

NEWAYS ELECTRONICS INTERNATIONAL N.V.

HALFJAARVERSLAG 2013

Gebeurtenissen in het eerste halfjaar

Over de eerste helft van 2013 realiseerde Neways Electronics International N.V. (Neways) een netto-omzet van EUR 131,4 miljoen, een daling met 9% in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar. De nettowinst in de eerste helft van 2013 kwam uit op EUR 0,9 miljoen, waarbij het eerste kwartaal nog licht verliesgevend was. De winst is exclusief de eerder aangekondigde en in het eerste kwartaal genomen voorziening van EUR 3,7 miljoen (EUR 2,8 miljoen netto) voor de ingezette sluiting en herallocatie van de activiteiten van Neways Electronics Echt (NEE). De herallocatie - die op jaarbasis naar verwachting een besparing zal opleveren, die ongeveer gelijk is aan de genomen voorziening - verloopt volgens plan. Daarnaast zijn in het afgelopen halfjaar goede vorderingen gemaakt met de verbetering van het werkkapitaal en cashflow management. Dit heeft geresulteerd in een positieve kasstroom uit bedrijfsactiviteiten van EUR 4,1 miljoen ten opzichte van een negatieve kasstroom van EUR 4,9 miljoen in de eerste helft van 2012. De orderportefeuille is ten opzichte van ultimo 2012 met 12% gestegen naar EUR 69,8 miljoen.

In totaal is het aantal medewerkers (FTE's) ultimo juni 2013 (1.906) licht gedaald ten opzichte van ultimo 2012 (1.945).

Operationele ontwikkelingen

Vanwege de aanhoudende volatiliteit in de EMS-markt lag de nadruk in het eerste halfjaar van 2013 op het terugdringen van de onbalans in de capaciteitsbezetting binnen de Neways-Groep. Bij meerdere werkmaatschappijen is in de laatste maanden een duidelijk positieve tendens waarneembaar. De al langer bestaande onbalans in de capaciteitsbezetting is daarmee verbeterd, maar zeker nog niet opgelost. De sluiting en herallocatie van de activiteiten van de werkmaatschappij in Echt (NEE) en de daarmee samenhangende transfer van klanten naar andere werkmaatschappijen binnen de groep, zullen een positieve impact hebben op de bezetting. Naar verwachting zal de fysieke transfer van klanten van NEE in het derde kwartaal worden afgerond. De herallocatie zal bovendien leiden tot lagere investeringsniveaus en zal resulteren in structurele kostenbesparingen die zullen oplopen tot enkele miljoenen op jaarbasis.

In het afgelopen halfjaar is het investeringsprogramma volgens planning doorgevoerd. Naast de gebruikelijke vervangingsinvesteringen is geïnvesteerd in voorbereiding van testapparatuur en cleanroom-faciliteiten. In het kader van het lopende project Next Generation zal in het najaar worden gestart met de invoering van het nieuwe ERP LN-systeem van Infor bij Neways Advanced Applications. De verdere implementatie zal vervolgens stapsgewijs per werkmaatschappij plaatsvinden. Het nieuwe ERP-systeem zal de gewenste nauwere samenwerking tussen medewerkers van de Neways-werkmaatschappijen en een efficiëntere inzet van mensen en middelen door de groep heen bevorderen.

De uitbouw van de ontwikkel-, prototyping en testing activiteiten heeft zich in het eerste halfjaar 2013 verder voortgezet. Het aantal ontwikkelaars / engineers binnen Neways is in het afgelopen halfjaar licht gestegen naar 175 FTEs per ultimo juni 2013.

Financiële gegevens

Als percentage van de omzet nam de brutomarge in de eerste helft van 2013 af naar 39,7% ten opzichte van 40,5% in de eerste jaarhelft van 2012. Deze daling is het gevolg van de productmix en aanhoudende margedruk.

Door de aanhoudend hoge volatiliteit in de EMS-markt, was er ook in de eerste helft van 2013 sprake van een onbalans in de capaciteitsbezetting binnen de Neways-Groep. Bij meerdere werkmaatschappijen is echter in de laatste maanden een gestage verbetering van de bezetting zichtbaar.

