



SNOW
WORLD

JAARVERSLAG
2019/2020





JAARVERSLAG 2019/2020

2	Maak kennis met SnowWorld
5	Highlights 2019/2020
6	Meerjarenoverzicht
8	Voorwoord
10	Samenstelling Raad van Commissarissen en Bestuur (inclusief bezoldigingsverslag)
14	Markt en strategie
18	Aandeelhoudersinformatie
21	Verslag van de Raad van Commissarissen
25	Verslag van het Bestuur
35	Risicomanagement
37	Corporate Governance
41	Bestuursverklaring
43	Jaarrekening
109	Overige gegevens
117	Vestigingen
118	Colofon

MAAK KENNIS MET SNOWWORLD

DE ULTIEME SKIBELEVING BINNEN ÉÉN UUR RIJDEN

VOOR RUIM 3 MILJOEN BEZOEKERS

2



Marktleider in Nederland

SnowWorld is marktleider in Nederland in de markt van indoorskiresorts. Met een totale sneeuwoppervlakte van circa 86.000 m² beschikt SnowWorld over vijf indoorskiresorts in Nederland, nl. in Zoetermeer, Landgraaf, Amsterdam, Rucphen en Terneuzen, en één in Duitsland in Neuss, vlakbij Düsseldorf. Deze zes skiresorts ontvangen op jaarbasis circa drie miljoen bezoekers, zowel families met kinderen en jongeren als ervaren skiërs en (semi) professionele skiërs (inclusief de wereldtop). Maar ook bedrijven en scholen vinden de weg naar SnowWorld.

SnowWorld is met zijn unieke combinatie van indoorski-faciliteiten zowel in Europa als wereldwijd de grootste en leidende onderneming in deze specifieke markt en onderscheidt zich hierbij door de hoogste kwaliteit tot in de kleinste details aan te bieden, zowel voor sneeuw als voor alle andere indoorfaciliteiten en -voorzieningen.

SnowWorld realiseert een omzet van € 36,9 miljoen en een operationele winst van € 4,5 miljoen.



Goed toegankelijk voor doelgroep van één miljoen Nederlandse skiërs

De geografische spreiding van alle indoorskiresorts is zodanig gekozen dat, met uitzondering van Noord-Nederland, sprake is van regionale dekking. Dit impliceert dat binnen een uur rijden vanaf nagenoeg elke voordeur in Nederland een SnowWorld-skiresort ligt. Makkelijk en snel toegankelijk voor de totale doelgroep die circa één miljoen skiërs omvat. Alle resorts opereren onder de uniforme naam SnowWorld: één brand voor de hele groep met een onderscheidende corporate identity.



Ultieme customer experience

SnowWorld biedt aan al zijn drie miljoen bezoekers iedere keer weer de ultieme skibeleving ofwel customer experience, van vroeg in de ochtend tot laat in de avond, 7 dagen per week. Hiertoe beschikt SnowWorld over 18 pistes met een totale lengte van bijna 1.640 meter en 31 professionele skiliften. Onze customer experience gaat verder dan skiën alleen. Met een totale horeca-oppervlakte van 15.750 m² en 29 horecagelegenheden is SnowWorld in staat zijn gasten gastvrij en culinair te ontvangen, bijvoor-

beeld met gezellige après-skibars, of zelfbedienings- en à-la-carterestaurants. Gasten kunnen zowel ééndaagse als meerdaagse arrangementen boeken. SnowWorld beschikt op twee locaties (in Landgraaf en Neuss) over luxe hotels met state-of-the-art vergaderfunctionaliteiten en in totaal 521 bedden. Verder wordt op een groot aantal locaties additionele beleving en fun activiteiten aangeboden, variërend van een icekartbaan in Rucphen, over klimwanden en boulderwanden, naar Indoor Skydive in Roosendaal. Wintersportwinkels opererend onder de naam Mount by Duijvestein vervolledigen het aanbod. Doelstelling is vanuit deze leisure-infrastructuur een optimaal verblijf te garanderen voor elke doelgroep.

750 gediplomeerde skileraren



Met ruim 750 gediplomeerde skileraren biedt SnowWorld beginnende skiërs, skiënde kinderen, maar ook ervaren skiërs en skiprofessionals een breed pakket aan skitrainingen en -opleidingen, zowel individueel als in groepsverband. Hiervoor is een trainings- en scholingsprogramma ingericht dat tot de top in Europa behoort. De skibaan in Landgraaf beschikt over een FIS-certificering als officiële wedstrijd baan. Skischool SnowWorld is hiermee wellicht de grootste skischool van Europa.



Groeistrategie

Sinds de oprichting in 1996 heeft SnowWorld een gestage groei doorgemaakt. Deze groei is in 2018 en 2019 aanzienlijk versneld door een aantal strategische acquisities. Door de uitzonderlijke impact van Covid-19 werd in 2020 verdere groei afgeremd. In het meerjarenplan 2020 - 2024 blijft groei centraal staan. De SnowWorld strategie is erop gericht - naast het upgraden en optimaliseren van de bestaande skiresorts - het bewezen succesvolle SnowWorld-concept in Europa verder uit te rollen, zowel door acquisities als door het uitbreiden van het aanbod in bestaande vestigingen. Om de financiering van deze strategie mogelijk te maken heeft SnowWorld sinds december 2013 een notering aan de NYSE Euronext Amsterdam. Sinds september 2017 houdt Alychlo NV een ruime meerderheid van de aandelen.

Kengetallen medewerkers, omzet en resultaat

SnowWorld realiseert met circa 1.000 medewerkers (351 fte's) een omzet van € 36,9 miljoen, een genormaliseerde EBITDA van € 12,0 miljoen en een genormaliseerde winst voor belasting van € 4,6 miljoen (boekjaar 2019/2020).

Voorzieningen

	Pistes	Restaurants	Zalen	Wintersport winkel	Fitness/wellness	Outdoor klimmen	Klimhal	Icekart	Hotel	Skydive
Zoetermeer	•	•	•	•		•	•			
Landgraaf	•	•	•	•	•	•			•	
Rucphen	•	•	•	•				•		
Amsterdam	•	•	•	•						
Terneuzen	•	•	•	•						
Neuss (Duitsland)	•	•	•	•	•	•			•	
Roosendaal		•								•

Niet alle hierboven genoemde activiteiten worden door SnowWorld zelf geëxploiteerd. In een aantal gevallen zijn onderdelen van de exploitatie uitbesteed aan andere gespecialiseerde ondernemers.

MARKTLEIDER IN NEDERLAND, OOK AANWEZIG IN DUITSLAND

85.694 M²

totale sneeuwoppervlakte



18

pistes

1.636

meter

totale pistelengte

31

skiliften

750

skileraren

6

indoorskiresorts

Duitsland
7,5%

België
30%

Nederland
62,5%

3.000.000

bezoekers

4

15.750 M²

horeca-oppervlakte



29

horecagelegen-
heden

2

health & well-
ness clubs

2

hotels

521

hotelbedden

1.000

medewerkers

351

fte's

€ 36,9 MILJOEN

omzet

€10,5

miljoen
EBITDA

€9,4

miljoen
operationele
kasstroom

32

%
solvabiliteit

HIGHLIGHTS 2019/2020

Strategisch

- Succesvolle integratie van acquisities uit 2018/2019.
- Toename duurzaamheid: eerste Green Key-certificatie (in Landgraaf).
- One SnowWorld: uitrol van een sterke, herkenbare en eenduidige corporate identity.
- Marketing en ticketing nagenoeg volledig online.



Operationeel

- Forse impact corona- en lockdown-maatregelen.
- Organisatie, kosten- en investeringsniveau aangescherpt in het kader van coronamaatregelen.
- Verdere standaardisatie van alle processen.
- Nieuwe horecaconcepten.
- Rental stations volledig vernieuwd (betere gastbeleving en hogere efficiency).
- Geen significante coronabesmettingen binnen de organisatie.

Financieel

€ 10,5 miljoen ↑
EBITDA 18/19: € 8,6

€ 12,0 miljoen ↑
Genormaliseerde EBITDA
18/19: € 9,5

€ 36,9 miljoen ↑
Netto-omzet 18/19: € 35,2

€ 0,3 miljoen ↓
Nettowinst 18/19: € 4,3

€ 0,08 ↓
Winst per aandeel
18/19: € 1,15

€ 9,4 miljoen ↑
Operationele kasstroom
18/19: € 5,8

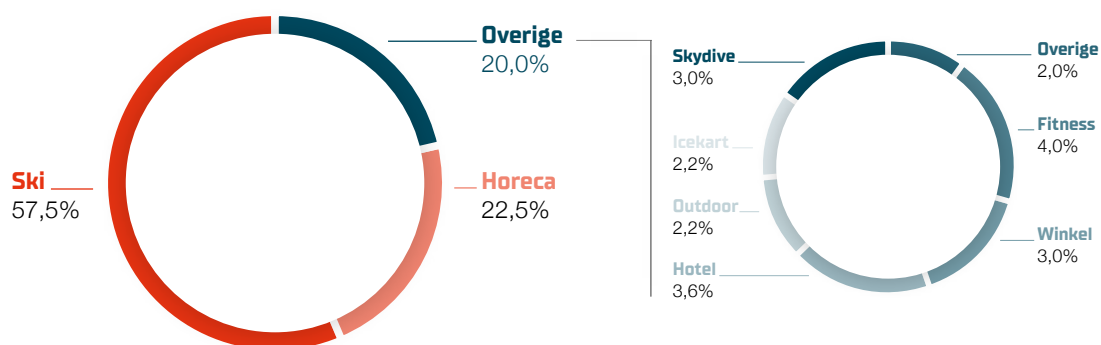
€ 3,9 miljoen ↑
Netto-investeringen
18/19: € 3,4

32,5% ↓
Solvabiliteit 18/19: 33,6%

€ 31,8 miljoen ↑
Eigen vermogen
18/19: € 31,4

5

Omzet per activiteit 2019/2020



MEERJARENOVERZICHT

(geconsolideerde cijfers per 30 september)

Resultaten

(in duizenden euro's)

	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Netto-omzet	36.898	35.207	26.095	27.283	25.516
In % t.o.v. vorig jaar	5%	35%	-4%	7%	0%
EBITDA	10.505	8.610	8.497	9.748	8.611
In % t.o.v. vorig jaar	22%	1%	-13%	13%	2%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	4.507	7.517	4.853	4.969	5.008
In % t.o.v. vorig jaar	-40%	55%	-2%	-1%	-1%
Resultaat na belastingen	317	4.338	2.448	2.367	2.429
In % t.o.v. vorig jaar	-93%	77%	3%	-3%	4%

Kasstroom

(in duizenden euro's)

	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Operationele activiteiten	9.307	5.825	5.976	6.532	7.215
Investeringsactiviteiten	-3.687	-15.932	-2.017	-3.450	11.550
Financieringsactiviteiten	-3.527	13.145	-497	-3.395	510
Netto kasstroom	2.093	3.038	3.462	-313	-3.825

Personeel

(in duizenden euro's)

	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Aantal werknemers (fte's)	351	305	241	247	237
In % t.o.v. vorig jaar	15%	27%	-2%	4%	2%
Personeelslasten (incl. NOW bijdragen)	9.219	12.015	8.204	8.098	8.134
In % t.o.v. vorig jaar	-23%	46%	1%	0%	5%
Netto-omzet per werknemer	105	115	108	110	108
In % t.o.v. vorig jaar	-9%	6%	-2%	3%	-1%
Personeelslasten per werknemer	26	39	34	33	34
In % t.o.v. vorig jaar	-33%	15%	3%	-4%	3%
Personeelslasten in % van de netto-omzet	25%	34%	31%	30%	32%
In % t.o.v. vorig jaar	-26%	10%	3%	-7%	3%

Balansgegevens

(in duizenden euro's)

	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Kapitaalgebruik					
Vaste activa	88.602	87.233	58.005	59.720	60.960
Werkkapitaal	-5.103	-4.391	-3.388	-3.472	-4.238
	83.499	82.842	54.617	56.248	56.722

Financiering

Groepsvermogen	31.765	31.448	23.480	16.287	13.187
Voorzieningen	2.200	2.382	78	–	39
Langlopende schulden	55.522	52.907	31.870	37.276	41.221
Vordering/schuld participanten	–	–	46	56	–41
Liquide middelen	-5.988	-3.895	-857	2.629	2.316
	83.499	82.842	54.617	56.248	56.722

Netto investeringen	3.790	3.412	2.018	3.450	11.550
Afschrijvingen (materiële vaste activa)	-5.998	-4.877	-3.644	-4.779	-3.603
Rentedragende schulden in % van kapitaalgebruik	49%	58%	55%	71%	77%
Solvabiliteit	32%	34%	39%	27%	21%

Per aandeel

(in euro's)

	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Winst per aandeel	0,08	1,15	0,73	0,76	0,79
Dividend per aandeel	0,00	0,00	0,00	0,40	0,30
Groepsvermogen per aandeel	8,07	7,99	6,51	5,20	4,21
Operationele kasstroom per aandeel	2,37	1,55	1,77	2,08	2,35

VOORWOORD VAN DE CEO

SNOWWORLD 2.0: KLAAR VOOR DE VOLGENDE GROEIFASE

8

In 2020 heeft SnowWorld de vruchten weten te plukken van het strategisch plan 2020 - 2024. Groei staat hierbij centraal. In het vorige boekjaar is hier met meerdere acquisities een succesvolle invulling aan gegeven en is de groei versneld. Deze acquisities zijn inmiddels volledig en succesvol geïntegreerd. Gezonde groei kan niet zonder een efficiënte en effectieve organisatie. Daarom is ook op organisatorische vlak in 2020 veel gebeurd. Verdere professionalisering is ingezet en de marketing- en salesinspanningen zijn verhoogd. Als corona geen roet in het eten had gegooid, zou het boekjaar 2019/2020 het meest succesvolle jaar van SnowWorld zijn geworden. Wel hebben we bewezen dat we met ons uniek en gediversifieerd portfolio en onze flexibele en professionele organisatie in staat zijn om – ondanks de bijzondere omstandigheden – toch een tot tevredenheid stemmend resultaat neer te zetten. Wij zijn onder ‘normale’ marktomstandigheden klaar voor de volgende groeifase.

Groeiplan 2020 – 2024 bewijst waarde

Ons langetermijngroeiplan is erop gericht om, naast het verder upgraden en optimaliseren van de huidige skiresorts, ons bewezen succesvolle SnowWorld-concept in Europa verder uit te rollen door strategische acquisities. De kern van de strategie richt zich op het centraal stellen van onze ultieme customer experience voor onze drie miljoen bezoekers. De bestaande en nieuwe vestigingen zijn inmiddels samengesmolten tot één sterke groep waarbij alle locaties opereren onder de naam SnowWorld. Deze aanpak leidt tot substantieel schaalvoordeel en de realisatie van een krachtige SnowWorld-community met trouwe klanten en hoge recurring visits. Onze corporate identity ‘One SnowWorld’ – die dynamiek, beleving en avontuur uitstraalt – draagt hier aan bij. SnowWorld heeft de ambitie om top of mind te worden in het ruime leisure-aanbod in de Benelux en Duitsland. Door het nog verder upgraden van de kwaliteit en verruiming van het aanbod, garanderen we onze gasten een unieke beleving. Op termijn wordt er ingezet op verlenging van de verblijfsduur en het uitbouwen van onze locaties tot resorts die 365 dagen per jaar een gevarieerd experience-aanbod bieden voor families, groepen, zakelijke gasten en (top)sporters.

‘Door acquisities is SnowWorld de laatste twee jaar substantieel gegroeid’

Succesvolle integratie van acquisities, Duitsland op de kaart gezet

Door acquisities is SnowWorld de laatste twee jaar substantieel gegroeid. De 2019-acquisities Snow Planet (nabij Amsterdam), de indoorskiresorts en wintersportwinkels in Rucphen en Terneuzen, de Indoor Skydive in Roosendaal, Ayers Rock (het klimcentrum naast SnowWorld Zoetermeer) en Zeeuwse Hutte (de horeca-exploitatie in SnowWorld Terneuzen) zijn volledig en succesvol geïntegreerd. Eind 2018 is ook een 25%-belang in Alpenpark Neuss verworven. In oktober 2020 is dit minderheidsbelang vergroot tot een meerderheidsbelang van 66%. Alpenpark Neuss ligt vlak over de grens bij Düsseldorf en biedt naast indoorskipistes, een outdoor klim- en adventure park, een gethematiseerde midgetgolfbaan, een wintersportwinkel, bijzondere boomchalets, een congrescentrum en een ‘superior viersterren’ hotel met hoogwaardige gastronomie. Het park voldoet aan de hoge eisen die SnowWorld stelt en we zien veel potentieel in een groei van de huidige bezoekersstroom vanuit Nederland en Duitsland. Door het meerderheidsbelang kunnen we schaalvoordelen benutten en synergie met onze overige activiteiten tot stand brengen. We zien Alpenpark Neuss als een springplank voor verdere groei van onze activiteiten in Duitsland en Europa zowel autonoom als door mogelijke acquisities.

Organisatie geprofessionaliseerd

De uitbreiding van al onze activiteiten bood ons de kans de organisatie aanzienlijk aan te scherpen en verder te professionaliseren. In Roosendaal in Nederland is eind vorig jaar een nieuw hoofdkantoor gecreëerd met een centrale staf van een kleine vijftig professionals die intensief met elkaar samenwerken. Tot voor kort waren deze decentraal over de vestigingen verspreid. De slagkracht is hierdoor aanzienlijk toegenomen. Marketing, sales, HR, Finance en IT, alsmede de directie werken nu

allemaal vanuit dit nieuwe hoofdkantoor. De vestigingen zelf hebben een lokaal management dat de regio waarin het actief is goed kent en dat over een krachtig regionaal relatiernetwerk beschikt. Elke vestiging kent dezelfde opbouw met regionale specialisten voor (sneeuw)techniek, facilitaire dienstverlening, de invulling van onze customer experience en horecagastvrijheid. Processen zijn zoveel mogelijk gestandaardiseerd. Marketing en sales zijn grotendeels online georganiseerd. Ticketing is quasi volledig gedigitaliseerd. De (kosten)effectiviteit zal hierdoor aanzienlijk toenemen. Net zo belangrijk is echter dat we samen een herkenbare en eenduidige SnowWorld-cultuur hebben ontwikkeld die het voor elke medewerker - ongeacht zijn afkomst, etniciteit, sekse of opleiding - mogelijk maakt om zich individueel te ontwikkelen. We geloven sterk in onze medewerkers en zien dit als het fundament voor realisatie van verdere groei.

Duurzaamheid

SnowWorld zet al jaren actief in op duurzaamheid. Dit heeft ertoe geleid dat de vestiging Landgraaf als eerste vestiging een Green Key Gold-certificaat heeft ontvangen. Andere vestigingen volgen binnen een jaar. Hiermee bereiken we de volgende stap in duurzaamheid.

Resultaten en financiering: financieel gezond

Door corona zijn we in maart/april/mei 2020 107 dagen volledig gesloten geweest. Desondanks bereikten we dit boekjaar een omzet van € 36,9 miljoen, wat 4,8% meer is dan in het vorig boekjaar. Gecorrigeerd voor eenmalige kosten bedraagt de EBITDA over het boekjaar € 12,0 miljoen, een toename met 26,7%. De financiering, in 2018 afgesloten met een lening van het bankconsortium KBC en Belfius Bank, is ruim toereikend voor verdere financiering van de groei. De rentedragende schuld bedraagt € 54,0 miljoen. In 2019/2020 werd € 1,0 miljoen aan rente afgedragen. De cashflow (einde boekjaar: € 2,1 miljoen) is op niveau. De solvabiliteit is met 32,5% toereikend. SnowWorld blijft financieel gezond.

Vooruitzichten

In de periode vanaf oktober 2020 – wanneer ons hoogseizoen normaal begint – golden voor veel van onze locaties al omzetbeperkende maatregelen. De horeca werd gesloten en het aantal pistebezoekers werd beperkt. Sinds midden december zijn al onze vestigingen gesloten. Uiteraard heeft dit een substantieel effect op onze resultaten, die slechts voor een deel werden en worden gecompenseerd door het feit dat ook wij, net als veel andere bedrijven in onze sector, een steunpakket hebben ontvangen van de Nederlandse en Duitse overheden.

Ondanks de financieel gezonde positie, gaat SnowWorld ervan uit dat het in het boekjaar 2020/2021 tijdelijk niet aan de initiële afgesproken bankconvenanten zal kunnen voldoen. Hiervoor zijn met de banken constructieve gesprekken opgestart om tijdelijk vrijstelling te bekomen van de aftoetsing van financiële convenanten. Momenteel zijn er, op basis van de gekende coronamaatregelen, geen indicaties die erop wijzen dat de groep gedurende het komende boekjaar niet aan zijn betalingsverplichtingen zal kunnen voldoen.

Ons portfolio, onze strategische geografische vestigingsspreiding, ons merk en onze unieke customer experience benadering maken dat wij de toekomst met vertrouwen tegemoet zien en dat wij ervan uitgaan na deze crisis terug te keren naar een genormaliseerd scenario. SnowWorld 2.0, met een sterke organisatie en online marketingoriëntatie, is klaar voor een volgende groeifase. Hierbij blijven we ons focussen op het verder upgraden en optimaliseren van bestaande indoor skiresorts en additionele acquisities.

Dank aan alle klanten, stakeholders en medewerkers

Graag wil ik al onze drie miljoen klanten bedanken voor hun vertrouwen in SnowWorld en hun positieve reacties op ons unieke leisure concept. Wij blijven ervoor zorgen dat zij – ieder vanuit zijn of haar specifieke behoefte – zich bij ons thuis blijven voelen. Sterker, we zullen er alles aan doen om hen aan ons te blijven binden en continue te verrassen. Ook dank ik al onze medewerkers voor hun inzet in het afgelopen boekjaar. Zonder hun passie zouden we vandaag niet staan waar we staan. Corona en alle bijkomende effecten en maatregelen hebben het voor hen zeker niet gemakkelijk gemaakt. Ik vind het wel mooi om te constateren dat onze nieuwe en effectieve organisatie-structuur het mogelijk maakt dat zij - meer dan ooit - door hun collega's worden geïnspireerd, persoonlijk kunnen groeien en ieder keer opnieuw de verwachtingen van onze klanten overtreffen. Samen met hen, maar natuurlijk ook met onze aandeelhouders, zie ik uit naar de verdere groei van SnowWorld. We zijn wij klaar voor de volgende groeifase.



W.F.D.M. Hubrechtsen,
Chief Executive Officer

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN EN BESTUUR (INCLUSIEF BEZOLDIGINGSVERSLAG)

Bestuurlijke gegevens per 1 oktober 2020

Het bestuur van SnowWorld is opgedragen aan het Bestuur, waarvan de statutaire leden worden benoemd en ontslagen door de Raad van Commissarissen. De niet-statutaire leden worden aangenomen en ontslagen overeenkomstig het Nederlands (arbeids)recht.

Raad van Commissarissen

Commissarissen zijn gezocht en benoemd aan de hand van de profielschets voor de leden van de Raad van Commissarissen. Bij aanvang van het boekjaar 2019/2020 bestond de Raad van Commissarissen uit de volgende personen; de heer K. Hoffman (voorzitter), de heer P.P.F. de Vries, de heer P. Bourgeois en mevrouw F. Loncin.

Daar de heer P. Bourgeois en mevrouw F. Loncin beiden vertegenwoordiger zijn van Alychlo NV (de vennootschap die meer dan 10% van de aandelen SnowWorld N.V. in handen heeft), kunnen zij niet gezien worden als onafhankelijk commissaris. De Raad van Commissarissen bestaat uit vier leden waarvan twee afhankelijke. Het streven is om de Raad op termijn uit te breiden met een derde onafhankelijke commissaris.

K. (Koen) Hoffman (1968)

Voorzitter

Geslacht: man
Nationaliteit: Belgische
Jaar van aantreden: 2018
Einde huidige termijn: 2022
CEO Value Square N.V.

Nevenfuncties

- Voorzitter Raad van Bestuur Greenyard NV
- Voorzitter Raad van Bestuur Fagron NV
- Voorzitter Raad van Bestuur MDxHealth SA
- Bestuurder Mithra Pharmaceuticals SA

P.P.F. (Peter Paul) de Vries (1967)

Lid

Geslacht: man
Nationaliteit: Nederlandse
Jaar van aantreden: 2015
Einde huidige termijn: 2023
Bestuursvoorzitter Value8 N.V.

Nevenfuncties

- Lid Raad van Commissarissen Morefield N.V.
- Bestuurder Sucraf N.V. (België)
- Bestuurder (niet uitvoerend) IEX Group N.V., voorzitter board
- Bestuurder MKB NedSense N.V.
- Lid Raad van Commissarissen Novisource N.V.

Maatschappelijke nevenfuncties

- Voorzitter Vereniging MidkapNL

P. (Pieter) Bourgeois (1977)

Lid

Geslacht: man
Nationaliteit: Belgische
Jaar van aantreden: 2018
Einde huidige termijn: 2022
Investment manager Alychlo NV

Nevenfuncties

- Bestuurder Versluys Invest NV
- Bestuurder Crescent NV
- Bestuurder Triginta Real Estate Fund NV
- Bestuurder miDiagnostics NV
- Bestuurder LPM Holding NV
- Bestuurder Ekopak NV
- Bestuurder Ceres Pharma NV
- Onafhankelijk Bestuurder EnergyVision

F. (Freya) Loncin (1974)

Lid

Geslacht: vrouw
Nationaliteit: Belgische
Jaar van aantreden: 2018
Einde huidige termijn: 2022
Legal Counsel Alychlo NV

Nevenfuncties

- Bestuurder Ceres Pharma NV

Bezoldiging

De voorzitter van de Raad van Commissarissen ontvangt een commissarisbeloning van € 20.000 per jaar. De andere leden van de Raad van Commissarissen ontvangen een beloning van € 15.000 per jaar, met uitzondering van de afhankelijke commissarissen, die geen beloning ontvangen. De heer K. Hoffman (voorzitter) houdt in privé 3.500 aandelen in de vennootschap. De overige commissarissen houden geen aandelenbelang in de vennootschap.

Bestuur

Bij aanvang van het boekjaar 2019/2020 bestond het Bestuur van SnowWorld uit de heer W.F.D.M. Hubrechtsen, in de functie van Chief Executive Officer (CEO) en in hoedanigheid van statutair bestuurder. Hiernaast maakte de heer W.A. Moerman deel uit van het Bestuur (niet statutair) in de functie van Chief Financial Officer (CFO). De heer Moerman is per 1 augustus 2020 opgevolgd door mevrouw G. Vandenheede. Zij neemt sinds 1 augustus 2020 de functie van Chief Financial Officer op ad interim basis waar (niet statutair). Naast de bestuursleden met operationele verantwoordelijkheden is mevrouw E. Haeck aangesteld als statutair bestuurder (zonder operationele verantwoordelijkheid).

Op 1 december 2019 is de heer S. van den Boogaart toegetreden tot het Bestuur (niet statutair) in de functie van Chief Operational Officer (COO).

W.F.D.M. (Wim) Hubrechtsen (1971)

Chief Executive Officer - Statutair bestuurder

De heer Hubrechtsen heeft uitgebreide ervaring in de media- en entertainmentsector. Hij was onder meer werkzaam bij Studio 100 (2001-2008) en de Vlaamse Mediamaatschappij (2008-2012). Van 2013 tot 2018 was hij CEO van Comics Station

Voormalige werkzaamheden

- 2013-2018 Comics Station, CEO
- 2008-2012 Vlaamse Mediamaatschappij, Manager line extensions & new business
- 2001-2008 Studio 100, Director theater & live entertainment



E. (Els) Haeck (1975)**Statutair bestuurder (zonder operationele verantwoordelijkheid)**

Mevrouw Haeck is werkzaam als Finance Manager van Alychlo NV. Mevrouw Haeck heeft in het verleden in diverse functies veel ervaring opgedaan in de financiële sector, o.a. als auditor, controller, treasury manager en finance manager.

Voormalige werkzaamheden

- 2012-2014 Eneco Solar Belgium N.V., Finance Manager
- 2007-2011 Omega Pharma Capital N.V., Group Treasury Manager
- 2002-2007 Omega Pharma N.V., corporate controller
- 1998-2002 PricewaterhouseCoopers, auditor

Nevenfunctie

- Bestuurder Ekopak NV

G. (Griet) Vandenheede (1971)**Chief Financial Officer (a.i. sinds 1 augustus 2020)**

Mevrouw G. Vandenheede vervult sinds 1 augustus 2020 de functie van CFO op ad interim basis. Mevrouw G. Vandenheede maakt hierbij geen deel uit van het statutair Bestuur.

Voormalige werkzaamheden

- 2016-2019 Napoleon Games, Chief Financial Officer
- 2012-2016 Omega Pharma NV, Head of Finance
- 2008-2012 Omega Pharma NV, Head of Controlling and Consolidation
- 2004-2008 Recticel NV, Finance Manager Belgium
- 1998-2004 Recticel NV, Business Controller

S. (Sjors) van den Boogaart (1977)**Chief Operational Officer (vanaf 1 december 2019)**

De heer S. van den Boogaart heeft uitgebreide ervaring binnen de leisure-industrie. Hij was lange tijd werkzaam voor Libéma. De heer S. van den Boogaart maakt geen deel uit van het statutair Bestuur.

Voormalige werkzaamheden

- 2019 De Baak Hospitality, manager a.i.
- 2014-2018 Libéma Holding, directeur attractie- en vakantieparken
- 2007-2014 Beekse Bergen, general manager
- 2005-2007 Sportiom, general manager
- 2002-2005 BillyBird Park Hemelrijk, general manager

Bezoldigingsverslag

Het bezoldigingsbeleid van SnowWorld voor haar bestuursleden is gericht op het aantrekken, motiveren en behouden van gekwalificeerde bestuursleden met ervaring in de leisurebranche. Het totale bezoldigingsbeleid van het (statutair) Bestuur bestaat uit de volgende componenten: een korte termijn basisvergoeding, een bonus voor de prestaties op korte termijn en overige secundaire arbeidsvoorwaarden. Deze bezoldigingen zijn gericht op het optimaliseren van de bedrijfsresultaten op zowel de korte als lange termijn. Wijzigingen in het bezoldigingsbeleid dienen door de Algemene Vergadering te worden vastgesteld. De daadwerkelijke bezoldiging wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen. In het boekjaar heeft de Raad van Commissarissen enkele scenario's inzake niveau en samenstelling van bezoldigingen geanalyseerd. Op dit moment is een bonusregeling voor prestaties op de korte termijn niet ingevuld. De Raad van Commissarissen zal nog een bonusschema vaststellen. Hierbij staat waarde creatie op de lange termijn centraal.

De heer W.F.D.M. Hubrechtsen ontvangt zijn beloning deels via een managementovereenkomst en deels op basis van een dienstbetrekking voor bepaalde tijd. De overeengekomen jaarlijkse management fee bedraagt € 126.000. Er is een beëindigingsvergoeding overeengekomen bij eventuele voortijdige ontbinding van de managementovereenkomst. Deze bedraagt maximaal € 31.500. De dienstbetrekking resulteert in een jaarsalaris van € 126.000. Er is een beëindigingsvergoeding overeengekomen van maximaal € 31.500.

De verloning van de heer Hubrechtsen is voor 50% opgenomen in de resultaten van SnowWorld International N.V. en voor 50% op basis van omzetbijdrage verdeeld over de operationele vennootschappen.

Naar aanleiding van de corona pandemie en de daaruit volgende tijdelijke sluiting van de vestigingen van SnowWorld gedurende de maanden maart tot juni, werd er beslist om de vergoeding van het Bestuur gedurende 2 maanden met 10% te doen dalen.

Mevrouw Haeck ontvangt geen beloning, daar zij voor haar werkzaamheden als Finance Manager van Alychio NV haar beloning ontvangt.

Meerjarenoverzicht verloning statutair Bestuur

	Totale loonsom	Aantal fte's	
2015/2016			
Totale beloning J.H.M. Hendriks			322.000
Totale loonsom SnowWorld gedeeld door aantal fte's	8.134.000	237	34.321
Pay ratio			9,38
2016/2017			
Totale beloning J.H.M. Hendriks			383.000
Totale loonsom SnowWorld gedeeld door aantal fte's	8.098.000	247	32.785
Pay ratio			11,68
2017/2018			
Totale beloning J.H.M. Hendriks / W.F.D.M. Hubrechtsen / E. Haeck			334.000
Totale loonsom SnowWorld gedeeld door aantal fte's	8.204.000	241	34.041
Pay ratio			9,81
2018/2019			
Totale beloning W.F.D.M. Hubrechtsen / E. Haeck			263.000
Totale loonsom SnowWorld gedeeld door aantal fte's	12.015.000	305	39.393
Pay ratio			6,68
2019/2020			
Totale beloning W.F.D.M. Hubrechtsen / E. Haeck			248.000
Totale loonsom SnowWorld gedeeld door aantal fte's	9.219.000	351	26.265
Pay ratio			9,44

Pay ratio geeft de verhouding weer tussen de gemiddelde loonsom per FTE en de verloning van de Bestuurder. Deze werd dit jaar beïnvloed door de tegemoetkomingen van de Nederlandse overheid in het kader van NOW1.0 en NOW2.0.

MARKT EN STRATEGIE

ONZE MARKTPOSITIE, DOELGROEPEN, TRENDS EN STRATEGIE

De activiteiten van SnowWorld bestaan vooral uit het exploiteren en beheren van indoorskiresorts, waar bezoekers in een Alpenseer kunnen genieten van een nagenoeg unieke combinatie van activiteiten. De kern van onze strategie richt zich op het centraal stellen van onze ultieme customer experience voor onze drie miljoen bezoekers. Alle vestigingen die op één na allemaal in Nederland zijn gelegen, vormen samen één sterke groep opererend onder de naam SnowWorld. Deze aanpak leidt tot schaalvoordelen en de mogelijkheid om een krachtige SnowWorld-community met tevreden en trouwe klanten en hoge recurring visits tot stand te brengen.

Marktpositie

Wereldwijd zijn er ruim 80 indoorskiresorts. Hiervan is een belangrijk deel geconcentreerd in West-Europa waaronder in Nederland, Duitsland, België en de UK. Nederland kent, met zeven indoorskiresorts, een relatief hoge dichtheid.

In Europa is SnowWorld met zijn zes indoorskiresorts marktleider op basis van sneeuwoppervlak, bezoekersaantallen, rendement en aanzien bij internationale atleten. Deze vooraanstaande positie is sinds 1996 gerealiseerd door een sterke focus op gastvrijheid, de kwaliteit van het product - zoals de sneeuw als horeca en overige voorzieningen - maar ook de specifieke Oostenrijkse wintersport sfeer. De strategische samenstelling van de portfolio van locaties met een goede bereikbaarheid te midden van een groot aantal wintersporters is een belangrijke USP.

Binnen een straal van één uur rijden rondom de huidige locaties wonen circa 14 miljoen mensen. De vestigingen in Zoetermeer en Amsterdam treffen voornamelijk Nederlandse bezoekers. De vestigingen in Rucphen, Roosendaal en Terneuzen ontvangen hiernaast ook veel gasten uit België. SnowWorld Landgraaf trekt zowel Nederlandse (circa 50%) als Belgische (circa 40%) en Duitse (circa 10%) bezoekers.

