

## P E R S B E R I C H T

# Nettowinst Ctac stijgt in 2016 met 8% Verhoging dividend tot EUR 0,07 per aandeel Vooruitzichten 2017 uitstekend

's-Hertogenbosch, 9 maart 2017 – Business- en Cloudintegrator Ctac N.V. (Ctac) (Euronext Amsterdam: CTAC) maakt vandaag de jaarcijfers bekend over 2016.

### Kerncijfers

€ mln (tenzij anders vermeld)	2016	2015	%	Q4 2016	Q4 2015	%
<b>Netto-omzet</b>	<b>86,2</b>	<b>86,1</b>	<b>0,2</b>	<b>22,8</b>	<b>24,1</b>	<b>-5,7</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>3,1</b>	<b>3,4</b>	<b>-9,0</b>	<b>1,1</b>	<b>1,4</b>	<b>-20,7</b>
<b>Netto resultaat</b>	<b>2,6</b>	<b>2,4</b>	<b>8,2</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>	<b>8,0</b>
<b>Netto resultaat per aandeel</b>	<b>0,21</b>	<b>0,19</b>				
<b>Medewerkers ultimo (hc)</b>	<b>459</b>	<b>479</b>				

### Hoofdpunten

- **Netto-omzet stijgt met 0,2% naar EUR 86,2 miljoen; de autonome groei van de omzet bedraagt ruim 6%**
- **Bedrijfsresultaat daalt met 9,0% naar EUR 3,1 miljoen; na correctie voor de non operationele effecten stijgt het bedrijfsresultaat overigens met bijna 8%**
- **Netto resultaat stijgt met 8,2% naar EUR 2,6 miljoen**
- **Vermindering (netto) bankschuld met EUR 1,0 miljoen van EUR 2,7 miljoen ultimo 2015 naar EUR 1,7 miljoen ultimo 2016**
- **Verbetering solvabiliteit naar 38,8% per ultimo 2016 ten opzichte van 33,7% ultimo 2015**
- **(Keuze-)dividend met voorstel van EUR 0,07 per gewoon aandeel (2015: EUR 0,06 per gewoon aandeel)**
- **Verwachting dat netto resultaat over 2017 aanzienlijk hoger zal zijn dan in 2016**

### Henny Hilgerdenaar, Chief Executive Officer van Ctac:

*"In 2016 is de opgaande lijn verder gecontinueerd ondanks de nog steeds lastige ICT services markt. Het bedrijfsresultaat is gedaald met ruim EUR 0,3 miljoen naar EUR 3,1 miljoen. Na normalisatie stijgt het bedrijfsresultaat met 8% naar EUR 3,6 miljoen. Ook moet worden bedacht dat ten opzichte van 2015 het bedrijfsresultaat in 2016 een EUR 0,8 miljoen hoger verlies van Ctac Frankrijk bevat.*

*Door het verder uitbouwen van marktkennis en specifieke expertise hebben we in lijn met de strategie onze oplossingen en templates verder geoptimaliseerd. Daarnaast had de verdere integratie van verschillende bedrijfsonderdelen een positief effect op onze resultaten.*

*Ctac Nederland, veruit onze grootste business unit, heeft zich ook in 2016 positief ontwikkeld. Het aandeel van Cloud Services nam significant toe. Ook de Consultancy activiteiten op het gebied van onder meer SAP- en Microsoft expertise, verbeterden de resultaten. Verder droegen de detachingsactiviteiten positief bij aan de resultaten. De positieve ontwikkeling van de genoemde activiteiten biedt een goed perspectief voor 2017.*

*De resultaten van Ctac België zijn weer positief (2015: nagenoeg break even). De progressie die in 2016 is gemaakt stemt tot tevredenheid. Naar verwachting zal de ingezette lijn van progressie in 2017 worden doorgezet.*

