

## Persbericht

6 februari 2014

### AkzoNobel publiceert resultaten 4e kwartaal en jaarcijfers 2013

- Positieve volumeontwikkeling in 4e kwartaal in alle drie de bedrijfsonderdelen, en stijging van ROS% exclusief herstructureringskosten en incidentele posten, voortzetting van trend in 3e kwartaal
- Omzet voor zowel 4e kwartaal als gehele jaar daalde 5 procent als gevolg van negatieve valuta-effecten en desinvesteringen
- Bedrijfsresultaat voor 2013 was €958 miljoen (exclusief €61 miljoen incidentele posten: €897 miljoen; 2012: €908 miljoen exclusief afschrijving)
- Nettoresultaat voor aandeelhouders €724 miljoen (2012: €386 miljoen exclusief afschrijving) en aangepaste winst per aandeel van €2,62 (2012: €2,55)
- Nettoschuld daalt met €769 miljoen tot €1.529 miljoen (2012: €2.298 miljoen)
- Voorgesteld totaaldividend voor 2013 van €1,45 (2012: €1,45)
- Prestatieverbeterprogramma een jaar eerder dan gepland voltooid; doelstelling overtroffen met in totaal €545 miljoen gerealiseerde besparingen
- Op koers om doelstellingen voor 2015 te behalen ondanks het, naar verwachting, aanhoudende fragiel economisch klimaat en volatiele wisselkoersen in 2014

#### 4e kwartaal 2013 € miljoen\*

	4e Kw 2012	4e Kw 2013	Δ%
Omzet	3.673	<b>3.482</b>	(5)
Bedrijfsresultaat	36	<b>116</b>	
Rendement op verkopen (ROS) %	1,0	<b>3,3</b>	
EBITDA	205	<b>208</b>	1
Nettoresultaat voor aandeelhouders	(27)	<b>51</b>	

#### Gehele jaar 2013 € miljoen\*

	Jaar 2012	Jaar 2013	Δ%
Omzet	15.390	<b>14.590</b>	(5)
Bedrijfsresultaat	908	<b>958</b>	6
- exclusief incidentele posten 2013		<b>897</b>	(1)
Rendement op verkopen (ROS) %	5,9	<b>6,6</b>	
EBITDA	1.597	<b>1.513</b>	(5)
Nettoresultaat voor aandeelhouders	386	<b>724</b>	88

Akzo Nobel N.V. (AkzoNobel) maakte vandaag de resultaten bekend voor het vierde kwartaal en het gehele jaar van 2013. De totale omzet voor het jaar bedroeg € 14.590 miljoen, 5 procent minder dan 2012 als gevolg van negatieve valuta-effecten en desinvesteringen. Het bedrijfsresultaat voor 2013 exclusief incidentele posten bedroeg €897 miljoen (2012: €908 miljoen exclusief afschrijving). Het nettoresultaat voor aandeelhouders bedroeg €724 miljoen, ten opzichte van €386 miljoen in 2012. De nettoschuld daalde met een derde tot €1.529 miljoen aan het einde van 2013. Het meerjarige prestatieverbeterprogramma werd een jaar eerder dan gepland voltooid, waarbij de doelstellingen werden overtroffen. In 2014 zal AkzoNobel doorgaan met herstructureringen om de kosten verder te verlagen. AkzoNobel verwacht in 2014 ten minste €250 miljoen aan herstructureringskosten.

## CEO Ton Büchner

“Begin 2013 spraken wij de verwachting uit, dat de marktomstandigheden uitdagend zouden blijven. Dit was ook het geval. In reactie hebben wij onze bedrijfsbrede verbeterplannen versneld uitgevoerd. Hierdoor hebben wij ons prestatieverbeterprogramma een jaar eerder kunnen afronden met een hoger resultaat dan gepland. De eerste helft van 2013 werd beïnvloed door slechtere marktomstandigheden en bepaalde eenmalige gebeurtenissen binnen Specialty Chemicals. De tweede helft van het jaar toonde voorzichtige tekenen van stabilisatie in diverse eindmarkten. In combinatie met de verbeteringsacties heeft dit een positief effect gehad wat blijkt uit het verbeterde rendement op verkopen in het derde en vierde kwartaal, ondanks de negatieve valuta-effecten. In 2014 zullen we doorgaan met het benutten van onze sterke merken en leidende marktposities. We gaan verder met het herstructureren van onze organisatie, het verlagen van onze kosten en het stimuleren van organische groei. Ik ben er van overtuigd dat we op de juiste koers zitten om onze strategische doelen voor 2015 te realiseren”.

