

2008

2007

2006

2005

2004

2003

2002

2001

2000

1999

1998

1997

1996

1995

1994

1993

1992

1991

1990

1989

1988

1987

1986

1985

1984

1983

1982

1981

1980

1979

1978

1977

1976

1975

1974

1973

1972

1971

1970

1969

1968

1967

1966

1965

1964

1963

1962

1961

1960

1959

1958

1957

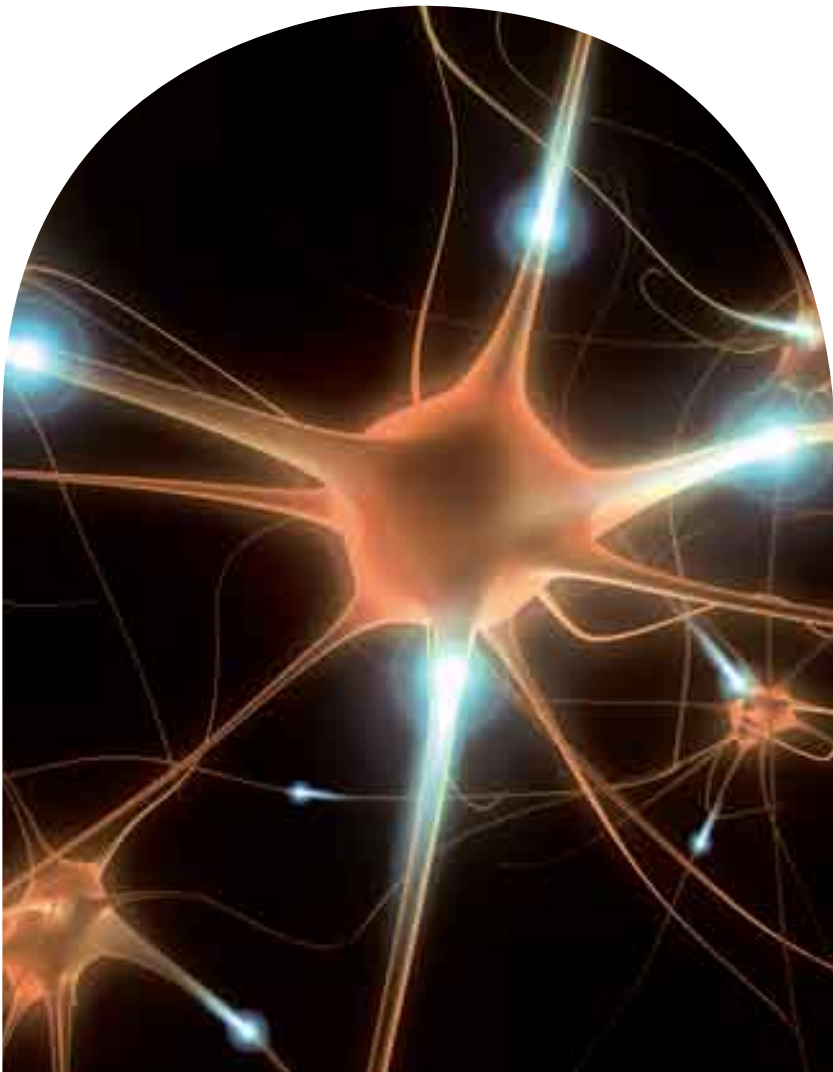
1956

1955

....



Jaarverslag 2008





WEGENER
Jaarverslag 2008

Koninklijke Wegener NV
Laan van Westenenk 4
7336 AZ Apeldoorn
Postbus 26, 7300 HB Apeldoorn
Telefoon (055) 538 88 88
Fax (055) 538 85 00
E-mail info@wegener.nl
www.wegener.nl

KvK Apeldoorn 08006602

Dit Jaarverslag is ook beschikbaar
via het internet.
This Annual Report in the English
language is available on request and
on the internet.



Betrokken

Inhoud

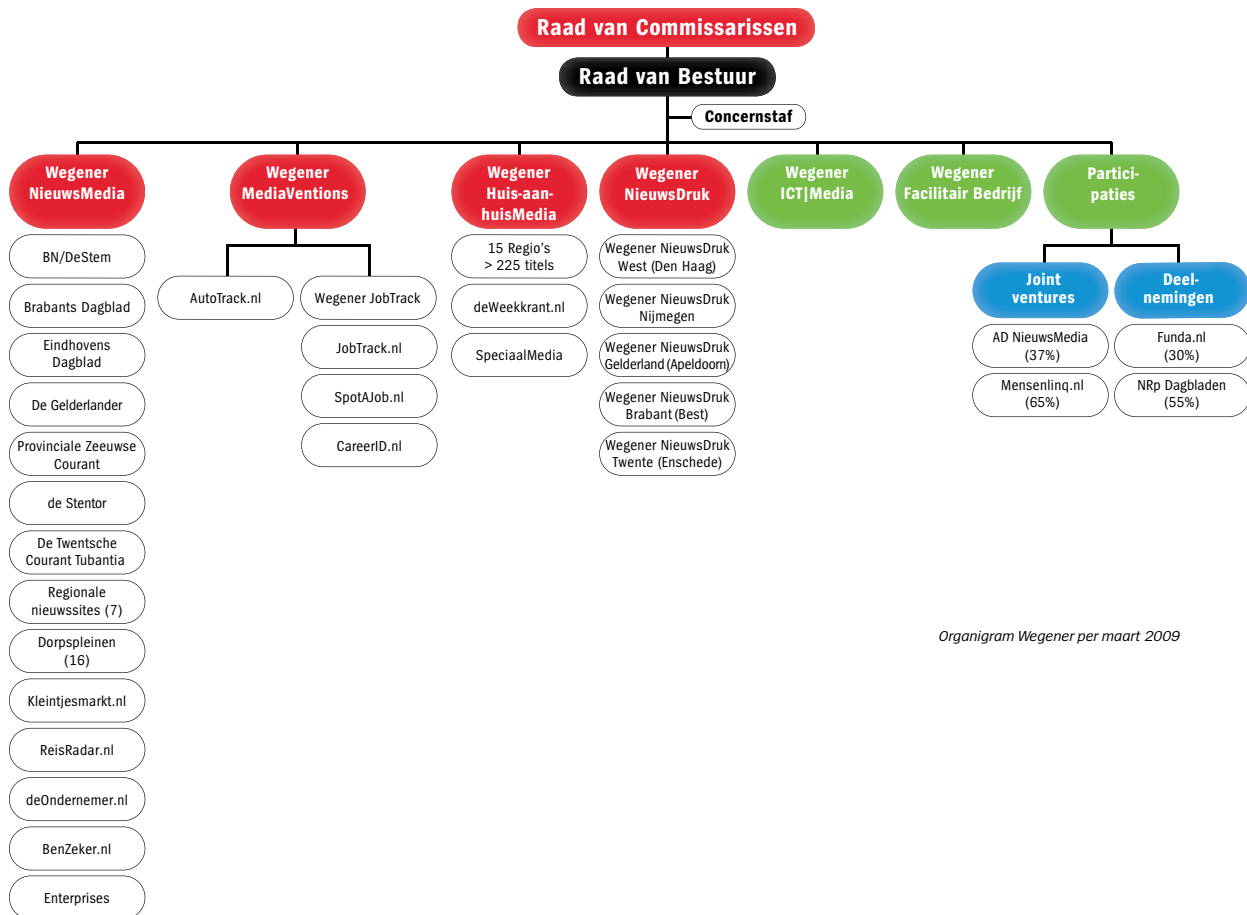
Pagina

4	Profiel Koninklijke Wegener NV
5	Missie, doelstellingen en strategie
6	Profiel Mecom Group plc
8	Tien jaar Wegener in cijfers
10	Samenstelling Raad van Bestuur
11	Samenstelling Raad van Commissarissen
12	Verslag van de Raad van Commissarissen
14	Verslag van de Raad van Bestuur
16	> Financiële gang van zaken
21	> Risicomanagement
25	> Vooruitzichten 2009
26	> Gang van zaken activiteiten
35	> Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
37	> Bestuursverklaring
39	Jaarrekening 2008
40	> Geconsolideerde jaarrekening 2008 van Koninklijke Wegener NV
40	– Geconsolideerde balans
42	– Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
43	– Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen
45	– Geconsolideerd kasstroomoverzicht
46	– Grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling
59	– Toelichting op de geconsolideerde balans
81	– Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
92	– Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht
96	– Gebeurtenissen na balansdatum
97	– Overzicht van geconsolideerde groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen
100	> Vennootschappelijke jaarrekening 2008 van Koninklijke Wegener NV
100	– Vennootschappelijke balans
101	– Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening
102	– Toelichting op de vennootschappelijke balans
104	– Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening
105	> Accountantsverklaring
109	Overige informatie
110	> Corporate Governance
114	> Remuneratierapport
117	> Winstverdeling
119	> Informatie over het aandeel Koninklijke Wegener NV
120	> Rapport van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener
120	> Rapport van de Stichting Financieringspreferente Aandelen Koninklijke Wegener
122	> Groepsmaatschappijen, activiteiten en belangrijke geassocieerde deelnemingen

Profiel Koninklijke Wegener NV

In november 1903 begon Johan Frederik Wegener in Apeldoorn met een nieuws- en advertentieblad: "De Nieuwe Courant", de latere "Apeldoornse Courant" en heden ten dage "de Stentor". Koninklijke Wegener NV is honderdenvijf jaar later de in Apeldoorn gevestigde, beursgenoteerde (Euronext) onderneming in kranten en digitale media. Wegener is de grootste uitgever van regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten in Nederland. Dagelijks bezorgt Wegener 7 regionale dagbladen met een oplage van ruim 800.000 exemplaren in een groot deel van Nederland, die iedere dag door gemiddeld 2,4 miljoen personen worden gelezen. Wekelijks produceert Wegener ruim 225 nieuwsbladen en huis-aan-huiskranten met een gezamenlijke oplage van circa 8,2 miljoen exemplaren per week. Daarnaast ontwikkelt en exploiteert Wegener internetproducten met een miljoenenbezoek en levert Wegener grafische producten en diensten.

Koninklijke Wegener maakt sinds eind oktober 2007 onderdeel uit van Mecom Group plc te Londen.



Organigram Wegener per maart 2009

Missie, doelstellingen en strategie

Visie

Wegener is een onderneming die aan consumenten nieuws en informatie uit hun eigen leef- en werkomgeving aanbiedt en het bereik dat daardoor ontstaat, vermarkt aan adverteerders en de consumenten database exploiteert door overige producten en diensten te verkopen. Deze strategische keuze is gebaseerd op het feit dat dergelijke regionale, lokale en 'dichtbij' content een hoge uniciteit heeft en derhalve meerwaarde vertegenwoordigt met een grote toekomstbestendigheid.

Om dé speler te blijven op het gebied van informatie uit de directe leef- en werkomgeving van mensen, is het noodzakelijk dat de waarde van de aangeboden informatie hoog blijft, in een steeds sterker wordend veld van (gratis) informatie. Innovaties zijn hierbij van groot belang. Onze regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten ontwikkelen zich continu om 'best of class' te blijven.

Wij spelen in op het veranderende informatie-consumptiegedrag van consumenten, de wensen van adverteerders en de dynamiek van het medialandschap, via verschillende kanalen én met een breed en fijnmazig portfolio van producten, online/digitaal en printkanalen die elkaar onderling versterken en die zich zowel richten op de massa als op niches in de markt, waarbij geheel Nederland als ons afzetgebied wordt beschouwd.

Wij werken continu en zeer gericht aan nieuwe multi- en crossmediale initiatieven. Het ondernemende karakter van Wegener, met name het innovatieve vermogen om nieuwe activiteiten te identificeren, te ontwikkelen en te integreren, alsmede een efficiënte en effectieve inzet van middelen, stelt ons in staat de toonaangevende positie in te blijven nemen in een dynamische marktomgeving.

Missie

Wegener levert vanuit een diepe regionale betrokkenheid en kennis over mensen en hun directe leef- en werkomgeving betekenisvolle en relevante informatie aan consumenten en stelt doelgroepen voor marketingdoeleinden beschikbaar. Wegener voert haar activiteiten uit op een maatschappelijk verantwoorde, integere en innovatieve wijze. De producten en diensten leveren een bijdrage aan de winstgevendheid van Wegener. Wij waarderen de inzet van onze medewerkers om deze doelen te bereiken. Daarom wil Wegener een verantwoordelijke en uitdagende werkgever zijn.

Doelstellingen

De doelstellingen van Wegener zijn:

- > De grootste en beste (regionale) content uitgeverij van Nederland blijven.
- > Door middel van een effectieve, efficiënte en innovatieve organisatie streven naar een rendement (Ebitda in % van de omzet) van 15% - 20% op de middellange termijn.
- > Een dusdanig winstgevend exploitatie van haar activiteiten, dat aandeelhouderswaarde wordt gecreëerd.
- > Een stimulerende en uitdagende werkgever zijn.
- > Het verdedigen en bevorderen van de maatschappelijke functie van onze media in het democratisch bestel van Nederland.
- > Door maatschappelijk verantwoord ondernemen een bijdrage leveren aan de werk- en leefomgeving in het algemeen en van alle bij Wegener betrokkenen in het bijzonder.

Strategie

Het strategisch beleid van Wegener zal zich langs drie lijnen afspelen, te weten:

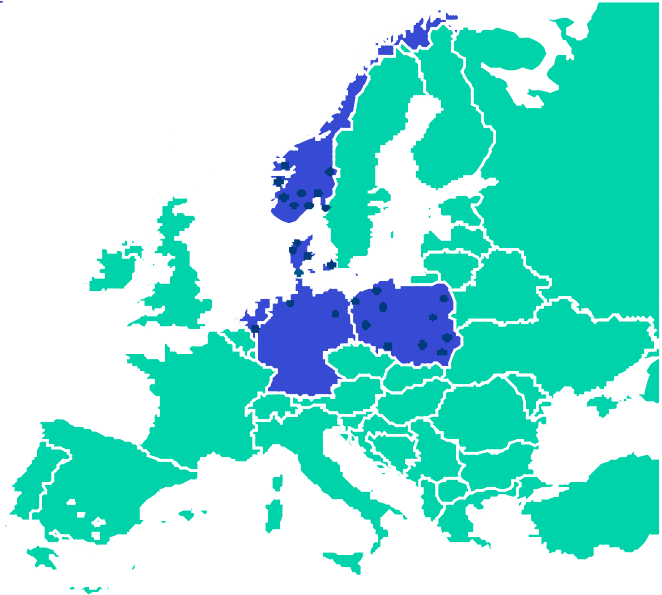
- A.** Maximeren van het bereik door landelijke dekking in Nederland.
- B.** Opbouwen van een crossmediale portfolio, met producten in zowel massamarkten als niche segmenten.
- C.** Inrichten van een crossmediale organisatie en daarmee verder verlagen van het kostenniveau.

Profiel Mecom Group plc

Profiel

Mecom Group plc (Mecom) is een Europees content en consumenten bedrijf, gebaseerd op hoog gewaardeerde uitgeefmerken. De strategie van Mecom is om met gekwalificeerd nieuws en achtergrond informatie (content) en uitgebreide kennis van haar klantendatabase nieuwe omzetstromen te genereren met behulp van crossmediale content platforms, de ontwikkeling van websites en de verkoop aan de lezers en gebruikersdoelgroepen van relevante producten en diensten voor dagelijks gebruik en welzijn.

In 2008 bezat Mecom meer dan 300 titels in vijf landendivisies, te weten Nederland, Denemarken, Noorwegen, Duitsland en Polen. Deze dagbladen, weekbladen en huis-aan-huiskranten worden gemiddeld door 18 miljoen lezers gelezen. Websites worden door 24 miljoen gebruikers bezocht. Begin van het jaar 2009 werd bekend gemaakt dat Mecom de Duitse activiteiten (o.a. Berliner Zeitung, Hamburger Morgenpost en netzeitung.de) verkoopt aan de Keulse uitgeverij DuMont Schauberg. In februari 2009 maakte Mecom bekend de activiteiten in het noordwesten van Noorwegen te verkopen. Beide verkopen werden op 27 maart respectievelijk 2 april 2009 afgerond.



Mecom is een beursgenoteerde onderneming (London Stock Exchange) en is gevestigd in Londen.

Kernwaarden

- > Mecom staat voor het creëren van toegevoegde waarde voor haar aandeelhouders, regionale samenlevingen en medewerkers.
- > Mecom creëert commerciële mogelijkheden zonder de redactionele vrijheid aan te tasten.
- > Door het maximaliseren van de waarde van de content beschermt Mecom de kwaliteit van de journalistiek en de journalistieke onafhankelijkheid.
- > Mecom staat voor en beschermt de kwaliteit van de journalistiek, journalistieke vrijheid en onafhankelijkheid met uitgeefprincipes die ervoor zorgen dat overheden, eigenaren, adverteerders of welke andere belangengroep dan ook zich niet kunnen inmengen in journalistieke beslissingen.
- > Mecom staat zeer dicht bij haar regionale samenlevingen en het culturele erfgoed daarvan, bij de lokale cultuur en gebruiken en de belangen van haar doelgroepen.
- > Voor Mecom zijn haar medewerkers het belangrijkste "bedrijfskapitaal"; Mecom wil samen met hen werken aan groei.

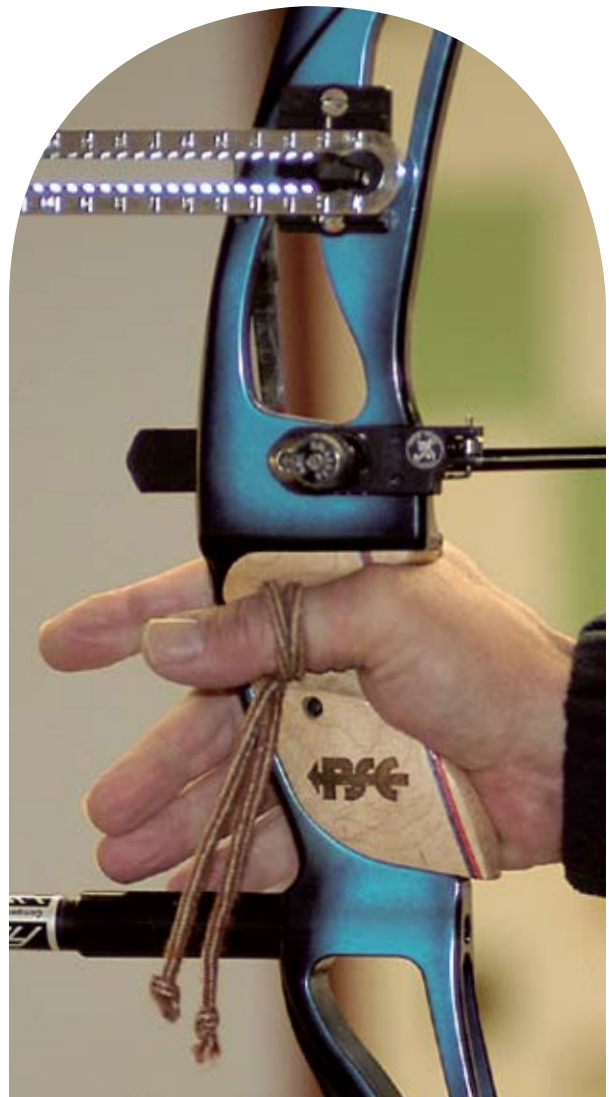
Transformatie

Mecom werkt aan de verandering van de groep van traditionele productgerichte uitgeverijen naar een modern multi-platform content en consumentenbedrijf. Een kernonderdeel van dit proces is het samenvoegen van print en online redacties en de integratie van redactie, marketing en verkoop afdelingen. Dit maakt het journalisten mogelijk om medium onafhankelijk te werken en om het vergaren van informatie, marketing en verkoop te optimaliseren tot hoog gewaardeerde producten en diensten voor de regionale samenlevingen ongeacht kanaal of medium. Deze manier van werken brengt Mecom dicht bij de consument en versterkt daarmee de band met haar markten, doelgroepen en samenlevingen. Ook maakt dit het mogelijk nieuwe digitale producten en webwinkels te ontwikkelen, waarin producten en diensten aan lezers en gebruikers worden verkocht.

Dit nieuwe business model zal meer omzet per klant genereren dan alleen de prijs van een dagblad of advertentie en bereikt een groter publiek dan alleen met traditionele kranten gerealiseerd wordt.



Daadkrachtig



Tien jaar Wegener in cijfers

Bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

	2008	2007	2006
Exploitatiegegevens			
Opbrengsten	693.288	678.654	668.055
- mutatie t.o.v. vorig jaar in %	2,2%	1,6%	1,9%
Overige baten	3.973	3.049	11.694
Bedrijfsresultaat voor bijzondere posten	76.102	71.844	53.369
- in % van de opbrengsten	11,0%	10,6%	8,0%
- mutatie t.o.v. vorig jaar in %	5,9%	34,6%	3,9%
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	11.300	31.249	29.108
Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten na belastingen	-	1.238	-13.494
Winst	11.300	32.487	15.614
Toe te rekenen aan:			
- aandeelhouders Koninklijke Wegener NV	11.348	32.492	15.525
- minderheidsbelangen	-48	-5	89
Netto winst na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen toe te rekenen aan aandeelhouders Koninklijke Wegener NV	45.146	38.504	24.243
- in % van de opbrengsten	6,5%	5,7%	3,6%
Kasstroom uit operationele activiteiten	53.041	39.929	40.890
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-37.024	-25.193	28.076
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-17.398	12.367	-72.094
Balansgegevens			
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Koninklijke Wegener NV	306.173	299.310	273.001
Minderheidsbelangen	5	16	295
Achtergestelde schulden			
Langlopende verplichtingen	85.896	254.772	244.421
Kortlopende verplichtingen	395.476	221.732	248.331
Verplichtingen met betrekking tot activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop			4.843
Totaal vermogen	787.550	775.830	770.891
Vaste activa	677.192	662.405	671.033
Vlottende activa	110.358	113.425	93.026
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop			6.832
Verhouding eigen vermogen / totaal vermogen	0,39	0,39	0,35
Saldo rentedragende leningen minus geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief cumulatief financieringspreferente aandelen)	150.450	165.810	173.639
Personeel			
Gemiddeld aantal werknemers op fulltime basis	3.846	4.034	4.337
Personeelskosten (voor bijzondere posten)	240.998	243.588	258.295
Gemiddelde personeelskosten per werknemer	62,7	60,4	59,6
Gemiddelde opbrengst per werknemer	180,3	168,2	154,0
Aantal uitstaande gewone aandelen			
- gemiddeld (in duizenden)	45.009	44.802	44.525
- ultimo (in duizenden)	45.009	45.009	44.589
Gegevens per gewoon aandeel (in euro's)			
Eigen vermogen (exclusief cumulatief financieringspreferente aandelen)	6,11	5,96	5,46
Netto winst	0,22	0,69	0,31
Netto winst na preferent dividend en voor bijzondere posten (na belastingen)	1,00	0,86	0,54
Kasstroom uit operationele activiteiten	1,18	0,89	0,92
Voorgesteld dividend per (certificaat van) gewoon aandeel			0,19
Koers per 31 december	4,60	15,28	10,99

De jaren vanaf 2004 in 'Tien jaar Wegener in cijfers' zijn opgesteld op basis van International Financial Reporting Standards. Voorheen werden de cijfers (1999 t/m 2003) opgesteld in overeenstemming met Nederlandse verslaggevingsvereisten. De gehanteerde terminologie is gebaseerd op IFRS.

	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999
	655.852	797.690	829.078	936.671	973.323	978.457	711.876
	-17,8%	-3,8%	-11,5%	-3,8%	-0,5%	37,4%	1,6%
	36.820	27.266	3.061	32.885			
	51.360	55.125	41.571	55.279	71.719	124.795	67.350
	7,8%	6,9%	5,0%	5,9%	7,4%	12,8%	9,5%
	-6,8%	32,6%	-24,8%	-22,9%	-42,5%	85,3%	16,8%
	38.966	18.929					
	-7.679						
	31.287						
	30.729	18.745	-57.858	-6.638	3.287	43.551	40.003
	558	184					
	17.474	12.261	11.054	17.918	28.784	57.715	41.786
	2,7%	1,5%	1,3%	1,9%	3,0%	5,9%	5,9%
	30.425	71.114	65.557	71.197	97.015	107.790	59.355
	15.135	26.242	-7.680	12.995	-28.229	-628.506	-139.066
	-85.438	-68.575	-52.650	-124.550	-32.523	532.135	75.698
	250.631	203.308	287.282	351.679	375.541	388.966	177.757
	1.113	2.145	1.525	4.015	1.540	93	486
			90.000	90.000	90.000	90.000	40.840
	312.371	350.708	302.097	266.181	366.792	420.371	93.460
	282.162	344.546	235.124	329.596	334.431	299.421	171.202
	846.277	900.707	916.028	1.041.471	1.168.304	1.198.851	483.745
	723.869	723.888	730.606	838.673	910.411	958.947	310.007
	122.408	176.819	185.422	202.798	257.893	239.904	173.738
	0,30	0,23	0,31	0,34	0,32	0,32	0,37
	210.414	243.593	208.264	264.086	340.748	395.017	93.441
	4.723	6.098	6.642	7.468	8.020	7.796	5.826
	276.367	350.146	370.928	395.078	394.115	381.614	255.844
	58,5	57,4	55,8	52,9	49,1	48,9	43,9
	138,9	130,8	124,8	125,4	121,3	125,5	122,2
	44.389	44.389	44.389	44.389	44.389	41.656	35.491
	44.389	44.389	44.389	44.389	44.389	44.389	35.491
	4,98	4,58	5,20	6,65	7,18	7,49	5,01
	0,69	0,42	-1,30	-0,15	0,07	1,05	1,13
	0,39	0,28	0,25	0,40	0,65	1,38	1,18
	0,69	1,60	1,48	1,60	2,19	2,59	1,67
	0,14	0,13			0,23	0,32	0,39
	10,00	9,45	6,90	4,80	7,85	13,70	12,50

De gepresenteerde cijfers hebben betrekking op voortgezette bedrijfsactiviteiten tenzij anders aangegeven.

Samenstelling Raad van Bestuur

J.V. Munsterman (1951)

De heer Munsterman is sinds 1967 werkzaam bij Wegener. Na diverse managementfuncties binnen Wegener werd hij in 1992 directeur van de Oostelijke Weekbladpers. In 1999 volgde zijn benoeming tot directeur van De Twentsche Courant Tubantia gevolgd door zijn benoeming tot directeur van Wegener Huis-aan-huiskranten Oost in 2001. Sinds 2002 is de heer Munsterman directeur van Wegener Huis-aan-huisMedia BV. De heer Munsterman is op 8 mei 2008 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd tot lid van de Raad van Bestuur (waarnemend voorzitter). Op 8 september 2008 is de heer Munsterman door de Raad van Commissarissen benoemd tot voorzitter van de Raad van Bestuur.

C.G. Boot RA (1960)

De heer Boot werd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 25 april 2007 benoemd tot lid van de Raad van Bestuur en Chief Financial Officer (CFO). Hij is sinds 1999 werkzaam bij Wegener, voorheen in de functie van concern controller. Daarvoor was hij onder andere werkzaam bij Royal Friesland Foods, Ernst & Young Accountants en PriceWaterhouseCoopers.

ir. W. Cornelisse (1953)

De heer Cornelisse is door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2008 benoemd tot lid van de Raad van Bestuur. De heer Cornelisse is sedert 1978 bij het concern in dienst. Sinds 1993 is de heer Cornelisse werkzaam als directeur bij Wegener Nieuwsdruk. Daarvoor was hij onder andere werkzaam bij Wolters Kluwer en de Oostelijke Dagbladen Combinatie.

drs. J.C. Houwert (1949)

Tot en met 8 mei 2008 was de heer Houwert voorzitter van de Raad van Bestuur. De heer Houwert was voorzitter sinds mei 1996, na vanaf 1992 de functie van vice-voorzitter te hebben bekleed. In de periode 1990-1992 was hij directeur van Oostelijke Dagbladen Combinatie in Enschede. Daarvoor bekleedde de heer Houwert sinds 1980 verschillende managementfuncties in de uitgeverijbranche.

In november 2007 is de heer Houwert tevens als 'executive' toegetreden tot de Board of Directors van Mecom Group plc. De heer Houwert is op 8 mei 2008 afgetreden als voorzitter en lid van de Raad van Bestuur en is vanaf die datum adviseur van de Raad van Bestuur. De heer Houwert is per 8 mei 2008 voorts afgetreden als 'executive director' van de Board of Directors van Mecom Group plc. en tegelijkertijd toegetreden als 'non-executive director' tot de Board of Directors van Mecom Group plc. Op 16 januari 2009 is de heer Houwert afgetreden als 'non-executive director' van de Board of Directors van Mecom Group plc.

mr. E.J.F. Busweiler (1950)

De heer Busweiler was sinds 1978 werkzaam bij VNU, onder andere als directeur van Aldipress, directeur van VNU Business Publications en directeur van Brabant Pers. In 1999 werd hij directeur van VNU Dagbladengroep, die in 2000 door Wegener werd overgenomen. In april 2000 werd de heer Busweiler benoemd tot lid van de Raad van Bestuur van Wegener. De heer Busweiler is per 1 mei 2008 afgetreden.

Geen van de bestuursleden houdt een commissariaat bij een beursgenoteerde vennootschap.

Alle leden van de Raad van Bestuur zijn van het mannelijke geslacht en hebben de Nederlandse nationaliteit.

Samenstelling Raad van Commissarissen

Huidige samenstelling

D.J. Montgomery (1948)

Beroep: > Chief Executive Mecom Group Plc

Nevenfuncties: > Voorzitter Raad van Commissarissen Roto Smeets De Boer Holding BV

> Director Tournigan Energy Ltd

Jaar 1^e benoeming: 2008

mr. E.A. van Amerongen (1953)

Nevenfuncties: > Vice-voorzitter Raad van Commissarissen ASM International NV

> Vice-voorzitter Raad van Commissarissen Hitt NV

> Lid Raad van Commissarissen Shanks Plc (non-executive director)

> Lid Raad van Commissarissen Imtech NV

> Voorzitter Raad van Toezicht Stichting CBR

Jaar 1^e benoeming: 2009

S.M. van der Heijden (1960)

Beroep: > Voorzitter Raad van Bestuur TUI Nederland NV

Nevenfuncties: > Voorzitter ANVR

> Bestuurslid VNO-NCW

> Bestuurslid Raad van Toezicht SGR

Jaar 1^e benoeming: 2009

De commissarissen zijn van het mannelijke geslacht. De heer Montgomery heeft de Engelse nationaliteit. De overige commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

De Audit Commissie en de Gecombineerde Bezoldigings-/Selectie- en Benoemingscommissie worden gevormd door de voltallige Raad van Commissarissen.

Afgetreden commissarissen

C.J. Allwood (1951)

De heer Allwood is afgetreden per 26 maart 2009.

drs. R.J. van Schaik (1960)

De heer Van Schaik is per 18 augustus 2008 afgetreden.

drs. H.C.P. Noten (1958)

De heer Noten is op 27 juni 2008 afgetreden.

dr. J.A.J. Vink (1947)

De heer Vink is op 27 juni 2008 afgetreden.

Verslag van de Raad van Commissarissen

Hierbij legt de Raad van Commissarissen aan de aandeelhouders de door de Raad van Bestuur opgestelde jaarrekening over het boekjaar 2008 ter vaststelling voor. De jaarrekening is gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring door Ernst & Young Accountants. De accountantsverklaring is in het Jaarverslag opgenomen. In de accountantsverklaring wordt gewezen op de bijzondere omstandigheden met betrekking tot de financiering van Mecom.

De Raad van Commissarissen adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over te gaan tot vaststelling van de jaarrekening. Afzonderlijk daarvan wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders verzocht de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen kwijting te verlenen. Voorts wordt aanbevolen akkoord te gaan met het voorstel van de Raad van Bestuur inzake de winstverdeling, als opgenomen in het Jaarverslag. Na overleg met de Raad van Bestuur wordt voorgesteld over het boekjaar 2008, met betrekking tot de certificaten van gewone aandelen alsmede de gewone aandelen, geen dividend uit te keren. Voorts heeft de Raad van Commissarissen het voorstel van de Raad van Bestuur goedgekeurd om op de uitstaande certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen een primair dividend uit te keren van 5,33%.

De Raad van Commissarissen heeft in 2008 zeven maal regulier vergaderd in aanwezigheid van de Raad van Bestuur. Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen één zogenaamde "onderlinge" vergadering gehouden buiten aanwezigheid van de Raad van Bestuur. In de onderlinge vergadering is vooral het functioneren van de Raad zelf en van de Raad van Bestuur, alsmede van de individuele leden van de beide Raden onderwerp van bespreking geweest. Geconcludeerd is dat beide Raden en de onderscheiden leden daarvan naar behoren functioneren. In de vergaderingen met de Raad van Bestuur waren reguliere onderwerpen aan de orde zoals de jaarrekening, het halfjaarbericht, de begroting, evaluatie van de risicobeheersings- en controlesystemen en de concernstrategie.

In de vergaderingen van de Raad is voorts uitgebreid het aftreden van de heren drs. J.C. Houwert en mr. E.J.F. Busweiler als respectievelijk voorzitter en lid van de Raad van Bestuur alsmede de benoeming van twee nieuwe leden van de Raad van Bestuur aan de orde geweest. In samenhang daarmee is onderwerp van bespreking geweest de procedure ter benoeming van de voorzitter van de Raad van Bestuur.

Bij de vergaderingen van de Raad waren altijd alle commissarissen aanwezig. Van frequente afwezigheid als bedoeld in Best Practice-bepaling III.1.5 van de Nederlandse Corporate Governance Code (de Code) was derhalve geen sprake.

Drie overlegvergaderingen van de Centrale Ondernemingsraad (COR) werden door één of meer leden van de Raad van Commissarissen bijgewoond. In die vergaderingen kwamen met name het Jaarverslag alsmede de mutaties in de Raad van Bestuur aan de orde.

In verband met het bepaalde in Best Practice-bepaling III.5 zijn geen afzonderlijke Audit Commissie, Bezoldiging-commissie en Selectie- en Benoemingscommissie ingesteld. Onderwerpen als onder meer salarissen, bonusregeling en het Mecom-optieplan alsook de vertrekregelingen van beide leden van de Raad van Bestuur die zijn afgetreden in de loop van het boekjaar zijn in de vergaderingen van de Raad aan de orde geweest. Het remuneratiebeleid is niet gewijzigd, met uitzondering van het door Mecom ingevoerde optieplan. In het hoofdstuk van dit Jaarverslag houdende het remuneratierapport (pagina 114) wordt dit nader toegelicht.

Zoals aangekondigd in het Verslag van de Raad van Commissarissen over 2007 is de heer drs. J.C. Houwert per 8 mei 2008 afgetreden als voorzitter van de Raad van Bestuur. Voorts is per 1 mei 2008 de heer mr. E.J.F. Busweiler afgetreden. De Raad is beide heren erkentelijk voor hun grote inzet en belangrijke bijdrage aan de ontwikkeling van het concern.

Door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zijn op 8 mei 2008 de heren J.V. Munsterman en ir. W. Cornelisse benoemd tot lid van de Raad van Bestuur. De Centrale Ondernemingsraad heeft in verband met de onduidelijkheid op dat moment over de omvang en het voorzitterschap van de Raad van Bestuur ter zake van beide benoemingen geen advies uitgebracht.

De Raad heeft de heer J.V. Munsterman per 8 september 2008 benoemd als voorzitter van de Raad van Bestuur. De Centrale Ondernemingsraad heeft ter zake van deze benoeming positief geadviseerd.

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 8 mei 2008 is de heer drs. H.C.P. Noten (aftredend conform het rooster van aftreden) herbenoemd tot lid van de Raad. Ter zake van deze herbenoeming was van toepassing het versterkte recht van aanbeveling van de ondernemingsraad conform artikel 25 lid 5 van de statuten van de vennootschap. De Centrale Ondernemingsraad heeft ter zake van deze herbenoeming positief geadviseerd.

Op 27 juni 2008 zijn de heren drs. H.C.P. Noten en dr. J.A.J. Vink met onmiddellijke ingang afgetreden als lid van de Raad van Commissarissen. Zij hebben hiertoe besloten vanwege verschil van inzicht met Mecom Group plc over de governance van Koninklijke Wegener NV en de benoeming van de voorzitter van de Raad van Bestuur.

Per 18 augustus 2008 is als lid van de Raad van Commissarissen afgetreden de heer drs. R.J. van Schaik. De heer Van Schaik was benoemd op voordracht van Mecom. De heer Van Schaik is afgetreden om mogelijke schijn van belangenverstreming tussen zijn professionele werkzaamheden als consultant en zijn werkzaamheden als commissaris in de toekomst te vermijden. De heer C.J. Allwood is door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 18 augustus 2008 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Deze benoeming geschiedde op voordracht van Mecom.

De heer Allwood is op de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 26 maart 2009 afgetreden. Ter vervanging is op voordracht van Mecom de heer D.J. Montgomery door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 26 maart 2009 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Tevens zijn door dezelfde vergadering benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen de heren S.M. van der Heijden en E. A. van Amerongen, welke laatste benoeming onder toepassing van het versterkt recht van aanbeveling van de Centrale Ondernemingsraad (Artikel 25 lid 5 Statuten Vennootschap) is geschied. Conform de statuten van de Raad van Commissarissen hebben de drie commissarissen uit hun midden de heer D.J. Montgomery benoemd als voorzitter.

De ten tijde van sluiting van het boekjaar 2008 zittende commissaris, de heer C.J. Allwood, was niet onafhankelijk in de zin van de Code. Door de benoemingen van de drie commissarissen per 26 maart 2009, waarvan één lid, te weten de heer D.J. Montgomery, niet onafhankelijk is en de overige twee leden wel, wordt voldaan aan Best Practice-bepaling III.2.1 van de Code.

