



# NUMICO

Perbericht  
Resultaten Eerste Kwartaal 2006

## Sterke Start van het Jaar – Doelstellingen Verhoogd

2 mei 2006

### Financiële Hoogtepunten Eerste Kwartaal 2006 *(op vergelijkbare basis)*<sup>1</sup>

- Totale omzet +13,6%; EBITA-marge 19,2%
- Nutricia Baby omzet +11,5%; EBITA-marge 19,3%
- Dumex omzet +28,3%; EBITA-marge 19,4%
- Nutricia Klinisch omzet +11,2%; EBITA-marge 26,0%
- Genormaliseerde<sup>2</sup> winst +43,5% en genormaliseerde winst per aandeel +25,5% (tegen huidige wisselkoersen)

### Toelichting van de CEO

“2006 is sterk gestart, met zowel een recordhoge autonome groei van 13,6% als een recordhoge EBITA-marge van 19,2%.

Alle drie de divisies leverden dubbelcijferige autonome groei, voornamelijk gedreven door volume. Wij zijn bijzonder tevreden over de zeer sterke prestaties van Dumex, dat sinds begin dit jaar onderdeel van de Numico-groep is. Dumex bereikte een omzetgroei van 28,3%, met marges van 19,4%. De integratie is bijna afgerond en sneller uitgevoerd dan oorspronkelijk werd verwacht.

Nutricia Baby leverde een omzetgroei van bijna 12% met gezonde marges van boven de 19%. De divisie Babyvoeding behaalde deze groei door sterke prestaties in alle regio's. Mellin, die hieraan bijdroeg, ontwikkelde zich goed met een groei in volume van 14% en een groei in waarde van 9%. De integratie van Mellin is afgerond zodra de productie van Mellin's zuigelingenvoeding in eigen huis genomen is, hetgeen plaatsvindt in het tweede kwartaal van 2006, waarmee de beoogde kostenbesparingen bereikt zullen worden.

Nutricia Klinisch bleef haar solide prestaties continueren met een omzetgroei van 11,2% en marges van 26%. Een enigszins lagere omzetgroei in Duitsland werd gecompenseerd door sterke groei in de Rest van de Wereld.

Gebaseerd op deze sterke start van het jaar, hebben wij het vertrouwen om voor 2006 onze groeidoolstelling voor de omzet te verhogen naar 12% – 13% en voor de EBITA-marge met 25 basispunten naar 18,75%.”

| (€ miljoen)                          | Eerste kwartaal |                   | % wijziging          |           |
|--------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------------|-----------|
|                                      | 2006            | 2005 <sup>3</sup> | vergel. <sup>1</sup> | werkelijk |
| Omzet                                | 633             | 565               | 13,6                 | 42,6      |
| EBITA                                | 118             | 107               | 9,2                  | 45,7      |
| Genormaliseerde winst                | 63              | 44                | -                    | 43,5      |
| Genormaliseerde WPA <sup>2</sup> (€) | 0,33            | 0,26              | -                    | 25,5      |
| Winst over de periode                | 47              | 45                | -                    | 6,3       |
| Gewone WPA (€)                       | 0,25            | 0,26              | -                    | (4,2)     |
| Verwaterde WPA (€)                   | 0,24            | 0,25              | -                    | (3,2)     |

<sup>1</sup> 'Vergelijkbare basis' is o.b.v. gelijkblijvende consolidatiegrondslagen en constante wisselkoersen en excl. bijzondere posten (zie bijlage 5 en 9).

<sup>2</sup> 'Genormaliseerd' betekent excl. beëindigde activiteiten, acquisitie- en integratiekosten en resultaat desinvesteringen na belasting (bijlage 6).

<sup>3</sup> Voor aansluiting van de pro-forma Q1 05 omzet en EBITA zie bijlage 5.

## VOORUITZICHTEN 2006

Gebaseerd op de sterke start van het jaar en de verwachte resultaten voor de rest van 2006, verhoogt Numico haar totale omzetgroei-doelstelling voor 2006 naar 12% – 13% (voorheen 11% – 13%) en verwachten wij een verbetering van de EBITA-marge met 25 basispunten tot 18,75%. Deze doelstellingen zijn gebaseerd op gelijkblijvende consolidatiegrondslagen, constante wisselkoersen, exclusief bijzondere posten en onvoorziene omstandigheden voorbehouden.

