

Inhoudsopgave

2006. Onderscheiden met een eigen gezicht	2	
Het c1000-huismerk: net zo goed, niet zo duur	4	
Van Konmar naar c1000: groeien in kwaliteit	10	
Een nieuwe c1000 met meer mogelijkheden	14	
Werken aan voedselveiligheid	20	
Een nieuwe broodbeleving	26	
Directieverslag	33	
Bericht van de Raad van Commissarissen	42	
Leden van de Raad van Commissarissen		46
Corporate Governance	48	
Jaarrekening	53	
Overige gegevens	111	
Aandeelhoudersinformatie		112
Winstverdeling		115
Stichting Bescherming Schuitema		116
Accountantsverklaring		117
Kerngegevens		120
Managementteam		122
Structuur Ondernemingsraden		123
Adressen		124

2006. Onderscheiden



met een eigen gezicht



Om succesvol te zijn in een markt waarin de aanbieders elkaar door een prijzenoorlog heel dicht genaderd zijn, moet een organisatie zich blijven onderscheiden.

Daarom heeft Schuitema in 2006 flink geïnvesteerd in de kwaliteit en de uitstraling van de C1000-winkels. Een belangrijk uitgangspunt daarbij was om niet de markt te volgen, maar juist zelf ideeën te ontwikkelen die de klant bij het doen van de dagelijkse boodschappen helpen geld, tijd en gedoe te besparen.

Ter ondersteuning van de gewenste kwaliteitsslag is in 2006 een aantal zaken voortvarend aangepakt. Zo was er volop aandacht voor veiligheid bij de winkel en is er een begin gemaakt met het borgen van de voedselveiligheid door certificering. In logistiek opzicht is er een grote stap gezet met de uitbreiding van het distributiecentrum in Breda. Het nieuw ingevoerde voice picking systeem heeft de orderverzameling aanzienlijk verbeterd.

De initiatieven die zijn genomen om het eigen gezicht van C1000 te benadrukken, zullen in 2007 verder uitgewerkt worden. De nieuwe C1000-formule krijgt steeds meer vorm. Lopende en nog op te starten pilots zullen duidelijk maken welke inrichtingselementen en modules het beste bijdragen aan meer transparantie in de winkel, meer versbeleving op de winkelvloer en nog plezieriger boodschappen doen voor de klant.

Het huismerkassortiment zal worden uitgebreid met veel meer alledaagse, maar ook opvallende en innovatieve producten en daarmee de kwaliteit van C1000 onderstrepen. In dat opzicht is ook de aanmelding van het eigen merk bij de Stichting Ik Kies Bewust van grote waarde. In aansluiting op de overname van Konmar-vestigingen in 2006 zal Schuitema alert blijven op mogelijkheden om door acquisitie de lokale marktpositie te versterken.

In dit jaarverslag kunt u via impressies uit vijf vestigingen nader kennismaken met actuele thema's - en zeker ook met de plaatselijke invulling daarvan. Want naast alle vernieuwing blijft het lokale ondernemerschap nog steeds de stuwende kracht achter de C1000-formule.

Amersfoort, 1 februari 2007
Directie Schuitema n.v.



Het c1000-huismerk:

c1000 heeft de laatste jaren een ontwikkeling doorgemaakt naar het meer benadrukken van de productkwaliteit.

Een onderdeel van die kwaliteitsslag is de uitbreiding van het huismerk. Daarin wordt dan ook veel energie gestoken.

Het huismerk heeft een nieuw uiterlijk gekregen en het assortiment is uitgebreid met aantrekkelijke, unieke en bijzondere producten die de klant verrassen en inspireren.

Met het huismerk maakt Schuitema duidelijk waar c1000 voor staat: een uitstekend alternatief voor de duurdere A-merken, zonder ook maar iets aan kwaliteit in te leveren.

Op die manier versterkt het huismerk ook de c1000-formule en draagt het er aan bij dat de winkels zich in de lokale markt kunnen onderscheiden.

Wim Bleeker, eigenaar van de c1000 in Dronten-Zuid, maakt optimaal gebruik van de mogelijkheden die het huismerk hem biedt. En plukt er ook de vruchten van.



net zo goed, niet zo duur

Onderscheiden met kwaliteit



Onderscheiden met keus en prijs

Het huismerkassortiment is in korte tijd uitgebreid van 450 naar 1000 producten en zal naar verwachting in 2007 tot boven de 1500 artikelen uitgroeien. Het ruime aanbod wordt gekoppeld aan een scherpe prijsstelling:

“Er gaat hier steeds meer huismerk de deur uit.”

het €1000-huismerk is standaard 15 tot 30 % goedkoper dan het vergelijkbare A-merk en goedkoper dan andere

huismerken in de markt. Die combinatie slaat aan. Wim Bleeker: “De reacties van klanten zijn bijzonder positief. En je ziet het ook aan de verkoop: er gaat hier steeds meer huismerk de deur uit. Ik vind het huismerk een heel mooi hulpmiddel om je verder binnen je marktgebied te onderscheiden. Het is ook een goed instrument om de consument binnen in je supermarkt te krijgen en van daaruit verder het winkelspel te spelen. En tel daar nog eens bij op dat de marges gemiddeld veel beter zijn dan op een A-merk. Wat wil je dan nog meer?”



De Toppers: opvallend en spraakmakend

De 'Toppers' van het C1000-huismerk zijn najaar 2006 aan het publiek gepresenteerd met commercials waarin de drie showtoppers Gordon, René Froger en Gerard Joling schitterden. Het resultaat was dat er volop over de Toppers van C1000 gesproken werd.

In 2007 is er daarom een nieuwe toppersactie op touw gezet. Van de zes concerten die in juni worden gegeven, heeft C1000 er vier uitgekocht. In week 5 tot 11 kunnen klanten met zegels sparen voor een gratis tweede toegangskaart. Zo kunnen ze met de Toppers van C1000 nog sneller sparen voor een gratis concertkaartje.

Slimme producten

Binnen het huisassortiment verschijnen steeds meer artikelen die een 'extra' bieden. Magnetronrijst die in anderhalve minuut klaar is. Een kant-en-klaar tapas-pakket. Een hersluitbare verpakking. Een verpakking met een handige maatverdeling of, speciaal voor de kinderen, maskers en spelletjes. Er zijn al ruim 500 nieuwe huismerkartikelen aan het assortiment toegevoegd en er zullen er nog veel meer volgen. Daaronder zijn ook de zogeheten 'ankerproducten' die het hele huismerkassortiment een nog beter kwaliteits-

imago moeten opleveren. Drie van die producten zijn met de Toppers-campagne commercieel in het zonnetje gezet.

Onderscheiden met kwaliteit

Om de kwaliteitsbeleving verder te verhogen is er een nieuw verpakkingsconcept ontwikkeld. Ook is de uniformiteit in de vormgeving verhoogd; de huismerkartikelen vallen daardoor nog meer op als ‘één assortiment’.

Kwaliteit als basis

De frisse en eigentijdse uitstraling doet zijn werk: de klant wordt verleid, het product wordt in de kar gelegd. “Maar”, zo stelt Wim Bleeker, “waar het natuurlijk op aankomt is als het product bij mensen thuis komt en gegeten of gebruikt wordt. Voldoet het niet aan hun verwachting, dan zullen ze het niet nog eens kopen. Het huismerk moet daarom kwalitatief gelijk zijn aan het A-merk; ik vind dat daarover geen discussie mogelijk is. Anders kun je het vertrouwen kwijtraken, in dat product én in andere huismerkproducten. Natuurlijk werkt het ook in de andere richting: iemand die tevreden is over een huismerk, zal die aankoop herhalen. En staat ook open voor het proberen van andere huismerkproducten.”

Schappenplan

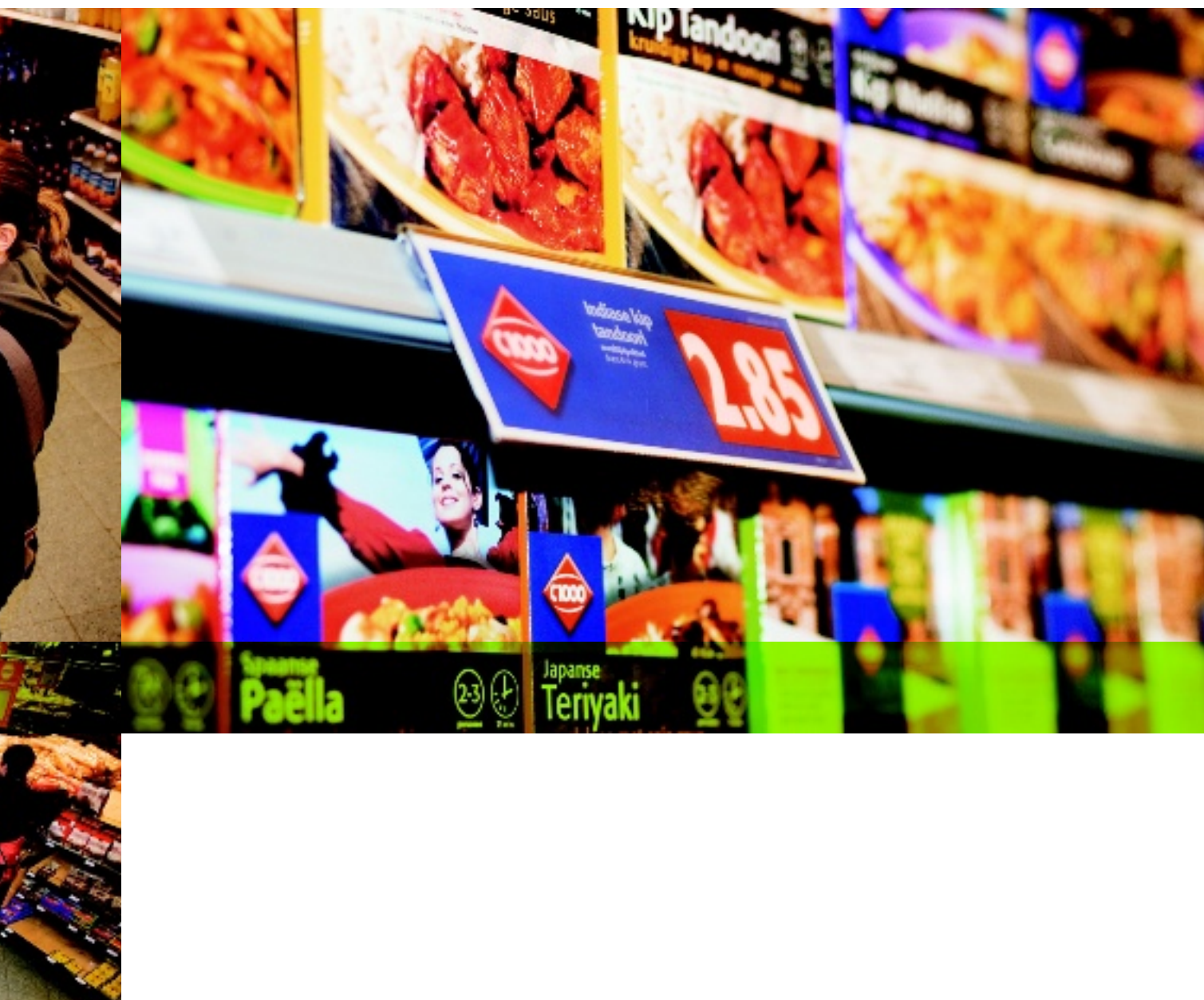
Elke week stromen er nieuwe huismerkproducten de winkel in. En al die artikelen moeten een plekje krijgen. Wat ook betekent dat andere artikelen gesaneerd moeten worden. Bij echt grote mutaties levert Schuitema daarom een nieuw schappenplan aan. Wim Bleeker: “Daar maak ik graag gebruik van. Het zou ook een beetje onzinnig zijn als wij zelf steeds weer opnieuw het wiel moeten uitvinden. Schuitema heeft immers de kennis en ervaring in huis.



Ik heb daarmee een goede leidraad voor de verdeling over mijn vierkante meters. En natuurlijk mag je daar ook een beetje je lokale invulling aan geven. Hier in Dronten verkoop ik bijvoorbeeld bijna alleen luiers van het huismerk. Van het A-merk raak ik zelfs bij een actie maar twee of drie pakken kwijt.

In zo'n geval moet je je eigen weg kiezen. Maar dat is een uitzondering. In het algemeen vind ik dat je ervoor moet zorgen dat je de huismerkproducten in het schap hebt staan. Je hebt immers ook c1000 op je gevel staan."

"Het huismerk moet kwalitatief gelijk zijn aan het A-merk. Anders kun je vertrouwen kwijtraken."



Van Konmar naar C1000:



groeien in kwaliteit



Schuitema heeft van het Laurus-concern 6 Konmar-winkels overgenomen. Deze zijn op 11 november 2006 officieel overgedragen. Maar met de komst van deze zes nieuwe winkels moeten er op grond van de regelgeving van de NMa ook vier c1000-winkels worden afgestoten. Op basis van factoren als locatie, bereikbaarheid, zichtbaarheid en vloeroppervlak is er besloten om toch die stap te zetten. Want zelfs met ‘zes erin, vier eruit’ wordt er een kwalitatieve groei gerealiseerd, overeenkomstig de algemene verbeterslag die Schuitema in kwaliteit wil maken. Pieter van de Donk, bedrijfsleider van de oude Konmar én de nieuwe c1000 aan de Rijksweg in Groningen, kan zich daar helemaal in vinden. “We gaan hier in het noorden een mooie, goede c1000 neerzetten.”

Meer potentieel

Eén van de nieuwe c1000-winkels komt in de stad Groningen. In de dorpen rond Groningen is c1000 goed vertegenwoordigd, maar in de stad zelf zijn er tot nog toe maar drie vestigingen. De vierde, die meteen de grootste van Groningen wordt, ligt op net twee kilometer van de bestaande c1000 Lewenborg. Zo op het oog is dat een wat onlogische keuze.

Maar Pieter van den Donk is het daar niet mee eens. “Lewenborg heeft een pure wijkfunctie. Met de ligging aan de Rijksweg richt deze c1000 zich veel meer op de regio. Bovendien is er pal aan de overkant een nieuwe woonwijk gebouwd, die komende jaren nog fors uitgebreid zal worden. Daarom biedt deze nieuwe c1000 heel veel potentieel.”



Afstemming op de klant

Klanten trekken

Voor de ombouw naar een c1000 staat normaal gesproken zo'n 20 weken, waarbij de winkel grotendeels geopend blijft. Omdat er hier erg ingrijpend verbouwd moest worden - er kwam onder meer een geheel nieuwe constructieve vloer in - is er voor gekozen om de winkel helemaal te sluiten. Maar dan wel zo kort mogelijk. Door de grote inzet van betrokkenen als aannemers en ook leveranciers heeft het hele traject slechts vijf en een halve week geduurd. De laatste zeven dagen daarvan waren gereserveerd voor het feitelijke inrichten van de winkel.

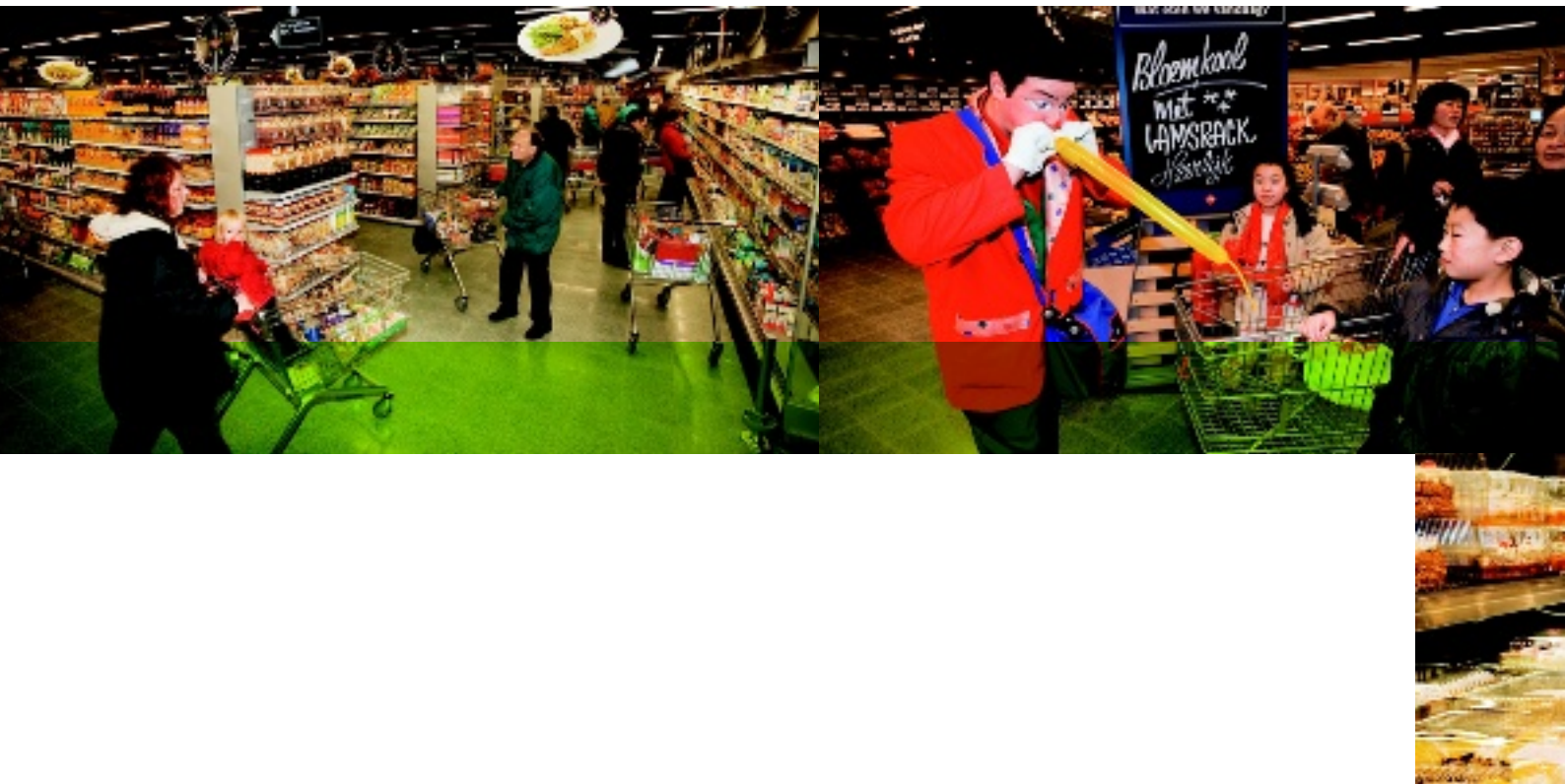
Sterk in brood

Een sterke troef van de Konmar-winkels was de warme bakker. Die plaats wordt nu ingenomen door de nieuwe c1000-broodmodule. Pieter van den Donk: "De mensen kwamen van heinde en verre hier hun brood halen. Op het gebied van de 'pure ambachtelijkheid' doen we nu een klein stapje terug, maar we gaan proberen om die eventuele achterstand zo snel mogelijk in te lopen. Daarvoor hebben we de beschikking over een grote bake-off afdeling, naar verhouding gemeten misschien wel de grootste van alle c1000-winkels. Met vers afgebakken, exclusieve broodsoorten, in de winkel bereide

"Je was Konmar en je wordt c1000. Dat moet je goed in de markt zetten."

De 'vaste klanten' zullen naar verwachting weer bij de c1000 terug komen. Daarnaast is het natuurlijk het streven om nieuwe klanten aan te trekken. Pieter van den Donk: "Je was Konmar en je wordt c1000. Dat moet je goed in de markt zetten, zeker de eerste 10, 12 weken na de opening. We hebben dan ook vanaf het begin aan heel Groningen bekendgemaakt dat we hier zitten en allerlei commerciële activiteiten ingezet."

appeltaartjes en andere bake-off specialiteiten kunnen we de versbeleving bij de klant vasthouden. Voor ons is de nieuwe broodmodule dan ook precies op het juiste moment gekomen."



Kennis van de markt

De voormalige Konmar-vestigingen werden geleid door vijf filiaalhouders en één eigenaar. Op termijn worden de mogelijkheden voor verzelfstandiging bekeken. Ook het personeel is overgenomen.

Bij die keuzes heeft met name de al aanwezige kennis van de klant en de lokale markt de doorslag gegeven. Om bekend te raken met de 'c1000-know-how' zijn er opleidingen en trainingen gevolgd. Daarnaast is er ook ondersteuning in de praktijk. Pieter van den Donk wordt bijgestaan door twee assistent-bedrijfsleiders: mensen uit de organisatie die van alles op de hoogte zijn en bij wie hij met al z'n vragen terecht kan.

"Over de automatisering bijvoorbeeld, die heel anders is dan bij Konmar. En zo krijg ik tegelijkertijd steeds meer het c1000-gevoel en de c1000-kennis te pakken."

Het verschil

Binnen c1000 ligt het accent heel sterk op het lokale ondernemerschap. Door in te spelen op de plaatselijke omstandigheden kunnen de winkels optimaal op de klanten afgestemd worden, met een navenant resultaat.

Pieter: "Ik heb altijd met veel plezier en enthousiasme voor Konmar gewerkt en ik zal dat net zo voor c1000 doen. Maar wat me erg bevalt, is dat er bij Schuitema geluisterd wordt naar onze ideeën. Er is aandacht voor wat er in een filiaal leeft en geleefd heeft. En je kan en mag ook meedenken. Daar ligt denk ik de grote kracht van Schuitema."



Verwennen, verrassen en inspireren: daar draait het om bij de nieuwe formule c1000. Ruime en overzichtelijke winkels maken het de klant gemakkelijk. Maaltijdsuggesties en demonstraties helpen bij de vraag 'wat zet ik vandaag op tafel?'. Verse producten versterken de kwaliteitsuitstraling. De inrichting is fris en de prijzen zijn laag. Dat alles zorgt er voor dat boodschappen doen bij c1000 leuk is. Klanten voelen zich thuis en zullen eerder tot impuls-aankopen geneigd zijn. En dat heeft weer z'n effect op de omzet. Mark Blaauw, eigenaar van c1000 Wassenaar, draait sinds oktober 2006 als pilotwinkel met de nieuwe formule. En hij is er enthousiast over.



Een nieuwe c1000 met



Voor olie en azijn
moet u hier zijn.

meer mogelijkheden

Meer 'nieuwe winkels'

De 'look and feel' van de nieuwe c1000-winkels zal op termijn ook in bestaande vestigingen ingevoerd worden. Met deze doorontwikkeling van de nieuwe formule wil Schuitema ook in de huidige c1000-supermarkten aan de behoeften van de consument voldoen. Dat betekent niet dat die winkels een complete verbouwing zullen ondergaan; er vindt een 'remodeling' plaats. De inrichting wordt uitgebreid met nieuwe elementen, waardoor de winkels overzichtelijker en eigentijds worden en de klant er plezieriger boodschappen doet.



Ambiance als instrument

Nu de verschillende supermarkten steeds meer op elkaar zijn gaan lijken, wordt het tijd om je te onderscheiden. c1000 gebruikt daarvoor een formule die vriend en vijand verrast heeft: een frisse en eigentijdse winkel met een sterk kwaliteitsgevoel en zeer scherpe prijzen. Mark Blaauw: "Het schonen van de winkels tijdens eerdere tests was denk ik een goede stap.

Maar ondertussen hebben we ingezien dat je, om de goedkoopste te zijn, geen armoedige winkel nodig hebt. Over de meeste aankopen beslissen klanten pas in de winkel zelf. Daar kun je slim op inspelen. Met een goede ambiance. Met tips en ideeën. Met aanbiedingen en acties. Zo help je de consument geld, tijd en gedoe te besparen. En word je duidelijk anders dan de concurrentie."



“Een centraal thema binnen de nieuwe formule is ‘passie voor eten’.”



Laten zien wat je hebt

Mark Blaauw is in oktober 2006 gestart met een nieuwe winkel, met de nieuwe C1000-formule, in een nieuwbouwpand. In vergelijking met zijn vorige winkel beschikt hij over zo'n 50% meer vloeroppervlak. Dat betekent allereerst dat je de klant de ruimte kunt bieden. Maar ook het assortiment krijgt de ruimte. “Je kunt gewoon veel meer producten aanbieden. De keus wordt

groter en ik merk dat mijn klanten dat heel erg op prijs stellen. Daarnaast heb je meer mogelijkheden voor extra presentaties waarmee je de klant verrast. We hebben wel eens bij het snackschap met pinda's en chips een stelling met snacks voor de huisdieren geplaatst. En zo is er nog veel meer te bedenken. Een stelling waar je tijdelijk je hele glutenvrije assortiment bijeenbrengt. Alles bij elkaar zetten wat een klant voor een pizza nodig heeft. Of inhaken op een actie en daar een presentatie omheen bouwen. Zo kun je nog beter laten zien wat je allemaal in huis hebt.”

Zien, ruiken en proeven

Een centraal thema binnen de nieuwe formule is ‘passie voor eten’. Dat spreekt Mark Blaauw erg aan. “Ik hou van lekker eten en sta ook graag zelf te kokkerellen. In m'n vorige winkel wilde ik daar al lang iets mee doen, nu heeft dat heel mooi vorm gekregen. Met de meeneemrecepten op de schappen en natuurlijk het grote scherm met maaltijdsuggesties en wijninformatie. En meer nog met de keuken, de ‘grote verleiding’ van de winkel. Er zijn voortdurend medewerkers met verse producten in de weer en dat zie je, dat ruik je en dat kun je ook proeven. En het leuke van zo'n winkelkeuken is dat je er alle kanten mee op kunt. Met de kerstdagen heb ik klanten naar hun favoriete recept gevraagd. Het winnende recept is speciaal voor die klant in de winkel bereid. Net zo gemakkelijk kun je een keer een grote pan erwtensoep maken. Of inspelen op een ander seizoen of een gebeurtenis.”



Een formule in ontwikkeling

In de pilots wordt geëxperimenteerd om te ontdekken wat werkt en wat niet werkt. De automatenstraat met artikelen als scheermesjes en strippenkaarten is een succes. De sterkedrankenautomaat heeft het niet gehaald. Qua bezetting was het een mooie oplossing: de klant maakt zijn keuze, krijgt een bonnetje, betaalt bij de kassa en kan met dat bonnetje de drank bij een automaat afhalen. Maar door de strenge wetgeving op het gebied van alcohol en minderjarigen bleek het uiteindelijk toch niet uitvoerbaar.

Binnen de nieuwe formule is er ook volop plaats voor eigen initiatieven. Mark Blaauw: “We hebben bijvoorbeeld de plaatselijke fitnessclub uitgenodigd om een demonstratie spinning te geven. Daar haken we dan op in met het thema ‘gezond’.

Als je met zulke activiteiten dan ook nog regelmatig in de lokale media komt, krijgt de klant in de gaten dat er altijd wat te doen is bij C1000. Je zorgt voor vitaliteit. En dat werkt. Eén van m’n klanten zei het zo: ‘In je oude C1000 kwamen we boodschappen doen. Hier komen we winkelen’.

Prijs tussen de oren

De mooi verzorgde winkels ogen duurder. Dat heeft z’n doorwerking in de prijsperceptie bij de klant. Aan de kassa blijkt uiteraard dat we goedkoop zijn, maar de klant moet er al in de winkel van overtuigd zijn. Mark Blaauw: “Die lage prijs, die moeten we bij de klant nog meer tussen de oren krijgen. Die benadruk ik dan ook, onder meer met signing in de winkel.



Maar ik denk dat het nog duidelijker uitgesproken moet worden, in alle communicatie. Zelf kan ik daar bijvoorbeeld met m'n advertenties nog meer aandacht aan schenken. Zodat ik uiteindelijk als de leukste én de goedkoopste winkel bekend word."

"In de oude c1000 kwamen we boodschappen doen. Hier komen we winkelen."

Blijvende inzet

Net als de andere pilotwinkels heeft Wassenaar een flinke omzetplus gemaakt. Maar na een paar maanden van 'omzet scoren' wordt het tijd voor de fijnafstemming.

Dat is ook de ervaring van Mark Blaauw: "We hebben er eerst met man en macht voor gezorgd dat de nieuwe formule goed draaide.

Nu gaan we kijken welke verbeteringen er mogelijk zijn op het gebied van personeelsplanning, productiviteit en efficiency. Zodat we ook met de nieuwe formule scherp op het resultaat kunnen zijn.

En ook om te voorkomen dat we op de golven van het succes terugvallen in oude patronen en gewoonten. Als een medewerker bijvoorbeeld om vier uur klaar is met brood bakken, dan moet die niet 'iets anders' gaan doen. Blijf met het brood bezig. Ga de winkel in en laat de klanten proeven. We hebben voor deze formule gekozen, dat is ook duidelijk te lezen in de winkel. Dan moeten we dat ook waarmaken."



Werken





Voedselveiligheid is van groot belang. De consument moet altijd kunnen rekenen op een veilig product van een constante en goede kwaliteit. Om een nieuwe impuls aan het kwaliteitsdenken binnen c1000 te geven en zo een continue aandacht voor voedselveiligheid in de organisatie in te bouwen, is er in het najaar van 2006 een campagne gestart. De gezamenlijke aanpak van Schuitema, ondernemers en medewerkers moet leiden tot optimalisering op een breed gebied: van opslag, bereiding en verkoop en presentatie tot reiniging, ongediertewering en bouwkunde en inrichting. Vanuit de organisatie worden verschillende hulpmiddelen aangereikt om de voedselveiligheid op een gestructureerde manier aan te pakken. Als dit op de juiste wijze wordt uitgevoerd, kunnen c1000-winkels door een externe instantie gecertificeerd worden, op basis van de hygiëncode van het Centraal Bureau Levensmiddelen.

c1000 Van Mourik in Waddinxveen verkreeg als een van de eerste winkels het certificaat – en behaalde daarbij een uitzonderlijk hoge score.

aan voedselveiligheid



Borging van kwaliteit



Trots

Bij de keuring in oktober 2006 ontving C1000 Van Mourik in Waddinxveen een viersterrencertificering, het maximum te halen aantal. Van de in totaal 2400 punten werden er maar liefst 2383 binnengesleept.

Jim Koster, samen met Wim van Mourik eigenaar van de winkel: “Daar zijn we natuurlijk erg trots op. Want neem maar van mij aan dat de inspecteurs heel goed hebben gezocht. Ze weten precies waar ze op moeten letten, waar het in het proces fout kan lopen. Maar uiteindelijk bleek vrijwel alles perfect in orde te zijn. We hebben alleen wat punten verloren door kleine zaken, zoals een loszittend tegeltje in de slagerij.”