De honorering van de commissarissen is niet afhankelijk van de resultaten van Wegener. Aan geen van de leden van de Raad van Commissarissen zijn optierechten op aandelen Wegener verstrekt. Wat de onderscheiden commissarissen betreft heeft zich in 2008 geen geval voorgedaan van een tegenstrijdig belang. Aan geen van de commissarissen zijn persoonlijke leningen, garanties en dergelijke verstrekt. Geen der commissarissen bezat in het verslagjaar (certificaten van) aandelen Koninklijke Wegener NV. Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen is voldaan aan Best Practice-bepalingen III.6.1-III.6.3 en III.7.1-III.7.4 van de Code.

De Raad is zich ervan bewust dat het voor management en medewerkers een bewogen jaar is geweest. De Raad is dan ook erkentelijk voor hetgeen in 2008 tot stand is gebracht door de Raad van Bestuur alsmede het management en de medewerkers van Wegener.

Verslag van de Raad van Bestuur

Voor Wegener geldt 2008 als een turbulent jaar. In de tweede helft van het verslagjaar was sprake van een terugloop van de omzet. Dit was voornamelijk het effect van het overslaan van de kredietcrisis naar de reële economie. Desalniettemin en mede door het nemen van stringente kostenmaatregelen eerder in het jaar kon per saldo een goed bedrijfsresultaat (voor bijzondere posten) over het gehele jaar behaald worden.

Op het gebied van de transitie naar een contentbedrijf heeft Wegener in het verslagjaar stappen voorwaarts geboekt. Het hieronder genoemde plan Delta scheidt de voorwaarden om de totale organisatie om te bouwen naar een crossmediaal contentbedrijf. In 2008 zijn enkele proeven opgezet om vast te stellen hoe een dergelijke uitgeverij het beste ingericht kan worden. In 2009 zal met deze testen worden doorgegaan.

Medio 2008 werd een plan op hoofdlijnen gepresenteerd met als doel de Wegener organisatie slagvaardiger, flexibeler en toekomstbestendig te maken met een lager kostenniveau. Dit plan, onder de naam Delta, veroorzaakte grote onrust in de organisatie, met name omdat er daardoor ruim 400 arbeidsplaatsen verloren zouden gaan, waaronder 75-85 journalisten. Constructief overleg met de COR en de vakbonden heeft een staking door journalisten voorkomen. Het plan, dat er voornamelijk in voorziet dat alle ondersteunende en stafafdelingen per functioneel gebied voor het gehele bedrijf in één backoffice organisatie worden geplaatst, is in de tweede helft van het verslagjaar door een groot aantal projectgroepen in detail uitgewerkt, nadat de COR een positief advies had uitgebracht over de structuur van de nieuwe Wegener organisatie. Dit plan, waarmee Wegener een eerste stap zet in de richting van een crossmediale uitgeverij zal na het adviestraject in 2009 met een uitloop in 2010 worden geïmplementeerd.

De in 2007 aangekondigde integratie van de Limburgse activiteiten van Mecom in Wegener is na nader onderzoek in 2008 niet als zodanig uitgevoerd. Wel is er een intensief operationeel samenwerkingsverband op vele terreinen opgezet, waarbij Wegener back office/non core activiteiten voor de Limburg Media Groep (LMG) uitvoert en er daardoor synergetische schaalvoordelen ontstaan. LMG vormt echter nog een zelfstandig bedrijf binnen Mecom.

In 2008 zijn enkele kleine acquisities gepleegd. Zo zijn uitgeverijen van huis-aan-huiskranten in Groningen en in Rotterdam overgenomen en zijn *SpotAJob* en *CareerID* toegevoegd aan het portfolio in de arbeidsmarkt.

In het verslagjaar heeft Wegener gesprekken gevoerd met PCM Uitgevers over de toekomst van AD NieuwsMedia, de gezamenlijke joint venture die het AD uitgeeft en waarin Wegener 50% zeggenschap houdt en een economisch belang van 37% heeft. De inzet van de gesprekken was om een einde te maken aan het gedeelde eigenaarschap, door het aandeel van Wegener aan PCM te verkopen. Andere onderdelen van de beoogde transactie betreffen de verkoop van PCM Lokale Media (PLM), de huis-aan-huiskrantenuitgeverij van PCM in Zuid-Holland aan Wegener en de vervreemding van de Wegener drukkerij in Den Haag, die voor het belangrijkste deel van de capaciteit gericht is op het drukken van een deel van de oplage van het AD, aan PCM. Eind 2008 was over deze complexe beoogde transactie nog geen overeenstemming bereikt.

In 2008 heeft Wegener zich teruggetrokken uit de participaties in "ilocal", de lokale bedrijvenzoekmachine, en "Selekt Mail", actief op het terrein van bezorging van geadresseerde post.

Grote veranderingen kende Wegener in het verslagjaar in de bemanning en structuur van de top van het bedrijf. In februari kondigde J.C. Houwert aan per mei 2008 te zullen aftreden als lid en voorzitter van de Raad van Bestuur, na een termijn van 16 jaar, waarvan twaalf jaar als voorzitter. In maart kondigde E.J.F. Busweiler, lid van de Raad van Bestuur, eveneens aan Wegener te zullen verlaten. Als opvolgers werden benoemd de heren J.V. Munsterman en W. Cornelisse. Begin september werd de heer Munsterman benoemd tot voorzitter van de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur werd aldus vrijwel geheel, op de CFO na, vernieuwd en hetzelfde geldt voor de Raad van Commissarissen. Zie hiervoor het Verslag van de Raad van Commissarissen (pagina 13).

Financiële gang van zaken

De belangrijkste ontwikkelingen in het jaar 2008 kunnen in vergelijking met het voorgaande jaar als volgt worden samengevat (in EUR miljoen, tenzij anders aangegeven):

	Jaarrekening 2008	Excl. bijzondere posten 2008	Jaarrekening 2007	Jaarrekening 2007
Voortgezette bedrijfsactiviteiten				
Opbrengsten	693,3	693,3	678,7	678,7
Bedrijfsresultaat	27,5	76,1	71,8	60,5
Marge	4,0%	11,0%	10,6%	8,9%
Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV	11,3	46,7	40,1	31,2
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA)	53,1	100,8	93,1	84,5
Marge	7,7%	14,5%	13,7%	12,5%
Gemiddeld aantal werknemers op fulltime basis	3.846			4.034
Netto schuldpositie (rentedragende schulden minus geldmiddelen en kasequivalenten)	150,5	150,5	165,8	165,8
Ratio netto schuldpositie/bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (net debt/EBITDA)	2,8	1,5	1,8	2,0
Eigen vermogen	306,2			299,3
Balanstotaal	787,6			775,8
Solvabiliteit	38,9%			38,6%
Kasstroom uit:				
- operationele activiteiten	53,0			39,9
- investeringsactiviteiten	-37,0			-25,2
- financieringsactiviteiten	-17,4			12,4
Netto kasstroom	-1,4			27,1

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld op basis van International Financial Reporting Standards, zoals die goedgekeurd zijn door de Europese Unie. Omtrent de toegepaste grondslagen van waardering en resultaatbepaling en toelichting op de posten in de jaarrekening wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening 2008, zoals opgenomen in dit verslag. Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van Wegener heeft het management oordelen gevormd die belangrijke gevolgen hebben voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. Voorts zijn op onderdelen schattingen gemaakt van toekomstige ontwikkelingen die een aanmerkelijk risico in zich dragen van een belangrijke aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen in een volgend boekjaar. Over deze belangrijke oordelen en schattingen is in de jaarrekening in het hoofdstuk 'Grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling' (pagina 48) een aparte paragraaf gewijd, waarnaar verwezen wordt.

De vennootschappelijke jaarrekening van Koninklijke Wegener NV is opgesteld in overeenstemming met Nederlandse wet- en regelgeving, waarbij gebruik gemaakt is van de wettelijke mogelijkheid om dezelfde grondslagen toe te passen als in de geconsolideerde jaarrekening. Het eigen vermogen eind 2008 en 2007 en de winst over 2008 en 2007 volgens de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk aan het eigen vermogen respectievelijk winst volgens de geconsolideerde jaarrekening voor zover die toe te rekenen zijn aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV.

Resultaten

De opbrengsten zijn gestegen met 2,2%; autonoom is de stijging eveneens 2,2%.

De bijzondere posten in 2008 betreffen een incidentele waardemutatie van vaste activa, bijzondere waardeverminderingen op goodwill en reorganisatiekosten.

De incidentele waardemutatie van vaste activa heeft betrekking op de waardering van de putoptie die Wegener heeft uitgeoefend om het belang in Deutsche Post Selekt Mail te vervreemden. De te realiseren opbrengst bij verkoop van het belang is gelijk aan de waarde van de putoptie. Deze verkoop is in februari 2009 geëffectueerd.

De bijzondere waardeverminderingen op goodwill betreffen de afwaardering van de goodwill die in het verleden is betaald voor een aantal kleine titels en geassocieerde deelnemingen.

Medio 2008 is besloten tot een reorganisatie om de uitgeverijen van Wegener verder te integreren. De lasten die hiermee gepaard gaan zijn in 2008 genomen. De uitvoering van de reorganisatie zal in 2009 en deels in 2010 plaatsvinden.

De bijzondere posten in 2007 betreffen boekwinsten op de verkoop van ondernemingen, bijzondere waardevermindering goodwill, advieskosten inzake de overname door Mecom, reorganisatiekosten en afboeking van geactiveerde financieringskosten.

In de belastingen over de winst zijn begrepen de belastingeffecten op alle bijzondere posten voor zover de deelnemingsvrijstelling niet van toepassing is.

Voortgezette bedrijfsactiviteiten

De ontwikkeling van het bedrijfsresultaat van de voortgezette bedrijfsactiviteiten voor bijzondere posten van Wegener kan als volgt samengevat worden (in EUR miljoen):

	2008	2007	Mutatie
Advertenties Wegener dagbladen	169,5	180,1	-5,9%
Advertenties AD NieuwsMedia (37%)	25,9	27,5	-5,8%
Advertenties Huis-aan-huiskranten en nieuwsbladen	177,4	167,6	5,8%
Abonnementen Wegener dagbladen	202,5	196,0	3,3%
Abonnementen AD NieuwsMedia (37%)	37,9	36,4	4,1%
Grafische producten	44,7	43,3	3,2%
Internetproducten	17,6	15,2	15,8%
Overige omzet krantenactiviteiten	17,8	12,6	41,3%
Totaal opbrengsten	693,3	678,7	2,2%
Kosten van grond- en hulpstoffen	69,0	73,6	-6,3%
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	158,9	140,1	13,4%
Personeelskosten	241,0	243,6	-1,1%
Overige bedrijfskosten	123,6	128,3	-3,7%
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA) voor bijzondere posten	100,8	93,1	8,3%
Afschrijvingen	24,7	21,3	16,0%
Bedrijfsresultaat voor bijzondere posten	76,1	71,8	6,0%

De stijging van de omzet treedt met name op bij de advertentieomzet van de huis-aan-huiskranten, de abonnementen Wegener dagbladen, de omzet internetproducten en de overige omzet. De stijging van de advertentieomzet van de huis-aan-huiskranten is het gevolg van een groei in nationale omzet en de introductie van nieuwe titels in Noord-Nederland. De stijging van de omzet abonnementen Wegener dagbladen is het gevolg van gerealiseerde prijsstijgingen. De gemiddeld betaalde oplage is bij de Wegener dagbladen in 2008 2,5% lager dan in 2007. De internetomzet is gestegen, vooral door hogere omzet bij *AutoTrack* en *DeOndernemer.nl*. De opbrengsten uit "Overige omzet krantenactiviteiten" zijn gestegen door toenemende verkoop van reizen, toegangskarten, boeken cd's etc via de krant, de zogenaamde 'Enterprises' en door geleverde diensten aan Limburg Media Groep, een zusteronderneming uit de Mecom-groep.

De kosten van grond- en hulpstoffen zijn vooral lager door de gedaalde papierprijs. De hogere kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn met name het gevolg van meer uitbesteed drukwerk als gevolg van de persvernieuwing in Best en gestegen transport en bezorgkosten.

De personeelskosten zijn vooral lager door een lagere gemiddelde personeelsbezetting. In 2007 is nog sprake van een gemiddelde personeelsbezetting van 4.034 fte. In 2008 is deze gedaald naar gemiddeld 3.846 fte (-4,7%). De gemiddelde personeelsbezetting is mede lager door natuurlijk verloop, individuele afvloeiingsregelingen en een stringent vacaturebeleid. De afschrijvingen zijn met name hoger door de extra afschrijvingen op de drukkerij in Nijmegen in verband met de aangekondigde sluiting in 2009.

Het bedrijfsresultaat van de voortgezette bedrijfsactiviteiten voor bijzondere posten is van EUR 71,8 miljoen in 2007 gestegen tot EUR 76,1 miljoen in 2008 (6,0%).

Beëindigde bedrijfsactiviteiten

In 2008 is geen sprake van beëindigde bedrijfsactiviteiten. De beëindigde bedrijfsactiviteiten in 2007 betreffen de direct marketing activiteiten van Wegener Fieldmarketing.

Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel toe te rekenen aan houders van gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV is gedaald van EUR 0,69 over 2007 naar EUR 0,22 over 2008. Exclusief bijzondere posten is genoemde winst per aandeel gestegen van EUR 0,86 over 2007 naar EUR 1,00 over 2008; dit is een stijging van 16,3%. De stijging (exclusief bijzondere posten) is gerealiseerd bij een hoger bedrijfsresultaat, lagere financieringslasten en een relatief fractioneel lagere belastingdruk.

Financiering en kasstromen

De operationele kasstromen zijn in 2008 aanzienlijk hoger dan in 2007. Dit wordt in belangrijke mate veroorzaakt door een hoger bedrijfsresultaat (voor bijzondere posten) in 2008, hogere afschrijvingen en lagere financieringslasten.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten voor investeringen in immateriële en materiële vaste activa bedraagt in totaal in 2008 EUR 36,9 miljoen en is daarmee EUR 8,7 miljoen hoger dan in 2007. Dit heeft vooral betrekking op de persvernieuwing in Best.

De werkelijke investeringen in 2008 zijn aanzienlijk lager dan in het jaarverslag van 2007 was voorzien. Dit is vooral veroorzaakt door het beperken van het project van persvernieuwing in Best in verband met beschikbare capaciteit bij zusterbedrijven.

De netto financieringskasstroom laat in 2008 een afname van schulden zien. Door het hogere bedrijfsresultaat voor bijzondere posten, de toename van met name de reorganisatievoorzieningen en het passeren van dividend op de gewone aandelen in 2008 (2007: EUR 8,5 miljoen) is de netto schuldpositie in 2008 gedaald.

De netto schuldpositie is per saldo gedaald van EUR 165,8 miljoen ultimo 2007 tot EUR 150,5 miljoen ultimo 2008. De net debt/EBITDA ratio (uit voortgezette bedrijfs-activiteiten en exclusief bijzondere posten) toont een positieve ontwikkeling: de ratio komt voor 2008 uit op 1,5 en is daarmee verbeterd ten opzichte van de ratio voor 2007 van 1,8.

Eind 2008 is het niet ter discretie van Wegener om de rentedragende leningen verkregen onder de Mecom faciliteit (pagina 73) voor minstens 12 maanden te continueren. Om deze reden is de schuld uit hoofde van genoemde faciliteit als kortlopend geclassificeerd.

In 2008 is aan houders van gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV geen dividend uitgekeerd. Aan houders van preferente aandelen is EUR 1,6 miljoen aan preferent dividend uitgekeerd (in 2007 idem). In 2007 is EUR 8,5 miljoen dividend uitgekeerd aan houders van gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV. Het eigen vermogen is gestegen van EUR 299,3 miljoen ultimo 2007 tot EUR 306,2 miljoen ultimo 2008. Per saldo is de solvabiliteit toegenomen van 38,6% ultimo 2007 tot 38,9% ultimo 2008. De belangrijkste oorzaken voor deze stijging zijn enerzijds de nettowinst en anderzijds de waardedaling van de financiële instrumenten voor het afdekken van renterisico's en het uitkeren van het preferente dividend.

De financieringslasten zijn in 2008 lager uitgekomen dan in 2007. In de financieringslasten 2007 is een afboeking begrepen van vooruitbetaalde transactiekosten voor de voormalige bankfinanciering ter grootte van EUR 1,4 miljoen. Exclusief deze bijzondere post zijn de netto financieringslasten met ongeveer EUR 2 miljoen gedaald. De belangrijkste redenen hiervoor zijn de gemiddeld lagere schuld en de lagere rentetoevoeging aan contant gemaakte voorzieningen.

Belastingen

In het belastingbedrag volgens de winst-en-verliesrekening zijn mede opgenomen een bate uit hoofde van verrekenbare verliezen van geassocieerde deelnemingen voor een bedrag van EUR 3,4 miljoen (2007 nihil) en een last als gevolg van het afwaarderen van latente belastingvorderingen uit hoofde van verliesverrekening voor een bedrag van EUR 5,0 miljoen (2007 EUR 1,0 miljoen).

Het effectieve belastingpercentage voor de voortgezette bedrijfsactiviteiten, gecorrigeerd voor bijzondere posten, over 2008 is 28,2% (2007: 28,5%). Het percentage wijkt beperkt af van het voor Wegener toepasselijke tarief. In de jaarrekening wordt een gedetailleerde aansluiting gegeven van de belastinglast volgens het toepasselijke tarief naar de belastinglast volgens het effectieve belastingpercentage.

Dividendvoorstel

Voorgesteld wordt over 2008 geen dividend op gewone aandelen uit te keren. Over 2007 is eveneens geen dividend op gewone aandelen uitgekeerd.

Door de Raad van Bestuur is voorgesteld om een preferent dividend uit te keren op de cumulatief financieringspreferente aandelen van 5,33% per aandeel van EUR 7,00, hetgeen neerkomt op een uit te keren preferent dividend van EUR 1,6 miljoen. Dit voorstel is op 28 april 2009 door de Raad van Commissarissen goedgekeurd. Het preferent dividend over 2007 bedraagt eveneens EUR 1,6 miljoen en is in 2008 uitgekeerd.

Betaling van preferent dividend zal met ingang van 16 juni 2009 geschieden.

Het preferent dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen is niet als verplichting op de balans ultimo 2008 respectievelijk 2007 opgenomen.

Risicomanagement

Wegener onderkent dat er risico's verbonden zijn aan de ondernemingsstrategie. De veranderende mediaconsumptie en daarmee samenhangende veranderende mediabestedingen in combinatie met de huidige economische ontwikkelingen hebben gevolgen voor het strategische beleid van de onderneming. Derhalve is reeds in 2008 een start gemaakt met de transitie naar een crossmediale contentorganisatie, zodat de ondernemingsstrategie minder vatbaar is voor dergelijke risico's. Echter, externe economische factoren, onvoorspelbaarheid van marktontwikkelingen, grote calamiteiten en menselijke factoren kunnen het realiseren van de ondernemingsdoelstellingen in de weg staan. Wegener streeft ernaar de realisatie van strategische en operationele doelen zo volledig mogelijk te beheersen. Daartoe heeft Wegener de beschikking over een adequaat risicobeheersings- en controlesysteem, dat ertoe leidt dat:

- > de daarmee gepaard gaande risico's tijdig worden herkend en tot een aanvaardbaar niveau beperkt blijven;
- > deze een redelijke mate van zekerheid geeft dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat; en
- > de van toepassing zijnde wet- en regelgeving wordt nageleefd.

Het risicoprofiel van Wegener is gericht op voortgang van de bedrijfsactiviteiten op lange termijn en op het beperken, of waar mogelijk, zinvol afdekken van de risico's. De bereidheid om risico's te nemen is afhankelijk van de omvang van het risico in verhouding tot het resultaat en/of vermogen van Wegener.

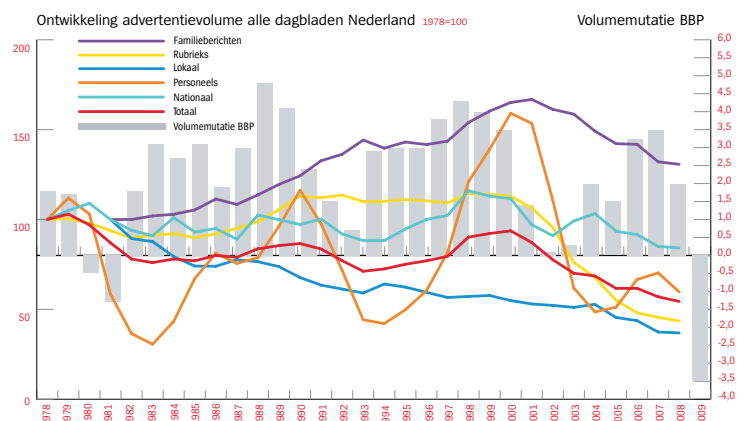
In 2008 zou volledige implementatie van het risicomanagementsysteem en de risicomanagementstructuur plaatsvinden. Als gevolg van de overname door Mecom eind 2007 is deze implementatie nog niet volledig afgerond. Gedurende 2008 zijn eerst de Mecom procedures en de Wegener procedures ten aanzien van risicomanagement met elkaar in lijn gebracht. Er wordt op kwartaalbasis aan Mecom gerapporteerd over de geïdentificeerde risico's op Wegener niveau. Tevens is het uitgangspunt dat alle Wegener groepsmaatschappijen op kwartaalbasis gestructureerd gaan rapporteren omtrent de geïdentificeerde risico's. In 2009 zal deze rapportage-structuur volledig geïmplementeerd worden in de organisatie.

Risico's

Voor Wegener is een aantal belangrijke specifieke risico's geïdentificeerd. Het onderstaande overzicht van de voor Wegener belangrijkste specifieke risicogebieden is niet per definitie volledig. Het is mogelijk dat risico's die momenteel niet onderkend worden, dan wel als niet materieel worden beschouwd, later een belangrijk negatief effect kunnen hebben op het vermogen van Wegener om haar bedrijfsdoelstellingen te realiseren. De interne risicobeheersings- en controlesystemen van Wegener zijn uiteraard wel gericht op tijdige identificatie van deze risico's.

Macro-economische ontwikkelingen

Een deel van de omzet van Wegener is sterk afhankelijk van de economische ontwikkeling. Dit deel betreft voornamelijk de advertenties, meer in het bijzonder de personeelsadvertenties. Deze omzet fluctueert met de conjunctuurcyclus. De huidige neergaande conjunctuur zal een behoorlijke impact hebben op de advertentieomzet en daarmee het resultaat van Wegener. Gezien de raming van het BBP voor 2009 van -3,5% zal dit risico de komende jaren groter zijn. In de grafiek is de ontwikkeling van het advertentievolume in de verschillende categorieën van alle dagbladen in Nederland (totale markt) in relatie tot de jaarlijkse mutatie van het Bruto Binnenlands Product (graadmeter conjunctuur) van 1978 tot en met 2008 zichtbaar gemaakt.



Veranderend leesgedrag

Wegener is voor het grootste gedeelte van haar omzet en resultaat afhankelijk van de traditionele print gerelateerde omzet. Het risico bestaat derhalve dat Wegener niet tijdig in kan spelen op de veranderende mediaconsumptie en daarmee samenhangende veranderende mediabestedingen. Het strategische beleid van Wegener is gericht op een transitie naar een succesvolle crossmediale contentorganisatie om het risico van terugval in omzet en resultaat het hoofd te kunnen bieden. Hiervoor zijn in 2008 verdere stappen gezet. Verdergaande transitie naar een crossmediale contentorganisatie zal in de komende jaren worden doorgevoerd, onder andere als onderdeel van het reeds aangekondigde reorganisatieprogramma.

Reorganisatieprogramma

In 2008 heeft Wegener een reorganisatieprogramma aangekondigd om de organisatie te transformeren naar een crossmediale nieuwsorganisatie. Tevens wordt door het reorganisatieprogramma het kostenniveau van Wegener structureel verlaagd. De uitvoering van het reorganisatieprogramma zal in 2009 en deels in 2010 plaatsvinden. Door middel van risicoanalyses zijn de belangrijkste probleempunten in kaart gebracht en maatregelen getroffen. Bij de uitvoering van het reorganisatieprogramma blijft desondanks het risico bestaan dat er verstoringen in het bedrijfsproces kunnen optreden. De impact hiervan op het resultaat en/of eigen vermogen is echter afhankelijk van de aard van de verstoring.

Concentratie van druklocaties

In het streven naar verbetering van de effectiviteit en efficiëntie is het aantal druklocaties binnen Wegener NieuwsDruk teruggebracht van acht (in 2000) naar vijf in 2008. In de loop van de komende jaren zal het aantal druklocaties nog verder teruggebracht worden. De bezettingsgraden van de drukpersen zijn daarmee toegenomen. Daarnaast is in de nacht een piek in de belasting van de drukpersen door de ochtendverschijning van de dagbladen. De potentiële schade als gevolg van een calamiteit op een druklocatie of een verstoring van het drukproces neemt derhalve toe. De impact hiervan op het resultaat en/of eigen vermogen is afhankelijk van de aard van de verstoring en derhalve lastig te kwantificeren. Er zijn maatregelen genomen om de kans dat een dergelijke verstoring optreedt te verkleinen. Voorbeelden van deze maatregelen zijn: aanwezigheid van calamiteitenplannen, regelmatige inspecties ter verhoging van het veiligheidsniveau uitgevoerd door verzekeraars, aanbrengen van sprinklerinstallaties, compartimentering en een vrijwel continue bezetting in de drukkerijen die signalerend optreedt.

Computersystemen en netwerken

Grote delen van de bedrijfsprocessen van Wegener berusten op geautomatiseerde systemen en een infrastructuur om communicatie tussen de verschillende systemen mogelijk te maken. Deze systemen en netwerken spelen in bijna alle aspecten van onze bedrijfsvoering een sleutelrol. Daarbij is steeds meer overgegaan op centrale verwerking en opslag van gegevens. Verstoringen van deze systemen en netwerken kunnen daardoor een meer of minder grote inbreuk op de bedrijfsprocessen veroorzaken. Door het invoeren van beveiligingsmaatregelen en extern geplaatste backup systemen zijn de risico's beperkt.

Wet- en regelgeving

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten heeft Wegener te maken met een veelheid aan wettelijke regels betreffende de bescherming van auteursrechten, fiscale en arbo wetgeving, regulering van de media, bescherming van privacy van persoonsgegevens, milieu en de mededinging en vrije marktwerking. Veranderingen, al dan niet internationaal, in wet- en regelgeving kunnen van invloed zijn op de bedrijfsactiviteiten. Het risico bestaat dat functionarissen binnen de onderneming zich niet aan de relevante wet- en regelgeving houden, waardoor Wegener getroffen zou kunnen worden door sancties die de bedrijfsvoering belemmeren.

Financiering

De financiering van Wegener maakt onderdeel uit van het financieringsarrangement van Mecom voor de gehele groep. Daardoor is de kredietruimte die voor Wegener beschikbaar is, afhankelijk van de behoefte van de gehele groep. Onderdeel van het financieringsarrangement van Mecom is tevens dat Wegener, evenals bijna alle andere landendivisies van Mecom, garant staat voor het gehele arrangement. Ergo, als Mecom niet aan de verplichtingen betreffende dit arrangement kan voldoen, kan dit ook Wegener raken. Door frequent overleg met Mecom en gerichte cash-flow planning wordt getracht dit risico te mitigeren.

Risicobeheersings- en controlesysteem

Het systeem van risicobeheersing en controle steunt op een aantal sleutelementen.

Beheersomgeving

De onderneming streeft naar een cultuur van openheid, integriteit en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Iedere medewerker wordt op deze cultuurelementen gewezen en de verplichting alle toepasselijke wet- en regelgeving na te leven wordt benadrukt. De 'Gedragscode Koninklijke Wegener NV en haar dochterondernemingen' bevat de algemene gedragsregels waaraan medewerkers zich dienen te houden. Hierin is tevens de vanaf 2005 geldende klokkenluidersregeling opgenomen om werknemers te faciliteren die vermeende onregelmatigheden willen rapporteren. Goede betrekkingen met de overheid, vakbonden en maatschappelijke organisaties worden van belang geacht.

Organisatie

De organisatiestructuur van Wegener is erop gebaseerd een samenwerkingsverband te ondersteunen waarbij ieders verantwoordelijkheden duidelijk gedefinieerd en prestaties meetbaar zijn. Leidend daarbij zijn de gerichtheid op optimale dienstverlening aan klanten en efficiency met gebruikmaking van de aanwezige schaalgrootte en professionalisering van de verschillende disciplines. Een en ander komt tot uiting in een groepsstructuur met resultaatverantwoordelijke groepsmaatschappijen voor de dagblad-, huis-aan-huiskrant-, internet- en grafische activiteiten. Ondersteunende diensten zijn daarbij, waar nuttig en nodig, gecentraliseerd. Centrale concernstaven met functionele verantwoordelijkheden dragen bij aan de coördinatie.

Faciliterend voor het bovenstaande is een aantal procedures waaronder een directiehandboek, procuratieregeling, investeringsgoedkeuringsprocedures, een reglement voorkennis, een handboek Personeel & Organisatie en een Manual Finance & Control. De aansturing van groepsmaatschappijdirecties is gebaseerd op een geformaliseerde planning- en controlcyclus.

Risico-inventarisatie

Het inventariseren van voor de onderneming relevante risico's is een vast onderdeel van het proces van ondernemingsbesturing, met name bij het opstellen van meerjarenplannen, de jaarbegroting en projectplannen. Daarnaast worden op specifieke gebieden regelmatig risico-inventarisaties gehouden, zoals arbo, milieu en ICT. Gedurende 2008 zijn de Mecom procedures en de Wegener procedures ten aanzien van risicomanagement met elkaar in lijn gebracht. Tevens wordt er op kwartaalbasis gerapporteerd over de geïdentificeerde risico's op Wegener niveau. Het uitgangspunt is dat alle Wegener groepsmaatschappijen op kwartaalbasis gestructureerd gaan rapporteren omtrent de geïdentificeerde risico's. In 2009 zal deze structuur volledig geïmplementeerd worden in de organisatie.

Informatievoorziening, communicatie en procesbewaking

Systemen voor interne informatievoorziening en communicatie zijn er primair op gericht medewerkers en leidinggevendenden adequate informatie te verschaffen ten behoeve van de eigen taakgebieden. Specifieke concernprocedures, gedocumenteerd in concernhandboeken, dragen daaraan bij. Een klokkenluidersregeling en een klachtrechtreglement stellen medewerkers in staat de concernleiding te informeren over ongewenste situaties. De Raad van Bestuur bewaakt de ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten door middel van regelmatige besprekingen met groepsmaatschappijdirecties, ondersteund door periodieke managementrapportages.

Beheersingsactiviteiten

Een aantal ondernemingsactiviteiten is specifiek gericht op risicobeheersing, informatievoorziening en verslaglegging. Centraal daarbij staat een gestructureerd planning- en controlproces. De werking daarvan ligt vast in een Manual Finance & Control. De planning- en controlcyclus omvat: een jaarlijks op te stellen strategisch plan, inclusief een middellange termijn prognose, een jaarbegroting, periodieke prognoses van financiële jaaruitkomsten en een maandelijks financiële- en managementrapportage. De betrouwbaarheid van de informatievoorziening wordt gewaarborgd door een adequate administratieve organisatie, waarvan alle belangrijke procedures schriftelijk zijn gedocumenteerd. Voor specifieke bedrijfsprocessen, met name het drukproces en ICT, zijn calamiteitenplannen ontwikkeld. Vast onderdeel van de jaarlijkse accountantscontrole, in het kader van het opstellen van de jaarrekening, is een controle op de werking van de administratieve organisatie en de maatregelen gericht op continuïteit van de informatiesystemen. Daarnaast worden regelmatig operationele audits en edp-audits door externe en interne (Mecom internal audit) deskundigen uitgevoerd.

Evaluatie van risicobeheersings- en controlesystemen

Bij de evaluatie van de status van de risicobeheersings- en controlesystemen is het COSO II- raamwerk als leidraad gehanteerd. Een en ander is besproken binnen de Raad van Bestuur en met de Raad van Commissarissen.

Op grond van die evaluatie is de Raad van Bestuur van mening dat er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat:

- > systematisch wordt bewaakt in welke mate strategische en operationele doelen worden gerealiseerd;
- > de financiële verslaggeving van het jaar 2008 geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- > de risicobeheersings- en controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd en dat er geen indicaties zijn dat deze systemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken;
- > de van toepassing zijnde wet- en regelgeving is nageleefd.

Hoe goed onze interne risicobeheersings- en controlesystemen ook zijn opgezet, ze kunnen nooit absolute zekerheid bieden dat doelstellingen op het gebied van strategie, operatie, berichtgeving en naleving van wetten en regels altijd zullen worden bereikt. We realiseren ons bij het nemen van beslissingen dat:

- > menselijke beoordelingsfouten kunnen optreden;
- > er steeds kosten/baten afwegingen worden gemaakt bij het aanvaarden van risico's en het treffen van beheersingsmaatregelen;
- > menselijk falen en zelfs simpele fouten of vergissingen grote gevolgen kunnen hebben;
- > samenspanning van functionarissen kan leiden tot het omzeilen van interne controlemaatregelen;
- > het management van groepsmaatschappijen met de Raad van Bestuur gemaakte afspraken (tijdelijk) kan negeren.

Vooruitzichten 2009

Zoals reeds merkbaar in het eerste kwartaal wijzen meerdere signalen op aanhoudend slechte economische omstandigheden hetgeen van invloed zal zijn op met name de advertentieomzet van Wegener gedurende het lopende jaar. De omzet uit abonnementen zal naar verwachting redelijk stabiel blijven.

Als gevolg van de implementatie van het reeds in 2008 aangekondigde reorganisatieplan Delta (bedoeld om de kosten in lijn te brengen met de structureel lagere omzetten alsmede een slagvaardiger organisatie te creëren), de voortgaande omzetsdaling als gevolg van de slechte economische omstandigheden alsmede verdere efficiencyverbeteringen zal de personeelsbezetting in 2009 verder dalen.

Vanaf december 2008 onderhandelt Mecom met de banken over de voorwaarden met betrekking tot continuering van de langlopende kredietfaciliteit. Deze onderhandelingen bevinden zich thans in de laatste fase. In verband hiermee hebben de banken de bestaande faciliteit gehandhaafd tot 30 april 2009. Wegener verwacht haar financiering na deze datum te continueren.

De investeringen zullen in 2009 circa EUR 25 miljoen bedragen, met name door uitbreiding en vervanging van de drukpersen in Best.

Alles overziend kan vanwege de onzekere economische vooruitzichten nog geen concrete voorspelling gedaan worden met betrekking tot de resultaten in 2009.

Gang van zaken activiteiten

Dagbladen

Het jaar 2008 kan voor de dagbladenmarkt in Nederland gekenschetst worden als een turbulent jaar. Veel dagbladen zagen hun oplage wederom dalen. De meest recente rapportage van het HOI, Het Oplage Instituut, gaf aan dat in het vierde kwartaal van 2008 de verspreide oplage van alle dagbladen in Nederland met gemiddeld 5,5% is gedaald ten opzichte van hetzelfde kwartaal in 2007. Teneinde de positie en de verandering daarin van de Wegener dagbladen in de totale markt in beeld te brengen, is gekozen voor de rapportage van de 'totaal verspreide oplage', omdat dan ook de positie van de gratis dagbladen zichtbaar is. Om een relatie te leggen met de omzet uit oplage moet naar de 'betaalde kernoplage' gekeken worden. Dit wordt in de tweede tabel hieronder alleen voor de Wegener dagbladen gedaan.

Verspreide oplage dagbladen

Alle Dagbladen	Q4-2008 abs	Q4-2007 abs	Mutatie	Markt- aandeel 2008
BN/DeStem	116.566	119.379	-2,4%	2,4%
Brabants Dagblad	132.589	135.652	-2,3%	2,7%
Eindhovens Dagblad	111.505	116.360	-4,2%	2,3%
De Gelderlander	156.062	159.808	-2,3%	3,2%
Provinciale Zeeuwse Courant	55.363	55.978	-1,1%	1,1%
de Stentor	136.675	135.311	1,0%	2,8%
De Twentsche Courant Tubantia	116.772	117.832	-0,9%	2,4%
Wegener Dagbladen	825.532	840.320	-1,8%	16,8%
Dagblad De Limburger	136.012	141.751	-4,0%	2,8%
Limburgs Dagblad	47.581	50.868	-6,5%	1,0%
MGL	183.593	192.619	-4,7%	3,7%
Mecom totaal	1.009.125	1.032.939	-2,3%	20,6%
AD (37% Wegener)	456.237	477.329	-4,4%	9,3%
Overige regionale dagbladen	610.177	625.876	-2,5%	12,4%
Overige betaalde nationale dagbladen	1.531.162	1.569.412	-2,4%	31,2%
Gratis nationale dagbladen	1.297.328	1.481.504	-12,4%	26,5%
Alle dagbladen	4.904.029	5.187.060	-5,5%	100,0%

Bron HOI, Het Oplage Instituut

Met name de oplage van de gratis landelijke dagbladen stond onder druk. De Wegener dagbladen daalden minder dan de landelijke en de overige regionale dagbladen. In het vierde kwartaal van 2008 is DAG (oplage 355.000; PCM Uitgevers) als gedrukt product gestopt, en is in bovenstaande tabel weggelaten, ook in Q4 2007. De gratis dagbladen hebben inmiddels een stevige positie in de markt veroverd met een aandeel van 27%. Overigens vervullen deze kranten een andere behoefte: voornamelijk als tijdverdrijf in het openbaar vervoer. AD NieuwsMedia heeft de sportkrant AD Sportwereld conform plan na de zomer niet gecontinueerd. De Wegener dagbladen daalden minder dan het marktgemiddelde, waardoor het marktaandeel werd verstevigd.

De gemiddelde betaalde oplage van de Wegener dagbladen daalde over het gehele jaar 2008 met 2,5%, echter door onder andere een prijsstijging kwam de omzet uit oplage 3,3% hoger uit dan het jaar ervoor. Vooral *de Stentor* en het *Eindhovens Dagblad* deden het beter dan de overige Wegener dagbladen.

