

## P E R S B E R I C H T

Houten, 5 april 2007, voor beurs

### **RESULTAAT 2<sup>E</sup> HALFJAAR VERDER ONDER DRUK; SAMAS KONDIGT HERFINANCIERING EN VOORNEMEN TOT EMISSIE AAN**

Voorgenomen emissie versterkt financiële positie

#### **Hoofdpunten:**

- **Vertragingen en complicaties bij de implementatie van automatiseringsproject Harmony in Nederland hebben een sterker dan verwacht negatief effect op de operationele resultaten en werkkapitaalpositie**
- **Dit zal in combinatie met een aantal eenmalige lasten betekenen dat het resultaat in het tweede halfjaar lager zal uitvallen dan in de eerste helft van het boekjaar**
- **Voorgenomen aandelenemissie van circa € 35 miljoen ter versterking van de financiële positie; opbrengst gegarandeerd door bankenconsortium onder gebruikelijke voorwaarden.**
- **Financiële positie wordt verder versterkt door een tijdelijke additionele kredietfaciliteit en een verlenging van de bestaande kredietfaciliteit tot en met maart 2010**

Samas N.V. (Samas) maakt bekend dat de op 14 februari 2007 aangekondigde vertragingen en complicaties bij het automatiseringsproject Harmony in de Nederlandse organisatie in de maanden februari en maart een substantieel sterker dan verwacht negatief effect hebben gehad op het operationele resultaat.

Mede door een aantal voornamelijk hieraan gerelateerde eenmalige lasten zal het nettoverlies in de tweede helft van het boekjaar 2006/2007 hoger uitvallen dan in de eerste helft van het boekjaar (nettoverlies: € 11 miljoen). De genoemde vertragingen en complicaties in

---

#### Disclaimer

These materials are not for release, distribution or publication, whether directly or indirectly and whether in whole or in part, into or in the United States, Australia, Canada, or Japan."

The Securities shall be offered only to qualified investors within the meaning of Article 2(1)(e) of the Prospectus Directive (2003/71/EC). Any investor will also be deemed to have represented and agreed that any Shares acquired by it in the offer have not been acquired on behalf of persons other than such qualified investors.

combinatie met de stijging van de orderportefeuille, hebben er tevens toe geleid dat de behoefte aan werkkapitaal sterker dan verwacht is toegenomen.

---

Tegen deze achtergrond heeft Samas met haar kredietverstrekkers ABN Amro, Fortis en Rabobank in principe overeenstemming bereikt over een verlenging van de bestaande kredietfaciliteit met een looptijd van drie jaar tot en met maart 2010. Daarnaast is de onderneming voornemens, onder voorbehoud van goedkeuring van de aandeelhouders, circa € 35 miljoen aan nieuwe aandelen uit te geven, waarbij de opbrengst is gegarandeerd door Fortis en Rabo Securities onder de gebruikelijke voorwaarden. Samas heeft tot het moment van de voorgenomen emissie de beschikking over een tijdelijke, additionele kredietfaciliteit.

Met de verlenging van de bestaande kredietfaciliteit en de opbrengst van de voorgenomen aandelenemissie zal Samas haar financiële positie versterken en de gekozen strategie verder invulling geven.

### **Ontwikkeling omzet en order intake**

De order intake steeg in de tweede helft van het boekjaar 2006/2007 (eindigend op 31 maart) met 8% ten opzichte van het eerste halfjaar. De orderportefeuille heeft bovendien een meer stabiel karakter, omdat deze bestaat uit een hoger aantal meerjarige opdrachten van grote multinationals in vergelijking met een jaar geleden. De omzet in de tweede helft van het boekjaar zal bijna 19% hoger uitkomen dan in de eerste helft van het boekjaar.

### **Harmony**

In Nederland zijn de aanpassingen aan de bestaande bedrijfsprocessen gaandeweg groter en complexer gebleken dan eerder ingeschat. Naast verliezen hebben de implementatieproblemen, in combinatie met de hogere order intake, tot een hogere behoefte aan werkkapitaal geleid.

