ROYAL DELFT 1653 ◆ GROUP



Verslag over het boekjaar 2014

N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek
"De Porceleyne Fles Anno 1653"


KERSTMIS
1961

ROYAL DELFT 1653 ◆ GROUP

VERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2014

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK
"DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653"
Rotterdamseweg 196 Delft

INHOUD

3

pag.

Verslag van de Raad van Commissarissen **5**

Geconsolideerde kengetallen **6**

Missie en visie **7**

Directieverslag 2014 ..... **8**

Corporate Governance **18**

Geconsolideerde Jaarrekening 2014 ..... **21**

geconsolideerde balans per 31 december 2014 22
geconsolideerde winst- en verliesrekening 2014 23
geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten 24
geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen 24
geconsolideerd kasstroomoverzicht 25
toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 26

Enkelvoudige Jaarrekening 2014 ..... **53**

enkelvoudige balans per 31 december 2014 54
enkelvoudige winst en verliesrekening 2014 55
toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 56

Overige gegevens **67**

controleverklaring van onafhankelijke accountant 68
statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat 73
voorstel resultaatbestemming 73
gebeurtenissen na balansdatum 73

RAAD VAN COMMISSARISSEN

4

De heer M.C. Udink (1958) (voorzitter)
Partner Udink & De Jong advocaten
Voorzitter van de Raad van Commissarissen Archeologisch Diensten Centrum N.V.
Aandelenbelang:
0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit:
Nederlandse
Eerste benoeming:
21 mei 2003

De heer J. A. Fentener van Vlissingen (1939)
Voorzitter van de Raad van Commissarissen van BCD Holdings N.V.
Diverse commissariaten en bestuursfuncties.
Indirect aandelenbelang:
543.308 stuks gewone aandelen
Nationaliteit:
Nederlandse
Eerste benoeming:
25 mei 2005

Mevrouw Y.R.C. van Oort (1953)
Lid van Raad van Bestuur en Auditcommittee van LannooMeulenhoff
Lid van Raad van Commissarissen en Auditcommittee van de N.V. Holding Nationale Goede Doelen Loterijen
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen
Nationaliteit:
Nederlandse
Eerste benoeming:
24 mei 2011

De heer C. Bikkers (1950)
President Carolus Panifex Holding.
Lid Raad van Bestuur & Voorzitter Audit Team Roularta Media Group n.v.
Lid Raad van Commissarissen Coöperatieve Vereniging Quantore Europe u.a.
Lid Raad van Commissarissen Appel services.
Vicevoorzitter Bedrijfspensioenfonds voor de Banden & Wielenbranche.
Direct aandelenbelang:
28.755 stuks gewone aandelen
Nationaliteit:
Nederlandse
Eerste benoeming:
24 mei 2011

Rooster van aftreden:
2015:
De heer C. Bikkers
Mevrouw Y.R.C. van Oort
2016:
De heer J.A. Fentener van Vlissingen
2017:
De heer M.C. Udink

VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

5

Wij hebben het genoegen u hierbij het directieverslag over het boekjaar 2014 en de jaarrekening over 2014 aan te bieden. Deze jaarrekening werd ons door de directie voorgelegd en werd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien.

Wij stellen u voor:
- De jaarrekening over het boekjaar 2014 vast te stellen.
- Decharge te verlenen aan de directie en de Raad van Commissarissen.
- Het netto resultaat groot € 149.000 toe te voegen aan de overige reserves.

Vergaderingen
De Raad van Commissarissen heeft in het verslagjaar vier reguliere vergaderingen met de directie gehad. Bovendien zijn er tussentijds diverse bijeenkomsten met verschillende commissarissen geweest. Er is onder meer aandacht besteed aan:
- strategie;
- jaarstukken 2014;
- maand- en kwartaalrapportage in vergelijking met budget en 2013, alsmede de prognoses voor het lopende jaar;
- voorraadbeheersing;
- kostenbeheersing;
- de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming;
- budget 2015;
- renovatie buitenzijde pand in Delft middels provinciale subsidie;
- statutenwijziging;
- wettelijke roulatie accountant;
- sluiting pand in Zoetermeer en de verhuizing van de kantoren naar Delft en het magazijn naar Waddinxveen;
- wisseling huisbankier/herfinanciering;
- de algemene gang van zaken.

In 2014 heeft een lid van de Raad van Commissarissen eenmaal een vergadering van de Ondernemingsraad bijgewoond. De Raad van Commissarissen is zonder de aanwezigheid van de directie eenmaal bijeen geweest. Hierbij is onder andere aandacht besteed aan het eigen functioneren, het functioneren van de bestuurder en de onderlinge taakverdeling in een plenair gesprek. Daarnaast heeft de jaarlijkse bespreking tussen de Raad van Commissarissen en de externe accountant plaatsgevonden.

Strategie
Omtrent de strategie waren de besprekingen toegespitst op de optimalisatie van de dochters en het moederbedrijf alsmede de uitbreiding van BK in Duitsland en China. Ook is gesproken over verdere groei middels acquisitie. Daartoe wordt door de directie nader onderzoek gestart in 2015.

Beloningsbeleid
Het beloningsbeleid voor directie en Raad van Commissarissen gaat uit van marktconforme waarden. Daartoe heeft de Raad van Commissarissen een onderzoek laten uitvoeren door een extern deskundige. Voor de directie is gekozen voor een contract met een vast salaris en een variabel component. De pensioenregeling van de directie bestaat uit de standaardregeling voor de metaalindustrie aangevuld met een excedentregeling. Een overzicht hiervan is opgenomen in toelichting 20 van de enkelvoudige jaarrekening.

Samenstelling Raad van Commissarissen
Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen is voldaan aan het in best practise bepaling III.2.1. bepaalde. De heer J.A. Fentener van Vlissingen wordt als niet-onafhankelijk commissaris beschouwd.

Tot Slot
De Raad van Commissarissen dankt directie en personeel voor hun inzet ten behoeve van de Royal Delft Group in 2014.

Delft, 17 maart 2015

De Raad van Commissarissen,
M.C. Udink (voorzitter)
J.A. Fentener van Vlissingen
Y.R.C. van Oort
C. Bikkers

6

GECONSOLIDEERDE KENGETALLEN (in duizenden Euro's)

	2014	2013
Totaal eigen vermogen	9.479	9.819
Vaste activa	7.090	7.155
Werkkapitaal	4.790	3.367
Netto-omzet	24.416	22.901
Resultaat voor belastingen	251	223
Kasstroom	42	53
Netto Resultaat	149	106
Gemiddeld personeelsbestand (omgerekend naar fte's)	99	95
Aantal gewone aandelen	763.622	763.622
Aantal warrants	0	0
Aantal aandelen incl. warrants	763.622	763.622
Gegevens per aandeel: [1)]		
Eigen vermogen	12,41	12,86
Resultaat per aandeel	0,20	0,14
Dividend per aandeel	0	0
Gegevens per aandeel: incl. optierechten		
Eigen vermogen	12,41	12,86
Resultaat per aandeel	0,20	0,14
Dividend per aandeel	0	0

[1)] De gegevens per aandeel zijn berekend naar het aantal aandelen ultimo boekjaar.

MISSIE EN VISIE

7

INNOVATIE VANUIT TRADITIE

met als missie:
De Royal Delft Group is actief met producten die hun oorsprong kennen in diverse Nederlandse ambachten. Vanuit deze 'heritage' ontwikkelen en vermarkten wij onder het label van diverse nationale en internationale A-merken onderscheidende en/of innovatieve gebruiks- en siervoorwerpen die het dagelijks leven veraangenamen.

De Royal Delft Group streeft daarbij naar:
- Innovatieve producten, processen en projecten
- Conservering van het cultureel erfgoed
- A-merken met een duidelijke identiteit, voortgekomen uit traditie
- Producten geschikt voor de internationale markt
- Marktgedreven ondernemen, dicht bij de consument

Ondersteund door:
- Een gezonde financiële situatie
- Helderheid en duidelijkheid in product, organisatie en communicatie
- Partnerships
- Gedrevenheid door service
- Expertise

Waarbij wij door:
Een effectief gebruik van onze merken,
ons innovatief vermogen,
een efficiënte organisatie,

winstgevend willen zijn, en in alle relevante marktsegmenten de nummer één zijn of worden.

DIRECTIEVERSLAG

A: ALGEMEEN

De Royal Delft Group heeft het boekjaar 2014 afgesloten met een netto-winst van € 149.000 (2013: € 106.000). De Ebitda stijgt met € 227.000 tot € 1.598.000. De omzet stijgt met 7% tot € 24,5 miljoen.

BK Cookware B.V. heeft de omzet zien stijgen met bijna 11% van € 15,6 miljoen naar € 17,2 miljoen. Door hogere marketingkosten bleef het resultaat van BK Cookware nagenoeg gelijk aan 2013.

De Porceleyne Fles B.V. heeft de omzet zien stijgen met 12% tot bijna € 4,0 miljoen. Doordat de kosten slechts met 2% stegen, verbeterde het nettoresultaat aanzienlijk.

B.V. Leerdam Crystal heeft in 2014 een jaaromzet van € 962.000 gerealiseerd. Een daling t.o.v. 2013 van 14%. Deze daling wordt veroorzaakt doordat er slechts één (2013: 3) oranjevaasje werd uitgebracht. De omzet uit de business-to-business is wel toegenomen.

bv Koninklijke Van Kempen & Begeer heeft opnieuw een moeilijk jaar achter de rug. De omzet daalde met bijna 13,5% tot € 2,3 miljoen.

Ultimo 2014 zijn het kantoor en het magazijn van de locatie Zoetermeer gesloten. Het magazijn is verhuisd naar een nieuwe gehuurde locatie in Waddinxveen.
De kantoren zijn verhuisd naar de bestaande locatie in Delft.
De investering in meubilair voor de locatie in Delft is gefinancierd met een financial lease constructie. Het pand in Zoetermeer is gehuurd tot en met medio februari 2015. De huur is als kosten verantwoord in de jaarrekening 2014.
Gezien de verliezen van het merk RoyalVKB is de resterende merkwaarde ad € 135.000 op basis van een impairment berekening afgeboekt. Vanwege nieuwe wetgeving hebben de actuariële berekeningen m.b.t. onze pensioenvoorziening geleid tot een verhoging van de pensioenvoorziening middels een eigen vermogen mutatie van € 563.000, gecombineerd met een vrijval van de voorziening ten gunste van het resultaat voor een bedrag van € 343.000.
Per 1 januari 2014 zijn de afdelingen ICT, administratie, inkoop en magazijn/logistiek overgegaan van BV Koninklijke Van Kempen & Begeer naar NV Koninklijke Porceleyne Fles.
Deze kosten worden doorbelast aan de werkmaatschappijen.

In het tweede halfjaar hebben diverse onderhandelingen met banken plaatsgevonden om te komen tot herfinanciering van de Group. Dit heeft geresulteerd in een nieuw arrangement met de ABN AMRO Bank. Dit arrangement bestaat uit de volgende onderdelen:

a. hypothecaire lening à 1,5 miljoen;
b. rekening courant krediet à € 500.000;
c. trade finance faciliteit ter hoogte van maximaal € 11 miljoen. De feitelijke hoogte van deze faciliteit is afhankelijk van de actuele stand van de debiteurenvorderingen en voorraadwaarden.

Deze faciliteit wordt tot € 2 miljoen gegarandeerd door Beverweerd Investments B.V. te Zeist.

De netto inkomende kasstroom van de Royal Delft Group van € 53.000 in 2013 is licht gedaald naar een inkomende kasstroom van € 42.000 in 2014. De netto kortlopende schuld van € 7.256.000 eind 2013 is afgenomen naar € 4.357.000 eind 2014. Deze vermindering van de kortlopende schuld wordt veroorzaakt door de betaling van een vordering door één van de grotere klanten en de afsluiting van een hypothecaire lening van € 1,5 miljoen.

De belangrijkste cijfers zijn hieronder schematisch samengevat (in duizendtallen):

2014	De Porc. Fles B.V. (Royal Delft)	bv Kon v Kempen & Begeer	BK Cookware bv	B.V. Leerdam Crystal	Overige	Royal Delft Group
Netto Omzet	3.932	2.294	17.228	962	0	24.416
Ebitda	227	-153	1.094	92	338	1.598
Netto Resultaat	-66	-263	586	25	-133	149

2013	De Porc. Fles B.V. (Royal Delft)	bv Kon v Kempen & Begeer	BK Cookware bv	B.V. Leerdam Crystal	Overige	Royal Delft Group
Netto Omzet	3.501	2.694	15.589	1.117	0	22.901
Ebitda	95	-47	1.057	186	80	1.371
Netto Resultaat	-159	-297	619	90	-147	106

B: FINANCIEEL

De Royal Delft Group heeft over 2014 een positief resultaat geboekt van € 251.000 voor belasting.

Het resultaat voor belasting is als volgt verdeeld over de operationele eenheden:

De Porceleyne Fles B.V.	-€ 79.000
B.V. Leerdam Crystal	€ 34.000
bv Koninklijke van Kempen & Begeer	-€ 357.000
BK Cookware bv	€ 819.000
Afschrijving merken/overig	-€ 166.000
	€ 251.000

De afschrijving op de merken is een gevolg van de activering van de merken bij de overname van zowel bv Koninklijke van Kempen & Begeer als B.V. Leerdam Crystal.

B1: De Porceleyne Fles B.V. (Royal Delft)

De omzet van Royal Delft is met 12% gestegen tot € 3.932.000 (2013: € 3.501.000) Deze stijging is toe te wijzen aan het gestegen aantal bezoekers in Delft. De omzet in het business-to-business segment is nagenoeg gelijk gebleven.
De kosten stegen slechts met 2%. Het nettoverlies daalde tot € 66.000 (2013: € 159.000). De aanloopverliezen vanuit de Experience in de Munttoren in Amsterdam bedroegen € 27.000. (2013: € 50.000) De omzet aan onze partner in de Munttoren is opnieuw gestegen.

B2: B.V. Leerdam Crystal

De omzet voor 2014 is aanzienlijk gedaald tot € 962.000 (2013: € 1.117.000) De daling wordt grotendeels veroorzaakt doordat er in 2014 minder oranjevaasjes zijn verkocht. De overige omzet, zowel in de winkel als business-to-business bleef op het niveau van 2013. De kosten zijn nagenoeg onveranderd. Het netto resultaat daalde van € 90.000 in 2013 naar € 25.000 in het verslagjaar.

B3: BK Cookware bv

De omzetstijging van € 1,6 miljoen is veroorzaakt doordat een aantal grotere klanten, die in 2013 minder bestelden vanwege het verlagen van hun eigen voorraden, dit jaar weer op het oude niveau terugkeerden. Daarnaast steeg de omzet in het food-kanaal. De omzet in China verdubbelde. Na de kostenbesparingen in 2013, is in 2014 het marketingbudget weer wat ruimer gesteld. De operatie in China is nog verlieslatend. Het nettoresultaat van BK Cookware B.V. daalde van € 619.000 in 2013 tot € 586.000 in 2014.

B4: bv Koninklijke van Kempen & Begeer

De omzet van Koninklijke van Kempen & Begeer daalde van € 2,7 naar € 2,3 miljoen. Het resultaat voor belasting steeg met € 34.000 naar een verlies van € 357.000.

B5: NV Koninklijke Porceleyne Fles

In de holding vinden alle ondersteunende diensten plaats voor de werkmaatschappijen. Hieronder vallen de afdelingen ICT, Financiële administratie, Logistiek/Magazijn en Verkoop binnendienst.

C: PERSONEEL & ORGANISATIE

C1: Royal Delft

Het gemiddeld aantal fte is met 35,5 gelijk gebleven aan 2013. Wel zijn de salariskosten licht gestegen, doordat vanwege de stijgende omzet meer gebruik is gemaakt van oproepkrachten.

C2: B.V. Leerdam Crystal

In 2014 heeft er een aantal wijzigingen in het personeelsbestand plaats gevonden. De voormalig Marketing en Sales Manager is aangesteld als General Manager en stuurt zowel de commerciële- als productieafdeling aan teneinde meer efficiency in de productie te bewerkstelligen. De verkoopafdeling business-to-business is uitgebreid met één verkoper. Dit heeft geleid tot meer activiteiten en verkopen in de zakelijke markt en een mooie orderportefeuille voor het eerste kwartaal van 2015. De bezetting in de blazerij en slijperij is uitgebreid met een leerling-glasblazer die opgeleid wordt tot glasblazer en tevens het magazijn beheert. Hierdoor is de oproepfunctie van magazijnmedewerker komen te vervallen. Het gemiddeld aantal fte is gestegen van 5,7 in 2013 tot 6,5 in 2014.

C3: BK Cookware bv

Het gemiddeld aantal personeelsleden is gestegen met 4 fte tot 24,5 fte. Het grootste deel van de stijging heeft betrekking op uitbreiding van het personeelsbestand in China.

C4: bv Koninklijke Van Kempen & Begeer
Het aantal personeelsleden is gedaald van gemiddeld 26,8 fte in 2014 tot 7 fte ultimo boekjaar. Deze wijziging komt hoofdzakelijk door het overhevelen van ondersteunend personeel (administratie, ICT en Magazijn) naar de NV Kon. Porceleyne Fles (holding).

C5: NV Koninklijke Porceleyne Fles
Het aantal personeelsleden is gestegen van gemiddeld 6.4 fte in 2013 naar 17.6 fte in 2014. Dit wordt veroorzaakt door het overhevelen van het ondersteunend personeel vanuit bv Koninklijke Van Kempen en Begeer naar de NV Koninklijke Porceleyne Fles (holding).

D: ACTIVITEITEN GROEPS-MAATSCHAPPIJEN

D1: Royal Delft
Toerisme
In 2014 heeft Royal Delft een forse stijging laten zien in de bezoekersaantallen en de omzet. Door de terugkeer van veel Amerikanen en met name tour-operator Tauck is de omzet in het eerste halfjaar zeer goed te noemen. Tevens heeft het hoogseizoen langer doorgelopen waardoor de rest van het jaar ook goed was. De nieuwe series van Tours & Tickets hebben veel extra bezoekers opgeleverd.

De Royal Delft Experience bouwt een goede bekendheid op. De touroperators en bezoekers zijn enthousiast. Nu de entree en hal na de verbouwing, begin 2014, veel ruimer geworden zijn, verloopt de ontvangst en doorstroom van de groepen bezoekers beter en efficiënter. Ook worden de bezoekers vaker in hun eigen taal rondgeleid, omdat we meer gidsen hebben die o.a. de Aziatische talen beheersen. Dit werkt verkoopbevorderend. Bij grote Amerikaanse groepen worden extra kassa's geopend voor het verzenden van producten. Dit werkt buitengewoon efficiënt. Het team in de winkel en de gidsen zijn inmiddels op de verschillende processen goed ingespeeld.

In 2014 heeft Royal Delft opnieuw de reisindustrie intensief bewerkt. Tijdens de ETOA- en USTOA-beurzen heeft Royal Delft contact gehad met vooraanstaande touroperators en cruisemaatschappijen, waarbij de bestaande klanten nog enthousiaster gemaakt werden voor de ontwikkelingen van Royal Delft. Daarnaast zijn er ook veel nieuwe leads gegenereerd. Ook heeft Royal Delft de Japan-workshop en de sales missie in Japan bijgewoond. In mei heeft Royal Delft met goed gevolg deelgenomen aan de sales missie in China. Royal Delft heeft tevens geparticipeerd in de Benelux Roadshow in Duitsland.

Om Royal Delft blijvend sterk op de (wereld)kaart te zetten als één van de iconen van Nederland, hebben wij in 2014 opnieuw deelgenomen aan de wereldwijde online campagne Faces of Holland van NBTC. Hiermee streven wij niet alleen naar het vergroten van onze wereldwijde naamsbekendheid, maar willen wij ook als een key-gesprekspartner uit de reisbranche fungeren met het oog op het creëren en vergroten van business kansen.

De Nederlandse markt werd in 2014 opnieuw actief bewerkt door de promotie van onze arrangementen, de diverse workshops, ons horeca aanbod en de zalen-verhuur. Begin 2014 hebben de zalen op de eerste etage een grote verandering ondergaan die leidde tot toename van boekingen.
Sinds juli komen er nu met grote regelmaat Japanse groepen bij ons lunchen. December is een goede afsluiter geweest met diverse grote partijen voor diner. Eind 2014 is op de eerste etage een nieuwe horecakeuken gerealiseerd, waardoor we onze professionaliseringsslag op gebied van arrangementen verder kunnen uitbreiden.