*De resultaten van Ctac Frankrijk waren andermaal fors negatief. Het bedrijfsresultaat over 2016 was zelfs EUR 0,8 miljoen slechter dan in 2015. Het verlies is toe te schrijven aan één specifiek project. Tijdens de uitvoering van dit project bleek onder meer de juridische reikwijdte van gemaakte afspraken onvoldoende duidelijk in het contract te zijn verwoord. Het project is in technische zin in december 2016 volledig gestopt. Dit betekent onder andere dat de substantiële cash out als gevolg van ingehuurde consultants ook volledig is gestopt. De resterende projectrisico's zijn geheel onder controle. Mede als gevolg hiervan zal het resultaat van Ctac Frankrijk in 2017 zeer sterk verbeteren.*

*Op basis van het behaalde netto resultaat en de verbetering van de balans zal, in lijn met ons dividendbeleid, aan de vergadering van aandeelhouders worden voorgesteld om over 2016 een (keuze-) dividend uit te keren van EUR 0,07 per (gewoon) aandeel (2015: EUR 0,06 per gewoon aandeel).*

*De ontwikkelingen van de resultaten in Frankrijk daargelaten, was voortgaande verbetering van de operationele prestaties in 2016 zichtbaar in alle vier kwartalen. De gerealiseerde progressie vormt een goed uitgangspunt om de opgaande lijn in 2017 verder voort te zetten. Mede als gevolg van de ontwikkelingen in Frankrijk in 2016 zal het resultaat in 2017 aanzienlijk hoger zijn.*

## **FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN**

### **Omzet en bruto marge**

De netto-omzet kwam in 2016 uit op EUR 86,2 miljoen, een stijging van 0,2% (2015: EUR 86,1 miljoen). De autonome stijging (exclusief de omzet van het in januari 2016 verkochte IFS Probity bedroeg ruim 6%).

De omzet consultancy, hosting en beheer steeg van EUR 72,2 miljoen in 2015 naar EUR 74,2 miljoen in 2016, een toename van 2,7%. Omdat onder meer de externe inhuur met 16,1% is toegenomen tot EUR 20,9 miljoen in 2016 (EUR 18,0 miljoen in 2015), is de bruto marge op deze activiteiten gezakt van EUR 54,2 miljoen in 2015 naar EUR 53,3 miljoen in 2016.

De omzet op software daalde met 34,8% van EUR 5,7 miljoen in 2015 tot EUR 3,7 miljoen in 2016. De bruto marge van deze omzet in 2016 kwam uit op EUR 1,8 miljoen (2015: EUR 2,2 miljoen).

De omzet op onderhoudscontracten steeg met 1,7% van EUR 8,2 miljoen in 2015 naar EUR 8,4 miljoen in 2016. De bruto marge op deze activiteiten daalde met EUR 0,1 miljoen tot EUR 2,8 miljoen.

De omzet per medewerker (op basis van het gemiddelde aantal FTE's op jaarbasis) nam toe met 3,3% naar EUR 198.000 in 2016 (2015: EUR 192.000).

## **Bedrijfslasten**

De personeelskosten daalden in 2016 per saldo met EUR 1,6 miljoen, ofwel 3,9% ten opzichte van 2015. Mede door de verkoop van IFS Probity is het gemiddeld aantal FTE's licht gedaald van 449 FTE's in 2015 naar 434 FTE's in 2016.

De overige bedrijfslasten zijn met EUR 0,7 miljoen, ofwel 5,0% gestegen naar EUR 15,0 miljoen (2015: EUR 14,3 miljoen).

De afschrijvingen daalden met EUR 0,2 miljoen naar EUR 1,2 miljoen.

## **Bedrijfsresultaat**

Het bedrijfsresultaat daalde in 2016 naar EUR 3,1 miljoen (2015 EUR 3,4 miljoen). Het gecorrigeerde bedrijfsresultaat dat een betere vergelijking biedt, steeg echter met 8% naar EUR 3,6 miljoen. De correctie betreffen de baten uit de innovatiebox (volgens IFRS regelgeving in 2016 verantwoord onder vennootschapsbelasting) en de dotatie aan een earn out-verplichting.

