

AFC AJAX NV

**HALFJAARLIJKSE
FINANCIËLE VERSLAGGEVING
PER 31 DECEMBER 2011**

Inhoud

3	Halfjaarrekening
4	Geconsolideerde balans
6	Geconsolideerde winst- en verliesrekening
7	Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten
8	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
9	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen
10	Toelichting op de halfjaarrekening
16	Halfjaarverslag
21	Bestuurdersverklaring
23	Beoordelingsverklaring

HALFJAARREKENING

AFC AJAX NV

Geconsolideerde balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1 000

31 december 2011

30 juni 2011

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen	27 021	30 664	
Software	792	473	
	<hr/>	<hr/>	
	27 813		31 137

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen	11 324	8 193	
Machines en installaties	45	75	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3 242	2 114	
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	614	1 912	
	<hr/>	<hr/>	
	15 225		12 294

Financiële vaste activa

Actieve belastinglatenties	6 420	8 294	
Deelnemingen	5 248	5 239	
Overige vorderingen	284	6 648	
	<hr/>	<hr/>	
	11 952		20 181

Totaal vaste activa

54 990 63 612

Vlottende activa

Vorraden 1 522 1 654

Vorderingen

Debiteuren	21 476	23 465	
Overige vorderingen	7 638	3 542	
Overlopende activa	2 119	1 709	
	<hr/>	<hr/>	
	31 233		28 716

Liquide middelen

15 611 6 013

Totaal vlottende activa

48 366 36 383

Totaal activa

103 356 99 995

AFC AJAX NV

BEDRAGEN x EUR 1 000

31 december 2011

30 juni 2011

PASSIVA

Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal	8 250	8 250
Agio	101 120	101 120
Overige reserves	-64 969	-70 265
Onverdeeld resultaat boekjaar	11 796	5 473

Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap

Niet-controlerend belang	56 197	44 578
--------------------------	--------	--------

1 377

102

57 574

44 680

Voorzieningen

Belastinglatenties	457	488
--------------------	-----	-----

457

488

Langlopende schulden

Kredietinstellingen	190	259
Overige schulden	1 953	3 565

2 143

3 824

Kortlopende schulden

Crediteuren	14 014	12 594
Kredietinstellingen	187	179
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3 037	2 673
Overige schulden	9 154	8 304
Overlopende passiva	16 790	27 253

43 182

51 003

Totaal passiva

103 356

99 995

AFC AJAX NV

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2011/ 31-12-2011	1-7-2010/ 31-12-2010
Netto omzet	59 324	58 477
Inkoopwaarde omzet	3 277	2 197
Lonen, salarissen en sociale lasten	20 684	25 136
Afschrijvingen op vaste activa	1 189	853
Overige bedrijfskosten	19 467	20 466
Som der bedrijfslasten	44 617	48 652
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	14 707	9 825
Afschrijvingen vergoedingssommen	-9 143	-8 598
Resultaat vergoedingssommen	8 961	1 328
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	14 525	2 555
Financieel resultaat	432	-148
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	14 957	2 407
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-1 841	23
Resultaat na belastingen	13 116	2 430
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	11 796	2 238
Niet-controlerend belang	1 320	192
	13 116	2 430
Per gewoon aandeel vóór en na verwatering (x EUR 1)	0,64	0,12

