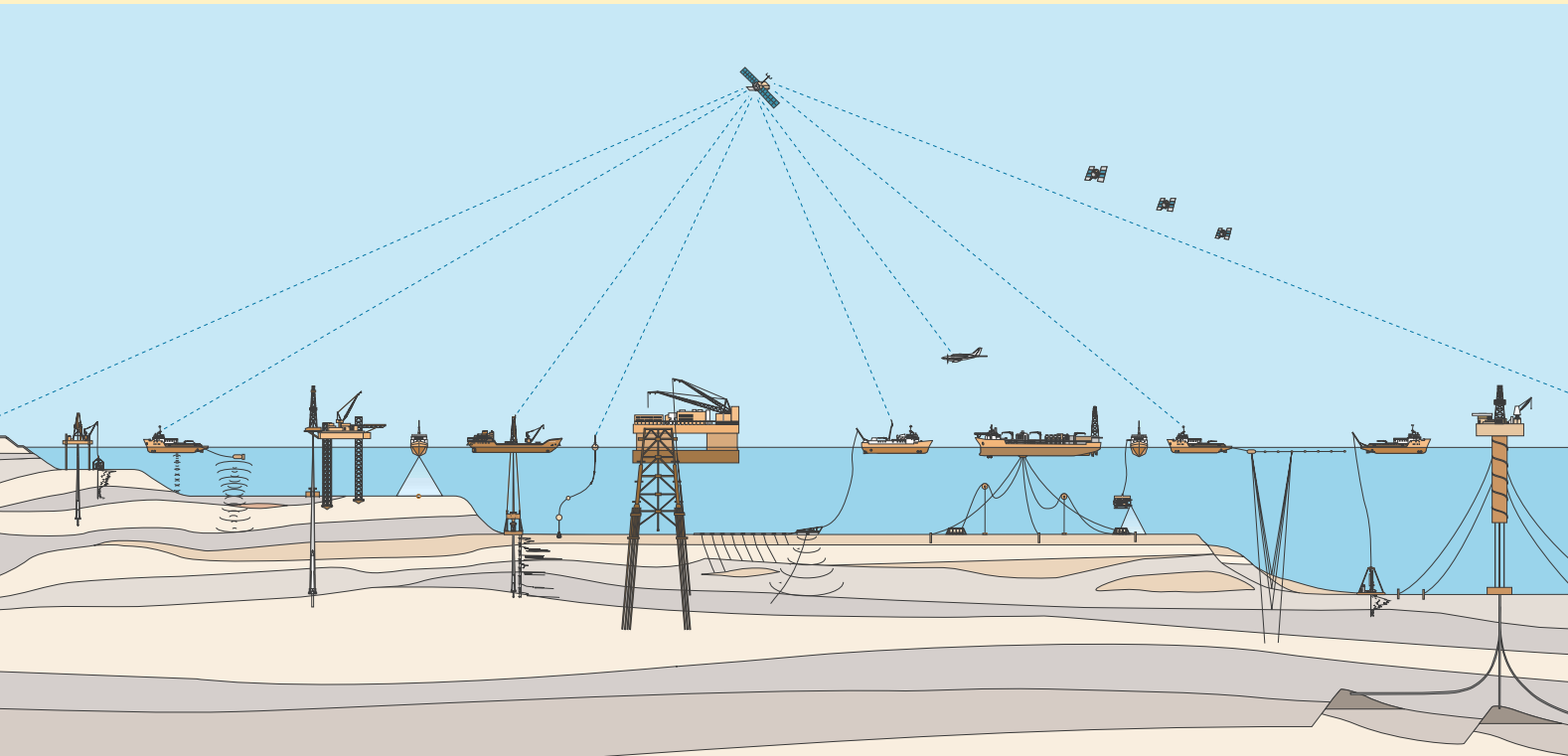
FUGRO N.V.

Jaarverslag 2006



Fugro N.V.
Veurse Achterweg 10
Postbus 41
2260 AA Leidschendam
Telefoon 070 - 3111422
Telefax 070 - 3202703
E-mail: holding@fugro.com
www.fugro.com
Kamer van Koophandel Haaglanden
nummer 27120091

Inhoudsopgave

Bericht van de President-Directeur	2
Belangrijke ontwikkelingen 2006	3
Kerncijfers	4
Missie en profiel	6
Financiële doelstellingen en strategie	8
Vloot van Fugro	10
Verslag van de Raad van Commissarissen	15
Verslag van de Directie	19
Algemeen	19
Financieel	21
Dividendvoorstel	23
Marktontwikkelingen en trends	24
Orderportefeuille	25
Gebeurtenissen na balansdatum	26
Vooruitzichten	27
Nieuwe opdrachten	28
Geotechniek	29
Survey	31
Geoscience	33
Mens en Techniek	35
Algemene informatie	48
Organisatie en personeelsbeleid	48
Maatschappelijk verantwoord ondernemen	49
Fugro's bijdrage aan de maatschappij	50
Welzijn, veiligheid en milieu (HSE)	52
Informatie- en communicatietechnologie (ICT)	52
Onderzoek	53
Risicobeheer	53
Corporate governance	58
Vennootschappelijke informatie	60
Aandeelhoudersinformatie	65

Jaarrekening 2006

1	**Geconsolideerde winst- en verliesrekening**	70
2	**Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat**	71
3	**Geconsolideerde balans**	72
4	**Geconsolideerd kasstroomoverzicht**	73
5	**Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening**	75
6	**Dochterondernemingen en investeringen van Fugro N.V. verwerkt volgens 'equity'-methode**	127
7	**Vennootschappelijke balans**	130
8	**Vennootschappelijke winst- en verliesrekening**	131
9	**Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening**	132
10	**Overige gegevens**	136

Bericht van de President-Directeur

Geachte aandeelhouders en andere belangstellenden,

Voor Fugro is het afgelopen boekjaar alleszins succesvol verlopen. Gesteund door de goede marktomstandigheden is opnieuw een record in omzet en nettowinst behaald. De sterke autonome groei toont de flexibiliteit van Fugro aan om in te kunnen spelen op marktontwikkelingen. Dit vooral ook op basis van de geweldige inzet van onze medewerkers, zowel in operationele zin als in het aandragen van innovatieve oplossingen. De omzet steeg naar EUR 1.434 miljoen (2005: 1.161 miljoen) en de nettowinst steeg relatief zelfs nog sterker tot EUR 141 miljoen (2005: 99 miljoen).

Belangrijk voor de toekomst is dat we in het afgelopen jaar verschillende strategische acties hebben ondernomen. Dit betreft onder meer acquisities, extra investeringen, een intensiever intern trainings- en opleidingsprogramma voor onze medewerkers en een geïntegreerd HSE-beleid (Welzijn, Veiligheid en Milieubeleid) bij de werkmaatschappijen. Deze elementen vormen de bouwstenen voor verdere groei in de komende jaren.

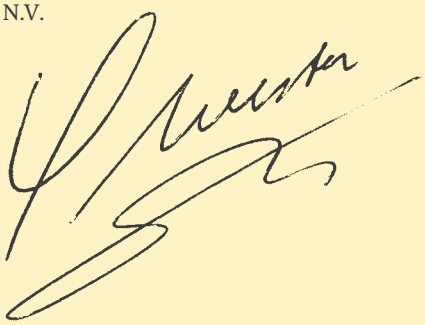
Ook dit jaar hebben we onder meer door een aantal acquisities onze dienstverlening verder verbreed en nieuwe marktsegmenten aangeboord. De extra investeringen in 2006 van zo'n EUR 100 miljoen in operationele apparatuur zullen eerst vanaf 2007 volledig gaan bijdragen. Daarnaast is het programma om de scheepsvloot in de periode 2006 – 2008 uit te breiden in het afgelopen jaar vastgelegd. Hiermee is een goede basis gecreëerd om ook in de komende jaren met voldoende en uiterst modern materieel aan de vraag van onze opdrachtgevers te kunnen voldoen. Het verheugt mij tevens te constateren dat, ondanks de wereldwijde krapte aan (technisch) geschoold personeel, wij er in slagen voldoende professionele medewerkers aan te trekken en te motiveren voor het uitdagende werk dat Fugro wereldwijd te bieden heeft.

Goed geschoolde en enthousiaste medewerkers die zich inspannen met hoogwaardige apparatuur zijn de kern van ons succes. Daarom is als thema van dit jaarverslag gekozen voor 'Mens en Techniek'.

Onze hierboven genoemde omvangrijke investeringen in materieel én medewerkers zijn gebaseerd op ons vertrouwen in de toekomst. De vooruitzichten voor de markten waarin wij actief zijn ondersteunen dit optimisme. De investeringen in de olie- en gassector zullen naar verwachting ook het komende jaar verder toenemen. Het zoeken naar nieuwe mijnbouwlocaties duurt onverminderd voort. Onze aan bouw en infrastructuur gerelateerde activiteiten tonen een opgaande lijn. Fugro is goed gesteld om op deze ontwikkelingen in te spelen door een uniek en breed pakket van nauw op elkaar aansluitende diensten, die in meerdere marktsegmenten hun toepassing vinden.

Op basis van een zeer goed gevulde opdrachtenportefeuille zet ik voor 2007 in op een voortgaande groei in omzet en resultaat.

Hoogachtend,
Fugro N.V.



Ir. K.S. Wester
President-Directeur

Fugro voerde een onderzoek uit met het geotechnische boorschip 'Fugro Explorer' in de Golf van Mexico, Verenigde Staten. Met het onderzoek werd informatie verzameld over de conditie van de zeebodem en om het funderingsontwerp te ontwikkelen voor een boorplatform.

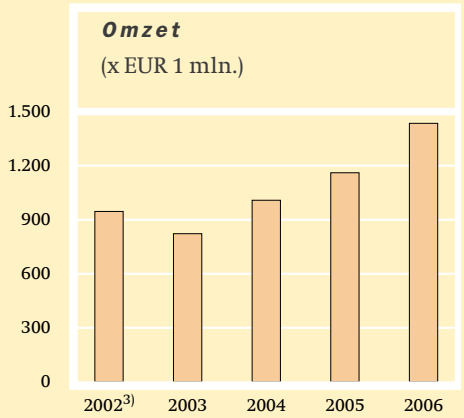
Belangrijke ontwikkelingen 2006

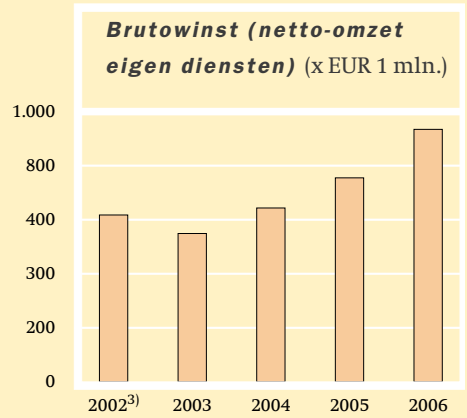
- De omzet steeg in het verslagjaar met 23,6% tot EUR 1.434,3 miljoen (2005: EUR 1.160,6 miljoen). De autonome groei bedroeg 18,9%, terwijl door acquisities de omzet met 6,8% steeg. Koersveschillen en desinvesteringen hadden samen een negatief effect van 2,1%.
- De nettowinst nam toe met 41,9% tot EUR 141,0 miljoen (2005: EUR 99,4 miljoen).
- De nettowinstmarge steeg tot 9,8% (2005: 8,6%).
- Het resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT) steeg met 46,8% naar EUR 211,6 miljoen (2005: EUR 144,1 miljoen).
- De winst per aandeel is met 36% gestegen tot EUR 2,05 (2005: EUR 1,51). De kasstroom per aandeel is 23% hoger op EUR 3,29 (2005: EUR 2,67).
- Voorgesteld wordt het dividend naar keuze in aandelen of contanten per (certificaat van) gewoon aandeel te verhogen tot EUR 0,83 (2005: EUR 0,60).
- De sterk verbeterde nettowinst is mede een gevolg van de goede marktomstandigheden in vele segmenten van de dienstverlening van Fugro en de marktgeoriënteerde samenwerking tussen de divisies. Alle divisies droegen bij aan de resultaatverbetering.
- In 2006 is circa EUR 100 miljoen extra geïnvesteerd voor uitbreiding van de capaciteit. Dit betreft onder meer extra ROV's (Remotely Operated Vehicles), seismische apparatuur (waaronder zogenoemde 'streamers', meetkabels) en vliegtuigen. Deze investeringen hebben in 2006 – door het moment van ingebruikname – nog beperkt aan de omzet en het resultaat bijgedragen. Het volledige effect wordt eerst vanaf 2007 zichtbaar.
- In de periode 2006 – 2008 zal Fugro haar scheepsvloot moderniseren en uitbreiden met vijf seismische en vijf (multi-functionele) schepen (zie overzicht op pagina 10). De uitbreiding betreft deels schepen in eigendom en deels gecharterde schepen.
- Fugro heeft in 2006 een aantal strategisch belangrijke acquisities gedaan, waaronder Seacore Ltd en Rovtech Ltd in het Verenigd Koninkrijk en OSAE Survey and Engineering Gesellschaft für Seevermessung m.b.H. in Duitsland. Voorts zijn enkele kleine overnames gedaan.
- In 2006 is Fugro gestart om structureel extra aandacht aan training en opleiding van medewerkers te geven, mede door het starten van de Fugro-Academy.
- Uit externe publicaties blijkt dat de investeringen van de olie- en gasindustrie in Amerikaanse dollars met circa 30% zijn toegenomen in 2006 ten opzichte van 2005. Deze investeringen hebben in 2006 geleid tot een grote vraag naar diensten van de toeleveranciers aan de olie- en gasindustrie. Voor 2007 wordt een verdere toename van deze investeringen verwacht.
- De orderportefeuille bedraagt begin 2007 EUR 1.146,4 miljoen en is met 41% toegenomen ten opzichte van begin 2006 (EUR 814,1 miljoen).
- Onder de huidige marktomstandigheden streeft Fugro voor de komende periode naar ten minste handhaving van een nettowinstmarge van rond 10%.
- Per 10 mei 2006 zijn de heren ir. P. van Riel (1956) en ir. A. Steenbakker (1957) toegetreden tot de directie van Fugro N.V. en is de heer ir. G-J. Kramer benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen.

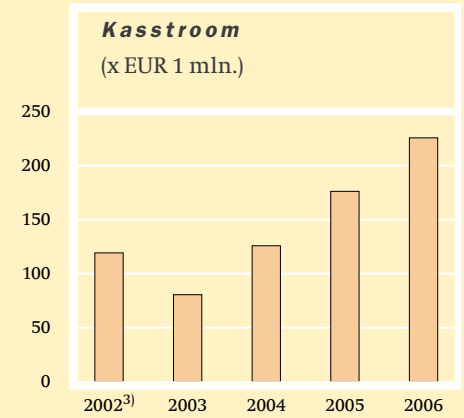
Kerncijfers

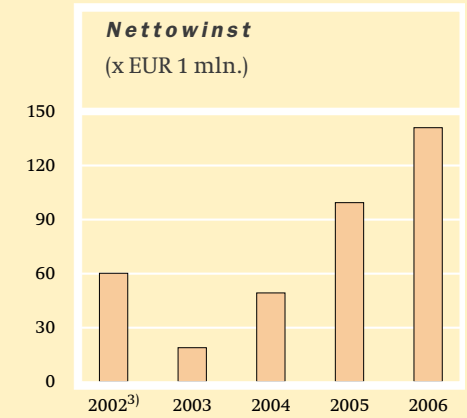
	2006	Wijziging in %	2005	2004
Resultaat (x EUR mln.)				
Omzet	1.434,3	23,6	1.160,6	1.008,0
Brutowinst (netto-omzet eigen diensten)	931,2	23,4	754,9	643,4
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)	211,6	46,8	144,1	104,2
Kasstroom	226,1	28,4	176,1	125,8
Nettowinst	141,0	41,9	99,4	49,3
Nettowinstmarge (%)	9,8		8,6	4,9
Rentedekking (factor)	10,9		7,2	3,7
Vermogen (x EUR mln.)				
Balanstotaal	1.405,7	23,4	1.138,7	983,4
Totaal eigen vermogen	565,8	20,2	470,8	228,2
Solvabiliteit (%)	40,0		40,9	22,8
Solvabiliteit (%) [1]	48,3		51,0	32,9
Rendement op eigen vermogen (%)	28,6		30,4	25,9
Rendement op geïnvesteerd vermogen (%)	20,0		20,8	14,5
Activa (x EUR mln.)				
Materiële vaste activa	412,2	56,8	262,8	233,0
Investeringen (inclusief acquisities en activa in aanbouw)	245,9	172,0	90,4	71,0
waarvan: activa van acquisities	21,0	107,9	10,1	2,3
investeringen	182,9	132,1	78,8	65,5
activa in aanbouw	42,0		1,5	3,2
Afschrijvingen op materiële vaste activa	78,2	12,7	69,4	66,1
Gegevens per aandeel (x EUR 1,–) [2] [4]				
Eigen vermogen	8,08	19,5	6,76	3,60
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)	3,08	41,3	2,18	1,76
Kasstroom	3,29	23,2	2,67	2,12
Nettowinst	2,05	35,8	1,51	0,83
Dividend over het betreffende verslagjaar	0,83	38,3	0,60	0,48
Koers op jaareinde	36,20		27,13	15,35
Hoogste koers	36,64		27,40	16,41
Laagste koers	27,13		15,14	10,05
Gemiddelde koerswinstverhouding	15,5		14,1	15,9
Dividendrendement (%) over de gemiddelde koers	2,6		2,8	3,6
Uitgegeven aandelen (in duizenden) [2]				
Op jaareinde	69.582		68.825	62.192
Dividendgerechtigd	68.839		67.886	60.548
Gemiddeld	68.761		65.976	59.360
Aantal medewerkers				
Op jaareinde	9.837		8.534	7.615

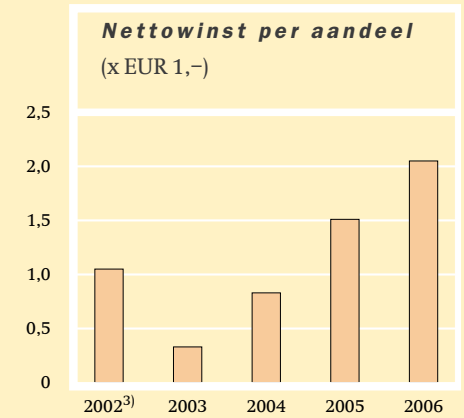
2003	2002[3)]
822,4	945,9
549,0	617,5
63,3	111,9
80,5	119,2
18,9	60,2
2,3	6,4
2,2	6,1
1.056,0	793,2
213,7	274,3
20,0	34,3
29,1	46,9
10,9	27,4
7,5	15,4
268,8	192,3
124,0	100,0
70,9	24,9
50,5	72,7
2,6	2,5
54,0	46,9
3,48	4,57
1,09	1,95
1,39	2,07
0,33	1,05
0,48	0,46
10,20	10,78
12,86	16,50
6,13	9,88
29,1	12,6
5,1	3,5
60.664	59.448
58.308	57.580
57.856	57.436
8.472	6.923











1) *Converteerbare obligatie als eigen vermogen beschouwd.*

2) *Gegevens 2002 t/m 2004 aangepast in verband met aandelensplitsing.*

3) *Op basis van Dutch GAAP.*

4) *Gegevens over de winst per aandeel zijn te vinden in de jaarrekening onder punt 5.45 (pagina 110 en 111).*

Missie en profiel

Missie

De missie van Fugro is wereldwijd de toonaangevende onderneming en dienstverlener te zijn in het verzamelen en interpreteren van en adviseren over gegevens van het aardoppervlak, de (zee)bodem en onderliggende lagen.

De activiteiten van Fugro worden over de hele wereld uitgevoerd op het land, op zee en vanuit de lucht en zijn met name gericht op advisering aan de:

- olie- en gasindustrie;
- mijnbouw;
- en bouw.

De missie wordt gerealiseerd door:

- innovatieve dienstverlening van hoge kwaliteit;
- professionele, gespecialiseerde medewerkers;
- geavanceerde, veelal toonaangevende, unieke technologieën en systemen;
- een wereldwijde aanwezigheid, waarbij kennisuitwisseling en samenwerking intern én met de opdrachtgever centraal staan.

Profiel

Fugro ondersteunt haar opdrachtgevers bij het zoeken naar natuurlijke grondstoffen en de ontwikkeling, productie en het transport daarvan. Verder leveren wij onze opdrachtgevers technische gegevens en informatie om bouwwerken en infrastructuur op een veilige en efficiënte wijze te kunnen ontwerpen en bouwen.

De opdrachtgevers van Fugro zijn op veel plaatsen en onder diverse omstandigheden actief. Om optimaal aan de vraag te kunnen voldoen, heeft Fugro een decentrale, marktgerichte organisatiestructuur. Hierbij werken onze hooggekwalificeerde specialisten met moderne technologieën en systemen, waarvan er vele door Fugro zelf zijn ontwikkeld. Fugro werkt onder meer met zo'n 45 schepen, enkele honderden sondeer- en boorunits, circa veertig vliegtuigen en helikopters, ongeveer honderd ROV's (Remotely Operated Vehicles) en vier AUV's (Autonomous Underwater Vehicles), alsmede geavanceerde (satelliet)plaatsbepalingssystemen.

Fugro heeft een vooraanstaande en unieke marktpositie door (eigen) technologische ontwikkelingen, hoogwaardige dienstverlening en sterke internationale dan wel regionale aanwezigheid. Fugro is opgericht in 1962 en sinds 1992 genoteerd aan Euronext N.V. te Amsterdam.

De onderneming is sinds maart 2002 opgenomen in de Amsterdam Midkap-index. Fugro heeft zo'n 10.000 medewerkers, die in circa vijftig landen zijn gestationeerd.

Fugro's activiteiten

Door de aard van de hoogwaardige dienstverlening van Fugro worden in toenemende mate complexe projecten uitgevoerd. Als gevolg hiervan worden de activiteiten en diensten van Fugro vaak gecombineerd aangeboden teneinde voor opdrachtgevers een optimaal resultaat te bereiken. Fugro kent geen concurrenten die wereldwijd eenzelfde scala aan samenhangende activiteiten aanbieden. Fugro bestaat uit drie divisies: Geotechniek, Survey en Geoscience.

Geotechniek
Onderzoek van en advies over de fysische eigenschappen van de aardbodem, funderingsontwerpen en bouwmaterialen.

Survey
Precieze plaatsbepalingsdiensten, geologisch, geofysisch en oceanografisch advies, datamanagement, vervaardigen van topografische en hydrografische kaarten en ondersteunende diensten voor bouwprojecten op het land en op zee.

Geoscience
Het verzamelen, verwerken en interpreteren van seismische en geologische gegevens, het maken van reservoirmodellen en het inschatten van de aanwezigheid van olie, gas, mineralen en water, alsmede optimalisering van de exploratie, ontwikkeling en productie hiervan.

Fugro's markten	Voornaamste opdrachtgevers	Markt	Marktpositie
Geotechniek			
Op het land	Overheid, industrie en bouw	Lokale/regionale markten	Sterke regionale positie
Op zee	Olie- en gasmaatschappijen en bouw	Wereldwijde markt	Sterke, leidende positie
Survey			
Op zee	Olie- en gasmaatschappijen en overheid	Wereldwijde markt	Leidende positie
Op het land	Overheid, industrie en bouw	Lokale/regionale markten	Sterke regionale positie
Plaatsbepaling	Landbouw, mijnbouw en overheid	Wereldwijde markt	Sterke posities in nichemarkten
Geoscience			
Development & Production	Olie- en gasmaatschappijen	Wereldwijde markt	Sterke positie op onderdelen
Airborne survey	Mijnbouw, olie- en gasmaatschappijen en overheid	Wereldwijde markt	Leidende positie

Financiële doelstellingen en strategie

Financiële doelstellingen

Fugro stelt zich ten doel voor aandeelhouders een structurele stijging van de winst per aandeel te realiseren. Het beleid op lange termijn is gericht op het genereren van een gelijkmatig stijgende nettowinst door zowel een verbetering van de nettowinstmarge als door een groeiende omzet. Om dit te bereiken is een transparante en consistent geïmplementeerde strategie voor alle 'stakeholders' van cruciaal belang.

Onder de huidige marktomstandigheden streeft Fugro voor de komende periode naar ten minste handhaving van een nettowinstmarge van rond 10%.

Belangrijke financiële doelstellingen zijn:
- een winstgroei per aandeel van gemiddeld 10% per jaar;
- een sterke kasstroom met een groei per aandeel van gemiddeld 10% per jaar;
- handhaving van een gezonde balans en solvabiliteit (30 – 35%);
- een gezonde rentedekking (EBIT/Interest) van meer dan 5.

De financieringsstrategie van Fugro is gericht op het benutten en/of optimaliseren van:
- de verhouding tussen risico en rendement van de diverse bedrijfsactiviteiten;
- de verhouding tussen eigen en kort/lang vreemd vermogen;
- het gebruik van de openbare en onderhandse kapitaalmarkt;
- de looptijd en fasering van de verschillende financieringscomponenten.

Strategie

Fugro richt zich op evenwicht en optimale synergie tussen de diverse activiteiten om de doelstellingen te realiseren. Een goede balans wordt nagestreefd tussen diensten gerelateerd aan zowel exploratie- en productieactiviteiten voor de olie- en gasindustrie als aan overige markten, waaronder mijnbouw en bouw. Dit resulteert tevens in een zekere balans tussen activiteiten op zee en op het land. Door de diversiteit van de activiteiten in meerdere marktsegmenten is Fugro in staat om de gevoeligheid voor schommelingen in deelmarkten aanzienlijk te reduceren.

De brede spreiding van de activiteiten, zowel per product als geografisch, zorgt voor een goede beheersing van de ondernemingsrisico's. In de belangrijkste sector olie en gas is sprake van een breed palet van Fugro's diensten voor zowel de exploratie- als de exploitatiefase. Hierdoor is Fugro in vele fases van de levenscyclus (20 – 30 jaar) van een olie- of gasveld betrokken. Het niet afhankelijk zijn van één (deel)markt of groep opdrachtgevers is essentieel in de strategie. Het resultaat hiervan is een onderneming die minder cyclisch is dan het geval zou zijn als Fugro niet wereldwijd, slechts voor één klantengroep, of in een beperkt aantal niches zou werken.

De winstmarge verschilt per activiteit en is afhankelijk van de specifieke marktsituaties. Bij activiteiten die risicovoller of kapitaalintensiever zijn, wordt gemiddeld een hogere winstmarge nagestreefd.

Gestreefd wordt naar robuuste, maar beheerste winstgroei door:
- een brede en samenhangende activiteitenportfolio;
- de wijze waarop Fugro is gefinancierd;
- de marktgeoriënteerde organisatiestructuur;
- continue opleiding en training van medewerkers;
- gerichte investeringen in apparatuur;
- sturing op nettowinstverhoging.

Een relatief goede marge wordt nagestreefd door een focus op kernactiviteiten en nichemarkten door:
- toenemende schaalgrootte;
- sterke marktposities;
- continu onderzoek en ontwikkeling;
- interne samenwerking en ontwikkeling voor en met opdrachtgevers;
- selectief projecten aan te nemen en
- acquisities van ondernemingen met een hoge toegevoegde waarde.

Samenvattend levert Fugro door de combinatie van professionele en gespecialiseerde medewerkers, (veelal zelfontwikkelde) technologieën en de daaraan gekoppelde hoogwaardige dienstverlening een steeds hogere toegevoegde waarde voor opdrachtgevers.

In oktober 2006 is het nieuwe seismische schip Geo Atlantic begonnen met een 3D seismisch diepwateronderzoek nabij India over een gebied van ongeveer 5.000 km^2.

Gegeven de huidige marktomstandigheden wordt voor de komende periode een autonome omzetgroei beoogd, die boven het gemiddelde ligt van circa 7% over de afgelopen vijf jaar. Daarnaast wordt uitbreiding van de activiteiten door acquisities nagestreefd waarbij deze worden beoordeeld als ze zich aandienen, daar acquisities veelal niet op voorhand planmatig in kaart zijn te brengen.

Voor Fugro zijn naast omzet- en winstgroei ook elementen als personeelsbeleid, Welzijn, Veiligheid en Milieu (HSE) en Informatie- en Communicatietechnologie (ICT) van belang. Het personeelsbeleid is er mede op gericht de samenwerking tussen de diverse bedrijfsonderdelen een verdere impuls te geven. Hierbij wordt onder meer met behulp van het eigen opleidingscentrum, de Fugro-Academy (zie pagina 48), medewerkers op continue basis opleidingsmogelijkheden en (project)training geboden.

Fugro wil de komende periode op alle niveaus binnen de wereldwijde organisatie en bij alle werkmaatschappijen de HSE-systemen verder optimaliseren.

Duurzaamheid, transparantie en betrouwbaarheid zijn voor Fugro de centrale beleidsthema's. Voorts worden de (financiële) doelstellingen en de implementatie van de strategie gerealiseerd op basis van:

- marktposities;
- acquisities;
- onderzoek;
- samenwerking en schaalvoordelen.

Marktposities

Fugro gaat primair uit van het verankeren en waar mogelijk uitbouwen van de bestaande, sterke marktposities. Hierbij staan aanvulling en verbreding van het aangeboden en sterk aan elkaar gerelateerde dienstenpakket hoog in het vaandel. Groei in andere aanliggende sectoren, door actief en flexibel in te spelen op ontwikkelingen in nieuwe groeimarkten, is evenzeer onderdeel van het beleid.

Acquisities

Ter verbreding van het draagvlak en voor de continuering van duurzame groei worden door Fugro veelal meerdere acquisities per jaar verricht. Hierbij gaat het in het algemeen om het versterken of verkrijgen van goede marktposities, of het verwerven van bijzondere technologieën. Omdat overnames altijd een bepaald risico inhouden, wordt in het algemeen een zeer intensieve en uitgebreide 'due diligence' verricht, voordat tot een acquisitie wordt besloten. Hierdoor worden de risico's aanzienlijk beperkt. Acquisities worden, naast financiële criteria, onder meer beoordeeld op:

- toegevoegde waarde voor Fugro;
- samenhang met de activiteiten en diensten van Fugro;
- aansluiting op de cultuur van Fugro;
- groeipotentie;
- vooraanstaande positie in een nichemarkt of regio;
- technische en managementkwaliteiten;
- risicoprofiel.

Onderzoek

Onderzoek is voor Fugro van strategisch belang. Voortdurend worden de mogelijkheden onderzocht voor verdere verbreding en verbetering van de dienstverlening aan opdrachtgevers. Afstemming met hen speelt hierin een belangrijke rol. Veel nieuwe inzichten komen tot stand bij gezamenlijke ontwikkelingsprojecten. Specifieke meetapparatuur en analysemodellen nemen hierbij een belangrijke plaats in. Jaarlijks besteedt Fugro naar schatting zo'n 4% van de omzet aan onderzoek, deels tijdens de uitvoering van projecten.

Samenwerking en schaalvoordelen

Op diverse niveaus wordt effectieve samenwerking tussen de bedrijfsonderdelen gestimuleerd. Voorts is ook kritische massa een doorslaggevende voorwaarde voor het succesvol uitvoeren van grote opdrachten. De bezettingsgraad en samenwerking worden geoptimaliseerd door uitwisseling van materieel, medewerkers en kennis tussen verschillende activiteiten en door brede training van het personeel. Fugro bevordert technologische vernieuwing door bundeling van de binnen en buiten de Groep aanwezige kennis. De integratie van informatiesystemen en het benutten van schaalvoordelen bevorderen de dienstverlening aan opdrachtgevers.

Vloot van Fugro

Schepen spelen een belangrijke rol bij de activiteiten die Fugro voor haar opdrachtgevers verricht. De moderne vloot bestaat inmiddels uit zo'n 45 schepen die voor diverse doeleinden kunnen worden ingezet. Daarnaast maakt Fugro ook gebruik van ander materieel zoals vliegtuigen, hefeilanden en trucks. Onderstaand een overzicht van de middelen die kunnen worden ingezet.

In eigendom

Albuquerque
Survey schip, lengte 40,2 meter

Bucentaur
Geotechnisch schip, lengte 78,1 meter

Flamboyan
Survey schip, lengte 39 meter

Fugro Explorer
Geotechnisch schip, lengte 79,6 meter

Fugro Mercator
Survey schip, lengte 72,9 meter

Fugro Meridian
Survey schip, lengte 72,5 meter

Geniusbank
Survey schip, lengte 14,3 meter

Geo Baltic
3D seismisch schip, lengte 75 meter

Geo Eastern
Survey schip, lengte 60 meter

Geo Endeavour
Survey schip, lengte 45,7 meter

Geo Pacific
3D seismisch schip, lengte 81,3 meter

Geo Prospector
Survey schip, lengte 72,6 meter

Geo Surveyor
Survey schip, lengte 58 meter

Geodetic Surveyor
Survey schip, lengte 37,2 meter

Jetstream
Survey schip, lengte 15,8 meter

Mariner
Geotechnisch schip, lengte 81,8 meter

Markab
Geotechnisch schip, lengte 70,2 meter

Meridian
Survey schip, lengte 35,2 meter

New Seaprobe
Geotechnisch schip, lengte 51,5 meter

Oceansatpeg 1
Survey schip, lengte 42 meter

Ocean Surveyor
Survey schip, lengte 33,5 meter

Seis Surveyor
Survey schip, lengte 45,7 meter

Setouchi Surveyor
Construction support schip, lengte 64 meter

Universal Surveyor
Survey schip, lengte 37,2 meter

Huurovereenkomst voor langere termijn

Bavenit
Geotechnisch schip, lengte 85,8 meter

Ekteshaf
Survey schip, lengte 55 meter

Geo Arctic
2D seismisch schip, lengte 81,3 meter

Hawk Explorer
2D seismisch schip, lengte 66 meter

Highland Eagle
Survey schip, lengte 72 meter

Island Spirit
ROV support vessel, lengte 73,6 meter

Huurovereenkomst voor langere termijn (vervolg)

Kommandor Jack
Survey schip, lengte 73,8 meter

Skandi Carla
ROV survey en construction support schip, lengte 84 meter

Skandi Inspector
Multi-role ROV survey en construction support schip, lengte 81 meter

Southern Supporter
Multifunctioneel survey schip, lengte 74 meter

Victor Hensen
Survey schip, lengte 39,2 meter

Zakher Fugro
Survey schip, lengte 42,0 meter

Zakher Star
Geotechnisch schip, lengte 64 meter

Vlootuitbreiding vanaf 2006

Geo Atlantic
3D/4D seismisch schip, lengte 121 meter, sleept 8 – 10 meetkabels, elk tot 9 kilometer lang, langetermijnhuurovereenkomst, oktober 2006 in de vaart genomen

Geo Barents
3D seismisch schip, lengte 77 meter, sleept 6 – 8 meetkabels elk tot 9 kilometer lang, driejarige huurovereenkomst, maart 2007 in de vaart, in eigendom van Fugro vanaf maart 2010

Fugro Gauss
Survey schip, lengte 68 meter, eigendom van Fugro, ingebruikname in maart 2007

Fugro Discovery
Survey schip, lengte 70 meter, eigendom van Fugro, bestaand schip dat wordt aangepast, wordt medio mei 2007 in gebruik genomen

Seisquest
3D/4D seismisch schip, lengte 92,2 meter, sleept 8 meetkabels, elk tot 6 kilometer lang, vierjarige huurvereenkomst (met opties voor verlenging), zal in juni 2007 in gebruik worden genomen

Fugro Enterprise
Survey schip, lengte 52 meter, eigendom van Fugro. Het schip is in aanbouw en zal vanaf juni 2007 beschikbaar zijn

Geo Celtic
3D/4D seismisch schip, lengte 101 meter, sleept 12 meetkabels, elk tot 9 kilometer lang, langetermijnhuurovereenkomst, medio 2007 in de vaart

Fugro Saltire
ROV-sub sea support survey schip, lengte 110 meter, februari 2008 in de vaart, langetermijnhuurovereenkomst (met koop-optie per 2013)

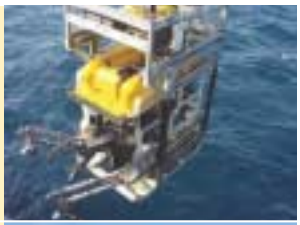
Vlootuitbreiding vanaf 2006 (vervolg)

Geo Caribbean
3D/4D seismisch schip, lengte 101 meter, sleept 14 meetkabels, elk tot 9 kilometer lang, eigendom van Fugro, oplevering oktober 2008

Fugro Synergy
Multi-functioneel schip, lengte 103,8 meter, eigendom van Fugro, oplevering november 2008

Belangrijkste materieel in eigendom van Fugro (naast de scheepsvloot)

ROV's (Remotely Operated Vehicles)
- Aantal: 90 (+ 20 in ontwikkeling)



AUV's (Autonomous Underwater Vehicles)
- Aantal: 2 (+ 2 in ontwikkeling)

Sondeertrucks
- Aantal: 65

Hefeilanden
- Aantal: 25

Boorstellingen
- Aantal: 210

Referentiestations (Global Navigation Satellite System)
- Aantal: 105

Meetkabels seismische schepen
- Aantal: 25 van gemiddeld 6 kilometer lengte

Vliegtuigen
- Aantal: 35

Raad van Commissarissen

Van links naar rechts:
Ir. G-J. Kramer, F.H. Schreve (Voorzitter),
Th. Smith, J.A. Colligan, P.J. Crawford,
Dr. F.J.G.M. Cremers

naam	F.H. Schreve (1942) [1) 3)]
functie	Voorzitter
nationaliteit	Nederlandse
eerste benoeming	1983
lopende termijn	tot mei 2010
expertise	bestuursstrategie en risico's verbonden aan de onderneming, bestuursselectie, -aanbeveling en -ontwikkeling, compliance, aandeelhouders en werknemersrelaties
andere functies	Voorzitter bestuur Stichting Preferente aandelen H.E.S. Beheer N.V., Stichting Administratiekantoor TKH N.V., Stichting Individuele Begeleiding Top Hockey, Stichting Waarborgfonds Sport, Stichting Universiteitsfonds Twente. Lid bestuur Stichting Administratiekantoor Vedior N.V. Lid adviesraad Universiteit Twente. Voorzitter raad van commissarissen DRSH Slibverwerking N.V., Bever Zwerfsport N.V. Voorzitter raad van toezicht Sint Lucas Andreas Ziekenhuis, Nationaal Park de Hoge Veluwe. Lid raad van commissarissen Swets & Zeitlinger. Voorzitter Raad van Advies European Leadership Platform.

naam	Dr. F.J.G.M. Cremers (1952) [2)]
functie	Vice-voorzitter
nationaliteit	Nederlandse
eerste benoeming	2005
lopende termijn	tot mei 2009
expertise	financiële administratie, financiering, interne risico- en controlesystemen, compliance, olie- en gassector, aandeelhouders- en werknemersrelaties
andere functies	Lid van de Raad van Commissarissen van N.V. Nederlandse Spoorwegen, Vopak N.V., Rodamco Europa N.V. en Luchthaven Schiphol N.V. Lid van Bestuur Stichting Stork, Stichting preferente aandelen Philips en Lodewijk Stichting (preferente aandelen Océ).

naam	P.J. Crawford (1951) [2)]
nationaliteit	Britse
eerste benoeming	1997
lopende termijn	tot mei 2009
expertise	interne risico- en controlesystemen, informatietechnologie, innovatie en technologieontwikkeling
andere functies	Non-Executive Director (voorzitter) bij Crimsonwing Ltd., Avanti Capital plc., Polarlake Ltd. en Peritus Ltd.

naam	J.A. Colligan (1942) [1)]
nationaliteit	Britse
eerste benoeming	2003
lopende termijn	tot mei 2007
expertise	bestuursstrategie en risico's verbonden aan de onderneming, bestuursselectie, -aanbeveling en -ontwikkeling, olie- en gasindustrie
andere functies	Directeur Society of Petroleum Engineers Foundation

naam	Ir. G-J. Kramer (1942)
nationaliteit	Nederlandse
eerste benoeming	2006
lopende termijn	tot mei 2010
expertise	financiële administratie, boekhouding, interne risico- en controlesystemen, bestuursstrategie en risicoprofiel van de onderneming, compliance en de olie- en gassector
andere functies	Voorzitter van het bestuur van IRO (branchevereniging voor toeleveranciers in de olie- en gasindustrie in Nederland). President-commissaris Koninklijke BAM Groep N.V. en van Damen Shipyards Group. Commissaris van N.V. Bronwaterleiding Doorn, Energie Beheer Nederland B.V., ABN AMRO N.V. en Trajectum B.V. Voorzitter van de raad van toezicht van de Technische Universiteit Delft. Lid van de raad van toezicht van TNO, lid van de Monitoring Commissie Corporate Governance Code. Bestuurslid van Nederland Maritiem Land en lid van het bestuur van MARIS B.V.

naam	Th. Smith (1942) [1)]
nationaliteit	Amerikaanse
eerste benoeming	2002
lopende termijn	tot mei 2010
expertise	bestuursstrategie en risico's verbonden aan de onderneming, bestuursselectie, -aanbeveling en -ontwikkeling, innovatie en technologieontwikkeling, olie- en gassector
andere functies	Bestuursvoorzitter van Smith Global Services L.P. Lid University of Houston College of Business Dean's Executive Advisory Board. Bestuurslid Houston Area Research en directeur van WWWUnited.

1) *Lid remuneratie- en nominatiecommissie*
2) *Lid auditcommissie*
3) *Lid auditcommissie sedert december 2006*

Secretaris van de Raad van Commissarissen
mevrouw Mr. J.M.E. Feije (1964)

Verslag van de Raad van Commissarissen

Fugro heeft een uitstekend jaar achter de rug. Dit was deels een gevolg van de gunstige marktomstandigheden. Belangrijker is dat Fugro een duidelijke strategie volgt die consequent wordt geïmplementeerd. In de afgelopen decennia is hiermee een uitgebalanceerde portfolio van activiteiten, diensten en wereldwijde marktposities opgebouwd. De ontwikkelingen in 2006 vormen een goede basis voor verdere groei. Aan het positieve toekomstperspectief dragen naast de voorziene goede marktomstandigheden evenzeer de organisatorische samenhang en de adequate risicobeheersing bij.

Jaarrekening en dividendvoorstel

Dit jaarverslag bevat de jaarrekening 2006, die van een goedkeurende accountantsverklaring is voorzien. Wij stellen de aandeelhouders voor de jaarrekening 2006 vast te stellen en de Directie en de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor het gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht.

Wij hebben ten aanzien van de winstverdeling ingestemd met het op pagina 23 beschreven voorstel van de Directie voor verhoging van het dividend tot EUR 0,83 per (certificaat van) gewoon aandeel (2005: EUR 0,60). Dit dividend bestaat naar keuze uit een uitkering in contanten of in (certificaten van) gewone aandelen.

Samenstelling en profiel Raad van Commissarissen

Sedert twee decennia wordt het internationale karakter van Fugro duidelijk weerspiegeld in de samenstelling van de Raad van Commissarissen. Hierin zijn de Nederlandse, Britse en Amerikaanse nationaliteit vertegenwoordigd. Op pagina 14 is een overzicht opgenomen van de personalia van de leden van de Raad van Commissarissen. In de profielschets van de Raad van Commissarissen is aangegeven welke expertises vertegenwoordigd dienen te zijn in onze Raad. Dit betreft strategie, financiering, financiële controle, informatietechnologie, bestuur en organisatie, werknemers en sociaal beleid, marketing, innovatie en technologische ontwikkeling en de olie- en gasindustrie. De profielschets is gepubliceerd op de website van Fugro. De Raad van Commissarissen voldoet ons inziens aan de gestelde eisen en de huidige samenstelling beoordelen wij als adequaat. Dit is bevestigd in een uitgebreide evaluatie van het profiel en het functioneren van de Raad van Commissarissen die in het verslagjaar met behulp van een externe adviseur heeft plaatsgevonden.

Mede in het kader van permanente training worden jaarlijks uitgebreide bedrijfsbezoeken afgelegd. In 2006 zijn werkmaatschappijen in Engeland en Schotland bezocht.

Alle leden van de Raad van Commissarissen zijn onafhankelijke personen in de zin van de Corporate Governance Code met uitzondering van ir. G-J. Kramer, voormalig President-Directeur van Fugro. Aangezien alle andere leden wel onafhankelijk zijn, voldoet de Raad van Commissarissen aan de onafhankelijkheidseis van de Code. Commissarissen oefenen geen functies uit die hun onafhankelijkheid zouden kunnen aantasten. Gedurende het verslagjaar hadden zij geen aandelen of certificaten van aandelen in de onderneming of hieraan verbonden opties. Een uitzondering op dit laatste wordt gevormd door de heer Kramer, die – als voormalig President-Directeur van de onderneming – in het bezit is van personeelsopties die aan hem in die hoedanigheid werden toegekend. Daarnaast heeft de heer Kramer een substantiële deelneming in Fugro.

Plenaire activiteiten

In het verslagjaar heeft de Raad van Commissarissen vijfmaal een reguliere meerdaagse vergadering met de Directie gehad. In alle vergaderingen was de voltallige Raad van Commissarissen aanwezig. Bij het grootste deel van deze vergaderingen waren ook de overige leden van de Directieraad aanwezig. Eén vergadering werd gecombineerd met bedrijfsbezoeken aan diverse werkmaatschappijen.
In de vergaderingen werden in het bijzonder besproken: de financiële resultaten en de algemene strategie, evenals die van de verschillende bedrijfsonderdelen. Voorgenomen overnames en desinvesteringen, evenals de ontwikkelingen in de diverse markten kwamen eveneens aan de orde. Agendapunten die periodiek werden behandeld waren Welzijn, Veiligheid en Milieu (HSE), belangrijke investeringen, de vervulling van verschillende senior managementposities, Human Resources beleid, ICT en de risico's verbonden aan de onderneming, alsmede de beoordeling van de opzet en de werking van de risicobeheersings- en controlesystemen. Ook zijn de rapportages van de afzonderlijke commissies besproken. Naast deze vijf reguliere vergaderingen hebben tussentijds nog enkele telefonische vergaderingen plaatsgevonden, waarin een aantal voorgenomen investeringen en acquisities nader werd besproken.

Enkele malen heeft overleg plaatsgevonden tussen commissarissen onderling. Het functioneren van de Directie en van de Raad van Commissarissen, alsmede hun individuele leden werd buiten de aanwezigheid van de Directie besproken. Met de externe accountant werd overlegd over zijn bevindingen van uitgevoerde controles. Individuele commissarissen hadden diverse contacten met de Directie; in het bijzonder de voorzitter van de Raad van Commissarissen met de President-Directeur. Maar ook andere commissarissen hadden bilaterale contacten met individuele leden van de Directie(raad).

Auditcommissie

In het verslagjaar bestond de auditcommissie uit de heren dr. F.J.G.M. Cremers (voorzitter), P.J. Crawford en – tot diens aftreden per 21 september 2006 – dr. P. Winsemius. Nadien werd de heer Winsemius in de auditcommisie vervangen door de heer F.H. Schreve. De leden beschikken gezamenlijk over de vereiste ervaring en financiële deskundigheid om op de financiële activiteiten, de jaarrekening en het risicoprofiel van de onderneming toezicht te kunnen uitoefenen. De auditcommissie heeft in 2006 viermaal vergaderd. De externe accountant heeft deze vergaderingen bijgewoond. Tijdens de relevante vergaderingen zijn de (half)jaarstukken besproken. Ook zijn onderwerpen zoals belastingen, claims en geschillen uitvoerig besproken. Voorts zijn risicogebieden zoals hedging, valutaschommelingen en verzekeringen uitvoerig onder de aandacht geweest, evenals het functioneren van de interne en externe controlemechanismen en het werkplan van de interne auditgroep. Belangrijke bevindingen uit de controlebezoeken zijn aan de auditcommissie voorgelegd. De externe accountant heeft in elke vergadering de mogelijkheid gehad om buiten aanwezigheid van de Directie en medewerkers van Fugro met de leden van de auditcommissie zaken aan de orde te stellen.

Remuneratie- en nominatiecommissie

De leden van deze commissie zijn de heren F.H. Schreve (voorzitter), J.A. Colligan en Th. Smith. De commissie vergaderde in het verslagjaar driemaal.
De heer Schreve is in verband met zijn toetreding tot de auditcommissie per januari 2007 afgetreden als voorzitter van deze commissie en functioneert nu als commissielid. Als voorzitter functioneert nu de heer Colligan.

Op het gebied van remuneratie zijn onder meer aan de orde gekomen: de individuele beloning van de leden van de Directie en de remuneratie van de leden van de Raad van Commisarissen. De individuele beloning van de leden van de Directie is op voorstel van de remuneratiecommissie door de Raad van Commissarissen vastgesteld conform het bezoldigingsbeleid zoals dat door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in de vergadering van 19 mei 2004 is vastgesteld. Dit bezoldigingsbeleid is gepubliceerd op de website www.fugro.com.

De hoofdlijnen van het bezoldigingsbeleid van Fugro zijn:

a) *vaste salariscomponent.*
b) *variabele component.* Deze wordt jaarlijks bepaald en bedraagt voor 2006 maximaal 67% van het vaste salaris (acht maandsalarissen). Voor de vaststelling ervan gelden drie criteria:
   1) winstgevendheid van de onderneming over het boekjaar;
   2) ontwikkelingen van de strategieën in het boekjaar;
   3) realisatie van persoonlijke doelstellingen.
c) *langetermijncomponent (optieplan).* Fugro kent al vele jaren een optieplan; een overzicht hiervan is in de jaarrekening opgenomen.
d) *secundaire arbeidsvoorwaarden,* waaronder de pensioenregeling. Deze zijn marktconform. Voor de opbouw van de pensioenaanspraken wordt uitgegaan van een beschikbaar premiesysteem.

Voor een overzicht van de beloning van de leden van de Directie in het verslagjaar wordt verwezen naar pag. 123 van de jaarreking alsmede naar het op de website van Fugro gepubliceerde Remuneratierapport 2006.

Op verzoek van de commissie heeft Towers Perrin in 2006 onderzoek verricht naar de remuneratie van de leden van de Raad van Commissarissen. Hieruit is gebleken dat de remuneratie van de Raad van Commissarissen is achtergebleven ten opzichte van die van haar 'peer group'.
Een voorstel tot verhoging van de remuneratie zal worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Voorts zijn de voorstellen tot benoeming van de heren Steenbakker en Van Riel als lid van de Directie en de heer Kramer als lid van de Raad van Commissarissen aan de orde gekomen, alsmede de herbenoeming van de heer Schreve. Deze voorstellen zijn goedgekeurd in de aandeelhoudersvergadering van 2006.
Voorstellen tot statutaire benoeming door de Raad van Commissarissen worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die hierover zal beslissen.

Fugro-Seacore verrichtte boringen voor paalfunderingen van een verkeersbrug in Kincardine, Schotland. Hiervoor moesten boringen in rotsgesteente worden uitgevoerd tot twintig meter diepte en met drie à vier meter doorsnede. Seacore, Verenigd Koninkrijk, is één van de ondernemingen die in 2006 door Fugro werd overgenomen.

Benoemingen

Directie

Per 10 mei 2006 zijn ir. A. Steenbakker en ir. P. van Riel door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd als nieuwe leden van de Directie. Deze bestaat sedertdien uit:
ir. K.S. Wester, President-Directeur;
A. Jonkman, Financieel Directeur;
ir. P. van Riel, Directeur;
ir. A. Steenbakker, Directeur.

Raad van Commissarissen

Per 10 mei 2006 is ir. G-J. Kramer benoemd als nieuw lid van de Raad van Commissarissen voor een periode van vier jaar. Per diezelfde datum werden de heren F.H. Schreve en Th. Smith herbenoemd voor een nieuwe termijn van vier jaar. Dr. F.J.G.M. Cremers fungeert sinds begin 2006 als vice-voorzitter. Per 21 september 2006 heeft de heer Winsemius zijn functie als lid van de Raad van Commissarissen neergelegd. De Raad van Commissarissen is de heer Winsemius veel dank verschuldigd voor zijn inzet en veelzijdige ervaring gedurende zes jaren. Zijn kritisch-positieve inbreng droeg bij aan de scherpte van de discussies.

De samenstelling van de Raad van Commissarissen van Fugro, als internationaal opererende onderneming en als Nederlandse N.V., is naar onze mening gediend met een evenwichtige verdeling tussen niet-Nederlanders en Nederlanders. Voor Fugro wordt een Raad van Commissarissen bestaande uit zes leden als optimaal beoordeeld. Hiermede kan de Raad van Commissarissen zodanig van samenstelling zijn dat de verschillende invalshoeken voldoende aan de orde komen. Het is tegen die achtergrond dat voorstellen tot (her-)benoeming worden gedaan.