Gemiddelde betaalde oplage

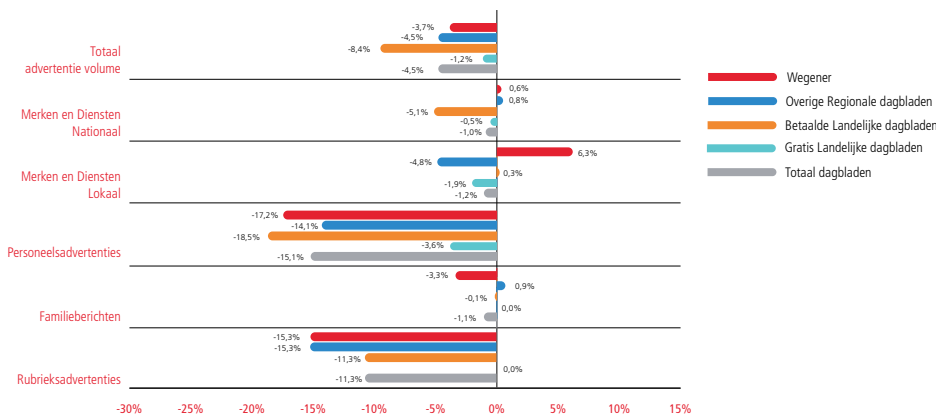
Wegener Dagbladen	2008	2007	Mutatie
De Twentsche Courant Tubantia	113.239	117.179	-3,4%
de Stentor	131.616	133.601	-1,5%
De Gelderlander	152.752	157.655	-3,1%
BN/DeStem PZC	167.700	173.391	-3,3%
Eindhovens Dagblad	107.586	108.579	-0,9%
Brabants Dagblad	129.806	132.928	-2,3%
Wegener dagbladen	802.699	823.333	-2,5%

Bron Wegener Data

Op de advertentiemarkt in Nederland bleek de omzet uit het belangrijke, doch conjunctuurgevoelige segment van de personeelsadvertenties gedurende het jaar steeds meer te dalen. Dit kon niet gecompenseerd worden door de overige advertentiemarktsegmenten, waardoor de advertentieomzetten van de dagbladen lager uitkwamen dan het jaar ervoor. Ook kon deze teruggang niet afdoende worden gecompenseerd door omzet uit internetproducten, waardoor de begrote resultaten van de krantenuitgeverijen onder druk kwamen te staan. Vrijwel alle krantenuitgevers hebben dan ook in 2008 kostenbesparingen aangekondigd, waardoor veel rumoer in de markt ontstond.

Over het gehele jaar is het advertentievolume van alle dagbladen in Nederland met 4,5% gedaald. De landelijke betaalde dagbladen hadden het meest te lijden van de economische crisis. Het advertentievolume in deze groep daalde met 8,4%. Bij de gratis landelijke dagbladen was dit met -1,2% aanzienlijk minder. De regionale dagbladen buiten Wegener vertoonden een daling van 4,5%, terwijl de Wegener dagbladen 3,7% volume verloren. Daarmee hebben de dagbladen van Wegener het minder slecht gedaan dan de andere betaalde dagbladen. Het advertentiesegment personeelsadvertenties vertoonde de grootste daling (15,1%). De advertenties van Merken & Diensten verminderden met circa 1%. Opvallend is de stijging van het segment Merken & Diensten lokaal bij de Wegener dagbladen. Deze vertoonden een stijging van 6,3%, mede door verhoging van de verkoopinspanning en verdere professionalisering van de verkooporganisatie.

Mutatie advertentievolume 2008 t.o.v. 2007 in %

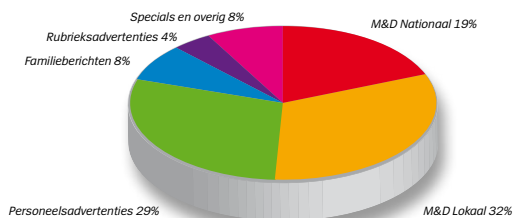


Bron: Nielsen Media Research; ASS registratie

Al met al daalde de advertentieomzet in de Wegener dagbladen met 5,9% naar EUR 169,5 miljoen, vooral veroorzaakt door de daling van personeels- en nationale advertenties.

Door de verschillende ontwikkelingen in de advertentiemarktsegmenten zijn ook de aandelen aan verandering onderhevig. Het grootste segment (32%) voor de dagbladen van Wegener is Merken & Diensten Lokaal. Door de afkalving van het aantal personeelsadvertenties had dit segment in 2008 een aandeel van 29%. Het derde grote segment is Merken & Diensten Nationaal met 19%.

Verhouding advertentiesegmenten 2008



Uitgaande van de door Nielsen Media Research verwachte netto advertentiebestedingen in dagbladen in 2008 van EUR 882 miljoen, hebben de Wegener dagbladen gezamenlijk een marktaandeel van ruim 19% behaald.

Alle dagbladen van Wegener hebben naast de krant een nieuwssite en er vindt in steeds grotere mate over en weer verwijzing naar elkaar plaats, waardoor meer bezoek aan de websites wordt gegenereerd. Het aantal unieke bezoekers aan de zeven nieuwssites is in december 2008 toegenomen tot gemiddeld 3,3 miljoen per maand ten opzichte van 2,6 miljoen in dezelfde maand van 2007. Gesteld kan worden, dat, indien het bereik van de gedrukte krant en dat van de website “doublurevrij” bij elkaar worden geteld, er nog nooit zoveel lezers zijn geweest. Mede daardoor steeg de internetomzet van de nieuwssites ten opzichte van 2007, doch bleef in absolute zin nog gering.

Een belangrijke ontwikkeling binnen Wegener NieuwsMedia in 2008 was de grote verbetering in de activiteiten waarbij producten en diensten van derden met aantrekkelijke aanbiedingen aan de lezers van de dagbladen worden aangeboden. Deze activiteit onder de naam “Enterprises” heeft een forse omzetgroei doorgemaakt, vooral ook door een meer professionele aanpak, meer marketing inspanning en de opzet van webshops, onder andere voor wijn, gezondheid en interieur goederen. Verkoop van reizen was het meest succesvol.

Door de omzetstijgingen bij oplage, enterprises en internet en door de bedrijfskosten flink te beperken, kon het bedrijfsresultaat (voor bijzondere posten) van Wegener NieuwsMedia in het verslagjaar fors worden verbeterd.

AD NieuwsMedia

Bij AD NieuwsMedia, de joint venture waarin Wegener 50% zeggenschap en 37% economisch belang heeft, is de advertentieomzet, mede onder invloed van de minder gunstige economische situatie in 2008 met 5,8% gedaald. Ondanks het feit dat de omzet uit oplage een stijging vertoonde ten opzichte van 2007 en wel met 4,1%, is AD NieuwsMedia er niet in geslaagd in 2008 het resultaat te verbeteren. De ebitda (voor bijzondere posten) daalde met ruim 32%. Ook het bedrijfsresultaat, zowel in absolute zin als in relatie tot de omzet, blijft op een te laag niveau.

Zoals elders gemeld in dit Jaarverslag zijn PCM Uitgevers en Wegener in gesprek om een verandering in de aandeelhoudersverhouding te bewerkstelligen. Ten tijde van de productie van dit verslag was hierover nog geen overeenstemming bereikt.



Huis-aan-huiskranten

Op de markt van huis-aan-huiskranten heeft Wegener een oplageaandeel van circa 38% in heel Nederland en is daarmee de absolute marktleider. Binnen het eigen verspreidingsgebied heeft Wegener een marktaandeel van meer dan 50%. De Telegraaf Media Groep is de tweede speler op deze markt met een marktaandeel van circa 12% in heel Nederland. Verder bestaat deze markt uit een aantal middelgrote en zeer veel kleine spelers.

Op de advertentiemarkt van huis-aan-huiskranten is sprake van een verhoogde belangstelling van adverteerders voor dit medium. Het is flexibel, zeer gericht inzetbaar en kent een steeds grotere waardering van de lezers. Volgens Nielsen Media Research, die de grootste huis-aan-huiskranten in Nederland in hun mediabestedingsregistratie hebben opgenomen, stijgen de advertentiebestedingen in dit mediumtype vanaf 2004 jaarlijks. Uitgaande van de door Nielsen Media Research verwachte netto advertentiebestedingen in huis-aan-huiskranten in 2008 van EUR 647 miljoen, hebben de Wegener huis-aan-huiskranten gezamenlijk een marktaandeel van ruim 27% behaald.

De huis-aan-huiskranten van Wegener hebben wederom een goed jaar afgesloten. De advertentieomzet werd opnieuw vergroot en steeg met 5,8% tot EUR 177 miljoen. De positionering van het kwaliteitslabel "De Weekkrant" heeft hieraan een grote bijdrage geleverd. Daarnaast heeft Wegener Huis-aan-HuisMedia de positie op de nationale advertentiemarkt verder kunnen versterken door in de provincies Groningen en Friesland nieuwe weekkranten te starten en in Drenthe een samenwerkingsverband aan te gaan met Boom Pers uit Meppel. In de eerste maanden van 2009 werd overeenstemming bereikt met Buijze Pers en Rodi Pers over samenwerkingen op de nationale adverteerdersmarkt, waarmee Wegener Huis-aan-huisMedia de positie verder kan verstevigen.

Begin 2008 werd de website "deweekkrant.nl" geïntroduceerd. Deze lokale nieuwssite, die rechtstreeks is gelieerd aan de gedrukte huis-aan-huiskranten, is uniek door de zeer lokale gerichtheid. Bezoekers krijgen nieuws en informatie uit de eigen woonomgeving, kunnen ook het landelijke nieuws volgen en vinden artikelen over een keur van andere interessante onderwerpen. Een belangrijke functie is de mogelijkheid van de bezoeker om zelf een artikel te up-loaden. Daarmee wordt een nieuwe bron voor nieuwsgaring toegankelijk en zorgt dit tevens voor een bindend effect in de lokale samenleving.

Door de omzetstijging en efficiencyverbeteringen, met name in de back office, steeg de ebitda van Wegener Huis-aan-huisMedia in het verslagjaar, ondanks de aanloopkosten van de nieuwe titels in het noorden.



Digitaal

Nederland kent een hoge penetratie van internetaansluitingen. Van alle Nederlandse huishoudens in 2008 heeft 86% toegang tot internet, dit is een stijging met 3% ten opzichte van 2007. 74% van de huishoudens heeft een breedbandaansluiting. Met name mobiel internetgebruik is gestegen. In 2008 heeft 26% van alle internetgebruikers (12-74 jaar) een mobiele aansluiting met name via een laptop; in 2007 was dit nog 20%. Inmiddels doet 67% van de internetgebruikers aan elektronisch winkelen en 47% is zelfs een frequente webshopper (in afgelopen drie maanden online aankopen gedaan). Internet wordt ook steeds meer populair om kranten of nieuwsbladen te downloaden of te lezen: 47% van de internetgebruikers doet dit in 2008 tegenover 35% in 2005. Al deze gegevens komen van het jaarlijkse internetonderzoek van het Centraal Bureau voor de Statistiek.

Deze sterke infrastructuur biedt veel mogelijkheden en trekt daarmee ook veel aanbieders. Ofwel de concurrentie op internet is groot en sterk.

De digitale uitgeverij Wegener MediaVentions heeft in 2008 de omzet ten opzichte van 2007 vergroot, maar kon het resultaat niet dienovereenkomstig verbeteren. De oorzaak hiervan zijn de achterblijvende resultaten van enkele start-ups. De participatie van Wegener in de bedrijvenzoekmachine "ilocal" werd in oktober 2008 stopgezet.

AutoTrack heeft de positie als informatiemedium over nieuwe auto's sterk verbeterd en kon met belangrijke partijen, zoals de BOVAG en de ANWB, nieuwe overeenkomsten sluiten. *AutoTrack* heeft de positie in een zeer competitieve markt mede daardoor wederom weten te verbeteren.

Voor *JobTrack* is een nieuwe platform ontwikkeld, waardoor deze site beter kan blijven voldoen aan de specifieke eisen die door de gebruikers aan dergelijke sites worden gesteld.

JobTrack heeft in het laatste kwartaal van het verslagjaar het netwerk vergroot door samenwerkingen aan te gaan met AD NieuwsMedia en de Noordelijke Dagblad Combinatie. Daarmee werd de positie in de markt van vacaturesites verbeterd. Echter, door de slechte marktomstandigheden kon dit nog niet worden omgezet in een beter resultaat. Teneinde de positie in de arbeidsmarkt verder te versterken zijn participaties in start-ups als *SpotAJob* en *Career-id* genomen. Tevens heeft *JobTrack*, nadat deze losgemaakt was van de dagbladenorganisatie, een eigen verkooporganisatie opgebouwd.

De start-ups *ReisRadar.nl* en *deOndernemer.nl*, beide in november 2007 op de markt gebracht, kenden in 2008 een moeizame start. De website voor het midden- en kleinbedrijf, *de Ondernemer.nl*, die gelieerd is aan de maandelijkse gedrukte special van de Wegener dagbladen onder dezelfde naam, maakte gedurende het verslagjaar goede vorderingen. *ReisRadar* daarentegen kon niet aan de verwachtingen voldoen.




kleintjesmarkt










Drukkerijen

Bij Wegener NieuwsDruk (WND) stond 2008 vooral in het teken van het project Osiris, de integratie van de drukkerijen te Breda en Best (in één vernieuwde drukkerij in Best), de herinrichting van de organisatie en de vernieuwing van de drukpersen en overige productieapparatuur. Door het bijstellen van producteisen van de uitgevers en de binnen de Mecomgroep in Limburg aanwezige perscapaciteit werd besloten geen vier maar drie nieuwe persen in Best te plaatsen. Daarmee is een besparing in de investeringen van EUR 11 miljoen gerealiseerd. In totaal heeft het project in Best in 2008 EUR 34,9 miljoen gekost. De eerste twee persen werden in het verslagjaar operationeel. De drukkerij in Breda is in november gesloten. In het verslagjaar werden voorbereidingen getroffen om de drukkerij in Nijmegen in de loop van 2009 (vervroegd) te sluiten. Na het operationeel zijn van de 3e nieuwe pers in Best zal de krantenproductie vanuit Nijmegen verplaatst worden naar de overige drukkerijen binnen WND. Daarmee wordt een hogere bezettingsgraad en een standaardisatie op full colour druk van alle kranten binnen Wegener bereikt.

Op het gebied van kwaliteit werden aanzienlijke verbeteringen bereikt en hebben twee drukkerijen zich (opnieuw) gekwalificeerd voor de IFRA Quality Award.

De marges op de externe omzet kwamen verder onder druk. Desondanks kon WND de externe omzet op het niveau van het voorgaande jaar handhaven. Mede door de uitbesteding van een aanzienlijk pakket aan drukorders naar het Mecom zusterbedrijf in Heerlen is het bedrijfsresultaat gedaald.

Overige activiteiten

Significante investeringen zijn gepleegd in vernieuwing van de kantoorautomatisering van de werkplekken van alle medewerkers. Dit project onder de naam Wegener Future Proof Workspace, is onder vrijwel alle medewerkers uitgerold, samen met de outsource partner Getronics. Daarbij is hard gewerkt om de nieuwe systemen en de daarbij behorende infrastructuur stabiel te krijgen. Ook zijn investeringen gepleegd in verbeteringen in procesautomatisering, infrastructuur en beveiliging van data. Op het gebied van telecom en dataverkeer zijn activiteiten voortvloeiend uit de eind 2007 gesloten overeenkomsten met Colt en Imtech geïmplementeerd. In het verslagjaar is voor wat betreft mobiele communicatie (telefoon en data) een overeenkomst gesloten met T-Mobile. Eveneens werden in het verslagjaar voorbereidingen getroffen om voor telefonie over te gaan op het zogenoemde VOIP, bellen via internet. Implementatie hiervan zal plaatsvinden in 2009. Het uitgangspunt 'kwaliteit voor minder geld' was ook inzet van het facilitaire bedrijf op velerlei gebied, onder andere bij het terugdringen van huisvestingskosten.

Personeel en organisatie

Organisatieontwikkeling

In het voorjaar van 2008 heeft de Raad van Bestuur besloten een studie te verrichten naar een nieuw organisatie-model voor Wegener. Deze nieuwe organisatie dient met name meer flexibel te zijn, sneller te kunnen inspelen op veranderende marktomstandigheden, meer creatief en innovatief vermogen in zich te hebben, de barrières tussen de drie uitgeefdivisies weg te nemen en last but not least op een aanzienlijk lager kostenniveau uit te komen. Structurele veranderingen in de markt noopten daartoe, versterkt door conjuncturele verslechtering van de economie. Medio 2008 werd een plan, onder de naam Contourenschets Wegener Media, gepresenteerd. De belangrijkste elementen uit dit plan zijn de samenvoeging van de uitgeverijen Wegener NieuwsMedia, Wegener Huis-aan-huisMedia en Wegener MediaVentions in één nieuwe uitgeverij: Wegener Media. Deze nieuwe uitgeverij kent zogenoemde "front offices" (dat zijn de bestaande uitgeverijen), die vooralsnog separaat op de markt blijven opereren en daarnaast "back office" afdelingen (zoals P&O, Finance & Control, ICT, Operations en Facilitaire zaken), waarin alle ondersteunende – en stafwerkzaamheden van de verschillende uitgeverijen en de holding worden samengevoegd. Grote schaalvoordelen worden behaald in de backoffice afdelingen. Na een positief advies van de COR over de hoofdlijnen van de nieuwe organisatiestructuur te hebben ontvangen, is

het reorganisatieplan, onder de naam Delta, in deelprojecten verder uitgewerkt. In 2009, met een uitloop in 2010, zal de implementatie, na het doorlopen van de adviesprocedures, gefaseerd worden uitgevoerd.

Een belangrijk aspect voor het slagen van de nieuwe organisatie is het bewerkstelligen van een cultuuromslag. Om inderdaad te kunnen voldoen aan de eisen van flexibiliteit, creativiteit, interdisciplinair samenwerken en innovatief vermogen, zal daaraan in 2009 hard gewerkt moeten worden. In 2008 zijn daartoe reeds de eerste aanzetten gegeven.

Nadat in Best de verbouwing van de drukkerij en het plaatsen en operationeel maken van twee van de drie nieuwe persen aldaar was afgerond, kon in september 2008 conform het plan de drukkerij in Breda gesloten worden. Tevens werd aangekondigd dat, na gereedkomen van de derde pers in Best, medio 2009 de drukkerij in Nijmegen gesloten zal worden.

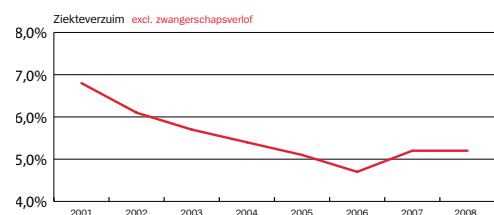
Personeelontwikkeling

Omdat de economische omstandigheden gedurende het verslagjaar verslechterden en daarmee de omzet onder druk kwam te staan, werd medio 2008 een stringent vacaturebeleid ingesteld. Dit heeft ertoe geleid dat, de bezetting (inclusief tijdelijke -, inhuur- en uitzendkrachten) ultimo 2008 ruim lager is dan het jaar ervoor (-342 FTE). Bij Wegener NieuwsMedia vond de grootste daling in het absolute aantal FTE's plaats, te weten -256. Bij Wegener MediaVentions zijn ook inbegrepen de deelnemingen *CareerID*, *Spot-a-Job*, *MensenInq* en *ilocal*. Indien rekening wordt gehouden met het stopzetten van *ilocal* dan is bij MediaVentions sprake van een grotere toename van het aantal FTE's, vooral veroorzaakt door de opbouw van een eigen verkooporganisatie voor *JobTrack*. De daling bij Wegener NieuwsDruk heeft als voornaamste oorzaak de sluiting van de drukkerij in Breda. Bij de ondersteunende diensten ICT en facilitaire zaken, alsmede de holding zijn in het verslagjaar gezamenlijk 29 arbeidsplaatsen verloren gegaan.

Ontwikkeling bezetting in FTE	Ultimo 2008	Ultimo 2007	Mutatie
Wegener NieuwsMedia	1.607	1.863	-13,7%
AD NieuwsMedia (37%)	263	274	-4,0%
Wegener Huis-aan-huisMedia	856	871	-1,7%
Wegener MediaVentions	97	94	3,2%
Wegener NieuwsDruk	663	697	-4,9%
Wegener ICT Media	91	96	-5,2%
Wegener Facilitair Bedrijf	33	43	-23,3%
Holding	75	89	-15,7%
Totaal	3.685	4.026	-8,5%

Welzijnbeleid

In samenwerking met de arbodienst Achmea Vitale, is een beleid opgezet om de arbozorg om te buigen van de focus op verzuim en ziekte naar beleid dat meer gericht is op preventie, waarbinnen de gezonde en vitale medewerker (welzijn) centraal staat. Een dergelijke omslag heeft evenwel tijd nodig voordat de resultaten ervan in de vorm van dalende verzuimcijfers zichtbaar worden. Het ziekteverzuim (exclusief zwangerschapsverlof) is met 5,2% gelijk gebleven aan 2007.



Onderdeel van de overeenkomst met Achmea Vitale, in het kader van prestatieafspraken, is de oprichting in 2008 van een Vitaliteitsfonds. De financiering van dit fonds is gebaseerd op de jaarlijkse ontwikkeling in het ziekteverzuim en met name het aantal medewerkers dat niet verzuimt. De middelen die op deze wijze over 2008 beschikbaar komen, worden in 2009 aangewend voor vitaliteit bevorderende activiteiten voor de medewerkers van Wegener.

In 2008 zijn op bedrijfstakniveau gesprekken met de vakbonden gevoerd over een in te voeren arboconvenant. Dit heeft er onder andere toe geleid dat de digitale arbocatalogus "Gezond Uitgeven!" op 1 januari 2009 kon worden gelanceerd. Deze arbocatalogus laat aan uitgeverijen zien wat gedaan kan worden om aan de zorgplicht voor een gezonde werkdruk en gezond beeldschermwerk te voldoen.

Op basis van de uitkomsten van een onderzoek is, na overleg en positief advies van de COR, in 2008 besloten om niet langer bij het UWV verzekerd te blijven voor WGA (Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten) uitkeringen, maar het eigen risico te herverzekeren bij een private verzekeraar met bijbehorende, goede afspraken ten aanzien van het welzijnbeleid binnen Wegener. Dit betekent veel aandacht voor re-integratie en tevens het voordeel van een lagere premie met meer ondersteuning bij re-integratie activiteiten van de verzekeraar.

Arbeidsvoorwaarden en CAO's

In het verslagjaar zijn drie belangrijke CAO's bij Wegener van toepassing. Geen van deze drie is in 2008 gewijzigd.

Grafimedia CAO: Deze is per 1 februari 2007 ingegaan en heeft een looptijd van 36 maanden.

CAO voor Dagbladjournalisten: Deze is per 1 januari 2007 ingegaan en heeft een looptijd van 27 maanden.

CAO voor Huis-aan-huisbladjournalisten: Deze is per 1 januari 2007 ingegaan en kent een looptijd van 27 maanden.

In alle drie CAO's zijn verhogingen van salarissen in drie stappen voorzien tussen 2,6% en 2,75% per jaar.

Pensioenen

Wegens de invoering van de nieuwe Pensioenwet in 2007 zijn de belangrijkste pensioenreglementen van het Algemeen Pensioenfonds Wegener (APW) per 1 januari 2008 gewijzigd. In juli 2008 werden de pensioenaanspraken verhoogd met 0,95%. Daarna echter was sprake van snel verslechterende economische omstandigheden, die de dekkinggraad van het APW aanzienlijk deed dalen. Dit noopte het bestuur van het APW om eind november bij de Nederlandse Bank melding te maken van de ontstane onderdekking. Eind december 2008 bedroeg de dekking 95%. Er werd een herstelplan ingediend dat ervan uitgaat dat de dekkinggraad binnen drie jaren weer op of boven de vereiste 105% zal zijn. In relatie hiermee werd afgezien van een verdere verhoging van de pensioenaanspraken.

Ook de uitvoeringsovereenkomst tussen Wegener en het APW diende vanwege de nieuwe Pensioenwet te worden aangepast. Eind juni 2008 werd deze overeenkomst getekend. Wijzigingen in de overeenkomst betroffen slechts "technische" aanpassingen als gevolg van de nieuwe Pensioenwet. Zo zijn de afspraken over de hoogte van de pensioenpremie niet gewijzigd.

In 2008 is, door een daartoe geformeerde stuurgroep, een start gemaakt met een brede en fundamentele discussie over de toekomst van het APW. Gekeken wordt wat de beste uitvoering van de pensioenregelingen van Wegener kan zijn. Naast APW wordt onderzocht of onderbrenging bij een verzekeraar of een bedrijfstakpensioenfonds een beter alternatief kan zijn. Eind 2009 lopen de afspraken tussen Wegener en het APW over de hoogte van de pensioenpremie af. Er geldt een vaste premie voor vijf jaar (Collective Defined Contribution regeling).

Medezeggenschap

Een aantal omvangrijke en ingrijpende projecten is in 2008 op constructieve wijze besproken met het vertegenwoordigend overleg. De problematiek in het verslagjaar heeft veel gevraagd van de Centrale Ondernemingsraad, Groepsondernemingsraad Wegener Nieuwsmedia, de OR Wegener Nieuwsdruk, de lokale ondernemingsraden en van redactieraden en redactiecommissies.

Nadat de COR in eerste instantie inzake de voorgenomen benoeming van de twee nieuwe leden van de Raad van Bestuur geweigerd had een advies uit te brengen, is het, voor het eerst in de historie van Wegener, tot een rechtszaak gekomen van de COR tegen de vennootschap over de bestuursbenoemingen in relatie tot het voorzitterschap van de Raad van Bestuur. De vordering van de COR om het benoemingsbesluit te schorsen werd daarin afgewezen. De onderlinge verhoudingen stonden onder zware druk. Er is nadien van beide zijden hard gewerkt aan het herstel van het onderlinge vertrouwen en gesteld kan worden dat dit in de tweede helft van het verslagjaar is gelukt.

Naast de benoeming van de nieuwe leden van de Raad van Bestuur en het plan Delta werden diverse onderwerpen behandeld, waarvan de belangrijkste zijn:

- > Jaarverslag en jaarrekening van 2007
- > Sociaal Jaarverslag 2007
- > Begroting en investeringsprogramma 2008
- > Voordracht leden van de Raad van Commissarissen
- > Toekomst Algemeen Pensioenfonds Wegener
- > Sociaal plan Delta / Sluiting Wegener NieuwsDruk Nijmegen
- > Voorgenomen verkoop AD NieuwsMedia en drukkerij Den Haag / koop PLM (PCM Lokale Media)
- > Samenwerking Limburg Media Groep
- > Advies Eigenrisicodragerschap (WGA)

Een aantal overlegvergaderingen werd tevens bijgewoond door een delegatie van de Raad van Commissarissen.

Dankwoord

Het jaar 2008 was, zoals op verschillende plekken in dit Jaarverslag reeds is gememoreerd, een turbulent jaar voor Wegener, de organisatie en derhalve ook voor de medewerkers en bracht daarmee ook commotie. Gelukkig heeft iedereen het hoofd koel gehouden. Het werk kon gewoon doorgaan en dat heeft uiteindelijk een goed resultaat opgeleverd. Wij hebben in de loop van het jaar afscheid genomen van veel medewerkers en in het huidige jaar zal het, mede onder druk van de economische ontwikkelingen, niet anders zijn. Dit vinden wij spijtig, doch onvermijdelijk om de continuïteit van Wegener voor de langere termijn te waarborgen.

Dat ondanks het tegenzittende economische tij Wegener in 2008 een goed operationeel resultaat heeft geboekt is een groot compliment voor het (lokale) management, de medewerkers en het vertegenwoordigend overleg.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Wegener onderkent dat duurzaam ondernemen en alle onderwerpen die daarmee samenhangen van wezenlijk belang zijn in het kader van de beleidskeuzes. Wegener heeft haar maatschappelijke verantwoordelijkheid als uitgangspunt verwoord in de missie en de doelstellingen van de onderneming. Daarnaast heeft Wegener in 2005 de “Gedragscode Koninklijke Wegener NV en haar dochterondernemingen” ingevoerd. In deze gedragscode is opgenomen hoe de onderneming zich opstelt en wat zij in deze van de werknemers verlangt omtrent aspecten zoals naleving wet- en regelgeving, integriteit, openheid, omgangsvormen, zorg voor arbeidsomstandigheden en veiligheid, zorg voor milieu en betrokkenheid bij de samenleving.

Maatschappelijke betrokkenheid is onlosmakelijk verbonden met Wegener. Immers, de invloed van de media is groot en cruciaal. Als uitgever van regionale dagbladen, huis-aan-huiskranten en internetproducten opereert Wegener diep in de haarvaten van de regionale samenleving in de verspreidingsgebieden van deze producten. Journalistieke berichtgeving draagt een belangrijke maatschappelijke verantwoordelijkheid in zich en behoeft derhalve een grote mate van zorgvuldigheid en integriteit. Dit is voor een groot deel geborgd door het redactiestatuut dat elk van de dagbladen hanteert en waarin met name de journalistieke verantwoordelijkheid en onafhankelijkheid is vastgelegd. Wegener levert via haar journalistieke producten in belangrijke mate een bijdrage aan het kennisniveau en de ontwikkeling daarvan van de Nederlandse democratische samenleving.

Het belang van de klant, de Nederlandse burger, staat centraal in de uitvoering van het strategische en operationele beleid. In de dynamische wereld van de media is het noodzakelijk blijvend in dialoog met lezers en adverteerders te zijn. Via lezerspanels kunnen lezers hun mening geven over de inhoud van de kranten, klanttevredenheidsonderzoeken worden met regelmaat gehouden en gebruiks- en waarderingsonderzoeken brengen de wensen van de burger in kaart. In steeds ruimere mate wordt de klant de mogelijkheid geboden delen van de informatievoorziening in de krant of in diverse internetproducten zelf te verzorgen.

Maatschappelijke betrokkenheid komt ook tot uitdrukking in de steun, in de vorm van samenwerkingsverbanden, sponsorships of het aanbieden van redactionele aandacht en/of gratis advertentieruimte, die de dagbladen en huis-aan-huiskranten van Wegener geven aan de vele regionale en lokale initiatieven en activiteiten op het gebied van cultuur, sport, charitatieve projecten, voorlichting, onderwijs en vrijetijdsbesteding. Zo ondersteunt Wegener het Fonds Slachtofferhulp, als één van de founding members. Fonds Slachtofferhulp streeft ernaar om de situatie van slachtoffers (en hun naasten en nabestaanden) van misdrijven, verkeersongelukken en rampen te verbeteren. Ook ondersteunt Wegener de Stichting Freevoice. Deze organisatie stimuleert de ontwikkeling van programma's bedoeld voor onafhankelijke media in landen in Oost-Europa, Afrika en Latijns-Amerika ter versterking van democratische processen en de rol van vrije media in deze landen.

Mensen bepalen het succes van Wegener. De onderneming streeft er daarom naar een positieve werkomgeving te creëren, waarin de medewerker zich zo goed mogelijk kan ontplooiën en die gevarieerd en veilig werk biedt. Er zijn ruime opleidingsfaciliteiten en jaarlijks worden groepen pas afgestudeerde jongeren (journalistiek en management) intensief begeleid in de opbouw van een carrière. Wegener vindt een goed arbeidsklimaat en transparantie voor werknemers belangrijk. Daarom gelden een gedragscode, een klokkenluidersregeling en een klachtrechtreglement. Binnen Wegener zijn duidelijke en helder gecommuniceerde richtlijnen van kracht inzake bedrijfsprocessen en regelgeving, die zijn vastgelegd in handboeken. Interne audits zien toe op naleving ervan. Wegener voldoet tevens aan de Mecom regelgeving in deze. Van alle medewerkers van Wegener wordt verwacht dat zij zich houden aan de voor Wegener relevante wet- en regelgeving alsmede aan de eisen die gesteld worden door de toezichthouders. In het bijzonder wordt hierbij gewezen op naleving van de Wet Bescherming Persoonsgegevens (WBP). Binnen onze uitgeverijen en internetactiviteiten wordt gewerkt met vele databases met persoonsgegevens. Naleving van de WBP wordt derhalve bewaakt.

Wegener hecht eraan goede en open relaties te onderhouden met werknemersorganisaties en vertegenwoordigende overlegorganen. Jaarlijks wordt een Sociaal Jaarverslag geproduceerd dat aan alle werknemers wordt gestuurd en daarnaast voor alle andere betrokkenen is te raadplegen of te downloaden op de website: www.wegener.nl.

De betrokkenheid van Wegener bij het zorgvuldig omgaan met ons milieu is al jaren ingebed in de dagelijkse operatie, zowel in het voorkomen van vervuiling, het terugdringen van de hoeveelheid afvalstoffen als het verminderen van energieverbruik. Ter vervanging van de verklaring uit 1994 tekende Wegener in januari 2005 een nieuwe milieubeleidsverklaring. In 2008 is verder uitvoering gegeven aan dit beleid. Dit heeft er onder andere toe geleid dat alle grafische productielocaties volledig ISO 14001-2004 gecertificeerd zijn.

In Mecom-verband is er eveneens veel aandacht voor verbetering van de duurzaamheid van het productieproces en het grondstoffengebruik. Speerpunten van dit beleid zijn het terugdringen van de CO₂ uitstoot, het verminderen van de hoeveelheid afvalstoffen en het duurzaam inkopen van krantenpapier. Wegener volgt hierin het Mecom beleid, hetgeen onder andere heeft geleid tot een verbetering van de milieu-administratie en tot het voorbereiden van een inkoopbeleid dat zich tot doel stelt dat minimaal 75% van het ingekochte krantenpapier afkomstig is of van gerecycled papier of van gecertificeerde duurzaam beheerde productiebossen. Aansluitend hierop is in het verslagjaar een begin gemaakt met een actief duurzaam inkoopbeleid op het gebied van drukinkt, platen en wasmiddelen. Hierbij wordt gelet op certificaten en ISO-normering van (potentiële) leveranciers.

Ook in Mecom-verband heeft in 2008, onder leiding van een gespecialiseerd bureau, een analyse van de impact op het milieu plaatsgevonden. In 2009 zal hieraan een vervolg gegeven worden en zal naar aanleiding van deze analyse worden vastgesteld hoe de groep verder gaat op milieugebied.

Doordat alle drukpersen van WND in 2008 geheel full colour drukken is het aantal verschillende te gebruiken kleuren drukinkt aanzienlijk afgenomen. De milieudruk neemt hierdoor af, omdat minder handelingen nodig (mengen van kleuren) zijn, minder afval (aantal blikken) ontstaat en er minder transportbewegingen nodig zijn om de hoeveelheid drukinkt aan te voeren en afval af te voeren.

Bij de keuze van de nieuwe persen in de uit te breiden drukkerij in Best is het milieuaspect nadrukkelijk meegewogen. Het totale energieverbruik van de gezamenlijke grafische bedrijven zal na integratie en ingebruikneming daardoor dalen. De twee persen in de gesloten drukkerij in Breda zijn ontmanteld. Bruikbare onderdelen worden binnen de groep ingezet, de overige delen worden gerecycled. De niet meer in gebruik zijnde persen in Best zijn ontmanteld en verkocht.

Bestuursverklaring

De Raad van Bestuur verklaart voor zover hen bekend, dat

1. de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van de vennootschap en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
2. het Jaarverslag een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van de vennootschap en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in haar jaarrekening zijn opgenomen en dat in het Jaarverslag de wezenlijke risico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, zijn beschreven.

