PERSBERICHT

Halfjaarcijfers DPA: nieuwe koers werpt vruchten af

Hoofdpunten halfjaar 2019[1]:

- Autonome[2] groei (Omzet 4,2%, EBITDA 50%)
- Omzet: 75,3 miljoen euro (H1 2018: 78,5 miljoen)
- Brutowinst/-marge: 20,8 miljoen euro (27,6%) (H1 2018: 21,7 miljoen (27,6%))
- EBITDA: 6,2 miljoen euro (8,2%) (H1 2018: 4,6 miljoen (5,9%))
- Nettowinst: 3,7 miljoen euro (H1 2018: 2,0 miljoen)
- Gelijk aantal werkdagen H1 2019 als H1 2018

Verkorte resultatenrekening	**H1 2019 post IFRS 16**	**H1 2019 pre IFRS 16**	**H1 2018 pre IFRS 16**
in miljoenen euro's of percentages			
Netto-omzet	**75,3**	**75,3**	**78,5**
Kostprijs van de omzet	52,4	54,5	56,8
Brutowinst	**22,9**	**20,8**	**21,7**
Brutomarge	30,4%	27,6%	27,6%
Verkoop- en beheerskosten exclusief afschrijvingen en amortisatie	13,4	14,6	17,1
EBITDA	**9,5**	**6,2**	**4,6**
EBITDA-marge	12,6%	8,2%	5,9%
Afschrijvingen en amortisatie	(4,3)	(1,1)	(1,3)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	**5,2**	**5,1**	**3,3**
EBIT-marge	6,9%	6,7%	4,3%
Financiële baten en lasten	(0,3)	(0,2)	(0,4)
Resultaat geassocieerde deelnemingen	0,0	0,0	(0,2)
Resultaat voor belastingen	**4,9**	**4,9**	**2,7**
Winstbelastingen	(1,2)	(1,2)	(0,7)
Resultaat	**3,7**	**3,7**	**2,0**

Op deze cijfers is geen accountantscontrole toegepast

[1] DPA past vanaf 1 januari 2019 IFRS 16 toe als raamwerk voor het bepalen en presenteren van leaseverplichtingen in de financiële verslaglegging. Dit betekent dat zij als lessee een gebruiksrecht op een actief en een leaseverplichting voor de verschuldigde betalingen verantwoordt. Hierdoor verschuiven de leasekosten van auto's en de huurkosten voor panden uit de posten 'kostprijs van de omzet' (alleen voor leasekosten) en 'verkoop- en beheerskosten' naar de post 'afschrijvingen en financiële baten en lasten'. Bij deze toepassingswijze hoeven de vergelijkende cijfers niet aangepast te worden aan IFRS 16. Voor de vergelijkbaarheid is de toelichting op de halfjaarcijfers van 2019 gebaseerd op de halfjaarcijfers vóór toepassing van IFRS 16 ('pre-IFRS 16').

[2] In autonome vergelijking worden resultaten en aantallen 2019 vergeleken met aangepaste cijfers over 2018. Resultaten en aantallen 2018 zijn aangepast voor in 2018 verkochte/verzelfstandigde bedrijfsonderdelen, te weten Cauberg-Huygen, Fagro GmbH, DPA Spanish Professionals en DPA B-Able.

Eric Winter, CEO van DPA, over de halfjaarcijfers
"Het afgelopen halfjaar profiteerde DPA van de gemaakte strategische keuze om extra focus op onze kernproposities aan te brengen. Hiertoe zijn de specialistische activiteiten samengebracht in de clusters Legal, Finance, Integrated Business Services, Overheid, IT en Banking & Insurance. Dit ging gepaard met verzelfstandiging en beëindiging van niet-kernactiviteiten en de verkoop van Cauberg Huygen, wat heeft gezorgd voor flinke stijging van de EBITDA."

"Onze uitdaging is om goed op nieuwe ontwikkelingen en marktvragen te anticiperen en bovenal een aantrekkelijke werkgever te zijn. Dit staat ook bovenaan op de agenda van mijn beoogde opvolger Arnold van Mameren. DPA blijft onverminderd investeren in vakinhoudelijke en persoonlijke ontwikkeling van professionals. Net als de meeste andere bedrijven kampen we met toenemend personeelsverloop in combinatie met schaarste. Vanuit de clusters zetten we daarom extra krachtig in op het werven en geboeid blijven houden van professionals."

