

Persbericht

Datum: 8 maart 2018
Contact: Remko Dieker – Secretaris Raad van Bestuur
T: +31 20 557 51 80
I: www.kasbank.com

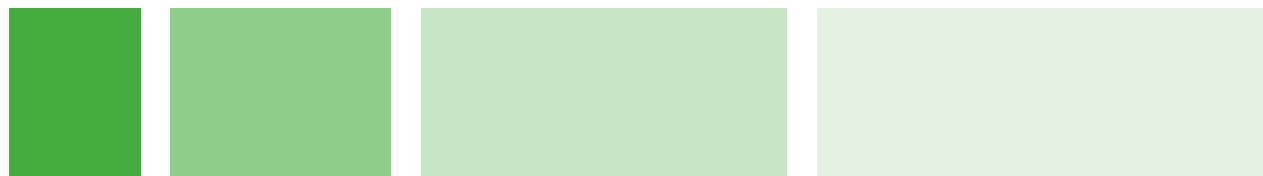
Sterk operationeel resultaat in 2017

- Netto operationeel resultaat is EUR 16,5 miljoen (2016: EUR 8,2 miljoen). Totaal netto resultaat is EUR 15,1 miljoen (2016: EUR 14,9 miljoen).
- Bedrijfslasten zijn met 14% gedaald en de baten bleven vrijwel stabiel met een lichte daling van 1%.
- Belangrijke stappen gerealiseerd in de transformatie van de organisatie.
- Gemiddelde solvabiliteit (kapitaalratio) (33%) en liquiditeitsratio (215%) blijven op een hoog niveau.
- Fitch Rating herbevestigt onze A- rating met stabiele outlook.
- Dividend van EUR 0,64 per aandeel is in lijn met voorgaande jaren resulterend in een dividendrendement van 6,4% (2016: 7,6%).

Kerncijfers

IN EUR	2017	2016	VERSCHIL
Netto resultaat	15,1 miljoen	14,9 miljoen	1%
Netto operationeel resultaat¹	16,5 miljoen	8,2 miljoen	101%
Baten	104,6 miljoen	106,0 miljoen	-1%
Bedrijfslasten	82,8 miljoen	95,8 miljoen	-14%
Efficiency ratio	81%	85%	
Rendement eigen vermogen	6,8%	7,2%	
Assets under administration	490 miljard	504 miljard	-3%
Winst per aandeel	1,02	1,01	1%
Dividend per aandeel	0,64	0,64	
Kapitaalratio (gemiddeld)	33%	26%	

¹ Netto operationeel resultaat is in 2017 exclusief de toename van de reorganisatievoorziening (netto EUR 1,4 miljoen) en in 2016 de verkoop van het pand (netto EUR 15,9 miljoen), IT outsourcing (netto EUR 2,2 miljoen) en de reorganisatievoorziening (netto EUR 7,0 miljoen).



Persbericht

Quote van de voorzitter

"2017 kan worden gekarakteriseerd als het jaar van de transformatie van KAS BANK. We hebben delen van onze operationele processen gerobotiseerd, ons kostenniveau structureel verlaagd, terwijl wij onze batenniveau konden handhaven bij uitdagende marktomstandigheden. Gedurende dit transformatiejaar verhuisden wij naar ons nieuwe, moderne hoofdkantoor, waar we onze innovatie hub KAS Lab lanceerden," aldus Sikko van Katwijk, voorzitter van de Raad van Bestuur. "Wij zijn erg trots op wat onze mensen hebben bereikt."

"Door extra in te zetten op directe verbeteringen voor klanten hebben wij de kwaliteit van onze dienstverlening verbeterd. We hebben een aantal handmatige stappen in onze operationele processen gereduceerd door onze baanbrekende Robotics aanpak en zijn opnieuw efficiënter geworden door de executie van ons Lean programma. We hebben een vliegende start met innovatie gemaakt door de introductie van ons eigen Lab en inmiddels lopen de pilots van de eerste initiatieven. Ik heb er vertrouwen in dat deze initiatieven zullen bijdragen aan de groei van ons bedrijf en de vernieuwing van ons business model. Wij blijven ons focussen op het verbeteren van klantwaarde en klanttevredenheid en werken verder aan het verbeteren van onze financiële resultaten in het bijzonder door additionele baten te realiseren."