## **Financiële baten en lasten**

Ultimo 2016 kwam de netto bankschuld uit op EUR 1,7 miljoen (2015: EUR 2,7 miljoen). De netto rentelasten bleven gelijk op EUR 0,1 miljoen last, evenals de overige financiële lasten (onder andere de rente op earn out-verplichtingen). Dit resulteerde in een gelijke last van EUR 0,2 miljoen in 2016 (2015: EUR 0,2 miljoen).

## **Belastingen**

Ctac is een innovatief bedrijf hetgeen betekent dat er een beroep kan worden gedaan op de innovatiebox. De baten uit de innovatiebox welke in 2016 in aanmerking zijn genomen omvatten ook nog een aantal oude jaren. Mede als gevolg van deze baten bedroeg de belastingdruk in 2016 slechts 9,0% (2015: 23,8%).

## **Netto resultaat en resultaat per aandeel**

Het netto resultaat over 2016 kwam uit op EUR 2,6 miljoen (2015: EUR 2,4 miljoen). Dit vertaalt zich in een resultaat per gewogen gemiddeld uitstaand gewoon aandeel van EUR 0,21 op basis van 12.515.497 aandelen (2015: EUR 0,19) . Het totaal aantal uitstaande gewone aandelen op 31 december 2016 bedroeg (onveranderd) 12.515.497 stuks.

## **Balans**

Als gevolg van de toevoeging van het netto resultaat over 2016 (EUR 2,6 miljoen) is het eigen vermogen per ultimo 2016 gestegen naar EUR 15,4 miljoen. Conform de verslaggevingsregels is het eigen vermogen bepaald voor verwerking van het winstbestemmingsvoorstel.

De handelsdebiteuren en overige vorderingen lieten een stijging zien per ultimo 2016 van circa EUR 1,1 miljoen naar EUR 21,8 miljoen. Het balanstotaal daalde met EUR 0,6 miljoen van EUR 40,4 miljoen ultimo 2015 naar EUR 39,8 miljoen ultimo 2016.

De solvabiliteit (eigen vermogen/totaal vermogen) verbeterde vervolgens van 33,7% ultimo 2015 naar 38,8% per ultimo 2016.

De netto bankschuld daalde van EUR 2,7 miljoen ultimo 2015 naar EUR 1,7 miljoen ultimo 2016. De met ABN AMRO bank overeengekomen kredietfaciliteit bedroeg per ultimo 2016 EUR 6,0 miljoen. Als zekerheid is pandrecht op vorderingen, bedrijfsuitrusting en IP-rechten verstrekt.

### **Kasstroom en investeringen**

De kasstroom uit bedrijfsoperaties kwam in 2016 uit op EUR 4,6 miljoen positief (2015: EUR 2,9 miljoen positief). De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg EUR 3,1 miljoen positief in 2016 (2015: EUR 2,2 miljoen positief).

In 2016 is voor EUR 0,6 miljoen geïnvesteerd in (im-)materiële vaste activa (2015: EUR 1,2 miljoen). De investeringen bestonden met name uit vervanging van de ICT-infrastructuur en nieuwe computers.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten ad EUR 1,4 miljoen negatief (2015: EUR 0,5 miljoen negatief) betrof onder meer een betaling van EUR 0,2 miljoen aan earn out-verplichtingen (2015: EUR 0,5 miljoen); voorts was er in 2016 de dividendbetaling van EUR 0,8 miljoen.

De netto kasstroom kwam in 2016 uit op EUR 1,0 miljoen positief (2015: EUR 0,5 miljoen).

### **Voorstel verwerking resultaat**

Na zorgvuldige afweging van de impact van een dividenduitkering op de netto kasstroom in 2017, het eigen vermogen, de samenstelling ervan en de andere balanscomponenten, wordt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgesteld om over het boekjaar 2016 uit het netto resultaat een dividend uit te keren van EUR 0,07 per gewoon aandeel. Genoemd voorstel is in lijn met het eerder geformuleerde dividendbeleid. Aan aandeelhouders zal de keuze worden geboden het dividend in cash of aandelen te ontvangen.

### **Ontwikkelingen na balansdatum**

Er zijn geen relevante gebeurtenissen na balansdatum te melden.

