





Jaarverslag 2007

Koninklijke Wegener NV
Laan van Westenenk 4
7336 AZ Apeldoorn
Postbus 26, 7300 HB Apeldoorn
Telefoon (055) 538 88 88
Fax (055) 538 85 00
E-mail info@wegener.nl
www.wegener.nl

KvK Apeldoorn 08006602

Dit Jaarverslag is ook beschikbaar via
het internet.

This Annual Report in the English
language is available on request.

Inhoud

Pagina

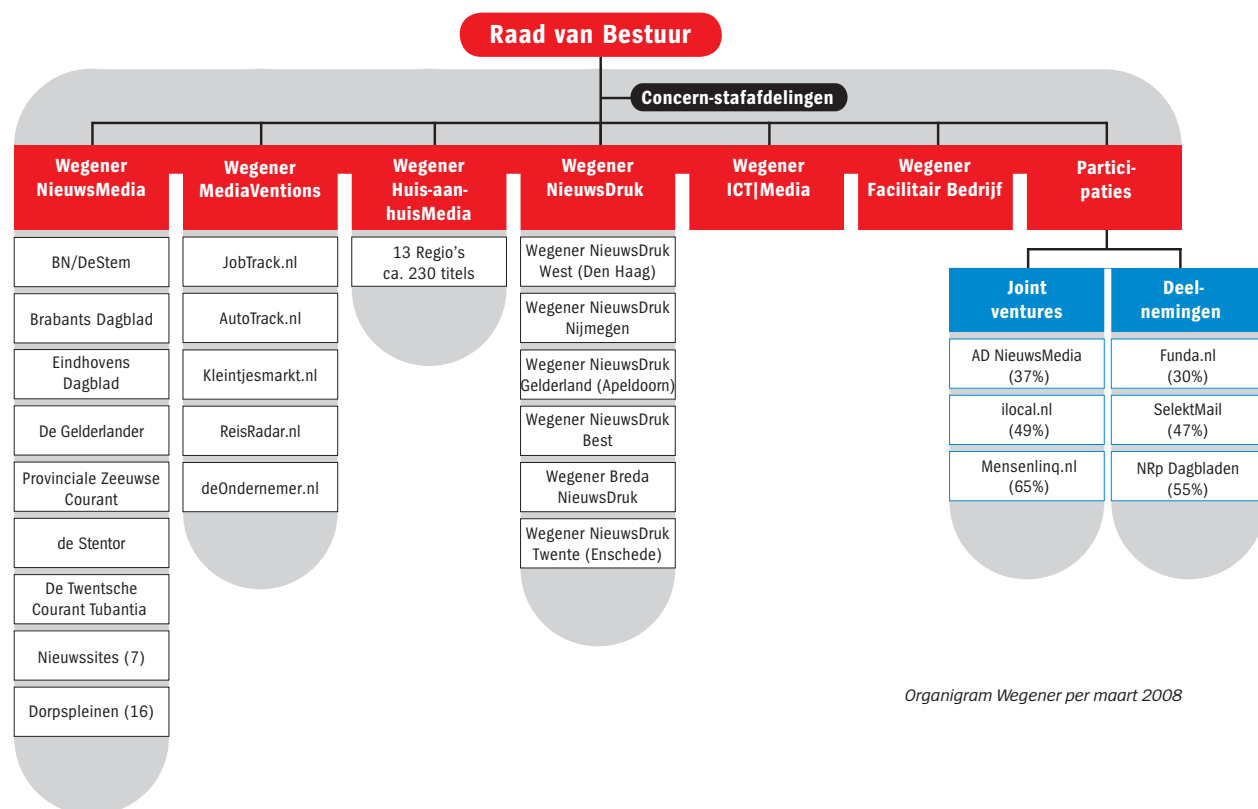
3	Profiel Koninklijke Wegener NV
4	Tien jaar Wegener in cijfers
6	Informatie over het aandeel Koninklijke Wegener NV
7	Personalia
10	Verslag van de Raad van Commissarissen
12	Corporate Governance
17	Remuneratierapport
20	Verslag van de Raad van Bestuur
20	> Visie, Missie, Doelstellingen en Strategie
22	> Financiële gang van zaken
27	> Risicomanagement
31	> Vooruitzichten 2008
32	> Gang van zaken
34	– Wegener NieuwsMedia
36	– AD NieuwsMedia (37%)
37	– Wegener Huis-aan-huisMedia
38	– Wegener MediaVentions
39	– Wegener NieuwsDruk
39	– Wegener ICT Media
39	– Wegener Facilitair Bedrijf
40	– Personeel & Organisatie
43	> Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
45	Jaarrekening 2007
46	> Geconsolideerde jaarrekening 2007 van Koninklijke Wegener NV
46	– Geconsolideerde balans
48	– Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
49	– Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen
51	– Geconsolideerd kasstroomoverzicht
52	– Grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling
65	– Toelichting op de geconsolideerde balans
88	– Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
99	– Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht
102	– Gebeurtenissen na balansdatum
103	– Overzicht van geconsolideerde groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen
106	> Vennootschappelijke jaarrekening 2007 van Koninklijke Wegener NV
106	– Vennootschappelijke balans
107	– Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening
108	– Toelichting op de vennootschappelijke balans
110	– Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening
111	> Accountantsverklaring
114	Overige informatie
115	> Winstverdeling
117	> Rapport van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener
117	> Rapport van de Stichting Financieringspreferente Aandelen Koninklijke Wegener
120	> Rapport van de Stichting Preferente Aandelen Wegener
121	Groepsmaatschappijen, activiteiten en belangrijke geassocieerde deelnemingen

Profiel Koninklijke Wegener NV

In november 1903 begon Johan Frederik Wegener in Apeldoorn met een nieuws- en advertentieblad: de latere Apeldoornse Courant. Koninklijke Wegener NV is ruim honderd jaar later de in Apeldoorn gevestigde, beursgenoteerde (Euronext) onderneming in kranten en multimedia.

Op 28 augustus 2007 heeft Mecom Group plc (Mecom) een openbaar bod uitgebracht op alle aandelen van Koninklijke Wegener NV. Het bod werd ondersteund door de Raad van Bestuur en aanbevolen door de Raad van Commissarissen. Op 25 oktober 2007 had Mecom 86,43% van de gewone aandelen verworven. Sedertdien maakt Wegener onderdeel uit van de Mecom Group.

Wegener is de grootste uitgever van regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten in Nederland. Dagelijks bezorgt Wegener 7 regionale dagbladen met een oplage van circa 800.000 exemplaren in een groot deel van Nederland, die iedere dag door gemiddeld 2,6 miljoen personen worden gelezen. Wekelijks produceert Wegener ruim 230 nieuwsbladen en huis-aan-huiskranten met een gezamenlijke oplage van circa 8,6 miljoen exemplaren per week. Daarnaast ontwikkelt en exploiteert Wegener internetproducten met een miljoenenbezoek en levert Wegener grafische producten en diensten.



Organigram Wegener per maart 2008

Tien jaar Wegener in cijfers

bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2007	2006	2005
Exploitatiegegevens			
Opbrengsten	678.654	668.055	655.852
- mutatie t.o.v. vorig jaar in %	1,6%	1,9%	-17,8%
Overige baten	3.049	11.694	36.820
Bedrijfsresultaat voor bijzondere posten	65.027	53.369	51.360
- in % van de opbrengsten	9,6%	8,0%	7,8%
- mutatie t.o.v. vorig jaar in %	21,8%	3,9%	-6,8%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	31.249	29.108	38.966
Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten na belastingen	1.238	-13.494	-7.679
Winst	32.487	15.614	31.287
Toe te rekenen aan:			
- aandeelhouders Koninklijke Wegener NV	32.492	15.525	30.729
- minderheidsbelangen	-5	89	558
Netto winst na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen toe te rekenen aan aandeelhouders Koninklijke Wegener NV	33.425	24.243	17.474
- in % van de opbrengsten	4,9%	3,6%	2,7%
Kasstroom uit operationele activiteiten	39.929	40.890	30.425
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-25.193	28.076	15.135
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	12.367	-72.094	-85.438
Balansgegevens			
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Koninklijke Wegener NV	299.310	273.001	250.631
Minderheidsbelangen	16	295	1.113
Achtergestelde schulden			
Langlopende verplichtingen	254.772	244.421	312.371
Kortlopende verplichtingen	221.732	248.331	282.162
Verplichtingen met betrekking tot activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop		4.843	
Totaal vermogen	775.830	770.891	846.277
Vaste activa	662.405	671.033	723.869
Vlottende activa	113.425	93.026	122.408
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop		6.832	
Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen	0,39	0,35	0,30
Saldo rentedragende leningen minus geldmiddelen en kasequivalenten exclusief cumulatief financieringspreferente aandelen)	165.810	173.639	210.414
Personeel			
Gemiddeld aantal werknemers op fulltime basis	4.034	4.337	4723
Personeelskosten	250.405	275.124	286.355
Gemiddelde personeelskosten per werknemer	62,1	63,4	60,6
Gemiddelde opbrengst per werknemer	168,2	154,0	138,9
Aantal uitstaande gewone aandelen			
- gemiddeld (in duizenden)	44.802	44.525	44.389
- ultimo (in duizenden)	45.009	44.589	44.389
Gegevens per gewoon aandeel (in euro's)			
Eigen vermogen (exclusief cumulatief financieringspreferente aandelen)	6,00	5,46	4,98
Netto winst	0,69	0,31	0,69
Netto winst na preferent dividend en voor bijzondere posten (na belastingen)	0,75	0,54	0,39
Kasstroom uit operationele activiteiten	0,89	0,92	0,69
Voorgesteld dividend per (certificaat van) gewoon aandeel		0,19	0,14
Koers per 31 december	15,28	10,99	10,00

De jaren vanaf 2004 in 'Tien jaar Wegener in cijfers' zijn opgesteld op basis van International Financial Reporting Standards. Voorheen werden de cijfers (1998 t/m 2003) opgesteld in overeenstemming met Nederlandse verslaggevingsvereisten. De gehanteerde terminologie is gebaseerd op IFRS.

	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
	797.690	829.078	936.671	973.323	978.457	711.876	700.878
	-3,8%	-11,5%	-3,8%	-0,5%	37,4%	1,6%	-0,9%
	27.266	3.061	32.885				
	55.125	41.571	55.279	71.719	124.795	67.350	57.683
	6,9%	5,0%	5,9%	7,4%	12,8%	9,5%	8,2%
	32,6%	-24,8%	-22,9%	-42,5%	85,3%	16,8%	3,6%
	18.929						
	18.745	-57.858	-6.638	3.287	43.551	40.003	38.961
	184						
	12.261	11.054	17.918	28.784	57.715	41.786	38.961
	1,5%	1,3%	1,9%	3,0%	5,9%	5,9%	5,6%
	71.114	65.557	71.197	97.015	107.790	59.355	46.935
	26.242	-7.680	12.995	-28.229	-628.506	-139.066	-33.636
	-68.575	-52.650	-124.550	-32.523	532.135	75.698	-6.808
	203.308	287.282	351.679	375.541	388.966	177.757	133.971
	2.145	1.525	4.015	1.540	93	486	488
		90.000	90.000	90.000	90.000	40.840	40.840
	350.708	302.097	266.181	366.792	420.371	93.460	21.678
	344.546	235.124	329.596	334.431	299.421	171.202	159.157
	900.707	916.028	1.041.471	1.168.304	1.198.851	483.745	356.134
	723.888	730.606	838.673	910.411	958.947	310.007	181.847
	176.819	185.422	202.798	257.893	239.904	173.738	174.287
	0,23	0,31	0,34	0,32	0,32	0,37	0,38
	243.593	208.264	264.086	340.748	395.017	93.441	-8.891
	6.098	6.642	7.468	8.020	7.796	5.826	5.716
	350.146	370.928	432.128	394.115	381.614	255.844	248.416
	57,4	55,8	57,9	49,1	48,9	43,9	43,5
	130,8	124,8	125,4	121,3	125,5	122,2	122,6
	44.389	44.389	44.389	44.389	41.656	35.491	34.963
	44.389	44.389	44.389	44.389	44.389	35.491	35.007
	4,58	5,20	6,65	7,18	7,49	5,01	3,83
	0,42	-1,30	-0,15	0,07	1,05	1,13	1,11
	0,28	0,25	0,40	0,65	1,38	1,18	1,11
	1,60	1,48	1,60	2,19	2,59	1,67	1,34
	0,13			0,23	0,32	0,39	0,39
	9,45	6,90	4,80	7,85	13,70	12,50	15,47

De gepresenteerde cijfers hebben betrekking op voortgezette bedrijfsactiviteiten tenzij anders aangegeven.

Informatie over het aandeel Koninklijke Wegener NV

Aandelenkapitaal

De certificaten van gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV zijn ter beurse genoteerd aan Euronext Amsterdam. De nominale waarde van zowel de gewone als de cumulatief financieringspreferente aandelen bedraagt EUR 0,30.

Het geplaatste kapitaal bedroeg per 31 december 2007 EUR 15.929.568, bestaande uit 45.008.842 gewone aandelen en 8.089.718 cumulatief financieringspreferente aandelen.

In 2007 heeft verschillende malen een emissie plaatsgevonden van (certificaten van) gewone aandelen in verband met het uitoefenen van verkregen en aflopende optierechten door leden en voormalige leden van de Raad van Bestuur. Het betrof in totaal 420.000 certificaten.

Van de gewone aandelen zijn in 2007 38.880.948 stuks gedecertificeerd, zodat per 31 december 2007 nog 6.127.467 gewone aandelen gecertificeerd waren. Alle cumulatief financieringspreferente aandelen waren op 31 december 2007 gecertificeerd.

Aandeelhouders

Op 28 augustus 2007 is door Mecom Group plc een Openbaar Bod uitgebracht op de (certificaten van) gewone aandelen Koninklijke Wegener NV. Alle houders van een substantieel belang (met uitzondering van GovernanceforOwners LLP), en een aantal kleinere aandeelhouders, zijn op het bod ingegaan.

Dit heeft ertoe geleid dat per 31 december 2007 Mecom Media Holding Holland BV (een dochtermaatschappij van Mecom Group plc) houder is van 38.880.948 (86,4%) gewone aandelen. Ook heeft Mecom per 21 oktober 2007 de certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen verkregen van Telegraaf Media Groep NV en Delta Lloyd Levensverzekering NV, waardoor Mecom houder is van 4.200.173 certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen.

Het totale belang van Mecom bedroeg per 31 december 2007 81,13% van het totale kapitaal van Koninklijke Wegener NV.

Daarnaast bezat GovernanceforOwners per 31 december 2007 9,98% van het totale kapitaal in de vorm van certificaten van gewone aandelen.

Koninklijke Wegener NV hield per 31 december 2007 nog een pakket van 3.889.545 in 2006 ingekochte certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen, 7,3% van het totale kapitaal.

Belangrijke data

8 mei 2008	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
20 augustus 2008	Halfjaarbericht 2008 (vóór beurs)

Personalia

Raad van Commissarissen

jhr. drs. R.W.F. van Tets (1947)

Voorzitter van de Raad van Commissarissen (tot 1 november 2007)

Lid Audit Commissie

Voorzitter Gecombineerde Bezoldigings-/Selectie- en Benoemingscommissie

Nevenfuncties:

- > Adviseur Raad van Bestuur ABN AMRO Bank (tot 01-05-2007)
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Arcadis
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Equity Trust
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Euronext Amsterdam
- > Lid Raad van Commissarissen Euronext
- > Lid Raad van Commissarissen IFF (Nederland) Holding
- > Lid Raad van Toezicht Academisch Medisch Centrum Universiteit Amsterdam
- > Voorzitter beleggingsadviescommissie Sociaal Fonds van de Bouwnijverheid
- > Bestuurslid Stichting Administratiekantoor van preferente aandelen Bührmann

Jaar 1e benoeming: 2001

Lopende termijn: 2005 - 2009

De heer Van Tets is afgetreden op 1 november 2007.

C.J.M. Stutterheim (1946)

Lid Audit Commissie

Jaar 1e benoeming: 2003

Lopende termijn: 2003 - 2007

De heer Stutterheim is afgetreden tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 25 april 2007.

dr. J.A.J. Vink (1947)

Lid Gecombineerde Bezoldigings-/Selectie- en Benoemingscommissie

Nevenfuncties:

- > Voorzitter Raad van Commissarissen Samas
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Aegon Nederland
- > Vice-voorzitter Raad van Commissarissen Vion
- > Lid Raad van Commissarissen Nutreco Holding
- > Lid Raad van Toezicht Wageningen Universiteit en Researchcentrum
- > Lid Raad van Commissarissen Cargill
- > Lid Raad van Commissarissen Schuitema

Jaar 1e benoeming: 2003 (tussentijds benoemd op BAVA 03-07-2003)

Lopende termijn: 2007 - 2011

De heer Vink is herbenoemd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 25 april 2007.

drs. R. Pieterse (1942)

Voorzitter Audit Commissie

Nevenfuncties:

- > Voorzitter Raad van Commissarissen Koninklijke Grolsch
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Mercurius Groep Wormerveer
- > Vice-voorzitter Raad van Commissarissen Connexion Holding (t/m 31-10-2007)
- > Lid Raad van Commissarissen Essent
- > Lid Raad van Commissarissen CSM
- > Voorzitter Vereniging Effecten Uitgevend Ondernemingen (VEUO)
- > Voorzitter Stichting Administratiekantoor van Aandelen Koninklijke Victor Rijssen (t/m 30-04-2007)
- > Voorzitter Curatorium Governance University
- > Voorzitter Stichting Koningsheide
- > Voorzitter Stichting Goededoelenvesting Nederland
- > Bestuurslid Stichting Bescherming TNT
- > Bestuurslid European Association of Listed Companies (EALIC)

Jaar 1e benoeming: 2004

Lopende termijn: 2004 - 2008

De heer Pieterse is afgetreden op 1 november 2007 en in november 2007 toegetreden tot de Board van Mecom Group plc als non-executive director.

drs. H.C.P. Noten (1958)

Voorzitter van de Raad van Commissarissen (vanaf 1 november 2007)

Lid Gecombineerde Bezoldigings-/Selectie- en Benoemingscommissie

Nevenfuncties:

- > Voorzitter Raad van Commissarissen Mn-Services, uitvoeringsorganisatie VUT- en pensioenregelingen voor de metaalnijverheid
- > Voorzitter van de PvdA-fractie in de Eerste Kamer
- > Voorzitter ActiZ (per 01-01-2007)
- > Lid Raad van Commissarissen Smit Internationale
- > Lid Raad van Commissarissen Univé (t/m 31-12-2007)
- > Lid Raad van Commissarissen Oranjewoud Beheer (t/m 31-12-2007)
- > Lid Raad van Commissarissen Roto Smeets De Boer
- > Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Moes
- > Voorzitter toetsingscommissie Sociaal Plan ING Nederland

Jaar 1e benoeming: 2004

Lopende termijn: 2004 - 2008

De heer Noten is per 1 november 2007 benoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen.

drs. R.J. van Schaik (1960)

Nevenfuncties:

- > Lid Raad van Commissarissen LMG Netherlands I
- > Lid Raad van Advies Elho International
- > Bestuurslid OPOC Amsterdam (openbaar basisonderwijs) (t/m 31-12-2007)

Jaar 1e benoeming: 2007

Lopende termijn: 2007 - 2011

De heer Van Schaik is per 1 november 2007 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen.

Vanaf 1 november 2007 worden de Audit Commissie en de Gecombineerde Bezoldigings-/Selectie- en Benoemingscommissie gevormd door de voltallige Raad van Commissarissen.

Alle commissarissen zijn van het mannelijke geslacht en hebben de Nederlandse nationaliteit.

Raad van Bestuur

drs. J.C. Houwert (1949)

De heer Houwert is voorzitter van de Raad van Bestuur sinds mei 1996, na vanaf 1992 de functie van vice-voorzitter te hebben bekleed. In de periode 1990-1992 was hij directeur van Oostelijke Dagbladen Combinatie in Enschede. Daarvoor had de heer Houwert sinds 1980 verschillende managementfuncties in de uitgeverijbranche.

In november 2007 is de heer Houwert tevens als 'executive' toegetreden tot de Board of Directors van Mecom Group plc.

Op 8 mei 2008 zal de heer Houwert aftreden als voorzitter van de Raad van Bestuur en als 'executive director' van de Board of Directors van Mecom Group plc. Tegelijkertijd zal de heer Houwert toetreden als 'non-executive director' tot de Board of Directors van Mecom Group plc.

ir. J. Wegstapel (1955)

De heer Wegstapel werd in juli 1998 benoemd tot lid van de Raad van Bestuur. Hij was sinds 1993 werkzaam bij Wegener, onder andere als concern controller en directeur Financiën. Daarvoor was hij onder andere werkzaam bij Andersen Consulting en Hartman Groep. De heer Wegstapel is per 15 maart 2007 afgetreden.

C.G. Boot RA (1960)

De heer Boot werd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in april 2007 benoemd tot lid van de Raad van Bestuur en Chief Financial Officer (CFO). Hij is sinds 1999 werkzaam bij Koninklijke Wegener NV, voorheen in de functie van concern controller. Daarvoor was hij onder andere werkzaam bij Royal Friesland Foods, Ernst & Young Accountants en PriceWaterhouseCoopers.

mr. E.J.F. Busweiler (1950)

De heer Busweiler was sinds 1978 werkzaam bij VNU, onder andere als directeur van Aldipress, directeur van VNU Business Publications en directeur van Brabant Pers. In 1999 werd hij directeur van de VNU Dagbladengroep, die in 2000 door Wegener werd overgenomen. In april 2000 werd de heer Busweiler benoemd tot lid van de Raad van Bestuur van Wegener.

Geen van de bestuursleden houdt een commissariaat bij een beursgenoteerde vennootschap.

Alle leden van de Raad van Bestuur zijn van het mannelijke geslacht en hebben de Nederlandse nationaliteit.

Verslag van de Raad van Commissarissen

Hierbij legt de Raad van Commissarissen aan de aandeelhouders de door de Raad van Bestuur opgestelde jaarrekening over het boekjaar 2007 ter vaststelling voor. De jaarrekening is gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring door Ernst & Young Accountants. De accountantsverklaring is in het Jaarverslag opgenomen.

De Raad van Commissarissen adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over te gaan tot vaststelling van de jaarrekening. Afzonderlijk daarvan wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders verzocht de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen kwijting te verlenen. Voorts wordt aanbevolen akkoord te gaan met het voorstel van de Raad van Bestuur inzake de winstverdeling, als opgenomen in het Jaarverslag. Na overleg met de Raad van Bestuur wordt voorgesteld over het boekjaar 2007, met betrekking tot de certificaten van gewone aandelen alsmede de gewone aandelen, geen dividend uit te keren. Voorts heeft de Raad van Commissarissen het voorstel van de Raad van Bestuur goedgekeurd om op de uitstaande certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen een primair dividend uit te keren van 5,33%.

De Raad van Commissarissen heeft in 2007 zes maal regulier vergaderd in aanwezigheid van de Raad van Bestuur. Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen twee zogenaamde "onderlinge" vergaderingen gehouden buiten aanwezigheid van de Raad van Bestuur. In de onderlinge vergaderingen zijn vooral het functioneren van de Raad zelf en van de Raad van Bestuur, alsmede het functioneren van de commissies en van de individuele leden van de beide Raden onderwerp van bespreking geweest. Geconcludeerd is dat beide Raden en de onderscheiden leden daarvan naar behoren functioneren. In de vergaderingen met de Raad van Bestuur waren reguliere onderwerpen aan de orde zoals de jaarrekening, het halfjaarbericht, de begroting en de concernstrategie.

Voorts hebben vijf extra vergaderingen plaatsgevonden, waarvan twee telefonisch, en waarvan vier in aanwezigheid van adviseurs van ABN AMRO Bank en Catalyst Advisors. In deze vergaderingen was bespreking van alle aspecten van het (voorgenomen) Openbare Bod van Mecom Group plc het enige agendapunt. In deze vergaderingen heeft uitvoerig beraad plaatsgevonden over de door Mecom geboden prijs en verdere condities. Ook het samengaan met een buitenlandse groep was een punt van overweging, evenals zaken als eventuele opheffing van de beursnotering en de toekomstige structuur van de onderneming.

Bij de vergaderingen van de Raad waren vrijwel altijd alle commissarissen aanwezig. Incidentele afwezigheid van een commissaris bij een vergadering was vanwege dringende redenen onvermijdelijk. Van frequente afwezigheid als bedoel in Best Practice-bepaling III.1.5 van de Nederlandse Corporate Governance Code (de Code) was derhalve geen sprake.

Vier overlegvergaderingen van de Centrale Ondernemingsraad (COR) werden door één of meer leden van de Raad van Commissarissen bijgewoond. In die vergaderingen kwamen met name het Jaarverslag, de halfjaarcijfers en het Openbare Bod van Mecom aan de orde.

De Audit Commissie vergaderde in 2007 driemaal. In deze vergaderingen kwamen de jaarcijfers respectievelijk de halfjaarcijfers van de vennootschap aan de orde. Voorts werd aandacht besteed aan zaken als ontwikkelingen in IFRS, impairment tests, fiscale situatie, managementletter, risicomanagement, accountantscontrole en het functioneren van de externe accountant.

De Gecombineerde Bezoldigings-/Selectie- en Benoemingscommissie heeft in het verslagjaar tweemaal vergaderd. Daarbij waren onderwerpen als pensioen, bonusregeling, aandelenplan en salarissen van de Raad van Bestuur aan de orde. Het remuneratiebeleid is niet gewijzigd. In het hoofdstuk van dit Jaarverslag houdende het remuneratierapport (pagina 17) wordt dit nader toegelicht.

Zoals al aangekondigd in het Verslag van de Raad van Commissarissen over 2006, heeft de Raad in 2007 de heer C.G. Boot RA benoemd tot CFO en lid van de Raad van Bestuur. De COR heeft over deze benoeming positief geadviseerd, en in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 25 april 2007 is van de voorgenomen benoeming mededeling gedaan aan de aandeelhouders. De heer Boot was sinds juni 1999 werkzaam bij Koninklijke Wegener als concern controller. De benoeming van de heer Boot geldt voor een periode van vier jaar. De heer Boot volgt de heer Wegstapel op, die zoals in december 2006 werd aangekondigd, per medio maart 2007 het concern op eigen verzoek heeft verlaten.

Zoals aangekondigd op 27 februari 2008, zal op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2008 de heer Jan C. Houwert aftreden als voorzitter van de Raad van Bestuur van Koninklijke Wegener NV. Wij zijn de heer Houwert erkentelijk voor zijn grote inzet en zijn belangrijke bijdrage aan de ontwikkeling van het concern.

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 25 april 2007 is de heer dr. J.A.J. Vink (aftredend conform het rooster van aftreden) herbenoemd tot lid van de Raad. Terzake van deze herbenoeming had de COR positief geadviseerd. In dezelfde Algemene Vergadering is de heer C.J.M. Stutterheim afgetreden als lid van de Raad.

Na gestanddoening van het Openbaar Bod door Mecom op 25 oktober 2007 is een wijziging van de samenstelling van de Raad van Commissarissen in werking getreden, zoals besloten in de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 25 september 2007. Het aantal leden van de Raad is teruggebracht van vijf naar drie leden, waarbij één lid wordt voorgedragen door Mecom. Ter uitvoering hiervan zijn de heren jhr. drs. R.W.F. van Tets en drs. R. Pieterse afgetreden als leden van de Raad van Commissarissen. Op voordracht van Mecom is de heer R.J. van Schaik door de Algemene Vergadering benoemd tot commissaris. Terzake van de benoeming van de heer Van Schaik heeft de COR positief geadviseerd. Ultimo 2007 bestond de Raad van Commissarissen derhalve uit de heren Noten, Vink en Van Schaik. De voorzittersfunctie wordt vervuld door de heer Noten.

Gegeven het feit dat de heer Van Schaik is benoemd op voordracht van Mecom, verklaart de Raad van Commissarissen dat naar zijn oordeel voldaan is aan het bepaalde in art. 3.3 sub d van het Reglement houdende principes en best practices voor de Raad van Commissarissen.

Conform het rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen zal de heer H.C.P. Noten in de komende Algemene Vergadering van Aandeelhouders aftreden. De heer Noten stelt zich beschikbaar voor herbenoeming en de Raad van Commissarissen zal alsdan voorstellen de heer Noten voor een volgende periode (tot 2012) te benoemen tot lid van de Raad. Voor de benoeming van de heer Noten geldt een versterkt recht van aanbeveling voor de COR conform art. 158 lid 6 Boek 2 BW.

De honorering van de commissarissen is niet afhankelijk van de resultaten van Wegener. Aan geen van de leden van de Raad van Commissarissen zijn optierechten verstrekt. Wat de onderscheiden commissarissen betreft heeft zich in 2007 geen geval voorgedaan van een tegenstrijdig belang. Aan geen van de commissarissen zijn persoonlijke leningen, garanties en dergelijke verstrekt. Geen der commissarissen bezat in het verslagjaar certificaten van aandelen Koninklijke Wegener. Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen is voldaan aan Best Practice-bepaling III.6.1-III.6.3 van de Code.

Zoals uitgebreid is toegelicht in de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 25 september 2007, is de Raad van Commissarissen, zowel in de oude als in de huidige samenstelling, ervan overtuigd dat de overname door Mecom voor alle betrokkenen bij het concern een positieve stap is. De Raad is zich ervan bewust dat het voor management en medewerkers een bewogen jaar is geweest. De Raad is dan ook erkentelijk voor hetgeen in 2007 tot stand is gebracht door de Raad van Bestuur alsmede het management en de medewerkers van Wegener.

Apeldoorn, 12 maart 2008
Raad van Commissarissen

Corporate Governance

Structuur Koninklijke Wegener NV

Koninklijke Wegener NV (Wegener) is een vennootschap naar Nederlands recht waarop sedert de op 1 november 2007 doorgevoerde statutenwijziging het gemitigeerd structuurregime van toepassing is. De Raad van Bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het ontwikkelen van doelstellingen en strategie en voor het uitvoeren van het strategische en operationele beleid van de onderneming.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur, in 2007 bestaande uit drie leden, vormt - onder leiding van de voorzitter - een collegiaal team. De leden van de Raad van Bestuur worden sedert de wijziging per 1 november 2007 van de statuten van Koninklijke Wegener NV benoemd en ontslagen door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Twee zittende leden van de Raad van Bestuur zijn voor onbepaalde tijd benoemd. De Raad van Commissarissen beoordeelt jaarlijks het functioneren van de leden van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur van Wegener richt zich bij de uitvoering van zijn taak op het belang van de vennootschap en de daarmee verbonden onderneming. Daarbij wordt rekening gehouden met de belangen van alle bij de vennootschap betrokken partijen ("stakeholders").

Conform het bepaalde in artikel 20 lid 2 van de statuten van de vennootschap zijn bepaalde door de Raad van Bestuur voorgenomen besluiten onderhevig aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Voorts heeft de Raad van Bestuur goedkeuring nodig van de Raad van Commissarissen voor de in de statuten onder artikel 20 lid 1 genoemde voorgenomen besluiten. Het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De bezoldiging van de onderscheiden leden van de Raad van Bestuur wordt, met inachtneming van het bezoldigingsbeleid, vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Voor leden van de Raad van Bestuur is in 2007 het prestatiegerichte (certificaten van) aandelenplan vervangen door een prestatiegericht plan voor een uitkering in geld. Tevens is in 2007 door de leden van de Raad van Bestuur gebruik gemaakt, in het kader van de oude optieregeling, van de mogelijkheid opties uit te oefenen. Alle door de leden van de Raad van Bestuur gehouden (certificaten van) gewone aandelen zijn in het kader van het Openbaar Bod door Mecom Group plc overgenomen.

In het boekjaar 2007 was er geen sprake van transacties waarbij tegenstrijdige belangen van bestuurders speelden die van materiële betekenis zijn voor Wegener en/of bestuurders en daarmee is voldaan aan Best Practice-bepaling II.3.2-II.3.4 van de Code.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op de Raad van Bestuur en staat deze met raad terzijde. Het aantal leden van de Raad van Commissarissen is na gestanddoening van het Openbaar Bod door Mecom Group plc verminderd van vijf naar drie leden. De Raad van Commissarissen van Wegener richt zich bij de uitvoering van zijn taak op het belang van de vennootschap en de daarmee verbonden onderneming. Daarbij wordt rekening gehouden met de belangen van alle bij de vennootschap betrokken partijen ("stakeholders").

Maandelijks ontvangt de Raad van Commissarissen van de Raad van Bestuur een rapportage over de financiële gang van zaken binnen de onderneming. De Raad van Bestuur brengt voorts in vergaderingen met de Raad van Commissarissen verslag uit over de gang van zaken binnen de onderneming en tevens over alle relevante onderwerpen betreffende de onderneming.

Leden van de Raad van Commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Daarbij zal de Raad van Commissarissen één persoon voor benoeming voordragen. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de (Centrale) Ondernemingsraad hebben een recht van aanbeveling. Voorts heeft de (Centrale) Ondernemingsraad een versterkt aanbevelingsrecht terzake van de benoeming van een derde van het aantal leden van de Raad van Commissarissen. De Centrale Ondernemingsraad van Wegener heeft van dit versterkte aanbevelingsrecht gebruik gemaakt bij de benoeming van de heer drs. H.C.P. Noten in april 2004. Conform een daartoe opgesteld rooster treden commissarissen om de vier jaar af. Herbenoeming is mogelijk. Daarbij geldt dat een maximum termijn van twaalf jaar van kracht is.

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Jaarlijks wordt ten minste één Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV gehouden. Op de agenda van deze vergadering staan in elk geval het vaststellen van de jaarrekening, het reserverings- en dividendbeleid, het voorstel tot uitkering van dividend, het verzoek tot het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur, het verzoek tot het verlenen van kwijting aan de Raad van Commissarissen en, voorzover van toepassing, de benoeming van een externe accountant.

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders komt onder meer toe het recht om goedkeuring te verlenen aan besluiten van de Raad van Bestuur die leiden tot een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de vennootschap, waaronder bijvoorbeeld vallen besluiten tot de overdracht van (vrijwel) de gehele onderneming aan een derde.

Verzoeken van aandeelhouders of certificaathouders die alleen of gezamenlijk ten minste een honderdste (1/100) gedeelte van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen of volgens de Officiële Prijscourant van Euronext Amsterdam NV ten minste een waarde vertegenwoordigen van vijftig miljoen euro (EUR 50.000.000,-) om onderwerpen te plaatsen op de agenda voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, worden gehonoreerd, indien deze ten minste zestig dagen vóór de datum van de vergadering bij de Raad van Bestuur of de voorzitter van de Raad van Commissarissen worden ingediend, mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.

Statutenwijziging

Inzake de wijziging van de statuten is - sedert de op 1 november 2007 doorgevoerde statutenwijziging - in lid 1 van artikel 49 van de statuten van Koninklijke Wegener NV het navolgende opgenomen:

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders is bevoegd tot wijziging van de statuten en tot ontbinding der vennootschap. In de rechten verbonden aan de cumulatief financieringspreferente aandelen kan zonder goedkeuring van de vergadering van houders van cumulatief financieringspreferente aandelen geen wijziging worden gebracht. Voorts zijn per 1 november 2007 in de statuten van Koninklijke Wegener NV met name de volgende wijzigingen doorgevoerd:

- > het afschaffen van de cumulatief preferente aandelen;
- > het afschaffen van de beperkingen met betrekking tot het houden en overdragen van gewone en cumulatief financieringspreferente aandelen;
- > het afschaffen van het goedkeuringsvereiste van de Raad van Commissarissen met betrekking tot de uitgifte van aandelen;
- > een overgang van het volledige structuurregime naar het verzwakte structuurregime, zodat de leden van de Raad van Bestuur niet meer door de Raad van Commissarissen maar door de Algemene Vergadering worden benoemd;
- > het afschaffen van de gecombineerde vergadering van Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen;

- > het toevoegen van een bepaling op grond waarvan ook de Algemene Vergadering, naast de Raad van Commissarissen, haar goedkeuring moet verlenen aan het besluit tot reservering van een gedeelte van de winst;
- > het toevoegen van een bepaling op grond waarvan het besluit tot uitkering van een interimdividend is onderworpen aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering (in plaats van de Raad van Commissarissen);
- > het toevoegen van een bepaling op grond waarvan dividenden en andere uitkeringen uiterlijk dertig dagen na vaststelling betaalbaar zijn; en
- > het afschaffen van het vereiste dat een statutenwijziging alleen op voorstel van de Raad van Bestuur, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, kan worden gedaan.

Gedragscode

Binnen Wegener is een toegesneden intern risicobeheersings- en controlesysteem van toepassing. Als uitvloeisel daarvan hanteert Wegener een Gedragscode. Daarin wordt onder meer verwoord hoe Wegener met klanten, lezers, adverteerders, aandeelhouders en overige (direct of indirect) bij de vennootschap betrokkenen wil omgaan. Een belangrijk bestanddeel van de Gedragscode is het Klokkenluidersreglement. Daarin is geregeld dat werknemers zonder gevaar voor hun rechtspositie de mogelijkheid hebben te rapporteren over vermeende onregelmatigheden van algemene, operationele en financiële aard binnen Wegener. Voorts is een Klachtreglement van toepassing. Daarin wordt beschreven hoe een rechtvaardige en adequate behandeling van klachten van individuele werknemers van Wegener zo goed mogelijk gewaarborgd wordt. Deze regelingen (inclusief enige andere regelingen) zijn geplaatst op de website van de vennootschap (www.wegener.nl).

Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener

De certificaten van gewone aandelen van Wegener, die met medewerking van de vennootschap zijn uitgegeven, zijn beursgenoteerd. De Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener was voorheen aandeelhouder van 99,99% van het geplaatste kapitaal in gewone aandelen. Na decertificering van de door Mecom Group plc en één van haar groepsmaatschappijen gehouden certificaten van gewone aandelen is Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener thans nog houder van 13,6% van het geplaatste kapitaal in gewone aandelen.

