



**AND International Publishers N.V.**  
**Jaarverslag 2010**



## Inhoud

Belangrijkste ontwikkelingen 2010 .....	4
Profiel, missie en strategie .....	5
Kerncijfers .....	6
Informatie over het aandeel AND .....	7
Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen.....	8
Voorwoord Raad van Bestuur .....	9
Verslag Raad van Commissarissen .....	11
Verslag Raad van Bestuur .....	12
Bestuurdersverklaring .....	16
Corporate Governance.....	17
Jaarrekening 2010 .....	21
1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening.....	22
2. Geconsolideerd overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten .....	23
3. Geconsolideerde balans .....	24
4. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen.....	25
5. Geconsolideerd kasstroomoverzicht .....	26
6. Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening .....	27
7. Dochterondernemingen van AND International Publishers NV .....	40
8. Vennootschappelijke balans .....	41
9. Vennootschappelijke winst- en verliesrekening.....	42
10. Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening .....	43
11. Overige gegevens .....	45
Adresgegevens .....	48



## Belangrijkste ontwikkelingen 2010

- Februari 2010: Goedkeuring oprichting GDMA
- April 2010: AND zorgt met partner Navmii voor doorbraak op navigatiemarkt
- Juli 2010: AND brengt kaart van USA uit
- September 2010: AND gaat digitale kaarten leveren aan CosmicNavigation
- September 2010: AND stempelt kapitaal af om toekomstige dividenduitkeringen mogelijk te maken
- November 2010: AND voltooit digitale kaart van Noord-Amerika
- November 2010: AND gaat digitale kaarten West-Europa leveren aan Nav N Go
- December 2010: AND introduceert wereldwijde gegeocodeerde POI database

**The Worlds Most Affordable iPhone Navigation Software**

Full Navigation Solution    No Monthly Fees    One Off Low price

Germany €3.99    France €3.99    Spain €3.99    Netherlands €3.99

Available now on the App Store

AND    navmii

## Profiel, missie en strategie

### Profiel

AND is producent en aanbieder van digitale kaarten die gebruikt worden voor locatiegebaseerde diensten over de gehele wereld voor mobiel, internet en desktop.

AND heeft twee vestigingen met in totaal ruim 300 medewerkers. Het hoofdkantoor is gevestigd in Rotterdam. Daarnaast is er een productiefaciliteit in India. De belangrijkste activiteiten in Nederland bestaan uit:

- inkoop van geografische bronnen ten behoeve van de productie van digitale kaarten;
- onderzoek en ontwikkeling van productietools ten behoeve van de productie in India, evenals innovatie op het gebied van procesverbetering ten aanzien van het productieproces;
- waarborgen van de kwaliteit van de digitale kaarten door de kwaliteitsafdeling;
- verkoop van digitale kaarten uit de database met werelddekking.

De vestiging in India is verantwoordelijk voor de productie van digitale kaarten.

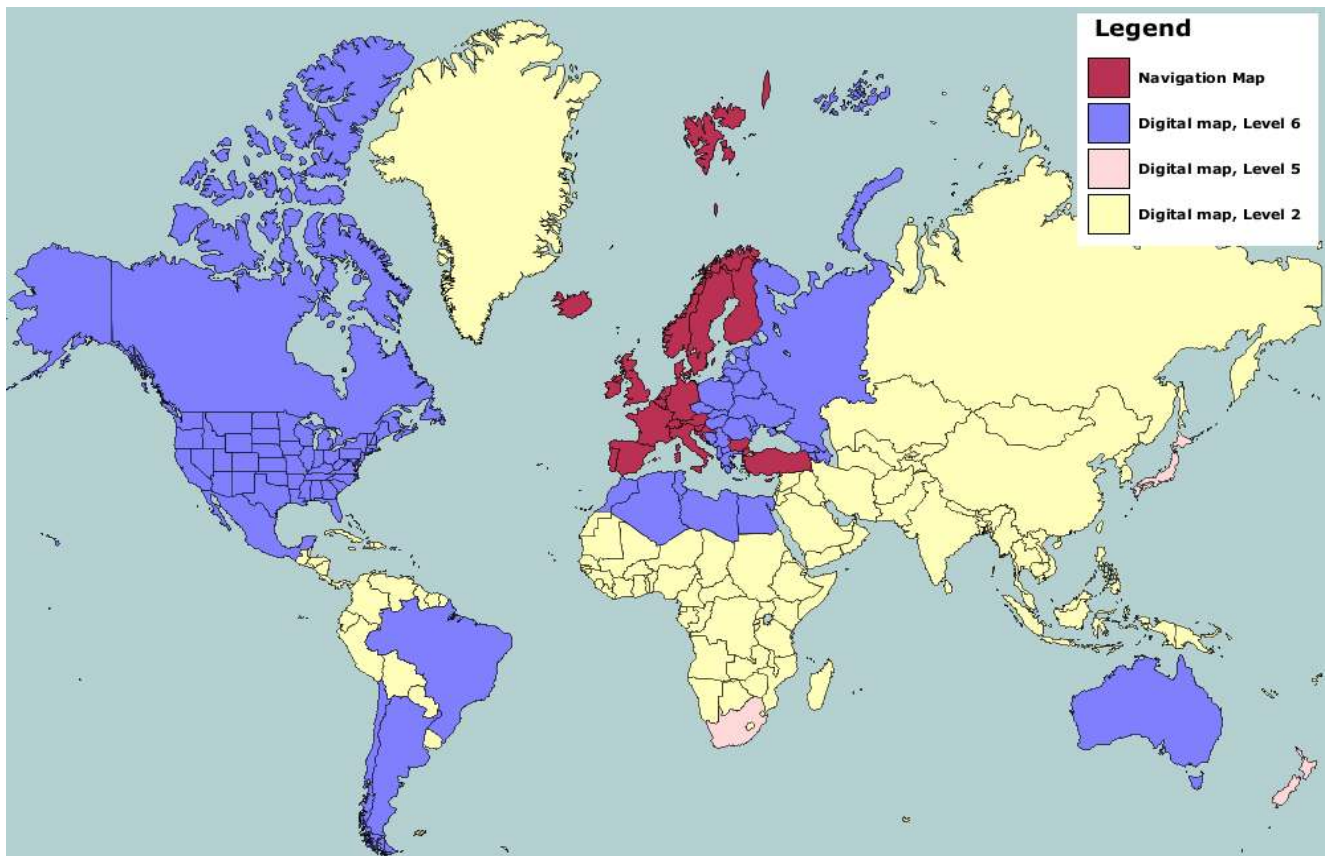
AND heeft de afgelopen jaren een database opgebouwd die uitgegroeid is tot een database met wereldwijde dekking. De afgelopen jaren is er fors geïnvesteerd in het ontwikkelen van de kaarten van West-Europa op straatniveau.

De digitale kaarten van AND worden gebruikt in 'smartphones', autonavigatie, 'Internet Based Mapping', 'Fleet Management' en andere toepassingen.

### Missie en strategie

AND streeft ernaar hét alternatief te worden van de twee grootste spelers in de markt waarin AND actief is, te weten Navteq en TeleAtlas. Als enige onafhankelijke partij, richt AND zich op het creëren van lange termijn waarde voor haar aandeelhouders middels het aanbieden van digitale kaarten voor locatiegebaseerde diensten. AND wil dit bereiken door:

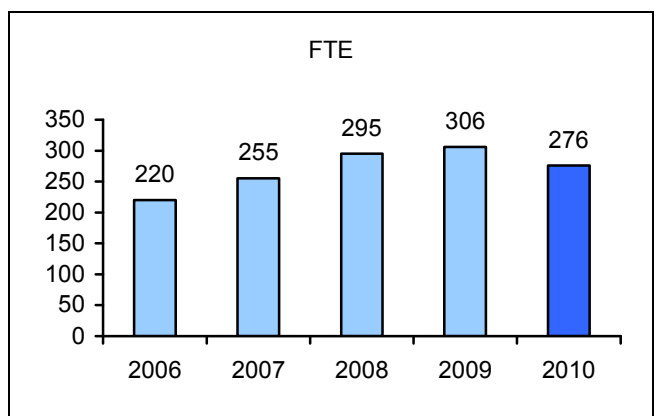
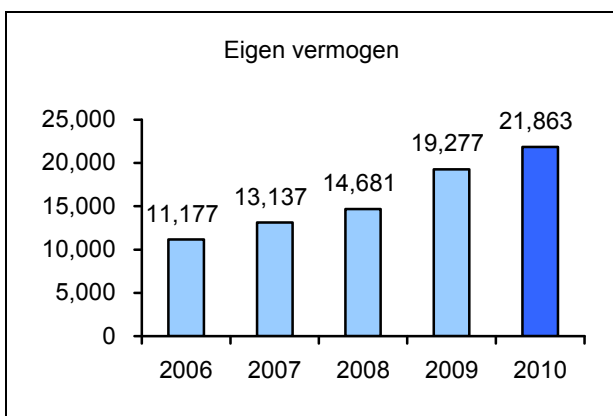
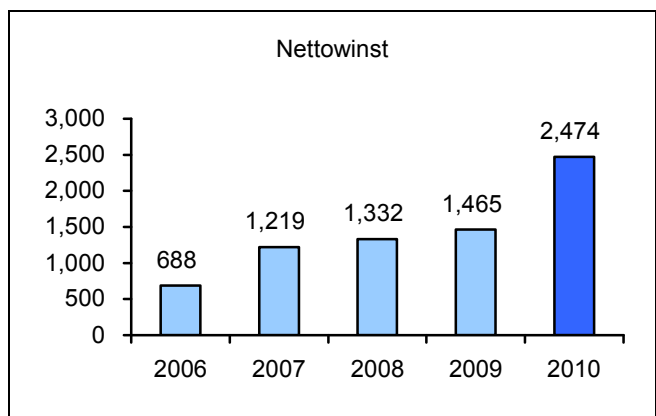
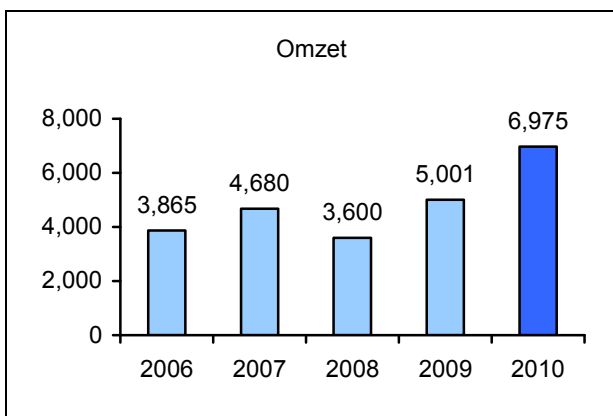
- uitbreiding van de dekking van de hoogwaardige database;
- kostenefficiënte wijze van produceren;
- geen beperkingen in wijze van gebruik en in tijd van de kaart;
- gunstige (concurrerende) prijsstelling.



Dekking database AND

## Kerncijfers

<i>in duizenden euro's, tenzij anders vermeld</i>	2010	2009	2008	2007	2006
<b>Resultaten</b>					
Omzet	6,975	5,001	3,600	4,680	3,865
Bedrijfsresultaat	3,804	1,729	1,438	827	638
Nettowinst	2,474	1,465	1,332	1,219	688
<b>Vermogen</b>					
Balanstotaal	24,666	23,096	18,608	16,899	14,683
Eigen vermogen	21,863	19,277	14,681	13,137	11,177
Solvabiliteit als % van het balanstotaal	89%	83%	79%	78%	76%
<b>Gegevens per aandeel</b>					
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	3,727,137	3,394,187	3,244,786	3,148,639	3,027,252
Eigen vermogen	5.87	5.68	4.52	4.17	3.69
Laagste koers	3.38	2.21	1.90	7.50	6.65
Hoogste koers	7.05	11.07	16.00	18.44	9.20
Slotkoers	4.45	7.00	2.90	16.00	7.50
Marktkapitalisatie	16,586	26,090	9,422	51,271	22,959
<b>Personeel</b>					
Gemiddeld aantal voltijd medewerkers (fte's)	276	306	295	255	220



## Informatie over het aandeel AND

### Beursnotering

AND International Publishers N.V. is opgericht op 18 maart 1998 en is sinds 15 mei 1998 genoteerd aan de effectenbeurs van NYSE Euronext in Amsterdam (symbool: AND, ISIN-code: NL0000430106). Sinds 20 mei 2009 is AND weer officieel genoteerd op de lokale markt.

### Kapitaal en aandelen

Het maatschappelijk kapitaal van AND bedraagt in totaal € 13.875.000 en is verdeeld in 18.500.000 gewone aandelen met een nominale waarde van € 0,75 per aandeel. In september 2010 zijn de aandelen afgestempeld van € 5,- naar € 0,75 per aandeel. Per 31 december 2010 zijn 3.727.173 aandelen geplaatst en volgestort.

### Melding substantiële deelnemingen

Op basis van de Wet op het Financieel Toezicht (Wft), die onder meer voorschrijft dat aandeelhouders het bezit van minimaal 5% van de uitstaande aandelen bekend moeten maken, zijn de volgende belangen van meer dan 5% in het aandeel AND bekend (stand: 31 december 2010):

Roosland Beheer BV	33,97%	1 november 2006
QuaeroQ cvba	6,21%	17 september 2007

### Koersverloop

De beurskoers van het aandeel AND daalde in 2010 met 36% naar € 4,45 per aandeel.

### Liquidity provider

AND maakt per 1 december 2009 gebruik van een liquidity provider om een geordende en toenemende handel in het aandeel te bewerkstelligen. Deze liquidity provider is het Amsterdams Effectenkantoor (AEK). In het verslagjaar 2010 zijn er 8.642 transacties (2009: 8.696) in het aandeel AND uitgevoerd. Hierbij zijn 4.163.587 aandelen (2009: 2.861.749) verhandeld met een totale handelswaarde van € 20,6 miljoen (2009: € 22,5 miljoen).

