



2006

QURIUS JAARVERSLAG



Inhoud

Voorwoord	4
Meerjarenoverzicht	7
Profiel	8
Verslag van de Raad van Commissarissen	9
Verslag van de Raad van Bestuur	
Belangrijke ontwikkelingen in 2006	15
Toelichting op de belangrijkste activiteiten	15
Watermark-transactie	16
Resultaten in 2006	17
Business lines	17
Landen	19
Medewerkers	20
Financiële gang van zaken	20
Bestuur en toezicht	21
Corporate governance	21
Risicobeheersing en interne controle	22
Risico's	22
Missie en visie	25
Markt	26
Strategie	30
Ambitie en doelstellingen	33
Corporate governance verslag	35
Jaarrekening	
Geconsolideerde balans	40
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	41
Geconsolideerd verloop van het eigen vermogen	42
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	43
Grondslagen voor de financiële verslaglegging	44
Toelichting geconsolideerde balans	54
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	60
Vennootschappelijke balans	64
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	65
Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening	66
Overige gegevens	
Accountantsverklaring	70
Statutaire regeling over resultaatbestemming	72
Resultaatbestemming	72
Aandeelhoudersinformatie	
Aandelenkapitaal	74
Personalía	76
Begrippenlijst	78
Adresgegevens	81

Voorwoord

Het afgelopen jaar stond in het teken van versterking van onze positie op de markt voor Microsoft-bedrijfsoplossingen en -diensten en de uitbouw van het Qurius-merk. Daarbij heeft de in 2003 ingezette strategische koers voor het derde achtereenvolgende jaar zijn waarde aangetoond. Dit blijkt uit de geleverde prestaties: omzetstijging tot 41,9 miljoen euro (2005: 33,9 miljoen euro), een bedrijfsresultaat (EBIT) van 4,7 miljoen euro (2005: 2,7 miljoen euro) en 3,2 miljoen euro nettowinst (2005: 1,7 miljoen euro).

In maart 2006 kondigden we aan een 100% focus te leggen op Microsoft-technologie en diens consequentie de naam van Magnus Holding te wijzigen in Qurius. De activiteiten van Magnus Management Consultants zijn verkocht, de profilering is aangescherpt, er zijn nieuwe Microsoft-oplossingen en -diensten ontwikkeld, er zijn belangrijke stappen gezet naar Europese expansie en onze financiële positie is versterkt.

Watermark

Per 18 december is Qurius gefuseerd met Watermark. Deze transactie is soepel verlopen, mede doordat beide partijen eenzelfde doel voor ogen hadden: het bieden van een completer pakket oplossingen en diensten en het versnellen van de Europese groei. Door deze fusie is de zichtbaarheid van Qurius op de aandelenmarkt significant verbeterd, evenals de aantrekkingskracht van het aandeel op particuliere en institutionele beleggers. Diversificatie in geografische aanwezigheid leidt bovendien tot een evenwichtiger risicoprofiel. Het bundelen van onze merken onder het gemeenschappelijke Qurius-label zal de zichtbaarheid voor opdrachtgevers en medewerkers vergroten, en de basis leggen voor productieve samenwerking van onze bedrijfsonderdelen.

Qurius heeft 2006 afgesloten als bedrijf met 725 medewerkers en vestigingen in België, Duitsland, Denemarken, Engeland, Italië, Nederland, Noorwegen, Spanje en Zweden. Met ruim 1.700 klanten mogen wij ons met recht Europa's grootste Microsoft Dynamics-partner noemen. Dit biedt een unieke uitgangspositie om te profiteren van de ontwikkelingen in de Europese markt voor Microsoft-bedrijfsoplossingen en -diensten en om een actieve rol te spelen in de consolidatie in deze markt.

Business model

Wij willen de relatie met onze klanten verdiepen tot die van huisleverancier voor pragmatische Microsoft-oplossingen en -diensten die aantoonbaar en snel duurzame toegevoegde waarde leveren. Om dit te onderstrepen voeren we het motto 'Imagine. Integrate. Innovate.' Dit staat voor de vindingrijkheid om de juiste verbeteringen en innovaties door te voeren om zo bedrijfsprocessen, mensen en systemen van onze klanten te bundelen tot krachtige, wendbare (netwerk)organisaties. Daartoe leveren we geïntegreerde toepassingen waarbij gestructureerde gegevensverwerking in toenemende mate samengaat met ongestructureerde gegevensverwerking (tekst,

geluid en beeld). Tevens helpen we bedrijven om te vernieuwen: het realiseren van verbeteringen door het pragmatisch inzetten van de laatste technologie.

Qurius behoort tot een zeer selecte groep specialisten die het volledige Microsoft-platform afdekken. Onze heldere focus - in combinatie met zaken als partnerrelaties, kennis, expertise en resultaatgerichtheid - biedt onze klanten ook continuïteit en flexibiliteit. Daarbij is ons business model een belangrijke onderscheidende factor. Dit is gebaseerd op een weloverwogen portfolio van Microsoft-oplossingen en -diensten die geleverd worden door competentiegericht business lines en branchegerichte business units.

Groeidimensies

Onze focus op het Microsoft-platform onderstreept onze ambitie om het groeipotentieel in deze markt maximaal te benutten. Gedurende 2006 tekenden de drie dimensies, waarlangs wij deze groei kunnen vormgeven, zich steeds scherper af: business lines, verticale markten en Europese landen. De business lines zijn onze kerncompetenties: advanced solutions, business solutions, infrastructure solutions, managed services en learning solutions. Verticale markten zijn de specifieke marktsegmenten waarvoor wij veel kennis en ervaring hebben gebundeld zoals afvalmanagement, de bouw, chemie, farmacie, fashion, field service, food, groothandels, ICT, industriële apparatuur, logistiek, productie/dimensies, retail, sierteelt, verhuur, zakelijke dienstverlening en zorg.

Strategie en ambities

Bij de Nederlandse Qurius-organisatie zijn de eerste twee dimensies van het business model - business lines en verticale markten - al sterk vertegenwoordigd. De volgende stap is het bereiken van een leidende positie in alle gekozen verticale marktsegmenten. Afhankelijk van de schaalgrootte kunnen we dit model uitrollen over de derde dimensie: Europese landen. Daarbij blijven we vanzelfsprekend scherp sturen op de financiële prestaties. Gezien de mogelijkheden om langs deze dimensies groei te genereren, zien wij de toekomst vol vertrouwen tegemoet. Op dit moment zijn de vooruitzichten van onze business lines en landenorganisaties goed, en zien de orderportefeuilles er gezond uit.

Als Europa's grootste Microsoft Dynamics-partner zijn we vastberaden om op aanpalende competentiegebieden een vergelijkbare positie te bereiken. Om ons verder te ontwikkelen als 'one stop shop' aanbieder op het volledige Microsoft-platform, moeten we op duurzame wijze blijven groeien in omvang en kwaliteit. Van groot belang blijft het investeren in werving en behoud van medewerkers, en in onze portfolio aan Microsoft-oplossingen en -diensten. Ook blijven we actief zoeken naar acquisitiekandidaten die kunnen bijdragen aan het realiseren van onze strategische doelen.

Mensen

Voor klanten wil Qurius fungeren als partner in verbetering van bedrijfssystemen en innovatie. Aan de kern van dergelijke samenwerking staan kennis van de markten en



activiteiten van onze klanten en het vermogen om technologieën zodanig toe te passen dat organisaties efficiënter en productiever worden. Uiteindelijk komt dit allemaal neer op onze mensen en hun betrokkenheid bij de waardecreatie voor onze klanten en aandeelhouders. De resultaten over 2006 zijn vooral te danken aan de inzet en het enthousiasme van alle medewerkers van Qurius. Het is hun kennis, creativiteit en energie die de transformatie van onze onderneming mogelijk heeft gemaakt.

We zijn we ons terdege bewust van de omvang van de aangegane uitdagingen en de noodzaak om steeds heldere keuzes te maken en oog te houden voor onze belangrijkste prioriteiten. Meer hierover leest u in dit verslag, waarin ook onze prestaties in het afgelopen jaar zijn samengevat. Graag wil ik mijn dank uitspreken voor de Raad van Commissarissen voor haar inzichten en adviezen. Namens de Raad van Bestuur wil ik onze waardering uitspreken naar onze aandeelhouders, klanten en partners voor hun voortgaande vertrouwen in en hun betrokkenheid bij ons bedrijf.

Fred Hermans
CEO



Meerjarenoverzicht

In euro's x 1.000, tenzij anders vermeld	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004 ¹⁾	NL GAAP 2003	NL GAAP 2002 ²⁾ pro forma	NL GAAP 2002 ³⁾
Resultaten						
Netto-omzet	41.859	33.855	19.932	13.626	15.701 ⁴⁾	
EBITDA	5.150	4.234	1.947	370	-19 ⁴⁾	
EBIT	4.675	2.705	1.162	-338	-918 ⁴⁾	
Netto-omzet ⁵⁾					25.741	18.921
EBITDA ⁵⁾					-759	-1.856
EBIT ⁵⁾					-2.131	-3.029
Nettoresultaat	3.201	1.720	521	-846	-9.340	-9.945
Resultaat per aandeel (in euro's)	0,06	0,03	0,01	-0,03		-0,55
Vermogenspositie						
Balanstotaal	87.767	22.246	15.958	11.607	13.413	10.047
Eigen vermogen	33.483	11.348	6.621	4.188	3.988	3.985
Eigen vermogen per aandeel (in euro's)	0,45	0,21	0,13	0,11		0,22
Solvabiliteit in % van balanstotaal	38	51	41	36		30
Current ratio	0,80	1,16	0,94	0,59		1,21
Medewerkers						
Aantal medewerkers ultimo jaar	725	333	238	168		121
Aantal medewerkers gemiddeld	320	289	196	166		504
Koersinformatie (in euro's)						
Hoogste koers	1,16	0,63	0,66	0,84		1,78
Laagste koers	0,57	0,42	0,35	0,08		0,24
Koers per ultimo jaar	1,13	0,56	0,45	0,36		0,36

¹⁾ Aangepast in verband met IFRS

²⁾ Pro forma geconsolideerde cijfers in verband met de fusie van Magnus Holding (nu genaamd Qurius N.V.) en Qurius in 2003

³⁾ Ontleend aan de jaarrekening van Magnus Holding N.V. (nu genaamd Qurius N.V.)

⁴⁾ In verband met de herstructurering van Magnus Holding N.V. (nu genaamd Qurius N.V.) in 2002 zijn alleen de huidige activiteiten opgenomen

⁵⁾ Inclusief de in 2002 verkochte internationale activiteiten.

Profiel

Qurius is opgericht in 1990 en sinds 1998 beursgenoteerd aan Euronext Amsterdam¹. Qurius verzorgt ontwerp, realisatie en beheer van bedrijfsapplicaties en IT-infrastructuren. Fundament voor de geleverde oplossingen vormt de pakket- en platformsoftware van Microsoft.

Business lines

Qurius bestaat organisatorisch uit de volgende vijf business lines:

Business line	Focus
Qurius Advanced Solutions	▪ Business intelligence ▪ CRM ▪ Custom .NET softwareontwikkeling ▪ Portals & integratie
Qurius Business Solutions	▪ Implementatie van op Microsoft Dynamics AX- en NAV-gebaseerde brancheoplossingen ▪ Ontwikkeling ▪ Verkoop
Qurius Infrastructure solutions	▪ Infrastructuren voor kernapplicaties ▪ Information Worker solutions ▪ Mobiliteit
Qurius Learning Solutions	▪ Customer learning solutions ▪ Partner learning solutions
Qurius Managed Services	▪ Hosting services ▪ Managed advanced solutions ▪ Managed business solutions ▪ Managed infrastructures ▪ Service desk & service level agreements

Verticals

Kernbegrippen bij Qurius zijn 'integrated innovation' en branchefocus. Integrated innovation staat voor een algemene Microsoft-strategie, gericht op het leveren van geïntegreerde bedrijfsoplossingen via Qurius Advanced Solutions en Qurius Business Solutions. Branchefocus betekent voor Qurius het zich concentreren op specifieke marktsegmenten zoals afvalmanagement, chemie, farmacie, food, groothandels, ICT, logistiek, productie/ETO, retail, sierteelt, verhuur, zakelijke dienstverlening en zorg.

Landen

Vanuit de vestigingen in België, Duitsland, Denemarken, Engeland, Italië, Nederland, Noorwegen, Spanje en Zweden bedient Qurius ruim 1.700 klanten. Qurius is marktleider in Nederland en Spanje. Internationaal heeft Qurius twee belangrijke samenwerkingsverbanden: de FAQT Group en de Global Alliance. Qurius telt 725 medewerkers; het hoofdkantoor bevindt zich in Nederland.

¹ Tot 1 mei 2006 onder de naam Magnus Holding.

Verslag van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen en staat de Raad van Bestuur met raad ter zijde. De Raad van Commissarissen richt zich bij de vervulling van zijn taak naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van bij de vennootschap betrokkenen af. Het toezicht van de Raad van Commissarissen omvat onder andere de realisatie van de doelstellingen van de vennootschap, de strategie en de aan de ondernemingsactiviteiten verbonden risico's.

Samenstelling

De Raad van Commissarissen is zodanig samengesteld dat deze overeenkomt met de aard, activiteiten en omvang van de onderneming en met de beursnotering van de vennootschap. De Raad van Commissarissen dient uit minimaal twee leden te bestaan. Zij worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar, en kunnen worden herbenoemd voor maximaal twee additionele termijnen van vier jaar. Op pagina 77 vindt u de biografieën van de leden van de Raad van Commissarissen.

Vanwege de aanscherping van Qurius' bedrijfsprofiel als Microsoft-specialist heeft de Raad van Commissarissen in overleg met het bestuur de profielschets van de Raad van Commissarissen aangepast en vastgesteld op 19 oktober 2006. In de profielschets, terug te vinden op de website van Qurius, is omschreven dat de Raad van Commissarissen moet bestaan uit personen met een relevant netwerk, en kennis en ervaring op onder meer de gebieden bestuurlijke processen en interne beheersingsystemen: financiën, investor relations, informatietechnologie, juridische zaken, personeelsmanagement, strategie, verkoop en marketing en de activiteiten van de onderneming: ICT-advies, (ERP-)software, infrastructuur en ICT-dienstverlening. Verder moet de Raad als college beschikken over voldoende financiële en bedrijfseconomische deskundigheid om vraagstukken op het gebied van solvabiliteit en acquisities te kunnen beoordelen.

Op de aandeelhoudersvergadering van 21 april 2006 is Lucas Brentjens benoemd als commissaris. Daarmee is de expertise van de Raad van Commissarissen versterkt op meerdere relevante gebieden waaronder softwareontwikkeling en -verkoop en het besturen van een beursgenoteerde vennootschap. Tevens heeft de algemene vergadering van 21 april 2006 ingestemd om de bezoldiging van de Raad van Commissarissen te verhogen (van 15.000,-) tot 20.000,- euro voor de voorzitter en (van 10.000,-) tot 15.000,- euro voor de leden.

Op de aandeelhoudersvergadering van 27 april 2007 zullen wij Erik Westerink voordragen als commissaris, voormalig vennoot bij de investment banking-tak van Morgan Stanley in Londen, eindverantwoordelijke van de M&A-praktijk van Philips Electronics en CEO van Philips Lighting Electronics. Sinds 2006 is hij managing



director van Parcom Ventures Nederland. Met de benoeming van de heer Westerink wordt de Raad van Commissarissen aanzienlijk versterkt op het gebied van financiering en fusies en overnames. Na instemming met deze benoeming van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 27 april 2007 zal de Raad van Commissarissen per deze datum zijn samengesteld zoals in het onderstaande (her)benoemingsschema.

(Her)benoemingsschema	Eerste benoeming	Einde termijn	Herbenoeming
Jan van Rijt (voorzitter)	20 juni 2003	2010 AVA	21 april 2006
Fred Geerts	22 april 2004	2008 AVA	-
Lucas Brentjens	21 april 2006	2010 AVA	-
Erik Westerink	27 april 2007	2011 AVA	-

Onafhankelijkheid

In de gelaagde managementstructuur die het Nederlandse recht kent, is de Raad van Commissarissen een apart orgaan dat onafhankelijk opereert van de Raad van Bestuur. De onafhankelijkheid komt tot uitdrukking in de eis dat commissarissen geen lid van de Raad van Bestuur of werknemer mogen zijn. De heer van Rijt was één van de oprichters van Qurius NC B.V. en bezat eind 2005 4,3% van de aandelen in de vennootschap door de acquisitie van Qurius Holding B.V. in 2003. Eind 2006 bedraagt het aandelenbezit van de heer van Rijt 2,8%.

In december 2006 heeft Parcom Ventures, onderdeel van ING, een belang in Qurius genomen van ongeveer 21%. Parcom heeft de door de fusie van Qurius en Watermark verkregen Qurius-aandelen overgenomen van ABN AMRO Capital en Prime Technology Ventures. Daarmee kan de heer Westerink niet als onafhankelijk worden gezien zoals omschreven in best practice bepaling III.2.2 van de Corporate Governance-code. De heer van Rijt wordt als onafhankelijk gezien, aangezien hij destijds geen operationele verantwoordelijkheden heeft gehad binnen Qurius. Na de benoeming van de heer Westerink in de Raad van Commissarissen wordt nog steeds voldaan aan best practice bepaling III.2.1 van de Corporate Governance-code, waarin wordt omschreven dat alle commissarissen, met uitzondering van maximaal één persoon, onafhankelijk zijn.

Activiteiten

In het boekjaar 2006 heeft de Raad van Commissarissen elfmaal vergaderd met de voltallige Raad van Bestuur. In negen vergaderingen was de volledige Raad van Commissarissen aanwezig. Geen enkel lid van de Raad van Commissarissen was frequent afwezig op de vergaderingen. Eenmaal vergaderde de Raad van Commissarissen zonder de Raad van Bestuur om de samenstelling, beloning en het functioneren van de Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur te bespreken.

Gedurende het jaar heeft de Raad van Bestuur de Raad van Commissarissen geïnformeerd en geconsulteerd over zaken als het te voeren beleid, acquisities, belangrijke beslissingen en de strategie van de onderneming. Een groot deel van de

in februari, maart, juli en oktober gehouden vergaderingen was gewijd aan de financiële resultaten van Qurius. Daarnaast heeft Raad van Commissarissen in 2006 specifiek aandacht besteed aan de fusie met Watermark en het opstellen van het bezoldigingsbeleid. In 2006 heeft de Raad van Commissarissen regelmatig onderwerpen besproken als de strategie van de onderneming, corporate governance en interne controle en het risicobeheersingssysteem. Naast de formele vergaderingen had de voorzitter van de Raad van Commissarissen regelmatig contact met de individuele leden van de Raad van Bestuur.

Bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur

Conform de Nederlandse Corporate Governance-code wordt het bezoldigingsbeleid voorgesteld door de Raad van Commissarissen en vastgesteld door de algemene vergadering. De Raad van Commissarissen heeft uit haar midden een commissaris belast met het doen van een voorstel betreffende het bezoldigingsbeleid, de beloning van de individuele bestuursleden, en het opmaken van het remuneratierapport.