"Onze financiële performance is solide, hetgeen we terugzien in een sterk operationeel resultaat in 2017. Ons dividend aan de aandeelhouders blijft stabiel op EUR 0,64 per aandeel."

Bevestiging van de rating

In december 2017 heeft Fitch Ratings haar rapport over KAS BANK gepubliceerd. Fitch bevestigde KAS BANK's A- lange termijn status met een stabiele outlook. Fitch verwacht dat de bank voldoende kritische massa houdt in haar kernactiviteiten, gericht op beleggingsadministratie-diensten. Fitch erkent dat KAS BANK's kennis van lokale rapportages en toezichtsregelgeving de bank in staat stelt om met maatwerkoplossingen toevoegde waarde te blijven bieden aan haar klanten.

Financiële performance

In 2017 hebben we een stabiel batenniveau en een aanzienlijke daling van de bedrijfslasten gerealiseerd. Ons netto operationeel resultaat verdubbelde tot EUR 16,5 miljoen (2016: EUR 8,2 miljoen). Inclusief eenmalige posten was het nettoresultaat fractioneel hoger dan in 2016.

Persbericht

In 2017 zetten wij de verschuiving van meer traditionele services (zoals custody, clearing en settlement) naar administratie- en governance gerelateerde services (zoals beleggingsadministratie en (toezicht)rapportages) onverminderd voort. De huidige kapitaalmarkten met lage rentecurves en hoge liquiditeitsniveaus zorgen voor continue druk op de inkomsten uit rente en securities lending provisie. Onze sterke focus op kostendiscipline en kostenreductie resulteerden in een daling van de bedrijfslasten met 14%, voornamelijk veroorzaakt door een sterke daling van het aantal FTE's in 2017.

Onze kapitaal- en liquiditeitsratio's blijven onverminderd stabiel op hoog niveau en bevestigen de solide positie van de bank.

Resultaatontwikkeling

IN MILJOENEN EURO'S	2017	2016	VERSCHIL	%
Totaal baten	104,6	106,0	-1,4	-1%
Totaal bedrijfslasten	-82,8	-95,8	13,0	-14%
Bijzondere waardeverminderingen	0,1	0,5	-0,4	-80%
Belastingen	-5,4	-2,6	-2,8	107%
Netto operationeel resultaat (exclusief eenmalige posten)	16,5	8,2	8,3	102%
Verkoop pand	-	21,2		
Harmonisatie IT personeel	-	-3,0		
Reorganisatievoorziening	-1,9	-9,3	7,4	
Belastingen	0,5	-2,2	2,7	
Netto resultaat eenmalige posten	-1,4	6,7	-8,1	
Netto resultaat (inclusief eenmalige posten)	15,1	14,9	0,2	1%

Eenmalige posten

In 2017 we hebben een extra toevoeging gedaan aan de reorganisatievoorziening van EUR 1,9 miljoen. Het aantal FTE's zal in de loop van 2018 verder afnemen als gevolg van investeringen in Robotics, digitalisering en continu verbeteren (Agile, Lean).

Persbericht

Baten

IN MILJOENEN EURO'S	2017	2016	VERSCHIL	%
Rente	12,9	15,8	-2,9	-18%
Provisie	67,8	69,9	-2,1	-3%
Resultaat beleggingen	22,9	19,8	3,1	15%
Resultaat deelnemingen	0,1	-	0,1	
Overige baten	0,9	0,5	0,4	80%
Totaal baten	104,6	106,0	-1,4	-1%

Rente

IN MILJOENEN EURO'S	2017	2016	VERSCHIL	%
Kredieten en toevertrouwde middelen	2,2	5,3	-3,1	-58%
Beleggingsportefeuille en derivaten (voor hedge)	10,7	10,5	0,2	2%
Totaal rente	12,9	15,8	-2,9	-18%

Het renteresultaat is gedaald met 18% tot EUR 12,9 miljoen (2016: EUR 15,8 miljoen), het betreft met name onze portefeuille kredieten en toevertrouwde middelen. De daling van het renteresultaat in euro-genoteerde instrumenten is deels veroorzaakt door een aantrekkelijker renteklimaat buiten de Eurozone. Als gevolg daarvan hebben klanten hun geld omgezet naar vreemde valuta, waardoor het renteresultaat daalt en het Forex-resultaat (onderdeel van resultaat beleggingen) stijgt.

