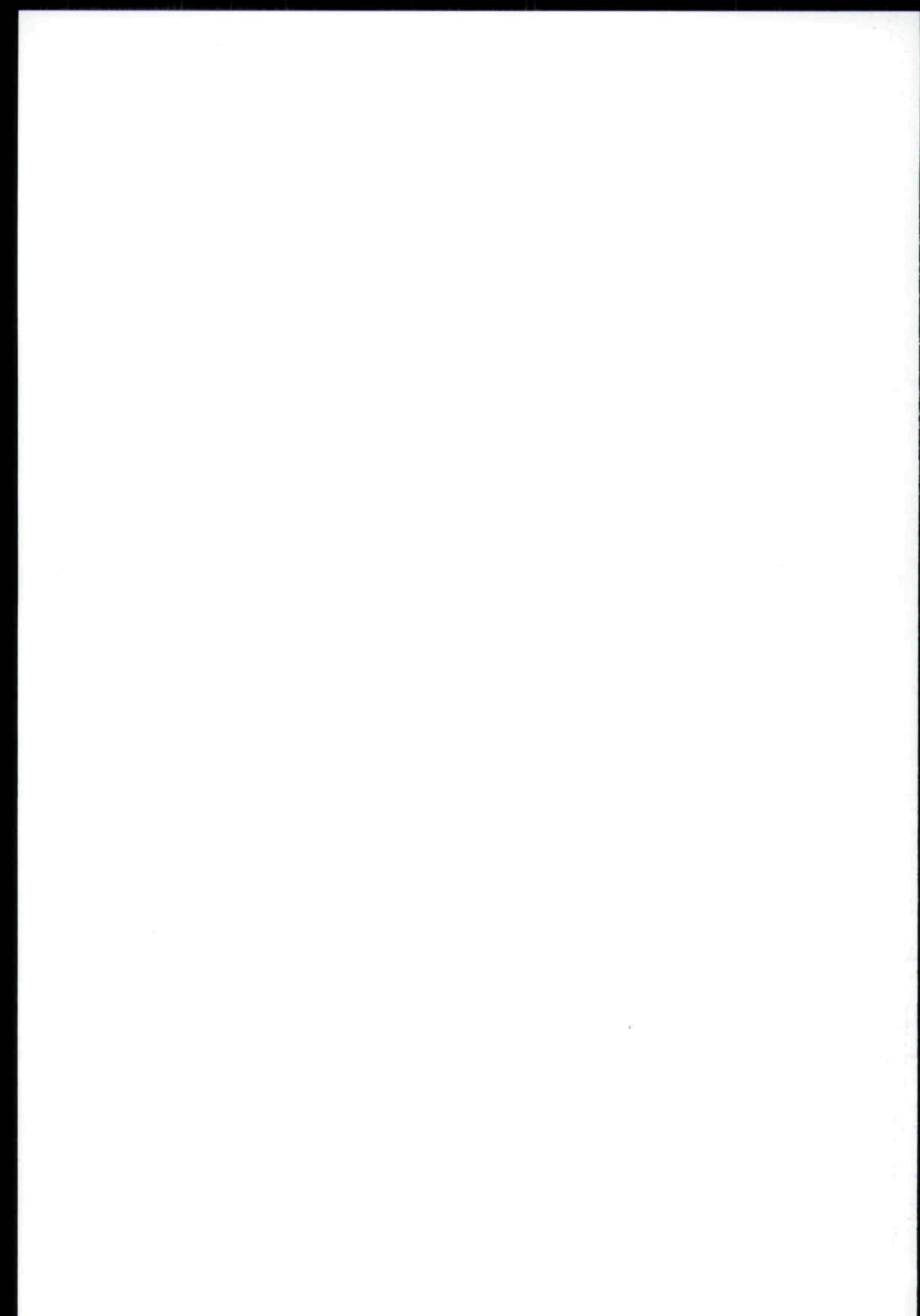


4009660





AGENDA

**VOOR DE JAARLIJKE
ALGEMENE VERGADERING VAN
AANDEELHOUDERS**

Te houden op
Datum: 27 april 2010
Aanvang: 10:30 uur

Plaats: Novotel Rotterdam Brainpark
Zaal 'Rotterdam'
K.P. van de Mandelelaan 150
3062 MB Rotterdam



**Batenburg
Beheer NV**

Agenda

- 1 Opening**
- 2 Mededelingen**
- 3 Verslag van de directie over 2009**
- 4 Jaarrekening 2009**
 - a. Vaststelling van de jaarrekening 2009 *
 - b. Toelichting op het reserverings- en dividendbeleid
 - c. Vaststelling winstbestemming *
- 5 Decharge**
 - a. Decharge van de directie voor het gevoerde bestuur *
 - b. Decharge van de commissarissen voor het gehouden toezicht *
- 6 Bezoldiging commissarissen ***
- 7 Uitgifte aandelen ***
- 8 Inkoop aandelen ***
- 9 Rondvraag**
- 10 Sluiting**

De met * aangeduide agendapunten zijn ter besluitvorming.

Voor het bijwonen van de vergadering dient uiterlijk op 22 april 2010 ten kantore van de vennootschap of bij The Royal Bank of Scotland N.V., Gustav Mahlerlaan 10 te 1082 PP Amsterdam (telefoonnummer 020-464 3707, e-mailadres corporate.actions@rbs.com), een door een aangesloten instelling in de zin van de Wet giraal effectenverkeer afgegeven schriftelijke verklaring te worden gedeponereerd ten name van de betrokken vergadergerechtigde overeenkomstig artikel 26 lid 4 van de statuten van de vennootschap.

Rotterdam, 25 maart 2010

Directie
Batenburg Beheer N.V.

Toelichting

Agendapunt 4 - Reserverings- en dividendbeleid, winstbestemming

Het beleid van Batenburg Beheer N.V. is erop gericht om aandeelhouders jaarlijks een dividend uit te keren van minimaal 40% van het nettoresultaat. Voorgesteld wordt om over 2009 een dividend in contanten uit te keren van € 1,00 per gewoon aandeel (2008: € 1,20).

Agendapunt 6 - Bezoldiging commissarissen

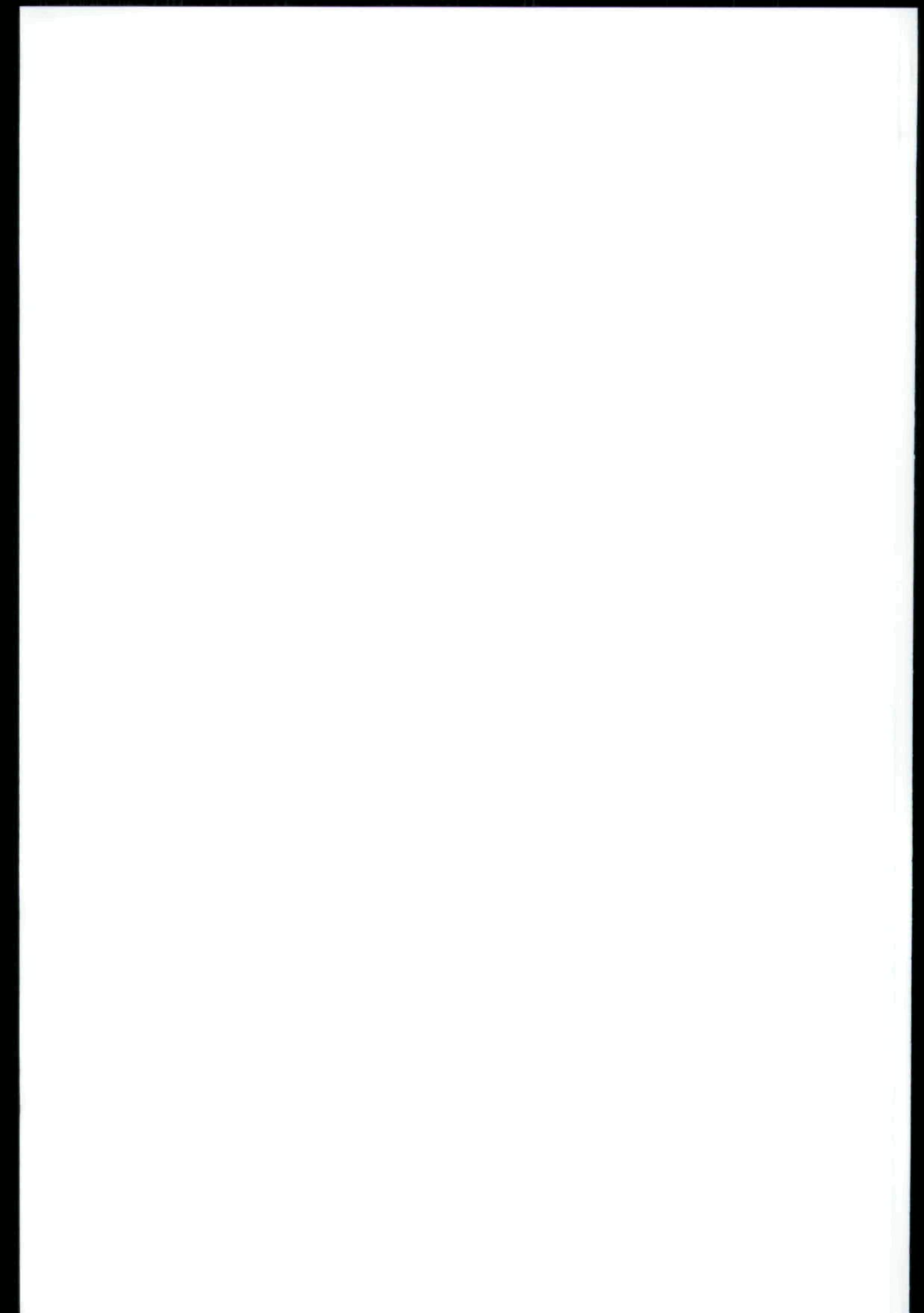
Op grond van de Structuurwet en artikel 23 van de statuten wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gevraagd de bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen vast te stellen op voorstel van de Vergadering van houders van Prioriteitsaandelen. Het voorstel is de vergoeding voor de leden van de Raad van Commissarissen voor het jaar 2010 vast te stellen op € 19.824,- (2009: € 19.530,-) en voor de voorzitter op € 24.780,- (2009: € 24.412,-).

Agendapunt 7 - Uitgifte aandelen

Voorstel om de Vergadering van houders van Prioriteitsaandelen vanaf 27 april 2010 voor een periode van 18 maanden aan te wijzen als het orgaan dat bevoegd is te besluiten tot het uitgeven – en het verlenen van rechten tot het nemen – van gewone aandelen binnen de grenzen zoals vastgelegd in de statuten, alsmede tot het beperken of uitsluiten van het aan aandeelhouders toekomende voorkeursrecht. De bevoegdheid tot uitgifte van gewone aandelen wordt beperkt tot maximaal 10% van het aantal uitstaande gewone aandelen. De uitgifte van aandelen biedt de mogelijkheid om te voorzien in de eventueel benodigde armslag en flexibiliteit om op onvoorziene gebeurtenissen te kunnen reageren en/of anticiperen. Tevens kan in een eventuele financieringsbehoefte uit hoofde van acquisities worden voorzien.

Agendapunt 8 - Inkoop aandelen

Voorstel om de Directie op voordracht van de Vergadering van houders van Prioriteitsaandelen vanaf 27 april 2010 voor een periode van 18 maanden aan te wijzen als het orgaan dat bevoegd is om binnen de grenzen der wet en statuten, ter beurse of anderszins, onder bezwarende titel aandelen in de vennootschap te verwerven. De prijs voor het verwerven van de aandelen is gelegen tussen enerzijds de nominale waarde van de aandelen en anderzijds het bedrag gelijk aan 110% van de beurskoers van de aandelen ter beurse van Amsterdam, waarbij als beurskoers zal gelden: het gemiddelde van de per elk van de vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van verkrijging vast te stellen hoogste prijs per aandeel blijkens de Officiële Prijscourant van de Euronext N.V. te Amsterdam. De inkoop van aandelen biedt de mogelijkheid om te voorzien in de eventueel benodigde armslag en flexibiliteit om op onvoorziene gebeurtenissen te kunnen reageren en/of anticiperen.





Profiel Batenburg Groep

Batenburg Beheer N.V. omvat een groep van dienstverlenende ondernemingen op het gebied van installatietechniek en technische handel met ruim 1.000 medewerkers. Kenmerkend voor de organisatiestructuur is de aandacht voor lokaal ondernemerschap.

De installatiebedrijven leveren elektrotechnische, werktuigkundige en sanitaire installaties aan opdrachtgevers in de utiliteitsbouw, infrastructuur en industrie. De technische handelsondernemingen leveren producten en oplossingen op het gebied van elektrotechniek, elektronica, energietechniek en bevestigingstechniek aan klanten en opdrachtgevers in de industrie en de infrastructuur.

Batenburg Beheer N.V. heeft in 2009 een omzet gerealiseerd van EUR 141 miljoen, waarvan circa 95% in Nederland. De overige omzet wordt voornamelijk gerealiseerd in andere Europese landen.

Inhoudsopgave

2 Algemeen

Profiel Batenburg Groep
Kerncijfers
Informatie over het aandeel Batenburg Beheer
Personalia Commissarissen en Directie

10 Bericht van Commissarissen

14 Verslag van de Directie

Terugblik 2009
Strategie en beleid
Risicomanagement
Corporate Governance
Organisatie en medewerkers
Maatschappelijk verantwoord ondernemen
Financiële gang van zaken
Vooruitzichten
Bestuursverklaring

45 Jaarrekening

Geconsolideerde balans
Geconsolideerde winst- en verliesrekening
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat
Geconsolideerd kasstroomoverzicht
Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
Enkelvoudige balans
Enkelvoudige winst- en verliesrekening
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

72 Overige gegevens

Overzicht geconsolideerde deelnemingen
Accountantsverklaring
Bijzondere statutaire rechten inzake zeggenschap
Statutaire bepaling inzake winstbestemming
Voorstel tot winstbestemming

78 Diversen

Vijf jaar medewerkers
Organisatiestructuur
Overzicht werkmaatschappijen

Kerncijfers

	2009	2008	2007	2006	2005
Resultaat (EUR miljoen)					
Omzet	140,7	156,0	165,6	142,3	130,9
Bedrijfsresultaat voor afschrijving goodwill (EBITA)	3,6	7,3	9,2	5,8	6,0
Bedrijfsresultaat na afschrijving goodwill (EBIT)	3,6	7,3	7,9	5,8	6,0
Nettowinst	3,1	6,0	6,6	4,9	4,8
Kasstroom (EUR miljoen)					
Cashflow [1]	5,3	8,0	8,2	6,6	6,3
Afschrijvingen	2,2	2,0	1,6	1,6	1,5
Investerings	1,1	1,9	2,9	3,5	3,1
Dividendvoorstel	2,4	2,9	2,9	2,3	2,2
Vermogen (EUR miljoen)					
Balanstotaal	77,2	75,2	75,2	71,0	62,7
Eigen vermogen	46,4	46,1	43,0	38,8	35,9
Nettowerkkapitaal	23,0	22,2	19,2	23,5	23,9
Geïnvesteed vermogen [2]	47,7	47,5	44,4	42,0	39,1
Medewerkers					
Gemiddeld aantal medewerkers	1.022	1.032	1.030	984	961
Aantal medewerkers ultimo jaar	1.015	1.029	1.035	1.025	943
Personeelskosten (EUR miljoen)	47,2	46,7	44,6	42,4	40,0
Ratio's (%)					
Rendement op gemiddeld geïnvesteed vermogen	6,4	13,1	15,3	12,1	12,8
Bedrijfsresultaat voor afschrijving goodwill op omzet	2,6	4,7	5,6	4,1	4,6
Bedrijfsresultaat na afschrijving goodwill op omzet	2,6	4,7	4,8	4,1	4,6
Nettowinst op omzet	2,2	3,9	4,0	3,5	3,7
Solvabiliteit [3]	60,1	61,3	57,2	54,6	57,3
Solvabiliteit (excl. goodwill)	52,5	54,1	49,4	50,6	54,0

[1] Cashflow = nettowinst + afschrijvingen

[2] Geïnvesteed vermogen = vaste activa + nettowerkkapitaal incl. liquide middelen

[3] Solvabiliteit = eigen vermogen / balanstotaal

Informatie over het aandeel Batenburg

Aandelen Batenburg Beheer N.V.

Het aandeel Batenburg Beheer N.V. is sinds 1956 genoteerd aan NYSE Euronext te Amsterdam. Het aandeel is bij Euronext Amsterdam opgenomen in de categorie "Lokale aandelen". De koers van het aandeel Batenburg Beheer N.V. is in 2009 met 17,5% gestegen. Ultimo 2009 zijn 2.408.244 gewone aandelen geplaatst met een nominale waarde van EUR 0,40. Er zijn in het verslagjaar geen aandelen geplaatst of ingekocht. Ter bevordering van de handelbaarheid van het aandeel Batenburg Beheer N.V. is SNS Securities als liquiditeitsverschaffer opgetreden.

Kengetallen per gewoon aandeel

	2009	2008	2007	2006	2005
Nettowinst (EUR)	1,27	2,50	2,75	2,04	2,00
Cashflow (EUR)	2,17	3,32	3,41	2,72	2,61
Eigen vermogen (EUR)	19,25	19,16	17,87	16,09	14,91
Dividendvoorstel (EUR)	1,00	1,20	1,20	0,95	0,90
Pay-out (%)	79%	48%	44%	47%	45%
Koers einde jaar (EUR)	22,49	19,14	28,45	24,39	21,60
Koers-winstverhouding	17,7	7,7	10,3	12,0	10,8

Het dividendbeleid van Batenburg Beheer N.V. is erop gericht om de aandeelhouders een aantrekkelijk dividendrendement te bieden en jaarlijks een dividend in contanten uit te keren van minimaal 40% van de nettowinst. In 2009 is sterk gestuurd op werkkapitaal mede waardoor de kaspositie van Batenburg Beheer N.V. sterk is toegenomen. Dit stelt ons in staat ondanks het lagere resultaat een relatief hoog dividend uit te keren. Het voorstel is over 2009 een dividend van € 1,00 per aandeel uit te keren (2008: € 1,20). Het dividendrendement op basis van de slotkoers per 31 december 2009 bedraagt daarmee 4,4%.

Koersgevoelige informatie en melding zeggenschap

In het kader van koersgevoelige informatie heeft Batenburg Beheer N.V. een reglement opgesteld aan de hand van het door de Autoriteit Financiële Markten goedgekeurde model van de Vereniging van Effecten Uitgevende Ondernemingen (VEUO). Het Batenburg Beheer Reglement inzake bezit van en Transacties in Effecten bevat onder andere een verbodsbepaling voor handel in de periode voorafgaand aan de publicatie van de jaarcijfers en voorafgaand aan de publicatie van de halfjaarcijfers. Het reglement is beschikbaar via de website van de vennootschap.

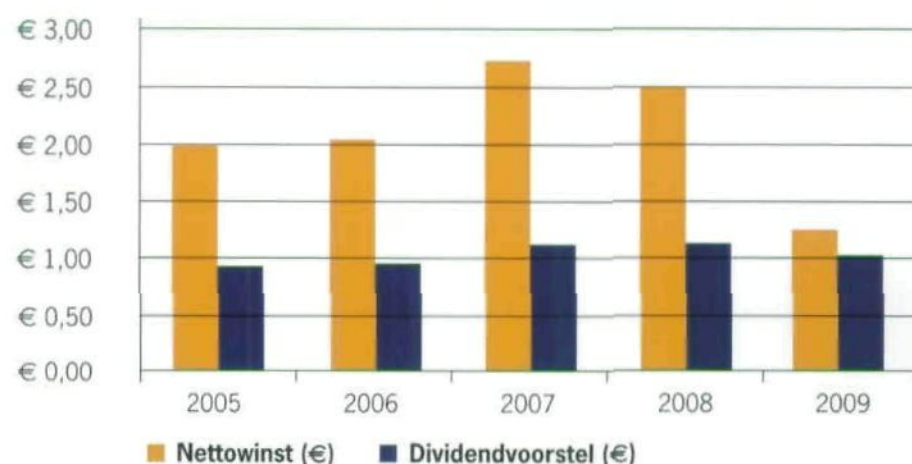
Op basis van de Wet op het financieel toezicht houdt de AFM een register met Substantiële Deelnemingen bij. Zodra een deelneming in een uitgevende instelling 5% of meer van het geplaatste kapitaal bedraagt, dient de aandeelhouder dit te melden. Vervolgens dient de aandeelhouder bij de AFM opnieuw te melden zodra zijn substantiële deelneming een drempelwaarde bereikt, overschrijdt of onderschrijdt.

Meldingen volgens het WMZ register*)

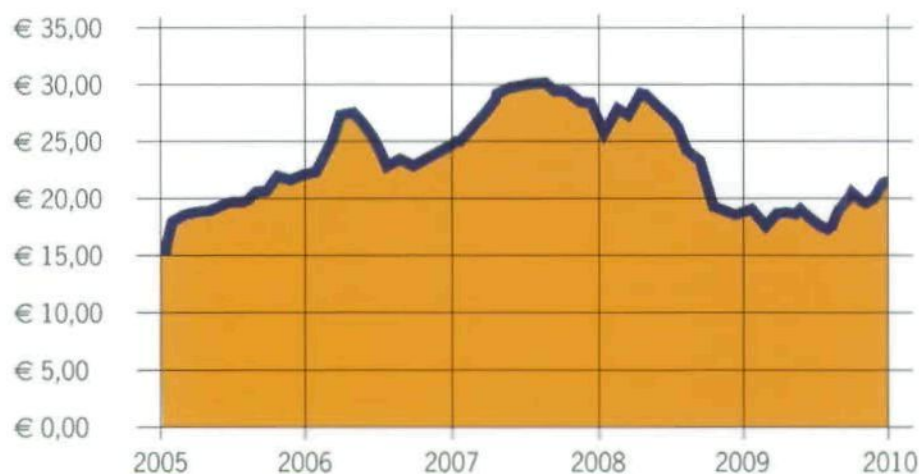
	belang
N.V. Exploitatie Maatschappij van Puijenbroek	25,82%
Delta Deelnemingen Fonds	11,00%
Monolith Investment Management B.V.	9,95%
Decico B.V.	8,68%
J.H. Langendoen	5,56%
Via Finis Invest B.V.	5,40%
VDL Beleggingen B.V.	5,23%
J.L. van den Heuvel	5,19%
E.M. Aarts	5,06%
Stichting Preferente Aandelen Batenburg Beheer N.V.	99,96%

*) Geactualiseerd tot 25 maart 2010

Per aandeel



Koers aandeel Batenburg



Rendement

	2009	2008	2007	2006	2005
koers 1/1	19,14	28,45	24,39	21,60	15,60
koers 31/12	22,49	19,14	28,45	24,39	21,60
koersrendement	17,5%	-32,7%	16,7%	12,9%	38,5%
dividendrendement	4,4%	6,3%	4,2%	3,9%	4,2%
totaalrendement	21,9%	-26,4%	20,9%	16,8%	42,7%

Financiële kalender 2010

Verschijningsdatum jaarverslag 2009	9 april 2010
Algemene Vergadering van Aandeelhouders	27 april 2010
Notering ex dividend van het aandeel	29 april 2010
Record date voor dividend (nabeurs)	3 mei 2010
Betaalbaarstelling dividend	11 mei 2010
Trading update eerste kwartaal 2010 (nabeurs)	18 mei 2010
Publicatie halfjaarcijfers 2010 (nabeurs)	24 augustus 2010
Trading update derde kwartaal 2010 (nabeurs)	18 november 2010

PERSONALIA COMMISSARISEN



G.N.G. Wirken RA - voorzitter
(1948)

Eerste benoeming: 1995

Einde huidige termijn: 2011

Geslacht: Man

Nationaliteit: Nederlandse

Functies:

Directeur Valkrust Consultancy B.V.