De Raad van Commissarissen doet aan de aandeelhouder in de aanstaande Algemene Vergadering, de voordracht tot herbenoeming van de heer J.A. Colligan voor een periode van vier jaar. De heer Colligan is sedert 2003 commissaris bij Fugro en treedt op 3 mei 2007 volgens het rooster af. De gegevens van de heer Colligan worden bij het betreffende agendapunt van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders verstrekt.

Tot slot

Het jaar 2006 was in alle opzichten bijzonder tevredenstellend. Een goede uitgangspositie is gecreëerd voor duurzame en winstgevende groei. De gerichte strategie en de organisatorische samenhang maken het mogelijk de belangen van de diverse ‘stakeholders’ van Fugro evenwichtig te blijven bevorderen. Wij spreken onze waardering uit voor hetgeen de Directie, de Directieraad en de medewerkers van Fugro hebben weten te bereiken. Dankzij hun inzet heeft Fugro de toonaangevende wereldwijde marktpositie verworven die zij in 2007 inneemt.

Leidschendam, 8 maart 2007

F.H. Schreve, Voorzitter
Dr. F.J.G.M. Cremers, Vice-voorzitter
J.A. Colligan
P.J. Crawford
Ir. G-J. Kramer
Th. Smith

Directieraad

Fugro N.V. is de houdstermaatschappij van een groot aantal werkmaatschappijen, die op veel plaatsen in de wereld zijn gevestigd en waarvan de activiteiten variëren. Om klantgerichtheid en slagvaardigheid te bevorderen kent de Groep een samenhangende, maar sterk gedecentraliseerde organisatiestructuur. Het management van de werkmaatschappijen rapporteert rechtstreeks aan de Directieraad.

Van links naar rechts: O.M. Goodman, Ir. P. van Riel, Ir. K.S. Wester (President-Directeur), W.S. Rainey, Ir. A. Steenbakker, mw. Mr. J.M.E. Feije, A. Jonkman, J. Ruegg, J.E. Kasparek, S.J. Thomson.

Statutaire Directie

De statutaire Directie van Fugro N.V. bestaat per 10 mei 2006 uit:

naam	Ir. K.S. Wester (1946)
functie	President-Directeur
nationaliteit	Nederlandse
werkzaam bij Fugro	sinds 1981
benoeming huidige functie	2005

naam	Ir. P. van Riel (1956)
functie	Directeur Development & Production
nationaliteit	Nederlandse
werkzaam bij Fugro	sinds 2001*
benoeming huidige functie	2006
lopende termijn	tot mei 2010

naam	A. Jonkman (1954)
functie	Financieel Directeur
nationaliteit	Nederlandse
werkzaam bij Fugro	sinds 1988
benoeming huidige functie	2004
lopende termijn	tot mei 2008

naam	Ir. A. Steenbakker (1957)
functie	Directeur Geotechniek op het land
nationaliteit	Nederlandse
werkzaam bij Fugro	sinds 2005
benoeming huidige functie	2006
lopende termijn	tot mei 2010

Overige leden Directieraad

naam	O.M. Goodman (1956)
functie	Directeur Survey op het land en Plaatsbepaling
nationaliteit	Ierse
werkzaam bij Fugro	sinds 1993
benoeming huidige functie	2001

naam	W.S. Rainey (1954)
functie	Directeur Geotechniek op zee
nationaliteit	Amerikaanse
werkzaam bij Fugro	sinds 1981
benoeming huidige functie	2006

naam	J.E. Kasparek (1942)
functie	Directeur Noord- & Zuid-Amerika
nationaliteit	Amerikaanse
werkzaam bij Fugro	sinds 1991*
benoeming huidige functie	1992

naam	S.J. Thomson (1958)
functie	Directeur Airborne Survey
nationaliteit	Australische
werkzaam bij Fugro	sinds 1999*
benoeming huidige functie	2006

naam	J. Ruegg (1944)
functie	Directeur Survey op zee
nationaliteit	Zwitserse
werkzaam bij Fugro	sinds 1992*
benoeming huidige functie	1999

naam	mevrouw Mr. J.M.E. Feije (1964)
functie	General Counsel & Company Secretary
nationaliteit	Nederlandse
werkzaam bij Fugro	sinds 2004
benoeming huidige functie	2004

* = jaar van overname betreffende onderneming.

Verslag van de Directie

ALGEMEEN

Voor Fugro kan 2006 worden gezien als een buitengewoon goed jaar. Zowel qua omzet, nettowinst als marge werden opnieuw records geboekt. Verheugend daarbij was dat deze resultaten voornamelijk werden behaald door autonome groei. Het positieve effect van de acquisities in 2006 was beperkt als gevolg van het tijdstip van overname. Het valuta-effect was licht negatief. De verdere (seismische) capaciteitsuitbreiding van de vloot, die in het verslagjaar is vastgelegd, alsmede de extra investeringen in 2006 ter grootte van circa EUR 100 miljoen zullen eerst vanaf 2007 volledig gaan bijdragen aan de omzet en het resultaat.

Naast de gunstige marktomstandigheden in 2006 speelde voor Fugro een belangrijke rol dat steeds meer (complexere) projecten worden uitgevoerd, waarbij diverse bedrijfsonderdelen betrokken zijn. Het succes in 2006 is daarom deels terug te voeren op structurele factoren, die ook voor de toekomst van positieve invloed zullen zijn. Zo is Fugro betrokken bij vele fases van de ontwikkelingscyclus van olie- en gasvelden, waarmee de sterk toegenomen investeringen van de olie- en gasindustrie ook op lange termijn een positief effect hebben. Door haar uitgebalanceerde portfolio en marktposities staat Fugro inmiddels op de 'shortlist' van vrijwel alle grote olie- en gasmaatschappijen. Ons beleid om voortdurend te investeren in nieuwe apparatuur en de continue aandacht voor innovatief onderzoek hebben eveneens een structureel positief effect op de gang van zaken. Niet in de laatste plaats geldt dit ook voor de daarmee samenhangende aandacht voor training en opleiding van medewerkers en intensievere samenwerking tussen bedrijfsonderdelen.

De gang van zaken in 2006 laat zich in financiële zin als volgt in hoofdlijnen omschrijven:

- de omzet van Fugro steeg met 23,6% tot EUR 1.434,3 miljoen (2005: EUR 1.160,6 miljoen). De groei kwam voor 18,9% autonoom tot stand;
- de nettowinst steeg met 41,9% tot EUR 141,0 miljoen (2005: EUR 99,4 miljoen);
- de nettowinstmarge steeg tot 9,8% (2005: 8,6%);
- alle drie divisies droegen bij aan het sterk verbeterde resultaat.

Gezien het behaalde resultaat wordt voorgesteld het dividend voor 2006 te verhogen tot EUR 0,83 per (certificaat van) gewoon aandeel (2005: EUR 0,60).

De hoge autonome groei was voor een belangrijk deel het gevolg van de wereldwijd aanhoudende sterke vraag naar de aan olie en gas gerelateerde offshore diensten en de toename van investeringen in de infrastructuur. De extra mensen en investeringen in materieel voor uitbreiding van de capaciteit zijn erop gericht om aan de groeiende vraag tegemoet te komen. Dit betreft ROV's (Remotely Operated Vehicles), een nieuwe AUV (Autonomous Underwater Vehicle), seismische apparatuur (waaronder meetkabels, zogenoemde 'streamers') en vliegtuigen. Deze investeringen hebben in 2006 nog beperkt bijgedragen aan het resultaat, daar zij – gezien de levertijden – eerst in de loop van 2007 volledig beschikbaar zijn.

De uitbreiding en modernisering van Fugro's seismische capaciteit sluit aan op de toenemende vraag naar dit soort diensten. Fugro heeft als doel de positie in de offshore seismische markt verder uit te bouwen. Mede gericht op een goede geografische spreiding wil Fugro in dit marktsegment opereren met een vloot van acht tot tien schepen, deels in eigendom en deels onder charter. Deze uitbreiding en modernisering van de vloot omvat vijf nieuwe schepen, deels ter vervanging van een aantal voor kortere termijn gehuurde schepen. Hiermee wordt beoogd de omzet van seismisch onderzoek in de periode 2005-2008 te verdrievoudigen en zal daarmee naar verwachting in 2008 een omzet van EUR 400 miljoen naderen.
De volgende schepen zijn c.q. worden aan de vloot toegevoegd:

- 'Geo Atlantic', 3D/4D-seismisch schip, sinds oktober 2006 in de vaart, langetermijnhuurovereenkomst;
- Geo Barents', 3D-seismisch schip, in maart 2007 in de vaart, driejarige huurovereenkomst, vanaf maart 2010 in eigendom van Fugro;
- 'Seisquest', 3D/4D-seismisch schip met een vierjarige huurovereenkomst ingaande juni 2007;
- 'Geo Celtic', een nieuw 3D/4D seismisch schip, dat juni 2007 in de vaart komt, meerjarige huurovereenkomst;
- 'Geo Carribean', 3D/4D-seismisch schip, dat eigendom wordt van Fugro en oktober 2008 in de vaart komt.

Daarnaast wordt geïnvesteerd in vijf nieuwe schepen voor andere activiteiten dan seismisch onderzoek:

- 'Fugro Gauss', een surveyschip dat eigendom wordt van Fugro en in maart 2007 in gebruik wordt genomen;

ROV (Remotely Operated Vehicle) 'Olympian 1'. Dit onbemande onderwatervoertuig wordt vanaf Fugro's ROV-supportschip 'Highland Eagle' te water gelaten en is uitgerust met meet- en werktuigapparatuur voor een inspectie van pijpleidingen in de Noordzee. Een kabel naar het moederschip voorziet in aandrijving, video- en datacommunicatie. De ROV 'Olympian 1' en het schip 'Highland Eagle' zijn sinds september 2006 in gebruik door Fugro, na de overname van het Britse Rovtech Ltd.

- 'Fugro Discovery', survey schip, eigendom van Fugro, dat in mei 2007 in de vaart zal komen.
- 'Fugro Enterprise', een survey schip, wordt eveneens eigendom van Fugro, is in aanbouw en zal in juni 2007 beschikbaar komen;
- 'Fugro Saltire', een ROV-subsea support survey schip, met een langetermijnhuurovereenkomst en een koopoptie per 2013, dat in februari 2008 in de vaart komt;
- 'Fugro Synergy', een multifunctioneel schip, dat eigendom wordt van Fugro en dat in november 2008 in de vaart komt.

Wereldwijd werkt Fugro met zo'n 45 schepen, waarvan een overzicht wordt gegeven op de pagina's 10 – 13 in dit jaarverslag.

Gedurende het verslagjaar heeft Fugro enkele strategisch belangrijke acquisities gedaan.
In mei 2006 werd Seacore Ltd. in het Verenigd Koninkrijk overgenomen. Deze onderneming is internationaal actief in de olie-, gas-, mijnbouw- en duurzame energiemarkt en levert diensten ten behoeve van geotechnisch en wetenschappelijk bodemonderzoek op zee en in kustgebieden en beschikt over veelal zelf ontworpen materieel, zoals hefplatforms.

In september 2006 werd overeenstemming bereikt met Rovtech Ltd. in het Verenigd Koninkrijk, dat met 34 ROV's diensten aan de olie- en gasindustrie levert en onder meer is gespecialiseerd in inspectie-, reparatie- en onderhoudswerkzaamheden aan olie- en gasinstallaties.
De combinatie van het wereldwijde netwerk van Fugro met de diensten van Rovtech leidt tot substantiële synergie en versterking van de survey-activiteiten voor offshore constructie-, boor- en onderwaterwerkzaamheden.

OSAE Survey and Engineering Gesellschaft für Seevermessung m.b.H. in Duitsland versterkt met ingang van oktober 2006 Fugro's offshore survey-activiteiten buiten de olie- en gasmarkt. Dit betreft vooral overheidsopdrachten voor kust- en karteringsprojecten in het kader van de United Nations Convention Law of the Seas (UNCLOS) en Exclusive Economic Zone (EEZ).

Daarnaast zijn enkele kleinere ondernemingen overgenomen. In januari 2006 werd een 100%-belang verworven in Surrey Geotechnical Consultants Ltd. in het Verenigd Koninkrijk. Met het Canadese data managementbedrijf Trango Technologies Inc. kan Fugro Data Solutions met ingang van augustus 2006 het dienstenpakket op het gebied van dataopslag en -management verbreden.
Fugro heeft in augustus 2006 tevens de bedrijfsactivitei-

Overzicht personeelsbestand	2006	2005	2004	2003	2002
Gemiddeld aantal medewerkers gedurende het verslagjaar	9.262	8.121	7.864	7.160	7.003
Omzet per medewerker (x EUR 1.000)	154,9	142,9	128,2	114,9	135,1
Brutowinst (netto-omzet eigen diensten) per medewerker (x EUR 1.000)	100,6	93,0	81,8	76,7	88,2
Geografische verdeling op jaareinde					
Nederland	871	839	890	993	1.121
Europa overig/Afrika	3.126	2.457	2.232	2.707	2.002
Midden-Oosten/Azië/Australië	3.007	2.594	2.225	2.439	2.137
Noord- en Zuid-Amerika	2.833	2.644	2.268	2.333	1.663
Totaal op jaareinde	9.837	8.534	7.615	8.472	6.923

ten van de geotechnische onderneming ECOS Umwelt GmbH overgenomen. Fugro versterkt hiermee haar positie in Duitsland.

In diezelfde maand heeft Fugro Data Solutions de activiteiten, activa, projecten en klantenbestand overgenomen van Geodata Inc., Verenigde Staten. Voorts nam Fugro in december 2006 het volledige aandelenkapitaal over van Aperio Ltd., Verenigd Koninkrijk. Deze onderneming is gespecialiseerd in geofysische onderzoeken voor infrastructuurprojecten.
Wat betreft de cijfermatige verwerking van de acquisities wordt verwezen naar de jaarrekening op pagina 90, 91 en 92.

Aantal medewerkers

Met het oog op de goede marktomstandigheden en vooruitzichten werd het aantal medewerkers in het boekjaar met 1.303 uitgebreid tot 9.837 ultimo het jaar (2005: 8.534). Ongeveer 29% van deze groei was het gevolg van acquisities. Het gemiddelde aantal medewerkers over het boekjaar bedroeg 9.262 (2005: 8.121). Tevens beschikt Fugro over een grote groep ervaren en betrouwbare 'freelance' medewerkers die regelmatig op projectbasis worden ingezet.

FINANCIEEL

Algemeen/dollarkoers

De gemiddelde dollarkoers over 2006 bedroeg EUR 0,79, (2005: EUR 0,81). Mede door een dalende trend van de dollarkoers gedurende het jaar werd een negatief koersresultaat behaald van circa EUR 7 miljoen, vergeleken met EUR 4 miljoen koerswinst over 2005.
Daarnaast werd de balanswaardering door de Amerikaanse dollar beïnvloed. Aan het einde van 2006 was de dollarkoers EUR 0,76 (eind 2005: EUR 0,85). Dit laatste heeft ultimo 2006 een 7% negatieve (eigen) vermogensmutatie van Fugro tot gevolg (zie voor valutakoerseffecten ook pagina's 55 en 56 van dit verslag onder risicobeheer).

Omzet- en kostenontwikkeling

De omzet steeg in het verslagjaar met 23,6% tot EUR 1.434,3 miljoen, vergeleken met EUR 1.160,6 miljoen over 2005. De omzetstijging is in onderstaande tabel uitgesplitst. Hieruit blijkt dat de hogere omzet met name door autonome groei (18,9%) werd gerealiseerd. Gerelateerd aan de hogere omzet was er ook sprake van hogere kosten. Uitbesteed werk en andere externe kosten stegen in lijn met de omzet met 24,0% tot EUR 503,1 miljoen (2005: EUR 405,7 miljoen).
De personeelskosten namen met 18,2% toe tot EUR 426,6 miljoen (2005: 361,0 miljoen). De gemiddelde kosten per werknemer namen toe met 3,6% (2005: 5,4%). De personeelskosten als percentage van de omzet daalden licht tot 29,7% (2005: 31,1%).
De afschrijvingen op materiële vaste activa stegen met 12,7% tot EUR 78,2 miljoen (2005: 69,4 miljoen). Als percentage van de omzet namen de afschrijvingen iets af tot 5,5% (2005: 6,0%).
De overige bedrijfskosten namen toe met 20,0% tot EUR 221,7 miljoen (2005: 184,7 miljoen) en daalden licht als percentage van de omzet tot 15,5% (2005: 15,9%)

Nettofinancieringslasten en belastingen

De nettofinancieringslasten bedroegen EUR 26,4 miljoen (2005: 16,2 miljoen). Onder deze nettofinancieringslasten zijn koersverschillen opgenomen (2006: last EUR 7 miljoen; 2005: bate EUR 4 miljoen).

Omzetontwikkeling
(in procenten)

	Autonoom	Acquisities	Desinvesteringen	Valutaeffecten	Totaal
2006 (IFRS)	18,9	6,8	(0,3)	(1,8)	23,6
2005 (IFRS)	12,0	1,4	(1,1)	2,8	15,1
2004 (IFRS)	9,7	16,2	(0,6)	(2,7)	22,6
2003 (IFRS)	(8,6)	4,9		(9,4)	(13,1)
2002	3,4	4,0		(3,4)	4,0
2001	18,4	8,6		0,6	27,6
2000	10,9	8,9		10,6	30,4
1999	(9,5)	1,8	(0,6)	2,9	(5,4)
1998	18,5	3,2		(1,7)	20,0
1997	18,5	6,0	(7,4)	10,9	28,0
Gemiddeld (1997 – 2006)	9,2	6,2	(1,0)	0,9	15,3

Geografische verdeling omzet*
(per 31 december, x EUR 1 mln.)

	2006	2005	2004	2003	2002
Nederland	114	100	97	102	136
Europa overig/Afrika	610	489	415	327	326
Midden-Oosten/Azië/Australië	288	234	196	167	206
Noord- en Zuid-Amerika	422	338	300	226	278
Totaal	1.434	1.161	1.008	822	946

* *Gebaseerd op de vestigingsplaats van de dochteronderneming die het werk uitvoert.*

De belastingdruk over de winst voor belastingen steeg tot 23,4% (2005: 20,9%). In 2006 werd meer resultaat behaald in landen met een relatief hoger belastingspercentage, waardoor per saldo de belastingdruk toenam. Een relatief laag belastingspercentage wordt nagestreefd door een efficiënte belasting- en bedrijfsfinancieringsstructuur. De stijging werd deels gecompenseerd, doordat niet-geactiveerde fiscaal compensabele verliezen benut konden worden in een aantal landen door de beter dan verwachte bedrijfsresultaten aldaar. De uiteindelijke belastingdruk hangt mede af van de geografische spreiding van de projecten die werden uitgevoerd. Meer informatie over de post belastingen is opgenomen in de jaarrekening pagina 97.

Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)
Met EUR 211,6 miljoen was het resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT) 46,8% hoger dan in 2005 (EUR 144,1 miljoen).

Nettowinst
De nettowinst steeg met 41,9% tot EUR 141,0 miljoen (2005: EUR 99,4 miljoen), na aftrek van het minderheidsbelang in de winst van dochterondernemingen. Per aandeel is dit EUR 2,05 (2005: EUR 1,51), een toename van 35,8%.

Over 2006 zijn er geen 'impairments' (bijzondere waardeverminderingen) van materiële en immateriële activa. De nettowinstmarge is voor het derde achtereenvolgende jaar gestegen en bedroeg over het afgelopen verslagjaar 9,8% (2005: 8,6%).

Kasstroom en investeringen
De totale kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg in het boekjaar EUR 226,1 miljoen (2005: EUR 176,1 miljoen). Per aandeel is dit EUR 3,29 (2005: EUR 2,67), een toename van 23,2%.

Tegenover de operationele kasstroom stonden investeringen in materiële vaste activa (inclusief acquisities en activa in aanbouw) van EUR 245,9 miljoen (2005: EUR 90,4 miljoen). Investeringen in activa in aanbouw bedroegen 42,0 miljoen (2005: 1,5 miljoen).

Fugro doet jaarlijks voor het in stand houden van de bestaande capaciteit vervangingsinvesteringen (maintenance capex). Deze investeringen bedragen EUR 85 miljoen tot EUR 90 miljoen per jaar. In 2006 hebben, zoals reeds begin van het jaar aangekondigd, extra investeringen plaatsgevonden om de toekomstige autonome omzet-

Omzet per divisie
(per 31 december, x EUR 1 mln.)

	2006	2005	2004	2003	2002*
Geotechniek	371	304	273	282	323
Survey	709	565	470	354	371
Geoscience	354	292	265	186	252
Totaal	1.434	1.161	1.008	822	946
Gemiddelde dollarkoers	EUR 0,79	EUR 0,81	EUR 0,81	EUR 0,88	EUR 1,06

* *Dutch GAAP.*

groei voort te kunnen zetten. Deze extra investeringen bedragen circa EUR 100 miljoen. In de loop van 2006 heeft Fugro daarnaast bekendgemaakt dat de scheepsvloot uitgebreid zal worden. Hiervoor moet naast in schepen ook geïnvesteerd worden in apparatuur (inclusief 'streamers'). Een deel van de investeringen in schepen en het daaraan gerelateerde materieel zal eerst in 2007 respectievelijk 2008 operationeel worden. De daarmee gemoeide termijnbetalingen (EUR 42 miljoen) zijn als activa in aanbouw in de jaarrekening opgenomen (2005: EUR 1,5 miljoen).

De investeringen 2006 kunnen als volgt worden gespecificeerd (x EUR miljoen):

Vervangingsinvesteringen	83
Additionele investeringen	100
Activa in aanbouw (voornamelijk schepen en streamers)	42
Totaal investeringen in materiële vaste activa	225

In 2007 en 2008 zal naar verwachting nog ongeveer in totaal EUR 250 miljoen extra worden geïnvesteerd bovenop de vervangingsinvesteringen van zo'n EUR 90 miljoen per jaar. Deze extra investeringen van circa EUR 250 miljoen betreffen de termijnen voor de bouw van de schepen en de uitbreiding van de operationele materiële vaste activa.

Immateriële activa/goodwill

In 2006 bedroeg de netto-toevoeging van immateriële activa uit hoofde van acquisities, ofwel goodwill, EUR 59,4 miljoen (2005: EUR 8,3 miljoen). Daarnaast was er een negatief koersverschil van EUR 1,2 miljoen (2005: EUR 6,5 miljoen positief). Goodwill bestaat uit het bedrag dat bij een overname boven de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva werd betaald. Eind 2006 was de boekwaarde van de goodwill EUR 347,3 miljoen (2005: EUR 289,2 miljoen). Op goodwill wordt niet afgeschreven, maar deze wordt minstens eenmaal per jaar getest voor 'impairments' (bijzondere waardeverminderingen).

Balansverhoudingen

Eind 2006 bedroeg de solvabiliteit 40,0% (ultimo 2005: 40,9%) en het eigen vermogen EUR 562,4 miljoen (2005: EUR 465,5 miljoen). Ultimo 2006 bedroeg de current ratio 1,3 (ultimo 2005: 1,7). Het werkkapitaal daalde met EUR 71,7 miljoen tot EUR 150,8 miljoen (2005: EUR 222,5 miljoen). Nadere informatie hieromtrent kan worden gevonden in de geconsolideerde balans op pagina 72.

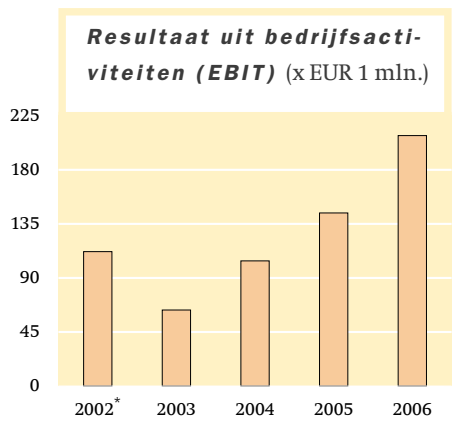
Fugro investeert continu in nieuwe seismische onderzoeksgegevens voor eigen risico en rekening (multiclient), die op de balans onder 'Voorraden' zijn opgenomen. Een dergelijke 'data-library' is gebruikelijk bij ondernemingen die dit soort exploratieonderzoek verrichten. De 'data-library' bevat waardevolle gegevens die aan diverse geïnteresseerde partijen worden aangeboden en onder licentie worden verkocht. Ook na langere tijd zit in deze gegevens winstpotentieel. Op de balans zijn echter vrijwel geen 'data-library' gegevens gewaardeerd die afkomstig zijn uit het boekjaar 2004 of eerder. De nettoboekwaarde bedraagt bij de jaarafsluiting EUR 39,1 miljoen (2005: EUR 48,8 miljoen). Hiervan is EUR 18,7 miljoen de nettoboekwaarde van het zogenoemde Deep Focus project in de Golf van Mexico, waarin in de afgelopen drie jaar voor circa EUR 70 miljoen werd geïnvesteerd.

DIVIDENDVOORSTEL

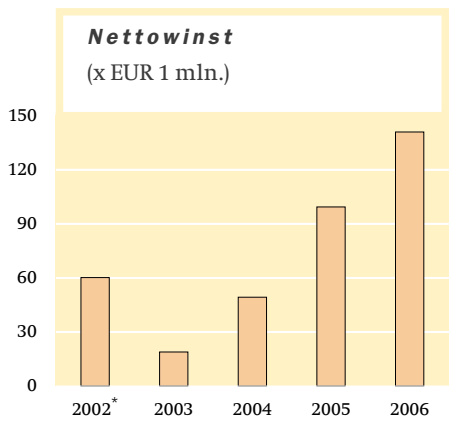
Voorgesteld wordt het dividend over 2006 te verhogen tot EUR 0,83 per gewoon aandeel (2005: EUR 0,60), dat naar keuze kan worden opgenomen:

- in contanten, of
- in (certificaten van) gewone aandelen.

Het voorgestelde dividend komt overeen met een uitkeringspercentage van 41% van de nettowinst.



* *Dutch GAAP.*



* *Dutch GAAP.*

MARKTONTWIKKELINGEN EN TRENDS

Olie- en gasmarkt

De omzet van Fugro is voor 75% (2005: 71%) olie- en gasgerelateerd. In het verslagjaar zijn de investeringen van de olie- en gasindustrie met 25 à 30% opnieuw sterk verhoogd. Dit geldt sectorbreed en voor zowel internationaal als nationaal opererende maatschappijen. Deze ontwikkeling heeft voor toeleveranciers aan deze sector, zoals Fugro, aanzienlijk bijgedragen aan een hogere omzet en winst. Uitputting van bestaande velden (depletie), uitstel van investeringen in het verleden en een wereldwijd toenemende energiebehoefte zetten de olie- en gasindustrie aan tot aanzienlijke investeringen in nieuwe (diepzee)velden, teneinde in de komende jaren aan de vraag te kunnen blijven voldoen. Volgens recente externe marktonderzoeken zullen de investeringen door olie- en gasmaatschappijen (in Amerikaanse dollars) in 2007 wereldwijd met zo'n 9% verder toenemen.

Fugro is met verschillende, samenhangende diensten betrokken bij nagenoeg de totale levenscyclus van olie- en gasvelden die zo'n twintig tot dertig jaar kan duren. Dit begint bij de zoekfase naar velden en loopt van het ontwerp en de bouw van de benodigde installaties voor het in productie nemen van nieuwe velden tot productieverbetering van bestaande velden en de afbouw ervan. Fugro zal daarmee over een langere periode kunnen profiteren van de verhoging van de investeringen van olie- en gasmaatschappijen en speelt hierop in met de in 2006 in gang gezette forse capaciteitsuitbreiding en een verbreding van het dienstenpakket. Veel van de exploratie- en ontwikkelingsactiviteiten, met name de diepwaterprojecten, blijven plaatsvinden in de Golf van Mexico, West-Afrika en Brazilië. Het Midden-Oosten, de Kaspische Zee, de Noordzee en delen van Azië, India en Australië zijn daarnaast zeer actieve regio's. Voorts is er meer aandacht voor gedetailleerde reservoirkennis teneinde de productie in bestaande velden zo lang mogelijk op peil te houden en een zo hoog mogelijk percentage van de aanwezige olie en gas te winnen.

Gas is wereldwijd een sterke groeimarkt. Het aanbod van vloeibaar natuurlijk gas (LNG) voorziet in een deel van de behoefte. Meerdere LNG-terminals zijn in ontwikkeling, waarvoor Fugro op verscheidene locaties in de wereld diensten levert. De hoge energieprijzen leiden ertoe dat het aantrekkelijker wordt om ook gasvelden te ontwikkelen die zich op enige afstand bevinden van de afzetmarkten. Dit geldt vooral voor het Midden-Oosten, waar zich veel gasreserves bevinden op overbrugbare transportafstand van India, China en Japan. Maar ook in reeds langer gasexporterende landen zoals Australië, Nigeria en Indonesië vinden verder grootschalige ontwikkelingen plaats. Het gebruik van LNG zorgt er bovendien voor dat de afnemers beter kunnen voldoen aan het verdrag van Kyoto. Dit zal de trend naar het ontstaan van een mondiale gasmarkt versterken en ervoor kunnen zorgen dat gas aantrekkelijk blijft ten opzichte van andere energiebronnen.
Door de wereldwijde economische groei (vraagkant) en de relatief beperkte productie- en logistieke capaciteit, die niet snel is uit te breiden (aanbodkant), is de olieprijs gedurende het hele jaar op een hoog niveau gebleven met in 2006 gemiddeld USD 65,51 (2005: USD 56,70) voor een vat Brent. De algemene verwachting is dat de olieprijzen de komende tijd op het niveau van de afgelopen twee jaar zullen blijven. Uit diverse publicaties blijkt dat oliemaatschappijen voor het berekenen van rentabiliteitseisen voor grote projecten een olieprijs hanteren die ruim onder het huidige prijsniveau ligt. Gezien de doorlooptijd van projecten, verwacht Fugro dat ook in 2007 en daaropvolgende jaren een goede vraag naar haar diensten zal aanhouden.

Markt voor infrastructurele projecten

De infrastructuurgerelateerde activiteiten, die een sterke regionale gebondenheid kennen, omvatten zo'n 19% van de activiteiten van Fugro (2005: 21%). De omvang van deze activiteiten nam in het verslagjaar toe, als gevolg van de geleidelijk aan sterkere economie in een aantal regio's, waardoor de bouwgerelateerde investeringen aantrokken. In relatieve zin is de omzet van dit soort werkzaamheden binnen Fugro in de afgelopen jaren enigszins lager dan in het verleden, door de goede groeimogelijkheden binnen de olie- en gasindustrie. Wat betreft omzet nemen de bouw- en infrastructuurgerelateerde activiteiten voor Fugro echter structureel toe.

Fugro voert wereldwijd op diverse plaatsen grote opdrachten uit ten behoeve van onder meer vliegvelden, landaanwinning, (LNG-)havenuitbreidingen, dijken, tunnels en grote gebouwen. Fugro heeft ook in dit segment haar marktpositie in de loop der jaren gestaag en continu versterkt. Dit vloeit mede voort uit het feit dat opdrachtgevers de diverse onderzoekswerkzaamheden voor een project op een steeds breder terrein vaker bij één onderneming onderbrengen. Door een unieke combinatie van activiteiten, specialisten, apparatuur en technologieën, maar ook door schaalgrootte en een vooraanstaande marktpositie kan Fugro profiteren van deze ontwikkeling. Het bundelen van activiteiten komt nadrukkelijk naar voren bij grote infrastructurele werken in kustwateren.

Mijnbouw

De aan mijnbouw gerelateerde activiteiten omvatten circa 6% van de omzet (2005: 6%). De hoge prijzen van

Fugro voerde de bouwcontrole uit toen het ruim honderd jaar oude concertgebouw in de Chinese havenstad Sjanghai zijwaarts werd verschoven over een afstand van tachtig meter. Het historisch waardevolle gebouw moest wijken voor een nieuwe weg.

mineralen leiden tot substantieel hogere exploratie-uitgaven door mijnbouwbedrijven. De extra investeringen in deze sector hebben een grotere vraag naar de benodigde gegevens tot gevolg. Fugro zag ook hier in 2006 een toename van aanvragen voor projecten. Naast onderzoek direct voor de mijnbouwbedrijven vindt er veel werk plaats in ontwikkelingslanden in opdracht van de Wereldbank en van de Europese Unie.

Orderportefeuille aan het begin van het jaar (voor de volgende twaalf maanden)

(x EUR 1 mln.)	2007	2006	2005	2004	2003
Geotechniek					
Op land zeker	82,9	63,3	49,8	50,9	61,5
Op land waarschijnlijk	64,2	34,2	25,0	35,8	32,8
Op zee zeker	60,2	50,6	37,9	24,3	35,7
Op zee waarschijnlijk	38,1	18,4	24,0	20,4	17,1
	245,4	166,5	136,7	131,4	147,1
Survey					
Op zee zeker	268,9	202,4	131,5	118,6	79,6
Op zee waarschijnlijk	213,0	169,3	121,8	122,5	84,5
Op land zeker	14,5	16,1	10,0	7,4	10,2
Op land waarschijnlijk	26,5	16,7	13,1	13,2	15,6
Plaatsbepaling zeker	17,1	19,0	15,8	12,9	13,2
Plaatsbepaling waarschijnlijk	4,0	5,6	3,2	3,8	6,6
	544,0	429,1	295,4	278,4	209,7
Geoscience					
Development & Production zeker	259,8	130,2	72,1	64,8	37,0
Development & Production waarschijnlijk	34,2	40,5	51,0	60,1	42,2
Airborne survey zeker	54,1	32,5	25,1	26,2	20,4
Airborne survey waarschijnlijk	8,9	15,3	8,9	12,2	9,5
	357,0	218,5	157,1	163,3	109,1
Totaal	1.146,4	814,1	589,2	573,1	465,9
Waarvan zeker	757,5	514,1	342,2	305,1	257,6
Waarvan waarschijnlijk	388,9	300,0	247,0	268,0	208,3
Gehanteerde dollarkoers	EUR 0,76	EUR 0,85	EUR 0,73	EUR 0,79	EUR 0,95

De orderportefeuille zou omgerekend tegen de ultimokoersen van 2005 bij het begin van 2007 EUR 56,7 miljoen hoger zijn (EUR 1.203,1 miljoen).

De orderportefeuille betreft omzet voor de komende twaalf maanden en bestaat uit:

- *nog niet gestarte, gegunde projecten en het nog niet uitgevoerde deel van lopende projecten (zeker);*
- *projecten die met een grote mate van waarschijnlijkheid zullen worden toegekend (waarschijnlijk).*

In Brazilië voert Fugro een project uit voor de nationale oliemaatschappij Petrobras. Het gehuurde schip 'Island Spirit' werd uitgerust met twee ROV's (Remotely Operated Vehicles). De opdracht omvat inspectiewerk en begeleiding van constructiewerkzaamheden in de Braziliaanse wateren. Het project is gegund voor twee jaar, met een optie voor verlenging met nog eens twee jaar.

ORDERPORTEFEUILLE

Begin 2007 bedraagt de orderportefeuille voor werkzaamheden in dat jaar uit te voeren EUR 1.146,4 miljoen en is met EUR 332,3 miljoen fors gestegen ten opzichte van een jaar eerder (begin 2006: EUR 814,1 miljoen). Het aandeel van de zekere opdrachten is iets toegenomen tot 66% (begin 2006: 63%). De orderportefeuille is berekend op jaareindekoersen en is in EUR met 41% toegenomen ten opzichte van begin 2006. Dit ondanks een dollarkoers die is gedaald van EUR 0,85 naar EUR 0,76 voor USD 1. Op basis van gelijkblijvende wisselkoersen is de orderportefeuille met 48% toegenomen ten opzichte van begin 2006.

Ontwikkeling goodwill*

	Goodwill (EUR mln.)	Boekwaarde per 31 december
1987	0,3	0
1988	0,5	0
1989	0,1	0
1990	0,7	0
1991	17,1	0
1992	14,1	0
1993	2,9	0
1994	40,3	0
1995	5,2	0
1996	3,0	0
1997	18,1	0
1998	16,9	0
1999	35,3	0
2000	37,4	0
2001	242,8	237,9
2002 (IFRS)	3,2	190,9
2003 (IFRS)	68,2	253,1
2004 (IFRS)	22,9	274,4
2005 (IFRS)	8,3	289,2
2006 (IFRS)	**59,4**	**347,3**
Totaal	596,7	

* *Tot en met 2000 is de goodwill direct ten laste van het eigen vermogen gebracht; de goodwill onder IFRS is herrekend vanaf 31 december 2002.*

De toename van de orderportefeuille is mede het gevolg van eerdere gunning en de toegenomen omvang van projecten.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In januari 2007 werd de geotechnische onderneming GECO Umwelttechnik GmbH, Oostenrijk, overgenomen. Met deze overname is een bedrag gemoeid van EUR 1,0 miljoen.

Fugro heeft in januari 2007 opdrachten verworven om geotechnische bodemonderzoeken uit te voeren voor kustbeschermingswerken in New Orleans en in Californië, Verenigde Staten. Deze opdrachten vertegenwoordigen een totaalwaarde voor Fugro van circa EUR 40 miljoen.

In dezelfde maand ontving Fugro opdrachten voor seismische onderzoeken op zee, nabij Noorwegen. De activiteiten vinden in het zomerseizoen van 2007 plaats. De waarde van deze opdrachten bedraagt in totaal meer dan EUR 40 miljoen (USD 50 miljoen).

In februari 2007 heeft Fugro een grote opdracht ontvangen voor seismisch onderzoek op zee in het Midden-Oosten. Het project zal eind 2007 starten en zal twaalf maanden in beslag nemen. De totale waarde van de opdracht bedraagt ruim EUR 29 miljoen (USD 38 miljoen).

In maart 2007 heeft Fugro een principeovereenkomst getekend om 100% van de aandelen van MAPS Geosystems (MAPS) over te nemen. De overname is afhankelijk van de uitkomst van een boekenonderzoek en zal naar verwachting begin april 2007 worden afgerond. MAPS is een toonaangevende onderneming op het gebied van onder meer luchtkartering, met meer dan dertig jaar operationele ervaring in het Midden-Oosten en Afrika. De omzet van MAPS bedroeg circa EUR 12 miljoen (USD 16 miljoen) in 2006.

VOORUITZICHTEN

De vooruitzichten voor toeleveranciers in de olie- en gasindustrie zijn ook voor de komende periode positief. Fugro is goed uitgerust om wereldwijd op de vraag in deze sector in te kunnen spelen. Ook in 2007 wordt hiertoe weer aanzienlijk, uit eigen middelen, geïnvesteerd.

Uit externe rapporten blijkt dat de investeringen van de olie- en gasindustrie in 2007 verder zullen stijgen. Van deze investeringen komt een belangrijk deel terecht bij de seismische en survey-bedrijven en integrale dienstverleners als Fugro. Onze extra investeringen in 2006 en de (vastgelegde) vlootuitbreidingen spelen hierop in. De positieve gevolgen daarvan zullen met ingang van 2007 merkbaar zijn. Goede ontwikkelingen worden verwacht voor diepwaterprojecten in de Golf van Mexico, in West-Afrika en in Brazilië. Ook in het Midden-Oosten, op de Noordzee en in Azië wordt opnieuw een goede bezetting van de capaciteit voorzien. Fugro profiteert daarnaast van haar focus op de productieverbetering van (bestaande) olie- en gasbronnen.

Tevens bevindt Fugro zich in een goede positie om haar activiteiten uit te breiden voor omvangrijke infrastructurele projecten op het land en in kustwateren. Dit geldt ook voor de mijnbouwactiviteiten door een aanhoudende vraag naar onder meer diamant, goud en uranium.

Fugro is goed gepositioneerd en de marktomstandigheden in onze segmenten lijken ook in het komende jaar voldoende kansen te bieden voor verdere groei. Begin 2007 is er sprake van een zeer goede orderportefeuille.

Onze focus blijft gericht op een sterke autonome omzetgroei, aangevuld met groei door strategische overnames en op het handhaven en zo mogelijk verbeteren van de winstmarge.

Op basis van het voorgaande zien wij de toekomst van Fugro met vertrouwen tegemoet. Voor het komende jaar verwachten wij, onder de huidige marktomstandigheden, een verdere groei van de omzet en het resultaat, waarbij we streven naar ten minste handhaving van een nettowinstmarge van rond 10%. Vanwege het kortlopende karakter van een deel van onze projecten kunnen wij, evenals in voorgaande jaren, echter eerst een prognose voor het gehele jaar afgeven bij de publicatie van het halfjaarbericht 2007 in augustus van dit jaar.

Leidschendam, 8 maart 2007

Ir. K.S. Wester, President-Directeur
A. Jonkman, Financieel Directeur
Ir. P. van Riel, Directeur
Ir. A. Steenbakker, Directeur

Vooruitzichten samengevat

- vooruitzichten voor toeleveranciers aan de olie- en gasindustrie aanhoudend goed;
- volgens externe rapporten is de verwachte stijging van investeringen van de olie- en gasindustrie 9% in 2007;
- Fugro's investeringen in 2006 gaan met name bijdragen in 2007 en volgende jaren;
- grote vraag naar seismisch onderzoek en survey op zee;
- aanhoudende vraag naar grondstoffen (mijnbouw);
- door toenemende wereldbevolking verdere toename van transport, waarvoor onder meer grote infrastructuurprojecten nodig zullen zijn;
- positieve ontwikkelingen in meerdere regio's, zowel op zee als op het land;
- vooraanstaande marktposities waarin verder wordt geïnvesteerd.

Fugro Smartpipe® is een nieuw modelleringsysteem voor in diepwater dat direct driedimensionaal de interactie tussen grond en pijpleiding meet in waterdieptes tot 2.500 meter. De Smartpipe is door Fugro zelf ontworpen.

Nieuwe opdrachten

Fugro heeft in 2006 belangrijke en interessante nieuwe opdrachten verkregen of afgerond, zoals:

- Fugro's 'state-of the art' uitgerust seismisch 3D-schip 'Geo Barents' wordt ingezet voor minimaal achttien maanden (met een optie op twee maal zes maanden) voor werk in de Golf van Mexico;
- een meerjarig project in de noordelijke Kaspische zee voor het verrichten van grondonderzoek voor de fundering van booreilanden in verband met nieuwe productiefaciliteiten;
- de opdracht voor de tweede fase van Poseidon, het systeem om de zeegang te voorspellen in de Egeïsche zee;
- een opdracht van Guangzhou Marine Geological Survey (GMGS) van het Chinese Ministerie 'Land and Resources' voor een onderzoek naar gashydraten. Fugro zal het werk in het tweede kwartaal van 2007 uitvoeren. GMGS verwacht in de Zuid-Chinese Zee gashydraten te vinden, een nieuwe potentiële energiebron;
- een grote 3D-seismische onderzoeksopdracht nabij India. Dit betreft een diepwateronderzoek over een gebied van ongeveer 5.000 vierkante kilometer en het werk zal worden uitgevoerd door Fugro's nieuwe schip 'Geo Atlantic';
- in Californië, Verenigde Staten is Fugro betrokken bij locatieonderzoek voor een LNG-laadstation voor de kust van Santa Monica, waarbij onder meer een AUV (Autonomous Underwater Vehicle) werd ingezet;
- diverse opdrachten voor NOAA (National Oceanic and Atmospheric Administration), waaronder een hydrografisch onderzoek in de wateren van Alaska. Tevens zal een sonar scan worden uitgevoerd om overgebleven wrakstukken in de Golf van Mexico in kaart te brengen. Ook is een grote opdracht verkregen om in de gehele Verenigde Staten hydrografische onderzoeken vanuit de lucht uit te voeren met behulp van lasertechnologie.
- de inspectie vanuit helikopters met nieuwe laserapparatuur van 2.000 kilometer rivierdijken voor de Environment Agency in het Verenigd Koninkrijk;
- in Californië, Verenigde Staten heeft Fugro een zes jaar lopende opdracht gekregen van de waterzuiveringschappen van Los Angeles voor het uitvoeren van geotechnische en geofysische ingenieursdiensten voor het ontwerp van een tunnel voor de lozing van afvalwater in zee;
- een 3D en een 4D seismisch onderzoek in het Noorse gedeelte van de Noordzee voor oliemaatschappij Norsk Hydro;
- Fugro heeft van Petrobras Geodesia in Brazilië een opdracht ontvangen om met een ROV gegevens te verzamelen op zee. De opdracht is voor een periode van drie jaar, met een optie voor nog eens drie jaar. Het project vereist een serie zeebodem transponders in waterdieptes tot 3.000 meter. De mobilisatie begint in mei 2007;
- grondonderzoek voor het hoogste gebouw ter wereld (1.000 meter hoog) dat in Dubai gepland staat;
- een grote opdracht van de Braziliaanse oliemaatschappij Petrobras voor inspectiewerk en begeleiding van constructiewerkzaamheden in de Braziliaanse wateren. Het contract is afgesloten voor twee jaar, met een optie voor verlenging van nog eens twee jaar;
- de verplaatsing van de honderd jaar oude Shanghai Concert Hall. Het gebouw is tachtig meter zijwaarts verschoven voor de aanleg van nieuwe wegen. Fugro was belast met de controle op de constructie tijdens de verplaatsing;
- Over circa 650.000 kilometer werd data vanuit de lucht verzameld, voor het 'project de Gouvernance des Ressources Minérales' in Madagaskar. Voor dit door de Wereldbank gefinancierde programma werden drie vliegtuigen ingezet. De onderzoeksgegevens dienen om de ontwikkeling van de mijnbouwactiviteiten in Madagaskar te stimuleren.

Ir. A. Steenbakker
Geotechniek op het land

W.S. Rainey
Geotechniek op zee

Geotechniek

Algemeen

De divisie Geotechniek houdt zich bezig met onderzoek van en advies over de fysische eigenschappen van de aardbodem en van bouwmaterialen, op het land, op zee en in kustwateren. De activiteiten richten zich binnen de traditionele markten van bouw, olie en gas, steeds meer op grotere en technisch uitdagende internationale projecten. Voor deze complexe projecten, zoals in kustwateren en voor diepzeeprojecten, wordt gebruik gemaakt van de wereldwijd aanwezige kennis en ervaring binnen Fugro en wordt intensief samengewerkt voor een optimaal resultaat.

De omzet van de divisie Geotechniek steeg met 22% tot EUR 371 miljoen (2005: EUR 304 miljoen). Het resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT) steeg met 26% tot EUR 58 miljoen (2005: EUR 46 miljoen). Dit komt overeen met een marge op de omzet van 16% (2005: 15%).

Geotechniek op het land

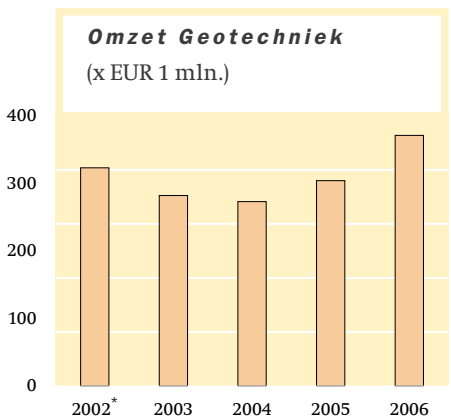
Regionale groei, wereldwijde uitbreiding van de positie voor grondonderzoek in kustwateren en grotere betrokkenheid bij de ontwikkeling van grote infrastructurele projecten zijn in 2006 speerpunten geweest en zijn van belang voor toekomstige groei. De omvang van de onderneming, alsmede de wereldwijde kennis(uitwisseling) en ondersteuning die de Fugro-vestigingen bieden, geven een sterke en unieke positie in deze markten.
In Europa was sprake van een voortgang in het herstel van de activiteiten. Centraal-Europa wordt als groeimarkt gezien. In het Verenigd Koninkrijk werd Seacore Ltd. overgenomen. Deze onderneming is internationaal actief in de olie- gas-, mijnbouw- en duurzame energiemarkt. Seacore levert diensten voor geotechnisch en wetenschappelijk bodemonderzoek op zee en in kustgebieden, en beschikt over veelal zelf ontworpen materieel.

In de Verenigde Staten was de gang van zaken uitstekend als gevolg van grotere projecten. Dit betreft werkzaamheden in de nasleep van de orkanen Katrina en Rita.
Eind 2006 kwamen staatsgelden beschikbaar voor geotechnisch onderzoek voor de wederopbouw van New Orleans. In het Midden-Oosten bleef er sprake van een hoog werkvolume. Mede door de inkomstenstroom uit de olie- en gassector, worden vele infrastructurele projecten ontwikkeld, zowel op het land als voor kunstmatige eilanden voor de kust van de Verenigde Arabische Emiraten. Ook is de basis verstevigd voor verdere groei in India, waar aanzienlijk wordt geïnvesteerd in de verbetering van de infrastructuur.
In het Verre Oosten is de omzet in Hongkong iets toegenomen. Als basis voor het verder uitbouwen van de activiteiten in China fungeert de lokale aanwezigheid daar uitstekend, waarbij grondonderzoek in de kustwateren van China als groeimarkt wordt gezien.

Geotechniek op zee

In Geotechniek op zee heeft Fugro een leidende positie door haar wereldwijde aanwezigheid en specialistische uitrusting. Deze sterke positie en de grote technische expertise van Fugro spelen vaak een doorslaggevende rol bij het verkrijgen van opdrachten.
In het verslagjaar heeft dit tezamen met de goede marktomstandigheden geleid tot een hoge bezettingsgraad.

Door adequate logistieke planning van mensen en varend materieel, werden vele projecten uitgevoerd zowel in diepwater in Zuidoost-Azië, Australië, West-Afrika en Brazilië als in ondiep water in het Midden-Oosten, de Golf van Mexico, de Noordzee en Zuidoost Azië. De groeiende trend naar meer in complexiteit toenemende diepwaterprojecten voor de ontwikkeling van nieuwe olie- en gasvelden hield aan. Door de hoge olieprijzen is er ook een toenemende belangstelling voor kleinschaliger nieuwe projecten in ondiep water. Hierbij richten de diensten zich op de zelfstandige ondernemingen ('independants')



* *Dutch GAAP.*

Het geotechnische schip Bucentaur in de haven van Kristiansund, Noorwegen. Met het schip worden gegevens verzameld die worden gebruikt door de betreffende oliemaatschappij om te bepalen waar en hoe een drijvend olieplatform verankerd kan worden in de Noordzee bij Noorwegen.

en zijn gerelateerd aan de ontwikkeling van kleinere velden en de optimalisering van de productie van olievelden in de latere fase van hun levenscyclus.

In 2006 is wederom gericht geïnvesteerd in technologie en materieel, waardoor onze schepen nog beter zijn uitgerust voor de veeleisende diepwaterprojecten. Met roterende boortechnieken heeft de Fugro Explorer voor het eerst bodemmonsters genomen in waterdieptes van 3.000 meter in de Golf van Mexico, een nieuw diepterecord voor geotechnisch onderzoek. Ook participeerde Fugro in 2006 in onderzoeken bij Maleisië en India om de aanwezigheid van gashydraten in diepwater vast te stellen. Deze kennis wordt gebruikt bij de advisering over het effect van hydraten op de veiligheid bij het aanboren of produceren van olie of gas in diepwater. Hydraten kunnen zich bevinden tussen de zeebodem en de onderliggende olie- en gasreservoirs. Hydraten zijn tevens potentiële nieuwe energiebronnen.

Kerncijfers Geotechniek

(bedragen x EUR 1 mln.)	**2006**	**2005**	**2004**	**2003**	**2002***
Omzet	**371**	304	273	282	323
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)	**58**	46	40	42	35
Geïnvesteerd vermogen	**240**	175	188	201	153
Afschrijvingen materiële vaste activa	**14**	10	10	13	11
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)					
in % omzet	**16**	15	15	15	11
in % geïnvesteerd vermogen	**24**	26	21	21	23

* *Dutch GAAP.*

J. Ruegg
Survey op zee

O.M. Goodman
Survey op het land
en Plaatsbepaling

Survey

Algemeen

De divisie Survey houdt zich onder meer bezig met het registreren van de topografische en geologische samenstelling van de bodem, zowel op zee als op het land en het vastleggen van gegevens over het aardoppervlak. De diensten op zee, waaronder ook constructiesupport, vinden wereldwijd plaats ten behoeve van met name de olie- en gasindustrie. Op het land zijn de diensten gericht op lokale/regionale markten met partijen zoals de overheid, nutsbedrijven, de industrie en de bouw. Voorts biedt Fugro uiterst nauwkeurige plaatsbepalingsdiensten aan voor toepassingen op zee en voor de land- en mijnbouw.

In het verslagjaar behaalde de Survey-divisie een 25% hogere omzet van EUR 709 miljoen (2005: EUR 565 miljoen). Het resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT) steeg met 51% tot EUR 146 miljoen (2005: EUR 97 miljoen). Dit komt overeen met 21% van de omzet (2005: 17%).