Apeldoorn, 28 april 2009

J.V. Munsterman
Voorzitter Raad van Bestuur

C.G. Boot
Lid Raad van Bestuur (CFO)

W. Cornelisse
Lid Raad van Bestuur (COO)



Nieuwsgedreven - dicht op de huid



Jaarrekening 2008

**Geconsolideerde
jaarrekening 2008 van
Koninklijke Wegener NV**

**Vennootschappelijke
jaarrekening 2008 van
Koninklijke Wegener NV**

Passiva

	toelichting	2008	2007
Totaal eigen vermogen			
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van			
Koninklijke Wegener NV	6	306.173	299.310
Minderheidsbelangen		5	16
		306.178	299.326
Langlopende verplichtingen			
Pensioenverplichtingen	7	18.924	27.440
Uitgestelde belastingverplichtingen	8	8.867	7.402
Voorzieningen	9	42.862	33.556
Rentedragende leningen	10	14.241	186.374
Renteswaps	12	1.002	
		85.896	254.772
Kortlopende verplichtingen			
Pensioenverplichtingen	7	5.486	5.428
Voorzieningen	11	35.206	21.127
Rentedragende leningen	11	167.326	11.934
Renteswaps	12	546	
Schulden aan groepsmaatschappijen		663	954
Schulden aan leveranciers		38.684	28.464
Vooruitontvangen abonnementsgelden		60.033	58.832
Overige kortlopende schulden	11	87.532	94.993
		395.476	221.732
		787.550	775.830

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(in duizenden euro's)

	toelichting	2008	2007
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Opbrengsten	15	693.288	678.654
Overige baten	16	3.973	3.049
Opbrengsten en overige baten		697.261	681.703
Kosten van grond- en hulpstoffen	17	68.992	73.603
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	18	158.906	140.065
Personeelskosten	19	287.893	250.405
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	20	5.581	4.723
Afschrijvingen op materiële vaste activa	21	19.145	16.535
Bijzondere waardevermindering goodwill	1	788	2.652
Overige bedrijfskosten	22	128.414	133.172
Totale lasten		669.719	621.155
Bedrijfsresultaat		27.542	60.548
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen		1.966	-708
Financieringsopbrengsten	23	867	562
Financieringslasten	24	-13.959	-16.966
Financiële baten en lasten		-11.126	-17.112
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor belastingen		16.416	43.436
Belastingen	25	-5.116	-12.187
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		11.300	31.249
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Winst/verlies op beëindigde bedrijfsactiviteiten na belastingen	26		1.238
Winst		11.300	32.487
Toe te rekenen aan:			
- aandeelhouders Koninklijke Wegener NV		11.348	32.492
- minderheidsbelangen		-48	-5
		11.300	32.487
Winst per aandeel (in euro's)	27		
- gewone winst per aandeel toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV		0,22	0,69
- gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV		0,22	0,66
- verwaterde winst per aandeel toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV		0,22	0,69
- verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV		0,22	0,66

Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen

Voor voorgestelde winstverdeling (in duizenden euro's)

	Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV							Totaal eigen vermogen
	Geplaast aandelen- kapitaal	Agio	Reserve kas- stroom- dekking	Inge- houden winsten	Resultaat boekjaar	Totaal	Minder- heids- belangen	
2008								
Stand per 1 januari 2008	14.763	167.458	1.584	83.013	32.492	299.310	16	299.326
Waardeverandering van effectief dekkende renteswaps			-2.918			-2.918		-2.918
Totaal baten en lasten over het boekjaar direct opgenomen in het eigen vermogen	-	-	-2.918	-	-	-2.918	-	-2.918
Winst over het lopende boekjaar					11.348	11.348	-48	11.300
Totale baten en lasten	-	-	-2.918	-	11.348	8.430	-48	8.382
Verwerking resultaat vorig boekjaar				32.492	-32.492	-		-
Uitgekeerd dividend over 2007 op cumulatief financierings- preferente aandelen				-1.567		-1.567		-1.567
In verband met afgestoten/verworven groepsmaatschappijen						-	37	37
Stand per 31 december 2008	14.763	167.458	-1.334	113.938	11.348	306.173	5	306.178
Dit betreft:								
- gewone aandelen	13.503	139.317	-1.334	113.938	9.781	275.205		
- cumulatief financierings- preferente aandelen	1.260	28.141		-	1.567	30.968		
Stand per 31 december 2008	14.763	167.458	-1.334	113.938	11.348	306.173		

	Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV							Totaal eigen vermogen
	Geplaatst aandelen- kapitaal	Agio	Reserve kas- stroom- dekking	Inge- houden winsten	Resultaat boekjaar	Totaal	Minder- heids- belangen	
2007								
Stand per 1 januari 2007	14.637	164.360	770	77.709	15.525	273.001	295	273.296
Waardeverandering van effectief dekkende renteswaps			814			814		814
Totaal baten en lasten over het boekjaar direct opgenomen in het eigen vermogen	-	-	814	-	-	814	-	814
Winst over het lopende boekjaar					32.492	32.492	-5	32.487
Totale baten en lasten	-	-	814	-	32.492	33.306	-5	33.301
Emissie gewone aandelen*)	126	3.098				3.224		3.224
Aandelenplan Raad van Bestuur				-165		-165		-165
Verwerking resultaat vorig boekjaar				15.525	-15.525	-		-
Uitgekeerd dividend over 2006 op cumulatief financieringsprefe- rente aandelen				-1.567		-1.567		-1.567
Uitgekeerd dividend over 2006 op gewone aandelen				-8.489		-8.489		-8.489
In verband met afgestoten groepsmaatschappijen						-	-274	-274
Stand per 31 december 2007	14.763	167.458	1.584	83.013	32.492	299.310	16	299.326
Dit betreft:								
- gewone aandelen	13.503	139.317	1.584	83.013	30.925	268.342		
- cumulatief financierings- preferente aandelen	1.260	28.141		-	1.567	30.968		
Stand per 31 december 2007	14.763	167.458	1.584	83.013	32.492	299.310		

*) In verband met de uitoefening van optierechten zijn 420.000 (certificaten van) gewone aandelen uitgegeven.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)

	toelichting	2008	2007
Kasstroom uit operationele activiteiten	31		
Opbrengsten en overige baten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		697.261	681.703
Totale lasten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		669.719	621.155
Bedrijfsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		27.542	60.548
Bedrijfsresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten			1.243
Aanpassingen voor:			
- waardemutatie/boekresultaten vaste activa		-3.973	-4.313
- afschrijvingen op immateriële vaste activa		5.581	4.723
- afschrijvingen op materiële vaste activa		19.145	16.535
- bijzondere waardevermindering goodwill		788	2.652
- mutatie werkkapitaal		-46	-966
- mutatie voorzieningen		11.450	-32.652
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		60.487	47.770
Ontvangen dividend van geassocieerde deelnemingen		496	637
Ontvangen financieringsopbrengsten		867	562
Betaalde financieringslasten		-10.540	-12.263
Ontvangen belastingen		1.731	3.223
Kasstroom uit operationele activiteiten		53.041	39.929
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	32		
Verworven groepsmaatschappijen		-117	-692
Vervreemde groepsmaatschappijen		50	4.248
Stortingen in geassocieerde deelnemingen		-172	-651
Investerings immateriële vaste activa		-6.715	-7.084
Investerings materiële vaste activa		-30.208	-21.101
Desinvesterings materiële vaste activa		138	87
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-37.024	-25.193
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	33		
Emissie gewone aandelen			3.224
Lagere/Hogere aanwending kredietfaciliteit rentedragende leningen		-15.831	19.199
Uitgekeerd dividend Koninklijke Wegener NV op gewone aandelen			-8.489
Uitgekeerd dividend Koninklijke Wegener NV op cumulatief financieringspreferente aandelen		-1.567	-1.567
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-17.398	12.367
Netto kasstroom		-1.381	27.103
Koers- en omrekeningsverschillen			-75
Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	34	-1.381	27.028
Stand per 1 januari		32.498	5.470
Stand per 31 december		31.117	32.498

Grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening 2008 van Koninklijke Wegener NV is op 28 april 2009 behandeld in de vergadering van de Raad van Commissarissen. Op 29 april 2009 is vóór beurs een persbericht uitgebracht over de jaarcijfers 2008.

Koninklijke Wegener NV is gevestigd te Apeldoorn, Nederland; de certificaten van gewone aandelen zijn genoteerd aan de beurs in Amsterdam (Euronext).

De activiteiten van (de groepsmaatschappijen van) Koninklijke Wegener NV betreffen het uitgeven van regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten, het ontwikkelen en exploiteren van internetproducten en het leveren van grafische producten en diensten. Deze activiteiten worden in Nederland ontplooid. De jaarrekening 2008 dient nog vastgesteld te worden door de aandeelhouders. Deze vaststelling is geagendeerd voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 2 juni 2009.

Sinds eind oktober 2007 is Mecom Group plc te Londen in meerderheid eigenaar van de aandelen Wegener via haar dochtermaatschappij Mecom Media Holland Holding BV. Mecom heeft 86,44% van de (certificaten van) gewone aandelen verworven. Daarnaast heeft Mecom 100% verworven van de (certificaten van) cumulatief financieringspreferente aandelen (voor zover niet gehouden door Wegener). Indien het belang van Mecom wordt uitgedrukt als een percentage van het totale aandelenkapitaal bedraagt dit 81,13%.

Groepsverhoudingen

Koninklijke Wegener NV behoort tot de Mecom Group. Aan het hoofd van deze groep staat Mecom Group plc te Londen. Mecom Group plc is een naamloze vennootschap welke is gevestigd in het Verenigd Koninkrijk. De gewone aandelen van Mecom zijn verhandelbaar op de London Stock Exchange (UK: MEC). De jaarrekening van Koninklijke Wegener NV is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Mecom Group plc te Londen.

Consolidatiecriteria

Geconsolideerd worden de groepsmaatschappijen waarin Koninklijke Wegener NV direct of indirect deelneemt en overwegende zeggenschap heeft. De activa en passiva en de opbrengsten en lasten worden voor 100% verwerkt. Het aandeel van derden in het vermogen en in het resultaat wordt afzonderlijk vermeld. De jaarrekeningen van groepsmaatschappijen zijn opgesteld voor hetzelfde verslagjaar en de grondslagen zijn gelijk aan die van Koninklijke Wegener NV. Joint ventures worden proportioneel geconsolideerd, waarbij dezelfde grondslagen van waardering en resultaatbepaling worden toegepast als bij Koninklijke Wegener NV. Van een joint venture is sprake in geval van activiteiten, waarop als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking tussen de deelnemers de zeggenschap gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Alle saldi, transacties, baten en lasten binnen de groep en winsten en verliezen voortvloeiend uit transacties binnen de groep die zijn opgenomen in de activa, worden volledig geëlimineerd.

Groepsmaatschappijen worden vanaf overnamedatum, dat is de datum waarop feitelijke zeggenschap over de overgenomen partij wordt verworven, geconsolideerd. Consolidatie wordt voortgezet tot het moment dat de feitelijke zeggenschap ophoudt te bestaan. Een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen is opgenomen aan het eind van de toelichting op deze geconsolideerde jaarrekening. Koninklijke Wegener NV heeft (direct of indirect) voor de meeste Nederlandse groepsmaatschappijen aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven (op basis van artikel 403 Titel 9 Boek 2 BW).

In het hiervoor genoemde overzicht is aangegeven voor welke groepsmaatschappijen een dergelijke aansprakelijkheidsverklaring is afgegeven.

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals die zijn goedgekeurd door de Europese Unie. De prijsgrondslag voor de waardering en de resultaatbepaling is de historische kostprijs, met uitzondering van de renteswaps en de putoptie Selekt Mail die voor de reële waarde zijn opgenomen in de balans. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's en alle bedragen zijn afgerond op het naastliggende duizendtal tenzij anders is aangegeven.

De geconsolideerde jaarrekening wordt met ingang van het boekjaar 2005 opgesteld op basis van International Financial Reporting Standards. Voorheen werd de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met Nederlandse verslaggevingvereisten. Wegener heeft een "first time adoption" toegepast per 1 januari 2004 voor alle van toepassing zijnde IFRS regels, met uitzondering van IAS 39 en IFRS 2, waarvoor een "first time adoption" per 1 januari 2005 is toegepast.

Aangezien de resultaten van Koninklijke Wegener NV zijn betrokken in de consolidatie is de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening in verkorte vorm opgenomen (onder toepassing van artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW).

Effect van nieuwe boekhoudstandaarden

De volgende standaarden en interpretaties zijn effectief per 1 januari 2008:

- > IFRIC 11 IFRS 2 Group and Treasury Share Transactions
- > IFRIC 12 Service Concession Arrangements
- > IFRIC 14 IAS 19 The limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction

Bovenstaande standaarden en interpretaties hebben geen materiële invloed op de jaarrekening van Wegener.

Wegener heeft niet gekozen voor een vervroegde invoering van nieuwe standaarden, aanpassingen van standaarden en nieuwe interpretaties waarvan toepassing verplicht is voor boekjaren die beginnen op of na 1 juli 2008 of latere jaren.

De volgende standaarden en interpretaties zijn uitgegeven maar nog niet van kracht voor de jaarrekening 2008:

- > IFRS 2 Share-Based Payment (Amendments)
- > IFRS 3 Business Combinations - Revised
- > IFRS 8 Operating Segments
- > IAS 1 Presentation of Financial Statements (Revised)
- > IAS 23 (Amendment) Borrowing costs (Revised)
- > IFRIC 13 Customer loyalty programmes

Toepassing van bovenstaande standaarden en interpretaties zullen naar verwachting geen materieel effect hebben op de jaarrekening 2009.

Belangrijke oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van Wegener heeft het management de onderstaande oordelen gevormd die belangrijke gevolgen hebben voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. Voorts zijn op onderdelen schattingen gemaakt van toekomstige ontwikkelingen die een aanmerkelijk risico in zich dragen van een belangrijke aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen in een volgend boekjaar. Bij het vormen van deze oordelen en het maken van de genoemde schattingen is mede gebruik gemaakt van opinies en adviezen van (externe) ter zake deskundigen.

Onderstaand worden deze oordelen en schattingen nader geduid. Voor een nader inzicht in de verwerking van de daarbij genoemde posten in de jaarrekening wordt verwezen naar de toelichting op de jaarrekening.

Oordelen

Goodwill (voormalige) VNU Dagbladengroep

Wegener heeft in 2000 VNU Dagbladengroep overgenomen. De activiteiten van VNU Dagbladengroep betroffen met name het uitgeven van regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten en de grafische productie daarvan.

Deze activiteiten zijn sindsdien vergaand geïntegreerd met dezelfde activiteiten die Wegener reeds exploiteerde. Dit integratieproces is direct gestart in 2000 teneinde synergie uit schaalvoordelen te realiseren. De integratie heeft zich in alle geledingen voorgedaan (samenvoeging van titels, grafische productie, herinrichting van organisaties, waaronder de aansturing ervan alsmede samenvoeging van back offices).

Als gevolg hiervan kan de goodwill niet meer toegerekend worden aan de oorspronkelijke kasstroomgenererende eenheden en wordt de gehele krantenorganisatie van Wegener als één kasstroomgenererende eenheid gezien.

APW pensioenfonds

Op basis van het geheel aan reglementen en overeenkomsten aangaande het Algemeen Pensioenfonds Wegener (APW) alsmede op basis van communicatie met alle betrokkenen over de rechten en verplichtingen met betrekking tot pensioenen is Wegener van oordeel dat sprake is van een (collectieve) toegezegde bijdrageregeling.

Schattingen

Bijzondere waardevermindering van goodwill

Wegener bepaalt tenminste eenmaal per jaar of goodwill aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Dit vraagt om een schatting van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden waaraan de goodwill wordt toegerekend. Voor de schatting van de bedrijfswaarde dient Wegener een schatting te maken van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid en tevens een geschikte disconteringsvoet te bepalen, ter berekening van de contante waarde van die kasstromen.

Bijzondere waardevermindering van uitgavenrechten AD NieuwsMedia BV

Wegener bepaalt tenminste eenmaal per jaar of de uitgavenrechten AD NieuwsMedia aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn geweest. Dit vraagt om een schatting van de bedrijfswaarde van AD NieuwsMedia. Voor de schatting van de bedrijfswaarde dient Wegener een schatting te maken van de verwachte toekomstige kasstromen van AD NieuwsMedia en tevens een geschikte disconteringsvoet te bepalen, ter berekening van de contante waarde van die kasstromen.

Overgangsregelingen voor vervroegde uittredingen

Op bedrijfstakniveau worden VUT-regelingen uitgevoerd waaraan Wegener ook deelneemt. Sinds eind 2005 is sprake van overgangsregelingen waarbij uitsluitend diegenen die geboren zijn voor 1950 nog gebruik kunnen maken van de VUT. De VUT wordt gefinancierd op basis van een collectief omslagstelsel waarbij alle aangesloten bedrijven jaarlijks premies betalen voor het geheel van VUT-uitgaven. Wegener heeft (in 2006) voorzieningen getroffen voor de contante waarde van de verwachte toekomstige VUT-premies (werkgeversdeel) die gedurende de overgangsregelingen betaald moeten worden. Deze schattingen kunnen beïnvloed worden door wijzigingen in de premies.

Reorganisatievoorzieningen

Ultimo 2008 zijn schattingen gemaakt van (nieuwe voorzieningen voor) reorganisatiekosten op basis van gemiddelde salarissen, leeftijden en dienstverbanden. De werkelijke reorganisatiekosten kunnen derhalve hoger of lager uitkomen dan ultimo 2008 is voorzien.

Vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's, die tevens de functionele en rapporteringsvaluta van de groep is. Alle groepsmaatschappijen opereren in eurogebieden.

Gedurende het boekjaar afgesloten transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transactie geldende koers. De kasstromen die volgen uit de afwikkeling van transacties worden omgerekend tegen de op het moment van afwikkeling geldende koers. De hieruit voortvloeiende koersverschillen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Balansposten met betrekking tot monetaire activa en passiva (als gevolg van nog niet afgewikkelde transacties) in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per jaarultimo. Koersverschillen die hieruit voortvloeien komen eveneens ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Joint venture AD NieuwsMedia

AD NieuwsMedia is een joint venture van Wegener en PCM Uitgevers. De joint venture is gevormd op 1 september 2005. Wegener heeft in de joint venture een aandelenbelang van 37%, PCM Uitgevers van 63%. De zeggenschap is 50/50 verdeeld.

Met PCM Uitgevers is een aandeelhoudersovereenkomst gesloten aangaande de joint venture. Hierin is onder meer geregeld dat in principe sprake zal zijn van een volledige uitkering van winst. Voor feitelijke vaststelling van dividend is gezamenlijke besluitvorming noodzakelijk.

Voorts is overeengekomen dat de aandeelhouders de door de joint venture gemaakte aanloopkosten zullen financieren tot een bepaald maximum. Deze financiering zal alleen plaatsvinden voor zover de joint venture niet uit eigen middelen kan financieren en zal verstrekt worden door beide aandeelhouders naar rato van hun aandelenbezit. De faciliteit eindigt per 31 december 2009. Er zijn nog geen afspraken gemaakt over de periode na 2009. Ultimo 2008 is de verplichting tot financiering door Wegener gemaximeerd tot EUR 16,7 miljoen. Dit maximum geldt tot eind 2009. De door beide aandeelhouders onder deze faciliteit verstrekte financiering is achtergesteld bij alle overige schulden van AD NieuwsMedia BV.

De eerste waardering van het belang in de joint venture in 2005 heeft plaatsgevonden tegen reële waarde. De koopprijs voor 37% van de joint venture is toegerekend aan de betreffende activa, waarbij ook uitgavenrechten als immateriële vaste activa zijn onderscheiden.

Bij deze toerekening van de koopprijs is rekening gehouden met latente belastingen door brutering van de ingebrachte activa.

Het verschil tussen de voorziening voor latente belastingverplichtingen (op nominale waarde)

en de contante waarde van de in de toerekening begrepen belastingeffecten is verantwoord als goodwill. Bij de vaststelling van de reële waarde van de joint venture is uitgegaan van de stand-alone situatie per 1 september 2005 en is geen rekening gehouden met toekomstige synergie binnen de joint venture. Op de goodwill en uitgavenrechten wordt niet afgeschreven. Jaarlijks wordt vastgesteld of de boekwaarde van goodwill respectievelijk uitgavenrechten nog in overeenstemming is met de realiseerbare waarde gegeven de feitelijke en verwachte resultaatontwikkeling van de betreffende activiteiten.

Indien naar verwachting de aldus bepaalde waarde lager is dan de boekwaarde, vindt een afwaardering van de boekwaarde plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Alle activa en passiva en opbrengsten en lasten van de joint venture zijn proportioneel, derhalve voor 37%, in de consolidatie betrokken.

Joint venture ilocal Holding BV

Tot en met februari 2008 is de joint venture ilocal Holding BV betrokken in de consolidatie van Koninklijke Wegener NV.

Aan het eind van februari 2008 heeft Wegener aangegeven geen nieuwe financiering ter beschikking te stellen en te streven naar beëindiging van de deelname in ilocal Holding BV. De tot dat moment toegepaste proportionele consolidatie van 49% van de activa en passiva en de resultaten van ilocal Holding BV is gewijzigd in een waardering als geassocieerde deelneming.

In oktober is met de andere aandeelhouder van ilocal Holding BV, Yellow Bear Holding NV, overeenstemming bereikt over de verkoop van alle aandelen die Wegener hield in ilocal Holding BV. Als gevolg van deze transactie heeft koninklijke Wegener N.V. een positief boekresultaat behaald van EUR 1,5 miljoen. Dit resultaat is verantwoord als resultaat van geassocieerde deelnemingen.

Overige joint ventures

In 2008 heeft Wegener gezamenlijke zeggenschap verkregen over een aantal kleinere deelnemingen. Deze deelnemingen worden vanaf 2008 of vanaf het moment van verwerving behandeld als joint ventures en derhalve proportioneel geconsolideerd.

Deze joint ventures zijn opgenomen in het 'overzicht van geconsolideerde groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen'.

In de toelichting op de jaarrekening is samengevatte informatie opgenomen over de balans, winst-en-verliesrekening en kasstromen van het totaal van de joint ventures (pagina 79).

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Criteria voor vast/vlottend danwel langlopend/ kortlopend

Actief en passief posten worden opgenomen als vast c.q. langlopend als de afwikkeling van de balanspost naar verwachting meer dan twaalf maanden na afloop van het boekjaar zal plaatsvinden. Indien de afwikkeling van de balanspost naar verwachting binnen twaalf maanden na afloop van het boekjaar zal plaatsvinden worden actief en passief posten als vlottend c.q. kortlopend geclassificeerd.

Vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op:

- > goodwill
- > uitgavenrechten AD NieuwsMedia (zie hiervoor)
- > software

Goodwill betreft de meerwaarde die op moment van verwerving van groepsmaatschappijen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen wordt betaald boven de reële waarde van de overgenomen activa en passiva en voorwaardelijke verplichtingen, vermeerderd met bijkomende kosten ter zake van een verwerving. Jaarlijks wordt vastgesteld of de boekwaarde van de goodwill nog in overeenstemming is met de waarde van de activiteiten waarvoor de goodwill betaald is gelet op de feitelijke en verwachte resultaatontwikkeling van die activiteiten. Indien naar verwachting de aldus bepaalde waarde lager is dan de boekwaarde, vindt een afwaardering van de boekwaarde plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

De voor de periode tot 1 januari 2004, doch ná 1 januari 1999 betaalde goodwill werd gewaardeerd op aanschaffingswaarde en lineair afgeschreven over de economische gebruiksduur of gewaardeerd op lagere realiseerbare waarde. Naar de aard van de verworven deelneming of ondernemingsactiviteiten werd de verwachte gebruiksduur verschillend vastgesteld. De betaalde goodwill voor VNU Dagbladen werd in 30 jaar afgeschreven en voor de overige overgenomen ondernemingen in 3 tot 10 jaar.

De aldus bepaalde boekwaarde van de goodwill per 31 december 2003 is overgenomen in de openingsbalans volgens IFRS-waarderingsgrondslagen per 1 januari 2004. Vóór 1 januari 1999 betaalde goodwill werd afgeboekt ten laste van het eigen vermogen.

De uitgavenrechten AD NieuwsMedia betreffen het geheel aan immateriële vaste activa ter zake van titels, abonneebestanden, redactionele formules en invulling daarvan alsmede advertentiecontracten, die naar het oordeel van Wegener onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn. De kostprijs van de uitgavenrechten verworven bij de totstandkoming van de joint venture AD NieuwsMedia wordt gevormd door de reële waarde per de overnamedatum. Deze uitgavenrechten hebben een onbepaalde gebruiksduur. Jaarlijks vindt een toetsing plaats of sprake is van een bijzondere waardevermindering op het niveau van (de kasstromen van) AD NieuwsMedia. Voorts wordt jaarlijks getoetst of de gebruiksduur van de uitgavenrechten nog onbepaalbaar is. Een eventuele bijzondere waardevermindering wordt ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Indien de gebruiksduur eventueel bepaalbaar wordt, vindt lineaire afschrijving ten laste van de winst-en-verliesrekening plaats gedurende de resterende levensduur van het actief.

Software wordt gewaardeerd op aanschaffingswaarde en lineair afgeschreven over de verwachte levensduur of gewaardeerd op lagere realiseerbare waarde. De kernapplicaties voor de krantenactiviteiten (advertentiemanagement-, oplage- en redactiesystemen) worden in 7 jaar afgeschreven. Alle overige software wordt in 3 tot 5 jaar afgeschreven.

Software en websites worden van externe partijen aangekocht. Deze externe kosten worden geactiveerd. De intern bestede uren worden niet geactiveerd en komen ten laste van de winst-en-verliesrekening. Jaarlijks wordt de resterende levensduur beoordeeld en zonodig aangepast.

Een eventueel resultaat voortvloeiend uit de verwijdering van het actief op de balans (hetgeen wordt berekend als het verschil tussen de netto-opbrengst bij afstoting en de boekwaarde van het actief) wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin het actief wordt verwijderd van de balans.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden tegen kostprijs opgenomen, exclusief de kosten van dagelijks onderhoud, onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen en de cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Afschrijving wordt lineair berekend op basis van de verwachte gebruiksduur van de betreffende activa.

De afschrijvingspercentages kunnen als volgt worden samengevat:

Bedrijfsgebouwen	2 1/2 - 10	% per jaar
Machines en installaties:		
- krantenrotatiepersen	6 2/3	% per jaar
- overige machines en installaties	10 - 20	% per jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	10 - 33 1/3	% per jaar

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De boekwaarde van de materiële vaste activa wordt getoetst op bijzondere waardevermindering indien gebeurtenissen of veranderingen van omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is.

Een materieel vast actief wordt niet meer in de balans opgenomen na vervreemding of indien er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik of de vervreemding van het actief worden verwacht. Een eventueel resultaat voortvloeiend uit de verwijdering van het actief op de balans (hetgeen wordt berekend als het verschil tussen de netto-opbrengst bij afstoting en de boekwaarde van het actief) wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin het actief wordt verwijderd van de balans.

De restwaarde van de materiële vaste activa, de gebruiksduur en de waarderingmethodes worden beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast per het einde van het boekjaar.

Uitsluitend voor investeringen in krantenrotatiepersen en pershallen wordt in de kostprijs rekening gehouden met financieringskosten gedurende de (op)bouwperiode. Deze financieringskosten worden toegerekend op basis van een specifieke financiering (bijvoorbeeld door financial lease van het betreffende object) of door een activeringspercentage toe te passen op basis van de gewogen gemiddelde financieringskosten die van toepassing zijn op de leningen van de onderneming.

Investerings in geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn ondernemingen waarin Wegener invloed van betekenis heeft op het zakelijke en financiële beleid. Geassocieerde deelnemingen zijn geen groepsmaatschappij of joint venture en worden niet geconsolideerd. De waardering vindt plaats volgens de vermogensmutatiemethode. Hierbij wordt de investering aanvankelijk tegen kostprijs geboekt en vervolgens aangepast om rekening te houden met de wijziging van het aandeel van Wegener in de netto activa van de deelneming na de overname. Het aandeel van Wegener in het netto resultaat van de deelneming wordt in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen worden in principe opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen, onbenutte fiscale faciliteiten en niet verrekende fiscale verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat verrekening of aanwending realiseerbaar is. De boekwaarde wordt per balansdatum beoordeeld en verlaagd voor zover het niet waarschijnlijk is dat verrekening of aanwending geheel of gedeeltelijk kan worden gerealiseerd. Niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum herbeoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat verrekening of aanwending realiseerbaar is. Uitgestelde belastingvorderingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd op basis van de bij wet vastgestelde belastingtarieven en geldende belastingwetgeving.

Overige financiële vaste activa

Overige financiële vaste activa betreffen leningen aan geassocieerde deelnemingen, aandelen in overige ondernemingen waarin Wegener geen invloed van betekenis heeft op het zakelijke en financiële beleid en vorderingen op personeel uit hoofde van

specifieke pensioenregelingen. De aandelenbelangen in overige ondernemingen zijn geen groepsmaatschappijen, joint ventures of investeringen in geassocieerde deelnemingen en worden niet geconsolideerd.

De leningen aan deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs met toepassing van de effectieve rentemethode, verminderd met eventueel noodzakelijk geachte voorzieningen.

De aandelen in overige ondernemingen worden gewaardeerd op de reële waarde die gebaseerd is op de jaarrekeningen van de betreffende ondernemingen. De veranderingen in de reële waarde worden ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

De vorderingen op personeel uit hoofde van pensioenregelingen hebben betrekking op de pensioenregeling PGB-PCM van AD NieuwsMedia en op de voorwaardelijke aanvullende pensioenregeling voor een bepaalde groep werknemers van Wegener die geboren is in 1950 of daarna. Beide regelingen worden nader toegelicht onder het hoofd "pensioenverplichtingen". Deze vorderingen zijn gewaardeerd op het overeengekomen werknemersaandeel in de betreffende pensioenverplichtingen.

Flottende activa

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen kostprijs (op basis van het fifo principe) respectievelijk lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen het oorspronkelijke factuurbedrag minus een voorziening voor oninbare bedragen. Overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met toepassing van de effectieve rentemethode.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten in de balans bestaan uit banktegoeden en kasgeld.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

Indien er objectief bewijs voorhanden is dat een verlies is opgetreden vanwege bijzondere waardeverminderingen op leningen en vorderingen die tegen geamortiseerde kostprijs zijn opgenomen, dan wordt het bedrag van dit verlies gewaardeerd op het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. De boekwaarde van het actief wordt voor het bedrag van het verlies verlaagd en het verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Eigen vermogen

In de jaarrekening wordt de balans gepresenteerd voor voorgestelde winstbestemming.

Cumulatief financieringspreferente aandelen

De Raad van Bestuur (onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen) heeft de mogelijkheid om winst te reserveren voordat er preferent dividend wordt uitgekeerd. Uitkering van dividend op gewone aandelen zal pas plaatsvinden nadat dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen is uitgekeerd. Indien in enig jaar de winst niet voldoende is om het dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen te kunnen uitkeren dan wel aan de cumulatief financieringspreferente aandelen verbonden dividendreserves toe te voegen, kan het tekort in de daarop volgende boekjaren worden ingehaald (cumulatiebepaling). Over een dividendreserve is in volgende boekjaren een vergoeding verschuldigd gelijk aan het dividendpercentage over de cumulatief financieringspreferente aandelen zelf. Alle (certificaten van) cumulatief financieringspreferente aandelen (voor zover niet gehouden door Wegener) worden ultimo 2008 (indirect) gehouden door Mecom.

De cumulatief financieringspreferente aandelen worden bij eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten.

Pensioenverplichtingen

Bij Wegener is sprake van pensioenverplichtingen uit hoofde van een aantal regelingen:

- > Pensioenregelingen ondernemingspensioenfonds APW (Algemeen Pensioenfonds Wegener)
- > Pensioenregelingen branchepensioenfonds PGB (Pensioenfonds Grafische Bedrijven)
- > Vervroegde uittreding- en prepensioenregelingen
- > Aanvullende voorwaardelijke pensioentoezeggingen
- > Bijdragen in ziektekostenverzekering tijdens pensioen
- > Enkele individuele pensioenregelingen

De bij het ondernemingspensioenfonds APW ondergebrachte pensioenregeling kwalificeert als een (collectieve) toegezegde bijdrageregeling.

De pensioenregeling PGB geldt voor (het grootste deel van) het personeel van Wegener NieuwsDruk. De pensioenregeling betreft een middelloonregeling. Wegener heeft, evenals vorig jaar, om nadere informatie gevraagd ten behoeve van de op te stellen IFRS-jaarrekening, maar deze informatie kan (volgens het PGB) niet verstrekt worden.

Naar het oordeel van het PGB kwalificeert de regeling als een collectieve toegezegde bijdrageregeling. Aangesloten ondernemingen zijn slechts verplicht een vooraf bepaalde premie te betalen en is er geen verplichting eventuele tekorten aan te vullen, noch bestaat er aanspraak op eventuele opgebouwde buffers. Voorts bestaat er naar de mening van het PGB geen objectieve sleutel om het aandeel van Wegener toe te rekenen als al sprake zou zijn van een toegezegde pensioenregeling en zou dit bovendien met onevenredig hoge kosten gepaard gaan.

Er is geen financieringsovereenkomst tussen Wegener en het PGB. Wegener heeft van het PGB geen berekeningen ontvangen op basis waarvan op betrouwbare wijze een schatting gemaakt kan worden van het aandeel van Wegener in de activa en passiva van het PGB. Als gevolg van het bovenstaande komt de betaalde pensioenpremie ten laste van de winst-en-verliesrekening. Wegener schat dat indien wel informatie zou zijn verkregen van het PGB dit geen materiële effecten zou hebben op de winst-en-verliesrekening.

Door PGB wordt een afzonderlijke PGB-PCM pensioenregeling uitgevoerd voor het personeel van PCM Uitgevers, welke ook van toepassing is voor het voormalig PCM personeel van AD NieuwsMedia.

In 2006 is overeengekomen dat deze regeling ook van toepassing is voor het voormalig Wegener personeel van AD NieuwsMedia. Ter zake van de overdracht van de pensioenen is met PGB overeengekomen dat het verschil in dekkingsgraad van de ingebrachte pensioenen van het PCM pensioenfonds respectievelijk het Algemeen Pensioenfonds Wegener ten opzichte van de hogere dekkingsgraad van PGB door AD NieuwsMedia aan PGB verschuldigd is. Deze schuld is in de balans opgenomen en wordt afgelost door een vaste opslag op de toekomstige te betalen pensioenpremies. Aflossing vindt naar verwachting plaats in zeven jaren; indien de pensioengrondslag wijzigt zal de aflossing in meer of minder jaren plaatsvinden. Genoemde schuld aan het PGB is gebaseerd op de ter zake totale, door werkgever en werknemers, verschuldigde pensioenpremies. Het door (het collectief van) werknemers te betalen aandeel in deze premie is als vordering in de balans opgenomen. Naar verwachting is het nagenoeg zeker dat deze vordering zal worden gerealiseerd (overige financiële vaste activa).

De vervroegde uittreding- en prepensioenregelingen betreffen toegezegde pensioenregelingen voor (ex)personeel geboren voor 1950. Door Wegener is (in 2006) een voorziening getroffen voor de contante waarde van de toekomstige premies die tot en met 2014 betaald zullen worden. Hierbij wordt rekening gehouden met de jaarlijkse opbouw voor actieve werknemers die in de komende jaren (tot 2012) nog gebruik kunnen maken van de overgangsregelingen. Deze kosten worden genomen in het jaar waarin de arbeidsprestaties verricht worden. Kosten voor excedentregelingen en kosten van pensioenopbouw tijdens de VUT-periode zijn voorzien op basis van de projected unit credit methode.

Aan een gesloten groep werknemers zijn toezeggingen gedaan op grond waarvan een aanvullend pensioen wordt toegekend indien de betrokken werknemer op pensioendatum nog bij Wegener in dienst is. Deze regeling geldt alleen voor die groep werknemers die geboren is in 1950 of daarna, ultimo 2005 in dienst was bij Wegener en voor wie op dat moment de Grafimedia CAO van toepassing was. De grondslag van de pensioenaanspraak is gefixeerd op het aantal per 31 december 2005 verstreken dienstjaren en op het per 31 december 2005 geldende pensioengevende vaste salaris. De pensioenregeling wordt, op grond van een aanvullende uitvoeringsovereenkomst, uitgevoerd door APW. De premie wordt betaald door de werknemer en de werkgever. De premie van de werknemer wordt gestort in een voor deze regeling gecreëerd fonds. De betreffende regeling kwalificeert als een toegezegde voorwaardelijke pensioenregeling. Het door (het collectief van) werknemers te betalen aandeel in deze premie is als vordering in de balans opgenomen. Naar verwachting is het nagenoeg zeker dat deze vordering zal worden gerealiseerd (overige financiële vaste activa).

Aan bepaalde groepen werknemers waren toezeggingen gedaan voor bijdragen in premies ziektekostenverzekering tijdens pensioen. In het kader van de invoering van de basisverzekering ziektekosten per 1 januari 2006 en de daarbij veranderde regelingen omtrent bijdragen van werknemer en werkgever, zijn de bestaande toezeggingen aangepast. Deze aanpassingen houden in dat voor actieve werknemers de regeling is afgeschaft en dat voor inactieven (oud werknemers) de regeling geleidelijk wordt afgebouwd over een reeks van jaren (tot en met 2010). De hiervoor getroffen (resterende) voorziening is berekend op basis van de projected unit credit methode.

Voor een zeer beperkt aantal individuele (ex)werknemers is sprake van niet-herverzekerde pensioenverplichtingen. Voor de kosten hiervan is een actuariëel bepaalde voorziening getroffen op basis van de projected unit credit methode.

De actuariële winsten en verliezen van de hiervoor genoemde toegezegde pensioenregelingen komen ten gunste respectievelijk ten laste van de winst-en-verliesrekening.

De gehanteerde disconteringsvoet in bovengenoemde actuariële voorzieningen is bepaald op basis van de gewogen gemiddelde looptijd van de verschillende regelingen en de bijbehorende renteniveau's van bedrijfsobligaties met een hoge credit rating (AA of hoger). Ultimo 2008 bedraagt dit 4,6% (2007: 4,9%).

Uitgestelde belastingverplichtingen

Voor uitgestelde belastingverplichtingen wordt een voorziening gevormd op basis van de tijdelijke verschillen per balansdatum tussen de fiscale boekwaarde van activa en passiva en de in deze jaarrekening opgenomen boekwaarde. Uitgestelde belastingverplichtingen worden in principe verantwoord voor alle belastbare tijdelijke verschillen.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de verplichting wordt afgewikkeld op basis van de bij wet vastgestelde belastingtarieven en geldende belastingwetgeving. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een afdwingbaar recht bestaat om belastingvorderingen te salderen met belastingverplichtingen en de uitgestelde belastingen verband houden met dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

Vorzieningen

Vorzieningen worden getroffen indien Wegener een huidige (contractuele of feitelijke) verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden. Een voorziening wordt alleen getroffen voor zover een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de verplichting en het waarschijnlijk is dat een dergelijke verplichting ook daadwerkelijk betaald moet worden.

Indien verwacht wordt dat (een deel van) de voorziening wordt vergoed, wordt de vergoeding opgenomen als een afzonderlijk actief. Een dergelijke vergoeding kan bijvoorbeeld aan de orde zijn ingevolge een verzekeringscontract.

De last die met een voorziening samenhangt, wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder aftrek van een eventuele vergoeding.

Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet voor belasting. De toename in een contant gemaakte voorziening wegens het verstrijken van tijd wordt als financieringslast verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Rentedragende leningen

Alle leningen worden bij eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende leningen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Financial leaseovereenkomsten

Een financial lease waaronder aan Wegener vrijwel alle aan het eigendom van een actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen, wordt geactiveerd vanaf het moment van aanvang van de lease tegen de reële waarde van het geleasede object of, indien lager, de contante waarde van de minimale leasebetalingen. De leasebetalingen worden verdeeld in financieringskosten en verlaging van de leaseverplichting, waarmee een constante rentevoet wordt bereikt voor het restant van de verplichting. De financieringskosten worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Geleasede activa worden afgeschreven over de geschatte gebruiksduur van het actief of de kortere leasetermijn, indien er geen redelijke zekerheid is dat Wegener het eigendom zal verkrijgen aan het einde van de leaseperiode.