SnowWorld is actief in een relatief stabiele markt. Al jaren kent Nederland circa 1 miljoen wintersporters (bron: Nederlandse Ski Vereniging). Ook in de rest van Europa is het aantal wintersporters vrij stabiel. SnowWorld concurreert met twee andere indoorskiresorts met echte sneeuw in Nederland, alsmede met overdekte skiresorts in West-Duitsland en België. In aanvulling op de indoorskiresorts ondervindt SnowWorld concurrentie van borstelbanen en rollerbanen, waarvan er in Nederland respectievelijk ongeveer 15 en 65 zijn. Er zijn voor zover SnowWorld bekend geen concrete bouwplannen voor nieuwe indoorskiresorts in Nederland, Duitsland en België.

Brede diversiteit aan doelgroepen

SnowWorld kent een brede diversiteit aan doelgroepen die het mogelijk maken dat onze accommodaties optimaal benut worden en dat er een hoge bezettingsgraad wordt gerealiseerd.



Doelgroepen zijn:

• Families met kinderen

Gezinnen met kinderen vanaf 5 jaar vormen een belangrijke doelgroep. Deze bestaan veelal uit al dan niet geëfende skiërs, die hun vaardigheden op een gezellige manier willen bijhouden en hun kinderen hierbij willen betrekken zodat ook zij leren skiën, vaak als voorbereiding op een wintersportvakantie. Een ongedwongen sfeer en winterse beleving spelen hierbij een belangrijke rol. Onze veelal online marketing-inspanningen richten zich actief op deze doelgroep.

• Koppels en vriendengroepen

SnowWorld richt zich op de doelgroep die uit is op een luxe weekend van vermaak waarbij skiën het hoofdingrediënt is. Gasten kunnen zowel ééndaagse als meerdaagse arrangementen boeken. SnowWorld beschikt op twee locaties (in Landgraaf en Neuss) over luxe hotels met state-of-the-art Health & Wellness Clubs, experience diner entourage en in totaal 521 bedden. Hier worden door onze marketingafdeling onderscheidende acties voor bedacht, al of niet gekoppeld met een bezoek aan Düsseldorf (shopping) of Maastricht.

• Youngsters

Deze doelgroep zoekt avontuurlijk vermaak, zoals snowboarden en funskiën. Maar SnowWorld biedt natuurlijk nog meer aantrekkelijke alternatieven tot vermaak voor deze groep: de icekartbaan in Rucphen, in- en outdoor klimwanden, boulderwanden,... en de Indoor Skydive in Roosendaal. SnowWorld speelt via social media actief in op de behoefte aan vermaak van deze doelgroep.

• Professionele skiërs en snowboarders

De indoorpistes in Landgraaf met een pistelengte van 387 meter en een FIS-certificering als officiële wedstrijd-baan biedt SnowWorld de kans professionele skiërs en snowboarders van over de hele wereld aan te trekken, die hier, ondersteund door de beste skileraren, fanatiek werken aan hun prestatieverbeteringen. Zij verblijven dan ook in ons hotel in Landgraaf. SnowWorld mag zich verheugen op een uitstekend imago bij deze doelgroep. Maar ook de indoorskibaan in Zoetermeer met een constante hellingbaan van 300 meter wordt door deze groep bezocht.

• Bedrijven B-2-B-markt

SnowWorld richt zich nadrukkelijk tot de zakelijke markt. Onze faciliteiten zijn bij uitstek geschikt voor managementsessies, seminars, vergaderingen, teambuilding-sessies en meer. We hanteren meerdere formules al dan niet met overnachting.

Marketing

Voor al deze doelgroepen is er een apart marketingplan dat voorziet in optimaal bereik van elk van deze groepen via verrassende uitingen, actieve inzet van sociale media en influencers, maar ook landelijke campagnes, bijvoorbeeld door samenwerking met Ahold en de HEMA.

Trends

SnowWorld speelt actief in op meerdere trends in de markt. De belangrijkste trend is de sterke behoefte aan ontspanning, vermaak, sfeer en fun. Youngsters willen hierbij extra vermaakt worden. SnowWorld ziet een dalende behoefte aan skiën op borstelbanen en rollerbanen, omdat dit een vrij goede techniek vereist en een andere beleving is. Meer en meer skiërs prefereren echte sneeuw, voor de beste ski-ervaring.

Een andere trend is dat jonge kinderen vanaf 5 jaar steeds vaker op skiles gaan. Met het brede pakket aan ski-trainingen en -opleidingen, zowel individueel als in groepsverband, alsmede met zijn 750 gediplomeerde skileraren, biedt SnowWorld deze beginnende skiërs een aantrekkelijk lesaanbod.

Een nieuw fenomeen in de leisuremarkt is de 'staycation', het 'weg in eigen land' of de combinatie van verschillende vormen van vermaak in een paar dagen. Dit wordt door de reisbeperkende maatregelen ten gevolge van Covid-19 verder versterkt. Veel mensen kiezen voor vakanties en breaks in hun eigen omgeving. SnowWorld is dan als 'staycation-alternatief' een prima uitwijkmogelijkheid. Dit ook omdat er veel additioneel (familie)vermaak in onze resorts aanwezig is en het ook in de gezellige après-ski-bars en restaurants goed toeven is. Vandaar dat SnowWorld onderzoekt of door toevoeging van hotels de verblijfsduur verlengd kan worden en of 'staycations' kunnen worden aangevuld met overnachtingen.

STRATEGIE EN LANGETERMIJNWAARDECREATIE

SnowWorld heeft de ambitie om top of mind te worden in het ruime leisure-aanbod in Nederland en Duitsland. Daarnaast is er op langere termijn de ambitie om marktleider te worden in indoor-winterbeleving in Europa.

Daarom heeft SnowWorld een strategie geformuleerd die tot doel heeft om met zijn gastvrije beleving en unieke customers experience lange termijn waarde voor zijn aandeelhouders te creëren. Deze strategie kent twee pijlers:

16

1

Voortdurende optimalisatie en mogelijke uitbreiding van de bestaande indoorskiresorts

2

Acquisities

Strategiepijler 1: voortdurende optimalisatie en mogelijke uitbreiding van de bestaande indoorskiresorts

Optimaliseren van de bestaande indoorskiresorts

Om de customer experience te verbeteren worden er voortdurend initiatieven genomen om de kwaliteit verder te verbeteren, de routing aan te passen, nieuwe en attractieve horeaconcepten in te voeren en activiteiten te ontwikkelen voor gasten die de pistes niet betreden. Ook wordt er de komende jaren gewerkt aan de beleving en look & feel van de verschillende vestigingen. Het is niet de bedoeling dat deze kopieën van elkaar worden, maar wel zal er sprake zijn van een zekere herkenbaarheid.

Diversificatie van het aanbod

Qua diversificatie zal er de komende jaren nog meer worden ingezet op outdoor- en adventure-activiteiten zoals klimmen. Belangrijk is ook om activiteiten toe te voegen die in de zomer, traditioneel het laagseizoen voor SnowWorld, zorgen voor extra gasten. Ook het verder upgraden en verbeteren van de zalencomplexen en vergadermogelijkheden krijgt veel aandacht. Hiermee kan SnowWorld – nog meer dan nu het geval is – inzetten op de zakelijke markt.

Realisatie van meer verblijfaccommodaties

In de bestaande resorts in Landgraaf en Neuss zijn de hotels bewezen succesvol. Dit niet alleen voor de zakelijke markt, maar ook om de verblijfsduur van de leisuregasten verder te kunnen verlengen en in te spelen op de trend van 'staycation' en om luxe verwenweekenden te kunnen organiseren. Met de verschillende overheden is contact over de te voeren (bestemmingsplan)procedures. Het valt op dit moment niet te voorspellen wanneer met de realisatie van dergelijke projecten aangevangen kan worden.

Procesoptimalisatie, standaardisatie en verdere digitalisering

Direct na de acquisities van de verschillende indoorski-resorts heeft SnowWorld een strategie uitgewerkt om te komen tot één gezamenlijk online ticketing-, reserverings- en kassasysteem. Dit vormt de basis om een succesvolle online marketingstrategie te kunnen uitwerken. Ook ten aanzien van finance en HR zijn en zullen bedrijfsprocessen verder worden gedigitaliseerd en geüniformeerd. Verdere standaardisatie speelt een belangrijke rol bij het optimaal profiteren van schaal- en inkoopvoordelen.

Duurzaam ondernemen

Duurzaam ondernemen is altijd al een belangrijke basis geweest voor het dagelijks handelen binnen SnowWorld. Door de groei van de onderneming nemen de investeringsmogelijkheden om hierin belangrijke stappen te kunnen zetten toe. Het voortdurend streven naar een lager verbruik van energie, water en afval is een belangrijk aandachtsgebied van het management van SnowWorld. In Landgraaf is het eerste Green Key Gold-label tot stand gebracht. Lees meer over duurzaam ondernemen op pagina 30 en 31.

Strategiepijler 2: acquisities

SnowWorld heeft bewezen voortdurend naar mogelijkheden voor uitbreiding door acquisities te kijken en deze na een goed georganiseerd due diligence proces te kunnen integreren in de bestaande bedrijfsvoering. SnowWorld is kritisch bij de beoordeling van aangeboden bestaande indoorskiresorts, zowel bij de evaluatie van locatie als naar meerwaarde creatie na integratie in de groep. De ervaringen opgedaan met Alpenpark Neuss zijn in die zin een goed voorbeeld. Het indoorskipark ligt vlak over de grens bij Düsseldorf, nabij een grote agglomeratie en biedt naast indoorskipistes, tal van additionele voorzieningen waaronder boomchalets, een congrescentrum en een 'superior viersterren' hotel met hoogwaardige gastronomie. Het park voldoet aan de hoge eisen die SnowWorld stelt en er is duidelijk potentieel voor een opwaartse bezoekersstroom, schaalvoordelen en synergie met onze overige activiteiten.



AANDEELHOUDERSINFORMATIE

Kapitaalstructuur

SnowWorld N.V. is een naamloze vennootschap onder Nederlands recht.

Het aandeel SnowWorld is per 10 december 2013 genoteerd aan NYSE Euronext Amsterdam.

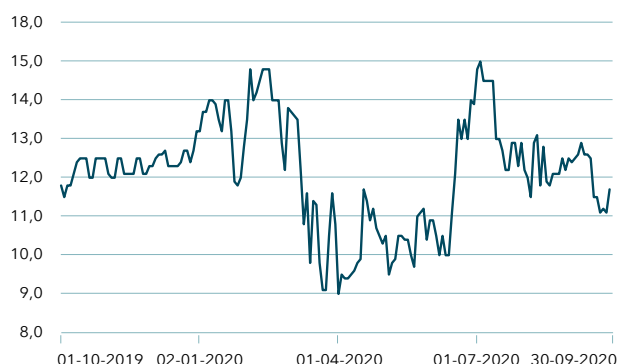
De naamloze vennootschap SnowWorld kent één soort geplaatst aandeel. Aan elk aandeel zijn dezelfde rechten en plichten verbonden en er bestaan geen bijzondere zeggenschapsrechten. Voorts kent SnowWorld geen beperkingen van stemrecht, anders dan eventuele door de wet voorgeschreven beperkingen. De aandelen zijn niet gecertificeerd en er is geen sprake van andere beschermingsmaatregelen. De aandelen van SnowWorld zijn vrij overdraagbaar.

Er zijn geen overeenkomsten met aandeelhouder(s) die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van aandelen of van de overdracht van met haar medewerking uitgegeven certificaten van aandelen of van de overdracht van het stemrecht.

De in paragraaf 'Wet Melding Zeggenschap' genoemde grootaandeelhouders die hun belang in het aandelenkapitaal van SnowWorld conform de Wet Melding Zeggenschap bij de AFM hebben gemeld, hebben circa 91% (per 1 oktober 2020) van de aandelen in handen. Hiermee bedraagt het aantal vrij verhandelbare aandelen ongeveer 355.000.

De koers van het aandeel SnowWorld kende onder invloed van de bredere economische context een grillig verloop om quasi gelijk te eindigen. Op 1 oktober 2019 bedroeg de koers € 13,80 per aandeel, terwijl de koers per 30 september 2020 € 13,70 per aandeel bedroeg.

Koers aandeel SnowWorld (in euro's)



Ultimo boekjaar 2018/2019 bedroeg het aantal uitstaande aandelen 3.946.741 met een nominale waarde van € 2,- per aandeel. Aan de Algemene Vergadering is over het boekjaar 2018/2019 geen dividend voorgesteld. Er is in het boekjaar 2019/2020 geen gebruik gemaakt van de machtiging van de Algemene Vergadering tot uitgifte van nieuwe aandelen. Ultimo boekjaar 2019/2020 bedroeg het aantal uitstaande aandelen derhalve 3.946.741 met een nominale waarde van € 2,- per aandeel. SnowWorld houdt zelf 12.640 aandelen in haar eigen kapitaal.

Voorkoming misbruik van voorwetenschap

Als beursvennootschap heeft SnowWorld N.V. een regeling getroffen om het gebruik van voorwetenschap door haar commissarissen, bestuurders en werknemers, alsmede andere 'insiders' te voorkomen. De in Nederland van kracht zijnde wettelijke bepalingen op het gebied van voorwetenschap en marktmanipulatie zijn samengebracht in de Wet op het financieel toezicht. SnowWorld heeft overeenkomstig daarmee een reglement opgesteld. De groep personen waarop dit van toepassing is, in verband met hun ter beschikking staande informatie, heeft er schriftelijk mee ingestemd te handelen volgens dit reglement. De heer R.A.G. Piket (controller) treedt op als compliance officer en ziet toe op de juiste naleving van de wet- en regelgeving op het terrein van voorwetenschap.

Wet Melding Zeggenschap

De aandeelhouders van een Nederlands beursgenoteerd bedrijf zijn ingevolge de Wet Melding Zeggenschap (WMZ) verplicht de AFM te informeren indien zij een belang in het aandelenkapitaal van dat bedrijf houden van meer dan 3%. Onderstaande aandeelhouders hebben gemeld dat zij (per 1 oktober 2020 een belang hebben van meer dan 3% in het aandelenkapitaal van SnowWorld N.V.: Alychlo NV (circa 91%).

In het kader van de best practice bepaling 4.2.6 geeft het Bestuur in haar verslag aan welke potentieel inzetbare beschermingsmaatregelen tegen een overname van zeggenschap over de vennootschap er bestaan en onder welke omstandigheden en door wie deze beschermingsmaatregelen naar verwachting kunnen worden ingezet. Bij SnowWorld N.V. zijn er geen specifieke uitstaande beschermingsmaatregelen tegen een ongewenste en/of

vijandige overname van de zeggenschap. Belangrijk om in dit kader te melden is het feit dat Alychlo NV, waarvan twee medewerkers als commissaris en één medewerker als statutair bestuurder bij SnowWorld N.V. zijn aangesteld, een ruime meerderheid van de aandelen bezit. Hiermee is een ongewenste en/of vijandige overname zeer onwaarschijnlijk.

Uitgifte en verkrijging van (eigen) aandelen

Uitgifte van aandelen geschiedt overeenkomstig de Statuten van de vennootschap krachtens een besluit van de Algemene Vergadering. De Algemene Vergadering heeft op 13 maart 2020 het bestuur van de vennootschap gemachtigd, voor een periode van 18 maanden (termijn loopt af per 13 september 2021), maximaal 25% van het geplaatste kapitaal uit te geven, tevens inhoudend een machtiging tot beperking dan wel uitsluiting van het voorkeursrecht. Van deze machtiging is nog geen gebruik gemaakt.

Verkrijging door de vennootschap van niet-volgestorte aandelen in haar kapitaal is nietig. De vennootschap mag eigen aandelen of certificaten daarvan verkrijgen teneinde deze, krachtens een voor hen geldende regeling, over te dragen aan medewerkers van de vennootschap of van een groepsmaatschappij. De verkrijging van eigen aandelen zal plaatsvinden na een besluit van het Bestuur, dat de goedkeuring van de Raad van Commissarissen behoeft.

Optieregeling en aandelenbezit

SnowWorld kent momenteel geen regeling die rechten toekent aan medewerkers om aandelen in het kapitaal van de vennootschap te nemen of te verkrijgen.

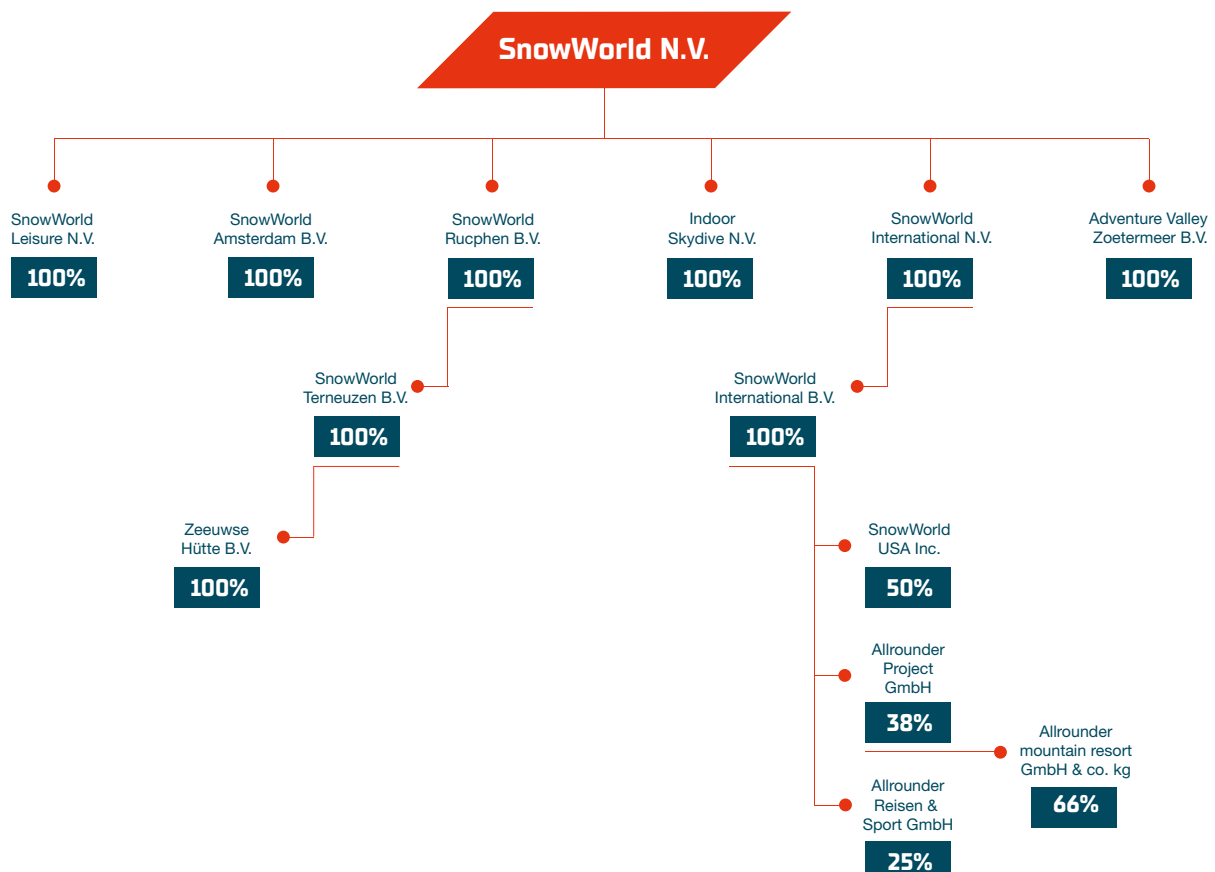
De heer K. Hoffman (voorzitter Raad van Commissarissen) houdt in privé 3.500 aandelen in de vennootschap.

De overige commissarissen houden geen aandelenbelang in de vennootschap.

Er staan momenteel geen opties tot aanschaf van aandelen in de vennootschap uit.

Organisatiestructuur

Gedurende het boekjaar werd de organisatiestructuur van de groep verder geoptimaliseerd. Op 10 december 2019 heeft SnowWorld Leisure N.V. de aandelen in SnowWorld International B.V. overgedragen aan SnowWorld International N.V. Op 9 januari 2020 is de Allrounder groep verhangen van SnowWorld N.V. via SnowWorld International N.V. naar SnowWorld International B.V. Ultimo boekjaar 2019/2020 ziet de organisatiestructuur van SnowWorld N.V. er als volgt uit:



Dividendbeleid

Gezien de (groeï) strategie van SnowWorld, die de komende jaren forse investeringen vereist, hanteert SnowWorld een dividendbeleid waarin jaarlijks aan aandeelhouders zal worden voorgesteld om de nettowinst volledig in te houden en aan te wenden voor investeringen en financiering van groei. Ook in het financieringsarrangement met KBC/Belfius Bank is uitgegaan van volledige winstinhouding in de komende jaren waarbij een eventueel dividendvoorstel voorafgaande goedkeuring van KBC/Belfius Bank vergt. Door de Algemene Vergadering is op 13 maart 2020 ingestemd met dit voorstel. In het boekjaar 2019/2020 is het resultaat toegevoegd aan de reserves.

Financiële agenda

Algemene Vergadering	26 maart 2021
Publicatie halfjaarcijfers 2019/2020	26 mei 2021

Contact

SnowWorld hecht belang aan een transparante dialoog met aandeelhouders, beleggers, analisten en financiële pers. Als beursgenoteerde onderneming stelt SnowWorld uw mening over dit jaarverslag en het investor relations beleid op prijs. Wij nodigen u uit om uw reactie te geven ter attentie van de heer W.F.D.M. Hubrechtsen, CEO op e-mail: corporate@snowworld.com

U kunt ons ook bereiken op:
SnowWorld hoofdkantoor
De Stok 24
4703 SZ Roosendaal
T: +31 (0) 85 902 06 06
www.snowworld.com
corporate@snowworld.com



VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Algemeen

Hierbij bieden wij u het door het Bestuur opgestelde jaarverslag 2019/2020 aan. In dit jaarverslag is de jaarrekening opgenomen, welke is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. en op 25 januari 2021 is besproken met het Bestuur in aanwezigheid van de externe accountant. De controleverklaring van de externe accountant is opgenomen in dit jaarverslag onder Overige gegevens.

Wij zijn van mening dat het onderhavige jaarverslag in ruime mate aan de eisen van transparantie voldoet en dat het een goede basis vormt voor de verantwoording door de Raad van Commissarissen over het door haar gehouden toezicht.

Wij stellen aan de Algemene Vergadering voor:

- De jaarrekening, waarin het voorstel tot winstbestemming is opgenomen, vast te stellen.
- Het Bestuur décharge te verlenen voor hun bestuur over het boekjaar 2019/2020.
- De leden van de Raad van Commissarissen décharge te verlenen voor hun toezicht op het Bestuur over het boekjaar 2019/2020.

Samenstelling Bestuur

Bij aanvang van het boekjaar 2019/2020 bestond het statutair Bestuur van SnowWorld uit de heer W.F.D.M. Hubrechtsen, in de functie van Chief Executive Officer en mevrouw E. Haeck. Hiernaast maakte de heer W.A. Moerman deel uit van het Bestuur (niet Statutair) in de functie van Chief Financial Officer. De heer Moerman is per 1 augustus 2020 opgevolgd door mevrouw G. Vandenheede. Zij neemt sinds die datum de functie van Chief Financial Officer op ad interim basis waar.

Per 1 december 2019 is de heer S. van den Boogaart toegetreden tot de directie van SnowWorld in de functie van Chief Operational Officer.

Samenstelling Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen bestond bij aanvang van het boekjaar uit de heer K. Hoffman, de heer P. Bourgeois, mevrouw F. Loncin en de heer P.P.F. de Vries. Geen van de benoemingstermijnen van commissarissen is gedurende het boekjaar verlopen.

De heer P. Bourgeois en mevrouw F. Loncin zijn beiden werkzaam voor Alychlo en zijn beiden derhalve afhankelijk commissaris.

De Raad van Commissarissen is samengesteld aan de hand van de profielschets voor de leden van de Raad van Commissarissen. Overeenkomstig de Wet Bestuur en Toezicht en Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek streeft de vennootschap een beleid na waarbij ten minste 30% van het Bestuur plus de Raad van Commissarissen uit vrouwen bestaat. Gedurende het boekjaar heeft de Raad van Commissarissen hier actie op genomen. Het streven is om daar in het komende jaar invulling aan te geven.

De Raad van Commissarissen overweegt om het aantal leden uit te breiden van 4 naar 5 waarbij een nieuw aan te stellen commissaris een onafhankelijk commissaris moet zijn. Er wordt ernaar gestreefd om deze positie gedurende boekjaar 2020/2021 in te vullen.

Werkzaamheden

De Raad van Commissarissen heeft in het boekjaar zeven keer plenair vergaderd met het Bestuur, waarvan vier keer telefonisch.

Naast de reguliere vergaderingen van de Raad van Commissarissen met het Bestuur is er ook buiten die vergaderingen om regelmatig contact geweest tussen commissarissen en Bestuur, telefonisch dan wel via e-mail.

De Raad van Commissarissen heeft in de vergaderingen met het Bestuur als vaste punten de behandeling van de volgende onderwerpen op de agenda staan: de ontwikkeling van de financiële resultaten en de voortgang van de projecten in het kader van de strategie. In dit verband komen steeds de actuele marktontwikkelingen ter sprake.

De Raad van Commissarissen heeft dit jaar uitvoerig aandacht besteed aan: de bedrijfsvoering in combinatie met de coronacrisis en de daarbij behorende beperkende overheidsmaatregelen, de verschillende acquisities en potentiële acquisitiemogelijkheden, de halfjaarcijfers en de voortgang van de integratie van de overgenomen bedrijven.

De Raad van Commissarissen volgt de plannen met betrekking tot de strategie van de onderneming nauwgezet en neemt in het bijzonder rekenschap van de daarbij behorende risico's. Voor een nadere toelichting op het risicomanagement van SnowWorld wordt verwezen naar de pagina's 35 en 36 van dit jaarverslag. De opzet en werking van de daaraan gekoppelde interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn met de Raad van Commissarissen besproken.

Gedurende het boekjaar heeft de Raad van Commissarissen een auditcommissie aangesteld. De heer P. Bourgeois is benoemd tot voorzitter. Naast de heer Bourgeois maken de heren De Vries en Hoffman deel uit van de auditcommissie.

Met de externe accountant is gedurende het boekjaar overleg gevoerd in het kader van de controleaanpak, de bevindingen naar aanleiding van de interim-controle en de bevindingen naar aanleiding van de balanscontrole. Daarnaast is de externe accountant aanwezig op de Algemene Vergadering en geeft hier tevens een toelichting op de door haar uitgevoerde werkzaamheden en bevindingen.

Commissarissen worden geacht aanwezig te zijn bij vergaderingen van de Raad. Hieronder volgt een opsomming van aanwezigheidspercentages per commissaris, rekening houdend met de vergadering waar de afhankelijke commissarissen niet konden aansluiten:

• Dhr. K. Hoffman (voorzitter)	100% aanwezig
• Dhr. P.P.F. de Vries	100% aanwezig
• Dhr. P. Bourgeois	100% aanwezig
• Mevr. F. Loncin	86% aanwezig

De Raad van Commissarissen maakte in het boekjaar, afgezien van een auditcommissie geen gebruik van overige kerncommissies, vanwege de omvang van de onderneming en die van de Raad van Commissarissen zelf.

Corporate Governance

De Raad van Commissarissen heeft kennisgenomen van de op 8 december 2016 gepubliceerde Corporate Governance Code. In dit jaarverslag wordt hier nader op ingegaan.

De Raad van Commissarissen en het Bestuur onderschrijven de principes van de Corporate Governance Code ('de Code'). De Code wordt nagenoeg onverkort door de onderneming toegepast. De afwijkingen die binnen SnowWorld N.V. gelden, hebben vooral te maken met de aard en de omvang van de onderneming. Genoemde afwijkingen, alsmede de toelichting daarop, sluiten beter aan bij de werkwijze van de vennootschap. De hoofdlijnen van het Corporate Governance beleid bij SnowWorld en de afwijkingen daarop staan vermeld op de pagina's 37 tot en met 39 van dit verslag. De Raad van Commissarissen heeft er gedurende het boekjaar op toegezien dat de Code binnen de onderneming gehanteerd werd.

Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen is in het boekjaar voldaan aan het in de Code bepaalde ten aanzien van de onafhankelijkheid van de commissarissen. Enige uitzondering hierop betreft de onafhankelijkheid van de heer Bourgeois en mevrouw Loncin, welke volgens best practice bepaling 2.1.8. niet onafhankelijk zijn. Op basis van best practice bepaling 2.1.7. vormt dit echter geen beperking voor de onafhankelijkheid van de totale Raad van Commissarissen per 1 oktober 2020.

De Raad van Commissarissen wil het Bestuur en alle medewerkers van de onderneming bedanken voor hun enorme inzet die zij in het boekjaar 2019/2020 hebben getoond en complimenteert hen met de in het boekjaar behaalde resultaten.

Zoetermeer, 10 februari 2021

Raad van Commissarissen
K. Hoffman
Drs. P.P.F. de Vries
P. Bourgeois
F. Loncin



VERSLAG VAN HET BESTUUR

Algemene ontwikkelingen

Na de overnames van vorig boekjaar, heeft SnowWorld zich gedurende dit boekjaar gefocust op de succesvolle integratie van deze acquisities alsook op het optimaliseren van zijn interne structuren en processen. Dit om zo snel mogelijk waarde te creëren en synergiën en schaalvoordelen te realiseren, maar ook om de groep verder te versterken en klaar te maken voor de volgende groeifase. In dit opzicht werd verder ingezet op het digitaliseren en automatiseren van de core-processen zoals ticketing en marketing en op het centraliseren van de overheadfuncties in Roosendaal.

Per 1 oktober 2019 heeft de groep de resterende 62% van de aandelen van Mount Rucphen verworven en zo de exploitatie van de beide wintersportwinkels in Rucphen en Terneuzen aan haar portfolio toegevoegd.

Vanaf midden maart werden de activiteiten van de groep geïmpacteerd door de coronacrisis waardoor de vestigingen voor een periode van ongeveer drie maanden werden gesloten. De timing van deze sluiting, in combinatie met een uitstekend winterseizoen, de compensatiemaatregelen van de Nederlandse overheid en de veerkracht van zowel de markt als de organisatie, zorgen ervoor dat de resultaten in vergelijking met vorig jaar toch positief evolueren.

Swot-analyse

SnowWorld is en blijft kritisch ten aanzien van het eigen functioneren, de strategie en de daaruit voortvloeiende kansen en mogelijke risico's (zie ook pagina 35 en 36 van dit verslag voor het risicomanagement). Teneinde ook op lange termijn succesvol te blijven, gebruikt SnowWorld onder meer een sterkte/zwakte-analyse (zie schema op de volgende pagina).

Sterkten

- Eigenaar en exploitant van de grootste indoorskiresorts in Europa en wereldwijd één van de marktleiders.
- Marktleider in Nederland met een sterke basis van circa drie miljoen bezoekers op jaarbasis.
- Sterk merk, goede online presence.
- Gediversifieerd doelgroepenbeleid.
- Goede en stabiele organisatie met (vak)mensen die niet allen hun vak verstaan maar ook passie hebben voor sneeuw en leisure.
- Veel kennis en 25 jaar bewezen ervaring op het gebied van het ontwikkelen, bouwen en exploiteren van indoorskiresorts.
- Sterk portfolio met goede geografische spreiding, goede bereikbaarheid en nagenoeg landelijke dekking in Nederland.
- Aanwezigheid van een springplank in Duitsland, ervaring ook op de Duitse markt.
- Bewezen acquisitie-trackrecord.
- Een bewezen leisureconcept bestaande uit ski- en horecafaciliteiten met behorende hotels en additionele leisurefaciliteiten.
- Toegang tot kapitaalmarkten.
- Continuïteit door betrokken aandeelhouders.

Zwakten

- Relatief hoog kapitaalbeslag.
- Leisure is deels afhankelijk van economische omstandigheden.

Kansen

- Groei door uitbreiding van het aantal vestigingen.
- Groei door uitbreiding van verblijfsaccommodatie en het daardoor verlengen van de verblijfsduur.
- Actief inspelen op gediversifieerde en groeiende behoefte aan ontspanning en sneeuwervaring van doelgroepen.
- Het realiseren van synergievoordelen door verdere standaardisatie en digitalisering van processen.
- Efficiëntere invulling van de faciliteiten gedurende het traditioneel minder drukke zomerseizoen.

Bedreigingen

- Mogelijke opening van andere indoorskiresorts of leisure-activiteiten in de nabijheid van SnowWorld.
- Mogelijk veranderende marktomstandigheden in de gebieden waar SnowWorld uitbreidt.
- Langdurig slechte economische omstandigheden.
- Toename energiekosten.

Deze SWOT-analyse biedt SnowWorld samen met onderliggende markttrends de mogelijkheid een heldere strategie te ontwikkelen (zie ook pagina 14 t/m 17).

Financiële gang van zaken

Evaluatie vooruitzichten en actieplannen 2019/2020

De vooruitzichten en actieplannen 2019/2020 zoals wij deze in het vorige jaarverslag uitspraken waren met name gericht op de integratie van de acquisities. In het boekjaar zijn daarin de nodige stappen gezet. De impact van de huidige coronacrisis was op dat moment niet voorspelbaar.

Omzet en brutomarge

De omzet van SnowWorld is over het boekjaar 2019/2020 (1 oktober 2019 tot en met 30 september 2020) ten opzichte van het boekjaar 2018/2019 gestegen met 4,8% van € 35,2 miljoen tot € 36,9 miljoen. Ook de brutomarge is toegenomen tot een bedrag van € 32,6 miljoen (2018/2019: € 31,7 miljoen). De stijging wordt niet alleen verklaard door de verschillende overnames, maar ook door de autonome groei van alle vestigingen en werd dit jaar negatief beïnvloed door de corona pandemie en de daarbij horende beperkingen.

De brutomarge is als volgt verdeeld over de verschillende vestigingen:

[in duizenden euro's]

	2019/2020			2018/2019		
	Omzet	Kostprijs	Bruto-marge	Omzet	Kostprijs	Bruto-marge
Ski	21.202	1.589	19.613	19.137	830	18.307
Horeca	8.306	2.789	5.517	8.975	3.273	5.702
Fitness	1.458	6	1.452	1.709	8	1.701
Hotel	1.343	109	1.234	1.994	118	1.876
Outdoor	800	2	798	645	2	643
Icekart	800	–	800	678	–	678
Skydive	1.117	–	1.117	1.378	105	1.273
Winkel	1.107	704	403	–	–	–
Overige	765	201	564	691	138	553
Brutowinst	36.898	5.400	31.498	35.207	4.474	30.733
Overige bedrijfsopbrengsten			1.078			998
Brutomarge			32.576			31.731
Zoetermeer	11.013	1.325	9.688	12.763	1.491	11.272
Landgraaf	15.014	2.052	12.962	16.601	2.281	14.320
Amsterdam	3.750	514	3.236	2.015	241	1.774
Rucphen	3.522	847	2.675	1.729	292	1.437
Terneuzen	2.356	475	1.881	725	63	662
Roosendaal	1.243	187	1.056	1.374	106	1.268
Brutowinst	36.898	5.400	31.498	35.207	4.474	30.733
Overige bedrijfsopbrengsten			1.078			998
Brutomarge			32.576			31.731

Voor SnowWorld zijn de eerste zes maanden van het boekjaar (oktober tot en met maart) financieel gezien verreweg de belangrijkste. In die maanden wordt zo'n 70% van de jaaromzet gerealiseerd. In het tweede halfjaar ligt het aantal pistebezoekers fors lager. Belangrijke activiteiten in deze traditioneel minder drukke zomermaanden zijn de trainingen van de vele (internationale) atleten in Landgraaf, en de exploitatie van de outdoorparken in Landgraaf en Zoetermeer. Dit boekjaar werd ook het zomerseizoen door onze bezoekers goed gesmaakt wat resulteerde in een groei in omzet en bezoekersaantallen.

