

–Persbericht–
Amsterdam, 9 maart 2007

JAARCIJFERS 2006

**BEDRIJFSRESULTAAT EN NETTORESULTAAT FORS GESTEGEN TOT RESPECTIEVELIJK
€ 90,6 MILJOEN EN € 45,4 MILJOEN (BEIDE EXCLUSIEF INCIDENTELE POSTEN)**

DIVIDENDBETALING HERVAT; VOORSTEL € 0,37 PER AANDEEL

DRAKA HOUDT VAST AAN DOELSTELLINGEN VOOR 2007

(in miljoenen euros, tenzij anders aangegeven)	2006	2005
Omzet	2.529,4	1.878,7
EBITDA, exclusief incidentele posten¹	145,3	90,6
Bedrijfsresultaat, exclusief incidentele posten¹	90,6	37,6
Bedrijfsresultaat	57,7	30,5
Nettoresultaat, exclusief incidentele posten¹	45,4	6,5
Nettoresultaat	21,8	4,4
WPA, exclusief incidentele posten (€)^{1,2}	1,24	0,18
Voorgesteld dividend per gewoon aandeel (€)	0,37	0,00
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	79,9	88,4

- **Hoge volumegroei (7%) gehandhaafd; factoren waren groei laagspanningskabelmarkt (Draka Cableteq) dankzij economisch herstel in Europa en groeiversnelling glasvezelmarkt (Draka Comteq).**
- **Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) met 141% gestegen tot € 90,6 miljoen. Redenen: volumegroei, kostenbesparingen en efficiëntie-maatregelen. Draka Cableteq realiseerde forse resultaatsverbetering en Draka Comteq boekte voor het eerst sinds de oprichting een positief resultaat¹.**
- **Nettoresultaat € 45,4 miljoen; WPA € 1,24 (beide exclusief incidentele posten).**
- **Dividendbetaling hervat; voorstel is € 0,37 per gewoon aandeel, betaalbaar in contanten.**
- **Operationeel werkkapitaal gereduceerd tot 16,6% van de omzet (2005: 21,3%) ondanks forse stijging grondstoffenprijzen en gerealiseerde volumegroei.**
- **Vooruitzichten voor 2007: verdere volumegroei op mondiale kabelmarkt. Prijzen belangrijke grondstoffen (koper en polymeren) blijven volatiel. Draka herhaalt doelstelling om bedrijfsresultaat³ van € 90 miljoen (exclusief prijs-, volume- en acquisitie-effecten) te behalen; inclusief prijs-, volume- en acquisitie-effect tot 31 december 2006 komt dit uit op circa € 115 miljoen.**

¹ Incidentele last bedroeg in 2006 € 32,9 miljoen en betrof de implementatie van het Stop, Swap & Share project bij Draka Comteq (€ 26,8 miljoen) en enkele kleinere projecten bij Draka Cableteq (€ 6,1 miljoen). In 2005 bedroeg de incidentele last € 7,1 miljoen.

² Per gewoon aandeel na preferent dividend in 2006.

³ Exclusief incidentele posten.

Jaarcijfers 2006

In een toelichting op de ontwikkelingen in 2006 verklaarde Ingolf Schulz, Voorzitter en CEO van Draka Holding N.V.: *“Voor Draka was 2006 een goed jaar. Naast het feit dat de onderneming heeft geprofiteerd van de gunstige economische omstandigheden, is het forse winstherstel vooral te danken aan de uitvoering van haar strategie: focus op ‘operational excellence’, commerciële dynamiek en investeren in groeimarkten. Daarnaast is Draka het afgelopen jaar goed in staat gebleken de turbulentie op de grondstoffenmarkt op te vangen zonder dat dit haar financiële positie heeft verzwakt. De performance over 2006 laat zien dat Draka een solide basis heeft gelegd om verdere groei te bewerkstelligen.*

Deze groei zal, conform Draka's strategische uitgangspunten, in al onze businesssegmenten worden nagestreefd waarbij speciale focus zal liggen op het speciaalkabelsegment en opkomende markten. Voor 2007 is de uitgangspositie goed: de strategie is helder, de marktomstandigheden zijn over het algemeen gunstig en onze divisies zijn goed gepositioneerd. Draka houdt vast aan haar doelstelling om in 2007 een operationeel resultaat⁴ te behalen van € 90 miljoen (exclusief volume-, prijs- en acquisitie-effecten). Inclusief het gecombineerde effect van volume, prijs en acquisities sinds de aankondiging van deze doelstelling tot 31 december 2006 bedraagt dit circa € 115 miljoen.”

(in miljoenen €)	2006	2005	2H 2006	2H 2005
Omzet				
Draka Cableteq	1.936,2	1.379,9	1.021,0	715,1
Draka Comteq	593,2	498,8	318,8	265,7
Totaal	2.529,4	1.878,7	1.339,8	980,8
Bedrijfsresultaat¹				
Draka Cableteq	99,6	57,7	54,5	29,2
Draka Comteq	5,5	-7,6	4,0	1,1
Niet toegerekend	-14,5	-12,5	-7,0	-4,9
Totaal	90,6	37,6	51,5	25,4

¹ Exclusief incidentele posten. In 2006 waren deze posten € 32,9 miljoen negatief en betroffen € 26,8 miljoen voor het Stop, Swap & Share-project bij Draka Comteq en € 6,1 miljoen voor enkele kostenbesparingsprojecten bij Draka Cableteq. In 2005 waren de incidentele posten € 7,1 miljoen negatief.

Algemeen

In 2006 is de groei van de wereldvraag naar kabel enigszins versneld naar circa 4-5% ten opzichte van 2,9% in 2005 (op basis van constante wisselkoersen en constante koperprijzen). Deze groei was gelijk verdeeld over de eerste en tweede helft van het afgelopen jaar. De opkomende markten zoals Oost-Europa, het Verre Oosten, Midden Oosten en Latijns-Amerika bleven de stuwende factor achter de wereldwijde vraag naar kabel. De voor Draka belangrijke West-Europese markt vertoonde een groei van circa 5%. Dit betekende een sterk herstel ten opzichte van 2005 toen een negatieve groei werd gerealiseerd van ongeveer 3%. Op productniveau droegen alle segmenten bij aan de groei van de kabelmarkt, met uitzondering van koper telecommunicatiekabel waar de vraag in lijn met 2005 daalde.