## **STRATEGIE EN AANSTURING ORGANISATIE**

Ctac ziet het als haar missie om de ambities van haar klanten mogelijk te maken door de voordelen van informatietechnologie om te zetten naar werkelijke 'business value'. Ook de ambities van medewerkers worden hiermee uitgedaagd.

Ctac onderscheidt hierbij de volgende doelstellingen:

- het ontzorgen van (internationale) klanten in het midden en grotere segment door passende en betrouwbare ICT-oplossingen tegen aanvaardbare kosten te bieden. Deze oplossingen dienen tevens een belangrijke bijdrage te leveren aan de duurzame winstgevendheid en het concurrentievermogen van de klanten ten behoeve van de continuïteit van hun onderneming;
- het zich nog verder ontwikkelen van ERP-dienstverlener naar een onderscheidende aanbieder van samengestelde ICT-oplossingen als Business- en Cloudintegrator;
- Ctac heeft een aantal eigen producten waaronder de XV Retail Suite bestaande uit een omnichannel gedreven Point-of-Sale & Loyalty platform;
- de Ctac organisatie verder ontwikkelen naar de marktmogelijkheden en het bieden van continuïteit voor alle stakeholders.

De afgelopen jaren heeft Ctac de organisatie dusdanig ingericht en de strategie zodanig aangescherpt, dat zij zich heeft omgevormd tot een vooraanstaande Business- en Cloudintegrator. De aandacht zal in 2017 en de komende jaren gericht zijn op geïntegreerde – naar markt- en/of kennisgerichte – businessunits die optimaal zijn geëquipeerd om klanten van hoogwaardige en specialistische oplossingen te voorzien.

De organisatiestructuur is er één waarbij in alle landen het managementteam centraal en geïntegreerd sturing geeft aan alle sales- en delivery-activiteiten. In Nederland kennen we drie sectoren waarin de dienstverlening is ondergebracht: Consultancy (o.a. SAP en Microsoft), Cloud Services en Resourcing. De salesactiviteiten worden centraal aangestuurd.

## VOORUITZICHTEN

De verbeterde financiële positie, de gerealiseerde operationele progressie en met name de resultaatverbetering in 2016 geven Ctac een goede uitgangspositie voor 2017.

Mede als gevolg van de ontwikkelingen aan het eind van 2016 in Frankrijk, zal – bijzondere exogene omstandigheden voorbehouden - naar verwachting het resultaat in 2017 aanzienlijk hoger zijn.

## OVERIGE

De lidstaat van herkomst van Ctac N.V. voor de doeleinden van de Transparantierichtlijn van de Europese Unie (Richtlijn 2004/109/EC, zoals aangevuld) is Nederland.

---

### Over Ctac

Als Business- en Cloudintegrator helpt Ctac haar klanten hun ambities waar te maken. Door continu te innoveren creëert Ctac daarvoor de benodigde business value. De organisatie biedt een breed portfolio met oplossingen van SAP en Microsoft 'on any cloud' en levert diensten op het gebied van business consultancy, managed services, projecten, learning en detachering. Daarnaast heeft Ctac een aantal eigen producten waaronder de XV Retail Suite bestaande uit een omnichannel gedreven Point-of-Sale & Loyalty platform. Ctac bestaat in 2017 vijftientig jaar en heeft in deze periode ruime ervaring en inhoudelijke kennis opgebouwd in de sectoren retail, wholesale, manufacturing en real estate.

De organisatie heeft op basis van leeftijd, kennis en ervaring een goed gebalanceerd personeelsbestand. Samenwerken om gemeenschappelijke doelen te bereiken staat hoog in het vaandel. Ctac is genoteerd aan Euronext Amsterdam (ticker: CTAC) en heeft haar hoofdkantoor in 's-Hertogenbosch. Bij het bedrijf werken per ultimo december 2016 459 medewerkers. Ctac is daarnaast ook actief in België en Frankrijk. Meer informatie is te vinden op [www.ctac.nl](http://www.ctac.nl)

### Voor meer informatie:

Ctac N.V.  
Meerendonkweg 11  
5216 TZ 's-Hertogenbosch

Postbus 773  
5201 AT 's-Hertogenbosch  
[www.ctac.nl](http://www.ctac.nl)