Aandeelhouders hebben het recht om de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bij te wonen, het woord te voeren en een stem uit te brengen. Certificaathouders hebben het recht om de vergadering bij te wonen en het woord te voeren. Conform de thans geldende wettelijke regeling kunnen zij de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener om een stemvolmacht per aandeelhoudersvergadering verzoeken, waarmee ze stemrecht krijgen. De Stichting zal naar luid van haar statuten de aan de aandelen verbonden rechten uitoefenen op zodanige wijze dat de belangen van de vennootschap en alle daarbij betrokkenen zo goed mogelijk worden gewaarborgd. Het rapport van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener over het boekjaar 2007 is in dit Jaarverslag (pagina 117) opgenomen. Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener bestaat thans uit vijf leden. Vier daarvan zijn onafhankelijk.

Stichting Administratiekantoor Financieringspreferente aandelen Koninklijke Wegener

De cumulatief financieringspreferente aandelen in het kapitaal van de vennootschap zijn gecertificeerd en worden gehouden door Stichting Administratiekantoor Financieringspreferente Aandelen Koninklijke Wegener. De certificaten van deze aandelen zijn niet genoteerd.

Het doel van de Stichting is het tegen uitgifte van beperkt royeerbare certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van op naam luidende cumulatief financieringspreferente aandelen in het kapitaal van Koninklijke Wegener alsmede het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht.

Het Stichtingsbestuur vormt een personele unie met het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener. Alle (niet-ingekochte) certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen worden thans gehouden door Mecom Group plc.

Stichting Preferente Aandelen Wegener

De Stichting Preferente Aandelen Wegener is indertijd als beschermingsstichting opgericht. Aan de Stichting was een recht verleend tot het nemen van cumulatief preferente aandelen tot een maximum van 50% van het uitstaande gewone aandelenkapitaal bij een (dreigende) vijandige overname.

Na gestanddoening van het Openbaar Bod door Mecom Group plc en de statutenwijziging, waardoor de cumulatief preferente beschermingsaandelen geen deel meer uitmaken van het maatschappelijk kapitaal, is de Stichting Preferente Aandelen Wegener ontbonden.

Besluit artikel 10 overnamerichtlijn

Mededelingen zoals aangegeven in het Besluit van 5 april 2006 tot uitvoering van artikel 10 van Richtlijn 2004/25/EG van het Europees Parlement en de Raad van de Europese Unie betreffende het openbaar overnamebod staan – voor zover van toepassing – vermeld in deze paragraaf alsmede onder de onderdelen Informatie over het aandeel Koninklijke Wegener NV (pagina 6) en Overige Informatie (pagina 114 e.v.).

Transacties met aandeelhouders

In het verslagjaar hebben geen materiële transacties met aandeelhouders plaatsgevonden. Hiermee is voldaan aan de Best Practice-bepaling III.6.4.

Afwijkingen van de Code

Van de Code kan worden afgeweken. Afwijkingen van de Code kunnen onder omstandigheden gerechtvaardigd zijn. Het kunnen toepassen van alle bepalingen van de Code is immers afhankelijk van de concrete omstandigheden waarin de desbetreffende vennootschap en haar aandeelhouders zich bevinden.

De navolgende afwijkingen van de Code zijn in concreto aan de orde:

- > Als gevolg van de statutenwijziging waarbij de beperkingen met betrekking tot het verwerven en houden van gewone aandelen zijn afgeschaft, is de functie van certificering als beschermingsmaatregel de facto vervallen. Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener zal zich gelet op het vorengaande waar mogelijk zodanig opstellen dat in de praktijk wordt voldaan aan het bepaalde in Principe IV.2 van de Code. Hoewel niet volledig wordt voldaan aan Best Practice-bepaling IV.2.5 van de Code zal het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener zich waar mogelijk opstellen dat in de praktijk wordt voldaan aan het bepaalde in Best Practice-bepaling IV.2.5 van de Code. Het belang van de hiervoor vermelde afwijkingen van de Code moet beperkt worden geacht gelet op het opheffen van de beperkingen met betrekking tot royeren van de certificaten van gewone aandelen.
- > De doelstelling van Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener is: het uitoefenen van alle aan de door de Stichting gehouden gewone aandelen verbonden rechten op zodanige wijze dat de belangen van Wegener en alle daarbij betrokkenen zo goed mogelijk worden gewaarborgd. Dit is in afwijking van Best Practice-bepaling IV.2.5.
- > Naar eerder is vermeld waren in 2007 twee leden van de Raad van Bestuur voor onbepaalde tijd benoemd. Vooralsnog zal - in afwijking van Best Practice-bepaling II.1.1 - niet worden ingegrepen in de thans vigerende arbeidsovereenkomsten met deze leden van de Raad van Bestuur. Krachtens artikel 668a Boek 7 BW gelden arbeidsovereenkomsten voor bepaalde tijd die elkaar onmiddellijk opvolgen en een duur van drie jaar overschrijden als aangegaan voor onbepaalde tijd. Op grond van de huidige wet zou derhalve iedere herbenoeming voor een periode van vier jaar een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd creëren. De Commissie Tabaksblad heeft aan de wetgever een aanbeveling gedaan evenbedoelde BW

bepaling te wijzigen. Wegener wacht bedoelde wetswijziging af, doch zal in voorkomende gevallen trachten in de geest van de Commissie Tabaksblad te handelen.

- > In afwijking van Best Practice-bepaling II.2.9 van de Code maar met inachtneming van artikel 2: 135, lid 3 BW is op grond van artikel 23.1 van de statuten van Koninklijke Wegener NV de bevoegdheid van de bezoldiging van de bestuurders toegekend aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Remuneratierapport

Bezoldiging Raad van Bestuur 2007

In het algemeen wordt de beloning van de Raad van Bestuur gebaseerd op een marktvergelijking en de bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code. Het bezoldigingsbeleid van Wegener blijft gericht op het aantrekken, motiveren en behouden van talentvolle bestuurders. De uitgangspunten van het bezoldigingsbeleid voor 2007 en daaropvolgende jaren kunnen als volgt worden omschreven:

- > Het beloningsniveau van de Raad van Bestuur wordt vergeleken met een referentiegroep bestaande uit Nederlandse 'small cap' ondernemingen die voornamelijk op de Nederlandse markt zijn georiënteerd.
- > Binnen de referentiegroep wordt het mediaan-niveau als richtlijn aangehouden.
- > De beloningsniveaus van de leden van de Raad van Bestuur zijn in beginsel gelijk. De voorzitter van de Raad van Bestuur ontvangt een toeslag op het beloningsniveau van de leden van de Raad van Bestuur.
- > De prestatie maatstaven die verbonden zijn aan de korte en lange termijn variabele beloning sturen op lange termijn-waardecreatie.

Beloningsstructuur 2007

Het totale beloningspakket van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit:

- > Basis jaarsalaris
- > Jaarlijkse resultaatgerelateerde bonus
- > Lange termijn beloning
- > Pensioenvoorziening

Verhouding tussen vaste - en variabele beloning

Bij het behalen van de doelstellingen is de gemiddelde balans in vaste - en variabele beloning voor de leden van de Raad van Bestuur: 65% vaste beloning – 35% variabele beloning. Deze verhouding wordt beschouwd als zijnde in overeenstemming met het karakter van de onderneming.

Arbeidsmarkt referentiegroep

De referentiegroep waarmee Wegener zich vergelijkt ter vaststelling van de salarisniveaus bestaat uit een tiental Nederlandse 'small cap' ondernemingen die voornamelijk op de Nederlandse markt zijn georiënteerd. Deze zijn: Schuitema, Sligro Food Group, USG People, Athlon Holding, Schiphol Group, Macintosh Retail Group, Koninklijke Vopak, Getronics Pink Roccade, Telegraaf Media Groep, PCM Uitgevers, TKH Group en Ordina.

In verband met ontwikkelingen bij sommige van deze ondernemingen zal in 2008 de samenstelling van de referentiegroep opnieuw worden gezien.

Basis jaarsalaris

Als streefniveau wordt de mediaan van de referentiegroep aangehouden. Voor de voorzitter van de Raad van Bestuur is dat het geval en is het basissalaris derhalve in 2007 niet aangepast. Ook voor één van de beide overige leden van de Raad van Bestuur is dit het geval en voor het andere lid is het basissalaris volgens deze gedragslijn vastgesteld.

Bonus

De jaarlijkse bonus is enerzijds gebaseerd op kwantitatieve, financiële doelstellingen (70% van de bonus) en anderzijds op een discretionair oordeel van de Raad van Commissarissen (30% van de bonus) op basis van van te voren vastgestelde kwalitatieve doelstellingen.

De hoogte van de bonus varieert van 0-40% van het basis jaarsalaris, waarbij geldt dat voor het behalen van de doelstellingen 30% van het basis jaarsalaris als bonus wordt uitbetaald aan de leden van de Raad van Bestuur. Indien de prestaties onder een bepaald niveau komen, wordt geen bonus uitbetaald. Boven een bepaald prestatieniveau is de bonusuitbetaling gemaximeerd tot 40% van het basis jaarsalaris.

De management prestatie doelstellingen zijn gericht op:

- > Rendement (60%), dat wordt gemeten op basis van rendement op geïnvesteerd kapitaal ('ROIC').
- > Groei (40%), die wordt gemeten op basis van Winst per Aandeel-groei ('WpA-groei').

Deze doelstellingen voor het jaar 2007 zijn deels gerealiseerd, de overige doelstellingen zijn volledig gerealiseerd. Een en ander heeft in 2007 geresulteerd in een bonus van gemiddeld 19,8% van het vaste salaris, welke in 2008 zal worden uitbetaald.

Lange termijn beloning

Het prestatiegerichte aandelenplan is in verband met het Openbaar Bod door Mecom Group plc vervangen door een voorwaardelijke prestatiegerichte uitkering in geld, waarbij de voorwaardelijk toegekende c.q. toe te kennen certificaten van aandelen op basis van een koers van EUR 17,70 zijn vervangen door een voorwaardelijk recht op een uitkering in geld. De regeling is voorts ongewijzigd.

De jaarlijkse voorwaardelijke toezegging van een uitkering is gelijk aan 25% van het basissalaris voor de voorzitter en 20% van het basissalaris voor de overige leden van de Raad van Bestuur.

De in 2005 voorwaardelijk toegekende aandelen zijn niet tot uitbetaling gekomen vanwege het niet behalen van destijds geformuleerde management prestatie doelstellingen.

In 2007 is aan de voorzitter en overige leden van de Raad van Bestuur een toezegging van certificaten van aandelen gedaan van respectievelijk 8.000, 5.000 en 4.000 certificaten van aandelen. De voorzitter van de Raad van Bestuur heeft hiervan evenwel afstand gedaan bij de aankondiging van zijn terugtreden als voorzitter van de Raad van Bestuur.

Pensioen

Voor de leden van de Raad van Bestuur is een pensioenregeling van toepassing met de volgende uitgangspunten:

- > De pensioenleeftijd is 65 jaar.
- > Het te bereiken ouderdomspensioen wordt gebaseerd op een middelloonregeling met een opbouwpercentage van 2,25% over de jaarlijks vast te stellen pensioengrondslag (PG). De PG is het vaste salaris minus een AOW-inbouw.
- > Het nabestaandenpensioen bedraagt 70% van het te bereiken ouderdomspensioen plus (voor zover fiscaal wordt toegestaan) een tijdelijk nabestaandenpensioen tot 65 jaar van 20% van het te bereiken ouderdomspensioen.
- > De werknemersbijdrage is gelijk aan 9,6% van de PG.
- > Onafhankelijk van het dienstverband een (aanvullende) indexatie afhankelijk van de in deze regeling gerealiseerde overrente bij de pensioenverzekeraar. Gedurende het deelnemerschap wordt jaarlijks een aanvullende toeslag toegekend van maximaal 1,5%, voor zover de middelen in het hiertoe gevormde depot toereikend zijn.
- > Voor het bij het Algemeen Pensioenfonds Wegener (APW) ondergebrachte deel vindt indexatie plaats conform het indexatiebeleid van het bestuur van APW.

VUT- en prepensioenregeling

Op basis van leeftijd is voor de voorzitter van de Raad van Bestuur een (verlaagde) uitkering krachtens de bedrijfstak VUT-overgangsregeling van toepassing. Voor de overige leden van de Raad van Bestuur is deze regeling vervallen. Door de onderneming wordt voor deze vermindering van aanspraken geen compensatie verstrekt. De VUT-garantieregeling, voor het salarisdeel boven anderhalf maal het Sociale Verzekeringen (SV)-loon, blijft van toepassing voor de voorzitter van de Raad van Bestuur. Voor één van de overige leden van de Raad van Bestuur wordt met ingang van 2006 jaarlijks een bedrag ter beschikking gesteld ten behoeve van een individuele levensloopregeling.

Leningen

Aan de leden van de Raad van Bestuur van Wegener worden geen leningen, garanties en dergelijke verstrekt.

Arbeidsovereenkomsten

Twee leden van de Raad van Bestuur zijn voor onbepaalde tijd benoemd. Vooralsnog zal niet worden ingegrepen in de thans vigerende arbeidsovereenkomsten met deze leden van de Raad van Bestuur. Één lid is in 2007 benoemd voor de periode van vier jaar.

De huidige contracten van de leden van de Raad van Bestuur voorzien in een opzegtermijn van 3 maanden ingeval van opzegging door de bestuurder, en een opzegtermijn van 6 maanden ingeval de vennootschap de overeenkomst beëindigt.

Met alle leden van de Raad van Bestuur zijn afzonderlijke afvloeiingsregelingen overeengekomen, welke zijn gerelateerd aan het aantal jaren dat de bestuurders in dienst zijn van Wegener c.q. het aantal jaren lidmaatschap van de Raad van Bestuur. De afvloeiingsregeling is gebaseerd op het jaarsalaris, gedefinieerd als het basis jaarsalaris vermeerderd met het gemiddelde variabele salaris over de drie voorafgaande jaren.

Beloningsstructuur 2008

Het beloningsbeleid zoals is toegepast in 2007 zal in principe worden gecontinueerd in 2008. Eventuele wijzigingen kunnen in 2008 aan de orde zijn op grond van een Mecom beloningsbeleid.

Verslag van de Raad van Bestuur

Visie, Missie, Doelstellingen en Strategie

Visie

Wegener is een onderneming die nieuws en informatie aan consumenten aanbiedt uit hun eigen leef- en werkomgeving en het bereik dat daardoor ontstaat, vermarkt aan adverteerders.

Deze strategische keuze is gebaseerd op het feit dat dergelijke regionale, lokale en 'dichtbij' content een hoge uniciteit heeft en derhalve meerwaarde vertegenwoordigt met een grote toekomstbestendigheid.

Om dé speler te blijven op het gebied van informatie uit de directe leef- en werkomgeving van mensen, is het noodzakelijk dat de waarde van de aangeboden informatie hoog blijft, in een steeds sterker wordend veld van (gratis) informatie. Innovaties zijn hierbij van groot belang. Onze regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten ontwikkelen zich continu om 'best of class' te blijven.

We spelen in op het veranderende informatieconsumptiegedrag van consumenten, de wensen van adverteerders en de dynamiek van het medialandschap, via verschillende kanalen én met een brede en fijnmazige portfolio van producten met kwalitatief hoogwaardige 'content' uit de directe leef- en werkomgeving. Online en printkanalen die elkaar onderling versterken.

We werken continu en zeer gericht aan nieuwe multi(cross-)mediale initiatieven.

Het ondernemende karakter van Wegener, met name het innovatieve vermogen om nieuwe activiteiten te identificeren, te ontwikkelen en te integreren, alsmede een efficiënte en effectieve inzet van middelen, stelt ons in staat de toonaangevende positie in te blijven nemen in een dynamische marktomgeving.

Missie

Wegener levert vanuit een diepe regionale betrokkenheid en kennis over mensen en hun directe leef- en werkomgeving betekenisvolle en relevante informatie aan consumenten en stelt doelgroepen voor marketingdoeleinden beschikbaar. Wegener voert haar activiteiten uit op een maatschappelijk verantwoorde, integere en innovatieve wijze. De producten en diensten leveren een bijdrage aan de winstgevendheid van Wegener. Wij waarderen de inzet van onze medewerkers om deze doelen te bereiken. Daarom wil Wegener een verantwoordelijke en uitdagende werkgever zijn.

Doelstellingen

De centrale doelstelling van Wegener is een effectieve, efficiënte en winstgevende exploitatie van haar activiteiten, opdat aandeelhouderswaarde wordt gecreëerd. Hierdoor wordt tevens een uitdagende omgeving gevormd voor alle bij Wegener betrokkenen. De onderneming streeft naar leidende posities in de voor haar relevante markten.

Strategie

Na de vervreemding van de tijdschriftuitgeverijen (Wegener Golf en Party Publishing, medio 2006), de direct marketingactiviteiten en Wegener Fieldmarketing (eind 2006, begin 2007) richt Wegener zich op een portfolio van regionale en lokale media, waarin de regionale dagbladen en de huis-aan-huiskranten alsmede de diverse online activiteiten de belangrijkste producten zijn.

De kerncompetenties van Wegener zijn:

- > het vergaren van (vooral regionale en lokale) informatie, het verrijken ervan tot kwalitatief goede en betrouwbare informatie en deze tot producten te bundelen, welke (tegen betaling) ter beschikking worden gesteld aan doelgroepen en
- > deze (regionale) doelgroepen tegen betaling aanbieden aan adverteerders.

De veranderende mediaconsumptie en daarmee samenhangende veranderende mediabestedingen nopen ertoe het strategisch beleid te richten op een transitie naar cross- en multimediale activiteiten. In het kader daarvan zullen in de loop van 2008 de redacties van de dagbladen en die van de nieuwssites worden samengevoegd. Dan zullen alle journalisten werken aan zowel print- als online content en producten.

De autonome groeimogelijkheden van de gedrukte regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten zijn beperkt. Het is derhalve van belang het resultaat van deze activiteiten op een dusdanig niveau te brengen en te houden dat daarmee de noodzakelijke initiatieven om het portfolio verder uit te breiden gefinancierd kunnen worden. Dit betekent dat maatregelen genomen zullen worden om de producten nog beter te laten aansluiten op de wensen en behoeften van de afnemers (lezers en adverteerders) en een beleid gericht op het verlagen van de kosten per eenheid product door efficiencyverbeteringen of behalen van schaalvoordelen, ook bij de dienstenleverende onderdelen, zoals grafische productie, distributie en ICT.

Zowel voor het exploiteren van de huidige online producten als voor het ontwikkelen van nieuwe geldt dat dit zal leiden tot een groeiversnelling van deze activiteiten. Teneinde dit te realiseren zijn de meeste multimedia activiteiten ondergebracht in een nieuwe groepsmaatschappij, Wegener MediaVentions, waarin alle kennis en ervaring gebundeld is en die, gestuurd vanuit een corporate portfoliobeleid, zeer gericht kan werken aan de te realiseren groei. Daarnaast zal in Mecom-verband verder gestalte worden gegeven aan groei van online en aanverwante producten.

Ook kan genoemd worden het verder uitbouwen van "line extensions". Op basis van de sterke merkreputaties en de vaak jarenlange band van de lezers met de krant zullen andere producten of diensten (al dan niet in partnerships) onder de vlag of het merk van de krant aan de lezers worden aangeboden. Daarmee verkrijgen lezers voordelen, wordt de band met de krant verder versterkt en ontstaat een nieuwe inkomstenstroom. Ook voor deze activiteit geldt dat samenwerking binnen Mecom tot een groeiversnelling zal leiden.

Financiële gang van zaken

De belangrijkste ontwikkelingen in het jaar 2007 kunnen in vergelijking met het voorgaande jaar als volgt worden samengevat (in EUR miljoen, tenzij anders aangegeven):

	Jaarrekening 2007	Excl. bijzondere posten 2007	2006	Jaarrekening 2006
Voortgezette bedrijfsactiviteiten				
Opbrengsten	678,7	678,7	668,1	668,1
Bedrijfsresultaat	60,5	65,0	53,4	47,4
Marge	8,9%	9,6%	8,0%	7,1%
Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV	31,2	35,0	30,3	29,1
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA)	84,5	86,3	76,7	70,7
Marge	12,5%	12,7%	11,5%	10,6%
Gemiddeld aantal werknemers op fulltime basis	4.034			4.337
Totale bedrijfsactiviteiten				
Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV	32,5	35,0	25,8	15,5
- per gewoon aandeel (in euro's)	0,69	0,75	0,54	0,31
Bedrijfsresultaat	60,5	65,0	52,0	46,1
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA)	84,5	86,3	81,2	75,3
Netto schuldpositie (rentedragende schulden minus geldmiddelen en kasequivalenten)	165,8	165,8	173,6	173,6
Ratio netto schuldpositie/bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (senior debt/EBITDA)	2,0	1,9	2,1	2,3
Eigen vermogen	299,3			273,3
Balanstotaal	775,8			770,9
Solvabiliteit	38,6%			35,5%
Kasstroom uit:				
- operationele activiteiten	39,9			40,9
- investeringsactiviteiten	-25,2			28,1
- financieringsactiviteiten	12,4			-72,1
Netto kasstroom	27,1			-3,1
Voorgesteld dividend op gewone aandelen	-			8,5
- per gewoon aandeel (in euro's)	-			0,19

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld op basis van International Financial Reporting Standards, zoals die goedgekeurd zijn door de Europese Unie. Omtrent de toegepaste grondslagen van waardering en resultaatbepaling en toelichting op de posten in de jaarrekening wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening 2007, zoals opgenomen in dit verslag.

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van Wegener heeft het management oordelen gevormd die belangrijke gevolgen hebben voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. Voorts zijn op onderdelen schattingen gemaakt van toekomstige ontwikkelingen die een aanmerkelijk risico in zich dragen van een belangrijke aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen in een volgend boekjaar. Over deze belangrijke oordelen en schattingen is in de jaarrekening in het hoofdstuk 'Grondslagen voor consolidatie, waardering en resultaatbepaling' (pagina 54) een aparte paragraaf gewijd, waarnaar verwezen wordt.

In de jaarrekening is onderscheid gemaakt tussen voortgezette bedrijfsactiviteiten en beëindigde bedrijfsactiviteiten. De beëindigde bedrijfsactiviteiten betreffen de direct marketing activiteiten van de divisie Wegener DM en Wegener Fieldmarketing. De divisie Wegener DM is verkocht in oktober 2006; Wegener Fieldmarketing is verkocht in februari 2007. Verwezen wordt naar de verdere toelichting ter zake in de jaarrekening (pagina 92).

De vennootschappelijke jaarrekening van Koninklijke Wegener NV is opgesteld in overeenstemming met Nederlandse wet- en regelgeving, waarbij gebruik gemaakt is van de wettelijke mogelijkheid om dezelfde grondslagen toe te passen als in de geconsolideerde jaarrekening. Het eigen vermogen eind 2007 en 2006 en de winst over 2007 en 2006 volgens de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk aan het eigen vermogen respectievelijk winst volgens de geconsolideerde jaarrekening voor zover die toe te rekenen is aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV.

Resultaten

De vergelijkbaarheid van de resultaten wordt bemoeilijkt door deconsolidatie-effecten en bijzondere posten. De deconsolidatie-effecten betreffen met name de verkoop van de tijdschriftuitgeverijen Wegener Golf en Party Publishing in juni respectievelijk juli 2006.

De opbrengsten zijn gestegen met 1,6%; de autonome stijging bedraagt 2,2%.

De bijzondere posten in 2007 betreffen incidentele resultaten voor boekwinsten op de verkoop van ondernemingen, een bijzondere waardevermindering goodwill en advieskosten inzake de overname door Mecom. Als gevolg van de overname door Mecom is de kredietfaciliteit vervroegd afgelost. De voor deze faciliteit geactiveerde financieringskosten zijn afgeboekt.

De bijzondere posten in 2006 betreffen eveneens boekwinsten op de verkoop van ondernemingen. Voorts betreft dit boekwinsten op de verkoop van onroerend goed. Daarnaast is in 2006 sprake van kosten van reorganisaties en van een vrijval van de verplichtingen voor bijdragen in de ziektekostenverzekering tijdens pensioen.

Verder is in 2006 de reserve omrekeningsverschillen uit het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in verband met de verkoop van de direct marketingactiviteiten (begrepen onder beëindigde bedrijfsactiviteiten).

In de belastingen over de winst zijn begrepen de belastingeffecten op alle bijzondere posten voor zover de deelnemingsvrijstelling niet van toepassing is. Na de verkoop van de activiteiten van de Wegener DM UK in 2006 zijn de lege Engelse vennootschappen in 2007 geliquideerd. In de jaarrekening 2006 is reeds rekening gehouden met een te vorderen belastingbate in verband met deze liquidatieverliezen.

De boekwinsten op de verkoop van ondernemingen betreffen het aandeel in BV Algemeen Nederlands Persbureau ANP en in 2006 Wegener Golf en Party Publishing.

Voortgezette bedrijfsactiviteiten

De ontwikkeling van het bedrijfsresultaat van de voortgezette bedrijfsactiviteiten en voor bijzondere posten van Wegener kan als volgt samengevat worden (in EUR miljoen):

	2007	2006	Mutatie
Advertenties Wegener dagbladen	180,1	173,7	3,7%
Advertenties AD NieuwsMedia (37%)	27,5	31,0	-11,3%
Advertenties Huis-aan-huiskranten en nieuwsbladen	167,6	158,5	5,7%
Abonnementen Wegener dagbladen	196,0	194,1	1,0%
Abonnementen AD NieuwsMedia (37%)	36,4	37,3	-2,4%
Grafische producten	43,3	44,8	-3,3%
Internetproducten	15,2	11,9	27,7%
Overige omzet krantenactiviteiten	12,6	12,2	3,3%
	678,7	663,5	2,3%
Overige uitgeefactiviteiten		4,6	
Totaal opbrengsten	678,7	668,1	1,6%
Kosten van grond- en hulpstoffen	73,6	70,0	5,1%
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	140,1	143,9	-2,6%
Personeelskosten	250,4	258,3	-3,1%
Overige bedrijfskosten	128,3	119,2	7,6%
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA) voor bijzondere posten	86,3	76,7	12,5%
Afschrijvingen	21,3	23,3	-8,6%
Bedrijfsresultaat voor bijzondere posten	65,0	53,4	21,7%

De stijging van de omzet treedt met name op bij de advertentieomzet van de Wegener dagbladen, de advertentieomzet bij de huis-aan-huiskranten, de abonnementen Wegener dagbladen en de omzet internetproducten. De stijging van de advertentieomzet Wegener dagbladen heeft vooral betrekking op de groei in de personeelsadvertenties. De toename in de advertentieomzet van de huis-aan-huiskranten is mede het gevolg van een groei in nationale omzet. De stijging van de omzet abonnementen Wegener dagbladen is mede het gevolg van de succesvolle introductie in februari 2007 van het tabloid formaat. Daarnaast is sprake van gerealiseerde prijsstijgingen.

De gemiddeld betaalde oplage is bij de Wegener dagbladen in 2007 0,7% lager dan in 2006. De internetomzet is gestegen, met name door hogere omzet bij AutoTrack en JobTrack. De opbrengsten uit overige uitgeefactiviteiten betreffen tot medio 2006 de omzet van de tijdschriftactiviteiten.

De kosten van grond- en hulpstoffen zijn vooral hoger door de gestegen papierprijs. De lagere kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn met name het gevolg van lager uitbesteed grafisch werk en lagere overige directe kosten.

De personeelskosten zijn vooral lager door een lagere gemiddelde personeelsbezetting. In 2006 is nog sprake van een gemiddelde personeelsbezetting van 4.337 fte. In 2007 is deze gedaald naar gemiddeld 4.034 fte (-7,0%). De gemiddelde personeelsbezetting is mede lager door de bij de Wegener NieuwsMedia doorgevoerde reorganisatie.

De afschrijvingen zijn lager door verkoop van onroerend goed en het lagere investeringsniveau waarover in 2007 afgeschreven wordt. In 2007 zijn de eerste aanbatalingen gedaan voor de persinvesteringen in Best. In het najaar van 2008 zullen de eerste twee persen operationeel zijn en zal de drukkerij in Breda gesloten worden. Een jaar later worden de overige twee persen in gebruik genomen. De afschrijvingen op deze nieuwe persen vangen aan bij ingebruikname.

Het bedrijfsresultaat van de voortgezette bedrijfsactiviteiten voor bijzondere posten is van EUR 53,4 miljoen in 2006 gestegen tot EUR 65,0 miljoen in 2007 (21,7%).

Beëindigde bedrijfsactiviteiten

De beëindigde bedrijfsactiviteiten betreffen de direct marketing activiteiten van de divisie Wegener DM en Wegener Fieldmarketing. De divisie Wegener DM is medio oktober 2006 verkocht; Wegener Fieldmarketing is in februari 2007 verkocht. De externe opbrengsten over 2007 bedragen EUR 1,6 miljoen; over 2006 is dit EUR 76,8 miljoen.

Over 2007 is een nihil bedrijfsresultaat gerealiseerd (2006: EUR 1,4 miljoen negatief).

Op de verkoop van Wegener Fieldmarketing is een boekwinst gerealiseerd van EUR 1,3 miljoen. In 2006 is op de verkoop van de divisie Wegener DM een boekverlies geleden van EUR 32,8 miljoen. De in 2006 begrepen verkoop van de Engelse direct marketingactiviteiten zijn in de vorm van een activa/passiva transactie gerealiseerd. Deze lege Engelse vennootschappen zijn in 2007 geliquideerd. Het liquidatieverlies leidt tot een belastingbate van EUR 34,3 miljoen, die reeds in de jaarrekening 2006 is verwerkt.

De netto winst op de beëindigde bedrijfsactiviteiten voor bijzondere posten is in 2007 nihil (2006 een netto verlies van EUR 4,4 miljoen).

Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel toe te rekenen aan houders van gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV is gestegen van EUR 0,31 over 2006 naar EUR 0,69 over 2007.

Exclusief bijzondere posten is genoemde winst per aandeel gestegen van EUR 0,54 over 2006 naar EUR 0,75 over 2007; dit is een stijging van 38,9%. De stijging (exclusief bijzondere posten) is gerealiseerd bij een hoger bedrijfsresultaat en hogere financieringslasten en een relatief hogere belastingdruk.

Financiering en kasstromen

De operationele kasstromen zijn in 2007 nagenoeg gelijk aan 2006 door een aantal factoren. Het bedrijfsresultaat voor bijzondere posten is in 2007 hoger dan in 2006. In 2007 is echter sprake van hogere onttrekkingen aan reorganisatievoorzieningen.

De investeringen in immateriële en materiële vaste activa bedragen in totaal in 2007 EUR 28,2 miljoen en zijn daarmee EUR 10,6 miljoen hoger dan in 2006. Dit heeft met name betrekking op de eerste aanbestedingen die zijn gedaan voor de persinvesteringen in Best. In 2006 zijn er in vergelijking met 2007 hogere opbrengsten uit desinvesteringen van bedrijven (tijdschriften en direct marketing).

Als gevolg van de overname door Mecom diende de bestaande kredietfaciliteit afgelost te worden. Door Mecom is een groepsfaciliteit afgesloten, waaronder ook Wegener geld kan lenen. Deze nieuwe financiering kent een looptijd van 5 jaar.

De financieringskasstroom laat in 2007 per saldo een toename van schulden zien. Deze toename dient in samenhang met het toegenomen saldo van geldmiddelen beoordeeld te worden. De netto schuldpositie is in 2007 gedaald. In 2006 is sprake van aflossing van schulden, onder andere is (een deel van) de cumulatief financieringspreferente aandelen afgelost.

De netto schuldpositie is per saldo gedaald van EUR 173,6 miljoen ultimo 2006 tot EUR 165,8 miljoen ultimo 2007. De senior debt/EBITDA ratio (uit voortgezette bedrijfsactiviteiten en exclusief bijzondere posten) toont een positieve ontwikkeling: de ratio komt voor 2007 uit op 1,9 en is daarmee gedaald ten opzichte van de ratio voor 2006 van 2,1.

In 2007 is EUR 8,5 miljoen dividend uitgekeerd aan houders van gewone aandelen van

Koninklijke Wegener NV (2006: EUR 6,2 miljoen). Daarnaast is in 2007 EUR 1,6 miljoen aan preferent dividend uitgekeerd. Het eigen vermogen is gestegen van EUR 273,3 miljoen ultimo 2006 tot EUR 299,3 miljoen ultimo 2007. Per saldo is de solvabiliteit toegenomen van 35,5% ultimo 2006 tot 38,6% ultimo 2007.

De financieringslasten zijn in 2007 hoger uitgekomen dan in 2006. In de financieringslasten 2007 is een afboeking begrepen van vooruitbetaalde transactiekosten voor de voormalige bankfinanciering ter grootte van EUR 1,4 miljoen. Exclusief deze bijzondere post zijn de financieringslasten (per saldo) gestegen van EUR 11,3 miljoen in 2006 naar EUR 15,0 miljoen in 2007. De stijging is vooral het gevolg van een gemiddeld hogere schuldpositie.

Met ingang van 2005 is IAS 39 van toepassing op basis waarvan de renteswaps tegen de reële waarde in de balans moeten worden opgenomen. Gelet op de verhouding tussen de huidige markttrente en de afgedekte rente hadden de in 2007 afgelopen renteswaps een negatieve waarde en waren ze als verplichting op de balans opgenomen. De omvang van in het verleden afgesloten renteswaps was afgestemd op basis van de oorspronkelijke financieringsverhoudingen. Door herfinancieringen en versnelde aflossingen (vooral door opbrengsten uit desinvesteringen) was de directe relatie tussen de afgesloten renteswaps en de uitstaande financieringsschuld niet meer aanwezig. Deze renteswaps waren derhalve niet-effectief dekkend. Dit houdt in dat de variabele markttrente in de winst-en-verliesrekening is verantwoord en het (betaalde) verschil tussen de hogere afgedekte vaste rente en de variabele markttrente in mindering komt op de renteswapverplichtingen op de balans. De waardemutatie in de renteswaps door veranderingen in de markttrente is ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

In 2005 en 2006 zijn daarnaast nieuwe renteswaps afgesloten voor de periode 2007-2012 respectievelijk 2007-2010. Deze renteswaps zijn wel effectief dekkend. De veranderingen in de reële waarde in deze renteswaps komen ten laste respectievelijk ten gunste van het eigen vermogen.

Belastingen

Het effectieve belastingpercentage voor de voortgezette bedrijfsactiviteiten, gecorrigeerd voor bijzondere posten, over 2007 is 29,0% (2006: 27,6%). Het percentage wijkt beperkt af van het voor Wegener toepasselijke tarief. In de jaarrekening wordt een gedetailleerde aansluiting gegeven van de belastinglast volgens het toepasselijke tarief naar de belastinglast volgens het effectieve belastingpercentage.

Dividendvoorstel

Voorgesteld wordt over 2007 geen dividend op gewone aandelen uit te keren.

In 2007 is een dividend op gewone aandelen over 2006 uitgekeerd van EUR 0,19, hetgeen overeenkomt met EUR 8,5 miljoen.

Door de Raad van Bestuur is voorgesteld om een preferent dividend uit te keren op de cumulatief financieringspreferente aandelen van 5,33% per aandeel van EUR 7,00, hetgeen neerkomt op een uit te keren preferent dividend van EUR 1,6 miljoen. Dit voorstel is op 12 maart 2008 door de Raad van Commissarissen goedgekeurd. Het preferent dividend over 2006 bedraagt eveneens EUR 1,6 miljoen en is in 2007 uitgekeerd.

Betaling van preferent dividend zal met ingang van 22 mei 2008 geschieden.

Een voorgesteld dividend op gewone aandelen en het preferent dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen zijn niet als verplichting op de balans ultimo 2007 respectievelijk 2006 opgenomen.

Risicomanagement

Wegener onderkent dat er risico's verbonden zijn aan de ondernemingsstrategie. Externe economische factoren, onvoorspelbaarheid van marktontwikkelingen, grote calamiteiten en menselijke factoren kunnen het realiseren van de ondernemingsdoelstellingen in de weg staan. Wegener streeft ernaar de realisatie van strategische en operationele doelen zo volledig mogelijk te beheersen. Daartoe heeft Wegener de beschikking over een adequaat risicobeheersings- en controlesysteem, dat ertoe leidt dat:

- > de daarmee gepaard gaande risico's tijdig worden herkend en tot een aanvaardbaar niveau beperkt blijven;
- > deze een redelijke mate van zekerheid geeft dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat; en
- > de van toepassing zijnde wet- en regelgeving wordt nageleefd.

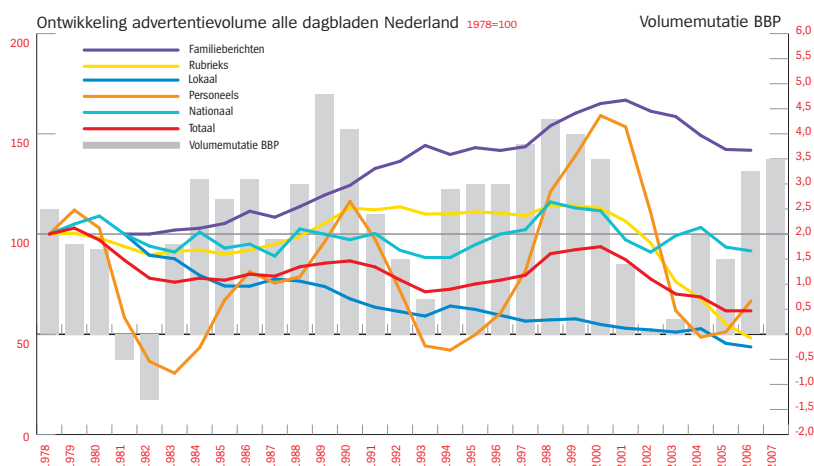
In 2007 is door Wegener verdere aandacht besteed aan de ontwikkeling van het risicomanagementsysteem en de risicomanagementstructuur. Het uitgangspunt is dat alle groepsmaatschappijen op kwartaalbasis gestructureerd gaan rapporteren omtrent de geïdentificeerde risico's. Vervolgens worden de risico's op groepsniveau door de Raad van Bestuur beoordeeld, waarna risico-overzichten worden opgesteld die worden besproken met de Raad van Commissarissen. Dit ter aanvulling op de reeds bestaande procedures rondom de risico-inventarisatie. In 2008 zal deze structuur volledig geïmplementeerd worden in de organisatie.