Resultaatontwikkeling
In 2018 stuurde DPA aan op verzelfstandiging van een deel van haar startups en scale-ups en nam zij afscheid van meerdere kleinschalige of onvoldoende renderende activiteiten. In november 2018 is raadgevend ingenieursbedrijf Cauberg Huygen verkocht. Door deze maatregelen daalde de omzet in de eerste helft van 2019 naar 75,3 miljoen euro (H1 2018: 78,5 miljoen). Autonoom steeg de omzet met 4,2%. De brutowinst bedraagt 20,8 miljoen euro (H1 2018: 21,7 miljoen). Op autonome basis steeg de brutowinst met 5,5%. De brutomarge bleef nagenoeg onveranderd op 27,6% en steeg op autonome basis van 27,2 naar 27,5%.

De EBITDA is 6,2 miljoen euro versus 4,6 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2018, een stijging van 35%. De EBITDA als percentage van de omzet is 8,2% (H1 2018: 5,9%). Op autonome basis stijgt de EBITDA met 50% van 4,1 miljoen euro (5,8% van de omzet) naar 6,2 miljoen euro (8,2% van de omzet). De nettowinst bedraagt 3,7 miljoen euro (H1 2018: 2,0 miljoen). Het aantal werkdagen in het eerste halfjaar van 2019 was gelijk aan vorig jaar.

Verkoop- en beheerskosten
De afgelopen jaren stelde DPA haar businessmodel in op verdergaande specialisatie vanuit clusters met ondersteuning door een efficiënte holding. Het resultaat is een organisatie die sterk is gericht op autonome groei en ingesteld is op verdere digitalisering van de werkprocessen. Door de vereenvoudiging van de organisatiestructuur daalden de verkoop- en beheerskosten met 14,4% naar 14,6 miljoen euro (H1 2018: 17,1 miljoen). In de eerste helft van 2019 dalen de indirecte kosten als percentage van de omzet op autonome basis naar 19,2% (H1 2018: 21,4%).

Resultaat per segment
De zeven clusters van DPA worden voor rapportagedoeleinden verdeeld over drie segmenten, zijnde:
- *Finance & Banking* met de clusters Finance en Banking & Insurance (inclusief Your Professionals)
- *Legal & Overheid* met de clusters Legal en Overheid
- *Participaties & IT* met de clusters IT, Integrated Business Services en Participaties (exclusief Your Professionals)

Omzet en brutowinst per segment *In miljoenen euro's en %*	**H1 2019 (pre-IFRS 16)**				**H1 2018 (pre-IFRS 16)**		
	Omzet	**Brutowinst**	**Marge %**		**Omzet**	**Brutowinst**	**Marge %**
Finance & Banking	43,0	11,9	27,6		44,9	12,0	26,8
Legal & Overheid	14,0	4,0	28,2		16,5	5,5	32,8
Participaties & IT	18,3	4,9	27,0		17,1	4,2	24,8
Totaal	**75,3**	**20,8**	**27,6**		**78,5**	**21,7**	**27,6**

Financiële positie
DPA heeft het afgelopen jaar extra aandacht besteed aan het versterken van de financiële positie. Dit leidde tot een positieve nettokasstroom uit de operationele activiteiten van 3,4 miljoen euro (H1 2018: 2,5 miljoen positief) en een positieve kasstroom uit de bedrijfsactiviteiten van 1,7 miljoen euro (H1 2018: 0,6 miljoen positief).

De nettokasstroom uit investeringsactiviteiten bedraagt 0,1 miljoen euro negatief (H1 2018: 0,4 miljoen negatief) en de nettokasstroom uit financieringsactiviteiten is 1,4 miljoen negatief (H1 2018: 0,7 miljoen negatief).

De aandeelhouders ontvingen in mei 2019 een dividend over 2018 van 4,5 miljoen euro: 0,09 euro per aandeel. Per kwartaal is 0,8 miljoen euro afgelost op de langlopende rentedragende acquisitiefaciliteit.

