

## (GENORMALISEERD) EBITA

<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	<b>2007</b>	2006
Opbrengsten	738.795	678.144
Overige bedrijfsopbrengsten	2.499	6.038
Grond- en hulpstoffen	-61.352	-61.478
Personeelskosten	-306.779	-302.403
Overige bedrijfskosten	-326.183	-283.455
Afschrijving	-23.923	-28.343
<b>EBITA</b>	<b>23.057</b>	<b>8.503</b>
<b>Normalisaties</b>		
Reorganisatiekosten	11.970	41.056
Winstdelingsregeling	14.487	-
Pensioenlasten	1.205	-4.609
Overig	2.565	2.642
<b>Totaal normalisaties</b>	<b>30.227</b>	<b>39.089</b>
<b>Genormaliseerd EBITA</b>	<b>53.284</b>	<b>47.592</b>
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingssverliezen	50.817	30.288
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-27.760</b>	<b>-21.785</b>

Genormaliseerd EBITA = resultaat voor interest, belastingen en amortisatie (incl. bijzondere waardeverminderingen), reorganisatiekosten, winstdelingsregeling gerelateerd aan de verkoop van beleggingen en geassocieerde deelnemingen.

## GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen in duizenden euro's

	2007	2006
<b>Voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>		
Opbrengsten	738.795	678.144
Overige bedrijfsopbrengsten	2.499	6.038
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>741.294</b>	<b>684.182</b>
Grond- en hulpstoffen	61.352	61.478
Personeelskosten	306.779	302.403
Afschrijving, amortisatie en bijzondere waardevermindervingsverliezen	74.740	58.631
Overige bedrijfskosten	326.183	283.455
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>769.054</b>	<b>705.967</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-27.760</b>	<b>-21.785</b>
Resultaat geassocieerde deelnemingen	352.561	-11.561
Financiële baten	76.177	29.070
Financiële lasten	-8.370	-7.958
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>420.368</b>	<b>9.551</b>
<b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten vóór belastingen</b>	<b>392.608</b>	<b>-12.234</b>
Vennootschapsbelasting	-6.676	-7.226
<b>Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>399.284</b>	<b>-5.008</b>
<b>Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>		
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na belasting	-	54.189
<b>Nettoresultaat</b>	<b>399.284</b>	<b>49.181</b>
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van Telegraaf Media Groep N.V.	400.097	49.599
Minderheidsbelang	-813	-418
<b>Nettoresultaat</b>	<b>399.284</b>	<b>49.181</b>
<b>Winst per aandeel</b>		
Nettoresultaat toerekenbaar aan houders van gewone aandelen Telegraaf Media Groep N.V.	<b>400.097</b>	<b>49.599</b>
Gemiddeld aantal geplaatste gewone aandelen	<b>49.992.892</b>	<b>51.010.958</b>
Gewone en verwaterde winst per aandeel (EUR)	<b>8,00</b>	<b>0,97</b>
Gewone en verwaterde winst beëindigde bedrijfsactiviteiten per aandeel (EUR)	<b>0,00</b>	<b>1,06</b>

*Opmerking:*

- 1) De presentatie van de cijfers 2007 betreft voortgezette activiteiten, de cijfers 2006 zijn ten behoeve van de vergelijkbaarheid aangepast. De beëindigde bedrijfsactiviteiten betreffen in hoofdzaak de activiteiten in Limburg (op 13 juni 2006 vervreemd).
- 2) In 2006 zijn Sky Radio Group (12 april 2006) en Keesing Media Group (30 juni 2006) geacquireerd.
- 3) Stelselwijzigingen hebben plaatsgevonden voor barters en sms-activiteiten; de vergelijkende cijfers zijn aangepast.

