



PERSBERICHT

Amersfoort, 1 december 2005

Agenda BAVA en aandeelhouderscirculaire over reductie belang Nutreco in Marine Harvest vandaag gepubliceerd

'Trading update' Nutreco voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 16 december 2005

Nutreco Holding N.V. publiceert vandaag de aandeelhouderscirculaire betreffende de vermindering van Nutreco's belang in Marine Harvest N.V. en maakt tevens de agenda bekend voor de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Nutreco op 16 december 2005 in Amsterdam. Nutreco richt zich, in het kader van de in november 2004 aangekondigde strategie 'Rebalancing for Growth', op de verdere ontwikkeling van de diervoeding- en visvoeractiviteiten met selectieve posities in de productieketen. Nutreco wil het belang in Marine Harvest reduceren en zo de noodzakelijke middelen vrijmaken voor de versterking en groei - zowel autonoom als via acquisities - van de kernactiviteiten.

Nutreco heeft deze gelegenheid aangegrepen om nadere duiding te geven ten aanzien van de resultaten van Nutreco Holding N.V. en van Marine Harvest N.V., waarin Nutreco een belang heeft van 75%.

Marine Harvest

- Hogere zalmrijzen verbeteren nettoresultaat van Marine Harvest
- De reorganisatiekosten van EUR 20 miljoen in 2005 zijn hoger dan eerder voorzien. De synergie-effecten voor 2006 liggen goed op schema en voor 2007 wordt een hoger synergievoordeel verwacht van EUR 30 miljoen per jaar in plaats van een schatting "tot EUR 25 miljoen"

Nutreco

- Nutreco heeft het voornemen minstens 34% van haar 75%-belang in Marine Harvest aan te bieden
- Voor 2005 voorziet Nutreco - behoudens onvoorziene omstandigheden - een stijging van het nettoresultaat met ongeveer 15% ten opzichte van het IFRS-resultaat voor 2004 (EUR 77,9 miljoen).
- Herpositionering van de diervoedingactiviteiten in West-Europa wordt momenteel onderzocht en kan tot een last leiden van EUR 12 miljoen tot EUR 18 miljoen in 2006.

Marine Harvest geeft prioriteit aan integratie en reorganisatie

Marine Harvest maakt goede vorderingen met de integratie- en reorganisatieprocessen die van start gingen na de voltooiing van de fusie van de viskweekactiviteiten van Nutreco en Stolt Sea Farm op 29 april 2005. Marine Harvest heeft duidelijke doelstellingen:

- Maximalisatie van opbrengsten door een wereldwijd opererend verkoopapparaat en goede relaties met grote retailers, groothandel en food servicebedrijven
- Focus op lage productiekosten bij zalmkweek op basis van schaalvoordelen, 'operational excellence' bij kweek en verwerking van zalm en een gebalanceerd productportfolio die wereldwijd op de markt wordt gebracht

Marine Harvest wil haar concurrentievoordelen qua schaalgrootte en marktpresentie gebruiken om volatiliteit en blootstelling aan spotprijzen te limiteren. Marine Harvest verwacht winsten te realiseren die gemiddeld over de productiecycclus boven de kapitaalkosten uitstijgen. Om deze doelstellingen in de komende jaren te bereiken, zal Marine Harvest zich richten op de realisatie van integratiesynergieën na de fusie van Stolt Sea Farm en Nutreco's viskweekbedrijf. Marine Harvest zal ook haar verkoop- en marketingapparaat inzetten om posities in zich ontwikkelende markten in Oost-Europa en Azië verder uit te bouwen.

Marine Harvest zal het herstructureringsproces bij haar productiefaciliteiten wereldwijd voortzetten om lagere productiekosten in Europa en Canada te realiseren en de positie in Chili te versterken. Inmiddels zijn verschillende verwerkingsfabrieken in het Verenigd Koninkrijk, Noorwegen en Chili gesloten. Er zijn tevens maatregelen genomen om het assortiment van consumentenproducten met toegevoegde waarde verder uit te breiden. Het personeelsbestand is dit jaar tot op dit moment met ruim 400 FTE's gekrompen.

De viskweekactiviteiten van Nutreco en Stolt Sea Farm zijn inmiddels samengevoegd tot één organisatie met eigen management. De onderneming is nu georganiseerd op basis van vier regio's (Noord-Amerika, Europa, Chili en Azië) waardoor een stevige basis is ontstaan voor de realisering van kosten- en efficiëntievoordelen. De reorganisatiekosten na voltooiing van de fusie komen naar verwachting uit op bijna EUR 20 miljoen. Dit bedrag ligt hoger dan de aanvankelijk geraamde EUR 10 à 15 miljoen en wordt veroorzaakt door de hogere herstructureringskosten van minder goed presterende bedrijfsonderdelen.

In de toekomst zullen deze reorganisaties naar verwachting echter ook grotere synergievoordelen en kostenbesparingen opleveren tot EUR 30 miljoen in 2007 in plaats van de "tot EUR 25 miljoen" waarvan eind vorig jaar nog werd uitgegaan.