Jim Koster had overigens wel verwacht dat ze door de certificering zouden komen: ze gaan al jaren structureel goed met voedselveiligheid om. “De kern van onze aanpak is dat je alle leidinggevendenden een eigen behapbaar stukje verantwoordelijkheid geeft. Iedereen hoeft niet meer te doen dan een lijst nalopen en afvinken. Zodat ik kan zien dat het gebeurd is. Eén keer per week heb ik met elke afdelingsmanager een tienminutengespek. Als er iets misgelopen is, maken we daar afspraken over, zodat het volgende week wel in orde is. Daarnaast - en misschien zijn we daar wel uniek in - is voedselveiligheid ook in de targets van de afdelingsmanagers opgenomen. Ze worden afgerekend op omzet, bruto winst en loonkosten, maar ook op ‘hoe is je winkelbeeld?’. Is het schoon, verkoopkrachtig? Ook dat wordt vastgelegd.”



Teamwork

Hoe sterk de onderliggende structuur ook is, je moet het wel met z'n allen realiseren. Renate Beket, afdelingsmanager brood en partner van Jim Koster, benadrukt graag dat dat minstens zo belangrijk is. “We zijn ook trots op dit resultaat, omdat we het met z'n allen behaald hebben. Het is niet zo moeilijk om er, op de dag dat er gecontroleerd wordt, een schoonmaakploeg door te jagen en ervoor te zorgen dat alles voor elkaar is. Maar het moet ook bij jezelf leven. En je moet het voor elkaar willen doen.

De medewerkers zijn zelfs in hun eigen vrije tijd langs geweest om 's avond nog een keer de toonbank extra schoon te maken.”

“We zijn trots op dit resultaat, omdat we het met z'n allen behaald hebben.”

Borging van kwaliteit

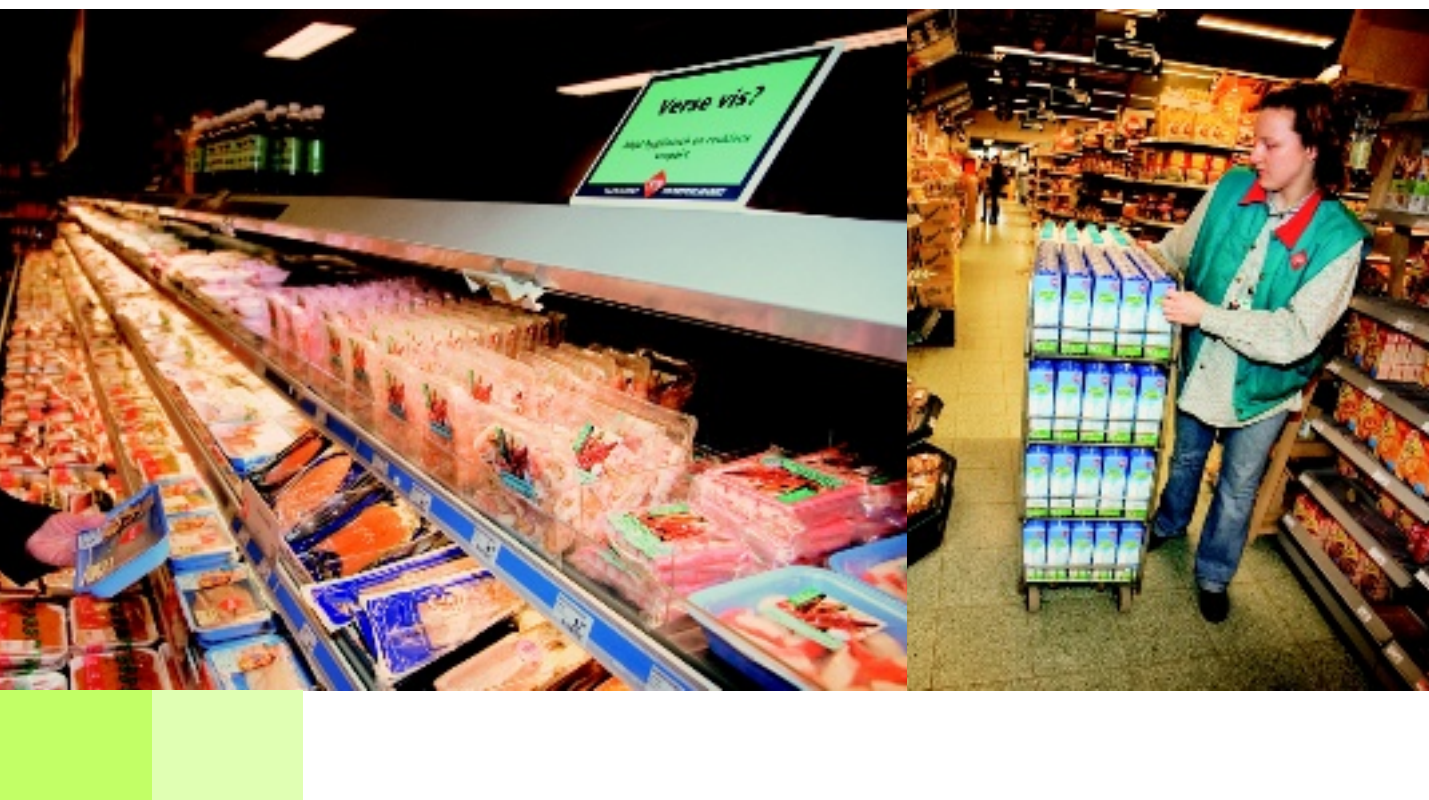


“Er leeft hier tussen de verschillende afdelingen een gezonde rivaliteit.”

Vroeg vullen

Om een totaaloverzicht te houden maakt elke dag één afdelingsmanager een winkelronde. Daarbij wordt niet alleen de eigen afdeling kritisch bekeken, maar ook die van collega's. De temperatuurmeting wordt meteen meegenomen. En er volgt een rapportage: wat zie je, wat moet er gebeuren, wie gaat dat doen. Een betere voedselveiligheid is ook een kwestie van de zaken logisch aanpakken. Jim Koster: “Wij hebben daarom een vulploeg die vóór openingstijd werkt. Als de vrachtwagens komen, kunnen de artikelen

direct het schap in. Daardoor staan ze niet langer dan nodig ongekoeld. Dat is natuurlijk beter voor de houdbaarheid van het product. En het biedt de klant nog een paar andere voordelen. Om acht uur zijn alle schappen gevuld – eventuele manco's daargelaten. Klanten zullen dus niet snel misgrijpen. En omdat er geen vullers meer op de winkelvloer zijn, kunnen ze overal ook goed bij.”



De juiste instrumenten

Ter ondersteuning van het optimaliseren van voedselveiligheid heeft Schuitema diverse instrumenten ontwikkeld, waaronder een activiteitenwijzer, sheets met gouden regels voor elke afdeling, een interne competitie en computer based training (CBT). Ten tijde van de certificering waren die nog niet allemaal beschikbaar, maar Jim Koster wil ze wel graag alsnog gaan inzetten. Met name de CBT, waarbij medewerkers verschillende modules doorlopen en vragen beantwoorden, lijkt hem heel nuttig. In een interne competitie ziet

hij minder, om de eenvoudige reden dat die er eigenlijk al is. “Er leeft hier tussen de verschillende afdelingen een gezonde rivaliteit. Zo’n gevoel van ‘dat zal mijn afdeling niet gebeuren, dat er iets niet in orde is’. Met als effect: iedereen blijft scherp op z’n werk.” Naast deze tools maakt Jim Koster ook veel gebruik van intranet. “Je vindt er werkelijk elk formulier dat je nodig hebt, ook op het gebied van voedselveiligheid. En als je dan voor elke afdeling dezelfde formulieren gebruikt, heb je een uitstekende basis in handen.”

Een nieuwe



Een van de pijlers van de strategie van C1000 is ‘excelleren in vers’. De positie als grootste ambachtelijke slager speelt daarin een rol, net als de wens om de kwaliteit van panklare producten te verbeteren. Maar de komende tijd zal vooral de nieuwe broodmodule het speerpunt zijn.

Juist op het gebied van brood liggen er nog volop kansen om omzet naar C1000 toe te trekken. Er is geen enkele assortimentsgroep waar de afvloeiing naar andere kanalen (warme bakker, markt) zo groot is. Bovendien is brood een dagelijks product dat zorgt voor een regelmatig supermarktbezoek. Brood verdient dan ook alle aandacht. Centraal binnen de broodmodule staat een bakkerij met de uitstraling van een marktplaats. Die voor ieder eetmoment lekkere, verrassende en onderscheidende oplossingen biedt, tegen de laagst mogelijke prijs. Ondernemer John van Vuuren testte sinds juni 2006 zo’n nieuwe bakkerij-afdeling in zijn winkel in Werkendam. “In vergelijking met ‘brood in de zelfbediening’ is het echt een compleet nieuwe ervaring. En zo denken mijn klanten er ook over.”



broodbeleving



Aandacht voor ambacht

Ambachtelijke kwaliteit

De nieuwe broodmodule is in diverse varianten geplaatst bij 18 vestigingen in het hele land. In deze winkels wordt brood gebakken zoals een echte warme bakker dat doet: een kwalitatief zeer goed brood, gemaakt van de beste ingrediënten en geproduceerd in een echt ambachtelijke omgeving.

Op basis van onderzoek zijn er verschillende brood-concepten ontwikkeld, die voldoen aan de behoefte

van de consument aan verleiding, ambacht en meerwaarde. Het huidige basisassortiment is verbreed met onder meer Ovenbest-producten ('het beste uit de oven van C1000'), patisserieproducten, Thuisbest-brood om zelf af te bakken en 'gezond brood'. In enkele winkels is ook voorverpakt brood verkrijgbaar dat onder het label Cees Lammertinck door kleine warme bakkers in de regio wordt aangeleverd.

“Wat mij persoonlijk goed bevalt, is dat je zoveel beleving kunt bieden.”

Ambities voor vlees

Als gevolg van de prijzenoorlog is de koppositie van C1000 als grote ambachtelijke slager onder vuur komen te liggen. Met name de discounters in het segment hebben hun assortiment vlees verbreed. De concurrentie lijkt echter steeds meer afstand te nemen van vleesverwerking in de winkel. Het ambachtelijke aspect kan daarom de factor zijn die voor C1000 de doorslag gaat geven. Om daar een goede basis voor te leggen zijn er 10 ambities voor vlees opgesteld: actiepunten die de hele keten aangaan, van inkoop en lokale invulling tot de operatie op de winkelvloer en de personele invulling. Met onder meer workshops voor chef-slagers, vernieuwing in assortimenten, aandacht voor kwaliteitszorg en certificering van slagerijen moet C1000 erin slagen om ook in de komende jaren te blijven profiteren van haar grootste klantentrekker.



Alleen maar plussen

De nieuwe broodmodule moet het naast kwaliteit ook hebben van presentatie en uitstraling. De broodafdeling wordt een bakkerijafdeling. Er zijn medewerkers bezig met verse producten. De ovens staan aan en het ruikt heerlijk. De opstelling is heel open, met zichtbare en aanspreekbare medewerkers en met een centrale plek voor alle bake-off producten. De eerste resultaten van deze proeftuinen waren veelbelovend.

Dat is ook de ervaring van John van Vuuren. “De klantreacties waren heel positief, qua uitstraling, qua product en qua ambacht. Alleen maar plussen. Daarnaast was er de doorwerking op de omzet van het aandeel brood: die is in krap 20 weken fors gestegen.

Wat mij persoonlijk goed bevalt, is dat je zoveel beleving kunt bieden. Je kunt er natuurlijk voor kiezen om ’s ochtends vroeg alles in één keer af te bakken. Maar het is veel slimmer om dat in delen te doen. We bakken en snijden in drie fasen en eventueel bakken we nog wat bij. Het komt dus nogal eens voor dat de klant een warm brood heeft: een betere PR kun je je niet wensen.”





De tweede trekker

Om de invoering van de nieuwe bakkerijafdeling soepel te laten verlopen, heeft Schuitema een implementatieteam in het leven geroepen. Dit team zorgt voor de benodigde draaiboeken en biedt ondersteuning op de winkelvloer. Daarnaast is er sinds eind 2006 een bakkerijteam actief, samengesteld uit afgevaardigden van de bakkerijorganisaties en medewerkers van Schuitema. Dit team richt zich op de continue ontwikkeling van de categorie Brood. Ook John van Vuuren is door de teams op weg geholpen. “Omdat we een van de eerste proefwinkels waren, is er een goede begeleiding vanuit de bakkerijorganisatie geweest. Vooral in het begin zitten ze er heel kort op. Dat is ook wel nodig. Een heleboel dingen heb je van tevoren geoefend, maar het blijft nieuw.



En als je met zo'n module komt, moet je hem wel meteen zo goed mogelijk brengen. Ik denk dat we, als we het goed aanpakken, van 'brood' een hele goede tweede trekker kunnen maken. Om je vaste klanten mee te binden maar zeker ook om nieuwe klanten de winkel in te krijgen. In mijn beleving zou het zo moeten zijn dat mensen, net zoals ze naar de HEMA gaan voor de rookworst, naar de C1000 gaan voor het verse appeltaartje.”



Panklaar: de keten in dienst van de klant

Panklaar en maaltijden vormen een belangrijke strategische deelmarkt voor c1000. Om te achterhalen wat er precies nodig is om de kwaliteit van panklaar structureel op een hoger niveau te krijgen en te houden, heeft Schuitema in samenwerking met haar leveranciers en de Wageningen Universiteit het ketenproject Versnelling opgezet. Binnen het project is al een inventarisatie gemaakt van de factoren die de kwaliteit van panklare producten beïnvloeden en de houdbaarheid bepalen. Nu richt het project zich op het uitvoeren van maatregelen om de out of stock in de winkels te reduceren en een betrouwbare TGT (te gebruiken tot en met) te realiseren. Die betrouwbaarheid is noodzakelijk om de klant op het moment van aankoop én het moment van gebruik een verse, smakelijke productkwaliteit te kunnen bieden. Eén van de uitgangspunten van Versnelling is dat er bij aspecten als omzet en kwaliteit altijd vanuit de klant gedacht wordt. De keten zal zodanig ingericht worden dat de consument met excellente panklaarproducten bediend wordt. Het behalen van de gewenste VERSnelling om de klant een betere TGT te bieden, zal hoogstwaarschijnlijk vragen om nieuwe logistieke grondvormen.

DIRECTIEVERSLAG

**BERICHT
VAN DE RAAD VAN
COMMISSARISSEN**

**CORPORATE
GOVERNANCE**

2006



B. Roetert RM
Voorzitter van de Directie



W.J.M. Linthorst
Directeur Logistiek en Vastgoed & Acquisitie

De levensmiddelenmarkt in 2006

De Nederlandse levensmiddelenmarkt is in de afgelopen jaren fundamenteel veranderd. De prijzenslag is geen tijdelijk verschijnsel gebleken, maar heeft geresulteerd in een blijvend lager prijsniveau voor de consument. In het verslagjaar is de concurrentie onveranderd sterk gebleven en de verwachting is dat dit ook de komende jaren zo zal blijven. Het verschil in prijsniveau tussen de verschillende formules is kleiner geworden, met als gevolg dat het 'middenveld' op de Nederlandse levensmiddelenmarkt gekrompen is. Om binnen die ontwikkeling een onderscheidende positie te blijven behouden, heeft Schuitema inmiddels de nodige initiatieven ontwikkeld. In meerdere pilotwinkels wordt de nieuwe aanpak in de praktijk getest. Elders in het jaarverslag wordt daar uitgebreid verslag van gedaan.

Schuitema en c1000 in 2006

Schuitema en de bij haar aangesloten zelfstandige ondernemers hebben zich in het verslagjaar gericht op het versterken van de marktpositie van c1000. Door een uitgekiende prijs-kwaliteitverhouding voor de consument heeft c1000 haar positie ten opzichte van de concurrentie kunnen behouden. Desondanks hebben de resultaten van Schuitema en de bij haar aangesloten ondernemers in het verslagjaar onder druk gestaan. In het verslagjaar is het overleg met de ondernemers binnen de Vereniging c1000 geïntensiveerd. De c1000-formule is volop in ontwikkeling. In 2006 zijn zeven pilotwinkels geopend waar nieuwe elementen getest worden. Lokale marketing zal een belangrijk onderdeel van de formule blijven; aan het zelfstandig ondernemerschap wordt dan ook onveranderd veel waarde gehecht. In 2006 vierde de c1000-formule haar 25-jarig bestaan. Dit jubileum is uitvoerig gevierd met consumentenacties, zodat onze klanten de belangrijkste gasten op het feest waren.

Binnen de totale c1000-formule is een grote rol weggelegd voor het c1000-eigen merk. De ontwikkeling van het eigen merk is in het verslagjaar in een stroomversnelling gekomen. c1000-Selectie, c1000-Vers en Briljant maken plaats voor ruim 1500 artikelen onder het nieuwe c1000-huismerk.

Op 27 oktober gaf de NMa groen licht voor de overname van zes Konmar-winkels door Schuitema. Vier van deze winkels zijn in het verslagjaar al naar c1000 omgeschakeld, de andere twee volgen in 2007. Met deze overname is de lokale marktpositie in de betreffende plaatsen versterkt.

Naast het openen van geheel nieuwe vestigingen en het uitbreiden van bestaande vestigingen worden er ook elk jaar winkels afgestoten. Het gaat daarbij met name om kleinere winkels waarvan de rendementsverwachtingen voor de komende jaren onvoldoende zijn. Ook in het verslagjaar was hiervan sprake.

Op 1 juli 2006 werd de eerste paal geslagen voor de uitbreiding van het distributiecentrum in Breda. Naast het huidige pand wordt een nieuw centrum van 20.000 m² gebouwd. De activiteiten van het distributiecentrum in Gilze zullen in 2007 door de bestaande vestiging in Breda overgenomen worden. De logistieke organisatie van Schuitema is in het verslagjaar verder geoptimaliseerd. De assortimentsuitbreiding in de c1000-formule leidde daarbij tot een extra inspanning op het gebied van de kostenbeheersing. In de distributiecentra van Schuitema wordt het zogeheten voice picking systeem ingevoerd. Bij dit verzamelsysteem werkt de orderverzamelaar op aanwijzingen van een computerstem. Met voice picking voorziet Schuitema een sterke verbetering van de kwaliteit van het verzamelproces. De c1000-winkels profiteren eveneens van zo'n kwaliteitsverbetering,



drs. P.R. Bakker
Directeur Retail



drs. H.J.N. Haagsman RA
Directeur Financiële Zaken en IT ad interim

omdat er minder out of stock zal zijn. Na proeven in Elst en Raalte is voice picking ook in het distributiecentrum in Gieten ingevoerd.

Op 15 juni 2006 vond in Amersfoort voor de tiende keer het Vastgoed symposium plaats. In het licht van het thema 'De veranderende stad – pijlers van de retaildynamiek; op weg naar 2020' spraken verschillende prominente gasten, waaronder de toenmalige minister van Bestuurlijke Vernieuwing en Koninkrijksrelaties de heer Alexander Pechtold. Schuitema organiseerde het symposium deze keer samen met de Nederlandse Raad voor Winkelcentra (NRW). In theater De Flint in Amersfoort kwamen zo'n 500 vertegenwoordigers van de overheid, retail, beleggers en ontwikkelaars bijeen.

In het verslagjaar is afscheid genomen van de statutair directeurs de heren J.G.B. Brouwer en A.N.G. Ruis. In het Bericht van de Raad van Commissarissen wordt hier verder op ingegaan. Tevens is in het verslagjaar afscheid genomen van C.P. Roodnat (directeur, niet statutair). Onder dankzegging voor zijn inzet gedurende zijn 38 jarig dienstverband is de heer C.P. Roodnat na een succesvolle carrière met pensioen gegaan.

Profiel, missie, strategisch plan en doelstellingen

Schuitema is een landelijke franchiseorganisatie in de detailhandel in levensmiddelen. Schuitema levert goederen en diensten aan de bij haar aangesloten zelfstandige ondernemers (het vrijwillig filiaalbedrijf). Tevens heeft Schuitema een eigen grootwinkelbedrijf-organisatie, waarin zij haar eigen supermarkten exploiteert (het filiaalbedrijf). Schuitema oefent daarmee zowel het groothandels- als het detailhandelsbedrijf uit. Daarnaast heeft Schuitema geregeld een aantal filialen uit het vrijwillig filiaalbedrijf tijdelijk in eigen beheer, met het streven om deze filialen te

verzelfstandigen. Tot slot heeft Schuitema een beperkt aantal slijterijen; deze worden geëxploiteerd in combinatie met een nabijgelegen supermarkt.

Schuitema is de organisatie achter C1000. Schuitema heeft er voor gekozen om haar activiteiten geheel te focussen op één winkelformule: C1000.

De missie van C1000 luidt als volgt: "De consument op een onderscheidende en aangename manier bij de dagelijkse boodschappen te helpen geld, tijd en gedoe te besparen."

Schuitema stelt elke vijf jaar een strategisch plan op, waarbij er jaarlijks een update plaatsvindt. Het strategisch plan voor de jaren 2005–2009 heeft de titel 'Anders en Beter'. Het plan is gericht op het verbeteren van de positionering van de C1000-formule en de kwaliteit van de vestigingspunten.

Onderdelen van deze strategie zijn:

- het verlenen van een effectieve, functionele ondersteuning aan de detailhandel op gebieden als marketing, inkoop en logistiek;
- het streven naar een voortgaande kostenreductie in de gehele keten.

De ontwikkeling van de C1000-formule wordt in 2007 in een aantal pilotvestigingen voortgezet. In deze pilots worden verschillende nieuwe winkelonderdelen getest. Een verdere invoering van deze vernieuwde formule is afhankelijk van de resultaten. Ook is het mogelijk dat modules uit de pilotwinkels in 2007 ingevoerd gaan worden. Op die manier kan de invoering van nieuwe of verbeterde modules in het bestaande winkelbestand sneller dan voorheen gerealiseerd worden.

Corporate Governance

Sinds 2005 is binnen Schuitema de afdeling Corporate Governance actief. Deze afdeling ondersteunt de

directie bij het opstellen en implementeren van correcte procedurebeschrijvingen en interne controlemaatregelen. De focus lag in 2006 met name op de effectiviteit van de financiële controlemaatregelen.

In 2007 zal er ook meer aandacht besteed worden aan andere interne controlemaatregelen.

Over de kwaliteit van de interne controlemaatregelen doet de Directie een uitspraak in het hoofdstuk Corporate Governance van dit jaarverslag.

De Interne Accountantsdienst is gevraagd om zich bij haar controlewerkzaamheden in 2006 vooral te richten op de oordeelsvorming ten aanzien van de effectiviteit van de financiële controlemaatregelen. Hiervoor wordt een teststrategie gehanteerd die, op basis van de criteria risico en complexiteit, een onderscheid maakt tussen testen in de lijn, testen door de afdeling Corporate Governance en testen die direct door de Interne Accountantsdienst uitgevoerd worden.

Voor 2007 zal de scope van de werkzaamheden van de Interne Accountantsdienst verbreed worden: naast de oordeelsvorming over financiële controlemaatregelen staan er ook operational audits op het programma. In 2007 wordt de teststrategie aangepast. Om een besparing op de kosten voor externe audits te realiseren zal de Interne Accountantsdienst alle testwerkzaamheden van Schuitema gaan uitvoeren. Op die manier wordt tegelijkertijd meer duidelijkheid aan de organisatie geboden. De Interne Accountantsdienst en de afdeling Corporate Governance rapporteren hun bevindingen aan de diverse proceseigenaren, de directie van Schuitema en het Audit Committee van de Raad van Commissarissen.

In 2006 is door Schuitema (opnieuw) aandacht besteed aan de gedragscode, de klokkenluidersregeling, het informatiebeveiligingsbeleid en de procuratieregeling.

Om aan deze regelingen goede bekendheid te geven zijn ze zowel door interne communicatie als door het persoonlijk toesturen onder de aandacht van de medewerkers gebracht.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Schuitema heeft zich in 2006 onveranderd bezig gehouden met onderwerpen met een hoge maatschappelijke relevantie, waaronder de veiligheid in de winkels en voedselveiligheid. Het uitgangspunt daarbij was om zulke aspecten niet geïsoleerd te benaderen, maar ze juist zoveel mogelijk te integreren in de organisatie, in de winkels en de dagelijkse gang van zaken.

Ik Kies Bewust

Voor het c1000-eigenmerkassortiment heeft Schuitema zich in 2006 aangesloten bij de in dat jaar opgerichte Stichting Ik Kies Bewust (IKB). Door producten te voorzien van het Ik Kies Bewust-logo wil Schuitema de consument helpen bij het samenstellen van een gezond voedingspatroon. Tegelijkertijd vindt er op productniveau innovatie plaats door de samenstelling van bestaande en nieuwe producten zodanig te sturen dat die voldoet aan de strenge criteria van de stichting. In 2007 komen de eerste c1000-producten met het IKB-logo in de winkel.

EurepGAP Integrated Farm Assurance (IFA)

De consument moet er van op aan kunnen dat het voedsel dat hij koopt veilig is. Deze zekerheid kan geboden worden door de voedselveiligheid in de hele keten te borgen, van primaire producent tot consument. Specifiek voor de primaire producent heeft Schuitema in 2006 het EurepGAP IFA kwaliteitssysteem omarmd. EurepGAP is al enkele jaren een vaststaand gegeven voor de plantaardige sector; de gelijknamige IFA-variant is ontwikkeld voor de dierlijke en de akkerbouwsector.

Naast voedselveiligheid besteedt EurepGap ook aandacht aan dierenwelzijn, het milieu en de arbeidsomstandigheden.

Binnen CBL-verband is in 2006 besloten om in de toekomst uitsluitend verse producten in te kopen waarvan de primaire producent volgens de Eurep/GAP IFA voorwaarden produceert. Schuitema is in 2006 gestart met het uitvoering geven aan deze afspraak en de bijbehorende streefdata.

Residuen gewasbeschermingsmiddelen

In 2006 is een monitoringprogramma voor residuen gewasbeschermingsmiddelen op AGF van start gegaan. De resultaten van enkele honderden producttesten leveren sturingsinformatie op, op basis waarvan in 2007 doelgerichte maatregelen genomen worden. TSN, de inkooporganisatie van Schuitema, voert hiermee een nog specifiek beleid richting leveranciers en telers ten aanzien van de teelt en de kwaliteit van het geleverde product, ook waar het gaat om sanctionering bij afwijkingen.

Certificering c1000-supermarkten

In 2006 is begonnen met de certificering van de c1000-supermarkten op basis van de CBL Hygiënecode. Alle winkels worden geïnspecteerd door externe partijen die beoordelen of de winkels op het gewenste niveau presteren. In overleg met de ondernemers heeft Schuitema hulpmiddelen ten behoeve van het personeel en het managementproces ontwikkeld. De eerste certificaten zijn inmiddels uitgereikt. De certificering bevordert niet alleen de borging van voedselveiligheid, maar zorgt tevens voor een kwalitatief beter winkelbeeld en meer teamspirit. Er wordt naar gestreefd dat alle winkels eind 2007 zijn gecertificeerd. De inspecties worden elk jaar herhaald.

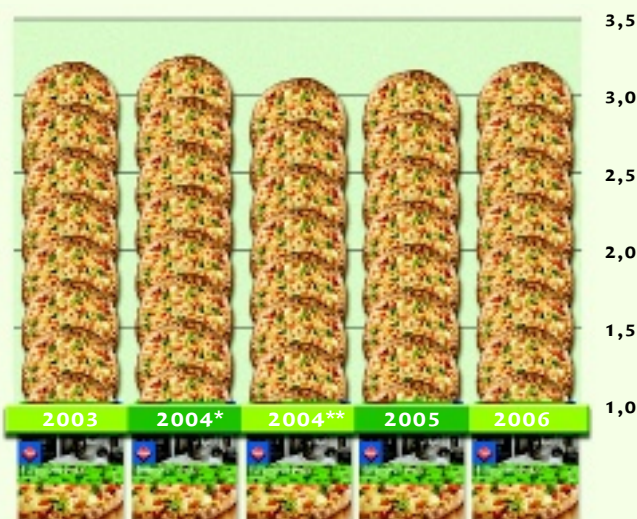
Ter vergelijking opgenomen financiële informatie

De onderstaande financiële informatie is aangepast overeenkomstig noot 1 van de Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Netto-omzet Schuitema

De netto-omzet van Schuitema in 2006 (52 weken) bedraagt € 3,224 miljard en is met 1,8% toegenomen ten opzichte van 2005. De netto-omzet van Schuitema in 2005 (eveneens 52 weken) bedroeg € 3,167 miljard. De ontwikkeling van de omzet is per saldo een gevolg van de groei van de c1000-supermarkten en het omzetverlies als gevolg van het afstoten van kleine of onrendabele supermarkten, die niet pasten in de c1000-formule. De identieke netto-omzet van Schuitema in 2006 is 1,5% hoger dan in 2005.

NETTO-OMZET SCHUITEMA (X 1 MILJARD EURO)



* Overeenkomstig NL GAAP

** Overeenkomstig IFRS

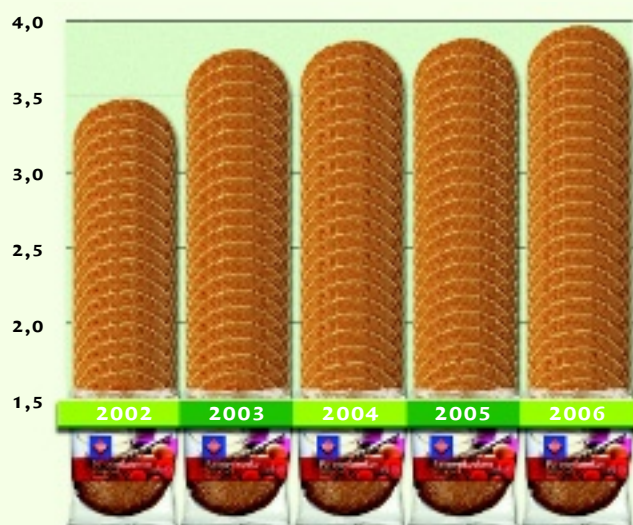
Consumentenomzet c1000

De c1000-detailhandelsomzet, welke gelijk is aan de consumentenomzet van alle vestigingspunten, bedraagt € 3,970 miljard in 2006 (52 weken) en is met 2,4% toegenomen.

De consumentomzet in 2005 was € 3,876 miljard. De identieke c1000 omzet is met 2,0% gestegen ten opzichte van 2005.

CONSUMENTENOMZET C1000

(X 1 MILJARD EURO)



Gemiddelde weekomzet c1000

De gemiddelde weekomzet van c1000 steeg van € 159.000 in 2005 naar € 166.000 in 2006. De omzet per m² is gestegen van € 175 per m² in 2005 naar € 177 per m² in 2006.

Ontwikkeling vestigingspunten

In 2006 zijn 6 nieuwe supermarkten geopend waaronder 4 voormalige Konmarwinkels eind 2006.

GEMIDDELDE WEEKOMZET C1000

(X 1000 EURO)



Daarentegen zijn 10 kleine en/of onrendabele supermarkten afgestoten die niet pasten binnen de c1000-formule. Het aantal c1000-supermarkten is hierdoor per saldo met 4 gedaald van 462 ultimo 2005 naar 458 ultimo 2006.