### Dividendbeleid

AND is een groeibedrijf in een dynamische sector. Daar de onderneming haar groei in principe zoveel mogelijk uit eigen middelen wil financieren, houdt zij bij de bepaling van het dividend rekening met diverse factoren, zoals groeikansen, investeringen, cashbehoefte, vermogenspositie en de belangen van aandeelhouders op de middellange termijn. Dividenduitkeringen worden jaarlijks door de Raad van Bestuur met de Raad van Commissarissen besproken.

### Investor relations

AND hecht veel waarde aan een goede communicatie met beleggers en analisten zodat zij een goede en realistische inschatting kunnen maken van het waardepotentieel van het aandeel AND. In 2009 heeft AND de activiteiten op dit gebied uitgebreid.

### Voorkoming misbruik voorwetenschap

AND geeft invulling aan de Regeling melding en reglementering transacties Wet toezicht effectenverkeer (Wte 1995). Een brede kring van medewerkers en adviseurs is door ondertekening van de verklaring gebonden aan de naleving van het reglement als bedoeld in artikel 46d Wte 1995. De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen hebben zich voorts geconformeerd aan de Wet melding zeggenschap en kapitaalbelang in effectenuitgevende instellingen (Wmz 2006). Autoriteit Financiële Markten (AFM) houdt toezicht op de naleving hiervan.

### Financiële agenda

17 mei	Trading update eerste halfjaar 2011
31 mei	Algemene vergadering van Aandeelhouders
31 augustus	Halfjaarcijfers 2011
17 november	Trading update tweede halfjaar 2011



## Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

### Raad van Bestuur

#### de heer drs. M.P. Oldenhof (1961), CEO

Nederlandse nationaliteit.  
Benoemd tot CEO op 1 december 2002.  
Einde huidige termijn 1 januari 2013.

Met Maarten als CEO begon AND Automotive Navigation Data zich te richten op digitale kaartontwikkeling voor Location Bases Services en navigatie, naast de traditionele on-line, logistiek en GIS-markten.

Maarten heeft een Master of Business Administration. Na zijn studie werkte Maarten voor de Investment Management & Consulting Group BV als Consultant. Als algemeen directeur van voetbalclub Ajax was Maarten verantwoordelijk voor de beursnotering van Ajax en bij de RAI in Amsterdam was Maarten de managing director Tentoonstellingen, Multimedia & Publishing.



### Raad van Commissarissen

#### de heer Mr. P.W. Middelhoven (1946), voorzitter

Nederlandse nationaliteit.  
Benoemd tot commissaris op 28 november 2002.  
Einde huidige termijn 28 november 2014.

De heer Middelhoven is op dit moment werkzaam als zelfstandig ondernemer.

Commissaris bij Waagmeester B.V.



#### De heer drs. R.M. Westerhof (1943)

Nederlandse nationaliteit.  
Benoemd tot commissaris op 30 december 2009.  
Einde huidige termijn 30 december 2013.

Voorzitter Raad van Commissarissen bij Nucletron N.V., TCL Multimedia Ltd en Teleplan N.V.

Directeur Westlake Investments B.V.

Advisory Board Member VKA

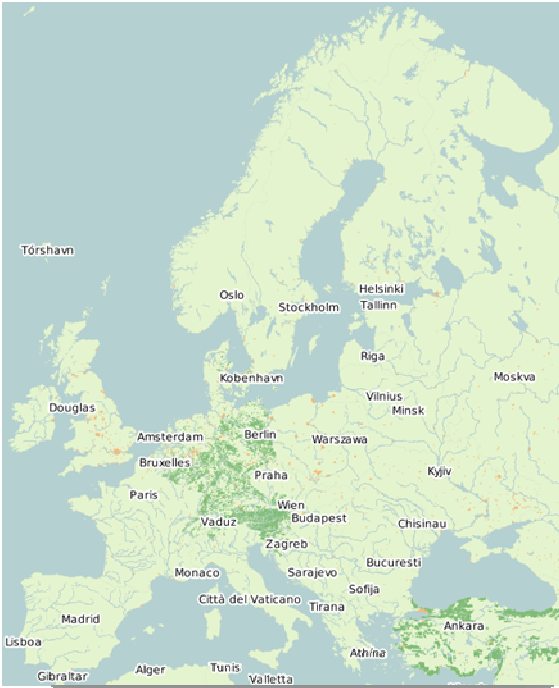




## Voorwoord Raad van Bestuur

Geachte aandeelhouders en andere belangstellenden,

In het jaar 2010 heeft AND weer flinke stappen voorwaarts gemaakt. De omzet is met 39,5% en de nettowinst met 68,9% gestegen. Ook beschikt AND nu over geheel West-Europa compleet op straatniveau en zijn de kaarten voor de Verenigde Staten en Canada op een hoger detailniveau gebracht.



### West-Europa

Met groot enthousiasme hebben onze medewerkers gewerkt aan de uitbreiding van de digitale kaarten voor West-Europa. West-Europa is nu geheel gedekt met navigatiekaarten van hoge kwaliteit. In 2010 zijn de kaarten van Italië, Ierland, Noorwegen, en het Verenigd Koninkrijk aan de kaartendatabase toegevoegd. Met dit breder portfolio heeft AND succesvol de navigatiemarkt West-Europa bewerkt.

### Noord Amerika

Naast de uitbreiding van onze navigatiekaarten van West-Europa hebben onze medewerkers gewerkt aan de digitale kaarten voor Noord-Amerika. Noord-Amerika is geheel digitaal in kaart gebracht. De vektorgebaseerde digitale kaart omvat meer dan 11,5 miljoen kilometer weg. De kaart bevat alle wegen, straten, huisnummers, steden en dorpen in Noord-Amerika. Verder zijn land- en provinciegrenzen van stedelijke gebieden, meren en rivieren opgenomen voor geografische referentie. De nieuwe kaart kan worden gebruikt door onlinebedrijven, sociale netwerken, blogs, etc.

### Navigatie contracten

Met het bredere portfolio in West-Europa heeft AND met succes de navigatiemarkt West-Europa bewerkt. Wij hebben Navmii en NNG mogen verwelkomen als nieuwe klanten.

In april zorgden wij samen met het Britse Navmii voor een doorbraak op de navigatiemarkt. Voor slechts €3,99 kunnen iPhone & iPad gebruikers tegen een lage prijs mobiel navigeren in Europa. De app bereikte de nummer 1 positie voor betaalde apps in vele landen in Europa.

In november hebben we bekend gemaakt dat ook NNG (Nav N Go), van het navigatie label de iGO My way Navigation, een overeenkomst heeft afgesloten voor het gebruik van de navigatiekaarten van West-Europa. NNG verkoopt private label PND's en mobiele navigatie voor smartphones in geheel Europa.

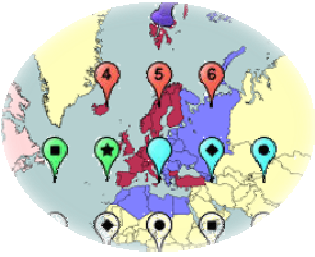
### De Smartphone

In 2010 hebben we de definitieve doorbraak gezien van de Smartphone. Volgens Gartner zijn Smartphones nu goed voor 20% van de totale mobiele omzet. De groei van de Smartphone-gebruikers heeft geleid tot de ontwikkeling van letterlijk miljoenen applicaties voor de iPhone, iPad, Blackberry, Android en andere mobiele platformen.

Door de groei van de Smartphone penetratie zal het gebruik van locatie-gebaseerde diensten nog meer toenemen, aangezien de Smartphone zijn eigen locatie ten alle tijden kent.

### Social Media & Points of Interests

In 2010 hebben social media hun intrede gedaan in de location based services markt. Check in services zoals Foursquare, Gowalla winnen snel aan populariteit. Ook Facebook heeft zijn location based service Places geïntroduceerd. In 2011 verwachten wij een verdere uitrol. Hiermee komen meer dan een half miljard mensen in aanraking met location based service. Om in te spelen op deze ontwikkeling hebben wij aan het eind van 2010 een global geocoded POI database geïntroduceerd met 2,5 miljoen punten en gebieden.



### Gewijzigde statuten

Tijdens de aandeelhoudersvergadering in mei is het voorstel tot statutenwijziging aangenomen. Hierin is onder andere opgenomen dat het maatschappelijk kapitaal wordt verminderd door afstempeling van de aandelen. De nominale waarde van het aandeel is verminderd van € 5,- naar € 0,75 per aandeel, zonder terugbetaling.

Na afstempeling van het aandelenkapitaal is het voor de vennootschap onder bepaalde omstandigheden eerder mogelijk om nieuwe aandelen uit te geven en om tot uitkering van dividend over te gaan, omdat het eigen vermogen sneller boven het geplaatst kapitaal en de wettelijke en statutaire reserves uit zal stijgen

In dit jaarverslag gaan wij nader in op de markt waarin AND zich beweegt, uiteraard onderbouwd met cijfers en resultaten. Hier wil ik nogmaals mijn dank uitspreken aan onze medewerkers voor hun betrokkenheid en uitstekende werk.

Maarten Oldenhof  
CEO

## Verslag Raad van Commissarissen

Hierbij bieden wij aan de aandeelhouders de door de Raad van Bestuur opgestelde jaarrekening over het boekjaar 2010 ter vaststelling aan. Deze jaarrekening is gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien door de externe accountant Mazars Paardekooper Hoffman Accountants N.V. ('Mazars'), en door ons met de Raad van Bestuur besproken in aanwezigheid van Mazars. Wij adviseren aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen. De statutaire winstbestemming staat vermeld op pagina 46.

In het verslagjaar hebben wij in drie reguliere vergaderingen de Raad van Bestuur met advies ter zijde gestaan en, met inachtneming van de belangen van betrokkenen, toezicht gehouden op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken binnen AND. Voor de taakverdeling en werkwijze van de Raad van Commissarissen wordt verwezen naar het hoofdstuk Corporate Governance.

Onderwerpen die in onze vergaderingen zijn besproken hebben betrekking op de strategie, de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming en het daarbij behorend risicobeheer en de opzet en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen.

Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen zijn eigen functioneren en het gewenste profiel, samenstelling en competenties van de Raad van Commissarissen besproken. Voorts is het functioneren van de Raad van Bestuur besproken.

De leden van de Raad van Commissarissen ontvangen een vergoeding van € 2.000 per vergadering, met een maximum van 10 vergaderingen per jaar.

De Raad van Commissarissen heeft over 2010 een bonus van € 26.000 aan de heer Oldenhof toegekend.

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in 2010 ongewijzigd gebleven en bestond uit de heren P.W. Middelhoven en R.M. Westerhof.

Alle commissarissen zijn onafhankelijk van AND volgens de Nederlandse Corporate Governance Code (best practice bepaling III.2.1).

Rotterdam, 18 april 2011

Raad van Commissarissen

w.g. P.W. Middelhoven

w.g. R.M. Westerhof

## Verslag Raad van Bestuur

### Algemene ontwikkelingen

Het boekjaar 2010 kon opnieuw winstgevend worden afgesloten. De omzet steeg met ongeveer € 2 miljoen naar € 7 miljoen. Ondanks de moeilijke marktomstandigheden heeft AND een positieve groei in omzet en resultaat weten te behalen.

Naast de positieve omzetontwikkeling heeft AND in 2010 een aanzienlijke kostenbesparing weten te realiseren. De totale bedrijfskosten zijn afgenomen met ongeveer € 2,8 miljoen. Deze besparing kon worden gerealiseerd doordat de in 2009 geïntensiveerde productie van West-Europa in 2010 kon worden afgebouwd. De nog ontbrekende landen Noorwegen, Italië, UK en Ierland zijn in 2010 opgeleverd en daarmee zijn alle zestien landen van West-Europa geheel in kaart gebracht.

Op de aandeelhoudersvergadering van 18 mei 2010 heeft AND aan de vergadering voorgesteld om het kapitaal van AND af te stempelen. Deze statutenwijziging is geïnitieerd om toekomstige dividenduitkeringen mogelijk te maken. Deze wijziging is in september 2010 geëffectueerd en de nominale waarde per aandeel is verlaagd van € 5,00 naar € 0,75.

Gedurende 2010 is het samenwerkingsverband tussen AND, EMG (China) en Orion (Dubai) verder besproken en uitgewerkt nadat in februari 2010 door het bestuur van genoemde ondernemingen goedkeuring is verleend aan de oprichting van dit samenwerkingsverband.



In 2010 is gewerkt aan de productie van West-Europa, de digitale kaart van Noord-Amerika en een wereldwijde gegeocodeerde POI database.

Om AND nog beter als alternatief te kunnen positioneren is besloten om in 2010 aan de kaart van Noord-Amerika te werken. In november is de volledige digitale kaart van

Canada en de Verenigde Staten opgeleverd. Deze vectorgebaseerde digitale kaart omvat meer dan 11,5 miljoen kilometer weg en kan gebruikt worden door onlinebedrijven, sociale netwerken, blogs, etc.

In december heeft AND een uitgebreide, volledig gegeocodeerde Point of Interest (POI) database gelanceerd. Deze database bevat 2,5 miljoen punten en gebieden.

Het jaar 2010 laat zich in financiële zin als volgt in hoofdlijnen samenvatten:

- de omzet steeg met 39,5% tot € 6.975.000 (2009: € 5.001.000);
- het bedrijfsresultaat steeg met 120% tot € 3.804.000 (2009: € 1.729.000);
- de nettowinst steeg met 68,9% tot € 2.474.000 (2009: € 1.465.000)

### Marktontwikkelingen en trends

De marktconsolidatie in de afgelopen jaren heeft een duidelijk effect gehad op de markt in 2010. De verkopen en marges van de PND spelers zijn sterk onder druk komen te staan. Mede door de sterke opkomst van navigatie op de Smartphone zijn de marges van PND spelers sterk omlaag gegaan. Zowel Nokia als Google hebben in 2010 gratis navigatie geïntroduceerd op de Smartphone. Daarnaast zorgen de overnames in 2007 van Navteq en TeleAtlas door respectievelijk Nokia en TomTom nog steeds voor onrust in de markt, aangezien PND spelers worden geconfronteerd om hun kaart te kopen bij de concurrent (TomTom) en Smartphone leveranciers en Telcos bij Nokia.