Risico's

Voor Wegener is een aantal belangrijke specifieke risico's geïdentificeerd. Het onderstaande overzicht van de voor Wegener belangrijkste specifieke risicogebieden is niet per se volledig. Het is mogelijk dat risico's die momenteel niet onderkend worden, dan wel als niet materieel worden beschouwd, later een belangrijk negatief effect kunnen hebben op het vermogen van Wegener om haar bedrijfsdoelstellingen te realiseren. De interne risicobeheersings- en controlesystemen van Wegener zijn gericht op tijdige identificatie van deze risico's.

Macro-economische ontwikkelingen

Een deel van de omzet van Wegener is sterk afhankelijk van de economische ontwikkeling. Dit deel betreft voornamelijk de advertenties, meer in het bijzonder de personeelsadvertenties, in de dagbladen. Deze omzet fluctueert met de conjunctuurencyclus. In onderstaande grafiek is de ontwikkeling van het advertentievolume in de verschillende categorieën van alle dagbladen in Nederland (totale markt) in relatie tot de jaarlijkse mutatie van het Bruto Binnenlands Product (graadmeter conjunctuur) van 1978 tot en met 2007 zichtbaar gemaakt. Doordat steeds meer dagbladen zijn overgegaan op tabloid formaat, waardoor de meeteenheid voor volume (millimeters) onvergelykbaar is geworden, is het in 2007 niet mogelijk de analyse van de ontwikkeling van het advertentievolume door te trekken.



Veranderend leesgedrag

Door de opkomst van nieuwe media is er meer aanbod, waardoor de consument minder tijd besteedt aan het lezen van de krant. Hier komt bij dat het nieuws de consument via andere media vaak sneller bereikt dan de krant. De krant richt zich daardoor steeds meer op duiding van het nieuws en de achtergronden ervan. Met de komst van gratis verspreide dagbladen is tevens een nieuwe (prijs)concurrent geïntroduceerd.

Papierprijs

Met de conjunctuur fluctueert ook de hoogte van de prijs voor papier, met name van het rotatie-offset papier voor de vervaardiging van kranten. Dit is veruit de belangrijkste door Wegener gebruikte grondstof. De wereldmarkt voor krantenpapier is cyclisch: in perioden van hoogconjunctuur is er veel vraag naar krantenpapier, waardoor de prijs hoog is. Bij laagconjunctuur geldt het tegenovergestelde. Wegener sluit jaarcontracten af met papierleveranciers. Het niet (volledig) kunnen doorbelasten van een papierprijsstijging blijft een risico.

Concentratie van druklocaties

In het streven naar verbetering van de effectiviteit en efficiëntie is het aantal druklocaties binnen Wegener NieuwsDruk teruggebracht van acht (in 2000) naar zes en zal in de loop van de komende jaren verder teruggebracht worden. De bezettingsgraden van de drukpersen zijn daarmee toegenomen. Daarnaast is in de nacht een piek in de belasting van de drukpersen ontstaan door de ochtendverschijning van de dagbladen. De potentiële schade als gevolg van een calamiteit op een druklocatie of een verstoring van het drukproces neemt derhalve toe. Naast daartoe opgestelde calamiteitenplannen worden regelmatig inspecties ter verhoging van het veiligheidsniveau uitgevoerd door verzekeraars. Daarnaast zijn er andere maatregelen getroffen, zoals sprinklerinstallaties, compartimentering en een vrijwel continue bezetting van de drukkerijen.

Computersystemen en netwerken

Grote delen van de bedrijfsprocessen van Wegener berusten op geautomatiseerde systemen en een infrastructuur om communicatie tussen de verschillende systemen mogelijk te maken. Deze systemen en netwerken spelen in bijna alle aspecten van onze bedrijfsvoering een sleutelrol. Daarbij is steeds meer overgegaan op centrale verwerking en opslag van gegevens. Verstoringen van deze systemen en netwerken kunnen daardoor een meer of minder grote inbreuk op de bedrijfsprocessen veroorzaken.

Wet- en regelgeving

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten heeft Wegener te maken met een veelheid aan wettelijke regels betreffende de bescherming van auteursrechten, fiscale en arbo wetgeving, regulering van de media, bescherming van privacy van persoonsgegevens, milieu en de mededinging en vrije marktwerking. Veranderingen, al dan niet internationaal, in wet- en regelgeving kunnen van invloed zijn op de bedrijfsactiviteiten. Het risico bestaat dat functionarissen binnen de onderneming zich niet aan de relevante wet- en regelgeving houden, waardoor Wegener getroffen zou kunnen worden door sancties die de bedrijfsvoering belemmeren.

Projectmanagement

Bij Wegener spelen regelmatig grote projecten, zoals automatiseringsprojecten, acquisities, vervanging van drukpersen en dergelijke. Dergelijke grote veranderingen vragen om een goed projectmanagement teneinde de risico's te kunnen beheersen. Binnen Wegener worden projecten op basis van een gestandaardiseerde projectmethodiek uitgevoerd. In 2008 zal door middel van een verbeterplan projectmanagement worden gezien op welke wijze de projectmethodiek verder kan worden verbeterd.

Risicobeheersings- en controlesysteem

Het systeem van risicobeheersing en controle steunt op een aantal sleutelementen.

Beheersomgeving

De onderneming streeft naar een cultuur van openheid, integriteit en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Iedere medewerker wordt op deze cultuurelementen gewezen en de verplichting alle toepasselijke wet- en regelgeving na te leven wordt benadrukt. De ‘Gedragscode Koninklijke Wegener NV en haar dochterondernemingen’ bevat de algemene gedragsregels waaraan medewerkers zich dienen te houden. Hierin is tevens de vanaf 2005 geldende klokkenluidersregeling opgenomen om werknemers te faciliteren die vermeende onregelmatigheden willen rapporteren. Goede betrekkingen met de overheid, vakbonden en maatschappelijke organisaties worden van belang geacht.

Organisatie

De organisatiestructuur van Wegener is erop gebaseerd een samenwerkingsverband te ondersteunen waarbij ieders verantwoordelijkheden duidelijk gedefinieerd en prestaties meetbaar zijn. Leidend daarbij zijn de gerichtheid op optimale dienstverlening aan klanten en efficiency met gebruikmaking van de aanwezige schaalgrootte en professionalisering van de verschillende disciplines. Een en ander komt tot uiting in een groepsstructuur met resultaatverantwoordelijke groepsmaatschappijen voor de dagblad-, huis-aan-huiskrant- en grafische activiteiten. Ondersteunende diensten zijn daarbij, waar nuttig en nodig, gecentraliseerd. Centrale concernstaven met functionele verantwoordelijkheden dragen bij aan de coördinatie.

Faciliterend voor het bovenstaande is een aantal procedures waaronder een directiehandboek, procuratieregeling, investeringsgoedkeuringsprocedures, een reglement voorkennis, een handboek Personeel & Organisatie en een Manual Finance & Control. De aansturing van groepsmaatschappijdirecties is gebaseerd op een geformaliseerde planning- en controlcyclus.

Risico-inventarisatie

Het inventariseren van voor de onderneming relevante risico's is een vast onderdeel van het proces van ondernemingsbesturing, met name bij het opstellen van meerjarenplannen, de jaarbegroting en projectplannen. Daarnaast worden op specifieke gebieden regelmatig risico-inventarisaties gehouden, zoals arbo, milieu en ICT. In 2007 is een start gemaakt met de implementatie van een risicomanagementstructuur, zodat alle groepsmaatschappijen vanaf medio 2008 op kwartaalbasis gestructureerd gaan rapporteren over de geïdentificeerde risico's.

Informatievoorziening, communicatie en procesbewaking

Systemen voor interne informatievoorziening en communicatie zijn er primair op gericht medewerkers en leidinggevenden adequate informatie te verschaffen ten behoeve van de eigen taakgebieden. Specifieke concernprocedures, gedocumenteerd in concernhandboeken, dragen daaraan bij. Een klokkenluidersregeling en een klachtreglement stellen medewerkers in staat de concernleiding te informeren over ongewenste situaties. De Raad van Bestuur bewaakt de ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten door middel van regelmatige besprekingen met groepsmaatschappijdirecties, ondersteund door periodieke managementrapportages.

Beheersingsactiviteiten

Een aantal ondernemingsactiviteiten is specifiek gericht op risicobeheersing, informatievoorziening en verslaglegging. Centraal daarbij staat een gestructureerd planning- en controlproces. De werking daarvan ligt vast in een Manual Finance & Control. De planning- en controlcyclus omvat: een jaarlijks op te stellen strategisch plan, inclusief een middellange termijn prognose, een jaarbegroting, periodieke prognoses van financiële jaaruitkomsten en een maandelijks financiële- en managementrapportage. De betrouwbaarheid van de

informatievoorziening wordt gewaarborgd door een adequate administratieve organisatie, waarvan alle belangrijke procedures schriftelijk zijn gedocumenteerd. Voor specifieke bedrijfsprocessen, met name het drukproces en ICT, zijn calamiteitenplannen ontwikkeld. Vast onderdeel van de jaarlijkse accountantscontrole, in het kader van het opstellen van de jaarrekening, is een controle op de werking van de administratieve organisatie en de maatregelen gericht op continuïteit van de informatiesystemen. Daarnaast worden regelmatig operationele audits en edp-audits door externe deskundigen uitgevoerd.

Evaluatie van risicobeheersings- en controlesystemen

Bij de evaluatie van de status van de risicobeheersings- en controlesystemen is het COSO II- raamwerk als leidraad gehanteerd. Een en ander is besproken binnen de Raad van Bestuur en met de Raad van Commissarissen en haar Audit Commissie.

Op grond van die evaluatie is de Raad van Bestuur van mening dat er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat:

- > systematisch wordt bewaakt in welke mate strategische en operationele doelen worden gerealiseerd;
- > de financiële verslaggeving van het jaar 2007 geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- > de risicobeheersings- en controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd en dat er geen indicaties zijn dat deze systemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken;
- > de van toepassing zijnde wet- en regelgeving is nageleefd.

Hoe goed onze interne risicobeheersings- en controlesystemen ook zijn opgezet, ze kunnen nooit absolute zekerheid bieden dat doelstellingen op het gebied van strategie, operatie, berichtgeving en naleving van wetten en regels altijd zullen worden bereikt. We realiseren ons bij het nemen van beslissingen dat:

- > menselijke beoordelingsfouten kunnen optreden;
- > er steeds kosten/baten afwegingen worden gemaakt bij het aanvaarden van risico's en het treffen van beheersingsmaatregelen;
- > menselijk falen en zelfs simpele fouten of vergissingen grote gevolgen kunnen hebben;
- > samenspanning van functionarissen kan leiden tot het omzeilen van interne controlemaatregelen;
- > het management van groepsmaatschappijen met de Raad van Bestuur gemaakte afspraken (tijdelijk) kan negeren.

Vooruitzichten 2008

Aangezien het jaar pas twee maanden oud is, is er weinig te zeggen over de ontwikkelingen in de advertentieomzet in het lopende jaar. Wij zijn echter vol vertrouwen dat de operationele marge, voor bijzondere posten, in het lopende jaar wederom zal verbeteren.

De investeringen zullen in 2008 circa EUR 55 miljoen bedragen, met name door het project van uitbreiding en vervanging van drukpersen (Best).

Gang van zaken

Voor Koninklijke Wegener is 2007 een belangrijk en bijzonder jaar geweest. Het verslagjaar kon worden begonnen met de beoogde focus op de kernactiviteiten. Na de verkoop van direct marketing en tijdschriften in het jaar 2006 bestaat de organisatie uit vier operationele divisies (dagbladen, huis-aan-huiskranten, multimedia en grafische productie), drie groepsfuncties namelijk voor ICT, facilitaire zaken en inkoop en een aantal stafafdelingen; een helder organisatieplaatje.

De belangrijkste gebeurtenis in 2007 was ongetwijfeld de overname van 86,43% van de aandelen door Mecom Group plc te Londen. Nadat begin maart 2007 Mecom het aandelenpakket van circa 25% van Telegraaf Media Groep in Wegener had overgenomen, werd op 25 oktober 2007 van het verslagjaar de overname formeel een feit. Wegener, gaat onder deze naam, inclusief het predikaat Koninklijk, binnen Mecom verder. Mecom is de leidende uitgever van dagbladen en 'content business' in Europa met onderdelen in Nederland, Denemarken, Noorwegen, Duitsland en Polen. In totaal verspreidt Mecom circa 30 miljoen kranten per week en trekt 18 miljoen unieke bezoekers per maand naar zijn websites.

De acquisitie van Wegener door Mecom betekent tevens dat de activiteit die Mecom reeds in Nederland hield, de Limburg Media Groep, zal worden geïntegreerd in Wegener om tot één landendivisie te komen. Hiervoor werden aan het eind van 2007 voorbereidingen getroffen.

De transactie van Mecom en Wegener heeft ook veel aandacht gevraagd voor het mededingingsproces. De Nederlandse Mededingingsautoriteit (NMa) heeft uiteindelijk de transactie goedgekeurd, zij het dat in de regio's Zuidoost Brabant en Limburg de huis-aan-huiskranten van de Trompettergroep (exclusief Bongers), een onderdeel van de Limburg Media Groep, verkocht dienen te worden om vermeende machtspositie op de regionale advertentiemarkt te verkleinen.

Wegener NieuwsMedia

De dagbladenmarkt in Nederland is sterk in beweging. Nieuwe spelers betreden de markt en er is sprake van internationalisatie. Daarnaast is in versterkte mate sprake van concurrentie met informatieproducten op internet, veelal door niet-traditionele uitgevers op de markt gebracht. Een belangrijke trend die zich in 2007 voortzette was de opmars van gratis informatie. Met name door internet is veel nieuws en informatie voor de consument gratis verkrijgbaar. Deze trend wordt versterkt door de opkomst van gratis dagbladen. Na de introductie van Dagblad De Pers (Boekhoorn) en DAG (PCM/KPN) in 2007 kent de Nederlandse markt thans vier gratis dagbladen. Nieuw hierbij is dat de laatste twee dagbladen zichzelf profileren als kwaliteitskranten. De regionale dagbladen buiten de Randstad ondervinden het minst competitie van deze gratis dagbladen, omdat de focus ligt op verspreiding in de Randstad en dito informatie.

Door deze ontwikkelingen op de dagbladenmarkt is de concurrentieverhouding veranderd. Gebaseerd op de meest recente gegevens van Het Oplage Instituut (HOI) is het beeld als volgt:

Verspreide oplage alle dagbladen

			3e kwartaal 2007	3e kwartaal 2006	Mutatie	3e kwartaal 2007 Markt aandeel
Alle dagbladen	soort					
Wegener	Betaald	Regionaal	826.892	845.333	-2,2%	15,2%
MGL	Betaald	Regionaal	192.120	195.312	-1,6%	3,5%
Wegener/MGL totaal			1.019.012	1.040.645	-2,1%	18,7%
AD NieuwsMedia (37% Wegener)	Betaald	Reg/Land	480.234	522.650	-8,1%	8,8%
PCM Uitgevers *	Betaald	Landelijk	676.513	678.853	-0,3%	12,4%
DAG (PCM/KPN)	Gratis	Landelijk	341.142			6,3%
PCM Uitgevers totaal			1.497.889	1.201.503	24,7%	27,5%
HDC	Betaald/Gratis	Regionaal	357.915	364.745	-1,9%	6,6%
De Telegraaf	Betaald	Landelijk	737.541	735.088	0,3%	13,6%
Sp!ts	Gratis	Landelijk	359.818	352.532	2,1%	6,6%
Telegraaf Media Groep totaal			1.455.274	1.452.365	0,2%	26,8%
NDC	Betaald	Regionaal	250.714	254.838	-1,6%	4,6%
Metro	Gratis	Landelijk	478.994	431.134	11,1%	8,8%
Dagblad De Pers	Gratis	Landelijk	464.580			8,6%
Overig	Betaald	Reg/Land	272.296	268.962	1,2%	5,0%
Totaal alle dagbladen			5.438.759	4.649.447	17,0%	100,0%
Waarvan:						
Totaal betaalde regionale dagbladen			1.635.489	1.665.332	-1,8%	30,1%
Totaal betaalde landelijke dagbladen			2.051.503	2.089.146	-1,8%	37,7%
Totaal gratis dagbladen			1.751.767	894.969	95,7%	32,2%

* inclusief het in 2006 gelanceerde nrc.next

Bron: HOI, Instituut voor Media Audit

Inclusief Het Financieele Dagblad en De Nederlandse Staatscourant

Exclusief Zondag dagbladen

Op basis van de situatie in het derde kwartaal van 2007 (meest recente gegevens) is een marktsituatie ontstaan waarin de gratis dagbladen een derde deel van de markt vertegenwoordigen. De betaalde regionale dagbladen hebben een marktaandeel van 30%, terwijl de landelijke betaalde dagbladen op 38% staan. Wegener/MGL heeft een marktaandeel van 19%. De marktgroei wordt geheel veroorzaakt door de gratis dagbladen en met name door de introductie van twee titels die in het derde kwartaal van 2006 nog niet op de markt waren.

De situatie op de markt voor betaalde regionale dagbladen in Nederland was voor dezelfde periode als volgt:

Betaalde oplage regionale dagbladen

Regionale dagbladen	3e kwartaal 2007	3e kwartaal 2006	Mutatie	3e kwartaal 2007 Markt aandeel
Wegener	773.937	783.391	-1,2%	51,7%
MGL	178.759	182.947	-2,3%	11,9%
Wegener/MGL totaal	952.696	966.338	-1,4%	63,6%
HDC (TMG)	231.655	234.077	-1,0%	15,5%
NDC	225.480	230.398	-2,1%	15,1%
Overig	87.408	88.444	-1,2%	5,8%
Totaal	1.497.239	1.519.257	-1,4%	100,0%

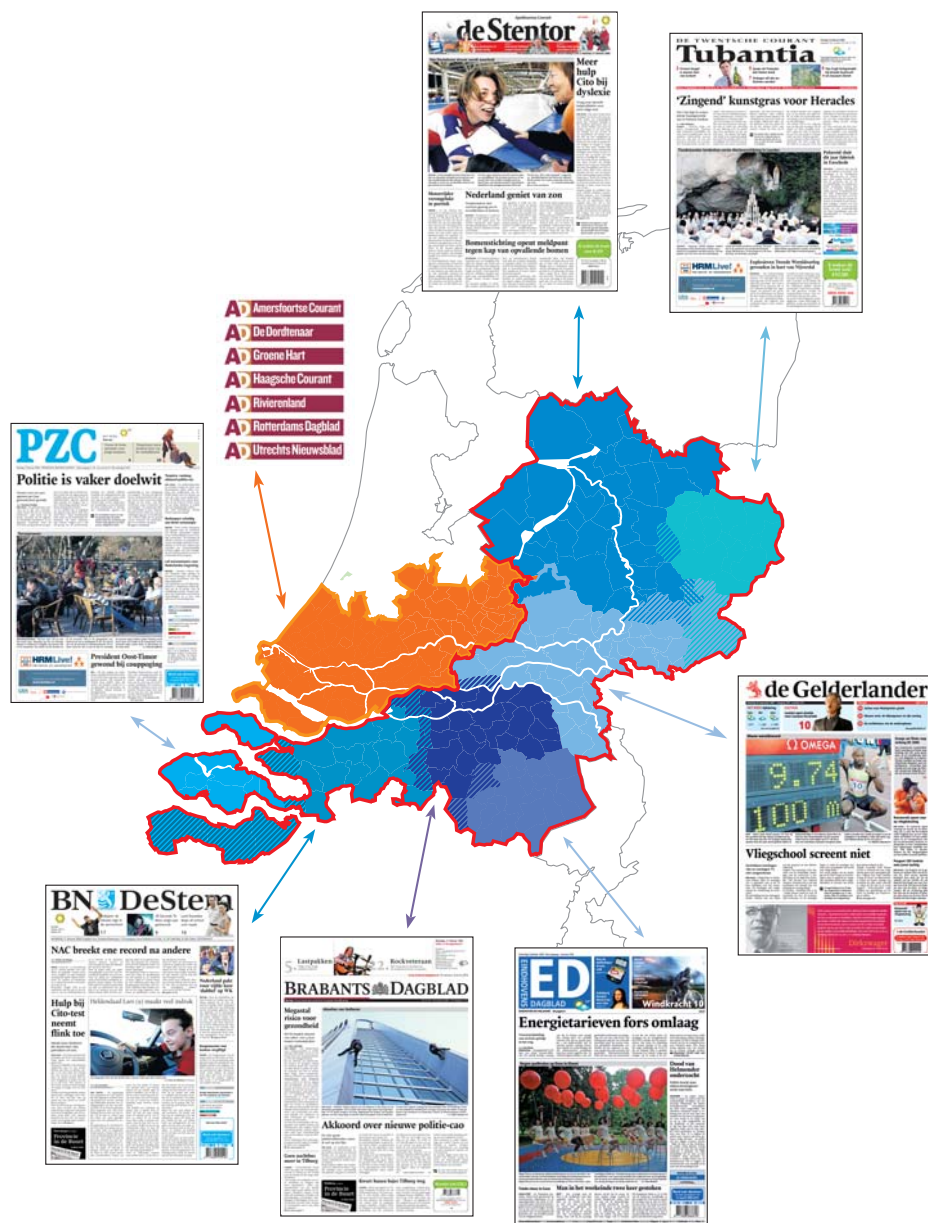
Bron: HOI, Instituut voor Media Audit

Op de markt voor regionale (betaalde) dagbladen heeft Wegener/MGL een marktaandeel van ruim 63%. HDC van de Telegraaf Media Groep is tweede met een aandeel van ruim 15%. De betaalde oplages van alle regionale dagbladen staan onder druk met een verlies van 1,4%.

Doordat steeds meer dagbladen zijn overgegaan op tabloid formaat is het nauwelijks mogelijk een goede analyse van de ontwikkeling van het advertentievolume te geven. Pagina's en millimeters zijn onvergelykbare eenheden geworden.

De belangrijkste initiatieven bij Wegener NieuwsMedia (voorheen Wegener Dagbladen) waren de ombouw naar een nieuwe gestandaardiseerde formule op tabloidformaat en de herinrichting van de organisatie. Voorbereid in 2006 en voorafgegaan door een pilot bij het *Eindhovens Dagblad* (3 oktober 2006) werden op 6 februari 2007 de resterende dagbladen van Wegener getransformeerd in een nieuwe tabloid krant. Begeleid met een intensieve promotiecampagne op zowel de lezers- als de adverteerdersmarkt is sprake van een succesvolle operatie. Het aantal betalende lezers kon op een hoger niveau gebracht worden en de adverteerders reageerden positief. De rest van het jaar werd gebruikt om, mede op basis van intensief marktonderzoek, de formule van de kranten verder te verbeteren.

Het gehele jaar 2007 is hard gewerkt aan het tot stand brengen van de nieuwe organisatie. De zes min of meer zelfstandige uitgeverijen werden geïntegreerd in een meer gecentraliseerde groepsstructuur onder leiding van een functioneel ingerichte groepsdirectie. De doelstelling van deze nieuwe opzet was enerzijds meer focus in de regio en anderzijds een kwaliteitsverbetering en kostenverlaging door een verregaande concentratie van alle niet-regio specifieke activiteiten. De herstructurering is goed verlopen, de beoogde kostenverlaging is gerealiseerd en eind 2007 was de nieuwe organisatie nagenoeg operationeel. Het gemiddeld aantal medewerkers, op fte-basis, daalde in 2007 met ruim 8%.



De nieuwe formule van de krant, de intensieve begeleidende campagne en de meer professionele organisatie hebben geleid tot een verbetering in de ontwikkeling van de betaalde oplage. De vergelijking met vorig jaar is als volgt:

Betaalde oplage Wegener dagbladen

Wegener dagbladen	31-12 2007	31-12 2006	Mutatie
BN/DeStem	108.514	111.176	-2,4%
Brabants Dagblad	121.817	121.314	0,4%
De Gelderlander	141.889	142.787	-0,6%
de Stentor	120.458	122.782	-1,9%
Eindhoven's Dagblad	100.835	100.843	-0,0%
Provinciale Zeeuwse Courant	51.021	51.554	-1,0%
Twentsche Courant Tubantia	108.081	110.238	-2,0%
Wegener dagbladen	752.615	760.694	-1,1%

Bron: Wegener data

Ofschoon er nog steeds sprake is van een daling in de betaalde oplage is deze daling veel minder sterk dan in voorgaande jaren. Mede door een prijsverhoging is de omzet uit oplage in 2007 gestegen met 1% ten opzichte van 2006.

Op de advertentiemarkt is in 2007 sprake van een stijging van de omzet ten opzichte van vorig jaar met 4%. De belangrijkste aanjager van deze groei is de omzet uit personeelsadvertenties. Deze steeg met 19%, zij het dat in de tweede helft van het jaar de groei afnam. Ook de advertenties uit de regionale markt vertoonden een stijging, met name door een intensieve marktwerking. Op de nationale markt lag de omzet nagenoeg op het niveau van vorig jaar. Het effect van de nieuwe prijsstructuur van de tabloidkranten is hier een van de oorzaken van.

In 2007 is de afdeling line- en brand extensions geformeerd en van start gegaan. De nieuwe afdeling richt zich op de verkoop van producten en diensten aan de abonnees van de dagbladen. In het verslagjaar zijn reeds enkele successen behaald, onder andere in de verkoop van boeken, services (Wedgwood), DVD's en reizen. Deze activiteit zal in samenwerking met Mecom onder de naam "Enterprises" op Europese schaal verder worden ontwikkeld.

AD NieuwsMedia (37%)

AD NieuwsMedia, de joint venture met PCM Uitgevers, waarin Wegener 37% economisch belang en 50% zeggenschap houdt, heeft in 2007 niet het verwachte resultaat opgeleverd. De in 2006 en 2007 doorgevoerde kostenbesparende maatregelen resulteerden in een stap voorwaarts en hebben bijgedragen aan het feit dat 2007 met een positief operationeel resultaat kon worden afgesloten. Dit resultaat blijft desondanks nog achter bij het gewenste, en in de branche gemiddelde, rendement.

Op de advertentiemarkt zijn goede resultaten geboekt op de lokale markt. De omzet kon hier worden verhoogd. Ook de omzet uit personeelsadvertenties steeg. Daarom was het teleurstellend dat de daling in de omzet uit nationale advertenties een nadelige werking had op de totale advertentieomzet, ondanks de overgang van de nationale advertentie verkoop naar AD NieuwsMedia, nadat dit aanvankelijk door PCM werd uitgevoerd.

Ontwikkeling AD NieuwsMedia

AD NieuwsMedia	2007	2006	Mutatie
Betaalde oplage (gemiddelde jaarstand)	443.034	478.852	-7,5%
Omzet oplage (37%) (EUR 1.000)	36.361	37.314	-2,4%
Omzet advertenties (37%) (EUR 1.000)	27.511	31.005	-11,3%

Verbeteringen in de redactionele formule zorgden voor een hogere lezerswaardering.

Gezien het sterk stijgende aantal bezoekers, heeft de nieuwssite van het AD zijn positie ook weten te versterken. Deze site is inmiddels de derde nieuwssite van Nederland.

Wegener Huis-aan-huisMedia

De markt voor huis-aan-huiskranten is sterk concurrerend. In totaal worden in Nederland circa 825 titels huis-aan-huisbladen uitgegeven. Gemiddeld ontvangt ieder huishouden wekelijks 3,5 titels van dit soort kranten. Het mediumtype heeft de laatste jaren een kwaliteitsimpuls gekregen en is populair geworden onder de ontvangers en derhalve bij adverteerders. Het in 2007, in opdracht van Wegener Huis-aan-huisMedia (WHM, voorheen Wegener Huis-aan-huiskranten), gehouden onderzoek wijst uit dat 92% van alle consumenten (13 jaar en ouder) in Nederland weleens een huis-aan-huiskrant leest. Een echt massamedium dus.

De huis-aan-huiskranten van WHM, die in bovengenoemd onderzoek hebben deelgenomen bereiken wekelijks 5,4 miljoen consumenten, of wel een bereik van 68%. Daarmee is WHM marktleider op deze markt en heeft deze positie in 2007 verder versterkt.



De ombouw van een groot deel van de uitgaven naar de gestandaardiseerde formule 'dé Weekkrant' op tabloidformaat, hetgeen per 1 januari 2006 werd gerealiseerd, bleek ook in het verslagjaar succesvol te zijn. Zowel op de lokale als de nationale advertentiemarkt werd de omzet verhoogd, in totaal met 6% ten opzichte van 2006. De vragen van de nationale adverteerders om een landelijke dekking werden steeds sterker, waardoor WHM in 2007 is gestart met voorbereidingen om met dezelfde formule ook kranten in de noordelijke provincies te introduceren. In januari 2008 konden in Groningen en Friesland deze producten gelanceerd worden, terwijl in Drenthe een samenwerking werd aangegaan met Boom Pers te Meppel om gezamenlijk de nationale advertentiemarkt te bewerken.

Naast de website www.deweekkrant.nl, de ontwikkeling van de kranten voor het noorden en de voortdurende verbetering van het concept van *dé Weekkrant*, heeft WHM in 2007 een gratis te verspreiden magazine onder de titel *Imago* ontwikkeld. Dit kwalitatieve magazine, gericht op de bovenlaag van de (adverteerders)markt, werd in januari 2008 geïntroduceerd en verschijnt elf keer per jaar in tien edities in een totale oplage van 140.000 exemplaren.

Wegener MediaVentions

Wegener heeft in het eerste kwartaal van het verslagjaar zijn internetstrategie aangescherpt. De doelstelling daarbij is dat internet en andere producten via nieuwe kanalen (mobiel, IPTV, etc.) snel dienen uit te groeien tot een volwaardige uitgeefactiviteit naast de dagbladen en huis-aan-huiskranten. De bestaande activiteiten werden deels ontvlochten uit de dagbladengroep en als zelfstandige entiteit Wegener MediaVentions (voorheen Wegener Multimedia) in de Wegener organisatie gepositioneerd. Wegener MediaVentions is eveneens verantwoordelijk voor de ontwikkeling en het beheer van het platform voor de nieuwssites. De dagbladuitgeverij is verantwoordelijk voor de regionale executie, zoals het genereren van regionale content en de verkoop van de desbetreffende nieuwssite.

AutoTrack kon zijn positie als marktleider behouden, mede door de introductie van een geheel vernieuwde website, waarin onder andere de zoekfunctionaliteit, de informatie over en vergelijking van nieuwe auto's en historie van gebruikte auto's werden verbeterd dan wel toegevoegd. In het eerste kwartaal van 2007 is een belang genomen in AutoTrust, een bedrijf dat garantiepolissen op tweedehands auto's verkoopt, zodat ook particulieren deze met garantie kunnen verkopen. Eind 2007 is dit belang uitgebreid naar 80%.

JobTrack kon profiteren van het gestegen aantal vacatures. *JobTrack* behield de derde positie in deze sterk concurrerende markt. Teneinde samenwerkingen met strategische partners beter mogelijk te maken is JobTrack aan het eind van 2007 in een separate bv onder gebracht, ook met het oog op eventuele samenwerking met derden.

In het verslagjaar zijn twee nieuwe websites ontwikkeld en geïntroduceerd. Dit betreft *ReisRadar*, een site in de reizenbranche, waar de consument reizen kan vergelijken en direct online kan boeken, rechtstreeks in de databases van deelnemende touroperators.

In de tweede plaats werd een community-site voor het midden- en kleinbedrijf, onder de naam *deOndernemer*, ontwikkeld en geïntroduceerd. Deze site sluit aan op de maandelijkse bijlage bij de Wegener dagbladen onder dezelfde naam en biedt daarmee het regionale bedrijfsleven een multimediaal informatiepakket. Met Kluwer Nederland werd een samenwerking aangegaan voor de levering van belangrijke onderdelen van de content, zoals over juridische en boekhoudkundige onderwerpen.

Funda, de huizensite van Nederland, waarin Wegener een belang van 30% houdt, beleefde een turbulent jaar. Vernieuwing van het management, het stopzetten van een avontuur in Ierland, rechtszaken tegen ongebreideld kopiëren van de inhoud van *Funda*, tal van nieuwe concurrenten en het vinden van een strategie die gedragen werd door de grootste aandeelhouder, te weten de vereniging van makelaars NVM, brachten *Funda* in woelige tijden. Desondanks kon *Funda* zijn positie als absoluut marktleider behouden.

Wegener NieuwsDruk

In het begin van 2007 lag de aandacht van Wegener NieuwsDruk (WND, voorheen Wegener Grafische Groep) met name op de planning en de ombouw van de persen voor de productie van de tabloid dagbladen van Wegener. Op 6 februari 2007 rolden de eerste tabloiddagbladen van de persen. Met relatief beperkte technische aanpassingen voor het nieten van de katernen en een ingrijpend gewijzigde productieplanning kon worden voldaan aan de eisen van de uitgever. Eerder werden al huis-aan-huiskranten en verscheidene specials en bijlagen naar het tabloid formaat geconverteerd.

In het verslagjaar werd de beslissing genomen en de voorbereidingen getroffen om de persen in Enschede en Apeldoorn te voorzien van extra kleurfaciliteiten, zodat op deze persen de dagbladen en huis-aan-huiskranten geheel in full colour gedrukt kunnen worden. Dit project zal in het eerste kwartaal van 2008 worden voltooid.

Het belangrijkste project van WND in 2007 was de integratie en persvervanging van de drukkerijen te Breda en Best. Dit project omvat de vervanging van de bestaande twee persen te Breda en de bestaande vier persen te Best door in totaal vier nieuwe persen in Best. Hierdoor kan de drukkerij in Breda eind 2008 gesloten worden. Dit plan maakt onderdeel uit van een groter geheel, dat is gericht op vermindering en concentratie van de drukcapaciteit.

Wegener ICT|Media

Wegener ICT|Media heeft het beleid van 'common systems' gericht op 'common processes', verder uitgevoerd. Alle uitgeverijen draaien nu op dezelfde systemen voor de businessprocessen. Hierdoor was het ook mogelijk databases te integreren in één database voor de consumentenmarkt en één database voor de advertentiemarkt.

In het verlengde van de strategische keuze om de multimedia activiteiten onder te brengen in een aparte groepsmaatschappij naast de dagbladen en huis-aan-huiskranten, is de ICT-afdeling van Wegener MediaVentions, die tot dan onderdeel was van die groepsmaatschappij, ondergebracht bij Wegener ICT|M. Hiermee is deze groepsmaatschappij de full service ICT-organisatie van Wegener geworden.

Nadat in 2006 de kantoorautomatiseringsactiviteiten werden geoutsourced naar Getronics PinkRoccade, zijn in het verslagjaar de activiteiten betreffende netwerken, telefonie en dergelijke uitbesteed aan de combinatie Colt/Imtech. Opnieuw werden arbeidsplaatsen overgedragen.

Aan het eind van het verslagjaar werden voorbereidingen getroffen om de Limburgse onderdelen die in Wegener geïntegreerd gaan worden te voorzien van dezelfde "common systems" als de Wegener organisatie. Dit is een voorwaarde voor de integratie van de organisatie en de overgang van de dagbladen op het Wegener tabloid-format.

De ICT-dienstverlening aan AD NieuwsMedia werd in 2007 bestendigd.

Wegener Facilitair Bedrijf

Per 1 januari 2007 werd Wegener Facilitair Bedrijf BV (WFB) opgericht. Het bedrijf levert binnen Wegener diensten op het gebied van huisvesting, wagenparkbeheer en overige facilitaire zaken, zoals catering, beveiliging, schoonmaak, postzaken etc. Wegener Bedrijfsvastgoed is opgegaan in deze nieuwe groepsmaatschappij. In het eerste jaar van zijn bestaan heeft WFB zich vooral gefocust op het verbeteren van de huisvesting van de diverse onderdelen van Wegener, alsmede op het omlaag brengen van het aantal gehuurde vierkante meters.

Personeel & Organisatie

Organisatieontwikkeling

Wegener NieuwsMedia heeft in 2007 een belangrijke reorganisatie uitgevoerd. De groepsstructuur met zes uitgeverijen in de regio is volgens het businessplan geformeerd. Vrijwel alle activiteiten die niet regio specifiek zijn, zijn gecentraliseerd in de groep, verdeeld naar de drie domeinen: redactie, advertentieverkoop en consumentenmarkt; en de stafafdelingen. De uitgeverijen kunnen zich focussen op de taken in de regio. Onderdeel van de nieuwe strategie met betrekking tot de multimediale activiteiten was de ontvlechting van deze activiteiten in een separate groepsmaatschappij Wegener MediaVentions. Alle multimedia activiteiten, met uitzondering van de exploitatie van de nieuwssites en dorpspleinen, die binnen de dagbladuitgeverijen door de daar opgerichte multimedia units wordt gevoerd, zijn ondergebracht in deze groepsmaatschappij. Bij Wegener Huis-aan-huisMedia is het beleid van verbetering van de efficiëntie en effectiviteit voortgezet.

Wegener NieuwsDruk heeft veel aandacht besteed aan de organisatorische aspecten van de uitbreiding van de drukkerij in Best en de daarmee verbonden aanstaande sluiting van de drukkerij in Breda (eind 2008).

De vorming van Wegener Facilitair Bedrijf (WFB), een nieuwe groepsmaatschappij, is per 1 januari 2007 voltooid.

Wegener ICT|Media heeft in 2007 opnieuw een deel van de activiteiten uitbesteed. Het betrof de activiteiten met betrekking tot (mobiele) telefonie, netwerken en dergelijke. Dit onderdeel werd eind november 2007 overgedragen aan de combinatie Colt/Imtech, inclusief in totaal zes personeelsleden.