AFC AJAX NV

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

<u>BEDRAGEN X EUR 1 000</u>	<u>1-7-2011/ 31-12-2011</u>	<u>1-7-2010/ 31-12-2010</u>
Resultaat na belastingen	13 116	2 430
Koersverschillen	-222	130
	<hr/>	<hr/>
Totaal van rechtstreekse vermogensmutaties	-222	130
	<hr/>	<hr/>
Totaalresultaat	12 894	2 560
	<hr/>	<hr/>
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	11 619	2 363
Niet-controlerend belang	1 275	197
	<hr/>	<hr/>
	12 894	2 560
	<hr/>	<hr/>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2011/ 31-12-2011	1-7-2010/ 31-12-2010
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	14 707	9 825
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op vaste activa	1 189	853
Mutatie voorzieningen	-	-105
Veranderingen in werkkapitaal		
(Toe)/afname vorderingen / overlopende activa	5 473	-1 027
(Toe)/afname voorraden	132	353
Toe/(af)name kortlopende schulden / overlopende passiva	-10 427	-1 233
Kasstroom uit bedrijfsoperaties (vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen)	11 074	8 666
Rentebaten	129	58
Rentelasten	-8	-80
Winstbelastingen	2	-234
Kasstroom uit operationele activiteiten	11 197	8 410
Investerings in vergoedingssommen en overige immateriële vaste activa	-10 963	-9 662
Investerings in materiële vaste activa	-4 198	-268
Investerings in financiële vaste activa	-9	-
Desinvesteringen vergoedingssommen	13 456	8 997
Desinvesteringen materiële vaste activa	12	9
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1 702	-924
Mutatie langlopende schulden	-69	255
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-69	255
Toe/(af)name geldmiddelen	9 426	7 741
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans	6 013	8 050
Toe/(af)name geldmiddelen	9 426	7 741
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	172	-48
Geldmiddelen eindbalans	15 611	15 743

AFC AJAX NV

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

BEDRAGEN x EUR 1 000	Geplaatst kapitaal	Agio	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal
1-7-2011/31-12-2011						
Beginbalans	8 250	101 120	-70 265	5 473	102	44 680
Mutaties						
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	5 473	-5 473	-	-
Koersverschillen	-	-	-177	-	-45	-222
Resultaat boekjaar	-	-	-	11 796	1 320	13 116
Eindbalans	8 250	101 120	-64 969	11 796	1 377	57 574

Onder de overige reserves is begrepen een reserve omrekeningsverschillen van EUR -185.796.

BEDRAGEN x EUR 1 000	Geplaatst kapitaal	Agio	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal
1-7-2010/31-12-2010						
Beginbalans	8 250	101 120	-47 334	-22 808	-	- 39 228
Mutaties						
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-22 808	22 808	-	-
Koersverschillen	-	-	125	-	5	130
Resultaat boekjaar	-	-	-	2 238	192	2 430
Eindbalans	8 250	101 120	-70 017	2 238	197	41 788

Onder de overige reserves is begrepen een reserve omrekeningsverschillen van EUR 239.020.

Toelichting op de halfjaarrekening

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

In de in deze halfjaarrekening opgenomen financiële overzichten zijn dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving en berekeningsmethoden gehanteerd als in de jaarrekening 2010/2011. De halfjaarrekening is opgesteld in overeenstemming met IAS 34. De halfjaarrekening moet in samenhang gelezen worden met de jaarrekening over het boekjaar 2010/2011 die opgesteld is op basis van IFRS zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Toepassing van aangepaste en nieuwe International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie

De volgende nieuwe of aangepaste standaarden en interpretaties werden voor het eerst van toepassing in het nieuwe boekjaar 2011/2012: jaarlijkse verbeteringsmaatregelen IFRS en IAS 24. De invoering hiervan heeft geen effect gehad op de halfjaarrekening.

Er is sprake van de volgende nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties die in 2011/2012 nog niet van kracht zijn en niet toegepast zijn in de geconsolideerde halfjaarrekening: IAS 27, IAS 28, IFRS 9, IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12 en IFRS 13.

