



2017

Verslag van de
N.V. Nederlandsche
Apparatenfabriek
"Nedap" over het

*1e
half
jaar*

boekjaar 2017

*in
houd*

01

A thick, solid orange diagonal stripe runs from the top-left corner towards the bottom-right corner, separating the white background into two sections.

*bestuurs
verslag
1e halfjaar
2017*

In het eerste halfjaar van 2017 stegen de opbrengsten van Nedap met 8% naar € 99,0 miljoen (H1 2016: 92,0 miljoen). De bedrijfswinst exclusief eenmalige posten steeg met 8% naar € 7,9 miljoen (H1 2016: 7,3 miljoen). Het resultaat bedraagt € 4,8 miljoen (H1 2016: 5,8 miljoen), een daling van 17% door eenmalige posten die samenhangen met de herinrichting van de supply chain. De winst per aandeel komt uit op € 0,72 (H1 2016: 0,87).

De marktgroepen Healthcare, Identification Systems, Livestock Management, Retail, Security Management, Staffing Solutions en dochterbedrijf Nsecure droegen bij aan de gerealiseerde groei. De marktgroepen Library Solutions en Light Controls zagen hun opbrengsten dalen. De marktgroep Energy Systems – waarvan de activiteiten in 2016 conform plan zijn afgebouwd – genereerde geen opbrengsten.

Herinrichting supply chain

In lijn met de strategie om zich te concentreren op activiteiten met hoge toegevoegde waarde, heeft Nedap een transitie ingezet waarbij het grootste deel van de productie- en logistieke activiteiten wordt uitbesteed bij strategische partners. Veel Nedap-medewerkers zijn betrokken bij de herinrichting van de supply chain. Deze activiteiten bereikten de afgelopen maanden hun hoogtepunt, wat in de eerste helft van 2017 resulteert in eenmalige kosten van € 2,0 miljoen (H1 2016: 0,4 miljoen).

Inmiddels zijn de eerste productieafdelingen gesloten en is afscheid genomen van de betrokken medewerkers. Naar verwachting zullen de productieactiviteiten aan het eind van 2017 volgens plan zijn afgebouwd. Alle betrokken medewerkers zijn inmiddels aangezegd.

Om de overgang naar de productiepartners zo soepel mogelijk te laten verlopen, zijn

buffervoorraden opgebouwd. Doordat een belangrijk deel van de huidige omzet met producten uit deze buffervoorraden is gerealiseerd en omdat de kosten van de eigen productiebedrijven in de eerste helft van 2017 nog niet waren afgebouwd, zijn de kostenvoordelen van de outsourcing nog slechts beperkt zichtbaar.

Eén van strategische de partners is geconfronteerd met operationele problemen en schaarste aan elektronica-componenten, wat leidde tot vertragingen bij het uitleveren van orders. Om deze leveringsproblemen het hoofd te bieden, wordt de productie van de betreffende artikelen elders ondergebracht. De problemen met het uitleveren resulteerden in hoger dan voorziene eenmalige kosten ten behoeve van de uitbesteding. In de financiële paragraaf van dit bericht worden deze eenmalige kosten besproken. De leveringsproblemen zijn nog niet volledig opgelost en zorgen waarschijnlijk ook in het tweede halfjaar voor additionele kosten.

Ondanks deze uitdagingen zijn de strategische aannames die gehanteerd zijn bij de beslissing om de supply chain opnieuw in te richten onverminderd van kracht. De financiële voordelen van de uitbesteding worden, conform verwachting, volledig zichtbaar in 2018. In de tweede helft van 2017 worden deze voordelen reeds gedeeltelijk zichtbaar.

Ontwikkelingen per marktgroep

De marktgroep **Healthcare** (automatisering van administratieve werkzaamheden van zorgprofessionals) zag haar opbrengsten in de eerste helft van 2017 flink groeien. Steeds meer instellingen in de ouderenzorg zetten de softwarediensten van Nedap in voor ondersteuning van hun dagelijkse activiteiten. Ook zijn de eerste organisaties in de geestelijke gezondheidszorg en de verstandelijk gehandicaptenzorg op oplossingen van Nedap overgestapt. Hoewel de

opbrengsten in deze markten nog beperkt zijn, is het groeipotentieel in deze twee markten groot.