### FINANCIEEL OVERZICHT *(op een vergelijkbare basis<sup>4</sup>)*

#### Eerste Kwartaal 2006

| <i>(in %)</i>                   | Baby        | Dumex       | Klinisch    | Totaal      |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Vergelijkbare omzetgroei</b> | <b>11,5</b> | <b>28,3</b> | <b>11,2</b> | <b>13,6</b> |
| Acquisities/desinvesteringen    | 11,2        | -           | (1,6)       | 25,0        |
| Koersverschillen                | 3,1         | 12,9        | 2,2         | 3,9         |
| <b>Totale omzetgroei</b>        | <b>25,8</b> | <b>-</b>    | <b>11,8</b> | <b>42,6</b> |

De totale omzet nam met 42,6% toe tot € 633 miljoen in het eerste kwartaal van 2006. Deze groei bestond voor 13,6% uit autonome groei, 25,0% kwam van acquisities en 3,9% was het resultaat van koersverschillen. De autonome omzetgroei werd voor 11,3% gedreven door volume en voor 2,3% door prijs/mix. Dit is een record resultaat voor Numico, gedreven door een autonome omzetgroei van 11,5% van Nutricia Baby, 28,3% van Dumex en 11,2% van Nutricia Klinisch.

| <i>(€ miljoen)</i>                      | Omzet      |                    |                        | EBITA      | EBITA-marge  |
|---|------------|--------------------|------------------------|------------|--------------|
|   | Q1 06      | Q1 05 <sup>4</sup> | wijziging <sup>5</sup> | Q1 06      | Q1 06        |
| Babyvoeding                             | 363        | 325                | 11,5%                  | 70         | 19,3%        |
| Dumex                                   | 95         | 74                 | 28,3%                  | 18         | 19,4%        |
| Klinische Voeding                       | 173        | 156                | 11,2%                  | 45         | 26,0%        |
| Niet-toegerekend                        |            |                    |                        | (13)       | -            |
| <b>Numico voortgezette activiteiten</b> | <b>630</b> | <b>555</b>         | <b>13,6%</b>           | <b>121</b> | <b>19,2%</b> |

De bruto marge van Nutricia Baby en Nutricia Klinisch verbeterde in het eerste kwartaal 2006 in vergelijking met het eerste en laatste kwartaal van 2005. Opgemerkt dient te worden dat de totale bruto marge van Numico in het eerste kwartaal van 2005 exclusief de activiteiten van Mellin en Dumex is.

Numico's totale EBITA-marge was 19,2% ofwel 70 basispunten onder het niveau van het eerste kwartaal in 2005, hetgeen verklaard kan worden door een toename in advertentie- en promotiekosten en R&D-kosten van respectievelijk 27% en 23%.

De genormaliseerde netto winst en de genormaliseerde winst per aandeel bedroeg respectievelijk € 63 miljoen en € 0,33, een toename van respectievelijk 43,5% en 25,5%.

<sup>4</sup> Voor aansluiting van de pro-forma Q1 05 omzet en EBITA zie bijlage 5

<sup>5</sup> Gebaseerd op gelijkblijvende consolidatiegrondslagen, constante wisselkoersen en exclusief bijzondere posten (zie bijlage 5 en 9)

## OVERZICHT PER ACTIVITEIT *(op een vergelijkbare basis<sup>4</sup>)*

### **Babyvoeding**

De omzet van Nutricia Baby nam toe met 11,5% tot €363 miljoen in het eerste kwartaal van 2006. Dit resultaat werd gedreven door verbeterde omzetgroei in alle regio's. West Europa groeide met 3%, mede gedreven door sterke prestaties in het Verenigd Koninkrijk, Italië en Frankrijk. West Europa werd negatief beïnvloed door Duitsland dat momenteel een herpositionering doorvoert om de resultaten te verbeteren. Oost Europa en de Rest van de Wereld groeiden met respectievelijk 18% en 30%, met bijzonder sterke groei in Turkije, Indonesië en het Midden-Oosten.

De verbeterde omzetgroei van Mellin in de tweede helft van 2005 hield ook aan in het eerste kwartaal van 2006. De omzet nam met 14,0% toe in volume en met 9,1% in waarde, waarbij in het eerste kwartaal van 2006 weer marktaandeel gewonnen werd. De integratie van Mellin wordt nu afgerond met het in huis nemen van de productie van Mellin's zuigelingenvoeding in het tweede kwartaal van 2006. Numico herbevestigt de bruto kostenbesparingen van €15 miljoen op jaarbasis, die geherinveesterd zullen worden in de activiteiten van Mellin en ook gebruikt zullen worden om de EBITA-marge te verbeteren.

De EBITA-marge was 19,3% ofwel 60 basispunten lager dan in het eerste kwartaal van 2005, ondanks een toename in de advertentie- en promotiekosten en R&D-kosten van respectievelijk 18% en 22%.