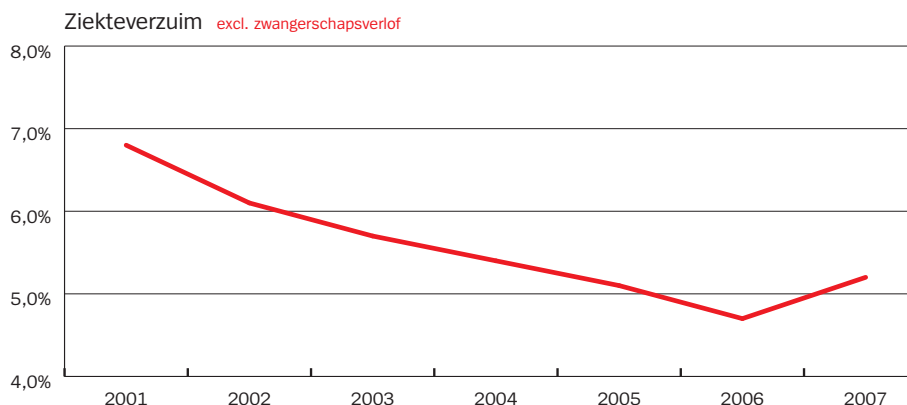
Personeelsontwikkeling

De vele organisatorische veranderingen hebben een sterke wissel getrokken op de personeelsleden die te maken kregen met nieuwe producten (tabloid), functies, vestigingsplaatsen en managers. Daarom is er in het verslagjaar bijzonder veel aandacht besteed aan de individuele begeleiding van deze veranderprocessen, met name met behulp van trainingen, opleidingen en cursussen. Zo werden alle redactionele functionarissen binnen de dagbladengroep getraind in het schrijven voor en het vervaardigen van de nieuwe tabloid kranten. In het advertentiebedrijf van de dagbladengroep werd een verkoop-verbeterproject uitgerold, waarvoor alle betrokkenen uitvoerig getraind werden op diverse onderdelen. Bij de huis-aan-huiskranten werden gerichte cursussen gegeven op de WHM-Academy, het interne opleidingscentrum.

Ter voorbereiding op de uitrol van de nieuwe kantoorautomatiseringsplekken, waarmee in de tweede helft van 2007 een begin werd gemaakt, is voor alle personeelsleden een e-learningmodule ontwikkeld. Daarmee kan thuis en op het werk geoefend worden met nieuwe versies van de te gebruiken kantoorsoftware.

Verzuimbeleid

In september 2007 werd, na een zorgvuldige selectieprocedure, waarin ook de COR betrokken was, een overeenkomst gesloten met een nieuwe Arbo-dienst. Met de introductie van deze Arbo-dienst kreeg het beleid rondom verzuim en ziekte een andere invalshoek. Deze is vooral gericht op preventie, onder andere door het stimuleren van een gezonde leefstijl. Vitale medewerkers behoeven minder te verzuimen. Het heeft evenwel enige tijd nodig om de voordelen van deze aanpak terug te zien in de ontwikkeling van het verzuimpercentage. Mede door de vele veranderingen in de organisatie, is het verzuimpercentage in 2007 vergeleken met 2006 opgelopen naar 5,2% (exclusief zwangerschapsverlof).



Onderdeel van de overeenkomst met de Arbo-dienst is een prestatieclausule gebaseerd op doelstellingen voor het terugdringen van het verzuim.

Arbeidsvoorwaarden en CAO's

In het verslagjaar zijn de drie belangrijkste CAO's die bij Wegener van toepassing zijn vernieuwd.

Grafimedia CAO: Deze is per 1 februari 2007 ingegaan en heeft een looptijd van 36 maanden.

CAO voor Dagbladjournalisten: Deze is per 1 januari 2007 ingegaan en heeft een looptijd van 27 maanden.

CAO voor Huis-aan-huisbladjournalisten: Deze is per 1 januari 2007 ingegaan en kent een looptijd van 27 maanden.

In alle drie CAO's zijn verhogingen van salarissen in drie stappen voorzien tussen 2,6% en 2,75%.

In alle drie de CAO's wordt aandacht gegeven aan "Leeftijdsbewust personeelsbeleid". Ook is in alle drie de CAO's de mogelijkheid gecreëerd differentiatie aan te brengen in belonen op grond van beoordeling. Tenslotte is in alle drie de CAO's een regeling voor ontslag bij reorganisatie herzien en uitgewerkt.

Pensioenen

De Pensioenwet die op 1 januari 2007 van kracht werd, vereist onder andere dat pensioenfondsen hun bestuur inrichten volgens bepaalde regels: de "pension fund governance". Deze regels voorzien in meer toezicht op het bestuur en verbeteren de transparantie. Voor het bestuur van het Algemeen Pensioenfonds Wegener (APW) stond 2007 daarom voor een groot deel in het teken van de ontwikkeling van een nieuw bestuursmodel. Het bestuur en de deelnemersraad zijn tot overeenstemming gekomen over taken en bevoegdheden, de statuten werden gewijzigd en nieuwe reglementen voor alle fondsorganen werden geschreven.

Mede door de verbeterde dekkingsgraad kon op 1 juli een beperkte indexering worden doorgevoerd. In december 2007 kon nogmaals een beslissing om te indexeren genomen worden. In beide gevallen bedroeg de indexering 0,52%.

Op 1 februari van het verslagjaar werd een nieuwe directeur voor het APW aangesteld.

Medezeggenschap

In 2007 is er, mede door omvangrijke en ingrijpende projecten, sprake geweest van een constructieve samenwerking met het vertegenwoordigend overleg. De problematiek in het verslagjaar heeft veel gevraagd van COR, de lokale ondernemingsraden en van redactieraden en redactiecommissies. De Raad van Bestuur is erkentelijk voor de open, oplossingsgerichte benadering van de problematiek. Diverse onderwerpen werden behandeld, waarvan de belangrijkste zijn:

- > Begroting en investeringsprogramma 2007
- > Jaarverslag en jaarrekening van 2006
- > Sociaal Jaarverslag 2006
- > Strategische Beleid voor de planperiode tot 2010
- > Overgang op tabloidformaat en reorganisatie bij de Wegener NieuwsMedia
- > Integratie druklocaties Wegener NieuwsDruk
- > Overdracht zeggenschap aan Mecom Group plc en de daarbij behorende groepsfinanciering
- > Algemeen Pensioenfonds Wegener
- > Nieuw contract Arbo-dienst
- > Nieuwe regeling woon-werkverkeer

Een aantal overlegvergaderingen werd tevens bijgewoond door een delegatie van de Raad van Commissarissen.

Dankwoord

Het verslagjaar was in vele opzichten een bijzonder jaar. Markontwikkelingen noopten ons tot het nemen van rigoureuze maatregelen in de organisatie van onze divisies en service-onderdelen. Dit heeft Wegener sterker gemaakt en het resultaat verbeterd. Dit is een prestatie waar wij allen trots op kunnen zijn. De Raad van Bestuur is dan ook zeer erkentelijk voor de wijze waarop dit is geschied.

De meest in het oog springende verandering was natuurlijk de verwerving van het merendeel van de aandelen in Wegener door Mecom Group plc, die op 25 oktober 2007 formeel z'n beslag kreeg. De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat deze transactie een verdere versterking van Wegener tot gevolg zal hebben en daarmee de continuïteit van de onderneming voor langere tijd is gewaarborgd in een groter en internationaler samenwerkingsverband.

Onze dank gaat uit naar het management, de medewerkers en de diverse vertegenwoordigende overlegorganen voor de constructieve en coöperatieve wijze van de realisering van de veranderingen in de organisatie en de doelstellingen.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Wegener onderkent dat duurzaam ondernemen en alle onderwerpen die daarmee samenhangen van wezenlijk belang zijn in het kader van de beleidskeuzes. Wegener heeft haar maatschappelijke verantwoordelijkheid als uitgangspunt verwoord in de missie van de onderneming. Daarnaast heeft Wegener in 2005 de “Gedragscode Koninklijke Wegener NV en haar dochterondernemingen” ingevoerd. In deze gedragscode is opgenomen hoe de onderneming zich opstelt en wat zij in deze van de werknemers verlangt omtrent aspecten zoals naleving wet- en regelgeving, integriteit, openheid, omgangsvormen, zorg voor arbeidsomstandigheden en veiligheid, zorg voor milieu en betrokkenheid bij de samenleving.

Maatschappelijke betrokkenheid is onlosmakelijk verbonden met Wegener. Immers, de invloed van de media is groot en cruciaal. Als uitgever van regionale dagbladen, huis-aan-huiskranten en internetproducten opereert Wegener diep in de haarvaten van de regionale samenleving in de verspreidingsgebieden van deze producten. Journalistieke berichtgeving draagt een belangrijke maatschappelijke verantwoordelijkheid in zich en behoeft derhalve een grote mate van zorgvuldigheid en integriteit. Dit is voor een groot deel geborgd door het redactiestatuut dat elk van de dagbladen hanteert en waarin met name de journalistieke verantwoordelijkheid en onafhankelijkheid is vastgelegd. Wegener levert via haar journalistieke producten in belangrijke mate een bijdrage aan het kennisniveau en de ontwikkeling daarvan van de Nederlandse democratische samenleving.

Het belang van de klant, de Nederlandse burger, staat centraal in de uitvoering van het strategische en operationele beleid. In de dynamische wereld van de media is het noodzakelijk blijvend in dialoog met lezers en adverteerders te zijn. Via lezerspanels kunnen lezers hun mening geven over de inhoud van de kranten, klanttevredenheidsonderzoeken worden met regelmaat gehouden en gebruiks- en waarderingsonderzoeken brengen de wensen van de burger in kaart. In steeds ruimere mate wordt de klant de mogelijkheid geboden delen van de informatievoorziening in de krant of in diverse internetproducten zelf te verzorgen.

Maatschappelijke betrokkenheid komt ook tot uitdrukking in de steun, in de vorm van samenwerkingsverbanden, sponsorships of het aanbieden van redactionele aandacht en/of gratis advertentieruimte, die de dagbladen en huis-aan-huiskranten van Wegener geven aan de vele regionale en lokale initiatieven en activiteiten op het gebied van cultuur, sport, charitatieve projecten, voorlichting, onderwijs en vrijetijdsbesteding. Zo ondersteunt Koninklijke Wegener het Fonds Slachtofferhulp, als één van de founding members. Fonds Slachtofferhulp streeft ernaar om de situatie van slachtoffers (en hun naasten en nabestaanden) van misdrijven, verkeersongelukken en rampen te verbeteren. Ook ondersteunt Wegener de Stichting Freevoice. Deze organisatie stimuleert de ontwikkeling van programma's bedoeld voor onafhankelijke media in landen in Oost-Europa, Afrika en Latijns-Amerika ter versterking van democratische processen en de rol van vrije media in deze landen.

Mensen bepalen het succes van Wegener. De onderneming streeft er daarom naar een positieve werkomgeving te creëren, waarin de medewerker zich zo goed mogelijk kan ontplooien en die gevarieerd en veilig werk biedt. Er zijn ruime opleidingsfaciliteiten en jaarlijks worden groepen pas afgestudeerde jongeren (journalistiek en management) intensief begeleid in de opbouw van een carrière. Wegener vindt een goed arbeidsklimaat en transparantie voor werknemers belangrijk. Daarom gelden een gedragscode, een klokkenluidersregeling en een klachtrechtreglement. Binnen de organisatie van Wegener zijn duidelijke en helder gecommuniceerde richtlijnen van kracht inzake bedrijfsprocessen en regelgeving, die zijn vastgelegd in handboeken. Interne audits zien toe op naleving ervan. Van alle medewerkers van Wegener wordt verwacht dat zij zich houden aan de voor Wegener relevante wet- en regelgeving alsmede aan de eisen die gesteld worden door de toezichthouders. In het bijzonder wordt hierbij gewezen op naleving van de Wet Bescherming Persoonsgegevens (WBP). Binnen onze uitgeverijen en internetactiviteiten wordt gewerkt

met vele databases met persoonsgegevens. Naleving van de WBP wordt derhalve intensief bewaakt.

Wegener hecht eraan goede en open relaties te onderhouden met werknemersorganisaties en vertegenwoordigende overlegorganen. Jaarlijks wordt een Sociaal Jaarverslag geproduceerd dat aan alle werknemers wordt gestuurd en daarnaast voor alle andere betrokkenen is te raadplegen of te downloaden op de corporate website (www.wegener.nl).

De betrokkenheid van Wegener bij het zorgvuldig omgaan met ons milieu is al jaren ingebed in de dagelijkse operatie, zowel in het voorkomen van vervuiling, het terugdringen van de hoeveelheid afvalstoffen als het verminderen van energieverbruik. Ter vervanging van de verklaring uit 1994 tekende Wegener in januari 2005 een nieuwe milieubeleidsverklaring. In 2007 is verder uitvoering gegeven aan dit beleid. Dit heeft er onder andere toe geleid dat alle grafische productielocaties volledig ISO 14001-2004 gecertificeerd zijn.

Veel aandacht is besteed aan de in 2006 verbeterde milieudministratie, waardoor de informatie betreffende de verhouding tussen inkoop en afvalstromen sneller en meer accuraat ter beschikking komt. Mede hierdoor is er beter inzicht in de gevaarlijk afvalstromen gekomen en is er een plan van aanpak gemaakt om deze stroom terug te kunnen dringen.

Per 1 januari 2007 is het nieuwe 'Besluit Verpakkingen papier en karton' ingevoerd. Dit overheidsbesluit is ontwikkeld om de hoeveelheid verpakkingsmateriaal, dat bij de consument komt, terug te dringen. Producenten, dus ook Wegener, krijgen een belasting opgelegd over de hoeveelheid verpakkingsmateriaal dat is verbruikt. Het is derhalve noodzakelijk om waar mogelijk verpakkingsmateriaal te vermijden. Dit zal echter altijd in samenspraak met de klant dienen te worden vormgegeven.

In het verslagjaar is een vernieuwd milieubeleidsplan opgesteld. Speerpunt hierin is het verminderen van de hoeveelheid gevaarlijk afval. Voorgestelde maatregelen, voortvloeiend uit het in 2006 opgestelde milieubeleidsplan, zijn in 2007 in werking gezet. In de drukkerij in Enschede en Apeldoorn werden stofafzuigers geplaatst om het stof dat vrijkomt bij het opstarten van de papierbaan uit het milieu te halen. Deze stofafzuigers worden ook op de locatie Best geïnstalleerd.

Bij de keuze van de nieuwe persen in de uit te breiden drukkerij in Best is het milieuaspect nadrukkelijk meegewogen. Het energieverbruik zal na ingebruikneming daardoor dalen. De twee persen in de te sluiten drukkerij in Breda zullen door de producent worden gerecycled en ingezet als reserveonderdelen bij andere gebruikers.

Naast het Financiële Jaarverslag geeft Wegener jaarlijks een Milieu Jaarverslag uit. Dit verslag is te raadplegen of te downloaden op de website van Wegener (www.wegener.nl).

Jaarrekening 2007

**Geconsolideerde
jaarrekening 2007 van
Koninklijke Wegener NV**

**Vennootschappelijke
jaarrekening 2007 van
Koninklijke Wegener NV**

Geconsolideerde jaarrekening 2007 van Koninklijke Wegener NV

Geconsolideerde balans

Per 31 december, voor voorgestelde winstverdeling (in duizenden euro's)

Activa

	toelichting	2007	2006
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	540.299	540.590
Materiële vaste activa	2	98.761	94.224
Investerings in geassocieerde deelnemingen	3	4.459	4.514
Uitgestelde belastingvorderingen	8	13.893	25.823
Renteswaps	12	1.664	1.093
Overige financiële vaste activa	4	3.329	4.789
		662.405	671.033
Vlottende activa	5		
Voorraden		2.993	3.205
Belastingen		150	
Renteswaps	12	463	
Vorderingen		77.321	84.351
Geldmiddelen en kasequivalenten		32.498	5.470
		113.425	93.026
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	26		6.832
		775.830	770.891

Passiva

	toelichting	2007	2006
Totaal eigen vermogen			
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van			
Koninklijke Wegener NV	6	299.310	273.001
Minderheidsbelangen		16	295
		299.326	273.296
Langlopende verplichtingen			
Pensioenverplichtingen	7	27.440	34.048
Uitgestelde belastingverplichtingen	8	7.402	3.229
Voorzieningen	9	33.556	45.967
Rentedragende leningen	10	186.374	161.177
		254.772	244.421
Kortlopende verplichtingen			
Pensioenverplichtingen	7	5.428	6.171
Voorzieningen	9	21.127	29.895
Rentedragende leningen	11	11.934	17.932
Renteswaps	12		1.566
Schulden aan leveranciers		28.464	34.361
Belastingen			893
Schulden aan groepsmaatschappijen		954	
Overige kortlopende schulden	11	153.825	157.513
		221.732	248.331
Verplichtingen met betrekking tot activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop	26		4.843
		775.830	770.891

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(in duizenden euro's)

	toelichting	2007	2006
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Opbrengsten	15	678.654	668.055
Overige baten	16	3.049	11.694
Opbrengsten en overige baten		681.703	679.749
Kosten van grond- en hulpstoffen	17	73.603	70.039
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	18	140.065	143.884
Personeelskosten	19	250.405	275.124
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	20	4.723	4.322
Afschrijvingen op materiële vaste activa	21	16.535	18.923
Bijzondere waardevermindering goodwill	1	2.652	
Overige bedrijfskosten	22	133.172	120.028
Totale lasten		621.155	632.320
Bedrijfsresultaat		60.548	47.429
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen		-708	-201
Financieringsopbrengsten	23	856	3.993
Financieringslasten	24	-17.260	-15.259
Financiële baten en lasten		-17.112	-11.467
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor belastingen		43.436	35.962
Belastingen	25	-12.187	-6.854
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		31.249	29.108
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Winst/verlies op beëindigde bedrijfsactiviteiten na belastingen	26	1.238	-13.494
Winst		32.487	15.614
Toe te rekenen aan:			
- aandeelhouders Koninklijke Wegener NV		32.492	15.525
- minderheidsbelangen		-5	89
		32.487	15.614
Winst per aandeel (in euro's)	27		
- gewone winst per aandeel toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV		0,69	0,31
- gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV		0,66	0,62
- verwaterde winst per aandeel toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV		0,69	0,31
- verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV		0,66	0,62

Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen

Voor voorgestelde winstverdeling (in duizenden euro's)

	Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV							Totaal eigen vermogen
	Geplaatst aandelen- kapitaal	Agio	Reserve kas- stroom- dekking	Inge- houden winsten	Resultaat boekjaar	Totaal	Minder- heids- belangen	
2007								
Stand per 1 januari 2007	14.637	164.360	770	77.709	15.525	273.001	295	273.296
Waardeverandering van effectief dekkende renteswaps			814			814		814
Totaal baten en lasten over het boekjaar direct opgenomen in het eigen vermogen	-	-	814	-	-	814	-	814
Winst over het lopende boekjaar					32.492	32.492	-5	32.487
Totale baten en lasten	-	-	814	-	32.492	33.306	-5	33.301
Emissie gewone aandelen *)	126	3.098				3.224		3.224
Aandelenplan Raad van Bestuur				-165		-165		-165
Verwerking resultaat vorig boekjaar				15.525	-15.525	-		-
Uitgekeerd dividend over 2006 op cumulatief financierings- preferente aandelen				-1.567		-1.567		-1.567
Uitgekeerd dividend over 2006 op gewone aandelen				-8.489		-8.489		-8.489
In verband met afgestoten/verworven groepsmaatschappijen						-	-274	-274
Stand per 31 december 2007	14.763	167.458	1.584	83.013	32.492	299.310	16	299.326
Dit betreft:								
- gewone aandelen	13.503	139.317	1.584	83.013	32.492	269.909		
- cumulatief financierings- preferente aandelen	1.260	28.141				29.401		
Stand per 31 december 2007	14.763	167.458	1.584	83.013	32.492	299.310		

*) In verband met de uitoefening van optierechten zijn 420.000 (certificaten van) gewone aandelen uitgegeven.

	Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV								Totaal eigen vermogen
	Geplaatst aandelen- kapitaal	Agio	Reserve omreke- ningsver- schillen	Reserve kas- stroom- dekking	Inge- houden winsten	Resultaat boekjaar	Totaal	Minder- heids- belangen	
2006									
Stand per 1 januari 2006	14.577	162.226	-9.885	-127	53.111	30.729	250.631	1.113	251.744
Koersverschillen			-673				-673		-673
Waardeverandering van effectief dekkende renteswaps				897			897		897
Overboeking naar de winst-en-verliesrekening			10.558				10.558		10.558
Totaal baten en lasten over het boekjaar direct opgenomen in het eigen vermogen	-	-	9.885	897	-	-	10.782	-	10.782
Winst over het lopende boekjaar						15.525	15.525	89	15.614
Totale baten en lasten	-	-	9.885	897	-	15.525	26.307	89	26.396
Emissie gewone aandelen*)	60	2.134					2.194		2.194
Aandelenplan Raad van Bestuur					89		89		89
Verwerking resultaat vorig boekjaar					30.729	-30.729	-		-
Uitgekeerd dividend over 2005 op gewone aandelen					-6.220		-6.220		-6.220
In verband met afgestoten groepsmaatschappijen							-	-710	-710
Uitgekeerd dividend groepsmaatschappijen							-	-197	-197
Stand per 31 december 2006	14.637	164.360	-	770	77.709	15.525	273.001	295	273.296
Dit betreft:									
- gewone aandelen	13.377	136.219		770	77.709	15.525	243.600		
- cumulatief financierings- preferente aandelen	1.260	28.141					29.401		
Stand per 31 december 2006	14.637	164.360	-	770	77.709	15.525	273.001		

*) In verband met de uitoefening van optierechten zijn 200.000 (certificaten van) gewone aandelen uitgegeven.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)

	toelichting	2007	2006
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Opbrengsten en overige baten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		681.703	679.749
Totale lasten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		621.155	632.320
Bedrijfsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		60.548	47.429
Bedrijfsresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		1.243	-34.161
Aanpassingen voor:			
- boekresultaten op verkoop vaste activa		-4.313	21.092
- afschrijvingen op immateriële vaste activa		4.723	8.315
- afschrijvingen op materiële vaste activa		16.535	20.926
- bijzondere waardevermindering goodwill		2.652	
- mutatie werkkapitaal		-966	-7.281
- mutatie voorzieningen		-32.652	-987
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		47.770	55.333
Ontvangen dividend van geassocieerde deelnemingen		637	330
Ontvangen financieringsopbrengsten		856	954
Betaalde financieringslasten		-12.557	-16.457
Ontvangen belastingen		3.223	730
Kasstroom uit operationele activiteiten	31	39.929	40.890
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Verworven groepsmaatschappijen		-692	-2.830
Vervreemde groepsmaatschappijen		4.248	35.869
Stortingen in geassocieerde deelnemingen		-651	-386
Investerings immateriële vaste activa		-7.084	-10.686
Investerings materiële vaste activa		-21.101	-6.876
Desinvesteringen materiële vaste activa		87	12.985
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	32	-25.193	28.076
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Emissie gewone aandelen		3.224	2.194
Aflossing cumulatief financieringspreferente aandelen			-27.227
Hogere/lagere aanwending kredietfaciliteit			
rentedragende leningen		19.199	-40.644
Uitgekeerd dividend Koninklijke Wegener NV op gewone aandelen		-8.489	-6.220
Uitgekeerd dividend Koninklijke Wegener NV op cumulatief financieringspreferente aandelen		-1.567	
Uitgekeerd dividend groepsmaatschappijen aan minderheidsbelangen			-197
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	33	12.367	-72.094
Netto kasstroom		27.103	-3.128
Koers- en omrekeningsverschillen		-75	177
Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	34	27.028	-2.951
Stand per 1 januari		5.470	8.421
Stand per 31 december		32.498	5.470

Grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening 2007 van Koninklijke Wegener NV is op 12 maart 2008 behandeld in de vergadering van de Raad van Commissarissen. Op 13 maart 2008 is vóór beurs een persbericht uitgebracht over de jaarcijfers 2007.

Koninklijke Wegener NV is gevestigd te Apeldoorn, Nederland; de certificaten van gewone aandelen zijn genoteerd aan de beurs in Amsterdam (Euronext).

De activiteiten van (de groepsmaatschappijen van) Koninklijke Wegener NV betreffen het uitgeven van regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten, het ontwikkelen en exploiteren van internetproducten en het leveren van grafische producten en diensten. Deze activiteiten worden in Nederland ontplooid. De jaarrekening 2007 dient nog vastgesteld te worden door de aandeelhouders. Deze vaststelling is geagendeerd voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2008.

Op 28 augustus 2007 heeft Mecom Group plc te Londen een openbaar bod uitgebracht op de aandelen van Koninklijke Wegener NV. Op 25 oktober 2007 heeft Mecom in een persbericht laten weten het openbare bod op de aangeboden (certificaten van) gewone aandelen in het geplaatste kapitaal van Wegener gestand te doen. Mecom heeft 86,43% van de (certificaten van) gewone aandelen verworven. Daarnaast heeft Mecom 100% van de uitstaande cumulatief financieringspreferente aandelen verworven. Indien het belang van Mecom wordt uitgedrukt als percentage van het totale aandelenkapitaal en exclusief de certificaten van gewone aandelen, bedraagt het belang 81,13%.

Groepsverhoudingen

Koninklijke Wegener NV behoort tot de Mecom Group. Aan het hoofd van deze groep staat Mecom Group plc te Londen. Mecom Group plc is een naamloze vennootschap welke is gevestigd in het Verenigd Koninkrijk. De gewone aandelen van Mecom zijn verhandelbaar op de London Stock Exchange Alternative Investment Market (UK: MEC). De jaarrekening van Koninklijke Wegener NV is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Mecom Group plc te Londen. De resultaten van Wegener zijn vanaf 25 oktober 2007 in de jaarrekening van Mecom meegeconsolideerd.

Consolidatiecriteria

Geconsolideerd worden de groepsmaatschappijen waarin Koninklijke Wegener NV direct of indirect deelneemt en overwegende zeggenschap heeft. De activa en passiva en de opbrengsten en lasten worden voor 100% verwerkt. Het aandeel van derden in het vermogen en in het resultaat wordt afzonderlijk vermeld. De jaarrekeningen van groepsmaatschappijen zijn opgesteld voor hetzelfde verslagjaar en de grondslagen zijn gelijk aan die van Koninklijke Wegener NV. Joint ventures worden proportioneel geconsolideerd, waarbij dezelfde grondslagen van waardering en resultaatbepaling worden toegepast als bij Koninklijke Wegener NV. Van een joint venture is sprake in geval van activiteiten, waarop als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking tussen de deelnemers de zeggenschap gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Alle saldi, transacties, baten en lasten binnen de groep en winsten en verliezen voortvloeiend uit transacties binnen de groep die zijn opgenomen in de activa, worden volledig geëlimineerd.

Groepsmaatschappijen worden vanaf overnamedatum, zijnde de datum waarop feitelijke zeggenschap over de overgenomen partij wordt verworven, geconsolideerd. Consolidatie wordt voortgezet tot het moment dat de feitelijke zeggenschap ophoudt te bestaan. Een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen is opgenomen aan het eind van de toelichting op deze geconsolideerde jaarrekening. Koninklijke Wegener NV heeft (direct of indirect) voor de meeste Nederlandse groepsmaatschappijen aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven (op basis van artikel 403

Titel 9 Boek 2 BW).

In het hiervoor genoemde overzicht is aangegeven voor welke groepsmaatschappijen een dergelijke aansprakelijkheidsverklaring is afgegeven.

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening wordt met ingang van het boekjaar 2005 opgesteld op basis van International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals die zijn goedgekeurd door de Europese Unie. Voorheen werd de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met Nederlandse verslaggevingvereisten. Wegener heeft een 'first time adoption' toegepast per 1 januari 2004 voor alle van toepassing zijnde IFRS regels, met uitzondering van IAS 39 en IFRS 2, waarvoor een "first time adoption" per 1 januari 2005 is toegepast.

De prijsgrondslag voor de waardering en de resultaatbepaling is de historische kostprijs, met uitzondering van de renteswaps die voor de reële waarde zijn opgenomen in de balans. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's en alle bedragen zijn afgerond op het naastliggende duizendtal tenzij anders is aangegeven.

Aangezien de resultaten van Koninklijke Wegener NV zijn betrokken in de consolidatie is de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening in verkorte vorm opgenomen (onder toepassing van artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW).

Effect van nieuwe boekhoudstandaarden

De volgende standaarden en interpretaties zijn effectief per 1 januari 2007:

- > IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures
- > IAS 1 (Amendment) – Presentation of Financial Statements
- > IFRIC 7 Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
- > IFRIC 8 Scope of IFRS 2
- > IFRIC 9 Reassessment of Embedded Derivatives
- > IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment

Bovenstaande standaarden en interpretaties hebben, met uitzondering van IFRS 7 en IAS 1, geen gevolgen voor de jaarrekening. Toepassing van IFRS 7 heeft ertoe geleid dat de toelichting op financiële instrumenten verder is uitgebreid. Toepassing van IAS 1 heeft tot extra toelichting met betrekking tot kapitaalbeheer geleid.

Wegener heeft niet gekozen voor een vervroegde invoering van nieuwe standaarden, aanpassingen van standaarden en nieuwe interpretaties waarvan toepassing verplicht is voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2008 of latere jaren.

De volgende standaarden en interpretaties zijn uitgegeven maar nog niet van kracht voor de jaarrekening 2007:

- > IFRS 8 Operating Segments
- > IAS 23 (Amendment) Borrowing costs
- > IFRIC 11 IFRS 2 – Group and Treasury Share Transactions
- > IFRIC 12 Service concession arrangements
- > IFRIC 13 Customer loyalty programmes
- > IFRIC 14, IAS 19 The limit on a defined benefit asset, minimum funding requirements and their interaction

Toepassing van bovenstaande standaarden en interpretaties zullen naar verwachting geen materieel effect hebben op de jaarrekening 2008.

Belangrijke oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van Wegener heeft het management de onderstaande oordelen gevormd die belangrijke gevolgen hebben voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. Voorts zijn op onderdelen schattingen gemaakt van toekomstige ontwikkelingen die een aanmerkelijk risico in zich dragen van een belangrijke aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen in een volgend boekjaar. Bij het vormen van deze oordelen en het maken van de genoemde schattingen is mede gebruik gemaakt van opinies en adviezen van (externe) ter zake deskundigen.

Onderstaand worden deze oordelen en schattingen nader geduid. Voor een nader inzicht in de verwerking van de daarbij genoemde posten in de jaarrekening wordt verwezen naar de toelichting op de jaarrekening.

Oordelen

Goodwill (voormalige) VNU Dagbladengroep

Wegener heeft in 2000 VNU Dagbladengroep overgenomen. De activiteiten van VNU Dagbladengroep betroffen met name het uitgeven van regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten en de grafische productie daarvan.

Deze activiteiten zijn sindsdien vergaand geïntegreerd met dezelfde activiteiten die Wegener reeds exploiteerde. Dit integratieproces is direct gestart in 2000 teneinde synergie uit schaalvoordelen te realiseren. De integratie heeft zich in alle geledingen voorgedaan (samenvoeging van titels, grafische productie, herinrichting van organisaties, waaronder de aansturing ervan alsmede samenvoeging van back offices).

Als gevolg hiervan kan de goodwill niet meer toegerekend worden aan de oorspronkelijke kasstroomgenererende eenheden en wordt de gehele krantenorganisatie van Wegener als één kasstroomgenererende eenheid gezien.

Het proces van integratie en organisatieverandering wordt ook thans voortgezet, waarbij standaardisatie van producten en centralisatie van aansturing en gemeenschappelijke taken verder doorgevoerd worden. Ook de grafische productie zal verder geïntegreerd worden op een kleiner aantal locaties.

APW pensioenfondsen

Op basis van het geheel aan reglementen en overeenkomsten aangaande het Algemeen Pensioenfonds Wegener (APW) alsmede op basis van communicatie met alle betrokkenen over de rechten en verplichtingen met betrekking tot pensioenen is Wegener van oordeel dat sprake is van een (collectieve) toegezegde bijdrageregeling.

Schattingen

Bijzondere waardevermindering van goodwill

Wegener bepaalt tenminste eenmaal per jaar of goodwill aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Dit vraagt om een schatting van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden waaraan de goodwill wordt toegerekend. Voor de schatting van de bedrijfswaarde dient Wegener een schatting te maken van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid en tevens een geschikte disconteringsvoet te bepalen, ter berekening van de contante waarde van die kasstromen.

Bijzondere waardevermindering van uitgavenrechten AD NieuwsMedia BV

Wegener bepaalt tenminste eenmaal per jaar of de uitgavenrechten AD NieuwsMedia aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn geweest. Dit vraagt om een schatting van de bedrijfswaarde van AD NieuwsMedia. Voor de schatting van de bedrijfswaarde dient Wegener een schatting te maken van de verwachte toekomstige kasstromen van AD NieuwsMedia en tevens een geschikte disconteringsvoet te bepalen, ter berekening van de contante waarde van die kasstromen.

Overgangsregelingen voor vervroegde uittredingen

Op bedrijfstakniveau worden VUT-regelingen uitgevoerd waaraan Wegener ook deelneemt. Sinds eind 2005 is sprake van overgangsregelingen waarbij uitsluitend diegenen die geboren zijn voor 1950 nog gebruik kunnen maken van de VUT. De VUT wordt gefinancierd op basis van een collectief omslagstelsel waarbij alle aangesloten bedrijven jaarlijks premies betalen voor het geheel van VUT-uitgaven. Wegener heeft voorzieningen getroffen voor de contante waarde van de verwachte toekomstige VUT-premies (werkgeversdeel) die gedurende de overgangsregelingen betaald moeten worden. Deze schattingen kunnen beïnvloed worden door wijzigingen in de premies.

Vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's, die tevens de functionele en rapporteringsvaluta van de groep is. Alle groepsmaatschappijen opereren in eurogebieden.

Gedurende het boekjaar afgesloten transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transactie geldende koers. De kasstromen die volgen uit de afwikkeling van transacties worden omgerekend tegen de op het moment van afwikkeling geldende koers. De hieruit voortvloeiende koersverschillen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Balansposten met betrekking tot monetaire activa en passiva (als gevolg van nog niet afgewikkelde transacties) in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per jaarultimo. Koersverschillen die hieruit voortvloeien komen eveneens ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

In oktober 2006 is de divisie Wegener DM verkocht. Gedurende 2007 zijn de betrokken (lege) Engelse vennootschappen geliquideerd.

Joint venture AD NieuwsMedia

AD NieuwsMedia is een joint venture van Wegener en PCM Uitgevers. De joint venture is gevormd op 1 september 2005. Wegener heeft in de joint venture een aandelenbelang van 37%, PCM Uitgevers van 63%. De zeggenschap is 50/50 verdeeld.

Met PCM Uitgevers is een aandeelhoudersovereenkomst gesloten aangaande de joint venture. Hierin is onder meer geregeld dat in principe sprake zal zijn van een volledige uitkering van winst. Voor feitelijke vaststelling van dividend is gezamenlijke besluitvorming noodzakelijk.

Voorts is overeengekomen dat de aandeelhouders de door de joint venture gemaakte aanloopkosten zullen financieren tot een bepaald maximum.

Deze financiering zal alleen plaatsvinden voor zover de joint venture niet uit eigen middelen kan financieren en zal verstrekt worden door beide aandeelhouders naar rato van hun aandelenbezit. Omtrent de afbouw van de beschikbare faciliteit worden nadere afspraken gemaakt; de faciliteit eindigt per 31 december 2009. Ultimo 2007 is de verplichting tot financiering door Wegener gemaximeerd tot EUR 16,7 miljoen. De door beide aandeelhouders onder deze faciliteit verstrekte financiering is achtergesteld bij alle overige schulden van AD NieuwsMedia BV.

De eerste waardering van het belang in de joint venture in 2005 heeft plaatsgevonden tegen reële waarde. De koopprijs voor 37% van de joint venture is toegerekend aan de betreffende activa, waarbij ook uitgavenrechten als immateriële vaste activa zijn onderscheiden.

Bij deze toerekening van de koopprijs is rekening gehouden met latente belastingen door brutering van de ingebrachte activa.

Het verschil tussen de voorziening voor latente belastingverplichtingen (op nominale waarde) en de contante waarde van de in de toerekening begrepen belastingeffecten is verantwoord als goodwill. Bij de vaststelling van de reële waarde van de joint venture is uitgegaan van de stand-alone situatie per 1 september 2005 en is geen rekening gehouden met toekomstige

synergie binnen de joint venture. Op de goodwill en uitgavenrechten wordt niet afgeschreven. Jaarlijks wordt vastgesteld of de boekwaarde van goodwill respectievelijk uitgavenrechten nog in overeenstemming is met de realiseerbare waarde gegeven de feitelijke en verwachte resultaatontwikkeling van de betreffende activiteiten.

Indien naar verwachting de aldus bepaalde waarde lager is dan de boekwaarde, vindt een afwaardering van de boekwaarde plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening. Alle activa en passiva en opbrengsten en lasten van de joint venture zijn proportioneel, derhalve voor 37%, in de consolidatie betrokken.

Joint venture ilocal Holding BV

ilocal Holding is een joint venture van Wegener en Yellow Bear Holding BV. De joint venture is gevormd op 1 juli 2006. Wegener heeft in de joint venture een belang van 49%, Yellow Bear Holding van 51%. Met Yellow Bear Holding is een aandeelhoudersovereenkomst gesloten aangaande de joint venture. Hierin is onder meer geregeld dat sprake is van gemeenschappelijke zeggenschap ten aanzien van alle belangrijke ontwikkelingen en beslissingen aangaande de joint venture. Voorts is afgesproken dat beide aandeelhouders naar rato van hun aandelenbelang tot een bepaald maximum garant staan voor de financiering van de joint venture.

Met Yellow Bear Holding is daarnaast afgesproken dat Wegener in 2009 2% van de aandelen in ilocal Holding van Yellow Bear Holding zal verwerven. De prijs is afhankelijk van de dan gerealiseerde prestaties van de joint venture.

