

AFC AJAX NV

**HALFJAARLIJKE
FINANCIËLE VERSLAGGEVING
PER 31 DECEMBER 2013**

Inhoud

3	Halfjaarrekening
4	Geconsolideerde balans
6	Geconsolideerde winst- en verliesrekening
7	Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten
8	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
9	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen
10	Toelichting op de halfjaarrekening
16	Halfjaarverslag
21	Bestuurdersverklaring
23	Beoordelingsverklaring

HALFJAARREKENING

Geconsolideerde balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1 000

31 december 2013**30 juni 2013****ACTIVA****Vaste activa****Immateriële vaste activa**

Vergoedingssommen

19 792

16 704

Software

383

374

20 175

17 078

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen

9 532

9 184

Machines en installaties

108

62

Andere vaste bedrijfsmiddelen

1 885

2 043

Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering

338

409

11 863

11 698

Financiële vaste activa

Actieve belastinglatenties

-

3 047

Deelnemingen

5 239

5 239

Overige vorderingen

6 427

5 242

11 666

13 528

Totaal vaste activa

43 704

42 304

Vlottende activa**Vorraden**

1 430

2 488

Vorderingen

Debiteuren

23 382

21 754

Overige vorderingen

9 329

6 549

Overlopende activa

2 035

1 714

34 746

30 017

Liquide middelen

68 996

43 439

Totaal vlottende activa

105 172

75 944

Totaal activa

148 876

118 248

BEDRAGEN x EUR 1 000

31 december 2013

30 juni 2013

PASSIVA**Eigen vermogen**

Geplaatst kapitaal	8 250	8 250
Agio	101 120	101 120
Overige reserves	-37 831	-55 796
Onverdeeld resultaat boekjaar	23 874	18 150

Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap

Niet-controlerend belang	95 413	71 724
	93	116

95 506

71 840

Voorzieningen

Belastinglatenties	377	400
Overige voorzieningen	178	2 165

555

2 565

Langlopende schulden

Kredietinstellingen	15	24
Overige schulden	621	1 834

636

1 858

Kortlopende schulden

Crediteuren	9 056	7 511
Kredietinstellingen	20	73
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12 666	5 150
Overige schulden	8 389	4 786
Overlopende passiva	22 048	24 465

52 179

41 985

Totaal passiva

148 876

118 248

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2013/ 31-12-2013	1-7-2012/ 31-12-2012
Netto omzet	65 827	65 641
Inkoopwaarde omzet	3 701	3 648
Lonen, salarissen en sociale lasten	22 513	21 460
Afschrijvingen op vaste activa	1 271	1 138
Overige bedrijfskosten	21 196	20 331
Som der bedrijfslasten	48 681	46 577
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	17 146	19 064
Afschrijvingen vergoedingssommen	-4 508	-5 535
Resultaat vergoedingssommen	18 815	22 097
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	31 453	35 626
Financieel resultaat	400	220
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	31 853	35 846
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-7 991	-8 892
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	23 862	26 954
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	23 874	26 995
Niet-controlerend belang	-12	-41
	23 862	26 954
Per gewoon aandeel vóór en na verwatering (x EUR 1)	1,30	1,47

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2013/ 31-12-2013	1-7-2012/ 31-12-2012
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	23 862	26 954
In toekomstige jaren te verwerken in de winst- en verliesrekening		
Koersverschillen	-196	-257
Totaal van rechtstreekse vermogensmutaties	-196	-257
Totaalresultaat	23 666	26 697
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	23 689	26 784
Niet-controlerend belang	-23	-87
	23 666	26 697

