





Profiel Batenburg Groep

Batenburg Beheer N.V. is een technische dienstverlener op het gebied van installatietechniek en technische handel met circa 950 medewerkers. De aandelen van Batenburg Beheer staan genoteerd aan NYSE Euronext te Amsterdam. Door de combinatie van lokaal ondernemerschap en interne samenwerking zijn de bedrijven klantgericht en worden de schaalvoordelen en de aanwezige kennis van de hele groep benut.

De bedrijven in de Installatietechniek leveren industriële automatisering en elektrotechnische, werktuigkundige en sanitaire installaties aan opdrachtgevers in de utiliteitsbouw, infrastructuur en industrie. De ondernemingen in de Technische handel leveren producten en oplossingen op het gebied van elektrotechniek, elektronica, energietechniek en bevestigingstechniek aan klanten en opdrachtgevers in de industrie en de infrastructuur. Door de spreiding van activiteiten in de verschillende afzetmarkten Utiliteitsbouw, Industrie en Infrastructuur wordt de cyclische gevoeligheid voor externe economische ontwikkelingen verminderd.

Batenburg Beheer heeft in 2010 een omzet gerealiseerd van EUR 143 miljoen met een nettowinst van EUR 4,7 miljoen. De omzet wordt voor circa 93% in Nederland gerealiseerd en het overige deel vooral in andere Europese landen. Batenburg Beheer wil doorgroeien naar een omzet van EUR 200 miljoen in 2015 met een nettorendement van 4%. Daarbij beoogt de Vennootschap een stabiele, transparante en betrouwbare partner te zijn voor alle stakeholders.

Inhoudsopgave

2 Algemeen

Profiel Batenburg Groep
Kerncijfers
Informatie over het aandeel Batenburg Beheer
Personalia Commissarissen en Directie

10 Bericht van Commissarissen

16 Verslag van de Directie

Een jaar vol dynamiek
Financiële gang van zaken
Strategie en beleid
Risicomanagement
Corporate Governance
Organisatie en medewerkers
Maatschappelijk verantwoord ondernemen
Segmenten
Vooruitzichten
Bestuursverklaring

45 Jaarrekening

Geconsolideerde balans
Geconsolideerde winst- en verliesrekening
Geconsolideerd kasstroomoverzicht
Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
Enkelvoudige balans
Enkelvoudige winst- en verliesrekening
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

73 Overige gegevens

Overzicht geconsolideerde deelnemingen
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
Bijzondere statutaire rechten inzake zeggenschap
Voorstel tot winstbestemming
Statutaire bepaling inzake winstbestemming

79 Diversen

Vijf jaar medewerkers
Competenties
Overzicht werkmaatschappijen

Kerncijfers

	2010	2009	2008	2007	2006
Resultaat (EUR miljoen)					
Opbrengsten	143,2	140,7	156,0	165,6	142,3
Bedrijfsresultaat voor afschrijving goodwill (EBITA)	6,3	3,6	7,3	9,2	5,8
Bedrijfsresultaat na afschrijving goodwill (EBIT)	6,3	3,6	7,3	7,9	5,8
Nettowinst	4,7	3,1	6,0	6,6	4,9
Kasstroom (EUR miljoen)					
Cashflow [1]	6,9	5,3	8,0	8,2	6,6
Afschrijvingen	2,2	2,2	2,0	1,6	1,6
Investerings	2,9	1,1	1,9	2,9	3,5
Dividendvoorstel [2]	8,4	2,4	2,9	2,9	2,3
Vermogen (EUR miljoen)					
Balanstotaal	79,2	77,2	75,2	75,2	71,0
Eigen vermogen	48,7	46,4	46,1	43,0	38,8
Nettowerkkapitaal	25,1	23,0	22,2	19,2	23,5
Geïnvesteed vermogen [3]	50,2	47,7	47,5	44,4	42,0
Medewerkers					
Gemiddeld aantal medewerkers	981	1.022	1.032	1.030	984
Aantal medewerkers ultimo jaar	947	1.015	1.029	1.035	1.025
Personeelskosten (EUR miljoen)	46,5	47,2	46,7	44,6	42,4
Ratio's (%)					
Rendement op gemiddeld geïnvesteed vermogen	9,6	6,4	13,1	15,3	12,1
Bedrijfsresultaat op omzet	4,4	2,6	4,7	4,8	4,1
Nettowinst op omzet	3,3	2,2	3,9	4,0	3,5
Solvabiliteit [4]	61,4	60,1	61,3	57,2	54,6
Solvabiliteit geschoond [5]	54,4	52,5	54,1	49,4	50,7

[1] Cashflow = nettowinst + afschrijvingen

[2] Dividend 2010: EUR 2,4 miljoen regulier en EUR 6,0 miljoen jubileumdividend

[3] Geïnvesteed vermogen = vaste activa + nettowerkkapitaal incl. liquide middelen

[4] Solvabiliteit = eigen vermogen / balanstotaal

[5] Solvabiliteit geschoond = eigen vermogen geschoond voor goodwill / balanstotaal

Informatie over het aandeel Batenburg

Aandelen Batenburg Beheer N.V.

Het aandeel Batenburg Beheer is sinds 1956 genoteerd aan NYSE Euronext te Amsterdam. Het aandeel is bij Euronext Amsterdam opgenomen in de categorie “Lokale aandelen”. Ultimo 2010 zijn 2.408.244 gewone aandelen geplaatst met een nominale waarde van EUR 0,40. Er zijn in het verslagjaar geen aandelen geplaatst of ingekocht. Ter bevordering van de verhandelbaarheid van het aandeel Batenburg Beheer is SNS Securities als liquiditeitsverschaffer opgetreden.

Kengetallen per gewoon aandeel

	2010	2009	2008	2007	2006
Nettowinst (EUR)	1,94	1,27	2,50	2,75	2,04
Cash flow (EUR)	2,87	2,17	3,32	3,41	2,72
Eigen vermogen (EUR)	20,21	19,25	19,16	17,87	16,09
Dividendvoorstel (EUR)	3,50	1,00	1,20	1,20	0,95
Pay-out (%)	180%	79%	48%	44%	47%
Koers einde jaar (EUR)	20,80	22,49	19,14	28,45	24,39
Koers-winstverhouding	10,7	17,7	7,7	10,3	11,9

Het dividendbeleid van Batenburg Beheer is erop gericht om de aandeelhouders een aantrekkelijk dividendrendement te bieden en jaarlijks een dividend in contanten uit te keren van minimaal 40% van de nettowinst. Ultimo 2010 is sprake van een goede kaspositie en hoge solvabiliteit. Het voorstel is EUR 1,00 regulier dividend over de winst uit 2010 uit te keren, te verhogen met een jubileumdividend van EUR 2,50 in het kader van het 100-jarig bestaan van Batenburg Beheer in 2011. Het dividendrendement op basis van de slotkoers per 31 december 2010 bedraagt daarmee 16,8% (2009: 4,4%).

Koersgevoelige informatie en melding zeggenschap

In het kader van koersgevoelige informatie heeft Batenburg Beheer een reglement opgesteld aan de hand van het door de Autoriteit Financiële Markten goedgekeurde model van de Vereniging van Effecten Uitgevende Ondernemingen (VEUO). Het Batenburg Beheer Reglement inzake bezit van en transacties in Aandelen en bepaalde overige Financiële Instrumenten bevat onder andere een verbodsbepaling voor handel in de periode voorafgaand aan de publicatie van de jaarcijfers en voorafgaand aan de publicatie van de halfjaarcijfers. Het reglement is beschikbaar via de website van de vennootschap.

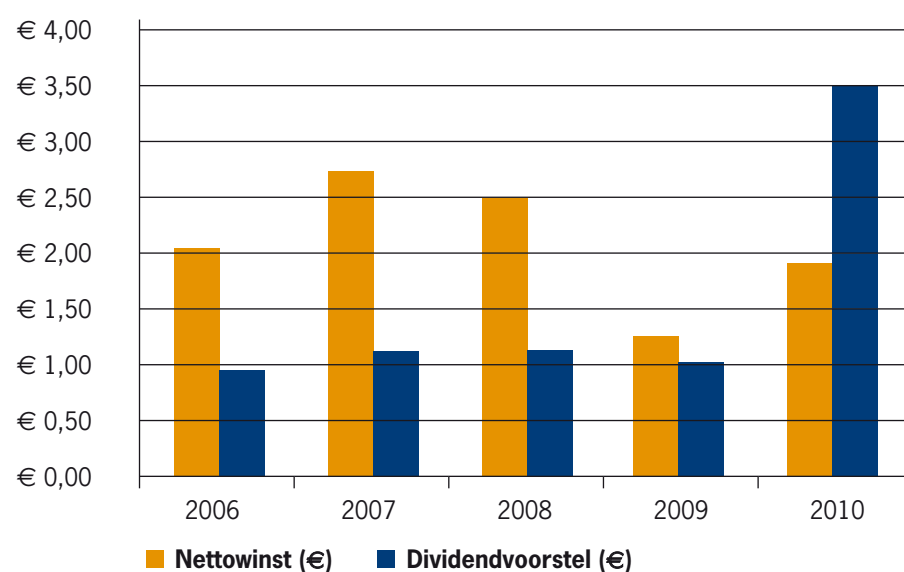
Op basis van de Wet op het financieel toezicht houdt de AFM een register met Substantiële Deelnemingen bij. Zodra een deelneming in een uitgevende instelling 5% of meer van het geplaatste kapitaal bedraagt, dient de aandeelhouder dit te melden. Vervolgens dient de aandeelhouder bij de AFM opnieuw te melden zodra zijn substantiële deelneming een drempelwaarde bereikt, overschrijdt of onderschrijdt.

Meldingen volgens het register met Substantiële Deelnemingen*)

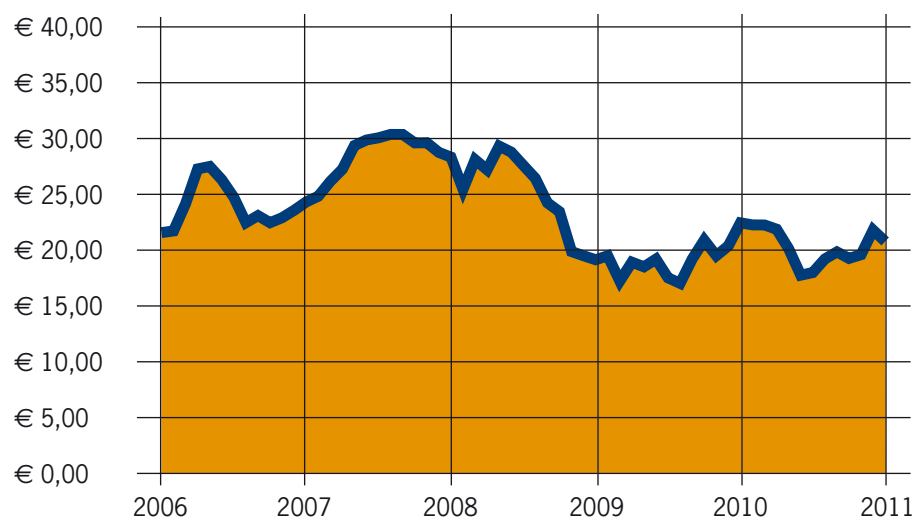
	belang
VP Exploitatie N.V.	25,82%
Delta Deelnemingen Fonds	11,00%
Monolith Investment Management B.V.	9,95%
Decico B.V.	8,68%
J.H. Langendoen	5,56%
Via Finis Invest B.V.	5,40%
VDL Beleggingen B.V.	5,23%
J.L. van den Heuvel	5,19%
E.M. Aarts	5,06%
Stichting Preferente Aandelen Batenburg Beheer N.V.	99,96%

*) Geactualiseerd tot 23 maart 2011

Per aandeel



Koers aandeel Batenburg



Rendement

	2010	2009	2008	2007	2006
koers 1/1	22,49	19,14	28,45	24,39	21,60
koers 31/12	20,80	22,49	19,14	28,45	24,39
koersrendement	-7,5%	17,5%	-32,7%	16,7%	12,9%
dividendrendement	16,8%	4,4%	6,3%	4,2%	3,9%
totaalrendement	9,3%	21,9%	-26,4%	20,9%	16,8%

Financiële kalender 2011

Verschijningsdatum jaarverslag 2010	8 april 2011
Record date deelname AVA	21 april 2011
Einde aanmeldingstermijn AVA	17 mei 2011
Trading update eerste kwartaal 2011 (nabeurs)	17 mei 2011
Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA)	20 mei 2011
Notering ex dividend van het aandeel	24 mei 2011
Record date voor dividend (nabeurs)	26 mei 2011
Betaalbaarstelling dividend	31 mei 2011
Publicatie halfjaarcijfers 2011 (voorbeurs)	23 augustus 2011
Trading update derde kwartaal 2011 (nabeurs)	17 november 2011

PERSONALIA COMMISSARISSEN



G.N.G. Wirken RA - voorzitter
(1948)
Eerste benoeming: 1995
Einde huidige termijn: 2011
Geslacht: Man
Nationaliteit: Nederlandse
Functie:
Directeur Valkrust Consultancy B.V.

Nevenfuncties:
Voorzitter curatorium Postdoctorale
Controlleropleiding Universiteit van
Maastricht, bestuurslid Rabo

Pensioenfonds, bestuurslid
(penningmeester) Grote of
Onze Lieve Vrouwe Kerk te Breda.

Overige commissariaten:
Bauer AG (Duitsland), Vendor Holding
Tilburg B.V. (voorzitter), Winters bouw- en
ontwikkeling B.V. (voorzitter), Rabobank
Breda (voorzitter), Egeria Investments
B.V. (voorzitter), Holowell Holding B.V.
(voorzitter), ICTS Europe Holdings B.V.
(voorzitter)



ing. M.C.J. van Pernis
(1945)
Eerste benoeming: 2008
Einde huidige termijn: 2012
Geslacht: Man
Nationaliteit: Nederlandse
Functie:
Directeur Vapecon BV,
Voormalig President Siemens Groep in
Nederland

Nevenfuncties:
President Koninklijk Instituut van
Ingenieurs KIVI/ NIRIA, Voorzitter
Vernieuwingsplatform Bouw, diverse
maatschappelijke functies.

Overige commissariaten:
Aalberts Industries N.V., ASM
International N.V., Dutch Space B.V.
(voorzitter), Feijenoord Rotterdam N.V.



ir. P.A. Sluiter
(1963)
Eerste benoeming: 2009
Einde huidige termijn: 2013
Geslacht: Man
Nationaliteit: Nederlandse
Functie:
Directeur O₂ Capital B.V.

Nevenfuncties:
Geen

Overige commissariaten:
TIIN Buy Out & Growthfund B.V. (voorzitter),
TechFund B.V.

PERSONALIA DIRECTIE



Drs. P.C. van der Linden
(1953)

Geslacht:	Man
Nationaliteit:	Nederlandse
Functie:	President-directeur
Nevenfuncties:	Geen
Commissariaten:	Geen



Drs. E.M. Bosma RV
(1962)

Geslacht:	Man
Nationaliteit:	Nederlandse
Functie:	Directeur
Nevenfuncties:	Geen
Commissariaten:	Geen

GROEPSRAAD

Ing. G.A. van Dalen (per 1-4-2011)

G.H. van Dalen

Ing. A.G. Engbersen

Ing. A.M. van Gogh MBA

A.T. Kemperman

Th.J. Ockhuijsen

F. Popma

Ing. T.P.A. Scheenen

E. van Veen

drs. L.J.M. van 't Veer

drs. G.J. de Waard AA

L. Zevenbergen

Bericht van Commissarissen

Jaarrekening 2010

De Raad van Commissarissen biedt u met genoegen het jaarverslag met de jaarrekening 2010 van Batenburg Beheer N.V. aan. De jaarrekening is opgesteld door de Directie en is door de accountant Mazars Paardekooper Hoffman Accountants N.V. gecontroleerd. De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op pagina 74 en 75 in het verslag. De jaarrekening is op 23 maart 2011 besproken met de Directie in aanwezigheid van de accountant en wordt u ongewijzigd voorgelegd.

De Raad van Commissarissen is van oordeel dat de jaarrekening en het verslag van de Directie een goede basis vormen voor de verantwoording die de Directie aflegt voor het gevoerde beleid en de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht op het gevoerde beleid. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 20 mei 2011 zullen wij het voorstel doen de jaarrekening vast te stellen en goed te keuren en decharge te verlenen aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht. Voorts wordt dan voorgesteld op prioriteitsaandelen een dividend van EUR 0,12 en op gewone aandelen een dividend van EUR 3,50 uit te keren, bestaande uit EUR 1,00 regulier dividend, aangevuld met een jubileumdividend van EUR 2,50 (2009: EUR 1,00).

Toezicht

De Raad van Commissarissen heeft de taak toezicht te houden op het beleid van de Directie en de algemene gang van zaken bij Batenburg Beheer en de met haar verbonden onderneming. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De Raad van Commissarissen heeft in het verslagjaar formeel acht keer regulier overleg gevoerd met de Directie en is behoudens één vergadering voltallig geweest. De voorzitter van de Raad van Commissarissen onderhoudt regelmatig contact met de Directie over actuele zaken. Voorts zijn drie bijeenkomsten ingelast om met de directie van gedachten te wisselen over de strategie en de getoonde belangstelling door een private equity partij.

Tijdens drie van de reguliere vergaderingen is met de Directie en de accountant gesproken over de bevindingen bij de controle, de opzet en werking van de interne beheersingssystemen, de tussentijdse verslaglegging en de jaarrekening over het verslagjaar. Jaarlijks wordt de onafhankelijkheid van de accountant ten opzichte van Batenburg Beheer getoetst.

Het eigen functioneren en de samenstelling van de Raad van Commissarissen zijn geëvalueerd in een besloten bijeenkomst waarbij de Directie niet aanwezig is geweest. Tevens is het functioneren van de Directie en de afzonderlijke directieleden beoordeeld. Gegevens over de beloning van de Directie zijn opgenomen op pagina 64 van de jaarrekening. De Directie kent een vaste beloning aangevuld met een gemaximeerde variabele beloning die is gekoppeld aan het gerealiseerde

rendement op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen (ROIC). Het normatieve inkomen wordt behaald bij een ROIC van 12,5%. Er is de Raad van Commissarissen in 2010 niets gebleken van enig tegenstrijdig belang tussen de vennootschap en de leden van de Directie.

Samenstelling Raad van Commissarissen

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2011 is de heer G.N.G. Wirken RA aftredend. De heer Wirken is al 16 jaar lid van de Raad van Commissarissen. Op verzoek van de andere commissarissen is de heer Wirken, uit hoofde van de gewenste continuïteit, bereid een herbenoeming te aanvaarden voor een periode eindigend op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 2013. De Raad van Commissarissen is voornemens de heer Wirken aldus voor te dragen voor herbenoeming. De heer Wirken is beschikbaar voor herbenoeming en zal vanuit de continuïteitsgedachte bij herbenoeming zijn positie als voorzitter van de Raad overdragen aan de heer Van Pernis. De herbenoeming van de heer Wirken wijkt af van het beginsel uit de Corporate Governance code maar wordt in het belang van de vennootschap geacht.

De regels rond het functioneren van de Raad van Commissarissen zijn vastgelegd in een reglement. Alle commissarissen zijn onafhankelijk van de vennootschap. Geen der commissarissen heeft in 2010 of in de vijf voorafgaande jaren deel uitgemaakt van het bestuur van de vennootschap, noch is hen een resultaatafhankelijke beloning toegekend. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 27 april 2010 heeft de beloning van de voorzitter vastgesteld op EUR 25.000 per jaar en die van de overige commissarissen op EUR 20.000 per jaar.

Werkzaamheden in 2010

In 2010 is veel aandacht besteed aan de gang van zaken in de segmenten Installatietechniek en Technische handel. Daar waar bij de handel sprake is geweest van een sterke opleving van de vraag, hebben veel van de installatiebedrijven nog te maken met moeilijke marktomstandigheden. Vooral bij de utiliteitsbouwgerichte activiteiten is het aanbod van werk afgenomen in 2010. Bij dochteronderneming IJsselmuiden is een analyse gemaakt van de situatie. Dit onderdeel had in 2009 aanvankelijk de weg naar herstel gevonden. Na negatieve bijstellingen op het onderhanden werk ultimo 2009 en een slecht verlopen eerste kwartaal in 2010 met weinig perspectief op nieuw werk, bleek IJsselmuiden in april 2010 helaas niet langer levensvatbaar te zijn. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in april 2010 is uitgebreid stilgestaan bij het besluit om de activiteiten van IJsselmuiden te beëindigen. In de tweede helft van 2010 is veel aandacht besteed aan het aanscherpen van de strategie van Batenburg Beheer. Samen met de Directie zijn wij van mening dat Batenburg Beheer sterker uit de crisis komt en goed gepositioneerd is om een periode van gerichte versnelde groei in te gaan met een efficiëntere balans. De focus van de uitgezette strategie 2011-2015 blijft daarbij gericht op lange termijn rentabiliteit en continuïteit met een gezonde solvabiliteit.

De door een externe partij voorgelegde propositie van een openbaar bod door die partij op de aandelen Batenburg, zoals nader omschreven in het Directieverslag, is uitgebreid besproken en een delegatie van commissarissen was aanwezig bij de toelichting op de propositie door deze partij. Bij de evaluatie van de propositie zijn onder meer afwegingen gemaakt over mogelijke gevolgen voor de werkgelegenheid, de mate waarin concrete toekomstplannen zijn geformuleerd en de relevante ervaring op installatie- en handelsgebied. De voorgelegde biedprijs bevatte slechts een marginale premie op de beurskoers ten tijde van de propositie. Na een zorgvuldige afweging met de Directie is vastgesteld dat de continuïteit van Batenburg vooralsnog het beste is gewaarborgd bij zelfstandig voortzetten van de aangescherpte strategie. Vanuit grootaandeelhouders die door de externe partij zijn gepolst heeft de vennootschap zowel positieve als negatieve reacties ontvangen over de propositie. Hierbij is vastgesteld dat enkele grootaandeelhouders, vertegenwoordigend een substantieel aandelenbelang in de onderneming, de propositie voor een openbaar bod niet wilden steunen.

Het beleid van Batenburg Beheer is aandeelhouders en andere belanghebbenden gelijktijdig te voorzien van dezelfde externe (financiële) informatie. Contacten met aandeelhouders vinden primair plaats in aandeelhoudersvergaderingen. Voorts wordt na de publicatie van de halfjaarcijfers een informeel grootaandeelhouderoverleg gehouden. Dit overleg is mede bedoeld om wederzijds begrip te bevorderen.