Omzet

Draka realiseerde in 2006 een omzet van € 2.529,4 miljoen, een stijging van 34,6% ten opzichte van 2005. Acquisities droegen voor 3,3% bij en hadden vooral betrekking op de acquisities van de

⁴ Exclusief incidentele posten.

geïsoleerde kabelactiviteiten van International Wire Group, Inc. (VS), het Duitse Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH en de aankoop van een belang in Draktel (Brazilië).

De autonome omzetgroei bedroeg 31,3%, ofwel € 588,0 miljoen, waarvan 7,1% dankzij volumegroei. Deze groei kwam tot stand in alle drie marktsegmenten van Draka: laagspanningskabel, speciaalkabel en communicatiekabel. De resterende 24,2% autonome groei was toe te schrijven aan de forse stijging van de koperprijs (gemiddeld 79,5% in euro's ten opzichte van 2005) die een opwaarts effect van 23,5% op de omzet heeft gehad en wisselkoerseffecten (0,7%).

Bedrijfsresultaat

Op vergelijkbare basis – exclusief incidentele posten – steeg het bedrijfsresultaat met 141,2% tot € 90,6 miljoen ten opzichte van € 37,6 miljoen in 2005. Het bedrijfsresultaat inclusief incidentele posten bedroeg € 57,7 miljoen, een toename van 89,2% ten opzichte van 2005 (€ 30,5 miljoen). De incidentele last die in het bedrijfsresultaat is opgenomen bedroeg € 32,9 miljoen. Deze kan worden uitgesplitst in een herstructureringslast van € 26,8 miljoen (€ 6,3 miljoen voor afwaarderingen en € 20,5 miljoen voor het Stop, Swap en Share-project) bij Draka Comteq en € 6,1 miljoen voor afwaarderingen en enkele kleinere optimalisatieprojecten binnen Draka Cableteq. Draka boekte in 2005 een incidentele last van € 7,1 miljoen.

Operationele marge

De operationele marge – het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten uitgedrukt als percentage van de omzet – verdubbelde bijna en kwam uit op 3,6% ten opzichte van 2,0% in 2005. De gerealiseerde volumegroei, de invloed van de hogere bezettingsvraag en de positieve effecten van efficiëntie- en 'Stop, Swap & Share'-programma's hadden een positief effect op de margeontwikkeling.

Overige financiële posten

In 2006 zijn de nettofinancieringslasten, exclusief incidentele lasten, licht gestegen tot € 43,2 miljoen (2005: € 40,8 miljoen). De stijging werd mede veroorzaakt door enkele bijzondere posten waaronder de kosten voor de inkoop van preferente aandelen. Een belangrijke afwijking ten opzichte van 2005 betreft het preferent dividend: het dividend van de preferente aandelen die in augustus 2006 zijn gereclassificeerd valt vanaf het moment van omzetting (15 augustus tot en met 31 december) buiten de nettofinancieringslasten. Dit deel van het preferent dividend bedroeg € 1,4 miljoen en de Raad van Bestuur zal voorstellen dit uit te keren als dividend. Over 2007 zullen de nettofinancieringslasten worden verlaagd met het dividend van alle nog uitstaande, gereclassificeerde preferente aandelen (additioneel effect circa € 4,0 miljoen).

De post belastingen bedroeg € 8,6 miljoen negatief ten opzichte van € 9,0 miljoen positief (exclusief het belastingeffect van de incidentele posten) in 2005. Door de verbeterde winstgevendheid is het belastingspercentage teruggekeerd tot een meer normaal niveau van 18%. Het aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen bedroeg € 8,2 miljoen, een forse toename ten opzichte van de € 2,6 miljoen in 2005. Deze stijging kan vooral worden toegeschreven aan de uitstekende gang van zaken bij Draka's deelnemingen in Oman (OCI), Brazilië (Telcon) en Rusland (Elkat).

Nettoresultaat

Op vergelijkbare basis, exclusief incidentele posten, steeg het nettoresultaat over 2006 naar € 45,4 miljoen tegenover € 6,5 miljoen in 2005. Inclusief incidentele posten bedroeg het nettoresultaat € 21,8 miljoen vergeleken met € 4,4 miljoen in 2005.

Winst en dividend per aandeel

Exclusief incidentele posten en na preferent dividend bedroeg de winst per gewoon aandeel € 1,24 (2005: € 0,18). Inclusief incidentele posten kwam de winst per aandeel uit op € 0,61 (2005: € 0,12). Het aantal uitstaande gewone aandelen (35.567.406) bleef ongewijzigd ten opzichte van 31 december 2005. De Raad van Bestuur stelt voor om over 2006 de dividendbetaling te hervatten en € 0,37 per gewoon aandeel uit te keren, betaalbaar in contanten.

Draka Cableteq

Algemeen

In 2006 heeft Draka Cableteq geprofiteerd van de goede marktomstandigheden in West-Europa, na de teruggang van deze markt in 2005. Daarnaast bleef vooral de vraag vanuit de opkomende landen op een hoog niveau. De vraagontwikkeling was evenwichtig waarbij zowel het speciaalkabelsegment als het laagspanningskabelsegment een gezonde groei vertoonde.

Naast autonome groei heeft Draka Cableteq haar positie in de Transport en Rubber Cable divisies door middel van overnames verstevigd. De acquisitie van de geïsoleerde kabelactiviteiten van International Wire Group, Inc. (VS) heeft de positie van de Transport divisie als grootste onafhankelijke kabelproducent in de wereld voor draad en kabel voor de auto-industrie aanmerkelijk vergroot. Daarnaast heeft de Rubber Cable divisie door de overname van Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH (Duitsland) haar leidende positie in de mondiale windenergie markt verder uitgebreid.

Financieel resultaat

De resultaatsverbetering van Draka Cableteq is in 2006 verder versneld. Alle divisies droegen bij aan het verbeterde resultaat, waarbij de grootste vooruitgang werd gerealiseerd bij de laagspanningskabelactiviteiten. De omzet bij Draka Cableteq nam in 2006 toe met 40,3% tot € 1.936,2 miljoen. Op autonome basis steeg de omzet met 36,2%, gecorrigeerd voor acquisitie-effecten (de geïsoleerde kabelactiviteiten van International Wire Group, Inc. en Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH). De forse stijging van de koperprijs heeft wederom een substantieel opwaarts effect op de omzet gehad.

