



Jaarverslag **2007**



Draka

Kerncompetenties & kernactiviteiten

Draka's kerncompetenties zijn de ontwikkeling, productie en verkoop van kabel. De onderneming heeft, sinds de oprichting 98 jaar geleden, altijd ingespeeld op de steeds veranderde klantvereisten. Draka's huidige portfolio bestaat uit:

Kabelmateriaal	halffabrikaten (kopertrekken, compounding, glasvezelproductie)
Kabelproducten	kabel als eindproduct
Kabelsystemen/concepten	kabel als onderdeel van een systeem/project; een kit-concept en/of 'turnkey' project

Als wereldwijde producent van draad en kabel heeft Draka unieke competenties op het gebied van materiaalontwikkeling, productietechnologie, marketing en logistiek. Draka's productportefeuille voorziet in alle mechanische, elektrische en milieureisten. Deze verschillende vereisten hebben geleid tot een uitgebreide range van klantspecifieke producten en bevestigen Draka's naam als specialist voor uitdagende toepassingen.

Missie

Draka streeft ernaar één van de meest vooraanstaande kabelfabrikanten in de wereld te zijn in alle geselecteerde product/marktsegmenten waarin zij actief is, met een solide financiële basis, een evenwichtige geografische spreiding en een breed, technologisch hoogstaand productportfolio. De focus is hierbij gericht op kwaliteit, groei en winstgevendheid. Op deze manier wil Draka een aantrekkelijke partner zijn voor al haar stakeholders, zoals klanten, medewerkers, aandeelhouders, financiers en toeleveranciers. Tegelijkertijd geeft Draka zich rekenschap van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid door bovendien te investeren in duurzame ontwikkeling.

Kernwaarden

In 2007 hebben Draka werknemers een gezamenlijke inspanning verricht door voor de gehele onderneming de bedrijfswaarden te definiëren en te communiceren. Dit is gebeurd in samenhang met de publicatie van een geheel herziene Gedragscode. Hierin worden Draka's kernwaarden, respect, integriteit, verantwoordelijkheid en discipline, besproken. Zij karakteriseren onze persoonlijkheid als organisatie, maar de Gedragscode geeft bovendien in detail weer welke hoge eisen wij aan alle medewerkers stellen en de normen voor ethisch gedrag waaraan zij altijd moeten voldoen.

Respect

- Voor het individu
- Voor onze klanten, toeleveranciers en collega's
- Voor onze omgeving en milieu
- Voor onze gemeenschappen

Integriteit

- In alle relaties
- In de nakoming van de Wet en regelgeving
- In ons 'Ethische Gedrag' in alles wat we doen
- De 'juiste' keuzes te maken

Verantwoordelijkheid

- Actie ondernemen in lijn met onze verantwoordelijkheden
- Naar onze 'stakeholders'
- Onze klanten op het hoogst mogelijke niveau van dienst te zijn
- Voor onze persoonlijke groei en bijdrage aan ons succes
- Voor onze resultaten

Discipline

- Bij het uitvoeren van onze ondernemingsplannen, processen en procedures
- Bij het creëren en vaststellen van 'best practices' in de sector en het prompt doorvoeren daarvan

Strategische & financiële doelstellingen

Voor de middellange termijn heeft Draka zich gecommitteerd aan de realisatie van de volgende strategische en financiële doelstellingen.

- Schaalvergroting in het speciaalkabelsegment binnen de kabelmarkt, zowel op autonome basis als door acquisities.
- Geografische schaalvergroting, zowel autonoom als door acquisities; vooral in regio's als Azië, Oost-Europa, Noord-Amerika en de opkomende markten.
- Verhogen van de omzet in het speciaalkabelsegment en bovengenoemde geografische regio's tot circa 60% van de totale omzet (2007: circa 47%).
- Autonome versterking van Draka's bestaande positie in continentaal Europa.
- Kapitaliseren van Draka's verbeterde verkoop- en marketingpositie; waardecreatie door het in een vroeg stadium benutten van markt-mogelijkheden en inspelen op klantvereisten.
- Vergroten van Draka's huidige product- en dienstenaanbod door het uitbreiden van kernactiviteiten en te blijven investeren in nieuwe technologieën en applicatie-engineering.
- Voortzetting van de optimalisatie van de organisatie, hetgeen kan resulteren in het afstoten van niet-kernactiviteiten en uitvoeren van reorganisaties.
- Streven naar een continue verbetering van de winstgevendheid door een combinatie van autonome groei, acquisities en kostenbeheersingsprogramma's. Draka's winstgevendheid in een bepaald jaar is mede afhankelijk van de economische ontwikkelingen op dat moment, ondanks de goede spreiding van de activiteiten over de verschillende afnemersgroepen. Dit is de reden dat Draka zich niet vastlegt op een bepaalde doelstelling voor de middellange termijn. Daarentegen verwacht Draka dat de gemiddelde operationele marge over de economische cyclus (periode van 6-7 jaar) zal uitkomen op circa 5% van de omzet.
- Normale onderhouds- en vervangingsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa zullen op het niveau van de afschrijvingen uitkomen. In lijn met de strategische uitgangspunten kunnen investeringen plaatsvinden in groeiemarkten (speciaalkabelsegment en opkomende markten) waardoor het totale investeringsniveau in een bepaald jaar boven de afschrijvingen uitstijgt.
- Een gezonde rentedekking; dit impliceert een EBITDA/interest $\geq 4,5$ (2007: 4,3).
- Stabilisatie van het operationele werkkapitaal op het niveau 16-18% van de omzet (2007: 16,1%).

GAAN VOOR GROEI

Groei heeft bij Draka vele betekenissen. In de context van een jaarverslag wordt met de term 'groei' meestal naar de winst- en verliescijfers verwezen: groei van de winst, gebaseerd op gestegen verkoop, marges, marktaandeel of andere klassieke prestatie-indicatoren. Natuurlijk zijn cijfers belangrijk. Aandeelhouders en analisten baseren hun oordeel over de prestaties van een bedrijf meestal op deze gegevens. Ook voor het bedrijf zelf zijn deze cijfers van groot belang, aangezien goede financiële resultaten de basis vormen voor continuïteit op de lange termijn. Maar groei bestaat uit meer dan alleen cijfers. Deze cijfers zijn namelijk het directe gevolg van de door het bedrijf gevoerde strategieën, die stuk voor

stuk gericht zijn en aansluiten op het algemene doel 'groei'. In dit jaarverslag worden een aantal van deze strategieën uitgelicht. Voorbeelden van deze strategieën zijn organische groei en groei door overnames, groei door optimalisering van de organisatie, door globalisering en door groei van de markt zelf, groei door innoverende producten, processen en technologieën, maar ook persoonlijke groei, om mensen in staat te stellen hun talenten volledig te ontplooien. Deze factoren spelen een rol bij het behalen van onze resultaten en vormen tegelijkertijd het fundament onder onze organisatie. Gaan voor groei is onze sleutel tot succes - nu en in de toekomst.



Inhoudsopgave

Kerncompetenties & kernactiviteiten, missie, kernwaarden, strategische & financiële doelstellingen	3
Draka Holding N.V.	6
Bedrijfsprofiel in het kort	7
Duurzame winstgevende groei	8
Organogram	10
2007 in het kort	11
Kerncijfers	12
Verslag van de Raad van Bestuur	14
Verslag Draka Cableteq en Draka Comteq	26
Belangrijkste dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures	38
Risicobeheersing	39
Bericht van de Raad van Commissarissen	44
Corporate Governance	52
Informatie over het aandeel	54
Jaarrekening	61
• Geconsolideerde winst- en verliesrekening	62
• Geconsolideerde balans	63
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht	64
• Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen	65
• Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	66
• Vennootschappelijke jaarrekening	108
• Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	109
Overige gegevens	118
• Statutaire bepalingen inzake de winstverdeling	118
• Voorstel tot winstbestemming	119
• Accountantsverklaring	120
• Verslag N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT	121
Tien jaar Draka Holding N.V.	122

Dit Nederlandse jaarverslag is een vertaling uit het Engels. Bij eventuele onduidelijkheden is het Engelse jaarverslag leidend.

Draka Holding N.V.

Draka heeft een platte, gedecentraliseerde organisatiestructuur met korte communicatielijnen. De divisies genieten een grote mate van autonomie en zijn verantwoordelijk voor hun omzet en winst, inclusief operationele zaken als verkoop- en leveringscontracten met klanten en research & development.

Draka Cableteq

Divisies

ELEVATOR PRODUCTS

LOW-VOLTAGE CABLE

MARINE, OIL & GAS

MOBILE NETWORK CABLE

RUBBER CABLE

TRANSPORT

Draka Comteq B.V.

Divisies

DRAKA COMTEQ CABLE SOLUTIONS, EMEA

DRAKA COMTEQ CABLE SOLUTIONS, AMERICAS

DRAKA COMTEQ CABLE SOLUTIONS, ASIA/PACIFIC

DRAKA COMTEQ OPTICAL FIBER



Actief in 30 landen

Wereldwijd hebben de ondernemingen van Draka ongeveer 9.550 medewerkers in dienst. Het hoofdkantoor van Draka Holding N.V. is gevestigd in Amsterdam. Draka is met 68 werkmaatschappijen in 30 landen actief in Europa, Noord- en Zuid-Amerika, Azië en Australië.

- AUSTRALIË
- BELGIË
- BRAZILIË
- CANADA
- DENEMARKEN
- DUITSLAND
- ESTLAND
- FILIPPIJNEN
- FINLAND
- FRANKRIJK
- INDIA
- INDONESIA
- ITALIË
- JAPAN
- MALEISIË
- MEXICO
- NEDERLAND
- NOORWEGEN
- OMAN
- RUSLAND
- SINGAPORE
- SLOWAKIJE
- SPANJE
- THAILAND
- TSJECHIË
- TURKIJE
- VERENIGD KONINKRIJK
- VERENIGDE STATEN
- VOLKSREPUBLIC CHINA
- ZWEDEN

Bedrijfsprofiel in het kort

Draka Holding N.V. is internationaal actief op het gebied van de ontwikkeling, productie en verkoop van kabel en kabelsystemen. Draka heeft haar activiteiten onderverdeeld in twee groepen: Draka Cableteq, waarin de laagspannings- en speciaalkabelactiviteiten plaatsvinden en Draka Comteq, waarin de communicatiekabelactiviteiten zijn ondergebracht.

Draka Cableteq

Divisie	Marktpositie	Concurrenten	Afnemers
Elevator Products	Marktleider liftkabel in Noord-Amerika Sterke positie in Europa In opbouw in Azië	Daetwyler (Zwitserland) Gebauer & Griller (Oostenrijk) Sumitomo (Japan)	Liftproducenten, zoals Otis (VS) en ThyssenKrupp (Duitsland)
Low-Voltage Cable	Top 3 positie in Europa Beperkte positie buiten Europa, gericht op marktniches	General Cable (VS) Nexans (Frankrijk) Prysmian (Italië)	Bou- en installatiebedrijven Technische groothandel zoals Sonepar (Frankrijk), Rexel (Frankrijk) en Hagemeyer (Nederland)
Marine, Oil & Gas	Sterke positie in Noordwest-Europa Prominente positie in Noord-Amerika en Verre Oosten	LS Cable (Zuid-Korea) Nexans (Frankrijk) Prysmian (Italië)	Olie- en gasindustrie Technische installatiebedrijven Scheepswerven
Mobile Network Cable	Nr. 3 wereldwijd	CommScope (VS), RFS (onderdeel van Alcatel, Duitsland)	Leveranciers en operators van mobiele telecommunicatienetwerken
Rubber Cable	Top 2 positie in Europa Wereldwijd marktleider in kabel voor windturbines	Nexans (Frankrijk) Prysmian (Italië)	Technische groothandels, zoals Hagemeyer (Nederland), Rexel (Frankrijk) en Sonepar (Frankrijk) Industriële bedrijven actief in de mijnbouw, windturbine- en zonne-energiemarkt
Transport	Nr. 1 wereldwijd als onafhankelijke leverancier van hoogwaardige autokabel; belangrijke positie in standaardkabel Belangrijke leverancier van Airbus	Coficab (Tunesië) Coleman (VS) Leoni (Duitsland) Nexans (Frankrijk) Sumitomo (Japan)	Systeemleveranciers, zoals Delphi (VS), Yazaki (Japan) en Lear (VS) Labinal (Frankrijk) voor vliegtuigkabel

Draka Comteq

Markten	Marktpositie	Concurrenten	Afnemers
Telecommunicatie	Glasvezelkabel: nr. 1 in Europa en China, nr. 3 in VS Koperkabel: nr. 3 in EMEA	Corning (VS) Furukawa (Japan) Nexans (Frankrijk) Prysmian (Italië)	Operators zoals KPN, Deutsche Telekom, France Telecom, Telia/Sonera, Tele Denmark, AT&T, Verizon, China Telecom, Iliad, Alcatel en Siemens
Datacommunicatie	Nr. 1 positie in Europa	Acome (Frankrijk) Belden (VS) CommScope (VS) Leoni (Duitsland) Nexans (Frankrijk)	Technische groothandels, distributeurs, OEM en systeemleveranciers
Glasvezel	Nr. 1 wereldwijd in multimode glasvezel Nr. 2 wereldwijd in singlemode glasvezel	Corning (VS) Fujikura (Japan) Furukawa (Japan) Sumitomo (Japan)	Kabelproducenten voor telecommunicatie- en datacommunicatietoepassingen

Duurzame winstgevende groei

Aan onze aandeelhouders en overige stakeholders,

Het jaar 2007 was zeer succesvol voor Draka. Gesteund door de goede marktomstandigheden heeft Draka, in lijn met haar strategische uitgangspunten, in alle geledingen van het bedrijf groei gerealiseerd. De operationele resultaten zijn fors verbeterd, het marktaandeel is mede dankzij Draka's innovatieve vermogen in de meeste marktsegmenten toegenomen, de kostenbasis is verder verlaagd en we hebben het volledige eigendom over Draka Comteq verkregen. Wij kijken daarom met volle tevredenheid terug op 2007 en willen als Raad van Bestuur iedereen bedanken die aan deze goede prestaties een bijdrage heeft geleverd.

Hoewel tevredenheid op zijn plaats is, zullen we blijven investeren om Draka's leidende positie ook in de toekomst veilig te stellen. Allereerst betreft dit het investeren in onze medewerkers. Gedurende 2007 heeft Draka een plan ontwikkeld om de interne trainings- en opleidingsprogramma's te intensiveren. Dit plan, genaamd Draka Academie, heeft als doel medewerkers in staat te stellen om werkgerelateerde, persoonlijke en carriëredoelen te verwezenlijken en dit zal in 2008 worden uitgerold. Mede hierdoor moet Draka ook in de toekomst in staat zijn voldoende 'professionals' te behouden en aan te trekken die gemotiveerd kunnen werken aan de verdere groei van de onderneming.

Wij blijven ook investeren in innovaties. De onderneming investeert jaarlijks een wezenlijk deel van haar omzet aan Research & Development waarbij applicatie-engineering en verbeteringen van materialen en productieprocessen belangrijke aandachtsgedebieden zijn. Dit leidt ertoe dat Draka's producten in het algemeen 'state of the art' zijn waarmee zij zich vaak onderscheidt in de markt. Tezamen met een toegenomen verkoop & marketing inspanning moeten de producten en diensten van Draka een begrip worden in elk marktsegment.

Daarbij blijft Draka continue op zoek naar (nieuwe) marktmogelijkheden. Conform onze strategie zoeken we deze vooral in de speciaalkabelsegmenten en in de opkomende markten. Zoals in 2007 reeds aangekondigd, investeren wij op dit moment circa € 17 miljoen om onze productiecapaciteit voor kabels voor windturbines, een groeiemarkt bij uitstek, verder uit te breiden. Om op dit gebied onze positie als wereldmarktleider verder uit te bouwen hebben wij recent besloten om onderzeekabel (middenspanning) te gaan produceren die onder andere gebruikt wordt voor de elektriciteitsverbinding tussen windmolens in windmolenparken op zee. Bovengenoemde investeringen zijn slechts enkele voorbeelden en onderstrepen het ondernemerschap dat binnen Draka van oudsher aanwezig is.

De combinatie mensen, innovatie en ondernemerschap staan bij Draka hoog in het vaandel en zijn de kern van ons succes. Dit heeft de afgelopen jaren geresulteerd in een gezonde autonome groei die boven het marktgemiddelde uitkwam. Wij zijn ervan overtuigd dat met bovengenoemde initiatieven op de verschillende deelgebieden, Draka ook in de toekomst een duurzame, autonome groei weet te bewerkstelligen.

Naast autonome groei zorgen overnames voor verdere groei van de resultaten. Draka heeft op dit gebied een bewezen track record en wij zullen ook in de toekomst acquisities blijven doen in overeenstemming met onze strategie. De overname ultimo 2007 van het resterende belang (49,9%) in Draka Comteq B.V. was strategisch belangrijk. Dankzij deze overname heeft Draka het volledige eigendom over Draka Comteq verkregen en is nu tevens in staat om de efficiëntie van haar activiteiten verder te verbeteren.

Als gevolg van de continue dynamiek in de markt, waarop Draka blijft anticiperen, en de verkrijging van het volledige eigendom in Draka Comteq, hebben wij besloten de organisatiestructuur van de onderneming enigszins aan te passen. Met ingang van 2008 is de organisatie verdeeld in drie groepen, te weten Energy & Infrastructure, Industry & Specialty en Communications. Deze drie groepen bestaan weer uit verschillende divisies die, afgezien van enkele verschuivingen, ongewijzigd zijn gebleven (zie organogram, pagina 10). De verdeling van onze activiteiten over de drie groepen is gebaseerd op het business model dat per marktsegment benodigd is om klanten optimaal te bedienen. Daarom verwachten wij dat dit nieuwe organisatie-model in de toekomst zal leiden tot additionele groei.

De geschetste ontwikkelingen over 2007 en de mogelijkheden die Draka heeft in de markt, maken ons enthousiast voor de komende jaren. Dit is ook de reden dat wij dit jaar als thema van het jaarverslag gekozen hebben voor 'Gaan voor groei'. De omvangrijke investeringen in mensen, innovatie en capaciteit zijn namelijk gebaseerd op ons vertrouwen in de toekomst. Dit gecombineerd met Draka's solide fundament, innovatieve kracht en onze gemotiveerde werknemers zijn wij ervan overtuigd dat Draka een periode van duurzame winstgevende groei tegemoet gaat.

Raad van Bestuur,

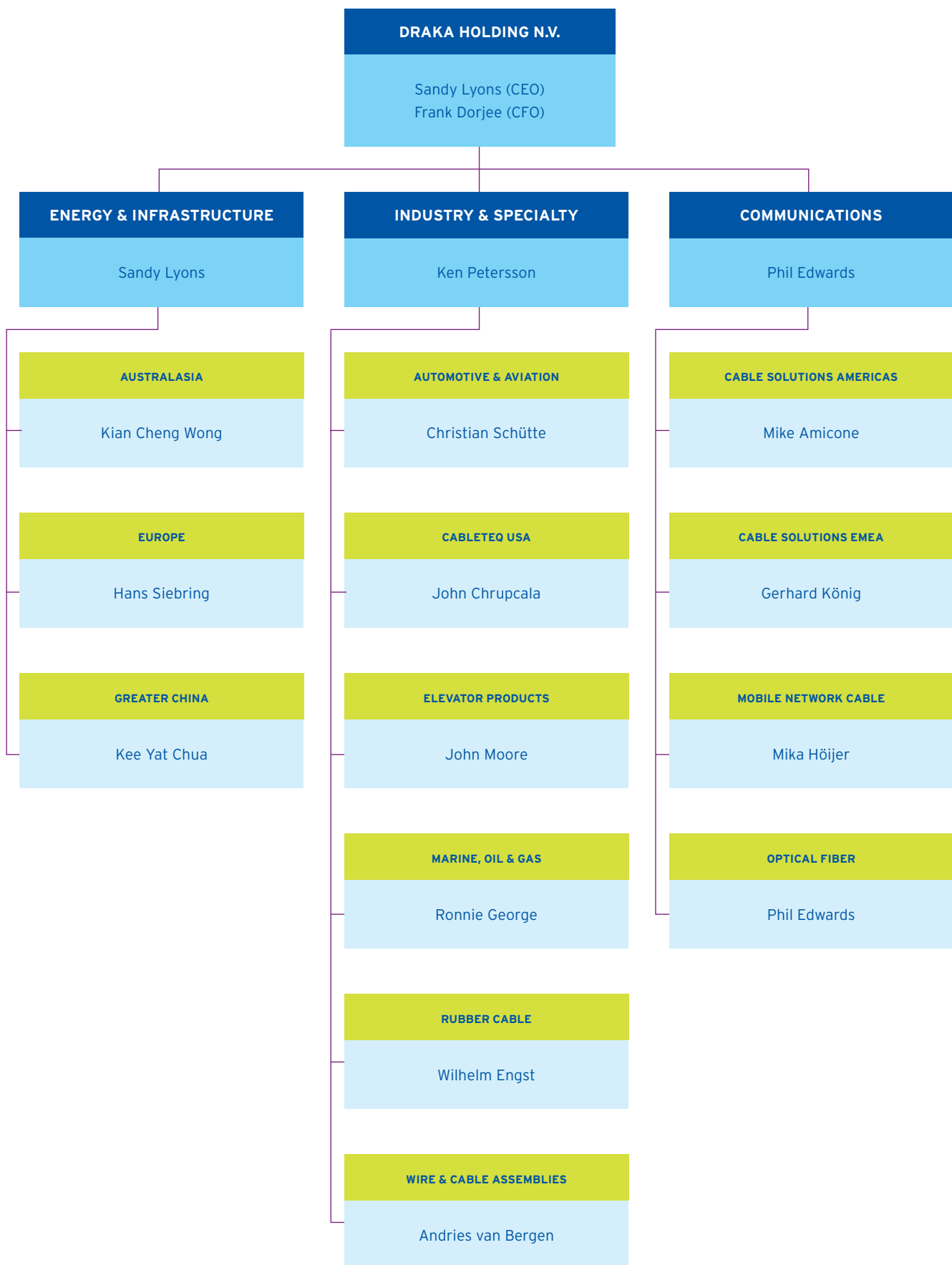
Sandy Lyons
Frank Dorjee



Raad van Bestuur:
Frank Dorjee (links)
en Sandy Lyons.

Organogram

Draka's nieuwe organisatiestructuur vanaf 1 januari 2008



2007 in het kort

In 2007 heeft Draka verder invulling gegeven aan haar strategische uitgangspunten: de winstgevendheid is fors verbeterd, de positie in het speciaalkabelsegment en opkomende markten verder versterkt en Draka heeft het volledige eigendom in Draka Comteq verkregen.

Marktaandeel verder vergroot: Draka's volumegroei (6,1%) kwam ruim boven de wereldmarktgroei (4%) uit.

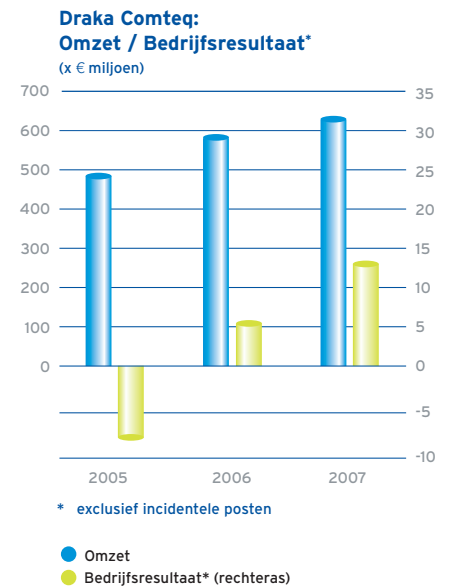
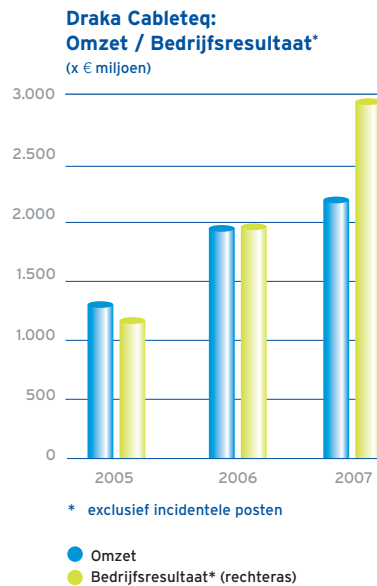
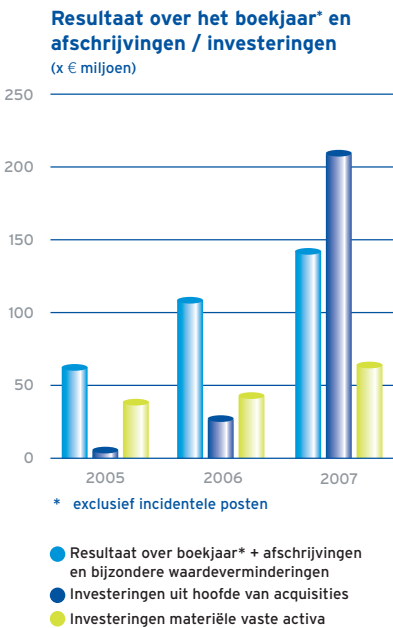
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) met 61% toegenomen tot € 145,7 miljoen; stijging gedreven door volumegroei, bijdrage van acquisities, kostenbesparingen en efficiëntie-maatregelen. Bij Draka Cableteq was sprake van een toename van 48% terwijl het resultaat bij Draka Comteq meer dan verdubbelde.

Resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders met 105% toegenomen tot € 93,0 miljoen, winst per gewoon aandeel gestegen met 99% naar € 2,46 (beide exclusief incidentele posten). Dividendvoorstel is € 0,68 per gewoon aandeel (+84%), betaalbaar geheel in contanten.

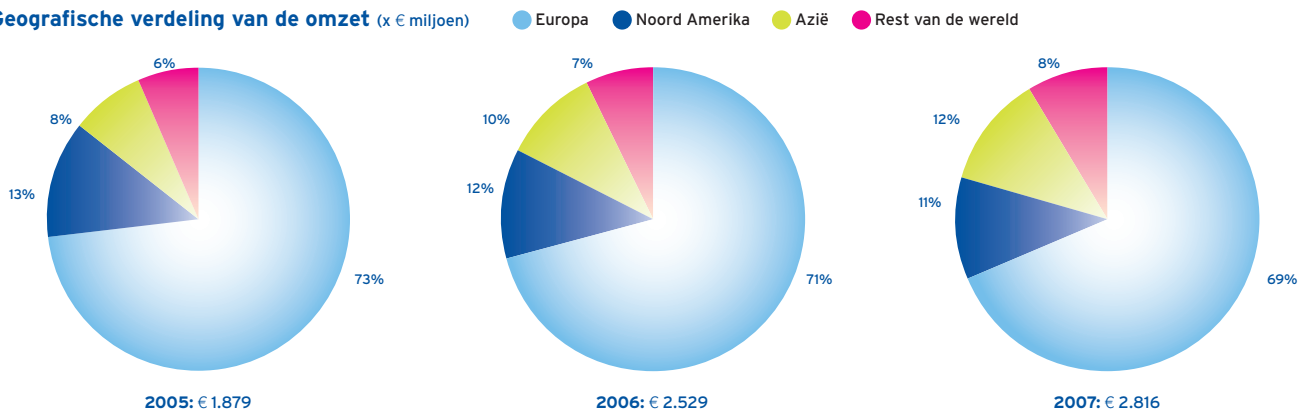
Operationeel werkkapitaal licht gedaald tot 16,1% van de omzet (2006: 16,6%); voorraadpositie en debiteurenpositie als percentage van de omzet verder verlaagd.

Draka heeft op 27 december 2007 volledig eigendom over Draka Comteq verkregen tegen betaling van € 209 miljoen in contanten aan Alcatel-Lucent. Draka verwacht dat de transactie, inclusief verwachte additionele kostenbesparingen en na financieringskosten, een licht positief effect zal hebben op de winst per aandeel in 2008.

Nieuwe kredietfaciliteit afgesloten van € 625 miljoen waardoor Draka's financieringsbehoefte tot 2013 is gedekt.



Geografische verdeling van de omzet (x € miljoen)



Kerncijfers

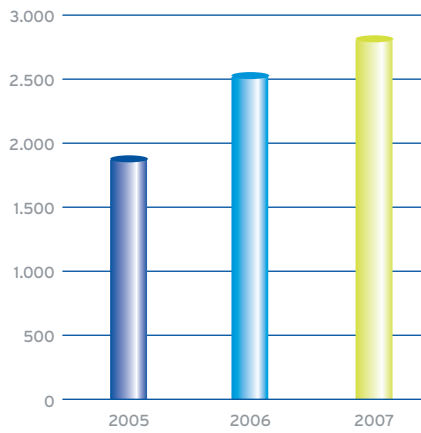
	2007	2006
RESULTATEN (x € miljoen)		
Omzet	2.816,2	2.529,4
EBITDA (exclusief incidentele posten)	198,2	145,3
EBITDA	198,2	112,4
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	145,7	90,6
Bedrijfsresultaat	145,7	57,7
Resultaat voor belastingen (exclusief incidentele posten)	115,6	64,9
Resultaat voor belastingen	115,6	32,0
Resultaat over het boekjaar (exclusief incidentele posten)	93,0	45,4
Resultaat over het boekjaar	93,0	21,8
BALANS (x € miljoen)		
Eigen vermogen	414,8	426,9
Garantievermogen ¹	537,5	619,5
Totaal activa	1.752,5	1.745,0
Vlottende activa -/- niet rentedragende kortlopende schulden	343,6	279,7
INVESTERINGEN, AMORTISATIE, AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN (x € miljoen)		
Investeringen in immateriële vaste activa	7,3	4,9
Investeringen in materiële vaste activa	64,2	45,6
Amortisatie, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	52,5	61,0
Investeringen in groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen	209,8	30,0
Resultaat over het boekjaar (exclusief incidentele posten) + afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	145,5	106,4
PERSONEEL		
Aantal medewerkers ultimo boekjaar	9.547	9.145
VERHOUDINGSGETALLEN (in %)		
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) / Omzet	5,2	3,6
Bedrijfsresultaat / Omzet	5,2	2,3
ROTA exclusief incidentele posten ²	6,6	3,8
ROTA ²	6,6	1,9
Garantievermogen ¹ / Totaal activa	30,7	35,5
PER GEWOON AANDEEL (x € 1)		
Eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	9,51	9,85
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen (exclusief incidentele posten) + amortisatie, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	3,94	2,95
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen (exclusief incidentele posten)	2,46	1,24
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen	2,46	0,57
Resultaat over het boekjaar (verwaterd) ³	2,19	0,57
Voorgesteld dividend	0,68	0,37

¹ Eigen vermogen, voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen en het langlopende gedeelte van de achtergestelde converteerbare obligatielening en andere achtergestelde leningen

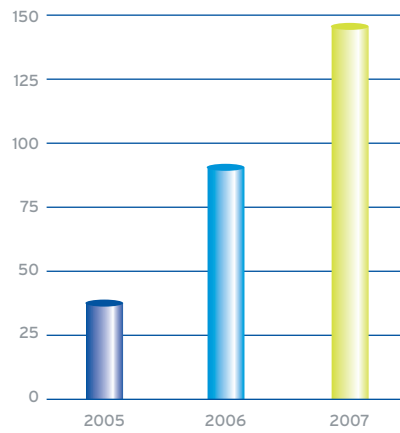
² Resultaat voor belastingen / gemiddeld totaal activa

³ De berekening houdt rekening met rentelasten op de achtergestelde converteerbare obligatielening

Omzet (x € miljoen)

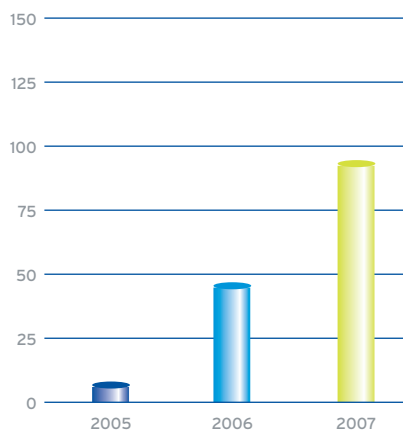


Bedrijfsresultaat (x € miljoen)*



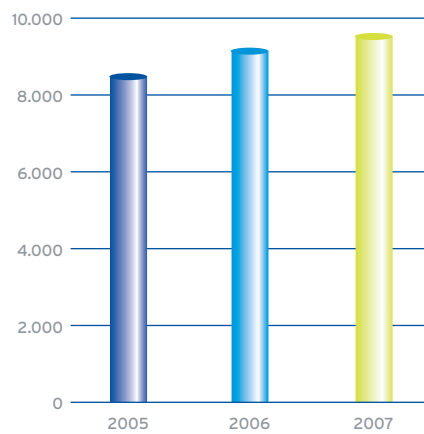
* Exclusief incidentele posten

Resultaat over het boekjaar (x € miljoen)*

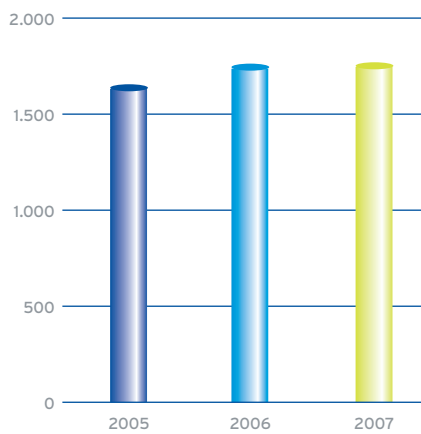


* Exclusief incidentele posten

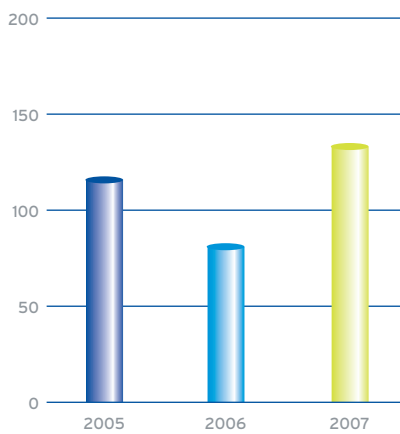
Aantal werknemers ultimo boekjaar



Totaal activa (x € miljoen)



Netto gearing (%)



Verslag van de Raad van Bestuur

Strategie

Het management van Draka heeft in 2007 verdere invulling gegeven aan de strategische uitgangspunten zoals opgesteld in het in 2005 gelanceerde strategische plan 'Building Future Growth'. In het onderdeel 'Ontwikkelingen bij Draka' in het verslag van de Raad van Bestuur wordt hier nader op ingegaan. In het jaar 2007 is de positie van Draka conform de gedefinieerde doelstellingen en strategie, aanzienlijk versterkt, zowel op het gebied van marktpositie, financiële positie als winstgevendheid.

Draka's strategie concentreert zich op vier hoofdpunten.

Groei

In een consoliderende wereld waarbij zowel de toeleveranciers maar ook de afnemers steeds groter worden, moet de kabelindustrie zelf alert blijven. Dit is de reden dat de kabelindustrie ook schaalvergroting en groei moet blijven nastreven om op langere termijn levensvatbaar te blijven. Dit geldt natuurlijk ook voor Draka.

Draka streeft ernaar het product- en dienstenaanbod aan haar klanten uit te breiden door de kernactiviteiten uit te bouwen, terwijl tegelijkertijd de wereldwijde bekendheid van het merk 'Draka' zal worden vergroot. Hierbij stelt Draka zich ten doel haar activiteiten in het speciaalkabelsegment en in specifieke geografische gebieden verder uit te breiden, zowel op autonome basis als door gerichte acquisities. De verwachting is namelijk dat deze markten de komende jaren een bovengemiddelde groei zullen vertonen.

Voor het realiseren van autonome groei dienen de wensen van de afnemer centraal te staan. Het is Draka's beleid in te spelen op deze wensen waarbij zij zich bovendien in positieve zin moet onderscheiden van de concurrentie. Dit vraagt om een cultuur waarbij de kernbegrippen innovatief vermogen, flexibiliteit en de wil tot samenwerking centraal staan. Draka zal dit actieve beleid continueren waarbij de hieruit voortvloeiende, noodzakelijke investeringen gedaan zullen worden om deze cultuur te behouden en verder te optimaliseren. Dit vormt de beste waarborg om ook in de toekomst autonome groei te realiseren.

Naast autonome groei zal Draka groei nastreven door het doen van gerichte acquisities. Zoals genoemd zullen deze acquisities vooral plaatsvinden om Draka's positie in opkomende markten en in het speciaalkabelsegment versneld te versterken. Draka heeft de organisatie en de financiële positie om het acquisitiepad de komende jaren actiever te betreden. Naast versterking van de marktpositie van de kernactiviteiten is het leveren van een winstbijdrage in het eerste jaar van consolidatie, een andere belangrijke voorwaarde waaraan potentiële overnames moeten voldoen.

Voor de middellange termijn stelt Draka zich ten doel de omzet die zij in het speciaalkabelsegment en in opkomende markten genereert op te voeren van de huidige circa 47% tot ongeveer 60% van haar totale omzet.

Ondernemerschap

Draka heeft een organisatiestructuur waarbij op centraal niveau

het beleid, de procedures en richtlijnen worden ontwikkeld en vastgesteld en waarbij de uitvoering decentraal plaatsvindt. Hiervoor is het noodzakelijk te beschikken over medewerkers met een sterk gevoel voor ondernemerschap om winstgevend groei te realiseren. Dit is van oudsher één van Draka's sterke punten waardoor zij zich onderscheidt van haar concurrenten in de kabelindustrie. Tijdens de selectie, begeleiding en promotie van de medewerkers wordt voortdurend met dit aspect rekening gehouden.

Research & Development

Op jaarbasis investeert Draka een wezenlijk deel van haar omzet in onderzoek en ontwikkeling van materialen, kabels en systemen. Dit is het fundament voor innovatie. De omvang van de onderneming biedt een gezonde basis om de toonaangevende positie op het gebied van onderzoek, ontwikkeling en applicatie-engineering te handhaven en, in samenspraak met de klant, uit te bouwen. De 'drive' voor verdere voortgang in materiaalontwikkeling zal worden aangemoedigd door het uitwisselen van ervaringen binnen en tussen de divisies.

Optimalisatie

Draka beschouwt de optimalisatie van haar organisatie als een continue proces. Het realiseren van kostleiderschap in de verschillende marktsegmenten is van wezenlijk belang. Dit is de reden waarom Draka onverminderd zal blijven investeren in het efficiënter en effectiever inrichten van zowel de productiestructuur als de sales & marketingstructuur. Afstoting van niet-kernactiviteiten past in deze oriëntatie. In principe dienen de kosten die met de optimalisatie van de organisatie zijn gemoeid, te worden gedekt door het afstoten van niet-kernactiviteiten en/of door additionele inkomende kasstromen die binnen elke Groep gegenereerd worden.

Financiële doelstellingen

De hierboven beschreven strategische aanpak is erop gericht Draka's winstgevendheid te verhogen, het genereren van een optimale vrije kasstroom (definitie: kasstroom die uit normale bedrijfsuitoefening wordt gegenereerd met inbegrip van een vereist investeringsniveau) en een verdere versterking van haar balanspositie.

Voor de middellange termijn streeft Draka naar een continue verbetering van haar winstgevendheid als gevolg van een combinatie van autonome groei, acquisities en kostenbeheersingsprogramma's. Draka legt zich echter niet vast op een bepaalde winstdoelstelling voor de middellange termijn. De reden hiervoor is dat Draka's winstgevendheid in een bepaald jaar mede afhankelijk is van de economische ontwikkelingen op dat moment, ondanks de goede spreiding van Draka's activiteiten over de verschillende afnemersgroepen. Daarentegen stelt Draka zich ten doel de gemiddelde operationele marge over de economische cyclus (periode van 6-7 jaar) uit te laten komen op ongeveer 5% van de omzet.

Andere belangrijke financiële doelstellingen voor de middellange termijn zijn:

- normale onderhouds- en vervangingsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa zullen op het niveau van de afschrijvingen uitkomen. In lijn met de strategische uitgangs-

punten kunnen investeringen plaatsvinden in groeimarkten (speciaalkabelsegment en opkomende markten) waardoor het totale investeringsniveau in een bepaald jaar boven de afschrijvingen uitstijgt;

- een gezonde rentedekking, hetgeen een EBITDA/interest $\geq 4,5$ impliceert (2007: 4,3);
- stabilisatie van de operationele werkkapitaalratio (definitie: voorraden plus handelsdebiteuren minus handelscrediteuren) op 16-18% van de omzet (2007: 16,1%).

SWOT analyse

Sterktes

- Ondernemerschap op lokaal niveau
- Divers en uitgebreid klantenbestand
- Goede positie in speciaalkabelsegment
- Onderscheidend in productkwaliteit
- Kostleiderschap in verschillende marktsegmenten
- Focus op de klant
- Toegewijde werknemers

Kansen

- Goede groeimogelijkheden door sterk gefragmenteerde markten; zowel door autonome groei als door acquisities
- Grote marktgroei in opkomende landen
- Goede groeimogelijkheden in speciaalkabelsegment
- Mogelijkheden tot verdere efficiëntieverbeteringen in zowel productie als verkoopkanalen

Zwaktes

- Winstgevendheid in enkele kabelsegmenten beneden doelstelling
- Relatief kleine positie in VS en Azië

Bedreigingen

- Tekort aan grondstoffen (koper en polymeren)
- Stijgende prijzen voor overnamekandidaten
- Terugval in economische activiteit
- Consolidatie toeleveranciers, afnemers en concurrenten

Gang van zaken in 2007

Algemene marktontwikkelingen

In 2007 is de groei van de wereldvraag naar kabel uitgekomen op ongeveer 4% tegenover 4,2% in 2006 (op basis van constante wisselkoersen en constante koperprijzen). Dit is een zeer gezonde stijging en betekent een bovengemiddelde groei ten opzichte van het meerjarige gemiddelde van circa 2-3%. De groei was in de eerste jaarhelft sterker (4-5%) dan in de tweede jaarhelft (circa 3%) als gevolg van een afzwakking van de economische groei in met name Noord-Amerika gedurende 2007.

De stuwende factoren achter de vraag naar kabel blijven de opkomende markten zoals Oost-Europa, het Verre Oosten, India en Latijns-Amerika. De groei in deze regio's bedroeg het afgelopen jaar 6-8%, afhankelijk van de regio. In Noord-Amerika daalde de vraag wederom (4%) na een daling van 3% in 2006. De groei in West-Europa kwam uit op 3-4% tegenover een stijging van 5% in

2006. Deze terugval van de groei is verklaarbaar aangezien in 2006 sprake was van een inhaalvraag ten opzichte van het zeer zwakke 2005 (afname 3%).

Op productniveau droegen bijna alle segmenten bij aan de groei van de kabelmarkt. Binnen het energiekabelsegment bleven de ontwikkelingen onverminderd positief. De vraag naar midden- en hoogspanningskabel vertoonde met circa 6% groei wederom een sterke toename (Noot: Draka is niet actief in hoogspanningskabel). Op het gebied van laagspanningskabel vertraagde de groei naar circa 3% tegenover 4% in 2006. De belangrijkste reden hiervoor was de terugval van de Amerikaanse woningmarkt. Het speciaalkabelsegment vertoonde daarentegen opnieuw een gezonde ontwikkeling waarbij de groei uitkwam op circa 4%. Binnen het communicatiekabelsegment trad de sterkste groei wederom op bij glasvezel telecommunicatiekabel (13%); de vraag naar koper telecommunicatiekabel daalde wederom voor het vierde jaar op rij. Bij datacommunicatiekabel (koper en glasvezel) groeide de vraag circa 4-5%.

De metaalprices (koper en aluminium) stabiliseerden in 2007, na de forse stijgingen vanaf 2004. Vooral bij koper was de prijsontwikkeling erg volatiel: na een aanzienlijke prijsstijging in maart en april bleef de koperprijs op een hoog niveau tot november, waarna een daling van circa 20% optrad. Per saldo nam de gemiddelde koperprijs (in euro's) in 2007 met 2,4% af. Bij aluminium was de daling met circa 5% iets groter. Bij de polymeren was er nog sprake van prijsstijgingen uiteenlopend van 5-10%. Door de afname van de fluctuaties in de grondstoffenprijzen is de margedruk in de kabelindustrie gedurende het afgelopen jaar beperkt gebleven.

Ontwikkeling van de koperprijs (in euro's) in de periode 2000-2007



Ontwikkelingen bij Draka

- Het jaar 2007 heeft voor Draka in het teken gestaan van groei. Naast investeringen in de persoonlijke ontwikkeling van mensen, groei in capaciteit (mensen en machines), is er wederom geïnvesteerd in de organisatiestructuur. De divisionele organisatiestructuur, die in 2005 werd ingevoerd, werd in het verslagjaar 2007 verder aangescherpt. Dit heeft vooral geleid tot effectievere sales & marketingorganisaties en gestroomlijnde productie-faciliteiten waarbij ook de samenwerking onderling (binnen en tussen de divisies) verder is verbeterd. Dit resulteerde in een slagvaardigere organisatie waardoor in veel gevallen marktaandeel

"Een win-win-situatie voor ons en voor de klant"

Besparingen op materiaalkosten van 10 procent in het eerste jaar en 5 procent in de daaropvolgende jaren. Dat aanbod doet Draka Elevator Products zijn klanten. "Het is een win-win-situatie", aldus Chief Operating Officer Sterrett Lloyd. "Voor ons is dit een mogelijkheid om te groeien en voor onze klanten een manier om aanzienlijke besparingen en procesverbeteringen door te voeren."

"Toen we eind 2003 ons 'Extended Factory Model' op de markt brachten, zagen we in dat liftfabrikanten behoefte hadden aan kostenbesparingen en efficiëntere werkwijzen. Onze klanten werkten met meerdere leveranciers van uiteenlopende soorten mechanische en elektrische onderdelen. In sommige gevallen produceerden ze deze onderdelen zelfs in hun eigen fabrieken. We kwamen erachter dat er op dit gebied aanzienlijk kon worden bespaard en efficiënter kon worden gewerkt. We boden aan deze activiteiten over te nemen en de klant een professionele, eenduidige oplossing te bieden", aldus Sterrett Lloyd.

Een hoger inkoopvolume

Dankzij het 'Extended Factory Model' kan Draka Elevator Products een hoger inkoopvolume bewerkstelligen en zorgen voor directe besparingen op de productie van onderdelen en materialen. Dit is echter niet de enige manier waarop kosten worden bespaard. "Doordat de klant dit werk uit handen wordt genomen, ontstaan nog meer besparingen die minstens zo belangrijk zijn. Klanten hebben een groot aantal interne medewerkers, afdelingen en externe partners die allemaal betrokken zijn bij het inkoopproces, maar die geen directe, productieve waarde hebben. Deze versnippering van activiteiten maakt besparingen praktisch onmogelijk en staat

tevens gestroomlijnde inkoopprocessen en een geoptimaliseerde en geïntegreerde toeleveringsketen in de weg. Bovendien verhoogt het de complexiteit van logistieke en distributieprocessen die ervoor moeten zorgen dat de juiste onderdelen en materialen op het juiste moment en op de juiste plaats beschikbaar zijn."

Mogelijkheid voor verbeteringen

Om zoveel mogelijk verbeteringen door te kunnen voeren, maakt Draka Elevator Products eerst een grondige analyse van de inkoop- en logistieke processen van de klant, van bestelling tot en met levering. Hierbij worden de kenmerken van de huidige toeleveringsketen, de exacte details van alle onderdelen en eventuele verdere verwerking geanalyseerd. Na deze analyse kan worden bepaald wat de meest kostenbesparende oplossing is voor elk onderdeel van het proces.


Bewezen expertise in 'kitting'

"Sinds de introductie van het 'Extended Factory Model' leveren we ongeveer 80 procent van de totale vraag naar materialen van onze klanten. We leveren ruim 15.000 verschillende producten. Dit geeft een indicatie van het werk dat we onze klanten uit handen hebben genomen. Voor onze klanten betekent dit minder personeel dat geen directe productieve waarde heeft, beduidend lagere voorraden

is gewonnen en de operationele winst (wederom) fors verbeterd is. Dankzij de goede voortgang die Draka in de afgelopen tweeën-half jaar heeft gerealiseerd zijn alle strategische doelen voor 2007, zoals opgesteld in het in 2005 gepubliceerde strategische plan 'Building Future Growth', behaald.

- Draka heeft in 2007 haar positie in het speciaalkabelsegment en in de opkomende markten verder uitgebreid tot circa 47% van de omzet (2006: 43%). Versterking in deze marktsegmenten, hetgeen behoort tot Draka's strategische uitgangspunten, is gerealiseerd door autonome groei en de volledige bijdrage van de in 2006

gerealiseerde acquisities. Ook in 2007 heeft Draka haar activiteiten in het speciaalkabelsegment versterkt. De Elevator Products divisie heeft met Nantong Zhongyao Mechanic Electric Co, Ltd een tweede gezamenlijke onderneming in China gevormd en DeBiase Lift Components s.r.l. in Italië overgenomen. Hierdoor zal Draka haar leidende positie als wereldwijde leverancier van totale liftoplossingen voor de mondiale liftindustrie versterken. Tevens heeft Draka het afgelopen jaar een speciaal uitbreidingsproject in de Rubber Cable divisie gestart. Dit betreft een investering van € 17 miljoen in de capaciteitsuitbreiding van kabel voor windturbines. Dit investeringsproject zal naar verwachting in 2008 worden afgerond.



John Moore
President Draka Elevator Products

Sterrett Lloyd
Chief Operating Officer Draka Elevator Products

en besparingen op het gebied van werkkapitaal. Deze componenten zijn vaak eenvoudige onderdelen, zoals moeren, bouten en klemmen, maar daarnaast zijn er ook meer complexe, op de klant afgestemde onderdelen die extra bewerking vergen voordat ze gebruiksklaar zijn. Denk bijvoorbeeld aan het op lengte maken van onderdelen, het toevoegen van verbindingstukken en het samenvoegen van panelen, onderdelen en platen. Dankzij onze bewezen capaciteit op het gebied van 'kitting' - maken van op de klant afgestemde pakketten met onderdelen - in combinatie met orderconsolidatie en wereldwijde logistieke en distributieprocessen, leveren wij een efficiënt totaalpakket waardoor onderdelen tegen zo laag mogelijke kosten op de plek komen waar ze nodig zijn."

"Het grootste voordeel voor klanten is dat zij zich kunnen richten op hun kernactiviteiten,

oftewel die activiteiten die werkelijk iets opleveren", benadrukt Sterrett Lloyd. "Het verzorgen van goede 'kitting' kan voor klanten een ware nachtmerrie zijn, omdat het een complex en tijdrovend proces is. Dit gaat ten koste van de kerntaak: het leveren van geavanceerde, verticale transportoplossingen. Bij

Draka Elevator Products richten we onze expertise op het leveren van een doeltreffende, complete oplossing met een wereldwijd distributiebereik die gegarandeerde kostenbesparingen oplevert. Voor de klant is dit een zeer goed voorstel!"