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2013/ 31-12-2013	1-7-2012/ 31-12-2012
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	17 146	19 064
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op vaste activa	1 271	1 138
Mutatie voorzieningen	-1 987	-
Veranderingen in werkkapitaal		
(Toe)/afname vorderingen / overlopende activa	-5 004	7 559
(Toe)/afname voorraden	1 058	143
Toe/(af)name kortlopende schulden / overlopende passiva	3 709	-5 045
Kasstroom uit bedrijfsoperaties (vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen)	16 193	22 859
Rentebaten	182	110
Rentelasten	-44	-9
Winstbelastingen	-	-58
Kasstroom uit operationele activiteiten	16 331	22 902
Investerings in vergoedingssommen en overige immateriële vaste activa	-8 118	-13 979
Investerings in materiële vaste activa	-1 408	-1 577
Investerings in financiële vaste activa	-608	-601
Desinvesteringen vergoedingssommen	19 522	26 187
Desinvesteringen materiële vaste activa	-	30
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	9 388	10 060
Mutatie langlopende schulden	-9	-68
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-9	-68
Toe/(af)name geldmiddelen	25 710	32 894
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans	43 439	17 017
Toe/(af)name geldmiddelen	25 710	32 894
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	-153	-226
Geldmiddelen eindbalans	68 996	49 685

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

BEDRAGEN x EUR 1 000	Geplaatst kapitaal	Agio	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal
1-7-2013/31-12-2013						
Beginbalans	8 250	101 120	-55 796	18 150	116	71 840
Mutaties						
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	18 150	-18 150	-	-
Koersverschillen	-	-	-185	-	-11	-196
Resultaat boekjaar	-	-	-	23 874	-12	23 862
Eindbalans	8 250	101 120	-37 831	23 874	93	95 506

Onder de overige reserves is begrepen een reserve omrekeningsverschillen van EUR -862.981.

BEDRAGEN x EUR 1 000	Geplaatst kapitaal	Agio	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal
1-7-2012/31-12-2012						
Beginbalans	8 250	101 120	-64 924	9 666	634	54 746
Mutaties						
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	9 666	-9 666	-	-
Koersverschillen	-	-	-211	-	-46	-257
Resultaat boekjaar	-	-	-	26 995	-41	26 954
Eindbalans	8 250	101 120	-55 469	26 995	547	81 443

Onder de overige reserves is begrepen een reserve omrekeningsverschillen van EUR -351.107.

Toelichting op de halfjaarrekening

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Voor de in deze halfjaarrekening opgenomen financiële overzichten zijn dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving en berekeningsmethoden gehanteerd als in de jaarrekening 2012/2013.

De halfjaarrekening is opgesteld in overeenstemming met IAS 34. De halfjaarrekening moet in samenhang gelezen worden met de jaarrekening over het boekjaar 2012/2013 die opgesteld is op basis van IFRS zoals aanvaard binnen de Europese Unie. De waarderingsgrondslagen in deze halfjaarcijfers zijn consistent met de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening over het boekjaar 2012/2013.

Bepaalde bedragen uit het 1^e halfjaar van het boekjaar 2012/2013 zijn geherrubriceerd om deze in overeenstemming te brengen met de presentatie van het 1^e halfjaar van het boekjaar 2013/2014. Deze herrubricering heeft geen effect op het vermogen en resultaat.

Toepassing van aangepaste en nieuwe International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie

De Europese Commissie heeft met ingang van 1 januari 2013 de volgende nieuwe of aangepaste IFRS-standaarden en IFRIC interpretaties overgenomen die voor AFC Ajax NV relevant zijn:

- Het IASB 'Annual Improvements Process 2009 – 2011' heeft geresulteerd in kleine aanpassingen op diverse IFRS-standaarden die van toepassing zijn vanaf 1 januari 2013. Deze aanpassingen hebben geen materieel effect op het vermogen en resultaat van AFC Ajax NV.

Overige nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties die nog niet zijn goedgekeurd door de Europese Commissie worden niet nader toegelicht.

Seizoensgebonden karakter van tussentijdse bedrijfsactiviteiten

In de vergelijkende cijfers in de balans is de opstelling per 30 juni 2013 gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

Deze invloeden hebben met name betrekking op vooruitontvangen bedragen uit de verkoop van seizoenskaarten en opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen. De opbrengsten seizoenkaarten worden in de loop van het boekjaar naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden als omzet verantwoord. De opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen worden lineair verdeeld over het boekjaar.