### **Dumex**

De omzet van Dumex groeide met 28,3% tot €95 miljoen in het eerste kwartaal van 2006, met zeer sterke groei in China en Vietnam. Deze sterke start van het jaar werd mede bereikt door de strategische focus van Dumex op het premium productensegment.

De EBITA-marge was 19,4%, hetgeen substantieel hoger was dan de gemiddelde EBITA-marge van 14% in 2005. Advertentie- en promotiekosten namen met 71% toe, hetgeen een toename is van 370 basispunten tot 14,9% van de omzet in vergelijking met het eerste kwartaal 2005. Als gevolg van de voorziene marketing-initiatieven gedurende de rest van het jaar, zal het gemiddelde niveau van de advertentie- en promotiekosten als percentage van de omzet over geheel 2006 hoger liggen dan het niveau van het eerste kwartaal van 2006.

De integratie van Dumex is bijna afgerond. De integratie en de optimalisatie van de voortgezette activiteiten zijn afgerond en de Hangzhou graanproductenfabriek in China is verkocht. De activiteiten op de Filippijnen en de Cow & Gate activiteiten in China zijn beëindigd. Een beslissing over India zal voor het eind van het tweede kwartaal 2006 worden aangekondigd. De diverse initiatieven om de effectiviteit te verbeteren liggen goed op schema om de beoogde kostenbesparingen van €5 miljoen op jaarbasis te behalen. De acquisitie- en integratiekosten voor Dumex zullen €35 miljoen bedragen, waarvan €17 miljoen in het eerste kwartaal 2006 genomen is. Het merendeel van de overgebleven kosten verwachten wij in het tweede kwartaal van 2005 te nemen.

### **Klinische Voeding**

De omzet in Klinische Voeding groeide met 11,2% tot €173 miljoen in het eerste kwartaal van 2006. De groei werd gedreven door Zuid Europa (+13,1%) en de Rest van de Wereld (+21%) en in mindere mate door Noord Europa (+7%), waarbij de omzet in de laatstgenoemde regio negatief beïnvloed werd door korte termijn effecten van veranderingen in het vergoedingensysteem in Duitsland. Scandinavië, Frankrijk en Brazilië leverden alle bijzonder sterke resultaten. Alle productcategorieën droegen bij aan deze resultaten, met bijzonder sterke groei in de categorie Allergieën.

De EBITA-marge was 26,0%, ondanks een toename in R&D-kosten en advertentie- en promotiekosten van respectievelijk 26% en 21%, hetgeen de afname met 70 basispunten ten opzichte van het eerste kwartaal 2005 verklaart.

## OVERIGE FINANCIËLE INFORMATIE

### *Handelswerkkapitaal*

Het totale handelswerkkapitaal als percentage van de omzet verbeterde in vergelijking met het eerste kwartaal 2005 met 210 basispunten tot 12,5%. Numico's aanhoudende inspanningen om het niveau van het handelswerkkapitaal als percentage van de omzet te verlagen, resulteerde in een verbetering van 190 basispunten tot 12,1% voor Nutricia Baby en Klinisch in vergelijking met vorig jaar. Dumex verbeterde - in vergelijking met vorig jaar - haar handelswerkkapitaal met 430 basispunten tot 15,0%.

### *Kasstroom*

De kasstroom uit operationele activiteiten nam in het eerste kwartaal van 2006 toe van €46 miljoen tot €79 miljoen, gedreven door een sterke toename in operationele winst en ondersteund door het continue streven om het werkkapitaal te verlagen. De vrije kasstroom bedroeg €49 miljoen, exclusief de netto betaling van €1.190 miljoen die betrekking had op de aankoop van EAC Nutrition.

De investeringen bedroegen in het eerste kwartaal van 2006 €31 miljoen ofwel 5% van de omzet, hetgeen lager is dan Numico's verwachting van 6 tot 7% voor het gehele jaar. Dit kan met name toegeschreven worden aan de fasering van bepaalde projecten die pas gedurende de rest van jaar opgestart zullen worden. Investerings met betrekking tot innovaties, kwaliteit en voedselveiligheid en de fabriek van Dumex in Shanghai zijn de belangrijkste onderdelen van de investeringen buiten het reguliere onderhoud en investeringen in IT.

### *Netto Schuld en Financieringslasten*

De netto schuld nam toe met €1.140 miljoen tot €1.655 miljoen in het eerste kwartaal van 2006. Deze toename is het gevolg van de acquisitie van EAC Nutrition (€1.190 miljoen), die op 2 januari 2006 werd afgerond. In het eerste kwartaal werd €145 miljoen van de banklening terugbetaald en werd het "commercial paper" programma verhoogd met €69 miljoen.