In het overleg met de Directie zijn de gebruikelijke onderwerpen aan de orde gekomen, zoals de financiële perioderapportages en het verslagleggingproces, de budgetten en meerjarenplannen, het risicoprofiel van de Batenburg Groep, de opzet en de werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen, het Corporate Governance beleid, de belangen van de verschillende stakeholders en het HRM-beleid. Naast het reguliere overleg met de Directie bezoeken commissarissen ook werkmaatschappijen om zich op de hoogte te stellen van de gang van zaken in de Batenburg Groep. In het overleg met de vertegenwoordigers van de bedrijven in de Centrale Personeels Informatie is vastgesteld dat de verhoogde dynamiek binnen en buiten Batenburg het wenselijk maakt om het aantal contactmomenten te verhogen.

In de afgelopen twee jaren zijn bij Batenburg Beheer de nodige maatregelen genomen om het kostenniveau te verlagen. Hierdoor is de onderneming goed gepositioneerd om de moeilijke periode in de utiliteitsbouw het hoofd te bieden en van herstel bij industriële opdrachtgevers te profiteren. De solide financiële positie blijft daarbij van onverminderd belang zodat de financiering van werken en van strategische voorraden voor klanten geen belemmerende factor vormt bij de beoogde groei.

In 2010 is sprake van een forse toename van de nettowinst. Commissarissen spreken hun waardering uit voor de betrokkenheid en inzet van medewerkers en de Directie en het behaalde resultaat.

Op constructieve wijze zijn in de afgelopen periode efficiencymaatregelen doorgevoerd in goed overleg met directies, ondernemingsraden en medewerkers. Met de Directie wordt op een open en kritische wijze gediscussieerd over de toekomst van Batenburg Beheer en de richting waarin de activiteiten zich moeten ontwikkelen. Er ligt nu een strategisch plan 2011- 2015 voor met een gezonde ambitie. Na alle dynamiek in 2010 dient de focus in 2011 te liggen op de realisatie van het strategieplan. Een gezonde groei met een goed rendement is in het belang van alle stakeholders. Wij zien het jubileumjaar 2011 met vertrouwen tegemoet.

Rotterdam, 23 maart 2011

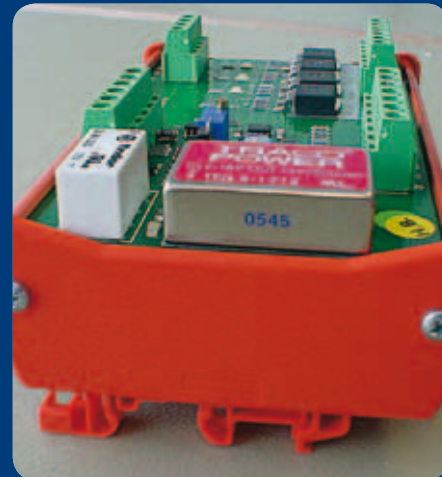
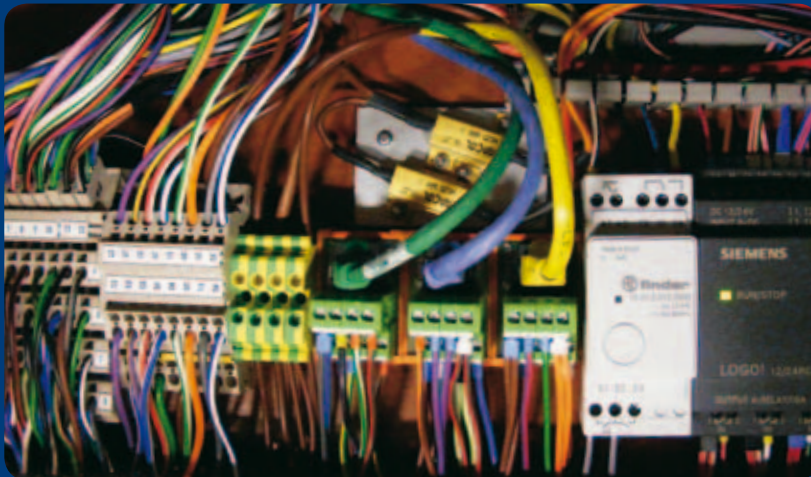
Raad van Commissarissen:

G.N.G. Wirken (voorzitter)

M.C.J van Pernis

P. A. Sluiter





De Koninklijke Nederlandse Toeristenbond ANWB is een vereniging die met een unieke mix van beïnvloedende en dienstverlenende activiteiten de belangen van haar leden behartigt op het gebied van mobiliteit, vakantie en vrije tijd. Bij dat werk wil de ANWB tevens een bijdrage leveren aan een duurzame ontwikkeling van de samenleving.

HPR ondersteunt ANWB bij verduurzaming van het wagenpark

Wie met een gerust gevoel wil reizen, is lid van de Wegenwacht. Sinds 1946 staan de hulpverleners van de ANWB 24 uur per dag klaar om leden met pech weer snel op weg te helpen. Moderne auto's zitten vol technische snufjes en complexe elektronica. Dankzij hun vakmanschap, hun creativiteit en hun geavanceerde gereedschap en apparatuur kunnen de 900 Wegenwachten nog steeds 9 van de 10 problemen ter plaatse verhelpen, zodat de leden hun reis met hun eigen vervoermiddel kunnen vervolgen.

De veranderende eisen aan de Wegenwacht en het maatschappelijk verantwoord ondernemen binnen de ANWB hebben ertoe geleid dat binnen de Wegenwacht een project is gestart om de nieuwe Wegenwacht auto te selecteren. Uit duurzame overwegingen worden materialen hergebruikt en wordt de actieve periode van de geselecteerde Volkswagen Caddy verlengd. Hierbij blijven de kosten beheersbaar en zijn uiteindelijk lager dan bij het huidige wagenpark.

HPR Techniek levert al geruime tijd componenten voor het bedrijfswageninterieur van de Wegenwacht. Eén van de eisen van de ANWB voor de nieuwe Wegenwacht auto is dat het interieur eenvoudig in- en uitgebouwd moet kunnen worden. Verder mag voor de bevestiging alleen de reeds aanwezige punten in de auto worden gebruikt. Een grote uitdaging omdat de inrichting van een Wegenwacht auto zeer complex is. Op een relatief klein oppervlakte moet veel specifiek gereedschap en materiaal worden ingebouwd. Samen met de R&D afdeling van de ANWB en de afdeling voertuiguitrusting is een nieuw interieur ontworpen. De inbouwtijd is meer dan gehalveerd, de componenten zijn meerdere keren te gebruiken en door de constructie is na uitbouw van het bedrijfswageninterieur de auto niet van nieuw te onderscheiden. Een geslaagd project!

Verslag van de Directie

Een jaar vol dynamiek

Het jaar 2010 kende een dynamisch verloop met als positieve rode draad een krachtig herstel van de operationele resultaten van Batenburg Beheer. In de industrie is sprake van een herstel van de vraag naar technische dienstverlening en toelevering. Dit resulteert in een duidelijk hogere orderingang bij de handelsondernemingen en een betere bezetting van de industriële automatiseringsactiviteiten in 2010. In de utiliteitsbouw is het aanbod van grotere projecten afgenomen en intensiveert de concurrentie, die veelal op prijs plaatsvindt. Hierdoor is het aandeel van verworven opdrachten uit openbare aanbestedingen in de utiliteitsbouw en infrastructuur afgenomen. De toegevoegde waarde van het lokale ondernemerschap komt tot uiting in meer werk dat wordt verkregen in de relatiesfeer. De looptijd van deze projecten is in het algemeen korter, waardoor de werkvoorraad in de installatietechniek is gedaald in de loop van 2010. De kwaliteit van deze projecten is echter aanmerkelijk beter dan in de aanbestedingsmarkt.



Koldijk

De nieuwe energievriendelijke huisvesting van Koldijk is ingericht op Het Nieuwe Werken en vormt een perfecte showroom voor haar opdrachtgevers.

De goede financiële positie van Batenburg Beheer maakt het mogelijk ook in een economisch mindere periode te blijven investeren in de medewerkers en in de toekomst van de onderneming. In het segment Installatietechniek hebben medewerkers uit alle installatiebedrijven zich in de tweede helft van het jaar ingezet bij de inrichting van een nieuw ERP-systeem dat vanaf 2011 geleidelijk wordt ingevoerd bij de bedrijven. Dit heeft een behoorlijke druk gegeven op de interne organisatie van de betrokken bedrijven en tevens tot zeer waardevolle uitwisseling van kennis en werkmethodeken. De utiliteitsbouwgerichte installatiebedrijven zijn aangesloten op het netwerk van OSP (Onderhoud en Service Partners) dat is gericht op het landelijk aanbieden van service en onderhoud. Betrokken servicemedewerkers zijn getraind en uniforme werkmethodeken zijn afgestemd. Voor zover de Batenburg bedrijven heel Nederland nog niet efficiënt kunnen afdekken wordt gewerkt met externe partners die onder de OSP-vlag het werk uitvoeren.

In verschillende sectoren zoals de utiliteitsbouw en de tuinbouw in Nederland trekt de economie nog niet of nauwelijks aan. Ook in 2010 zijn hierdoor de nodige maatregelen genomen, gericht op het verlagen van het kostenniveau. Het meest ingrijpend was het beëindigen van de bedrijfsactiviteiten van IJsselmuiden in april 2010. Ondanks de genomen maatregelen en doorgevoerde aanpassingen in de organisatie is het niet mogelijk gebleken hier structureel uit de verliessituatie te komen. In april 2010 bleek ook dat de werkvoorraad sterk was teruggelopen en perspectief op opdrachten in de nabije toekomst ontbrak. Hierdoor bleken andere oplossingen, zoals het in afgeslankte vorm onderbrengen van IJsselmuiden bij één van de zusterbedrijven, niet langer haalbaar. Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in april 2010 is de daaruit voortvloeiende besluitvorming om de activiteiten van IJsselmuiden te beëindigen uitgebreid toegelicht.

Met commissarissen is in 2010 overleg gevoerd over het aanscherpen van de strategie. Het strategieplan 2011-2015 bevat als belangrijke doelstelling een versnelde groei als technisch dienstverlener in de Benelux van de huidige EUR 143 miljoen omzet naar EUR 200 miljoen in 2015 met een nettorendement van 4%. Om tot een meer efficiënte balans te komen wordt gestreefd naar een lagere solvabiliteit op een niveau van 40%, waarbij in de berekening het eigen vermogen wordt geschoond voor geactiveerde goodwill. Het ambitieniveau voor het rendement op (voor goodwill geschoond) eigen vermogen bedraagt daarbij 20%.

Batenburg heeft in de tweede helft van 2010 overleg gevoerd met een private equity partij inzake een mogelijk openbaar bod door die partij op de aandelen van Batenburg. Directie en commissarissen van Batenburg hebben de voorgelegde propositie zorgvuldig bestudeerd. De private equity partij heeft tijdens het proces contact opgenomen met een aantal grootaandeelhouders. Enkele van hen hebben aan de vennootschap meegedeeld hoe zij tegenover de voorgelegde propositie zouden staan, zowel in positieve als in negatieve zin. Directie en commissarissen hebben na een gedegen afweging, met aandacht voor alle belangen, afwijzend gereageerd op de propositie. Vastgesteld is dat er onvoldoende duidelijkheid bestaat over de verwachte gevolgen voor de werkgelegenheid. Daarnaast zijn de toekomstplannen voor de Batenburg Groep onvoldoende concreet. Directie en Commissarissen achten in dit kader van belang dat de desbetreffende private equity partij geen of nauwelijks relevante ervaring heeft met installatiebedrijven, terwijl installatiebedrijven een essentieel deel van de omzet van de Batenburg Groep bepalen. De voorgelegde biedprijs verschaft voorts slechts een marginale premie op de beurskoers ten tijde van de propositie. Enkele grootaandeelhouders, die een substantieel aandelenbelang in de onderneming vertegenwoordigen, hebben aangegeven de propositie voor een openbaar bod niet te willen steunen.

Batenburg Beheer hecht aan zelfstandige uitvoering van het aangescherpte strategisch beleid en is een gezonde onderneming die beschikt over deskundige en gemotiveerde medewerkers, voldoende liquide middelen en een goede solvabiliteit. Daardoor is Batenburg uitstekend in staat om vanuit een zelfstandige positie haar groeiambities te realiseren en daarmee waarde voor aandeelhouders te creëren.

Financiële gang van zaken

IFRS

De verslaglegging vindt plaats volgens de International Financial Reporting Standards die geaccepteerd en van kracht zijn verklaard door de Europese Unie (EU IFRS). In 2010 is IFRIC 19 van kracht geworden. Deze interpretatie is niet relevant voor Batenburg Beheer. Verder zijn wijzigingen van kracht geworden in IFRS 1 en 2 en IAS 24, alsmede in IFRIC 14. Een aantal van deze wijzigingen heeft een beperkte invloed gehad op het jaarverslag 2010. De in IFRS doorgevoerde wijzigingen die nog niet door de EU zijn aanvaard zullen naar verwachting eveneens een beperkte impact hebben op de verslaggeving van Batenburg Beheer.

Uitkomsten 2010

De opbrengsten van Batenburg Beheer zijn met 2% toegenomen van EUR 141 miljoen in 2009 tot EUR 143 miljoen in 2010. Op basis van de voortgezette activiteiten zijn de opbrengsten van Batenburg Beheer met 5% toegenomen. De opbrengsten die worden gerealiseerd buiten Nederland zijn toegenomen van EUR 6,6 tot EUR 10,2 miljoen. Dit wordt veroorzaakt door stijgende export van tuinbouwautomatisering en enkele internationale projecten. Van de opbrengsten in 2010 is 93% gerealiseerd in Nederland en 7% daarbuiten. De opbrengsten van het segment Installatietechniek zijn met 2% afgenomen tot EUR 92,5 miljoen (2009: EUR 94,3 miljoen). De opbrengsten uit voortgezette activiteiten van het segment Installatietechniek zijn echter met 3% gestegen. De opbrengsten in het segment Technische handel zijn autonoom met 8% gegroeid, vooral door een opleving van de vraag vanuit de maakindustrie.

	2010	2009	Mutatie		2010	2009
Opbrengsten	143,2	140,7	2%			
voortgezet	142,5	135,6	5%			
EBIT	6,3	3,6	75%	EBIT-marge	4,4%	2,6%
voortgezet	7,4	4,3	73%	voortgezet	5,2%	3,2%
Nettoresultaat	4,7	3,1	53%	Nettorendement	3,3%	2,2%
voortgezet	5,7	3,6	57%	voortgezet	4,0%	2,7%

Mede dankzij een uitstekend vierde kwartaal in 2010 bedraagt het bedrijfsresultaat EUR 6,3 miljoen. Dit is fors hoger dan in 2009 (EUR 3,6 miljoen). In 2010 is een beperkte boekwinst gerealiseerd op de verkoop van een bedrijfspand in Zwolle (EUR 0,4 miljoen). Er is sprake van een verbetering van de brutomarge. Voorts zijn in 2009 crisismaatregelen genomen waarvan de effecten in 2010 zichtbaar worden in zowel het aantal medewerkers in de organisatie als de kosten. Er is meer omzet gerealiseerd met gemiddeld minder medewerkers. Voorts is de loonontwikkeling gematigd met 0% structurele aanpassing in 2010 en deels een CAO-gebonden eenmalige uitkering in de tweede helft van het jaar. Bij de installatiebedrijven is daarbij gericht gebruik gemaakt van crisisbestrijdingsdagen om dreigende onderbezetting op te vangen. De overige bedrijfskosten bevinden zich op een vergelijkbaar niveau als in 2009. De afschrijvingen zijn met EUR 2,2 miljoen nagenoeg gelijk aan de afschrijvingen in 2009. Hierin zijn afschrijvingen op bedrijfspanden en ERP-systemen de grootste posten.

De rentebaten bedragen evenals in 2009 EUR 0,2 miljoen. Daarnaast heeft de goede liquiditeitspositie in 2010 en het actieve werkkapitaalbeheer ons in staat gesteld een substantiële contantkorting te bedingen bij leveranciers. De stand van de liquide middelen bedraagt ultimo 2010 EUR 14,5 miljoen (2009: EUR 16,1 miljoen). De investeringen in materiële vaste activa bedragen EUR 2,9 miljoen en zijn fors hoger dan in 2009 (EUR 1,1 miljoen). Belangrijke posten hierbij zijn de nieuwe huisvesting van Koldijk in Zwolle waar Koldijk zelf de elektrotechnische, beveiliging- en data-installaties heeft aangelegd en investeringen in het ERP-

systeem. Voorts zijn de voorraden toegenomen onder invloed van een hogere orderingang en schaarste van bepaalde producten op de wereldmarkt.

De effectieve belastingdruk bedraagt 27,4%. Deze ligt boven het nominale vennootschapsbelastingtarief door niet-aftrekbare posten zoals de deelnemingsvrijstelling bij de beëindiging van de activiteiten van IJsselmuiden.

De nettowinst bedraagt EUR 4,7 miljoen en is daarmee 53% hoger dan in 2009 (EUR 3,1 miljoen). Op basis van de voortgezette activiteiten is de stijging 57%. Het nettorendement op de omzet neemt toe van 2,2% in 2009 tot 3,3% in 2010. Voor de voortgezette activiteiten bedraagt het nettorendement op de omzet 4,0%. De winst per aandeel over heel 2010 is EUR 1,94 (2009: EUR 1,27). De cashflow per aandeel (nettowinst plus afschrijvingen) bedraagt EUR 2,87 (2009: EUR 2,17).

Voor lopende geschillen (een claim uit hoofde van niet doorgezette nieuwbouwplannen en de afwikkeling van IJsselmuiden) wordt periodiek op consistente wijze een actuele inschatting gemaakt van mogelijke verplichtingen en bijkomende kosten die hieruit voort zullen vloeien. De laatste inschattingen zijn verwerkt in het resultaat over 2010. De kantonrechter heeft de primaire grondslag van de claim nieuwbouwplannen van EUR 1,7 miljoen op een dochteronderneming van Batenburg Beheer afgewezen en de zaak doorverwezen naar de sectie civiel. Tegen de verwijzing is door de tegenpartij hoger beroep ingesteld. Met de curator van IJsselmuiden bestaat een verschil van inzicht over een betaling ter grootte van EUR 350.000 ter zake van een door IJsselmuiden aan de Vennootschap verschuldigd bedrag. Er is nog geen volledig inzicht in de omvang van de boedel en de positie van Batenburg als één van de schuldeisers van IJsselmuiden. Er wordt afgezien van een gedetailleerde financiële toelichting van de mogelijke verplichtingen uit genoemde claim en genoemd verschil van inzicht omdat dit de rechtspositie van de Vennootschap in dit stadium mogelijk kan schaden.

Dividend

Voorgesteld wordt een dividend over 2010 uit te keren van EUR 3,50 bestaande uit EUR 1,00 regulier dividend aangevuld met een jubileumdividend van EUR 2,50 in het kader van het 100-jarig bestaan van Batenburg Beheer in 2011. De pay-out bedraagt dan 180% van de nettowinst. De pay-out van het reguliere dividend van EUR 1,00 is 52% ten opzichte van 79% in het voorgaande jaar. Het totale dividendrendement komt uit op 16,8% ten opzichte van de slotkoers van het aandeel Batenburg Beheer ultimo 2010. Conform artikel 33 van de statuten wordt voorts een dividend van 5% uitgekeerd op de prioriteits aandelen, zijnde EUR 0,12 per aandeel. Indien de Algemene Vergadering van Aandeelhouders overgaat tot vaststelling van de jaarrekening en het dividendvoorstel, wordt het dividend op gewone aandelen van EUR 3,50 per aandeel op 31 mei 2011 betaalbaar gesteld. Hiermee wordt een bedrag van EUR 8,4 miljoen uitgekeerd, waarbij EUR 3,7 miljoen wordt onttrokken aan de overige reserves.

Eigen vermogen

Het voorgestelde dividend wordt tot de goedkeuring van het dividendvoorstel in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders opgenomen als onderdeel van het onverdeeld resultaat in het eigen vermogen. Na de beoogde dividenduitkering bedraagt de solvabiliteit van de voor goodwill geschoonde balans 48%.

Werkkapitaal en geïnvesteerd vermogen

Het balanstotaal ultimo 2010 bedraagt EUR 79,2 miljoen en is gering hoger dan in 2009 (EUR 77,2 miljoen). Het nettowerkkapitaal inclusief liquide middelen is gestegen van EUR 23,0 miljoen tot EUR 25,1 miljoen ultimo 2009. Vooral de handelsvorderingen en voorraad zijn toegenomen terwijl de verplichting aan opdrachtgevers en leveranciers is gedaald. De onderhanden werk positie ultimo 2010 is afgenomen van EUR 30,2 miljoen tot EUR 24,3 miljoen. De kwaliteit van het onderhanden werk is verbeterd, maar de planningshorizon is afgenomen omdat minder grotere werken uit aanbestedingen in opdracht zijn verkregen. Het geïnvesteerd vermogen is uitgekomen op EUR 50,2 miljoen (2009: EUR 47,7 miljoen). Het nettorendement op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen bedraagt 9,6% (2009: 6,4%). Op basis van de voortgezette activiteiten is dit 11,7%.

Kasstroom, financiering en investeringen

De cashflow (nettowinst plus afschrijvingen) bedraagt EUR 6,9 miljoen ten opzichte van EUR 5,3 miljoen in 2009. De operationele kasstroom is EUR 3,5 miljoen (2009: EUR 15,7 miljoen). Waar vorig jaar voorraden en debiteurensaldo lager waren door het lagere activiteitsniveau, zijn deze ultimo 2010 hoger door de aantrekkende vraag en orderingang. De debiteurenstand is mede toegenomen door de relatief hogere omzet in het vierde kwartaal bij de handelsondernemingen en installatie-bedrijven. Het aandeel van debiteuren ouder dan 90 dagen in het debiteurensaldo is echter aanzienlijk lager dan in 2009. De investeringen in materiële vaste activa bedragen EUR 2,9 miljoen en zijn fors hoger dan in 2009 (EUR 1,1 miljoen).