Indien Ajax deelneemt aan de UEFA Champions League is de omzet in het eerste halfjaar van het boekjaar doorgaans hoger dan de omzet in het tweede halfjaar. Het resultaat in het tweede halfjaar is verder mede afhankelijk van het verloop van de diverse competities en eventuele transfers van spelers.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	1-7-2013/ 31-12-2013	1-7-2012/ 31-12-2012
BEDRAGEN X EUR 1 000		
Vergoedingssommen		
Aanschafwaarde		
Beginbalans	48 377	67 602
Investerings	8 365	9 341
Desinvesteringen	-21 700	-30 609
Koersverschillen	-136	-151
Eindbalans	34 906	46 183
Cumulatieve afschrijvingen		
Beginbalans	-31 673	-48 314
Afschrijvingen	-4 508	-5 535
Afschrijvingen op desinvesteringen	20 984	27 491
Koersverschillen	83	79
Eindbalans	-15 114	-26 279
Boekwaarde		
Eindbalans	19 792	19 904
Beginbalans	16 704	19 288

De investeringen in vergoedingssommen hebben betrekking op het aantrekken van onder meer Lerin Duarte en Mike van der Hoorn.

De desinvesteringen zijn het gevolg van onder meer de verkoop van de spelers Toby Alderweireld, Derk Boerrigter en Christian Eriksen.

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn met EUR 1,0 miljoen gedaald, met name als gevolg van het vertrek van de speler Miralem Sulejmani.

OVERIGE VASTE ACTIVA**Software**

De investeringen in software in het 1^e halfjaar 2013/2014 bedragen EUR 0,2 miljoen (1^e halfjaar 2012/2013 EUR 0,1 miljoen) en hebben met name betrekking op software ten behoeve van de website ajax.nl.

Materiële vaste activa

De investeringen in de materiële vaste activa in het 1^e halfjaar 2013/2014 van EUR 1,3 miljoen (1^e halfjaar 2012/2013 EUR 1,6 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op verbouwingen van kantoren in de Amsterdam Arena, investeringen in de faciliteiten op het sportpark De Toekomst en investeringen in computerhardware.

Financiële vaste activa

De investering in de financiële vaste activa van EUR 0,6 miljoen (1^e halfjaar 2012/2013 EUR 0,6 miljoen) betreft een aanvullende lening aan Coöperatieve Contractpartners welke wordt aangewend voor de financiering van de aankoop van de bedrijfsleaseauto's. De hoofdsom van de lening bedraagt maximaal EUR 3 miljoen. De stand van de lening per 31 december 2013 bedraagt EUR 2,2 miljoen. De rentevoet is gelijk aan de Interest Rate Swap (IRS) voor 2 jaar vermeerderd met 1%. Als zekerheid heeft de vennootschap een pandrecht op onder andere de bedrijfsleaseauto's die met de lening zijn gefinancierd. De lening heeft een waarschijnlijke looptijd van langer dan 1 jaar.

TOTAAL ACTIVA**Per geografisch gebied**

	1-7-2013/ 31-12-2013	1-7-2012/ 31-12-2012
BEDRAGEN X EUR 1 000		
Binnenland	146 220	116 962
Buitenland	2 656	5 016
Totaal activa	148 876	121 978

SEGMENTINFORMATIE

BEDRAGEN X EUR 1 000	Voetbal	Detail- handel	Merchan- dising	Experience	Overige	Totaal
----------------------	----------------	---------------------------	----------------------------	-------------------	----------------	---------------

1-7-2013/31-12-2013

Omzet aan derden	60 909	3 367	1 798	675	-922	65 827
Intercompany omzet	168	50	752	32	-	1 002
Resultaat na belastingen	23 838	231	730	-136	-801	23 862
Totale activa	159 455	1 668	13 018	760	-26 025	148 876

BEDRAGEN X EUR 1 000	Voetbal	Detail- handel	Merchan- dising	Experience	Overige	Totaal
----------------------	----------------	---------------------------	----------------------------	-------------------	----------------	---------------

1-7-2012/31-12-2012

Omzet aan derden	60 288	3 354	2 124	782	-907	65 641
Intercompany omzet	95	32	783	5	-	915
Resultaat na belastingen	26 870	729	748	-519	-874	26 954
Totale activa	134 007	1 915	11 788	749	-26 481	121 978

In de kolom overige zijn de operationele segmenten opgenomen die niet voldoen aan de voorwaarden zoals gesteld in IFRS 8.13 en eliminaties op balanssaldi.