Provisiebatens

IN MILJOENEN EURO'S	2017	2016	VERSCHIL	%
Asset Servicing	37,4	37,3	0,1	0%
Transaction Servicing	21,5	21,1	0,4	2%
Treasury	8,9	11,5	-2,6	-23%
Totaal provisie	67,8	69,9	-2,1	-3%

De provisiebatens daalden in 2017 met EUR 2,1 miljoen tot EUR 67,8 miljoen (2016: EUR 69,9 miljoen). In 2017 lieten we groei zien in meer nieuwe services als (toezicht)rapportages, AIFMD, tax reclaim en fondsenadministratie. Door de lage marges op securities lending waren klanten terughoudend om deel te nemen in het securities lending programma. Hierdoor daalden de treasury-gerelateerde provisiebatens.

Persbericht

Resultaat beleggingen

IN MILJOENEN EURO'S	2017	2016	VERSCHIL	%
Handel – vreemde valuta transacties	15,7	14,8	0,9	6%
Handel – effecten en derivaten	4,1	0,8	3,3	407%
Beleggingen – beleggingsportefeuille	3,1	4,2	-1,1	-26%
Totaal resultaat beleggingen	22,9	19,8	3,1	15%

Het resultaat op handel in effecten en derivaten was met name gerelateerd aan de afwikkeling van swaptransacties. Het resultaat op vreemde valutatransacties steeg in 2017 met EUR 0,9 miljoen door klantactiviteit en omzetting van klantgelden van euro naar vreemde valuta. Het resultaat op de beleggingsverkoop daalde met EUR 1,1 miljoen door minder verkooptransacties in deze portefeuille. De herwaarderingsreserve van de beleggingsportefeuille steeg in 2017 met EUR 7,3 miljoen (netto na belasting) tot EUR 25,1 miljoen eind 2017 (ultimo 2016: EUR 17,8 miljoen).

Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen betreft de 20%-deelneming van KAS BANK in BTN Forvalting (voorheen bekend als Neonet AB). Het resultaat is gebaseerd op de toepassing van de netto intrinsieke waarde op deze deelneming.

Overige baten

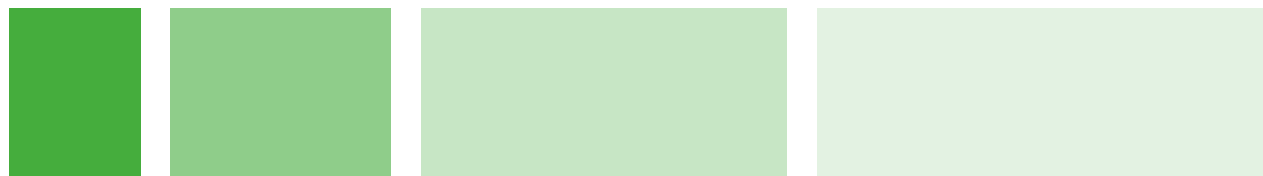
De overige baten betreffende de huuropbrengsten uit de verhuur van een pand en de extra inkomsten uit een belegging die in 2013 al was verkocht.