EBITDA en EBIT

De vergelijking van de resultaten van 2019/2020 met vorig boekjaar wordt beïnvloed door een aantal bijzondere posten voornamelijk als gevolg van de diverse acquisities en hun verdere integratie en de verdere optimalisatie van de organisatie. De herwaardering van de uitstaande put-optie om de resterende 34% van de aandelen van de Allrounder groep te verwerven, leidde tot een eenmalige last van € 2,3 miljoen. Daarnaast werd er voor € 0,3 miljoen uitgegeven aan advieskosten met betrekking tot de acquisities en werden € 0,7 miljoen kosten verantwoord gelinkt aan de verdere optimalisatie van de organisatie. Gecorrigeerd voor deze eenmalige posten is de EBITDA gestegen met 26,3% tot € 12,0 miljoen, waarbij het netto resultaat voor belasting is gestegen tot € 4,6 miljoen.

[in duizenden euro's]

	Resultaat 2019/2020	Waardering optie	Eenmalige kosten	Genormaliseerd resultaat 2019/2020	2018/2019
EBITDA	10.505	–	1.447	11.952	9.460
EBIT	4.507	–	1.447	5.954	4.853
EBT	830	2.330	1.447	4.607	3.258
Resultaat na belastingen	317	2.330	1.108	3.755	2.437

Vergelijkbaarheid van de cijfers wordt beïnvloed door het feit dat de nieuwe acquisities vorig jaar slechts pro rata werden meegenomen in de resultaten.

Belastingdruk

De belastingdruk in boekjaar 2019/2020 bedraagt 99,0% (2018/2019: -1,5%). De verhoging ten opzichte van het toepasselijk tarief van 25,0% wordt grotendeels verklaard door de niet aftrekbare afwaardering van opties Allrounder Gruppe, niet aftrekbare acquisitiekosten en het niet aftrekbare deel van het resultaat van SnowWorld International NV.

Resultaat na belastingen

Het resultaat na belastingen is ten opzichte van boekjaar 2018/2019 gedaald met € 4 miljoen en bedraagt € 0,3 miljoen.

Winst per aandeel

Het gemiddeld aantal uitstaande aandelen van SnowWorld N.V. over het boekjaar 2019/2020 bedraagt 3.934.101 (2018/2019: 3.769.889). De nettowinst per aandeel kwam over het boekjaar 2019/2020 uit op € 0,08 (2018/2019: € 1,15), een daling van € 1,07 (93,0%) per aandeel. De operationele kasstroom per aandeel kwam uit op € 2,37 een stijging van € 0,83 (53,9%) per aandeel. Het groepsvermogen per aandeel bedroeg ultimo boekjaar 2019/2020 € 8,07 en blijft nagenoeg op hetzelfde niveau van vorig boekjaar (+ € 0,08). Bij de berekening van het groepsvermogen is geen rekening gehouden met de stille reserves die begrepen zijn in de waardering van de gebouwen en terreinen.

Investerings

De investeringen over boekjaar 2019/2020 bedragen € 4,0 miljoen. De investeringen omvatten naast de reguliere vervangingsinvesteringen de investering in het nieuwe ticketing systeem, aanpassingen aan de horeca in Zoetermeer, het verbeteren van de routing in Terneuzen en de vervanging van de besturing van de koelinstallatie in Terneuzen. Ook is er verder geïnvesteerd in de uitwerking van de uitbreidingsplannen in het kader van de groeistrategie van SnowWorld. De investeringen liggen onder het niveau van de afschrijvingen ad € 6,0 miljoen.

Operationele kasstroom

De operationele kasstroom is het afgelopen boekjaar gestegen met 61% tot € 9,4 miljoen (2018/2019: € 5,8 miljoen).

Solvabiliteit

Ultimo boekjaar bedraagt het eigen vermogen € 31,8 miljoen (ultimo 2018/2019: € 31,4 miljoen). Per aandeel bedraagt het eigen vermogen ultimo boekjaar € 8,07.

De solvabiliteit ultimo boekjaar is als gevolg van de eerste toepassing van IFRS 16 gedaald tot 32,5%. Als we hiervan abstractie maken, stijgt de solvabiliteitsratio tot 34,0% (ultimo 2018/2019: 33,6%).

Dividend

De Algemene Vergadering van 16 maart 2018 heeft bepaald dat er de komende jaren geen dividend zal worden uitgekeerd. Daar de komende jaren forse investeringen voorzien worden is er voor gekozen om de nettowinst in te houden en volledig aan te wenden voor investeringen en financiering van de groei van SnowWorld. Ook in het financieringsarrangement met KBC en Belfius is bepaald dat SnowWorld de komende jaren geen dividend kan uitkeren.

Gebeurtenissen na balansdatum

SnowWorld N.V. hield per balansdatum een 38% belang in Allrounder project GmbH en een 25% belang in ALLROUNDER Reisen & Sport GmbH. Op 1 oktober 2020 zijn deze belangen, in het kader van de uitoefening van een put-optie door verkoper, vergroot naar 100% respectievelijk 66%, waardoor het effectief belang in Allrounder Gruppe is vergroot van 25% naar 66%. Hiervoor is een koopprijs overeengekomen van € 8,8 miljoen die via een achtergestelde lening vanuit Alychlo werd gefinancierd.

Materiële onzekerheid inzake continuïteit

Hierboven is reeds aangegeven dat SnowWorld verwacht dat de resultaten in 2020/2021 als gevolg van corona en de effecten van de lockdown-maatregelen lager zullen uitkomen dan in 2019/2020 en dat SnowWorld naar verwachting tijdelijk niet aan de afgesproken bankconvenanten zal kunnen voldoen. In het kader hiervan zijn met KBC/Belfius constructieve gesprekken opgestart om tijdelijk vrijstelling te bekomen van aftoetsing van de afgesproken financieringsratio's. Er zijn evenwel geen indicaties die erop wijzen dat de groep gedurende het komende boekjaar niet aan zijn betalingsverplichtingen zal kunnen voldoen. SnowWorld is afhankelijk van deze vrijstelling om de financiering te blijven continueren. Hierdoor bestaat er vandaag een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de onderneming.

Voor meer informatie hieromtrent verwijzen we graag naar de 'Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de vennootschappelijke en in de geconsolideerde jaarrekening' pagina 51 e.v.

Voortgang nieuwbouwprojecten

Bestaande vestigingen

SnowWorld onderzoekt, in het kader van haar groeistrategie, verschillende uitbreidingsmogelijkheden bij haar bestaande indoorskiresorts. Het gaat hierbij vooral om extra outdooractiviteiten en verblijfsaccommodatie. Met de verschillende overheden is contact over de te voeren (bestemmingsplan-) procedures. Het valt op dit moment niet te voorspellen wanneer met de bouw van dergelijke projecten aangevangen kan worden.

Milaan

Finiper onderzoekt reeds enige jaren hoe ze met SnowWorld een samenwerking kan opzetten in verband met een indoorskiresort ten noorden van Milaan. Finiper als eigenaar van het perceel waarop deze ontwikkeling kan worden gerealiseerd is reeds enige tijd bezig met de procedure tot de wijziging van het bestemmingsplan. Op dit moment kan nog niet worden ingeschat wanneer een aanvang met de bouw gemaakt kan worden. SnowWorld kan samen met Finiper een joint venture oprichten tot exploitatie van het indoorskiresort in Milaan. Indien dit project wordt gerealiseerd is het uitgangspunt dat de inbreng van SnowWorld beperkt zal zijn tot een bijdrage van € 5,5 miljoen in het kapitaal van de nieuw op te richten vennootschap.

Organisatie en medewerkers

Organisatie geprofessionaliseerd, aandacht voor persoonlijke ontwikkeling medewerkers

De uitbreiding van onze activiteiten in Nederland en Duitsland bood SnowWorld in 2019/2020 de kans de organisatie aanzienlijk aan te scherpen en verder te professionaliseren. SnowWorld heeft in het boekjaar 2019/2020 zijn tot dan toe omarmde gedecentraliseerde organisatiestructuur dan ook verlaten. Dit vormt een sterk fundament voor verdere groei in de toekomst.

Naast de regionale skiresorts, die worden geleid door vestigingsmanagers, is er in Roosendaal in Nederland een nieuw hoofdkantoor gecreëerd met een centrale staf van een kleine vijftig professionals die intensief met elkaar samenwerken. Tot voor kort waren deze professionals over de vestigingen verspreid. De slagkracht is hierdoor aanzienlijk toegenomen. Marketing, sales, finance en IT, alsmede de directie werken nu allemaal vanuit dit nieuwe hoofdkantoor. De bestaande en nieuwe vestigingen zijn dan ook inmiddels samengesmolten tot één sterke groep waarbij alle locaties opereren onder de naam SnowWorld.

Schaal- en inkoopvoordelen maximaal benutten

De vestigingen hebben een lokaal management die de regio waarin zij actief zijn goed kennen en beschikken over een krachtig regionaal netwerk. De vestigingsmanagers zijn verantwoordelijk voor de eigen resultaten, maar worden nu meer dan ooit vanuit een uniforme en krachtige aanpak ondersteund door professionals op het gebied van marketing, sales, finance en IT. De regionale opbouw van de vestigingen is ook verder gestandaardiseerd. Elke vestiging kent dezelfde opbouw met regionale specialisten voor (sneeuw)techniek, facilitaire dienstverlening, de invulling van onze customer experience en horecagastvrijheid. Bovendien zijn de bedrijfsprocessen zoveel mogelijk gestandaardiseerd. Dit maakt het mogelijk schaal- en inkoopvoordelen maximaal te benutten.

Intensivering van marketing en sales

Marketing en sales zijn grotendeels online georganiseerd. De inspanningen op dit gebied zijn aanzienlijk geïntensiveerd en deels gecentraliseerd. De (kosten)effectiviteit is hierdoor aanzienlijk toegenomen. SnowWorld onderscheidt zich door een heldere marketingvisie op elk van zijn doelgroepen, maar gekaderd binnen de corporate identity 'One SnowWorld' - die dynamiek, beleving en avontuur uitstraalt. Per doelgroep worden samen met grote landelijke partners, bijvoorbeeld Ahold en HEMA, acties en aanbiedingen georganiseerd. Deze inspanningen laten een duidelijk resultaat zien. Omdat ticketing inmiddels volledig is gedigitaliseerd is de drempel voor bezoekers om SnowWorld te bezoeken aanzienlijk verlaagd.

SnowWorld-cultuur en persoonlijke ontwikkeling medewerkers

Net zo belangrijk is echter dat er een herkenbare en eenduidige SnowWorld-cultuur is ontwikkeld die het voor elke medewerker – ongeacht afkomst, etniciteit, sekse of opleiding – mogelijk maakt om zich individueel te ontwikkelen. SnowWorld hecht zeer aan de verdere ontwikkeling van de organisatie en het bij de medewerkers aanwezige talent teneinde de kwaliteit van de dienstverlening in alle opzichten continu te verbeteren. Ook op managementniveau is er oog voor een adequate ontwikkeling van de organisatie met het doel een onderneming neer te zetten die het mogelijk maakt kansen steeds opnieuw snel te benutten en adequaat in te spelen op nieuwe trends en ontwikkelingen in de markt. Voor elke medewerkersdoelgroep is er een aangepast (intern) opleidings- en trainingsprogramma uitgewerkt.

SnowWorld kan worden gekarakteriseerd als een jong en dynamisch bedrijf, dat continu in beweging is en snel schakelt. Zowel de medewerkers als de bestuursleden en leidinggevendenden zijn makkelijk benaderbaar. Ondernemen blijft een belangrijk uitgangspunt. Plezier in het werk staat hoog in het vaandel. Medewerkers zijn sportief en gezond van lijf en geest. Dit past bij het totale concept van een gastvrije sportbeleving.

Aantal medewerkers

Bij SnowWorld waren in het boekjaar 2019/2020 gemiddeld 351 medewerkers (fte's) in dienst, vergeleken met 305 in het boekjaar 2018/2019. Gezien het sterk fluctuerende seizoenspatroon werken er op de piekmomenten ruim 1.000 mensen bij de vestigingen van SnowWorld. Op basis van het totaal aantal medewerkers in december 2020, had 33% van de medewerkers een contract voor onbepaalde tijd en 66% voor bepaalde tijd. Het ziekteverzuim bij SnowWorld was met 5,1% beduidend hoger dan in boekjaar 2018/2019 toen dit verzuim 2,8% bedroeg. De toename in % valt samen met de start van de coronapandemie en is hieraan gecorreleerd.

Het gemiddeld aantal medewerkers (in aantal fte's) onderverdeeld naar activiteit:

	2019/2020	2018/2019
Ski	135	111
Horeca	87	89
Fitness	17	17
Outdoor	4	5
Overige	108	83
Totaal	351	305

Het gemiddeld aantal medewerkers onderverdeeld naar locaties:

	2019/2020	2018/2019
Zoetermeer	119	118
Landgraaf	136	134
Amsterdam	34	22
Terneuzen	11	4
Roosendaal	25	16
Rucphen	26	11
Totaal	351	305

Corona-effecten

In navolging van de aangescherpte maatregelen om de verspreiding van het coronavirus te beperken, heeft SnowWorld in de eerste lockdownperiode alle Nederlandse locaties gesloten. Ook het indoorskiresort in Neuss is toen dichtgegaan. Alleen het hotel in Landgraaf is in deze periode met beperkte bezetting en een beperkt aantal gasten open gebleven. Medewerkers werkten toen zoveel mogelijk thuis of werden vrijgesteld van werkzaamheden. Voorts heeft SnowWorld direct maatregelen genomen om de kosten strak te managen en de investeringen te beperken tot daadwerkelijk noodzakelijke investeringen. Tijdens deze periode werden ook zeer gedetailleerde werkprotocollen uitgewerkt en de nodige maatregelen voor alle

activiteiten geïmplementeerd zodoende de (her)opening in alle veiligheid te laten gebeuren.

SnowWorld heeft alle gezondheidsmaatregelen direct doorgevoerd en voor zover bekend zijn er op onze locaties nauwelijks medewerkers of bezoekers met het coronavirus geïnfecteerd of hebben zich nauwelijks ernstige coronagevallen voorgedaan.

Arbeidsvoorwaarden

De medewerkers van SnowWorld vallen niet onder een cao. SnowWorld heeft een eigen arbeidsvoorwaardenreglement en pensioenregeling. SnowWorld kent een Ondernemingsraad voor al zijn Nederlandse vestigingen. Hiermee wordt constructief samengewerkt.

Bedrijfsveiligheid

Voor SnowWorld is de veiligheid van zijn bezoekers en medewerkers uiterst belangrijk. Daar waar mogelijk wordt deze veiligheid steeds verder verbeterd. Sport- en spelactiviteiten, zeker indien deze plaatsvinden op een ondergrond als sneeuw, brengen risico's voor de (lichamelijke) gezondheid met zich mee. Het is inherent aan dergelijke activiteiten dat bezoekers ten val kunnen komen en daarbij letsel oplopen. Vanaf 1 december 2020 geldt een helmplicht op de piste. SnowWorld stelt gratis helmen ter beschikking. Een belangrijk deel van de medewerkers heeft een EHBO-diploma. Tevens zijn diverse medewerkers voorzien van een bhv-diploma en heeft SnowWorld zowel een ontruimingsplan als een bhv-plan. Om ongevallen zoveel mogelijk te voorkomen geldt bij betreding van de skibanen een pistereglement.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

MVO geïntegreerd in bedrijfsvoering

Maatschappelijk verantwoord ondernemen maakt integraal onderdeel uit van het dagelijks handelen van SnowWorld en is volledig geïntegreerd in de bedrijfsvoering. Het betreft aspecten als zorg voor het milieu, waaronder energiebesparing, maar ook sociale aspecten als sponsoring van atleten en het bieden van mogelijkheden tot sporten voor mensen met een beperking.

SnowWorld is zich bewust van zijn verantwoordelijkheid ten aanzien van het milieu. Hierbij gaat het om het dagelijks verbruik van gas, water en elektriciteit, maar ook om de afvalstromen en het gebruik van koelmiddelen.

Eerste Green Key-certificaat voor indoorskiresort Landgraaf

SnowWorld zet al jaren actief in op duurzaamheid. Dit heeft ertoe geleid dat de vestiging Landgraaf als eerste vestiging een Green Key-certificaat heeft ontvangen. Andere vestigingen volgen op termijn. Hiermee bereiken we de volgende stap in duurzaamheid.

Green Key is hét internationale keurmerk voor duurzame bedrijven in de recreatie- en vrijetijdsbranche en zakelijke markt. Bedrijven met een Green Key-keurmerk doen er alles aan om het milieu te sparen, zonder dat hun gasten inleveren op comfort en kwaliteit. Zij gaan daarbij een stap verder dan de vigerende wet- en regelgeving vereist.

Zo zal een Green Key-accommodatie altijd zuinig omgaan met energie en water. Denk hierbij aan het gebruik van zonnepanelen, spaarlampen, lichtsensoren en timers voor airconditioning en verwarming. Er wordt niet meer gewassen dan nodig is en er worden bijvoorbeeld milieuvriendelijke schoonmaakmiddelen gebruikt. En dit allemaal met een bijzondere aandacht die niet alleen het comfortgevoel van bezoekers van SnowWorld bevordert, maar vooral ook de status van natuur en milieu naar een hoger niveau brengt.

Het Green Key-programma wordt beheerd door de Foundation for Environmental Education in Denemarken en in Nederland uitgevoerd door de Stichting KMKV, Keurmerk Milieu, Veiligheid en Kwaliteit. Als gecertificeerde SnowWorld-vestiging voldoet het indoorskiresort in Landgraaf dus aan alle normen die gesteld zijn door de Stichting KMKV. Het handhaven van deze normen wordt gedaan in samenwerking met onafhankelijke keurmeesters van het KMKV door middel van regelmatige fysieke keuringen en inspectie op basis van documentatie in het online Green Key-systeem. De Green Key-normering is gekoppeld aan de Sustainable Development Goals 2015-2030 van de Verenigde Naties.



Elektriciteitsverbruik

SnowWorld is voortdurend op zoek naar nieuwe mogelijkheden voor het besparen van energie. Binnen de groep zijn er verschillende best practices die bij andere vestigingen kunnen toegepast worden. Deze worden dan ook actief gedeeld. Het gaat daarbij bijvoorbeeld over het gebruik van restwarmte, het inzetten van besturingssoftware voor de koelmachines en het optimaliseren van de sneeuwmaaksystemen. Voor de locaties in Amsterdam en Terneuzen wordt onderzocht of er zonnepanelen geplaatst kunnen worden.

Afvalstromen

De bedrijfsactiviteiten van SnowWorld genereren diverse afvalstromen. Het gaat hierbij vooral om afval vanuit de restaurants. SnowWorld scheidt het afval in onder meer papier, glas, (frituur)olie en etensresten. Om de hoeveelheid afval te verminderen wordt door SnowWorld actief overleg gepleegd met zijn leveranciers om de producten aan te leveren met substantieel minder verpakkingsmateriaal.

Gebruik van koelmiddelen

SnowWorld gebruikt in zijn installaties verschillende koelmiddelen, te weten CO₂, ammoniak en glycol. SnowWorld heeft een onderhoudsovereenkomst met een koeltechnisch onderhoudsbedrijf om er voor te zorgen dat de installaties in optimale (veiligheids)conditie blijven verkeren. Preventief onderhoud en periodieke controles dragen hieraan bij.

Sporten voor mensen met een beperking

Voor mensen met een beperking biedt SnowWorld ruim-schoots mogelijkheden om te kunnen sporten. In het kader hiervan steunt SnowWorld diverse stichtingen, waaronder de Stichting Gehandicapten Op Ski's (SHOS), de Nederlands Visueel-gehandicapten Ski Vereniging (NVSV) en het Aangepast Ski Team (NSKiV). Tevens ondersteunt SnowWorld de Bas van der Goor Foundation die jaarlijks kampen organiseert in Landgraaf voor kinderen met diabetes.

Ook sponsort SnowWorld diverse topsporters en topsporttalenten. Zij acteren als actieve ambassadeurs van SnowWorld en dragen het merk dan ook met passie en beleving uit. Als rolmodel inspireren zij ook jonge sporters.

Sporten en bewegen voor jongeren

De kernactiviteiten van SnowWorld zijn gericht op sporten en bewegen. In het kader daarvan voert SnowWorld een actief beleid om jongeren te enthousiasmeren om bij SnowWorld te komen skiën of snowboarden. Tegen sterk gereduceerde tarieven laat SnowWorld jaarlijks vele schoolkinderen kennis maken met de sneeuwsport. Ook via verjaardagsfeestjes of de zogenaamde 'summercamps' worden kinderen onder deskundige begeleiding gestimuleerd bezig te zijn met sporten en bewegen.

Stageplekken

SnowWorld biedt jaarlijks velen stagiaires een plek om hun eerste werkervaring op te doen. Het gaat daarbij bijvoorbeeld om studenten van de verschillende CIOs-(sport) opleidingen die ondersteuning bieden bij het geven van ski- en snowboardlessen. Ook andere afdelingen zoals de horeca, fitness, receptie en materiaalverhuur bieden vele stagiaires een plek.

Actieplannen 2020/2021

Strategisch

- Verder optimaliseren van interne processen en creëren van synergiën.
- Uitwerking uitbreidingsplannen voor de bestaande vestigingen verfijnen.
- Onderzoeken verdere uitbreiding door overnames.

Financieel

- Realiseren synergievoordelen.
- Afsluiten akkoord met banken met betrekking tot vrijstelling aftoetsing financiële ratio's.

Operationeel

- Materiële impact corona- en lockdownmaatregelen.
- Centralisatie van het hoofdkantoor.
- Invoeren nieuw centraal ticketing- en reserveringssysteem.

Vooruitzichten

SnowWorld heeft zich organisatorisch aangepast aan de onzekere situatie rondom corona. De hele groep heeft een absolute focus op het verlagen van de operationele kosten tijdens de lockdown periodes. Het commerciële beleid is nagenoeg geheel digitaal zodat er maximale flexibiliteit is en het bedrijf zich snel kan aanpassen aan veranderende marktsituaties.

SnowWorld gaat ervan uit dat na het beheersen van de wereldwijde corona pandemie, de marktomstandigheden terugkeren naar 'normaal', wat niet wegneemt dat de resultaten van eerste jaarhelft van 2020/2021 nog door de corona effecten zullen overheerst worden. Op lange termijn maken de sterke en ruime portfolio van SnowWorld, de aanwezige strategische geografische vestigingsspreiding, het inmiddels sterke merk en de unieke customer experience benadering van SnowWorld het mogelijk dat SnowWorld de toekomst met vertrouwen tegemoet ziet.

SnowWorld zal vanaf 1 maart alle producten en diensten voor het komende seizoen al in verkoop zetten. Naar verwachting zal door het gemis aan wintersportbeleving dit jaar er al vroeg een run komen op bijvoorbeeld skiessen. SnowWorld heeft zich met de brand Adventure valley gericht op de outdoor markt. De komende maanden wordt er volop ingezet op outdoor activiteiten en wordt een ruim aanbod aan kids camps aangeboden.





ATOMIC

RISICOMANAGEMENT

Het risicobeheersing- en controlesysteem van SnowWorld is opgezet met als doel inzicht te krijgen in de mate waarin de strategische en operationele doelstellingen kunnen worden gerealiseerd, de financiële rapportages betrouwbaar zijn en relevante wet- en regelgeving wordt gevolgd. Ondernemen is per definitie het aangaan van risico's, maar het beleid is erop gericht deze te voorkomen of anders te mitigeren. Dit uiteraard in relatie tot de kans dat de risico's zich voordoen en de bijbehorende impact.

Het huidige risicobeheersing- en controlesysteem kan als volgt op hoofdlijnen worden beschreven: dagelijks worden van iedere vestiging omzetten gerapporteerd en wekelijks de verschillende andere performance indicatoren, waaronder de ontwikkeling van de loonkosten (ingezette uren en gemiddelde uurlonen) in relatie tot de omzet, de (forecast van de) hotelbezetting, het ledenverloop van de health clubs alsmede de geboekte arrangementen en uitstaande offertes. Maandelijks worden de behaalde resultaten gerapporteerd en door het Bestuur besproken met de vestigingsmanagers. Indien nodig wordt de prognose voor het hele jaar bijgesteld.

Het Bestuur van SnowWorld rapporteert maandelijks aan de Raad van Commissarissen de belangrijkste performance indicatoren. Per kwartaal verstrekt het Bestuur de Raad van Commissarissen een financiële rapportage met toelichtingen en prognose. Minimaal één keer per jaar licht het Bestuur de begroting toe. De Raad van Commissarissen komt in ieder geval vier keer per jaar bijeen om onder andere het gerapporteerde te bespreken.

De externe accountant beoordeelt jaarlijks, voor zover relevant voor de jaarrekeningcontrole, de opzet, het bestaan en de juiste werking van het risicobeheersing- en controlesysteem en rapporteert zijn bevindingen hieromtrent aan het Bestuur en de Raad van Commissarissen. De rapportage over 2019/2020 meldt bevindingen, die niet zozeer op ernstige tekortkomingen duiden als wel aanbevelingen ter verbetering inhouden. De aanbevelingen zijn waar mogelijk overgenomen.

De risico's op het gebied van strategie, financiële verslaggeving, operatie en compliance, gericht op de ondernemingsdoelstellingen, worden doorlopend geïdentificeerd en geanalyseerd en indien nodig worden er beheersingsmaatregelen geïmplementeerd om de risico's te beperken.

Een en ander wordt vastgelegd in een risico monitoring instrument en door het Bestuur besproken met de Raad van Commissarissen. De belangrijkste risico's zijn:

- **Financiering.** SnowWorld N.V. heeft een kredietarrangement met een consortium van KBC Bank NV/ Belfius Bank NV gesloten. De faciliteit kent verplichtingen ten aanzien van het betalen van aflossingen en rente. Tevens zijn ratio's opgenomen ten aanzien van een maximale schuld/EBITDA-verhouding en een minimale Debt service coverage. SnowWorld monitort deze ratio's maandelijks. SnowWorld voldoet ultimo boekjaar aan de ratio's. Eventuele gevolgen van het niet voldoen aan de genoemde ratio's zullen door de bank nader worden uitgewerkt op het moment dat een dergelijke (default) situatie zich zou voordoen. Bijkomende informatie inzake het risico met betrekking tot financiering kan worden teruggevonden in 'Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de vennootschappelijke en in de geconsolideerde jaarrekening', meer bepaald in paragrafen 'Covid-19 impact' en 'Materiële onzekerheid inzake continuïteit' op pagina 51 en 52.
- **Rente.** De rentedragende schulden bestaan voornamelijk uit schulden aan kredietinstellingen. Deze schulden aan kredietinstellingen kennen een variabele rente, bestaande uit 1-maands EURIBOR verhoogd met een vaste opslag. In het kader van het verminderen van het renterisico is er een rentecap afgesloten. Door het gebruik hiervan is de rente van de rentedragende schuld voor een belangrijk deel gemaximeerd. Het beleid is om niet te handelen in financiële derivaten, maar om deze alleen te gebruiken ter afdekking van risico's.
- **Wet- en regelgeving.** De activiteiten van SnowWorld worden beïnvloed door een veelheid aan wet- en regelgeving, bijvoorbeeld ten aanzien van de beursnotering van SnowWorld, privacy van onze gasten en hygiënevoorschriften, maar ook ten aanzien van de vergunningverlening, en voorschriften op het gebied van (brand) veiligheid. Wijzigingen in fiscale regelgeving, bijvoorbeeld met betrekking tot btw of sociale lasten, kunnen direct van invloed zijn op het resultaat van SnowWorld. SnowWorld heeft verschillende informatiebronnen die haar vroegtijdig van belangrijke wijzigingen in wet- en regelgeving op de hoogte stellen zodat, indien mogelijk, passende maatregelen getroffen kunnen worden.

- **Milieu.** Het exploiteren van indoorskiresorts brengt milieurisico's met zich mee. Het gaat hierbij vooral om het gebruik van koelmiddelen waarmee de skipistes worden gekoeld. SnowWorld heeft een meerjaren onderhoudsovereenkomst gesloten met een gespecialiseerd koeltechnisch onderhoudsbedrijf dat waarborgt dat de installaties permanent in een optimale conditie verkeren zodat milieurisico's tot een minimum worden beperkt.
- **Elektriciteit.** De ontwikkeling van de elektriciteitsprijzen hebben een directe impact op het rendement van SnowWorld. Dagelijks worden de elektriciteitsprijzen gevolgd. SnowWorld heeft met haar leveranciers overeenkomsten gesloten voor levering van elektriciteit op basis van variabele prijzen plus een vaste opslag. Deze overeenkomsten lopen tot uiterlijk 31 december 2032. Voor een deel van het verbruik zijn de variabele prijzen gefixeerd.
- **Groei.** SnowWorld heeft een aantal ontwikkelprojecten in voorbereiding. Bij de voorbereiding van deze projecten is SnowWorld in sterke mate afhankelijk van de (lokale) politiek ten aanzien van de wijziging van bestemmingsplannen en het verlenen van bouwvergunningen. Deze politieke processen kunnen lang duren. De projecten zijn kapitaalintensief. SnowWorld zal voor de financiering daarvan afhankelijk zijn van de beschikbaarheid van bankkrediet en daarnaast mogelijk een beroep op de kapitaalmarkt moeten doen om haar eigen vermogen verder te versterken. Aan de basis van de ontwikkelprojecten ligt een rendementsverwachting van het Bestuur van SnowWorld. Deze verwachtingen zijn voor zover mogelijk onderbouwd door externe rapportages. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van de verwachtingen. Het Bestuur rapporteert in elke vergadering van de Raad van Commissarissen over de voortgang van de verschillende projecten.
- **Pandemie.** SnowWorld is een locatie waar onder normale omstandigheden veel mensen samen komen. Bij het uitbreken van een pandemie bestaat het risico dat delen of het geheel van activiteiten op last van overheidsinstanties worden beperkt of geheel ontboden. Alhoewel SnowWorld weinig invloed heeft op beslissingen van overheidsinstanties, heeft zij wel een volledig uitgewerkt en bewezen plan klaar liggen waarmee mogelijke gezondheidsrisico's voor personeel en gasten zoveel als mogelijk worden gemitigeerd. Hiermee wordt de kans op overheidsinstantie opgelegde beperkingen verkleind.

Verklaring Bestuur

Het Bestuur is van mening dat het interne risicobeheersing- en controlesysteem van SnowWorld adequaat en effectief is en het een redelijke mate van zekerheid geeft dat de financiële verslaggeving vrij is van materiële onjuistheden. De financiële verslaggeving geeft een getrouw beeld van de financiële situatie en de resultaten van de activiteiten van de vennootschap en de toelichting daarop. In het verslagjaar heeft het interne risicobeheersings- en controlesysteem ten aanzien van financiële verslaggevingsrisico's naar behoren gewerkt. Ondanks de dagelijkse bezigheden met de beheersing van de risico's, bestaat er geen absolute zekerheid dat onjuistheden van materieel belang, fouten, fraude, verliezen of onrechtmatige handelingen voorkomen kunnen worden.

CORPORATE GOVERNANCE

Algemeen

SnowWorld heeft een two-tier bestuursstructuur, hetgeen inhoudt dat bestuur en toezicht hierop zijn gescheiden. Het Bestuur is belast met het dagelijks bestuur van de vennootschap en is verantwoordelijk voor de strategie met de bijbehorende risico's, het resultaat en de voor de onderneming relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen. Het Bestuur legt verantwoording af aan de Raad van Commissarissen. Het Bestuur en de Raad van Commissarissen leggen verantwoording af aan de Algemene Vergadering. Het Bestuur laat zich bij de vervulling van zijn taak leiden door het belang van de vennootschap en haar activiteiten, en weegt daarbij de in aanmerking komende belangen af van bij de vennootschap betrokken partijen.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het toezicht op het functioneren van het Bestuur en voorziet het Bestuur tevens van advies. Het Bestuur en de Raad van Commissarissen zijn samen verantwoordelijk voor het behartigen van de belangen van de stakeholders.

De stakeholders zijn die groepen en individuen die direct of indirect de activiteiten van de vennootschap beïnvloeden, of erdoor beïnvloed worden. Hiertoe behoren de medewerkers, aandeelhouders en andere kapitaalverschaffers, toeleveranciers, afnemers, overheidsinstanties, onderwijs- en kennisinstellingen, maatschappelijke en branche-organisaties (waaronder NGO's) en de gemeenschappen waarbinnen SnowWorld actief is.

Op SnowWorld N.V. is het structuurregime van toepassing, hetgeen onder meer volgt uit de verregaande bevoegdheden van de Algemene Vergadering zoals bepaald in de Statuten van de vennootschap.

Voorts bepalen de Statuten van de vennootschap dat de leden van de Raad van Commissarissen, op voordracht van de Raad van Commissarissen, worden benoemd door de Algemene Vergadering. De Algemene Vergadering kan bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigend ten minste een derde van het geplaatste kapitaal, het vertrouwen in de Raad van Commissarissen opzeggen.

De leden van het Bestuur van de vennootschap worden benoemd en ontslagen door de Raad van Commissarissen.

Een besluit tot wijziging van de Statuten van de vennootschap kan slechts door de Algemene Vergadering worden genomen op voorstel van het Bestuur, na goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Jaarlijks wordt ten minste één Algemene Vergadering gehouden. De Algemene Vergadering stelt onder meer de jaarrekening vast en heeft bevoegdheden ten aanzien van benoeming en ontslag van leden van de Raad van Commissarissen.

Het Bestuur stelt medewerkers in de gelegenheid om zonder gevaar voor hun rechtspositie te rapporteren aan een onafhankelijke vertrouwenspersoon over vermeende onregelmatigheden van algemene, operationele of financiële aard. Dit Klokkenluider-reglement is op de website van de vennootschap beschikbaar.

Op 3 december 2019 is er een ondernemingsraad voor SnowWorld N.V. opgericht. Hierin zijn medewerkers van diverse vestigingen van SnowWorld vertegenwoordigd.

Het voorzitterschap van de Raad van Commissarissen is in handen van de heer K. Hoffman. Opgemerkt wordt dat hij bij een drietal andere (Belgische) vennootschappen ook de voorzittersrol vervult. Zie hiervoor pagina 10 van dit jaarverslag.