Niet langer opnemen in de balans van financiële activa en passiva

Een financieel actief wordt niet langer in de balans opgenomen indien Wegener geen recht meer heeft op de kasstromen uit dit actief. Indien geen kasstromen meer ontvangen worden, maar nog wel sprake is van voortgezette betrokkenheid bij dit actief, wordt hiermee in de waardering rekening gehouden.

Een financiële verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen, zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan (of deze is opgeheven of verlopen). Indien een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde geldgever tegen nagenoeg dezelfde voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichting aanzienlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke vervanging of wijziging behandeld als het niet langer opnemen van de oorspronkelijke verplichting in de balans en het opnemen van een nieuwe verplichting. Het verschil in de betreffende boekwaarden wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Aan aandelen gerelateerde vergoedingen

Aandelenplan

Tot 1 november 2007 was sprake van een aandelenplan voor de Raad van Bestuur, waarbij certificaten van aandelen Koninklijke Wegener NV jaarlijks voorwaardelijk werden toegekend, waarbij na drie jaar de toekenning onvoorwaardelijk kon worden. Uitbetaling zou derhalve plaats vinden in aandelen. Jaarlijks werd het aantal aandelen geschat dat uiteindelijk onvoorwaardelijk zou worden toegekend op basis van de vastgestelde doelstellingen en geprognosticeerde resultaatontwikkeling.

Dit aandelenplan voor de Raad van Bestuur is per 1 november 2007 in verband met de overname door Mecom omgezet in een plan met exact dezelfde voorwaarden, waarbij de uitkering (op termijn) in geld plaatsvindt in plaats van toekenning van aandelen. Deze omzetting heeft plaatsgevonden, omdat na de overname van Wegener door Mecom in principe geen aandelen Wegener meer uitgegeven worden. De omzetting heeft plaatsgevonden tegen EUR 17,70 per aandeel.

De kosten zijn verantwoord in de winst-en-verliesrekening onder de personeelskosten; de voorwaardelijke verplichting per jaareinde is verantwoord onder de overige kortlopende schulden.

Optieplannen

Voor de leden van de Raad van Bestuur bestond tot en met 2004 een optieplan, waarbij aan hen jaarlijks optierechten op certificaten van aandelen Koninklijke Wegener NV konden worden toegekend. De tot en met 2004 toegekende opties waren ultimo 2006 reeds onvoorwaardelijk. In 2007 zijn alle resterende opties uitgeoefend.

In 2008 kunnen de leden van de Raad van Bestuur, alsmede een zeer beperkt aantal andere medewerkers, aanspraak maken op opties op Mecom aandelen.

Afgeleide financiële instrumenten

Wegener maakt gebruik van renteswaps ter afdekking van risico's van renteschommelingen. Dergelijke afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname verantwoord tegen de reële waarde per de datum waarop het contract is aangegaan en vervolgens wordt hun reële waarde opnieuw bepaald. Renteswaps worden opgenomen als actief indien de reële waarde positief is en als verplichtingen als deze negatief is.

De reële waarde van renteswaps wordt bepaald op basis van de marktwaardes van soortgelijke instrumenten.

Veranderingen in de reële waarde van effectief dekkende renteswaps worden ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht (reserve kasstroomdekking).

Eventuele winsten of verliezen voortkomend uit wijzigingen in de reële waarde van renteswaps die niet (langer) de risico's effectief dekken, worden direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen (financieringsopbrengsten respectievelijk -lasten).

Grondslagen voor de resultaatbepaling

De opbrengsten betreffen de netto omzet van de aan derden geleverde goederen respectievelijk verleende diensten na aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten worden verantwoord voor zover het waarschijnlijk is dat de economische voordelen ten goede zullen komen aan Wegener en de opbrengsten betrouwbaar kunnen worden bepaald.

De realisatie per opbrengstcategorie is als volgt:

- > advertenties dagbladen, huis-aan-huiskranten, speciale uitgaven en nieuwsbladen: op het moment van plaatsing
- > advertenties internetsites: gerelateerd aan de periode waarin de advertentie gepubliceerd wordt
- > abonnementen dagbladen, nieuwsbladen en internetsites: gerelateerd aan de periode waarop het abonnement betrekking heeft
- > grafische producten: op het moment van levering

Overige baten betreffen gerealiseerde boekwinsten ter zake van de vervreemding van groepsmaatschappijen of geassocieerde deelnemingen en op de verkoop van materiële vaste activa.

Overheidssubsidies worden opgenomen tegen reële waarde als er redelijke zekerheid bestaat dat de subsidies ontvangen zullen worden en indien voldaan is aan de gestelde voorwaarden en andere voorwaardelijke gebeurtenissen die verband houden met het verkrijgen van de subsidies. Subsidies met betrekking tot kosten worden systematisch als bate opgenomen over dezelfde periode als de gerelateerde kosten worden verantwoord. In geval van subsidies met betrekking tot bezittingen komt de reële waarde van de subsidies in mindering op de boekwaarde van de bezittingen en wordt jaarlijks een bate opgenomen in de winst-en-verliesrekening naar rato van de levensduur van de betreffende bezittingen.

De resultaten van geassocieerde deelnemingen bestaan uit het evenredig deel van de resultaten over het boekjaar op basis van de vermogensmutatiemethode.

Financieringsopbrengsten en -lasten worden verantwoord op basis van de effectieve renteopbrengsten respectievelijk -lasten, inclusief toegerekende transactiekosten.

Dividend op de onder de overige financiële vaste activa begrepen aandelen in overige ondernemingen wordt verantwoord zodra Wegener het recht heeft verkregen om de betaling te ontvangen.

Belastingen naar de winst worden berekend op basis van het resultaat voor belastingen, rekening houdend met niet-afrekbare bijzondere waardevermindering goodwill, de fiscale deelnemingsvrijstelling en overige fiscale faciliteiten. Voorts wordt rekening gehouden met wijzigingen in uitgestelde belastingvorderingen respectievelijk -verplichtingen bij wijzigingen in van toepassing zijnde belastingtarieven.

Informatie over segmenten

In deze jaarrekening is voor de vergelijkende cijfers onderscheid gemaakt tussen voortgezette bedrijfsactiviteiten en beëindigde bedrijfsactiviteiten. De beëindigde bedrijfsactiviteiten betreffen de direct marketing activiteiten van Wegener Fieldmarketing welke in februari 2007 zijn vervreemd. Er is na de verkoop van de direct marketing activiteiten geen sprake meer van afzonderlijk te onderscheiden bedrijfssegmenten en geografische segmenten. Er resteert alleen het bedrijfsegment uitgeefactiviteiten. De uitgeefactiviteiten worden alleen in Nederland ontplooid.

Binnen de uitgeefactiviteiten worden dagbladen en huis-aan-huiskranten uitgegeven en gedrukt en worden multimedia producten en diensten geëxploiteerd. Voorts is sprake van interne toeleveranciers op het gebied van ICT en facilitaire zaken. Gegeven de aard van de producten, de productieprocessen, de type klanten en de distributiekkanalen is sprake van een vergelijkbaar rendements- en risicoprofiel binnen het totaal van de uitgeefactiviteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

(in duizenden euro's)

1 Immateriële vaste activa

2008	Goodwill	Uitgaven- rechten	Software	Totaal 2008
Aanschafwaarden	581.860	20.028	44.209	646.097
Cumulatieve afschrijvingen	-78.514		-27.284	-105.798
Boekwaarden per 1 januari 2008	503.346	20.028	16.925	540.299
Verloop boekwaarden:				
Stand per 1 januari	503.346	20.028	16.925	540.299
Investeringsen	1.041		5.674	6.715
Afschrijvingen			-5.581	-5.581
Bijzondere waardevermindering goodwill	-788			-788
Stand per 31 december	503.599	20.028	17.018	540.645
Aanschafwaarden	579.828	20.028	48.852	648.708
Cumulatieve afschrijvingen	-76.229		-31.834	-108.063
Boekwaarden per 31 december 2008	503.599	20.028	17.018	540.645
2007	Goodwill	Uitgaven- rechten	Software	Totaal 2007
Aanschafwaarden	581.471	20.028	45.553	647.052
Cumulatieve afschrijvingen	-75.862		-30.600	-106.462
Boekwaarden per 1 januari 2007	505.609	20.028	14.953	540.590
Verloop boekwaarden:				
Stand per 1 januari	505.609	20.028	14.953	540.590
Investeringsen	389		6.695	7.084
Afschrijvingen			-4.723	-4.723
Bijzondere waardevermindering goodwill	-2.652			-2.652
Stand per 31 december	503.346	20.028	16.925	540.299
Aanschafwaarden	581.860	20.028	44.209	646.097
Cumulatieve afschrijvingen	-78.514		-27.284	-105.798
Boekwaarden per 31 december 2007	503.346	20.028	16.925	540.299

De goodwill heeft voor een bedrag van EUR 492,8 miljoen (ultimo 2007: EUR 492,8 miljoen) betrekking op de verwerving van voormalig VNU Dagbladengroep in 2000 alsmede enige kleine overnames op het gebied van huis-aan-huiskranten en online activiteiten. Zoals hiervoor is uiteengezet zijn de activiteiten van voormalig VNU Dagbladengroep dusdanig geïntegreerd in het totaal van de Wegener krantenactiviteiten, dat sprake is van één kasstroomgenererende eenheid.

De realiseerbare waarde van de goodwill van de krantenactiviteiten is bepaald op de bedrijfswaarde die is berekend op basis van kasstroomprojecties voor een periode van vijf jaar. Tot en met 2007 werd de kasstroom geprognosticeerd over 10 jaar. Omdat gezien de huidige marktsituatie de normale cyclus die ten grondslag ligt aan de 10-jaarsperiode niet meer betrouwbaar is, is de periode teruggebracht naar vijf jaar. Deze kasstroomprojecties zijn gebaseerd op de begroting 2009 en recente meerjarenprojecties. Hierbij is een disconteringsvoet gehanteerd van 9,1% (2007: 9,1%) voor belastingen. Hoewel de risicovrije voet is gedaald ten opzichte van 2007 is door de gewijzigde marktsituatie de opslag voor het bedrijfsrisico toegenomen. Naar verwachting houden deze beide mutaties elkaar in 2008 in evenwicht. Bij de berekening van de toekomstige kasstromen is, gelet op de huidige economische ontwikkelingen, gebruik gemaakt van een scenario waarin rekening is gehouden met een dalende trend.

Naast de bovengenoemde kasstroomgenererende eenheid krantenactiviteiten, zijn er afzonderlijke kasstroomgenererende eenheden geïdentificeerd voor de joint ventures waaraan goodwill en uitgavenrechten zijn toegekend.

De uitgavenrechten hebben volledig betrekking op het belang in AD NieuwsMedia. De realiseerbare waarde van de goodwill en de uitgavenrechten van de joint venture AD NieuwsMedia zijn berekend met dezelfde uitgangspunten als beschreven voor de goodwill van de krantenactiviteiten. De kasstroomprojecties zijn gebaseerd op de begroting 2009 van AD NieuwsMedia en recente meerjarenprojecties.

De stijging van de goodwill in 2008 heeft per saldo betrekking op waardeverminderingen van een aantal kleine titels en geassocieerde deelnemingen van in totaal EUR 0,8 miljoen en de aankoop van Punt Uit Producties, Assen Nu, 't Pekeltje, Friends in Business, Autotrust en SpotAJob waarvoor in totaal EUR 1,0 miljoen aan goodwill is betaald.

De daling van de goodwill in 2007 heeft per saldo betrekking op waardeverminderingen van in totaal EUR 2,7 miljoen en op de aankoop van de meerderheidsdeelneming Autotrust BV waarvoor in totaal een bedrag van EUR 0,4 miljoen aan goodwill is betaald. De waardevermindering in 2007 heeft betrekking op de goodwill ontstaan bij de aankoop van een (belang in een) joint venture. In vergelijking met het oorspronkelijke businessplan is toen vastgesteld dat sprake is van een langer durende aanloopperiode voordat een winstgevend exploitatie gerealiseerd kan worden. Derhalve heeft een afwaardering van de goodwill plaats gevonden.

2 Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
2008					2008
Aanschafwaarden	66.765	216.268	46.309	17.684	347.026
Cumulatieve afschrijvingen	-33.976	-176.538	-37.751		-248.265
Boekwaarden per 1 januari 2008	32.789	39.730	8.558	17.684	98.761
Verloop boekwaarden:					
Stand per 1 januari	32.789	39.730	8.558	17.684	98.761
Investeringsen		1.362	1.342	37.453	40.157
Vervreemde groepsmaatschappijen			-144		-144
Desinvesteringen		-14	-124		-138
Afschrijvingen	-3.150	-12.418	-3.577		-19.145
Gerealiseerde projecten in uitvoering	416	36.335	3.685	-40.436	-
Stand per 31 december	30.055	64.995	9.740	14.701	119.491
Aanschafwaarden	57.785	208.617	47.831	14.701	328.934
Cumulatieve afschrijvingen	-27.730	-143.622	-38.091		-209.443
Boekwaarden per 31 december 2008	30.055	64.995	9.740	14.701	119.491
2007					2007
Aanschafwaarden	67.210	214.726	82.568	1.052	365.556
Cumulatieve afschrijvingen	-31.280	-168.360	-71.692		-271.332
Boekwaarden per 1 januari 2007	35.930	46.366	10.876	1.052	94.224
Verloop boekwaarden:					
Stand per 1 januari	35.930	46.366	10.876	1.052	94.224
Verworven groepsmaatschappijen			58		58
Investeringsen		2.607	569	17.925	21.101
Desinvesteringen	-80			-7	-87
Afschrijvingen	-3.061	-9.836	-3.638		-16.535
Gerealiseerde projecten in uitvoering		593	693	-1.286	-
Stand per 31 december	32.789	39.730	8.558	17.684	98.761
Aanschafwaarden	66.765	216.268	46.309	17.684	347.026
Cumulatieve afschrijvingen	-33.976	-176.538	-37.751		-248.265
Boekwaarden per 31 december 2007	32.789	39.730	8.558	17.684	98.761

In 2007 is gestart met de voorbereidingen voor de vernieuwing van de persen in de drukkerij te Best. Inmiddels zijn in 2008 twee van de drie nieuwe persen in gebruik genomen. De investeringen (inclusief de geactiveerde bouwrente) ad EUR 1,2 miljoen zijn als machines en installaties op de balans verantwoord. De totale investering voor de nieuwe persen in Best en de bijbehorende gebouwen is in 2008 EUR 34,9 miljoen. Hiervan is een bedrag van EUR 9,1 miljoen opgenomen in de investeringscrediteuren eind 2008. In 2007 waren de eerste aanbetalingen voor de persen (inclusief de geactiveerde bouwrente) ad EUR 0,3 miljoen als vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering op de balans verantwoord.

In de materiële vaste activa zijn activa begrepen die gefinancierd zijn met een financial lease. De boekwaarden van de betreffende activa zijn ultimo jaar:

	2008	2007
Machines en installaties	19.403	22.213
	19.403	22.213

Het juridische eigendom van de betreffende activa rust bij de lessor tot het einde van de lease overeenkomst. Op dat moment heeft Wegener het recht, doch niet de plicht de activa in eigendom te verwerven.

De materiële vaste activa hebben in belangrijke mate betrekking op drukkerijen, krantenrotatiepersen en ICT-apparatuur. Kantoorpanden worden veelal gehuurd. Gelet op het specifieke karakter van de materiële vaste activa wordt geschat dat de reële waarde niet in belangrijke mate afwijkt van de boekwaarde.

3 Investeringen in geassocieerde deelnemingen

	2008	2007
Stand per 1 januari	4.459	4.514
Bij: aandeel in netto resultaat	1.966	-708
verworven geassocieerde deelnemingen		726
stortingen	172	651
	6.597	5.183
Af: ontvangen dividend	496	637
overige mutaties	1.636	87
Stand per 31 december	4.465	4.459

In 2007 zijn ilocal International BV (17,5%) en Beekman Media BV (50%) opgenomen onder verworven geassocieerde deelnemingen. In 2007 is 35% in Autotrust BV verworven. Per 31 december 2007 is dit belang uitgebreid naar 80% door middel van een storting op (nieuw uitgegeven) aandelen van in totaal EUR 0,3 miljoen.

In de loop van 2008 is ilocal Holding BV geclassificeerd als geassocieerde deelneming. Zowel ilocal Holding BV als ilocal International BV zijn in 2008 vervreemd. In 2007 is de geassocieerde deelneming Carto Participaties BV vervreemd.

De overige mutaties in 2008 betreffen met name de classificatie van ilocal Holding BV als geassocieerde deelneming.

Over de in de balans opgenomen geassocieerde deelnemingen kan de volgende samengevatte financiële informatie gegeven worden (totaalbedragen voor alle geassocieerde deelnemingen gezamenlijk, naar rato van de gehouden eigendomsrechten):

	2008	2007
Stand per 31 december		
Vlottende activa	10.198	6.168
Vaste activa	1.237	1.245
Totaal activa	11.435	7.413
Kortlopende verplichtingen	6.967	2.851
Langlopende verplichtingen	3	103
Totaal verplichtingen	6.970	2.954
Opbrengsten	8.881	8.328
Lasten	-6.815	-9.060
Financiële baten en lasten	123	94
Resultaat voor belastingen	2.189	-638
Belastingen	-223	-70
Netto resultaat	1.966	-708

4 Overige financiële vaste activa

Leningen aan deelnemingen

	2008	2007
Stand per 1 januari	-	870
ontvangen		870
verstrek	125	
Stand per 31 december	125	-

In 2008 is een lening verstrekt aan Punt Uit Producties BV. Gedurende 2007 zijn de geassocieerde deelneming Carto Participaties BV en het belang in CV Twente Stadion vervreemd. De verstrekte leningen zijn afgelost.

Aandelen in overige ondernemingen

	2008	2007
Stand per 1 januari	35	198
Af: vervreemde deelnemingen		163
Stand per 31 december	35	35

De in 2007 vervreemde aandelen in overige deelnemingen betreffen BV Algemeen Nederlands Persbureau ANP en CV Twente Stadion.

Vorderingen op personeel inzake pensioenregelingen

	2008	2007
Stand per 1 januari	3.294	3.721
Bij: rente	58	114
	3.352	3.835
Af: ontvangsten	577	541
Stand per 31 december	2.775	3.294

5 Vlottende activa**Vorraden**

	2008	2007
Krantenrotatiepapier	3.993	2.202
Overige	1.216	791
	5.209	2.993

De overige voorraden betreffen vooral grafische materialen (inkt, platen, etc.).

Vorderingen

	2008	2007
Handelsdebiteuren	55.193	62.444
Vorderingen op geassocieerde deelnemingen	77	227
Overige vorderingen en overlopende activa	14.887	14.650
	70.157	77.321

De ouderdom van de handelsdebiteuren is op balansdatum als volgt opgebouwd:

	2008		2007	
	debiteuren	voorziening	debiteuren	voorziening
Niet vervallen	40.363	-642	46.179	
Vervallen 0 – 90 dagen	18.841	-483	20.178	-476
Vervallen 91 – 120 dagen	489	-122	613	-133
Vervallen 121 – 180 dagen	266	-90	311	-91
Meer dan 180 dagen vervallen	1.605	-1.359	1.681	-1.297
	61.564	-2.696	68.962	-1.997
Voorziening dubieuze debiteuren	-2.696		-1.997	
Reservering voor creditnota's	-3.675		-4.521	
Totaal handelsdebiteuren	55.193		62.444	

De reservering voor creditnota's heeft betrekking op klachten, af te rekenen volumebonussen en te verrekenen contractposities. Door de verslechterende economische omstandigheden en het daardoor toegenomen debiteurenrisico is ook op de niet vervallen posten een voorziening getroffen.

Het verloop van de voorziening dubieuze debiteuren is als volgt:

	2008	2007
Stand per 1 januari	1.997	1.701
- Dotatie	2.231	1.453
- Vrijval		-228
- Onttrekking	- 1.532	-929
Stand per 31 december	2.696	1.997

De voorziening is nagenoeg geheel op collectieve basis bepaald.

Geldmiddelen en kasequivalenten

	2008	2007
Banktegoeden	31.070	32.443
Kasgeld	47	55
	31.117	32.498

6 Eigen vermogen

Ultimo 2008 bestaat het maatschappelijk kapitaal uit:

- > 65.000.000 gewone aandelen van EUR 0,30 nominaal
- > 15.000.000 cumulatief financieringspreferente aandelen van EUR 0,30 nominaal

Tot 1 november 2007 bestond het maatschappelijk kapitaal naast de hiervoor genoemde aandelen ook uit 80.000.000 preferente aandelen van EUR 0,30 nominaal.

Op genoemde datum zijn de statuten van de vennootschap gewijzigd, op basis waarvan onder andere deze preferente aandelen zijn afgeschaft. In het verleden zijn geen preferente aandelen uitgegeven.

Cumulatief financieringspreferente aandelen

Met betrekking tot de cumulatief financieringspreferente aandelen is het volgende van belang.

Het stemrecht op de cumulatief financieringspreferente aandelen hangt af van de reële waarde van de kapitaalstorting ten opzichte van de waarde van de gewone aandelen in het kapitaal van Koninklijke Wegener NV, waarbij nooit meer dan één stem per cumulatief financieringspreferent aandeel kan worden uitgebracht. De waarde van de gewone aandelen zal jaarlijks per 31 december berekend worden als het rekenkundig gemiddelde van de koers over de laatste twintig beursdagen. De aldus bepaalde waarde bedraagt ultimo 2008 per gewoon aandeel EUR 5,56 (2007: EUR 15,90).

Uitgaande van een kapitaalstorting van EUR 7,00 per cumulatief financieringspreferent aandeel is het stemrecht van deze laatste aandelen gelijk aan 100% van een gewoon aandeel.

Hiermee voldoet het stemrecht aan de desbetreffende bepaling van de Nederlandse Corporate Governance Code.

De Raad van Bestuur (onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen) zal de mogelijkheid hebben om winst te reserveren voordat er preferent dividend wordt uitgekeerd. Uitkering van dividend op gewone aandelen zal pas plaatsvinden nadat dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen is uitgekeerd. Indien in enig jaar de winst niet voldoende is om het dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen te

kunnen uitkeren dan wel aan de cumulatief financieringspreferente aandelen verbonden dividendreserves toe te voegen, kan het tekort in de daarop volgende boekjaren worden ingehaald (cumulatiebepaling). Over een dividendreserve is in volgende boekjaren een vergoeding verschuldigd gelijk aan het dividendpercentage over de cumulatief financieringspreferente aandelen zelf.

Vanaf 1 januari 2006 tot en met 31 december 2010 geldt een coupon van 5,33% van de uitgifteprijs van EUR 7,00.

Alle (certificaten van) cumulatief financieringspreferente aandelen (voor zover niet gehouden door Wegener) worden ultimo 2008 (indirect) gehouden door Mecom Group plc.

Bij de oorspronkelijke emissie in 2001 zijn 8.089.718 cumulatief financieringspreferente aandelen geplaatst tegen een uitgifteprijs van EUR 7,00 en een nominale waarde van EUR 0,30 per aandeel. Op 2 januari 2006 zijn 3.889.545 certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen ingekocht, maar deze zijn sindsdien niet ingetrokken. De betreffende certificaten worden derhalve gehouden door Koninklijke Wegener NV. In 2007 en 2008 hebben zich geen wijzigingen voorgedaan in het aantal cumulatief financieringspreferente aandelen. De stand per 31 december 2008 bedraagt derhalve 4.200.173 aandelen. Ultimo 2008 zijn alle cumulatief financieringspreferente aandelen gecertificeerd.

Op cumulatief financieringspreferente aandelen is EUR 1,6 miljoen aan dividend uitgekeerd in 2008 uit de winstverdeling van 2007 (2007: EUR 1,6 miljoen over 2006).

Gewone aandelen

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

	Aantal Aandelen	Geplaatst kapitaal	Agio- reserve
Stand 1 januari 2008	45.008.842	13.503	139.317
Mutaties gedurende het boekjaar	-	-	-
Stand 31 december 2008	45.008.842	13.503	139.317

De nominale waarde van de gewone aandelen bedraagt ultimo 2008 EUR 13.502.653. Mecom Group plc heeft de door haar verworven certificaten van gewone aandelen in 2007 omgeruild voor gewone aandelen. Ultimo 2008 is voor een bedrag van EUR 1.838.240 gecertificeerd (ultimo 2007: EUR 1.838.240).

In 2008 is er geen dividend op gewone aandelen uitgekeerd. In 2007 is EUR 8,5 miljoen (EUR 0,19 per aandeel) dividend uitgekeerd uit de winstverdeling van 2006.

Voor de leden van de Raad van Bestuur gold tot 1 november 2007 een aandelenplan. Jaarlijks werden certificaten van aandelen voorwaardelijk toegekend, waarbij na drie jaar de toekenning onvoorwaardelijk kon worden. Het aantal certificaten van aandelen dat onvoorwaardelijk zou worden, was afhankelijk van de behaalde Economic Value Added[®] van Wegener over een periode van drie jaar. Het onvoorwaardelijk worden van de toegekende certificaten van aandelen was afhankelijk van de mate waarin de vooraf afgesproken EVA[®] doelstelling werd gehaald. Hierbij gold een minimum prestatie en een target prestatie. Indien de minimum prestatie werd gerealiseerd, werd 50% van het aantal aandelen toegekend; onder het minimum werden geen aandelen toegekend. Bij realisatie van de target prestatie gold een toekenning van 100% en bij buitengewone prestaties kon 150% van het aantal aandelen worden toegekend.

De onvoorwaardelijke toekenning vond plaats na 3 jaar. De door de bestuurder onvoorwaardelijk verkregen certificaten van aandelen dienden aansluitend tenminste 2 jaar te worden vastgehouden. Bij uitdiensttreding verviel in principe de toezegging.

De jaarlijkse voorwaardelijke toezegging van certificaten van aandelen was gelijk aan 25% van het basissalaris van de voorzitter en 20% van het basissalaris voor de overige leden van de Raad van Bestuur. In 2005 is daarnaast een eenmalige extra voorwaardelijke toezegging gedaan.

Dit aandelenplan voor de leden van de Raad van Bestuur is op 1 november 2007 omgezet in een regeling waarbij de toekenningsvoorwaarden exact gelijk zijn aan de oude regeling, maar waarbij een bonus in geld wordt uitgekeerd. Bij uiteindelijke toekenning van aandelen in de oude regeling vindt nu uitkering van een bonus plaats, waarbij een aandeel gewaardeerd wordt op EUR 17,70.

Voor de leden van de Raad van Bestuur was tot en met 2004 een optieplan van toepassing. Ieder jaar kon aan hen een vastgesteld aantal optierechten op certificaten van aandelen Koninklijke Wegener NV worden toegekend. De Raad van Commissarissen besliste jaarlijks over de toezegging van de optierechten.

Een optie gaf hierbij recht op één certificaat van een (gewoon) aandeel. Deze jaarlijks toegekende rechten hadden een looptijd van 5 jaren. Opties werden verstrekt tegen een uitoefenprijs die circa 6-9% boven de beurskoers lag ten tijde van verstrekking. De verschuldigde belastingen kwamen direct ten laste van de vennootschap. Alle resterende opties zijn in 2007 uitgeoefend.

In 2008 kunnen de leden van de Raad van Bestuur, alsmede een zeer beperkt aantal andere medewerkers aanspraak maken op opties op Mecom aandelen.

De opties zijn niet overdraagbaar en vervallen bij beëindiging van het dienstverband, tenzij sprake is van bijzondere omstandigheden.

Reserves

Het eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV bestaat uit geplaatst aandelenkapitaal, reserves en het resultaat over het lopende boekjaar.

De agioreserve is ontstaan bij emissies van gewone respectievelijk cumulatief financieringspreferente aandelen voor het verschil in de uitgifteprijs en de nominale waarde. Transactiekosten bij de uitgifte van aandelen komen ten laste van het agio.

De reserve kasstroomdekking bevat de veranderingen in de reële waarde van effectief dekkende renteswaps. Verwezen wordt naar de toelichting op de grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling, onder "afgeleide financiële instrumenten".

De ingehouden winsten betreffen het saldo van in het verleden behaalde winsten die niet zijn uitgekeerd aan aandeelhouders, kosten aandelenplan Raad van Bestuur en afboekingen van goodwill voor zover die voor 1 januari 1999 betaald zijn. Voor dit laatste deel wordt verwezen naar de toelichting op de grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling, onder "immateriële vaste activa".

Het resultaat over het boekjaar staat ter beschikking van de aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV. Voor de bepalingen omtrent dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen wordt verwezen naar de hiervoor opgenomen toelichting op de cumulatief financieringspreferente aandelen. Voorts wordt verwezen naar de in de toelichting opgenomen paragraaf "uitgekeerd en voorgesteld dividend".

7 Pensioenverplichtingen

	2008	2007
PGB-PCM pensioenregeling van AD NieuwsMedia	4.050	4.442
Regelingen vervroegde uittreding en (pre)pensioen	19.825	27.832
Individuele regelingen	535	594
	24.410	32.868

	2008	2007
Stand per 1 januari	32.868	40.219
Bij: toevoeging ten laste van de winst-en-verliesrekening	1.362	928
wijziging in disconteringsvoet *)	237	
rente	1.389	1.369
	35.856	42.516
Af: onttrekkingen	5.588	6.309
wijziging in disconteringsvoet *)		407
vrijval VUT-verplichtingen ten gunste van de winst-en-verliesrekening *)	5.858	2.932
	5.858	2.932
Stand per 31 december	24.410	32.868

*) Betreft actuariële winsten en verliezen en toekomstige premieaanpassingen.

	2008	2007
Langlopend	18.924	27.440
Kortlopend	5.486	5.428
	24.410	32.868

Van het langlopende deel heeft EUR 7,4 miljoen betrekking op de periode na 5 jaar (ultimo 2007: EUR 11,3 miljoen).

Ten aanzien van de pensioenregelingen branchepensioenfondsen PGB, waaronder de PGB-PCM regeling zoals die voor AD NieuwsMedia geldt, wordt verwezen naar hetgeen reeds vermeld is bij de grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling, onder "pensioenverplichtingen".

Met betrekking tot het ondernemingspensioenfonds APW is het volgende van belang. In 2004 is een nieuwe pensioenregeling overeengekomen die ingegaan is per 1 januari 2005. De financieringsafspraken voor deze regeling tussen het ondernemingspensioenfonds APW en Wegener kennen een looptijd van 5 jaar. De pensioenregeling is een (collectieve) toegezegde bijdrageregeling. Gedurende de looptijd betalen werkgever en werknemer in totaal een vaste premie van 25,7% van de pensioengrondslag per jaar aan het pensioenfonds. Genoemde vaste pensioenpremie van 25,7% is overeengekomen in het licht van de destijds vigerende pensioen-CAO waarin een maximum pensioenpremie van 24% is opgenomen, aangevuld met 1,7% inzake nabestaanden pensioen.

Met de middelen die het pensioenfonds heeft (zoals premie-inkomsten, beleggingsopbrengsten, vermogen), wordt de pensioenregeling uitgevoerd op basis van collectieve solidariteit. Hierbij vindt pensioenopbouw plaats op basis van een voorwaardelijke middelloonsystematiek, vindt indexatie plaats van opgebouwde rechten en worden ingegane pensioenen geïndexeerd. Dit pensioen wordt echter alleen opgebouwd en indexaties vinden alleen plaats als het pensioenfonds over voldoende middelen beschikt en onder omstandigheden kan zelfs sprake zijn van het korten van reeds opgebouwde rechten.

Door Wegener is een benadering gemaakt van de kosten van de pensioenopbouw van actieve deelnemers, rekening houdend met een opslag voor toekomstige excassokosten, uitvoeringskosten, risico van premievrijstelling arbeidsongeschiktheid, solvabiliteitsopslagen, langlevensrisico en toekomstige indexatie van de pensioenopbouw. Vastgesteld is dat de betaalde pensioenpremies niet zien op de financiering van (verhoging van) voorwaardelijke aanspraken of uitkeringen die toe te rekenen zijn aan verstreken diensttijd en daarmee correcties over het verleden inhouden.

Er zijn tussen Wegener en het ondernemingspensioenfonds geen afspraken gemaakt voor de periode na 5 jaar, als de gemaakte financieringsafspraken aflopen. Dit betekent dat Wegener na de periode van 5 jaar niet alsnog kan worden aangesproken tot aanvulling van eventuele opgebouwde tekorten en dat Wegener evenmin recht heeft op uitkering van de eventuele opgebouwde overschotten.

Voor het personeel dat in dienst is van Wegener NieuwsDruk, de krantenuitgeverijen (met uitzondering van de dagbladjournalisten, voor wie een aparte regeling geldt), Wegener ICT|Media en het hoofdkantoor geldt een VUT-overgangsregeling op basis van een omslagstelsel voor geboren en vóór 1950. Deze regeling wordt voor de branche uitgevoerd door het FWG (Fonds Werktijdvermindering Oudere Werknemers in de Grafische Bedrijven), onderdeel van het Pensioenfonds Grafische Bedrijven. Financiering van de lopende uitkeringen vindt plaats uit de jaarlijkse premies.

Voor diegenen die geboren zijn op of na 1 januari 1950 geldt geen VUT-regeling of prepensioenregeling meer. Deze groep werknemers kan gebruik maken van een facultatieve vervroegde ingangsdatum van het ouderdomspensioen. Deze nieuwe regeling is ingegaan in 2006.

De hiervoor genoemde VUT-overgangsregelingen kennen een maximum inkomen waarover VUT uitgekeerd wordt. Voor bepaalde groepen werknemers met een hoger inkomen heeft Wegener toezeggingen gedaan voor aanvulling op de bedrijfstak VUT-regelingen (excedentregelingen). Voor deze verplichtingen zijn voorzieningen getroffen.

Hieronder zijn de belangrijkste grondslagen en veronderstellingen weergegeven die bij de bepaling van de pensioenverplichtingen zijn toegepast:

	2008	2007
Sterftetabellen	GBM/GBV 2000-2005	GBM/GBV 2000-2005
Disconteringsvoet	4,6%	4,9%
Algemene salarisstijging	2,5%	2,5%
Carrière salarisstijging	3%, tot 45 jaar vanaf 45 jaar 0%	3%, tot 45 jaar vanaf 45 jaar 0%
Ontslagkansen	10%, t/m 25 jaar vanaf 25 jaar lineair aflopend tot 0% op 60 jaar	10%, t/m 25 jaar vanaf 25 jaar lineair aflopend tot 0% op 60 jaarr

Specifiek voor de berekening van de voorziening VUT-premie geldt nog dat aanvullend rekening is gehouden met een krimp van de bedrijfstak met 2,5% per jaar (2007: 2,5%).

In de vrijval VUT-verplichtingen ten gunste van de winst-en-verliesrekening ad EUR 5,8 miljoen is een bedrag van EUR 4,2 miljoen begrepen welke wordt veroorzaakt door een lagere toekomstige premie. Dit is vooral het gevolg van een dalend aantal VUT ontvangers door natuurlijk verloop en reorganisaties in het personeelsbestand.

	2008	2007	2006	2005
Stand van de pensioenverplichtingen per 31 december	24.110	32.868	40.219	58.967
Ervaringsaanpassingen op de verplichtingen	5.621	3.339	-6.253	-9.313

Er is geen sprake van fondsbeleggingen.

8 Uitgestelde belastingverplichtingen

	2008	2007
Stand per 1 januari	-6.491	-22.594
Overboeking naar kortlopende belastingvorderingen	1.582	
Ten laste van de winst-en-verliesrekening (voortgezette bedrijfsactiviteiten)	5.116	15.884
Ten laste van het eigen vermogen	-996	219
	-789	-6.491
Opgenomen als uitgestelde belastingvorderingen	9.656	13.893
Stand per 31 december	8.867	7.402

De voorziening heeft betrekking op:

	Im- materiële vaste activa	Materiële vaste activa	Voor- raden	Pensioen- verplich- tingen	Voorzie- ningen	Overige activa en passiva	Sub- totaal	Geacti- veerde verlies- compen- satie	Totaal
2008									
Stand per 1 januari 2008	7.456	2.351	306	-5.658	-1.125	4.072	7.402	-13.893	-6.491
Overboeking naar kortlopende belasting- vorderingen							-	1.582	1.582
Ten laste van de winst-en-verliesrekening		423	-306	1.863	483	-2	2.461	2.655	5.116
Ten laste van het eigen vermogen						-996	-996		-996
Stand per 31 december 2008	7.456	2.774	-	-3.795	-642	3.074	8.867	-9.656	-789

	Im- materiële vaste activa	Materiële vaste activa	Voor- raden	Pensioen- verplich- tingen	Voorzie- ningen	Overige activa en passiva	Sub- totaal	Geacti- veerde verlies- compen- satie	Totaal
2007									
Stand per 1 januari 2007	7.456	3.242	619	-7.595	-2.703	2.210	3.229	-25.823	-22.594
Ten laste van de winst-en-verliesrekening		-891	-313	1.937	1.578	1.643	3.954	11.930	15.884
Ten laste van het eigen vermogen						219	219		219
Stand per 31 december 2007	7.456	2.351	306	-5.658	-1.125	4.072	7.402	-13.893	-6.491

9 Voorzieningen

	2008	2007
Reorganisaties	35.480	25.531
Jubileum- en afscheidsuitkeringen	7.382	8.025
Opgenomen onder langlopende verplichtingen	42.862	33.556

Reorganisaties

	2008	2007
Stand per 1 januari	46.157	65.859
Bij: toevoeging ten laste van de winst-en-verliesrekening	48.140	8.377
wijziging in disconteringsvoet	262	
rente	1.685	2.326
	96.244	76.562
Af: onttrekkingen	26.154	28.846
vrijval ten gunste van de winst-en-verliesrekening		1.358
wijziging in disconteringsvoet		201
Stand per 31 december	70.090	46.157

	2008	2007
Langlopend	35.480	25.531
Kortlopend	34.610	20.626
	70.090	46.157

Van het langlopende deel heeft EUR 0,9 miljoen betrekking op de periode na 5 jaar (2007: EUR 1,7 miljoen).

