

**PERSCONFERENTIE / ANALISTENBIJeenKOMST**
**DATUM: VANDAAG, DINSDAG 2 MAART 2010**
**TIJD: 13.00 uur**
**LOCATIE: Citigate First Financial - Assumburg 152a - AMSTERDAM**

# P E R S B E R I C H T

**NEWAYS ELECTRONICS INTERNATIONAL N.V.**
**J A A R C I J F E R S 2009**
**Aantal pagina's: 10**

## **Neways ziet herstel na verlieslatend jaar**

**Operationeel resultaat in laatste kwartaal weer positief; herstel orderintake zet door in eerste maanden 2010**

**SON, 2 MAART 2010 – NEWAYS ELECTRONICS INTERNATIONAL N.V. (Neways) (Euronext: NEWAY) heeft in 2009 een nettoresultaat exclusief bijzondere lasten gerealiseerd van € 4,6 miljoen negatief. Het verlies komt met name voor rekening van het eerste halfjaar, waarin Neways te maken had met een ongekend harde daling van de vraag als gevolg van de economische crisis. Onder invloed van vraagherstel vanaf september en de doorgevoerde kostenmaatregelen en reorganisaties waren de operationele resultaten in het laatste kwartaal van 2009 weer licht positief. De orderportefeuille per ultimo 2009 is toegenomen met 7% naar € 56,0 miljoen ten opzichte van ultimo juni 2009. In de eerste twee maanden van 2010 was er sprake van een verdere stijging van de orderintake.**

**Kerncijfers**

€mln (tenzij anders vermeld)	2009	2008	Mutatie
<b>Netto-omzet</b>	188,4	242,8	(22,4%)
<b>Bruto marge</b>	77,4	99,5	(22,2%)
<b>Bedrijfsresultaat (exclusief bijzondere lasten)</b>	(4,0)	5,9	NM
<b>Nettoresultaat (exclusief bijzondere lasten)</b>	(4,6)	3,1	NM
<b>Nettoresultaat</b>	(5,7)	(0,5)	NM
<b>Nettoresultaat per aandeel (in €)</b>	(0,59)	(0,05)	NM

**Omzet en orderportefeuille**

De bruto-omzet daalde in 2009 met 22,8% naar € 206,3 miljoen. De netto-omzet nam af met 22,4% naar € 188,4 miljoen, hiermee bewoog de interne omzet in lijn met vorig jaar.

De omzetzakingen werden veroorzaakt door vraaguitval over de gehele linie van activiteiten. De vraag bleef met name in het eerste halfjaar sterk achter, waarbij de halfgeleider- en automotivesector het hardst werden getroffen. De omzet in andere sectoren stond ook onder druk, waarbij de medische, telecom- en defensiesector zich relatief minder gevoelig toonden voor economische schommelingen. Vanaf september was er sprake van een zichtbaar aantrekkende vraag vanuit de halfgeleider- en automotivesector. Het beeld bij de overige sectoren bleef wisselend, maar wel per saldo positief.

**Netto-omzet per marktsector**

€ mln	2009	%	2008	%	2007	%
Industrieel	64	34	82	34	84	30
Medisch	58	31	66	27	73	26
Halfgeleider	27	14	41	17	75	27
Automotive	15	8	20	8	17	6
Defensie	11	6	15	6	13	5
Telecom	10	5	12	5	8	3
Overige	3	2	7	3	11	3
<b>Totaal</b>	<b>188</b>	<b>100</b>	<b>243</b>	<b>100</b>	<b>281</b>	<b>100</b>

De totale orderportefeuille per ultimo 2009 kwam uit op € 56,0 miljoen, een lichte daling van 2% ten opzichte van ultimo 2008, maar een stijging van 7% ten opzichte van ultimo juni 2009. Deze toename komt met name door vraagherstel vanuit de halfgeleider- en automotivesector.