In 2006 zijn 31 bestaande c1000-supermarkten uitgebreid en/of vernieuwd en zijn 4 c1000-supermarkten verplaatst. De gemiddelde verkoopvloeroppervlakte van de c1000-supermarkt is gestegen van 925 m² ultimo 2005 naar 955 m² ultimo 2006.

In 2006 zijn 7 pilotstores geopend, te weten Doetinchem (2), Eibergen, Nuenen, Papendrecht, Tiel en Wassenaar.

Bruto-omzetresultaat

Het bruto-omzetresultaat in 2006 bedraagt € 356,8 miljoen, een toename van € 4,6 miljoen, ofwel 1,3% vergeleken met 2005 (€ 352,2 miljoen). De bruto-omzetmarge bedraagt 11,1% (2005: 11,1%). De toename van het bruto-omzetresultaat wordt onder

meer verklaard door positieve waardeaanpassingen op met name beleggingsonroerend goed. Daarentegen zijn de kosten voor commerciële activiteiten hoger dan 2005.

Bedrijfskosten (verkoop- en beheerkosten)

De bedrijfskosten in 2006 bedragen € 273,0 miljoen, een toename van 3,7% vergeleken met 2005 (€ 263,2 miljoen). De bedrijfskosten van 2006 worden negatief beïnvloed door hogere kosten in verband met de verwerving van vestigingspunten vergeleken met 2005. De totale kosten verband houdend met het terugtrekken van zowel de bestuursvoorzitter als de financieel directeur in 2006 bedragen € 3,3 miljoen en hebben de bedrijfskosten negatief beïnvloed. Daarentegen zijn de bijzondere waardeaanpassingen op vestigingspunten in 2006 per saldo minder negatief dan in 2005.

Bedrijfsresultaat en EBITDA

Het bedrijfsresultaat in 2006 bedraagt € 83,8 miljoen, een daling van 5,9% vergeleken met 2005 (€ 89,0 miljoen). Uitgedrukt in een percentage van de netto-omzet bedraagt het bedrijfsresultaat 2,6% (2005: 2,8%). De EBITDA in 2006 bedraagt € 139,4 miljoen, een daling van 8,2% vergeleken met 2005 (€ 151,9 miljoen). Uitgedrukt in een percentage van de netto-omzet bedraagt de EBITDA 4,3% (2005: 4,8%). Het verschil tussen de ontwikkeling van de EBITDA en het bedrijfsresultaat is te verklaren door per saldo minder negatieve waardeaanpassingen van vaste activa in 2006 vergeleken met 2005.

Waardeaanpassingen vaste activa

Het totaal aan waardeaanpassingen vaste activa in 2006 bedraagt € 2,0 miljoen negatief, tegenover € 11,7 miljoen negatief in 2005. Deze verbetering ten opzichte van 2005 komt tot uitdrukking in de kostprijs omzet en de bedrijfskosten.

De verbetering is voornamelijk het gevolg van positieve effecten uit de waardering van met name beleggingsonroerend goed en lagere bijzondere waardeaanpassingen op vestigingspunten.

Financiële baten en lasten

De nettorentelasten in 2006 bedragen € 8,4 miljoen, een daling van 16,5% vergeleken met 2005 (€ 10,0 miljoen).

Belastingdruk

De effectieve belastingdruk over 2006 bedraagt 31,0% (2005: 32,2%).

Nettoresultaat en winst per aandeel

Het nettoresultaat na aandeel derden in 2006 bedraagt € 50,2 miljoen, een daling 3,6% vergeleken met 2005 (€ 52,1 miljoen).

WINSTONTWIKKELING SCHUIITEMA

WINST NA BELASTING (X 1 MILJOEN EURO)



* Overeenkomstig NL GAAP

** Overeenkomstig IFRS

De winst per aandeel in 2006 bedraagt € 1,43 (2005: € 1,49). Ultimo 2006 staan 35,0 miljoen gewone aandelen uit (2005: 35,0 miljoen).

Balans

Het balanstotaal ultimo 2006 bedraagt € 922 miljoen, een toename van € 72 miljoen vergeleken met ultimo 2005 (€ 850 miljoen). Het werkzaam vermogen is met € 42 miljoen toegenomen. De toename van zowel het balanstotaal en het werkzaam vermogen is voornamelijk het gevolg van investeringen in vaste activa. Ultimo 2006 hebben de vaste activa aangehouden voor verkoop een omvang van € 25 miljoen (2005: nihil).

Deze activa hebben voornamelijk betrekking op de verwachte verkoop van groothandelspanden in het kader van de optimalisatie van het distributienetwerk. Daarnaast worden vaste activa voor verkoop aangehouden voor de geplande verzelfstandiging van supermarktexploitaties.

Het groepsvermogen bedraagt € 296 miljoen ultimo 2006, een toename van € 43 miljoen vergeleken met ultimo 2005 (€ 253 miljoen). De solvabiliteit is verbeterd en bedraagt ultimo 2006 32,1% (2005: 29,7%).

Investerings

In 2006 bedragen de netto-investeringen € 89,0 miljoen, een toename van € 16,1 miljoen vergeleken met dezelfde periode in 2005 (€ 72,9 miljoen). De investeringen in 2006 betreffen voornamelijk investeringen in vestigingspunten en de uitbreiding van het distributiecentrum in Breda.

Verwerving en vervreemding van belangen

In 2006 heeft Schuitema belangen verworven in een aantal detailhandelsactiviteiten ("filialen") voor een

bedrag van € 22,4 miljoen (2005: € 10,8 miljoen). Daarentegen zijn in 2006 belangen vervreemd voor een bedrag van € 4,8 miljoen (2005: € 9,9 miljoen). De verwerving van belangen in 2006 is inclusief de acquisitie van 6 voormalige Konmarwinkels in het vierde kwartaal 2006.

Winstverdeling

Bij aannname van het voorstel tot winstverdeling, zoals vermeld in dit verslag, zal het dividend per gewoon aandeel van nominaal € 0,20 uitkomen op € 0,57 in contanten (2005: € 0,59). Dit dividend komt overeen met een pay out ratio van 39,5%.

C.K.K. / Eemburg

In de destijds voor dit doel opgerichte vennootschap B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. is het sinds 1956 bestaande spaarsysteem van het vrijwillig filiaalbedrijf Centra - inmiddels c1000 - ondergebracht. Achtergrond daarvan is dat op deze wijze de via de c1000-organisatie ter beschikking komende gelden worden ontkoppeld van de mogelijke bedrijfsrisico's van de bij de organisatie betrokken ondernemingen.

In 1970 werden alle aandelen C.K.K. ondergebracht in een stichting. C.K.K. treedt op als financier ten behoeve van het samenwerkingsverband c1000/Schuitema. Zo is C.K.K. participant in de onroerendgoedmaatschappij Eemburg c.v., die eigenaresse is van het merendeel van de bij Schuitema in gebruik zijnde groothandelspanden. Voorts beweegt C.K.K. zich via haar dochtervennootschap Beheers- en Financieringsmaatschappij Defimij B.V. op het terrein van kredietverlening en bemiddeling ten behoeve van de aangesloten supermarktondernemers.

EBITDA

De EBITDA kan als volgt worden weergegeven:

	2006	2005
	X € 1 MLN	AANGEPAST X € 1 MLN
Bedrijfsresultaat	83,8	89,0
Amortisatie langlopende leaseverplichting	-0,6	-0,6
Amortisatie en afschrijving vaste activa	54,2	51,7
Bijzondere waardevermindering vaste activa	5,5	12,5
Reële waardeaanpassing vaste activa	-3,5	-0,7
EBITDA	139,4	151,9

Vooruitzichten

Voor 2007 verwacht Schuitema een aanhoudende competitieve levensmiddelenmarkt als gevolg van aanhoudende prijsverlagingen en de verzwaring van de concurrentiestrijd in lokale marktsituaties.

In 2007 ligt de focus op het verbeteren van de positionering van c1000. Schuitema zal verder investeren in kwaliteitsverbetering van de winkeloperatie, de ontwikkeling en implementatie van winkelmodules en optimalisatie van de assortimenten. Daarnaast wordt gewerkt aan een verdere verbetering van de kwaliteit

van het winkelbestand. Tenslotte wordt in 2007 het uitgebreide distributiecentrum te Breda in gebruik genomen onder gelijktijdige sluiting van het distributiecentrum te Gilze. Hiermee wordt het distributienetwerk verder geoptimaliseerd.

In het licht van bovenstaande ontwikkelingen kiest Schuitema ervoor om geen winstverwachting af te geven.

Amersfoort, 31 januari 2007

De Directie

Missie

Schuitema n.v. is al meer dan 100 jaar actief in de levensmiddelenbranche en heeft een passie voor ondernemen. Met een onvoorwaardelijk geloof in ondernemerschap stelt Schuitema alles in het werk om de c1000 supermarkten concurrerend en winstgevend te laten zijn in hun marktgebied. Schuitema heeft zich de laatste jaren ontwikkeld van retail support company voor supermarktondernemers naar een sterk op de consument gerichte supermarktorganisatie. Centraal in het denken en handelen van Schuitema en c1000 staat de consument. Dat blijkt al uit de missie:

“Onze missie is de consument op een onderscheidende en aangename manier bij de dagelijkse boodschappen te helpen geld, tijd en gedoe te besparen.”

Bericht van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen kwam in het verslagjaar tien maal bijeen. Deze vergaderingen worden gehouden in aanwezigheid van de Directie. De vergaderingen van de Raad van Commissarissen vinden deels plaats conform een vooraf vastgesteld vergaderschema gebaseerd op de publicatie van de kwartaal- en jaarresultaten en deels worden vergaderingen gehouden indien daartoe aanleiding is.

Aan de orde kwamen de volgende onderwerpen: de ontwikkelingen in de levensmiddelenbranche in zijn algemeenheid, de strategie van Schuitema en c1000, de samenstelling van de Directie, het Schuitema Winkelbedrijf, de acquisitie van Konmar-vestigingen, de verhouding tot de grootaandeelhouder, risicobeheersing en controlesystemen, de resultaatontwikkeling alsmede overige onderwerpen welke betrekking hebben op de toezichthoudende functie van de Raad.

De Raad van Commissarissen kwam in het verslagjaar ook afzonderlijk van de Directie bijeen, waarbij onder andere het eigen functioneren van de Raad van Commissarissen als ook de relatie tot de Directie zijn besproken.

De Raad van Commissarissen vergadert gebruikelijk in de volledige bezetting, er is geen sprake van een frequente afwezigheid van één of meerdere leden. Na het aftreden van de heer H. Bolt in maart 2006 kende de Raad van Commissarissen vier leden. De binnen de Raad van Commissarissen functionerende Audit Committee kwam in het verslagjaar zes maal bijeen. De vergaderingen van de Audit Committee worden gehouden in aanwezigheid van de Directie en de externe accountant. De Audit Committee kwam in het verslagjaar ook afzonderlijk van de Directie bijeen. De binnen de Raad van Commissarissen functionerende Remuneratie Commissie kwam in het verslagjaar enkele malen bijeen. De overlegvergaderingen van de Centrale Ondernemingsraad (COR) en de Directie worden gebruikelijk bijgewoond door een afvaardiging van onze Raad.

Samenstelling Directie

In het verslagjaar is de samenstelling van de Directie gewijzigd. Afscheid is genomen van de heer drs. J.G.B. Brouwer (directievoorzitter) als ook van de heer drs. A.N.G. Ruis RA (financieel directeur). De Raad van Commissarissen spreekt zijn dank en waardering uit voor de inzet van de heren J.G.B. Brouwer en A.N.G. Ruis gedurende hun lange werkzame periode bij Schuitema n.v. Ten behoeve van de voorgenomen benoeming van de heer B. Roetert RM tot Voorzitter van de Directie is een buitengewone aandeelhouders vergadering gehouden op 7 juni 2006. Vervolgens is de heer B. Roetert als opvolger van de heer J.G.B. Brouwer benoemd. Na het vertrek van de heer A.N.G. Ruis is de heer drs. H.J.N. Haagsman RA tot financieel directeur (niet statutair) ad interim benoemd. Inmiddels is de procedure voor de vervulling van de vacature in gang gezet en mag verwacht worden dat hierin in 2007 definitief wordt voorzien.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Inzake de voorliggende jaarrekening van Schuitema n.v. delen wij u mede dat de jaarrekening van een goedkeurende verklaring is voorzien door Deloitte Accountants B.V. De jaarrekening is door ons in onze vergadering van 31 januari 2007 besproken, waarna is besloten de jaarrekening aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ter vaststelling voor te leggen.

Voor de beschrijving van de gang van zaken in het verslagjaar verwijzen wij naar het verslag van de Directie.

Wij adviseren de Algemene Vergadering van Aandeelhouders:

- de jaarrekening 2006 vast te stellen;
- kwijting te verlenen aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht.

Bij vaststelling van het dividend zal per aandeel van € 0,20 nominaal een dividend ad € 0,57 in contanten worden uitgekeerd.

Commissarissenbenoemingen

De heer H. Bolt is conform het rooster van aftreden in maart 2006 afgetreden. De hierdoor ontstane vacature dient nog te worden vervuld. Conform het rooster van aftreden zijn in 2007 aftredend de heren I.J. Vos en drs. J.L.M. Sliepenbeek RC. De heer I.J. Vos heeft aangegeven beschikbaar te zijn voor herbenoeming. De heer J.L.M. Sliepenbeek heeft aangegeven niet beschikbaar te zijn voor herbenoeming vanwege het aanvaarden van een betrekking buiten Koninklijke Ahold N.V. De heer L.P.J.M. de Gruyter heeft aangegeven zijn zetel in de Raad van Commissarissen ter beschikking te willen stellen.

De Raad van Commissarissen stelt voor en beveelt aan om de vacatures in de Raad te vervullen door herbenoeming van de heer I.J. Vos en benoeming van de heren dr. J.C.M. Hovers en dr. J.A.J. Vink. Daarbij geldt dat de Centrale Ondernemingsraad van Schuitema n.v. gebruik heeft gemaakt van zijn versterkte recht van aanbeveling inzake benoeming van één van de leden van de Raad van Commissarissen en de heer J.A.J. Vink versterkt heeft aanbevolen voor benoeming. In de vacature die is ontstaan door het vertrek van de heer J.L.M. Sliepenbeek zal in een later stadium worden voorzien.

De heer J.C.M. Hovers is ondermeer voormalig bestuursvoorzitter van Stork n.v. en Océ n.v. De heer J.C.M. Hovers vervult enkele commissariaten en beschikt over een ruime bestuurlijke ervaring in verschillende segmenten van het bedrijfsleven. De heer J.A.J. Vink is ondermeer voormalig bestuursvoorzitter van CSM n.v. De heer J.A.J. Vink vervult enkele commissariaten en beschikt over een ruime bestuurlijke ervaring in het bijzonder in de levensmiddelensector.

In het voorstel van de Raad van Commissarissen zal de Raad van Commissarissen na de voorgenomen benoeming door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en onderlinge taakverdeling binnen het commissariaat als volgt zijn samengesteld:

- de heer dr. J.C.M. Hovers, voorzitter
- de heer I.J. Vos, vice voorzitter
- de heer dr. J.A.J. Vink, lid (versterkt aanbevolen door de COR)
- de heer mr. P.N. Wakkie, lid
- vacature, lid

De heer I.J. Vos heeft het voornemen kenbaar gemaakt na twee jaar na herbenoeming zijn lidmaatschap van de Raad van Commissarissen te willen beëindigen, zijnde aldus in 2009. In het belang van Schuitema is een geleidelijke overdracht van zijn specifieke kennis van de onderneming noodzakelijk.

De Raad van Commissarissen spreekt zijn dank en waardering uit voor de inbreng van de heer L.P.J.M. de Gruyter en de heer J.L.M. Sliepenbeek in de afgelopen benoemingsperioden in de Raad van Commissarissen. De heer L.P.J.M. de Gruyter is in 1997 tot de Raad van Commissarissen toegetreden, waarna herbenoeming volgde in 2001 als ook in 2005. De heer J.L.M. Sliepenbeek trad in 2004 toe tot de Raad van Commissarissen.

Audit Committee

De Audit Committee komt minstens elk kwartaal bijeen in het kader van de te presenteren kwartaalcijfers. In het verslagjaar heeft de Audit Committee in het bijzonder aandacht besteed aan de resultaatvaststelling, bespreking en beoordeling van de risico's en risico-beheersingsystemen, administratieve organisatie en interne controlesystemen, de rapportages van de Interne Accountantsdienst en van de afdeling Corporate Governance. De vergaderingen van de Audit Committee worden gebruikelijk bijgewoond door de externe accountant van de vennootschap.

Remuneratie Commissie

Bezoldigingsbeleid

De Remuneratie Commissie heeft een remuneratie-rapport opgesteld waarin opgenomen het bezoldigings-beleid van de vennootschap van de bestuurders (statutaire directie).

Remuneratierapport

De beloning van de bestuurders dient wat betreft hoogte en structuur zodanig te zijn dat gekwalificeerde bestuurders kunnen worden aangetrokken en behouden. De beloning van de bestuurders bestaat deels uit een vaste bezoldiging en deels uit een variabele bezoldiging. Het variabele deel van de beloning is gekoppeld aan vooraf bepaalde, meetbare en beïnvloedbare doelen alsmede de resultaatontwikkeling. Het variabele deel van de beloning versterkt de binding van de bestuurders aan de vennootschap en haar doelstellingen. Het variabele deel van de beloning bestaat uit twee componenten, zijnde een kwantitatieve component alsmede een kwalitatieve component. Bij de vaststelling van het bezoldigingsbeleid wordt gebruikgemaakt van de advisering door externe deskundigen. Hoewel er niet direct gewerkt wordt met een zogeheten 'peer group' wordt een vergelijking met beloningen elders in de markt wel als één van de elementen voor het bezoldigingsbeleid gezien. Voor de komende jaren worden geen materiële wijzigingen in dit beleid voorzien.

Remuneratie

De beloning van de statutaire directie bestaat uit een vast salaris alsmede een variabel salaris. Het variabele salaris kent twee componenten, zijnde een op kwantitatieve prestaties gerichte component alsmede een op kwalitatieve prestaties gerichte component.

De kwantitatieve component is gekoppeld aan de ontwikkeling van het resultaat na belasting van de vennootschap. Voor de kwantitatieve component geldt dat de voorzitter van de Directie en de leden van de Directie een onderscheiden bonuspercentage over de winststijging tussen het boekjaar en het voorgaande jaar, alsmede een onderscheiden percentage over

de winstontwikkeling over de voorgaande vijf jaren toekomt.

De kwalitatieve component is gekoppeld aan (het bereiken van) één of meer jaarlijks door de Raad van Commissarissen vooraf vast te stellen kwalitatieve doelstellingen.

Beide componenten kennen een minimum alsmede een maximum, voor de kwantitatieve component bestaande uit een minimum/maximum uitkering als een percentage van het vaste salaris en voor de kwalitatieve component bestaande uit een minimum/maximum uitkering in een bedrag.

Voor de kwantitatieve component geldt dat voor de voorzitter van de Directie het minimale uitkeringspercentage 44,4 % van het vaste salaris bedraagt en het maximale uitkeringspercentage 60% van het vaste salaris bedraagt. Voor een lid van de Directie geldt dat voor de kwantitatieve regeling het minimale uitkeringspercentage 14,4% van het vaste salaris bedraagt en het maximale uitkeringspercentage 60% van het vaste salaris bedraagt.

Voor de kwalitatieve component geldt dat voor de voorzitter van de Directie het minimumbedrag € 37.500 en het maximumbedrag € 75.000 bedraagt. Voor een lid van de Directie bedraagt voor de kwalitatieve component het minimum € 25.000 en het maximum € 50.000.

Bij de benoeming van de nieuwe Directievoorzitter in 2006 is voor het jaar 2006 een afwijkende afspraak gemaakt.

De variabele beloning op basis van de kwantitatieve component zal bij het behalen of overschrijden van de resultaatsdoelstellingen, zoals geformuleerd in het strategisch plan, in het algemeen van groter orde zijn dan de variabele beloning op basis van de kwalitatieve component. Daarmee sluiten de verhoudingen tussen de verschillende onderdelen aan bij de strategische doelstellingen en passen deze in het vastgestelde

bezoldigingsbeleid. Meer gedetailleerde informatie hierover wordt niet verstrekt vanwege de concurrentiegevoeligheid van de achterliggende informatie.

De statutaire directie heeft een pensioenregeling welke voorziet in een pensioenleeftijd van 60 jaar, waarbij - uitgaande van een volledige opbouw - sprake is van een pensioen van 70% van het pensioengevend salaris. Dit pensioengevend salaris kan negatief afwijken van het vaste salaris. De directieleden betalen een eigen bijdrage (pensioenpremie) aan de pensioenregeling. Bij de benoeming van de nieuwe Directievoorzitter in 2006 is hiervoor een afwijkende afspraak gemaakt en is een beschikbare premieregeling overeengekomen.

Er is geen sprake van een beloning in aandelen dan wel opties.

Met de leden van de statutaire directie zijn bij benoeming, zoals indertijd gebruikelijk, arbeidscontracten voor onbepaalde tijd gesloten. De opzegtermijnen bedragen zes maanden. De afvloeiingsregeling voor de leden van de statutaire directie bepaalt dat in voorkomende gevallen een vergoeding van drie jaarinkomens wordt uitgekeerd, tenzij de berekening op basis van de zogeheten kantonrechtersformule tot een hogere vergoeding zou leiden.

Bij de benoeming van de nieuwe Directievoorzitter in 2006 is een arbeidscontract voor onbepaalde tijd gesloten. De afvloeiingsregeling kent een minimum van anderhalf vast jaarsalaris, een hogere vergoeding is mogelijk op basis van lengte dienstverband.

De opzegtermijn bedraagt 6 maanden voor de werkgever en 3 maanden voor de werknemer.

Voorts is er sprake van (secundaire) arbeidsvoorwaarden welke gebruikelijk kunnen worden genoemd.

Vergoedingen vertrokken Directieleden

In het verslagjaar is afscheid genomen van de heer drs. J.G.B. Brouwer (directievoorzitter) als ook de heer drs. A.N.G. Ruis RA (financieel directeur). De contractuele afspraken, zoals hierboven weergegeven, zijn leidraad geweest voor het opstellen van de

beëindigingsregelingen met de heren J.G.B. Brouwer en A.N.G. Ruis. Voor de hoogte van de beëindigingsvergoeding van de heer J.G.B. Brouwer (bruto € 2.450.000) geldt dat deze uitgaat van een vergoeding conform de kantonrechtersformule waarin zijn betrokken het salaris (vast en variabel) en de pensioenbijdrage van de werkgever. Voor de hoogte van de beëindigingsvergoeding van de heer A.N.G. Ruis (bruto € 882.000) geldt dat er een lagere vergoeding is overeengekomen dan de contractueel bepaalde vergoeding. Gezien de lengte van de dienstverbanden van zowel de heer J.G.B. Brouwer (dienstverband van 25 jaar) als de heer A.N.G. Ruis (dienstverband van 22 jaar) en de waarde hiervan voor het bedrijf acht de Raad van Commissarissen deze vergoedingen, liggend in lijn van de contractuele afspraken, passend.

Wij willen tot slot onze dank uitspreken aan de Directie en de medewerk(st)ers voor hun inzet en bijdrage aan de goede gang van zaken bij de onderneming.

Amersfoort, 31 januari 2007

De Raad van Commissarissen

Leden van de Raad van Commissarissen

Naam	I.J. Vos, voorzitter
Nationaliteit	Nederlandse
Geboortedatum	10-01-1937
Geslacht	Man
Datum eerste benoeming	20-05-1996
Lopende termijn benoeming	2007
Hoofdfunctie	Geen
Nevenfuncties	Voorzitter Raad van Commissarissen Bike Totaal Lid Raad van Commissarissen Vergeer Holding B.V. Voorzitter Stichting Eco Verpakkingen Voorzitter Stichting preferente aandelen Getronics Bestuurslid Nationaal Register Commissarissen en Toezichthouders Vice Voorzitter Bestuur Nedvang

Naam	L.P.J.M. de Gruyter
Nationaliteit	Nederlandse
Geboortedatum	09-03-1938
Geslacht	Man
Datum eerste benoeming	14-05-1997
Lopende termijn benoeming	2009
Hoofdfunctie	Geen
Nevenfuncties	Lid 'Beirat' TSR Recycling GmbH & Co. KG, Bottrop

Naam	drs. J.L.M. Sliepenbeek RC
Nationaliteit	Nederlandse
Geboortedatum	04-12-1963
Geslacht	Man
Datum eerste benoeming	17-03-2004
Lopende termijn benoeming	2007
Hoofdfunctie	Senior Vice President and Chief Accounting Officer Koninklijke Ahold N.V.
Nevenfuncties	Voorzitter Bestuur Stichting Pensioenfonds Ahold N.V. Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Renpart Vastgoed Lid Curatorium Controllersopleiding Vrije Universiteit Amsterdam Lid Raad van Toezicht Albert Heijn Vaste Klanten Fonds
Naam	mr. P.N. Wakkie
Nationaliteit	Nederlandse
Geboortedatum	22-06-1948
Geslacht	Man
Datum eerste benoeming	23-03-2005
Lopende termijn benoeming	2008
Hoofdfunctie	Lid Raad van Bestuur van Koninklijke Ahold N.V.
Nevenfuncties	Lid Raad van Commissarissen Wolters Kluwer N.V. President commissaris Ahold Nederland B.V. Bestuurslid Vereniging Corporate Litigation Lid Raad van Toezicht Stichting Rotterdamse Schouwburg Lid Raad van Toezicht Albert Heijn Vaste Klanten Fonds
Leden Audit Committee	drs. J.L.M. Sliepenbeek RC, (voorzitter) L.P.J.M. de Gruyter
Leden Remuneratie Commissie	I.J. Vos, (voorzitter) mr. P.N. Wakkie

Corporate Governance structuur

Schuitema n.v. is een beursgenoteerde vennootschap (Euronext Amsterdam), waarop het structuurregime van toepassing is. Het structuurregime bepaalt middels het wettelijk kader mede de inrichting van de vennootschap. Zo liggen de taken en bevoegdheden van directie, commissarissen en aandeelhouders vast in het Burgerlijk Wetboek. Daarnaast spelen in deze verhoudingen ook de Centrale Ondernemings Raad (COR) en de externe accountant een belangrijke rol.

De onderlinge verhoudingen, taken en bevoegdheden, zijn verder omschreven in een aantal reglementen. Verwezen wordt naar de volgende reglementen: Directiereglement, Reglement Raad van Commissarissen, Reglement Audit Committee, Reglement Remuneratie Commissie. Tevens kent Schuitema een Klokkenluidersregeling als ook een Gedragscode.

Schuitema hecht er aan de waarde van het structuurregime voor de vennootschap - en de daaraan verbonden onderneming - te benadrukken. Het structuurregime biedt bij uitstek ruimte voor een goede balans tussen de verschillende bij de vennootschap betrokken partijen en belangen. De Directie en de Raad van Commissarissen hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, gericht op de continuïteit van de vennootschap. Schuitema schaaft zich dan ook uitdrukkelijk bij de voorstanders van handhaving van de wettelijke regeling inzake het structuurregime.

De invoering van de Structuurwet (meer concreet de overgangsregeling) leidde er toe dat op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 23 maart 2005 aan aandeelhouders de handhaving van het volledige structuurregime werd voorgelegd, waartoe vervolgens werd besloten. Directie en Commissarissen hechten, gezien ook het hiervoor gestelde, aan een continuïteit van het structuurregime.

Aandeelhoudersovereenkomst Ahold-Schuitema

Met grootaandeelhouder Koninklijke Ahold N.V. is bij de verwerving van het meerderheidspakket van Ahold

in Schuitema in 1988 een aandeelhoudersovereenkomst gesloten. Begin 2003 is deze aandeelhoudersovereenkomst (mede in verband met de toenmalige statutenwijziging) geactualiseerd.

De kernbepalingen van de aandeelhoudersovereenkomst betreffen de doelstelling van de overeenkomst, de (procedure inzake) samenstelling van de Raad van Commissarissen en de handhaving van het structuurregime. Volgens de aandeelhoudersovereenkomst is de gezamenlijke doelstelling van Ahold en Schuitema de handhaving en de versterking van de vooraanstaande positie van Schuitema in het vrijwillig filiaalbedrijf. Daarvoor is onder andere vereist dat Schuitema in de ogen van afnemers en van de markt een geloofwaardige zelfstandigheid behoudt. Onderdeel van deze zelfstandige positie van Schuitema is de toepassing van het vrijwillig structuurregime op Schuitema. De besluitvorming inzake toepassing van het structuurregime is voorbehouden aan de Raad van Commissarissen van Schuitema.

Inzake de samenstelling van de Raad van Commissarissen bepaalt de aandeelhoudersovereenkomst het volgende. De overeenkomst eerbiedigt alle rechten zoals die wettelijk toekomen aan de organen van de vennootschap. Binnen dat kader kent de aandeelhoudersovereenkomst een aantal bepalingen waarvan hier de hoofdlijnen worden weergegeven.

De Raad van Commissarissen zal bestaan uit vijf personen. De voorzitter van de Raad van Commissarissen dient een neutraal profiel te hebben. Het recht tot een voordracht voor een, aan het vereiste van neutraliteit voldoende, voorzitter komt toe aan Ahold. Vervolgens is bepaald dat twee van de vijf commissarissen aan Schuitema verwant zijn en twee van de vijf commissarissen aan Ahold. De overeenkomst kent een aantal procedurele voorzieningen welke in geval van verschil van inzicht gevolgd dient te worden.

De aandeelhoudersovereenkomst bepaalt verder over welke onderwerpen geen besluiten worden genomen dan met voorafgaande instemming van Ahold, waaronder begrepen uitgifte van gewone en preferente aandelen,

wijzigingen van statuten en vervreemding van een belangrijk deel van de onderneming van Schuitema.

Overeenkomsten tussen Schuitema en Stichting Bescherming Schuitema

De Stichting Bescherming Schuitema en Schuitema n.v. hebben een plaatsingsovereenkomst gesloten, welke overeenkomst de Stichting verplicht een zodanig aantal preferente aandelen te nemen dat zij houdster is van de helft van het na de uitgifte geplaatste (vergrote) kapitaal. Voorts is door Schuitema n.v. aan de Stichting een voorwaardelijke optie verleend tot het nemen van preferente aandelen in Schuitema n.v. tot een nominaal bedrag dat gelijk is aan de helft van het totale nominale bedrag van de geplaatste gewone aandelen. De Stichting houdt thans geen preferente aandelen.

De Nederlandse Corporate Governance Code, 'pas toe of leg uit'

Van de beginselen en 'best practice' bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code (de Code) is vastgesteld welke regels zich voor toepassing lenen, als ook voor welke regels is besloten om hier - gemotiveerd - van af te wijken (daarnaast is een aantal bepalingen niet van toepassing verklaard).

De 'leg uit-bepalingen' worden hieronder behandeld. Daarbij is de volgorde van de Code aangehouden, met een verwijzing naar de nummering in de Code. Als algemene conclusie geldt dat Schuitema in hoofdzaak de Code toepast, de afwijkingen zijn - in ieder geval in de visie van Directie en Commissarissen - van relatief beperkt belang, deels ligt een grond in de relaties met de aandeelhouders.