De eveneens in dit verband in januari bekendgemaakte sluiting en herallocatie van de productieactiviteiten van Neways Electronics Echt (NEE) is inmiddels in volle gang. Zoals eerder gemeld is hiervoor in het eerste kwartaal een eenmalige reorganisatielast van EUR 3,7 miljoen (bruto) genomen. Van deze voorziening is in het eerste halfjaar EUR 0,8 miljoen aangewend. De structurele kostenbesparingen zullen op jaarbasis ongeveer gelijk zijn aan de eenmalige reorganisatielast en zullen vanaf de tweede jaarhelft zichtbaar worden in de resultaten van Neways. Naast kostenbesparingen zal de verplaatsing van zowel het machinepark als de productieactiviteiten leiden tot een betere capaciteitsbezetting en lagere benodigde investeringsniveaus binnen de Neways-Groep.

De personeelskosten zijn in de eerste helft van 2013 met 7% afgenomen tot EUR 38,0 miljoen ten opzichte van EUR 40,9 miljoen in de eerste helft van 2012, met name door een lager aantal FTEs. Het gemiddeld aantal FTE's nam af met 8% tot 1.907 ten opzichte van de vergelijkbare periode over 2012.

De financiële positie van Neways is goed. Het eigen vermogen is met 4% licht gedaald naar EUR 46,3 miljoen (ultimo 2012: EUR 48,1 miljoen) onder invloed van het negatieve netto resultaat van 2013 en het over 2012 uitgekeerde cash dividend.

De solvabiliteit (eigen vermogen / totaal vermogen) per ultimo juni 2013 kwam uit op 41,6% (ten opzichte van 47,4% per ultimo 2012 en 41,5% per ultimo juni 2012). Gecorrigeerd voor de belastinglatentie en goodwill kwam het percentage uit op 39,6% wat ruimschoots voldoet aan de door de banken gestelde minimale doelstelling van 35%.

De netto kasstroom kwam uit op EUR 2,1 miljoen positief, ten opzichte van EUR 7,4 miljoen negatief over de eerste helft van 2012. De verwachting is dat in de tweede helft van 2013 de netto kasstroom verder zal verbeteren.

Risico's en onzekerheden met mogelijk effect in het tweede halfjaar 2013

Het rapportagesysteem van Neways, alsmede de belangrijkste geïdentificeerde risico's zijn uiteengezet in de risicoparagraaf van het jaarverslag 2012 op pagina 64-69. De risico's hier beschreven zijn tevens van toepassing voor het tweede halfjaar van 2013.

Vooruitzichten

De uitgangspositie voor het tweede halfjaar 2013 is op basis van de ontwikkelingen in het tweede kwartaal verbeterd. De orderportefeuille bevindt zich met EUR 69,8 miljoen per ultimo juni 2013 op een hoger niveau dan per 31 december 2012 en 30 juni 2012. De tweede jaarhelft is ook goed van start gegaan, maar de horizon blijft kort vanwege de aanhoudende macro-economische onzekerheid en de daaruit voortvloeiende hoge dynamiek in de EMS-markt, die het lastig maakt om concrete voorspellingen voor het hele jaar te doen. Het beeld dat klanten hun planningen voor de komende maanden snel opschalen of juist snel neerwaarts bijstellen en orders doorschuiven zal naar verwachting aanhouden.

Goede slagen zijn in het afgelopen halfjaar gemaakt met werkkapitaalbeheer en de nadruk op cash management. Neways zal zich in de tweede jaarhelft hier verder op toeleggen en streeft daarbij met name naar een verdere verbetering van de omloopsnelheid van de voorraden richting het gewenste niveau van 60 dagen.

De nadruk zal in de tweede helft van 2013 verder liggen op uitbouw van de ontwikkelings- en systeembouwactiviteiten, slimmer inkopen, het optimaliseren van de capaciteitsbezetting, verdere flexibilisering van de organisatie en extra commerciële initiatieven.

