

Verenigde Nederlandse Compagnie

Halfjaarcijfers 2017

INHOUDSOPGAVE

Inhoud

Aan onze aandeelhouders 1

Verslag van de Raad van Bestuur 2

Financieel overzicht 6

Bestuurdersverklaring 9

Bedrijfsgegevens 10

Aan onze aandeelhouders

HOOFDPUNTEN EERSTE HALF JAAR 2017

- Mark Logtenberg heeft de DGB Groep tot 2017 geleid. Vanaf 2 januari 2017 zijn een aantal van de vennootschappen uit de DGB Groep overgenomen door VNC.
- Vanaf 2 januari 2017 was de leiding van VNC, inclusief de overgenomen vennootschappen, in ` handen van het Bestuur van VNC die in de loop van het half jaar daarvoor de heer U. Hiddema hebben aangesteld voor de dochtervennootschappen.
- De resultaten over eerste half jaar van 2017 van met name de Energietak zijn teleurstellend.
- Door de wisselingen in de organisatie is het voormalig Management Team van de DGB Groep niet meer betrokken geweest bij de Energietak.
- Door deze factoren heeft met name de in- en verkoop van energie te weinig aandacht gekregen.
- Per 23 augustus 2017 is voormalig directeur en eigenaar Mark Logtenberg weer betrokken bij de organisaties.
- De verwachting van de nieuwe bestuurders is dat in de loop van 2017 de marges weer op peil zal komen na deze mindere periode.

FINANCIËLE HIGHLIGHTS

- Netto Omzet: € 13,4 miljoen
- Brutowinst: € 1,0 miljoen
- Bedrijfslasten: € 1,8 miljoen
- Nettoverlies: € 0,7 miljoen

TOELICHTING RAAD VAN COMMISSARISSEN

De resultaten over het eerste halfjaar tonen aan dat onze aanpak vóór overname 2 januari 2017 de juiste was. Met onze goede track record blijkt dat, vanuit een Bottom-up benadering voor personeel en klanten, de strategie met meerdere diensten voor op het boerenerf en periferie de juiste is. De totaal oplossing van producten en diensten zal nog krachtiger worden uitgebouwd vanuit sterk software gedreven organisaties. Ons motto is: “Alleen ga je sneller, maar samen kom je verder”.

Mark Logtenberg
Voorzitter Raad van Commissarissen

Verslag van de Raad van Bestuur

VERENIGDE NEDERLANDSE COMPAGNIE NV

Verenigde Nederlandse Compagnie NV is genoteerd op Euronext Amsterdam, handelend onder de naam VNC. De vennootschap, statutair gevestigd in Assen, richt zich op deelnemingen in, het financieren van en het verlenen van diensten en het verstrekken van adviezen aan andere ondernemingen. VNC zal daarbij faciliterend werken wanneer het gaat om het effectueren en waarborgen van de groeiambities. Het streven van VNC is om doelgericht bedrijven te acquireren, op te schalen en uit te bouwen. Daarbij staat de autonomie van deze deelnemingen centraal.

ACQUISITIES VNC

2 januari 2017 heeft VNC Energy BV (met de dochter vennootschap DGB Energie BV) en De Groene Belangenbehartiger BV (met de dochter vennootschappen Argus Incasso BV, Producert BV en DGBase BV) overgenomen. Per 9 maart 2017 werd ook Renewables BV (met de dochter vennootschappen Agri Solar BV en Energie Servicebedrijf Nederland BV) overgenomen. 23 augustus 2017 hebben de aandeelhouders op een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders (BAVA) met een meerderheid gestemd voor de overname van Corilus Veterinary BV, CV België BVBA en 51% van de aandelen van DeGroSolutions BV. De overgenomen vennootschappen zijn gevestigd in Hardenberg, Houten en Sint Niklaas (België) en hebben in totaal ongeveer 80 medewerkers. Daarnaast is op 16 maart 2017 het kantoorpand het Energiecentrum Hardenberg overgenomen waar de deelnemingen van VNC NV gehuisvest zijn. De totale koopprijs voor de vennootschappen die in het eerste halfjaar van 2017 zijn overgenomen bedraagt € 8.671.000 welk bedrag is voldaan door plaatsing bij de verkoper van 2 miljoen gewone aandelen VNC tegen een koers van € 2,50 en van € 3.300.000,- aan converteerbare obligaties tegen een rentevergoeding van 5% per jaar met een conversiekoers van € 3,50 per aandeel VNC, alsmede een betaling van € 371.000,- in contanten. De totale koopprijs voor de vennootschappen waarvan de koop naar waarschijnlijkheid in het derde kwartaal van 2017 wordt afgerond bedraagt € 5.000.000,-. De koopprijs voor het kantoorpand bedraagt € 1.200.000,-, welk bedrag in contanten zal worden voldaan uit de opbrengst van plaatsing van converteerbare obligaties tegen een rentevergoeding van 5% per jaar met een conversiekoers van € 3,50 per aandeel VNC.