De marktgroep **Identification Systems** (producten voor het identificeren van voertuigen en personen en voor draadloze parkeersystemen) wist in het eerste halfjaar een goede opbrengstengroei te realiseren. Alle proposities uit het portfolio van de marktgroep droegen hieraan bij.

De opbrengsten van de marktgroep **Library Solutions** (RFID-systemen voor bibliotheken) namen in de eerste helft van 2017 af. De marktgroep werkt aan de aanscherping van haar productassortiment zodat deze beter aansluit bij de marktkansen.

De opbrengsten van de marktgroep **Light Controls** (vermogenselektronica en besturingssystemen voor de verlichtingsindustrie) zijn in het eerste halfjaar gedaald ten opzichte van dezelfde periode in 2016, met name door de vanaf 2016 ingezette afbouw van QL- en HID-producten.

Met de Luxon-propositie (lichtmanagement in de vorm van servicediensten) wordt gestaag progressie geboekt in Noord-Amerika en Europa. De in mei jl. geïntroduceerde Luxon IoT-node is een belangrijke doorbraak in de verlichtingsmarkt. Deze oplossing zorgt ervoor dat de aantrekkelijkheid van 'connected lighting' sterk toeneemt. De opbrengsten van de uv-proposities bleven stabiel. Door onduidelijkheid over de uitvoering van nieuwe wetgeving blijft de verwachte groei bij ballastwaterbehandeling nog uit.

De opbrengsten van de marktgroep **Livestock Management** (automatisering van veehouderijprocessen op basis van individuele dieridentificatie) zijn ten opzichte van 2016 gegroeid. De gestegen melkprijzen en versterking van de concurrentiepositie van de marktgroep hebben geleid tot een stijging van de opbrengsten in de melkveehouderij. De opbrengsten in de

varkenshouderij liggen op het niveau van het sterke eerste halfjaar van 2016.

De marktgroep **Retail** (beveiligings-, beheers- en informatiesystemen voor de detailhandel) laat eveneens opbrengstengroei zien. Na succesvolle implementaties bij een aantal retailers neemt de interesse in de oplossingen van de marktgroep voor voorraadbeheer sterk toe. Ook beginnen de opbrengsten in Noord-Amerika bij te dragen aan de groei van de marktgroep.

De marktgroep **Security Management** (systemen voor toegangsbeheer en beveiliging) profiteert van de opdrachten die de afgelopen jaren zijn gewonnen bij grote klanten in Europa. Hierdoor liggen de opbrengsten boven het niveau van 2016.

Ook de marktgroep **Staffing Solutions** (gedigitaliseerde werkroosters en urenregistraties) realiseerde opbrengstengroei. In mei jl. is een geheel vernieuwde versie van het belangrijke softwaresysteem PEP Flex geïntroduceerd. Hiermee is de gebruiksvriendelijkheid van deze oplossing voor uitzendbureaus en bedrijven die flexkrachten inzetten verder vergroot en de functionaliteit versterkt.

De activiteiten van de marktgroep **Energy Systems** zijn in 2016 afgebouwd en genereren geen opbrengsten meer. Een klein aantal medewerkers richt zich op het nakomen van garantie- en serviceverplichtingen.

Dochterbedrijf **Nsecure** (innovatieve dienstverlening op het gebied van beveiligingsoplossingen) zag de opbrengsten groeien ten opzichte van het eerste halfjaar van 2016.

Financieel

In het jaarverslag 2016 is een nieuwe indeling van de winst- en verliesrekening gepresenteerd. Deze indeling is ook in dit halfjaarverslag gehanteerd. De vergelijkende cijfers over 2016 zijn aangepast aan de nieuwe definities.

De opbrengsten van Nedap groeiden over het eerste halfjaar van 2017 met 8% naar € 99,0 miljoen (H1 2016: 92,0 miljoen).