Seizoensgebonden karakter van tussentijdse bedrijfsactiviteiten

In de vergelijkende balanscijfers is de opstelling per 30 juni 2011 gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking. Deze invloeden hebben met name betrekking op vooruitontvangen bedragen uit de verkoop van seizoenskaarten en opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen. Deze gelden worden in de loop van het boekjaar naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden als omzet verantwoord. Indien Ajax deelneemt aan de UEFA Champions League is de omzet in het eerste halfjaar van het boekjaar doorgaans hoger dan de omzet in het tweede halfjaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2011/ 31-12-2011	1-7-2010/ 31-12-2010
Vergoedingssommen		
Aanschafwaarde		
Beginbalans	77 762	84 847
Investeringen	9 870	8 649
Desinvesteringen	-21 987	-11 049
Koersverschillen	-101	86
	-----	-----
Eindbalans	65 544	82 533
	-----	-----
Cumulatieve afschrijvingen		
Beginbalans	-47 098	-46 050
Afschrijvingen	-9 143	-8 598
Afschrijvingen op desinvesteringen	17 664	10 744
Koersverschillen	54	-39
	-----	-----
Eindbalans	-38 523	-43 943
	-----	-----
Boekwaarde		
Eindbalans	27 021	38 590
	-----	-----
Beginbalans	30 664	38 797
	-----	-----

AFC AJAX NV

De boekwaarde van de vergoedingssommen is afgenomen met EUR 3,6 miljoen, door zowel meer desinvesteringen als gevolg van onder meer de verkoop van de spelers Maarten Stekelenburg en Demy de Zeeuw, alsmede door hogere afschrijvingen.

De investeringen in vergoedingssommen hebben betrekking op het aantrekken van onder meer Kolbeinn Sigthorsson en Jasper Cilissen.

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn met EUR 0,5 miljoen gestegen, met name door de bijzondere waardevermindering in het 1^e halfjaar van 2011/2012 op de boekwaarde van de vergoedingssommen van twee spelers.

OVERIGE VASTE ACTIVA

Software

De investeringen in software in het 1^e halfjaar 2011/2012 bedragen EUR 0,3 miljoen (1^e halfjaar 2010/2011 EUR 0,4 miljoen) en hebben met name betrekking op het spelersvolgsysteem en software ten behoeve van de Ajax Experience.

Materiële vaste activa

De investeringen in de materiële vaste activa in het 1^e halfjaar 2011/2012 van EUR 4,3 miljoen (1^e halfjaar 2010/2011 EUR 0,4 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op investeringen in de faciliteiten op het sportpark De Toekomst en in de Ajax Experience.

Deelnemingen

De investering in de deelnemingen van EUR 9 duizend (1^e halfjaar 2010/2011 geen) betreft een kapitaalstorting in Triple A Flexibele Personeelsdiensten B.V. waarin de vennootschap een belang heeft van 50%.

TOTAAL ACTIVA

Per geografisch gebied

	1-7-2011/ 31-12-2011	1-7-2010/ 31-12-2010
BEDRAGEN X EUR 1 000		
Binnenland	97 900	92 435
Buitenland	5 456	4 978
	<hr/>	<hr/>
Totaal netto omzet	103 356	97 413
	<hr/>	<hr/>

AFC AJAX NV

SEGMENTINFORMATIE

<u>BEDRAGEN X EUR 1 000</u>	<u>Voetbal</u>	<u>Detail- handel</u>	<u>Merchan- dising</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
1-7-2011/31-12-2011					
Omzet aan derden	54 001	3 823	1 813	-313	59 324
Intercompany omzet	88	75	745	-	908
Resultaat na belastingen	15 809	838	798	-4 329	13 116
Totaal activa	116 702	1 464	10 484	-25 294	103 356

<u>BEDRAGEN X EUR 1 000</u>	<u>Voetbal</u>	<u>Detail- handel</u>	<u>Merchan- dising</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
1-7-2010/31-12-2010					
Omzet aan derden	54 787	1 988	1 844	-142	58 477
Intercompany omzet	94	15	366	-	475
Resultaat na belastingen	3 137	391	876	-1 974	2 430
Totaal activa	107 987	971	9 238	-20 783	97 413

In de kolom overige zijn de operationele segmenten opgenomen die niet voldoen aan de voorwaarden zoals gesteld in IFRS 8.13 en eliminaties op balanssaldi.