Bestuursverklaring inzake financiële verslaggeving

De Raad van Bestuur van Neways Electronics International N.V. verklaart dat, voor zover bekend:

- de halfjaarcijfers 2013 een getrouw beeld geven van de activa, de passiva, de financiële positie per 30 juni 2013 en het resultaat over het eerste halfjaar 2013 van Neways Electronics International N.V. en de in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen;

- het halfjaarverslag een getrouw overzicht geeft omtrent de toestand per 30 juni 2013, de gang van zaken gedurende het eerste halfjaar 2013 van Neways Electronics International N.V. en van de hiermee verbonden groepsmaatschappijen welke in de geconsolideerde halfjaarcijfers zijn opgenomen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de overige zes maanden van 2013 en de belangrijkste transacties met verbonden partijen.

Son, 28 augustus 2013

Vincent de Bok
CEO/CFO

Huub van der Vrande
CEO/COO

HALFJAARCIJFERS 2013

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Bedragen x € 1.000	eerste halfjaar 2013	eerste halfjaar 2012 Aangepast *)
Opbrengsten	131.428	144.383
Wijziging in voorraad halffabrikaten en gereed product	-112	-519
Grond- en hulpstoffen	-79.221	-85.361
Personeelskosten	-37.998	-40.913
Afschrijvingen	-1.947	-2.383
Overige lasten	-14.533	-11.307
Bedrijfsresultaat	-2.383	3.900
Financieringskosten	-317	-561
Resultaat voor belastingen	-2.700	3.339
Belastinglast (5)	816	-1.125
Nettoresultaat toe te rekenen aan houders van gewone aandelen	-1.884	2.214
Niet-gerealiseerde resultaten		
<i>Te herrubriceren naar de resultatenrekening in volgende perioden:</i>		
Koersverschillen omrekening buitenlandse deelnemingen	152	112
Netto waardedaling op kasstroomafdekkingen (6)	0	-12
Effect winstbelasting	0	3
	0	-9
Totaal niet-gerealiseerde resultaten te herrubriceren naar de resultatenrekening in volgende perioden	152	103
<i>Posten niet te herrubriceren naar de resultatenrekening in volgende perioden:</i>		
Actuariële winsten en verliezen op toegezegd-pensioenregelingen	0	-213
Effect winstbelasting	0	0
	0	-213
Totaal niet-gerealiseerde resultaten niet te herrubriceren naar de resultatenrekening in volgende perioden	0	-213
Niet-gerealiseerde resultaten na belasting	152	-110
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat na belasting toe te rekenen aan houders van gewone aandelen	-1.732	2.104
Resultaat per aandeel (in €) toe te rekenen aan houders van gewone aandelen:		
- Nettoresultaat	-0,19	0,22
- Verwaterd nettoresultaat	-0,19	0,22

*) Als gevolg van aanpassingen komen sommige van de hier vermelde cijfers niet overeen met de halfjaarcijfers 2012 (zie toelichting 3).

Geconsolideerde balans

Bedragen x € 1.000	30-6-2013	31-12-2012
		Aangepast *)
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	14.908	15.856
Immateriële vaste activa (7)	5.483	4.771
Uitgestelde belastingvorderingen (5)	1.010	1.066
	21.401	21.693
Viottende activa		
Voorraden	55.534	53.516
Handelsvorderingen en overige vorderingen	32.880	26.802
Vennootschapsbelasting (5)	1.165	124
Geldmiddelen	263	407
	89.842	80.849
Totaal activa	111.243	102.542
Eigen vermogen en verplichtingen		
Geplaatst en gestort kapitaal	4.971	4.971
Agio	29.942	29.942
Ingehouden winst	10.919	12.880
Overige eigen-vermogenscomponenten	468	316
Eigen vermogen toe te rekenen aan houders van gewone aandelen	46.300	48.109
Langlopende verplichtingen		
Rentedragende leningen (8)	593	742
Voorzieningen (9)	622	0
Pensioenverplichtingen	4.398	4.407
Uitgestelde belastingverplichtingen	1.463	1.463
	7.076	6.612
Kortlopende verplichtingen		
Rekening courant kredieten (8)	4.020	6.191
Rentedragende leningen (8)	245	291
Handelsschulden en overige te betalen posten	43.477	34.162
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.868	7.120
Voorzieningen (9)	2.257	57
	57.867	47.821
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	111.243	102.542

*) Als gevolg van aanpassingen komen sommige van de hier vermelde cijfers niet overeen met de jaarrekening 2012 (zie toelichting 3).