De senior net debt ratio (de geconsolideerde, niet-achtergestelde rentedragende schulden minus vrij beschikbare liquide middelen gedeeld door de EBITDA) mag per eind juni 2019 niet hoger zijn dan 2,75. Ultimo juni 2019 bedroeg deze ratio 1,95.

Medewerkers
De aanhoudende druk op de arbeidsmarkt is onverminderd van invloed op de activiteiten en zorgt voor een relatief hoog verloop onder de medewerkers. DPA werkt met de beste professionals en die zijn zeer gewild bij opdrachtgevers en andere werkgevers. Op 30 juni 2019 waren 1.234 fte professionals in loondienst (30 juni 2018: 1.410 professionals). Op autonome basis daalde het aantal professionals in loondienst met 6,8% ten opzichte van 30 juni 2018. De productiviteit, gemeten als het aantal gefactureerde uren ten opzichte van de beschikbare uren (contracturen verminderd met verlof en ziekteverzuim) bleef met 89% op hetzelfde niveau als in 2018.

Op 30 juni 2019 heeft DPA op fulltime basis 215 zzp'ers onder contract (30 juni 2018: 183). Op deze datum waren 186 interne medewerkers in dienst van DPA (30 juni 2018: 239). Deze daling met 22,2% is het gevolg van de doorgevoerde clusterstructuur.

Arnold van Mameren wordt CEO
Vanmiddag wordt Arnold van Mameren aan de aandeelhouders voorgesteld als opvolger van Eric Winter als CEO van DPA, waarna de formele benoeming plaatsvindt door de Raad van Commissarissen.
Eric Winter treedt formeel af als CEO per 27 augustus en wordt tijdens de Buitengewone Aandeelhoudersvergadering voorgedragen als commissaris.

Vooruitzichten
Met deze resultaten staat DPA er financieel goed voor. Onze prioriteiten zijn het verder vormgeven van de waardestrategie en het realiseren van groei vanuit de clusters. Gelet op de aanhoudende arbeidsmarktkrapte, ligt de focus hierbij op ontwikkeling en behoud van onze professionals. Naar verwachting zijn de resultaten in de tweede helft van het boekjaar in lijn met die in het eerste halfjaar.

DPA Group N.V.
DPA verbindt organisaties met professionals met de juiste kennis en kunde. Onder het motto 'improving your performance' biedt de onderneming haar medewerkers de ruimte om gedreven met hun vak bezig te zijn en continu aan hun vakinhoudelijke en persoonlijke ontwikkeling te werken. Zo kunnen zij opdrachtgevers helpen om verbetering en vernieuwing te realiseren. DPA is genoteerd

aan Euronext Amsterdam. Meer informatie is beschikbaar via www.dpa.nl.

Voor meer informatie
Voor meer informatie kunt u contact opnemen met Sharon van Straalen via sharon.vanstraalen@dpa.nl of telefoonnummer 06 5141 1647.

Bijlage: Verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële overzichten per 30 juni 2019

Disclaimer
In dit persbericht zijn verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen opgenomen. Het persbericht geeft de plannen, doelstellingen en ambities van DPA weer op basis van de huidige inzichten en veronderstellingen van het bestuur. Dergelijke uitspraken betreffen geen vaststaande feiten en zijn onderhavig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en overige factoren die zich veelal buiten de invloedssfeer van DPA bevinden. Hierdoor kunnen de daadwerkelijke resultaten of ontwikkelingen wezenlijk afwijken van de toekomstige resultaten of ontwikkelingen zoals die impliciet of expliciet zijn neergelegd in de op de toekomst gerichte verklaringen. DPA aanvaardt geen verantwoordelijkheid voor het actualiseren of wijzigen van informatie naar aanleiding van veranderingen in beleid, ontwikkelingen, verwachtingen en dergelijke.

VERKORTE GECONSOLIDEERDE HALFJAARREKENING 2019 VAN DPA GROUP N.V.