Bedrijfslasten

IN MILJOENEN EURO'S	2017	2016	VERSCHIL	%
Personeelskosten	46,8	60,9	-14,1	-23%
Andere beheerskosten – IT	24,1	18,1	6,0	33%
Andere beheerskosten – overig	10,4	14,0	-3,6	-26%
Afschrijvingen	1,5	2,8	-1,3	-46%
Totaal bedrijfslasten	82,8	95,8	-13,0	-14%

Personeelskosten

Onze personeelskosten daalden met 23% tot EUR 46,8 miljoen (2016: EUR 60,9 miljoen). De sterke daling in het aantal FTE's (ongeveer 75 FTE's) is de belangrijkste oorzaak van deze



Persbericht

ontwikkeling, voornamelijk veroorzaakt door de uitbesteding van IT en door de implementatie van Robotics, digitalisering en continu verbeteren (Lean). Ook was er in 2017 een verdere daling van het aantal externe medewerkers.

Andere beheerskosten, inclusief afschrijvingen

De andere beheerskosten, inclusief afschrijving stegen in 2017 met EUR 1,1 miljoen. Met name door de uitbesteding van IT aan Atos stegen de IT-kosten met EUR 6,0 miljoen tot EUR 24,1 miljoen (2016: EUR 18,1 miljoen). Deze kosten werden meer dan gecompenseerd door lagere IT-personeelskosten. Een andere oorzaak van de stijging van de IT-kosten betrof de hogere datakosten.

De overige andere beheerskosten, inclusief afschrijvingen daalden met EUR 4,9 miljoen tot EUR 11,9 miljoen (2016: EUR 16,8 miljoen). De daling was het gevolg van een lagere bijdrage aan het Resolutiefonds, lagere huisvestingskosten en lagere afschrijvingskosten door de IT-uitbesteding en de verhuizing naar ons nieuwe pand in Amsterdam-Zuidoost.

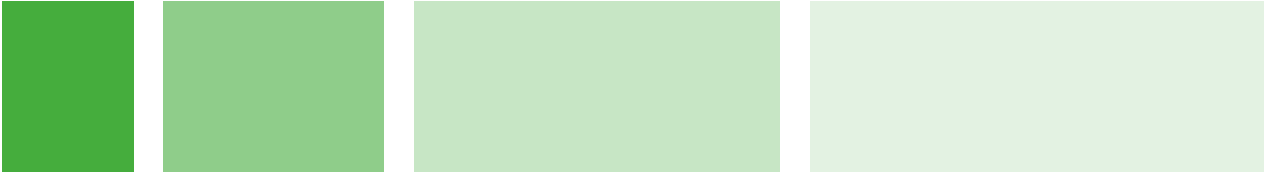
Belastingen

De effectieve belastingdruk van 24,6% ligt net onder het nominale belastingtarief van 25%. Het verschil wordt veroorzaakt door posten die niet aftrekbaar zijn.

Implementatie van IFRS 9 'Financiële Instrumenten'

In juli 2014 heeft de International Accounting Standard Board (IASB) de nieuwe standaard voor financiële instrumenten gepubliceerd, te weten IFRS 9 'Financiële Instrumenten'. Deze standaard vervangt IAS 39 'Financiële Instrumenten: opname en waardering'. IFRS 9 behandelt drie onderwerpen, te weten classificatie en waardering, bijzondere waardeverminderingen en hedge accounting. IFRS 9 is van toepassing op boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2018.

Hoewel, de implementatie van IFRS 9 voor KAS BANK een groot project was, is de impact op balans, winst- en verliesrekening en eigen vermogen beperkt. In onze jaarrekening lichten wij de impact van IFRS 9 uitgebreider toe.



Persbericht

Kwaliteit van de beleggingsportefeuille

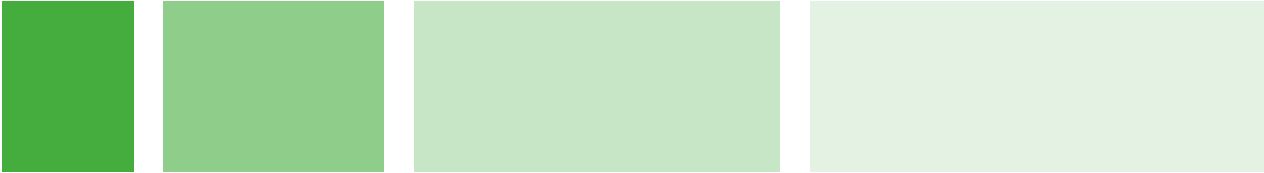
Onderstaand overzicht toont de portefeuille beleggingen voor verkoop beschikbaar op basis van credit rating (volgens Moody's Investor Services):

