



# Alanheri N.V.

Alanheri NV  
moleneind 2  
p.o. box 107  
telefoon  
fax  
e-mail

4268 gd meeuwen  
4260 ac wijk en aalburg  
+31 (416) 358300  
+31 (416) 351915  
alanheri@alanheri.nl

---

## **Verdere transformatie noodzakelijk op weg naar een flexibele productie- en kantoororganisatie.**

### **Alanheri dringt verlies in eerste halfjaar 2010 verder terug.**

#### 1. Financieel resultaat

Alanheri N.V. heeft in het eerste halfjaar van 2010 een verlies uit voortgezette activiteiten geleden van € 32.000 (HJ1 2009: € 191.000 verlies). Daarnaast bedroeg het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten € 15.000 negatief (HJ1 2009: nihil). In het verlies over het eerste halfjaar is een reorganisatievoorziening begrepen van € 115.000 (HJ1 2009: € 70.000).

Deze resultaatverbetering werd gerealiseerd bij een omzet van € 6,7 miljoen (HJ1 2009: € 8,5 miljoen). De daling van de omzet wordt voor circa de helft verklaard door een afname van de eigen productie en is voor de andere helft het gevolg van de beslissing om de exclusieve distributie van artikelen voor derden af te bouwen.

De brutomarge verbeterde sterk (van 26,9% naar 31,4%) maar door de afkalvende omzet daalde deze in absolute zin in vergelijking met die over het eerste halfjaar van 2009.

Het bedrijfsresultaat kwam uit op € 29.000 positief (HJ1 2009: € 115.000 negatief) en de rentelasten daalden met € 15.000.

De solvabiliteit komt als gevolg van de positieve resultaten in het tweede halfjaar 2009 in combinatie met een verdere balansverkorting uit op 42%.

Ondanks stringente werkkapitaalbeheersing en een terughoudend investeringsbeleid daalde de netto kasstroom van € 26.000 (positief) naar € 61.000 (negatief).

#### 2. Transformatie

Teneinde te komen tot een flexibele productie- en kantoororganisatie en mede in het licht van de tegenvallende omzet- en resultaatontwikkeling, die zich ook in de afgelopen periode voordeed heeft de directie besloten de bij de trading update reeds geïndiceerde reorganisatie door te voeren. Door het volkomen ontbreken van enig natuurlijk verloop bij de productieorganisatie, de efficiëntere productieorganisatie, de investeringen in arbeidsbesparende productiemiddelen en de afnemende bedrijfsdrukke, dient er op korte termijn bij de Witte Molen N.V. een aantal arbeidsplaatsen te verdwijnen. De afname van de werkgelegenheid is structureel in die zin dat zelfs bij een substantiële toename van de omzet er vanwege vigerende automatiseringsmogelijkheden geen sprake zal zijn van het creëren van additionele arbeidsplaatsen. Voor de desbetreffende medewerkers is dan ook een ontslagvergunning aangevraagd bij het UWV (op bedrijfseconomische gronden) en er is een sociaal plan opgesteld waarmee de onderneming binnen de overigens beperkte financiële mogelijkheden haar verantwoordelijkheid probeert te tonen jegens haar medewerkers .

Ook in de kantoororganisatie zijn inmiddels enkele arbeidsplaatsen vervallen (door het niet opvullen van natuurlijk verloop, het niet verlengen van tijdelijke contracten alsmede het aanbieden van een outplacementtraject) en moet de voorgenomen implementatie van een nieuw automatiseringssysteem op termijn tot verdere efficiencylagen leiden.

### 3. Beleidsvoornemens

Uit de halfjaarcijfers blijkt dat de onderneming weliswaar in staat is haar financiële doelstellingen (in termen van kostenbeheersing en balansratio's) ruimschoots te realiseren maar dat een adequate marktpositionering, die zich dient te vertalen in stijgende omzetten, nog altijd niet geëffectueerd is.

Inmiddels is er een commercieel beleidsplan opgesteld dat bestaat uit een aantal concrete speerpunten gericht op de voor de onderneming relevante markten en afnemersgroepen. Een succesvolle implementatie zal het proces van afkalvende omzetten in eerste instantie moeten stoppen en vervolgens de basis vormen voor een succesvolle groeistrategie. Het snel en tegen de geraamde kosten uitvoeren van de hiervoor beschreven reorganisatie zal het pad moeten effenen naar een break-evenresultaat in 2010 bij een omzetniveau van circa € 13 miljoen en structurele winstgevendheid in combinatie met hogere omzetten in de perioden daarna.

Alanheri intensiveert haar pogingen om overtollige delen van het bedrijfsterrein in Meeuwen af te stoten. Een succesvolle afronding van een of meer onroerend goed transactie(s) levert niet alleen rentevoordelen op maar brengt tegelijkertijd de solvabiliteit op een hoger niveau en reduceert de bankschuld tot een niveau dat meer past bij de huidige omvang van de onderneming. Bovendien flexibiliseert het de bankrelatie omdat er – bij volledige afwikkeling van de plannen – sprake is van financiering op het niveau van het werkkapitaal terwijl er dan nog een substantieel stuk onroerend goed resteert.