Nevenfuncties:

Voorzitter curatorium Postdoctorale
Controlleropleiding Universiteit van

Maastricht, Lid Curatorium Postdoctorale
Controlleropleiding NIVRA/Nyenrode,
bestuurslid Rabo Pensioenfonds.

Overige commissariaten:

Bauer AG (Duitsland), Vendor Holding
Tilburg B.V. (voorzitter), Winters bouw- en
ontwikkeling B.V. (voorzitter), Rabobank
Breda, NIBO N.V. (voorzitter), Egeria
Investments B.V. (voorzitter), Hollowell
Holding B.V. (voorzitter), ICTS Europe
Holdings B.V. (voorzitter)



ing. M.C.J. van Pernis
(1945)

Eerste benoeming: 2008

Einde huidige termijn: 2012

Geslacht: Man

Nationaliteit: Nederlandse

Functies:

Directeur Vapecon BV,

Voormalig President Siemens Groep in
Nederland

Nevenfuncties:

Plv. Voorzitter Algemeen Bestuur
Vereniging FME/CWM, Lid Dagelijks
Bestuur VNO-NCW, Lid Algemeen Bestuur
Syntens, Voorzitter Vernieuwingsplatform
Bouw, diverse overige maatschappelijke
functies.

Overige commissariaten:

Dutch Space B.V. (voorzitter), Feijenoord
Rotterdam N.V.



ir. P.A. Sluiter
(1963)

Eerste benoeming: 2009

Einde huidige termijn: 2013

Geslacht: Man

Nationaliteit: Nederlandse

Functies:

CEO Gorenje Household Appliances
Division (Slovenië)

Nevenfuncties:

Geen.

Overige commissariaten:

TIIN Buy Out & Growthfund B.V. (voorzitter),
TechFund B.V.

PERSONALIA DIRECTIE



Drs. P.C. van der Linden
(1953)

Geslacht:	Man
Nationaliteit:	Nederlandse
Functie:	President-directeur
Nevenfunctie:	Geen
Commissariaten:	Geen



Drs. E.M. Bosma RV
(1962)

Geslacht:	Man
Nationaliteit:	Nederlandse
Functie:	Directeur
Nevenfunctie:	Geen
Commissariaten:	Geen

GROEPSRAAD



L. H. Beijersbergen van Henegouwen
G.H. van Dalen
Ing. A.G Engbersen
Ing. A.M. van Gogh MBA
A.T. Kemperman
Th.J. Ockhuijsen
F. Popma,
Ing. T.P.A. Scheenen
E. van Veen
drs. L.J.M. van 't Veer
drs. G.J. de Waard AA
L. Zevenbergen

Bericht van Commissarissen

Werkzaamheden in 2009

De Raad van Commissarissen heeft de taak toezicht te houden op het beleid van de Directie en de algemene gang van zaken bij Batenburg Beheer N.V. en de met haar verbonden onderneming. In 2009 heeft Batenburg hinder ondervonden van de recessie die verschillende afzetmarkten heeft getroffen. Waar nodig zijn maatregelen genomen bij de bedrijven om de terugval in de resultaten te beperken. De focus van de door de Directie uitgezette strategie blijft gericht op lange termijn rentabiliteit en continuïteit. Bij de uitvoering van de strategie zijn in 2009 wel de nodige veranderingen in gang gezet die moeten bijdragen tot een nog efficiëntere en slagvaardigere organisatie. De Raad van Commissarissen heeft in het verslagjaar formeel negen keer overleg gevoerd met de Directie en is behoudens twee vergaderingen voltallig geweest. In het overleg met de Directie komen aan de orde de gebruikelijke onderwerpen, zoals de doelstellingen en strategie, het risicoprofiel van de Batenburg Groep, de financiële resultaten en het verslagleggingproces, de opzet en de werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen, het Corporate Governance beleid, de belangen van de verschillende stakeholders en het HRM-beleid. Naast het overleg met de Directie worden hiertoe ook werkmaatschappijen bezocht.

In het verslagjaar is met de Directie in het bijzonder gesproken over de gang van zaken bij de bedrijven en de getroffen maatregelen om de kosten in lijn te houden met de lagere omzet. Hierover is ook met vertegenwoordigers van de bedrijven in de Centrale Personeels Informatie van gedachten gewisseld. In augustus 2009 heeft de Raad van Commissarissen de heer ing. A.G. Engbersen benoemd in de Groepsraad.

Functioneren

Het eigen functioneren en de samenstelling van de Raad van Commissarissen zijn geëvalueerd in een besloten bijeenkomst waarbij de Directie niet aanwezig is geweest. Tevens is het functioneren van de Directie en de afzonderlijke directieleden beoordeeld. De voorzitter van de Raad van Commissarissen onderhoudt regelmatig contact met de Directie over actuele zaken. In 2009 is tijdens drie formele vergaderingen met de Directie en de accountant gesproken over de bevindingen bij de controle, de opzet en werking van de interne beheersingssystemen, de tussentijdse cijfers en de jaarrekening over het verslagjaar. Tijdens dit overleg is door commissarissen ook buiten de aanwezigheid van de Directie met de accountant gesproken over zijn bevindingen. Jaarlijks wordt de onafhankelijkheid van de accountant ten opzichte van Batenburg Beheer N.V. getoetst.

Samenstelling Raad van Commissarissen

Verschillende grootaandeelhouders hebben in het voorjaar van 2009 kenbaar gemaakt dat zij het wenselijk vonden een nieuwe commissaris op voordracht van aandeelhouders te benoemen. Groepsraad en ondernemingsraden hebben commissarissen te kennen gegeven de strategie en het beleid van de Directie volledig te steunen. Commissarissen hebben tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in april 2009 aangegeven in te stemmen met deze wens en zijn de procedure gestart om een nieuwe commissaris te benoemen.

Gezien het korte tijdspad tot het kenbaar maken van de wens en de geplande Algemene Vergadering van Aandeelhouders in april 2009 is de heer ir. J. Smit in het belang van de vennootschap bereid geweest in te stemmen met een tijdelijke herbenoeming. Na het afronden van de procedure is hij tijdens een Bijzondere Algemene Vergadering van Aandeelhouders in oktober 2009 afgetreden. De heer ir. P. Sluiter is vervolgens als nieuwe commissaris benoemd. Wij zijn de heer Smit zeer erkentelijk voor de getoonde flexibiliteit en zijn bijdrage vanuit het technische profiel aan de ontwikkeling van Batenburg Beheer N.V. in de afgelopen jaren. De regels rond het functioneren van de Raad van Commissarissen zijn vastgelegd in een reglement. *Alle commissarissen zijn onafhankelijk van de vennootschap. Geen der commissarissen heeft in 2009 of in de vijf voorafgaande jaren deel uitgemaakt van het bestuur van de vennootschap, noch is hen een resultaatafhankelijke beloning toegekend.*

Jaarrekening 2009

De Raad van Commissarissen biedt u met genoegen het jaarverslag met de jaarrekening 2009 van Batenburg Beheer N.V. aan. De jaarrekening is opgesteld door de Directie en is door de accountant Mazars Paardekooper Hoffman Accountants N.V. gecontroleerd. De goedkeurende verklaring van de accountant is opgenomen op pagina 73 in het verslag. De jaarrekening is op 25 maart 2010 besproken met de Directie in aanwezigheid van de accountant en wordt u ongewijzigd voorgelegd. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 27 april 2010 zullen wij het voorstel doen de jaarrekening vast te stellen en goed te keuren en decharge te verlenen aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht. Voorts wordt voorgesteld op prioriteitsaandelen een dividend van EUR 0,12 en op gewone aandelen een dividend van EUR 1,00 uit te keren (2008: EUR 1,20).

Op basis van het uitgangspunt "werk boven inkomen" zijn in 2009 maatregelen genomen die voor veel medewerkers persoonlijke consequenties hebben gehad. Commissarissen spreken hun waardering uit voor de bereidheid van ondernemingsraden en medewerkers hierin constructief mee te denken. Ook in het moeilijke jaar 2009 zijn betrokkenheid en inzet van medewerkers en de Directie groot geweest. De moeilijke economische omstandigheden zijn nog niet voorbij en zullen zich naar verwachting ook in 2010 nog nadrukkelijk manifesteren in de afzetmarkten van Batenburg Beheer N.V. Het aangescherpte beleid en de solide financiële positie, evenals de spreiding van activiteiten bieden echter een uitstekende basis om ook het komende jaar naar omstandigheden goed te presteren.

Rotterdam, 25 maart 2010

Raad van Commissarissen:

G.N.G. Wirken (voorzitter)

M.C.J. van Pernis

P. A. Sluiter





Drinkwater is de eerste levensbehoefte van mens en dier. Op onze planeet is ruim voldoende water aanwezig, maar schoon water wordt steeds schaarser.

H₂O, een belangrijke voorwaarde voor leven

In ons land zijn wij praktisch altijd verzekerd van een goede kwaliteit drinkwater, dat voor weinig geld uit onze kraan stroomt. Naast de leverbetrouwbaarheid stellen wij steeds hogere kwaliteitseisen aan het drinkwater. Ook is er een toenemende vraag naar drinkwater en afnemende beschikbaarheid van goede kwaliteit ruw water. Dit heeft tot gevolg dat voortdurend processen in waterproductielocaties aangepast moeten worden. Duurzaamheid, energiebesparing en CO₂ reductie vormen steeds belangrijkere elementen bij de productie van drinkwater.

Beenen B.V. is meer dan een halve eeuw actief in de drinkwatersector. Gestart als elektrotechnisch installateur en daarna tevens als automatiseerder, is Beenen de laatste jaren ook actief als turnkey-leverancier. Beenen heeft hierbij meestal vaste partners, waardoor een efficiënt en betrouwbaar bouwteam wordt gevormd.

Omdat Vitens de drinkwaterkwaliteit van het productiebedrijf Oldeholtgade wilde verbeteren op hardheid en kleur is het productieproces op innovatieve wijze aangepast. Voor de ontharding zijn drie pelletreactoren geplaatst die acht meter hoog zijn en een diameter hebben van 4,5 meter. De werktuigbouwkundige installatie is in samenwerking met Beenen en Rook ontwikkeld. Voor de ontkleuringinstallatie viel de keuze op ionenwisseling met hars in zes ketels. Hierdoor kan met hogere snelheid worden gewerkt en is er minder regeneraat. Met een membraaninstallatie wordt tenslotte een groot deel van het spoelwater weer geschikt gemaakt voor hergebruik. Uiteindelijk is een schoner productieproces gerealiseerd met hogere kwaliteit en lagere exploitatiekosten.

Voor Vitens wordt ook gewerkt bij de waterproductiebedrijven Havelterberg en Spannenburg. Jaarlijks wordt ruim vijf miljoen kubieke meter water opgepompt uit het waterwingebied Havelterberg in Drenthe. Voor de zuivering van het water is Beenen betrokken bij de aanleg van een nieuw filtergebouw en processen als de natronloog- en luchtdosering, marmerfiltratie en spoelwater- en slibverwerking. Bij waterproductiebedrijf Spannenburg wordt voortgeborduurd op de kennis van Oldeholtgade. Hier vindt de ontkleuring van het grondwater plaats door ionenwisseling met hars in maar liefst veertien ketels. Ook hier wordt het regeneraat verwerkt met behulp van een membraaninstallatie.

Verslag van de Directie

Terugblik 2009

In 2009 is de Nederlandse economie met een ongekende 4% gekrompen. De recessie heeft grote impact gehad op de uitkomsten van Batenburg Beheer N.V. De nettowinst bedraagt EUR 3,1 miljoen en blijft daarmee 49% achter op het resultaat uit 2008. De omzet bedraagt EUR 141 miljoen, hetgeen 10% lager is dan in het voorgaande jaar. Vooral de industrieel gerichte handelsondernemingen en installatiebedrijven hebben een moeizaam jaar achter de rug. In vroegcyclische afzetmarkten als de automotive, elektronica-, machine- en apparatenindustrie was een productieverlaging van 50% bij onze industriële opdrachtgevers helaas geen uitzondering. Dit heeft direct geresulteerd in een lagere vraag naar de producten en diensten van de Batenburg-bedrijven en in lagere gerealiseerde marges. De Directie heeft voor 2009 speerpunten geformuleerd om de negatieve effecten van de recessie op te vangen, te weten strakke kostenbeheersing, goed werkkapitaalbeheer en blijvende aandacht voor kwaliteit en uitvoering. Bij verschillende bedrijven uit de Batenburg Groep zijn maatregelen getroffen om de kosten in lijn te houden met het lagere activiteitsniveau. De liquide middelen zijn, mede door te sturen op het werkkapitaal, in het afgelopen jaar sterk toegenomen. Samen met een gezonde solvabiliteit biedt dit een goede uitgangspositie voor 2010. Verwacht wordt namelijk dat opdrachtgevers en leveranciers kritischer dan ooit zullen zijn op de continuïteit van hun contractsrelaties.

In maart 2009 heeft Van Dalen uit de Installatiegroep de aandelen overgenomen van Installatie Bureau Meurs uit Apeldoorn. Vervolgens heeft Van Dalen in september uit een faillissement de activiteiten overgenomen van de bedrijven van Panhuis en OSP uit Putten. Door deze overnames is de kennis op werktuigkundig gebied versterkt en het landelijke netwerk voor service en onderhoud verstevigd. De omzetbijdrage van de overgenomen activiteiten vanaf de respectievelijke overnamedata bedroeg EUR 1,8 miljoen in 2009. Meurs heeft volgens verwachting bijgedragen aan het resultaat. Bij van Panhuis en OSP zijn nog de nodige aanloopkosten gemaakt om het rendement van deze activiteiten te verhogen.

x EUR 1 miljoen	2009			2008		
	1e helft	2e helft	totaal	1e helft	2e helft	totaal
Omzet	72,0	68,7	140,7	80,9	75,1	156,0
- installatie	47,2	47,1	94,3	52,1	50,5	102,6
- handel	24,8	21,6	46,4	28,8	24,6	53,4
EBIT	1,4	2,2	3,6	2,4	4,9	7,3
- installatie	0,5	1,3	1,8	-0,3	2,8	2,5
- handel	1,2	1,1	2,3	3,1	2,3	5,4
- overig	-0,3	-0,2	-0,5	-0,4	-0,2	-0,6
Nettowinst	1,2	1,9	3,1	2,0	4,0	6,0

Installatietechniek

Het overgrote deel van de bedrijven in de Installatiegroep is actief in Nederland. Alleen Hoogendoorn Growth Management exporteert ook automatiseringsproducten voor de tuinbouw. Installatieprojecten worden voor zowel regionale als landelijke opdrachtgevers gerealiseerd. Hierbij wordt mede gebruik gemaakt van de kennis en capaciteit van de zusterbedrijven in de Batenburg Groep. De in 2009 aangekochte activiteiten van OSP geven ons de mogelijkheid tot het verder opbouwen van een landelijk werkende serviceorganisatie die technisch beheer en onderhoud aanbiedt voor technische installaties. In 2009 is een aanvang gemaakt de bestaande service- en onderhoudsactiviteiten van de andere bedrijven uit de Installatiegroep aan te sluiten op dit servicenetwerk. De installatiebedrijven zijn actief in de utiliteitsbouw, de industrie en de infrastructuurmarkt. Door het grote aantal aanbieders zijn deze afzetmarkten uiterst competitief en wordt veel op prijs geconcentreerd ongeacht de complexiteit van de aangeboden diensten. Publieke opdrachtgevers blijven veelal aanbesteden op basis van de laagste inschrijvingsprijs. Het verhogen van het rendement dient dan ook vooral te komen uit het aangaan van vaste relaties met opdrachtgevers en partners uit de bouwkolom. Daarmee kunnen de investeringen voor de opdrachtgever tot een beter rendement leiden (total cost of ownership). Voorts worden faalkosten in het bouwproces gereduceerd gekoppeld aan een betere gemiddelde bezetting van de uitvoeringsorganisatie.

In 2009 is de omzet van het segment Installatietechniek met 8% gedaald van EUR 103 miljoen tot EUR 94 miljoen. Exclusief de overnames daalde de omzet van de installatiebedrijven met 10%. De omzet van de Installatiegroep is evenwichtig verdeeld over het jaar. Vooral in de afzetmarkten Industrie en Tuinbouw heeft de omzet in 2009 onder druk gestaan als gevolg van de recessie. Opdrachtgevers in de industrie hebben vanaf einde 2008 te maken gekregen met vraaguitval. In de minder recessiegevoelige voedingsmiddelenindustrie zijn veel bedrijven geconfronteerd met een scherpe afname van de export. Naar Nederlandse begrippen dagelijkse producten als koffie en kaas zijn in het buitenland veelal luxe producten waarop eerder wordt bezuinigd. Ook industriële bedrijven in de olie- en chemiesector hebben te maken gekregen met een fors lagere omzet, waardoor in afgeleide vorm ook de omzet van de verpakkingsindustrie onder druk heeft gestaan. Veel van onze opdrachtgevers zijn hierdoor genoodzaakt geplande investeringen uit- of af te stellen. Zij hebben in 2009 alleen het noodzakelijke onderhoud laten uitvoeren. De glastuinbouw heeft een slecht jaar achter de rug die vooral telers van snijbloemen en groenten heeft getroffen. Ook hier heeft de export sterk onder druk gestaan. Naar landen als Engeland, Polen en Rusland ligt de oorzaak in de sterke Euro en/of doorgevoerde importbeperkingen. Andere belangrijke afnemers zoals de grote supermarktketens in Europa zijn scherper gaan inkopen om hun klanten te binden met lagere consumentenprijzen. Mede door overcapaciteit in bepaalde productcategorieën zijn tuinders onvoldoende in staat gebleken een oplossing te vinden voor de inkoopkracht van de grote retailers. Als gevolg van deze ontwikkelingen zijn veel tuinbouwbedrijven in financiële problemen gekomen en wordt maar mondjesmaat geïnvesteerd.



Seher

Seher levert en plaatst klantspecifieke transformatorstations.

In de utiliteitsbouw werd de start van 2009 nog met het nodige optimisme tegemoet gezien. Veel installateurs baseerden deze verwachting echter op toenmalige werkvoorraden. Al voor de zomer werd duidelijk dat de orderportefeuille van projectontwikkelaars en bouwbedrijven in de utiliteitsbouw scherp daalde. Sombere verwachtingen ten aanzien van de bouwproductie in 2010 en later hebben het prijsniveau in deze marktsector richting het einde van het jaar stevig onder druk gezet.

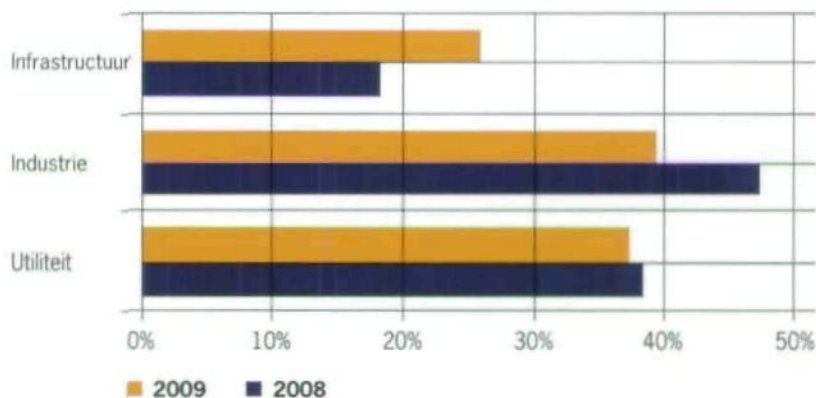
Technische Handel

De ondernemingen van de Handelsgroep zijn gevestigd in Nederland en België. Zij vertegenwoordigen enerzijds gerenommeerde buitenlandse producenten in de Benelux, of zijn anderzijds logistieke partners voor het leveren van een compleet merkonafhankelijk productpakket aan industriële afnemers. Tevens produceren zij voor opdrachtgevers klantspecifieke middelgrote series producten en halffabricaten. De handelsondernemingen van Batenburg Beheer N.V. zijn voornamelijk actief als toeleverancier van de maakindustrie en de energie- en railinfrastructuurmarkt in de Benelux.

De omzet van de Handelsgroep daalde sterker dan bij de Installatiegroep, namelijk met 13% van EUR 53 tot EUR 46 miljoen. Hier is de omzet in de tweede helft van het jaar nog lager uitgevallen dan in de eerste helft van het jaar. Dit wordt veroorzaakt door het interen op de orderportefeuilles in de eerste helft van 2009. De industrieel gerichte handelsbedrijven hebben een moeilijk jaar achter de rug. Voor producten uit de elektrotechniek en bevestigingstechniek zijn in afzetmarkten als de automotive en plaatverwerkende industrie omzetzakkingen van meer dan 50% bij vaste opdrachtgevers genoteerd. De eerste voorzichtige tekenen van herstel in de vroegcyclische chipsector bieden echter perspectieven dat de ergste periode achter de rug is. De omzet van energietechniek gerelateerde producten aan de energienetwerkbeheerders is redelijk stabiel geweest ten opzichte van het voorgaande jaar. Wel zijn minder energieprojecten bij industriële opdrachtgevers gerealiseerd in 2009.

Totaalbeeld

De totale omzetverdeling van de Batenburg Groep over de onderscheiden deelmarkten in 2008 en 2009 is onderstaand weergegeven.