De verkoop van alle mobiele telefoons in 2010 bedroeg 1,6 miljard telefoons, een stijging van 31,8% t.o.v. 2009. De smartphone verkoop, de belangrijkste motor van deze groei, steeg 72,1% ten opzichte van 2009 en is daarmee goed voor ongeveer een vijfde van de verkochte mobiele telefoons in 2010 (Bron: Gartner).

Het Canadese IE Market Research Corporation (IEMR) verwacht dat de wereldwijde GPS / LBS-verkopen zullen stijgen van 526 miljoen in 2011, naar 947 miljoen in 2015. Smartphones, feature phones, PNDs, en in-car navigatie zijn de vier grootste segmenten in de wereldwijde markt voor GPS-apparaten. De Smartphone is de grootste groeier van deze segmenten, 298 miljoen in 2011 tot 605 miljoen in 2015.

Het mede door Google ontwikkelde Android was de grote winnaar in 2010 voor opererend systemen voor Smartphones. Steeds meer telefoonmakers maken gebruik van dit operating systeem. Overigens is Symbian nog steeds marktleider met 38% gevolgd door Android (23%), Research in Motion (16%) en Apple (16%).

De opkomende tendens waarbij naast PND's ook de mogelijkheid voor navigatie op de smartphones wordt geboden heeft zich in 2010 verder voortgezet en ontwikkeld. In 2010 zijn er veel nieuwe navigatie apps voor Smartphones in verschillende prijsklassen op de markt gekomen.



De populariteit van app stores hebben hier een belangrijke bijdrage aan geleverd. In de iTunes winkel van Apple behoren navigatie apps tot de categorie met de meeste omzet. Daarnaast zijn in-app aankopen, zoals verkeersinformatie en flitscamera's, voor navigatie software erg populair.

Deze ontwikkelingen bieden grote kansen voor AND. Navigatie en location based services zijn voor partijen als Google, Microsoft, Apple, Nokia, Samsung, LG, Facebook, Twitter, grote Telecom operators diensten om de mobiele gebruiker aan zich te binden. Ongelimiteerd gebruik van deze kaarten tegen een vaste prijs is voor deze partijen een belangrijk item geworden. AND is flexibel en bereid kaarten onder deze voorwaarden aan te bieden. Bovendien is AND gezien de kostenefficiënte wijze van produceren in staat tegen een lagere prijs te leveren dan nu gebruikelijk is in de markt.

AND verwacht dat partijen in de markt hiernaar op zoek zijn en net als in 2010 ook in 2011 contracten hiervoor te kunnen afsluiten. Om zoals hierboven beschreven een alternatief te zijn heeft AND in 2010 besloten om gedetailleerde digitale kaarten van Noord- Amerika en een wereldwijde Points of Interest database op de markt te brengen.

#### Financiële ontwikkelingen

##### Omzet- en kostenontwikkeling

De omzet steeg in het verslagjaar tot € 6.975.000, een stijging van 39,5% ten opzichte van € 5.001.000 in het voorgaande jaar. De belangrijkste factoren in de omzetstijging is het afsluiten van het contract voor West-Europese kaarten met een grote Amerikaanse partij en het treffen van een schikking betreffende het gebruik van kaarten van de UK. Deze factoren hebben een substantiële bijdrage geleverd aan de omzetstijging.

De kosten voor maps en sources bedroegen € 265.000 (2009: € 692.000). De daling van deze kosten bedraagt ten opzichte van 2009 in totaal 61,7%. Deze daling wordt veroorzaakt doordat gedurende 2009 de productie van West-Europese kaarten is geïntensiveerd en in de eerste helft van 2010 gereed zijn gekomen.

Deze daling is eveneens zichtbaar in de personeelskosten. De personeelskosten daalden in 2010 met 43,3% tot € 2.872.000 (2009: € 5.061.000).

De bate uit hoofde van op aandelen gebaseerde beloningen bedroeg € 55.000 ten opzichte van een last van € 80.000 in 2009. Dit wordt veroorzaakt doordat in 2009 de koers is opgelopen, terwijl er in 2010 sprake was van een koersdaling.

De overige bedrijfskosten bedroegen in 2010 € 1.475.000 (2009: € 1.447.000), een stijging van 1,9%.

##### Kasstroom

De netto operationele kasstroom daalde met € 99.000 naar € 1.863.000. De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 1.481.000 (2009: € 4.148.000).

##### Belastingen

De belastinglast over 2010 bedroeg € 1.086.000 (2009: € 305.000). De effectieve belastingdruk kwam uit op 30,5% (2009: 17,2%).

Het totaal saldo van de compensabele verliezen bedroeg eind 2010 in totaal € 31,7 miljoen.

##### Financiële positie

Het balanstotaal steeg in 2010 met € 1.570.000 naar € 24.666.000. De solvabiliteit bedroeg 89% van het balanstotaal eind 2010 (2009: 83%).

Op 31 december 2010 beschikt AND over € 2.179.000 aan liquide middelen (2009: € 1.691.000). Verder beschikt AND over een kredietfaciliteit van maximaal € 750.000 bij de HBU. AND is evenals in 2009 schuldenvrij.

##### Investerings

In 2010 heeft AND verder geïnvesteerd in de ontwikkeling van de database. Het totaal van deze investeringen bedroeg € 1.459.000 (2009: € 4.103.000). In materiële vaste activa werd totaal € 22.000 (2009: € 45.000) geïnvesteerd.

##### Onderzoek en ontwikkeling

Onderzoek en ontwikkeling nemen een belangrijke plaats in binnen de bedrijfsvoering van AND. AND stimuleert innovatie en wil hierin een voortrekkersrol binnen de markt waarin zij opereert vervullen. AND heeft twee afdelingen (Development en Labs) binnen AND die hiervoor verantwoordelijk zijn. Een groot deel van de werkzaamheden van deze afdelingen kwalificeren als speur- en ontwikkelwerk. AND heeft net als in 2008 hiervoor een subsidie (WBSO) van de overheid ontvangen. In 2010 bedroeg het totaal van deze subsidie € 140.000 (2009: € 100.000).



In 2010 lag de nadruk op hoe location based services werken in combinatie met social networks. Hiervoor is een app voor de iPhone ontwikkeld (AND Maps Social), een app voor Facebook en een versie voor de mobiele

browser Opera. Verder heeft AND Labs, naar aanleiding van de aardbeving in Haïti een special versie van Map 2.0 en iMaps ontwikkeld. iMaps Haïti is een gratis app met gedetailleerde kaarten van Haïti, deze is ruim 4.500 maal gedownload. Map 2.0 is een online mapviewer waarin wegblokkades door de bezoekers konden worden toegevoegd of weggehaald.

### Personeel en organisatie

Het aantal FTE's over 2010 bedroeg in totaal 26,8 (2009: 30,3) voor AND Rotterdam en 249,3 (2009: 275,9) voor AND India.

### Risicobeheersing

#### Algemeen

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het adequaat functioneren van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Deze systemen bestaan onder meer uit strategievaststelling en budgetbepaling. De gerealiseerde resultaten en liquiditeitsposities worden maandelijks besproken en vergeleken met de resultaten van het voorgaande jaar en het budget.

AND is zich ervan bewust dat interne risicobeheersings- en controlesystemen – hoe professioneel ook – geen absolute zekerheid bieden dat de ondernemingsdoelstellingen worden gerealiseerd, noch dat deze systemen onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtredingen van wetten en regels geheel kunnen voorkomen. Hoewel de risicobeheersings- en interne controlesystemen nog verder geoptimaliseerd kunnen worden is AND van mening dat de systemen een redelijke mate van zekerheid geven en dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

#### Risico's en onzekerheden

Zoals elke onderneming wordt AND blootgesteld aan commerciële, technische en financiële risico's die inherent zijn aan het ondernemerschap. De volgende, niet volledig, specifieke risico's gelden voor AND:

- een substantieel bedrag van de omzet wordt gerealiseerd bij een beperkt aantal klanten. De top 5 klanten zijn in 2010 verantwoordelijk voor ongeveer 71% van de totale omzet. Het in juni 2010 nieuw afgesloten contract neemt hier een aanzienlijk gedeelte van in;
- voor het onderhoud en de nieuwe ontwikkeling van de database is AND afhankelijk van de beschikbaarheid van geografische bronnen;
- de toekomstige groei is afhankelijk van de ontwikkeling van nieuwe landen in de database, de ontwikkelingen van de markten van deze data en het vermogen van AND hierin een marktaandeel te verwerven;
- voor de ontwikkeling van de database is AND afhankelijk van 'outsourcing partners' omdat een aanzienlijk deel van de activiteiten met betrekking tot nieuwe ontwikkeling in India aan deze partijen is uitbesteed

#### Risicobeheer van financiële instrumenten

Uit de operationele activiteiten van de Groep vloeit het gebruik van financiële instrumenten voort. De financiële instrumenten van de Groep omvatten liquide middelen, debiteuren, overige vorderingen, crediteuren en overige schulden. Het huidige beleid van AND is om geen

gebruik te maken van afgeleide financiële instrumenten om mogelijke risico's met betrekking tot deze financiële instrumenten af te dekken. Uit hoofde van het gebruik van deze instrumenten is AND blootgesteld aan de volgende risico's:

- kredietrisico
- liquiditeitsrisico
- valutarisico
- renterisico

#### Kredietrisico

Het kredietrisico komt hoofdzakelijk voort uit debiteuren. De Groep heeft een debiteurenportefeuille van kredietwaardige klanten verspreid over diverse regio's. Het merendeel van de omzet betreft solide, kredietwaardige partijen. De afboekingen op debiteuren zijn de afgelopen jaren minimaal geweest in verhouding tot de gerealiseerde omzet. De Groep is daarom van mening dat het kredietrisico door onder andere adequaat debiteurbeheer op adequate wijze wordt beheerst.

#### Liquiditeitsrisico

De Groep beschikt per jaar einde over een totaal saldo aan liquide middelen van € 2.179.000 en heeft daarnaast de beschikking over een kredietfaciliteit bij de HBU (zie noot 6.36 van de toelichting). De beschikking over deze liquiditeiten is voldoende om aan de lopende verplichtingen te kunnen voldoen. Uit het verleden is gebleken dat de Groep altijd in staat is geweest om voldoende (additionele) financiering voor haar activiteiten te verkrijgen.

#### Valutarisico

Het beleid van de onderneming is erop gericht om verkoopcontracten zoveel mogelijk in euro's af te sluiten. Een bepaald deel van de omzet wordt echter gerealiseerd met contracten in vreemde valuta. In 2010 was dit ongeveer 58% van de omzet. Naast het valutarisico uit verkoopcontracten loopt de onderneming een valutarisico op de activiteiten in India, omdat dat de rapporteringsvaluta de Indiase Rupee is.

#### Renterisico

De Groep kent geen rentedragende leningen en daarom is het renterisico beperkt tot fluctuaties in de rentes op deposito's en andere banktegoeden. Overtollige liquide middelen worden belegd in korte termijn deposito's met een variabele rente.

#### Overige onzekerheden

De vennootschap en haar geconsolideerde deelnemingen zijn betrokken bij een rechtsgeding. De hierbij betrokken partij heeft een schadeclaim ingediend. De rechter heeft deze partij in het gelijkgesteld, maar het schadebedrag is op dit moment nog niet vastgesteld en kan ten tijde van de jaarrekening niet betrouwbaar worden geschat. De opgenomen voorziening is gelijk aan het schikkingsvoorstel van AND. Er is sprake van een wezenlijk verschil tussen de geclaimde schade en het schikkingsbedrag. Gezien de onzekerheid betreffende de afwikkeling van dit rechtsgeding kan er geen betrouwbare uitspraak worden gedaan over de looptijd van deze voorziening. AND is strijdbaar ten aanzien van deze rechtszaak en heeft alle vertrouwen in de afwikkeling van deze zaak.

### Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Als producent en aanbieder van digitale kaarten geeft AND een positieve impuls aan verduurzaming van het milieu. Zo kunnen bijvoorbeeld vervoersbedrijven met behulp van digitale kaarten hun routes efficiënter plannen en hun wagenpark slimmer inzetten. Bovendien is de productie van digitale kaarten een weinig vervuilende activiteit.

AND doet veel aan onderzoek en ontwikkeling en heeft, zoals eerder vermeld, ook in 2010 hiervoor subsidie van de overheid ontvangen. Op deze wijze levert AND een bijdrage aan de innovatiekracht van Nederland.

Door de productie van digitale kaarten in India bevordert AND enerzijds kennisoverdracht en werkgelegenheid in India. De primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden in India zijn goed te noemen. Hieronder vallen onder andere medische verzekeringen, pensioenvoorzieningen en scholing. Anderzijds produceert AND op een kostenefficiënte wijze in India. Het mes snijdt zo aan twee kanten.

### Vooruitzichten

De economische omstandigheden, marktontwikkelingen en verdienmodellen in de markt voor digitale kaarten zijn in hoge mate onzeker. De resultaatontwikkeling in 2011 zal onder andere afhankelijk zijn van de sterkte van het economisch herstel en de ontwikkelingen in de markt voor navigatie en location based services. AND is daarom niet in staat om een verwachting uit te spreken voor de resultaten over geheel 2011.

Rotterdam, 18 april 2011

Raad van Bestuur  
w.g. de heer M.P. Oldenhof, CEO

## Bestuurdersverklaring

### Verklaring ingevolge artikel 5:25c Wet financieel toezicht (Wft)

Voor zover de Raad van Bestuur bekend geeft de jaarrekening 2010 van AND International Publishers N.V. een getrouw beeld van de activa, passiva, de financiële positie en de winst van AND International Publishers N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en geeft het jaarverslag 2010 van AND International Publishers N.V. een getrouw beeld omtrent de toestand op 31 december 2010, de gang van zaken gedurende 2010 van AND International Publishers N.V. en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in de jaarrekening zijn opgenomen. In dit jaarverslag zijn de wezenlijke risico's waarmee AND International Publishers N.V. wordt geconfronteerd beschreven.