Alanheri blijft ook onverminderd trachten het onroerend goed in Lebeny te vervreemden en de kosten van het aanhouden te verminderen.

Einde bericht

Bijlagen: cijfers eerste halfjaar 2010.

Noot voor de redactie:  
Voor nadere informatie:  
F(rans) A.M.J. Faas  
06 23122456  
0416 358392

## Financiële gegevens halfjaarbericht 2010

(bedragen x €1.000 tenzij anders vermeld)

### Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

	<i>halfjaar 2010</i>	<i>halfjaar 2009</i>	<i>geheel 2009</i>
Netto-omzet	6.709	8.503	16.634
Bruto omzetresultaat	2.105	2.289	4.597
Bruto marge in % van de netto-omzet	31,4 %	26,9%	27,6%
Som der bedrijfskosten	2.076	2.404	4.473
Bedrijfsresultaat	29	(115)	124
Financieel resultaat	(61)	(76)	(132)
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor belastingen	(32)	(191)	(8)
Belastingen	0	0	0
Resultaat uit voortgezette activiteiten na belastingen	(32)	(191)	(8)
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten na belasting	(15)	0	178
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>(47)</b>	<b>(191)</b>	<b>170</b>
Toe te rekenen aan aandeelhouders	(47)	(191)	170
<b>Resultaat per aandeel</b>			
Toe te rekenen aan aandeelhouders	(0,06)	(0,27)	0,22
Resultaat uit voortgezette activiteiten na belastingen	(0,04)	(0,27)	(0,01)
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten na belasting	(0,02)	0	0,23

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	<i>halfjaar 2010</i>	<i>halfjaar 2009</i>	<i>geheel 2009</i>
Kasstroom uit operationele activiteiten	(42)	486	499
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(34)	(408)	(529)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	15	(52)	51
	—	—	—
Netto kasstroom	(61)	26	21
Stand begin van de periode	69	48	48
	—	—	—
Stand einde van de periode	8	74	69

## Geconsolideerde balans

	<i>30 juni 2010</i>	<i>30 juni 2009</i>	<i>31 dec 2009</i>
<b>Activa</b>			
Materiële vaste activa	4.468	4.604	4.600
Vlottende activa	3.844	4.291	3.952
Activa aangehouden voor verkoop	400	400	400
	—	—	—
<b>Totaal activa</b>	<b>8.712</b>	<b>9.295</b>	<b>8.952</b>
<b>Passiva</b>			
Eigen vermogen	3.650	3.336	3.697
Voorzieningen	602	543	468
Langlopende verplichtingen	70	49	82
Kortlopende verplichtingen	4.390	5.367	4.705
	—	—	—
<b>Totaal passiva</b>	<b>8.712</b>	<b>9.295</b>	<b>8.952</b>

## Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

	<i>halfjaar 2010</i>	<i>halfjaar 2009</i>	<i>geheel 2009</i>
Resultaat over de periode	(47)	(191)	170
Resultaten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Totaalresultaat over de periode</b>	<b>(47)</b>	<b>(191)</b>	<b>170</b>

## Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

	Geplaatst en gestort kapitaal	Agio- reserve	Herwaar- derings- reserve	Algemene reserve	Resultaat boekjaar	Totaal eigen vermogen
<b>Halfjaar 2010</b>						
Stand per 1 januari 2010	3.492	1.247	2.138	(3.350)	170	3.697
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten					(47)	(47)
Verwerking resultaat vorig boekjaar				170	(170)	-
Gerealiseerde herwaardering			(32)	32		-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Stand per 30 juni 2010</b>	<b>3.492</b>	<b>1.247</b>	<b>2.106</b>	<b>(3.148)</b>	<b>(47)</b>	<b>3.650</b>
<b>Halfjaar 2009</b>						
Stand per 1 januari 2009	3.492	1.247	2.401	(1.440)	(2.173)	3.527
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten					(191)	(191)
Verwerking resultaat vorig boekjaar				(2.173)	2.173	-
Gerealiseerde herwaardering			(32)	32		-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>3.492</b>	<b>1.247</b>	<b>2.369</b>	<b>(3.581)</b>	<b>(191)</b>	<b>3.336</b>

## Toelichting op het halfjaarbericht per 30 juni 2010

### Overeenstemmingsverklaring

Het halfjaarbericht is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Interim Financial Reporting' zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Het halfjaarbericht bevat niet alle informatie vereist voor een volledige jaarrekening en dient te worden gelezen in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening 2009.

### Accountantscontrole

Op het halfjaarbericht heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.

### Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De bij de opstelling van het halfjaarbericht gehanteerde grondslagen zijn consistent met de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling zoals gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening 2009.

Met ingang van 1 januari 2010 zijn de volgende nieuwe standaarden alsmede wijzigingen daarin van kracht:

IFRS 3 Bedrijfscombinaties, IAS 27 De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening en IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingen.