SnowWorld en de Nederlandse Corporate Governance Code

Voor de tekst van de Code wordt verwezen naar de website van de Monitoring Commissie Corporate Governance Code: <http://www.mccg.nl>. De Code bevat zowel specifieke principes, best practice bepalingen en richtlijnen voor adequaat toezicht hierop. SnowWorld onderschrijft het principe dat een deugdelijk en transparant stelsel van 'checks and balances' belangrijk is voor het vertrouwen in ondernemingen die op de kapitaalmarkt opereren. Duidelijkheid en openheid in toezicht en verantwoording zijn volgens SnowWorld voorwaarden voor een goed bestuur. SnowWorld zet hieronder gemotiveerd uiteen waarom sommige best practice bepalingen door haar niet worden nageleefd.

De samenstelling en de omvang van het Bestuur zijn gebaseerd op het profiel en de strategie van de vennootschap. De expertise, ervaring en verschillende competenties van de leden van het Bestuur dienen bij te dragen aan dit profiel en de strategie.

De samenstelling en de omvang van de Raad van Commissarissen zijn eveneens gebaseerd op het profiel en de strategie van de vennootschap. De expertise, ervaring en verschillende competenties van de leden van de Raad van Commissarissen dienen, in lijn met de door de Raad van Commissarissen opgestelde Profielschets, bij te dragen aan goed toezicht op het bestuur en de algemene gang van zaken in de vennootschap. In het boekjaar heeft de combinatie van deze elementen er toe geleid dat de huidige Raad van Commissarissen per 1 oktober 2020 bestaat uit drie mannen en een vrouw. In het kader van een evenwichtige samenstelling heeft de Raad van Commissarissen in de Profielschets opgenomen zoveel mogelijk te streven naar een gemengde samenstelling, waar mogelijk naar leeftijd en geslacht.

Aangezien de Raad nog slechts uit vier leden bestaat waarvan twee afhankelijke leden, voldoet SnowWorld niet aan de best practice bepaling 2.1.7 van de Corporate Governance Code. De Raad van Commissarissen heeft de wens om het aantal leden uit te breiden van vier naar vijf waarbij een nieuw aan te stellen commissaris een onafhankelijk commissaris moet zijn. Er wordt naar gestreefd om deze positie gedurende boekjaar 2020/2021 in te vullen.

SnowWorld heeft, conform haar Statuten en overeenkomstig het bepaalde in de Corporate Governance Code, zowel een Bestuursreglement als een Reglement voor de Raad van Commissarissen opgesteld. Hierin is onder meer vastgelegd hoe de Algemene Vergadering, het Bestuur en de Raad van Commissarissen zich tot elkaar verhouden en wat hun bevoegdheden zijn in relatie tot de vennootschap. In het kader van best practice 2.5.2 heeft SnowWorld een Gedragscode opgesteld, gepubliceerd en op naleving toegezien.

Op 15 november 2019 is een auditcommissie opgericht. Hierin zijn de volgende commissarissen vertegenwoordigd: de heer P. Bourgeois (voorzitter auditcommissie), de heer P.P.F. de Vries en de heer K. Hoffman.

Afwijkingen Code

Hieronder geeft SnowWorld aan welke best practice bepalingen niet door haar worden nageleefd en wat de reden hiervan is. Voor een nadere toelichting op de precieze inhoud van de genoemde best practice bepalingen wordt verwezen naar de Nederlandse Corporate Governance Code.

Principe 1.3 en best practice bepalingen 1.3.1 t/m 1.3.6

Dit principe en deze best practice bepalingen zijn niet op SnowWorld N.V. van toepassing aangezien SnowWorld N.V. gezien haar geringe omvang, geen interne audit functie heeft.

Best practice bepaling 2.1.3

SnowWorld N.V. maakt, gezien de omvang van de vennootschap, geen gebruik van een executive committee.

Best practice bepaling 2.1.6

SnowWorld N.V. voldoet niet aan het door haar opgestelde diversiteitsbeleid. De afwijking ziet op de verhouding man-vrouw binnen de Raad van Commissarissen.

Best practice bepaling 2.1.7 en 2.1.8

SnowWorld N.V. heeft (per 1 oktober 2019) vier commissarissen waarvan er twee een dienstbetrekking hebben met Alychlo NV en derhalve kwalificeren als 'niet onafhankelijk'. SnowWorld N.V. voldoet hiermee niet aan best practice bepaling 2.1.7.

Best practice bepaling 2.2.5

Vanwege de geringe omvang van de Raad van Commissarissen heeft SnowWorld N.V. geen selectie- en benoemingscommissie. De in de best practice bepaling genoemde taken worden door de Raad van Commissarissen uitgeoefend.

Best practice bepaling 2.3.2. t/m 2.3.5

Vanwege de geringe omvang van de Raad van Commissarissen heeft SnowWorld N.V. geen kerncommissies (behalve een auditcommissie). De in deze best practice bepalingen genoemde taken worden door de Raad van Commissarissen uitgeoefend.

Best practice bepaling 2.3.10

Vanwege de geringe omvang van de vennootschap, heeft SnowWorld N.V. geen secretaris benoemd.

Best practice bepaling 3.1.1

Aangezien SnowWorld N.V., vanwege de geringe omvang van de Raad van Commissarissen, geen remuneratiecommissie heeft, worden de in deze best practice bepaling genoemde taken door de Raad van Commissarissen uitgeoefend.

Best practice bepaling 3.1.3

SnowWorld N.V. heeft geen executive committee. Derhalve is de genoemde best practice bepaling niet op SnowWorld N.V. van toepassing.

Principe 3.2 en best practice bepalingen 3.2.1 t/m 3.2.2

Aangezien SnowWorld N.V. geen remuneratiecommissie heeft, worden de in dit principe en deze best practice bepalingen genoemde taken door de Raad van Commissarissen uitgeoefend.

Principe 3.4 en best practice bepaling 3.4.1

Aangezien SnowWorld N.V. geen remuneratiecommissie heeft, worden de in dit principe en deze best practice bepaling genoemde taken door de Raad van Commissarissen uitgeoefend.

Best practice bepaling 4.2.3

Gezien de geringe omvang van de vennootschap zal SnowWorld N.V. dergelijke mogelijkheden slechts faciliteren indien er tijdens de presentatie of bijeenkomst nieuwe feiten bekend worden gemaakt, welke voorafgaand aan de presentatie of bijeenkomst niet bij de aandeelhouders bekend waren of geacht werden te zijn, dan wel openbaar waren gemaakt.

Best practice bepaling 4.3.4

Op SnowWorld N.V. is deze best practice bepaling niet van toepassing vanwege het feit dat zij geen financierings-preferente aandelen heeft.

Best practice bepalingen 4.3.5 t/m 4.3.6

Op SnowWorld N.V. zijn deze best practice bepalingen niet van toepassing vanwege het feit dat zij geen institutionele belegger is.

Principe 4.4 en best practice bepalingen 4.4.1 t/m 4.4.8

Dit principe en deze best practice bepalingen zijn niet op SnowWorld N.V. van toepassing omdat de aandelen van SnowWorld N.V. niet gecertificeerd zijn.

Principe 5.1 en best practice bepalingen 5.1.1 t/m 5.1.5

SnowWorld N.V. heeft geen 'one-tier' bestuursstructuur. Derhalve is het genoemde principe en zijn de genoemde best practice bepalingen niet op SnowWorld N.V. van toepassing.

Tegenstrijdig belang

In het kader van de naleving van de Code dient SnowWorld een melding te doen van transacties met bestuurders of commissarissen waarbij tegenstrijdige belangen aan de orde waren en die van materiële betekenis zijn voor de vennootschap en/of voor de bestuurder of commissarissen met vermelding waaruit het tegenstrijdig belang bestaat.

In het boekjaar 2019/2020 heeft een aantal transacties met een bestuurder, commissaris of grootaandeelhouder plaatsgevonden waarbij een tegenstrijdig belang bestond.

In het boekjaar is voor een bedrag van € 600.000 aan skimaterialen aangeschaft van Allrounder. Gezien het minderheidsbelang van de groep in Allrounder, kwalificeert deze transactie als een transactie verbonden partijen. De zakelijkheid van de transactie is beoordeeld middels afstemming met onderliggende inkoopcontracten en totstandkoming daarvan. Op basis hiervan menen wij dat deze transactie zakelijk is.

Aandeelhouder Alychlo heeft voorgaande jaren twee leningen aan SnowWorld verstrekt. De leningovereenkomsten voorzien in rentes van 6% respectievelijk Euribor + 5% rente. Wij achten deze rentepercentages, gezien de aanvullend gestelde zekerheden en de feitelijke achterstelling vanwege de afgesloten leningovereenkomst met KBC/Belfius, zakelijk.

Crescent is de partner die voor SnowWorld het nieuwe ticketing-/kassa-/toegangssysteem ontwikkelt. De heer Bourgeois heeft naast zijn commissariaat bij SnowWorld N.V. ook zitting in de Raad van Bestuur van Crescent N.V. De ontwikkeling van het systeem vindt tegen marktconforme tarieven plaats.

Wanneer dergelijke transacties worden aangegaan, wordt de in de Code neergelegde best practice bepalingen 2.7.3. tot en met 2.7.4 nageleefd. Dit houdt in dat het tegenstrijdig belang vooraf wordt gemeld aan de voorzitter van de Raad van Commissarissen, deze Raad van Commissarissen (buiten aanwezigheid van de betrokken bestuurder) besluit of er sprake is van tegenstrijdig belang, en of de betrokken bestuurder niet heeft deelgenomen aan beraadslaging en besluitvorming over het desbetreffende onderwerp. Voorts zal de genoemde Raad van Commissarissen het aangaan van de transactie goedkeuren zodra de transactie is aangegaan onder in de branche normale condities.



BESTUURSVERKLARING

Als statutair bestuur van SnowWorld N.V. hebben wij het jaarverslag en de jaarrekening 2019/2020 opgesteld.

Wij verklaren daarbij dat, voor zover ons bekend:

- De jaarrekening een getrouw beeld geeft van het vermogen, het resultaat en de financiële positie van de onderneming en de door haar geconsolideerde deelnemingen.
- Het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de toestand op de balansdatum en de gang van zaken gedurende het boekjaar van de onderneming en de met haar verbonden ondernemingen; en
- De wezenlijke risico's waarmee de vennootschap mogelijk wordt geconfronteerd in het jaarverslag zijn beschreven.

Zoetermeer, 10 februari 2021

Bestuur

W.F.D.M. Hubrechtsen, Chief Executive Officer

E. Haeck, statutair bestuurder



JAARREKENING 2019/2020

- 44 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- 45 Overzicht van het totaalresultaat en winst per aandeel
- 46 Geconsolideerde balans
- 48 Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- 50 Geconsolideerd mutatieoverzicht groepsvermogen
- 51 Grondslagen voor waardering en resultaatbepalingen en de vennootschappelijke en geconsolideerde jaarrekening
- 63 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- 70 Toelichting op de geconsolideerde balans
- 89 Niet uit de balans blijkende verplichtingen/rechten
- 93 Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening
- 94 Vennootschappelijke balans
- 96 Vennootschappelijk mutatieoverzicht eigen vermogen
- 97 Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening
- 99 Toelichting op de vennootschappelijke balans
- 108 Niet uit de balans blijkende verplichtingen/rechten

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

[in duizenden euro's]

	2019/2020	2018/2019
Netto-omzet	36.898	35.207
Inkoopwaarde van verkochte goederen/diensten	-5.400	-4.474
Brutowinst (1)	31.498	30.733
Overige bedrijfsopbrengsten (2)	1.078	998
Brutomarge	32.576	31.731
Lonen en salarissen (3)	6.977	10.226
Sociale lasten en pensioenen (4)	2.242	1.789
Afschrijvingen op vaste activa (5)	5.998	1.093
Overige bedrijfskosten (6)	12.852	11.106
Som der bedrijfslasten	28.069	24.214
Bedrijfsresultaat	4.507	7.517
Financiële baten en lasten (7)	-3.677	-3.016
Resultaat voor belastingen	830	4.501
Belastingen (8)	-822	68
Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen (9)	309	-231
Resultaat na belastingen²	317	4.338
EBITDA¹	10.505	8.610
EBIT	4.507	7.517
Resultaat na belastingen	317	4.338

¹ Betreft de optelling van het 'Bedrijfsresultaat' en de 'Afschrijvingen op vaste activa'.

² Volledig toerekenbaar aan de aandeelhouder (geen minderheidsbelangen).

OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT EN WINST PER AANDEEL

(in duizenden euro's)

	2019/2020	2018/2019
Resultaat na belastingen	317	4.338
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het groepsvermogen (16)	–	–
Totaalresultaat²	317	4.338
Winst per aandeel	0,08	1,15
Verwaterde winst per aandeel	0,08	1,15
Totaalresultaat per aandeel	0,08	1,15
Verwaterd totaalresultaat per aandeel	0,08	1,15

Voor een toelichting op de winst per aandeel en het totaalresultaat per aandeel wordt verwezen naar 'Toelichting op de winst per aandeel' onder de 'Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de vennootschappelijke en geconsolideerde jaarrekening'.

² Een splitsing van het totaalresultaat kan als volgt worden weergegeven:

	2019/2020	2018/2019
Integraal geconsolideerde deelnemingen	8	4.569
Geassocieerde ondernemingen	309	–231
	317	4.338

De eerste toepassing van IFRS16 heeft slechts een beperkte invloed op de resultaten van de onderneming. Gezien de geactiveerde gebruiksrechten versus de leaseverplichting in 2019 nagenoeg gelijk zijn, is de impact op de winst per aandeel niet meer materieel.

GECONSOLIDEERDE BALANS

[voor winstbestemming, in duizenden euro's]

Activa	30 september 2020	30 september 2019
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (10)	2.560	2.392
Materiële vaste activa (11)		
• Bedrijfsgebouwen en -terreinen	71.618	74.399
• Geactiveerde gebruiksrechten	4.478	–
• Machines en installaties	675	853
• Overige vaste bedrijfsmiddelen	5.094	4.243
• Activa in uitvoering	308	172
	82.173	79.667
Financiële vaste activa (12)	3.869	5.174
Vlottende activa		
Vorraden (13)	1.552	736
Vorderingen (14)		
• Handelsdebiteuren	753	740
• Belastingen en sociale premies	–	77
• Overige vorderingen en overlopende activa	967	773
	1.720	1.590
Liquide middelen (15)	5.988	3.895
Totaal activa	97.862	93.454

Passiva	30 september 2020	30 september 2019
Groepsvermogen (16)	31.765	31.448
Voorzieningen (17)	2.200	2.382
Langlopende schulden (18)	51.426	49.759
Kortlopende schulden (19)		
Aflossingsverplichting op langlopende schulden	4.096	3.148
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.618	2.772
Belastingen en sociale premies	1.386	925
Overige schulden en overlopende passiva	4.371	3.020
	12.471	9.865
Totaal passiva	97.862	93.454

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

[in duizenden euro's]

	2019/2020	2018/2019
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	4.507	7.517
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen (5)	5.998	1.093
Overige mutaties	34	34
Veranderingen in werkkapitaal:		
• Mutatie voorraden (13)	-816	-136
• Mutatie vorderingen (14)	-130	783
• Mutatie kortlopende schulden	1.363	77
	417	724
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	10.956	9.368
Betaalde interest (7)	-1.150	-2.723
Betaalde winstbelasting (8)	-401	-820
	-1.551	-3.543
Kasstroom uit operationele activiteiten	9.405	5.825
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in vaste activa (10) (11)	-4.007	-3.593
Desinvesteringen in vaste activa (11)	119	181
Aankoop deelnemingen (12)	7	-8.265
Lening u/g (12)	98	-115
Rentecap (12)	-2	-136
Investering geassocieerde ondernemingen	-	-4.004
	-3.785	-15.932
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-3.785	-15.932
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Uitgifte aandelen	-	2.627
Opname langlopende schulden (exclusief renteswap)	-	47.935
Betaalde financieringskosten	-	-416
Aflossing langlopende schulden (exclusief renteswap) (18)	-2.895	-37.001
Aflossing leasing schulden (18)	-632	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-3.527	13.145
Netto-kasstroom	2.093	3.038

Voor bedragen gebruikt in dit overzicht verwijzen wij naar de info beschikbaar gesteld in de desbetreffende toelichting. De mutatie kortlopende schulden werd berekend door de kortlopende schulden te verminderen met het kortlopend deel van de langlopende verplichtingen, de schuld opgenomen voor rentelasten en winstbelasting.

		2019/2020	2018/2019
Stand liquide middelen 1 oktober (15)	3.895		857
Stand geldmiddelen 1 oktober		3.895	857
Netto-kasstroom		2.093	3.038
Stand liquide middelen 30 september (15)	5.988		3.895
Stand geldmiddelen 30 september		5.988	3.895

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT GROEPSVERMOGEN

(in duizenden euro's)

	Geplaatsd kapitaal	Agio- reserve	Hedge- reserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal groeps- vermogen
Stand 1 oktober 2018	7.237	15.540	-978	-767	2.448	23.480
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	4.338	4.338
Verwerking resultaat vorig boekjaar	-	-	-	2.448	-2.448	-
Uitgifte aandelen (31)	657	1.970	-	-	-	2.627
Mutatie waardering renteswap (18)	-	-	978	-	-	978
Overige mutaties	-	-	-	25	-	25
Stand 30 september 2019	7.894	17.510	-	1.706	4.338	31.448
Stand 1 oktober 2019	7.894	17.510	-	1.706	4.338	31.448
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	317	317
Verwerking resultaat vorig boekjaar	-	-	-	4.338	-4.338	-
Stand 30 september 2020	7.894	17.510	-	6.044	317	31.765

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING IN DE VENNOOTSCHAPPELIJKE EN IN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Presentatiebasis

De jaarrekening van de naamloze vennootschap, SnowWorld N.V., statutair gevestigd te Zoetermeer aan de Buytenparklaan 30, 2717 AX, is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRSs) uitgegeven door de International Accounting Standards Board (IASB) en met titel 9 Boek 2 BW. De toegepaste waarderingsgrondslagen zijn in overeenstemming met de per 30 september 2020 van kracht zijnde IFRSs en met de interpretaties uitgegeven door het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) van de IASB die door de Europese Commissie zijn goedgekeurd. Alle bedragen zijn, tenzij anders vermeld, in duizenden euro's weergegeven.

Daar waar in deze jaarrekening wordt gesproken over de SnowWorld Groep, wordt 'SnowWorld' geschreven.

Activiteiten

SnowWorld exploiteert een vijftal indoor skiresorts in Nederland (Zoetermeer, Landgraaf, Amsterdam, Rucphen en Terneuzen) en heeft een 25%-belang in een indoor skiresort in Duitsland (Neuss). Alle locaties beschikken over verschillende skipistes en horecafaciliteiten. Daarnaast beschikken de locaties Zoetermeer en Neuss over een healthclub. SnowWorld Landgraaf en Alpenpark Neuss beschikken hiernaast ook over een hotel en een Outdoor park. De locatie Rucphen beschikt als enige locatie over een permanente icekart baan. Alle indoor skiresorts beschikken over een wintersportspecialzaak. Bij de vestigingen Zoetermeer en Landgraaf worden deze winkels uitgebaat door Duijvestein Wintersport, terwijl SnowWorld de winkels in de overige vestigingen onder de naam Mount by Duijvestein zelf exploiteert. Naast indoor skiresorts exploiteert SnowWorld in Roosendaal een indoor Skydive centrum en een klimhal in Zoetermeer.

Functionele valuta

De functionele valuta van SnowWorld is de euro. De geconsolideerde cijfers worden gepresenteerd in duizenden euro's.

Covid-19-impact

SnowWorld heeft in het boekjaar 2019/2020 te kampen gehad met de gevolgen van Covid-19 net als veel ondernemingen wereldwijd. Met een gedeeltelijke of volledige sluiting van de activiteiten gedurende ruim 3 maanden en beperkingen in de mogelijkheden tot activiteiten daarna, was de impact op de resultaten significant.

Pre-corona werd een omzet voor het boekjaar 2019/2020 voorzien van € 44,2 miljoen. Gezien de timing van de uitbraak van de pandemie, kon de impact op omzet beperkt worden tot € 7,3 miljoen of 16%. SnowWorld maakte gebruik van de NOW en TOGS bijdragen van de Nederlandse overheid, goed € 5,2 miljoen tegemoetkoming. Hiervan werd voorzichtigheidshalve 90% in resultaat opgenomen. Mede hierdoor eindigt de genormaliseerde EBITDA voor het boekjaar op € 12,0 miljoen, € 2,1 miljoen of 15% onder de intern opgemaakte begroting pre-corona. Het personeelsbestand werd door de corona crisis niet geïmpacteerd.

Vanuit de rijksoverheid zijn diverse steunpakketten beschikbaar gesteld waaronder de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW). In het boekjaar 2019-2020 werd gebruik gemaakt van zowel de NOW1.0 regeling (maart tot en met mei) als de NOW2.0 regeling (juni tot en met september). Voor beide regelingen zijn voorschotten ontvangen op basis van de toenmalig ingeschatte omzetsdalingen in deze perioden. De hoogte van de NOW bijdrage wordt bepaald door de referentieomzet, de omzet in de NOW periode en de loonkosten. *Referentieomzet:* de NOW regeling bepaalt dat het kalenderjaar 2019 als referentieperiode voor de te berekenen omzetsdaling geldt. In november 2019 is Mount Rucphen B.V. juridisch gefuseerd met SnowWorld Rucphen B.V. Deze juridische fusie voldoet aan de gestelde vereisten om de referentieperiode aan te passen. Dit heeft wel tot gevolg dat de referentieperiode aanvangt op 1 december 2019 (tot 1 maart 2020).

Berekeningsgrondslagen: Zowel NOW 1 als NOW 2 werden conform de huidige gekende berekeningsgrondslagen opgenomen in de jaarrekening. Hierbij wordt vertrokken van de gerealiseerde omzetsdaling ten opzichte van de referentieomzet. De tegemoetkoming bedraagt conform de regeling maximaal 90% van de betaalde loonsom, gerelateerd aan het omzetverlies.

Voor de definitieve aanvraag is voor SnowWorld een assurance rapport vereist. Gezien de controle werkzaamheden hieromtrent nog niet zijn afgerond, is er tot op vandaag geen duidelijkheid of SnowWorld aan alle gevraagde assurance verplichtingen zoals vandaag gekend, zal kunnen voldoen. Daarom is er beslist om uit voorzichtigheid 90% van de NOW tegemoetkoming mee op te nemen in de jaarresultaten.

Materiële onzekerheid inzake continuïteit

Onder invloed van de huidige coronapandemie en de daarmee gepaard gaande omzet-beperkende maatregelen van-

uit de Nederlandse overheid (alle vestigingen van SnowWorld zijn gesloten sinds midden december), die qua timing de onderneming raken tijdens haar hoogseizoen (ongeveer 70% van de jaaromzet wordt gerealiseerd tussen oktober en maart), voorzien wij voor boekjaar 2020/2021 een materiële impact op de rentabiliteit en liquiditeit van de Groep. Voorspellingen over de omvang van deze impact blijven zeer moeilijk en onderhevig aan continue veranderende omstandigheden.

Naar aanleiding van de laatst afgekondigde omzetbeperkende maatregelen die resulteerden in de sluiting van de vestigingen werd een impactanalyse gemaakt om na te gaan of de continuïteit en de liquiditeit van de onderneming gegarandeerd kon worden. Hiervoor werden verscheidene scenario's uitgewerkt en bekeken in functie van hun probabiliteit. Voorlopig lijkt ons het scenario waar we uitgaan van een (geleidelijke) heropstart van de activiteiten per 01/04/2021 en een zomerseizoen in lijn met vorige jaar en budget, het meest waarschijnlijke. Ervaring op basis van de resultaten van vorige zomer, leert ons dat, eens de maatregelen worden versoepeld, de omzet van onze leisure-activiteiten snel terug oppikt. De tegemoetkoming vanuit de overheid voor NOW3 werd berekend op basis van % omzetsdaling en % tegemoetkoming. Additionele steunmaatregelen werden niet mee in beschouwing genomen.

Ook al toont deze berekening aan dat er op datum van vandaag geen indicatoren zijn die erop wijzen dat de Groep niet aan haar betalingsverplichtingen zal kunnen voldoen, blijkt wel dat er tijdelijk niet kan worden voldaan aan de afgesproken bankratio's (leverage 4/ DSCR 1). In het kader hiervan werden met KBC/Belfius gesprekken opgestart om tijdelijk vrijstelling te bekomen van de aftoetsing de afgesproken financieringsratio's. Deze vrijstelling is op het moment van het opstellen van deze jaarrekening nog niet verkregen, maar er zijn momenteel geen indicatoren die wijzen op het feit dat, gelet op de uitzonderlijke omstandigheden en gezien de sterke balanspositie van SnowWorld, deze vrijstelling niet wordt toegekend.

SnowWorld is afhankelijk van deze vrijstelling om de financiering te blijven continueren. Aangezien de Groep afhankelijk is van de bereidwilligheid van de bank om tijdelijk voorafgaande afspraken aan te passen, bestaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de onderneming.

SnowWorld heeft een gezonde balanspositie en verwacht dat haar huidige liquiditeitspositie en ingezette kostenbesparingen tezamen met de ondersteuningspakketten (NOW) vanuit de Nederlandse overheid toereikend zullen zijn om deze periode door te komen. De verwachting is dat onze gasten de weg naar SnowWorld weer snel weten te vinden aan het einde van deze crisis.

De in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Nieuwe en/of gewijzigde IFRS standaarden in het boekjaar

SnowWorld heeft in het boekjaar, indien van toepassing, de volgende nieuwe en gewijzigde voor de onderneming relevante standaarden, herzieningen en aanpassingen op standaarden en IFRIC-interpretaties toegepast:

- IFRS 16 Leaseovereenkomsten
- IFRIC 23 Onzekerheden over de fiscale behandeling van inkomsten
- Aanpassing van IAS 19 Planwijzigingen, inperkingen en afwikkelingen
- Aanpassing van IAS 28 Lange termijn investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures
- Aanpassing van IFRS 9 Kenmerken van vervroegde terugbetaling met negatieve compensatie
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS 2015-2017 cycles

Met uitzondering van de toepassing van IFRS 16, hadden de overige IFRS-normen geen significante invloed op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Deze toelichting verklaart de impact van de invoering van IFRS 16 Leases op de financiële overzichten van de Groep:

In lijn met hetgeen in voorgaand jaarverslag ingeschat, heeft toepassing van deze standaarden en interpretaties een materieel effect op het balanstotaal van de onderneming. Het vermogen en resultaat worden niet beïnvloed. Tevens zijn er geen reclassificaties noodzakelijk gebleken.

IFRS 16 is de nieuwe IFRS leasestandaard. Deze standaard is gepubliceerd in januari 2016 en van kracht geworden voor boekjaren aanvangend op 1 januari 2019. De vennootschap heeft deze standaard toegepast met ingang vanaf het boekjaar 2019-2020 aanvangend op 1 oktober 2019. Toepassing van deze standaard leidt er toe dat bijna alle leaseovereenkomsten op de balans worden opgenomen, omdat het onderscheid tussen de boekhoudkundige verwerking van operationele en financiële leaseovereenkomsten in belangrijke mate verdwijnt. Onder de nieuwe standaard worden een actief (het recht om het geleasede item te gebruiken) en een financiële verplichting om lease te betalen erkend. Optionele uitzonderingen zijn contracten met een looptijd van minder dan 12 maanden of contracten die verbonden zijn aan activa met een geringe waarde. IFRS 16 heeft een materiële impact op het geconsolideerde balanstotaal en de samenstelling van het resultaat van de Groep. Voor SnowWorld betreft de eerste toepassing vooral het opnemen van het gebruiksrecht en bijbehorende contante waarde van de verplichtingen in het kader van afgesloten erfpacht- en huurovereenkomsten gerelateerd aan de grond en gebouwen van de SnowWorld vestigingen. De vennootschap heeft de vereenvoudigde transitie-methode toegepast, waardoor de geactiveerde gebruiksrechten gelijk zijn aan de resterende leaseverplichtingen

per 1 oktober 2019. Er heeft dan ook geen mutatie in het eigen vermogen plaatsgevonden als gevolg van de toepassing van deze nieuwe standaard en de vergelijkende cijfers zijn niet aangepast.

De Groep heeft gedurende het boekjaar geïnventariseerd welke leases kwalificeren voor activering en daardoor op de openingsbalans van het boekjaar 2019/2020, als gevolg van de toepassing van IFRS 16, een gebruiksrecht van € 4,5 miljoen opgenomen. Dit leidt tot een hoger balans-totaal en een lagere solvabiliteit. In de winst- en verlies-rekening verschuiven de huurlasten naar afschrijvingslasten en interestlasten, hierdoor stijgt de EBITDA. De EBITDA is door toepassing van IFRS 16 in boekjaar 2019/2020 met € 0,3 miljoen toegenomen. De afschrijvingen en rentelasten zijn eveneens met € 0,3 miljoen toegenomen.

Op de daken van de panden in Zoetermeer en Landgraaf heeft SnowWorld zonnepanelen geïnstalleerd. De zonnepanelen zijn eigendom van derden, SnowWorld is de verplichting aangegaan gedurende 15 jaar de door deze zonnepanelen opgewekte energie af te nemen. Deze constructie betreft een huurovereenkomst, die vanwege het door de leverancier voorbestemde gebruik en het ontbreken van enige bediening, niet voldoet aan de definitie van een lease onder IFRS 16. Mogelijk zal er in de nabije toekomst ander inzicht en consensus ontstaan over de verwerking van zonnepanelen in relatie tot IFRS 16. Zou het contract worden verwerkt als lease onder IFRS 16, dan zou het gebruiksrecht en de leaseverplichting ongeveer € 3,4 miljoen bedragen.

De toepassing van IFRS 16 wijzigt de uitkomst van EBITDA in beperkte mate en leidt derhalve tot een kleine verslechtering van ratio's. Met de betrokken banken is overeengekomen dat deze aanpassingen niet zullen worden meegenomen bij de berekening van de convenanten.

Volgende standaarden en interpretaties zijn gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 oktober 2019:

- Aanpassingen van IAS 1 en IAS 8 - Definitie van materieel (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020)
- Aanpassingen van IFRS 3 Bedrijfscombinaties (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020)
- Aanpassingen aan IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7 Hervorming van de Referentierentevoeten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020)
- Aanpassing van de referenties naar het Conceptueel kader in IFRS standaarden (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2020)
- IFRS 17 Verzekeringscontracten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022)
- Aanpassingen aan IAS1 voor classificatie korte en lange termijn verplichtingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022)

De Groep verwacht geen significante invloed op de geconsolideerde jaarrekening van de toepassing van deze standaarden.

Segmentatie

Conform IFRS 8 is bij het vaststellen van de segmenten aansluiting gezocht bij de organisatie- en rapportage-structuur van de verschillende SnowWorld deelnemingen. Op basis hiervan zijn de volgende segmenten onderkend: ski, horeca, fitness, hotel, icekart, skydive, outdoor en winkel. De segmentatie in de managementinformatie is beperkt tot de categorieën zoals vermeld in het segmentatieoverzicht in de toelichting op deze jaarrekening.

De geografische segmentatie is gebaseerd op de fysieke plaats van de omzet genererende activiteiten. Interne verrekennprijzen tussen de verschillende segmenten zijn op zakelijke basis bepaald op een wijze die vergelijkbaar is met derden. De gehanteerde waarderingsgrondslagen voor de gesegmenteerde informatie stemmen overeen met de waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening.

Consolidatie

De geconsolideerde cijfers bevatten de financiële gegevens van SnowWorld N.V. en haar groepsmaatschappijen per 30 september van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn die deelnemingen waarover SnowWorld N.V. een beslissende invloed ('zeggenschap') uitoefent. Dit is het geval wanneer SnowWorld is blootgesteld aan of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van haar betrokkenheid bij de deelneming en SnowWorld N.V. over de mogelijkheid beschikt de omvang en de opbrengsten te beïnvloeden door haar zeggenschap over de deelneming. Deze grondslagen zijn tevens consequent toegepast door de dochtermaatschappijen. De jaarrekening voor groepsmaatschappijen wordt opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf het moment waarop de moedermaatschappij zeggenschap verkrijgt tot de datum waarop zij de zeggenschap verliest.

Alle intragroepsverrichtingen, intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten op intragroepsverrichtingen worden geëlimineerd; niet gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd tenzij het om permanente waardeverminderingen gaat.

Wanneer de Groep zeggenschap in een dochteronderneming verliest, wordt de winst of het verlies op de afstoting bepaald als het verschil tussen de reële waarde van de ontvangen overnamevergoeding plus de reële waarde van het eventuele resterende belang, en de nettoboekwaarde van de activa (inclusief goodwill), passiva en eventuele minderheidsbelangen in de dochteronderneming vóór haar afstoting.

De financiële gegevens bevatten de volgende meegeconsolideerde vennootschappen:

- SnowWorld N.V. (hoofd van de Groep)
- SnowWorld Leisure N.V. (deelname 100%)
- SnowWorld Amsterdam B.V. (voorheen: SnowPlanet Real-Estate B.V.) (deelname 100%); meegeconsolideerd vanaf 15 januari 2019

- SnowWorld Rucphen B.V. (voorheen: Sneeuwattractiepark Skidome Beheer B.V.) (deelname 100%); meegeconsolideerd vanaf 1 februari 2019
- SnowWorld Terneuzen B.V. (voorheen: Leisure Rucphen N.V.) (deelname 100% via SnowWorld Rucphen B.V.); meegeconsolideerd vanaf 1 februari 2019
- Zeeuwse Hütte B.V. (deelname 100% via SnowWorld Terneuzen B.V.); meegeconsolideerd vanaf 1 oktober 2019
- Indoor Skydive B.V. (voorheen: Indoor Skydive N.V.) (deelname 100%); meegeconsolideerd vanaf 1 februari 2019
- SnowWorld International N.V. (deelname 100%)
- SnowWorld International B.V. (deelname 100% via SnowWorld International NV)
- Adventure Valley Zoetermeer B.V. (voorheen: Ayers Rock Holding B.V.) (deelname 100%); meegeconsolideerd vanaf 1 augustus 2019
- Mount Rucphen B.V.; meegeconsolideerd vanaf 1 oktober 2019 en gefuseerd met SnowWorld Rucphen B.V. in november 2019

Naast de meegeconsolideerde vennootschappen, bestaan er niet-meegeconsolideerde vennootschappen waarvan slechts het resultaat deelneming wordt opgenomen. Het gaat hierbij om de volgende vennootschappen:

- SnowWorld USA Inc. (deelname 50% via SnowWorld International B.V.)
- Allrounder Projekt GmbH (38% deelname); vanaf 1 januari 2019
- Allrounder Mountain Resort GmbH & Co kg. (66% deelname via Allrounder Projekt GmbH); vanaf 1 januari 2019
- Allrounder Reisen & Sport GmbH (25% deelname); vanaf 1 januari 2019

Voor een nadere toelichting op de niet-meegeconsolideerde deelnemingen wordt verwezen naar de toelichting op de financiële vaste activa (12).

Toelichting op de winst per aandeel

De vennootschap presenteert winst per aandeel en totaalresultaat per aandeel voor het aandelenkapitaal dat uitstaat.