De 'leg uit-lijst':

- *Benoeming van de leden van de Directie voor vier jaar (II.1.1).*

Ten aanzien van de arbeidsovereenkomsten met de leden van de statutaire directie, die op 1 januari 2004 in dienst van Schuitema waren, is besloten om deze ongewijzigd te handhaven en niet over te gaan tot invoering van een vierjaarstermijn. Ingeval van een nieuwe benoeming tot statutair directeur zal op dat moment gezien worden hoe met dit onderwerp om te gaan.

Ter zake de benoeming van de heer B. Roetert in het verslagjaar wordt verwezen naar het Bericht van de Raad van Commissarissen.

- *Maximering van de vergoeding voor leden van de Directie bij vertrek (II.2.7).*

Ten aanzien van de arbeidsovereenkomsten met de leden van statutaire directie, die op 1 januari 2004 in dienst van Schuitema waren, is besloten om deze ongewijzigd te handhaven en niet over te gaan tot een beperking op de bestaande afspraken inzake vertrek. Ingeval van een nieuwe benoeming tot statutair directeur zal op dat moment gezien worden hoe met dit onderwerp om te gaan. Ter zake de benoeming van de heer B. Roetert in het verslagjaar wordt verwezen naar het Bericht van de Raad van Commissarissen.

- *Een lid van de Raad van Commissarissen is in de vijf jaar voorafgaande aan de benoeming geen werknemer of bestuurder van de vennootschap geweest (III.2.1/III.2.2) en de voorzitter van de Raad van Commissarissen is geen voormalig lid van de Directie (III.4.2).*

De voorzitter van de Raad van Commissarissen is een voormalig lid (voorzitter) van de statutaire directie (element inzake rol van de voorzitter, III.4.2). Deze laatste positie is evenwel reeds in 1996 verlaten, zodat inmiddels meer dan vijf jaar is verstreken (element inzake onafhankelijkheid, III.2.2).

- *Samenstelling van de Raad van Commissarissen (III.2.1/III.2.2/III.2.3).*

Verwezen wordt naar het hiervoor inzake de aandeelhoudersovereenkomst Ahold-Schuitema gestelde.

- *Nevenfuncties leden van de Raad van Commissarissen (III.3.4).*

In de definitieve tekst van de Code is de bepaling inzake nevenfuncties van leden van de Raad van Commissarissen afgezwakt ten opzichte van de eerdere tekst in de conceptcode. Schuitema spreekt de voorkeur uit voor de bepaling in de conceptcode op dit punt en legt zichzelf daarmee een strengere norm op dan de definitieve Code voorschrijft. Dit is aldus in het Reglement Raad van Commissarissen verwerkt.

- *Selectie- en Benoemingscommissie van de Raad van Commissarissen (III.5).*
Schuitema is niet tot instelling van deze commissie overgegaan, omdat zij van mening is dat selectie en benoeming van leden van de statutaire directie aangelegenheden zijn voor de voltallige Raad van Commissarissen.
- *Voorzitter van de Remuneratie Commissie is niet tevens voorzitter van de Raad van Commissarissen (III.5.11).*
De voorzitter van de Remuneratie Commissie is tevens voorzitter van de Raad van Commissarissen. In het Reglement van de Remuneratie Commissie is opgenomen dat deze situatie voor de voorzitter van de Raad van Commissarissen op 1 januari 2004 wordt gerespecteerd.
- *Geen gebruik registratiedatum (IV.1.7).*
De statuten van Schuitema n.v. voorzien in de mogelijkheid tot vaststelling van een registratiedatum. Van deze mogelijkheid is geen gebruik gemaakt. Opgemerkt wordt dat gebruikelijk in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders omstreeks 98% van de geplaatste aandelen ter vergadering aanwezig is, zodat er geen behoefte is geconstateerd aan aanvullende regelingen ter zake.
- *Analistenbijeenkomsten e.d. vooraf melden en kunnen laten volgen via internet e.d. (IV.3.1).*
Schuitema kondigt analistenpresentaties, persconferenties en dergelijke vooraf aan. De regel dat alle aandeelhouders deze presentaties gelijktijdig moeten kunnen volgen door middel van webcasting, telefoonlijnen of anderszins alsmede dat de presentaties na afloop op de website worden geplaatst, gaat Schuitema vooralsnog een stap te ver. In het Directiereglement is opgenomen dat deze voorzieningen kunnen worden getroffen, echter zonder de verplichting hiertoe.

Risicobeheersing- en controlesystemen

De risicobeheersing- en controlesystemen bij Schuitema zijn een permanent onderdeel van aandacht van de Directie en worden besproken met de Audit Committee en de externe accountant. In 2006 heeft de focus met

name gelegen op de effectiviteit van de controle maatregelen binnen de financiële processen.

De risicobeheersing- en controlesystemen met betrekking tot financiële verslaggevingsrisico's geven een redelijke mate van zekerheid dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Gedurende 2006 hebben deze risicobeheersings- en controlesystemen naar behoren gewerkt en er zijn geen indicaties dat deze in 2007 niet naar behoren zullen werken.

De risicobeheersing- en controle systemen met betrekking tot andere risico's, zoals operationele/strategische risico's en wet- en regelgevings risico's, voldoen naar het oordeel van de Directie aan de inspanningen die, in alle redelijkheid en billijkheid, van haar verlangd mogen worden op dit gebied. De risicobeheersing- en controlesystemen kunnen naar het oordeel van de Directie de toets der kritiek doorstaan. Daarmee is geen absoluut waardeoordeel uitgesproken, noch een garantie, maar wordt aangegeven dat de Directie zelve voldoende comfort ontleent aan de systemen. Geen enkel systeem kan echter voorkomen dat nieuwe of onbekende risico's (in welke vorm dan ook) zich openbaren of bekende risico's omvangrijker blijken te zijn dan ingeschat. Relativering is hier naar het oordeel van de Directie dan ook op zijn plaats.

Verbeteringen op onderdelen als gevolg van zich wijzigende externe en interne omstandigheden worden zo nodig doorgevoerd. Onder invloed van maatschappelijke ontwikkelingen wordt het echter van steeds groter belang de werking van de systemen ook te kunnen aantonen met behulp van documentatie.

Deze maatschappelijke trend uit zich in toenemende juridisering en regelgeving. Een voorbeeld hiervan is de Nederlandse Corporate Governance Code. Om de werking van de risicobeheersing- en controlesystemen te kunnen aantonen, zijn in 2004 omvangrijke projecten gestart, die grotendeels in 2006 zijn afgerond:

- een traject is gevolgd om de belangrijkste controlemaatregelen te beschrijven en te testen.
In eerste instantie gericht op financiële controles; in 2007 en verder zullen de operationele controles worden toegevoegd;

- de administratieve organisatie en de daaraan verweven interne controle is in detail beschreven. Hierbij worden zowel operationele als financiële risico's in acht genomen.

Hoofdzaken van de operationele en financiële doelstellingen en strategie

Schuitema wil zich de komende jaren door middel van de C1000-formule in Nederland blijven ontwikkelen als een sterk op de consument gerichte retailorganisatie. Schuitema kent daarbij twee distributiekkanalen, te weten het vrijwillig filiaalbedrijf (samenwerking met zelfstandige ondernemers) en het Schuitema Winkelbedrijf (eigen filialen). De komende jaren wordt gestreefd naar een uitbreiding van het aantal m² verkoopvloeroppervlak met een toename van marktdominantie op lokaal niveau, een toenemende efficiency in de logistiek en een uitbreiding en versteviging van de positie van de C1000-formule in de levensmiddelenmarkt.

Randvoorwaarden bij strategie

De uitvoering van bovenstaande strategie kent in het bijzonder de volgende risico's, dan wel is in het bijzonder afhankelijk van de volgende randvoorwaarden:

- 1 de ontwikkeling van het consumentenvertrouwen in de komende jaren;
- 2 de ontwikkeling van de inmiddels, als gevolg van de eind 2003 gestarte zogeheten prijsoorlog, structureel veranderde marktomstandigheden in de levensmiddelendetailhandel;
- 3 de toetreding van grote buitenlandse levensmiddelenketens tot de Nederlandse markt.

Bestuursrapportage over gevoeligheid resultaten voor externe omstandigheden en variabelen

Schuitema is als groot- en detailhandelsonderneming, tezamen ook met de bij haar aangesloten zelfstandige ondernemers, gevoelig voor ontwikkelingen in het besteedbaar inkomen van de Nederlandse consument. Deze gevoeligheid kent zijn beperkingen, nu de bestedingen aan levensmiddelen niet geneigd zijn met grote schommelingen gepaard te gaan, maar wel verschuivingen binnen deze bestedingen kunnen optreden. De supermarkten kennen hierbij niet alleen een hevige concurrentie onderling, ook de levens-

middelenkanalen als speciaalzaken, horeca, zogeheten fastfood, ambulante handel en buitenhuisverbruik concurreren met supermarkten.

De Nederlandse levensmiddelenmarkt kenmerkt zich door een hevige concurrentie. Schuitema is als speler op deze markt gevoelig voor de ontwikkelingen op deze markt. De eind 2003 ontstane prijsoorlog, die inmiddels heeft geleid tot een structureel veranderde markt, is een uiting van deze hevige concurrentie. Deze externe omstandigheid is van invloed op de resultaten van Schuitema.

Verklaring m.b.t. transacties met tegenstrijdig belang bestuurders en naleving van de bepalingen II.3.2. tot en met II.3.4

De bepalingen in de Code inzake (potentieel) tegenstrijdige belangen tussen de vennootschap en bestuurders worden nageleefd. In het verslagjaar hebben zich geen (potentiële) transacties van materiële betekenis van deze aard voorgedaan anders dan in het jaarverslag is gemeld.

Gewezen wordt op de relatie tussen Schuitema en B.V. C.K.K. De voorzitter van de Directie is lid van de Raad van Commissarissen van C.K.K. Schuitema (Schuitema Groothandel b.v.) is beherend vennoot van Eemburg c.v., van welke commanditaire vennootschap C.K.K. de commanditair vennoot is.

C.K.K. draagt jaarlijks bij aan projecten welke door Schuitema worden uitgevoerd waarbij zowel de belangen van Schuitema als de belangen van de aangesloten ondernemers worden gediend.

Eemburg is eigenaar van de groothandels panden van Schuitema, welke Schuitema huurt van Eemburg. Eemburg wordt geconsolideerd in de jaarrekening van Schuitema.

B.sis b.v. is een dochtervennootschap van C.K.K., B.sis verricht automatiseringsdiensten voor Schuitema en de bij haar aangesloten ondernemers.

Defimij b.v. is een dochtervennootschap van C.K.K., Defimij verricht financieringen ten behoeve van de bij Schuitema aangesloten ondernemers.

Melding van transactie met tegenstrijdig belang commissarissen en naleving van de bepalingen III.6.1 tot en met III.6.3

De bepalingen in de Code inzake (potentieel) tegenstrijdige belangen tussen de vennootschap en commissarissen worden nageleefd. In het verslagjaar hebben zich geen (potentiële) transacties van materiële betekenis van deze aard voorgedaan anders dan in het jaarverslag is gemeld.

Gewezen wordt op de relatie tussen Schuitema en C.K.K. Twee leden van de Raad van Commissarissen van Schuitema zijn tevens lid van de Raad van Commissarissen van C.K.K. Verwezen wordt naar het hierboven gestelde.

Gewezen wordt op de relatie tussen Schuitema en Ahold, met name met betrekking tot de afspraken inzake de samenstelling van de Raad van Commissarissen.

Schuitema betreft een aantal consumentenproducten van Ahold Coffee Company. Overigens wordt verwezen naar het hierboven gestelde.

Melding van transacties met tegenstrijdig belang aandeelhouders

De bepalingen in de Code inzake (potentieel) tegenstrijdige belangen tussen de vennootschap en aandeelhouders worden nageleefd. In het verslagjaar hebben zich geen (potentiële) transacties van materiële betekenis van deze aard voorgedaan anders dan in het jaarverslag is gemeld. Met name wordt verwezen naar de relatie tussen Schuitema en Ahold. Verwezen wordt naar het hierboven gestelde.

Melding van alle (potentiële) beschermingsmaatregelen en wanneer deze kunnen worden ingezet

De statuten van Schuitema n.v. kennen preferente aandelen als onderscheiden soort aandelen in het maatschappelijk kapitaal. Verwezen wordt naar artikel 4 van de statuten. Er zijn ten tijde van het verschijnen van het jaarverslag geen preferente aandelen geplaatst. Verwezen wordt naar het hierboven gestelde.

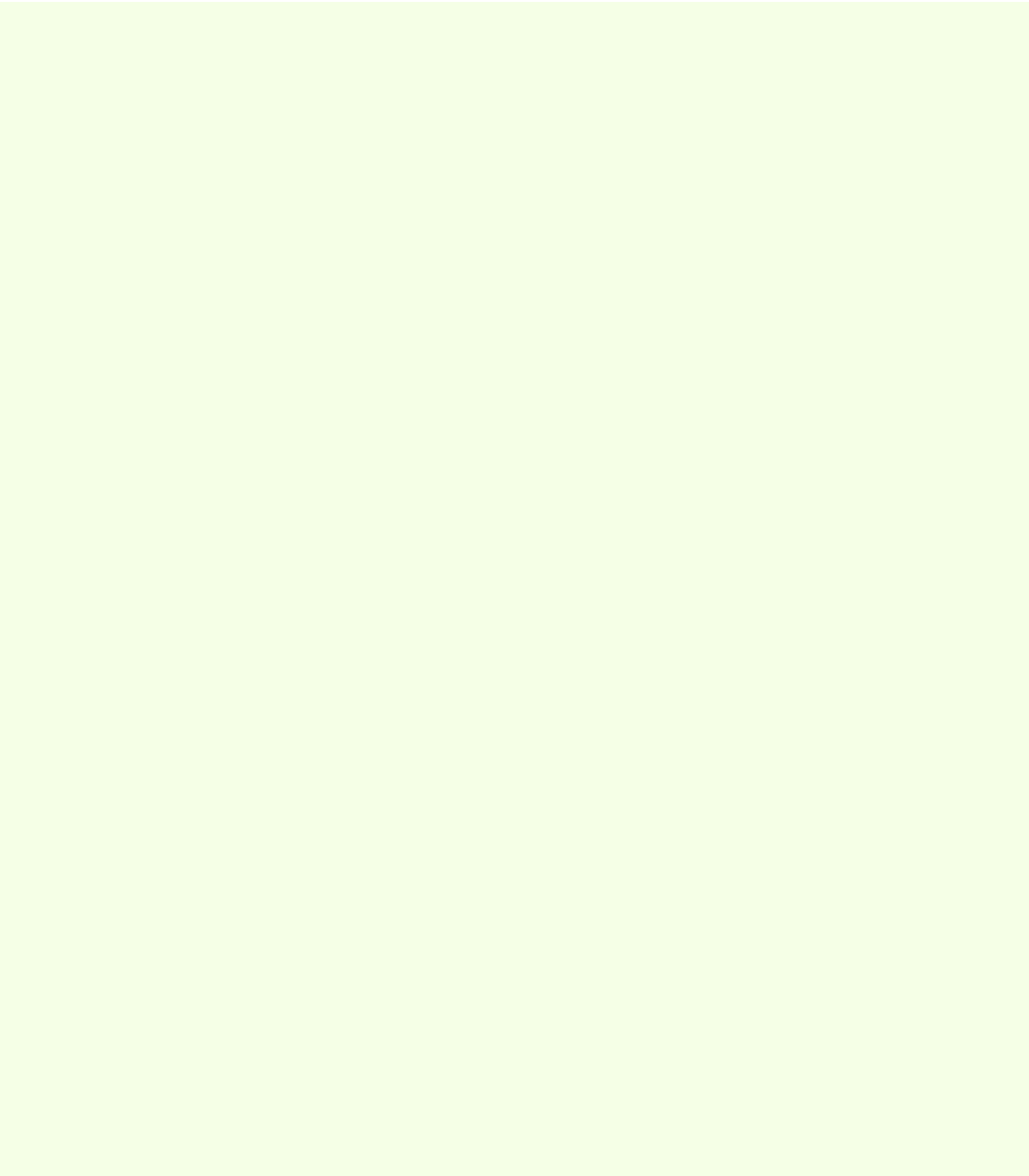
JAARREKENING

2006

Inhoudsopgave jaarrekening 2006

Geconsolideerde winst- en verliesrekening	57
Geconsolideerde balans	58
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	60
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	61
Geconsolideerd verloop groepsvermogen	62
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, noot:	64
1 Grondslagen voor waardering, resultaatbepaling en kasstroomoverzicht	64
2 Netto-omzet	72
3 Verkoop- en beheerkosten	72
4 Personeelskosten	73
5 Bijzondere waardeverminderingen	73
6 Amortisatie, afschrijving en bijzondere waardeverminderingen	74
7 Financiële baten en lasten	75
8 Belastingen	76
9 Immateriële vaste activa	77
10 Materiële vaste activa	78
11 Financiële leases	80
12 Vastgoedbeleggingen	81
13 Participaties	82
14 Voorraden	83
15 Financiële instrumenten en risico's	83
16 Overige vorderingen en overlopende activa	87
17 Voor verkoop aangehouden vaste activa	87
18 Overige langlopende verplichtingen	88
19 Voorzieningen	88
20 Latente belastingen	94
21 Niet uit de balans blijvende activa	96
22 Niet uit de balans blijvende verplichtingen	96
23 Eigen vermogen	99
24 Nettoresultaat per aandeel beschikbaar voor gewone aandeelhouders	100
25 Verwerving van belangen	101
26 Vervreemding van belangen	102
27 Verbonden partijen	102
28 Overzicht geconsolideerde dochtermaatschappijen	105

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	106
Vennootschappelijke balans	107
Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening, noot:	108
1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	108
2 Materiële vaste activa	108
3 Financiële vaste activa	109
4 Kredietinstellingen	109
5 Latente belastingen	109
6 Eigen vermogen	109
7 Verbonden partijen	110
8 Niet uit de balans blijvende verplichtingen	110



Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2006

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

	NOOT		2006		2005
					AANGEPAST
Netto-omzet	2	3.224.468		3.167.256	
Kostprijs omzet	4, 5, 6	-2.867.674		-2.815.027	
Bruto-omzetresultaat			356.794		352.229
Verkoopkosten	3, 4, 5, 6	-208.794		-198.514	
Beheerkosten	3, 4, 5, 6	-64.186		-64.693	
Bedrijfskosten			-272.980		-263.207
Bedrijfsresultaat			83.814		89.022
Rentebaten	7	4.453		3.669	
Rentelasten	7	-12.839		-13.713	
Financiële baten en lasten			-8.386		-10.044
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen			75.428		78.978
Belastingen	8		-22.725		-24.638
Nettoresultaat			52.703		54.340
Aandeel derden			-2.527		-2.284
Nettoresultaat toekomstige aan aandeelhouders Schuitema n.v.			50.176		52.056
Nettoresultaat per aandeel beschikbaar voor gewone aandeelhouders - gewoon en verwaterd (x € 1)	24		1,43		1,49

Geconsolideerde balans per 30 december 2006

VOOR WINSTBESTEMMING OP GEWONE AANDELEN, IN € '000

		NOOT	2006	2005
				AANGEPAST
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Commerciële bijdragen	9	49.923		50.039
Software	9	4.857		4.335
Goodwill	9	12.043		2.589
			66.823	56.963
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10	292.511		284.296
Bouwkundige voorzieningen	10	37.415		36.072
Andere duurzame productiemiddelen	10	45.016		49.049
Activa in uitvoering	10	22.461		10.048
			397.403	379.465
Financiële leases	11		53.965	57.118
Vastgoedbeleggingen	12		35.682	38.939
Financiële vaste activa				
Participaties	13	98		98
Leningen aan afnemers	15	13.992		13.095
Latente belastingvorderingen	20	25.952		31.333
			40.042	44.526
Totaal vaste activa			593.915	577.011
Vlottende activa				
Vorraden	14		78.425	78.608
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	15	85.772		82.022
Vergoedingen van leveranciers		86.023		83.847
Vennootschapsbelasting		-		6.978
Afgeleide financiële instrumenten	15	3.284		961
Overlopende vorderingen en activa	16	28.924		20.354
			204.003	194.162
Liquide middelen			20.308	396
Totaal vlottende activa			302.736	273.166

Geconsolideerde balans per 30 december 2006

VOOR WINSTBESTEMMING OP GEWONE AANDELEN, IN € '000

	NOOT		2006		2005
					AANGEPAST
Kortlopende schulden					
Kredietinstellingen	15	40.617		19.006	
Leaseverplichtingen	15	1.359		1.081	
Crediteuren		165.268		157.666	
Belastingen en sociale verzekeringen		9.710		6.618	
Vennootschapsbelasting		1.477		-	
Overige schulden en overlopende passiva		69.862		74.776	
			288.293		259.147
Totaal werkkapitaal			14.443		14.019
Voor verkoop aangehouden vaste activa	17		25.162		-
Totaal werkzaam vermogen			633.520		591.030
Gefinancierd met:					
Langlopende schulden					
Kredietinstellingen	15	143.897		129.208	
Leaseverplichtingen	15	76.576		78.192	
Overige langlopende verplichtingen	18	10.999		11.375	
			231.472		218.775
Voorzieningen					
Pensioenen	19	50.272		55.338	
Overige uitgestelde beloningen	19	4.068		3.884	
Latente belastingverplichtingen	20	41.092		50.587	
Overige voorzieningen	19	10.641		9.824	
			106.073		119.633
Groepsvermogen					
Eigen vermogen					
Geplaatst kapitaal	23	6.994		6.994	
Agioreserve	23	183.468		183.468	
Herwaarderingsreserve	23	58.608		45.779	
Andere wettelijke reserves	23	3.464		3.004	
Overige reserves	23	-18.038		-49.781	
Resultaat verslagjaar	23	50.176		52.056	
			284.672		241.520
Aandeel derden			11.303		11.102
Totaal groepsvermogen			295.975		252.622
Totaal gefinancierd			633.520		591.030

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2006

IN € '000

	NOOT		2006		2005
					AANGEPAST
Bedrijfsresultaat		83.814		89.022	
Betaalde rente		-8.683		-10.728	
Betaalde vennootschapsbelasting		-19.363		-22.406	
Dotatie voorzieningen		24.153		16.572	
Aanwending voorzieningen		-25.352		-26.457	
Reële waardeaanpassingen derivaten		370		99	
Amortisatie langlopende verplichtingen	18	-604		-604	
Amortisatie en afschrijving vaste activa	6	54.203		51.726	
Bijzondere waardeverminderingen vaste activa	6	5.460		12.471	
Resultaat op desinvestering vaste activa		-2.209		-1.125	
Reële waardeaanpassingen vaste activa	10, 12	-3.461		-731	
Operationele kasstroom voor werkkapitaal			108.328		107.839
Mutatie voorraden		183		5.737	
Mutatie kortlopende niet-rentedragende vorderingen		-17.328		11.309	
Mutatie kortlopende niet-rentedragende schulden		5.530		6.828	
Mutatie werkkapitaal			-11.615		23.874
Operationele kasstroom			96.713		131.713
Investeringen in vaste activa	9, 10, 11, 12	-75.682		-63.420	
Desinvesteringen van vaste activa		6.517		2.656	
Verstekte leningen aan afnemers	15	-6.976		-13.200	
Aflossing leningen aan afnemers	15	4.702		1.941	
Verwerving van belangen	25	-22.365		-10.797	
Vervreemding van belangen	26	4.841		9.928	
Investeringskasstroom			-88.963		-72.892
Mutatie opgenomen gelden onder kredietfaciliteiten		21.611		-69.300	
Betalingen uit hoofde van financiële leaseverplichtingen	15	-1.109		-779	
Opgenomen langlopende leningen	15	30.000		10.000	
Aflossing langlopende leningen	15	-15.385		-	
Aflossing minderheidsaandeelhouders		-2.326		-6.271	
Uitgekeerd dividend		-20.629		-19.583	
Financieringskasstroom			12.162		-85.933
Nettokasstroom			19.912		-27.112
Liquide middelen begin verslagjaar			396		27.508
Liquide middelen einde verslagjaar			20.308		396

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over 2006

VOOR WINSTBESTEMMING OP GEWONE AANDELEN, IN € '000

	NOOT		2006		2005
					AANGEPAST
Tariefwijziging vennootschapsbelasting	20	3.267		1.235	
Herwaardering materiële vaste activa	10	12.716		-3.594	
Belasting over herwaardering	20	-3.762		177	
Reële waardeaanpassing financiële instrumenten	15	1.953		1.492	
Belasting over reële waardeaanpassing	20	-578		-470	
			13.596		-1.160
Nettoresultaat			52.703		54.340
Totaalresultaat over het verslagjaar			66.299		53.180
Aandeel derden			2.527		-748
Gewone aandeelhouders			63.772		53.928
Totaalresultaat over het verslagjaar			66.299		53.180

Geconsolideerd verloop groepsvermogen over 2006

VOOR WINSTBESTEMMING OP GEWONE AANDELEN, IN € '000

	TOEKOMENDE AAN AANDEELHOUDERS SCHUIITEMA N.V.			
	GEPLAATST KAPITAAL	AGIO- RESERVE	HERWAARDE- RINGSRESERVE	ANDERE WETTE- LIJKE RESERVES
Stand 2 januari 2005	6.994	183.468	45.676	-
Aanpassing nabestaandenpensioen	-	-	-	-
Belasting over aanpassing nabestaandenpensioen	-	-	-	-
Aanpassing zelfontwikkelde software	-	-	-	3.069
Aangepaste stand 2 januari 2005	6.994	183.468	45.676	3.069
Overboeking gerealiseerde herwaardering	-	-	-1.769	-
Overboeking zelfontwikkelde software	-	-	-	-65
Totaalresultaat verslagjaar	-	-	1.872	-
Winstbestemming	-	-	-	-
Totaalresultaat en overboekingen	-	-	103	-65
Aflossing minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-
Dividenduitkering	-	-	-	-
Totaal mutaties in relatie aandeelhouders	-	-	-	-
Aangepaste stand 31 december 2005	6.994	183.468	45.779	3.004
Stand 1 januari 2006	6.994	183.468	45.779	-
Aanpassing nabestaandenpensioen	-	-	-	-
Belasting over aanpassing nabestaandenpensioen	-	-	-	-
Aanpassing zelfontwikkelde software	-	-	-	3.004
Aangepaste stand 1 januari 2006	6.994	183.468	45.779	3.004
Overboeking gerealiseerde herwaardering	-	-	-767	-
Overboeking zelfontwikkelde software	-	-	-	460
Totaalresultaat verslagjaar	-	-	13.596	-
Winstbestemming	-	-	-	-
Totaalresultaat en overboekingen	-	-	12.829	460
Aflossing minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-
Terugboeking dividend	-	-	-	-
Dividenduitkering	-	-	-	-
Totaal mutaties in relatie aandeelhouders	-	-	-	-
Stand 30 december 2006	6.994	183.468	58.608	3.464

Geconsolideerd verloop groepsvermogen over 2006

VOOR WINSTBESTEMMING OP GEWONE AANDELEN, IN € '000

	TOEKOMENDE AAN AANDEELHOUDERS SCHUIITEMA N.V.				
	OVERIGE RESERVES	RESULTAAT VERSLAGJAAR	EIGEN VERMOGEN	AANDEEL DERDEN	GROEPS- VERMOGEN
Stand 2 januari 2005	-75.132	49.515*	210.521	18.121	228.642
Aanpassing nabestaandenpensioen	-4.885	-	-4.885	-	-4.885
Belasting over aanpassing nabestaandenpensioen	1.539	-	1.539	-	1.539
Aanpassing zelfontwikkelde software	-3.069	-	-	-	-
Aangepaste stand 2 januari 2005	-81.547	49.515	207.175	18.121	225.296
Overboeking gerealiseerde herwaardering	1.769	-	-	-	-
Overboeking zelfontwikkelde software	65	-	-	-	-
Totaalresultaat verslagjaar	-	52.056	53.928	-748	53.180
Winstbestemming	49.515	-49.515	-	-	-
Totaalresultaat en overboekingen	51.349	2.541	53.928	-748	53.180
Aflossing minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-6.271	-6.271
Dividenduitkering	-19.583	-	-19.583	-	-19.583
Totaal mutaties in relatie aandeelhouders	-19.583	-	-19.583	-6.271	-25.854
Aangepaste stand 31 december 2005	-49.781	52.056	241.520	11.102	252.622
Stand 1 januari 2006	-43.146	52.056	245.151	11.102	256.253
Aanpassing nabestaandenpensioen	-5.157	-	-5.157	-	-5.157
Belasting over aanpassing nabestaandenpensioen	1.526	-	1.526	-	1.526
Aanpassing zelfontwikkelde software	-3.004	-	-	-	-
Aangepaste stand 1 januari 2006	-49.781	52.056	241.520	11.102	252.622
Overboeking gerealiseerde herwaardering	767	-	-	-	-
Overboeking zelfontwikkelde software	-460	-	-	-	-
Totaalresultaat verslagjaar	-	50.176	63.772	2.527	66.299
Winstbestemming	52.056	-52.056	-	-	-
Totaalresultaat en overboekingen	52.363	-1.880	63.772	2.527	66.299
Aflossing minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-2.326	-2.326
Terugboeking dividend	9	-	9	-	9
Dividenduitkering	-20.629	-	-20.629	-	-20.629
Totaal mutaties in relatie aandeelhouders	-20.620	-	-20.620	-2.326	-22.946
Stand 30 december 2006	-18.038	50.176	284.672	11.303	295.975

* Op basis van de jaarrekening 2004 zoals vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 23 maart 2005.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

1 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING, RESULTAATBEPALING EN KASSTROOMOVERZICHT

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening 2006 van Schuitema n.v. is opgesteld overeenkomstig de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Commissie goedgekeurde standaarden (IFRS) die van toepassing zijn op 30 december 2006.

Statutair valt het verslagjaar samen met het kalenderjaar. De verslaggeving vindt plaats overeenkomstig de internationale weeknummering. Het verslagjaar bestond zowel in 2006 als in 2005 uit 52 weken. De feitelijke afsluiting van het verslagjaar heeft plaatsgevonden op 30 december 2006 (2005: 31 december 2005).

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten met uitzondering van de waardering op reële waarde van onroerend goed en (afgeleide) financiële instrumenten.

Effecten van invoering van herziene grondslagen voor jaarverslaggeving

In het verslagjaar 2006 heeft Schuitema de effecten van de invoering van IFRS 4 en de herziening van IAS 39 inzake financiële garantiecontracten met terugwerkende kracht verwerkt. De verwerking betreft de verantwoording van een voorziening garantieverplichtingen tot een bedrag van € 4,5 miljoen op 31 december 2005 (€ 5,2 miljoen op 2 januari 2005). De voorziening ziet toe op een reclassificatie van reële waardeaanpassingen inzake vorderingen op aangesloten zelfstandige C1000-supermarktondernemers. De herziening heeft geen effect op het verantwoorde resultaat over het verslagjaar 2005.