NETTO OMZET

Per geografisch gebied

<u>BEDRAGEN X EUR 1 000</u>	<u>1-7-2011/ 31-12-2011</u>	<u>1-7-2010/ 31-12-2010</u>
Binnenland	57 352	56 208
Buitenland	1 972	2 269
Totaal netto omzet	<u>59 324</u>	<u>58 477</u>

AFC AJAX NV

Per activiteit

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2011/ 31-12-2011	1-7-2010/ 31-12-2010
Voetbal		
Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	2 968	3 077
Recettes Europese competities	6 800	9 089
Premies Europese competities	9 594	11 052
Seizoenkaarten	5 281	5 734
Business-seats en skybox-plaatsen	5 092	4 786
Indirecte wedstrijdbaten	358	386
	<hr/>	<hr/>
Subtotaal	30 093	34 124
Sponsoring	12 706	14 064
Televisie	10 141	5 825
Merchandising	6 384	4 464
	<hr/>	<hr/>
Totaal netto omzet	59 324	58 477
	<hr/>	<hr/>

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2011/ 31-12-2011	1-7-2010/ 31-12-2010
Overige personeelskosten	2 041	1 586
Wedstrijdkosten	6 825	8 291
Huisvestingskosten	6 565	6 828
Beheer- en administratiekosten	4 036	3 761
	<hr/>	<hr/>
Totaal overige bedrijfskosten	19 467	20 466
	<hr/>	<hr/>

Per geografisch gebied

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2011/ 31-12-2011	1-7-2010/ 31-12-2010
Binnenland	18 715	19 647
Buitenland	752	819
	<hr/>	<hr/>
Totaal overige bedrijfskosten	19 467	20 466
	<hr/>	<hr/>

AFC AJAX NV

BELASTINGEN

Ultimo 2009/2010 heeft een afwaardering plaatsgevonden van de actieve belastinglatenties. Deze afwaardering betreft een afboeking van de belasting over de compensabele verliezen die uiterlijk tot en met 2011/2012 verrekenbaar zijn. Op basis van IAS 12.35 waren er onvoldoende overtuigende aanwijzingen beschikbaar dat een verrekening met voldoende fiscale winsten in de periode tot en met 2011/2012 kan worden gerealiseerd. In 2010/2011 is echter een fiscale winst behaald die zal worden verrekend met de compensabele verliezen die uiterlijk tot en met 2011/2012 verrekenbaar zijn. Als gevolg hiervan is de afwaardering in 2009/2010 van de actieve belastinglatenties in 2010/2011 deels teruggeboekt. In het 1^e halfjaar 2011/2012 is eveneens een fiscale winst behaald die gedeeltelijk zal worden verrekend met het resterende bedrag aan compensabele verliezen die uiterlijk tot en met 2011/2012 verrekenbaar zijn. Als gevolg hiervan is het restant bedrag van de afwaardering in 2009/2010 van de actieve belastinglatenties in het 1^e halfjaar 2011/2012 volledig teruggeboekt. De belastingbata voortvloeiende uit deze terugname van de afwaardering resulteert, tezamen met de reguliere belastinglast over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het 1^e halfjaar 2011/2012 in een netto belastinglast van EUR 1,841 miljoen.

RESULTAAT NA BELASTINGEN

Per geografisch gebied

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2011/ 31-12-2011	1-7-2010/ 31-12-2010
Binnenland	11 474	2 295
Buitenland	322	-57
	<hr/>	<hr/>
	11 796	2 238
	<hr/>	<hr/>

VERBONDEN PARTIJEN

AFC Ajax NV en haar moedermaatschappij Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' (73% belang) zijn verbonden partijen. AFC Ajax NV heeft de activiteiten voortgezet van de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam ('de Vereniging'). De onderneming van de Vereniging is ingebracht in AFC Ajax NV, gevestigd te Amsterdam, zulks met uitzondering van de KNVB licentie. Toen in mei 1998 de huidige structuur van Ajax ontstond, kon op basis van de regelgeving binnen de KNVB alleen aan verenigingen en stichtingen een licentie worden verleend om deel te nemen aan de diverse voetbalcompetities. Het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB heeft toen een besluit genomen dat een accordering inhoudt van de volgende opzet:

De Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam blijft licentiehouders, terwijl AFC Ajax NV haar middelen beschikbaar stelt om het de Vereniging mogelijk te maken van de licentie gebruik te maken. De lasten en lusten zijn echter geheel voor AFC Ajax NV.