Zichtbaar is de sterke relatieve daling van het omzetaandeel in de Industrie. De installatieomzet daalde hier 30% en de handelsomzet 15% ten opzichte van 2008. De omzet in de afzetmarkt Infrastructuur nam in totaal echter 28% toe, vooral door een hogere omzet van de installatiebedrijven in deze sector. Het omzetaandeel in de Utiliteit is beperkt afgenomen, vooral door minder uitgevoerde installatieopdrachten in de kantorenmarkt.

Het bedrijfsresultaat van Batenburg Beheer N.V. bedraagt EUR 3,6 miljoen en is 51% lager dan in 2008 (EUR 7,3 miljoen). Vooral de voorraadhoudende handelsondernemingen hebben relatief hoge vaste kosten, waardoor een omzetsdaling hard doorwerkt in het bedrijfsresultaat. Installatiebedrijven zijn op dit gebied in eerste instantie flexibeler door het reduceren van inleenkrachten en uitbesteed werk. Teneinde de kosten aan te passen aan de lagere bedrijfsactiviteiten en in te spelen op gewijzigde marktomstandigheden zijn in 2009 bij verschillende werkmaatschappijen in beide segmenten ingrijpende maatregelen genomen. Hierbij waren in het bijzonder de volgende drie uitgangspunten leidend: (1) werk boven inkomen, (2) kwalitatief sterker uit de reorganisatie en uit de recessie tevoorschijn komen, en (3) niet tot op het bot saneren maar gereed zijn voor een weer aantrekkende economie met de verwachte arbeidsschaarste van dien. In het bedrijfsresultaat van 2009 is een bedrag opgenomen van ca. EUR 0,8 miljoen dat betrekking heeft op afvloeiingskosten. Dit bedrag heeft in verhouding met de personeelsaantallen in de beide segmenten voor ca. 80% betrekking op de Installatiegroep en voor het overige deel op de Handelsgroep. Uiteindelijk hebben de installatiebedrijven een Ebit-marge van 1,9% gerealiseerd (2008: 2,5%) en de handelsondernemingen een Ebit-marge van 5,0% (2008: 10,1%).

De rentebaten zijn in 2009 hoger geweest dan in het voorgaande jaar door een betere gemiddelde liquiditeit. Uiteindelijk resulteert een nettowinst van EUR 3,1 miljoen (2008: EUR 6,0 miljoen). De winst per aandeel over heel 2009 bedraagt EUR 1,27 (2008: EUR 2,50).

Strategie en beleid

Batenburg Beheer N.V. omvat dienstverlenende ondernemingen op het gebied van installatietechniek en technische handel. De activiteiten worden uitgeoefend in de deelmarkten utiliteitsbouw, industrie en infrastructuur met ruim 1.000 medewerkers. De omzet wordt hoofdzakelijk gerealiseerd in de Benelux. De strategie van Batenburg Beheer N.V. is gericht op duurzame winstgevende groei van de onderneming vanuit een solide financiële en zelfstandige positie. De strategie wordt vormgegeven vanuit de kleinschalige holding en wordt op reguliere basis besproken met de commissarissen en met de directeurs van de werkmaatschappijen.

De Batenburg-bedrijven willen zich onderscheiden op basis van een flexibele klantgerichte instelling en de kwaliteit van de geleverde diensten en producten. Langetermijn-relaties, kennis van processen van klanten en toepassingsmogelijkheden van producten, evenals het kunnen meedenken in de engineeringfase zijn hierbij van groot belang. Daarvoor dienen de werkmaatschappijen te beschikken over deskundige en gemotiveerde medewerkers, zowel lokale aanwezigheid als



Beenen

Panelenbouw; turningstations voor Hahtamaki

landelijke dekking, een goede prijs-kwaliteitverhouding en een solide balanspositie.

Financiële doelstellingen

Batenburg Beheer N.V. beoogt gemiddeld minimaal 5% per jaar te groeien met een nettorendement op de omzet van 4% en een nettorendement op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen van 12,5%. Jaarlijks wordt minimaal 40% van de winst uitgekeerd. Batenburg Beheer N.V. wil een betrouwbare en solide partner zijn voor alle belanghebbenden die bij de onderneming zijn betrokken. Vanuit financieel oogpunt past hierbij een solvabiliteit gecorrigeerd voor goodwill van minimaal 40%.

In de uitzonderlijke marktomstandigheden in Nederland en België in 2009 zijn de financiële doelstellingen voor een groot deel niet gerealiseerd. Het rendement heeft sterk onder druk gestaan en door de significant lagere vraag naar onze producten en diensten is er sprake geweest van een duidelijke autonome omzetsdaling. Positief is dat de nodige maatregelen snel zijn genomen en de onderneming veerkracht en flexibiliteit heeft getoond waardoor het boekjaar met winst is afgesloten. Voorts blijken de positieve kasstroom en de sterke solvabiliteit een sterk argument voor opdrachtgevers en leveranciers om zaken te doen met de Batenburg-bedrijven. De goede financiële positie stelt ons ook in staat bij het lagere resultaat van 2009 een hoge pay-out te hanteren waardoor de aandeelhouders ook een aantrekkelijk dividendrendement realiseren.

Structuur

De Batenburg Groep kent een organisatiestructuur met vergaande bevoegdheden en verantwoordelijkheden bij de afzonderlijke werkmaatschappijen. Deze oefenen hun activiteiten uit op een wijze waarbij de eigen identiteit wordt gehandhaafd en zijn individueel verantwoordelijk voor een duurzame rendabele continuïteit. Het ondernemerschap aan de basis wordt hierdoor zoveel mogelijk gestimuleerd. Er is echter wel sprake van "vrijheid in gebondenheid". De samenhang bij de uitvoering van de strategie wordt gestimuleerd door centrale ondersteuning en coördinatie op gebieden als ICT en inkoop. Voorts wordt de onderlinge samenwerking en kennisoverdracht gestimuleerd door centrale trainingen en reguliere vakgroepbijeenkomsten.

Nieuwe beleidsaccenten

In de afgelopen jaren is een sterke concentratie opgetreden in de energiesector. Het aantal energiebedrijven in Nederland is in snel tempo teruggebracht tot een beperkt aantal grote spelers. Hierop is adequaat gereageerd door het aanbod voor deze klantengroep te concentreren binnen één van onze handelsondernemingen teneinde een aantrekkelijke gesprekspartner en leverancier te blijven voor deze grotere klanten. Meer recentelijk zien wij eenzelfde ontwikkeling bij een deel van de opdrachtgevers van onze installatiebedrijven. Voorheen werkten wij voor een belangrijk deel voor regionale opdrachtgevers die zo goed mogelijk werden bediend vanuit regionaal georiënteerde installatiebedrijven uit onze Installatiegroep met een herkenbaar lokaal gezicht. Bij opdrachtgevers in de industrie en de natte infrastructuur is echter

al enige jaren sprake van enerzijds het verplaatsen van productieactiviteiten naar locaties buiten de Benelux en anderzijds van schaalvergroting bij de (overblijvende) activiteiten. In de utiliteitsbouw neemt het lokale karakter met name bij een lager werkaanbod eveneens af. Er is dan een vlucht naar de aanbestedingenmarkt waarbij hoofdzakelijk de prijs, eventueel in combinatie met plan van aanpak, leidend is voor de opdrachtgunning. Als laatste te noemen ontwikkeling zien wij de omzet bij landelijke werkende retailorganisaties groeien, nog versterkt door de recente overnames van de activiteiten van vanPanhuis en OSP.

Deze ontwikkelingen hebben aanleiding gegeven andere accenten aan te brengen in de al jaren succesvolle decentrale uitvoering van de strategie. In 2009 is al een aanvang gemaakt met de beoogde veranderingen. Zonder de decentrale organisatiestructuur volledig te willen verlaten en het lokale ondernemerschap geweld aan te doen, is er meer aandacht voor samenwerking en op onderdelen een meer centrale sturing. Naast het doel beter in te spelen op de wensen van klanten en leveranciers wordt nadrukkelijk ook beoogd bepaalde zaken nog efficiënter op te pakken dan voorheen al het geval was. Hierbij is een aantal speerpunten geformuleerd voor de verschillende segmenten.

Installatietechniek

- In de utiliteitsmarkt neemt de vraag naar totaalinstallaties toe, gestuwd door de vraag naar duurzame gebouwen en leefomgevingen. Daarnaast neemt het verzorgingsgebied van een bedrijf of vestiging af, mede door de toenemende congestie op het wegennet. Vanuit het verleden zijn de Batenburg-bedrijven hoofdzakelijk elektrotechnische installatiebedrijven. Het acquisitiebeleid zal er dan ook op gericht zijn om meer kennis en capaciteit op het gebied van klimaattechniek te verwerven. Daarnaast dienen nieuwe vestigingen bij te dragen aan behoud en uitbreiding van de verzorgingsgebieden. Met de overname door Van Dalen Installatietechniek van de bedrijven Meurs alsmede OSP/vanPanhuis is in 2009 al een aanzet gegeven om de werktuigkundige kennis in de Batenburg Groep te verhogen.
- Verschillende van onze installatiebedrijven bieden landelijke service & onderhoudsdiensten aan, vooral in de retailsector. Om klanten optimaal en efficiënt te kunnen bedienen is het wenselijk de samenwerking op dit gebied binnen de groep en met externe partijen te intensiveren. De genoemde overname van OSP (Onderhoud en Service Partners) in Putten vormt het vliegwiel voor het opzetten van een landelijke serviceorganisatie met eigen vestigingen en externe steunpunten.
- Onze installatiebedrijven Beenen, Koldijk en JB Systems (onderdeel van de Hoogendoorn Groep) bieden klanten in de industrie en de natte infrastructuurmarkt hoogwaardige diensten aan op het gebied van procesautomatisering en machinebesturing. Door de afzonderlijke marktbenadering komt onvoldoende tot uiting dat zij samen in Nederland een speler van formaat zijn op het gebied van industriële automatisering.



Schekman

Elektrotechnische installaties voor de nieuwbouw van distributiecentrum Weteringsepoort in Wijchen voor Papyrus en DHL.





DataVision is een handelsactiviteit van de Hoogendoorn Groep. Al vele jaren zijn wij de nummer één vision distributeur in de Benelux.

WAT VISION VOOR U KAN BETEKENEN!

Vision kan beschreven worden als de discipline waarbij "de computer ogen krijgt". Een van de meest gangbare applicaties van vision is de inspectie van geproduceerde goederen zoals halfgeleider chips, auto's en farmaceutische producten. Tegenwoordig worden vision systemen ook toegepast in niet-industriële omgevingen zoals sport, oogheelkunde, gedrags- en bewegingsanalyse, transrealiteit en 3D-scannen. Ongeacht de toepassing worden vision systemen samengesteld uit componenten als digitale camera's, lenzen, verlichting en beeldverwerkingsoftware. DataVision is de grootste distributeur van deze vision componenten in de Benelux. Wij beleveren klanten met alles wat zij nodig hebben om een vision systeem op te zetten inclusief technische ondersteuning. Om dit mogelijk te maken wordt nauw samengewerkt met diverse internationale A-leveranciers. De vision projecten bij de eindklanten worden uitgevoerd door een netwerk van gecertificeerde Integratie Partners.

Een aansprekend voorbeeld van zo'n project is dat van een producent van plastic ringen die worden gebruikt in het sluitingsmechanisme van kantoorordners. Zij wilden de garantie dat deze ordners het jaar in jaar uit durende dagelijks intensief gebruik konden doorstaan. De uitdaging voor DataVision was het controleren van de 5 millimeter grote ringen op fouten en scherpe kantjes met een snelheid van minimal 600 onderdelen per minuut.

Snelle, sensitieve digitale camera's waren nodig om de heldere scherpe beelden te maken tijdens de productie. Dit is gerealiseerd met twee AVT camera's. De gemaakte beeldopnames worden snel geanalyseerd op bramen en onregelmatigheden met HALCON software voor beeldverwerking. Defecte onderdelen worden automatisch geweigerd en verwijderd met geperste lucht nog voor zij het volgende teststation bereiken.

Onze opdrachtgever kan de meest veeleisende afnemer garanderen dat iedere individuele ring die de fabriek verlaat voor 100% is gecontroleerd. Voor hem is een perfecte kwaliteit van de miljoenen kleine witte ringen de investering in een vision systeem meer dan waard.

Toenemende eisen bij kwalificaties en certificeringen door bepaalde klantgroepen en leveranciers maakt een verdere opschaling van de industriële automatiseringsactiviteiten en sterke profilering noodzakelijk. De samenwerking en informatie-uitwisseling tussen Beenen, de businessunit Industrie & Infra van Koldijk en JB Systems is in de afgelopen jaren al sterk toegenomen. In samenhang hiermee wordt onderzocht hoe de profilering naar de markt kan worden verbeterd en de samenwerking verder kan worden geïntensiveerd.

Handel

- In 2009 is het kostenbewustzijn hoog geweest en zijn geplande grote investeringen uit- en afgesteld vanwege de moeilijke economische omstandigheden. Voor 2010 blijft er verhoogde aandacht voor kostenbeheersing. Mogelijkheden om tot verdere kostensynergie te komen bij de ondersteunende diensten van de handelsondernemingen worden nader onderzocht.
- De handelsondernemingen beschikken afzonderlijk over goede marktposities. Zij benaderen hun opdrachtgevers vanuit het aanwezige productenpakket en de daarbij behorende kennis. Om sneller te kunnen groeien is in het laatste kwartaal van 2009 een aanzet gemaakt met cross-selling bij de industriële klanten. Eerste successen zijn inmiddels behaald en ook in 2010 zal deze aanpak worden voortgezet. Daarnaast blijft de aandacht uitgaan naar externe groei om marktposities te verbeteren, schaalvoordelen te behalen en afbreukrisico's te verminderen.

Al met al staan we hiermee voor een aantal belangrijke uitdagingen en veranderingen die wij noodzakelijk achten om sterker uit de recessie te komen.

Risicomanagement

De belangrijkste risico's en de opzet en de werking van de risicobeheersingsystemen bij Batenburg Beheer N.V. worden onderstaand toegelicht onder verwijzing naar best practice II.1.4 van de Corporate Governance Code.

In 2009 is risicomanagement binnen Batenburg Beheer N.V. verder verbeterd. Komend vanuit een fase met een oriëntatie op risicobewustwording en -reductie is in het Batenburg Enterprise Risk Management systeem (BERM) een nieuwe fase ingegaan. Deze is nog meer gericht op het beheersen van de risico's met behulp van zogenaamde "key controls". Door de periodieke interactieve vaststelling van de belangrijkste risico's bij de bedrijven wordt het systeem en de risicobepalende aanpak actueel gehouden. De aanpak concentreert zich op de hoofdonderwerpen: Verkoop en Marketing, Inkoop en Logistiek, Personeel, Beheersing van projecten/ productie, Strategie, Juridisch en Compliance, Automatisering, Belastingen en Rapportage.

Batenburg Beheer N.V. heeft met haar installatie- en handelsactiviteiten te maken met een grote verscheidenheid van risico's. Hierna wordt een overzicht gegeven van de op dit moment belangrijkste risicogebieden. De belangrijkste risico's worden onderstaand nader toegelicht.

Indeling van risico's	Installatie	Handel	Groep
Strategisch			
Positionering	++	++	++
Acquisities	++	++	++
Operationeel			
Economische omstandigheden	++	++	++
Schaarste arbeidsmarkt	++	++	++
Projectbeheersing	++	-/+	++
ICT afhankelijkheid	++	++	++
Afhankelijkheid klanten/leveranciers	+	++	+
Continuïteit management	+	+	+
Innovatie	+	+	+
Calamiteiten	-/+	+	-/+
Financieel			
Werkkapitaal	++	++	++
Weerstandvermogen contractpartners	++	++	++
Volatiliteit grondstoffenprijzen	++	++	++
Loonontwikkeling	+	+	+
Wet- en regelgeving			
Veiligheid en milieu	+	-/+	+
Verslaglegging			
Correcte rapportages	-/+	-/+	-/+
Toelichting:			
Inschatting kans en impact van risico:	laag	-/+	
	aanwezig	+	
	hoog	++	

Strategisch

De Batenburg-werkmaatschappijen zijn **gepositioneerd** in relatief open en transparante afzetmarkten wat concurrentie in de hand werkt. In de installatietechniek vindt met name bij een afnemende vraag concurrentie veelal plaats op prijs, zelfs bij complexe opdrachten waarbij de total cost of ownership eigenlijk belangrijker is dan de initiële investering. In de technische handel wordt bij sommige productlijnen hinder ondervonden van producenten die via webapplicaties de producten rechtstreeks aanbieden.

In het algemeen geldt dat **acquisities** risicovoller zijn dan autonome groei. In de volwassen afzetmarkten die jaarlijks beperkt groeien zijn acquisities echter nodig om de beoogde groei te realiseren. Voorafgaand aan de acquisitie gaat veel aandacht

uit naar de mate waarin de cultuur van de over te nemen onderneming aansluit op de Batenburg-cultuur. Voorts achten wij de continuïteit in management en kader na overname van groot belang om een goede integratie tot stand te brengen.

Operationeel

Door spreiding van activiteiten over afnemersgroepen en deelmarkten wordt de **cyclische gevoeligheid** van de activiteiten enigszins beperkt. Ook het vroegcyclische karakter van de Handelsgroep en het laatcyclische karakter van de Installatiegroep heeft een dempende werking. Een algehele recessie zoals zich in het afgelopen jaar heeft voorgedaan is echter ook bij Batenburg Beheer N.V. voelbaar. Ondanks de aandacht voor kostenreductie voor efficiënter werken kan niet voorbij worden gegaan aan het feit dat het **tekort aan technisch en commercieel geschoold personeel** de komende jaren blijft aanhouden. Demografische factoren zijn hier mede debet aan, maar ook de geringe instroom in de technische opleidingen is zorgwekkend te noemen. Instroom van jonge medewerkers is van belang voor continuïteit in de kennisoverdracht en om de stijging van de gemiddelde uurlonen te beperken. Contacten met scholen, het bieden van stage- en opleidingsplekken en aantrekkelijke loopbaanperspectieven blijven van groot belang om medewerkers aan te trekken en te behouden. **Projectbeheersing** is vooral van belang voor de installatiebedrijven. Wij zien een toename van grotere complexe opdrachten, waarbij ook in het afgelopen jaar design- en constructprojecten zijn aangenomen en uitgevoerd. Bij grotere multidisciplinaire projecten wordt steeds belangrijker de risico's en aansprakelijkheden van de contractpartijen vooraf goed vast te leggen. Dit geldt voor het afbakenen van de uit te voeren werkzaamheden en voor de consequenties als één van de partijen verzaakt, maar ook voor het vastleggen van garantieafspraken die betrekking hebben op de periode na de oplevering. In de dagelijkse werkzaamheden zijn veel medewerkers **afhankelijk van de goede werking van ICT-systemen**. De afgelopen jaren is veel geïnvesteerd in het beperken van ICT-risico's door invoering van nieuwe ERP-systemen en het centraal opslaan en beheren van data. Daarbij is aanscherping van procedures gericht op een hoge mate van integriteit, vertrouwelijkheid en beschikbaarheid van elektronische data een permanent aandachtspunt. Verdere uniformiteit in de gebruikte ERP-systemen wordt wenselijk geacht uit hoofde van informatie-uitwisseling, risicobeheersing en efficiency.

Financieel

Belangrijke financiële risico's betreffen het **werkkapitaal** (vooral debiteuren en voorraden) en het **"weerstandvermogen" van contractpartners**. In 2009 is het beheer van voorraden en debiteuren aangescherpt en dit wordt in 2010 gecontinueerd. In het bijzonder in de bouwsector en bij de hieraan gerelateerde bedrijven worden het komende jaar de nodige financiële probleemsituaties verwacht. De lang aanhoudende vorst begin 2010 zorgt ervoor dat aannemers in de problemen kunnen komen als over een langere periode niet gefactureerd kan worden. Het spanningsveld bij beheersing van de omvang van de voorraad zal in 2010 groter worden. Enerzijds dient gewaakt te worden voor technische veroudering van



Wisse

Sanitaire, centrale verwarmings- en elektrotechnische installaties voor de nieuwbouw van de Ontmoetingskerk van de Gereformeerde Kerk Vrijgemaakte in Goes.

aangehouden voorraden bij lagere afzetvolumes. Anderzijds zien wij de nodige logistieke problemen ontstaan bij buitenlandse toeleverende productiebedrijven die de productiecapaciteit in de afgelopen twee jaar stevig naar beneden hebben aangepast. Zo wordt bijvoorbeeld bij het wereldwijd inkopen van elektronica-componenten begin 2010 al hinder ondervonden van sterk oplopende levertijden. Bij het aantrekken van de economie kan de volatiliteit van de **grondstoffeprijzen** toenemen en invloed hebben op de kostprijzen in de Installatie- en de Handelsgroep. De **loonontwikkeling** zal beheerst zijn in 2010. Bij het aantrekken van de economie zal de schaarste op de arbeidsmarkt voor technisch-commercieel personeel zich weer doen gelden.

Verslaglegging

Het rapportage- en verslagleggingsstelsel is van groot belang bij het beheersen van de risico's. De onderdelen van Batenburg Beheer N.V. leveren maandelijks een rapportage aan met belangrijke financiële en operationele elementen zoals productie en omzet, debiteuren- en voorraadpositie, offertes en opdrachten, werkvoorraad en orderpositie, factuur- en geldstromen. Per kwartaal wordt een geconsolideerde balans en een winst- en verliesrekening opgemaakt met toelichtingen. Tussentijds worden de budgetten voor het lopende jaar geactualiseerd aan de hand van prognoses van directies van de werkmaatschappijen. Kwartaalrapportages worden besproken met de Raad van Commissarissen.

Risicobeheersing en –controlesystemen

In het algemeen geldt dat het lopen van risico's in verhouding moet staan tot de omvang van de betreffende activiteiten en het behaalde rendement. Per geval wordt bekeken of het daarbij zinvol is het risico te mitigeren door het bijvoorbeeld bij een verzekeraar onder te brengen, dan wel zelf de risico's te aanvaarden, maar deze vooraf zo goed mogelijk in kaart te brengen.