Brutomarge

De brutomarge is in 2009 afgenomen met 22,2% tot € 77,4 miljoen (2008: € 99,5 miljoen). Als percentage van de omzet bleef deze nagenoeg gelijk op 41,1%. De verschuiving in de productmix naar activiteiten met een hogere toegevoegde waarde, zoals ontwikkeling, prototyping en engineering van nieuwe componenten en systemen, heeft zich in 2009 verder voortgezet. In de loop van het jaar zijn in nauwe samenwerking met klanten nieuwe ontwikkeltrajecten gestart die een mogelijke opstap vormen voor nieuwe productie en complete product life cycle management orders. Mede doordat de uitbouw van deze activiteiten voor een deel als investering moet worden gezien in de opbouw van reputatie en trackrecord, heeft uitbreiding van deze activiteiten het afgelopen jaar niet direct een zichtbare impact gehad op de marges.

Operationele kosten

Genoodzaakt door de economische crisis en de daaraan gekoppelde sterke vraaguitval zijn de eind 2008 ingezette kostenmaatregelen in de loop van 2009 doorgevoerd en verder geïntensiveerd. Als gevolg hiervan is het aantal FTE's het afgelopen jaar in totaal met circa 174 (9%) teruggebracht. Het merendeel van de reductie had betrekking op de afbouw van de flexibele schil van arbeidskrachten. De personeelskosten namen af met 15,1% naar € 58,5 miljoen. De overige kosten, waaronder huisvestingskosten, productiekosten, verkoopkosten en advieskosten zijn, zonder rekening te houden met bijzondere lasten, gedaald met 10,2%.

In de operationele kosten is een bijzondere last voor reorganisatiekosten van € 1,5 miljoen (bruto) opgenomen die betrekking had op de samenvoeging van de dochterondernemingen Neways Electronic Assemblies en Neways Industrial Systems in Son. De jaarlijkse kostenbesparing wordt geschat op € 1,5 miljoen.

De kostenreductieprogramma's en reorganisaties die in 2009 zijn doorgevoerd hebben tot een totale kostenbesparing geleid van € 12 miljoen, waarvan circa € 4 miljoen in de tweede jaarhelft is gerealiseerd. Daarmee is het breakeven netto-omzetniveau verlaagd van € 220 miljoen naar circa € 195 miljoen per ultimo 2009.

Afschrijvingen

Het afschrijvingsniveau in het boekjaar is met € 4,7 miljoen ongeveer gelijk gebleven aan 2008.

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat exclusief bijzondere lasten kwam uit op een verlies van € 4,0 miljoen ten opzichte van een winst van € 5,9 miljoen in 2008. Het bedrijfsresultaat in de tweede helft van 2009 kwam uit op een verlies van € 0,9 miljoen ten opzichte van € 3,1 miljoen in de eerste jaarhelft. Na vier achtereenvolgende verliesgevende kwartalen werd in het laatste kwartaal van 2009 weer een licht positief operationeel resultaat behaald.

#### Financieringskosten

De financieringskosten namen ten opzichte van 2008 met 39,9% af tot € 1,1 miljoen, als gevolg van een lagere rentevoet en een lagere gemiddelde schuldpositie.

#### Nettoresultaat en winst per aandeel

Het nettoresultaat inclusief bijzondere lasten voor reorganisatie kwam uit op een verlies van € 5,7 miljoen tegenover een verlies in 2008 van € 0,5 miljoen. Het nettoresultaat per aandeel daalde over 2009 naar € -0,59 ten opzichte van € -0,05 in 2008. In het boekjaar werden geen opties uitgeoefend. Het totaal aantal uitstaande gewone aandelen bleef per ultimo 2009 gelijk op 9.644.208.

#### Dividend

Gelet op het gerealiseerde nettoverlies wordt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Neways voorgesteld geen dividend uit te keren over het afgelopen boekjaar.