De netto financieringslasten bedroegen €28 miljoen in het eerste kwartaal van 2006, in vergelijking met €16 miljoen in het vierde kwartaal van 2005. Dit werd gedreven door een toename in de netto schuldpositie alsmede door een negatieve invloed van wisselkoersen op buitenlandse valutadeposito's van €4 miljoen. Meer informatie is te vinden in bijlage 8.

### *Eigen Vermogen*

Het eigen vermogen verbeterde met €59 miljoen tot €739 miljoen in het eerste kwartaal van 2006. Deze verbetering werd met name gedreven door ingehouden winst van €47 miljoen en directe mutaties in het eigen vermogen. Een overzicht van de mutaties in het eigen vermogen is te vinden in bijlage 4.

***Om 10:30 uur (CET) is een live audio webcast van de conference call voor analisten met de bijbehorende presentatie beschikbaar op onze website ([www.numico.com](http://www.numico.com)).***

## Bijlage 1

### Geconsolideerde winst- en verliesrekening (tegen actuele koersen)

| (€ miljoen)                                    | Eerste kwartaal |             |                |
|--|-----------------|-------------|----------------|
|  | 2006            | 2005        | %<br>wijziging |
| <b>Omzet</b>                                   | <b>633</b>      | <b>444</b>  | <b>42,6</b>    |
| Overige inkomsten                              | 3               | 4           | (39,3)         |
| <b>Totaal inkomsten</b>                        | <b>636</b>      | <b>448</b>  | <b>41,8</b>    |
| Grondstoffen en verbruiksgoederen              | (207)           | (130)       | 58,9           |
| Personeelskosten                               | (140)           | (102)       | 37,1           |
| Advertentie- en promotiekosten                 | (70)            | (42)        | 67,8           |
| Overige bedrijfskosten                         | (108)           | (86)        | 25,1           |
| Afschrijving                                   | (11)            | (7)         | 48,8           |
| Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen | (4)             | (1)         | -              |
| Overige baten                                  | 1               | 1           | -              |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                       | <b>97</b>       | <b>81</b>   | <b>19,8</b>    |
| Netto financieringslasten                      | (28)            | (16)        | 70,1           |
| Aandeel in winst joint venture                 | 1               | 1           | -              |
| <b>Winst voor belastingen</b>                  | <b>70</b>       | <b>66</b>   | <b>6,8</b>     |
| Belastingen                                    | (21)            | (20)        | 7,6            |
| <b>Winst uit voortgezette activiteiten</b>     | <b>49</b>       | <b>46</b>   | <b>6,4</b>     |
| Netto verlies beëindigde bedrijfsactiviteiten  | (1)             | -           | -              |
| <b>Winst over de periode</b>                   | <b>48</b>       | <b>46</b>   | <b>4,5</b>     |
| <i>Beschikbaar voor:</i>                       |                 |             |                |
| <b>Aandeelhouders</b>                          | <b>47</b>       | <b>45</b>   | <b>6,3</b>     |
| Minderheidsbelangen                            | 0               | 1           |                |
| <b>Gewone winst per aandeel (€)</b>            | <b>0,25</b>     | <b>0,26</b> | <b>(4,2)</b>   |
| <b>Verwaterde winst per aandeel (€)</b>        | <b>0,24</b>     | <b>0,25</b> | <b>(3,2)</b>   |

## Bijlage 2

### Geconsolideerde balans

| (€ miljoen)                                      | 31 maart 2006 | 31 december 2005 |
|--|---------------|------------------|
| Immateriële activa                               | 2.164         | 767              |
| Materiële vaste activa                           | 388           | 336              |
| Financiële activa                                | 26            | 26               |
| Latente belastingvorderingen                     | 360           | 362              |
| Financiële derivaten                             | -             | 9                |
| <b>Vaste activa</b>                              | <b>2.938</b>  | <b>1.500</b>     |
| Vorraden   | 248           | 194              |
| Handelsdebiteuren                                | 327           | 285              |
| Overige vorderingen                              | 96            | 78               |
| Liquide middelen                                 | 234           | 1.457            |
| <b>Vlottende activa</b>                          | <b>905</b>    | <b>2.014</b>     |
| Voor verkoop aangehouden vaste activa            | 43            | 22               |
| <b>Totale activa</b>                             | <b>3.886</b>  | <b>3.536</b>     |
| Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders | 739           | 680              |
| Minderheidsbelangen                              | 4             | 2                |
| <b>Totaal eigen vermogen</b>                     | <b>743</b>    | <b>682</b>       |
| Leningen   | 1.762         | 1.913            |
| Personeelsvoorzieningen                          | 110           | 110              |
| Voorzieningen                                    | 5             | 7                |
| Latente belastingverplichtingen                  | 449           | 181              |
| Financiële derivaten                             | 9             | 13               |
| Overige financiële verplichtingen                | 55            | 50               |
| <b>Langlopende schulden</b>                      | <b>2.390</b>  | <b>2.274</b>     |
| Handelscrediteuren                               | 264           | 254              |
| Overige schulden                                 | 248           | 168              |
| Kortlopende belastingverplichtingen              | 85            | 73               |
| Leningen   | 127           | 62               |
| Voorzieningen                                    | 29            | 22               |
| Financiële derivaten                             | -             | 1                |
| <b>Kortlopende schulden</b>                      | <b>753</b>    | <b>580</b>       |
| <b>Totaal eigen vermogen en passiva</b>          | <b>3.886</b>  | <b>3.536</b>     |