Het risicomanagement binnen Batenburg Beheer N.V. kent verschillende facetten. De risico's die samenhangen met de strategie, compliance en financiële verslaglegging komen regulier aan de orde in overlegsituaties waarbij commissarissen, holdingdirectie en het management van de werkmaatschappijen in wisselende samenstellingen zijn betrokken. Commissarissen bezoeken met regelmaat werkmaatschappijen om zich op de hoogte te stellen van de gang van zaken binnen de ondernemingen. De directies van de werkmaatschappijen zijn verantwoordelijk voor de werking van het risicomanagementsysteem in hun eigen onderneming. Ieder kwartaal worden bevindingen aan de holding gerapporteerd in het Batenburg Enterprise Risk Managementsysteem (BERM). Dit systeem is gebaseerd op de uitgangspunten van het COSO-model, waarbij de inrichting is toegesneden op de specifieke activiteiten van de twee segmenten Installatietechniek en Technische Handel in de Batenburg Groep. De bevindingen en maatregelen ter beheersing van de risico's worden intern vastgelegd en regelmatig met de directies van de werkmaatschappijen besproken. Vervolgens komen de uitkomsten in het overleg van de Directie met de Raad van Commissarissen aan de orde.

Het financiële beheersingssysteem van Batenburg Beheer N.V. omvat onder meer het toezicht op de realisatie van de beleidsplannen van de werkmaatschappijen. De holding toetst vooraf of de voorgestelde aanpak aansluit op de groepsdoelstellingen. Na de gezamenlijke vaststelling van de plannen leggen de directies van de werkmaatschappijen verantwoording af door middel van een vaste rapportagestructuur, tussentijds overleg met de holding, een jaarrekening en een formele aandeelhoudersvergadering per werkmaatschappij. Andere elementen van het beheersingssysteem zijn de betrokkenheid van de holdingdirectie bij substantiële investeringsbeslissingen, het aannemen van grote opdrachten, de benoeming en het ontslag van sleutelfunctionarissen en de financiering en verzekering van de activiteiten.

De accountant beoordeelt jaarlijks volgens een risicogerichte aanpak de belangrijkste aspecten van de opzet en werking van de administratieve organisatie en de daarin opgenomen interne controlemaatregelen. Hij maakt bij de inrichting van de controle gebruik van de vastleggingen in BERM. De bevindingen worden gerapporteerd aan de directies van de werkmaatschappijen, de holdingdirectie en de Raad van Commissarissen. Zowel de holdingdirectie als de directeuren van de werkmaatschappijen leggen verantwoording af in een bevestigingsbrief bij de jaarrekening (de "Letter of Representation").

De Directie is zich ervan bewust, ondanks alle inspanningen dienaangaande, dat de opgezette beheersingssystemen geen absolute zekerheid kunnen bieden dat de doelstellingen worden gerealiseerd, noch dat deze systemen onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en handelingen in strijd met wetten en regels geheel kunnen voorkomen. De systemen dienen ertoe dat de Batenburg Groep op een verantwoorde en beheerste wijze blijft ondernemen. Risicomanagement wordt op een positieve wijze gebruikt om te zorgen dat het bijdraagt aan een betere beheersing van de processen en het nemen van gecalculerde en verantwoorde risico's.

In Control Verklaring

De Directie is verantwoordelijk voor de inrichting en de effectiviteit van de systemen voor risicobeheersing en interne controle. Met inachtneming van het voornoemde is de Directie van Batenburg Beheer N.V. naar beste weten van mening:

- dat de risicobeheersing- en interne controlesystemen een redelijke mate van zekerheid verschaffen dat de financiële verslaglegging geen materiële onjuistheden bevat;
- dat de risicobeheersing- en interne controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt;
- en dat er geen indicaties zijn dat de risicobeheersing- en interne controlesystemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken.

Corporate Governance

Commissarissen en Directie van Batenburg Beheer N.V. onderschrijven in het algemeen de principes voor goed ondernemingsbestuur zoals opgenomen in de Nederlandse Corporate Governance Code ("de Code"). Centraal staat dat de



Ijsselmuiden

Elektrotechnische installaties voor het project TransPort op Schiphol.

onderneming, bestuurders en toezichthouders zich dienen te richten op een op lange termijn gerichte continuïteit en maximalisering van het nut voor de bij de onderneming betrokken partijen. Evenzeer geldt dat een evenwichtige en integere wijze van belangenbehartiging en onafhankelijk toezicht sleutelementen zijn voor een goede relatie met aandeelhouders. Een heldere en open communicatie levert hieraan een positieve bijdrage. De Corporate Governance Verklaring is opgenomen op de website van de Vennootschap (www.batenburg.nl).

Batenburg Beheer N.V. is een structuurvennootschap met een Directie en een onafhankelijke Raad van Commissarissen (het zogenaamde "two-tier" bestuursmodel). Onderstaand worden de hoofdpunten van de Corporate Governance structuur geschetst.

Directie

De Directie is belast met het bestuur van Batenburg Beheer N.V en is verantwoordelijk voor de strategie en de uitvoering daarvan. Voorts is de Directie verantwoordelijk voor de werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen en de naleving van regel- en wetgeving. De Directie informeert de Raad van Commissarissen over de gang van zaken, overlegt met commissarissen over belangrijke aangelegenheden en legt belangrijke besluiten ter goedkeuring voor aan de Raad van Commissarissen en/of de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De huidige twee leden van de Directie zijn benoemd voor onbepaalde tijd. Het referentiekader voor het beloningsbeleid van de Directie wordt gevormd door beursgenoteerde ondernemingen met voor zover mogelijk een vergelijkbare aard en complexiteit van activiteiten (zakelijke dienstverlening). De bezoldiging van de statutaire directie bestaat uit een vast inkomen en een variabel inkomen met een maximum van 50% van het vaste inkomen. Het variabele deel is gekoppeld aan de mate waarin het beoogde nettorendement op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen is gerealiseerd.

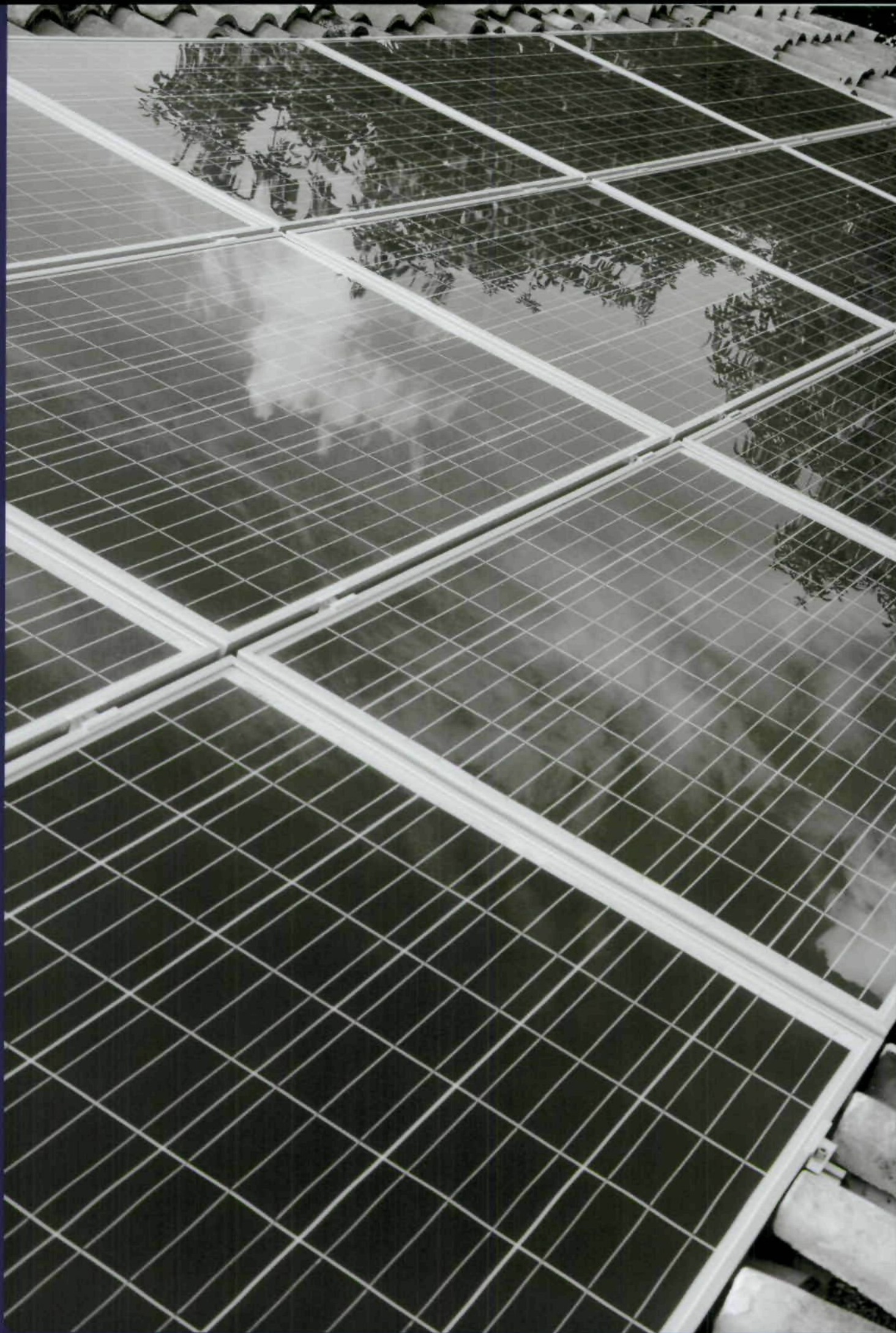
Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de Directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Hij staat de Directie met adviezen terzijde. Bij de vervulling van de taak richten commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Gezien de omvang van de Raad van Commissarissen (drie leden) is er geen aparte audit-, benoeming- of remuneratiecommissie ingesteld, maar worden deze taken door de Raad als geheel uitgevoerd. Commissarissen worden op basis van de profielschets door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op voordracht van de Raad van Commissarissen benoemd, in de regel steeds voor een periode van vier jaar. Ondernemingsraden hebben een versterkt aanbevelingsrecht voor een derde van het aantal leden van de Raad.



TPC

TPC gebruikt Mydata SMD-machines voor het efficiënt plaatsten van elektronica componenten op printplaten.





Maatschappelijk verantwoord ondernemen is voor Koldijk geen tijdsverschijnsel, maar een voorwaarde voor continuïteit die deel uitmaakt van het genetisch materiaal van de organisatie.

KOLDIJK NEEMT VERANTWOORDELIJKHEID

Koldijk haalt installatieopdrachten van de markt die zo goed en winstgevend mogelijk worden uitgevoerd. Profit is ook bij Koldijk een absolute voorwaarde voor continuïteit. Maar het gaat uiteindelijk altijd om de processen en de mensen die door de installaties worden gefaciliteerd. Koldijk neemt daarom samen met opdrachtgevers resultaatverantwoordelijkheid. Dat haalt het beste uit mensen naar boven.

Samen ondernemen betekent samen betere resultaten boeken. Die filosofie bepaalt de relatie met opdrachtgevers, maar ook met medewerkers. Niet voor niets mag Koldijk het predicaat Top Employer voeren. De zorg voor medewerkers, juist nu het economisch piept en kraakt, is een diep geworteld bedrijfskenmerk. Naast de techniek zal de menselijke factor een steeds crucialer succesfactor worden. Ook engineering en installeren is uiteindelijk peoples business.

Minimale milieubelasting

Verantwoordelijkheid gaat bij Koldijk aanzienlijk verder dan de duur en de omvang van een project. Welke installatie dan ook is altijd een belasting voor de omgeving. Zoals ook Koldijk's activiteiten hoe dan ook milieubelastend zijn. Dat besef is het begin van verantwoordelijkheid. Het beperken van de milieubelasting tot het absolute minimum ziet Koldijk daarom als een vanzelfsprekende opdracht.

- Daarom spant Koldijk zich al ruim 20 jaar in om installaties zo energiezuinig en onderhoudsarm mogelijk te bouwen.
- Daarom werkte Koldijk al voordat dat gemeengoed werd aan een zeer zorgvuldige verwerking van afvalstoffen.
- Daarom plaatst Koldijk waar mogelijk daglichtafhankelijke schakelsystemen.
- En daarom hebben vrijwel al Koldijk's bedrijfsauto's het energielabel A.

Meer dan zakelijke contacten

Al een paar jaar investeert Koldijk in ontmoetingen tussen bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties. Dat resulteert vaak in hele concrete kleinschalige projecten waarbij Koldijk medewerkers zich individueel of ondernemingsbreed inzetten voor een aansprekend doel. De meerwaarde ligt vooral in de persoonlijk gevoelde verantwoordelijkheid voor en betrokkenheid van relaties en medewerkers bij deze projecten.

Duurzaam ondernemen is voor Koldijk behalve een kwestie van verantwoordelijkheid ook simpelweg een economisch verantwoord principe geworden: rendement voor alle betrokkenen.

Compliance officer

De compliance officer houdt toezicht op naleving van de volgende reglementen: het Batenburg Beheer N.V. Reglement inzake bezit van en Transacties in Effecten, de Code Corporate Governance, de Batenburg Beheer N.V. regeling inzake het omgaan met een vermoeden van een misstand (de zogenaamde klokkenluideregeling) en de Gedragscode. In 2009 zijn geen meldingen door de compliance officer ontvangen van overtredingen van genoemde reglementen. Er zijn voorts geen tegenstrijdige belangen bij commissarissen of directieleden vastgesteld en de bezoldiging van commissarissen is niet afhankelijk geweest van de resultaten of prestaties van de vennootschap.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Minimaal één keer per jaar wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden. De belangrijkste bevoegdheden van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zijn het vaststellen van de jaarrekening, het goedkeuren van de bestemming van het resultaat, het verlenen van decharge aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht, het vaststellen van de bezoldiging van de commissarissen, het goedkeuren van het beloningsbeleid voor de Directie, het benoemen van directieleden, commissarissen en de accountant, het goedkeuren van statutenwijzigingen en het verlenen van toestemming tot inkoop en uitgifte van aandelen. In oktober 2009 is voorts een Bijzondere Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden met als onderwerp op de agenda de benoeming van de heer ir. P.A. Sluiter als commissaris van de vennootschap.

Organisatie en medewerkers

Organisatie

De organisatiestructuur van Batenburg Beheer N.V. is gericht op het faciliteren van lokaal ondernemerschap binnen de samenwerkingsverbanden en doelen van de totale groep. De kleinschalige holding met een sterk financieel-strategisch karakter bakent de kaders af, schept de voorwaarden voor het realiseren van de doelstellingen en coördineert bij werkmaatschappijoverschrijdende belangen. Daarbij is er steeds meer aandacht voor samenwerking en kennisuitwisseling tussen de werkmaatschappijen onder meer op het gebied van controlling, inkoop, ICT en contractmanagement. De aandacht voor lokaal ondernemerschap geeft de bedrijven de gelegenheid om klantgericht en alert te handelen. Het behoud van de eigen cultuur heeft een positief effect op de betrokkenheid van de medewerkers. Voorts zijn er de nodige overlegstructuren binnen de Batenburg Groep waardoor kennis wordt uitgewisseld tussen bepaalde vakgroepen. In de profilering van de dochterbedrijven komt steeds meer naar voren dat zij onderdeel uitmaken van de sterke financieel gezonde Batenburg Groep. Gezien alle geschetste marktontwikkelingen zal de profilering in 2010 verder worden aangescherpt.

Medewerkers

Bij de Batenburg Groep zijn de medewerkers (het "human capital") het belangrijkste actief voor het realiseren van de doelstellingen. Het beleid is en blijft er dan ook op gericht om een aantrekkelijke werkgever te zijn teneinde vakkundige medewerkers aan te trekken en te binden. Dit krijgt gestalte door het aanbieden van een marktconforme beloning, goede opleidingsmogelijkheden en een bedrijfscultuur waarin de medewerker initiatieven kan tonen en zich verder kan ontwikkelen. Ook voor 2010 is Batenburg Beheer N.V. door de onafhankelijke en geaccrediteerde Corporate Research Foundation geselecteerd als "Top Employer" in Nederland. Van deze erkenning wordt door de Batenburg-bedrijven dankbaar gebruikt gemaakt op de arbeidsmarkt.

Het aantal medewerkers ultimo 2009 bedraagt 1.015 en is gering lager dan vorig jaar (2008: 1.029). In het afgelopen jaar is er een sterke mutatie in het personeelsbestand geweest. Bij verschillende werkmaatschappijen zijn arbeidsplaatsen vervallen als gevolg van de recessie en kostenbesparende maatregelen. Door de noodzakelijke ontslagen en niet-verlengde tijdelijke contracten is het personeelsbestand met 7% gedaald. Anderzijds is het aantal medewerkers als gevolg van de acquisities van Meurs, vanPanhuis en OSP weer met 5% toegenomen. Per saldo is het aantal medewerkers in de Installatietechniek vrijwel gelijk gebleven en in de Technische Handel licht gedaald. Praktisch alle medewerkers zijn werkzaam in Nederland.

Medewerkers ultimo	2009	2008	Mutatie
Installatietechniek	832	834	-0,2%
Technische handel	183	195	-6,2%
Totaal	1.015	1.029	-1,4%

De gemiddelde omzet per medewerker is in 2009 met 9% gedaald van EUR 151.500 tot EUR 138.700. Dit bedrag wordt vertekend door de medewerkers in de ultimo stand van 2009 van vanPanhuis en OSP die maar één kwartaal productief zijn geweest binnen de Batenburg Groep. Gecorrigeerd voor dit gegeven bedraagt de omzetzijdeling per medewerker ruim 4%. In het afgelopen jaar is overigens ook 25% minder Werk derden in de omzet opgenomen dan in 2008, waardoor de omzet per medewerker ook is gedaald.

Het ziekteverzuim is toegenomen tot 4,4% (2008: 3,5%), voornamelijk als gevolg van een hoger gemiddeld verzuim in de installatiegroep. Hierbij wordt het kort verzuim strak bewaakt door de werkmaatschappijen, maar is er een aantal langdurig zieken dat de uitkomst negatief beïnvloedt.

Opleidingen

Goed opgeleide en gemotiveerde medewerkers zijn van groot belang voor het realiseren van de doelstellingen. Zeker in het afgelopen jaar is veel gebruik gemaakt van vakopleidingen van het Opleidings- en ontwikkelingsfonds voor het Technisch InstallatieBedrijf (OTIB). Daarnaast zijn in 2009 weer diverse in-company trainingen georganiseerd voor staf en kader van de werkmaatschappijen, onder andere op het gebied van inkoop- en contractmanagement.

Kennisuitwisseling tussen de bedrijven vindt plaats door bijeenkomsten voor o.a. projectleiders, administrateurs en controllers alsmede P&O-medewerkers. Hiermee wordt de parate kennis vergroot en de onderlinge contacten tussen de bedrijven bevorderd.

Groepsraad en CPI

De Groepsraad is een overlegplatform voor de Directie van Batenburg Beheer N.V. en de directies van de werkmaatschappijen over belangrijke ontwikkelingen voor onze groep van bedrijven. De Groepsraad komt normaal gesproken jaarlijks formeel twee keer bijeen in vergadering en één keer per jaar in een meerdaagse strategie- of kennisgerichte sessie. In 2009 zijn echter meerdere sessies georganiseerd die deels betrekking hadden op door te voeren bezuinigingsmaatregelen en deels op het benutten van groeikansen in tijden van recessie. De holdingdirectie overlegt met ondernemingsraadleden en personeelsafgevaardigden uit de bedrijven in de CPI (Centrale Personeels Informatie) over relevante ontwikkelingen voor Batenburg Beheer N.V. Een deel van de bedrijven heeft een eigen ondernemingsraad afgestemd op de omvang van de onderneming, terwijl bij andere werkmaatschappijen het overleg plaatsvindt volgens de richtlijnen voor bedrijven tot 50 medewerkers.

Maatregelen 2009

Voor de op industriële sectoren gerichte handelsondernemingen en installatiebedrijven hebben al vanaf eind 2008 te maken gekregen met de sterk afnemende vraag van klanten naar hun producten en diensten. Er is sterk gestuurd op kostenreductie, waaronder ook begrepen de relatief hoge post personeelskosten van de bedrijven. Bij verschillende werkmaatschappijen zijn maatregelen genomen met als uitgangspunt "Werk boven inkomen". Dit heeft in de praktijk betekend dat medewerkers een grote bereidheid hebben getoond ook arbeidsvoorwaardelijke offers te brengen. Dit door ondermeer af te zien van loonsverhoging en winstdeling. In alle gevallen is over de doorgevoerde maatregelen constructief en opbouwend overleg geweest met de betrokken ondernemingsraden en personeelsvertegenwoordigingen. Ook bij de holding hebben de Directie en alle holdingmedewerkers vrijwillig afgezien van een deel van de winstdeling om de solidariteit met de werkmaatschappijen te ondersteunen.

Dank aan de medewerkers

Onder de geschetste omstandigheden is het afgelopen jaar veel van medewerkers gevraagd. Minder omzet betekent vaak niet dat het minder druk is. Juist dan nemen de commerciële inspanningen toe en moeten veelal meer kleinere bestellingen en klussen worden afgehandeld, wat extra logistieke inspanning en flexibiliteit vraagt. Ook arbeidsvoorwaardelijke offers zijn aan de orde geweest. Juist in deze moeilijke tijden blijkt de onderlinge saamhorigheid en de wil extra inspanningen te doen groot. Graag willen wij alle medewerkers bedanken voor de getoonde inzet en solidariteit. Ook in het komende jaar wachten ons nog de nodige uitdagingen. Door steeds meer "samen te werken" zullen wij deze uitdagingen ook op goede wijze doorstaan.

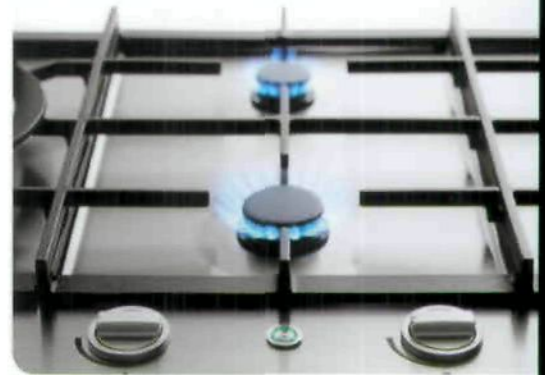
Maatschappelijk verantwoord ondernemen

In het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen houdt Batenburg Beheer N.V. rekening met de effecten van haar activiteiten op milieu en samenleving. Dit betekent dat belangen van stakeholders en de omgeving waarin geleefd en gewerkt wordt op één lijn gebracht moeten worden. Transparant, ethisch en maatschappelijk verantwoord handelen met oog voor alle belanghebbenden zijn dan ook belangrijke uitgangspunten voor de Batenburg-bedrijven en hun medewerkers. De praktische visie die daarbij groepsbreed wordt gehanteerd is dat normen en waarden vooral zichtbaar moeten zijn in de cultuur en gedragingen van het management en de medewerkers en niet alleen kunnen worden afgedwongen of voorondersteld op basis van uitvoerige rapporten en codes. In een gedragscode die door alle medewerkers wordt onderschreven liggen wel de normen en waarden van Batenburg Beheer N.V. vast. Er is een klokkenluidersregeling waarbij overtredingen van de gedragscode of andere regels kunnen worden gemeld.