Henny Hilgerdenaar – CEO  
Douwe van der Werf – CFO

T. 073 - 692 06 92  
E. [info@ctac.nl](mailto:info@ctac.nl)

**Financiële agenda:**

9 maart 2017	:	Publicatie jaarcijfers 2016
10 mei 2017	:	Publicatie bericht over het eerste kwartaal 2017
10 mei 2017	:	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
10 augustus 2017	:	Publicatie bericht halfjaarcijfers 2017
2 november 2017	:	Publicatie bericht over het derde kwartaal 2017

Geen persberichten meer ontvangen of voorkeuren wijzigen? Klik [hier](#).

**Bijlagen**

Kerncijfers 2016

Geconsolideerde balans 2016

Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2015/Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat 2016

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2016

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen 2016 en 2015

Gesegmenteerde informatie 2016 en 2015



**CTAC N.V.**

<b>KERNCIJFERS</b>	<b><u>2016</u></b>	<b><u>2015</u></b>
<b><u>WINST EN VERLIESREKENING</u></b>		
Netto-omzet	86,2 m	86,1 m
Bruto marge	57,9 m	59,3 m
Bedrijfsresultaat	3,1 m	3,4 m
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	2,9 m	3,2 m
Netto resultaat	2,6 m	2,4 m
<b><u>MEDEWERKERS (FTE)</u></b>		
Per 31 december	432	453
Gemiddeld over het jaar	435	449
Omzet per medewerker	198 k	192 k
Omzet per directe medewerker	237 k	225 k
<b><u>RATIO'S</u></b>		
Bedrijfsresultaat/netto-omzet	3,5 %	3,9 %
Netto resultaat/netto-omzet	3,0 %	2,8 %
Netto resultaat/gemiddeld eigen vermogen	18,0 %	19,5 %
Eigen vermogen/totaal vermogen	38,8 %	33,7 %
<b><u>GEGEVENS PER AANDEEL (EUR 0,24 NOMINAAL)</u></b>		
Aantal uitstaande gewogen gewone aandelen	12.515.497	12.515.497
Netto resultaat	€ 0,21	€ 0,19
Kasstroom	€ 0,32	€ 0,30
Eigen vermogen	€ 1,23	€ 1,09

**CTAC N.V.**

**GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER**

(bedragen EUR 1.000)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b><u>ACTIVA</u></b>		
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa	14.722	14.791
Materiële vaste activa	2.181	2.633
Financiële vaste activa	70	
Latente belastingvorderingen	<u>1.080</u>	<u>596</u>
	18.053	18.020
VLOTTENDE ACTIVA		
Handelsdebiteuren en overige vorderingen	21.784	20.647
Activa 'Held for Sale'	-	1.616
Liquide middelen	<u>-</u>	<u>84</u>
	21.784	22.347
	-----	-----
	39.837	40.367
	=====	=====
<b><u>PASSIVA</u></b>		
Gestort en opgevraagd kapitaal	3.004	3.004
Agioreserve	11.795	11.795
Overige reserves	-1.964	-3.572
Resultaat boekjaar	<u>2.610</u>	<u>2.359</u>
EIGEN VERMOGEN	15.445	13.586
Aandeel derden	22	438
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN		
Bancaire schulden	-	-
Overige verplichtingen	757	769
Latente belastingverplichtingen	<u>276</u>	<u>102</u>
	1.033	871
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN		
Bancaire schulden	1.687	2.777
Voorzieningen	246	371
Handelscrediteuren en ov schulden	21.181	20.925
Te betalen vennootschapsbelasting	223	971
Passiva 'Held for Sale'	<u>-</u>	<u>428</u>
	23.337	25.472
	-----	-----
	39.837	40.367
	=====	=====