NETTO OMZET**Per geografisch gebied**

	1-7-2013/ 31-12-2013	1-7-2012/ 31-12-2012
BEDRAGEN X EUR 1 000		
Binnenland	64 336	63 721
Buitenland	1 491	1 920
Totaal netto omzet	65 827	65 641

Per activiteit

	1-7-2013/ 31-12-2013	1-7-2012/ 31-12-2012
BEDRAGEN X EUR 1 000		
Voetbal		
Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	2 777	2 563
Recettes Europese competities	5 876	6 310
Premies Europese competities	11 880	10 583
Seizoenkaarten	6 084	6 155
Business-seats en skybox-plaatsen	4 798	4 862
Indirecte wedstrijdbraten	772	499
Subtotaal	32 187	30 972
Sponsoring	11 453	12 108
Televisie	14 656	15 220
Merchandising	6 910	6 718
Overige braten	621	623
Totaal netto omzet	65 827	65 641

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	1-7-2013/ 31-12-2013	1-7-2012/ 31-12-2012
BEDRAGEN X EUR 1 000		
Overige personeelskosten	4 493	3 611
Wedstrijdkosten	6 445	6 305
Huisvestingskosten	6 450	6 387
Beheer- en administratiekosten	3 808	4 028
Totaal overige bedrijfskosten	21 196	20 331

Per geografisch gebied

	1-7-2013/ 31-12-2013	1-7-2012/ 31-12-2012
BEDRAGEN X EUR 1 000		
Binnenland	20 617	19 737
Buitenland	579	594
Totaal overige bedrijfskosten	21 196	20 331

BELASTINGEN

De belastinglast over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het 1^e halfjaar 2013/2014 bedraagt EUR 8,0 miljoen (1^e halfjaar 2012/2013 belastinglast EUR 8,9 miljoen), oftewel 25,1% van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen (1^e halfjaar 2012/2013 24,8%). Het nominale vennootschapsbelastingtarief bedraagt 25,0%.

In het 1^e halfjaar 2013/2014 en in het 1^e halfjaar 2012/2013 zijn het nominale vennootschapsbelastingtarief en de effectieve belastingdruk op het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening nagenoeg aan elkaar gelijk.

RESULTAAT NA BELASTINGEN**Per geografisch gebied**

	1-7-2013/ 31-12-2013	1-7-2012/ 31-12-2012
BEDRAGEN X EUR 1 000		
Binnenland	23 771	26 530
Buitenland	103	465
Totaal resultaat na belastingen	23 874	26 995

VERBONDEN PARTIJEN

AFC Ajax NV en haar moedermaatschappij Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' (73% belang) zijn verbonden partijen. AFC Ajax NV heeft de activiteiten voortgezet van de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam ('de Vereniging'). De onderneming van de Vereniging is ingebracht in AFC Ajax NV, gevestigd te Amsterdam, met uitzondering van de KNVB licentie. Toen in mei 1998 de huidige structuur van Ajax ontstond, kon op basis van de regelgeving binnen de KNVB alleen aan verenigingen en stichtingen een licentie worden verleend om deel te nemen aan de diverse voetbalcompetities. Het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB heeft toen een besluit genomen dat een accordering inhoudt van de volgende opzet:

De Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam blijft licentiehouder, terwijl AFC Ajax NV haar middelen beschikbaar stelt om het de Vereniging mogelijk te maken van de licentie gebruik te maken. De lasten en lusten zijn echter geheel voor AFC Ajax NV.

In het 1^e halfjaar 2013/2014 hebben geen transacties plaatsgevonden tussen AFC Ajax NV en de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' behoudens het om niet gebruik maken van de KNVB licentie.