Het bezoldigingsbeleid is van toepassing op de Raad van Bestuur. De bezoldiging (salaris en verdere arbeidsvoorwaarden) van de leden van de Raad van Bestuur wordt, met inachtneming van het bezoldigingsbeleid, vastgesteld door de Raad van Commissarissen. De Raad van Bestuur bepaalt welke directieleden onder de normering voor de beloning vallen. Het remuneratierapport van de individuele bestuursleden is opgenomen in dit jaarverslag op pagina 62. In 2005 is de Raad van Commissarissen gestart met het project 'bezoldigingsbeleid bestuurders'. Dit project is in grote lijnen in 2006 afgerond. Door de fusie met Watermark blijft het bezoldigingsbeleid in 2007 op de agenda van de Raad van Commissarissen staan. Het bezoldigingsbeleid zal als apart agendapunt ter vaststelling worden voorgesteld aan de Algemene Vergadering op 27 april 2007.

Het beloningspakket voor de leden van de Raad van Bestuur en directieleden van de business lines en/of landen bestaat uit een basisbeloning, een variabele beloning en een long term incentive. Daarbij gelden de volgende principes en uitgangspunten:

- De basisbeloning heeft een zodanig compensatieniveau dat dit door de onderneming kan worden geabsorbeerd als vaste kosten zonder de continuïteit van het bedrijf of het individuele directielid te bedreigen.
- De variabele beloning dient als directe korte termijn beloning voor de prestatie van het eigen verantwoordelijkheidsgebied en moet gebaseerd zijn op door de betrokkene direct beïnvloedbare meetcriteria. De long term incentive dient als langetermijngerichte compensatie voor het gezamenlijke resultaat om de samenwerking tussen business line, profit centers en landen te stimuleren.
- De variabele beloning is gebaseerd op rekenformules, en zo veel mogelijk ontdaan van subjectiviteit. Op ieder moment moet een directeur de relatie kunnen leggen tussen de prestatie van het profit center (business line of land) onder zijn verantwoordelijkheid en de impact op de variabele beloning. Bij de toekenning van de variabele beloning is een positieve beoordeling op het functioneren van een



directielid vanuit de 'upward feedback'-systematiek randvoorwaardelijk. Dit ter voorkoming van op eigenbelang gericht gedrag.

- Aandeelhouders halen rendement uit dividend en waardestijging van de onderneming, in de vorm van waardestijging van het aandeel. De bezoldiging van het management moet dan ook worden gezien in de context van aandeelhouders-waardecreeatie. Daartoe moeten de managementbeloningen op een zodanig maximumniveau gesteld worden dat een volgens markt- en industrienormen acceptabele EBIT(DA) en nettowinst overblijft voor aandeelhouders.

De basisbeloning - Dit is het vaste jaarlijkse bedrag dat wordt betaald als compensatie voor het werk van een individueel directielid ongeacht de prestatie van het directielid of de prestatie van de onderneming. De jaarlijkse basisbeloning is twaalfmaal het bruto maandsalaris. Differentiatie is gebaseerd op scope van de verantwoordelijkheden van de individuen. De afspraken over de omvang en reikwijdte van het verantwoordelijkheidsgebied worden gemaakt met de Raad van Commissarissen (voor de Raad van Bestuur) of de Raad van Bestuur (voor de overige directieleden).

De variabele beloning - Dit variabele bedrag wordt bepaald door zowel de prestatie van het individu als de onderneming als geheel. Het niveau wordt eenmaal per jaar vastgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door de Raad van Commissarissen. Differentiatie wordt bepaald door de prestatie van de business line, het land of het profit centre. De variabele beloning bedraagt maximaal 30% van de basisbeloning, waarbij onderscheid wordt gemaakt in een 'on-target' prestatie (15%) en 'overachievement' (30%). De variabele beloningsbasis wordt jaarlijks - na vaststelling van het budget voor het komende jaar - overeengekomen, rekening houdend met de toegevoegde waarde, de absolute waarde van de EBIT en de overige meetbare doelstellingen zoals verloop en klanttevredenheid.

De long term incentive (LTI) - Deze variabele inkomenscomponent is gebaseerd op de lange termijn waardegroei van de onderneming. De LTI wordt gerelateerd aan de ontwikkeling van de winst(groei) per aandeel en bedraagt maximaal 35% van de basisbeloning. De LTI-toekenning is gerelateerd aan de mate waarin de directieleden in staat zijn aandeelhouderswaarde te creëren en is gebaseerd op de winst(groei) per aandeel. Het bedrag wordt na drie jaar uitgekeerd, onder voorwaarde dat de desbetreffende directeur nog in dienst van Qurius is. De Raad van Commissarissen bepaalt in overleg met de Raad van Bestuur de deelnemers aan het LTI-programma. De hoogte van de LTI-dotering wordt voorgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door de Raad van Commissarissen en is afhankelijk van de winstgroei per aandeel (na LTI-dotering) en de EBIT absoluut en relatief ten opzichte van de toegevoegde waarde (na LTI-dotering). Doel van het LTI-programma is het koppelen van aandeelhoudersbelangen en belangen van managers, het stimuleren van het één-bedrijf-denken en het vormen van een langere termijn bindingselement voor het management.

Corporate governance

De Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur zijn samen verantwoordelijk voor de corporate governance-structuur van Qurius. Sinds 2005 wordt in het jaarverslag een apart hoofdstuk gewijd aan de naleving van de Nederlandse Corporate Governance-code (pagina's 35 tot en met 37). Ten minste eenmaal per jaar beoordeelt de Raad van Commissarissen de corporate governance-regels die op de vennootschap van toepassing zijn en adviseert hij over eventuele wijzigingen. Ook wordt corporate governance tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders geagendeerd en besproken.

Jaarrekening

De jaarrekening over het boekjaar 2006 is opgesteld door de Raad van Bestuur en gecontroleerd door BDO CampsObers Audit & Assurance B.V., onafhankelijke accountants, en voorzien van een goedkeurende verklaring, die is weergegeven op pagina's 70 en 71. De jaarrekening is in aanwezigheid van de accountant besproken door de Raad van Commissarissen met de Raad van Bestuur. De Raad van Commissarissen stelt de aandeelhouders voor om de jaarrekening, die is opgenomen op pagina 39 en volgende van het jaarverslag, in de op 27 april 2007 te houden jaarvergadering overeenkomstig de gepresenteerde stukken vast te stellen. De externe accountant zal aanwezig zijn ter vergadering.

In lijn met het gevoerde beleid wordt voorgesteld om de nettowinst van 3,2 miljoen euro in zijn geheel ten gunste van de overige reserves te brengen. De winsttoewijzing zoals voorgesteld is terug te vinden op pagina 72. Na grondige beoordeling van het functioneren van de externe accountant stelt de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor BDO CampsObers Audit & Assurance B.V., te (her)benoemen voor een additionele periode van een jaar. Een voorstel om decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen voor het in het boekjaar gevoerde beleid, respectievelijk het toezicht daarop, wordt afzonderlijk in de jaarvergadering aan de orde gesteld.

Gezien de sterke concurrentiepositie van de onderneming en de positieve ontwikkelingen in het afgelopen boekjaar zien wij de toekomst van Qurius met vertrouwen tegemoet. Dit is te danken aan de inspanningen van de Raad van Bestuur, het managementteam en de medewerkers. Wij waarderen hun inzet en bijdrage. Ook willen we onze dank uitspreken aan de aandeelhouders en klanten voor het in Qurius gestelde vertrouwen.

Zaltbommel, 5 april 2007

De Raad van Commissarissen
Jan van Rijt
Fred Geerts
Lucas Brentjens



Verslag van de Raad van Bestuur

Belangrijke ontwikkelingen in 2006

- Stijging van de omzet met 24% tot 41,9 miljoen euro (2005: 33,9 miljoen euro).
- Stijging van het bedrijfsresultaat (EBIT) met 52% tot 4,7 miljoen euro (2005: 2,7 miljoen euro) en van de nettowinst met 53% tot 3,2 miljoen euro (2005: 1,7 miljoen euro). De winst per aandeel bedroeg 0,06 euro (2005: 0,03 euro).
- Overgang naar een eenduidige positionering met de naam Qurius als label voor alle activiteiten die gericht zijn op het ontwerp, de realisatie en het beheer van op pakket- en platformsoftware van Microsoft gebaseerde bedrijfsapplicaties en infrastructuren. In het kader hiervan is de naam 'Magnus Holding N.V.' in mei gewijzigd in 'Qurius N.V.' en de naam 'FAQT Group België' in 'Qurius Belgium'.
- Voorbereiding van de lancering van Qurius Managed Services als vierde business line.
- Verkoop van Magnus Management Consultants in juni 2006 en het vertrek van Willem Hulshof uit de Raad van Bestuur.
- Benoeming tot 'Microsoft Gold Certified Partner' op het gebied van Network Infrastructure Solutions, Advanced Infrastructure Solutions, Data Management Solutions, Custom Development Solutions en Learning Solutions'. Eind 2006 stonden er totaal acht Microsoft Gold Partner-certificeringen op naam van Qurius.
- Benoeming - voor het voor het tweede achtereenvolgende jaar - als lid van Microsoft's Inner Circle, de top van Microsoft Business Solutions' wereldwijde partnernetwerk en tot de Microsoft Business Solutions President's Club.
- Fusie met Watermark per 18 december 2006 tot Europa's grootste Microsoft Dynamics-partner met 725 medewerkers, 1.700 klanten en Qurius Learning Solutions als vijfde business line.
- Versterking van de Raad van Commissarissen met Lucas Brentjens en van de Raad van Bestuur met Tom Stolk en Frank van der Woude.

Toelichting op de belangrijkste activiteiten

Het afgelopen boekjaar stond in het teken van versterking van onze positie op de markt voor Microsoft-bedrijfsoplossingen en -diensten, en uitbouw van het Qurius-merk. In maart 2006 kondigden we aan een 100% focus te leggen op Microsoft-technologie en diensgevolge de naam Magnus Holding te wijzigen in Qurius. Vervolgens zijn de activiteiten van Magnus Management Consultants verkocht, is de profilering aangescherpt, zijn nieuwe Microsoft-oplossingen en -diensten ontwikkeld en is onze financiële positie versterkt. Ook is een sterke start gemaakt van de invulling van onze Europese groeiambities. De financiële resultaten onderstrepen de waarde van deze - in 2003 ingezette - strategische koers.

Voor het boekjaar golden de volgende strategische hoofddoelstellingen:

- onderzoek naar en wellicht introductie van Qurius Managed Services als vierde business line;
- Europese groei via Qurius Business Solutions; autonome groei van deze business line in de Benelux;
- forse groei van Qurius Advanced Solutions en Qurius Infrastructure Solutions;
- verzelfstandiging of verkoop van Magnus Management Consultants;



- acquisities van bij het kernportfolio passende Microsoft- of ICT-infrastructuurspecialisten in Nederland, België of andere Europese landen;
- kwalitatieve en kwantitatieve groei van het 'human capital'.

Op nagenoeg al deze gebieden is vooruitgang gerealiseerd. Met Qurius Managed Services is het portfolio uitgebreid met een beheerconcept voor op Microsoft-producten gebaseerde ICT-applicaties en -infrastructuren. Daarmee kunnen we nu de complete levenscyclus van Microsoft-platforms ondersteunen: van invoering, upgrades en uitbreidingen naar nieuwe oplossingen tot en met het volledige beheer en opleidingen. Zo kan Qurius ook inspelen op de vraag naar applicatie-outsourcing en applicatie-hosting.

Qurius Business Solutions, Qurius Advanced Solutions en Qurius Infrastructure Solutions lieten een autonome omzetgroei zien van respectievelijk 22%, 78% en 55%. Op 15 juni 2006 is het contract getekend voor de management buy-out van Magnus Management Consultants. De verkoopprijs is vastgesteld op initieel 1,2 miljoen euro plus 50% van de EBIT van Magnus Management Consultants over 2006, 2007 en 2008.

In de competitieve internationale omgeving waarin Qurius opereert, is de concurrentiekracht van een bedrijf naast zijn onderscheidend vermogen grotendeels gebaseerd op de kwaliteit en het enthousiasme van de medewerkers. Daarom heeft Qurius in 2006 het zelf opleiden van specialisten voortgezet, een initiatief dat in 2007 aan kracht zal winnen met de nieuwe business line Qurius Learning Solutions. Ook is de fundering voor het personeelmanagement versterkt en is geïnvesteerd in de kwaliteit van de professionals, verkoop- en marketingmedewerkers en het management.

Door onze verschillende merken samen te brengen onder het gemeenschappelijke Qurius-label is de zichtbaarheid naar klanten, partners en de arbeidsmarkt toegenomen en de basis gelegd voor productieve samenwerking van alle bedrijfsonderdelen. Qurius heeft 2006 afgesloten als bedrijf met 725 medewerkers en ruim 1.700 klanten in België, Duitsland, Denemarken, Engeland, Italië, Nederland, Noorwegen, Spanje en Zweden.

Watermark-transactie

Om buiten de thuismarkt te groeien en aandeelhouderswaarde te creëren, gelden schaalvergroting en versterking van het oplossingen-/dienstenportfolio als topprioriteiten. Een belangrijke mijlpaal is de op 18 december tot stand gebrachte fusie met Watermark, Europees marktleider in verkoop en invoering van Microsoft Dynamics-oplossingen. Deze fusie ondersteunt de groeistrategie van beide bedrijven door hun product- en dienstenaanbod te vergroten, marktposities te versterken en het fundament voor Europese expansie te verstevigen. Watermark behaalde in 2006 een omzet van 55,4 miljoen euro (2005: 53,5 miljoen). Het (voorlopige) resultaat na belastingen was 1,8 miljoen euro (2005: 0,9 miljoen euro).

Kort samengevat zag de transactie er als volgt uit: Qurius heeft 100% van de Watermark-aandelen cash- en debt-free verkregen in ruil voor 18 miljoen euro in contanten, 18,6 miljoen nieuw-uitgegeven (niet-genoteerde) B-aandelen en een aandelenlening van 2 miljoen nieuw-uitgegeven genoteerde A-aandelen. De uitgifte van B-aandelen was een tijdelijke oplossing om de transactie in korte tijd af te ronden: voor 1 mei 2007 zullen deze 18,6 miljoen B-aandelen geconverteerd zijn in genoteerde A-aandelen.

Bij de transactie speelden onder andere de volgende overwegingen mee:

- de kansen die voortvloeien uit het combineren van de wederzijdse operaties;
- het voorziene positieve effect van de combinatie op Qurius' omzet, operaties, financiële condities en zakelijke vooruitzichten;
- de mate waarin Qurius en Watermark complementair zijn in termen van geografische aanwezigheid en verticale marktsegmenten;
- de mogelijke versnelling van de Europese expansie van Qurius;
- de versterking van Qurius' producten- en dienstenaanbod;
- de slagkracht op acquisitiegebied als pan-Europese Microsoft Dynamics-speler;
- de betekenis voor internationale klanten, prospects en Microsoft van een nummer 1-positie in Europa voor Microsoft-gerelateerde producten en diensten.

Resultaten in 2006

In de cijfers van Qurius is Magnus Management Consultants meegeconsolideerd tot 1 juli 2006 en Watermark per 31 december 2006. De omzet van Qurius over 2006 was 41,9 miljoen euro (2005: 33,9 miljoen), inclusief de bijdrage van Magnus Management Consultants van 3,2 miljoen euro (2005: 6,7 miljoen). Het bedrijfsresultaat (EBIT) was 4,7 miljoen euro (2005: 2,7 miljoen) en de nettowinst 3,2 miljoen euro (2005: 1,7 miljoen). De winst per aandeel bedroeg 0,06 euro (2005: 0,03 euro). De totale operationele kosten bedroegen 23,8 miljoen euro (2005: 21,4 miljoen). Hierin opgenomen zijn holdingkosten van 1,2 miljoen euro (2005: 0,8 miljoen). Het resultaat na belasting bedroeg 3,2 miljoen euro (2005: 1,7 miljoen). De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg 2,8 miljoen euro (2005: 2,2 miljoen).

Business lines

Qurius Business Solutions

Qurius Business Solutions levert en implementeert Microsoft Dynamics AX- en NAV-platforms, die de administratieve bedrijfsprocessen integraal ondersteunen. Ter aanvulling ontwikkelt en levert Qurius Business Solutions als standaardsoftware beschikbare branchespecifieke bedrijfsoplossingen ofwel 'add-ons'.

Enkele belangrijke opdrachten in 2006 waren:

- invoering van milieuooplossing Q-WMR bij rioolreinigingsbedrijf Teeuwissen;
- invoering van Q-Pharma bij farmaceutische groothandel Tramedico;
- Q-Zorg-orders bij Land van Horne, Fokus, Zorgspectrum, Vijverhof en Pepijn Paulus;

- invoering van Q-SPI, de op Microsoft Dynamics NAV-gebaseerde branchemodule voor semi-procesbedrijven bij Naturado, Coldec en Cobar;
- invoering van Q-SMS en ontwikkeling van software bij Plantform, de vereniging van potplantenkwekers;
- invoering van Q-TMS bij transportorganisatie Kuehne + Nagel;
- invoering van Microsoft Dynamics AX bij G4S, een organisatie gericht op waardetransport en beveiliging.

De omzet van Qurius Business Solutions steeg in 2006 tot 24,7 miljoen euro (2005: 19,8 miljoen). De brutomarge (omzet minus inkoop software, onderhoudskosten en extern ingekochte uren) was 19,4 miljoen (2005: 15,1 miljoen). EBIT was 3,6 miljoen euro (2005: 2,0 miljoen). De verbetering van de EBIT-ratio ten opzichte van de omzet is te danken aan kostenbeheersing, verhoogde chargeability per FTE en de continuïteit in de verticale marktbenadering. Vooral de activiteiten op het gebied van Microsoft Dynamics AX hebben in 2006 sterke groei laten zien.

Qurius Advanced Solutions

Qurius Advanced Solutions heeft zich sinds 1997 ontwikkeld tot specialist in professionele softwareontwikkeling op het Microsoft-platform. Deze business line richt zich in het bijzonder op portals en integratie, Microsoft .NET-softwareontwikkeling, business intelligence, information workers en customer relationship management. Een belangrijk project in 2006 was de bouw van een portal voor KPN Outsourcing Services voor de bediening van grootzakelijke KPN-klanten. Uitgeversconcern Wegener blijft een belangrijke klant: daar is Qurius Advanced Solutions verantwoordelijk voor het onderhoud en vernieuwingen van vacaturesite Jobtrack en advertentiesite Kleintjesmarkt.

De omzet van Qurius Advanced Solutions steeg in 2006 tot 5,0 miljoen euro (2005: 2,8 miljoen euro). De toegevoegde waarde was 3,4 miljoen (2005: 2,6 miljoen). Het rendement bleef hoog met een EBIT van 22% van de toegevoegde waarde (2005: 17%). Naar verwachting zal Qurius Advanced Solutions in 2007 verder groeien in Nederland en zal in verschillende andere Europese Qurius-landen een activiteitenbasis opgebouwd worden.

Qurius Infrastructure Solutions

Qurius Infrastructure Solutions richt zich op advies, implementatie en beheer van bedrijfskritische ICT-infrastructuuro oplossingen. Enkele belangrijke opdrachten in 2006 waren:

- het meerjarige contract om voor de medische divisie van een internationaal concern de infrastructurele oplossingen in Europa te verzorgen;
- invoering van virtualisatie- en consolidatie-oplossingen bij de gemeente Oegstgeest;
- advisering van Europees derivatenhuis IMC en cateringbedrijf Albron over Microsoft enterprise agreements;
- een driejarig contract voor het beheer van de ICT-omgeving van bloemen- en plantenexporteur Zurel Group;

- verbetering van de infrastructuur van Coldec, marktleider in productie van kleurvlokken.