(in miljoenen euros, tenzij anders aangegeven)	2006	2005	2H 2006	2H 2005
Omzet	1.936,2	1.379,9	1.021,0	715,1
Bedrijfsresultaat¹	99,6	57,7	54,5	29,2
Operationele marge (%)	5,1	4,2	5,3	4,1

¹ Exclusief incidentele lasten van € 6,1 miljoen in 2006 en € 4,7 miljoen in 2005.

Het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten steeg met 72,6% tot € 99,6 miljoen. Een deel van deze resultaatsverbetering (circa € 15 miljoen) was te danken aan kostenbesparingen als gevolg van het Stop, Swap en Share-project. Dit project, dat vooral tot doel had de kosten bij de divisie Low-Voltage Cable te verlagen en de efficiëntie te verhogen, is afgelopen boekjaar succesvol doorgevoerd. Daarnaast droegen een betere productmix en de gerealiseerde volumegroei, waardoor de bezettingsgraad in de fabrieken verbeterde, bij aan het hogere resultaat. De negatieve invloed van de hogere grondstoffenprijzen (koper en polymeren) op het resultaat kon per saldo worden beperkt door het verkorten van de periode waarin deze aan de klanten worden doorberekend.

De incidentele last die in 2006 is genomen (€ 6,1 miljoen) betreft een verdere uitbreiding van het Stop, Swap en Share-project bij de divisie Low-Voltage Cable en een inkrimping van de Europese activiteiten op het gebied van draad- en kabelassemblage. De kostenbesparingen zullen naar verwachting uitkomen op circa € 3 miljoen en in 2007 volledig worden gerealiseerd.

Ontwikkelingen per divisie

Low-Voltage Cable

De marktgroei in Zuid- en Oost-Europa was in enkele gevallen 10% of hoger en in lijn met de groei in de specifieke sectoren. De groei in deze landen was sterker dan in Centraal- en Noord-Europa waar de groei gelijke tred hield met de economische ontwikkelingen. Energiemaatschappijen vormen voor de divisie een steeds groter deel van de markt vanwege de toenemende noodzaak van onderhoud van het energienet. De activiteiten in deze sector zijn hoog vanwege de steeds stijgende vraag naar stroom én door een verschuiving naar ondergrondse distributie om eventuele stormschade te voorkomen. In de Verenigde Staten, Zuidoost-Azië en Australië werd de positie verder uitgebreid dankzij goede ontwikkelingen bij de speciale kabelproducten.

Het resultaat van de Low-Voltage Cable divisie steeg fors. De gerealiseerde volumegroei, die gepaard ging met een betere bezetting in de fabrieken, vormde een belangrijke factor. Het Stop, Swap & Share-project en de daaruit voortvloeiende kostenbesparingen, droeg ook sterk bij aan de resultaatsverbetering. Ten slotte was de divisie goed in staat de hogere grondstoffenprijzen door te berekenen aan de klanten.

Transport

De vraag naar bekabeling vanuit de auto-industrie steeg wereldwijd met ongeveer 3% en lag in Europa op een iets hoger niveau. Dit is gedeeltelijk het resultaat van de gestegen export van kleinere auto's naar de Amerikaanse markt waar de consument steeds vaker overschakelt op energiezuinigere auto's.

De vraag naar vliegtuigbekabeling bleef op een hoog niveau, vooral dankzij Airbus waarvan Draka Transport circa 50% van de benodigde kabels levert. Ondanks vertragingen in het A380-programma, blijft de productie van de A320-familie hoog met ongeveer 30 vliegtuigen per maand waarbij elk vliegtuig ongeveer 200 kilometer aan kabel nodig heeft.

De aankoop van de IWG-fabrieken in Mexico en op de Filipijnen maakt het Draka Transport mogelijk klanten te bedienen in alle drie regio's – Amerika, Europa en Azië – vanuit lokale productie-faciliteiten. Met de IWG-activiteiten verkreeg de divisie ook de relevante regionale goedkeuringen. Deze kunnen worden overgebracht naar andere fabrieken waardoor de positie als wereldwijd leverancier verder wordt versterkt. Dit heeft geleid tot een vergroting van de omzet aan de grootste twee of drie kabelboomproducenten daarbij gebruikmakend van de bestaande klantenbasis. De hogere omzet bij de divisie Transport heeft tevens geleid tot een beter resultaat in 2006.

Elevator Products

In 2006 groeide de markt over het algemeen bescheiden. China vormde in dat opzicht een uitzondering met een penetratie in de nieuwbouw van meer dan 80%. De Europese markt was stabiel en nagenoeg gelijk verdeeld over nieuwbouw en renovatieprojecten. De activiteiten in alle regio's werden beïnvloed door de scherpe stijging van de koperprijs die niet altijd kon worden doorberekend aan klanten.

Draka Elevator Products presteerde desondanks goed in 2006 en de resultaten verbeterden wederom. Naast volumegroei werd deze resultaatsverbetering gedreven door kostenbesparende maatregelen waaronder het verder uitrollen van de zogeheten 'lean'-aanpak. Zo is bijvoorbeeld de productiviteit in één fabriek met 30% gestegen door de reductie van één van de drie ploegendiensten, terwijl er tegelijkertijd meer orders werden afgehandeld.

Rubber Cable

De marktgroei bleef onverminderd sterk, zowel in de markt voor standaardkabels als speciale kabels voor de industriële en projectmarkt. De groei is met name sterk in de markt voor duurzame energie, waaronder energieopwekking door wind, zon en geothermische/biomassabronnen. De groei in dit segment was in 2006 vergelijkbaar met voorgaande jaren en kwam uit op 15 tot 20%. Voor wat betreft zonne-energie is de verwachting dat de groei doorzet naar 30% in de komende jaren.

De resultaten van de divisie vertoonden een forse groei, mede dankzij een uitbreiding van het marktaandeel. Dankzij de aankoop van het Duitse Cornelia Thies Kabeltechniek (CTK) ligt een verdere uitbreiding van haar marktaandeel in de windenergiemarkt in het verschiet. CTK bedient de

windenergiemarkt met kabelsets en -systemen en heeft een sterke positie op de Duitse markt. De voorwaartse integratie in de energiemarkt zal verder worden uitgebreid door de start van leveranties van kabelsets en -systemen in een aantal andere fabrieken. Hierdoor is de divisie in staat om de toch al sterke positie in deze sector te verbeteren en de band met klanten te versterken.

