Annex 1: Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in duizenden euro's	**2016**	2015
Voortgezette bedrijfsactiviteiten		
Opbrengsten	**420.370**	451.409
Overige bedrijfsopbrengsten	**669**	999
Som der bedrijfsopbrengsten	**421.039**	452.408
Grond- en hulpstoffen	**20.732**	28.879
Personeelskosten	**175.912**	194.756
Afschrijving, amortisatie en bijzondere waardeverminderingsverliezen	**17.388**	24.460
Overige bedrijfskosten	**215.414**	221.055
Som der bedrijfslasten	**429.446**	469.150
Bedrijfsresultaat	**-8.407**	-16.742
Resultaat deelnemingen	**714**	-40
Financiële baten	**160**	273
Financiële lasten	**-903**	-1.212
Financiële baten en lasten	**-29**	-979
Resultaat uit voortgezette activiteiten vóór belastingen	**-8.436**	-17.721
Winstbelasting	**-2.621**	1.907
Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	**-5.815**	-19.628
Beëindigde bedrijfsactiviteiten		
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na belasting	**7.373**	-4.011
Nettoresultaat	**1.558**	-23.639
Nettoresultaat toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van Telegraaf Media Groep N.V.	**1.558**	-22.760
Minderheidsbelang	**-**	-879
Nettoresultaat	**1.558**	-23.639
Nettoresultaat per aandeel		
Nettoresultaat toerekenbaar aan houders van gewone aandelen Telegraaf Media Groep N.V.	**1.558**	-22.760
Gemiddeld aantal geplaatste gewone aandelen	**46.350.000**	46.350.000
Gewoon en verwaterd resultaat voortgezette bedrijfsactiviteiten per aandeel (EUR)	**-0,13**	-0,42
Gewoon en verwaterd resultaat per aandeel (EUR)	**0,03**	-0,49

Annex 2: Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Bedragen in duizenden euro's	**2016**	2015
Nettoresultaat van de geconsolideerde winst- en verliesrekening	**1.558**	-23.639
Resultaat nooit via de winst- en verliesrekening		
Actuariële resultaten bij toegezegde personeelsregelingen	**-328**	-881
Winstbelasting	**96**	220
Overig resultaat na belasting	**-232**	-661
Totaalresultaat	**1.326**	-24.300
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van Telegraaf Media Groep N.V.	**1.326**	-23.421
Minderheidsbelang	**-**	-879
Totaalresultaat	**1.326**	-24.300

Annex 3: Geconsolideerd overzicht van de financiële positie

per 31 december

Bedragen in duizenden euro's	**2016**	2015
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële activa	**181.969**	237.432
Materiële vaste activa	**26.767**	49.726
Investeringen in geassocieerde deelnemingen	**48.143**	24
Latente belastingvorderingen	**44.636**	38.397
Overige vorderingen	**719**	1.077
Totaal vaste activa	**302.234**	326.656
Vlottende activa		
Voorraden	**1.175**	1.859
Belastingvorderingen	**46**	623
Handels- en overige vorderingen	**58.256**	73.811
Geldmiddelen	**19.485**	42.928
Activa aangehouden voor verkoop	**15.848**	62
Totaal vlottende activa	**94.810**	119.283
Totaal activa	**397.044**	445.939
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	**11.588**	11.588
Overige reserves	**215.797**	223.592
Toe te rekenen aan aandeelhouders van Telegraaf Media Groep N.V.	**227.385**	235.180
Minderheidsbelang	**-**	-7.974
Totaal eigen vermogen	**227.385**	227.206
Verplichtingen		
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	**-**	472
Personeelsbeloningen	**4.722**	5.183
Voorzieningen	**-**	216
Latente belastingverplichtingen	**10.190**	18.023
Totaal langlopende verplichtingen	**14.912**	23.894
Rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen	**6.200**	25.546
Handelsschulden en overige verplichtingen	**131.593**	131.943
Voorzieningen	**16.113**	36.209
Belastingschulden	**841**	1.141
Totaal kortlopende verplichtingen	**154.747**	194.839
Totaal verplichtingen	**169.659**	218.733
Totaal passiva	**397.044**	445.939

Annex 4: Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Bedragen in duizenden euro's	**2016**	2015
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		
Nettoresultaat	**1.558**	-23.639
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	**7.817**	9.498
Amortisatie immateriële activa	**7.317**	19.143
Bijzondere waardeverminderingsverliezen op immateriële activa	**182**	-
Bijzondere waardeverminderingsverliezen op materiële vaste activa	**2.073**	6.117
Bijzondere waardeverminderingsverliezen op financiële vaste activa	**-**	691
Netto financieringslasten	**636**	1.758
Boekwinst op verkochte vaste activa	**-671**	-999
Aandeel in resultaat investeringen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode	**-721**	-
Overige resultaten deelnemingen	**-4.284**	40
Winstbelasting	**514**	841
	14.421	13.450
Mutatie voorraden	**684**	4.792
Mutatie handels- en overige vorderingen	**7.534**	514
Mutatie handelsschulden en overige verplichtingen	**2.336**	-79
Mutatie voorzieningen en personeelsbeloningen	**-21.183**	3.362
	3.792	22.039
Ontvangen rente	**144**	244
Betaalde rente	**-736**	-923
Betaalde winstbelastingen	**-6.051**	-5.048
Nettokasstroom uit operationele bedrijfsactiviteiten	**-2.851**	16.312
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Ontvangen dividend	**1.163**	142
Investeringen in immateriële activa	**-7.043**	-3.966
Investeringen in materiële vaste activa	**-4.447**	-7.640
Verwerving van bedrijfsactiviteit, na aftrek van verworven geldmiddelen	**58**	-
Investering in geassocieerde deelnemingen	**-1.106**	-153
Desinvestering van geassocieerde deelnemingen en overige financiële activa	**11**	106
Verkoop van bedrijfsactiviteit, na aftrek van afgestoten geldmiddelen	**-3**	-
Desinvesteringen van immateriële activa	**27**	-
Desinvesteringen van materiële vaste activa	**5.128**	1.406
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	**-6.212**	-10.105
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Betaald dividend	**-7.416**	-
Opname financieringsverplichtingen	**5.000**	-
Aflossing financieringsverplichtingen	**-6.264**	-5.635
Wijziging belang van derden	**-5.700**	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	**-14.380**	-5.635
Nettomutatie geldmiddelen	**-23.443**	572
Geldmiddelen per 1 januari	**42.928**	41.260
Mutatie geldmiddelen opgenomen onder activa aangehouden voor verkoop	**-**	1.096
Geldmiddelen per 31 december	**19.485**	42.928