In 2006 realiseerde Qurius Infrastructure Solutions een omzet van 9,0 miljoen euro (2005: 4,7 miljoen, gerekend vanaf 1 april). EBIT was 0,6 miljoen euro (2005 vanaf 1 april: 0,4 miljoen). Naar verwachting zullen deze activiteiten in 2007 verder groeien in Nederland en België. Wel zullen de contractklanten (infrastructuurdiensten) worden bediend vanuit de nieuwe business line Qurius Managed Services. Daarnaast worden de mogelijkheden voor deze activiteiten in de andere Europese Qurius-landen geïnventariseerd.

Qurius Managed Services

In 2006 is een bedrijfsplan gemaakt voor de opzet en initiatie van Qurius Managed Services. Met ingang van 1 januari 2007 zullen de applicatiebeheeractiviteiten van Qurius Business Solutions en de infrastructuurbeheeractiviteiten van Qurius Infrastructure Solutions worden gebundeld in deze nieuwe business line.

Landen

Nederland

In de Nederlandse markt waren Qurius Business Solutions en Watermark afzonderlijk belangrijke spelers op het gebied van Microsoft Dynamics. Het gezamenlijke marktaandeel is ongeveer 25%. Deze toegenomen schaalgrootte in Nederland maakt Qurius ook voor grotere bedrijven een potentiële strategische Microsoft-partner.

Een belangrijke opdracht waarbij alle business lines betrokken waren, was die voor de invoering van een nieuw informatiesysteem bij FNV Bondgenoten met Microsoft Dynamics AX voor financiële administratie en afhandeling van juridische zaken, Microsoft SharePoint voor document- en kennismanagement en Microsoft CRM voor ledenadministratie en ondersteuning van contacten met de leden. Voor Microsoft en Qurius was dit een typisch project onder de noemer 'integrated innovation'. Integrated innovation is een kernelement in de strategie van beide bedrijven en staat voor vernieuwende toepassingen waarbij de verschillende Microsoft-tools en applicaties worden gekoppeld en geïntegreerd tot één oplossing.

België

Qurius Belgium was bijzonder succesvol in 2006, door langlopende en nieuwe Microsoft Dynamics NAV-implementaties, voornamelijk in de branches food, farma & chemie en afvalverwerking. Voor 2007 wordt een autonome omzetstijging verwacht die mede gerealiseerd moet worden door via nieuwe producten en diensten zoals Microsoft Dynamics CRM, infrastructuuro oplossingen en opleidingen. Door de integratie van Watermark België kunnen ook meer brancheoplossingen aangeboden worden.

Nieuwe projecten werden gerealiseerd bij Herto, Boost Nutrition en Euryza, TWZ, IDEWE en Foresco. Een belangrijke opdracht was die van Christeyns, producent van



detergenten, zepen en chemicaliën, voor de uitrusting van zijn vestigingen in zeven Europese landen met een geïntegreerd bedrijfsinformatiesysteem.

Medewerkers

Op 31 december 2006 waren 725 medewerkers in dienst bij Qurius (31 december 2005: 333, inclusief 79 bij Magnus Management Consultants) waarvan 386 in Nederland: 185 bij Qurius Business Solutions (eind 2005: 177), 39 bij Qurius Advanced Solutions (eind 2005: 34), 33 bij Qurius Infrastructure Solutions (eind 2005: 28) en 129 bij Watermark Nederland. Bij de buitenlandse vestigingen werkten 328 medewerkers: 37 in België (eind 2005: 13), 43 in Duitsland, 10 in Denemarken, 21 in Engeland, 27 in Italië, 35 in Noorwegen, 123 in Spanje en 32 in Zweden. Door de fusie is het aantal werknemers van de holding uitgebreid tot 11 (eind 2005: 2). De salarissen, pensioenen en sociale lasten bedroegen 16,7 miljoen euro in 2006 (2005: 15,2 miljoen).

Financiële gang van zaken

Balans en solvabiliteit

In de balans per 31 december 2006 is de acquisitie van Watermark verwerkt. Het eigen vermogen bedroeg 33,5 miljoen euro tegen 11,3 miljoen per 31 december 2005. Deze versterking komt mede door de met de acquisitie van Watermark verbandhoudende emissie ter waarde van 18,0 miljoen euro, herplaatsing van eigen aandelen voor 0,7 miljoen en het behaalde resultaat na belastingen van 3,2 miljoen. De solvabiliteit als percentage van het balanstotaal bedroeg 38% aan het eind van



2006 (eind 2005: 51%). De current ratio bedroeg 0,80 aan het eind van 2006 (eind 2005: 1,16).

Kasstroom en financiering

De nettokasstroom steeg tot 2,4 miljoen euro (2005: 1,3 miljoen). De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg 2,8 miljoen euro (2005: 2,2 miljoen). De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg 32,2 miljoen euro negatief (2005: 3,7 miljoen negatief). Dit is voornamelijk veroorzaakt door de fusie met Watermark. De kasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg 31,8 miljoen euro (2005: 2,6 miljoen). Dit hangt samen met de uitgifte van aandelen voor de acquisitie van Watermark voor 18,0 miljoen euro, nieuwe financiering voor de acquisitie van Watermark voor 14,8 miljoen euro, de herplaatsing van aandelen voor 0,7 miljoen euro, de verstrekte aandelenlening van 2,0 miljoen euro en overige mutaties voor 0,3 miljoen euro.

Bestuur en toezicht

De Raad van Bestuur van Qurius bestaat uit Fred Hermans (bestuursvoorzitter, benoemd op 16 september 2002), Mark van Kemenade (benoemd op 20 juni 2003), Tom Stolk en Frank van der Woude (beiden benoemd op 18 december 2006). Willem Hulshof trad - vanwege de management buy-out van het door hem geleide Magnus Management Consultants - op de aandeelhoudersvergadering van 21 april 2006 terug uit de Raad van Bestuur. Wij zijn hem veel dank verschuldigd voor zijn bijdrage en visie.

Per 1 februari 2007 heeft de Raad van Bestuur zijn taken als volgt verdeeld:

- Fred Hermans - corporate governance, investor relations, finance, IT en Qurius Belgium;
- Tom Stolk - internationale operaties (uitgezonderd België), Qurius Learning Solutions, Microsoft-alliantie en corporate marketing;
- Mark van Kemenade - fusies en overnames;
- Frank van der Woude - Qurius Nederland en corporate delivery.

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen en staat het bestuur met raad ter zijde. De Raad van Commissarissen bestaat uit Jan van Rijt (voorzitter, herbenoemd op 21 april 2006), Fred Geerts (benoemd op 22 april 2005) en Lucas Brentjens (benoemd op 21 april 2006). Op de aandeelhoudersvergadering van 27 april 2007 wordt Erik Westerink, managing director van Parcom Ventures en voormalig CEO van Philips Lighting Electronics, voorgedragen als vierde lid van de Raad van Commissarissen.

Corporate governance

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen zijn verantwoordelijk voor de corporate governance-structuur van de vennootschap. Qurius leeft de principes en

best practice bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance-code na, behoudens de afwijkingen die zijn aangegeven in het op onze website gepubliceerde document 'De invulling van de Corporate Governance-code door Qurius'. Op de jaarvergadering van 22 april 2005 hebben de aandeelhouders formeel goedkeuring verleend aan de wijze waarop Qurius de Nederlandse Corporate Governance-code toepast. Daarbij is expliciet goedkeuring gegeven aan de afwijkingen van de code, die grotendeels samenhangen met de omvang van de vennootschap. Aanpassingen en verbeteringen worden jaarlijks voorgelegd aan de aandeelhoudersvergadering en beschreven in een afzonderlijk hoofdstuk in het jaarverslag (zie pagina's 35 tot en met 37).

Risicobeheersing en interne controle

Qurius maakt gebruik van diverse mechanismen om risico's te beperken:

- een uniforme cyclus voor de jaarplanning en rapportage, bestaande uit een strategisch driejarenplan, jaarplannen op business line- en landenniveau, het jaarlijkse budget, maandelijks en kwartaalgewijze financiële en pijlijnrapportage en reviews;
- maandelijks bespreking door de Raad van Bestuur en landen- en business line-directies van onder andere de financiële resultaten en operationele status per business line, (potentiële) business line-overstijgende opdrachten en zaken zoals IT, marketing en human resources;
- maandelijks bespreking door de Raad van Bestuur van de voortgang in het strategisch plan, fusies en overnames, investor relations, nieuwe initiatieven, en ondernemingsrisico's en daarop gerichte maatregelen;
- een jaarlijkse externe accountantcontrole;
- uniforme financiële procedures en uniform beleid zoals het reglement voor de Raad van Commissarissen, het reglement voorkoming misbruik voorwetenschap, de disclosure policy, het KGI-reglement voor omgang met koersgevoelige informatie en de klokkenluidersregeling.

Risico's

Financiële verslaggeving risico's

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het waarborgen van een effectief stelsel van risicobeheersings- en interne controlesystemen, onder toezicht van de Raad van Commissarissen. Deze dienen om afdoende garanties te verschaffen voor het behalen van de gedefinieerde doelstellingen. De risicobeheersings- en controlesystemen van Qurius zijn erop gericht te voorzien in een redelijke mate van zekerheid dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

In het verslagjaar hebben de risicobeheersings- en controlesystemen naar behoren gefunctioneerd; er is geen indicatie dat dit in het lopende boekjaar niet eveneens zal geschieden. De risicobeheersings- en controlesystemen kunnen echter geen absolute zekerheid bieden ten aanzien van het bereiken van onze doelstellingen of de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving. Datzelfde geldt voor het voorkomen van materiële fouten, verliezen, fraude en overtreding van relevante wet- en regelgeving.

Andere risico's

Als internationale aanbieder van Microsoft-oplossingen en -diensten heeft Qurius te maken met diverse andere risico's. Deze risico's zouden de bedrijfsvoering van Qurius en de omzet, nettowinst en financiële positie kunnen beïnvloeden waardoor de omschreven doelstellingen niet zouden kunnen worden gehaald. De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het identificeren van zulke risico's, voor het nemen van passende maatregelen daaromtrent en in het algemeen het waarborgen van een effectief stelsel van risicobeheersings- en interne controlesystemen aangaande deze risico's. In deze paragraaf wordt inzicht gegeven in de belangrijkste risico's die volgens Qurius aanwezig zijn en de manier waarop Qurius deze risico's tracht te beheersen. Volledigheidshalve wordt hier gemeld dat er wellicht risico's kunnen bestaan die bij Qurius niet bekend zijn of thans als niet-materieel worden beschouwd.

Economische omstandigheden en fluctuaties kwartaalresultaten

Het economische klimaat heeft grote invloed op de investeringsbereidheid van bedrijven in ICT-producten en -diensten. Daarbij komt dat Qurius' diensten en producten grotendeels gerelateerd zijn aan Microsoft-technologie. De kwartaalresultaten zijn moeilijk te voorspellen en fluctueren van kwartaal tot kwartaal. Dit is te wijten aan verschillende factoren, zoals het prijsbeleid van de partners en concurrenten van Qurius en timingaspecten met betrekking tot software- en hardwareverkoop. Qurius bouwt aan een goede risicospreiding door spreiding van de kernactiviteiten over meerdere landen, branches en opdrachtgevers.

Qurius-merk en reputatie

Elke gebeurtenis die het vertrouwen van klanten of de continuïteit van onze dienstverlening of de reputatie van Qurius zou kunnen schaden, kan de onderneming nadelig beïnvloeden. Onder andere door de eigen kwaliteitsgerichte werkmethode, en certificering en opleiding van medewerkers wil Qurius consequent voldoen aan hoge kwaliteitsstandaarden voor de geleverde bedrijfsoplossingen en services, en blijven bouwen aan het Qurius-merk.

Stagnerende innovatie

Qurius' groei is deels afhankelijk van zijn vermogen om voortdurend voor de klant relevante verbeteringen te ontwikkelen en implementeren. De bijdrage van innovaties daartoe wordt beïnvloed door het beschikbare budget en de vaardigheden van hooggekwalificeerde softwareontwikkelaars bij Microsoft en Qurius. Zowel Microsoft als Qurius investeren consequent in software-innovaties die klanten helpen om een geoptimaliseerde ICT-infrastructuur te bereiken, met systemen die de kosten en de complexiteit terugbrengen, een snelle implementatie mogelijk maken en de productiviteit van eindgebruikers verhogen. Met deze inspanningen beoogt Qurius mede zijn groei zoveel mogelijk te bevorderen.



Arbeidsmarkt

Schaarste op de arbeidsmarkt wordt gezien als de grootste belemmering van verdere groei van de IT-sector. Het wordt moeilijker om de juiste mensen te vinden voor vacatures. Dit geldt vooral voor softwareontwikkelaars, projectmanagers, ERP-specialisten en gespecialiseerde accountmanagers. Ook kan het verlies van bepaalde 'key' specialisten en projectmanagers een negatief effect hebben op de resultaten van Qurius. In 2007 zal Qurius opnieuw veel aandacht besteden aan het werven en behouden van getalenteerde en ervaren professionals. Ook overweegt Qurius om softwareontwikkelactiviteiten te verplaatsen naar Europese lagere-lonenlanden (nearshoring).

Partnerrelaties

Microsoft brengt zijn producten volledig via het indirecte kanaal op de markt. Mede door de fusie met Watermark heeft de bestaande partnership met Microsoft in 2006 aan belang gewonnen en heeft de relatie zich verder verdiept. Het ontwricht raken van de relatie met Microsoft of andere belangrijke partners zoals IBM en Infor zou een negatief effect kunnen hebben op de activiteiten en resultaten van Qurius. Om dit te vermijden zijn de verantwoordelijkheden voor het beheer van deze relaties binnen de Raad van Bestuur en de directie duidelijk benoemd.

Klantrelaties

Het behoud van klantrelaties en werven van nieuwe klanten is essentieel voor de continuïteit van Qurius. Het bevorderen van het vertrouwen, de betrokkenheid en de kwaliteit van klantrelaties heeft continu Qurius' aandacht. Het CRM-systeem dat Qurius in dit verband gebruikt stroomlijnt de processen en inspanningen op het gebied van relatiebeheer, verkoop, after sales en marketing. Hiermee beoogt Qurius zijn klantrelaties zo goed mogelijk te beheren.

Overnames en fusies

Qurius heeft de afgelopen jaren verschillende bedrijven overgenomen en is recent gefuseerd middels een aandelenovername. Dit gaat gepaard met risico's zoals de integratie van bedrijven, de realisatie van de verwachte synergieën, afwijkingen ten opzichte van prognoses op basis waarvan tot fusie of acquisitie is besloten, het vertrek van sleutel functionarissen en ontwikkelingen die de vennootschap ten tijde van de transactie redelijkerwijs niet had kunnen voorzien. Acquisitiekandidaten moeten voldoen aan strenge selectiecriteria, zoals een goed financieel prestatieniveau, en kwaliteit van management, medewerkers, klantrelaties en producten. Ook kijkt Qurius zorgvuldig naar de 'cultural fit'. Verder besteedt de Raad van Bestuur veel aandacht aan integratie en zijn de verantwoordelijkheden op dit gebied binnen de Raad van Bestuur duidelijk benoemd.

Aansprakelijkheids-/verzekeringsrisico

Het aansprakelijkheids-/verzekeringsrisico is het risico dat Qurius aansprakelijk wordt gehouden voor mogelijk veroorzaakte schade. Qurius hanteert als beleid dat risico's inzake wettelijke aansprakelijkheid worden ondergebracht bij verzekeraars.

Valutarisico

Qurius realiseert de omzet grotendeels in de Eurozone en rapporteert in euro's. Sinds 18 december heeft Qurius echter ook bedrijven in Denemarken, Engeland, Noorwegen en Zweden en activiteiten in China, waarvan de netto activa onderhevig zijn aan de gevolgen van koerswisselingen van de lokale valuta ten opzichte van de euro. De valutarisico's worden vooralsnog als beperkt beschouwd.

Renterisico

Qurius beschikt ultimo 2006 over rentedragende leningen ter waarde van 24,8 miljoen euro. De onderneming is van mening dat de daaruit voortvloeiende renterisico's beperkt zijn.

Kredietrisico

Kredietrisico is het verlies dat verantwoord moet worden op balansdatum wanneer wederpartijen hun contractuele verplichtingen niet nakomen. Indien relevant wordt bij het sluiten van overeenkomsten de kredietwaardigheid van de betreffende klant getoetst aan de hand van extern ingewonnen informatie. Voor alle risicogevoelige transacties is de voorafgaande goedkeuring van het verantwoordelijke bestuurslid vereist. Ultimo 2006 bestonden geen significante concentraties van kredietrisico.

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat een bedrijf niet in staat is om voldoende liquide activa vrij te maken om aan de contante verplichtingen te voldoen. Ter beperking van dit risico zorgt de onderneming dat de operationele eenheden een positieve kasstroom genereren en dat via vastgelegde kredietfaciliteiten financieringsmiddelen beschikbaar zijn.

Missie en visie

'Het voorzien in op Microsoft-technologie gebaseerde ICT-oplossingen en -infrastructuren die zichtbaar en blijvend toegevoegde waarde bieden aan klanten', dat is onze missie. De geboden toegevoegde waarde is terug te vinden in onze uitgebreide branche- en proceskennis en de vertaling daarvan in branchespecifieke standaardoplossingen. Ook onze infrastructuurprojecten, opleidingen, portals en integratieprojecten op het Microsoft .NET-platform getuigen van grote betrokkenheid bij het vinden van de juiste oplossingen voor de ICT-uitdagingen waar onze klanten voor staan.

Het is onze overtuiging dat Microsoft's rijke 'ecosysteem' ontwikkelaars, automatiseerders, zakelijke beslissers en informatiewerkers optimaal ondersteunt in de uitdagingen die hun werkomstandigheden met zich meebrengen. Als negenvoudig 'Gold Partner' en 'Inner Circle Member' van Microsoft kan Qurius zijn technologische vaardigheden op dit gebied optimaal ontwikkelen. Zo kunnen wij ons concentreren op het toevoegen van de juiste klant-, bedrijfs- of branchespecifieke functionaliteit en ondersteuning. Ons toekomstig succes hangt vooral af van de mate



waarin wij in staat blijven om onderscheidende waardeproposities en oplossingen te realiseren die zowel business- als ICT-managers aanspreken. Kritische succesfactoren zijn branchekennis, klantrelaties, medewerkers, producten- en dienstenportfolio, en - last but zeker not least - kennis van Microsoft's ecosysteem en integratie-tools.

Onze positionering onderstreept wat de klant van ons kan verwachten: één aanspreekpunt voor ontwerp en realisatie van op Microsoft-technologie gebaseerde bedrijfsapplicaties, klantspecifieke oplossingen of infrastructuren, hardware, beheer en opleidingen. Sinds 1 mei 2006 opereren onder het Qurius-label de business lines Qurius Business Solutions, Qurius Advanced Solutions en Qurius Infrastructure Solutions. Per 1 januari is daar Qurius Managed Services als een vierde business line bijgekomen. In 2007 volgt een vijfde business line: Qurius Learning Solutions. De Watermark-vestigingen gaan hun naam in 2007 gefaseerd omzetten in Qurius om vanuit één merk efficiënter te kunnen communiceren over de verschillende diensten en oplossingen.