OVERIGE INFORMATIE

Voor nadere toelichting op de ontwikkeling van de onderscheiden posten in de balans en winst- en verliesrekening verwijzen wij naar het in deze halfjaarlijkse financiële verslaggeving opgenomen halfjaarverslag.

HALFJAARVERSLAG

Kerncijfers

- Ajax heeft over de eerste zes maanden van het boekjaar 2013/2014 een netto winst van € 23,9 miljoen geboekt.
- Het operationele resultaat bedraagt € 17,1 miljoen positief.
- Het saldo vergoedingssommen bedraagt € 14,3 miljoen positief. Dit saldo bestaat uit de afschrijvingen vergoedingssommen van € 4,5 miljoen en uit het resultaat vergoedingssommen van € 18,8 miljoen. Het resultaat vergoedingssommen betreft met name de transfers van Christian Eriksen, Toby Alderweireld en Derk Boerrigter.
- De netto omzet is gestegen met € 0,2 miljoen naar € 65,8 miljoen.
- De totale bedrijfslasten bedragen € 48,7 miljoen, een stijging van € 2,1 miljoen.
- Het totaal eigen vermogen stijgt met € 23,7 miljoen naar € 95,5 miljoen, 64,1% van het balanstotaal.
- De selectie van het eerste elftal bestaat nu uit 25 spelers. Daarnaast zijn 8 spelers verhuurd en hebben 34 spelers een jeugdcontract.

De analyses en het volgende financieel overzicht hebben betrekking op de periode van 1 juli 2013 tot en met 31 december 2013 en worden vergeleken met de periode 1 juli 2012 tot en met 31 december 2012.

Financieel overzicht

	1-7-2013/ 31-12-2013	1-7-2012/ 31-12-2012
(x € 1 miljoen)		
Netto omzet	65,8	65,6
Bedrijfslasten	<u>48,7</u>	<u>46,6</u>
Bedrijfsresultaat vóór afschrijving en resultaat vergoedingssommen	17,1	19,0
Afschrijving vergoedingssommen	-4,5	-5,5
Resultaat vergoedingssommen	18,8	22,1
Overige baten, lasten en belastingen en aandeel derden	<u>-7,5</u>	<u>-8,6</u>
Resultaat na belastingen	23,9	27,0
Aantal aandelen per 31 december	18.333.333	18.333.333
Resultaat per aandeel (in euro)	+1,30	+1,47

Toelichting op de ontwikkelingen in de winst- en verliesrekening en de balans

Omzet

Voetbal

De voetbalomzet is gestegen met € 1,2 miljoen naar € 32,2 miljoen. In het seizoen 2013/2014 was sprake van rechtstreekse plaatsing voor de UEFA Champions League op basis van het kampioenschap in 2012/2013.

- **Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden**

Deze recettes zijn gestegen met € 0,2 miljoen.

De recettes competitie zijn gestegen met € 0,1 miljoen door meer verkochte losse kaarten ten opzichte van het seizoen 2012/2013 en de verantwoording van de omzet in de Jupiler League. In de nationale beker heeft Ajax Amsterdam € 0,2 miljoen meer omzet geboekt doordat er 2 thuiswedstrijden in het toernooi om de KNVB Beker gespeeld werden ten opzichte van geen thuiswedstrijd in het vorige eerste halfjaar.

De recette uit vriendschappelijke wedstrijden is gedaald met € 0,1 miljoen door minder wedstrijden in de voorbereiding op het seizoen.

- **Recettes Europese competities**

De Europese recettes zijn gedaald met € 0,4 miljoen naar € 5,9 miljoen, door lagere prijzen voor de poulewedstrijden in de UEFA Champions League.

- **Premies Europese competities**

De opbrengsten uit de premies Europese competities zijn gestegen met € 1,3 miljoen naar € 11,9 miljoen met name door betere sportieve prestaties.

- **Seizoenkaarten**

De opbrengst uit seizoenkaarten is gedaald van € 6,2 miljoen naar € 6,1 miljoen. Er zijn in de eerste helft van het seizoen 2013/2014 in Amsterdam 406 kaarten minder verstrekt: 39.141 seizoenkaarten tegen 39.547 in 2012/2013.