De toegevoegde waarde (opbrengsten minus materiaalkosten, uitbesteed werk en de voorraadmutatie) bedraagt € 61,3 miljoen: 62% van de opbrengsten (H1 2016: 58,2 miljoen; 63% van de opbrengsten). De procentuele daling is met name veroorzaakt door € 1,1 miljoen aan verliezen bij de Nedap-productiebedrijven door een volumedaling als gevolg van de herinrichting van de supply chain.

De personeelskosten stegen met € 3,1 miljoen naar 36,6 miljoen. De belangrijkste reden is uitbreiding van het aantal software developers en verkopers. Daarnaast is in deze post een bedrag van € 0,5 miljoen inbegrepen als eenmalige kosten voor de herinrichting van de supply chain. Het aantal medewerkers per 30 juni 2017 is 775: 12 meer dan op 30 juni 2016 (ultimo 2016: 775).

De overige bedrijfskosten stegen met € 1,6 miljoen naar 14,7 miljoen, met name door hogere marketing- en verkoopkosten. Tevens is in deze post een bedrag van € 0,4 miljoen inbegrepen als eenmalige kosten voor de herinrichting van de supply chain.

De afschrijvingen daalden in de eerste helft van 2017 met € 0,2 miljoen ten opzichte van 2016. De amortisatie daalde met € 0,3 miljoen.

Per saldo leidde de herinrichting van de supply chain in de eerste zes maanden van 2017 tot eenmalige kosten van € 2,0 miljoen (H1 2016:

0,4 miljoen). Het bedrijfsresultaat exclusief deze eenmalige kosten bedraagt € 7,9 miljoen; dit is 8% van de opbrengsten (2016: 7,3 miljoen, 8% van de opbrengsten).

Inclusief de eenmalige posten is het bedrijfsresultaat € 5,9 miljoen; 6% van de opbrengsten (H1 2016: 7,0 miljoen; 8% van de opbrengsten).

De nettofinancieringslasten liggen met € 0,1 miljoen op het niveau van de eerste helft van 2016. Het winstaandeel van de deelneming Nedap France S.A.S. daalde met € 0,1 miljoen naar 0,1 miljoen. De belastingen in het eerste halfjaar kwamen uit op € 1,1 miljoen (2016: 1,2 miljoen).

Het resultaat daalde in het eerste halfjaar van 2017 met 17% en bedraagt € 4,8 miljoen; dit is 5% van de opbrengsten (2016: 5,8 miljoen; 6% van de opbrengsten).

Op de balans is een post 'activa gehouden voor verkoop' opgenomen voor € 0,2 miljoen. Dit betreft de activa van dochterbedrijf Inventi B.V. die de komende maanden verkocht zullen worden in het kader van de herinrichting van de supply chain.

Het balanstotaal is in vergelijking met ultimo 2016 met € 8,9 miljoen gestegen naar 125,5 miljoen. Deze stijging wordt grotendeels verklaard door een stijging van de handels- en overige vorderingen met € 7,2 miljoen als gevolg van de goede verkopen in juni.

Zoals eerder gemeld, wordt momenteel bewust een hoog voorraadniveau aangehouden ten behoeve van de herinrichting van de supply chain.

De kortlopende voorzieningen zijn met € 3,2 miljoen afgenomen, met name door de aanzeggingen van medewerkers die boventallig zijn door de herinrichting van de supply chain. De hieruit voortvloeiende verplichtingen zijn opgenomen onder 'handelsschulden en overige te betalen posten'.

Het opgenomen rekening courant bij banken is met € 10,4 miljoen gestegen ten opzichte van eind 2016, met name door het betaalde dividend van 9,4 miljoen.

De totale bankschuld bedraagt per 30 juni € 36,5 miljoen, ruim binnen de kredietruimte van 47,7 miljoen.

De solvabiliteit (het eigen vermogen gedeeld door het balanstotaal) bedraagt 41% (30 juni 2016: 43%).