Survey op zee

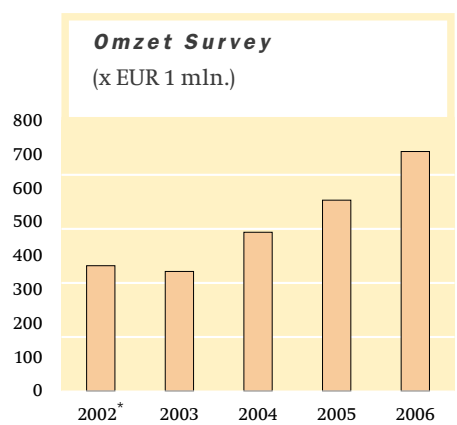
Met deze activiteiten heeft Fugro een uitstekend jaar achter de rug, waarin de leidende positie verder werd uitgebouwd. Dit was mede te danken aan de sterke groei van de investeringen door de olie- en gasindustrie.

Offshore survey levert een reeks van gespecialiseerde diensten zoals plaatsbepaling, constructiesupport, geofysisch onderzoek, meteorologische en oceanologische studies waarvoor schepen, ROV's (Remotely Operated Vehicles) en AUV's (Autonomous Underwater Vehicles) werden ingezet. Er was een grote vraag naar deze diensten van zowel olie- en gasmaatschappijen als servicebedrijven met betrekking tot de exploratie en ontwikkeling van reservoirs. Fugro profiteerde verder in 2006 van de aanzienlijke vraag naar assistentie bij herstelwerkzaamheden voor de eind 2005 door orkanen ontstane schade in de Golf van Mexico.

Inspelend op de grote vraag, werden aanzienlijke investeringen gepleegd in ROV's en AUV's. Door de acquisitie van Rovtech in het Verenigd Koninkrijk werd de ROV-vloot uitgebreid tot negentig eenheden. Daarnaast staat in 2007 de oplevering van nog twintig ROV's gepland. Met de toename van de ontwikkeling van olievelden in diepwater, is er een grote behoefte aan precieze en gedetailleerde metingen van de zeebodem en de onderliggende lagen. Fugro's AUV-technologie wordt inmiddels bij onderzoeken wereldwijd toegepast. Aan het eind van het jaar waren twee AUV-systemen operationeel en in het eerste kwartaal 2007 zullen nog twee AUV's beschikbaar komen.

In de niet olie- en gassector was een sterke wereldwijde vraag naar het in kaart brengen van de zeebodem, gebruikmakend van zowel conventionele technologie als lasertechnologie vanuit de lucht.

Gedurende 2006 zijn verdere stappen gezet voor uitbreiding van de positie van Fugro buiten de olie- en gasmarkt. Hiertoe is OSAE Survey and Engineering in Duitsland overgenomen. Dit is een onderneming die gespecialiseerd is in overheidsopdrachten voor onderzoek in kustwateren en voor projecten in het kader van de United Nations Convention Law of the Seas (UNCLOS) en Exclusive Economic Zone (EEZ).



* *Dutch GAAP.*

Fugro installeerde een waarnemingssysteem voor twee mogelijke landverschuivingen aan de westkust van Noorwegen. Het systeem maakt gebruik van GPS-satellietmetingen in combinatie met geautomatiseerde landmeetapparatuur om eventuele landverschuivingen waar te nemen. Het mogelijke landverschuivingsgebied ligt in één van de populairste toeristenstreken van Noorwegen en heeft een geschat volume van circa 100 miljoen m^3.

Survey op het land

In 2006 hebben de landsurvey-activiteiten een goede groei doorgemaakt.

In het Midden-Oosten werd veel werk uitgevoerd voor infrastructuurgerelateerde projecten. Ook in Australië en de Verenigde Staten was er sprake van een groeiende markt.

In Canada stagneerde de groei enigszins door een wat terughoudende opstelling van opdrachtgevers in de gassector.

De marktsituatie in Nederland verbeterde ten opzichte van het vorig jaar.

In het verslagjaar is een vernieuwde laserkarteringsmethode geïntroduceerd, die ook wordt toegepast voor de olie- en gasindustrie.

Plaatsbepaling

Mede door een groeiende omzet is de marktpositie van Fugro voor plaatsbepalingsdiensten met sub-decimeternauwkeurigheid in 2006 verder uitgebouwd.

De toegenomen beschikbaarheid van door derden toe te leveren ontvangers leidde tot aanzienlijke groei in de verkoop van signaalabonnementen op OmniSTAR HP (satellietplaatsbepalingssystemen op het land met hoge nauwkeurigheid) in de Verenigde Staten, Australië en Europa, vooral voor landbouwtoepassingen. Bij de 'Dynamic Positioning' activiteiten voor dienstverlening op zee zette de omzetgroei zich eveneens voort.

Er is een steeds grotere vraag naar de hoge nauwkeurigheid en betrouwbaarheid die Fugro met haar systemen biedt. Fugro is toonaangevend in de markt voor positionering met hoge nauwkeurigheid en richt zich daarbij met name op de professionele gebruiker.

Kerncijfers Survey

(bedragen x EUR 1 mln.)	**2006**	**2005**	**2004**	**2003**	**2002***
Omzet	**709**	565	470	354	371
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)	**146**	97	71	31	50
Geïnvesteerd vermogen	**278**	222	179	267	111
Afschrijvingen materiële vaste activa	**29**	25	29	23	22
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)					
in % omzet	**21**	17	15	9	13
in % geïnvesteerd vermogen	**52**	44	40	12	45

* *Dutch GAAP.*

Ir. P. van Riel
Development &
Production

S.J. Thomson
Airborne survey

Geoscience

Algemeen

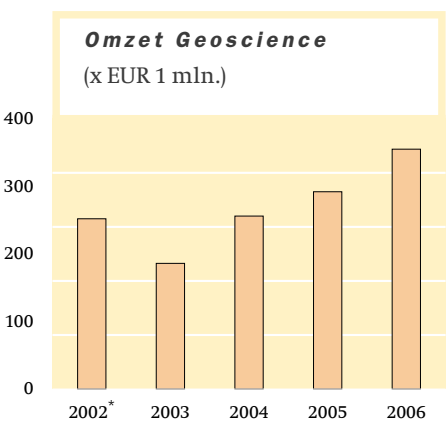
De divisie Geoscience is actief op het gebied van het verzamelen en interpreteren van geofysische en geologische gegevens, de evaluatie van aanwezigheid van onder meer olie, gas en mineralen, alsmede het optimaliseren van de ontwikkeling en de productie ervan. De divisie bestaat uit de onderdelen Development & Production en Airborne survey.

In het verslagjaar werd een 21% hogere omzet van EUR 354 miljoen (2005: EUR 292 miljoen) behaald. Het resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT) steeg met 50% tot EUR 66 miljoen (2005: EUR 44 miljoen). Dit komt overeen met een marge op de omzet van 19% (2005: 15%).

Development & Production

Development & Production biedt wereldwijd een breed, samenhangend dienstenpakket aan en heeft een sterke positie op het gebied van seismisch onderzoek op zee en als leverancier van multi-client data op basis van non-exclusiviteit. Ook worden hoogwaardige diensten geleverd inzake de dataverwerking en interpretatie van geofysische, geologische en reservoirdata ter verbetering van de kennis van (potentiële) olie- en gasreservoirs.

In 2006 ontwikkelden de activiteiten zich voorspoedig. Sinds eind 2005 is met voortvarendheid gewerkt aan het opbouwen van een moderne vloot voor seismisch onderzoek op zee. Met alle gerealiseerde en reeds vastgelegde uitbreidingen (zie specificatie op pagina 19) is dit in 2006 bewerkstelligd. Fugro zal medio 2007 voor langere termijn de beschikking hebben over zeven seismische schepen. Daarnaast zal in de loop van 2008 nog een nieuw schip aan de vloot worden toegevoegd. Voorts worden voor het behoud van de flexibiliteit twee à drie schepen extra gehuurd op kortetermijnbasis. Op deze wijze wordt voorzien in de gewenste vlootomvang van acht tot tien schepen om wereldwijd in de seismische markt te kunnen opereren.



* *Dutch GAAP.*

In het verslagjaar was in de olie- en gasindustrie sprake van een sterke toename van de investeringsbereidheid in exploratieactiviteiten. Als gevolg van de voortgaande productievermindering van bestaande olievelden (depletie-effect), de groeiende vraag naar olie en gas, alsmede de aanhoudend hoge olie- en gasprijzen zal deze trend naar verwachting aanhouden. In het verslagjaar resulteerde dat in een toename van seismisch onderzoek en een hogere verkoop van geologische en seismische multi-client data.

Met de huidige organisatie werpen samenwerking en synergie tussen de verschillende onderdelen van Fugro in toenemende mate hun vruchten af. Hierdoor verbeteren de slagvaardigheid en positie zich verder. Met een moderne seismische vloot is Fugro inmiddels een 'global player', waarbij de onderneming op de 'short list' staat van vrijwel alle grote olie- en gasmaatschappijen. Dit onderstreept het belang van het op eigen kracht uitbouwen van een moderne vloot, uitgerust met de nieuwste technologieën en die voldoet aan hoge veiligheidseisen.

Parallel aan bovengenoemde ontwikkeling werd eveneens flink geïnvesteerd in de verwerking en interpretatie van seismische en geologische gegevens en de integratie van seismische, geologische en reservoirdata voor de nauwkeurige modellering van olie- en gasreservoirs. Deze activiteiten maakten in 2006 een goede groei door, mede door verdere internationale expansie. De groei is enerzijds een gevolg van de toegenomen vraag naar gegevens, maar anderzijds ook het resultaat van de toenemende belangstelling voor reservoirmodellering. In deze sector speelt Fugro wereldwijd technologisch en qua expertise een belangrijke rol.

In Brazilië doet Fugro onderzoek in het Amazonegebied. Met elektromagnetische metingen wordt in kaart gebracht waar zich mogelijk waardevolle mineralen bevinden. De Braziliaanse regering biedt kaarten aan die zijn samengesteld met behulp van de onderzoeksresultaten om mijnbouwbedrijven te stimuleren in Brazilië mijnen te exploiteren.

Ook de activiteiten van Data Solutions (management, fysieke opslag en bewerking van data), een snelgroeiende markt voor olie- en gasmaatschappijen, hebben zich in 2006 goed ontwikkeld. Verdere uitbreiding hiervan vond plaats in Europa, Azië, de Verenigde Staten en Canada.

Airborne survey

Airborne survey richt zich vooral op onderzoek naar (nieuwe) wingebieden voor de mijnbouw. Ook de olie- en gassector gebruikt in toenemende mate Airborne survey-methoden en -technieken teneinde nieuwe velden te zoeken en deze in kaart te brengen. Bij de Airborne survey-activiteiten nam de omzet in het verslagjaar wederom toe. Dit weerspiegelt het continue hoge activiteitenniveau in het zoeken naar natuurlijke hulpbronnen. De behoefte aan basismetalen, waardevolle mineralen en olie en gas blijft onverminderd groot als gevolg van de wereldwijde economische expansie.

Het zoeken naar alternatieve energiebronnen heeft geleid tot een krachtige toename in de exploratie van uranium in Canada en Australië.

Overheden zijn in 2006 actiever geworden. Zij zien het winnen van mineralen en fossiele brandstoffen als van strategisch economisch belang. Dit heeft tot gevolg dat overheden geofysische informatie in kaart (laten) brengen met als doel het stimuleren van exploratieactiviteiten. Dit is ook het geval in de (Afrikaanse) ontwikkelingslanden, waar de Wereldbank, de EU en de African Development Bank regionale onderzoeken hebben gefinancierd.

In reactie op de positieve marktontwikkelingen heeft Fugro haar vernieuwingsprogramma voor de vliegtuigvloot in 2006 gecontinueerd. Fugro investeerde tevens verder in technologische ontwikkelingen. Dit resulteerde in de commerciële introductie van een nieuwe techniek, waarbij een elektromagnetisch veld vanaf een helikopter diep in de aardkorst doordringt om inzicht in de geologische structuren te verkrijgen. Deze technieken en systemen zijn vooral interessant in afgelegen gebieden, waar vliegvelden niet of onvoldoende aanwezig zijn.
In 2006 werd aandacht besteed aan de verdere verbetering van de zogenoemde 'Georanger I', een UAV (Unmanned Airborne Vehicle). Dit onbemande vliegtuig volgt een voorgeprogrammeerde route en/of wordt op afstand bestuurd om metingen vanuit de lucht te verrichten.

Kerncijfers Geoscience

(bedragen x EUR 1 mln.)	2006	2005	2004	2003	2002*
Omzet	354	292	265	186	252
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)	66	44	37	4	27
Geïnvesteerd vermogen	286	180	159	105	251
Afschrijvingen materiële vaste activa	17	18	16	13	14
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)					
in % omzet	19	15	14	2	11
in % geïnvesteerd vermogen	23	24	23	4	11

* *Dutch GAAP.*

Mens en Techniek >

Met geavanceerde technieken en goed getrainde professionals onderzoekt Fugro de aarde

Onze aarde biedt een enorme schat aan natuurlijke bronnen en grondstoffen. Vaak zijn deze verborgen onder het aardoppervlak. Fugro helpt haar opdrachtgevers met geavanceerde technieken en goed getrainde professionals om gebruik te maken van de aarde en haar natuurlijke rijkdommen. Het onderzoeken van de aarde is al zo'n 45 jaar het werkterrein van Fugro.

Fugro heeft inmiddels zo'n 10.000 medewerkers en acht het van belang om naast gezonde en veilige arbeidsomstandigheden haar werknemers op het kennisvlak optimale ontplooiings-mogelijkheden te bieden. Zij worden op continue basis getraind en bijgeschoold om ingezet te kunnen worden bij steeds complexere en uitdagender projecten. Daarbij wordt gebruik gemaakt van ultramoderne meet- en onderzoekstechnieken die veelal door gekwalificeerde Fugro-experts zelf zijn ontwikkeld.

De foto's in dit katern geven een beeld van de combinatie van mens en techniek bij de activiteiten die Fugro wereldwijd ontplooit.

Gedegen kennis

Efficiënte exploratie van natuurlijke bronnen begint bij gedegen kennis over mogelijke vindplaatsen van mineralen, olie, gas en zoet water. Onze deskundige medewerkers kunnen onze opdrachtgevers, zoals olie- en gasmaatschappijen, in elke fase van het proces voorzien van specifieke informatie. Zo bestuderen zij bijvoorbeeld met moderne technieken klimaatveranderingen in het verre verleden en de beweging van de aardschollen. Dit geeft een goede indicatie waar zich mogelijk onderaardse olie- en gasreservoirs bevinden.

Samenstelling van de aardkorst

Is een mogelijke vindplaats geïdentificeerd, dan verlangen opdrachtgevers vaak een uitgebreider onderzoek. De geofysici en de geologen van Fugro brengen het gewenste gebied in kaart met behulp van seismisch onderzoek. Dat gebeurt met kilometers lange sensorkabels die door het water worden gesleept achter een seismisch onderzoekschip. De weerkaatste geluidsgolven geven de benodigde informatie over de samenstelling van de diverse lagen van de aardkorst tot wel 5.000 meter diep onder de zeebodem. In vol bedrijf is een seismisch schip met zo'n 45 personen bemand voor de bediening van het schip en de apparatuur. Andere Fugro-specialisten verzamelen gegevens over de zeebodem en geologie door middel van speciale diepzeeboringen en door het nemen van rots- en grondmonsters.

Enorme investeringen

Wanneer een olie- of gasveld eenmaal operationeel is, kunnen Fugro-professionals de door henzelf ontwikkelde software voor driedimensionale computerreservoirmodellering gebruiken om voor opdrachtgevers de werking van de olie- of gasbron te analyseren.
Met dit soort analyses is het mogelijk het veld zo efficiënt mogelijk te exploiteren. Het ontwikkelen en in bedrijf houden van olie- en gasvelden vergt immers enorme investeringen van onze opdrachtgevers.

Seismisch onderzoek op zee.

GEO ATLANTIC

Productiefaciliteiten

Wanneer de locatie van een olie- of gasveld is vastgesteld, moeten productiefaciliteiten worden gebouwd. Ook hier leveren Fugro-medewerkers een waardevolle bijdrage. Om de bodemgesteldheid te onderzoeken worden zelf ontworpen en geproduceerde conussen met sensoren in de bodem gedrukt. Dit gebeurt zowel in kustgebieden op het land, als op het water in een woelige zee. Met die apparatuur meten onze technische specialisten de samenstelling en draagkracht van de grond en geven een funderings- of ontwerpadvies aan de opdrachtgevers.

Onherbergzame gebieden

Voor de verwerking en de opslag van hun producten, hebben olie- en gasmaatschappijen opslag- en distributiefaciliteiten nodig, vlak aan of voor de kust.
Dat brengt onze medewerkers naar onherbergzame gebieden. Soms moeten zij zich eerst een weg banen door de jungle om een werkplek te kunnen creëren. Fugro heeft wereldwijd veel lokale medewerkers in dienst, die vanuit de vestigingen ter plaatse werken en de plaatselijke omstandigheden goed kennen. Zij kunnen een scala aan diensten bieden voor de bouw van dergelijke opslag- en distributiefaciliteiten. In sommige gebieden behelst dat ook de risico-analyse van mogelijke aardbevingen.

Specialisten aan boord

De bemanning van een geotechnisch schip van Fugro bestaat uit zo'n 40 tot 50 specialisten: een ploeg zeevarenden om het schip onder alle omstandigheden stabiel te houden, maar ook uit geotechnische ingenieurs die de gespecialiseerde apparatuur aan boord bedienen om daarmee bijvoorbeeld goede monsters van de bodem te verkrijgen, zelfs bij zware zeegang. Zij kunnen die monsters aan boord analyseren en interpreteren. Daarnaast zorgen zij voor een goede registratie, waarmee hun collega-laboranten in één van de vele Fugro-laboratoria over de hele wereld uitvoerige testen kunnen uitvoeren.

Werk aan boord van een geotechnisch onderzoeksschip.

Opleidingscentra

Fugro beschikt over diverse technische opleidingscentra, zoals in Aberdeen en in Singapore, om medewerkers te bekwamen in de meest moderne technologische ontwikkelingen en hun technische vakkennis op peil te houden.

Meten is weten

Fugro kan de oppervlakte van de zeebodem gedetailleerd in kaart brengen tot in waterdieptes van meer dan 3.000 meter. Dat gebeurt met behulp van geavanceerde onderwaterrobots, ofwel Remotely Operated Vehicles (ROV's) en onbemande onderzeeboten: Autonomous Underwater Vehicles (AUV's). In de speciale trainingscentra van Fugro leren de medewerkers deze technisch hoogstaande apparatuur te bedienen. Als de gegevens over de zeebodem zijn verzameld, worden ze door de Fugro-analisten gecombineerd en geïnterpreteerd. Hierdoor ontstaat een indrukwekkende verzameling van geofysische, geologische en topografische informatie over grote delen van de bodem van de oceaan. Opdrachtgevers over de hele wereld gebruiken deze informatie.

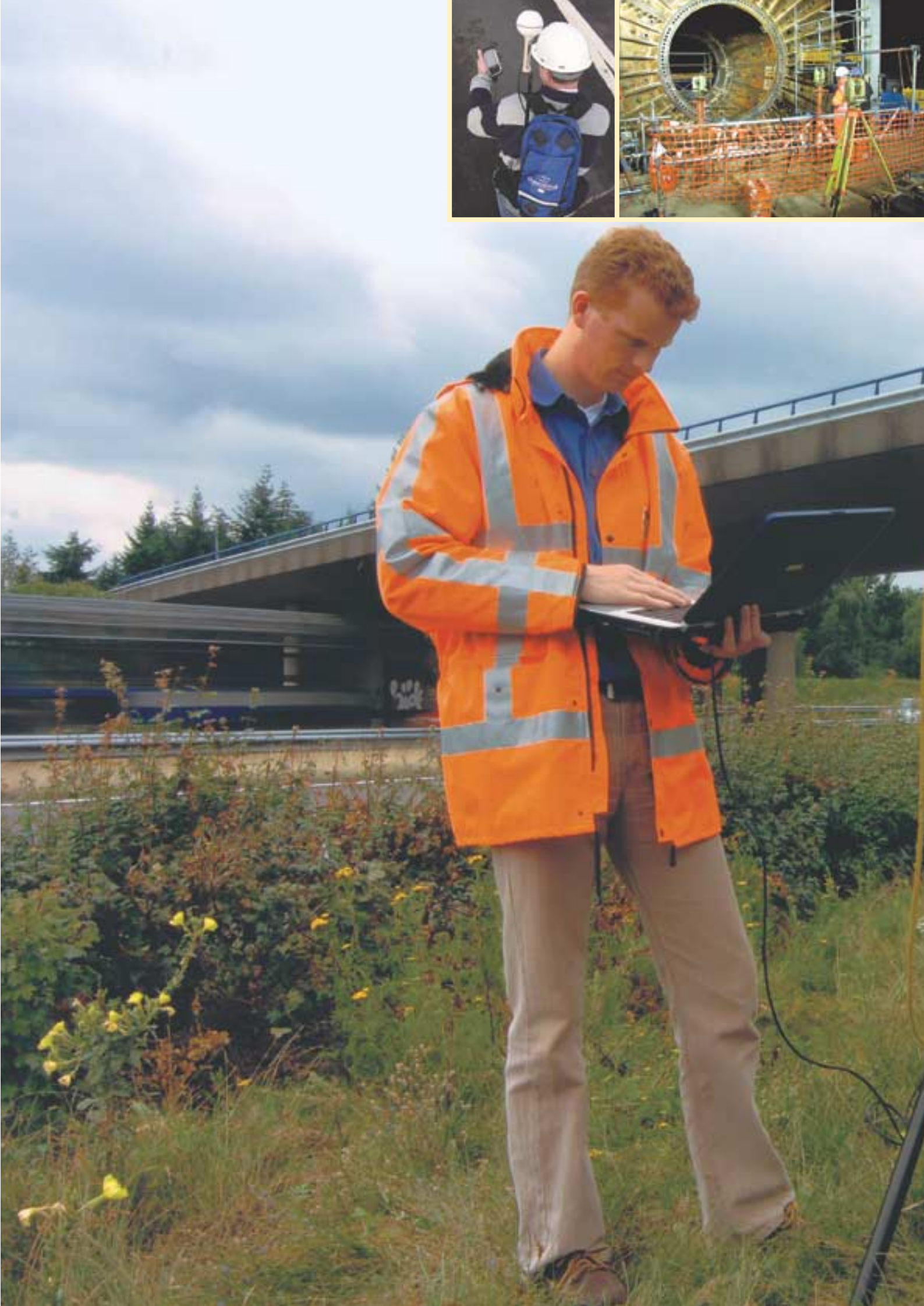
Duizenden installaties en leidingen

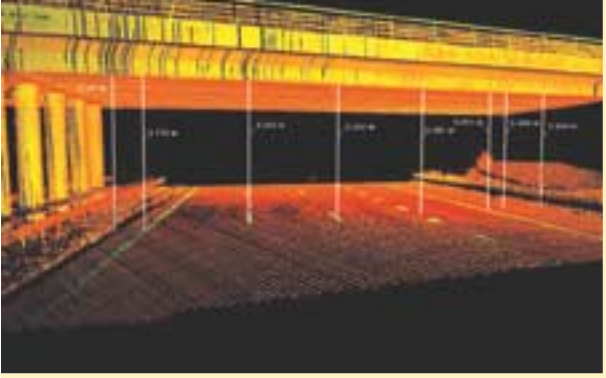
Fugro heeft gekwalificeerde mensen in dienst om eigen en gepatenteerde software voor pijpleidinganalyse in te zetten ter ondersteuning van opdrachtgevers bij de voorbereiding van de aanleg van onderzeese pijpleidingen. Ingegraven pijpleidingen worden regelmatig geïnspecteerd. Hiervoor bedienen de Fugro-ingenieurs vanaf survey-schepen de ROV's die zijn voorzien van onderwatervideocamera's, akoestische scanners en pijptrackers om te controleren of er geen vrijhangende delen zijn en er schade aan of verplaatsing van de leiding is opgetreden.

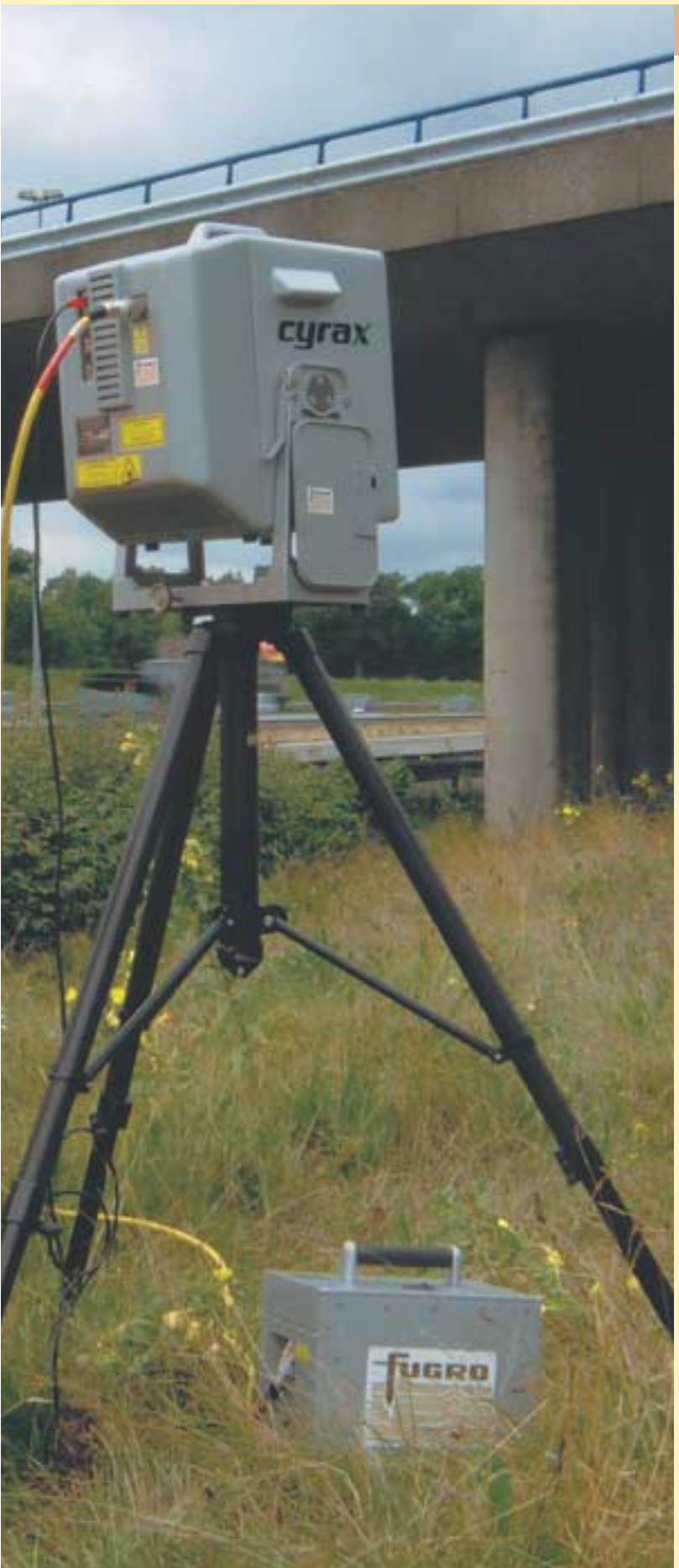
Zwaar weer

Opdrachtgevers kunnen rekenen op de professionaliteit en grote inzet van de medewerkers van Fugro. Dat bleek ook wel in de nasleep van de verwoestende orkanen Katrina en Rita. Fugro werd gevraagd in kaart te brengen welke installaties in de storm beschadigd of weggeslagen waren. Tientallen van onze specialisten stonden in die periode zeven dagen per week en 24 uur per dag paraat, ondermeer om te assisteren bij de verplaatsing van booreilanden.

Inspectiewerk bij een offshore installatie.







Mens en Techniek

Energie van A naar B

Energie, in welke vorm ook, moet naar de eindgebruiker worden getransporteerd. Hiervoor zijn olie- of gasleidingen en elektriciteitskabels nodig. Onze medewerkers verstrekken informatie bij de installatie en het onderhoud van pijpleidingen en kabels voor energietransport, zowel op het land als op de zeebodem.

Lasertechniek

Opdrachtgevers hebben baat bij de lasertechnieken die Fugro's medewerkers gebruiken om dijken vanuit de lucht in kaart te brengen. Deze technieken kunnen helpen om bijvoorbeeld het risico van overstromingen te onderzoeken.

Het weer in kaart

De oceaan is een gevaarlijk werkterrein met vaak zware stormen, hoge golven en sterke stromingen. De specialisten van Fugro voorzien wereldwijd opererende opdrachtgevers van gedetailleerde meteorologische en oceanografische informatie. Hiermee kunnen bijvoorbeeld bouwbedrijven en oliemaatschappijen een aantal onzekerheden bij de bouw van constructies op zee reduceren. Bovendien draagt Fugro hiermee bij aan de veiligheid en de operationele efficiency.

Tot op de centimeter nauwkeurig

Accurate plaatsbepaling met behulp van satellieten is eveneens een specialiteit van Fugro. Het eigen 'differential global positioning system' meet tot op centimeters nauwkeurig. Dit systeem is wereldwijd in gebruik op onder meer een groot aantal seismische onderzoeksschepen en offshore boorplatforms.

Nauwkeurige inmeting van infrastructuur.

SEPTEMBER 2008
FUGRO

Expert in gedetailleerde informatie

Fugro-technici kunnen gedetailleerde gegevens verzamelen over de bodemgesteldheid voor het ontwerp van funderingen. Hiervoor gebruiken zij in eigen huis ontwikkelde technologieën en systemen voor het uitvoeren van sonderingen en geotechnische boringen.

Eigen laboratoria over de hele wereld

De grondmonsters worden in eigen laboratoria aan testprogramma's onderworpen. Fugro-laboranten testen niet alleen grondmonsters, maar ook bouwstoffen, zoals beton, staal en bitumineuze materialen.
Van vooronderzoek naar de bodemgesteldheid en haalbaarheidsstudies tot en met controle tijdens de bouw. Fugro's expertise en materieel worden ook gebruikt door opdrachtgevers in de bouw van infrastructurele werken zoals bruggen, landaanwinning en offshore windmolenparken.

Trainingsprogramma's

Fugro heeft nieuwe medewerkers veel te bieden: een stimulerende en uitdagende werkomgeving. Zo kan elk jaar een aantal jong afgestudeerden na een selectieprocedure deelnemen aan trainingsprogramma's van de Groep. Hiermee worden zij in staat gesteld kennis te maken met diverse werkmaatschappijen en technieken, vaak ook in het buitenland.

Technologische ontwikkeling

Een van de nieuwste technologische ontwikkelingen is het digitale en draadloze sondeersysteem voor grondonderzoek.

Sonderen voor een funderingsontwerp.

FUGRO

Diamanten en metalen

Wereldwijd heeft Fugro meer dan veertig geofysische 'survey'-vliegtuigen in gebruik. De vliegtuigen worden ingezet om mineralen te lokaliseren, variërend van diamanten tot metalen.

Speciale apparatuur en bemanning

De vakbekwame bemanning bestaat uit piloten die zijn opgeleid om deze speciaal uitgeruste vliegtuigen te besturen op hoogtes van honderd meter boven de grond. De operators aan boord meten met behulp van afstands-waarnemingsapparatuur onder meer de dichtheid van het gesteente in de grond, hun magnetische eigenschappen en de elektrische geleidbaarheid van de bodem.
De bemanningen worden bijgestaan door vliegtuig-ingenieurs, elektrotechnici en geofysische specialisten die het vliegtuig respectievelijk veilig laten vliegen, de meetapparatuur goed laten functioneren en de gemeten data controleren en interpreteren.

Zoetwater

Olie stond lange tijd bekend als 'vloeibaar goud'. In zowel de te ontwikkelen landen als het ontwikkelde deel van de wereld wordt een ander soort goud, zoet water van goede kwaliteit, steeds schaarser. Fugro-experts verzamelen en interpreteren informatie van de geologische structuur van de grond, gerelateerd aan olie-, gas- en zoetwater-reservoirs.

Vliegen zonder bemanning

Naast de bemande vliegtuigen heeft Fugro enkele kleine onbemande vliegtuigen in gebruik. Deze vliegtuigen kunnen zo'n acht uur in de lucht blijven en data verzamelen langs een voorgeprogrammeerde vliegroute. De tweede foto linksboven toont de lanceerinstallatie.

Voorbereiding van een 'airborne' onderzoek met één van Fugro's nieuwste vliegtuigen.

ORGANISATIE EN PERSONEELSBELEID

Organisatiestructuur

Fugro is georganiseerd in drie divisies, die wereldwijd markt- en oplossingsgericht samenwerken. De drie divisies zijn: Geotechniek, Survey en Geoscience. De Directie is verantwoordelijk voor het groepsbeleid, de strategie, acquisities, investeringen, risicobeheer, financiering en de interne coördinatie. Voorts behartigt de Holding zaken die uit oogpunt van efficiency, (hoogwaardige) specialisatie of financiering het meest doelmatig centraal geregeld kunnen worden. De filosofie van Fugro is dat de werkmaatschappijen van de divisies zoveel mogelijk zelfstandig opereren binnen de kaders van het groepsbeleid, de gedragscode (zie pag. 49) en de interne risicobeheersingssystemen. Dit bevordert de kwaliteit van het management van de werkmaatschappijen. Het delegeren zit sterk in de cultuur verweven. Door toenemende samenwerkingsverbanden tussen of binnen de divisies ontstaat synergie, met name bij complexe en geïntegreerde projecten. Tegelijk wordt de rentabiliteit bevorderd. De creativiteit en betrokkenheid van de gehele organisatie worden zodoende ook vergroot, terwijl de professionele uitdaging en de ontplooiingsmogelijkheden voor de medewerkers toenemen.

Personeelsbeleid

Het decentrale karakter van de onderneming komt ook tot uiting in het personeelsbeleid. De werkmaatschappijen zijn verantwoordelijk voor het (lokale) personeelsbeleid, binnen de richtlijnen zoals uiteengezet door de Holding op onder meer het gebied van beloningen en pensioenen. Fugro acht het in het kader van het jaarverslag niet zinvol alle personeelsmaatregelen binnen de Groep op te sommen, gezien de diversiteit in de vele landen waarin de onderneming actief is. Twee aspecten van dit beleid, te weten opleidingen en personeelsvoorzieningen worden in het navolgende nader toegelicht.

Opleidingen

In 2006 is de Fugro-Academy van start gegaan, waarin wereldwijd een aantal opleidingen zijn gebundeld. Dit onderdeel van het corporate personeelsbeleid van Fugro is erop gericht op continue basis opleidingsmogelijkheden en (technische) trainingen te bieden en daarmee de ontplooiingsmogelijkheden van de medewerkers te vergroten. Het in dienst hebben van professionals en deskundige medewerkers, het aantrekken ervan en het behouden van deze mensen is in toenemende mate van groot belang, zeker in een groeiende markt. Hierbij dienen onze medewerkers bovendien adequaat met zeer geavanceerde (eigen) technologie te kunnen omgaan. Op drie niveaus levert de Fugro-Academy hieraan een belangrijke bijdrage. Voor het senior management is intern een periodiek 'development' programma van twee cursusweken ontwikkeld. Het doel is enerzijds het vanuit Fugro-perspectief leren optimaliseren van de besluitvorming in het kader van de (denk)processen en systemen bij de onderneming. Anderzijds biedt dit programma een uitstekend platform voor senior management, waarbij wereldwijd gericht aan het netwerk binnen Fugro wordt gewerkt, teneinde samenwerking tussen en binnen divisies te bevorderen. Hiertoe wordt ook aan eigen 'case studies' gewerkt. Op projectmanagementniveau is eveneens een trainingsprogramma ontwikkeld, vooral gericht op het bekwamen van medewerkers in het managen van (internationale) complexe projecten. De Fugro-Academy verzorgt verder hoogwaardige cursussen onder meer gericht op het bedienen van specialistische apparatuur op zee.

Op deze wijze wordt het fundament van Fugro verstevigd voor verdere groei en hogere standaarden van dienstverlening op de lange termijn. De adviezen die Fugro geeft en de diensten die worden geleverd moeten van een hoog niveau en betrouwbaar zijn. Ook kan de kracht van de wereldwijde aanwezigheid van Fugro benut worden, alsmede het innovatieve vermogen van de onderneming. Een adequaat intern loopbaanbeleid is van belang teneinde goede medewerkers en specifieke deskundigheid voor de organisatie te behouden en maximaal in te zetten. Het beleid richt zich op medewerkers die eventueel kunnen doorgroeien naar kaderfuncties, op de ontwikkeling van specialisten en op medewerkers die flexibel en projectmatig inzetbaar zijn. Flexibiliteit door uitwisseling is bij Fugro een belangrijk onderdeel van het beleid. Hiertoe worden binnen de Groep wereldwijd zo veel mogelijk dezelfde technische systemen gebruikt en voor kortere of langere tijd uitwisselingsprogramma's voor personeel toegepast. Ter bevordering van het aantrekken van nieuw talent heeft Fugro goede contacten met universiteiten opgebouwd. Ondernemersvaardigheden en managementtechnieken worden steeds belangrijker. Naast 'management development' ondersteunt Fugro 'talent development'. Dit komt onder meer tot uiting in de opleidings-

Tijdens het boorproces van de Hubertustunnel in Den Haag meet Fugro 24 uur per dag de grondbewegingen. In totaal staan zes meetstations op vaste locaties langs het traject, die meetgegevens naar een onlinedatabase sturen.

plannen van de werkmaatschappijen en in het ervaring laten opdoen door stationering in het buitenland.

Personeelsvoorzieningen
Fugro bevordert betrokkenheid, waarbij inzet en resultaat worden beloond. Flexibele beloningssystemen en een optieplan bestaan bij Fugro daarom al jaren. Directie en medewerkers worden gestimuleerd deel te nemen in het aandelenkapitaal van Fugro; circa 1,3% van het aandelenkapitaal is in hun bezit (ultimo 2006), exclusief nog uit te oefenen opties. In 2006 hebben 547 medewerkers opties toegekend gekregen (2005: 521). Zie voor verdere toelichting pagina 67 t/m 68 (aandeelhoudersinformatie) en pagina 93 t/m 95 van de jaarrekening.

Ten behoeve van medewerkers worden pensioenen en soortgelijke regelingen instandgehouden, rekening houdend met de lokale regelgeving en gewoonten.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Gedragscode
De medewerkers van Fugro delen gemeenschappelijke waarden: betrouwbaarheid, integriteit, transparantie en respect voor medemens en het milieu. De toepassing van deze waarden in Fugro's zakelijk handelen schept vertrouwen bij alle belanghebbenden.
Deze gemeenschappelijke waarden zijn het fundament voor de gedragscode van Fugro, die van toepassing is op alle werkmaatschappijen. Onderdeel van deze gedragscode is het streven naar een voortdurende bijdrage aan duurzame ontwikkeling. Dit vereist een afweging van korte en lange termijn belangen en het integreren van economische, milieukundige en sociale overwegingen in de zakelijke besluitvorming van Fugro.
Hierbij kan worden aangetekend dat Fugro door de wereldwijde aanwezigheid en sterke decentralisatie kan stuiten op frictie tussen enerzijds (het ontbreken van) lokale wet- en regelgeving en anderzijds de hoge standaarden die Fugro nastreeft. Fugro wenst verder geen politieke rol te spelen met betrekking tot de wenselijkheid van het ontwikkelen van projecten. Fugro levert diensten op het moment dat dit met de opdrachtgever wordt overeengekomen en dit niet in strijd is met internationale en lokale wet- en regelgeving of de gedragscode van Fugro.

Onderdeel van de gedragscode is tevens dat de Fugro-ondernemingen streven naar goed nabuurschap door de manier waarop zij (in)direct bijdragen aan het welzijn van de omgeving waarbinnen zij opereren. Leidinggevenden en hun medewerkers worden gestimuleerd om, waar passend, betrokken te zijn bij de lokale gemeenschap. Ook worden zij gestimuleerd om goede doelen en culturele evenementen te ondersteunen, alsmede organisaties en opleidingsinstituten, die als doel hebben om de effectiviteit van de markten waarbinnen Fugro werkzaam is, te verbeteren.

Vanuit dit principe verleent Fugro steun aan een groot aantal initiatieven. Vaak met een financiële bijdrage, maar soms ook actief met eigen kennis en ervaring. Fugro richt zich op algemene maatschappelijke doeleinden, zoals muziek, kunst, cultuur en sport.

Fugro's bijdrage aan de maatschappij

Fugro voert jaarlijks vele honderden projecten uit in lokale en regionale gemeenschappen. Om waardering uit te drukken voor de verbondenheid tussen Fugro en die omgeving, kent de Groep een actief beleid voor donaties en sponsoring. Hiermee maakt Fugro (inter)nationaal vele initiatieven op educatief, cultureel, maatschappelijk en sportief terrein mogelijk.

Eén van de wisselende exposities in de Hermitage aan de Amstel, Amsterdam

Jeugdspelers van voetbalvereniging RKAVV, Leidschendam, in hun nieuwe wedstrijdtenues

Zo levert Fugro N.V. als sponsor onder meer bijdragen aan:

- de Hermitage aan de Amstel te Amsterdam;
- de instandhouding van de Zeesleepboot Holland;
- het Concertgebouw te Amsterdam;
- de officiële viering van 400 jaar Australië – Nederland;
- de MS150 bike ride Houston – Austin, Verenigde Staten; een fietstocht van 150 mijl ten bate van de multiple sclerose patiëntenvereniging;
- de jeugdteams van voetbalvereniging RKAVV te Leidschendam;
- Internationaal Frans Liszt Pianoconcours, Utrecht;
- Residentieorkest, Den Haag;
- Fashion DNA-tentoonstelling in de Nieuwe Kerk in Amsterdam.

Onze werkmaatschappijen ondersteunen vele kleinschalige initiatieven, een kleine selectie hieruit:

- donaties ten gunste van de slachtoffers van het dorp Mojosari als gevolg van de aardbeving op Java, door Fugro Indonesia;
- bijdrage aan het Kunstmuseum Seattle door Fugro Seafloor Surveys International, Verenigde Staten;
- twee studiebeurzen voor studenten aan de Curtin universiteit (cartografie en survey) door Fugro Spatial Solutions in Australië;
- prijs voor de beste geotechnische verhandeling geschreven door een jonge ingenieur verbonden aan het Hong Kong Institute for Engineers, Fugro Hong Kong;
- sponsoring van de liefdadigheidsorganisatie 'Right steps' in Port Harcourt door Fugro Nigeria;
- bijdrage van Fugro Survey in Nederland aan een Himalaya-expeditie;

Donatie ten gunste van de slachtoffers van het dorp Mojosari, als gevolg van de aardbeving op Java

Fugro België werkte mee aan de opbouw en uitwerking van het 'milieuparcours' in Dierenpark Planckendael, bedoeld om kinderen tussen 10 en 14 jaar te laten kennismaken met moderne milieutechnieken en alternatieve energievormen

- bijdrage aan de organisatie 'Save the children' door Fugro Seastar, Noorwegen;
- Fugro Middle East: een financiële bijdrage aan de uitvoering van kamermuziek in Dubai;
- in België is de werkmaatschappij van Fugro betrokken bij een 'milieuparcours' in het Dierenpark Planckendael;
- het 'Centro integracion Juvenil' wordt ondersteund door Fugro Mexico;
- het 'Acadiana Arts Councel Children's summer program': financiële ondersteuning door Fugro Chance, Verenigde Staten;
- de 'Council for native Hawaiian advancement' wordt bijgestaan door Fugro Pelagos, Verenigde Staten;
- Fugro Consultants, Verenigde Staten doneert aan de 'Muscular Dystrophy Association';
- in Italië levert Fugro Oceansismica een bijdrage aan 'Organizzazione del Filo d'Oro', een organisatie die hulp biedt aan kinderen die doof en blind zijn geboren.

WELZIJN, VEILIGHEID EN MILIEU (HSE)

De verantwoordelijkheden op het gebied van HSE vormen een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering van Fugro. Het succesvol managen van deze vraagstukken is van essentieel belang voor alle activiteiten van Fugro. Hiertoe is een samenhangend Management Systeem ontwikkeld, dat in 2006 verder is verfijnd en geïmplementeerd. Dit beoogt een kader te schetsen voor HSE op alle niveaus binnen de wereldwijde organisatie en bij alle werkmaatschappijen. Het doel is consistente verslaglegging en de beheersing van gevaren op HSE-gebied en op welke wijze continu aan verbetering kan worden gewerkt.

Fugro streeft naar een gezonde en veilige werkplek voor iedereen op elke Fugro- locatie. Het commitment van Fugro berust op de overtuiging dat ongelukken kunnen worden voorkomen. Om deze doelstelling te bereiken, identificeert Fugro de HSE-risico's die voortkomen uit de activiteiten en zal deze minimaliseren voor zover dit redelijkerwijs uitvoerbaar is. Door naleving en aanmoediging van dit beleid, draagt de onderneming bij aan de bescherming van het milieu en aan het algehele welbevinden van alle belanghebbenden, in het bijzonder de medewerkers, opdrachtgevers, toeleveranciers en de gemeenschap.

Pro-actieve omgang met het creëren van veilige werkomgevingen voor alle medewerkers is een doorlopend aandachtspunt van Fugro. Het management van de werkmaatschappijen is verantwoordelijk voor het bevorderen van permanente training op het gebied van veiligheid voor alle medewerkers, het toewijzen van verantwoordelijkheid voor alle aspecten van het HSE-beleid, het aandacht geven aan potentiële verbetergebieden en het uitvoeren van grondige evaluaties van alle voorvallen.

Fugro schenkt voortdurend aandacht aan de invloed van de activiteiten op het gebied van milieu en gezondheid. Het HSE-management systeem richt zich op continue verbetering van de HSE-prestatie via de benoeming van functies en verantwoordelijkheden op alle niveaus binnen de organisatie en een efficiënte communicatiestructuur. Dit systeem komt overeen met de bedrijfsprincipes van Fugro, waarbij de werkmaatschappijen hun activiteiten uitvoeren overeenkomstig instructies en begeleiding van de Holding.

Als deel van Fugro's wereldwijde veiligheidscampagne is 'SAM' (Safety Always Matters) een goed zichtbare collega geworden op de Fugro-arbeidsplaatsen. De posters benadrukken de verscheidene aspecten van veiligheidsbewustzijn en helpen ons eraan herinneren dat veiligheid van het grootste belang is bij alles wat we bij Fugro doen.

INFORMATIE- EN COMMUNICATIETECHNOLOGIE (ICT)

Fugro geeft veel aandacht aan ICT. Op centraal niveau worden de beveiligingsaspecten van de ICT-infrastructuur behartigd en wordt het beleid uitgezet. De werkmaatschappijen zijn verantwoordelijk voor het beheer van de lokale ICT-omgeving.

Fugro heeft een ICT-beveiligingsteam dat bestaat uit een 'global security officer' en vier regionale 'security officers'. Dit team is verantwoordelijk voor het onderhoud en het toezicht op de veiligheidsaspecten van de ICT-infrastructuur die door de werkmaatschappijen worden gebruikt voor toegang tot internet en voor extranet- en intranettoepassingen. Het ICT-beveiligingsteam speelt ook een rol bij het opleiden van lokale medewerkers om het veilige gebruik van de faciliteiten van Fugro te optimaliseren.

ONDERZOEK

Bij Fugro spelen technologisch onderzoek en innovatieve (software)ontwikkelingen een centrale rol. De marktposities en de dienstverlening van Fugro zijn voor een belangrijk deel afhankelijk van hoogwaardige apparatuur, technologieën en software. Hiermee wordt steeds gedetailleerder gemeten en worden uiterst complexe gegevens adequaat geïnterpreteerd. De ontwikkelingen vinden vaak in nauwe samenwerking met de opdrachtgever plaats, aangezien deze in het oplossen van een specifiek probleem is geïnteresseerd. Ook wordt daartoe in toenemende mate kennis binnen de onderneming uitgewisseld of samengevoegd om tot die oplossingen of nieuwe ontwikkelingen te komen. In 2006 is door Fugro opnieuw goede vooruitgang geboekt. De voornaamste – maar zeker niet uitputtende – technologische ontwikkelingen zijn:

- de verdere ontwikkeling van het succesvolle zwaartekrachtnavigatiesysteem (inertial navigation). Dit systeem is vooral gericht op plaatsbepaling in diepwater. In 2007 zal deze ontwikkeling worden voortgezet;
- de afronding van zeer nauwkeurige tijdmeetsystemen, waarmee metingen met een bandbreedte van milliseconden met elkaar in verband kunnen worden gebracht. Dit is nodig om de scheepsbewegingen te compenseren bij precieze metingen van de zeebodem;
- de voortgaande verbetering van satellietnavigatiesystemen, waarbij nu ook op zee door het combineren van sensoren tot een (verticale) nauwkeurigheid van vijf centimeter kan worden gemeten;
- de continue verfijning van het uitwerken en visualiseren van 'multi-beam'-gegevens, waarmee de zeebodem in driedimensionaal perspectief zeer nauwkeurig kan worden opgemeten en in beeld worden gebracht. Dit is in toenemende mate van groot belang, aangezien investeringen van opdrachtgevers in de olie- en gasmarkt steeds groter worden, alsook de daarmee gemoeide risico's;
- de succesvolle afronding van het operationeel maken van digitale videobeelden bij onderzoeken die worden uitgevoerd met Remotely Operated Vehicles (ROV's). De digitale video en opslag leveren grote verbeteringen op in zowel de rapportage als de toegang tot de informatie;
- diverse softwareontwikkelingen voor de verwerking en interpretatie van geologische, geofysische en reservoirgegevens en voor reservoirmodellering;
- de ontwikkeling van missieplanning software voor de Autonomous Underwater Vehicles (AUV). De AUV wordt gebruikt voor operaties in diepwater en levert op efficiënte wijze uiterst hoogwaardige gegevens;
- de ontwikkeling van één van Fugro's nieuwste AUV's. De zogenoemde 'Echo Mapper' is een kleine onbemande onderzeeboot van vier meter lang, en is daarmee een beter transporteerbare AUV, die tot op waterdieptes van meer dan 3.000 meter kan werken;
- missieplanning software voor de verdere verbetering van 'Georanger I' (Unmanned Airborne Vehicle). Hiermee worden metingen vanuit de lucht uitgevoerd door een onbemand vliegtuig dat een voorgeprogrammeerde route volgt en/of op afstand wordt bestuurd.
- de ontwikkeling van een digitaal en draadloos sondeersysteem;
- een elektromagnetisch systeem dat in een helikoper is geïnstalleerd, waarmee dieper in de grond kan worden doorgedrongen dan met de meeste bestaande systemen. Het is bedoeld voor onderzoek in afgelegen en ruwe, rotsachtige gebieden.

Naast de reguliere en direct tot de kernactiviteiten behorende (innovatieve) onderzoeksactiviteiten blijft Fugro ook betrokken bij een aantal verwante zaken en initiatieven, waaronder de IRO-windgroep, aangezien windenergie veelal ook infrastructuurgerelateerde activiteiten (op zee) kunnen omvatten. Bovendien neemt Fugro deel aan het Eurogia-cluster, een initiatief voor duurzame en veilige energievoorziening in het kader van een schonere en veiliger toekomst. Voorts participeert Fugro in onderzoeken naar 'gashydraten' (bevroren gaskristallen) in diepwater. Dit kunnen potentiële energiebronnen zijn, terwijl deze kennis ook kan worden gebruikt bij de advisering over de veiligheid van het aanboren van olie- en gasbronnen in diepwater.

RISICOBEHEER

Algemeen

Het risicobeheersingsbeleid van Fugro richt zich op duurzame sturing van de bedrijfsactiviteiten op lange termijn en op het beperken of, waar mogelijk, zinvol indekken van de risico's. Gezien de grote diversiteit van markten, opdrachtgevers en regio's en het brede activiteitenportfolio is het nagenoeg onmogelijk om alle eventueel voorkomende risico's te kwantificeren die relevant zijn voor de Groep als geheel. Daar waar kwantificering wel mogelijk en zinvol is, wordt dat zo veel mogelijk gedaan, zoals bij het effect van koerswijzigingen van de Amerikaanse dollar.

Risico's Fugro op langere termijn beperkt door:

- diversiteit van de activiteiten in meerdere marktsegmenten;
- geen opdrachtgevers met opdrachten die op jaarbasis meer dan 4% van de totale omzet van Fugro vertegenwoordigen;
- eigen moderne (veelal zelfontwikkelde) technologieën en professionele medewerkers;
- snelle aanpassing mogelijk aan valutakoers- en prijswijzigingen door merendeels kortlopende projecten;
- geografische spreiding van de activiteiten;
- evenwichtige, flexibele opbouw vloot van Fugro (eigendom en charter);
- kortlopende schulden (EUR 445 miljoen) 32% van balanstotaal;
- nagenoeg geen risico's ten aanzien van pensioenaanspraken
- goede interne risicobeheersings- en controlesystemen;
- inhuur van een deel van de (personeels)capaciteit op flexibele basis.