Strategie en beleid

Batenburg Beheer is een technisch dienstverlener op het gebied van installatietechniek en technische handel. De activiteiten worden uitgeoefend in de deelmarkten utiliteitsbouw, industrie en infrastructuur met circa 950 goed opgeleide en betrokken medewerkers. De omzet wordt hoofdzakelijk gerealiseerd in de Benelux. De strategie van Batenburg Beheer is gericht op duurzame winstgevende groei van de onderneming vanuit een solide financiële en zelfstandige positie. Door een combinatie van lokaal ondernemerschap, interne samenwerking en kennisdeling zijn de bedrijven klantgericht en worden de schaalvoordelen van de hele groep benut. De strategie wordt vormgegeven vanuit de kleinschalige holding en wordt op reguliere basis besproken met de commissarissen, directeurs werkmaatschappijen en aandeelhouders.

Strategie 2011-2015

In de afgelopen periode is de samenwerking binnen de Batenburg Groep zowel op uitvoerend als op ondersteunend niveau geïntensiveerd. In dit kader wordt in de loop

van 2011 een nieuwe huisstijl geïntroduceerd, waarin zowel de gebundelde kracht van de groep als het lokale ondernemerschap tot uiting komen. In het segment Installatietechniek zijn de voorbereidingen vrijwel afgerond voor het invoeren van één ERP-systeem waarop alle installatiebedrijven worden aangesloten. De gefaseerde uitrol begint in 2011.

Batenburg is goed gepositioneerd voor de toekomst en wil de komende jaren op zelfstandige wijze een versnelde groei realiseren. De doelstelling is in 2015 als technisch dienstverlener een omzet van EUR 200 miljoen te behalen met een nettorendement van 4%. Om tot een meer efficiënte balans te komen wordt gestreefd naar een lagere solvabiliteit op een niveau van 40%, waarbij in de berekening het eigen vermogen is geschoond voor geactiveerde goodwill. Het ambitieniveau voor het rendement op (voor goodwill geschoond) eigen vermogen bedraagt daarbij 20%.

De groei wordt gerealiseerd door autonome groei en acquisities langs de volgende lijnen:

- In de industrie en infrastructuur wil Batenburg doorgroeien naar een positie als landelijke technisch dienstverlener op het gebied van Industriële Automatisering en de positie als toeleverancier en netwerkpartner in geselecteerde marktniches uitbreiden;
- In de utiliteitsbouw wil Batenburg de bestaande posities verbreden naar die van totaalinstallateur, het aandeel van Service & Onderhoud laten doorgroeien en nieuwe diensten (o.a. gebouwbeheer en -techniek en integrale veiligheid) ontwikkelen ter aanvulling op het huidige aanbod.

De Batenburg-bedrijven blijven zich onderscheiden op basis van een flexibele klantgerichte instelling en de kwaliteit van de geleverde diensten en producten. Langetermijn-relaties, kennis van processen van klanten en toepassingsmogelijkheden van producten, evenals het kunnen meedenken in de engineeringfase zijn hierbij van groot belang. Daarvoor dienen de werkmaatschappijen te beschikken over deskundige en gemotiveerde medewerkers, zowel lokale aanwezigheid als landelijke dekking, een goede prijs-kwaliteitverhouding en een solide balanspositie.

Structuur

De Batenburg Groep kent een organisatiestructuur met vergaande bevoegdheden en verantwoordelijkheden bij de afzonderlijke werkmaatschappijen. Deze oefenen hun activiteiten uit op een wijze waarbij de eigen identiteit wordt gehandhaafd. Zij zijn individueel verantwoordelijk voor een duurzame rendabele continuïteit. Het ondernemerschap aan de basis van de organisatie wordt hierdoor zoveel mogelijk gestimuleerd. Er is echter wel sprake van “vrijheid in gebondenheid”. De samenhang bij de uitvoering van de strategie wordt gestimuleerd door centrale ondersteuning en coördinatie op gebieden als ICT en inkoop. Voorts wordt de onderlinge samenwerking en kennisoverdracht bevorderd door centrale trainingen en reguliere kennisgroepbijeenkomsten.





VisiOn ISP, onderdeel van Sparreboom, is dé leverancier van geïntegreerde beveiligingsoplossingen op het gebied van (sociale) veiligheid en beveiliging. Als merkonafhankelijk, flexibel en betrokken partner worden turn-key (camera) projecten gerealiseerd voor evenementen, openbaar vervoer, zorg, stadscentra en retail in de Benelux.

BEVEILIGINGSOPLOSSINGEN VAN VANDAAG MET OOG VOOR DE TOEKOMST

VisiOn ISP past vernieuwende technieken toe en brengt dit samen in een hoogwaardige en rendabele oplossing. VisiOn ISP is system integrator voor CCTV/camerasystemen, intelligente videoanalyse, (camera)toezichtruimten, netwerkkoppelingen, draadloze toepassingen, mobiele systemen en service, beheer en onderhoud. Met behulp van IP-toepassingen, koppelingen tussen mobile en vaste camerasystemen en hoogwaardige eventregistratie en -rapportage wordt een actieve bijdrage geleverd aan het verhogen van de veiligheid.

In het openbaar Vervoer wordt aan GVB Amsterdam een migratiestrategie geleverd voor alle stations (ca. 750 camera's) en bedientafels. VisiOn ISP implementeert een innovatief Video Management Systeem met meerjarige service en onderhoud. Het systeem biedt observanten de mogelijkheid om 'events' in beeld en data vast te leggen en op te slaan in een centrale database. Door de automatische koppeling van deze gegevens levert het systeem op een gebruikersvriendelijke manier managementrapportages en beleidsinformatie voor de dagelijkse operatie.

Bij UMC Utrecht wordt het CCTV-systeem op onderdelen vervangen en uitgebreid. Dit wordt aan een nieuw centraal platform gekoppeld, dat het hart vormt voor het bedienen van het camerasysteem en alle andere beveiligingssystemen binnen het UMC Utrecht. Dit platform bevat een geïntegreerd Observatie Management Systeem. Het project omvat tevens een meerjarig service- en onderhoudscontract.

Voor diverse aansprekende evenementen zijn meerjarige contracten gesloten voor de inzet van flexibel cameratoezicht al dan niet in combinatie met volledige uitkijkwerkplekken. Voorbeelden zijn Lowlands, Pink Pop, Gentse feesten, Brussel Street Parade en Genk on stage.

Uitvoering van de nieuwe beleidsaccenten

In de afgelopen jaren zien wij schaalvergroting bij een deel van de opdrachtgevers van onze installatiebedrijven. Dit vraagt om een gedeeltelijke heroverweging van de marktbenadering vanuit regionaal georiënteerde installatiebedrijven met een herkenbaar lokaal gezicht. Dit is vooral het geval bij industriële automatisering en het aanbieden van landelijke service- en onderhoudsdiensten. Zonder de organisatiestructuur met lokaal ondernemerschap geweld aan te doen, is er meer aandacht voor samenwerking in de Batenburg Groep en op onderdelen meer centrale sturing. Het doel is beter in te spelen op de wensen van klanten en leveranciers rondom thema's als duurzaamheid, veiligheid, mobiliteit en comfort. Voorts wordt beoogd bepaalde zaken gemeenschappelijk efficiënter op te pakken dan voorheen al het geval was.

Installatietechniek

- In de utiliteitsmarkt neemt de vraag naar totaalinstallaties toe, mede onder invloed van de vraag naar duurzame gebouwen en leefomgevingen. Daarnaast neemt het verzorgingsgebied van een installatiebedrijf of -vestiging af, mede door de toenemende congestie op het wegennet. Vanuit het verleden zijn de Batenburg bedrijven hoofdzakelijk elektrotechnische installatiebedrijven. Het acquisitiebeleid is erop gericht meer werktuigbouwkundige kennis en capaciteit te verwerven, evenals het uitbreiden van de diensten op het gebied van intelligente gebouwtechniek (building solutions).
- De behoefte aan veiligheid in gebouwen en openbare ruimtes neemt toe. Het nieuw gestarte onderdeel VisiOn Integrated Security Projects levert beveiligingsoplossingen voor evenementen, openbaar vervoer, retail, stadscentra en zorg. Hiervoor worden zowel permanente als tijdelijke mobiele en flexibele oplossingen geboden. Deze laatste oplossing wordt vooral ingezet bij evenementen. VisiOn ISP bouwt voorts efficiënte (draadloze) datanetwerken en begeleidt de opdrachtgever bij de implementatie of optimalisatie van cameratoezicht en inrichting van de organisatie.
- De samenwerking op het gebied van een landelijk service & onderhoudnetwerk is geïntensiveerd rondom bestaande landelijk werkende klanten van OSP en Sparreboom. Om de serviceorganisatie te optimaliseren en efficiënt te maken is uitbreiding van de activiteiten gewenst.
- De industriële automatiseringsactiviteiten in Noord- en Midden-Nederland worden gebundeld om beter te kunnen inspelen op de ontwikkelingen bij industriële opdrachtgevers en leveranciers. Dit krijgt gestalte door de Businessunit Industrie & Infra van Installatiebedrijf en Ingenieursbureau Koldijk B.V. per 1 april 2011 onder te brengen bij Beenen B.V. Door de fusie ontstaat een professionele industriële automatiseerder in Heerenveen en Zwolle met ongeveer 175 medewerkers.

Handel

- In 2010 is het kostenbewuste beleid gecontinueerd en zijn mogelijkheden om tot verdere kostensynergie te komen bij de ondersteunende diensten van de handelsondernemingen nader onderzocht. Hiertoe worden in 2011 de financiële

back-offices van Seher, Bevar en HPR Techniek gebundeld en op één locatie ondergebracht.

- De aandacht voor mogelijkheden van cross-selling tussen de handelsondernemingen blijft onverminderd actueel. Inmiddels worden in een periodiek verkoopoverleg de meest kansrijke produkt-marktcombinaties met regelmaat besproken.
- De aandacht blijft uitgaan naar innovatie van productlijnen en externe groei om marktposities te verbeteren, schaalvoordelen te kunnen behalen en afbreuk-risico's te verminderen.

Risicomanagement

Risicobeheersing en –controlesystemen

Het risicomanagement binnen Batenburg Beheer kent verschillende facetten. De risico's die samenhangen met de strategie, het beleid, compliance en financiële verslaglegging komen regulier aan de orde in overlegsituaties waarbij commissarissen, holdingdirectie en het management van de werkmaatschappijen in wisselende samenstellingen zijn betrokken. Commissarissen bezoeken met regelmaat ook werkmaatschappijen om zich op de hoogte te stellen van de gang van zaken binnen de ondernemingen. De directies van de werkmaatschappijen zijn verantwoordelijk voor de werking van het risicomanagementsysteem in hun eigen onderneming. Ieder kwartaal worden bevindingen aan de holding gerapporteerd in het Batenburg Enterprise Risk Managementsysteem (BERM). Dit systeem is gebaseerd op de uitgangspunten van het COSO-model, waarbij de inrichting is toegesneden op de specifieke activiteiten van de twee segmenten Installatietechniek en Technische handel in de Batenburg Groep. De bevindingen en maatregelen ter beheersing van de risico's worden intern vastgelegd en regelmatig met de directies van de werkmaatschappijen besproken. Vervolgens komen de uitkomsten in het overleg van de Directie met de Raad van Commissarissen aan de orde.

In 2010 is het risicomanagement op basis van het Batenburg Enterprise Risk Management systeem (BERM) doorgezet. Hierbij wordt gestuurd op periodieke assessments aan de hand van een set van jaarlijks geactualiseerde "key controls". De aanpak concentreert zich op de hoofdonderwerpen: Verkoop en Marketing, Inkoop en Logistiek, Personeel, Beheersing van projecten/productie, Strategie, Juridisch en Compliance, Automatisering, Belastingen en Rapportage. In het algemeen geldt dat risico's in verhouding moeten staan tot de omvang van de betreffende activiteiten en het behaalde rendement. Per geval wordt bekeken of het daarbij zinvol is het risico te mitigeren door het bijvoorbeeld bij een verzekeraar onder te brengen, dan wel zelf de risico's te aanvaarden en deze vooraf zo goed mogelijk in kaart te brengen en te monitoren.

Verkoop en Marketing

Rondom verkoop spelen risico's als de kredietwaardigheid van klanten, het leveren volgens de juiste leveringsvoorwaarden, een goede analyse en inschatting van



TPC

Alle printplaten van TPC worden aan een intensieve controle onderworpen.

risico's rondom aangenomen opdrachten en procedures over het tijdig factureren van de geleverde prestaties volgens afgesproken termijnschema's. Ook de eigen prestaties worden geanalyseerd op het tijdig en correct leveren en het opvolgen van klachten.

Inkoop en Logistiek

Risico's rondom inkoop en logistiek hebben onder meer betrekking op het inkopen tegen de juiste condities en voorwaarden, actief voorraadbeheer, beoordelen van leveranciers en optimaal gebruik maken van mogelijkheden tot contant-korting en bonussen. Toeleveranciers worden geanalyseerd op prestaties en betrouwbaarheid (leveren op juiste moment en locatie, afgesproken hoeveelheid en kwaliteit), maar ook op het relatieve belang voor de Batenburg bedrijven en continuïteitsaspecten. Het spanningsveld bij voorraadbeheersing zal in 2011 groter worden. Door schaarste als gevolg van de aantrekkende wereldhandel nemen de levertijden toe en de beschikbaarheid van bepaalde componenten af. Ook door politieke onrust kan de volatiliteit van de grondstoffenprijzen (bijvoorbeeld olie) toenemen en invloed hebben op de kostprijzen.

Personeel

Ook in de jaren waarin de economie in Nederland en België in zwaar weer heeft verkeerd, blijft de aandacht voor goed geschoold technisch en commercieel geschoold personeel actueel. Door demografische factoren en de geringe instroom in de technische opleidingen neemt het risico van het ter beschikking hebben van gekwalificeerd personeel toe. Langer werken vraagt een actief beleid waarbij werkgever en werknemer samen werken aan de inzetbaarheid en de motivatie van werknemers. De instroom van jonge medewerkers blijft van belang voor continuïteit in de kennisoverdracht en om de stijging van de gemiddelde uurlonen te beperken. Contacten met scholen, het bieden van stage- en opleidingsplekken en aantrekkelijke loopbaanperspectieven dragen bij aan het perspectief om medewerkers aan te trekken en te behouden.

Beheersing van projecten/productie

Projectbeheersing is vooral voor de installatiebedrijven en in beperkte mate voor enkele handelsondernemingen met een productieomgeving van belang. Voor het eerst in jaren zien wij geen toename van grotere complexe opdrachten. Bij grotere multidisciplinaire projecten is het belangrijk de risico's en aansprakelijkheden van de contractpartijen vooraf goed vast te leggen. Dit geldt voor het afbakenen van de uit te voeren werkzaamheden en voor de consequenties als één van de partijen verzaakt, maar ook voor het vastleggen van garantieafspraken die betrekking hebben op de periode na de oplevering. In 2010 is vooral het aandeel relatiewerk gestegen. Vaak zijn dit kleinere projecten met een kortere doorlooptijd. Een goede en strakke planning is een belangrijke voorwaarde bij de realisatie van deze werken.

Strategie

Batenburg Beheer is een technisch dienstverlener die diensten en producten levert aan opdrachtgevers en klanten die zich hoofdzakelijk in Nederland bevinden. Door de samenstelling van de activiteiten over de verschillende operationele segmenten en afzetmarkten worden risico's bewust gespreid. De Batenburg werkmaatschappijen zijn gepositioneerd in relatief open en transparante afzetmarkten wat concurrentie in de hand werkt. In de installatietechniek vindt met name bij een afnemende vraag concurrentie veelal plaats op prijs, zelfs bij complexe opdrachten waarbij de opdrachtgever eigenlijk zou moeten kijken naar de total cost of ownership. In de technische handel wordt voor sommige productlijnen hinder ondervonden van producenten die via webapplicaties de producten aanbieden. Batenburg Beheer beoogt de komende jaren versneld te groeien in volwassen markten die qua omvang redelijk stabiel zijn. Acquisities zijn dan ook nodig om de doelstellingen te realiseren. In het algemeen geldt dat groei door acquisities risicovoller is dan autonome groei. De acquisitiestrategie wordt afgeleid uit de complete strategie en veelal met externe adviseurs vertaald naar concrete doelondernemingen. Hierbij gaat veel aandacht uit naar onder meer de positionering, de financiële prestaties en de cultuur van de over te nemen onderneming. Voorts achten wij betrokkenheid van management en kader na de overname van groot belang. Het overgrote deel van de bedrijven in technische dienstverlening is een zogenaamd DGA-bedrijf, waarbij de directeur-groootaandeelhouder een dominante factor is en blijft bij het voortzetten van de onderneming.

Juridisch en Compliance

Deze risico's houden deels verband met alle regelingen en verplichtingen waaraan Batenburg Beheer zich als beursgenoteerde onderneming dient te houden en deels met overige wettelijke regelingen. Vanuit maatschappelijk verantwoord ondernemen liggen er veel raakvlakken met dit onderdeel van het risicomanagement. Belangrijk zijn onder andere de naleving van de Arbeidsomstandighedenwet, de Risico Inventarisatie- en Evaluatie (RI&E) en milieuaspecten bij het uitvoeren van de werkzaamheden. Op deze gebieden wordt een actief beleid gevoerd gericht op goede werkinstructies- en omstandigheden en uitvoering van de activiteiten binnen de wettelijke en maatschappelijke kaders. Bij de werkzaamheden en deelname van Batenburg Beheer aan het maatschappelijk verkeer bestaat het risico op claims door derden.

Automatisering

In de dagelijkse werkzaamheden zijn veel medewerkers afhankelijk van de goede werking van ICT-systemen. Er wordt aanhoudend geïnvesteerd in het beperken van ICT-risico's door het centraal opslaan en beheren van data. Daarbij is aanscherping van procedures gericht op een hoge mate van integriteit, vertrouwelijkheid en beschikbaarheid van elektronische data een permanent aandachtspunt. Verdere uniformiteit in de gebruikte ERP-systemen is wenselijk uit hoofde van informatie-uitwisseling, risicobeheersing en efficiency. In de komende jaren zullen de



Wisse

Werktuigkundige en elektrotechnische installaties voor het nieuwbouwcomplex Centrumplan in Kamperland, met een activiteitscentrum, een zorgsteunpunt, 2 groepswoningen en 20 (zorg)appartementen.

installatiebedrijven opeenvolgend overgaan op het nieuwe centrale ERP-systeem dat zij in 2010 gezamenlijk hebben ingericht. Uit risico-overwegingen wordt bewust niet gekozen voor een “big bang” introductie van het nieuwe ERP-systeem.

Belastingen

Belangrijke belastingen die verband houden met de activiteiten van Batenburg Beheer zijn de Vennootschapsbelasting, Omzetbelasting en de Loonbelasting. Voor de Vennootschapsbelasting is er sprake van een fiscale eenheid voor de Nederlandse activiteiten. De aangifte voor de overige belastingpositie vindt plaats bij de verschillende onderdelen van de Batenburg Groep. Specifieke aandacht gaat voorts uit naar de procedures rondom het inlenen van werkrachten en procedures met betrekking tot onderaanneming. Met de Belastingdienst wordt met regelmaat en op open en constructieve wijze informatie uitgewisseld over de fiscale aspecten van de activiteiten.

Rapportage en financiële risico's

Belangrijke financiële risico's betreffen het werkkapitaal (vooral debiteuren en voorraden) en het “weerstandvermogen” van contractpartners. Met name in de bouwsector en de hieraan gerelateerde bedrijven worden het komende jaar nog de nodige financiële probleemsituaties verwacht. Het financiële beheersingssysteem van Batenburg Beheer omvat onder meer het toezicht op de realisatie van de beleidsplannen van de werkmaatschappijen. De holding toetst vooraf of de voorgestelde aanpak aansluit op de groepsdoelstellingen. Na de gezamenlijke vaststelling van de plannen leggen de directies van de werkmaatschappijen verantwoording af door middel van een vaste rapportagestructuur, tussentijds overleg met de holding, een jaarrekening en een formele aandeelhoudersvergadering per werkmaatschappij. Andere elementen van het beheersingssysteem zijn de betrokkenheid van de holdingdirectie bij substantiële investeringsbeslissingen, het aannemen van grote opdrachten, de benoeming en het ontslag van sleutelfunctionarissen en de financiering en verzekering van de activiteiten.

De accountant beoordeelt jaarlijks volgens een risicogerichte aanpak de belangrijkste aspecten van de opzet en werking van de administratieve organisatie en de daarin opgenomen interne controlemaatregelen. Hij maakt bij de inrichting van de controle gebruik van de vastleggingen in BERM. De bevindingen worden gerapporteerd aan de directies van de werkmaatschappijen, de holdingdirectie en de Raad van Commissarissen. Zowel de holdingdirectie als de directeuren van de werkmaatschappijen leggen verantwoording af in een bevestigingsbrief bij de jaarrekening (de “Letter of Representation”) van de desbetreffende entiteit.

De Directie is zich ervan bewust, ondanks alle inspanningen dienaangaande, dat de opgezette beheersingssystemen geen absolute zekerheid kunnen bieden dat de doelstellingen worden gerealiseerd, noch dat deze systemen onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en handelingen in strijd met wetten en regels geheel kunnen voorkomen. De systemen dienen ertoe dat de Batenburg Groep op een verantwoorde en beheerste wijze blijft ondernemen. Risicomanagement wordt op



Bevar

Het Bevar Easy Stock System realiseert forse besparingen in de logistieke keten: Ship-to-Line.

een positieve wijze gebruikt om te zorgen dat het bijdraagt aan een betere beheersing van de processen en het nemen van gecalculeerde en verantwoorde risico's.

In Control Verklaring

De Directie is verantwoordelijk voor de inrichting en de effectiviteit van de systemen voor risicobeheersing en interne controle. Met inachtneming van het voornoemde is de Directie van Batenburg Beheer naar beste weten van mening:

- dat de risicobeheersing- en interne controlesystemen een redelijke mate van zekerheid verschaffen dat de financiële verslaglegging geen materiële onjuistheden bevat en dat de organisatie zich houdt aan de van toepassing zijnde wetten en regels;
- dat de risicobeheersing- en interne controle systemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt;
- en dat er geen indicaties zijn dat de risicobeheersing- en interne controlesystemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken.