Vooruitzichten

De directie is positief gestemd over de ontwikkelingen in de afgelopen maanden en verwacht – onvoorziene omstandigheden daargelaten – dat de opbrengsten in de tweede helft van 2017 zullen groeien ten opzichte van 2016. De omvang van de groei is afhankelijk van het economische klimaat, de ontwikkelingen op specifieke markten en opdrachten van individuele klanten. Het resultaat in het tweede halfjaar wordt naast deze factoren beïnvloed door de voortgang en effecten van de herinrichting van de supply chain.

Een beschrijving van de belangrijkste risico's is opgenomen in het onderdeel 'Corporate Governance' van het jaarverslag over 2016.

Op 16 november 2017 wordt het tussentijds verslag over het tweede halfjaar van 2017 gepubliceerd.

Groenlo, 27 juli 2017

De directie:

R.M. Wegman
E. Urff

02

A thick, solid orange diagonal stripe runs from the top-left corner towards the bottom-right corner, separating the white background into two sections.

*halfjaar
rekening
2017*

Halfjaar rekening 2017

Geconsolideerde balans (€ x 1.000)

		2017 1e halfjaar	2016 ultimo
Actief			
Vaste activa		3.035	3.247
Immateriële vaste activa		40.537	40.692
Materiële vaste activa		3.625	3.849
Geassocieerde deelneming		303	272
Uitgestelde belastingvorderingen		<u> </u>	<u> </u>
		47.500	48.060
Vlottende activa			
Voorraden		30.012	29.397
Te vorderen winstbelasting		1.731	842
Handels- en overige vorderingen		43.256	36.013
Liquide middelen		<u>2.773</u>	<u>2.329</u>
		77.772	68.581
Activa gehouden voor verkoop		<u>221</u>	<u>-</u>
		125.493	116.641
Passief			
Groepsvermogen			
Eigen vermogen		51.212	55.851
Langlopende verplichtingen			
Leningen		14.887	14.953
Derivaten		74	92
Personeelsbeloningen		758	765
Voorzieningen		785	994
Uitgestelde belastingverplichtingen		<u>451</u>	<u>619</u>
		16.955	17.423
Kortlopende verplichtingen			
Leningen		125	127
Derivaten		31	31
Personeelsbeloningen		53	23
Voorzieningen		1.615	4.824
Rekening-courantkredieten banken		21.427	11.010
Te betalen winstbelasting		303	230
Belastingen en premies sociale verzekeringen		4.269	2.848
Handelsschulden en overige te betalen posten		<u>29.503</u>	<u>24.274</u>
		57.326	43.367
Totaal verplichtingen		<u>74.281</u>	<u>60.790</u>
		125.493	116.641

Geconsolideerde winst- en verliesrekening
(€ x 1.000)

		2017 1e halfjaar	2016 1e halfjaar
Opbrengsten		98.992	91.979
Materiaalkosten en uitbesteed werk	37.056		36.633
Voorraadmutatie gereed product en goederen in bewerking	637		-2.888
		37.693	33.745
Toegevoegde waarde		61.299	58.234
Personeelskosten	36.596		33.545
Amortisatie	481		735
Afschrijvingen	3.655		3.889
Overige bedrijfskosten	14.672		13.090
		55.404	51.259
Bedrijfsresultaat		5.895	6.975
Financieringsbaten	35		35
Financieringslasten	-152		-181
Waardeverandering derivaten	18		20
Nettofinancieringslasten		-99	-126
Winsttaandeel geassocieerde deelneming (na winstbelasting)		132	179
Resultaat voor belastingen		5.928	7.028
Belastingen		1.117	1.235
Resultaat over de 1e helft van het boekjaar		4.811	5.793
Resultaat toekomend aan aandeelhouders Nedap N.V.		4.811	5.813
Resultaat toekomend aan minderheidsbelang		-	-20
Resultaat over de 1e helft van het boekjaar		4.811	5.793
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen		6.692.920	6.692.920
Resultaat per gewoon aandeel (in €)		0,72	0,87
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in €)		0,72	0,87