De winst per aandeel wordt berekend aan de hand van het aan aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen resultaat na belastingen gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Het gemiddeld aantal uitstaande aandelen van SnowWorld N.V. over het boekjaar 2019/2020 bedraagt 3.934.101. Er is in de berekening vanuit gegaan dat eventuele uitgifte van aandelen ultimo boekjaar plaats heeft gevonden.

Het totaalresultaat betreft het geheel van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Het totaalresultaat per aandeel wordt berekend aan de hand van het aan aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen totaalresultaat gedeeld door het gewogen

gemiddelde aantal gewone aandelen, rekening houdend met het verwateringseffect, die gedurende de verslagperiode uitstaan. Het gemiddeld aantal uitstaande aandelen waarbij rekening is gehouden met het verwateringseffect van opties bedraagt over het boekjaar 2019/2020 3.934.101. Ultimo boekjaar 2019/2020 staan er geen optieregelingen uit waardoor er geen sprake meer is van een eventueel verwateringseffect.

Het gemiddeld aantal uitstaande aandelen van SnowWorld N.V. over het boekjaar 2018/2019 bedraagt 3.769.889. Er is in de berekening vanuit gegaan dat eventuele uitgifte van aandelen ultimo boekjaar plaats heeft gevonden. Het gemiddeld aantal uitstaande aandelen waarbij rekening is gehouden met het verwateringseffect van de opties bedraagt over het boekjaar 2018/2019 3.769.889. Ultimo boekjaar 2018/2019 zijn de twee enig uitstaande optie-regelingen uitgeoefend waardoor er geen sprake meer is van een eventueel verwateringseffect.

Voor een toelichting op de potentiële verwatering van de bestaande aandeelhouders wordt verwezen naar de toelichting op het groepsvermogen van de geconsolideerde jaarrekening (16).

Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen onder aftrek van de rekening-courant bankiers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Aankoop deelneming betreft de aankoopsom onder aftrek van de, op het moment van aankoop, aanwezig geldmiddelen.

Gebruik van schattingen en veronderstellingen

De vennootschap maakt schattingen en doet veronderstellingen ten aanzien van de toekomst. Schattingen in de verantwoording kunnen afwijken van het werkelijke resultaat. Schattingen en veronderstellingen zijn gebaseerd op in het verleden opgedane ervaringen en andere factoren, waaronder ook verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen zoals deze zich, naar de huidige stand van zaken, redelijkerwijs kunnen voordoen. Schattingen en veronderstellingen worden elke rapporteringsperiode beoordeeld.

De domeinen waar significante beoordelingen en veronderstellingen zijn gemaakt in het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening en hun effecten zijn:

- Huurcontracten van zonnepanelen - beoordeling of deze een lease bevatten.
Op de daken van de panden in Zoetermeer en

Landgraaf heeft SnowWorld zonnepanelen geïnstalleerd. De zonnepanelen zijn eigendom van derden, SnowWorld is de verplichting aangegaan gedurende 15 jaar de door deze zonnepanelen opgewekte energie af te nemen. Deze constructie betreft een huurovereenkomst, die vanwege het door de leverancier voorbestemde gebruik en het ontbreken van enige bediening, niet voldoet aan de definitie van een lease onder IFRS 16. Mogelijk zal er in de nabije toekomst ander inzicht en consensus ontstaan over de verwerking van zonnepanelen in relatie tot IFRS 16. Zou het contract worden verwerkt als lease onder IFRS 16, dan zou het gebruiksrecht en de leaseverplichting ongeveer € 3,4 miljoen bedragen.

- De posten 'immateriële vaste activa', 'materiële vaste activa', 'financiële vaste activa', 'voorzieningen' en 'afschrijvingen' zijn in belangrijke mate afhankelijk van schattingen en veronderstellingen. Schattingen en veronderstellingen die in het komende boekjaar kunnen leiden tot materiële aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen (immateriële vaste activa en opties), worden vermeld in de toelichting op de jaarrekening.

Schattingwijziging

In het boekjaar 2019/2020 is de inschatting van de afschrijvingstermijn van verhuurmateriaal aangepast. Vernieuwde inzichten in gebruik per vestiging en langere levensduur van de materialen als gevolg van verbetering in kwaliteit hebben hiertoe geleid. De impact van deze schattingwijziging op het resultaat van dit boekjaar is een lagere afschrijving van € 206.

Transacties met verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen zien op:

Leningen aandeelhouder Alychlo N.V.: Aandeelhouder Alychlo heeft voorgaande jaren twee leningen aan SnowWorld verstrekt. De lening overeenkomsten voorzien in rentes van 6% respectievelijk Euribor + 5% rente. Deze rentepercentages, gezien de aanvullend gestelde zekerheden en de feitelijke achterstelling vanwege de afgesloten lening overeenkomst met KBC/Belfius, kwalificeren als zakelijk.

Verkoop wagen: In het boekjaar is aan oud eigenaar en directeur van SnowWorld Rucphen de heer Broos een auto verkocht. Omdat dhr. Broos deels in het boekjaar actief was als locatiemanager, kwalificeert deze transactie als een transactie verbonden partijen. Middels afstemming met marktprijzen van vergelijkbare auto's en de nominale overname van de openstaande financial leaseschuld, kwalificeert deze transactie zich als zakelijk.

Aankoop skimateriaal Allrounder: In het boekjaar is voor een bedrag van € 600 aan skimaterialen aangeschaft van Allrounder. Gezien het minderheidsbelang van de Groep in Allrounder kwalificeert deze transactie als een transactie

verbonden partijen. De transactie kan worden herleid naar de onderliggende inkoopcontracten en de totstandkoming daarvan. Op basis daarvan concluderen wij dat deze transactie zakelijk is.

Aanschaf software Crescent: De heer Bourgeois heeft naast zijn commissariaat bij SnowWorld N.V. ook zitting in de Raad van bestuur van Crescent N.V. Alychlo N.V. heeft een minderheidsbelang in deze vennootschap. Crescent is de partner die voor SnowWorld het nieuwe ticketing-/kassa-/toegangssysteem heeft ontwikkeld. De ontwikkeling van het systeem vindt tegen marktconforme tarieven plaats en de verhoudingen tussen Crescent en SnowWorld zijn zakelijk.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. De toevoeging van nieuwe vestigingen en nieuwe bedrijfsactiviteiten heeft niet geleid tot significante wijzigingen in contractomzet en directe omzet ten opzichte van voorgaand boekjaar.

Verkoop van goederen

Opbrengst uit verkoop van goederen (hoofdzakelijk omzet horeca en winkel) wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen, zijn overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is. Opbrengsten uit verkoop van goederen ontstaan zowel als gevolg van directe omzet als van omzet via verkoop op rekening. Ongeacht de wijze van betaling worden opbrengsten toegerekend aan het tijdvak waarop deze betrekking hebben. Opbrengsten uit verkoop van arrangementen worden gesplitst en toegerekend aan de omzet categorieën waarop deze betrekking hebben.

Verlenen van diensten

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties. Voor zover de verleende diensten (omzet ski, materiaal, lessen, fitness, hotel, icekart, skydive en outdoor) betrekking hebben op een periode langer dan één dag, worden deze evenredig toegerekend aan het tijdvak waarop deze betrekking hebben. Opbrengsten uit het verlenen van diensten ontstaan zowel als gevolg van directe omzet als van omzet via verkoop op rekening. Ongeacht de wijze van betaling worden opbrengsten toegerekend aan het tijdvak waarop deze betrekking hebben. Opbrengsten uit verkoop van arrangementen

worden gesplitst en toegerekend aan de omzet categorieën waarop deze betrekking hebben.

Verkooprijzen

SnowWorld kent voor het overgrote deel van haar omzet vaste verkooprijzen. Voor wat betreft individuele evenementen is de verkooprijz gebaseerd op een met de gast contractueel overeengekomen bedrag.

Prestatieverplichtingen

SnowWorld beoordeelt of er sprake is van afzonderlijke prestatieverplichtingen binnen een contract. Een prestatieverplichting is de belofte aan de klant om diensten of goederen te leveren. Een prestatieverplichting kan betrekking hebben op een levering van een individuele dienst of op een serie van individueel te onderscheiden diensten die op hoofdlijnen gelijke kenmerken vertonen en een gelijk patroon van levering kennen. Een prestatieverplichting wordt vastgesteld bij aanvang van het contract op basis van de contractuele voorwaarden en afspraken. Omzet wordt per afzonderlijke prestatieverplichting verantwoord tot het bedrag dat naar verwachting wordt ontvangen voor de individuele prestatieverplichting, waarbij rekening wordt gehouden met, indien van toepassing, variabele vergoedingen en significante financieringselementen.

Betalingstermijnen

SnowWorld kent enkel betalingstermijnen met een looptijd korter dan 1 jaar. In dat kader maakt SnowWorld gebruik van 'practical expedient' IFRS 15.63 waardoor er geen rekening gehouden wordt met een financieringselement. Kortingen worden verantwoord ten laste van de omzet op ieder verslaggevingsmoment tenzij het hoogstwaarschijnlijk is dat de korting niet zal worden verstrekt aan de klant. Afhankelijk van de contractueel vastgelegde kortingsvorm wordt de korting bepaald op basis van de reeds verantwoorde omzet en de actuele inschatting van de totaal te verantwoorden omzet.

Rente

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende post.

Intercompany-transacties

Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

NOW-regelingen

SnowWorld maakt sinds het begin van de coronacrisis gebruik van verschillende tegemoetkomingsregelingen van de Nederlandse overheid, waarvan de NOW-regelingen de

belangrijkste zijn. De subsidiegelden in het kader van de NOW regelingen zijn als baten verantwoord in de winst- en verliesrekening voor zover deze in aannemelijke mate toekomen aan de vennootschap. Het deel van de ontvangen subsidiegelden waarvoor dit nog niet is komen vast te staan, is als vooruitontvangen subsidie verantwoord onder de overige schulden. Voor meer info inzaken de toepassing hiervan en de impact op de bepaling van het resultaat, verwijzen we naar de paragraaf 'Covid-19 impact' op pagina 51.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Goodwill

Het positieve verschil tussen de verkrijgingsrijz en de reële waarden van de overgenomen identificeerbare activa en passiva op het moment van de transactie wordt als goodwill in de balans geactiveerd. Goodwill wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsrijz en verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Op goodwill wordt niet afgeschreven. In plaats daarvan wordt jaarlijks getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bijzondere waardeverminderingen worden als afschrijving in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Het negatieve verschil tussen de verkrijgingsrijz en de reële waarden van de overgenomen identificeerbare activa en passiva op het moment van de transactie (badwill) wordt direct onder de post 'afschrijvingen' in het resultaat verantwoord.

Immateriële vaste activa andere dan goodwill

Immateriële activa omvatten de van derden verworven of door inbreng verkregen software, concessies, eigendomsrechten en gelijkaardige rechten, alsook intern gegenereerde software.

De immateriële activa worden geboekt aan hun kostrijz verminderd met de eventuele cumulatieve afschrijvingen en de eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Intern gegenereerde immateriële vaste activa omvat de kosten van materialen, directe loonkosten en een evenredig deel van de overheadkosten.

Immateriële activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode vanaf de datum waarop het actief beschikbaar is en dit over de verwachte gebruiksduur als volgt:

- Software- en websitekosten - 5 jaar

Materiële vaste activa

Activa in eigendom

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsrijz of vervaardigingsrijz minus eventuele investeringssubsidies verminderd met een lineaire afschrijving of bijzondere waardeverminderingverliezen. Lineaire afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van ieder afzonderlijk onderdeel van een

materieel vast actief, rekening houdend met de restwaarde. Indien de verwachting omtrent de totale gebruiksduur in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.

Materiële activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode vanaf de datum waarop het actief beschikbaar is en dit over de verwachte gebruiksduur als volgt:

- De bedrijfsterreinen en activa in uitvoering worden niet afgeschreven.
- De bedrijfsgebouwen worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van 5 tot 40 jaar.
- De overige materiële vaste activa worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van 5 tot 10 jaar.

Kosten na eerste opname

SnowWorld neemt in de boekwaarde van een materieel vast actief de kostprijs op van de vervanging van een deel van dat actief wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan SnowWorld zullen toekomen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. Alle andere kosten worden als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Activa in uitvoering

De materiële vaste activa in uitvoering betreffen voorbereidingskosten voor eventuele nieuwe vestigingen en/of relevante uitbreidingen van bestaande vestigingen. Activering vindt plaats zodra aannemelijk is dat de uitbreidingen doorgang zullen vinden. Afschrijving vangt aan na ingebruikname.

Vastgoedbeleggingen

Een deel van de bedrijfsgebouwen en –terreinen van SnowWorld wordt verhuurd aan derden waarvoor in de winst-en-verliesrekening ‘verhuuropbrengsten’ zijn opgenomen. Het deel van de bedrijfsgebouwen en –terreinen in eigen gebruik en het deel dat wordt verhuurd zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden en zijn als gevolg daarvan niet zelfstandig verkoopbaar. Daarnaast betreft het verhuurde deel een insignificant deel van het geheel. Om deze redenen is er geen sprake van een vastgoedbelegging zoals omschreven in IAS 40.10 en heeft er binnen de materiële vaste activa geen splitsing plaatsgevonden.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De boekwaarde van de activa van de vennootschap wordt per iedere balansdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Hiertoe laat de vennootschap eens in de drie jaar een taxatie uitvoeren door een deskundige. In de tussentijdse jaren voert de vennootschap zelf een actuele waarde berekening uit op basis van dezelfde rekenmethode. Indien

er aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bestaan, wordt een inschatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor goodwill, activa met een onbepaalde gebruiksduur en (im)materiële activa die nog niet bruikbaar zijn, wordt jaarlijks bepaald of er sprake is van bijzondere waardeverminderingen.

Er wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen wanneer de boekwaarde van een actief of de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden als afschrijving in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Als, in een opvolgende periode, het bedrag van de waardevermindering afneemt en de afname kan objectief gerelateerd worden aan een gebeurtenis nadat de waardevermindering was vastgesteld, wordt de voorheen vastgestelde waardevermindering teruggedraaid en het bedrag verwerkt in de winst-en-verliesrekening, met uitzondering van bijzondere waardeverminderingen op goodwill die nooit worden teruggenomen.

Berekening van de realiseerbare waarde

Voor een actief of een kasstroom genererende eenheid is de realiseerbare waarde gelijk aan de opbrengstwaarde minus verkoopkosten, of de bedrijfswaarde indien deze hoger is. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttaxaties van de tijdswaarde van geld, als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief. Voor een actief dat geen kasstromen genereert of kasstromen die in hoge mate onafhankelijk zijn van die van andere activa wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Gebruiksrechten en leaseverplichtingen

In geval van leasing waarbij de Groep optreedt als lessee, worden het onderliggende actief en de daarmee samenhangende schuld bij het aangaan van de overeenkomst in de balans verwerkt tegen de contante waarde van de leasebetalingen conform IFRS 16. De activa en leaseverplichting zijn initieel gelijk aan elkaar.

De leasebetalingen worden verdisconteerd op basis van de marginale rentevoet van de leasingnemer, omdat de rentevoet impliciet in de lease niet kon worden bepaald.

De geactiveerde gebruiksrechten worden lineair afgeschreven op basis van de bijbehorende looptijd van de lease-, huur- en erfpachtverplichting van 6 tot 89 jaar.

In geval van kortlopende leases waarbij de Groep optreedt als lessee, worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit betreft een optionele uitzondering binnen IFRS 16 waar SnowWorld gebruik van maakt.

Van de periodieke leasebetalingen wordt een deel verantwoord als schuldaflossing en het andere deel als betaalde interest, een en ander berekend op annuïteitenbasis.

De leaseverplichtingen, die de netto contante waarde van de lease vertegenwoordigen, worden opgenomen als langlopende of kortlopende verplichtingen afhankelijk van de periode waarin ze verschuldigd zijn.

SnowWorld kan gezien worden als lessor in de zin van IFRS 16 waar het gaat om de verhuur van delen van haar panden aan derden. Voor alle Nederlandse vestigingen geldt dat SnowWorld huurovereenkomst(en) heeft afgesloten met exploitant(en) van veelal (indoor) wintersport gerelateerde activiteiten. Zo bestaan er huurovereenkomsten met exploitanten van wintersportwinkels en horeca gelegenheden. Ook bestaan er huurovereenkomsten met een fysiotherapeut en wordt er diverse kantoorruimte verhuurd.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarin SnowWorld invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, worden gewaardeerd op basis van de equity-methode. Overeenkomstig deze methode worden de deelnemingen initieel in de balans opgenomen tegen verkrijgingsprijs, vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving, bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening. In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van SnowWorld in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover SnowWorld niet zonder beperking uitkering van de positieve resultaten kan bewerkstelligen, worden de resultaten in een wettelijke reserve opgenomen. Haar aandeel in de rechtstreekse vermogensvermeerderingen en -verminderingen van de deelnemingen wordt ook in de wettelijke reserve opgenomen. Deelnemingen waarin SnowWorld geen invloed van betekenis op het financiële en zakelijke beleid uitoefent, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs dan wel de lagere realiseerbare waarde (hier de hoogste van de bedrijfswaarde en opbrengstwaarde). In de winst-en-verliesrekening wordt het dividend als opbrengst uit deelneming verantwoord.

Voorraden

De voorraden betreffen handelsvoorraden, waaronder horecabenodigdheden, winkelvoorraden en merchandise, alsmede de voorraad verhuurmateriaal. De voorraad wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, dan wel vervaardigingsprijs op basis van het 'first in, first out' principe of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is. De voorraad verhuurmateriaal wordt afgeschreven in één tot drie jaar afhankelijk van het soort materiaal.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi. Bankschulden worden onder de kortlopende verplichtingen gepresenteerd.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten uitgegeven door de vennootschap worden aangemerkt als eigen vermogen voor zover deze instrumenten niet voldoen aan de definitie van financiële activa of passiva. De aandelen van de vennootschap worden geclassificeerd als eigen vermogen instrumenten.

De hedgereserve financiële derivaten heeft betrekking op de renteswap waarbij sprake is van een effectieve hedge. Mutaties in de waardering van deze financiële derivaten worden verantwoord onder deze post.

Voorzieningen

Pensioenen

De Groep kent een pensioenregeling voor haar werknemers die zich kwalificeert als een toegezegde bijdrageregeling. De verplichtingen van de Groep gaan daarbij niet verder dan het betalen van een jaarlijkse bijdrage aan de verzekeringsmaatschappij.

Belastingen

Belasting op het resultaat van het boekjaar is het totale bedrag dat is opgenomen in de winst of het verlies over de periode met betrekking tot actuele belasting en uitgestelde belastingen. De belastingkost wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening over de periode, tenzij de belasting voortvloeit uit een transactie of gebeurtenis die direct in het eigen vermogen is opgenomen. In dat geval worden de belastingen rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen genomen.

Actuele belastingen

Actuele belastingen voor lopende en voorgaande perioden worden, in zoverre ze nog niet zijn betaald, opgenomen als verplichting. Als het bedrag dat al is betaald met betrekking tot lopende en voorgaande perioden groter is dan het bedrag dat over deze periode verschuldigd is, wordt het saldo opgenomen als een actief. Voor de berekening worden de belastingtarieven gebruikt waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingverplichting opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

De waardering van latente belastingverplichtingen en -vorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door SnowWorld, per balansdatum, voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva. De latente belastingverplichtingen en -vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoordte resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-afrekbare kosten.

Financiële instrumenten

Financiële activa en passiva worden opgenomen in de financiële positie van SnowWorld als zij partij wordt bij de contractuele bepalingen van het instrument. Financiële activa en passiva worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten.

Financiële activa

De financiële activa bestaan uit leningen aan deelnemingen, handelsdebiteuren en liquide middelen. Leningen en vorderingen zijn financiële instrumenten met vaste of bepaalde betalingen die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Financiële activa worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde.

Na eerste opname worden leningen en vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen, of als SnowWorld de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt via een transactie waarbij nagenoeg alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen, neemt SnowWorld een financieel actief niet langer in haar financiële positie. Als SnowWorld een belang in de overgedragen financiële activa behoudt of creëert, wordt dit belang afzonderlijk als actief of verplichting opgenomen.

Voorziening voor verwachte kredietverliezen

SnowWorld boekt een voorziening voor verwachte kredietverliezen op financiële activa die zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Het bedrag van de verwachte kredietverliezen wordt op iedere balansdatum bijgewerkt om de veranderingen in het kredietrisico sinds de eerste opname van het betreffende financieel actief te weerspiegelen. Voorzieningen worden in mindering gebracht op de bruto boekwaarde van de financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs. De dotatie aan de voorziening voor verwachte kredietverliezen wordt direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

SnowWorld neemt een verwacht kredietverlies op voor de gehele resterende looptijd van de handelsdebiteuren. Het verwachte kredietverlies op de handelsdebiteuren wordt primair bepaald aan de hand van een voorzieningsmatrix. Deze is gebaseerd op historische kredietverliezen op handelsdebiteuren. In de voorziening wordt additioneel rekening gehouden met informatie die tegen redelijke kosten en inspanning beschikbaar is over economische ontwikkelingen en toekomstverwachtingen met betrekking tot individuele posities. Handelsdebiteuren die in faillissement verkeren of surseance van betaling hebben aangevraagd worden volledig voorzien.

Voor de overige financiële activa wordt een kredietverlies opgenomen ter hoogte van het verwachte verlies in de eerste twaalf maanden van de looptijd van het financieel actief. Het verwachte verlies omvat de contante waarde van alle financiële tekortkomingen gedurende de looptijd van een financieel actief vermenigvuldigd met de kans dat een financiële tekortkoming zich voordoet in de eerste twaalf maanden van de looptijd van het financieel actief. Als later blijkt dat het kredietrisico significant is toegenomen, wordt het verlies verhoogd met de verwachte verliezen op basis van de gehele resterende looptijd. Minimaal tweemaal per jaar bepaalt SnowWorld of het kredietrisico significant is toegenomen. Voor de bepaling van het verwachte kredietverlies maakt SnowWorld gebruik van informatie die tegen redelijke kosten en inspanning beschikbaar is. Dit betreft zowel kwantitatieve en kwalitatieve informatie als historische en toekomstgerichte informatie. Een belangrijke toename van het kredietrisico wordt verondersteld als de termijn voor betaling van aflossing of rente met meer dan 30 dagen wordt overschreden. De debiteur blijft in gebreke bij een overschrijding van meer dan 90 dagen.

Er is sprake van objectief bewijs voor verwachte verliezen op basis van de gehele resterende looptijd van een financieel actief als een of meer gebeurtenissen een nadelig effect hebben op de geschatte toekomstige kasstromen ervan. Dit is onder meer:

- Het niet nakomen van betalingsverplichtingen door of achterstallige betalingen bij een debiteur;
- Herstructurering van een aan SnowWorld toekomend bedrag onder voorwaarden die SnowWorld anders niet zou hebben overwogen;
- Aanwijzingen dat een debiteur failliet gaat;
- Nadelige veranderingen in de betalingsstatus van debiteuren;
- Waarneembare gegevens die erop duiden dat sprake is van een meetbare afname van de verwachte kasstromen van een groep financiële activa.

Financiële passiva

De financiële passiva bestaan uit leningen en kortlopende schulden. Financiële passiva worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde.

De vervolgwaaarding van een financiële verplichting is tegen geamortiseerde kostprijs of tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. Een financiële verplichting wordt gewaardeerd tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening wanneer dit deel uitmaakt van een handelsportefeuille, een derivaat is of er bij eerste waardering voor deze grondslag gekozen is. Alle overige financiële verplichtingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

De financiële verplichtingen betreffen uitsluitend overige financiële verplichtingen. De overige financiële verplichtingen bestaan uit leningen en handelscrediteuren. De eerste opname van uitgegeven (achtergestelde) leningen door

SnowWorld vindt plaats op de datum waarop SnowWorld contractpartij wordt. Bij alle overige financiële verplichtingen vindt de eerste opname op de transactiedatum plaats. Dergelijke verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden deze financiële verplichtingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Deze methode is gebaseerd op de verwachte stroom van kasuitgaven. Hierbij wordt rekening gehouden met de kans op vervroegde aflossing van het onderliggende financiële instrument en de directe kosten en opbrengsten. Dit zijn bijvoorbeeld de in rekening gebrachte transactiekosten, bemiddelingsprovisies en (dis)agio. SnowWorld neemt een financiële verplichting niet langer in haar financiële positie op als aan de onderliggende prestatie voldaan is of deze opgeheven of verlopen is.

Volgens de kredietfaciliteit met KBC/Belfius betaalt SnowWorld een variabele rente plus vaste opslag. De faciliteit voorziet in het vastzetten van de variabele rente op nul indien de marktrente negatief is. Het vastzetten van de variabele rente op nul betreft een zogenoemd 'embedded derivaat' in de vorm van een floor. Daar deze structuur vergelijkbaar is met een lening met vaste rente betreft dit een closely related floor en is de floor derhalve niet separaat gewaardeerd.

Voor toelichting op de gevoeligheid van de handelsdebiteuren en gevoeligheid van de langlopende schulden wordt verwezen naar de toelichting op de vorderingen (14) en naar de toelichting op de langlopende schulden (18).

Financieel risicobeheer

Financiële instrumenten

Algemeen

De in de toelichting op de jaarrekening opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan de in de balans opgenomen financiële instrumenten.

Er is geen sprake van concentratie van één of meerdere van onderstaande risico's.

Beheer van financiële risico's

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten van de Groep zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico, het kasstroomrisico en het prijsrisico bestaande uit het rente- en marktrisiko.

Het beleid van de Groep om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Voor het afdekken van het renterisico maakt de onderneming gebruik van afgeleide financiële instrumenten. Voor zover deze afdekkingsinstrumenten effectief zijn ter dekking van deze risico's inzake nog niet op de balans opgenomen verplichtingen, dan wel inzake voorgenomen

transacties wordt hiervoor kasstroom hedge accounting toegepast. Het afdekkingsinstrument wordt daarbij gewaardeerd tegen reële waarde met herwaardering via het eigen vermogen. Als op enig moment het afdekkingsinstrument een grotere omvang of langere looptijd heeft dan de afgedekte positie, wordt het ineffectieve deel van de afdekkingsrelatie in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Financiële instrumenten

De primaire financiële instrumenten van de Groep, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de Groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Tevens gaat de Groep transacties aan in derivaten, met name een renteswap of een rentecap, om het renterisico af te dekken dat ontstaat uit de financieringsactiviteiten van de Groep. Het beleid van de Groep is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen actuele waarde. De gerealiseerde winsten en verliezen op het afdekkingsinstrument worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in dezelfde periode of perioden als waarin het verworven actief de winst-en-verliesrekening beïnvloedt. Hiertoe worden deze winsten en verliezen verwerkt in de eerste kostprijs of andere boekwaarde van het actief of de verplichting die ontstaat als de afgedekte toekomstige transactie plaatsvindt.

Renterisico

De langlopende schulden van de Groep hebben een variabel rentepercentage waardoor de Groep risico loopt op onzekere toekomstige kasstromen uit hoofde van de rentebetalingen. Dit risico dekt de Groep deels af door middel van een rentecap waardoor de Groep de variabele rente maximeert op 1% (excl. toeslagen) van de onderliggende nominale waarde van € 20 miljoen.

Marktrisiko

Het marktrisiko voor de Groep is minimaal aangezien de vennootschap geen activa houdt die qua waardering afhankelijk is van waardemutaties van aandelen of andere effecten.

Kredietrisico

Een belangrijk deel van de verkooptransacties van de Groep betreft contante B2C transacties. Slechts over een beperkt deel van de verkooptransacties loopt de Groep een kredietrisico. De Groep handelt enkel met kredietwaardige partijen en heeft procedures opgesteld om de kredietwaardigheid te bepalen. Tevens heeft de Groep richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke partij te beperken. Bovendien bewaakt de Groep voortdurend haar vorderingen en hanteert de Groep een strikte aanmaningsprocedure. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de Groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico binnen de Groep. De boekwaarde van de balansposten betreft de beste weergave van de maximale blootstelling aan het kredietrisico.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico's kunnen zich voordoen indien de verwerving en uitvoering van nieuwe projecten stagneert en minder (vooruit)betalingen worden ontvangen of wanneer investeringen een te groot beslag zouden leggen op de beschikbare financieringsmiddelen en/of de operationele cashflow. Door de omvang van individuele transacties is het niet waarschijnlijk dat op korte termijn grote schommelingen in de liquiditeitspositie ontstaan.

Mede om het liquiditeitsrisico te beheersen stelt de onderneming maandelijks een liquiditeitsprognose op voor de eerstvolgende twaalf maanden. Bij de analyse van het liquiditeitsrisico wordt rekening gehouden met de aanwezige liquide middelen, de kredietfaciliteiten en de gebruikelijke fluctuaties in de werkkapitaalbehoefte. Dit geeft de onderneming voldoende mogelijkheden om de eventuele tekorten tijdig te signaleren en daar waar mogelijk naar te handelen.

Kasstroom- en renterisico

Per einde boekjaar heeft de Groep een tweetal rentecap contracten uitstaan met een totale onderliggende nominale waarde van € 20.000. De rentecaps dienen ter dekking van het renterisico dat de Groep loopt op haar langlopende schulden en maximeren de te betalen rente op 1% (excl. toeslagen) over de onderliggende nominale waarde. De contracten hebben een resterende looptijd van 3,5 jaar.

Hedge accounting

Tot december 2018 maakte de vennootschap gebruik van afgeleide financiële instrumenten, zoals een renteswap, voor het afdekken van kasstroomrisico's uit langlopende leningen. De renteswap is per december 2018 afgekocht. Voor het beheersen van het renterisico maakt SnowWorld gebruik van afgeleide financiële instrumenten, zoals een rentecap, voor het afdekken van kasstroomrisico's uit langlopende leningen. In overeenstemming met haar treasurybeleid, houdt of initieert de vennootschap geen afgeleide financiële instrumenten voor handelsdoeleinden. De verwerking van mutaties in de reële waarde van afgeleide instrumenten is afhankelijk van de aard van de afgedekte transactie. De reële waarde van afgeleide financiële instrumenten wordt berekend op basis van prijzen in actieve markten voor soortgelijke activa of verplichtingen of overige waarderingstechnieken waarvan alle belangrijke inputfactoren zijn gebaseerd op observeerbare marktdata (level 2).

Indien een afgeleid financieel instrument wordt aangemerkt als een afdekking tegen fluctuaties in de kasstromen uit activa, passiva of geprognoseerde kasstromen met een zeer hoge waarschijnlijkheid, wordt het effectieve deel van de hedge via het totaalresultaat in het eigen vermogen verantwoord. Op het moment dat de afdekking van een geprognoseerde transactie resulteert in een financieel actief of financiële verplichting, wordt het resultaat dat direct was verantwoord in het eigen vermogen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voor zover hedge accounting wordt toegepast, draagt de

vennootschap zorg voor documentatie van de relatie tussen de afgeleide financiële instrumenten en de afgedekte transactie en ook van de risicomanagementdoelen die ten grondslag liggen aan de inzet van deze afgeleide financiële instrumenten. Na afkoop van de interest rate swap in december 2018 past SnowWorld geen hedge accounting meer toe.

Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten zijn verantwoord tegen de reële waarde. De reële waarde van afgeleide financiële instrumenten wordt berekend op basis van prijzen in actieve markten voor soortgelijke activa of verplichtingen of overige waarderingstechnieken waarvan alle belangrijke inputfactoren zijn gebaseerd op observeerbare marktdata (level 2).

De verandering in reële waarde is opgenomen in de netto financieringslasten als hedge accounting niet is toegepast. Veranderingen in de reële waarde van kasstroominstrumenten die op basis van hedge accounting worden geadministreerd, worden via het totaalresultaat gemuteerd in het eigen vermogen, rekening houdend met de van toepassing zijnde belastingen. Op expiratedatum wordt het resultaat van deze afgeleide financiële instrumenten in de winst-en-verliesrekening verantwoord in relatie met de onderliggende waarden van de onderdelen waar deze instrumenten betrekking op hebben. Opgenomen leningen worden initieel verantwoord tegen de reële waarde na aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden de opgenomen leningen verwerkt tegen de geamortiseerde kostprijs; eventuele verschillen tussen de opbrengsten (verminderd met transactiekosten) en de afkoopwaarde worden verwerkt in de resultatenrekening over de looptijd van de leningen met toepassing van de effectieve rentemethode.

Kapitaalmanagement

Het Bestuur bewaakt de kapitaalstructuur en voert wijzigingen door in reactie op veranderingen in de economische omstandigheden. Op de middellange termijn is het kapitaalmanagement gericht op het realiseren van voldoende resultaat om de bedrijfsactiviteiten te continueren en indien mogelijk dividend uit te keren aan de aandeelhouders. Er zijn geen materiële wijzigingen doorgevoerd in de doelstellingen, richtlijnen en procedures gedurende het boekjaar 2019/2020.

SnowWorld N.V. heeft een kredietarrangement met KBC Bank NV/Belfius Bank NV. Dit arrangement is de belangrijkste financieringsbron van SnowWorld. Met de bank zijn ratio's overeengekomen ten aanzien van een maximale schuld/EBITDA verhouding en een minimale Debt service coverage. In het kredietarrangement is een schema opgenomen om de komende jaren de ratio's te verbeteren tot het volgende niveau: een maximale schuld/EBITDA verhouding van 3,0 en een minimale Debt service coverage ratio van 1,0. Ultimo boekjaar 2019/2020 voldoet SnowWorld aan de voor dit jaar overeengekomen ratio's.

Eventuele gevolgen van het niet voldoen aan de genoemde ratio's zullen door de bank nader worden uitgewerkt op het moment dat een dergelijke (default) situatie zich zou voordoen.

SnowWorld heeft aangegeven dat het, naar aanleiding van de coronacrisis op toekomstige resultaten, ervan uitgaat het volgende boekjaar tijdelijk niet aan de afgesproken ratio's te kunnen voldoen. Meer info hieromtrent kan worden teruggevonden onder 'Materiële onzekerheid inzake continuïteit' op pagina 51.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(in duizenden euro's)

Brutowinst (1)

De 'brutowinst' is naar de verschillende segmenten als volgt te specificeren:

Bedrijfssegmenten	2019/2020		2018/2019
Omzet ski	14.350		12.732
Omzet materiaal	4.516		3.999
Omzet lessen	2.336		2.406
	21.202		19.137
Inkoopwaarde van de omzet ski	-1.589		-830
Brutowinst ski	19.613		18.307
Omzet horeca	8.306		8.975
Inkoopwaarde van de omzet horeca	-2.789		-3.273
Brutowinst horeca	5.517		5.702
Omzet fitness	1.458		1.709
Inkoopwaarde van de omzet fitness	-6		-8
Brutowinst fitness	1.452		1.701
Omzet hotel	1.343		1.994
Inkoopwaarde van de omzet hotel	-109		-118
Brutowinst hotel	1.234		1.876
Omzet outdoor	800		645
Inkoopwaarde van de omzet outdoor	-2		-2
Brutowinst outdoor	798		643
Omzet icekart	800		678
Inkoopwaarde van de omzet icekart	-		-
Brutowinst icekart	800		678
Omzet skydive	1.117		1.378
Inkoopwaarde van de omzet skydive	-		-105
Brutowinst skydive	1.117		1.273
Omzet winkel	1.107		-
Inkoopwaarde van de omzet winkel	-704		-
Brutowinst winkel	403		-
Omzet overige	765		691
Inkoopwaarde van de omzet overige	-201		-138
Brutowinst overige	564		553
Brutowinst	31.498		30.733

Geografische segmenten

Geografische splitsing vindt plaats op basis van de zes locaties van SnowWorld, te weten in Zoetermeer, Landgraaf, Amsterdam, Rucphen, Roosendaal en Terneuzen.