In het 1^e halfjaar 2011/2012 hebben geen transacties plaatsgevonden tussen AFC Ajax NV en de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' behoudens het om niet gebruik maken van de KNVB licentie.

Edgar Davids is op 25 juli 2011 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Vanaf 1 februari 2007 tot en met 30 juni 2008 is Edgar Davids werkzaam geweest als speler van het eerste elftal van AFC Ajax NV. In verband met het uiteindelijk niet kunnen toepassen van een fiscale regeling in de periode als speler is door de vennootschap een benodigde reservering van EUR 1,1 miljoen opgenomen per 31 december 2011 (per 31 december 2010 EUR 1,1 miljoen) voor het mogelijk bruten van het ontstane verschil in het netto salaris aan Edgar Davids.

AFC AJAX NV

OVERIGE INFORMATIE

Voor nadere toelichting op de ontwikkeling van de onderscheiden posten in de balans en winst- en verliesrekening verwijzen wij naar het in deze halfjaarlijkse financiële verslaggeving opgenomen halfjaarverslag.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum is besloten het dienstverband met de algemeen directeur ad interim Martin Sturkenboom en de technisch directeur ad interim Danny Blind met ingang van 10 februari 2012 te beëindigen. In het kader van de beëindiging is de vennootschap een totale bruto vergoeding verschuldigd van EUR 275 duizend.

HALFJAARVERSLAG

Kerncijfers

- Ajax heeft over de eerste zes maanden van het boekjaar 2011/2012 een netto winst van € 11,8 miljoen geboekt.
- Het operationele resultaat bedraagt € 14,7 miljoen positief.
- Het saldo vergoedingssommen bedraagt € 0,2 miljoen negatief. Dit saldo bestaat uit de afschrijvingen vergoedingssommen van € 9,2 miljoen en uit het resultaat vergoedingssommen van € 9,0 miljoen. Het resultaat vergoedingssommen betreft met name de transfers van Maarten Stekelenburg en Demy de Zeeuw.
- De netto omzet is gestegen met € 0,8 miljoen naar € 59,3 miljoen.
- De totale bedrijfslasten bedragen € 44,6 miljoen, een daling van € 4,1 miljoen.
- Ajax Cape Town heeft een positief netto resultaat van € 2,7 miljoen geboekt.
- Het totaal eigen vermogen bedraagt € 57,6 miljoen, 55,7% van het balanstotaal.
- De selectie van het eerste elftal bestaat nu uit 25 spelers. Daarnaast zijn 6 spelers verhuurd en hebben 26 spelers een jeugdcontract.

De analyses en het volgende financieel overzicht hebben betrekking op de periode van 1 juli 2011 tot en met 31 december 2011 en worden vergeleken met de periode 1 juli 2010 tot en met 31 december 2010.

Financieel overzicht

	1-7-2011/ 31-12-2011	1-7-2010/ 31-12-2010
(x € 1 miljoen)		
Netto omzet	59,3	58,5
Bedrijfslasten	<u>44,6</u>	<u>48,7</u>
Bedrijfsresultaat vóór afschrijving en resultaat vergoedingssommen	14,7	9,8
Afschrijving vergoedingssommen	-9,2	-8,6
Resultaat vergoedingssommen	9,0	1,3
Overige baten, lasten en belastingen en aandeel derden	<u>-2,7</u>	<u>-0,3</u>
Resultaat na belastingen	11,8	2,2
Aantal aandelen per 31 december	18.333.333	18.333.333
Resultaat per aandeel (in euro)	+0,64	+0,12

Toelichting op de ontwikkelingen in de winst- en verliesrekening en de balans

Omzet

Voetbal

De voetbalomzet is gedaald met € 4,0 miljoen naar € 30,1 miljoen, doordat vorig boekjaar de UEFA Champions League bereikt werd door het spelen van 2 extra voorrondes. In het seizoen 2011/2012 was sprake van rechtstreekse plaatsing voor de UEFA Champions League op basis van het kampioenschap in 2010/2011.