Investeren in kennis van medewerkers, in werkomstandigheden, evenals in relaties met leveranciers en afnemers is voor Batenburg Beheer N.V. essentieel. De (her-)verkiezing tot Top Employer 2010 geeft aan dat werkomstandigheden en ontwikkelingsmogelijkheden hoog op de agenda staan bij Batenburg Beheer N.V. De werksituatie dient veilig te zijn en er wordt gewerkt volgens erkende beoordeling- en milieuriichtlijnen en kwaliteitssystemen zoals VCA en ISO. Preventiemedewerkers hebben een actieve rol bij het verbeteren van werkomstandigheden en het voorkomen van onveilig werken. Toolbox bijeenkomsten in de installatiebedrijven en risico-inventarisaties dragen bij aan een regelmatige evaluatie en instructie van de medewerkers op het gebied van veilig werken. De Batenburg Groep dient voor haar medewerkers een aantrekkelijke werkgever te zijn waarbij zij zich kunnen blijven ontwikkelen. Respect voor anderen, binnen en buiten de onderneming en verantwoordelijkheidsgevoel zijn daarbij belangrijke cultuurelementen. De Batenburg Groep biedt opleidingsplaatsen voor jongeren bij verschillende van haar bedrijven. Medewerkers hebben zitting in vaktechnische commissies in brancheverenigingen. De bedrijven tonen hun maatschappelijke betrokkenheid voorts door bij te dragen aan diverse lokale sociale en culturele gebeurtenissen.

Zowel op Europees als nationaal niveau worden normen gesteld om in de komende jaren tot een meer duurzame samenleving te komen. Thema's als duurzaam inkopen door de overheid, green buildings en CO₂-reductie zijn steeds vaker concrete gespreksonderwerpen bij het verwerven en uitvoeren van opdrachten. Enkele voorbeelden van producten en oplossingen die een bijdrage leveren aan een groene toekomst zijn:

- Vanuit de installatietechniek zijn wij één van de initiatiefnemers van het Businesscenter Energie Innovatie (BEI). Vanuit BEI worden bedrijven en instellingen geadviseerd over een totaalaanpak waarin de kwaliteit van de bouwkundige en technische aanpak, het leefklimaat en het rendement van de investering centraal staan.
- Veel van onze activiteiten hebben te maken met verlichting. Het gebruik van



HPR

Design-in en levering van een speciale verlichte Bulgischakelaar voor de beveiligde Matrix-gaskookplaten van Atag Nederland

LED-verlichting neemt hierbij toe omdat het weinig onderhoud vraagt en energiezuinig is. Afhankelijk van de gekozen toepassing brengen de handelsbedrijven hun kennis op het gebied van koeling in om de voordelen van LED optimaal te benutten.

- Ook op het gebied van een duurzame watervoorziening dragen onze bedrijven een steentje bij door projecten op het gebied van waterwinning en afvalwaterzuivering.
- Bij het aanleggen en onderhouden van de energie-infrastructuur worden kabels schoongemaakt op de plaatsen waar verbindingen worden aangebracht. Recentelijk hebben wij hiervoor milieuvriendelijke schoonmaakproducten geïntroduceerd die geen nadelige residuen achterlaten, risico's voor de gezondheid en veiligheid uitsluiten en vervuiling voorkomen.

Financiële gang van zaken

IFRS

De verslaglegging vindt plaats volgens de International Financial Reporting Standards die geaccepteerd en van kracht zijn verklaard door de Europese Unie (EU IFRS). Wijzigingen die in 2009 zijn doorgevoerd hebben geen invloed gehad op de resultaatverantwoording van de onderneming. De in IFRS doorgevoerde wijzigingen die nog niet door de EU zijn aanvaard zullen naar verwachting een beperkte impact hebben op de verslaggeving van de Vennootschap.

Omzet

De netto-omzet 2009 bedraagt EUR 140,7 miljoen en is daarmee 10% lager dan de omzet in 2008 (EUR 156,0 miljoen). De autonome omzetsdaling ten opzichte van 2008 bedraagt 11%. De omzet van de installatiebedrijven is redelijk gelijkmatig over het jaar verdeeld maar gemiddeld toch 8% lager dan in 2008. Bij de handelsovernames is de omzet gemiddeld 13% lager geweest dan in het voorgaande jaar. Van de omzet is 95% afgezet in Nederland (EUR 134,1 miljoen) en 5% buiten Nederland (EUR 6,6 miljoen), waarvan het merendeel binnen de Europese Unie. Het aandeel van de installatieomzet in de totaalomzet bedraagt ca. 2/3 deel en van de handel circa 1/3 deel.

Personeelskosten

In 2009 zijn de gemiddelde loonkosten per medewerker met 1,8% gestegen. Hierin is opgenomen de in de CAO voor Metaal en Techniek opgenomen aanpassing van 3,0% per 1 februari 2009 en de eenmalige CAO-uitkering in november 2009. Het aantal medewerkers is licht afgenomen ten opzichte van 2008. Uitgedrukt in een percentage van de omzet zijn de personeelskosten (lonen, sociale lasten en pensioenlasten) gestegen van 30% naar 34%, voornamelijk als gevolg van de lagere omzet en minder uitbesteding in 2009.

Overige bedrijfskosten

Deze bestaan onder meer uit huisvestingskosten, verkoopkosten, bureaunkosten,



Koldijk

Design- & constructproject voor de renovatie van de vluchtwegverlichting in de metrotunnel van het Oostlijntraject Amsterdam/CS-Amstelland.

reis- en verblijfskosten, overige personeelskosten en algemene kosten. Deze kosten zijn in absolute zin vergelijkbaar met 2008, maar zijn als percentage van de omzet met één procentpunt gestegen naar 11,7%.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn ondanks het beheerste investeringspatroon met 10% gestegen van EUR 2,0 miljoen in 2008 naar EUR 2,2 miljoen in 2009. De toename wordt vooral veroorzaakt door hogere investeringen in onder andere ERP-systemen en machines in 2008 waarvan de investeringslast nog niet volledig op dat boekjaar heeft gedrukt.

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat bedraagt EUR 3,6 miljoen (2008: EUR 7,3 miljoen). In 2009 is een bedrag van EUR 0,8 miljoen aan afvloeiingskosten opgenomen als gevolg van genomen herstructureringsmaatregelen bij verschillende werkmaatschappijen.

Rentebaten

De rentebaten bedragen EUR 0,2 miljoen en zijn hoger dan in 2008 (EUR 0,1 miljoen). De stand van de liquide middelen is gedurende het jaar gestadig gestegen van EUR 5,4 miljoen bij aanvang van het jaar tot EUR 16,1 miljoen ultimo 2009. De operationele kasstroom is EUR 15,7 miljoen (2008: EUR 5,1 miljoen), waarvan EUR 10,3 miljoen uit hoofde van een lagere stand van voorraden en vorderingen en hogere verplichtingen ultimo jaar. In de hogere verplichting einde jaar is opgenomen het effect van de BTW die per kwartaal in plaats van maandelijks wordt afgedragen.

Vennootschapsbelasting

De effectieve belastingdruk bedraagt 19,7% en is licht hoger dan vorig jaar.

Nettowinst en winst per aandeel

De nettowinst bedraagt EUR 3,1 miljoen en is daarmee 49% lager dan in 2008 (EUR 6,0 miljoen). De winst per aandeel komt uit op EUR 1,27 (2008: EUR 2,50). Het nettorendement op de omzet is 2,2% (2008: 3,9%).

Dividend

Rekening houdend met de goede financiële positie wordt voorgesteld het dividend over het verslagjaar vast te stellen op EUR 1,00 per gewoon aandeel. De pay-out bedraagt dan 79% van de nettowinst ten opzichte van 48% in het voorgaande jaar. Het dividendrendement komt uit op 4,4% ten opzichte van de slotkoers van het aandeel Batenburg Beheer N.V. ultimo boekjaar. Conform artikel 33 van de statuten wordt voorts een dividend van 5% uitgekeerd op de prioriteits aandelen, zijnde EUR 0,12 per aandeel. Indien de Algemene Vergadering van Aandeelhouders overgaat tot vaststelling van de jaarrekening en het dividendvoorstel, wordt het dividend op gewone aandelen van EUR 1,00 per aandeel op 11 mei 2010 betaalbaar gesteld. Hiermee wordt een bedrag van EUR 2,4 miljoen uitgekeerd en EUR 0,7 miljoen toegevoegd aan de overige reserves.



Van Dalen

Elektrotechnische installaties in het nieuwe bedrijfspand van de Verkerk Groep in Hoevelaken, ontworpen door EGM Architecten uit Dordrecht.

Zijn uw energiekosten hoger dan uw winst?

**U vraagt om een
totaaloplossing?**

**Realiseren van
oplossingen;
doe het samen!**

**Subsidies als
extra kans?**

**Schept één
aanspreekpunt
comfort en zekerhe**



Met dank aan LONCC Deventer



De noodzaak van energiebesparing en vermindering van CO₂-uitstoot is overduidelijk. Oplossingen hiervoor liggen op het vlak van een betere balans tussen People, Planet en Profit. In de kern is dit de basis van duurzaam ondernemen, waarbij de toepassing centraal komt te staan. Dit vraagt om integraal denken en doen binnen de gehele bouw- en installatieketen.

DE WINST VAN ENERGIEBESPARING

De essentie van Businesscenter Energie Innovatie (BEI)

Doelen zijn bekend maar de kennis om daadwerkelijk duurzaam energie te besparen ontbreekt vaak bij opdrachtgevers. Energiebesparing vraagt om een integrale en klantgerichte aanpak, waarbij de oorzaak van het energieverbruik tijdens de exploitatie centraal staat. Dit klinkt logisch en zo is het ook. Maar het betekent wel dat er vanuit de positie van klanten en gebruikers gedacht moet worden. En dit is iets dat binnen de bouw- en installatiebranche nog sterk voor verbetering vatbaar is. BEI speelt hierop in door een totaaloplossing aan te bieden als één zakelijk aanspreekpunt namens alle betrokken bedrijven.

De doelgroepen.

Er zijn grote kansen op energiebesparingen bij bedrijven, zorginstellingen, woningbouwcorporaties en gebouwenbeheerders. Naar voren is gekomen dat de opdrachtgevers bewust moeten kiezen voor energiebesparing. Dan ontstaat het geloof in een totale oplossing, waarbij ontzorging van de klant een belangrijk punt is. De klantgerichte integrale werkwijze staat echter op gespannen voet met het traditionele aanbesteden op alleen maar prijs. In wezen wordt hiermee het bewijs geleverd dat de nieuwe directe aanpak de meest optimale is om daadwerkelijk tot energiebesparing te komen. Iets dat hopelijk opdrachtgevers in beweging brengt.

Werkwijze Businesscenter Energie Innovatie.

Om de energiebesparing te realiseren worden die partijen betrokken, die gezamenlijk alle facetten kunnen afhandelen. De organisatie heeft de vorm van een bouwteam met één aanspreekpunt naar de opdrachtgever. Dit team denkt en werkt integraal in de fasen ontwerp, realisatie en exploitatie.

Voor meer informatie: www.goedbei.nl

Eigen vermogen

Het voorgestelde dividend wordt tot de goedkeuring van het dividendvoorstel in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders opgenomen als onderdeel van het onverdeeld resultaat in het eigen vermogen. De solvabiliteit ultimo 2009 bedraagt dan 60%. In een voor de geactiveerde goodwill geschoonde balans bedraagt de solvabiliteit 53%.

Werkkapitaal en geïnvesteerd vermogen

Het balanstotaal ultimo 2009 bedraagt EUR 77,2 miljoen en is gering hoger dan in 2008 (EUR 75,2 miljoen). Het nettowerkkapitaal inclusief liquide middelen is gestegen van EUR 22,2 miljoen tot EUR 23,0 miljoen ultimo 2009. Met name de handelsvorderingen en voorraad zijn fors gedaald ten gunste van de liquide middelen. Dit wordt veroorzaakt door een lager activiteitsniveau en goed werkkapitaalbeheer. De onderhanden werk positie ultimo 2009 is gedaald van EUR 35,2 miljoen tot EUR 30,3 miljoen. Deze positie daalt bijna 14%. De verplichtingen zijn hoger mede door de afdracht van BTW per kwartaal in plaats van maandelijks. Het geïnvesteerd vermogen is in 2009 fractioneel gestegen van EUR 47,5 miljoen tot EUR 47,7 miljoen. Het nettorendement op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen bedraagt 6,4% (2008: 13,1%).

Kasstroom, financiering en investeringen

De cashflow (nettowinst plus afschrijvingen) bedraagt EUR 5,3 miljoen ten opzichte van EUR 8,0 miljoen in 2008. De operationele kasstroom bedraagt EUR 15,7 miljoen (2008: EUR 5,1 miljoen). In 2009 is aanzienlijk minder geïnvesteerd in materiële vaste activa dan in het voorgaande jaar (2009 EUR 1,0 miljoen ten opzichte van EUR 1,9 miljoen in 2008). Wel is er voor EUR 1,0 miljoen geïnvesteerd uit hoofde van acquisities. In 2009 is voorts EUR 2,9 miljoen dividend uitbetaald. Per saldo is gedurende het jaar de liquiditeit met EUR 10,7 miljoen toegenomen ten opzichte van ultimo 2008.

Vooruitzichten

Algemeen economisch beeld

Tijdens de recessie in 2009 is de economie verder gekrompen dan aanvankelijk verwacht. Bij aanvang van 2010 zijn de macro-economische vooruitzichten nog steeds onzeker. Weliswaar is het vertrouwen van Nederlandse producenten en consumenten wat positiever gestemd dan een jaar geleden, maar de werkloosheid loopt nog steeds op. Ook in 2010 zullen marktpartijen meer moeite dan voorheen hebben investeringen gefinancierd te krijgen en moet het sterk opgelopen overheidstekort worden teruggedrongen. Met de huidige politieke situatie is het lastig een inschatting te maken welke combinatie van bezuinigingen en lastenverzwaringen daarvoor wordt gekozen. Verwacht mag echter worden dat het positieve effect van overheidsinvesteringen in 2010 niet zal toenemen en dat het besteedbaar inkomen van de consument wat onder druk zal komen.

De export is van groot belang voor de industrie in de Benelux. Of deze in 2010 zal



Bevar

Geautomatiseerde vullijn ten behoeve van Two Bin systemen.

aantrekken is sterk afhankelijk van het herstel van de wereldhandel. Waar de groei in de afgelopen jaren nog sterk werd gestimuleerd door de snelle ontwikkeling van Aziatische economieën en Amerikaanse (over-)consumptie zijn dergelijke stuwcrs op dit moment veel minder gemakkelijk te duiden. Positief voor de ontwikkeling van onze economie en de internationale concurrentiepositie is dat de loonontwikkeling voor het komende jaar over het algemeen gematigd is.

Installatietechniek

In de burgerlijke en utiliteitsbouw is de productie in 2009 met ca. 8% afgenomen. De leegstand van kantoren is verder opgelopen als gevolg van kostenbezuinigingen. Er is echter ook een effect van het toenemend gebruik van flexwerken waarbij bedrijven andere normen hanteren voor het aantal benodigde vierkante meters. Voor 2010 wordt een verdere krimp van de bouwproductie verwacht die met name zal optreden in de nieuwbouw van woningen en kantoren. Prijzen zullen hierdoor verder onder druk komen te staan.

In de retailsector is het gevecht om de consument in 2009 hernieuwd ingezet. De loyaliteit van de consument wordt niet alleen gezocht op het aspect prijs maar ook op andere elementen zoals winkelcomfort, duurzaamheid en compleetheid van het aanbod. Dit vraagt om continue innovatie van en investering in winkelconcepten. Wij verwachten dat dit beeld zich in 2010 zal voortzetten.

De investeringen in de industrie zijn in 2009 scherp gedaald en zullen mogelijk wat aantrekken in 2010. Dit onder invloed van voorzichtig herstel van de wereldhandel die van belang is voor de exportgerichte industrieën. Vooralsnog wordt verwacht dat investeringen bij Nederlandse opdrachtgevers zich ook dan vooral zullen richten op onderhoud en het doorvoeren van verdere efficiencyverbeteringen. In de natte infrastructuur en de railinfrastructuur neemt de vraag naar geïntegreerde projecten toe waarbij het totaal van ontwerp, realisatie en onderhoud in handen van de contractspartijen worden gelegd. Hier zullen in toenemende mate samenwerkingsverbanden ontstaan gericht op het reduceren van faalkosten en optimaliseren van het nut voor de opdrachtgever.

De installatiemarkt reageert doorgaans op een afnemende vraag door de flexibele schil van inleners, ZZP'ers en tijdelijke contractwerkers af te bouwen. Omdat de bezetting gedurende een jaar sterk kan fluctueren is een minimumniveau van de orderportefeuille een belangrijk ijkpunt. Om de orderportefeuille op peil te houden wordt vaak de toevlucht gezocht tot het scherp inschrijven op de redelijk continue stroom van (openbare) aanbestedingen. Al in de tweede helft van 2009 is dit gedrag zichtbaar. Voor het inschrijven tegen lage prijzen zijn de toleranties voor installateurs echter veel lager dan voorheen omdat banken zich bij de financiering aanmerkelijk kritischer opstellen dan in het verleden. Het aantal faillissementen onder kleinere en middelgrote installateurs zien wij de laatste maanden dan ook stijgen. Verwacht mag worden dat opdrachtgevers zich het komende jaar steeds kritischer zullen opstellen op het punt van de kwaliteit en de continuïteit van de installateurs waarmee zij in zee gaan.

Zoals aangegeven zullen de Batenburg-installatiebedrijven zich in de komende tijd



Sparreboom

Elektrotechnische installaties voor de Big Bazar in Den Haag, onderdeel van Blokker Holding.

anders profileren in de markt. Het lokale ondernemerschap en de binding met de klant worden nog steeds gezocht, maar daar waar nodig worden grotere of landelijke opdrachtgevers en leveranciers meer vanuit de kracht van de totale Batenburg Groep bediend. Ultimo 2009 is de omvang van de werkvoorraad van de installatiebedrijven nog vergelijkbaar met een jaar geleden. De kwaliteit van de werkvoorraad is echter afgenomen omdat marktprijzen sinds medio 2009 onder druk staan.

Technische Handel

In 2009 heeft de sterkste omzetsdaling plaatsgevonden bij klanten voor bevestigingsmaterialen, zoals de plaatverwerkende en automotive industrie en de machinebouw. De orderportefeuille van de handelsondernemingen is aan het jaareind licht lager dan ultimo 2008. Begin 2010 bieden de eerste voorzichtige tekenen van herstel in de vroegcyclische chipsector perspectieven dat de ergste periode achter de rug is. Hiervoor zijn ook andere signalen te vinden. De prijzen van basismaterialen zoals koper, zink, tin en aluminium beginnen meer te fluctueren waarbij de trend stijgend is. Op basis van de eerste twee maanden van 2010 constateren wij een voorzichtige opleving in de vraag naar bevestigingsmaterialen en duidelijk meer vraag naar elektronica-componenten en klantspecifiek bestückte printed circuit boards. De inkoopafdelingen van onze handelsondernemingen merken al dat levertijden van bepaalde elektronica-componenten sterk oplopen. Een mogelijk omzetherstel kan daarbij worden afgeremd omdat internationale producenten hun productiecapaciteit en voorraden de laatste twee jaar hebben afgebouwd. Zij kunnen op dit moment de aantrekkende vraag niet bijhouden. Het patroon van investeringen in energieopwekking en de energienetwerken zal in 2010 naar verwachting redelijk stabiel zijn. Eerder vastgelegde politieke doelstellingen om 20% van de totaal in 2020 opgewekte energie op groene wijze op te wekken worden met het huidige overheidsbeleid waarschijnlijk niet gehaald. Het komende jaar zal moeten blijken hoe bestendig het beleid op dit punt is en welk tempo voor verdere investeringen in groene energie wordt gehanteerd.

Uitdagingen Batenburg-bedrijven

Groeikansen liggen er voor de Batenburg-bedrijven bij het leveren van duurzame producten en oplossingen en het inzichtelijk maken voor opdrachtgevers hoe zij een meer duurzame werkomgeving kunnen creëren. Andere kansen zijn het verder invullen van het landelijk service- en onderhoudsnetwerk, een sterkere profilering van het industriële automatiseringsaanbod en cross-selling bij de handelsondernemingen.

Ondanks een oplopende werkloosheid blijft de schaarste op de arbeidsmarkt van goed gekwalificeerd technisch-commercieel personeel voelbaar. Met de vergrijzing en de lage instroom in technische opleidingen blijft het de kunst om over het dal heen te kijken en voldoende aandacht te blijven besteden aan het aantrekken en behouden van goede medewerkers. Investeren in opleidingen en verdere kennisuitwisseling in de Batenburg Groep blijven dan ook in 2010 hoog op de agenda staan. De loonontwikkeling zal beperkt zijn. Voor 2010 is voor periodieke



Hoogendoorn

Complete besturing en applicatiesoftware voor de Ampelmann. Dit op een schip gemonteerd zelfstabiliserend toegangplatform compenseert actief alle bewegingen van het vaartuig.

verhogingen in principe de nullijn gehanteerd en de CAO voor Metaal en Techniek biedt voorts de mogelijkheid situationeel extra vrije dagen (zogenaamde crisis bestrijdingsdagen) toe te kennen in plaats van een eenmalige uitkering van 1,5%. Hiermee kan worden ingespeeld op de bezetting bij de afzonderlijke bedrijven.

Verwachtingen

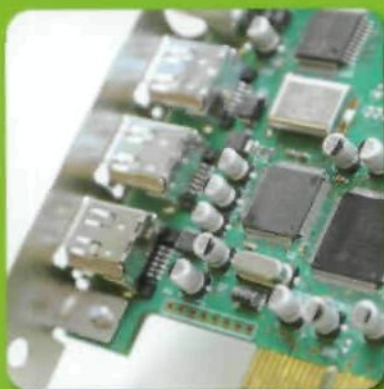
In 2009 hebben de installatiebedrijven en handelsondernemingen van Batenburg Beheer N.V. hinder ondervonden van de lagere investeringsbereidheid in de industrie. Voor een deel is dit opgevangen door meer omzet op het gebied van service en onderhoud en door projecten op de infrastructuurmarkt. In 2010 verwachten wij enig herstel bij industriële opdrachtgevers, maar zullen wij ook te maken krijgen met de sombere vooruitzichten voor de utiliteitsbouw. Hier zal vooral de vraag in de kantorenmarkt naar onze installatiediensten afnemen. In de retailsector verwachten wij echter nog verder te kunnen groeien. Ook de vraag naar duurzame oplossingen neemt nog toe.