Deze nieuwe dan wel gewijzigde standaarden hebben geen invloed op de halfjaarcijfers.

### Seizoensinvloeden

De groep kent geen belangrijke effecten van seizoenen op de omvang en samenstelling van bezittingen, verplichtingen, eigen vermogen, resultaat en kasstromen. Als het beeld in het tweede halfjaar eventueel afwijkt van dat van het eerste halfjaar is dat dus niet het gevolg van de aanwezigheid van seizoenseffecten.

### Gesegmenteerde informatie

Vanaf 2009 houdt de Groep zich alleen bezig met de productie van en de handel in kleindiervoeders. Een uitsplitsing van de netto-omzet naar sectoren is derhalve niet relevant.

Netto-omzet gesplitst naar geografische regio:

	<i>halfjaar</i> <i>2010</i>	<i>halfjaar</i> <i>2009</i>	<i>geheel</i> <i>2009</i>
Nederland	1.508	3.218	5.372
Duitsland	2.819	3.098	6.207
Rest van Europa	1.919	1.888	4.133
Rest van de wereld	463	299	922
	—————	—————	—————
Totale netto-omzet	6.709	8.503	16.634

## Transacties met verbonden partijen

	<i>halfjaar 2010</i>	<i>halfjaar 2009</i>	<i>geheel 2009</i>
Kortetermijnbeloningen	132	50	259
Pensioenlasten	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	132	50	259

## Aanvullende reorganisatievoorziening

In verband met de voortschrijdende efficiency in de productieomgeving, de effecten van arbeidsbesparende investeringen en de ontwikkeling van de omzet over de eerste helft van 2010 heeft de directie besloten een aanvullende voorziening voor reorganisatie op te nemen per 30 juni 2010 voor een bedrag van € 115.000, in verband met het daarmee gepaard gaande onvermijdelijke ontslag van enkele werknemers. De corresponderende last is opgenomen onder de som der bedrijfslasten over de eerste helft van 2010. De maatregelen zullen naar verwachting eind 2010 tot kostenbesparingen gaan leiden.

## Personeel

Het gemiddeld aantal personeelsleden (full time equivalenten) over het eerste halfjaar 2010 bedroeg 53 (1<sup>e</sup> halfjaar 2009: 69; geheel 2009: 66).

## Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De niet in de balans opgenomen verplichtingen zijn vergelijkbaar met de verplichtingen zoals gespecificeerd in de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2009.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Bij vonnis d.d. 20 juli 2010 heeft het Gerechtshof te 's-Hertogenbosch in de zaak tegen een voormalig adjunct-directeur beslist in het nadeel van Alanheri. Momenteel onderzoekt Alanheri de mogelijkheden cassatie in te stellen tegen dit vonnis. Bovendien wordt getracht tot een vergelijk te komen met de wederpartij mede met het oog op de substantiële kasuitstroom die gepaard gaat met een directe effectuering van het vonnis.

## Algemene risico's

Voor de algemene risico's, doelstellingen en beleid betreffende beheer van (financiële) risico's wordt verwezen naar de informatie zoals die is opgenomen in de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2009.

## Specifieke risico's en onzekerheden voor het tweede halfjaar 2010

Specifieke risico's en onzekerheden die kunnen worden onderkend zijn:

- Voor het onroerend goed te Lebeny, Hongarije hebben zich nog altijd geen serieuze gegadigden gemeld. In het huidige algemene klimaat kan Alanheri genoodzaakt zijn een last te nemen uit hoofde van een waardevermindering van het onroerend goed, indien de waardeontwikkeling van vergelijkbare (lokale) objecten dit vereist. De directie heeft op dit moment geen aanwijzingen dat een dergelijke afwaardering noodzakelijk zal zijn.
- Het niet adequaat inspelen op de uitdagende marktomstandigheden middels ons commercieel beleid zou tot een verder verlies aan omzet kunnen leiden hetgeen vertragend werkt op het ingezette rendementsherstel.
- Het niet kunnen doorvoeren van de geplande reorganisatie tegen de begrote kosten zou kunnen leiden tot een situatie waarin de noodzakelijke aanpassing van de bedrijfskosten vertraging oploopt hetgeen in de onderhavige omstandigheden niet gewenst is.

## **Bestuurdersverklaring**

Het bestuur verklaart, voor zover haar bekend, dat:

- het halfjaarbericht een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie per 30 juni 2010 en van het resultaat over de periode van 1 januari 2010 tot en met 30 juni 2010 van de vennootschap en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- het in het halfjaarbericht opgenomen halfjaarverslag een getrouw overzicht geeft omtrent de toestand op balansdatum, de gang van zaken gedurende het eerste halfjaar 2010 en de verwachte gang van zaken in het tweede halfjaar 2010 van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen; en
- in het halfjaarbericht de wezenlijke risico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, zijn beschreven.

Meeuwen, 27 augustus 2010

F.A.M.J. Faas