#### Eigen vermogen en solvabiliteit

Als gevolg van het nettoverlies is het eigen vermogen in 2009 afgenomen met 12,3% tot € 40,5 miljoen (2008 € 46,2 miljoen). Door per saldo een daling van het eigen vermogen en een gerealiseerde balansverkorting van 10% door voorraadafbouw en investeringsbeperking kwam de solvabiliteit (eigen vermogen/ totaal vermogen) per ultimo 2009 uit op 44,2% (eind 2008: 45,3%). Na correctie voor uitgestelde belastingvorderingen, goodwill en overige immateriële vaste activa kwam de solvabiliteit uit op 41,5% en voldoet daarmee dan ook ruimschoots aan de minimale doelstelling van 35%.

#### Netto schuldpositie

De rentedragende langlopende schulden en kortlopende schulden zijn in totaal met € 2,1 miljoen toegenomen tot respectievelijk € 1,1 miljoen en € 10,8 miljoen. Na aftrek van liquide middelen resulteert dit in een netto schuldpositie van € 11,2 miljoen (eind 2008: € 9,4 miljoen).

Als gevolg van de economische crisis voldeed Neways per 31 december 2008 niet aan de in de kredietovereenkomst opgenomen bepaling dat de rentedekkingsratio ten minste 1,5 moet zijn. Hiervoor werd door de banken ontheffing verleend. Anticiperend op de moeilijke marktomstandigheden in 2009 is in aanvulling hierop aan het begin van 2009 de bestaande kredietovereenkomst herzien. Daarbij is de omvang van het ter beschikking gestelde rekening-courant krediet teruggebracht tot € 25 miljoen. De opslagfactor op de rentevergoeding is verhoogd tot Euribor + 2,0%. Voor het per 31 december 2009 eveneens niet voldoen aan de rentedekkingsratio en de schuld/EBITDA ratio (maximaal 3) hebben de banken ontheffing verleend tot 31 december 2010. Periodieke beoordeling door de banken vindt in 2010 plaats op basis van resultaat- en kasstroomontwikkeling.

#### Werkkapitaal

Het werkkapitaalbeslag (voorraden plus vorderingen minus handelsschulden en overige te betalen posten) is met name in de tweede helft van het boekjaar sterk teruggebracht. Per ultimo 2009 daalde het werkkapitaal met 10% tot € 36,2 miljoen (eind 2008: € 40,0 miljoen).

De voorraden, gemeten in dagen van de omzet, kwamen uit op 67 dagen (2008: 76 dagen). De omloopsnelheid komt hoger uit door het aantrekken van de vraag in de laatste maanden van 2009. De doelstelling is een omloopsnelheid van de voorraden van 60 dagen van de omzet. Het aantal uitstaande debiteurendagen bedroeg eind 2009 52 (eind 2008: 55 dagen). De totale voorziening voor dubieuze debiteuren kwam uit op € 0,4 miljoen (eind 2008: € 0,4 miljoen).

#### Netto kasstroom en investeringen

De netto kasstroom (nettowinst plus afschrijvingen gecorrigeerd voor investeringen en mutaties in voorzieningen en werkkapitaal) was ondanks het nettoverlies slechts licht negatief en bedroeg in 2009 € 1,8 miljoen (2008: € 6,5 miljoen positief). In de eerste helft van 2009 was er nog sprake van een sterk negatieve kasstroom van € 9,9 miljoen, terwijl in de tweede helft sprake was van een positieve kasstroom van € 8,1 miljoen. De sterke verlaging van het werkkapitaal in de tweede helft van het jaar en een relatief behoudend investeringsbeleid hebben hier positief aan bijgedragen.

Mede omdat Neways beschikt over moderne panden en productiefaciliteiten kon in het afgelopen jaar het investeringsniveau bewust laag worden gehouden. Investeringsniveau betroffen met name vervangings-

investeringen, gerichte uitbreidingsinvesteringen in testapparatuur, inrichting van het nieuwe en grotere pand van Neways Wuxi in China en de samenvoeging van Neways Industrial Systems and Neways Electronics Assemblies. De totale investeringen in materiële en immateriële vaste activa bedroegen € 3,5 miljoen (2008: € 6,5 miljoen).