Sterktes
- Uitstekend strategisch fundament
- Wereldwijd een goede marktpositie in vele nichemarkten
- Professionele medewerkers die continu verder worden opgeleid en getraind
- Hoge kwaliteit technologie en dienstverlening
- Goed werkende financiële systemen en risicobeheersingssystemen
- Samenwerking tussen bedrijfsonderdelen

Zwaktes
- Gevoeligheid voor dollarkoers bij snelle, sterke fluctuaties
- Groot deel van de omzet is afhankelijk van de investeringen van de olie- en gasindustrie

Kansen
- Stijging investeringen door olie- en gasindustrie
- Toename vraag naar olie en gas
- Optimalisatie van bestaande olie- en gasvelden
- Meer en grotere infrastructurele projecten
- Toename van mijnbouwactiviteiten
- Opkomende markten, zoals India en China

Bedreigingen
- Wereldwijde negatieve economische ontwikkelingen
- Instorten vraag naar olie, gas en/of mijnbouwproducten
- Politieke instabiliteit in voor Fugro belangrijke landen en/of regio's.

Operationeel

Activiteitenportfolio

De kernactiviteiten tonen enerzijds een grote samenhang, maar hebben anderzijds betrekking op een grote diversiteit van markten, opdrachtgevers en regio's.
Bij de activiteiten op zee en het bedrijfsonderdeel Development & Production is een belangrijk deel van de diensten gerelateerd aan de olie- en gasmarkt. Hierbij is de afhankelijkheid van de cyclische investeringen in exploratie successievelijk afgenomen, ten gunste van de stabielere investeringen gericht op de olie- en gasproductie. De overige activiteiten hangen af van marktontwikkelingen in onder meer de infrastructuur, bouw en mijnbouw. De invloed van conjuncturele mee- en tegenvallers wordt gematigd door:
- samenspel tussen de activiteiten;
- grote geografische spreiding;
- diversiteit van opdrachtgevers;
- sterke marktposities en
- omvang van de Groep.

Opdrachtenstroom en prijswijzigingen

Opdrachten voor Fugro komen deels tot stand op basis van langdurige 'preferred supplier' overeenkomsten. Het hebben van een groot aantal opdrachtgevers ondersteunt de onafhankelijkheid van Fugro en bevordert de stabiliteit. Fugro voert voor opdrachtgevers vaak vele projecten in een jaar uit. Voor geen van de opdrachtgevers wordt op jaarbasis meer werk uitgevoerd dan 4% van de totale omzet.
Voor de uitvoering van opdrachten heeft Fugro de beschikking over hoogopgeleide medewerkers en veelal technisch hoogwaardig, dus kostbaar materieel. Opdrachten bestaan voor een belangrijk deel uit kortlopende orders. Fugro is in zekere zin gevoelig voor prijswijzigingen en plotselinge koersverschillen, waaraan de

onderneming zich echter snel kan aanpassen. De budgetten van Fugro zijn voor een belangrijk deel op de verwachte investeringen van de olie- en gasmaatschappijen gebaseerd. Noch bij (sterke) afwijkingen van de olieprijs naar boven, noch naar beneden worden deze investeringen snel aangepast, tenzij de olieprijs structureel zou dalen tot onder de USD 30 – 40 per vat.

Capaciteitsplanning

Fugro let scherp op signalen die duiden op veranderingen in de marktomstandigheden om snel en adequaat te reageren. Desalniettemin blijft het altijd mogelijk dat zich zeer onverwacht veranderingen van de marktsituatie voordoen. Een deel van de onderzoeksactiviteiten van Fugro loopt vooruit op investeringen door opdrachtgevers en staan veelal aan het begin van activiteiten- of investeringscycli van de opdrachtgevers. Hierdoor kunnen Fugro's activiteiten als eerste de gevolgen ondervinden van veranderingen in de marktomstandigheden. Uitstel en stagnatie van de opdrachtenstroom kunnen leiden tot tijdelijke onderbezettingsverliezen.

Specifiek bij de activiteiten op zee spelen weersinvloeden en de inzetbaarheid van schepen een rol. Weersinvloeden worden in de budgetten ingecalculeerd en zijn gemiddeld over het jaar en de regio's waar Fugro actief is goed te overzien. Wat betreft de schepen streeft Fugro naar een evenwichtige vlootopbouw, waarbij circa 60% van de inzetbare vloot uit eigen schepen bestaat. Ongeveer 40% van de schepen wordt voor middellange, dan wel langere termijn gehuurd. Daarnaast worden schepen op projectbasis gehuurd. Doordat Fugro meer zwaar en specialistisch materieel inzet, nemen de bedrijfsrisico's op eventuele onderbezetting toe. Mogelijke uitwisseling van mensen en materieel tussen de diverse bedrijfsonderdelen kan daarentegen weer tot een eventuele verhoging van de bezettingsgraad leiden.

Financieel

Balans

Fugro voert een actief beleid om de balansverhoudingen te optimaliseren en zodoende financiële risico's te beperken en de financiële soliditeit van de onderneming op lange termijn te handhaven. De beursnotering levert een zinvolle bijdrage aan het bereiken van de (financiële) bedrijfsdoelstellingen. Hierdoor kan onder meer bij grotere overnames een weloverwogen keuze worden gemaakt bij het bepalen van de optimale financieringsmix.

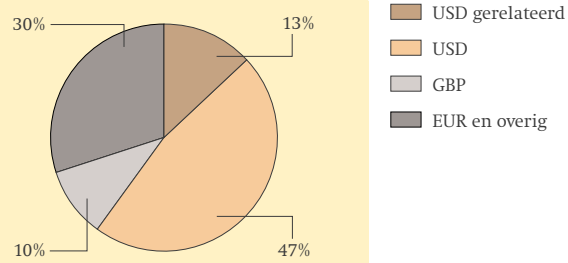
De toekomstige renterisico's zijn beperkt tot kortlopende schulden. Fugro stelt zich ten doel de invloed van veranderingen in rentetarieven op de resultaten te beperken.

De seismische en geologische databestanden hebben een gemiddelde omlooptijd van minder dan 2,5 jaar. Onderzoekskosten worden direct ten laste van de resultatenrekening gebracht. Een deel wordt in het kader van projecten als kosten van de omzet verantwoord.
Ten aanzien van de normale balansevaluatie heeft Fugro de boekwaarde van de activa, inclusief goodwill, beoordeeld. Hieruit is gebleken dat geen bijzondere afwaardering van materiële en immateriële activa noodzakelijk is.

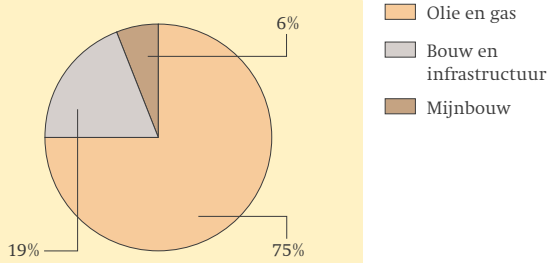
Omrekening van valuta's

Fugro beperkt de gevoeligheid voor valutakoerswijzigingen, maar is niet ongevoelig voor koersverschillen bij snelle wijzigingen van valutakoersen. Daarnaast resulteren veranderingen in valutakoersen in translatieverschillen. Opbrengsten in lokale valuta's worden grotendeels gebruikt voor lokale betalingen. Negatieve of positieve valutaresultaten spelen bij operationele activiteiten op lokaal niveau slechts een beperkte rol. De internationale geldstromen van Fugro zijn beperkt en noteren over het algemeen in Amerikaanse dollars of daaraan gerelateerde valuta's.

Indicatie omzetverdeling per valuta (over het jaar 2006)



Indicatie omzetverdeling per sector (over het jaar 2006)



Valutakoersen (in EUR)	USD einde periode	USD gemiddeld	GBP einde periode	GBP gemiddeld
31 december 2006	0,76	0,79	1,49	1,47
30 juni 2006	0,79	0,81	1,44	1,45
31 december 2005	0,85	0,81	1,46	1,46
30 juni 2005	0,83	0,78	1,49	1,47
31 december 2004	0,73	0,81	1,42	1,47
30 juni 2004	0,82	0,82	1,49	1,49
31 december 2003	0,79	0,88	1,42	1,45
30 juni 2003	0,88	0,90	1,45	1,46

Waar mogelijk en wenselijk worden wisselkoerscontracten afgesloten. Snelle en sterke veranderingen in wisselkoersen kunnen de balans en resultatenrekening beïnvloeden, mede gezien de tijdspanne tussen het indienen van offertes en het (vertraagd) gunnen van opdrachten, gedurende welke periode het afsluiten van wisselkoerscontracten niet zinvol is. Hieruit komt een extra valutarisico voort dat vooraf niet te kwantificeren is.
Bij de huidige samenstelling en omvang van de Groep heeft een koersverschil van USD 0,01 een effect op de winst van circa EUR 0,8 miljoen en op de omzet van ongeveer EUR 6 miljoen.

Pensioenvoorzieningen
Fugro heeft voor medewerkers pensioenregelingen getroffen in overeenstemming met regelgeving en gewoonten in de landen waar de onderneming werkzaam is.

In Nederland heeft Fugro vanaf 1 januari 2005 een middelloonregeling. Deze wordt als 'defined benefit' aangemerkt. In Nederland zijn de opgebouwde pensioentoezeggingen volledig herverzekerd op basis van een garantiecontract. De opgebouwde aanspraken zijn volledig afgefinancierd.

In de Verenigde Staten heeft Fugro een 401K-regeling voor de werknemers. Fugro draagt bij aan de inleg van werknemers volgens overeengekomen regels en rekening houdend met de voorschriften van de IRS, de Amerikaanse fiscus. Er zit voor Fugro geen risico in dit systeem.

In het Verenigd Koninkrijk heeft Fugro een aantal pensioenvoorzieningen. Alle voorzieningen waartoe nieuwe personeelsleden kunnen toetreden, zijn beschikbare premieregelingen. Er is één 'defined benefit' regeling in gebruik. Deze is voor personeel dat in dienst was voordat de regelingen zijn aangepast. Andere 'defined benefit' regelingen zijn beëindigd. Hier zijn echter nog lopende verplichtingen jegens hun deelnemers en er zijn maatregelen genomen om ervoor te zorgen dat aan de verplichtingen uit deze 'defined benefit' regelingen kan worden voldaan indien nodig.

In de overige landen waar Fugro oudedagsvoorzieningen ten behoeve van het personeel heeft geregeld en voorzover daar verplichtingen uit voortvloeien, zijn deze gedekt door in de balans opgenomen posten bij de betreffende werkmaatschappijen.

Verzekeringen en juridische risico's
Fugro heeft voor een aantal risico's verzekeringen afgesloten. Zo zijn de risico's voor beroepsaansprakelijkheid en algemene aansprakelijkheid op groepsniveau afgedekt. Lokaal worden verzekeringen voor het materieel afgesloten. Voorts worden lokaal adequate verzekeringen afgesloten in het kader van de normale bedrijfsuitvoering, zoals voor het wagenpark, medische verzekeringen en opstallen.

Enkele werkmaatschappijen zijn, in het kader van de normale bedrijfsuitoefening, als eisende of verwerende partij betrokken bij claims. Waar nodig zijn adequate posten in de jaarrekening opgenomen. Op grond van de ontwikkelingen tot dusver wordt niet verwacht dat de financiële positie van Fugro door één van deze kwesties aanmerkelijk zal worden beïnvloed. Wanneer de uiteindelijke uitkomst afwijkt van de schattingen zal dit tot een resultaatpost leiden.

Interne systemen

Constante monitoring van de markten en van de operationele en financiële resultaten is inherent aan de bedrijfsvoering van Fugro gezien de overwegend korte termijn van de opdrachten. Voor het in kaart brengen en de beoordeling van risico's zijn openheid en transparantie een eerste vereiste. Dit zijn wezenlijke kenmerken van de cultuur van Fugro. Het management van de werkmaatschappijen is verantwoordelijk voor de toepassing, naleving en bewaking van het interne beheersingssysteem, gezien de grote diversiteit van de markten, opdrachtgevers en regio's en het brede activiteitenportfolio van Fugro.
De beheersingssystemen bestaan uit het hieronder beschreven interne controleraamwerk.

Corporate Handboek

Het Fugro Corporate Handboek geeft strikte instructies op het gebied van onder meer risicobeheersing. Dit handboek wordt ter beschikking gesteld aan het senior management dat voor verdere toepassing binnen de werkmaatschappijen verantwoordelijk is.

Financieel Handboek

Hierin worden de richtlijnen voor de financiële rapportage gedetailleerd weergegeven. Het financiële handboek wordt ter beschikking gesteld aan het senior management en aan de controllers van alle werkmaatschappijen en de Holding.

Planning

De planning van de uit te voeren werkzaamheden wordt voor alle onderdelen van Fugro in budgetten omgezet. Deze worden op kwartaalbasis getoetst aan de realisatie ervan. Het management van de werkmaatschappijen dient bij onvoorziene omstandigheden of materiële afwijking van de plannen dit onmiddellijk te melden aan het verantwoordelijke lid van de Directieraad en de Directie. In de rapportage aan de Holding licht het operationele management maandelijks de analyse van de realisatie van het goedgekeurde plan toe.

Bevoegdheidsniveau

Leidinggevenden zijn gebonden aan duidelijke restricties ten aanzien van de vertegenwoordigingsbevoegdheid. Projecten en contracten met een waarde of risico boven bepaalde bedragen dienen te worden geaccordeerd door regionale managers, dan wel het verantwoordelijke lid van de Directieraad of de Directie.

Letter of representation

Alle regionale managers en controllers van de werkmaatschappijen en het verantwoordelijke lid van de Directieraad tekenen ieder halfjaar een gedetailleerde verklaring met betrekking tot de financiële rapportage/interne controle.

Interne Audit

Stelselmatig en frequent worden bij de werkmaatschappijen interne controles uitgevoerd door de Holding. Rapportage van bevindingen vindt rechtstreeks aan alle leden van de Directie en Directieraad plaats.

Peer reviews

Regelmatig worden zogeheten 'Peer reviews' gehouden, waarbij werkmaatschappijen door een team medewerkers van andere werkmaatschappijen worden doorgelicht. Rapportage vindt rechtstreeks aan de Directie en Directieraad plaats.

Auditcommissie

De auditcommissie bestaat uit drie leden van de Raad van Commissarissen en zorgt voor een onafhankelijke begeleiding van het proces van risicobeheersing vanuit haar toezichthoudende taak. De auditcommissie richt zich op de kwaliteit van de interne en externe rapportage, op de effectiviteit van de interne controles en op het functioneren van de externe accountants.

Externe accountantscontrole

De jaarrekeningen van Fugro N.V. en dochterondernemingen worden jaarlijks door externe accountants gecontroleerd. Deze controles vinden plaats op basis van de algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten.

Adviesfuncties

Adviesfuncties worden niet door de externe accountant uitgevoerd (met uitzondering van due diligence-opdrachten in het kader van overnames en aan de jaarrekening verwante werkzaamheden). De adviesfuncties worden uitgevoerd door derden zoals bijvoorbeeld belastingdeskundigen en verzekeringsexperts.

Klokkenluidersregeling

Fugro heeft een Klokkenluidersregeling. Het doel is te verzekeren dat een mogelijke inbreuk op het beleid en op procedures gemeld kan worden, zonder dat degene die aangifte doet negatieve consequenties hiervan ondervindt.

Fugro verrichtte grondonderzoek voor de bouw van het metrostelsel in Dubai door middel van een groot aantal boringen en sonderingen. Voor de boringen in Dubai Creek werd gebruikgemaakt van een eigen hefeiland. Door dit onderzoek beschikt Fugro over een uitgebreide database met bodemcondities van Dubai, die ook nuttig is voor toekomstige projecten en plannen.

Verklaring

De Directie is van oordeel dat de interne risicobeheersings- en controlesystemen als hierboven omschreven een redelijke mate van zekerheid bieden dat de jaarrekening geen materiële fouten bevat en dat deze systemen gedurende het huidige verslagjaar adequaat hebben gefunctioneerd. De Directie heeft geen indicaties dat deze systemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen functioneren. In het verslagjaar zijn geen belangrijke wijzigingen in deze systemen aangebracht en op dit moment worden geen belangrijke wijzigingen verwacht.

CORPORATE GOVERNANCE

Algemeen

Fugro hecht veel waarde aan een evenwichtige balans tussen de belangen van haar verschillende 'stakeholders'. Goed ondernemerschap, integriteit, openheid en transparant handelen van het bestuur, alsmede goed toezicht hierop, zijn de uitgangspunten van het corporate-governancebeleid van Fugro.

Goedkeuring door Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Fugro leeft de Nederlandse Corporate Governance Code na. De Corporate Governance van Fugro is goedgekeurd in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders d.d. 19 mei 2004. De statuten van de vennootschap zijn op 3 september 2004 dienovereenkomstig aangepast. Nadien zijn de volgende afwijkingen van de Code door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurd. In de vergadering van 19 mei 2005 is de samenvoeging van de remuneratie- en nominatiecommissie goedgekeurd, alsmede het voorzitterschap ervan door de voorzitter van de Raad van Commissarissen. In de aandeelhoudersvergadering van 10 mei 2006 is de heer Schreve in afwijking van best practice bepaling III.3.5 herbenoemd als lid van de Raad van Commissarissen. Alle onderliggende documentatie, waaronder de relevante regels en reglementen evenals de statuten en administratievoorwaarden van Stichting Administratiekantoor Fugro zijn gepubliceerd op de website van de vennootschap: www.fugro.com, onder Corporate Governance.

Hoofdlijnen Corporate Governance Structuur

Fugro past het overgrote deel van de Principes en Bepalingen – voorzover op haar van toepassing – toe, waarbij de volgende goedgekeurde uitzonderingen gelden.

Best practice bepaling II.1.1

De duur van de bestaande arbeidsovereenkomst met de heer ir. K.S. Wester is niet in overeenstemming met deze bepaling. Deze overeenkomst is gesloten voordat de Code van kracht werd. Fugro kan geen afbreuk doen aan verkregen rechten.

Best practice bepaling II.2.2

In afwijking van deze bepaling is het voor de Nederlandse leden van de Directie in beginsel mogelijk om opties gedurende de eerste drie jaar na toekenning uit te oefenen, zij het dat dit zeer onaantrekkelijk is doordat hierbij een boete van 90% wordt verbeurd.

Best practice bepaling II.2.6

In afwijking van deze bepaling is besloten om de meldplicht betrekking te doen hebben op effecten in beursgenoteerde vennootschappen die werkzaam zijn op gebieden waarop de vennootschap werkzaam is, dan wel daaraan gerelateerd is. De werkingssfeer van de Bepaling wordt hiermee enerzijds beperkt, maar anderzijds uitgebreid naar concurrerende bedrijven of opdrachtgevers die in het buitenland beursgenoteerd zijn.

Best practice bepaling II.2.7

De arbeidsovereenkomst met de heer ir. K.S. Wester, die reeds bestond voor het inwerking treden van de Code, kent geen regeling met betrekking tot de ontslagvergoeding. Dit betekent dat de algemene regels van het arbeidsrecht van toepassing zijn. De inwerkingtreding van de Code was geen reden voor Fugro om wijzigingen aan te brengen in de bestaande arbeidsovereenkomst.

Best practice bepaling III.3.5

De duur van de aanstelling van de heer F.H. Schreve voldoet niet aan het voorschrift dat neergelegd is in deze bepaling, omdat hij als commissaris langer dan twaalf jaar zitting heeft in de Raad van Commissarissen. Hij is in

2006 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders als lid van de Raad van Commissarissen herbenoemd. Aan zijn herbenoeming werd groot belang gehecht onder meer in het licht van de gewenste continuïteit in de bezetting van de Raad van Commissarissen.

Principe III.5
Op 19 mei 2005 zijn de remuneratie- en de nominatiecommissie met goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders samengevoegd tot één commissie, die de taken op beide deelterreinen uitoefent. De reden voor samenvoeging was gelegen in het feit dat het onpraktisch bleek om een aparte remuneratie- en nominatiecommissie (met separate vergaderingen) te handhaven, vanwege het feit dat de Raad van Commissarissen relatief klein is en drie leden heeft die niet in Nederland woonachtig zijn.

Best practice bepaling III.5.11
Het voorzitterschap van de remuneratie- en de nominatiecommissie werd in 2006 vervuld door de voorzitter van de Raad van Commissarissen. Deze afwijking is met ingang van 2007 beëindigd: de voorzittersfunctie van deze commissie wordt thans vervuld door de heer Colligan, lid van de Raad van Commissarissen.

Principe IV.2
Voor Fugro is onafhankelijkheid van cruciaal belang (zie pagina 61 voor de motivering hiervoor). Eén van de middelen om deze onafhankelijkheid te waarborgen is de certificering van de aandelen. Certificering wordt door Fugro beschouwd als een voor haar noodzakelijke beschermingsmaatregel. Bij het uitoefenen van het stemrecht door Stichting Administratiekantoor Fugro zal derhalve als norm gelden dat de belangen van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en alle daarbij betrokkenen zo goed mogelijk worden gewaarborgd.

Best practice bepaling IV.2.1
In afwijking hiervan bepalen de administratievoorwaarden van Stichting Administratiekantoor Fugro niet in welke gevallen en onder welke voorwaarden de certificaathouders het administratiekantoor kunnen verzoeken een vergadering bijeen te roepen, met uitzondering ten aanzien van het aanbevelingsrecht voor de benoeming van een bestuurder van de Stichting (zie verder de toelichting bij Best practice bepaling IV.2.2).

Best practice bepaling IV.2.2
Het bestuur van Stichting Administratiekantoor Fugro heeft besloten dat certificaathouders die ten minste 15% van het in de vorm van certificaten geplaatste kapitaal vertegenwoordigen, kunnen verlangen dat een vergadering van certificaathouders wordt bijeengeroepen om een aanbeveling voor de benoeming van een bestuurder van de Stichting te doen.

Best practice bepaling IV.2.8
De Stichting Administratiekantoor Fugro kent een regeling over het toekennen van stemvolmachten aan de certificaathouders. De volmacht kan echter in de administratievoorwaarden van Stichting Administratiekantoor Fugro genoemde gevallen worden beperkt, uitgesloten of herroepen. Dit komt overeen met de op 1 oktober 2004 in werking getreden wettelijke regeling.

Naleving en handhaving van de code
In het boekjaar 2006 heeft Fugro haar Corporate Governance nageleefd. In het bijzonder is de Directie van oordeel dat best practice bepalingen II.3.2 tot en met II.3.4 en III.6.1 tot en met III.6.3 zijn nageleefd. Er hebben geen transacties plaatsgevonden waarbij (potentieel) tegenstrijdige belangen van materiële betekenis ten aanzien van bestuurders of commissarissen speelden. Transacties in de zin van best practice bepaling III.6.4 hebben niet plaatsgevonden.
Fugro zal elke substantiële verandering in haar Corporate Governance ter bespreking voorleggen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

VENNOOTSCHAPPELIJKE INFORMATIE

Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt zestien miljoen euro (EUR 16.000.000).
Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in:

(i) zesennegentig miljoen (96.000.000) gewone aandelen met een nominale waarde van vijf eurocent (EUR 0,05) elk;
(ii) éénhonderdzestig miljoen (160.000.000) cumulatief beschermingspreferente aandelen met een nominale waarde van vijf eurocent (EUR 0,05) elk;
(iii) tweeëndertig miljoen (32.000.000) cumulatief financieringspreferente aandelen met een nominale waarde van vijf eurocent (EUR 0,05) elk, onder te verdelen in twee series van zestien miljoen (16.000.000); en
(iv) tweeëndertig miljoen (32.000.000) cumulatief converteerbare financieringspreferente aandelen, met een nominale waarde van vijf eurocent (EUR 0,05) elk, onder te verdelen in twee series van zestien miljoen (16.000.000) cumulatief converteerbare financieringspreferente aandelen.

Het geplaatste kapitaal bedraagt per 31 december 2006 EUR 3.479.110. Van de gewone aandelen is per deze datum 72,48% geplaatst. Er zijn geen preferente aandelen geplaatst.

Beperking overdracht (certificaten van) aandelen

Voor elke overdracht van beschermingspreferente aandelen, financieringspreferente aandelen en converteerbare financieringspreferente aandelen is goedkeuring vereist van de directie. De goedkeuring dient schriftelijk te worden verzocht met vermelding van de beoogde verkrijger van de desbetreffende aandelen.

Overdracht van gewone aandelen kan uitsluitend geschieden aan natuurlijke personen. Onverminderd het in de vorige zin bepaalde is overdracht van gewone aandelen niet mogelijk indien en voor zover de verkrijger alleen, dan wel op grond van een onderlinge regeling tot samenwerking tezamen met een of meer anderen, natuurlijke personen en/of rechtspersonen, rechtstreeks of – anders dan als houder van met medewerking van de vennootschap uitgegeven certificaten van aandelen – middellijk:

(i) houder is van een nominaal bedrag aan gewone aandelen van één procent of meer van het totale in de vorm van gewone aandelen geplaatste kapitaal van de vennootschap; of
(ii) door zodanige overdracht meer dan één procent van het totale in de vorm van gewone aandelen geplaatste kapitaal aan gewone aandelen zou verkrijgen.

Het hiervoor bepaalde omtrent beperking van overdracht van gewone aandelen is niet van toepassing op:

(a) overdracht van gewone aandelen aan de vennootschap zelf of aan een dochtermaatschappij van de vennootschap;
(b) overdracht of uitgifte van gewone aandelen aan, dan wel de uitoefening van een recht tot het nemen van gewone aandelen door een administratiekantoor of aan een andere rechtspersoon, indien ten aanzien van zodanig administratiekantoor of zodanige andere rechtspersoon de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen de begrenzing van de mogelijkheid tot overdracht of uitgifte van gewone aandelen bij onherroepelijk besluit geheel of gedeeltelijk heeft opgeheven, waarbij aan zodanige opheffing voorwaarden kunnen worden verbonden; ten aanzien van een andere rechtspersoon, als hiervoor bedoeld, kan die begrenzing slechts worden opgeheven, voorzover zulks is vereist om die rechtspersoon de faciliteit van de deelnemingsvrijstelling, thans geregeld in artikel 13 Wet op de Vennootschapsbelasting 1969, deelachtig te doen worden;
(c) overdracht van door de vennootschap zelf in eigendom verworven gewone aandelen of uitgifte door de vennootschap van gewone aandelen, indien zodanige overdracht of uitgifte geschiedt in het kader van hetzij een samenwerking met of een overname van een andere onderneming, hetzij een juridische fusie, hetzij verkrijging van een deelneming of uitbreiding hiervan, ten aanzien waarvan de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen de begrenzing van de mogelijkheid tot overdracht of uitgifte van gewone aandelen bij onherroepelijk besluit geheel of gedeeltelijk heeft opgeheven, waarbij aan zodanige opheffing voorwaarden kunnen worden verbonden;
(d) overdracht of overgang van gewone aandelen aan aandeelhouders die op eenendertig maart negentienhonderdtweeënnegentig als aandeelhouder der vennootschap in het aandeelhoudersregister van Fugro N.V. stonden ingeschreven, indien ten aanzien van zodanige overdracht of overgang de Directie, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, de begrenzing van de mogelijkheid tot overdracht van gewone aandelen bij onherroepelijk besluit geheel of gedeeltelijk heeft opgeheven, waarbij aan zodanige opheffing voorwaarden kunnen worden verbonden;

Fugro heeft een onderzoek afgerond in Tunesië met het geotechnische schip 'Markab', waarbij grondmonsters werden genomen en sonderingen werden uitgevoerd. De grondmonsters werden getest in Fugro's laboratoria. Dit onderzoek werd gedaan om ervoor te zorgen dat de opdrachtgever op een veilige manier een booreiland kan plaatsen en een gasproductieplatform kan installeren.

(e) overdracht of overgang van gewone aandelen aan groepsmaatschappijen van aandeelhoudersrechtspersonen die op eenendertig maart negentienhonderdtweeënnegentig als aandeelhouders der vennootschap in het aandeelhoudersregister van Fugro N.V. stonden ingeschreven, indien ten aanzien van zodanige overdracht of overgang de Directie, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, de begrenzing van de mogelijkheid tot overdracht van gewone aandelen bij onherroepelijk besluit geheel of gedeeltelijk heeft opgeheven, waarbij aan zodanige opheffing voorwaarden kunnen worden verbonden.

De blokkeringsregeling voor de overdracht van gewone aandelen, beschermingspreferente aandelen, financieringspreferente aandelen en converteerbare financieringspreferente aandelen zal buiten toepassing zijn en blijven (a) indien en zodra de directie zonder de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering heeft besloten tot uitgifte van beschermingspreferente aandelen – niet zijnde een uitgifte krachtens de uitoefening van een recht tot het nemen van beschermingspreferente aandelen als bedoeld in artikel 6, lid 1 van de statuten van Fugro N.V. – indien tengevolge van die uitgifte en tengevolge van het eerder uitgeven van beschermingspreferente aandelen door de directie, zonder bedoelde goedkeuring of andere medewerking van de Algemene Vergadering, zoveel beschermingspreferente aandelen zijn geplaatst, dat het totale nominale bedrag van zonder bedoelde goedkeuring of andere medewerking van de Algemene Vergadering door de Directie uitgegeven beschermingspreferente aandelen meer bedraagt dan vijftig procent (50%) van het totale nominale bedrag van de geplaatste andere aandelen van vóór die uitgifte dan wel indien tengevolge van een uitgifte krachtens de uitoefening van een recht tot het nemen van beschermingspreferente aandelen respectievelijk het vervullen van een voorwaarde bij een voorwaardelijke plaatsing van beschermingspreferente aandelen tengevolge van welke uitgifte casu quo plaatsing het voormeld percentage van vijftig (50) wordt overschreden en (b) de directie het besluit tot uitgifte en een verklaring, inhoudende dat het bepaalde in de artikelen 16 en 17 van de statuten van Fugro N.V. geen toepassing meer vindt, heeft neergelegd bij het handelsregister.

Indien artikel 17 van de statuten van Fugro N.V., anders dan op grond van artikel 18 lid 2 van de statuten van Fugro N.V., gelding mist dan vindt artikel 11 lid 1 van de administratievoorwaarden van Stichting Administratiekantoor Fugro toepassing. Op grond van artikel 11 lid 1 van de administratievoorwaarden van Stichting Administratiekantoor Fugro kan een houder van certificaten die krachtens royement gewone aandelen in het kapitaal van Fugro N.V. verkrijgt de verworven gewone aandelen slechts overdragen aan een derde, indien hij deze aandelen eerst aanbiedt aan Stichting Administratiekantoor Fugro. Indien artikel 11 lid 1 van de administratievoorwaarden van Stichting Administratiekantoor Fugro van toepassing is, zal een houder van certificaten die krachtens royement gewone aandelen in het kapitaal van Fugro N.V. verkrijgt gedurende de periode dat het onderhavige artikel van toepassing is (i) de verkregen aandelen niet bezwaren met een pandrecht of vruchtgebruik waarbij het stemrecht op de verpande of met vruchtgebruik belaste aandelen toekomt aan de pandhouder of vruchtgebruiker, en (ii) geen volmacht verlenen om op de verkregen aandelen stem uit te brengen noch ten aanzien van de wijze waarop hij op die aandelen het stemrecht uitoefent, instructies van derden aanvaarden.

Substantiële deelnemingen

De substantiele deelnemingen voor zover bekend aan Fugro per eind februari 2007 staan vermeld op pagina 67.

Beschermingsmaatregelen (bijzondere zeggenschapsrechten; beperking stemrechten)

Bij de uitvoering van opdrachten kan Fugro de beschikking krijgen over zeer vertrouwelijke gegevens van opdrachtgevers. Fugro kan om deze reden haar activiteiten alleen voortzetten zolang de onafhankelijkheid ten opzichte van haar opdrachtgevers wordt gewaarborgd. Het zwaartepunt van de bescherming van Fugro tegen een ongewenste overname is gelegen in enerzijds de certificering van de gewone aandelen en anderzijds in de mogelijkheid van Fugro om cumulatief beschermingspreferente aandelen ('beschermingspreferente aandelen') te plaatsen. Daarnaast kunnen beschermingspreferente aandelen worden uitgegeven door de dochtermaatschap-

pijen Fugro Consultants International N.V. en Fugro Financial International N.V. aan Stichting Continuïteit Fugro (zie pagina 137).
De beschermingsmaatregelen zijn primair bedoeld om de onafhankelijkheid van Fugro ten opzichte van haar opdrachtgevers te waarborgen.

Op Euronext Amsterdam N.V. worden uitsluitend stemrechtloze certificaten van aandelen genoteerd en verhandeld. De beperkt-royeerbare certificaten worden uitgegeven door Stichting Administratiekantoor Fugro, waarvan het bestuur het stemrecht uitoefent op de onderliggende aandelen. Dit gebeurt op zodanige wijze dat de belangen van de vennootschap, alsmede de met haar verbonden ondernemingen en alle daarbij betrokkenen, zo goed mogelijk worden gewaarborgd. Zie voor de samenstelling van het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Fugro pagina 140.

Houders van certificaten:
- hebben, na tijdige deponering van hun certificaten, toegang tot aandeelhoudersvergaderingen en kunnen aldaar het woord voeren;
- zijn gerechtigd om het administratiekantoor te verzoeken een volmacht te verlenen om het stemrecht op de aandelen, waartegenover de door de betrokkene gehouden certificaten zijn uitgegeven, uit te oefenen. Het bestuur van het administratiekantoor kan deze volmacht slechts beperken, uitsluiten of herroepen indien:
  (a) een openbaar bod is aangekondigd of uitgebracht op de (certificaten van) aandelen in Fugro N.V. of een gerechtvaardigde verwachting bestaat dat daartoe wordt overgegaan, zonder dat overeenstemming is bereikt met de vennootschap,
  (b) een certificaathouder of een aantal certificaathouders volgens een onderlinge regeling tot samenwerking 25% of meer van het geplaatste kapitaal van de vennootschap bezitten of
  (c) uitoefening van het stemrecht naar het oordeel van het administratiekantoor in strijd is met het algemeen belang van de vennootschap;
- kunnen, mits zij natuurlijke personen zijn en geen onderlinge regeling tot samenwerking kennen, de certificaten inwisselen voor stemgerechtigde aandelen tot per aandeelhouder maximaal 1% van het aandelenkapitaal.

Een eventuele plaatsing van beschermingspreferente aandelen zal geschieden bij Stichting Beschermingspreferente aandelen Fugro. Op 10 mei 2006 is de Directie van Fugro voor een periode tot 10 november 2007 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aangewezen als het orgaan bevoegd (a) tot het uitgeven en/of verlenen van rechten tot het nemen van alle preferente aandelen – waaronder zijn te verstaan zowel beschermingspreferente aandelen als financieringspreferente aandelen – en gewone aandelen waarin het maatschappelijk kapitaal is verdeeld, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen en (b) tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht op uit te geven aandelen, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Nu er geen optie-overeenkomst tussen Fugro en de Stichting Beschermingspreferente aandelen Fugro is gesloten, dient de Directie van Fugro indien er een zodanige dreiging van een ongewenste overname is dat onverwijlde plaatsing van preferente aandelen bij Stichting Beschermingspreferente aandelen Fugro wenselijk is, op basis van haar aanwijzing als orgaan dat bevoegd is te besluiten tot uitgifte van aandelen, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, te besluiten tot uitgifte van preferente aandelen.

De doelstelling van Stichting Beschermingspreferente aandelen Fugro is het behartigen van de belangen van Fugro en van de ondernemingen die door Fugro en de met Fugro in de Groep verbonden vennootschappen in stand worden gehouden, op zodanige wijze dat de belangen van Fugro en van de onderneming van alle daarbij betrokkenen zo goed mogelijk worden gewaarborgd, en dat de invloeden welke de zelfstandigheid en/of de continuïteit en/of de identiteit van Fugro en die ondernemingen in strijd met die belangen zouden kunnen aantasten, naar maximaal vermogen worden geweerd, zomede het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. De door Fugro Consultants International N.V. en Fugro Financial International N.V. toegekende optie op beschermingspreferente aandelen werd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 1999 goedgekeurd. De doelstelling van Stichting Continuïteit Fugro komt overeen met die van Stichting Beschermingspreferente aandelen Fugro.
De hiervoor geschetste beschermingsmaatregelen zullen met name in een overnamesituatie worden opgeworpen wanneer dit in belang van Fugro is teneinde haar onafhankelijkheid te waarborgen alsmede haar positie ten opzichte van de overvaller en diens plannen te bepalen en om de mogelijkheid te creëren zonodig naar alternatieven te zoeken. De beschermingsmaatregelen zullen niet worden aangewend ter bescherming van de eigen positie van de Directie. Gezien de onzekerheid omtrent de situatie waarmee Fugro kan worden geconfronteerd, is niet uit te sluiten dat de beschermingsmaatregelen ook onder andere omstandigheden dan hiervoor omschreven worden ingezet.

Controle optieregeling

De optieregeling staat beschreven op pagina 93 van dit jaarverslag. Het totaal aantal uit te geven personeelsopties is onderworpen aan goedkeuring van de Raad van Commissarissen, evenals de toekenning van personeelsopties aan leden van de Directie zelf.

Overeenkomsten met aandeelhouder die aanleiding kan geven tot beperking van overdracht (certificaten van) aandelen

Indien artikel 11 lid 1 van de administratievoorwaarden van Stichting Administratiekantoor Fugro van toepassing is (zie ook hierboven) is royering van certificaten slechts mogelijk mits de houder van certificaten die krachtens royement gewone aandelen in het kapitaal van de N.V. verwerft de in artikel 11 lid 1 vermelde verplichtingen aanvaardt.

Benoeming en ontslag bestuurders en commissarissen, wijziging statuten

Zowel de directeuren als de commissarissen worden door de Algemene Vergadering voor een periode van vier jaar benoemd op bindende voordracht van de Raad van Commissarissen. De Algemene Vergadering kan echter aan een zodanige voordracht steeds het bindend karakter ontnemen door een besluit genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, welke meerderheid meer dan een/derde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigt. Indien het gedeelte van het kapitaal van ten minste een/derde zoals bedoeld in de vorige zin niet ter vergadering is vertegenwoordigd, maar een volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen het besluit tot het ontnemen van het bindend karakter van de voordracht steunt, dan kan in een nieuwe Vergadering die wordt bijeengeroepen het besluit bij volstrekte meerderheid van stemmen worden genomen, onafhankelijk van het op deze Vergadering vertegenwoordigd gedeelte van het kapitaal. De Algemene Vergadering kan een besluit tot schorsing of ontslag van een directeur of een commissaris, tenzij op voorstel van de Raad van Commissarissen, slechts nemen met een meerderheid van ten minste twee/derde van de uitgebrachte stemmen, welke meerderheid meer dan de helft van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigt.

Inzake het ontnemen van het bindend karakter van een voordracht van de Raad van Commissarissen en het besluit tot schorsing of ontslag van een bestuurder of commissaris, als hiervoor bedoeld, kan niet met gebruikmaking van artikel 2:120, lid 3, Burgerlijk Wetboek, een tweede Algemene Vergadering worden bijeengeroepen.

Een besluit tot wijziging van de statuten van Fugro N.V. kan alleen worden genomen op voorstel van de Directie, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen met een meerderheid van ten minste tweederde der uitgebrachte stemmen in een Algemene Vergadering waarin ten minste de helft van het geplaatste kapitaal is vertegenwoordigd.

Is in een vergadering waarin het voorstel tot het nemen van een besluit tot wijziging van de statuten, niet het vereiste kapitaal vertegenwoordigd, dan wordt een tweede vergadering bijeengeroepen, te houden ten hoogste achtentwintig dagen na de eerste vergadering, waarin alsdan, ongeacht het vertegenwoordigde kapitaal, mits met de vereiste meerderheid, vermeld in het eerste lid van dit artikel, een besluit tot wijziging van de statuten kan worden genomen.

Voor zover een besluit tot wijziging van de statuten wijziging brengt in de aan de houders van beschermingspreferente aandelen, financieringspreferente aandelen en converteerbare financieringspreferente aandelen als zodanig toekomende rechten, behoeft dit besluit de goedkeuring van de vergadering van houders van beschermingspreferente aandelen, de vergadering van houders van financieringspreferente aandelen respectievelijk de vergadering van houders van converteerbare financieringspreferente aandelen.

Bevoegdheid bestuur met betrekking tot uitgifte aandelen en verkrijging aandelen

De vennootschap pleegt aan haar aandeelhouders een machtiging te vragen om de Directie aandelen te laten verwerven en uitgeven. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft in haar vergadering van 10 mei 2006 de Directie gemachtigd tot uiterlijk 10 november 2007 om, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, de vennootschap volgestorte (certificaten van) aandelen te doen verwerven tot het wettelijke maximaal aantal (certificaten van) aandelen dat op het tijdstip van verkrijging aldus door de vennootschap verkregen kan worden, en wel door alle overeenkomsten, waaronder begrepen beurstransacties en onderhandse transacties, voor een prijs gelegen tussen de nominale waarde van de aandelen en het bedrag gelijk aan 110% van de beurskoers. Tevens heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in haar vergadering van 10 mei 2006 de Directie tot uiterlijk 10 november 2007 aangewezen als bevoegd orgaan tot het uitgeven en/of verlenen van rechten tot het nemen van alle preferente aandelen – waaronder zijn te verstaan zowel beschermingspreferente aandelen als de financieringspreferente aandelen – en gewone aandelen waarin het maatschappelijk kapitaal bij het desbetreffende besluit is verdeeld, onder goedkeuring van

de Raad van Commissarissen. De Directie is daarbij ook gemachtigd tot uiterlijk 10 november 2007, als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht op gewone aandelen, en/of op de financieringspreferente aandelen, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen.
De Directie is onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen bevoegd te besluiten tot vervreemding van de door de vennootschap verworven aandelen in haar eigen kapitaal.
Een besluit tot wijziging van de statuten van Fugro N.V. of tot ontbinding van Fugro N.V. kan alleen worden genomen op voorstel van de directie.

Gevolgen openbaar bod voor belangrijke overeenkomsten

Fugro N.V. onderscheidt vier categorieën overeenkomsten als bedoeld in artikel 1, sub j van het Besluit artikel 10 overnamerichtlijn:

(a) EUR 125.000.000 2.375% Converteerbare obligatie.
Details van deze lening zijn opgenomen in de jaarrekening onder paragraaf 5.46.3. In geval van een 'change of control' van Fugro N.V. zal de de conversieprijs worden bepaald in overeenstemming met onderstaande tabel (zij het dat bij iedere gelegenheid dat de conversieprijs conform het contract wordt aangepast ook de tabel op hetzelfde moment en in dezelfde verhoudingen wordt aangepast):

Conversiedatum	Conversieprijs (EUR)
Na 27 april 2006 en voor 27 april 2007	20,86
Na 27 april 2007 en voor 27 april 2008	21,84
Na 27 april 2008 en voor 27 april 2009	23,04
Na 27 april 2009 en voor of op de 'Maturity' datum	23,52

(b) Doorlopende kredietfaciliteit bij ABN AMRO Bank N.V en Rabobank van EUR 100 miljoen voor vijf jaar. Deze overeenkomst is aangegegaan in 2005 en is volledig benut. In geval van 'change of ownership' van Fugro N.V. zal de kredietfaciliteit worden geannuleerd en dienen alle uitstaande bedragen te worden terugbetaald vermeerderd met rente en alle andere verschuldigde bedragen.
(c) Private Placement USD leningen.
Zoals ook beschreven in paragraaf 5.46.2 van de jaarrekening, heeft Fugro lange termijnleningen afgesloten met Amerikaanse en Britse institutionele beleggers. Deze overeenkomsten bepalen dat Fugro N.V. mag fuseren of samengaan met een andere (rechts)persoon indien a) Fugro N.V. de 'overlevende' rechtspersoon is, of b) the 'overlevende', voortzettende of verkrijgende (rechts)persoon die alle of grotendeels alle activa van de onderneming koopt of anderzins verkrijgt, i) een rechtspersoon is naar het recht van Nederland, de Verenigde Staten van Amerika, Canada of enige andere lidstaat van de EU (anders dan Griekenland) op het moment van het ondertekenen van de overeenkomst, ii) een activiteit uitoefent die vergelijkbaar is met de activiteiten van Fugro en iii) expliciet schriftelijk verklaart alle verplichtingen van Fugro uit hoofde van de overeenkomst over te nemen op een wijze die zowel naar vorm als inhoud in voldoende mate instemming heeft van ten minste 51% van de houders van de uitstaande hoofdsommen.
(d) Optieovereenkomsten met personeel.
De optieovereenkomsten met personeel bepalen dat ingeval van een fusie met een andere onderneming of herstructurering van het kapitaal, de optiehouder voor iedere optie gerechtigd is op dezelfde effecten, of andere uitkering als waartoe hij gerechtigd zou zijn op het moment onmiddellijk voorafgaand aan de fusie, tenzij de optieperiode is verkort door Fugro N.V. Ingeval van een fusie met een andere onderneming of herstructurering van het kapitaal is Fugro N.V. gerechtigd om de optieperiode te verkorten teneinde deze met onmiddellijke ingang te doen beëindigen tegen het moment direct voorafgaande aan de inwerkingtreding van de fusie.

Uitkering bij beëindiging dienstverband Directie n.a.v. openbaar bod

De vennootschap heeft geen overeenkomsten gesloten met de Directie of werknemers die voorzien in een specifieke uitkering bij beëindiging van het dienstverband naar aanleiding van een openbaar bod in de zin van artikel 6a of 6e van de Wet toezicht effectenverkeer 1995.
In de arbeidsovereenkomsten met de heren Jonkman, Van Riel en Steenbakker is – conform de Corporate Governance Code – wel voorzien in een algemene beëindigingsvergoeding die in beginsel van toepassing is bij opzegging of ontbinding van de arbeidsovereenkomst. Deze bedraagt in beginsel twee bruto jaarsalarissen voor de heren Jonkman en Van Riel gedurende de eerste aanstellingstermijn van vier jaar. De beëindigingsvergoeding voor de heer Steenbakker bedraagt in beginsel één bruto jaarsalaris. Tevens is bepaald dat voormelde vergoedingen ook van toepassing zijn indien genoemde personen hun functie in redelijkheid niet langer kunnen uitoefenen op grond van een zodanige wijziging in de omstandigheden dat van hen niet kan worden gevergd die functie nog langer te vervullen. Vermeld wordt dat dat het geval kan zijn bij ontbinding van de vennootschap, fusie, overname, een ingrijpende reorganisatie of een fundamentele wijziging van het beleid. De overeenkomst met de heer Wester voorziet niet in een specifieke uitkering bij beëindiging van

Aandeelhoudersinformatie

Belangrijke data

9 maart 2007	Publicatie jaarcijfers 2006, persconferentie en analistenbijeenkomst met webcast
3 mei 2007, 14.00 uur	Algemene Vergadering van Aandeelhouders te Den Haag, Crown Plaza Promenade Hotel, tweetalige webcast (Nederlands en Engels) Trading update over de gang van zaken
7 mei 2007	Ex-dividenddatum
16 mei 2007	Uiterlijke datum bekendmaking dividendvoorkeur
25 mei 2007 (nabeurs)	Vaststelling en publicatie van de uitkering (in certificaten van aandelen) van het keuzedividend aan de hand van de gemiddelde beurskoers op 23, 24 en 25 mei (bij sluiting van de beurs)
29 mei 2007	Betaalbaarstelling dividend 2006
10 augustus 2007	Publicatie halfjaarcijfers en mededeling over de winstverwachting voor 2007, persconferentie, en analistenbijeenkomst met webcast
19 november 2007	Trading update over de gang van zaken
7 maart 2008	Publicatie jaarcijfers 2007, persconferentie en analistenbijeenkomst met webcast

Beursnotering

Certificaten van aandelen Fugro zijn genoteerd aan Euronext N.V. te Amsterdam. Sinds 4 maart 2002 maakt Fugro deel uit van de Amsterdam Midkap-index van Euronext (AMX), met een wegingsfactor per 2 maart 2007 van 6% van de index. De marktkapitalisatie van de onderneming bedraagt eind februari 2007 ongeveer EUR 2,5 miljard. Vanaf 8 juli 2002 worden ook opties op certificaten van aandelen Fugro verhandeld op Euronext Amsterdam Derivative Markets. Sinds mei 2005 wordt op de beurs de, op 27 april 2010 aflopende, converteerbare obligatielening verhandeld.

In 2006 werd de beurshandel in Fugro-certificaten bevorderd door vier 'liquidity providers'.

Voorzover bekend is circa 76% van de certificaten in bezit van buitenlandse beleggers, voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten.
Gegevens per aandeel zijn te vinden op de pagina's 4 en 5 (kerncijfers) en op pagina's 65, 142 en 143.

Dividendbeleid

Fugro streeft naar een dividend ter grootte van 35 tot 55% van de nettowinst. De aandeelhouder kan kiezen tussen een uitkering geheel in contanten of geheel in (certificaten van) aandelen ten laste van de reserves.
In 2006 heeft circa 58% van de aandeelhouders gekozen voor dividend over het boekjaar 2005 in (certificaten van) aandelen (in 2005: 51%). Hiervoor zijn 756.968 aandelen uitgegeven.

Gegevens per aandeel

(x EUR 1,–)	**2006**	**2005**	**2004**	**2003**	**2002**
Kasstroom	**3,29**	2,67	2,12	1,39	2,07
Nettowinst	**2,05**	1,51	0,83	0,33	1,05
Dividend uitgekeerd in het betreffende jaar	**0,60**	0,48	0,48	0,46	0,46
Voorgesteld dividend over het betreffende jaar	**0,80**	0,60	0,48	0,48	0,46

Mutaties aantal ingekochte aandelen voor optieplan

	2006	2005
Stand per 1/1	938.696	1.641.604
Ingekocht	900.000	92
Uitgeoefend	(1.095.300)	(703.000)
Stand per 31/12	743.396	938.696
Toegekende, niet-uitgeoefende opties per 31/12	5.333.400	5.351.200

Mutaties uitstaande aandelen

	2006	2005
Uitgegeven per 1/1	68.825.192	62.191.556
Keuzedividend	756.968	735.740
Conversie converteerbare obligaties	41	5.897.896
Uitgegeven per 31/12	69.582.201	68.825.192
Ingekocht voor optieplan per 31/12	743.396	938.696
Dividendgerechtigd per 31/12	68.838.805	67.886.496
Gemiddeld uitstaand aantal aandelen	68.760.764	65.976.492
Maximale uitgifte door conversie lening	5.154.599	5.154.640

Dividend over 2006

Voorgesteld wordt het dividend over 2006 te verhogen tot EUR 0,83 per gewoon aandeel (2005: EUR 0,60), dat naar keuze kan worden opgenomen:

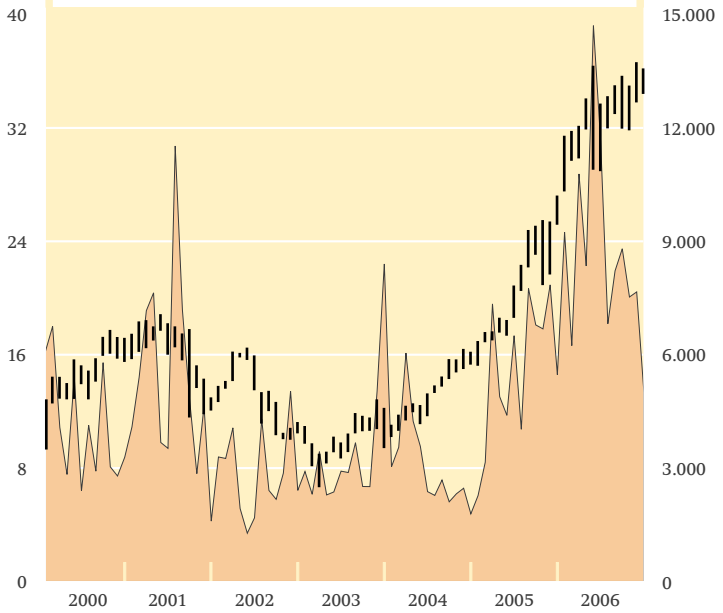
- in contanten, of
- in (certificaten van) gewone aandelen.

Het voorgestelde dividend komt overeen met een uitkeringspercentage van 41% van de nettowinst.