Corporate Governance

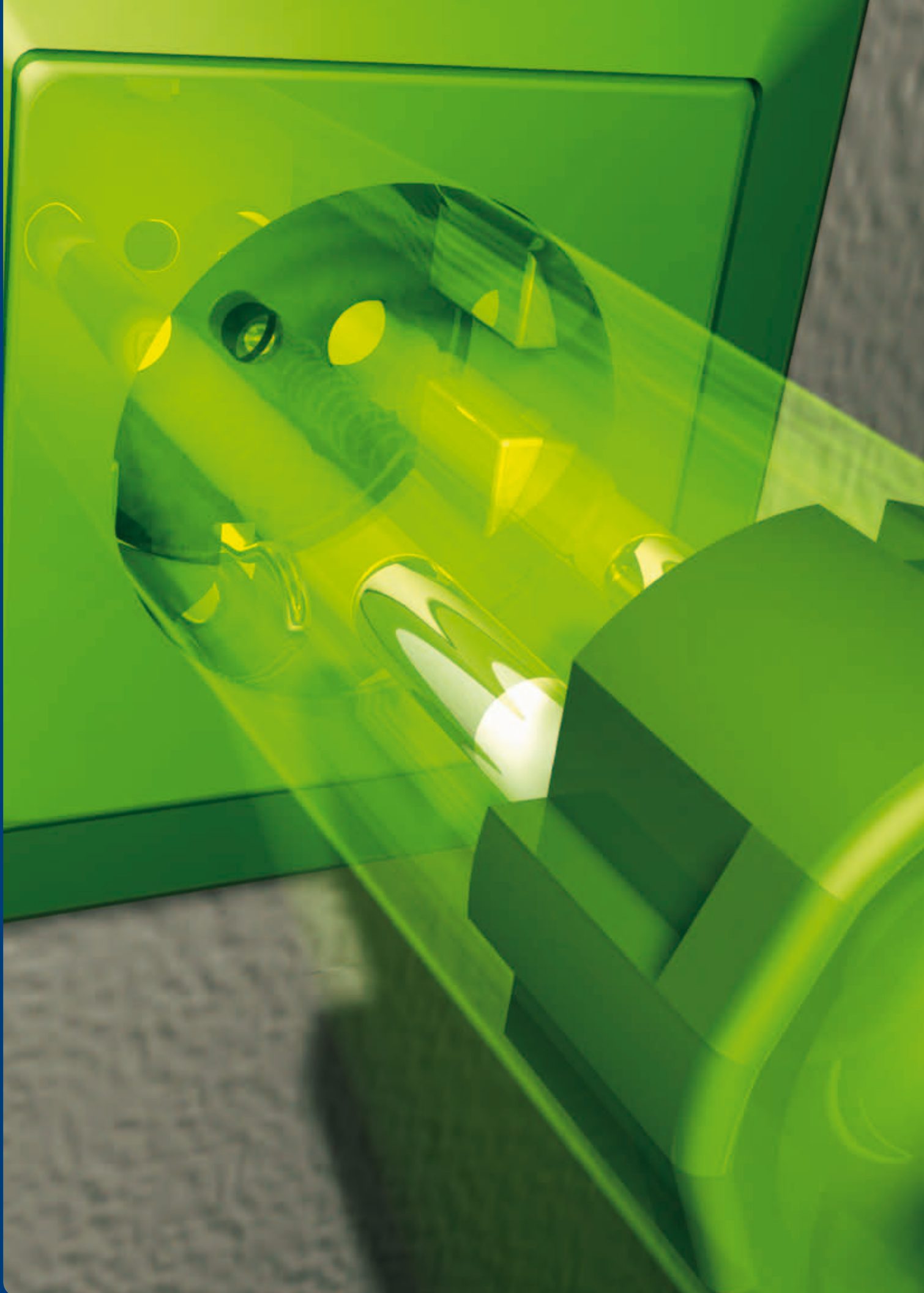
Commissarissen en Directie van Batenburg Beheer onderschrijven in het algemeen de principes voor goed ondernemingsbestuur zoals opgenomen in de Nederlandse Corporate Governance Code ("de Code"). Centraal staat dat de onderneming, bestuurders en toezichthouders zich dienen te richten op een op lange termijn gerichte continuïteit en maximalisering van het nut voor de bij de onderneming betrokken partijen. Evenzeer geldt dat een evenwichtige en integere wijze van belangenbehartiging en onafhankelijk toezicht sleutelementen zijn voor een goede relatie met aandeelhouders. Een heldere en open communicatie levert hieraan een positieve bijdrage. Batenburg Beheer volgt het overgrote deel van de practices en een zeer beperkt aantal practices niet, deels omdat een aantal bepalingen uit de Code gezien de omvang van de onderneming niet op Batenburg Beheer van toepassing is. De practices die met eerdere kennisgeving aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders niet zijn gevolgd, worden hieronder toegelicht.

- De benoemingstermijn van vier jaar uit artikel II.1.1. geldt niet voor de huidige Directie. In beginsel wordt bij iedere nieuwe benoeming in de Directie een termijn van vier jaar overwogen.
- De onderneming wenst voor artikel II.2.8 aan te sluiten bij de vigerende wettelijke bepalingen rondom ontslag, waarbij rekening wordt gehouden met de specifieke omstandigheden van de beëindiging, de leeftijd van het betrokken Directielid en de lengte van het dienstverband.
- De huidige omvang van de onderneming is zodanig dat er geen aanleiding is te veronderstellen dat een introductieprogramma zoals genoemd in artikel III.3.3. nodig is. De voorzitter van de Raad van Commissarissen zal de opleidings-behoefte beoordelen waar nodig en naar bevind van zaken handelen.
- De Raad van Commissarissen is van mening dat de kwaliteit en de bijdrage van commissarissen in relatie tot de opgestelde profielen en de behoefte van de onderneming, bepalend dienen te zijn voor de lengte van de zittingstermijn van



HPR

Ontwikkeling en levering van deurbeveiligingssystemen voor de Peoplemovers van 2getthere. Deze worden ingezet voor personenvervoer in de eerste CO₂-neutrale stad Masdar in de Verenigde Arabische Emiraten.





Langzamerhand is er sprake van een omschakeling in het denken over huisvesting van bedrijven en organisaties. Maatschappelijke ontwikkelingen zijn de directe aanleiding voor nieuwe huisvestingsconcepten, waarbij bouwers, financiers, maar ook energie-deskundigen en HRM-specialisten de handen ineenslaan. Koldijk loopt in die ontwikkelingen voorop.

KOLDIJK MAAKT FILOSOFIE ZICHTBAAR IN EIGEN HOOFDKANTOOR

Het eigen nieuwe hoofdkantoor dat in de laatste week van 2010 in gebruik is genomen, vormt een perfecte illustratie van de filosofie die Koldijk hanteert in haar dienstverlening aan opdrachtgevers, zowel in het bedrijfsleven als bij de overheid.

Om te beginnen is gekozen voor het herontwikkelen van een bestaand bedrijfspand. De beschikbare ruimte in Nederland is schaars en op verouderde bedrijventerreinen staat veel leeg. Dus werd een bestaande bedrijfshal compleet gestript en opnieuw ingedeeld. En passant kreeg het exterieur een nieuwe look en werd het energielabel van het pand van F-G tot A-niveau opgewaardeerd.

Nieuwe werkconcepten

De verhuizing werd ook aangegrepen om het nieuwe werken bij Koldijk te introduceren. Medewerkers hebben geen eigen vaste werkplek meer, maar maken afhankelijk van hun werkzaamheden op een bepaalde dag gebruik van vergaderlocaties, concentratieplekken of wat dan ook. Op die manier worden onbezette werkplekken voorkomen en kunnen per vierkante meter 30 tot 40% meer medewerkers worden gehuisvest.

Deze nieuwe manier van werken werkt door tot in alle onderdelen van de bedrijfsvoering. Niet alleen ervaren medewerkers veel meer flexibiliteit en eigen verantwoordelijkheid, maar ook is een andere managementstijl vereist. Aanwezigheidscontrole maakt plaats voor sturing op output. Kennis delen en samenwerken zijn sleutelwoorden voor de manier waarop Koldijk werkt. De centrale hal van het nieuwe pand functioneert als een ontmoetingsplek - een marktplein - waar wetenschappers, leveranciers van innovatieve technieken en klanten elkaar ontmoeten.

Installatie cruciaal voor duurzaam huisvesten

Om dit soort concepten te realiseren - verouderde panden transformeren tot duurzame locaties waar nieuwe werkconcepten functioneren - worden hoge eisen gesteld aan installaties. Naast energiebeheer en klimaatbeheer is het zaak om informatie overal beschikbaar te hebben terwijl die informatie ook dient te worden beveiligd, juist door het open karakter van de organisatie. Het gebouw wordt de schil om de installaties die vaak meer dan 40% van de totale (verbouw)som bedragen. Koldijk functioneert daardoor als de spin in het web van nieuwe duurzame huisvestingsconcepten voor opdrachtgevers.

artikel III.3.5. Thans geldt wel een maximum leeftijd van 70 jaar.

- Gezien de omvang van de onderneming wordt de voorgestelde ondersteuning van de Raad van Commissarissen door een secretaris volgens artikel III.4.3 niet nodig geacht.
- Wettelijke ontwikkelingen ten aanzien van uitgifte en financiering van financieringspreferente aandelen volgens artikel IV.1.2. worden afgewacht.
- Gelet op de kosten van de in artikel IV.3.1. genoemde inzet van middelen als webcasting, speciale telefoonlijnen etc. is het standpunt van de onderneming om dit per gelegenheid te bekijken. De relevantie is echter gering.



Hoogendoorn

Levering van innovatieve plantsensoren voor metingen van temperatuur van planten en luchtvochtigheid in glastuinbouwkassen ten behoeve van klimaatregeling en watergift.

Batenburg Beheer is een structuurvennootschap met een Directie en een onafhankelijke Raad van Commissarissen (het zogenaamde “two-tier” bestuursmodel). De compliance officer houdt toezicht op naleving van de volgende reglementen: het Batenburg Beheer Reglement inzake bezit van en transacties in Aandelen en bepaalde overige Financiële Instrumenten, de Code Corporate Governance, de Batenburg Beheer regeling inzake het omgaan met een vermoeden van een misstand (de zogenaamde klokkenluiderregeling) en de Gedragscode. Het voorwetenshapreglement is in 2010 geactualiseerd aan de hand van wijzigingen in de Corporate Governance Code en de Wet financieel toezicht (Wft). Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2011 wordt voorts een statutenwijziging voorgesteld die toeziet op een aanpassing van onderdelen van de statuten aan de hand van vigerende wetgeving en de wijziging van de naam van de vennootschap in “Batenburg Techniek N.V.” in aansluiting op de nieuwe huisstijl die in de loop van 2011 wordt geïntroduceerd.

Onderstaand worden de belangrijkste punten van de Corporate Governance structuur van Batenburg Beheer geschetst. Voorts is de Corporate Governance Verklaring opgenomen op de website van de vennootschap (www.batenburg.nl).

Directie

De Directie richt zich naar het belang van de vennootschap en de met haar in de Batenburg Groep verbonden ondernemingen. Hierbij wordt rekening gehouden met de belangen van betrokkenen. De Directie is belast met het bestuur van Batenburg Beheer N.V. en is verantwoordelijk voor de strategie en de uitvoering daarvan. Voorts is de Directie verantwoordelijk voor de werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen en de naleving van wet- en regelgeving. De Directie informeert de Raad van Commissarissen over de gang van zaken, overlegt met commissarissen over belangrijke aangelegenheden en legt belangrijke besluiten ter goedkeuring voor aan de Raad van Commissarissen en/of de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. In 2010 zijn geen tegenstrijdige belangen tussen de Directie en de vennootschap geconstateerd.

De huidige twee leden van de Directie zijn benoemd voor onbepaalde tijd. Een toelichting op de beloning van de Directie is opgenomen op pagina 64 van de jaarrekening. Het referentiekader voor het beloningsbeleid van de Directie wordt gevormd door beursgenoteerde ondernemingen met voor zover mogelijk een vergelijkbare aard en complexiteit van activiteiten (zakelijke dienstverlening).

De bezoldiging van de statutaire directie bestaat uit een vast inkomen en een variabel inkomen met een maximum van 50% van het vaste inkomen. Het variabele deel is gekoppeld aan de mate waarin het beoogde nettorendement op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen in het verslagjaar wordt gerealiseerd.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de Directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Hij staat de Directie met adviezen terzijde. Bij de vervulling van de taak richten commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Een overzicht van de samenstelling van de Raad van Commissarissen is opgenomen op pagina 8 van het jaarverslag. Gezien de omvang van de Raad van Commissarissen (drie leden) is er geen aparte audit-, benoeming- of remuneratiecommissie ingesteld, maar worden deze taken door de Raad als geheel uitgevoerd. Commissarissen worden op basis van de profielschets door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op voordracht van de Raad van Commissarissen benoemd, in de regel steeds voor een periode van vier jaar. Ondernemingsraden hebben een versterkt aanbevelingsrecht voor een derde van het aantal leden van de Raad. In 2010 zijn geen tegenstrijdige belangen tussen de commissarissen en de vennootschap geconstateerd.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Minimaal één keer per jaar wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden. De belangrijkste bevoegdheden van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zijn het vaststellen van de jaarrekening, het goedkeuren van de bestemming van het resultaat, het verlenen van decharge aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht, het vaststellen van de bezoldiging van de commissarissen, het goedkeuren van het beloningsbeleid voor de Directie, het benoemen van commissarissen en de accountant, het goedkeuren van statutenwijzigingen en het verlenen van toestemming tot inkoop en uitgifte van aandelen.

Financiële verslaglegging en de accountant

De jaarrekening van de vennootschap, die door de Directie wordt opgesteld, wordt door de externe accountant onderzocht alvorens deze ter goedkeuring aan de Raad van Commissarissen wordt aangeboden en ter vaststelling wordt aangeboden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De externe accountant heeft toegang tot de financiële informatie die ten grondslag ligt aan de goedkeuring en vaststelling van de jaarcijfers en overige tussentijdse financiële berichten en wordt in de gelegenheid gesteld om op alle informatie te reageren. De onafhankelijke externe accountant woont de vergaderingen van de Raad van Commissarissen bij waarin de jaarrekening en het verslag van de externe accountant over de interim- en eindcontrole van de jaarrekening wordt besproken. De externe accountant is aanwezig bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Organisatie en medewerkers

Organisatie

Batenburg Beheer is een marktgerichte technische dienstverlener en heeft haar organisatie daarop ingericht. Door lokaal ondernemerschap kennen de bedrijven uit de segmenten Installatietechniek en Technische handel een flexibele en klantgerichte instelling. Daarnaast wordt door samenwerking binnen en tussen de segmenten de schaalvoordelen en de aanwezige kennis van de hele groep benut. De kleinschalige holding met een sterk financieel-strategisch karakter bakent de kaders af, schept de voorwaarden voor het realiseren van de doelstellingen en coördineert bij werkmaatschappijoverschrijdende belangen. Naast de beheertaken worden op facilitair vlak diensten aangeboden aan de werkmaatschappijen gericht op inkoop, huisvesting, automatisering, juridische zaken en financiën.

De organisatie kenmerkt zich door een platte structuur met een open communicatie, waarin medewerkers in hoge mate zelfstandig kunnen werken en de kans krijgen om door te groeien naar meer verantwoordelijkheid. De introductie in 2010 van het Nieuwe Werken bij Koldijk onderstreept dit beleid. De verschillende werkmaatschappijen zijn actief onder hun eigen naam met behoud van de cultuur. In de loop van 2011 wordt een gemeenschappelijke huisstijl geïntroduceerd. Hierin komen zowel het gemeenschappelijke als het lokale karakter tot uiting. Wij verwachten dat de herkenbaarheid van Batenburg en haar bedrijfsonderdelen als technisch dienstverlener hierdoor toeneemt. Voorts draagt de gemeenschappelijke huisstijl bij aan de onderlinge samenwerking en de betrokkenheid van medewerkers in de Batenburg Groep.

Medewerkers

Bij de Batenburg Groep zijn de medewerkers (het “human capital”) het belangrijkste actief voor het realiseren van de doelstellingen. Het beleid is en blijft er dan ook op gericht om een aantrekkelijke werkgever te zijn en vakkundige medewerkers aan te trekken en te binden. Dit krijgt gestalte door het aanbieden van een marktconforme beloning, goede opleidingsmogelijkheden en een bedrijfscultuur waarin de medewerker initiatieven kan tonen en zich continu verder kan ontwikkelen. Door medewerkers actief te laten participeren in werkmaatschappijoverstijgende projecten zoals ERP, de aansluiting op het OSP-netwerk, cross-selling overleg en de introductie van de nieuwe huisstijl, nemen de onderlinge contacten en kennisuitwisseling toe.

Begin 2011 is Batenburg Beheer weer geselecteerd als “Top Employer” in Nederland door de onafhankelijke en geaccrediteerde Corporate Research Foundation. Van deze erkenning maken de Batenburg-bedrijven dankbaar gebruik op de arbeidsmarkt. Het gemiddeld aantal medewerkers ultimo 2010 bedraagt 981 en is lager dan vorig jaar (2009: 1.015). In de Installatiegroep is het aantal medewerkers afgenomen als gevolg van genomen recessiemaatregelen en de beëindigde activiteiten van IJsselmuiden. Bij de Handelsgroep neemt het aantal

medewerkers weer toe onder invloed van de aantrekkende vraag vanuit industriële klanten. Per saldo is het totale personeelsbestand met 7% gedaald. Het overgrote deel van de medewerkers is werkzaam in Nederland.

Medewerkers ultimo	2010	2009	Mutatie
Installatietechniek	753	832	-9,5%
Technische handel	194	183	+6,0%
Totaal	947	1.015	-6,7%

De omzet per medewerker bedraagt EUR 146.000 en is circa 6% hoger dan in 2009. De loonkosten zijn met EUR 38.900 per medewerker 1,8% hoger dan in 2009. De stijging is vooral het gevolg van de hogere variabele resultaatgerelateerde beloning in 2010. De totale personeelskosten per medewerker stijgen 2,7%. Deze hogere toename wordt veroorzaakt door een stijging van de gemiddelde sociale lasten en pensioenlasten van 7%. Onder invloed van een actief arbo- en verzuimbeleid en minder langdurige zieken is het ziekteverzuim gedaald van 4,4% tot 3,2%, waarbij de verzuimcijfers zowel bij de installatiebedrijven als de handelsondernemingen behoorlijk zijn gedaald.

Opleidingen

Er wordt continu geïnvesteerd in kennis en vakopleidingen voor medewerkers. Hiermee wordt de persoonlijke ontwikkeling gestimuleerd. Goed opgeleide en gemotiveerde medewerkers zijn van groot belang voor het realiseren van de doelstellingen. Daarnaast is een gerichte persoonlijke ontwikkeling een zaak van werkgever en werknemer om de inzetbaarheid zo hoog mogelijk te houden. Door de relatief lage instroom in technisch-commerciële beroepsopleidingen is sprake van een vergrijzing van de sector. Met de opwaartse beweging van pensioenleeftijden wordt de aandacht voor inzetbaarheid alleen maar belangrijker. Ook in het afgelopen jaar is veel gebruik gemaakt van vakopleidingen van het Opleidings- en ontwikkelingsfonds voor het Technisch InstallatieBedrijf (OTIB). Daarnaast worden regelmatig in-company trainingen georganiseerd voor staf en kader van

de werkmaatschappijen, onder andere op het gebied van inkoop- en contractmanagement. Kennisuitwisseling tussen de bedrijven vindt plaats binnen de verschillende ERP werkgroepen en door bijeenkomsten voor o.a. administrateurs en controllers, P&O-medewerkers en servicemonteurs. Hiermee wordt de parate kennis vergroot en de onderlinge contacten tussen de bedrijven bevorderd.

Groepsraad, CPI en ondernemingsraden

De Groepsraad is een overlegplatform voor de Directie van Batenburg Beheer en de directies van de werkmaatschappijen over strategische en operationele ontwikkelingen voor de Batenburg Groep. De Groepsraad komt jaarlijks formeel twee keer bijeen in vergadering en één keer per jaar in een meerdaagse strategie- of kennisgerichte sessie. Daarnaast worden regelmatig extra sessies georganiseerd



Sparreboom

Elektrotechnische installaties voor de verbouwde Blokker-vestiging Hoogstraat in Rotterdam.

voor specifieke onderwerpen op groeps- of segmentniveau.

Een deel van de bedrijven heeft een eigen ondernemingsraad afgestemd op de omvang van de onderneming, terwijl bij andere werkmaatschappijen het overleg plaatsvindt volgens de richtlijnen voor bedrijven tot 50 medewerkers. De holdingdirectie overlegt in aanwezigheid van een vertegenwoordiging van de Raad van Commissarissen met de CPI (Centrale Personeels Informatie). De CPI bestaat uit vertegenwoordigers van de ondernemingsraden en het personeelsoverleg van de bedrijven. Met het oog op de verhoogde dynamiek rond Batenburg en alle lopende projecten gericht op een sterkere positionering en intensievere samenwerking is in 2010 besloten de frequentie van het overleg met de CPI te verhogen.

Waar nodig heeft op constructieve wijze overleg plaatsgevonden met ondernemingsraden, zoals bij het ingrijpende proces om een deel van de activiteiten van Koldijk op het gebied van industriële automatisering onder te brengen bij Beenen.

Dank aan de medewerkers

In 2010 zijn verdere stappen gezet om de samenwerking tussen de onderdelen van Batenburg Beheer te intensiveren. Contacten tussen de bedrijven nemen toe door de cross selling bijeenkomsten in het segment Handel en de werkzaamheden rond de inrichting van het ERP-pakket voor de installatiebedrijven. Het is positief te constateren dat medewerkers ondanks de drukke werkzaamheden in de eigen organisaties grote betrokkenheid tonen bij dergelijke projecten. Dit onderstreept de meerwaarde van samen werken, samen doen en samen leren. Met name in de utiliteitsbouw verkeren delen van de Batenburg Groep nog in moeilijke marktomstandigheden. Juist dan is de saamhorigheid van groot belang. Graag bedanken wij alle medewerkers voor de getoonde inzet in het afgelopen jaar. Met alle lopende projecten en de geformuleerde uitdagingen naar 2015 toe, zal het belang van hun inbreng alleen maar toenemen.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Een duurzame ontwikkeling

Batenburg Beheer streeft een hoger bedrijfsrendement na in samenhang met aandacht voor milieu en het welzijn van de medewerkers en samenleving. Hierbij worden belangen van stakeholders en de omgeving waarin geleefd en gewerkt wordt op één lijn gebracht. Belangrijke stakeholders die in het streven naar duurzame waardecreatie worden onderkend zijn klanten, medewerkers, leveranciers en aandeelhouders van Batenburg Beheer. Voorts zijn er veel raakvlakken met overheidsinstanties en andere maatschappelijke belangengroepen. Transparant, ethisch en maatschappelijk verantwoord handelen met oog voor alle belanghebbenden zijn belangrijke uitgangspunten binnen het lokale ondernemerschap zoals toegepast in de Batenburg Groep.