#### Belangrijke operationele ontwikkelingen

De reorganisatie en samenvoeging van Neways Industrial Systems en Neways Electronic Assemblies is in de loop van het derde kwartaal van 2009 afgerond. De gecombineerde organisatie gaat verder onder de naam Neways Industrial Systems en blijft gespecialiseerd in het assembleren van printplaten en het ontwikkelen en testen van complete elektronische modules en systemen. De samenwerking van Neways Industrial Systems met Neways Technologies is verder verstevigd om zodoende een betere propositie te hebben voor hoogwaardige one-stop-provider oplossingen.

In totaal is het aantal medewerkers (in FTE's) per ultimo 2009 met 9% teruggebracht van 1.946 naar 1.772. Dit heeft met name te maken met de doorgevoerde reorganisatie van Neways Electronic Assemblies, de samenvoeging met Neways Industrial Systems en de afbouw van flexibele arbeidskrachten door de hele Neways-organisatie. Het aantal medewerkers in West-Europa is gedaald van 1.177 per ultimo 2008 naar 1.115 medewerkers ultimo 2009, een afname van 5% in vergelijking met 2008. Het aantal medewerkers ultimo 2009 in Oost-Europa en China bedroeg 657, circa 37% van het totaal aantal Neways-medewerkers. Ten opzichte van 2008 is dit een afname van 15%.

In 2009 is goede voortgang gemaakt met het verder terugdringen van het aantal leveranciers. Neways werkt in toenemende mate met 'preferred suppliers' ter verkrijging van betere inkoopcondities. In 2009 is het aantal toeleveranciers met 12% teruggebracht tot circa 750. Een ander initiatief dat in het kader van inkoopbeleid verder vorm heeft gekregen is de uitbouw van de componenteninkoop in Azië. Dit was eerst beperkt tot de inkoop door de lokale Chinese vestigingen van Neways, maar het afgelopen jaar zijn goede vorderingen geboekt om lokale Aziatische toeleveranciers ook breder binnen Neways te laten leveren. Daarbij wordt gezocht naar die toeleveranciers die kunnen voldoen aan de hoge eisen die Neways stelt ten aanzien van kwaliteit en leverbetrouwbaarheid. De componenteninkoop in Azië was in 2009 nog beperkt, dit zal echter naar verwachting in de komende jaren verder gaan toenemen.

Omdat grote klanten, zoals de Original Equipment Manufacturers (OEM's) hun activiteiten steeds meer verplaatsen naar Azië, neemt de vraag naar ondersteunende productie in China toe. In dat kader is in het afgelopen boekjaar een van de Chinese werkmaatschappijen, Neways Wuxi, verhuisd naar een grotere en modernere vestiging. Met de uitbreiding van de productiefaciliteit van 4500 m<sup>2</sup> naar 7200 m<sup>2</sup> heeft Neways voldoende ruimte om in de komende jaren aan de verwachte toename van de vraag te voldoen.

In mei werd bekendgemaakt dat de eind 2008 aangekondigde en voorgenomen overname van een deel van de activiteiten van Bosch Security Systems (onderdeel van de Bosch-groep) niet doorging. Door het snel verslechterende economische klimaat was er sprake van een sterke vraaguitval in deze sector, waardoor er onvoldoende rationale voor de overname was.

Ook werd in mei overeenstemming bereikt met VDL Bus (onderdeel van VDL Groep) over de (co-) engineering, productie en levering van elektronische kabelboomsystemen voor de eerste 325 bussen die VDL Bus bouwt voor Dubai. De initiële order heeft een omvang van circa € 1 miljoen. VDL Bus is een nieuwe klant voor Neways. Met vervolgoorders zou de omzet op jaarbasis kunnen oplopen tot circa € 10 miljoen.

In september heeft Neways de systeembouwactiviteiten van Sensus (Ludwigshafen, Duitsland) overgenomen en ondergebracht bij de Neways-vestiging in Neunkirchen. Het betreft hier de eindassemblage van warmtemeters, waarvoor ook al de printplaten geassembleerd werden. Met deze transactie worden geen medewerkers overgenomen.