Marine, Oil & Gas

Zowel boringen naar olie op grote diepte als onderhoudswerkzaamheden vertoonden een sterke groei in 2006. De booractiviteiten werden vooral gesteund door de hoge olieprijs gedurende het jaar, een trend waarvan de oliemaatschappijen verwachten dat die doorzet. De onderhouds-activiteiten bevonden zich eveneens op een hoog niveau met een bijna ongekeerde capaciteits-uitbreiding. Reden hiervoor is onder meer dat veel boorplatforms nu twintig jaar of ouder zijn en dat stelt de klanten voor de keuze: renovatie of vervanging.

De divisie Marine, Oil & Gas wist haar resultaten aanzienlijk te verbeteren. Naast de goede marktomstandigheden is tevens de prijsdruk duidelijk verminderd. Bovendien wist de divisie te profiteren van haar wereldwijde netwerk van distributiecentra, dat begin 2006 volledig operationeel werd.

Mobile Network Cable

Een sterke groei was voornamelijk te zien in Azië waar in de grootste afzetgebieden (India, Indonesië en Vietnam) in een hoog tempo wordt gewerkt aan de opbouw van netwerken voor mobiele telefonie. In West-Europa vindt een geleidelijke toename plaats van investeringen in nieuwe technologieën zoals 3G, hoewel de grote doorbraken, die eerder werden verwacht, nog niet hebben plaatsgevonden. Investerings in bestaande 2G-netwerken vinden nog steeds plaats.

Mobile Network Cable wist haar uitstekende resultaten van 2005 te handhaven ondanks de margedruk als gevolg van de sterk gestegen grondstoffenprijzen. De vergroting van het marktaandeel in zowel Europa als Azië en de uitbreiding van de portfolio met hoogwaardige producten waren de belangrijkste verklaringen hiervoor.

Draka Comteq

Algemeen

De communicatiekabelmarkt ontwikkelde zich voorspoedig in 2006, met uitzondering van het segment koper telecommunicatiekabel waar de vraag daalde. Bij datacommunicatiekabel (koper en glasvezel) groeide de vraag in lijn met de totale kabelmarkt. De sterkste groei (ongeveer 15%) trad op bij glasvezel telecommunicatiekabel dankzij een toename van het aantal Fibre-To-The-Home (FTTH) projecten wereldwijd. De prijsdruk bleef onverminderd over de gehele breedte van de communicatiekabelmarkt bestaan.

Financieel resultaat

Draka Comteq wist in 2006 een aanzienlijke verbetering van de resultaten te bewerkstelligen en was voor het eerst sinds de oprichting van de joint venture in 2004 winstgevend. Draka Comteq realiseerde een omzetgroei van 18,9% tot € 593,2 miljoen. Gecorrigeerd voor de overname van Draktel (Brazilië) kwam de autonome groei uit op 18,0%. Alle marktsegmenten, behalve koper telecommunicatiekabel, noteerden een volumegroei. De autonome omzettoename werd echter beperkt door de voortdurende druk op de verkoopprijzen.

(in miljoenen euros, tenzij anders aangegeven)	2006	2005	2H 2006	2H 2005
Omzet	593,2	498,8	318,8	265,7
Bedrijfsresultaat¹	5,5	(7,6)	4,0	1,1
Operationele marge (%)	0,9	(1,5)	1,3	0,4

¹ Exclusief incidentele lasten van € 26,8 miljoen in 2006 en € 2,4 miljoen in 2005.

Het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten verbeterde tot € 5,5 miljoen positief, tegenover € 7,6 miljoen negatief in 2005. De volumegroei en de voortgaande inspanningen ter verlaging van de kostenbasis droegen positief bij aan de verbetering van het onderliggende resultaat. Daarentegen was er een ongunstig effect door de aanhoudende druk op de verkoopprijzen en de hogere grondstoffenprijzen (koper, aluminium en polymeren).

De incidentele last van € 26,8 miljoen in 2006 vloeit voort uit het Stop, Swap & Share-programma dat in de tweede helft van 2006 van start ging in de Cable Solutions EMEA-divisie van Draka Comteq. Er is al flinke voortgang geboekt met de implementatie van de diverse acties die voortkomen uit dit project: de activiteiten in Oulu (Finland) zijn beëindigd en er is een begin gemaakt met de verlaging van het personeelsbestand in Europa. De jaarlijkse kostenbesparingen, die naar schatting circa € 12 miljoen bedragen, zullen in 2008 voor het eerst volledig worden gerealiseerd. In 2007 levert het project naar verwachting een besparing van circa € 5 miljoen op.

Ontwikkelingen per marktsegment

Telecommunicatie

De vraag naar glasvezelkabel nam in 2006 wereldwijd belangrijk toe. Deze toename vond plaats binnen alle marktsegmenten. Zo steeg de vraag naar glasvezel telecommunicatiekabel met circa 15%. De aanleg van FTTH netwerken en de snellere VDSL 2+ verbinding, in combinatie met een sterke stijging van de vraag naar bandbreedte waren hiervoor de belangrijkste redenen. Verizon nam in de Verenigde Staten het voortouw in de ontwikkeling en toepassing van FTTH. Ook in Europa voltrekt zich deze ontwikkeling in een steeds hoger tempo en in de regio Azië-Pacific zorgden infrastructurele projecten in China voor een forse stijging. De vraag naar koper telecommunicatiekabel maakte wereldwijd een lichte daling door. Ondanks de goede vraagontwikkeling wordt de telecommunicatiemarkt onverminderd gekenmerkt door hevige concurrentie en een druk op de verkoopprijzen.

Draka Comteq ontwikkelde zich goed in 2006 en won marktaandeel in alle belangrijke sectoren. De kostenverlagingen, gerichte verkoopinspanningen en de nadruk op het verkrijgen van een koppositie in de markt op het gebied van klanttevredenheid droegen bij aan deze prestatie.