De centrale visie bij Batenburg Beheer is dat de gewenste duurzame normen en waarden vooral zichtbaar moeten zijn in de cultuur en gedragingen van het management en de medewerkers. Deze kunnen niet alleen worden afgedwongen of voorondersteld op basis van uitvoerige rapporten en codes. In de Batenburg



Seher

Thermal Management LED-oplossing van Seher, toegepast in de Twister LED-spot van Lichtvormgevers (Philips Fortimo LED).

Gedragscode, die door alle medewerkers wordt onderschreven, liggen wel de normen en waarden van Batenburg Beheer vast. Er is voorts een klokkenluider-regeling waarbij overtredingen van de gedragscode of andere regels kunnen worden gemeld.

Het investeren in kennis en werkomstandigheden voor medewerkers, evenals in relaties met leveranciers en afnemers, is essentieel voor Batenburg Beheer. De verkiezing tot Top Employer 2011 geeft aan dat werkomstandigheden en ontwikkelingsmogelijkheden hoog op de agenda staan bij Batenburg Beheer. De werksituatie dient veilig te zijn en er wordt gewerkt volgens erkende beoordeling- en milieuriichtlijnen en kwaliteitssystemen zoals VCA en ISO. Preventiemedewerkers hebben een actieve rol bij het verbeteren van werkomstandigheden en het voorkomen van onveilig werken. Toolbox bijeenkomsten in de installatiebedrijven en risico-inventarisaties dragen bij aan een regelmatige evaluatie en instructie van de medewerkers op het gebied van veilig werken. De Batenburg Groep dient voor haar medewerkers een aantrekkelijke werkgever te zijn waarbij zij zich kunnen blijven ontwikkelen. Respect voor anderen, binnen en buiten de onderneming en verantwoordelijkheidsgevoel zijn daarbij belangrijke cultuurelementen. De Batenburg Groep biedt opleidingsplaatsen voor jongeren bij verschillende van haar bedrijven. Het wordt gestimuleerd dat medewerkers zitting hebben in vaktechnische commissies in brancheverenigingen. De bedrijven tonen hun maatschappelijke betrokkenheid voorts door bij te dragen aan diverse lokale sociale en culturele gebeurtenissen en lokale verenigingen.

Binnen de bedrijven gaat veel aandacht uit naar de bijdrage aan een meer duurzame samenleving. Vooral rondom energieverbruik kunnen de installatiebedrijven een positieve bijdrage leveren met gericht advies aan opdrachtgevers. Daarbij moet je zelf het goede voorbeeld geven. Zo heeft Koldijk einde 2010 nieuwe bedrijfs-huisvesting betrokken in Zwolle. Samen met de eigenaar is een nabijgelegen bestaand pand volledig gerevitaliseerd en op maat verbouwd. Hierbij is de energiestaat van het gebouw aanzienlijk verbeterd. Koldijk is hierdoor van drie locaties met energielabel F en G naar één locatie met energielabel A gegaan. Tevens wordt in het nieuwe pand de medewerkers een aangename werkomgeving geboden waarin het Nieuwe Werken is geïntroduceerd.

Thema's als duurzaam inkopen door de overheid, green buildings en CO₂ reductie zijn regelmatig gespreksonderwerpen bij het verwerven en uitvoeren van opdrachten. Hierbij wordt inmiddels een veelvoud van regelingen en certificaten toegepast zoals het Energielabel, de EPC-norm, ISO 14001, de CO₂-prestatieladder en BREEAM. Het door Batenburg Beheer opgezette Businesscenter Energie Innovatie (BEI) heeft in 2010 diverse bedrijven en instellingen geadviseerd over een totaalaanpak voor energiebesparing. Naast de bouwkundige en technische aanpak wordt hierbij ook gestuurd op gedragsverandering, een beter leefklimaat en het rendement van de investering. Ook de andere bedrijven zijn volop bezig met het verduurzamen van de activiteiten en het helpen van opdrachtgevers om hun eigen doelstellingen op dit gebied te bereiken.



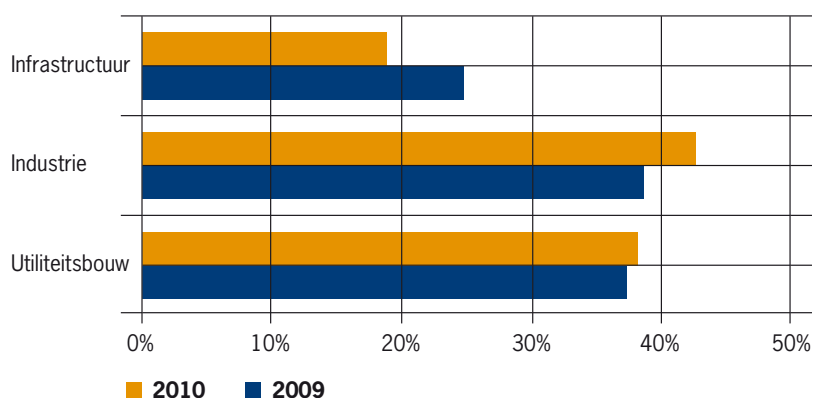
Van Dalen

Aansluiten van een hoofdverdeler van 1.000 Ampère op de transformator bij Euro Patisserie Producties Apeldoorn B.V. in Apeldoorn.

Ondernemen in de (internationale) keten

De schakels in onze (internationale) keten zijn van invloed op de duurzaamheid van de door de Batenburg Groep geleverde diensten en producten. De installatiebedrijven kopen hoofdzakelijk materialen en onderdelen in bij groothandels in Nederland. Dit betreft 42% van de direct aan de opbrengsten toewijsbare inkoop. Voorts wordt door de installatiebedrijven 13% van de inkopen uitbesteed aan hoofdzakelijk Nederlandse onderaannemers. De samenstelling van deze groep is zeer divers en omvat onder meer bouwkundige aannemers, collega-installateurs en zzp-ers. De overige 43% van de kostprijs van de opbrengsten betreft ingekochte handelsproducten. De handelsondernemingen kopen deze producten wereldwijd bij toeleveranciers in Europa, Amerika en Azië. Het inkooptaandeel bij de top 10-leveranciers per werkmaatschappij wordt centraal gevolgd. Hiervan bevindt zich globaal 79% in Europa, 13% in Amerika en 8% in Azië. Binnen Europa bevinden de meeste leveranciers zich in Duitsland, op afstand gevolgd door Nederland en Zweden.

De totale verdeling van opbrengsten van de Batenburg Groep over de onderscheiden afzetmarkten industrie, utiliteitsbouw en infrastructuur in 2010 en 2009 is onderstaand weergegeven. Het omzetaandeel in de Industrie is gestegen van 39% naar 43%. Zowel in de Installatietechniek als in de Technische handel steeg de omzet in dit segment. Het aandeel van de omzet in de afzetmarkt Infrastructuur is gedaald van 25% naar 19%. Hier zijn met name minder opdrachten gescoord uit openbare aanbestedingen in 2010. Het omzetaandeel in de Utiliteit is tegen de marktontwikkeling in beperkt hoger dan in 2009, vooral door groei in de kantoren- en retailmarkt.



Naar afzetgebieden gezien wordt 93% van de opbrengsten gerealiseerd in Nederland. De opbrengsten buiten Nederland bedragen EUR 10,2 miljoen. Hiervan wordt 37% gerealiseerd in België en Luxemburg, 34% in overig Europa en 29% buiten Europa. Omzet in overig Europa en daarbuiten betreft voor een belangrijk deel de export van tuinbouwautomatisering.

Segmenten

Batenburg Beheer is een technisch dienstverlener actief in Installatietechniek en Technische handel. In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de verdeling van de opbrengsten over deze twee gerapporteerde segmenten en de bijdrage van de gerapporteerde segmenten aan het resultaat.

Segment Installatietechniek

x EUR 1 miljoen

	2010	2009	mutatie	voortgezette activiteiten*		
				2010	2009	mutatie
Opbrengsten	92,5	94,2	-2%	91,8	89,2	3%
EBIT	1,8	1,8	4%	2,9	2,5	20%
EBIT-%	2,0%	1,9%		3,2%	2,8%	
Medewerkers (aantal)	753	832	-9%	753	778	-3%

*) exclusief beëindigde activiteiten IJsselmuiden

De opbrengsten van het segment Installatietechniek zijn met 2% afgenomen tot EUR 92,5 miljoen (2009: EUR 94,3 miljoen). De opbrengsten uit voortgezette activiteiten van het segment Installatietechniek zijn echter met 3% gestegen. Ondanks de zeer uitdagende marktomstandigheden zijn de installatiebedrijven in staat geweest een hoger rendement te realiseren dan in 2009. De EBIT-marge in het segment Installatietechniek bedraagt voortgezet 3,2% (2009: 2,8%). De industrieel gerichte activiteiten laten een sterk herstel zien, terwijl de werkvoorraad en de bezetting in de utiliteitsbouw hinder ondervinden van de crisis in de bouw. Relatiewerk en Service & Onderhoud compenseren het lagere aantal grotere projecten dat in opdracht wordt verkregen. De veelal kortlopende projecten vragen veel flexibiliteit en leggen een hoge druk op de interne organisatie.

Het overgrote deel van de bedrijven in de Installatiegroep is actief in Nederland. Hoogendoorn Growth Management exporteert daarnaast in toenemende mate tuinbouwautomatisering naar gebieden buiten de Benelux. Installatieprojecten worden voor zowel regionale als landelijke opdrachtgevers gerealiseerd, waarbij mede gebruik wordt gemaakt van de kennis en capaciteit van de zusterbedrijven in de Batenburg Groep.

Koldijk heeft met name door de moeizame situatie in de utiliteitsbouw een duidelijk lagere omzet gerealiseerd. Door de tijdig getroffen maatregelen en de beheerste loonontwikkeling is de winst toch nog licht hoger uitgekomen dan in het voorgaande jaar. Tegen het einde van 2010 heeft Koldijk nieuwe huisvesting in Zwolle gehuurd waarin de activiteiten, die tot dat moment in Zwolle over drie locaties waren verspreid, onder één dak zijn gebracht. Op het gebied van industriële automatisering vindt een opschaling plaats bij klanten en concurrenten. Besloten is de activiteiten op het gebied van industriële automatisering van Koldijk en Beenen te bundelen in 2011 en deze onder de naam van Beenen voor te zetten. Koldijk zal zich dan verder ontwikkelen tot een integrale technische dienstverlener in de utiliteitsbouw. Beenen heeft in 2010 een duidelijk hogere omzet en een goed resultaat gerealiseerd. In 2009



Beenen

Automatisering en elektrotechnische installaties voor de ontkleuring-installatie van het grootste drinkwaterproductiebedrijf van Vitens in Spannenburg.

ondervond Beenen nog veel hinder van vraaguitval bij industriële opdrachtgevers. De getroffen kostenbesparende maatregelen en de aangetrokken vraag naar industriële automatisering hebben bijgedragen aan het herstel. Door het samenvoegen van een deel van Koldijk en Beenen ontstaat een professionele industriële automatiseerder met 175 medewerkers in het noorden en midden van Nederland. De heer F. Popma, directeur van Beenen, zal per 1 april 2011 gebruik maken van de mogelijkheid tot vervroegde pensionering. Hij wordt opgevolgd door de heer G.A. van Dalen. Wij zijn de heer Popma veel dank verschuldigd voor de uitstekende wijze waarop hij Beenen gedurende vele jaren heeft geleid en de gezonde ontwikkeling die Beenen daarbij heeft doorgemaakt.



Schekman

Elektrotechnische installaties voor de renovatie van het clubhuis van golfbaan Het Rijk van Nijmegen.

Hoogendoorn, met activiteiten voor de tuinbouw en industrie, heeft de omzet eveneens duidelijk zien toenemen. Er is een goed resultaat gerealiseerd. Hoogendoorn Growth Management ondervindt nog hinder van de lage vraag naar nieuwe tuinbouwautomatisering in Nederland. Er wordt strak gestuurd op de kosten en op groei van de export. Het aandeel van export is dan ook behoorlijk toegenomen. De business units JB Systems en Data Vision leveren industriële automatisering en componenten aan de industrie en offshore markt. Beide onderdelen hebben een druk jaar achter de rug met goede resultaten. De activiteiten worden gecomplementeerd met Hoogendoorn ICT. Dit onderdeel levert ICT-diensten aan zusterbedrijven in de Batenburg Groep en aan lokale externe klanten.

Schekman, Van Dalen Installatietechniek, OSP, Sparreboom en Wisse zijn actief in de utiliteitsbouw en de retailmarkt. Er is in 2010 sprake geweest van een afnemend aantal projecten en meer concurrentie en margedruk. De omzet van Schekman in 2010 ligt op een belangrijk lager niveau. Door een goed ingespeelde organisatie en aandacht voor de kosten blijft Schekman ook in deze marktsituatie positief bijdragen aan het groepsresultaat. Wisse heeft zich tegen het marktbeeld in verbeterd ten opzichte van 2009. Er is meer geproduceerd met minder mensen en de kosten zijn verlaagd. In het vierde kwartaal is door de vroeg ingetreden winter veel extra storingswerk uitgevoerd. Bij Van Dalen Installatietechniek wordt de organisatie strakker opgelijnd na diverse overnames in de afgelopen jaren. De sterk toegenomen activiteiten zijn gecentreerd in de vestigingen in Twello en Nijkerk. Van Dalen Installatietechniek heeft een positief resultaat behaald bij een wat lagere omzet dan in 2009. Bij de in 2009 uit een faillissement overgenomen activiteiten van Van Panhuis Retail en OSP is nog sprake geweest van aanloopverliezen. Bij Retail was de bezetting te laag en bij OSP zijn extra kosten gemaakt om de zusterbedrijven en externe partijen aan te sluiten op het servicenetwerk. Sparreboom heeft bij een hogere omzet een lager resultaat dan in voorgaande jaren gerealiseerd. Opstartkosten zijn gemaakt voor de nieuwe activiteiten van VisiOn ISP, een onderdeel dat zich richt op het leveren van camerasystemen en integrale veiligheid in de openbare ruimte. Daarnaast blijft Sparreboom zich ontwikkelen als adviesorganisatie voor energiebesparing in de gebouwde omgeving.

Segment Technische handel

x EUR 1 miljoen

	2010	2009	mutatie
Opbrengsten	50,3	46,4	8%
EBIT	5,3	2,3	134%
EBIT-%	10,6%	4,9%	
Medewerkers (aantal)	194	183	6%

De technische handelsondernemingen hebben een sterk herstel getoond in 2010. Vooral de vraag naar elektronica producten, thermal management en bevestigingstechniek is belangrijk gestegen. De EBIT-marge is toegenomen van 4,9% tot 10,6%. Zowel de verbetering van de marge als een relatief lager kostenpatroon hebben bijgedragen aan deze verbetering. De ondernemingen van de Handelsgroep zijn gevestigd in Nederland en België. Zij vertegenwoordigen enerzijds gerenommeerde buitenlandse producenten in de Benelux, of zijn anderzijds logistieke partners voor het leveren van een compleet merkonafhankelijk productpakket aan industriële afnemers. Tevens produceren zij voor opdrachtgevers klantspecifieke middelgrote series producten en halffabricaten.

In Nederland heeft Seher een licht hogere omzet en een goed resultaat gerealiseerd bij een lager kostenpatroon. De omzet van energietechniek kent ondanks het dalende bouwvolume een relatief stabiel niveau. De omzet is vooral aangetrokken op het gebied van elektronica componenten en bevestigingstechniek. Dit betreft onder meer leveringen aan bedrijven in het hightech segment zoals ASML, Nedap en Neways en de automotive industrie. Veel aandacht gaat uit naar innovatie zoals het leveren van koeloplossingen voor toepassingen van LED-verlichting. Bij Seher in België is de omzet sterk toegenomen met een gemiddeld genomen hogere marge, mede als gevolg van een relatieve verjonging van de voorraden bij een stabiel kostenpatroon. Bij Bevar heeft vooral de vraag uit de automotive industrie weer herstel getoond terwijl de omzet in de apparatenbouw goed is doorgelopen. De totale omzet is belangrijk hoger dan in 2009 en het resultaat heeft zich sterk hersteld. De organisatie is versterkt met nieuwe medewerkers om de kwetsbaarheid op onderdelen te verminderen. HPR Techniek kreeg van de handelsondernemingen als laatste te maken met een vraaguitval als gevolg van de recessie en ziet ook als laatste van deze bedrijven de vraag weer aantrekken. Vanaf het vierde kwartaal 2010 is de organisatie echter weer volop bezet in de productie en stijgt de orderingang. In 2010 is bij een iets hogere omzet dan in 2009 een positief resultaat behaald. De vooruitzichten zijn goed. TPC heeft een uitzonderlijk druk jaar achter de rug. Gedurende het hele jaar lag de orderingang op een hoog niveau en heeft TPC te maken gehad met schaarste van elektronica componenten op de wereldmarkt. Hierdoor kon de productie van printplaten niet altijd op de meest efficiënt wijze worden ingepland. Omzet en resultaat zijn aanzienlijk hoger dan in 2009.

Vooruitzichten

In 2010 heeft Batenburg Beheer geprofiteerd van het aantrekken van de vraag in de industrie, verhoogde efficiency in de uitvoering, kostenbesparende maatregelen en de solide financiële positie. Vooral de ontwikkelingen (in aanbestedingen) in de afzetmarkten utiliteitsbouw en infrastructuur geven op de korte termijn nog aanleiding tot zorgen. In de utiliteitsbouw wordt verwacht dat het dieptepunt pas in 2011 wordt bereikt en de hevige concurrentie op prijs zal daardoor aanhouden. Met de aangekondigde bezuinigingen zal de overheid de komende jaren ook minder investeren. Wel ontstaan er nieuwe kansenzones in de toepassing van technische dienstverlening, zoals veiligheid, duurzaamheid, mobiliteit en comfort. Er zijn verschillende externe signalen die duiden op een stijgend kostenniveau voor het komende jaar: schaarste op de grondstoffenmarkten, oplopende inflatie en daarmee gepaard gaande stevige looneisen van de vakorganisaties voor de komende CAO-periode. Tevens ligt er op HRM-gebied de uitdaging een goede balans te vinden om schaarser wordend personeel te boeien en binden en de inzetbaarheid van medewerkers op hogere leeftijd in stand te houden.

Installatietechniek

In de burgerlijke- en utiliteitsbouw is de productie in twee jaar tijd met ca. 15% gedaald, waarbij de verwachting is dat het dal in 2011 wordt bereikt. In de kantorenmarkt is sprake van een opmerkelijke ontwikkeling. Bij een leegstand van 14% is de afgelopen jaren toch nog sprake van nieuwbouw en in 2010 zelfs van een stijging in de opname van vierkante meters. Toch blijft de opname maar een fractie van het totale aanbod. Onder invloed van het Nieuwe Werken en de wens naar representatieve kantoorruimte lijkt de tweedeling in de markt zich voort te zetten. Voor oude minder representatieve en energieongunstige panden zal een andere bestemming gezocht moeten worden of de uitdaging van revitalisering moet worden aangegaan. Koldijk heeft in Zwolle al bewezen dat dit kan, maar van een gericht (lokaal) overheidsbeleid is op dit gebied nog geen sprake. In de retailsector kan het gevecht om de consument niet alleen blijven plaatsvinden op de prijsstelling. Andere elementen zoals winkelcomfort, duurzaamheid en compleetheid van het aanbod winnen aan belang. De Batenburg installatiebedrijven richten zich hierbij op continue innovatie van de inrichting en verduurzaming van winkels. Investerings in de industrie zijn in 2010 gestegen. Uitgestelde projecten van voor de crisis komen nog niet echt los, maar er ligt nog veel achterstallig werk. Zowel vraagherstel in de export, als de wens naar grotere efficiency in de bedrijfsvoering zijn belangrijke drivers in de hogere vraag naar industriële automatiseringsoplossingen. Daarnaast wordt onze positie als specialist in nichemarkten als de offshore steeds beter door de klanten herkend. In de natte infrastructuur en de railinfrastructuur is er geleidelijk meer vraag naar geïntegreerde projecten waarbij het totaal van ontwerp, realisatie en onderhoud in handen van de contractspartijen wordt gelegd. De Batenburg installatiebedrijven zullen in toenemende mate samenwerkingsverbanden aangaan gericht op het reduceren van faalkosten en optimaliseren van het nut voor de opdrachtgever.

In de installatiemarkt is in 2010 ingeteerd op de flexibele schil van inleners, zzp-ers en tijdelijke contractwerkers. Veel bedrijven hebben een toevlucht gezocht tot het inschrijven op de redelijk continue stroom van (openbare) aanbestedingen. Onder invloed van de toenemende concurrentie staan de prijzen bij deze aanbestedingen zwaar onder druk. De Batenburg installatiebedrijven hebben er doorgaans voor gekozen niet tegen economisch onverantwoorde prijzen projecten aan te nemen. Hiermee wordt op de koop toe genomen dat de werkvoorraad van aangenomen werk lager is. Er wordt veel voor vaste relaties gewerkt in projecten met een gemiddeld kleinere omvang en een kortere planningshorizon. Het aandeel van service en onderhoud in de omzet stijgt.

Technische handel

De technische handelsondernemingen hebben een sterk herstel getoond in 2010. Vooral de vraag naar elektronica producten, thermal management en bevestigingstechniek is belangrijk gestegen. Onder invloed van schaarste op de wereldmarkt hebben de inkoopafdelingen het zeer druk gehad met het sourcen van producten. In verband met de leveringstijden worden voor sommige producten en componenten dan ook hogere voorraden aangehouden dan in het jaar ervoor. De orderpositie van de handelsondernemingen is ultimo 2010 hoger dan ultimo 2009.

Er is geïnvesteerd in meer en efficiëntere productiecapaciteit bij bedrijven als TPC en HPR Techniek. Met de toegenomen vraag laten deze investeringen zich snel terugverdienen. Andere handelsondernemingen als Seher en Bevar zetten in op innovatie, nieuwe specialistische productlijnen en verbreding van het aanbod aan de klant. Aandacht voor mogelijkheden van cross selling leidt tot steeds meer samenwerking tussen de bedrijven. In 2011 zullen de Seherbedrijven en HPR Techniek gezamenlijk de Belgische markt verder uitdiepen met thermal management en elektronica producten.