### Vooruitzichten

De marktontwikkelingen in de laatste paar maanden van 2009 en het begin van 2010 zijn bemoedigend. Als gevolg van het vraagherstel in de voor Neways belangrijke halfgeleidersector en de positieve ontwikkelingen in de automotive sector ligt de orderportefeuille per ultimo 2009 met € 56 miljoen, 7% hoger dan per ultimo juni 2009. De omzet en resultaten hebben zich in de eerste twee maanden van 2010 in lijn met het vierde kwartaal 2009 ontwikkeld en het orderniveau is in die periode verder toegenomen.

Ondanks dat er tot op heden geen sprake is van een breed gedragen herstel van de EMS-markt, neemt over de gehele linie het aantal offerteaanvragen toe. Bij verschillende werkmaatschappijen waren er plannen om deeltijd-WW in te voeren, maar door de bovenstaande ontwikkelingen zijn deze plannen ingetrokken en wordt op die locaties waar nodig, voorzichtig gedacht aan het inzetten van (flexibel) extra personeel. Desalniettemin zal ook in 2010 zeer kritisch worden gekeken naar de invulling van vacatures.

Het marktherstel is echter broos en Neways blijft dan ook voorzichtig ten aanzien van de verwachtingen voor 2010. Kostenbesparingen en werkkapitaalbeheersing zullen ook in 2010 zeer belangrijke aandachtspunten blijven. Daarnaast zal er een restrictief investeringsbeleid worden gevolgd. De investeringen zullen in 2010 onder het afschrijvingsniveau uitkomen, in lijn met het niveau van 2009. De focus zal met name liggen bij vervanging en upgrading van equipment en machines. Naast deze normale investeringen in de operaties, zal Neways starten met de gefaseerde vervanging van het huidige BaaN IV systeem bij alle werkmaatschappijen door een nieuw ERP-systeem. Dit zal bijdragen aan verdere efficiencyverbetering en betere samenwerking tussen de Neways-werkmaatschappijen mogelijk maken, bijvoorbeeld door een verdieping van inzicht in het verloop en de controle van processen. De eerstvolgende fase van het project is het nader uitwerken van de businessprocessen. Vervolgens zal, naar verwachting in het vierde kwartaal 2010, worden gestart met de implementatie. Deze implementatie over de gehele Neways-Groep zal enkele jaren in beslag nemen en zal naar verwachting eind 2012/begin 2013 worden voltooid.

Het afgelopen jaar kende extreme marktomstandigheden en heeft aangetoond dat Neways beschikt over een stabiele basis. Ondanks het negatieve resultaat over 2009 heeft Neways nog steeds een sterke financiële positie met een solvabiliteit van ruim boven de 40%. Op die stabiele basis zal Neways ook in 2010 verder bouwen. Dat betekent ondermeer verdere optimalisering van onderlinge samenwerking tussen de Neways-werkmaatschappijen en het naar de markt toe uitdragen van het one-stop-provider concept. Dat betekent een focus op het leveren van meer toegevoegde waarde voor klanten met de ontwikkeling- en engineeringactiviteiten en het leveren van complete 'box build' systemen. Dat betekent ook verdere verbreding van de klantenbasis, het faciliteren en binden van grote internationaal opererende opdrachtgevers voor langere termijn en een betere spreiding van de activiteiten over cyclische (halfgeleider) en minder cyclische (defensie, medisch) marktsectoren. In dit opzicht is er ook geen aanleiding om de langetermijnstrategie aan te passen. Deze strategie is mede gebaseerd op een aantal duurzame trends in de sector die door de economische crisis uiteindelijk alleen maar zullen worden versneld. Implementatie van de strategie zal met in achtneming van de verbeterde, maar nog broze, vooruitzichten voor 2010 verder worden voortgezet.