De voorziening voor reorganisaties heeft betrekking op kosten van ter zake overeengekomen sociaal plan regelingen. Daarbij gaat het met name om kosten van vertrekregelingen, outplacement, aanvullingen op werkloosheidsuitkeringen en seniorenregelingen.

De kosten voor seniorenregelingen omvatten doorbetaling van loon tot 60-jarige leeftijd en vanaf 60 jaar tot 65 jaar aanvullingen op bestaande (overgangs)regelingen voor vervroegde uittreding en prepensioen.

De toevoeging in 2008 heeft betrekking op voortzetting en uitbreiding van reeds in 2007 in gang gezette reorganisaties en de medio 2008 aangekondigde nieuwe reorganisatie gericht op het samensmelten van de drie uitgeverijen Wegener NieuwsMedia, Wegener Huis-aan-huisMedia en Wegener MediaVentions tot één bedrijf en daaraan gekoppeld het integreren van alle (groeps) stafdiensten. De uitvoering van deze nieuwe reorganisatie zal in de komende jaren gaan plaatsvinden.

De toevoeging ten laste van de winst- en verliesrekening is voor een bedrag ad EUR 43,3 miljoen (2007: EUR 6,8 miljoen) ten laste van de personeelskosten gebracht en voor een bedrag van EUR 4,8 miljoen in verband met leegstand huisvesting (2007: EUR 1,6 miljoen) ten laste van de overige bedrijfskosten.

De vrijval in 2007 ten gunste van de winst-en-verliesrekening is het gevolg van een hoger natuurlijk verloop dan oorspronkelijk geschat. De voorziening is contant gemaakt, waarbij een disconteringsvoet is gehanteerd van 4,6% (2007: 4,9%), bepaald op basis van de gewogen gemiddelde looptijd van de verschillende regelingen en de bijbehorende renteniveaus van bedrijfsobligaties met een hoge credit rating (AA of hoger).

Voorziening voor jubileum- en afscheidsuitkeringen

Werknemers krijgen bij een jubileum (bepaald aantal jaren in dienst) dan wel bij (vervroegde) pensionering een eenmalige uitkering. Bij de berekening is rekening gehouden met de kans dat werknemers in dienst blijven op basis van historische gemiddelden. De voorziening is contant gemaakt, waarbij een disconteringsvoet is gehanteerd van 4,6% (2007: 4,9%), bepaald op basis van de gewogen gemiddelde looptijd van de verschillende regelingen en de bijbehorende renteniveaus van bedrijfsobligaties met een hoge credit rating (AA of hoger).

	2008	2007
Stand per 1 januari	8.526	10.003
Bij: toevoeging ten laste van de winst-en-verliesrekening	275	447
wijziging in disconteringsvoet	171	
rente	403	426
	9.375	10.876
Af: onttrekkingen	446	307
vrijval	951	1.847
wijziging in disconteringsvoet		196
Stand per 31 december	7.978	8.526

	2008	2007
Langlopend deel	7.382	8.025
Kortlopend deel	596	501
	7.978	8.526

Van het langlopend deel heeft ultimo 2008 EUR 4,4 miljoen betrekking op de periode na 5 jaar (ultimo 2007 EUR 4,6 miljoen).

De vrijval in 2008 is een gevolg van het afnemend personeelsbestand. In 2007 is sprake van een vrijval in verband met gewijzigde schattingen ten aanzien van (hogere) ontslagkansen en door toepassing van nieuwe sterftetafels.

10 Langlopende rentedragende leningen

	2008	2007
Leningen kredietinstellingen		167.322
Financial leaseverplichtingen	14.241	19.052
	14.241	186.374

Leningen kredietinstellingen

Kredietfaciliteit

In oktober 2007 heeft Mecom Group plc voor haar internationale groep een vijfjarige, gesyndiceerde kredietfaciliteit van één miljard euro afgesloten. De faciliteit wordt jaarlijks in twee termijnen van in totaal EUR 60 miljoen afgebouwd, voor het eerst per 31 december 2008. De aan het eind van de looptijd resterende schuld van EUR 760 miljoen dient als dan volledig afgelost te worden. De in 2007 afgesloten kredietfaciliteit diende ter vervanging van diverse leningen en faciliteiten binnen de Mecom-groep.

Wegener maakt gebruik van de door Mecom beheerde groepsfaciliteit. Ultimo 2008 heeft Wegener twee tranches van in totaal EUR 158 miljoen opgenomen. Daarnaast is

EUR 40 miljoen van de totale Mecom groepsfaciliteit als seizoenskrediet voor Wegener beschikbaar. Er is onderlinge afhankelijkheid betreffende de kredietruimte van de individuele groepsmaatschappijen binnen de Mecom-groep. Het opnemen van tranches door Wegener binnen deze faciliteit is in het algemeen voor korte perioden. Tegen het einde van de looptijd van de tranche wordt bekeken welke financiële ruimte benodigd is en afhankelijk daarvan zal worden besloten om de tranche te verhogen, te verlagen, geheel af te lossen of ongewijzigd door te rollen. Door Wegener is de opgenomen financiering, in 2007, als langlopende schuld geassocieerd, omdat er sprake is van een langlopende faciliteit. Tevens was het ter discretie van Wegener om de duur van de opgenomen tranches binnen deze faciliteit te bepalen. In overleg met de banken is de datum voor de eerste afbouw van de faciliteit verschoven van 31 december 2008 naar 30 april 2009 om onderhandelingen over deze financieringsfaciliteit mogelijk te maken. Ook geldt tot 30 april 2009 een beperking van de maximale kredietruimte.

Eind 2008 is het niet ter discretie van Wegener om de rentedragende leningen verkregen onder de Mecom faciliteit (pagina 73) voor minstens 12 maanden te continueren. Om deze reden is de schuld uit hoofde van genoemde faciliteit als kortlopend geassocieerd.

De rente is gebaseerd op Euribor, verhoogd met een opslag. De opslag op de rente wordt vastgesteld volgens een overeengekomen prijsstelling, waarbij de opslag afhankelijk is van de verhouding netto rentedragende schulden ten opzichte van de Ebitda (gecorrigeerd voor bijzondere posten). Over het niet opgenomen deel van de kredietfaciliteit is (elke groepsmaatschappij van) Mecom een bereidstellingsprovisie verschuldigd.

De groepsmaatschappijen binnen de Mecom-groep staan volgens bepaalde criteria garant voor de faciliteit, ieder staat garant voor het geheel. De totale schuld van de Mecom groep uit hoofde van deze faciliteit bedraagt per eind 2008 EUR 739,8 miljoen.

Ultimo 2008 bedraagt de gemiddelde effectieve rentevoet 5,09% (ultimo 2007: 6,1%).

Financial leaseverplichtingen

Deze verplichtingen betreffen de financial lease overeenkomsten van krantenrotatiepersen inclusief randapparatuur in Den Haag en Apeldoorn en computer-to-plate apparatuur.

De financial leasecontracten voor krantenrotatiepersen kennen een looptijd tot 2012 (drukpersen) respectievelijk 2010 (randapparatuur). Er is sprake van een annuïtaire faciliteit. Aan het einde van het contract heeft Wegener het recht (doch niet de plicht) om alle activa gezamenlijk te kopen tegen de dan geldende restwaarde. De rente staat vast voor de looptijd van het contract en bedraagt 6,2%.

In 2008 en 2007 zijn nieuwe leasecontracten afgesloten voor computer-to-plate contracten, met een looptijd van vijf jaar.

Deze overige leasecontracten lopen tot uiterlijk 2012. De gemiddelde rente bedraagt 4,6%.

	2008	2007
Stand per 31 december	19.309	23.925
Af: de aflossingsverplichtingen voor het komend jaar zijn opgenomen onder de kortlopende verplichtingen en bedragen	5.068	4.873
Langlopende schuld per 31 december	14.241	19.052

De aflossingsverplichtingen na 5 jaar zijn nihil (2007: nihil).

De minimale lease betalingen en de contante waarde hiervan bedragen:

	2008		2007	
	Minimale betalingen	Contante waarde	Minimale betalingen	Contante waarde
< 1 jaar	5.185	5.068	4.985	4.873
> 1 jaar en < 5 jaar	14.751	14.241	20.365	19.052
	19.936	19.309	25.350	23.925
Af: discontering	627		1.425	
Contante waarde	19.309	19.309	23.925	23.925

11 Kortlopende verplichtingen

Voorzieningen

	2008	2007
Reorganisaties	34.610	20.626
Jubileum- en afscheidsuitkeringen	596	501
Opgenomen onder kortlopende verplichtingen	35.206	21.127

Voor een toelichting wordt verwezen naar pagina's 72 en 73.

Kortlopende rentedragende schulden

	2008	2007
Leningen kredietinstellingen	158.000	
Aflossingsverplichtingen financial leaseverplichtingen	5.068	4.873
Bankkredieten	4.258	7.061
	167.326	11.934

Voor een toelichting op de leningen kredietinstellingen wordt verwezen naar langlopende rentedragende leningen (pagina 73).

Overige kortlopende schulden

	2008	2007
Nog te betalen personeelskosten	44.349	46.644
Schulden aan personeel	899	1.066
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	15.853	17.175
Schulden aan geassocieerde deelnemingen		39
Te betalen pensioenpremie	1.354	1.631
Overige nog te betalen kosten en overlopende passiva	25.077	28.438
	87.532	94.993

De nog te betalen personeelskosten betreffen onder andere schulden voor vakantiegeld, vakantiedagen en winstdeling. De schulden aan personeel vloeien voort uit overeengekomen premiespaar- en spaarloonregelingen (oud VNU Dagbladen). In 2001 is de regeling aangepast en worden nieuw gespaarde bedragen gestort bij derden. De rentevergoeding is 3,50% (2007: 3,62%). Schulden aan geassocieerde deelnemingen betreffen handelsschulden.

12 Financiële instrumenten

Algemeen

De belangrijkste financiële instrumenten van Wegener omvatten de groepsfaciliteit, financial leaseovereenkomsten en geldmiddelen en kasequivalenten. De belangrijkste doelstelling van de financiële instrumenten is financiering aan te trekken voor de bedrijfsactiviteiten van Wegener.

Wegener heeft verschillende andere financiële activa en passiva, zoals handelsvorderingen en schulden aan leveranciers, die direct voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten.

Wegener sluit renteswaps af ter afdekking van het risico van fluctuerende kasstromen als gevolg van veranderingen in markttrentes. Er zijn geen andere derivaten.

Wegener houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit.

De belangrijkste risico's die voortvloeien uit financiële instrumenten zijn renterisico's. Het beleid is om het renterisico in te perken door het afsluiten van rente instrumenten.

Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de reële waarde van de toekomstige kasstromen van een financieel instrument negatief wordt beïnvloed door veranderingen in marktprijzen, zoals rentetarieven, valutakoersen en aandelenkoersen. Financiële instrumenten die beïnvloed kunnen worden door marktrisico zijn leningen, deposito's, investeringen in geassocieerde deelnemingen en financiële derivaten.

In de volgende paragrafen wordt uiteengezet in welke mate Wegener aan deze risico's is blootgesteld en hoe de risico's worden gemitigeerd.

Renterisico

De kredietfaciliteit waarvan Wegener gebruik kan maken, kent een variabele rentestructuur. Wegener kan binnen een gegeven bandbreedte en in afstemming met Mecom de looptijd van een trekking kiezen. Via het gebruik van rentederivaten wordt het hieruit resulterende renterisico beperkt. Per balansdatum lopen er drie renteswaps met een gezamenlijke hoofdsom van EUR 75 miljoen. De eerste renteswap van EUR 40 miljoen heeft een looptijd van 5 jaren, de tweede renteswap van EUR 20 miljoen heeft een looptijd van 3 jaren en de derde renteswap van EUR 15 miljoen heeft een looptijd van 2,5 jaren. De renteswaps zijn met een gerenommeerde tegenpartij met een goede creditrating afgesloten.

De renteswaps worden als kasstroomafdekkingen geassocieerd. Voor de groepsfaciliteit en de renteswaps geldt dezelfde referentierente. Door onder de groepsfaciliteit trekkingen van in totaal EUR 75 miljoen met dezelfde looptijd en rentefixatiedatum als de interest swaps op te nemen, wordt ervoor gezorgd dat alle drie de hedges effectief zijn en hedge accounting kan worden toegepast. De reële waarde van renteswaps wordt bepaald op basis van de marktwaardes van soortgelijke instrumenten. De veranderingen in de reële waarde van effectief dekkende renteswaps worden ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht (reserve kasstroomafdekking) onder aftrek van latente belastingen.

De positie met betrekking tot de renteswaps is per jaarultimo als volgt:

	2008		2007	
	Bedrag	Gemiddelde rente	Bedrag	Gemiddelde rente
2007-2012	40.000	3,5%	40.000	3,5%
2007-2010	20.000	4,1%	20.000	4,1%
2008-2011	15.000	3,8%		
Totaal	75.000		60.000	

	2008	2007
Langlopend	75.000	60.000
Kortlopend		
Totaal	75.000	60.000

De onderstaande tabel toont de gevoeligheid van het vermogen indien er veranderingen optreden in de rentepercentages van de (netto) bankschulden. Alle overige variabelen worden hierbij constant gehouden.

	2008	2007
Stijging / daling in basispunten	+/- 100	+/- 100
Impact op het resultaat voor belastingen	-/+ 0,6	-/+ 0,8
Impact direct op het vermogen	+/- 1,9	+/- 2,2
Totale impact op het vermogen	+/- 1,3	+/- 1,4

Bij een andere wijziging in basispunten is de impact op het resultaat voor belastingen en het vermogen recht evenredig.

Valutarisico

Nagenoeg alle activiteiten van Wegener vinden plaats in dezelfde valuta als de valuta waarin de jaarrekening wordt opgesteld. Derhalve is geen sprake van valutarisico voor Wegener.

Kredietrisico

Het kredietrisico heeft betrekking op het niet nakomen van een betalingsverplichting door een tegenpartij of een wijziging in (de schatting van) de kans dat deze tegenpartij de verplichting niet nakomt. Wegener kent procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of op elke markt te beperken. Deze procedures en de spreiding over een veelheid van afnemers beperken de blootstelling van Wegener aan het risico verbonden aan kredietconcentraties en marktrisico's. Daarenboven worden abonnementen op dagbladen bij vooruitbetaling voldaan.

Het maximale kredietrisico is gelijk aan de boekwaarde van de handelsdebiteuren, zoals in de balans is opgenomen.

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Wegener niet op het vereiste moment aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. De uitgangspunten van het liquiditeitsrisicobeheer zijn dat, voor zover mogelijk voldoende liquiditeiten worden aangehouden om te kunnen voldoen aan de huidige en toekomstige financiële verplichtingen.

Ter dekking van dit liquiditeitsrisico kan Wegener beschikken over:

- > Kredietruimte als onderdeel van de groepsfaciliteit van Mecom.
- > Een seizoenskrediet van EUR 40 miljoen.
- > Aanwezige geldmiddelen en kasequivalenten

De groepsfaciliteit van Mecom en het seizoenskrediet van EUR 40 miljoen zijn nader toegelicht onder Leningen kredietinstellingen

De onderstaande tabel geeft een samenvatting van de looptijden van de financiële verplichtingen op 31 december gebaseerd op de contractuele nominale waarden en de bijbehorende renteverplichtingen.

	< 3 maanden	3-12 maanden	1-5 jaren	>5 jaren	Totaal
31 december 2008					
Rentedragende leningen	164.985	3.889	14.751		183.625
Renteswaps	109	327	723		1.159
Schulden aan leveranciers en overige kortlopende schulden	81.704	42.351			124.055
Totaal	246.798	46.567	15.474	-	308.839

	< 3 maanden	3-12 maanden	1-5 jaren	>5 jaren	Totaal
31 december 2007					
Rentedragende leningen	11.063	12.010	229.038		252.111
Renteswaps					
Schulden aan leveranciers en overige kortlopende schulden	78.930	43.440			122.370
Totaal	89.993	55.450	229.038	-	374.481

Kapitaalbeheer

De primaire doelstelling van Wegener ten aanzien van kapitaalbeheer is er voor te zorgen dat de bedrijfsactiviteiten optimaal ondersteund worden, zodat deze bedrijfsactiviteiten effectief, efficiënt en winstgevend kunnen worden geëxploiteerd en aandeelhouderswaarde wordt gecreëerd.

Wegener maakt gebruik van de door Mecom beheerde groepsfaciliteit. Dit betekent dat Wegener niet zelfstandig aan banken rapporteert over de behaalde financieringsratio's. Het beleid inzake kapitaalbeheer wordt afgestemd op het terzake geldende groepsbeleid.

Ten aanzien van de groepsfaciliteit geldt dat Wegener garant staat voor de volledige schuld van Mecom uit hoofde van genoemde groepsfaciliteit (ultimo 2008: EUR 739,8 miljoen). Verwezen wordt naar de toelichting op "leningen kredietinstellingen" (pagina 73).

Reële waarde

De reële waarde van de leningen van kredietinstellingen is gelijk aan de boekwaarde omdat sprake is van een variabele rente.

De reële waarde van de financial leaseverplichtingen bedraagt ultimo 2008 EUR 20,3 miljoen (2007: EUR 24,2 miljoen). De reële waarde van de leaseverplichtingen wordt bepaald door de

door Wegener te betalen annuïteiten te herrekenen tegen de markrente, verhoogd met een voor Wegener van toepassing zijnde marge.

De reële waarde van renteswaps wordt bepaald op basis van de marktwaardes van soortgelijke instrumenten. De reële waarde van de renteswaps is ultimo 2008 per saldo EUR 1,5 miljoen negatief (2007: EUR 2,1 miljoen positief).

De onder financiële vaste activa opgenomen leningen aan geassocieerde deelnemingen zijn beperkt van omvang en hebben een rente die ook beperkt afwijkt van de actuele variabele markrente. De geldmiddelen en kasequivalenten, kortlopende vorderingen en verplichtingen hebben gelet op de korte looptijd, een reële waarde die nagenoeg gelijk zal zijn aan de boekwaarde.

De reële waarde van de belangen in geassocieerde deelnemingen kan niet worden bepaald omdat er geen referentieprijzen aanwezig is voor de eigen vermogensinstrumenten.

13 Informatie over joint ventures

De balansen, winst-en-verliesrekeningen en kasstroomoverzichten van de joint ventures AD NieuwsMedia BV (37%), Beekman Media BV (50%), ilocal Holding BV (t/m februari 2008), Peel en Maas Uitgevers BV (50%), Punt Uit Producties BV (50%, vanaf april 2008), Narrowcasting Arnhem Nijmegen BV (50%, vanaf augustus 2008) en Mensenlinq BV (65%,) zijn proportioneel opgenomen.

Het totaal van de proportionele aandelen in de balansposten is als volgt:

	2008	2007
Vaste activa	2.712	7.062
Vlottende activa	6.289	8.394
	9.001	15.456

	2008	2007
Langlopende verplichtingen	20.376	26.880
Kortlopende verplichtingen	21.008	20.090
	41.384	46.970

Het totaal van de proportionele aandelen in de winst-en-verliesrekeningposten is als volgt:

	2008	2007
Baten	71.088	65.730
Lasten	72.923	68.836
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor belastingen	-1.835	-3.106
Belastingen	-4.764	-1.038
Resultaat	-6.599	-4.144

Het totaal van de proportionele aandelen in de kasstromen is als volgt:

	2008	2007
Kasstroom uit operationele activiteiten	-1.902	-1.773
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.084	-371
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	3.487	2.153
Netto kasstroom	501	9

14 Voorwaardelijke verplichtingen

Verplichtingen inzake vaste activa in bestelling

Per 31 december 2008 bedragen de investeringsverplichtingen uit hoofde van vaste activa in bestelling EUR 15,4 miljoen (2007: EUR 34,8 miljoen).

Financieringsverplichting

Wegener is overeengekomen om de aanloopkosten van de joint venture AD NieuwsMedia te financieren tot een maximum van EUR 16,7 miljoen. Per eind 2008 is een bedrag van EUR 11,7 miljoen opgenomen door AD NieuwsMedia. De beschikbare faciliteit eindigt ultimo 2009 (zie toelichting ter zake op pagina 49).

Overige financiële verplichtingen

Per 31 december 2008 heeft Wegener belangrijke meerjarige verplichtingen ter zake van huur kantoorgebouwen, lease-auto's, ICT-diensten en overige dienstverlening. Deze meerjarige verplichtingen zijn tegen marktconforme condities afgesloten.

De nominale waarde van de totale verplichting bedraagt per 31 december 2008 EUR 145,0 miljoen (2007: EUR 113,0 miljoen) en is als volgt opgebouwd:

	2008	2007
< 1 jaar	50.000	31.000
> 1 jaar en < 5 jaar	84.000	64.000
> 5 jaar	11.000	18.000
	145.000	113.000

Voor een deel van de hiervoor genoemde verplichtingen zijn als zekerheidstelling bankgaranties afgegeven ten gunste van de betrokken contractspartijen.

Koninklijke Wegener NV vormt met de meeste Nederlandse groepsmaatschappijen een fiscale eenheid, zowel voor vennootschapsbelasting als voor omzetbelasting.

Garantstelling financiering

De groepsmaatschappijen binnen de Mecom groep, met uitzondering van "Polen", staan volgens bepaalde criteria garant voor de faciliteit, ieder staat garant voor het geheel. De totale schuld van de Mecom groep uit hoofde van deze faciliteit bedraagt per eind 2008 EUR 739,8 miljoen.

De Raad van Bestuur van Wegener acht het niet waarschijnlijk dat Wegener voor een hoger bedrag zal worden aangesproken, op grond van genoemde garantstelling, dan eind 2008 als schuld in de jaarrekening is verantwoord.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(in duizenden euro's)

15 Opbrengsten

	2008	2007
Uitgeefactiviteiten		
- advertenties Wegener dagbladen	169.500	180.080
- advertenties AD NieuwsMedia	25.905	27.505
- advertenties huis-aan-huiskranten en nieuwsbladen	177.369	167.573
- abonnementen Wegener dagbladen	202.458	196.046
- abonnementen AD NieuwsMedia	37.866	36.361
- grafische producten	44.682	43.329
- internetproducten	17.604	15.188
- overige omzet krantenactiviteiten	17.904	12.572
	693.288	678.654

De overige omzet krantenactiviteiten heeft onder andere betrekking op geleverde ICT diensten aan joint ventures, het verzorgen van verspreiding van drukwerk en de verkoop van producten en diensten van derden via de kranten en de websites.

16 Overige baten

De overige baten in 2008 hebben betrekking op de waardering van de putoptie die Wegener heeft uitgeoefend om het belang in Selekt Mail te vervreemden. De te realiseren opbrengst bij verkoop van het belang is gelijk aan de waarde van de putoptie. Deze verkoop is in februari 2009 geëffectueerd.

De overige baten in 2007 hebben betrekking op de gerealiseerde boekwinst bij de verkoop van het aandeel in BV Algemeen Nederlands Persbureau ANP.

17 Kosten van grond- en hulpstoffen

	2008	2007
Papier	58.985	63.807
Overige	10.007	9.796
	68.992	73.603

18 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2008	2007
Transport en bezorging	87.779	81.709
Overige	71.127	58.356
	158.906	140.065

Onder Overige zijn onder meer begrepen kosten voor uitbesteding van grafisch werk en redactiewerk. De kosten van uitbesteed grafisch werk zijn met name toegenomen door uitbesteding van drukwerk aan NieuwsDruk Limburg in verband met de persvernieuwing op de druklocatie van Wegener in Best.

19 Personeelskosten

	2008	2007
Salarissen	243.402	203.633
Sociale lasten	26.967	28.189
Pensioenlasten	17.670	18.710
Kosten aandelenplan Raad van Bestuur	-146	-127
	287.893	250.405

In deze bedragen zijn dotaties aan en vrijvallen van de voorziening voor reorganisaties respectievelijk voor jubileum- en afscheidsuitkeringen begrepen. In de toelichting op de geconsolideerde balans is een nadere uiteenzetting gegeven met betrekking tot deze voorzieningen (pagina's 72 en 73).

Ontvangen ESF-subsidies voor opleidingskosten zijn in mindering gebracht op de personeelskosten. In 2008 zijn geen ESF-subsidies ontvangen (2007: EUR 1,6 miljoen).

De samenstelling van de pensioenlasten is als volgt:

	2008	2007
Premie Pensioenfonds voor de Grafische Bedrijven	2.092	2.197
Aandeel in kosten PGB-PCM pensioenregeling van AD NieuwsMedia	1.135	1.047
Premie Stichting Algemeen Pensioenfonds Wegener	15.748	16.610
Subtotaal pensioenlasten (collectieve) toegezegde bijdrageregelingen	18.975	19.854
VUT- en (pre)pensioenpremies	4.592	2.318
Vrijval voorziening voor VUT-verplichtingen	-5.858	-2.932
Overige pensioenlasten	-39	-530
Subtotaal pensioenlasten toegezegde pensioenregelingen	-1.305	-1.144
	17.670	18.710

De VUT- en (pre)pensioenpremies zijn in 2008 met name toegenomen als gevolg van dotaties aan de VUT-voorziening excedent en een wijziging in de discontovoet.

Voor een toelichting op de dotaties aan respectievelijk vrijval van de voorziening voor pensioenverplichtingen wordt verwezen naar de toelichting op de balans (pagina 68).

Gemiddelde bezetting op fulltime basis

	2008	2007
Uitgeefactiviteiten	3.766	3.948
Centrale diensten	80	86
	3.846	4.034

Bezoldiging (voormalige) bestuurders en commissarissen

Aan bezoldiging van bestuurders zijn de volgende bedragen ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht (in euro's):

	Periodiek betaalde beloningen	Prestatie afhankelijke beloningen	Kosten voor prepensioen en pensioen	Vergoedingen in het kader van vertrek	Kosten optieplan	Totaal
J.V. Munsterman ¹⁾	284.612	41.182	85.957		14.170	425.921
C.G. Boot ²⁾	301.627	31.273	64.965		29.504	427.369
W. Cornelisse ³⁾	196.950	28.414	54.114		7.821	287.299
J.C. Houwert ⁴⁾	372.329	-25.173	192.824			539.980
E.J.F. Busweiler ⁵⁾	179.530	-15.733	37.281	1.800.000		2.001.078
Totaal 2008	1.335.048	59.963	435.141	1.800.000	51.495	3.681.647
Totaal 2007	972.755	63.628	347.333	-	-	1.383.716

1) Vanaf mei 2008

2) Vanaf april 2007

3) Vanaf mei 2008

4) Tot mei 2008, daarna voormalig bestuurder

5) Tot mei 2008

Onder de kosten voor prepensioen en pensioen is een bedrag van EUR 336.000 (2007: EUR 270.000) aan pensioenlasten met betrekking tot (collectieve) toegezegde bijdrageregelingen opgenomen.

Een deel van de prestatie afhankelijke beloning is afhankelijk van het behaalde rendement op het geïnvesteerd vermogen, de winst per aandeel na preferent dividend en bepaalde prestatie doelstellingen. Indien de prestaties onder een bepaald niveau komen wordt geen beloning gegeven; boven een bepaald niveau kent de regeling een maximum beloning. Daarnaast is onder de prestatie afhankelijke beloning opgenomen de kosten van de met ingang van 1 november 2007 geldende voorwaardelijke lange termijn bonusregeling die in de plaats is getreden van het aandelenplan. Vanwege deze wijziging zijn de kosten van het voormalige aandelenplan in de vergelijkende cijfers ook geherrubriceerd onder het hoofd prestatie afhankelijke beloningen.

Onder de kosten optieplan zijn de kosten van toegekende opties op Mecom aandelen opgenomen. In 2008 kunnen de leden van de Raad van Bestuur, alsmede een zeer beperkt aantal andere medewerkers aanspraak maken op opties op Mecom aandelen. Het verloop van de toegekende en nog niet uitgeoefende opties wordt in onderstaande tabel weergegeven:

	2008	2007
Stand opties op 1 januari	-	-
Toegekend in het boekjaar	3.202.757	-
Uitgeoefend in het boekjaar	-	-
Vervallen in het boekjaar	-	-
Stand opties op 31 december	3.202.757	-

Alle opties geven recht op 1 gewoon aandeel van Mecom Group plc met een nominale waarde van (afgerond) £ 0,61. De toegekende opties hebben een gewogen gemiddelde uitoefenprijs van £ 0,26. De opties kunnen worden uitgeoefend tussen de drie en tien jaar na toekenning. De gewogen gemiddelde resterende looptijd van de opties is 9,6 jaar. Op 31 december 2008 waren geen opties uitoefenbaar.

De opties zijn niet overdraagbaar en vervallen bij beëindiging van het dienstverband, tenzij sprake is van bijzondere omstandigheden.

De waarde van de opties, zoals weergegeven in de tabel van de bestuurdersbeloningen, is berekend met behulp van een optie waarderingsmodel waarin gebruik is gemaakt van dezelfde uitgangspunten als gebruikt door Mecom Group plc.

Aan bezoldiging van commissarissen zijn de volgende bedragen ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht:

	Periodiek betaalde beloningen	
H.C.P. Noten ¹⁾	15.000	1) Tot 27 juni 2008
R.J. van Schaik ²⁾	17.333	2) Tot 18 augustus 2008
J.A.J. Vink ³⁾	12.500	3) Tot 27 juni 2008
J. Allwood ⁴⁾	9.375	4) Vanaf 18 augustus 2008
Totaal 2008	54.208	
Totaal 2007	112.333	

De honorering van de commissarissen is vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en is niet afhankelijk van de resultaten van Wegener. Er zijn geen aandelen- of optierechten aan de leden van de Raad van Commissarissen verstrekt.

20 Afschrijvingen op immateriële vaste activa

	2008	2007
Software	5.581	4.723
	5.581	4.723

21 Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2008	2007
Bedrijfsgebouwen	3.150	3.061
Machines en installaties	12.418	9.836
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3.577	3.638
	19.145	16.535

22 Overige bedrijfskosten

	2008	2007
Inhuur van personeel	15.480	17.396
Overige personeelskosten	7.006	8.900
Reis-, verblijf-, representatiekosten	8.689	9.024
Autokosten	8.271	6.994
Huisvestingskosten	15.116	15.451
Kantoorkosten	12.798	11.640
Promotiekosten	20.271	20.152
Diensten van derden	35.933	38.739
Overige lasten	4.850	4.876
	128.414	133.172

23 Financieringsopbrengsten

	2008	2007
Rente op leningen aan geassocieerde deelnemingen	684	518
Rente op banktegoeden	183	44
	867	562

24 Financieringslasten

	2008	2007
Rente op rentedragende leningen	9.709	9.466
Af: geactiveerde bouwrente	-1.232	-294
	8.477	9.172
Rente op financial lease overeenkomsten	1.239	1.530
Afboeking transactiekosten financiering oude kredietfaciliteit		1.370
Afschrijving transactiekosten lopende financieringen	824	599
Rente op contant gemaakte voorzieningen	3.419	4.295
	13.959	16.966

De gemiddelde rentevoet voor het berekenen van de geactiveerde bouwrente was 6,9% op jaarbasis in 2008 (2007 5,7%).

25 Belastingen

Het toepasselijke belastingtarief is het gewogen gemiddelde van de geldende tarieven. Dit tarief komt voor 2008 uit op 25,5% (2007: 25,5%).

De aansluiting tussen de belastinglast uitgaande van het toepasselijke tarief over het resultaat voor belastingen en de verantwoorde belastingdruk is als volgt:

	2008	2007
Belastingen uitgaande van toepasselijke belastingtarief	4.186	11.394
Nog niet verrekenbare verliezen binnenland	757	839
Deelnemingsvrijstelling	-1.613	-1.712
Bijzondere waardevermindering goodwill	201	676
Verrekenbare verliezen geassocieerde deelnemingen	-3.352	
Afwaardering actieve latentie uit hoofde van verliesverrekening	4.956	955
Overige mutaties	-19	35
Belastingen volgens de winst-en-verliesrekening	5.116	12.187

	2008	2007
Opgenomen onder uitgestelde belastingvorderingen	5.116	12.187
	5.116	12.187

	2008	2007
Het effectieve belastingpercentage is	31,2	28,1

In zake joint ventures is een bedrag van EUR 19,1 miljoen aan verrekenbaar verlies niet gewaardeerd. (Ultimo 2007: nihil)

Van dit bedrag is EUR 18,4 miljoen te verrekenen tot en met 2015 en een bedrag van EUR 0,7 miljoen te verrekenen tot en met 2017.

26 Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Op 13 februari 2007 is een persbericht verschenen omtrent de verkoop van 90% van de aandelen in Wegener Fieldmarketing Holding BV aan het management. Het management was reeds eigenaar van 10% van de gewone aandelen.

Na de verkoop van Wegener Fieldmarketing heeft Wegener geen activiteiten meer op het gebied van direct marketing. In 2006 was reeds de internationale divisie Wegener DM verkocht.

De resultaten van de DM activiteiten zijn als volgt:

	2008	2007
Opbrengsten		1.599
Overige baten		
Opbrengsten en overige baten	-	1.599
Lasten		1.620
Bedrijfsresultaat	-	-21
Financieringsopbrengsten		5
Verlies voor belasting op beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	-16
Winst op verkooptransactie		1.264
Belastingbaten/-lasten:		
- met betrekking tot verlies voor belasting		-10
Winst op beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	1.238
- gewoon winst per aandeel, op beëindigde bedrijfsactiviteiten, toe te rekenen aan houders van gewone aandelen		
Koninklijke Wegener NV		0,03
- verwaterde winst per aandeel, op beëindigde bedrijfsactiviteiten, toe te rekenen aan houders van gewone aandelen		
Koninklijke Wegener NV		0,03

De netto kasstroom van de DM activiteiten is als volgt:

	2008	2007
Uit operationele activiteiten		1.889
Uit investeringsactiviteiten		1.034
Uit financieringsactiviteiten		
Netto kasstroom		2.923

De gemiddelde bezetting op fulltime basis in 2007 bij Wegener DM was 16 .

27 Winst per aandeel

De winst per aandeel wordt berekend door:

- > De gewone winst over het boekjaar dat aan houders van gewone aandelen toekomt, te delen door:
- > Het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen gedurende het boekjaar.

De netto winst na aftrek van het preferent dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen komt toe aan de houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV. In 2007 is de optieregeling waarbij de Raad van Bestuur aanspraak kon maken op opties op (certificaten van) aandelen Wegener beëindigd. Derhalve zijn in 2008 geen opties uitgeoefend. De resterende opties uit de oude regeling zijn alle in 2007 uitgeoefend. In 2007 zijn uit dien hoofde 420.000 aandelen uitgegeven.

Ultimo 2008 zijn er geen eigen vermogen instrumenten meer die kunnen leiden tot een verwatering van de winst per aandeel Wegener.

In de volgende overzichten worden de gegevens inzake winst en aandelen vermeld die zijn gebruikt in de berekeningen van de gewone winst per aandeel (bedragen in duizenden euro's en aantal aandelen in duizenden):

	2008	2007
Netto winst toe te rekenen aan aandeelhouders		
Koninklijke Wegener NV	11.348	32.492
Preferent dividend	-1.567	-1.567
Netto winst toe te rekenen aan houders van gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV	<u>9.781</u>	<u>30.925</u>

	2008	2007
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	45.009	44.802
Effect van verwatering:		
- opties 2002		16
- opties 2003		64
- opties 2004		37
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	<u>45.009</u>	<u>44.919</u>

28 Verbonden partijen

Als houder van 86,44% van de (certificaten van) gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV heeft Mecom Group plc sinds 25 oktober 2007 invloed van betekenis op Wegener en wordt op grond hiervan aangemerkt als een verbonden partij. In 2008 hebben diverse transacties plaatsgevonden met Mecom, namelijk doorbelasting van holdingkosten door Mecom (EUR 0,6 miljoen) en doorbelasting van kosten in verband met werkzaamheden voor de groep door Wegener (EUR 1,0 miljoen). In 2007 zijn er geen transacties gedaan met deze verbonden partij, met uitzondering van een doorbelasting van kosten door Mecom (EUR 0,1 miljoen).

Daarnaast maakt Limburg Media Groep (LMG), die eveneens tot de Mecom-groep behoort, gebruik van enkele diensten van Wegener. Het gaat hierbij om ICT dienstverlening en uitbesteding van administratieve diensten. Deze diensten zijn vastgelegd in contractuele afspraken waarbij marktconforme condities zijn overeengekomen. In totaal is voor een bedrag van EUR 3,0 miljoen aan diensten doorbelast aan LMG (2007: nihil).

Wegener maakt gebruik van diensten van LMG op het gebied van drukken. Wegens persvernieuwing in de drukkerij in Best zijn drukorders binnen Wegener verschoven waarbij een deel van de orders bij NieuwsDruk Limburg (onderdeel van LMG) zijn uitbesteed. In 2008 is hiervoor door NieuwsDruk Limburg EUR 8,2 miljoen in rekening gebracht.

Met enkele van haar geassocieerde deelnemingen heeft Wegener naast haar aandelenbelang ook een zakelijke relatie, waarbij diensten en/of producten van de betreffende deelnemingen worden afgenomen of worden geleverd. Deze diensten zijn steeds gebaseerd op gebruikelijke contractuele afspraken waarbij marktconforme condities zijn overeengekomen. De omvang en het aantal van deze transacties zijn zeer beperkt.

Ultimo 2008 heeft Wegener vorderingen voor een totaal van EUR 1,1 miljoen (2007 nihil) op Mecom Group plc en geen schulden aan Mecom Group plc (2007 EUR 1,0 miljoen).

De beloningen voor de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen zijn separaat toegelicht. Er zijn geen andere sleutelfunctionarissen als bedoeld in IAS 24.

29 Wegener winstbegrippen

De winst-en-verliesrekening kan jaarlijks beïnvloed zijn door incidentele bijzondere posten, waardoor de vergelijkbaarheid van de prestaties over de jaren minder inzichtelijk kan zijn. In aanvulling op de in wet- en regelgeving gedefinieerde winstbegrippen hanteert Wegener daarom

- > Bedrijfsresultaat voor bijzondere posten ('adjusted EBIT').
- > Netto winst na preferent dividend voor bijzondere posten na belastingen ('cash earnings') en per gewoon aandeel ('cash earnings per share'). Netto winst is de winst na toerekening aan minderheidsbelangen.