### Bijlage 3

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

| ( <i>€ miljoen</i> )                                      | Eerste kwartaal |             |
|---|-----------------|-------------|
|   | 2006            | 2005        |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                  | <b>97</b>       | <b>81</b>   |
| <b><u>Aanpassingen voor:</u></b>                          |                 |             |
| Afschrijving  | 11              | 7           |
| Amortisatie en bijzondere waardeverminderingen            | 4               | 1           |
| Mutatie in voorzieningen                                  | 5               | (2)         |
| Netto mutatie in handelswerkkapitaal                      | (29)            | (17)        |
| Netto mutatie in overig werkkapitaal                      | 1               | (16)        |
| Overig  | 5               | 1           |
|   | (3)             | (26)        |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>            | <b>94</b>       | <b>55</b>   |
| Ontvangen rente   | 4               | 4           |
| Betaalde rente  | (14)            | (5)         |
| Betaalde vennootschapsbelasting                           | (5)             | (21)        |
|   | (15)            | (22)        |
| <b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>      | <b>79</b>       | <b>33</b>   |
| <b><u>Investeringsactiviteiten</u></b>                    |                 |             |
| Opbrengsten verkoop materiële activa                      | 1               | 3           |
| Investeringen   | (31)            | (19)        |
| Acquisitie EAC Nutrition                                  | (1.190)         | -           |
| Opbrengst desinvesteringen                                | -               | 1           |
| Ontvangen aflossingen op leningen derden                  | -               | 4           |
| <b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>       | <b>(1.220)</b>  | <b>(11)</b> |
| <b><u>Financieringsactiviteiten</u></b>                   |                 |             |
| Aflossing kredietfaciliteit                               | (145)           | (55)        |
| Uitgegeven "commercial paper"                             | 69              | -           |
| Inkoop aandelen door dochtermaatschappijen                | -               | (6)         |
| Uitgifte aandelen   | 3               | -           |
| <b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>      | <b>(73)</b>     | <b>(61)</b> |
| Koersverschillen  | 5               | 0           |
| <b>Mutatie in liquide middelen en kortlopen leningen</b>  | <b>(1.209)</b>  | <b>(39)</b> |
| <b>Liquide middelen en kortlopende leningen 1 januari</b> | <b>1.426</b>    | <b>220</b>  |
| Kortlopende leningen 1 januari                            | (31)            |             |
| <b>Liquide middelen en kortlopende leningen 31 maart</b>  | <b>217</b>      | <b>181</b>  |
| Kortlopende leningen 31 maart                             | (17)            |             |
| <b>Vrije kasstroom</b>                                    | <b>49*</b>      | <b>22</b>   |

\* Kasstroom van operationele activiteiten minus kasstroom uit investeringsactiviteiten (exclusief een netto betaling van € 1.190 miljoen met betrekking tot de aankoop van EAC Nutrition)

## Bijlage 4

### Geconsolideerd overzicht van het totaal resultaat

| <i>(€ miljoen)</i>  | 2006      | 2005      |
|---|-----------|-----------|
| Reële waarde winsten / verliezen cash flow hedges (na aftrek van belastingen) | 7         | (1)       |
| Koersverschillen  | (4)       | 3         |
| <b>Netto baten direct opgenomen in het eigen vermogen</b>                     | <b>3</b>  | <b>2</b>  |
| Winst over de periode   | 48        | 46        |
| <b>Totaal resultaat over de periode</b>                                       | <b>51</b> | <b>48</b> |
| Beschikbaar voor:   |           |           |
| <b>Aandeelhouders</b>   | <b>50</b> | <b>47</b> |
| Minderheidsbelangen   | 0         | 1         |

### Mutaties in het eigen vermogen

| <i>(€ miljoen)</i>                             |            |
|--|------------|
| <b>Eigen vermogen op 31 december 2005</b>      | <b>680</b> |
| Winst over de periode                          | 47         |
| Netto baten direct opgenomen in eigen vermogen | 3          |
| Directe mutaties onder IFRS                    | 5          |
| Overige mutaties                               | 4          |
| <b>Eigen vermogen op 31 maart 2006</b>         | <b>739</b> |