---

### **PERSCONFERENTIE / ANALISTENBIJEENKOMST**

De gecombineerde persconferentie / analistenbijeenkomst over de jaarcijfers 2009 wordt **vandaag om 13.00 uur** gehouden op het kantoor van **Citigate First Financial, Assumburg 152a in Amsterdam**.

#### **Voor meer informatie:**

Drs. V.B.M. de Bok (CEO/CFO)  
Tel. 040 – 267 9247  
Mob: 06 51 13 79 64

Ing. H.W.T. van der Vrande (CEO/COO)  
Tel: 040 – 267 9201  
Mob: 06 53 87 85 10

Neways Electronics International N.V.  
Adres hoofdkantoor:  
Postbus 69, 5690 AB SON  
Website: [www.neways.nl](http://www.neways.nl)

Neways Electronics International N.V. (Neways) is een internationale onderneming actief op de EMS (Electronic Manufacturing Services)-markt. Neways biedt haar klanten maatwerkoplossingen voor de complete productlevenscyclus (van productontwikkeling tot after-sales service) van zowel elektronische componenten als complete (box-build) elektronische besturingssystemen. Neways opereert in een niche van de EMS-markt en richt zich daarbij met name op kleine tot middelgrote specialistische series waarbij kwaliteit, flexibiliteit en time-to-market een cruciale rol spelen. Producten van Neways worden onder meer toegepast in de halfgeleider-, medische, automotive, telecom en defensie-industrie. De onderneming heeft werkmaatschappijen in Nederland, Duitsland, Slowakije en China met in 2009 in totaal ongeveer 1770 medewerkers. In 2009 werd een netto-omzet gerealiseerd van € 188,4 miljoen. Neways heeft een notering aan Euronext Amsterdam (symbool: NEWAY).

---

### **Jaaverslag 2009**

Het officiële jaarverslag 2009 wordt vandaag, 2 maart 2010, gepubliceerd op de corporate website van Neways ([www.neways.nl](http://www.neways.nl)).

### **Financiële kalender 2010**

- Publicatie jaarverslag	2 maart 2010
- Algemene Vergadering van Aandeelhouders	23 maart 2010
- Publicatie tussentijds handelsbericht	28 april 2010
- Publicatie halfjaarcijfers 2010	25 augustus 2010
- Publicatie tussentijds handelsbericht	3 november 2010
- Publicatie jaarcijfers 2010	2 maart 2010

### **Bijlagen**

- Geconsolideerde winst- en verliesrekening
- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Overzicht mutaties eigen vermogen moedermaatschappij
- Aanvullende gegevens

Neways Electronics International N.V.

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen x € mln.	2009	2008
<b>Omzet</b>	<b>188,4</b>	<b>242,8</b>
Kosten van grond- en hulpstoffen	-110,2	-144,3
Mutatie voorraad halffabrikaten en gereed product	-0,8	1,0
<b>Brutomarge</b>	<b>77,4</b>	<b>99,5</b>
Personeelslasten	58,5	68,8
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	4,7	4,4
Andere kosten	19,7	24,9
<b>Som bedrijfslasten</b>	<b>82,9</b>	<b>98,1</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-5,5</b>	<b>1,4</b>
Financiële lasten	-1,0	-1,8
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-6,5</b>	<b>-0,4</b>
Belastingen	0,8	-0,1
<b>Nettoresultaat</b>	<b>-5,7</b>	<b>-0,5</b>
Toe te rekenen aan:		
- Houders van eigen vermogensinstrumenten van de moedermaatschappij	-5,7	-0,5
- Minderheidsbelangen	0	0
	<b>-5,7</b>	<b>-0,5</b>



Neways Electronics International N.V.