De overkoepelde kosten, investeringen en activa en verplichtingen zijn pro rata omzet over alle vestigingen verdeeld.

Vorig boekjaar gebeurde dit op basis van een 50/50 verdeelsleutel over de beide reeds bestaande (en verreweg grootste)

SnowWorld vestigingen (Zoetermeer en Landgraaf) verdeeld. Totaal vaste activa bestaan uit: immateriële vaste activa, materiële vaste activa en financiële vaste activa. Verplichtingen bestaan uit: langlopende schulden en kortlopende schulden.

2019/2020	Zoetermeer	Landgraaf	Amsterdam	Rucphen	Roosendaal	Terneuzen	Totaal
Omzet	11.013	15.014	3.750	3.522	1.243	2.356	36.898
Inkoopwaarde van de verkochte goederen/diensten	-1.325	-2.052	-514	-847	-187	-475	-5.400
Brutowinst	9.688	12.962	3.236	2.675	1.056	1.881	31.498
EBITDA	3.661	5.093	1.048	655	-68	116	10.505
Totaal vaste activa	34.494	32.479	9.165	13.214	6.534	1.976	97.862
Verplichtingen	14.965	19.136	10.802	12.987	2.151	3.856	63.897
Niet meegeconsolideerde deelnemingen	523	697	174	174	70	104	1.742
Afschrijvingen (excl. badwill)	2.077	2.087	494	701	365	274	5.998
Investerings	1.128	1.330	654	257	111	433	3.913
2018/2019	Zoetermeer	Landgraaf	Amsterdam	Rucphen	Roosendaal	Terneuzen	Totaal
Omzet	12.763	16.601	2.015	1.729	1.374	725	35.207
Inkoopwaarde van de verkochte goederen/diensten	-1.491	-2.281	-241	-292	-106	-63	-4.474
Brutowinst	11.272	14.320	1.774	1.437	1.268	662	30.733
EBITDA	3.558	4.718	12	367	262	-307	8.610
Totaal activa	35.268	33.141	5.649	11.785	6.887	724	93.454
Verplichtingen	24.795	25.683	648	7.655	341	503	59.624
Niet meegeconsolideerde deelnemingen	719	719	-	-	-	-66	1.372
Afschrijvingen	1.862	1.978	266	442	250	79	4.877
Investerings	1.788	1.376	109	95	9	35	3.412

SnowWorld kent contractomzet in de vorm van ski en fitness abonnementen. Deze omzet wordt maandelijks dan wel jaarlijks vooruit betaald. Daarnaast heeft SnowWorld een aantal sponsorcontracten afgesloten. De contractomzet wordt toegerekend aan de periode waarop deze betrekking heeft.

Contractomzet 2019/2020	Overlopende omzet 1 oktober	Nieuw in consolidatie	Gefactureerd	Overlopende omzet 30 september	Toegerekende omzet
Omzet ski	191	–	429	225	395
Omzet fitness	140	–	1.142	106	1.176
Omzet outdoor	–	–	26	–	26
Sponsorcontracten	4	–	72	6	70
Totaal contractomzet 2019/2020	335	–	1.669	337	1.667

Overige bedrijfsopbrengsten (2)

	2019/2020	2018/2019
Verhuuropbrengsten van vastgoed	834	743
Sponsoropbrengsten	147	242
Overige opbrengsten	97	13
	1.078	998

Lonen en salarissen (3)

	2019/2020	2018/2019
Lonen en salarissen	11.628	10.226
Loonsubsidies Covid-19	–4.651	–
	6.977	10.226

Personeelsbestand

Bij de Groep waren in 2019/2020 gemiddeld 351 werknemers (FTE's) in dienst (2018/2019: 305), onderverdeeld naar de volgende segmenten:

	2019/2020	2018/2019
Ski	135	111
Horeca	87	89
Fitness	17	17
Hotel	7	5
Outdoor	4	5
Icekart	3	2
Skydive	8	5
Winkel	4	–
Indirect personeel	86	71
Totaal	351	305

Het gemiddeld aantal werknemers onderverdeeld naar de verschillende locaties is als volgt weer te geven:

	2019/2020	2018/2019
Zoetermeer	119	118
Landgraaf	136	134
Amsterdam	34	22
Rucphen	26	11
Terneuzen	11	4
Roosendaal	25	16
Totaal	351	305

Bezoldiging van en leningen van/aan bestuurders en commissarissen

De onderstaande tabel geeft de totale bezoldiging van bestuurders (statutair en niet statutair) over het boekjaar weer:

	Korte termijn personeels- beloning	Loon in natura en kosten- bijdrage	Lange termijn personeels- beloning	Beëindigings- vergoeding	Op aandelen gebaseerde betalingen	Totaal
2019/2020						
W.F.D.M. Hubrechtsen (CEO) (bestuurder)	248	–	–	–	–	248
E. Haeck (bestuurder)	–	–	–	–	–	–
W.A. Moerman (CFO)	156	23	11	90	–	280
S. van den Boogaart (COO)	114	14	6	–	–	134
G. Vandenheede (CFO a.i.)	12	–	–	–	–	12
Totaal	530	37	17	90	–	674

2018/2019

W.F.D.M. Hubrechtsen (CEO) (bestuurder)	263	–	–	–	–	263
E. Haeck (bestuurder)	–	–	–	–	–	–
W.A. Moerman (CFO)	143	23	11	–	–	177
Totaal	406	23	11	–	–	440

Met de heer Hubrechtsen zijn afspraken gemaakt over een vergoedingen bij ontslag of bij uitdiensttreding. Deze afspraken kunnen resulteren in een éénmalige maximale betaling van € 63. Met hem is ook een bonusregeling overeengekomen waarvan de toekenningsvoorwaarden nog dienen te worden uitgewerkt.

Bestuurder E. Haeck is per 6 september 2018 aangesteld als statutair bestuurder. Zij heeft geen operationele functie en ontvangt geen bezoldiging.

Meer informatie met betrekking tot het bezoldigingsbeleid voor de statutaire bestuurders kan worden teruggevonden onder "Bezoldiging" op pagina 12 en volgende.

De onderstaande tabel geeft de totale bezoldiging van commissarissen over het boekjaar weer:

	2019/2020	2018/2019
K. Hoffman	20	20
P.P.F. de Vries	15	15
P. Bourgeois	–	–
F. Loncin	–	–
Totaal	35	35

De afhankelijke commissarissen Bourgeois en Loncin ontvangen geen bezoldiging.

Voor bestuurders en commissarissen bestaat geen aandelen- en/of optiereglement. De heer Hoffman (voorzitter van de Raad van Commissarissen) is in privé in het bezit van 3.500 aandelen van de vennootschap.

Mevrouw Haeck en de afhankelijke commissarissen Bourgeois en Loncin ontvangen geen beloning.

De overige commissarissen hebben geen aandelenbelang in de vennootschap.

Sociale lasten en pensioenen (4)	2019/2020	2018/2019
Pensioenlasten	299	197
Overige sociale lasten	1.943	1.592
	2.242	1.789

De pensioenlasten zien toe op het werkgeversdeel van de beschikbare premieregeling.

Afschrijvingen op vaste activa (5)	2019/2020	2018/2019
Badwill acquisitie deelnemingen	–	–3.784
Afschrijving immateriële vaste activa (10)	24	–
Afschrijving materiële vaste activa (11)	5.974	4.877
	5.998	1.093

Overige bedrijfskosten (6)	2019/2020	2018/2019
Huisvestingskosten	5.566	5.238
Overige personeelskosten	2.122	1.768
Verkoopkosten	1.199	1.106
Autokosten	313	236
Kantoorkosten	886	666
Algemene kosten	2.766	2.092
	12.852	11.106

Onder 'Algemene kosten' zijn accountantskosten van BDO Audit & Assurance B.V. opgenomen, welke ingevolge artikel 382a Boek 2 BW als volgt kunnen worden gespecificeerd:

	2019/2020	2018/2019
Onderzoek van de jaarrekening	519	185
Assurance diensten NOW	60	–
Andere niet-controlediensten	–	11
Totaal	579	196

Financiële baten en lasten (7)

	2019/2020	2018/2019
Rente bankfinancieringen	1.042	866
Afwaardering optie Allrounder	2.330	–
Rente renteswap ABN AMRO	–	153
Afkoop renteswap ABN AMRO	–	1.202
Opslag rentecap KBC/Belfius bank	2	128
Boeterente ABN AMRO	–	459
Rente financial lease	–	25
Rente op door aandeelhouder verstrekte lening	189	183
Rentelast lease (IFRS 16)	108	–
Overige rentelasten	6	–
	3.677	3.016

In verband met het vervallen van één van de opties bij Allrounder Grupphe heeft een herberekening door een extern deskundige plaatsgevonden. Volgens deze berekening zijn de gezamenlijke opties met € 2.330 in waarde gedaald van € 2.340 in 2018/2019 naar € 10 in 2019/2020. Meer informatie hieromtrent kan worden teruggevonden onder Financiële vaste activa (12).

Het renterisicoprofiel van de langlopende schulden met variabele rente en schulden aan kredietinstellingen alsmede het waarderingsrisicoprofiel van de renteswap en rentecap, bij rentestijgingen dan wel -dalingen, is als volgt:

	2019/2020	2018/2019
Langlopende schulden (inclusief kortlopende deel)	53.922	51.077
Rentecap	–6	–8
Netto-effect op winst-en-verliesrekening bij:		
Rentestijging 1,0%	–178	–192
Rentedaling 1,0%	–	–
Netto-effect op groepsvermogen bij:		
Rentestijging 1,0%	–	–
Rentedaling 1,0%	–	–

Belastingen (8)

De belastinglast over het resultaat in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening bestaat uit de volgende componenten:

	2019/2020	2018/2019
Te betalen vennootschapsbelasting over fiscaal resultaat boekjaar	–762	–306
Mutatie belastinglatentie	–60	55
In het verleden ten gunste van vermogen gebrachte bate renteswap	–	325
Overige mutaties	–	–6
Totaal belastinglast	– 822	68

De aansluiting tussen het effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief voor de geconsolideerde jaarrekening luidt als volgt:

(in procenten)	2019/2020	2018/2019
Toepasselijk tarief	-25,0	-25,0
Tariefsvoordeel 1 ^e belastingschijf	1,8	0,2
Tariefsverschil belastinglatenties	-2,8	7,0
Effect bate renteswap	-	7,2
Overige mutatie belastinglatenties	1,8	-2,7
Badwill acquisities	-	21,0
Niet aftrekbaar deel kosten acquisities	-7,1	-1,1
Niet belastbare correcties 1 ^e waardering acquisities	-	-3,0
Niet aftrekbare kosten	-1,2	-0,2
Niet aftrekbaar resultaat deelneming SnowWorld International NV	-5,4	-1,0
Belastingvrije tegemoetkomingen	2,2	-
Afwaardering opties Allrounder	-60,9	-
Overige effecten	-2,4	-0,9
Effectief tarief	-99,0%	1,5%

De aansluiting tussen het commercieel en het fiscaal resultaat vóór belastingen kan als volgt worden weergegeven:

	2019/2020	2018/2019
Commercieel resultaat vóór belastingen	830	4.501
Niet belastbare correcties 1 ^e waardering acquisities	31	546
Niet aftrekbaar deel kosten acquisities	271	204
Badwill acquisities	-	-3.784
Fiscaal hogere/lagere afschrijvingen materiële vaste activa	233	-64
Fiscaal hogere kosten/lagere investeringen	-607	-256
Dotatie fiscale onderhoudsvoorziening	-206	-206
Onttrekking fiscale onderhoudsvoorziening	175	-
Fiscale afschrijvingsbeperking WOZ	725	44
Energie investeringsaftrek	-	-4
Niet aftrekbare kosten	46	41
Niet aftrekbaar resultaat deelneming SnowWorld International NV	205	183
Belastingvrije tegemoetkomingen	-25	-
Fiscale verliescompensatie	-1.071	-176
Afwaardering opties Allrounder	2.330	-
Overige effecten	-30	154
Fiscaal resultaat vóór belastingen	2.907	1.183

**Andeel in het resultaat van
geassocieerde ondernemingen (9)**

	2019/2020	2018/2019
Resultaat Our F8 B.V.	-	-2
Resultaat Zon voor Skidome B.V.	-	-4
Resultaat Allrounder Projekt GmbH	176	-227
Resultaat Allrounder Reisen & Sport GmbH	133	2
Resultaat SnowWorld USA Inc.	-	-
	309	-231

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

[in duizenden euro's]

Immateriële vaste activa (10)	2019/2020	2018/2019
Goodwill	2.486	2.392
Geactiveerde kosten software en websites	74	–
	2.560	2.392

Het verloop van deze posten is als volgt:

	Goodwill overname fitness- activiteiten	Goodwill overname Snow-Planet Real Estate B.V.	Goodwill overname Ayers Rock Holding B.V.	Goodwill overname Zeeuwse Hütte B.V.	Goodwill overname Mount Rucphen B.V.	Geactiveerde kosten software en websites	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde 1 oktober 2018	1.240	–	–	–	–	–	1.240
Cumulatieve afschrijvingen en waarde- verminderingen 1 oktober 2018	–373	–	–	–	–	–	–373
Boekwaarde 1 oktober 2018	867	–	–	–	–	–	867
Investerings Impairment	–	1.175	283	67	–	–	1.525
	–	–	–	–	–	–	–
Cumulatieve aanschafwaarde 30 september 2019	1.240	1.175	283	67	–	–	2.765
Cumulatieve afschrijvingen en waarde- verminderingen 30 september 2019	–373	–	–	–	–	–	–373
Boekwaarde 1 oktober 2019	867	1.175	283	67	–	–	2.392
Investerings	–	–	–	–	94	–	94
Cumulatieve aanschafwaarde Herrubricering vanuit materiële vaste activa	–	–	–	–	–	123	123
Afschrijvingen	–	–	–	–	–	–24	–24
Cumulatieve afschrijvingen Herrubricering vanuit materiële vaste activa	–	–	–	–	–	–25	–25
Impairment	–	–	–	–	–	–	–
Boekwaarde 30 september 2020	867	1.175	283	67	94	74	2.560
Cumulatieve aanschafwaarde 30 september 2020	1.240	1.175	283	67	94	123	2.982
Cumulatieve afschrijvingen en waarde- verminderingen 30 september 2020	–373	–	–	–	–	–49	–422
Boekwaarde 30 september 2020	867	1.175	283	67	94	74	2.560

De goodwill heeft betrekking op:

- de per 1 oktober 2007 gekochte activiteiten van de fitnesscentra van Special Sports in Zoetermeer. De goodwill bedroeg initieel € 1.240 en is over een periode van 3 jaar geamortiseerd tot € 867 per 30 september 2010 (op basis van een geschatte economische levensduur van 10 jaar). Vanaf 1 oktober 2010 heeft geen verdere amortisatie plaatsgevonden door een stelselwijziging naar IFRS;
- de per 15 januari 2019 gekochte 100% van de aandelen van Snow-Planet Real Estate B.V. De goodwill (berekend aan de hand van de bepaling van de reële waarde van de overgenomen activa en passiva op overnamedatum) bedraagt initieel € 1.175;
- de per 2 augustus 2019 gekochte 100% van de aandelen van Ayers Rock Holding B.V. De goodwill (berekend aan de hand van de bepaling van de reële waarde van de overgenomen activa en passiva op overnamedatum) bedraagt initieel € 283;
- de per 19 september 2019 gekochte 75% van de aandelen van Zeeuwse Hütte B.V. De goodwill (berekend aan de hand van de bepaling van de reële waarde van de overgenomen activa en passiva op overnamedatum) bedraagt initieel € 67;
- de per 1 oktober 2019 gekochte 62% van de aandelen van Mount Rucphen B.V. De goodwill (berekend aan de hand van de bepaling van de reële waarde van de overgenomen activa en passiva op overnamedatum) bedraagt initieel € 94.

De betaalde goodwill op de fitnessactiviteiten is fiscaal aftrekbaar voor de vennootschapsbelasting. Dit geldt niet voor de overig betaalde goodwill.

Per balansdatum is beoordeeld of ten aanzien van de geactiveerde goodwill een bijzondere waardevermindering noodzakelijk is. Hiertoe is op basis van de 'discounted cashflow-methode' een waardering van de diverse activiteiten berekend. Bij deze methode worden de, op basis van het businessplan voor de komende 5 jaren, verwachte kasstromen, rekening houdend met de verwachte inflatie ad 1,4% (2018/2019: 1,6%) en een verwacht groeipercentage (2%), contant gemaakt met behulp van een WACC (weighted average cost of capital). Bij de bepaling van een eventuele noodzakelijke impairment op de geactiveerde goodwill op acquisities wordt, in tegenstelling tot bij de fitnessactiviteiten, rekening gehouden met het eigen vermogen op balansdatum. Op balansdatum zijn geen afwaarderingen noodzakelijk gebleken. De gerealiseerde waarde van de Groep van eenheden overtreft de boekwaarde met € 3.482.

De WACC is vastgesteld op 11,7% (2018/2019: 9,5%). Deze WACC is gebaseerd op de rendementseisen van eigen vermogen en vreemd vermogen verschaffers. Een gemiddeld rendement op eigen vermogen ad 12,95% is opgebouwd uit een marktrendement van 6,8% vermenigvuldigd met een factor (bèta) 1,23 (gebaseerd op een mediaan uit een groep vergelijkbare kapitaal intensieve bedrijven) en vermeerderd met een vrije risico opslag van 0,0% (op basis van lange termijn Nederlandse Staatsrente). Dit percentage wordt nog verhoogd met een opslag voor het corporate risk (2,0%) en een opslag voor kleinschaligheid (in verband met het specifieke van de business) van 2,65%. Een gemiddeld rendement op vreemd vermogen ad 1,4% is opgebouwd uit een spread van 1,8% vermeerderd met een vrije risico opslag van 0,0% (op basis van lange termijn Nederlandse Staatsrente). In de berekening is rekening gehouden met een vennootschapsbelastingeffect (21,7%) en een inflatiecorrectie van 1,4% bij de toekomstige kasstromen vanaf jaar 5. Vanaf jaar 5 wordt er geen rekening meer gehouden met een groeipercentage. De berekeningswijze is ongewijzigd ten opzichte van 2018/2019.

Voor de berekening van de waarde van diverse activiteiten gelden als belangrijkste aannames de WACC en de toekomstige EBITDA. De gevoeligheid van de verschillende goodwill posten is als volgt:

	Goodwill overname fitnessactiviteiten	Goodwill overname Snow-Planet Real Estate B.V.	Goodwill overname Ayers Rock Holding B.V.	Goodwill overname Zeeuwse Hütte B.V.
2019/2020				
Lagere EBITDA	110	138	7	100
Hogere WACC	12,1%	5,3%	0,7%	N.v.t.

	Goodwill overname fitnessactiviteiten	Goodwill overname Snow-Planet Real Estate B.V.	Goodwill overname Ayers Rock Holding B.V.	Goodwill overname Zeeuwse Hütte B.V.
2018/2019				
Lagere EBITDA	113	327	45	91
Hogere WACC	12,7%	17,0%	4,7%	9.100%

Materiële vaste activa (11)	2019/2020	2018/2019
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	71.618	74.399
Geactiveerde gebruiksrechten	4.478	–
Machines en installaties	675	853
Overige vaste bedrijfsmiddelen	5.094	4.243
Activa in uitvoering	308	172
	82.173	79.667

Het verloop van deze posten is als volgt:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Geactiveerde gebruiks- rechten	Machines en installa- ties	Overige vaste bedrijfs- middelen	Activa in uitvoering	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde 1 oktober 2018	93.190	–	2.539	19.047	1.041	115.817
Cumulatieve afschrijvingen en waarde- verminderingen 1 oktober 2018	–39.103	–	–2.519	–16.016	–1.041	–58.679
Boekwaarde 1 oktober 2018	54.087	–	20	3.031	–	57.138
1 ^e waardering acquisities	21.775	–	788	1.431	–	23.994
Investeringsen	1.861	–	120	1.440	172	3.593
Desinvesteringen	–54	–	–	–127	–	–181
Afschrijvingen	–3.270	–	–75	–1.532	–	–4.877
	74.399	–	853	4.243	172	79.667
Cumulatieve aanschafwaarde 30 september 2019	116.773	–	3.447	21.791	1.213	143.224
Cumulatieve afschrijvingen en waarde- verminderingen 30 september 2019	–42.374	–	–2.594	–17.548	–1.041	–63.557
Boekwaarde 30 september 2019	74.399	–	853	4.243	172	79.667
Boekwaarde 1 oktober 2019	74.399	–	853	4.243	172	79.667
1 ^e waardering acquisities	–	–	–	86	–	86
Investeringsen	1.113	–	326	2.338	136	3.913
Activeren gebruiksrecht (1 ^e toepassing IFRS 16)	–	4.697	–	–	–	4.697
Herrubricering	–160	–	–401	561	–	–
Herrubricering naar immateriële vaste activa	–	–	–	–98	–	–98
Desinvesteringen	–	–	–	–119	–	–119
Afschrijvingen	–3.734	–219	–103	–1.917	–	–5.973
	71.618	4.478	675	5.094	308	82.173
Cumulatieve aanschafwaarde 30 september 2020	117.697	4.697	4.281	24.355	1.349	152.379
Cumulatieve afschrijvingen en waarde- verminderingen 30 september 2020	–46.079	–219	–3.606	–19.261	–1.041	–70.206
Boekwaarde 30 september 2020	71.618	4.478	675	5.094	308	82.173

De materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

- De bedrijfsterreinen en activa in uitvoering worden niet afgeschreven.
- De bedrijfsgebouwen worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van 5 tot 40 jaar.
- De overige materiële vaste activa worden lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van 5 tot 10 jaar.
- De geactiveerde gebruiksrechten worden lineair afgeschreven op basis van de bijbehorende looptijd van de lease-, huur-, erfpachtverplichting van 6 tot 89 jaar.

De bedrijfsgebouwen en -terreinen van de vestigingen Zoetermeer en Landgraaf zijn gewaardeerd tegen historische kostprijs onder aftrek van lineaire afschrijving op basis van de geschatte economische levensduur. Voor de bedrijfsgebouwen en -terreinen van de vestigingen Amsterdam, Rucphen, Roosendaal en Adventure Valley Zoetermeer geldt dat deze bij overname (2018/2019) initieel zijn gewaardeerd tegen actuele waarde vastgesteld door een externe taxateur. De actuele waarde van de bedrijfsgebouwen en -terreinen is voor de vestigingen Zoetermeer en Landgraaf in het huidige boekjaar door een externe taxateur berekend op datum van 20 augustus en 3 maart respectievelijk. In de taxaties is rekening gehouden met een disconteringsvoet van 5,5% voor Landgraaf en 5,27% voor Zoetermeer.

Voor het huidige boekjaar 2019/2020 is voor de bedrijfsgebouwen en -terreinen van de vestigingen Amsterdam, Rucphen, Roosendaal en Adventure Valley Zoetermeer, maar ook voor de vestigingen in Landgraaf en Zoetermeer, op basis van dezelfde waarderingssystematiek, door de vennootschap zelf, een actuele waarde berekening gemaakt. De interne waarde-bepalingen zijn uitgevoerd per 30 september 2020 en de gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 7,73%.

De boekwaarde van de bedrijfsgebouwen en -terreinen ultimo 2019/2020 bedraagt € 71.618. De actuele waarde van alle bedrijfsgebouwen en -terreinen, volgens een berekening gebaseerd op de contante waarde van geschatte toekomstige kasstromen, bedraagt € 99.520 (2018/2019: € 103.175).

	Boekwaarde 30-09-2020	Extern Actuele waarde 30-09-2020	Intern Actuele waarde 30-09-2020
Landgraaf	24.632	51.850	43.997
Zoetermeer	26.635	35.350	33.002
Amsterdam	4.207	NA	5.130
Rucphen	9.291	NA	9.789
Roosendaal	5.770	NA	6.320
Adventure Valley	1.083	NA	1.282
	71.618	87.200	99.520

De actuele waarde van de overige materiële vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde.

Onder de bedrijfsgebouwen en -terreinen is € 273 geactiveerde rente opgenomen (2018/2019: € 281).

Bedrijfsgebouwen en -terreinen met een boekwaarde van € 64.765 (2018/2019: € 67.201) zijn hypothecair verbonden ten behoeve van kredietinstellingen. Op de roerende materiële vaste activa van SnowWorld N.V., SnowWorld Leisure N.V., SnowWorld Amsterdam B.V. en SnowWorld Rucphen B.V. rust pandrecht ten behoeve van de bank.

Activa in uitvoering betreft geactiveerde uitgaven voor een architect en ondersteunende specialisten ten behoeve van de verdere ontwikkeling van de vestigingen Zoetermeer, Landgraaf, Amsterdam en Rucphen. Een bedrag van € 308 is opgenomen onder materiële vaste activa. Er zijn nog geen verdere verplichtingen aangegaan.

De fitnessactiviteiten in Landgraaf in de huidige vorm zijn per 1 december 2020 beëindigd. De SnowWorld Healthclub zal in het komende boekjaar worden aangepast ten behoeve van gebruik bij het hotel. Een aanzienlijk gedeelte van de inventaris zal daarbij opnieuw gebruikt gaan worden. De resterende boekwaarde van de inventaris (€ 48) ligt in lijn met de directe opbrengstwaarde van gebruikte fitness apparatuur. Derhalve is geen verdere afwaardering toegepast.

Van diverse activa met een totale boekwaarde van € 556 (2018/2019: € 945) is de Groep geen juridisch, maar wel economisch eigenaar door middel van leasecontracten. Voor nadere informatie over deze contracten wordt verwezen naar de toelichting op financiële lease (18).

Door toepassing van IFRS 16 met ingang van boekjaar 2019/2020 zijn gebruiksrechten van diverse huur- en erfpachtcontracten opgevoerd in de balans voor een totaalbedrag van € 4,7 miljoen.

Leasing en geactiveerde gebruiksrechten

Een overzicht van de geactiveerde gebruiksrechten per 30 september en 1 oktober 2019, per categorie is onderstaand toegelicht:

	2019/2020	1 oktober 2019
Gebouwen	4.478	4.697
Totaal geactiveerde gebruiksrechten	4.478	4.697
Totaal lease verplichtingen	4.478	4.697

De geactiveerde gebruiksrechten staan weergegeven onder de rubriek "Materiële vaste activa" in de balans. De lease verplichtingen zijn, volgens hun resterende looptijd, terug te vinden onder de lang- en kortlopende Financiële schulden.

De beweging van geactiveerde gebruiksrechten voor het boekjaar 2020 is weergegeven in onderstaande tabel:

	Bedrijfs-gebouwen en terreinen
Financiële leases op 30 september 2019	
Geactiveerde gebruiksrechten erkend op 1 oktober door toepassing IFRS 16	4.697
Netto boekwaarde geactiveerde gebruiksrechten op 1 oktober 2019	4.697
Bedrijfscombinatie	
Afschrijvingen	-219
Addities tijdens het boekjaar	-
Buitengebruikstellingen	-
Overige	-
Netto boekwaarde geactiveerde gebruiksrechten activa op 30 september 2020	4.478

De beweging in de lease verplichting gedurende het boekjaar is terug te vinden in onderstaande tabel:

	Lease verplichting
Financiële lease schuld op 30 september 2019	
Lease verplichting erkend op 1 oktober door toepassing IFRS 16	4.697
Totale lease verplichting op 1 oktober 2019	4.697
Terugbetaling gedurende het boekjaar	-219
Bedrijfscombinatie	-
Addities tijdens het boekjaar	-
Buitengebruikstellingen	-
Overige	-
Totale lease verplichting op 30 september 2020	4.478

Financiële vaste activa (12)**2019/2020****2018/2019**

Opties Allrounder Gruppe	1.610	2.930
Deelneming Allrounder Project GmbH	1.053	879
Deelneming Allrounder Reisen & Sport GmbH	485	555
Deelneming / vordering Zeeuwse Hütte B.V.	–	4
Deelneming SnowWorld USA Inc.	4	4
Lening Mount Rucphen B.V.	–	94
Te vorderen dividend Allrounder Reisen & Sport GmbH	200	–
Rentecap	6	8
Actieve belastinglatentie	511	700

3.869**5.174****Opties Allrounder Gruppe**

Tegelijk met de verwerving van het 25% belang in de Allrounder Gruppe zijn koper en verkoper een 4-tal opties overeengekomen. Verkoper heeft 2 put opties waarbij SnowWorld verplicht kan worden haar 25% belang in tranches (optie voor de 1e tranche van 26% tot 41% uitbreiding uit te oefenen tussen 1 januari 2020 en 31 december 2020 en optie voor de 2e tranche van 34% tot 75% uitbreiding uit te oefenen tussen 1 januari 2021 en 31 december 2024) uit te breiden tot 100%. SnowWorld heeft 1 call optie om haar belang uit te breiden tot 75% welke uitgeoefend kan worden tussen 1 januari 2020 en 31 december 2022). Een eventuele uitoefening van deze opties zal gaan tegen een overeengekomen uitkomst van de berekening, 8x EBITDA minus Net Debt met een floor van € 15,0 miljoen en een cap van € 20,5 miljoen (op 100% basis). Voorts heeft SnowWorld een put optie om het verworven 25% belang tegen kostprijs terug te mogen leveren. Deze optie kan uitgeoefend worden tussen 1 januari 2020 en 31 december 2020. De opties zijn gewaardeerd op actuele waarde. Hiertoe is een waardering van de aandeelhouderswaarde per optie uitoefendatum berekend waarbij, op basis van het businessplan voor de komende 5 jaren, verwachte EBITDA en Net Debt, vermenigvuldigd worden met een verwachte market multiple en contant gemaakt worden met behulp van een pre-tax WACC (weighted average cost of capital). De positief gewaardeerde opties zijn gerubriceerd onder de financiële vaste activa, terwijl de negatief gewaardeerde opties onder de langlopende schulden (18) zijn gerubriceerd. Bij de eerste waardering van de aangekochte deelnemingen in Allrounder Gruppe, waarvoor een bedrag van € 4.000 is betaald, is de gezamenlijke waarde van de opties verrekend met de, op kostprijs gewaardeerde deelneming.

De call optie waarvan de kopers gebruik kunnen maken vanaf 1 januari 2020 kwalificeert niet als materieel recht onder IFRS omwille van barrières gelinkt aan de timing van uitvoering, de afwezigheid van operationele management capaciteiten, de uitbraak van de corona pandemie en de afhankelijkheid van financiering. Derhalve is Allrounder gedurende het boekjaar niet mee opgenomen in de consolidatie.

In het boekjaar 2019/2020 heeft een afwaardering van de opties plaatsgevonden van € 2.330 als gevolg van het uitoefenen van een put optie door de verkopende partij. Deze afwaardering is verantwoord in de financiële baten en lasten (7).

De pre-tax WACC is vastgesteld op 10,5%. Deze WACC is gebaseerd op de rendementseisen van eigen vermogen verschaffers. Een gemiddeld rendement op eigen vermogen ad 10,5% is opgebouwd uit een marktrendement van 5,5% vermenigvuldigd met een factor (bèta) 0,98 (gebaseerd op een mediaan uit een groep vergelijkbare kapitaal intensieve bedrijven) en vermeerderd met een vrije risico opslag van 0,1% (op basis van 5-jaars Duitse Staatsrente). Dit percentage wordt nog verhoogd met een opslag voor kleinschaligheid (in verband met het specifieke van de business) van 5%.

Niet meegeconsolideerde deelnemingen

De deelneming in de beide Allrounder vennootschappen betreft een minderheidsbelang waarbij geen sprake is van overwegende zeggenschap. Allrounder kwalificeert niet als groepsmaatschappij en wordt daarom niet geconsolideerd. Waardering onder de financiële vaste activa heeft, op basis van IAS 27, tegen verkrijgingsprijs plaatsgevonden.

De financiële gegevens (boekwaarde) van materiële deelnemingen (o.b.v. 100% belang) laten zich als volgt weergeven:

	Allrounder Project GmbH	Allrounder Reisen & Sport GmbH
2019/2020		
Vaste activa	15.550	3.677
Vlottende activa	2.212	1.674
Kortlopende verplichtingen	-2.571	-1.400
Langlopende verplichtingen	-3.002	-3.135
Minderheidsbelang	-4.140	-
Eigen vermogen per 30 september 2020	8.049	816
Netto-omzet	13.939	4.217
Resultaat na belastingen	358	438

77

Op 19 september 2019 heeft SnowWorld Terneuzen B.V. 75% van de aandelen van Zeeuwse Hütte B.V. verworven waarmee Zeeuwse Hütte B.V. een 100% deelneming van de SnowWorld Groep is geworden. Zeeuwse Hütte B.V. is exploitant van de horeca in de SnowWorld vestiging in Terneuzen. De koopprijs van aandelen bedroeg € 1,-. Er heeft in het kader van IFRS 3 een eerste waardering plaatsgevonden waarbij is vastgesteld dat de deelneming een negatief eigen vermogen heeft van € 67 en er derhalve een goodwill betaald is van € 67. Ultimo 2018/2019 presenteren wij de deelneming in Zeeuwse Hütte B.V. als deelneming onder de Financiële vaste activa. Een vordering van SnowWorld op de Zeeuwse Hütte B.V. ad € 70 is gesaldeerd met de negatieve waarde van de deelneming. Vanaf 1 oktober 2019 is Zeeuwse Hütte B.V. meegeconsolideerd.

De deelneming in SnowWorld USA Inc. betreft een 50% belang in een, op 16 februari 2018, opgerichte 50/50 joint venture. SnowWorld USA Inc. onderzoekt de mogelijkheden voor ontwikkeling van een indoor skicentrum in de Verenigde Staten van Amerika. De 50% joint venture partner heeft in boekjaar 2018/2019 aan de vennootschap een lening verstrekt waarmee ontwikkelkosten worden betaald. SnowWorld heeft zich verplicht om \$ 5 aan kapitaal te storten, hetgeen in boekjaar 2018/2019 is voldaan. Er bestaan voor SnowWorld geen overige verplichtingen. Tevens zijn er door SnowWorld geen garanties en/of zekerheden verstrekt. Gezien de fase waarin de ontwikkeling zich bevindt en de mate van onzekerheid omtrent de slagingskans van het project, is de deelneming opgenomen voor het aandeel dat door SnowWorld in het kapitaal is gestort en heeft er geen consolidatie plaatsgevonden.

SnowWorld Rucphen B.V. heeft per 1 oktober 2019 62% van de aandelen van Mount Rucphen B.V. verworven waarmee Mount Rucphen B.V. vanaf boekjaar 2019/2020 een 100% deelneming van de SnowWorld Groep is geworden. Inmiddels zijn SnowWorld Rucphen B.V. en Mount Rucphen B.V. juridisch gefuseerd waarmee de lening is vervallen.