Daarnaast is per 1 januari 2006 tevens een aantal bestaande standaarden herzien. Door Schuitema n.v. zijn de gevolgen van deze herzieningen beoordeeld en er is geconcludeerd dat deze, behoudens aanvullende vereisten voor de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, geen wezenlijke invloed hebben op het groepsvermogen en nettoresultaat. De belangrijkste aanvullende vereisten hebben betrekking op de voorziening voor pensioenverplichtingen. Dit is overeenkomstig de herziening van IAS 19.

IFRS 7 zal met ingang van het verslagjaar 2007 worden toegepast. Deze invoering heeft effecten op de in de jaarrekening 2007 op te nemen toelichtende financiële informatie en heeft geen wezenlijke invloed op het groepsvermogen en nettoresultaat.

Effecten van aanpassing van de ter vergelijking opgenomen financiële informatie

Als gevolg van een aanpassing van de voorziening voor pensioenverplichtingen uit hoofde van een omissie in de waardering van pensioenaanspraken (nabestaandenpensioen) in de IFRS-openingsbalans per 1 januari 2004 (€ 4,6 miljoen) is de ter vergelijking opgenomen informatie over 2005 herzien. De herziening is verwerkt overeenkomstig de vereisten van IAS 8.42. Het negatieve effect op het verantwoorde resultaat voor belastingen over 2005 en 2004 bedraagt respectievelijk € 0,3 miljoen en € 0,2 miljoen.

Tevens is, per 2 januari 2005, een bedrag van € 3,0 miljoen overgeboekt van de overige reserves naar de wettelijke reserves. Dit betreft de boekwaarde van geactiveerde zelfontwikkelde software. Overeenkomstig 2:365 lid 2 BW

dient een wettelijke reserve te worden aangehouden ter hoogte van de verantwoorde boekwaarde van geactiveerde zelfontwikkelde software.

Met ingang van verslagjaar 2006 zijn de ontvangsten uit de onderverhuur van onder operationele leaseovereenkomsten aangehouden onroerend goed begrepen in de bruto huuropbrengst onroerend goed. Als gevolg hiervan is over 2005 een bedrag van € 38.7 miljoen toegevoegd aan de netto-omzet. Tot en met 2005 werden deze ontvangsten in mindering gebracht op de kostprijs omzet en derhalve gesaldeerd met de verantwoorde kosten uit hoofde van inhuur.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de financiële gegevens van Schuitema n.v. en die deelnemingen waarin Schuitema n.v. een overwegende zeggenschap heeft op het financiële en operationele beleid. Bij de bepaling van de zeggenschapsverhoudingen worden mede in aanmerking genomen de financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend.

De financiële gegevens, bepaald overeenkomstig de door Schuitema n.v. gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling, van gedurende het verslagjaar verkregen dochtermaatschappijen worden geconsolideerd vanaf het moment dat Schuitema n.v. overwegende zeggenschap verkrijgt over deze dochtermaatschappijen. De financiële gegevens van gedurende het verslagjaar gedesinvesteerde dochtermaatschappijen worden geconsolideerd tot het moment dat Schuitema n.v. niet langer overwegende zeggenschap heeft over deze dochtermaatschappijen.

Het aandeel van minderheidsaandeelhouders in het eigen vermogen en resultaat van geconsolideerde dochtermaatschappijen wordt verantwoord onder aandeel derden. Schuitema n.v. neemt het aandeel derden in het verlies van geconsolideerde dochtermaatschappijen niet op indien dit resulteert in een vordering, tenzij de minderheidsaandeelhouders verplicht zijn om het vermogenstekort van de geconsolideerde dochtermaatschappijen aan te zuiveren.

De financiële gegevens van de geconsolideerde dochtermaatschappijen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van geconsolideerde dochtermaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

Een lijst van geconsolideerde dochtermaatschappijen is opgenomen onder noot 28 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen luidende in vreemde valuta worden omgerekend naar de euro tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de geconsolideerde jaarrekening in euro verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De uit de omrekening voortvloeiende verschillen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Schuitema n.v. heeft slechts belangen in vennootschappen die in Nederland gevestigd zijn en die de euro als functionele en rapporteringvaluta hanteren.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Schattingen

Bij de totstandkoming van de geconsolideerde jaarrekening van Schuitema n.v. moet het management bepaalde schattingen maken en aannames doen. Deze schattingen en aannames zijn van invloed op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijkende activa en passiva op balansdatum en op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd.

Belangrijke schattingen zijn die welke vereist zijn voor, met name, de bepaling van de gerealiseerde leveranciersbijdragen, bijzondere waardeverminderingen van vaste activa, pensioenen en overige uitgestelde beloningen, voorzieningen en vennootschapsbelasting. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en veronderstellingen.

Alle veronderstellingen, verwachtingen en prognoses die gebruikt worden als basis voor schattingen in de geconsolideerde jaarrekening vormen een zo goed mogelijke afspiegeling van de vooruitzichten van Schuitema n.v. Het management is van mening dat voor de veronderstellingen, verwachtingen en prognoses een redelijke basis bestaat. Deze schattingen weerspiegelen slechts de opvattingen van Schuitema n.v. op de data waarop ze tot stand zijn gekomen. Schattingen hebben betrekking op bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe zouden kunnen leiden dat de toekomstige resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van die welke geraamd waren.

Immateriële vaste activa

Onvoorwaardelijke commerciële bijdragen worden geactiveerd onder de immateriële vaste activa voor zover de daaraan verbonden toekomstige economische voordelen ten goede komen aan Schuitema n.v.

Geactiveerde commerciële bijdragen worden lineair over de looptijd van de respectievelijke contracten ten laste van het resultaat geamortiseerd.

Kosten van zelfontwikkelde en van derden aangekochte software worden geactiveerd indien aan de criteria voor activering wordt voldaan. Voor zelfontwikkelde software geldt dat slechts activering plaatsvindt gedurende de ontwikkelingsfase. Geactiveerde software wordt lineair over geschatte economische levensduur ten laste van het resultaat geamortiseerd.

Goodwill vertegenwoordigt het verschil tussen de verkrijgingsprijs en de reële waarde van de overgenomen activa op het moment van verkrijging. Goodwill verworven voor 1 januari 2004 is in overeenstemming met de door Schuitema n.v., tot en met 31 december 2003, gehanteerde Nederlandse grondslagen voor waardering en resultaatbepaling ten laste van de overige reserves verantwoord. Geactiveerde goodwill wordt niet geamortiseerd. Bij vervreemding van deelnemingen wordt de daaraan gerelateerde goodwill ten laste van het vervreemdingsresultaat verantwoord.

Materiële vaste activa

Gebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van gebouwen wordt lineair over de geschatte economische levensduur ten laste van het resultaat afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt bepaald aan de hand van, door onafhankelijke taxateurs opgestelde, taxatierapporten inzake de onderhandse verkoopwaarde in verhuurde staat, zijnde de prijs die bij onderhandse verkoop bij aanbidding in verhuurde staat en op de voor de onroerende zaak meest geschikte wijze door de meest biedende gegadigde zou zijn besteed en waarbij de verschuldigde overdrachts- en/of omzetbelasting alsmede notariskosten voor rekening van de koper komen.

Op grond van een rotatieplan worden individuele objecten minimaal eens per vijf jaar getaxeerd, tenzij er indicaties zijn die tot een vervroegde onafhankelijke taxatie aanleiding geven.

De benodigde herwaardering van objecten wordt middels een directe vermogensmutatie aan de herwaarderingsreserve toegevoegd. Echter, indien en voor zover de herwaardering een, in een voorgaande periode, ten laste van het resultaat verantwoorde afwaardering terugneemt, wordt deze terugname ten gunste van het resultaat verantwoord. De benodigde afwaardering van een object wordt ten laste van het resultaat verantwoord. Echter, indien en voor zover de afwaardering een, in een voorgaande periode, ten gunste van de herwaarderingsreserve verantwoorde herwaardering terugneemt, wordt de afwaardering ten laste van de herwaarderingsreserve verantwoord.

Bouwkundige voorzieningen en andere duurzame bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs wordt lineair over de geschatte economische levensduur ten laste van het resultaat afgeschreven.

Activa in uitvoering betreft voornamelijk onroerende goederen en bouwkundige voorzieningen in ontwikkeling en wordt gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs. De vervaardigingsprijs is inclusief de kosten van eventuele financiering opgenomen ten behoeve van identificeerbare activa in uitvoering. Na afronding van een project worden activa in uitvoering overgeboekt naar de betreffende categorieën in de materiële vaste activa. Op activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De afschrijvingskosten uit hoofde van materiële vaste activa zijn verantwoord onder kostprijs van de omzet alsmede de verkoop- en beheerkosten.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen betreft onroerend goed waarvan de onder de c1000-formule uitgeoefende detailhandelsactiviteiten minder dan 10% van het totaal bruto beschikbare vloeroppervlak uitmaken en die worden aangehouden ter belegging. Vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde op balansdatum. Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. De reële waarde wordt bepaald aan de hand van, door onafhankelijke taxateurs opgestelde, taxatierapporten inzake de onderhandse verkoopwaarde in verhuurde staat, zijnde de prijs die bij onderhandse verkoop bij aanbieding in verhuurde staat en op de voor de onroerende zaak meest geschikte wijze door de meest biedende gegadigde zou zijn besteed en waarbij de verschuldigde overdrachts- en/of omzetbelasting alsmede notariskosten voor rekening van de koper komen. Op grond van een rotatieplan worden individuele objecten minimaal eens per vijf jaar getaxeerd, tenzij er indicaties zijn die tot een vervroegde onafhankelijke taxatie aanleiding geven. Ongerealiseerde resultaten als gevolg van wijzigingen in de reële waarde worden verantwoord in het resultaat in de periode waarin zij zich voordoen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Minimaal éénmaal per twaalf maanden wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een individueel vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het desbetreffende actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, bepaald. Ten behoeve van deze beoordeling worden vaste activa samengebracht op het laagste niveau van de identificeerbare kasstromen waarbij individuele vestigingen ("filialen") worden beschouwd als afzonderlijke kasstroomgenererende eenheden.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen uit het gebruik van het bedrijfsmiddel en de uiteindelijke afstoting. De belangrijkste schattingen die worden gemaakt bij de bepaling van de realiseerbare waarde, hebben betrekking op de disconteringsvoet, het aantal jaren dat in de kasstroomprognoses wordt betrokken alsmede de restwaarde van de activa. Een bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat verantwoord in de periode waarin zij zich voordoet.

In de verslagperioden volgend op een bijzondere waardevermindering wordt beoordeeld of er aanwijzingen bestaan dat een opgenomen bijzondere waardevermindering van een vast actief (met uitzondering van goodwill) mogelijk moet worden teruggenomen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan dan wordt de realiseerbare waarde van dat actief herberekend en wordt de boekwaarde verhoogd tot de realiseerbare waarde. De toename wordt ten gunste van het resultaat verantwoord. Een terugname wordt slechts verwerkt indien deze voortvloeit uit een wijziging in de gehanteerde veronderstellingen die gebruikt zijn om de realiseerbare waarde te berekenen. De toename van de boekwaarde als gevolg van een terugname van een bijzondere waardevermindering beperkt zich tot het bedrag van de boekwaarde van het actief die zou gelden indien de oorspronkelijke bijzondere waardevermindering zich niet zou hebben voorgedaan.

Deelnemingen

Deelnemingen, zijnde bedrijfsentiteiten waarin Schuitema n.v. invloed van betekenis uitoefent, worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De nettovermogenswaarde wordt bepaald overeenkomstig de door Schuitema n.v. gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Participaties

Participaties worden gewaardeerd op basis van kostprijs of lagere reële waarde.

Voorraden

De voorraden bestaan nagenoeg geheel uit handelsgoederen en worden gewaardeerd tegen de laagste van verkrijgingsprijs en opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de direct toerekenbare bijkomende kosten, waaronder transportkosten, verminderd met de direct toerekenbare leveranciersbijdragen.

Voor verkoop aangehouden vaste activa

Vaste activa voor verkoop worden gewaardeerd op de laagste van boekwaarde en reële waarde, onder aftrek van verkoopkosten. Bij classificatie van vaste activa voor verkoop worden eventuele bijzondere waardeverminderingen ten laste van het resultaat verantwoord.

Financiële instrumenten

Algemeen

Alle transacties in financiële instrumenten worden verantwoord op transactiedatum.

Leningen aan afnemers

Aan aangesloten zelfstandige c1000-supermarktondernemers ter beschikking gestelde middelen in de vorm van een aflosbare lening worden onder de financiële vaste activa opgenomen. De leningen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van geschatte waardeverminderingen als gevolg van oninbaarheid.

Vorderingen

Vorderingen op handelsdebiteuren zijn, behoudens bij overschrijdingen van overeengekomen kredietvoorwaarden, niet-rentedragende kortlopende vorderingen en worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van geschatte waardeverminderingen als gevolg van oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en termijndeposito's met een oorspronkelijke looptijd van maximaal drie maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Gegeven het kortlopende karakter van deze instrumenten is de nominale waarde nagenoeg gelijk aan de reële waarde.

Kortlopende schulden

Verplichtingen aan crediteuren zijn niet-rentedragende schulden en worden opgenomen tegen reële waarde, zijnde de waarde waartegen naar verwachting afwikkeling zal plaatshebben.

Rentedragende langlopende schulden aan kredietinstellingen

Rentedragende langlopende schulden aan kredietinstellingen worden verantwoord tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde de nominale waarde onder aftrek van de niet geamortiseerde kosten van verwerving. De kosten van verwerving worden over de looptijd van de respectievelijke financieringsovereenkomsten ten laste van het resultaat geamortiseerd zodanig dat er gedurende de looptijd sprake is van een gelijkblijvende effectieve rente.

Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten, waaronder de door Schuitema n.v. gehanteerde renteafdekkingsinstrumenten om het renterisico op de rentedragende schulden te beheersen, worden gewaardeerd op reële waarde. De reële waarde van afgeleide financiële instrumenten is gebaseerd op de beurskoers, exclusief transactiekosten. Indien er geen beurskoers beschikbaar is, wordt de reële waarde van het afgeleide financiële instrument geschat door prijsmodellen of door de bepaling van de contante waarde van de daaraan gerelateerde kasstromen.

Aanpassingen van de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten worden in het resultaat verantwoord met uitzondering van instrumenten die dienen ter afdekking van toekomstige kasstromen en als uitermate effectief kwalificeren. De aanpassingen van de reële waarde van deze afgeleide financiële instrumenten worden in de herwaarderingsreserve verantwoord.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen uit hoofde van gebeurtenissen in het verleden waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Met uitzondering van de voorziening voor latente belastingverplichtingen worden de voorzieningen gewaardeerd op basis van de contante waarde van de verplichtingen. De voorziening voor latente belastingverplichtingen wordt gewaardeerd op nominale waarde.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Voorziening voor pensioenen en overige uitgestelde beloningen

De voorziening voor pensioenen wordt verantwoord voor de verplichtingen uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen. Hierbij zijn pensioenaanspraken toegezegd afhankelijk van aspecten als leeftijd, dienstjaren en salaris. De verplichtingen uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen worden verantwoord op basis van actuariële berekeningen. De contante waarde van toegekende pensioenaanspraken wordt overeenkomstig de actuariële methode 'Projected Unit Credit Method' bepaald.

Actuariële verliezen en winsten worden respectievelijk ten laste en ten gunste van het resultaat verantwoord indien en voor zover het bedrag van de cumulatieve, nog niet in het resultaat verwerkte, actuariële resultaten aan het begin van het verslagjaar groter zijn dan het hoogste bedrag van 10% van de contante waarde van de toegekende aanspraken en van 10% van de reële waarde van de fondsbeleggingen. Deze resultaten worden lineair over de verwachte resterende diensttijd van de actieve deelnemers in het resultaat verantwoord.

Overige uitgestelde beloningen, waaronder jubileumuitkeringen, worden verantwoord overeenkomstig de voorziening voor pensioenen met dien verstande dat actuariële resultaten niet worden begrepen in de waardering van de voorziening voor overige uitgestelde beloningen maar in het resultaat worden verantwoord.

Geen voorziening wordt gevormd voor die pensioenregelingen welke worden gefinancierd door middel van betalingen aan niet aan Schuitema n.v. gelieerde instellingen en die kwalificeren als toegezegde-bijdrageregelingen. Onder deze regelingen heeft Schuitema n.v. geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting om aanvullende bijdragen te plegen indien deze niet-gelieerde instellingen over onvoldoende middelen beschikken om alle werknemersbeloningen met betrekking tot huidige en voorgaande perioden te betalen. De onder deze regelingen toegezegde reguliere bijdragen worden ten laste van het resultaat verantwoord.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens de in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en fiscale voorschriften. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de, aan het einde van het verslagjaar bij wet vastgestelde belastingtarieven, waartegen naar verwachting afwikkeling zal plaatshebben. Latente belastingvorderingen, met inbegrip van die voortvloeiende uit voorwaartse verliescompensatie, worden gewaardeerd voor zover het op basis van de actueel beschikbare informatie waarschijnlijk is dat het actief in de toekomst wordt gerealiseerd. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen zijn gewaardeerd op nominale waarde.

Leaseovereenkomsten

Leaseovereenkomsten worden geclassificeerd als financiële leaseovereenkomsten indien, in belangrijke mate, de economische voor- en nadelen verbonden aan het onderliggende actief voor rekening en risico van Schuitema n.v. zijn. Alle overige leaseovereenkomsten worden geclassificeerd als operationele leaseovereenkomsten.

Activa aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten worden verantwoord onder de vaste activa en gewaardeerd tegen de laagste van de reële waarde van het leaseobject en de contante waarde van de minimale leaseverplichtingen, bepaald bij het aangaan van de respectievelijk leaseovereenkomsten. Deze activa worden lineair over de looptijd van de respectievelijke overeenkomsten ten laste van het resultaat afgeschreven. De aan deze overeenkomsten gerelateerde leaseverplichting wordt verantwoord onder de verplichtingen uit hoofde van financiële leaseovereenkomsten. Leasebetalingen worden gesplitst in een rente- en aflossingsbestanddeel.

Het rentebestanddeel wordt verantwoord onder rentelasten in de winst- en verliesrekening. Het aflossingsbestanddeel wordt in mindering gebracht op de verplichtingen uit hoofde van financiële leaseovereenkomsten.

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leaseovereenkomsten worden lineair over de looptijd van de respectievelijke overeenkomsten ten laste van het resultaat verantwoord.

Netto-omzet

De netto-omzet bestaat uit opbrengsten uit hoofde van geleverde goederen en diensten aan de detailhandel, bruto huuropbrengsten uit de verhuur van onroerend goed en detailhandelsautomatiseringsapparatuur alsmede uit opbrengsten van levering van goederen en diensten aan consumenten, onder aftrek van kortingen, en exclusief de over de omzet geheven belastingen.

De netto-omzet uit hoofde van geleverde goederen en diensten aan franchisenemers en derden wordt verantwoord bij levering van respectievelijk de goederen en diensten. De netto-omzet aan consumenten wordt verantwoord bij afrekening door de klanten aan de kassa en omvat het van de klant ontvangen brutobedrag, onder aftrek van de in het brutobedrag begrepen belastingen, tenzij het goederen en diensten betreft waarbij Schuitema n.v. optreedt als agent. Voor deze transacties, waaronder prepaid-telefoonkaarten en strippenkaarten, wordt de nettomarge als omzet verantwoord.

Kostprijs van de omzet

Onder de kostprijs van de omzet worden verantwoord de verkrijgingsprijs van de geleverde goederen, onder aftrek van gerealiseerde leveranciersbijdragen, alsmede de direct toerekenbare kosten van verrichte diensten. De kosten van verrichte diensten bestaan voornamelijk uit huisvestingskosten van aangehouden distributiecentra en logistieke kosten.

Verkoopkosten

Onder de verkoopkosten worden verantwoord de exploitatiekosten van filialen alsmede kosten voor de commerciële begeleiding van aangesloten zelfstandige c1000-supermarktondernemers, onder aftrek van bijdragen van derden ter dekking van de verantwoorde kosten. Hieronder zijn mede begrepen de in het verslagjaar verantwoorde amortisatie en bijzondere waardeverminderingen van geactiveerde onvoorwaardelijke commerciële bijdragen.

Beheerkosten

De beheerkosten bestaan in belangrijke mate uit de kosten van centrale en regionale stafafdelingen.

Financiële baten en lasten

Dit betreft aan derden betaalde rente en daarmee te vergelijken kosten, onder aftrek van ontvangen rente.

Belastingen

De belasting over het resultaat over het verslagjaar bestaat uit de over het commercieel resultaat verschuldigde dan wel te ontvangen vennootschapsbelasting rekening houdend met vrijgestelde resultaatbestanddelen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de gemiddelde koersen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente en vennootschapsbelasting worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Betaalde en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De betaalde verkrijgingsprijs van verworven deelnemingen en/of detailhandelsactiviteiten ("filialen") alsook de ontvangen verkoopprijs van afgestoten deelnemingen en/of detailhandelsactiviteiten ("filialen") zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

Segmentatie

De binnen Schuitema n.v. onderkende bedrijfsonderdelen zijn allen werkzaam ten behoeve van de markt voor detailhandel in Nederland middels de exploitatie van de c1000-formule. Deze exploitatie geschiedt via het Vrijwillig Filiaalbedrijf ("franchiseconcept") danwel het Schuitema Winkelbedrijf ("eigen filialen"). Hierbij wordt opgemerkt dat de lange termijn rendementsdoelstellingen alsmede de bijbehorende risicoprofielen niet wezenlijk verschillen en derhalve als gelijksoortig worden aangemerkt. Dientengevolge is afgezien van het verantwoorden van een bedrijfs- en geografische segmentatie.

2 NETTO-OMZET

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Groot- en detailhandel	3.151.046	3.094.993
Bruto huuropbrengsten onroerend goed	63.602	59.844
Bruto huuropbrengsten detailhandelsautomatiseringsapparatuur	9.820	12.419
	3.224.468	3.167.256

3 VERKOOP- EN BEHEERKOSTEN

De verkoop- en beheerkosten zijn als volgt samengesteld:

	VERKOOPKOSTEN		BEHEERKOSTEN	
	2006	2005	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL	TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Personeels- en overige kosten	168.239	156.278	65.261	63.569
Commerciële lasten	39.635	40.845	-	-
Beheerlasten	920	1.391	-1.075	1.124
	208.794	198.514	64.186	64.693

4 PERSONEELSKOSTEN

De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Loonkosten	144.730	138.000
Sociale lasten	21.619	22.532
Pensioenkosten	11.365	11.807
	177.714	172.339

In de personeelskosten zijn uitsluitend de kosten van het eigen personeel begrepen.

Het aantal fulltime equivalenten, inclusief hulpkrachten, bedroeg ultimo verslagjaar 5.780 (2005: 5.335).

De personeelskosten zijn als volgt verantwoord:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Kostprijs omzet	58.206	56.627
Verkoopkosten	94.765	89.502
Beheerkosten	24.743	26.210
	177.714	172.339

5 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

De belangrijkste oorzaak voor de verantwoorde bijzondere waardeverminderingen in zowel 2006 als 2005 is de concurrentiedruk. Bij de bepaling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd met een rentepercentage van 10,2% (2005: 11,6%). Bij de bepaling van de directe opbrengstwaarde wordt voor het onroerend goed aangesloten bij de meest recente, door onafhankelijke en beëdigde taxateurs, opgestelde taxatierapporten inzake de onderhandse verkoopwaarde in verhuurde staat. De opbrengstwaarde van de overige activa is voornamelijk bepaald op basis van schattingen van het management van Schuitema n.v. Deze schattingen zijn mede gebaseerd op vergelijkbare recente zakelijke transacties. Met uitzondering van goodwill heeft afwaardering voornamelijk plaatsgehad naar bedrijfswaarde. Goodwill is afgewaardeerd naar de verwachte directe opbrengstwaarde.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

6 AMORTISATIE, AFSCHRIJVING EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

De lasten uit hoofde van amortisatie, afschrijving en bijzondere waardeverminderingen zijn als volgt verantwoord:

				2006
	KOSTPRIJS OMZET	VERKOOP KOSTEN	BEHEER KOSTEN	TOTAAL
Immateriële vaste activa				
- amortisatie	21	10.890	2.832	13.743
- bijzondere waardeverminderingen	-	4.286	106	4.392
Materiële vaste activa				
- afschrijving	20.324	14.776	2.207	37.307
- bijzondere waardeverminderingen	250	818	-	1.068
Financiële leases				
- afschrijving	3.153	-	-	3.153
- bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-
	23.748	30.770	5.145	59.663
Amortisatie en afschrijving	23.498	25.666	5.039	54.203
Bijzondere waardeverminderingen	250	5.104	106	5.460
	23.748	30.770	5.145	59.663

				2005
	KOSTPRIJS OMZET	VERKOOP KOSTEN	BEHEER KOSTEN	TOTAAL
Immateriële vaste activa				
- amortisatie	33	10.510	3.392	13.935
- bijzondere waardeverminderingen	-	7.369	37	7.406
Materiële vaste activa				
- afschrijving	19.378	12.868	2.484	34.730
- bijzondere waardeverminderingen	325	2.297	-	2.622
Financiële leases				
- afschrijving	3.061	-	-	3.061
- bijzondere waardeverminderingen	2.443	-	-	2.443
	25.240	33.044	5.913	64.197
Amortisatie en afschrijving	22.472	23.378	5.876	51.726
Bijzondere waardeverminderingen	2.768	9.666	37	12.471
	25.240	33.044	5.913	64.197

7 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentebaten zijn als volgt samengesteld:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Deposito	1.532	1.459
Debiteuren	1.613	1.236
Afgeleide financiële instrumenten	370	99
Liquide middelen	53	204
Overige	885	671
	4.453	3.669

De rentelasten zijn als volgt samengesteld:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Kredietinstellingen	4.604	5.431
Financiële leaseverplichtingen	7.761	7.639
Overige	474	643
	12.839	13.713

De verantwoorde reële waardeaanpassingen van afgeleide financiële instrumenten hebben betrekking op aangehouden afgeleide financiële instrumenten ter afdekking van reële waarden. Begrepen in de verantwoorde baten uit afgeleide financiële instrumenten is een bedrag van € 238 uit hoofde van ineffectiviteit van aangehouden afgeleide financiële instrumenten ter afdekking van toekomstige kasstromen (2005: nihil).

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

8 BELASTINGEN

De effectieve belastingdruk is als volgt opgebouwd:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Resultaat voor belastingen, na aftrek aandeel derden	72.901	76.694
Permanente verschillen	506	-95
Belastbaar resultaat	73.407	76.599
Belastingen op basis van nominaal tarief	21.728	24.129
Aanpassing nominaal tarief	834	-4
Belastingen voorgaande jaren	163	513
Belastingen	22.725	24.638
Waarvan:		
Acute belastingen	22.699	17.246
Latente belastingen	26	7.392
Effectieve belastingdruk	30,96%	32,16%

Schuitema n.v. en haar Nederlandse 100%-dochtermaatschappijen vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De belastinglast wordt berekend voor de fiscale eenheid en wordt aan de afzonderlijke vennootschappen toegerekend.

De aanpassing nominaal tarief, in 2006, betreft de aanpassing van het tarief voor de vennootschapsbelasting van 29,6% naar 25,5% (2005: van 31,5% naar 29,6%).

9 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:

				2006
	COMMERCIËLE BIJDRAGEN	SOFTWARE	GOODWILL	TOTAAL
Verkrijgingsprijs	76.261	17.059	4.652	97.972
Cumulatieve amortisatie	-26.222	-12.724	-2.063	-41.009
Boekwaarde begin verslagjaar	50.039	4.335	2.589	56.963
Overboekingen	-365	174	-193	-384
Investerings	11.674	3.369	-	15.043
Verwerving van belangen	3.215	-	13.015	16.230
Vervreemding van belangen	-	-	-2.894	-2.894
Amortisatie	-10.828	-2.915	-	-13.743
Bijzondere waardeverminderingen	-3.812	-106	-474	-4.392
Mutaties in boekwaarde	-116	522	9.454	9.860
Verkrijgingsprijs	86.564	12.270	17.930	116.764
Cumulatieve amortisatie	-36.641	-7.413	-5.887	-49.941
Boekwaarde einde verslagjaar	49.923	4.857	12.043	66.823

				2005
	COMMERCIËLE BIJDRAGEN	SOFTWARE	GOODWILL	TOTAAL
Verkrijgingsprijs	69.602	13.731	3.023	86.356
Cumulatieve amortisatie	-21.665	-9.292	-3.023	-33.980
Boekwaarde begin verslagjaar	47.937	4.439	-	52.376
Investerings	16.963	3.365	-	20.328
Verwerving van belangen	-	-	5.600	5.600
Amortisatie	-10.503	-3.432	-	-13.935
Bijzondere waardeverminderingen	-4.358	-37	-3.011	-7.406
Mutaties in boekwaarde	2.102	-104	2.589	4.587
Verkrijgingsprijs	76.261	17.059	4.652	97.972
Cumulatieve amortisatie	-26.222	-12.724	-2.063	-41.009
Boekwaarde einde verslagjaar	50.039	4.335	2.589	56.963

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

De gehanteerde amortisatiepercentages bedragen:

Commerciële bijdragen, op basis van de looptijd van de respectievelijke contracten	6,66 - 33,33%
Software	20 - 33,33%

Na beëindiging van de looptijd van contracten inzake onvoorwaardelijke commerciële bijdragen wordt de cumulatieve amortisatie, inclusief waardeverminderingen, ten laste van de verkrijgingsprijs geëlimineerd.

Betaalde goodwill heeft voornamelijk betrekking op de verwerving door Schuitema n.v. van detailhandelsactiviteiten (“filialen”) waarin de c1000-formule wordt geëxploiteerd. Bij een desinvestering van detailhandelsactiviteiten worden eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingen ten laste van de verkrijgingsprijs geëlimineerd.