"Alsof we onderdeel uitmaken van de fabriek van de klant"

"Een geïntegreerde IT-oplossing vormt een essentieel onderdeel van het productaanbod van Draka Elevator Products voor OEM's. Van bestelling tot en met levering, elk onderdeel kan tijdens elke fase van het proces worden gevolgd. Dat is de sleutel tot een efficiënte toeleveringsketen die tegen zo laag mogelijke kosten en met minimale inspanning kan worden beheerd. Elk onderdeel wordt gescand voordat het wordt verwerkt in complete onderdelensets voor specifieke liften. Met volledige 'track & trace'-mogelijkheden kan de klant de status van elk onderdeel te allen tijde controleren. We sluiten naadloos aan op de processen van de klant, bijna alsof we onderdeel uitmaken van zijn eigen fabriek."

JOHN MOORE, PRESIDENT DRAKA ELEVATOR PRODUCTS

- Eind december 2007 is wederom een speciaal investeringsproject voor de Rubber Cable divisie goedgekeurd. Dit betreft een investering in capaciteit voor onderzoeks-kabel (middenspanning) waardoor Draka's leidende positie op het gebied van kabel voor nieuwe energievormen, zoals windmolens, wordt gehandhaafd en uitgebreid. Toepassingen van deze kabel betreffen o.a. de elektriciteitsverbinding tussen de windmolens in offshore windparken en de elektriciteitsverbinding tussen offshore olieplatforms. Voor de productiecapaciteit van deze kabel zal circa € 17 miljoen worden geïnvesteerd in de bestaande fabriek in Noorwegen (Drammen); ongeveer € 8 miljoen zal plaatsvinden in 2008 en

het restant in 2009. Dankzij dit project zal de Rubber Cable divisie haar positie in speciaalkabel verder versterken, hetgeen overeenkomt met Draka's strategische uitgangspunten.

- Draka's focus is continue gericht op verdere optimalisering van de organisatie. Dit is overeenkomstig de strategische uitgangspunten van de onderneming. In augustus 2005 is het 'Stop, Swap en Share'-project ('Triple S') gestart, een continue proces dat een efficiëntere organisatie ten doel heeft. Dit heeft in 2007 geleid tot kostenbesparingen van ongeveer € 8 miljoen, waarvan € 3 miljoen bij Draka Cableteq en € 5 miljoen bij Draka Comteq.

Daarbij zijn er additionele synergievoordelen gerealiseerd van circa € 4 miljoen.

- Draka heeft de forse resultaatstijging over de afgelopen twee jaar ook in 2007 voortgezet. In het afgelopen boekjaar bedroeg de omzetstijging 11,3%, hetgeen veroorzaakt werd door volumegroei (6,1%) en de effecten van acquisities (5,5%). De gerealiseerde volumegroei was hiermee licht lager dan in 2006 (7,1%), maar duidelijk hoger dan de groei van de wereldwijde kabelmarkt (4%). Het bedrijfsresultaat steeg hierbij met 60,8% tot € 145,7 miljoen. Deze forse resultaatstijging werd gerealiseerd door een continue, gezonde volumegroei, diverse kostenbeheersingsprogramma's en een verdere verbetering van de productmix. Het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders exclusief incidentele posten kwam uit op € 93,0 miljoen (2006: € 45,4 miljoen).
- Het operationele werkkapitaal als percentage van de omzet is licht gedaald tot 16,1%, in vergelijking tot 16,6% ultimo 2006. Deze goede prestatie is gerealiseerd ondanks de kortere betalingstermijn die Draka eind 2006 met haar toeleveranciers overeenkwam. Dit heeft een opwaarts effect op het operationele werkkapitaal gehad. Deze toename is geheel gecompenseerd door een reductie in het aantal voorraad- en debiteurendagen. De doelstelling de operationele werkkapitaalratio te stabiliseren op 18-20% werd hierdoor in 2007 overtroffen. De investeringen in immateriële en materiële vaste activa zijn uitgekomen op € 71,5 miljoen, boven de verwachting die gebaseerd was op een normaal investeringsniveau van circa € 55 miljoen en het speciale investeringsproject in de Rubber Cable divisie (€ 8 miljoen). De vrije kasstroom, exclusief acquisities, is in 2007 uitgekomen op € 17,7 miljoen (€ 0,50 per gewoon aandeel) tegenover € 43,1 miljoen in 2006. De daling is vooral te wijten aan de toename van het werkkapitaal en de hogere investeringen.
- Draka heeft op 18 december aangekondigd dat zij het 49,9% belang in Draka Comteq B.V. ('Draka Comteq') van Alcatel-Lucent overneemt tegen een totale betaling van € 209 miljoen in contanten. De transactie is op 27 december geëffectueerd. Draka heeft hiermee het volledige eigendom over Draka Comteq verkregen. Als volledige dochtermaatschappij van Draka, zal Draka Comteq onverminderd doorgaan met de uitvoering van haar strategie, inclusief het in 2006 geïnitieerde Triple S-programma. Als gevolg van het samenvoegen van beide hoofdkantoren voorziet Draka vanaf 2008 additionele kostenbesparingen van circa € 3 miljoen per jaar. Met uitzondering van een eigen vermogen mutatie heeft het verkrijgen van het volledige eigendom geen noemenswaardig effect gehad op de consolidatie bij Draka. Dit komt doordat de gezamenlijke onderneming reeds vanaf de oprichting (1 juli 2004) wordt gecontroleerd door Draka en haar resultaten sindsdien integraal in de geconsolideerde jaarrekening van Draka zijn opgenomen.
- Tegen het einde van 2007 heeft Draka, in samenwerking met een syndicaat van vijf relatiebanken, een nieuwe kredietfaciliteit van € 625 miljoen in diverse valuta afgesloten. Deze zogenaamde

'revolving credit facility' heeft een initiële looptijd van 5 jaar met een verlengingsoptie van 1 jaar.

- In het kader van de continue optimalisatie van de onderneming heeft Draka Comteq in juni 2006 een Triple S-programma aangekondigd om haar divisie Cable Solutions EMEA te herstructureren. De jaarlijkse kostenbesparingen zullen naar verwachting circa € 12 miljoen bedragen en volledig in 2008 worden gerealiseerd. De eerste besparingen (€ 5 miljoen) zijn al in 2007 gerealiseerd waardoor de additionele besparingen in 2008 naar verwachting zullen uitkomen op circa € 7 miljoen.

Financiële resultaten

Omzet

Draka's omzet is in 2007 uitgekomen op € 2.816,2 miljoen, een toename van 11,3% ten opzichte van 2006. Acquisities hadden een aandeel van 5,5 procentpunten in de omzetgroei die vooral betrekking had op de gerealiseerde overnames in 2006 die in het boekjaar 2007 volledig hebben bijgedragen. Dit betrof de acquisities van de geïsoleerde kabelactiviteiten van International Wire Group, Inc. (VS) en het Duitse Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH. De overname van Nantong Zhongyao Mechanic Electric Co, Ltd (China) droeg ook bij in 2007. De overname van het Italiaanse DeBiase Lift Components s.r.l. zal vanaf het boekjaar 2008 worden meegeconsolideerd.

De autonome omzetgroei kwam uit op 5,8% waarvan de volumegroei 6,1 procentpunten bedroeg. De koperprijs heeft een klein positief effect (1,1 procentpunten) op de omzet gehad, ondanks de lichte daling van de koperprijs. De oorzaak hiervan is de vertraging in de doorbelasting van de koperprijs. Het effect van de wisselkoersen is 1,4 procentpunten negatief geweest, vooral als gevolg van de gedaalde dollarkoers ten opzichte van de euro.

Omzet per Groep (x € miljoen)	2007	2006
Draka Cableteq	2.180,0	1.936,2
Draka Comteq	636,2	593,2
Totaal	2.816,2	2.529,4

De omzet bij Draka Cableteq steeg in 2007 met 12,6% tot € 2.180,0 miljoen. Dit is inclusief de bovengenoemde acquisitie-effecten die betrekking hadden op Draka Cableteq. Autonoom, dus gecorrigeerd voor consolidatie-effecten, bedroeg de omzetgroei 5,4%. Vrijwel alle divisies droegen hieraan bij.

Draka Comteq realiseerde een omzetgroei van 7,2% tot € 636,2 miljoen; deze omzetgroei werd volledig autonoom behaald. Alle divisies realiseerden hogere volumes.

Bedrijfsresultaat

Over 2007 bedroeg het bedrijfsresultaat € 145,7 miljoen, een toename van 152,5% ten opzichte van 2006 (€ 57,7 miljoen, inclusief incidentele posten). In 2007 zijn er geen incidentele posten geboekt, terwijl er in 2006 sprake was van een incidentele last van € 32,9 miljoen. Deze last had vooral betrekking op een

voorziening voor het Triple S-project bij Draka Comteq.

Op vergelijkbare basis – exclusief incidentele posten – nam het bedrijfsresultaat toe met 60,8% tot € 145,7 miljoen ten opzichte van € 90,6 miljoen in 2006. De operationele marge – het bedrijfsresultaat uitgedrukt als percentage van de omzet – kwam uit op 5,2%; een forse stijging ten opzichte van 3,6% in 2006. De gerealiseerde volumegroei met als gevolg een betere bezetting in Draka's fabrieken, verbeteringen in de productmix en de positieve effecten van efficiëntie- en Triple S-programma's hadden een positief effect op de margeontwikkeling.

De gerealiseerde operationele marge van 5,2% is licht beter dan de doelstelling van 5% voor het jaar 2007 zoals deze bij de strategische update 'Building Future Growth' in september 2005 geformuleerd is.

Bedrijfsresultaat per Groep (x € miljoen)	2007	2006
Draka Cableteq	147,3	99,6
Draka Comteq	13,1	5,5
Niet toegerekend	(14,7)	(14,5)
Totaal bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	145,7	90,6
Draka Cableteq	-	(6,1)
Draka Comteq	-	(26,8)
Niet toegerekend	-	-
Totaal incidentele posten	-	(32,9)
Bedrijfsresultaat	145,7	57,7
Operationele marge (exclusief incidentele posten)	5,2%	3,6%

- Bij Draka Cableteq steeg het bedrijfsresultaat met 47,9% naar € 147,3 miljoen. Het grootste deel van deze resultaatsverbetering was te danken aan de gerealiseerde volumegroei. Daarnaast zorgden het hogere omzetaandeel van de speciaalkabelactiviteiten met de daarbij behorende hogere marges voor een stijging van de winstgevendheid. Kostenbesparingen hebben circa € 3 miljoen bijgedragen aan het resultaat. Ondanks de volatiliteit in de grondstoffenprijzen (koper en polymeren) was er geen sprake van een negatief effect op de marges.
- Draka Comteq realiseerde een bedrijfsresultaat van € 13,1 miljoen, een ruime verdubbeling ten opzichte van 2006 (€ 5,5 miljoen). Naast het positieve effect van kostenbesparingen (circa € 5 miljoen), als gevolg van het Triple S-programma, heeft de gezonde volumegroei bijgedragen aan de forse resultaatsverbetering. De voortdurende druk op de verkoopprijzen en de negatieve gevolgen van de gedaalde US\$/€-wisselkoers bij de Europese glasvezelactiviteiten hadden een drukkend effect op het resultaat.
- Het resultaat niet gealloceerd aan de Groepen, zoals holdingkosten en overige niet toe te rekenen kosten, bleef stabiel op € 14,7 miljoen negatief ten opzichte van € 14,5 miljoen negatief in 2006.

Overige financiële posten

De nettofinancieringslasten (exclusief incidentele posten) kwamen uit op € 45,6 miljoen hetgeen een lichte toename is ten opzichte

van 2006 (€ 43,2 miljoen). Hoewel de totale lasten licht gestegen zijn ten opzichte van voorgaand jaar is de opbouw verschillend: de financiële lasten zijn circa 20% hoger door de gemiddeld hogere nettorentedragende schuld en eenmalige kosten inzake de nieuwe kredietfaciliteit. Daarentegen vormt het preferent dividend als gevolg van de reclassificatie in 2006 geen onderdeel meer van de financieringslasten in 2007. Dit heeft de financieringslasten met € 4 miljoen verlaagd.

De post belastingen bedroeg € 21,6 miljoen waardoor de effectieve belastingdruk uitkwam op 21,6% tegenover 18,1% in 2006, een gevolg van Draka's verbeterde winstgevendheid. In 2007 hebben Draka en de Nederlandse belastingdienst overeenstemming bereikt over een aantal zaken die betrekking hadden op de jaren 2003 en 2004. Het resultaat was een netto belastingbate van € 7,7 miljoen waarmee de belastingdruk over 2007 verlaagd werd. Het aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen verdubbelde bijna en kwam uit op € 15,5 miljoen (2006: € 8,2 miljoen). Dit kan vooral worden toegeschreven aan de hogere resultaten van Draka's deelnemingen in Oman (OCI) en China (YOFC).

Overige posten en resultaat over het boekjaar (x € miljoen)	2007	2006 ¹
Bedrijfsresultaat	145,7	57,7
Incidentele posten	-	(32,9)
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	145,7	90,6
Nettofinancieringslasten	(45,6)	(43,2)
Resultaat voor belastingen	100,1	47,4
Belastingen	(21,6)	(8,6)
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	15,5	8,2
Resultaat over het boekjaar	94,0	47,0
Aandeel derden	(1,0)	(1,6)
Resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders	93,0	45,4
Preferent dividend	5,4	1,4
Winst per aandeel (in euro's)	2,46	1,24

¹ Exclusief incidentele posten

Resultaat over het boekjaar

Het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders is uitgekomen op € 93,0 miljoen. Dit betekent een ruime verviervoudiging van het resultaat over 2006 (€ 21,8 miljoen). Exclusief incidentele posten bedroeg de toename 104,8% naar € 93,0 miljoen (2006: € 45,4 miljoen).

Winst per aandeel

Na reservering van preferent dividend (€ 5,4 miljoen) bedroeg de winst € 2,46 per gewoon aandeel, tegenover € 0,57 in 2006. Exclusief incidentele posten was de winst eveneens € 2,46 per gewoon aandeel tegenover € 1,24 over 2006. Het aantal uitstaande, gewone aandelen per ultimo 2007 is met 3.603 toegenomen tot 35.571.009. Dit is een gevolg van de conversie van een klein deel van de converteerbare obligatielening (zie tevens 'Informatie over het aandeel'). Het gemiddeld uitstaand aantal gewone aandelen bedroeg 35.563.467.

Dividendvoorstel

Voorgesteld wordt het dividend te verhogen tot € 0,68 per gewoon aandeel, een toename van 83,8% ten opzichte van 2006 (€ 0,37). Het dividend zal volledig in contanten worden uitgekeerd. Het voorgestelde dividend komt overeen met een uitkeringspercentage van 30% van het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan de aandeelhouders (na preferent dividend) exclusief de buitengewone belastingbaten.

Financiële positie

Kasstroom

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg in het boekjaar € 65,2 miljoen, een daling van 18,4% ten opzichte van 2006 (€ 79,9 miljoen). Dit betekent € 1,83 per aandeel tegenover € 2,25 in 2006. De afname van de kasstroom is te wijten aan de negatieve mutatie van het operationele werkkapitaal dat voor een deel tenietgedaan werd door de verbeterde winstgevendheid.

De stijging van het operationele werkkapitaal kwam uit op € 34,0 miljoen (2006: toename € 16,3 miljoen). De stijging is het gevolg van de gerealiseerde volumegroei in 2007. De kortere betalingstermijn die Draka voor 2007 met haar belangrijkste grondstoffenleveranciers was overeengekomen, werd gecompenseerd door de verlaging van het aantal debiteuren- en voorraaddagen. Per saldo daalde het operationele werkkapitaal als percentage van de omzet naar 16,1% in vergelijking met 16,6% ultimo 2006. Hierdoor is de doelstelling voor 2007 om de operationele werkkapitaalratio te stabiliseren op 18-20% overtroffen.

Het onder controle houden en, waar mogelijk, verder terugdringen van het operationele werkkapitaal blijft één van Draka's kernprioriteiten. Deze noodzaak vloeit voort uit de marktomstandigheden waarbij klanten langere betalingstermijnen en toeleveranciers kortere betalingstermijnen nastreven.

Verkort kasstroomoverzicht (x € miljoen)	2007	2006
Kasstroom uit operationele activiteiten	65,2	79,9
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(257,3)	(66,8)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	187,7	10,4
Nettokasstroom	(4,4)	23,5

Investerings, acquisities en desinvesteringen

De netto-investeringen in immateriële en materiële vaste activa kwamen uit op € 71,5 miljoen. Deze hadden voornamelijk betrekking op de gebruikelijke onderhouds- en vervangingsinvesteringen (€ 63,5 miljoen). Enkele grote projecten waren een nieuw magazijn in Tsjechië, een nieuwe PVC compounding mixer in Nederland (Emmen), additionele capaciteit voor middenspanningskabel in Zweden (Nässjö), uitbreiding van de glasvezelcapaciteit in de Verenigde Staten (Claremont) en een capaciteitsuitbreiding in koper datacommunicatiekabel in Slowakije (Prešov).

Het overige deel (€ 8 miljoen) had betrekking op een speciaal investeringsproject voor de Rubber Cable divisie dat erop gericht is adequaat te kunnen inspelen op de gunstige vooruitzichten van kabelactiviteiten voor nieuwe energievormen zoals windmolens. De totale investering bedraagt ongeveer € 17 miljoen en zou volledig in 2007 plaatsvinden. Echter, door enkele wijzigingen in technische specificaties en vertragingen in (machine-) leveranties, zal het project naar verwachting in 2008 worden afgerond. Hierdoor zal het resterende gedeelte van de investering (€ 9 miljoen) in 2008 plaatsvinden.

Op het gebied van acquisities heeft Draka in 2007 de aankoop gerealiseerd van het resterende 49,9%-belang in Draka Comteq van Alcatel-Lucent. De overnamesom bedroeg € 209 miljoen in contanten en is op 27 december geëffectueerd. Draka heeft hiermee het volledige eigendom over Draka Comteq verkregen. Voor Nantong Zhongyao Mechanic Electric Co, Ltd (China) betaalde Draka € 0,8 miljoen. De overname van DeBiase Lift Components s.r.l. in Italië is per 10 januari 2008 geëffectueerd en afgerond.

Er zijn in 2007 geen desinvesteringen van enige omvang gedaan.

Balanspositie

Ultimo 2007 bedroeg het balanstotaal € 1.752,5 miljoen, een toename van 0,4% ten opzichte van eind 2006. Deze stijging was geheel toe te schrijven aan de stijging van de vlottende activa (voorraden en handelsdebiteuren) met € 18,3 miljoen als gevolg hogere volumes.

Eigen vermogen

Ultimo 2007 bedroeg het eigen vermogen € 414,8 miljoen. De daling van 2,8% ten opzichte van 2006 werd vooral veroorzaakt door een combinatie van een aanpassing in het eigen vermogen (€ 77,1 miljoen) als gevolg van de overname van het 49,9%-belang in Draka Comteq, negatieve valutatranslatie-effecten, het betaalde dividend over 2006 en de toevoeging van het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders.

Mutaties eigen vermogen (x € miljoen)	
Eigen vermogen ultimo 2006	426,9
Valutatranslatie-effecten	(13,1)
Veranderingen in reële waarde	1,2
Resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders	93,0
Effect van verwerven aandeel derden	(77,1)
Betaald dividend	(14,6)
Overig	(1,5)
Eigen vermogen ultimo 2007	414,8

De solvabiliteit (eigen vermogen als percentage van het balanstotaal) is licht gedaald naar 23,7% tegenover 24,5% ultimo 2006. Het garantievermogen (bestaande uit het eigen vermogen, de voorziening voor latente belastingen en het langlopende deel van de achtergestelde leningen) bedroeg € 537,5 miljoen, ofwel 30,7% van het totale geïnvesteerde vermogen (ultimo 2006: 35,5%).

Balansbeeld (in %)	2007	2006
Immateriële en materiële vaste activa	36,5	36,0
Financiële vaste activa	6,4	7,3
Uitgestelde belastingvorderingen	2,6	3,0
Vlottende activa	54,5	53,7
Totaal activa	100,0	100,0
Eigen vermogen	23,7	24,5
Aandeel derden	0,7	0,7
Voorzieningen	6,7	8,6
Uitgestelde belastingverplichtingen	1,8	1,5
Langlopende schulden	30,1	22,7
Kortlopende schulden	37,0	42,0
Totaal passiva	100,0	100,0

Rentedragende schulden

De nettorentedragende schuld (inclusief achtergestelde converteerbare obligatielening gewaardeerd tegen nominale waarde) is in 2007 toegenomen tot € 552,5 miljoen tegenover € 345,9 miljoen in 2006. Deze toename komt geheel voor rekening van de overname van het resterende 49,9%-belang in Draka Comteq voor € 209 miljoen, hetgeen met schuld is gefinancierd. De netto gearing (totale netto rentedragende schuld als percentage van het eigen vermogen) is hierdoor gestegen tot 133,2% (2006: 81,0%).

Gelijktijdig met de transactie van Draka Comteq heeft Draka eind december 2007 een nieuwe kredietfaciliteit van € 625 miljoen in diverse valuta afgesloten. Dit is gebeurd in samenwerking met een syndicaat van vijf relatiebanken, te weten Rabobank, ING Wholesale Banking, ABN AMRO, Fortis Bank en NIBC. Deze nieuwe faciliteit verving de bestaande kredietfaciliteit van € 370 miljoen, die in oktober 2005 was afgesloten, en de uitstaande achtergestelde lening van € 77,5 miljoen. Dankzij dit herfinancieringsprogramma is Draka's financieringsbehoefte tot 2013 gedekt.

Informatie en Communicatie Technologie

De vorig jaar opgezette ICT-strategie ter ondersteuning van de business strategie om door regionale of globale samenwerking meer synergie te creëren, is gedurende het afgelopen jaar verder uitgewerkt en geïmplementeerd.

Belangrijke onderdelen van deze strategie zijn de bedrijfsondersteunende applicaties. Het is de langetermijnstrategie deze op SAP te baseren. Hiertoe is een zogenaamde Draka SAP-template ontwikkeld; een volledig werkend SAP-systeem waarin de belangrijkste bedrijfsprocessen zijn geprogrammeerd. Doelstelling is de bedrijfsprocessen te harmoniseren en nieuwe SAP-implementaties sneller, goedkoper en met minder risico uit te voeren dan in het verleden. De Draka SAP-template is gebruikt als basis voor het Customer Care-systeem dat wordt ingevoerd in alle Draka Comteq EMEA vestigingen ter ondersteuning van alle verkoop- en klantgerichte activiteiten in Europa. De template is in 2007 succesvol geïmplementeerd door Draka Cableteq USA en zal ook als start worden gebruikt voor de geplande invoering in Singapore, Maleisië

en Thailand voor Draka Cableteq Asia Pacific. De template-aanpak is bovendien gebruikt om SAP snel en effectief te implementeren bij het in 2006 overgenomen bedrijf Cornelia Thies Kabeltechniek in Duitsland.

Meer intensieve samenwerking tussen de Draka-bedrijven maakt standaardisatie van de ICT infrastructuur en het bieden van goede collaboratiemogelijkheden noodzakelijk. In nauwe samenwerking met de ICT-managers van de verschillende Draka-bedrijven en Atos Origin, de gekozen leverancier van deze diensten, zijn standaard 'base services' gedefinieerd die in elk bedrijf beschikbaar moeten zijn. Deze omvatten het internationale communicatienetwerk, e-mail en netwerkbeveiliging. Na uitgebreide voorbereiding zijn deze services in september 2007 succesvol geïmplementeerd in de proeflocatie Calais en gedurende oktober en november in de acht locaties van Draka Comteq EMEA. De verdere invoering in geheel Draka - ruim 68 locaties - is eind 2007 gestart en zal tot medio 2008 duren. De beschikbaarheid van een gemeenschappelijke infrastructuur maakt het ook mogelijk kwantumvoordelen te benutten door gemeenschappelijke aanschaf van software. Verdere standaardisatie van de ICT-infrastructuur zal in 2008 gepland gaan worden. Daarnaast heeft Atos Origin op Draka's verzoek een shared SAP-hosting service opgezet voor de verschillende SAP-template systemen. Op deze wijze worden op termijn de computercentra van Draka geconsolideerd en gereduceerd.

In 2007 is bovendien gewerkt aan versterking van de governance van ICT door de Raad van Bestuur en divisie management en aan versterking van de benodigde ICT-competenties. Elk van de divisies heeft een informatieplan opgesteld waarin de ICT-ontwikkelingen beschreven staan die nodig zijn ter ondersteuning van de divisiedoelstellingen. Het geconsolideerde plan is een krachtig hulpmiddel voor bedrijfs- en ICT-management om de ICT-activiteiten aan te sturen en resources optimaal in te zetten. Het plan bevat in het bijzonder een overzicht van de ERP-consolidatie in de periode 2007-2012, gebaseerd op gebruik van de Draka SAP-template.

Om specifieke ICT-competenties te definiëren en te ontwikkelen zijn competence centers ingericht, zoals een SAP-competence center en een projectmanagement competence center. Op deze gebieden is goede voortgang gemaakt en zijn Draka-brede netwerken van gebruikers actief om hun kennis en kunde te vergroten en ervaringen te delen. Verschillende vacatures zijn opgevuld met nieuwe, ervaren medewerkers waarbij de nadruk ligt op competenties gericht op het bieden van toegevoegde waarde aan de bedrijfsdoelstellingen.