Op de markt voor individuele bezoekers heeft Royal Delft in 2014 de marketinginspanningen gefocust op online marketing en social media. Het aantal volgers op onze Facebook pagina is gestaag gegroeid. Twitter en Pinterest groeiden in 2014 goed door en wij verwachten dat dit het komende jaar doorzet. De Royal Delft website zal in 2015 vernieuwd worden, waardoor deze beter aansluit op de activiteiten. De analyses van Google Analytics geeft hiervoor belangrijke input.

Dit jaar is de samenwerking met hotels geïntensiveerd, wat geleid heeft tot meer kaartverkoop aan hotels. De (entree)kortingsactie via de ANWB is succesvol geweest en zal in 2015 worden voortgezet. Minicards blijven goed lopen en hebben een kleine stijging doorgemaakt in het afgelopen jaar.

Dit jaar wist de pers Royal Delft wederom goed te vinden, waardoor we 25 persbezoeken vanuit verschillende landen hebben ontvangen. Deze bezoeken hebben geresulteerd in een aantal mooie uitingen in verschillende media zoals op tv bij ZDR (Duitsland) en Kron 4 (Verenigde Staten). In Engeland verscheen in mei in diverse kranten een groot artikel over Royal Delft geschreven door de UK Journalist van het Jaar Mr. Wooding.

In 2015 wordt een groei verwacht in het aantal bezoekers. Deze inschatting wordt ondersteund door het continueren van de bezoeken van Tours & Tickets, de terugkeer van Tauck, de toename van Amerikaanse toeristen door economische groei in Amerika, de toename van Duitse en Chinese bezoekers door onze geïntensiveerde marktbewerkingen en de verwachte groei in het toerisme van het NBTC. Voor 2015 is de verwachting dat we meer (vergader)arrangementen zullen organiseren, mede omdat de optimalisatie van de zalen verder doorgevoerd wordt, onder andere door aircovoorzieningen. Tevens staan voor 2015 weer veel Japanse lunchgroepen gepland en kunnen we werken vanuit onze nieuwe horecakeuken.

In 2015 wordt de winkelruimte iets kleiner, omdat door interne verhuizing ruimte gemaakt wordt voor een BK showroom. Deze verandering wordt aangepakt om een goede efficiënte indeling te maken. De producten van het merk Westraven zullen in 2015 uitlopen, waardoor er plaats komt om het nieuwe assortiment van Royal Delft Blueware goed in de winkel te plaatsen.

Royal Delft zal in 2015 haar marketinginspanning blijven vestigen op Japan, China en USA. Ook onze naburige landen, en dan met name Duitsland en Engeland, zullen actief bewerkt worden in 2015. Tevens zal Royal Delft de ontwikkelingen van de snel groeiende landen zoals Brazilië en Indonesië op de voet volgen.

Voor de binnenlandse markt blijven activiteiten en acties met partijen zoals NS en ANWB interessant om de Nederlandse consumenten aan te trekken. Er zal intensiever contact gezocht worden met busmaatschappijen om met name onze lunches en arrangementen te promoten.

In 2015 wordt door Royal Delft deelgenomen aan de wereldwijde online campagne Real Holland. We streven ernaar om zo de naamsbekendheid verder te vergroten en de conversie te bewerkstelligen door de samenwerking met online boekingsbedrijven zoals Expedia.

Op de individuele markt zal Royal Delft haar huidige strategie wat betreft online marketing en social media voortzetten. Daarnaast zal intensiever met partners, zoals hotels, en met kortingsacties gewerkt worden. De marketingacties zullen steeds meer gebaseerd worden op de resultaten van Google Analytics. De website wordt in 2015 vernieuwd en uitgebreid. Een bezoek bij Royal Delft zal verder worden geoptimaliseerd door bezoekers eenvoudig en snel gebruik te laten maken van het WIFI netwerk.

In 2015 zal de Delft City Shuttle gaan rijden. Dit is een elektrische shuttledienst die het stadscentrum van Delft met toeristische bedrijven buiten het centrum verbindt. Vanaf maart zullen de shuttles meerdere keren per dag gaan rijden. Wij verwachten hierdoor dat individuele bezoekers eenvoudiger vanuit het centrum naar ons toe kunnen komen. Dit initiatief is tot stand gekomen in samenwerking met verschillende Delftse partners, GGZ Delfland en DOEL (organisatie voor deskundige begeleiding van voormalig (psychiatrisch) patiënten naar een terugkeer in de maatschappij d.m.v. werkervaringsplekken).

In het kader van het Van Gogh jaar 2015 zal Royal Delft aandacht schenken aan de Nederlandse schilder Van Gogh. Gedurende het hoogseizoen zal op verschillende momenten in het museum een meesterschilder aan het werk zijn. Een tweetal schilderijen zullen gereproduceerd worden op Royal Delft tegeltableaus in zowel Delfts Blauw als gekleurde uitvoering. Dit project zal Royal Delft internationale persaandacht opleveren en meer bezoekers trekken. Ook zijn een aantal Royal Delft producten met Van Gogh afbeeldingen ontwikkeld.

Tot slot zal aandacht besteed worden aan het aanbieden van Royal Delft als totaalpakket, inspelend op de juiste product marktcombinaties. Het horen, zien, beleven én genieten van Delfts Blauw staat hierbij centraal.

Retail

De toeristische retail stond ook in 2014 onder druk. We merken dat vooral het goedkopere segment souvenirwinkels achter blijft. De speciaalzaken

met souvenirs in het hogere segment ontwikkelen zich wel goed. De omzet bij Heinen is gestegen, zowel in Amsterdam bij de Royal Delft Experience Amsterdam, als in Delft. Tevens heeft Heinen in mei 2014 een nieuwe winkel geopend aan het Damrak en in oktober op Curaçao, wat voor mooie inladingsorders heeft gezorgd. World of Delight heeft als gevolg van verbouwingen op Schiphol airport het afgelopen jaar 3 winkels moeten sluiten. Het omzetverlies hierdoor is gedeeltelijk opgevangen door tijdelijke winkels maar ook deze zullen in 2015 sluiten. Er wordt medio 2015 één winkel heropend. De museumwinkel van World op Delight op Schiphol wordt pas in 2016 heropend.
Dat de omzet in de totale retail het niveau van 2013 toch evenaarde is mede te danken aan de collectie BlueD1653 die dit jaar volledig uit voorraad kon worden geleverd. Door de actieve benadering van deze (voornamelijk niet-toeristische) retail, zowel tijdens beurzen als door bezoek, is het aantal verkooppunten in Nederland, België en Duitsland sterk gestegen. In 2015 wordt de BlueD1653 collectie uitgebreid met een aantal servies onderdelen van Touch of Blue en twee nieuwe Blue Collar Bowls. De productie van 'private label' producten die wij voor twee klanten in opdracht produceren is dit jaar, na de sterke stijging in 2013, achtergebleven.

Business-to-Business
Bedrijven waren dit jaar voorzichtig met het bestellen van geschenken. (Praktische) gebruiksvoorwerpen deden het goed. Vooral de stroopwafelpot uit de Royal Delft collectie Blueware was één van de best verkochte artikelen, al dan niet voorzien van een eigen decoratie. De mogelijkheid een logo bij te plaatsen op een bestaand artikel wordt steeds vaker gebruikt. De VIP-dagen in 2014 werden goed bezocht. Enkele opdrachten en het boeken van arrangementen zijn daar uit voortgekomen.
In 2015 zullen wij het aantal VIP-dagen dan ook uitbreiden. Onderzocht wordt of wij weer aan een vakbeurs voor de relatiegeschenken zullen deelnemen.

Ontwerp en ontwikkeling
In 2014 is een bijzondere licentie met Numiscollect tot stand gekomen. Er zijn 500 speciale VOC munten geslagen welke zijn voorzien van een handgeschilderd Royal Delft steentje. De decoratie van de munt toont in reliëf één van onze grootste iconische schalen en een scheepstafereel. Deze muntenserie zal in 2015 een vervolg krijgen.

In de aanloop naar het Jheronimus Bosch jaar in 2016 brengen wij in het voorjaar in samenwerking met Jheronimus Merchandise B.V. twee bijzondere borden uit met ontwerpen gebaseerd op het werk van Jheronimus Bosch.

In 2015 zullen nieuwe producten voor het BlueD1653 assortiment ontworpen worden, zodat we deze in 2016 kunnen introduceren.

D2: B.V. Leerdam Crystal
Algemeen
Sinds 1878 worden er bij Royal Leerdam Crystal op ambachtelijke wijze prachtige kunst- en sierobjecten vervaardigd die zowel aan de particuliere als zakelijke markt verkocht worden. Al sinds 1927 brengt Royal Leerdam Crystal geheel volgens traditie de beroemde Oranjevaasjes uit bij belangrijke gebeurtenissen binnen de Koninklijke familie. Ter ere van het 12,5 jarig huwelijk van koning Willem-Alexander en koningin Máxima werd een gelimiteerd Oranjevaasje uitgebracht ontworpen door Marcel Wanders. De verkoop van dit Oranjevaasje was zeer succesvol mede dankzij de inzet van alle medewerkers. Omdat er in 2013 drie oranjevaasjes werden uitgebracht, was de omzet in 2014 respectievelijk een derde van de omzet oranjevaasjes in 2013. De General Manager en twee verkopers (één nieuwe medewerkster sinds februari 2014) besteedden meer tijd aan business-to-business. In 2014 heeft Leerdam Crystal weer een aantal grote maatwerkopdrachten verkregen voor diverse overheidsinstanties en bedrijven, wat tevens heeft geresulteerd in een mooie orderportefeuille voor het eerste kwartaal van 2015. Wederom verkreeg Royal Leerdam Crystal een opdracht voor het reproduceren van een aantal museale stukken voor een museum in Duitsland. Deze sculpturen zullen internationaal tentoongesteld worden. De Kristalwinkel heeft een aantal goede klantenevenementen en tentoonstellingen neergezet o.a. tijdens de Leerdamse Glasdagen. Omdat de Kristalwinkel slechts via het terrein van de fabriek bereikbaar is, wordt er een plan uitgewerkt om de vindbaarheid en het aanzicht van de Kristalwinkel te verbeteren of te verplaatsen naar een betere zichtlocatie. In verband met efficiency in de productie wordt het uitgebreide assortiment van Royal Leerdam Crystal versmald en wordt gewerkt aan een betere en actuele assortimentssamenstelling.

D3: BK Cookware bv
De merken BK en Gero worden sinds 1 juli 2010 vermarkt binnen BK Cookware bv.
Koperslager Hendrik Berk startte in 1851 een potten en pannen vertinnerij in Kampen, Nederland. BK (Berk Kampen) heeft zich sindsdien ontwikkeld tot een bekend en vertrouwd merk in pannen en keukengerei. BK combineert hoge kwaliteit met gebruiksgemak en prijswinnend design. BK is een open en eerlijk Nederlands kookmerk, dat haar bestaansrecht ontleent aan het ontwikkelen en aanbieden van goede producten die geheel aansluiten op de behoeften van de gebruiker, zowel in Nederland als in diverse buitenlandse markten. Die behoeften lopen uiteen van kooktechniek en design tot energieverbruik en gebruiksgemak. BK luistert naar haar gebruikers en volgt trends op de voet om vervolgens een passende innovatie te presenteren met betrouwbare BK kwaliteit. De klantgerichte benadering van de oprichter Hendrik Berk zit diep verankerd in de genen van het merk BK en uit zich in onze merkvraag: Hoe wil jij koken?

Voor haar nationale en internationale afnemers, voornamelijk afkomstig uit de re- en e-tail, biedt BK een sterk A-merk met een goede prijs/kwaliteits-verhouding.

BK vormt een stabiele basis voor het moederbedrijf en deze kan rekenen op een hoge betrokkenheid van haar medewerkers.

Zowel het aandeel van BK Cookware in de omzet als de bijdrage aan het resultaat van de totale Royal Delft Group is substantieel. Het geconsolideerd positief resultaat BK Cookware over 2014 bedraagt € 586.000 bij een netto-omzet van € 17,2 miljoen.

Marktontwikkeling
BK heeft een aantal jaren geleden de bakens verzet van een puur Nederlandse benadering naar het actief bewerken van een aantal export kernlanden. De presentatie van het merk op internationale beurzen als Ambiente Frankfurt en Ambiente Sjanghai dient daartoe als springplank voor marktontwikkeling. Medio 2012 is gestart met een eigen BK Cookware verkoopkantoor in Sjanghai, China. Daarbij blijft het business model in grote lijnen ongewijzigd: het ontwikkelen en vermarkten van kook- en eetgerei met een eigen signatuur vanuit de Nederlandse traditie, waarbij functionaliteit, innovatie en duurzaamheid een belangrijke rol spelen. Daarbij volgt BK de steeds wijzigende ontwikkelingen in consumentenvraag en -gedrag, evenals de marktstructuur nauwgezet.

BK Cookware heeft de afgelopen jaren haar marktleiderschap in de consumenten kookmarkt in Nederland weten te handhaven en heeft daarnaast andermaal sterk weten te plussen in de verkoop van bak- en braadpannen. Het aandeel van laatstgenoemde productgroepen is de grootste categorie binnen het productaanbod. Terwijl de vraag naar roestvrijstalen kooksets stabiliseerde (na enkele jaren van daling), bleef de vraag naar keramische- en anti-aanbak pannen, waaronder koekenpannen, wokken, grillpannen e.d. verder stijgen. De omzet in tafelbestekken en overig kookgerei (waaronder keukenhulpen) steeg aanmerkelijk. De totale omzet van de merken BK en Gero steeg van €15,6 miljoen naar € 17,2 miljoen Euro (+11%).

2014 gaf een voorzichtig herstel te zien in de vraag naar kwalitatief kookgerei. Nadat medio 2013 tussenvoorraden bij de retail (met name de 'Gemengde Branche') waren weggekocht, kwam een groeiende vraag al vrij vlot in het jaar op gang. BK wist daar volop van te profiteren. Enerzijds door substantiële uitbreiding van vaste assortimenten bij relevante afnemers, anderzijds door het uitzetten van opmerkelijke activiteiten en promoties in betrekkelijk nieuwe afzetkanalen, zowel binnen als buiten Nederland. Dit resulteerde in een uiterst geslaagd jaar, waarbij in Nederland met de merken BK en Gero de gehele kook- en bestekmarkt in het midden- en hoger segment werd bediend en ook multi-channel kon worden gewerkt.

In Nederland was sprake van een groeiend aantal tailor-made activiteiten met het merk BK, voornamelijk in de traditionele retailkanalen. Er werden daarnaast opnieuw opmerkelijk positieve omzetontwikkelingen bij de gekozen partners in de e-commerce business genoteerd.
Het omzetaandeel van BK Cookware in het foodkanaal is de laatste jaren substantieel gegroeid.

BK in Duitsland en China
Voor Duitsland is er het afgelopen jaar verder geïnvesteerd in een geheel nieuw productconcept, BK Innovita, dat in februari 2014 op de Ambiente

Frankfurt aan de handel op opzienbarende wijze werd gepresenteerd. Gaandeweg het jaar zijn de eerste klantengroepen 'binnenboord' gehaald (zowel direct als indirect via de Duitse groothandel) en zal het product (als onderdeel van een uitgebreider 'Duits' assortiment) in 2015 zijn weg verder vinden in de Duitse kookspeciaalzaken, warenhuizen en gespecialiseerde online winkels. Op deze wijze zal de positie van BK als specialistisch kookmerk in de Duitse markt worden bekrachtigd.

China is booming; het besteedbaar inkomen neemt rap toe, in tegenstelling tot veel westerse landen. Chinezen zijn doorgaans dol op Europese merken.
BK heeft een mooie en rijke historie en is in 1951 bij het 100-jarig bestaan ook koninklijk onderscheiden. BK heeft aansprekende design- en functionele producten, ook voor de Chinese markt. BK producten doen qua kwaliteit en specificaties niet onder voor bijvoorbeeld producten van Duitse makelij. Enkele Duitse merken uit onze branche zijn al zeer succesvol in China.
Vanuit de doelstelling binnen BK Cookware om meer schaalgrootte te realiseren en de afhankelijkheid van de positie op de Nederlandse markt te verminderen, opereert BK sinds het voorjaar van 2011 in de kansrijke groeimarkten Duitsland en China; voor het ontwikkelen van deze nieuwe markten werden de afgelopen jaren meerdere marktgerichte werkzaamheden uitgevoerd.

In China is BK Sjanghai Trading Ltd. opgericht, met beperkte eigen voorraden is een eerste voorzichtige basis in sales en marketingactiviteiten neergezet. BK heeft gekozen voor het stap-voor-stap uitrollen van een verkoopstrategie, vanuit Sjanghai.

Van groot belang voor een verdere succesvolle uitrol in deze landen, zijn producten met USP's (unique selling points) en een vormgeving die onze doelgroep aanspreken. Onderscheidend vermogen blijft het sleutelwoord, zodat de consument bereid is de meerwaarde van het A-merk te blijven betalen. Zo zijn in 2013 én in 2014 een aantal specifiek voor China ontwikkelde producten geïntroduceerd. BK Sjanghai is er in geslaagd enkele zeer belangrijke klanten (cross channel) te winnen, die er voor zorgen dat het merk inmiddels zichtbaar is in zo'n 100 grote stadcentra in het zuiden en oosten van China, een verdubbeling van een jaar ervoor. Het aantal verkooppunten is in deze regio's gestegen naar ca. 300. De verwachting is dat, middels een verdere shop-in-shop uitrol, dit aantal de komende jaren nog zal worden uitgebreid. Een aantal BK flagship stores zijn in 2014 geopend, meerdere zijn in ontwikkeling. BK wist de omzet in China in 2014 te verdubbelen.

D4: bv Koninklijke van Kempen & Begeer
Algemeen
De historische collectie van bv Koninklijke van Kempen & Begeer, met zijn zilveren tafelproducten en eeuwenoude bestekmodellen, wordt veelvuldig geroemd om het functionele en emotionele karakter en is daarom door de Nederlandse cultuur bestempeld als 'heritage'.

Keltum en Van Kempen & Begeer
Eind 2013 is besloten tot een ingrijpende strategiewijziging in 2014 ten behoeve van het hoogwaardige bestek van Keltum (edelstaal en verzilverd bestek) en Van Kempen & Begeer (zilver bestek), beiden gerenommeerde merken in het topsegment van de consumenten bestekmarkt. Deze wijzigingen vonden plaats ten aanzien van het prijs- en conditiebeleid, evenals een succesvolle wijziging in het voorraad- en assortimentsbeleid welke een betere aansluiting heeft met de markt. De succesvolle uitvoering van de beleidswijzigingen heeft een halt toegeroepen aan de neerwaartse prijsspiraal en een bijdrage geleverd aan een positieve merkbeleving. Als gevolg van de positieve respons en het versterkte vertrouwen van de handelspartners is het gestelde budget voor 2014 eenvoudig gehaald.

Na het creëren van meer prijsrust in 2014 is het moment aangebroken om in 2015 te werken aan een verbeterde offline en online presentatie. Hierbij wordt gedacht aan een nieuwe stand op de Trade Mart in Utrecht op de 3e etage, waar het hoogwaardige bestek aan de winkelier gepresenteerd wordt binnen een modern gedekte tafel, tezamen met het nieuwe label BlueD van Royal Delft. Online zullen de websites van beide merken een transformatie ondergaan waarin de oude merkwaarden en -beleving samen komen met de hedendaagse tafelcultuur.

RoyalVKB – Thoughts for food
Retail
RoyalVKB is binnen bv Koninklijke Van Kempen & Begeer het merk dat Dutch design giftware vermarkt. Dit zijn producten op het gebied van bereiden, serveren en consumeren van voedsel. De collectie

van RoyalVKB is in de afgelopen 9 jaar veelvuldig internationaal onderscheiden door vele vakjury's. Desondanks vallen de omzetten in de retail tegen. Gelukkig is de omzet in de belangrijkste markten op niveau gebleven middels promotionele campagnes bij de grotere accounts in de food en non-food.

Business-to-Business
De zogenoemde relatiegeschenkenbranche kent een grillig omzetverloop. Tegenvallende resultaten in deze branche hebben geleidt tot een lichte daling in de omzet t.o.v. 2013.