De zalm prijzen zijn in belangrijke markten als Europa en de Verenigde Staten in 2005 hoger geweest dan in de afgelopen jaren. Op dit moment ligt de zalm prijs op het hoogste niveau sinds 2000. Vraag en aanbod zijn goed in evenwicht. De consumentenvraag naar zalm laat zich gezien de toenemende populariteit van vis, schaal- en schelpdieren ook voor de toekomst gunstig aanzien. Bovendien laten consumenten zowel in de traditionele markten Noord-Amerika, Europa en Japan als in nieuwe markten als Rusland en Azië zich bij het dagelijks menu steeds meer leiden door gezondheidsoverwegingen. Deze gunstige marktomstandigheden houden naar verwachting in heel 2006 aan. Aquacultuur is 's werelds snelst groeiende voedingsmiddelen sector en produceert inmiddels al een derde van alle vis, schaal- en schelpdieren in de wereld.

De oprichting van de Marine Harvest joint venture door Nutreco en Stolt Nielsen heeft als katalysator gewerkt voor een verdere consolidatie van de zalmindustrie. Zowel externe factoren – de zalm prijs, de consolidatie van de aquacultuur sector, de gunstige kapitaalmarkt – als de interne ontwikkelingen, zoals de goede voortgang bij de integratie en reorganisatie, geven Marine Harvest en de aandeelhouders aanleiding tot de conclusie dat een beursgang in de eerste helft van 2006 mogelijk is en in het belang van alle betrokken partijen.

Resultaatontwikkeling Marine Harvest

In 2005 is het operationeel resultaat van Nutreco's viskweekactiviteiten alleen voor de eerste vier maanden van het eerste halfjaar geconsolideerd in het operationeel resultaat van Nutreco. Sinds 29 april 2005 valt Nutreco's belang van 75% in Marine Harvest onder 'aandeel in resultaat van niet-geconsolideerde deelnemingen'. Dit resultaat is positief beïnvloed door de hoge zalmprins in het tweede halfjaar. De reorganisatiekosten van EUR 20 miljoen komen ten laste van de winst- en verliesrekening van de tweede helft van 2005.

Resultaten Nutreco in 2005

Nutreco voorziet een stijging van het nettoresultaat met ongeveer 15% in 2005 – behoudens onvoorziene omstandigheden – ten opzichte van het **IFRS**-resultaat in 2004* van EUR 77,9 miljoen (EUR 76,9 miljoen volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving – Dutch GAAP). Deze toename valt toe te schrijven aan:

- Een sterk operationeel resultaat bij visvoer, in lijn met 2004
- Een hoger resultaat bij speciaalvoer in het tweede halfjaar van 2005 ten opzichte van het eerste halfjaar, maar lager dan het jaarresultaat voor 2004
- Hoger resultaat bij mengvoer in Spanje, maar teleurstellende resultaten in de Benelux in verband met margedruk. Dit leidt tot een lager mengvoerresultaat op jaarbasis
- Een resultaat iets hoger dan 'break-even' bij pluimvee in Spanje in de tweede helft van 2005 in verband met lagere verkoopvolumes als gevolg van onzekerheid bij consumenten over de vogelgriep
- Goede ontwikkeling van de fokkerijactiviteiten in de tweede helft van 2005
- Goede bijdrage van 75%-belang in Marine Harvest aan het nettoresultaat van Nutreco
- Aanmerkelijk lagere rentelasten en belastingdruk in vergelijking met 2004

* Nutreco-resultaat 2004 onder IFRS is gepubliceerd op 19 juli 2005

* * * * *

Nutreco Holding N.V.

Nutreco Holding N.V. is een internationale onderneming op het gebied van diervoeding en visvoer, die beoogt waarde te creëren door kennis van de voedselketens. De onderneming is selectief aanwezig in verschillende schakels van de voedselproductieketens van vis en vlees. Binnen Nutreco's Business Groepen opereren verschillende Business Units, met ongeveer 80 productie- en verwerkingsfabrieken in 22 landen met in totaal ongeveer 8.000 medewerkers.

In 2004 bedroeg de omzet van Nutreco EUR 3.857,3 miljoen. Nutreco is genoteerd aan de Euronext Eurolist van Euronext Amsterdam N.V. en maakt deel uit van de Midkap Index (Amsterdam) en de Euronext 150 Index.

Voor meer informatie:

Frank van Ooijen, Director Corporate Communications, Nutreco Holding N.V.
Telefoon: 033 - 422 6140, mobiel: 06 55 34 00 12.

Cautionary Statement regarding Forward-Looking Statements

This announcement contains forward-looking statements. Forward-looking statements are statements that are not historical facts, including statements about our beliefs and expectations. Any statement in this announcement that expresses or implies our intentions, beliefs, expectations or predictions (and the assumptions underlying them) is a forward-looking statement. These statements are based on plans, estimates and projections, as they are currently available to the management of Nutreco. Forward-looking statements therefore speak only as of the date they are made, and we take no obligation to update publicly any of them in light of new information or future events.

Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties. A number of important factors could therefore cause actual future results to differ materially from those expressed or implied in any forward-looking statement. Such factors include, without limitation, the market conditions in Europe, the United States and elsewhere from which we derive a substantial portion of our revenues; potential defaults of borrowers or trading

counterparties; the implementation of our restructuring including the envisaged reduction in headcount, the reliability of our risk management policies, procedures and methods; and other risks. For more information on these and other factors, please refer to our Annual Report.

The forward-looking statements contained in this announcement are made as of the date hereof, and the companies assume no obligation to update any of the forward-looking statements contained in this announcement.