- **Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden**

Deze recettes zijn gedaald met € 0,1 miljoen.

De recettes competitie zijn gestegen met € 0,4 miljoen door meer losse kaartverkoop per wedstrijd.

In de nationale beker heeft Ajax Amsterdam € 0,1 miljoen minder omzet geboekt door 1 thuiswedstrijd in het toernooi om de KNVB Beker ten opzichte van 3 thuiswedstrijden in het vorig boekjaar in het eerste halfjaar.

De recette uit vriendschappelijke wedstrijden is gedaald met € 0,4 miljoen. De opbrengsten uit de wedstrijd tegen Independiente zijn lager dan die uit de wedstrijden tegen FC Porto en Chelsea FC, vorig boekjaar.

- **Recettes Europese competities**

De Europese recettes zijn gedaald met € 2,3 miljoen naar € 6,8 miljoen doordat er vorig jaar sprake was van 2 gewonnen voorrondes.

- **Premies Europese competities**

De opbrengsten uit de premies Europese competities zijn gedaald met € 1,5 miljoen naar € 9,6 miljoen met name door het ontbreken van de premie voor het winnen van de voorrondes doordat in 2011/2012 er sprake is geweest van directe plaatsing via het kampioenschap.

- **Seizoenkaarten**

De opbrengst uit seizoenkaarten is gedaald van € 5,7 miljoen naar € 5,3 miljoen, doordat deze omzet per wedstrijd verantwoord wordt en er één thuiswedstrijd minder gespeeld werd. Er zijn 531 kaarten meer verstrekt dan op 31 december 2010. De eerste helft van het seizoen 2011/2012 zijn er in Amsterdam 40.072 seizoenkaarten uitgegeven tegen 39.541 in het eerste halfjaar van 2010/2011.

- **Business seats en skyboxen**

De inkomsten uit verkochte business seats en skyboxplaatsen zijn gestegen met € 0,3 miljoen naar € 5,1 miljoen door prijsindexatie en door meer los verkochte plaatsen per wedstrijd.

In totaal komt het aantal uitgegeven jaarkaarten op 42.574 stuks.

- **Indirecte wedstrijdbaten**

Hier zijn onder meer de vergoedingen voor het ter beschikking stellen van spelers voor het Nederlands elftal opgenomen, alsmede de horecaomzet op de Toekomst. De totale indirecte wedstrijdbaten bedragen € 0,4 miljoen.

Sponsoring

De sponsoringomzet bestaat uit reclamebaten, inkomsten uit bedrijfsponsorings en overige baten en is dit halfjaar gedaald met € 1,4 miljoen. Dit komt onder meer doordat de bonus voor de plaatsing voor de UEFA Champions League reeds vorig boekjaar als kampioenschapsbonus is genoten.

Televisie

De televisie-inkomsten bestaan uit televisie- en internetinkomsten. Deze zijn gestegen met € 4,3 miljoen. Voornamelijk door de hogere Europese TV inkomsten uit de UEFA Champions League market pool, doordat Ajax de enige Nederlandse deelnemer was in tegenstelling tot voorgaand jaar.

AFC AJAX NV

Merchandising

De omzet uit merchandising is gestegen met € 1,9 miljoen naar € 6,4 miljoen. De omzet uit de fanshop in de Amsterdam ArenA bedraagt € 2,1 miljoen en de webshopomzet € 1,7 miljoen. In de aanlooperperiode vanaf september 2011 heeft de Ajax Experience niet kostendekkend kunnen bijdragen.