Hiermee wordt tevens een beter inzicht verkregen in de financiële prestatie van de groep.

Bijzondere posten

Onderstaand wordt een overzicht gegeven van de invloed van de bijzondere posten op de winst-en-verliesrekening:

	jaar- rekening 2008	exclusief bijzondere posten 2008	2007	jaar- rekening 2007
Voortgezette bedrijfsactiviteiten				
Overige baten	3.973			3.049
Personeelskosten	287.893	240.998	243.588 *)	250.405
Bijzondere waardevermindering goodwill	788			2.652
Overige bedrijfskosten	128.414	123.564	128.296	133.172
Bedrijfsresultaat	27.542	76.102	71.844	60.548
Financieringsopbrengsten/-lasten	-13.092	-13.092	-15.034	-16.404
Belastingen	-5.116	-18.311	-16.010	-12.187
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	11.300	46.665	40.092	31.249
Beëindigde bedrijfsactiviteiten				
Bedrijfsresultaat			-21	-21
Winst/verlies op verkooptransactie				1.264
Belastingen			-10	-10
Winst/verlies op beëindigde bedrijfsactiviteiten na belastingen			-26	1.238
Winst	11.300	46.665	40.066	32.487
Toe te rekenen aan:				
- aandeelhouders Koninklijke Wegener NV	11.348	46.713	40.071	32.492
- minderheidsbelangen	-48	-48	-5	-5
	11.300	46.665	40.066	32.487

*) Voor vergelijkingsdoeleinden aangepast. Een bedrag ad EUR 6,8 miljoen aan reorganisatiekosten is aangemerkt als bijzonder.

De bovengenoemde bijzondere posten hebben betrekking op de volgende incidentele resultaten:

Voortgezette bedrijfsactiviteiten

De overige baten in 2008 hebben betrekking op de waardering van de putoptie die Wegener heeft uitgeoefend om het belang in Selekt Mail te vervreemden. Deze verkoop is in februari 2009 geëffectueerd.

In 2007 heeft deze post betrekking op de verkoop van het belang in Algemeen Nederlands Persbureau ANP.

De personeelskosten hebben zowel in 2008 als in 2007 betrekking op dotaties aan reorganisatievoorzieningen.

Onder de overige bedrijfskosten zijn in 2008 dotaties aan reorganisatievoorzieningen (voor leegstand huisvesting) geboekt. In 2007 betrof dit voornamelijk advieskosten in verband met de overname door Mecom.

De financieringskosten hebben, in 2007, betrekking op een afboeking van de vooruitbetaalde financieringskosten als gevolg van de vervroegde aflossing van de kredietfaciliteit vanwege de overname door Mecom.

De belastingen betreffen de belastingeffecten op bovengenoemde bijzondere posten voor zover de deelnemingsvrijstelling niet van toepassing is.

Beëindigde bedrijfsactiviteiten

De boekwinst op de verkoop van Wegener Fieldmarketing in 2007 wordt gekenmerkt als een bijzondere post.

Cash earnings

De netto winst na preferent dividend voor bijzondere posten na belastingen wordt als volgt bepaald:

	2008	2007
Netto winst toe te rekenen aan aandeelhouders		
Koninklijke Wegener NV	11.348	32.492
Bijzondere posten na belastingen	35.365	7.579
	46.713	40.071
Preferent dividend	-1.567	-1.567
	45.146	38.504

	2008	2007
Winst per aandeel na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen (in euro's)		
- Netto winst na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV	1,00	0,86
- Verwaterde netto winst na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV	1,00	0,86

Bij de berekening van de winst per aandeel na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen is uitgegaan van het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen.

30 Uitgekeerd en voorgesteld dividend

	2008	2007
Vastgesteld en uitgekeerd gedurende het boekjaar:		
- dividend op gewone aandelen over 2006: EUR 0,19		8.489
- preferent dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen over 2006: 5,33% (EUR 0,37) per aandeel van EUR 7,00		1.567
- preferent dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen over 2007: 5,33% (EUR 0,37) per aandeel van EUR 7,00	1.567	
Voorgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door de Raad van Commissarissen op 12 maart 2008 respectievelijk 28 april 2009 (niet opgenomen als verplichting per 31 december)		
- preferent dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen over 2007: 5,33% (EUR 0,37) per aandeel van EUR 7,00		1.567
- preferent dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen over 2008: 5,33% (EUR 0,37) per aandeel van EUR 7,00	1.567	
Voorgesteld ter goedkeuring Algemene Vergadering van Aandeelhouders		
- geen dividend op gewone aandelen uit te keren over 2008		

Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

31 Kasstroom uit operationele activiteiten

De kasstromen van in het boekjaar verworven respectievelijk vervreemde groepsmaatschappijen worden verwerkt vanaf respectievelijk tot de transactiedatum.

32 Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Bij de posten verworven groepsmaatschappijen en verworven geassocieerde deelnemingen zijn de aanwezige geldmiddelen en kasequivalenten bij die groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen gesaldeerd met de uitgaande kasstroom ter zake van de verwerving.

Bij de posten vervreemde groepsmaatschappijen en vervreemde geassocieerde deelnemingen zijn de aanwezige geldmiddelen en kasequivalenten bij die groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen gesaldeerd met de inkomende kasstroom ter zake van de vervreemding.

33 Kasstroom uit financieringsactiviteiten

In oktober 2007 heeft Mecom Group plc voor haar internationale groep een vijfjarige gesyndiceerde kredietfaciliteit afgesloten. Vanwege de overname door Mecom was Wegener verplicht om de bestaande kredietfaciliteit vervroegd af te lossen. Wegener maakt gebruik van de door Mecom beheerde groepsfaciliteit. In het kasstroomoverzicht zijn de hiervoor genoemde transacties en de andere mutaties in de kredietfaciliteit van 2007 gesaldeerd opgenomen onder aanwending kredietfaciliteit rentedragende leningen.

Toegankelijk



34 Aansluiting balansmutaties met kasstromen

2008	Balans- mutaties	Consolidatie/ deconso- lidatie	Overige mutaties	Opera- tionele kasstroom	Inves- terings- kasstroom	Finan- cierings- kasstroom
Immateriële vaste activa	-346			6.369	-6.715	
Materiële vaste activa	-20.730	144	-9.949	19.145	-30.070	
Investerings in geassocieerde deelnemingen	-6	1.501	4.175	-5.443	-239	
Uitgestelde belastingvorderingen	4.237		-879	5.116		
Renteswaps	1.664		1.664			
Overige financiële vaste activa	394			394		
Werkkapitaal						
- voorraden	-2.216			-2.216		
- belastingen	150		-1.582	1.732		
- vorderingen	3.752	986	463	2.303		
- kortlopende verplichtingen	173.744	-2.631	176.998	-623		
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV	6.863		8.430			-1.567
Minderheidsbelangen	-11			-11		
Uitgestelde belastingverplichtingen	1.465		1.465			
Voorzieningen	790		-14.137	14.927		
Langlopende verplichtingen	-171.131		-155.300			-15.831
Winst over het lopende boekjaar			-11.348	11.348		
Geldmiddelen en kasequivalenten	-1.381	-	-	53.041	-37.024	-17.398

De overige mutaties betreffen balansmutaties die geen kasstromen zijn.

Van totaal aan investeringen en desinvesteringen in materiële en immateriële vaste activa van EUR 46,7 miljoen is een bedrag van EUR 9,1 miljoen opgenomen onder de investeringscrediteuren, een bedrag van EUR 0,8 miljoen gefinancierd door middel van financial lease en een bedrag van EUR 36,8 miljoen is opgenomen in de investeringskasstroom in 2008.

2007	Balans- mutaties	Consolidatie/ deconso- lidatie	Koers- verschillen	Overige mutaties	Opera- tionele kasstroom	Inves- terings- kasstroom	Finan- cierings- kasstroom
Immateriële vaste activa	291				7.375	-7.084	
Materiële vaste activa	-4.537	-58			16.535	-21.014	
Investerings in geassocieerde deelnemingen	55	53		65	-2.968	2.905	
Uitgestelde belastingvorderingen	11.930			11.930			
Renteswaps	-571			-571			
Overige financiële vaste activa	1.460			909	551		
Werkkapitaal							
- voorraden	212				212		
- belastingen	-1.043				-1.043		
- vorderingen	6.567	-88	7	-462	7.110		
- kortlopende verplichtingen	-25.706	93	-82	-18.472	-7.245		
Activa minus verplichtingen geassocieerd als aangehouden voor verkoop	1.989			1.989			
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV	26.309			33.306	-165		-6.832
Minderheidsbelangen	-279				-279		
Uitgestelde belastingverplichtingen	4.173			-11.711	15.884		
Voorzieningen	-19.019			9.511	-28.530		
Langlopende verplichtingen	25.197			5.998			19.199
Winst over het lopende boekjaar				-32.492	32.492		
Geldmiddelen en kasequivalenten	27.028	-	-75	-	39.929	-25.193	12.367

De overige mutaties betreffen balansmutaties die geen kasstromen zijn.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 24 april 2009 is een persbericht verschenen waarin de verkoop van het belang in AD NieuwsMedia BV, de verkoop van de drukkerij in Den Haag alsmede de koop van PCM Lokale Media BV bekend is gemaakt.

De externe omzet over 2008 was als volgt:

> AD NieuwsMedia (op 37% basis)	EUR 65,2 mln
> Drukkerij Den Haag	EUR 18,7 mln
> PCM Lokale Media	EUR 17,2 mln

Het bedrijfsresultaat van genoemde drie bedrijven was per saldo zeer beperkt.

Overzicht van geconsolideerde groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen

		Land van vestiging	% belang per	
			31-12-2008	31-12-2007
Voortgezette bedrijfsactiviteiten				
Koninklijke Wegener NV		Nederland		
Wegener International BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener Nederland BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener NieuwsMedia BV (Wegener Dagbladen BV)	1) 6)	Nederland	100,0	100,0
Uitgeverij BN/De Stem BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Uitgeverij Provinciale Zeeuwse Courant BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener Narrowcasting Arnhem Nijmegen BV		Nederland	50,0	-
AD NieuwsMedia BV	2)	Nederland	37,0	37,0
Utrechts Nieuwsblad Haagsche Courant BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener MediaVentions BV (Wegener Multimedia BV)	1) 6)	Nederland	100,0	100,0
Mensenlinq BV	8)	Nederland	65,0	65,0
Wegener Jobtrack BV (Suurland Holding BV)	1) 3)	Nederland	100,0	100,0
CareerID Netherlands BV		Nederland	70,0	-
Autotrust BV		Nederland	80,0	80,0
Spot A Job BV		Nederland	60,0	-
Wegener Huis-aan-huisMedia BV (Wegener Huis-aan-Huiskranten BV)	1) 6)	Nederland	100,0	100,0
Uitgeversmaatschappij De Bossche Omroep/De Waalwijker BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Beekman Media BV		Nederland	50,0	50,0
Peel en Maas Uitgevers BV		Nederland	50,0	50,0
Punt Uit Producties BV		Nederland	50,0	
Sport Communicators VOF		Nederland	50,0	50,0
Wegener ICT Media BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener NieuwsDruk BV (Wegener Grafische Groep BV)	1) 6)	Nederland	100,0	100,0
Wegener Facilitair Bedrijf BV	1)	Nederland	100,0	100,0
ilocal Holding BV		Nederland	-	49,0
Geassocieerde deelnemingen				
De Nationale Regiopers CV	4)	Nederland	54,6	54,6
De Nationale Regiopers Beheer BV	4)	Nederland	54,6	54,6
Funda NV	5)	Nederland	30,0	30,0
Zeeuws Vlaams Mediabedrijf BV		Nederland	49,0	49,0
Deutsche Post Selekt Mail Nederland CV		Nederland	46,6	46,6
SW Post Beheer BV		Nederland	46,6	46,6
ilocal International BV		Nederland	-	17,5
Overige belangen in ondernemingen				
ING Lease Starprint & Polaris Marketing BV		Nederland	49,0	49,0
Kenniswijk Regio Eindhoven BV	7)	Nederland	-	3,7
Spin in 't Veld		Nederland	90,0	90,0
Groepsmaatschappijen zonder bedrijfsactiviteiten of tussenhoudstermaatschappijen				
Stadsnieuws BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Audet Nieuwe Media BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Uitgeversmaatschappij Gelderlander Weekbladpers BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Assurantiebeprij Grafia BV	1) 7)	Nederland	-	100,0
Imatra BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Oostelijke Weekbladpers BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Rondo BV		Nederland	100,0	100,0
Wegener België BV	1) 7)	Nederland	-	100,0
Wegener Music Group International BV	1) 7)	Nederland	-	100,0
Wegener Regio Partners BV	1)	Nederland	100,0	100,0
Wegener Speciale Uitgaven BV	1)	Nederland	100,0	100,0

	Land van vestiging	% belang per	
		31-12-2008	31-12-2007
Wegener Post BV	Nederland	95,1	95,1
Racon Sales BVBA	België	100,0	100,0
Reppu Groep BV	1)	100,0	100,0
Reppu Investment BV	1) 7)	-	100,0
Wegener Direct Marketing Europe BV	1) 7)	-	100,0
Wegener (UK) BV	Nederland	100,0	100,0
Wegener Transport BV	Nederland	30,0	30,0

1) Voor deze vennootschappen is door Koninklijke Wegener NV een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven.

2) Het stemrecht in AD NieuwsMedia is 50%.

3) Per 31 oktober 2008 is de naam van de vennootschap gewijzigd.

4) Het stemrecht in de Nationale Regiopers is 50%.

5) Het stemrecht in Funda is 13,0 %.

6) Per 1 januari 2008 zijn de namen van de betreffende vennootschappen gewijzigd.

7) De vennootschap is in 2008 geliquideerd.

8) Het stemrecht in Mensenlinq is 50%.

Ondernemend



Vennootschappelijke jaarrekening 2008 van Koninklijke Wegener NV

Vennootschappelijke balans

Per 31 december, voor voorgestelde winstverdeling (in duizenden euro's)

Activa

	toelichting	2008	2007
Vaste activa	37		
Financiële vaste activa			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		16.163	25.585
Leningen aan groepsmaatschappijen		537.605	618.938
Uitgestelde belastingvorderingen		9.656	9.135
Renteswaps			1.664
		563.424	655.322
Wlottende activa			
Vorderingen		692	662
Renteswaps			463
Belastingen naar de winst			150
Geldmiddelen en kasequivalenten		25.881	27.057
		26.573	28.332
		589.997	683.654

Passiva

	toelichting	2008	2007
Eigen vermogen	38		
Geplaatst aandelenkapitaal		14.763	14.763
Agio		167.458	167.458
Reserve kasstroomdekking		-1.334	1.584
Ingehouden winsten		113.938	83.013
Resultaat boekjaar		11.348	32.492
		306.173	299.310
Langlopende verplichtingen			
Leningen kredietinstellingen			167.322
Rentewaps		1.002	
		1.002	167.322
Kortlopende verplichtingen	39		
Schulden aan kredietinstellingen		158.000	2.061
Renteswaps		546	
Overige kortlopende verplichtingen		124.276	214.961
		282.822	217.022
		589.997	683.654

Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

(in duizenden euro's)

	2008	2007
Resultaat uit deelnemingen in groepsmaatschappijen		
na belastingen	-13.161	17.523
Overige baten en lasten na belastingen	24.509	14.969
Netto winst	11.348	32.492

Toelichting op de vennootschappelijke balans

(in duizenden euro's)

35 Waarderingsgrondslagen

De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Nederlandse wet- en regelgeving. Hierbij is gebruik gemaakt van de in de wet geboden faciliteit om in de vennootschappelijke jaarrekening dezelfde grondslagen toe te passen als in de geconsolideerde jaarrekening (artikel 362 lid 8 van Titel 9, Boek 2 BW).

Voor de waarderingsgrondslagen wordt derhalve verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. De deelnemingen in groepsmaatschappijen zijn opgenomen voor de netto vermogenswaarde volgens de in de geconsolideerde jaarrekening vermelde IFRS-grondslagen. De leningen aan groepsmaatschappijen zijn opgenomen voor het nominale bedrag.

36 Algemeen

Onderstaand zijn alleen de posten toegelicht voor zover deze afwijken van de geconsolideerde balans.

37 Vaste activa

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

	2008	2007
Netto vermogenswaarde per 1 januari	25.585	35.141
Resultaat groepsmaatschappijen	-13.161	17.523
Uitgekeerd dividend	-	-30.000
Overboeking naar leningen groepsmaatschappijen	3.739	2.921
Netto vermogenswaarde per 31 december	16.163	25.585

Leningen aan groepsmaatschappijen

	2008	2007
Stand per 1 januari	618.938	535.968
Verstrekkingsen	-	85.891
Aflossingen	-77.594	-
Overboeking van deelnemingen in groepsmaatschappijen	-3.739	-2.921
Stand per 31 december	537.605	618.938

Leningen aan groepsmaatschappijen kennen een variabel rentepercentage waarbij de Euribor als referentie fungeert. Het Euribor percentage wordt verhoogd met een marge die gerelateerd is aan de opslag die Wegener voor haar financiering verschuldigd is. Er zijn geen aflossingsschema's overeengekomen.

38 Eigen vermogen

Het eigen vermogen volgens de vennootschappelijke jaarrekening is gelijk aan het eigen vermogen dat toerekenbaar is aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV volgens de geconsolideerde jaarrekening.

Het verloop van het eigen vermogen in 2008 is als volgt:

	Geplaast aandelen- kapitaal	Agio	Reserve kasstroom- dekking	Ingehouden winsten	Resultaat boekjaar	Totaal
Stand per 1 januari 2008	14.763	167.458	1.584	83.013	32.492	299.310
Waardeverandering van effectief dekkende renteswaps			-2.918			-2.918
Winst over het lopende jaar					11.348	11.348
Verwerking resultaat vorig boekjaar				32.492	-32.492	-
Uitgekeerd preferent dividend over 2007 op cumulatief financieringspreferente aandelen				-1.567		-1.567
Stand per 31 december 2008	14.763	167.458	-1.334	113.938	11.348	306.173

De reserve kasstroomdekking is een wettelijke reserve. Voor een negatieve waarde van deze reserve is de ingehouden winst niet uitkeerbaar.

39 Kortlopende verplichtingen

Overige verplichtingen

	2008	2007
Schulden aan groepsmaatschappijen	122.607	213.721
Overige verplichtingen	1.669	1.240
	124.276	214.961

De schulden aan groepsmaatschappijen betreffen onderlinge verrekeningen van kosten. Daarnaast zijn ultimo 2008 banktegoeden bij (100%) groepsmaatschappijen voor korte termijn geleend aan Koninklijke Wegener NV. De schulden aan kredietinstellingen van Koninklijke Wegener NV zijn als gevolg hiervan afgenomen.

De overige verplichtingen betreffen te betalen rente.

Toelichting op de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

Aangezien de resultaten van Koninklijke Wegener NV zijn betrokken in de consolidatie is de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening in verkorte vorm opgenomen (onder toepassing van artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW).

De netto winst is de aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV toe te rekenen winst.

De toelichting op de beloning van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Met betrekking tot het boekjaar zijn door Ernst & Young Accountants LLP ten laste van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen de volgende kosten gemaakt:

	2008	2007
Controle van de jaarrekening	740	883
Andere controleopdrachten	110	203
Overige werkzaamheden	48	35
Totaal Ernst & Young Accountants LLP	898	1.121
Belastingadvies	201	205
Overige werkzaamheden	225	235
Totaal Ernst & Young netwerk	1.324	1.561

Accountantsverklaring

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders
en de Raad van Commissarissen
van Koninklijke Wegener NV

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2008 van Koninklijke Wegener NV te Apeldoorn gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de vennootschappelijke jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2008, winst-en-verliesrekening, overzicht van mutaties in het eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2008 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De vennootschappelijke jaarrekening bestaat uit de vennootschappelijke balans per 31 december 2008 en de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2008 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het Jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Wegener NV per 31 december 2008 en van het resultaat en de kasstromen over 2008 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de vennootschappelijke jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de vennootschappelijke jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Wegener NV per 31 december 2008 en van het resultaat over 2008 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Toelichting

Wij vestigen de aandacht op toelichting 10, 11 en 14 in de toelichting op de geconsolideerde balans, waarin de financiering door kredietinstellingen is uiteengezet en de garantstelling van de financiering. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het Jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Apeldoorn, 28 april 2009

Ernst & Young Accountants LLP
namens deze

w.g. drs. P.J.T.A. van Kleef RA

Apeldoorn, 28 april 2009

Raad van Commissarissen:

D.J. Montgomery, voorzitter

E.A. van Amerongen

S.M. van der Heijden

Raad van Bestuur:

J.V. Munsterman, voorzitter

C.G. Boot

W. Cornelisse



Vindingrijk



Overige informatie

Corporate Governance

Structuur Koninklijke Wegener NV

Koninklijke Wegener NV (Wegener) is een vennootschap naar Nederlands recht waarop sedert 1 november 2007 het gemitigeerd structuurregime van toepassing is. De Raad van Bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het ontwikkelen van doelstellingen en strategie en voor het uitvoeren van het strategische en operationele beleid van de onderneming.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur, in 2008 bestaande uit drie leden, vormt - onder leiding van de voorzitter - een collegiaal team. De leden van de Raad van Bestuur worden benoemd en ontslagen door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Alle zittende leden van de Raad van Bestuur zijn voor vier jaar benoemd. De Raad van Commissarissen beoordeelt jaarlijks het functioneren van de leden van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur van Wegener richt zich bij de uitvoering van zijn taak op het belang van de vennootschap en de daarmee verbonden onderneming. Daarbij wordt rekening gehouden met de belangen van alle bij de vennootschap betrokken partijen ("stakeholders").

Conform het bepaalde in artikel 20 lid 2 van de statuten van de vennootschap zijn bepaalde door de Raad van Bestuur voorgenomen besluiten onderhevig aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Voorts heeft de Raad van Bestuur goedkeuring nodig van de Raad van Commissarissen voor de in de statuten onder artikel 20 lid 1 genoemde voorgenomen besluiten. Het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De bezoldiging van de onderscheiden leden van de Raad van Bestuur wordt, met inachtneming van het bezoldigingsbeleid, vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Voor leden van de Raad van Bestuur was in 2008 van toepassing een optieregeling betreffende Mecom-aandelen. In dat kader zijn in 2008 aan ieder van de leden van de Raad van Bestuur opties op aandelen Mecom toegekend.

In het boekjaar 2008 was er geen sprake van transacties waarbij tegenstrijdige belangen van bestuurders speelden die van materiële betekenis zijn voor Wegener en/of bestuurders en daarmee is voldaan aan Best Practice-bepaling II.3.2-II.3.4 van de Code.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op de Raad van Bestuur en staat deze met raad terzijde. De Raad van Commissarissen bestaat uit drie leden. De Raad van Commissarissen van Wegener richt zich bij de uitvoering van zijn taak op het belang van de vennootschap en de daarmee verbonden onderneming. Daarbij wordt rekening gehouden met de belangen van alle bij de vennootschap betrokken partijen ("stakeholders").

Maandelijks ontvangt de Raad van Commissarissen van de Raad van Bestuur een rapportage over de financiële gang van zaken binnen de onderneming. De Raad van Bestuur brengt voorts in vergaderingen met de Raad van Commissarissen verslag uit over de gang van zaken binnen de onderneming en tevens over alle relevante onderwerpen betreffende de onderneming.

Leden van de Raad van Commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Daarbij zal de Raad van Commissarissen één persoon voor benoeming voordragen. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Centrale Ondernemingsraad hebben een recht van aanbeveling. Voorts heeft de Centrale Ondernemingsraad een versterkt aanbevelingsrecht ter zake van de benoeming van een derde van het aantal leden van de Raad van Commissarissen. Conform een daartoe opgesteld rooster treden commissarissen om de vier jaar af. Herbenoeming is mogelijk. Daarbij geldt dat een maximum termijn van twaalf jaar van kracht is.

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

In het boekjaar 2008 was er geen sprake van transacties waarbij tegenstrijdige belangen van commissarissen speelden die van materiele betekenis zijn voor Wegener en/of voor de commissarissen. Hiermee is voldaan aan Best Practice-bepaling III-6 van de Code.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Jaarlijks wordt ten minste één Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV gehouden. Op de agenda van deze vergadering staan in elk geval het vaststellen van de jaarrekening, het reserverings- en dividendbeleid, het voorstel tot uitkering van dividend, het voorstel tot het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur, het voorstel tot het verlenen van kwijting aan de Raad van Commissarissen en, voor zover van toepassing, de benoeming van een externe accountant.

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders komt onder meer toe het recht om goedkeuring te verlenen aan besluiten van de Raad van Bestuur die leiden tot een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de vennootschap, waaronder bijvoorbeeld vallen besluiten tot de overdracht van (vrijwel) de gehele onderneming aan een derde.

Verzoeken van aandeelhouders of certificaathouders, die alleen of gezamenlijk ten minste een honderdste (1/100) gedeelte van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen of volgens de Officiële Prijscourant van Euronext Amsterdam NV ten minste een waarde vertegenwoordigen van vijftig miljoen euro (EUR 50.000.000,-), om onderwerpen te plaatsen op de agenda voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, worden gehonoreerd, indien deze ten minste zestig dagen vóór de datum van de vergadering bij de Raad van Bestuur of de voorzitter van de Raad van Commissarissen worden ingediend, mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.

Statutenwijziging

Inzake de wijziging van de statuten is - sedert de op 1 november 2007 doorgevoerde statutenwijziging - in lid 1 van artikel 49 van de statuten van Koninklijke Wegener NV het navolgende opgenomen:

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders is bevoegd tot wijziging van de statuten en tot ontbinding der vennootschap. In de rechten verbonden aan de cumulatief financieringspreferente aandelen kan zonder goedkeuring van de vergadering van houders van cumulatief financieringspreferente aandelen geen wijziging worden gebracht.

Gedragscode

Binnen Wegener is een toegesneden intern risicobeheersings- en controlesysteem als bedoeld in Best Practice-bepaling II 1.3 van de Code van toepassing. Als uitvloeisel daarvan hanteert Wegener een Gedragscode. Daarin wordt onder meer verwoord hoe Wegener met klanten, lezers, adverteerders, aandeelhouders en overige (direct of indirect) bij de vennootschap betrokkenen wil omgaan. Een belangrijk bestanddeel van de Gedragscode is het Klokkenuiderreglement. Daarin is geregeld dat werknemers zonder gevaar voor hun rechtspositie de mogelijkheid hebben te rapporteren over vermeende onregelmatigheden van algemene, operationele en financiële aard binnen Wegener. Voorts is een Klachtrechtreglement van toepassing. Daarin wordt beschreven hoe een rechtvaardige en adequate behandeling van klachten van individuele werknemers van Wegener zo goed mogelijk gewaarborgd wordt. Deze regelingen (inclusief enige andere regelingen) zijn geplaatst op de website van de vennootschap (www.wegener.nl).

Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener

De certificaten van gewone aandelen van Wegener, die met medewerking van de vennootschap zijn uitgegeven, zijn beursgenoteerd. De Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener is thans houder van 13,6% van het geplaatste kapitaal in gewone aandelen.

Op 5 mei 2008 zijn de statuten van Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener alsmede de administratievoorwaarden gewijzigd. De wijziging van de statuten en de voorwaarden houdt in het bijzonder in dat de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener de aan de aandelen Koninklijke Wegener NV verbonden rechten op zodanige wijze zal uitoefenen dat met name de belangen van de certificaathouders zo goed mogelijk worden gewaarborgd. Voorts worden zonder enige beperkingen en onder alle omstandigheden stemvolmachten verleend. Daarnaast is de regeling inzake de samenstelling van het bestuur gewijzigd.

Aandeelhouders hebben het recht om de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bij te wonen, het woord te voeren en een stem uit te brengen. Certificaathouders hebben het recht om de vergadering bij te wonen en het woord te voeren. Conform de thans geldende wettelijke regeling kunnen zij de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener om een stemvolmacht per aandeelhoudersvergadering verzoeken, waarmee ze stemrecht krijgen. In afwijking van Best Practice-bepaling IV 2.2. van de Code zijn certificaathouders niet gerechtigd personen voor benoeming tot bestuurder van de Stichting aan te bevelen. Het rapport van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener over het boekjaar 2008 is in dit Jaarverslag (pagina 122) opgenomen. Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener bestaat thans uit één lid. Bedoeld lid is onafhankelijk.

Stichting Administratiekantoor Financieringspreferente Aandelen Koninklijke Wegener

De cumulatief financieringspreferente aandelen in het kapitaal van de vennootschap zijn gecertificeerd en worden gehouden door Stichting Administratiekantoor Financieringspreferente Aandelen Koninklijke Wegener. De certificaten van deze aandelen zijn niet genoteerd.

Op 5 mei 2008 zijn de statuten van Stichting Administratiekantoor Financieringspreferente Aandelen Koninklijke Wegener op overeenkomstige wijze aangepast als de wijziging van de statuten van Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener.

Het doel van de Stichting is het tegen uitgifte van beperkt royeerbare certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van op naam luidende cumulatief financieringspreferente aandelen in het kapitaal van Koninklijke Wegener alsmede het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht.

Het Stichtingsbestuur vormt een personele unie met het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener. Alle (niet-ingekochte) certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen worden thans gehouden door Mecom Group plc.

Besluit artikel 10 overnamerichtlijn

Mededelingen zoals aangegeven in het Besluit van 5 april 2006 tot uitvoering van artikel 10 van Richtlijn 2004/25/EG van het Europees Parlement en de Raad van de Europese Unie betreffende het openbaar overnamebod staan – voor zover van toepassing – vermeld in deze paragraaf alsmede onder de onderdelen Informatie over het aandeel Koninklijke Wegener NV (pagina 121) en Overige Informatie (pagina 111 e.v.).

Transacties met aandeelhouders

Als houder van 86,44% van de (certificaten van) gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV heeft Mecom Group plc sinds 25 oktober 2007 invloed van betekenis op Wegener en wordt op grond hiervan aangemerkt als een verbonden partij. In 2008 hebben diverse transacties plaatsgevonden met Mecom en/of dochterondernemingen van Mecom waarvoor kan worden verwezen naar de paragraaf Verbonden partijen in de Jaarrekening op pagina 91. Aangezien de Raad van Commissarissen zijn goedkeuring heeft gegeven voor deze transacties, is hiermee voldaan aan de Best Practice-bepaling III.6.4.

Transparantierichtlijn

De jaarlijkse financiële verslaglegging omvat:

- A.** de door een accountant gecontroleerde jaarrekening;
- B.** het Jaarverslag; en
- C.** verklaringen van de bij Wegener als ter zake verantwoordelijk aangewezen personen, met duidelijke vermelding van naam en functie, van het feit dat, voor zover hun bekend,
 - 1.** de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst of het verlies van Wegener en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
 - 2.** het Jaarverslag een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van Wegener en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in haar jaarrekening zijn opgenomen en dat in het Jaarverslag de wezenlijke risico's waarmee Wegener wordt geconfronteerd, zijn beschreven.

Voor de toepassing van dit artikel wordt verstaan onder jaarrekening en Jaarverslag:

- > de jaarrekening zoals bedoeld in artikel 361 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek alsmede de gegevens die op grond van artikel 392, eerste lid van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek hieraan moeten worden toegevoegd;
- > het Jaarverslag zoals bedoeld in artikel 391 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Afwijkingen van de Code

Van de Code kan worden afgeweken. Afwijkingen van de Code kunnen onder omstandigheden gerechtvaardigd zijn. Het kunnen toepassen van alle bepalingen van de Code is immers afhankelijk van de concrete omstandigheden waarin de desbetreffende vennootschap en haar aandeelhouders zich bevinden.

De navolgende afwijkingen van de Code zijn in concreto aan de orde:

- > In afwijking van het Principe van de Code inzake vaststelling en openbaarmaking van de bezoldiging van bestuurders maar met inachtneming van artikel 2: 135, lid 3 BW is op grond van artikel 23.1 van de statuten van Koninklijke Wegener NV de bevoegdheid tot vaststelling van de bezoldiging van de bestuurders toegekend aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.
- > In afwijking van Best Practice-bepaling II.2.1/II.2.2 is een optieregeling betreffende aandelen Mecom van toepassing welke voorwaardelijk is.
- > In afwijking van Best Practice-bepaling III.2.1 van de Code bestond gedurende een deel van het boekjaar 2008 de Raad van Commissarissen uit slechts één persoon die niet onafhankelijk was.
- > In afwijking van Best Practice-bepaling IV.2.2 van de Code heeft de vergadering van houders van certificaten geen bevoegdheid om personen voor benoeming tot bestuurder van de Stichting Administratiekantoor Wegener aan te bevelen.

Remuneratierapport

Bezoldiging Raad van Bestuur 2008

In het algemeen wordt de beloning van de Raad van Bestuur gebaseerd op een marktvergelijking en de bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code. Het bezoldigingsbeleid van Wegener blijft gericht op het aantrekken, motiveren en behouden van talentvolle bestuurders. De uitgangspunten van het bezoldigingsbeleid voor 2008 en daaropvolgende jaren kunnen als volgt worden omschreven:

- > Het beloningsniveau van de Raad van Bestuur wordt vergeleken met een referentiegroep bestaande uit Nederlandse 'small cap' ondernemingen die voornamelijk op de Nederlandse markt zijn georiënteerd.
- > Binnen de referentiegroep wordt het mediaan-niveau als richtlijn aangehouden.
- > De beloningsniveaus van de leden van de Raad van Bestuur zijn in beginsel gelijk. De voorzitter van de Raad van Bestuur ontvangt een toeslag op het beloningsniveau van de leden van de Raad van Bestuur.
- > De prestatie maatstaven die verbonden zijn aan de korte en lange termijn variabele beloning sturen op lange termijn-waardecreatie.

Beloningsstructuur 2008

Het totale beloningspakket van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit:

- > Basis jaarsalaris
- > Jaarlijkse resultaatgerelateerde bonus
- > Lange termijn beloning
- > Pensioenvoorziening

Verhouding tussen vaste - en variabele beloning

Bij het behalen van de doelstellingen is de gemiddelde balans in vaste - en variabele beloning voor de leden van de Raad van Bestuur: 65% vaste beloning – 35% variabele beloning. Deze verhouding wordt beschouwd als zijnde in overeenstemming met het karakter van de onderneming.

Arbeidsmarkt referentiegroep

De referentiegroep waarmee Wegener zich vergelijkt ter vaststelling van de salarisniveaus bestaat uit een tiental Nederlandse 'small cap' ondernemingen die voornamelijk op de Nederlandse markt zijn georiënteerd. Deze zijn: Schuitema, Sligro Food Group, USG People, Athlon Holding, Schiphol Group, Macintosh Retail Group, Koninklijke Vopak, Getronics Pink Roccade, Telegraaf Media Groep, PCM Uitgevers, TKH Group en Ordina.

In verband met ontwikkelingen bij sommige van deze ondernemingen is het noodzakelijk de samenstelling van de referentiegroep opnieuw te bezien. Dit zal in 2009 geschieden.

Basis jaarsalaris

Als streefniveau wordt de mediaan van de referentiegroep aangehouden. Bij de benoeming van de voorzitter Raad van Bestuur is dat gerealiseerd. Voor het nieuw benoemde lid van de Raad van Bestuur is -rekening houdend met een groeilijn van enige jaren- het basissalaris volgens deze gedragslijn vastgesteld, terwijl het salaris voor het bestaande lid van de Raad van Bestuur conform deze groeilijn dit jaar is verhoogd.

Bonus

De jaarlijkse bonus is enerzijds gebaseerd op kwantitatieve, financiële doelstellingen (70% van de bonus) en anderzijds op een discretionair oordeel van de Raad van Commissarissen (30% van de bonus) op basis van van te voren vastgestelde kwalitatieve doelstellingen. De hoogte van de bonus varieert van 0-40% van het basis jaarsalaris, waarbij geldt dat voor het behalen van de doelstellingen 30% van het basis jaarsalaris als bonus wordt uitbetaald aan de leden van de Raad van Bestuur. Indien de prestaties onder een bepaald niveau komen, wordt geen bonus uitbetaald. Boven een bepaald prestatieniveau is de bonusuitbetaling gemaximeerd tot 40% van het basis jaarsalaris.

De management prestatie doelstellingen zijn gericht op:

- > Rendement (60%), dat wordt gemeten op basis van rendement op geïnvesteerd kapitaal ('ROIC').
- > Groei (40%), die wordt gemeten op basis van Winst per Aandeel-groei ('WpA-groei').

De begroting voor 2008 is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de voormalige Raad van Bestuur die in het tweede kwartaal van 2008 grotendeels is vervangen. Bovendien is ook de Raad van Commissarissen volledig vernieuwd. Mede als gevolg hiervan zijn de financiële en individuele targets voor het jaar 2008 niet voldoende geconcretiseerd, terwijl wel is afgesproken dat de bonusregeling voor de Raad van Bestuur ook voor de nieuwe leden ervan het volledige jaar 2008 van toepassing zou zijn en derhalve de bonusregeling voor het deel van het jaar dat betrokkenen werkzaam waren in een van de bedrijfsonderdelen van Koninklijke Wegener, zou vervangen.

Het resultaat in 2008 is goed te noemen in vergelijking met het voorgaande jaar, maar heeft niet het begrote resultaat gehaald. Daarom is discretionair besloten de bonus over het jaar 2008 voor leden van de Raad van Bestuur voor 50% uit te keren, hetgeen 15% van het jaarsalaris betreft.

Lange termijn beloning

Het tot 1 november 2007 geldende prestatiegerichte aandelenplan door Mecom Group plc vervangen door een voorwaardelijke prestatiegerichte uitkering in geld, waarbij de voorwaardelijk toegekende c.q. toe te kennen certificaten van aandelen op basis van een koers van EUR 17,70 zijn vervangen door een voorwaardelijk recht op een uitkering in geld. De regeling is voorts beëindigd en alleen reeds toegekende rechten blijven gelden voor het lid van de Raad van Bestuur dat ten tijde van de toekenning als zodanig werkzaam was.