Research & Development (R&D)

Innovatie is één van de belangrijkste voorwaarden voor Draka's succes. Draka's vooraanstaande marktpositie kan alleen verder worden uitgebouwd als continue wordt ingespeeld op de wensen en eisen van de klant. Voortdurend worden mogelijkheden onderzocht voor verdere verbreding en verbetering van Draka's dienstverlening. Daarnaast ziet Draka R&D als belangrijk instrument om invulling te geven aan haar maatschappelijke verantwoordelijkheid. Draka besteedt

jaarlijks een wezenlijk deel van haar netto-omzet aan R&D-activiteiten waarbij applicatie-engineering en verbetering van materialen en productieprocessen belangrijke aandachtsgedebieden zijn.

In de afgelopen jaren lag de nadruk bij Draka's R&D-activiteiten vooral in de realisatie van kostenverlagingen van bestaande producten en het verbeteren van productieprocessen. Aangezien materiaalverbruik voor vrijwel alle Draka-divisies een belangrijke kostencomponent is, blijft het zoeken naar mogelijke kostenverlagingen op dit gebied en vervanging van milieubelastende materialen een continue aandachtspunt.

Naast de realisatie van aanzienlijke kostenbesparingen heeft Draka in 2007 vooral aandacht besteed aan de innovatie in en tussen de

verschillende divisies. Hiervoor is in 2006 een speciale commissie opgericht en zijn verschillende werkgroepen van start gegaan. Uitgangspunt hierbij is dat innovatie moet uitgroeien tot een manier van denken door de gehele Draka-organisatie. Doelstellingen zijn:

- een duidelijk beeld te krijgen over de toekomst van de industrie;
- ontwikkeling van vaardigheden en competenties om tegemoet te komen aan toekomstige uitdagingen;
- creatie van intelligente product platforms van waaruit geheel nieuwe productfamilies ontstaan;
- blijf gericht op verbeteringen betreffende producten en diensten.

Draka heeft in 2007 de innovatiefocus opnieuw gedefinieerd en gericht op externe trends en op het verbeteren van de interne

Groei door optimalisatie: gespecialiseerde fabrieken zorgen voor uitgebreidere nationale productportefeuilles

"Je moet je lokale markt goed kennen"

Het overschakelen van de oude management-structuur (per land) naar de nieuwe structuur waarbij Draka is opgedeeld in divisies heeft grote invloed gehad op de bedrijfsvoering van de Low Voltage Europe-divisie. Specialisatie in de afzonderlijke fabrieken betekent dat elke verkooporganisatie nu toegang heeft tot 13 fabrieken en dus tot een veel groter aanbod van producten. "We kunnen ons nu richten op de behoeften van onze klanten, waar zij zich ook bevinden, in plaats van dat we hen slechts de producten afkomstig van de plaatselijke fabriek in elk land kunnen aanbieden," aldus Ken Petersson, president van de divisie.

Ken Petersson legt uit dat de overstap naar gespecialiseerde fabrieken een aantal voordelen voor de divisie met zich meebrengt. "Ten eerste besparen we op kosten die het gevolg zijn van duplicatie van middelen en inspanningen in meerdere fabrieken. Ook kunnen we producten effectiever produceren doordat de productie op één gespecialiseerde locatie plaatsvindt. De echte voordelen zijn echter marktgerelateerd. Onze verkopers zijn niet langer gebonden aan hun eigen productportefeuilles, maar kunnen hun klanten producten uit alle 13 fabrieken aanbieden. Dat is een groot voordeel, omdat hierdoor een verbreding van de afzetmarkt ontstaat, waardoor de verkoop stijgt. De eerste resultaten doen iedereen versteld staan. Onze winst is na de introductie van het nieuwe model aanzienlijk gestegen en ik heb er alle vertrouwen in dat er nog meer in het vat zit."

Brede productportefeuille

Om deze voordelen ten volle te benutten is het belangrijk inzicht te hebben in de lokale markt en de behoeften en toepassingen van

klanten. Verkopers moeten gebruik maken van de veel grotere, bedrijfsbrede productportefeuille om hun klanten in verschillende industrieën te bedienen. Dit vereist uitgebreidere vaardigheden. Om daaraan tegemoet te komen zijn we onlangs met een intensief trainingsprogramma van start gegaan.

Een andere reden voor het invoeren van het divisiemodel was de vraag naar een transparant, standaard transferpricing-systeem. "Mensen halen tegenwoordig veel vaker producten uit meerdere fabrieken", legt Ken Petersson uit. "In het verleden waren er vaak discussies en bestond er veel onduidelijkheid over de prijsstelling voor de overdracht van producten wat de groei van de divisie in de weg stond. Nu weet iedereen precies welke voorwaarden gelden, waardoor we ons meer op de behoeften van de markt en onze klanten kunnen richten. Ook hebben we gestandaardiseerde logistieke systemen opgezet die zorgen voor een snelle en efficiënte distributie vanuit alle fabrieken naar klanten binnen heel Europa."

capaciteit betreffende het delen en handelen op inzichten gegenereerd binnen en tussen de divisies.

Duurzaamheid

Draka is zich bewust van haar verantwoordelijkheid voor de producten en diensten die zij levert en de neveneffecten die deze kunnen hebben voor de gehele gemeenschap. De belangen van alle stakeholders dienen te worden afgewogen, waarbij Draka oog heeft voor zowel de aarde en samenleving als voor winst en resultaat.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is niet nieuw voor

Draka, maar sterk verankerd in de organisatie. Op het gebied van milieu is Draka vooruitstrevend in het terugdringen van het materiaalverbruik en het recyclen van productieafval. Op sociaal-economisch gebied betreft dit de trainings- en opleidingsprogramma's voor werknemers. Op maatschappelijk niveau dragen Draka's producten bij aan onder meer veiligheid in de leefomgeving (gebouwen), een geringer verbruik van fossiele brandstoffen en het gebruik van alternatieve energiebronnen.

Milieu

Een belangrijk aspect van Draka's beleid is dat de milieu-effecten van haar activiteiten geminimaliseerd dienen te worden. Draka's milieubeleid houdt in dat alle ondernemingsactiviteiten uiteraard minimaal moeten voldoen aan de bestaande wet- en regelgeving.



Ken Petersson
President Draka Low Voltage Europe

Hans Siebring
Vice President Draka Low Voltage Europe

Groothandels vormen de weg naar de markt. De weg naar de markt loopt in de meeste landen via groothandels, die op hun beurt producten leveren aan de eindgebruikers, de installateurs. Het is daarbij belangrijk nauw met deze groothandels samen te werken om het leven voor de installateurs zo eenvoudig mogelijk te maken. "Zij willen zo veel mogelijk tijd besparen. Wij kunnen ze daarbij helpen door alle kabelproducten die ze nodig hebben via één punt aan te bieden. We kunnen er tevens voor zorgen dat ze in hun werk tijd kunnen besparen, door ze bijvoorbeeld te voorzien van duidelijke instructies en technische gegevens. Hierdoor helpen we hen voor elke situatie eenvoudig de juiste oplossing te vinden. Daarnaast staat het gebruiksgemak

centraal, zoals het eenvoudig strippen of buigen van de kabels, het snel kunnen trekken door pijpen en buizen. Door dergelijke aspecten onderscheidt ons merk zich van

andere merken, waardoor groothandels vaak een voorkeur hebben voor onze producten", aldus Ken Petersson.

"Krachtigere netwerken op alle niveaus"

"De nauwere banden binnen de organisatie hebben tevens als voordeel dat op alle niveaus krachtigere netwerken ontstaan. Alle fabrieken beschikken over een soortgelijk machinepark, waardoor technici uit verschillende fabrieken worden gestimuleerd kennis en ideeën uit te wisselen. In het verleden hadden de mensen onderling niet zo veel contact met elkaar. Nu merken we dat mensen sneller bereid zijn bij vragen of problemen contact met elkaar op te nemen, ook al hebben we hier nog geen officiële procedure voor vastgelegd. Hetzelfde zien we gebeuren in functies als inkoop en verkoop. Er is een wil om elkaar te helpen en op verschillende gebieden 'best-practices' uit te wisselen. Dit leidt tot een effectievere bedrijfsvoering binnen het hele bedrijf."

HANS SIEBRING, VICE-PRESIDENT DRAKA LOW-VOLTAGE EUROPE

Het uitgangspunt hierbij is dat de werkmaatschappij niet slechts de specifieke toepasselijke wet- en regelgeving dient na te leven, maar zich ook pro-actief en preventief opstelt. De productielocaties hebben bovendien elk een, op hun eigen situatie toegesneden, verbeterprogramma. Draka stimuleert de implementatie van een gestructureerd milieuzorgsysteem voor alle werkmaatschappijen. De meeste vestigingen zijn gecertificeerd conform ISO 14001, de internationale norm voor milieuzorgsystemen. De milieubelasting van Draka's activiteiten hebben vooral betrekking op het materiaalverbruik (koper, aluminium en polymeren) en de afvalstromen van productieafval en afgedankte kabel. Geheel in lijn met voorgaande jaren is het Draka in 2007 weer gelukt zich te verbeteren. Op de meeste locaties zijn de afvalstromen verder teruggedrongen. De aanpak bestaat enerzijds uit de optimalisatie van productieprocessen door investeringen in proces-controlesystemen, training & opleiding en programma's op productielocaties. Hierbij dragen medewerkers gezamenlijk optimalisaties aan en voeren dit uit door tevens gebruik te maken van 'best practices' van andere locaties om gestelde doelen te bereiken. Anderzijds blijven direct hergebruik van materiaalstromen tijdens de fabricage en een zo goed mogelijke recycling, door de afvalstromen gescheiden te houden, van groot belang. Naast het optimaliseren van het materiaalgebruik worden ook processen ontwikkeld en geïntroduceerd waarmee beperking van het energiegebruik bereikt wordt. Voorbeeld hiervan is onder meer de introductie van technieken waarbij 'vernetting' van materialen bij omgevingstemperatuur kan plaatsvinden in plaats van bij 75°C.

Veiligheid

Het afgelopen jaar is de verdere ontwikkeling en invoering van de classificatie van brandveilige kabels voor gebouwen in het kader van de Europese richtlijn voor bouwproducten (CPD: Construction Products Directive) voortgezet. Draka is één van de voorlopers bij de totstandkoming van de test- en productnormen hiervoor. De onderneming wil dit proces echter versnellen en er zorg voor dragen dat nu al de brandveiligheid in gebouwen wordt vergroot door toepassing van moeilijk brandbare, rookarme kabels die bij brand geen zure corrosieve gassen afgeven. De activiteiten in de verschillende Europese landen zijn voortgezet om de kennis en bewustzijn met betrekking tot het gevaar van brand en kabels onder ontwerpers van installaties, installateurs en overheden te vergroten. Zo is bijvoorbeeld in Nederland een kenniscentrum Brandveiligheid opgezet waar al enkele honderden installateurs en adviseurs een seminar hebben gevolgd. Technologisch en productietechnisch heeft Draka een zeer stevige basis om de overstap naar een nieuwe generatie, halogeenvrije, rookarme, kabels te maken, zoals de afgelopen jaren in onder meer Spanje en Engeland bewezen is.

Naast de invloed van kabels op de ontwikkeling van brand is ook het behoud van de functie van kabels steeds meer van belang bij het vergroten van brandveiligheid in de gebouwde omgeving. Wereldwijd wordt steeds vaker geëist dat blusinstallaties, liften, ventilatiesystemen en de alarminstallaties bij brand blijven functioneren. Draka heeft intern kennis in handen om voor de diverse toepassingen en omstandigheden steeds weer producten met het juiste niveau van functiebehoud te ontwikkelen.

Samenwerking

Draka is zich volledig bewust van het feit dat verbeterde duurzaamheid alleen kan worden bereikt door een effectieve samenwerking met alle betrokken partijen. Dit is de reden dat Draka niet alleen veel waarde hecht aan intensieve samenwerking met haar klanten en leveranciers, maar ook aan de totstandkoming van verbeterde product- en toepassingsnormen en regelgeving. Draka levert een grote bijdrage aan het werk in internationale normalisatiecommissies, zoals Cenelec en IEC. Daarnaast neemt Draka actief deel aan de daarmee verbonden nationale en sectorale activiteiten.

Personeel en organisatie

Draka behoudt haar leidende positie in de kabelindustrie door veel aandacht te besteden aan de behoeften, verantwoordelijkheden en ambities van haar werknemers op alle niveaus binnen de organisatie.

Personeel en organisatie

Bij Draka staat voorop dat de inzet, betrokkenheid en kwaliteit van haar medewerkers de sleutel is voor het realiseren van de bedrijfsdoelstellingen. De personeelsstrategie is erop gericht talent te werven en het aanwezige talent verder te ontwikkelen, te motiveren en te behouden. Deze strategie, waarin ruimte is voor lokale culturele normen en wettelijke vereisten, sluit nauw aan op Draka's kernwaarden en gedragscode. In 2007 is Draka reeds gestart met een aantal initiatieven gericht op de verbetering van de human resource systemen en processen en deze initiatieven zullen in 2008 verder worden uitgewerkt.

Herstructurering en optimalisatie

Eén van Draka's strategische uitgangspunten is de continue optimalisatie van de organisatie. Hiervoor heeft Draka in 2005 het Triple S-programma opgericht dat bestaat uit:

- 1) **beëindiging** van de productie van kabelproducten die geen positieve bijdrage aan de productmix leveren;
- 2) **uitwisseling** van kabelproductie-activiteiten binnen de divisies om een efficiënte productportefeuille in gespecialiseerde fabrieken te realiseren;
- 3) **uitwisseling** van 'best-practices' binnen en tussen divisies, op het gebied van bijvoorbeeld productie, compounding, logistiek en marketing.

In 2007 heeft dit project geleid tot een afname van circa 245 arbeidsplaatsen binnen Draka Comteq, in de divisie Cable Solutions EMEA. Naar verwachting wordt deze fase van het Triple S-programma in 2008 afgerond waardoor nog eens 25 arbeidsplaatsen zullen komen te vervallen. De genomen maatregelen hebben reeds een positieve bijdrage geleverd aan het bedrijfsresultaat waardoor Draka's winstgevendheid structureel is verbeterd.

Alle hieruit voortvloeiende activiteiten hebben een druk gelegd op de organisatie en alle medewerkers wereldwijd, in het bijzonder bij de Cable Solutions EMEA divisie van Draka Comteq. De Raad van Bestuur wil dan ook aan alle betrokkenen haar dank uitspreken voor de getoonde inzet en de wijze waarop de genomen maatregelen konden worden doorgevoerd.

Personeelsaantal

In 2007 bedroeg het gemiddelde aantal werknemers op fulltime basis 9.346, een toename van 6,7% ten opzichte van 2006. Deze stijging kan worden toegeschreven aan autonome groei, waarvoor extra personeel is aangenomen, en het voor een volledig jaar consolideren van de acquisities die in de tweede helft van 2006 gerealiseerd zijn. Daartegenover stond een afname van gemiddeld circa 125 arbeidsplaatsen door het Triple S-project binnen Draka Comteq. Ultimo 2007 kwam het personeelsaantal uit op 9.547, een stijging van 4,4% ten opzichte van ultimo 2006.

Long - term incentive plan

In 2007 werd het management van Draka wederom in staat gesteld te participeren in het 'long-term incentive plan' zoals in 2002 geïntroduceerd. Deelname aan het long-term incentive plan komt erop neer dat een Draka-manager (exclusief leden van de Raad van Bestuur, zie Remuneratierapport op pagina 45) een deel van de uitbetaalde nettobonus kan aanwenden om Draka aandelen- danwel Draka-opties te verwerven. Informatie over het aantal aandelen danwel opties dat is toegewezen en tegen welke uitgiftekoers, is te vinden in het hoofdstuk 'Informatie over het aandeel' op pagina 54.

Europese Ondernemingsraad

De Europese Ondernemingsraad van Draka is algemeen aanvaard als een belangrijke schakel tussen de Raad van Bestuur, de ondernemingsraden en de werknemers in de verschillende landen. In 2007 heeft er twee keer overleg plaatsgevonden in Newcastle (Verenigd Koninkrijk) en Amsterdam (Nederland). Tijdens dit overleg zijn zaken als financiële resultaten en bedrijfsdoelstellingen besproken.

De Raad van Bestuur dankt de Europese Ondernemingsraad voor het constructieve overleg gedurende het jaar 2007.

Ambities voor 2008

Ook in 2008 blijft Draka gelijke kansen voor haar medewerkers creëren, onder meer op het gebied van werving, loopbaanontwikkeling, training en beloning. Alle sollicitanten zullen worden beoordeeld aan de hand van duidelijke, transparante criteria. Draka blijft investeren in training en ontwikkeling van haar medewerkers om hun potentieel ten volle te benutten. Een zorgvuldige behoefte-analyse zal in 2008 de inleiding vormen voor de ontwikkeling van een aantal programma's die tezamen de Draka Academie worden genoemd. Deze academie is erop gericht medewerkers in staat te stellen werkgerelateerde, persoonlijke en carrière-doelen te verwezenlijken.

Vooruitzichten en doelstellingen voor 2008

Vooruitzichten

Op dit moment zijn er veel onzekerheden betreffende de ontwikkeling van de wereldeconomie in 2008. Ten opzichte van het robuuste jaar 2007 lijkt de verwachting gerechtvaardigd dat er sprake zal zijn van een groeivertraging. Dit zal zeker het geval zijn in Noord-Amerika waar reeds in de tweede helft van 2007 een afzwakking van de economische groei plaatsvond. Voor de Europese economie wordt vooralsnog een groei verwacht van

circa 1-2%. De economische omstandigheden in de opkomende landen en in Azië blijven naar verwachting robuust.

Op basis van deze verwachte economische ontwikkelingen zal de industriële bedrijvigheid in de wereld licht toenemen in 2008 waarbij de mondiale kabelmarkt eveneens een geringe volumegroei zal laten zien. Op dit moment wordt aangenomen dat de groei zal uitkomen op 2-3%.

De prijzen van de grondstoffen koper, aluminium en polymeren die voor de kabelindustrie van belang zijn, zullen naar verwachting volatiel blijven in 2008.

Gegeven bovenstaande ontwikkelingen en het cyclische karakter van de kabelindustrie, is Draka gematigd positief voor 2008. Draka beschikt over een uitstekende uitgangspositie, zowel organisatorisch als qua marktpositie, om optimaal te kunnen profiteren van de mogelijkheden in de markt. Draka ziet de toekomst dan ook met vertrouwen tegemoet. Daarnaast verwacht Draka op het gebied van de overige strategische doelen verdere voortgang te maken in 2008.

Doelstellingen

In lijn met Draka's strategische focus zijn voor 2008 de volgende doelstellingen geformuleerd.

- Verdere versterking van de sales & marketingorganisaties met nadruk op het speciaalkabelsegment met als doel de autonome groei te stimuleren.
- Voortgaande investeringen in innovatie; niet alleen beperkt tot de introductie van nieuwe, innovatieve producten, maar gericht op de gehele 'propositie' voor de klant.
- Voortzetting van programma's gericht op meer focus bij de productiefaciliteiten.
- Succesvolle afronding van het Triple S-project binnen Draka Comteq waarbij de verwachte, jaarlijkse kostenbesparingen van circa € 12 miljoen in 2008 zullen worden gerealiseerd. Dit impliceert additionele kostenbesparingen van € 7 miljoen ten opzichte van 2007. Daarnaast voorziet Draka vanaf 2008 extra kostenbesparingen van circa € 3 miljoen per jaar als gevolg van het samenvoegen van beide hoofdkantoren.
- Handhaving van de operationele werkkapitaalratio binnen de bandbreedte van 16-18% van de omzet.
- Het realiseren van een optimale vrije kasstroom. De normale investeringen in immateriële en materiële vaste activa zullen naar verwachting uitkomen op circa € 55 miljoen, ofwel in lijn met de afschrijvingen. Het deel van de investeringen voortvloeiende uit de twee speciale projecten voor de Rubber Cable divisie bedraagt in 2008 naar verwachting € 17 miljoen en komt bovenop de normale investeringen. De vrije kasstroom zal worden gebruikt ter investering in interne/externe groei en/of om de rentedragende schulden verder te verlagen.

Verslag Draka Cableteq en Draka Comteq

Draka is internationaal actief met de ontwikkeling, productie en verkoop van allerhande kabeloplossingen voor een grote verscheidenheid aan klanten. Draka's producten worden gebruikt in vliegtuigen, treinen en auto's, in schepen, op booreilanden, in liften en windmolens, in huizen en kantoren... om maar enkele voorbeelden te noemen. Minuties klein of met een doorsnede van enkele decimeters. Voor elke toepassing is er een oplossing.

De activiteiten zijn onderverdeeld in twee groepen: Draka Cableteq, voor laagspanningskabels en kabels voor toepassingen in specifieke markten, en Draka Comteq voor vrijwel elke toepassing (koper en glasvezel) in de telecommunicatie- en datacommunicatiemarkt.

Qua omzet bezet Draka de zesde plaats op mondiaal niveau en de derde plaats in Europa.

Draka Cableteq

Draka Cableteq ontwikkelt, produceert en verkoopt laagspannings- en speciaalkabel voor toepassingen in liften, gebouwen en woningen, auto's, vliegtuigen en treinen, scheepvaart, windmolens, olie- en gasindustrie, mobiele telecommunicatienetwerken, huishoudelijke apparatuur, industriële apparaten en installaties. Daarbij gaat het zowel om gangbare producten voor bekabelingsdoeleinden, als klantspecifieke producten en toepassingen.

Profielschets Draka Cableteq

Draka Cableteq opereert vanuit zes divisies:

Elevator Products	Brede range producten voor de lift- en roltrapindustrie
Low-Voltage Cable	Volledige range kabelproducten voor gebouwen, industrie en infrastructuur
Marine, Oil & Gas	Totaal assortiment aan kabel voor de scheepsbouw, olie- en gasindustrie
Mobile Network Cable	Complete passieve antennelijnen voor basisstations voor mobiele telefonie
Rubber Cable	Flexibele rubbergeïsoleerde kabels voor industriële toepassingen en alternatieve energiebronnen
Transport	Kabels voor toepassingen in auto's en vliegtuigen
Marktpositie	Top 3 positie in Europa, wereldwijd sterk in marktniches
Vestigingen	Australië, België, Brazilië, Canada, China, Denemarken, Duitsland, Estland, Filipijnen, Finland, Frankrijk, India, Indonesië, Italië, Maleisië, Mexico, Nederland, Noorwegen, Oman, Polen, Rusland, Singapore, Spanje, Thailand, Tsjechië, Turkije, Verenigd Koninkrijk, Verenigde Staten en Zweden
Medewerkers	Ongeveer 6.570

Research & Development

De divisies binnen Draka Cableteq danken hun vooraanstaande marktpositie mede aan de innovaties waarnaar zij voortdurend op zoek zijn en invulling aan geven. De Groep ziet Research & Development als een belangrijke activiteit om, vaak in samenwerking met de opdrachtgever, optimaal in te spelen op de wensen en vereisten van haar klanten. Voortdurende voortgang in materiaalontwikkeling in combinatie met procestechniek vindt plaats waarbij ervaringen binnen en tussen de divisies worden uitgewisseld. Belangrijke aandachtsgebieden zijn applicatie-engineering en verbetering van materialen en productieprocessen.

Enkele in het oog springende ontwikkelingen en succesvolle productintroductions in 2007 waren:

- innovatieve tegenwichtkabels voor speciale toepassingen zoals platte tegenwichtkabel voor de markten in Azië en tegenwichtkettingen met ineengevlochten koord voor de Europese markt (Elevator Products);
- ontwikkeling van kabelproducten 'naast het traject' van hogesnelheidstreinen. Alle ontwerpen van signaalkabels zijn halogeenvrij (Low-Voltage Cable);
- halogeenvrije en brandwerende kabelproducten die zijn ontwikkeld, getest, goedgekeurd en geïntroduceerd in de Baltische Staten en in de Oekraïne (Low-Voltage Cable);
- afronding van de ontwikkeling van een range thermoplastische electriciteits- en instrumentatiekabels voor toepassingen wereldwijd op het gebied van offshore olie en gasboringen, productie en opslagfaciliteiten. Deze nieuwe kabelrange is goedgekeurd en voldoet aan zowel de Internationale (IEC) als Noord-Amerikaanse (IEEE) standaarden (Marine, Oil & Gas);
- nieuwe lichtgewicht voedingskabel waarbij de buitenste geleider van aluminium is (Mobile Network Cable);
- voor de windenergie-activiteiten zijn nieuwe kabelportfolio's ontwikkeld onder de naam Windflex Global en Towerflex 1 kV - 3 kV (Rubber Cable);
- voor Russische mijnen zijn flexibele kabels ontwikkeld en geleverd voor toepassingen in extreme kou (Rubber Cable);
- verschillende verbeterde 'compounds' zijn getest en goedgekeurd voor mijn-, windenergie- en OEM-toepassingen (Rubber Cable);
- nieuwe kabel voor gebruik in de volgende generatie 'BUS-systeem' in de auto, genaamd 'FLEXRAY'. Voor de toekomstige standaard toepassingen in de auto zoals ABS, ESP, Airbag en multimedia zal gebruik worden gemaakt van deze speciale kabel (Transport).

Financiële resultaten

De forse resultaatgroei in 2006 heeft Draka Cableteq ook in 2007 voortgezet. De sterkste vooruitgang werd geboekt bij de divisies Marine, Oil & Gas, Rubber Cable en Transport. Ook de overige divisies droegen bij aan het verbeterde resultaat. De omzet steeg in 2007 met 12,6% tot € 2.180,0 miljoen. Op autonome basis, gecorrigeerd voor acquisitie-effecten (geïsoleerde kabelactiviteiten van International Wire Group, Inc., Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH en Nantong Zhongyao Mechanic Electric Co, Ltd), bedroeg de omzetgroei 5,5%. Deze autonome omzetgroei was voor een belangrijk deel te danken aan een gezonde volumegroei van 5,4%. De resterende 0,1% toename werd veroorzaakt door het koperprijsseffect.