Bedrijfslasten

Inkoopwaarde omzet

De inkoopwaarde omzet is gestegen met € 1,1 miljoen door de hogere merchandisingomzet.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Deze post is gedaald met € 4,5 miljoen naar € 20,7 miljoen. De daling in de kosten van spelers en technische staf van € 4,4 miljoen wordt veroorzaakt door het ontbreken van de plaatsingspremies groepsfase UEFA Champions League en wijzigingen in de technische staf in het vorig boekjaar. De stijging in de kosten van het overige personeel van € 0,1 miljoen wordt veroorzaakt door indexatie van de salarissen en het in dienst nemen van het personeel voor de horeca op opleidingscentrum de Toekomst.

Ajax Amsterdam kende in dit halfjaar een stijging van 5 FTE's van 219 naar 224. Dit betreft een daling van 4 FTE's voor de spelersgroep en 11 FTE's meer voor het overige personeel, met name door het extra catering- en winkelpersoneel. Het aantal FTE's van de totale technische staf is met 2 FTE's afgenomen. De intensivering van de individuele training van de jeugdopleiding heeft naast kostenstijging geleid tot het inhuren van meer sporttechnische ondersteuning.

Afschrijvingen

De afschrijvingen bedragen € 1,2 miljoen. Een stijging van € 0,3 miljoen door de investeringen in de faciliteiten van de jeugdopleiding de Toekomst en de Ajax Experience.

Overige bedrijfskosten

De totale overige bedrijfskosten zijn met € 1,0 miljoen afgenomen naar € 19,5 miljoen.

De daling is met name te verklaren doordat er minder thuiswedstrijden gespeeld zijn.

De belangrijkste onderdelen van de overige bedrijfskosten zijn:

- Overige personeelskosten: hierin is ondermeer de premie opgenomen voor de verzekering ter dekking van het risico van arbeidsongeschiktheid van bepaalde spelers. De dekking bestaat uit de boekwaarde alsmede de door te betalen salariskosten. De overige personeelskosten zijn gestegen met € 0,5 miljoen naar € 2,0 miljoen.
- Wedstrijdkosten: daling van € 1,5 miljoen door minder thuiswedstrijden en lagere reis- en verblijfkosten.
- Huisvestingskosten: daling van € 0,3 miljoen; een deel van de huurkosten Amsterdam ArenA is afhankelijk van de gedaalde Europese recette.
- Beheer en administratiekosten: stijging met € 0,3 miljoen door gestegen advieskosten.

Vergoedingssommen

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn met € 0,5 miljoen gestegen naar € 9,2 miljoen, onder meer door investeringen in en extra afschrijvingen op de spelersgroep.

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt € 9,0 miljoen. De transfers van Maarten Stekelenburg en Demy de Zeeuw hebben voor de grootste bijdrage aan dit resultaat gezorgd. Dit bestaat daarnaast uit aandelen in de doorverkoop van en solidariteitsbijdragen voor getransfereerde voormalige Ajax-spelers.

Overige baten, lasten en belastingen en aandeel derden

Deze post kende een mutatie van € -2,4 miljoen. Dit wordt met name veroorzaakt door de belasting op het resultaat. Over het positieve resultaat heeft Ajax in 2011/2012 een belastinglast van € 1,8 miljoen opgenomen. Deze belastinglast bestaat uit de reguliere belastinglast over het resultaat en de belastingbaten, die voortvloeit uit gedeeltelijke terugname van de afwaardering in 2009/2010 van de actieve belastinglatenties. Daarnaast heeft Ajax € 0,6 miljoen meer financieel resultaat verantwoord door een verbeterde liquiditeitspositie. Het aandeel derden is toegenomen met € 1,1 miljoen door het gestegen resultaat van Ajax Cape Town.

Balans

In de vergelijkende balanscijfers is de opstelling per 30 juni 2011 gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

De boekwaarde van de vergoedingssommen is gedaald naar € 27,0 miljoen. De kortlopende vorderingen zijn met € 2,5 miljoen gestegen, onder meer door gestegen vorderingen op clubs inzake spelerstransfers.