- Geconsolideerde winst- en verliesrekening over de eerste helft van 2019
- Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over de eerste helft van 2019
- Geconsolideerd overzicht financiële positie per 30 juni 2019
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de eerste helft van 2019
- Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen
- Toelichtingen op de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening

GEEN ACCOUNTANTSCONTROLE TOEGEPAST

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over de eerste helft van 2019

x duizend euro		H1 2019		H1 2018
Netto-omzet	75.286		78.518	
Kostprijs van de omzet	52.395		56.815	
Brutowinst		**22.890**		**21.703**
Verkoopkosten	7.977		10.242	
Algemene beheerskosten	9.726		8.120	
		17.703		18.361
Bedrijfsresultaat		**5.187**		**3.342**
Financieringsbaten		50		49
Financieringslasten		(395)		(456)
Resultaat geassocieerde deelnemingen		5		(199)
Resultaat voor belastingen		**4.848**		**2.736**
Winstbelastingen		(1.167)		(702)
Resultaat		**3.681**		**2.034**
Toekomend aan:				
Aandeelhouders (nettoresultaat)		3.461		1.918
Minderheidsaandeelhouders		220		116
Resultaat		**3.681**		**2.034**
Resultaat per aandeel toekomend aan de aandeelhouders (in euro per aandeel)				
Resultaat per gewogen gemiddeld aantal aandelen		0,07		0,04
Verwaterd resultaat per gewogen gemiddeld aantal aandelen		0,07		0,04

Geconsolideerd overzicht financiële positie per 30 juni 2019

x duizend euro	30 juni 2019	31 december 2018
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	72.483	73.267
Materiële vaste activa	15.999	1.281
Financiële vaste activa	2.117	2.254
Totaal vaste activa	**90.598**	**76.802**
Vlottende activa		
Handels- en overige vorderingen	36.062	32.044
Winstbelastingen	696	442
Liquide middelen	442	282
Totaal vlottende activa	**37.200**	**32.768**
Totaal activa	**127.798**	**109.570**
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	4.697	4.697
Agioreserve	68.348	68.348
Algemene reserve	(16.349)	(20.497)
Niet-gerealiseerde resultaten	1.827	1.995
Onverdeeld resultaat	3.461	8.308
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	**61.983**	**62.851**
Minderheidsaandeelhouders	1.723	2.645
Totaal eigen vermogen	**63.706**	**65.496**
Langlopende verplichtingen		
Leaseverplichtingen	9.461	-
Personeelsgerelateerde voorzieningen	902	669
Leningen	1.112	2.733
Latente belastingverplichtingen	834	933
Overige langlopende verplichtingen	60	187
Totaal langlopende verplichtingen	**12.370**	**4.522**
Kortlopende verplichtingen		
Leningen	22.622	14.571
Handels- en overige schulden	29.100	24.981
Totaal kortlopende verplichtingen	**51.722**	**39.552**
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	**127.798**	**109.570**

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de eerste helft van 2019

x duizend euro		H1 2019		H1 2018
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat		3.681		2.034
Financieringsbaten	(50)		(49)	
Financieringslasten	395		456	
Winstbelasting	1.167		702	
Resultaat geassocieerde deelnemingen	(5)		199	
		1.506		1.308
Bedrijfsresultaat		**5.187**		**3.342**
Aanpassingen voor:				
Amortisatie immateriële vaste activa	915		1.003	
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.417		252	
		4.332		1.255
Mutatie in:				
Personeel gerelateerde voorzieningen	9		(404)	
Handels- en overige vorderingen	(4.632)		2.265	
Handels- en overige schulden	(1.498)		(3.949)	
		(6.121)		(2.088)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		**3.398**		**2.509**
Betaalde rente	(261)		(348)	
Ontvangen rente	-		-	
Betaalde winstbelasting	(1.464)		(1.588)	
		(1.725)		(1.936)
Kasstroom uit operationele activiteiten		**1.673**		**573**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Nettokasstroom bij ver(koop) dochteronderneming	(672)		413	
Investeringen in immateriële activa	(131)		(18)	
Investeringen in materiële vaste activa	(34)		(443)	
Verstrekte leningen	(126)		(912)	
Aflossing leningen	836		582	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**(127)**		**(378)**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Uitkering dividend	(4.485)		(939)	
Ontvangst leningen	-		3.522	
Aflossing leningen	(1.622)		(2.225)	
Opgenomen kredietfaciliteit	8.060		(1.060)	
Aflossing op leaseverplichtingen	(3.329)		-	
Verwerving geassocieerde deelnemingen	(10)		-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**(1.386)**		**(702)**
Nettokasstroom		**160**		**(507)**
Saldo liquide middelen per 1 januari		282		706
Nettokasstroom		160		(507)
Saldo liquide middelen per 30 juni		**442**		**199**