Resultaten (x € miljoen)	2007	2006
Omzet	2.180,0	1.936,2
Bedrijfsresultaat ¹	147,3	99,6
Investerings	47,0	26,5
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	36,5	37,4
Bedrijfsresultaat als % van de omzet	6,8	5,1

¹ Exclusief incidentele posten van € 6,1 miljoen negatief in 2006.

Het bedrijfsresultaat steeg in 2007 fors en kwam uit op € 147,3 miljoen (+47,9%). De gerealiseerde volumegroei, waardoor de bezettingsgraad in de fabrieken verder toenam, en een betere productmix waren de belangrijkste redenen voor deze resultaatverbetering. Daarnaast zijn er kostenbesparingen gerealiseerd (circa € 3 miljoen) als gevolg van het Triple S-project bij de divisie Low-Voltage Cable. Hoewel de grondstoffenprijzen (koper en polymeren) in het afgelopen jaar zeer volatiel waren, was er geen sprake van een negatief effect op de marges.

Elevator Products

Producten	Brede range van producten voor de lift- en roltrapindustrie
Marktsegmenten	Lift- en roltrapindustrie
Groefactor	Bouwmkt in het algemeen, waaronder reparatie en onderhoud van liften en roltrappen
Marktpositie	Wereldwijde aanwezigheid; nr. 1 in VS, sterk in Europa en groeiend in Azië
Vestigingen	Brazilië, China, Hong Kong, Italië, Maleisië, Nederland, Singapore, Spanje, Tsjechië en de VS
Medewerkers	Ongeveer 640
Oprachtgevers	Liftproducenten, zoals Otis (VS) en ThyssenKrupp (Duitsland)

Elevator Products biedt de mondiale lift- en roltrapindustrie een steeds groter scala aan producten en bijzondere diensten. Doel is de hoogste klanttevredenheid te verkrijgen in combinatie met het meest wijdvertakte distributienetwerk binnen de branche. De divisie distribueert meer dan dertigduizend onderdelen en componenten voor alle wereldmerken op het gebied van liften en roltrappen. Hierbij gaat het onder meer om liftkabels en kabeltoebehoren, maar ook complete systemen en componenten voor liften en roltrappen, waaronder draadkabel, elektrotechnische onderdelen, gespecialiseerde elektronica en vervangingsonderdelen. Sleutel tot het succes bij deze divisie is het feit dat producenten en installateurs van liften en roltrappen kunnen beschikken over gebruikersvriendelijke 'installatiekits'. Voor installatie, onderhoud, nieuwe productontwikkeling of reparatie kunnen zij bovendien rekenen op ondersteuning en advies van deskundige en betrokken ingenieurs.

Marktontwikkelingen

In vrijwel alle regio's vertoonde de markt een solide ontwikkeling in 2007, met name in China en het Midden-Oosten. In de VS, waar de economische groei begon af te nemen, daalden de orders licht. Dat het marktaandeel in Noord-Amerika al zeer sterk is, beperkt de kansen voor verdere groei in deze regio. Dit wordt echter méér dan goedgemaakt door de toenemende aandacht voor markten zoals Europa en het Verre Oosten. Vooral China blijft enorme

kansen bieden, met verwachte groeicijfers van 15 tot 20 procent voor 2008. In Europa is de nieuwbouwmkt weliswaar minder sterk, maar er wordt nog steeds veel geïnvesteerd in renovatie. De divisie heeft haar marktaandeel in alle regio's per saldo weten te handhaven, en geniet een prima uitgangspositie om groeikansen in opkomende economieën te benutten, zoals het Midden-Oosten - in het bijzonder de Verenigde Arabische Emiraten en Dubai - Rusland en, uiteraard, China.

Ontwikkelingen binnen de divisie

De voorgenomen acquisitie van het Italiaanse DeBiase Lift Components was een belangrijk moment in 2007. Deze overname helpt de divisie haar activiteiten in Europa beter op de behoeften van opdrachtgevers te laten aansluiten. Eén van de consequenties is dat het Europese hoofdkantoor van de divisie verhuist, van Oudenbosch naar Milaan. De sterke focus op groei in China en het Verre Oosten werd halverwege 2007 onderstreept met een tweede joint venture in China. Naast de al bestaande joint venture met Haixun is er nu ook een gezamenlijke onderneming Zhongyao Draka opgericht. Dankzij deze joint ventures kan de Chinese markt beter bediend worden. Ook genereren ze export naar de rest van Azië en Europa. In 2007 werd een licentie voor seismische sensoren overgenomen waardoor een breder pakket aan technologische oplossingen voor de wereldwijde liftmarkt wordt aangeboden. De productie hiervan is naar Zhongyao Draka verplaatst. De strategische alliantie in Brazilië is uitgebreid met een extra productlijn van kabels, waardoor de divisie beter kan concurreren met plaatselijke producenten. De marktpropositie van de divisie steunt op een wereldwijd aangestuurde productie vanuit vier locaties met een zo kostenefficiënt mogelijke productie en distributie. Daarmee komt de divisie tegemoet aan de behoeften van grote OEM-opdrachtgevers, die wereldwijd gestandaardiseerde producten willen maken en daarbij met één leverancier willen werken, met wie ze wereldwijde contracten kunnen afsluiten. Door direct samen te werken met OEM-bedrijven, vervallen de kosten die normaal gesproken gepaard gaan met distributiekanaal en hebben klanten rechtstreeks toegang tot ontwikkelaars en engineeringafdelingen. De uitrol van het Extended Factory Model (EFM) blijft vruchten afwerpen, en verdere vooruitgang is geboekt bij het opvoeren van de productiviteit en bij kostenreductie op productielocaties van opdrachtgevers.

Low-Voltage Cable

Producten	Laag- en middenspanningskabel, variërend van installatiekabel tot instrumentatiekabel
Marktsegmenten	Bouw, industrie, infrastructuur, elektrische applicaties, defensie-industrie
Groefactor	Bouwmkt in het algemeen
Marktpositie	Nr. 3 in Europa; buiten Europa gericht op marktniches
Vestigingen	Australië, België, Denemarken, Duitsland, Estland, Finland, Frankrijk, Hong Kong, India, Indonesië, Maleisië, Nederland, Noorwegen, Oman, Polen, Rusland, Singapore, Spanje, Thailand, Tsjechië, Turkije, Verenigd Koninkrijk, VS en Zweden
Medewerkers	Ongeveer 3.685

Opdrachtgevers Bouw- en installatiebedrijven, technische groothandel, zoals Hagemeyer (Nederland), Sonepar (Frankrijk) en Rexel (Frankrijk)

Low-Voltage Cable ontwikkelt, produceert en verkoopt laag- en middenspanningskabels. Het portfolio omvat de gehele range van installatiekabel, flexibele PVC kabel tot instrumentatiekabel. Daarnaast produceert de divisie speciale producten, zoals halogeenvrije kabel en kabels met een lage rookemissie. Met hoogwaardige productiefaciliteiten en lokale verkoopteams opereert de divisie vanuit de 'global-for-local' gedachte. Distributie van de producten vindt voornamelijk plaats via de elektrotechnische groothandel. Met deze handelshuizen werkt de divisie nauw samen op het gebied van logistiek en andere

diensten, zoals trainingen voor verkoopteams van de groothandel en hun klanten (bouw- en installatiebedrijven). De producten worden ook toegepast in de industrie en de infrastructuur.

Marktontwikkelingen

Eén van de meest opvallende ontwikkelingen in 2007 was de afvlakkende groei in de Zuid-Europese residentiële markt. In Spanje kromp de markt in het tweede halfjaar met maar liefst 20 procent, hoofdzakelijk als reactie op de buitensporige bouw van appartementencomplexen van de afgelopen jaren. Elders in de regio daalden de groeicijfers, die de afgelopen jaren regelmatig boven de 10 procent kwamen, minder scherp en kwamen uit op ongeveer hetzelfde niveau als de algemene groeipercentages van de onderliggende economieën. Daar staat tegenover dat de

Persoonlijke ontwikkeling: management masterclass als krachtig netwerkinstrument

“Talenten binnen de organisatie bundelen”

Het creëren van een consistente Draka-bedrijfscultuur, sterkere netwerkcapaciteiten op wereldwijde schaal en getalenteerde medewerkers naar topposities door laten groeien. De management masterclass past in een bedrijfscultuur waarin mensen in staat worden gesteld hun mogelijkheden ten volle te benutten. “De masterclass maakt deel uit van een voortdurend leerproces”, aldus Ronnie George, president van de divisie Marine, Oil & Gas.

“Na een periode van sterke groei en veel overnames in 1999 en 2000 was het belangrijk dat er een consistentere Draka-bedrijfscultuur werd gecreëerd. De bedrijven die in deze periode waren overgenomen hadden al een redelijk inzicht in Draka en de waarden waar zij voor stond, ook al waren deze nog niet officieel vastgelegd. Als je iemand binnen de organisatie vroeg waar Draka voor stond, was het antwoord overal ter wereld hetzelfde: we zijn een organisatie die steunt op een effectieve klantenservice en om dat te bereiken spelen mensen een vitale rol.”

De divisie Marine, Oil & Gas is hoofdzakelijk een service- en distributiebedrijf. Onze producten worden geproduceerd in negen fabrieken, verspreid over de hele wereld. De belangrijkste succesfactor is dan ook te zorgen dat deze producten beschikbaar zijn op het moment dat de klant ze nodig heeft en alle noodzakelijke ondersteunende diensten te leveren. Daarom speelt de masterclass een essentiële rol bij het netwerken en de teambuilding onder divisie-managers, waar ook ter wereld zij zich bevinden.

‘Sprong in het diepe’

Ronnie George deed eind 2001 mee aan de eerste masterclass, drie jaar nadat zijn bedrijf Delta Cables was overgenomen door Draka. “Toen was dat een ‘sprong in het diepe’”, zegt hij. “We wilden de banden tussen de managers van de verschillende overgenomen bedrijven verstevigen, ook al waren deze bedrijven afkomstig uit verschillende landen en bedienden ze in sommige gevallen compleet andere markten.”

Tijdens de masterclass komt niet alleen het netwerken aan bod, maar wordt ook op een praktische manier gewerkt aan de ontwikkeling

van managementvaardigheden. Het leerproces omvat opdrachten die zijn bedacht door de Raad van Bestuur en die betrekking hebben op belangrijke kwesties voor het bedrijf. Teams worden uitgedaagd om minder goed lopende processen onder de aandacht van de Raad van Bestuur te brengen en voorstellen te doen voor verbeteringen. “Het is net alsof je een andere baan hebt. Je leert op elkaar steunen en erop te vertrouwen dat collega’s meewerken aan het uitvoeren van de gezamenlijk gestelde taken.”

Snelle, flexibele teambuilding

“Dat is natuurlijk van groot belang in de dagelijkse bedrijfsvoering, waar je ook afhankelijk bent van de steun van je collega’s in complexe, wereldwijde processen”, aldus Ronnie George. “Het is van essentieel belang dat duidelijk is wie verantwoordelijk is voor welk deel van het proces - in het bijzonder in de hedendaagse, snelveranderende wereld. Denk bijvoorbeeld aan de scheepsbouwactiviteiten in China, die waarschijnlijk de komende vijf jaar zullen verdubbelen. In dergelijke omstandigheden is een snelle en flexibele ‘virtuele teambuilding’ capaciteit noodzakelijk om op doeltreffende

prestaties in de sectoren industrie en infrastructuur onverminderd goed waren. Hier is nog steeds sprake van gezonde groei. Bovendien wist de divisie haar marktaandeel in het grootste deel van Europa licht te verhogen. Zowel in West als Oost-Europa was het beeld min of meer gelijk aan dat van 2006, met een gezonde groei die vrijwel het hele jaar lang doorzette.

Ontwikkelingen binnen de divisie

De divisie blijft sterk de nadruk leggen op enerzijds samenwerkingsverbanden met groothandels als sleutel tot het op- en uitbouwen van een sterke marktpositie bij de installateurs. Anderzijds is het doel installateurs te ondersteunen met producten die eenvoudig beschikbaar zijn en gemakkelijk te installeren. Doel is groothandels te helpen

bij de verkoop en het voor de installateurs zo eenvoudig te maken snel de producten uit het Draka Low-Voltage Cable-portfolio te selecteren die ze nodig hebben. Voorbeelden van specifieke, verkoopondersteunende activiteiten zijn productdemonstraties, gezamenlijke roadshows met groothandels en klantbezoeken. De positieve reacties van installateurs onderstrepen dat het merk Draka dankzij zulke activiteiten sterker gewaardeerd wordt. Een cruciaal aspect van deze vorm van verkoopondersteuning is dat het de positie van Draka als betrouwbaar A-merk versterkt. Daardoor kan de divisie beter concurreren met merken die zich uitsluitend op prijs onderscheiden.

Ronnie George,
President Draka Marine, Oil & Gas



wijze te kunnen reageren op de vereisten van specifieke projecten.”

Volgens Ronnie George vormt de masterclass slechts een onderdeel van een bedrijfscultuur die gebaseerd is op een gevoel van trots op het werk. Dit verklaart tevens het feit dat veel medewerkers jaren bij Draka in dienst blijven en loyaal zijn aan ‘het meest betrouwbare kabelmerk ter wereld’. “De leiderschapstijlen verschillen in grote mate, maar wat ze allen gemeen hebben is een open communicatie en een eerlijke behandeling van mensen. Ik ben ervan overtuigd dat het overgrote deel van onze medewerkers plezier heeft in zijn

werk, het gevoel heeft goede groei mogelijkheden te hebben en vertrouwen heeft in het management. Dit heeft natuurlijk direct

zijn weerslag op hun prestaties op het gebied van klantenservice.”

“Bij een probleem direct door naar de juiste persoon”

“Via collega’s die ook aan de masterclass hebben deelgenomen, kom ik bij problemen zonder al te veel omhaal direct bij de juiste persoon terecht. Dat is mijn persoonlijke voordeel van het deelnemen aan de masterclass. Deelnemers worden geselecteerd door de divisie-presidenten in nauw overleg met HR en als je niet wordt geselecteerd ben je stiekem wel een beetje jaloers. De masterclass is breed opgezet en gericht op hiaten in de organisatie – of het nu gaat om werkkapitaal, bedrijfsactiviteiten, verkoop en marketing en dergelijke. Het doel is het aanwezige talent binnen de organisatie verder uit te bouwen door middel van training en ontwikkeling, en mensen te leren hoe ze een strategie vorm kunnen geven. Dit leidt tot enkele serieuze voorstellen en vergroot het zelfvertrouwen van de deelnemers.”

In 2007 werd het interne Triple S-programma voortgezet. Doel hiervan is activiteiten met ontoereikende marges stop te zetten, de efficiëntie van fabrieken te verhogen door activiteiten te verschuiven (concentratie en specialisatie), en door mensen op alle organisatieniveaus te verbinden zodat ze kennis en best practices kunnen delen. Niet alleen op het gebied van productie, maar steeds vaker ook op het vlak van sales en marketing, IT, inkoop en distributie waar inmiddels aanzienlijke operationele verbeteringen zijn bereikt.

Draka heeft voor een aantal belangrijke projecten kabel geleverd in 2007. Vooral in Asia-Pacific waarbij brandwerende kabels zijn geleverd aan de langste tunnel in Zuidoost-Azië (Singapore), voor het Venetiaanse theater van Cirque du Soleil in Macau, voor de electriciteitsvoorziening van de Government - MEA tunnel (Thailand) en Draka verkreeg het contract om in 2008 brandwerende kabels te leveren aan de prestigieuze Formule 1 nachtcircuit racebaan (Singapore). Daarnaast rondde Draka de leveranties af van instrumentatiekabels voor de olieraffinaderij DungQuat (Vietnam). Draka ontving, na drie jaar van ontwikkeling, een opdracht van General Atomics in de Verenigde Staten om krachtkabels te produceren voor het elektromagnetische vliegtuiglanceersysteem. Door dit systeem zal de manier waarop vliegtuigen van een vliegdek schip gelanceerd worden, revolutionair veranderen. Deze kabels geleiden de stroom van het elektrische systeem van het schip naar de inductiemotoren die worden gebruikt om het vliegtuig te lanceren.

Marine, Oil & Gas

Producten	Totaal assortiment aan kabel voor de scheepsbouw, olie- en gasindustrie conform strikte industriestandaarden
Marktsegmenten	Boorplatforms en schepen
Groefactor	Investerings door de olie-industrie
Marktpositie	Sterke positie in Noordwest-Europa; prominente positie in Noord-Amerika en het Verre Oosten
Vestigingen	China, Nederland, Noorwegen, Singapore, Verenigd Koninkrijk en VS
Werknemers	Ongeveer 185
Opdrachtgevers	Olie- en gas offshore industrie, technische installatiebedrijven en scheepswerven

Marine, Oil & Gas levert geavanceerde, kosteneffectieve kabeloplossingen aan de scheepsbouw en olie- en gasindustrieën. De kabels worden geproduceerd conform strikte industriestandaarden, zoals IEEE, IEC en NEK, en dragen bij aan veilige werkomstandigheden voor mensen en zorgen ervoor dat schepen en boorplatforms langdurig en veilig kunnen worden gebruikt. De divisie levert onder meer halogeenvrije, brandvertragende, brandwerende en vuilresistente kabels met uitstekende fysieke en elektrische eigenschappen. Deze kabels zijn onder meer bestand tegen olie, slijtage en petrochemische vloeistoffen.

Marktontwikkelingen

De hoge olieprijs en stijgende vraag naar olie maken exploratie en winning op grotere afstanden van de kust en op grotere diepten aantrekkelijker. Met een rentabiliteitsdrempel die ver onder de

huidige olieprijs ligt, werken alle boorplatforms momenteel op volle kracht. Met betrekking tot de bouw van nieuwe platforms als op het gebied van reparatiewerk is er sprake van een goed gevuld orderboek. De ontdekking van substantiële, nieuwe oliebronnen zoals van Petrobras voor de kust van Brazilië - mogelijk een van de grootste olie- en gasvelden ter wereld - moet ervoor zorgen dat de vraag ook de komende jaren groot blijft. De uiteenlopende omstandigheden waaronder booreilanden en -platforms worden ingezet, van het noordpoolgebied tot de tropen, hebben geleid tot een nieuwe generatie veelzijdige boorplatforms. Deze zijn meestal eigendom van leasemaatschappijen en kunnen overal ter wereld worden ingezet, waarbij strenge eisen worden gesteld aan de eigenschappen van kabels

De vraag naar boorplatforms is op dit moment veel groter dan het aanbod, waardoor de vooruitzichten voor de komende drie tot vijf jaar zeer gunstig zijn. De ontwikkelingen in de scheepsbouwsector zijn minder extreem en deze sector is prijsgevoeliger, aangezien de Aziatische markt tweederde van de wereldwijde scheepsbouw voor zijn rekening neemt. Op dit moment gaat het erg goed in de scheepsbouwsector, dankzij het hoge niveau van wereldwijde handel. Deze markt is echter conjunctuurgevoeliger dan de olie- en gasindustrie en reageert dus sneller en heftiger op economische en regionale ontwikkelingen. Vooral in China groeit deze markt enorm, in het bijzonder doordat veel bedrijven vanuit Singapore, waar nauwelijks ruimte is voor verdere groei, zich hier vestigen.

Ontwikkelingen binnen de divisie

De divisie richt zich op het verstevigen van haar positie op de markt voor offshore en scheepsbouw en steunt daarbij op haar 35 jaar lange ervaring en gevestigde merkwaarden, zoals kwalitatief hoogwaardige producten, uitstekende leveringsprestaties en dienstverlening dicht bij de klant. Draka's grote kracht op het gebied van boorplatforms is dat kabels geleverd worden die voldoen aan de meest veeleisende specificaties, zoals de Noorse NEK606-norm voor offshore en scheepvaart. Hoogwaarde technische werkzaamheden worden vaak in Europese scheepswerven uitgevoerd, zelfs als de boorplatforms zelf buiten Europa worden gebouwd. De divisie is goed op de hoogte van de toepasselijke normen en is daardoor in staat kabels te leveren die beschikken over precies de juiste specificaties. Een belangrijke ontwikkeling op de offshore markt is het leveren van aanvullende producten van toonaangevende merken als onderdeel van een compleet pakket aan ontwikkelaars van booreilanden en -platforms. Naar verwachting zal 15% van Draka's verkoop in de VS in 2008 uit andere producten dan kabels bestaan. Op het gebied van scheepsbouw heeft de divisie een groeiende aanwezigheid in China, dicht in de buurt van de scheepswerven waardoor producten met een bewezen kwaliteit in combinatie met een uitstekende, plaatselijke dienstverlening geleverd kunnen worden. Dit is, in combinatie met de economische voordelen van een lokale productiefaciliteit in China, vaak de doorslaggevende factor bij het binnenhalen van orders. Aangezien de kosten voor kabels slechts 5% van de totale kosten voor het bouwen van een schip bedragen, geven scheepsbouwers de voorkeur aan Draka's garantie met betrekking tot kwaliteit en gebruiksgeschiktheid, in plaats van voor een relatief kleine kostenbesparing risico's te nemen met minder gekwalificeerde producten.

Mobile Network Cable

Producten	Complete Antennelijin productportfolio voor basisstations
Marktsegmenten	Mobiele telecommunicatie
Groefactor	Investerings door operators voor mobiele telecommunicatie
Marktpositie	Nr. 3 wereldwijd
Vestigingen	Brazilië, China, Finland, Singapore en VS
Werknemers	Ongeveer 185
Opdrachtgevers	Leveranciers en operators van mobiele telecommunicatienetwerken

Mobile Network Cable is een van de meest toonaangevende kabelproducenten voor mobiele netwerken. De divisie levert complete Draka Antenne Line Products voor basisstations, uiteenlopend van 'Radio Frequency' voedingskabels, 'jumper' kabels en zeer flexibele kabels tot connectoren, EMP-beschermers en andere accessoires. Deze kabels worden ingezet voor mobiele telecommunicatietoepassingen, zoals GSM, WCDMA (UMTS), TDMA, D-AMPS, PCN, CDMA, TETRA en WiMAX. De mobiele netwerkkabels worden conform de hoogste kwaliteitseisen en meest strikte milieunormen geproduceerd. De divisie werkt volgens het principe van één centraal aanspreekpunt, waardoor klanten verzekerd zijn van een snelle levering en dienstverlening.

Marktontwikkelingen

De markt ontwikkelde zich in 2007 op eenzelfde wijze als het voorgaande jaar, met nog steeds sterke groeimogelijkheden binnen de opkomende markten. Vooral de regio Asia-Pacific groeit sterk, maar de aanwezigheid van belangrijke concurrenten zorgt echter voor aanzienlijke prijsdruk. Vooral in China hebben een aantal nieuwe, lokale spelers met zeer lage prijzen hun intrede gedaan op de markt. Klanten, en dan vooral de grootste OEM's, zijn prijsbewuster geworden waaruit een noodzaak blijkt om zo kosteneffectief mogelijk te werken. In China wordt op dit moment gewerkt aan een proces voor het verstrekken van licenties voor 3G-diensten. Het is nog onzeker hoe deze markt zich in de toekomst zal ontwikkelen. China maakt gebruik van zijn eigen netwerktechnologie en de Chinese markt wordt voornamelijk bediend door lokale bedrijven. In vergelijking met Azië is de marktgroei in andere regio's minder sterk. De Latijns-Amerikaanse markt groeit nog steeds, maar minder snel dan voorheen. Oost-Europa heeft zijn verwachtingen nog niet waargemaakt. Zowel in West-Europa als in Noord-Amerika neemt het aantal investeringen in 3G-netwerken langzaam toe. Over het algemeen aarzelen operators echter om grote, nieuwe investeringen te doen. De groeiende aandacht voor mobiele datacommunicatie en internettoegang kan hier wellicht verandering in brengen.

Ontwikkelingen binnen de divisie

Een van de belangrijkste ontwikkelingen in 2007 was de uitbreiding van de capaciteit van de fabriek in China (Wuhan) om tegemoet te komen aan de snel groeiende vraag naar een mobiele netwerkinfrastructuur in de regio. De extra capaciteit is in het laatste kwartaal van 2007 in gebruik genomen. Dankzij deze productie-faciliteit kunnen logistieke processen sneller en tegen lagere kosten worden uitgevoerd, waardoor de kosten in de hele Aziatische regio

omlaag zijn gegaan. De divisie is een efficiënte en flexibele partner voor haar wereldwijde klanten. Met plaatselijke dienstverlening en korte wachttijden komt Draka tegemoet aan de behoeften van de klant. Om in de huidige prijzenoorlog overeind te blijven, richt de divisie zich nog specifiek op doorlopende kostenbesparingen en een grotere productiviteit in de fabrieken, bijvoorbeeld door minder materiaal te gebruiken en opnieuw op zoek te gaan naar alternatieven voor het dure koper.