In de Verenigde Staten is met succes gewerkt aan de uitbreiding van het klantenbestand voor glasvezelkabel. De belangrijkste toevoeging was Verizon waarvan een meerjarig contract werd verkregen. Ter ondersteuning van de groei is nieuwe kabel- en glasvezelcapaciteit in gebruik genomen. In Europa heeft Draka Comteq dankzij haar unieke capaciteiten in kabel- en hardware-oplossingen een aantal nieuwe, belangrijke FTTH-projecten verkregen, onder andere in Amsterdam en Parijs. Via haar joint ventures behield Draka Comteq haar marktleiderschap in China.

Datacommunicatie

Ook in 2006 is de datacommunicatiemarkt weer gestaag gegroeid (5 à 6%). Zowel koper- als glasvezelkabel leverden hieraan een bijdrage. De vraag wordt gedreven door nieuwe Local Area Networks (LAN) met een hogere performance in zowel bestaande als nieuwe gebouwen. Datacentra en 'server farms' verhogen bandbreedtes door over te stappen op 10 gigabit kabeloplossingen.

Draka Comteq heeft in 2006 haar resultaten en marktaandeel verder verbeterd. Dit is mede gerealiseerd dankzij de focus op een nieuwe generatie producten voor toepassingen die veel bandbreedte vereisen. De basis voor deze toepassing heeft Draka Comteq gelegd met de MaxCap 10 Gigabit glasvezeloplossingen. Om te kunnen voldoen aan de toenemende vraag naar datacommunicatieproducten op koperbasis en de wens om in nieuwe en snelgroeiende markten uit te breiden, heeft Draka Comteq in het derde kwartaal een nieuwe kabelproductiefabriek geopend in Presov (Slowakije). Deze nieuwe faciliteit biedt in eerste instantie werk aan circa 30 mensen en produceert CAT 5-kabels.

Glasvezel

De glasvezelmarkt nam in 2006 toe met circa 27%, naar ongeveer 84 miljoen glasvezelkilometers, een versnelling ten opzichte van de groei van 13% in 2005. De sterkste groei kwam voor rekening van het singlemodeselement: bijna 30% tegen circa 5% voor de multimodemarkt. Net als in 2005 waren er regionaal duidelijke verschillen: de vraag in Azië groeide het sterkst met bijna 35%, de Noord-Amerikaanse markt nam met 25% toe, terwijl Noordwest-Europa een beperkte groei liet zien van 8 à 9%. De glasvezelprijzen, uitgedrukt in Amerikaanse dollars, waren relatief stabiel bij het singlemodeselement, maar stonden in het multimodeselement wederom onder druk.

Draka Comteq is in 2006 opnieuw gegroeid als leidende marktpartij in glasvezels dankzij de optimale benutting van de ColorLock-glasvezel, BendBright-glasvezel en de MaxCap multimode-breedbandproducten. Ook in 2006 werden de glasvezelproductieprocessen met behulp van het APVD- en het PCVD-procédé weer verder verbeterd. Dit betrof zowel de efficiëntie van de productie als de technische eigenschappen van de producten zelf. In 2006 is de glasvezelproductiefaciliteit in Claremont (North Carolina, VS) verder uitgebreid, in antwoord op de toenemende vraag naar singlemode glasvezels.

Financiële positie

Kasstroom en operationeel werkkapitaal

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten kwam in de verslagperiode uit op € 79,9 miljoen, een daling van 9,6% ten opzichte van 2005 (€ 88,4 miljoen). Per aandeel was dit € 2,25 tegenover € 2,49 in 2005. De belangrijkste verklaring voor deze daling betrof een negatieve mutatie van het operationele werkkapitaal.

In 2006 bedroeg de stijging van het operationele werkkapitaal € 19,6 miljoen, tegenover een daling van € 83,4 miljoen in 2005. Gecorrigeerd voor acquisitie-effecten bleef de toename beperkt tot € 4,6 miljoen. Zowel de gerealiseerde volumegroei als de forse stijging van de koperprijs (80% in euro's) hebben tot een toename van het absolute operationele werkkapitaal geleid. Als percentage van de omzet daalde het operationele werkkapitaal echter naar 16,6% in vergelijking tot 21,3% ultimo 2005. De doelstelling de operationele werkkapitaalratio te handhaven op 20-22% werd hierdoor in 2006 overtroffen. Dankzij de strategische beslissing die bijna twee jaar geleden werd genomen waarbij de terugdringing van het operationele werkkapitaal tot één van de kernprioriteiten werd gerekend, is de invloed van de fors hogere grondstoffenprijzen op Draka's financiële positie beperkt gebleven.

Ultimo 2006 zijn de jaarlijkse onderhandelingen gevoerd met Draka's belangrijkste grondstoffenleveranciers. Doordat de meeste grondstoffen in 2006 fors in prijs zijn gestegen, is ook het kapitaalsbeslag bij Draka's toeleveranciers belangrijk toegenomen. Als gevolg hiervan is voor de nieuwe contracten een kortere betalingstermijn voor Draka overeengekomen, hetgeen in 2007 een opwaarts effect zal hebben op het operationele werkkapitaal. Mede hierdoor zal Draka in 2007 haar inspanningen op het gebied van het operationele werkkapitaal onverminderd voortzetten.

Investerings en acquisities

De netto-investeringen in immateriële en materiële vaste activa bedroegen € 47,5 miljoen, enigszins hoger dan de verwachte € 45 miljoen maar beneden het afschrijvingsniveau van € 54,7 miljoen. Deze investeringen bestonden voor het grootste deel uit de gebruikelijke onderhouds- en vervangingsinvesteringen.

In december 2006 is een speciaal investeringsproject voor de Rubber Cable divisie goedgekeurd. Deze investering is erop gericht adequaat te kunnen inspelen op de gunstige vooruitzichten van de kabelactiviteiten voor nieuwe energievormen, zoals windturbineparken, en betreffen een vergroting van de bestaande fabriek in Suzhou (China), de installatie van nieuwe extrusielijnen (China, VS en Duitsland) en een nieuwe 'compounding'-inrichting (Nederland). De totale investering bedraagt ongeveer € 17 miljoen en zal in 2007 plaatsvinden. Dankzij dit project versterkt de divisie Rubber Cable haar positie, gemeten in zowel speciaalkabel als geografische spreiding, hetgeen overeenkomt met Draka's strategische uitgangspunten.