Aandeel- en certificaathouders kunnen tot en met 16 mei 2007 hun dividendvoorkeur bekendmaken. De vaststelling van het aantal (certificaten van) aandelen dat recht geeft op één nieuw (certificaat van) aandeel geschiedt op 25 mei 2007 nabeurs aan de hand van de gemiddelde beurskoers van 23, 24 en 25 mei 2007 bij sluiting van de beurs. Om tot een afgerond getal te komen zal maximaal 5% van de berekende waarde worden afgeweken. De voorgenomen datum van betaalbaarstelling is 29 mei 2007.

Koers- en omzetontwikkeling certificaten

(januari 2000 tot en met december 2006)



Hoogste en laagste slotkoersen per maand in euro's (staafdiagram, schaalverdeling links).
Volume aandelenhandel per maand x 1.000 (lijndiagram, schaalverdeling rechts).

Bron: Euronext

Opkomst AVA's [1]

	Aandelen (incl. SAF)	Certificaten	% t.o.v. geplaatste kapitaal
AVA 10 mei 2006 [1] [2]	68.058.211	8.219.309	99,4%
AVA 19 mei 2005 [2]	16.572.975	4.007.242	99,4%
AVA 15 mei 2004 [2]	14.506.664	1.882.628	99,4%
AVA 15 mei 2003 [2]	13.749.493	439.486	99,6%
AVA 17 mei 2002	13.836.939	191.814	96,8%
AVA 10 mei 2001	12.020.618	5.546	95,0%
AVA 10 mei 2000	11.757.075	35.190	93,2%
AVA 12 mei 1999	11.892.593	711.959	92,6%

1) *Op 20 juni 2005 vond een aandelensplitsing plaats (vier op één).*

2) *Certificaten met stemvolmacht (zie pagina 140).*

Agenda aandeelhoudersvergadering

De agenda van de aandeelhoudersvergadering zal als pdf-document op onze website www.fugro.com worden gepubliceerd. Gedrukte exemplaren zijn telefonisch (070 - 311 14 22) of per e-mail (holding@fugro.com) aan te vragen.

Elektronisch stemmen op afstand

Fugro laat binnen de grenzen van de statuten toe dat aandeelhouders en certificaathouders bij volmacht vertegenwoordigd zijn op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Aan de hand van de ervaringen met het elektronisch stemmen op afstand zal Fugro overwegen of zij haar statuten zal wijzigen en van het elektronisch stemmen op afstand gebruik zal gaan maken.

Aandeel- en certificaathouders van 5% of meer

In februari 2007 waren de volgende aandeel- respectievelijk certificaathouders met een belang van 5% of meer bij Fugro bekend:

ING Verzekeringen N.V. (aandelen en certificaten)	9,12%
WAM Acquisitions GP, Inc (certificaten)	7,26%
Ir. G-J. Kramer [1] (aandelen en certificaten)	7,13%

1) *Rechtstreeks en middels Woestduin Holding N.V.*

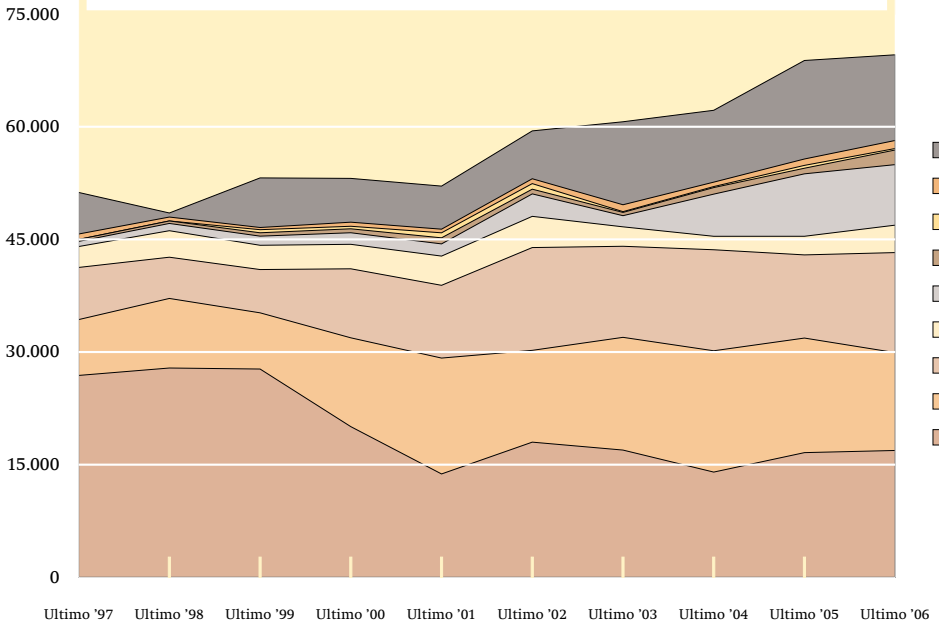
Zoals ook aangegeven op pagina 62 zijn alleen certificaten van aandelen genoteerd aan Euronext Amsterdam. Dit betreft de certifcaten van aandelen welke worden gehouden door de Stichting Administratiekantoor Fugro. Per 1 februari 2007 beheert de Stichting Administratiekantoor Fugro 87,86% van de uitgegeven gewone aandelen.

Participaties en opties

Voorzover bekend is circa 1,3% van het aandelenkapitaal (en een onbekend aantal certificaten) van Fugro op 31 december 2006 in het bezit van Directie en medewerkers, alsmede 5.333.400 opties.
Van alle opties die zijn uitgegeven in de jaren 2000 tot en met 2006, stond op 31 december 2006 nog 74% uit. Deze geven recht op 5.333.400 (certificaten van) aandelen. Per 31 december 2006 zijn 1.140.500 nieuwe opties (uitoefenprijs EUR 36,20) uitgegeven aan in totaal 547 personen. Hiervan werd 31,6% toegekend aan de statutaire Directie van Fugro. Zie ook pagina 124.

Verdeling aandeelhouders

(x 1.000 stuks)



	% Ultimo 2006
Overig	16,5
Zwitserland	1,5
Duitsland	0,3
Frankrijk	2,8
België	11,6
Luxemburg	5,2
Verenigde Staten	19,1
Verenigd Koninkrijk	18,7
Nederland	24,3
	100,0

In de Australische staat Victoria vloog Fugro met dit type vliegtuig 'Skyvan' om door middel van elektromagnetische metingen onderzoek te doen. Fugro brengt hiermee voor de Australische regering in kaart waar zich mogelijk water-reservoirs onder de grond bevinden.

Optierechten worden toegekend aan een brede groep medewerkers. Toekenning is afhankelijk van de realisatie van de doelstellingen van de Groep in totaal en die van de individuele werkmaatschappijen en van de bijdrage van de betreffende medewerker aan de groei op lange termijn van de onderneming.

Opties voor medewerkers worden toegekend met een uitoefenprijs die gelijk is aan de beurskoers van de certificaten van de aandelen op het einde van het jaar. De jaarlijks uitgegeven opties hebben een looptijd van zes jaar. Uitoefening van opties in de eerste drie jaar is voor Nederlandse ingezetenen financieel zeer onaantrekkelijk en voor buitenlandse optiehouders niet toegestaan.
Het is bestendig beleid van Fugro om certificaten van aandelen in te kopen ter dekking van het optieprogramma. In het verslagjaar heeft Fugro 900.000 certificaten van aandelen ingekocht voor een gemiddelde prijs van EUR 31,91. Op 31 december 2006 worden 743.396 certificaten van aandelen gehouden ten behoeve van het optieprogramma van Fugro. Deze zijn niet dividendgerechtigd en evenmin rust op de onderliggende aandelen een stemrecht. Uitoefening van alle ultimo 2006 uitstaande opties, inclusief de in december 2006 uitgegeven opties, kan – na gebruik van de ingekochte aandelen – op termijn leiden tot een uitbreiding van het aandelenkapitaal met maximaal 6,6%. Sinds het begin van 2007 zijn 112.500 opties uitgeoefend.

Investor Relations

Naast de in de agenda genoemde publicaties worden met name in de maanden maart/april en augustus/september presentaties gehouden voor analisten en beleggers. Hierbij worden de strategie en activiteiten van Fugro uitgebreid uiteengezet door leden van de Directie. In 2006 werden beleggers wereldwijd in vele financiële centra bezocht. Tevens wordt individueel en collectief contact gehouden met beleggers en analisten via (in 2006 zo'n driehonderd) 'one-on-one'-gesprekken, presentaties en telefonische conferenties. Ook biedt Fugro informatie aan via haar website: www.fugro.com.

Voorkoming misbruik voorwetenschap

Fugro beschouwt voorkoming van misbruik van voorwetenschap bij het handelen in aandelen als essentieel in de verhouding met de buitenwereld. Op grond van de Wet toezicht effectenverkeer is voor Fugro een voorwetenschapsreglement van kracht. Bij Fugro is sinds jaren een 'compliance officer' aangesteld.

Overige informatie

Een interactieve versie van het jaarverslag is beschikbaar op de website www.fugro.com. Deze versie heeft onder meer een uitgebreide zoekfunctie.
Meer informatie over het aandeel Fugro is te vinden op de website www.fugro.com. Fugro kan per e-mail via ir@fugro.com en telefonisch (070 - 311 14 22) worden bereikt.

1	Geconsolideerde winst- en verliesrekening	70
2	Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	71
3	Geconsolideerde balans	72
4	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	73
5	Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	75
6	Dochterondernemingen en investeringen van Fugro N.V. verwerkt volgens 'equity'-methode	127
7	Vennootschappelijke balans	130
8	Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	131
9	Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	132
10	Overige gegevens	136

1 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

	(EUR x 1.000)	2006	2005
(5.25)	Omzet	**1.434.319**	1.160.615
(5.28)	Uitbesteed werk en andere externe kosten	**(503.096)**	(405.701)
	Brutowinst (netto-omzet eigen diensten)	**931.223**	754.914
(5.29)	Overige bedrijfsopbrengsten	**13.052**	9.661
(5.30)	Personeelskosten	**(426.636)**	(361.002)
(5.35)	Afschrijving materiële vaste activa	**(78.169)**	(69.445)
(5.36)	Amortisatie immateriële activa	**(6.212)**	(5.318)
(5.31)	Overige bedrijfskosten	**(221.691)**	(184.740)
	Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)	**211.567**	144.070
	Financieringsbaten	**2.393**	718
	Financieringslasten	**(28.839)**	(16.953)
(5.32)	Nettofinancieringslasten	**(26.446)**	(16.235)
(5.38)	Aandeel in resultaat investeringen verwerkt volgens 'equity'-methode	**1**	240
	Winst vóór winstbelastingen	**185.122**	128.075
(5.33)	Winstbelastingen	**(43.373)**	(26.745)
	Winst over het boekjaar	**141.749**	101.330
	Toe te rekenen aan:		
	Aandeelhouders van de vennootschap	**141.011**	99.412
	Minderheidsbelang	**738**	1.918
	Winst over het boekjaar	**141.749**	101.330
(5.45)	Gewone winst per aandeel (EUR)	**2,05**	1,51
(5.45)	Verwaterde winst per aandeel (EUR)	**1,91**	1,40

2 Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Voor het jaar geëindigd op 31 december

(EUR x 1.000)	2006	2005
Valutaomrekenverschillen op buitenlandse activiteiten (inclusief minderheidsbelang)	(31.492)	38.708
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingen (na belasting)	5.945	4.023
Actuariële winsten (en verliezen) op toegezegd-pensioenregelingen (na belasting)	6.858	3.891
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroom-afdekkingen (na belasting)	4.407	(2.062)
Uitgifte converteerbare obligatielening	(2.221)	8.710
Overige mutaties	(195)	(167)
Baten en lasten rechtstreeks verantwoord in het eigen vermogen	(16.698)	53.103
Winst over het boekjaar	141.749	101.330
Totaalresultaat over het boekjaar	125.051	154.433
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de vennootschap	124.759	151.610
Minderheidsbelang	292	2.823
Totaalresultaat over het boekjaar	125.051	154.433

3 Geconsolideerde balans

Per 31 december

	(EUR x 1.000)	2006	2005
	Activa		
(5.35)	Materiële vaste activa	412.232	262.759
(5.36)	Immateriële activa	368.881	310.270
(5.38)	Investeringen verwerkt volgens 'equity'-methode	1.853	1.780
(5.39)	Overige beleggingen	3.498	3.232
(5.40)	Uitgestelde belastingvorderingen	23.531	21.512
	Totaal vaste activa	809.995	599.553
(5.41)	Voorraden	47.403	61.949
(5.42)	Handelsvorderingen en overige vorderingen	472.605	400.354
(5.34)	Actuele winstbelastingvorderingen	4.647	1.912
(5.43)	Liquide middelen	71.048	74.892
	Totaal vlottende activa	595.703	539.107
	Totaal activa	1.405.698	1.138.660
	Eigen vermogen		
	Aandelenkapitaal	3.479	3.441
	Agioreserve	301.539	301.539
	Overige reserves	116.388	61.068
	Onverdeeld resultaat	141.011	99.412
	Totaal	562.417	465.460
	Minderheidsbelang	3.364	5.326
(5.44)	**Totaal eigen vermogen**	565.781	470.786
	Passiva		
(5.46)	Leningen en overige financieringsverplichtingen	341.997	300.753
(5.47)	Personeelsbeloningen	38.745	47.155
(5.48)	Voorzieningen	13.888	398
(5.40)	Uitgestelde belastingverplichtingen	357	2.946
	Totaal langlopende verplichtingen	394.987	351.252
(5.43)	Rekening-courantkredieten banken	42.879	35.430
(5.46)	Leningen en overige financieringsverplichtingen	57.010	1.122
(5.49)	Schulden aan leveranciers en overige kortlopende verplichtingen	285.758	248.096
(5.48)	Voorzieningen	–	1.047
	Belastingen en premies sociale verzekeringen	23.782	17.951
(5.34)	Actuele winstbelastingverplichtingen	35.501	12.976
	Totaal kortlopende verplichtingen	444.930	316.622
	Totaal verplichtingen	839.917	667.874
	Totaal eigen vermogen en verplichtingen	1.405.698	1.138.660

4 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het jaar geëindigd op 31 december

(EUR x 1.000)	2006	2005
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Winst over het boekjaar	141.749	101.330
Aanpassingen voor:		
Afschrijving materiële vaste activa	78.169	69.445
Amortisatie immateriële activa	6.212	5.318
Nettofinancieringslasten (exclusief wisselkoersresultaat)	19.233	20.272
Boekwinst op verkoop beëindigde bedrijfsactiviteiten	–	(2.228)
Boekwinst op verkoop materiële vaste activa	(2.036)	(1.514)
Boekwinst op verkoop overige beleggingen	–	(403)
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties die in eigenvermogens-instrumenten worden afgewikkeld	8.445	5.873
Winstbelastingen	43.373	26.745
Kasstroom voor mutaties in werkkapitaal en voorzieningen	295.145	224.838
Mutaties in voorraden	11.171	(4.014)
Mutaties in handelsvorderingen en overige vorderingen	(70.964)	(25.297)
Mutaties in schulden aan leveranciers en overige kortlopende verplichtingen	39.918	(8.628)
Mutaties in voorzieningen en personeelsbeloningen	13.395	(507)
	288.665	186.392
Betaalde rente	(19.775)	(20.990)
Betaalde winstbelasting	(41.835)	(16.543)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	227.055	148.859
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Ontvangsten uit verkoop materiële vaste activa	5.414	11.766
Ontvangsten uit verkoop overige beleggingen	178	5.244
Ontvangen rente	2.230	479
Ontvangen dividenden	163	239
Verkoop dochterondernemingen (exclusief verkochte geldmiddelen)	–	17.458
Aankoop dochterondernemingen (exclusief gekochte geldmiddelen)	(77.976)	(25.861)
Investeringen in materiële vaste activa	(182.903)	(81.491)
Uitgaven voor activa in aanbouw	(41.957)	(1.482)
Investeringen in immateriële activa	(2.834)	(334)
Intern ontwikkelde immateriële activa	(4.259)	(4.416)
Mutaties investeringen verwerkt volgens 'equity'-methode	(102)	–
Investeringen in overige beleggingen	(444)	(42)
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	(302.490)	(78.440)

4 Geconsolideerd kasstroomoverzicht (vervolg)

Voor het jaar geëindigd op 31 december

(EUR x 1.000)	2006	2005
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit de uitgifte van aandelenkapitaal	–	94.674
Ontvangsten uit de uitgifte van converteerbare obligaties	–	124.300
Uitgifte langlopende leningen	100.000	–
Inkoop eigen aandelen	(28.715)	–
Betalingen uit de uitoefening van aandelenopties	(16.193)	(4.524)
Ontvangsten uit de verkoop van ingekochte eigen aandelen	34.187	13.875
Aflossing van leningen	(3.268)	(231.330)
Betaald dividend	(19.335)	(15.912)
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	66.676	(18.917)
Nettokasstroom in het jaar	(8.759)	51.502
Liquiditeiten per 1 januari	39.462	(14.688)
Effecten van koersverschillen op aangehouden liquiditeiten	(2.534)	2.648
Liquide middelen per 31 december	28.169	39.462
Presentatie in balans		
Liquide middelen	71.048	74.892
Rekening-courantkredieten banken	(42.879)	(35.430)
	28.169	39.462

5 Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

5.1 *Algemeen*

Fugro N.V. (de onderneming) is statutair gevestigd in Leidschendam, Nederland. De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming voor het jaar geëindigd op 31 december 2006 bestaat uit de onderneming en haar dochterondernemingen (tezamen 'de Groep' genoemd), inclusief het aandeel van de Groep in investeringen verwerkt volgens 'equity'-methode. Een overzicht van de belangrijkste dochterondernemingen is opgenomen in hoofdstuk 6. De jaarrekening is door de Directie opgesteld en is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen op 8 maart 2007. De publicatie vindt plaats op 9 maart 2007. De jaarrekening zal ter vaststelling worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 3 mei 2007.

5.2 *Overeenstemmingsverklaring*

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS).

5.3 *Belangrijke grondslagen voor de financiële verslaggeving*

5.3.1 Grondslagen van opmaak en waardering

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro (EUR). Bedragen worden gemeld in EUR x 1.000, tenzij anders aangegeven. De EUR is de functionele valuta en presentatievaluta van Fugro.
De basis voor het opstellen van de jaarrekening is historische kostprijs, met uitzondering van de volgende activa en passiva die tegen reële waarde worden gewaardeerd: afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en de fondsbeleggingen met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen.
Het opmaken van de jaarrekening vereist van het management dat zij beoordelingen, inschattingen en aannames maakt die de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde bedragen voor activa, passiva, inkomsten en uitgaven beïnvloeden. Werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van gemaakte inschattingen.
De gemaakte inschattingen en daarmee samenhangende aannames zijn gebaseerd op historische ervaringen en diverse andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De gemaakte inschattingen en aannames hebben gediend als basis voor de beoordeling van de waarde van de verantwoorde activa en passiva waarvoor vanuit andere bronnen de omvang op dit moment nog niet blijkt. Schattingen en onderliggende aannames worden voortdurend beoordeeld. Wijzigingen in schattingen en aannames worden verwerkt in de periode waarin de schattingen worden herzien als de herziening uitsluitend op de desbetreffende periode betrekking heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden als de herziening zowel de huidige als toekomstige perioden beïnvloedt.
Beoordelingen door het management in de toepassing van EU-IFRS die een belangrijk effect hebben op de jaarrekening en inschattingen met een belangrijk risico van een materiële onjuistheid in het volgende jaar zijn opgenomen in toelichting 5.62.
De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn door alle dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen consistent toegepast voor alle in deze geconsolideerde jaarrekening gepresenteerde perioden.

5.3.2 Nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties

Een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties zijn in 2006 nog niet van kracht en zijn derhalve niet toegepast op deze geconsolideerde jaarrekening:

- IFRS 7 'Financiële instrumenten: informatieverschaffing' en de 'Wijziging van IAS 1 Presentatie van de jaarrekening': informatieverschaffing over kapitaal verplicht een entiteit tot een uitgebreide toelichting op het belang van financiële instrumenten voor de financiële positie en resultaten en tot kwalitatieve en kwantitatieve informatie over de aard en de omvang van de risico's. IFRS 7 en de gewijzigde IAS 1 worden in 2007 verplicht van toepassing op de jaarrekening van de Groep en vereisen een aanvullende toelichting over de financiële instrumenten en het aandelenkapitaal van de Groep.
- IFRIC 7 'Toepassing van de aanpassingsmethode in overeenstemming met IAS 29 Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie' betreft de toepassing van IAS 29 als een economie zich voor het eerst met hyperinflatie geconfronteerd ziet en met name de verwerking van uitgestelde belastingverplichtingen. IFRIC 7 wordt in 2007 verplicht van toepassing op de jaarrekening van de Groep en zal naar verwachting geen invloed op de geconsolideerde jaarrekening hebben.

- IFRIC 8 'Toepassingsgebied van IFRS 2 op aandelen gebaseerde betalingen' betreft de verwerking van op aandelen gebaseerde betalingen waarin de te ontvangen goederen of diensten (ten dele) niet specifiek kunnen worden bepaald. IFRIC 8 wordt in 2007 verplicht van toepassing op de jaarrekening van de Groep en dient met terugwerkende kracht te worden toegepast. Het management verwacht niet dat deze wijziging van invloed zal zijn op de geconsolideerde jaarrekening.
- IFRIC 9 'Herbeoordeling van in contracten besloten derivaten' schrijft voor dat de herbeoordeling of het in het contract besloten derivaat van het basiscontract moet worden afgescheiden slechts dient plaats te vinden indien er wijzingen in het contract zijn. IFRIC 9 wordt in 2007 verplicht van toepassing op de jaarrekening van de Groep en zal naar verwachting geen invloed op de geconsolideerde jaarrekening hebben.
- IFRIC 10 'Tussentijdse financiële verslaggeving en bijzondere waardevermindering' verbiedt het terugdraaien van een in een voorgaande tussentijdse periode verwerkte bijzondere waardevermindering van goodwill, een investering in een eigenvermogensinstrument of een tegen kostprijs gewaardeerd financieel actief. IFRIC 10 wordt in 2007 verplicht van toepassing op de jaarrekening van de Groep en geldt voor goodwill, investeringen in eigenvermogensinstrumenten en tegen kostprijs gewaardeerde financiële activa, met terugwerkende kracht vanaf de datum dat de Groep de waarderingsmaatstaven van IAS 36 en IAS 39 heeft toegepast (1 januari 2003). De toepassing van IFRIC 10 heeft naar verwachting geen invloed op de jaarrekening 2007.

5.4 *Grondslagen voor consolidatie*

5.4.1 Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarin Fugro N.V. direct dan wel indirect beslissende zeggenschap heeft. Beslissende zeggenschap houdt in dat Fugro direct dan wel indirect de financiële en operationele bedrijfsvoering van een onderneming beheerst met als doel voordelen te behalen uit de activiteiten van die onderneming. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum dat beslissende zeggenschap verworven wordt tot het moment dat Fugro beslissende zeggenschap verliest.

5.4.2 Geassocieerde deelnemingen (investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode)

Geassocieerde deelnemingen zijn die ondernemingen waar de Groep invloed van betekenis uit kan oefenen op de financiële en operationele bedrijfsvoering zonder beslissende zeggenschap te hebben. Het aandeel van de Groep in geassocieerde deelnemingen wordt in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen op basis van de nettovermogenswaarde, bepaald volgens de grondslagen van Fugro N.V. Deze ondernemingen worden verantwoord vanaf de datum dat invloed van betekenis verworven wordt tot het moment dat Fugro dergelijke invloed verliest. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen meer bedraagt dan de boekwaarde van de geassocieerde deelneming, wordt de boekwaarde op nihil gesteld en worden verdere verliezen niet meer verwerkt, behalve voor zover de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens de geassocieerde deelneming.

5.4.3 Overige investeringen

Overige investeringen zijn die ondernemingen waar de Groep een minderheidsbelang in de activiteiten heeft en waarop de Groep geen beslissende zeggenschap of invloed van betekenis uit kan oefenen. Dergelijke investeringen worden gewaardeerd op basis van reële waarde of tegen verkrijgingsprijs voor zover de reële waarde van de investering op balansdatum niet betrouwbaar kan worden vastgesteld. Bij waardering tegen verkrijgingsprijs worden dividenden verantwoord in de winst- en verliesrekening op het moment dat ze opeisbaar zijn.

5.4.4 Geëlimineerde transacties in de consolidatie

Balansposities tussen ondernemingen in de Groep, transacties tussen deze ondernemingen en niet-gerealiseerde winsten op dergelijke transacties tussen dochterondernemingen worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening. Niet-gerealiseerde winsten van transacties van de Groep met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de entiteit heeft. Niet-gerealiseerde

verliezen worden op dezelfde manier geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, echter alleen voor zover geen aanwijzing voor een bijzondere waardevermindering bestaat.

5.5 *Vreemde valuta*

5.5.1 Vreemdevalutatransacties en omrekening

Transacties in vreemde valuta worden in EUR omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen op balansdatum worden in EUR omgerekend tegen de op balansdatum geldende koers. Valuta-omrekeningsverschillen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden gewaardeerd, worden in EUR omgerekend tegen de op balansdatum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in EUR omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de datum waarop de waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, met uitzondering van een financiële verplichting die wordt aangemerkt als afdekking van de nettoinvestering in een buitenlandse activiteit.

Een samenvatting van de belangrijkste wisselkoersen zoals toegepast in het boekjaar en vorige boekjaren is:

	USD op jaareinde	USD gemiddeld	GBP op jaareinde	GBP gemiddeld
2006	0,76	0,79	1,49	1,47
2005	0,85	0,81	1,46	1,46
2004	0,73	0,81	1,42	1,47
2003	0,79	0,88	1,42	1,45

5.5.2 De jaarrekening van buitenlandse activiteiten

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij aankoop ontstane reële waardecorrecties, worden in EUR omgerekend tegen de koersen die gelden op de balansdatum. De omzet en kosten van buitenlandse activiteiten worden in EUR omgerekend tegen koersen die de wisselkoersen benaderen die golden op de datum van de transactie. Valutatranslatieverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht en worden in een afzonderlijke component van het eigen vermogen gepresenteerd. Sinds 1 januari 2003, de overgangsdatum van de Groep naar IFRS, worden deze verschillen verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Als een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, wordt het corresponderende bedrag uit de reserve omrekeningsverschillen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

5.5.3 Nettoinvesteringen in buitenlandse activiteiten

Wisselkoersverschillen voortvloeiend uit het herleiden van nettoinvesteringen in buitenlandse activiteiten en gerelateerde afdekkingen worden opgenomen in de translatiereserve. Ze worden ten laste, dan wel ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht op het moment van verkoop van de buitenlandse activiteit.

5.6 *Bepaling reële waarde*

Een aantal grondslagen en de informatieverschaffing van de Groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Voor waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Waar van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of passief van toepassing is.

5.6.1 Materiële vaste activa

De reële waarde van materiële vaste activa die ten gevolge van een bedrijfscombinatie zijn opgenomen, is gebaseerd op marktwaarde. De marktwaarde van vastgoed is de geschatte waarde waarvoor een onroerende zaak op de waarderingsdatum kan worden verhandeld tussen een koper en verkoper die ter zake goed zijn geïnformeerd in een transactie op zakelijke, objectieve grondslag waarin beide partijen zorgvuldig en zonder dwang hebben gehandeld. De marktwaarde van overige materiële vaste activa en inventaris is gebaseerd op de genoteerde marktprijzen van vergelijkbare activa en artikelen.

5.6.2 Immateriële activa

De reële waarde van octrooien en handelsmerken die als onderdeel van een bedrijfscombinatie zijn verworven, wordt bepaald aan de hand van de gedisconteerde geschatte royalty's die dankzij het eigendom van het octrooi of het handelsmerk zijn vermeden. De reële waarde van andere immateriële activa is gebaseerd op de verwachte contante waarde van de kasstroom uit het gebruik en de uiteindelijke verkoop van de activa.

5.6.3 Voorraden

De reële waarde van voorraden die als onderdeel van een bedrijfscombinatie zijn verworven, wordt bepaald op basis van de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten, plus een redelijke winstmarge waarin de voltooiings- en verkoopinspanning tot uitdrukking komt.

5.6.4 Derivaten

De reële waarde van valutatermijncontracten is gebaseerd op de genoteerde marktprijs, indien voorhanden. Indien geen genoteerde marktprijs beschikbaar is, wordt de reële waarde geschat door het verschil tussen de contractuele en de actuele termijnprijs voor de resterende looptijd contant te maken op basis van een risicovrije rentevoet (ontleend aan staatsobligaties).

5.6.5 Niet-afgeleide financiële verplichtingen

De reële waarde van niet-afgeleide financiële verplichtingen wordt bepaald ten behoeve van de informatieverschaffing en berekend op basis van de contante waarde van toekomstige aflossingen en rentebetalingen, gedisconteerd tegen de marktrente per verslagdatum. De marktwaarde van de vreemdvermogenscomponent van een converteerbare obligatie wordt bepaald op basis van een vergelijkbare verplichting zonder conversieoptie. Voor financiële leases wordt de marktrente bepaald aan de hand van vergelijkbare leaseovereenkomsten.

5.7 *Afgeleide financiële instrumenten en hedging*

5.7.1 Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

Fugro N.V. en haar dochterondernemingen maken gebruik van afgeleide financiële instrumenten om valutarisico's af te dekken die ontstaan uit operationele en financieringsactiviteiten. In overeenstemming met het treasurybeleid van de Groep worden geen derivaten voor handelsdoeleinden aangehouden dan wel uitgegeven. Derivaten die echter niet voldoen aan de vereisten voor hedge-accounting worden als handelsinstrumenten verantwoord.

Derivaten worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na de eerste opname worden derivaten eveneens gewaardeerd tegen reële waarde. De winst of het verlies uit opvolgende herwaarderingen naar reële waarde wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Indien derivaten echter voor hedge-accounting in aanmerking komen, is de opname van een resulterende winst of verlies afhankelijk van de aard van de post die wordt afgedekt (zie waarderingsgrondslag 5.7.2 en verder).

5.7.2 Kasstroomhedges

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt aangewezen als zijnde een hedge voor de veranderlijkheid van kasstromen voortvloeiend uit een in de balans verantwoord actief of passief of een verwachte transactie die zeer waarschijnlijk zal plaatsvinden, dan wordt het effectieve deel van winst of verlies op het afgeleid financieel instrument direct in het eigen vermogen verwerkt. Wanneer de verwachte transactie tot gevolg heeft dat er een niet-monetair actief dan wel een passief in de balans wordt verantwoord, dan wordt de cumulatieve bate of last uit het eigen vermogen verwijderd en verantwoord als onderdeel van de initiële kostprijs of waardering van het actief of passief.

Wanneer de hedge van een verwachte transactie echter uiteindelijk resulteert in de verantwoording van een monetair actief of passief, dan worden de samenhangende cumulatieve winsten of verliezen uit het eigen vermogen verwijderd en in de winst- en verliesrekening verantwoord in dezelfde periode of perioden dat het actief dan wel het passief winst of verlies genereert. Voor kasstroomhedges die niet onder de hiervoor genoemde richtlijnen vallen, worden de samenhangende cumulatieve winsten of verliezen vanuit het eigen vermogen verwijderd en in de winst- en verliesrekening verantwoord in dezelfde periode of perioden dat de verwachte transactie winst of verlies genereert. Het ineffectieve deel wordt direct ten gunste dan wel ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Wanneer een hedge-instrument of hedgerelatie verloopt, verkocht of beëindigd wordt, of de hedge wordt verbroken, maar de afgedekte transactie naar verwachting toch nog plaats zal vinden, blijft de cumulatieve bate of last op dat moment in het eigen vermogen tot het moment dat de transactie plaatsvindt, waarna afwikkeling volgens bovenstaande richtlijnen volgt. Indien het echter onwaarschijnlijk is dat de afgedekte transactie nog plaats zal vinden, wordt de in het eigen vermogen verantwoorde cumulatieve bate of last onmiddellijk ten gunste dan wel ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

5.7.3 Hedge van monetaire activa en passiva

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt gebruikt om het valutarisico op een verantwoord monetair actief of passief in economische zin af te dekken, worden baten of lasten voortvloeiend uit het hedge-instrument ten gunste dan wel ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

5.7.4 Hedge van nettoinvesteringen in buitenlandse activiteiten

Van resultaten op derivaten, die als hedge van een nettoinvestering in een buitenlandse activiteit dienen, wordt het gedeelte dat als effectieve hedge wordt bestempeld, verantwoord in het eigen vermogen. Het ineffectieve gedeelte wordt direct ten gunste dan wel ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

5.8 *Materiële vaste activa*

5.8.1 Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie grondslag 5.14). De verantwoorde waarde van in eigen beheer vervaardigde activa bestaat uit kosten van materiaal, kosten van directe manuren en een redelijk gedeelte van direct toerekenbare overheadkosten.

Een actief dat wordt vervaardigd of ontwikkeld voor toekomstig gebruik wordt geclassificeerd als materiële vaste activa in aanbouw en wordt gewaardeerd tegen kostprijs tot het moment dat constructie of ontwikkeling is afgerond, waarna het geclassificeerd wordt als gebouwen en terreinen of machines en installaties of schepen of overige materiële vaste activa.

Wanneer een actief uit meerdere componenten met een uiteenlopende levensduur bestaat, dan worden de componenten separaat afgeschreven.

5.8.2 Activa in lease

Leaseovereenkomsten waarbij de Groep feitelijk alle risico's en voordelen van eigendom heeft, worden geclassificeerd als financiële lease. Materiële vaste activa die door financiële lease zijn verworven, worden gewaardeerd tegen de laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij aanvang van de lease, verminderd met cumulatieve afschrijvingen (zie grondslag 5.8.4) en bijzondere waardeverminderingen (zie grondslag 5.14). Activa uit operationele leaseovereenkomsten worden niet in de balans van de Groep opgenomen. Leasebetalingen worden verantwoord conform grondslag 5.22.2 en 5.22.3.

5.8.3 Uitgaven na initiële investering

Periodieke vervangingsuitgaven die samenhangen met materiële vaste-activacomponenten worden in de waardering van de materiële vaste-activacomponent geactiveerd mits de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief naar de Groep zullen gaan en de kosten van dergelijke periodieke vervangingsuitgaven betrouwbaar bepaald kunnen worden. Alle andere uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord wanneer zij gemaakt worden.

5.8.4 Afschrijving

Afschrijvingskosten worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van de geschatte gebruiksduur van een actief.
Afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en restwaarde worden op de balansdatum opnieuw beoordeeld.
De geschatte gebruiksduur van materiële vaste activa varieert en is voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie	Jaar
Gebouwen en terreinen	
Terreinen	oneindig
Gebouwen	20 – 40
Inrichting en installaties gebouwen	5 – 10
Schepen	
Schepen en hefeilanden	2 – 25
Machines en installaties	
Machines en installaties	4 – 10
Survey-materieel	3 – 5
Vliegtuigen	5 – 10
AUV's en ROV's	6 – 7
Computers en kantoormeubelen	3 – 4
Vervoermiddelen	4
Overige	
Onderhoudscomponenten	3 – 5
Gebruikt materieel	1 – 2

5.9 *Immateriële activa*

5.9.1 Goodwill

Als onderdeel van de overgang naar IFRS heeft de Groep ervoor gekozen alleen de verwerking van bedrijfscombinaties welke hebben plaatsgevonden op of na 1 januari 2003 aan te passen. Bij overnames van vóór 1 januari 2003 betreft de post goodwill het bedrag zoals dat in het vorige stelsel, Dutch GAAP, werd verwerkt. Alle acquisities zijn opgenomen onder toepassing van de 'purchase accounting method'. Goodwill na 1 januari 2003 vloeit voort uit de acquisitie van dochterondernemingen en investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode. Voor verwervingen vertegenwoordigt goodwill het verschil tussen de aankoopprijs van de acquisitie en de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij op het moment van overname. Is dat verschil negatief (negatieve goodwill), dan wordt dit onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verantwoord. Bij de overname van een minderheidsbelang in een dochteronderneming komt de goodwill overeen met het verschil tussen de kostprijs van de additionele investering en de reële waarde van de netto-activa die per de overnamedatum worden verworven.
Goodwill is verantwoord tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Goodwill is toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden. Goodwill wordt niet afgeschreven, maar jaarlijks, of indien er een indicatie is voor een bijzondere waardevermindering, getest op impairment (bijzondere waardevermindering, zie grondslag 5.14). Met betrekking tot investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode is de boekwaarde van de goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering.

5.9.2 Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven in verband met onderzoeksactiviteiten, gemaakt met als doel nieuwe wetenschappelijke en technische kennis te vergaren, worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht wanneer zij worden gemaakt. De Groep geeft substantiële bedragen uit aan ontwikkeling en onderzoek. Doordat het merendeel hiervan plaatsvindt in het kader van projecten is kwantificering van de totale uitgaven aan technische ontwikkeling en onderzoek niet goed mogelijk.
Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij onderzoeksresultaten worden aangewend voor de productie van wezenlijk verbeterde producten of processen, worden geactiveerd indien het product of proces technisch en commercieel haalbaar is en de Groep over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien. Dergelijke geactiveerde uitgaven bestaan uit materiaalkosten, direct geleverde arbeid en een toerekenbaar deel van de directe overheadkosten.

5.9.3 Software en overige immateriële activa

Overige door de Groep verworven en ontwikkelde immateriële activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde amortisatie en impairmentverliezen (zie grondslag 5.14). De geschatte gebruiksduur van software is vijf jaar.

5.9.4 Uitgaven na initiële investering

Uitgaven na initiële investering voor geactiveerde immateriële activa worden uitsluitend geactiveerd wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief toenemen. Alle overige uitgaven, inclusief uitgaven met betrekking tot intern gegenereerde goodwill, worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer ze gemaakt worden.

5.9.5 Amortisatie

Amortisatiekosten (afschrijvingskosten) worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van de economische gebruiksduur van een immaterieel actief. Goodwill wordt systematisch op balansdatum, of indien er een indicatie is voor een bijzondere waardevermindering, getest op bijzondere waardeverminderingen. Op overige immateriële activa wordt geamortiseerd vanaf de datum dat ze beschikbaar komen voor gebruik.

5.10 *Financiële vaste activa*

5.10.1 Geassocieerde deelnemingen (investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode)

Investeringen waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend worden gewaardeerd op basis van de 'equity'-methode, behalve in het geval dat de nettovermogenswaarde negatief uitvalt en Fugro niet verplicht is, noch van plan is, de activiteiten van de deelneming te steunen op het moment dat dat nodig mocht blijken. In dergelijke gevallen wordt de waarde op nihil gesteld.
Bij het beëindigen van de investering worden de cumulatieve koerswinsten of verliezen die eerder direct in het eigen vermogen van de Groep verantwoord zijn direct ten gunste dan wel ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

5.11 *Voorraden*

5.11.1 Seismische data

De voorraad seismische data bestaat uit bestaande of in ontwikkeling zijnde seismische data die vrij aan één of meerdere opdrachtgevers verkocht kunnen worden. Deze seismische data worden gewaardeerd tegen kostprijs of netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs is inclusief directe kosten en een direct toe te rekenen deel van overheadkosten, maar exclusief een winstopslag. Aangezien verkopen naar verwachting leiden tot een lagere verwachte netto-opbrengstwaarde van de seismische data, wordt met een dergelijke verwachte verlaging op het moment van de verkoop gedurende het verslagjaar reeds rekening gehouden. Daarnaast wordt de netto-opbrengstwaarde regelmatig en op iedere balansdatum opnieuw beoordeeld.

5.11.2 Onderhanden werk

Onderhanden werk voor reeds geleverde diensten en goederen op nog niet afgeronde werken wordt gewaardeerd tegen kostprijs vermeerderd met gerealiseerde winst tot balansdatum (zie grondslag 5.21.1) en verminderd met een voorziening voor voorzienbare verliezen en reeds gefactureerde bedragen. De kostprijs is inclusief alle uitgaven die direct gerelateerd zijn aan het specifieke project en gealloceerde vaste en direct toerekenbare overheadkosten betrekking hebbende op contractactiviteiten van de Groep op basis van normale bezetting.

5.11.3 Overige voorraden

De overige voorraden zijn opgenomen tegen kostprijs of netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in de gewone bedrijfsuitoefening, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten. De kosten van overige voorraden zijn gebaseerd op het first-in-first-outprincipe en zijn inclusief verwervingskosten, de gemaakte vervoerskosten om de goederen naar de bestaande locatie te brengen en gemaakte kosten om ze in de huidige conditie te brengen.

5.12 *Handelsvorderingen en overige vorderingen*

Geleverde diensten en goederen op afgeronde werken die echter nog niet aan de klant zijn gefactureerd zijn opgenomen onder handelsvorderingen als 'nog niet gefactureerde omzet op gereed werk'.
Handelsvorderingen en overige vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde en worden zo nodig verminderd met impairmentverliezen (zie grondslag 5.14).

5.13 *Liquide middelen*

Liquide middelen, bestaande uit banksaldi en direct opvraagbare deposito's, worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Direct opvraagbare rekeningen-courant vormen een integraal onderdeel van liquide middelen en worden als zodanig verantwoord in het kasstroomoverzicht.

5.14 *Bijzondere waardevermindering (impairment)*

De boekwaarde van activa anders dan voorraden en uitgestelde belastingvorderingen (zie grondslag 5.23) wordt op iedere balansdatum opnieuw beoordeeld om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien een dergelijke indicatie bestaat, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief berekend.

Voor goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur of die nog niet beschikbaar zijn voor de bedrijfsvoering wordt de realiseerbare waarde op elke balansdatum opnieuw bepaald of indien er een indicatie is voor impairment.
Een impairmentverlies ontstaat op het moment dat de boekwaarde van een actief of een kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde overtreft. Impairmentverliezen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.
Bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventueel aan kasstroomgenererende eenheden toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid.

5.14.1 Berekening van realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van de beleggingen van de Groep in tot einde looptijd aangehouden effecten en tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde vorderingen wordt berekend als de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente. Vorderingen met een korte resterende looptijd worden niet contant gemaakt.
De realiseerbare waarde van overige activa is gelijk aan de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde, indien deze hoger is. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die de weerslag is van zowel de actuele markttaxaties van de tijdswaarde van geld als van het specifieke risico met betrekking tot het actief.
Voor een actief dat geen kasstromen genereert en dat in hoge mate onafhankelijk is van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroomgenerende eenheid waartoe het actief behoort.

5.14.2 Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (Terugneming impairment)

Een bijzonder waardeverminderingsverlies voor een tot einde looptijd aangehouden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde effecten en/of vordering wordt teruggenomen indien de stijging na opname van dit verlies van de realiseerbare waarde objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat het bijzondere waardeverminderingsverlies was verwerkt.
Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot goodwill wordt niet teruggenomen.
Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot alle overige activa wordt teruggenomen indien de schattingen, aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald, veranderd zijn.
Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief na terugname niet hoger wordt dan de boekwaarde die, na aftrek van afschrijvingen, op dat ogenblik zou zijn vastgesteld indien er geen bijzonder waardeverminderingsverlies was verantwoord.

5.15 *Aandelenkapitaal*

5.15.1 Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal wordt gekwalificeerd als eigen vermogen. De Groep heeft geen preferente aandelen uitgegeven.

5.15.2 In- en verkoop van aandelen

Bij het in- of verkopen van aandelenkapitaal dat als eigen vermogen in de balans is verwerkt, wordt het bedrag van de betaalde of ontvangen vergoeding, met inbegrip van rechtstreeks toerekenbare kosten, als mutatie van het eigen vermogen verantwoord. Ingekochte eigen aandelen en de resultaten op transacties daarin worden verwerkt onder de ‘reserve voor eigen aandelen’ en gepresenteerd als afzonderlijke post binnen het totale eigen vermogen.

5.15.3 Dividenden

Dividenden worden als een verplichting verantwoord in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

5.16 *Converteerbare obligatieleningen*

Converteerbare obligaties die geconverteerd kunnen worden in aandelen naar keuze van de houder, waarbij het aantal uitgegeven aandelen niet varieert met mutaties in hun reële waarde, zijn verantwoord als samengestelde financiële instrumenten. Transactiekosten die betrekking hebben op de uitgifte van een samengesteld financieel instrument worden aan de vreemdvermogenscomponent toegerekend. De eigenvermogencomponent van dergelijke converteerbare obligaties wordt bepaald op het verschil tussen de uitgifteopbrengst en de contante waarde van de toekomstige rentebetalingen en aflossingen, die contant worden gemaakt tegen de marktrente die van toepassing is op vergelijkbare verplichtingen zonder conversieoptie. De ten laste van de winst- en verliesrekening gebrachte rentekosten worden berekend volgens de effectieve-interestmethode.

5.17 *Leningen en overige financieringsverplichtingen*

Opgenomen leningen en overige financieringsverplichtingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde verminderd met toewijsbare transactiekosten. Na de eerste verwerking worden leningen en overige financieringsverplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

5.18 *Personeelsbeloningen*

5.18.1 Pensioenregelingen op basis van het beschikbare premiestelsel (Defined contribution plans)

Bijdragen aan pensioenregelingen op basis van beschikbare premies worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode waarin deze verschuldigd zijn.

5.18.2 Toegezegde pensioenrechten (Defined benefit plans)

De nettoverplichting van de Groep ten aanzien van toegezegde pensioenrechten wordt voor elke regeling afzonderlijk berekend door een berekening te maken van de contante waarde van de toekomstige uitkering die werknemers in ruil voor hun diensten hebben verdiend in de huidige en voorgaande verslagperioden, waarop de reële waarde van de fondsbeleggingen in mindering wordt gebracht. De disconteringsvoet is het rendement op de balansdatum van solide bedrijfs- of overheidsobligaties waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Groep benadert. De berekeningen worden uitgevoerd door bevoegde actuarissen volgens de 'projected unit credit'-methode.

Wanneer de uitkeringen voor een pensioenregeling worden verbeterd, wordt het gedeelte van de hogere uitkering dat betrekking heeft op verstreken diensttijd van werknemers lineair als last in de winst- en verliesrekening verwerkt over de gemiddelde periode totdat de aanspraken onvoorwaardelijk worden. Voor zover de aanspraken onmiddellijk onvoorwaardelijk worden, wordt de last onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bij het berekenen van de verplichtingen maakt de Groep gebruik van de aanpassing van IAS 19 (december 2004) die toestaat dat een onderneming alle actuariële winsten en verliezen in de periode waarin deze zich voordoen buiten de winst- en verliesrekening om verwerkt in het overzicht van het totaalresultaat.

Wanneer de berekening resulteert in een vordering voor de Groep, wordt de verwerkte actiefpost beperkt tot een bedrag dat maximaal gelijk is aan de contante waarde van toekomstige terugstortingen door het fonds of lagere toekomstige pensioenpremies.

5.18.3 Langetermijnpersoneelsbeloningen

De nettoverplichting van de Groep voor langetermijnpersoneelsbeloningen anders dan pensioenrechten is het bedrag van de toekomstige uitkering die werknemers in ruil voor hun diensten hebben verdiend in de huidige en vorige verslagperioden. De verplichting wordt berekend door de 'projected unit credit'-methode toe te passen en wordt gedisconteerd tot de contante waarde waarna de reële waarde van eventueel daarop betrekking hebbende activa in mindering wordt gebracht. De disconteringsvoet is het rendement op de balansdatum van solide bedrijfs- of overheidsobligaties waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Groep benadert. Eventuele actuariële winsten of verliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin deze zich voordoen.

5.18.4 Optierechten

Het optieplan geeft een brede groep werknemers de mogelijkheid aandelen van het bedrijf te verwerven. De reële waarde van opties wordt verantwoord onder de personeelskosten, waartegenover een verhoging van het eigen vermogen staat. De reële waarde wordt gemeten op de dag van toekenning en gealloceerd over de periode waarin de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de opties. De reële waarde van toegewezen opties, toegekend vanaf 7 november 2002, wordt gemeten met gebruikmaking van een binominal model, met inachtname van de voorwaarden en condities waaronder de opties toegewezen zijn. Het als kosten verantwoorde bedrag wordt jaarlijks aangepast aan het werkelijke aantal opties dat uitgeoefend kan worden.

5.19 *Voorzieningen*

In de balans wordt een voorziening verwerkt wanneer sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting voor de Groep als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is. Indien het effect daarvan materieel is, worden de voorzieningen vastgesteld door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttaxaties van de tijdswaarde van geld en, indien nodig, van de specifieke risico's van de verplichting.

5.19.1 Reorganisatie

In verband met reorganisatie wordt een voorziening getroffen wanneer de Groep een gedetailleerd plan voor de reorganisatie heeft geformaliseerd en een aanvang is gemaakt met de reorganisatie of deze publiekelijk bekend is gemaakt. Kosten in verband met toekomstige activiteiten worden niet in de reorganisatievoorziening begrepen.

5.19.2 Verlieslatende contracten

Er wordt in de balans een voorziening voor verlieslatende contracten verwerkt wanneer de door de Groep naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit de overeenkomst te voldoen.

5.20 *Schulden aan leveranciers en andere schulden*

Handelsschulden en overige te betalen posten worden opgenomen tegen kostprijs.

5.21 *Omzet*

5.21.1 Geleverde diensten en goederen

Omzet uit geleverde diensten aan derden wordt ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht naar de mate van gereedheid van een opdracht per balansdatum. De mate van gereedheid van een opdracht wordt bepaald aan de hand van de fase waarin de tot balansdatum verrichte werkzaamheden zich bevinden in relatie tot de totale opdracht. De fase van werkzaamheden wordt beoordeeld aan de hand van gemaakte kosten per balansdatum in verhouding tot de totale contractkosten welke voornamelijk bestaan uit tarieven voor manuren en gebruik van materialen of tarieven per vierkante kilometer voor schepen en vliegtuigen.
Voor contracten met een vaste prijs wordt omzet verantwoord wanneer: (i) de totale omzet uit een contract betrouwbaar gemeten kan worden; (ii) het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het contract aan de Groep toekomen; (iii) de nog benodigde kosten voor afronding van het contract en de fase van afronding betrouwbaar gemeten kunnen worden; (iv) contractkosten duidelijk onderscheiden en gemeten kunnen worden zodat werkelijke uitgaven vergeleken kunnen worden met eerdere inschattingen.
De omzet op kosten-plus-opslagcontracten (voornamelijk dagtarieven of tarieven per vierkante kilometer) wordt verantwoord indien: (i) toekomstige baten uit het contract naar de Groep zullen vloeien en (ii) indien de kosten voortvloeiend uit het contract in voldoende betrouwbare mate vastgesteld en gemeten kunnen worden.
Opbrengsten uit levering van goederen worden ten gunste van de winst- en verliesrekening verantwoord wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verbandhoudende kosten of eventuele retouren betrouwbaar kunnen worden ingeschat en geen sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen.

Er worden geen opbrengsten verantwoord indien er belangrijke onzekerheden bestaan over de inbaarheid van de te ontvangen vergoeding, over de kostprijs van geleverde diensten of goederen of over een mogelijke noodzaak tot het retour nemen van goederen. Verwachte verliezen op projecten worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening genomen.

5.21.2 Seismische data

Omzet uit verkoop van niet-exclusieve seismische data wordt verantwoord in de periode dat de data zijn verzameld, bewerking heeft plaatsgevonden en de data (substantieel) zijn geleverd aan de cliënt. Vooruitbetalingen op seismische-dataverkopen worden verantwoord als vooruitbetalingen tenzij de dataverzameling is gestart, dan wordt de opbrengst verantwoord op basis van de voortgang van de verzameling. Separate componenten en op te leveren onderdelen zoals jaarlijks onderhoud of trainingen worden verantwoord in de periode waarin deze diensten aan de cliënt zijn geleverd.

5.21.3 Royalty's, softwarelicenties en abonnementinkomsten

Royalty's, softwarelicenties en abonnementinkomsten worden opgenomen in de periode dat de onderliggende diensten zijn geleverd.

5.21.4 Overheidssubsidies

Een onvoorwaardelijke overheidssubsidie wordt voor het eerst in de balans verwerkt wanneer de subsidie opeisbaar wordt. Andere overheidssubsidies worden voor het eerst in de balans verwerkt als vooruitontvangen baten wanneer redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies waarbij de Groep gemaakte kosten vergoed krijgt, worden systematisch in de winst- en verliesrekening verwerkt in dezelfde periode als waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies waarbij de Groep (een deel van) de kosten van een actief vergoed krijgt, worden systematisch in de winst- en verliesrekening verantwoord gedurende de economische gebruiksduur van het actief.

5.21.5 Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten zijn inkomsten die niet voortvloeien uit reguliere bedrijfsactiviteiten, zoals inkomsten uit de verkoop van niet-monetaire activa of passiva, bijzondere en/of niet terugkerende opbrengsten.