De recent benoemde COO Carl-Christoph Held is vanuit de Hoofddirectie verantwoordelijk voor de afronding van dit project. Prioriteit heeft het op gewenst niveau brengen van de kwaliteit van de dienstverlening richting klanten. In de Duitse organisatie is de introductie van Harmony geheel volgens planning verlopen. Samas heeft besloten de implementatie van Harmony in de Franse organisatie tot nader order uit te stellen.

### **Financiering**

---

#### Disclaimer

These materials are not for release, distribution or publication, whether directly or indirectly and whether in whole or in part, into or in the United States, Australia, Canada, or Japan."

The Securities shall be offered only to qualified investors within the meaning of Article 2(1)(e) of the Prospectus Directive (2003/71/EC). Any investor will also be deemed to have represented and agreed that any Shares acquired by it in the offer have not been acquired on behalf of persons other than such qualified investors.

---

Samas heeft met haar kredietverstrekkers in principe overeenstemming bereikt over verlenging van de bestaande kredietfaciliteit met een looptijd van 3 jaar tot en met maart 2010. Samas verwacht opbrengsten te verkrijgen uit de verkoop van onroerend goed; de uiteindelijke opbrengsten van deze verkoop kunnen de definitieve omvang van de kredietfaciliteit beïnvloeden. Vooruitlopend op de emissie is ter overbrugging door de begeleidende banken additionele kredietruimte ter beschikking gesteld. De verwachting is dat deze nieuwe financiering de onderneming voldoende financiële ruimte geeft om het gekozen herstructureringsstraject succesvol af te ronden en de strategie verder uit te rollen.

---

De aandelenuitgifte wordt onder de gebruikelijke voorwaarden gegarandeerd door Fortis en Rabo Securities. Een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal de uitgifte dienen goed te keuren. In het kader van de aandelenuitgifte zal een prospectus worden uitgegeven. Naar verwachting zullen bij de bekendmaking van de jaarcijfers over het boekjaar 2006/2007 op 22 mei 2007 meer details worden bekendgemaakt.

De verwachting is dat deze nieuwe financiering de onderneming voldoende financiële ruimte geeft om het gekozen herstructureringsstraject succesvol af te ronden en de strategie verder uit te rollen.

**CEO van Samas, Hans van der Ven zegt in een toelichting:**

“Samas is in de afgelopen jaren van ver gekomen en er is in een sterk veranderende markt enorm veel werk verzet door de organisatie drastisch te herstructureren en integreren. Het project Harmony maakt daarvan een essentieel onderdeel uit. De problemen zijn bij de introductie van Harmony onderschat en zijn de belangrijkste reden voor de opgelopen vertraging en de verliezen. De Hoofddirectie is van twee naar drie personen uitgebreid middels de onlangs benoemde Chief Operating Officer (COO), de uit Duitsland afkomstige heer Carl-Christoph Held. Samen met de benoeming van een nieuwe Chief Financial Officer (CFO), de heer Mark van den Biggelaar gaat Samas met een vernieuwde Hoofddirectie de volgende fase van haar strategie in, die wordt gekenmerkt door geleidelijke expansie en snelle optimalisering van de nu gecreëerde bedrijfsstructuur.

Het besluit tot de voorgenomen transactie is tot stand gekomen na zorgvuldige afweging van verschillende alternatieven en zowel de Hoofddirectie als de Raad van Commissarissen is er volledig van overtuigd dat dit de beste oplossing is voor Samas en haar stakeholders. De Hoofddirectie en de Raad van Commissarissen betreuren dat wij kort na de aankondiging in februari dit bericht naar buiten brengen. De verlenging van de bestaande kredietfaciliteit en de

---

Disclaimer

These materials are not for release, distribution or publication, whether directly or indirectly and whether in whole or in part, into or in the United States, Australia, Canada, or Japan."

The Securities shall be offered only to qualified investors within the meaning of Article 2(1)(e) of the Prospectus Directive (2003/71/EC). Any investor will also be deemed to have represented and agreed that any Shares acquired by it in the offer have not been acquired on behalf of persons other than such qualified investors.

---

voorgenomen emissie stellen Samas in staat de gekozen strategie succesvol te volbrengen en de weg naar een stabiele en gezonde toekomst met een leidende positie in de markt voor kantoorinrichting in Europa in te slaan. Het succes van ons Village Office-concept en de grote internationale, vaak ook meerjarige opdrachten voor multinationals, zijn voor zich sprekende voorbeelden.”