Rubber Cable

Producten	Flexibele, LV- en MV-kabels met rubberisolatie, conform geharmoniseerde normen en klantspecifieke ontwerpen
Marktsegmenten	Machinebouw, industrie, mijnbouw, materiaalbehandeling, massatransport, windturbines en zonne-energiesystemen
Groefactor	Machinebouw, industriële investeringen, investeringen in mijnbouw en -exploratie en alternatieve energiebronnen
Marktpositie	Nr. 2 in Europa; wereldwijd marktleider op het gebied van kabels voor windturbines
Vestigingen	China, Denemarken, Duitsland, Nederland, Noorwegen, VS en Zweden
Werknemers	Ongeveer 615
Opdrachtgevers	OEM's, operators (mijnbouw, kranen, havens), technische groothandels, zoals Hagemeyer (Nederland), Sonepar (Frankrijk) en Rexel (Frankrijk), fabrikanten van apparatuur voor mijnbouw en windmolens

Rubber Cable ontwikkelt, produceert en verkoopt flexibele, rubber geïsoleerde kabels volgens standaardspecificaties, geharmoniseerde normen en klantspecifieke ontwerpen. De divisie levert tevens speciale, flexibele kabels voor kracht- en middenspanningstoepassingen. De rubberkabels worden gebruikt in windturbines, bij boven- en ondergrondse mijnbouw en voor magnetische zweef- en hogesnelheidstreinen. De speciale rubberkabels van de divisie worden ook wereldwijd gebruikt in de automatisering, op het gebied van robottechnologie en binnen de verwerkende industrie, voor containerterminals, bouwkranen, boorplatforms en bouwterreinen.

Marktontwikkelingen

De algemene vraag naar rubberkabel bleef in 2007 groot, waarbij alle marktsegmenten hoge enkelcijferige groei lieten zien. De belangrijkste groei werd gerealiseerd in duurzame energie, waar een dubbelcijferige toename werd gerealiseerd. Het kostenniveau voor windenergie is nu ongeveer gelijk aan dat voor energieopwekking door middel van steenkolen en de kosten voor zonne-energie volgen eenzelfde ontwikkeling. Andere belangrijke markten zijn groothandels, projecten en de industrie en in het bijzonder fabrikanten van materiaalbehandelingssystemen en kranen. De vraag naar kranen blijft vooral groot onder fabrikanten en aannemers, aangezien havens en containerterminals over de hele wereld hun capaciteit uitbreiden. Dankzij de sterke prijzen voor steenkool en metalen groeit ook de mijnbouwsector, waardoor de vraag naar vervangende kabels voor machines voor zowel bovengrondse als ondergrondse mijnbouw toeneemt.

De verkopen via de groothandels waren vooral sterk in de Scandinavische landen, Nederland en Centraal-Europa. Deze bedienen in het bijzonder de markt voor tijdelijke stroom- en lichtvoorzieningen op speciale evenementen en bouwterreinen. De groei binnen deze sectoren gaat gelijk op met die van het BBP.

Ontwikkelingen binnen de divisie

Speciaal ontwikkelde producten zijn van essentieel belang voor het succes van de divisie op de markt voor duurzame energie. Zo moeten de kabels in windturbines bestand zijn tegen zware weersomstandigheden met temperaturen variërend van -40°C tot meer dan 90°C en vaak hoge ozon-niveau's. Bovendien moeten de kabels beschikken over uitstekende mechanische eigenschappen om te voorkomen dat er knikken of scheuren in komen door het draaien van de turbine. Omdat er voor deze producten geen algemene standaarden bestaan, heeft de divisie samen met de klanten haar eigen testprocedures ontwikkeld om kwaliteit en gebruiksgeschiktheid te garanderen. Om haar productassortiment nog beter af te stemmen op de wensen van de klant levert de divisie nu ook complete sets, inclusief extra's, data- en signaalkabels en gewone stroomkabels. Dit is goed door de markt ontvangen en maakt een steeds groter deel uit van de totale verkoop. De divisie is tevens een van de eerste leveranciers die speciale producten voor de markt voor zonne-energie aanbiedt.

De divisie wil zich vooral richten op haar grootste, wereldwijde klanten en breidt daarom haar productie in China uit. Hierdoor kan sneller worden ingespeeld op de behoeften van klanten, kunnen de logistieke kosten omlaag en wordt, in het geval van China, voldaan aan de vereisten van het gebruik van lokale producten, waardoor geen hoge invoerbelasting hoeft te worden betaald.

Transport

Producten	Kabels voor toepassingen in auto's, vrachtauto's en vliegtuigen
Marktsegmenten	Auto-, vrachtauto- en vliegtuigmarkten
Groefactor	Productie van auto's, vrachtauto's en vliegtuigen; additioneel, toenemende functionaliteit in auto's, vrachtauto's en vliegtuigen
Marktpositie	Wereldwijd nr. 1 als onafhankelijk leverancier van geavanceerde kabels voor de automobielsector en sleutelpositie op het gebied van standaardkabels; belangrijke leverancier van Airbus
Vestigingen	China, Duitsland, Filippijnen, Frankrijk, Mexico, Spanje en Tsjechië
Werknemers	Ongeveer 1.150
Opdrachtgevers	Systeemleveranciers, zoals Delphi (VS), Yazaki (Japan) en Lear (VS); Labinal (Frankrijk) voor vliegtuigkabel

De Transport-divisie omvat alle kabelactiviteiten die gericht zijn op bedrijfstakken waarin mensen worden vervoerd. Daarbij gaat het vooral om bekabeling van auto's, vrachtauto's en vliegtuigen. De productportefeuille bestaat uit een uitgebreide reeks klantspecifieke producten en voldoet aan alle mechanische en elektronische vereisten en milieunormen. De jarenlange ervaring en bewezen competenties van de divisie komen tot uiting in verschillende

patenten. Op het gebied van materiaalontwikkeling en kabelontwerp zijn de onderzoeksteams gewaardeerde partners van ontwikkelingscentra van OEM's, systeemleveranciers en kabelboomfabrikanten. De internationale structuur van de divisie sluit goed aan op de wereldwijde organisatie van de automobielsector.

Marktontwikkelingen

De transportindustrie kent momenteel vooral op de Aziatische markt een enorme groeispurt. Een opkomende middenklasse beschikt hier over voldoende besteedbaar inkomen om auto's aan te schaffen en op vliegvakanties te gaan. Deze ontwikkelingen worden weerspiegeld op zowel de automobiel- als de luchtvaartmarkt waar 'tier 1'-leveranciers - de kabelboomfabrikanten - hun productiefaciliteiten in Azië blijven uitbreiden. De drie belangrijkste regio's - Azië, Europa en Noord-Amerika - hebben allen hun eigen goedkope productiegebieden. Met productiefaciliteiten in alle drie de regio's is de Transport-divisie de enige echte wereldwijde partner voor deze 'tier 1'-leveranciers.

Binnen de automobielsector is de groei laag enkelcijferig, waarbij het relatief hoge groeipercentage in Azië de min of meer stabiele vraag in Europa en Noord-Amerika compenseert. Oost-Europa bevindt zich in een soortgelijke positie als Azië. Ook hier kan een toenemend aantal consumenten voor het eerst een auto kopen. Verder wordt de groei ondersteund door een groeiend aantal voertuigfuncties, zoals veiligheid, entertainment en navigatie, waarvoor extra bedrading nodig is.

Binnen de luchtvaartindustrie haalt de groei momenteel dubbele cijfers, niet alleen doordat mensen meer zijn gaan reizen, maar ook doordat luchtvaartmaatschappijen hun luchtvloot moeten uitrusten met zuinigere en stillere vliegtuigen. Als gevolg daarvan hebben Airbus en Boeing een record orderboek en zal de wereldwijde vraag de komende jaren naar verwachting groot blijven.

Ontwikkelingen binnen de divisie

De belangrijkste ontwikkeling binnen de divisie in 2007 was het verder opvoeren van de productie van de voormalige, in 2006 overgenomen, IWG-fabrieken in Mexico en op de Filippijnen. Na de uitbreiding van de productiecapaciteit vormen deze faciliteiten een belangrijk onderdeel van de mondiale aanpak van de divisie van waaruit zij klanten in alle regio's - de VS, Europa en Azië - met lokale productie kan voorzien. Beide fabrieken hebben in 2007 hun maximale productiecapaciteit bereikt. De fabriek in Mexico, die eind 2006 nog een relatief laag productieniveau had, bereikte haar maximale productiecapaciteit al halverwege 2007. Op het gebied van luchtvaart was de divisie in 2007 de toonaangevende ontwikkelaar van een nieuwe generatie kabels voor Airbus. Deze kabels voldoen aan de eisen met betrekking tot gewichtsbesparing, wat direct een positieve invloed heeft op het brandstofverbruik, met behoud van dezelfde performance karakteristieken. Draka's doel is nu de groei van Airbus te volgen door middel van de nodige productie-investeringen, in het bijzonder in het dollargebied, waar Airbus haar activiteiten uitbreidt.

Draka Comteq

Draka Comteq houdt zich voornamelijk bezig met het ontwikkelen, produceren en verkopen van glasvezel, glasvezelkabel en koperkabel voor toepassingen in telecommunicatie en datacommunicatie. Draka Comteq verzorgt tevens de engineering en installatie van eigen producten en aanvullende hardwareproducten van derden in netwerken over de hele wereld.

Sinds 1 juli 2004 hebben Draka en Alcatel-Lucent S.A. hun wereldwijde glasvezel- en communicatiekabelactiviteiten ondergebracht in Draka Comteq B.V. waarin Draka een belang had van 50,1% en Alcatel-Lucent van 49,9%. Sinds 27 december 2007 heeft Draka het volledige eigendom over Draka Comteq verkregen door de overname van het belang van 49,9% van Alcatel-Lucent (zie ook Verslag van de Raad van Bestuur).

Profiel Draka Comteq

Draka Comteq bedient de internationale markt voor telecommunicatie- en datacommunicatiekabel met vier divisies die de complete productrange aan hun klanten aanbieden:

- Draka Comteq Cable Solutions, EMEA (Europa, Midden-Oosten en Afrika)
- Draka Comteq Cable Solutions, Americas
- Draka Comteq Cable Solutions, Asia/Pacific
- Draka Comteq Optical Fiber

De divisies van Draka Comteq richten zich op de volgende marktsegmenten:

Telecommunicatie	Koper- en glasvezelkabeloplossingen, passieve aansluitnetwerken, connectiviteit, projectdiensten en turnkey-oplossingen
Datacommunicatie	Koper- en glasvezelkabeloplossingen voor LAN-toepassingen ('Local Area Networks')
Glasvezel	Ontwikkeling, productie en verkoop van singlemode, multimode en speciaalglasvezel
Marktpositie	Marktleider in Europa, nummer één in China (glasvezel telecommunicatiekabel), nummer drie in Noord-Amerika (glasvezel telecommunicatiekabel)
Vestigingen	Brazilië, China, Denemarken, Duitsland, Frankrijk, Nederland, Noorwegen, Rusland, Singapore, Slowakije, Spanje, Verenigd Koninkrijk en VS
Medewerkers	Circa 2.915

Research & Development

Binnen Draka Comteq stonden de technologische ontwikkelingen in het afgelopen jaar weer vooral in het teken van Fiber-To-The-Home (FTTH), 10 Gbit Ethernet en High Definition Televisie. De focus was gericht op kabel- en connectiviteitsoplossingen voor de opkomende FTTH-markt. De R&D-activiteiten blijven in hoge mate bijdragen aan de verlaging van de productiekosten en aan verbeterde producten voor nieuwe high performance toepassingen. De verbetering van de kwaliteit van productieprocessen blijft eveneens een belangrijke doelstelling van R&D.

Enkele in het oog springende ontwikkelingen in 2007 waren:

- introductie van nieuwe glasvezelcoating bestand tegen een temperatuur van 150°C. Deze nieuwe coating is geschikt voor preforms gemaakt met het PCVD proces voor zowel de allernieuwste multimode en single mode. Hierdoor wordt het mogelijk een brede range van producten te maken voor toepassingen en met performances die in het verleden niet haalbaar waren;
- introductie van Draka's eigen Colorlock^{XS} coating voor optische glasvezel die optische vezels superieure micro-buigingseigenschappen en nieuwe heldere kleuren geeft. BendBright^{XS} met Colorlock^{XS} is de meest gebruiksvriendelijke glasvezel voor FTTx installaties;
- introductie van connectiviteitsproducten die gebruikmaken van Draka's BendBright^{XS} technologie:
 - compact optisch distributiefraam gebaseerd op BendBright^{XS} technologie met enkelvoudig glasvezelmanagement circuit;
 - nieuwe splice trays gebaseerd op de verminderde buigingsradius voor de glasvezel waardoor de omvang sterk verkleind wordt;
 - ruimtebesparende optische splitters dankzij minimale buigingsradius van in- en uitgaande glasvezels;
- verschillende oplossingen ontwikkeld voor de FTTH markt afhankelijk van de installatieomstandigheden of projectuitvoering:
 - kabelsysteem door het riool: een flextube distributiekabel met 720 glasvezels voor middellange afstanden in het aansluitnetwerk. Voor toegang tot gebouwen complementeren verschillende duct systemen, closures en toebehoren het pakket;
 - flextube outdoor distributiekabels: een complete range van duct kabels tot 720 vezels is beschikbaar. Tevens zijn ook kleine diameter flextube kabels voor duct en aerial installatie geïntroduceerd;
- significante uitbreiding van de productiecapaciteit voor optische glasvezel in de bestaande locaties in Frankrijk en de Verenigde Staten.

Financiële resultaten

Draka Comteq wist haar resultaten in 2007 fors te verbeteren ondanks voortdurende competitieve marktomstandigheden. Alle divisies droegen bij aan het resultaatsherstel, met name de divisie Optical Fiber. De omzet bedroeg € 636,2 miljoen, een toename van 7,2% dat volledig autonoom tot stand kwam. Draka Comteq realiseerde een belangrijke volumegroei van 8,3%, terwijl de combinatie van de hogere koperprijs en de negatieve gevolgen van de gedaalde US\$/€-wisselkoers bij de Europese glasvezelactiviteiten een neerwaarts effect had van per saldo 1,1% op de omzet. Draka Comteq wist in alle marktsegmenten, behalve koper telecommunicatiekabel, volumegroei te realiseren. De autonome omzettoename werd voor een deel beperkt door de voortdurende druk op de verkoopprijzen.

Groei door gunstige marktomstandigheden: dienstverlening, innovaties en een efficiënte kostenbasis vormen de sleutel tot succes

“Investerings in FTTH stimuleren marktgroei”

Draka Comteq doet dankzij de groeiende FTTH (Fibre to the Home)-markt goede zaken in de VS. “Grote telecombedrijven, zoals Verizon en AT&T, hebben ambitieuze, doorlopende investeringsprogramma’s om tientallen miljoenen huishoudens de komende jaren te voorzien van breedbanddiensten”, aldus Mike Amicone, president van Draka Cable Solutions Americas. “Er is nog steeds een dreiging van prijsdruk, maar onze efficiënte kostenbasis geeft ons een groot voordeel ten opzichte van onze concurrenten.”

In navolging van de grootste dienstverleners op het gebied van telecommunicatie investeert iedereen nu in zijn glasvezelnetwerken om straks te kunnen voldoen aan de toenemende eisen die aan de bandbreedte zullen worden gesteld. De bestaande koperen distributiekabels zullen op de lange duur uitbreiding van bandbreedte in de weg staan. Daarom stappen operators over op glasvezel, voor het hele netwerk tot aan de woning of tot vlakbij de woning.

Concurrerende markt

De concurrentie op deze markt is echter nog steeds erg groot. De totale verkoop in de VS

bedroeg, na een aantal mindere jaren, in 2007 bijna weer net zo veel als in het topjaar 2000, maar de prijzen zijn nog slechts een derde van wat ze toen waren. Dat maakt het voor kabelleveranciers een stuk moeilijker, maar biedt ons, dankzij onze efficiënte kostenbasis, juist mogelijkheden”, benadrukt Mike Amicone. “We zijn zeer goed in staat in te spelen op de behoeften van onze klanten, niet alleen door onze gespecialiseerde fabrieken, maar ook dankzij onze jarenlange ervaring in het op succesvolle wijze concurreren op de ‘spotmarkt’, waar kosten en levering constant op de proef worden gesteld.”

Komende van een sterke marktpositie bij de kleinere, onafhankelijke operators heeft Draka Comteq Cable Solutions de afgelopen drie jaar aanzienlijke orders van grote dienstverleners binnen kunnen halen. “De kleinere operators vormen tezamen nog niet de helft van de totale Noord-Amerikaanse markt”, legt Mike Amicone uit. “We realiseerden ons dat we ons wilden we nog meer groeien, ook op de veel grotere bedrijven moesten richten, dus ook op bedrijven van het voormalige “Bell System” en in het bijzonder op Verizon en AT&T, die

tezamen ongeveer 50% van de markt voor hun rekening nemen. Vanaf 2005 hebben we belangrijke contracten met deze bedrijven gesloten. We zoeken nu naar manieren waarop we onze activiteiten verder uit kunnen breiden.”

Prijs voor uitstekende dienstverlening

“Maar de prijs is niet het enige dat telt. Natuurlijk moet je scherpe prijzen hanteren, want anders zien bedrijven je überhaupt niet staan. Maar onze sterke nadruk op dienstverlening en ondersteuning betaalt zich nu uit. In de afgelopen twee jaar hebben we twee prijzen gewonnen: een prijs voor uitstekende dienstverlening, uitgereikt door BellSouth, en een prijs voor productinnovatie, uitgereikt door AT&T. Als je eenmaal een voet tussen de deur hebt bij een klant, bepaalt je niveau van dienstverlening en ondersteuning of je mag blijven en ook op de lange duur hun leverancier blijft.”

Ook de producten zelf vormen een belangrijk onderdeel van de groeistrategie van Draka Comteq Cable Solutions. Klanten zoeken naar de beste oplossingen om hun aandeel op de groeiende markt voor breedband en verwante

RESULTATEN (x € miljoen)	2007	2006
Omzet	636,2	593,2
Bedrijfsresultaat ¹	13,1	5,5
Investerings	23,9	20,2
Amortisatie, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	15,6	23,4
Bedrijfsresultaat als % van de omzet	2,1	0,9

¹ Exclusief incidentele posten van € 26,8 miljoen negatief in 2006.

Het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten verdubbelde ruimschoots naar € 13,1 miljoen, tegenover € 5,5 miljoen in 2006. De fraaie volumegroei, waardoor de bezettingsgraad in de fabrieken verder verbeterde, en de continue inspanningen ter

verlaging van de kostenbasis droegen positief bij aan het resultaat. De voortdurende druk op de verkoopprijzen had een drukkend effect op het resultaat.

Triple S-project

Het Triple S-project, dat in de tweede helft van 2006 van start ging in de Cable Solutions EMEA divisie van Draka Comteq, verloopt volgens plan en zal in 2008 worden afgerond. De activiteiten in Oulu (Finland) zijn beëindigd en de verlaging van het personeelsbestand in Europa wordt doorgevoerd. De jaarlijkse kostenbesparingen, die naar schatting circa € 12 miljoen bedragen, zullen in 2008 volledig worden gerealiseerd. In 2007 zijn reeds kostenbesparingen gerealiseerd van circa € 5 miljoen en de resterende € 7 miljoen zullen dit jaar worden behaald.

Mike Amicone,
President Draka Cable Solutions Americas



dienstverlening zo groot mogelijk te maken. “Het is voor operators van groot belang dat kabels eenvoudig te installeren zijn, omdat loonkosten een aanzienlijk deel uitmaken van de totale kosten”, aldus Mike Amicone. “Onlangs introduceerden wij BendBright^{XS} glasvezel, die dankzij zijn extreme flexibiliteit snel kan worden geïnstalleerd. Deze glasvezel kan bijvoorbeeld, zonder dat daarbij het signaal zwakker wordt, eenvoudig worden geïnstalleerd in de vele scherpe bochten die typerend zijn voor grote gebouwen met meerdere woningen. Daarnaast leveren we meer kabels die al voorzien zijn van een aansluiting of met aansluitingen die eenvoudig kunnen worden aan gebracht. We werken onophoudelijk aan nieuwe en innovatieve toepassingen waarmee we ons

“Mogelijkheden voor kostenefficiënte leveranciers”

“Het is nu veel moeilijker geld te verdienen met de verkoop van kabels dan in de periode vóór 2000-2001, toen de kabelmarkt op zijn hoogtepunt was. Dit geldt vooral voor de glasvezelmarkt, waar nog steeds 5 grote leveranciers actief zijn, vergeleken met slechts twee leveranciers op de markt voor koperkabels. De meeste analisten voorspellen een spoedige herstructurering van de markt, wat de positie van kostenefficiënte leveranciers zoals Draka zal versterken. De reorganisaties die we een paar jaar geleden op productiegebied hebben doorgevoerd, hebben in belangrijke mate bijgedragen aan het verbeteren van onze kostenbasis. Bovendien kunnen we onze wereldwijde productielocaties inzetten om onze concurrentiepositie te verbeteren. We zijn ervan overtuigd dat de zwakke dollar van vandaag uiteindelijk een groeimogelijkheid zal blijken.”

marktaandeel bij de operators kunnen uitbreiden. De groeiende marktpenetratie van de FTTH-markt is in dit opzicht erg belangrijk. Daarbij gaat het niet alleen om de netwerken

zelf, maar ook om kabels in hoogbouw. Dankzij onze sterke productportefeuille en ons hoge niveau van dienstverlening kunnen we op unieke wijze profiteren van de marktgroei.”

Telecommunicatie

Producten	Totaalpakket koper en glasvezel telecommunicatiekabels
Marktsegmenten	Telecommunicatie, kabelnetwerken
Groefactor	Investerings door telecomoperators door de groeiende vraag naar meer bandbreedte
Marktpositie	Glasvezelkabel: nr. 1 in Europa en China en nr. 3 in de Verenigde Staten; koperkabel voor toepassingen buiten: nr. 3 in EMEA-landen
Vestigingen	Brazilië, China, Duitsland, Frankrijk, Nederland, Rusland, Spanje en VS
Werknemers	Ongeveer 1.310
Oprichters	Telecomoperators, zoals KPN, Deutsche Telekom, France Telecom, Iliad, Telia/Sonera, Tele Denmark, AT&T, Verizon, China Telecom, Alcatel, Siemens en alternatieve operators

Draka Comteq concentreert zich binnen de telecommunicatiemarkt op koper- en glasvezelkabeloplossingen, projectdienstverlening en kant-en-klare oplossingen. Met oplossingen voor grote en kleine netwerken waarbij voldaan kan worden aan de groeiende vraag naar meer bandbreedte, maar ook met lange-afstandskabels voor telecommunicatienetwerken. Naast de ontwikkeling, productie en levering van kabeloplossingen richt Draka Comteq zich, in samenwerking met installatiebedrijven, tevens op de realisatie van complete netwerkprojecten. Met behulp van ervaren projectmanagers, technici en ondersteunend personeel wordt het ontwerp, de uitvoering of zelfs het beheer van de complete installatie of uitbreiding van telecommunicatienetwerken verzorgd.

Marktontwikkelingen

In West-Europa nam de vraag naar glasvezel in 2007 met ruim 14% toe in vergelijking met 2006 als gevolg van de aanzienlijke

investeringen in breedband door telecomoperators. De vraag in Amerika bleef ongeveer gelijk, grotendeels als gevolg van een surplusvoorraad kabels bij een grote operator die in 2007 moest worden weggewerkt. De sterke groei in Europa werd niet alleen gestimuleerd door de grote operators, maar ook door netwerkactiviteiten van nieuwe spelers op de markt, zoals gemeenten, woningcorporaties, nutsbedrijven en vastgoedontwikkelaars, die hun klanten snelle netwerken willen aanbieden. Scandinavische en Zuid-Europese landen kenden de sterkste groei. Ook in Turkije en landen in het Nabije en Midden-Oosten en Zuid-Afrika, waar operators bezig zijn met het opbouwen van hun FTTH-netwerken, zijn de omstandigheden gunstig. In de VS wordt FTTH als strategisch middel ingezet om breedbanddiensten te leveren in de concurrentieslag met aanbieders van kabeltelevisie. De Zuid-Amerikaanse markt is nog relatief klein, maar ook deze groeit snel, in het bijzonder in Brazilië, maar ook in Argentinië, waar de ontwikkelingen elkaar snel opvolgen.

Het gebruik van koperkabels blijft afnemen. In Oost-Europa zijn echter nog een aantal operators die koperkabelnetwerken installeren omdat ze bekend zijn met deze technologie.

Ontwikkelingen bij Draka Comteq

In 2007 is verdergegaan met het invoeren van gespecialiseerde fabrieken, waarbij Draka Comteq zich richtte op een grotere efficiëntie door productgroepen samen te voegen. Dit is een belangrijke ontwikkeling, vooral met het oog op de grote verscheidenheid aan op maat gemaakte producten die met een korte levertijd op bestelling van de klant worden gemaakt. Om tegemoet te komen aan de behoeften van klanten is Draka Comteq constant met hen in gesprek en wordt capaciteit gereserveerd voor verwachte orders, zodat voor de belangrijkste klanten korte levertijden kunnen worden gegarandeerd. Draka Comteq richtte haar commerciële activiteiten deels op FTTH-kabels, omdat voor de toepassing hiervan speciale kennis vereist is. Draka Comteq onderscheidt zich van concurrenten doordat zij klanten uitgebreide ondersteuning kan bieden bij het ontwerpen van netwerken. Zo is Draka Comteq in staat binnen zeer korte tijd een volledig plan voor een stadsgebied op te stellen, inclusief een overzicht van materialen en kosten, waardoor de klant veel tijd en werk bespaard wordt. Dergelijk vroegtijdig overleg met de klant over netwerkvereisten geeft een duidelijk concurrentievoordeel.

De capaciteit van de fabriek in Claremont (North Carolina, VS) wordt op dit moment uitgebreid om de komende jaren te kunnen voldoen aan de verwachte groei van de vraag in Noord-Amerika. Nadat in 2005 de glasvezelfabriek in Zuid-Amerika werd heropend, wordt inmiddels de volledige capaciteit van deze fabriek benut om tegemoet te komen aan de toenemende vraag in deze regio.