Rotterdam, 18 april 2011

Raad van Bestuur  
w.g. de heer M.P. Oldenhof, CEO



## Corporate Governance

### Algemeen

AND International Publishers N.V. is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht en is gevestigd te Rotterdam, Nederland. AND International Publishers N.V. kent een two-tier bestuursstructuur met naast de Raad van Bestuur een aparte Raad van Commissarissen. De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen opereren onafhankelijk van elkaar. Beide organen leggen over de uitoefening van hun taken verantwoording af aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (de 'Algemene Vergadering').

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van AND International Publishers N.V. onderschrijven het uitgangspunt van de Nederlandse Corporate Governance Code (de 'Code'), dat de vennootschap een lange termijn samenwerkingsverband is van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. Zij erkennen hun integrale verantwoordelijkheid voor de juiste afweging van alle belangen en richten zich hierbij op de continuïteit van de onderneming. Daarbij streeft de vennootschap naar het creëren van aandeelhouderswaarde op de lange termijn.

AND heeft het gevoel dat in de uitwerking van de Code de omvang van de onderneming niet altijd is meegenomen, maar onderschrijft de principes en daarbij behorende best practice bepalingen van de Code.

AND heeft kennis genomen van de geactualiseerde Code van december 2008 die vanaf 1 januari 2009 in werking is getreden. AND heeft de wijzigingen in de code zorgvuldig en grondig beoordeeld. Eventuele afwijkingen van de Code worden hieronder nader toegelicht.

### Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is belast met het besturen van de vennootschap en vertegenwoordigt deze. De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen, de strategie en het beleid, de financiering, de ontwikkeling van de resultaten en de maatschappelijke aspecten van ondernemen. Voorts is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor de interne risicobeheersings- en controlesystemen met betrekking tot de ondernemingsactiviteiten, en voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving. De Raad van Bestuur verschaft tijdig alle informatie aan de Raad van Commissarissen en legt verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering. Bepaalde besluiten van de Raad van Bestuur zijn krachtens de wet en statuten onderworpen aan de goedkeuring van deze organen.

De Raad van Bestuur bepaalt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen welk gedeelte van de winst wordt gereserveerd. De winst die overblijft staat ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering. Het dividendbeleid is verwoord op pagina 7 van het jaarverslag.

Krachtens aanwijzing door de Algemene Vergadering is de Raad van Bestuur bevoegd onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te besluiten tot uitgifte van aandelen en tot het beperken of uitsluiten van het aan

aandeelhouders toekomende voorkeursrecht. Deze aanwijzing wordt op de Algemene Vergadering gevraagd en geldt steeds voor een periode van maximaal vijf jaar.

De Raad van Bestuur heeft onder andere de goedkeuring van de Raad van Commissarissen nodig voor het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking die van ingrijpende betekenis is voor de vennootschap, het deelnemen in het kapitaal van andere ondernemingen en het doen van investeringen, steeds voor zover de waarde hiervan een bedrag van een vierde van het geplaatst kapitaal vermeerderd met de reserves te boven gaat.

### Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken binnen AND. Verder staat de Raad van Commissarissen de Raad van Bestuur met raad ter zijde. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van AND en haar belanghebbenden en betrekken zij daarbij de voor AND relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen.

De Raad van Commissarissen bestaat uit minimaal twee leden. Het aantal leden van de Raad van Commissarissen wordt door de Raad van Commissarissen vastgesteld. Gezien de omvang van de Raad van Commissarissen zijn er geen aparte audit-, remuneratie-, selectie- en benoemingscommissie benoemd. De taken van deze commissies worden door de Raad van Commissarissen als geheel op zich genomen.

### Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De bevoegdheden van de Algemene Vergadering zijn in de wet en statuten vastgelegd en luiden zakelijk weergegeven als volgt:

- goedkeuring van besluiten die een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van AND of haar ondernemingen met zich meebrengen;
- benoeming en ontslag van de leden van de Raad van Bestuur en van de Raad van Commissarissen;
- vaststelling bezoldigingsbeleid voor de Raad van Commissarissen;
- vaststelling van de jaarrekening van AND en decharge van de leden van de Raad van Bestuur en van de Raad van Commissarissen;
- goedkeuring van de bestemming van de winst;
- machtiging om eigen aandelen te verkrijgen, aandelen uit te geven (of het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen) en het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten met betrekking tot aandelen;
- goedkeuring van besluiten tot wijziging van statuten of tot ontbinding van AND.

Voorts wordt met de Algemene Vergadering besproken:

- het jaarverslag van AND;
- wijziging in het reserverings- en dividendbeleid;
- wijziging in de corporate governance-structuur.

Jaarlijks wordt uiterlijk binnen zes maanden na het boekjaar de Algemene Vergadering gehouden. Buitengewone Algemene Vergaderingen worden gehouden zo dikwijls de Raad van Commissarissen of de Raad van Bestuur dit wenselijk acht.

Oproeping tot de Algemene Vergadering geschiedt door aankondiging op de website van de onderneming, in een landelijk verspreid dagblad en in de Officiële Prijscourant.

### **Afwijkingen van de best practice bepalingen van de Code**

Hoewel AND International Publishers N.V. de beginselen van de Code onderschrijft, wijkt AND van de volgende best practice bepalingen van de Code af:

#### *Best practice bepalingen II.1.2 en 1.3*

AND onderschrijft het belang van de in deze bepalingen genoemde instrumenten en regelingen, maar heeft deze niet allemaal formeel vastgelegd. Vanuit concurrentie oogpunt heeft AND niet alle informatie uit bepaling 1.2 in het jaarverslag opgenomen.

#### *Best practice bepalingen II.2.4, 2.8, 2.12, 2.13*

De opties die AND uitgeeft stellen niet als voorwaarde dat deze pas na drie jaar na toekenning mogen worden uitgeoefend. De opties die AND uitgeeft hebben vooraf vastgestelde prestatiecriteria en kunnen zodra deze prestaties gerealiseerd zijn uitgeoefend worden.

De vergoeding van de heer Oldenhof bedraagt in een situatie van 'change of control' één jaarsalaris.

AND heeft geen apart remuneratierapport van de commissarissen in de jaarrekening opgenomen. De reden hiervoor is de omvang van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur van AND heeft slechts één bestuurder en de beloningscomponenten van deze bestuurder worden in de toelichting op de jaarrekening nader toegelicht.

#### *Best practice bepaling III.4.3*

Gezien de geringe omvang van de Raad van Commissarissen (twee leden) heeft AND geen aparte secretaris van de vennootschap aangesteld.

#### *Best practice bepaling III.5.9 en 5.10*

De Raad van Commissarissen vergadert in principe niet eenmaal per jaar buiten de aanwezigheid van het bestuur met de externe accountant. Met betrekking tot het opmaken van een remuneratierapport wordt verwezen naar afwijking II.2.12.

#### *Best practice bepaling III.7.1*

AND past deze bepaling sinds 2006 toe. De onvoorwaardelijk toegekende optieregelingen die in 2002 aan de commissarissen zijn toegekend worden gerespecteerd.

#### *Best practice bepaling III.7.2*

AND heeft een compliance regeling opgesteld waarin is opgenomen dat de aangekochte aandelen van AND niet binnen 6 maanden na aankoop verkocht mogen worden. Er is geen maatregel die waarborgt dat het eventuele aandelenbezit van een commissaris ter belegging is op de lange termijn. Voor de twee huidige commissarissen van AND geldt dat zij geen aandelen AND houden.

#### *Best practice bepaling IV.3.3*

Op dit moment zijn er geen analisten die AND actief volgen. Dit komt voornamelijk door de grootte en omvang van AND. Om AND actiever bij beleggers onder de aandacht te brengen heeft AND in 2009 besloten de activiteiten op dit gebied uit te breiden en is contact gelegd met een partij die een analistenrapport voor AND zal opstellen. Daarbij is het op dit moment voor AND noodzakelijk om hiervoor een vergoeding te betalen.

#### *Best practice bepaling V.3*

Gezien de omvang van AND is er geen aparte interne auditor aangesteld.

### **Intern reglement inzake voorwetenschap**

De Raad van Bestuur van AND International Publishers N.V. heeft gedragsregels vastgesteld ten aanzien van koersgevoelige informatie. Op basis hiervan is het aan iedere AND werknemer verboden om transacties in AND-effecten te verrichten, of om een derde aan te bevelen transacties in AND-effecten te verrichten, indien hij beschikt over informatie die, naar redelijkerwijs is te verwachten, invloed zou kunnen hebben op de koerswaarde van de effecten. Eveneens is het verboden om koersgevoelige informatie aan een derde mee te delen en tijdens een gesloten periode transacties te verrichten. Deze regels gelden ook voor de leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen en andere aangewezen personen.

### **Overnamerichtlijn**

Ingevolge artikel 1 Besluit artikel 10 overnamerichtlijn licht AND hieronder het volgende toe:

#### *Kapitaalstructuur*

De kapitaalstructuur staat vermeld op pagina 7 'Informatie over het aandeel AND'.

#### *Melding zeggenschap*

De substantiële deelnemingen voor zover bekend aan AND staan vermeld op pagina 7 'Informatie over het aandeel AND'.

#### *Benoeming en ontslag van leden van de Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur*

Het aantal leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen. Het aantal leden van de Raad van Commissarissen bedraagt minimaal twee leden.

Een lid van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen wordt benoemd en ontslagen door de Algemene Vergadering op basis van een tijdige (binnen drie maanden) bindende voordracht van tenminste twee personen. De Algemene Vergadering kan aan deze voordracht het bindende karakter ontnemen bij een besluit genomen met een meerderheid van tenminste tweederde van de uitgebrachte stemmen die meer dan de helft van het geplaatst kapitaal vertegenwoordigen.

#### *Statutenwijziging*

Een besluit tot wijziging van de statuten of tot ontbinding van AND kan door de Algemene Vergadering slechts worden genomen op voorstel van de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

### *Bevoegdheden van de Raad van Bestuur*

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur worden vermeld in dit hoofdstuk onder Raad van Bestuur. Op de vergadering van 18 mei 2010 heeft de Algemene Vergadering het bestuur het mandaat gegeven om voor een periode van vijf jaar aandelen te mogen uitgeven. Uitgifte van aandelen is gemaximeerd 10% van het geplaatste kapitaal.

### *Uitkering bij beëindiging arbeidsovereenkomst naar aanleiding van een openbaar bod*

Voor de Raad van Bestuur geldt ingeval van 'change of control' een vergoeding van één jaarsalaris. Voor een andere medewerker is eenzelfde regeling van toepassing. Voor twee andere medewerkers geldt onder bepaalde voorwaarden dat bij een openbaar bod een uitkering van één jaarsalaris van toepassing is.

### **Corporate Governance Verklaring**

Deze verklaring is opgenomen uit hoofde van artikel 2a van het Vaststellingsbesluit nadere voorschriften inhoud jaarverslag d.d. 1 januari 2010 (hierna het 'Vaststellingsbesluit'). Voor de mededelingen in deze verklaring als bedoeld in artikelen 3, 3a en 3b van het Vaststellingsbesluit wordt verwezen naar de relevante vindplaatsen in dit jaarverslag. De volgende mededelingen dienen als hier ingelast en herhaald te worden beschouwd:

- naleving principes en best practice bepalingen Code (pagina 17 en 18 'Corporate Governance');
- de belangrijkste kenmerken van het beheers- en controlsysteem in verband met het proces van financiële verslaggeving van de Group (pagina 14 'Risicobeheersing');
- het functioneren van de aandeelhoudersvergadering en haar voornaamste bevoegdheden en rechten van de aandeelhouders en hoe deze kunnen worden uitgeoefend (pagina 17 en 18 'Algemene Vergadering van Aandeelhouders');
- de samenstelling en het functioneren van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen (pagina 11 'Verslag Raad van Commissarissen, pagina 17 hoofdstuk 'Corporate Governance' en pagina 8 'Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen');
- de informatie bedoeld in het Besluit artikel 10 overnamerichtlijn (artikel 3b Vaststellingsbesluit) staat in dit hoofdstuk onder 'Overnamerichtlijn'.