[1] *Ten behoeve van het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten de liquide middelen en kortlopende rentedragende schulden met betrekking tot de kredietfaciliteit gehouden bij Rabobank.*

VERKORT GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET GROEPSVERMOGEN

x duizend euro	Geplaatst kapitaal	Agio reserve	Algemene reserve	Resultaat	Niet gerealiseerde resultaten	Minderheids aandeelhouders	Totaal eigen vermogen
Stand per 31 december 2017	**4.697**	**69.287**	**-22.122**	**1.974**	**1.397**	**2.384**	**57.617**
IFRS 9 aanpassing	-	-	-282	-	-	-	-282
Stand per 1 januari 2018	**4.697**	**69.287**	**-22.404**	**1.974**	**1.397**	**2.384**	**57.335**
Resultaatbestemming 2017	-	-	1.974	-1.974	-	-	-
Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten							-
Resultaat 2018	-	-	-	8.308	-	682	8.990
Niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	-	598	-	598
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	**4.697**	**69.287**	**-20.430**	**8.308**	**1.995**	**3.066**	**66.923**
Uitgekeerd dividend	-	-939	-	-	-	-326	-1.265
Verwerving belang minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-	-	-280	-280
Verkoop belang minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-	-	3	3
Uitbreiding belang minderheidsaandeelhouders naar volledig belang	-	-	-67	-	-	182	115
Stand per 31 december 2018	**4.697**	**68.348**	**-20.497**	**8.308**	**1.995**	**2.645**	**65.496**
Resultaatbestemming 2018	-	-	8.308	-8.308	-	-	-
Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten							-
Resultaat 2019	-	-	-	3.461	-	220	3.681
Niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-		-168	-	-168
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	**4.697**	**68.348**	**-12.189**	**3.461**	**1.827**	**2.865**	**69.009**
Uitgekeerd dividend	-	-	-4.227	-	-	-258	-4.485
Verwerving belang minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-	-	6	6
Verkoop belang minderheidsaandeelhouders	-	-	-	-	-		-
Uitbreiding belang minderheidsaandeelhouders	-	-	66	-	-	-891	-825
Stand per 31 december 2019	**4.697**	**68.348**	**-16.350**	**3.461**	**1.827**	**1.723**	**63.705**

Verloopstaat aantal uitstaande aandelen

(in aantallen)	2019	2018
Stand per 1 januari	46.968.196	46.968.196
Mutaties	-	-
Stand per 30 juni	**46.968.196**	**46.968.196**
Maatschappelijk kapitaal		
Aantal aandelen	150.000.000	150.000.000
Nominale waarde in euro	15.000.000	15.000.000

TOELICHTING OP DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE HALFJAARCIJFERS

Algemeen

DPA Group N.V. is een naamloze vennootschap, statutair gevestigd in Nederland. DPA is gevestigd in Amsterdam en houdt hier kantoor aan de Gatwickstraat 11. DPA is genoteerd aan Euronext Amsterdam. De verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers van DPA Group N.V. omvatten de vennootschap en haar dochterondernemingen (samen te noemen 'DPA' of de 'Groep').

DPA verzorgt advies en flexibele inzet van gespecialiseerde professionals in de vakgebieden Finance, Banking, Integrated Business Services, IT, Legal en Overheid.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Deze geconsolideerde halfjaarcijfers betreffende de periode eindigend op 30 juni 2019 zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'. De geconsolideerde halfjaarcijfers bevatten niet alle informatie die is vereist voor een volledige jaarrekening en dienen gelezen te worden in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening van DPA over 2018 (zie jaarverslag 2018 DPA Group N.V. of www.dpa.nl).

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde halfjaarcijfers 2019 zijn consistent met de toegepaste grondslagen bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening 2018 met uitzondering van IFRS 16 'Leases' die DPA per 1 januari 2019 toegepast.