## Resultaten bedrijfsonderdelen

Bij **Decorative Paints** daalde de omzet voor het gehele jaar 3 procent als gevolg van negatieve valuta-effecten en desinvesteringen. De wereldwijde volumes voor het jaar stegen met 3 procent, met stijgingen in alle regio's behalve Europa, waar de markt vlak bleef door moeilijke marktomstandigheden. De stijging van de algehele volumes was in het bijzonder merkbaar in de tweede helft van het jaar; volumes in het 3e en 4e kwartaal stegen elk 5 procent vergeleken met het voorgaande jaar. De marges verbeterden door sterk margebeheer en lagere grondstofprijzen. Prestatieverbeterings- en herstructureringsmaatregelen zorgden voor een lagere kostenbasis, die in combinatie met lagere herstructureringskosten resulteerde in een hoger bedrijfsresultaat dan vorig jaar, vóór de boekwinst uit de verkoop van Building Adhesives.

De omzet voor het gehele jaar bij **Performance Coatings** daalde met 2 procent bij vlakke volumes, waarbij een positieve prijs-/mixontwikkeling niet opwoog tegen negatieve valuta-effecten. De volumes verbeterden geleidelijk in de loop van het jaar en bleven uiteindelijk vlak, met een stijging van 2 procent in het 4e kwartaal. Ondanks hogere herstructureringskosten konden de marges worden gehandhaafd. Het bedrijfsresultaat voor het gehele jaar daalde 3 procent, waarbij onderliggende verbeteringen werden geneutraliseerd door hogere herstructureringskosten en negatieve valuta-effecten. In het vierde kwartaal werden de herstructureringsactiviteiten versneld, met de aankondiging van de sluiting van zeven locaties wereldwijd.

De jaaromzet van **Specialty Chemicals** weerspiegelt niet alleen de aanhoudend zwakke vraag, maar ook een aanzienlijk desinvesteringseffect van de verkoop van Chemicals Pakistan in 2012. De totale jaaromzet daalde 11 procent, waarbij 6 procent kan worden toegeschreven aan desinvesteringen en 2 procent aan negatieve valuta-effecten. Lagere volumes waren verantwoordelijk voor een verdere omzetsdaling van 2 procent, hoewel in de tweede helft van het jaar stabilisatie optrad en de volumes in het 4e kwartaal 3 procent hoger waren dan in het 4e kwartaal van 2012. Het bedrijfsresultaat voor het gehele jaar werd beïnvloed door hogere herstructureringskosten ten opzichte van het vorige jaar; in de tweede helft van het jaar werd een uitgebreid prestatieverbeterprogramma geïmplementeerd bij Functional Chemicals. De verkoop van de activiteiten van zowel Primary Amides als Purate werd in het 4e kwartaal voltooid.

## Prestatieverbeterprogramma

Het resultaat van het prestatieverbeterprogramma dat in oktober 2011 werd aangekondigd overtrof het verwachte cumulatieve bedrag van €500 miljoen in EBITDA voor de periode tot en met 2013. Het nu voltooide programma heeft een jaar eerder dan gepland in totaal €545 miljoen aan voordelen opgeleverd. Als onderdeel van doorlopende verbeteringsinitiatieven zijn verdere maatregelen voor efficiëntie en kostenvermindering vastgesteld die worden geïntegreerd in de

normale bedrijfsactiviteiten. De totale herstructureringskosten voor 2013 bedroegen €348 miljoen (2012: €292 miljoen), waarvan €204 miljoen in het 4e kwartaal. AkzoNobel verwacht in 2014 ten minste €250 miljoen aan herstructureringskosten.

### Grondstoffen

De gemiddelde grondstofprijzen stabiliseerden gedurende het jaar en waren lager ten opzichte van 2012.

### Voorgesteld dividend

Ons dividendbeleid is om een stabiel tot stijgend dividend te betalen. Wij zullen een slotdividend voor 2013 voorstellen van €1,12 per aandeel, wat resulteert in een totaal dividend voor 2013 van €1,45 per aandeel. Dit is stabiel ten opzichte van het totaal dividend per aandeel van €1,45 dat in 2012 werd betaald.

### Duurzaamheid en innovatie

Het streven van AkzoNobel naar operationele kwaliteit en prestatieverbetering wordt ondersteund door de eigen 'Planet Possible' duurzaamheidsstrategie die is gericht op het creëren van meer waarde uit minder resources.

Voortbouwend op haar nummer één positie in de branchegroep Materials van de Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) blijft AkzoNobel haar activiteiten intensiveren om een strategie met de volgende doelstellingen te implementeren:

- In 2020 komt 20 procent van de omzet uit AkzoNobels eco-premium-producten met downstream-voordelen. In 2013 was dit 18%
- In 2020 (basis 2012) is de CO2-uitstoot verminderd met 25 tot 30 procent per ton product
- Efficiënter gebruik van resources binnen de gehele waardeketen

### Vooruitzichten

Hoewel we in de tweede helft van 2013 bij enkele van onze activiteiten vroege tekenen van stabilisatie hebben gezien, blijft het economisch klimaat fragiel en de valutakoersen volatiel. In 2014 gaan we door met belangrijke herstructureringen om onze kostenbasis verder te verlagen ter compensatie van de verwachte doorlopend zwakke vraag. AkzoNobel ligt op koers om de ambities voor 2015 te verwezenlijken van een ROS (Rendement op verkopen) van 9,0 procent en een ROI (Rendement op investeringen) van 14,0 procent bij een nettoschuld/EBITDA-verhouding van minder dan 2,0.