De rentecap is gewaardeerd tegen marktwaarde. Voor een nadere toelichting op de rentecap wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden (18).

Belastinglatentie

De actieve belastinglatentie heeft uitsluitend betrekking op in de toekomst te compenseren fiscaal te verrekenen verliezen.

Het verloop van de actieve belastinglatentie luidt als volgt:

	Belastinglatentie
Boekwaarde per 1 oktober 2019	700
Nieuw in consolidatie	53
Tariefsverschil	-23
Gecompenseerd in boekjaar	-268
Gewijzigde inschatting mogelijke verliescompensatie	49
Boekwaarde 30 september 2020	511
waarvan	
looptijd < 1 jaar	293
looptijd > 1 jaar < 5 jaar	218
looptijd > 5 jaar	-

Compensabele verliezen voor een bedrag van € 1.008 zijn niet gewaardeerd omdat het niet de verwachting is dat deze binnen de gestelde termijnen gecompenseerd zullen worden. Van de niet gewaardeerde compensabele verliezen vervalt € 292 in boekjaar 2020/2021, € 652 in boekjaar 2021/2022, en € 64 in boekjaar 2023/2024.

Compensabele verliezen voor een bedrag van € 2.360 zijn wel gewaardeerd (tegen 21,7%) omdat het hiervan de verwachting is dat deze binnen de gestelde termijn gecompenseerd zullen worden.

Acquisitie Mount Rucphen B.V.

In het boekjaar heeft de vennootschap (via SnowWorld Rucphen B.V.) de resterende 62% van de aandelen in Mount Rucphen B.V. verworven, waarmee Mount Rucphen B.V. een 100% deelneming van de SnowWorld Groep is geworden.

Mount Rucphen B.V. was exploitant van een 2-tal wintersport winkels die zich bevinden in de SnowWorld vestigingen te Rucphen en Terneuzen. Na overname datum is de vennootschap juridisch gefuseerd met SnowWorld Rucphen B.V. waarbij Mount Rucphen B.V. de verdwijnende vennootschap is.

De acquisitie van Mount Rucphen B.V. past in de strategie van SnowWorld tot verdere diversificatie van activiteiten en tot verdere optimalisatie van de bestaande resorts. Op 1 oktober 2019 heeft SnowWorld met verkopers overeenstemming bereikt over de overname waarna de feitelijke overdracht van de aandelen direct heeft plaatsgevonden en SnowWorld in control is gekomen. SnowWorld is bereid geweest een goodwill ad € 94 te betalen gezien de verwachte toekomstige groei van de activiteiten en haar bijdrage aan de te verwachten synergievoordelen binnen de Groep. De vennootschap kent geen materiële contractuele vorderingen en/of omzet. De vennootschap kent geen 'niet uit de balans blijvende verplichtingen/rechten'. SnowWorld heeft ten behoeve van de overname van Mount Rucphen B.V. € 5 aan acquisitiekosten verantwoord onder de overige bedrijfskosten (algemene kosten) (6).

SnowWorld heeft Mount Rucphen B.V. vanaf 1 oktober 2019 meegeconsolideerd.

Zeeuwse Hütte B.V.

Zeeuwse Hütte B.V. is de vennootschap die de horeca exploiteert in de indoor skibaan in Terneuzen. Tot 19 september 2019 hield SnowWorld Rucphen B.V. een minderheidsbelang in deze vennootschap. Op 19 september 2019 heeft SnowWorld Terneuzen B.V. 100% van de aandelen van de vennootschap verkregen.

De acquisitie van de Zeeuwse Hütte B.V. past in de strategie van SnowWorld tot optimalisatie van de bestaande resorts. Op 19 september 2019 heeft SnowWorld met verkopers overeenstemming bereikt over de overname. Eveneens op 19 september 2019 heeft de feitelijke overdracht van aandelen plaatsgevonden waardoor SnowWorld in control is gekomen. Uit de vergelijking van de betaalde koopsom met de waardering van de geïdentificeerde activa en passiva volgt een goodwill ad € 66. Belangrijkste reden voor het betalen van de goodwill betreft de verwachting dat SnowWorld Terneuzen

B.V. als geheel hiermee betere resultaten kan behalen. Het aandelenkapitaal van de vennootschap bestaat uit 4 gewone aandelen elk groot € 1,- waarmee het geplaatst kapitaal € - bedraagt. De vennootschap kent geen materiële contractuele vorderingen en/of omzet. De vennootschap kent een 'niet uit de balans blijkende verplichtingen/rechten' in de vorm van 3-jarige overeenkomst met een pay-roll organisatie voor de ter beschikking stelling van horecapersoneel. SnowWorld heeft ten behoeve van de overname van Zeeuwse Hütte B.V. € 9 aan acquisitiekosten verantwoord onder de overige bedrijfskosten (algemene kosten) (6).

Zeeuwse Hütte B.V. is uit praktische overwegingen meegeconsolideerd vanaf 1 oktober 2019.

	Mount Rucphen	Zeeuwse Hütte	Totaal
Materiële vaste activa	67	18	85
Financiële vaste activa	51	2	53
Voorraad	202	5	207
Debiteuren en overige vorderingen	18	6	24
Liquide middelen	12	6	18
Voorzieningen	–	–	–
Langlopende schulden	–339	–	–339
Crediteuren en overige kortlopende schulden	–100	–147	–247
Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen	–	–	–
Netto geïdentificeerde activa en passiva	–89	–110	–199
Goodwill	94	110	204
Badwill	–	–	–
Overnamesom	5	–	5
Liquide middelen verkregen	–12	–6	–18
Netto kasstroom	–7	–6	–13

De netto geïdentificeerde activa en passiva van de overgenomen 100% deelnemingen bedroegen op overname datum € 0,2 miljoen. Hiervoor is een koopsom betaald van € 0,0 miljoen, zodat per saldo een verschil resteert van € 0,2 miljoen. Hiervan is € 0,2 miljoen geactiveerd als goodwill.

Vorraden (13)	2019/2020	2018/2019
Handelsgoederen	776	238
Verhuurmateriaal	776	498
	1.552	736

In het boekjaar werden voorraden verhuurmateriaal ter waarde van € 722 (2018/2019: € 599) afgeschreven en als kosten verantwoord in over het boekjaar en opgenomen in de overige bedrijfskosten. Op de voorraden rust pandrecht ten behoeve van de bank.

Vorderingen (14)	2019/2020	2018/2019
Handelsdebiteuren	753	740
Belastingen en sociale premies	–	77
Overige vorderingen en overlopende activa	967	773
	1.720	1.590

De vorderingen hebben allen een resterende looptijd van minder dan 1 jaar. Op de handelsdebiteuren rust pandrecht ten behoeve van de bank.

De ouderdom van de op balansdatum reeds vervallen en niet voorziene debiteuren is als volgt:
(Ouderdom in maanden na vervaldatum)

	0-2 mnd	2-5 mnd	5-12 mnd	Totaal
2019/2020	14	203	57	274
2018/2019	112	32	45	189

Voor de handelsdebiteuren maakt SnowWorld gebruik van het vereenvoudigde impairment model (IFRS 9) omdat geen sprake is van een significante financieringscomponent. De voorziening op handelsdebiteuren wordt primair bepaald aan de hand van een voorzieningenmatrix. Deze is gebaseerd op historische kredietverliezen. In de voorziening wordt rekening gehouden met informatie die met redelijke kosten en inspanning over economische ontwikkelingen beschikbaar is en toekomstverwachtingen over individuele posities.

Beoordeling van het verwachte kredietverlies per 30/09/2020 resulteert in een voorziening van € 16 (30/09/2019: € 8).

	Verwacht kredietverlies %	Bruto boekwaarde	Verwacht kredietverlies
Niet vervallen	0,0%	479	–
0-60 dagen vervallen	1,0%	14	–
61-150 dagen vervallen	5,0%	203	10
151 dagen of meer vervallen	10,0%	57	6
Totaal		753	16

De post 'Belastingen en sociale premies' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Omzetbelasting	–	63
Vennootschapsbelasting	–	–
Pensioenen	–	14
	–	77

De post 'Overige vorderingen en overlopende activa' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Vooruitbetaalde kosten	687	378
Te factureren omzet	–	143
Overige vorderingen	280	252
	967	773

De nominale waarde van de overige vorderingen en overlopende activa wijkt niet significant af van de genoemde waarden in deze toelichting.

Liquide middelen (15)	2019/2020	2018/2019
Kas	207	175
Bank	5.722	3.316
Kruisposten	59	404
	5.988	3.895

Er bestaan geen belangrijke beperkingen inzake de beschikbaarheid van geldmiddelen. Ze staan ter vrije beschikking.

Voor wat betreft de zekerheden verbonden aan het saldo 'Bank', wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden (18).

Groepsvermogen (16)

Voor het verloop van de afzonderlijke geconsolideerde posten binnen het groepsvermogen wordt verwezen naar het 'Geconsolideerde mutatieoverzicht Groepsvermogen'.

Gestort en opgevraagd kapitaal

Voor een toelichting op het gestort en opgevraagd kapitaal wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen van de vennootschappelijke jaarrekening (31).

Optieregelingen

Er waren bij SnowWorld twee optieregelingen. Gedurende boekjaar 2018/2019 zijn de beide optieregelingen uitgeoefend. Houder van de beide regelingen (Alychlo NV) heeft bij de uitoefening van de opties 328.424 nieuw uitgegeven aandelen in het kapitaal van de vennootschap verworven tegen een vooraf vastgestelde prijs van € 8,- per aandeel. Het kapitaal van de vennootschap is hiermee verhoogd met € 2.627. Ultimo 2019/2020 staan er geen optieregelingen meer uit.

Voor de boekjaren 2018/2019 en 2019/2020 zijn er geen kosten samenhangend met deze opties verantwoord binnen het Groepsvermogen of in het resultaat.

Hedgereserve

De hedgereserve had betrekking op de waardering van de renteswap onder de langlopende schulden. Bij de herwaardering is rekening gehouden met de invloed van belastingen op vermogen en resultaat door een voorziening belastinglatentie ten laste van de hedgereserve te vormen. Hiervoor wordt verwezen naar de toelichting op de belastingen. De renteswap is gedurende het boekjaar 2018/2019 afgekocht en derhalve is de hedgereserve volledig afgeboekt.

Winst per aandeel

De vennootschap presenteert winst per aandeel en totaalresultaat per aandeel voor het aandelenkapitaal dat uitstaat. De winst per aandeel wordt berekend aan de hand van het aan aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen resultaat na belastingen gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Het gemiddeld aantal uitstaande aandelen van SnowWorld N.V. over het boekjaar 2019/2020 bedraagt 3.934.101. Er is in de berekening vanuit gegaan dat uitgifte van aandelen ultimo boekjaar plaats heeft gevonden. Het totaalresultaat betreft het geheel van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten. Het totaalresultaat per aandeel wordt berekend aan de hand van het aan aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen totaalresultaat gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen, rekening houdend met het verwateringseffect, die gedurende de verslagperiode uitstaan. Het gemiddeld aantal uitstaande aandelen waarbij rekening is gehouden met het verwateringseffect van opties bedraagt over het boekjaar 2019/2020 3.934.101. Ultimo boekjaar 2019/2020 zijn de twee enig uitstaande optieregelingen uitgeoefend waardoor er geen sprake meer is van een eventueel verwateringseffect.

Het gemiddeld aantal uitstaande aandelen van SnowWorld N.V. over het boekjaar 2018/2019 bedraagt 3.769.889. Er is in de berekening vanuit gegaan dat uitgifte van aandelen ultimo boekjaar plaats heeft gevonden. Het gemiddeld aantal uitstaande aandelen waarbij rekening is gehouden met het verwateringseffect van de opties bedraagt over het boekjaar 2018/2019 3.769.889. SnowWorld N.V. heeft twee optieregelingen afgesloten. Omdat de opties 'in the money' waren, hadden deze regelingen in boekjaar 2018/2019 effect op het aantal aandelen inclusief het verwateringseffect.

Voorzieningen (17)	2019/2020	2018/2019
Passieve belastinglatentie	2.200	2.382
	2.200	2.382

Passieve belastinglatentie

Het verloop van de passieve belastinglatentie luidt als volgt:

	Belastinglatentie
Boekwaarde per 1 oktober 2018	-78
Nieuw in consolidatie	-2.305
Tariefsverschil	363
Mutatie als gevolg van fiscaal hogere afschrijvingen	-5
Mutatie als gevolg van fiscaal lagere investeringen	-64
Mutatie als gevolg van fiscale voorzieningen	-52
Mutatie als gevolg van herwaardering renteswap	-326
Verschil oude jaren	85
Boekwaarde 30 september 2019	-2.382
Boekwaarde per 1 oktober 2019	-2.382
Nieuw in consolidatie	-
Tariefsverschil	-
Mutatie als gevolg van fiscaal hogere afschrijvingen	263
Mutatie als gevolg van fiscaal lagere investeringen	-132
Mutatie als gevolg van fiscale voorzieningen	-7
Verschil oude jaren	58
Boekwaarde 30 september 2020	-2.200
waarvan	
looptijd < 1 jaar	608
looptijd > 1 jaar < 5 jaar	699
looptijd > 5 jaar	893

Het verloop van de (commerciële-fiscale) waarderingsverschillen is als volgt:

	Materiële vaste activa	Goodwill	Voorziening groot onderhoud	Renteswap	Totaal
Boekwaarde 1 oktober 2018	1.902	-867	-2.650	1.303	-312
Nieuw in consolidatie	-9.220	-	-	-	-9.220
Dotatie	-	-	-206	-	-206
Waarderingsverschil	-	-	-	-1.303	-1.303
Investeringsverschil	-256	-	-	-	-256
Afschrijvingsverschil	-20	-	-	-	-20
Verschil oude jaren	343	-	-	-	343
Boekwaarde 30 september 2019	-7.251	-867	-2.856	-	-10.974
Boekwaarde 1 oktober 2019	-7.251	-867	-2.856	-	-10.974
Dotatie	-	-	-206	-	-206
Onttrekking	-	-	175	-	175
Investeringsverschil	-607	-	-	-	-607
Afschrijvingsverschil	1.213	-	-	-	1.213
Verschil oude jaren	262	-	-	-	262
Boekwaarde 30 september 2020	-6.383	-867	-2.887	-	-10.137

Langlopende schulden (18)

2019/2020	Rente %	> 1 jaar	> 5 jaar	Totaal
Kredietinstellingen	1,75	17.177	24.052	41.229
Certificaten	-	-	36	36
Schulden aan leveranciers	-	7	-	7
Leningen aandeelhouder	4,8	-	4.138	4.138
Leaseverplichting (incl. IFRS 16)	1,8	1.198	2.981	4.179
Financial leaseverplichtingen	3,3	187	-	187
Lening ex-aandeelhouder	4,5	50	-	50
Opties Allrounder Gröppe	-	1.600	-	1.600
		20.219	31.207	51.426

2018/2019

	Rente %	> 1 jaar	> 5 jaar	Totaal
Kredietinstellingen	1,95	15.832	28.826	44.658
Certificaten	–	–	37	37
Schulden aan leveranciers	0,7	17	–	17
Leningen aandeelhouder	4,6	–	3.949	3.949
Financial leaseverplichtingen	3,3	492	16	508
Opties Allrounder Gruppe	–	390	200	590
		16.731	33.028	49.759

Het verloop van de langlopende schulden luidt als volgt:

	Krediet- instellingen	Renteswap	Certificaten	Schulden aan leveranciers	Leningen aandeel- houders	On-balance lease verplichting (IFRS 16)	Financial lease- verplich- tingen	Opties Allrounder Gruppe	Vooruit ontvangen korting	Leningen ex-aandeel- houders	Totaal
Stand 1 oktober 2018	21.832	1.303	–	–	3.634	–	318	–	6	–	27.093
Nieuw in consolidatie	10.302	–	37	30	–	–	680	–	–	–	11.049
Opname	47.800	–	–	3	–	–	–	–	–	–	47.803
Bijschrijving rente	–	–	–	–	315	–	–	–	–	–	315
Verwerving optie	–	–	–	–	–	–	–	590	–	–	590
Aflossing	–36.596	–	–	–	–	–	–334	–	–71	–	–37.001
Mutatie kortlopend deel	1.677	–	–	–16	–	–	–156	–	65	–	1.570
Afkoop	–	–1.303	–	–	–	–	–	–	–	–	–1.303
Financieringslasten	–357	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–357

Stand

30 september 2019	44.658	–	37	17	3.949	–	508	590	–	–	49.759
--------------------------	---------------	----------	-----------	-----------	--------------	----------	------------	------------	----------	----------	---------------

Stand 1 oktober 2019	44.658	–	37	17	3.949	–	508	590	–	–	49.759
----------------------	--------	---	----	----	-------	---	-----	-----	---	---	--------

Nieuw in consolidatie	72	–	–	–	–	–	23	–	–	244	339
Opname	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Aanpassing waardering	–	–	–	–	–	–	–	1.010	–	–	1.010
1 ^e toepassing IFRS 16	–	–	–	–	–	4.697	–	–	–	–	4.697
Bijschrijving rente	–	–	–	–	189	–	–	–	–	–	189
Aflossing	–2.895	–	–1	–15	–	–219	–413	–	–	–50	–3.593
Mutatie kortlopend deel	–672	–	–	5	–	–299	69	–	–	–50	–947
Saldering met Financiële vaste activa (12)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–94	–94
Financieringslasten	66	–	–	–	–	–	–	–	–	–	66

Stand

30 september 2020	41.229	–	36	7	4.138	4.179	187	1.600	–	50	51.426
--------------------------	---------------	----------	-----------	----------	--------------	--------------	------------	--------------	----------	-----------	---------------

Langlopende schulden met een resterende looptijd van minder dan 1 jaar (waaronder de aflossingsverplichting voor komend jaar) zijn verantwoord onder de kortlopende schulden. De contante waarde van de uitstaande leaseverplichtingen wijkt niet significant af van de nominale waarde.

De vervaldatum van de verplichte rentebetalingen en kortlopende schulden per 30 september 2020 kunnen als volgt worden weergegeven:

	< 1 jaar	> 1 jaar	> 5 jaar	Totaal
Renteverplichtingen	658	2.251	870	3.779
Kortlopende schulden	3.797	–	–	3.797

Voor een toelichting op het renterisicoprofiel van de langlopende schulden met variabele rente en schulden aan kredietinstellingen alsmede het waarderingsrisicoprofiel van de renteswap, bij rentestijgingen dan wel -dalingen, wordt verwezen naar de toelichting op de financiële rentebaten en -lasten (7).

Kredietinstellingen

Op 18 december 2019 heeft SnowWorld een kredietfaciliteit gesloten met een consortium van KBC Bank NV en Belfius Bank NV. Deze faciliteit bestaat uit 3 delen, te weten: een lening groot € 30.000 ter herfinanciering van de ABN-AMRO faciliteit, een acquisitiefaciliteit van € 30.000 en een rekening-courant faciliteit van € 3.000.

Het leningsdeel ter herfinanciering van de ABN AMRO faciliteit is voor € 27.600 aangesproken. De lening heeft een looptijd van 7 jaar. Jaarlijks dient € 2.150 afgelost te worden voor het eerst op 31 maart 2020. De rente bestaat uit het Euribor tarief met een floor van 0% vermeerderd met een opslag waarvan de hoogte afhankelijk is van de EBITDA/schuld verhouding. Ultimo boekjaar bedraagt de rente 1,75%.

De acquisitiefaciliteit is voor een totaalbedrag van € 20.200 aangesproken. De faciliteit heeft een looptijd van 7 jaar. Iedere opname vanuit de faciliteit kent z'n eigen aflossingsschema, welke minimaal één jaar na opname begint op 30 juni of 31 december (wat eerst komt). De eerste vier aflossingen bedragen 3,33% van het opnamebedrag, de daaropvolgende vier aflossingen bedragen 5% van het opnamebedrag, waarna alle resterende aflossingen 6,66% van het opnamebedrag bedragen. De rente bestaat uit het Euribor tarief met een floor van 0% vermeerderd met een opslag waarvan de hoogte afhankelijk is van de EBITDA/schuld verhouding. Ultimo boekjaar bedraagt de rente 1,75%.

De rekening-courant faciliteit ad € 3.000, bedoeld voor de financiering van het werkkapitaal, heeft een looptijd van 7 jaar en behoeft tussentijds niet afgelost te worden. De rente bestaat uit het Euribor tarief met een floor van 0% vermeerderd met een opslag waarvan de hoogte afhankelijk is van de EBITDA/schuld verhouding. Ultimo boekjaar bedraagt de rente 1,75%.

Als zekerheid voor alle faciliteiten is gesteld:

- Een bankhypotheek, eerste in rang, op de onbelaste registergoederen: Buytenparklaan 30, 2717 AX Zoetermeer, Witte Wereld 1, 6372 VG te Landgraaf en Heuvelweg 6-8, 1981 LV Velsen-Zuid.
- Verpanding van de voorraden, vorderingen, bankrekeningen en overige materiële vaste activa van SnowWorld N.V., SnowWorld Leisure N.V., SnowWorld Amsterdam B.V. en SnowWorld Rucphen B.V.
- Verpanding van de aandelen van de deelnemingen SnowWorld Leisure N.V., SnowWorld Amsterdam B.V. en SnowWorld Rucphen B.V.
- Achterstelling van de vordering van Alychlo NV op de vennootschap ad € 3.634.

Onderdeel van de kredietfaciliteit met de KBC Bank NV/Belfius Bank NV vormt een tweetal financiële ratio's waar steeds aan voldaan moet worden op halfjaar en jaareinde. Deze ratio's betreffen: een minimale 'debt service coverage ratio' en een maximale 'EBITDA/schuld' verhouding. Overeengekomen is dat de 'debt service coverage ratio' altijd minimaal 1 moet bedragen. De 'EBITDA/schuld' verhouding moet de komende jaren geleidelijk dalen naar 3,0. Ultimo boekjaar 2019/2020 mag deze ratio maximaal 4,5 bedragen. SnowWorld voldoet aan de geldende ratio's. Eventuele gevolgen van het niet vol-

doen aan de genoemde ratio's zullen door de bank nader worden uitgewerkt op het moment dat een dergelijke (default) situatie zich voordoet.

De bestaande kredietfaciliteit zou tot einde looptijd aangehouden kunnen worden, wat ook zo in de jaarrekening is verwerkt.

De Groep heeft voor een deel van haar langlopende schuld aan kredietinstellingen een 2-tal rentecaps afgesloten bij KBC Bank NV en Belfius Bank NV waardoor het renterisico in belangrijke mate wordt beperkt. Voor een onderliggende waarde van € 20.000 geldt als gevolg van de rentecaps een maximale rente van 1,0% (exclusief opslagen). Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de financiële instrumenten. Voor een verdere toelichting op de betaalde premie wordt verwezen naar de toelichting op de financiële baten en lasten (7).

Certificaten

De in het verleden door SnowWorld Rucphen uitgegeven skicertificaten geven levenslang recht op vrij skiën, te weten:

- A certificaat vier maal per kalenderjaar.
- B certificaat negen maal per kalenderjaar.
- C certificaat twintig maal per kalenderjaar.
- D certificaat acht maal per kalenderjaar.
- E certificaat twee en twintig maal per kalenderjaar.
- F certificaat vijf en veertig maal per kalenderjaar.
- G certificaat vijf en negentig maal per kalenderjaar.

Bij eventuele verkoop door de bezitters van certificaten heeft SnowWorld Rucphen B.V. een voorkeursrecht de aangeboden skicertificaten tegen de bij uitgifte betaalde prijs terug te kopen.

De koopprijs van de skicertificaten is als volgt:

- certificaat A € 227,-
- certificaat B € 454,-
- certificaat C € 908,-
- certificaat D € 454,-
- certificaat E € 1.134,-
- certificaat F € 2.269,-
- certificaat G € 4.538,-

Schulden aan leveranciers

De schulden aan leveranciers bestaat uit een tweetal renteloze leningen van leveranciers van horeca-apparatuur.

Leningen aandeelhouder

De 'leningen aandeelhouder' heeft betrekking op een tweetal leningen. Enerzijds betreft dit een 6,0% achtergestelde geldlening, oorspronkelijk verstrekt door J.H.M. Hendriks Beheermaatschappij B.V. en gedurende boekjaar 2018/2019 overgenomen door Alychlo NV, oorspronkelijk groot € 600. De lening is achtergesteld bij de vorderingen van KBC Bank NV/Belfius Bank NV. Volgens de voorwaarden in de leningsovereenkomst wordt in 6 jaarlijks gelijke termijnen afgelost steeds per 1 oktober van ieder jaar. De vennootschap heeft het recht vervroegd te mogen aflossen. KBC Bank NV/Belfius Bank NV staat aflossing toe onder bepaalde voorwaarden en niet eerder dan per 1 oktober 2021. De lening is derhalve als langlopende gekwalificeerd. De rente bedraagt 6% per jaar en wordt jaarlijks bijgeschreven.

Anderzijds betreft dit de achtergestelde vendor loan zoals oorspronkelijk verstrekt door J.H.M. Hendriks Beheermaatschappij B.V. bij de omgekeerde overname. Deze vendor loan is gedurende boekjaar 2017/2018 overgenomen door Alychlo NV, is oorspronkelijk groot € 5.000. Volgens de voorwaarden van KBC Bank NV/Belfius Bank NV is aflossing alleen onder voorwaarden toegestaan en niet eerder dan per 1 oktober 2021. De lening is derhalve als langlopende gekwalificeerd. De rente bedraagt het 1-maands Euribor tarief plus een risico-opslag van 5,0% en wordt jaarlijks achteraf bijgeschreven.

Leaseverplichtingen

Met de toepassing van IFRS 16 met ingang van boekjaar 2019/2020 kunnen de opgenomen leaseverplichtingen als volgt worden toegelicht:

- De financial leaseverplichtingen zoals deze reeds bestonden onder IAS 17 hebben betrekking op de financiering van diverse activa met een totale boekwaarde van € 556 (2018/2019: € 945). De resterende gewogen gemiddelde looptijd bedraagt zo'n 2 jaar (2018/2019: 2 jaar). Het gewogen gemiddelde rentepercentage bedraagt 3,3% (2018/2019: 3,3%).
- De leaseverplichtingen behorende bij de per 1 oktober 2019 geactiveerde gebruiksrechten bedragen € 4.478. De resterende looptijd bedraagt 6 - 89 jaar. Het rentepercentage waartegen deze verplichtingen contant zijn gemaakt bedraagt 1,75%.

Opties Allrounder Gröppe

Voor een toelichting op de post 'Opties Allrounder Gröppe' wordt verwezen naar de toelichting op de financiële vaste activa (12).

Kortlopende schulden (19)	2019/2020	2018/2019
Aflossingsverplichting op langlopende schulden	4.096	3.148
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.618	2.772
Belastingen en sociale premies	1.386	925
Overige schulden en overlopende passiva	4.371	3.020
	12.471	9.865

De kortlopende schulden hebben alle een resterende looptijd van minder dan 1 jaar.

De post 'Aflossingsverplichting op langlopende schulden' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Kredietinstellingen	3.436	2.764
Schulden aan leveranciers	11	16
Leaseverplichtingen	300	368
Leaseverplichtingen (IFRS 16)	299	–
Lening ex-aandeelhouder	50	–
	4.096	3.148

De post 'Belastingen en sociale premies' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Loonheffing en sociale lasten	597	592
Vennootschapsbelasting	664	313
Omzetbelasting	105	–
Toeristenbelasting	20	20
	1.386	925

De post 'Overige schulden en overlopende passiva' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Te betalen kosten	971	962
Vooruit ontvangen bedragen	1.198	736
Vooruitontvangen tegemoetkoming NOW	700	–
Vooruit gefactureerde bedragen	96	179
Te betalen rente	85	141
Reservering vakantietoeslag en -dagen	600	644
Nettolonen	493	196
Waarborgsommen	136	98
Overige schulden	92	64
	4.371	3.020

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN/RECHTEN

(in duizenden euro's)

Operationele lease – Groep als lessee

De Groep heeft als lessee operationele leasecontracten voor auto's afgesloten. De toekomstige leasebetalingen daarvan zijn als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
periode < 1 jaar	55	82
1 jaar < periode < 5 jaar	67	93
periode > 5 jaar	–	–
Totaal	122	175

Gedurende het boekjaar 2019/2020 is er voor de operationele leasecontracten een last van € 150 (2018/2019: € 138) in het resultaat verantwoord. Er zijn geen contractuele afspraken gemaakt omtrent eventuele verlenging- of koop-opties.

Aangezien een groot aantal van deze leasecontracten kortlopende contracten betreft en een aantal andere contracten binnen enkele maanden afloopt heeft SnowWorld er uit praktische overwegingen voor gekozen om alle operationele leasecontracten voor auto's als kortlopend aan te merken waarbij gebruik gemaakt wordt van de vrijstelling binnen IFRS 16 om het gebruiksactief en de bijbehorende resterende verplichting dan niet in de balans op te nemen.

Leaseovereenkomst zonnepanelen

SnowWorld heeft een contract getekend met Indi Energie om zonnepanelen op de daken van de pistes in zowel Landgraaf als Zoetermeer te installeren, financieren en onderhouden. SnowWorld heeft zich gedurende de komende 12 jaar (oorspronkelijk 15) gecommitteerd aan de afname van de geproduceerde energie. Op basis van de ingeschatte jaarlijkse opbrengst en de huidige tarieven is SnowWorld de volgende toekomstige verplichting aangegaan:

	2019/2020	2018/2019
periode < 1 jaar	234	246
1 jaar < periode < 5 jaar	936	984
periode > 5 jaar	1.638	1.968
Totaal	2.808	3.198

Gedurende het boekjaar 2019/2020 is er voor dit leasecontract een last van € 234 (2018/2019: € 246) in het resultaat verantwoord.

SnowWorld heeft de mogelijkheid om de zonnepanelen installatie van het 4^e t/m het 12^e contractjaar over te nemen.

Het leasecontract kwalificeert niet als lease onder IFRS 16 en is er derhalve niet geactiveerd maar in lijn met voorgaande jaren onder de niet uit de balans blijvende verplichtingen/rechten toegelicht.

Huuropbrengsten

De Groep verhuurt delen van haar pand aan derden middels meerjarige huurcontracten. De resterende contractwaarden daarvan zijn als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
periode < 1 jaar	853	719
1 jaar < periode < 5 jaar	1.549	2.015
periode > 5 jaar	–	–
Totaal	2.402	2.734

Er zijn geen contractuele afspraken gemaakt omtrent eventuele koopopties. Bestaande huurovereenkomsten voorzien in een automatische verlenging tenzij tijdige schriftelijke opzegging heeft plaatsgevonden. Een bedrag van € 834 is gedurende het boekjaar in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Investeringsverplichtingen

De groep is investeringsverplichtingen voor materiële vaste activa aangegaan voor een bedrag van € 985 (2018/2019: € 63).

Afnameverplichtingen

De Groep is afnameverplichtingen aangegaan voor een bedrag van € 450 (2018/2019: € 0) inzake de Mount by Duijvestein winkels in de verschillende SnowWorld vestigingen.

Inkoopcontracten

De Groep heeft op balansdatum een inkoopcontract gesloten voor de levering van energie met een looptijd tot en met 31 december 2032. Deze inkoopcontracten bevatten een variabele prijs per Kwh elektra op basis van een ingeschatte afname. Voor een deel van de verwachte afname is de prijs gefixeerd. De totale contractwaarde over de resterende contractperiode bedraagt op basis een ingeschat verbruik en een ingeschatte prijs € 5.255. Opgemerkt moet worden dat deze contractwaarde slechts een onderdeel van de totale energiekosten vormt.

Verkoopcontracten

SnowWorld kent contractomzet in de vorm van ski- en fitnessabonnementen. Deze omzet wordt maandelijks danwel jaarlijks vooruit betaald. Daarnaast heeft SnowWorld een aantal sponsorcontracten afgesloten. Een groot deel van de abonnementen heeft inmiddels een variabele looptijd gekregen in verband met maandelijks opzegbaarheid. Een toekomstige totale contactwaarde is niet op betrouwbare wijze vast te stellen.

Fiscale eenheid

SnowWorld N.V. is vanaf 1 oktober 2014 hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingverplichtingen uit hoofde van de vennootschapsbelasting van haar groepsmaatschappijen die deel uitmaken van de fiscale eenheid. Gedurende het boekjaar 2019/2020 is Zeeuwse Hütte B.V. gevoegd in de fiscale eenheid.

Ultimo boekjaar bestaat de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting uit SnowWorld N.V., SnowWorld Leisure N.V., SnowWorld International B.V., SnowWorld Amsterdam B.V., SnowWorld Rucphen B.V., SnowWorld Terneuzen B.V., Indoor Skydive B.V., Adventure Valley Zoetermeer B.V. en Zeeuwse Hütte B.V.

SnowWorld N.V., SnowWorld Leisure N.V. en SnowWorld International B.V. vormen sinds 1 april 2015 een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Gedurende het boekjaar 2018/2019 zijn SnowWorld Amsterdam B.V., SnowWorld Rucphen B.V., SnowWorld Terneuzen B.V., Indoor Skydive B.V. en Adventure Valley Zoetermeer B.V. gevoegd in de fiscale eenheid. In 2019/2020 is ook Zeeuwse Hütte B.V. gevoegd in de fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Gebeurtenissen na balansdatum

Deelnemingen

SnowWorld heeft in de periode na balansdatum maar voor de datum van opmaak van de jaarrekening één belang in een deelneming uitgebreid. De belangrijkste, bij ons bekende, uitgangspunten van deze transacties zijn:

Allrounder Gruppe

SnowWorld N.V. hield per balansdatum een 38% belang in Allrounder project GmbH en een 25% belang in ALLROUNDER Reisen & Sport GmbH. Op 1 oktober 2020 zijn deze belangen, in het kader van de uitoefening van een put-optie door verkoper, vergroot naar respectievelijk 100% en 66%, waardoor het effectieve belang in Allrounder Gruppe is vergroot van 25% naar 66%. Hiervoor is een koopprijs overeengekomen van € 8.833. De acquisitieprijs werd gefinancierd middels een achtergestelde lening van € 9.000. De lening draagt een interestvoet van Euribor 1 maand +5% en is terugbetaalbaar op 31/12/2022 op voorwaarde dat dit binnen de afspraken valt die in het kader van de kredietovereenkomst de met KBC/Belfius zijn gesteld.

De verdere uitbreiding van het belang in Allrounder Gruppe past volledig binnen de strategie van SnowWorld om het aantal vestigingen uit te breiden, de onderneming verder te laten groeien en hiermee voor de lange termijn waarde voor haar aandeelhouders te creëren. De belangrijkste reden voor deze acquisitie is de schaalvergroting van SnowWorld binnen Europa, hetgeen synergie voordelen oplevert.

Gezien het feit dat deze overeenkomst recent tot stand is gekomen, beschikt SnowWorld nog niet over een uitgewerkte overnamebalans in het kader van IFRS 3.