IFRS 16 voorziet in een uitgebreid raamwerk voor de bepaling van leaseverplichtingen en de wijze waarop deze in de financiële verslaglegging gepresenteerd dienen te worden. De lessee moet een actief opnemen voor zijn gebruiksrecht op het onderliggende actief en een leaseverplichting voor de verschuldigde leasebetalingen. Voor kortlopende leaseovereenkomsten en leaseovereenkomsten voor zaken met een geringe waarde maakt DPA gebruik van de toegestane verwerkingsvrijstellingen. Doordat DPA een groot aantal huur- en autoleasecontracten heeft, heeft toepassing van deze standaard een materieel effect op de geconsolideerde jaarrekening.

DPA heeft de vrijstelling benut die het mogelijk maakt om vergelijkende informatie over voorgaande jaren niet aan te passen, met verwerking van het effect van eerste toepassing van deze standaard op de datum van eerste toepassing (1 januari 2019). Het meest significante effect betreft dat DPA nieuwe activa en verplichtingen opneemt voor haar operationele leases van kantoorpanden en auto's. Het effect per 1 januari 2019 bedraagt 15,2 miljoen euro. Daarnaast verandert de aard van de lasten die worden verantwoord. In plaats van lineair verantwoorde lasten uit hoofde van operationele leases vereist IFRS 16 de verwerking van afschrijvingslasten voor het gebruiksrecht op de onderliggende activa en rentelasten op de leaseverplichtingen. Het effect van de afschrijvingslasten voor het gebruiksrecht op de onderliggende activa op de geconsolideerde halfjaarcijfers bedragen in het eerste halfjaar 2019 3,2 miljoen euro. Het effect van de rentelasten op de leaseverplichtingen op de geconsolideerde halfjaarcijfers bedragen in het eerste halfjaar 2019 0,2 miljoen euro.

IFRS 16 heeft geen impact op de kasstromen, maar de presentatie van kasstromen wijzigt wel in het kasstroomoverzicht: het aflossingsdeel van de leaseverplichting zal onder de financieringskasstroom worden gepresenteerd. De rentelast gerelateerd aan de leaseverplichting en de afschrijvingskosten worden gepresenteerd als operationele kasstroom.

Schattingen

Bij het opstellen van de geconsolideerde halfjaarcijfers dient het bestuur bepaalde schattingen te maken en veronderstellingen te doen die van invloed kunnen zijn op de gerapporteerde waarde van activa en passiva en de baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en op verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk kunnen worden beschouwd. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en veronderstellingen. De door het management gevormde oordelen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de groep en de gebruikte belangrijkste schattingsbronnen zijn consistent met de oordelen en bronnen die zijn toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2018.

Management van financiële risico's
In het DPA Jaarverslag 2018 zijn de belangrijkste geïdentificeerde risico's, risicobeheersings- en controlesystemen beschreven. DPA heeft de geïdentificeerde risico's geëvalueerd en vastgesteld dat er zijn geen significante wijzigingen in de financiële risico's en overige omstandigheden zijn die, anders dan beschreven, een effect hebben op de waardering van de vorderingen en verplichtingen.

Segmentinformatie
Een operationeel segment is een onderdeel van DPA dat bedrijfsactiviteiten uitvoert die kunnen resulteren in opbrengsten en kosten, ook in verband met transacties met andere onderdelen van DPA. Alle operationele resultaten van een operationeel segment worden periodiek beoordeeld door de Raad van Bestuur ten behoeve van de besluitvorming over de toekenning van middelen aan het segment en ter evaluatie van de prestaties. Dit op basis van de beschikbare financiële informatie per operationeel segment. De in deze segmenten gerealiseerde omzet betreft de opbrengst van inzet op interim- en projectbasis van gespecialiseerde professionals of vaste, met de opdrachtgever overeengekomen vergoedingen voor geleverde prestaties door professionals van DPA en werving- en selectiediensten.