## Jaarrekening 2010

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
2. Geconsolideerd overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten
3. Geconsolideerde balans
4. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen
5. Geconsolideerd kasstroomoverzicht
6. Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
7. Dochterondernemingen
  
8. Vennootschappelijke balans
9. Vennootschappelijk winst- en verliesrekening
10. Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening

## 1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

<i>in duizenden euro's</i>	Toelichting	2010	2009
Omzet	6.24	4,975	5,001
Overige opbrengsten	6.24	2,000	-
<b>Totale opbrengsten</b>		<b>6,975</b>	<b>5,001</b>
Maps en sources	6.25	(265)	(692)
Personeelskosten	6.26	(2,872)	(5,061)
Op aandelen gebaseerde beloningen	6.27	55	(80)
Afschrijvingen	6.32	(73)	(95)
Overige bedrijfskosten	6.30	(1,475)	(1,447)
<b>Totale bedrijfskosten</b>		<b>(4,630)</b>	<b>(7,375)</b>
Geactiveerde ontwikkelkosten	6.33	1,459	4,103
<b>Netto bedrijfskosten</b>		<b>(3,171)</b>	<b>(3,272)</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>3,804</b>	<b>1,729</b>
Financieringsbatens/(lasten)		(244)	41
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>3,560</b>	<b>1,770</b>
Winstbelastingen	6.31	(1,086)	(305)
<b>Nettowinst</b>		<b>2,474</b>	<b>1,465</b>
Gewone winst per paandeel (euro)	6.38	0.66	0.43
Verwaterde winst per aandeel (euro)	6.38	0.66	0.43

## 2. Geconsolideerd overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

<i>in duizenden euro's</i>	2010	2009
Nettowinst	2,474	1,465
<b>Niet gerealiseerde resultaten</b>		
Valutaomrekenverschillen op buitenlandse activiteiten	106	4
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten (na winstbelasting)</b>	<b>2,580</b>	<b>1,469</b>

### 3. Geconsolideerde balans

(na winstbestemming)

<i>in duizenden euro's</i>	Toelichting	2010	2009
<b>Activa</b>			
Materiële vaste activa	6.32	65	116
Immateriële vaste activa	6.33	17,328	15,869
Uitgestelde belastingvorderingen	6.34	3,443	4,699
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>20,836</b>	<b>20,684</b>
Handels- en overige vorderingen	6.35	1,651	721
Liquide middelen	6.36	2,179	1,691
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>3,830</b>	<b>2,412</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>24,666</b>	<b>23,096</b>
<b>Eigen vermogen</b>			
Geplaatst aandelenkapitaal	6.37	2,795	18,636
Agioreserve	6.37	36,600	20,759
Wettelijke reserve	6.37	17,328	15,869
Reserve omrekeningsverschillen	6.37	(29)	(135)
Op aandelen gebaseerde beloningsreserve	6.37	10	48
Overige reserves		(34,841)	(35,900)
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>21,863</b>	<b>19,277</b>
<b>Verplichtingen</b>			
Uitgestelde belastingverplichtingen	6.34	1,536	1,772
Toegezegd-pensioenregeling		30	29
Voorzieningen	6.39	125	100
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>1,691</b>	<b>1,901</b>
Handels- en overige verplichtingen	6.40	1,112	1,918
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>1,112</b>	<b>1,918</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>2,803</b>	<b>3,819</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>24,666</b>	<b>23,096</b>



#### 4. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

	Geplaatst aandelen- kapitaal	Agio reserve	Wettelijke reserve	Reserve omreke- ningsver- schillen	Overige reserves	Op aandelen gebaseerde belonings- reserve	Totaal eigen vermogen
	6.37	6.37	6.37	6.37		6.37	
<b>Stand per 31 december 2008</b>	<b>16,245</b>	<b>20,042</b>	<b>11,766</b>	<b>(139)</b>	<b>(33,262)</b>	<b>29</b>	<b>14,681</b>
Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten	-	-	-	4	1,465	-	1,469
Toevoeging wettelijke reserve	-	-	4,103	-	(4,103)	-	-
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-	-	-	19	19
Uitoefening warrants	2,391	717	-	-	-	-	3,108
<b>Stand per 31 december 2009</b>	<b>18,636</b>	<b>20,759</b>	<b>15,869</b>	<b>(135)</b>	<b>(35,900)</b>	<b>48</b>	<b>19,277</b>
Totaal gerealiseerde en niet- gerealiseerde resultaten	-	-	-	106	2,474	-	2,580
Toevoeging wettelijke reserve	-	-	1,459	-	(1,459)	-	-
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-	-	44	(38)	6
Afstempeling	(15,841)	15,841	-	-	-	-	-
<b>Stand per 31 december 2010</b>	<b>2,795</b>	<b>36,600</b>	<b>17,328</b>	<b>(29)</b>	<b>(34,841)</b>	<b>10</b>	<b>21,863</b>

## 5. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

<i>in duizenden euro's</i>	Toelichting	2010	2009
Bedrijfsresultaat		3,804	1,729
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	6.32	73	95
Op aandelen gebaseerde beloningsreserve	6.27	6	19
Mutatie vorderingen		(930)	434
Mutaties schulden en voorzieningen		(780)	(339)
Financieringsbaten/(lasten)		(244)	41
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>1,929</b>	<b>1,979</b>
Betaalde winstbelastingen		(66)	(17)
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>1,863</b>	<b>1,962</b>
Geactiveerde ontwikkelkosten	6.33	(1,459)	(4,103)
Investerings in materiële vaste activa	6.32	(22)	(45)
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>(1,481)</b>	<b>(4,148)</b>
Aandelenemissie	6.37	-	3,108
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-</b>	<b>3,108</b>
<b>Mutatie in liquide middelen</b>		<b>382</b>	<b>922</b>
Beginsaldo liquide middelen	6.36	1,691	765
		<b>2,073</b>	<b>1,687</b>
Wisselkoerswijzigingen in vreemde valuta		106	4
<b>Eindsaldo liquide middelen</b>	<b>6.36</b>	<b>2,179</b>	<b>1,691</b>

## 6. Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

### 6.1 Algemeen

AND International Publishers N.V. (de 'vennootschap') is opgericht op 18 maart 1998 als een naamloze vennootschap naar Nederlands recht en staat aan het hoofd van de AND Groep. De vennootschap is statutair gevestigd te Rotterdam, in Nederland. Vanaf 15 mei 1998 is de vennootschap genoteerd aan de Effectenbeurs van NYSE Euronext in Amsterdam.

AND is producent en aanbieder van digitale kaarten die gebruikt worden voor locatiegebaseerde diensten over de gehele wereld voor mobiel, internet en desktop. De digitale kaarten van AND worden gebruikt in 'smartphones', autonavigatie, 'Internet Based Mapping', 'Fleet Management' en andere toepassingen.

De geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar 2010 omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen de 'Groep'). De jaarrekening is opgemaakt door de Raad van Bestuur en is goedgekeurd voor publicatie ingevolge het besluit van 18 april 2011.

### 6.2 Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van AND International Publishers NV is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

### 6.3 Nieuwe accounting standaarden

Per 1 januari 2010 zijn de volgende nieuwe IFRS standaarden of wijzigingen in bestaande standaarden en interpretaties van toepassing:

- IFRS 3 (as revised in 2008) 'Business Combinations'
- IAS 27 (as revised in 2008) 'Consolidated and Separate Financial Statements'
- IAS 39 amendment 'Financial Instruments: Recognition and Measurement: Eligible Hedged items'
- IFRS 2 amendment 'Group Cash-settled Share-based Payment Transactions'
- Improvements to IFRSs (Various Standards and Interpretations)
- IAS 32 'Classification of Rights Issues'
- Revised IAS 24 'Related Party Disclosures'
- Amendment to IFRIC 14 'Prepayments of a Minimum Funding Requirement'
- IFRIC 12 'Service Concession Arrangements'
- IFRIC 15 'Agreements for the Construction of Real Estate'
- IFRIC 16 'Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation'
- IFRIC 17 'Distributions of Non-Cash Assets to Owners'
- IFRIC 18 'Transfers of Assets from Customers'
- IFRIC 19 'Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments'

De volgende standaarden en interpretaties zijn gepubliceerd, maar niet vervoegd toegepast door AND:

- IFRS 91 'Financial Instruments'

- IFRS 7 'Disclosures related to de-recognition of financial assets'

AND onderzoekt de impact van deze nieuwe standaarden en interpretaties en verwacht dat dit geen negatieve invloed zal hebben op het eigen vermogen en resultaat.

### 6.4 Grondslagen voor de financiële verslaggeving

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro, die fungeert als de functionele valuta voor de vennootschap, afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, met uitzondering van op aandelen gebaseerde beloningen die gewaardeerd worden tegen de reële waarde.

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd.

De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

De belangrijkste schattingen en oordelen hebben betrekking op de bepaling van mogelijke bijzondere waardeverminderingen van vaste activa, voorzieningen, latente belastingvorderingen, op aandelen gebaseerde beloningen en pensioenverplichtingen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening. De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn door de tot de Groep behorende entiteiten consistent toegepast.

### 6.5 Grondslagen voor consolidatie

#### Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarover de vennootschap zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien de vennootschap de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele

beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van de entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt. De grondslagen voor financiële verslaggeving van dochterondernemingen zijn waar nodig aangepast aan de door de Groep gehanteerde grondslagen

#### *Eliminatie van transacties bij consolidatie*

Intragroepssaldi en eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de entiteit heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

#### **6.6 Vreemde valuta**

##### *Transacties in vreemde valuta*

Transacties luidend in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

##### *Jaarrekening van buitenlandse activiteiten*

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële-waardecorrecties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende koers per balansdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde koersen over het jaar.

De valutakoersverschillen als gevolg van de omrekening van de netto-investering in buitenlandse activiteiten worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen, een afzonderlijke component van het eigen vermogen. Deze zijn niet uitkeerbaar tenzij de desbetreffende deelneming is verkocht of geliquideerd. Wanneer de reserve omrekeningsverschillen een debetsaldo vertoont, wordt de uitkeerbaarheid van de overige reserves met eenzelfde bedrag beperkt.

Indien een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, worden de daarmee samenhangende cumulatieve koersverschillen overgeheveld naar de winst- en verliesrekening als onderdeel van de winst of het verlies op de desinvestering.

#### **6.7 Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen.

De Groep neemt in de boekwaarde van een materieel vast actief de kostprijs op van de vervanging van een

deel van dat actief wanneer die kosten worden gemaakt, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de Groep zullen toekomen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. Alle andere kosten worden als last in de verlies- en winstrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Afschrijvingen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel van een materieel vast actief. De geschatte economische gebruiksduur is als volgt:

- computerapparatuur 3 jaar
- kantoor en inventaris 3 - 10 jaar
- auto's 5 jaar

De afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en restwaarden worden jaarlijks beoordeeld.

#### **6.8 Immateriële vaste activa**

Waardering van de database vindt plaats tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De vervaardigingsprijs bestaat uit alle directe (loon)kosten en (indirecte) kosten die op een redelijke en consistente wijze aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Niet direct aan de database toerekenbare onderhoudskosten worden direct ten laste van het resultaat gebracht in het jaar waarin deze kosten worden gemaakt.

De kosten besteed aan uitbreidingen van de database worden tegen vervaardigingsprijs geactiveerd. Onder uitbreidingen wordt verstaan het toevoegen van nieuwe landen en/of het uitbreiden van het wegennetwerk van bestaande landen naar een gedetailleerder niveau. Uitbreidingen worden geactiveerd voor zover:

- deze beantwoorden aan de definitie van een immaterieel actief;
- het waarschijnlijk is dat deze toekomstige voordelen zullen genereren;
- de kostprijs betrouwbaar kan worden bepaald.

Voor de database is vastgesteld dat zij ultimo boekjaar (onveranderd) een onbepaalbare gebruiksduur heeft. De volgende factoren hebben meegespeeld bij de onbepaalbaarheid van de gebruiksduur van de database:

- de jarenlange ervaring met het ontwikkelen van een geografische database en de daarbij ontwikkelde en gehanteerde technieken geeft AND een aanzienlijke voorsprong en werpt een barrière op voor mogelijke toetreders cq. concurrenten;
- de markt voor digitale kaarten is nog volop in ontwikkeling en breidt uit naar andere toepassingsgebieden (op het gebied van onder andere mobiele telefonie en location-based services);
- AND onderscheidt zich van met name de twee grote spelers in de markt door haar kostenefficiënte wijze van produceren; hierdoor liggen de kosten voor de ontwikkeling en het onderhoud van de database substantieel lager dan bij haar concurrenten;
- er bestaat geen actieve markt waaruit de levensduur van de database afgeleid zou kunnen worden.

Omdat de levensduur van de database onbepaalbaar is wordt hier niet op afgeschreven. De gebruiksduur van de database wordt jaarlijks getoetst, waarbij wordt beoordeeld of de onbepaalbare levensduur nog gefundeerd is. Als dit niet het geval is wordt de gebruiksduur omgezet van onbepaalbaar in bepaalbaar. De Raad van Bestuur evalueert de geactiveerde kosten voor de database ieder jaar om vast te stellen of de boekwaarde gedekt kan worden met toekomstige opbrengsten (impairment test). Indien dat niet het geval is, vindt een bijzondere afwaardering plaats.

### 6.9 Handels- en overige vorderingen

Vorderingen en overlopende activa worden bij eerste opname gewaardeerd reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden handels- en overige vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, voor zover nodig onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid (bijzondere waardevermindervers verliezen). De looptijd bedraagt maximaal één jaar.

### 6.10 Liquide middelen

Liquide middelen betreffen aanwezige kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### 6.11 Bijzondere waardeverminderingen

De boekwaarde van de activa van de Groep wordt per iedere balansdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt er een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor activa met een onbepaalbare gebruiksduur wordt elk jaar de realiseerbare waarde geschat. Er wordt een bijzonder waardeverminderverslies opgenomen wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde.

Voor de activa is de realiseerbare waarde gelijk aan de hoogste van de reële waarde na aftrek van de verkoopkosten of de bedrijfswaarde. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekende met behulp van een disconteringsvoet die een afspiegeling is van zowel de actuele markttrentre als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief. Aangezien er geen actieve markt voor de database aanwezig is kan voor de immateriële vaste activa geen gebruik worden gemaakt van de reële waarde. Daarom hanteert AND de bedrijfswaarde.

Daarnaast wordt beoordeeld of een eerder genomen bijzondere waardevermindering niet langer bestaat of is verminderd. Als dit het geval is wordt het eerder genomen verlies teruggenomen en de boekwaarde van het actief verhoogd naar de realiseerbare waarde. Voor verdere details en veronderstellingen met betrekking tot de impairment test op de database wordt verwezen naar onderdeel 6.33 van de toelichting

### 6.12 Aandelenkapitaal

Bij inkoop van aandelenkapitaal dat als eigen vermogen in de balans is verwerkt, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van de rechtstreeks toerekenbare kosten, als mutatie in het eigen vermogen

opgenomen. Ingekochte aandelen worden geassocieerd als ingekochte eigen aandelen en gepresenteerd als aftrekpost op het totale eigen vermogen.

Een dividenduitkering aan de aandeelhouders van AND wordt als verplichting verantwoord op het moment dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders daartoe besluit.

### 6.13 Personeelsbeloningen

#### *Toegezegde bijdrageregelingen*

Een toegezegde bijdrageregeling is een regeling betreffende vergoedingen na uitdiensttreding waarbij de Groep vaste bijdragen afdraagt aan een aparte entiteit en geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om verdere bijdragen te betalen. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de verlies- en winstrekening opgenomen wanneer bijdragen verschuldigd zijn. Voor de medewerkers van de Nederlandse vennootschappen geldt een toegezegde bijdrageregeling.