10 MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

					2006
	BEDRIJFS- GEBOUWEN EN -TERREINEN	BOUWKUNDIGE VOORZIENINGEN	ANDERE DUURZAME BEDRIJFS- MIDDELEN	ACTIVA IN UITVOERING	TOTAAL
Verkrijgingsprijs respectievelijk reële waarde	291.763	68.210	179.454	11.174	550.601
Cumulatieve afschrijving	-7.467	-32.138	-130.405	-1.126	-171.136
Boekwaarde begin verslagjaar	284.296	36.072	49.049	10.048	379.465
Investeringen	8.073	9.224	18.810	23.030	59.137
Verwerving belangen	-	4.082	3.638	-	7.720
Vervreemding belangen	-	-1.052	-893	-	-1.945
Overboeking	-1.587	-2.735	-4.293	-10.367	-18.982
Herwaarderingen:					
- groepsvermogen	12.716	-	-	-	12.716
- resultaat	-60	-	-	-	-60
Afschrijving	-8.952	-7.576	-20.779	-	-37.307
Desinvesteringen	-1.975	-298	-	-	-2.273
Bijzondere waardeverminderingen	-	-302	-516	-250	-1.068
Mutaties in boekwaarde	8.215	1.343	-4.033	12.413	17.938
Verkrijgingsprijs respectievelijk reële waarde	308.938	77.432	191.024	22.461	599.855
Cumulatieve afschrijving	-16.427	-40.017	-146.008	-	202.452
Boekwaarde einde verslagjaar	292.511	37.415	45.016	22.461	397.403
Op basis van verkrijgingsprijs:					
Boekwaarde einde verslagjaar	227.087	37.415	45.016	22.461	331.979

					2005
	BEDRIJFS- GEBOUWEN EN -TERREINEN	BOUWKUNDIGE VOORZIENINGEN	ANDERE DUURZAME BEDRIJFS- MIDDELEN	ACTIVA IN UITVOERING	TOTAAL
Verkrijgingsprijs respectievelijk reële waarde	303.369	70.361	180.295	9.238	563.263
Cumulatieve afschrijving	-11.098	-33.168	-122.800	-801	-167.867
Boekwaarde begin verslagjaar	292.271	37.193	57.495	8.437	395.396
Investeringen	9.572	8.263	15.202	6.280	39.317
Verwerving belangen	1.521	2.092	2.001	-	5.614
Vervreemding belangen	-	-3.698	-3.679	-	-7.377
Overboekingen	-5.293	-	-	-4.344	-9.637
Herwaarderings:					
- groepsvermogen	-3.594	-	-	-	-3.594
- resultaat	-357	-	-	-	-357
Afschrijving	-9.304	-6.818	-18.608	-	-34.730
Desinvesteringen	-520	-884	-1.141	-	-2.545
Bijzondere waardeverminderingen	-	-76	-2.221	-325	-2.622
Mutaties in boekwaarde	-7.975	-1.121	-8.446	1.611	-15.931
Verkrijgingsprijs respectievelijk reële waarde	291.763	68.210	179.454	11.174	550.601
Cumulatieve afschrijving	-7.467	-32.138	-130.405	-1.126	-171.136
Boekwaarde einde verslagjaar	284.296	36.072	49.049	10.048	379.465
Op basis van verkrijgingsprijs:					
Boekwaarde einde verslagjaar	229.144	36.072	49.049	10.048	324.313

Bij herwaardering van bedrijfsgebouwen en -terreinen worden de cumulatieve afschrijving en bijzondere waardeverminderingen ten laste van de reële waarde geëlimineerd. De in 2006 verantwoorde herwaarderings detailhandelspanden € 12.656 (2005: € 11.290) vertegenwoordigen een boekwaarde voor herwaardering van € 51.152 (2005: € 42.609). In 2005 zijn de distributiecentra afgewaardeerd met € 15.241.

De herwaardering van bedrijfsgebouwen en -terreinen is inclusief € 1.752 uit hoofde van ten gunste van de winst- en verliesrekening verantwoorde terugname van afwaarderings in voorliggende verslagperioden (2005: € 3.386), alsmede in het verslagjaar ten laste van de winst- en verliesrekening verantwoorde afwaarderings tot een bedrag van € 1.812 (2005: € 3.743).

De gehanteerde afschrijvingspercentages bedragen:

Gebouwen	4%
Bouwkundige voorzieningen	10 - 20%
Mechanische inventarissen en automatiseringsapparatuur	20 - 33,33%
Overige inventarissen	10 - 50%

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Als onderdeel van de in 2006 en 2005 uitgevoerde taxaties van bedrijfsgebouwen en -terreinen is tevens de economische levensduur van het desbetreffende vastgoed beoordeeld en waar nodig herzien. Naar aanleiding van deze beoordeling is voor het desbetreffende onroerend goed de gewogen gemiddelde resterende levensduur van respectievelijk 22,7 en 23 jaar aangepast naar 25 jaar. Het positieve effect op de toekomstige jaarlijkse afschrijvingen bedraagt € 259 (2005: € 220).

De samenstelling van bedrijfsgebouwen en -terreinen is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Distributiecentra	120.752	131.869
Detailhandelspanden	171.759	152.427
	292.511	284.296

Als zekerheid voor rentedragende langlopende schulden aan kredietinstellingen is, in 2006, tot een bedrag van € 161.000 (2005: € 175.000), hypotheek gevestigd op bepaalde distributiecentra. De boekwaarde van deze distributiecentra per 30 december 2006 is € 127.192 (2005: € 130.184), waarvan € 6.439 is verantwoord onder vaste activa aangehouden ter desinvestering (2005: € 6.439 verantwoord onder vastgoedbeleggingen).

Een gedeelte van de onder de bedrijfsgebouwen en -terreinen verantwoorde detailhandelspanden is ter beschikking gesteld aan aangesloten zelfstandige supermarktondernemers ten behoeve van de exploitatie van C1000-vestigingen. In het verslagjaar is € 16.105 aan leaseontvangsten verantwoord (2005: € 15.545).

11 FINANCIËLE LEASES

Het verloop van de activa aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Verkrijgingsprijs	81.072	73.950
Cumulatieve afschrijving	-23.954	-18.450
Boekwaarde begin verslagjaar	57.118	55.500
Investeringsen	-	7.122
Afschrijving	-3.153	-3.061
Bijzondere waardeverminderingen	-	-2.443
Mutaties in boekwaarde	-3.153	1.618
Verkrijgingsprijs	81.072	81.072
Cumulatieve afschrijving	-27.107	-23.954
Boekwaarde einde verslagjaar	53.965	57.118

De samenstelling van de activa aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Detailhandelspannen ten behoeve van exploitatie C1000-formule	27.507	29.102
Vastgoedbeleggingen	26.458	28.016
	53.965	57.118

De economische levensduur van de activa aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten varieert van 20 tot 25 jaar.

Bij de beoordeling van de realiseerbare waarde van de vastgoedbeleggingen aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten in relatie tot de verantwoorde boekwaarde, maakt het management van Schuitema n.v. schattingen ten aanzien van de uitoefening van opties tot verlenging begrepen in lopende onderverhuurovereenkomsten, bezettingsgraden en prijsontwikkelingen.

De minimale vorderingen, exclusief opties tot verlenging, uit hoofde van onderverhuur van vastgoedbeleggingen aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten, vervallen als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	3.722	3.097
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	8.169	8.084
Termijnen vervallend na 5 jaar	2.680	3.363
	14.571	14.544

De in het verslagjaar verantwoorde directe operationele kosten en huurbaten uit hoofde van vastgoedbeleggingen aangehouden onder financiële leaseovereenkomsten bedragen respectievelijk € 1.240 en € 3.725 (2005: respectievelijk € 712 en € 3.112).

12 VASTGOEDBELEGGINGEN

Het verloop van de vastgoedbeleggingen is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Reële waarde begin verslagjaar	38.939	25.976
Investerings	1.507	3.775
Overboekingen	-6.250	9.637
Desinvesteringen	-2.035	-1.537
Reële waardeaanpassingen	3.521	1.088
Mutaties in reële waarde	-3.257	12.963
Reële waarde einde verslagjaar	35.682	38.939

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

De minimale vorderingen, exclusief opties tot verlenging, uit hoofde van de onderverhuur van aangehouden vastgoedbeleggingen vervallen als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	3.155	2.436
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	5.424	4.899
Termijnen vervallend na 5 jaar	1.089	1.000
	9.668	8.335

De in het verslagjaar uit hoofde van de aangehouden vastgoedbeleggingen verantwoorde directe operationele kosten en huurbaten zijn als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Operationele kosten:		
- beleggingen met huurbaten	391	407
- beleggingen zonder huurbaten	23	37
Operationele kosten	414	444
Huurbaten	2.918	2.527

13 PARTICIPATIES

Het verloop van de participaties is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Verkrijgingsprijs	1.677	1.677
Cumulatieve bijzondere waardevermindering	-1.579	-1.579
Boekwaarde begin verslagjaar	98	98
Investerings	-	-
Mutaties in boekwaarde	-	-
Verkrijgingsprijs	1.677	1.677
Cumulatieve bijzondere waardevermindering	1.579	-1.579
Boekwaarde einde verslagjaar	98	98

14 VOORRADEN

De voorraden bestaan uit:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Handelsgoederen	68.410	69.362
Emballage	9.954	9.110
Overig	61	136
Boekwaarde einde verslagjaar	78.425	78.608

15 FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICO'S

Het beleid van Schuitema n.v. is erop gericht om de potentiële negatieve effecten van de aanwezige economische risico's die verband houden met fluctuaties in rentetarieven, concentratie van kredieten en liquiditeiten alsmede de prijzen van goederen en detailhandelsmarges te minimaliseren.

Schuitema n.v. gebruikt afgeleide financiële instrumenten om met name het renterisico te beheersen. Deze instrumenten zijn algemeen beschikbaar en worden niet als gespecialiseerd of bijzonder risicovol beschouwd. De rente op nagenoeg alle rentedragende schulden is variabel en deels met behulp van renteafdekkingsinstrumenten omgezet naar een vaste rente. Vanuit het oogpunt van risicomanagement is voor een deel van de portefeuille een renteplafond ingebouwd. Binnen Schuitema n.v. zijn geen geconcentreerde kredietrisico's aanwezig en zijn maatregelen aanwezig teneinde te bewerkstelligen dat slechts transacties plaatsvinden met contractpartijen overeenkomstig de daaraan door Schuitema n.v. gestelde randvoorwaarden. Geldtransacties vinden plaats met een beperkt aantal hooggekwalificeerde kredietinstellingen. Er zijn zodanige maatregelen getroffen dat het kredietrisico met betrekking tot individuele kredietinstelling beperkt is.

Schuitema n.v. houdt voldoende liquide middelen aan en heeft de beschikking over adequate kredietfaciliteiten teneinde het liquiditeitsrisico te minimaliseren.

De Nederlandse levensmiddelenmarkt wordt gekenmerkt door een relatief hoge omloopsnelheid van de voorraden, relatief lage winstmarges en hevige concurrentie. Schuitema n.v. is als speler gevoelig voor ontwikkelingen op deze markt. Het beleid van Schuitema n.v. is gericht op vergroting van de lokale slagkracht in die marktgebieden waar de c1000-formule wordt geëxploiteerd. Dit voornamelijk middels programma's gericht op vestigingsbeleid, veiligheid, kostenbesparingen, efficiencyverbeteringen, optimalisatie van de logistiek en lokale marktwerking. Hierbij staat het gezamenlijk belang van Schuitema n.v. en de aangesloten zelfstandige c1000-supermarktondernemers voorop.

Er worden geen derivaten aangehouden voor speculatieve doeleinden.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Leningen aan afnemers

Het verloop van de leningen aan afnemers is als volgt:

	NOOT	2006	2005
		TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Geamortiseerde kostprijs		13.255	1.996
Cumulatieve reële waardeaanpassing		-4.923	-1.777
Boekwaarde begin verslagjaar		8.332	219
Herallocatie reële waardeaanpassing garantieverplichtingen	1, 19	4.763	1.619
Aangepaste boekwaarde begin verslagjaar		13.095	1.838
Overname leningen Defimij b.v.	27	-	11.314
Verstekte leningen		6.976	1.886
Ontvangen aflossingen		-4.702	-1.941
Overboeking handelsdebiteuren		133	152
Reële waardeaanpassing ten laste/gunste van het resultaat		-1.510	-154
Mutaties in boekwaarde		897	11.257
Geamortiseerde kostprijs		15.529	13.255
Cumulatieve reële waardeaanpassing		-1.537	-160
Boekwaarde einde verslagjaar		13.992	13.095

Van de leningen aan afnemers vervalt € 4.300 in 2007 (2006: € 2.609). Het gewogen gemiddelde rentepercentage van de leningen aan afnemers met aflossing bedraagt 6,4% per 30 december 2006 (2005: 5,4%). Leningen met een geamortiseerde kostprijs van € 865 (2005:€ 1.980) zijn niet-rentedragend.

Handelsdebiteuren

Het verloop van de verantwoorde cumulatieve reële waardeaanpassingen inzake handelsdebiteuren is als volgt:

	NOOT	2006	2005
		TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Stand begin verslagjaar		26.824	27.928
Herallocatie reële waardeaanpassing garantieverplichtingen	1, 19	262	-3.578
Aangepaste stand begin verslagjaar		27.086	24.350
Reële waardeaanpassing ten laste van het resultaat		5.142	3.526
Overboeking garantieverplichtingen		2.295	696
Overboeking leningen aan afnemers		133	152
Aangewend in het verslagjaar		-4.729	-1.638
Mutaties in boekwaarde		2.841	2.736
Stand einde verslagjaar		29.927	27.086

Kredietinstellingen

Rentedragende kortlopende schulden aan kredietinstellingen

De rentedragende kortlopende schulden aan kredietinstellingen bestaan uit:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Opgenomen gelden onder kredietfaciliteiten	25.311	3.700
Kortlopende gedeelte rentedragende langlopende schulden aan kredietinstellingen	15.306	15.306
	40.617	19.006

Per 30 december 2006 en 31 december 2005 heeft Schuitema n.v. de beschikking over een kredietfaciliteit van € 100.000. Voor deze faciliteit zijn geen zekerheden afgegeven. Per 30 december 2006 bedraagt het rentepercentage verschuldigd over de opgenomen gelden onder kredietfaciliteiten 3,9% (2005: 2,8%).

Rentedragende langlopende schulden aan kredietinstellingen

De rentedragende langlopende schulden aan kredietinstellingen bestaan uit:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Banklening	68.897	84.208
Revolver	75.000	45.000
	143.897	129.208

Per 30 december 2006 en 31 december 2005 heeft Schuitema n.v. de beschikking over een banklening met een oorspronkelijke hoofdsom van € 100.000. De banklening is aangegaan in 2005 voor een periode tot 1 maart 2012. De eerste, lineaire halfjaarlijkse, aflossing heeft plaats gehad op 1 maart 2006. De termijnen vervallende na 31 december 2011 bedragen € 7.692. Het rentepercentage op de banklening is gedurende de looptijd variabel en gebaseerd op 3 maands Euribor.

Tevens heeft Schuitema n.v. per 30 december 2006 en 31 december 2005 de beschikking over een faciliteit van € 75.000 in de vorm van een revolver. De revolver is aangegaan voor een periode van 5 jaar en vervalt per 1 juni 2010. Het rentepercentage betaalbaar op de onder de revolver opgenomen gelden is gedurende de looptijd variabel en gebaseerd op 3 maands Euribor.

Als zekerheid voor zowel de banklening als de revolver is, per 30 december 2006, tot een bedrag van € 161.000 hypotheek gevestigd op bepaalde distributiecentra (2005 € 175.000). De boekwaarde van deze distributiecentra per 30 december 2006 is €127.192 (2005: € 130.184).

Schuitema n.v. treedt op als kredietnemer. Schuitema Vastgoed b.v., Schuitema Groothandel b.v., Schuitema Grootwinkelbedrijf b.v. en Eemburg c.v. hebben een hoofdelijke aansprakelijkheidsstelling afgegeven inzake deze faciliteiten.

De faciliteiten voor de rentedragende langlopende schulden bevatten de gebruikelijke clausules ten aanzien van positieve en negatieve pledge, cross default en pari passu. Daarnaast dient Schuitema n.v. te voldoen aan een aantal ratio's, waaronder schuld- en rentedekking. Per 30 december 2006 voldoet Schuitema n.v. aan de gestelde ratio's.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Afgeleide financiële instrumenten

De afgeleide financiële instrumenten bestaan uit:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Afdekking toekomstige kasstromen	3.053	862
Afdekking reële waarden	231	99
	3.284	961

Instrumenten ter afdekking van toekomstige kasstromen

Teneinde het renterisico op zowel de banklening als de revolver te mitigeren heeft Schuitema n.v. tot een oorspronkelijk bedrag van € 150.000 aan renteaftdeckingsinstrumenten afgesloten waarbij, over de looptijd van de onderliggende financieringsovereenkomsten, de variabele rente wordt omgezet naar een vaste rente. De per 30 december 2006 onder deze instrumenten afgedekte hoofdsommen bedragen € 84.615 (2005: € 100.000) en € 35.000 (2005: € 45.000) voor respectievelijk de banklening en de revolver met een gewogen gemiddeld rentepercentage van 2,875% respectievelijk 2,609% (2005: respectievelijk 2,768% en 2,609%).

Uit hoofde van de reële waardeaanpassingen van instrumenten ter afdekking van toekomstige kasstromen is, in 2006, € 1.953 ten gunste van de herwaarderingsreserve verantwoord (2005: € 1.492). In 2006 zijn er ten gunste van de winst- en verliesrekening reële waardeaanpassingen verantwoord van € 238, waarvan € 312 onttrokken van de herwaarderingsreserve.

Instrumenten ter afdekking van reële waarden

Schuitema n.v. heeft een renteplafond afgesloten van 3,25% tot een bedrag van € 25.000 uit hoofde van trekkingen onder de revolver. Deze hoofdsom daalt met € 1.250 per kwartaal en bedraagt € 17.500 per 30 december 2006 (2005: € 22.500).

Uit hoofde van de reële waardeaanpassingen van instrumenten ter afdekking van de reële waarden is, in 2006, € 132 ten gunste van de winst- en verliesrekening verantwoord (2005: € 99). Er zijn, in 2006 en 2005, geen reële waardeaanpassingen in de herwaarderingsreserve verantwoord.

Financiële leaseverplichtingen

De financiële leaseverplichtingen betreffen de schulden uit hoofde van aangegane financiële leaseovereenkomsten inzake onroerend goed. De minimale leaseverplichtingen uit hoofde van deze overeenkomsten vervallen als volgt:

	2006 TOTAAL	WAARVAN	
		RENTE	AFLOSSING
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	8.071	6.712	1.359
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	33.842	25.322	8.520
Termijnen vervallend na 5 jaar	108.808	40.752	68.056
	150.721	72.786	77.935

	2005 TOTAAL	WAARVAN	
		RENTE	AFLOSSING
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	7.895	6.814	1.081
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	33.212	25.990	7.222
Termijnen vervallend na 5 jaar	117.763	46.793	70.970
	158.870	79.597	79.273

De onderliggende activa zijn als zekerheid gesteld voor de verplichtingen uit hoofde van de respectievelijke leaseovereenkomsten.

Het gewogen gemiddeld rentepercentage van de financiële leaseverplichtingen bedraagt 8,54% per 30 december 2006 (2005: 8,02%).

Reële waarde van financiële instrumenten

De boekwaarde van de vorderingen op de handelsdebiteuren alsmede de verstrekte leningen aan afnemers benadert de reële waarde, omdat de eventuele oninbaarheid tot uitdrukking wordt gebracht in een verantwoorde reële waardeaanpassing.

De reële waarde van de rentedragende langlopende schulden benadert de geamortiseerde kostprijs gegeven de gedurende de looptijd overeengekomen variabele rente op basis van 3 maands Euribor.

De reële waarde van de financiële leaseverplichtingen wordt geschat op de contante waarde van de verwachte kasstromen en bedraagt € 102.771 per 30 december 2006 (2005: € 111.756). Het contant maken geschiedt tegen een disconteringsvoet gebaseerd op de rente die geldt voor gelijksoortige financieringsovereenkomsten.

16 OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Begrepen onder de overige vorderingen en overlopende activa zijn € 7.374 aan vorderingen met een looptijd langer dan één jaar (2005: € 8.325).

17 VOOR VERKOOP AANGEHOUDEN VASTE ACTIVA

De voor verkoop aangehouden vaste activa bestaan uit:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Goodwill	400	-
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	8.798	-
Vastgoedbeleggingen	8.252	-
Bouwkundige voorzieningen	2.995	-
Andere duurzame bedrijfsmiddelen	4.717	-
	25.162	-

De voor aangehouden vaste activa betreffen activa die beschikbaar zijn voor desinvestering en waarvan de effectuering naar verwachting binnen twaalf maanden zal worden gerealiseerd.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

18 OVERIGE LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN

In het kader van herontwikkelingsinvesteringen in onder financiële leaseovereenkomsten aangehouden onroerend goed is, in 2004, een bedrag van € 11.500 gefinancierd door de juridisch eigenaar van het onroerend goed. Deze niet-rentedragende financiering wordt overeenkomstig de resterende economische levensduur van het desbetreffende vastgoed lineair ten gunste van het resultaat geamortiseerd.

De vervaltermijnen zijn als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Bijdrage vervallend binnen 1 jaar	604	604
Bijdragen vervallend tussen 1 en 5 jaar	2.488	2.418
Bijdragen vervallend na 5 jaar	7.181	7.627
	10.273	10.649

Onder de overige langlopende verplichtingen per 30 december 2006 en 31 december 2005 is mede begrepen een niet-rentedragende vooruitontvangen koopsom, € 726, inzake nog te leveren onroerend goed.

19 VOORZIENINGEN

Pensioenen

Toegezegde-pensioenregelingen

De voornaamste pensioenregelingen binnen Schuitema n.v., te weten de pensioenregeling A en pensioenregeling B, alsmede de garantieregeling prepensioen en de regeling vervroegd uittreden kwalificeren als toegezegde-pensioenregeling. Elementen in deze regelingen die kwalificeren als toegezegde-bijdrageregelingen zijn niet betrokken in de bepaling van de hoogte van de pensioenvoorziening en de daarmee samenhangende pensioenlasten.

De pensioenregelingen A en B zijn geïndexeerde middelloonregelingen met een pensioenleeftijd op 65 jaar waaraan zowel werkgever als werknemer bijdraagt.

Als gevolg van de, per 1 januari 2006, doorgevoerde wijzigingen in wetgeving inzake vervroegde uittreding, prepensioen, levensloop en arbeidsongeschiktheid is deelname aan respectievelijk de garantieregeling prepensioen en de regeling vervroegd uittreden gesloten voor medewerkers die per 1 januari 2006 jonger zijn dan 56 jaar. Daar staat tegenover dat de pensioenopbouw vanaf die datum verhoogd wordt door een toename van het opbouwpercentage en een verlaging van de franchise in respectievelijk de pensioenregeling A en B. Als onderdeel van de aanpassingen is de pensioenleeftijd in de pensioenregeling A van 62 jaar aangepast naar 65 jaar en is in de pensioenregeling B een werknemersbijdrage geïntroduceerd. Tevens zijn voor medewerkers die per 1 januari 2006 jonger zijn dan 56 jaar, onder voorwaarden, tijdelijke overgangsmaatregelen beschikbaar. Onder deze overgangsmaatregelen zijn aanvullende toezeggingen beschikbaar in de vorm van de inkoop van extra levenslang ouderdomspensioen met 65 jaar en eventuele contante stortingen. Hierbij wordt onder meer gebruik gemaakt van de tijdelijke mogelijkheden zoals vastgelegd in het Uitvoeringsbesluit Pensioenaspecten Sociaal Akkoord 2004.

De uitvoering van de garantieregeling prepensioen en de daaraan gerelateerde overgangsmaatregel 55-min (A-regeling) is ondergebracht bij Stichting Uittreding Schuitema. De uitvoering van de regeling vervroegd uittreden en de daaraan gerelateerde overgangsmaatregel 55-min (B-regeling) is ondergebracht bij Stichting VUT A&P. De uitvoering van de pensioenregelingen A en B is ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds Schuitema. De Stichting Pensioenfonds Schuitema is een aparte juridische entiteit belast met de uitvoering van het Schuitema pensioenbeleid.

De financiering van het pensioenfonds is geregeld middels een financieringsovereenkomst met Schuitema n.v. Schuitema n.v. draagt in belangrijke mate de financiële risico's ingeval van tekorten bij het pensioenfonds.

Op basis van geprognosticeerde financiële informatie wordt door het pensioenfonds, overeenkomstig de door Stichting Pensioenfonds Schuitema gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling, ultimo 2006, de dekkingsgraad van het pensioenfonds ingeschat op 122,0% (2005: 116,5%) bij een rekenrente van 4,0% (2005: 3,7%). De minimumnorm bedraagt 105,0%.

De pensioenverplichtingen, bepaald overeenkomstig de door Stichting Pensioenfonds Schuitema gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling, zijn volledig afgefinancierd.

De financiële informatie van de Stichting Pensioenfonds Schuitema wordt opgesteld op basis van grondslagen voor waardering en resultaatbepaling die afwijken van de door Schuitema n.v. gehanteerde grondslagen. In tegenstelling tot de door, onder meer, de Stichting Pensioenfonds Schuitema gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling wordt ten behoeve van de jaarrekening Schuitema n.v. onder meer rekening gehouden met extra voorwaardelijke aanspraken en toekomstige salarisstijgingen.

Deze overeenkomstig IAS 19 ("Pensioenen en overige uitgestelde beloningen") uitgevoerde actuariële berekeningen zijn verricht door Hewitt Associates B.V.

De hieraan ontleende ontwikkeling van de pensioenvoorziening gedurende 2006 en 2005 is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Gerapporteerde stand begin verslagjaar	50.181	54.817
Aanpassing nabestaandenpensioen	5.157	4.885
Aangepaste stand begin verslagjaar	55.338	59.702
Verwerving van belangen	1.585	-
Toegekende aanspraken	10.588	10.083
Toe te rekenen interest	14.935	15.695
Amortisatie actuariële resultaten	114	-31
Lasten verstreken diensttijd	15.955	-
Inperking van regelingen	-13.471	-
Werkgeversbijdragen	-17.768	-15.534
Verwachte opbrengst van fondsbeleggingen	-17.004	-14.577
Stand einde verslagjaar	50.272	55.338
Financieringstekort einde verslagjaar	52.497	82.110
Ongerealiseerde actuariële resultaten	-2.225	-26.772
Stand einde verslagjaar	50.272	55.338

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

De ontwikkeling van de aanspraken en de fondsbeleggingen begrepen in de pensioenvoorziening gedurende 2006 en 2005 is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Gerapporteerde toegekende aanspraken begin verslagjaar	369.324	342.343
Aanpassing nabestaandenpensioen	7.274	6.035
Aangepaste toegekende aanspraken begin verslagjaar	376.598	348.378
Verwerving van belangen	1.585	-
Toegekende aanspraken	10.588	10.083
Toe te rekenen interest	14.935	15.695
Ongerealiseerde actuariële resultaten	-15.768	7.423
Werknemersbijdragen	5.775	5.197
Lasten verstreken diensttijd	15.955	-
Inperking van regelingen	-13.471	-
Uitkeringen	-11.522	-10.178
Toegekende aanspraken einde verslagjaar	384.675	376.598
Reële waarde beleggingen begin verslagjaar	294.488	266.363
Verwachte opbrengst van fondsbeleggingen	17.004	14.577
Werknemersbijdragen	5.775	5.197
Werkgeversbijdragen	17.768	15.534
Ongerealiseerde actuariële resultaten	8.665	2.995
Uitkeringen	-11.522	-10.178
Reële waarde beleggingen einde verslagjaar	332.178	294.488

De samenstelling van de fondsbeleggingen per 30 december 2006 en 31 december 2005 is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Aandelen	32%	29%
Obligaties	57%	61%
Overig	11%	10%

De fondsbeleggingen bevatten geen door Schuitema n.v. uitgegeven financiële instrumenten. Geen van de fondsbeleggingen is in gebruik bij Schuitema n.v.

Het werkelijk rendement op de fondsbeleggingen over 2006 en 2005 is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	17.004	14.577
Ongerealiseerde actuariële resultaten op fondsbeleggingen	8.665	2.995
Werkelijk rendement op fondsbeleggingen	25.669	17.572

De belangrijkste uitgangspunten en veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de bepaling van de toegekende aanspraken en de beleggingen zijn per 30 december 2006 en 31 december 2005:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Disconteringsvoet	4,7%	4,0%
Inflatie	2,0%	2,0%
Gemiddelde stijging van het salaris	3,0%	3,0%
Verwachte opbrengst van fondsbeleggingen	5,3%	5,7%

De verwachte opbrengst van de fondsbeleggingen is gebaseerd op het gewogen gemiddelde van het verwachte langetermijnrendement van de onderkende categorieën van fondsbeleggingen.

De verwachte bijdrage van de werkgever voor het verslagjaar 2007 wordt ingeschat op € 15.600.

De samenstelling van de pensioenlasten over 2006 en 2005 is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Toegekende aanspraken	10.588	10.083
Toe te rekenen interest	14.935	15.695
Verwachte opbrengst van fondsbeleggingen	-17.004	-14.577
Amortisatie actuariële resultaten	114	-31
	8.633	11.170
Lasten verstreken diensttijd	15.955	-
Inperking van regelingen	-13.471	-
Pensioenlasten	11.117	11.170

De in 2006 verantwoorde lasten uit verstreken diensttijd, betreft de effecten uit hoofde van onvoorwaardelijke toezeggingen als gevolg van de per 1 januari 2006 doorgevoerde aanpassingen van de reglementen. Deze aanpassingen zijn een direct gevolg van doorgevoerde wijzigingen in wetgeving inzake vervroegde uittreding, prepensioen, levensloop en arbeidsongeschiktheid.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Het in 2006 verantwoorde resultaat ingevolge inperkingen van regelingen betreft een vrijval als gevolg van een belangrijke afname van het aantal deelnemers in de aan de pensioenregeling B gerelateerde regeling vervroegd uittreden in combinatie met een belangrijke vermindering van de onder deze regeling toegekende aanspraken.

Bedragen over 2006 en de twee voorgaande verslagjaren zijn als volgt:

	2006	2005	2004
	TOTAAL	TOTAAL	TOTAAL
Toegekende aanspraken einde verslagjaar	384.675	376.598	348.378
Reële waarde fondsbeleggingen einde verslagjaar	332.178	294.488	266.363
Financieringstekort einde verslagjaar	52.497	82.110	82.015
Ervaringsaanpassing toegekende aanspraken	-5.386	18.944	47.000

Toegezegde-bijdrageregelingen

De verantwoorde pensioenlasten uit hoofde van toegezegde- bijdrageregelingen zijn als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Pensioenlasten	650	256

Onder deze pensioenlasten zijn mede begrepen pensioenlasten tot een bedrag van € 428 uit hoofde van deelname in bedrijfstakpensioenfondsen waarbij Schuitema n.v. één van de aangesloten ondernemers is. Schuitema n.v. heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Overige uitgestelde beloningen

De overige uitgestelde beloningen betreffen de voorzieningen voor jubileumuitkeringen.