De operationele entiteiten zijn geaggregeerd tot de volgende rapportagesegmenten:

1 **Finance & Banking**
2 **Overheid & Legal**
3 **IT, Integrated Business Services & Participaties (IT, IBS & Participaties)**

Onderstaand is een overzicht opgenomen van de uitsplitsing van de netto-omzet en brutowinst naar de door DPA gehanteerde drie segmenten.

x duizend euro	**H1 2019**	**H1 2018**
Finance & Banking	42.962	44.924
Overheid & Legal	14.018	16.495
IT, Integrated Business Services & Participaties (IT, IBS & Participaties)	18.305	17.099
Netto-omzet	**75.286**	**78.518**
Finance & Banking	12.965	12.027
Overheid & Legal	4.345	5.435
IT, Integrated Business Services & Participaties (IT, IBS & Participaties)	5.580	4.241
Brutowinst	**22.890**	**21.703**
Aansluiting naar het resultaat voor belasting		
Brutowinst	22.890	21.703
Verkoopkosten en algemene beheerskosten	(17.703)	(18.361)
Resultaat geassocieerde deelnemingen	5	(199)
Financierings baten en lasten	(344)	(407)
Resultaat voor belasting	**4.848**	**2.736**

Goodwill en overige immateriële activa
DPA voert jaarlijks een toetsing uit op bijzondere waardeverminderingen voor kasstroom genererende eenheden die goodwill bevatten. Indicaties voor een bijzondere waardevermindering kunnen betrekking hebben op algemene veranderingen in economische en marktomstandigheden, en op sectorontwikkelingen die kenmerkend zijn voor een specifieke kasstroom genererende eenheid. DPA heeft de jaarlijkse impairment test uitgevoerd in het vierde kwartaal van 2018. Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2019 zijn geen indicatoren voor eventuele bijzondere waardeverminderingen geïdentificeerd voor goodwill.

De boekwaarde van aan de verschillende eenheden toegerekende goodwill bedraagt:

Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegerekend **x duizend euro**	**Gealloceerde goodwill 30-6-2019**	**Gealloceerde goodwill 1-1-2019**
Banking	17.926	17.926
Finance	20.680	20.680
IT	12.811	12.811
Legal	3.430	3.430
Integrated Business Services	1.035	1.035
Overheid	5.750	5.750
Participaties	3.340	3.340
	64.972	**64.972**

Winstbelastingen
In de tussentijdse financiële informatie zijn de winstbelastingen in de winst- en verliesrekening opgenomen op basis van de beste schatting van het management van het geschatte gewogen gemiddelde tarief van de winstbelastingen, vermenigvuldigd met het resultaat voor belastingen exclusief het resultaat geassocieerde deelnemingen.

Financiering

Rekening courant Faciliteit:
DPA heeft twee financieringen met Coöperatieve Rabobank U.A. afgesloten: een kredietfaciliteit en een acquisitiefinanciering.

De maximale kredietfaciliteit bedraagt 25 miljoen euro, met dien verstande dat het feitelijk toegestane maximumbedrag wordt vastgesteld aan de hand van de 'borrowing base'. De kredietfaciliteit is tot uiterlijk 31 december 2020 ter beschikking gesteld en hierna tot wederopzegging. De borrowing base voor elke relevante periode bedraagt het saldo van 70% van het totaalbedrag van de 'nog te factureren omzet' plus 70% van het totaalbedrag van de rechtsgeldig verpande vorderingen. De rente op deze faciliteit bedraagt tot en met 31 december 2020 het gemiddelde van het in een kalendermaand vastgestelde 1-maands Euribor rentetarief verhoogd met een opslag van 2%. De bereidstellingsprovisie voor het niet-benutte gedeelte van de kredietfaciliteit bedraagt 50 basispunten op jaarbasis.

De acquisitiefinanciering met de Rabobank had een oorspronkelijke maximale omvang van 18 miljoen euro. Deze financiering wordt vanaf 30 juni nog in 2019 en 2020 door zes kwartaalaflossingen tot nul teruggebracht per jaareinde 2020. Per 30 juni 2019 bedraagt de uitstaande schuldpositie op deze acquisitiefinanciering 4,4 miljoen (jaareinde 2018: 6,0 miljoen) De rente op deze acquisitiefinanciering is het 3-maands Euribor tarief verhoogd met een opslag van gemiddeld 2,87%.

DPA en alle huidige en toekomstige directe en indirecte dochtermaatschappijen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de nakoming van alle verplichtingen. De zekerheden bestaan uit verpanding van huidige en toekomstige vorderingen en uit inventaris van DPA Group en haar 100%-dochtermaatschappijen.