IN MILJOENEN EURO'S	31 DECEMBER 2017	PROCEN- TUELE VERDELING	31 DECEMBER 2016	PROCEN- TUELE VERDELING
AAA – AA-	654	87%	401	75%
A+ – A-	24	3%	86	16%
BBB+ – BBB-	70	9%	40	7%
BB+ – BB-	5	1%	8	1%
<B	-	0%	1	0%
Total obligaties	753	100%	536	100%
Hypotheckenfonds	340		337	
Aandelen	33		4	
Totaal	1.126		877	

KAS BANK investeert in een hoogwaardig hypotheckenfonds zonder externe credit rating. Dit hypotheckenfonds bestaat voor een belangrijk deel uit hypothecken die gegarandeerd zijn door de Nederlandse overheid via de Nationale Hypotheek Garantie (NHG-hypothecken). Daardoor heeft het hypotheckenfonds het karakter van een investering met een hoge credit rating.

Solvabiliteit (kapitaalratio's)

De hoge kapitaalratio's van de bank ondersteunen onze lage risicobereidheid. De kapitaalratio, het toetsingsvermogen als percentage van de risico gewogen activa, was 35% (2016: 30%). De gemiddelde kapitaalratio in 2017 was 33% (gemiddeld 2016: 26%). Het kapitaal van KAS BANK bestaat enkel uit tier-1 kernkapitaal.



Persbericht

De kapitaalratio wordt gefaseerd ingevoerd in de periode 2014-2018. Vanaf 2019 moeten de ratio's volledig (ook wel genoemd 'fully loaded' of 'fully phased in') zijn gebaseerd op de Capital Requirement Regulation. Bij toepassing van de Capital Requirement Regulation ('fully loaded' kapitaalratio) in 2017, bedragen de risico gewogen activa EUR 618,2 miljoen (2016: EUR 659,7 miljoen), het kernkapitaal EUR 218,4 miljoen (2016: EUR 206,2 miljoen) en de kapitaalratio 35,3% (2016: 31%). Vanaf 2018 is de leverage ratio op KAS BANK van toepassing. De leverage ratio meet de ongewogen activa versus het tier-1 kernkapitaal. Ultimo 2017 was de leverage ratio van KAS BANK 4,9% (2016: 4,3%). Het minimumniveau van de leverage ratio is 3%.

IN MILJOENEN EURO'S	31 DECEMBER 2017		31 DECEMBER 2016	
	Boekwaarde	Risico gewogen waarde	Boekwaarde	Risico gewogen waarde
Bankiers	116,9	26,4	232,2	42,6
Kredieten	682,8	38,7	779,7	41,4
Reverse repurchase agreements	448,4	-	662,4	-
Afgeleide financiële instrumenten	271,2	22,8	413,2	45,0
Beleggingen voor verkoop beschikbaar	1.126,1	206,7	877,6	201,8
Overige activa	1.553,8	58,9	1.433,4	47,5
	4.199,2	353,5	4.398,5	378,3
Operationeel en markt risico	-	264,9	-	281,4
Totaal van de risico gewogen activa		618,4		659,7
	Kapitaal	Ratio	Kapitaal	Ratio
Tier-1 kernkapitaal en kapitaalratio	213,4	35%	199,2	30%
Tier-1 kernkapitaal en kapitaalratio (fully loaded)	218,4	35%	206,2	31%

In december 2017 heeft het Basel Committee on Banking Supervision (BCBS) en de Group of Central Bank Governors and Heads of Supervision (GHOS) het Basel IV-akkoord gepubliceerd. Dit akkoord richt zich met name op de berekening van de risico gewogen activa. Voor de berekening van de risico gewogen activa hanteert KAS BANK de gestandaardiseerde benadering. Op basis van onze eerste analyse schatten wij in dat de impact van Basel IV op onze risico gewogen activa

Persbericht

beperkt zal zijn. Onze eerste berekeningen zijn gebaseerd op het gepubliceerde Basel IV-akkoord; deze regels kunnen afwijken van de definitieve implementatie in Europese regelgeving.