#### *Toegezegd-pensioenregelingen*

Een pensioenregeling op basis van toegezegde pensioenrechten is een pensioenregeling die een bedrag aan pensioenrechten bepaalt die een medewerker zal ontvangen bij pensionering, meestal afhankelijk van factoren als leeftijd, dienstjaren en beloning. Voor de medewerkers van de Indiase vennootschap geldt een pensioenregeling die kenmerken bevat van een toegezegd-pensioenregeling. Gezien de geringe, niet materiële, omvang van de pensioenverplichting is informatie hierover in de toelichting achterwege gelaten.

### 6.14 Op aandelen gebaseerde beloningen

AND kent aandelenopties toe die kwalificeren als op aandelen gebaseerde beloningen. Er bestaan opties die afgewikkeld zullen worden in eigen vermogensinstrumenten en die afgewikkeld zullen worden in contanten. De reële waarde van in eigen vermogensinstrumenten afgewikkelde opties wordt als last verantwoord in de verlies en winstrekening, met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen. De reële waarde wordt bepaald op het moment van toekennen en verdeeld over de periode tot aan het moment dat deze onvoorwaardelijk worden. Voor opties die onmiddellijk onvoorwaardelijk zijn, wordt meteen de totale reële waarde als last opgenomen.

Voor opties die afgerekend worden in contanten wordt de reële waarde opgenomen als last, met een overeenkomstige opboeking van een verplichting. De reële waarde wordt in eerste instantie bepaald per toekenningsdatum en verdeeld over de periode tot aan het moment waarop de opties onvoorwaardelijk worden. De waardering en de verplichting worden op iedere balansdatum opnieuw bepaald, eveneens als op de afwikkelingsdatum.

De reële waarde is bepaald aan de hand van het Black & Scholes-model. Voor nadere details wordt verwezen naar onderdeel 6.27 van de toelichting.

### 6.15 Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke



verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is en deze verplichting betrouwbaar kan worden geschat. Indien het effect daarvan materieel is, worden de voorzieningen bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting.

#### 6.16 Uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende nominale belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover al bij wet vastgesteld. Latente belastingvorderingen, voortvloeiend uit voorwaartse verliescompensatie, worden gewaardeerd indien in redelijke mate kan worden aangenomen dat deze zullen worden gerealiseerd. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde. De Raad van Bestuur beoordeelt jaarlijks de latente belastingvordering opnieuw en herziet op basis van een planperiode, waarin de winstprognoses gebaseerd op de meest recente budgetten van belang zijn.

De latente belastingverplichting betreft een voorziening voor het verschil tussen de commerciële en fiscale waardering van de database. De voorziening is gewaardeerd tegen het aan het eind van het boekjaar geldend nominaal belastingtarief of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover al bij wet vastgesteld.

#### 6.17 Handels- en overige schulden

Handels en overige schulden met een looptijd langer dan één jaar worden opgenomen onder langlopende schulden. Handels- en overige schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De eerste opname geschiedt tegen reële waarde verminderd met toerekenbare transactiekosten.

#### 6.18 Omzet

Omzet wordt opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat de economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien en het bedrag van de opbrengsten betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De omzet van AND wordt gegeneerd door het verlenen van licenties op het gebruik van geografische data afkomstig uit de database. AND sluit overeenkomsten waarbij vaste bedragen voor een vaste periode in rekening worden gebracht of waarbij een minimaal bedrag in rekening wordt gebracht met de eventueel te verrekenen royalty's, indien deze het minimale bedrag overschrijden.

Voor licentieovereenkomsten waarbij een vast bedrag of een minimum bedrag voor een bepaalde periode in rekening wordt gebracht wordt de omzet toegerekend naar rato van de looptijd van de overeenkomst. Wanneer geen vaste en/of minimum bedragen van toepassing zijn wordt de omzet toegerekend aan de periode waarop de gerapporteerde royalty's betrekking hebben.

#### 6.19 Subsidies

Door de overheid ontvangen subsidies worden als vergoeding voor gemaakte kosten verstrekt. De ontvangen subsidies wordt gemacht met de kosten die deze beogen te compenseren. De subsidie betreft een subsidie voor innovatieprojecten (WBSO). De WBSO (Wet Bevordering Speur- en Ontwikkelingswerk) is een fiscale stimuleringsregeling waarmee de Nederlandse overheid een deel van de loonkosten voor speur- en ontwikkelingswerk, vergelijkbaar met Research and Development, compenseert.

#### 6.20 Kosten

Kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Onderzoekskosten worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Ontwikkelkosten worden geactiveerd indien deze voldoen aan de relevante criteria zoals deze zijn omschreven onder onderdeel 6.33 'Immateriële vaste activa'.

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening opgenomen.

#### 6.21 Winstbelastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten, rekening houdend met mutaties van latente belastingvorderingen en latente belastingverplichtingen. Voor de berekening van de belasting over het resultaat wordt het voor het boekjaar geldende belastingtarief gehanteerd.

#### 6.22 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht wordt opgesteld op basis van de indirecte methode. Voor de herleiding van de mutatie in liquide middelen wordt uitgegaan van het bedrijfsresultaat volgens de geconsolideerde winst- en verliesrekening. De kasstromen zijn onderscheiden in kasstromen uit operationele activiteiten, investeringsactiviteiten en financieringsactiviteiten. Omrekeningsverschillen in vreemde valuta worden niet apart in het kasstroomoverzicht gepresenteerd, maar onder de post 'wisselkoerswijzingen in vreemde valuta' opgenomen in de aansluiting van de begin- en eindstand van de liquide middelen.

#### 6.23 Segmentatie

Met ingang van 1 januari 2009 dient segmentatie conform IFRS 8 plaats te vinden. Voorheen werd onder IAS 14 onderscheid gemaakt naar bedrijfs- en geografische segmenten. Onder IFRS 8 dient segmentatie plaats te vinden op basis van operationele segmenten, die aansluiten op de interne rapportering. Deze nieuwe grondslag heeft geen invloed op AND, aangezien er binnen de interne (financiële) verslaggeving geen onderscheid wordt gemaakt tussen verschillende segmenten. Derhalve is segmentatie voor AND niet van toepassing.

## 6.24 Omzet en overige opbrengsten

De omzet kan geografisch als volgt gespecificeerd worden:

	2010	2009
Nederland	19%	20%
Duitsland	5%	5%
Verenigd Koninkrijk	12%	8%
Overige EU-landen	6%	6%
Verenigde Staten	58%	61%
<b>Totaal</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

De volledige omzet bestaat uit licenties en royalty's van geografische data. In 2010 is er één klant die meer dan 10% van de omzet afneemt (2009: één klant). De overige opbrengsten bedragen € 2.000.000 en hebben betrekking op de schikking voor het gebruik van digitale kaarten van de UK.

## 6.25 Maps en sources

Maps en sources betreft de inkoop van geografische bronnen zoals kaarten, satellietbeelden en house nummer ranges. In totaal is er in 2010 voor een bedrag van € 172.000 geactiveerd als ontwikkelkosten (2009: € 641.000).

## 6.26 Personeelskosten

	2010	2009
Salarissen	2,501	2,703
Sociale lasten	218	220
Bijdragen aan toegezegde-bijdrageregelingen	100	103
Kosten uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	12	18
Uitbesteed werk	1	1,921
Tijdelijk personeel	34	68
WBSO (subsidie)	(140)	(100)
Overige personeelkosten	146	128
<b>Totaal</b>	<b>2,872</b>	<b>5,061</b>
Geografische verdeling gemiddelde aantal voltijd werknemers in dienst van de groep		
Nederland	26.8	30.3
India	249.3	275.9
<b>Totaal</b>	<b>276.1</b>	<b>306.2</b>
Gemiddelde salariskosten per medewerker		
Nederland	71.9	70.3
India	3.6	3.3

In totaal is er in 2010 voor een bedrag van € 1.287.000 geactiveerd als ontwikkelkosten (2009: € 3.462.000).

## 6.27 Op aandelen gebaseerde beloningen

Aan de leden van de Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur en een medewerker zijn aandelenopties toegekend. De uitoefenprijs van deze opties is gebaseerd op de beurskoers op het moment van toekenning. Onderstaand is een overzicht opgenomen van verleende aandelenopties, alsmede de mutaties gedurende het boekjaar.

	Toegewezen in			Totaal
	2002	2004	2010	
Aantal toegekend	60,000	25,000	100,000	185,000
Wijze van afwikkeling	equity	cash	cash	
Uitoefenprijs (in euro)	5.28	5.00	5.00	
<b>Uitstaand per 1 januari 2010</b>	<b>60,000</b>	<b>25,000</b>	<b>-</b>	<b>85,000</b>
Toegekend	-	-	100,000	100,000
Vervallen	(55,000)	(25,000)	(100,000)	(180,000)
<b>Uitstaand per 31 december 2010</b>	<b>5,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,000</b>
Uitoefenbaar per 31 december 2010	5,000	-	-	5,000
Gewogen gemiddelde resterende levensduur	3.83			

De onder personeelskosten opgenomen kosten van op aandelen gebaseerde beloningen zijn als volgt:

	2010	2009
Equity settled op aandelen gebaseerde beloningen	6	19
Cash settled op aandelen gebaseerde beloningen	(61)	61
<b>Totaal</b>	<b>(55)</b>	<b>80</b>

De reële waarde van de uitstaande opties is bepaald aan de hand van het Black & Scholes model. Hierbij zijn de volgende variabelen gehanteerd:

	2010	2009
Gewogen gemiddelde aandelenkoers (in euro's)	5.00	7.71
Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in euro's)	3.95	5.20
Gewogen gemiddelde volatiliteit (in %)	49.2%	41.2%
Gewogen gemiddelde risicovrije rente (in %)	1.23%	1.15%
Gewogen gemiddelde verwachte looptijd (in jaren)	3.8	1.8
Verwachte dividenden (in %)	0%	0%

De gemiddelde verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van het aandeel AND rekening houdend met de verwachte looptijd van de opties.

#### 6.28 Bezoldiging Raad van Bestuur

in euro's	2010	2009
M.P. Oldenhof korte termijn personeelsbeloningen	239,000	277,000

#### Ontslagvergoeding

De ontslagvergoeding voor de heer Oldenhof bedraagt in een situatie van 'change of control' één jaarsalaris. Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan de leden van de Raad van Bestuur.

#### Aandelenoptieregeling Raad van Bestuur

De lopende aandelenoptieregelingen zijn in 2010 vervallen.

Per 31 december 2010 houdt de Raad van Bestuur de volgende aantallen aandelen AND International Publishers N.V.:

aantal	2010	2009
M.P. Oldenhof	35,297	35,297

#### 6.29 Bezoldiging Raad van Commissarissen

in euro's	2010	2009
R.M. Westerhof	10,000	2,000
P.W. Middelhoven	10,000	10,000
<b>Totaal</b>	<b>20,000</b>	<b>12,000</b>

#### Aandelenoptieregeling Raad van Commissarissen

	Jaar van toewijzing	Uitoefen- prijs	Uitstaand per 31 december 2009	Uitstaand per 31 december 2010	Wijze van afwickelen
F.A.M. Faas	2002	8.40	5,000	-	equity
P.W. Middelhoven	2002	5.00	5,000	5,000	equity
<b>Totaal</b>			<b>10,000</b>	<b>5,000</b>	

De opties van de heer Middelhoven zijn onvoorwaardelijk en volledig uitoefenbaar. Daarom is ook geen vestingdate van toepassing. Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan de leden van de Raad van Commissarissen. De commissarissen van AND houden geen aandelen AND International Publishers N.V.

### 6.30 Overige bedrijfskosten

	2010	2009
Huisvesting, office & ICT	503	512
Marketing, PR & IR	224	142
Travel, company cars	307	323
Legal, accounting and audit	285	199
Voorziening dubieuze debiteuren	2	27
Overige bedrijfskosten	154	244
<b>Totaal</b>	<b>1,475</b>	<b>1,447</b>

De totale operationele leasekosten bedragen € 92.000 (2009: € 96.000). Deze operationele kosten hebben betrekking op het wagenpark. Het totaal van de huurkosten bedraagt € 295.000 (2009: € 288.000). Vorig jaar zijn de valutakoersverschillen opgenomen onder de overige bedrijfskosten. Gezien de hoogte van de koersverschillen over 2010 zijn deze gerubriceerd onder de financiële baten en lasten. Het totaal aan valutakoersverschillen bedraagt € 257.000 negatief (2009: € 28.000 positief).

### 6.31 Winstbelastingen

	2010	2009
<b>Acute belastinglasten/-baten</b>		
lopend boekjaar	66	17
<b>Uitgestelde belastinglasten/-baten</b>		
mutatie actieve latentie	1,256	57
mutatie passieve latentie	(236)	231
<b>Totaal winstbelastingen</b>	<b>1,086</b>	<b>305</b>

De effectieve belastingdruk kan als volgt worden gespecificeerd:

		2010		2009
winst voor belastingen		3,560		1,770
winstbelastingtarief op basis van het lokale tarief	25.5%	908	25.5%	451
effect voorgaand boekjaar	7.7%	273		
effect aanpassing fiscale afschrijvingen	-8.5%	(304)		
effect van buitenlandse belastingtarieven	2.1%	76	0.4%	7
aandelengerelateerde beloningen	-0.4%	(14)	1.1%	20
effect waardering verliescompensatie	4.2%	149	-9.0%	(159)
overige tijdelijke waarderingsverschillen	-0.1%	(2)	-0.8%	(14)
<b>Totale belastingdruk</b>	<b>30.5%</b>	<b>1,086</b>	<b>17.2%</b>	<b>305</b>

De effectieve belastingdruk, gebaseerd op het resultaat voor belastingen, bedraagt 30.5% (2009: 17.2%).