Draka heeft in 2006 voor € 30,0 miljoen uitgegeven aan acquisities. Dit betrof de overname van de geïsoleerde kabelactiviteiten van International Wire Group, Inc. (VS) voor € 28,5 miljoen en de acquisitie van het Duitse Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH waarmee € 1,5 miljoen gemoeid was.

Balans en financiering

Het balanstotaal kwam in 2006 uit op € 1.745,0 miljoen, een toename van 6,6% ten opzichte van 2005. Deze stijging was volledig toe te schrijven aan de toename van de vlottende activa (voorraden en handelsdebiteuren) met € 117,7 miljoen als gevolg van de scherpe stijging van de koperprijs, hogere volumes en de consolidatie van gekochte bedrijven.

In 2006 had Draka € 130,9 miljoen aan cumulatief preferente aandelen uitstaan. Deze waren onderverdeeld in twee reeksen: reeks A met een totale omvang van € 53,5 miljoen en laatste dividendherzieningsdatum van 15 augustus 2006 en reeks B met een omvang van € 77,4 miljoen en laatste dividendherzieningsdatum van 31 december 2006. Draka heeft geopteerd om reeks A cumulatief preferente aandelen te continueren en onder te brengen bij Fortis Verzekeringen Nederland. Ten aanzien van de reeks B cumulatief preferente aandelen heeft Draka ervoor geopteerd om het gedeelte geplaatst bij Ducatus N.V. met een waarde van € 23,1 miljoen te

continueren. Het resterende gedeelte van deze reeks met een waarde van € 54,3 miljoen is per eind december 2006 ingekocht. Draka heeft het voornemen om deze ingekochte preferente aandelen in te trekken, hetgeen ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 mei 2007 zal worden voorgelegd.

Als gevolg van de aanpassing van de voorwaarden van de gecontinueerde preferente aandelen (de Raad van Bestuur heeft de keuzevrijheid om preferent dividend uit te keren of uitkering uit te stellen), zijn deze gereclassificeerd en konden daarom met ingang van 15 augustus respectievelijk 31 december 2006 tot het eigen vermogen gerekend worden. De looptijd van beide reeksen is 6 jaar waarbij de dividendvergoeding respectievelijk 7,11% (reeks A) en 7,06% (reeks B) per jaar bedraagt.

Het eigen vermogen kwam ultimo 2006 uit op € 426,9 miljoen. Dit betekende een stijging van 18,5% ten opzichte van 31 december 2005. De reclassificatie van een deel van de preferente aandelen (€ 76,6 miljoen) en het nettoresultaat over 2006 waren de verklaring voor de toename van het eigen vermogen. De netto rentedragende schuld is met 20,9%, ofwel € 59,6 miljoen, toegenomen tot € 345,9 miljoen. Deze stijging is vooral te wijten aan de lening die is aangetrokken voor de aflossing van een deel van de preferente aandelen (€ 54,3 miljoen).

De solvabiliteit (eigen vermogen als percentage van het balanstotaal) is licht gestegen naar 24,5% ten opzichte van 22,0% eind 2005. Het garantievermogen (bestaande uit het eigen vermogen, de voorziening voor latente belastingen en het langlopende deel van de achtergestelde leningen), kwam uit op € 619,5 miljoen, ofwel 35,5% van het totale geïnvesteerde vermogen (ultimo 2005: 42,8%). De daling van dit percentage is veroorzaakt door:

- 1) daling van het garantievermogen doordat ultimo 2006 de 5% achtergestelde converteerbare obligatielening 2007 (€ 94,2 miljoen) onder de kortlopende schulden valt;
- 2) balansverlenging als gevolg van de toename van de vlottende activa.

De netto gearing (totale netto rentedragende schuld als percentage van het eigen vermogen) is belangrijk verbeterd naar 81,0% vergeleken met 115,7% in 2005 door de reclassificering van een deel van de preferente aandelen (€ 76,6 miljoen).

Update strategie

Eind augustus 2005 lanceerde Draka haar herziene strategie genaamd 'Building Future Growth'. De belangrijkste elementen van deze strategie zijn:

- strategische focus op haar kerncompetenties waarbij het product- en dienstenaanbod aan de klanten verder wordt vergroot;
- het uitbreiden van Draka's positie in die markten die naar verwachting een bovengemiddelde groei zullen vertonen, zoals het speciaalkabelsegment en opkomende markten;
- de toonaangevende positie op het gebied van innovatie verder uit te bouwen;
- de optimalisatie van de organisatie voort te zetten.

De uitvoering van deze strategie was erop gericht Draka's operationeel resultaat⁵ (exclusief prijs, volume en acquisitie-effecten sinds 1 juli 2005) te herstellen naar € 90 miljoen in 2007, het bereiken van een vrije kasstroom en gezonde balansverhoudingen.

Op alle onderdelen is het afgelopen anderhalf jaar grote voortgang gemaakt met als resultante een forse verbetering van de winstgevendheid. Draka is dan ook overtuigd van de juistheid van de gekozen strategie waarbij verwacht wordt dat de winstdoelstelling voor 2007 gerealiseerd zal worden. Het gecombineerde effect van volume, prijs en acquisities bedraagt sinds de aankondiging van deze doelstelling tot 31 december 2006 circa € 25 miljoen.

Ook in de komende jaren zal Draka de uitvoering van deze strategie continueren. Hierbij beschikt de onderneming over een solide basis om verdere groei te bewerkstelligen. Naast interne groei zal de onderneming meer gericht zijn op externe groei dan in de afgelopen jaren het geval was waardoor een actievere rol zal worden gespeeld in de consolidatie van de industrie. Conform Draka's strategische uitgangspunten ligt de focus hierbij op het speciaalkabelsegment en opkomende markten.

⁵ Exclusief incidentele posten.

Vooruitzichten voor 2007

Vooruitzichten

De wereldeconomie is het jaar 2007 positief begonnen. De economische omstandigheden in de opkomende markten en in Azië blijven robuust, terwijl ook de voor Draka belangrijke Europese markt geen tekenen van verzwakking vertoont. De verwachting is dat de industriële bedrijvigheid in deze regio's op een gezond niveau blijft. Op basis van bovenstaande economische ontwikkelingen is de verwachting gerechtvaardigd dat de mondiale kabelmarkt in 2007 een verdere volumegroei zal vertonen. Aangenomen wordt dat de groei enigszins beneden het niveau van 2006 (4-5%) zal uitkomen.