Markt

De vraag om vervanging c.q. modernisering van informatiesystemen - door veel bedrijven jarenlang uitgesteld - biedt goede perspectieven voor ICT-bedrijven met een specialistisch profiel die zichtbare waarde kunnen toevoegen door verbeteringen en vernieuwingen te realiseren voor hun klanten.

Groei

In 2007 zal de afzet van IT-goederen en -diensten in de VS en wereldwijd met 5% toenemen, voorspelt Forrester Research. Dat is de laagste groei sinds 2003, wat mede te wijten is aan het feit dat bedrijven hun IT-bestedingsgedrag aanpassen aan de Amerikaanse economie. Naar verwachting bedraagt de totale mondiale omzet van de IT-sector dit jaar 1,55 biljoen dollar. De softwaresector groeit met 7%; en de sectoren IT-diensten en outsourcing 4%. Forrester verwacht dat IT-aankopen in West-Europa met 4% toenemen, evenals in 2006. De groei in Oost-Europa, het Midden-Oosten en Afrika komt uit op 15%.

ERP-investeringen

Consolidatie, integratie en de ontsluitbaarheid van informatiestromen hebben een toenemende vraag naar standaardisatie met zich meegebracht. Daarin wordt voorzien door ERP-systemen (enterprise resource planning), die de gegevens en processen van een organisatie in één bedrijfsbreed systeem bundelen en bijdragen aan productiviteitsverbetering. Volgens het jaarlijkse ERP-rapport van AMR Research is in 2005 wereldwijd voor 25,4 miljard dollar in ERP geïnvesteerd en in 2006 voor ongeveer 29 miljard dollar. ARC advisory group voorspelt in de 'ERP Worldwide Outlook' dat de ERP-markt de komende jaren groeit: voor 2010 verwachten zij een omzet (op basis van inkomsten uit licentieverkoop) van ruim 21 miljard dollar.

Volgens IDC was de West-Europese ERP-applicatielicentie- en onderhoudsmarkt in 2005 7,5 miljard dollar groot, een stijging van 2,4% ten opzichte van 2004. IDC

verwacht tot 2010 een gemiddelde jaarlijkse groei van de ERP-applicatiemarkt van 5%, niet in Duitsland en Italië, maar vooral in Spanje en Noord-Europa. Vooral middelgrote organisaties zullen een inhaalslag inzetten.

Omdat de bovenkant van de markt een vervangingsmarkt is geworden, intensiveren grote ERP-bedrijven die hier traditioneel sterk vertegenwoordigd zijn zoals SAP en Oracle hun op het middensegment gerichte inspanningen. In het middensegment groeien de investeringen sneller in vergelijking met de kleine en grote ondernemingen. Bij bedrijven die al over een ERP-systeem beschikken, staat de externe oriëntatie centraal (portals, CRM, business intelligence et cetera). Er is veel aandacht voor de integratie in de bedrijfskolom, met klanten en leveranciers (customer relationship en supply chain management).

Platformgericht denken

Contentmanagement, zoekfaciliteiten, BI en datawarehousing zullen in toenemende mate samengebracht worden in de data- en informatieplatforms van bedrijven als IBM, SAP, Oracle en Microsoft. Belangrijkste conclusie in IDC's studie 'Western ERP Applications Forecast 2006-2010' is dat organisaties tegenwoordig niet meer hoeven kiezen tussen 'best of breed' en standaard bedrijfsoplossingen, mits zij beschikken over een open ERP-ecosysteem waarin nichetoepassingen makkelijk integreerbaar zijn. Daarbij bieden SAP en Microsoft momenteel het rijkste en meest diverse ecosysteem.

SOA

IT-oplossingen worden in toenemende mate rol gebaseerd. Rond bepaalde rollen in het proces worden relevante diensten opgezet, wat beter past bij het individuele, variabele karakter van de onderneming. Dienstgerichte architecturen (SOA's) zijn in opkomst als ontwerpstructuur voor nieuwe bedrijfsapplicaties. ERP-, CRM- en SCM-systemen worden bij SOA op afstand (deels) toegankelijk gemaakt als webservices. De kerngedachte is dat de ICT-ondersteuning van bedrijfsprocessen voortaan niet binnen softwareapplicaties, maar op een overkoepelend niveau wordt geregeld: het business process-platform. Bedrijven verwachten met SOA de licentiekosten voor software te verlagen, software-integratie te vergemakkelijken, het hergebruik van software in samengestelde applicaties te vergroten en sneller te kunnen reageren op marktontwikkelingen. Volgens IDC is van de ondernemingen met meer dan 100 medewerkers een derde met een SOA bezig is en is een derde aan het uitzoeken wat ze ermee kunnen.

Steeds minder maatwerk

Eilandautomatisering is in de afgelopen jaren sterk onder druk komen te staan, evenals maatwerkoplossingen. Consolidatie, integratie en de ontsluitbaarheid van informatiestromen vereisen een toenemende mate van standaardisatie. Tussen maart 2002 en januari 2006 is de totale penetratie van maatwerksoftware in Nederland teruggelopen van 32,3% naar 22,7%. Ruim 17% van de ERP-applicaties is een maatwerkoplossing, begin 2005 was dit nog circa 20%. Ruim 25% van de bedrijven



met branchespecifieke applicaties heeft hiervoor een maatwerkoplossing in gebruik, doch het gebruik daarvan is in 2005 met ruim 8% afgenomen (bron: Marketcap).

Behoeftte aan betere beslissingen

Door wet- en regelgeving, sterk verkorte planningcycli en de noodzaak om te kunnen inspelen op snelle veranderingen willen ondernemingen een allesomvattend overzicht van de bedrijfsprestaties. Data-integratie, dataopslag, rapportages en voorspellende analyses zijn noodzakelijk voor het nemen van de juiste, onderbouwde beslissingen. Hierdoor is business intelligence ofwel BI een snelgroeiend marktsegment.

Nieuwe kansen door convergentie

Microsoft's ERP-strategie hangt in toenemende mate samen met die voor de desktop en infrastructuurproducten. Door deze convergentie zal het onderscheid tussen de Microsoft Office omgevingen en administratieve toepassingen zoals Microsoft Dynamics vervagen, waardoor gebruikers via hulpmiddelen zoals Microsoft Exchange, SharePoint, Outlook en Explorer toegang krijgen tot een scala aan toepassingen. Analisten verwachten dat Windows Vista, Microsoft Office 2007 en Exchange Server 2007 belangrijke kansen voor het Microsoft-partnernetwerk zullen creëren. Deze producten bieden belangrijke innovaties, zoals nieuwe zoekmogelijkheden, gereedschappen voor contentmanagement, zakelijke intelligentie en integrale communicatiemogelijkheden, waaronder de integratie van spraakberichten in e-mail. Naar verwachting genereren de drie producten voor partners in 2007 een omzet van 250 miljard dollar.

(Micro-)verticalisatie en co-creatie

Microsoft Dynamics heeft rijke functionaliteit en is gemakkelijk implementeerbaar en standaard integreerbaar met andere software, zowel van Microsoft als andere leveranciers. Microsoft heeft het aan partners toevertrouwd om de oplossingen segmentgericht, en dus verticaal te maken en ondersteunt hen in de ontwikkeling van branchespecifieke bedrijfsoplossingen. Door verrijking met oplossingen van partners ontstaan kant-en-klaar totaalpakketten. Partners kunnen zo hun eigen intellectuele eigendomsrechten creëren binnen het Microsoft-ecosysteem.

Met zijn 100% indirecte verkoopmodel leunt Microsoft zwaar op het partnerkanaal. Om zijn marktpositie in de hogere geledingen van de markt te versterken is het hebben van sterke internationale partners van grote waarde. Die zijn immers beter toegerust voor grote, complexe implementaties en het bieden van hoge serviceniveaus. Bovendien geven veel grote bedrijven de voorkeur aan zakendoen met grote partners die ook internationaal implementatiediensten en ondersteuning bieden. In Europa hebben alleen Columbus IT en het Amerikaanse Tectura een vergelijkbare omvang en oplossingen- en dienstenportfolio als Qurius. Verder zijn de Microsoft Dynamics-wederverkopers voornamelijk lokaal gevestigd en actief in minder dan drie landen.

Software-as-a-service

Uit onderzoek van IDC blijkt dat organisaties steeds positiever staan tegenover het 'software-as-a-service'-concept. Daarbij is software voor gebruikers beschikbaar via een extern netwerk, zoals internet. Dit betekent de overgang van fabrikant- naar eindgebruikergericht computergebruik, terwijl vaste licenties veranderen in een licentieabonnement. Belangrijke voordelen zijn continuïteit, het altijd beschikken over up-to-date software en besparing op de kosten van upgraden, implementatie en onderhoud. Wereldwijd is salarisverwerking de meestgebruikte software-as-a-service. Door combinaties van softwarediensten aan te bieden, verzekert Qurius klanten van toegevoegde waarde en de eigen organisatie van een continue inkomstenstroom.

Kansen door consolidatie

Er is in Europa duidelijk sprake van een verdere consolidatietendens voor ICT-dienstverleners. Veel kleine softwarebedrijven en dienstverleners in de Microsoft-markt overwegen aansluiting bij een grote partner. Daarbij onderscheidt Qurius zich door zijn track record in fusies en overnames, en heldere positionering op Microsoft-gebied.

Dynamiek in de arbeidsmarkt

De dynamiek in de arbeidsmarkt voor ICT-professionals vertaalt zich in een grotere mobiliteit van werknemers. Ook kiezen meer professionals ervoor om als zelfstandige te opereren. De groeiende vraag naar goedgeschoolde specialisten wordt deels gecompenseerd door uitstroom van ICT-werk naar lagelonenlanden.

Voorkeurspartner

Klanten besluiten steeds vaker om met minder ICT-dienstverleners zaken te doen. Dit vertaalt zich in situaties waarbij bedrijven één voorkeursleverancier selecteren voor bepaalde specialismen. Gezien het specialistische profiel van Qurius en het beperkte aantal pan-Europese aanbieders van Microsoft-oplossingen en -diensten, biedt deze trend veel kansen.

Openingen voor decentrale 'hub-spoke' concepten

Bedrijven in het topsegment kiezen nog maar in beperkte mate een centrale Microsoft Dynamics-oplossing. Dit segment is stevig in handen van SAP en Oracle. Wel bestaan hier openingen voor decentrale 'hub-spoke' concepten. In dit integratiemodel werkt het centrale systeem (de 'hub') samen met perifere Navision-systemen (de 'spokes'). Zo'n oplossing is interessant voor internationale bedrijven die twee werelden willen combineren: krachtige centrale bundeling van financiële en andere kerngegevens, en gebruiksvriendelijke integratie van decentrale informatie. Een verklaring daardoor is te vinden in de relatief lage 'cost of ownership' in combinatie met de geboden flexibiliteit.

Managed services

Uitbesteding van ICT-systemen en -infrastructuren staat hoog op de agenda van potentiële opdrachtgevers. Door gebruik te maken van managed services kunnen



klanten IT-behoefte op basis van een service level agreement invullen met 'best-in-class' specialisten.

Zakelijke mobiliteit

Europese ondernemingen gaven in mei 2006 in een onderzoek van Forrester Research aan investeringen in zakelijke mobiliteit als hun hoogste prioriteit te zien. Mobiele communicatie wordt integraal deel van de zakelijke processen van de onderneming. Intelligent device management wordt een vereiste voor het op grote schaal in gebruik nemen van mobiele apparaten. Ook zullen ondernemingen de mogelijkheden gaan verkennen van instant messaging: technologieën waarbij berichten zo snel mogelijk overgebracht worden. Dit in contrast met e-mail waar de snelheid van overbrengen minder belangrijk is.

Strategie

De lange termijnkoers van Qurius zet in op sterke groei, een compleet portfolio aan Microsoft-oplossingen en -diensten, efficiëntie en kostenbeheersing en het aldus waarborgen van de continuïteit voor klanten, medewerkers en aandeelhouders. Qurius is momenteel marktleider in Europa op het gebied van Microsoft Dynamics. We hebben de ambitie om deze positie te verbreden naar een full-service concept voor het volledige Microsoft-platform voor bedrijfssoftware. Om dit te bereiken is een groeistrategie bepaald langs drie assen: landen, business lines en verticals. In onze toekomstige besturingsstructuur wordt geografie de primaire besturingsdimensie. Afhankelijk van hun volwassenheid worden de andere twee dimensies - business lines en verticals - in de internationale context als besturingsdimensie toegevoegd.

Landen

Geografisch zal Qurius zich de komende jaren blijven richten op Europa. Activiteiten daarbuiten worden vormgegeven via de samenwerkingsverbanden Global Alliance en FAQT Group, waar nodig aangevuld door specifieke partnerships. Qurius is momenteel actief in negen West-Europese landen. Een beperkte uitbreiding van dit aantal landen is denkbaar, waarbij de prioriteit ligt bij ontbrekende grote landen zoals Frankrijk en/of bij het opzetten van 'near shoring'-faciliteiten in Oost-Europese landen. Eventuele uitbreiding van het aantal landen zal via gerichte locale acquisities plaatsvinden.

Business lines

Qurius heeft een pan-Europees klantenbestand van ongeveer 1,700 klanten, waaronder ongeveer 430 MultiPlus, iScala- en Baan-klanten (respectievelijk 25, 5 en 400 klanten). Via 'cross selling' wil Qurius de activiteiten van de verschillende business lines onder de aandacht van de huidige en toekomstige Business Solutions-klanten brengen. Daartoe zijn de activiteiten gestructureerd in vijf business lines:

Business line

Qurius Advanced Solutions

Activiteiten

- Business intelligence
- CRM
- Custom .NET softwareontwikkeling
- Portals & integratie
- Verkoop,
- ontwikkeling en
- realisatie van geïntegreerde, branchespecifieke bedrijfsoplossingen op basis van Microsoft Dynamics AX of NAV
- Hoge beschikbaarheid & beveiliging
- Infrastructuuroplossingen voor kernapplicaties
- Mobiliteitsoplossingen
- Klanttrainingen
- Partnertrainingen
- Hosting services
- Managed advanced solutions
- Managed business solutions
- Managed infrastructures
- Service desk & service level agreements

Qurius Business Solutions

Qurius Infrastructure Solutions

Qurius Learning Solutions

Qurius Managed Services

Waar de business lines in Nederland al enige schaalgrootte hebben, moeten in de andere landen analoge groeistappen gepland worden. De verbreding van de activiteiten in een land start met het verstevigen van de Business Solutions-basis. Daarna volgt uitbouw en/of toevoeging van Advanced Solutions, waarmee naast het middensegment ook grotere bedrijven bediend kunnen worden. Vervolgens kan het opzetten en uitbouwen van Infrastructure Solutions, Managed Services en Learning Solutions grotendeels organisch worden vormgegeven. Een belangrijk deel van de omzet voor deze business lines wordt immers vanuit Business Solutions en Advanced Solutions gegenereerd. Het aantrekken van kartrekkers voor deze activiteiten kan hiertoe efficiënter zijn dan acquisities.

Het opzetten van Advanced Solutions-activiteiten vanuit een bestaande Business Solutions-praktijk is niet eenvoudig. Zowel het business model als de verkoopcyclus, projectrealisatie en resources vertonen fundamentele verschillen. Anderzijds zijn er meerdere mogelijkheden om synergie tussen de twee business lines te creëren. De meest voor de hand liggende aanpak is om per land een initiële acquisitie te doen. Op basis daarvan kan vervolgens beoordeeld worden of verdere uitbouw op organische basis voldoende is, en of additionele vervolgacquisities zinvol zijn.

Verticals

De actieve verticale marktwerking is een kenmerkende succesfactor van het indirecte business model van Microsoft Dynamics. Vanaf 1999 richt Qurius zich bewust op het bewerken van specifieke branches. Sindsdien is de Nederlandse



Business Solutions-organisatie meer en meer conform deze marktorientatie vormgegeven. De volgende verticals worden door autonome business units bediend:

- afvalbeheer en recycling;
- bouw en installatie;
- food, farmacie en chemie;
- groothandels;
- industrie;
- logistiek en retail;
- mode;
- productie/dimensies;
- professionele dienstverlening;
- sierteelt;
- verhuur;
- zorg.

De keuze voor verticals wordt in principe door twee factoren bepaald: de omvang van de Microsoft Dynamics-markt en de mate waarin het mogelijk is een blijvend onderscheidend vermogen te creëren (cq. het aantal dominante spelers in die deelmarkt). Meestal is in deelmarkten met het grootste potentieel ook de meeste concurrentie aanwezig. Vaak zijn dit segmenten waarvoor de standaard 'out-of-the-box' functionaliteit van Microsoft, al of niet aangevuld met breed beschikbare ISV-oplossingen, grotendeels toereikend is. Zeker voor locale projecten is het onderscheidende vermogen van partners dan beperkter.

In segmenten als industrie, productie, professionele dienstverlening en groothandels beschikt Qurius al over een significante positie in alle landen. In andere segmenten is bewust gekozen voor verticals waarvoor veel specifieke, onderscheidende functionaliteit noodzakelijk is, zoals afvalbeheer & recycling, logistiek, zorg, sierteelt, food/farma/chemie, mode en verhuur. Hier heeft Qurius zelf geïnvesteerd in de ontwikkeling van diepgaande verticale functionaliteit of brancheoplossingen ingekocht op basis van exclusieve distributieovereenkomsten.

De productlijnen Microsoft Dynamics AX en NAV zullen in elk land worden gevoerd, maar niet in combinatie met iedere vertical. Daarbij dient onderscheid gemaakt te worden tussen 'corporate verticals' die proactief in elk land gevoerd worden en locale/regionale verticals die actief of uitsluitend reactief gevoerd worden.

Acquisitiestrategie

Microsoft Dynamics heeft wereldwijd omstreeks 10.000 partners. In alle West-Europese landen zijn er tientallen tot honderden locale partners. Consolidatie en schaalvergroting van partners is een onmiskenbare trend. Vanuit het perspectief van de kandidaten is het aantal alternatieven waarbij ze zich kunnen aansluiten zeer beperkt. Qurius lijkt door zijn omvang, stabiliteit, structuur en eenduidige visie een goede kandidaat.

Het aantal in meer dan twee landen actieve kandidaten voor een overname is nagenoeg nihil. Dit betekent automatisch dat een buy & build-strategie gericht zal moeten zijn op het acquireren van meerdere lokale partijen, in de regel met een omzet van 2 tot 15 miljoen euro. Voor Business Solutions is er een ruime groep potentiële kandidaten, voor Advanced Solutions is het aantal geschikte kandidaten beperkt. Naast Microsoft-partners kan in theorie ook gekozen worden voor zelfstandige branchespelers die zich op een ander platform richten en daarop vastlopen. De eventuele overname van een dergelijke speler kan gevolgd worden door een geleidelijke overgang van de betreffende klanten naar het Microsoft-platform. Het aantal haalbare transacties in deze categorie is beperkt.

Ambitie en doelstellingen

In 2007 wil Qurius zich verder ontwikkelen als architect, bouwer en beheerder van Microsoft-oplossingen. De opgebouwde Microsoft Dynamics-kennis, -referenties en -ervaring bieden daartoe een sterke uitgangspositie. Een belangrijke uitdaging is het zekerstellen van de naadloze implementatie van de groeistrategie en integratie van door fusies en acquisities verkregen bedrijfsonderdelen.