In 2007 is gestart met de productie van een nieuwe generatie kabels die geen gel, maar poeder bevatten, dat uitzet wanneer het in contact komt met water, om de glasvezel waterbestendig te maken. Enkele segmenten van de Amerikaanse markt zijn inmiddels erg geïnteresseerd in deze producten.

Datacommunicatie

Producten	Koper- en glasvezelkabeloplossingen voor LAN-toepassingen in de data- en communicatiemarkt en speciaalkabel voor toepassingen op het gebied van televisie/HDTV, RF en voor OEM's
Marktsegmenten	Datacommunicatie, radio en televisie
Groefactor	IT-investeringen; investeringen in LAN's door toenemende vraag naar meer bandbreedte
Marktpositie	Nr. 1 in Europa
Vestigingen	China, Denemarken, Duitsland, Nederland, Noorwegen, Singapore, Slowakije, Verenigd Koninkrijk en VS
Werknemers	Ongeveer 730
Opdrachtgevers	Technische groothandels, distributeurs, OEM's en systeemleveranciers

Dankzij een breed productportfolio en oplossingen voor iedere vorm van communicatie, levert Draka Comteq in de datacommunicatiemarkt koper- en glasvezelkabeloplossingen voor alle vormen van datatransmissie, voor toepassingen zowel op kantoor als thuis. Draka Comteq biedt daarnaast een unieke combinatie speciaalkabel voor high performance televisie-uitzendingen, waaronder nieuwe HDTV-camerasystemen en andere gespecialiseerde toepassingen voor 'Original Equipment Manufacturers' (OEM's).

Marktontwikkelingen

In de belangrijkste markten blijft de vraag naar datacommunicatiekabels groot. De nadruk ligt daarbij vooral op hoogwaardige oplossingen voor nieuwe en gerenoveerde gebouwen. In de meeste gevallen wordt voor interne distributie binnen gebouwen nog gebruik gemaakt van koperdraad. De verkoop hiervan is goed voor 80% van de totale verkoop. Het aandeel van glasvezelkabel neemt echter toe onder druk van de toenemende eisen die worden gesteld aan de bandbreedte en de installatie van steeds meer gigabits netwerken. Het economische klimaat heeft relatief veel invloed op de datacommunicatiesector, die minder snel groeit dan de telecommunicatiesector, maar naar verwachting de komende jaren toch zeker gestaag zal blijven groeien. Draka Comteq heeft haar nummer 1-positie in Europa verder verstevigd en nog meer terrein gewonnen op haar concurrenten. De focus is nu gericht op snelgroeiende markten, zoals Zuid- en Zuidoost-Europa, Duitsland en Centraal-Europa.

Ontwikkelingen bij Draka Comteq

Het grootste gedeelte van de verkoop op het gebied van datacommunicatie vindt plaats via lokale partijen die de plaatselijke markten en klanten goed kennen, zoals distributeurs, installateurs en VAR's. De verkoopactiviteiten van Draka Comteq zijn er dan ook op gericht deze partijen optimaal te ondersteunen bij het laten groeien van hun bedrijf. De nieuwe kabelproductiefaciliteit in Prešov (Slowakije), die eind 2006 werd geopend, is nu volledig in bedrijf en zal de komende jaren voorzien in de benodigde capaciteit om te voldoen aan de verwachte stijging van de vraag. Constante aandacht wordt gegeven aan de ontwikkeling van nieuwe producten, in het bijzonder producten die een oplossing bieden voor de toenemende eisen op het gebied van bandbreedte.

Glasvezel

Producten	Preforms, singlemode en multimode glasvezel, glasvezeloplossingen op maat (Specials)
Marktsegmenten	Telecommunicatie, datacommunicatie, transport en industrie
Groefactor	Investerings door telecomoperators, IT-investeringen, uitbreiding van de toepassingen van glasvezel
Marktpositie	Wereldwijd nr. 1 op het gebied van multimode glasvezel; wereldwijd nr. 2 op het gebied van singlemode glasvezel
Vestigingen	Brazilië, China, Frankrijk, Nederland en VS
Werknemers	Ongeveer 860
Oprachtgevers	Kabelproducenten telecommunicatie en datacommunicatietoepassingen, bouwadviseurs en netwerkintegrators

Draka Comteq ontwikkelt en produceert glasvezelproducten voor de glasvezelmarkt. Draka Comteq produceert singlemode glasvezel (voor telecommunicatie), multimode glasvezel (voor datacommunicatie) en speciale glasvezels voor oplossingen op maat. Deze producten worden zowel intern gebruikt als doorverkocht aan derden.

Draka Comteq produceert preforms en glasvezel ('getrokken' uit preforms). De glasvezel wordt vervaardigd door middel van het door Draka zelf ontwikkelde Plasma-activated Chemical Vapour Deposition (PCVD)-proces, waardoor de kern van de glasvezel op efficiënte wijze kan worden geproduceerd. Dit proces wordt gecombineerd met het door Alcatel ontwikkelde Advanced Plasma Vapour Deposition (APVD)-proces, een zeer efficiënte methode voor het produceren van de buitenmantel ('overcladding') van de glasvezel. Draka Comteq bezit het intellectueel eigendom van beide processen (PCVD en APVD).

Marktontwikkelingen

2007 was het jaar waarin wereldwijd de grootste hoeveelheid glasvezel ooit werd afgenomen. De glasvezelconsumptie nam het afgelopen jaar met 13% toe en in 2006 en 2005 zelfs met ruim 20%. Deze aanhoudende, hoge groei gold voor vrijwel de hele wereld. Alleen in de VS, waar de grootste afnemer op deze markt, Verizon, bezig was met een voorraadcorrectie, viel de marktgroei iets tegen. Dit werd echter gecompenseerd door een sterke groei van alle andere segmenten op deze markt. De groei werd vooral gestimuleerd door de behoefte aan extra, duurzame bandbreedte in de vorm van een uitbreiding van de infrastructuur, zoals in bijvoorbeeld China, India, Latijns-Amerika en Rusland, of in de vorm van grootschalige onderhouds- en renovatiewerkzaamheden aan bestaande installaties en de introductie van grote FTTx-netwerken in West-Europa, Noord-Amerika en Japan.

Dankzij de wereldwijde activiteiten en een uitgebreide productportefeuille heeft Draka Comteq aanzienlijk geprofiteerd van deze ontwikkelingen, waardoor het bedrijf zijn nummer 1-positie op de Europese en Aziatische markt nog verder kon verstevigen en zijn top 3 positie in zowel Noord- als Zuid-Amerika kon uitbreiden.

De prijzen (in US dollars) weerspiegelen de grote vraag naar glasvezelproducten en zijn na een jarenlange daling het afgelopen jaar gelijk gebleven.

Ontwikkelingen bij Draka Comteq

Draka Comteq continueerde haar inspanningen om 'volgende generatie' productieprocessen in te voeren om haar bedrijfsvoering sneller, productiever en goedkoper te maken. Op dit gebied hebben al enkele belangrijke ontwikkelingen plaatsgevonden die gericht waren op de invoering van geavanceerde processen en het leveren van betrouwbare en innovatieve dienstverlening aan klanten.

Deze nieuwe ontwikkelingen moeten leiden tot lagere onderhoudskosten voor de klanten en hen tevens een platform bieden op basis waarvan zij zelf innovaties kunnen doorvoeren. Verder zal Draka Comteq zich blijven richten op het uitbreiden van het speciale productassortiment met specifieke functies die tegemoet komen aan vereisten zoals hoge veiligheid, bandbreedte en robuustheid, zodat zij ook betrouwbaar functioneren onder de vaak zware omstandigheden waaronder deze worden gebruikt binnen militaire, transport- en energiegerelateerde markten. Binnen deze nichemarkten voorziet Draka Comteq op effectieve wijze in de vraag van de klant naar relatief kleinere volumes van speciaal ontworpen hoge toegevoegde waarde producten, op basis van een unieke, robuuste technologie.

Belangrijkste dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures

(100% belang van Draka Holding N.V., tenzij anders vermeld, situatie per 6 maart 2008)

Draka Cableteq

AUSTRALIË

Australië Draka Cableteq Australia Pvt Ltd (70%)

AZIË

Filippijnen Draka Philippines Inc

India Associated Cables Pvt Ltd (65%)

Maleisië Sindutch Cable Manufacturer Sdn Bhd

Oman Oman Cables Industry Saog (34.8%)

Singapore Draka Asia Pacific Holding Pte Ltd
Oakwell Engineering Ltd. (29.9%)
Singapore Cables Manufacturers Pte Ltd
Draka Distribution Singapore Pte Ltd

Thailand MCI-Draka Cable Co Ltd (70.3%)

Volksrepubliek Suzhou Draka Cable Co Ltd

China Draka Cables (HONG KONG) Ltd
Draka NK Cables (Shanghai) Co Ltd
Nantong Haixun Draka Elevator Products Co Ltd (75%)
Zhongyao Draka Elevator Products Co Ltd (75%)

EUROPA

België Draka Belgium NV-SA

Denemarken Draka Denmark Copper Cables A/S

Duitsland Draka Deutschland GmbH
Draka Industrial Cable GmbH
Draka Automotive GmbH
Draka Kabeltechnik GmbH
USB-Elektro Kabelkonfektions GmbH
Draka Service GmbH
Höhn GMBH
Draka Deutschland Erste Beteiligungs GmbH
Draka Deutschland Zweite Beteiligungs GmbH
Draka Deutschland Dritte Beteiligungs GmbH
NKF Holding Deutschland GmbH
Kaiser Kabel GmbH

Estland Draka Keila Cables AS (66%)

Finland Draka NK Cables Oy

Frankrijk Draka France SAS
Draka Fileca-Foptica SAS
Draka Paricable SAS
Cableries de Valenciennes SAS

Italië D.B. Draka Lift Elevator Products Srl

Luxemburg Draka Finance Sarl
Draka Luxemburg Sarl

Nederland Kabelbedrijven Draka Nederland BV
Draka Elevator Products BV
White Holding BV
Beheer- en Beleggingsmaatschappij De Vaartweg BV
Draka Treasury BV
Draka Nederland BV
NKF Participatie BV

Noorwegen Draka Norsk Kabel AS

Rusland Elkat Ltd (40%)

Spanje Draka Cables Industrial SL
Draka Elevator Products Spain SL
Draka Holding NV y Cia. Soc Co

Tsjechië Draka Kabely sro

Turkije Wagner Kablo Sanayi Ve Ticaret AS (80%)
Draka Istanbul Ithalat Ihracat Uretim Ltd Sti (70%)

Verenigd Koninkrijk Draka UK Ltd
Draka UK Group Ltd
Draka Distribution Aberdeen Ltd

Zweden Draka Kabel Sverige AB

NOORD AMERIKA

Canada Draka Elevator Products Inc

Mexico Draka Mexico Cables S de RL de CV

Verenigde Staten Draka Marine Oil & Gas International LLC
Draka Cableteq Holdings USA Inc
Draka Cableteq USA Inc
Draka Elevator Products Inc

ZUID AMERIKA

Brazilië Draka Cableteq Brasil SA (99%)

Draka Comteq

AZIË

Japan Precision Fiber Optics Ltd (50%)

Singapore Draka Comteq Singapore Pte Ltd

Volksrepubliek Yangtze Optical Fibre & Cable Co Ltd (37.5%)

China NK Wuhan Cable Co Ltd (67.8%)
Draka Comteq SDGI Co Ltd (55%)
Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co Ltd (53.13%)

EUROPA

Denemarken Draka Comteq Denmark A/S

Duitsland Draka Comteq Germany Holding GmbH & Co KG
Draka Comteq Berlin GmbH & Co KG

Finland Draka Comteq Finland Oy

Frankrijk Draka Comteq France SAS

Nederland Draka Comteq BV
Draka Beheer BV
Draka Comteq Cable Solutions BV
Draka Comteq Fibre BV
Draka Comteq Telecom BV

Noorwegen Draka Comteq Norway AS

Oostenrijk Draka Austria Cable GmbH

Rusland Neva Cables AO (75%)

Slowakije Draka Comteq Slovakia sro

Spanje Draka Comteq Spain SL
Draka Comteq Iberica SL

Verenigd Koninkrijk Draka Comteq UK Ltd

Zweden Draka Comteq Sweden AB

NOORD AMERIKA

Verenigde Staten Draka Comteq Americas Inc

ZUID AMERIKA

Argentinië Cables Opticos y Metalicos para Telecomunicaciones Telcon S.r.l. (49%)

Brazilië Draka Comteq Brasil Ltda
Draka Comteq Cabos Brasil Holding SA
Draktel Optical Fibre SA (70%)
Telcon Fios e Cabos para Telecomunicações SA (50%)

Risicobeheersing

Draka wordt bij de uitoefening van haar activiteiten blootgesteld aan een aantal bedrijfsrisico's. Het risicobeheersingsbeleid van de onderneming is gericht op duurzame sturing van de bedrijfsactiviteiten op lange termijn en op het beperken of, waar mogelijk, zinvol indekken van de risico's. Ondanks de aandacht die hieraan wordt besteed en de daarop gebaseerde management- en control-procedures kunnen risico's nooit voor honderd procent worden uitgesloten. Deze zijn inherent aan de grote diversiteit van markten, opdrachtgevers en geografische regio's waarin Draka opereert. Risico's voor Draka worden op langere termijn beperkt door:

- grote diversiteit van markten waarop Draka actief is (zowel qua afnemers als geografisch);
- geen van de klanten is verantwoordelijk voor meer dan 5% van Draka's omzet;
- wijd gespreide groep van toeleveranciers;
- binnen redelijke termijn kunnen doorvoeren van prijsaanpassingen van belangrijke grondstoffen (koper, aluminium en polymeren);
- eigen, vaak zelfontwikkelde, 'state of the art' procestechnologieën;
- uitgebreide informatieve en transparante rapportagesystemen;
- Draka's netto rentedragende schulden bestaan voor 92,7% uit lange termijn verplichtingen (meer dan 5 jaar). De kortlopende schulden bedroegen 7,3% in 2007;
- goed opgeleid werknemersbestand.

Gezien de grote diversiteit van markten, opdrachtgevers en regio's en het brede activiteitenportfolio is het nagenoeg onmogelijk om alle relevante voorkomende risico's te kwantificeren die relevant zijn voor de onderneming als geheel. Daar waar kwantificering wel mogelijk is, zal dit zoveel mogelijk worden gedaan. De hieronder genoemde risico's zijn geen uitputtende opsomming, maar een selectie van de belangrijkste risicofactoren.

Operationele risico's

Activiteitenportfolio

Draka's kernactiviteiten zijn over het algemeen gevoelig voor conjuncturele bewegingen in de economie die de vraag/aanbod-verhoudingen binnen de kabelindustrie beïnvloeden. Door Draka's grote spreiding van activiteiten worden de risico's zo goed als mogelijk beperkt.

Draka Cableteq (circa 77% van de omzet in 2007) bestaat uit zes divisies die een uitgebalanceerde portfolio van kabelactiviteiten vormen met een grote verscheidenheid aan afnemersgroepen. De grootste divisie is Low-Voltage Cable, verantwoordelijk voor circa de helft van de omzet van Draka Cableteq en met name gericht op Europa. Uitgesplitst naar afnemersgroepen is de omzetverdeling circa 40/30/30 tussen respectievelijk woningbouw, infrastructuur en industrie. Binnen Europa is de afzet min of meer gelijkmatig verdeeld over de Scandinavische landen, Verenigd Koninkrijk, Benelux, Spanje en in beperkte mate Frankrijk. Buiten Europa is de divisie vooral gericht op Azië en de VS, waarbij vooral speciale kabelproducten worden afgezet die niet afhankelijk zijn van de woningbouw.

Op het gebied van speciaalkabel zijn de wereldwijd opererende Original Equipment Manufacturers (OEM's) de belangrijkste afnemersgroepen. De mondiale automotive industrie is de belangrijkste afnemersgroep voor de Transport divisie, die circa 20% van de omzet van Draka Cableteq genereert. Daarnaast levert zij circa 50% van de kabelbehoefte van Airbus. De overige divisies, Elevator Products (kabel en benodigdheden voor de liftindustrie), Marine, Oil & Gas (kabel voor olieplatforms en schepen), Mobile Network Cable (voedingskabel voor basisstations voor mobiele telefonie) en Rubber Cable (kabel voor kranen, mijnbouw en alternatieve energiebronnen) zijn elk verantwoordelijk voor circa 5-10% van de omzet van Draka Cableteq.

Bij Draka Comteq, verantwoordelijk voor circa 23% van Draka's omzet in 2007, zijn de activiteiten gekoppeld aan de ontwikkelingen in de IT- en telecomsector. De telecomoperators zijn de belangrijkste afnemersgroep waarbij de afzet vooral plaatsvindt in Europa (circa 85% van de omzet) en in de USA (ongeveer 10%).

In het algemeen kan gesteld worden dat de invloed van conjuncturele bewegingen beperkt wordt door:

- de spreiding van Draka's activiteiten;
- de grote geografische spreiding;
- de diversiteit van opdrachtgevers;
- sterke marktposities;
- de omvang van de onderneming.

Concurrentie

De wereldwijde kabelmarkt is nog steeds gefragmenteerd. Geschat wordt dat de tien grootste kabelfabrikanten een marktaandeel hebben van ongeveer 35%. Draka behoort tot de leidende kabelfabrikanten in de wereld met een geschat marktaandeel van circa 2,5%. Hiermee bezet Draka een zesde positie in de wereld en de derde positie in Europa. De concurrentie bestaat uit een beperkt aantal wereldspelers en een aanzienlijke hoeveelheid regionaal, vaak zelfs lokaal, opererende kabelproducenten.

Vorraadrisico's

Om tegemoet te komen aan de wens van bepaalde klantengroepen om op elk moment de beschikking te hebben over de volledige productrange binnen enkele kabelsegmenten, houdt Draka voor deze klanten voorraden aan. Door het aanhouden van voorraden bestaat echter ook het risico van gehele of gedeeltelijke incurantheid van de producten en het risico van prijsdalingen. Het door Draka ingezette beleid om het operationele werkkapitaal te verminderen waarbij de focus ligt op doorvoering van verdere productie-optimalisatie (fabrieken inrichten op 'productfamilies') zal naar verwachting leiden tot een verdere afname van de voorraden met behoud van de volledige productrange.

Grondstoffen

Koper, preforms voor glasvezel, aluminium, PVC, polyethyleen en andere polymeren zijn grondstoffen die noodzakelijk zijn voor Draka's productieproces. Gebrek aan grondstoffen kan de resultaten van de onderneming ongunstig beïnvloeden. Draka gebruikt haar sterke positie om inkoop van grondstoffen en constante levering hiervan tegen optimale condities te realiseren.

Financiële risico's

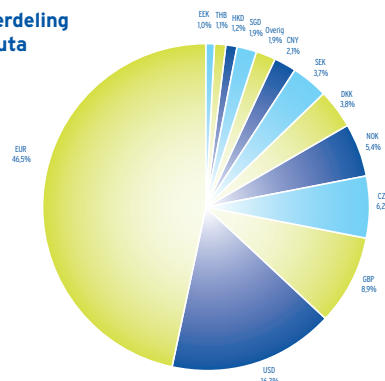
Financiering

Om de financiële risico's te minimaliseren en de financiële soliditeit van de onderneming op lange termijn te handhaven, voert Draka een actief beleid om de balansverhoudingen te optimaliseren. Dankzij de herfinanciering die Draka in 2007 heeft afgerond, is de verhouding kortlopende schulden versus langlopende verplichtingen verder verbeterd. Tevens is de financiering tot 2013 gewaarborgd en zijn toekomstige renterisico's beperkt.

Valuta-risico's

Draka rapporteert haar financiële resultaten in euro's en is, door de internationale spreiding van haar activiteiten, onderhevig aan valuta-invloeden die het resultaat kunnen beïnvloeden. De onder-

Omzetverdeling naar valuta



neming is vooral gevoelig voor veranderingen in de wisselkoersverhouding tussen de euro en de Amerikaanse dollar, de Chinese renminbi, de Deense kroon, Noorse kroon, Zweedse kroon, Tsjechische

Groei door overname: rol systeemintegrator sluit aan op strategie klant

“Door overname een stapje hoger in de waardeketen”

De overname van Cornelia Thies Kabeltechnik, nu Draka Kabeltechnik, in 2006 betekende een grote stap in voorwaartse integratie en een stapje omhoog in de waardeketen. “Dankzij de sterke positie van dit bedrijf op het gebied van kabelsets en -systemen zijn wij een betere partner voor onze klanten geworden en ontstonden er nieuwe groeimogelijkheden”, aldus Wilhelm Engst, president van Draka Rubber Cable.

De markt voor windenergie laat een enorme groei zien en zal naar verwachting in de komende jaren wereldwijd met 15 tot 20 procent per jaar blijven groeien. Dat maakt deze markt op zichzelf al heel aantrekkelijk. Draka Rubber Cable ziet bovendien extra groeimogelijkheden door het leveren van complete kabelsets aan fabrikanten van windturbines die zo kunnen worden geïnstalleerd. “Het is gebleken dat bestaande afnemers van kabels maar al te graag kabelsets

aanschaffen, omdat dit aansluit op hun eigen strategie. Hierdoor kunnen ze zich meer richten op hun kernactiviteiten en hoeven ze niet langer de rol te vervullen van systeemintegrator en zich bezig te houden met alle gerelateerde, kleine onderdelen.”

Belangrijke kans voor het bedrijf

Volgens Wilhelm Engst ligt hier een belangrijke kans voor de divisie. “Niet alleen zorgen we zo voor meer afzet bij bestaande klanten, maar het creëert ook mogelijkheden bij nieuwe klanten die nog maar pas actief zijn op windenergiemarkt en een snelle en efficiënte start willen maken. In China bijvoorbeeld zijn er 64 fabrikanten die windturbines produceren waarvan de meeste slechts kleine bedrijven zijn. Op dit moment zijn we met enkele van hen in gesprek en we merken dat er onder deze bedrijven een trend bestaat om vanaf het begin complete kabelsets aan te schaffen. Deze stap omhoog in de waardeketen heeft voor ons tevens als voordeel dat het voor

concurrenten moeilijker is om deze markt te betreden. Iedereen kan kabels produceren en op de markt brengen, maar het is veel moeilijker om complete oplossingen te leveren zoals wij doen. Hiervoor zijn kennis, een toeleveringsketen, lokale productie- en assemblagefaciliteiten, wereldwijde logistieke en distributiesystemen en, niet onbelangrijk, het vertrouwen van je klanten nodig. Dat zijn onze sterke punten en die zullen onze concurrenten moeilijk kunnen evenaren.”

Een opening naar de zonne-energiemarkt

Dankzij de overname van Cornelia Thies is Draka Rubber Cable tevens in staat gesteld om actief te worden op de markt voor zonne-energie. Deze markt lijkt erg op de windenergiemarkt, met als verschil dat de zonne-energiemarkt qua ontwikkelingen circa 10 tot 15 jaar achterloopt. Fabrikanten in deze markt staan voor dezelfde uitdagingen als windturbinefabrikanten met betrekking tot het aansluiten van panelen en de energie-

kroon en het Engelse pond. Transactierisico's worden in principe afgedekt; translatie-effecten samenhangend met investeringen in buitenlandse deelnemingen, worden in beginsel niet afgedekt.

Debiteurenrisico's

Draka's handelsdebiteurenpositie bedroeg in 2007 circa 23,5% van het balanstotaal, een lichte toename ten opzichte van 2006. De gemiddelde krediettermijn van debiteuren is verlaagd tot 53 dagen (2006: 58 dagen). De nog steeds relatief lange krediettermijn wordt verklaard door de activiteiten van de onderneming in Azië en Zuid-Europa waar een langere betalingstermijn gebruikelijk is. Over de handelsdebiteurenpositie loopt Draka een risico van oninbaarheid.

Door middel van een alert en actief beleid worden de debiteurenrisico's beheerst en beperkt. Tevens wordt, als onderdeel van Draka's

focus op het realiseren van een minimaal niveau van werkkapitaal, een verlaging van de debiteurenpositie nagestreefd. Bij nieuwe klanten wordt, indien deze klanten voldoende omvang hebben, vooraf de kredietwaardigheid getest.

Grondstoffen

De grondstoffen die noodzakelijk zijn voor Draka's productieproces (koper, aluminium, PVC, polyethyleen en andere polymeren) zijn onderhevig aan prijsveranderingen. Deze kunnen de resultaten van de onderneming beïnvloeden. Voor koper geldt echter dat prijsveranderingen in het algemeen worden doorberekend aan de klant. Tevens wordt Draka's financiële risico op het gebied van grondstoffen zoveel mogelijk beperkt door het afsluiten van derivatencontracten.



Wilhelm Engst,
President Draka Rubber Cable

distributie. Daarnaast hebben zij te maken met ongunstige omstandigheden op de daken, zoals UV-straling, ozon, extreme temperaturen en vocht. Dankzij haar brede expertise is Draka in staat kabels te leveren die aan deze specifieke vereisten tegemoet kunnen komen. "De markt voor zonne-energie is voor ons nog een relatief kleine markt. Onze omzet in dit marktsegment is bijvoorbeeld slechts 3% van onze omzet in de wind-energiemarkt, maar we zijn er echter van overtuigd dat deze markt op de lange termijn zelfs meer mogelijkheden biedt", aldus Wilhelm Engst. "Als de zonne-energiemarkt zich verder ontwikkelt dan bevindt Draka

Rubber Cable zich in een uitstekende positie om mee te groeien dankzij haar bestaande

expertise en bedrijfsbrede productie en systeemintegratiecapaciteiten."