De prijzen van de voor Draka belangrijke grondstoffen (koper, aluminium en polymeren) zullen naar verwachting ook in 2007 volatiel blijven. Daarnaast zal er in enkele kabelmarktsegmenten prijsdruk blijven bestaan.

Voor 2007 houdt Draka vast aan de eerder gegeven doelstelling een operationeel resultaat (exclusief incidentele posten) te realiseren van circa € 90 miljoen, inclusief effecten van interne maatregelen en exclusief volume-, prijs- en acquisitie-effecten sinds 1 juli 2005. Inclusief het gecombineerde effect van volume, prijs en acquisities sinds de aankondiging van deze doelstelling tot 31 december 2006 bedraagt dit circa € 115 miljoen. Op het gebied van de overige strategische doelen verwacht Draka verdere voortgang te maken.

Doelstellingen

In lijn met Draka's strategische focus zijn voor 2007 de volgende doelstellingen geformuleerd.

- Verdere versterking van de sales en marketingorganisaties met nadruk op het speciaalkabelsegment met als doel de autonome groei te stimuleren.
- Voortgaande investeringen in innovatie; niet alleen beperkt tot de introductie van nieuwe, innovatieve producten, maar gericht op de gehele 'propositie' voor de klant.
- Voortzetting van programma's gericht op meer focus bij de productiefaciliteiten.
- Succesvolle afronding van het Stop, Swap en Share-project binnen Draka Comteq waarbij de verwachte, jaarlijkse kostenbesparingen van circa € 12 miljoen in 2008 zullen worden gerealiseerd. Voor 2007 worden de eerste kostenbesparingen verwacht van circa € 5 miljoen. Tezamen met enkele kleinere projecten binnen Draka Cableteq worden de totale kostenbesparingen voor 2007 geprognoseerd op circa € 8 miljoen.
- Handhaving van de operationele werkkapitaalratio beneden de 20% van de omzet.
- De realisatie van een optimale vrije kasstroom. De normale investeringen in immateriële en materiële vaste activa zullen naar verwachting uitkomen op circa € 55 miljoen, ofwel in lijn met de afschrijvingen. Het speciale investeringsproject (circa € 17 miljoen) voor de Rubber Cable divisie zal hier bovenop komen. De vrije kasstroom zal worden gebruikt ter investering in interne/externe groei en/of om de rentedragende schulden verder te verlagen.

Raad van Bestuur
Amsterdam, 9 maart 2007

NOOT VOOR DE REDACTIE: voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

Draka Holding N.V.:

Frank Dorjee – CFO

+31 20 568 9808

Michael Bosman – Director Corporate Communications

+31 20 568 9805

Financiële agenda 2007 (onder voorbehoud)

Algemene Vergadering van Aandeelhouders in het Sheraton Amsterdam Airport Hotel op Schiphol

**Vrijdag 11 mei 2007
Start: 14.30u**

Ex-dividend datum

15 mei 2007

Betaalbaarstelling dividend 2006

18 mei 2007

Publicatie trading update eerste halfjaar 2007

Vrijdag 29 juni 2007 (voorbeurs)

Publicatie halfjaarcijfers 2007

**Vrijdag 31 augustus 2007
(voorbeurs)**

Publicatie trading update tweede halfjaar 2007

**Maandag 26 november 2007
(voorbeurs)**

Ondernemingsprofiel

Draka Holding N.V. ('Draka') is de houdstermaatschappij van een aantal operationele bedrijven die internationaal actief zijn op het gebied van de ontwikkeling, productie en verkoop van kabel en kabelsystemen. Draka heeft haar activiteiten onderverdeeld in twee groepen: Draka Cableteq, waarin de laagspannings- en speciaalkabelactiviteiten plaatsvinden en Draka Comteq, waarin de communicatiekabelactiviteiten zijn ondergebracht.

Binnen deze twee groepen zijn de activiteiten opgesplitst in divisies. Draka Cableteq omvat de divisies Elevator Products, Low-Voltage Cable, Marine, Oil & Gas, Mobile Network Cable, Rubber Cable and Transport. Draka Comteq is actief binnen de marktsegmenten telecommunicatiekabel, datacommunicatiekabel en glasvezel.

Draka is met 67 werkmaatschappijen in 29 landen actief in Europa, Amerika, Azië en Australië. De onderneming kent een platte, gedecentraliseerde organisatiestructuur met korte communicatielijnen. De divisies genieten een grote mate van autonomie en zijn omzet- en winstverantwoordelijk. Wereldwijd hebben de ondernemingen van Draka ongeveer 9.145 medewerkers in dienst. Het hoofdkantoor van Draka Holding N.V. is gevestigd in Amsterdam. In 2006 realiseerde Draka een omzet van € 2,5 miljard en een nettoresultaat van € 45,4 miljoen (exclusief incidentele posten).

De gewone aandelen en achtergestelde converteerbare obligaties van Draka Holding N.V. zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam. In 2001 werd de onderneming opgenomen in de Next150 index en sinds 2 maart 2005 in de AScX-index (Amsterdam Small Cap index). Sinds 8 juli 2002 worden op de Euronext Amsterdam Derivative Markets opties op Draka-aandelen verhandeld.

Bezoek ook eens onze website: www.draka.com

Bijlage

De financiële informatie zoals opgenomen in de bijlage is ontleend aan de jaarrekening 2006 van Draka Holding N.V. Deze jaarrekening is opgesteld door het bestuur en instemming van de Raad van Commissarissen is gegeven op 09 maart 2007. De jaarrekening is gecontroleerd en van een goedkeurende accountantsverklaring voorzien. De jaarrekening dient nog te worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die op 11 mei 2007 zal worden gehouden. De jaarrekening zal circa 3 weken voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden gepubliceerd.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro

	2006	2005
Omzet	2.529,4	1.878,7
Kostprijs van de omzet	(2.290,8)	(1.703,9)
Bruto-omzetresultaat	238,6	174,8
Verkoopkosten	(156,9)	(146,1)
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	(24,0)	1,8
Bedrijfsresultaat	57,7	30,5
Financieringsbaten	24,5	17,2
Financieringslasten	(58,4)	(58,0)
Netto financieringslasten	(33,9)	(40,8)
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen	8,2	2,6
Resultaat voor belastingen	32,0	(7,7)
Belastingen	(8,6)	14,0
Resultaat over het boekjaar	23,4	6,3
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders	21,8	4,4
Aandeel derden	1,6	1,9
Resultaat over het boekjaar	23,4	6,3
Netto resultaat per gewoon aandeel (euro)	0,61	0,12
Netto resultaat per gewoon aandeel na verwateringseffecten (euro)	0,61	0,12