Doelstelling is om in 2010 met 2.000 medewerkers een jaaromzet tussen de 250 en 300 miljoen euro te bereiken, met 75% toegevoegde waarde en een EBIT op toegevoegde waarde van 12%. Voor het boekjaar 2007 zijn de volgende strategische hoofddoelstellingen gedefinieerd:

- integratie van Watermark: synchronisatie van propositie, processen en systemen, te beginnen in Nederland;
- autonome groei van alle vijf business lines in Nederland, plus acquisitieve uitbouw van Qurius Advanced Solutions;
- acquisitieve versterking van een aantal Europese vestigingen;
- start van de roll-out van Qurius Advanced Solutions, Qurius Learning Solutions, Qurius Infrastructure Solutions en Qurius Managed Services naar de andere Europese Qurius-landen.

Qurius wil voor Europese klanten de voorkeurspartner zijn voor realisatie van bedrijfsoplossingen met behulp van Microsoft-technologie. Omvang is belangrijk om lokale en internationale klanten van kwalitatief hoogwaardige diensten te kunnen voorzien, hoge klanttevredenheid te garanderen en om alle Qurius-operaties winstgevend te houden. Door snelle groei, zowel autonoom als via acquisities, zullen we ons oplossingen- en dienstenportfolio blijven versterken om de sterkste aanbieder van Microsoft-bedrijfsoplossingen en -diensten in Europa te worden.

Zaltbommel, 5 april 2007

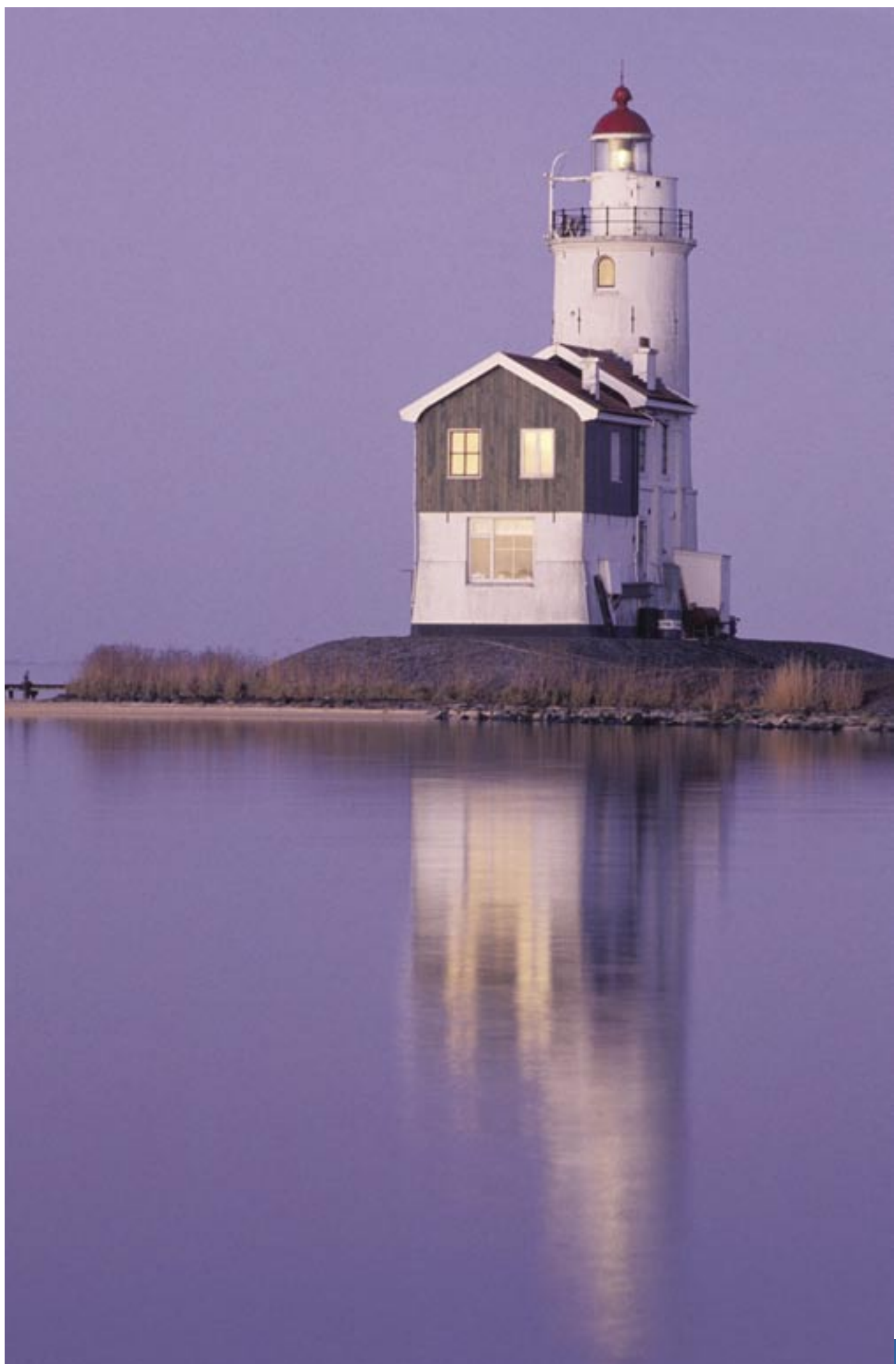
De Raad van Bestuur

Fred Hermans

Mark van Kemenade

Tom Stolk

Frank van der Woude





Corporate governance-verslag

Corporate Governance is een belangrijk onderwerp voor Qurius. De vennootschap streeft naar transparantie ten aanzien van onderwerpen als het handelen en de verantwoordelijkheid van het bestuur en onafhankelijk toezicht op het bestuur. Ook hecht de vennootschap belang aan volledige, eerlijke en consistente openbaarmaking van informatie. Alle partijen in de beleggingsgemeenschap dienen gelijktijdig en in gelijke mate over relevante informatie te kunnen beschikken. Onder de sectie 'corporate governance' op onze website zijn de diverse documenten terug te vinden evenals de statuten en alle relevante regels en reglementen.

De Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor Corporate Governance- structuur van de vennootschap en onderschrijven vrijwel alle principes en best practices uit de Nederlandse Corporate Governance Code. Om inzicht te verschaffen in de standpunten van de vennootschap ten aanzien van de principes en best practice- bepalingen heeft Qurius in 2004 een integrale reactie opgesteld en op zijn website beschikbaar gesteld. Op de aandeelhoudersvergadering van 22 april 2005 hebben onze aandeelhouders formeel goedkeuring verleend aan de wijze waarop Qurius de Nederlandse Corporate Governance Code toepast en expliciet goedkeuring gegeven aan de afwijkingen van de code.

Met ingang van het boekjaar 2004 worden de goedgekeurde afwijkingen ten aanzien van aspecten van de Code die in het belang van de vennootschap noodzakelijk geacht worden in het jaarverslag vermeld. Afwijkingen hangen grotendeels samen met de omvang van de vennootschap. In het boekjaar 2005 hebben een aantal aanpassingen en verbeteringen plaatsgehad, welke zijn goedgekeurd door de aandeelhoudersvergadering van 21 april 2006. In dit hoofdstuk wordt een overzicht gegeven van de hoofdlijnen van de Corporate Governance-structuur van de vennootschap alsmede een uitleg van de afwijkingen van de Code.

Afwijkingen

De volgende goedgekeurde afwijkingen van de Code gelden:

Audit-, remuneratie- en selectiecommissie - Gezien de relatief beperkte omvang van de vennootschap en de Raad van Commissarissen van Qurius zijn geen aparte commissies ingesteld. Daarmee wijkt Qurius af van principe II.1 en III.5 en bepalingen II.2.8, III.5.4, III.5.5, III.5.8, III.5.9, III.5.10, III.5.13, V.1.2, V.2.3 en V.3.1.

(Her)benoeming van bestuurders (II.1.1) - De leden van de Raad van Bestuur zijn in 2002 en 2003 benoemd voor onbepaalde tijd, voordat de code van kracht werd. Qurius is niet voornemens deze arbeidsovereenkomsten te wijzigen om te voldoen aan bepaling II.1.1. Wel zal bij toekomstige benoemingen worden gekeken of het mogelijk is het betreffende lid voor een periode van maximaal vier jaar te benoemen.



Het interne risicobeheersings- en controlesysteem (II.1.3 sub c) - In de vennootschap is een op de vennootschap toegesneden intern risicobeheersings- en controlesysteem aanwezig. Als instrumenten van het interne risicobeheersings- en controlesysteem hanteert de vennootschap in ieder geval:

- risicoanalyses van de operationele en financiële doelstellingen van de vennootschap;
- een gedragscode die op de website van de vennootschap wordt geplaatst;
- een systeem van monitoring en rapportering.

Er zijn nog geen handleidingen voor de inrichting van de financiële verslaggeving en de voor de opstelling daarvan te volgen procedures ontwikkeld zoals omschreven in bepaling II.1.3 sub c.

Bezit van en transacties in effecten (II.2.6 en III.7.3) - Volgens bepaling II.2.6 en III.7.3. dienen bestuurders en commissarissen veranderingen in hun bezit aan effecten die betrekking hebben op Nederlandse beursgenoteerde vennootschappen periodiek, doch ten minste één maal per kwartaal, te melden bij de compliance officer of bij de voorzitter van de raad van commissarissen. Qurius stelt zich, mede gezien de omvang en activiteiten van de vennootschap, op het standpunt dat het bezit van en transacties in effecten anders dan die uitgegeven door de 'eigen' vennootschap privé-aangelegenheden zijn, tenzij er sprake is van belangenverstrengeling in welke zin dan ook.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders IV.1.1 - In bepaling IV.1.1 is opgenomen dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders het bindende karakter aan een voordracht tot benoeming en/of een besluit tot ontslag van een bestuurder of een commissaris kan doorbreken met een meerderheid van de uitgebrachte stemmen, waarbij het aanwezigheidsquorum niet meer dan een derde van het geplaatste kapitaal mag zijn. Qurius heeft in zijn statuten opgenomen dat dergelijke besluiten kunnen worden genomen met een meerderheid van ten minste twee derde van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigend meer dan de helft van het geplaatste kapitaal. Reden voor het opnemen van een dergelijke meerderheid en een dergelijk quorum in de statuten is dat, gelet op de omstandigheden waarin Qurius zich bevindt, de Raad van Commissarissen het noodzakelijk acht dat zijn positie op dit onderdeel zo sterk mogelijk is.

De interne audit functie V.3 - Qurius onderschrijft het belang van het beoordelen en toetsen van interne risicobeheersings- en controlesystemen, doch kent - gezien de omvang van de onderneming - geen interne accountant.

Aanpassingen

De volgende aanpassingen hebben plaatsgevonden:

Remuneratierapport van de Raad van Commissarissen II.2.9 en II.2.13 - In 2005 is de Raad van Commissarissen gestart met het project 'bezoldigingsbeleid bestuurders'. Dit project is in grote lijnen in 2006 afgerond. Voor het

bezoldigingsbeleid en het remuneratierapport wordt verwezen naar pagina's 11 en 62 van dit jaarverslag. Het bezoldigingsbeleid zal aan de algemene vergadering van 27 april 2007 worden voorgelegd. Door de fusie met Watermark blijft het remuneratiebeleid in 2007 als aandachtspunt op de agenda van de Raad van Commissarissen staan.

Onafhankelijkheid van alle leden van de Raad van Commissarissen (III.2.1, 2.2 en 2.3) en de rol van de voorzitter III.4.2 - In de gelaagde managementstructuur die het Nederlandse recht kent, is de Raad van Commissarissen een apart orgaan dat onafhankelijk opereert van de Raad van Bestuur. De onafhankelijkheid komt tot uitdrukking in de eis dat commissarissen geen bestuurslid of werknemer mogen zijn. De heer van Rijt bezat als medeoprichter van Qurius eind 2005 nog 4,3% van de aandelen in de vennootschap. Eind 2006 bedraagt het aandelenbezit van de heer van Rijt 2,8%. De heer van Rijt wordt als onafhankelijk gezien, aangezien hij destijds geen operationele verantwoordelijkheden heeft gehad binnen Qurius. Op de aandeelhoudersvergadering van 27 april 2007 zal de heer Erik Westerink worden voorgedragen als commissaris. Sinds 2006 is hij managing director van Parcom Ventures Nederland, dat in december 2006 een belang van circa 21% in Qurius genomen heeft. Daarmee kan de heer Westerink niet als onafhankelijk worden. Na de benoeming van de heer Westerink in de Raad van Commissarissen wordt nog steeds voldaan aan best practice bepaling III.2.1 van de Corporate Governance-code, waarin wordt omschreven dat alle commissarissen, met uitzondering van maximaal één persoon, onafhankelijk zijn.

De aanpassingen zullen aan de algemene vergadering van 27 april 2007 worden voorgelegd.



Jaarrekening



Geconsolideerde balans

Voor het jaar eindigend op 31 december, voor winstbestemming

Activa

2006

2005

Vaste activa**Immateriële vaste activa**

Kosten van ontwikkeling	2.662	937
Goodwill	32.420	5.681
	35.082	26.618

Materiële vaste activa**1.955****895****Financiële vaste activa**

Latente belastingvordering	7.687	2.986
Overige investeringen	9.646	12
	17.333	2.998

Handelsvorderingen

Handelsdebiteuren	22.252	9.033
Overige vorderingen en overlopende activa	6.325	295
	28.577	9.328

Liquide middelen**4.820****2.407****Totaal****87.767****22.246****Passiva**

2006

2005

Eigen vermogen**33.483****11.348**

Belang derden	-9	0
Groepsvermogen	33.474	11.348

Voorzieningen**2.428****0****Langlopende schulden****10.000****813****Kortlopende schulden**

Bankkrediet	14.764	1.151
Crediteuren	10.665	2.550
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.111	1.727
Overige schulden en overlopende passiva	12.325	4.657
	41.865	10.085
Totaal	87.767	22.246

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het jaar eindigend op 31 december

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2006	2005
Netto-omzet	41.859	33.855
Inkoopwaarde omzet	<u>-12.962</u>	<u>-8.270</u>
Toegevoegde waarde	28.897	25.585
Salarissen	14.566	13.393
Sociale lasten	2.168	1.854
Overige bedrijfskosten	<u>7.013</u>	<u>6.104</u>
Bedrijfskosten	-23.747	-21.351
EBITDA	5.150	4.234
Afschrijvingen	<u>-1.051</u>	<u>-1.529</u>
EBIT (exclusief het verkoopresultaat van Magnus Management Consultants)	4.099	2.705
Verkoopresultaat van Magnus Management Consultants	<u>576</u>	<u>0</u>
EBIT	4.675	2.705
Financiële baten en lasten	<u>-233</u>	<u>-199</u>
Resultaat voor belastingen	4.442	2.506
Belastingen	<u>-1.241</u>	<u>-786</u>
Resultaat na belastingen	3.201	1.720

Winst per gewoon aandeel (in euro's)	0,06	0,03
Aantal gewone aandelen (gewogen gemiddelde)	54.720.248	50.873.276
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in euro's)	0,06	0,03
Aantal gewone aandelen (verwaterd gewogen gemiddelde)	54.763.882	50.920.335

Geconsolideerd verloop van het eigen vermogen

Voor het jaar eindigend op 31 december

	2006	2005
De mutaties in het eigen vermogen kunnen als volgt worden weergegeven:		
1 januari	11.348	6.621
Resultaat van het boekjaar	3.201	1.720
Emissie als gevolg van acquisities	15.968	1.440
Emissie in verband met aandelenlening in het kader van de acquisitie Watermark	2.000	0
Herplaatsing van bestaande aandelen in verband met acquisities	206	1.646
Herplaatsing van bestaande aandelen	542	325
Uitvoering van earnout-overeenkomsten	218	-404
31 december	33.483	11.348

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het jaar eindigend op 31 december

	2006	2005
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat na belastingen	3.201	1.720
Afschrijvingen vaste activa	<u>1.051</u>	<u>1.529</u>
Brutokasstroom	4.252	3.249
<i>Aanpassingen voor veranderingen in werkkapitaal</i>		
Mutaties handelsdebiteuren	-3.601	-2.007
Mutaties latente belastingvordering	512	666
Mutaties overige vorderingen	-610	552
Mutaties kortlopende schulden	<u>2.252</u>	<u>-220</u>
	-1.447	-1.009
	2.805	2.240
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-561	-536
Investerings in materiële vaste activa	-417	-508
Investerings in deelnemingen	-31.750	-2.678
Desinvesterings in deelnemingen	<u>578</u>	<u>0</u>
	-32.150	-3.722
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Emissie als gevolg van acquisities	15.968	1.440
Emissie in verband met aandelenlening in het kader van de acquisitie Watermark	2.000	0
Herplaatsing van aandelen voor acquisities	206	1.646
Herplaatsing van bestaande aandelen	542	325
Uitvoering van earnout-overeenkomsten	218	-404
Aflossing lening	-5.894	-500
Opgenomen lening	20.781	0
Verstreckte aandelenlening	-2.000	0
Overig	<u>-63</u>	<u>66</u>
	31.758	2.573
Nettokasstroom	2.413	1.091
Presentatie in de balans		
Mutatie liquide middelen	2.413	1.315
Mutatie bankkrediet	<u>0</u>	<u>-224</u>
	2.413	1.091



Grondslagen voor de financiële verslaglegging

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 21 april 2006 toestemming gegeven voor wijziging van de naam 'Magnus Holding N.V.' in 'Qurius N.V.'

De geconsolideerde IFRS-jaarrekening van de onderneming voor het jaar eindigend op 31 december 2006 bestaat uit de onderneming en al haar dochterondernemingen (samen 'Qurius' genoemd) en het aandeel van Qurius in derden (niet-geconsolideerde deelnemingen). Een overzicht van de belangrijkste dochterondernemingen is opgenomen in de paragraaf 'consolidatie'.

IFRS

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) en de interpretaties daarvan zoals vastgesteld door de International Accounting Standards Board (IASB).

Algemene grondslagen

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva tegen nominale waarde in de jaarrekening opgenomen. Alle bedragen zijn vermeld in EUR 1.000,-, tenzij anders is aangegeven.

Het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS-regelgeving vereist dat het management beoordelingen, inschattingen en aannames maakt die de toepassing van richtlijnen en de gerapporteerde bedragen voor activa, passiva, inkomsten en uitgaven beïnvloeden. De gemaakte inschattingen en daarmee samenhangende aannames zijn gebaseerd op historische ervaringen en andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De gemaakte inschattingen en aannames hebben gediend als basis voor de beoordeling van de waarde van de verantwoorde activa en passiva waarvoor vanuit andere bronnen de omvang op dit moment nog niet blijkt. Werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van de gemaakte inschattingen.