Meer info met betrekking tot de participatie in Allrounder kan terug gevonden worden onder Financiële vaste activa (12)

Impact Covid-19

Voor een nadere toelichting op de impact van Covid-19 op de bedrijfsactiviteiten van SnowWorld wordt verwezen naar de paragraaf opgenomen onder de waarderingsgrondslagen op pagina 51.



VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN-VERLIESREKENING

(in duizenden euro's)

	2019/2020	2018/2019
Netto-omzet	–	46
Inkoopwaarde van verkochte goederen/diensten	–11	–
Brutowinst	–11	46
Overige bedrijfsopbrengsten	–	–
Brutomarge	–11	46
Lonen en salarissen (20)	71	134
Sociale lasten (21)	12	7
Afschrijvingen op vaste activa (22)	–	–3.784
Overige bedrijfskosten (23)	1.480	480
Som der bedrijfslasten	1.563	–3.163
Bedrijfsresultaat	–1.574	3.209
Financiële baten en lasten (24)	–324	2.666
Resultaat voor belastingen	–1.898	5.875
Belastingen (25)	433	147
	–1.465	6.022
Aandeel in resultaat van deelnemingen (26)	1.782	1.284
Resultaat na belastingen	317	7.306

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS

[voor winstbestemming, in duizenden euro's]

Activa	30 september 2020	30 september 2019
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (27)	1.458	1.458
Materiële vaste activa (28)	543	–
Financiële vaste activa (29)	51.177	50.047
Viottende activa		
Vorraden (30)	14	–
Vorderingen (31)		
• Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.264	488
• Belastingen en sociale premies	156	–
• Overige vorderingen en overlopende activa	520	92
	1.940	580
Liquide middelen (32)	–	1.135
Totaal activa	55.132	53.220

Passiva	30 september 2020	30 september 2019
Eigen vermogen (33)		
Gestort en opgevraagd kapitaal	7.894	7.894
Agioreserve	15.870	15.870
Overige reserves	7.684	378
Resultaat boekjaar	317	7.306
	31.765	31.448
Voorzieningen (34)	–	58
Langlopende schulden (35)	15.667	16.948
Kortlopende schulden (36)		
Aflossingsverplichting op langlopende schulden	906	519
Schulden aan kredietinstellingen	475	–
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	473	–
Schulden aan groepsmaatschappijen	5.406	3.722
Belastingen en sociale premies	10	349
Overige schulden en overlopende passiva	430	176
	7.700	4.766
Totaal passiva	55.132	53.220

VENNOOTSCHAPPELIJK MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN

(in duizenden euro's)

	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Hedge- reserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal eigen vermogen
Stand 1 oktober 2018	7.237	13.900	1.990	-2.095	2.448	23.480
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	7.306	7.306
Verwerking resultaat vorig boekjaar	-	-	-	2.448	-2.448	-
Uitgifte aandelen (31)	657	1.970	-	-	-	2.627
Mutatie waardering renteswap	-	-	-1.990	-	-	-1.990
Overige mutaties	-	-	-	25	-	25
Stand 30 september 2019	7.894	15.870	-	378	7.306	31.448
Stand 1 oktober 2019	7.894	15.870	-	378	7.306	31.448
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	317	317
Verwerking resultaat vorig boekjaar	-	-	-	7.306	-7.306	-
Stand 30 september 2020	7.894	15.870	-	7.684	317	31.765

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST-EN-VERLIESREKENING

(in duizenden euro's)

Algemeen

Het vennootschappelijke resultaat van SnowWorld N.V. wijkt in het boekjaar 2018/2019 af van het geconsolideerde resultaat. In verband met de afkoop van de renteswap is vennootschappelijk de hedge reserve vrij gevallen in de financiële baten en -lasten (24) ten gunste van het resultaat. Deze mutatie heeft geen impact gehad op het eigen vermogen.

Lonen en salarissen (20)	2019/2020	2018/2019
Doorberekend vanuit SnowWorld Leisure N.V.	–	50
Lonen en salarissen	126	84
Loonsubsidies Covid-19	–55	–
	71	134

Onder de post 'Lonen en salarissen' is de vergoeding van de heer Hubrechtsen verwerkt.

Sociale lasten (21)	2019/2020	2018/2019
Overige sociale lasten	12	7
	12	7

Afschrijvingen op vaste activa (22)	2019/2020	2018/2019
Badwill acquisitie deelneming Indoor Skydive B.V.	–	–3.583
Badwill acquisitie deelneming SnowWorld Rucphen B.V.	–	–201
	–	–3.784

Overige bedrijfskosten (23)	2019/2020	2018/2019
Overige personeelskosten	39	–31
Huisvestingskosten	38	–
Kantoorkosten	21	–
Autokosten	–	7
Verkoopkosten	482	–
Algemene kosten	900	504
	1.480	480

Financiële baten en lasten (24)	2019/2020	2018/2019
Rente op door aandeelhouder verstrekte lening	–149	–143
Rente bankfinancieringen	–324	–251
Rente op leningen deelneming	149	92
Mutatie hedge reserve in verband met afkoop renteswap	–	2.968
	–324	2.666

Belastingen (25)

De belastinglast over het resultaat in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening bestaat uit de volgende componenten:

	2019/2020	2018/2019
Belastingbete over resultaat huidig boekjaar	433	158
Belasting voorgaande jaren	–	–11
Totaal belastingbete	433	147

De vennootschap maakt onderdeel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met SnowWorld Leisure N.V., SnowWorld International B.V., SnowWorld Amsterdam B.V., SnowWorld Rucphen B.V., SnowWorld Terneuzen B.V., Indoor Skydive B.V., Adventure Valley Zoetermeer B.V. en Zeeuwse Hütte B.V. De verrekening van de belastingen binnen deze eenheid vindt plaats alsof SnowWorld N.V. zelfstandig belastingplichtig is.

Aandeel in resultaat van deelnemingen (26)	2019/2020	2018/2019
Aandeel in resultaat SnowWorld Leisure N.V.	3.449	2.060
Aandeel in resultaat SnowWorld International NV	–2.499	–183
Aandeel in resultaat SnowWorld Amsterdam B.V.	696	–121
Aandeel in resultaat SnowWorld Rucphen B.V.	188	–444
Aandeel in resultaat Indoor Skydive B.V.	–228	185
Aandeel in resultaat Adventure Valley Zoetermeer B.V.	–55	12
Aandeel in resultaat Allrounder Project GmbH	132	–228
Aandeel in resultaat Allrounder Reisen & Sport GmbH	99	3
Totaal aandeel in resultaat van deelnemingen	1.782	1.284

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS

(in duizenden euro's)

Algemeen

De jaarrekening van SnowWorld N.V., zoals hierna gepresenteerd, is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Boek 2, Titel 9 BW. Vanaf boekjaar 2013/2014 maakt SnowWorld N.V. haar geconsolideerde jaarrekening op volgens de International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard voor gebruik binnen de Europese Unie (EU-IFRS).

Er is gebruikgemaakt van de mogelijkheid (art. 2:362 lid 8 BW) om de grondslagen van de geconsolideerde jaarrekening toe te passen op die van de vennootschappelijke jaarrekening.

De deelnemingen (m.u.v. de deelnemingen in Allrounder Project GmbH en Allrounder Reisen & Sport GmbH & Co KG.) zijn gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde, op basis van de grondslagen zoals toegepast in de geconsolideerde jaarrekening.

De deelnemingen in Allrounder Project GmbH en Allrounder Reisen & Sport GmbH & Co KG. zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs dan wel de lagere realiseerbare waarde (hier de hoogste van de bedrijfswaarde en opbrengstwaarde). Voor een toelichting op de afzonderlijke grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling wordt verwezen naar de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.

Immateriële vaste activa (27)	2019/2020	2018/2019
Goodwill	1.458	1.458

Het verloop van deze post is als volgt:

	Goodwill
Cumulatieve aanschafwaarde 1 oktober 2018	–
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen 1 oktober 2018	–
Boekwaarde 1 oktober 2018	–
Investerings	1.458
Impairment	–
Boekwaarde 30 september 2019	1.458
Cumulatieve aanschafwaarde 1 oktober 2019	1.458
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen 1 oktober 2019	–
Boekwaarde 1 oktober 2019	–
Investerings	–
Impairment	–
Boekwaarde 30 september 2020	1.458
Cumulatieve aanschafwaarde 1 oktober 2020	1.458
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen 1 oktober 2020	–

De goodwill heeft betrekking op:

- de per 15 januari 2019 gekochte 100% van de aandelen van Snow-Planet Real Estate B.V. De goodwill (berekend aan de hand van de bepaling van de reële waarde van de overgenomen activa en passiva op overnamedatum) bedraagt initieel € 1.175;
- de per 2 augustus 2019 gekochte 100% van de aandelen van Ayers Rock Holding B.V. De goodwill (berekend aan de hand van de bepaling van de reële waarde van de overgenomen activa en passiva op overnamedatum) bedraagt initieel € 283.

Per balansdatum is beoordeeld of ten aanzien van de geactiveerde goodwill een bijzondere waardevermindering noodzakelijk is. Hiertoe is op basis van de 'discounted cashflow-methode' een waardering van de diverse activiteiten berekend. Bij deze methode worden de, op basis van het businessplan voor de komende 5 jaren, verwachte kasstromen, rekening houdend met de verwachte inflatie ad 1,4% (2018/2019: 1,6%) en een verwacht groeipercentage (2%), contant gemaakt met behulp van een WACC (weighted average cost of capital). Bij de bepaling van een eventuele noodzakelijke impairment op de geactiveerde goodwill op acquisities wordt rekening gehouden met het eigen vermogen op balansdatum. Op balansdatum zijn geen afwaarderingen noodzakelijk gebleken.

De WACC is vastgesteld op 11,7% (2018/2019: 9,5%). Deze WACC is gebaseerd op de rendementseisen van eigen vermogen en vreemd vermogen verschaffers. Een gemiddeld rendement op eigen vermogen ad 12,95% is opgebouwd uit een marktrendement van 6,8% vermenigvuldigd met een factor (bèta) 1,23 (gebaseerd op een mediaan uit een groep vergelijkbare kapitaal intensieve bedrijven) en vermeerderd met een vrije risico opslag van 0,0% (op basis van lange termijn Nederlandse Staatsrente). Dit percentage wordt nog verhoogd met een opslag voor het corporate risk (2,0%) en een opslag voor kleinschaligheid (in verband met het specifieke van de business) van 2,65%. Een gemiddeld rendement op vreemd vermogen ad 1,4% is opgebouwd uit een spread van 1,8% vermeerderd met een vrije risico opslag van 0,0% (op basis van de lange termijn Nederlandse Staatsrente). In de berekening is rekening gehouden met een vennootschapsbelastingeffect (21,7%) en een inflatiecorrectie van 1,4% bij de toekomstige kasstromen vanaf jaar 5. Vanaf jaar 5 wordt er geen rekening meer gehouden met een groeipercentage. De berekeningswijze is ongewijzigd ten opzichte van 2018/2019.

Voor de berekening van de waarde van diverse activiteiten gelden als belangrijkste aannames de WACC en de toekomstige EBITDA. De gevoeligheid van de verschillende goodwill posten is als volgt:

	Goodwill overname Snow-Planet Real Estate B.V.	Goodwill overname Ayers Rock Holding B.V.
2019/2020		
Lagere EBITDA	138	7
Hogere WACC	5,3%	0,7%

	Goodwill overname Snow-Planet Real Estate B.V.	Goodwill overname Ayers Rock Holding B.V.
2018/2019		
Lagere EBITDA	327	45
Hogere WACC	17,0%	4,7%

Materiële vaste activa (28)**2019/2020****2018/2019**

Overige vaste bedrijfsmiddelen

543

–

Het verloop van deze posten is als volgt:

**Overige vaste
bedrijfsmiddelen**

Cumulatieve aanschafwaarde 1 oktober 2019

–

Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen 1 oktober 2019

–

Boekwaarde 1 oktober 2019**–**

Investerings

543

Afschrijvingen

–

Boekwaarde 30 september 2020**543**

Cumulatieve aanschafwaarde 1 oktober 2020

543

Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen 1 oktober 2020

–

De investeringen zijn nog niet in gebruik genomen in het boekjaar 2019/2020. Er wordt daarom ook nog niet op afgeschreven.

Financiële vaste activa (29)**2019/2020****2018/2019**

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

47.036

41.542

Minderheidsdeelnemingen

–

1.434

Vorderingen op groepsmaatschappijen

4.141

4.141

Opties Allrounder Gröppe

–

2.930

51.177**50.047**

De post 'Deelnemingen in groepsmaatschappijen' is als volgt te specificeren:

2019/2020**2018/2019**

Deelneming (100%) in SnowWorld Leisure N.V. (statutair gevestigd te Zoetermeer)

33.992

30.543

Deelneming (100%) in SnowWorld Amsterdam B.V. (statutair gevestigd te Amsterdam)

1.471

775

Deelneming (100%) in SnowWorld Rucphen B.V. (statutair gevestigd te Rucphen)

4.232

4.044

Deelneming (100%) in Indoor Skydive B.V. (statutair gevestigd te Roosendaal)

5.298

5.526

Deelneming (100%) in SnowWorld International NV (statutair gevestigd in Merelbeke BE)

1.444

–

Deelneming (100%) in Adventure Valley Zoetermeer B.V. (statutair gevestigd te Zoetermeer)

599

654

47.036**41.542**

Het verloop van de post 'Deelnemingen in groepsmaatschappijen' is als volgt:

Deelnemingen

Boekwaarde 1 oktober 2018	27.478
Vermogensmutatie deelneming als gevolg van:	
• Afkoop renteswap	978
• Resultaat deelnemingen	1.693
• 1 ^e waardering geacquireerde deelnemingen	11.369
• Overige mutaties	24

Boekwaarde 30 september 2019 41.542

Boekwaarde 1 oktober 2019	41.542
Vermogensmutatie deelneming als gevolg van:	
• Resultaat deelnemingen	1.782
• Kapitaalbreng SnowWorld International N.V. door verhangen deelnemingen Allrounder Gruppe en optie	4.000
• Verrekening resultaat Allrounder Gruppe en correctie voorziening negatieve deelneming bij verhangen deelnemingen Allrounder Gruppe	-288

Boekwaarde 30 september 2020 47.036

De post 'Minderheidsdeelnemingen' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Deelneming (38%) in Allrounder Project GmbH (statutair gevestigd te Neuss DE)	–	879
Deelneming (25%) in Allrounder Reisen & Sport GmbH & Co KG (statutair gevestigd te Neuss DE)	–	555
	–	1.434

Het verloop van de post 'Minderheidsdeelnemingen' is als volgt:

Deelnemingen

Boekwaarde 1 oktober 2018	–
Vermogensmutatie deelneming als gevolg van:	
• 1 ^e waardering geacquireerde deelnemingen	1.659
• Resultaat deelneming	-225
Boekwaarde 30 september 2019	1.434
Boekwaarde 1 oktober 2019	1.434
Vermogensmutatie deelneming als gevolg van:	
• Resultaat deelnemingen tot en met moment van verhangen	231
• Verhangen deelnemingen binnen groepsstructuur	-1.665
Boekwaarde 30 september 2020	–

De post 'Vorderingen op groepsmaatschappijen' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Vordering op SnowWorld Amsterdam B.V.	3.428	3.428
Vordering op Adventure Valley Zoetermeer B.V.	713	713
	4.141	4.141

De vorderingen betreffen beide een 5-jarige lening. Aflossing dient in z'n geheel te geschieden in boekjaar 2023/2024. Boetevrije vervroegde aflossing is toegestaan. De rente bedraagt Euribor + een vaste opslag van 4,0%. Als zekerheid geldt het recht op het vestigen van een 2^e hypotheek op het vastgoed van beide vennootschappen.

Opties Allrounder Grümpe

Als onderdeel van het verhangen van de deelnemingen in Allrounder Grümpe via SnowWorld International N.V. naar SnowWorld International B.V. zijn de opties ook overgegaan. Voor een toelichting op de post 'Opties Allrounder Grümpe' wordt verwezen naar de toelichting op de financiële vaste activa (12).

Vorraden (30)	2019/2020	2018/2019
Handelsgoederen	14	–
	14	–

Vorderingen (31)	2019/2020	2018/2019
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.264	488
Belastingen en sociale premies	156	–
Overige vorderingen en overlopende activa	520	92
	1.940	580

De post 'Vorderingen op groepsmaatschappijen' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Vordering op Adventure Valley Zoetermeer B.V.	6	–
Vordering op SnowWorld Amsterdam B.V.	447	168
Vordering op SnowWorld Rucphen B.V.	481	220
Vordering op Indoor Skydive B.V.	89	–
Vordering op SnowWorld International B.V.	1	–
Vordering op SnowWorld International NV	240	100
	1.264	488

De post 'Belasting en sociale premies' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Omzetbelasting	30	–
Vennootschapsbelasting	126	–
	156	–

De post 'Overige vorderingen en overlopende activa' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Te ontvangen rente op leningen	185	92
Vooruitbetaalde kosten	318	–
Nog te ontvangen opbrengsten	17	–
	520	92

Liquide middelen (32)	2019/2020	2018/2019
Bank	–	1.135

Er bestaan geen belangrijke beperkingen inzake de beschikbaarheid van geldmiddelen. Ze staan ter vrije beschikking.

Eigen vermogen (33)

Voor het verloop van de afzonderlijke vennootschappelijke posten binnen het eigen vermogen wordt verwezen naar het 'Vennootschappelijk mutatieoverzicht eigen vermogen'.

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van SnowWorld N.V. bedraagt € 20.000, verdeeld in 10.000.000 aandelen van nominaal € 2,00. Hiervan zijn 3.946.741 (2018/2019: 3.946.741) aandelen geplaatst en volgestort.

SnowWorld houdt zelf 12.640 aandelen in haar eigen kapitaal.

Het maatschappelijk kapitaal alsmede het geplaatst en volgestort kapitaal per ultimo boekjaar ziet er als volgt uit:

	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Maatschappelijk kapitaal	20.000	20.000	20.000
Geplaatst en volgestort kapitaal	7.894	7.894	7.237

Agioreserve

Alychlo NV heeft haar beide opties tot aanschaf van aandelen in de vennootschap gedurende het boekjaar 2018/2019 uitgeoefend. Hierbij zijn 328.424 nieuwe aandelen uitgegeven tegen een vastgestelde prijs van € 8,- per aandeel. Als gevolg hiervan is de agioreserve toegenomen met € 1.970. Het agio is aan te merken als fiscaal erkend in de zin van de Wet op de Inkomstenbelasting.

Voorzieningen (34)

2019/2020

2018/2019

Voorziening deelneming (99,98%) in SnowWorld International NV
(statutair gevestigd te Merelbeke BE)

58

58

Het verloop van de post 'Voorziening deelneming' is als volgt:

Deelneming

Boekwaarde 1 oktober 2018

–

Vermogensmutatie deelneming als gevolg van:

• Kapitaalstorting	125
• Resultaat deelneming	–183
• Overige mutaties/acquisities	–

Boekwaarde 30 september 2019

–58

Boekwaarde 1 oktober 2019

–58

Vermogensmutatie deelneming als gevolg van:

• Overige mutaties	58
--------------------	----

Boekwaarde 30 september 2020

–

Langlopende schulden (35)

2019/2020

	Rente %	> 1 jaar	> 5 jaar	Totaal
Kredietinstellingen	1,75	5.957	6.284	12.241
Leningen aandeelhouder	4,8	–	3.426	3.426
		5.957	9.710	15.667

2018/2019

	Rente %	> 1 jaar	> 5 jaar	Totaal
Kredietinstellingen	1,95	5.051	8.030	13.081
Leningen aandeelhouder	4,6	–	3.277	3.277
Opties Allrounder Grüppe	–	390	200	590
		5.441	11.507	16.948

Langlopende schulden met een resterende looptijd van minder dan 1 jaar (waaronder de aflossingsverplichting voor komend jaar) zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Kredietinstellingen

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden aan kredietinstellingen wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden aan kredietinstellingen (18) in de geconsolideerde balans.

Lening aandeelhouder

Dit betreft de vendor loan zoals verstrekt door J.H.M. Hendriks Beheermaatschappij B.V. bij de omgekeerde overname en gedurende boekjaar 2018/2019 overgenomen door Alychlo NV. Deze vendor loan is oorspronkelijk groot € 5.000 en had uiterlijk op 28 december 2019 afgelost moeten zijn. Volgens de voorwaarden van KBC Bank NV/Belfius Bank NV is aflossing alleen onder voorwaarden toegestaan en niet eerder dan in 2021. De lening is derhalve als langlopende gekwalificeerd. De rente bedraagt het 1-maands Euribor tarief plus een risico-opslag van 5,0% en wordt jaarlijks achteraf bijgeschreven.

Opties Allrounder Gruppe

Voor een toelichting op de post 'Opties Allrounder Gruppe' wordt verwezen naar de toelichting op de financiële vaste activa (12).

Kortlopende schulden (36)	2019/2020	2018/2019
Aflossingsverplichtingen op langlopende schulden	906	519
Schulden aan kredietinstellingen	475	–
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	473	–
Schulden aan groepsmaatschappijen	5.406	3.722
Belastingen en sociale premies	10	349
Overige schulden en overlopende passiva	430	176
	7.700	4.766

De post 'Aflossingsverplichting op langlopende schulden' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Kredietinstellingen	906	519
	906	519

De post 'Schulden aan groepsmaatschappijen' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Schuld aan SnowWorld Leisure N.V.	5.406	3.520
Schuld aan SnowWorld Rucphen B.V.	–	202
	5.406	3.722

De post 'Belastingen en sociale premies' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Vennootschapsbelasting	–	305
Loonheffing en sociale lasten	10	44
	10	349

De post 'Overige schulden en overlopende passiva' is als volgt te specificeren:

	2019/2020	2018/2019
Te betalen kosten	297	134
Te betalen rente	–	42
Overige schulden	133	–
	430	176

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN/RECHTEN

Fiscale eenheid

SnowWorld N.V. is vanaf 1 oktober 2014 hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingverplichtingen uit hoofde van de vennootschapsbelasting van haar groepsmaatschappijen die deel uitmaken van de fiscale eenheid. Gedurende het boekjaar 2019/2020 is Zeeuwse Hütte B.V. gevoegd in de fiscale eenheid.

SnowWorld N.V., SnowWorld Leisure N.V. en SnowWorld International B.V. vormen sinds 1 april 2015 een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Gedurende het boekjaar 2018/2019 zijn SnowWorld Amsterdam B.V, SnowWorld Rucphen B.V., SnowWorld Terneuzen B.V., Indoor Skydive B.V. en Adventure Valley Zoetermeer B.V. gevoegd in de fiscale eenheid.

Voorstel winstbestemming 2019/2020

Het resultaat over het boekjaar 2019/2020 is in afwachting van het besluit van de Algemene Vergadering gepresenteerd als onverdeeld resultaat. Voorgesteld wordt om de winst toe te voegen aan de overige reserves.

Zoetermeer, 10 februari 2021

Bestuur SnowWorld N.V.
W.F.D.M. Hubrechtsen
E. Haeck

Raad van Commissarissen
K. Hoffman
P.P.F. de Vries
P. Bourgeois
F. Loncin

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire winstbestemmingsregeling

Het resultaat, zoals dat blijkt uit de vastgestelde winst-en-verliesrekening met toelichting, staat volgens artikel 28.2 van de Statuten ter beschikking van de Algemene Vergadering.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van SnowWorld N.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019-2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019-2020 van SnowWorld N.V. te Zoetermeer gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Wij controleerden	Ons oordeel
De geconsolideerde jaarrekening bestaande uit: 1. de geconsolideerde balans per 30 september 2020; 2. de volgende geconsolideerde overzichten over de periode 1 oktober 2019 tot en met 30 september 2020: de winst-en-verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht eigen vermogen en het kasstroomoverzicht; en 3. de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.	Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van SnowWorld N.V. op 30 september 2020 en van het resultaat en de kasstromen over de periode 1 oktober 2019 tot en met 30 september 2020 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).
De enkelvoudige jaarrekening bestaande uit: 1. de enkelvoudige balans per 30 september 2020; 2. de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 oktober 2019 tot en met 30 september 2020; en 3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.	Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van SnowWorld N.V. op 30 september 2020 en van het resultaat over de periode 1 oktober 2019 tot en met 30 september 2020 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van SnowWorld N.V. zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onzekerheid van materieel belang omtrent de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'Materiele onzekerheid inzake continuïteit' in de toelichting op pagina 51 en 52 van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de resultaten en de liquiditeit van de vennootschap materieel worden beïnvloed door de aanhoudende coronapandemie en de vennootschap afhankelijk is van de bereidwilligheid van de bank om de financiering te blijven continueren gelet op het feit dat niet zal worden voldaan aan de in de convenanten opgenomen ratio's. Deze omstandigheden geven aan dat sprake is van een onzekerheid van materieel belang die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 368.000. De materialiteit is gebaseerd op de omzet, wat het beste aansluit bij de activiteiten en de typologie van SnowWorld N.V. Wij hebben de materialiteit bepaald op 1,4% van de geconsolideerde omzet. De benchmark is conform voorgaand boekjaar. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 18.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

SnowWorld N.V. staat aan het hoofd van een groep van vennootschappen. De financiële informatie van deze Groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van SnowWorld N.V.

De groepscontrole heeft zich gericht op de significante onderdelen. Wij beschouwen een onderdeel als significant als deze:

- individueel financieel significant is voor de groep; of
- op grond van de bijzondere aard of omstandigheden waarschijnlijk significante risico's op een afwijking van materieel belang in de financiële overzichten van de groep heeft.

In dat kader hebben wij, naast SnowWorld N.V., tevens bij de entiteiten SnowWorld Leisure N.V., SnowWorld Amsterdam B.V., SnowWorld Rucphen B.V., SnowWorld Terneuzen B.V., Indoor Skydive B.V., Adventure Valley Zoetermeer B.V. en Zeeuwse Hütte B.V. zelf controlewerkzaamheden uitgevoerd.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Waardering bedrijfsgebouwen en -terreinen	Onze controleaanpak
SnowWorld N.V. waardeert de bedrijfsgebouwen en -terreinen op historische kostprijs. De actuele waarde van de bedrijfsgebouwen en -terreinen wordt eens in de drie jaar extern bepaald. In boekjaar 2019/2020 is de actuele waarde van de bedrijfsgebouwen en -terreinen voor de vestigingen Zoetermeer en Landgraaf door een externe taxateur berekend. Op basis van deze extern verrichte calculaties heeft de directie geoordeeld dat geen afwaardering noodzakelijk is. De overige bedrijfsgebouwen en terreinen zijn afgelopen boekjaar in het kader van de overnames extern getaxeerd en dit jaar is een interne waardebeoordeling uitgevoerd. Gezien de waarde van € 72 miljoen ten opzichte van het balanstotaal is de waardering bedrijfsgebouwen en -terreinen een kernpunt voor onze controle. De toelichting van SnowWorld N.V. over de bedrijfsgebouwen en -terreinen is opgenomen in punt 11 van de jaarrekening.	Onze controlewerkzaamheden bestonden uit het vaststellen van de consistentie van het gehanteerde calculatiemodel en de betrouwbaarheid van de extern verrichte calculaties. Naast het vaststellen van de competentie, capaciteiten en objectiviteit van de door het management ingeschakelde deskundigen hebben wij dit gedaan door onder andere het calculatiemodel, de gehanteerde uitgangspunten en de uitkomsten van de calculaties te beoordelen alsmede door inschakeling van een expert om de gehanteerde disconteringsvoet te beoordelen. Wij hebben de toelichting in punt 11 van de jaarrekening beoordeeld op toereikendheid.

Bestaan, nauwkeurigheid en volledigheid omzet	Onze controleaanpak
De omzet betreft de gegenereerde opbrengsten gereali-seerd met de activiteiten van SnowWorld N.V. De regis-tratie van de opbrengsten vindt plaats in meerdere separate IT applicaties. Het bestaan, de nauwkeurigheid en de volledigheid van de omzet is een kernpunt voor onze controle vanwege de significante invloed op het inzicht in de jaarrekening. De toelichting van SnowWorld N.V. over de omzet is opgenomen op pagina 26 en 27 van het bestuursverslag en in punt 1 van de jaarrekening.	Wij hebben bij onze controlewerkzaamheden onder meer gebruik gemaakt van een –aan BDO verbonden– IT deskundige als ondersteuning bij onze beoordeling van de IT applicaties die door SnowWorld N.V. zijn gehanteerd voor de registratie van de omzetcategorieën. Daarnaast hebben wij systeemgerichte werkzaamheden en aanvullend gegevensgerichte werkzaamheden uit-gevoerd om het bestaan, de nauwkeurigheid en de volledigheid van de verantwoorde omzet vast te stellen. Deze werkzaamheden bestonden onder meer uit het vaststellen van interne controle op kassa-afrekeningen, cijferanalyses, prijstesten en afgrenzingscontroles. Wij hebben de toelichting op pagina 26 en 27 van het bestuursverslag alsmede punt 1 van de jaarrekening beoordeeld op toereikendheid.

COVID-19 pandemie	Onze controleaanpak
Op 11 maart 2019 heeft de WHO COVID-19 als internati-onale pandemie verklaard. De maatregelen die zijn getroffen door de verschillende overheden waaronder de Nederlandse overheid om het virus te bestrijden hebben een enorme impact op de economische activiteiten in algemene zin en de activitei-ten van SnowWorld in het bijzonder. De situatie duurt ook na einde boekjaar voort wat betekent dat er onzekerheid bestaat over de toekomstige ontwikkelingen. De sluiting van de vestigingen alsmede andere beperkin-gen die zijn opgelegd in het boekjaar maken dat er sprake is van een lagere omzet. De steunmaatregelen van de Nederlandse overheid voorzien in een compensatie van een belangrijk deel van de personeelskosten. Door SnowWorld zijn substantiële bijdragen ontvangen vanuit NOW-1 en NOW-2 en verwerkt in de jaarrekening. Een van de gevolgen van COVID 19 is het werken op afstand. Door het werken op afstand kan de administra-tieve organisatie en interne beheersing in de cliëntomge-ving worden beïnvloed en is er mogelijk ook impact op het frauderisico. Ook voor de wijze van uitvoering van de controle door BDO hebben de beperkingen vanwege de lockdown gevolgen.	Wij hebben de inschattingen van het management inzake de impact van COVID-19 op de bedrijfsactiviteiten als-mede op de continuïteitsveronderstelling gecontroleerd door onder meer de volgende werkzaamheden: • Inlichtingen van management binnen en buiten de financiële functie teneinde de impact van COVID-19 op de activiteiten te begrijpen alsmede inzicht te ver-krijgen in de genomen acties om de impact te mitigeren. • Doornemen van de notulen van de vergaderingen van de Raad van Commissarissen om te beoordelen welke acties zijn genomen om de impact te beperken. • Beoordelen van financiële rapportages en scenario analyses. • Beoordelen van de door management opgestelde liquiditeitsprognoses. Voorts hebben we controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van die posten in de jaarrekening waar de impact van COVID-19 speelt: • Waardering van goodwill. • Waardering van onroerend goed. • Berekening van de NOW-1 en NOW-2 bijdrage en de verwerking daarvan conform de geldende regelgeving in de jaarrekening. • Continuïteitsveronderstelling.

COVID-19 pandemie (vervolg)	Onze controleaanpak
Daarnaast veroorzaakt de ontwikkeling van COVID-19 en het daarmee samenhangende gebrek aan informatie over toekomstige kasstromen een onzekerheid ten aanzien van schattingen door het management en als gevolg daarvan de waardering van goodwill en de waardering van het onroerend goed. De toelichting van SnowWorld over de impact van COVID-19 is opgenomen op pagina 28 van het bestuursverslag en in de grondslagen van de jaarrekening op pagina 51 en 52. Gelet op het feit dat COVID-19 wordt beschouwd als een gebeurtenis die is gestart gedurende het boekjaar en de impact die het zou kunnen hebben op de continuïteitsveronderstelling van SnowWorld N.V., gecombineerd met de schattingsonzekerheden in de diverse onderdelen van de jaarrekening alsmede de complexiteit van de NOW regelgeving, beschouwen we dit als een kernpunt voor onze controle.	Voor de uitvoering van de interim controle is de impact beperkt geweest aangezien we deels op locatie hebben kunnen werken, maar de balanscontrole is grotendeels op afstand uitgevoerd. Tijdens onze controlewerkzaamheden hebben we onze professioneel kritische houding gehandhaafd en hebben we kritisch beoordeeld of de impact van COVID-19 op de jaarrekening 2019/2020 juist is opgenomen. Daarnaast hebben we de gebeurtenissen na 30 september 2020 geanalyseerd om te beoordelen of deze impact hebben op de jaarrekening 2019-2020. Tot slot hebben we de jaarrekening inclusief bestuursverslag en toelichtingen als geheel geëvalueerd teneinde vast te stellen dat de impact van COVID-19 toereikend is opgenomen.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Maak kennis met SnowWorld, Highlights 2019/2020, Meerjarenoverzicht, Voorwoord, Samenstelling Raad van Commissarissen en Bestuur (inclusief bezoldigingsverslag), Markt en strategie, Aandeelhoudersinformatie, Verslag van de Raad van Commissarissen, Verslag van het Bestuur, Risicomanagement, Corporate Governance, Bestuursverklaring en Vestigingen;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van titel 9 Boek 2 BW is vereist en artikelen 2:135b en 2:145 lid 2 BW is vereist

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in titel 9 Boek 2 BW, artikel 2:135b lid 7 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en het bezoldigingsverslag in overeenstemming met artikelen 2:135b en 2:145 lid 2 BW.

C. Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Benoeming

Wij zijn door de raad van commissarissen op 10 december 2013 benoemd als accountant van SnowWorld N.V. vanaf de controle van het boekjaar 2013/2014 en zijn sinds dat boekjaar tot nu toe de externe accountant.

Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang geleverd.

D. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven wij ook een verklaring aan het auditcomité op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Den Haag, 10 februari 2021

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g. N.W.A. van Nuland RA

VESTIGINGEN [PER 1 OKTOBER 2020]

SnowWorld Zoetermeer

Buytenparklaan 30
2717 AX Zoetermeer
T: +31 (0)79 3 202 202
zoetermeer@snowworld.com

SnowWorld Landgraaf

Witte Wereld 1
6372 VG Landgraaf
T: +31 (0)45 54 70 700
landgraaf@snowworld.com

SnowWorld Amsterdam

Heuvelweg 6-8
1981 LV Velsen-Zuid
T: +31 (0)255 545 848
amsterdam@snowworld.com

SnowWorld Rucphen

Baanvelden 13
4715 RH Rucphen
T: +31 (0)85 902 06 06
rucphen@snowworld.com

SnowWorld Terneuzen

Zeelandlaan 3
4538 CA Terneuzen
T: +31 (0)85 902 06 06
terneuzen@snowworld.com

Indoor Skydive Roosendaal

De Stok 24
4703 SZ Roosendaal
T: +31 (0)85 902 06 06
Info@indoorskydive.com

Alpenpark Neuss

An der Skihalle 1
D-41472 Neuss
T: +49 2131 1244-0
Info@alpenpark-neuss.de

www.snowworld.com

COLOFON

Eindredactie

SnowWorld N.V.

Tekst

SnowWorld N.V.

CF Report

Ontwerp & realisatie

CF Report

Fotografie

SnowWorld N.V.