### Uitstaand aantal gewone aandelen

| <i>(miljoen)</i>         | Eerste kwartaal |        |
|--------------------------|-----------------|--------|
|                          | 2006            | 2005   |
| Periode-einde            | 190,23          | 166,39 |
| Gemiddelde in de periode | 190,13          | 166,34 |
| Verwaterd                | 210,55          | 184,93 |



## Bijlage 5

### Aansluiting van pro-forma omzet en EBITA voor Q1 05

De tabellen hieronder geven de aansluiting van de pro-forma omzet en EBITA resultaten per activiteit in Q1 05 gebruikt als een vergelijkbare basis om de groeiresultaten te bepalen zonder consolidatie- en koersverschillen in Q1 06. In deze aansluiting zijn de Q1 05 resultaten aangepast voor koersverschillen en deze aansluiting is opgesteld inclusief de pro-forma resultaten van Mellin in Babyvoeding en de pro-forma resultaten van de voortgezette activiteiten van EAC Nutrition in Dumex.

### Aansluiting van omzet in Q1 05 naar een 'vergelijkbare basis'

| (€ miljoen)                                   | Baby       | Dumex     | Klinisch   | Totaal     |
|---|------------|-----------|------------|------------|
| <b>Omzet gerapporteerd in Q1 05</b>           | <b>289</b> | <b>-</b>  | <b>155</b> | <b>444</b> |
| Pro-forma omzet acquisities (Mellin, Dumex)   | 32         | 67        | -          | 98         |
| Te desinvesteren activiteiten                 | (4)        | 0         | (2)        | (6)        |
| Koersverschillen                              | 9          | 7         | 3          | 19         |
| <b>Omzet Q1 05 op een vergelijkbare basis</b> | <b>325</b> | <b>74</b> | <b>156</b> | <b>555</b> |
| Te desinvesteren activiteiten                 |            |           |            | 10         |
| <b>Totale omzet</b>                           |            |           |            | <b>565</b> |

### Aansluiting van EBITA in Q1 05 naar een 'vergelijkbare basis'

| (€ miljoen)                                   | Baby      | Dumex     | Klinisch  | Niet-toeger | Totaal     |
|---|-----------|-----------|-----------|-------------|------------|
| <b>EBITA gerapporteerd in Q1 05</b>           | <b>53</b> | <b>-</b>  | <b>41</b> | <b>(13)</b> | <b>81</b>  |
| Pro-forma omzet acquisities (Mellin, Dumex)   | 8         | 15        | -         | -           | 23         |
| Te desinvesteren activiteiten                 | 3         | -         | -         | -           | 3          |
| Koersverschillen                              | 2         | 2         | 0         | -           | 4          |
| <b>EBITA Q1 05 op een vergelijkbare basis</b> | <b>65</b> | <b>17</b> | <b>42</b> | <b>(13)</b> | <b>111</b> |
| Te desinvesteren activiteiten                 |           |           |           |             | (4)        |
| <b>Totale EBITA</b>                           |           |           |           |             | <b>107</b> |

## Bijlage 6

### Aansluiting van EBITA en operationele winst

| <i>(in € miljoen)</i>  | Q1 06      | Q1 05      |
|--|------------|------------|
| <b>EBITA op een vergelijkbare basis</b>                            | <b>121</b> | <b>111</b> |
| Pro-forma bijdrage van de acquisities van Mellin en Dumex in Q1 05 | -          | (23)       |
| EBITA van te desinvesteren activiteiten                            | (3)        | (3)        |
| Koersverschillen   | -          | (4)        |
| <b>EBITA zoals gerapporteerd</b>                                   | <b>118</b> | <b>81</b>  |
| Bijzondere posten  | 1          | -          |
| Resultaat desinvesteringen   | -          | 1          |
| Acquisitie- and integratiekosten                                   | (17)       | -          |
| Afschrijving en waardevermindering                                 | (4)        | (1)        |
| <b>Operationele winst zoals gerapporteerd</b>                      | <b>97</b>  | <b>81</b>  |

### Aansluiting van netto-winst en genormaliseerde netto-winst

| <i>(in € miljoen)</i>  | Q1 06     | Q1 05     |
|--|-----------|-----------|
| <b>Winst beschikbaar voor aandeelhouders</b>                       | <b>47</b> | <b>45</b> |
| Netto verlies uit beëindigde activiteiten                          | 1         | -         |
| Resultaat desinvesteringen (na belastingen)                        | -         | (1)       |
| Acquisitie- en integratiekosten (na belastingen)                   | 15        | -         |
| Bijzondere posten (na belastingen)                                 | (1)       | -         |
| <b>Genormaliseerde netto-winst beschikbaar voor aandeelhouders</b> | <b>63</b> | <b>44</b> |