De eerste waardering van het belang in de joint venture in 2006 heeft plaatsgevonden tegen de reële waarde. De koopprijs voor 49% van de joint venture is toegerekend aan de betreffende activa. Omdat sprake is van een startende onderneming is de betaalde meerwaarde volledig als goodwill verantwoord. Op de goodwill wordt niet afgeschreven. Jaarlijks wordt vastgesteld of de boekwaarde van goodwill nog in overeenstemming is met de realiseerbare waarde gegeven de feitelijke en verwachte resultaatontwikkeling van de betreffende activiteiten.

Indien naar verwachting de aldus bepaalde waarde lager is dan de boekwaarde, vindt een afwaardering van de boekwaarde plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening. Alle activa en passiva en opbrengsten en lasten van de joint venture zijn proportioneel, derhalve voor 49%, in de consolidatie betrokken.

Informatie betreffende joint ventures

In de toelichting op de jaarrekening is samengevatte informatie opgenomen over de balans, winst-en-verliesrekening en kasstromen van het totaal van de joint ventures (pagina 85).

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op:

- > goodwill
- > uitgavenrechten AD NieuwsMedia (zie hiervoor)
- > software

Goodwill betreft de meerwaarde die op moment van verwerving van groepsmaatschappijen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen wordt betaald boven de reële waarde van de overgenomen activa en passiva en voorwaardelijke verplichtingen, vermeerderd met bijkomende kosten ter zake van een verwerving. Jaarlijks wordt vastgesteld of de boekwaarde

van de goodwill nog in overeenstemming is met de waarde van de activiteiten waarvoor de goodwill betaald is gelet op de feitelijke en verwachte resultaatontwikkeling van die activiteiten. Indien naar verwachting de aldus bepaalde waarde lager is dan de boekwaarde, vindt een afwaardering van de boekwaarde plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De voor de periode tot 1 januari 2004, doch ná 1 januari 1999 betaalde goodwill werd gewaardeerd op aanschaffingswaarde en lineair afgeschreven over de economische gebruiksduur of gewaardeerd op lagere realiseerbare waarde. Naar de aard van de verworven deelneming of ondernemingsactiviteiten werd de verwachte gebruiksduur verschillend vastgesteld. De betaalde goodwill voor VNU Dagbladen wordt in 30 jaar afgeschreven, voor Wegener DM UK in 20 jaar en voor de overige overgenomen ondernemingen in 3 tot 10 jaar.

De aldus bepaalde boekwaarde van de goodwill per 31 december 2003 is overgenomen in de openingsbalans volgens IFRS-waarderingsgrondslagen per 1 januari 2004. Vóór 1 januari 1999 betaalde goodwill werd afgeboekt ten laste van het eigen vermogen.

De uitgavenrechten AD NieuwsMedia betreffen het geheel aan immateriële vaste activa ter zake van titels, abonneebestanden, redactionele formule en invulling daarvan alsmede advertentiecontracten, die naar het oordeel van Wegener onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn. De kostprijs van de uitgavenrechten verworven bij de totstandkoming van de joint venture AD NieuwsMedia wordt gevormd door de reële waarde per de overnamedatum. Deze uitgavenrechten hebben een onbepaalbare gebruiksduur. Jaarlijks vindt een toetsing plaats of sprake is van een bijzondere waardevermindering op het niveau van (de kasstromen van) AD NieuwsMedia. Voorts wordt jaarlijks getoetst of de gebruiksduur van de uitgavenrechten nog onbepaalbaar is. Een eventuele bijzondere waardevermindering wordt ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Indien de gebruiksduur eventueel bepaalbaar wordt, vindt lineaire afschrijving ten laste van de winst-en-verliesrekening plaats, gedurende de resterende levensduur van het actief.

Software wordt gewaardeerd op aanschaffingswaarde en lineair afgeschreven over de verwachte levensduur of gewaardeerd op lagere realiseerbare waarde. De kernapplicaties voor de krantenactiviteiten (advertentiemanagement-, oplage- en redactiesystemen) worden in 7 jaar afgeschreven. Alle overige software wordt in 3 tot 5 jaar afgeschreven.

Software en websites worden van externe partijen aangekocht. Deze externe kosten worden geactiveerd. De intern bestede uren worden niet geactiveerd en komen ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Jaarlijks wordt de resterende levensduur beoordeeld en zonodig aangepast.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden tegen kostprijs opgenomen, exclusief de kosten van dagelijks onderhoud, onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen en de cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Afschrijving wordt lineair berekend op basis van de verwachte gebruiksduur van de betreffende activa.

De afschrijvingspercentages kunnen als volgt worden samengevat:

Bedrijfsgebouwen	2 1/2 - 10	% per jaar
Machines en installaties:		
- krantenrotatiepersen	6 2/3	% per jaar
- overige machines en installaties	10 - 20	% per jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	10 - 33 1/3	% per jaar

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De boekwaarde van de materiële vaste activa wordt getoetst op bijzondere waardevermindering indien gebeurtenissen of veranderingen van omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is.

Een materieel vast actief wordt niet meer in de balans opgenomen na vervreemding of indien er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik of de vervreemding van het actief worden verwacht. Een eventuele opbrengst of verlies voortvloeiend uit de verwijdering van het actief op de balans (hetgeen wordt berekend als het verschil tussen de netto-opbrengst bij afstoting en de boekwaarde van het actief) wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening gedurende het jaar waarin het actief wordt verwijderd van de balans.

De restwaarde van de materiële vaste activa, de gebruiksduur en de waarderingmethoden worden beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast per het einde van het boekjaar.

Uitsluitend voor investeringen in krantenrotatiepersen en pershallen wordt in de kostprijs rekening gehouden met financieringskosten gedurende de (op)bouwperiode. Deze financieringskosten worden toegerekend op basis van een specifieke financiering (bijvoorbeeld door financial lease van het betreffende object) of door een activeringspercentage toe te passen op basis van de gewogen gemiddelde financieringskosten die van toepassing zijn op de leningen van de onderneming.

Investerings in geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn ondernemingen waarin Wegener invloed van betekenis heeft op het zakelijke en financiële beleid. Geassocieerde deelnemingen zijn geen groepsmaatschappij of joint venture en worden niet geconsolideerd. De waardering vindt plaats volgens de vermogensmutatiemethode. Hierbij wordt de investering aanvankelijk tegen kostprijs geboekt en vervolgens aangepast om rekening te houden met de wijziging van het aandeel van Wegener in de netto activa van de deelneming na de overname.

Het aandeel van Wegener in het netto resultaat van de deelneming wordt in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen worden in principe opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen, onbenutte fiscale faciliteiten en niet verrekenende fiscale verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat verrekening of aanwending realiseerbaar is. De boekwaarde wordt per balansdatum beoordeeld en verlaagd voor zover het niet waarschijnlijk is dat verrekening of aanwending geheel of gedeeltelijk kan worden gerealiseerd. Niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum herbeoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat verrekening of aanwending realiseerbaar is. Uitgestelde belastingvorderingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd op basis van de bij wet vastgestelde belastingtarieven en geldende belastingwetgeving.

Overige financiële vaste activa

Overige financiële vaste activa betreffen leningen aan geassocieerde deelnemingen, aandelen in overige ondernemingen waarin Wegener geen invloed van betekenis heeft op het zakelijke en financiële beleid en vorderingen op personeel uit hoofde van specifieke pensioenregelingen. De aandelenbelangen in overige ondernemingen zijn geen groepsmaatschappijen, joint ventures of investeringen in geassocieerde deelnemingen en worden niet geconsolideerd.

De leningen aan deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs met toepassing van de effectieve rentemethode, verminderd met eventueel noodzakelijk geachte voorzieningen.

De aandelen in overige ondernemingen worden gewaardeerd op de reële waarde die gebaseerd is op de jaarrekeningen van de betreffende ondernemingen. De veranderingen in de reële waarde worden ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

De vorderingen op personeel uit hoofde van pensioenregelingen hebben betrekking op de pensioenregeling PGB-PCM van AD NieuwsMedia en op de voorwaardelijke aanvullende pensioenregeling voor een bepaalde groep werknemers van Wegener die geboren is in 1950 of daarna. Beide regelingen worden nader toegelicht onder het hoofd “pensioenverplichtingen”. Deze vorderingen zijn gewaardeerd op het overeengekomen werknemersaandeel in de betreffende pensioenverplichtingen.

Vlottende activa

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen kostprijs (op basis van het fifo principe) respectievelijk lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen het oorspronkelijke factuurbedrag minus een voorziening voor oninbare bedragen. Overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met toepassing van de effectieve rentemethode.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten in de balans bestaan uit banktegoeden en kasgeld.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

Indien er objectief bewijs voorhanden is dat een verlies is opgetreden vanwege bijzondere waardeverminderingen op leningen en vorderingen die tegen geamortiseerde kostprijs zijn opgenomen, dan wordt het bedrag van dit verlies gewaardeerd op het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. De boekwaarde van het actief wordt voor het bedrag van het verlies verlaagd en het verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Eigen vermogen

In de jaarrekening wordt de balans gepresenteerd voor voorgestelde winstbestemming.

Cumulatief financieringspreferente aandelen

De Raad van Bestuur (onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen) heeft de mogelijkheid om winst te reserveren voordat er preferent dividend wordt uitgekeerd. Uitkering van dividend op gewone aandelen zal pas plaatsvinden nadat dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen is uitgekeerd. Indien in enig jaar de winst niet voldoende is om het dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen te kunnen uitkeren dan wel aan de cumulatief financieringspreferente aandelen verbonden dividendreserves toe te voegen, kan het tekort in de daarop volgende boekjaren worden ingehaald (cumulatiebepaling). Over een dividendreserve is in volgende boekjaren een vergoeding verschuldigd gelijk aan het dividendpercentage over de cumulatief financieringspreferente aandelen zelf. Alle uitstaande cumulatief financieringspreferente aandelen worden ultimo 2007 (indirect) gehouden door Mecom Group plc.

De cumulatief financieringspreferente aandelen worden bij eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten.

Pensioenverplichtingen

Bij Wegener is sprake van pensioenverplichtingen uit hoofde van een aantal regelingen:

- > Pensioenregelingen ondernemingspensioenfonds APW (Algemeen Pensioenfonds Wegener)
- > Pensioenregelingen branchepensioenfonds PGB (Pensioenfonds Grafische Bedrijven)
- > Vervroegde uittreding- en prepensioenregelingen
- > Aanvullende voorwaardelijke pensioentoezeggingen
- > Bijdragen in ziektekostenverzekeringen tijdens pensioen
- > Enkele individuele pensioenregelingen

De bij het ondernemingspensioenfonds APW ondergebrachte pensioenregeling kwalificeert als een (collectieve) toegezegde bijdrageregeling.

De pensioenregeling PGB geldt voor (het grootste deel van) het personeel van Wegener NieuwsDruk. De pensioenregeling betreft een middelloonregeling. Wegener heeft, evenals vorig jaar, om nadere informatie gevraagd ten behoeve van de op te stellen IFRS-jaarrekening, maar deze informatie kan (volgens het PGB) niet verstrekt worden.

Naar het oordeel van het PGB kwalificeert de regeling als een collectieve toegezegde bijdrageregeling, zijn de aangesloten ondernemingen slechts verplicht een vooraf bepaalde premie te betalen en is er geen verplichting eventuele tekorten aan te vullen, noch bestaat er aanspraak op eventuele opgebouwde buffers. Voorts bestaat er naar de mening van het PGB geen objectieve sleutel om het aandeel van Wegener toe te rekenen als al sprake zou zijn van een toegezegde pensioenregeling en zou dit bovendien met onevenredig hoge kosten gepaard gaan.

Er is geen financieringsovereenkomst tussen Wegener en het PGB. Wegener heeft van het PGB geen berekeningen ontvangen op basis waarvan op betrouwbare wijze een schatting gemaakt kan worden van het aandeel van Wegener in de activa en passiva van het PGB. Als gevolg van het bovenstaande komt de betaalde pensioenpremie ten laste van de winst-en-verliesrekening. Wegener schat dat indien wel informatie zou zijn verkregen van het PGB dit geen materiële effecten zou hebben op de winst- en verliesrekening.

Door PGB wordt een afzonderlijke PGB-PCM pensioenregeling uitgevoerd voor het personeel van PCM Uitgevers, welke ook van toepassing is voor het voormalig PCM personeel van AD NieuwsMedia.

In 2006 is overeengekomen dat deze regeling ook van toepassing is voor het voormalig Wegener personeel van AD NieuwsMedia. Ter zake van de overdracht van de pensioenen is met PGB overeengekomen dat het verschil in dekkingsgraad van de ingebrachte pensioenen van het PCM pensioenfonds respectievelijk het Algemeen Pensioenfonds Wegener ten opzichte van de hogere dekkingsgraad van PGB door AD NieuwsMedia aan PGB verschuldigd is. Deze schuld is in de balans opgenomen en wordt afgelost door een vaste opslag op de toekomstige te betalen pensioenpremies. Aflossing vindt naar verwachting plaats in zeven jaren; indien de pensioengrondslag wijzigt zal de aflossing in meer of minder jaren plaatsvinden. Genoemde schuld aan het PGB is gebaseerd op de ter zake totale, door werkgever en werknemers, verschuldigde pensioenpremies. Het door (het collectief van) werknemers te betalen aandeel in deze premie is als vordering in de balans opgenomen. Naar verwachting is het nagenoeg zeker dat deze vordering zal worden gerealiseerd (overige financiële vaste activa).

De vervroegde uittreding- en prepensioenregelingen betreffen toegezegde pensioenregelingen voor (ex)personeel geboren voor 1950. Door Wegener is een voorziening getroffen voor de contante waarde van de toekomstige premies die tot en met 2014 betaald zullen worden. Hierbij wordt rekening gehouden met de jaarlijkse opbouw voor actieve werknemers die in de komende jaren (tot 2012) nog gebruik kunnen maken van de overgangsregelingen. Deze kosten worden genomen in het jaar waarin de arbeidsprestaties verricht worden.

Kosten voor excedentregelingen en kosten van pensioenopbouw tijdens de VUT-periode zijn voorzien op basis van de projected unit credit methode.

Aan een gesloten groep werknemers zijn toezeggingen gedaan op grond waarvan een aanvullend pensioen wordt toegekend indien de betrokken werknemer op pensioendatum nog bij Wegener in dienst is. Deze regeling geldt alleen voor die groep werknemers die geboren is in 1950 of daarna, ultimo 2005 in dienst was bij Wegener en voor wie op dat moment de Grafimedia CAO van toepassing was. De grondslag van de pensioenaanspraak is gefixeerd op het aantal per 31 december 2005 verstreken dienstjaren en op het per 31 december 2005 geldende pensioengevende vaste salaris. De pensioenregeling wordt, op grond van een aanvullende uitvoeringsovereenkomst, uitgevoerd door APW. De premie wordt betaald door de werknemer en de werkgever. De premie van de werknemer wordt gestort in een voor deze regeling gecreëerd fonds. De betreffende regeling kwalificeert als een toegezegde voorwaardelijke pensioenregeling. Het door (het collectief van) werknemers te betalen aandeel in deze premie is als vordering in de balans opgenomen. Naar verwachting is het nagenoeg zeker dat deze vordering zal worden gerealiseerd (overige financiële vaste activa).

Aan bepaalde groepen werknemers waren toezeggingen gedaan voor bijdragen in premies ziektekostenverzekering tijdens pensioen. In het kader van de invoering van de basisverzekering ziektekosten per 1 januari 2006 en de daarbij veranderde regelingen omtrent bijdragen van werknemer en werkgever, zijn de bestaande toezeggingen aangepast. Deze aanpassingen houden in dat voor actieve werknemers de regeling is afgeschaft en dat voor inactieven (oud werknemers) de regeling geleidelijk wordt afgebouwd over een reeks van jaren.

De hiervoor getroffen (resterende) voorziening is berekend op basis van de projected unit credit methode.

Voor een zeer beperkt aantal individuele (ex)werknemers is sprake van niet-herverzekerde pensioenverplichtingen. Voor de kosten hiervan is een actuariel bepaalde voorziening getroffen op basis van de projected unit credit methode.

De actuariële winsten en verliezen van de hiervoor genoemde toegezegde pensioenregelingen komen ten gunste respectievelijk ten laste van de winst-en-verliesrekening.

De gehanteerde disconteringsvoet in bovengenoemde actuariële voorzieningen is bepaald op basis van de gewogen gemiddelde looptijd van de verschillende regelingen en de bijbehorende renteniveau's van bedrijfsobligaties met een hoge credit rating (AA of hoger). Ultimo 2007 bedraagt dit 4,9% (2006: 4,6%).

Uitgestelde belastingverplichtingen

Voor uitgestelde belastingverplichtingen wordt een voorziening gevormd op basis van de tijdelijke verschillen per balansdatum tussen de fiscale boekwaarde van activa en passiva en de in deze jaarrekening opgenomen boekwaarde. Uitgestelde belastingverplichtingen worden in principe verantwoord voor alle belastbare tijdelijke verschillen.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de verplichting wordt afgewikkeld op basis van de bij wet vastgestelde belastingtarieven en geldende belastingwetgeving. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een afdwingbaar recht bestaat om belastingvorderingen te salderen met belastingverplichtingen en de uitgestelde belastingen verband houden met dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

Voorzieningen

Voorzieningen worden getroffen indien Wegener een huidige (contractuele of feitelijke) verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden. Een voorziening wordt alleen getroffen voor zover een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de verplichting en

het waarschijnlijk is dat een dergelijke verplichting ook daadwerkelijk betaald moet worden. Indien verwacht wordt dat (een deel van) de voorziening wordt vergoed, wordt de vergoeding opgenomen als een afzonderlijk actief. Een dergelijke vergoeding kan bijvoorbeeld aan de orde zijn ingevolge een verzekeringscontract.

De last die met een voorziening samenhangt, wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder aftrek van een eventuele vergoeding.

Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet voor belasting. De toename in een contant gemaakte voorziening wegens het verstrijken van tijd wordt als financieringslast verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Rentedragende leningen

Alle leningen worden bij eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende leningen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Financial leaseovereenkomsten

Een financial lease waaronder aan Wegener vrijwel alle aan het eigendom van een actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen, wordt geactiveerd vanaf het moment van aanvang van de lease tegen de reële waarde van het geleasede object of, indien lager, de contante waarde van de minimale leasebetalingen. De leasebetalingen worden verdeeld in financieringskosten en verlaging van de leaseverplichting, waarmee een constante rentevoet wordt bereikt voor het restant van de verplichting. De financieringskosten worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Geleasede activa worden afgeschreven over de geschatte gebruiksduur van het actief of de kortere leasetermijn, indien er geen redelijke zekerheid is dat Wegener het eigendom zal verkrijgen aan het einde van de leaseperiode.

Niet langer opnemen in de balans van financiële activa en passiva

Een financieel actief wordt niet langer in de balans opgenomen indien Wegener geen recht meer heeft op de kasstromen uit dit actief. Indien geen kasstromen meer ontvangen worden, maar nog wel sprake is van voortgezette betrokkenheid bij dit actief, wordt hiermee in de waardering rekening gehouden.

Een financiële verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen, zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan (of deze is opgeheven of verlopen). Indien een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde geldgever tegen nagenoeg dezelfde voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichting aanzienlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke vervanging of wijziging behandeld als het niet langer opnemen van de oorspronkelijke verplichting in de balans en het opnemen van een nieuwe verplichting. Het verschil in de betreffende boekwaarden wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Aan aandelen gerelateerde vergoedingen

Aandelenplan

Tot 1 november 2007 was sprake van een aandelenplan voor de Raad van Bestuur, waarbij certificaten van aandelen Koninklijke Wegener NV jaarlijks voorwaardelijk werden toegekend, waarbij na drie jaar de toekenning onvoorwaardelijk kon worden. Uitbetaling zou derhalve plaats vinden in aandelen. Jaarlijks werd het aantal aandelen geschat dat uiteindelijk onvoorwaardelijk zou worden toegekend op basis van de vastgestelde doelstellingen en geprognosticeerde resultaatontwikkeling.

Dit aandelenplan voor de Raad van Bestuur is per 1 november 2007 in verband met de overname door Mecom omgezet in een plan met exact dezelfde voorwaarden, waarbij de uitkering (op termijn) in geld plaatsvindt in plaats van toekenning van aandelen. Deze omzetting heeft plaatsgevonden, omdat na de overname van Wegener door Mecom in

principe geen aandelen Wegener meer uitgegeven kunnen worden. De omzetting heeft plaatsgevonden tegen EUR 17,70 per aandeel.

De kosten zijn verantwoord in de winst-en-verliesrekening onder de personeelskosten; de voorwaardelijke verplichting per jaareinde is verantwoord onder de overige kortlopende schulden.

Optieplan

Voor de leden van de Raad van Bestuur bestond tot en met 2004 een optieplan, waarbij aan hen jaarlijks optierechten op certificaten van aandelen Koninklijke Wegener NV konden worden toegekend. De tot en met 2004 toegekende opties waren ultimo 2006 reeds onvoorwaardelijk. In 2007 zijn alle resterende opties uitgeoefend.

Afgeleide financiële instrumenten

Wegener maakt gebruik van renteswaps ter afdekking van risico's van renteschommelingen. Dergelijke afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname verantwoord tegen de reële waarde per de datum waarop het contract is aangegaan en vervolgens wordt hun reële waarde opnieuw bepaald. Renteswaps worden opgenomen als actief indien de reële waarde positief is en als verplichtingen als deze negatief is. De reële waarde van renteswaps wordt bepaald op basis van de marktwaares van soortgelijke instrumenten.

Veranderingen in de reële waarde van effectief dekkende renteswaps worden ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht (reserve kasstroomdekking).

Eventuele winsten of verliezen voortkomend uit wijzigingen in de reële waarde van renteswaps die niet (langer) de risico's effectief dekken, worden direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen (financieringsopbrengsten respectievelijk -lasten).

Grondslagen voor de resultaatbepaling

De opbrengsten betreffen de netto omzet van de aan derden geleverde goederen respectievelijk verleende diensten na aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten worden verantwoord voor zover het waarschijnlijk is dat de economische voordelen ten goede zullen komen aan Wegener en de opbrengsten betrouwbaar kunnen worden bepaald.

De realisatie per opbrengstcategorie is als volgt:

- > advertenties dagbladen, huis-aan-huiskranten, nieuwsbladen en tijdschriften: op het moment van plaatsing
- > advertenties internetsites: gerelateerd aan de periode waarin de advertentie gepubliceerd wordt
- > abonnementen dagbladen, nieuwsbladen, internetsites en tijdschriften: gerelateerd aan de periode waarop het abonnement betrekking heeft
- > grafische producten: op het moment van levering

Overige baten betreffen gerealiseerde boekwinsten ter zake van de vervreemding van groepsmaatschappijen of geassocieerde deelnemingen en op de verkoop van materiële vaste activa.

Overheidssubsidies worden opgenomen tegen reële waarde als er redelijke zekerheid bestaat dat de subsidies ontvangen zullen worden en indien voldaan is aan de gestelde voorwaarden en andere voorwaardelijke gebeurtenissen die verband houden met het verkrijgen van de subsidies. Subsidies met betrekking tot kosten worden systematisch als bate opgenomen over dezelfde periode als de gerelateerde kosten worden verantwoord. In geval van subsidies met betrekking tot bezittingen komt de reële waarde van de subsidies in mindering op de boekwaarde van de bezittingen en wordt jaarlijks een bate opgenomen in de

winst-en-verliesrekening naar rato van de levensduur van de betreffende bezittingen.

De resultaten van geassocieerde deelnemingen bestaan uit het evenredig deel van de resultaten over het boekjaar op basis van de vermogensmutatiemethode.

Financieringsopbrengsten en -lasten worden verantwoord op basis van de effectieve renteopbrengsten respectievelijk -lasten, inclusief toegerekende transactiekosten.

Dividend op de onder de overige financiële vaste activa begrepen aandelen in overige ondernemingen wordt verantwoord zodra Wegener het recht heeft verkregen om de betaling te ontvangen.

Belastingen naar de winst worden berekend op basis van het resultaat voor belastingen, rekening houdend met niet-afrekbare bijzondere waardevermindering goodwill, de fiscale deelnemingsvrijstelling en overige fiscale faciliteiten. Voorts wordt rekening gehouden met wijzigingen in uitgestelde belastingvorderingen respectievelijk -verplichtingen bij wijzigingen in van toepassing zijnde belastingtarieven.

Informatie over segmenten

In deze jaarrekening is onderscheid gemaakt tussen voortgezette bedrijfsactiviteiten en beëindigde bedrijfsactiviteiten. De beëindigde bedrijfsactiviteiten betreffen de direct marketing activiteiten van Wegener Fieldmarketing welke in februari 2007 zijn vervreemd. Er is na de verkoop van de direct marketing activiteiten geen sprake meer van afzonderlijk te onderscheiden bedrijfssegmenten en geografische segmenten. Er resteert alleen het bedrijfsegment uitgeefactiviteiten. De uitgeefactiviteiten worden alleen in Nederland ontplooid.

Binnen de uitgeefactiviteiten worden dagbladen en huis-aan-huiskranten uitgegeven en gedrukt en worden multimedia producten en diensten geëxploiteerd. Voorts is sprake van interne toeleveranciers op het gebied van ICT en facilitaire zaken. Tot en met juli 2006 werden daarnaast special interest tijdschriften uitgegeven. Gegeven de aard van de producten, de productieprocessen, de type klanten en de distributiekkanalen is sprake van een vergelijkbaar rendements- en risicoprofiel binnen het totaal van de uitgeefactiviteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

(in duizenden euro's)

1 Immateriële vaste activa

2007	Goodwill	Uitgaven-Rechten	Software	Totaal 2007
Aanschafwaarden	581.471	20.028	45.553	647.052
Cumulatieve afschrijvingen	-75.862		-30.600	-106.462
Boekwaarden per 1 januari 2007	505.609	20.028	14.953	540.590
Verloop boekwaarden:				
Stand per 1 januari	505.609	20.028	14.953	540.590
Investeringsen	389		6.695	7.084
Afschrijvingen			-4.723	-4.723
Bijzondere waardevermindering goodwill	-2.652			-2.652
Stand per 31 december	503.346	20.028	16.925	540.299
Aanschafwaarden	581.860	20.028	44.209	646.097
Cumulatieve afschrijvingen	-78.514		-27.284	-105.798
Boekwaarden per 31 december 2007	503.346	20.028	16.925	540.299

2006	Goodwill	Uitgaven-rechten	Software	DM databases	Totaal 2006
Aanschafwaarden	741.065	20.028	52.601	21.325	835.019
Cumulatieve afschrijvingen	-201.444		-37.031	-17.891	-256.366
Boekwaarden per 1 januari 2006	539.621	20.028	15.570	3.434	578.653
Verloop boekwaarden:					
Stand per 1 januari	539.621	20.028	15.570	3.434	578.653
Investeringsen	190		6.646	3.850	10.686
Verworven groepsmaatschappijen	2.653				2.653
Vervreemde groepsmaatschappijen	-36.624		-1.879	-4.294	-42.797
Koersverschillen	239		2	69	310
Afschrijvingen			-5.256	-3.059	-8.315
Geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	-470		-130		-600
Stand per 31 december	505.609	20.028	14.953	-	540.590
Aanschafwaarden	581.471	20.028	45.553		647.052
Cumulatieve afschrijvingen	-75.862		-30.600		-106.462
Boekwaarden per 31 december 2006	505.609	20.028	14.953	-	540.590

De goodwill heeft voor een bedrag van EUR 492,8 miljoen (ultimo 2006: EUR 492,8 miljoen) betrekking op de verwerving van voormalig VNU Dagbladengroep in 2000 alsmede enige kleine overnames op het gebied van huis-aan-huiskranten en online activiteiten. Zoals hiervoor is uiteengezet zijn de activiteiten van voormalig VNU Dagbladengroep dusdanig geïntegreerd in het totaal van de Wegener krantenactiviteiten, dat sprake is van één kasstroomgenererende eenheid.

De realiseerbare waarde van de goodwill van de krantenactiviteiten is bepaald op de bedrijfswaarde die is berekend op basis van kasstroomprojecties voor de periode tot en met 2017. Deze kasstroomprojecties zijn gebaseerd op de begroting 2008, het strategisch plan 2008-2010 en recente meerjarenprojecties. Hierbij is een disconteringsvoet gehanteerd van 9,1% (2006: 10,0%) voor belastingen. Ten opzichte van de disconteringsvoet van vorig jaar is de vergoeding voor het eigen vermogen lager vastgesteld in lijn met de waardeberekening welke is uitgevoerd bij de overname van Wegener door Mecom. De kasstromen na 2010 zijn geëxtrapoleerd zonder rekening te houden met groei.

Naast de bovengenoemde kasstroomgenererende eenheid krantenactiviteiten, zijn er afzonderlijke kasstroomgenererende eenheden geïdentificeerd voor de joint ventures waaraan goodwill is toegekend.

De daling van de goodwill in 2007 heeft per saldo betrekking op waardeverminderingen van in totaal EUR 2,7 miljoen en op de aankoop van de meerderheidsdeelneming Autotrust BV waarvoor in totaal een bedrag van EUR 0,4 miljoen aan goodwill is betaald. De waardevermindering houdt verband met de goodwill ontstaan bij de aankoop van een (belang in een) joint venture. In vergelijking met het oorspronkelijke businessplan is vastgesteld dat sprake is van een langer durende aanlooperperiode voordat een winstgevende exploitatie gerealiseerd kan worden. Derhalve heeft een afwaardering van de goodwill plaats gevonden.

De uitgavenrechten hebben volledig betrekking op het belang in AD NieuwsMedia. De realiseerbare waarde van de uitgavenrechten is berekend met dezelfde financiële parameters als hiervoor bij de berekening van de goodwill van de uitgeefactiviteiten is aangegeven. De kasstroomprojecties zijn gebaseerd op de begroting 2008 van AD NieuwsMedia en recente meerjarenprojecties.

2 Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
2007					2007
Aanschafwaarden	67.210	214.726	82.568	1.052	365.556
Cumulatieve afschrijvingen	-31.280	-168.360	-71.692		-271.332
Boekwaarden per 1 januari 2007	35.930	46.366	10.876	1.052	94.224
Verloop boekwaarden:					
Stand per 1 januari	35.930	46.366	10.876	1.052	94.224
Verworven groepsmaatschappijen			58		58
Investeringsen		2.607	569	17.925	21.101
Desinvesteringen	-80			-7	-87
Afschrijvingen	-3.061	-9.836	-3.638		-16.535
Gerealiseerde projecten in uitvoering		593	693	-1.286	
Stand per 31 december	32.789	39.730	8.558	17.684	98.761
Aanschafwaarden	66.765	216.268	46.309	17.684	347.026
Cumulatieve afschrijvingen	-33.976	-176.538	-37.751		-248.265
Boekwaarden per 31 december 2007	32.789	39.730	8.558	17.684	98.761

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
2006					2006
Aanschafwaarden	98.501	214.067	116.674	629	429.871
Cumulatieve afschrijvingen	-41.808	-158.796	-96.163		-296.767
Boekwaarden per 1 januari 2006	56.693	55.271	20.511	629	133.104
Verloop boekwaarden:					
Stand per 1 januari	56.693	55.271	20.511	629	133.104
Verworven groepsmaatschappijen			128		128
Investeringsen		2.386	3.192	1.298	6.876
Vervreemde groepsmaatschappijen	-7.577	-560	-4.346	-201	-12.684
Desinvesteringen	-9.489	-71	-2.167	-174	-11.901
Afschrijvingen	-3.703	-10.737	-6.486		-20.926
Gerealiseerde projecten in uitvoering		62	438	-500	
Koersverschillen	6	15	7		28
Geclassificeerd als aangehouden voor verkoop			-401		-401
Stand per 31 december	35.930	46.366	10.876	1.052	94.224
Aanschafwaarden	67.210	214.726	82.568	1.052	365.556
Cumulatieve afschrijvingen	-31.280	-168.360	-71.692		-271.332
Boekwaarden per 31 december 2006	35.930	46.366	10.876	1.052	94.224

In 2007 is gestart met de voorbereidingen voor de vernieuwing van de persen in de drukkerij te Best. De eerste aanbestedingen voor de persen hebben reeds in 2007 plaatsgevonden en zijn inclusief de geactiveerde financieringskosten ad EUR 0,3 miljoen als vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering op de balans verantwoord. In 2006 is niet geïnvesteerd in krantenrotatiepersen en pershallen; derhalve zijn in de investeringen 2006 geen geactiveerde financieringskosten begrepen.

In de materiële vaste activa zijn activa begrepen die gefinancierd zijn met een financial lease. De boekwaarden van de betreffende activa zijn ultimo jaar:

	2007	2006
Machines en installaties	22.213	24.355
	22.213	24.355

Het juridische eigendom van de betreffende activa rust bij de lessor tot het einde van de lease overeenkomst. Op dat moment heeft Wegener het recht, doch niet de plicht de activa in eigendom te verwerven.

De materiële vaste activa hebben in belangrijke mate betrekking op drukkerijen, krantenrotatiepersen en ICT-apparatuur. Kantoorpanden worden veelal gehuurd. Gelet op het specifieke karakter van de materiële vaste activa wordt geschat dat de reële waarde niet in belangrijke mate afwijkt van de boekwaarde.

3 Investerings in geassocieerde deelnemingen

	2007	2006
Stand per 1 januari	4.514	4.659
Bij: aandeel in netto resultaat	-708	-201
verworven geassocieerde deelnemingen	726	
stortingen	651	386
	5.183	4.844
Af: ontvangen dividend	637	330
overige mutaties	87	
Stand per 31 december	4.459	4.514

Onder verworven geassocieerde deelnemingen zijn in 2007 ilocal International BV (17,5%) en Beekman Media BV (50%) opgenomen. In 2007 is 35% in Autotrust BV verworven. Per 31 december 2007 is dit belang uitgebreid naar 80% door middel van een storting op (nieuw uitgegeven) aandelen van in totaal EUR 0,3 miljoen. Per balansdatum zijn de (balans)cijfers van Autotrust BV derhalve meegeconsolideerd.

In 2007 is de geassocieerde deelneming Carto Participaties BV vervreemd. De deelnemingswaarde was reeds in 2006 afgeboekt.

Over de in de balans opgenomen geassocieerde deelnemingen kan de volgende samengevatte financiële informatie gegeven worden (totaalbedragen voor alle geassocieerde deelnemingen gezamenlijk, op basis van de gehouden eigendomsrechten):

	2007	2006
Vlottende activa	6.168	7.084
Vaste activa	1.245	1.300
Totaal activa	7.413	8.384
Kortlopende verplichtingen	2.851	3.764
Langlopende verplichtingen	103	106
Totaal verplichtingen	2.954	3.870
Opbrengsten	8.328	7.617
Lasten	-9.060	-7.720
Financiële baten en lasten	94	118
Resultaat voor belastingen	-638	15
Belastingen	-70	-216
Netto resultaat	-708	-201

4 Overige financiële vaste activa

Leningen aan deelnemingen

	2007	2006
Stand per 1 januari	870	1.734
Af: ontvangen	870	
overige mutaties		864
Stand per 31 december	-	870

Gedurende 2007 zijn de geassocieerde deelneming Carto Participaties BV en het belang in CV Twente Stadion vervreemd. De verstrekte leningen zijn afgelost.

Aandelen in overige ondernemingen

	2007	2006
Stand per 1 januari	198	214
Af: vervreemde deelnemingen	163	
overige mutaties		16
Stand per 31 december	35	198

De in 2007 vervreemde aandelen in overige deelnemingen betreffen BV Algemeen Nederlands Persbureau ANP en CV Twente Stadion.

Vorderingen op personeel inzake pensioenregelingen

	2007	2006
Stand per 1 januari	3.721	1.834
Bij: nieuw overeengekomen regeling		2.129
rente	114	
	3.835	3.963
Af: ontvangsten	541	242
Stand per 31 december	3.294	3.721

5 Vlottende activa**Vorraden**

	2007	2006
Krantenrotatiepapier	2.202	2.361
Overige	791	844
	2.993	3.205

De overige voorraden betreffen vooral grafische materialen (inkt, platen, etc.).

Vorderingen

	2007	2006
Handelsdebiteuren	62.444	69.390
Vooruitbetaalde pensioenpremies		967
Vorderingen op geassocieerde deelnemingen	227	121
Overige vorderingen en overlopende activa	14.650	13.873
	77.321	84.351

Handelsdebiteuren zijn opgenomen onder aftrek van een voorziening voor oninbare bedragen. Aan deze voorziening is een bedrag van EUR 1,5 miljoen toegevoegd ten laste van de winst-en-verliesrekening (2006: EUR 0,4 miljoen).

De ouderdom van de handelsdebiteuren is op balansdatum als volgt opgebouwd:

	2007		2006	
	debiteuren	voorziening	debiteuren	voorziening
Niet vervallen	46.179		50.263	
Vervallen 0 – 90 dagen	20.178	-476	21.925	-467
Vervallen 91 – 120 dagen	613	-133	667	-139
Vervallen 121 – 180 dagen	311	-91	286	-59
Meer dan 180 dagen vervallen	1.681	-1.297	1.275	-1.037
	68.962	-1.997	74.416	-1.702
Voorziening dubieuze debiteuren	-1.997		-1.702	
Reservering voor creditnota's	-4.521		-3.324	
Totaal handelsdebiteuren	62.444		69.390	

De reservering voor creditnota's heeft betrekking op klachten, af te rekenen volumebonussen en te verrekenen contractposities.

Het verloop van de voorziening dubieuze debiteuren is als volgt:

	2007	2006
Stand per 1 januari	1.701	2.008
- Dotatie	1.453	447
- Vrijval	-228	-183
- Onttrekking	-929	-570
Stand per 31 december	1.997	1.702

De voorziening is nagenoeg geheel op collectieve basis bepaald.