### Capital Markets Day

Op 11 maart 2014 organiseert AkzoNobel in Londen een Capital Markets Day.

### Hoofdpunten per bedrijfs onderdeel\*

Decorative Paints						
4e Kw 2012	4e Kw 2013	Δ%		2012	2013	Δ%
995	<b>934</b>	(6)	<b>Omzet</b>	4.297	<b>4.174</b>	(3)
(91)	<b>146</b>		<b>Bedrijfsresultaat</b>	94	<b>398</b>	
(9,1)	<b>15,6</b>		<b>ROS %</b>	2,2	<b>9,5</b>	
(0,8)	<b>6,2</b>		<b>ROS % (exclusief incidentele kosten en kosten prestatie- verbeterprogramma)</b>	5,8	<b>7,3</b>	
(36)	<b>(13)</b>		<b>EBITDA</b>	284	<b>362</b>	27

Performance Coatings						
4e Kw 2012	4e Kw 2013	Δ%		2012	2013	Δ%
1.394	1.367	(2)	Omzet	5.702	5.571	(2)
114	73	(36)	Bedrijfsresultaat	542	525	(3)
8,2	5,3		ROS %	9,5	9,4	
11,1	11,0		ROS % (exclusief incidentele kosten en kosten prestatie- verbeterprogramma)	11,1	11,2	
147	110	(25)	EBITDA	673	663	(1)

Specialty Chemicals						
4e Kw 2012	4e Kw 2013	Δ%		2012	2013	Δ%
1.320	1.200	(9)	Omzet	5.543	4.949	(11)
73	(30)		Bedrijfsresultaat	500	297	(41)
5,5	(2,5)		ROS %	9,0	6,0	
6,3	9,9		ROS % (exclusief incidentele kosten en kosten prestatie- verbeterprogramma)	10,2	10,0	
152	169	(11)	EBITDA	830	726	(13)

*\*Om vergelijking mogelijk te maken zijn de in dit persbericht vermelde cijfers voor 2012 exclusief de afschrijving bij Decorative Paints ter waarde van €2,1 miljard.  
De in dit verslag genoemde financiële resultaten zijn voorlopig en zonder accountantscontrole.*

Het rapport van het volledige jaar en het 4e kwartaal 2013 kan worden gedownload via de AkzoNobel Report iPad app <http://bit.ly/obljrf> of online worden gelezen op [www.akzonobel.com/quarterlyresults](http://www.akzonobel.com/quarterlyresults).

- - -

AkzoNobel is een internationaal vooraanstaande verf- en coatingsonderneming en een belangrijk producent van specialistische chemicaliën. Wij voorzien industrie en consumenten wereldwijd van innovatieve producten en werken met passie aan de ontwikkeling van duurzame oplossingen voor onze klanten. Tot onze merken behoren bekende namen als Dulux, Sikkens, International en Eka. Ons hoofdkantoor staat in Amsterdam en we hebben een permanente leiderschapspositie op het gebied van duurzaamheid. Met activiteiten in meer dan 80 landen zetten onze 50.000 medewerkers wereldwijd zich in voor het leveren van vooraanstaande producten en technologieën om te voldoen aan de groeiende vraag in een snel veranderende wereld.

#### Niet voor publicatie – voor meer informatie

Corporate Media Relations, tel.: 020 502 7833  
Contactpersoon: Stephen Hufton

Corporate Investor Relations, tel.: 020 502 7854  
Contactpersoon: Sheryl Stokes

#### **Voorbehoud**

Dit persbericht bevat informatie met betrekking tot belangrijke onderwerpen zoals AkzoNobels groeistrategie, toekomstige financiële resultaten, marktposities, productontwikkeling, producten in de pijplijn en productgoedkeuringen. Dergelijke informatie dient met het nodige voorbehoud te worden beschouwd, waarbij men zich moet realiseren dat vele factoren de geprojecteerde en werkelijke resultaten kunnen doen afwijken. Zulke factoren zijn onder meer, echter niet uitsluitend, prijsfluctuaties, valutakoersschommelingen, ontwikkelingen in grondstofprijzen en personeelskosten, pensioenen, fysieke en milieurisico's, juridische aangelegenheden en wettelijke, fiscale en andere overheidsmaatregelen. Vermelde marktposities zijn gebaseerd op schattingen van het management en informatie afkomstig van externe specialisten. Een uitgebreidere toelichting op de risicofactoren met betrekking tot onze activiteiten vindt u in ons meest recente jaarverslag, dat u kunt vinden op onze website [www.akzonobel.com](http://www.akzonobel.com).