## Bijlage 7

### Informatie per activiteit – Eerste kwartaal 2006

De omzet en EBITA (marge) gegevens over Q1 05 zijn op een pro-forma basis. Wij verwijzen naar bijlage 5 voor een gedetailleerde aansluiting.

| Omzet<br>(in € miljoen)                | Eerste kwartaal |            | % wijziging   |             |
|--|-----------------|------------|---------------|-------------|
|  | 2006            | 2005       | vergelijkbaar | werkelijk   |
| Babyvoeding                            | 363             | 325        | 11,5          | 14,5        |
| Dumex                                  | 95              | 74         | 28,3          | 41,3        |
| Klinische Voeding                      | 173             | 156        | 11,2          | 13,4        |
| <b>Omzet voortgezette activiteiten</b> | <b>630</b>      | <b>555</b> | <b>13,6</b>   | <b>17,5</b> |
| Te desinvesteren activiteiten          | 3               | 10         | -             | -           |
| <b>Totale omzet</b>                    | <b>633</b>      | <b>565</b> | <b>12,0</b>   | <b>16,0</b> |

| EBITA<br>(in € miljoen)                | Eerste kwartaal |            | % wijziging   |             |
|--|-----------------|------------|---------------|-------------|
|  | 2006            | 2005       | vergelijkbaar | werkelijk   |
| Babyvoeding                            | 70              | 65         | 8,3           | 11,3        |
| Dumex                                  | 18              | 17         | 6,9           | 19,4        |
| Klinische Voeding                      | 45              | 42         | 8,4           | 9,5         |
| Niet-toegerekend                       | (13)            | (13)       |               |             |
| <b>EBITA voortgezette activiteiten</b> | <b>121</b>      | <b>111</b> | <b>9,2</b>    | <b>13,3</b> |
| Te desinvesteren activiteiten          | (3)             | (4)        | -             | -           |
| <b>Totale EBITA</b>                    | <b>118</b>      | <b>107</b> | <b>10,2</b>   | <b>14,1</b> |

| EBITA-marge<br>(in € miljoen)                | Eerste kwartaal |             | wijziging in basispunten |             |
|--|-----------------|-------------|--------------------------|-------------|
|  | 2006            | 2005        | vergelijkbaar            | wijziging   |
| Babyvoeding                                  | 19,3            | 19,9        | (60)                     | (60)        |
| Dumex  | 19,4            | 23,3        | (390)                    | (360)       |
| Klinische Voeding                            | 26,0            | 26,7        | (70)                     | (90)        |
| <b>EBITA-marge voortgezette activiteiten</b> | <b>19,2</b>     | <b>19,9</b> | <b>(70)</b>              | <b>(70)</b> |
| Totale EBITA als % van de omzet              | 18,6            | 18,9        | (30)                     | (30)        |

## Bijlage 8

### Netto schuld

| <i>(in € miljoen)</i>                        | 31 maart 2006 | 31 dec 2005 |
|--|---------------|-------------|
| Converteerbare obligatielening 2003          | 345           | 345         |
| Overige converteerbare leningen              | 7             | 7           |
| <b>Converteerbare leningen</b>               | <b>352</b>    | <b>352</b>  |
| Banklening                                   | 945           | 1.090       |
| Onderhandse leningen                         | 510           | 525         |
| Overige leningen                             | 110           | 31          |
| Liquide middelen                             | (217)         | (1.426)     |
| <b>Subtotaal netto schuld</b>                | <b>1.700</b>  | <b>572</b>  |
| Financiële derivaten en cross currency swaps | (45)          | (57)        |
| <b>Totale netto schuld</b>                   | <b>1.655</b>  | <b>515</b>  |

### Netto financieringslasten

| <i>(in € miljoen)</i>                       | 2006        | 2005        |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   | Q1          | Q4          | Q3          | Q2          | Q1          |
| Rentelasten                                 | (27)        | (17)        | (18)        | (17)        | (17)        |
| Rentebaten                                  | 7           | 5           | 4           | 6           | 7           |
| <b>Netto financieringslasten</b>            | <b>(20)</b> | <b>(12)</b> | <b>(14)</b> | <b>(11)</b> | <b>(10)</b> |
| Overige                                     | 0           | 1           | -           | -           | (1)         |
| <b>Subtotaal financiële baten en lasten</b> | <b>(20)</b> | <b>(11)</b> | <b>(14)</b> | <b>(11)</b> | <b>(11)</b> |
| Financiële derivaten en koersverschillen    | (7)         | (5)         | -           | (3)         | (6)         |
| <b>Netto financieringslasten</b>            | <b>(28)</b> | <b>(16)</b> | <b>(14)</b> | <b>(14)</b> | <b>(17)</b> |

## Bijlage 9

### ALGEMENE INFORMATIE

Deze financiële kwartaalrapportage is opgesteld volgens de 'International Financial Reporting Standards' ('IFRS'). Alle boekhoudkundige grondslagen zijn consistent doorgevoerd in de vergelijkbare cijfers over 2005. Numico heeft IFRIC 4 overgenomen en IAS 34 toegepast vanaf 1 januari 2006.