BlueD1653
In 2014 is ook hard gewerkt aan het vermarkten van BlueD1653, een productgroep van De Porceleyne Fles BV. Een interessant landelijk dekkend netwerk is opgebouwd door het VKB verkoopteam. De respons van de winkelier en de consument op dit nieuwste label van de Royal Delft Groep is zeer positief. Het klantennetwerk van het tafelbestek van Van Kempen & Begeer lijkt een goede match voor de serviezen van BlueD1653. Deze schijnbare DNA match krijgt middels een gezamenlijke stand op de Trade Mart in Utrecht per maart 2015 verder gestalte, wat zal leiden tot een toenemende groei.

E: ARBO & MILIEU/
Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
De directie van de Royal Delft Group is zich bewust van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid en heeft daarom besloten een MVO-beleid voor de eerstkomende jaren vast te stellen.
In de eerste helft van 2010 heeft een projectgroep onder leiding van de directie en onder begeleiding van een externe deskundige het beleidsplan MVO geformuleerd. Hierbij zijn de stakeholders in kaart gebracht en prioriteitskeuzes gemaakt.
Het sleutelwoord voor MVO is transparantie. Er is een groot aantal verbeteracties en aanpassingen vastgelegd. In het jaarverslag worden echter alleen die acties genoemd waar reeds concrete plannen voor zijn ontwikkeld en waarvoor de eerste stappen zijn genomen.

Een aantal eenvoudig te realiseren maatregelen zijn al in de afgelopen jaren in werking getreden. Andere concrete plannen worden in de komende jaren gerealiseerd of gestart, waarbij erg ingrijpende plannen wegens de complexiteit niet in één jaar kunnen worden gerealiseerd.
De Stuurgroep Arbo en Milieu is aangewezen om de voortgang te bewaken.

Gerealiseerd zijn de volgende onderwerpen:
Medewerkers
- Er is een vertrouwenspersoon aangesteld.
- Er heeft een update plaatsgevonden van de BHV-protocollen.
- Er heeft een update plaatsgevonden van deeltijd- en thuiswerkprotocollen.
- Het Zwangerschapsprotocol productieafdelingen is geactualiseerd.

Arbeidsomstandigheden
- In productielanden: Royal Delft Group is lid van BSCI en is op schema met de BSCI supplier auditing.
- Gegaste containers: het protocol is aangescherpt en gecommuniceerd in de supply chain.

Logistiek en milieu
- Lease: voor personenauto's geldt als norm: A-, B-, of C-label. Daarnaast wordt het gebruik van hybride auto's gestimuleerd.
- De ovens in Delft worden sinds 2013 mede ingezet voor het verwarmen van de werkplaats.
- Door de verhuizing van het kantoor van Zoetermeer naar Delft zal het verbruik van energie t.b.v. kantoren voor de Group als geheel aanzienlijk dalen.
- Door de verhuizing van het magazijn van Zoetermeer naar Waddinxveen zal het energiegebruik voor de Group als geheel met betrekking tot magazijnen aanzienlijk dalen.
- Doordat alle goederen t.b.v. de Retail nu in één magazijn zijn opgeslagen zal de post 'Intern Transport' aanzienlijk dalen.

Voor de langere termijn geldt:
Milieu en CO_2 footprint
- Bij het ontwikkelen van een nieuw product moet rekening gehouden worden met de milieubelasting. Om de milieubelasting meetbaar te maken heeft in 2012 een onderzoek plaatsgevonden naar objectieve normen, te beginnen bij BK.
- Aanpassingen aan het pand aan de Rotterdamseweg te Delft zijn gepland voor de langere termijn. Hierbij wordt bij de renovatieplannen van het gebouw in Delft rekening gehouden met te behalen milieuvoordelen.

F: RISICO BEHEERSING

Algemeen
Wij zijn ons bewust van belangrijke risico's waaraan de Royal Delft Group is blootgesteld, waarbij wij gericht werken aan de verbetering van identificatie en beheersing van risico's op verschillende niveaus binnen de Royal Delft Group. De directie en de managementteams van de vennootschappen nemen alle belangrijke risico's van de vennootschap in overweging en dragen er zorg voor dat risicobeperkende maatregelen eerst worden genomen na strategische en budgettaire procedures.

De belangrijkste risico's
De directie heeft de volgende belangrijkste bedrijfsrisico's vastgesteld:

* *Strategische risico's:* o.a. de problematiek van onze huisvesting in combinatie met de bestemmingsplannen van onze directe omgeving, zowel in Leerdam als in Delft.

* *Marktrisico's*: op dit moment zien wij als belangrijk risico de kwetsbaarheid van het toerisme voor terroristische dreiging en besmettelijke ziektes. Wij zien deze kwetsbaarheid als één van de grotere risico's. Om de kwetsbaarheid ten gevolge van dit risico te verkleinen focussen wij ons naast de toeristische markt ook komend jaar weer op groei in de zakelijke relatiegeschenkenmarkt. Daarnaast zijn wij de mogelijkheden van andere afzetmarkten aan het verkennen. Als laatste onderkennen we de risico's met betrekking tot de joint venture.
bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv kopen voor een groot deel in US-Dollars. De hieraan verbonden valutarisico's worden voor ongeveer de helft ingedekt middels valutaopties. Daarnaast speelt voor bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv het risico te afhankelijk te worden van enkele grote afnemers. Als laatste zien we diverse risico's voor onze onderneming in China zoals bijvoorbeeld de arbeidsmarkt in het land en de aanloopverliezen.

* *Operationele risico's:* Er wordt o.a. aandacht besteed aan het uitvallen van de ovens, de kassa's en ICT-systemen. Voor deze risico's zijn noodprocedures vastgesteld. Wat betreft brand- en bedrijfsschade worden regelmatig de risico's getoetst en verzekeringen daarop afgestemd.

* *Financiële risico's:* behalve de eerder genoemde risico's, zijn wij als onderneming onderhevig aan diverse generieke risico's. We noemen in dit kader: financieringsrisico met betrekking tot werkkapitaal en acquisities. Ook de koersschommelingen van de Dollar en de Renminbi t.o.v. de Euro hebben onze volledige aandacht. Voor een uiteenzetting van de risico's en risicobeheersing van financiële instrumenten wordt verwezen naar de toelichting Financieel risicobeheer in de jaarrekening.

* *Compliance risico's:* het voldoen aan wet- en regelgeving onder andere met betrekking tot Milieu en Arbo. In 2010 zijn een flink aantal maatregelen op dit vlak genomen, zoals het instellen van een stuurgroep en het laten opstellen van actuele risicoinventarisaties.
Inzake de compliance volgt de Royal Delft Group nauwgezet de aanbevelingen met betrekking tot de Corporate Governance Code.

G: RISICOBEHEERSING 2014

Regelmatig wordt het risicobeoordelingsproces, de effectiviteit van interne beheersingsprocessen en het proces van de financiële verslaglegging met de leden van de managementteams besproken en beoordeeld.

Met het oog op verdere optimalisering van het risicobeheersingsysteem hebben wij voor 2014 onder meer de volgende specifieke acties uitgevoerd:

- volgen van de Arbo- en milieurisico's binnen de MVO projectgroep;
- implementeren van een nieuw ERP-pakket voor BK Cookware bv en bv Koninklijke Van Kempen & Begeer;
- verhuizing kantoren locatie Zoetermeer naar locatie Delft;
- verhuizing Magazijnen locatie Zoetermeer naar Waddinxveen;
- verbetering procedure input personeels- en salarisadministratie;
- jaarlijkse review Gedragscode;
- verbeteren functiescheiding door samenvoeging administratie Delft en Zoetermeer.

In 2015 zullen wij met bovengenoemde acties verder gaan. Bovendien zijn de interne risicobeheersings- en controlesystemen en het daarop aansluitende plannings- en budgetteringssysteem dusdanig ingericht dat voldoende stuurinformatie wordt verkregen.

H: CORPORATE GOVERNANCE CODE

Op de website www.royaldelftgroup.com is samengevat op welke wijze de Raad van Commissarissen en de Directie van Royal Delft Group de navolging van deze richtlijnen en best-practice bepalingen hebben ingevuld.

I: BESTUURSVERKLARING

De gekozen risicomanagement aanpak verzekert een redelijke mate van risico- en procesbeheersing en is ontwikkeld om materiële fouten in de financiële verslaggeving te voorkomen en tekortkomingen in de beheersing van strategische, operationele en wet- en regelgeving risico's tijdig te signaleren en mitigeren.

De risicomanagement- en interne beheersingssystemen reduceren risico's tot een aanvaardbaar niveau, maar sluiten beoordelingsfouten in het besluitvormingsproces, menselijke fouten, (on)opzettelijke ontduiking van controleprocessen door personeel of derden of onvoorziene omstandigheden niet uit.
De aanwezigheid en effectiviteit van deze systemen kunnen derhalve geen absolute zekerheid verschaffen ten aanzien van doelstellingenrealisatie.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Royal Delft Group per 31 december 2014 en van het resultaat en de kasstromen over 2014 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

De risicomanagement- en interne beheersingssystemen ten aanzien van de financiële verslaggeving hebben in het verslagjaar naar behoren gewerkt, en bieden een redelijke mate van zekerheid dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

Op grond van bovenstaande zijn wij van mening dat wij hiermee voldoen aan de best-practice-bepalingen II.1.3, II.1.4 en II.1,5 van de Nederlandse Corporate Governance Code. Wij ondertekenen de jaarrekening op grond van artikel 2:101 lid 2 BW en artikel 5:25c lid 2 sub c Wft.

Het directieverslag is overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW opgesteld en de in artikel 2; 392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd.

J: VOORUITBLIK OP 2015

De vooruitzichten qua omzet zijn voor de Royal Delft Group positief. Daarnaast zullen de investeringen in nieuwe activiteiten verdere groei mogelijk maken. Wij kunnen echter, vanwege de blijvende onzekerheid op zowel de toeristische markt als de retailmarkt, geen verwachting met betrekking tot het resultaat van 2015 uitspreken.

Delft, 17 maart 2015
Henk Schouten
Directie

CORPORATE GOVERNANCE

18

De vennootschap N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653” v/h Joost Thooft & Labouchere te Delft (Royal Delft) is opgericht op 1 februari 1904 als voortzetting van de onderneming welke is begonnen op 28 maart 1653. Sinds 1954 is Royal Delft genoteerd aan de Amsterdamse Effecten Beurs Euronext Amsterdam.

Op 9 december 2003 werd de definitieve Nederlandse Corporate Governance Code (hierna genoemd de code) bekend gemaakt en in 2008 herzien. De vernieuwde code is gepubliceerd in de Staatscourant nr 18499 van 3 december 2009, welke code van kracht is met ingang van 1 januari 2009. De directie en de Raad van Commissarissen van de Royal Delft Group delen het uitgangspunt dat de commissie heeft gehanteerd. De samenstelling van de Raad van Commissarissen is weergegeven op pagina 4 van het jaarverslag.

De vennootschap is een lange termijn samenwerkingsverband van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. De directie en de Raad van Commissarissen hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, doorgaans gericht op de continuïteit van de onderneming. De aandeelhouders kunnen hun bevoegdheden en rechten uitoefenen tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering.

In het directieverslag wordt melding gemaakt van het beheersings- en controlesysteem in verband met de financiële verslaglegging.

Het bestuur is niet bevoegd tot uitgifte van aandelen van de vennootschap.

Benoeming en ontslag van commissarissen geschiedt door de algemene vergadering. Besluiten tot wijziging van de statuten kunnen door de algemene vergadering slechts worden genomen op voorstel van de directie en onder goedkeuring van de raad van commissarissen.

In de code zijn zogenaamde best practice bepalingen verwoord. De Royal Delft Group gebruikt de code als leidraad in het proces van verdere verbetering van de Corporate Governance. Overigens tekent de Royal Delft Group, met veel waardering voor de code, aan dat een aantal van de verwoordde “best practices” minder goed past bij de kleinere beursvennootschappen.

Ook meent de Royal Delft Group dat bij de besluitvorming de kosten, die de invoering van bepaalde practices met zich mee brengt, in ogenschouw moeten worden genomen. Deze overwegingen leiden ertoe dat de Royal Delft Group, ook op termijn, afwijkt van enkele aanbevelingen van de code.

Op de volgende bepalingen wijken wij af van de code.

II.1.1 De bestuurder heeft een contract voor onbepaalde tijd.

II.1.4 De Raad van Commissarissen heeft zich bij de besprekingen beperkt tot de strategie en de voornaamste risico’s verbonden aan de onderneming. Bij de werkmaatschappijen zijn er verschillen in opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Er is een onderzoek geweest naar de mogelijkheden om tot een uniform systeem te komen. De uitrol zal in de komende jaren plaatsvinden. De evaluatie door het bestuur van de opzet en werking van de interne risciobeheersings- en controlesystemen, alsmede eventuele significante wijzigingen worden komend jaar besproken.

II.1.7 De Royal Delft Group past deze bepaling toe. De Royal Delft Group heeft een vertrouwenspersoon aangesteld.

II.2.8 Het maximum van één jaar is niet vastgelegd in de arbeidsovereenkomst met de huidige bestuurder.

II.2.12 De Royal Delft Group past deze bepaling niet volledig toe. De beloning van de bestuurder is geregeld in de betreffende arbeidsovereenkomst. Over de uitwerking daarvan wordt verslag gedaan in het jaarverslag. Behoudens hetgeen daarover is opgenomen in het bericht van de Raad van Commissarissen gaat de Raad van Commissarissen er vooralsnog van uit dat de arbeidsovereenkomst ongewijzigd blijft, zodat van verandering in het beleid geen sprake is.

II.2.13 De Royal Delft Group past deze bepaling niet volledig toe. De beloning van de bestuurder is geregeld in de betreffende arbeidsovereenkomst. Over de uitwerking daarvan wordt verslag gedaan in het jaarverslag. Behoudens hetgeen daarover is opgenomen in het bericht van de Raad van Commissarissen gaat de Raad van Commissarissen er vooralsnog van uit dat de arbeidsovereenkomst ongewijzigd blijft, zodat van verandering in het beleid geen sprake is. De Royal Delft Group kent geen beloning in de vorm van aandelen of opties.

III.1.1 De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Gezien de omvang van de vennootschap wordt afgezien van het opstellen van een reglement. Voor het overige wordt verwezen naar de statuten van de vennootschap.

III.1.5 De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Indien de commissarissen frequent afwezig zijn bij de vergaderingen van de Raad van Commissarissen worden zij daarop aangesproken. De Royal Delft Group is niet voornemens verslag te doen over de

aanwezigheid van individuele commissarissen.
III.1.7 De Royal Delft Group past deze bepaling toe. Van het houden van de besprekingen wordt melding gemaakt in het verslag van de raad van commissarissen.
III.1.8 De Raad van Commissarissen heeft zich bij de besprekingen beperkt tot de strategie en de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming. Bij de werkmaatschappijen zijn er verschillen in opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Er is een onderzoek geweest naar de mogelijkheden om tot een uniform systeem te komen. De uitrol zal in de komende jaren plaatsvinden. De uitkomsten van de beoordeling door het bestuur van de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, alsmede eventuele significante wijzigingen zijn, in afwachting van de resultaten van het onderzoek, niet besproken.
III.3.2 De Royal Delft Group past deze bepaling toe: Meerdere leden van de Raad kunnen worden aangemerkt als financieel expert omdat zij relevante kennis hebben opgedaan op financieel, administratief en accounting terrein bij andere beursgenoteerde vennootschappen en/of andere grote rechtspersonen.
III.3.3 De Royal Delft Group past deze bepaling toe: Commissarissen zullen, wanneer naar de mening van de Raad nodig, cursussen volgen of anderszins bijscholing ondergaan, opdat zij hun taak adequaat kunnen blijven uitoefenen.
III.3.5 De Raad van Commissarissen beschouwt de eventuele herbenoeming van een commissaris uitdrukkelijk niet als een automatisme. Bij iedere eventuele herbenoeming zal de betrokkene getoetst worden aan de dan geldende profielschets van de Raad. Om deze reden heeft de Raad geen behoefte aan het stellen van een maximum aan het aantal periodes waarin een commissaris zitting kan hebben in de Raad.
III.3.6 De Royal Delft Group past deze bepaling toe: De Raad heeft een rooster van aftreden opgesteld. Het rooster wordt vermeld in het Jaarverslag en staat vermeld in de profielschets van de Raad van Commissarissen.
III.4.3 De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Gezien de omvang van de vennootschap is er geen secretaris aangesteld.
III.5 De Raad van Commissarissen van de Royal Delft Group bestaat uit vier leden. Vooralsnog wil de Raad geen afzonderlijke remuneratiecommissie, Audit Committee en een selectie- en benoemingscommissie instellen. De taken van deze kerncommissies, inclusief de wettelijke taken van de auditcommissie, worden door de voltallige Raad uitgevoerd.
III.6.5 De bepaling dat de Raad van Commissarissen een reglement vaststelt waarin regels worden gesteld ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten anders dan die uitgegeven door de Royal Delft Group wordt niet onderschreven: zij wordt geacht een te grote inbreuk te maken op de privacy van commissarissen.
III.7.2 De commissarissen bezitten op dit moment geen aandelen in het kapitaal van de Royal Delft Group, anders dan genoemd indirect belang van de heer J.A. Fentener van Vlissingen en het direct belang van de heer C. Bikkers.
IV.1.1 De Royal Delft Group is een niet-structuurvennootschap. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan een besluit tot het ontnemen van het bindende karakter aan een voordracht tot benoeming van een bestuurder of commissaris en/of een besluit tot ontslag nemen bij volstrekte meerderheid van stemmen. Met in achtneming van de statuten van de vennootschap.
IV.1.4 Het dividendbeleid is enige jaren geleden vastgesteld. Mocht er aanleiding zijn te overwegen dit beleid te wijzigen, dan zal dat als apart agendapunt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgelegd.
IV.3.1.6 Gezien de omvang van de onderneming worden uitsluitend persberichten uitgegeven. De directie van de Royal Delft Group is altijd bereid op verzoeken van algemene aard in te gaan.
IV.3.11 De Royal Delft Group past deze bepaling toe: De Royal Delft Group is geen structuurvennootschap. Zij kent geen specifieke beschermingsmaatregelen tegen een overname van zeggenschap over de Royal Delft Group.
IV.3.13 De Royal Delft Group past deze bepaling niet toe. Gezien de omvang van de onderneming worden uitsluitend persberichten uitgegeven. De directie van de Royal Delft Group is altijd bereid in te gaan op verzoeken van algemene aard.
IV.4. De Royal Delft Group voelt zich niet geroepen deze bepalingen te becommentariëren.
V.2.2 De Royal Delft Group past deze bepaling toe. De Royal Delft Group kent geen auditcommissie. De Directie rapporteert ten minste jaarlijks aan de Raad van Commissarissen over de relatie met de externe accountant. Mede op grond van deze rapportage redigeert de Raad van Commissarissen zijn voordracht aan de Algemene Vergadering van

Aandeelhouders tot benoeming van een externe accountant.
V.2.3 De Royal Delft Group past deze bepaling toe. Het beoordelen van het functioneren van de externe accountant is een voortdurend proces.
V.3 De Royal Delft Group heeft geen interne accountant.
V.3.3 De Royal Delft Group kent geen audit-commissie. De Royal Delft Group past deze bepaling toe.
V.4.2 De Royal Delft Group kent geen audit-commissie.

De Royal Delft Group heeft geen interne accountants-dienst. In onze Corporate Governance wordt, op de wijze als bedoeld in Bepaling l van de code, per bepaling aangegeven op welke wijze uitvoering wordt gegeven aan de bepalingen.
Onze Corporate Governance is te vinden op onze website (www.royaldelftgroup.com).

In verband met de meldingsplicht substantiële deel-nemingen zijn, ultimo 2014, de volgende registraties bij de Autoriteit Financiële markten gemeld.