Voor meer informatie:

*Samas N.V.*  
*Hoofddirectie*

*Pers:*  
*Hans van der Ven*  
*Telefoon: 088 – 845 51 00*  
*e-mail: [Hans.vanderVen@samas.com](mailto:Hans.vanderVen@samas.com)*

*Investor Relations:*  
*Mark van den Biggelaar*  
*Telefoon: 088 845 51 01*  
*e-mail: [Mark.vandenBiggelaar@samas.com](mailto:Mark.vandenBiggelaar@samas.com)*

---

Samas is in Europa de toonaangevende, multinationale aanbieder van kantoormeubilair en biedt met verschillende merken een breed scala aan meubileringsproducten en -diensten. Samas legt zich toe op het bieden van kantooroplossingen die de productiviteit en de tevredenheid van de medewerkers verhogen en de kosten verlagen. De producten van Samas hebben vele prijzen gewonnen en de talloze referentieprojecten getuigen van een permanente aandacht voor innovatie, ergonomie en design.

De merken (Martin Stoll, Fortschritt, Schärf, MBT, Sitag, Drabert, Roneo, Sansen, Assenburg en Falpro) hebben leidende marktposities in de Benelux, Duitsland, Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk, Zwitserland en Oost-Europa.

De producten en diensten van Samas zijn beschikbaar via een uitgebreid netwerk voor directe verkoop (Samas Office) en onafhankelijke dealers. De jaarlijkse omzet bedraagt ongeveer € 360 miljoen, het bedrijf heeft rond de 2.300 medewerkers. De aandelen van Samas NV zijn sinds 1986 op Eurolist van Euronext NV aandelenbeurs in Amsterdam genoteerd. Eind maart 2006 was ongeveer 70% van deze aandelen in handen van grote investeerders. Het financiële jaar loopt van 1 april tot en met 31 maart.

[www.samas.com](http://www.samas.com)

---

---

Disclaimer

These materials are not for release, distribution or publication, whether directly or indirectly and whether in whole or in part, into or in the United States, Australia, Canada, or Japan."

The Securities shall be offered only to qualified investors within the meaning of Article 2(1)(e) of the Prospectus Directive (2003/71/EC). Any investor will also be deemed to have represented and agreed that any Shares acquired by it in the offer have not been acquired on behalf of persons other than such qualified investors.

---



These materials are for information purposes only and are not intended to constitute, and should not be construed as, an offer to sell or a solicitation of any offer to buy the securities of Samas N.V. (the **Issuer**, and such securities, the **Securities**) in the United States or in any other jurisdiction in which such offer, solicitation or sale would be unlawful prior to registration, exemption from registration or qualification under the securities laws of such jurisdiction, and the distribution of this communication in jurisdictions may be similarly restricted. Persons into whose possession this communication comes should inform themselves about and observe any such restrictions. Any failure to comply with these restrictions may constitute a violation of the securities laws of any such jurisdictions.

The Securities have not been and will not be registered under the US Securities Act of 1933, as amended (the **US Securities Act**) and may not be offered or sold in the United States. There will be no public offering of Securities in the United States.

This document is only being distributed to and is only directed at: (i) persons who are outside the United Kingdom to whom it may lawfully be distributed; or (ii) to investment professionals falling within Article 19(5) of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (the **Order**); or (iii) high net worth entities, and other persons to whom it may lawfully be communicated, falling within Article 49(2)(a) to (d) of the Order (all such persons together being referred to as **Relevant Persons**). The Securities are only available to, and any invitation, offer or agreement to subscribe, purchase or otherwise acquire such Securities will be engaged in only with, Relevant Persons. Any person who is not a Relevant Person should not act or rely on this document or any of its contents.

---

#### Disclaimer

These materials are not for release, distribution or publication, whether directly or indirectly and whether in whole or in part, into or in the United States, Australia, Canada, or Japan."

The Securities shall be offered only to qualified investors within the meaning of Article 2(1)(e) of the Prospectus Directive (2003/71/EC). Any investor will also be deemed to have represented and agreed that any Shares acquired by it in the offer have not been acquired on behalf of persons other than such qualified investors.