Liquiditeit

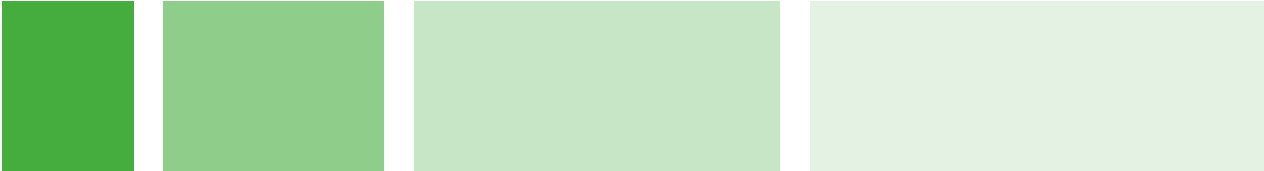
Onderstaand overzicht toont de procentuele verdeling van de (verdisconteerde) geldstromen voor de financiële activa gebaseerd op de contractuele vervaldag (exclusief aandelen):

VERVALKALENDER PER 31 DECEMBER 2017 IN PROCENTEN	DIRECT	<= 3 MAANDEN	<= 1 JAAR	<= 5 JAAR	>5 JAAR	TOTAAL
Bankiers, kredieten en overige financiële activa	82%	18%	0%	0%	0%	100%
Beleggingen voor verkoop beschikbaar	0%	4%	3%	84%	9%	100%
Totaal financiële activa	58%	14%	1%	25%	3%	100%

VERVALKALENDER PER 31 DECEMBER 2016 IN PROCENTEN	DIRECT	<= 3 MAANDEN	<= 1 JAAR	<= 5 JAAR	>5 JAAR	TOTAAL
Bankiers, kredieten en overige financiële activa	74%	25%	1%	0%	0%	100%
Beleggingen voor verkoop beschikbaar	0%	3%	3%	72%	22%	100%
Totaal financiële activa	58%	21%	1%	15%	5%	100%

Het hoge liquiditeitsniveau van de bank blijkt uit bovenstaand overzicht. 72% (2016: 79%) van de financiële activa heeft een vervaldatum korter dan drie maanden.

De prudentiële liquiditeit (vanuit toezichthouders) wordt weergegeven door de Liquidity Coverage Ratio. De Capital Requirement Regulation vereist dat financiële instellingen hoogwaardige liquide activa aanhouden gelijk aan (of groter dan) de binnen een tijdsbestek van 30 dagen te verwachten uitstroom van liquiditeiten. Onderstaand overzicht toont welk bedrag van hoogwaardige liquide activa KAS BANK ultimo jaar aanhoudt en de verwachte uitstroom van liquiditeit gedurende dertig dagen, resulterend in de Liquidity Coverage Ratio ultimo 2017 van 221% (ultimo 2016: 225%).



Persbericht

IN MILJOENEN EURO'S	2017	2016	VERSCHIL	%
Hoogwaardige liquid activa	2.150	2.135	15	1%
Netto uitstroom liquiditeit < 30 dagen	971	948	23	2%
Liquidity Coverage Ratio	221%	225%	(0)	-2%

Dividend

KAS BANK zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een totaal dividend over 2017 voorstellen van EUR 0,64 in contanten per gewoon aandeel KAS BANK (2016: EUR 0,64). Dit is in overeenstemming met ons beleid om onder normale marktomstandigheden 60-80% van het nettoresultaat uit te keren. Als interim dividend over 2017 is reeds EUR 0,33 per gewoon aandeel uitgekeerd.