- **Business seats en skyboxen-plaatsen**

De inkomsten uit verkochte business seats en skybox-plaatsen zijn gedaald met € 0,1 miljoen naar € 4,8 miljoen door minder verkochte skybox-plaatsen.

In totaal komt het aantal uitgegeven jaarkaarten op 41.538 stuks.

- **Indirecte wedstrijdbaten**

Hier zijn onder meer de vergoedingen voor het ter beschikking stellen van spelers voor het Nederlands elftal opgenomen, de vergoedingen voor het uitlenen van spelers, alsmede de horecaomzet op de Toekomst. De totale indirecte wedstrijdbaten bedragen € 0,8 miljoen, een stijging met € 0,3 miljoen.

Sponsoring

De sponsoringomzet bestaat uit inkomsten uit bedrijfssponsoring en is dit halfjaar gedaald met € 0,6 miljoen, van € 12,1 miljoen naar € 11,5 miljoen, met name doordat de variabele inkomsten uit shirtsporing niet meer van toepassing waren.

Televisie

De televisie-inkomsten bestaan uit televisie- en internetinkomsten. Deze zijn gedaald met € 0,6 miljoen door lagere televisie-opbrengsten in Zuid Afrika en uit de UEFA market pool.

Merchandising

De omzet uit merchandising is gestegen met € 0,2 miljoen naar € 6,9 miljoen. De omzet uit de fanshop in de Amsterdam ArenA bedraagt € 2,0 miljoen en de webshopomzet € 1,3 miljoen.

Overige baten

Hier zijn onder meer de reclamebaten opgenomen. De totale overige baten bedragen € 0,6 miljoen.

Bedrijfslasten

Inkoopwaarde omzet

De inkoopwaarde omzet is gestegen met € 0,1 miljoen naar € 3,7 miljoen door de hogere merchandisingomzet.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Deze post is gestegen met € 1,0 miljoen naar € 22,5 miljoen. De stijging van de kosten van de technische- en medische staf met € 0,4 miljoen wordt veroorzaakt door verbeterde arbeidsvoorwaarden en meer stafleden.

De stijging in de kosten van het overige personeel met € 0,5 miljoen wordt veroorzaakt door veranderingen in de directie, het afvloeien van personeel, alsmede door de gestegen aantallen FTE's. Ajax Amsterdam kende in dit halfjaar een stijging van 29 FTE's van 269 naar 298. Dit betreft een stijging van 13 FTE's voor de spelersgroep (7 vrouwen en 6 mannen), 5 FTE's technische staf, daarnaast 12 FTE's meer voor het overige personeel voor de afdelingen voetbal ondersteuning (4), financieel (4) en commercieel (4).

Overige bedrijfskosten

De totale overige bedrijfskosten zijn met € 0,9 miljoen toegenomen naar € 21,2 miljoen.

De belangrijkste onderdelen van de overige bedrijfskosten zijn:

- Overige personeelskosten: stijging van € 0,9 miljoen naar € 4,5 miljoen, doordat hier de gehele crisisheffing voor 2013 van € 3,1 miljoen verantwoord is.
- Wedstrijdkosten: stijging van € 0,1 miljoen mede door gestegen Europese reiskosten van het eerste elftal.
- Huisvestingskosten: stijging van € 0,1 miljoen; door meer uitgaven voor het opleidingscentrum de Toekomst.
- Beheer- en administratiekosten: daling met € 0,2 miljoen door onder andere besparingen op automatiseringskosten.

Vergoedingssommen

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn met € 1,0 miljoen gedaald naar € 4,5 miljoen, onder meer als gevolg van het vertrek van Miralem Sulejmani.

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt € 18,8 miljoen. De transfers van Christian Eriksen, Toby Alderweireld en Derk Boerrigter hebben voor de grootste bijdrage aan dit resultaat gezorgd. Dit bestaat daarnaast uit aandelen in de doorverkoop van en solidariteitsbijdragen voor getransfereerde voormalige Ajax-spelers.