De jaarlijkse voorwaardelijke toezegging van een uitkering was gelijk aan 20% van het basissalaris.

In 2008 kunnen de leden van de Raad van Bestuur, alsmede een zeer beperkt aantal andere medewerkers aanspraak maken op opties op Mecom aandelen. Alle opties geven recht op 1 gewoon aandeel van Mecom Group plc met een nominale waarde van (afgerond) £ 0,61. De toegekende opties hebben een gewogen gemiddelde uitoefenprijs van £ 0,27. De opties kunnen worden uitgeoefend tussen de drie en tien jaar na toekenning.

De gewogen gemiddelde resterende looptijd van de opties is 9,5 jaar. Op 31 december 2008 waren geen opties uitoefenbaar.

De opties zijn niet overdraagbaar en vervallen bij beëindiging van het dienstverband, tenzij sprake is van bijzondere omstandigheden.

Pensioen

Voor de leden van de Raad van Bestuur is een pensioenregeling van toepassing met de volgende uitgangspunten:

- > De pensioenleeftijd is 65 jaar.
- > Het te bereiken ouderdomspensioen wordt gebaseerd op een middelloonregeling met een opbouwpercentage van 2,25% over de jaarlijks vast te stellen pensioengrondslag (PG). De PG is het vaste salaris minus een AOW-inbouw.
- > Het nabestaandenpensioen bedraagt 70% van het te bereiken ouderdomspensioen plus (voor zover fiscaal wordt toegestaan) een tijdelijk nabestaandenpensioen tot 65 jaar van 20% van het te bereiken ouderdomspensioen.
- > De werknemersbijdrage is gelijk aan 9,6% van de PG.
- > Onafhankelijk van het dienstverband een (aanvullende) indexatie afhankelijk van de in deze regeling gerealiseerde overrente bij de pensioenverzekeraar. Gedurende het deelnemerschap wordt jaarlijks een aanvullende toeslag toegekend van maximaal 1,5%, voor zover de middelen in het hiertoe gevormde depot toereikend zijn.
- > Voor het bij het Algemeen Pensioenfonds Wegener (APW) ondergebrachte deel vindt indexatie plaats conform het indexatiebeleid van het bestuur van APW.

VUT- en prepensioenregeling

Voor alle leden van de Raad van bestuur geldt de binnen Wegener overeengekomen zogenoemde "Voorwaardelijke backservice regeling". Deze regeling voorziet in een compensatie voor het feit dat er geen Vut- en/repensioenregeling meer bestaat terwijl er wel jaren – via een omslagstelsel – voor een dergelijke voorziening is betaald. De compensatie bestaat uit een verhoging van de pensioenrechten op het moment dat betrokkene rechtstreeks vanuit een dienstverband bij Wegener met pensioen zal gaan. Deze regeling kent zijn basis in bedrijfstak CAO afspraken en geldt slecht voor personeelsleden die op het moment van opheffen van de vut-/prepensioenregeling in dienst waren van Wegener en/of een van haar dochterondernemingen. Dit is voor alle huidige leden van de Raad van Bestuur het geval.

Leningen

Aan de leden van de Raad van Bestuur van Wegener worden geen leningen, garanties en dergelijke verstrekt.

Arbeidsovereenkomsten

Alle leden van de Raad van Bestuur zijn voor een periode van vier jaar benoemd. De voorzitter en een lid van de Raad van Bestuur zijn in 2008 benoemd tot en met 8 mei 2012 en een lid van de Raad van Bestuur is in 2007 benoemd tot en met 30 april 2011.

De huidige contracten van de leden van de Raad van Bestuur voorzien in een opzegtermijn van 3 maanden ingeval van opzegging door de bestuurder, en een opzegtermijn van 6 maanden ingeval de vennootschap de overeenkomst beëindigt.

Met alle leden van de Raad van Bestuur is overeengekomen dat een schadeloosstelling zal worden uitgekeerd indien het dienstverband wordt beëindigd als gevolg van een buiten het desbetreffende lid van de Raad van Bestuur liggende reden. Bij de vaststelling van de hoogte van de schadeloosstelling zullen alsdan alle relevante omstandigheden in aanmerking worden genomen. Voor één lid van de Raad van Bestuur zal er eveneens een schadeloosstelling worden uitgekeerd indien het dienstverband wordt beëindigd door het betrokken lid van de Raad van Bestuur omdat hij zijn functie niet langer kan of wil uitoefenen uitsluitend uit hoofde van een zodanige wijziging in omstandigheden dat hij ten gevolge van een fusie, overname, fundamentele wijziging van het beleid of interne reorganisatie, danwel tengevolge van aanstelling door Wegener van een rechtens en/of feitelijk hoger geplaatste directeur of andere functionaris, zijn functie niet langer op het gewenste niveau waarop hij die laatstelijk uitoefende, kan vervullen.

Beloningsstructuur 2009

Het beloningsbeleid zoals toegepast in 2008 zal in principe worden gecontinueerd in 2009. Eventuele wijzigingen kunnen in 2009 aan de orde zijn op grond van een Mecom beloningsbeleid.

Winstverdeling

	in duizenden euro's
Winst toe te rekenen aan aandeelhouders Koninklijke Wegener NV	11.348
Door de Raad van Bestuur is besloten en door de Raad van Commissarissen is op 28 april 2009 goedgekeurd om uit te keren:	
Dividend cumulatief financieringspreferente aandelen	1.567
In te houden winst	9.781

Het dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen zal op 16 juni 2009 betaalbaar zijn.

Inzake reservering dividend is in artikel 45 van de statuten van Koninklijke Wegener NV het navolgende opgenomen:

45.1

De vennootschap kent naast eventuele overige reserves een dividendreserve financieringspreferente aandelen en een agioreserve financieringspreferente aandelen tot welke reserves slechts de preferente aandelen gerechtigd zijn. Indien de vennootschap (certificaten van) preferente aandelen verkrijgt, zal een bedrag ter grootte van het gedeelte van het aan die (certificaten van) preferente aandelen toe te rekenen saldo van de agioreserve financieringspreferente aandelen respectievelijk dividendreserve financieringspreferente aandelen ten laste worden gebracht van de agioreserve financieringspreferente aandelen respectievelijk dividendreserve financieringspreferente aandelen.

45.2

Uit de winst die in enig boekjaar is behaald wordt allereerst, zo mogelijk en zulks ter keuze van de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, ofwel aan de dividendreserve financieringspreferente aandelen een bedrag als primair dividend toegevoegd ofwel op de preferente aandelen een bedrag als primair dividend uitgekeerd. Het bedrag van deze toevoegingen respectievelijk uitkeringen is gelijk aan het dividend percentage als bedoeld in lid 5 berekend over het naar tijd gewogen gemiddelde saldo van de dividendreserve financieringspreferente aandelen gedurende dat boekjaar.

45.3

Indien in enig boekjaar de winst niet toereikend is om de hiervoor in lid 2 bedoelde toevoegingen respectievelijk uitkeringen te doen, vindt in de daaropvolgende boekjaren het in lid 2 bepaalde eerst toepassing nadat het tekort is ingehaald.

45.4

De Raad van Bestuur is bevoegd onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te besluiten een bedrag gelijk aan het in het vorige lid bedoelde tekort uit te keren op de preferente aandelen respectievelijk toe te voegen aan de dividendreserve financieringspreferente aandelen ten laste van reserves, met uitzondering van de agioreserve financieringspreferente aandelen en de dividendreserve financieringspreferente aandelen.

45.5

Van de na toepassing van het in de vorige leden bepaalde resterende winst wordt, zo mogelijk, op de preferente aandelen een dividend uitgekeerd

gelijk aan een percentage berekend over de som van het nominaal bedrag van de geplaatste preferente aandelen, vermeerderd met over het naar tijd gewogen gemiddelde saldo van de agioreserve financieringspreferente aandelen, en welk percentage is vastgesteld op vijf drieëndertighonderdste procent (5,33%).

Het dividendpercentage van de preferente aandelen zal per één januari tweeduizend elf en voorts telkenmale vijf (5) jaar nadien worden aangepast aan het rekenkundig gemiddelde te nemen van de vijf (5) jaars euro gedomineerde interest rate swap als door Reuters gepubliceerd op pagina "ISDAFIX2" berekend over het gemiddelde van de laatste vijf (5) werkdagen van het jaar voorafgaand aan de dividendherzieningsdatum, zulks per elf uur voor 's middags Centraal Europese Tijd, vermeerderd met een eventuele opslag, als vast te stellen door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen met een maximum van driehonderd (300) basispunten, afhankelijk van de marktomstandigheden geldend op dat moment.

In het geval de koersen op genoemde Reuters' pagina niet beschikbaar zijn en derhalve geen dividendpercentage kan worden berekend als hiervoor omschreven, zal het dividendpercentage worden vastgesteld door het rekenkundig gemiddelde te nemen van de midden renten van de vast euro gedomineerde rente SWAP, afgerond naar boven tot het meest naaste basispunt, welke worden afgegeven op de laatste vijf (5) werkdagen van het jaar voorafgaand aan de dividendherzieningsdatum door drie banken, welke banken "quotes" afgeven tegen ontvangst van een variabel rentepercentage op basis van zes maands Euribor, verhoogd met een opslag als hiervoor omschreven. Voor de quotes wordt in principe verwezen naar publicaties van de hiervoor omschreven banken, te weten: (i) ABN AMRO Reuters' pagina "AABIRSEU01", (ii) UBS Reuters' pagina "WDREURSWAP1" en (iii) Barclays Bloomberg pagina "BXSUW01", of andere pagina's van vergelijkbare Europese banken voor welke dergelijke quotes beschikbaar zijn. Indien een van de hiervoor vermelde pagina's niet beschikbaar is, wordt om een directe quote voor de desbetreffende dag van de betrokken bank verzocht.

45.6

Indien in enig boekjaar de winst niet toereikend is om de hiervoor in lid 5 bedoelde uitkeringen te doen, vindt in de daarop volgende boekjaren het in lid 5 bepaalde eerst toepassing nadat het tekort is ingehaald.

45.7

De Raad van Bestuur is bevoegd onder goedkeuring van de algemene vergadering te besluiten een bedrag gelijk aan het in het vorige lid bedoelde tekort uit te keren ten laste van reserves, met uitzondering van de agioreserve financieringspreferente aandelen en de dividendreserve financieringspreferente aandelen.

45.8

De algemene vergadering kan, op voorstel van de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten tot reservering van een gedeelte van de winst die na toepassing van het in de vorige leden bepaalde overblijft. Hetgeen van die winst niet wordt gereserveerd, zal aan de houders van gewone aandelen worden uitgekeerd, met dien verstande dat geen dividenduitkering kan plaatsvinden zolang ten tijde van de dividenduitkering het saldo van de dividendreserve financieringspreferente aandelen positief is.

45.9

De Raad van Bestuur kan onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten tot uitkering ten laste van de agio- en dividendreserve financieringspreferente aandelen.

45.10

De Raad van Bestuur kan onder goedkeuring van de algemene vergadering een interimdividend uitkeren, indien en voorzover de winst dit toelaat. Interimdividend kan ook uitsluitend op een soort aandelen worden uitgekeerd. Interimdividend kan niet op de gewone aandelen worden uitgekeerd indien ten tijde van de dividenduitkering het saldo van de dividendreserve financieringspreferente aandelen positief is.

45.11

In geval van intrekking met terugbetaling van preferente aandelen wordt naast de terugbetaling van het nominale bedrag en het gedeelte van het aan die aandelen toe te rekenen saldo van de agio- en dividendreserve financieringspreferente aandelen een uitkering gedaan op de in te trekken preferente aandelen, welke uitkering berekend wordt zoveel mogelijk in overeenstemming met het bepaalde in de leden 2, 3, 5 en 6 van dit artikel, inclusief het bedrag van een tekort, en wel naar tijdsgelang te berekenen over de periode vanaf de dag waarover voor het laatst een uitkering van dividend dan wel toevoeging van dividend als bedoeld in de leden 2, 3, 5 respectievelijk 6 van dit artikel werd gedaan tot aan de dag van terugbetaling.

Voorts wordt uitgekeerd een bedrag ter grootte van het verschil tussen:

- (i) de contante waarde van het dividend dat op de desbetreffende aandelen tot de eerstvolgende dividendherzieningsdatum als bedoeld in lid 5 van dit artikel, zou moeten worden uitgekeerd indien geen intrekking zou hebben plaatsgevonden, en
- (ii) de contante waarde van het rendement, over dezelfde periode berekend, indien herbelegging van het hiervoor bepaalde uitgekeerde bedrag plaats zou vinden in staatsleningen met een resterende looptijd tot aan de eerstvolgende dividendherzieningsdatum.

45.12

Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen.

45.13

Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

45.14

Besluiten tot uitkering van interim-dividend overeenkomstig dit artikel zijn slechts mogelijk indien tevens aan het vereiste van lid 12 is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling. Deze heeft betrekking op de stand van het vermogen op ten vroegste de eerste dag van de derde maand vóór de maand waarin het besluit tot uitkering van interim-dividend wordt bekend gemaakt. Zij wordt opgemaakt met inachtneming van in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde waarderingsmethoden. In de vermogensopstelling worden de krachtens de wet te reserveren bedragen opgenomen. Zij wordt ondertekend door de bestuurders; ontbreekt de handtekening van één of meer hunner dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt. De vermogensopstelling wordt binnen acht dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt, ten kantore van het handelsregister neergelegd.

45.15

Besluiten tot het doen van tussentijdse en andere uitkeringen worden onverwijld openbaar gemaakt.

45.16

Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt, niet mede.

Informatie over het aandeel Koninklijke Wegener NV

Aandelenkapitaal

De certificaten van gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV zijn ter beurse genoteerd aan Euronext Amsterdam. De nominale waarde van zowel de gewone als de cumulatief financieringspreferente aandelen bedraagt EUR 0,30.

Het geplaatste kapitaal bedroeg per 31 december 2008 EUR 15.929.568, bestaande uit 45.008.842 gewone aandelen en 8.089.718 cumulatief financieringspreferente aandelen. Van de gewone aandelen zijn 6.127.467 stuks gecertificeerd, terwijl alle cumulatief financieringspreferente aandelen gecertificeerd zijn.

In het verslagjaar hebben geen wijzigingen van het kapitaal plaatsgevonden.

Aandeelhouders

In het aandeelhouderschap hebben in het verslagjaar geen wijzigingen plaatsgevonden.

Mecom Media Holding Holland BV (een dochtermaatschappij van Mecom Group plc) is houder van 38.880.948 gewone (ongecertificeerde) aandelen. Dit is 86,4% van de gewone aandelen. Daarnaast is Mecom houder van 4.200.173 certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen. Het totale belang van Mecom bedroeg per 31 december 2008 81,13% van het totale kapitaal van Koninklijke Wegener NV.

In het verslagjaar zijn geen meldingen van wijzigingen van een aanmerkelijk belang ontvangen. Volgens opgave in 2008 bezit Governance for Owners 13,28% van de (certificaten van) gewone aandelen van Wegener. Het totale belang van Governance for Owners bedroeg per 31 december 2008 11,26% van het totale kapitaal van Koninklijke Wegener NV.

Koninklijke Wegener NV hield per 31 december 2008 nog een pakket van 3.889.545 in 2006 ingekochte certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen, 7,3% van het totale kapitaal.

Belangrijke data

2 juni 2009	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
6 augustus 2009	Halfjaarbericht (vóór beurs)

Rapport van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener

Rapport van de Stichting Financieringspreferente Aandelen Koninklijke Wegener

Ter voldoening aan het bepaalde in artikel 18 van de Voorwaarden van Administratie van gewone aandelen en cumulatief financieringspreferente aandelen Koninklijke Wegener NV brengen wij onderstaand verslag uit aan certificaathouders.

Gedurende het verslagjaar 2008 is het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener en de Stichting Financieringspreferente Aandelen Wegener eenmaal bijeen geweest. Op 19 maart 2008 is het bestuur bijeen geweest ter bespreking van het Jaarverslag 2007 van Koninklijke Wegener NV en de agendapunten van de aandeelhoudersvergadering van 8 mei 2008. Deze bestuursvergadering werd bijgewoond door de heer J.C. Houwert, voorzitter van de Raad van Bestuur van Koninklijke Wegener NV. Daarnaast is op deze bestuursvergadering gesproken over de herstructurering van beide bovenvermelde stichtingen, zulks naar aanleiding van het gegeven dat Mecom Group plc de door haar gehouden certificaten van aandelen heeft omgewisseld in aandelen en daarmee sedert november 2007 houder is van 86,4% van de uitstaande en geplaatste gewone aandelen Koninklijke Wegener NV en van 4.200.173 certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen, waarmee het totale belang van Mecom 81,1% van het totale kapitaal van Koninklijke Wegener NV bedraagt. Gelet hierop is in de genoemde vergadering besloten de statuten en de administratievoorwaarden van beide Stichtingen te wijzigen. De wijziging van de statuten en administratievoorwaarden houdt in het bijzonder in dat de Stichtingen de aan de aandelen Koninklijke Wegener NV verbonden rechten op zodanige wijze zullen uitoefenen dat met name de belangen van de certificaathouders zo goed mogelijk worden gewaarborgd. Voorts zijn aan het verlenen van volmacht geen beperkingen meer verbonden. Daarnaast is de regeling inzake de samenstelling van het bestuur gewijzigd. Per 5 mei 2008, zijnde de datum waarop de statuten en administratievoorwaarden formeel zijn gewijzigd, zijn alle bestuursleden afgetreden. Per gelijke datum is als bestuurder van beide stichtingen benoemd Administratiekantoor van het Algemeen Administratie- en Trustkantoor BV.

Zoals gebruikelijk heeft het bestuur de vergaderingen van aandeelhouders bijgewoond en stem uitgebracht op alle aandelen waarvoor geen volmacht was afgegeven.

Het bestuur van de beide Stichtingen bestond tot 5 mei 2008 uit de heren:

- > dr. W.M. van den Goorbergh, voorzitter
- > drs. H.A. Doek
- > mr. E.M. d'Hondt
- > mr. R.P. Voogd
- > jhr. drs. R.W.F. van Tets

Vanaf 5 mei 2008 is de enige bestuurder van beide Stichtingen:

- > Administratiekantoor van het Algemeen Administratie- en Trustkantoor BV te Amsterdam

De (belangrijkste) functies van de afgetreden bestuursleden waren als volgt:

dr. W.M. van den Goorbergh (1948)

- Nevenfuncties:*
- > Voorzitter Raad van Commissarissen De Welten Groep Holding
 - > Voorzitter Raad van Commissarissen DELA
 - > Vice-voorzitter Bestuur Stichting Katholieke Universiteit, Nijmegen
 - > Lid Raad van Commissarissen OPG Groep
 - > Lid Raad van Commissarissen Bank Nederlandse Gemeenten
 - > Lid Raad van Commissarissen NIBC Bank
 - > Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor Heijmans
 - > Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor SBT (VION)
 - > Voorzitter Bestuur Stichting Administratiekantoor ANWB
 - > Voorzitter Bestuur Vereniging AEGON

drs. H.A. Doek (1947)

- Nevenfuncties:*
- > Voorzitter stichtingen Geldersche Kasteelen/Geldersch Landschap
 - > Lid Eerste Kamer der Staten-Generaal
 - > Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Kinder- en Jeugdpsychiatrie Oost-Nederland
 - > Lid Raad van Commissarissen Raptim Intercontinental

mr. E.M. d'Hondt (1944)

- Nevenfuncties:*
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Continuon
 - > Voorzitter Raad van Commissarissen Brink Groep
 - > Lid Raad van Commissarissen BMC
 - > Voorzitter Raad van Toezicht Canisius Wilhelmina Ziekenhuis
 - > Voorzitter Bestuur GGD Nederland
 - > Lid Raad van Commissarissen De Goudse Verzekeringen

jhr. drs. R.W.F. van Tets (1947)

- Nevenfuncties:*
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Koninklijke Wegener (tot 01-11-2007)
 - > Adviseur Raad van Bestuur ABN AMRO Bank (tot 01-05-2007)
 - > Voorzitter Raad van Commissarissen Arcadis
 - > Voorzitter Raad van Commissarissen Equity Trust
 - > Voorzitter Raad van Commissarissen Euronext Amsterdam
 - > Lid Raad van Commissarissen Euronext
 - > Lid Raad van Commissarissen IFF (Nederland) Holding
 - > Lid Raad van Toezicht Academisch Medisch Centrum Universiteit Amsterdam
 - > Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor van preferente aandelen Bühmann

mr. R.P. Voogd (1941)

Functies: advocaat, oud-notaris en adviseur Nauta Dutilh

- Nevenfuncties:*
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Flint Holding
 - > Voorzitter Bestuur Stichting Preferente Aandelen Wolters Kluwer
 - > Lid Raad van Commissarissen ANT Trust & Corporate Services
 - > Lid Raad van Commissarissen Koninklijke Verkade
 - > Lid Raad van Commissarissen van Kas Derivaten Clearing
 - > Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor Heijmans
 - > Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor Aandelen KAS BANK Effectenbewaarbedrijf
 - > Lid Bestuur Stichting Luchtmans (Koninklijke Brill)
 - > Lid Bestuur Stichting Effectengiro Robeco Direct
 - > Lid Bestuur Stichting Preferente Aandelen Roto Smeets De Boer
 - > Lid Bestuur Stichting Preferente Aandelen Smit Internationale
 - > Lid Bestuur Stichting tot Beheer van Preferente Aandelen in SBM Offshore

Per 31 december 2008 worden 6.127.467 gewone aandelen à EUR 0,30 nominaal, vertegenwoordigend een nominaal bedrag van EUR 1.838.240,10 door de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener gehouden waartegenover voor een gelijk aantal certificaten van gewone aandelen zijn uitgegeven. Dit is ongewijzigd ten opzichte van 31 december 2007. Het aantal bij derden uitstaande certificaten van financieringspreferente aandelen per 31 december 2008 is ongewijzigd en bedraagt 4.200.173, vertegenwoordigend een nominaal bedrag van EUR 1.260.051,90.

De werkzaamheden verbonden aan de administratie van de aandelen worden verricht door de administrateur van de Stichting: ANT Trust & Corporate Services N.V.

De vergoeding inzake bestuur met inbegrip van de administratievergoeding bedraagt voor beide stichtingen gezamenlijk EUR 7.500 op jaarbasis.

Apeldoorn, april 2009
Het Bestuur.

Groepsmaatschappijen, activiteiten en belangrijke geassocieerde deelnemingen (situatie per maart 2009)

Wegener NieuwsMedia BV

Voorzitter groepsdirectie:

Joop Munsterman

Groepsdirecteur Redactionele Ontwikkeling & Beheer:

Rob de Spa

Groepsdirecteur Consumentenmarkt:

Nienke Meyer

Groepsdirecteur Advertentiemarkt:

Rienk Feenstra (ad interim)

www.wegenernieuwsmedia.nl

BN/DeStem

Directeur/uitgever: Ad Verrest

Hoofdredacteur: Johan van Uffelen

www.bndestem.nl

Brabants Dagblad

Directeur/uitgever: Marco Paans

Hoofdredacteur: Annemieke Besseling

www.brabantsdagblad.nl

Eindhoven's Dagblad

Directeur/uitgever: Marco Paans

Hoofdredacteur: Henk van Weert

www.eindhovensdagblad.nl

De Gelderlander

Directeur/uitgever: Stef Rietbergen

Hoofdredacteur: Kees Pijnappels

www.degelderlander.nl

Provinciale Zeeuwse Courant

Directeur/uitgever: Ad Verrest

Hoofdredacteur: Peter Jansen

www.pzc.nl

de Stentor

Directeur/uitgever: Rienk Feenstra

Hoofdredacteur: Alex Engbers

www.destentor.nl

De Twentsche Courant Tubantia

Directeur/uitgever: Gerda Bastet

Hoofdredacteur: André Vis

www.tctubantia.nl

Kleintjesmarkt.nl

Manager: Pieter Koers

Marketing en verkoop van advertenties in de markt van vraag en aanbod ten behoeve van dagbladen en Kleintjesmarkt

www.Kleintjesmarkt.nl

ReisRadar.nl

Manager: Rob Nijdeken

Marketing en verkoop van advertenties in de reismarkt ten behoeve van de dagbladen en ReisRadar

www.ReisRadar.nl

deOndernemer.nl

Manager: Xylander Kroon

Marketing en verkoop van advertenties in de b-to-b markt ten behoeve van de dagbladen (special de Ondernemer en deOndernemer.nl)

www.deOndernemer.nl

Nieuwssites

De zeven websites van de Wegener dagbladen, de internet-edities van de regionale dagbladen, bieden een gevarieerd nieuwsaanbod en services voor de eigen regio.

www.krantenonline.nl

Dorpspleinen

Manager: Hans Berkhout

Lokale communities, ondersteund door het plaatselijke Wegener dagblad, voor en door de lokale samenlevingen.

www.dorpspleinen.nl

BenZeker (50%)

Samenwerking met FX.nl

Vergelijkingsite voor financiële producten en diensten

www.benzeker.nl

Menseninq (65%)

Manager: Jolle Betten

De site voor familieberichten, condoleanceregisters, geboorten, etc.

www.menseninq.nl

Ik ben de leukste(65%)

Manager: Jolle Betten

Verkiezing van de leukste baby van Nederland

www.ikbendeleukste.nl

Wegener Narrowcasting Arnhem Nijmegen BV (50%)

Manager: Sylvia Böcker

Exploitatie van digitale nieuwsschermen buitenshuis in Arnhem en Nijmegen

AD NieuwsMedia BV (37%)*Directeur/uitgever:* Bernard van der Heijden*Hoofdredacteur:* Jan Bonjer**AD (landelijke editie)****AD 7 regionale edities**

- AD Rotterdams Dagblad
- AD Haagsche Courant
- AD Utrechts Nieuwsblad
- AD Amersfoortse Courant
- AD Groene Hart
- AD De Dordtenaar
- AD Rivierenland

www.AD.nl**Wegener MediaVentions BV****AutoTrack.nl***Manager:* Sander van den Hout

Nationaal platform voor informatie over en de verkoop van nieuwe en gebruikte auto's, met medewerking van BOVAG en ANWB

www.Autotrack.nl**Wegener JobTrack BV****JobTrack.nl***Directeur:* Harold Rimmelzwaan

Nationaal platform voor online vacatures

www.Jobtrack.nl**SpotAJob.nl (60%)***Directeur:* Margriet Zegers

Site waarop werkgevers vacatures aanbieden en waarvoor anderen (spotters) kandidaten interesseren, waarbij in het geval van een match de spotter een bonus krijgt van de werkgever

www.SpotAJob.nl**CareerID.nl (70%)***Directeur:* Menno Thijssen en Mark van de Pol

Vacature matching site en bedrijfspresentaties voor hoger opgeleiden

www.Jobtrack.nl**Wegener Huis-aan-huisMedia BV***Directeur:* Joop Munsterman*Algemeen Hoofdredacteur:* Mart Jochemsenwww.wegenerhuisaanhuismedia.nl**Regio 1: Haaglanden***Commercieel Regiodirectie:* Sans Soucis BV**Titels Dé Weekkrant**

- Groot Voorschoten / Wassenaars Nieuwsblad
- Groot Rijswijk
- Voorburgse Courant / Leidschendammer
- Streekblad
- Goudse Post
- Goudse Post Regio
- De Posthoorn
- kleine Posthoorn
- Delftse Post
- de Westlander

Overige titels

- Beter Wonen

Regio 2: Groot Rotterdam*Commercieel Regiodirectie:* Sans Soucis BV**Titels Dé Weekkrant**

- De Maaskoerier
- Groot Vlaardingen
- Nieuwe Stadsblad
- De Havenloods
- IJssel- en Lekstreek
- De Botlek 1
- De Botlek 2
- Brielsche Courant
- Hellevoetse Post
- Het Zuiden Barendrecht
- Het Zuiden Ridderkerk
- De Combinatie
- Papendrechts Nieuwsblad
- De Vonk
- Het Kompas
- 3B-Krant
- Dordt Nu

Overige titels

- Stadsmagazine Vlaardingen
- Het Kompas Magazine

Regio 3: Midden-Nederland*Commercieel Regiodirecteur: Nico Koetze***Titels Dé Weekkrant**

- De Brug
- Stadsblad Utrecht
- Woerdense Courant
- Vechtstroom
- Zenderstreeknieuws
- Trefpunt Houten
- Wijkse Courant
- Biltsche Courant
- Amersfoort Nu
- Leusden Nu
- Nijkerk Nu
- Soest Nu
- Vijfheerenlanden
- De Molenkruier
- De Nieuwsbode

Titels Dé Weekendkrant

- Amersfoort Nu

Overige titels

- Barneveld Vandaag (3x/week)
- Autonieuws
- Bedrijven Onroerend Goed Magazine
- Mobiel Woerdense Courant
- De Makelaar
- Van Huis tot Huis
- Genieten

Regio 4: Gelderse Vallei / Rivierengebied*Commercieel Regiodirecteur: Paul Gallmann***Titels Dé Weekkrant**

- Rhenense Betuwse Courant
- De Edese Post
- de Veluwepost
- de Rijnpost
- De Zakengids
- Extra Nieuws Leerdam
- Gorcumse Courant
- De Stad Wageningen
- Bennekoms Nieuwsblad

Overige titels

- Auto Stad Veenendaal
- Autokrante Tiel Autostad
- Autonieuws De Zakengids
- EMD Auto-Journaal
- Rijnstreek Totaal

Regio 5: Zwolle e.o. / Randmeren*Commercieel Regiodirecteur: Pelle de Hoogh***Titels Dé Weekkrant**

- Ommer Nieuws
- Oprechte Dalfser Courant

- de Peperbus
- Harderwijker Courant
- Veluws Nieuws / Hattem Huis aan Huis
- Huis aan Huis Elburg-Oldebroek
- Nunspeet Huis aan Huis
- Ermelo's Weekblad
- Puttens Weekblad

Overige titels

- dé Krant
- Ondernemend Zwolle
- Ondernemend Kampen
- de Peperbus Extra

Regio 6: Twente / Achterhoek*Commercieel Regiodirecteur: Gerard ter Hedde***Titels Dé Weekkrant**

- De Driehoek
- De Koerier
- Nieuws van de Week
- Twenth Ruiten Drie
- Twents Volksblad
- Haaksberger Koerier
- Hengelo's Weekblad
- Huis aan Huis
- Nieuwe Dinkellander
- Nieuwsblad Oldenzaal
- Dinkelland
- Berkelland Nieuws
- Berkelbode
- Winterswijkse Weekkrant
- Oost Gelre

Titels Dé Weekendkrant

- Twente

Overige titels

- Aalten Vooruit
- West Twente
- Holtens Nieuwsblad
- Vakantie Magazine Achterhoek
- Hervormde Kerkbode

Regio 7: Midden- en Oost-Gelderland*Commercieel Regiodirecteur: Theo Berntzen***Titels Dé Weekkrant**

- Apeldoorns Stadsblad
- Deventer Post
- Deventer Post Extra
- Weekblad voor Salland
- Zutphense Koerier
- Arnhemse Koerier
- Montferland Journaal
- Doetinchems Vizier
- Oude IJsselstreek Vizier
- Liemers Vizier

Titels Dé Weekendkrant

- Apeldoorn
- dé Zondagkrant Arnhem
- dé Zondagkrant Doetinchem

Overige titels

- Duiven Post
- Westervoort Post
- De Band
- Regiobode
- Recreatiekrant Veluwe
- Auto & Motor Nieuws Apeldoorn
- Autonieuws Zutphen
- Schuytgraaf Magazine
- Stad in Bedrijf
- NVM Makelaars Beurs Deventer
- NVM Magazine Apeldoorn/Epe

Regio 8: Groot Nijmegen / Betuwe / Zuid*Commercieel Regiodirecteur:* Theo Berntzen**Titels Dé Weekkrant**

- De Brug Nijmegen
- Koerier Beuningen
- De Waalkanter
- De Betuwe
- De Nieuwe Krant
- Boxmeers Weekblad
- Cuijks Weekblad
- Graafsche Courant
- De Koerier Mill
- De Koerier Landerd

Titels Dé Weekendkrant

- Maas & Waal
- dé Zondagkrant Nijmegen
- Boxmeer
- Cuijk
- Gennep

Overige titels

- Wijchens Weekjournaal
- Dukenburgs Weekjournaal

Regio 9: Oost-Brabant*Commercieel Regiodirecteur:* Linda Blijenburg**Titels Dé Weekkrant**

- Heusdense Courant
- Stadsblad 's-Hertogenbosch
- De Meierij
- Groot Eindhoven
- Valkenswaard Weekblad
- De Ahrenberger
- Traverse
- De Sleutel
- De Koerier Uden
- De Koerier Veghel

- De Maasroute

- Stadsnieuws
- Nieuwsblad
- De Toren

Titels Dé Weekendkrant

- Eindhoven

Overige titels

- Weekjournaal
- De Waalwijker op Zondag
- Autonieuws Eindhoven
- Oss Autostad
- Auto Extra Stadsgewest
- Auto Extra 's-Hertogenbosch
- Auto Extra Helmond
- Auto Extra Traverse
- Auto Extra Uden-Veghel
- Auto Extra Waalwijk
- Auto Extra De Maasroute
- Bik Heusden
- Bik Meierij
- Bik 's-Hertogenbosch
- Grootte Wielen
- Oss op Wielen
- Woonboulevard Oss

Regio 10: Zuidwest-Nederland*Commercieel Regiodirecteur:*

Charles van den Oosterkamp

Titels Dé Weekkrant

- Ons Eiland Goeree-Overflakkee
- Ons Eiland Schouwen-Duiveland
- De Faam
- De Bevelander
- Kleine Faam
- Kleine Bevelander
- Zeeuwsch Vlaams Advertentieblad
- Groot Roosendaal
- Groot Bergen op Zoom
- Het Stadsblad Breda
- Het Kanton

Overige titels

- Autokoerier West Brabant
- Autokoerier Regio Breda
- Recreatiekrant Zeeland
- Zeeuws Autojournaal
- Den Diek
- Lijf Breda
- Lijf Zeeland
- Lijf Schouwen-Duiveland / Goeree-Overflakkee
- Onderneemt Schouwen-Duiveland / Goeree-Overflakkee
- Onderneemt Breda
- Onderneemt Midden-Zeeland
- Wonen in Zeeland

Regio 11: Friesland*Programma directeur:* Jan Bruins**Titels Dé Weekkrant**

- Fryslân (2 edities)

Regio 12: Groningen*Programma directeur:* Jan Bruins**Titels Dé Weekkrant**

- Groningen (2 edities)

Overige titels

- 't Pekeltje

DeWeekkrant.nl*Manager:* André Kooij

Locale nieuws en informatie site voor en door de lokale samenleving.

www.deweekkrant.nl**Nationale advertentieverkoop***Directeur:* Fred van Domburg Scipio

Deze organisatie verzorgt de marketing en verkoop van de Wegener huis-aan-huiskranten op de nationale advertentiemarkt.

Wegener SpeciaalMedia*Manager:* Jan ten Vaarwerk

Deze businessunit is gespecialiseerd in het, in opdracht van derden, vervaardigen van kranten, magazines, brochures, jaarverslagen, boeken, etc. Zij beschikken over specialisten op het gebied van ontwerp en vervaardiging, projectbegeleiding, redactie, acquisitie en verspreiding.

Wegener NieuwsDruk BV*Directeur:* Wil Cornelisse**Productielocaties**Wegener NieuwsDruk Brabant, Best
Wegener NieuwsDruk Gelderland, Apeldoorn
Wegener NieuwsDruk Nijmegen, Nijmegen
Wegener NieuwsDruk Twente, Enschede
Wegener NieuwsDruk West, Den Haag

Brede grafische dienstverlening voor krant-achtige producten zoals dagbladen, huis-aan-huiskranten, magazines, periodieken, specials en directories. Denkt mee in conceptontwikkeling en verzorgt prepress, drukken en afterpress tot aan (gepersonaliseerd) verzenden.

www.wegenernieuwsdruk.nl**Wegener ICT|Media BV***Directeur:* Tonnie Klein Hemmink

Wegener ICT|Media is de professionele dienstverlenende organisatie op het gebied van Informatie en Communicatie Technologie ten behoeve van de Wegener krantensector en multimediale producten.

Wegener Facilitair Bedrijf BV*Directeur:* Han Daals

Wegener Facilitair Bedrijf levert facilitaire diensten aan de totale Wegener organisatie.

Belangrijke geassocieerde deelnemingen**Funda NV** 30%*Directeur:* Joep Ketelaar

Compleet aanbod van huizen en diensten op internet (stemrecht 13%)

De Nationale Regiopers CV 54,6%*Directeur:* Ton Tempelman

Nationaal accountmanagement dagbladen (stemrecht 50%)

(voor complete lijst geassocieerde deelnemingen zie pagina 97)

Colofon

Redactie

E.J. van den Berg, Koninklijke Wegener NV, Apeldoorn

Grafisch ontwerp en realisatie

Wegener Concern Vormgeving, Apeldoorn

Papier

Cover 300 grams Go! Matt

Binnenwerk 135 grams Go! Matt

Druk

Grafisch Bedrijf Tuijtel, Hardinxveld-Giessendam



Colofon

Redactie

E.J. van den Berg, Koninklijke Wegener NV, Apeldoorn

Grafisch ontwerp en realisatie

Wegener Concern Vormgeving, Apeldoorn

Papier

Cover 300 grams Go! Matt

Binnenwerk 135 grams Go! Matt

Druk

Grafisch Bedrijf Tuijtel, Hardinxveld-Giessendam



 **WEGENER**

DichtbijMedia. Wegener

2008

2007

2006

2005

2004

2003

2002

2001

2000

1999

1998

1997

1996

1995

1994

1993

1992

1991

1990

1989

1988

1987

1986

1985

1984

1983

1982

1981

1980

1979

1978

1977

1976

1975

1974

1973

1972

1971

1970

1969

1968

1967

1966

1965

1964

1963

1962

1961

1960

1959

1958

1957

1956

1955

.....



DichtbijMedia. Wegener