Door de afgeronde acquisities in het eerste halfjaar van 2017 staat er per 30 juni 2017 een Goodwill op de balans van € 7.508.653.

DE GROENE BELANGENBEHARTIGER BV (DGB)

DGB is een dienstverlenend bedrijf voor de agrarische sector, uitgaand van de gedachte: van, voor en door boeren. DGB bestaat uit software gedreven organisaties die hun diensten verlenen in dier en food sectoren. Er is een toenemende behoefte in de markt aan betere software gedreven registratie en verantwoording van transport, geneesmiddelen en biociden. Deze toenemende behoefte zorgt voor een toename van vraag naar van het ontwikkelen, auditeren en certificeren van keurmerken, waardoor veilig voedsel gegarandeerd kan worden en dieren op verantwoorde duurzame wijze gehouden worden.

DGB ontwikkelt en beheert onder meer kwaliteitssystemen voor veehouders. DGB beheert onder meer een keurmerk voor scharrelvlees en het ketenkwaliteitssysteem IKB Nederland Varkens. Een ander

product is DGBASE, een databank voor de identificatie en registratie van dieren, en de registratie en verantwoording van antibioticagebruik. Ook is DGB de exploitant van PRODUCERT, een geaccrediteerde inspectie- en certificeringsinstelling in de veehouderij voor de toekenning van verschillende keurmerken, zoals Scharrel Gecertificeerd Vlees, IKB Nederland, Beter Leven Keurmerk (van de Dierenbescherming), Global Gap en Varken van Morgen (van het Centraal Bureau Levensmiddelen). ARGUS ten slotte houdt zich bezig met incasso en juridische dienstverlening.

DGB realiseerde in het eerste halfjaar van 2017 een omzet van € 0,67 miljoen waarbij een resultaat voor belasting werd behaald van € 0,12 miljoen en een EBITDA van € 0,14 miljoen . DGB ligt met de resultaten van het eerste halfjaar van 2017 op schema om de doelstellingen voor 2017 te behalen en een positieve bijdrage te leveren aan het resultaat van VNC.

Energy BV (DGB Energie)

DGB Energie is een leverancier van 100% duurzame energie van boeren, voor boeren. Kenmerken van de dienstverlening zijn een persoonlijke benadering, kennis van de markt en transparantie. Dankzij de overname van VNC is DGB Energie onder de VNC vlag de enige Nederlandse energieleverancier waarin particulieren een belang kunnen verwerven.

De resultaten over het eerste half jaar van 2017 van de energietak zijn teleurstellend. Het missen van ervaring in de energie branche van het nieuwe bestuur van DGB Energie onder leiding van U. Hiddema is vooral tot uiting gekomen in hogere energie inkoopkosten (€ 12,17 miljoen) en dus een lagere brutomarge (€ 0,40 miljoen) dan verwacht.

Vanaf 23 augustus 2017 wordt de energietak weer geleid door hetzelfde management als voor de overname door VNC, waardoor de verwachting is dat in de loop van 2017 de brutomarges weer zullen stijgen.

DGB Energie realiseerde in het eerste halfjaar van 2017 een omzet van € 12,57 miljoen, waarbij een resultaat voor belasting werd behaald van € - 0,68 miljoen en een EBITDA van € - 0,63 miljoen.

RENEWABLES BV (RENEWABLES)

Renewables is vanuit de DGB Groep opgericht om in te spelen op de groeiende vraag naar duurzame energie. Renewables bestaat uit de complementaire werkmaatschappijen AGRI SOLAR en ENERGIE SERVICEBEDRIJF NEDERLAND (ESN). Agri Solar is actief op het gebied van kwalitatief hoogwaardige duurzame energiesystemen. De doelstelling is om het energieverbruik (elektriciteit en gas) van agrarische bedrijven tot nul te reduceren. ESN ontwerpt, installeert en beheert duurzame energiesystemen en was één van de eerste bedrijven die officieel (SEI) erkend werd op het gebied van zonnestroom- én zonnewarmtesystemen.