In 2009 is sterk gestuurd op kostenbewustzijn en werkkapitaalbeheer zonder de aandacht voor groeikansen uit het oog te verliezen. Dit zal ook in 2010 het geval zijn. Kosten in de uitvoering kunnen worden beheerst door goed en tijdig in te kopen en duidelijke afspraken te maken met leveranciers over prijzen en logistieke wensen. De in 2009 genomen maatregelen dienen voorts een structurele besparing op te leveren van EUR 1,4 miljoen op jaarbasis.

De financiële positie van Batenburg Beheer N.V. is onverminderd sterk bij aanvang van 2010. Dit geeft de mogelijkheid om aandeelhouders zelfs bij een lagere nettowinst een aantrekkelijk dividend uit te keren en gericht anticyclisch te investeren. In het afgelopen jaar hebben wij drie kleinere acquisities gedaan. Het komende jaar verwachten wij de marktpositie verder te versterken door aanvullende overnames. Andere investeringen die worden voorzien zijn vooral gericht op meer uniformiteit in ERP-systemen teneinde betere informatie-uitwisseling te faciliteren.

Begin 2010 zijn de onzekerheden nog groot, waarbij Nederland voorzichtig uit de recessie komt. Op korte termijn zien wij geen ontwikkelingen die een snel herstel van de investeringen in onze afzetmarkten zullen stimuleren. Voor de middellange termijn blijven wij onverminderd optimistisch gestemd maar het is nog te vroeg om een concrete verwachting voor 2010 aan te geven.





Het Nederlandse spoorwagennett is één van de drukst bereiden nettten van de wereld. Dual Inventive heeft een serie oplossingen ontwikkeld om het onderhoud aan het spoor veiliger te maken voor de baanwerkers. Deze oplossingen zijn daarnaast ook nog efficiënter zodat het spoor eerder vrijgegeven kan worden voor het treinverkeer.

VEILIG WERKEN AAN HET SPOOR MET EEN INTELLIGENTE KORTSLUITLANS

Een stuk spoor wordt beveiligd door de twee spoorstaven kort te sluiten met een kortsluitlans, op dezelfde manier waarop een baanvak "bezet" wordt gemeld door een trein. De eerste versie van deze lans moest handmatig door een baanwerker worden geplaatst, maar de nieuwste telg uit de serie kan zelfs permanent worden geïnstalleerd, waardoor het werken met de producten van Dual Inventive nog efficiënter wordt.

Core|Vision heeft als partner van Dual Inventive de electronica en embedded software ontworpen waardoor de kortsluitlans intelligentie heeft gekregen. Deze zelfsignalerende kortsluitlans kan zichzelf controleren en meldt eventuele problemen aan de gebruiker via een webinterface, welke ook door Core|Vision is ontwikkeld. De webinterface biedt daarnaast tijdens het gebruik de mogelijkheid om te bekijken waar de lans(en) zich bevinden en voor de nieuwe, permanente uitvoering is het mogelijk om deze van achter de PC of met een PDA in het veld in- of uit te schakelen. Intussen werkt ca. 75% van de aannemers op het Nederlandse spoor met deze van electronische snuffjes voorziene kortsluitlans.

Core|Vision B.V. is een designhuis dat zich bezig houdt met de ontwikkeling en implementatie van maatwerkoplossingen op het gebied van embedded systemen. Deze systemen kunnen bestaan uit op maat gemaakte electronica (chips en/of borden), software, standaardproducten of een mix hiervan. Core|Vision kan voor de opdrachtgever het gehele ontwikkelingstraject van advies tot ontwerp en productie verzorgen.

TPC Electronics is de partner van Core|Vision voor de prototypes en de uiteindelijke productie. In de prototypefase controleert TPC Electronics de produceerbaarheid van het ontwerp middels een *Design for Manufacturing analyse (DFM)*. Tevens kijkt TPC Electronics naar de verkrijgbaarheid van de toegepaste componenten en kan waar nodig alternatieven aandragen. Bij de uiteindelijke productie verzorgt TPC Electronics het gehele logistieke proces. In het productieproces vinden verschillende testen plaats om de kwaliteit te waarborgen. De print wordt geprogrammeerd en na een functionele eindtest wordt het product aan Core|Vision geleverd.

Bestuursverklaring

De directie verklaart naar beste weten:

- dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van Batenburg Beheer N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van Batenburg Beheer N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en in het jaarverslag de wezenlijke risico's zijn beschreven waarmee Batenburg Beheer N.V. wordt geconfronteerd.

Rotterdam, 25 maart 2010

Directie Batenburg Beheer N.V.

P.C. van der Linden (president-directeur)

E.M. Bosma (directeur)

JAARREKENING

Geconsolideerde balans

(voor winstbestemming) in € 1.000

	31 december 2009	31 december 2008
Activa		
1. Materiële vaste activa	12.360	13.468
2. Immateriële vaste activa	12.354	11.799
Totaal vaste activa	24.714	25.267
3. Voorraden	9.375	11.527
4. Te vorderen van opdrachtgevers	3.502	3.092
5. Handelsvorderingen	21.134	27.116
6. Vennootschapsbelasting	1.048	1.266
Overige vorderingen	1.274	1.575
7. Liquide middelen	16.135	5.382
Totaal vlottende activa	52.468	49.958
Totaal activa	77.182	75.225
	31 december 2009	31 december 2008
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	963	963
Omrekeningsreserve	6	-50
Overige reserves	42.346	39.221
Onverdeeld resultaat	3.060	6.015
Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Batenburg Beheer N.V.	46.375	46.149
Verplichtingen		
8. Personeelsbeloningen	607	504
9. Latente belastingverplichtingen	709	838
Totaal langlopende verplichtingen	1.316	1.342
10. Kortlopend deel van langlopende verplichtingen	1.118	1.182
11. Verplichtingen aan opdrachtgevers	5.807	5.852
Leveranciers	8.914	9.414
Overige kortlopende verplichtingen	13.652	11.286
Totaal kortlopende verplichtingen	29.491	27.734
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	77.182	75.225

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

in € 1.000

	2009	2008
12. Netto-omzet	140.655	155.953
13. Grond- en hulpstoffen en handelsgoederen	58.533	66.517
Uitbesteed werk	12.624	16.906
14. Personeelskosten	47.217	46.682
15. Afschrijvingen materiële vaste activa	2.170	1.972
16. Afschrijvingen immateriële vaste activa	18	5
17. Overige bedrijfskosten	16.505	16.543
Totaal bedrijfslasten	137.067	148.625
Bedrijfsresultaat	3.588	7.328
Financieringsbaten	235	90
Financieringslasten	13	4
Totaal financieringsbaten en -lasten	222	86
Resultaat voor belastingen	3.810	7.414
18. Belastingen resultaat	750	1.399
Resultaat na belastingen, toe te rekenen aan aandeelhouders van Batenburg Beheer N.V.	3.060	6.015
Winst per aandeel*	1,27	2,50

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

in € 1.000

	2009	2008
Gerealiseerde resultaten		
Resultaat na belastingen	3.060	6.015
Niet-gerealiseerde resultaten		
Koersverschillen omrekening buitenlandse deelnemingen	56	-24
Totaalresultaat, toe te rekenen aan aandeelhouders van Batenburg Beheer N.V.	3.116	5.991

* De winst per aandeel is gelijk aan de verwaterde winst per aandeel

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in € 1.000

	2009	2008
Kasstroomen uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	3.588	7.328
Aanpassing voor:		
15. - afschrijvingen materiële vaste activa	2.180	2.010
16. - afschrijvingen immateriële vaste activa	18	5
6. - betaalde belastingen	-668	-2.182
- ontvangen en betaalde rente	278	98
	5.396	7.259
- mutatie voorraden	2.197	213
- mutatie vorderingen	6.477	730
- mutatie langlopende verplichtingen	-56	-42
- mutatie kortlopende verplichtingen	1.690	-3.033
	10.308	-2.132
	15.704	5.127
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		
2. Verwerving en verzelfstandiging dochterondernemingen	-1.053	132
1. Investerings materiële vaste activa	-1.099	-1.920
1. Desinvesteringen materiële vaste activa	75	29
	-2.077	-1.759
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		
Dividend vorig boekjaar	-2.890	-2.890
Overige mutaties	56	-24
	-2.834	-2.914
Mutatie liquide middelen	10.793	454
Liquide middelen 1 januari	5.382	4.928
Liquide middelen in verworven dochterondernemingen	-40	-
Mutatie liquide middelen	10.793	454
Liquide middelen 31 december	16.135	5.382

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

in € 1.000

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Geplaatst kapitaal	Omrekenings- reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand 1 januari 2008	963	-26	35.488	6.623	43.048
Ingehouden winst 2007	-	-	3.733	-3.733	-
Uitgekeerd dividend	-	-	-	-2.890	-2.890
Totaal resultaat boekjaar	-	-24	-	6.015	5.991
Stand 31 december 2008/ 1 januari 2009	963	-50	39.221	6.015	46.149
Ingehouden winst 2008	-	-	3.125	-3.125	-
Uitgekeerd dividend	-	-	-	-2.890	-2.890
Totaal resultaat boekjaar	-	56	-	3.060	3.116
Stand 31 december 2009	963	6	42.346	3.060	46.375

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 3.840.192, verdeeld in 4.800.000 aandelen van elk € 0,40 nominaal, 800.000 preferente aandelen van elk € 2,40 nominaal en 80 prioriteitsaandelen van elk € 2,40 nominaal. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 2.408.244 gewone aandelen en 80 prioriteitsaandelen. Voor de berekening van de winst per aandeel is uitgegaan van 2.408.244 gewone aandelen.

De preferente aandelen kunnen worden geplaatst zonder algehele volstorting.

De statuten van de vennootschap voorzien in een rendementspreferentie op basis van de herfinancieringsrente van de Europese Centrale Bank.

De houdster van de prioriteitsaandelen is de "Stichting J.C. Hoogerheide tot beheer van de prioriteitsaandelen van Batenburg Beheer N.V."

De rechten van de preferente aandelen en prioriteitsaandelen worden nader beschreven onder de 'Overige gegevens'.

Onverdeeld resultaat

Voorgesteld wordt om € 2.408.244 van de winst over 2009 uit te keren als dividend.

Per dividendgerechtigd gewoon aandeel komt dit neer op € 1,00. In 2009 is

€ 1,20 dividend per gerechtigd gewoon aandeel uitgekeerd van de winst 2008. Het *dividendvoorstel is niet in de balans ultimo boekjaar verwerkt en er zijn geen gevolgen voor de winstbelasting.*

Solvabiliteit

Het solvabiliteitspercentage komt op 31 december 2009 uit op 60,1% (31 december 2008: 61,3%). De solvabiliteit geschoond voor goodwill komt op 31 december 2009 uit op 52,5% (31 december 2008: 54,1%).

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemene informatie

Batenburg Beheer N.V. (hierna: de Vennootschap) is gevestigd te Rotterdam, Nederland en omvat dienstverlenende ondernemingen op het gebied van installatietechniek en technische handel. Een nadere omschrijving van het profiel is opgenomen in het onderdeel 'Algemeen' van dit jaarverslag. In het onderdeel 'Diversen' is een overzicht opgenomen van de adresgegevens van de holding en de werkmaatschappijen. De jaarrekening 2009 van Batenburg Beheer N.V. is op 25 maart 2010 goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Commissarissen en de Directie. De jaarrekening wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die op 27 april 2010 wordt gehouden.

Stelsel financiële verslaggeving

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS). In 2009 zijn IFRIC 12, 15, 16, 17 en 18 van kracht geworden. Deze interpretaties zijn, met uitzondering van IFRIC 15, niet relevant voor Batenburg Beheer N.V. IFRIC 15 behandelt de classificatie van contracten en de daarmee samenhangende methode voor de verantwoording van opbrengsten. Deze interpretatie heeft geen impact gehad op de resultaatverantwoording van de Vennootschap. Verder zijn in 2009 wijzigingen van kracht geworden in IFRS 1, 2, 7, 8 en IAS 1, 23, 27, 32 en 39 evenals in IFRIC 9. Een aantal van deze wijzigingen heeft een beperkte impact gehad op het jaarverslag 2009. Met name vormden zij aanleiding tot additionele informatieverstrekking.

Zo is op grond van IAS 1 een geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat toegevoegd. Met ingang van 1 januari 2009 worden operationele segmenten door de Vennootschap bepaald en gepresenteerd in overeenstemming met IFRS 8. Voorheen werd onder IAS 14 onderscheid gemaakt naar bedrijfs- en geografische segmenten. De vereiste segmentering onder IFRS 8 sluit aan op de interne rapporting naar clusters aan de Directie en de in het verleden extern gepubliceerde informatie per bedrijfssegment. IFRS 3 inzake bedrijfscombinaties (herzien) is per 1 juli 2009 van kracht geworden. De wijzigingen worden door de Vennootschap prospectief toegepast en zijn van invloed op de verwerking van toekomstige bedrijfscombinaties en verlies van zeggenschap over dochterondernemingen.

De in IFRS doorgevoerde wijzigingen die nog niet door de EU zijn aanvaard zullen naar verwachting een beperkte impact hebben op de verslaggeving van de Vennootschap.

De enkelvoudige jaarrekening is onderdeel van de jaarrekening 2009 van Batenburg Beheer N.V. Voor de enkelvoudige jaarrekening van Batenburg Beheer N.V. is gebruik gemaakt van de vrijstelling zoals opgenomen in artikel 2:402 van het Burgerlijk Wetboek.

De omzet van Batenburg Beheer N.V. is op basis van IAS 18 als volgt in te delen. De omzet die door het segment Installatie wordt gerealiseerd betreft de opbrengst voor het verrichten van diensten. De omzet van het segment Handel betreft de opbrengst van aan derden geleverde goederen.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's en alle bedragen zijn afgerond naar duizendtallen (€ 1.000), tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie worden betrokken Batenburg Beheer N.V. te Rotterdam en alle maatschappijen waarin Batenburg Beheer N.V. beslissende zeggenschap kan uitoefenen. Consolidatie vindt voor 100% plaats. Alle saldi, transacties, baten en lasten en eventuele niet-gerealiseerde winsten op transacties binnen de Vennootschap worden bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

De jaarrekeningen van verworven of verkochte dochtermaatschappijen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf respectievelijk tot het moment dat overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend. Onder de 'Overige gegevens' is een overzicht opgenomen van de belangrijkste in de consolidatie betrokken deelnemingen.

Vreemde valuta

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koersen ultimo boekjaar. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoers die de transactiedatum zoveel mogelijk benadert. Koersverschillen worden opgenomen in de reserve omrekeningsverschillen in het eigen vermogen.

Handelstransacties worden omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum.

Koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Afgeleide financiële instrumenten

Dochterondernemingen maken op zeer beperkte schaal gebruik van termijncontracten (valutaswaps) om het transactierisico in te dekken op handelschulden en -vorderingen in met name de US Dollar en het Engelse Pond. Wanneer gebruik gemaakt wordt van deze termijncontracten wordt geen hedge accounting, zoals gedefinieerd in IAS 39, toegepast. Aanpassingen in de reële waarde van het actief of passief worden dientengevolge opgenomen in de winst- en verliesrekening. Gezien het zeer beperkte belang van afgeleide financiële instrumenten worden deze in de jaarrekening niet kwantitatief toegelicht.

Balans

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Jaarlijks worden materiële vaste activa met een significante waarde beoordeeld op de mogelijke noodzaak tot bijzondere waardevermindering.

Materiële vaste activa die ten gevolge van een bedrijfscombinatie zijn opgenomen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Deze is gebaseerd op een inschatting van de marktwaarde.

Op voor verkoop aangehouden vaste activa wordt niet langer afgeschreven, tenzij er sprake is van de noodzaak tot een bijzondere waardevermindering. Deze activa worden gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de verwachte opbrengstwaarde onder aftrek van verkoopkosten.

Door de Vennootschap zijn geen financial leasecontracten afgesloten. Voor zover er sprake is van operational leasecontracten worden de kosten gedurende de looptijd van het contract ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De met de operational leasecontracten samenhangende verplichtingen worden toegelicht onder de 'Niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

Immateriële vaste activa

Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt via de overnamemethode. Goodwill wordt gewaardeerd tegen de totale verwervingskosten van de deelneming minus het saldo van de reële waarde van verkregen activa en passiva en eventueel onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen (impairments). Voor acquisities vóór 1 januari 2004 is de goodwill de waarde die onder de toen geldende verslaggevingregels aan de respectievelijke acquisities is toegeschreven onder aftrek van een cumulatieve afschrijving gebaseerd op een verwachte levensduur van 20 jaar. Goodwill wordt toegerekend aan kasstroom genererende eenheden en wordt sinds 1 januari 2004 niet langer systematisch afgeschreven. Minimaal één keer per jaar wordt de goodwill getest op bijzondere waardeverminderingen. Eventuele bijzondere waardeverminderingen worden dan ten laste van het resultaat gebracht.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, of netto-opbrengstwaarde als deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de gemiddeld geschatte verkoopwaarde onder normale omstandigheden onder aftrek van de kosten van voltooiing en de verkoopkosten. Hierbij wordt rekening gehouden met incourantheid als gevolg van veroudering van de producten.

Onderhanden projecten in opdracht van derden

Onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen directe kosten, verhoogd met een opslag voor specifiek aan de projecten toewijsbare indirecte kosten, verminderd met eventuele projectverliezen en vermeerderd met de tot dan toe genomen winst. De onderhanden projecten worden opgenomen onder de post te vorderen van opdrachtgevers indien de waarde van het verrichte werk de gedeclareerde termijnen overtreft. Indien de gedeclareerde termijnen de waarde van het verrichte werk overtreffen worden de onderhanden projecten opgenomen onder de verplichtingen aan opdrachtgevers (vooruitgefactureerd op projecten).

Vorderingen

Vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs (inclusief een voorziening voor noodzakelijk geachte waardeverminderingen). Vorderingen met een looptijd langer dan één jaar worden tegen de geamortiseerde kostprijs onder de financiële vaste activa verantwoord. Vorderingen met een looptijd korter dan één jaar worden niet geamortiseerd.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en direct opvraagbare deposito's. Deze worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, waarbij liquide middelen met een looptijd korter dan één jaar niet worden geamortiseerd.

Eigen vermogen

Het resultaat van het verslagjaar wordt in het eigen vermogen opgenomen als onverdeeld resultaat. Dividenduitkeringen worden als een verplichting verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

De koersverschillen die ontstaan door de omrekening van de balanspositie van buitenlandse dochtermaatschappijen worden verwerkt in de omrekeningsreserve in het eigen vermogen.

Langlopende verplichtingen

Ten aanzien van latente belastingen wordt verwezen naar de grondslag inzake 'Belastingen'.

De overige verplichtingen en voorzieningen betreffen in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die waarschijnlijk tot uitgaven zullen leiden en betrouwbaar zijn in te schatten.

Personeelsbeloningen

Batenburg Beheer N.V. kent zowel toegezegd-pensioenregelingen ("defined benefit"), als toegezegde-bijdrageregelingen ("defined contribution"). Verplichtingen voor bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn.

Een aantal toegezegd-pensioenregelingen van dochterbedrijven in Nederland wordt uitgevoerd door bedrijfstakpensioenfonds 'Pensioenfonds Metaal en Techniek' (PMT).

Deze pensioenregelingen zijn alle als een toegezegde-bijdrageregeling verwerkt aangezien PMT gezien de structuur van de administratie niet in staat is de vereiste informatie aan de Vennootschap beschikbaar te stellen voor verwerking conform IAS 19.

De voorziening voor jubileumuitkeringen is actuarieel bepaald, waarbij rekening wordt gehouden met vertrekken van werknemers.

Voorziening garantieverplichtingen

De voorziening garantieverplichtingen wordt getroffen voor risico's die samenhangen met opgeleverde projecten. De voorziening wordt opgenomen op het moment dat de projecten worden opgeleverd. Bij het bepalen van de voorziening wordt rekening gehouden met historische garantiegegevens en de waarschijnlijkheid dat de garantiewerkzaamheden zich zullen voordoen. Over het algemeen is de garantietermijn één jaar.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en daarna tegen geamortiseerde kostprijs opgenomen. Overige activa en passiva met een looptijd korter dan één jaar worden niet geamortiseerd.

Winst- en verliesrekening**Netto-omzet**

De netto-omzet is de opbrengst van aan derden geleverde goederen, projecten in opdracht van derden en diensten onder aftrek van kortingen, omzetbelasting en transacties binnen de vennootschap.

Onder de opbrengsten uit hoofde van dienstverlening vallen de elektrotechnische, werktuigbouwkundige en sanitaire installaties die de vennootschap levert aan derden, inclusief hieraan gerelateerde service- en onderhoudsdiensten. Deze opbrengsten worden verantwoord als het resultaat van de transactie betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengsten worden genomen naar rato van de geleverde prestaties (percentage of completion). Als het resultaat van een transactie niet betrouwbaar kan worden geschat, dan worden de opbrengsten verantwoord voor zover het waarschijnlijk is dat de gemaakte kosten kunnen worden terugverdiend.

Onder de opbrengsten uit hoofde van de levering van handelsgoederen vallen de producten die de vennootschap levert op het gebied van elektrotechniek, elektronica, energietechniek en bevestigingstechniek. Deze opbrengsten worden verantwoord wanneer deze aan de klant zijn geleverd, de klant ze heeft geaccepteerd en de inbaarheid van de gerelateerde vordering redelijkerwijs zeker is.

De opbrengsten uit hoofde van handelsgoederen en installatiewerkzaamheden worden bepaald als de reële waarde van de tegenprestatie op de desbetreffende transactie.

Resultaat op projecten in opdracht van derden

Indien de uitkomst van projecten in opdracht van derden op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden omzet en kosten naar rato van de voortgang van het project bepaald. Bij de bepaling van de mate van gereedheid wordt rekening gehouden met diverse factoren, waaronder de bestede kosten ten opzichte van de totaal te verwachten kosten. De omvang van de winst op (over het algemeen complexe) aangenomen werken in opdracht van derden is tussentijds niet in alle gevallen betrouwbaar in te schatten. De winst op deze aangenomen werken wordt in die gevallen niet eerder genomen dan

bij oplevering. Bij werken op regiebasis en onderhoudscontracten wordt winst genomen naar rato van de verrichte prestaties (percentage of completion).