Boron Investments NV	71,15%
GVB Capital Management BV	4,79%
Compagnie Financière Néerlandaise NV	4,47%
C. Bikkers	3,77%
C. van Amstel	3,01%

ROYAL DELFT 1653 ◆ GROUP

JAARREKENING 2014

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK
"DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653"
Rotterdamseweg 196 Delft

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER
(in duizenden Euro´s)

Ref.	ACTIVA	2014	2013
1.	**Vaste activa**		
1.1	Immateriële vaste activa	1.548	1.974
1.2	Materiële vaste activa	5.145	4.865
1.3	Latente belastingvordering	293	203
1.4	Joint venture	104	113
		7.090	7.155
2.	**Vlottende activa**		
2.1	Voorraden	8.001	7.577
2.2	Handels- en overige vorderingen	4.739	7.075
2.3	Afgeleide financiële instrumenten	0	2
2.4	Liquide middelen	261	219
		13.001	14.873
	Totaal activa	**20.091**	**22.028**
	PASSIVA		
3.	**EIGEN VERMOGEN**		
3.1	Aandelenkapitaal	763	763
3.2	Agioreserve	6.650	6.650
3.3	Overige reserves	2.066	2.406
	Totaal eigen vermogen	9.479	9.819
	VERPLICHTINGEN		
4	**Langlopende verplichtingen**		
4.1	Pensioenverplichtingen	725	445
4.2	Overige personeelsgerelateerde voorzieningen	86	91
4.3	Hypothecaire lening	1.500	0
4.4	Financial Lease	90	167
		2.401	703
5	**Kortlopende verplichtingen**		
4.4	Financial Lease	165	187
5.1	Schuld aan kredietinstellingen	4.618	7.475
5.2	Handels- en overige schulden	3.428	3.844
		8.211	11.506
	Totaal verplichtingen	10.612	12.209
	Totaal eigen vermogen en verplichtingen	**20.091**	**22.028**

De toelichting op de pagina's 26 tot en met 51 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2014
(in duizenden Euro´s)

Ref.		2014	2013
6.	**Netto omzet**	24.416	22.901
6.1	Overige baten	35	110
		24.451	23.011
	Mutatie onderhanden werk	19	96
	Inkoop grondstoffen en handelsgoederen	11.735	11.082
	Personeelskosten	5.469	5.127
4.1	Pensioenkosten	31	309
1.1	Amortisatie immateriële vaste activa	375	339
1.1	Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	135	0
1.2	Afschrijvingen op materiële vaste activa	576	573
1.2	Bijzondere waardevermindering materiële vaste activa	12	0
	Verkoopkosten	1.952	1.533
6.2	Overige bedrijfskosten	3.620	3.415
6.3	Overige lasten	27	78
	Totaal bedrijfslasten	23.951	22.552
	Bedrijfsresultaat	**500**	**459**
	Financiële lasten	-249	-236
	Resultaat voor belastingen	**251**	**223**
6.4	Belastingen	-102	-117
	Netto Resultaat	**149**	**106**
	Toegerekend aan:		
	Aandeelhouders Royal Delft Group	149	106
7.	Winst per aandeel (uitgedrukt in € per aandeel)		
	Gewoon en verwaterd	0,20	0,14

De toelichting op de pagina's 26 tot en met 51 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD OVERZICHT GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN
(in duizenden Euro´s)

	2014	2013
Netto resultaat	149	106
Posten die niet in aanmerking komen voor reclassificatie naar de Winst- en Verliesrekening		
Actuarieel resultaat op pensioenverplichtingen	-713	-370
Vennootschapsbelasting over actuarieel resultaat pensioenverplichtingen	178	93
	-535	-277
Posten die in aanmerking komen om te worden gereclassificeerd naar de Winst- en Verliesrekening		
Koersverschillen*	46	-6
Totaal niet-gerealiseerde resultaten	-489	-283
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	**-340**	**-177**
Toegerekend aan:		
Aandeelhouders Royal Delft Group	340	-177

*Dit betreft omrekenverschillen tussen de jaarrekeningen in vreemde valuta en de geconsolideerde jaarrekening in Euro's.

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN
(in duizenden Euro´s)

	aandelen kapitaal	agio reserve	overige reserves	totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2013	**763**	**6.650**	**2.583**	**9.996**
Resultaat 2013	0	0	106	106
Koersverschillen	0	0	-6	-6
Herwaardering personele verplichtingen	0	0	-370	-370
Herwaardering VPB personele verplichtingen	0	0	93	93
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	**0**	**0**	**-177**	**-177**
Stand per 31 december 2013	**763**	**6.650**	**2.406**	**9.819**
Resultaat 2014	0	0	149	149
Koersverschillen	0	0	46	46
Herwaardering personele verplichtingen	0	0	-713	-713
Herwaardering VPB personele verplichtingen	0	0	178	178
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	**0**	**0**	**-340**	**-340**
Stand per 31 december 2014	**763**	**6.650**	**2.066**	**9.479**

Het eigen vermogen is toerekenbaar aan de aandeelhouders.

De toelichting op de pagina´s 26 tot en met 51 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT
(in duizenden Euro´s)

	2014	2013
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	500	459
Mutaties niet kasgerelateerd		
1.1 Amortisatie immateriële vaste activa en		
bijzondere waardevermindering	510	339
1.2 Afschrijving materiële vaste activa en bijzondere waardevermindering	588	573
4.1 & 4.2 Mutaties personeelsgerelateerde voorzieningen	-438	-86
	1.160	1.285
Mutaties werkkapitaal		
2.2 Mutaties handels- en overige vorderingen	2.336	-1.322
2.3 Mutatie afgeleide financiële instrumenten	2	-61
2.1 Mutaties voorraden	-424	271
5.2 Mutaties handels- en overige schulden	-416	556
koersverschillen	46	-6
Operationele kasstroom	2.704	723
Financiële lasten	-249	-236
Vennootschapsbelasting	-14	-149
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	2.441	338
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
1.1 Investeringen in immateriële vaste activa	-868	-353
1.2 Investeringen in materiële vaste activa	-84	-757
1.4 Rekening Courant Joint Venture	9	10
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-943	-1.100
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
4.3 ontvangen Hypothecaire lening	1500	0
4.3 Mutaties Financial Lease	-99	176
5.1 Kredietinstellingen	-2.857	639
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.456	176
Netto kasstroom	**42**	**53**
2.3 Liquide Middelen per 1 januari	219	166
Mutatie liquide middelen	42	53
2.3 Liquide Middelen per 31 december	261	219

De toelichting op de pagina´s 26 tot en met 51 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

Activiteiten van de vennootschap

De Royal Delft Group bestaat uit N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles anno 1653" te Delft en haar 100% groepsondernemingen (zie consolidatie pagina 28). De activiteiten van de Royal Delft Group betreffen:

1. Royal Delft: Het produceren en verkopen van handbeschilderd en getransfereerd aardewerk evenals de exploitatie van een interactieve Experience met als thema Delfts Blauw en de geschiedenis van Royal Delft;
2. B.V. Leerdam Crystal: Het produceren en verkopen van mondgeblazen Kristalglas;
3. bv Koninklijke van Kempen & Begeer: Productontwikkeling en verkoop van bestek, pannen en designartikelen voor keuken en tafel;
4. BK Cookware bv: Productontwikkeling en verkoop van pannen, bestek en keukenaccessoires.

De aandelen van de vennootschap zijn genoteerd op de Euronext te Amsterdam.

BELANGRIJKSTE WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Alle in de toelichting opgenomen bedragen zijn vermeld in duizenden Euro's, tenzij anders vermeld.

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van de Royal Delft Group is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (IFRS).

De gehanteerde grondslagen zijn consistent toegepast voor alle in deze geconsolideerde jaarrekening gepresenteerde perioden. Het opmaken van een jaarrekening conform IFRS brengt het gebruik van bepaalde schattingen met zich mee. Bij het toepassen van waarderingsgrondslagen in de jaarrekening van de Royal Delft Group wordt het bestuur veelal gevraagd oordelen te geven. Indien dergelijke oordelen significant of complex zijn, of indien de invloed van schattingen of oordelen significant is voor de jaarrekening, worden deze toegelicht.

Nieuwe standaarden, wijzigingen in de standaarden of interpretaties van standaarden die van toepassing zijn op de Royal Delft Groep en met ingang van 2014 actief zijn.

IFRS 10 Geconsolideerde financiële verslagen

Ingangsdatum 1 januari 2014.

De nieuwe standaard vervangt deels IAS27. IFRS 10 introduceert een 'single controle model' dat vaststelt of een onderneming overheersende zeggenschap uitoefent over de entiteit en deze opneemt in de geconsolideerde jaarrekening. Dit is gebaseerd op het feit of de onderneming overheersende zeggenschap heeft over de entiteit, onderhevig is aan, en rechten heeft op, variabele rendementen uit de investering in de entiteit en de mogelijkheid heeft om de overheersende zeggenschap te gebruiken om het bedrag van deze rendementen te beïnvloeden

IFRS 11 Joint arrangements

Ingangsdatum 1 januari 2014.

In deze standaard ligt de focus op de rechten en verplichtingen van gemeenschappelijke regelingen zelf waarbij aanzienlijke invloed kan worden uitgeoefend op het rendement. Er zijn twee types van gezamenlijke regelingen: gezamenlijke activiteiten (joint operations) en joint ventures. Van een joint operation is sprake als de investeerder zelfstandig rechten kan doen gelden op de activa en de verplichtingen en daardoor zijn deel van de activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten verantwoordt. Joint ventures ontstaan als de investeerder alleen recht heeft op de netto-activa in de deelneming: de joint venture wordt dan verwerkt volgens de equity methode. Joint ventures worden net als deelnemingen verwerkt volgens de equity methode.

IFRS 12 Toelichting op belangen in andere entiteiten

Ingangsdatum 1 januari 2014. Deze nieuwe standaard vervangt de toelichtingsvereisten zoals opgenomen in IAS27, IAS 28 en IAS 31 en stelt de belangen vast in andere entiteiten.

IAS 32 Financial instruments.

Ingangsdatum 1 januari 2014. De wijzigingen verduidelijken de regels omtrent saldering van financiële activa en financiële passiva in de jaarrekening. Daarbij gaat het om nadere uitleg over wanneer er sprake is van salderen en wanneer er sprake is van het gelijktijdig realiseren van een financieel actief en het afwikkelen van een financiële verplichting.

IAS 36 Impairment of Assets
Ingangsdatum 1 januari 2014. De nieuwe standaard leidt ertoe dat in de jaarrekening alleen de realiseerbare waarde van kasstroom-genererende eenheden of groepen daarvan wordt toegelicht voor zover er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Nieuwe standaarden, wijzigingen in standaarden of interpretaties van standaarden maar nog niet effectief vanaf 1 januari 2014.

IFRS 9 Financiële instrumenten
Ingangsdatum 1 januari 2018.
IFRS 9 heeft betrekking op de classificatie, waardering en verwerking van financiële instrumenten en vervangt de onderdelen van IAS 39 die betrekking hadden op de classificatie en waardering van financiële instrumenten. Royal Delft dient de precieze impact van IFRS 9 op haar jaarrekening nog te beoordelen.
Royal Delft Group zal de impact van IFRS 9 nog nader beoordelen.

IFRS 15 Omzet bij klanten met contracten
Ingangsdatum 1 januari 2017.
De nieuwe standaard betreft een wijziging in de omzetverantwoording voor klanten waar een contract aan ten grondslag ligt. Het nieuwe uitgangspunt is een vijfstappenplan met bijbehorende expliciete regels. De stappen zijn 1) identificeer het contract met de klant, 2) identificeer de afzonderlijke leveringsverplichtingen, 3) bepaal de transactieprijs, 4) alloceer de transactieprijs aan de afzonderlijke levering en 5) verantwoord de omzet zodra de leveringsverplichting is voldaan. De Royal Delft Group zal de gevolgen van de wijziging nog nader onderzoeken.

Waarderingsgrondslagen
De toegepaste grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening worden hierna toegelicht. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en verplichtingen zijn, voor zover niet anders aangegeven, gebaseerd op historische kosten en kostprijzen. Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden Euro's tenzij anders vermeld.

CONSOLIDATIE
Groepsondernemingen
In de consolidatie worden de financiële gegevens van de Royal Delft Group betrokken en van ondernemingen waarin zij de beslissende zeggenschapsrechten over het operationele en financiële beleid kan uitoefenen. Zeggenschap is de macht om het financiële en operationele beleid van een onderneming te sturen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. Bij de beoordeling of sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar zijn. De overnamedatum is de datum waarop zeggenschap wordt overgedragen aan de overnemende partij. Het vaststellen van de overnamedatum en het vaststellen of zeggenschap wordt overgedragen van de ene partij aan de andere, berust op oordeelsvorming.
De Royal Delft Group waardeert goodwill als de reële waarde van de overgedragen vergoeding op de overnamedatum van het minderheidsbelang in de overgenomen partij, onder aftrek van het opgenomen nettobedrag (de reële waarde) van de identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen op de overnamedatum.
De Royal Delft Group heeft gedeelde zeggenschap over De Royal Delft Experience Amsterdam B.V. Deze entiteit betreft een 50% joint venture en deze wordt om deze reden via de equity methode gewaardeerd.

Bedrijfscombinaties/Overnames
De overnamemethode wordt toegepast op de verwerving van groepsondernemingen door de vennootschap. De verkrijgingsprijs van de overgenomen onderneming wordt bepaald door de reële waarde van de activa, de uitgegeven eigen-vermogensinstrumenten en de verplichtingen aangegaan of overgenomen op de transactiedatum. Identificeerbare activa en (voorwaardelijke) verplichtingen overgenomen in een bedrijfscombinatie worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening gewaardeerd tegen de reële waarde per overnamedatum. Het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de overgenomen entiteit en de reële waarde van aan de vennootschap toerekenbare en identificeerbare activa en verplichtingen wordt verantwoord als goodwill. Indien de verkrijgingsprijs van de overgenomen entiteit lager is dan de reële waarde van de aan de vennootschap toerekenbare en identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen entiteit, dan wordt het verschil direct verantwoord in de winst- en verliesrekening. Transactiekosten worden verwerkt via de winst- en verliesrekening.

Intercompany transacties, balansposten en ongerealiseerde resultaten op transacties tussen groepsondernemingen worden volledig geëlimineerd.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:
1. Royal Delft Group (N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek 'De Porceleyne Fles Anno 1653' v/h Joost Thooft & Labouchere te Delft), alsmede de 100% groepsondernemingen:
2. B.V. Royal Delft Onroerend Goed te Delft;
3. B.V. Leerdam Crystal te Leerdam;
4. BK Cookware bv te Delft;
5. BK Sjanghai Trading Ltd. te Sjanghai;
6. De Porceleyne Fles B.V. te Delft;
7. bv Koninklijke van Kempen & Begeer te Delft;
8. Royal Delft Asia Limited te Hong Kong;
9. Van Kempen & Begeer SARL te Parijs.

Niet in de consolidatie inbegrepen is de 50% joint venture van De Porceleyne Fles B.V. :
1. Royal Delft Experience Amsterdam B.V. te Amsterdam.

Door B.V. Royal Delft Onroerend Goed, Rotterdamseweg 196 te Delft wordt onroerend goed op deze locatie aangehouden voor eigen gebruik, B.V. Leerdam Crystal produceert en verkoopt kristallen objecten. BK Cookware bv en bv Koninklijke van Kempen & Begeer verkopen keuken- en tafelaccessoires. De Porceleyne Fles B.V. is een toeristische attractie en produceert en verkoopt Delfts aardewerk.

Waar noodzakelijk worden de waarderingsgrondslagen van de groepsmaatschappijen in lijn gebracht met de waarderingsgrondslagen van de Royal Delft Group.
Aangezien de eigen winst- en verliesrekening over 2014 van de vennootschap is verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met weergave van een verkorte winst- en verliesrekening, in overeenstemming met het gestelde in artikel 402 Burgerlijk Wetboek 2.

Segmentatie
Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt.
De rapportage van de Royal Delft Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit.

Vreemde valuta
De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in Euro, zijnde de functionele- en presentatievaluta van de vennootschap.
Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta tegen de koers op de transactiedatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en van de omrekening per balansdatum van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden, worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.
De resultaten en financiële positie van alle groepsentiteiten, waarvan de functionele valuta afwijkt van de presentatievaluta, worden als volgt omgerekend naar de presentatievaluta:
1. Activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.
2. Baten en Lasten in de winst- en verliesrekening worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers.
3. Alle hieruit voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in een aparte component van het eigen vermogen.

Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom financieringsactiviteiten. Als laatste worden de investeringsactiviteiten benoemd.
Vanwege nieuwe inzichten in de toelichting zijn de vergelijkende cijfers ten opzichten van de jaarrekening van 2013 aangepast.

Immateriële vaste activa
De merkenrechten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen en

eventuele bijzondere waardeverminderingen.
Indien de merkenrechten zijn verkregen door een bedrijfscombinatie c.q. overname, worden ze opgenomen tegen de reële waarde per acquisitiedatum. Op merkenrechten wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte gebruiksduur.
De software en overige immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte gebruiksduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Materiële vaste activa
Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, inclusief direct toewijsbare kosten, na aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur. Op de grond en de museale collectie wordt niet afgeschreven.
Kosten, gemaakt na eerste verwerking in de jaarrekening, worden inbegrepen in de boekwaarde van het actief dan wel verwerkt als een afzonderlijk actief als sprake is van een afzonderlijke component, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de vennootschap zullen vloeien en de kosten van het actief op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Overige reparatie- en onderhoudskosten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening in de periode waarin zij zich voordoen.

De boekwaarde van een actief wordt onmiddellijk afgewaardeerd tot realiseerbare waarde als de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van het actief ligt. Restwaarde en gebruiksduur worden jaarlijks opnieuw beoordeeld.

Financiële vaste activa
Joint venture
Joint ventures waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de equity methode.
De waarde van de joint venture wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening: voor joint ventures waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende joint venture.
Alle joint ventures worden gewaardeerd volgens het continuïteitsprincipe, mits anders en expliciet vermeld.
Zodra de joint venture een negatieve waarde vertegenwoordigt, wordt deze afgewaardeerd op de overige vorderingen richting de joint venture.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële activa
Voor financiële activa wordt jaarlijks beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn. Een bijzondere waardevermindering is het bedrag dat de boekwaarde van het actief de realiseerbare waarde te boven gaat. De realiseerbare waarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerde tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van de financiële activa. Om bijzondere waardeverminderingen te kunnen bepalen worden individuele activa ingedeeld op het laagste niveau waarop kasstromen te identificeren zijn (kasstroomgenererende eenheden). Voor financiële activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld in hoeverre deze waardevermindering moet worden teruggenomen. De activa wordt vervolgens verrekend met eventuele openstaande vorderingen, mocht de waardering negatief uitvallen.

Bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa
Voor niet-financiële activa wordt jaarlijks beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn. Een bijzondere waardevermindering is het bedrag dat de boekwaarde van het actief de realiseerbare waarde te boven gaat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de reële waarde van een actief, onder verrekening van verkoopkosten, en de bedrijfswaarde. Om bijzondere waardeverminderingen te kunnen bepalen worden individuele activa ingedeeld op het laagste niveau waarop kasstromen te identificeren zijn (kasstroomgenererende eenheden). Voor niet-financiële activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld in hoeverre deze waardevermindering moet worden teruggenomen. Hieronder valt niet goodwill die aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Bij de waardering van de activa wordt gebruik gemaakt een bedrijfswaarderingsberekening waarbij drie jaar

vooruit wordt gekeken ten opzichte van de geactiveerde waarde. Deze 3-jaarstermijn sluit aan bij de meerjaren prognose die het management hanteert voor de aansturing van de onderneming.

Latente belastingen
Latente belastingen worden opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarden van activa en verplichtingen en de boekwaarden daarvan in de geconsolideerde jaarrekening. Indien een latentie zou ontstaan bij de eerste verwerking in de jaarrekening van een actief of verplichting voortvloeiend uit een transactie (anders dan een bedrijfscombinatie) die noch de commerciële noch de fiscale winst (verlies) beïnvloedt, wordt deze latentie niet verwerkt.
Latenties worden berekend op basis van vastgestelde belastingtarieven (en wetten) die van toepassing zijn of waartoe materieel reeds op balansdatum besloten is en die naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde latente belastingvorderingen en verplichtingen gerealiseerd worden.
Latente belastingvorderingen uit hoofde van cumulatieve fiscale verliezen worden verwerkt voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen en beschikbare compensabele verliezen benut kunnen worden.
Saldering van de latente belasting vindt plaats binnen dezelfde fiscale jurisdictie.

Voorraden
De voorraad grond- en hulpstoffen alsmede de handelsgoederen worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere opbrengstwaarde, volgens de fifo-methode. De kostprijs is de verkrijgingsprijs, of in het geval van halffabricaat en gereed product, de vervaardigingsprijs. Deze omvat de ontwerpkosten van de op maat gemaakte eigen productie, grondstoffen, directe personeelskosten, overige directe kosten en een toeslag voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten (op basis van normale bezetting).
De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsuitoefening, onder aftrek van variabele verkoopkosten. Indien van toepassing is de kostprijs van de voorraden inclusief de winsten en verliezen op kasstroomafdekkingen in het eigen vermogen met betrekking tot de inkoop van handelsvoorraden.