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Bedragen x € 1.000	eerste halfjaar 2013	eerste halfjaar 2012
Operationele activiteiten		
Resultaat voor belastingen	-2.700	3.339
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	1.947	2.383
Kosten toegekende personeelsopties	42	41
Financieringskosten	317	561
Mutatie voorzieningen en pensioenverplichtingen	2.813	-595
Mutaties in het werkkapitaal *)	1.967	-8.724
	4.386	-2.995
Overige mutaties:		
Betaalde rente	-215	-397
Betaalde vennootschapsbelasting	-169	-1.465
Kasstroom uit operationele activiteiten	4.002	-4.857
Investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-756	-477
Investerings in materiële vaste activa	-1.227	-2.045
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.983	-2.522
Financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit rentedragende leningen	0	408
Aflossingen van rentedragende leningen	-195	-241
Meer(-minder) gebruik van rekening courant kredieten	-2.171	7.656
Dividenden betaald aan houders van gewone aandelen	-119	-641
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-2.485	7.182
Mutatie in geldmiddelen	-466	-197
Netto-omrekeningsverschil vreemde valuta	322	-196
Geldmiddelen per 1 januari	407	752
Geldmiddelen per 30 juni	263	359
*) Mutaties in het werkkapitaal		
Voorraden	-2.018	-7.542
Vorderingen	-6.078	-2.048
Handelsschulden en overige te betalen posten	9.315	1.646
Belastingen en premies sociale verzekeringen	748	-780
	1.967	-8.724

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen
--

Bedragen x € 1.000	Geplaatst en gestort kapitaal	Agio	Ingehouden winst	Reserve kasstroom- afdekkingen	Valuta- omrekenings- reserve	Eigen vermogen toe te rekenen aan houders van gewone aandelen
Stand per 1 januari 2012	4.916	29.990	14.390	30	298	49.624
Stelselwijzigingen (3)			-122			-122
Stand per 1 januari 2012 (aangepast)	4.916	29.990	14.268	30	298	49.502
Winst over de periode			2.214			2.214
Niet-gerealiseerde resultaten			-213	-9	112	-110
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat	0	0	2.001	-9	112	2.104
Uitgifte van aandelenopties			41			41
Dividenden (11)	53	-53	-641			-641
Stand per 30 juni 2012	4.969	29.937	15.669	21	410	51.006
Stand per 1 januari 2013	4.971	29.942	13.427	0	316	48.656
Stelselwijzigingen (3)			-547			-547
Stand per 1 januari 2013 (aangepast)	4.971	29.942	12.880	0	316	48.109
Winst over de periode			-1.884			-1.884
Niet-gerealiseerde resultaten			0		152	152
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat	0	0	-1.884	0	152	-1.732
Uitgifte van aandelenopties			42			42
Dividenden (11)			-119			-119
Stand per 30 juni 2013	4.971	29.942	10.919	0	468	46.300

*) Als gevolg van aanpassingen komen sommige van de hier vermelde cijfers niet overeen met de halfjaarcijfers 2012 en de jaarrekening 2012 (zie toelichting 3).

Toelichting op de geconsolideerde halfjaarcijfers 2013

1. Informatie inzake de Groep

De halfjaarcijfers per 30 juni 2013 zijn goedgekeurd door de Raad van Commissarissen op 26 augustus 2013.

Neways Electronics International N.V. is een in Nederland opgerichte en gevestigde vennootschap waarvan de aandelen openbaar worden verhandeld. Neways Electronics International N.V. en haar dochterondernemingen vormen samen de Groep. De Groep is een internationale one-stop-provider voor geavanceerde en geïntegreerde elektronische componenten, samenstellingen en systemen voor de industriële elektronica-sector.

2. Grondslagen bij de opstelling van de halfjaarcijfers

De geconsolideerde halfjaarcijfers zijn opgesteld op basis van de International Financial Reporting Standards (IFRS) en in overeenstemming met IAS 34 (interim rapportage). De geconsolideerde halfjaarcijfers moeten worden gelezen in samenhang met de jaarrekening 2012 van de Groep.