Geconsolideerde balans

Per 31 december

In miljoenen euro

Activa

Vaste activa

Materiële vaste activa	531,7	535,8
Immateriële vaste activa	96,5	101,2
Niet-geconsolideerde deelnemingen	94,9	95,5
Uitgestelde belastingvorderingen	52,7	52,5
Overige financiële vaste activa	32,2	33,3
Totaal vaste activa	808,0	818,3

Vlottende activa

Voorraden	433,7	363,6
Handels- en overige vorderingen	458,8	439,0
Vennootschapsbelasting vorderingen	2,4	2,2
Liquide middelen	42,1	14,5
Totaal vlottende activa	937,0	819,3
Totaal activa	1.745,0	1.637,6

Eigen vermogen

Eigen vermogen van de aandeelhouders

Geplaatst en gestort aandelenkapitaal	20,4	17,9
Agioreserve	311,4	237,3
Overige reserves	95,1	105,0
Totaal eigen vermogen van de aandeelhouders	426,9	360,2

Aandeel derden

	12,2	10,1
Totaal eigen vermogen	439,1	370,3

Passiva

Langlopende verplichtingen

Rentedragende leningen	268,2	392,0
Overige rentedragende verplichting	127,7	137,0
Personeelsgerelateerde voorzieningen	93,3	92,9
Voorzieningen	26,1	35,7
Uitgestelde belastingverplichtingen	26,1	34,1
Totaal langlopende verplichtingen	541,4	691,7

Kortlopende verplichtingen

Rekening-courant banken	32,0	27,6
Rentedragende leningen	107,2	31,0
Handels- en overige verplichtingen	566,6	468,4
Vennootschapsbelastingsschulden	26,8	23,1
Voorzieningen	31,9	25,5
Totaal kortlopende verplichtingen	764,5	575,6
Totaal passiva	1.305,9	1.267,3
Totaal eigen vermogen en passiva	1.745,0	1.637,6

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro

	2006	2005*
Resultaat over het boekjaar	23,4	6,3
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	49,6	48,5
Amortisatie	5,1	4,5
Bijzondere waardevermindering	6,3	5,1
Financieringsbaten	(24,5)	(17,2)
Financieringslasten	58,4	58,0
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen	(8,2)	(2,6)
Belastingen	8,6	(14,0)
	118,7	88,6
Mutatie voorraden	(70,1)	4,2
Mutatie handelsdebiteuren	(39,6)	(8,7)
Mutatie handelscrediteuren	93,4	87,9
Mutatie overig werkkapitaal	28,1	(28,6)
Mutatie voorzieningen	12,0	15,8
Overig	1,4	(8,7)
	143,9	150,5
Betaalde financieringslasten	(39,9)	(40,9)
Ontvangen (betaalde) vennootschapsbelasting	(1,3)	25,1
Aanwending voorzieningen	(22,8)	(46,3)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	79,9	88,4
Ontvangen dividend	2,1	3,2
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-	2,2
Desinvesteringen in materiële vaste activa	8,6	4,1
Opbrengsten van verkoop deelnemingen - na aftrek meeverkochte liquide middelen	-	25,2
Verwerven van deelnemingen - na aftrek verworven liquide middelen	(30,0)	(9,2)
Investeringen in immateriële vaste activa	(1,9)	(4,1)
Investeringen in materiële vaste activa	(45,6)	(41,0)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(66,8)	(19,6)
Uitgegeven preferente aandelen	76,6	-
Afgeloste preferente aandelen	(129,5)	-
Uitgegeven converteerbare achtergestelde obligaties	-	100,0
Afgeloste converteerbare achtergestelde obligaties	-	(48,6)
Uitgegeven achtergestelde lening	77,5	-
Mutaties overige bankschulden	(14,2)	(138,5)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	10,4	(87,1)
Mutatie van liquide middelen en rekening-courant banken	23,5	(18,3)
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 1 januari	(13,1)	5,8
Koersverschillen op liquide middelen	(0,3)	(0,6)
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 31 december	10,1	(13,1)

* Voor presentatiedoeleinden aangepast

Segmentenrapportage

In miljoenen euro

	Draka Cableteq		Draka Comteq		Niet toegewezen aan segmenten / eliminaties		Geconsolideerd	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Omzet van derden	1.936,2	1.379,9	593,2	498,8	-	-	2.529,4	1.878,7
Transacties met andere segmenten	76,3	43,4	63,3	46,2	(139,6)	(89,6)	-	-
Omzet	2.012,5	1.423,3	656,5	545,0	(139,6)	(89,6)	2.529,4	1.878,7
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	99,6	57,7	5,5	(7,6)	(14,5)	(12,5)	90,6	37,6
Incidentele posten	(6,1)	(4,7)	(26,8)	(2,4)	-	-	(32,9)	(7,1)
Bedrijfsresultaat	93,5	53,0	(21,3)	(10,0)	(14,5)	(12,5)	57,7	30,5
Nettofinancieringslasten							(33,9)	(40,8)
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	5,8	0,9	2,4	1,7	-	-	8,2	2,6
Belastingen							(8,6)	14,0
Resultaat over het boekjaar							23,4	6,3
Investeringen	26,5	33,6	20,2	12,9	0,8	2,0	47,5	48,5
Afschrijvingen en amortisatie	37,4	38,6	17,1	14,1	0,2	0,3	54,7	53,0
Bijzondere waardevermindering	-	4,6	6,3	0,5	-	-	6,3	5,1
Operationele schulden per segment	594,1	469,2	258,7	236,8	(134,9)	(83,5)	717,9	622,5
Activa per segment	1.492,6	1.251,2	463,1	388,5	(305,6)	(97,6)	1.650,1	1.542,1
Investeringen in niet-geconsolideerde deelnemingen	24,1	19,2	70,8	76,3	-	-	94,9	95,5
Totale activa	1.516,7	1.270,4	533,9	464,8	(305,6)	(97,6)	1.745,0	1.637,6