Geldmiddelen en kasequivalenten

	2007	2006
Banktegoeden	32.443	5.406
Kasgeld	55	64
	32.498	5.470

6 Eigen vermogen

Ultimo 2007 bestaat het maatschappelijk kapitaal uit:

- > 65.000.000 gewone aandelen van EUR 0,30 nominaal
- > 15.000.000 cumulatief financieringspreferente aandelen van EUR 0,30 nominaal

Ultimo 2006 bestond het maatschappelijk kapitaal naast de hiervoor genoemde aandelen ook uit 80.000.000 preferente aandelen van EUR 0,30 nominaal.

Op 1 november 2007 zijn de statuten van de vennootschap gewijzigd, op basis waarvan onder andere deze preferente aandelen zijn afgeschaft. In het verleden zijn er geen preferente aandelen uitgegeven.

Cumulatief financieringspreferente aandelen

Met betrekking tot de cumulatief financieringspreferente aandelen is het volgende van belang.

Het stemrecht op de cumulatief financieringspreferente aandelen wordt uitgeoefend conform de reële waarde van de kapitaalstorting ten opzichte van de waarde van de gewone aandelen in het kapitaal van Koninklijke Wegener NV, waarbij nooit meer dan één stem per cumulatief financieringspreferent aandeel kan worden uitgebracht. De waarde van de gewone aandelen zal jaarlijks per 31 december berekend worden als het rekenkundig gemiddelde van de koers over de laatste twintig beursdagen. De aldus bepaalde waarde bedraagt ultimo 2007 per gewoon aandeel EUR 15,90 (2006: EUR 10,62).

Uitgaande van een kapitaalstorting van EUR 7,00 per cumulatief financieringspreferent aandeel is het stemrecht van deze laatste aandelen gelijk aan 44,0% van een gewoon aandeel.

Hiermee voldoet het stemrecht aan de desbetreffende bepaling van de Nederlandse Corporate Governance Code.

De Raad van Bestuur (onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen) zal de mogelijkheid hebben om winst te reserveren voordat er preferent dividend wordt uitgekeerd. Uitkering van dividend op gewone aandelen zal pas plaatsvinden nadat dividend op de

cumulatief financieringspreferente aandelen is uitgekeerd. Indien in enig jaar de winst niet voldoende is om het dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen te kunnen uitkeren dan wel aan de cumulatief financieringspreferente aandelen verbonden dividendreserves toe te voegen, kan het tekort in de daarop volgende boekjaren worden ingehaald (cumulatiebepaling). Over een dividendreserve is in volgende boekjaren een vergoeding verschuldigd gelijk aan het dividendpercentage over de cumulatief financieringspreferente aandelen zelf.

Vanaf 1 januari 2006 tot en met 31 december 2010 geldt een coupon van 5,33% van de uitgifteprijs van EUR 7,00.

Alle uitstaande cumulatief financieringspreferente aandelen worden ultimo 2007 (indirect) gehouden door Mecom Group plc.

Bij de oorspronkelijke emissie in 2001 zijn 8.089.718 cumulatief financieringspreferente aandelen geplaatst tegen een uitgifteprijs van EUR 7,00 en een nominale waarde van EUR 0,30 per aandeel. Op 2 januari 2006 zijn 3.889.545 certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen ingekocht, maar zijn sindsdien niet ingetrokken. De betreffende certificaten worden derhalve gehouden door Koninklijke Wegener NV. In 2007 hebben zich geen wijzigingen voorgedaan in het aantal cumulatief financieringspreferente aandelen. De stand per 31 december 2007 bedraagt derhalve 4.200.173 aandelen. Ultimo 2007 zijn alle cumulatief financieringspreferente aandelen gecertificeerd.

Gewone aandelen

In de loop van 2007 zijn in totaal 420.000 gewone aandelen uitgegeven door uitoefening van opties door (voormalige) leden van de Raad van Bestuur. Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

	Aantal Aandelen	Geplaatst kapitaal	Agio- reserve
Stand 1 januari 2007	44.588.842	13.377	136.219
Emissie maart	90.000	27	664
Emissie april	110.000	33	1.071
Emissie mei	60.000	18	372
Emissie oktober	160.000	48	991
Stand 31 december 2007	45.008.842	13.503	139.317

In 2006 zijn 200.000 gewone aandelen uitgegeven.

De nominale waarde van de gewone aandelen bedraagt ultimo 2007 EUR 13.502.653. Mecom Group plc heeft de door haar verworven certificaten van gewone aandelen omgeruild voor gewone aandelen. Ultimo 2007 is voor een bedrag van EUR 1.838.240 gecertificeerd (ultimo 2006: EUR 13.376.525).

In 2007 is EUR 8,5 miljoen uitgekeerd aan dividend op gewone aandelen (2006: EUR 6,2 miljoen). Dit is EUR 0,19 per gewoon aandeel (2006: EUR 0,14). Daarnaast is op cumulatief financieringspreferente aandelen EUR 1,6 miljoen aan dividend uitgekeerd (2006: nihil).

Voor de leden van de Raad van Bestuur gold tot 1 november 2007 een aandelenplan. Jaarlijks werden certificaten van aandelen voorwaardelijk toegekend, waarbij na drie jaar de toekenning onvoorwaardelijk kon worden. Het aantal certificaten van aandelen dat onvoorwaardelijk zou worden, was afhankelijk van de behaalde Economic Value Added ¹⁾ van Wegener over een periode van drie jaar. Het onvoorwaardelijk worden van de toegekende certificaten van aandelen was afhankelijk van de mate waarin de vooraf afgesproken EVA [®]

1) EVA [®] is een geregistreerd handelsmerk van Stern Stewart & Co.

doelstelling werd gehaald. Hierbij gold een minimum prestatie en een target prestatie. Indien de minimum prestatie werd gerealiseerd, werd 50% van het aantal aandelen toegekend; onder het minimum werden geen aandelen toegekend. Bij realisatie van de target prestatie gold een toekenning van 100% en bij buitengewone prestaties kon 150% van het aantal aandelen worden toegekend.

De onvoorwaardelijke toekenning vond plaats na 3 jaar. De door de bestuurder onvoorwaardelijk verkregen certificaten van aandelen dienden aansluitend tenminste 2 jaar te worden vastgehouden. Bij uitdiensttreding verviel in principe de toezegging.

De jaarlijkse voorwaardelijke toezegging van certificaten van aandelen was gelijk aan 25% van het basissalaris van de voorzitter en 20% van het basissalaris voor de overige leden van de Raad van Bestuur. In 2005 is daarnaast een eenmalige extra voorwaardelijke toezegging gedaan.

Dit aandelenplan voor de leden van de Raad van Bestuur is op 1 november 2007 omgezet in een regeling waarbij de toekenningsvoorwaarden exact gelijk zijn aan de oude regeling, maar waarbij een bonus in geld wordt uitgekeerd. Bij uiteindelijke toekenning van aandelen in de oude regeling vindt nu uitkering van een bonus plaats, waarbij een aandeel gewaardeerd wordt op EUR 17,70.

Het aantal certificaten van aandelen dat in totaal voorwaardelijk was toegekend, is als volgt:

	J.C. Houwert	E.J.F. Busweiler	C.G. Boot	J. Wegstapel	Totaal
In 2005	15.000	10.000		10.000	35.000
In 2006	8.000	5.000		5.000	18.000
In 2007	8.000	5.000	4.000		17.000
Vervallen in 2007				-15.000	-15.000
Omgezet in bonusregeling	-31.000	-20.000	-4.000		-55.000
	-	-	-	-	-

De aan J. Wegstapel voorwaardelijk toegekende aandelen zijn vervallen bij zijn uitdiensttreding per 15 maart 2007.

Voor de leden van de Raad van Bestuur was tot en met 2004 een optieplan van toepassing. Ieder jaar kon aan hen een vastgesteld aantal optierechten op certificaten van aandelen Koninklijke Wegener NV worden toegekend. De Raad van Commissarissen besliste jaarlijks over de toezegging van de optierechten.

Een optie gaf hierbij recht op één certificaat van een (gewoon) aandeel. Deze jaarlijks toegekende rechten hadden een looptijd van 5 jaren. Opties werden verstrekt tegen een uitoefenprijs die circa 6-9% boven de beurskoers lag ten tijde van verstrekking. De verschuldigde belastingen kwamen direct ten laste van de vennootschap. Alle resterende opties zijn in 2007 uitgeoefend, namelijk 90.000 opties in maart, 110.000 opties in april, 60.000 opties in mei en 160.000 opties in oktober.

Ultimo 2007 is de stand van zaken met betrekking tot uitstaande optierechten als volgt:

	2002	2003	2004	totaal
J.C. Houwert				
Stand per 1 januari 2007	50.000	50.000	50.000	150.000
Mutaties in 2007:				
- vervallen				-
- uitgeoefend	-50.000	-50.000	-50.000	-150.000
Stand per 31 december 2007	-	-	-	-
E.J.F. Busweiler				
Stand per 1 januari 2007	30.000	30.000	30.000	90.000
Mutaties in 2007:				
- vervallen				-
- uitgeoefend	-30.000	-30.000	-30.000	-90.000
Stand per 31 december 2007	-	-	-	-
J. Wegstapel (vanaf 15 maart 2007 oud-bestuurder)				
Stand per 1 januari 2007	30.000	30.000	30.000	90.000
Mutaties in 2007:				
- vervallen				-
- uitgeoefend	-30.000	-30.000	-30.000	-90.000
Stand per 31 december 2007	-	-	-	-
S.G. van der Heijden (vanaf 1 januari 2005 oud-bestuurder)				
Stand per 1 januari 2007		30.000	30.000	60.000
Mutaties in 2007:				
- vervallen				-
- uitgeoefend		-30.000	-30.000	-60.000
Stand per 31 december 2007	-	-	-	-
P. Nientker (vanaf 1 juli 2003 oud-bestuurder)				
Stand per 1 januari 2007	30.000			30.000
Mutaties in 2007:				
- vervallen				-
- uitgeoefend	-30.000			-30.000
Stand per 31 december 2007	-	-	-	-
Totaal aantal optierechten				
Stand per 31 december 2007	-	-	-	-
Uitoefenprijs in euro's	10,04	3,90	9,09	
Vervaldatum	2/5/07	2/5/08	29/4/09	

Reserves

Het eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV bestaat uit geplaatst aandelenkapitaal, reserves en het resultaat over het lopende boekjaar.

De agioreserve is ontstaan bij emissies van gewone respectievelijk cumulatief financieringspreferente aandelen voor het verschil in de uitgifteprijs en de nominale waarde.

Transactiekosten bij de uitgifte van aandelen komen ten laste van het agio.

De reserve kasstroomdekking bevat de veranderingen in de reële waarde van effectief dekkende renteswaps. Verwezen wordt naar de toelichting op de grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling, onder "afgeleide financiële instrumenten".

De ingehouden winsten betreffen het saldo van in het verleden behaalde winsten die niet zijn uitgekeerd aan aandeelhouders, kosten aandelenplan Raad van Bestuur en afboekingen van goodwill voor zover die voor 1 januari 1999 betaald zijn. Voor dit laatste deel wordt verwezen naar de toelichting op de grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling, onder "immateriële vaste activa".

Het resultaat over het boekjaar staat ter beschikking van de aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV. Voor de bepalingen omtrent dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen wordt verwezen naar de hiervoor opgenomen toelichting op de cumulatief financieringspreferente aandelen. Voorts wordt verwezen naar de in de toelichting opgenomen paragraaf "uitgekeerd en voorgesteld dividend".

7 Pensioenverplichtingen

	2007	2006
PGB-PCM pensioenregeling van AD NieuwsMedia	4.442	5.142
Regelingen vervroegde uittrekking en (pre)pensioen	27.832	34.436
Individuele regelingen	594	641
	32.868	40.219

	2007	2006
Stand per 1 januari	40.219	61.107
Bij: toevoeging ten laste van de winst-en-verliesrekening	928	7.839
rente	1.369	2.082
	42.516	71.028
Af: onttrekkingen	6.309	7.581
wijziging in rentevoet *)	407	846
vervreemde groepsmaatschappijen		385
vrijval VUT-verplichtingen ten gunste van de winst-en-verliesrekening *)	2.932	5.407
vrijval verplichtingen voor bijdragen in premies ziektekostenverzekering tijdens pensioen ten gunste van de winst-en-verliesrekening		16.590
Stand per 31 december	32.868	40.219

*) Betreft actuariële winsten en verliezen.

	2007	2006
Langlopend	27.440	34.048
Kortlopend	5.428	6.171
	32.868	40.219

Van het langlopende deel heeft EUR 11,3 miljoen betrekking op de periode na 5 jaar (ultimo 2006: EUR 15,7 miljoen).

Ten aanzien van de pensioenregelingen branchepensioenfondsen PGB, waaronder de PGB-PCM regeling zoals die voor AD NieuwsMedia geldt, wordt verwezen naar hetgeen reeds vermeld is bij de grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling, onder "pensioenverplichtingen".

Met betrekking tot het ondernemingspensioenfonds APW is het volgende van belang. In 2004 is een nieuwe pensioenregeling overeengekomen die ingegaan is per 1 januari 2005. De financieringsafspraken voor deze regeling tussen het ondernemingspensioenfonds APW en Wegener kennen een looptijd van 5 jaar. De pensioenregeling is een (collectieve) toegezegde bijdrageregeling. Gedurende de looptijd betalen werkgever en werknemer in totaal een vaste premie van 25,7% van de pensioengrondslag per jaar aan het pensioenfonds. Genoemde vaste pensioenpremie van 25,7% is overeengekomen in het licht van de destijds vigerende pensioen-CAO waarin een maximum pensioenpremie van 24% is opgenomen. Ten aanzien van deze pensioen-CAO was nog een discussie gaande tussen de betrokken partijen omtrent het nabestaandenpensioen. In 2006 zijn ook hierover definitieve afspraken gemaakt, inhoudende dat de regelingen voor het nabestaandenpensioen verruimd zijn. Op grond hiervan is de premie met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2005 verhoogd tot 25,7%.

Met de middelen die het pensioenfonds heeft (zoals premie-inkomsten, beleggingsopbrengsten, vermogen), wordt de pensioenregeling uitgevoerd op basis van collectieve solidariteit. Hierbij vindt pensioenopbouw plaats op basis van een voorwaardelijke middelloodsystematiek, vindt indexatie plaats van opgebouwde rechten en worden ingegane pensioenen geïndexeerd. Dit pensioen wordt echter alleen opgebouwd en indexaties vinden alleen plaats als het pensioenfonds over voldoende middelen beschikt en onder omstandigheden kan zelfs sprake zijn van het korten van reeds opgebouwde rechten.

Door Wegener is een benadering gemaakt van de kosten van de pensioenopbouw van actieve deelnemers, rekening houdend met een opslag voor toekomstige excassokosten, uitvoeringskosten, risico van premievrijstelling arbeidsongeschiktheid, solvabiliteitsopslagen, langlevensrisico en toekomstige indexatie van de pensioenopbouw. Vastgesteld is dat de betaalde pensioenpremies niet zien op de financiering van (verhoging van) voorwaardelijke aanspraken of uitkeringen die toe te rekenen zijn aan verstreken diensttijd en daarmee correcties over het verleden inhouden.

Er zijn tussen Wegener en het ondernemingspensioenfonds geen afspraken gemaakt voor de periode na 5 jaar, als de gemaakte financieringsafspraken aflopen. Dit betekent dat Wegener na de periode van 5 jaar niet alsnog kan worden aangesproken tot aanvulling van eventuele opgebouwde tekorten en dat Wegener evenmin recht heeft op uitkering van de eventuele opgebouwde overschotten.

Voor het personeel dat in dienst is van Wegener NieuwsDruk, de krantenuitgeverijen (met uitzondering van de dagbladjournalisten, voor wie een aparte regeling geldt), Wegener ICT|Media en het hoofdkantoor geldt een VUT-overgangsregeling op basis van een omslagstelsel voor geboren en vóór 1950. Deze regeling wordt voor de branche uitgevoerd door het FWG (Fonds Werktijdvermindering Oudere Werknemers in de Grafische Bedrijven), onderdeel van het Pensioenfonds Grafische Bedrijven. Financiering van de lopende uitkeringen vindt plaats uit de jaarlijkse premies.

Voor diegenen die geboren zijn op of na 1 januari 1950 geldt geen VUT-regeling of prepensioenregeling meer. Deze groep werknemers kan gebruik maken van een facultatieve vervroegde ingangsdatum van het ouderdomspensioen. Deze nieuwe regeling is ingegaan in 2006.

De hiervoor genoemde VUT-overgangsregelingen kennen een maximum inkomen waarover VUT uitgekeerd wordt. Voor bepaalde groepen werknemers met een hoger inkomen

heeft Wegener toezeggingen gedaan voor aanvulling op de bedrijfstak VUT-regelingen (excedentregelingen). Voor deze verplichtingen zijn voorzieningen getroffen.

De vrijval verplichtingen voor bijdragen in premies ziektekostenverzekering tijdens pensioen in 2006 is het gevolg van de invoering van de basisverzekering ziektekosten (zie toelichting ter zake op pagina 61).

Hieronder zijn de belangrijkste grondslagen en veronderstellingen weergegeven die bij de bepaling van de pensioenverplichtingen zijn toegepast:

	2007	2006
Sterftetabellen	GBM/GBV 2000-2005	GBM/GBV 1995-2000
Disconteringsvoet	4,9%	4,6%
Algemene salarisstijging	2,5%	2,5%
Carrière salarisstijging	3%, tot 45 jaar vanaf 45 jaar 0%	3%, tot 45 jaar vanaf 45 jaar 0%
Ontslagkansen	10%, t/m 25 jaar vanaf 25 jaar lineair aflopend tot 0% op 60 jaar	8%, t/m 25 jaar vanaf 25 jaar lineair aflopend tot 0% op 45 jaar

Specifiek voor de berekening van de voorziening VUT-premie geldt nog dat aanvullend rekening is gehouden met een krimp van de bedrijfstak met 2,5% per jaar.

	2007	2006	2005	2004
Stand van de pensioenverplichtingen per 31 december	32.868	40.219	58.967	68.035
Ervaringsaanpassingen op de verplichtingen	3.339	-6.253	-9.313	-2.363

Er is geen sprake van fondsbeleggingen.

8 Uitgestelde belastingverplichtingen

	2007	2006
Stand per 1 januari	-22.594	13.403
Verlaging van het belastingtarief		-1.626
Verworven groepsmaatschappijen		-417
Vervreemde groepsmaatschappijen		930
Ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	15.884	-992
Ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening (beëindigde bedrijfsactiviteiten)		-34.274
Ten laste van het eigen vermogen	219	382
	-6.491	-22.594
Opgenomen als uitgestelde belastingvorderingen	13.893	25.823
Stand per 31 december	<u>7.402</u>	<u>3.229</u>

De voorziening heeft betrekking op:

2007	Im- materiële vaste activa	Materiële vaste activa	Voor- raden	Pensioen- verplich- tingen	Voorzie- ningen	Overige activa en passiva	Sub- totaal	Geacti- veerde verlies- compen- satie	Totaal
Stand per 1 januari 2007	7.456	3.242	619	-7.595	-2.703	2.210	3.229	-25.823	-22.594
Ten laste van de winst-en-verliesrekening		-891	-313	1.937	1.578	1.643	3.954	11.930	15.884
Ten laste van het eigen vermogen						219	219		219
Stand per 31 december 2007	7.456	2.351	306	-5.658	-1.125	4.072	7.402	-13.893	-6.491

2006	Im- materiële vaste activa	Materiële vaste activa	Fiscale afwaar- dering groeps- maat- schappi- jen	Voor- raden	Pensioen- verplich- tingen	Voorzie- ningen	Overige activa en passiva	Sub- totaal	Geacti- veerde verlies- compen- satie	Totaal
Stand per 1 januari 2006	8.510	4.081	16.220	1.070	-10.835	-3.482	1.510	17.074	-3.671	13.403
Verlaging belastingtarief	-1.054	-458	-2.006	-88	1.080	388	130	-2.008	382	-1.626
Verworven groeps- maatschappijen								-	-417	-417
Vervreemde groeps- maatschappijen							930	930		930
Ten gunste van de winst-en-verlies- rekening		-381	-14.214	-363	2.160	391	-742	-13.149	-22.117	-35.266
Ten laste van het eigen vermogen							382	382		382
Stand per 31 december 2006	7.456	3.242	-	619	-7.595	-2.703	2.210	3.229	-25.823	-22.594

9 Voorzieningen

	2007	2006
Reorganisaties	25.531	36.303
Jubileum- en afscheidsuitkeringen	8.025	9.664
Opgenomen onder langlopende verplichtingen	33.556	45.967

Reorganisaties

	2007	2006
Stand per 1 januari	65.859	42.854
Bij: toevoeging ten laste van de winst-en-verliesrekening	8.377	50.887
rente	2.326	1.139
	76.562	94.880
Af: onttrekkingen	28.846	21.672
vrijval ten gunste van de winst-en-verliesrekening	1.358	6.910
wijziging in disconteringsvoet	201	439
Stand per 31 december	46.157	65.859

	2007	2006
Langlopend	25.531	36.303
Kortlopend	20.626	29.556
	46.157	65.859

Van het langlopende deel heeft EUR 1,7 miljoen betrekking op de periode na 5 jaar (2006: EUR 3,8 miljoen).

De voorziening voor reorganisaties heeft betrekking op kosten van ter zake overeengekomen sociaal plan regelingen. Daarbij gaat het met name om kosten van vertrekregelingen, outplacement, aanvullingen op werkloosheidsuitkeringen en seniorenregelingen.

De kosten voor seniorenregelingen omvatten doorbetaling van loon tot 60-jarige leeftijd en vanaf 60 jaar tot 65 jaar aanvullingen op bestaande (overgangs)regelingen voor vervroegde uittreding en prepensioen.

De vrijval in 2007 ten gunste van de winst-en-verliesrekening is het gevolg van een hoger natuurlijk verloop dan oorspronkelijk geschat. De vrijval in 2006 ten gunste van de winst-en-verliesrekening is het gevolg van een te hoge toevoeging in het eerste halfjaar van 2006. Tevens is in het tweede halfjaar van 2006 gebleken dat het natuurlijk verloop hoger is dan oorspronkelijk geschat.

De voorziening is contant gemaakt, waarbij een disconteringsvoet is gehanteerd van 4,9% (2006: 4,6%), bepaald op basis van de gewogen gemiddelde looptijd van de verschillende regelingen en de bijbehorende renteniveaus van bedrijfsobligaties met een hoge credit rating (AA of hoger).

Voorziening voor jubileum- en afscheidsuitkeringen

Werknemers krijgen bij een jubileum (bepaald aantal jaren in dienst) dan wel bij (vervroegde) pensionering een eenmalige uitkering. Bij de berekening is rekening gehouden met de kans dat werknemers in dienst blijven op basis van historische gemiddelden. De voorziening is contant gemaakt, waarbij een disconteringsvoet is gehanteerd van 4,9% (2006: 4,6%),

bepaald op basis van de gewogen gemiddelde looptijd van de verschillende regelingen en de bijbehorende renteniveaus van bedrijfsobligaties met een hoge credit rating (AA of hoger).

	2007	2006
Stand per 1 januari	10.003	9.901
Bij: toevoeging ten laste van de winst-en-verliesrekening	447	772
rente	426	331
	10.876	11.004
Af: onttrekkingen	307	454
vrijval	1.847	
wijziging in disconteringsvoet	196	547
Stand per 31 december	8.526	10.003

	2007	2006
Langlopend deel	8.025	9.664
Kortlopend deel	501	339
	8.526	10.003

Van het langlopend deel heeft ultimo 2007 EUR 4,6 miljoen betrekking op de periode na 5 jaar (ultimo 2006 EUR 6,3 miljoen).

De vrijval is een gevolg van gewijzigde schattingen ten aanzien van (hoger gebleken) ontslagkansen en door toepassing van nieuwe sterftetafels.

10 Langlopende rentedragende leningen

	2007	2006
Leningen kredietinstellingen	167.322	138.287
Financial leaseverplichtingen	19.052	22.890
	186.374	161.177

Leningen kredietinstellingen

Kredietfaciliteit

Mecom Group plc heeft in oktober 2007 voor haar internationale groep een vijfjarige, gesyndiceerde kredietfaciliteit van één miljard euro afgesloten. De faciliteit wordt jaarlijks in twee termijnen van in totaal EUR 60 miljoen afgebouwd, voor het eerst per 31 december 2008. De resterende schuld van EUR 760 miljoen dient aan het einde van de looptijd afgelost te worden. De nieuwe kredietfaciliteit dient ter vervanging van diverse leningen en faciliteiten binnen de Mecom groep, waaronder de in 2005 afgesloten kredietfaciliteit van Wegener van EUR 300 miljoen, waarvan EUR 55 miljoen seizoenskrediet. Vanwege de overname door Mecom was Wegener verplicht om de voorgenoemde kredietfaciliteit vervroegd af te lossen.

Wegener maakt gebruik van de door Mecom beheerde groepsfaciliteit. Ultimo 2007 heeft Wegener twee tranches van in totaal EUR 168 miljoen opgenomen. Daarnaast is EUR 40 miljoen van de totale Mecom groepsfaciliteit als seizoenskrediet voor Wegener beschikbaar. Er is onderlinge afhankelijkheid betreffende de kredietruimte van de individuele groepsmaatschappijen binnen de Mecom groep. Het opnemen van tranches door Wegener binnen deze faciliteit is in het algemeen voor korte perioden. Tegen het einde van de looptijd van de tranche wordt bekeken welke financiële ruimte benodigd is en afhankelijk daarvan zal worden besloten om de tranche te verhogen, te verlagen, geheel af te lossen of ongewijzigd

door te rollen. Door Wegener is de opgenomen financiering als langlopende schuld geënclassificeerd, omdat er sprake is van een langlopende faciliteit. Tevens is het ter discretie van Wegener om de duur van de opgenomen tranches binnen deze faciliteit te bepalen. Zoals hiervoor gesteld wordt de totale faciliteit voor het eerst per 31 december 2008 afgebouwd. In welke mate de afbouw van de faciliteit leidt tot kortlopende aflossingsverplichtingen voor Wegener kan alleen vastgesteld worden op het (geconsolideerde) niveau van de Mecom groep. Hetzelfde geldt voor de beschikbare (krediet)ruimte onder deze faciliteit.

De rente is gebaseerd op Euribor, verhoogd met een opslag. De opslag op de rente wordt vastgesteld volgens een overeengekomen prijsstelling, waarbij de opslag afhankelijk is van de verhouding netto rentedragende schulden ten opzichte van de Ebitda (gecorrigeerd voor bijzondere posten). Over het niet opgenomen deel van de kredietfaciliteit is Mecom een bereidstellingsprovisie verschuldigd.

De groepsmaatschappijen binnen de Mecom groep staan volgens bepaalde criteria garant voor de faciliteit, ieder staat garant voor het geheel.

Ultimo 2007 bedraagt de gemiddelde effectieve rentevoet 6,1% (ultimo 2006: 4,9%).

Financial leaseverplichtingen

Deze verplichtingen betreffen de financial lease overeenkomsten van krantenrotatiepersen inclusief randapparatuur in Den Haag en Apeldoorn en computer-to-plate apparatuur.

De financial leasecontracten voor krantenrotatiepersen kennen een looptijd tot 2012 (drukpersen) respectievelijk 2010 (randapparatuur). Er is sprake van een annuïtaire faciliteit. Aan het einde van het contract heeft Wegener het recht (doch niet de plicht) om alle activa gezamenlijk te kopen tegen de dan geldende restwaarde. De rente staat vast voor de looptijd van het contract en bedraagt 6,2%.

In 2007 zijn nieuwe leasecontracten afgesloten voor computer-to-plate apparatuur in Enschede en Apeldoorn welke een looptijd hebben van vijf jaar.

Deze overige leasecontracten lopen tot uiterlijk 2012. De gemiddelde rente bedraagt 4,8%.

	2007	2006
Stand per 31 december	23.925	27.431
Af: de aflossingsverplichtingen voor het komend jaar zijn opgenomen onder de kortlopende verplichtingen en bedragen	4.873	4.541
Langlopende schuld per 31 december	19.052	22.890

De aflossingsverplichtingen na 5 jaar zijn nihil (2006: EUR 3,4 miljoen).

De minimale lease betalingen en de contante waarde hiervan bedragen:

	2007		2006	
	Minimale betalingen	Contante waarde	Minimale betalingen	Contante waarde
< 1 jaar	6.587	6.429	6.297	6.156
> 1 jaar en < 5 jaar	12.784	11.517	17.841	15.910
	19.371	17.946	24.138	22.066
Af: discontering	1.425		2.072	
Contante waarde	17.946	17.946	22.066	22.066

11 Kortlopende verplichtingen

Voorzieningen

	2007	2006
Reorganisaties	20.626	29.556
Jubileum- en afscheidsuitkeringen	501	339
Opgenomen onder kortlopende verplichtingen	21.127	29.895

Voor een toelichting wordt verwezen naar pagina 79 en 80.

Kortlopende rentedragende schulden

	2007	2006
Aflossingsverplichtingen financial leaseverplichtingen	4.873	4.541
Bankkredieten	7.061	13.391
	11.934	17.932

Overige kortlopende schulden

	2007	2006
Nog te betalen personeelskosten	46.644	42.472
Schulden aan personeel	1.066	2.658
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	17.175	16.976
Vooruitontvangen abonnementsgelden	58.832	57.627
Schulden aan geassocieerde deelnemingen	39	502
Te betalen pensioenpremie	1.631	660
Overige nog te betalen kosten en overlopende passiva	28.438	36.618
	153.825	157.513

De nog te betalen personeelskosten betreffen onder andere schulden voor vakantiegeld, vakantiedagen en winstdeling. De schulden aan personeel vloeien voort uit overeengekomen premiespaar- en spaarloonregelingen (oud VNU Dagbladen). In 2001 is de regeling aangepast en worden nieuw gespaarde bedragen gestort bij derden. De rentevergoeding is 3,62% (2006: 2,65%). Schulden aan geassocieerde deelnemingen betreffen handelsschulden. De te betalen pensioenpremie is toegenomen wegens het op een ander tijdstip betalen van de pensioenpremies.

12 Financiële instrumenten

Algemeen

De belangrijkste financiële instrumenten van Wegener omvatten de groepsfaciliteit, financial leaseovereenkomsten en geldmiddelen en kasequivalenten. De belangrijkste doelstelling van de financiële instrumenten is financiering aan te trekken voor de bedrijfsactiviteiten van Wegener.

Wegener heeft verschillende andere financiële activa en passiva, zoals handelsvorderingen en schulden aan leveranciers, die direct voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten.

Wegener sluit renteswaps af ter afdekking van het risico van fluctuerende kasstromen als gevolg van veranderingen in marktrenten. Er zijn geen andere derivaten.

Wegener houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit.

De belangrijkste risico's die voortvloeien uit financiële instrumenten zijn renterisico's. Het beleid is om het renterisico in te perken door het afsluiten van rente instrumenten.

Renterisico

De kredietfaciliteit waarvan Wegener gebruik kan maken, kent een variabele rentestructuur. Wegener kan binnen een gegeven bandbreedte en in afstemming met Mecom de looptijd van een trekking kiezen. Via het gebruik van rentederivaten wordt het hieruit resulterende renterisico beperkt. Per balansdatum lopen er twee renteswaps met een gezamenlijke hoofdsom van EUR 60 miljoen. Beide swaps zijn per 20 december 2007 effectief geworden, de eerste renteswap van EUR 40 miljoen heeft een looptijd van 5 jaren, de tweede renteswap van EUR 20 miljoen heeft een looptijd van 3 jaren. De renteswaps zijn met verschillende gerenommeerde tegenpartijen met een goede creditrating afgesloten. Beide renteswaps worden als kasstroomafdekkingen geclassificeerd. Voor de groepsfaciliteit en de beide renteswaps geldt dezelfde referentierente. Door onder de groepsfaciliteit trekkingen van in totaal EUR 60 miljoen met dezelfde looptijd en rentefixatiedatum als de beide interest swaps op te nemen, wordt ervoor gezorgd dat beide hedges effectief zijn en hedge accounting mag worden toegepast. De reële waarde van de swaps is gebaseerd op de actuele rente op balansdatum. De veranderingen in de reële waarde van effectief dekkende renteswaps worden ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht (reserve kasstroomafdekking).

De positie met betrekking tot de renteswaps is per jaarultimo als volgt:

	2007		2006	
	Bedrag	Gemiddelde rente	Bedrag	Gemiddelde rente
2000-2007			75.000	5,9%
2003-2007			25.000	4,3%
Totaal	-		100.000	
2007-2010	20.000	4,1%	20.000	4,1%
2007-2012	40.000	3,5%	40.000	3,5%
Totaal	60.000		60.000	

2007		2006	
Langlopend	60.000		
Kortlopend		100.000	
Totaal	60.000	100.000	

De onderstaande tabel toont de gevoeligheid van de winst voor belastingen indien er veranderingen optreden in de rentepercentages van de (netto) bankschulden. Alle overige variabelen worden hierbij constant gehouden.

	2007	2006
Stijging / daling in basispunten	+/- 100	+/- 100
Impact op het resultaat voor belastingen	-/+ 819	-/+ 462

Bij een andere wijziging in basispunten is de impact op het resultaat voor belastingen recht evenredig.

Valutarisico

Na de verkoop van de divisie Wegener DM in oktober 2006 is er nauwelijks sprake van transacties in andere valuta dan waarin gerapporteerd wordt. Gedurende 2007 zijn de betrokken lege Engelse vennootschappen geliquideerd.

Kredietrisico

Het kredietrisico heeft betrekking op het niet nakomen van een betalingsverplichting door een tegenpartij of een wijziging in (de schatting van) de kans dat deze tegenpartij de verplichting niet nakomt. Wegener kent procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of op elke markt te beperken. Deze procedures en de spreiding over een veelheid van afnemers beperken de blootstelling van Wegener aan het risico verbonden aan kredietconcentraties en marktrisico's. Daarenboven worden abonnementen op dagbladen bij vooruitbetaling voldaan.

Het maximale kredietrisico is gelijk aan de boekwaarde van de handelsdebiteuren, zoals in de balans is opgenomen.

Kapitaalbeheer

De primaire doelstelling van Wegener ten aanzien van kapitaalbeheer is er voor te zorgen dat de bedrijfsactiviteiten optimaal ondersteund worden, zodat deze bedrijfsactiviteiten effectief, efficiënt en winstgevend kunnen worden geëxploiteerd en aandeelhouderswaarde wordt gecreëerd.

Als gevolg van de overname door Mecom zijn de doelstellingen, het beleid en de procedures met betrekking tot de financiering (met eigen en vreemd vermogen) gewijzigd. Zoals onder de langlopende rentedragende leningen al uiteengezet is, maakt Wegener gebruik van de door Mecom beheerde groepsfaciliteit. Dit betekent dat Wegener niet meer zelfstandig aan banken rapporteert over de behaalde financieringsratio's, zoals voor de overname het geval was. Als gevolg van de overname door Mecom zal het beleid inzake kapitaalbeheer afgestemd worden op het terzake geldende groepsbeleid.

Reële waarde

De reële waarde van de leningen aan kredietinstellingen is gelijk aan de boekwaarde omdat sprake is van een variabele rente. De reële waarde van de financial leaseverplichtingen bedraagt ultimo 2007 EUR 24,2 miljoen (2006: EUR 28,2 miljoen).

De reële waarde van de renteswaps is ultimo 2007 per saldo EUR 2,1 miljoen positief (2006: EUR 0,5 miljoen negatief).

De onder financiële vaste activa opgenomen leningen aan geassocieerde deelnemingen zijn beperkt van omvang en hebben een rente die ook beperkt afwijkt van de actuele variabele marktrente. De geldmiddelen en kasequivalenten, kortlopende vorderingen en verplichtingen hebben gelet op de korte looptijd, een reële waarde die nagenoeg gelijk zal zijn aan de boekwaarde.

13 Informatie over joint ventures

De balansen, de winst-en-verliesrekeningen en de kasstromen van de joint ventures AD NieuwsMedia (37%), ilocal Holding (49%, vanaf 1 juli 2006) en Mensenlinq (65%, vanaf 10 januari 2006) zijn proportioneel opgenomen.

Het totaal van de proportionele aandelen in de balansposten is als volgt:

	2007	2006
Vaste activa	7.062	7.775
Vlottende activa	8.394	11.992
	15.456	19.767

	2007	2006
Langlopende verplichtingen	26.880	26.345
Kortlopende verplichtingen	20.090	20.712
	46.970	47.057

Het totaal van de proportionele aandelen in de winst-en-verliesrekeningposten is als volgt:

	2007	2006
Baten	65.730	69.263
Lasten	68.836	78.556
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor belastingen	-3.106	-9.293
Belastingen	-1.038	2.209
Resultaat	-4.144	-7.084

In 2006 zijn in de lasten eenmalige kosten begrepen in verband met reorganisaties.

Het totaal van de proportionele aandelen in de kasstromen is als volgt:

	2007	2006
Kasstroom uit operationele activiteiten	-1.773	-15.589
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-371	54
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	2.153	7.456
Netto kasstroom	9	-8.079

14 Voorwaardelijke verplichtingen

Verplichtingen inzake vaste activa in bestelling

Per 31 december 2007 bedragen de investeringsverplichtingen uit hoofde van vaste activa in bestelling EUR 34,8 miljoen (2006: EUR 0,8 miljoen).

Investeringsverplichtingen

Wegener Nederland BV heeft medio 2006 49% van de aandelen Yellow Bear Company BV, thans genaamd ilocal Holding BV, gekocht. Tevens is er overeenstemming over een additioneel pakket van 2%, dat wordt geleverd in het eerste kwartaal 2009. Wat betreft de resterende 49% heeft Wegener een call optie welke loopt vanaf 1 januari 2009 tot en met 31 december 2011. Voorts heeft Wegener een put optie verleend aan de andere aandeelhouder inhoudende dat indien Wegener de call optie niet heeft uitgeoefend, de andere aandeelhouder het recht heeft gedurende de periode van 1 juli 2011 tot en met 31 december 2011 van Wegener te verlangen dat deze het 49%-pakket koopt tegen een door deskundigen vast te stellen koopprijs.