5.22 *Kosten*

5.22.1 Kostprijs verkopen (Uitbesteed werk en andere externe kosten)

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten worden tegen historische kostprijs verantwoord in dezelfde periode als de daaraan gerelateerde omzet. Netto-omzet eigen diensten is de som van gerealiseerde omzet van derden, verminderd met kosten uitbesteed werk en andere externe kosten.

5.22.2 Operationele leasebetalingen

Operationele leasebetalingen worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening verwerkt. Ontvangen leasebonussen worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht als een integraal onderdeel van de totale leasekosten.

5.22.3 Financiële leasebetalingen

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig toegerekend aan iedere periode van de totale leasetermijn, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

5.22.4 Nettofinancieringslasten

Nettofinancieringslasten omvatten de rentekosten op opgenomen gelden, berekend met behulp van de effectieve-interestmethode, renteopbrengsten op belegde middelen, dividendopbrengsten, valutawinsten

en -verliezen en winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten die in de winst- en verliesrekening worden verwerkt (zie grondslag 5.7).
Rentebaten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt naarmate zij aangroeien, waarbij rekening wordt gehouden met het effectieve rendement op het actief. Dividendopbrengsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt op de datum van declaratie, in geval van beursgenoteerde aandelen is dat de ex-dividend datum. De rente als bestanddeel van de financiële leasebetalingen wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt met behulp van de effectieve-interestmethode.

5.23 *Belastingen naar de winst*

Belastingen naar de winst of verlies over het boekjaar omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en uitgestelde belasting. Belasting naar de winst wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord, behalve voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt. In dat laatste geval wordt de daarmee samenhangende belasting ook in het eigen vermogen verwerkt.
De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belasting bestaat uit de winstbelasting over het belastbare resultaat, welke wordt berekend aan de hand van belastingtarieven die wettelijk zijn vastgesteld op balansdatum dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten en correcties op belasting over eerdere boekjaren.
Er wordt een voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen getroffen met behulp van de verplichtingenmethode, waarbij een voorziening wordt getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaglegging en de fiscale boekwaarde van die posten. Voor de volgende tijdelijke verschillen wordt geen voorziening getroffen: fiscaal niet aftrekbare goodwill, de eerste verwerking van activa of verplichtingen die noch de commerciële noch de fiscale winst beïnvloedt en verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen voor zover deze verschillen in de voorzienbare toekomst waarschijnlijk niet teniet zullen gaan. Het bedrag van de voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen is gebaseerd op de wijze waarop naar verwachting de boekwaarde van de activa en verplichtingen zal worden gerealiseerd of afgewikkeld, waarbij gebruik wordt gemaakt van belastingtarieven die op balansdatum wettelijk zijn vastgesteld, dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten.
Een uitgestelde belastingvordering wordt uitsluitend opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waarmee de actiefpost kan worden verrekend. Het bedrag van de uitgestelde belastingvorderingen wordt verlaagd voor het gedeelte waarvoor het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.
Additionele belastingen naar de winst voor dividenduitkeringen worden tegelijkertijd verwerkt met de verplichting om het desbetreffende dividend te betalen.

5.24 *Grondslagen voor het kasstroomoverzicht*

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt tussen kasstromen uit operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. Koersverschillen op aangehouden liquide middelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven voor winstbelasting zijn opgenomen onder kasstroom uit operationele activiteiten. Rente-uitgaven zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Kasstromen als gevolg van de verwerving dan wel afstoting van financiële belangen (dochterondernemingen en investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode) zijn opgenomen onder kasstroom uit investeringsactiviteiten, waarbij rekening wordt gehouden met aanwezige liquide middelen in deze belangen. Uitgekeerde dividenden worden opgenomen onder kasstroom uit financieringsactiviteiten.

5.25 *Segmentenrapportage*

Er wordt gesegmenteerde informatie verstrekt voor de bedrijfs- en geografische segmenten van de Groep.
De primaire segmentatiebasis, bedrijfssegmenten, is gebaseerd op de bestuurlijke structuur en de interne rapportagestructuur van de Groep. De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objec-

tieve grondslag bepaald. Segmentresultaten, -activa, en -passiva bestaan uit items die direct toewijsbaar zijn aan het desbetreffende segment, evenals items die redelijkerwijs naar het segment gealloceerd kunnen worden. Niet-gealloceerde items bestaan voornamelijk uit uitgestelde belastingen en leningen, verplichtingen en gemeenschappelijke activa en uitgaven. De investeringen in kapitaalgoederen van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gedane uitgaven voor verwerving van de activa van het segment die naar verwachting langer dan een verslagperiode in gebruik zullen zijn. De Groep definieert in de rapportage een divisie als segment.

5.25.1 Bedrijfssegmenten

Als ingenieursbedrijf met wereldwijde activiteiten levert de Groep haar dienstverlening aan opdrachtgevers gevestigd over de gehele wereld. De Groep verzamelt en interpreteert data die gerelateerd zijn aan de oppervlakte van de aarde, de zeebodem en de daaronder liggende grond en het gesteente. Op basis van deze data geeft de Groep advies aan diverse bedrijfstakken, hoofdzakelijk gerelateerd aan olie- en gaswinning, mijnbouw en constructiewerk. Bedrijfssegmenten vallen uiteen in drie soorten van dienstverlening die de Groep onderscheidt:

De divisie Geotechniek levert een palet van gerelateerde diensten. Dit omvat onderzoek van en advies over de fysische eigenschappen van de aardbodem, funderingsontwerpen en bouwmaterialen. De activiteiten zijn voornamelijk gerelateerd aan ontwerpfases. De opdrachtgevers krijgen advies op het gebied van funderingen (zowel op het land als op zee). Laboratoriumuitkomsten worden gebruikt als onderdeel voor de adviezen. Geotechnisch advies wordt veelal in de beginfase van een ontwikkeling gegeven.

De divisie Survey levert ook verscheidene gerelateerde activiteiten. Deze omvatten onder meer precieze plaatsbepalingsdiensten, geologisch advies, vervaardigen van topografische, hydrografische en geologische kaarten en ondersteunende diensten voor bouwprojecten en datamanagement. Deze activiteiten worden voornamelijk geleverd gedurende de installatie-, constructie- en onderhoudsfases. In een groot aantal gevallen leveren groepsmaatschappijen informatie zoals weersvoorspellingen en GNSS-correctiesignalen voor precieze plaatsbepaling. Deze laatste worden ook gebruikt om boorplatforms te verplaatsen. Ook wordt specialistisch materieel (AUV's, ROV's enz.) gebruikt om opdrachtgevers te assisteren bij constructiewerkzaamheden. De activiteiten van dit segment worden uitgevoerd zonder penetratie en monsternames.

De divisie Geoscience bevat een (andersoortig) scala aan diensten. Dit betreft het verzamelen en het interpreteren van geofysische gegevens, het kwantificeren en kwalificeren van bronnen voor olie, gas, mineralen en water, alsmede de optimalisatie hiervan. De activiteiten zijn voornamelijk gerelateerd aan de exploratie. De opdrachtgevers krijgen advies over de potentiële aanwezigheid van de eerdergenoemde grondstoffen en de meest optimale manier om deze te winnen.

De bovenstaande segmenten worden op wereldwijde basis aangestuurd en de activiteiten vinden plaats in vier belangrijke geografische gebieden: Nederland, Europa overig/Afrika, Midden-Oosten/Azië/Australië en Noord- en Zuid-Amerika.

Voor de presentatie van informatie van geografische segmenten worden behaalde segmentresultaten gealloceerd op basis van de geografische locatie van de ondernemingen. Segmentactiva worden gealloceerd op basis van geografische locatie van het actief. De prijsstelling van interne leveringen tussen segmenten is gebaseerd op een zakelijke, objectieve grondslag.

Bedrijfssegmenten

(EUR x 1.000)	Geotechniek		Survey		Geoscience		Niet-gealloceerd/ Eliminatie		Geconsolideerd	
	2006	**2005**	**2006**	**2005**	**2006**	**2005**	**2006**	**2005**	**2006**	**2005**
Omzet	**370.842**	303.613	**709.189**	565.342	**354.288**	291.660	–	–	**1.434.319**	1.160.615
Waarvan intersegmentomzet	**31.073**	23.676	**16.954**	17.272	**15.636**	6.006	**(63.663)**	(46.954)	–	–
Segmentresultaat	**57.555**	45.731	**145.472**	96.934	**65.564**	44.382	**(57.024)**	(42.977)	**211.567**	144.070
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)									**211.567**	144.070
Nettofinancieringslasten									**(26.446)**	(16.235)
Aandeel in resultaat investeringen verwerkt volgens 'equity'-methode									**1**	240
Winstbelastingen									**(43.373)**	(26.745)
Winst over het boekjaar									**141.749**	101.330
Segmentactiva	**238.848**	187.665	**527.345**	435.848	**547.376**	418.493			**1.313.569**	1.042.006
Niet-gealloceerde activa									**92.129**	96.654
Totaal activa									**1.405.698**	1.138.660
Segmentpassiva	**100.058**	93.808	**366.880**	316.634	**382.449**	321.840			**849.387**	732.282
Niet-gealloceerde passiva									**556.311**	406.378
Totaal eigen vermogen en verplichtingen									**1.405.698**	1.138.660
Afschrijving materiële vaste activa	**13.663**	10.466	**29.354**	25.349	**16.914**	17.532	**18.238**	16.098	**78.169**	69.445
Amortisatie immateriële activa	**76**	15	**394**	112	**5.742**	5.191			**6.212**	5.318
Investeringen in materiële vaste activa*	**25.096**	11.805	**45.106**	41.461	**104.294**	17.616	**8.407**	9.475	**182.903**	80.357
Investeringen in immateriële activa	**14.992**	1.520	**48.937**	17.109	**7.016**	4.816			**70.945**	23.445

* *Exclusief activa in aanbouw.*

Geografische segmenten (EUR x 1.000)	Nederland		Europa overig/ Afrika		Midden-Oosten/ Azië/Australië		Noord- en Zuid-Amerika		Geconsolideerd	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Omzet	113.888	99.732	610.141	489.141	288.098	234.007	422.192	337.735	1.434.319	1.160.615
Segment activa	169.975	182.216	721.292	455.544	223.410	199.205	291.021	301.695	1.405.698	1.138.660
Afschrijving materiële vaste activa	5.052	4.266	38.770	31.566	17.588	15.889	16.759	17.724	78.169	69.445
Amortisatie immateriële activa	4.815	4.364	655	419	–	–	742	535	6.212	5.318
Investeringen in materiële vaste activa*	5.947	10.282	120.201	36.581	35.610	15.289	21.145	18.205	182.903	80.357
Investeringen in immateriële vaste activa	3.556	4.560	65.167	1.602	–	5.194	2.222	12.089	70.945	23.445

* *Exclusief activa in aanbouw.*

5.26 *Acquisities en verkoop van dochterondernemingen*

5.26.1 Acquisities 2006

5.26.1.1 *Trango Technologies Inc.*

Op 31 juli 2006 heeft de Groep het volledige aandelenkaptiaal van Trango Technologies Inc. overgenomen tegen betaling in contanten van EUR 0,5 miljoen. Trango Technologies heeft een jaaromzet van ongeveer EUR 1 miljoen. Op de datum van acquisitie waren veertien werknemers werkzaam bij de onderneming. Het bedrag aan verantwoorde goodwill bedraagt EUR 0,8 miljoen. Trango is gevestigd in Calgary, Alberta, Canada. De onderneming levert desktop en webbased software applicaties en adviezen die bedrijven in staat stellen merkgebonden Metadata met betrekking tot oliebronnen, seismische en geophysische gegevens zowel elektronisch als fysiek te ordenen en te beheersen. Trango maakt deel uit van de divisie Geoscience.

5.26.1.2 *ECOS Umwelt GmbH*

In augustus 2006 heeft Fugro de activteiten en activa, evenals het cliëntenbestand overgenomen van ECOS Umwelt GmbH voor een bedrag van EUR 0,3 miljoen. Deze activa zijn opgenomen in de divisie Geotechniek tegen de aankoopprijs. ECOS heeft acht medewerkers en een jaaromzet van circa EUR 1 miljoen. ECOS is een geotechnisch onderzoeksbedrijf gevestigd in Aken, Duitsland.

5.26.1.3 *Rovtech Ltd.*

Op 1 september 2006 heeft de Groep het volledige aandelenkapitaal van Rovtech Ltd. overgenomen tegen betaling in contanten van EUR 51 miljoen. Rovtech's omzet bedraagt ongeveer EUR 35 miljoen per jaar. De onderneming heeft 120 werknemers. Goodwill op de acquisitie bedraagt EUR 44 miljoen. Rovtech Ltd., met hoofdvestiging in Aberdeen, Verenigd Koninkrijk, levert ROV- (Remotely Operated Vehicle) diensten aan de olie- en gasindustrie en is gespecialiseerd in inspectie-, reparatie- en onderhoudswerkzaamheden aan olie- en gasinstallaties (IRM) en voert tevens ondersteunende diensten uit bij boorwerkzaamheden op zee. Rovtech is opgenomen in de divisie Survey. Verwerving van een marktaandeel, zoals in de 'IRM'-sector kwalificeert onder IFRS niet als een activeerbaar immaterieel actief.

5.26.1.4 *Surrey Geotechnical Consultants Ltd.*

Op 27 januari 2006 heeft Fugro Holdings Ltd. in het Verenigd Koninkrijk een 100%-belang verworven in Surrey Geotechnical Consultants Ltd. voor een bedrag in contanten van EUR 0,6 miljoen en goodwill van EUR 0,4 miljoen. De jaarlijkse omzet van Surrey bedraagt EUR 0,3 miloen. Op de datum van acquisitie waren drie werknemers werkzaam bij het bedrijf. Surrey levert geotechnische laboratoriumonderzoeken en is toegevoegd aan de divisie Geotechniek.

5.26.1.5 *Seacore Ltd.*

In mei 2006 heeft Fugro het volledige aandelenkaptiaal van Seacore Ltd. overgenomen tegen betaling in contanten van EUR 20 miljoen. De jaarlijkse omzet bedraagt ongeveer EUR 35 miljoen en het bedrijf heeft 160 werknemers. De aan de acquisitie gerelateerde goodwill bedraagt EUR 11 miljoen. Seacore Ltd. is gevestigd te Gweek, Cornwall, Verenigd Koninkrijk, en is internationaal actief in de olie-, gas-, mijnbouw- en duurzame energiemarkt. De onderneming levert diensten ten behoeve van geotechnisch en wetenschappelijk bodemonderzoek op zee en in kustgebieden en beschikt over veelal zelf ontworpen onderzoeksmaterieel, zoals jack-up platforms. Deze platforms worden tevens gebruikt bij boorwerkzaamheden voor fundaties voor grootschalige maritieme projecten, zoals windparken in zee en bruggen. Seacore maakt deel uit van de divisie Geotechniek.

5.26.1.6 *Geodata Inc.*

In augustus 2006 heeft Fugro Data Solutions de activiteiten, activa, projecten en klantenbestand overgenomen van Geodata Inc. voor een bedrag van EUR 0,1 miljoen. De activa zijn opgenomen in de Geoscience divisie tegen aankoopwaarde.

5.26.1.7 *OSAE Survey and Engineering Gesellschaft für Seevermessung m.b.H.*

In oktober 2006 heeft Fugro het volledige aandelenkaptiaal van OSAE Survey and Engineering Gesellschaft für Seevermessung m.b.H. overgenomen tegen betaling in contanten van EUR 6,5 miljoen. OSAE, met hoofdvestiging in Bremen, Duitsland, voert hydrografisch onderzoek uit, gebruikmakend van innovatieve technologie, voornamelijk voor de niet olie- en gasmarkt. De jaaromzet bedraagt circa EUR 8 miljoen. De onderneming heeft veertig medewerkers. De aan de acquisitie gerelateerde goodwill bedraagt EUR 4 miljoen. OSAE is geplaatst in de divisie Survey.

5.26.1.8 *Aperio Ltd.*

In december 2006 heeft Fugro het volledige aandelenkaptiaal van Aperio overgenomen tegen betaling in contanten van EUR 3,2 miljoen. Bij Aperio zijn 35 werknemers werkzaam en de jaarlijks omzet bedraagt EUR 3 miljoen. De verantwoorde goodwill bedraagt EUR 2,9 miljoen. Aperio, gevestigd vlakbij Cambridge in het Verenigd Koninkrijk, is gespecialiseerd in geofysische onderzoeken ten behoeve van infrastructuur zoals wegen, spoorwegen en vliegvelden. De online database van Aperio bevat gegevens van een groot deel van het netwerk van wegen in het Verenigd Koninkrijk. Hiermee maakt de onderneming de constructiegegevens van de hoofdwegen eenvoudig toegankelijk voor haar opdrachtgevers, zoals grote infrastructuurbeheerders en hun technische adviseurs. Aperio is opgenomen in de divisie Geotechniek.

5.26.2 *Desinvesteringen*

In 2006 vonden geen desinvesteringen plaats.

5.26.3 Effecten van acquisities en verkopen

Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen hadden de volgende effecten op de activa- en passivaposities van de Groep:

(EUR x 1.000)	Boekwaarde op moment van aquisitie	Aanpassingen naar reële waarde	Acquisitie 2006	Saldo acquisities en desinvesteringen 2005
Materiële vaste activa	29.101	(8.060)	21.041	7.441
Immateriële activa	4	(3)	1	1.677
Overige vaste activa	64	–	64	289
Voorraden	1.610	(685)	925	339
Handelsvorderingen en overige vorderingen	20.763	(182)	20.581	12.294
Actuele winstbelastingvorderingen	31	–	31	1.117
Uitgestelde belastingen	(1.076)	(79)	(1.155)	–
Liquide middelen	(6.429)	–	(6.429)	2.685
Leningen en overige financieringsverplichtingen	(5.030)	–	(5.030)	(4.592)
Actuele winstbelastingverplichtingen	(3.250)	–	(3.250)	(765)
Schulden aan leveranciers en overige kortlopende verplichtingen	(14.582)	–	(14.582)	(15.464)
Netto geïdentificeerde activa en passiva	21.206	(9.009)	12.197	5.021
(Negatieve) goodwill in verworven kapitaalbelangen			59.350	8.295
Betaalde (ontvangen) vergoedingen in geld			71.547	13.316
(Gekochte) verkochte liquiditeiten			6.429	(4.913)
Nettokasstroom			77.976	8.403

De acquisities zijn in deze tabel samengevoegd, daar geen van de individuele acquisities als materieel aangemerkt kan worden. Tevens is een bedrag van EUR 4,5 miljoen begrepen in de acquisities 2006 inzake aanpassingen voorgaande jaren.

De in 2006 overgenomen groepsmaatschappijen hebben in 2006 sinds het moment van overname EUR 3,2 miljoen bijgedragen aan de winst van Fugro N.V. Op jaarbasis zou dit circa EUR 7,8 miljoen hebben bedragen.

5.27 *Overheidssubsidies*

Aan de Groep zijn geen materiële bedragen aan overheidssubsidies toegekend.

5.28 *Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten*

Dit betreft kosten van derden die direct aan opdrachten worden toegerekend. Onder kosten uitbesteed werk en andere externe kosten zijn operationele lease kosten opgenomen voor een bedrag van EUR 61.522 (2005: EUR 30.619).

5.29 *Overige bedrijfsopbrengsten*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Overheidssubsidie	550	386
Nettoresultaat op verkoop van materiële vaste activa	3.469	1.745
Overige inkomsten	9.033	7.530
	13.052	9.661

5.30 *Personeelskosten*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Lonen en salarissen	361.547	309.220
Verplichte socialezekerheidsbijdrage	38.468	30.583
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties die in eigenvermogeninstrumenten worden afgewikkeld	8.445	5.873
Bijdrage voor pensioenregelingen op basis van het beschikbare-premiestelsel	11.371	10.373
Kosten samenhangend met toegezegd-pensioenregelingen	5.869	4.650
Toename verplichting langetermijnpersoneelsbeloningen	936	303
	426.636	361.002

5.30.1 Optieplan

In 1992 is de Groep gestart met het huidige optieplan ten behoeve van haar werknemers.
Optierechten worden toegekend op basis van de bijdrage van de werknemer aan de ontwikkeling van de langetermijnstrategie.
In overeenstemming met het plan kunnen de optierechten uitgeoefend worden tegen de slotkoers van het aandeel op de laatste beursdag van het jaar. Deze slotkoers voor de opties 2006 is EUR 36,20 per aandeel op 31 december 2006. Voor Nederlandse ingezetenen geldt dat de toekenning van optierechten onvoorwaardelijk is, de optierechten kunnen onmiddellijk worden uitgevoerd op de toekenningsdatum, alhoewel in dat geval een boete van 90% van de mogelijke winst wordt ingehouden door de Groep. De kosten gerelateerd aan opties toegekend aan Nederlandse ingezetenen worden derhalve in het lopende financiële jaar verantwoord.
Voor niet-Nederlandse ingezetenen geldt dat de toekenning van optierechten voorwaardelijk is. De Groep vereist dat in aanvulling op de verleende diensten in de twaalf maanden voor de toekenning, ook in de toekomst diensten zullen worden verleend. In Fugro's optieplan kunnen niet-Nederlandse ingezeten hun optierechten pas na drie jaar (de 'vestingperiode') na toekenning uitoefenen mits zij nog in dienst zijn bij Fugro.
Deze opties hebben derhalve een serviceperiode van één jaar en 'vesten' over drie jaar vanaf 1 januari volgend op de toekenningsdatum. De kosten voor niet-Nederlandse ingezetenen worden derhalve over vier jaar gespreid.
Gedurende het jaar zijn geen nieuwe (certificaten van) aandelen uitgegeven in het kader van de uitoefening van optierechten (2005: nihil). Op 31 december 2006 stonden nog de volgende optierechten uit:

Jaar van uitgifte	Looptijd	Aantal deel-nemers	Uit-gegeven	Uitstaand per 01-01-2006	Vervallen in 2006	Uit-geoefend in 2006	Uitstaand per 31-12-2006	Uitoefen-baar per 31-12-2006	Uitoefe-ningsprijs (EUR)
2000	6 jaar	336	905.600	638.000	12.400	625.600	–	–	17,19
2001	6 jaar	347	910.800	641.600	7.200	197.400	437.000	437.000	12,53
2002	6 jaar	406	986.600	916.600	16.000	272.300	628.300	628.300	10,78
2003	6 jaar	429	1.002.600	953.000	11.400	–	941.600	486.400 *	10,20
2004	6 jaar	493	1.064.800	1.047.000	7.200	–	1.039.800	554.000 *	15,35
2005	6 jaar	521	1.155.000	1.155.000	8.800	–	1.146.200	643.700 *	27,13
2006	6 jaar	547	1.140.500	–	–	–	1.140.500	–	36,20
			7.165.900	5.351.200	63.000	1.095.300	5.333.400	2.749.400	

* *Dit betreft uitsluitend Nederlandse ingezetenen.*

De opties zijn toegekend aan het einde van de respectievelijke boekjaren. De gewogen gemiddelde aandelenprijs gedurende 2006 was EUR 29,42 (2005: EUR 20,70).
Een optie geeft recht op een (certificaat van een) gewoon aandeel Fugro N.V. Eind 2006 zijn 1.140.500 nieuwe opties uitgegeven aan 547 personen. Deze opties hebben een uitoefenkoers van EUR 36,20.
Van de in 2006 toegekende optierechten wordt 16,4% (2005: 14,2%) beschouwd als 'incentive stock options'.
Bij de transitie naar IFRS zijn berekeningen gemaakt om de verwachtingswaarde van de opties toegekend na 7 november 2002 te bepalen als gevolg van de toepassing van IFRS 2.
De waardering van toegekende optierechten is bepaald door toepassing van het 'binominal model', waarbij rekening wordt gehouden met vervroegde uitoefening evenals met de kans op vertrek tijdens de 'vestingperiode'.
De bepaling van kosten van toegekende optierechten wordt gebaseerd op de hier beschreven waarderingsmethodiek en bestaat uit de in het jaar toegekende optierechten aan Nederlandse ingezetenen plus een pro rata deel van kosten van toegekende optierechten (na 7 november 2002) aan niet-Nederlandse ingezetenen gedurende de serviceperiode en de 'vestingperiode'.
De verantwoording en waarderingsprincipes in IFRS 2 zijn niet toegepast voor opties die zijn toegekend vóór 7 november 2002.

	2006		2005	
	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal optierechten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Aantal optierechten
Aantal optierechten uitstaand per 1 januari	16,07	5.351.200	11,46	4.962.400
Vervallen gedurende het jaar	14,94	(63.000)	12,23	(63.200)
Toegekende optierechten gedurende het jaar	36,20	1.140.500	27,13	1.155.000
Uitgeoefend gedurende het jaar	14,76	(1.095.300)	12,41	(703.000)
Aantal opties uitstaand per 31 december	20,66	5.333.400	16,07	5.351.200
Uitoefenbaar per einde periode		2.749.400		2.806.600

De Groep heeft 1.095.300 aandelen uit eigen portefeuille verkocht voor opties uitgeoefend in 2006. Deze aandelen hadden een gemiddelde inkoopwaarde van EUR 14,80 per aandeel. De gerelateerde optierechten werden gelijk verspreid over het jaar uitgeoefend.
De uitstaande optierechten per 31 december 2006 hebben een uitoefenprijs die ligt tussen EUR 10,20 en EUR 36,20 en hebben een gewogen gemiddelde looptijd van vier jaren (2005: vier jaren).
De verwachtingswaarde van de in enig jaar toegekende opties is als volgt berekend:
De waarderingsdatum is gelijk aan de datum van toekenning (jaareinde). De looptijd van optierechten is zes jaren. De volatiliteit is gebaseerd op een historische analyse van de dagelijkse aandelenprijsfluctuaties over de periode 1993 tot en met het huidige verslagjaar. Het verwachte dividendrendement is gebaseerd op een historische analyse van de uitbetaalde dividenden over de periode 1994 tot en met het huidige verslagjaar.
Voor verwacht vertrek van werknemers wordt rekening gehouden met percentages die verschillen per categorie medewerkers: statutaire Directie: 1%; Directieraad: 2% en managers: 7%. Het verwachte uitoefengedrag voor de statutaire Directie is bepaald op einde looptijd en voor de beide andere groepen wordt rekening gehouden met een multiple van drie.

	2006		2005	
	Buiten-landse inge-zetenen	Neder-landse inge-zetenen	Buiten-landse inge-zetenen	Neder-landse inge-zetenen
Gemiddelde prijs per aandeel	29,42	29,42	20,70	20,70
Uitoefenprijs	36,20	36,20	27,13	27,13
Toekenning	2006	2006	2005	2005
Volatiliteit	30%	30%	31%	31%
Dividend	3,23%	3,23%	3,60%	3,60%
Risicovrije intrestvoet	4,13%	4,13%	3,30%	3,30%
Kosten van toegekende optierechten ultimo 2002 in EUR	–	–	501.844	–
Kosten van toegekende optierechten ultimo 2003 in EUR	531.657	–	531.657	–
Kosten van toegekende optierechten ultimo 2004 in EUR	568.812	–	568.812	–
Kosten van toegekende optierechten ultimo 2005 in EUR	715.040	–	715.040	3.555.771
Kosten van toegekende optierechten ultimo 2006 in EUR	1.067.164	5.562.007		
Totaal		8.444.680		5.873.124

5.30.2 Aantal personeelsleden per 31 december

	2006			2005		
	Nederland	Buitenland	Totaal	Nederland	Buitenland	Totaal
Technische staf	626	6.805	7.431	626	5.680	6.306
Directie en administratie	119	1.719	1.838	111	1.552	1.663
Werknemers met tijdelijk dienstverband	126	442	568	102	463	565
	871	8.966	9.837	839	7.695	8.534
Gemiddeld aantal werknemers gedurende het verslagjaar	855	8.406	9.261	845	7.276	8.121

5.31 *Overige bedrijfskosten*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Onderhoudskosten van materiële vaste activa	**46.364**	38.050
Indirecte operationele kosten	**43.092**	35.882
Huisvestingskosten	**30.906**	27.226
Communicatie- en kantoorkosten	**25.068**	23.342
Reorganisatiekosten	**902**	1.928
Onderzoekskosten	**–**	166
Boekverlies op verkoop materiële vaste activa	**1.433**	231
Overige indirecte bedrijfskosten	**73.926**	57.915
	221.691	184.740

De belangrijkste taak van de externe accountant is de controle van de jaarrekening van Fugro N.V. Daarnaast wordt de accountant ingezet bij duediligenceopdrachten en aan de jaarrekening verwante werkzaamheden. Belastingadvies wordt in principe verkregen van gespecialiseerde ondernemingen of specialistische afdelingen van de lokale accountantskantoren die veelal niet betrokken zijn bij de controle van de jaarrekening van de desbetreffende dochteronderneming. Advieswerkzaamheden anders dan bovenvermeld worden door Fugro weinig in opdracht gegeven.
De vergoeding die voor bovengenoemde diensten wordt betaald (en in de winst- en verliesrekening wordt verantwoord onder overige indirecte bedrijfskosten), wordt periodiek geëvalueerd en is marktconform.

5.32 *Nettofinancieringslasten*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Rentebaten	**(2.230)**	(479)
Ontvangen dividend	**(163)**	(239)
Financieringsbaten	**(2.393)**	(718)
Rentelasten	**21.626**	20.990
Wisselkoersresultaat	**7.213**	(4.037)
Wisselkoersresultaat USD langetermijnleningen	**(8.922)**	12.289
Resultaat op financiële afdekkingsinstrumenten	**8.922**	(12.289)
Financieringslasten	**28.839**	16.953
Nettofinancieringslasten	**26.446**	16.235

5.33 *Winstbelastingen*

Zoals weergegeven in de winst- en verliesrekening

(EUR x 1.000)	2006	2005
Actuele winstbelastingen		
Huidig boekjaar	54.404	25.604
Correcties van voorgaande boekjaren	4.873	1.378
	59.277	26.982
Uitgestelde winstbelastingen		
Ontstaan en afwikkeling van tijdelijke verschillen	(13.277)	(5.188)
Waardering van niet eerder opgenomen verrekenbare tijdelijke verschillen	(2.098)	–
Verlaging van belastingtarief	(568)	238
Gebruik van fiscaal geactiveerde verliezen	1.173	4.116
Waardering van niet eerder opgenomen belastingverliezen	(1.402)	–
Afwaardering actuele winstbelastingvorderingen	268	597
	(15.904)	(237)
Winstbelastingen volgens de geconsolideerde winst- en verliesrekening	43.373	26.745

Het vennootschapsbelastingtarief in Nederland is afgenomen van 29,6% in 2006 tot 25,5% in 2007.

Specificatie van effectief belastingtarief

(EUR x 1.000)	2006 %	2006	2005 %	2005
Winst over het boekjaar		141.749		101.330
Winstbelastingen		43.373		26.745
Winst vóór belastingen		185.122		128.075
Belastinglast op basis van het gewogen lokale belastingtarief	28,2	52.167	24,2	31.065
Waardering van niet eerder opgenomen verrekenbare tijdelijke verschillen	(1,1)	(2.098)	–	–
Verlaging van belastingtarief	(0,3)	(568)	0,2	238
Waardering van niet eerder opgenomen belastingverliezen	(0,8)	(1.402)	–	–
Afwaardering actuele winstbelasting vorderingen	0,1	268	0,5	597
Niet-aftrekbare posten	2,4	4.457	0,2	315
Vrijgestelde inkomsten	(1,2)	(2.242)	(1,3)	(1.716)
Gebruik eerder niet opgenomen compensabele verliezen	(6,5)	(12.082)	(4,0)	(5.132)
Correcties van voorgaande boekjaren	2,6	4.873	1,1	1.378
	23,4	43.373	20,9	26.745

Doordat bedrijfsresultaten werden gerealiseerd in fiscale omgevingen met relatief hogere nominale belastingpercentages is het gemiddelde gewogen belastingpercentage gestegen van 24,2% naar 28,2%.

Beter dan verwachte bedrijfsresultaten in fiscale eenheden gedurende het jaar hebben ertoe geleid dat EUR 12,1 miljoen (2005: EUR 5,1 miljoen) voorheen niet in de balans opgenomen latente belastingvorderingen konden worden aangewend.

Correctie van voorgaande boekjaren betreft afwikkeling van openstaande belastingaangiften over meerdere boekjaren en fiscale entiteiten evenals het opnemen van belastingverplichtingen inzake ingenomen fiscale standpunten die momenteel worden bediscussieerd of waarschijnlijk door de fiscale autoriteiten ter discussie zullen worden gesteld.

Rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte winstbelastingen
Winstbelastingen op inkomsten en uitgaven die rechtstreeks in het eigen vermogen zijn verwerkt hebben betrekking op:

(EUR x 1.000)	2006	2005
Actuariële winsten en verliezen	(2.861)	(1.310)
Hedgingresultaten	(4.725)	462
Gerelateerd aan uitgegeven optierechten	(2.500)	(1.850)
Koersverschillen	(55)	122
	(10.141)	(2.576)

Zie ook toelichting 5.40.

5.34 *Actuele winstbelastingvorderingen en -verplichtingen*
De actuele belastingverplichting van EUR 30.854 (2005: EUR 11.064) bestaat uit het saldo aan belastingverplichtingen en -vorderingen voortvloeiend uit behaalde resultaten verminderd met al ingehouden voorheffingen.

5.35 *Materiële vaste activa*

(EUR x 1.000)

2006	Gebouwen en terreinen	Machines en installa-ties	Schepen	Activa in aanbouw	Overige	Totaal
Aanschafwaarde						
Balans op 1 januari 2006	111.119	456.239	139.284	1.482	137.451	845.575
Aankoop dochterondernemingen	1.794	9.957	8.018	842	430	21.041
Investeringen in activa in aanbouw	–	–	–	51.850	–	51.850
Overige investeringen	13.117	127.664	15.153	–	17.076	173.010
Geactiveerde activa in aanbouw	–	9.893	–	(9.893)	–	–
Desinvesteringen	(671)	(2.371)	(8.548)	–	(8.930)	(20.520)
Effect van omrekenverschillen vreemde valuta	(3.900)	(19.435)	(9.628)	(1.157)	(8.700)	(42.820)
Balans op 31 december 2006	121.459	581.947	144.279	43.124	137.327	1.028.136
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindering						
Balans op 1 januari 2006	28.125	392.871	48.194	–	113.626	582.816
Afschrijvingen in het jaar	4.374	48.603	11.210	–	13.982	78.169
Desinvesteringen	(115)	(2.364)	(7.195)	–	(7.468)	(17.142)
Effect van omrekenverschillen vreemde valuta	(1.139)	(14.309)	(4.515)	–	(7.976)	(27.939)
Balans op 31 december 2006	31.245	424.801	47.694	–	112.164	615.904
Boekwaarde						
Op 1 januari 2006	82.994	63.368	91.090	1.482	23.825	262.759
Op 31 december 2006	90.214	157.146	96.585	43.124	25.163	412.232

(EUR x 1.000)					2005
	Gebouwen en terreinen	Machines en installa-ties	Schepen	Overige	Totaal
Aanschafwaarde					
Balans op 1 januari 2005	92.152	388.716	120.682	125.109	726.659
Aankoop dochterondernemingen	2.919	6.898	5.577	1.645	17.039
Overige investeringen	9.933	48.178	4.274	17.972	80.357
Desinvesteringen	(291)	(14.653)	(446)	(17.297)	(32.687)
Effect van omrekenverschillen vreemde valuta	6.406	27.100	9.197	11.504	54.207
Balans op 31 december 2005	111.119	456.239	139.284	138.933	845.575
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindering					
Balans op 1 januari 2005	22.861	329.775	39.785	101.282	493.703
Aankoop dochterondernemingen	367	4.410	912	1.293	6.982
Afschrijvingen in het jaar	3.755	48.269	5.374	12.047	69.445
Desinvesteringen	(343)	(11.006)	(701)	(10.385)	(22.435)
Effect van omrekenverschillen vreemde valuta	1.485	21.423	2.824	9.389	35.121
Balans op 31 december 2005	28.125	392.871	48.194	113.626	582.816
Boekwaarde					
Op 1 januari 2005	69.291	58.941	80.897	23.827	232.956
Op 31 december 2005	82.994	63.368	91.090	25.307	262.759

5.35.1 Bijzonder waardeverminderingsverlies en terugnemen van bijzonder waardeverminderingsverlies

De Groep heeft geen bijzondere waardeverminderingen verantwoord. Er zijn geen bijzondere waarde-verminderingsverliezen teruggenomen in het jaar.

5.35.2 Materiële vaste activa per divisie

In de post schepen zijn zowel de scheeps- als survey-uitrustingen begrepen. De boekwaarden van materiële vaste activa zijn als volgt verdeeld:

- Geotechnische divisie EUR 119 miljoen (2005: EUR 76 miljoen);
- Survey divisie EUR 163 miljoen (2005: EUR 107 miljoen);
- Geoscience divisie EUR 130 miljoen (2005: EUR 80 miljoen).

5.35.3 Activa in aanbouw

Activa in aanbouw, in 2005 opgenomen in Overige, bedroeg in 2005 EUR 1,5 miljoen. Ultimo 2006 is er een belangrijke positie voor investeringen in activa in aanbouw. Dit betreft met name schepen in aanbouw (Fugro Synergy en Geo Caribbean), ROV's en meetkabels. De schepen zullen in 2008 in gebruik worden genomen. De ROV's en meetkabels in 2007.

5.35.4 Vaste activa in lease

De Groep heeft geen vaste activa in lease opgenomen onder materiële vaste activa.

5.35.5 Zekerheidsstellingen

Onder gebouwen en terreinen zijn onroerende goederen in Nederland ten bedrage van EUR 9 miljoen (2005: EUR 10 miljoen) opgenomen welke als onderpand dienen voor hypothecaire geldleningen (zie toelichting 5.46).

5.36 *Immateriële activa*

(EUR x 1.000)

2006	Goodwill	Software	Overige	Totaal
Aanschafwaarde				
Balans op 1 januari 2006	289.234	57.251	5.494	351.979
Aankoop dochterondernemingen	63.851	–	1	63.852
Aanpassingen voorgaande boekjaren	(4.501)	–	–	(4.501)
Intern ontwikkelde immateriële activa	–	6.871	222	7.093
Effect van omrekenverschillen vreemde valuta	(1.238)	(420)	(558)	(2.216)
Balans op 31 december 2006	347.346	63.702	5.159	416.207
Amortisatie en bijzondere waardevermindering				
Balans op 1 januari 2006	–	40.093	1.616	41.709
Amortisatie in het jaar	–	5.380	832	6.212
Effect van omrekenverschillen vreemde valuta	–	(399)	(196)	(595)
Balans op 31 december 2006	–	45.074	2.252	47.326
Boekwaarde				
Op 1 januari 2006	289.234	17.158	3.878	310.270
Op 31 december 2006	347.346	18.628	2.907	368.881

(EUR x 1.000)				2005
	Goodwill	Software	Overige	Totaal
Aanschafwaarde				
Balans op 1 januari 2005	274.432	51.711	3.165	329.308
Aankoop dochterondernemingen	17.018	–	1.677	18.695
Aanpassingen voorgaande boekjaren	(8.723)	–	–	(8.723)
Intern ontwikkelde immateriële activa	–	4.677	73	4.750
Effect van omrekenverschillen vreemde valuta	6.507	863	579	7.949
Balans op 31 december 2005	289.234	57.251	5.494	351.979
Amortisatie en bijzondere waardevermindering				
Balans op 1 januari 2005	–	34.482	835	35.317
Amortisatie in het jaar	–	4.734	584	5.318
Effect van omrekenverschillen vreemde valuta	–	877	197	1.074
Balans op 31 december 2005	–	40.093	1.616	41.709
Boekwaarde				
Op 1 januari 2005	274.432	17.229	2.330	293.991
Op 31 december 2005	289.234	17.158	3.878	310.270

In 2006 zijn evenals in 2005 belangrijke bedragen voor onderzoekskosten uitgegeven en verantwoord in de winst- en verliesrekening.

5.36.1 Amortisatiekosten

De amortisatiekosten zijn separaat opgenomen in de winst- en verliesrekening.

5.37 *Impairmenttest voor kasstroomgenererende eenheden waarin goodwill is geactiveerd*

Voor de toets op bijzondere waardevermindering (impairmenttest) wordt goodwill toegerekend aan de diverse bedrijfsonderdelen, het laagste niveau binnen de Groep waarop goodwill wordt bewaakt uit hoofde van het interne beheer. In de volgende onderdelen zijn substantiële bedragen aan goodwill geactiveerd:

(EUR x 1.000)	2006	2005
Airborne	19.614	20.786
Survey	151.315	103.731
Jason groep	73.773 *	78.013
Robertson groep	79.011	77.011
Overige	23.633	9.693
Totaal	347.346	289.234

* *Mutatie voorgaande jaren.*

De Groep voert jaarlijks, of indien er een indicatie voor impairment is, impairmenttests uit op genoemde bedragen uitgaande van de relevante kasstroomgenererende eenheid. Het systeem van testen en de gebruikte calculatiemethode zijn reeds elders beschreven. De te gebruiken periode voor het contant maken van kasstromen is in principe oneindig. De Groep heeft deze periode echter op vijftig jaar gesteld, onder periodieke evaluatie, en wel om de volgende redenen:
Ongeveer 75% van de activiteiten van de Groep concentreert zich rond de olie- en gasindustrie. De dienstverlening van de Groep bestaat voornamelijk uit het adviseren van opdrachtgevers om natuurlijke mineraalbronnen te ontdekken, aan te boren en te exploiteren. Experts zijn eenduidig van mening dat dergelijke mineraalbronnen voor meerdere decennia beschikbaar zullen blijven, waarbij hun verwachtingen uiteenlopen van vijftig tot honderd jaren. Gemakkelijk toegankelijke plaatsen zullen mogelijk 'opdrogen', maar met nieuwe technieken en ontwikkelingen is het in de toekomst mogelijk ook moeilijker toegankelijke plaatsen te bereiken en te exploiteren. De Groep heeft met haar marktaandeel en specialistische technieken een solide positie om haar opdrachtgevers te kunnen blijven bedienen.
De Groep realiseert zich dat de evaluatie van alternatieve energiebronnen, zoals door wind en water opgewekte energie en nucleaire energie, door zal blijven gaan. Deze bronnen zullen echter gelimiteerde output opleveren en zijn moeilijk te transporteren.
De realiseerbare waarde van diverse kasstroomgenererende segmenten waarin goodwill is geactiveerd, wordt bepaald door hun waarde in gebruik te calculeren. Voor dergelijke calculaties wordt gebruikgemaakt van toekomstige kasstromen gebaseerd op actuele resultaten uit operaties en een vijfjaarsprognose. Kasstromen na vijf jaren worden geëxtrapoleerd met gebruikmaking van groeipercentages variërend van 0 tot 7% welke als aanvaardbaar worden beschouwd gezien de langetermijntoekomstvoorspellingen voor de bedrijfstak. Deze groeipercentages zijn eveneens consistent met de langetermijngemiddelden binnen de bedrijfstak. Een disconteringsvoet van 9,5% voor belastingen is gebruikt om de contante waarde van toekomstige kasstromen te berekenen. De disconteringsvoet wordt jaarlijks geëvalueerd.
De belangrijkste aannames en de werkwijze bij het bepalen van reële waarde zijn de prijsstijgingen gebaseerd op een analyse van de langetermijnprijstrends in de olie- en gasindustrie die vervolgens aangepast worden op grond van huidige kennis en ervaringen.
De boekwaarde in de kasstroomgenererende eenheden (inclusief goodwill) blijft beneden de realiseerbare waarde gebaseerd op bedrijfswaarde. Er is dan ook geen impairmentverlies verantwoord. Toekomstige nadelige veranderingen in de gebruikte aannames kunnen er echter toe leiden dat de realiseerbare waarden dermate dalen dat deze onder de boekwaarde terechtkomen.
Per 31 december 2006 zijn er geen cumulatieve bijzondere waardeverminderingen (2005: nihil).

5.38 *Investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode*

De Groep heeft de volgende belangen in investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode:

(EUR x 1.000)	**2006**	**2005**
Investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	**1.853**	1.780

Het Groepsaandeel in behaalde winst van bovenstaande geassocieerde deelnemingen bedroeg over 2006 EUR 1 duizend (2005: EUR 240 duizend).

5.39 *Overige beleggingen*

De Groep heeft de volgende overige beleggingen:

(EUR x 1.000)	2006	2005
Overige beleggingen	1.413	1.413
Langlopende leningen	693	250
Overige langlopende vorderingen	1.392	1.569
	3.498	3.232

De Groep heeft de volgende belangen in overige beleggingen die worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs:

Naam	Activa	Passiva	Eigen vermogen	Omzet	Aandelen-percen-tage	Resultaat
La Coste & Romberg-Scintrex, Inc.	7.975	1.037	6.938	9.681	10%	2.889

5.40 *Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen*

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen hebben vooral betrekking op de volgende items:

(EUR x 1.000)	Activa		Passiva		Netto	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Materiële vaste activa	7.869	7.380	(3.733)	(4.157)	4.136	3.223
Immateriële activa	2.687	459	(3.844)	(6.150)	(1.157)	(5.691)
Overige investeringen	2.154	349	(15)	(1.857)	2.139	(1.508)
Leningen en overige financieringsverplichtingen	1.219	5.329	(33)	(8)	1.186	5.321
Personeelsbeloningen	10.931	13.835	–	–	10.931	13.835
Voorzieningen	5.687	3.563	(557)	(676)	5.130	2.887
Belastingwaarde gewaardeerde fiscaal compensabele verliezen	2.366	2.300	–	–	2.366	2.300
Overige	765	468	(2.322)	(2.269)	(1.557)	(1.801)
Uitgestelde belastingvordering/-verplichting	33.678	33.683	(10.504)	(15.117)	23.174	18.566
Saldering belastingcomponent	(10.147)	(12.171)	10.147	12.171	–	–
Netto uitgestelde belastingvordering/-verplichting	23.531	21.512	(357)	(2.946)	23.174	18.566

Met betrekking tot uitgestelde belastingvorderingen is het gewaardeerde bedrag afhankelijk van de mate waarin toekomstige belastbare winst, de winst voortvloeiend uit het realiseren van belastbare tijdelijke verschillen overstijgt.

Op 31 december 2006 is er geen uitgestelde belastingverplichting, gerelateerd aan een investering in een groepsmaatschappij, verantwoord (2005: nihil).

In sommige landen waarin de Groep activiteiten ontplooit hoeft geen belasting op winst uit verkoop van activa afgedragen te worden mits een dergelijke winst niet gedistribueerd wordt. Op balansdatum bestonden geen belastingreserves die tot een verplichting zouden leiden op het moment dat groepsmaatschappijen over zouden gaan tot uitbetaling van dividend ten laste van dergelijke reserves.

Mutaties in tijdelijke verschillen gedurende het jaar

(EUR x 1.000) **2006**

	Balans 01-01-06	Acquisities	Verantwoord in W&V	Verantwoord in eigen vermogen	Balans 31-12-06
Materiële vaste activa	3.223	89	824	–	4.136
Immateriële activa	(5.691)	–	4.534	–	(1.157)
Overige investeringen	(1.508)	–	3.647	–	2.139
Leningen en overige financieringsverplichtingen	5.321	–	590	(4.725)	1.186
Personeelsbeloningen	13.835	19	(62)	(2.861)	10.931
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties	–	–	2.500	(2.500)	–
Voorzieningen	2.887	–	2.243	–	5.130
Belastingwaarde gewaardeerde fiscaal compensabele verliezen	2.300	112	229	(275)	2.366
Effect van omrekenverschillen vreemde valuta	–	(93)	(127)	220	–
Overige items	(1.801)	(1.282)	1.526	–	(1.557)
	18.566	(1.155)	15.904	(10.141)	23.174

(EUR x 1.000) **2005**

	Balans 01-01-05	Acquisities	Verantwoord in W&V	Verantwoord in eigen vermogen	Balans 31-12-05
Materiële vaste activa	(260)	–	3.483	–	3.223
Immateriële activa	(5.005)	–	(686)	–	(5.691)
Overige investeringen	44	–	(1.552)	–	(1.508)
Leningen en overige financieringsverplichtingen	4.512	–	347	462	5.321
Personeelsbeloningen	13.602	–	1.543	(1.310)	13.835
Op aandelen gebaseerde betalingstransacties	–	–	1.850	(1.850)	–
Voorzieningen	2.036	–	851	–	2.887
Belastingwaarde gewaardeerde fiscaal compensabele verliezen	6.820	–	(4.428)	(92)	2.300
Effect van omrekenverschillen vreemde valuta	–	–	(220)	220	–
Overige items	(844)	–	(951)	(6)	(1.801)
	20.905	–	237	(2.576)	18.566

De volgende uitgestelde belastingvorderingen zijn niet verantwoord:

Niet in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

(EUR x 1.000)	2006	2005
Verrekenbare tijdelijke verschillen	3.046	4.177
Belastingverliezen	14.898	18.777
Aftrekposten met betrekking tot investeringen	7.703	10.441
Totaal	25.647	33.395

Niet in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen betreft fiscale eenheden waar in het verleden verliezen zijn geleden en het vooralsnog niet waarschijnlijk is dat voldoende fiscale resultaten beschikbaar zullen komen om deze verliezen mee te compenseren, rekening houdend met fiscale beklemmingen ten aanzien van de wijze van verliesverrekening.

Mutaties in niet in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen gedurende het verslagjaar zijn:

Niet in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

(EUR x 1.000)	2006	2005
Per 1 januari	33.395	34.686
Mutaties gedurende het jaar:		
Additionele verliezen	2.564	1.414
Aangewend	(12.082)	(5.132)
Waardering van niet eerder opgenomen verrekenbare tijdelijke verschillen	(2.098)	–
Waardering van niet eerder opgenomen belastingverliezen	(1.402)	–
Effect van wijziging in belastingtarieven	290	–
Effect van omrekenverschillen vreemde valuta	(768)	1.627
Herziene schattingen	5.748	689
Van acquisities	–	111
Per 31 december	25.647	33.395

Herbeoordeling van de aftrekbaarheid van bepaalde kosten onder de geldende fiscale wetgeving heeft geleid tot een herziene schatting van de niet in de balansopgenomen latente belastingverplichtingen met EUR 5,7 miljoen (2005: EUR 0,7 miljoen).

Van het totaal ultimo 2006 aan in de balans geactiveerde en niet-geactiveerde uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot verrekenbare belastingverliezen vervalt een bedrag van EUR 864 duizend tussen twee en vijf jaren, EUR 1.502 duizend tussen vijf en tien jaren en EUR 14.898 duizend vervalt niet. De verrekenbare tijdelijke verschillen en aftrekposten met betrekking tot investeringen vervallen niet onder de huidige belastingwetgeving. De uitgestelde belastingvorderingen zijn niet opgenomen omdat het niet waarschijnlijk is dat in de toekomst belastbare winst beschikbaar komt waarmee deze belastingvorderingen verrekend kunnen worden.

5.41 *Voorraden*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Seismische data	39.137	48.765
Onderhanden werk	2.001	7.615
Overige voorraden	6.265	5.569
	47.403	61.949

(EUR x 1.000)	2006	2005
Seismische data		
Netto realiseerbare waarde	39.137	48.765

(EUR x 1.000)	2006	2005
Onderhanden werk		
Kostprijs minus voorziening voor verliezen	2.001	7.334
Winsttoeslag	–	686
Minus: contractueel ontvangen voorschotten	–	(405)
	2.001	7.615

Voorraden

Van de post overige voorraden werd in 2006 EUR 6.792 duizend (2005: EUR 8.858 duizend) verantwoord als zijnde kosten en werd EUR 1.198 duizend (2005: EUR 117 duizend) afgewaardeerd ten laste van de winst- en verliesrekening.

5.42 *Handelsvorderingen en overige vorderingen*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Nog niet gefactureerde omzet op gereed werk	100.358	82.583
Handelsvorderingen	314.451	261.804
Overige kortlopende vorderingen	57.631	55.631
Vorderingen op investeringen verwerkt volgens 'equity'-methode	165	336
	472.605	400.354

Op 31 december 2006 was onder handelsvorderingen een post retentiegelden opgenomen ter hoogte van EUR 4,7 miljoen (2005: EUR 2,3 miljoen) verband houdende met onderhanden werk.
Op handelsvorderingen is een post in mindering gebracht voor bijzondere waardevermindering met betrekking tot dubieuze vorderingen ten bedrage van EUR 26,7 miljoen (2005: EUR 23,4 miljoen). Handelsvorderingen zijn afgewaardeerd gebaseerd op de financiële positie van de desbetreffende debiteuren, de ouderdom en de uitkomst van onderhandelingen met en juridische procedures tegen de desbetreffende debiteuren.