Consolidatie

Groepsbedrijven

Qurius' groepsbedrijven zijn de ondernemingen waarin Qurius N.V. direct of indirect beslissende zeggenschap heeft. Beslissende zeggenschap houdt in dat Qurius direct of indirect de financiële en operationele bedrijfsvoering van een onderneming beheerst met als doel voordelen te behalen uit de activiteiten van die onderneming. De jaarrekeningen van deze dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum dat beslissende zeggenschap verworven wordt tot het moment dat Qurius de beslissende zeggenschap verliest.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens van de volgende ondernemingen opgenomen:

	Gevestigd	Belang
Qurius N.V.	Zaltbommel	100%
Qurius AS B.V. (voorheen Elektronische Transacties (E.T.X.) B.V.)	Rijswijk	100%
Qurius BS B.V. (voorheen Qurius B.V. en Qurius NC B.V.)	Zaltbommel	100%
Qurius IS B.V. (vanaf 1 april 2005)	Zaltbommel	100%
Qurius Belgium N.V. (voorheen FAQT Group Belgium N.V., vanaf 1 november 2005)	Gent, België	100%
Watermark Beheer B.V. (vanaf 31 december 2006)	Veenendaal	100%
Watermark Nederland B.V. (vanaf 31 december 2006)	Veenendaal	100%
Watermark Education B.V. (vanaf 31 december 2006)	Veenendaal	100%
Multi Plus Solutions A.S. (vanaf 31 december 2006)	Sandefjord, Noorwegen	96.5%
Watermark Sweden AB (vanaf 31 december 2006)	Linköping, Zeden	100%
Watermark Denmark A/S (vanaf 31 december 2006)	Birkeroed, Denemarken	100%
Watermark Germany GmbH (vanaf 31 december 2006)	Hannover, Duitsland	100%
Watermark Italy SRL (vanaf 31 december 2006)	Gattatico, Italië	100%
Watermark Spain S.A. (vanaf 31 december 2006)	Vizcaya, Spanje	100%
Watermark Belgium N.V. (vanaf 31 december 2006)	Kontich, België	100%
Watermark United Kingdom Ltd. (vanaf 31 december 2006)	Londen, Verenigd Koninkrijk	100%

Watermark

Op 18 december 2006 is de bijzondere aandeelhouders vergadering van Qurius N.V. akkoord gegaan met de koop van 100% van de aandelen van Watermark Beheer B.V. Voor deze transactie is EUR 16,0 miljoen in aandelen, EUR 15,7 miljoen in contanten en zijn EUR 1,4 miljoen aan acquisitiekosten als kostprijs verantwoord. Bij toepassing van purchase accounting zijn af te stoten activiteiten gebaseerd op een waardering tegen in de markt toegepaste richtlijnen en ervaringsinformatie. De balans van Watermark is per 31 december 2006 in de geconsolideerde balans opgenomen, de resultatenrekening van Watermark zal vanaf 1 januari 2007 worden meegeconsolideerd.

Immateriële vaste activa

Goodwill

Alle acquisities zijn opgenomen onder toepassing van de 'purchase accounting method'. Goodwill vloeit voort uit de acquisitie van groepsbedrijven, geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Voor verwervingen na 1 januari 2004 vertegenwoordigt goodwill het verschil tussen de aankoopprijs en bijkomende kosten van de acquisitie en de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en passiva op het moment van overname. De aankoopprijs bij acquisities met earnout-overeenkomsten wordt bepaald rekening houdend met het behalen van de verwachte earnout. Het achteraf niet-gerealiseerde gedeelte van de earnout wordt gecorrigeerd op de berekende goodwill. Over goodwill wordt niet afgeschreven, maar op balansdatum systematisch getest op impairment, waarna zonodig afwaardering plaatsvindt.

Ontwikkelingskosten

Qurius ontwikkelt branchespecifieke software. Indien de ontwikkeling van een 'add-on' commercieel haalbaar is, worden de uitgaven hiervoor geactiveerd. De geactiveerde uitgaven bestaan uit manuren en externe kosten. Geactiveerde ontwikkelingskosten zijn opgenomen tegen aanschafprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en impairment. De economische gebruiksduur van software is gesteld op drie jaar.

Overige immateriële vaste activa

Door Qurius bij acquisities verworven overige immateriële activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en impairment. De afschrijvingsperiode bedraagt vier jaar.

Amortisatie en afschrijving

Amortisatiekosten (afschrijvingskosten) worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van de economische gebruiksduur van een immaterieel actief. Op immateriële activa (exclusief goodwill) wordt afgeschreven vanaf de datum dat ze beschikbaar komen voor gebruik.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en impairment. Qurius heeft onder IFRS 1 gekozen om de onder NL GAAP verantwoorde waardering van materiële vaste activa over te nemen in IFRS en deze als kostprijs te kwalificeren per 1 januari 2004.

Leaseovereenkomsten waarbij Qurius feitelijk alle risico's en voordelen van eigendom heeft, worden geclassificeerd als financial lease. Materiële vaste activa die door financial lease zijn verworven, worden gewaardeerd tegen de laagste van de reële waarde en de contante waarde van het minimum aantal verplichte leasebetalingen bij aanvang van de lease, vermindert met cumulatieve afschrijvingen en impairment.

Afschrijvingskosten worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van de geschatte economische gebruiksduur. De economische gebruiksduur van materiële vaste activa varieert van twee tot vijf jaar.

Financiële vaste activa

Overige investeringen

Overige investeringen zijn die ondernemingen waar Qurius een minderheidsbelang in de activiteiten heeft en waarop Qurius geen beslissende zeggenschap of invloed van betekenis kan uitoefenen. Dergelijke investeringen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Dividenden worden verantwoord in de winst- en verliesrekening op het moment dat ze opeisbaar zijn. Bij purchase accounting geactiveerde af te stoten activiteiten zijn gewaardeerd tegen in de markt toegepaste richtlijnen en ervaringsinformatie.

Latente belastingvordering

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en worden opgenomen voor te compenseren fiscale verliezen, alsmede voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en vreemd vermogen volgens de jaarrekening en de fiscale boekwaarde, waarbij uitgegaan wordt van belastingtarieven die naar verwachting zullen gelden in de periode waarin de latente belastingvorderingen worden gerealiseerd. Latente belastingvorderingen voor fiscale verliezen worden alleen opgenomen indien verwacht wordt dat in de nabije toekomst fiscale winsten zullen worden gerealiseerd ter compensatie van deze verliezen. Latente belastingvorderingen worden gerapporteerd na aftrek van compensabele latente belastingschulden.

Handelsvorderingen

Onderhanden werk

Onderhanden werk voor reeds geleverde diensten wordt gewaardeerd tegen opbrengstwaarde (zie grondslag opbrengsten) en verminderd met een voorziening voor waarschijnlijke verliezen en reeds gefactureerde bedragen.

Handelsdebiteuren

Handelsdebiteuren zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde verminderd met impairment-verliezen waaronder oninbaar geachte posten (zie grondslag bijzondere waardevermindering).

Overige vorderingen en vooruitbetalingen

Overige vorderingen en vooruitbetalingen worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Indien nodig wordt een voorziening voor oninbaarheid getroffen.

Liquide middelen

Liquide middelen, bestaande uit banksaldi en direct opvraagbare deposito's, worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Impairment (bijzondere waardevermindering)

De boekwaarde van activa wordt op iedere balansdatum opnieuw beoordeeld om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Als een dergelijke indicatie bestaat, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief berekend. Een impairment-verlies ontstaat op het moment dat de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft. Impairment-verliezen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht

Berekening van realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van activa is de hoogste van de realiseerbare waarde minus verkoopkosten en bedrijfswaarde. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een realistische disconteringsvoet.

Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal wordt gekwalificeerd als eigen vermogen. Qurius heeft geen preferente aandelen uitgegeven. Wanneer eigen aandelen worden ingekocht, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding ten laste van het eigen vermogen gebracht. Ingekochte eigen aandelen die vervolgens weer worden verkocht, worden voor het bedrag van de ontvangen vergoeding bij het totale eigen vermogen geteld. De in het kader van overnames met earnout-regelingen uitgegeven of herplaatste aandelen worden volledig in het eigen vermogen verantwoord, ook als de feitelijke levering ervan nog niet heeft plaatsgevonden.

Langlopende schulden

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen aflossingswaarde.

Personeelgerelateerde voorzieningen

Pensioenregelingen

Qurius heeft voor zijn werknemers een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde-bijdrageregeling: de verplichtingen van de onderneming gaan niet verder dan het betalen van een jaarlijkse bijdrage aan de verzekeringsmaatschappij. De verplichtingen ten aanzien van deze regelingen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben. De in de toekomst te betalen bijdragen zullen mede afhankelijk zijn van de ontwikkeling van de arbeidsvoorwaarden in de onderneming en van de rendementen die het bedrijfstakpensioenfonds behaalt op de belegde bijdragen. De onderneming treft geen voorziening voor eventuele toekomstige verhogingen van de bijdragen.

De in de balans opgenomen voorziening betreft pensioentoezeggingen van Watermark ondernemingen inzake toegezegde pensioenregelingen. Deze regelingen hebben een langlopend karakter en zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. De financiële gegevens van deze verzekeringsmaatschappij zijn niet door middel van consolidatie in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen, maar de pensioenvoorziening wordt bepaald als het verschil tussen de reële waarde van de fondsbeleggingen en de pensioenverplichtingen gewaardeerd volgens de Projected Unit Credit Methode en contant gemaakt tegen de marktrente die geldt voor de looptijd van deze verplichtingen.

De omvang van de voorziening is mede afhankelijk van de actuariële resultaten die ondermeer voortvloeien uit wijzigingen in verwachtingen omtrent loonontwikkeling, rekenrente en beleggingsresultaten.

Optierechten

Het optieplan geeft een aantal Qurius-werknemers de mogelijkheid aandelen van het bedrijf te verwerven. De fair value van opties wordt verantwoord onder de personeelskosten, waartegenover een verhoging van het eigen vermogen staat. De fair value wordt gemeten op de dag van toewijzing. Een externe waarderingsdeskundige bepaalt met behulp van een Black & Scholes-model de fair value. Het verwateringeffect van uitstaande opties is verwerkt in de berekening van de verwaterde winst per aandeel.

Kortlopende schulden

Handelsschulden en overige te betalen posten worden opgenomen tegen kostprijs/nominale waarde.

Opbrengsten

De opbrengsten van Qurius bestaan uit geleverde diensten, licenties en goederen. De opbrengsten worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht indien de prestatie op balansdatum geleverd is. Voor contracten met een vaste prijs worden de opbrengsten verantwoord wanneer:

- (i) de opbrengsten betrouwbaar aan een periode toegewezen kunnen worden;
- (ii) het waarschijnlijk is dat uit het contract voortvloeiende toekomstige economische opbrengsten aan Qurius toekomen.

Kostprijs verkopen

Kosten van uitbesteed werk, inkoop van softwarelicenties en hardware en andere externe kosten worden tegen historische kostprijs verantwoord in dezelfde periode als de daaraan gerelateerde opbrengsten.

Bedrijfskosten

Kosten worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs in het jaar waarop zij betrekking hebben.



Operational leasebetalingen

Operational leasebetalingen worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Financial leasebetalingen

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

Pensioenkosten

Qurius heeft enkel pensioenregelingen op basis van een beschikbaar premiestelsel (defined contribution schemes) toegezegd. De bedragen worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode waarop zij betrekking hebben.

Belastingen

Belastingen over de winst of het verlies van het boekjaar omvatten de over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belastingen en latente belasting. Belasting wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord, behalve voorzover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt. In dat laatste geval wordt de samenhangende belasting ook in het eigen vermogen verwerkt. De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belasting bestaat uit de winstbelasting over het belastbare resultaat, die wordt berekend aan de hand van de wettelijk vastgestelde belastingtarieven, en correcties op belasting over eerdere boekjaren.

Een latente belastingvordering wordt opgenomen voorzover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waarmee de actiefpost kan worden verrekend. Hierbij wordt de toekomst gemaximeerd op een tijdhorizon van vijf jaar. Het bedrag van de latente belastingvorderingen wordt verlaagd voor het gedeelte waarvoor het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen kasstromen uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten. Ontvangsten en uitgaven voor winstbelastingen zijn opgenomen onder kasstroom uit operationele activiteiten. Kasstromen als gevolg van de verwerving van financiële belangen (dochterbedrijven en deelnemingen) zijn opgenomen onder kasstroom uit investeringsactiviteiten, waarbij rekening wordt gehouden met aanwezige liquide middelen in deze belangen. Met de verwerving van financiële belangen gepaard gaande uitgifte van aandelen wordt verantwoord onder de financieringsactiviteiten.

Segmentrapportage

Er wordt gesegmenteerde informatie verstrekt voor de business lines van Qurius. Deze segmentatiebasis is gebaseerd op de bestuurlijke structuur en de interne rapportagestructuur. Qurius onderscheidde in 2006 vier business lines: Qurius Advanced Solutions, Qurius Business Solutions, Qurius Infrastructure Solutions en Magnus Management Consultants. Segmentresultaten, -activa, en -passiva bestaan uit items die direct of redelijkerwijs aan de betreffende business line toewijsbaar zijn. Niet-gealloceerde items bestaan voornamelijk uit gemeenschappelijke kosten zoals holdingkosten, langlopende rentedragende leningen, schulden, kosten, en gemeenschappelijke activa en uitgaven. De investeringen in kapitaalgoederen van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gemaakte kosten voor verwerving van activa die naar verwachting langer dan een verslagperiode in gebruik zullen zijn.

Mutatie van dochterbedrijven

Mutaties in 2006

Op 15 juni 2006 zijn de activiteiten van Magnus Management Consultants verkocht aan het management van Magnus. De verkoopprijs is vastgesteld op initieel EUR 1.200 plus 50% van de EBIT van Magnus Management Consultants over 2006, 2007 en 2008. In 2006 is in totaal EUR 960 in de resultatenrekening verantwoord voor de resultaten van Magnus Management Consultants: EUR 384 als resultaat tot 30 juni 2006 en EUR 576 als verkoopresultaat.

Op 20 november 2006 zijn de activiteiten van CPAS overgenomen. De overname is uit eigen middelen voldaan en leidde tot een goodwillbedrag van EUR 157.

Op 18 december 2006 heeft Qurius alle aandelen Watermark Beheer B.V. overgenomen. De overnameprijs is betaald door de uitgifte van 18,6 miljoen aandelen (EUR 16,0 miljoen), EUR 15,7 miljoen in contanten en EUR 1,4 aan transactie gerelateerde kosten. De overname is door Qurius verantwoord volgens de purchase accounting method. Na de initiële allocatie van de kostprijs aan de gekochte activa en passiva, gewaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum, is aan goodwill EUR 26,2 miljoen verantwoord per 31 december 2006. Over 2006 zijn gezien de beperkte periode geen resultaten van Watermark meegeconsolideerd. De balans is per 31 december meegeconsolideerd.

Mutaties in 2005

Op 25 april 2005 heeft Qurius alle aandelen overgenomen van Qurius IS B.V. De overnameprijs is betaald door de uitgifte van maximaal 3 miljoen aandelen (EUR 1,4 miljoen). Hiervan zijn 2,5 miljoen aandelen afhankelijk van een earnout over het jaar 2005 en 2006. De overname is door Qurius verantwoord volgens de purchase accounting method. Na de initiële allocatie van de kostprijs aan de gekochte activa en passiva, gewaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum, is aan



goodwill EUR 1,4 miljoen verantwoord per 1 april 2005. Het niet-behaalde gedeelte van de earnout wordt van de goodwill afgeboekt, per 31 december 2005 zijn 0,1 miljoen aandelen (EUR 52) terugontvangen als gevolg van de earnout-berekening. De resultaten van Qurius IS zijn vanaf 1 april 2005 meegeconsolideerd in de cijfers van Qurius. In 2006 heeft geen aanpassing van earnout plaats gehad.

Op 1 april 2005 heeft Qurius ETX (sinds 2006: Qurius Advanced Solutions) de activiteiten overgenomen van FGM3plan. Deze transactie is via activa-passiva transactie geïntegreerd in Qurius ETX (sinds 2006: Qurius Advanced Solutions). De overname heeft niet tot goodwill geleid.

Qurius heeft op 23 mei 2005 de activiteiten overgenomen van de faillietverkleerde OTI Groep. De onderneming is geïntegreerd in Qurius Business Solutions. De transactie is uit eigen middelen gefinancierd en leidde tot EUR 50 goodwill.

Per 1 november 2005 is FAQT Group Belgium N.V. (sinds juni 2006: Qurius Belgium N.V.) overgenomen. De overnameprijs is betaald door de uitgifte van maximaal 2,9 miljoen aandelen (EUR 1,6 miljoen), waarvan 2,2 miljoen aandelen afhankelijk is van een earnout over 2005 en 2006. De overname is verantwoord volgens de purchase accounting method. Na de initiële allocatie van de kostprijs aan de gekochte activa en passiva gewaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum, is aan goodwill EUR 1,0 miljoen verantwoord per 1 november 2005. Het niet-behaalde deel van de earnout wordt van de goodwill afgeboekt, per 31 december 2005 zijn 0,6 miljoen aandelen (EUR 0,3 miljoen) retourontvangen als gevolg van de earnoutberekening. De resultaten van FAQT Group Belgium N.V. (sinds juni 2006: Qurius Belgium N.V.) zijn vanaf 1 november 2005 meegeconsolideerd en worden verantwoord onder Qurius Business Solutions. In 2006 is er correctie toegepast op de goodwill van EUR 0,2 miljoen.

Reële waarde (fair value)

De onderneming is van mening dat er geen materiële afwijking is tussen de boekwaarde zoals in de balans verantwoord en de reële waarde van de balansposten.



Toelichting op de geconsolideerde balans

Per 31 december 2006

Vaste activa

Ontwikkelingskosten

Goodwill

Totaal

Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa kunnen als volgt worden weergegeven:

31 december 2004

Aanschafwaarde	2.809	3.147	5.956
Cumulatieve afschrijvingen	-1.410	0	-1.410
Boekwaarde	1.399	3.147	4.546

Mutaties in 2005

Aanpassingen als gevolg van acquisities	54	0	54
Investerings	562	2.912	3.474
Aanpassingen als gevolg van earnout-overeenkomsten	-26	-378	-404
Impairment	-128	0	-128
Afschrijvingen	-924	0	-924
Totale mutaties	-462	2.534	2.072

31 december 2005

Aanschafwaarde	3.403	5.681	9.084
Cumulatieve afschrijvingen	-2.466	0	-2.466
Boekwaarde	937	5.681	6.618

Mutaties in 2006

Aanpassingen als gevolg van acquisities	1.768	0	1.768
Investerings	562	26.571	28.901
Desinvesterings	0	-50	-50
Aanpassingen als gevolg van earnout-overeenkomsten	0	218	218
Afschrijvingen	-605	0	-605
Totale mutaties	1.725	26.739	31.442

31 december 2006

Aanschafwaarde	5.733	32.420	38.153
Cumulatieve afschrijvingen	3.071	0	3.071
Boekwaarde	2.662	32.420	35.082

De ontwikkelingskosten betreffen ondermeer investeringen in branchespecifieke software. Daarvan is EUR 420 (2005: EUR 396) ontstaan door activering van eigen uren.

Goodwill is toewijsbaar aan de volgende kasstroomgenererende eenheden:

	2006	2005
Qurius Advanced Solutions	1.861	1.655
Qurius Business Solutions	1.723	1.617
Qurius Infrastructure Solutions	1.367	1.367
Qurius Belgium	1.260	1.042
Watermark	26.209	0
	32.420	5.681

Qurius voert jaarlijks, of op het moment dat hiervoor een indicatie is, een impairmenttest uit. Bij de impairmenttest worden, op basis van het budget voor het komende jaar, scenario's doorberekend met omzetgroeipercentages van 5% tot 25%, EBIT-marges van 10% tot 25% en een disconteringsvoet van 5% tot 15%. Voor de groei wordt een horizon van vijf jaar gebruikt, na deze periode wordt verondersteld dat de kasgenererende eenheid een niet meer groeiende kasstroom genereert. De uitgevoerde impairmenttesten geven geen indicatie voor een impairment.