Verwachting

Begin 2011 loopt de gang van zaken bij de technische handelsondernemingen goed door. De installatiebedrijven zijn ondanks de korte planningshorizon redelijk bezet. Vooral in de utiliteitsbouw blijven de onzekerheden nog groot. Uit het strategieplan 2011-2015 volgt de doelstelling van EUR 200 miljoen omzet met 4% nettorendement in 2015. Gerichte acquisities zullen bijdragen aan de beoogde groei, naast autonome groei uit nieuwe diensten en productlijnen. Dochteronderneming Koldijk uit Zwolle heeft in maart 2011 de activiteiten en een aantal medewerkers van Telicity uit Haarlem overgenomen. Telicity levert en installeert hoogwaardige data- en telecommunicatieoplossingen voor onder andere toepassingen als het Nieuwe Werken. Binnen de Batenburg Groep wordt verder geïnvesteerd in het uitbreiden van de in de afgelopen periode gestarte activiteiten van het Businesscenter Energie Innovatie, OSP en VisiOn ISP. Efficiënter samenwerken en voortdurende aandacht voor kosten en werkkapitaalbeheer dragen bij aan de verbetering van het rendement. Samenvattend zien wij de gang van zaken met vertrouwen tegemoet. Het is nog te vroeg om een concrete winstverwachting voor 2011 aan te geven. Tussentijds

zullen wij rapporteren in de trading update over het eerste kwartaal 2011 en zoals gebruikelijk geven wij een winstverwachting bij de publicatie van het halfjaarbericht 2011.

Bestuursverklaring inzake 5:25c van de Wft

De Directie van Batenburg Beheer verklaart naar beste weten:

- dat de jaarrekening 2010 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie per 31 december 2010 en het resultaat over 2010 van Batenburg Beheer en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- dat het jaarverslag een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum per 31 december 2010, de gang van zaken gedurende het boekjaar bij Batenburg Beheer en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- dat in het jaarverslag de wezenlijke risico's zijn beschreven waarmee Batenburg Beheer wordt geconfronteerd.

Rotterdam, 23 maart 2011

Directie Batenburg Beheer N.V.

P.C. van der Linden (president-directeur)

E.M. Bosma (directeur)

JAARREKENING

Geconsolideerde balans

(voor winstbestemming) in € 1.000

	31 december 2010	31 december 2009
Activa		
1. Materiële vaste activa	12.768	12.360
2. Immateriële vaste activa	12.323	12.354
Totaal vaste activa	25.091	24.714
3. Voorraden	11.630	9.375
4. Te vorderen van opdrachtgevers	2.647	3.502
5. Handelsvorderingen	22.562	21.134
6. Vennootschapsbelasting	921	1.048
Overige vorderingen	1.841	1.274
7. Liquide middelen	14.523	16.135
Totaal vlottende activa	54.124	52.468
Totaal activa	79.215	77.182
	31 december 2010	31 december 2009
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	963	963
Omrekeningsreserve	19	6
Overige reserves	42.998	42.346
Onverdeeld resultaat	4.679	3.060
Totaal eigen vermogen, toe te rekenen aan aandeelhouders van Batenburg Beheer N.V.	48.659	46.375
Verplichtingen		
8. Personeelsbeloningen	668	607
9. Latente belastingverplichtingen	846	709
Totaal langlopende verplichtingen	1.514	1.316
10. Kortlopend deel van langlopende verplichtingen	1.009	1.118
11. Verplichtingen aan opdrachtgevers	4.490	5.807
Leveranciers	8.750	8.914
12. Overige kortlopende verplichtingen	14.793	13.652
Totaal kortlopende verplichtingen	29.042	29.491
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	79.215	77.182

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

in € 1.000

	2010	2010 voortgezette activiteiten	2010 beëindigde activiteiten	2009	2009 voortgezette activiteiten	2009 beëindigde activiteiten
13. Opbrengsten	143.211	142.478	733	140.655	135.641	5.014
14. Grond- en hulpstoffen en handelsgoederen	58.836	58.657	179	58.533	57.237	1.296
Uitbesteed werk	11.808	11.721	87	12.624	11.488	1.136
15. Personeelskosten	46.525	45.975	550	47.217	44.919	2.298
16. Afschrijvingen materiële vaste activa	2.209	2.199	10	2.170	2.126	44
17. Afschrijvingen immateriële vaste activa	31	31	-	18	18	-
18. Overige bedrijfskosten	16.708	16.497	211	16.505	15.566	939
Totaal bedrijfslasten	136.117	135.080	1.037	137.067	131.354	5.713
19. Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten	-804	-	-804	-	-	-
Bedrijfsresultaat	6.290	7.398	-1.108	3.588	4.287	-699
Financieringsbaten	160	160	-	235	235	-
Financieringslasten	-	-27	27	13	-67	80
Totaal financieringsbaten en -lasten	160	187	-27	222	302	-80
Resultaat voor belastingen	6.450	7.585	-1.135	3.810	4.589	-779
20. Belastingen resultaat	1.771	1.855	-84	750	949	-199
Resultaat na belastingen, toe te rekenen aan aandeelhouders van Batenburg Beheer N.V.	4.679	5.730	-1.051	3.060	3.640	-580
Winst per aandeel*	1,94	2,38	-0,44	1,27	1,51	-0,24

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

in € 1.000

	2010	2009
Gerealiseerde resultaten		
Resultaat na belastingen	4.679	3.060
Niet-gerealiseerde resultaten		
Koersverschillen omrekening buitenlandse deelnemingen	13	56
Totaalresultaat, toe te rekenen aan aandeelhouders van Batenburg Beheer N.V.	4.692	3.116

* De winst per aandeel is gelijk aan de verwaterde winst per aandeel

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in € 1.000

	2010	2009
Kasstroomen uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	6.290	3.588
Aanpassing voor:		
16. - afschrijvingen materiële vaste activa	2.193	2.180
17. - afschrijvingen immateriële vaste activa	31	18
6. - betaalde belastingen	-1.519	-668
- ontvangen en betaalde rente	120	278
	7.115	5.396
- mutatie voorraden	-2.255	2.197
- mutatie vorderingen	-1.141	6.477
- mutatie langlopende verplichtingen	173	-56
- mutatie kortlopende verplichtingen	-424	1.690
	-3.647	10.308
	3.468	15.704
Kasstroomen uit investeringsactiviteiten		
2. Verwerving en beëindiging activiteiten	-125	-1.053
1. Investerings materiële vaste activa	-2.861	-1.099
1. Desinvesteringen materiële vaste activa	161	75
	-2.825	-2.077
Kasstroomen uit financieringsactiviteiten		
Dividend vorig boekjaar	-2.408	-2.890
Overige mutaties	13	56
	-2.395	-2.834
Mutatie liquide middelen	-1.752	10.793
Liquide middelen 1 januari	16.135	5.382
Liquide middelen in beëindigde en verworven activiteiten	140	-40
Mutatie liquide middelen	-1.752	10.793
Liquide middelen 31 december	14.523	16.135

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

in € 1.000

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Geplaatst kapitaal	Omrekenings- reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand 1 januari 2009	963	-50	39.221	6.015	46.149
Ingehouden winst 2008	-	-	3.125	-3.125	-
Uitgekeerd dividend	-	-	-	-2.890	-2.890
Totaal resultaat boekjaar	-	56	-	3.060	3.116
Stand 31 december 2009/ 1 januari 2010	963	6	42.346	3.060	46.375
Ingehouden winst 2009	-	-	652	-652	-
Uitgekeerd dividend	-	-	-	-2.408	-2.408
Totaal resultaat boekjaar	-	13	-	4.679	4.692
Stand 31 december 2010	963	19	42.998	4.679	48.659

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 3.840.192, verdeeld in 4.800.000 aandelen van elk € 0,40 nominaal, 800.000 preferente aandelen van elk € 2,40 nominaal en 80 prioriteitsaandelen van elk € 2,40 nominaal. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 2.408.244 gewone aandelen en 80 prioriteitsaandelen. Voor de berekening van de winst per aandeel is uitgegaan van 2.408.244 gewone aandelen.

De preferente aandelen kunnen worden geplaatst zonder algehele volstorting.

De statuten van de vennootschap voorzien in een rendementspreferentie op basis van de herfinancieringsrente van de Europese Centrale Bank.

De houdster van de prioriteitsaandelen is de "Stichting J.C. Hoogerheide tot beheer van de prioriteitsaandelen van Batenburg Beheer N.V.".

De rechten van de preferente aandelen en prioriteitsaandelen worden nader beschreven onder de 'Overige gegevens'.

Onverdeeld resultaat

Voorgesteld wordt om € 8.428.864 uit te keren als dividend. Per dividendgerechtigd gewoon aandeel komt dit neer op € 3,50. Het dividendvoorstel ad € 3,50 bestaat uit een regulier dividend van € 1,00 en een 'jubileumdividend' van € 2,50 in het kader van het 100-jarig bestaan. In 2010 is € 1,00 dividend per gerechtigd gewoon aandeel uitgekeerd van de winst 2009. Het dividendvoorstel is niet in de balans ultimo boekjaar verwerkt en heeft geen effect op de winstbelasting.

Solvabiliteit

Het solvabiliteitspercentage komt op 31 december 2010 uit op 61,4% (31 december 2009: 60,1%). De solvabiliteit geschoond voor goodwill komt op 31 december 2010 uit op 54,4% (31 december 2009: 52,5%).

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemene informatie

Batenburg Beheer N.V. (hierna: de Vennootschap) is gevestigd te Rotterdam, Nederland en omvat dienstverlenende ondernemingen op het gebied van installatietechniek en technische handel. Een nadere omschrijving van het profiel is opgenomen in het onderdeel 'Algemeen' van dit jaarverslag. In het onderdeel 'Diversen' is een overzicht opgenomen van de adresgegevens van de holding en de werkmaatschappijen. De jaarrekening 2010 van Batenburg Beheer N.V. is op 23 maart 2011 goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Commissarissen en de Directie. De jaarrekening wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die op 20 mei 2011 wordt gehouden.

Stelsel financiële verslaggeving

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS). In 2010 is IFRIC 19 van kracht geworden. Deze interpretatie is niet relevant voor Batenburg Beheer N.V. Verder zijn in 2010 wijzigingen van kracht geworden in IFRS 1 en 2 en IAS 24 evenals in IFRIC 14. Een aantal van deze wijzigingen heeft een beperkte impact gehad op het jaarverslag 2010.

De in IFRS doorgevoerde wijzigingen die nog niet door de EU zijn aanvaard zullen naar verwachting een beperkte impact hebben op de verslaggeving van de Vennootschap.

De enkelvoudige jaarrekening is onderdeel van de jaarrekening 2010 van Batenburg Beheer N.V. Voor de enkelvoudige jaarrekening van Batenburg Beheer N.V. is gebruik gemaakt van de vrijstelling zoals opgenomen in artikel 2:402 van het Burgerlijk Wetboek.

De omzet van Batenburg Beheer N.V. is op basis van IAS 18 als volgt in te delen. De omzet die door het segment Installatie wordt gerealiseerd betreft de opbrengst voor het verrichten van diensten. De omzet van het segment Handel betreft de opbrengst van aan derden geleverde goederen.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's en alle bedragen zijn afgerond naar duizendtallen (€ 1.000), tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie worden betrokken Batenburg Beheer N.V. te Rotterdam en alle maatschappijen waarin Batenburg Beheer N.V. beslissende zeggenschap kan uitoefenen. Consolidatie vindt voor 100% plaats. Alle saldi, transacties, baten en lasten en eventuele niet-gerealiseerde winsten op transacties binnen de Vennootschap worden bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

De jaarrekeningen van verworven of verkochte dochtermaatschappijen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf respectievelijk tot het moment dat overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend. Onder de 'Overige gegevens' is een overzicht opgenomen van de belangrijkste in de consolidatie betrokken deelnemingen.

Vreemde valuta

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koersen ultimo boekjaar. Koersverschillen worden opgenomen in de reserve omrekeningsverschillen in het eigen vermogen. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoers die de transactiedatum zoveel mogelijk benadert.

Handelstransacties worden omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum. Koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Afgeleide financiële instrumenten

Dochterondernemingen maken op zeer beperkte schaal gebruik van termijncontracten (valutaswaps) om het transactierisico in te dekken op handelschulden en -vorderingen in met name de US Dollar en het Engelse Pond. Wanneer gebruik gemaakt wordt van deze termijncontracten wordt geen hedge accounting, zoals gedefinieerd in IAS 39, toegepast. Aanpassingen in de reële waarde van het actief of passief worden dientengevolge opgenomen in de winst- en verliesrekening. Gezien het zeer beperkte belang van afgeleide financiële instrumenten worden deze in de jaarrekening niet kwantitatief toegelicht.

Balans

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Jaarlijks worden materiële vaste activa met een significante waarde beoordeeld op de mogelijke noodzaak tot bijzondere waardevermindering.

Materiële vaste activa die ten gevolge van een bedrijfscombinatie zijn opgenomen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Deze is gebaseerd op een inschatting van de marktwaarde.

Op voor verkoop aangehouden vaste activa wordt niet langer afgeschreven, tenzij er sprake is van de noodzaak tot een bijzondere waardevermindering. Deze activa worden gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de verwachte opbrengstwaarde onder aftrek van verkoopkosten.

Door de Vennootschap zijn geen financial leasecontracten afgesloten. Bij operational leasecontracten worden de kosten gedurende de looptijd van het contract ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De met de operational leasecontracten samenhangende verplichtingen worden toegelicht onder de 'Niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

Immateriële vaste activa

Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt via de overnamemethode. Goodwill wordt gewaardeerd tegen de totale verwervingskosten van de deelneming minus het saldo van de reële waarde van verkregen activa en passiva en eventueel onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen (impairments). Voor acquisities vóór 1 januari 2004 is de goodwill de waarde die onder de toen geldende verslaggevingregels aan de respectievelijke acquisities is toegeschreven onder aftrek van een cumulatieve afschrijving gebaseerd op een verwachte levensduur van 20 jaar. Goodwill wordt toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden en wordt sinds 1 januari 2004 niet langer systematisch afgeschreven. Minimaal één keer per jaar wordt de goodwill getest op bijzondere waardeverminderingen. Eventuele bijzondere waardeverminderingen worden dan ten laste van het resultaat gebracht.

De overige door de Vennootschap verworven immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving geschiedt lineair ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur van de immateriële vaste activa, tenzij deze gebruiksduur onbepaald is.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, of netto-opbrengstwaarde als deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de gemiddeld geschatte verkoopwaarde onder normale omstandigheden onder aftrek van de kosten van voltooiing en de verkoopkosten. Hierbij wordt rekening gehouden met incourantheid als gevolg van veroudering van de producten.

Onderhanden projecten in opdracht van derden

Onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen directe kosten, verhoogd met een opslag voor specifiek aan de projecten toewijsbare indirecte kosten, verminderd met eventuele projectverliezen en vermeerderd met de tot dan toe genomen winst. De onderhanden projecten worden opgenomen onder de post te vorderen van opdrachtgevers indien de waarde van het verrichte werk de gedeclareerde termijnen overtreft. Indien de gedeclareerde termijnen de waarde van het verrichte werk overtreffen worden de onderhanden projecten opgenomen onder de verplichtingen aan opdrachtgevers (vooruitgefactureerd op projecten).

Vorderingen

Vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs (inclusief een voorziening voor noodzakelijk geachte waardeverminderingen). Vorderingen met een looptijd langer dan één jaar worden tegen de geamortiseerde kostprijs onder de financiële vaste activa verantwoord. Vorderingen met een looptijd korter dan één jaar worden niet geamortiseerd.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en direct opvraagbare deposito's. Deze worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, waarbij liquide middelen met een looptijd korter dan één jaar niet worden geamortiseerd.

Eigen vermogen

Het resultaat van het verslagjaar wordt in het eigen vermogen opgenomen als onverdeeld resultaat. Dividenduitkeringen worden als een verplichting verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

De koersverschillen die ontstaan door de omrekening van de balanspositie van buitenlandse dochtermaatschappijen worden verwerkt in de omrekeningsreserve in het eigen vermogen.

Langlopende verplichtingen

Ten aanzien van latente belastingen wordt verwezen naar de grondslag inzake 'Belastingen'.

De overige verplichtingen en voorzieningen betreffen in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die waarschijnlijk tot uitgaven zullen leiden en betrouwbaar zijn in te schatten.

Personeelsbeloningen

Batenburg Beheer N.V. kent zowel toegezegd-pensioenregelingen ("defined benefit"), als toegezegde-bijdrageregelingen ("defined contribution"). Verplichtingen voor bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn.

Een aantal toegezegd-pensioenregelingen van dochterbedrijven in Nederland wordt uitgevoerd door bedrijfstakpensioenfondsen 'Pensioenfonds Metaal en Techniek' (PMT). Deze pensioenregelingen zijn alle als een toegezegde-bijdrageregeling verwerkt aangezien PMT gezien de structuur van de administratie niet in staat is de vereiste informatie aan de Vennootschap beschikbaar te stellen voor verwerking conform IAS 19.

De voorziening voor jubileumuitkeringen is actuarieel bepaald, waarbij rekening wordt gehouden met vertrekken van werknemers.

Voorziening garantieverplichtingen

De voorziening garantieverplichtingen wordt getroffen voor risico's die samenhangen met opgeleverde projecten. De voorziening wordt opgenomen op het moment dat de projecten worden opgeleverd. Bij het bepalen van de voorziening wordt rekening gehouden met historische garantiegegevens en de waarschijnlijkheid dat de garantiwerkzaamheden zich zullen voordoen. Over het algemeen is de garantietermijn één jaar.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en daarna tegen geamortiseerde kostprijs opgenomen. Overige activa en passiva met een looptijd korter dan één jaar worden niet geamortiseerd.

Winst- en verliesrekening

Netto-omzet

De netto-omzet is de opbrengst van aan derden geleverde goederen, projecten in opdracht van derden en diensten onder aftrek van kortingen, omzetbelasting en transacties binnen de Vennootschap.

Onder de opbrengsten uit hoofde van dienstverlening vallen de elektrotechnische, werktuigbouwkundige en sanitaire installaties die de Vennootschap levert aan derden, inclusief hieraan gerelateerde service- en onderhoudsdiensten. Deze opbrengsten worden verantwoord als het resultaat van de transactie betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengsten worden genomen naar rato van de geleverde prestaties (percentage of completion). Als het resultaat van een transactie niet betrouwbaar kan worden geschat, dan worden de opbrengsten verantwoord voor zover het waarschijnlijk is dat de gemaakte kosten kunnen worden terugverdiend.

Onder de opbrengsten uit hoofde van de levering van handelsgoederen vallen de producten die de vennootschap levert op het gebied van elektrotechniek, elektronica, energietechniek en bevestigingstechniek. Deze opbrengsten worden verantwoord wanneer deze aan de klant zijn geleverd, de klant ze heeft geaccepteerd en de inbaarheid van de gerelateerde vordering redelijkerwijs zeker is.

De opbrengsten uit hoofde van handelsgoederen en installatiewerkzaamheden worden bepaald als de reële waarde van de tegenprestatie op de desbetreffende transactie.

Resultaat op projecten in opdracht van derden

Indien de uitkomst van projecten in opdracht van derden op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden omzet en kosten naar rato van de voortgang van het project bepaald. Bij de bepaling van de mate van gereedheid wordt rekening gehouden met diverse factoren, waaronder de bestede kosten ten opzichte van de totaal te verwachten kosten. De omvang van de winst op (over het algemeen complexe) aangenomen werken in opdracht van derden is tussentijds niet in alle gevallen betrouwbaar in te schatten. De winst op deze aangenomen werken wordt in die gevallen niet eerder genomen dan bij oplevering. Bij werken op regiebasis en onderhoudscontracten wordt winst genomen naar rato van de verrichte prestaties (percentage of completion).

Projectkosten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin deze worden gemaakt. Indien voorzienbaar is dat de kosten de opbrengsten op een project zullen overschrijden wordt het verwachte verlies direct in de winst- en verliesrekening opgenomen. In het geval dat de uitkomst van projecten tussentijds niet betrouwbaar kan worden ingeschat, wordt de omzet gelijk gehouden aan de gemaakte kosten, voor zover waarschijnlijk is dat de gemaakte kosten vergoed worden.

Kostprijs van de grond- en hulpstoffen en verkochte handelsgoederen

Dit omvat de kostprijs van de geleverde goederen en diensten. Tevens wordt hieronder begrepen de mutatie van de getroffen voorziening voor incurante voorraden.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden bepaald aan de hand van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met een restwaarde. De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Materiële vaste activa:

Gebouwen	2,5% t/m 10% per jaar
Machines en installaties	10% t/m 20% per jaar
Overige bedrijfsmiddelen	15% t/m 20% per jaar

Immateriële vaste activa:

Klantenbestanden/contracten	5% t/m 20% per jaar
-----------------------------	---------------------

De afschrijvingstermijn van verbouwingen in bedrijfspanden is maximaal gelijk aan de resterende huurtermijn.

Financieringsbaten en -lasten

Financieringsbaten en -lasten worden tijdsevenredig verantwoord onder toepassing van de effectieve-rentemethode.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het commerciële resultaat vóór belastingen op basis van de vigerende belastingtarieven, rekening houdend met fiscale faciliteiten.

De voorziening voor latente belastingverplichtingen vloeit voort uit het verschil tussen de commerciële en fiscale waardering van activa en passiva. De verplichting wordt berekend tegen het van toepassing zijnde tarief en op de balans opgenomen tegen nominale waarde.

Latente belastingvorderingen worden uitsluitend in de balans opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de latente belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Winst per aandeel

De winst per aandeel is de aan de houders van aandelen toekomende nettowinst gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen gedurende het boekjaar.

De winst per aandeel is gelijk aan de verwaterde winst per aandeel.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode, waarbij voor de herleiding van de mutatie in de liquide middelen wordt uitgegaan van het bedrijfsresultaat.

Gesegmenteerde informatie

Conform IFRS 8 wordt voor het vaststellen van de segmenten de management benadering gehanteerd. Uitgaande van de organisatie- en rapportagestructuur zijn de segmenten Installatie, Handel en Overig onderkend als rapportagesegment. De individuele werkmaatschappijen worden door de onderneming als operationeel segment aangemerkt, waarbij de gegevens van vergelijkbare operationele segmenten zijn samengevoegd in de rapportagesegmenten Handel en Installatie. De omzet die door het segment Installatie wordt gerealiseerd betreft de opbrengst voor het verrichten van diensten. De omzet van het segment Handel betreft de opbrengst van aan derden geleverde goederen. Meer informatie over de aard van de omzet per segment is vermeld onder de grondslag van de netto-omzet.