Ajax beschikt op 31 december 2011 over € 15,6 miljoen liquide middelen.

Na toevoeging van het resultaat maakt het totaal eigen vermogen 55,7% uit van het balanstotaal.

De kortlopende schuldpositie is gedaald naar € 43,2 miljoen. Hierin zitten onder meer betalingsverplichtingen aan spelers en clubs en vooruitontvangen wedstrijd- en sponsorinkomsten.

Buitenlandse deelneming

Ajax Cape Town is met een belang van 51% van Ajax, voor 100% in de geconsolideerde cijfers opgenomen, onder aftrek van een minderheidsbelang derden. De omzet bedraagt € 2,0 miljoen. Hiervan is € 1,6 miljoen uit sponsoring voortgekomen en € 0,2 miljoen uit kaartverkoop. Binnen de kosten vormen personele lasten met € 1,2 miljoen en wedstrijdkosten met € 0,4 miljoen de belangrijkste posten. De netto transferinkomsten bedroegen € 2,8 miljoen. Het totale netto resultaat bedraagt € 2,7 miljoen.

Verwachtingen

Ajax heeft voor het boekjaar 2011/2012 de verwachting uitgesproken een operationele winst te realiseren. Het eerste halfjaar heeft geleid tot een operationele winst van € 14,7 miljoen en een netto winst van € 11,8 miljoen. Ajax verwacht, ondanks lagere inkomsten uit Europese competities in het tweede halfjaar, toch een operationele winst voor het hele boekjaar te kunnen realiseren. De netto winst is afhankelijk van het realiseren van mogelijke positieve netto transferinkomsten voor 30 juni 2012.

BESTUURDERSVERKLARING

Bestuurdersverklaring

Verklaring als bedoeld in art. 5:25d lid 2 sub c Wft

De directie van de vennootschap verklaart hierbij, dat, voor zover hun bekend:

1. de halfjaarrekening van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2011/2012 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van de vennootschap en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
2. het halfjaarverslag van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2011/2012 een getrouwe weergave bevat van:
 - a) de belangrijke gebeurtenissen die zich de eerste zes maanden van het desbetreffende boekjaar hebben voorgedaan en van het effect daarvan op de halfjaarrekening,
 - b) de belangrijkste transacties met verbonden partijen die in deze periode zijn aangegaan,
 - c) de voornaamste risico's en onzekerheden voor de overige zes maanden van het desbetreffende boekjaar.

Amsterdam, 28 februari 2012

Henri van der Aat, commercieel directeur

Jeroen Slop, financieel directeur

BEOORDELINGSVERKLARING

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de directie van AFC Ajax NV

BEOORDELINGSVERKLARING

Opdracht

Wij hebben de in dit halfjaarbericht opgenomen geconsolideerde tussentijdse financiële informatie van AFC Ajax NV te Amsterdam bestaande uit de balans per 31 december 2011, de winst- en verliesrekening, het overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2011 tot en met 31 december 2011 beoordeeld. Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de tussentijdse financiële informatie in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse Financiële Verslaggeving" zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren bij de tussentijdse financiële informatie op basis van onze beoordeling.

Werkzaamheden

Wij hebben onze beoordeling van de tussentijdse financiële informatie verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2410, "Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de openbaar accountant van de entiteit". Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, met name bij personen die verantwoordelijk zijn voor financiën en verslaggeving, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een controle die is uitgevoerd in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en stelt ons niet in staat zekerheid te verkrijgen dat wij kennis hebben genomen van alle aangelegenheden van materieel belang die bij een controle onderkend zouden worden. Om die reden geven wij geen controleverklaring af.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie over de periode 1 juli 2011 tot en met 31 december 2011 niet, in alle van materieel belang zijnde opzichten, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse Financiële Verslaggeving" zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Amstelveen, 28 februari 2012

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

O. van Agthoven RA