Projectkosten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin deze worden gemaakt. Indien voorzienbaar is dat de kosten de opbrengsten op een project zullen overschrijden wordt het verwachte verlies direct in de winst- en verliesrekening opgenomen. In het geval dat de uitkomst van projecten tussentijds niet betrouwbaar kan worden ingeschat, wordt de omzet gelijk gehouden aan de gemaakte kosten, voor zover waarschijnlijk is dat de gemaakte kosten vergoed worden.

Kostprijs van de grond- en hulpstoffen en verkochte handelsgoederen

Dit omvat de kostprijs van de geleverde goederen en diensten. Tevens wordt hieronder begrepen de mutatie van de getroffen voorziening voor incurante voorraden.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden bepaald aan de hand van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met een restwaarde. De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Gebouwen	2,5% t/m 10% per jaar
Machines en installaties	10% t/m 20% per jaar
Overige bedrijfsmiddelen	15% t/m 20% per jaar

De afschrijvingstermijn van verbouwingen in bedrijfspanden is maximaal gelijk aan de resterende huurtermijn.

Financieringsbaten en -lasten

Financieringsbaten en -lasten worden tijdsevenredig verantwoord onder toepassing van de effectieve-rentemethode.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het commerciële resultaat vóór belastingen op basis van de vigerende belastingtarieven, rekening houdend met fiscale faciliteiten.

De voorziening voor latente belastingverplichtingen vloeit voort uit het verschil tussen de commerciële en fiscale waardering van activa en passiva. De verplichting wordt berekend tegen het van toepassing zijnde tarief en op de balans opgenomen tegen nominale waarde.

Latente belastingvorderingen worden uitsluitend in de balans opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de latente belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Winst per aandeel

De winst per aandeel is de aan de houders van aandelen toekomende nettowinst gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen gedurende het boekjaar. De winst per aandeel is gelijk aan de verwaterde winst per aandeel.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode, waarbij voor de herleiding van de mutatie in de liquide middelen wordt uitgegaan van het bedrijfsresultaat.

Gesegmenteerde informatie

Conform IFRS 8 wordt voor het vaststellen van de segmenten de management benadering gehanteerd. Uitgaande van de organisatie- en rapportagestructuur zijn de bedrijfssegmenten Installatie, Handel en Overig onderkend. De omzet die door het segment Installatie wordt gerealiseerd betreft de opbrengst voor het verrichten van diensten. De omzet van het segment Handel betreft de opbrengst van aan derden geleverde goederen. Voor de geografische indeling wordt onderscheid gemaakt tussen Nederland en Overig.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen met Batenburg Beheer N.V. kwalificeren haar dochterondernemingen.

Kapitaalbeheer

Onder de IFRS-definitie van kapitaal kwalificeert bij Batenburg Beheer N.V. het eigen vermogen.

Het aandeel Batenburg Beheer N.V. is genoteerd aan Euronext N.V. te Amsterdam. Ter bevordering van de verhandelbaarheid van het aandeel is SNS Securities gedurende het verslagjaar opgetreden als liquiditeitsverschaffer.

Het dividendbeleid van de vennootschap is erop gericht om de aandeelhouders een aantrekkelijk dividendrendement te bieden en jaarlijks een dividend uit te keren van minimaal 40% van de nettowinst.

De Vennootschap bewaakt haar kapitaal met behulp van het solvabiliteitspercentage, gecorrigeerd voor goodwill.

Op grond van de strategie en doelstellingen van de vennootschap wordt een solvabiliteitspercentage van minimaal 40% noodzakelijk geacht.

Voor een kwantitatieve toelichting op het kapitaal wordt verwezen naar het 'Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen'.

Management van cash, wisselkoersverschillen, rente- en kredietrisico's

De holding neemt een centrale rol in binnen de Vennootschap voor het optimaliseren van de kasstroom en de financiële positie van de werkmaatschappijen. Bij de handel wordt in zeer beperkte mate gebruik gemaakt van kortlopende termijncontracten (valutaswaps) om het transactierisico in te dekken op handelschulden en -vorderingen in met name de US Dollar en het Engelse Pond. Koersresultaten worden direct verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Er wordt geen gebruik gemaakt van langlopende kredieten waardoor de renterisico's beperkt zijn. De kredietrisico's binnen de groep betreft met name het risico van oninbare vorderingen op de opdrachtgevers. De maximale exposure aan kredietrisico op dit punt blijkt uit de geconsolideerde balans. Het risico van oninbare vorderingen wordt actief beheerd en periodiek gemeten. Binnen de werkmaatschappijen wordt gewerkt met vaste aanmaningsprocedures. In voorkomende gevallen wordt gebruik gemaakt van externe informatiebronnen en/of kredietverzekeringen. Voorts vindt een uitgebreide maandelijkse rapportering plaats waarbij aspecten als ouderdom openstaande vorderingen, gemiddelde debiteurendagen en de voorziening oninbare vorderingen naar voren komen.

Schattingonzekerheden

Belangrijke schattingonzekerheden in de jaarrekening houden verband met veronderstellingen die ten grondslag liggen aan bijzondere waardevermindering-berekeningen voor de geactiveerde goodwill en voor materiële vaste activa, de noodzaak tot en de omvang van op te nemen voorzieningen voor projectverliezen op onderhanden projecten, de inschattingen met betrekking tot kredietwaardigheid van contractpartners, veronderstellingen en beschikbaarheid van informatie bij de berekening van de pensioenverplichtingen, de nog niet definitief vastgestelde belastingverplichtingen, de inschatting van de garantieverplichtingen en de inschatting van de gebruiksduur en restwaarde van materiële vaste activa. De schattingen zijn op een consistente wijze vastgesteld.

Toelichting op de geconsolideerde balans

in € 1.000

1. Materiële vaste activa	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Installaties machines en uitrusting	Overige bedrijfs- middelen	Totaal
Aanschaffingswaarde	15.297	1.003	10.022	26.322
Cumulatieve afschrijvingen (-)	5.242	629	6.859	12.730
Boekwaarde 1 januari 2008	10.055	374	3.163	13.592
Mutaties 2008:				
Investeringsen	134	588	1.198	1.920
Desinvesteringsen (-)	-	-	29	29
Afschrijvingen (-)	790	190	1.035	2.015
Totaal mutaties 2008	-656	398	134	-124
Aanschaffingswaarde	15.431	1.591	10.764	27.786
Cumulatieve afschrijvingen (-)	6.032	819	7.467	14.318
Boekwaarde 31 december 2008/ 1 januari 2009	9.399	772	3.297	13.468
Mutaties 2009:				
Investeringsen	103	27	969	1.099
Bedrijfscombinaties	-	1	48	49
Desinvesteringsen (-)	-57	-67	199	75
Afschrijvingen (-)	796	239	1.145	2.180
Totaal mutaties 2009	-636	-144	-327	-1.107
Aanschaffingswaarde	15.455	1.670	10.996	28.121
Cumulatieve afschrijvingen (-)	6.693	1.042	8.026	15.761
Boekwaarde 31 december 2009	8.762	628	2.970	12.360

De actuele waarde van de bedrijfsgebouwen en -terreinen, ontleend aan periodieke taxaties uit 2008, bedraagt circa € 14,1 mln. Er hebben zich in 2009 geen bijzondere waardeverminderingen voorgedaan.

2. Immateriële vaste activa

	Goodwill	Klanten- bestanden/ contracten	Totaal
Aanschaffingswaarde	13.432	-	13.432
Cumulatieve afschrijvingen (-)	1.728	-	1.728
Boekwaarde 1 januari 2008	11.704	-	11.704
Verwerving d.m.v. bedrijfscombinaties	-	100	100
Afschrijvingen (-)	-	5	5
Totaal mutaties 2008	-	95	95
Aanschaffingswaarde	13.432	100	13.532
Cumulatieve afschrijvingen	1.728	5	1.733
Boekwaarde 31 december 2008/ 1 januari 2009	11.704	95	11.799
Verwerving d.m.v. bedrijfscombinaties	359	214	573
Afschrijvingen (-)	-	18	18
Totaal mutaties 2009	359	196	555
Aanschaffingswaarde	13.791	314	14.105
Cumulatieve afschrijvingen	1.728	23	1.751
Boekwaarde 31 december 2009	12.063	291	12.354
Goodwill per segment		2009	2008
Segment Installatie		6.562	6.203
Segment Handel		5.501	5.501
Totaal		12.063	11.704

In 2009 zijn de aandelen overgenomen van Installatiebureau Meurs B.V. te Apeldoorn en zijn de activiteiten overgenomen van Van Panhuis en OSP te Putten. Deze overnames worden nader toegelicht in de paragraaf 'Mutaties binnen de Vennootschap'.

De realiseerbare waarde van de goodwill is bepaald op basis van de bedrijfswaarde. Deze is berekend aan de hand van de verwachte toekomstige kasstromen op basis van budgetten en meerjarenplannen over een periode van vier jaar. Voor de periode na vier jaar is geen groeivoet gehanteerd. De kasstromen zijn contant gemaakt tegen een disconteringsvoet van 8,7% (2008: 8,4%). De disconteringsvoet is aangepast rekening houdend met een stijging van de risicovrije rentevoet en een hogere marktrisicopremie. De belangrijkste veronderstellingen die aan de budgetten en meerjarenplannen ten grondslag liggen zijn het volume aan orders en het margeniveau.

Uit de impairment testen is geen afwaardering noodzakelijk gebleken per 31 december 2009.

3. Voorraden	2009	2008
Handelsgoederen	11.506	13.385
Grond- en hulpstoffen	1.820	1.922
Voorziening incurante voorraden	-3.951	-3.780
Totaal	9.375	11.527

4. Onderhanden projecten in opdracht van derden	2009	2008
Totaal van de einde boekjaar gemaakte kosten en opgenomen resultaten	30.224	35.172
Gedeclareerde termijnen	32.529	37.932
Onderhanden projecten per 31 december	-2.305	-2.760
Verplichtingen aan opdrachtgevers (vooruitgefactureerd op projecten)	5.807	5.852
Te vorderen van opdrachtgevers	3.502	3.092

5. Handelsvorderingen	2009	2008
Vorderingen jonger dan 3 maanden	20.303	26.638
Vorderingen ouder dan 3 maanden	1.834	1.231
Voorziening voor oninbaarheid	-1.003	-753
Totaal	21.134	27.116

De contractuele betalingstermijn bedraagt gemiddeld circa 30 dagen. Bij vorderingen die langer dan drie maanden openstaan is er sprake van een verhoogd kredietrisico.

Het bedrag dat door opdrachtgevers op gefactureerde termijnen is ingehouden bedraagt circa € 0,7 mln. Deze bedragen zijn ingehouden, aangezien het gebruikelijk is om een vooraf overeengekomen percentage in te houden totdat projecten worden opgeleverd.

Het verloop van de voorziening voor het risico van oninbaarheid is als volgt:

	2009	2008
Stand 1 januari	753	736
Toename als gevolg van bedrijfscombinaties	177	-
Ten laste van de voorziening gebracht (-)	301	154
Dotatie	374	171
Stand 31 december	1.003	753

6. Vennootschapsbelasting

De post te vorderen vennootschapsbelasting heeft voornamelijk betrekking op een verschil tussen de verschuldigde en de vooruitbetaalde vennootschapsbelasting uit nog niet vastgestelde aanslagen uit 2009 en eerdere jaren.

7. Liquide middelen	2009	2008
Totaal	16.135	5.382

Ultimo 2009 staat een bedrag van € 10 mln aan kortlopende termijndeposito's en renterekeningen uit (ultimo 2008: € 3,2 mln).

	1 januari 2009	Uitgekeerd	Opgenomen in resultaat 2009	Bedrijfs- combinatie	31 december 2009
8. Personeelsbeloningen					
Verplichtingen uit hoofde van jubilea	388	-52	68	15	419
Overige pensioenverplichtingen	116	-	72	-	188
Totaal	504	-52	140	15	607

Een groot deel van de werknemers in Nederland neemt deel in een bedrijfstak-pensioenregeling uitgevoerd door 'Pensioenfonds Metaal en Techniek'. Deze regeling is als een toegezegde-bijdrageregeling verwerkt op basis van de argumenten zoals genoemd in de grondslagen voor de financiële verslaggeving. Uitgaande van de grondslagen van het bedrijfstakpensioenfonds ligt de dekkingsgraad (beleggingen gedeeld door verplichtingen) ultimo 2009 op 101% (ultimo 2008: 87%).

Het pensioenfonds heeft als gevolg van de onderdekking besloten de pensioenpremie per 1 januari 2010 te verhogen en de pensioenen niet te indexeren. De premie voor 2010 komt daarmee op 16,1% van het pensioengevend salaris.

9. Latente belastingverplichtingen	2009	2008
Stand 1 januari	838	916
Mutatie door verschillen tussen commercieel en fiscaal resultaat	-133	-78
Toename als gevolg van bedrijfscombinatie	4	-
Stand 31 december (langlopend)	709	838

De mutaties in de latente belastingverplichtingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	1 januari 2009	Opgenomen in resultaat 2009	Bedrijfs- combinatie	31 december 2009
Vaste activa	646	-58	-	588
Verplichtingen	193	28	4	225
Vorderingen	-1	-103	-	-104
Totaal	838	-133	4	709

10. Kortlopend deel van langlopende verplichtingen	2009	2008
Voorziening garantieverplichtingen	1.118	1.161
Verplichting ingegaan pensioen	-	21
Totaal	1.118	1.182

Voorziening garantieverplichtingen	2009	2008
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	1.161	1.110
Toename als gevolg van bedrijfscombinatie	7	-
Overige mutaties (per saldo een vrijval respectievelijk een dotatie)	-49	51
Stand 31 december	1.119	1.161

11. Verplichtingen aan opdrachtgevers	2009	2008
Betreft de som van de gemaakte kosten verminderd met de som van de opgenomen verliezen en uitgeschreven facturen naar rato van de voortgang van het werk, voor zover de uitgeschreven facturen de waarde van het werk overtreffen.	5.807	5.852

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

In verband met vooruitbetalingen en andere verplichtingen zijn door de bankier bankgaranties afgegeven tot een bedrag van in totaal € 2,1 mln. (2008: € 2,3 mln.). Per 31 december 2009 wordt geen gebruik gemaakt van termijncontracten.

Tegen een groepsmaatschappij is ultimo 2009 een claim ingediend van € 1,7 miljoen voor het niet doorzetten van nieuwbouwplannen. De directie ziet de uitkomst van het geschil met de projectontwikkelaar met vertrouwen tegemoet. In het kader van dit geschil heeft de onderneming een bankgarantie gesteld van € 0,8 miljoen.

Een groepsmaatschappij is hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van een vennootschap onder firma waarin wordt deelgenomen in het kader van de uitvoering van een project. De totale opdrachtsom van dit project bedraagt circa € 2 miljoen. Ultimo 2009 is de omvang van de schulden van deze vennootschap onder firma voor de Vennootschap niet van materieel belang.

In het kader van de aan Batenburg Beheer N.V. verstrekte kredietfaciliteiten is Batenburg Beheer N.V. mede hoofdelijk aansprakelijk voor verstrekte kredieten van een aantal dochtermaatschappijen. Door een aantal groepsmaatschappijen zijn zekerheden afgegeven aan de bankier om van kredietfaciliteiten gebruik te kunnen maken. Laatstgenoemde zekerheden zijn voor Batenburg Beheer N.V. niet van materiële omvang.

Verplichtingen uit hoofde van overeenkomsten inzake huur en operational lease (met name bedrijfspanden en auto's)	2009	2008
Korter dan 1 jaar	3.165	2.776
Tussen 1 en 5 jaar	6.032	4.887
Langer dan 5 jaar	807	1.024
Totaal	10.004	8.687

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

in € 1.000

12. Netto-omzet	2009	2008
Netto-omzet installatiewerkzaamheden	94.231	102.537
Netto-omzet handelsgoederen	46.424	53.416
Totaal	140.655	155.953

	2009	2008
Netto-omzet Nederland	134.026	149.251
Netto-omzet Overig	6.629	6.702
Totaal	140.655	155.953

13. Kosten van grond- en hulpstoffen en verkochte handelsgoederen

	2009	2008
Materialen	28.006	32.823
Handelsgoederen	30.331	33.585
Mutatie incurante voorraden	196	109
Totaal	58.533	66.517

14. Personeelskosten

	2009	2008
Lonen en salarissen	39.110	38.835
Sociale lasten	5.287	5.431
Pensioenlasten	2.820	2.416
Totaal	47.217	46.682

Aantal werknemers ultimo boekjaar

	2009	2008
Installatie	832	834
Handel	183	195
Totaal	1.015	1.029

Het gemiddeld aantal medewerkers bedraagt over 2009: 1.022 (2008: 1.032).

Bezoldiging statutaire directie

	P.C. van der Linden		E.M. Bosma	
	2009	2008	2009	2008
Periodieke beloning	245	236	158	148
Resultaat afhankelijke beloning*	34	76	16	34
Pensioen	52	38	19	17
Totaal ten laste van de Vennootschap	331	350	193	199

* Door de directie is vrijwillig uit solidariteit met de bij diverse werkmaatschappijen genomen recessiemaatregelen afgezien van 25% van de resultaatafhankelijke beloning over 2009.

Er zijn ultimo 2009 geen leningen, voorschotten, garanties of optierechten verstrekt aan de statutaire directie. De statutaire directie heeft geen aandelen in de vennootschap.

Bezoldiging Raad van Commissarissen	2009	2008
G.N.G. Wirken	24	22
M.C.J. van Pernis (vanaf 24 april 2008)	19	13
P.A. Sluiter (vanaf 6 oktober 2009)	5	-
J. Smit (tot 6 oktober 2009)	15	19
W. van Voorden (tot 24 april 2008)	-	8
Totaal	63	62

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan de leden van de Raad van Commissarissen. De leden van de Raad van Commissarissen hebben geen aandelen in de vennootschap.

15. Afschrijvingen materiële vaste activa	2009	2008
Materiële vaste activa	2.180	2.010
Boekwinst bij verkoop materiële vaste activa	-10	-38
Totaal	2.170	1.972

16. Afschrijvingen immateriële vaste activa	2009	2008
Afschrijving op overige immateriële vaste activa	18	5
Totaal	18	5

17. Overige bedrijfskosten	2009	2008
Mutaties in voorzieningen	94	379
Waardeverminderingen handelsvorderingen	374	139
Overige indirecte kosten	16.037	16.025
Totaal	16.505	16.543

De overige indirecte kosten bestaan voornamelijk uit huisvestings-, bureau-, verkoop- en overige personeelskosten.

	Mazars accountants	Overig netwerk Mazars	Totaal
Accountantskosten 2009			
Controle jaarrekening	219	-	219
Andere niet-controle diensten	-	42	42
Totaal	219	42	261

	Mazars accountants	Overig netwerk Mazars	Totaal
Accountantskosten 2008			
Controle jaarrekening	231	-	231
Andere niet-controle diensten	-	37	37
Totaal	231	37	268

18. Belastingen over het resultaat	2009	2008
Verschuldigde winstbelasting	883	1.477
Latente winstbelasting	-133	-78
Verschuldigde winstbelasting	750	1.399

Effectieve belastingdruk	2009	2008
Belasting op basis van Nederlands tarief	25,2%	25,5%
Mutatie winstbelastingtarief	0,0%	-0,2%
Niet-afrekbare kosten	1,1%	0,5%
Deelnemingsvrijstelling	0,0%	0,0%
Invloed andere rechtsgebieden	-6,6%	-6,9%
Totaal	19,7%	18,9%

Transacties met verbonden partijen

Transacties tussen de Vennootschap en haar deelnemingen die zijn opgenomen in de consolidatie worden geëlimineerd. Deze transacties worden derhalve niet afzonderlijk toegelicht.

De transacties tussen groepsmaatschappijen vinden plaats op een zakelijke, objectieve basis, maar zijn van beperkte betekenis voor de Vennootschap als geheel.

Voor een toelichting op de beloningen van Directie en Raad van Commissarissen wordt verwezen naar de toelichting op de personeelskosten.

De bestuurders en commissarissen van de Vennootschap hebben geen zeggenschap over de stemgerechtigde aandelen in de Vennootschap.

Mutaties binnen de Vennootschap

Op 10 maart 2009 heeft dochteronderneming Van Dalen Beheer B.V. een overeenkomst getekend tot overname van de aandelen van Installatie Bureau Meurs B.V. te Apeldoorn. De omzet van Installatie Bureau Meurs B.V. bedraagt op jaarbasis bijna € 1 miljoen.

Op 22 september 2009 is door Van Dalen Installatietechniek B.V. een overeenkomst getekend tot overname van de activiteiten van vanPanhuis en OSP te Putten. De omzet van vanPanhuis en OSP bedraagt op jaarbasis € 5 à 6 miljoen. De overgenomen activiteiten zijn voortgezet in de vennootschap Installatie Bureau Meurs B.V.

Beide transacties zijn verwerkt volgens de "purchase method of accounting". De koopsommen zijn uit eigen middelen voldaan. De resultaten worden meegeconsolideerd vanaf respectievelijk 10 maart 2009 en 22 september 2009. Sinds de datum van de acquisities bedroeg de bijdrage aan de omzet circa € 1,5 miljoen. De bijdrage van de acquisities aan het resultaat over 2009 is neutraal.

De samenstelling van de verworven gecombineerde activa en verplichtingen is als volgt:

	Boekwaarde	Reële waarde- aanpassing	Opgenomen boekwaarde
Vaste activa	97	218	315
Vlottende activa	474	-	474
Verplichtingen	-95	-	-95
Netto verworven activa	476	218	694
Verwervingsprijs			1.093
Aanwezige liquide middelen			-40
Uitgaande kasstroom			1.053
Goodwill			359

De reële waarde-aanpassing heeft betrekking op de waardering van de overgenomen onderhoudscontracten. De aanpassing van de waarderingsgrondslagen bij de overgenomen activiteiten aan de grondslagen van Batenburg Beheer N.V. heeft geen materiële impact gehad op de balansposities.

Bij de overnames is goodwill ontstaan als gevolg van winstpotentieel.