Het segment Overig betreft groepsbeheeractiviteiten. Hierin zijn de resultaten opgenomen die niet toerekenbaar zijn aan de operationele segmenten Installatie en Handel. Voor de bepaling van de resultaten van de segmenten worden alle direct toerekenbare kosten bij het desbetreffende segment opgenomen. De indirect toerekenbare kosten worden op basis van een inschatting verdeeld over de segmenten Installatie, Handel en Overig.

Rente en belastingen worden door het management op groepsniveau beoordeeld en derhalve niet per segment toegelicht.

Voor de geografische indeling wordt onderscheid gemaakt tussen Nederland en Overig. De categorie Overig betreft met name België.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen met Batenburg Beheer N.V. kwalificeren haar dochterondernemingen. Transacties met verbonden partijen vinden plaats tegen marktconforme prijzen.

Kapitaalbeheer

Onder de IFRS-definitie van kapitaal kwalificeert bij Batenburg Beheer N.V. het eigen vermogen.

Het aandeel Batenburg Beheer N.V. is genoteerd aan Euronext N.V. te Amsterdam. Ter bevordering van de verhandelbaarheid van het aandeel is SNS Securities gedurende het verslagjaar opgetreden als liquiditeitsverschaffer.

Het dividendbeleid van de vennootschap is erop gericht om de aandeelhouders een aantrekkelijk dividendrendement te bieden en jaarlijks een dividend uit te keren van minimaal 40% van de nettowinst.

De Vennootschap bewaakt haar kapitaal met behulp van het solvabiliteitspercentage, gecorrigeerd voor goodwill. Op grond van de strategie en doelstellingen van de Vennootschap wordt een solvabiliteitspercentage van minimaal 40% noodzakelijk geacht. Voor een kwantitatieve toelichting op het kapitaal wordt verwezen naar het 'Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen'.

Management van cash, wisselkoersverschillen, rente- en kredietrisico's

De holding neemt een centrale rol in binnen de Vennootschap voor het optimaliseren van de kasstroom en de financiële positie van de werkmaatschappijen. Bij de Handel wordt in zeer beperkte mate gebruik gemaakt van kortlopende termijncontracten (valutaswaps) om het transactierisico in te dekken op handelschulden en -vorderingen in met name de US Dollar en het Engelse Pond. Koersresultaten worden direct verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Er wordt geen gebruik gemaakt van langlopende kredieten waardoor de renterisico's beperkt zijn. De kredietrisico's binnen de groep betreffen met name het risico van oninbare vorderingen op de opdrachtgevers. De maximale exposure aan kredietrisico op dit punt blijkt uit de geconsolideerde balans. Het risico van oninbare vorderingen wordt actief beheerd en periodiek gemeten. Binnen de werkmaatschappijen wordt gewerkt met vaste aanmaningsprocedures. In voorkomende gevallen wordt gebruik gemaakt van externe informatiebronnen en/of kredietverzekeringen. Voorts vindt een uitgebreide maandelijkse rapportering plaats waarbij aspecten als ouderdom openstaande vorderingen, gemiddelde debiteurendagen en de voorziening oninbare vorderingen naar voren komen.

Schattingonzekerheden

Bij het opstellen van de jaarrekening wordt gebruik gemaakt van veronderstellingen en schattingen die van invloed zijn op de gerapporteerde activa en verplichtingen en baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van de gemaakte schattingen. Belangrijke schattingonzekerheden in de jaarrekening houden verband met veronderstellingen die ten grondslag liggen aan bijzondere waardeverminderingberekeningen voor de geactiveerde goodwill en voor materiële vaste activa, de noodzaak tot en de omvang van op te nemen voorzieningen voor projectverliezen op onderhanden projecten, inschattingen met betrekking tot kredietwaardigheid van contractpartners, veronderstellingen en beschikbaarheid van informatie bij de berekening van de pensioenverplichtingen, de nog niet definitief vastgestelde belastingverplichtingen (waaronder de afwikkeling van IJsselmuiden), de inschatting van de garantieverplichtingen en de uitkomsten van claims en de inschatting van de gebruiksduur en restwaarde van materiële vaste activa. De schattingen zijn op een consistente wijze vastgesteld en worden voortdurend beoordeeld.

Toelichting op de geconsolideerde balans

in € 1.000

1. Materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Installaties machines en uitrusting	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
Aanschaffingswaarde	-	15.431	1.591	10.764	27.786
Cumulatieve afschrijvingen (-)	-	6.032	819	7.467	14.318
Boekwaarde 1 januari 2009	-	9.399	772	3.297	13.468
Mutaties 2009:					
Investeringsen	-	103	27	969	1.099
Bedrijfscombinaties	-	-	1	48	49
Desinvesteringen (-)	-	-57	-67	199	75
Afschrijvingen (-)	-	796	239	1.145	2.180
Totaal mutaties 2009	-	-636	-144	-327	-1.107
Aanschaffingswaarde	-	15.455	1.670	10.996	28.121
Cumulatieve afschrijvingen (-)	-	6.693	1.042	8.026	15.761
Boekwaarde 31 december 2009/ 1 januari 2010	-	8.762	628	2.970	12.360
Mutaties 2010:					
Investeringsen	1.105	92	431	1.233	2.861
Beëindiging activiteiten (-)	-	-	8	90	98
Desinvesteringen (-)	-	80	11	70	161
Afschrijvingen (-)	-	774	243	1.176	2.193
Totaal mutaties 2010	1.105	-762	169	-103	409
Aanschaffingswaarde	1.105	14.884	1.949	11.206	29.144
Cumulatieve afschrijvingen (-)	-	6.884	1.153	8.339	16.376
Boekwaarde 31 december 2010	1.105	8.000	796	2.867	12.768

De actuele waarde van de bedrijfsgebouwen en -terreinen, ontleend aan periodieke taxaties uit 2008, bedraagt circa € 13,3 mln. Er hebben zich in 2010 geen bijzondere waardeverminderingen voorgedaan.

2. Immateriële vaste activa

	Goodwill	Klanten- bestanden/ contracten	Totaal
Aanschaffingswaarde	13.432	100	13.532
Cumulatieve afschrijvingen (-)	1.728	5	1.733
Boekwaarde 1 januari 2009	11.704	95	11.799
Verwerving d.m.v. bedrijfscombinaties	359	214	573
Afschrijvingen (-)	-	18	18
Totaal mutaties 2009	359	196	555
Aanschaffingswaarde	13.791	314	14.105
Cumulatieve afschrijvingen	1.728	23	1.751
Boekwaarde 31 december 2009/ 1 januari 2010	12.063	291	12.354
Afschrijvingen (-)	-	31	31
Totaal mutaties 2010	-	-31	-31
Aanschaffingswaarde	13.791	314	14.105
Cumulatieve afschrijvingen	1.728	54	1.782
Boekwaarde 31 december 2010	12.063	260	12.323
Goodwill per segment		2010	2009
Segment Installatie		6.562	6.562
Segment Handel		5.501	5.501
Totaal		12.063	12.063

De impairmenttesten worden uitgevoerd per kasstroomgenererende eenheid.

In principe worden de individuele werkmaatschappijen als kasstroomgenererende eenheid onderkend.

De realiseerbare waarde van de goodwill is bepaald op basis van de bedrijfswaarde.

Deze is berekend aan de hand van de kasstroomprognoses op basis van budgetten en meerjarenplannen over een periode van in totaal vier jaar. Voor de kasstroom in de periode na vier jaar is geen groeivoet gehanteerd. Belangrijke veronderstellingen bij het opstellen van de budgetten en meerjarenplannen betreffen de ontwikkeling van omzet en marge en van de loonkostencomponent. De verwachte kasstromen zijn evenals vorig jaar contant gemaakt tegen een disconteringsvoet vóór belasting van 11,6%.

Uit de impairment testen is geen afwaardering noodzakelijk gebleken per 31 december 2010.

3. Voorraden	2010	2009
Handelsgoederen	13.119	11.506
Grond- en hulpstoffen	2.017	1.820
Voorziening incurante voorraden	-3.506	-3.951
Totaal	11.630	9.375

4. Onderhanden projecten in opdracht van derden	2010	2009
Totaal van de einde boekjaar gemaakte kosten en opgenomen resultaten	24.327	30.224
Gedeclareerde termijnen	26.170	32.529
Onderhanden projecten per 31 december	-1.843	-2.305
Verplichtingen aan opdrachtgevers (vooruitgefactureerd op projecten)	4.490	5.807
Te vorderen van opdrachtgevers	2.647	3.502

5. Handelsvorderingen	2010	2009
Vorderingen jonger dan 3 maanden	22.095	20.303
Vorderingen ouder dan 3 maanden	1.092	1.834
Voorziening voor oninbaarheid	-625	-1.003
Totaal	22.562	21.134

De contractuele betalingstermijn bedraagt gemiddeld circa 30 dagen. Bij vorderingen die langer dan drie maanden openstaan is er sprake van een verhoogd kredietrisico.

Het bedrag dat door opdrachtgevers op gefactureerde termijnen is ingehouden bedraagt circa € 0,9 mln (2009: € 0,7 mln). Deze bedragen zijn ingehouden, aangezien het gebruikelijk is om een vooraf overeengekomen percentage in te houden totdat projecten worden opgeleverd.

Het verloop van de voorziening voor het risico van oninbaarheid is als volgt:

	2010	2009
Stand 1 januari	1.003	753
Toename als gevolg van bedrijfscombinaties	-	177
Afname in verband met beëindiging activiteiten	184	-
Ten laste van de voorziening gebracht (-)	256	301
Dotatie	62	374
Stand 31 december	625	1.003

6. Vennootschapsbelasting

De post te vorderen vennootschapsbelasting heeft voornamelijk betrekking op een verschil tussen de verschuldigde en de vooruitbetaalde vennootschapsbelasting uit nog niet vastgestelde aanslagen uit 2010 en eerdere jaren.

7. Liquide middelen	2010	2009
Totaal	14.523	16.135

Ultimo 2010 staat een bedrag van € 9,7 mln aan kortlopende termijndeposito's en renterekeningen uit (ultimo 2009: € 10 mln). De liquide middelen zijn in principe vrij opneembaar.

	1 januari		Opgenomen	31 december
8. Personeelsbeloningen	2010	Uitgekeerd	in resultaat	2010
Verplichtingen uit hoofde van jubilea	419	-49	56	426
Overige pensioenverplichtingen	188	-	54	242
Totaal	607	-49	110	668

Een groot deel van de werknemers in Nederland neemt deel in een bedrijfstakpensioenregeling uitgevoerd door 'Pensioenfonds Metaal en Techniek' (PMT). Deze regeling is als een toegezegde-bijdrageregeling verwerkt op basis van de argumenten zoals genoemd in de grondslagen voor de financiële verslaggeving. Uitgaande van de grondslagen van het bedrijfstakpensioenfonds ligt de dekkingsgraad (beleggingen gedeeld door verplichtingen) ultimo 2010 op 96% (ultimo 2009: 101%). Het pensioenfonds heeft als gevolg van de onderdekking besloten de pensioenpremie per 1 januari 2011 met 1% te verhogen en de pensioenen niet te indexeren. De premie voor 2011 komt daarmee op 17,1% van het pensioengevend salaris. De Vennootschap kan door PMT voor eventuele tekorten in het pensioenfonds niet aansprakelijk worden gesteld.

9. Latente belastingverplichtingen	2010	2009
Stand 1 januari	709	838
Mutatie door verschillen tussen commercieel en fiscaal resultaat	179	-133
Mutatie door wets- en tariefswijziging vennootschapsbelasting	-17	-
Afname als gevolg van beëindiging activiteiten	-25	-
Toename als gevolg van bedrijfscombinatie	-	4
Stand 31 december (langlopend)	846	709

De mutaties in de latente belastingverplichtingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	1 januari	Opgenomen	31 december
	2010	in resultaat	2010
Vaste activa	588	35	623
Verplichtingen	225	34	259
Vorderingen	-104	68	-36
Totaal	709	137	846

10. Kortlopend deel van langlopende verplichtingen	2010	2009
Voorziening garantieverplichtingen	1.009	1.118
Totaal	1.009	1.118

Voorziening garantieverplichtingen	2010	2009
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	1.118	1.161
Toename als gevolg van bedrijfscombinatie	-	7
Afname als gevolg van beëindiging activiteiten	54	-
Overige mutaties (per saldo een vrijval)	-55	-50
Stand 31 december	1.009	1.118

11. Verplichtingen aan opdrachtgevers	2010	2009
Betreft de som van de gemaakte kosten verminderd met de som van de opgenomen verliezen en uitgeschreven facturen naar rato van de voortgang van het werk, voor zover de uitgeschreven facturen de waarde van het werk overtreffen.	4.490	5.807

12. Overige kortlopende verplichtingen	2010	2009
Belastingen en sociale premies	4.166	4.676
Personeel	5.972	5.356
Overige kortlopende verplichtingen	4.655	3.620
Totaal	14.793	13.652

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

In verband met vooruitbetalingen en andere verplichtingen zijn door de bankier bankgaranties afgegeven tot een bedrag van in totaal € 2,1 mln. (2009: € 2,1 mln.). Per 31 december 2010 wordt geen gebruik gemaakt van termijncontracten.

Inzake lopende geschillen (claim nieuwbouwplannen en afwikkeling IJsselmuiden) is op consistente wijze een actuele inschatting gemaakt van mogelijke verplichtingen die hieruit voort zullen vloeien. Deze inschattingen zijn verwerkt in het resultaat over 2010.

Tegen een groepsmaatschappij is in 2009 een claim ingediend van € 1,7 miljoen voor het niet doorzetten van nieuwbouwplannen. De rechtbank, sector kanton, heeft de primaire grondslag van de claim afgewezen en de zaak overigens verwezen naar de sector civiel. De zaak staat voor vonnis. Tegen de verwijzing is door de wederpartij hoger beroep ingesteld. De directie ziet de uitkomst met vertrouwen tegemoet. De onderneming heeft een bankgarantie gesteld van € 0,8 miljoen.

Met de curator van IJsselmuiden is een verschil van inzicht over een aflossing in rekening courant ter grootte van € 350.000. Er is nog geen volledig inzicht in de omvang van de boedel en de positie van de Vennootschap onder de schuldeisers.

Op grond van IAS 37.92 wordt afgezien van een gedetailleerde toelichting van bovenstaande claims en geschillen omdat dit de rechtspositie van de Vennootschap mogelijk ernstig kan schaden.

Een tweetal groepsmaatschappijen is hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van een vennootschap onder firma waarin wordt deelgenomen in het kader van de uitvoering van een project. De totale opdrachtsom van deze projecten bedraagt circa € 9,9 miljoen. Ultimo 2010 is de omvang van de schulden van deze vennootschappen onder firma voor de Vennootschap circa € 0,5 miljoen.

In het kader van de aan de Vennootschap verstrekte kredietfaciliteiten is Batenburg Beheer N.V. mede hoofdelijk aansprakelijk voor verstrekte kredieten van een aantal dochtermaatschappijen. Door een aantal groepsmaatschappijen zijn zekerheden afgegeven aan de bankier om van kredietfaciliteiten gebruik te kunnen maken. Laatstgenoemde zekerheden zijn voor Batenburg Beheer N.V. niet van materiële omvang.

Verplichtingen uit hoofde van overeenkomsten inzake huur en

operational lease (met name bedrijfspanden en auto's)	2010	2009
Korter dan 1 jaar	3.485	3.165
Tussen 1 en 5 jaar	7.130	6.032
Langer dan 5 jaar	6.170	807
Totaal	16.785	10.004

In 2010 bedroegen de totale lasten uit hoofde van de huur- en operationele leasecontracten € 3,6 mln (2009: € 3,6 mln). Bij enkele huurcontracten is een optie tot verlenging opgenomen. In de huur- en leasecontracten is geen optie tot aankoop opgenomen.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

in € 1.000

13. Opbrengsten	2010	2009
Netto-omzet installatiewerkzaamheden	92.525	94.231
Netto-omzet handelsgoederen	50.275	46.424
	142.800	140.655
Overige bedrijfsopbrengsten	411	-
Totaal	143.211	140.655

	2010	2009
Netto-omzet Nederland	133.024	134.026
Netto-omzet Overig	10.187	6.629
Totaal	143.211	140.655

14. Kosten van grond- en hulpstoffen en

verkochte handelsgoederen	2010	2009
Materialen	28.072	28.006
Handelsgoederen	31.259	30.331
Mutatie incurante voorraden	-495	196
Totaal	58.836	58.533

15. Personeelskosten

	2010	2009
Lonen en salarissen	38.163	39.110
Sociale lasten	5.548	5.287
Pensioenlasten	2.814	2.820
Totaal	46.525	47.217

Aantal werknemers ultimo boekjaar

	2010	2009
Installatie	753	832
Handel	194	183
Totaal	947	1.015

Het gemiddeld aantal medewerkers bedraagt over 2010: 981 (2009: 1.022).

Bezoldiging statutaire directie

	P.C. van der Linden		E.M. Bosma	
	2010	2009	2010	2009
Periodieke beloning	248	245	160	158
Resultaatafhankelijke beloning	61	34	33	16
Pensioen	52	52	16	19
Totaal ten laste van de Vennootschap	361	331	209	193

Voor de periodieke beloning van de directie is in 2010 de nullijn aangehouden behoudens de algeheel geldende CAO-aanpassing.

Door de directie is vrijwillig uit solidariteit met de bij diverse werkmaatschappijen genomen recessiemaatregelen afgezien van 25% van de resultaatafhankelijke beloning over 2009. Er zijn ultimo 2010 geen leningen, voorschotten, garanties of optierechten verstrekt aan de statutaire directie. De statutaire directie heeft geen aandelen in de vennootschap.

Bezoldiging Raad van Commissarissen	2010	2009
G.N.G. Wirken	25	24
M.C.J. van Pernis	20	19
P.A. Sluiter (vanaf 6 oktober 2009)	20	5
J. Smit (tot 6 oktober 2009)	-	15
Totaal	65	63

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan de leden van de Raad van Commissarissen. De leden van de Raad van Commissarissen hebben geen aandelen in de vennootschap.

16. Afschrijvingen materiële vaste activa	2010	2009
Materiële vaste activa	2.193	2.180
Boekwinst bij verkoop materiële vaste activa	16	-10
Totaal	2.209	2.170

17. Afschrijvingen immateriële vaste activa	2010	2009
Afschrijving op overige immateriële vaste activa	31	18
Totaal	31	18

18. Overige bedrijfskosten	2010	2009
Mutaties in voorzieningen	269	94
Waardeverminderingen handelsvorderingen	62	374
Overige indirecte kosten	16.377	16.037
Totaal	16.708	16.505

De overige indirecte kosten bestaan voornamelijk uit huisvestings-, bureau-, verkoop- en overige personeelskosten.

	Mazars accountants	Overig netwerk Mazars	Totaal
Accountantskosten 2010			
Controle jaarrekening	209	-	209
Andere niet-controle diensten	-	14	14
Totaal	209	14	223

	Mazars accountants	Overig netwerk Mazars	Totaal
Accountantskosten 2009			
Controle jaarrekening	219	-	219
Andere niet-controle diensten	-	42	42
Totaal	219	42	261

19. Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten

Op 20 april 2010 is het faillissement over de voormalige dochteronderneming IJsselmuiden B.V. te Sassenheim uitgesproken. Hierbij werd een boekverlies gerealiseerd van in totaal circa € 0,8 mln, waarbij rekening is gehouden met een inschatting van het verschil van inzicht met de curator over een betaling van een door IJsselmuiden aan de Vennootschap verschuldigd bedrag (zie ook de 'niet in de balans opgenomen verplichtingen'). Het operationele verlies van IJsselmuiden over het eerste kwartaal 2010 bedroeg € 0,3 mln. De totale impact op het bedrijfsresultaat over 2010 bedraagt derhalve € 1,1 mln.

Het effect van de beëindigde bedrijfsactiviteiten op de individuele activa en verplichtingen kan als volgt worden weergegeven:

	2010
Vaste activa	-97
Vlottende activa	-1.081
Verplichtingen	2.155
Saldo van identificeerbare activa en verplichtingen	977
Uitstroom van kasmiddelen (netto)	265

20. Belastingen over het resultaat	2010	2009
Verschuldigde winstbelasting	1.609	883
Latente winstbelasting	162	-133
Verschuldigde winstbelasting	1.771	750

Effectieve belastingdruk	2010	2009
Belasting op basis van Nederlands tarief	25,2%	25,2%
Niet-aftrekbare kosten	0,6%	1,1%
Deelnemingsvrijstelling	3,2%	0,0%
Invloed andere rechtsgebieden	-1,4%	-6,6%
Overige	-0,2%	0,0%
Totaal	27,4%	19,7%

Transacties met verbonden partijen

Transacties tussen de Vennootschap en haar deelnemingen die zijn opgenomen in de consolidatie worden geëlimineerd. Deze transacties worden derhalve niet afzonderlijk toegelicht.

De transacties tussen groepsmaatschappijen vinden plaats op een zakelijke, objectieve basis, maar zijn van beperkte betekenis voor de Vennootschap als geheel.

Voor een toelichting op de beloningen van Directie en Raad van Commissarissen wordt verwezen naar de toelichting op de personeelskosten. De bestuurders en commissarissen van de Vennootschap hebben geen zeggenschap over de stemgerechtigde aandelen in de Vennootschap.

Gesegmenteerde informatie

in € 1.000

Gesegmenteerde informatie 2010

Segmenten	Installatie	Handel	Totaal		Totaal
			operationeel	Overig (*)	
Opbrengsten	92.525	50.275	142.800	411	143.211
Bedrijfsresultaat (EBIT)	1.839	5.330	7.169	-879	6.290
Activa	34.564	25.535	60.099	19.116	79.215
Verplichtingen	19.664	8.151	27.815	2.741	30.556
Investerings in vaste activa	1.861	486	2.347	514	2.861
Afschrijvingen	947	493	1.440	800	2.240

(*) De kolom Overig betreft activiteiten gericht op groepsbeheer.

In het segment Installatie zijn de gegevens van de beëindigde activiteiten IJsselmuiden B.V. begrepen.

Tot het moment van de beëindiging medio april bedroeg de netto-omzet van dit onderdeel € 733.

Het bedrijfsresultaat (EBIT) inclusief het resultaat van de beëindiging bedroeg € 1.108 negatief.

Tot het moment van de beëindiging bedroegen de investeringen nihil en de afschrijvingen € 10.