Op de inhoud van dit halfjaarverslag is geen accountantscontrole toegepast.

3. Stelselwijzigingen

De geconsolideerde halfjaarcijfers zijn opgesteld op basis van historische kostprijs. De toegepaste grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gelijk aan die in de jaarrekening 2012, met uitzondering van de eerste toepassing van nieuwe en gewijzigde IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties van kracht per 1 januari 2013.

IAS 1 Presentatie van posten van de niet-gerealiseerde resultaten – herziening van IAS 1

De herziening van IAS 1 introduceert een groepering van posten in de niet-gerealiseerde resultaten. Posten die in de toekomst kunnen worden geherrubriceerd naar de resultatenrekening worden afzonderlijk gepresenteerd van de posten die nooit zullen worden geherrubriceerd naar de resultatenrekening. Toepassing van deze herziene standaard heeft geleid tot een aangepaste presentatie van het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en had geen effect op het eigen vermogen of resultaat van de Groep.

IAS 19 Personeelsbeloningen (herzien in 2011 – IAS19R)

De herzieningen werden op de Groep van kracht per 1 januari 2013. De Groep heeft de wijzigingen retroactief doorgevoerd in overeenstemming met *IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten*, zodat de financiële informatie over het voorgaande jaar is aangepast. De stelselwijziging heeft betrekking op de toegezegd-pensioenregeling bij een Duitse deelneming en vereist opname van actuariële winsten en verliezen onder de niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin deze ontstaan.

Als gevolg van de stelselwijziging zijn de volgende aanpassingen aangebracht in de halfjaarcijfers:

Per 1 januari 2012:

Toename van de pensioenverplichting: € 122.000

Afname van het beginsaldo van de reserve ingehouden winst: € 122.000

Over het eerste halfjaar 2012:

Lasten opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten: € 213.000

Per 1 januari 2013:

Toename van de pensioenverplichting: € 547.000

Afname van het beginsaldo van de reserve ingehouden winst: € 547.000

Het effect van de aanpassing voor het eerste halfjaar 2012 op het resultaat per aandeel bedroeg minder dan € 0,01.

De eerste toepassing van overige nieuwe en gewijzigde IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties van kracht per 1 januari 2013 had geen effect op het eigen vermogen of resultaat van de Groep.

4. Operationele segmenten

De langetermijnstrategie van de Groep is gericht op de versteviging van de positionering als one-stop-provider voor klantspecifieke industriële en professionele elektronische componenten, samenstellingen en systemen voor de Electronic Manufacturing Services (EMS) markt. Intensieve samenwerking en duidelijke communicatie tussen de verschillende Neways-werkmaatschappijen maakt dat klanten uit deze markt optimaal worden bediend, waarbij het klantencontact loopt via een vast aanspreekpunt.

De West-Europese werkmaatschappijen van Neways vervullen een belangrijke rol in het uitdragen van de Neways-strategie als one-stop-provider. Zowel in het contact met klanten als in geografisch opzicht staan deze werkmaatschappijen dicht bij de afnemers. De werkmaatschappijen in Oost-Europa en Azië richten zich primair op de productie van grotere, minder complexe, stabiele series met het oog op het bereiken van kostenvoordelen voor de klanten. Veelal gebeurt dit in opdracht van zusterbedrijven in West-Europa.

Voortdurende verbetering van de onderlinge samenwerking op alle niveaus in de organisatie is essentieel om naar de klanten toe als een homogene, geïntegreerde groep van bedrijven te opereren met een samenhangend kwaliteitsbeleid, herkenbare cultuuraspecten en een gemeenschappelijk uitgedragen visie.

De besluitvorming door het management van de Groep wordt gebaseerd op haar eigen beoordelingen en directe communicatie met alle betrokkenen. Financiële sturing vindt plaats op basis van geconsolideerde informatie. Neways kent derhalve geen segmenten zoals bedoeld in IFRS 8.

5. Belastingen

De belastingdruk in 2013 bestaat voor het grootste deel uit een belastingbete uit hoofde van het in Nederland gerealiseerde fiscale verlies, dat verrekenbaar is met fiscale winsten uit 2011 en 2012.