## GECONSOLIDEERDE BALANS

per 31 december

Bedragen in duizenden euro's

	2007	2006
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële activa	429.603	423.095
Materiële vaste activa	112.155	126.937
Investerings in geassocieerde deelnemingen	22.626	89.078
Overige beleggingen	7.293	154.691
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>571.677</b>	<b>793.801</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	16.401	11.069
Effecten	54	2.326
Belastingvorderingen	17.576	19.950
Handels- en overige vorderingen	119.486	130.786
Geldmiddelen	496.025	67.347
Activa aangehouden voor verkoop	11.992	17.294
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>661.534</b>	<b>248.772</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>1.233.211</b>	<b>1.042.573</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Geplaatst kapitaal	12.500	13.125
Overige reserves	854.315	484.916
<b>Toe te rekenen aan aandeelhouders van Telegraaf Media Groep N.V.</b>	<b>866.815</b>	<b>498.041</b>
Minderheidsbelang	4.021	6.487
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>870.836</b>	<b>504.528</b>
<b>Verplichtingen</b>		
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	38.074	208.484
Personeelsbeloningen	29.684	24.980
Reorganisatievoorziening	10.201	21.595
Latente belastingverplichtingen	33.892	42.831
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>111.851</b>	<b>297.890</b>
Rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen	21.760	23.759
Handelsschulden en verplichtingen	226.630	213.110
Passiva aangehouden voor verkoop	2.134	3.286
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>250.524</b>	<b>240.155</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>362.375</b>	<b>538.045</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>1.233.211</b>	<b>1.042.573</b>

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Bedragen in duizenden euro's

	2007	2006
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		
<b>Nettoresultaat</b>	<b>399.284</b>	<b>49.181</b>
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	23.923	30.761
Amortisatie immateriële activa	37.866	29.728
Herwaardering financiële vaste activa	-	-10.489
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op immateriële activa	12.951	1.806
Netto financieringslasten	-10.788	-9.910
Aandeel in resultaat investeringen verwerkt volgens de "equity" methode	1.981	11.396
Boekwinst op verkochte materiële vaste activa	-703	-4.976
Boekwinst op verkochte financiële vaste activa	-411.561	-
Boekwinst op verkoop van beëindigde bedrijfsactiviteit, na belasting	-	-50.937
Vennootschapsbelasting	-6.676	-6.065
	<b>46.277</b>	<b>40.495</b>
Mutatie voorraden	-6.438	-1.369
Mutatie handels- en overige vorderingen	14.923	-4.109
Mutatie vooruitbetalingen	-3.114	2.932
Mutatie handelsschulden en overige verplichtingen	24.392	1.326
Mutatie voorzieningen en personeelsbeloningen	-11.054	23.368
	<b>64.985</b>	<b>62.643</b>
Betaalde rente	-2.452	-2.596
Betaalde winstbelastingen	-403	148
<b>Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>62.130</b>	<b>60.195</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Ontvangen rente	21.016	1.254
Ontvangen dividend	913	2.451
Investerings in immateriële activa	-7.159	-15.166
Investerings materiële vaste activa	-10.504	-14.290
Verwerving van bedrijfsactiviteit, na aftrek van verworven geldmiddelen	-34.106	-286.690
Verwerving van minderheidsbelang	-2.936	-4.105
Desinvestering van minderheidsbelang	413.035	-
Desinvestering van overige beleggingen	191.047	-
Verkoop van bedrijfsactiviteit, na aftrek van afgestoten geldmiddelen	2.618	169.904
Desinvesteringen materiële vaste activa	15.400	6.735
Mutatie overige beleggingen	2.272	35
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>591.596</b>	<b>-139.872</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Betaald dividend	-25.000	-23.100
Inkoop eigen aandelen	-6.164	-54.415
Opname langlopende verplichtingen	383	190.332
Aflossing langlopende verplichtingen	-192.746	-7.809
Wijziging belang van derden	-	24
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-223.527</b>	<b>105.032</b>
<b>Nettomutatie geldmiddelen</b>	<b>430.199</b>	<b>25.355</b>
Geldmiddelen per 1 januari	67.347	43.334
Koersverschillen op geldmiddelen	-83	-232
Mutatie geldmiddelen opgenomen onder activa aangehouden voor verkoop	-1.438	-1.110
<b>Geldmiddelen per 31 december</b>	<b>496.025</b>	<b>67.347</b>