Financieringsverplichting

Wegener is overeengekomen om de aanloopkosten van de joint venture AD NieuwsMedia te financieren tot (ultimo 2007) een maximum van EUR 16,7 miljoen. De beschikbare faciliteit wordt geleidelijk afgebouwd en eindigt ultimo 2009 (zie toelichting ter zake op pagina 55).

Controle Belastingdienst

Controle loonheffing en premies werknemersverzekeringen

Door de Belastingdienst en UWV waren in 2005 controles aangekondigd naar de toepassing van de zogenoemde regeling voor gelijkgestelden door de distributieafdelingen van de Wegener-dagbladbedrijven. Deze controle omvatte de periode 2000-2004. Dergelijke controles werden bij meerdere bedrijven in de branche uitgevoerd, waaronder voormalige dochterondernemingen van Wegener. In het kader van deze controles waren door de Belastingdienst naheffingsaanslagen opgelegd. In nagenoeg alle gevallen ging het hier om niet nader gemotiveerde naheffingsaanslagen ter voorkoming van verjaring. Tegen deze naheffingsaanslagen waren bezwaarprocedures opgestart. Bij de verkoop van genoemde voormalige dochterondernemingen had Wegener bepaalde garanties ten aanzien van hun fiscale positie afgegeven.

In 2007 zijn de genoemde controles bij de distributie afdelingen van de Wegener-dagblad-bedrijven en bij voormalige dochterondernemingen van Wegener afgerond. Over de jaren tot en met 2005 zijn definitieve naheffingsaanslagen opgelegd welke in de jaarrekening 2007 zijn verwerkt. De brancheorganisatie NDP (Nederlandse Dagbladpers) heeft een convenant gesloten met de Belastingdienst waarin een uniforme uitleg over de toepassing van de 'gelijkgesteldenregeling' is opgenomen. Wegener zal in 2008 de afspraken uit het convenant implementeren.

Overige financiële verplichtingen

Per 31 december 2007 heeft Wegener belangrijke meerjarige verplichtingen ter zake van huur kantoorgebouwen, lease-auto's, ICT-diensten en overige dienstverlening. Deze meerjarige verplichtingen zijn tegen marktconforme condities afgesloten. De toename in 2007 betreft de in december 2007 voor vier jaar aangegane verplichting met betrekking tot uitbesteding van WAN-, LAN- en op IP gebaseerde telefoniediensten.

De nominale waarde van de totale verplichting bedraagt per 31 december 2007 EUR 113,0 miljoen (2006: EUR 139,0 miljoen) en is als volgt opgebouwd:

	2007	2006
< 1 jaar	31.000	38.000
> 1 jaar en < 5 jaar	64.000	78.000
> 5 jaar	18.000	23.000
	113.000	139.000

Voor een deel van de hiervoor genoemde verplichtingen zijn als zekerheidstelling bankgaranties afgegeven ten gunste van de betrokken contractspartijen.

Wegener staat garant voor de financiering van ilocal Holding tot een maximum van EUR 1,5 miljoen.

Koninklijke Wegener NV vormt met de meeste Nederlandse groepsmaatschappijen een fiscale eenheid, zowel voor vennootschapsbelasting als voor omzetbelasting.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(in duizenden euro's)

15 Opbrengsten

	2007	2006
Uitgeefactiviteiten		
- advertenties Wegener dagbladen	180.080	173.665
- advertenties AD NieuwsMedia	27.505	31.008
- advertenties huis-aan-huiskranten en nieuwsbladen	167.573	158.508
- abonnementen Wegener dagbladen	196.046	194.130
- abonnementen AD NieuwsMedia	36.361	37.314
- grafische producten	43.329	44.805
- internetproducten	15.188	11.903
- overige omzet krantenactiviteiten	12.572	12.135
	678.654	663.468
- overige uitgeefactiviteiten (tijdschriften)		4.587
	678.654	668.055

De opbrengsten tijdschriften betreft Wegener Golf en Party Publishing (tot en met juli 2006).

16 Overige baten

De overige baten hebben betrekking op de gerealiseerde boekwinst bij de verkoop van het aandeel in BV Algemeen Nederlands Persbureau ANP. De overige baten in 2006 hebben betrekking op de gerealiseerde boekwinsten bij verkoop van met name Wegener Golf BV en Party Publishing BV. Daarnaast is in 2006 het onroerend goed in Enschede verkocht.

17 Kosten van grond- en hulpstoffen

	2007	2006
Papier	63.807	61.094
Overige	9.796	8.945
	73.603	70.039

18 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2007	2006
Transport en bezorging	81.709	81.543
Overige	58.356	62.341
	140.065	143.884

Onder Overige zijn onder meer begrepen kosten voor uitbesteding van grafisch werk en redactiewerk.

19 Personeelskosten

	2007	2006
Salarissen	203.633	245.715
Sociale lasten	28.189	28.225
Pensioenlasten	18.710	1.095
Kosten aandelenplan Raad van Bestuur	-127	89
	250.405	275.124

In deze bedragen zijn dotaties aan en vrijvallen van de voorziening voor reorganisaties respectievelijk voor jubileum- en afscheidsuitkeringen begrepen. In de toelichting op de geconsolideerde balans is een nadere uiteenzetting gegeven met betrekking tot deze voorzieningen (pagina 79 + 80).

Ontvangen ESF-subsidies voor opleidingskosten zijn in mindering gebracht op de personeelskosten. Voor 2007 bedraagt dit EUR 1,6 miljoen (2006: EUR 1,8 miljoen).

De samenstelling van de pensioenlasten is als volgt:

	2007	2006
Premie Pensioenfonds voor de Grafische Bedrijven	2.197	2.363
Aandeel in kosten PGB-PCM pensioenregeling van AD NieuwsMedia	1.047	405
Premie Stichting Algemeen Pensioenfonds Wegener	16.610	16.034
Subtotaal pensioenlasten (collectieve) toegezegde bijdrageregelingen	19.854	18.802
VUT- en (pre)pensioenpremies	2.318	5.704
Vrijval verplichtingen voor bijdragen in premies ziektekostenverzekering tijdens pensioen		-16.590
Vrijval voorziening voor VUT-verplichtingen	-2.932	-5.407
Overige pensioenpremies	-530	-1.414
Subtotaal pensioenlasten toegezegde pensioenregelingen	-1.144	-17.707
	18.710	1.095

Voor een toelichting op de dotaties aan respectievelijk vrijval van de voorziening voor pensioenverplichtingen wordt verwezen naar de toelichting op de balans (pagina 76 + 77).

Gemiddelde bezetting op fulltime basis

	2007	2006
Uitgeefactiviteiten	3.948	4.240
Centrale diensten	86	97
	4.034	4.337

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Aan bezoldiging van bestuurders zijn de volgende bedragen ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht (in euro's):

	Periodiek betaalde beloningen	Prestatie afhankelijke beloningen	Kosten aandelenplan ¹⁾	Kosten voor prepensioen en pensioen	Totaal
J.C. Houwert	419.650	88.710	-53.455	188.776	643.681
E.J.F. Busweiler	323.515	67.222	-35.693	83.793	438.837
C.G. Boot ²⁾	163.591	34.803	9.064	58.436	265.894
J. Wegstapel ³⁾	65.999		-47.023	16.328	35.304
Totaal 2007	972.755	190.735	-127.107	347.333	1.383.716
Totaal 2006	1.034.398	197.047	88.969	432.343	1.752.757

1) Tot en met 31 oktober 2007

2) Vanaf 25 april 2007

3) Tot en met 14 maart 2007

Onder de kosten voor prepensioen en pensioen is een bedrag van EUR 270.000 (2006: EUR 260.000) aan pensioenlasten met betrekking tot (collectieve) toegezegde bijdrageregelingen opgenomen.

Een deel van de prestatie afhankelijke beloning is afhankelijk van het behaalde rendement op het geïnvesteerd vermogen, de winst per aandeel na preferent dividend en bepaalde prestatie doelstellingen. Indien de prestaties onder een bepaald niveau komen wordt geen beloning gegeven; boven een bepaald niveau kent de regeling een maximum beloning. Daarnaast zijn onder de prestatie afhankelijke beloningen opgenomen de kosten van de met ingang van 1 november 2007 geldende voorwaardelijke lange termijn bonusregeling die in de plaats is getreden van het aandelenplan.

Aan bezoldiging van commissarissen zijn de volgende bedragen ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht:

	Periodiek betaalde beloningen
H.C.P. Noten	24.833
R. Pieterse ⁴⁾	20.833
R.J. van Schaik ⁵⁾	3.667
C.J.M. Stutterheim ⁶⁾	8.000
R.W.F. van Tets ⁴⁾	31.000
J.A.J. Vink	24.000
Totaal 2007	112.333
Totaal 2006	128.000

4) Afgetreden per 1 november 2007

5) Toegetreden per 1 november 2007

6) Afgetreden per 25 april 2007

De honorering van de commissarissen is vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en is niet afhankelijk van de resultaten van Wegener. Er zijn geen aandelen- of optierechten aan de leden van de Raad van Commissarissen verstrekt.

20 Afschrijvingen op immateriële vaste activa

	2007	2006
Software	4.723	4.322
	4.723	4.322

21 Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2007	2006
Bedrijfsgebouwen	3.061	3.342
Machines en installaties	9.836	10.670
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3.638	4.911
	16.535	18.923

22 Overige bedrijfskosten

	2007	2006
Inhuur van personeel	17.396	12.541
Overige personeelskosten	8.900	7.927
Reis-, verblijf-, representatiekosten	9.024	9.027
Autokosten	6.994	6.950
Huisvestingskosten	15.451	16.831
Kantoorkosten	11.640	10.938
Promotiekosten	20.152	19.203
Diensten van derden	38.739	35.806
Overige lasten	4.876	805
	133.172	120.028

23 Financieringsopbrengsten

	2007	2006
Rente op leningen aan geassocieerde deelnemingen	518	225
Rente op banktegoeden	44	409
Rente op leningen aan beëindigde bedrijfsactiviteiten		2.394
Geactiveerde bouwrente	294	
Toename reële waarde niet-effectief dekkende renteswaps		965
	856	3.993

24 Financieringslasten

	2007	2006
Rente op rentedragende leningen	9.466	8.582
Rente op financial lease overeenkomsten	1.530	2.196
Afboeking transactiekosten financiering oude kredietfaciliteit	1.370	
Afschrijving transactiekosten lopende financieringen	599	659
Rente op contant gemaakte voorzieningen	4.295	3.822
	17.260	15.259

25 Belastingen

Het toepasselijke belastingtarief is het gewogen gemiddelde van de geldende tarieven. Dit tarief komt voor 2007 uit op 25,5% (2006: 29,6%).

De aansluiting tussen de belastinglast uitgaande van het toepasselijke tarief over het resultaat voor belastingen en de verantwoorde belastingdruk is als volgt:

	2007	2006
Belastingen uitgaande van toepasselijke belastingtarief	11.394	10.645
Nog niet verrekenbare verliezen binnenland	839	
Deelnemingsvrijstelling	-1.712	-3.287
Bijzondere waardevermindering goodwill	676	
Vrijval belastingverplichtingen in verband met verlaging van het belastingtarief		-1.626
Correctie voorgaande jaren	955	796
Overige mutaties	35	326
Belastingen volgens de winst-en-verliesrekening	12.187	6.854

	2007	2006
Opgenomen onder uitgestelde belastingvorderingen	12.187	12.157
Opgenomen onder uitgestelde belastingverplichtingen		-14.775
Opgenomen onder kortlopende verplichtingen		9.472
	12.187	6.854

	2007	2006
Het effectieve belastingpercentage is	28,1	19,1

De correctie voorgaande jaren in 2007 betreft voornamelijk de afwaardering van een actieve belastinglatentie inzake een joint venture. De correctie voorgaande jaren in 2006 betreft een met de belastingdienst getroffen compromis inzake een geschil over de toerekening van hoofdkantoorkosten aan het buitenland en over de verwerking van aankoopkosten bij acquisities.

26 Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Op 13 februari 2007 is een persbericht verschenen omtrent de verkoop van de aandelen in Wegener Fieldmarketing Holding BV aan het management. Het management was reeds eigenaar van 10% van de gewone aandelen.

Na de verkoop van Wegener Fieldmarketing heeft Wegener geen activiteiten meer op het gebied van direct marketing. In 2006 was reeds de internationale divisie Wegener DM verkocht.

De resultaten van de DM activiteiten zijn als volgt:

	2007	2006
Opbrengsten	1.599	77.405
Overige baten		
Opbrengsten en overige baten	1.599	77.405
Lasten	1.620	78.780
Bedrijfsresultaat	-21	-1.375
Financieringsopbrengsten/-lasten	5	-3.477
Verlies voor belasting op beëindigde bedrijfsactiviteiten	-16	-4.852
Winst/verlies op verkooptransactie	1.264	-32.786
Overboeking reserve omrekeningsverschillen uit eigen vermogen		-10.558
Belastingbaten/-lasten:		
- met betrekking tot verlies voor belasting	-10	428
- met betrekking tot winst/verlies op verkooptransactie		34.274
Winst/verlies op beëindigde bedrijfsactiviteiten	1.238	-13.494
Winst/verlies per aandeel (in euro's):		
- gewoon winst/verlies per aandeel, op beëindigde bedrijfsactiviteiten, toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV	0,03	-0,31
- verwaterde winst/verlies per aandeel, op beëindigde bedrijfsactiviteiten, toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV	0,03	-0,31

De belastingbate uit hoofde van de liquidatie van de Engelse vennootschappen is begrepen in de belastingbate 2006 met betrekking tot verlies op verkooptransactie.

De netto kasstroom van de DM activiteiten is als volgt:

	2007	2006
Uit operationele activiteiten	1.889	-4.583
Uit investeringsactiviteiten	1.034	18.236
Uit financieringsactiviteiten		-21.117
Netto kasstroom	2.923	-7.464

De kasstroom uit investeringsactiviteiten in 2006 bevat tevens een netto kasstroom uit hoofde van de verkooptransacties in oktober 2006 ter grootte van EUR 24,3 miljoen. Dit bedrag betreft een verkoopopbrengst van EUR 30,1 miljoen minus EUR 5,8 miljoen aan meeverkochte liquide middelen.

De gemiddelde bezetting op fulltime basis in 2007 bij Wegener DM was 16 (2006: 565).

27 Winst per aandeel

De winst per aandeel wordt berekend door:

- > De gewone winst over het boekjaar dat aan houders van gewone aandelen toekomt, te delen door:
- > Het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen gedurende het boekjaar.

De netto winst na aftrek van het preferent dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen komt toe aan de houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV. Gedurende het boekjaar zijn 420.000 aandelen uitgegeven als gevolg van uitoefening van opties door (voormalige) leden van de Raad van Bestuur. Het gemiddeld aantal aandelen is hierdoor gewijzigd. In 2006 zijn 200.000 aandelen uitgegeven.

Ultimo 2007 zijn er geen eigen vermogen instrumenten meer die kunnen leiden tot een verwatering van de winst per aandeel. Ultimo 2006 kon de winst per aandeel verwateren bij uitoefening van de bestaande optierechten respectievelijk het onvoorwaardelijk worden van toegekende aandelen volgens het aandelenplan Raad van Bestuur.

De verwaterde winst per aandeel is berekend door de gewone winst die toekomt aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV te delen door de som van het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het boekjaar en het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen dat zou zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden.

De gemiddelde beurskoers van het gewone aandeel Koninklijke Wegener NV over 2007 was EUR 16,49 (2006: EUR 11,75).

Alle opties hadden in 2007 een uitoefenkoers die onder de gemiddelde beurskoers van het jaar ligt. De winst 2007 verwatert derhalve voor deze opties.

In de volgende overzichten worden de gegevens inzake winst en aandelen vermeld die zijn gebruikt in de berekeningen van de gewone en verwaterde winst per aandeel (bedragen in duizenden euro's en aantal aandelen in duizenden):

	2007	2006
Netto winst toe te rekenen aan aandeelhouders		
Koninklijke Wegener NV	32.492	15.525
Preferent dividend	-1.567	-1.567
Netto winst toe te rekenen aan houders van gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV	<u>30.925</u>	<u>13.958</u>

	2007	2006
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	44.802	44.525
Effect van verwatering:		
- opties 2001		3
- opties 2002	16	22
- opties 2003	64	93
- opties 2004	37	32
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen gecorrigeerd voor het verwateringseffect	<u>44.919</u>	<u>44.675</u>

28 Verbonden partijen

Als houder van 86,43% van de gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV heeft Mecom Group plc sinds 25 oktober 2007 beslissende zeggenschap over Wegener en wordt op grond hiervan aangemerkt als een verbonden partij. Er zijn geen transacties gedaan met deze verbonden partij, met uitzondering van een doorbelasting van kosten door Mecom (EUR 0,1 miljoen).

Met enkele van haar geassocieerde deelnemingen heeft Wegener naast haar aandelenbelang ook een zakelijke relatie, waarbij diensten en/of producten van de betreffende deelnemingen worden afgenomen of worden geleverd. Deze diensten zijn steeds gebaseerd op gebruikelijke contractuele afspraken waarbij marktconforme condities zijn overeengekomen. De omvang en het aantal van deze transacties zijn zeer beperkt.

De beloningen voor de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen zijn separaat toegelicht. Er zijn geen andere sleutelfunctionarissen als bedoeld in IAS 24.

29 Wegener winstbegrippen

De winst-en-verliesrekening kan jaarlijks beïnvloed zijn door incidentele bijzondere posten, waardoor de vergelijkbaarheid van de prestaties over de jaren minder inzichtelijk kan zijn. In aanvulling op de in wet- en regelgeving gedefinieerde winstbegrippen hanteert Wegener daarom:

- > Bedrijfsresultaat voor bijzondere posten ('adjusted EBIT').
- > Netto winst na preferent dividend voor bijzondere posten na belastingen ('cash earnings') en per gewoon aandeel ('cash earnings per share'). Netto winst is de winst na toerekening aan minderheidsbelangen.

Hiermee wordt tevens een beter inzicht verkregen in de financiële prestatie van de groep.

Bijzondere posten

Onderstaand wordt een overzicht gegeven van de invloed van de bijzondere posten op de winst-en-verliesrekening:

	jaar- rekening 2007	exclusief bijzondere posten 2007	2006	jaar- rekening 2006
Voortgezette bedrijfsactiviteiten				
Overige baten	3.049			11.694
Personeelskosten	250.405	250.405	258.295	275.124
Afschrijvingen op materiële vaste activa	16.535	16.535	18.923	18.923
Bijzondere waardevermindering goodwill	2.652			
Overige bedrijfskosten	133.172	128.296	119.223	120.028
Bedrijfsresultaat	60.548	65.027	53.369	47.429
Financieringsopbrengsten/-lasten	-16.404	-15.034	-11.266	-11.266
Belastingen	-12.187	-14.272	-11.579	-6.854
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	31.249	35.013	30.323	29.108
Beëindigde bedrijfsactiviteiten				
Overige baten				
Overige bedrijfskosten			17.546	17.546
Bedrijfsresultaat	-21	-21	-1.375	-1.375
Winst/verlies op verkooptransactie	1.264			-32.786
Overboeking reserve omrekeningsverschillen uit eigen vermogen				-10.558
Belastingen	-10	-10	428	34.702
Winst/verlies op beëindigde bedrijfsactiviteiten na belastingen	1.238	-26	-4.424	-13.494
Winst	32.487	34.987	25.899	15.614
Toe te rekenen aan:				
- aandeelhouders Koninklijke Wegener NV	32.492	34.992	25.810	15.525
- minderheidsbelangen	-5	-5	89	89
	32.487	34.987	25.899	15.614

De genoemde bijzondere posten hebben betrekking op de volgende incidentele resultaten:

Voortgezette bedrijfsactiviteiten

Onder overige baten zijn begrepen gerealiseerde boekwinsten op de verkoop van groepsmaatschappijen en overige belangen in deelnemingen. In 2006 zijn onder de overige baten de gerealiseerde boekwinsten op de verkoop van groepsmaatschappijen, geassocieerde deelnemingen en onroerend goed opgenomen.

In 2006 hebben de bijzondere posten in de personeelskosten betrekking op reorganisatiekosten en op eenmalige kosten ter zake van de overgang op de PGB-PCM pensioenregeling voor AD NieuwsMedia. Voorts zijn in 2006 in de personeelskosten een vrijval van de verplichtingen voor bijdragen in de ziektekostenverzekering tijdens pensioen opgenomen.

De bijzondere waardevermindering goodwill heeft betrekking op de afwaardering van de goodwill van een joint venture.

Onder de overige bedrijfskosten zijn in 2007 voornamelijk advieskosten in verband met de overname door Mecom verantwoord. De overige bedrijfskosten hebben in 2006 betrekking op reorganisatiekosten.

De financieringskosten hebben betrekking op een afboeking van de vooruitbetaalde financieringskosten als gevolg van de vervroegde aflossing van de kredietfaciliteit vanwege de overname door Mecom.

De belastingen betreffen de belastingeffecten op bovengenoemde bijzondere posten voor zover de deelnemingsvrijstelling niet van toepassing is.

Beëindigde bedrijfsactiviteiten

De boekwinst op de verkoop van Wegener Fieldmarketing in 2007 wordt gekenmerkt als een bijzondere post.

In het verlies op beëindigde bedrijfsactiviteiten zijn in 2006 als bijzondere posten gekenmerkt het boekverlies op de verkoop van Wegener DM, de overboeking van de reserve omrekeningsverschillen en de te vorderen belastingbaten uit hoofde van de liquidatie van de Engelse vennootschappen.

Cash earnings

De netto winst na preferent dividend voor bijzondere posten na belastingen wordt als volgt bepaald:

	2007	2006
Netto winst toe te rekenen aan aandeelhouders		
Koninklijke Wegener NV	32.492	15.525
Bijzondere posten na belastingen	2.500	10.285
	34.992	25.810
Preferent dividend	-1.567	-1.567
	33.425	24.243

	2007	2006
Winst per aandeel na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen (in euro's)		
- Netto winst na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV	0,75	0,54
- Verwaterde netto winst na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV	0,74	0,54

Bij de berekening van de winst per aandeel na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen is uitgegaan van het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen respectievelijk van het effect van verwatering hierin zoals aangegeven op pagina 94 onder 'winst per aandeel'.

30 Uitgekeerd en voorgesteld dividend

	2007	2006
Vastgesteld en uitgekeerd gedurende het boekjaar:		
- dividend op gewone aandelen over 2005: EUR 0,14		6.220
- dividend op gewone aandelen over 2006: EUR 0,19	8.489	
- preferent dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen over 2006: 5,33% per aandeel van EUR 7,00	1.567	
Voorgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door de Raad van Commissarissen op 5 maart 2007 respectievelijk 12 maart 2008 (niet opgenomen als verplichting per 31 december)		
- preferent dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen over 2006: 5,33% per aandeel van EUR 7,00		1.567
- preferent dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen over 2007: 5,33% per aandeel van EUR 7,00	1.567	
Voorgesteld ter goedkeuring Algemene Vergadering van Aandeelhouders (niet opgenomen als verplichting per 31 december)		
- dividend op gewone aandelen over 2006: EUR 0,19		8.472
- geen dividend op gewone aandelen uit te keren over 2007		

Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

31 Kasstroom uit operationele activiteiten

De kasstromen van in het boekjaar verworven respectievelijk vervreemde groepsmaatschappijen worden verwerkt vanaf respectievelijk tot de transactiedatum.

32 Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Bij de posten verworven groepsmaatschappijen en verworven geassocieerde deelnemingen zijn de aanwezige geldmiddelen en kasequivalenten bij die groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen gesaldeerd met de uitgaande kasstroom ter zake van de verwerving.

Bij de posten vervreemde groepsmaatschappijen en vervreemde geassocieerde deelnemingen zijn de aanwezige geldmiddelen en kasequivalenten bij die groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen gesaldeerd met de inkomende kasstroom ter zake van de vervreemding.

33 Kasstroom uit financieringsactiviteiten

Een emissie van aandelen door uitkering van stockdividend wordt niet als kasstroom beschouwd.

In oktober 2007 heeft Mecom Group plc voor haar internationale groep een vijfjarige gesyndiceerde kredietfaciliteit afgesloten. Vanwege de overname door Mecom was Wegener verplicht om de bestaande kredietfaciliteit vervroegd af te lossen. Wegener maakt gebruik van de door Mecom beheerde groepsfaciliteit. In het kasstroomoverzicht zijn de hiervoor genoemde transacties en de andere mutaties in de kredietfaciliteit van 2007 gesaldeerd opgenomen onder aanwending kredietfaciliteit rentedragende leningen.

34 Aansluiting balansmutaties met kasstromen

2007	Balans- mutaties	Consolidatie/ deconso- lidatie	Koers- verschillen	Overige mutaties	Opera- tionele kasstroom	Inves- terings- kasstroom	Finan- cierings- kasstroom
Immateriële vaste activa	291				7.375	-7.084	
Materiële vaste activa	-4.537	-58			16.535	-21.014	
Investeringen in geassocieerde deelnemingen	55	53		65	-2.968	2.905	
Uitgestelde belastingvorderingen	11.930			11.930			
Renteswaps	-571			-571			
Overige financiële vaste activa	1.460			909	551		
Werkkapitaal							
- voorraden	212				212		
- belastingen	-1.043				-1.043		
- vorderingen	6.567	-88	7	-462	7.110		
- kortlopende verplichtingen	-25.706	93	-82	-18.472	-7.245		
Activa minus verplichtingen geassocieerd als aangehouden voor verkoop	1.989			1.989			
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van							
Koninklijke Wegener NV	26.309			33.306	-165		-6.832
Minderheidsbelangen	-279				-279		
Uitgestelde belastingverplichtingen	4.173			-11.711	15.884		
Voorzieningen	-19.019			9.511	-28.530		
Langlopende verplichtingen	25.197			5.998			19.199
Winst over het lopende boekjaar				-32.492	32.492		
Geldmiddelen en kasequivalenten	27.028	-	-75	-	39.929	-25.193	12.367

De overige mutaties betreffen balansmutaties die geen kasstromen zijn.

2006	Balans- mutaties	Consolidatie/ deconso- lidatie	Koers- verschillen	Overige mutaties	Opera- tionele kasstroom	Inves- terings- kasstroom	Finan- cierings- kasstroom
Immateriële vaste activa	38.063	40.144	-310	600	8.315	-10.686	
Materiële vaste activa	38.880	12.556	-28	401	20.926	5.025	
Investerings in geassocieerde deelnemingen	145	-45.166		-10.049	21.623	33.737	
Uitgestelde belastingvorderingen	-22.152			-22.152			
Renteswaps	-1.093			-1.093			
Overige financiële vaste activa	-1.007			-1.007			
Werkkapitaal							
- voorraden	952	387	-8		573		
- belastingen	8.714			8.714			
- vorderingen	17.388	23.121	181	4.807	-10.721		
- kortlopende verplichtingen	-34.454	-21.645	95	15.768	-1.445		-27.227
Activa minus verplichtingen geassocieerd als aangehouden voor verkoop	-1.989			-1.989			
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van							
Koninklijke Wegener NV	22.370		-673	16.511	10.558		-4.026
Minderheidsbelangen	-818	-710			89		-197
Uitgestelde belastingverplichtingen	-13.845	1.697		11.576	-27.118		
Voorzieningen	-11.845	-346		-14.064	2.565		
Langlopende verplichtingen	-42.260	-10.038	920	7.502			-40.644
Winst over het lopende boekjaar				-15.525	15.525		
Geldmiddelen en kasequivalenten	-2.951	-	177	-	40.890	28.076	-72.094

De overige mutaties betreffen balansmutaties die geen kasstromen zijn.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die in het kader van de jaarrekening vermeldenswaardig zijn.

Overzicht van geconsolideerde groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen

		Land	% belang per	
		van vestiging	31-12-2007	31-12-2006
Voortgezette bedrijfsactiviteiten				
Koninklijke Wegener NV		Nederland		
Wegener International BV	1) 2)	Nederland	100,0	100,0
Wegener Nederland BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener NieuwsMedia BV (Wegener Dagbladen BV)	1) 2) 6)	Nederland	100,0	100,0
Brabants Dagblad BV	1) 2)	Nederland		100,0
De Stentor BV	1) 2)	Nederland		100,0
De Twentsche Courant Tubantia BV	1) 2)	Nederland		100,0
Eindhovens Dagblad BV	1) 2)	Nederland		100,0
De Gelderlander BV	1) 2)	Nederland		100,0
BN/DeStem PZC BV	1) 2)	Nederland		100,0
Uitgeverij BN/De Stem BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Uitgeverij Provinciale Zeeuwse Courant BV	1)	Nederland	100,0	100,0
AD NieuwsMedia BV	3)	Nederland	37,0	37,0
Utrechts Nieuwsblad Haagsche Courant BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Uitgeverij Nieuwsmedia BV		Nederland		100,0
Wegener MediaVentions BV (Wegener Multimedia BV)	1) 6)	Nederland	100,0	100,0
Wegener Huis-aan-huisMedia BV (Wegener Huis-aan-Huiskranten BV)	1) 6)	Nederland	100,0	100,0
Uitgeversmaatschappij De Bossche Omroep/De Waalwijker BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Sport Communicators VOF		Nederland	50,0	50,0
Wegener ICT Media BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener NieuwsDruk BV (Wegener Grafische Groep BV)	1) 6)	Nederland	100,0	100,0
Wegener Facilitair Bedrijf BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Mensenlinq BV		Nederland	65,0	65,0
ilocal Holding BV		Nederland	49,0	49,0
Autotrust BV		Nederland	80,0	
Beëindigde bedrijfsactiviteiten respectievelijk activiteiten aangehouden voor verkoop				
Wegener Fieldmarketing Holding BV		Nederland		99,8
Wegener Fieldmarketing Nederland BV		Nederland		99,8
Career Opportunity BV		Nederland		89,8
Exsample Media BV		Nederland		99,8
P3 NV		België		51,0
Wegener Fieldmarketing Belgium bvba		België		99,8
Wegener (UK) Marketing Plc		Verenigd Koninkrijk		100,0
Wegener DM Group Plc		Verenigd Koninkrijk		100,0
Sefton Polythene Ltd.		Verenigd Koninkrijk		100,0
Transmail Ltd.		Verenigd Koninkrijk		100,0
Wegener DM - Consumer Data Ltd.		Verenigd Koninkrijk		100,0
Wegener DM - DJLB Ltd.		Verenigd Koninkrijk		100,0
Wegener DM - Results Ltd.		Verenigd Koninkrijk		100,0
Geassocieerde deelnemingen				
De Nationale Regiopers CV	4)	Nederland	54,6	54,6
De Nationale Regiopers Beheer BV	4)	Nederland	54,6	54,6
Funda NV	5)	Nederland	30,0	30,0
Peel en Maas Uitgevers BV		Nederland	50,0	50,0
Zeeuws Vlaams Mediabedrijf BV		Nederland	49,0	49,0
Deutsche Post Selekt Mail Nederland CV		Nederland	46,6	46,6
SW Post Beheer BV		Nederland	46,6	46,6
Carto Participaties BV		Nederland		40,0
Beekman Media BV		Nederland	50,0	
ilocal International BV		Nederland	17,5	

		Land	% belang per	
		van vestiging	31-12-2007	31-12-2006
Overige belangen in ondernemingen				
CV Twente Stadion		Nederland		11,1
ING Lease Starprint & Polaris Marketing BV		Nederland	49,0	49,0
Kenniswijk Regio Eindhoven BV		Nederland	3,7	3,7
Voice Data Bridge BV		Nederland		12,6
BV Algemeen Nederlands Persbureau ANP		Nederland		8,8
Spin in 't Veld		Nederland	90,0	90,0
Groepsmaatschappijen zonder bedrijfsactiviteiten of tussenhoudstermaatschappijen				
Stadsnieuws BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Direct Marketing Services BV	1)	Nederland		100,0
Audet Nieuwe Media BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Brabant Pers BV	1) 2)	Nederland		100,0
Uitgeversmaatschappij Gelderlander Weekbladpers BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Assurantiebureau Grafia BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Imatra BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Oostelijke Weekbladpers BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Rondo BV		Nederland	100,0	100,0
Suurland Holding BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener België BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener Music Group International BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener Regio Partners BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener Speciale Uitgaven BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener Post BV		Nederland	95,1	95,1
Racon Sales BVBA		België	100,0	100,0
Reppu Groep BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Reppu Investment BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener Direct Marketing Europe BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener (UK) BV		Nederland	100,0	100,0
Wegener Transport BV		Nederland	30,0	30,0

1) voor deze vennootschappen is door Koninklijke Wegener NV een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven.

2) juridische fusie per 1 januari 2007.

3) het stemrecht in AD NieuwsMedia is 50%.

4) het stemrecht in de Nationale Regiopers is 50%.

5) het stemrecht in Funda is 13%.

6) per 1 januari 2008 zijn de namen van de betreffende vennootschappen gewijzigd.



Vennootschappelijke jaarrekening 2007 van Koninklijke Wegener NV

Vennootschappelijke balans

Per 31 december, voor voorgestelde winstverdeling (in duizenden euro's)

Activa

	toelichting	2007	2006
Vaste activa	35		
Financiële vaste activa			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		25.585	35.141
Leningen aan groepsmaatschappijen		618.938	535.968
Uitgestelde belastingvorderingen		9.135	20.060
Renteswaps		1.664	1.093
		655.322	592.262
Wlottende activa			
Vorderingen		662	2.332
Renteswaps		463	
Belastingen naar de winst		150	
Geldmiddelen en kasequivalenten		27.057	
		28.332	2.332
		683.654	594.594

Passiva

	toelichting	2007	2006
Eigen vermogen	36		
Geplaatst aandelenkapitaal		14.763	14.637
Agio		167.458	164.360
Reserve kasstroomdekking		1.584	770
Ingehouden winsten		83.013	77.709
Resultaat boekjaar		32.492	15.525
		299.310	273.001
Langlopende verplichtingen			
Leningen kredietinstellingen	10	167.322	139.969
		167.322	139.969
Kortlopende verplichtingen			
Schulden aan kredietinstellingen	11	2.061	3.665
Renteswaps			1.566
Belastingen naar de winst			893
Overige kortlopende verplichtingen	37	214.961	175.500
		217.022	181.624
		683.654	594.594

Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

(in duizenden euro's)

	2007	2006
Resultaat uit deelnemingen in groepsmaatschappijen		
na belastingen	17.523	11.589
Overige baten en lasten na belastingen	14.969	3.936
Netto winst	32.492	15.525

Toelichting op de vennootschappelijke balans

(in duizenden euro's)

Waarderingsgrondslagen

De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Nederlandse wet- en regelgeving. Hierbij is gebruik gemaakt van de in de wet geboden faciliteit om in de vennootschappelijke jaarrekening dezelfde grondslagen toe te passen als in de geconsolideerde jaarrekening (artikel 362 lid 8 van Titel 9, Boek 2 BW).

Voor de waarderingsgrondslagen wordt derhalve verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. De deelnemingen in groepsmaatschappijen zijn opgenomen voor de netto vermogenswaarde volgens de in de geconsolideerde jaarrekening vermelde IFRS-grondslagen. De leningen aan groepsmaatschappijen zijn opgenomen voor het nominale bedrag.

Algemeen

Onderstaand zijn alleen de posten toegelicht voor zover deze afwijken van de geconsolideerde balans.

35 Vaste activa

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

	2007	2006
Netto vermogenswaarde per 1 januari	35.141	35.745
Resultaat groepsmaatschappijen	17.523	11.589
Uitgekeerd dividend	-30.000	
Koersverschillen		-673
Overboeking naar leningen groepsmaatschappijen	2.921	-11.520
Netto vermogenswaarde per 31 december	25.585	35.141

Leningen aan groepsmaatschappijen

	2007	2006
Stand per 1 januari	535.968	642.344
Verstrekkingsen	85.891	
Aflossingen		-117.896
Overboeking van deelnemingen in groepsmaatschappijen	-2.921	11.520
Stand per 31 december	618.938	535.968

Leningen aan groepsmaatschappijen kennen een variabel rentepercentage waarbij de Euribor als referentie fungeert. Het Euribor percentage wordt verhoogd met een marge die gerelateerd is aan de opslag die Koninklijke Wegener NV voor haar financiering verschuldigd is. Er zijn geen aflossingsschema's overeengekomen.

36 Eigen vermogen

Het eigen vermogen volgens de vennootschappelijke jaarrekening is gelijk aan het eigen vermogen dat toerekenbaar is aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV volgens de geconsolideerde jaarrekening.

Het verloop van het eigen vermogen in 2007 is als volgt:

	Geplaatst aandelen- kapitaal	Agio	Reserve kasstroom- dekking	Ingehouden winsten	Resultaat boekjaar	Totaal
Stand per 1 januari 2007	14.637	164.360	770	77.709	15.525	273.001
Waardeverandering van effectief dekkende renteswaps			814			814
Winst over het lopende jaar					32.492	32.492
Emissie gewone aandelen	126	3.098				3.224
Aandelenplan Raad van Bestuur				-165		-165
Verwerking resultaat vorig boekjaar				15.525	-15.525	-
Uitgekeerd dividend over 2006 op gewone aandelen				-8.489		-8.489
Uitgekeerd preferent dividend over 2006 op cumulatief financieringspreferente aandelen				-1.567		-1.567
Stand per 31 december 2007	14.763	167.458	1.584	83.013	32.492	299.310

De reserve kasstroomdekking is een wettelijke reserve. Voor een negatieve waarde van deze reserve is de ingehouden winst niet uitkeerbaar.

37 Kortlopende verplichtingen

Overige verplichtingen

	2007	2006
Schulden aan groepsmaatschappijen	213.721	171.094
Overige verplichtingen	1.240	4.406
	214.961	175.500

De schulden aan groepsmaatschappijen betreffen onderlinge verrekeningen van kosten. Daarnaast zijn ultimo 2007 banktegoeden bij (100%) groepsmaatschappijen voor korte termijn geleend aan Koninklijke Wegener NV. De schulden aan kredietinstellingen van Koninklijke Wegener NV zijn als gevolg hiervan afgenomen.