Handels- en overige vorderingen
Handelsdebiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Per balansdatum wordt een voorziening gevormd indien er indicaties zijn voor mogelijk oninbaarheid. De boekwaarde van het actief wordt verlaagd door het vormen van een voorziening, het bedrag van het verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt in de verkoopkosten. Volgens de algemene leveringsvoorwaarden bedraagt de standaard betalingstermijn 30 dagen na factuurdatum.

Afgeleide financiële instrumenten
Ter afdekking van inkopen in buitenlandse valuta worden valutatermijncontracten afgesloten. Deze afgeleide financiële instrumenten worden initieel tegen reële waarde gewaardeerd op de datum van het aangaan van het contract. Afgeleide financiële instrumenten worden vervolgens gewaardeerd tegen reële waarde die wordt bepaald met behulp van prijzen in actieve markten.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas en bank tegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende verplichtingen.

Aandelenkapitaal
De uitstaande gewone aandelen zijn onderdeel van het eigen vermogen.

Voorzieningen
Voorzieningen worden opgenomen zodra de Royal Delft Group een juridische of feitelijke verplichting heeft als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen plaats zal vinden en dat bedrag betrouwbaar geschat kan worden. Reorganisatievoorzieningen zijn inclusief de te betalen ontslagvergoedingen en schadevergoedingen als gevolg van het voortijdig beëindigen van contracten. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarden van de te verwachten uitgaven inzake te beëindigen contracten, gebruikmakend van een interestvoet waarin zowel de marktrente als de risico's specifiek verbonden aan het contract c.q. de verplichting worden weerspiegeld.

Personeelsgerelateerde voorzieningen

Toegezegde pensioenrechten

De Porceleyne Fles B.V., Royal Leerdam Crystal en de NV Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles" voor wat excedent verplichting betreft, heeft een toegezegde pensioenregeling die is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Hierbij is een pensioen toegezegd aan personeel op de pensioengerechtigde leeftijd welke afhankelijk is van de leeftijd, salaris en arbeidsduur.

De in de balans opgenomen verplichting voor toegezegde pensioenregelingen is de contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen op de balansdatum, minus de reële waarde van fondsbeleggingen. Jaarlijks wordt de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen berekend door onafhankelijke actuarissen. De contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen wordt berekend door het contant maken van de geschatte toekomstige kasstromen. Daarbij wordt uitgegaan van rentetarieven die gelden voor hoge kwaliteit ondernemingsobligaties, die zijn uitgegeven in dezelfde valuta als waarin de pensioenen betaald zullen worden, en die een looptijd hebben die ongeveer gelijk is aan de looptijd van de gerelateerde pensioenverplichting. Alle actuariële winsten en verliezen worden direct verwerkt onder de niet-gerealiseerde resultaten in het eigen vermogen. De nog niet verwerkte pensioenkosten van de verstreken diensttijd en interestkosten worden direct verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Collectief Pensioen

NV Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles" met uitzondering van de excedent verplichting, bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv kennen een pensioenregeling die is ondergebracht bij het PME (Pensioenfonds voor de Metalektro). De pensioenregeling wordt aangemerkt als een collectieve regeling van meerdere werkgevers. PME kent geen mogelijkheid de toerekening te maken van de kosten, fondsbeleggingen en verplichtingen aan de individuele ondernemingen en is zodoende niet in staat de gegevens op te leveren om de actuariële berekening te kunnen opmaken. Dientengevolge is de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling. Bij een toegezegde bijdrageregeling worden vastgestelde premies betaald aan het bedrijfstakpensioenfonds.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn.

Regelingen jubilea-uitkeringen

De netto verplichting van de Royal Delft Group met betrekking tot jubileum uitkeringen is volgens een actuariële berekening gebaseerd op de contante waarde van toekomstige uitkeringen op basis van opgebouwde arbeidsjaren.

Financial Leasing

De vennootschap heeft tevens enkele leasecontracten afgesloten bij aankoop van vast actief. De bijhorende activa zijn verpand aan de geldgever. Hierbij heeft de vennootschap de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aankoop van het actief tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale termijnen. De te betalen termijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De verplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

Hypothecaire Lening

De hypothecaire lening wordt bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens wordt er gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Op de lening wordt maandelijks afgelost. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en overige te betalen posten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking

van waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde afgeleide financiële instrumenten.

Netto-omzet
Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten (reële waarde) wegens aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen en omzetbelasting. Omzet wordt verantwoord zodra:

1. de rechtspersoon alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen heeft overgedragen aan de koper;
2. de rechtspersoon over de verkochte goederen niet een zodanige voortgezette betrokkenheid behoudt, zoals bij de eigenaar, dat hij feitelijk kan blijven beschikken over die goederen en daarmee kan besluiten over de aanwending van die goederen;
3. het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald;
4. het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie aan de rechtspersoon zullen toevloeien;
5. de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog gemaakt moeten worden met betrekking tot de transactie op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Lonen, salarissen en sociale lasten
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers en belastingdienst in dat jaar.

Afschrijvingen
De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige immateriële en materiële vaste activa worden gebaseerd op de geschatte gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden. Op terreinen en de museale collectie wordt niet afgeschreven. De museale collectie bestaat uit een verzameling waardevaste antieke stukken, uit dien hoofde vindt hierop geen afschrijving plaats. De stukken vertegenwoordigen geen commerciële functie, maar vormen de basis van de hedendaagse museumcollectie.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur en varieert voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie	Jaar	Afschrijvings -%
Museale collectie	0	0
Terreinen	0	0
Merkenrechten	10-13	7,7-10
Gebouwen	40	2,5
Machines en installaties	5	20
Ovens	10	10
Automatisering/software	5	20
Verbouwing en Inrichting	5-10	10-20

De restwaarden en gebruiksduur van activa worden jaarlijks op de balansdatum beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Overige kosten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Leaseovereenkomsten
Een leaseovereenkomst wordt als operationele leaseovereenkomst aangemerkt wanneer de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, geheel of nagenoeg geheel bij de lessor liggen. Betalingen op grond van operationele leaseovereenkomsten (onder verrekening van eventuele vergoedingen ontvangen van de lessor) worden gedurende de leaseperiode op een tijdsevenredige basis ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De Royal Delft Group kent operationele leaseovereenkomsten ten bate van het wagenpark.
De Royal Delft Group leaset bepaalde materiële vaste activa. Leasing van materiële vaste activa waarbij de Royal Delft Group nagenoeg alle risico's en voordelen overneemt, worden geclassificeerd als financiële leases. Financiële leases worden geactiveerd bij aanvang van de lease tegen de laagste van de reële waarde van het geleasete goed en de contante waarde van de minimale leasebetalingen.

Rentelasten
Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende verplichtingen.

FINANCIEEL RISICOBEHEER

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico op een verlies voor de vennootschap doordat partijen niet aan hun financiële verplichtingen tegenover de vennootschap kunnen voldoen.
Het kredietrisico vloeit voort uit liquide middelen en verkopen op orderkrediet.

Individuele kredietlimieten worden gesteld op basis van door de directie gestelde criteria. Het gebruik van kredietlimieten wordt regelmatig beoordeeld.
Verkopen aan particulieren vinden standaard plaats in contanten of met creditcard.
Verkopen op rekeningen vinden alleen plaats na gebruikmaking van ervaringen uit het verleden. Zijn deze niet aanwezig, dan vindt levering slechts plaats na vooruitbetaling van het volledige bedrag.
Er is geen significante concentratie van kredietrisico.
Het maximale kredietrisico is bij benadering gelijk aan de boekwaarde van alle openstaande vorderingen.

Liquiditeitsrisico

Adequate liquiditeitsrisicobeheersing houdt in het aanhouden van voldoende liquide middelen en de beschikbaarheid van financiering door middel van toegezegde kredietfaciliteiten. In verband met de dynamiek van de bedrijfsactiviteiten houdt de Royal Delft Group flexibiliteit in financiering door het beschikbaar houden van toegezegde kredietfaciliteiten.

De Royal Delft Group beschikt over de volgende faciliteiten (in Euro's):

1. Een rekening courantfaciliteit van € 500.000. Per 31 december 2014 is hiervan € 345.000 in gebruik.
2. Een trade-financefaciliteit met een limiet van € 11.000.000. Per 31 december 2014 is hiervan € 4.273.000 in gebruik.

De onder 1 genoemde faciliteit betreft een tijdelijke krediet van € 500.000 welke verstrekt is tot oktober 2015.
Royal Delft Group is met de verstrekker van de faciliteit onder 2 overeengekomen dat het risicodragend vermogen (het eigen vermogen vermeerderd met achtergestelde leningen) van de vennootschap nooit minder zal bedragen dan 40% van het balanstotaal. Aan deze solvabiliteitseisen wordt voldaan.
Gedurende de verslagperiode zijn geen kredietlimieten overschreden.
De faciliteit onder 2 is opzegbaar. De looptijd is voor onbepaalde tijd.
Deze faciliteit wordt tot € 2 miljoen gegarandeerd door Beverweerd Investments B.V. te Zeist.

De rente over de tradefaciliteit is berekend door de Euribor vermeerderd met een renteopslag van 1.85% en de markttoeslag van 0.35%.

Eind 2014 beschikte de Royal Delft Group in het totaal over kredietfaciliteiten met een limiet van € 11.500.000. Hiervan werd € 4.618.000 aangewend.

De Royal Delft Group beschikte ultimo 2013 over de volgende faciliteiten (in Euro's):

1. Een rekening courantfaciliteit van € 1.850.000. Per 31 december 2013 is hiervan € 1.705.000 in gebruik.
2. Een rekening courantfaciliteit van € 3.750.000. Per 31 december 2013 is hiervan € 2.878.000 in gebruik.
3. Een trade-financefaciliteit met een limiet van € 3.250.000. Per 31 december 2013 is hiervan € 2.892.000 in gebruik.

De faciliteiten onder 2 t/m 3 waren ten behoeve van bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv. De Royal Delft Group had ten behoeve van de faciliteiten 2 en 3 een vermogensverklaring afgegeven. Deze verklaring houdt in dat indien en zolang het daarin omschreven garantievermogen van BK Cookware bv en bv Koninklijke van Kempen & Begeer minder was dan 35% van het balanstotaal geen gelden aan deze vennootschap worden onttrokken. Daarnaast was Royal Delft met de verstrekker van de faciliteit onder 1 overeengekomen dat het risicodragend vermogen van de vennootschap nooit minder zal bedragen dan 40% van het balanstotaal. Aan beide solvabiliteitseisen wordt voldaan.
Gedurende de verslagperiode zijn geen kredietlimieten overschreden.
De faciliteiten zijn opzegbaar. De looptijd van de rekening courantfaciliteit is korter dan vijf jaar.
Eind 2013 beschikte de Royal Delft Group in het totaal over kredietfaciliteiten met een limiet van € 8.850.000. Hiervan werd € 7.475.000 aangewend.

De tabel op blz. 36 toont de analyse van de financiële verplichtingen van de vennootschap die op netto-basis zullen worden verrekend, onderverdeeld naar relevante vervaldata, gebaseerd op de resterende periode van balansdatum tot de vervaldatum.

Per 31-12-2014	<3 mnd	3-12 mnd	1-2 jaar	2-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Leningen	42	123	90	0	1.500	**1.755**
Schuld aan kredietinstellingen	0	4.618	0	0	0	**4.618**
Handels- en overige schulden	3.109	319	0	0	0	**3.428**

Per 31-12-2013	<3 mnd	3-12 mnd	1-2 jaar	2-5 jaar	>5 jaar	Totaal
Leningen	47	140	134	33	0	**354**
Schuld aan kredietinstellingen	0	7.475	0	0	0	**7.475**
Handels- en overige schulden	3.493	351	0	0	0	**3.844**

Afgeleide financiële instrumenten
Met betrekking tot de afgeleide financiële instrumenten toont onderstaande tabel een analyse van de instrumenten van de Royal Delft Group welke worden afgerekend op een bruto-basis, onderverdeeld naar relevante vervaldata, gebaseerd op de resterende periode van de balansdatum tot de contractuele vervaldatum. De bedragen in de tabel zijn de contractuele, niet-verdisconteerde bedragen.
Bedragen die binnen een termijn van één jaar na balansdatum vervallen, zijn gelijkgesteld aan de boekwaarde, omdat de impact van discontering niet significant is.
Er is geen hedge accounting toegepast.

De afgeleide financiële instrumenten zijn als volgt opgebouwd:

USD/EUR opties kasstroomafdekkingen:

	2014	2013
Uitgaand < jaar	0	2
	0	2

Marktrisico
Het marktrisico kan worden onderscheiden in het vreemde valuta risico, prijsrisico en renterisico. Schommelingen in de vreemde valuta, met name in de dollar en de yen, hebben direct effect op de besteding voor wat betreft de toeristische markt. Er worden ook valutarisico's gelopen op de inkoopmarkten voor consumentenartikelen. Deze risico's komen voort uit toekomstige handelstransacties. Het beleid is er op gericht ongeveer 50% van de verwachte kasstromen (voornamelijk uit inkopen van voorraden) in USD voor maximaal 6 maanden af te dekken middels valutaopties of termijncontracten. Voor de afgeleide financiële instrumenten bestaan marktnoteringen.
Indien alle inkooptransacties in USD zouden zijn gedaan tegen een USD-koers die 5% hoger c.q. lager zou zijn geweest dan de effectieve koers, dan zou het resultaat voor belastingen, bij gelijkblijvende omstandigheden, € 500.000 lager c.q. hoger zijn geworden. In 2013 was dit € 400.000 en dit komt mede door de omzetstijging in 2014.
De Royal Delft Group heeft geen significante rentedragende activa.

De rente voor de leningen is vast, de rente voor alle overige faciliteiten is variabel.
Indien het rentepercentage van deze faciliteiten 0,5% hoger c.q. lager zou zijn geweest dan het effectieve rentepercentage, dan zou de rentelast € 35.000 hoger c.q. lager zijn geworden.
De vennootschap heeft slechts beperkte investeringen in buitenlandse activiteiten.

Risicobeheer van het vermogen
De doelstelling van de vennootschap bij het beheersen van het vermogen is het waarborgen van de mogelijkheid om op going concern basis te opereren ten einde rendementen te behalen voor de aandeelhouders en voordelen voor andere belanghebbenden en om een optimale vermogensstructuur te behouden ten einde de kosten van vermogen te verlagen.
Om de vermogensstructuur te onderhouden of aan te passen kan de onderneming de dividenduitkeringen aan aandeelhouders wijzigen, vermogen terugbetalen aan aandeelhouders, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om schulden te verlagen.
De Royal Delft Group bewaakt haar vermogen met gebruikmaking van de verhouding eigen vermogen/ totaal vermogen. De ratio wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het totaal vermogen. De solvabiliteitsratio dient minimaal 40% te zijn om te voldoen aan de eisen van de verstrekkers van de rekening courant faciliteiten. Mocht de ratio onder de 40% komen, zullen er gespreken de verstrekkers plaatsvinden over eventuele nieuwe voorwaarden.
Het totale vermogen wordt berekend als de som van het eigen vermogen en de verplichtingen zoals opgenomen in de geconsolideerde balans minus het debetsaldo van de liquide middelen.

Dit leidt tot de volgende verhouding eigen vermogen/ totaal vermogen. Per 31 december 2014 en 31 december 2013 waren deze als volgt:

	2014	**2013**
Eigen vermogen	9.479	9.819
Vreemd vermogen minus debet saldi banken	10.351	11.990
Totaal vermogen	**19.830**	**21.809**
Verhouding eigen vermogen/ totaal vermogen	**0,48**	**0,45**

De solvabiliteit is gestegen ten opzichte van voorgaand jaar en is goed te noemen. De ratio voldoet aan de eisen van de kredietverstrekker.

Belangrijkste schattingen en beoordelingen in de jaarrekening
De directie van de Royal Delft Group formuleert bij de opstelling van de jaarcijfers uitgangspunten en maakt significante inschattingen voor de toekomst, welke in de praktijk kunnen afwijken van de werkelijkheid.

In dit kader zijn met name voor de inschatting van de waardering van latente belastingvorderingen uit hoofde van compensabele verliezen inschattingen gemaakt ten aanzien van de realiseerbaarheid van fiscale winsten.
Bij het bepalen van de afschrijvingen op materiële- en immateriële activa wordt een significante inschatting gemaakt van de gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden.
Bij het bepalen van de reële waarde van merkenrechten en bij het bepalen of een bijzondere waardevermindering nodig is van merkenrechten zijn inschattingen gemaakt ten aanzien van de benodigde basisgegevens zoals omzetprognose, disconteringsvoet en groeipercentage
Bij de waardering van de toegezegde pensioenregeling wordt gebruik gemaakt van waarderingstechnieken van externe partijen. De daarbij gehanteerde uitgangspunten en inschattingen vormen naar de mening van de directie een goede basis voor de calculaties. De gehanteerde uitgangspunten worden beschreven in toelichting 4.1 Pensioenverplichtingen.
De indirecte productiekosten zijn soms goed voor meer dan 50 % van de netto waarde van de voorraad. Dit wordt veroorzaakt door het ambachtelijke productieproces in vergelijking met lage directe kosten van grondstoffen.
Indirecte productiekosten worden gemeten met een standaardkostenmethode, die regelmatig wordt beoordeeld met betrekking tot de bezettingsgraad, productie doorlooptijd, kostenbasis en andere relevante factoren. Wijziging in de inschatting van deze relevante parameters voor de berekening van de indirecte productiekosten kunnen een impact hebben op de bruto marge en de algemene waardering van voorraden.

1.1 Immateriële vaste activa

	software	merken recht	overig	Totaal
Stand per 01-01-2013				
Aanschafprijs	623	2.617	465	3.705
Cumulatieve amortisatie	-500	-986	-259	-1.745
Boekwaarde	**123**	**1.631**	**206**	**1.960**
Mutaties in de boekwaarde 2013				
Investeringen	240	41	72	353
Amortisatie	-47	-212	-80	-339
Saldo	**193**	**-171**	**-8**	**14**
Stand per 31-12-2013				
Aanschafprijs	863	2.658	537	4.058
Cumulatieve amortisatie	-547	-1.198	-339	-2.084
Boekwaarde	**316**	**1.460**	**198**	**1.974**
Mutaties in de boekwaarde 2014				
Investeringen	33	51	0	84
Amortisatie	-85	-202	-88	-375
Bijzonder waardevermindering	0	-135	0	-135
Saldo	**-52**	**-286**	**-88**	**-426**
Stand per 31-12-2014				
Aanschafprijs	896	2.709	537	4.142
Cumulatieve amortisatie	-632	-1.400	-427	-2.459
Cumulatieve bijzonder waardevermindering	0	-135	0	-135
Boekwaarde	**264**	**1.174**	**110**	**1.548**
Afschrijvingspercentages	20%	7,7-10%	20%	

De waardering van de merken geschiedt conform de grondslagen zoals weergegeven op pagina 28.
De merkenrechten zijn hoofdzakelijk ontstaan als gevolg van de overnames in 2008.

De merken van bv Koninklijke van Kempen & Begeer worden afgeschreven in 13 jaar. Er heeft een bijzondere waardevermindering plaatsgevonden bij de merken bij bv Koninklijke van Kempen & Begeer naar aanleiding van de impairmenttest van RoyalVKB. Het merk van B.V. Leerdam Crystal wordt afgeschreven in 10 jaar.

De overige immateriële activa hebben betrekking op de ontwikkeling van websites.

1.2 Materiële vaste activa

	gebouwen terreinen	ovens	machines en installaties	verbouwing en inrichting	museale stukken	Totaal
Stand per 01-01-2013						
Aanschafprijs	2.239	1.067	1.398	4.244	228	9.176
Cumulatieve afschrijvingen	-296	-728	-1.123	-2.348	0	-4.495
Boekwaarde	**1.943**	**339**	**275**	**1.896**	**228**	**4.681**
Mutaties in de boekwaarde 2013						
Investeringen	0	19	218	520	0	757
Afschrijvingen	-21	-44	-98	-410	0	-573
Saldo	**-21**	**-25**	**120**	**110**	**0**	**184**
Stand per 31-12-2013						
Aanschafprijs	2.239	609	960	4.011	228	8.047
Cumulatieve afschrijvingen	-317	-295	-565	-2.005	0	-3.182
Boekwaarde	**1.922**	**314**	**395**	**2.006**	**228**	**4.865**
Mutaties in de boekwaarde 2014						
Investeringen	0	10	70	788	0	868
Afschrijvingen	-20	-45	-113	-398	0	-576
Desinvestering	0	0	0	-16	0	-16
Cumulatieve desinvesteringen	0	0	0	4	0	4
Saldo	**-20**	**-35**	**-43**	**378**	**0**	**280**
Stand per 31-12-2014						
Aanschafprijs	2.239	619	1.030	4.799	228	8.915
Cumulatieve afschrijvingen	-337	-340	-678	-2.415	0	-3.760
Boekwaarde	**1.902**	**279**	**352**	**2.384**	**228**	**5.145**
Afschrijvingspercentages	0-2,5%	10-20%	20%	10-20%	0%	

Het onroerend goed wordt aangehouden voor eigen gebruik. Per ultimo 2014 is hier een hypothecaire lening op afgesloten van € 1.500.