Overige baten, lasten en belastingen en aandeel derden

Deze post kende een mutatie van € -1,1 miljoen, door een afgenomen belastinglast vanwege een lager resultaat vóór belasting.

Balans

In de vergelijkende balanscijfers is de opstelling per 30 juni 2013 gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

De boekwaarde van de vergoedingssommen bedraagt € 19,8 miljoen. De kortlopende vorderingen zijn met € 4,7 miljoen toegenomen, onder meer door gestegen vorderingen op clubs inzake spelerstransfers.

Ajax beschikt op 31 december 2013 over € 69,0 miljoen liquide middelen.

Na toevoeging van het resultaat maakt het totaal eigen vermogen 64,1% uit van het balanstotaal.

De overige reserves bedragen voor verwerking van het onverdeeld resultaat - € 37,8 miljoen.

De kortlopende schuldpositie is gestegen naar € 52,2 miljoen. Hierin zitten onder meer betalingsverplichtingen aan spelers en clubs, vooruitontvangen wedstrijd- en sponsorinkomsten en belastingen.

Buitenlandse deelneming

Ajax Cape Town is met een belang van 51% van Ajax, voor 100% in de geconsolideerde cijfers opgenomen, onder aftrek van een minderheidsbelang derden. De omzet bedraagt € 1,6 miljoen.

Hiervan is € 0,5 miljoen uit sponsoring voortgekomen, € 0,8 miljoen uit televisie en € 0,1 miljoen uit kaartverkoop. Binnen de kosten vormen personele lasten met € 1,2 miljoen en wedstrijdkosten met € 0,3 miljoen de belangrijkste posten. De transferinkomsten bedroegen € 0,4 miljoen. Ajax Cape Town heeft een break-even netto resultaat.

Verwachtingen

Ajax verwacht voor het gehele boekjaar 2013/2014 een operationele en netto winst.

BESTUURDERSVERKLARING

Bestuurdersverklaring

Verklaring als bedoeld in art. 5:25d lid 2 sub c Wft

De directie van de vennootschap verklaart hierbij, dat, voor zover hun bekend:

1. de halfjaarrekening van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2013/2014 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van de vennootschap en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
2. het halfjaarverslag van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2013/2014 een getrouwe weergave bevat van:
 - a) de belangrijke gebeurtenissen die zich de eerste zes maanden van het desbetreffende boekjaar hebben voorgedaan en van het effect daarvan op de halfjaarrekening,
 - b) de belangrijkste transacties met verbonden partijen die in deze periode zijn aangegaan,
 - c) de voornaamste risico's en onzekerheden voor de overige zes maanden van het desbetreffende boekjaar.

Amsterdam, 27 februari 2014

Directie AFC Ajax NV

Michael Kinsbergen

Jeroen Slop

Marc Overmars

BEOORDELINGSVERKLARING

BEOORDELINGSVERKLARING

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van AFC Ajax NV

Opdracht

Wij hebben de in dit halfjaarbericht opgenomen geconsolideerde tussentijdse financiële informatie van AFC Ajax NV te Amsterdam bestaande uit de balans per 31 december 2013, de winst- en verliesrekening, het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2013 tot en met 31 december 2013 beoordeeld. De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de tussentijdse financiële informatie in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse Financiële Verslaggeving" zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren bij de tussentijdse financiële informatie op basis van onze beoordeling.

Werkzaamheden

Wij hebben onze beoordeling van de tussentijdse financiële informatie verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2410, "Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de openbaar accountant van de vennootschap". Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, met name bij personen die verantwoordelijk zijn voor financiën en verslaggeving, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een controle die is uitgevoerd in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en stelt ons niet in staat zekerheid te verkrijgen dat wij kennis hebben genomen van alle aangelegenheden van materieel belang die bij een controle onderkend zouden worden. Om die reden geven wij geen controleverklaring af.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie over de periode 1 juli 2013 tot en met 31 december 2013 niet, in alle van materieel belang zijnde opzichten, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse Financiële Verslaggeving" zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Amsterdam, 27 februari 2014

Deloitte Accountants B.V.

was getekend,
A. Sandler RA