## Geconsolideerde balans

Bedragen x € mln. per 31 december	2009	2008
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	14,5	15,9
Immateriële vaste activa	1,5	1,8
Uitgestelde belastingvorderingen	3,0	2,1
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	38,4	47,1
Vorderingen	33,5	34,9
Geldmiddelen en kasequivalenten	0,7	0,3
<b>Totaal activa</b>	<b>91,6</b>	<b>102,1</b>
<b>Passiva</b>		
Eigen Vermogen moedermaatschappij	40,5	46,2
Minderheidsbelangen	0,0	0,0
<b>Eigen Vermogen</b>	<b>40,5</b>	<b>46,2</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>		
Rentedragende leningen	1,1	1,2
Voorzieningen	0,3	0,6
Pensioenverplichtingen	3,3	3,5
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
Rekening courant kredieten	9,9	7,5
Rentedragende leningen	0,8	1,1
Handelsschulden en overige te betalen posten	30,2	33,8
Voorzieningen	0,6	3,0
Overige	4,9	5,2
<b>Totaal passiva</b>	<b>91,6</b>	<b>102,1</b>



Neways Electronics International N.V.

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Bedragen x € mln.	2009	2008
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		
Resultaat voor belastingen	-6,5	-0,4
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	4,7	4,4
Kosten toegekende personeelsopties	0,1	0,1
Financieringskosten	1,0	1,8
Betaalde rente	-1,0	-1,8
Mutatie voorzieningen	-0,7	0,5
Betaalde vennootschapsbelasting	-1,4	-0,5
Mutaties in het werkkapitaal *)	5,2	8,7
<b>Totaal **)</b>	<b>1,4</b>	<b>12,8</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Overgenomen activiteiten	0,0	-0,1
Investerings in immateriële vaste activa	-0,1	-0,1
Investerings in materiële vaste activa	-3,3	-6,4
Desinvesteringen materiële vaste activa	0,2	0,3
<b>Totaal **)</b>	<b>-3,2</b>	<b>-6,3</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Ontvangsten uit rentedragende leningen	0,9	0,0
Aflossingen van rentedragende leningen	-1,2	-4,3
Gebruik van rekening courant kredieten	2,5	2,4
Dividend uitgekeerd aan houders van gewone aandelen	0,0	-4,4
Opbrengst uit uitoefening van opties	0,0	0,1
<b>Totaal</b>	<b>2,2</b>	<b>-6,2</b>
<b>Mutatie in geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>
Netto-omrekeningsverschil vreemde valuta	0,0	-0,2
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari	0,3	0,2
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december</b>	<b>0,7</b>	<b>0,3</b>
<b>*) Mutaties in het werkkapitaal</b>		
Voorraden	8,6	6,7
Vorderingen	1,5	13,7
Handelsschulden en overige te betalen posten	-4,9	-11,7
	<b>5,2</b>	<b>8,7</b>
<b>***) Netto cashflow</b>	<b>-1,8</b>	<b>6,5</b>

Neways Electronics International N.V.

## Overzicht mutaties eigen vermogen moedermaatschappij

Bedragen x € mln.	2009	2008
<b>Saldo per 1 januari</b>	<b>46,2</b>	<b>48,9</b>
Koersverschillen	-0,1	0,5
Nettoresultaat	-5,7	-0,5
Conversie obligatielening	0,0	1,5
Uitoefening van aandelenopties	0,0	0,1
Uitgifte van aandelenopties	0,1	0,1
Dividend op aandelen	0,0	-4,4
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>40,5</b>	<b>46,2</b>

## Aanvullende gegevens

Bedragen x € mln.	12/31/2009	12/31/2008
Bedrijfsresultaat in % van de omzet *)	-2,1	2,4
Nettoresultaat in % van de omzet *)	-2,4	1,3
Eigen vermogen in % van balanstotaal	44,2	45,3
Gemiddeld aantal medewerkers	1.783	2.168
<b>Per gewoon aandeel in €</b>		
Bedrijfsresultaat	-0,57	0,14
Nettoresultaat	-0,59	-0,05
Eigen vermogen	4,20	4,79
Dividend	0,00	0,00
Aantal uitstaande aandelen x 1.000	9.644	9.644

\*) Exclusief bijzondere lasten