Het afgelopen jaar heeft er een desinvestering plaatsgevonden. BK Cookware B.V. heeft haar showroomactiviteiten in België gestaakt. De geactiveerde showroom had een waarde van € 12 en is derhalve gedesinvesteerd.
Onder de posten “ovens” en “machines en installaties” zijn investeringen opgenomen die gefinancierd zijn via Financial leasing waarbij de activa zijn verpand. Dit geldt ook voor diverse investeringen die onder de “verbouwing en inventaris” vallen. De Financial leaseovereenkomst zijn niet opzegbaar en hebben een looptijd tussen drie en zes jaar. Het eigendom van de activa ligt bij de Royal Delft Group.

Overzicht Financial lease

	2014	**2013**
Aanschafwaarde	570	492
Cumulatieve afschrijvingen	-315	-138
Boekwaarde	**255**	**354**

1.3 Latente belastingvordering

De latente belastingpositie, per saldo een vordering, is als volgt opgebouwd:

	latente belastingvordering 2014	latente belastingvordering 2013
Latente belastingvordering	595	666
Latente belastingverplichting	-302	-463
Balans per 31 December	**293**	**203**

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	666	804
Fiscale (winst) /verlies (toelichting 6.4)	-71	-138
Balans per 31 December	**595**	**666**
Toegepast tarief	25,0%	25,0%

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen en tijdelijke verschillen met betrekking tot de waardering van de pensioenen. Gezien de te verwachten toekomstige resultaten achten wij het waarschijnlijk deze verliezen binnen de wettelijke termijn van negen jaar te kunnen verrekenen. De mutatie in de latente belastingvordering is verwerkt in de winst en verliesrekening bij belastingen. De compensabele verliezen bedragen per 31 december 2014 € 2.287 (31 december 2013: € 2.573).

De verloopdata van de compensabele verliezen zijn als volgt:

	2014	2013
2017	1.606	1.892
2018	117	117
2019	564	564
Totaal	**2.287**	**2.573**

De latente belastingverplichting heeft betrekking op een passieve latentie voor tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van het pand en een actieve latentie voor de voorziening pensioenen. Tevens zijn er latenties ontstaan door de acquisities, waarbij merken zijn geactiveerd met een tijdelijk verschil in commerciële en fiscale waardering. Tenslotte bestaan tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële waarde van de voorraad. De latente belastingverplichting beslaat een periode van meer dan één jaar. Hiervan wordt € 52 binnen één jaar gerealiseerd. De latente belastingverplichting wordt gesaldeerd weergegeven in de balans onder de vaste activa.

De latente belastingverplichting kan als volgt worden uitgesplitst:

	2014	2013
Passieve latentie pand	189	194
Passieve latentie merken	273	355
Passieve latentie voorraad	21	25
Actieve latentie pensioenen	-181	-111
	302	**463**

De mutatie in de latente belastingverplichting gedurende het jaar is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	463	582
Naar winst- en verliesrekening (toelichting 6.4)	17	-26
Vennootschapsbelasting over actuarieel resultaat pensioenverplichtingen	-178	-93
Balans per 31 December	**302**	**463**

1.4 Joint Venture

De werkmaatschappij De Porceleyne Fles B.V. is in 2012 een samenwerking aangegaan met de firma Heijnen Delftware B.V. te Amsterdam in de vorm van een joint venture in het bedrijf Royal Delft Experience Amsterdam B.V te Amsterdam. Er is een gedeeld eigenaarschap in deze organisatie van 50% voor beide aandeelhouders. De joint venture wordt volgens de equity methode gewaardeerd.
De investeringen zijn als volgt voor de Royal Delft Group;

Joint Venture Royal Delft Experience Amsterdam B.V.

	2014	2013
Per 1 januari	-53	-3
Vermogensstorting	0	0
Gedeelde (winst)/verlies	-27	-50
Equity methode	-80	-53
Boekwaarde Equity methode per 31 december	**0**	**0**
Lening Royal Delft Experience Amsterdam	91	91
Rekening Courant Royal Delft Experience Amsterdam	13	22
Totaal	**104**	**113**

Aangezien geen bijstortingsplicht of garantiestelling is afgegeven, heeft de joint venture een waarde van 0 volgens de equity methode. De vordering uit hoofde van rekening courant en leningen betreft € 104 per 31 december 2014 (€ 113 per 31 december 2013). De cumulatieve verliezen zijn in mindering gebracht op rekening courant vordering.

De overige gegevens van de joint venture zijn als volgt;

Naam	Land van organisatie	Omzet	Winst	% Joint venture	Aard van de relatie	Waarderings-methode
31 December 2014						
Royal Delft Experience Amsterdam B.V	Nederland	88	-54	50	Partnerschap met J. Heinen	Equity

Verlies en winstrekening Royal Delft Experience Amsterdam B.V.

	2014	2013
Netto omzet	88	28
Kosten	-96	-100
Afschrijvingen	-50	-50
Financiële baten en lasten	-15	-11
Resultaat voor belastingen	-73	-133
Belastingen	15	33
Netto Resultaat	-54	-100

Bijstortingsverplichting Joint Venture.
In het jaar 2014 is geen gebruik gemaakt van de bijstortingsverplichting die is overeengekomen door de aandeelhouders. Mocht in de toekomst blijken dat er een extra bijstorting benodigd is ten bate van de opstartfase, dan zal dit in overeenstemming tussen de aandeelhouders eventueel gebeuren.

Balans Royal Delft Experience Amsterdam B.V.

	2014	**2013**
Vaste Activa	203	228
Voorraden	0	0
Vorderingen	67	8
Liquide Middelen	3	6
Totaal	**273**	**242**
Eigen vermogen	-157	-99
Langlopende schulden	182	182
Kortlopende schulden	248	159
Totaal	**273**	**242**

2.1 Voorraden

De specificatie is als volgt:

	2014	**2013**
Grond- en hulpstoffen	223	221
Onderhanden werk/halffabricaat	261	280
Gereed product	1.202	1.234
Handelsgoederen	6.315	5.842
	8.001	**7.577**

Per balansdatum bedraagt de voorziening van de voorraad € 236 (2013: € 259).
Als zekerheid jegens de bankfaciliteit zijn de voorraden van De Porceleyne Fles B.V. en B.V. Leerdam Crystal verpand voor 50% van de voorraadwaarde van € 1.962. De voorraden van bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv zijn verpand voor 70% van de voorraadwaarde van € 6.039.

2.2 Handels- en overige vorderingen

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde van het kortlopende karakter
De specificatie is als volgt:

	2014	**2013**
Handelsdebiteuren	3.777	6.342
Overige vorderingen	962	733
	4.739	**7.075**

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.
Ouderdomsanalyse van de handelsdebiteuren:

	2014	**2013**
< 30 dagen	3.233	3.843
30-60 dagen	53	1.620
> 60 dagen	505	892
	3.791	**6.355**
Voorziening debiteuren	-14	-13
	3.777	**6.342**

De daling van de handelsdebiteuren is hoofdzakelijk te wijten aan een openstaande vordering bij één debiteur per ultimo 2013. Per 31 december 2014 zijn de handelsvorderingen tot een bedrag van € 3.777 (2013: € 6.342) volledig inbaar.
Op 31 december 2014 zijn handelsvorderingen van € 14 (2013: € 13) niet volledig inbaar en zijn voor een bedrag van € 14 (2013: € 13) voorzien. Het betreft enkele kleine oninbare vorderingen. Verwacht wordt dat een deel van de vorderingen inbaar zal zijn. De ouderdom is als volgt:

	2014	**2013**
3 tot 6 maanden	0	0
ouder dan 6 maanden	14	13
	14	13

De Royal Delft Group maakt geen onderscheid in debiteuren naar kredietrisico.
Op 31 december 2014 waren handelsvorderingen voor een bedrag van € 457 (2013: € 854) over de betaaldatum, doch dit heeft niet tot een afboeking geleid. Deze vorderingen hebben betrekking op een aantal onafhankelijke afnemers die niet als wanbetalers bekend staan. De ouderdom is als volgt:

	2014	**2013**
tot 3 maanden	0	854
3 tot 6 maanden	457	0
	457	**854**

De boekwaarden van de handels- en overige vorderingen van de Royal Delft Group zijn uitgedrukt in de volgende valuta:

	2014	**2013**
Euro	4.717	7.038
US dollar	3	15
Britse pond	19	22
	4.739	7.075

Mutatie voorziening Handelsdebiteuren

	2014	**2013**
Voorziening per 1 januari	13	10
Mutatie	1	3
Voorziening per 31 december	14	13

De handelsdebiteuren van De Porceleyne Fles B.V., Leerdam Crystal B.V., bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware B.V. zijn verpand aan een factoringmaatschappij. Het risico van oninbaarheid is voor rekening van de Royal Delft Group. Om het kredietrisico te beperken is een kredietverzekering afgesloten waarbij vorderingen op debiteuren verzekerd zijn.

2.3 Afgeleide Financiële Instrumenten

Ultimo 2013 waren er valuta opties actief welke nog niet geëxpireerd waren ten bedrage van: (in Euro's)

Type	Ingangsdatum	Uiterlijke expiratiedatum	Uitoefenprijs	Bedrag USD	Koers 31-12	Premie	Reële Waarde 31-12
Koop USD-opties	23-10-2013	14-02-2014	1,37615	1.500.000	1,3787	0	2.013
TOTAAL							**2.013**
Instrumenten 2012							
Koop USD-opties	19-11-2012	25-4-2013	1,254	2.392.344	1,32	0	5.796
Verkoop USD-opties	19-11-2012	25-4-2013	1,254	1.196.172	1,32	0	65.215-
TOTAAL							**59.419-**

Deze optiecontracten waren aangekocht ten behoeve van de goederenaankopen die plaatsvinden in Dollars gedurende het eerste halfjaar 2014. Deze valuta opties hebben tot doel het risico van toekomstige koersstijgingen van de Dollar te beperken. De contracten zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Aangezien geen hedge accounting is toegepast, is de mutatie verwerkt in de winst- en verliesrekening. De reële waarde is bepaald op basis van de Market-To-Market waarde van de contracten per ultimo 2013. Het betreft contracten gesloten tussen BK Cookware bv en haar bank.

Ultimo 2014 zijn er geen valuta opties actief.

2.4 Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

Liquide Middelen	**2014**	**2013**
Kas	20	38
Banken	241	181
	261	**219**

2.5 Financiële Instrumenten

	Leningen en vorderingen	**Activa tegen reële waarde door de W&V rekening**	**Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs**	**Totaal**
Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2014				
Handels- en overige vorderingen	4.739	0	0	4.739
Liquide middelen	261	0	0	261
Financial Lease	0	0	-255	-255
Hypothecaire lening	0	0	-1.500	-1.500
Schuld aan kredietinstellingen	0	0	-4.618	-4.618
Handels- en overige schulden	0	0	-3.428	-3.428
	5.000	**0**	**-9.801**	**-4.801**

	Leningen en vorderingen	Activa tegen reële waarde door de W&V rekening	Overige financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs	Totaal
Overzicht financiële instrumenten per ultimo 2014				
Handels- en overige vorderingen	7.075	0	0	7.075
Afgeleide financiële instrumenten	0	2	0	2
Liquide middelen	219	0	0	219
Financial Lease	0	0	-354	-354
Schuld aan kredietinstellingen	0	0	-7.475	-7.475
Handels- en overige schulden	0	0	-3.844	-3.844
	7.294	**2**	**-11.673**	**-4.377**

3.1 Aandelenkapitaal

Het verloop is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	763	763
Mutatie	0	0
Balans per 31 december	**763**	**763**

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2013: 1.468.485) elk van € 1,- (2013: € 1,-).

Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2014 bedroeg 763.622 (2013: 763.622 stuks). In 2014 zijn geen aandelen openbaar uitgegeven. Alle geplaatste aandelen zijn volledig volgestort.
De beurskoers bedroeg per ultimo 2014 € 9,50 . De beurskoers heeft in 2014 gefluctueerd van € 5,90 tot € 10,25. Alle aandelen hebben gelijke rechten. Ieder aandeel heeft één stemrecht.

3.2 Agioreserve

Het verloop is als volgt

	2014	2013
Balans per 1 januari	6.650	6.650
Mutatie	0	0
Balans per 31 december	**6.650**	**6.650**

3.3 Overige reserves

Het verloop is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	2.406	2.583
Mutatie koersverschillen	46	-6
Actuarieel resultaat op pensioenverplichtingen	-713	-370
Vennootschapsbelasting over actuarieel resultaat pensioenverplichtingen	178	93
Resultaat boekjaar	149	106
Balans per 31 December	**2.066**	**2.406**

Een deel van de overige reserves ten bedrage van € 1.344.000 (2013: € 1.371.000) kan in verband met wettelijke beklemde reserve uit hoofde van herwaardering materiële vaste activa niet worden uitgekeerd.

4.1 Pensioenverplichtingen

De Royal Delft Group kent een middelloon pensioenregeling die geldt voor de medewerkers van de Porceleyne Fles B.V., B.V. Leerdam Crystal en de excedentregeling van de NV Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek "de Porceleyne Fles". De pensioenregelingen zijn verzekerd bij een pensioenverzekeraar. NV Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek "de Porceleyne Fles" met uitzondering van de excedentregeling, bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware bv hebben de pensioenregelingen ondergebracht bij het pensioenfonds PME. De beide regelingen staan onder toezicht van DNB.
De pensioenbeleggingen zijn bij één pensioenverzekeraar ondergebracht. Deze verzekeraar geldt als een van de grootste in Nederland. Het aanhouden van de beleggingen bij één partij wordt daarom dan ook niet als risico bestempeld. Voor de Royal Delft Group is geen gesepareerd depot bij de verzekeraar. Vandaar dat de beleggingen nu zijn gewaardeerd als zijnde de contante waarde van de opgebouwde aanspraken. Het betreft hier dus "qualified Insurance policies" Hierdoor zijn er geen onderliggende beleggingscategorieën aan te wijzen. Daarnaast worden bij de aannames voor de berekening van de pensioenoverzichten algemeen geaccepteerde aannames gehanteerd die gebaseerd zijn op gegevens uit de markt.

	2014	**2013**
Contante waarde van aanspraken	8.922	7.684
Reële waarde van beleggingen	-8.197	-7.239
Tekort	**725**	**445**

Mutatieoverzicht van contante waarde pensioenaanspraken

	2014	**2013**
Begin van het jaar	7.684	6.736
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	121	83
Toegerekende pensioenkosten m.b.t. vorige jaren	-344	-19
Rentekosten	248	230
Bijdragen werknemers	63	55
Netto actuariële (winsten) / verliezen m.b.t. disconteringsvoet	901	213
Netto actuariële (winsten) / verliezen m.b.t. wijzigingen deelnemersbestand	596	729
Uitkeringen gedurende het jaar	-347	-343
Einde van het jaar	**8.922**	**7.684**

Mutatieoverzicht van reële waarde fondsbeleggingen

	2014	**2013**
Begin van het jaar	7.239	6.533
Interesten	239	226
Resultaat fondsbeleggingen	784	572
Bijdragen werknemers gedurende het jaar	63	55
Bijdragen werkgevers gedurende het jaar	219	196
Uitkeringen gedurende het jaar	-347	-343
Einde van het jaar	**8.197**	**7.239**

	2014	**2013**
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-223	64
Rentekosten	248	230
Interesten	-239	-226
Last in de winst- en verliesrekening	**-214**	**68**

Mutatieoverzicht pensioenvoorziening

	2014	2013
Balansvoorziening per 1 januari	445	203
Last in winst- en verliesrekening	-214	63
Niet gerealiseerde resultaten	713	370
Betaalde bijdragen werkgever	-219	-191
Balansvoorziening per 31 december	**725**	**445**

	2014	2013
Pensioenkosten toegezegde pensioenregeling	-214	63
Pensioenkosten collectief pensioen	245	246
Totale pensioenkosten	**31**	**309**

De verwachte pensioenkosten met betrekking tot de toegezegde pensioenregeling bedragen € 203 voor 2015.

De analyse op de belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	Contante waarde	Service kosten
Basis Scenario	8.922	225
Disconteringsvoet +0.25%	8.583	212
Disconteringsvoet -0.25%	9.282	240
Toekomstige salaristoename +0.25%	9.034	233
Toekomstige salaristoename -0.25%	8.812	218
Inflatie +0.25%	8.850	221
Inflatie -0.25%	8.991	230
Indexeren actieve leden +0.25%	8.979	229
Indexeren actieve leden -0.25%	8.922	225
Indexeren inactieve/gepensioneerden leden +0.25%	9.221	234
Indexeren inactieve/gepensioneerden leden -0.25%	8.922	225

Veronderstellingen met betrekking tot de levensverwachting zijn gebaseerd op de gepubliceerde statistieken. De pensioenleeftijd is 67 jaar

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2014	2013
Disconteringsvoet per 31 december	2,20-2,60%	3,30%
Toekomstige salaristoename	2,30%	2,50%
Inflatie	1,80%	2,00%
Toekomstige pensioentoename	0,00%	0,00%

De gemiddelde, resterende levensverwachting in jaren van een gepensioneerde die op 67-jarige leeftijd met pensioen gaat is, als volgt:

	2014	2013
Mannen	19,5	18,9
Vrouwen	21,5	21,0

Er is gebruik gemaakt van de generatietafels AG 2014 met correctiefactoren hoog-midden.
De looptijd van de pensioenen en de contante waarde van de pensioenaanspraken ziet er gesegmenteerd per entiteit als volgt uit (looptijd in jaren);

	Royal Delft NV	Royal Leerdam Crystal	De Porceleyne Fles B.V.
Actieve leden	24.19	24.70	21.01
Uitgestelde Gepensioneerden	0	25.52	20.34
Gepensioneerden	0	11.46	8.80
Premievrijstelling arbeidsongeschiktheid	0	0	17.69

4.2 Overige Personeelsgerelateerde voorzieningen

Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2014	2013
Balansvoorziening per 1 januari	91	49
Totale kosten	6	49
Jubilea uitgekeerd in lopend boekjaar	-11	-7
Balansvoorziening per 31 december	86	91

Jubileumkosten

	2014	2013
Toe te rekenen last na één jaar dienstverband	6	49
Totale last	6	49

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2014	2013
Disconteringsvoet per 31 december	2,60%	3,30%
Toekomstige salaristoename	2,30%	2,00%
Inflatie	1,80%	2,00%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

4.3 Hypothecaire lening

	2014	2013
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	0	0
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	1.500	0
> 5 jaar (opgenomen onder leningen)	0	0
De boekwaarde van de leningen	**1.500**	**0**

In 2014 heeft de Royal Delft Group een hypothecaire lening afgesloten voor het pand aan de Rotterdamseweg 196 bij ABN Amro. De lening is gepassiveerd in de Onroerend Goed bv. De reële waarde van de hypothecaire lening was € 1.500. De lening heeft een looptijd van 5 jaar. Er wordt per kwartaal een aflossing gedaan. Het rentepercentage is 3%.

4.4 Financial Lease

	2014	2013
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	172	202
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	91	175
> 5 jaar (opgenomen onder leningen)	0	0
	263	**377**
Toekomstige interest betalingen	8	23
De boekwaarde van de leningen	**255**	**354**

De leningovereenkomsten betreffen de volgende onderdelen;
- Apparatuur Blue by Me te Delft (De Lage Landen Financial Services BV). Looptijd augustus 2015.
- Royal Delft Experience te Delft (De Lage Landen Financial Services BV). Looptijd februari 2016.
- Softwarelicentie voor Microsoft te Delft (De Lage Landen Financial Services BV). Looptijd maart 2016.
- Meubilair te Delft (Grenko). Looptijd augustus 2020.