### 6.32 Materiële vaste activa

	Computer appatuur	Kantoor & inventaris	Auto's	Totaal
<b>Kostprijs</b>				
Stand per 1 januari 2009	543	309	14	866
Investerings	42	3	-	45
Desinvesteringen	(22)	(4)	-	(26)
Valutaomrekeningsverschillen	2	1	-	3
<b>Stand per 31 december 2009</b>	<b>565</b>	<b>309</b>	<b>14</b>	<b>888</b>
Stand per 1 januari 2010	565	309	14	888
Investerings	12	1	-	13
Valutaomrekeningsverschillen	41	34	2	77
<b>Stand per 31 december 2010</b>	<b>618</b>	<b>344</b>	<b>16</b>	<b>978</b>
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardervermindingsverliezen</b>				
Stand per 1 januari 2009	439	248	14	701
Afschrijvingen	72	23	-	95
Desinvesteringen	(22)	(4)	-	(26)
Valutaomrekeningsverschillen	1	1	-	2
<b>Stand per 31 december 2009</b>	<b>490</b>	<b>268</b>	<b>14</b>	<b>772</b>
Stand per 1 januari 2010	490	268	14	772
Afschrijvingen	50	23	-	73
Valutaomrekeningsverschillen	36	30	2	68
<b>Stand per 31 december 2010</b>	<b>576</b>	<b>321</b>	<b>16</b>	<b>913</b>
<b>Boekwaarde</b>				
Stand per 1 januari 2009	104	61	-	165
<b>Stand per 31 december 2009</b>	<b>75</b>	<b>41</b>	<b>-</b>	<b>116</b>
Stand per 1 januari 2010	75	41	-	116
<b>Stand per 31 december 2010</b>	<b>42</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>65</b>

### 6.33 Immateriële vaste activa

Database	2010	2009
Boekwaarde 1 januari	15,869	11,766
Investerings (interne ontwikkeling)	1,459	4,103
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>17,328</b>	<b>15,869</b>

Voor de database is vastgesteld dat de levensduur onbepaalbaar is. Voor de factoren die mee hebben gespeeld bij de beoordeling van de (on)bepaalbaarheid van de levensduur wordt verwezen naar onderdeel 6.8 van de toelichting. Voor wat betreft veronderstellingen en schattingen wordt verwezen naar onderdeel 6.4.

Per balansdatum is een 'impairment test' uitgevoerd en op basis daarvan bestaat er geen aanwijzing dat de database aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is. Voor de bepaling van de realiseerbare waarde is uitgegaan van de bedrijfswaarde, omdat de reële waarde niet bepaald kan worden gezien het feit dat er geen actieve markt voor de database bestaat. De bedrijfswaarde is bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen over een periode van vijf jaar en een 'terminal value' voor de periode daaropvolgend. Voor de kasstromen na de periode van vijf jaar is een groeivoet van nihil gehanteerd. De kasstromen zijn contant gemaakt tegen een vermogenskostenvoet ('WACC') van 11,4%. De belangrijkste veronderstellingen waarop de projecties van de kasstromen zijn gebaseerd zijn:

- aan de eerst drie jaar liggen de door de Raad van Commissarissen goedgekeurde budgetten ten grondslag; voor de hierna liggende periode is de groei van de eerste drie jaar geëxtrapoleerd voor de daaropvolgende jaren;
- binnen deze budgetten is de omzet gebaseerd op historische gegevens en op externe marktverwachtingen ten aanzien van marktgroei (van met name de navigatiemarkt); daarbij is rekening gehouden met een bepaalde groei in het marktaandeel van AND binnen deze markten;
- voor de kosten en uitgaven is rekening gehouden met de plannen ten aanzien van onderhoud van de database en is rekening gehouden met de verwachte groei in omzet en daarmee samenhangende kosten



De kosten voor onderzoek en ontwikkeling bedroegen in totaal € 2.300.000 (2009: € 4.734.000). De kosten voor ontwikkeling zijn gelijk aan de geactiveerde ontwikkelkosten ter hoogte van € 1.459.000 (2009: € 4.103.000) en voor onderzoek aan de voor WBSO subsidie toegekende uren voor een bedrag van € 841.000 (2009: € 631.000).

#### 6.34 Uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen

Het saldo van de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen uit hoofde van tijdelijke verschillen tussen fiscale en commerciële waardering van balansposten alsmede de waardering van opgenomen voorwaartse verliesrekening is als volgt samengesteld:

	vorderingen		verplichtingen		per saldo	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Materiële vaste activa	34	27	-	-	34	27
Immateriële vaste activa	-	-	1,536	1,772	(1,536)	(1,772)
Personeelsgerelateerde beloningen	29	28	-	-	29	28
Fiscale waarde van opgenomen fiscaal compensabele verliezen	3,380	4,644	-	-	3,380	4,644
<b>Totaal</b>	<b>3,443</b>	<b>4,699</b>	<b>1,536</b>	<b>1,772</b>	<b>1,907</b>	<b>2,927</b>

De gewaardeerde verliescompensatie van de Nederlandse vennootschappen bedraagt ultimo 2010 € 13.5 miljoen (2009: € 18.2 miljoen). Dit bedrag is bepaald op grond van een planperiode waarin de winstprognoses gebaseerd op de meest recente budgetten van belang zijn. De werkelijke uitkomsten zullen waarschijnlijk afwijken van de prognoses, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet op gelijke wijze zullen voordoen als is aangenomen. De hieruit voortvloeiende afwijkingen kunnen van materieel belang zijn.

De actieve belastingvordering met betrekking tot materiële vaste activa is getroffen omdat er vanaf 1 januari 2007 een verschil bestaat tussen de fiscale en commerciële afschrijvingen op materiële vaste activa.

De actieve belastingvordering met betrekking tot personeelsgerelateerde beloningen heeft betrekking op een tijdelijk verschil tussen de commerciële en fiscale behandeling van personeelsgerelateerde beloningen in India.

#### Niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen:

in miljoenen euro	2010	2009
Fiscale verliezen	18.2	17.8

#### De aflooptermijn van de opgebouwde verliezen is gepresenteerd in de navolgende tabel:

in miljoenen euro	2010	2009
tot en met 2011	8.1	12.4
tot en met 2012	14.9	14.9
tot en met 2015	8.7	8.7
<b>Totaal</b>	<b>31.7</b>	<b>36.0</b>

#### 6.35 Handels- en overige vorderingen

	2010	2009
Debiteuren	388	353
Vooruitbetaalde kosten	128	93
Nog te ontvangen royalty's	54	142
Overlopende activa en overige vorderingen	1,081	133
<b>Totaal</b>	<b>1,651</b>	<b>721</b>

Debiteuren worden gepresenteerd onder aftrek van bijzondere waardevermindervingsverliezen. Ultimo 2010 is in de debiteuren een voorziening begrepen van € 16.000 voor waardeverminderingen van handelsdebiteuren (2009: € 69.000).

#### 6.36 Liquide middelen

	2010	2009
Kas- en banksaldi	77	255
Deposito's	2,102	1,436
<b>Totaal</b>	<b>2,179</b>	<b>1,691</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap. Eind 2010 is voor een totaal bedrag van € 40.206 bankgaranties afgegeven (2009: € 40.206).

Na de emissie van 30 juni 2003 is een debiteurenfinanciering bij HBU afgesloten. Voor deze financiering geldt een maximum van € 750.000. De kredietnemer, te weten AND International Publishers N.V. en AND Products B.V. (zowel gezamenlijk als ieder afzonderlijk), kan van het rekening-courant gebruik maken tot maximaal 70% van het totaalbedrag van de aan de kredietverstrekker verpande en conveniërende vorderingen. Hiervoor zijn de volgende zekerheden afgegeven:

- hoofdelijke aansprakelijkheid kredietnemer;
- pandrecht vorderingen AND Products B.V.;
- pandrecht intellectuele rechten van AND International Publishers N.V.

Tevens is met de kredietverstrekker overeengekomen dat met het oog op de continuïteit van de onderneming aan de volgende ratio's dient te worden voldaan:

- het geconsolideerd eigen vermogen van AND International Publishers N.V. dient te allen tijde ten minste EUR 7 miljoen te bedragen;
- de interest coverage ratio bedraagt te allen tijde ten minste 3;
- de total debt/ebitda ratio bedraagt te allen tijde maximaal 2,5.

Bovenstaande dient te worden berekend conform de definities zoals opgenomen in de kredietovereenkomst. Gedurende het boekjaar 2010 is aan alle gestelde ratio's voldaan.

### 6.37 Eigen vermogen

	Geplaatsd aandelenkapitaal	Agio reserve	Wettelijke reserve	Reserve omrekeningsverschillen	Overige reserves	Op aandelen gebaseerde beloningsreserve	Totaal eigen vermogen
	6.37	6.37	6.37	6.37		6.37	
<b>Stand per 31 december 2008</b>	<b>16,245</b>	<b>20,042</b>	<b>11,766</b>	<b>(139)</b>	<b>(33,262)</b>	<b>29</b>	<b>14,681</b>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	4	1,465	-	1,469
Toevoeging wettelijke reserve	-	-	4,103	-	(4,103)	-	-
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-	-	-	19	19
Uitoefening warrants	2,391	717	-	-	-	-	3,108
<b>Stand per 31 december 2009</b>	<b>18,636</b>	<b>20,759</b>	<b>15,869</b>	<b>(135)</b>	<b>(35,900)</b>	<b>48</b>	<b>19,277</b>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	106	2,474	-	2,580
Toevoeging wettelijke reserve	-	-	1,459	-	(1,459)	-	-
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-	-	-	6	6
Afstempeling	(15,841)	15,841	-	-	-	-	-
<b>Stand per 31 december 2010</b>	<b>2,795</b>	<b>36,600</b>	<b>17,328</b>	<b>(29)</b>	<b>(34,885)</b>	<b>54</b>	<b>21,863</b>

### Aandelenkapitaal

Uitgegeven en volgestort kapitaal	aantal	in €
Stand per 1 januari 2009	3,249,050	16,245,250
Uitoefening warrants	478,087	2,390,435
<b>Stand per 31 december 2009</b>	<b>3,727,137</b>	<b>18,635,685</b>
Afstempeling	0	(15,840,332)
<b>Stand per 31 december 2010</b>	<b>3,727,137</b>	<b>2,795,353</b>

Het maatschappelijk aandelenkapitaal per 31 december 2010 omvat 18.500.000 (2009: 5.000.000) aandelen met een nominale waarde van € 0,75. In september 2010 zijn de aandelen van afgestempeld van € 5,00 naar € 0,75 per aandeel en is het maatschappelijk aandelenkapitaal verhoogd van 5.000.000 naar 18.500.000 aandelen.

### Agio reserve

De afstempeling heeft het agio met € 15.840.000 verhoogd.

### Wettelijke reserve

Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten voor de database wordt een wettelijke reserve aangehouden. Deze wettelijke reserve vormt onderdeel van het gebonden vermogen en is in beperkte mate uitkeerbaar.

### Reserve omrekeningsverschillen

De reserve omrekeningsverschillen omvat de koersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse deelnemingen. De opbouw van deze reserve is aangevangen per 1 januari 2004. Voornamelijk is het vormen van een wettelijke reserve voor het negatieve saldo achterwege gelaten, vanwege het geringe belang hiervan. Een eventuele toekomstige vorming van reserve omrekeningsverschillen vormt onderdeel van het gebonden vermogen en is in beperkte mate uitkeerbaar.

### 6.38 Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel is berekend door de nettowinst toe te rekenen aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij te delen door het gewogen gemiddeld aantal gewone uitstaande aandelen gedurende het jaar.

De verwaterde winst per aandeel is berekend door de nettowinst toe te rekenen aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij te delen door de som van het gewogen gemiddeld aantal gewone uitstaande aandelen gedurende het jaar en het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen dat zou zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden

De winst per aandeel is als volgt berekend:

	2010	2009
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	3,727,137	3,394,187
Effect van verwatering van opties	-	13,316
Effect van verwatering van warrants	-	-
<b>Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen na verwatering</b>	<b>3,727,137</b>	<b>3,407,503</b>
Resultaat boekjaar	2,474,000	1,465,000
<b>Gewone winst per aandeel</b>	<b>€ 0.66</b>	<b>€ 0.43</b>
<b>Verwaterde winst per aandeel</b>	<b>€ 0.66</b>	<b>€ 0.43</b>

### 6.39 Voorzieningen

	2010	2009
Stand per 1 januari	100	100
Dotaties	25	-
Onttrekkingen	-	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>125</b>	<b>100</b>

De vennootschap en haar geconsolideerde deelnemingen zijn betrokken bij een rechtsgeding. De hierbij betrokken partij heeft een schadeclaim ingediend. De rechter heeft deze partij in het gelijkgesteld, maar het schadebedrag is op dit moment nog niet vastgesteld en kan ten tijde van de jaarrekening niet betrouwbaar worden geschat. De opgenomen voorziening is gelijk aan het schikkingsvoorstel van AND. Er is sprake van een wezenlijk verschil tussen de geclaimde schade en het schikkingsbedrag. Gezien de onzekerheid betreffende de afwikkeling van dit rechtsgeding kan er geen betrouwbare uitspraak worden gedaan over de looptijd van deze voorziening. AND is strijdbaar ten aanzien van deze rechtszaak en heeft alle vertrouwen in de afwikkeling van deze zaak.

### 6.40 Handels- en overige verplichtingen

	2010	2009
Crediteuren	177	551
Belastingen en premies sociale verzekeringen	35	59
Pensioenen	1	(18)
Vooruitgefactureerde omzet	577	716
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	61
Overige verplichtingen	322	549
<b>Totaal</b>	<b>1,112</b>	<b>1,918</b>

De verplichting uit hoofde van aandelengerelateerde beloningen heeft betrekking op opties die in contanten zullen worden afgewikkeld. Hiervoor wordt verwezen naar onderdeel 6.27 van de toelichting.

#### 6.41 Financiële instrumenten en risicobeheer

Uit de operationele activiteiten van de Groep vloeit het gebruik van financiële instrumenten voort. De financiële instrumenten van de Groep omvatten liquide middelen, debiteuren, overige vorderingen, crediteuren en overige schulden. Uit het gebruik van deze financiële instrumenten loopt AND krediet-, liquiditeits-, valuta- en renterisico's. Het huidige beleid van AND is om geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten te maken om mogelijke risico's met betrekking tot deze financiële instrumenten af te dekken.