Gesegmenteerde informatie

in € 1.000

Gesegmenteerde informatie 2009

Bedrijfssegmenten	Installatie	Handel	Overig	Totaal
Netto-omzet	94.231	46.424	-	140.655
Bedrijfsresultaat voor afschrijving goodwill (EBITA)	1.765	2.281	-458	3.588
Bedrijfsresultaat (EBIT)	1.765	2.281	-458	3.588
Activa	29.740	20.722	26.720	77.182
Verplichtingen	22.793	6.551	1.463	30.807
Investerings in vaste activa	1.874	86	192	2.152
Afschrijvingen	953	498	747	2.198

Geografische informatie	Nederland	Overig	Totaal
Netto-omzet	134.026	6.629	140.655
Activa	76.264	918	77.182
Investerings in vaste activa	2.148	4	2.152

Gesegmenteerde informatie 2008

Bedrijfssegmenten	Installatie	Handel	Overig	Totaal
Netto-omzet	102.537	53.416	-	155.953
Bedrijfsresultaat voor afschrijving goodwill (EBITA)	2.563	5.392	-627	7.328
Bedrijfsresultaat (EBIT)	2.563	5.392	-627	7.328
Activa	31.769	17.419	26.037	75.225
Verplichtingen	21.684	5.665	1.727	29.076
Investerings in vaste activa	1.006	883	131	2.020
Afschrijvingen	858	428	729	2.015

Geografische informatie	Nederland	Overig	Totaal
Netto-omzet	149.251	6.702	155.953
Activa	73.382	1.843	75.225
Investerings in vaste activa	2.010	10	2.020

Intercompany transacties tussen de segmenten zijn zowel in 2009 als in 2008 niet van materiële omvang geweest.

Enkelvoudige balans

(voor winstbestemming) in € 1.000

	31 december 2009	31 december 2008
Activa		
19. Immateriële vaste activa	7.109	7.109
20. Materiële vaste activa	56	45
21. Financiële vaste activa	24.603	23.159
Totaal vaste activa	31.768	30.313
Groepsmaatschappijen	13.154	19.859
Vennootschapsbelasting	1.002	1.225
Overige vorderingen	276	110
Liquide middelen	10.005	3.209
Totaal vlottende activa	24.437	24.403
Totaal activa	56.205	54.716
	31 december 2009	31 december 2008
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	963	963
Omrekeningsreserve	6	-50
Overige reserves	42.346	39.221
Onverdeeld resultaat	3.060	6.015
Totaal eigen vermogen	46.375	46.149
Verplichtingen		
Personeelsbeloningen	52	55
Totaal langlopende verplichtingen	52	55
22. Rentedragende verplichtingen	407	1.736
Groepsmaatschappijen	8.733	6.068
Leveranciers	90	148
Overige schulden en overlopende passiva	548	560
Totaal kortlopende verplichtingen	9.778	8.512
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	56.205	54.716

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

in € 1.000

	2009	2008
Opbrengsten van dochtermaatschappijen na belastingen	2.201	5.948
Overige baten en lasten na belastingen	859	67
Resultaat na belastingen	3.060	6.015

Mutatieoverzicht eigen vermogen

Voor het mutatieoverzicht van het eigen vermogen wordt verwezen naar de geconsolideerde cijfers.

Grondslagen voor de financiële verslaggeving (enkelvoudig)

Ten aanzien van de financiële verslaggeving van de enkelvoudige jaarrekening van Batenburg Beheer N.V. wordt gebruik gemaakt van de optie van artikel 2:362 lid 8 van het Burgerlijk Wetboek. Dit betekent dat de waarderingsgrondslagen van de enkelvoudige jaarrekening gelijk zijn aan de waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Voor de overige grondslagen wordt verwezen naar de grondslagen bij de geconsolideerde jaarrekening.

Toelichting op de enkelvoudige balans

in € 1.000

19. Immateriële vaste activa	2009	2008
Goodwill		
Aanschaffingswaarde	8.722	8.722
Cumulatieve afschrijvingen (-)	1.613	1.613
Boekwaarde 1 januari	7.109	7.109
Mutaties totaal	-	-
Aanschaffingswaarde	8.722	8.722
Cumulatieve afschrijvingen (-)	1.613	1.613
Boekwaarde 31 december	7.109	7.109

Voor nadere informatie ten aanzien van de goodwill wordt verwezen naar toelichting 2 op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

	Overige bedrijfsmiddelen
20. Materiële vaste activa	
Aanschaffingswaarde	427
Cumulatieve afschrijvingen (-)	91
Boekwaarde 1 januari 2008	336
Mutaties 2008:	
Investeringsen	37
Desinvesteringsen (-)	311
Afschrijvingen (-)	17
Totaal mutaties 2008	-291
Aanschaffingswaarde	136
Cumulatieve afschrijvingen (-)	91
Boekwaarde 31 december 2008/1 januari 2009	45
Mutaties 2009:	
Investeringsen	34
Afschrijvingen (-)	23
Totaal mutaties 2009	11
Aanschaffingswaarde	161
Cumulatieve afschrijvingen (-)	105
Boekwaarde 31 december 2009	56

	2009	2008
21. Financiële vaste activa		
Deelnemingen in dochtermaatschappijen		
Boekwaarde 1 januari	23.159	22.719
Mutaties:		
Dividenduitkering	75	-6.140
Investeringsen en desinvesteringsen	-471	1.000
Aandeel in de winst	1.784	5.604
Mutatie door wisselkoerswijzigingen	56	-24
Totaal mutaties	1.444	440
Boekwaarde 31 december	24.603	23.159

22. Rentedragende verplichtingen

De ultimo 2009 opgenomen rentedragende verplichting valt binnen een rentecompensatiecircuit (2008: idem).

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Batenburg Beheer N.V. heeft enkele concerngaranties afgegeven ten behoeve van dochterondernemingen tot zekerheid voor de nakoming van contractuele verplichtingen jegens derden.

Ondertekening van de jaarrekening

Rotterdam, 25 maart 2010

Directie

P.C. van der Linden (president-directeur)
E.M. Bosma

Raad van Commissarissen

G.N.G. Wirken (voorzitter)
M.C.J. van Pernis
P.A. Sluiter

Overzicht geconsolideerde deelnemingen

Hieronder is een overzicht opgenomen van de belangrijkste deelnemingen.
Het deelnemingspercentage is 100% tenzij anders vermeld.

Installatie

Installatiebedrijf en Ingenieursbureau Koldijk B.V.	Zwolle
Beenen B.V.	Heerenveen
Batenburg Installatietechniek B.V.	Rotterdam
Hoogendoorn Automatisering B.V.	Vlaardingen
JB Systems B.V.	Vlaardingen
Hoogendoorn Data at Vision B.V.	Vlaardingen
Innocom (I.T.) B.V.	Vlaardingen
LetsGrow.com B.V.	Vlaardingen
Hoogendoorn America Inc.	Vineland Station (Ontario, Canada)
Schekman Elektrotechniek B.V.	Nijmegen
Van Dalen Installatietechniek B.V.	Twello
Installatie Bureau Meurs B.V.	Apeldoorn
Electrotechnisch Bureau J.H. Sparreboom B.V.	Ridderkerk
IJsselmuiden B.V.	Sassenheim
Installatiebedrijf Wisse B.V.	Goes

Handel

HPR Techniek B.V.	Rotterdam
B.V. Technische Handelonderneming M. Seher & Co.	Capelle a/d IJssel
M. Seher & Co. N.V.	Ternat (België)
Technische Handelonderneming Bevar B.V.	Veenendaal
T.P.C. Electronics B.V.	Goor
AVEC Goor B.V.	Goor
T.P.C. Electronics GmbH	Gronau (Duitsland)

Overig

Batenburg Facilitair B.V.	Rotterdam
---------------------------	-----------

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Batenburg Beheer N.V.

Accountantsverklaring

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2009 van Batenburg Beheer N.V. te Rotterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening 2009 bestaat uit de geconsolideerde balans, geconsolideerde winst- en verliesrekening, geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, geconsolideerd kasstroomoverzicht en geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen, alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening 2009 bestaat uit de enkelvoudige balans, enkelvoudige winst- en verliesrekening met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de Vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de Vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste

grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de directie van de Vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Batenburg Beheer N.V. per 31 december 2009 en van het resultaat en de kasstromen over 2009 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Batenburg Beheer N.V. per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 25 maart 2010

MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN ACCOUNTANTS N.V.

P.J. Steman RA

Bijzondere zeggenschapsrechten prioriteitsaandelen

De aan de prioriteitsaandelen verbonden bijzondere rechten betreffen hoofdzakelijk het doen van een voorstel tot uitgifte van aandelen. Financiële preferenties zijn aan deze aandelen niet verbonden.

De "Stichting J.C. Hoogerheide tot beheer van de prioriteitsaandelen van Batenburg Beheer N.V." heeft ten doel:

"Het verzekeren van het blijvend bestaan en een doelmatig beheer van de Vennootschap en andere met de Vennootschap verbonden ondernemingen of rechtspersonen, alsmede het verzekeren van een juiste leiding en continuïteit in de leiding van de Vennootschap". De maatregel van uitgifte van aandelen kan naar verwachting worden ingezet in gevallen waarin naar het oordeel van het bestuur van de Stichting het doel van de Stichting in het geding dreigt te komen.

De Directie van Batenburg Beheer N.V. en het bestuur van de "Stichting J.C. Hoogerheide tot beheer van de prioriteitsaandelen van Batenburg Beheer N.V." zijn gezamenlijk van oordeel dat ten aanzien van de uitoefening van het stemrecht op de prioriteitsaandelen door de Stichting voldaan is aan de eisen, die daaraan worden gesteld in Rule Book 2 (none-harmonised) van Euronext N.V. te Amsterdam.

Het bestuur van de Stichting wordt gevormd door de heren:

P.C. van der Linden (voorzitter)
E.M. Bosma
M.C.J. van Pernis
P.A. Sluiter
G.N.G. Wirken

Preferente aandelen

De aan de preferente aandelen verbonden bijzondere rechten betreffen hoofdzakelijk het in eigendom verwerven van preferente aandelen in de Vennootschap en het uitoefenen van aan die preferente aandelen verbonden rechten, waaronder het uitoefenen van stemrecht en claimrecht, en/of het tegen toekenning van certificaten in eigendom ten titel van beheer verwerven en administreren van preferente aandelen en het uitoefenen van aan die aandelen verbonden rechten.

De Stichting Preferente Aandelen Batenburg Beheer heeft ten doel het verzekeren van de continuïteit en het handhaven van de identiteit van de Vennootschap en van ondernemingen die door haar en de met haar in een groep verbonden vennootschappen in stand worden gehouden.

De maatregelen van uitoefening van het claimrecht en verwerving van preferente aandelen kunnen naar verwachting worden ingezet in gevallen waarin naar het oordeel van het bestuur van de Stichting het doel van de Stichting in het geding dreigt te komen.

De Directie van Batenburg Beheer N.V. en het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen Batenburg Beheer zijn gezamenlijk van oordeel dat ten aanzien van de onafhankelijkheid van de bestuurders van de Stichting Preferente Aandelen Batenburg Beheer voldaan is aan de eisen, die daaraan worden gesteld in Bijlage X bij het Fondsenreglement van Euronext N.V. te Amsterdam.

Het bestuur van de Stichting wordt gevormd door de heren:

W. van den Herik (voorzitter)	(bestuurder B)
W.M. Lammerts van Bueren	(bestuurder B)
J. van der Linden	(bestuurder B)
J.D. Snoek	(bestuurder B)
G.N.G. Wirken	(bestuurder A)

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

ARTIKEL 33. Winst en verlies

1. Van de winst, blijvende uit de door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde winst- en verliesrekening, zal op voorstel van de directie door de prioriteit een bedrag worden gereserveerd.
2. De resterende winst wordt, voor zover deze voldoende is, als volgt uitgekeerd:
 - a) op het verplicht gestorte bedrag van de preferente aandelen een percentage gelijk aan twee en een half procent (2,5%) boven het percentage van de herfinancieringsrente van de Europese Centrale Bank (Basis-herfinancieringstransacties voor variabele rentetenders)- gewogen naar het aantal dagen waarvoor dit percentage van kracht was;
 - b) vervolgens vijf procent (5%) van het nominale bedrag per prioriteitsaandeel danwel, ingeval de wettelijke rente op de laatste dag van het boekjaar waarover de winst wordt uitgekeerd lager is dan vijf procent, een percentage gelijk aan de wettelijke rente op die dag.
3. Het restant van de winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders, met dien verstande dat op de preferente aandelen en de prioriteitsaandelen niets meer wordt uitgekeerd.
4. Winstuitkeringen kunnen slechts plaatshebben voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het geplaatste kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
5. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
6. Dividenden, welke binnen vijf jaar nadat zij opeisbaar zijn geworden niet in ontvangst zijn genomen, vervallen aan de vennootschap.

7. Onder goedkeuring van de prioriteit kan de directie een interim-dividend uitkeren. Tot uitkering van een interim-dividend kan slechts worden overgegaan indien en voor zover de winst dit toelaat, met dien verstande, dat uitkeringen van interim-dividend, welke op of na een maart negentienhonderd drie en tachtig betaalbaar worden gesteld, slechts kunnen geschieden indien aan het vereiste van lid 4 van dit artikel is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het bepaalde bij artikel 105 lid 4, Boek 2 Burgerlijk Wetboek.
8. De algemene vergadering van aandeelhouders kan op voorstel van de prioriteit besluiten het dividend op gewone aandelen geheel of gedeeltelijk niet in contanten doch in gewone aandelen in de vennootschap uit te keren. Het bepaalde in de leden 4, 5, 6 en 7 van dit artikel is van overeenkomstige toepassing.
9. De betaalbaarstelling van dividenden en andere uitkeringen op gewone aandelen wordt aangekondigd in de in artikel 26 lid 8 bedoelde nieuwsbladen.

Winstbestemming

in € 1.000

	2009 voorstel	2008
Onverdeelde winst	3.060	6.015
Toevoeging aan de algemene reserve	652	3.125
Dividend	2.408	2.890

Vijf jaar medewerkers

	2009	2008	2007	2006	2005
Aantal medewerkers ultimo	1.015	1.029	1.035	1.025	943

Leeftijdsopbouw

tot 20 jaar	20	31	41	51	42
21-25 jaar	107	120	110	97	111
26-30 jaar	124	133	157	156	147
31-35 jaar	136	141	160	150	151
36-40 jaar	165	167	161	182	180
41-45 jaar	161	149	145	130	98
46-50 jaar	117	107	101	109	103
51-55 jaar	100	100	89	75	52
56 jaar en ouder	85	81	71	75	59
Totaal	1.015	1.029	1.035	1.025	943

Omzet per medewerker x € 1.000	138	151	161	145	136
Personeelskosten per medewerker x € 1.000	46	45	43	43	42
Personeelskosten in % van de omzet	34%	30%	27%	30%	31%
Ziekteverzuim in %	4,4%	3,5%	3,1%	4,4%	4,1%

Dienstjarenopbouw

0-5 jaar	463	484	486	428	380
6-10 jaar	185	193	210	243	216
11-15 jaar	115	97	95	96	101
16-20 jaar	85	89	89	112	97
21-25 jaar	59	63	52	35	41
26-30 jaar	35	46	44	52	45
31-35 jaar	41	34	36	32	38
36-40 jaar	27	18	17	21	19
41 jaar en meer	5	5	6	6	6
Totaal	1.015	1.029	1.035	1.025	943

INSTALLATIEGROEP**Koldijk**

Zwolle, Kampen, Lelystad, Almere, Emmeloord

Beenen

Heerenveen, Emmen

Hoogendoorn

Vlaardingen, Sint Niklaas, Vineland Station

Schekman

Nijmegen, Wageningen

Van Dalen / OSP

Twello, Nijkerk, Deventer, Apeldoorn

Sparreboom

Ridderkerk

IJsselmuiden

Sassenheim

Wisse

Goes

**Elektrotechnische
installaties****Proces-
automatisering****HANDELSGROEP****HPR**

Rotterdam, Zaventem

Seher

Capelle aan den IJssel

Seher

Ternat

Bevar

Veenendaal

TPC

Goor, Gronau

**Elektrotechniek en
elektronica****Proces, meet- en
regeltechniek**

**Telematica en
beveiliging**

**Service &
Onderhoud**

Panelenbouw

**Werktuigkundige en
sanitaire installaties**

**Mechanische
componenten**

**Productie van
halfabricaten**

Training en advies

OVERZICHT WERKMAATSCHAPPIJEN: **INSTALLATIEGROEP****Koldijk**

Directeur:

Th.J. Ockhuijsen

Installatiebedrijf en Ingenieursbureau

Koldijk B.V.

Schokkerweg 17

Postbus 460

8000 AL Zwolle

Telefoon 038 - 421 32 20

Fax 038 - 421 24 94

Vestiging Kampen

Eckertstraat 21A

8263 CB Kampen

Telefoon 038 - 331 47 50

Fax 038 - 332 65 16

Vestiging Lelystad

Schroefstraat 30

8223 ED Lelystad

Telefoon 0320 - 22 13 40

Fax 0320 - 22 89 22

Vestiging Almere

Manuscriptstraat 1

Postbus 60124

1320 AC Almere

Telefoon 036 - 530 00 60

Fax 036 - 534 46 00

Vestiging Emmeloord

Ecu 41

8305 BA Emmeloord

Telefoon 0527 - 20 35 29

Fax 0527 - 20 38 41

www.koldijk.eu**Beenen**

Directeur:

F. Popma

Beenen B.V.

Mercurius 22

Postbus 414

8440 AK Heerenveen

Telefoon 0513 - 46 95 00

Fax 0513 - 46 95 55

Vestiging Emmen

Willem Schoutenstraat 11B

7825 W Emmen

Telefoon 0591 - 67 98 50

Fax 0591 - 63 51 56

www.beenen.nl**Schekman**

Directeur:

ing. T.P.A. Scheenen

Schekman Elektrotechniek B.V.

Factorijweg 15

Postbus 6980

6503 GL Nijmegen

Telefoon 024 - 371 77 77

Fax 024 - 371 77 70

Vestiging Wageningen

Naaldweg 1

6706 JE Wageningen

Telefoon 0317 - 41 56 80

Fax 024 - 371 77 70

www.schekman.nl**Hoogendoorn Groep**

Directeur:

ing. A.M. van Gogh MBA

Hoogendoorn Growth Management

JB Systems

Data Vision

Westlandseweg 190

Postbus 108

3130 AC Vlaardingen

Telefoon 010 - 460 80 80

Fax 010 - 460 80 00

Vestiging België - Sint-Niklaas

Industriepark-West 75

B-9100 Sint Niklaas

België

Telefoon +32 3 780 17 62

Fax +32 3 780 17 66

Vestiging Canada - Vineland Station

Administrative building

4890 Victoria Avenue, North

P.O. Box 2000

Vineland Station

Ontario L0R 2E0

Canada

Telefoon: +1 289 668 3155

Fax +1 905 688 7036

www.hoogendoorn.nl

Van Dalen**Directie:**

G.H. van Dalen

Van Dalen Installatietechniek B.V.

Engelenburgstraat 21

7391 AM Twello

Telefoon 0571 - 27 90 00

Fax 0571 - 27 90 10

Vestiging Nijkerk

Havenstraat 9

Postbus 10

3860 AA Nijkerk

Telefoon 033 - 456 01 60

Fax 033 - 453 01 29

Vestiging Deventer

Finsestraat 55001

Postbus 66

7400 AB Deventer

Telefoon 0570 - 62 76 70

Fax 0570 - 62 37 04

Vestiging Apeldoorn

Arnhemseweg 186

7335 DP Apeldoorn

Telefoon 055 - 533 36 21

Fax 055 - 534 04 65

www.vandalen-installatie.nl**OSP****Directie:**

G.H. van Dalen

OSP

Nijverheidsweg 10

Postbus 96

3880 AB Putten

Telefoon 0800 - 06 77

Fax 0341 - 55 90 95

www.osponline.nl**Sparreboom****Directie:**

A.T. Kemperman

Technisch Bureau J.H. Sparreboom B.V.

Brouwerstraat 22

Postbus 114

2980 AC Ridderkerk

Telefoon 0180 - 41 65 63

Fax 0180 - 41 20 55

www.sparreboom.nl**IJsselmuiden****Directie:**

L.H. Beijersbergen van Henegouwen

IJsselmuiden B.V.

Hub van Doorneweg 7

Postbus 259

2170 AG Sassenheim

Telefoon 0252 - 26 01 01

Fax 0252 - 23 28 19

www.ijsselmuidenbv.nl**Wisse****Directie:**

drs. L.J.M. van 't Veer

Installatiebedrijf Wisse B.V.

Verrijn Stuartweg 1-3

Postbus 305

4460 AS Goes

Telefoon 0113 - 22 70 72

Fax 0113 - 23 08 22

www.wisse-goes.nl

OVERZICHT WERKMAATSCHAPPIJEN: **HANDELSGROEP****HPR**

Directeur:

drs. G.J. de Waard AA

HPR Techniek B.V.

Calibration Instruments & Systems B.V.

Stolwijkstraat 33

Postbus 9393

3007 AJ Rotterdam

Telefoon 010 - 292 87 87

Fax 010 - 292 87 65

Vestiging België - Zaventem

Leuvensesteenweg 613

B-1930Zaventem Zuid 7

Telefoon +32 2 253 31 20

Fax +32 2 253 08 97

www.hprtechniek.nl**Seher Nederland**

Directeur:

E. van Veen

B.V. Technische Handelsonderneming

M. Seher & Co.

Admiraal Helfrichweg 2a

Postbus 190

2900 AD Capelle a/d IJssel

Telefoon 010 - 258 08 88

Fax 010 - 258 08 99

www.seher.nl**Seher België**

Directeur:

P.A. De Smedt

M. Seher & Co. N.V.

Assesteenweg 117/2

B-1740 Ternat

Telefoon +32 2 521 06 00

Fax +32 2 521 88 92

www.seher.be**Bevar**

Directeur:

L. Zevenbergen

Technische Handelsonderneming

Bevar B.V.

Einsteinstraat 32

Postbus 935

3900 AX Veenendaal

Telefoon 0318 - 54 73 10

Fax 0318 - 54 73 33

www.bevar.nl**TPC**

Directeur:

ing. A.G. Engbersen

TPC Electronics B.V.

AVEC Goor B.V.

Wheedarsweg 5-7

Postbus 59

7470 AB Goor

Telefoon 0547 - 27 19 63

Fax 0547- 27 14 55

Vestiging Duitsland - Gronau

Feldkamp 74

48599 Gronau

www.tpc-electronics.com**Batenburg Beheer N.V.**

Stolwijkstraat 33

Postbus 9441

3007 AK Rotterdam

Tel. 010 292 80 80

Fax 010 482 51 41

info@batenburg.nl

K.v.K. te Rotterdam

Dossiernr. 24001907

www.batenburg.nl