Outlook

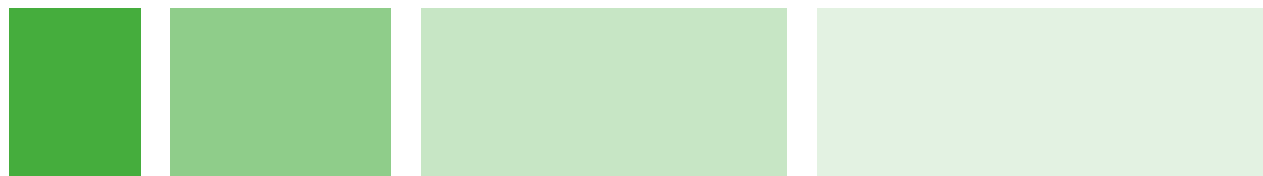
Na het eerste halfjaar 2016 hebben we een doelstelling gedefinieerd voor een structurele daling van onze bedrijfslasten met EUR 20 miljoen, te bereiken in de periode tot en met 2019. We verwachten deze doelstelling inmiddels tegen het einde van 2018 te kunnen behalen.

In de komende jaren verleggen we onze focus naar groei en houden vast aan ons veranderprogramma. Marktontwikkelingen zullen leiden tot momentum en nieuwe mogelijkheden voor KAS BANK. We verwachten een toenemende vraag van institutionele klanten naar het uitbesteden van niet-kernactiviteiten. Complexiteit en druk vanuit toezichthouders en regelgeving zullen resulteren in een toenemende behoefte aan de oplossingen die KAS BANK biedt. Wij zien aanhoudende consolidatie in onze markten en verwachten dat zowel onze inkomsten als onze klantenportefeuille daardoor worden beïnvloed. We continueren onze inspanningen om nieuwe business te genereren in onze drie thuismarkten en ons productaanbod te diversifiëren. In Engeland en Duitsland verwachten we commerciële kansen te benutten door het aanbieden van fintech- en governance oplossingen.

Cijfers in dit persbericht zijn niet gecontroleerd door een externe accountant.

Bijlagen:

- Geconsolideerde winst- en verliesrekening
- Geconsolideerde balans



Persbericht

Profiel KAS BANK N.V.

KAS BANK is een Europese specialist voor de bewaarneming en administratie van effecten en hoogwaardige risico- en rapportagediensten. Wij richten ons volledig op effecten-dienstverlening aan professionele beleggers in de pensioen- en effectenwereld.

Onze strategie en dienstverlening zijn gebaseerd op duidelijke principes over de rol en werkwijze van custodians in de financiële markten. Integriteit, transparantie en onafhankelijkheid zijn belangrijke waarden voor onze bank, net als risicomijdend gedrag en een laag risicoprofiel.

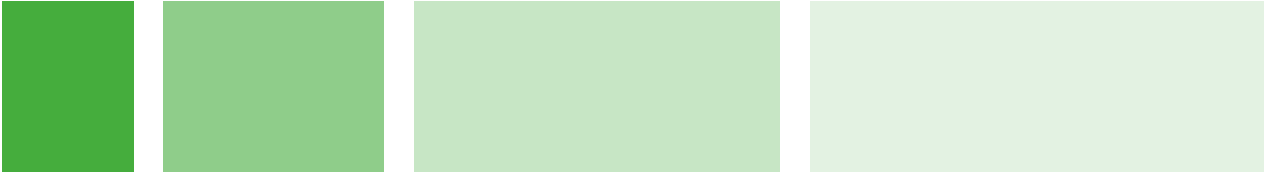
KAS BANK is gevestigd in Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Duitsland. Wereldwijd bedienen wij meer dan 90 markten. KAS BANK is genoteerd op Euronext Amsterdam.

Disclaimer: Hoewel de informatie in dit persbericht met de grootst mogelijke zorgvuldigheid is samengesteld en naar het oordeel van KAS BANK een juiste weergave is van de stand van zaken ten tijde van publicatie, kan KAS BANK er niet voor instaan dat deze informatie juist en volledig is en/of blijft. KAS BANK aanvaardt dan ook geen aansprakelijkheid voor schade als gevolg van het gebruik van, het vertrouwen op of een handelen of nalaten naar aanleiding van de informatie in dit persbericht. Dit persbericht bevat informatie dat zich kwalificeert, of kan kwalificeren als voorwetenschap gedefinieerd in artikel 7(1) van de Europese Verordening Marktmisbruik. Dit persbericht wordt in de Nederlandse en Engelse taal uitgebracht. Het Nederlandstalige persbericht wordt uitsluitend uitgebracht voor gemaksdoeleinden.