De ontwikkeling van de voorziening voor overige uitgestelde beloningen gedurende 2006 en 2005 is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Stand begin verslagjaar	3.884	4.176
Mutatie via het resultaat	329	-7
Uitkeringen	-145	-285
Stand einde verslagjaar	4.068	3.884

Overige voorzieningen

Het verloop van de overige voorzieningen is als volgt:

				2006
	OVERIGE VEPRLICHTINGEN	REORGANISATIE	GARANTIE- VEPRLICHTINGEN	TOTAAL
Stand begin verslagjaar	2.858	2.465	-	5.323
Aanpassing garantieverplichtingen	-	-	4.501	4.501
Aangepaste stand begin verslagjaar	2.858	2.465	4.501	9.824
Overboekingen	130	-	-2.295	-2.165
Toevoeging ten laste van resultaat	5.522	1.014	-	6.536
Aangewend in het verslagjaar	-1.771	-1.783	-	-3.554
Mutatie in boekwaarde	3.881	-769	-2.295	817
Stand einde verslagjaar	6.739	1.696	2.206	10.641

				2005
	OVERIGE VEPRLICHTINGEN	REORGANISATIE	GARANTIE- VEPRLICHTINGEN	TOTAAL
Stand begin verslagjaar	4.451	10.066	-	14.517
Aanpassing garantieverplichtingen	-	-	5.197	5.197
Aangepaste stand begin verslagjaar	4.451	10.066	5.197	19.714
Toevoeging ten laste van het resultaat	313	1.416	-696	1.034
Aangewend in het verslagjaar	-1.906	-9.017	-	-10.924
Mutatie in boekwaarde	-1.593	-7.601	-696	-9.890
Stand einde verslagjaar	2.858	2.465	4.501	9.824

De overige verplichtingen bestaan voornamelijk uit voorzieningen voor verlieslatende contracten, onder aftrek van de geschatte vergoedingen van derden.

De kosten van reorganisatie hebben betrekking op de verplichtingen van Schuitema n.v., waaronder ontslagvergoedingen, aanvullingen en overige noodzakelijke uitgaven, bij afvloeiing van overtollig personeel onder herstructureringsactiviteiten.

In het verslagjaar 2006 heeft Schuitema de effecten van de invoering van IFRS 4 en de herziening van IAS 39 inzake financiële garantiecontracten met terugwerkende kracht verwerkt. De verwerking betreft de verantwoording van een voorziening garantieverplichtingen tot een bedrag van € 4.501 op 31 december 2005 (€ 5.197 op 2 januari 2005). De voorziening ziet toe op een reclassificatie van reële waardeaanpassingen inzake vorderingen op aangesloten zelfstandige C1000-supermarktondernemers.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

De reclassificaties zijn als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Herallocatie van reële waardeaanpassing handelsdebiteuren	-262	3.578
Herallocatie van reële waardeaanpassing lening aan afnemers	4.763	1.619
	4.501	5.197

De herziening heeft geen effect op het verantwoorde resultaat over het verslagjaar 2005.

De voorziening garantieverplichtingen betreft de verwachte aanspraken inzake door Schuitema n.v. jegens derden verstrekte terugkoopverklaringen, borgstellingen en garanties. Deze terugkoopverklaringen, borgstellingen en garanties worden afgegeven ten behoeve van door aangesloten zelfstandige C1000-supermarktondernemingen bij derden opgenomen financieringen. Zie noot 22.

Het merendeel van de voorzieningen voor verlieslatende contracten, herstructurering en garantieverplichtingen zal naar verwachting binnen één tot drie jaar worden afgewikkeld. Mede gegeven de relatief beperkte omvang van de bedragen is afgezien van discontering van deze voorzieningen.

20 LATENTE BELASTINGEN

De samenstelling van de latente belastingen is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Latente belastingvorderingen	25.952	31.333
Latente belastingverplichtingen	-41.092	-50.587
Latente belastingverplichtingen, netto	-15.140	-19.254

De presentatie van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen is gebaseerd op de onderliggende individuele activa en passiva en wijkt derhalve af van het hierna opgenomen verloop per relevante jaarrekeningpost.

Het verloop van de latente belastingen is als volgt:

						2006
	IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	MATERIËLE VASTE ACTIVA	FINANCIËLE LEASES	VOOR- ZIENINGEN	OVERIGE	TOTAAL
Boekwaarde begin verslagjaar	-12.972	-25.658	6.558	10.376	916	-20.780
Aanpassing nabestaandenpensioen	-	-	-	1.526	-	1.526
Aangepaste boekwaarde begin verslagjaar	-12.972	-25.658	6.558	11.902	916	-19.254
Overboeking vennootschapsbelasting	-311	3.931	-	3.424	-1.918	5.126
Dotatie respectievelijk vrijval	-	-3.762	-	-	-578	-4.340
Aanpassing nominaal tarief	-	3.152	-	-	115	3.267
Mutaties via groepsvermogen	-	-610	-	-	-463	-1.073
Dotatie respectievelijk vrijval	596	-1.856	537	1.199	332	808
Aanpassing nominaal tarief	912	1.416	-983	-2.289	110	-834
Mutaties via resultatenrekening	1.508	-440	-446	-1.090	442	-26
Verwerving van belangen	87	-	-	-	-	87
Boekwaarde einde verslagjaar	-11.688	-22.777	6.112	14.236	-1.023	-15.140

						2005
	IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	MATERIËLE VASTE ACTIVA	FINANCIËLE LEASES	VOOR- ZIENINGEN	OVERIGE	TOTAAL
Boekwaarde begin verslagjaar	-14.684	-23.412	9.036	17.656	-2.525	-13.929
Aanpassing nabestaandenpensioen	-	-	-	1.539	-	1.539
Aangepaste boekwaarde begin verslagjaar	-14.684	-23.412	9.036	19.195	-2.525	-12.390
Dotatie respectievelijk vrijval	-	177	-	-	-470	-293
Aanpassing nominaal tarief	-	1.219	-	-	16	1.235
Mutaties via groepsvermogen	-	1.396	-	-	-454	942
Dotatie respectievelijk vrijval	880	-3.656	-2.057	-6.531	3.968	-7.396
Aanpassing nominaal tarief	832	428	-421	-762	-73	4
Mutaties via resultatenrekening	1.712	-3.228	-2.478	-7.293	3.895	-7.392
Verwerving van belangen	-	-414	-	-	-	-414
Boekwaarde einde verslagjaar	-12.972	-25.658	6.558	11.902	916	-19.254

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Schuitema n.v. en haar Nederlandse 100%-dochtermaatschappijen vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Ultimo 2006 en 2005 zijn er geen fiscaal compensabele verliezen.

De aanpassing nominaal tarief, in 2006, betreft de aanpassing van het tarief voor de vennootschapsbelasting van 29,6% naar 25,5% (2005: van 31,5% naar 29,6%).

21 NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE ACTIVA

Voorwaardelijke vorderingen

Schuitema n.v. heeft voorwaardelijke vorderingen op aangesloten zelfstandige C1000-supermarktondernemers inzake naverrekeningsregelingen van onder meer koopsommen en investeringsbijdragen.

De voorwaardelijke vorderingen worden contractueel overeengekomen, waarbij is afgesproken dat indien er in de toekomst sprake is van overwinst en/of stakingswinst, de zelfstandige C1000-supermarktondernemer deze voorwaardelijke vordering aan Schuitema n.v. voldoet. De omvang van de toekomstige economische voordelen, welke samenhangen met bovenvermelde voorwaardelijke vorderingen, zijn niet betrouwbaar te bepalen.

Derhalve is afgezien van het verantwoorden van enige vordering inzake in 2007 en volgende verslagjaren te realiseren naverrekeningen. In het verslagjaar is uit hoofde van naverrekeningsregelingen een bedrag van € 2.877 ten gunste van het resultaat verantwoord (2005: € 2.472).

Per 30 december 2006 is een bedrag van € 1.838 verantwoord uit hoofde van nog af te wikkelen naverrekeningen over 2006 en voorgaande verslagjaren (2005: € 1.000).

Vervreemding van belangen

Ultimo 2006 zijn contracten afgesloten inzake de vervreemding van belangen tot een bedrag van € 4.090, inclusief materiële vaste activa met een boekwaarde van € 1.670 per 30 december 2006.

Desinvesteringsverplichtingen voor winkelpanden

Ultimo 2006 is Schuitema n.v. voor € 2.158 aan desinvesteringen voor onroerend goed aangegaan.

Deze verplichtingen worden naar verwachting in zijn geheel in 2007 geëffectueerd.

22 NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Investeringsverplichtingen voor vestigingspunten

Ultimo 2006 is Schuitema n.v. voor € 23.082 aan investeringsverplichtingen inzake verwerving nieuwe vestigingspunten aangegaan, waarvan € 12.646 betrekking heeft op onroerend goed. Deze verplichtingen worden naar verwachting voor een bedrag van € 8.010 in 2007 geëffectueerd. Het restant wordt naar verwachting binnen één tot vijf jaar aangewend.

Verwerving van belangen

Ultimo 2006 zijn contracten afgesloten inzake de verwerving van belangen tot een bedrag van € 11.533, inclusief materiële vaste activa tot een bedrag van € 4.663.

Inkoopcontracten

Per 30 december 2006 zijn éénmalige inkoopcontracten afgesloten ten behoeve van promotionele activiteiten tot een bedrag van € 18.751 waarop € 3.020 is vooruitbetaald. Deze vooruitbetaling is verantwoord onder de overige vorderingen en overlopende activa. Daarnaast heeft Schuitema n.v. inkoopcontracten afgesloten voor de levering van goederen en diensten welke in redelijke verhouding staan tot de normale bedrijfsomvang.

Koop- en terugkoopverklaringen en andere garanties

Ten behoeve van de financiering van aangesloten zelfstandige c1000-supermarktondernemingen hebben supermarktondernemers inventarisgoederen aan derden financiers in eigendom overgedragen. Schuitema n.v. geeft, met betrekking tot deze inventarisgoederen, aan deze derden financiers terugkoopverklaringen af. Tegenover deze verplichtingen staan de terug te verkrijgen inventarisgoederen, zodat de risico's worden gemitigeerd. Ultimo 2006 zijn door Schuitema n.v. terugkoopverklaringen tot een bedrag van € 18.484 afgegeven (2005: € 19.900). De risico's uit hoofde van de terugkoopverklaringen inzake inventarisgoederen zijn deels afgedekt door terugkoopverklaringen van betrokken leveranciers.

Ten behoeve van eerder genoemde derden financiers zijn door Schuitema n.v. daarenboven garanties verstrekt tot een bedrag van € 28.414 (2005: € 34.800). Er zijn door Schuitema n.v. rechtstreekse borgstellingen afgegeven in verband met door aangesloten zelfstandige c1000-supermarktondernemers opgenomen financieringen tot een bedrag van € 6.430 (2005: € 5.600).

Inzake de door Schuitema n.v. afgegeven terugkoopverklaringen, borgstellingen en garanties is per 30 december 2006 een voorziening garantieverplichtingen verantwoord van € 2.206 (2005: € 4.501). Zie tevens noot 19.

Operationele leaseovereenkomsten

Door Schuitema n.v. zijn operationele leaseovereenkomsten afgesloten met betrekking tot in gebruik zijnde vervoer- en overige transportmiddelen. Daarnaast wordt door Schuitema n.v. onroerend goed gehuurd en deels onderverhuurd aan, voornamelijk, aangesloten zelfstandige c1000-supermarktondernemers.

De gemiddelde duur van de lease-overeenkomsten voor vervoer- en overige transportmiddelen is 4 jaar. Onroerend goed wordt gemiddeld gehuurd voor een termijn van 12 jaar, met jaarlijkse indexatieclausules en opties tot verlenging.

De condities waaronder leaseovereenkomsten worden afgesloten zijn voornamelijk gebaseerd op bedrijfseconomische overwegingen en marktomstandigheden op het moment van het sluiten van leaseovereenkomsten, ongeacht de uiteindelijke classificatie van de overeenkomst als operationeel danwel financieel.

De minimale verplichtingen onder operationele lease-overeenkomsten vervallen als volgt:

Vervoer- en overige transportmiddelen

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	5.104	4.649
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	6.506	6.012
Termijnen vervallend na 5 jaar	-	-
	11.610	10.661

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Onroerend goed

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	56.041	62.288
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	166.030	190.162
Termijnen vervallend na 5 jaar	82.795	121.514
	304.866	373.964

De minimale vorderingen uit hoofde van onderverhuur van onroerend goed aangehouden onder operationele leaseovereenkomsten vervallen als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	41.671	38.458
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	128.817	116.725
Termijnen vervallend na 5 jaar	75.397	61.709
	245.885	216.892

De in het verslagjaar verantwoorde leasebetalingen uit hoofde van operationele leaseovereenkomsten beliepen € 54.941 (2005: € 62.586). Daartegenover is € 40.854 verantwoord uit hoofde van ontvangsten uit onderverhuur (2005: € 38.660).

Als zekerheid voor de minimale verplichting onder operationele leaseovereenkomsten is een bedrag van € 7.087 (2005: € 6.700) als rentedragend deposito afgestort. Dit deposito is verantwoord onder de overige vorderingen en overlopende activa.

Overige verplichtingen

Door Schuitema n.v. zijn toezeggingen overeengekomen met aangesloten zelfstandige c1000-supermarktondernemers inzake te verstrekken financiële vergoedingen. De omvang van de te verstrekken financiële vergoedingen is afhankelijk van toekomstige, onzekere, gebeurtenissen waarop Schuitema n.v. geen doorslaggevende invloed kan uitoefenen. De omvang van de economische voordelen, toekomstende aan aangesloten zelfstandige c1000-supermarktondernemers, welke samenhangen met bovenvermelde voorwaardelijke verplichtingen, zijn niet betrouwbaar te bepalen. Derhalve is afgezien van het verantwoorden van enige verplichting inzake in 2007 en volgende verslagjaren te verstrekken vergoedingen.

23 EIGEN VERMOGEN

Maatschappelijk kapitaal

Ultimo verslagjaar is het maatschappelijk kapitaal als volgt verdeeld:

		2006	2005
		(x €1)	(x €1)
		TOTAAL	TOTAAL
Gewone aandelen ad € 0,20	37.500.000	7.500.000	7.500.000
Preferente aandelen ad € 0,20	18.750.000	3.750.000	3.750.000
		11.250.000	11.250.000

Geplaatst kapitaal

Ultimo verslagjaar zijn de volgende aandelen geplaatst:

		2006	2005
		(x €1)	(x €1)
		TOTAAL	TOTAAL
Gewone aandelen ad € 0,20	34.969.276	6.993.855	6.993.855
Preferente aandelen ad € 0,20	-	-	-
		6.993.855	6.993.855

Preferente aandelen

De statuten van Schuitema n.v. voorzien in de mogelijkheid van uitgifte van preferente aandelen. Per 30 december 2006 en 31 december 2005 stonden er geen preferente aandelen uit. Preferente aandelen kunnen alleen op naam worden uitgegeven. Voor de uitgifte is, onder de bepalingen van de aandeelhoudersovereenkomst, goedkeuring nodig van Koninklijke Ahold N.V. De houders van de preferente aandelen hebben recht op 1 stem per aandeel en een dividend, uitgedrukt als een percentage van het bedrag dat op de verworven preferente aandelen is opgevraagd en gestort. Het te hanteren percentage is gelijk aan het gemiddelde van het 12 maands Euribor, gewogen naar het aantal dagen waarvoor de uitkering geschiedt, verhoogd met een door de Directie en door de Raad van Commissarissen goedgekeurde opslag ter grootte van minimaal 2% en maximaal 3%, afhankelijk van de dan geldende marktomstandigheden. Het dividend wordt berekend naar tijdsgelang indien de preferente aandelen in de loop van het verslagjaar zijn uitgegeven. Schuitema n.v. kan bepalen dat slechts 25% van de nominale waarde van de preferente aandelen bij inschrijving wordt gestort en dat volstorting later is vereist. Zie tevens toelichting Stichting Bescherming Schuitema zoals opgenomen onder de overige gegevens.

Gewonen aandelen

De gewone aandelen van Schuitema n.v. zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam.

Agioreserve

De agioreserve bedraagt € 183.468 waarvan een bedrag van € 163.800 vrij is in de zin van de Wet op de Inkomstenbelasting.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Herwaarderingsreserve en andere wettelijke reserves

De samenstelling van de wettelijke reserves is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Herwaarderingsreserve		
Materiële vaste activa	75.854	64.165
Afgeleide financiële instrumenten	2.815	862
	78.669	65.027
Latente belastingen	-20.061	-19.248
	58.608	45.779
Andere wettelijke reserves		
Zelfontwikkelde software	3.464	3.004
	62.072	48.783

De wettelijke reserves zijn niet uitkeerbaar.

24 NETTORESULTAAT PER AANDEEL BESCHIKBAAR VOOR GEWONE AANDEELHOUDERS

Het gewone nettoresultaat per aandeel beschikbaar voor de gewone aandeelhouders wordt berekend als het nettoresultaat toekomende aan gewone aandeelhouders gedeeld door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande gewone aandelen in de respectievelijke verslagjaren. Het gewone nettoresultaat per aandeel beschikbaar voor gewone aandeelhouders is voor 2006 en 2005 gelijk aan het verwaterde nettoresultaat per aandeel beschikbaar voor gewone aandeelhouders, aangezien alle potentiële gewone aandelen geen verwateringseffecten hebben.

De gehanteerde gegevens bij de berekening van het gewone resultaat per aandeel beschikbaar voor gewone aandeelhouders zijn als volgt:

	2006	2005
	X €1 TOTAAL	X €1 TOTAAL AANGEPAST
Nettoresultaat toekomende aan gewone aandeelhouders (x€1)	50.176.000	52.056.000
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen (x€1)	34.969.276	34.969.276
Nettoresultaat per aandeel beschikbaar voor gewone aandeelhouders - gewoon en verwaterd (x€1)	1,43	1,49

25 VERWERVING VAN BELANGEN

In 2006 en 2005 heeft Schuitema n.v. belangen verworven in een aantal detailhandelsactiviteiten (“filialen”). Begrepen in de in 2006 verworven belangen zijn van Koninklijke Ahold N.V. overgenomen detailhandelsactiviteiten met een gezamenlijke koopsom van € 11.900. Zie tevens noot 27.

De samenstelling van de verworven netto activa is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Immateriële vaste activa	3.215	-
Materiële vaste activa	7.720	5.614
Overlopende activa	-	10
Liquide middelen	18	820
Latente belastingen	-	-414
Overlopende schulden	-	-13
Voorzieningen	-1.585	-
	9.368	6.017
Goodwill	13.015	5.600
Koopsom	22.383	11.617
Liquide middelen verkregen	-18	-820
Netto investeringskasstroom in verslagjaar	22.365	10.797

De reële waarde van de verworven materiële vaste activa en werkkapitaal benadert de boekwaarde op het moment van verwerving.

De bijdrage van de verworven netto activa is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Netto detailhandelsomzet	75.448	30.617
Bedrijfsresultaat	-5.139	-1.904

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

26 VERVREEMDING VAN BELANGEN

In 2006 en 2005 heeft Schuitema n.v. belangen in een aantal detailhandelsactiviteiten ("filialen") vervreemd die zowel individueel als collectief van ondergeschikt belang waren.

De samenstelling van de vervreemde netto activa is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Immateriële vaste activa	2.894	-
Materiële vaste activa	1.947	7.377
	4.841	7.377
Resultaat op vervreemding	-	2.551
Koopsom	4.841	9.928
Liquide middelen overgedragen	-	-
Netto desinvesteringskasstroom in verslagjaar	4.841	9.928

De bijdrage van vervreemde netto activa is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Netto detailhandelsomzet	16.262	38.729
Bedrijfsresultaat	-1.298	-3.046

27 VERBONDEN PARTIJEN

Aandeelhouders

- In 2006 zijn detailhandelsactiviteiten overgenomen van Koninklijke Ahold N.V. (73.2%) met een gezamenlijke koopsom van € 11.900. In 2005 hebben er geen noemenswaardige transacties plaatsgevonden met Koninklijke Ahold N.V. (73.2%). Zie tevens noot 25.
- De Stichting Gemeenschappelijk aandelenbezit Schuitema (25.1%) heeft het juridisch eigendom van de betreffende aandelen. Het economisch eigendom van deze aandelen is in handen van B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K., welke vennootschap tevens zakelijke transacties verricht met Schuitema n.v. en de aangesloten zelfstandige c1000-supermarktondernemers. De transacties, deels via dochtermaatschappijen van de vennootschap, zijn als volgt samen te vatten:
 - Defimij b.v. verstrekt detailhandelsfinancieringen en B.sis b.v. levert goederen en diensten aan zelfstandige c1000-supermarktondernemers als ook aan Schuitema n.v.
 - Door Schuitema n.v. zijn ultimo 2004 borgstellingen afgegeven aan Defimij b.v., tot een bedrag van € 9.000. Deze borgstellingen hebben betrekking op 130 contracten. In 2005 zijn deze onderliggende contracten door Schuitema n.v. tegen nominale waarde overgenomen van Defimij b.v.
 - De waarde van de, in 2006, door B.sis b.v. rechtstreeks aan Schuitema n.v. geleverde goederen en diensten bedraagt € 6.671 (2005: € 7.460).
 - In 2005 zijn de zeggenschapsverhoudingen binnen Eemburg c.v. gewijzigd waarbij B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. thans optreedt als commanditair vennoot (voordien beherend vennoot) en Schuitema n.v. als beherend vennoot (voordien commanditair vennoot).

- B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. verschaft financiering aan Eemburg c.v. In samenhang met deze financiering is, in 2006, een rentelast verantwoord van € 158 (2005: € 227).
- B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K. draagt jaarlijks bij aan projecten welke door Schuitema n.v. worden ondernomen en waarbij zowel de belangen van Schuitema n.v. als de aangesloten zelfstandige c1000-supermarktondernemers worden gediend. De bijdrage over 2006 beloopt € 6.000 (2005: € 2.860).

De vorderingen op verbonden partijen begrepen in de vlottende activa zijn als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Koninklijke Ahold N.V.	1.334	611
B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K.	1.503	729
B.sis b.v.	-	-
Defimij b.v.	4.531	-
	7.368	1.340

De schulden aan verbonden partijen begrepen onder de kortlopende schulden zijn als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
Koninklijke Ahold N.V.	3.617	2.263
B.V. Maatschappij tot Ontwikkeling van Middenstandsprojecten C.K.K.	1.647	733
B.sis b.v.	-	-
Defimij b.v.	-	100
	5.264	3.096

Vereniging c1000

In 2004 heeft Schuitema n.v., in aanvulling op een initiële storting van € 15.000 in 2003, een bedrag van € 1.400 afgestort aan de Vereniging c1000. Vanuit de Vereniging c1000 worden aangesloten zelfstandige c1000-supermarktondernemers gefinancierd, die meedoen aan een project dat door Schuitema n.v. en de Vereniging c1000 wordt uitgevoerd. Per 30 december 2006 is uit hoofde van deze stortingen een bedrag van € 340 verantwoord onder de overlopende activa (2005: € 1.214).

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

Bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de bestuurders had een omvang van € 5.444 (2005: € 1.653) en is als volgt samengesteld:

					2006
	SALARIS	BONUS	PENSIOEN	EENMALIGE UITKERING	TOTAAL
B. Roetert RM*	252	186	45	-	483
drs. J.G.B. Brouwer **	322	203	101	2.450	3.076
W.J.M. Linthorst	215	187	65	-	467
drs. A.N.G. Ruis RA ***	295	170	71	882	1.418
	1.084	746	282	3.332	5.444

* Aangetreden als Voorzitter van de Directie per 1 mei 2006

** Afgetreden als Voorzitter van de Directie per 1 mei 2006

*** Afgetreden als Directeur Financiële Zaken en IT per 1 december 2006

					2005
	SALARIS	BONUS	PENSIOEN	EENMALIGE UITKERING	TOTAAL
drs. J.G.B. Brouwer	366	270	101	-	737
W.J.M. Linthorst	212	160	71	-	443
drs. A.N.G. Ruis RA	230	170	73	-	473
	808	600	245	-	1.653

Het salaris bestaat uit het brutoloon vermeerderd met de sociale premies. De bonus is grotendeels gebaseerd op de winstgevendheid in het verslagjaar, mede in relatie tot de winstgevendheid in afgelopen verslagperioden. Aan de heer W.J.M. Linthorst is op basis van zijn bijzondere inspanningen in 2006 een extra bonus toegekend van € 50. De pensioenlasten zijn opgenomen onder aftrek van het werknemersaandeel in de pensioenpremie van € 63 in 2006 (2005: € 72). De eenmalige uitkering betreft de overeengekomen vergoedingen inzake ontbinding van de respectievelijke arbeidsovereenkomsten.

Schuitema n.v. heeft geen (personeels)optieregeling, aldus zijn er in het verslagjaar ook geen optierechten aan bestuurders en/of overige medewerkers verstrekt. Geen van de bestuurders bezit effecten in Schuitema n.v.

De in het verslagjaar fungerende commissarissen ontvingen in 2006 gezamenlijk een vaste vergoeding (inclusief sociale premies) van € 143 (2005: € 161). De honorering van de commissarissen is niet afhankelijk van de resultaten van Schuitema n.v. en is als volgt samengesteld:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL
I.J. Vos	40	40
H. Bolt*	9	39
L.P.J.M. de Gruyter	30	28
drs. J.L.M. Sliepenbeek RC	32	32
mr. P.N. Wakkie	32	22
	143	161

* afgetreden als commissaris per 22 maart 2006

Binnen de Raad van Commissarissen is sprake van een minimaal bezit in effecten Schuitema n.v. De heer I.J. Vos bezit 114 aandelen Schuitema n.v., de overige commissarissen bezitten geen effecten in Schuitema n.v.

In het verslagjaar zijn, anders dan hierboven vermeld, geen bezoldigingen aan voormalig bestuurders en/of commissarissen ten laste van Schuitema n.v. verantwoord.

28 OVERZICHT DEELNEMINGEN

In de geconsolideerde jaarrekening 2006 zijn naast Schuitema n.v. te Amersfoort, tevens de financiële gegevens van de onderstaande vennootschappen opgenomen:

- Schuitema Groothandel b.v., Amersfoort
- Schuitema Winkelbedrijf b.v., Amersfoort
- Schuitema Vastgoed b.v., Amersfoort
- Ecodet b.v., Amersfoort
- Schuitema Filialen b.v., Amersfoort
- Schuitema Doorgroei Ondernemersplan b.v., Amersfoort
- Schuitema Acquisitie b.v., Amersfoort
- Maxis beheer b.v., Amersfoort
- Maxis c.v., Amersfoort
- Eemburg c.v., Amersfoort (82%)
- Krokus S b.v., Amersfoort

Enkele deelnemingen met een verwaarloosbaar belang zijn niet in bovenstaand overzicht opgenomen.

Een volledige lijst van deelnemingen is opgenomen in het jaarverslag dat is gedeponeerd bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amersfoort.

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2006

IN € '000

	NOOT		2006		2005
					AANGEPAST
Resultaat deelnemingen	3	50.176		52.056	
Overige baten en lasten na belastingen*		-		-	
Nettoresultaat toekomende aan aandeelhouders Schuitema n.v.			50.176		52.056

* De door Schuitema n.v. verantwoorde baten en/of lasten worden volledig verrekend met haar deelnemingen.

Vennootschappelijke balans per 31 december 2006

VOOR WINSTBESTEMMING OP GEWONE AANDELEN, IN € '000

	NOOT		2006		2005
Vaste activa					AANGEPAST
Materiële vaste activa					
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2	112		112	
			112		112
Financiële vaste activa					
Deelnemingen	3	84.345		73.794	
Vorderingen op deelnemingen	3	337.558		327.471	
Latente belastingvordeirngen	5	25.952		31.333	
			447.855		432.598
Totaal vaste activa			447.967		432.710
Vlottende activa					
Vorderingen					
Afgeleide financiële instrumenten		3.284		961	
Vennootschapsbelasting		-		6.978	
			3.284		7.939
Liquide middelen			119.701		55.429
Totaal vlottende activa			122.985		63.368
Kortlopende schulden					
Kredietinstellingen	4	99.371		74.035	
Vennootschapsbelasting		1.477		-	
Overige schulden en overlopende passiva		443		1.142	
			101.291		75.177
Totaal werkkapitaal			21.694		-11.809
Totaal werkzaam vermogen			469.661		420.901
Gefinancierd met:					
Langlopende schulden					
Kredietinstellingen			143.897		129.208
Voorzieningen					
Latente belastingverplichtingen		41.092		50.173	
			41.092		50.173
Eigen vermogen					
Aandelenkapitaal		6.994		6.994	
Agioreserve		183.468		183.468	
Herwaarderingsreserve		58.608		45.779	
Andere wettelijk reserves		3.464		3.004	
Overige reserves		-18.038		-49.781	
Resultaat verslagjaar		50.176		52.056	
			284.672		241.520
Totaal gefinancierd			469.661		420.901

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

1 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Onder toepassing van artikel 2:362 lid BW, zijn de gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling overeenkomstig de waarderingsgrondslagen die Schuitema n.v. toepast in de geconsolideerde jaarrekening. Zie noot 1 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

De vennootschappelijke winst- en verliesrekening is opgesteld in overeenstemming met de op grond van artikel 2:402 BW toegestane beperkingen.

Effecten van aanpassing van de ter vergelijking opgenomen financiële informatie

Als gevolg van een aanpassing in de geconsolideerde jaarrekening van de voorziening voor pensioenverplichtingen uit hoofde van een omissie in de waardering van pensioenaanspraken (nabestaandenpensioen) in de IFRS openingsbalans per 1 januari 2004 (€ 4,6 miljoen) is in de vennootschappelijke jaarrekening de waardering in de deelnemingen overeenkomstig aangepast. Het negatieve effect op het verantwoorde resultaat (voor belastingen) op deelnemingen over 2005 en 2004 bedraagt respectievelijk € 0,3 miljoen en € 0,2 miljoen.

Tevens is, per 2 januari 2005, een bedrag van € 3,0 miljoen overgeboekt van de overige reserves naar de wettelijke reserves. Dit betreft de boekwaarde van geactiveerde zelfontwikkelde software. Overeenkomstig artikel 2:365 lid 2 BW dient een wettelijke reserve te worden aangehouden ter hoogte van de verantwoorde boekwaarde van geactiveerde zelfontwikkelde software. Zie noot 1 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Het effect van de aanpassingen op het eigen vermogen per 31 december 2005 en het nettoresultaat toekomende aan de aandeelhouders Schuitema n.v. is als volgt:

	2 JANUARI 2005	31 DECEMBER 2005	NETTORESULTAAT 2005
Zoals gerapporteerd in de jaarrekening 2005	210.521	245.151	52.341
Aanpassingen waardering deelnemingen (zie noot 1 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening):			
Voorziening pensioenverplichtingen	-4.885	-5.157	-272
Belasting over aanpassing	1.539	1.526	-13
Zoals gerapporteerd na aanpassing	207.175	241.520	52.056

2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa bedragen, evenals in 2005, € 112 en bestaan uit bedrijfsterreinen. Er zijn geen mutaties geweest in 2006.