Renewables heeft in het eerste halfjaar geen ruimte gehad om de activiteiten te ontplooien. Hierdoor is de omzet over het eerste halfjaar van 2017 gedaald tot € 0,3 miljoen en was het resultaat voor belasting € - 0,16 miljoen en de EBITDA van € - 0,16 miljoen In 2016 werd onder leiding van het management van de DGB Groep met een omzet van € 2,2 miljoen een EBITDA gerealiseerd van € 0,2 miljoen. Het huidige bestuur van VNC heeft er veel vertrouwen in dat de omzet en het resultaat van Renewables in het tweede halfjaar van 2017 significant gaat stijgen.

DEGROSOLUTIONS BV

DeGroSolutions is een ICT Kennisorganisatie met focus op software ontwikkeling, systeembeheer, communicatie infrastructuren, monitoringsystemen, informatiebeveiliging en web ontwikkeling. De doelstelling van DeGroSolutions is om complete software en hardware oplossingen te implementeren om MKB te ontzorgen en groei te kunnen faciliteren. DeGroSolutions is al jarenlang de software en hardware partner van de DGB Groep en door integratie van DeGroSolutions in VNC wordt de continuïteit van VNC beter gewaarborgd. Door de jarenlang opgebouwde kennis kan de automatisering van processen versneld worden.

CORILUS VETERINARY BV EN CV BELGIË BVBA (CORILUS)

Corilus is een software gedreven bedrijf met geavanceerde praktijkmanagement software om de dagelijkse activiteiten van dierenartsenpraktijken te ondersteunen. Corilus heeft de doelstelling om gebruiksvriendelijke software en sterke dienstverlening aan dierenartsenpraktijken in Nederland en België te leveren. De activiteiten van Corilus versterken de bestaande vennootschappen van VNC en creëren dus synergievoordelen.

VNC GECONSOLIDEERD

Op 24 mei 2017 maakte VNC bekend dat de integratie van de overgenomen vennootschappen door het bestuur onder leiding van U. Hiddema lastiger was dan verwacht. Door deze bovenstaande ontwikkelingen zijn de juridische kosten in het eerste halfjaar van 2017 opgelopen tot € 0,15 miljoen, de management- en bestuurskosten opgelopen tot € 0,11 en de advies- en accountantskosten opgelopen tot € 0,08 miljoen.

BESTUURSWIJZIGING

Op 5 juli 2017 maakte de Raad van Bestuur van VNC bekend dat met het bestuur van DeGroSolutions Holding BV overeenstemming is bereikt over de overname van DeGroSolutions en Corilus. Na het tekenen van de koopovereenkomst is de heer Schaaij teruggetreden uit de Raad van Bestuur van VNC en is de heer van Veldhoven teruggetreden uit de Raad van Commissarissen alsmede de heer U. Hiddema als bestuurder van de dochtervennootschappen. Op 8 juli 2017 is de heer Van Riele aangesteld als interim bestuurder van VNC om de getekende overeenkomst tussen het vorige bestuur van VNC en het bestuur van DeGroSolutions Holding BV uit te werken en een zorgvuldig Due Dilligence onderzoek uit te voeren naar de over te nemen vennootschappen. Op 23 augustus 2017 is de heer Van Riele op de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders door een meerderheid van de aandeelhouders verkozen tot voorzitter van de Raad van Bestuur van VNC voor een periode van vier jaren per 23 augustus 2017. Daarnaast is op 23 augustus 2017 de heer Logtenberg op de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders door een meerderheid van de aandeelhouders verkozen tot voorzitter van de Raad van Commissarissen van VNC voor een periode van vier jaren per 23 augustus 2017. De heer De Vries is ten slotte op 23 augustus 2017 teruggetreden uit de Raad van Commissarissen, waardoor na overdracht aan de heer Logtenberg de Raad van Commissarissen uit één lid bestaat.

Omdat de bestuursoverdracht na 30 juni 2017 heeft plaatsgevonden, heeft de huidige Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen van VNC geen invloed gehad op de halfjaarcijfers van de vennootschap. Het vorige bestuur miste ervaring in de energie- en agrarische branche en publiceerde op 24 mei 2017 dat

de integratie van de overgenomen bedrijven voor het vorige bestuur lastiger was dan verwacht. Hierdoor zijn de resultaten over het eerste halfjaar van 2017 met name bij in de energietak teleurstellend. Sinds 23 augustus 2017 staat VNC onder leiding van hetzelfde bestuur als waar de DGB Groep door geleid werd voor overname door VNC.