5.43 *Liquide middelen*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Liquide middelen	71.048	74.892
Rekening-courant banken	(42.879)	(35.430)
Liquide middelen zoals opgenomen in het kasstroomoverzicht	28.169	39.462

Op 31 december 2006 en 2005 waren alle liquide middelen ter vrije beschikking voor de Groep.

5.44 *Totaal eigen vermogen*

Overzicht van mutaties in het totaal eigen vermogen.

(EUR x 1.000) **2006**

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio-reserve	Reserve omrekeningsverschillen	Afdekkingsreserve	Overige reserves	Reserve voor eigen aandelen	Onverdeeld resultaat	Totaal	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2006	3.441	301.539	(29.638)	(12.322)	112.560	(9.532)	99.412	465.460	5.326	470.786
Totaalresultaat	–	–	(31.046)	4.407	10.387	–	141.011	124.759	292	125.051
Uitgeoefende optierechten personeel	–	–	–	–	–	17.994	–	17.994	–	17.994
Toevoeging aan overige reserves	–	–	–	–	82.293	–	(82.293)	–	–	–
Aandelen/ingekochte aandelen en stockdividend	38	–	–	–	–	(28.715)	(38)	(28.715)	–	(28.715)
Uitbetaald dividend aan aandeelhouders	–	–	–	–	–	–	(17.081)	(17.081)	(2.254)	(19.335)
Balans per 31 december 2006	3.479	301.539	(60.684)	(7.915)	205.240	(20.253)	141.011	562.417	3.364	565.781

(EUR x 1.000) **2005**

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio-reserve	Reserve omrekeningsverschillen	Afdekkingsreserve	Overige reserves	Reserve voor eigen aandelen	Onverdeeld resultaat	Totaal	Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2005	3.110	207.159	(67.441)	(10.260)	60.911	(18.883)	49.317	223.913	4.327	228.240
Totaalresultaat	–	–	37.803	(2.062)	16.457	–	99.412	151.610	2.823	154.433
Uitgeoefende optierechten personeel	–	–	–	–	–	9.351	–	9.351	–	9.351
Toevoeging aan overige reserves	–	–	–	–	35.192	–	(35.192)	–	–	–
Aandelen/ingekochte aandelen en stockdividend	331	94.380	–	–	–	–	(37)	94.674	–	94.674
Uitbetaald dividend aan aandeelhouders	–	–	–	–	–	–	(14.088)	(14.088)	(1.824)	(15.912)
Balans per 31 december 2005	3.441	301.539	(29.638)	(12.322)	112.560	(9.532)	99.412	465.460	5.326	470.786

5.44.1 Aandelenkapitaal

(In duizenden aandelen)	Gewone aandelen	
	2006	**2005**
Uitgegeven per 1 januari	**68.825**	62.191
Conversie converteerbare obligatie in gewone aandelen	**–**	5.898
Keuzedividend 2005 respectievelijk 2004	**757**	736
Ingekocht voor optieplan per jaareinde	**(743)**	(939)
Dividendgerechtigd per 31 december	**68.839**	67.886

Het maatschappelijk aandelenkapitaal per 31 december 2006 omvat 320 miljoen (2005: 320 miljoen) aandelen met een nominale waarde van EUR 0,05. Op 31 december 2005 en 2006 zijn geen preferente aandelen uitgegeven. In 2006 zijn certificaten van aandelen uitgegeven door de Stichting Administratiekantoor Fugro voor 757.009 aandelen (2005: 6.633.636, waarvan 5.897.896 als gevolg van conversie achtergestelde converteerbare obligatielening).
De houders van gewone aandelen hebben recht op uitkering van dividend zoals periodiek door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders goed te keuren. Bovendien hebben houders recht op één stem per aandeel op de aandeelhoudersvergadering van het bedrijf. De houders van certificaten van aandelen zijn gerechtigd tot hetzelfde dividend, maar hebben geen stemrecht. De statutaire Directie stelt voor per 31 december 2006 ten laste van de reserves een dividend betaalbaar te stellen van EUR 0,83 (2005: EUR 0,60) per (certificaat van een) aandeel, naar keuze contant of in (certificaten van) aandelen. Het voorgestelde dividend maakt op dit moment deel uit van het onverdeeld resultaat.

5.44.2 Agioreserve

De agioreserve kan worden beschouwd als gestort kapitaal.

5.44.3 Reserve omrekeningsverschillen

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle koersverschillen, vanaf 1 januari 2003, die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten, alsmede door de omrekening van verplichtingen waarmee de nettoinvestering van de Groep in een buitenlandse groepsmaatschappij is afgedekt.

5.44.4 Afdekkingsreserve

De hedgereserve bestaat uit het effectieve deel van de netto cumulatieve mutatie in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten waarvan de onderliggende transactie nog niet is afgewikkeld.

5.44.5 Reserve voor eigen aandelen

De vennootschap heeft ten behoeve van haar optieplan (certificaten van) eigen aandelen ingekocht. Gedurende het boekjaar werden 900.000 (certificaten van) aandelen tegen een gemiddelde aandelenprijs van EUR 31,91 (2005: 92 (certificaten van) aandelen tegen een gemiddelde prijs van EUR 17,31) ingekocht. Er werden 1.095.300 (certificaten van) aandelen tegen een gemiddelde uitoefenprijs van EUR 32,35 (2005: 703.000 (certificaten van) aandelen tegen EUR 20,96) verkocht in het kader van de optie-uitoefening. Per 31 december 2006 had de Groep 743.396 (certificaten van) aandelen ten behoeve van het optieplan (2005: 938.696) in bezit. Dat aantal was per einde 2006 1,1% (2005: 1,4%) van het totaal aantal geplaatste aandelen.

5.44.6 Onverdeeld resultaat

Na de balansdatum zijn de volgende dividenden voorgesteld door de Directie. Hieraan zijn geen winstbelasting-consequenties verbonden.

(EUR x 1.000)	2006	2005
EUR 0,83 per in aanmerking komend (certificaat van een) aandeel (2005: EUR 0,60)	**57.136**	40.732
	57.136	40.732

5.45 *Gewone winst per aandeel*

De gewone gemiddelde winst per aandeel over 2006 bedroeg EUR 2,05 (2005: EUR 1,51); de gemiddelde winst per aandeel over 2006 na verwatering bedroeg EUR 1,91 (2005: EUR 1,40).
De calculatie van de gewone winst per aandeel per 31 december 2006 is gebaseerd op de winst zoals dat aan aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen is, groot EUR 141.011 duizend (2005: EUR 99.412 duizend) en het gewogen aantal gemiddeld over 2006 uitstaande aandelen 68.761 duizend (2005: 65.976 duizend) en wordt als volgt berekend:

5.45.1 Gewone winst per aandeel

Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap

(EUR x 1.000)	2006	2005
Winst over het boekjaar	**141.749**	101.330
Minderheidsbelang	**(738)**	(1.918)
Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	**141.011**	99.412

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen

(In duizenden aandelen)	2006	2005
Uitgegeven gewone aandelen per 1 januari	**67.886**	60.550
Effect van ingekochte eigen aandelen	**(362)**	–
Effect van uitgegeven aandelen als gevolg van uitgeoefende optierechten	**799**	450
Effect van uitgegeven aandelen als gevolg van keuzedividend	**438**	397
Effect van conversie converteerbare obligatielening	**–**	4.579
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen per 31 december	**68.761**	65.976

5.45.2 Verwaterde winst per aandeel

De berekening van de gemiddelde winst per aandeel per 31 december 2006 na verwatering is gebaseerd op de winst zoals dat aan aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen was, groot EUR 144.381 duizend (2005: EUR 101.640 duizend) en het gewogen aantal gemiddeld over 2006 uitstaande gewone aandelen 75.766 duizend (2005: 72.415 duizend) en wordt als volgt berekend:

Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap (na verwateringseffect)

(EUR x 1.000)	2006	2005
Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	141.011	99.412
Effect van rente op converteerbare obligaties na belastingen	3.370	2.228
Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap (na verwateringseffect)	144.381	101.640

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)

(In duizenden aandelen)	2006	2005
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen per 31 december	68.761	65.976
Effect van conversie van uitstaande converteerbare obligatielening	5.155	5.155
Effect van uitstaande optierechten	1.850	1.284
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwatering) per 31 december	75.766	72.415

5.46 *Leningen en overige financieringsverplichtingen*

Deze toelichting bevat informatie over de contractuele bepalingen van de leningen en financieringsverplichtingen. Voor meer informatie over het gelopen rente- en valutavariatierisico zie toelichtingen 5.50 en 5.51.

(EUR x 1.000)	2006	2005
Leningen en overige financieringverplichtingen		
Banklening	100.000	–
Private Placement rentevastleningen in USD	90.406	99.270
Private Placement rentevastleningen in EUR	20.000	20.000
Reële waarde Cross Currency Swap	55.986	53.943
Converteerbare achtergestelde obligatielening	117.064	114.723
Hypothecaire leningen	7.986	9.835
Overige leningen en langlopende verplichtingen	7.565	4.104
Subtotaal	399.007	301.875
Af: gedeelte leningen dat komend jaar afgelost dient te worden	57.010	1.122
	341.997	300.753

Condities en aflossingstermijnen

(EUR x 1.000)	Totaal	1 jaar of minder	1 – 2 jaar	2 – 5 jaar	Meer dan 5 jaren
Banklening	100.000	–	–	100.000	–
Private Placement:					
44 miljoen USD bonds 2012 tegen 6,86%	33.169	–	–	–	33.169
39 miljoen USD bonds 2014 tegen 6,95%	29.377	–	–	–	29.377
37 miljoen USD bonds 2017 tegen 7,10%	27.860	–	–	–	27.860
Reële waarde Cross Currency Swap	55.986	55.986	–	–	–
20 miljoen Eurobonds 2012, vastrentend tegen 6,45%	20.000	–	–	–	20.000
Converteerbare obligatielening					
EUR – vastrentend tegen 2,375%	117.064	–	–	117.064	–
Overige leningen en langlopende schulden	15.551	1.024	6.881	489	7.157
	399.007	57.010	6.881	217.553	117.563

Ter zekerheidsstelling van bankleningen zijn grond en gebouwen met een boekwaarde van EUR 9 miljoen (2005: EUR 10 miljoen) bezwaard met hypotheek.

5.46.1 Kredietfaciliteit

In 2005 is een doorlopende kredietfaciliteit afgesloten bij ABN AMRO Bank N.V. en Rabobank van EUR 100 miljoen voor vijf jaar. De rentevoet van de faciliteit is momenteel Euribor plus 30 basispunten. De bestaande faciliteit is in 2006 volledig gebruikt.

5.46.2 Private Placement USD leningen

Begin mei 2002 zijn langetermijnleningen afgesloten met twintig Amerikaanse en twee Britse institutionele beleggers. De voorwaarden voor de leningen zijn gebaseerd op de geconsolideerde jaarcijfers zoals jaarlijks opgesteld op grondslagen van Dutch GAAP:

- Eigen vermogen > EUR 200 miljoen
- EBITDA/Interest > 2,5
- Debt/EBITDA < 3,0
- Debt (exclusief private placement en converteerbare achtergestelde obligatielening) < 15% van geconsolideerd balanstotaal.

Op de twaalfmaandelijkse rolling forward meetmomenten in 2005 en 2006 is aan alle voorwaarden voldaan. Het valutarisico op de leningen in Amerikaanse dollars, alsmede op de hierover (toekomstige) verschuldigde rente, is volledig en gedurende de gehele looptijd afgedekt door middel van valutatermijncontracten ('Cross Currency Swap'). Aangezien het financiële instrument het gehele valutarisico afdekt wordt hedgeverslaggeving toegepast. Daarbij heeft bij eerste verwerking omrekening naar EUR plaatsgevonden tegen de transactiekoers. Per balansdatum worden de leningen gewaardeerd tegen de balanskoers. Het verschil op de leningen tegen de oorspronkelijke koers respectievelijk de koers per laatste balansdatum wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord. Voorts worden de daarop betrekking hebbende ('Cross Currency Swap') valutatermijncontracten per balansdatum omgerekend tegen de marktwaarde. Verschillen ten opzichte van de oorspronkelijke marktwaarde bij eerste verwerking, dan wel laatste herzieningsdatum worden eveneens in de winst- en verliesrekening verwerkt.
Over het verslagjaar bedragen de koersverschillen op de USD leningen EUR 8.922 duizend positief (2005: EUR 12.289 duizend negatief), hiertegenover staat een negatief resultaat op de Cross Currency Swap van EUR 8.922 duizend (2005: EUR 12.289 duizend positief).

Elke vijf jaar, voor het eerst in 2007, wordt op basis van de valutaverhoudingen USD – EUR de omrekeningskoers op dat moment opnieuw bepaald. Afwijkingen die leiden tot een hoger schuldbedrag in EUR dan oorspronkelijk verwerkt respectievelijk vastgesteld bij de laatste 'herzieningsdatum', resulteren in een instroom van middelen voor de Groep ter grootte van het verschil. Afwijkingen die leiden tot een lager schuldbedrag in EUR dan oorspronkelijk of bij de laatste 'herzieningsdatum' verwerkt, resulteren in een bijbetaling (aflossing) door de Groep van het verschil aan de uitgever van deze hedge-instrumenten.
Met betrekking tot de valutahedgecontracten ter zake van de (toekomstige) rentebetalingen op de USD leningen is over het huidige verslagjaar per saldo een bedrag van EUR 4.407 duizend positief (2005: EUR 2.062 duizend negatief) na belastingen ten gunste van het eigen vermogen gebracht als gevolg van de gedaalde koers van de USD ten opzichte van de EUR.
Het in het vermogen opgenomen cumulatieve koersverschil op de valuta-afdekkingscontracten op het gebied van toekomstige rentebetalingen (voor belasting) bedraagt per 31 december 2006 EUR 10.624 duizend (2005: EUR 17.503 duizend).

5.46.3 Converteerbare obligatieleningen

(EUR x 1.000)	2006	2005
Opbrengsten uitgifte converteerbare obligaties	125.000	225.000
Aflossing achtergestelde converteerbare obligatielening	–	(5.326)
Geconverteerd in gewone aandelen	(1)	(94.674)
Transactiekosten	(3.209)	(3.202)
Netto-opbrengsten	121.790	121.798
Gedeelte geclassificeerd als eigen vermogen	(5.846)	(7.555)
Geamortiseerde transactiekosten	1.120	480
Waardering verplichting per 31 december	117.064	114.723

In de waardering van de converteerbare obligatielening is een bedrag ter grootte van EUR 5.846 duizend verantwoord als eigen vermogen. Dit bedrag is vrij van toerekenbare transactiekosten.
Gedurende 2005, hebben de obligatiehouders van de achtergestelde converteerbare obligatielening voor EUR 94,7 miljoen geconverteerd, leidend tot een uitgifte van 5.897.896 aandeelcertificaten.
Van 6 juni 2005 tot en met 20 april 2010 is conversie in aandelen mogelijk voor houders van de EUR 125 miljoen converteerbare obligatie tegen een conversiekoers van EUR 24,25 per certificaat van een aandeel van nominaal EUR 0,05. Fugro heeft het recht de gehele obligatielening vervroegd af te lossen, indien de slotkoers van de certificaten van aandelen Fugro na 11 mei 2008 in een periode van dertig achtereenvolgende beursdagen op ten minste twintig beursdagen ten minste 130% (EUR 31,53) van de conversiekoers bedraagt. Obligaties die per 27 april 2010 niet geconverteerd zijn zullen worden terugbetaald tegen nominale waarde.

5.46.4 Hypothecaire leningen en overige schulden

De gemiddelde rentevoet van hypothecaire leningen en overige schulden, die langer dan één jaar uitstaan, bedraagt 9,5% per jaar (2005: 9,4%).

5.46.5 Effecten van een 'change of control'

Een 'change of control' van Fugro N.V. kan resulteren in een voortijdige terugbetaling van de uitstaande bedragen van de kredietfaciliteit (5.46.1) en de Private Placement (5.46.2) en /of mogelijk een aanpassing van de conversiekoers van de converteerbare obligatie lening (5.46.3).

5.47 *Personeelsbeloningen*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Contante waarde van gedekte verplichtingen	216.474	208.115
Reële waarde van fondsbeleggingen	(183.207)	(165.618)
Contante waarde van nettoverplichtingen	33.267	42.497
Totaal verantwoorde omvang pensioenverplichtingen	33.267	42.497
Verplichtingen langetermijnpersoneelsbeloningen	5.478	4.658
Totaal personeelsbeloningen	38.745	47.155

Verplichting voor toegezegde pensioenrechten

De Groep draagt bij aan een aantal toegezegd-pensioenregelingen die voorzien in pensioenuitkeringen aan werknemers wanneer die met pensioen gaan. Deze regelingen gelden voor werknemers in een aantal landen: Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Noorwegen. In de overige landen is sprake van beschikbare premieregelingen en/of oudedagsvoorzieningen in overeenstemming met de regelgeving en gewoonten in deze landen. Zo bestaat in de Verenigde Staten een 401K (spaar)plan waarvan aan de inleg wordt bijgedragen op basis van de overeengekomen regeling, rekeninghoudend met de voorschriften van de IRS. In Nederland is per 1 januari 2005 de bestaande eindloonregeling omgezet in een middelloonregeling. Deze regeling kwalificeert onder IFRS als 'defined benefit' plan.

In Nederland zijn de toegezegde regelingen volledig herverzekerd. Bij de bepaling van de jaarkosten wordt rekening gehouden met de aard van de regeling die voorziet in indexatie van pensioentoezeggingen voor zover de opbrengsten uit beleggingen van de gesepareerde beleggingsdepots de actuarieel benodigde interest overstijgen en er sprake is van overrente.

In het Verenigd Koninkrijk heeft Fugro een aantal pensioenvoorzieningen. Alle pensioenvoorzieningen waar nieuwe personeelsleden kunnen toetreden zijn beschikbare premieregelingen. Er is één 'defined benefit' regeling die in gebruik blijft, die voor personeel is dat in dienst was voordat de regelingen zijn aangepast. Andere 'defined benefit' regelingen zijn beëindigd. Hier zijn nog lopende verplichtingen jegens deelnemers. Er zijn maatregelen genomen om ervoor te zorgen dat aan de verplichtingen uit deze 'defined benefit' regelingen kan worden voldaan indien nodig.

In Noorwegen bestaat een toegezegd-pensioenrechtenregeling die voorziet in een, in combinatie met het van de overheid te ontvangen staatspensioen, uitkering op 67-jarige leeftijd die gebonden is aan een maximumbedrag. De bijdrage van de werkgever omvat naast de periodieke premie die is gebaseerd op een verwacht rendement tevens het (positieve of negatieve) beleggingsrisico.

De fondsbeleggingen bestaan uit:

(EUR x 1.000)	2006	2005
Aandelen	99.535	89.987
Staatsobligaties	70.339	66.127
Vastgoed	5.248	4.412
Liquiditeiten	8.085	5.092
	183.207	165.618

Mutaties in de gedekte verplichtingen

(EUR x 1.000)	2006	2005
Verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 1 januari	208.115	185.317
Nieuwe toegezegde pensioenrechten	2.416	–
Betaalde uitkeringen	(2.095)	(989)
Aan het dienstjaar toegerekende kosten en rente	16.119	14.712
Resultaat op wijzigingen in pensioenregelingen	(221)	(475)
In het eigen vermogen opgenomen actuariële (winsten) en verliezen	(10.531)	6.356
Koersverschillen	2.671	3.194
Verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 31 december	216.474	208.115

Mutaties in de fondsbeleggingen

(EUR x 1.000)	2006	2005
Reële waarde fondsbeleggingen per 1 januari	165.618	138.893
Nieuwe toegezegde pensioenrechten	1.608	–
Betaalde premies	6.955	6.586
Betaalde uitkeringen	(2.095)	(989)
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	9.997	8.208
In het eigen vermogen opgenomen actuariële winsten en verliezen	(813)	10.248
Koersverschillen	1.937	2.672
Reële waarde fondsbeleggingen per 31 december	183.207	165.618

Kosten zoals opgenomen in de winst- en verliesrekening

(EUR x 1.000)	2006	2005
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	5.621	4.038
Rente op verplichtingen	10.028	9.587
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	(9.997)	(8.208)
Pensioenkosten voorgaande boekjaren	469	1.087
Resultaat op wijzigingen in pensioenregelingen	(221)	(475)
	5.900	6.029

De kosten zijn verwerkt op de volgende regels in de winst- en verliesrekening:

(EUR x 1.000)	2006	2005
Personeelskosten	5.869	4.650
Rente	31	1.379
	5.900	6.029
Werkelijke opbrengsten uit fondsbeleggingen	9.184	18.456

Rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte actuariële winsten en verliezen

(EUR x 1.000)	2006	2005
Cumulatief bedrag per 1 januari	1.817	(2.075)
In het boekjaar verwerkt	9.717	3.892
Koersverschillen	4	–
Cumulatief bedrag per 31 december	11.538	1.817

Verplichting voor toegezegd-pensioenregeling

Voornaamste actuariële veronderstellingen per balansdatum (uitgedrukt in gewogen gemiddelden):

	2006	2005
Disconteringsvoet per 31 december	4,5 – 5,3%	4 – 5%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen per 31 december	5,0 – 7,3%	4 – 8%
Toekomstige salarisstijgingen	2 – 3%	2 – 3%
Ontwikkeling medische kosten	n.v.t.	n.v.t.
Toekomstige pensioenstijgingen	2 – 3%	1 – 3%

5.48 *Voorzieningen*

(EUR x 1.000)	2006				2005		
	Reorganisatie	Verliesgevende contracten	Procedures	Totaal	Reorganisatie	Verliesgevende contracten	Totaal
Balans per 1 januari	898	547	–	1.445	1.690	348	2.038
Dotaties gedurende het jaar	18	–	11.866	11.884	1.656	381	2.037
Aanwending/betalingen	(430)	(547)	–	(977)	(2.448)	(182)	(2.630)
Reclassificatie	–	–	1.536	1.536	–	–	–
Balans per 31 december	486	–	13.402	13.888	898	547	1.445
Langlopend	486	–	13.402	13.888	398	–	398
Kortlopend	–	–	–	–	500	547	1.047
	486	–	13.402	13.888	898	547	1.445

Procedures

De Groep is betrokken bij een aantal procedures in diverse delen van de wereld, waaronder de Verenigde Staten van Amerika. Deze procedures vloeien voort uit de normale bedrijfsactiviteiten en Fugro treedt op als eisende of aangesproken partij. De Directie ziet erop toe dat de belangen van de onderneming naar beste kunnen worden verdedigd. Fugro heeft adequate voorzieningen voor deze claims opgenomen indien er een redelijke verwachting is dat een betaling noodzakelijk zou kunnen zijn en wanneer een redelijke schatting van het bedrag te maken is. Deze schattingen worden periodiek geëvalueerd en indien nodig aangepast. Gezien de verwachte doorlooptijd van de (juridische) procedures van de acht zaken waarvoor een voorziening is getroffen, verwacht Fugro niet dat de afwikkeling in 2007 geëffectueerd zal zijn. Ultimo 2005 waren er twee claims (EUR 1,5 miljoen). Deze posten waren opgenomen onder 'Overige Schulden'. De verhoging van de post voorzieningen wordt met name veroorzaakt door in 2006 geïnitieerde zaken. De verwachte uitkomst is contant gemaakt tegen een rentevoet van 4,5% en is gebaseerd op de beste inschatting door de Directie. De definitieve uitkomst kan van deze inschattingen afwijken en zal in dat geval leiden tot aanpassingen van deze voorzieningen.

5.49 *Schulden aan leveranciers en overige kortlopende verplichtingen*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Schulden aan leveranciers	88.222	77.631
Vooruitgefactureerde termijnen op onderhanden werken	20.479	22.670
Reële waarde financiële instrumenten	–	499
Overige niet-handelsschulden en overlopende passiva	177.057	147.296
	285.758	248.096

5.50 *Translatierisico en valutarisico*

Door de wereldwijde aard van de Groep zijn activiteiten, financiële resultaten en kasstromen onderhevig aan het risico van fluctuaties in wisselkoersen. De activiteiten van de Groep zijn onderhevig aan valutarisico op het moment dat behaalde omzet en de kosten van die omzet in verschillende valuta's luiden. Daar waar omzet en de kosten van die omzet in eenzelfde valuta luiden, staat het behaalde brutoresultaat bloot aan het risico van mutaties in wisselkoersen op het moment van herleiden van de lokale valuta naar de EUR.
De Groep loopt met name valutarisico's in activiteiten waarin gedeelten van gegenereerde omzet bestaan uit vreemde valuta terwijl gemaakte kosten van die omzet hoofdzakelijk in EUR zijn.
Kasontvangsten en -uitgaven van bedrijfssegmenten worden met elkaar gecompenseerd indien deze in eenzelfde valuta luiden. Dit betekent dat omzet en kosten in een zelfde valuta elkaar balanceren zelfs als de inkomsten uit een andere transactie ontstaan dan de verantwoorde kosten. Dientengevolge wordt alleen over niet-uitgebalanceerde bedragen valutarisico gelopen.
Om de impact van fluctuaties in wisselkoersen zo veel mogelijk te beperken evalueert de Groep continu haar risico in vreemdevalutaposities. Tegen een gedeelte van dergelijk risico dekt de Groep zich in door gebruik te maken van afgeleide financiële instrumenten. In hoofdzaak zijn dit valutatermijncontracten.

Bij de huidige samenstelling en grootte van de Groep heeft een afwijking van USD 0,01 een effect van circa EUR 0,8 miljoen op het resultaat en circa EUR 6 miljoen op de omzet.

Tegen valutaverschillen op de nominale waarde van USD leningen van de Groep en de daarmee samenhangende nog te betalen rentecouponnen (zie toelichting 5.46) is de Groep volledig ingedekt door toepassing van valutatermijncontracten die op dezelfde data vervallen als de data dat de aflossingstermijnen en samenhangende rente betaald dienen te worden.

Verwachte transacties

De Groep classificeert haar valutatermijncontracten die bedoeld zijn om valutarisico op afgesloten verbintenissen en voorziene toekomstige transacties af te dekken als kasstroomhedges die worden gewaardeerd tegen reële waarde. De netto reële waarde van valutatermijncontracten die bedoeld zijn ter afdekking van valutarisico op afgesloten verbintenissen en verwachte transacties bedraagt per 31 december 2006 EUR nihil (2005: EUR 499 duizend), bestaande uit vorderingen ter waarde van EUR nihil (2005: EUR nihil) en verplichtingen EUR nihil (2005: 499 duizend) die zijn verantwoord als reële waarde afgeleide financiële instrumenten.

5.50.1 Effecten van valutaomrekening

Een groot aantal dochterondernemingen is gevestigd buiten de eurozone. Aangezien de rapportagevaluta van de Groep de EUR is, wordt de winst- en verliesrekening van dergelijke dochterondernemingen bij consolidatie omgerekend naar EUR. Periodieke fluctuaties in gemiddelde valutawisselkoersen kunnen een significant effect hebben op de waarde van herleide omzet en operationele resultaten (translatierisico). Anders dan het effect van valutawisselkoersverschillen op transacties heeft het herleiden van lokale valuta's naar eurowaarden geen effect op de lokale kasstromen.
De Groep bezit activa en passiva buiten de eurozone. Het betreft hierbij voornamelijk dochterondernemingen gevestigd in de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk en het Verre Oosten. Lokale activa en passiva worden voornamelijk gewaardeerd tegen lokale valuta. Fluctuaties in valutawisselkoersen tussen begin- en eindbalansdatum zorgen voor waarderingsverschillen bij het herleiden van dergelijke activa en passiva in EUR tijdens het consolidatieproces. Dergelijke verschillen worden rechtstreeks verantwoord in het eigen vermogen van de Groep. Langetermijnvalutarisico wordt periodiek geëvalueerd. In het algemeen kan gezegd worden dat de Groep zich niet indekt tegen dit type risico, behalve in specifieke omstandigheden.

5.51 *Renterisico*

De Groep beschikt over een diversiteit aan rentegevoelige activa en passiva om de liquiditeit en kasbehoefte van de dagelijkse operaties te managen. De totale omvang van dergelijke rentegevoelige activa en passiva is echter beperkt. De langetermijnfinanciering door derden bestaat voornamelijk uit langlopende leningen tegen vaste rentepercentages.

5.52 *Kredietrisico*

Het management hanteert interne grondslagen voor het uitgeven van kredietfaciliteiten, waarbij op het kredietrisico doorlopend toezicht wordt gehouden. Op opdrachtgevers wordt, indien relevant, een kredietwaardigheidsbeoordeling toegepast. De Groep eist geen zakelijk onderpand voor financiële activa.
Beleggingen, indien opportuun, zijn alleen toegestaan in liquide waardepapieren en alleen met tegenpartijen waarvan de kredietwaardigheid gelijk aan of hoger is dan die van de Groep. Derdentransacties met betrekking tot afgeleide financiële instrumenten vinden alleen plaats indien de Groep een getekende verrekeningsovereenkomst met de tegenpartij heeft. Daarnaast moet een dergelijke tegenpartij ook aan kredietwaardigheidseisen voldoen. Gezien hun kredietwaardigheid verwacht het management niet dat enige tegenpartij haar verplichtingen niet na zal kunnen komen.
Op balansdatum bestonden geen significante concentraties van kredietrisico.

5.53 *Hedging*

De Groep hanteert richtlijnen om er zeker van te zijn dat een belangrijk deel van haar risico van veranderingen in de rentevoet op uitstaande bankleningen bestaat uit contracten tegen een vast rentepercentage. Daarnaast dekt de Groep zich in tegen valutarisico op in vreemde valuta's uitgedrukte langetermijnverplichtingen. Voor dit doel zijn in EUR gedomineerde valutaruilcontracten afgesloten. De contracten lopen parallel aan de afloop van gerelateerde leningen (zie onderstaande tabel) en hebben rentepercentages uiteenlopend van 6,45 tot 6,58 procent. Op 31 december 2006 bedroeg de nominale waarde van afgesloten valutaruilcontracten USD 120 miljoen (2005: USD 120 miljoen).
De Groep kwalificeert haar valutaruilcontracten als kasstroomafdekking en waardeert deze tegen reële waarde. De netto reële waarde van valutaruilcontracten bedraagt per 31 december 2006 EUR 55.986 duizend (2005: EUR 53.943 duizend).

5.54 *Effectieve rentepercentages en aflossing analyse*

Met betrekking tot inkomstengenererende financiële activa en rentedragende financiële verplichtingen kan een volgende tabel gegeven worden waarin zijn opgenomen: de van toepassing zijnde effectieve rentepercentages per balansdatum en de aflossingstermijnen.

(EUR x 1.000) **2006**

	Effectieve rente %	Totaal	6 maanden of minder	6 – 12 maanden	1 – 2 jaren	2 – 5 jaren	Meer dan 5 jaren
Liquide middelen	0,00	71.048	71.048	–	–	–	–
USD rentevaste leningen*	6,45**	(146.392)	(55.986)	–	–	–	(90.406)
EUR rentevaste lening*	6,45	(20.000)	–	–	–	–	(20.000)
Converteerbare obligatielening*	3,83	(117.064)	–	–	–	(117.064)	–
Hypothecaire en overige leningen*	9,49	(15.551)	–	–	(7.905)	(489)	(7.157)
Banklening	3,67	(100.000)	–	–	–	(100.000)	–
Rekeningen-courant	4,25	(42.879)	(42.879)	–	–	–	–
		(370.838)	(27.817)	–	(7.905)	(217.553)	(117.563)

* *Deze activa-/passivacomponenten hebben een vaste rentevoet.*

** *Rekeninghoudend met de effecten van Cross Currency Swap.*

(EUR x 1.000) **2005**

	Effectieve rente %	Totaal	6 maanden of minder	6 – 12 maanden	1 – 2 jaren	2 – 5 jaren	Meer dan 5 jaren
Liquide middelen	0,00	74.892	74.892	–	–	–	–
USD rentevaste leningen*	6,45**	(153.213)	–	–	(53.943)	–	(99.270)
EUR rentevaste lening*	6,45	(20.000)	–	–	–	–	(20.000)
Converteerbare obligatielening*	3,83	(114.723)	–	–	–	(114.723)	–
Hypothecaire en overige leningen*	9,39	(12.817)	–	(2.573)	(888)	(2.199)	(7.157)
Rekeningen-courant	3,75	(35.430)	(35.430)	–	–	–	–
		(261.291)	39.462	(2.573)	(54.831)	(116.922)	(126.427)

* *Deze activa-/passivacomponenten hebben een vaste rentevoet.*

** *Rekeninghoudend met de effecten van Cross Currency Swap.*

5.55 *Verantwoorde activa en passiva*

Mutaties in de reële waarde van valutatermijncontracten die bedoeld zijn om zich economisch in te dekken tegen valutarisico samenhangend met monetaire activa en passiva in vreemde valuta maar waarop geen hedge-verslaggeving wordt toegepast, worden ten laste dan wel ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Zowel de mutaties in reële waarde van dergelijke valutatermijncontracten als wisselkoerswinsten en -verliezen gerelateerd aan monetaire items worden verantwoord onder 'nettofinancieringskosten' (zie toelichting 5.22.4). De reële waarde van valutatermijncontracten, gebruikt om monetaire activa en passiva uitgedrukt in vreemde valuta economisch af te dekken, bedroeg op 31 december 2006 EUR nihil (2005: EUR 499 duizend), bestaande uit vorderingen EUR nihil (2005: EUR nihil) en verplichtingen EUR nihil (2005: EUR 499 duizend).

5.56 *Gevoeligheidsanalyse*

In het beheersen van rente- en valutarisico's stelt de Groep zich tot doel de invloed van kortetermijnfluctuaties op het groepsresultaat zo veel mogelijk te beperken. Op de langere termijn echter beïnvloeden permanente veranderingen in valutawisselkoersen en rentepercentages het geconsolideerde resultaat.
Het effect van een algemene stijging van het rentepercentage met een procentpunt op het resultaat voor belastingen wordt op 31 december 2006 geschat op EUR 4,3 miljoen negatief (2005: EUR 3,2 miljoen negatief). Het effect van een algemene stijging van de waarde van de EUR ten opzichte van andere valuta met een procentpunt op het resultaat voor belastingen wordt op 31 december 2006 geschat op EUR 1,6 miljoen negatief (2005: EUR 1,1 miljoen negatief). Valutatermijncontracten zijn meegenomen in deze berekening.

5.57 *Reële waarde (Fair value)*

(EUR x 1.000)	2006		2005	
	Boek-waarde	Reële waarde	Boek-waarde	Reële waarde
Handelsvorderingen en overige vorderingen (excl. onderhanden werk)	372.247	372.247	317.771	317.771
Liquide middelen	71.048	71.048	74.892	74.892
Valutatermijncontracten – Verplichtingen	–	–	(499)	(499)
Banklening	(100.000)	(100.000)	–	–
Converteerbare achtergestelde obligatielening	(117.064)	(191.250)	(114.723)	(157.500)
Hypothecaire leningen	(7.986)	(7.986)	(9.835)	(9.835)
USD rentevaste leningen	(90.406)	(90.406)	(99.270)	(99.270)
EUR rentevaste lening	(20.000)	(24.034)	(20.000)	(24.034)
Reële waarde Cross Currency Swap	(55.986)	(55.986)	(53.943)	(53.943)
Rekening-courant bank	(42.879)	(42.879)	(35.430)	(35.430)
Schulden aan leveranciers en overige kortlopende verplichtingen	(285.758)	(285.758)	(248.096)	(248.096)
Totaal	(276.784)	(355.004)	(189.133)	(235.944)
Niet-verantwoorde opbrengsten/verliezen	–	(78.220)	–	(46.811)

Schatting van reële waarde

Onderstaand volgt een opsomming van de belangrijkste methodes en aannames die gebruikt zijn om de reële waardes, zoals hierboven in de tabel weergegeven, in te schatten.

Afgeleide financiële instrumenten

Valutatermijncontracten zijn gewaardeerd tegen marktwaarde op basis van genoteerde handelswaarde.

Leningen en overige financiële verplichtingen

De reële waarde is berekend op basis van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen uit hoofde van aflossingen en rentebetalingen.

Converteerbare obligatielening

De reële waarde is gebaseerd op de genoteerde handelsprijs per 31 december 2006.

Reële waarde leaseverplichtingen

De reële waarde is geschat op basis van de contante waarde van toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de huidige rentevoet voor vergelijkbare leaseovereenkomsten.

Handelsvorderingen, -crediteuren, overige vorderingen en verplichtingen

Voor kortlopende vorderingen en verplichtingen met looptijden korter dan één jaar wordt de reële waarde gelijk gesteld aan de nominale waarde. Alle overige vorderingen en verplichtingen worden contant gemaakt om hun reële waarde te bepalen.

Rentepercentage zoals gebruikt voor bepaling van reële waarde

De Groep gebruikt het rendement op balansdatum van overheidsobligaties waarvan de looptijd de termijn van het financiële instrument benadert om haar financiële instrumenten contant te maken. De gebruikte rentepercentages zijn:

Financieel instrument	2006	2005
Leningen en overige financieringsverplichtingen	3,67 – 6,5%	3,83 – 6,5%
Leasecontracten	n.v.t.	n.v.t.
Vorderingen	n.v.t.	n.v.t.

De reële waarde is bepaald door te refereren aan de marktwaarde per balansdatum dan wel door de relevante kasstromen contant te maken waarbij voor gelijksoortige instrumenten een identieke actuele discontovoet wordt gebruikt.

5.58 *Niet in de balans opgenomen verplichtingen*

5.58.1 Operationele lease als lessee

Niet opzegbare operationele lease-overeenkomsten dienen als volgt betaald te worden:

(EUR x 1.000)	2006	2005
Minder dan een jaar	83.414	29.563
Tussen één en vijf jaren	199.079	109.483
Meer dan vijf jaren	24.726	56.000
	307.219	195.046

De Groep huurt een aantal kantoor-, magazijn- en laboratoriumfaciliteiten en schepen in de vorm van een operationele lease. De contractduur loopt uiteen van drie tot tien jaren waarbij in principe de mogelijkheid bestaat de lease te vernieuwen na afloop van die periode. De leasetermijnen worden jaarlijks verhoogd om de marktcondities weer te geven. Geen van deze leaseconstructies bevat voorwaardelijke huursommen.
De Groep treedt in principe niet op als verhuurder. De toename in 2006 wordt met name door langetermijnhuurverplichtingen van seismische schepen veroorzaakt en omvatten de verplichten voor de Geo Barents van maart 2007 tot en met maart 2010. Deze verplichtingen zullen in 2007 als financiële lease worden verantwoord (5.58.2).

5.58.2 Aangegane verplichtingen tot kapitaalsinvesteringen

Ultimo 2006 heeft de Groep contractuele verplichtingen voor de aanschaf van materiële vaste activa (met name schepen) ten bedrage van EUR 332,5 miljoen (2005: EUR 0,8 miljoen). De toename in 2006 wordt met name veroorzaakt door het aangaan van de nieuwbouwverplichtingen voor de Fugro Synergy en de Geo Caribbean, de koopverplichting in maart 2010 voor de Geo Barents tegen een vaste prijs en operationele equipment zoals ROV's en streamers.

5.58.3 Voorwaardelijke verplichtingen

Enkele groepsmaatschappijen zijn, in het kader van de normale bedrijfsuitoefening, als eisende of verwerende partij betrokken bij claims. Op grond van de ontwikkelingen tot dusver en op basis van de beste schattingen van de Directie wordt niet verwacht dat de financiële positie van de Groep door één van deze zaken aanmerkelijk zal worden beïnvloed. Wanneer de uiteindelijke uitkomst afwijkt van de schattingen zal dit tot een resultaatpost leiden.

Fugro N.V. vormt samen met haar Nederlandse dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

5.59 *Gebeurtenissen na balansdatum*

In januari 2007 werd de geotechnische onderneming GECO Umwelttechnik GmbH, Oostenrijk, overgenomen. Met deze overname is een bedrag gemoeid van EUR 1,0 miljoen.
Fugro heeft in januari 2007 opdrachten verworven om geotechnische bodemonderzoeken uit te voeren voor kustbeschermingswerken in New Orleans en in Californië, Verenigde Staten. Deze opdrachten vertegenwoordigen een totaalwaarde voor Fugro van circa EUR 40 miljoen.
In dezelfde maand ontving Fugro opdrachten voor seismische onderzoeken op zee, nabij Noorwegen. De activiteiten vinden in het zomerseizoen van 2007 plaats. De waarde van deze opdrachten bedraagt in totaal meer dan EUR 40 miljoen (USD 50 miljoen).
In februari 2007 heeft Fugro een grote opdracht ontvangen voor seismisch onderzoek op zee in het Midden-Oosten. Het project zal eind 2007 starten en zal twaalf maanden in beslag nemen. De totale waarde van de opdracht bedraagt ruim EUR 29 miljoen (USD 38 miljoen).
In maart 2007 heeft Fugro een principeovereenkomst getekend om 100% van de aandelen van MAPS Geosystems (MAPS) over te nemen. De overname is afhankelijk van de uitkomst van een boekenonderzoek en zal naar verwachting begin april 2007 worden afgerond. MAPS is een toonaangevende onderneming op het gebied van onder meer luchtkartering, met meer dan dertig jaar operationele ervaring in het Midden-Oosten en Afrika. De omzet van MAPS bedroeg circa EUR 12 miljoen (USD 16 miljoen) in 2006.

5.60 *Verbonden partijen*

5.60.1 Identiteit van verbonden partijen

Als verbonden partijen van de Groep zijn te onderscheiden: de dochterondernemingen, investeringen verwerkt tegen 'equity'-methode (zie toelichting 5.38), de statutaire directieleden en de Directieraad.

5.60.2 Transacties met de statutaire directieleden en management

Directieleden van de Groep en management hebben, voor zover bekend, 0,5% van aandelen met stemrecht in handen. Directieleden en management participeren eveneens in het optieplan van de Groep (zie toelichting 5.30.1). De vergoedingen aan de leden van de statutaire Directie van de vennootschap over 2006 en 2005 kunnen als volgt worden weergegeven:

(in EUR)	Ir. K.S. Wester		A. Jonkman		Ir. P. van Riel *		Ir. A. Steenbakker *		Ir. G.-J. Kramer	
	2006	**2005**	**2006**	**2005**	**2006**	**2005**	**2006**	**2005**	**2006**	**2005**
Vergoeding	**542.000**	397.240	**300.000**	260.000	**159.962**		**159.962**			542.000
Bonus voorgaand jaar	**347.240**	149.000	**151.667**	112.500	–		–			246.000
Pensioenlasten (inclusief AOV-verzekering)	**371.853**	364.540	**268.660**	259.319	**160.414**		**175.535**			435.000
Waarde toegekende optierechten	**1.182.500**	766.140	**804.100**	576.300	**709.500**		**709.500**			878.688
Totaal	**2.443.593**	1.676.920	**1.524.427**	1.208.119	**1.029.876**		**1.044.997**			2.101.688

* *Ir. P. van Riel en Ir. A. Steenbakker zijn per 10 mei 2006 benoemd als statutair directeur. De vergoedingen zijn met ingang van deze datum vermeld.*

Aan de leden van de statutaire Directie van de vennootschap worden een auto en een mobiele telefoon ter beschikking gesteld. Tevens ontvangen zij maandelijks een zeer geringe vergoeding ter dekking van onkosten. Bij de bepaling van de omvang van de bonussen wordt onder meer de realisatie van de ondernemingsdoelstellingen betrokken.
Er zijn geen garantieverplichtingen aangegaan ten behoeve van de leden van de statutaire Directie.
Onderstaand zijn de gegevens inzake de opties toegekend aan de leden van de statutaire Directie opgenomen:

Statutaire Directie		Aantal optierechten					In EUR			Maanden
	Jaar	Stand 01-01-2006	Toegekend in 2006	Uitgeoefend in 2006	Vervallen in 2006	Stand 31-12-2006	Uitoefenprijs	Koers op uitoefendatum	Expiratiedatum	Bonus[1]
Ir. K.S. Wester	2000	108.000		108.000		–	17,19	34,66	31-12-2006	7
	2001	108.000				108.000	12,53		31-12-2007	7
	2002	108.000				108.000	10,78		31-12-2008	7
	2003	108.000				108.000	10,20		31-12-2009	4
	2004	108.000				108.000	15,35		31-12-2010	6
	2005	113.000				113.000	27,13		31-12-2011	7
	2006		125.000			125.000	36,20		31-12-2012	8
Totaal		653.000	125.000	108.000	–	670.000				
A. Jonkman	2000 – 2003	150.400		49.600		100.800	11,46[2]	35,88	31-12-2009	
	2004	80.000				80.000	15,35		31-12-2010	6
	2005	85.000				85.000	27,13		31-12-2011	7
	2006		85.000			85.000	36,20		31-12-2012	8
Totaal		315.400	85.000	49.600	–	350.800				
Ir. P. van Riel	2002 – 2005	93.400				93.400	21,14[2]		31-12-2011	
	2006		75.000			75.000	36,20		31-12-2012	8
Totaal		93.400	75.000	–	–	168.400				
Ir. A. Steenbakker	2005	50.400				50.400	27,13		31-12-2011	
	2006		75.000			75.000	36,20		31-12-2012	8
Totaal		50.400	75.000	–	–	125.400				
Totaal		1.112.200	360.000	157.600	–	1.314.600				

1) *Bonus betrekking hebbend op het jaar (uitbetaald in het daaropvolgend jaar).*

2) *Betreft gewogen gemiddelde.*

5.60.3 Directieraad

De Groep beschouwt de Directieraad (negen leden en in 2005 acht leden, inclusief de statutaire Directie) als 'key management'. Naast loonvergoeding en bonus krijgen zij tevens niet financiële voordelen en wordt (waar van toepassing) bijgedragen aan hun pensioenregeling. De leden van de Directieraad nemen ook deel aan het optieplan van de Groep. De beloning van de Directieraad omvat:

(in EUR)	2006	2005
Vergoeding	2.104.883	2.365.999
Bonus voorgaand jaar	1.007.698	962.605
Pensioenlasten (inclusief AOV-verzekering)	1.219.825	1.237.678
Waarde toegekende optierechten	4.630.825	3.558.240
	8.963.230	8.124.522

5.60.4 Raad van Commissarissen

De vergoedingen aan de leden van de Raad van Commissarissen kunnen als volgt worden weergegeven:

(in EUR)	2006	2005
F.H. Schreve, Voorzitter	45.000	43.000
Dr. F.J.G.M. Cremers, Vice-voorzitter	33.000	20.523
J.A. Colligan	31.000	31.000
P.J. Crawford	31.000	31.000
Drs. M.W. Dekker	–	15.000
Ir. G-J. Kramer	17.989	–
Th. Smith	41.000	41.000
Dr. P. Winsemius	22.464	31.000
	221.453	212.523

Er worden geen opties of aandelen toegekend en geen bedrijfsmiddelen aan de Commissarissen ter beschikking gesteld. Er zijn geen leningen verstrekt aan de leden van de Raad van Commissarissen. Er zijn geen garantieverplichtingen aangegaan ten behoeve van de leden van de Raad van Commissarissen.

Hieronder wordt een overzicht gegeven van het aantal optierechten van Ir. G.-J. Kramer. Deze optierechten zijn hem toegekend in de periode dat hij als President-Directeur bij Fugro N.V. werkzaam was.

		Aantal optierechten				In EUR		
	Jaar	Stand 01-01-2006	Uitgeoefend in 2006	Vervallen in 2006	Stand 31-12-2006	Uitoefenprijs	Koers op uitoefendatum	Expiratiedatum
Ir. G-J. Kramer	2000	129.600	129.600		–	17,19	34,18	31-12-2006
	2001	129.600			129.600	12,53		31-12-2007
	2002	129.600			129.600	10,78		31-12-2008
	2003	129.600			129.600	10,20		31-12-2009
	2004	129.600			129.600	15,35		31-12-2010
	2005	129.600			129.600	27,13		31-12-2011
Totaal		777.600	129.600	–	648.000			

De heer Kramer hield per 31 december 2006 (rechtstreeks en middellijk via Woestduin Holding N.V.) 4.314.367 (certificaten van) aandelen Fugro N.V.

5.60.5 Overige transacties met verbonden partijen

5.60.5.1 *Joint ventures*

De Groep neemt niet deel in joint ventures.

5.61 *Dochterondernemingen*

5.61.1 Belangrijke dochterondernemingen

Voor een overzicht van (belangrijke) dochterondernemingen wordt verwezen naar hoofdstuk 6.

5.62 *Schattingen en oordeelsvorming door het management*

Het management heeft met de auditcommissie gesproken over de ontwikkeling en keuze van, en informatieverschaffing over de kritische grondslagen voor financiële verslaggeving en schattingen, alsook toepassing van deze grondslagen.

Belangrijkste bronnen van inschattingsonzekerheden

Toelichting 5.37 bevat informatie over de aannames en hun risicofactoren met betrekking tot impairment van goodwill. In toelichting 5.50 is een gedetailleerde analyse gegeven van de valutaposities van de Groep en de risico's die de Groep loopt betreffende vreemdevalutaverschuivingen.

Kritische waarderingsinschattingen in de toepassing van de Groepsverslaggevingsregels

Behalve de al in de toelichting op de jaarrekening uiteengezette elementen zijn er geen andere kritische waarderingsinschattingen in de toepassing van de Groepsverslaggevingsregels die nadere toelichting vereisen.

6 Dochterondernemingen en investeringen van Fugro N.V. verwerkt tegen 'equity'-methode

(Inclusief plaats van vestiging en aandeelpercentage)

Tenzij anders vermeld bedraagt het directe, hetzij indirecte aandeel van Fugro N.V. in onderstaande entiteiten 100%.
Niet-significante dochterondernemingen in termen van aan derden in rekening gebrachte vergoedingen voor geleverde goederen en diensten en balanstotalen zijn niet opgenomen.
Onderstaande dochterondernemingen zijn in hun geheel opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Fugro N.V., tenzij anders vermeld. Bedrijven waar de Groep in participeert en die niet meegeconsolideerd worden in de jaarrekening van de Groep zijn gemarkeerd met een #.

Het overzicht kapitaalbelangen zoals bedoeld in artikel 2:379 lid 1 BW is door de vennootschap separaat gedeponeerd bij het Handelsregister.