De overige verplichtingen betreffen te betalen rente.

Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

Aangezien de resultaten van Koninklijke Wegener NV zijn betrokken in de consolidatie is de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening in verkorte vorm opgenomen (onder toepassing van artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW).

De netto winst is de aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV toe te rekenen winst.

De toelichting op de beloning van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Accountantsverklaring

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders
en de Raad van Commissarissen
van Koninklijke Wegener NV

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2007 van Koninklijke Wegener NV te Apeldoorn gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de vennootschappelijke jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2007, winst-en-verliesrekening, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2007 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De vennootschappelijke jaarrekening bestaat uit de vennootschappelijke balans per 31 december 2007 en de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2007 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het Jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn, maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Wegener NV per 31 december 2007 en van het resultaat en de kasstromen over 2007 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de vennootschappelijke jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de vennootschappelijke jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Wegener NV per 31 december 2007 en van het resultaat over 2007 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het Jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Apeldoorn, 12 maart 2008

Ernst & Young Accountants
namens deze

w.g. drs. P.J.T.A. van Kleef RA

Apeldoorn, 12 maart 2008

De Raad van Commissarissen:

H.C.P. Noten, voorzitter

R.J. van Schaik

J.A.J. Vink

De Raad van Bestuur:

J.C. Houwert, voorzitter

C.G. Boot

E.J.F. Busweiler

Overige informatie

Winstverdeling

	in duizenden euro's
Winst toe te rekenen aan aandeelhouders Koninklijke Wegener NV	32.492
Door de Raad van Bestuur is besloten en door de Raad van Commissarissen is op 12 maart 2008 goedgekeurd om uit te keren:	
Dividend cumulatief financieringspreferente aandelen	1.567
In te houden winst	30.925

Het dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen zal op 22 mei 2008 betaalbaar zijn.

Inzake reservering dividend is in artikel 45 van de statuten van Koninklijke Wegener NV het navolgende opgenomen:

45.1

De vennootschap kent naast eventuele overige reserves een dividendreserve financieringspreferente aandelen en een agioreserve financieringspreferente aandelen tot welke reserves slechts de preferente aandelen gerechtigd zijn. Indien de vennootschap (certificaten van) preferente aandelen verkrijgt, zal een bedrag ter grootte van het gedeelte van het aan die (certificaten van) preferente aandelen toe te rekenen saldo van de agioreserve financieringspreferente aandelen respectievelijk dividendreserve financieringspreferente aandelen ten laste worden gebracht van de agioreserve financieringspreferente aandelen respectievelijk dividendreserve financieringspreferente aandelen.

45.2

Uit de winst die in enig boekjaar is behaald wordt allereerst, zo mogelijk en zulks ter keuze van de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, ofwel aan de dividendreserve financieringspreferente aandelen een bedrag als primair dividend toegevoegd ofwel op de preferente aandelen een bedrag als primair dividend uitgekeerd. Het bedrag van deze toevoegingen respectievelijk uitkeringen is gelijk aan het dividend percentage als bedoeld in lid 5 berekend over het naar tijd gewogen gemiddelde saldo van de dividendreserve financieringspreferente aandelen gedurende dat boekjaar.

45.3

Indien in enig boekjaar de winst niet toereikend is om de hiervoor in lid 2 bedoelde toevoegingen respectievelijk uitkeringen te doen, vindt in de daaropvolgende boekjaren het in lid 2 bepaalde eerst toepassing nadat het tekort is ingehaald.

45.4

De Raad van Bestuur is bevoegd onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te besluiten een bedrag gelijk aan het in het vorige lid bedoelde tekort uit te keren op de preferente aandelen respectievelijk toe te voegen aan de dividendreserve financieringspreferente aandelen ten laste van reserves, met uitzondering van de agioreserve financieringspreferente aandelen en de dividendreserve financieringspreferente aandelen.

45.5

Van de na toepassing van het in de vorige leden bepaalde resterende winst wordt, zo mogelijk, op de preferente aandelen een dividend uitgekeerd

gelijk aan een percentage berekend over de som van het nominaal bedrag van de geplaatste preferente aandelen, vermeerderd met over het naar tijd gewogen gemiddelde saldo van de agioreserve financieringspreferente aandelen, en welk percentage is vastgesteld op vijf drieëndertighonderdste procent (5,33%).

Het dividendpercentage van de preferente aandelen zal per één januari tweeduizend elf en voorts telkenmale vijf (5) jaar nadien worden aangepast aan het rekenkundig gemiddelde te nemen van de vijf (5) jaars euro gedomineerde interest rate swap als door Reuters gepubliceerd op pagina "ISDAFIX2" berekend over het gemiddelde van de laatste vijf (5) werkdagen van het jaar voorafgaand aan de dividendherzieningsdatum, zulks per elf uur voor 's middags Centraal Europese Tijd, vermeerderd met een eventuele opslag, als vast te stellen door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen met een maximum van driehonderd (300) basispunten, afhankelijk van de marktomstandigheden geldend op dat moment.

In het geval de koersen op genoemde Reuters' pagina niet beschikbaar zijn en derhalve geen dividendpercentage kan worden berekend als hiervoor omschreven, zal het dividendpercentage worden vastgesteld door het rekenkundig gemiddelde te nemen van de midden renten van de vast euro gedomineerde rente SWAP, afgerond naar boven tot het meest naaste basispunt, welke worden afgegeven op de laatste vijf (5) werkdagen van het jaar voorafgaand aan de dividendherzieningsdatum door drie banken, welke banken "quotes" afgeven tegen ontvangst van een variabel rentepercentage op basis van zes maands Euribor, verhoogd met een opslag als hiervoor omschreven. Voor de quotes wordt in principe verwezen naar publicaties van de hiervoor omschreven banken, te weten: (i) ABN AMRO Reuters' pagina "AABIRSEU01", (ii) UBS Reuters' pagina "WDREURSWAP1" en (iii) Barclays Bloomberg pagina "BXSUW01", of andere pagina's van vergelijkbare Europese banken voor welke dergelijke quotes beschikbaar zijn. Indien een van de hiervoor vermelde pagina's niet beschikbaar is, wordt om een directe quote voor de desbetreffende dag van de betrokken bank verzocht.

45.6

Indien in enig boekjaar de winst niet toereikend is om de hiervoor in lid 5 bedoelde uitkeringen te doen, vindt in de daarop volgende boekjaren het in lid 5 bepaalde eerst toepassing nadat het tekort is ingehaald.

45.7

De Raad van Bestuur is bevoegd onder goedkeuring van de algemene vergadering te besluiten een bedrag gelijk aan het in het vorige lid bedoelde tekort uit te keren ten laste van reserves, met uitzondering van de agioreserve financieringspreferente aandelen en de dividendreserve financieringspreferente aandelen.

45.8

De algemene vergadering kan, op voorstel van de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten tot reservering van een gedeelte van de winst die na toepassing van het in de vorige leden bepaalde overblijft. Hetgeen van die winst niet wordt gereserveerd, zal aan de houders van gewone aandelen worden uitgekeerd, met dien verstande dat geen dividenduitkering kan plaatsvinden zolang ten tijde van de dividenduitkering het saldo van de dividendreserve financieringspreferente aandelen positief is.

45.9

De Raad van Bestuur kan onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten tot uitkering ten laste van de agio- en dividendreserve financieringspreferente aandelen.

45.10

De Raad van Bestuur kan onder goedkeuring van de algemene vergadering een interimdividend uitkeren, indien en voorzover de winst dit toelaat. Interimdividend kan ook uitsluitend op een soort aandelen worden uitgekeerd. Interimdividend kan niet op de gewone aandelen worden uitgekeerd indien ten tijde van de dividenduitkering het saldo van de dividendreserve financieringspreferente aandelen positief is.

45.11

In geval van intrekking met terugbetaling van preferente aandelen wordt naast de terugbetaling van het nominale bedrag en het gedeelte van het aan die aandelen toe te rekenen saldo van de agio- en dividendreserve financieringspreferente aandelen een uitkering gedaan op de in te trekken preferente aandelen, welke uitkering berekend wordt zoveel mogelijk in overeenstemming met het bepaalde in de leden 2, 3, 5 en 6 van dit artikel, inclusief het bedrag van een tekort, en wel naar tijdsgelang te berekenen over de periode vanaf de dag waarover voor het laatst een uitkering van dividend dan wel toevoeging van dividend als bedoeld in de leden 2, 3, 5 respectievelijk 6 van dit artikel werd gedaan tot aan de dag van terugbetaling.

Voorts wordt uitgekeerd een bedrag ter grootte van het verschil tussen:

- (i) de contante waarde van het dividend dat op de desbetreffende aandelen tot de eerstvolgende dividendherzieningsdatum als bedoeld in lid 5 van dit artikel, zou moeten worden uitgekeerd indien geen intrekking zou hebben plaatsgevonden, en
- (ii) de contante waarde van het rendement, over dezelfde periode berekend, indien herbelegging van het hiervoor bepaalde uitgekeerde bedrag plaats zou vinden in staatsleningen met een resterende looptijd tot aan de eerstvolgende dividendherzieningsdatum.

45.12

Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen.

45.13

Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

45.14

Besluiten tot uitkering van interim-dividend overeenkomstig dit artikel zijn slechts mogelijk indien tevens aan het vereiste van lid 12 is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling. Deze heeft betrekking op de stand van het vermogen op ten vroegste de eerste dag van de derde maand vóór de maand waarin het besluit tot uitkering van interim-dividend wordt bekend gemaakt. Zij wordt opgemaakt met inachtneming van in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde waarderingsmethoden. In de vermogensopstelling worden de krachtens de wet te reserveren bedragen opgenomen. Zij wordt ondertekend door de bestuurders; ontbreekt de handtekening van één of meer hunner dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt. De vermogensopstelling wordt binnen acht dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt, ten kantore van het handelsregister neergelegd.

45.15

Besluiten tot het doen van tussentijdse en andere uitkeringen worden onverwijld openbaar gemaakt.

45.16

Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt, niet mede.

Rapport van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener

Rapport van de Stichting Financieringspreferente Aandelen Koninklijke Wegener

Ter voldoening aan het bepaalde in artikel 18 van de Voorwaarden van Administratie van gewone aandelen en cumulatief financieringspreferente aandelen Koninklijke Wegener NV brengen wij onderstaand verslag uit aan certificaathouders.

Gedurende het verslagjaar 2007 is het bestuur drie maal bijeen geweest. Op 27 maart 2007 is het bestuur bijeen geweest ter bespreking van het Jaarverslag 2006 van Koninklijke Wegener NV en de agendapunten van de aandeelhoudersvergadering van 25 april 2007. Deze vergadering werd bijgewoond door de heer C.G. Boot R.A., die op de vergadering van aandeelhouders van 25 april 2007 is benoemd tot lid van de Raad van Bestuur van de vennootschap met de functie van CFO.

Daarnaast is op deze bestuursvergadering gesproken over de stand van zaken rond beschermingsconstructies en de implementatie van de Europese richtlijn inzake het verplichte overnamebod. Op deze vergadering zijn tevens de heren Van Tets en Doek herbenoemd als bestuurslid.

Zoals gebruikelijk heeft het bestuur de vergadering van aandeelhouders bijgewoond en stem uitgebracht op alle aandelen waarvoor geen volmacht was afgegeven.

Op 6 augustus 2007 heeft een informatieve vergadering plaatsgevonden in verband met het voorgenomen openbare bod van Mecom Group plc (Mecom) op alle uitstaande (certificaten van) gewone aandelen in de vennootschap. Bij advertentie van 28 augustus 2007 heeft Mecom voornoemd bod uitgebracht. In verband met dit bod heeft op 25 september 2007 een buitengewone vergadering van aandeelhouders plaats gevonden ter bespreking van dit bod. Deze vergadering is door het bestuur bijgewoond waarbij stem is uitgebracht op alle aandelen waarvoor geen volmacht was afgegeven. Op deze vergadering is een statutenwijziging van de vennootschap goedgekeurd. Als gevolg van deze wijziging zijn de certificaten van aandelen, na gestanddoening van het openbare bod op 25 oktober 2007, onbeperkt royeerbaar geworden.

Op 19 november 2007 is het bestuur, in aanwezigheid van drs. J.C. Houwert, voorzitter van de Raad van Bestuur van de vennootschap, bijeen geweest ter bespreking van de stand van zaken rond Mecom die inmiddels 86,43% van de uitstaande en geplaatste (certificaten van) gewone aandelen heeft verworven. De resterende uitstaande stukken zijn vrijwel geheel in handen van één andere partij. In verband met deze situatie en het feit dat de certificaten onbeperkt royeerbaar zijn geworden is het bestuur in beraad over de wenselijkheid om de organisatie en inrichting van het bestuur op de huidige basis voort te zetten.

Het bestuur van de beide Stichtingen bestaat uit de heren:

- > dr. W.M. van den Goorbergh, bestuurslid B, voorzitter
- > drs. H.A. Doek, bestuurslid B
- > mr. E.M. d'Hondt, bestuurslid B
- > mr. R.P. Voogd, bestuurslid B
- > jhr. drs. R.W.F. van Tets, bestuurslid A

De (belangrijkste) functies van de bestuursleden zijn als volgt:

dr. W.M. van den Goorbergh (1948)

Nevenfuncties: > Voorzitter Raad van Commissarissen De Welten Groep Holding

- > Voorzitter Raad van Commissarissen DELA
- > Lid Raad van Commissarissen OPG Groep
- > Lid Raad van Commissarissen Bank Nederlandse Gemeenten
- > Lid Raad van Commissarissen NIBC Bank
- > Lid Bestuur Stichting Katholieke Universiteit, Nijmegen
- > Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor Heijmans
- > Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor SBT (VION)
- > Voorzitter Bestuur Stichting Administratiekantoor ANWB
- > Voorzitter Bestuur Vereniging AEGON

drs. H.A. Doek (1947)*Nevenfuncties:* > Lid Eerste Kamer der Staten-Generaal

- > Lid Bestuur Noordelijke Rekenkamer
- > Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Kinder- en Jeugdpsychiatrie Oost-Nederland
- > Lid Raad van Commissarissen Raptim Intercontinental

mr. E.M. d'Hondt (1944)*Nevenfuncties:* > Voorzitter Raad van Commissarissen Continuon

- > Voorzitter Raad van Commissarissen Brink Groep
- > Lid Raad van Commissarissen BMC
- > Voorzitter Raad van Toezicht Canisius Wilhelmina Ziekenhuis
- > Voorzitter Bestuur GGD Nederland
- > Lid Raad van Commissarissen De Goudse Verzekeringen

jhr. drs. R.W.F. van Tets (1947)*Nevenfuncties:* > Voorzitter Raad van Commissarissen Koninklijke Wegener (tot 01-11-2007)

- > Adviseur Raad van Bestuur ABN AMRO Bank (tot 01-05-2007)
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Arcadis
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Equity Trust
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Euronext Amsterdam
- > Lid Raad van Commissarissen Euronext
- > Lid Raad van Commissarissen IFF (Nederland) Holding
- > Lid Raad van Toezicht Academisch Medisch Centrum Universiteit Amsterdam
- > Voorzitter beleggingsadviescommissie Sociaal Fonds van de Bouwnijverheid
- > Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor van preferente aandelen Bührmann

mr. R.P. Voogd (1941)*Functies:* advocaat, oud-notaris en adviseur Nauta Dutilh*Nevenfuncties:* > Voorzitter Raad van Commissarissen Flint Holding

- > Voorzitter Bestuur Stichting Preferente Aandelen Wolters Kluwer
- > Lid Raad van Commissarissen Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT
- > Lid Raad van Commissarissen Koninklijke Verkade
- > Lid Raad van Commissarissen van Kas Derivaten Clearing
- > Voorzitter Bestuur Stichting Preferente Aandelen Grolsch
- > Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor Heijmans
- > Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor Aandelen KAS BANK Effecten-bewaarbedrijf
- > Lid Bestuur Stichting Luchtmans (Koninklijke Brill)
- > Lid Bestuur Stichting Effectengiro Robeco Direct
- > Lid Bestuur Stichting Preferente Aandelen Roto Smeets De Boer
- > Lid Bestuur Stichting Preferente Aandelen Smit Internationale
- > Lid Bestuur Stichting tot Beheer van Preferente Aandelen in SBM Offshore

De bestuursbeloning bedraagt op jaarbasis EUR 6.800 per bestuurslid B.

De bestuurder A wordt benoemd door de Raad van Bestuur onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen van de vennootschap. De bestuurders B worden benoemd door het bestuur van de Stichtingen nadat de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen daaromtrent zijn gehoord.

Geldige besluiten kunnen door het bestuur slechts worden genomen in een vergadering waarbij het aantal aanwezige of vertegenwoordigde bestuursleden B groter is dan het aantal aanwezige of vertegenwoordigde bestuursleden A.

Per 31 december 2007 worden 6.127.467 gewone aandelen à EUR 0,30 nominaal, vertegenwoordigend een nominaal bedrag van EUR 1.838.240,10 door de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener gehouden waartegenover voor een gelijk aantal certificaten van gewone aandelen zijn uitgegeven. Dit is een per saldo afname van 38.460.948 stuks ten opzichte van vorig jaar. Het aantal uitstaande certificaten van financieringspreferente aandelen per 31 december 2007 is ongewijzigd en bedraagt 4.200.173, vertegenwoordigend een nominaal bedrag van EUR 1.260.051,90.

De werkzaamheden verbonden aan de administratie van de aandelen worden verricht door de administrateur van de Stichting: N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT te Amsterdam.

Apeldoorn, maart 2008
Het Bestuur

Rapport van de Stichting Preferente Aandelen Wegener

De Stichting Preferente Aandelen Wegener, gevestigd te Apeldoorn, heeft ten doel: het bevorderen van de continuïteit in het beleid en de identiteit van Koninklijke Wegener NV in het belang van alle betrokkenen bij deze vennootschap en de met deze vennootschap verbonden onderneming.

In het verslagjaar is de herbenoeming van de heer drs. J.F. van Duyne geformaliseerd.

Het Stichtingsbestuur wordt gevormd door de heren:

- > drs. J.F. van Duyne, voorzitter
- > ir. M.V. Brandt, ondervoorzitter
- > jhr. D.R. Hooft Graafland
- > drs. J.C. Houwert
- > jhr. drs. R.W.F. van Tets

Per balansdatum waren geen cumulatief preferente aandelen uitgegeven.

Tussen Koninklijke Wegener NV en de Stichting Preferente Aandelen Wegener is met betrekking tot de cumulatief preferente aandelen op 25 september 1990 een plaatsings-/optie-overeenkomst gesloten.

Op 2 mei 1995 is tussen Wegener en de Stichting een wijzigingsovereenkomst ten aanzien van genoemde plaatsings-/optie-overeenkomst gesloten. Daarbij heeft de Stichting zich jegens Wegener verplicht, tenzij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Wegener heeft goedgekeurd dat door de Stichting meer cumulatief preferente aandelen worden genomen, de uitoefening van de optie te beperken tot de helft van het aantal gewone aandelen dat ten tijde van de uitoefening van de optie is geplaatst. Deze beperking is alleen van toepassing zolang certificaten van aandelen Wegener met beperkte roeyemansmogelijkheden uitstaan.

De Stichting kan de optie binnen het kader van haar statutaire doelomschrijving uitoefenen, wanneer zij van opvatting is dat bescherming van de vennootschap tegen een ongewenste overname casu quo overval gewenst is.

Het Stichtingsbestuur heeft in 2007 tweemaal vergaderd. Naast de gebruikelijke formaliteiten als vaststelling van de jaarstukken, is in de reguliere vergadering aandacht besteed aan de Nederlandse Corporate Governance Code, beschermingsmaatregelen en relevante (komende) wetgeving. Daarnaast heeft een tweede vergadering plaatsgevonden gezamenlijk met de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener inzake het Openbaar Bod van Mecom Group plc op de aandelen Wegener.

Naar aanleiding van de overname van 86,43% van de uitstaande (certificaten van) gewone aandelen door Mecom zijn de statuten van de vennootschap gewijzigd waarbij de mogelijkheid om cumulatief preferente aandelen uit te geven is opgeheven. In verband daarmee is per 31 december 2007 de Stichting Preferente Aandelen Wegener opgeheven.

Apeldoorn, februari 2008
Het Bestuur

Groepsmaatschappijen, activiteiten en belangrijke geassocieerde deelnemingen (situatie per maart 2008)

Dagbladen

Wegener NieuwsMedia BV

Voorzitter groepsdirectie:

E.J.F. Busweiler

Groepsdirecteur Redactionele Ontwikkeling & Beheer:

R. de Spa

Groepsdirecteur Consumentenmarkt:

mevr. E.C. Meyer

Groepsdirecteur Advertentiemarkt:

H. van der Meer

www.wegenernieuwsmedia.nl

Titels en activiteiten

BN/DeStem

Directeur/uitgever: A.A.M. Verrest

Hoofdredacteur: J. van Uffelen

www.bndestem.nl

Brabants Dagblad

Directeur/uitgever: M.F.A. Paans

Hoofdredacteur: mevr. A. Besseling

www.brabantsdagblad.nl

Eindhoven's Dagblad

Directeur/uitgever: P.P. van Bekkum (ad interim)

Hoofdredacteur: H. van Weert

www.eindhoven'sdagblad.nl

De Gelderlander

Directeur/uitgever: S.C.G. Rietbergen

Hoofdredacteur: C.L.H. Pijnappels

www.degelderlander.nl

Provinciale Zeeuwse Courant

Directeur/uitgever: A.A.M. Verrest

Hoofdredacteur: P. Jansen

www.pzc.nl

de Stentor

Directeur/uitgever: X.D.W.L. Kroon

Hoofdredacteur: A.J.M. Engbers

www.destentor.nl

De Twentsche Courant Tubantia

Directeur/uitgever: mevr. G.J.M. Bastet

Hoofdredacteur: A. Vis

www.tctubantia.nl

AD NieuwsMedia BV (37%)

Directeur/uitgever: B. van der Heijden

Hoofdredacteur: J. Bonjer

Titels en activiteiten

AD (landelijke editie)

AD 7 regionale edities

- AD Rotterdams Dagblad

- AD Haagsche Courant

- AD Utrechts Nieuwsblad

- AD Amersfoortse Courant

- AD Groene Hart

- AD De Dordtenaar

- AD Rivierenland

www.AD.nl

Multimedia

Wegener MediaVentions BV

Directeur: vacature

Titels en activiteiten

AutoTrack.nl

Manager: S. van den Hout

Marketing en verkoop van advertenties in de automotive-markt ten behoeve van dagbladen en AutoTrack

www.Autotrack.nl

JobTrack.nl

Directeur: H.T.A.J.M. Rimmelzwaan

Marketing en verkoop van advertenties in de arbeidsmarkt ten behoeve van JobTrack

www.Jobtrack.nl

Kleintjesmarkt.nl

Manager: mevr. L. Flikweert

Marketing en verkoop van advertenties in de markt van vraag en aanbod ten behoeve van dagbladen en Kleintjesmarkt

www.Kleintjesmarkt.nl

ReisRadar.nl

Manager: mevr. L. Flikweert

Marketing en verkoop van advertenties in de reismarkt ten behoeve van de dagbladen en ReisRadar

www.ReisRadar.nl

deOndernemer.nl

Manager: R. Aykaz

Marketing en verkoop van advertenties in de b-to-b markt ten behoeve van de dagbladen (special de Ondernemer en deOndernemer.nl)

www.deOndernemer.nl

Nieuwssites*Manager:* R. van Dijk

De zeven websites van de Wegener dagbladen, de internet-edities van de regionale dagbladen, bieden een gevarieerd nieuwsaanbod en services voor de eigen regio.

www.krantenonline.nl**Dorpspleinen***Manager:* R. van Dijk

Lokale communities, ondersteund door het plaatselijke Wegener dagblad, voor en door de lokale samenlevingen.

www.dorpspleinen.nl**ilocal (49%)***Directeur:* P. Grasdijk

Illocal is dé site om bedrijven (regionaal) te vinden en voor bedrijven om zich te profileren en gevonden te worden.

www.ilocal.nl**Mensenlinq(65%)***Manager:* J. Betten

De site voor familieberichten, condoleanceregisters, geboorten, etc.

www.mensenlinq.nl**Huis-aan-huiskranten****Wegener Huis-aan-huisMedia BV***Directeur:* J.V. Munsterman*Algemeen Hoofdredacteur:* M.G.J. Jochemsenwww.wegenerhuisaanhuismedia.nl**Titels en activiteiten****Regio 1: Haaglanden***Commercieel Regiodirecteur:* R. Feenstra**Titels Dé Weekkrant**

- Groot Voorschoten
- Wassenaars Nieuwsblad
- Groot Rijswijk
- Voorburgse Courant
- Streekblad
- Goudse Post
- Goudse Post Regio
- De Posthoorn
- Kleine Posthoorn
- Delftse Post
- de Westlander
- Leidschendammer

Overige titels

- Beter Wonen
- Stadsmagazine Gouda
- Autokrant Delft
- Van 't Hof Krant
- Midden Delftland Schakel
- Witte Weekblad

Regio 2: Groot Rotterdam*Commercieel Regiodirecteur:* R. Feenstra**Titels Dé Weekkrant**

- De Maaskoerier
- Groot Vlaardingse
- Nieuwe Stadsblad
- De Havenloods
- IJssel- en Lekstreek
- De Botlek 1
- De Botlek 2
- Brielsche Courant
- Hellevoetse Post
- Het Zuiden Barendrecht
- Het Zuiden Ridderkerk
- De Kombinat
- Papendrechts Nieuwsblad
- De Vonk
- Het Kompas
- 3B-Krant
- Dordt Nu

Overige titels

- Stadsmagazine Schiedam
- Stadsmagazine Vlaardingen
- Correcte krant
- het Magazine Hoeksche Waard

Regio 3: Midden-Nederland*Commercieel Regiodirecteur: N. Koetze***Titels Dé Weekkrant**

- De Brug
- Stadsblad Utrecht
- Kleine Stadsblad
- Woerdense Courant
- Vechtstroom
- Zenderstreeknieuws
- Trefpunt Houten
- Wijkse Courant
- Biltsche Courant
- Amersfoort Nu
- Leusden Nu
- Nijkerk Nu
- Soest Nu
- Vijfheerenlanden
- De Molenkruier
- De Nieuwsbode

Titels Dé Weekendkrant

- Amersfoort Nu

Overige titels

- Barneveld Vandaag (4x/week)
- Auto in de Regio
- Mobiel Nu
- Mobiel Woerdense Courant
- De Makelaar
- Van Huis tot Huis
- Utrecht Exclusief
- Dealernieuws

Regio 4: Gelderse Vallei / Rivierengebied*Commercieel Regiodirecteur: P. Gallman***Titels Dé Weekkrant**

- Rhenense Betuwse Courant
- De Edese Post
- de Veluwepost
- de Rijnpost
- De Zakengids
- Extra Nieuws Leerdam
- Gorcumse Courant
- De Stad Wageningen
- Bennekoms Nieuwsblad

Overige titels

- Auto Stad Veenendaal
- Autokrant Tiel Autostad
- Autonieuws De Zakengids

- EMD Auto-Journaal
- Tiel Pakt Uit
- Rijnstreek Totaal

Regio 5: Zwolle e.o. / Randmeren*Commercieel Regiodirecteur: P. de Hoogh***Titels Dé Weekkrant**

- Ommer Nieuws
- Oprechte Dalfser Courant
- de Peperbus
- Harderwijker Courant
- Veluws Nieuws
- Hattem Huis aan Huis
- Heerde Huis aan Huis
- Huis aan Huis Elburg / Oldebroek
- Nunspeet Huis aan Huis
- Ermelo's Weekblad
- Puttens Weekblad

Overige titels

- dé Krant
- Hervormde Kerkbode
- Gezamenlijk Kerkblad
- Ondernemend Zwolle
- Recreatiekrant Veluwe

Regio 6: Twente / Achterhoek*Commercieel Regiodirecteur: G. ter Hedde***Titels Dé Weekkrant**

- De Driehoek
- De Koerier
- Nieuws van de Week
- Twenth Ruiten Drie
- Twents Volksblad
- Haaksberger Koerier
- Hengelo's Weekblad
- Huis aan Huis Enschede
- Nieuwe Dinkellander
- Nieuwsblad Oldenzaal
- Dinkelland
- Berkelland Nieuws
- Berkelbode
- Winterswijkse Weekkrant
- Oost Gelre

Titels Dé Weekendkrant

- Twente

Overige titels

- Aalten Vooruit
- West Twente
- Holtens Nieuwsblad
- Auto Totaal Salland
- Autonieuws Aalten Vooruit
- Autonieuws Berkelland Nieuws
- Autonieuws Doetinchem

- Autonieuws Oost Gelre
- Autonieuws Twente
- Autonieuws Winterswijkse Weekkrant
- Vakantie Magazine Salland
- Vakantie Magazine Achterhoek
- Recreatiekrant Twente

Regio 7: Midden- en Oost-Gelderland

Commercieel Regiodirecteur: Th. Berntzen

Titels Dé Weekkrant

- Apeldoorns Stadsblad
- Deventer Post
- Weekblad voor Salland
- Zutphense Koerier
- Arnhemse Koerier
- Montferland Journaal
- Doetinchems Vizion
- Oude IJsselstreek Vizion
- Liemers Vizion

Titels Dé Weekendkrant

- Apeldoorn
- Deventer
- dé Zondagkrant Arnhem
- dé Zondagkrant Doetinchem

Overige titels

- Duiven Post
- Westervoort Post
- De Band
- Regiobode
- Recreatiekrant Veluwe
- ERA Gelderland
- Auto & Motor Nieuws Apeldoorn
- Autonieuws Zutphen
- Autostad Arnhem
- Magazine Arnhemse Autopartners
- Schuytgraaf Magazine
- Stad in Bedrijf Stedendriehoek
- Stad in Bedrijf Vallei
- Stad in Bedrijf NW Veluwe
- Stadsmagazine Regio Arnhem
- Woonbeurs Deventer

Regio 8: Groot Nijmegen / Betuwe / Zuid

Commercieel Regiodirecteur: Th. Berntzen

Titels Dé Weekkrant

- De Brug Nijmegen
- Koerier Beuningen
- De Waalkanter
- De Betuwe
- De Nieuwe Krant
- Boxmeers Weekblad
- Cuijks Weekblad
- Graafsche Courant
- De Koerier Mill

- De Koerier Landerd

Titels Dé Weekendkrant

- Maas & Waal
- dé Zondagkrant Nijmegen
- Boxmeer
- Cuijk
- Gennep

Overige titels

- Wijchens Weekjournaal
- Dukenburgs Weekjournaal
- Autonieuws Nijmegen
- De Blik
- De Wegwijs

Regio 9: Oost-Brabant

Commercieel Regiodirecteur: mevr. L. Blijenburg

Titels Dé Weekkrant

- Heusdense Courant
- Stadsblad 's-Hertogenbosch
- De Meierij
- Groot Eindhoven
- Valkenswaards Weekblad
- De Ahrenberger
- Traverse
- De Sleutel
- De Koerier Uden
- De Koerier Veghel
- De Maasroute
- Stadsnieuws
- Nieuwsblad
- De Toren

Titels Dé Weekendkrant

- Eindhoven

Overige titels

- Weekjournaal
- De Waalwiker op Zondag
- Autonieuws Eindhoven
- Oss Autostad
- Auto Extra Stadsgewest
- Auto Extra 's-Hertogenbosch
- Auto Extra Helmond
- Auto Extra Traverse
- Auto Extra Uden-Veghel
- Auto Extra Waalwijk
- Auto Extra De Maasroute
- Bik Heusden
- Bik Meierij
- Bik 's-Hertogenbosch
- Groote Wielen
- Oss op Wielen
- Woonboulevard Oss

Regio 10: Zuidwest-Nederland*Commercieel Regiodirecteur:*

Ch. van den Oosterkamp

Titels **Dé Weekkrant**

- Ons Eiland Goeree-Overflakkee
- Ons Eiland Schouwen-Duiveland
- De Faam
- De Bevelander
- Kleine Faam
- Kleine Bevelander
- Zeeuwsch Vlaams Advertentieblad
- Groot Rosendaal
- Groot Bergen op Zoom
- Het Stadsblad Breda
- Het Kanton

Overige titels

- Autokoerier West Brabant
- Autokoerier Regio Breda
- Recreatiekrant Zeeland
- Zeeuws Autojournaal
- Den Diek
- Lijf Breda
- Lijf Zeeland
- Lijf Schouwen-Duiveland / Goeree-Overflakkee
- Ondernemst Schouwen-Duiveland / Goeree-Overflakkee
- Ondernemst Breda
- Ondernemst Midden-Zeeland
- Wonen in Zeeland
- Recreatiekrant Goeree-Overflakkee

Regio 11: Friesland*Programma directeur:* J. BruinsTitels **Dé Weekkrant**

- Fryslân (2 edities)

Regio 12: Groningen*Programma directeur:* J. BruinsTitels **Dé Weekkrant**

- Groningen (2 edities)

Nationale advertentieverkoop*Directeur:* F. van Domburg Scipio

Deze organisatie verzorgt de marketing en verkoop van de Wegener huis-aan-huiskranten op de nationale advertentie-markt.

Speciale uitgaven

Deze businessunit is gespecialiseerd in het, in opdracht van derden, vervaardigen van kranten, magazines, brochures, jaarverslagen, boeken, etc. Zij beschikken over specialisten op het gebied van ontwerp en vervaardiging, projectbegeleiding, redactie, acquisitie en verspreiding.

Grafische Productie**Wegener NieuwsDruk BV***Directeur:* W. Cornelisse**Productielocaties**

- Wegener Breda NieuwsDruk, Breda
- Wegener NieuwsDruk Best, Best
- Wegener NieuwsDruk Gelderland, Apeldoorn
- Wegener NieuwsDruk Nijmegen, Nijmegen
- Wegener NieuwsDruk Twente, Enschede
- Wegener NieuwsDruk West, Den Haag

Brede grafische dienstverlening voor krant-achtige producten zoals dagbladen, huis-aan-huiskranten, magazines, periodieken, specials en directories. Denkt mee in conceptontwikkeling en verzorgt prepress, drukken en afterpress tot aan (gepersonaliseerd) verzenden.

www.wegenernieuwsdruk.nl**ICT****Wegener ICT|Media BV***Directeur:* J. Schreurs

Wegener ICT|Media is de professionele dienstverlenende organisatie op het gebied van Informatie en Communicatie Technologie ten behoeve van de Wegener krantensector en multimediale producten.

Facilitair**Wegener Facilitair Bedrijf BV***Directeur:* H. Daals

Wegener Facilitair Bedrijf levert facilitaire diensten aan de totale Wegener organisatie.

Belangrijke geassocieerde deelnemingen

Funda NV	30%
Compleet aanbod van huizen en diensten op internet (stemrecht 13%)	
SelektMail Nederland CV	46,6%
Postbezorging	
De Nationale Regiopers CV	54,6%
Nationaal accountmanagement dagbladen (stemrecht 50%)	

(voor complete lijst geassocieerde deelnemingen zie pagina 103)

Colofon

Redactie

E.J. van den Berg, Koninklijke Wegener NV, Apeldoorn

Grafisch ontwerp en realisatie

Wegener Concern Vormgeving, Apeldoorn

Kunstwerken

Maria Roosen

Papier

Cover	270 grams Skin
Binnenwerk	135 grams Go! Matt
Kunstpagina's	150 grams Hello Gloss

Druk

Grafisch Bedrijf Tuijtel, Hardinxveld-Giessendam

Maria Roosen

Maria Roosen, geboren in 1957 in Oisterwijk, studeerde aan het Moller Instituut Tilburg en aan de Academie voor de Beeldende Kunsten in Arnhem.

Maria Roosen maakt vooral objecten en installaties van glas, keramiek en textiel. Met deze materialen geeft zij uitdrukking aan thema's als lichamelijkheid, zinnelijkheid en identiteit. Roosen creëert ronde, vriendelijke en uitnodigende vormen als melkkannen en beelden die doen denken aan lichaamsdelen zoals ogen, spermacellen en borsten. Roosen werkt geregeld met gekleurd, handgeblazen glas waarmee ze grote roze melkkannen, breekbare borsten of transparante bollen maakt.

In haar werk staat de ontmoeting centraal. Daarbij maakt ze duidelijk dat haar werk eigenlijk steeds over (een figuurlijk) zaaien en oogsten gaat en alles wat daarbij komt kijken. De dingen moeten groeien en als vanzelfsprekend verschijnen. Ze voelt zich geen ideeënkunstenaar, maar volgt een bepaald gevoel dat streng onderzocht moet worden en getoetst op de situatie (zowel wat betreft inhoud als betekenis) en op materialen. Ze richt zich daarbij op dingen die zich tijdens het groei- of maakproces aandienen, omdat niet alles zich van tevoren laat bedenken.

Roosens werk moet de zinnen strelen en verwarren; geniepig en gemoedelijk goochelt ze met tegenstellingen als hard en zacht, rond en hoekig, sterk en slap. Met haar evocaties en provocaties van vertrouwde denkbeelden over mannelijk en vrouwelijk treedt ze in de voetsporen van kunstenaars als Eva Hesse en Louise Bourgeois. Met haar ongebruikelijke materialen en haar sensuele vormrijkdom werkt ze aan een oeuvre dat een welkome aanvulling is op de werkelijkheid.

Werk van Maria Roosen is onder andere te zien in het Groninger Museum, het Stedelijk Museum in Schiedam, Museum Boijmans Van Beuningen in Rotterdam, het Gemeentemuseum in Helmond en in het Museum voor Moderne Kunst in Arnhem. Roosen exposeerde haar werk in vele galleries en musea in binnen- en buitenland. In 1995 vertegenwoordigde ze, samen met Marlene Dumas en Marijke van Warmerdam, Nederland op de Biënnale van Venetië.

Maria Roosen ontving in 2006 de Wilhelminaring; de enige oeuverprijs (tweejaarlijks) voor Nederlandse beeldhouwkunst. Roosen woont en werkt in Arnhem.



 **WEGENER**

DichtbijMedia. Wegener