Materiële vaste activa 2006 2005

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden weergegeven:

1 januari

Aanschafwaarde	3.928	3.035
Cumulatieve afschrijvingen	-3.033	-2.423
Boekwaarde	895	612

Mutaties

Aanpassingen als gevolg van acquisities	1.089	248
Investerings	417	507
Desinvesteringen (netto)	0	-1
Afschrijvingen	-446	-471
Totale mutaties	1.060	283

31 december

Aanschafwaarde	5.434	3.928
Cumulatieve afschrijvingen	-3.479	-3.033
Boekwaarde	1.955	895

Financiële vaste activa

2006

2005

De mutaties in de latente belastingvordering kunnen als volgt worden weergegeven:

1 januari	2.986	3.068
Ten laste van het resultaat	-512	-346
Overige, inclusief tariefaanpassingen	0	264
Aanpassingen als gevolg van acquisities	5.213	0
31 december	7.687	2.986

In de balans is voor een verrekenbaar verlies van EUR 25.669 (2005: EUR 9.791) geen belastingvordering opgenomen. De onderneming verwacht dat dit verrekenbare verlies niet gerealiseerd zal kunnen worden binnen een periode van vijf jaar.

Overige investeringen

31-12-2006

31-12-2005

FAQT Group B.V.	12	12
Geactiveerde non-core business	9.634	0
	9.646	12

De FAQT Group B.V. is samenwerkingsverband van internationale Microsoft Dynamics-partners. De leden vergoeden de kosten via een jaarlijkse bijdrage. Qurius heeft in 2006 EUR 10 (2005: EUR 10) bijgedragen.

Geactiveerde non-core business betreffen de geactiveerde af te stoten activiteiten. De waardering is gebaseerd op in de markt toegepaste richtlijnen en ervaringsinformatie.

Vlottende activa

31-12-2006

31-12-2005

Handelsvorderingen

Handelsdebiteuren

Brutopositie	20.982	8.781
Voorzieningen	-449	-564
Nettopositie	20.533	8.217
Nog te factureren bedragen	1.719	816
	22.252	9.033

Overige vorderingen en overlopende activa

Vooruitbetaalde kosten	3.945	158
Belastingvordering	0	137
Vordering in verband met aandelenlening	2.000	0
Overig	380	0
	6.325	295

Voorzieningen

Inhoud van de toegezegde pensioenregeling

In hoofdlijnen is sprake van een middelloonregeling met voorwaardelijke indexatie.

Opbouw

De op de balans opgenomen voorziening is als volgt opgebouwd:

	2006
Contante waarde toegekende (pensioen)aanspraken	3.519
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-976
	2.543
Nog niet in het resultaat verwerkte actuariële resultaten	-115
Stand voorziening per 31 december	2.428

Indexatie

De verzekeringsmaatschappij heeft aangegeven dat de indexatie steeds een voorwaardelijk karakter heeft en dat elk jaar beoordeeld wordt of het fonds voldoende beschikbare overrente heeft om indexatie door te voeren.

Belangrijkste actuariële grondslagen

De belangrijkste actuariële grondslagen zijn als volgt:

	31-12-2006
- gehanteerde disconteringsvoet	4,00 - 4,70%
- prijsinflatie	1,90 - 2,00%
- verwachte rendement op fondsbeleggingen	4,70 - 5,40%
- verwachte salarisstijgingen, algemene salarisgroei	2,50 - 4,50%

Langlopende schulden

	2006	2005
1 januari	813	1.254
Aanpassingen als gevolg van acquisities	0	192
Terugbetalingen	-813	-133
Opgenomen lening	12.500	0
Terugbetalingsverplichting voor het jaar 2007 resp. 2006, zijn vermeld onder de kortlopende schulden	-2.500	-500
31 december	10.000	813

De langlopende schulden hebben voornamelijk betrekking op een lening met een originele looptijd van vijf jaar en een jaarlijkse aflossingsverplichting van EUR 2.500 per jaar (2005: EUR 500). De handelsdebiteuren, materiële en immateriële vaste activa en aandelen in een aantal deelnemingen zijn als zekerheid gegeven.

Kortlopende schulden

31-12-2006 31-12-2005

Bankkrediet

Qurius heeft een kredietfaciliteit met als zekerheid de handelsdebiteuren, materiële en immateriële vaste activa en aandelen in een aantal deelnemingen.

Kredietinstellingen	10.386	651
Overige leningen	1.878	0
Aflossingverplichting voor komend jaar van langlopende lening	2.500	500
	14.764	1.151

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	578	755
Loonheffingen en sociale verzekeringen	3.341	197
Winstbelasting	192	775
	4.111	1.727

Overige schulden en overlopende passiva

Personeelskosten	1.856	1.278
Vakantiegeld en -dagen	1.738	1.076
Vooruitgefactureerde bedragen	4.863	633
Overige	3.868	1.670
	12.325	4.657

Niet uit de balans blijkende informatie

Kredietrisico

Het management hanteert interne maatstaven voor het geven van krediet. Op opdrachtgevers wordt, indien relevant, een kredietwaardigheidsbeoordeling toegepast. Op balansdatum bestonden geen significante concentraties van kredietrisico.

Lease- en huurovereenkomsten

Qurius heeft verplichtingen uit hoofde van afgesloten operational lease-overeenkomsten voor het gebruik van personenauto's, inventaris en inrichting en huurovereenkomsten voor het gebruik van kantoorpanden.

Per 31 december 2006 waren de minimale verplichtingen als volgt:

2007	5.477
2008	4.350
2009	3.538
Latere jaren	3.314
Totaal	16.679

Bankgaranties

Qurius heeft bankgaranties voor derden gegeven voor een totaalbedrag van EUR 222 (2005: EUR 182).

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Over 2006 respectievelijk 2005

Segmenteringsrapportage per business line

	Magnus Management Consultants		Qurius Advanced Solutions		Qurius Business Solutions		Qurius Infrastructure Solutions		Totaal	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Omzet derden	3.207	6.493	4.995	2.623	24.913	20.150	8.744	4.589	41.859	33.855
Intercompany omzet	44	196	30	220	131	67	213	165	418	648
Intercompany inhuur	-12	-216	-63	-56	-341	-366	-2	-10	-418	-648
Totaal omzet	3.239	6.473	4.962	2.787	24.703	19.851	8.955	4.744	41.859	33.855
Segment EBIT	384	728	753	445	3.550	2.002	582	356	5.269	3.531
Holdingkosten									-1.170	-826
Verkoopresultaat Magnus									576	0
EBIT									4.675	2.705
Financiële baten en lasten									-233	-199
Belastingen									-1.241	-786
Resultaat na belastingen									3.201	1.720
Segment activa	0	2.267	1.846	1.334	9.482	6.660	3.617	2.066	14.945	12.327
Niet-gealloceerde activa									72.822	9.919
									87.767	22.246
Segment passiva	0	1.639	933	540	5.848	4.914	2.703	1.531	9.484	8.624
Niet-gealloceerde passiva									44.809	2.274
									54.293	10.898
Afschrijvingen immateriële vaste activa	0	0	0	0	516	517	0	0	516	517
Niet-gealloceerde afschrijvingen immateriële vaste activa									89	535
									605	1.052
Afschrijvingen materiële vaste activa	34	82	107	96	218	262	66	35	425	475
Niet gealloceerde afschrijvingen immateriële vaste activa									21	2
									446	477
Investerings immateriële vaste activa	0	0	0	0	556	536	0	0	556	536
Niet-gealloceerde investeringen immateriële vaste activa									7	0
									563	536
Investerings materiële vaste activa	0	72	81	129	199	224	42	82	322	507
Niet gealloceerde investeringen materiële vaste activa									95	1
									417	508

Netto-omzet

	2006	2005
Licenties	5.426	4.209
Onderhoud	3.582	2.845
Services	22.435	16.449
Hardware	7.177	3.879
Magnus	3.239	6.473
	41.859	33.855

Bedrijfskosten**Sociale lasten**

Sociale lasten	1.625	1.268
Pensioenpremies	484	498
Overige	59	88
	2.168	1.854

Overige bedrijfskosten

Autokosten	2.882	2.632
Overige personeelskosten	883	1.068
Opleidingskosten	436	334
Huisvestingskosten	934	965
Marketingkosten	604	446
Algemene kosten	1.274	659
	7.013	6.104

De belangrijkste taak van de externe accountant is de controle van de jaarrekening. Advieswerkzaamheden worden elders in opdracht gegeven. De marktconforme vergoeding wordt verantwoord onder de algemene kosten.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa	605	1.052
Materiële vaste activa	446	477
	1.051	1.529

Verkoopresultaat van Magnus Management Consultants

Verkoopresultaat	626	0
Earnout overeenkomst	-50	0
	576	0

Financiële baten en lasten

Financiële baten	48	42
Financiële lasten	-281	-241
	-233	-199

Belastingen

De relatie tussen de effectieve belastingdruk en de nominale belasting is als volgt:

Nominale belastingdruk	-1.315	-789
Effect van belastingfaciliteiten	106	7
Effect van afwijkende belastingtarieven buitenlandse ondernemingen	-32	-4
Effectieve belastingen	-1.241	-786

De effectieve belasting van EUR 1.241 (2005: 786) bestaat voor een bedrag van EUR 729 (2005: EUR 440) uit een acute verplichting en voor een bedrag van EUR 512 (2005: EUR 346) uit een mutatie in de latente belastingvordering.

Bezoldiging bestuurders

2006 2005

De in de winst- en verliesrekening begrepen bezoldiging voor bestuurders, inclusief pensioenbijdragen, is als volgt te specificeren:

G.C.H. Hermans	279	200
W. Hulshof (bestuurder tot 28 maart 2006)	43	173
M.M.F. van Kemenade	274	183
T. Stolk (bestuurder sinds 18 december 2006)	0	0
F van der Woude (bestuurder sinds 18 december 2006)	0	0

Aandelen in bezit van bestuurders

31-12-2006 31-12-2005

G.C.H. Hermans	718.548	1.087.855
W. Hulshof (bestuurder tot 28 maart 2006)	0	1.082.565
M.M.F. van Kemenade	3.000.500	3.534.864
T. Stolk (bestuurder sinds 18 december 2006)	1.293.968	0
F van der Woude (bestuurder sinds 18 december 2006)	1.293.968	0

Bezoldiging commissarissen

	2006	2005
De in de winst- en verliesrekening begrepen bezoldiging voor commissarissen is als volgt te specificeren:		
J.H.M. van Rijt	20	15
W. F. Geerts	15	10
L.T.H. Brentjens (vanaf 21 april 2006)	10	0
G.G. Dohmen (vanaf 22 april 2004 tot 26 april 2005)	0	3
Aandelen in bezit van commissarissen	31-12-2006	31-12-2005
J.H.M. van Rijt	2.104.319	2.356.286
W. F. Geerts	50.000	50.000
L.T.H. Brentjens	0	0

Aantal medewerkers

In het verslagjaar waren bij de vennootschap en de business lines de volgende aantallen medewerkers in dienst:

Business line	Ultimo	Gemiddeld	Ultimo	Gemiddeld
	2006		2005	
Qurius Advanced Solutions	39	31	34	25
Qurius Business Solutions	185	184	190	166
Qurius Infrastructure Solutions	33	30	28	23
Watermark	457	0	0	0
Holding	11	3	2	1
Magnus Management Consultants	-	72	79	74
	725	320	333	289

Vennootschappelijke balans

Per 31 december

Activa

	2006	2005
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Kosten van ontwikkeling	25	100
Goodwill	31.774	5.142
	31.799	5.242
Materiële vaste activa	78	1
Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsbedrijven	11.826	2.899
Latente belastingvordering	2.474	2.986
	14.300	5.885
Vlottende activa		
Vorderingen		
Vorderingen op groepsbedrijven	5.317	1.714
Overige vorderingen en overlopende activa	2.329	17
	7.646	1.731
Liquide middelen	864	776
Totaal	54.687	13.635

Passiva

	2006	2005
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	8.962	6.490
Agio	35.243	18.781
Wettelijke reserve	2.662	937
Overige reserve	-16.585	-16.580
Resultaat boekjaar	3.201	1.720
	33.483	11.348
Langlopende schulden	10.000	750
Kortlopende schulden		
Schulden aan groepsbedrijven	25	19
Overige schulden en overlopende passiva	11.179	1.518
	11.204	1.537
Totaal	54.687	13.635

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

Voor het jaar eindigend op 31 december

	2006	2005
Resultaat deelnemingen na belastingen	3.177	1.639
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	24	81
Resultaat na belastingen	3.201	1.720

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening





Toelichting op vennootschappelijke balans, winst- en verliesrekening

Per 31 december, respectievelijk voor het jaar eindigend op 31 december

Algemeen

Omdat de financiële gegevens van Qurius N.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, is in de eigen winst- en verliesrekening gebruik gemaakt van de vrijstelling conform artikel 2:402 BW. Op basis hiervan is slechts de splitsing in het resultaat uit deelnemingen na aftrek van belastingen en het eigen nettoresultaat van de vennootschap vermeld.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat geschieden volgens de waarderingsgrondslagen als vermeld in de grondslagen voor de financiële verslaggeving. Qurius maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van zijn vennootschappelijke jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling (hierna 'waarderingsgrondslagen') van de vennootschappelijke jaarrekening van Qurius gelijk zijn aan die voor de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Hierbij worden deelnemingen waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend op basis van de equity-methode gewaardeerd. Deze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden (hierna 'EU-IFRS'). Verwezen wordt naar pagina's 44 tot en met 52 voor een beschrijving van deze grondslagen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsbedrijven

In 2005 hebben de volgende in de balans opgenomen transacties plaatsgevonden:

- op 25 april 2005 heeft Qurius N.V. alle aandelen van Qurius IS B.V. overgenomen;
- op 4 oktober 2005 is de naam van Qurius NC B.V. veranderd in Qurius B.V.;
- op 1 november 2005 heeft Qurius N.V. alle aandelen van FAQT Group Belgium N.V. overgenomen.

In 2006 hebben de volgende in de balans opgenomen transacties plaatsgevonden

- op 18 december heeft Qurius N.V. alle aandelen van Watermark Beheer B.V. overgenomen;
- in juni 2006 zijn de activiteiten van Magnus Management Consultants middels een activa-passiva transactie aan het management van Magnus verkocht;
- in 2006 is de naam van alle Magnus-vennootschappen aangepast naar Qurius.

Het verloop van de deelnemingen in groepsbedrijven was in het verslagjaar als volgt:

	2006	2005
1 januari	2.899	7.489
Resultaat deelnemingen	3.177	1.639
Investerings	6.850	337
Ontvangen dividenden	-1.100	-6.500
Aanpassingen in verband met de negatieve nettovermogenswaarde van deelnemingen	0	-66
31 december	11.826	2.899

Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt EUR 30.000.000 en is verdeeld in:

- 100.000.000 gewone aandelen A van EUR 0,12 nominaal;
- 25.000.000 gewone aandelen B van EUR 0,12 nominaal;
- 125.000.000 preferente aandelen van EUR 0,12 nominaal;

Het verloop van het aandelenkapitaal is als volgt:

	2006	2005
1 januari	6.490	6.130
Emissie als gevolg van acquisities	2.232	360
Emissie als gevolg van een aandelenlening	240	0
	8.962	6.490

Het maatschappelijk kapitaal bestaat naast genoteerde klasse A aandelen en preferente aandelen ook uit niet-genoteerde klasse B aandelen. Op 31 december 2006 zijn 56.082.619 aandelen A en 18.600.000 aandelen B geplaatst. Aandelen B zijn volledig gelijk aan aandelen A wat betreft stemrecht en dividendgerechtigdheid. Ze zijn overdraagbaar, maar (nog) niet verhandelbaar op de gereguleerde markt van Euronext.

Aandelen in eigen bezit

	2006	2005
1 januari	128.803	3.129.781
Herplaatste aandelen als betalingen op acquisities	-200.000	-2.861.956
Herplaatste aandelen overig	-660.000	-875.000
Ontvangen aandelen als gevolg van earnout-overeenkomsten	933.860	735.978
31 december	202.664	128.803

In het kader van het aandelenoptieplan zijn gedurende het boekjaar 0 (2005: 0) optierechten op Qurius-aandelen toegekend. Per balansdatum staan optierechten met diverse uitoefenprijzen per aandeel van EUR 0,12 nominaal uit, zie onderstaand overzicht.

Uitgiftejaar	Uitoefenprijs	Uitoefentermijn t/m	Origineel aantal uitgegeven opties	Aantal uitstaande opties per 31-12-2006
2004	0,45	15-12-2008	400.000	100.000

Agio

	2006	2005
De reserve is ontstaan door uitgifte van aandelen. Het verloop is als volgt:		
1 januari	18.781	16.134
Emissie als gevolg van acquisities	13.736	1.080
Emissie als gevolg van een aandelenlening	1.760	0
Herplaatsing van aandelen in verband met acquisities	206	1.646
Herplaatsing van bestaande aandelen	542	325
Uitvoering van earnout-overeenkomsten	218	-404
31 december	35.243	18.781

Wettelijke reserves

	2006	2005
Dit betreft een reserve op grond van wettelijke bepalingen. Het verloop kan als volgt worden weergegeven		
1 januari	937	1.399
Aanpassingen als gevolg van acquisities	1.768	58
Geactiveerde kosten voor ontwikkeling	562	536
Amortisatie	-605	-1.056
31 december	2.662	937

Overige reserves

Het verloop is als volgt:

1 januari	-16.580	-17.563
Toevoeging van resultaat vorig boekjaar	1.720	521
Mutatie in wettelijke reserves	-1.725	462
31 december	-16.585	-16.580

Zaltbommel, 5 april 2007

Raad van Bestuur

Fred Hermans

Mark van Kemenade

Tom Stolk

Frank van der Woude

Raad van Commissarissen

Jan van Rijt

Fred Geerts

Lucas Brentjens



Overige gegevens

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Qurius N.V.

Accountantsverklaring

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport pagina 39 tot en met 69 opgenomen jaarrekening 2006 van Qurius N.V. te Zaltbommel gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2006, winst- en verliesrekening, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2006 en de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2006 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne

beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Qurius N.V. per 31 december 2006 en van het resultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Qurius N.V. per 31 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Arnhem, 5 april 2007

BDO CampsObers Audit & Assurance B.V.

namens deze,

E.H.B. Schrijver RA



Statutaire regeling over resultaatbestemming

Met betrekking tot de resultaatbestemming is in artikel 32 en 33 van de statuten van de vennootschap het volgende geregeld: uit de winst wordt allereerst op de preferente aandelen uitgekeerd. De Raad van Bestuur bepaalt onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen welk gedeelte van de hierna resterende winst wordt gereserveerd. De na reservering resterende winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Indien de Algemene Vergadering van Aandeelhouders besluit tot gehele of gedeeltelijke uitkering, dan geschiedt deze aan de houders van gewone aandelen in verhouding van hun bezit aan gewone aandelen. De Raad van Bestuur is met goedkeuring van de Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bevoegd om te bepalen dat een uitkering op gewone aandelen niet in geld maar in gewone aandelen zal worden gedaan, of dat houders van gewone aandelen de keuze wordt gelaten voor een uitkering in geld of in gewone aandelen.