Vestiging	%	Plaats, land
Fugro Mauritius Ltd. (Sucursal EM Angola)		Luanda, Angola
Fugro Airborne Surveys Pty Ltd.		Perth, Australië
Fugro Ground Geophysics Pty Ltd.		Perth, Australië
Fugro-Jason Australia Pty Ltd.		Perth, Australië
Fugro Multi Client Services Pty Ltd.		Perth, Australië
Fugro Seismic Imaging Pty		Perth, Australië
Fugro Spatial Solutions Pty Ltd.		Perth, Australië
Fugro Survey Pty Ltd.		Perth, Australië
OmniSTAR Pty Ltd.		Perth, Australië
Azeri-Fugro #	40%	Baku City, Azerbaijan
Fugro Survey Caspian Ltd.		Baku City, Azerbaijan
Fugro België N.V.		Mechelen, België
Fugro Engineers S.A.		Brussel, België
Fugro Airborne Surveys Ltd.		Gaborone West, Botswana
Fugro do Brasil Ltda		Rio de Janeiro, Brazilië
Fugro OceansatPEG SA	62%	Rio de Janeiro, Brazilië
Fugro Geosolutions Brazil Serve de Levantemento		Rio de Janeiro, Brazilië
Fugro Marsat Servicide Submarinos Ltda		Rio de Janeiro, Brazilië
Geomag S/A Prospeccoes Aerogeofisicas	20%	Rio de Janeiro, Brazilië
LASA Engenhariae Prospeccoes S.A.	20%	Rio de Janeiro, Brazilië
Fugro Sdn Bhd (Brunei)		Bandar Seri Begawan, Brunei Darussalam
Fugro Survey (Brunei) Sdn Bhd		Kuala Belait, Brunei Darussalam
Fugro (Canada) Inc.		New Brunswick, Canada
Fugro Airborne Surveys Corp.		Ottawa, Ontario, Canada
Fugro Airborne Surveys Corp.		Missisauga, Toronto, Canada
Fugro Jacques GeoSurveys Inc.	70%	St. John's, Newfoundland, Canada
Fugro/SESL Geomatics Ltd.		Calgary, Alberta, Canada
Trango Technologies Inc.		Calgary, Alberta, Canada
Fugro Geoscience (Beijing) Ltd.		Beijing, China
Fugro Technical Services (Guangzhou) Ltd.		Guangzhou, China
Shanghai Fugro Geotechnique Co. Ltd.	60%	Shanghai, China
China Offshore Fugro GeoSolutions (Shenzhen) Co, Ltd.	50%	Shekou, Shenzhen, China
Fugro Offshore Survey (Shenzhen) Company Ltd.		Shekou, Shenzhen, China
Fugro Comprehensive Geotechnical Investigation (Zhejiang) Co, Ltd.		Zhejiang, China

Vestiging	%	Plaats, land
Fugro Denmark AS		Esbjerg, Denemarken
Fugro Consult GmbH		Berlijn, Duitsland
Fugro-OSAE GmbH		Bremen, Duitsland
IGF GmbH		Konz, Duitsland
Fugro M.I.S.R.	75%	Caïro, Egypte
Fugro S.A.E.		Caïro, Egypte
Racal Survey Equatorial Guinea Ltd		Malabo, Equatorial Guinea
Fugro Geoid S.A.S.		Clapiers, Frankrijk
Fugro France S.A.		Nanterre, Frankrijk
Fugro Geotechnique S.A.		Nanterre, Frankrijk
Fugro Topnav S.A.S.		Parijs (Massy), Frankrijk
Fugro Topnav S.A.S.		Port Gentil, Gabon
Fugro Airborne Surveys (Pty) Ltd		Accra, Ghana
Fugro (Hong Kong) Ltd.		Wanchai, Hongkong
Fugro Geosciences International Ltd.		Wanchai, Hongkong
Fugro Holdings (Hong Kong) Ltd.		Wanchai, Hongkong
Fugro FLI-MAP International Ltd.		Wanchai, Hongkong
Fugro International (Hong Kong) Ltd.		Wanchai, Hongkong
Fugro Investment (Hong Kong) Ltd.		Wanchai, Hongkong
Fugro Marine Survey International Ltd.		Wanchai, Hongkong
Fugro SEA Ltd.		Wanchai, Hongkong
Fugro Survey (Middle East) Ltd.		Wanchai, Hongkong
Fugro Survey International Ltd.		Wanchai, Hongkong
Fugro Survey Ltd.		Wanchai, Hongkong
Fugro Survey Management Ltd.		Wanchai, Hongkong
Fugro Certification Services Ltd.		Fo Tan, Shatin, N.T., Hongkong
Fugro Technical Services Ltd.		Fo Tan, Shatin, N.T., Hongkong
Geotechnical Instruments (Hong Kong) Ltd.		Fo Tan, Shatin, N.T., Hongkong
Fugro Geotechnical Services Ltd.		Fo Tan, Shatin, N.T., Hongkong
MateriaLab Consultants Ltd.		Tuen Mun, N.T., Hongkong
Elcome Surveys Pvt. Ltd.		Navi Mumbai, India
Fugro India Pvt. Ltd.		Navi Mumbai, India
Fugro Geotech (Pvt) Ltd.		Navi Mumbai, India
Fugro Survey (India) Pvt Ltd.	90%	Navi Mumbai, India

Vestiging	%	Plaats, land
Fugro-Jason Netherlands B.V.		Jakarta Selatan, Indonesië
P.T. Fugro Indonesia		Jakarta Selatan, Indonesië
P.T. Fugro Geosolutions Indonesia		Jakarta Selatan, Indonesië
P.T. Kalvindo Raya Semesta		Jakarta Selatan, Indonesië
Fugro Oceansismica S.p.A.		Rome, Italië
Fugro Japan Co., Ltd.		Tokio, Japan
Fugro Kazakhstan LLC		Atyrau, Kazakhstan
Fugro KazProject LLP		Atyrau, Kazakhstan
Fugro Geoscience GmbH (Libyan Branch Office)		Tripoli, Libië
Fugro Eco Consult S.a.r.l.		Munsbach, Luxemburg
Fugro (Macau) Limitada Engenharia Geotecnica		Macau, Macau
Fugro Technical Services (Macau) Ltd.		Macau, Macau
Fugro Geodetic (Malaysia) Sdn Bhd	30%	Kuala Lumpur, Maleisië
Fugro GEOS Sdn Bhd	10%	Kuala Lumpur, Maleisië
Fugro Geosciences (Malaysia) Sdn Bhd	30%	Kuala Lumpur, Maleisië
Fugro TGS (M) Sdn Bhd		Kuala Lumpur, Maleisië
Fugro-Jason (M) Sdn. Bhd	40%	Kuala Lumpur, Maleisië
Fugro Airborne Surveys Ltd.		Ebene, Mauritius
Fugro Mauritius Ltd.		Ebene, Mauritius
Fugro Survey Mauritius Ltd.		Ebene, Mauritius
Fugro-Chance de Mexico S.A. de C.V.		Ciudad Del Carmen, Campeche, Mexico
Geomundo S.A. de C.V.		Ciudad Del Carmen, Campeche, Mexico
Fugro Survey Namibia (Pty) Ltd.		Walvis Baai, Namibië
Ecodemka B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro C.I.S. B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro Caspian B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro Data Solutions B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro Ecoplan B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro-Elbocon B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro Engineers B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro Ingenieursbureau B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro Intersite B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro-Jason Asia B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro-Jason Middle East B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro-Jason Netherlands B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro Marine Personnel B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro Marine Services B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro Nederland B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro Robertson B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro South America B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro Survey B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro Vastgoed B.V.		Leidschendam, Nederland
Fugro-Inpark B.V.		Leidschendam, Nederland
OmniSTAR B.V.		Leidschendam, Nederland
Oserco B.V.		Leidschendam, Nederland

Vestiging	%	Plaats, land
Fugro Airborne Surveys N.V.		Willemstad, Curaçao, Nederlandse Antillen
Fugro Cable N.V.		Willemstad, Curaçao, Nederlandse Antillen
Fugro Curaçao N.V.		Willemstad, Curaçao, Nederlandse Antillen
Fugro Jacques N.V.	70%	Willemstad, Curaçao, Nederlandse Antillen
Fugro Robertson Americas N.V.		Willemstad, Curaçao, Nederlandse Antillen
Fugro Satellite Services N.V.		Willemstad, Curaçao, Nederlandse Antillen
Fugro Survey Caribbean N.V.		Willemstad, Curaçao, Nederlandse Antillen
Fugro BTW Ltd.		New Plymouth, Nieuw Zeeland
OmniSTAR (NZ) Ltd.		Christchurch, Nieuw Zeeland
Fugro Survey (Nigeria) Ltd.		Port Harcourt, Nigeria
Fugro Consultants Nigeria Ltd.		Port Harcourt, Nigeria
Fugro Geotechnics AS		Oslo, Noorwegen
Fugro Multi Client Services AS		Oslo, Noorwegen
Fugro Norway AS		Oslo, Noorwegen
Fugro Seastar AS		Oslo, Noorwegen
Fugro Seismic Imaging AS		Oslo, Noorwegen
Fugro Survey AS		Oslo, Noorwegen
Fugro-Geoteam AS		Oslo, Noorwegen
Fugro Oceanor AS		Trondheim, Noorwegen
Fugro Middle East & Partners LLC		Muscat, Oman
Fugro Geodetic Ltd.		Karachi, Pakistan
Fugro Peninsular Geotechnical Services		Doha, Quatar
Fugro Engineering LLP		Moskou, Rusland
Fugro-Jacques NSTC		Moskou, Rusland
Fugro Geoscience GmbH		Moskou, Rusland
Geo Inzh Services LLP		Moskou, Rusland
Fugro-Geostatika Co Ltd.		St. Petersburg, Rusland
Fugro-Suhaimi Ltd.	50%	Dammam, Saudi-Arabië
Fugro Data Solutions Pte Ltd.		Singapore, Singapore
Fugro Geodetic Pte Ltd.		Singapore, Singapore
Fugro Holdings (Singapore) Pte Ltd.		Singapore, Singapore
Fugro OmniSTAR Pte Ltd.		Singapore, Singapore
Fugro Singapore Pte Ltd.		Singapore, Singapore
Fugro Survey Pte Ltd.		Singapore, Singapore
Fugro-GEOS Pte Ltd.		Singapore, Singapore
Rovtech Pte Ltd.		Singapore, Singapore
Fugro Survey Pte Ltd.		Bangkok, Thailand
Fugro Oceanor Thailand Co Ltd.	49%	Bangkok, Thailand
Fugro Survey Caribbean Inc.		Chaguaramas, Trinidad en Tobago
Fugro Caspian B.V.		Ashgabat, Turkmenistan
Fugro-McClelland Marine Geosciences, Inc.		Caracas, Venezuela
Fugro Middle East B.V.		Dubai, Verenigde Arabische Emiraten
Fugro Geoscience Middle East		Dubai, Verenigde Arabische Emiraten
Fugro Survey (Middle East) Ltd.		Abu Dhabi, Verenigde Arabische Emiraten
Fugro-GEOS UAE		Abu Dhabi, Verenigde Arabische Emiraten

Vestiging	%	Plaats, land
Fugro-Rovtech Ltd.		Aberdeen, Verenigd Koninkrijk
Fugro Survey Limited		Aberdeen, Verenigd Koninkrijk
Fugro Seacore Ltd.		Gweek, Verenigd Koninkrijk
Alluvial Mining Ltd.		Great Yarmouth, Verenigd Koninkrijk
Fugro-Robertson Ltd.		Llandudno, Verenigd Koninkrijk
Surrey Geotechnical Consultants Ltd.		Surrey, Verenigd Koninkrijk
Fugro Seismic Imaging Ltd.		Swanley, Verenigd Koninkrijk
Fugro Intersite Ltd.		Wallingford, Verenigd Koninkrijk
Fugro Multi Client Services (UK) Ltd.		Wallingford, Verenigd Koninkrijk
Fugro Ltd.		Wallingford, Verenigd Koninkrijk
Fugro Airborne Surveys Ltd.		Wallingford, Verenigd Koninkrijk
Fugro Engineering Services Ltd.		Wallingford, Verenigd Koninkrijk
Fugro-GEOS Ltd.		Wallingford, Verenigd Koninkrijk
Fugro-Jason (UK) Ltd.		Wallingford, Verenigd Koninkrijk
Fugro (USA), Inc.		Houston, Verenigde Staten
Fugro Airborne Surveys Inc.		Houston, Verenigde Staten
Fugro Data Solutions Inc.		Houston, Verenigde Staten
Fugro Geosciences, Inc.		Houston, Verenigde Staten
Fugro GeoServices, Inc.		Houston, Verenigde Staten
Fugro Geosolutions, Inc.		Houston, Verenigde Staten
Fugro Gulf, Inc.		Houston, Verenigde Staten
Fugro Multi Client Services, Inc.		Houston, Verenigde Staten
Fugro Consultants LP		Houston, Verenigde Staten
Fugro, Inc.		Houston, Verenigde Staten
Fugro-GEOS, Inc.		Houston, Verenigde Staten
Fugro-Jason Inc.		Houston, Verenigde Staten
Fugro-McClelland Marine Geosciences, Inc.		Houston, Verenigde Staten
Fugro-Robertson, Inc.		Houston, Verenigde Staten
Fugro Seismic Imaging, Inc.		Houston, Verenigde Staten
OmniSTAR LP		Houston, Verenigde Staten
John Chance Land Surveys Inc.		Lafayette, Verenigde Staten
Fugro Chance Inc.		Lafayette, Verenigde Staten
Fugro Pelagos, Inc.		San Diego, Verenigde Staten
Fugro Seafloor Surveys, Inc.		Seattle, Verenigde Staten
Petcom Inc		Richardson, Verenigde Staten
Fugro West, Inc.		Ventura, Verenigde Staten
Fugro Airborne Surveys (Pty) Ltd.		Johannesburg, Zuid-Afrika
Fugro Survey Africa (Pty) Ltd.		Kaapstad, Zuid-Afrika
OmniSTAR (Pty) Ltd.		Kaapstad, Zuid-Afrika
Fugro Data Services AG		Zug, Zwitserland
Fugro Finance AG		Zug, Zwitserland
Fugro Geodetic AG		Zug, Zwitserland
Fugro Geoscience GmbH		Zug, Zwitserland
Fugro Middle East GmbH		Zug, Zwitserland
Fugro South America GmbH	62%	Zug, Zwitserland
Fugro Survey GmbH		Zug, Zwitserland

7 Vennootschappelijke balans

Voor voorgestelde winstverdeling, voor het jaar geëindigd op 31 december

	(EUR x 1.000)	2006	2005
	Activa		
(9.1)	Materiële vaste activa	319	381
(9.2)	Immateriële activa	70.665	72.495
(9.3)	Investeringen in dochterondernemingen	726.961	620.777
(9.4)	Investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	22	22
(9.5)	Langlopende leningen	42.473	61.121
	Uitgestelde winstbelastingvorderingen	1.274	6.007
	Totaal vaste activa	841.714	760.803
(9.6)	Handelsvorderingen en overige vorderingen	19.027	15.781
	Actuele winstbelastingvorderingen	2.040	5.321
	Totaal vlottende activa	21.067	21.102
	Totaal activa	862.781	781.905
(9.7)	***Eigen vermogen***		
	Aandelenkapitaal	3.479	3.441
	Agioreserve	301.539	301.539
	Overige reserves	116.388	61.068
	Onverdeeld resultaat	141.011	99.412
	Totaal eigen vermogen	562.417	465.460
	Passiva		
(9.8)	Leningen en overige financieringsverplichtingen	227.470	287.936
	Voorzieningen	5.347	–
	Totaal langlopende verplichtingen	232.817	287.936
	Rekeningen-courantkredieten banken	672	14.998
	Leningen en overige financieringsverplichtingen	55.986	–
(9.9)	Schulden aan leveranciers en overige kortlopende verplichtingen	10.022	13.212
	Belastingen en premies sociale verzekeringen	867	299
	Totaal kortlopende verplichtingen	67.547	28.509
	Totaal verplichtingen	300.364	316.445
	Totaal eigen vermogen en verplichtingen	862.781	781.905

8 Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

(EUR x 1.000)	2006	2005
Winst deelnemingen	**156.075**	110.109
Overige resultaten	**(15.064)**	(10.697)
Winst	**141.011**	99.412
Toegevoegd aan onverdeeld resultaat	**141.011**	99.412

De overige resultaten betreffen de kosten van de vennootschap na aftrek van doorbelastingen aan groepsmaatschappijen.

9 Toelichting behorende tot de vennootschappelijke jaarrekening

Algemeen

De vennootschappelijke jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2006 van Fugro N.V. Ten aanzien van de vennootschappelijke winst- en verliesrekening van Fugro N.V. is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 Boek 2 BW.

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Fugro N.V. maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van haar vennootschappelijke jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling (hierna 'waarderingsgrondslagen') van de vennootschappelijke jaarrekening van Fugro N.V. gelijk zijn aan die die voor de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, op basis van de 'equity'-methode gewaardeerd. Deze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS). Verwezen wordt naar pagina 75 tot en met 88 voor een beschrijving van deze grondslagen.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Fugro N.V. in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen Fugro N.V. en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voorzover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

9.1 *Materiële vaste activa*

(EUR x 1.000)	2006 Overige	2005 Overige
Aanschafwaarde		
Balans op 1 januari	**2.173**	2.011
Overige investeringen	**253**	297
Desinvesteringen	**–**	(135)
Balans op 31 december	**2.426**	2.173
Afschrijvingen		
Balans op 1 januari	**1.792**	1.463
Afschrijvingen in het jaar	**315**	401
Desinvesteringen	**–**	(72)
Balans op 31 december	**2.107**	1.792
Boekwaarde		
Op 1 januari	**381**	548
Op 31 december	**319**	381

9.2 *Immateriële activa*

(EUR x 1.000)	2006 Goodwill	2005 Goodwill
Aanschafwaarde		
Balans op 1 januari	72.495	72.495
Aanpassingen voorgaande boekjaren	(1.830)	–
Balans op 31 december	70.665	72.495
Boekwaarde		
Op 1 januari	72.495	72.495
Op 31 december	70.665	72.495

De geactiveerde goodwill wordt niet systematisch afgeschreven. Jaarlijks, of als er een indicatie is voor bijzondere waardemindering, wordt de boekwaarde van de goodwill getoetst op de aanwezigheid van een bijzondere waardevermindering. De goodwill is ontstaan bij de acquisitie van dochtermaatschappijen. Er zijn geen bijzondere waardeverminderingen toegepast.

9.3 *Investering in dochtermaatschappijen*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Stand per 1 januari	620.777	398.642
Winst deelnemingen	156.075	110.109
Kapitaalstorting dochtermaatschappijen	–	77.250
Dividenden	(19.556)	–
Koersverschillen	(30.299)	35.743
Overig	(36)	(967)
Stand per 31 december	726.961	620.777

9.4 *Investeringen verwerkt volgens 'equity'-methode*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Balans per 1 januari	22	22
Balans per 31 december	22	22

9.5 *Langlopende leningen*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Stand per 1 januari	61.121	14.108
Aflossing/opname	(17.876)	46.845
Koersverschillen	(772)	168
Stand per 31 december	42.473	61.121

9.6 *Handelsvorderingen en overige vorderingen*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Vorderingen op dochtermaatschappijen	16.410	13.479
Belastingen en premies sociale verzekeringen	–	830
Overige vorderingen	2.617	1.472
Stand per 31 december	19.027	15.781

9.7 *Eigen vermogen*

Voor een toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar 5.44 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. De reserveomrekeningsverschillen en de afdekkingsreserve kwalificeren als wettelijke reserve conform Titel 9 Boek 2BW.

9.8 *Leningen en overige financieringsverplichtingen*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Converteerbare obligatielening	117.064	114.723
Private Placement	110.406	173.213
Stand per 31 december	227.470	287.936

De reële waarde van de Cross Currency Swap van EUR 55.986 duizend is opgenomen onder kortlopende verplichtingen. Voor een verdere toelichting op de converteerbare obligatielening en de Private Placement leningen wordt verwezen naar 5.46.3 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. De gemiddelde rente op langlopende schulden bedraagt 5,4% per jaar (2005: 5,4%).

9.9 *Schulden aan leveranciers en overige kortlopende verplichtingen*

(EUR x 1.000)	2006	2005
Schulden aan leveranciers	1.721	1.354
Rente converteerbare obligatielening	2.025	2.025
Rente Private Placement	1.502	1.502
Overige niet-handelsschulden en overlopende passiva	4.774	8.331
Stand per 31 december	10.022	13.212

9.10 *Niet in de balans opgenomen verplichtingen*

Fiscale eenheid

Fugro N.V. vormt samen met haar Nederlandse dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

9.11 *Garanties*

In het algemeen verstrekt de vennootschap geen garanties aan de dochtermaatschappijen, tenzij daar belangrijke redenen voor bestaan. De vennootschap heeft voor een aantal Nederlandse dochtermaatschappijen een verklaring van hoofdelijke aansprakelijkheid gedeponeerd bij het Handelsregister waar de desbetreffende dochtermaatschappij haar zetel heeft. Op de bij het Handelsregister ter inzage gedeponeerde lijst met kapitaalbelangen is aangegeven voor welke groepsmaatschappijen Fugro een verklaring van hoofdelijke aansprakelijkheid heeft afgegeven.

9.12 *Voorwaardelijke verplichtingen*

Voor voorwaardelijke verplichtingen wordt verwezen naar 5.58.3 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Leidschendam, 8 maart 2007

Directie

Ir. K.S. Wester, President-Directeur
A. Jonkman, Financieel Directeur
Ir. P. van Riel
Ir. A. Steenbakker

Raad van Commissarissen

F.H. Schreve, Voorzitter
Dr. F.J.G.M. Cremers, Vice-voorzitter
J.A. Colligan
P.J. Crawford
Ir. G-J. Kramer
Th. Smith

10 Overige gegevens

10.1 *Accountantsverklaring*

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de op pagina 70 tot en met pagina 135 opgenomen jaarrekening 2006 van Fugro N.V. te Leidschendam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2006, winst- en verliesrekening, overzicht van het totaalresultaat en kasstroomoverzicht over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2006 en de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2006 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het verslag van de directie in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.
Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Fugro N.V. per 31 december 2006 en van het resultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Fugro N.V. per 31 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Den Haag, 8 maart 2007

KPMG Accountants N.V.

L.H. Barg RA

10.2 *Gebeurtenissen na balansdatum*

Zie toelichting 5.59.

10.3 *Stichtingsbesturen*

Stichting Administratiekantoor Fugro

Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Fugro bestaat uit de heren:

naam	functie	termijn
Mr. R. van der Vlist, Voorzitter	Bestuurder	2008
Drs. L.P.E.M. van den Boom RA	Bestuurder	2009
J.F. van Duyne	Bestuurder	2007
Ir. W. Schatborn	Bestuurder	2010

Stichting Beschermingspreferente Aandelen Fugro

Het bestuur van de Stichting Beschermingspreferente Aandelen Fugro bestaat uit de heren:

naam	functie	termijn
Prof. Mr S.C.J.J. Kortmann, Voorzitter	Bestuurder B	2010
Mr. J.V.M. Commandeur	Bestuurder B	2008
J.C. de Mos	Bestuurder B	2009
P.H. Vogtländer	Bestuurder B	2007
F.H. Schreve	Bestuurder A	2010

Afgezien van de heer Schreve heeft geen van de bestuursleden banden met Fugro.

Stichting Continuïteit Fugro

Het bestuur van de Stichting Continuïteit Fugro in de Nederlandse Antillen wordt gevormd door de volgende personen:

naam	functie	termijn
M.A. Pourier, Voorzitter	Bestuurder B	2008
A.C.M. Goede	Bestuurder B	2009
R. de Paus	Bestuurder B	2007
M. van de Plank	Bestuurder B	2010
F.H. Schreve	Bestuurder A	Vast

Afgezien van de heer Schreve heeft geen van de bestuursleden banden met Fugro.

10.4 *Winstbestemming*

Artikel 36 Statuten (voorzover relevant):

36.2 a. Uit de winst wordt allereerst, zo mogelijk, op de beschermingspreferente aandelen uitgekeerd het hierna onder b. te noemen percentage van het verplicht op die aandelen, per de aanvang van het boekjaar waarover de uitkering geschiedt, gestorte bedrag.

b. Het hiervoor onder a. bedoelde percentage is gelijk aan het gemiddelde van de Euribor-rente berekend voor leningen met een looptijd van één jaar – gewogen naar het aantal dagen waarvoor deze rente gold – gedurende het boekjaar waarover de uitkering geschiedt, verhoogd met maximaal vier procentpunten, deze laatst bedoelde verhoging wordt telkens voor vijf jaar vastgesteld door de Directie, na goedkeuring door de Raad van Commissarissen.

36.3 a. Vervolgens wordt, zo mogelijk, op de financieringspreferente aandelen van iedere serie respectievelijk converteerbare financieringspreferente aandelen van iedere serie een dividend uitgekeerd gelijk aan een percentage berekend over het bij de eerste uitgifte van de desbetreffende serie effectief op de financieringspreferente aandelen van de desbetreffende serie respectievelijk converteerbare financieringspreferente aandelen van de desbetreffende serie gestorte bedrag inclusief eventueel agio, en welk percentage is gerelateerd aan het gemiddelde effectieve rendement op 'staatsleningen algemeen met een looptijd van 7 – 8 jaar', berekend en bepaald op de wijze als hierna vermeld.

b. De berekening van het percentage van het dividend voor de financieringspreferente aandelen van iedere serie respectievelijk converteerbare financieringspreferente aandelen van iedere serie geschiedt door het rekenkundig gemiddelde te nemen van het gemiddelde effectieve rendement van de hiervoor bedoelde leningen, zoals opgemaakt door het Centraal Bureau voor de Statistiek en gepubliceerd in de Officiële Prijscourant van Euronext Amsterdam N.V. over de laatste vijf beursdagen, voorafgaande aan de dag van eerste uitgifte van financieringspreferente aandelen van de desbetreffende serie respectievelijk converteerbare financieringspreferente aandelen van de desbetreffende serie of voorafgaande aan de dag waarop het

dividendpercentage wordt aangepast, eventueel verhoogd of verlaagd met een door de Directie bij uitgifte vastgestelde en door de Raad van Commissarissen goedgekeurde opslag dan wel afslag ter grootte van maximaal twee procentpunten, afhankelijk van de dan geldende marktomstandigheden, welke opslag dan wel afslag kan verschillen per serie.

36.4 Indien in enig boekjaar de winst niet toereikend is om de hiervoor in lid 3 van dit artikel bedoelde uitkeringen te doen, vindt in de daarop volgende boekjaren het in lid 3 bepaalde eerst toepassing nadat het tekort is ingehaald en nadat het hiervoor bepaalde in lid 3 toepassing heeft gevonden. De Directie is bevoegd onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te besluiten een bedrag gelijk aan het in de vorige zin bedoelde tekort uit te keren ten laste van de reserves, met uitzondering van de reserves die als agio gevormd zijn bij de uitgifte van financieringspreferente aandelen respectievelijk converteerbare financieringspreferente aandelen.

36.5 Indien de eerste uitgifte van financieringspreferente aandelen respectievelijk converteerbare financieringspreferente aandelen van een serie plaatsvindt gedurende de loop van een boekjaar, zal over dat boekjaar het dividend op de desbetreffende serie financieringspreferente aandelen respectievelijk converteerbare financieringspreferente aandelen naar rato tot de eerste dag van uitgifte worden verminderd.

36.6 Na toepassing van de leden 2 tot en met 5 zal geen verdere dividenduitkering geschieden op de beschermingspreferente aandelen, de financieringspreferente aandelen respectievelijk converteerbare financieringspreferente aandelen.

36.7 Van de na toepassing van de leden 2 tot en met 5 overblijvende winst, zal de Directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen zoveel reserveren als hij nodig oordeelt. Voorzover de winst niet met toepassing van de vorige zin wordt gereserveerd, staat zij ter beschikking van de Algemene Vergadering hetzij geheel of gedeeltelijk ter reservering hetzij geheel of gedeeltelijk ter uitkering aan houders van gewone aandelen in verhouding van hun bezit aan gewone aandelen.

10.5 *Voorgestelde winstverdeling*

Conform artikel 36 van de statuten stelt de Directie voor EUR 57,1 miljoen uit te keren in de vorm van EUR 0,83 in contanten per (certificaat van) aandeel van nominaal EUR 0,05 of een uitkering in (certificaten van) gewone aandelen van nominaal EUR 0,05 ten laste van de reserves.

Verslag van Stichting Administratiekantoor Fugro

Ter voldoening aan het bepaalde in artikel 19 van de Administratievoorwaarden voor de gewone aandelen op naam Fugro N.V. brengen wij onderstaand verslag uit aan de certificaathouders.

Gedurende het verslagjaar 2006 heeft de Stichting alleen werkzaamheden verricht die verband hielden met de administratie van gewone aandelen op naam waartegenover certificaten op naam zijn uitgegeven.

Het bestuur heeft in 2006 tweemaal vergaderd; de vergadering van 11 april 2006 was gewijd aan de voorbereiding van de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Fugro N.V. en op 22 september 2006 was de vergadering naar aanleiding van de publicatie van de halfjaarcijfers van Fugro N.V. gewijd aan de algemene gang van zaken. Ook werd gesproken over de corporate governance binnen de Vennootschap en de Stichting.

Alle bestuurders van de Stichting zijn onafhankelijk van de vennootschap. Het bestuur kan certificaathouders in de gelegenheid stellen personen voor benoeming tot bestuurder aan te bevelen. Nadere regels zijn gesteld voor het houden van een vergadering van certificaathouders. De Stichting is bevoegd steminstructies van certificaathouders te aanvaarden voor stemmen, uit te brengen in een Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Tijdens de op 10 mei 2006 gehouden Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Fugro N.V. was het bestuur aanwezig. De Stichting vertegenwoordigde 75,9% van de uitgebrachte stemmen. De Stichting heeft ten gunste van alle in de vergadering aan de orde gestelde onderwerpen stem uitgebracht. Overeenkomstig de administratievoorwaarden was certificaathouders de mogelijkheid geboden zelf, naar eigen inzicht, als gevolmachtigde van de Stichting het stemrecht uit te oefenen. 298 certificaathouders met 8.219.309 certificaten hebben van die mogelijkheid gebruikgemaakt.

Per 30 juni 2006 is overeenkomstig het rooster van aftreden de heer Schatborn als lid van het bestuur van de Stichting afgetreden.
In het vorige verslag van de Stichting was opgenomen dat certificaathouders vertegenwoordigende 15% van de uitstaande certificaten tot 10 april 2006 in de gelegenheid werden gesteld het bestuur te verzoeken een vergadering van certificaathouders bijeen te roepen om een aanbeveling voor de benoeming van een lid van het bestuur van de Stichting te doen. Aangezien geen verzoek werd ingediend tot bijeenroeping van een certificaathoudersvergadering heeft het bestuur overeenkomstig zijn aangekondigde voornemen in zijn vergadering van 11 april 2006 besloten de heer Schatborn per 1 juli 2006 als lid van het bestuur te herbenoemen voor een periode van vier jaar.

Per 30 juni 2007 zal volgens het rooster de heer Van Duyne als lid van het bestuur van de Stichting aftreden.
Het bestuur van de Stichting is voornemens de heer Van Duyne te herbenoemen als lid van het bestuur voor een periode van vier jaar. Het bestuur van de Stichting stelt, met inachtneming van art. 4 lid 3 van de statuten, certificaathouders vertegenwoordigende 15% van de uitstaande certificaten tot 14 april 2007 in de gelegenheid het bestuur te verzoeken een vergadering van certificaathouders bijeen te roepen om een aanbeveling voor de benoeming van een lid van een bestuur van de Stichting te doen. Het verzoek dient schriftelijk te worden ingediend en dient naam en adres van de aanbevolen persoon te vermelden.

Het bestuur van de Stichting bestaat uit de heren:
Mr. R. van der Vlist, Voorzitter
J.F. van Duyne
Ir. W. Schatborn
Drs. L.P.E.M. van den Boom RA

De heer Van der Vlist was algemeen secretaris van N.V. Koninklijke Nederlandsche Petroleum Maatschappij. De heer Van Duyne was voorzitter van de raad van bestuur van Koninklijke Hoogovens N.V. en later CEO van Corus. De heer Schatborn was lid van de raad van bestuur van Stork. De heer Van den Boom was lid van de raad van bestuur van NIB Capital Bank N.V. en is thans senior partner bij Park Corporate Finance B.V.
Over 2006 bedroeg de bezoldiging voor de bestuurders EUR 21.000 en bedroegen de totale kosten van de Stichting EUR 107.285.
Per 31 december 2006 zijn 61.126.412 gewone aandelen met een nominale waarde van EUR 0,05 op naam in administratie genomen, waartegenover 61.126.412 certificaten van aandelen à EUR 0,05 nominaal op naam zijn uitgegeven. Gedurende het boekjaar werden 91.834 certificaten omgewisseld in gewone aandelen en 543.534 gewone aandelen in certificaten.

611.910 certificaten van aandelen werden uitgegeven in verband met stockdividend en 41 certificaten van aandelen werden uitgegeven in verband met de conversie van een obligatielening.
De werkzaamheden verbonden aan de administratie van de aandelen worden verricht door de administrateur van de Stichting: Administratiekantoor van het Algemeen Administratie en Trustkantoor B.V. te Amsterdam.
Het adres van de Stichting is Veurse Achterweg 10, 2264 SG te Leidschendam.

Leidschendam, 5 maart 2007

Het Bestuur

Onafhankelijkheidsverklaring

De Directie van Fugro N.V. en het Bestuur van Stichting Administratiekantoor Fugro verklaren hiermede, dat naar hun gezamenlijk oordeel voldaan is aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van de bestuurders van Stichting Administratiekantoor Fugro gestelde eisen als bedoeld in bijlage X bij Hoofdstuk A – 2.7 van het Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stockmarket.

Leidschendam, 5 maart 2007

Fugro N.V.
De Directie

Stichting Administratiekantoor Fugro
Het Bestuur

Rapport N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor over het verslagjaar 2006

2,375% in certificaten van gewone aandelen converteerbare achtergestelde obligatielening 2005 per 2010 oorspronkelijk groot EUR 125.000.000,– ten laste van Fugro N.V.

Ter voldoening aan het bepaalde in artikel 32 lid 2 van de op 27 april 2005 voor Mr. F.K. Buijn te Amsterdam verleden trustakte, brengen wij onderstaand verslag uit.
Tenzij eerder ingekocht, afgelost of geconverteerd conform het bepaalde in de trustakte zullen de obligaties à pari worden afgelost op 27 april 2010. De obligaties zijn tot en met 20 april 2010 converteerbaar in certificaten van gewone aandelen Fugro N.V. à EUR 0,05 nominaal tegen een conversiekoers van EUR 24,25.
Gedurende het verslagjaar zijn geen obligaties ingekocht en is één obligatie à EUR 1.000,– ter conversie aangeboden zodat het per 31 december 2006 uitstaande bedrag van de lening EUR 124.999.000,– bedraagt.
Fugro N.V. is bevoegd de lening vervroegd af te lossen vanaf 11 mei 2008, op voorwaarde dat de slotkoers van de certificaten van gewone aandelen Fugro N.V. op Euronext Amsterdam N.V. te Amsterdam, blijkens de Officiële Prijscourant van Euronext Amsterdam, in een aaneengesloten periode van dertig beursdagen, op twintig beursdagen ten minste 130% van de dan geldende conversiekoers heeft bedragen.
In het geval van een ‘Change of Control’ als bedoeld in artikel 5 van de trustakte zullen obligatiehouders in de gelegenheid worden gesteld hun obligaties vervroegd af te lossen per de door Fugro N.V. alsdan vastgestelde datum, onverminderd het overige in de trustakte bepaalde.
Voor opmerkingen of handelingen hebben wij geen aanleiding gevonden.

Amsterdam, 11 januari 2007

N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT

L.J.J.M. Lutz

Meerjarenoverzicht [1]

	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	IFRS 2003
Resultaat (EUR x 1.000)				
Omzet	**1.434.319**	1.160.615	1.008.008	822.372
Kostprijs verkopen (uitbesteed werk en andere externe kosten)	**503.096**	405.701	364.644	273.372
Brutowinst (netto-omzet eigen diensten)	**931.223**	754.914	643.364	549.000
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT) [3]	**211.567**	144.070	104.236	63.272
Kasstroom	**226.130**	176.093	125.802	80.480
Nettowinst [3]	**141.011**	99.412	49.317	18.872
waarvan eenmalige baten en lasten	–	–	–	–
Vermogen (EUR x 1.000)				
Materiële vaste activa	**412.232**	262.759	232.956	268.801
Investeringen	**203.944**	90.414	71.028	123.983
waarvan in nieuwe groepsmaatschappijen	**21.041**	10.057	2.296	70.888
Afschrijving materiële vaste activa	**78.169**	69.445	66.139	54.004
Werkkapitaal [2]	**150.733**	222.485	(95.348)	114.852
Balanstotaal	**1.405.698**	1.138.660	983.350	1.056.003
Voorzieningen	**13.888**	398	1.075	584
Leningen en overige financieringsverplichtingen	**341.997**	300.753	184.268	431.895
Eigen vermogen [2]	**562.417**	465.460	223.913	211.196
Verhoudingsgetallen (in %) [3]				
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT)/omzet	**14,8**	12,9	10,3	9,2
Nettowinst/omzet	**9,8**	8,6	4,9	2,3
Nettowinst/netto-omzet eigen diensten	**15,1**	13,2	7,7	8,3
Nettowinst/eigen vermogen [2]	**27,4**	28,8	22,7	17,6
Totaal eigen vermogen/balanstotaal [2]	**40,2**	41,3	23,2	20,2
Rentedekking	**10,9**	7,2	3,7	2,2
Gegevens per aandeel (EUR x 1,–) [3] [5]				
Eigen vermogen [2]	**8,08**	6,76	3,60	3,48
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT) [4]	**3,08**	2,18	1,76	1,09
Kasstroom [4]	**3,29**	2,67	2,12	1,39
Nettowinst [4]	**2,05**	1,51	0,83	0,33
Dividend uitbetaald in verslagjaar	**0,60**	0,48	0,48	0,46
Koersinformatie (EUR x 1,–) [5]				
Koers aan het einde van het jaar	**36,20**	27,13	15,35	10,20
Hoogste koers	**36,64**	27,40	16,41	12,86
Laagste koers	**27,13**	15,14	10,05	6,13
Aantal medewerkers				
Op jaareinde	**9.837**	8.534	7.615	8.472
Uitgegeven aandelen (in duizenden) [5]				
Van nominaal EUR 0,05 op jaareinde	**69.582**	68.825	62.192	60.664

1) *Vanaf 2003 gebaseerd op IFRS.*

2) *Vanaf 2002 is geen te betalen dividend in contanten opgenomen.*

3) *Voor 2002 en eerder, voor afschrijving van goodwill.*

4) *In tegenstelling tot eerdere jaren is vanaf 1999 uitgegaan van een **gewogen** gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen.*

5) *Als gevolg van de aandelensplitsing (4:1) in 2005 zijn de historische gegevens aangepast.*

Dutch GAAP 2002	Dutch GAAP 2001	Dutch GAAP 2000	Dutch GAAP 1999	Dutch GAAP 1998	Dutch GAAP 1997	Dutch GAAP 1996	Dutch GAAP 1995	Dutch GAAP 1994	Dutch GAAP 1993	Dutch GAAP 1992
945.899	909.817	712.934	546.760	578.207	482.096	375.276	296.636	300.130	221.490	178.926
328.401	331.685	250.132	176.067	197.258	172.346	123.337	99.378	100.104	65.344	52.412
617.498	578.132	462.765	370.648	380.948	309.750	251.939	197.258	200.026	156.146	126.514
111.873	98.470	73.697	61.805	61.669	46.195	25.911	12.434	21.146	18.015	13.568
119.161	105.301	85.596	77.233	74.057	60.670	39.479	26.773	33.625	26.728	20.465
72.220	61.732	46.024	40.704	37.800	31.084	16.018	7.170	13.931	12.388	8.849
–	–	–	–	–	3.630	–	(4.538)	–	–	–
192.293	163.298	120.526	114.035	108.181	93.479	68.521	64.800	65.254	55.497	48.055
100.036	89.352	49.008	37.301	61.487	58.220	27.000	24.776	39.434	25.639	14.294
24.852	11.196	3.686	9.257	6.081	5.763	1.724	3.222	11.662	4.901	5.854
46.941	43.569	39.572	36.529	36.257	29.586	23.460	19.603	19.694	14.339	11.617
129.071	(50.514)	92.269	15.066	7.170	6.308	11.571	9.121	23.733	17.334	19.694
793.245	814.772	474.741	380.495	338.021	289.512	216.272	170.122	176.702	141.579	121.522
12.706	8.056	6.746	10.573	8.894	7.805	4.447	2.723	2.450	3.403	4.629
273.520	121.450	120.713	23.234	24.368	17.153	18.741	23.823	30.449	7.260	6.671
271.698	244.660	101.453	107.909	90.575	77.370	61.260	51.050	58.402	62.168	56.586
11,8	10,8	10,3	11,3	10,7	9,6	6,9	4,2	7,0	8,1	7,6
7,6	6,8	6,5	7,4	6,5	6,4	4,3	2,4	4,6	5,6	4,9
11,7	10,7	9,9	11,0	9,9	10,0	6,4	3,6	7,0	7,9	7,0
27,4	35,7	45,4	41,0	45,0	44,8	28,5	13,1	23,1	20,9	19,1
34,6	30,4	22,1	29,3	27,9	27,7	28,9	30,4	33,8	44,7	47,0
6,1	7,8	8,1	13,1	12,1	10,4	–	–	–	–	–
4,57	4,17	2,10	2,29	1,91	1,65	1,36	1,11	1,39	1,71	1,64
1,95	1,86	1,48	1,27	1,30	0,98	0,58	0,27	0,50	0,50	0,39
2,08	1,98	1,72	1,59	1,56	1,29	0,88	0,58	0,80	0,74	0,59
1,26	1,16	0,92	0,84	0,80	0,66	0,36	0,16	0,33	0,34	0,26
0,46	0,40	0,34	0,31	0,28	0,25	0,17	0,08	0,17	0,17	0,15
10,78	12,53	17,19	9,23	4,99	7,01	3,48	1,96	3,88	4,17	2,94
16,50	18,91	17,81	9,98	10,99	8,28	3,71	4,14	4,75	4,46	4,48
9,88	10,75	9,31	4,10	4,06	3,44	1,93	1,45	3,69	2,64	2,44
6.923	6.953	5.756	5.114	5.136	4.429	4.222	3.968	3.557	2.824	2.664
59.449	58.679	51.048	50.449	48.682	47.673	46.053	46.044	46.040	36.370	36.346

Woordenlijst

Technische begrippen

2D Seismic: *akoestische meetmethode die gebruikmaakt van enkele door een schip gesleepte opnamekabels. Deze methode levert een tweedimensionale doorsnede van het diepe zeebed en wordt voornamelijk gebruikt als eerste verkenningsmethode voor het vinden van olie- of gasbronnen.*

3D Seismic: *akoestische meetmethode die gebruikmaakt van meerdere lange simultaan door een schip gesleepte opnamekabels. De methode levert een 3D model van het diepe zeebed en wordt gebruikt voor het vinden en analyseren van olie- en gasbronnen.*

3 DiQ (3D Integrated Quantitative): *technologie voor het ontwikkelen van geïntegreerde (geologie, geofysica, reservoir engineering), kwantitatieve olie- en gas-reservoirmodellen; deze modellen worden gebruikt om de risico's, kosten en efficiency bij de ontwikkeling en productie van olie- en gasvelden te optimaliseren.*

AM (asset management): *managementsysteem dat zorgt voor een efficiënt gebruik van bedrijfsmiddelen als schepen, meetapparatuur enz.*

Asset monitoring: *het volgen van de locatie en inzet van bedrijfsmiddelen als schepen, meetapparatuur enz.*

AUV (Autonomous Underwater Vehicle): *onbemand onderwatervaartuig dat vanaf een moederschip te water wordt gelaten en niet met een kabel hieraan verbonden is. De aandrijving en controle zijn autonoom en maken gebruik van vooraf gedefinieerde missieprotocollen.*

Construction Support: *begeleiding van installatie op zee van bijvoorbeeld pijp-leidingen, boorplatforms en andere olie- en gasgerelateerde infrastructuur, veelal met behulp van ROV's.*

D&P: *Development & Production (van olie- en gasvelden).*

DGPS (Differential Global Positioning System): *op GPS gebaseerd plaats-bepalingssysteem dat gebruikmaakt van terristische referentiepunten om de nauwkeurigheid te verbeteren.*

DP (dynamic positioning): *een automatische piloot die de motoren en roeren van een schip bedient, meestal om een schip op een vaste plaats te houden. Dergelijke systemen hebben een nauwkeurig plaatsbepalingssysteem nodig als referentie.*

EM: *elektromagnetisch.*

FLI-MAP: *systeem dat met behulp van een laser fan beam in een helikopter nauw-keurige hoogtekaarten aanlevert.*

Geophysics: *vastleggen van ondergrondse bodemkarakteristieken met behulp van niet-destructieve methoden zoals geluid.*

Geoscience: *wetenschappelijke disciplines (geologie, geofysie, petroleum engineering, biosstratigrafie, geochemie enz.) met betrekking tot de studie van stenen, fossielen en vloeistoffen.*

Geotechnisch: *vastleggen van ondergrondse bodemkarakteristieken met behulp van binnendringende methoden zoals sonderen, boren en steken.*

GIS: *Geografisch Informatie Systeem.*

GNSS Global Navigation Satellite System: *een verzamelnaam voor GPS, het Russische GLONASS en het toekomstige Europese Gallileo-systeem.*

GPS: *Global Positioning System.*

Gravity: *precieze zwaartekrachtmetingen, waarbij afwijkingen bijvoorbeeld op aanwezigheid van olie of gas kunnen duiden.*

HP (high-precision): *decimeternauwkeurige plaatsbepaling.*

LiDAR: *op lasertechnologie gebaseerd meetsysteem dat vanuit een vliegtuig zeer nauwkeurige opnamen kan maken.*

Multi-client data: *data die voor eigen risico en rekening wordt verzameld en aan meerdere klanten wordt verkocht.*

Omnistar: *DGPS plaatsbepalingssysteem specifiek voor gebruik op het land. Dit systeem onderscheidt zich door nauwkeurigheid, wereldwijde dekking en gebruikersgemak.*

Reservoir engineering: *methoden voor de voorspelling van het productiegedrag van olie- en gasreservoirs en optimalisatie van de uiteindelijke winning op basis van een reservoirmodel, gesteente- en vloeistofeigenschappen en vloeistofstromingsmodellen.*

ROV (Remotely Operated Vehicle): *onbemand onderwatervoertuig dat vanaf een schip te water gelaten wordt en is uitgerust met meet- en manipulatie-instrumenten. Een kabel naar het moederschip voorziet in aandrijving, video- en datacommunicatie.*

Seastar-dp: *DGPS plaatsbepalingssysteem, specifiek voor gebruik aan boord van DP-schepen.*

Seismic: *akoestische meting van zeebedkarakteristieken en gelaagdheden met als doel het detecteren van olie en gas. Deze metingen worden uitgevoerd met speciale schepen, uitgerust met krachtige geluidsbronnen en lange opnamekabels om geluidsreflecties aan het (sub-)zeebed waar te nemen.*

Skyfix: *DGPS plaatsbepalingssysteem, zie Starfix. Aan Skyfix ligt een andere techno-logie ten grondslag om de hoge nauwkeurigheid te behalen.*

Starfix: *DGPS plaatsbepalingssysteem, specifiek voor gebruik op zee. Dit systeem is bedoeld voor de professionele gebruiker en voorziet naast een hoge nauwkeurigheid in een uitgebreid pakket aan data-analyse- en kwaliteitbewakingsmogelijkheden.*

Survey Services: *services gerelateerd aan het meten, begeleiden en in kaart brengen van omgeving, objecten en operaties en die meestal een sterke navigatie- en positione-ringscomponent hebben.*

UAV (Unmanned Airborne Vehicle): *autonoom vliegtuigje dat is uitgerust met magnetische meetapparatuur.*

Financiële begrippen

Debt (ten behoeve van voorwaarden 'Private Placement'): *langlopende leningen inclusief verplichtingen uit lease-overeenkomsten.*

Dividendrendement: *dividend ten opzichte van de (gemiddelde) aandelenkoers.*

Geïnvesteerd vermogen: *het aan de vennootschap ter beschikking gestelde vermogen, te weten: totaal eigen vermogen vermeerderd met ter beschikking gestelde leningen en het saldo van banktegoeden / opnames rekening-courant.*

Nettowinstmarge: *percentage van de winst ten opzichte van de omzet.*

Omzet eigen diensten: *Omzet minus uitbesteed werk en andere externe kosten.*

Private Placement: *langetermijnfinanciering (tien tot vijftien jaar), aangegaan in mei 2002 door middel van een onderhandse plaatsing bij twintig Amerikaanse en twee Britse institutionele beleggers.*

Rendement op geïnvesteerd vermogen: *percentage van de winst (voor winst-bestemming) inclusief minderheidsbelang en rentelasten ten opzichte van het gemiddeld geïnvesteerd vermogen.*

Rentedekking: *resultaat uit bedrijfsactiviteiten (EBIT) ten opzichte van de netto-rentelast.*

Solvabiliteit: *percentage eigen vermogen ten opzichte van het balanstotaal.*

Colofon

Fugro N.V.
Veurse Achterweg 10
2264 SG Leidschendam
Telefoon 070 - 3111422
Telefax 070 - 3202703

Concept en realisatie:
C&F Report Amsterdam B.V.

Fotografie:
Fugro N.V.,
Picture Report, Amsterdam.

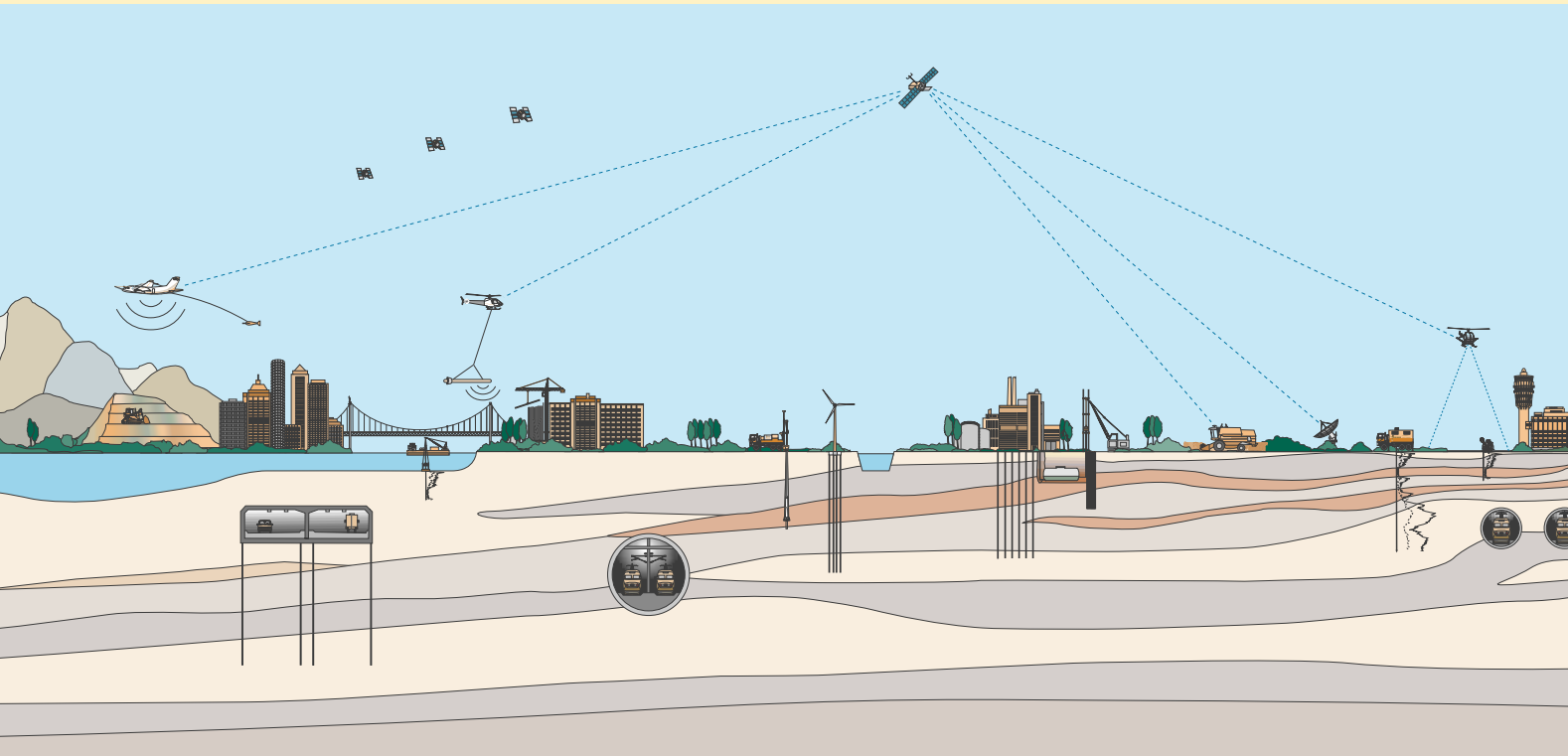
Fugro heeft ernaar gestreefd
de auteursrechten voor de
foto's volgens de wettelijke
bepalingen te regelen.
Diegenen die desondanks
menen zekere rechten te
kunnen doen gelden, kunnen
zich alsnog tot Fugro wenden.

Tekst:
Boogaard Communications
Consultancy (BCC) v.o.f.

Er is een Engelse vertaling van
dit verslag beschikbaar.
An English translation
of this report is available.

Het jaarverslag is ook beschik-
baar op www.fugro.com.

Voor volledige gegevens zie www.fugro.com

Waarschuwing met betrekking tot toekomstgerichte uitspraken

Dit jaarverslag bevat mogelijk toekomstgerichte uitspraken. Toekomstgerichte uitspraken zijn uitspraken die geen historische feiten zijn, zoals, niet limitatief, mededelingen die overtuigingen, verwachtingen, bedoelingen, prognoses, schattingen of voorspellingen (en de aannames die daaraan ten grondslag liggen) van Fugro N.V. uitdrukken of inhouden. Aan toekomstgerichte uitspraken zijn noodzakelijkerwijs risico's en onzekerheden verbonden. De werkelijke toekomstige resultaten of omstandigheden kunnen dan ook wezenlijk verschillen van die uitgedrukt of bedoeld in toekomstgerichte uitspraken. De oorzaak van een zodanig verschil kan zijn gelegen in diverse factoren (zoals, niet limitatief, de ontwikkelingen in de olie- en gassector en aanverwante markten, valutarisico's en onverwachte operationele tegenslagen). Eventuele toekomstgerichte uitspraken in dit jaarverslag zijn gebaseerd op informatie die Fugro N.V.'s management op dit moment ter beschikking staat. Fugro N.V. neemt geen verplichting op zich om steeds een publieke aankondiging te doen indien zich wijzigingen voordoen in die informatie of indien er anderszins wijzigingen of ontwikkelingen zijn met betrekking tot toekomstgerichte uitspraken in dit jaarverslag.