Halfjaar rekening 2017

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat (€ x 1.000)

	2017 1e halfjaar	2016 1e halfjaar
Resultaat over de 1e helft van het boekjaar	4.811	5.793
Niet-gerealiseerde resultaten		
Posten die na eerste opname (mogelijk) worden gereclassificeerd naar de winst of het verlies: Valuta omrekeningsverschillen	<u>-63</u>	<u>-56</u>
Niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode, na belastingen	<u>-63</u>	<u>-56</u>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de 1e helft van het boekjaar	4.748	5.737
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders Nedap N.V.	4.748	5.757
Minderheidsbelang	<u>-</u>	<u>-20</u>
Totaalresultaat over de 1e helft van het boekjaar	4.748	5.737

Geconsolideerd kasstroomoverzicht
(€ x 1.000)

	2017 1e halfjaar	2016 1e halfjaar
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		
Resultaat over de 1e helft van het boekjaar	4.811	5.793
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en amortisatie incl. bijzondere waardeverminderingen	4.136	4.624
Boekresultaat op verkoop materiële vaste activa	-210	-6
Winsttaandeel geassocieerde deelneming	-132	-179
Koersverschillen op deelnemingen	4	27
Nettofinancieringslasten	99	126
Winstbelastingen	1.117	1.235
	5.014	5.827
Mutatie handels- en overige vorderingen	-7.263	-5.859
Mutatie voorraden	-615	-1.293
Mutatie belastingen en premies sociale verzekeringen	1.421	715
Mutatie handelsschulden en overige te betalen posten	4.923	1.513
Mutatie personeelsbeloningen	23	9
Mutatie voorzieningen	-3.418	-837
	-4.929	-5.752
Betaalde rente	-131	-204
Ontvangen rente	55	39
Betaalde winstbelastingen	-2.132	-2.563
	-2.208	-2.728
Kasstroom uit operationele activiteiten	2.688	3.140
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-3.768	-3.429
Investerings in immateriële vaste activa	-268	-113
Ontvangsten uit verkoop materiële vaste activa	541	169
Ontvangen dividend geassocieerde deelneming	356	629
	-3.139	-2.744
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opnamen langlopende leningen	-	63
Aflossingen langlopende leningen	-68	-123
Aflossingen leningen u/g	-	19
Betaald dividend aan aandeelhouders Nedap N.V.	-9.370	-8.567
Verkoop eigen aandelen	740	409
Inkoop eigen aandelen	-757	-
	-9.455	-8.199
Mutatie liquide middelen en rekening-courantkredieten bank	-9.906	-7.803
Liquide middelen en rekening-courantkredieten bank per 1 januari	-8.681	-2.487
Valutakoersverschillen op liquide middelen en rekening-courantkredieten bank	-67	-83
Liquide middelen en rekening-courantkredieten bank per 30 juni	-18.654	-10.373

Halfjaar rekening 2017

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen (€ x 1.000)

	aandelen kapitaal	wettelijke reserves	reserves	winst toekomend aan aan- deelhouders	eigen vermogen aan aan- deelhouders	minder- heids- belang	totaal eigen vermogen
Saldo per 1-1-2016	669	4.187	43.357	4.671	52.884	96	52.980
Gerealiseerd resultaat 1e helft boekjaar				5.813	5.813	-20	5.793
Niet-gerealiseerd resultaat 1e helft boekjaar		-56			-56		-56
Resultaat 1e helft boekjaar	-	-56	-	5.813	5.757	-20	5.737
Dividend				-8.567	-8.567	-	-8.567
Bestemming resultaat		-689	-3.207	3.896	-		-
Mutatie eigen aandelen			409		409		409
Saldo per 30-6-2016	669	3.442	40.559	5.813	50.483	76	50.559
Saldo per 1-1-2017	669	2.358	42.045	10.779	55.851	-	55.851
Gerealiseerd resultaat 1e helft boekjaar				4.811	4.811		4.811
Niet-gerealiseerd resultaat 1e helft boekjaar		-63			-63		-63
Resultaat 1e helft boekjaar	-	-63	-	4.811	4.748	-	4.748
Dividend				-9.370	-9.370	-	-9.370
Bestemming resultaat		-326	1.735	-1.409	-		-
Mutatie eigen aandelen			-17		-17		-17
Saldo per 30-6-2017	669	1.969	43.763	4.811	51.212	-	51.212

Per 30 juni 2017 waren 5.206 (30 juni 2016: 6.884) eigen aandelen ingekocht welke nog geleverd worden aan medewerkers ingevolge het medewerkerparticipatieplan.