Geografische informatie	Nederland	Overig	Totaal
Opbrengsten	133.024	10.187	143.211
Vaste activa	25.069	22	25.091
Investerings in vaste activa	2.860	1	2.861

Gesegmenteerde informatie 2009

Segmenten	Installatie	Handel	Totaal		Totaal
			operationeel	Overig	
Opbrengsten	94.231	46.424	140.655	-	140.655
Bedrijfsresultaat (EBIT)	1.765	2.281	4.046	-458	3.588
Activa	35.942	21.628	57.570	19.612	77.182
Verplichtingen	22.793	6.551	29.344	1.463	30.807
Investerings in vaste activa	1.874	86	1.960	192	2.152
Afschrijvingen	953	498	1.451	747	2.198

In het segment Installatie zijn de gegevens van de beëindigde activiteiten IJsselmuiden B.V. begrepen.

In 2009 bedroeg de netto-omzet van dit onderdeel € 5.014. Het bedrijfsresultaat (EBIT) bedroeg

€ 699 negatief. In 2009 bedroegen de investeringen € 16 en de afschrijvingen € 57.

Geografische informatie	Nederland	Overig	Totaal
Opbrengsten	134.026	6.629	140.655
Vaste activa	24.691	23	24.714
Investerings in vaste activa	2.148	4	2.152

Intercompanytransacties tussen de segmenten zijn zowel in 2010 als in 2009 niet van materiële omvang geweest. De Vennootschap heeft geen opdrachtgevers waarvan de omzet meer dan 10% bedraagt van de totale omzet.

Enkelvoudige balans

(voor winstbestemming) in € 1.000

	31 december 2010	31 december 2009
Activa		
21. Immateriële vaste activa	7.109	7.109
22. Materiële vaste activa	43	56
23. Financiële vaste activa	30.032	24.603
Totaal vaste activa	37.184	31.768
Groepsmaatschappijen	12.552	13.154
Vennootschapsbelasting	863	1.002
Overige vorderingen	110	276
Liquide middelen	9.726	10.005
Totaal vlottende activa	23.251	24.437
Totaal activa	60.435	56.205
	31 december 2010	31 december 2009
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	963	963
Omrekeningsreserve	19	6
Overige reserves	42.998	42.346
Onverdeeld resultaat	4.679	3.060
Totaal eigen vermogen	48.659	46.375
Verplichtingen		
Personeelsbeloningen	71	52
Totaal langlopende verplichtingen	71	52
24. Rentedragende verplichtingen	560	407
Groepsmaatschappijen	9.421	8.733
Leveranciers	30	90
Overige schulden en overlopende passiva	1.694	548
Totaal kortlopende verplichtingen	11.705	9.778
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	60.435	56.205

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

in € 1.000

	2010	2009
Opbrengsten van dochtermaatschappijen na belastingen	7.271	2.201
25. Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten	-1.614	-
Overige baten en lasten na belastingen	-978	859
Resultaat na belastingen	4.679	3.060

Mutatieoverzicht eigen vermogen

Voor het mutatieoverzicht van het eigen vermogen wordt verwezen naar de geconsolideerde cijfers.

Grondslagen voor de financiële verslaggeving (enkelvoudig)

Ten aanzien van de financiële verslaggeving van de enkelvoudige jaarrekening van Batenburg Beheer N.V. wordt gebruik gemaakt van de optie van artikel 2:362 lid 8 van het Burgerlijk Wetboek. Dit betekent dat de waarderingsgrondslagen van de enkelvoudige jaarrekening gelijk zijn aan de waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Voor de overige grondslagen wordt verwezen naar de grondslagen bij de geconsolideerde jaarrekening.

Toelichting op de enkelvoudige balans

in € 1.000

21. Immateriële vaste activa	2010	2009
Goodwill		
Aanschaffingswaarde	8.722	8.722
Cumulatieve afschrijvingen (-)	1.613	1.613
Boekwaarde 1 januari	7.109	7.109
Mutaties totaal	-	-
Aanschaffingswaarde	8.722	8.722
Cumulatieve afschrijvingen (-)	1.613	1.613
Boekwaarde 31 december	7.109	7.109

Voor nadere informatie ten aanzien van de goodwill wordt verwezen naar toelichting 2 op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

22. Materiële vaste activa	Overige bedrijfsmiddelen
Aanschaffingswaarde	136
Cumulatieve afschrijvingen (-)	91
Boekwaarde 1 januari 2009	45
Mutaties 2009:	
Investeringsen	34
Afschrijvingen (-)	23
Totaal mutaties 2009	11
Aanschaffingswaarde	161
Cumulatieve afschrijvingen (-)	105
Boekwaarde 31 december 2009/1 januari 2010	56
Mutaties 2010:	
Investeringsen	3
Afschrijvingen (-)	16
Totaal mutaties 2010	-13
Aanschaffingswaarde	164
Cumulatieve afschrijvingen (-)	121
Boekwaarde 31 december 2010	43

23. Financiële vaste activa	2010	2009
Deelnemingen in dochtermaatschappijen		
Boekwaarde 1 januari	24.603	23.159
Mutaties:		
Dividenduitkering	-1.864	75
Investerings en desinvesteringen	-	-471
Aandeel in de winst	7.280	1.784
Mutatie door wisselkoerswijzigingen	13	56
Totaal mutaties	5.429	1.444
Boekwaarde 31 december	30.032	24.603

24. Rentedragende verplichtingen

De ultimo 2010 opgenomen rentedragende verplichting valt binnen een rentecompensatiecircuit (2009: idem).

25. Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten

Het resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten in de enkelvoudige jaarrekening heeft betrekking op het faillissement van voormalige dochteronderneming IJsselmuiden B.V. Deze dochteronderneming was via een tussenholding eigendom van de Vennootschap. Voor een volledig beeld van het effect van het faillissement op de Vennootschap wordt derhalve verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Batenburg Beheer N.V. heeft enkele concerngaranties afgegeven ten behoeve van dochterondernemingen tot zekerheid voor de nakoming van contractuele verplichtingen jegens derden.

Ondertekening van de jaarrekening

Rotterdam, 23 maart 2011

Directie

P.C. van der Linden (president-directeur)
E.M. Bosma

Raad van Commissarissen

G.N.G. Wirken (voorzitter)
M.C.J. van Pernis
P.A. Sluiter

Overzicht geconsolideerde deelnemingen

Hieronder is een overzicht opgenomen van de belangrijkste deelnemingen.

Het deelnemingspercentage is 100% tenzij anders vermeld.

Installatie

Installatiebedrijf en Ingenieursbureau Koldijk B.V.	Zwolle
Businesscenter Energie Innovatie B.V.	Zwolle
Beenen B.V.	Heerenveen
Batenburg Installatietechniek B.V.	Rotterdam
Hoogendoorn Automatisering B.V.	Vlaardingen
JB Systems B.V.	Vlaardingen
Hoogendoorn Data at Vision B.V.	Vlaardingen
Innocom (I.T.) B.V.	Vlaardingen
LetsGrow.com B.V.	Vlaardingen
Hoogendoorn America Inc.	Vineland Station (Ontario, Canada)
Schekman Elektrotechniek B.V.	Nijmegen
Van Dalen Installatietechniek B.V.	Twello
OSP B.V. (voorheen Installatie Bureau Meurs B.V.)	Twello
Electrotechnisch Bureau J.H. Sparreboom B.V.	Ridderkerk
Installatiebedrijf Wisse B.V.	Goes

Handel

HPR Techniek B.V.	Rotterdam
Batenburg Technische Handel B.V.	Rotterdam
B.V. Technische Handelsonderneming M. Seher & Co.	Capelle a/d IJssel
M. Seher & Co. N.V.	Ternat (België)
Technische Handelsonderneming Bevar B.V.	Veenendaal
T.P.C. Electronics B.V.	Goor
AVEC Goor B.V.	Goor
T.P.C. Electronics GmbH	Gronau (Duitsland)

Overig

Batenburg Facilitair B.V.	Rotterdam
---------------------------	-----------

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Batenburg Beheer N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2010 van Batenburg Beheer N.V. te Rotterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2010, geconsolideerde winst- en verliesrekening, geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2010 en de toelichting waarin zijn opgenomen een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2010 en de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de

vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Batenburg Beheer N.V. per 31 december 2010 en van het resultaat en de kasstromen over 2010 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Batenburg Beheer N.V. per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 23 maart 2011

MAZARS PAARDEKOOPER HOFFMAN ACCOUNTANTS N.V.

P.J. Steman RA

Bijzondere zeggenschapsrechten prioriteitsaandelen

De aan de prioriteitsaandelen verbonden bijzondere rechten betreffen hoofdzakelijk het doen van een voorstel tot uitgifte van aandelen. Financiële preferenties zijn aan deze aandelen niet verbonden.

De “Stichting J.C. Hoogerheide tot beheer van de prioriteitsaandelen van Batenburg Beheer N.V.” heeft ten doel:

“Het verzekeren van het blijvend bestaan en een doelmatig beheer van de Vennootschap en andere met de Vennootschap verbonden ondernemingen of rechtspersonen, alsmede het verzekeren van een juiste leiding en continuïteit in de leiding van de Vennootschap”. De maatregel van uitgifte van aandelen kan naar verwachting worden ingezet in gevallen waarin naar het oordeel van het bestuur van de Stichting het doel van de Stichting in het geding dreigt te komen.

De Directie van Batenburg Beheer N.V. en het bestuur van de “Stichting J.C. Hoogerheide tot beheer van de prioriteitsaandelen van Batenburg Beheer N.V.” zijn gezamenlijk van oordeel dat ten aanzien van de uitoefening van het stemrecht op de prioriteitsaandelen door de Stichting voldaan is aan de eisen, die daaraan worden gesteld in Rule Book 2 (non-harmonised) van Euronext N.V. te Amsterdam.

Het bestuur van de Stichting wordt gevormd door de heren:

P.C. van der Linden (voorzitter)
E.M. Bosma
M.C.J. van Pernis
P.A. Sluiter
G.N.G. Wirken

Preferente aandelen

De aan de preferente aandelen verbonden bijzondere rechten betreffen hoofdzakelijk het in eigendom verwerven van preferente aandelen in de Vennootschap en het uitoefenen van aan die preferente aandelen verbonden rechten, waaronder het uitoefenen van stemrecht en claimrecht, en/of het tegen toekenning van certificaten in eigendom ten titel van beheer verwerven en administreren van preferente aandelen en het uitoefenen van aan die aandelen verbonden rechten.

De Stichting Preferente Aandelen Batenburg Beheer heeft ten doel het verzekeren van de continuïteit en het handhaven van de identiteit van de Vennootschap en van ondernemingen die door haar en de met haar in een groep verbonden vennootschappen in stand worden gehouden.

De maatregelen van uitoefening van het claimrecht en verwerving van preferente aandelen kunnen naar verwachting worden ingezet in gevallen waarin naar het oordeel van het bestuur van de Stichting het doel van de Stichting in het geding dreigt te komen.

De Directie van Batenburg Beheer N.V. en het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen Batenburg Beheer zijn gezamenlijk van oordeel dat ten aanzien van de onafhankelijkheid van de bestuurders van de Stichting Preferente Aandelen Batenburg Beheer voldaan is aan de eisen, die daaraan worden gesteld in Rule Book 2 (non-harmonised) van Euronext N.V. te Amsterdam.

Het bestuur van de Stichting wordt gevormd door de heren:

W. van den Herik (voorzitter)	(bestuurder B)
W.M. Lammerts van Bueren	(bestuurder B)
J. van der Linden	(bestuurder B)
J. Wielaart	(bestuurder B)
G.N.G. Wirken	(bestuurder A)

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

ARTIKEL 33. Winst en verlies

1. Van de winst, blijkende uit de door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde winst- en verliesrekening, zal op voorstel van de directie door de prioriteit een bedrag worden gereserveerd.
2. De resterende winst wordt, voor zover deze voldoende is, als volgt uitgekeerd:
 - a) op het verplicht gestorte bedrag van de preferente aandelen een percentage gelijk aan twee en een half procent (2,5%) boven het percentage van de herfinancieringsrente van de Europese Centrale Bank (Basis-herfinancieringstransacties voor variabele rentetenders) – gewogen naar het aantal dagen waarvoor dit percentage van kracht was;
 - b) vervolgens vijf procent (5%) van het nominale bedrag per prioriteitsaandeel danwel, ingeval de wettelijke rente op de laatste dag van het boekjaar waarover de winst wordt uitgekeerd lager is dan vijf procent, een percentage gelijk aan de wettelijke rente op die dag.
3. Het restant van de winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders, met dien verstande dat op de preferente aandelen en de prioriteitsaandelen niets meer wordt uitgekeerd.
4. Winstuitkeringen kunnen slechts plaatshebben voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het geplaatste kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
5. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
6. Dividenden, welke binnen vijf jaar nadat zij opeisbaar zijn geworden niet in ontvangst zijn genomen, vervallen aan de vennootschap.

7. Onder goedkeuring van de prioriteit kan de directie een interim-dividend uitkeren.
Tot uitkering van een interim-dividend kan slechts worden overgegaan indien en voor zover de winst dit toelaat, met dien verstande, dat uitkeringen van interim-dividend, welke op of na een maart negentienhonderd drie en tachtig betaalbaar worden gesteld, slechts kunnen geschieden indien aan het vereiste van lid 4 van dit artikel is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het bepaalde bij artikel 105 lid 4, Boek 2 Burgerlijk Wetboek.
8. De algemene vergadering van aandeelhouders kan op voorstel van de prioriteit besluiten het dividend op gewone aandelen geheel of gedeeltelijk niet in contanten doch in gewone aandelen in de vennootschap uit te keren. Het bepaalde in de leden 4, 5, 6 en 7 van dit artikel is van overeenkomstige toepassing.
9. De betaalbaarstelling van dividenden en andere uitkeringen op gewone aandelen wordt aangekondigd in de in artikel 26 lid 8 bedoelde nieuwsbladen.

Winstbestemming

in € 1.000

	2010 voorstel	2009
Onverdeelde winst	4.679	3.060
Onttrekking c.q. toevoeging aan de algemene reserve	-3.750	652
Dividend	8.429	2.408

Vijf jaar medewerkers

	2010	2009	2008	2007	2006
Aantal medewerkers ultimo	947	1.015	1.029	1.035	1.025

Leeftijdsofbouw

tot 20 jaar	17	20	31	41	51
21-25 jaar	73	107	120	110	97
26-30 jaar	111	124	133	157	156
31-35 jaar	131	136	141	160	150
36-40 jaar	159	165	167	161	182
41-45 jaar	159	161	149	145	130
46-50 jaar	116	117	107	101	109
51-55 jaar	104	100	100	89	75
56 jaar en ouder	77	85	81	71	75
Totaal	947	1.015	1.029	1.035	1.025

Opbrengsten per medewerker x € 1.000	146	138	151	161	145
Personeelskosten per medewerker x € 1.000	47	46	45	43	43
Personeelskosten in % van de omzet	32%	34%	30%	27%	30%
Ziekteverzuim in %	3,2%	4,4%	3,5%	3,1%	4,4%

Dienstjarenopbouw

0-5 jaar	418	463	484	486	428
6-10 jaar	170	185	193	210	243
11-15 jaar	123	115	97	95	96
16-20 jaar	79	85	89	89	112
21-25 jaar	60	59	63	52	35
26-30 jaar	30	35	46	44	52
31-35 jaar	36	41	34	36	32
36-40 jaar	24	27	18	17	21
41 jaar en meer	7	5	5	6	6
Totaal	947	1.015	1.029	1.035	1.025

INSTALLATIEGROEP

Elektrotechnische installaties

Proces-automatisering

Koldijk

Zwolle, Kampen, Lelystad, Almere, Emmeloord

Beenen

Heerenveen, Zwolle

Hoogendoorn

Vlaardingen, Sint Niklaas, Vineland Station

Schekman

Nijmegen, Wageningen

Van Dalen / OSP

Twello, Nijkerk

Sparreboom

Ridderkerk, Waalwijk

Wisse

Goes

HANDELSGROEP

Elektrotechniek en elektronica

Proces, meet- en regeltechniek

HPR

Rotterdam, Zaventem

Seher

Capelle aan den IJssel

Seher

Ternat

Bevar

Veenendaal

TPC

Goor, Gronau

**Telematica en
beveiliging**
**Service &
Onderhoud**
Panelenbouw
**Werktuigkundige en
sanitaire installaties**
**Mechanische
componenten**
**Productie van
halfabricaten**
Training en advies

OVERZICHT WERKMAATSCHAPPIJEN: **INSTALLATIEGROEP****Koldijk****Directie:**

Th.J. Ockhuijsen

Installatiebedrijf en Ingenieursbureau**Koldijk B.V.**

Branderweg 3 (per 1-1-2011)

Postbus 460

8000 AL Zwolle

Telefoon 038 - 421 32 20

Fax 038 - 421 24 94

Vestiging Kampen

Eckertstraat 21A

8263 CB Kampen

Telefoon 038 - 331 47 50

Fax 038 - 332 65 16

Vestiging Lelystad

Schroefstraat 30

8223 ED Lelystad

Telefoon 0320 - 22 13 40

Fax 0320 - 22 89 22

Vestiging Almere

Manuscriptstraat 1

Postbus 60124

1320 AC Almere

Telefoon 036 - 530 00 60

Fax 036 - 534 46 00

Vestiging Emmeloord

Ecu 41

8305 BA Emmeloord

Telefoon 0527 - 20 35 29

Fax 0527 - 20 38 41

www.koldijk.eu**Beenen****Directie:**

F. Popma

ing. G.A. van Dalen

Beenen B.V.

Mercurius 22

Postbus 414

8440 AK Heerenveen

Telefoon 0513 - 46 95 00

Fax 0513 - 46 95 55

Vestiging Zwolle (per 1-4-2011)

Branderweg 3

Postbus 725

8000 AS Zwolle

Telefoon 038 - 426 12 80

Fax 038 - 851 51 00

www.beenen.nl**Schekman****Directie:**

ing. T.P.A. Scheenen

Schekman Elektrotechniek B.V.

Factorijweg 15

Postbus 6980

6503 GL Nijmegen

Telefoon 024 - 371 77 77

Fax 024 - 371 77 70

Vestiging Wageningen

Naaldweg 1

6706 JE Wageningen

Telefoon 0317 - 41 56 80

Fax 024 - 371 77 70

www.schekman.nl**Hoogendoorn Groep****Directie:**

ing. A.M. van Gogh MBA

Hoogendoorn Growth Management**JB Systems****Data Vision**

Westlandseweg 190

Postbus 108

3130 AC Vlaardingen

Telefoon 010 - 460 80 80

Fax 010 - 460 80 00

Vestiging België - Sint-Niklaas

Industriepark-West 75

B-9100 Sint Niklaas

België

Telefoon +32 3 780 17 62

Fax +32 3 780 17 66

Vestiging Canada – Vineland Station

Administrative building

4890 Victoria Avenue, North

P.O. Box 2000

Vineland Station

Ontario LOR 2E0

Canada

Telefoon: +1 289 668 3155

Fax +1 905 688 7036

www.hoogendoorn.nl

Van Dalen

Directie:

G.H. van Dalen

Van Dalen Installatietechniek B.V.

Engelenburgstraat 21
7391 AM Twello
Telefoon 0571 - 27 90 00
Fax 0571 - 27 90 10

Vestiging Nijkerk

Watergoorweg 83
Postbus 10
3860 AA Nijkerk
Telefoon 033 - 456 01 60
Fax 033 - 453 01 29

www.vandalen-installatie.nl

OSP

Directie:

G.H. van Dalen

OSP

Watergoorweg 83
Postbus 10
3860 AA Nijkerk
Telefoon 0800 - 06 77
Fax 033 - 247 88 01

www.osponline.nl

Sparreboom

Directie:

A.T. Kemperman

Technisch Bureau J.H. Sparreboom B.V.

Brouwerstraat 22
Postbus 114
2980 AC Ridderkerk
Telefoon 0180 - 41 65 63
Fax 0180 - 41 20 55

www.sparreboom.nl

VisiOn - Integrated Security Projects

Schutweg 13/B
5145 NP Waalwijk
Telefoon 0180 - 41 00 66
Fax 0180 - 41 70 13

www.vision-isp.nl

Wisse

Directie:

drs. L.J.M. van 't Veer

Installatiebedrijf Wisse B.V.

Verrijn Stuartweg 1-3
Postbus 305
4460 AS Goes
Telefoon 0113 - 22 70 72
Fax 0113 - 23 08 22

www.wisse-goes.nl

OVERZICHT WERKMAATSCHAPPIJEN: **HANDELSGROEP****HPR**

Directie:

drs. G.J. de Waard AA

HPR Techniek B.V.

Calibration Instruments & Systems B.V.

Stolwijkstraat 33

Postbus 9393

3007 AJ Rotterdam

Telefoon 010 - 292 87 87

Fax 010 - 292 87 65

Vestiging België - Zaventem

Leuvensesteenweg 613

B-1930 Zaventem Zuid 7

Telefoon +32 2 253 31 20

Fax +32 2 253 08 97

www.hprtechniek.nl**Seher Nederland**

Directie:

E. van Veen

B.V. Technische Handelsonderneming

M. Seher & Co.

Admiraal Helfrichweg 2a

Postbus 190

2900 AD Capelle a/d IJssel

Telefoon 010 - 258 08 88

Fax 010 - 258 08 99

www.seher.nl**Seher België**

Directie:

P.A. De Smedt

M. Seher & Co. N.V.

Assesteenweg 117/2

B-1740 Ternat

Telefoon +32 2 521 06 00

Fax +32 2 521 88 92

www.seher.be**Bevar**

Directie:

L. Zevenbergen

Technische Handelsonderneming

Bevar B.V.

Einsteinstraat 32

Postbus 935

3900 AX Veenendaal

Telefoon 0318 - 54 73 10

Fax 0318 - 54 73 33

www.bevar.nl**TPC**

Directie:

ing. A.G. Engbersen

TPC Electronics B.V.

AVEC Goor B.V.

Wheedarsweg 5-7

Postbus 59

7470 AB Goor

Telefoon 0547 - 27 19 63

Fax 0547 - 27 14 55

Vestiging Duitsland - Gronau

Feldkamp 74

48599 Gronau

www.tpc-electronics.com**Batenburg Beheer N.V.**

Stolwijkstraat 33

Postbus 9441

3007 AK Rotterdam

Tel. 010 292 80 80

Fax 010 482 51 41

info@batenburg.nl

K.v.K. te Rotterdam

Dossiernr. 24001907

www.batenburg.nl