5.1 Schuld aan kredietinstellingen (in Euro's)

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft samen met B.V. Leerdam Crystal, De Porceleyne Fles B.V., bv Koninklijke Van Kempen en Begeer en BK Cookware B.V. een rekening-courantfaciliteit met een limiet van € 500.000.
De Porceleyne Fles B.V, B.V. Leerdam Crystal, bv Koninklijke van Kempen & Begeer en BK Cookware B.V. hebben een gezamenlijk trade-financefaciliteit bij een factoringmaatschappij met een limiet van 11.000.000. De totale faciliteit is:

faciliteit	gebruikt krediet	korter dan één jaar	debet rente	krediet provisie/kw
11.500.000	4.618.000	4.618.000	2,823%	0,0417% - 0,125%

Voor de Trade-financefaciliteit zijn de volgende zekerheden afgegeven;
- De voorraden van B.V Leerdam Crystal en de Porceleyne Fles B.V. zijn 50% van de totale waarde als onderpand gegeven.
- De voorraden van bv Koninklijke Van Kempen & Begeer en BK Cookware B.V. zijn voor 70% van de totale waarde als onderpand gegeven.
- De debiteuren van de genoemde entiteiten zijn tot 85% van de totale waarde in onderpand gegeven.
- Royal Delft is met de verstrekker van de trade-financefaciliteit overeengekomen dat het risicodragend vermogen van de vennootschap nooit minder zal bedragen dan 40% van het balanstotaal.
- Deze faciliteit wordt tot €2 miljoen gegarandeerd door Beverweerd Investments B.V. te Zeist.

5.2 Handels- en overige schulden

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde.
De specificatie is als volgt:

	2014	2013
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.540	1.774
Belastingen en sociale verzekeringen	1.206	1.524
Te betalen vakantiegeld/-dagen	231	195
Te betalen winstuitkering	88	92
Overlopende passiva	363	259
	3.428	**3.844**

De handels- en overige schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

6. Informatie per segment 2014

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen neemt.
De rapportage van de Royal Delft Group is gesegmenteerd per geïdentificeerde activiteit.

De gesegmenteerde informatie voor 2014 is als volgt:

	De Porceleyne Fles B.V.	bv Koninklijke van Kempen & Begeer	BK Cookware B.V.	B.V. Leerdam Crystal	Onroerend goed B.V.	Overige	Totaal
Netto omzet	3.932	2.294	17.228	962	0	0	24.416
EBITDA*	227	-153	1.094	92	31	331	1.591
Afschrijvingen	-233	-168	-154	-43	-50	-450	-1.098
Interestlasten	-73	-36	-121	-15	0	-4	-249
Belastingen	13	94	-233	-9	5	28	-102
Netto winst	-66	-263	586	25	-14	-119	149
Totaal activa	3.539	6.014	13.837	1.216	4.382	133	20.091
Totaal vaste activa	1.262	290	353	159	2.878	2.148	7.090
Totaal schulden	4.714	4.904	8.835	1.686	2.145	-11.786	10.612
Intercompany verhouding	-2.654	-132	419	-1.187	927	-4.481	0
Eigen vermogen	-1.030	1.110	5.002	-454	2.237	3.613	9.479

*resultaat voor interestkosten, belastingen en afschrijvingen

De gesegmenteerde informatie voor 2013 is als volgt:

	De Porceleyne Fles B.V.	bv Koninklijke van Kempen & Begeer	BK Cookware B.V.	B.V. Leerdam Crystal	Onroerend goed B.V.	Overige	Totaal
Netto omzet	3.501	2.694	15.589	1.117	0	0	22.901
EBITDA*	95	-47	1.057	186	21	59	1.371
Afschrijvingen	-234	-303	-74	-46	-27	-228	-912
Interestlasten	-56	-41	-119	-17	0	-3	-236
Belastingen	36	94	-245	-33	0	31	-117
Netto winst	-159	-297	619	90	6	-153	106
Totaal activa	3.331	5.235	11.437	1.086	2.347	-1.408	22.028
Totaal vaste activa	1.474	428	375	188	2.337	2.213	7.155
Totaal schulden	4.307	3.862	7.047	1.564	96	-4.571	12.209
Intercompany verhoudingen	-2.588	705	-599	-1.133	-96	3.615	0
Eigen vermogen	-976	1.373	4.390	-478	2.251	3.259	9.819

*resultaat voor interestkosten, belastingen en afschrijvingen

De omzet wordt hoofdzakelijk in Nederland gerealiseerd. De activa en verplichtingen bevinden zich tevens hoofdzakelijk in Nederland. De holding kosten zijn gealloceerd naar de verschillende groepsmaatschappijen.

De kolom “Overige” betreft voornamelijk de geactiveerde merkenrechten en de afschrijvingen op genoemde activa en de holding activiteiten van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles.

6.1 Overige baten

	2014	2013
Baten vanuit bijzondere royalty's	35	110

6.2 Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
Huisvestingskosten	1.500	1.315
Reis- en verblijfskosten	497	500
Overige Personeelskosten	95	149
Porti en vracht	661	649
Algemene Kosten	867	802
	3.620	**3.415**

6.3 Overige lasten

	2014	2013
Bijzondere lasten	27	28
	27	**28**

6.4 Belastingen

	2014	2013
Acute belastingen	14	5
Mutatie latente belastingvordering (toelichting 1.3)	71	138
Mutatie latente belastingverplichting (toelichting 1.3)	-161	-119
Naar VPB eigen vermogen	178	93
Belastingbate/(last)	**102**	**117**

De belasting over de winst voor belastingen wijkt als volgt af van de last die zou ontstaan bij toepassing van het gewogen gemiddelde nominale belastingtarief:

	2014	2013
Resultaat voor belastingen	251	223
Belasting op basis van toepasselijk tarief	63	56
Belasting effecten door:		
Wijziging toegepast tarief	-3	-3
Herziening oude jaren	2	17
Resultaat buitenlandse dochters (niet aftrekbaar)	29	27
Niet aftrekbare kosten	11	20
Belastinglast (bate)	**102**	**117**
Effectief belasting tarief	40,6%	52,5%
Toepasselijk tarief	25,0%	25,0%

De Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen met uitzondering van Royal Delft Asia Ltd. en Royal Leerdam Crystal.
De afwijking van het effectieve belastingtarief ten opzichte van het toepasselijke belastingtarief over boekjaar 2013 en 2014 zijn ingegeven door niet-aftrekbare gemengde kosten.

6.5 Accountantshonoraria

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

	2014	2013
Controle van de jaarrekening	59	52
	59	**52**

Bovenstaande honoraria betreffen uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

7. Winst per aandeel

Het resultaat per aandeel wordt berekend door het resultaat na belastingen die aandeelhouders van de vennootschap toekomt te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen.

in Euro's	**2014**	**2013**
Gewone winst per aandeel:		
Resultaat toerekenbaar aan houders van aandelen van de NV	149. 000	106.000
Gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen	763.622	763.622
Gewone winst per aandeel (€ per aandeel)	0,20	0,14
Dividend per aandeel	0,00	0,00

Een deel van de overige reserves ten bedrage van € 1.344.000 kan niet worden uitgekeerd (zie toelichting op pagina 61 van de enkelvoudige jaarrekening).

8. Werknemers

Gedurende het jaar 2014 waren gemiddeld 112 werknemers in dienst (2013: 112), waarvan zeven werknemers werkzaam in het buitenland. Dit is inclusief ons bestand van oproepkrachten, die voornamelijk in het hoogseizoen worden ingezet.
Omgerekend naar fulltime eenheden bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 99 (2013: 95).

9. Verbonden partijen

De beloningen van de directie en de Raad van Commissarissen worden gespecificeerd weergegeven in het enkelvoudige jaarverslag van de N.V. Koninklijke Porceleyne Fles. Zie toelichting 20 en 21.

In 2014 is door de Royal Delft Experience Amsterdam 30 duizend Euro aan marketingbijdrage in rekening gebracht.

10. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (in duizend Euro's)

De volgende verplichtingen blijken niet uit de balans:

Operationele leaseverplichtingen vervoermiddelen

	2014	2013
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	190	190
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	186	436
Vervallen termijnen > 5 jaar	0	0
Betaalde leasekosten gedurende het boekjaar	249	279

De leasekosten zijn in de verlies- en winstrekening opgenomen onder “reis- en verblijfskosten”. Zie toelichting 6.2.

Huren

	2014	2013
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	293	508
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	1.363	558
Vervallen termijnen > 5 jaar	0	0
Betaalde huren gedurende het boekjaar	606	506

De huren zijn in de verlies- en winstrekening opgenomen onder “huisvestingskosten”. Zie toelichting 6.2.
Het huurcontract van Zoetermeer is opgezegd en het contract zal medio februari 2015 eindigen. De huurkosten van 2015 zijn in het resultaat van 2014 verwerkt in verband met beëindiging van de activiteiten.

De Royal Delft Group vormt geconsolideerd een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde vennootschapsbelasting.

Gebeurtenissen na balansdatum
Er is na balansdatum een bijzondere gebeurtenis geweest. Deze gebeurtenis is;

- De OR heeft in 2015 ingestemd met het voorstel voor een wijziging van het opbouwpercentage van de pensioenen van Royal Leerdam Crystal en de Porceleyne Fles b.v. Dit is vanwege de wijziging van de pensioenwetgeving (Witteveen). De wijziging van het opbouwpercentage betekent voor Royal Leerdam Crystal een baat van 26. Voor de Porceleyne Fles b.v. betekent dit een verlies van 70.

ROYAL DELFT 1653 ◆ GROUP

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2014

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK
"DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653"
Rotterdamseweg 196 Delft

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER
(in duizenden Euro's)

ref.	**ACTIVA** (na winstbestemming)	**2014**	**2013**
	Vaste activa		
11.1	Immateriële vaste activa	253	259
11.2	Materiële vaste activa	552	513
12.1	Financiële vaste activa	10.673	11.852
		11.478	**12.624**
	Vlottende activa		
13.1	Handels- en overige vorderingen	117	65
13.2	Liquide middelen	7	0
		124	65
	Totaal activa	**11.602**	**12.689**
	PASSIVA		
	EIGEN VERMOGEN		
14.1	Aandelenkapitaal	763	763
14.2	Agioreserve	6.650	6.650
14.3	Overige reserves	676	1.041
14.4	Wettelijke reserve herwaardering	1.344	1.371
14.5	Wettelijke reserve koersverschillen	46	-6
		9.479	**9.819**
	VOORZIENINGEN		
15.	Pensioenverplichtingen	214	65
16.	Overige personele verplichtingen	30	9
		244	**74**
	VERPLICHTINGEN		
	Langlopende verplichtingen		
17.	Financial Lease	30	129
17.			
	Kortlopende verplichtingen		
	Financial Lease	128	161
18.	Schuld aan kredietinstellingen	0	801
19.	Handels- en overige schulden	1.721	1.705
		1.849	**2.667**
	Totaal verplichtingen	1.879	2.796
	Totaal eigen vermogen en verplichtingen	**11.602**	**12.689**

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING 2014

	2014	2013
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	35	106
Overige baten en (lasten) na belastingen	114	0
Netto resultaat	**149**	**106**

Toelichting op de enkelvoudige Jaarrekening

Algemeen

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles is alleen actief als holding van haar groepsmaatschappijen.

Grondslagen voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening

De jaarrekening van N.V. Koninklijke Porceleyne Fles wordt opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 BW. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de door artikel 2.362 lid 8 BW geboden mogelijkheid om in de enkelvoudige jaarrekening de grondslagen van waardering en resultaatbepaling toe te passen die in de geconsolideerde jaarrekening worden gehanteerd. Hiermee blijven het eigen vermogen en het netto resultaat in de enkelvoudige jaarrekening in beginsel gelijk aan het eigen vermogen in de geconsolideerde jaarrekening, wat naar Nederlands gebruik algemeen geaccepteerd is. Tevens leidt het tot een vereenvoudiging van de verslaggeving aangezien Royal Delft Group kan volstaan met één set van grondslagen voor haar (te consolideren) deelnemingen.

Grondslagen van waardering en van resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde jaarrekening. Indien geen nadere grondslagen zijn vermeld, wordt verwezen naar de vermelde grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening.

Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden Euro's tenzij anders vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsondernemingen

Deelnemingen in groepsondernemingen en andere maatschappijen waarin N.V. Koninklijke Porceleyne Fles overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Zeggenschap is de macht om het financiële en operationele beleid van een onderneming te sturen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. Bij de beoordeling of sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar zijn. De overnamedatum is de datum waarop zeggenschap wordt overgedragen aan de overnemende partij. Het vaststellen van de overnamedatum en het vaststellen of zeggenschap wordt overgedragen van de ene partij aan de andere, berust op oordeelsvorming. De deelnemingen worden gepresenteerd volgens de netto-vermogenswaarde. Deze wordt bepaald volgens de grondslagen die worden gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening.
Er wordt onderling geen interest verrekend.

In de enkelvoudige jaarrekening zijn de volgende 100% deelnemingen opgenomen:

1. B.V. Royal Delft Onroerend Goed te Delft,
2. B.V. Leerdam Crystal te Leerdam,
3. BK Cookware bv te Delft,
4. De Porceleyne Fles B.V. te Delft,
5. bv Koninklijke van Kempen & Begeer te Delft,
6. Royal Delft Asia Ltd. te Hong Kong.

Door B.V. Royal Delft Onroerend Goed wordt onroerend goed aangehouden voor eigen gebruik. B.V. Leerdam Crystal produceert en verkoopt kristallen objecten. BK Cookware bv en bv Koninklijke van Kempen & Begeer verkopen keuken- en tafelaccessoires. De Porceleyne Fles B.V. is een toeristische attractie en produceert en verkoopt Delfts aardewerk. Royal Delft Asia Ltd. is een servicekantoor in Hong Kong.

11.1 Immateriële vaste activa

	software	merken recht	overig	totaal
Stand per 01-01-2013				
Aanschafprijs	23	0	0	23
Cumulatieve amortisatie	-4	0	0	-4
Boekwaarde	**19**	**0**	**0**	**19**
Mutaties in de boekwaarde 2013				
Investeringen	233	11	2	246
Amortisatie	-5	-1	0	-6
Saldo	**228**	**10**	**2**	**240**
Stand per 31-12-2013				
Aanschafprijs	256	11	2	269
Cumulatieve amortisatie	-9	-1	0	-10
Boekwaarde	**247**	**10**	**2**	**259**
Mutaties in de boekwaarde 2014				
Investeringen	40	9	0	49
Amortisatie	-54	-1	0	-55
Saldo	**-14**	**8**	**0**	**-6**
Stand per 31-12-2014				
Aanschafprijs	296	20	2	318
Cumulatieve amortisatie	-63	-2	0	-65
Boekwaarde	**233**	**18**	**2**	**253**
Afschrijvingspercentages	20%	7,7-10%	20%	

11.2 Materiële vaste activa

	machines en installaties	verbouwing en inrichting	museale stukken	totaal
Stand per 01-01-2013				
Aanschafprijs	139	61	228	428
Cumulatieve afschrijvingen	-28	0	0	-28
Boekwaarde	**111**	**61**	**228**	**400**
Mutaties in de boekwaarde 2013				
Investeringen	208	0	0	208
Desinvesteringen	0	-61*	0	-61
Afschrijvingen	-34	0	0	-34
Saldo	**174**	**-61**	**0**	**113**
Stand per 31-12-2013				
Aanschafprijs	347	0	228	575
Cumulatieve afschrijvingen	-62	0	0	-62
Boekwaarde	**285**	**0**	**228**	**513**
Mutaties in de boekwaarde 2014				
Investeringen	70	41	0	111
Afschrijvingen	-72	0	0	-72
Saldo	**-2**	**41**	**0**	**39**
Stand per 31-12-2014				
Aanschafprijs	417	41	228	686
Cumulatieve afschrijvingen	-134	0	0	-134
Boekwaarde	**283**	**41**	**228**	**552**
Afschrijvingspercentages	20%	10-20%	0%	

* De desinvestering betreft een overboeking naar de B.V. Royal Delft Onroerend Goed en betreft derhalve een overboeking binnen de Groep.

Onder de posten “verbouwing en inventaris” vallen diverse investeringen welke geleased zijn. De Financial leaseovereenkomst zijn niet opzegbaar en hebben een looptijd tussen drie en zes jaar. Het eigendom van de activa ligt bij de Royal Delft Group.

Overzicht Financial lease

	2014	**2013**
Aanschafwaarde	405	405
Cumulatieve afschrijvingen	-247	-115
Boekwaarde	**158**	**290**

12.1 Financiële vaste activa

	2014	2013
Aandelen in groepsondernemingen (100%)		
Gewaardeerd volgens netto-vermogenswaarde	7.673	7.704
Vorderingen op groepsondernemingen	2.597	3.711
Latente belastingvordering	403	437
	10.673	**11.852**

De ontwikkeling van de groepsondernemingen volgens de netto-vermogenswaarde is als volgt:

	2014	2013
Waarde per 1 januari	7.704	7.816
Mutatie reserve koersverschillen deelnemingen	46	-6
Actuarieel resultaat op pensioenverplichtingen deelnemingen	-150	-284
VPB over actuarieel resultaat pensioenverplichtingen deelnemingen	38	72
Resultaat groepsondernemingen	35	106
Waarde per 31 december	**7.673**	**7.704**

De ontwikkeling van de vordering op groepsondernemingen is als volgt:

	2014	2013
Waarde per 1 januari	3.711	2.206
Mutatie	-1.114	1.505
Waarde per 31 december	**2.597**	**3.711**

De vorderingen op groepsondernemingen zijn niet contractueel vastgelegd. Er zijn geen specifieke afspraken gemaakt met betrekking tot de looptijd en er wordt geen rente in rekening gebracht.

De latente belastingpositie, per saldo een vordering, is als volgt opgebouwd:

	Compensabele Verliezen 2014	Compensabele Verliezen 2013
Latente belastingvordering	572	643
Latente belastingverplichting	-169	-206
Balans per 31 December	**403**	**437**

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	643	781
Fiscaal resultaat	-71	-138
Balans per 31 december	**572**	**643**
Toegepast tarief	25,0%	25,0%

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen. Gezien de te verwachten toekomstige resultaten achten wij het aannemelijk deze verliezen binnen de wettelijke termijn van negen jaar te kunnen verrekenen. De afname van de latente belastingvordering wordt veroorzaakt door de fiscale winst over 2014. De compensabele verliezen bedragen per 31 december 2014 € 2.287 (31 december 2013: € 2.573).

De mutatie in de latente belastingverplichting gedurende het jaar is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	206	200
Naar winst- en verliesrekening	103	27
Naar VPB eigen vermogen	-140	-21
Balans per 31 december	**169**	**206**

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van het pand en de voorziening voor pensioenen als wel de afwijking tussen de fiscale en commerciële afschrijving op dit pand. De latente belastingverplichtingen beslaan een periode van meer dan één jaar.

13.1 Handels- en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	2014	2013
Overige vorderingen	117	65
	117	**65**

Alle vorderingen zijn volledig inbaar.

13.2 Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

Liquide Middelen	2014	2013
Banken	7	0
	7	**0**

EIGEN VERMOGEN

14.1 Aandelenkapitaal

Het verloop is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	763	763
Mutatie	0	0
Balans per 31 december	**763**	**763**

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2013: 1.468.485) elk van € 1,- (2013: € 1,-).

Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2014 bedroeg 763.622 (2013: 763.622 stuks). In 2014 zijn geen aandelen openbaar uitgegeven. Alle geplaatste aandelen zijn volledig volgestort.
De beurskoers bedroeg per ultimo 2014 €9,50. De beurskoers heeft in 2014 gefluctueerd van € 5,90 tot € 10,25. Alle aandelen hebben gelijke rechten. Ieder aandeel heeft één stemrecht.

14.2 Agioreserve

Het verloop is als volgt

	2014	2013
Balans per 1 januari	6.650	6.650
Mutatie	0	0
Balans per 31 december	**6.650**	**6.650**

14.3 Overige reserves

Het verloop is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	2.406	1.107
Actuarieel resultaat op pensioenverplichtingen	-563	-86
VPB over actuarieel resultaat pensioenverplichtingen	141	21
Actuarieel resultaat op pensioenverplichtingen deelnemingen	-150	-284
VPB over actuarieel resultaat pensioenverplichtingen deelnemingen	37	72
Mutaties vanuit herwaarderingsreserve	27	0
Resultaat boekjaar	114	0
Resultaat deelnemingen	35	106
Balans per 31 December	**2.066**	**1.041**

Een deel van de overige reserves ten bedrage van € 1.344.000 (2013: € 1.371.000) kan in verband met wettelijke beklemde reserve uit hoofde van herwaardering materiële vaste activa niet worden uitgekeerd.