In 2013 is een overeenkomst met de Nederlandse belastingdienst getroffen inzake de toepassing van innovatieboxfaciliteiten. Winsten toerekenbaar aan de innovatiebox worden belast tegen een belastingtarief van 5%. Toepassing vanaf 2010 heeft geleid tot een belastingbete welke is verantwoord in de verslagperiode. Hierdoor is de totale belastingbete in de verslagperiode hoger uitgekomen dan het in Nederland geldende tarief van 25%.

De belastingdruk in 2012 bestaat vrijwel geheel uit de te betalen vennootschapsbelasting over de in Nederland gerealiseerde fiscale winst, tegen het geldende tarief van 25,0%.

6. Derivaten

Per 30 juni 2012 had de Groep een valutatermijncontract uitstaan die wordt aangemerkt als afdekking van verwachte toekomstige aankopen van Neways Wuxi in China, waarbij het zeer waarschijnlijke verwachte transacties betreft. De valutatermijncontracten dienen als afdekking van het valutarisico op deze zeer waarschijnlijke verwachte transacties.

De kasstroomafdekkingen van de verwachte toekomstige aankopen in de periode juli 2012 tot en met november 2012 werden als effectief beoordeeld en per 30 juni 2012 is ten aanzien van dit contract in de niet-gerealiseerde resultaten een netto ongerealiseerd verlies opgenomen van € 12.000, onder aftrek van een uitgestelde belastingvordering van € 3.000.

Per 30 juni 2013 had de Groep geen derivaten.

7. Toetsing op bijzondere waardevermindering van Goodwill

Goodwill wordt jaarlijks (per 31 december) op bijzondere waardevermindering getoetst, of vaker indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. De realiseerbare waarde van goodwill is bepaald op basis van de bedrijfswaarde. De veronderstellingen die zijn gebruikt om de waarde te berekenen van de toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid, zijn opgenomen in de jaarrekening 2012.

Bij de beoordeling van de indicatoren van bijzondere waardevermindering betreft de Groep onder meer de verhouding tussen haar marktkapitalisatie en haar boekwaarde. Per 30 juni 2013 lag de marktkapitalisatie van de Groep onder de boekwaarde van haar eigen vermogen, hetgeen wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van goodwill. Het management heeft daarom een toetsing op bijzondere waardevermindering uitgevoerd per 30 juni 2013.

De berekende bedrijfswaarde gebaseerd op de toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid was substantieel hoger dan de waarde van de goodwill. De toekomstige kasstromen, gebaseerd op de financiële begrotingen en prognoses, zijn geactualiseerd. Alle overige gebruikte veronderstellingen zijn consistent met de weergave daarvan in de jaarrekening 2012.

8. Financiële verplichtingen

Voor alle financiële instrumenten van de Groep geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert.

9. Voorzieningen

In het eerste kwartaal van 2013 is een reorganisatievoorziening gevormd van € 3,7 miljoen voor de sluiting en herallocatie van productieactiviteiten van de vestiging te Echt. Het plan is in 2013 opgesteld en aan de werknemers van de vestiging te Echt bekend gemaakt. In het eerste halfjaar is € 0,8 miljoen aangewend, zodat de stand per 30 juni 2013 € 2,9 miljoen bedraagt. De reorganisatie zal naar verwachting in 2013 afgerond zijn.

10. Transacties met verbonden partijen

In onderstaande tabel wordt het totaalbedrag gegeven van de transacties met verbonden partijen voor het eerste halfjaar 2013 en 2012:

Bedragen x € 1.000		Verkopen aan	Aankopen/Diensten van	Verschuldigd door	Verschuldigd aan
Entiteit met invloed van betekenis op de Groep:					
VDL Groep	2013	3.964	2.486	2.143	1.311
	2012	5.894	2.628	2.647	1.457
ZBG Groep	2013		284		
	2012		278		
Sleutelfunctionarissen van de Groep:					
	2013		150		
	2012		154		

11. Uitgekeerd dividend

Bedragen x € 1.000	30 juni	
	2013	2012
Vastgesteld en uitgekeerd gedurende het eerste halfjaar		
Dividend op gewone aandelen:		
Slotdividend voor 2012: € 0,012 (2011: € 0,12)	119	1.180