Opgemerkt dient te worden dat de gepresenteerde resultaten in deze kwartaalrapportage niet door de accountant zijn gecontroleerd en dat de vergelijkbare cijfers ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar in het 'Financieel Overzicht' en in het 'Overzicht per Activiteit' opgesteld zijn op een 'vergelijkbare basis' om een één-op-één vergelijking mogelijk te maken. De 'vergelijkbare basis' is gebaseerd op i) constante wisselkoersen, ii) gelijkblijvende consolidatiegrondslagen en iii) exclusief bijzondere posten. Gelijkblijvende consolidatiegrondslagen betekent exclusief activiteiten die gedesinvesteerd zullen worden en opname van de pro-forma resultaten van Mellin (geconsolideerd op 23 juni 2005) en Dumex (geconsolideerd op 2 januari 2006) in Q1 05. Een overzicht van de aanpassingen wordt gegeven in bijlage 5. Opgemerkt dient te worden dat de totaalbedragen kunnen afwijken van de som van de individuele cijfers als gevolg van afrondingen.

Numico heeft op 2 januari 2006 100% van het aandelenkapitaal van EAC Nutrition overgenomen voor een bedrag van € 1.190 miljoen in contanten. De onderneming is van plan de activiteiten van EAC Nutrition te richten op winstgevende groei in de belangrijkste markten en heeft daarom de activiteiten van Dumex op de Filippijnen beëindigd en de Hangzhou Future graanproductenfabriek verkocht. Een beslissing over de niet goed presterende activiteiten in India zal genomen worden voor het einde van het tweede kwartaal. Numico is momenteel de kostprijs-toewijzing (Purchase Price Allocation ofwel PPA) voor Dumex aan het afronden. Een voorlopige PPA is opgenomen in de geconsolideerde balans per 31 maart 2006. De definitieve PPA zal nog invloed hebben op de toewijzing van goodwill en merken als op de latente belastingvordering gerelateerd aan het merk. Er wordt verwacht dat de PPA voor het einde van het tweede kwartaal is afgerond.

### WAARSCHUWING OVER TOEKOMSTVERWACHTINGEN

Enkele verklaringen in dit bericht zijn toekomstverwachtingen. Toekomstverwachtingen bevatten gezien hun aard een element van risico en onzekerheid omdat deze gerelateerd zijn aan gebeurtenissen en afhankelijk zijn van omstandigheden die in de toekomst zullen plaatsvinden. Deze toekomstverwachtingen zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die veelal voor Numico niet beheersbaar en onmogelijk te voorspellen zijn, waardoor de werkelijke resultaten aanmerkelijk kunnen verschillen van toekomstige resultaten zoals deze expliciet of impliciet tot uitdrukking zijn gebracht.

Deze toekomstverwachtingen zijn gebaseerd op Numico's huidige verwachtingen, berekeningen, veronderstellingen en projecties en aannames van de onderneming betreffende toekomstige gebeurtenissen. Toekomstverwachtingen betreffen, zonder beperking, verklaringen over Numico's toekomstige resultaten of financiële positie en andere factoren van de onderneming zoals besproken in het jaarverslag. Een overzicht van de belangrijkste financiële factoren die de resultaten van Numico kunnen beïnvloeden, wordt verstrekt in het meest recent gepubliceerde jaarverslag.

Gegeven deze onzekerheden, kan geen zekerheid worden gegeven over Numico's toekomstige resultaten of financiële positie. U wordt geadviseerd behoedzaam om te gaan met de toekomstverwachtingen, die uitsluitend geacht worden te zijn gedaan per de datum van dit bericht. Toekomstverwachtingen zijn noch voorspellingen, noch garanties aangaande toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden. Numico neemt, tenzij daartoe gehouden ingevolge toepasselijk effectenrecht, geen verplichting op zich om een gewijzigde toekomstverwachting te publiceren naar aanleiding van al dan niet voorziene gebeurtenissen of omstandigheden die zich voordoen na publicatie van dit persbericht.