**CTAC N.V.**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING</b>		
(bedragen EUR 1.000)		
Netto-omzet	86.230	86.092
Inkoopwaarde hard- en software	8.687	10.111
Uitbesteed werk	<u>19.638</u>	<u>16.715</u>
<b>INKOOPWAARDE</b>	<u>28.325</u>	<u>26.826</u>
Bruto marge	57.905	59.266
Personeelskosten	38.724	40.307
Afschrijvingen en amortisaties	1.162	1.352
Overige bedrijfskosten	<u>14.967</u>	<u>14.255</u>
Bedrijfslasten	54.853	55.914
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	3.052	3.352
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	21	111
Rentelasten en soortgelijke kosten	-112	-212
Overige financiële lasten	<u>-88</u>	<u>-83</u>
<b>FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>	-179	-184
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFS- UITOEFENING VOOR BELASTINGEN</b>	2.873	3.168
Belastingen	<u>-260</u>	<u>-754</u>
<b>NETTO RESULTAAT</b>	2.613	2.414
Toekomend aan aandeel derden	<u>-3</u>	<u>-55</u>
<b>TOEKOMEND AAN GROEPSAANDEELHOUDERS</b>	2.610	2.359
Aantal uitstaande aandelen ultimo	12.515.497	12.515.497
Aantal uitstaande gewogen gemiddelde aandelen	12.515.497	12.515.497
Aantal uitstaande gewogen gemiddelde aandelen t.b.v. berekening verwaterde winst per aandeel	12.515.497	12.515.497

**CTAC N.V.**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT</b>		
(bedragen EUR 1.000)		
Netto resultaat, niet afgewikkeld via het resultaat	-	-
Netto resultaat over het boekjaar	<u>2.613</u>	<u>2.414</u>
<b>TOTAAL RESULTAAT OVER HET BOEKJAAR</b>	2.613	2.414

**CTAC N.V.**

**GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT**

(bedragen EUR 1.000)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Bedrijfsresultaat	3.052	3.352
Afschrijvingen en waardeverschillen earn out	<u>1.371</u>	<u>1.376</u>
	<b>4.423</b>	<b>4.728</b>
Veranderingen in werkkapitaal		
Vorderingen	-765	-4.723
Kortlopende schulden	<u>265</u>	<u>2.861</u>
	<u>-500</u>	<u>-1.862</u>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>3.923</b>	<b>2.866</b>
Ontvangen interest	21	111
Betaalde interest	-152	-181
Betaalde winstbelasting	<u>-1.327</u>	<u>-630</u>
	<u>-1.458</u>	<u>-700</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>2.465</b>	<b>2.166</b>
Investerings in vaste activa	-641	-1.214
Aflossing/opgenomen langlopende bankschuld	-	-31
Betaalde earn out verplichtingen	-242	-467
Dividend aandeel derden	-2	-3
Verkoop deelnemingen	247	-
Langlopende verplichting	-70	-
Dividend	<u>-751</u>	<u>-</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-818</b>	<b>-501</b>
	<b>1.006</b>	<b>451</b>
	=====	=====
Liquide middelen	84	570
Kortlopende bankschulden	<u>-2.777</u>	<u>-3.714</u>
Netto saldo liquide middelen per 1 januari	<b>-2.693</b>	<b>-3.144</b>
Liquide middelen	-	84
Kortlopende bankschulden	<u>-1.687</u>	<u>-2.777</u>
Netto saldo liquide middelen per 31 december	<b>-1.687</b>	<b>-2.693</b>
	<b>1.006</b>	<b>451</b>
	=====	=====



**CTAC N.V.**

**GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN OVER 2016**

(bedragen EUR 1.000)

	<u>Geplaatst kapitaal</u>	<u>Agio</u>	<u>Overige reserves</u>	<u>Onderdeelde winst</u>	<u>Toekomend aan groeps- aandeel- houders</u>	<u>Aandeel derden</u>	<u>Groeps- vermogen</u>
Stand per 1 januari 2016	3.004	11.795	-1.964	751	13.586	438	14.024
Dividend				-751	-751		-751
Dividend minderheidsaandeelhouders en overige					-	-419	-419
Netto resultaat	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.610</u>	<u>2.610</u>	<u>3</u>	<u>2.613</u>
Stand per 31 december 2016	<u>3.004</u>	<u>11.795</u>	<u>-1.964</u>	<u>2.610</u>	<u>15.445</u>	<u>22</u>	<u>15.467</u>

**GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN OVER 2015**

(bedragen EUR 1.000)

	<u>Geplaatst kapitaal</u>	<u>Agio</u>	<u>Overige reserves</u>	<u>Onderdeelde winst</u>	<u>Toekomend aan groeps- aandeel- houders</u>	<u>Aandeel derden</u>	<u>Groeps- vermogen</u>
Stand per 1 januari 2015	3.004	11.795	-3.572		11.227	386	11.613
Dividend					-		-
Dividend minderheidsaandeelhouders					-	-3	-3
Netto resultaat	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.359</u>	<u>2.359</u>	<u>55</u>	<u>2.414</u>
Stand per 31 december 2015	<u>3.004</u>	<u>11.795</u>	<u>-3.572</u>	<u>2.359</u>	<u>13.586</u>	<u>438</u>	<u>14.024</u>

**GESEGMENTEERDE INFORMATIE 2016**

(bedragen EUR 1.000)

	<b>Nederland</b>	<b>België</b>	<b>Overig</b>	<b>Eliminatie</b>	<b>Gecon- solideerd</b>
Omzet	75.882	14.196	268	-4.116	86.230
Bedrijfsresultaat	5.030	120	-2.098		3.052
Financiële baten	16	11	74	-80	21
Financiële lasten	<u>-167</u>	<u>-46</u>	<u>-67</u>	<u>80</u>	<u>-200</u>
Resultaat voor belasting	4.879	85	-2.091	-	2.873
Belastingen	-1.013	-20	773		-260
<b>Resultaat na belasting</b>	<b><u>3.866</u></b>	<b><u>65</u></b>	<b><u>-1.318</u></b>		<b><u>2.613</u></b>
<b>AFSCHRIJVINGEN 2016</b>					
Immateriële vaste activa	16	-	213		229
Bijzondere waardevermindering					-
Materiële vaste activa	<u>874</u>	<u>27</u>	<u>32</u>		<u>933</u>
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b><u>890</u></b>	<b><u>27</u></b>	<b><u>245</u></b>		<b><u>1.162</u></b>
<b>INVESTERINGEN 2016</b>					
Immateriële vaste activa	-	-	161		161
Materiële vaste activa	<u>479</u>	<u>3</u>	<u>43</u>		<u>525</u>
<b>Totaal investeringen</b>	<b><u>479</u></b>	<b><u>3</u></b>	<b><u>204</u></b>		<b><u>686</u></b>

**GESEGMENTEERDE INFORMATIE 2015**

(bedragen EUR 1.000)

	<b>Nederland</b>	<b>België</b>	<b>Overig</b>	<b>Eliminatie</b>	<b>Gecon- solideerd</b>
Omzet	75.408	16.403	1.666	-7.385	86.092
Bedrijfsresultaat	4.828	-137	-1.339		3.352
Financiële baten	35	44	111	-79	111
Financiële lasten	<u>-149</u>	<u>-60</u>	<u>-165</u>	<u>79</u>	<u>-295</u>
Resultaat voor belasting	4.714	-153	-1.393	-	3.168
Belastingen	-1.167	-16	429		-754
<b>Resultaat na belasting</b>	<b><u>3.547</u></b>	<b><u>-169</u></b>	<b><u>-964</u></b>		<b><u>2.414</u></b>
<b>AFSCHRIJVINGEN 2015</b>					
Immateriële vaste activa	148	120	53		321
Bijzondere waardevermindering					-
Materiële vaste activa	<u>570</u>	<u>31</u>	<u>430</u>		<u>1.031</u>
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b><u>718</u></b>	<b><u>151</u></b>	<b><u>483</u></b>		<b><u>1.352</u></b>
<b>INVESTERINGEN 2015</b>					
Immateriële vaste activa	-	-	619		619
Materiële vaste activa	<u>257</u>	<u>12</u>	<u>326</u>		<u>595</u>
<b>Totaal investeringen</b>	<b><u>257</u></b>	<b><u>12</u></b>	<b><u>945</u></b>		<b><u>1.214</u></b>