De wettelijke reserves kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	30-6-2017	30-6-2016
Geactiveerde ontwikkelingskosten	1.870	2.900
Niet vrij uitkeerbare winst deelnemingen	342	717
Koersverschillen	-243	-175
Totaal	1.969	3.442

Toelichting op de halfjaarrekening 2017

(€ x 1.000, tenzij anders vermeld)

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemeen

De N.V. Nederlandsche Apparatenfabriek "Nedap" is gevestigd te Groenlo, Nederland. Het geconsolideerde tussentijdse bericht van de vennootschap over het eerste halfjaar 2017 omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen. Deze vormen samen de Groep, hierna Nedap genoemd.

Nedap ontwikkelt en levert intelligente technologische oplossingen voor relevante thema's, waaronder voldoende voedsel, schoon drinkwater, veiligheid en gezondheidszorg. Altijd gericht op technologie die er toe doet.

Zij concentreert zich op markten waarin zij, met behulp van technologische kennis, marktkennis en kennis van het bedrijfsproces van de klant, meerwaarde voor de klant kan realiseren. Het bewerken van deze markten vindt plaats door zowel eigen verkoopkanalen als via derden.

De geconsolideerde jaarrekening van Nedap over het boekjaar 2016 is op aanvraag beschikbaar via info@nedap.com of telefonisch +31 (0) 544 471111 of te downloaden op onze website www.nedap.com.

Overeenstemmingsverklaring

Dit geconsolideerde tussentijdse bericht is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) IAS 34 Tussentijdse financiële verslaggeving. Het bevat niet alle informatie die is vereist voor een volledige jaarrekening en dient in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening 2016 van Nedap te worden gelezen.

Dit verkorte geconsolideerde tussentijdse bericht is op 27 juli 2017 opgemaakt door de directie.

Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

De grondslagen voor financiële verslaggeving en berekeningsmethoden die Nedap in dit geconsolideerde tussentijdse bericht heeft toegepast zijn gelijk aan de door Nedap toegepaste grondslagen en berekeningsmethoden in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2016.

Schattingen

De opstelling van het tussentijdse bericht vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen voor financiële verslaggeving en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Bij het opstellen van dit geconsolideerde tussentijdse bericht zijn de gebruikte belangrijke, door de leiding gevormde oordelen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van Nedap en de gebruikte belangrijkste schattingsbronnen gelijk aan de oordelen en bronnen die zijn toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2016. De schattingen hebben met name betrekking op de materiële en immateriële vaste activa, personeelsbeloningen en voorzieningen. In het kader van de herinrichting van de supply chain zijn tevens schattingen gemaakt met betrekking tot de waardering van voorraden en de herstructureringsvoorziening.

Financieel risicobeheer

De doelstellingen en maatregelen van Nedap op het gebied van financieel risicobeheer komen overeen met de doelstellingen en maatregelen die in de geconsolideerde jaarrekening 2016 zijn uiteengezet.

Halfjaar rekening 2017

Winstbelastingen

De winstbelastingen worden bepaald als het product van het gewogen gemiddelde belastingtarief dat voor het boekjaar wordt verwacht en het tussentijdse resultaat vóór belasting.

Transacties met verbonden partijen

Nedap kent als verbonden partijen de geassocieerde deelneming Nedap France S.A.S., de Stichting Preferente Aandelen Nedap, de leden van de raad van commissarissen en de directie. Met de geassocieerde deelneming vinden normale handelstransacties plaats. Deze transacties worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden. Met de Stichting Preferente Aandelen Nedap hebben geen transacties plaatsgevonden, met de leden van de raad van commissarissen en de directie alleen de normale.