Resultaatbestemming

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal het voorstel gedaan worden om geen dividend te betalen. In overeenstemming met artikel 32.4 van de statuten, en met de goedkeuring van de Raad van Commissarissen, zal de gehele winst over het boekjaar ten gunste van de overige reserves worden gebracht.

Aandeelhoudersinformatie

Qurius hecht belang aan een goede relatie met beleggers en Euronext Amsterdam N.V. De vennootschap streeft ernaar alle belanghebbenden snel en gelijktijdig te voorzien van relevante en juiste informatie. De website van Qurius is hiertoe een belangrijk medium. Via www.qurius.com zijn persberichten, verslagen en reglementen te vinden, naast andere informatie over de onderneming en haar diensten.

Notering

Qurius is genoteerd aan Euronext Amsterdam N.V. (fondscode: 36814).

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt 30 miljoen euro. Het is verdeeld in 125 miljoen preferente aandelen, 100 miljoen aandelen A en 25 miljoen aandelen B. Aandelen B zijn volledig gelijk aan aandelen A wat betreft stemrecht en dividendgerechtigheid. Ze zijn overdraagbaar, maar (nog) niet verhandelbaar op de gereguleerde markt van Euronext. Ieder aandeel heeft een nominale waarde van 0,12 euro.

Aan het eind van 2006 bedroeg het totaal geplaatste kapitaal 74.682.619 aandelen: 56.082.619 genoteerde aandelen A en 18.600.000 (niet-genoteerde) Qurius-aandelen B. In 2006 zijn 18,6 miljoen aandelen B gebruikt als tijdelijke oplossing om de Watermark-transactie in korte tijd af te ronden. De aandelen B zullen voor 1 mei 2007 worden geconverteerd in genoteerde aandelen. Nadere informatie over de Watermark-transactie is te vinden in de op de Qurius-website gepubliceerde aandeelhouderscirculaire.

Beschermingsmaatregelen

Statutair is bepaald dat de Raad van Bestuur, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, bevoegd is preferente aandelen uit te geven als middel om de onderneming en haar aandeelhouders te beschermen tegen een vijandige overname. De Raad van Bestuur mag dit recht uitvoeren voor zoveel aandelen A en B als in de notering zijn opgenomen. Bij een vijandige overnamepoging zal deze maatregel de vennootschap, de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen de tijd bieden om haar positie te kunnen bepalen. Zo kunnen zij vanuit een krachtige uitgangspositie de belangen van de onderneming en haar aandeelhouders verdedigen.

Wet Melding Zeggenschap

In het kader van de Wet Melding Zeggenschap kan gemeld worden dat in het jaar 2006 de volgende meldingen zijn gedaan:

- Prime Technology Ventures II N.V.

In verband met de Watermark transactie heeft Prime Technology Ventures II N.V. een deelneming verkregen in Qurius N.V.

De totale deelneming per 18 december 2006 bedroeg 11,24%. De totale deelneming per 22 december 2006 bedroeg 0,96%.



■ ABN AMRO Bank N.V.

In verband met de Watermark-transactie heeft ABN AMRO Bank N.V. een deelneming verkregen in Qurius N.V. De totale deelneming per 18 december 2006 bedroeg 11,24%; De totale deelneming per 22 december 2006 bedroeg 0,96%.

■ ING Groep N.V. (Parcom)

Totale deelneming per 22 december 2006 20,57%.

Voor de actuele situatie aangaande de WMZ-meldingen verwijzen wij naar de openbare registers van de AFM. Voor het aandelenbezit van individuele bestuurders wordt verwezen naar pagina 62 van dit jaarverslag.

Belangrijke data in 2007

8 maart	Publicatie jaarcijfers 2006
26 april	Publicatie eerste kwartaalcijfers
27 april	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
19 juli	Publicatie halfjaarcijfers
25 oktober	Publicatie derde kwartaalcijfers

Stemmen op afstand

Qurius onderschrijft het belang van een goede aandeelhoudersparticipatie en laat binnen de grenzen van de statuten toe dat aandeelhouders bij volmacht vertegenwoordigd zijn op de algemene vergadering van aandeelhouders. Toekomstige ontwikkelingen op het gebied van stemmen op afstand worden gevolgd om mogelijk in de toekomst stemmen op afstand te kunnen faciliteren.

Voorkoming misbruik voorwetenschap

De op 1 januari 1999 in werking getreden wetgeving inzake handel met voorkennis verplichtte beursgenoteerde ondernemingen zoals Qurius tot het vaststellen van een interne regeling betreffende het bezit van en de transacties in de op hem betrekking hebbende aandelen, opties et cetera door zijn eigen werknemers. Vanaf 1 januari 1999 tot 31 maart 2005 had Qurius een 'Gedragscode inzake melding en reglementering van transacties in Effecten Qurius N.V.' Deze gedragscode is onder meer naar aanleiding van Nederlandse Corporate Governance-code aangescherpt. Dit reglement is terug te vinden op de website van de vennootschap. Tevens is een compliance officer aangesteld.

Contact

Fred Hermans, chief executive officer

Telefoon + 31 418 68 35 00

Fax + 31 418 68 35 35

E-mail: info@qurius.com





Personalia

Raad van Bestuur

Fred Hermans, voorzitter Raad van Bestuur

Na afronding van zijn studie bedrijfskunde aan de Technische Universiteit Eindhoven in 1985, startte Fred Hermans (1962) zijn loopbaan als consultant bij Andersen Consulting, waar hij vanaf 1990 een managementfunctie vervulde. Van 1992 tot 2001 werkte hij voor Magnus, als regional managing director van Magnus Asia Pacific. Zijn benoeming in de Raad van Bestuur van Qurius vond plaats op 16 september 2002.

Mark van Kemenade, lid Raad van Bestuur

Mark van Kemenade (1965) studeerde in 1987 af in bedrijfskunde aan de Technische Universiteit Eindhoven. Hij was medeoprichter van het beursgenoteerde Ctac in 1992 en van Qurius in 1999. Van 1987 tot 1999 vervulde hij voor Magnus en Ctac verschillende consultancy-, project management- en managementposities. Van 1999 tot 2006 was hij managing director van Qurius Business Solutions. Hij is benoemd in de Raad van Bestuur op 20 juni 2003.

Tom Stolk, lid Raad van Bestuur

Tot de fusie met Qurius in 2006 was Tom Stolk CEO van Watermark. Van 2002 tot 2005 was hij managing director van Imtech ICT, onderdeel van het beursgenoteerde Imtech. Hij was managing director van Philips Speech Processing in Wenen (Oostenrijk) van 1998 tot 2002, commercial director van Fujitsu-ICL in Reading (Verenigd Koninkrijk) van 1996 tot 1998 en international marketing manager Azië van Fujitsu International van 1994 tot 1995. Tom Stolk is afgestudeerd werktuigbouwkundige aan de HTS in Alkmaar. Hij is benoemd in Qurius' Raad van Bestuur op 18 december 2006.

Frank van der Woude, lid Raad van Bestuur

Tot de fusie met Qurius in 2006 was Frank van der Woude COO van Watermark. Van 2001 tot 2005 was hij managing director van Imtech Systems B.V. en van 1999 tot 2001 regional director Asia Pacific van Philips Speech Processing. Hij was European sales director bij Fujitsu (ICL), waar hij verschillende internationale managementfuncties heeft bekleed tussen 1992 en 1998. Hij studeerde bedrijfseconomie aan de universiteit van Amsterdam. Zijn benoeming in de Raad van Bestuur van Qurius vond plaats op 18 december 2006.

Raad van Commissarissen

Jan van Rijt, voorzitter

Jan van Rijt (1946) is medeoprichter van Qurius. Tot zijn uittreden in 2003 was hij fiscaal partner en voorzitter van Witlox Advies Accountants & Belastingadviseurs. Voordat hij toetrad tot Witlox in 1989, werkte hij 12 jaar voor het huidige PriceWaterhouseCoopers. Hij is directeur van investeringsmaatschappij Mobion Group. Tevens is hij lid van de Raad van Bestuur van NTS Holding. Hij bekleedt diverse adviseursfuncties, onder andere bij het beursgenoteerde detacheringbedrijf TMC. De heer van Rijt is benoemd in de Raad van Commissarissen van Qurius op 20 juni 2003. Per 21 april 2006 is de heer van Rijt herbenoemd voor een nieuwe termijn van vier jaar.

Fred Geerts, lid Raad van Commissarissen

Fred Geerts (1949) is zelfstandig management consultant. Van 1976 tot 2000 werkte hij voor Accenture (het vroegere Andersen Consulting), laatstelijk als managing partner van Andersen Consulting Nederland. Na afronding van zijn studie werktuigbouw en bedrijfskunde, trad hij in dienst bij dit bedrijf als consultant. Hij leidde omvangrijke verandertrajecten en vervulde onder andere de posities van competency head strategy, quality head, lid van het managementteam West-Europa en practice head government & services. Hij is benoemd in de Raad van Commissarissen van Qurius op 22 april 2004.

Lucas Brentjens, lid Raad van Commissarissen

Lucas Brentjens (1959) is voormalig bestuursvoorzitter van softwarebedrijf Exact en private investor sinds 2004. Na afronding van zijn studie bedrijfseconomie aan de Katholieke Universiteit Brabant startte hij zijn carrière bij de AMRO bank in 1985. Van 1987 tot 2004 vervulde hij verschillende managementfuncties bij Exact Software. Hij is benoemd in de Raad van Commissarissen van Qurius op 21 april 2006.

Erik Westerink, lid Raad van Commissarissen (voorgedragen voor benoeming per 27 april 2007)

Erik Westerink (1961) studeerde Nederlands recht en behaalde daarna zijn MBA bij INSEAD. Hij was associate en later algemeen directeur van de investment banking-tak van Morgan Stanley in Londen. In 2001 maakte hij de overstap naar Philips Electronics waar hij gedurende twee jaar de M&A-afdeling leidde en vervolgens CEO werd van de divisie Lighting Electronics. Sinds oktober 2006 is hij managing director van Parcom Ventures Nederland. Hij wordt voorgedragen voor benoeming aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 27 april 2007.

Voor een overzicht van het aandelenbezit van onze bestuurders verwijzen we u naar de registers op www.afm.nl en naar pagina 62 van dit verslag.



Begrippenlijst

Aandeelhouderscirculaire - het op 27 november 2006 door Qurius gepubliceerde document waarin de op de overname van 100% van de Watermark-aandelen gerichte transactie in detail beschreven wordt.

Add-on - aanvullende functionaliteit op een bedrijfsapplicatie.

Applicatie - computertoepassing of combinatie van computerprogramma's en bestanden voor het uitvoeren van bepaalde taken.

Business intelligence - het proces van het systematisch verwerven en verwerken van informatie voor besluit- en strategievorming van organisaties.

Business line - resultaatverantwoordelijke divisie.

Business solutions - standaardapplicaties die gebruikt worden voor ondersteuning van bedrijfsprocessen in en buiten organisaties.

Business unit - resultaatverantwoordelijke bedrijfsonderdeel dat zich richt op een specifiek marktsegment.

Branchespecifieke functionaliteit - software die ontwikkeld is om te voorzien in specifieke behoeften van een bepaald marktsegment.

Chargeability - de inzet van medewerker als % van het aantal beschikbare uren per medewerker.

Conversie - Het omzetten van Qurius aandelen B in beursgenoteerde aandelen A.

CRM - of customer relationship management: het proces van het systematisch aangaan en ontwikkelen van relaties met klanten.

EBIT - de earnings before interest and tax, ofwel het resultaat: de omzet minus de kosten van gewone bedrijfsuitoefening, exclusief financiële baten en lasten en belastingen.

EBITDA - de earnings before interest, tax, depreciation and amortization, ofwel de omzet minus de kosten van het bedrijf, exclusief afschrijvingen, financiële baten en lasten en belastingen.

E-business - elektronisch zakendoen, van het online aanbieden, verkopen en leveren van producten, diensten en informatie tot servicelening en samenwerking met bedrijfspartners.

EPG - De Enterprise & Partner Groep van Microsoft Nederland onderhoudt in combinatie met Enterprise Partners contacten met de 320 grootste organisaties in Nederland. Een Enterprise Partner moet beschikken over een bewezen staat van dienst met Microsoft-technologie en diepgaande kennis van de bedrijfsprocessen van organisaties met meer dan 500 werkplekken.

ERP - of Enterprise Resource Planning: een ondernemingsbrede en -overschrijdend geïntegreerd plannings- en bedrijfsbesturingsconcept.

FTE - fulltime-equivalent: een rekeneenheid waarmee de omvang van een functie of de personeelssterkte kan worden uitgedrukt. Eén fte is een volledige werkweek van 40 uur.

Hosting - het 24 uur per dag beschikbaar stellen van een systeem, applicatie of website.

Hub spoke - een integratiemodel waarin het centrale systeem (de 'hub') samenwerkt met het perifere systeem (de 'spokes').

ICT - of informatie- en communicatietechnologie, met de aandachtsgebieden informatievoorziening, ICT-toepassingen, techniek en ICT-organisatie.

IFRS - International Financial Reporting Standards. Vanaf 1 januari 2005 moeten alle beursgenoteerde bedrijven in de Europese Unie IFRS toepassen bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

Information Worker - iemand die voor zijn dagelijks werk intensief gebruikmaakt van computers. Hij of zij moet snel en eenvoudig kunnen beschikken over de juiste informatie uit verschillende bronnen en deze kennis gemakkelijk kunnen delen met anderen.

Integratie - het op elkaar afstemmen van informatie en bedrijfsprocessen zoals in- en verkoop, logistiek en financiële administratie.

Integrated innovation - een flexibel platform voor de uitvoering van programma's en applicaties waardoor mensen informatie snel en gemakkelijk kunnen opvragen, analyseren en uitwisselen.

ISV - Independent Software Vendor ofwel een partij die software ontwikkelt en verkoopt die draait op een of meer computer hardware of operating platform systemen. In het algemeen ontwikkelt een ISV applicatie software in plaats van systeem software.



Managed services - het extern invullen van IT-behoefte van opdrachtgevers, veelal op basis van een service level agreement.

Microsoft Dynamics - een reeks financiële, CRM- en SCM-oplossingen (waaronder Microsoft Dynamics AX, Microsoft Dynamics NAV en Microsoft Dynamics CRM) die bedrijven helpen om effectiever te werken.

Microsoft .NET - technologieën om software te integreren via xml-webservices: toepassingen die als bouwstenen op elkaar - en op andere toepassingen - aansluiten via internet.

Portal - een 'startpagina' die toegang biedt tot voor de gebruiker relevante faciliteiten.

SLA - of service level agreement: onderlinge afspraken over de wijze waarop diensten geleverd worden en over het gewenste eindresultaat.

SCM - of supply chain management (ketenlogistiek): het beheersen van de kosten en kwaliteit in de goederen- en informatiestromen door stroomlijning van processen in de voortbrengingsketen.

SMB's - small and medium-sized businesses of wel kleine en middelgrote bedrijven.

SOA - Service Oriented Architecture ofwel een ontwerp voor het kunnen aaneenschakelen van business en computer resources (hoofdzakelijk organisaties, toepassingen en gegevens) om op verzoek de gewenste eindresultaten voor klanten (die eindgebruikers kunnen zijn of andere diensten) te kunnen bereiken.

Supply Chain Management - is het proces om de activiteiten in een leveringsketen te kunnen plannen, uitvoeren en controleren met als doel zo efficiënt mogelijk aan de klantbehoeften te kunnen voldoen.

Adressen

Qurius N.V.

Hogeweg 129, 3501 LL Zaltbommel
Postbus 258, 5300 AG Zaltbommel
Telefoon: +31 (0)418 68 35 00

België

Delta Business Park
Saten rozen 1b, B-2550 Kontich (Antwerpen)
Telefoon: +32 (0)3232 5430

Kortrijksesteenweg 88
9830 Sint-Martens-Latem (Gent)
Telefoon: +32 (0)9280 2830

China (MultiPlus)

168 - 172 Yu Yuan Road, Room 3102,
JingAn District, Shanghai 200040
Telefoon: +86 (0)13817 865875

Denemarken

Datavej 26, DK-3460 Birkerød
Telefoon: +45 (0)88136006

Duitsland

Ruhrallee 165, D-45136 Essen
Telefoon: +49 (0)201 894 170

Karl-Wiechert-Allee 72, D-30625 Hannover
Telefoon: +49 (0)511 955 7430

Traitteurstraße 28-34, D-68165 Mannheim
Telefoon: +49 (0)621 400 4266

Engeland & Ierland

Delta 200, Delta Business Park
Swindon SN5 7XP
Telefoon: +44 (0)1793 535967

Italië

Via Cadoppi 4, 42100 Reggio Emilia
Telefoon: +39 (0)522 757211

Via Servais 176/2, 10046 Turijn
Telefoon: +39 (0)11 7172811

Nederland

Munsterstraat 2G, 7418 EV Deventer
Telefoon: +31 (0)418 68 35 00

Lindberghstraat 4, 7903 BN Hoogeveen
Telefoon: +31 (0)528 22 78 92

Madam Curieweg 8 8501 XC Joure
Telefoon: +31 (0)418 68 35 00

Lange Kleiweg 56b, 2288 GK Rijswijk
Telefoon: +31 (0)70 413 09 30

Traverse 3, 3905 NL Veenendaal
Telefoon: +31 (0)318 544 900

Pelmolenlaan 5 3447 GW Woerden
Telefoon: +31 (0)418 68 35 00

Hogeweg 129, 3501 LL Zaltbommel
Telefoon: +31 (0)418 68 35 00

Noorwegen (MultiPlus)

Klinestadmoen 10, N-3241 Sandefjord,
Telefoon: +47 (0)33 03 00 00

NO-5702 Voss
Telefoon: +47 (0)56 52 98 30

Spanje

Constitucio 1, 2ª planta
08960 Sant Just Desvern (Barcelona)
Telefoon: +34 (0)934 802 600

Parque Tecnológico, Edif. 105, 2ª planta
48170 Zamudio, Bizkaia (Bilbao)
Telefoon: +34 (0)944 318 048



Vía 2 Castillas 33 Complejo Ática Edif 3, 1aPlanta
28023 Pozuelo de Alarcón, Madrid
Telefoon: +34 (0)917 994 660

Parque Tecnológico de Valencia, Calle Juan de la Cierva 27
Parque Empresarial Wellness, Edificio 2 Despacho 403
46980 Paterna (Valencia)
Telefoon: +34 (0)963 455 100

Plaza Compostela 23 1-A
36201 Vigo
Telefoon: +34 (0) 986 446 358

Zweden

Gustavslundsvagen 135
6th floor SE, 167 51 Bromma (Stockholm)
Telefoon: +46 (0)866 346 10

St Larsgatan 41 4tr, 582 24 Linköping
Telefoon: +46 (0)134 655 000

Drakegatan 6 11tr, 412 50 Göteborg
Telefoon: +46 (0)317 450 107

Colofon

Dit rapport is vormgegeven voor digitale distributie en in de Nederlandse of Engelse taal beschikbaar via www.qurius.com. Bij tekstuele verschillen tussen de Engelse en de Nederlandse versie is de Nederlandse versie leidend.

Ontwerp en realisatie: De Code, Caroline Jooren, Willibrord Blom en Erna Blommestein.



Qurius Hogeweg 129, 5301 LL Zaltbommel. Postbus 258, 5300 AG Zaltbommel.
t +31 (0)418 68 35 00, **e** info@qurius.nl, **i** www.qurius.nl

Imagine. Integrate. Innovate.