14.4 Wettelijke reserve koersverschillen

Het verloop is als volgt:

	2014	2013
Balans per 1 januari	-6	2
Mutaties reserve	52	-8
Balans per 31 December	**46**	**-6**

15. Pensioenverplichting

	2014	2013
Balansvoorziening per 1 januari	65	15
Totale last uit winst- en verliesrekening	-334	5
Herwaardering personele verplichtingen	563	86
Betaalde bijdragen	-80	-41
Balansvoorziening per 31 december	**214**	**65**

	2014	2013
Contante waarde van aanspraken	753	308
Reële waarde van beleggingen	-539	-243
Tekort	**214**	**65**

Mutatieoverzicht van contante waarde pensioenaanspraken

	2014	2013
Begin van het jaar	308	180
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	9	5
Toegerekende pensioenkosten m.b.t. vorige jaren	-344	0
Rentekosten	10	6
Bijdragen werknemers	10	4
Netto actuariële (winsten) / verliezen m.b.t. disconteringsvoet	164	13
Netto actuariële (winsten) / verliezen m.b.t. wijzigingen deelnemersbestand	596	100
Uitkeringen gedurende het jaar	0	0
Einde van het jaar	**753**	**308**

Mutatieoverzicht van reële waarde fondsbeleggingen

	2014	2013
Begin van het jaar	243	166
Interesten	9	6
Resultaat fondsbeleggingen	197	26
Bijdragen werknemers gedurende het jaar	10	4
Bijdragen werkgevers gedurende het jaar	80	41
Uitkeringen gedurende het jaar	0	0
Einde van het jaar	**539**	**243**

	2014	2013
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-335	5
Rentekosten	10	6
Verwacht rendement op beleggingen	-9	-6
Last in de winst- en verliesrekening	**-334**	**5**

Mutatieoverzicht pensioenvoorziening

	2014	2013
Balansvoorziening per 1 januari	65	14
Last in winst- en verliesrekening	-334	5
Niet gerealiseerde resultaten	563	87
Betaalde bijdragen werkgever	-80	-41
Balansvoorziening per 31 december	**214**	**65**

	2014	2013
Pensioenkosten toegezegde pensioenregeling	-231	40
Pensioenkosten collectief pensioen	90	29
Totale pensioenkosten	**-141**	**69**

De verwachte pensioenkosten met betrekking tot de toegezegde pensioenregeling bedragen € 90 voor 2015.

De analyse op de belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	Contante waarde	Service kosten
Basis Scenario	753	31
Disconteringsvoet +0.25%	709	29
Disconteringsvoet -0.25%	800	33
Toekomstige salaristoename +0.25%	827	35
Toekomstige salaristoename -0.25%	681	28
Inflatie +0.25%	697	28
Inflatie -0.25%	807	34
Indexeren actieve leden +0.25%	754	31
Indexeren actieve leden -0.25%	753	31
Indexeren inactieve/gepensioneerden leden +0.25%	778	32
Indexeren inactieve/gepensioneerden leden -0.25%	753	31

Veronderstellingen met betrekking tot de levensverwachting zijn gebaseerd op de gepubliceerde statistieken. De pensioenleeftijd is 67 jaar.

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2014	2013
Disconteringsvoet per 31 december	2,20-2,60%	3,30%
Toekomstige salaristoename	2,30%	2,50%
Inflatie	1,80%	2,00%
Toekomstige pensioentoename	0,00%	0,00%

De gemiddelde, resterende levensverwachting in jaren van een gepensioneerde die op 67-jarige leeftijd met pensioen gaat is, als volgt:

	2014	2013
Mannen	19,5	18,9
Vrouwen	21,5	21,0

Er is gebruik gemaakt van de generatietafels AG 2014 met correctiefactoren hoog-midden.
De looptijd van de pensioenen en de contante waarde van de pensioenaanspraken ziet er gesegmenteerd per entiteit als volgt uit (looptijd in jaren);

	Royal Delft NV
Actieve leden	24.19
Uitgestelde Gepensioneerden	0
Gepensioneerden	0
Premievrijstelling arbeidsongeschiktheid	0

16. Overige personele verplichtingen

Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2014	**2013**
Balansvoorziening per 1 januari	9	0
Totale kosten	0	9
Herindeling personeel Koninklijke van Kempen & Begeer*	30	0
Jubilea uitgekeerd in lopend boekjaar	-9	0
Balansvoorziening per 31 december	**30**	**9**

Jubileumkosten

	2014	**2013**
Toe te rekenen last na één jaar dienstverband	30	9
Totale last	**30**	**9**

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2014	**2013**
Disconteringsvoet per 31 december	2,60%	3,30%
Toekomstige salaristoename	2,30%	2,00%
Inflatie	1,80%	2,00%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

17. Financial leasing

	2014	**2013**
< 1 jaar (opgenomen onder kortlopende schulden)	134	145
> 1 jaar en < 5 jaar (opgenomen onder leningen)	31	165
> 5 jaar (opgenomen onder leningen)	0	0
	165	**310**
Toekomstige interest betalingen	7	20
Boekwaarde van de lease	**158**	**290**

De leningovereenkomsten betreffen de volgende onderdelen;
- Apparatuur Blue by Me te Delft (De Lage Landen Financial Services BV). Looptijd augustus 2015.
- Softwarelicentie voor Microsoft te Delft (De Lage Landen Financial Services BV). Looptijd maart 2016.

18. Schuld aan kredietinstellingen (in Euro's)

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles heeft gezamenlijk met De Porceleyne Fles B.V. , B.V. Leerdam Crystal, BK cookware B.V. en bv Koninklijke van Kempen en Begeer een rekening-courantfaciliteit voor de volgende bedragen:
Een rekening-courantfaciliteit met een limiet van € 500.000

	faciliteit	gebruikt krediet	korter dan één jaar	debet rente	krediet provisie/kw
Rekening-courantfaciliteit	500.000	282.000	282.000	2,823%	0,125%

Royal Delft Group is met de verstrekker van de faciliteit overeengekomen dat het risicodragend vermogen van de vennootschap nooit minder zal bedragen dan 40% van het balanstotaal. Aan de solvabiliteitseis wordt ruimschoots voldaan. Gedurende de verslagperiode is de kredietlimiet niet overschreden. De faciliteit is opzegbaar en de looptijd is voor onbepaalde tijd.

19. Handels- en overige schulden

De specificatie is als volgt:

	2014	**2013**
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	473	282
Belastingen en sociale verzekeringen	1.061	1.335
Overige schulden	40	25
Te betalen vakantiegeld/dagen	109	5
Overlopende passiva	38	58
	1.721	**1.705**

20. Bestuurdersbeloningen

H. Schouten	**2014**	**2013**
Salaris	126	124
Pensioen	44	47
Tantième	25	25
	195	**196**

H. Schouten was directeur van bv Koninklijke van Kempen & Begeer en is, sinds 1 juni 2009, actief als directeur van de Royal Delft Group. H. Schouten heeft een aandelenbelang van 90 stuks gewone aandelen.

21. Beloning leden van de Raad van Commissarissen

	2014	**2013**
M.C. Udink	6	6
J.A. Fentener van Vlissingen	5	5
Y.R.C. van Oort	5	5
C. Bikkers	5	5

22. Werknemers

Gedurende het jaar 2014 waren 32 werknemers in dienst (2013: 7). Omgerekend naar fulltime eenheden bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 17,55 (2013: 6,6).

23. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Royal Delft Group vormt voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met haar groepsondernemingen met uitzondering van Royal Delft Asia Ltd en Royal Leerdam Crystal. Op grond van de invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde groepsonderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. De vennootschap verrekent de te betalen vennootschapsbelasting in het rekening courant met de gevoegde groepsondernemingen.

Delft, 17 maart 2015

Commissarissen: M.C. Udink (voorzitter), J.A. Fentener van Vlissingen, Y.R.C. van Oort, C. Bikkers.

Directeur: H. Schouten.

OVERIGE GEGEVENS

67

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
Aan: de algemene vergadering en de Raad van Commissarissen van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653", v/h Joost Thooft & Labourchere.

Verklaring over de jaarrekening 2014

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" op 31 december 2014 en van het resultaat en de kasstromen over 2014, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) ;
- geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653"op 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de jaarrekening 2014 van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" te Delft ('de vennootschap' of 'Royal Delft') gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.
De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2014;
- de volgende overzichten over 2014: de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht; en
- de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

- de enkelvoudige balans per 31 december 2014;
- de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2014; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

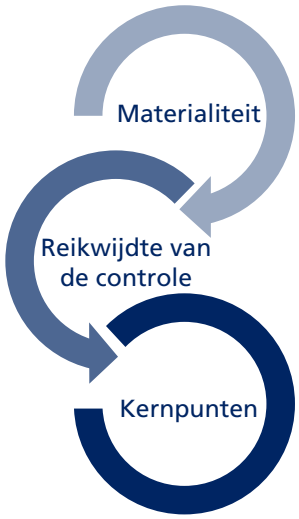
Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening is EU-IFRS en de relevante bepalingen uit Titel 9 Boek 2 BW en het stelsel dat is gebruikt voor het opmaken van de enkelvoudige jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.
Wij zijn onafhankelijk van Royal Delft zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).
Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onze controle-aanpak

Samenvatting
Wij ontwerpen onze controleaanpak door het bepalen van materialiteit en het identificeren en inschatten van het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar het management subjectieve schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn. Bij al onze controles besteden wij aandacht aan het risico van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management waaronder het evalueren van risico's op materiële afwijkingen als gevolg van fraude op basis van een analyse van mogelijke belangen van management.



Materialiteit
- Materialiteit: € 122.000, gebaseerd op 0,5% van de netto omzet.

Reikwijdte van de controle
- We hebben controlewerkzaamheden uitgevoerd voor de holding en de grootste entiteit in de Royal Delft Group. Daarnaast hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd bij drie entiteiten die zijn gericht op het afdekken van specifieke risico's of op het verkrijgen van voldoende dekking voor posten in de geconsolideerde jaarrekening.

Kernpunten
- Waarderingen van immateriële vaste activa
- Verwerking van pensioenen in de jaarrekening.
- Omvang van de interne beheersomgeving

Materialiteit
De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.
Wij bepalen kwantitatieve grenzen voor materialiteit. Deze grenzen, als ook de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel te evalueren.
Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel als volgt bepaald:

Materialiteit voor de groep
€ 122.000
Hoe is de materialiteit bepaald
0,5% van de netto omzet
De overwegingen voor de gekozen benchmark
We hebben deze benchmark toegepast op basis van onze analyse van de lange termijn visie van de aandeelhouders en het maatschappelijk doel dat de Royal Delft Group nastreeft. Op basis daarvan zijn wij van mening dat de netto omzet een belangrijk kengetal is voor de (financiële) prestaties van de vennootschap.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.
Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 6.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

De reikwijdte van onze groepscontrole
Royal Delft staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.
Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.
De groepscontrole heeft zich specifiek gericht op de twee onderdelen N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek en BK Cookware B.V. met

significante activiteiten of omzetten. Wij hebben de controlewerkzaamheden bij deze onderdelen zelf uitgevoerd.
Voor de entiteiten De Porceleyne Fles B.V., bv Koninklijke van Kempen & Begeer en B.V. Leerdam Crystal hebben wij ook zelf controlewerkzaamheden uitgevoerd gericht op specifieke risico's of op het verkrijgen van voldoende dekking voor posten in de geconsolideerde jaarrekening. Met betrekking tot de overige (niet-significante) entiteiten hebben wij een risicoanalyse uitgevoerd om mogelijke materiële onjuistheden te kunnen identificeren.
De consolidatie van de groep, de toelichtingen in de jaarrekening en de complexe aspecten zijn door ons gecontroleerd. De complexe aspecten betreffen met name de waardering van merken, de waardering van belastinglatenties en de pensioenvoorzieningen.
Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps-) onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

De kernpunten van onze controle
In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. De kernpunten hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alle risico's en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken. Wij hebben de kernpunten beschreven met daarbij een samenvatting van de op deze punten door ons uitgevoerde werkzaamheden.
Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van individuele kernpunten moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Kernpunten	Onze controlewerkzaamheden op de kernpunten
Waardering van immateriële vaste activa In de jaarrekening zijn immateriële vaste activa uit hoofde van merkrechten opgenomen. Deze merkrechten zijn verkregen bij de acquisitie van B.V. Leerdam Crystal, BK Cookware B.V. en bv Koninklijke van Kempen & Begeer. Jaarlijks voert de directie een waarderingstoets uit om vast te stellen of een bijzondere waardevermindering heeft plaatsgevonden. In 2014 heeft deze toets geleid tot een last uit hoofde van een bijzondere waardevermindering van EUR 135,000 bij de merken van bv Koninklijke van Kempen & Begeer. In toelichting 1.1 van de jaarrekening heeft de directie de merkrechten toegelicht. Gezien de omvang van de immateriële vaste activa in de jaarrekening en de het gebruik van prognoses en assumpties van de directie betrekken wij deze post in onze controle.	In de planningsfase van onze controle hebben wij de waardering van de merken van bv Koninklijke van Kempen & Begeer als risico geïdentificeerd. Onze werkzaamheden bevatten onder andere: toetsing en bediscussiëring van de assumpties (b.v. de vermogenskostenvoet), controle van de onderliggende prognoses; en bepaling van de consistente methodiek tussen de verschillende bedrijven en periodes. Bij deze werkzaamheden maken wij gebruik van waarderingsspecialisten. De vermogenskostenvoet hebben wij vergeleken met markt informatie. Ten aanzien van de prognoses hebben wij de verwachte groei en kostenontwikkeling getoetst. Hierin hebben wij de besparing in verband met de verhuizing naar één locatie betrokken in de werkzaamheden. Ten slotte stellen wij vast dat de bijzonder waardevermindering en de assumpties zijn toegelicht in de jaarrekening conform IFRS.
Verwerking van pensioenen in de jaarrekening De vennootschap heeft een aantal regelingen voor pensioenen van haar medewerkers. Afhankelijk van de aard van de regeling wordt hiervoor een voorziening getroffen en/of premies verantwoord. Een drietal regelingen zijn zogenaamde toegezegde pensioenregelingen. Op periodieke basis worden pensioenpremies betaald aan de pensioenuitvoerders en verantwoord in de verlies en winstrekening. Daarnaast wordt op basis van actuariële berekeningen de voorziening berekend en een actuariële boeking in het eigen vermogen verantwoord. Voor het berekenen van deze posities maakt Royal Delft gebruik van een externe actuaris. De pensioenplannen en de actuariële assumpties heeft de directie toegelicht in toelichting 4.1 van de jaarrekening. Gezien de aard en complexiteit van de pensioen uitkeringen in de jaarrekening hebben wij deze als significant risico betrokken in de jaarrekeningcontrole.	Belangrijk voor ons in de controle zijn de assumpties voor de berekening van de toekomstige pensioenverplichting. Hierbij controleren wij bijvoorbeeld de disconteringsvoet, salaristoename, sterftetabellen en toepassing van het Witteveenkader. Wij vergelijken deze assumpties met vergelijkbare pensioenfondsen. Daarnaast controleren wij de journaalposten zoals deze gemaakt zijn voor de pensioenberekeningen. Bij deze werkzaamheden maken wij gebruik van pensioenspecialisten.
Omvang van de Interne beheersomgeving Het management van de onderneming wordt uitgedaagd door de combinatie van een beperkte omvang van de financiële functie en de diversiteit van de activiteiten in de groep alsmede de notering aan Euronext. Een goede interne beheersing is noodzakelijk voor de onderneming om zich adequaat aan te kunnen passen aan de veranderende omstandigheden. Binnen de verschillende processen is veelal sprake van handmatige controles en in mindere mate van beheersingsmaatregelen in de geautomatiseerde systemen. In hoofdstuk G heeft de directie de risicobeheersing van de groep op dit gebied beschreven.	De beschreven situatie resulteert in een aantal aandachtspunten in de interne beheersing waardoor wij minder op de financiële systemen en processen kunnen steunen. Als gevolg hiervan voeren wij meer gegevensgerichte detailwerkzaamheden uit. Zo hebben wij data-analyse naar de gebruikte toegangsrechten op verwerkte transacties uitgevoerd om mogelijke ongewenste functievermenging te traceren. Tevens controleren wij de handmatige journaalposten die gedurende het afsluitingsproces gemaakt zijn. Jaarlijks rapporteren wij onze aanbevelingen in de management letter aan de directie. De directie neemt op basis hiervan maatregelen getroffen die hebben geleid tot verbeteringen en zullen leiden tot verbeteringen in 2015. De organisatie blijft in ontwikkeling op dit gebied.

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij ons rapport.

Verklaring betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde vereisten

Verklaring betreffende directieverslag en de overige gegevens

Wij vermelden op basis van de wettelijke verplichtingen onder Titel 9 Boek 2 BW (betreffende onze verantwoordelijkheid om te rapporteren over het directieverslag en de overige gegevens):

- dat wij geen tekortkomingen hebben geconstateerd naar aanleiding van het onderzoek of het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de door Titel 9 Boek 2 BW vereiste overige gegevens zijn toegevoegd.
- dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Onze benoeming

Wij zijn benoemd als externe accountant van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" door de Raad van Commissarissen volgend een besluit van de algemene vergadering op 15 mei 2014 voor de controle van de jaarrekening 2014. De accountant wordt jaarlijks benoemd door de aandeelhouders. PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. en rechtsvoorgangers zijn nu voor een onafgebroken periode van 21 jaar accountant van de vennootschap. De meest recente rotatie van externe accountant heeft plaatsgevonden in 2011. De rotatie van de externe accountant en senior teamleden op een controleopdracht is één van de waarborgen ten einde onze onafhankelijkheid te garanderen.

Amsterdam, 17 maart 2015

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:

A.G.J. Gerritsen RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2014 van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653"

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controle-standaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit zijn bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening vanuit alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang is van het maatschappelijk verkeer.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

1. Van het positieve saldo van de winst- en verliesrekening zal een zodanig deel worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen zal bepalen. De dan resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.

2. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.

3. Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

4. De algemene vergadering kan besluiten tot uitkering van een interim-dividend mits aan het vereiste van het tweede lid is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het in de wet bepaalde.

5. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, met inachtneming van het dienaangaande in lid 2 bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve, die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.

Voorstel Algemene vergadering van Aandeelhouders.
In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 18 mei 2015 zal worden voorgesteld decharge te verlenen aan de Raad van Commissarissen en de directie. Daarnaast zal worden voorgesteld om het resultaat van € 149.000 toe te voegen aan de overige reserves.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is na balansdatum een bijzondere gebeurtenis geweest. Deze gebeurtenis is;

- De OR heeft in 2015 ingestemd met het voorstel voor een wijziging van het opbouwpercentage van de pensioenen van Royal Leerdam Crystal en de Porceleyne Fles b.v.. Dit is vanwege de wijziging van de pensioenwetgeving (Witteveen). De wijziging van het opbouwpercentage betekent voor Royal Leerdam Crystal een baat van 26. Voor de Porceleyne Fles b.v. betekent dit een verlies van 70.

ROYAL DELFT 1653 ◆ GROUP

N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek
"De Porceleyne Fles Anno 1653"

v/h Joost Thooft & Labouchere Delft
Rotterdamseweg 196 - 2628 AR - Delft
Postbus 11 - 2600 AA - Delft
telefoon +31 (0) 15 251 20 30
fax +31 (0) 15 251 20 31
info@royaldelftgroup.com
www.royaldelftgroup.com

Dochterondernemingen:

ROYAL 1653 DELFT
KONINKLIJKE PORCELEYNE FLES

De Porceleyne Fles B.V., Delft
B.V. Royal Delft Onroerend Goed, Delft

royal leerdam crystal

B.V. Leerdam Crystal, Leerdam

BK Cookware bv
Part of the Royal Delft Group

BK Cookware bv, Delft
BK Cookware (Shanghai) Co., Ltd., Sjanghai

bv Koninklijke van Kempen & Begeer

KELTUM

royalvkb since 1789

bv Koninklijke van Kempen & Begeer, Delft
Royal Delft Asia Limited, Hong Kong
Van Kempen & Begeer SARL, Parijs