Voor de krediet- en de acquisitiefaciliteit is als financiële convenant overeengekomen dat de senior net debt ratio (de geconsolideerde, niet-achtergestelde rentedragende schulden minus vrij beschikbare liquide middelen gedeeld door de genormaliseerde EBITDA) niet hoger mag zijn dan 2,75. Tevens is een operationele convenant opgenomen: de productiviteit, gemeten als facturabele uren ten opzichte van de beschikbare uren (contracturen verminderd met ziekteverzuim en verlofuren), dient over de laatste twaalf maanden tenminste gelijk te zijn aan 87,0%. Bij de bepaling van deze convenant worden vennootschappen buiten beschouwing gelaten waarvan de dienstverlening niet wordt bepaald door de inzet per uur onder leiding en toezicht van de opdrachtgever. De EBITDA cover test (het aandeel in de totale EBITDA gerealiseerd door de entiteiten die zijn mee verbonden aan de kredietfaciliteit) dient altijd minimaal 80% te zijn.

De financiële convenanten worden op kwartaalbasis getoetst. DPA voldoet per 30 juni 2019 aan de financiële convenanten en alle overige voorwaarden zoals vastgelegd in de overeenkomst met Rabobank. Naast de financiële convenanten zijn er voor dit soort financieringen gebruikelijke niet-financiële voorwaarden overeengekomen.

Liquide middelen

x duizend euro	30 juni 2019	31-12-2018
Liquide middelen	442	442
Kortlopende rentedragende schulden (kredietfaciliteit)	-19.379	-11.325
Vrij beschikbare liquide middelen	**-18.937**	**-10.883**

Personeelsgerelateerde voorzieningen
Het verloop van de personeelsgerelateerde voorzieningen gedurende de verslagperiode is als volgt:

x duizend euro	2019
Stand per 1 januari	**669**
Gerealiseerde resultaten	159
Niet-gerealiseerde resultaten	224
Werkgeversbijdrage	-150
Stand per 30 juni	**902**

Transacties met verbonden partijen
DPA is deels gehuisvest in panden aan de Parklaan 48 en de Lindelaan 16 in Bussum die gehuurd worden van (vennootschappen van) de heer Winter. De huurovereenkomsten voor de betreffende objecten zijn aangegaan tegen vastgestelde marktconforme huurprijzen. In het eerste half jaar van 2019 is uit hoofde van deze huurovereenkomsten 0,1 miljoen euro aan huur betaald (H1 2018: 0,1 miljoen euro).

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa
De niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa zoals opgenomen in het het DPA Jaarverslag 2018 betroffen nagenoeg uitsluitend huurcontracten van vestigingen en leasecontracten van auto's. Als gevolg van de toepassing van IFRS 16 per 1 januari 2019 zijn al deze verplichtingen opgenomen in de balans. Derhalve zijn de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa nagenoeg nihil per 30 juni 2019.

Alle panden waarin DPA is gehuisvest, worden gehuurd. DPA heeft geen panden in eigendom.

Er lopen geen rechtszaken die materieel zijn van aard of omvang en waarin DPA partij is.

Gebeurtenis na balansdatum
Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Controleverklaring
Op de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers is door de externe accountant geen accountantscontrole uitgevoerd.

Bestuursverklaring
Het bestuur van DPA Group N.V. verklaart dat voor zover haar bekend:

I. Het halfjaarbericht een getrouw overzicht geeft van de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het eerste halfjaar 2019 van DPA Group N.V. en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in het halfjaarbericht 2019 zijn opgenomen en de verwachte gang van zaken, waarbij, voor zover gewichtige belangen zich hier tegen niet verzetten, in het bijzonder aandacht wordt besteed aan de investeringen en de omstandigheden waarvan de ontwikkeling van de omzet en van de rentabiliteit afhankelijk is;

en

II. De verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële overzichten per 30 juni 2019 een getrouw beeld geven van de activa, de passiva, de financiële positie en het resultaat van DPA Group N.V. en de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen.

H.R.G. Winter, CEO
D.W.J. Theyse, CFO