Nog niet toegepaste standaarden en interpretaties

Nedap heeft de nog niet toegepaste standaarden en interpretaties IFRS 9, IFRS 15 en IFRS 16 gedurende het eerste halfjaar 2017 beoordeeld. De toelichting als vermeld op pagina 61 en 62 in de jaarrekening 2016 is onverkort van kracht.

Accountantscontrole

Op de halfjaarrekening heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.

Verklaring

Bestuursverklaring ex artikel 5:25d Wet op het Financieel Toezicht

Voor zover ons bekend,

1. geeft de halfjaarrekening een getrouw beeld van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst of het verlies van Nedap N.V. en de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
2. geeft het halfjaarverslag een getrouw overzicht van de informatie zoals vereist krachtens art.5:25d leden 8 en 9 van de Wet op het Financieel Toezicht.

Groenlo, 27 juli 2017

De directie:

R.M. Wegman

E. Urff

Nedap kenmerkt zich door een op ontwikkeling en ondernemerschap gerichte open, innovatieve en creatieve cultuur.

Nedap ontwikkelt en levert intelligente technologische oplossingen in het kader van maatschappelijk relevante thema's, waaronder voldoende voedsel, schoon drinkwater, veiligheid en gezondheidszorg.

Zij concentreert zich op markten waarin zij, met behulp van technologische kennis, marktkennis en kennis van het bedrijfsproces van de klant, meerwaarde voor de klant kan realiseren. Het bewerken van deze markten vindt plaats door zowel eigen verkoopkanalen als via derden.

Organisatorisch wordt hieraan vormgegeven door marktgroepen. Marktgroepen ontwikkelen en leveren oplossingen en beschikken over kennis op het gebied van technologie, markt en bedrijfsprocessen van de klant. Medewerkers worden uitgedaagd tot ondernemerschap, eigen verantwoordelijkheid en zelfontplooiing.

De voor de diverse oplossingen gebruikte technologieën hebben onderling een sterke verwantschap. Daarom maken de marktgroepen gebruik van elkaars technologische kennis, producten, systemen en marktervaringen.

Bijzondere aandacht wordt geschonken aan het creëren van onderscheidende waarde in de te verkopen producten en systemen, alsmede in de daaraan gekoppelde dienstverlening. Ook het professionaliseren en internationaliseren van de verkoop staan hoog in het vaandel.

Het belangrijkste afzetgebied is vooralsnog Europa, terwijl de afzet buiten Europa, waaronder Noord-Amerika en Azië, groeiende is.

De financiële hoofddoelstelling van Nedap is duurzame waardecreatie tot uitdrukking komend in het cash flow genererend vermogen van de onderneming op de korte en de lange termijn.

Met het Changing Gears-programma verwacht Nedap de volgende financiële resultaten te realiseren:

1. Een hoge en groeiende toegevoegde waarde per fte.
2. Een langjarige autonome groei van opbrengsten. De recurring revenues groeien de komende jaren sneller dan de totale opbrengsten.
3. Een bedrijfsresultaat, exclusief eenmalige posten, van tenminste 10% in 2018, verder stijgend in de jaren daarna.
4. Het rendement op het geïnvesteerde kapitaal (ROIC) groeit harder dan de winstgevendheid.
5. Een conservatieve financieringsstructuur tot uitdrukking komend in een solvabiliteit van minimaal 45% en een nettoschuld / EBITDA van maximaal 1,5. Omwille van strategische redenen kan hiervan tijdelijk worden afgeweken.
6. Aan aandeelhouders wordt de winst uitgekeerd, die resteert na aftrek van het bedrag dat nodig wordt geacht voor investeringen in rendabele groei en de gewenste financiële structuur. Gezien de toegenomen kapitaalefficiëntie en schaalbaarheid van de organisatie verwachten wij voor de komende jaren hoge payout-ratio's.



20