##### Kredietrisico

Kredietrisico is het risico van een financieel verlies voor de Groep indien een afnemer of tegenpartij van een financieel instrument de aangegeven contractuele verplichting niet nakomt. Kredietrisico's komen hoofdzakelijk voort uit vorderingen op debiteuren.

De Groep beschikt over een debiteurenportefeuille van kredietwaardige partijen verspreid over diverse regio's. Het merendeel van de omzet betreft solide, kredietwaardige partijen. Waar nodig worden afnemers aan een kredietbeoordeling onderworpen. De afboekingen op debiteuren zijn de afgelopen jaren minimaal geweest in verhouding tot de gerealiseerde omzet.

De boekwaarde van de financiële activa vertegenwoordigd het maximale kredietrisico en bedraagt per balansdatum:

	2010	2009
Handels- en overige vorderingen	1,651	721
Liquide middelen	2,179	1,691
<b>Totaal</b>	<b>3,830</b>	<b>2,412</b>

De ouderdomsopbouw van de handelsvorderingen per balansdatum is als volgt:

	2010		2009	
	bruto	voorziening	bruto	voorziening
Niet vervallen	247	-	195	-
1 tot 60 dagen vervallen	92	-	163	5
60 - 180 dagen vervallen	51	8	4	4
181 tot een jaar vervallen	-	-	-	-
Meer dan één jaar vervallen	8	8	60	60
<b>Totaal</b>	<b>398</b>	<b>16</b>	<b>422</b>	<b>69</b>

De mutaties in de voorziening bijzondere waardeverminderingen voor debiteuren gedurende het jaar waren als volgt:

	2010	2009
Stand per 1 januari	69	60
Verantwoorde bijzondere waardeverminderingen	2	27
Afgeschreven handelsvorderingen	(55)	(18)
Teruggenomen waardeverminderingen	-	-
<b>Totaal</b>	<b>16</b>	<b>69</b>

##### Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep niet op het vereiste moment aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. De Groep beschikt per jaareinde over een totaal saldo aan liquide middelen van € 2.179.000 en heeft daarnaast de beschikking over een kredietfaciliteit bij HBU (zie onderdeel 6.36). Uit het verleden is gebleken dat de Groep altijd in staat is geweest om voldoende (additionele) financiering voor haar activiteiten te verkrijgen.

De contractuele vervaldatum van de financiële verplichtingen zijn als volgt:

31 december 2010	boek- waarde	contractuele kasstromen	< 6 maanden	6 -12 maanden	> 1 jaar
Crediteuren	177	177	177	-	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	35	35	35	-	-
Pensioenen	1	1	1	-	-
Vooruitgefactureerde omzet	577	577	433	144	-
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-	-	-
Overige verplichtingen	322	322	322	-	-
<b>Totaal</b>	<b>1,112</b>	<b>1,112</b>	<b>968</b>	<b>144</b>	<b>-</b>

31 december 2009	boek- waarde	contractuele kasstromen	< 6 maanden	6 -12 maanden	> 1 jaar
Crediteuren	551	551	551	-	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	59	59	59	-	-
Pensioenen	(18)	(18)	(18)	-	-
Vooruitgefactureerde omzet	716	716	488	218	-
Op aandelen gebaseerde beloningen	61	61	-	-	61
Overige verplichtingen	549	549	549	-	-
<b>Totaal</b>	<b>1,918</b>	<b>1,918</b>	<b>1,629</b>	<b>218</b>	<b>61</b>

### Valutarisico

Het valutarisico van de Groep vloeit voort uit aan- en verkopen die luiden in een andere munt dan de functionele valuta van de Groep. Het beleid van de Groep is erop gericht om verkoopcontracten zoveel mogelijk in euro's af te sluiten. Een deel van de omzet van 2010 werd gerealiseerd uit hoofde van contracten in vreemde valuta. Naast het valutarisico uit verkoopcontracten in vreemde valuta loopt de onderneming een valutarisico op de activiteiten in India, aangezien de rapporteringsvaluta de Indiase Rupee betreft.

De belangrijkste wisselkoersen gedurende het verslagjaar luiden als volgt:

	gemiddelde koers		koers per balansdatum	
	2010	2009	2010	2009
EUR	1.00	1.00	1.00	1.00
USD	0.76	0.72	0.75	0.69
GBP	1.17	1.13	1.16	1.05
INR	0.017	0.015	0.017	0.015

### Renterisico

De Groep kent geen rentedragende leningen en daarom is het renterisico beperkt tot fluctuaties in de rentes op deposito's en andere banktegoeden. Overtollige liquide middelen worden belegd in korte termijn deposito's met een variabele rente.

### 6.42 Huur en operationele leaseovereenkomsten

De verschuldigde bedragen uit hoofde van huur en operationele leaseovereenkomsten vervallen als volgt:

	2010	2009
< 1 jaar	237	372
1 - 5 jaar	429	678
> 5 jaar	-	-
<b>Totaal</b>	<b>666</b>	<b>1,050</b>

De groep huurt gebouwen en auto's op basis van operationele lease. In het boekjaar 2010 werd uit hoofde van operationele lease een last van € 366.000 in de winst- en verliesrekening opgenomen (2009: € 384.000).

### 6.43 Verbonden partijen

Als verbonden partijen van de Groep, waarvan AND International Publishers N.V. de moedermaatschappij is, zijn te onderscheiden: groepsmaatschappijen, leden van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur. Voor een overzicht van de groepsmaatschappijen wordt verwezen naar onderdeel 7 van de toelichting. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd en worden niet verder toegelicht. Voor de vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen wordt verwezen naar onderdeel 6.28 en 6.29 van de toelichting.

### 6.44 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

## 7. Dochterondernemingen van AND International Publishers NV

Onderstaande entiteiten zijn volledig in de consolidatie betrokken.

Entiteit	Plaats, land	Belang
AND Products B.V.	Rotterdam, Nederland	100%
AND Data India Pvt. Ltd.	Pune, India	100%
AND International Publishers Plc (slapend)	Oxford, Groot-Brittannië	100%
AND Holding B.V. (slapend)	Rotterdam, Nederland	100%
AND Publishers B.V. (slapend)	Rotterdam, Nederland	100%



## 8. Vennootschappelijke balans

(na winstbestemming)

<i>in duizenden euro's</i>	Toelichting	2010	2009
<b>Activa</b>			
Immateriële vaste activa	10.3	17,328	15,869
Financiële vaste activa	10.4	11,861	7,872
Uitgestelde belastingvorderingen	10.5	3,380	4,644
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>32,569</b>	<b>28,385</b>
Handels- en overige vorderingen	10.6	28	33
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>28</b>	<b>33</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>32,597</b>	<b>28,418</b>
<b>Eigen vermogen</b>			
Geplaatst aandelenkapitaal		2,795	18,636
Agioreserve		36,600	20,759
Wettelijke reserve		17,328	15,869
Reserve omrekeningsverschillen		(29)	(135)
Op aandelen gebaseerde beloningsreserve		10	48
Overige reserves		(34,841)	(35,900)
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>10.7</b>	<b>21,863</b>	<b>19,277</b>
<b>Verplichtingen</b>			
Uitgestelde belastingverplichtingen	10.8	1,536	1,772
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>1,536</b>	<b>1,772</b>
Handels- en overige verplichtingen	10.9	9,198	7,369
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>9,198</b>	<b>7,369</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>10,734</b>	<b>9,141</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>32,597</b>	<b>28,418</b>

## 9. Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

	Toelichting	2010	2009
Resultaat deelnemingen na belastingen	10.4	3,883	2,219
Overige resultaten na belastingen		(1,409)	(754)
		<b>2,474</b>	<b>1,465</b>

## 10. Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

### 10.1 Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2010 van AND International Publishers N.V. Ten aanzien van de enkelvoudige resultatenrekening van AND International Publishers N.V. is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 Boek 2 BW.

### 10.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

AND International Publishers N.V. maakt voor de bepaling van de grondslagen van haar vennootschappelijke jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening van AND International Publishers gelijk zijn aan die van de geconsolideerde jaarrekening. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde methode. Hierdoor zijn zowel de geconsolideerde jaarrekening als de enkelvoudige jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals binnen de Europese Unie aanvaard. Voor een beschrijving van deze grondslagen wordt verwezen naar de grondslagen bij de geconsolideerde jaarrekening.

### 10.3 Immateriële vaste activa

Database	2010	2009
Boekwaarde 1 januari	15,869	11,766
Investerings (interne ontwikkeling)	1,459	4,103
<b>Boekwaarde 31 december</b>	<b>17,328</b>	<b>15,869</b>

### 10.4 Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde bepaald volgens de grondslagen van de jaarrekening van de moedermaatschappij indien sprake is van invloed van betekenis op het financiële en zakelijk beleid. Overige financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere waarde.

Deelnemingen die niet langer strategisch onderdeel uitmaken van de Groep en slechts gehouden worden om af te stoten worden gewaardeerd in overeenstemming met het hierboven vermelde of tegen verwachte opbrengstwaarde, indien deze lager is.

	2010	2009
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Stand per 1 januari	7,872	5,649
Aandeel in resultaat na belastingen	3,883	2,219
Koersverschillen	106	4
<b>Stand per 31 december</b>	<b>11,861</b>	<b>7,872</b>

AND International Publishers N.V. staat aan het hoofd van de Groep en houdt kapitaalbelangen welke worden toegelicht in onderdeel 7 op pagina 40 van de jaarrekening.

### 10.5 Uitgestelde belastingvorderingen

Voor een toelichting op de latente belastingvorderingen wordt verwezen naar onderdeel 6.34 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

### 10.6 Handels- en overige vorderingen

	2010	2009
Vooruitbetaalde kosten	28	33
<b>Totaal</b>	<b>28</b>	<b>33</b>

### 10.7 Eigen vermogen

Voor een toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar onderdeel 6.37 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

### 10.8 Uitgestelde belastingverplichtingen

Voor een toelichting op de latente belastingverplichtingen wordt verwezen naar onderdeel 6.34 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

### 10.9 Handels- en overige verplichtingen

	2010	2009
Crediteuren	50	91
Groepsmaatschappijen	9,132	7,180
Op aandelen gebaseerde beloningen	-	61
Overige verplichtingen	16	37
<b>Totaal</b>	<b>9,198</b>	<b>7,369</b>

### 10.10 Personeel

De vennootschap had gedurende het verslagjaar één personeelslid in dienst (2009: 1). De vennootschap heeft op het moment van ondertekening van de jaarrekening één bestuurder en twee commissarissen.

### 10.11 Fiscale eenheid

AND International Publishers N.V. vormt een fiscale eenheid met alle Nederlandse vennootschappen en AND International Publishers Plc voor de vennootschapsbelasting. Overeenkomstig de standaardvoorwaarden voor een fiscale eenheid, zijn de deelnemende ondernemingen hoofdelijk en gezamenlijk aansprakelijk voor de te betalen belastingen. Daarnaast vormt AND International Publishers N.V. een fiscale eenheid met AND Products B.V. voor de BTW. Ook deze beide ondernemingen zijn hoofdelijk en gezamenlijk aansprakelijk voor de te betalen belastingen uit hoofde van de BTW.

### 10.12 Beloningen Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

Voor de beloningen inclusief optierechten van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen wordt verwezen naar onderdeel 6.28 en 6.29 van de toelichting.

### 10.13 Kredietfaciliteit

AND International Publishers N.V. is hoofdelijk aansprakelijk voor de bij HBU afgesloten kredietfaciliteit en heeft daarbij haar intellectuele rechten verpand. Voor verdere details wordt verwezen naar onderdeel 6.36 van de toelichting.

### 10.14 Honoraria van de accountant

De honoraria van Mazars voor de controle van de jaarrekening en voor fiscale diensten bedragen respectievelijk € 58.000 en € 16.000.

Rotterdam, 18 april 2011

Raad van Bestuur

Raad van Commissarissen

w.g. de heer M.P. Oldenhof

w.g. de heer P.W. Middelhoven  
w.g. de heer R.M. Westerhof

## 11. Overige gegevens

### 11.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen

#### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2010 van AND International Publishers N.V. te Rotterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2010, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het mutatieoverzicht eigen vermogen en het kasstroomoverzicht over 2010 en de toelichting waarin zijn opgenomen een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2010 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

#### Verantwoordelijkheid van de Raad van bestuur

De Raad van Bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), alsmede voor het opstellen van het verslag van de directie in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. De Raad van Bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de Raad van Bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

#### Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van AND International Publishers N.V. per 31 december 2010 en van het resultaat en de kasstromen over 2010 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

#### Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van AND International Publishers N.V. per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

#### Benadrukking van een onzekerheid in de jaarrekening vanwege een rechtszaak

Wij vestigen de aandacht op punt 6.39 in de toelichting van de jaarrekening, waarin de onzekerheid uiteengezet is met betrekking tot de uitkomst van een rechtszaak waarin de vennootschap verwickeld is. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

### **Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 18 april 2011

Mazars Paardekooper Hoffman accountants N.V.

w.g.

Drs. J.J.W. Galas RA

---

*einde controleverklaring*

### **11.2 Gebeurtenissen na balansdatum**

Voor gebeurtenissen na balansdatum wordt verwezen naar onderdeel 6.44 van de jaarrekening.

### **11.3 Winstbestemming**

Artikel 30 van de statuten van de vennootschap bepaalt, dat de Raad van Bestuur kan voorstellen een deel van de winst van het jaar toe te voegen aan de overige reserves met goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Het restant van het resultaat staat ter vrije beschikking aan de aandeelhouders.

De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om het resultaat ten gunste te brengen van de overige reserves. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.





## Adresgegevens

AND International Publishers N.V.  
Van Vollenhovenstraat 3  
3016 BE Rotterdam  
Nederland

Telefoonnummer: 0031 (0) 10 885 1200  
Faxnummer: 0031 (0) 10 885 1230  
Email: [info@and.com](mailto:info@and.com)

AND Products B.V.  
Van Vollenhovenstraat 3  
3016 BE Rotterdam  
Nederland

AND Data India Pvt. Ltd.  
Lunkad Towers SR NO 204-206  
Off Nagar Road  
Viman Nagar  
Pune 411014  
India