Persbericht

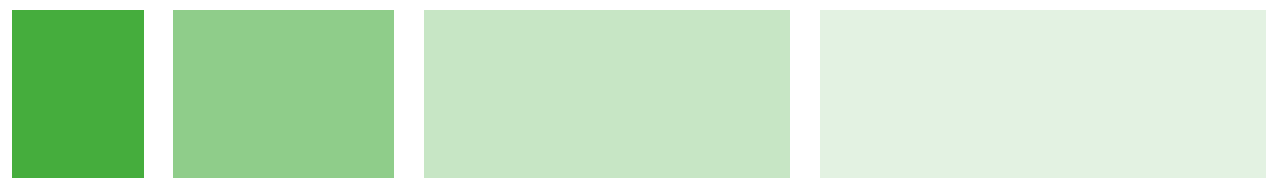
Geconsolideerde winst- en verliesrekening

IN DUIZENDEN EURO'S	2017	2016
Baten		
Rentebaten	32.254	32.904
Rentelasten	19.368	17.144
Rente	12.886	15.760
Provisiebaten	83.139	84.898
Provisielasten	15.296	15.041
Provisie	67.843	69.857
Beleggingen tegen reële waarde met waardemutaties door de winst- en verliesrekening	19.741	15.639
Beleggingen voor verkoop beschikbaar	3.099	4.181
Resultaat deelnemingen	65	32
Overige baten	925	21.762
Totaal baten	104.559	127.231
Bedrijfslasten		
Personeelskosten	48.719	73.241
Andere beheerskosten	34.454	32.095
Afschrijvingen	1.496	2.810
Bijzondere waardeverminderingen	-129	-519
Totaal bedrijfslasten	84.540	107.627
Resultaat voor belastingen	20.019	19.604
Belastingen	4.920	4.750
Nettoresultaat	15.099	14.854
Winst per aandeel:		
- gewoon (in euro)	1,02	1,01
- verwaterd (in euro)	1,02	1,01



Persbericht

IN DUIZENDEN EURO'S	31 DECEMBER 2017	31 DECEMBER 2016
Activa		
Geldmiddelen en tegoeden bij de centrale bank	1.504.060	1.387.886
Bankiers	116.941	232.205
Kredieten	682.759	779.721
Reverse repurchase agreements	448.417	662.378
Afgeleide financiële instrumenten	271.238	413.168
Beleggingen voor verkoop beschikbaar	1.126.126	877.577
Deelnemingen	157	92
Acute belastingvorderingen	966	6.579
Overige activa	34.756	27.910
Onroerende zaken en bedrijfsmiddelen	1.994	761
Immateriële activa	3.361	2.398
Uitgestelde belastingvorderingen	8.414	8.007
Totaal activa	4.199.189	4.398.682
Passiva		
Bankiers	172.789	267.103
Toevertrouwde middelen	3.454.966	3.438.065
Repurchase agreements	196	454
Afgeleide financiële instrumenten	274.701	403.822
Acute belastingverplichtingen	161	12.182
Overige schulden	55.187	46.176
Uitgestelde belastingverplichtingen	8.097	5.895
Totaal verplichtingen	3.966.097	4.173.697
Aandelenkapitaal	15.699	15.699
Reserve ingekochte eigen aandelen	-21.866	-21.980



Persbericht

Agioreserve	21.569	21.569
Herwaarderingsreserve	25.096	17.763
Overige reserves (inclusief resultaat boekjaar)	192.594	191.934
Totaal eigen vermogen	233.092	224.985
Totaal passiva	4.199.189	4.398.682
Voorwaardelijke verplichtingen	2.205	19.129
Onherroepelijke faciliteiten	12.147	11.100

Geconsolideerde balans