VOORUITZICHTEN

De resultaten over het eerste half jaar van 2017 van VNC tonen aan dat de aanpak van het bestuur van de DGB Groep voor overname 2 januari 2016 de juiste was. Het track record met een Bottom-Up leiderschap naar personeel toe en klanten aan de organisatie verbinden door meerdere producten voor op het boerenerf en periferie aan te bieden blijkt de juiste strategie. De totaal oplossing van producten en diensten zal krachtig worden uitgebouwd de aankomende jaren volgens het motto “Alleen ga je sneller, maar samen kom je verder”

BESTUURSWIJZIGINGEN

- 2 januari 2017

  Overname

- 27 maart 2017

  Aftreden VNC als bestuurder

  Aantreden U. Hiddema als bestuurder

- 5 juli 2017

  Aftreden G. Schaaij als bestuurder VNC

  Aftreden R. van Veldhoven als commissaris VNC

  Aftreden U. Hiddema als bestuurder dochtermaatschappijen

- 23 augustus 2017

  Aftreden T.J. de Vries als commissaris VNC

  Aantreden R.A.J. van Riele als bestuurder VNC

  Aantreden M.G.J. Logtenberg als commissaris VNC

Financieel overzicht

GECONSOLISEERDE BALANS PER 30 JUNI 2016

(x € duizend)

	2017	2016
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	7537	
Materiële vaste activa	1875	
Financiële vaste activa	497	
Vlottende Activa	424	
Vorderingen	1822	38
Liquide middelen	1652	723
	13807	**761**
Totale activa	**13807**	**761**
EIGEN VERMOGEN		
Kapitaal en reserves aandeelhouders		
Gewone aandelen	2073	73
Agioreserve	816	816
Overige reserves	-1275	-144
	1632	**745**
VERPLICHTINGEN		
Kortlopende verplichtingen		
Voorzieningen	11	-
Obligaties en langlopende verplichtingen	4740	-
Schulden leveranciers en handelskredieten	3329	
Belastingschulden	1257	5
Overige schulden en overlopende passiva	2838	11
	12175	**16**
Totaal passiva	**13807**	**761**

FINANCIEEL OVERZICHT

GECONSOLISEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING PER 30 JUNI 2016

(x € duizend)

	2017	2016
Opbrengsten	13434	-
Kostprijs van de omzet	12439	-
Brutowinst	995	-
Overige baten	-	-
Totale baten	995	-
Personeelskosten	535	6
Afschrijvingen immateriële vaste activa	5	-
Afschrijvingen materiële vaste activa	36	-
Huisvestingskosten	43	-
Management/Bestuurskosten	50	-
Verkoopkosten	102	-
Algemene kosten	1073	31
Totale bedrijfslasten	1844	**37**
Bedrijfsresultaat	-849	**-37**
Financiële baten en lasten	131	-
Resultaat voor belastingen	-981	**-37**
Belastingen	245	-
Netto winst en verlies	**-736**	**-37**

FINANCIEEL OVERZICHT

GECONSOLISEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x € duizend)

	30-06-2017	30-06-2016
Bedrijfsresultaat	-736	-37
Aanpassingen uit bedrijfsoperaties	7267	-60
Betaalde en ontvangen rente	-	-
Kasstroom uit operationele activiteiten	**6531**	**-97**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-9851	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	4740	-
Netto kasstroom	1420	-97
LIQUIDE MIDDELEN		
Stand per einde halfjaar/boekjaar	1652	723
Stand per begin halfjaar/boekjaar	232	820
Mutatie liquide middelen	1420	**-97**

Bestuurdersverklaring

Bestuurders verklaring

Hardenberg, 30 augustus 2017

Ingevolge wettelijke bepalingen verklaren bestuurders, voor zover bekend:

- De halfjaarrekening, zoals opgenomen op de pagina's 6 tot en met 8 van dit verslag geeft een getrouw beeld van de activa, de passiva, de financiële positie en het resultaat over het eerste half jaar van de Verenigde Nederlandse Compagnie N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen

- Het halfjaarverslag zoals opgenomen op de pagina's 3 tot en met 5 van dit verslag geeft een getrouw overzicht omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het halve boekjaar van de Verenigde Nederlandse Compagnie N.V. en van de met haar verbonden ondernemingen, waarvan de gegevens in de halfjaarrekening zijn opgenomen.

Tevens geeft het halfjaarverslag een getrouw overzicht van de verwachte gang van zaken, de investeringen en de omstandigheden, waarvan de ontwikkeling van de omzet en het resultaat afhankelijk is.

R.A.J. van Riele, Raad van Bestuur

M.G.J. Logtenberg, Raad van Commissarissen



MARK LOGTENBERG



RAYMOND VAN RIELE

Bedrijfsgegevens

Verenigde Nederlandse Compagnie

ENERGIECENTRUM HARDENBERG



Lange Spruit 1 A 7773 NE Hardenberg
Tel 0523-683339
Email info@verenigdenederlandsecompagnie.nl
www.verenigdenederlandsecompangie.nl