3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen

Het verloop van de deelnemingen is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Boekwaarde begin verslagjaar	77.425	76.414
Aanpassing nabestaandenpensioen	-3.631	-3.346
Aangepaste boekwaarde begin verslagjaar	73.794	73.068
Herwaarderingen	12.716	-562
Resultaat deelnemingen	50.176	52.056
Uitgekeerd dividend	-52.341	-50.768
Mutaties in boekwaarde	10.551	726
Boekwaarde einde verslagjaar	84.345	73.794

Vorderingen op deelnemingen

Het verloop van de vorderingen op deelnemingen is als volgt:

	2006	2005
	TOTAAL	TOTAAL AANGEPAST
Boekwaarde begin verslagjaar	328.997	365.817
Belasting over aanpassing nabestaandenpensioen	-1.526	-1.539
Aangepaste boekwaarde begin verslagjaar	327.471	364.278
Uitgekeerd dividend	52.341	50.768
Overige mutaties	-42.254	-87.575
Mutaties in boekwaarde	10.087	-36.807
Boekwaarde einde verslagjaar	337.558	327.471

4 KREDIETINSTELLINGEN

Zie noot 15 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

5 LATENTE BELASTINGEN

Zie noot 20 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

6 EIGEN VERMOGEN

Zie noot 23 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening alsmede het overzicht van het geconsolideerd verloop van het groepsvermogen over 2006.

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

IN € '000, BEHALVE WAAR DIT ANDERS IS AANGEGEVEN.

7 VERBONDEN PARTIJEN

Zie noot 27 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening met betrekking tot bestuurders en commissarissen.

8 NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Koop- en terugkoopverklaringen en andere garanties

Zie noot 22 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Operationele lease-overeenkomsten

Zie noot 22 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Garanties uit hoofde van artikel 2:403 BW

Schuitema n.v. heeft zich, overeenkomstig artikel 2:403 BW, hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor schulden voortkomend uit rechtshandelingen van onderstaande vennootschappen:

- Schuitema Groothandel b.v., Amersfoort
- Schuitema Winkelbedrijf b.v., Amersfoort
- Schuitema Vastgoed b.v., Amersfoort
- Ecodet b.v., Amersfoort
- Schuitema Doorgroei Ondernemersplan b.v., Amersfoort
- Schuitema Acquisitie b.v., Amersfoort
- Maxis beheer b.v., Amersfoort
- Krokus S b.v., Amersfoort

Voorwaardelijke verplichtingen

De vennootschap maakt, voor zowel de vennootschapsbelasting als de belasting toegevoegde waarde, deel uit van de fiscale eenheid Schuitema n.v. Op grond daarvan is Schuitema n.v. hoofdelijk aansprakelijk voor de respectievelijke belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Pensioenverplichtingen

Schuitema n.v. heeft een financieringsovereenkomst gesloten met Stichting Pensioenfonds Schuitema. Zie noot 19 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Amersfoort, 31 januari 2007

De Directie

De Raad van Commissarissen

OVERIGE GEGEVENS

2006

Aandelenkapitaal

Het geplaatste en volgestorte aandelenkapitaal bedroeg ultimo 2006:

- 34.969.276 gewone aandelen nominaal € 0,20, waarvan eigen aandelen: 6.840.

De gewone aandelen zijn genoteerd aan de effectenbeurs van Euronext Amsterdam N.V. In het kader van de Wet Melding Zeggenschap zijn aan Schuitema n.v. op 31 januari 2007 de volgende meldingen bekend met een belang van 5% of meer:

- Koninklijke Ahold N.V. 73,2%
- Stichting Gemeenschappelijk Aandelenbezit Schuitema 25,1%

Elk aandeel geeft recht op het uitbrengen van één stem. De overdracht van aandelen is niet beperkt. Het is de vennootschap niet bekend dat er overeenkomsten met een aandeelhouder zijn, die aanleiding kunnen geven tot een beperking van de overdracht van aandelen in de vennootschap.

Aan de aandelen zijn geen bijzondere zeggenschapsrechten verbonden. De uitoefening van het stemrecht op aandelen is op generlei wijze beperkt. Preferente aandelen zijn niet geplaatst. De vennootschap verleent geen medewerking aan de uitgifte van certificaten van haar aandelen. Schuitema n.v. kent geen werknemersparticipatieplan.

Schuitema n.v. is een structuurvennootschap. De leden van de Directie worden benoemd, geschorst en ontslagen door de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen geeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders kennis van een voorgenomen benoeming van een lid van de Directie. De Raad van Commissarissen ontslaat een lid van de Directie niet dan nadat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over het voorgenomen ontslag is gehoord.

De leden van de Raad van Commissarissen worden op voordracht van de Raad van Commissarissen benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Zowel de Algemene Vergadering van Aandeelhouders als de Centrale Ondernemingsraad kunnen aan de Raad van Commissarissen personen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. Voor één derde van het aantal leden van de Raad van Commissarissen geldt een versterkt aanbevelingsrecht voor de Centrale Ondernemingsraad.

Een lid van de Raad van Commissarissen kan slechts worden ontslagen door de Ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam. Voorts kan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bij volstreckte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigend ten minste één derde van het geplaatste kapitaal, het vertrouwen in de Raad van Commissarissen opzeggen. Het opzeggen van het vertrouwen in de Raad van Commissarissen heeft het onmiddellijk ontslag van de leden van de Raad van Commissarissen tot gevolg.

Een besluit tot wijziging van de statuten kan door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders slechts worden genomen op voorstel van de Directie dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen, en met een meerderheid van twee derden van de geldig uitgebrachte stemmen.

De Directie is belast met het bestuur van de vennootschap. Ingevolge het besluit van de op 22 maart 2006 gehouden Algemene Vergadering van Aandeelhouders is de Directie bevoegd om te besluiten tot de uitgifte van aandelen en om te besluiten tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen.

Deze bevoegdheid is verleend voor een periode van vierentwintig maanden, te rekenen vanaf 22 maart 2006 en derhalve eindigend op 22 maart 2008. De omvang van de bevoegdheid tot uitgifte van gewone aandelen is beperkt tot een nominaal bedrag dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal van de vennootschap, te verhogen met 10% indien de uitgifte plaatsvindt in geval van fusie of overname. De bevoegdheid van de Directie tot uitgifte van preferente aandelen betreft alle dan niet uitgegeven preferente aandelen van het maatschappelijk kapitaal zoals het thans luidt of in de toekomst zal luiden. Het besluit van de Directie tot uitgifte van aandelen is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Echter, voor de uitgifte van preferente aandelen is de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vereist indien en voor zover preferente aandelen worden uitgegeven tot een hoger nominaal bedrag dan de helft van het totale nominale bedrag van de geplaatste gewone aandelen.

Voorts is de Directie bij besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 22 maart 2006 gemachtigd tot het verkrijgen door de vennootschap van eigen aandelen, anders dan om niet. Deze machtiging geldt voor de duur van achttien maanden, te rekenen vanaf de dag van de vergadering. Voor het verkrijgen van eigen aandelen is de goedkeuring van de Raad van Commissarissen vereist. Het maximum aantal aldus te verkrijgen aandelen is gelijk aan het wettelijk toegestane maximum. De prijs voor gewone aandelen is maximaal gelijk aan de beurskoers vermeerderd met 10% en belooft ten minste € 0,01. De prijs voor preferente aandelen is ten hoogste 110% van de nominale waarde en belooft minimaal € 0,01.

Op grond van de aandeelhoudersovereenkomst Ahold-Schuitema zoals nader beschreven onder het hoofdstuk Corporate Governance is een aantal van de hiervoor beschreven onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van Ahold. Verwezen wordt naar het betreffende hoofdstuk.

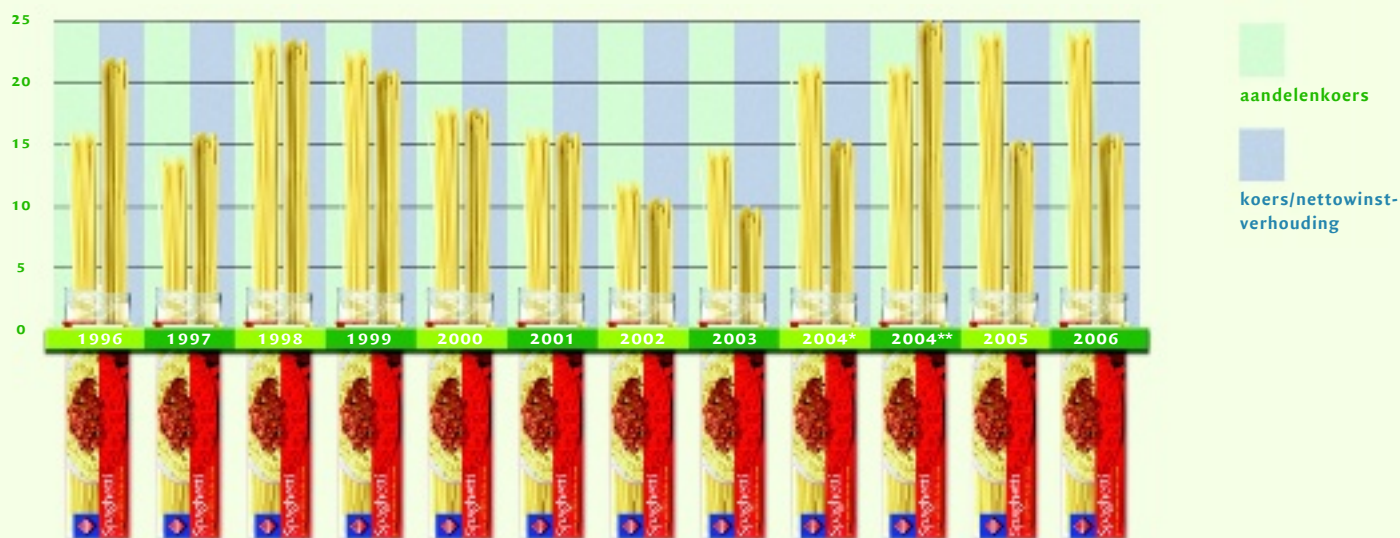
De arbeidsovereenkomst met de Voorzitter van de Directie bevat een regeling bij einde dienstverband welke (ook) van toepassing is indien ingeval van bijvoorbeeld fusie of overname opzegging door de vennootschap plaats vindt, dan wel in een dergelijk geval opzegging plaats vindt door de Voorzitter van de Directie om reden dat hij zijn functie niet langer wenst uit te oefenen vanwege een zodanige wijziging in de omstandigheden dat dit van hem niet nog langer kan worden gevergd. Verwezen wordt naar de regeling zoals beschreven in het Bericht van de Raad van Commissarissen.

In de belangrijke financieringsovereenkomst(en) tussen de vennootschap en de bank(en) is een change of control bepaling opgenomen welke er in voorziet dat de financiering(en) na verzoek daartoe van de banken vervroegd moet(en) worden afgelost en beëindigd indien er een Wijziging van de Zeggenschap plaatsvindt. Van een Wijziging van de Zeggenschap zoals geformuleerd in deze overeenkomst(en) is sprake indien Koninklijke Ahold N.V. niet langer meer dan 50% van de stemrechten verbonden aan het geplaatste aandeelhouderskapitaal van Schuitema n.v. houdt en deze wijziging naar het redelijk oordeel van de bank(en) een Substantieel Nadelig Effect tot gevolg heeft. Een Substantieel Nadelig Effect zoals geformuleerd in deze overeenkomst(en) is een gebeurtenis of omstandigheid die een substantieel nadelig effect heeft op (i) het vermogen van Schuitema om haar financiële verplichtingen uit hoofde van de kredietovereenkomst(en) na te komen of (ii) de geldigheid of afdwingbaarheid van de kredietovereenkomst(en).

Aandeelhoudersinformatie

ONTWIKKELING AANDELENKOERSEN EN ONTWIKKELING KOERS-NETTOWINSTVERHOUDING

KOERS ULTIMO (X €1) PER AANDEEL VAN 0,20 EURO



* Overeenkomstig NL GAAP

** Overeenkomstig IFRS

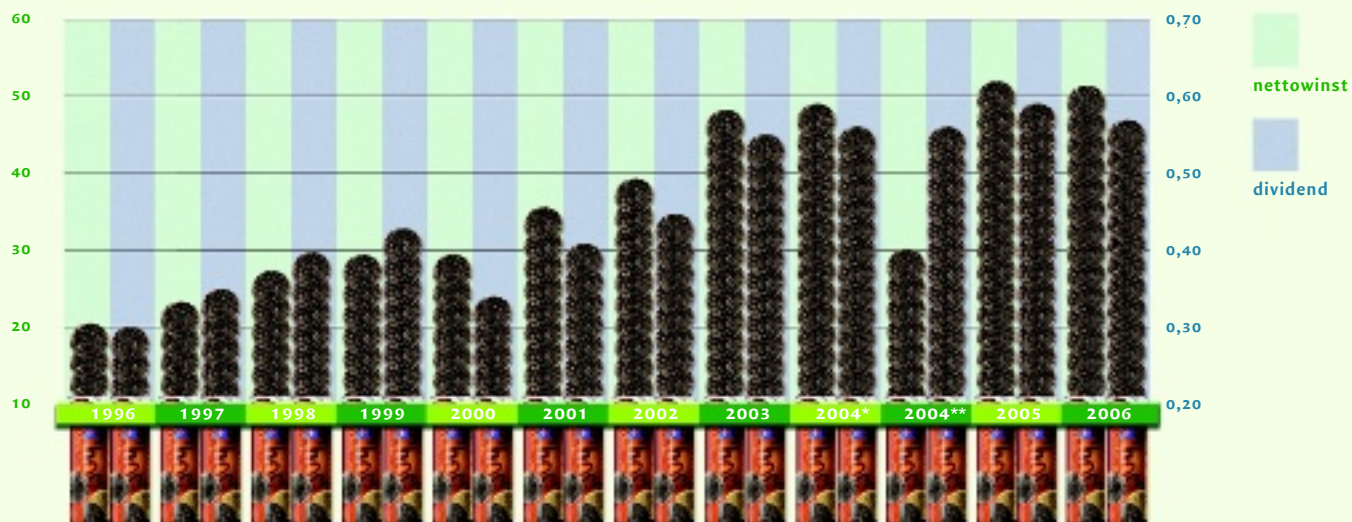
Reserverings- en dividendbeleid

Schuitema n.v. streeft ernaar om jaarlijks circa 40% van de nettowinst uit te keren in de vorm van contant dividend.

ONTWIKKELING NETTOWINST EN ONTWIKKELING DIVIDEND

NETTOWINST (X €1 MILJOEN)

(X €1) PER AANDEEL VAN 0,20 EURO



* Overeenkomstig NL GAAP

** Overeenkomstig IFRS

Winstverdeling 2006

Ingevolge artikel 33 van de statuten wordt de winst als volgt verdeeld:

	2006
	(x € 1)
Volgens artikel 33 sub 1 van de statuten bedraagt de winst over het verslagjaar 2006	50.176.000
Volgens artikel 33 sub 1 wordt door de Directie 60,5% gereserveerd uit de winst	30.356.480
Volgens artikel 33 sub 2 is de uitkering van dividend op de preferente aandelen	-
Volgens artikel 33 sub 4 staat het restant ter beschikking van de algemene vergadering; voorgesteld wordt het restant uit te keren als dividend aan de houders van de gewone aandelen, naar evenredigheid van het gezamenlijk nominaal bedrag van ieders gewone aandelen	19.819.520

De winstverdeling 2006 is niet verwerkt in de jaarrekening.

Door Schuitema n.v. uit te keren dividenden zijn in het algemeen onderworpen aan een Nederlandse bronbelasting tegen een tarief van 25%. Nederlandse natuurlijke personen en Nederlandse bedrijfsentiteiten kunnen in het algemeen de bronbelasting verrekenen met hun verplichting uit hoofde van Nederlandse inkomstenbelasting of vennootschapsbelasting en hebben, in het algemeen, recht op teruggave van bronbelasting voorzover deze hun totale verplichting uit hoofde van inkomstenbelasting of vennootschapsbelasting overtreft.

Vastgestelde winstverdeling 2005

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 22 maart 2006 is vastgesteld dat de winstverdeling over het kalenderjaar 2005 als volgt is:

	2005
	(x € 1)
Volgens artikel 33 sub 1 van de statuten bedraagt de winst over het verslagjaar 2005	52.341.000
Volgens artikel 33 sub 1 wordt door de Directie 60,5% gereserveerd uit de winst	31.666.305
Volgens artikel 33 sub 2 is de uitkering van dividend op de preferente aandelen	-
Volgens artikel 33 sub 4 staat het restant ter beschikking van de algemene vergadering; voorgesteld wordt het restant uit te keren als dividend aan de houders van de gewone aandelen, naar evenredigheid van het gezamenlijk nominaal bedrag van ieders gewone aandelen	20.674.695

BELANGRIJKE DATA* 2007

23 maart 2007	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
2 april 2007	Betaalbaarstelling dividend
16 mei 2007	Publicatie resultaten eerste kwartaal
9 augustus 2007	Publicatie resultaten eerste halfjaar
1 november 2007	Publicatie resultaten tot en met derde kwartaal

DE RESULTATEN WORDEN ONDER MEER GEPUBLICEERD OP INTERNET: WWW.SCHUITEMA.NL

*data onder voorbehoud van wijziging

Stichting Bescherming Schuitema

Het bestuur van de Stichting bestaat uit: Prof. Dr. D.W. Feenstra, R. Bouwman, G. Gerritse, T. Monshouwer, H. van de Ruit.

De Stichting en Schuitema n.v. hebben een plaatsingsovereenkomst gesloten, welke overeenkomst de Stichting verplicht een zodanig aantal preferente aandelen te nemen dat zij houdster is van de helft van het na de uitgifte geplaatste (vergrote) kapitaal. Voorts is door Schuitema n.v. aan de Stichting een voorwaardelijke optie verleend tot het nemen van preferente aandelen in Schuitema n.v. tot een nominaal bedrag dat gelijk is aan de helft van het totale nominale bedrag van de geplaatste gewone aandelen. De Stichting houdt thans geen preferente aandelen.

Naar het gezamenlijk oordeel van Schuitema n.v. en de bestuurders van de Stichting is de Stichting onafhankelijk van Schuitema n.v., één en ander als bedoeld in bijlage X van het Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market.

Amersfoort, 31 januari 2007

Directie Schuitema n.v.

Bestuur Stichting Bescherming Schuitema

**AAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN EN AANDEELHOUDERS VAN SCHUIITEMA N.V.,
GEVESTIGD TE AMERSFOORT, NEDERLAND**

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit jaarverslag op pagina 53 tot en met 110 opgenomen jaarrekening 2006 van Schuitema n.v. te Amersfoort gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 30 december 2006, winst-en-verliesrekening, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 30 december 2006 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2006 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle.

Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Schuitema n.v. per 30 december 2006 en van het resultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Schuitema n.v. per 30 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

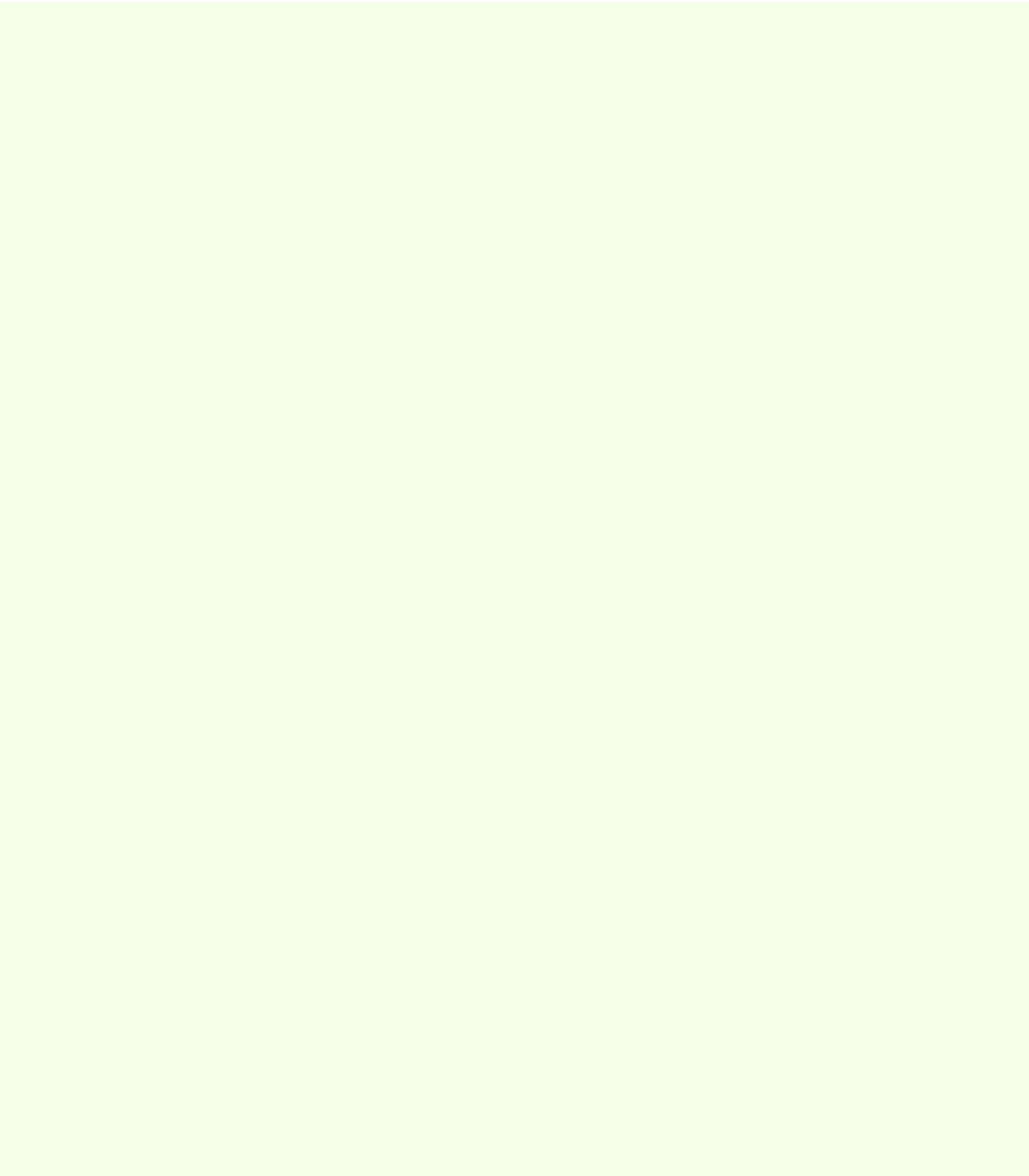
Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 31 januari 2007

Deloitte Accountants B.V.



drs. P.A.G. Peters RA



Kerngegevens 2006-1996

	2006	2005*	2004*	2004	2003	2002
	IFRS IN € '000	IFRS IN € '000	IFRS IN € '000	NL GAAP IN € '000	NL GAAP IN € '000	NL GAAP IN € '000
Netto-omzet	3.224.468	3.167.256	3.217.054	3.323.467	3.220.890	2.980.153
Afschrijvingen	59.663	64.197	85.149	39.718	52.840	52.072
Winst voor belasting	75.428	78.978	47.438	76.795	74.440	60.770
Belasting	22.725	24.638	16.367	25.757	25.115	20.183
Nettowinst	50.176	52.056	29.669	49.515	47.994	39.309
Geplaatst en volgestort aandelenkapitaal	6.994	6.994	6.994	6.994	6.994	6.994
Groepsvermogen voor winstverdeling	295.975	252.622	225.296	220.483	181.661	139.817
	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
Resultaat na belasting in % van de omzet	1,6	1,6	0,9	1,5	1,5	1,3
EBITDA in % van de omzet	4,3	4,8	4,5	3,7	4,2	4,2
EBITDA in % van de schulden	26,8	31,8	27,3	30,8	30,4	28,0
Pay-out	39,5	39,5	39,5	39,5	40,1	40,2
Per aandeel van € 0,20	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)
Cash flow	3,10	3,08	2,77	2,55	2,88	2,61
Nettowinst	1,43	1,49	0,85	1,42	1,37	1,12
Dividend	0,57	0,59	0,56	0,56	0,55	0,45
Koers ultimo	24,29	24,25	21,50	21,50	15,00	12,60
Koers/cash flow	7,8	7,9	7,8	8,4	5,2	4,8
Koers/nettowinst	16,9	16,3	25,3	15,2	10,9	11,2

De kerngegevens voor 2006, 2005 en 2004 zijn opgesteld overeenkomstig de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Commissie goedgekeurde standaarden (IFRS). De kerngegevens 2004-1996 zijn opgesteld overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling (NL GAAP). De NL GAAP grondslagen zijn niet per definitie in overeenstemming met de in 2006, 2005 en 2004 gehanteerde (IFRS) grondslagen. Derhalve zijn de overeenkomstige IFRS gepresenteerde kerngegevens over 2006, 2005 en 2004 niet vergelijkbaar met overeenkomstig NL GAAP gepresenteerde kerngegevens 2004-1996. De in 2003 doorgevoerde stelselwijziging is in de vergelijkende kerngegevens over 2002 aangepast. Vanwege geringe invloed zijn de kerngegevens van de verslagjaren 2001-1996 niet aangepast.

Afschrijvingen zijn inclusief amortisatie en bijzondere waardeverminderingen.

Onder cash flow wordt verstaan de operationele kasstroom voor werkkapitaal.

* Aangepast (zie noot 1 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening)

	2001	2000	1999	1998	1997	1996
	NL GAAP IN € '000	NL GAAP IN € '000	NL GAAP IN € '000	NL GAAP IN € '000	NL GAAP IN € '000	NL GAAP IN € '000
Netto-omzet	2.845.034	2.135.687	1.831.793	1.726.215	1.568.830	1.445.290
Afschrijvingen	37.092	17.706	12.836	12.612	14.019	12.267
Winst voor belasting	55.084	45.517	45.342	39.672	36.634	31.988
Belasting	19.169	15.931	15.870	12.345	12.807	11.441
Nettowinst	35.915	29.586	29.472	27.327	23.827	20.547
Geplaatst en volgestort aandelenkapitaal	6.994	6.994	5.440	5.440	5.440	5.440
Groepsvermogen voor winstverdeling	91.144	67.069	184.852	169.491	150.165	131.442
	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
Resultaat na belasting in % van de omzet	1,3	1,4	1,6	1,6	1,5	1,4
EBITDA in % van de omzet	3,4	2,8	3,0	2,8	3,0	2,9
EBITDA in % van de schulden	24,1	17,4	42,7	43,8	42,2	40,3
Pay-out	40,2	40,2	39,7	39,8	40,0	40,0
Per aandeel van € 0,20	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)	(x € 1)
Cash flow	2,09	1,35	1,55	1,46	1,38	1,20
Nettowinst	1,03	1,01	1,08	1,00	0,87	0,75
Dividend	0,41	0,34	0,43	0,40	0,35	0,30
Koers ultimo	16,70	18,25	22,81	23,49	14,13	16,60
Koers/cash flow	8,0	13,5	14,7	16,1	10,2	13,8
Koers/nettowinst	16,3	18,1	21,1	23,5	16,2	22,1

Managementteam

Directie

Schuitema n.v.

B. Roetert RM*
 drs. P.R. Bakker
 W.J.M. Linthorst*
 drs. H.J.N. Haagsman RA

Voorzitter van de Directie
 Directeur Retail
 Directeur Logistiek en Vastgoed & Acquisitie
 Directeur Financiële Zaken en IT ad interim

Adjunct-Directie

Schuitema n.v.

mr. R.J. Caro
 drs. W.J. Feringa
 drs. M.M. Geleedst RA
 T.J.G. Wit
 ing. R.A.A.M. van Mierlo
 A.P. van Mourik
 drs. ing. J.S. Verjaal
 R. van de Wal

Secretaris van de Vennootschap
 Directeur Personeel & Organisatie
 Directeur Interne Accountantsdienst
 Directeur Schuitema Vastgoed b.v.
 Directeur Logistiek Onderzoek & Ontwikkeling
 Directeur Trade Service Nederland
 Directeur Informatie Technologie
 Directeur Marketing

Schuitema Winkelbedrijf b.v.

J. Korevaar

Commercieel Directeur

Schuitema Noord

G.J. van der Meer
 M.M. van der Sluis
 L.P.M.M. de Rooij

Directeur Vastgoed & Acquisitie
 Directeur Commerciële Zaken
 Logistiek Directeur

Schuitema Oost

F.J. Fokke
 N.R. Blankwater
 L.P.M.M. de Rooij

Directeur Vastgoed & Acquisitie
 Directeur Commerciële Zaken
 Logistiek Directeur

Schuitema Zuid

L.A.A. van Boxmeer
 E.W.J. Linssen
 J.L. de Hoop

Directeur Vastgoed & Acquisitie
 Directeur Commerciële Zaken
 Logistiek Directeur

Schuitema West

drs. T.L. van Leusden
 drs. J.P. Peeters
 P.J.M. Martens

Directeur Vastgoed & Acquisitie
 Directeur Commerciële Zaken
 Logistiek Directeur

* lid statutaire directie

**Centrale
Ondernemingsraad
Schuitema n.v.**

B. van Haasteren, voorzitter
W. Oldenhuizing, vice-voorzitter
J. de Ruiter, secretaris
A. Becker
H. Beekhuis
J.W. Gerrits
J. Gosseling
J.J. Haze
B. van den Hoogenband
J. van Kemenade
A. Nap
F.N.M. Rouppe van der Voort
N.J. Sleeuwenhoek
H.L.M. Simon
H. Timmer
N. Trotsenburg
A. Voshaar

**Ondernemingsraden
Schuitema n.v.**

Schuitema Noord
Schuitema Oost
Schuitema Zuid
Schuitema West
Schuitema Winkelbedrijf
Centrale Amersfoort

Adressen

Schuitema n.v.
Schuitema Winkelbedrijf b.v.
Trade Service Nederland
Schuitema Vastgoed b.v.
Ecodet b.v.
Defimij b.v.
Vereniging c1000
Stichting Pensioenfonds
Schuitema

Databankweg 26
3821 AL Amersfoort
Postbus 1000, 3800 BA
Amersfoort
Telefoon: 033 - 453 36 00
Internet: www.schuitema.nl
E-mail: info@schuitema.nl

Schuitema Noord

Bloemakkers 4
9461 GX Gieten
Postbus 3, 9460 AA Gieten
Telefoon: 0592 - 26 62 22
Fax: 0592 - 26 27 90

Schuitema Oost

Almelosestraat 52
8102 HD Raalte
Postbus 17, 8100 AA Raalte
Telefoon: 0572 - 35 99 11
Fax: 0572 - 35 92 07

Schuitema Zuid

Achtseweg Noord 1	Burg. Krollaan 2	IABC 5104
5651 GC Eindhoven	5126 PT Gilze	4814 RN Breda
Postbus 7162, 5605 JD Eindhoven	Postbus 44, 5126 ZG Gilze	Postbus 3531, 4800 DM Breda
Telefoon: 040 - 262 83 28	Telefoon: 0161 - 45 87 54	Telefoon: 076 - 523 22 22
Fax: 040 - 262 83 33	Fax: 0161 - 45 14 47	Fax: 076 - 514 45 98

Schuitema West

Finse Golf 7	Nijverheidsweg 20
3446 CK Woerden	6662 NG Elst (Gld)
Postbus 290, 3440 AG Woerden	Postbus 113, 6660 AC Elst
Telefoon: 0348 - 48 88 88	Telefoon: 0481 - 36 11 11
Fax: 0348 - 41 02 15	Fax: 0481 - 37 79 09