"Installaties voor zonne-energie en betere dienstverlening"

"Om de groeiende vraag naar zonne-energie ten volle te benutten is Draka Service in Duitsland overgestapt van mobiele telefoonnetwerken naar het installeren van fotonvoltaïsche apparatuur. Technisch gezien lijken deze activiteiten op elkaar, maar in zakelijk opzicht biedt zonne-energie meer groeimogelijkheden. Het bedrijf biedt kant-en-klare constructies en installaties aan die snel gereed zijn. Een groot voordeel is dat het bedrijf vertrouwd is met verschillende dakstructuren die van pas komt bij het installeren van zonnepanelen op bestaande gebouwen. Daarnaast beschikt Draka Service in Duitsland over een landelijk installatienetwerk en heeft het bedrijf toegang tot aantrekkelijke locaties. Hierdoor kan het bedrijf een complete propositie doen aan potentiële investeerders in zonne-energie."

Verzekeringen

Draka is verzekerd voor een aantal risico's. Het risico voor productaansprakelijkheid en/of het verlies van gebouwen en machines is verzekerd, evenals bedrijfsschade. Daarnaast zijn pensioenen en ziektekosten van werknemers verzekerd (variërend per land). Deze polissen worden, waar mogelijk, centraal afgesloten (via Draka Holding) of anders door werkmaatschappijen.

Risicomanagement- en interne beheersingssystemen

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de juiste werking van risicomanagement- en interne beheersingssystemen van de vennootschap, onder toezicht van de Raad van Commissarissen.

Risicomanagement vormt een integraal onderdeel van het bedrijfsmanagement. De risicomanagement- en interne beheersingssystemen van de vennootschap hebben tot doel een redelijke mate van zekerheid te bieden dat de doelstellingen van de vennootschap worden gerealiseerd, ervoor te zorgen dat aan wettelijke vereisten wordt voldaan en de integriteit van de financiële verslaggeving en de bijbehorende toelichtingen te waarborgen.

De Raad van Bestuur heeft in 2007 de management rapportage verder verbeterd door de Key Performance Indicators (KPI's) rapportages en benchmark analyses uit te breiden. Daarnaast is in 2007 de operational audit afdeling gestart met haar werkzaamheden, waaronder het beoordelen van de risicomanagement- en interne beheersingssystemen van de vennootschap.

De wijze waarop de vennootschap haar risicomanagement uitvoert, is verankerd in de bestuursstructuur, in het risicogebaseerde raamwerk van beleid en procedures en in de periodieke cycli van business planning en reviews.

Corporate Governance

Corporate governance betreft het stelsel van bestuur en toezicht binnen een onderneming. Draka is van mening dat voor een succesvolle onderneming corporate governance van cruciaal belang is. Solide interne beheersingsmaatregelen en hoogstaande morele normen zijn onmisbare waarden bij goed ondernemingsbestuur.

In 2006 heeft de Raad van Commissarissen een Audit & Governance Committee ('A&GC') geïnstalleerd, waarvan zij de leden uit haar midden benoemt. De taken en verantwoordelijkheden van dit comité zijn vastgelegd in het A&GC-charter. Een belangrijke verantwoordelijkheid van het A&GC is het toezien op een adequate naleving van het interne risicobeheersingssysteem van de vennootschap.

In 2007 heeft de Raad van Bestuur een interne gedragscode geïmplementeerd. Deze gedragscode reflecteert de normen en waarden van de vennootschap. Tevens is de missie van de vennootschap opgenomen. De gedragscode geldt voor alle entiteiten binnen de Groep, waarover de vennootschap controle uitoefent. De Raad van Bestuur heeft de code gepubliceerd op website van de

vennootschap. Intern is een brochure gepubliceerd waarin zowel de gedragscode als de Klokkenluidersregeling, die onderdeel uitmaakt van de gedragscode, wordt toegelicht.

De Raad van Bestuur heeft een Klokkenluidersregeling ingevoerd. Duidelijke interne regels en een heldere rapporteringstructuur zijn als onderdeel hiervan ontwikkeld. Deze gelden als uitgangspunt bij het melden van mogelijke schendingen van de interne gedragscode. De Secretaris van de Raad van Bestuur is aangewezen als Compliance Officer.

Op bladzijde 52 van dit verslag is een gedetailleerdere beschrijving van het corporate governance model van de vennootschap te vinden.

Op risico gebaseerd raamwerk van beleid en procedures

De Raad van Bestuur heeft een raamwerk voor interne beheersing geïmplementeerd, met hierin beschreven het belangrijkste beleid, procedures en risico's van de Groep. Dit raamwerk is besproken met de Raad van Commissarissen, die het begin 2007 heeft goedgekeurd.

In 2007 is de Operational Audit afdeling gestart. Op basis van de intern ontwikkelde methodologie voert de Operational Audit afdeling stelselmatig werkzaamheden uit bij de dochterondernemingen en functionele afdelingen om de effectiviteit van dit raamwerk op de verschillende niveaus binnen de vennootschap te beoordelen. Gedurende 2007 hebben diverse reviews plaatsgevonden bij dochterondernemingen en op functionele afdelingen. De hieruit voortgekomen bevindingen en aanbevelingen zijn afgestemd met het verantwoordelijke management en zijn gerapporteerd aan de Raad van Bestuur. Deze aanbevelingen zullen worden gebruikt om de interne controle systemen verder te verbeteren en, indien noodzakelijk, procedures en richtlijnen aan te passen.

Tevens heeft de Raad van Bestuur de standaard management rapportage per activiteit verder verbeterd. KPI's zijn uitgebreid en de prestatie van de verschillende activiteiten binnen de vennootschap wordt vergeleken met die van Draka's concurrenten. Dit geeft Corporate Control meer mogelijkheden de financiële prestaties van de diverse activiteiten te analyseren en in een breder kader te plaatsen. In 2007 heeft Corporate Control de interne "Corporate Language" aangescherpt. Definities zijn aangepast en in lijn gebracht met de standaard managementrapportage. Eind 2007 is dit project afgerond.

Business planning en review

De vennootschap beschikt over een proces van budgettering en interne verslaggeving met vaste procedures en gedetailleerde richtlijnen. Tijdens business reviews bespreekt de Raad van Bestuur periodiek met het divisie management de financiële prestaties en de operationele en financiële risico's. Daarbij worden de financiële prestaties van de divisie beoordeeld en afgezet tegen de goedgekeurde budgetten, de historische prestaties en ontwikkelingen in de markten en de concurrentieverhoudingen. Ieder kwartaal worden prognoses beoordeeld en waar nodig geactualiseerd. Voor de goedkeuring van investeringen heeft de vennootschap duidelijke procedures en getrapte bevoegdheidsniveaus ingesteld.

Gezien al het voorgaande is de Raad van Bestuur van mening dat - met betrekking tot de risico's inzake de financiële verslaggeving - de risicomanagement- en interne beheersingssystemen van de vennootschap in 2007 dusdanig gefunctioneerd hebben dat deze een redelijke mate van zekerheid bieden dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. De Raad van Bestuur heeft geen reden te veronderstellen dat deze systemen in 2008 niet naar behoren functioneren.

Opgemerkt dient te worden dat dit niet betekent dat deze systemen en procedures de zekerheid bieden dat operationele en financiële bedrijfsdoelstellingen worden gerealiseerd. Evenmin kunnen zij onjuistheden, fouten, fraude of overtredingen van wet- en regelgeving voorkomen. De daadwerkelijke effectiviteit van dit proces kan slechts worden beoordeeld op basis van de resultaten over een langere periode. In een snel veranderende wereld met steeds weer nieuwe uitdagingen worden steeds zwaardere eisen gesteld aan het proces van intern risicomanagement. Dergelijke processen dienen dan ook regelmatig te worden geactualiseerd.

Het beleid van de Raad van Bestuur blijft gericht op de constante beoordeling en verbetering van het risicomanagementsysteem. Dit proces en het monitoren ervan zijn onderwerp van periodiek overleg tussen de Raad van Bestuur, het A&GC en de Raad van Commissarissen.

Amsterdam, 6 maart 2008

S.D. Lyons, Voorzitter en CEO
Mr. drs. F.F. Dorjee RA, CFO

Bericht van de Raad van Commissarissen

Aan de aandeelhouders,

2007 is voor Draka Holding N.V. een succesvol jaar geweest. Het was het derde achtereenvolgende jaar met een substantiële groei van het bedrijfsresultaat bij alle divisies. De goede resultaatsontwikkeling is een resultante van successen in de markt en het consequent uitvoeren van onze kostenbeheersingsprogramma's, ondersteund door gunstige marktomstandigheden. Bovendien maakten we verdere voortgang met het uitvoeren van onze strategie.

De kostenbeheersingsprogramma's van het project Triple S, dat in 2005 was gestart, liggen goed op schema en leverden een belangrijke bijdrage aan de verbeterde winstgevendheid in 2007.

We zijn ingenomen met het feit dat we de aankooptransactie van Alcatel-Lucent's belang van 49,9% in Draka Comteq B.V. hebben afgerond. Door deze transactie heeft Draka volledige eigendom over Draka Comteq verkregen. Draka Comteq is leidend producent op het gebied van glasvezel en glasvezelkabel en is op 1 juli 2004 opgericht door het bundelen van de wereldwijde glasvezel- en communicatiekabel activiteiten van Draka en Alcatel-Lucent. Vanaf de oprichting van de joint venture werd Draka Comteq gecontroleerd door Draka en haar resultaten werden sindsdien integraal in de geconsolideerde jaarrekening van Draka opgenomen.

Om de overnamesom van € 209 miljoen voor het belang van 49,9% in Draka Comteq te financieren en ter ondersteuning van Draka's groeistrategie, heeft Draka, in samenwerking met een syndicaat van vijf relatiebanken, een nieuwe kredietfaciliteit van € 625 miljoen afgesloten. Deze zogenaamde 'revolving credit facility' vervangt de kredietfaciliteit van € 370 miljoen die in oktober 2005 was afgesloten en de uitstaande achtergestelde lening van € 77,5 miljoen.

In de eerste helft van 2007 heeft Draka Elevator Products haar positie op de Aziatische markt versterkt door het oprichten van een tweede joint venture onder de naam Nantong Zhongyao Draka Elevator Products Co. Ltd. Door deze joint venture is het productenpakket van Draka verder uitgebreid.

Verder heeft Draka in december 2007 overeenstemming bereikt om DeBiase Lift Components s.r.l. in Milaan (Italië) te kopen. Door deze kleine overname zal Draka haar leidende positie, als wereldwijde producent voor en leverancier van de mondiale liftindustrie, verder versterken. Bovendien versterkt het Draka's positie als leverancier van totale liftoplossingen, waarbij klanten van elke omvang met een variëteit aan behoeften bediend kunnen worden. De transactie is afgesloten op 10 januari 2008.

In 2007 heeft een aantal wijzigingen plaatsgevonden in de samenstelling van de Raad van Bestuur. De heer S.D. Lyons is benoemd tot lid van de Raad van Bestuur per 1 september. De heer Lyons volgde de heer Dipl.-Ing. H.I. Schulz op als Voorzitter van de Raad van Bestuur en Chief Executive Officer van Draka Holding per 1 oktober 2007. De heer C.F. Raskin, Chief Strategy Officer, is teruggetreden als lid van de Raad van Bestuur op 31 augustus 2007 en de heer Schulz is

teruggetreden als lid van de Raad van Bestuur per 31 december 2007. De heer Raskin en de heer Schulz zijn beiden nog in dienst bij Draka Holding als adviseurs van de Raad van Bestuur.

Dankwoord

De Raad van Commissarissen wil de heer Raskin en de heer Schulz bedanken voor hun bijdrage. Verder is de Raad van Commissarissen de Raad van Bestuur en alle medewerkers zeer erkentelijk voor hun grote inzet gedurende het afgelopen jaar die geleid heeft tot een verdere groei van Draka in 2007.

Jaarrekening en dividend

De Raad van Bestuur heeft de over het boekjaar 2007 opgemaakte jaarrekening voorgelegd aan de Raad van Commissarissen. Deze jaarrekening, die u aantreft op de pagina's 61 tot en met 117 van dit verslag, is gecontroleerd door KPMG Accountants N.V. De afgegeven accountantsverklaring is opgenomen op pagina 120.

De Raad van Commissarissen stelt de Algemene Vergadering voor deze jaarrekening vast te stellen in overeenstemming met het voorstel van de Raad van Bestuur, waarbij een dividend van € 24,2 miljoen op gewone aandelen (€ 0,68 per gewoon aandeel van € 0,50) en een dividend van € 5,4 miljoen op preferente aandelen zal worden uitbetaald, goed te keuren. Verder verzoeken wij de Algemene Vergadering alle rechtshandelingen van de Raad van Bestuur en van de Raad van Commissarissen uit 2007 te bekrachtigen.

Samenstelling van de Raad van Commissarissen

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is niet gewijzigd in 2007. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 mei 2007 zijn de heren dr. F.W. Fröhlich en drs. R.F.W. van Oordt herbenoemd tot commissaris. In 2008 zullen volgens het rooster geen commissarissen aftreden.

Werkzaamheden van de Raad van Commissarissen

In 2007 heeft de Raad van Commissarissen zesmaal vergaderd in het bijzijn van de Raad van Bestuur. In deze vergaderingen werd onder meer aandacht geschonken aan de aankoop van Alcatel-Lucent's belang van 49,9% in Draka Comteq, het herfinancieringsprogramma, de samenstelling en ontwikkeling van de Raad van Bestuur, de topstructuur van de organisatie, de resultaatsontwikkeling, de strategie en de implementatie daarvan, de risico's verbonden aan de onderneming, interne risico beheersings- en controlesystemen, management en development, het acquisitiebeleid, de jaarrekening, het jaarverslag, corporate governance en compliance.

De Raad van Commissarissen heeft in 2007 herhaaldelijk vergaderd buiten aanwezigheid van de Raad van Bestuur. Daarbij is onder meer het functioneren van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen, de samenstelling van en opvolging binnen de Raad van Commissarissen, de deskundigheid van de individuele leden van de Raad van Commissarissen, de samenstelling van en opvolging binnen de Raad van Bestuur ter sprake gekomen. Buiten de vergaderingen om is er frequent contact geweest tussen individuele leden van de Raad van Commissarissen en leden van de

Raad van Bestuur over zaken die de vennootschap betreffen. De vergaderingen zijn bijgewoond door alle leden van de Raad van Commissarissen, met uitzondering van een vergadering waarin een lid afwezig was. In het kader van de periodieke bezoeken aan de werkmaatschappijen heeft de Raad van Commissarissen in het verslagjaar een bezoek gebracht aan Draka in Nürnberg, Duitsland.

Corporate Governance

In het belang van goede corporate governance heeft de Raad van Commissarissen drie subcommissies opgericht binnen de Raad van Commissarissen: de Audit & Governancecommissie, de Remuneratie & Benoemingscommissie en de Strategiecommissie.

De Audit & Governancecommissie heeft in 2007 zesmaal vergaderd in het bijzijn van de CFO en de CEO van de Raad van Bestuur. Hierbij zijn aan de orde gekomen de resultaatsontwikkeling, de 'management letter' en de rol van KPMG Accountants, corporate governance, risicobeheersing en interne controleprocedures, evenals juridische zaken en het 2007 auditplan.

De Remuneratie & Benoemingscommissie heeft in 2007 vijfmaal vergaderd. De vergaderingen concentreerden zich op het functioneren en de samenstelling van de Raad van Bestuur, evenals op de remuneratie, het pensioen en contractuele regelingen van leden van de Raad van Bestuur. Tevens is aandacht besteed aan de management- en opvolgingsstructuur binnen Draka.

De Strategiecommissie heeft in 2007 zesmaal vergaderd en heeft de strategie van Draka Holding en haar core business besproken. De commissie adviseerde de Raad van Commissarissen inzake strategische prioriteiten en potentiële investeringen.

De diverse aspecten van corporate governance worden uitgebreid besproken op pagina 52 en 53.

Remuneratierapport

Dit rapport geeft een beschrijving van het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Draka Holding N.V., zoals dat in 2007 van toepassing was, alsmede van het bezoldigingsbeleid zoals dat voor 2008 wordt voorzien.

Voorafgaand aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 mei 2007 heeft de Raad van Commissarissen enkele wijzigingen voorgesteld ten aanzien van het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur. Het gewijzigde bezoldigingsbeleid is door de Algemene Vergadering op 11 mei 2007 goedgekeurd en behelsde de volgende veranderingen:

- de arbeidsmarktreferentiegroep is aangepast;
- de koppeling tussen de kortetermijnbeloning en de langetermijnbeloning is, zoals nu in de markt gebruikelijk, losgelaten:
 - de kortetermijnbeloning wordt geheel in contanten betaald;
 - de langetermijnbeloning bestaat uit een jaarlijkse voorwaardelijke toewijzing van bonusaandelen, waarvan de onvoorwaardelijke toewijzing, na drie jaar, kan variëren tussen 0% en 200%;

- de referentiegroep voor het langetermijnbeloningsplan van Draka, dat gebaseerd is op de ontwikkeling van de TSR (Total Shareholder Return), is aangepast.

Dit remuneratierapport bestaat uit drie delen. Het eerste deel is een beschrijving van het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur in 2007, waaronder de beloningsstructuur van de Raad van Bestuur. Het tweede deel beschrijft de bezoldiging van de Raad van Bestuur in 2007 en gaat kort in op het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur in 2008. Het derde deel beschrijft het bezoldigingsbeleid en de bezoldiging van de Raad van Commissarissen in 2007.

Dit remuneratierapport is beschikbaar op de website van Draka (www.draka.com).

Bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur 2007

Algemeen

Het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur heeft als doel de onderneming in staat te stellen gekwalificeerde en deskundige bestuurders aan te trekken, te motiveren en te behouden om daarmee de strategische doelstellingen van Draka te bereiken.

De uitgangspunten van het bezoldigingsbeleid voor 2007 en volgende jaren kunnen als volgt worden omschreven:

- het totale beloningsniveau van de Raad van Bestuur dient vergelijkbaar te zijn met dat van een arbeidsmarktreferentiegroep die bestaat uit ondernemingen met vergelijkbare activiteiten en/of die vergelijkbaar zijn in termen van omvang en/of complexiteit;
- de arbeidsmarktreferentiegroep is in 2007 aangepast als gevolg van veranderingen in de activiteiten en organisatiestructuur van enkele referentieondernemingen.

De Remuneratie- & Benoemingscommissie kan advies inwinnen bij onafhankelijke beloningsadviseurs, die statistische modellen gebruiken om de beloningsgegevens van de ondernemingen af te stemmen op de omvang van Draka.

De arbeidsmarktreferentiegroep van Draka bestaat uit de volgende ondernemingen:

Draka's arbeidsmarktreferentiegroep

Bekaert (België)	Nexans (Frankrijk)
Daetwyler (Zwitserland)	NKT Holding (Denemarken)
Fugro (Nederland)	Prysmian (Italië)
Hagemeyer (Nederland)	SBM Offshore (Nederland)
Legrand (Frankrijk)	Stork (Nederland)
Leoni (Duitsland)	Telent (Verenigd Koninkrijk)

Het beloningsniveau van de leden van de Raad van Bestuur is in lijn gebracht met dat van deze Europese arbeidsmarktreferentiegroep.

Beloningsstructuur

Het totale beloningspakket van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit:

- basissalaris;
- kortetermijnbeloning;
- langetermijnbeloning;
- pensioenvoorziening.

Basissalaris

In 2007 zijn de basissalarissen herzien en in lijn gebracht met het mediane marktniveau van de Europese arbeidsmarktreferentiegroep.

Kortetermijnbeloning (bonus)

Vanaf 2007 is de koppeling tussen de kortetermijnbeloning en de langetermijnbeloning losgelaten. De kortetermijnbeloning wordt nu jaarlijks in contanten uitbetaald.

De jaarlijkse bonus is, in het kader van de kortetermijnbeloning, gebaseerd op de volgende prestatiecriteria:

- 1/3 is gebaseerd op het resultaat vóór rente en belastingen (EBIT);
- 1/3 is gebaseerd op het gemiddelde nettowerkkapitaal als percentage van de jaarlijkse omzet;
- 1/3 is gebaseerd op een discretionair oordeel en voorstellen van de Remuneratie & Benoemingscommissie aan de Raad van Commissarissen op basis van zogenaamde 'milestones', waarbij ook een redelijkheidstoets wordt gehanteerd.

Indien de vooraf gestelde doelstellingen voor 2007 worden behaald, krijgen de leden van de Raad van Bestuur een bonus van 60% van het basissalaris. In geval van uitzonderlijke prestaties kunnen de leden van de Raad van Bestuur een maximale bonus van 90% van het basissalaris behalen. Indien de prestaties onder een bepaald niveau komen, wordt geen bonus uitbetaald.

Draka beschouwt deze combinatie van prestatie maatstaven als een goede indicatie voor de operationele prestaties van de onderneming op de korte termijn. De specifieke details van de doelstellingen worden niet openbaar gemaakt, aangezien deze worden beschouwd als concurrentiegevoelige en derhalve bedrijfsvertrouwelijke informatie. Op advies van de Remuneratie & Benoemingscommissie zal de Raad van Commissarissen de kortetermijn doelstellingen jaarlijks beoordelen om te garanderen dat de doelstellingen uitdagend en realistisch zijn en in overeenstemming met de strategie van Draka.

Langetermijnbeloning

Sinds de ont koppeling van de kortetermijnbeloning en de langetermijnbeloning bestaat de langetermijnbeloning uit de jaarlijkse voorwaardelijke toekenning van bonusaandelen. Deze bonusaandelen kunnen na drie jaar onvoorwaardelijk worden op basis van de TSR prestaties van Draka.

De prestaties zullen worden vergeleken met die van de volgende ondernemingen (hoofdnotering):

Draka's TSR referentiegroep

Andrew Corp	NASDAQ
Belden CDT	NYSE
Commscope	NYSE
Daetwyler	Swiss Stock Exchange
Fugro	Euronext Amsterdam
Fujikura	Tokyo Stock Exchange
Hagemeyer	Euronext Amsterdam
General Cable Corp	NYSE
Leoni	Frankfurt Stock Exchange
Nexans	Euronext Paris
SBM Offshore	Euronext Amsterdam
Stork	Euronext Amsterdam
Superior Essex	NASDAQ

De onderstaande tabel geeft voor iedere positie binnen de referentiegroep weer hoeveel aandelen - als percentage van het voorwaardelijk toegekende aantal - na de prestatieperiode van drie jaar onvoorwaardelijk worden. Onvoorwaardelijk geworden aandelen dienen vanaf dat moment, in overeenstemming met de richtlijnen van de Nederlandse Corporate Governance Code, nog twee jaar te worden aangehouden.

Positie	Hoeveelheid aandelen die onvoorwaardelijk worden (als percentage van voorwaardelijk toegekende aantal)
1	200%
2	166 2/3%
3	133 1/3%
4	100%
5	83 1/3%
6	66 2/3%
7	50%
8 - 14	0%

De jaarlijkse voorwaardelijke toekenning van bonusaandelen is gelijk aan 55% van het basissalaris. De Raad van Commissarissen heeft de bevoegdheid om onder bijzondere omstandigheden additionele bonusaandelen toe te kennen.

Pensioenregeling

De pensioenregeling is in beginsel gebaseerd op het mediaanniveau op de arbeidsmarkt in het land van herkomst van elk lid van de Raad van Bestuur.

Leningen

Aan de leden van de Raad van Bestuur van Draka worden geen leningen, garanties en dergelijke verstrekt.

Remuneratie Raad van Bestuur in 2007

Per 30 september 2007 is de heer Schulz afgetreden als Voorzitter van de Raad van Bestuur en CEO, waarna hij op 31 december 2007 terugtrad als lid van de Raad van Bestuur. Hij werd als Voorzitter van de Raad van Bestuur en CEO per 1 oktober opgevolgd door de heer Lyons. De heer Lyons was al per 1 september 2007 benoemd tot lid van de Raad van Bestuur en was sinds 1 december 2004

CEO van Draka Comteq. De heer Raskin trad op 31 augustus 2007 terug uit de Raad van Bestuur.

De bezoldiging van de Raad van Bestuur is in 2007 substantieel gewijzigd als gevolg van een grondige herziening van de beloningsstructuur.

Basissalaris

Als gevolg van deze herziening werden de basissalarissen van de Raad van Bestuur in lijn gebracht met die van de arbeidsmarkt-referentiegroep. Dit leidde tot een stijging van 8% voor de heer Schulz, van 4% voor de heer Dorjee en van 3% voor de heer Raskin. Het nieuwe basissalaris van de heer Lyons werd vastgesteld conform het goedgekeurde bezoldigingsbeleid.

Kortetermijnbeloning

In het kader van de kortetermijnbeloning 2007 kwam de jaarlijkse bonus op basis van de financiële doelstellingen uit op 60% van het basissalaris. Ten aanzien van het discretionaire deel heeft de Raad van Commissarissen besloten 20% van het basissalaris uit te betalen. De Raad van Commissarissen heeft derhalve besloten de leden van de Raad van Bestuur over 2007 een bonus van 80% (van maximaal 90%) van het basissalaris te betalen.

De bonusuitkeringen over het boekjaar 2007 zijn vermeld in de beloningstabel op deze pagina.

Langetermijnbeloning

In 2007 heeft de Raad van Commissarissen van zijn bevoegdheid gebruik gemaakt om de heer Schulz 15.603 voorwaardelijke bonusaandelen toe te kennen en de heer Dorjee 12.394 voorwaardelijke bonusaandelen. Daarnaast kregen de heer Schulz en de heer Dorjee als extra waardering voor hun inspanningen over de afgelopen drie jaar een eenmalige extra toekenning van voorwaardelijke bonusaandelen, van respectievelijk 15.603 en 12.394. De Algemene Vergadering heeft deze toekenning op 11 mei 2007 goedgekeurd.

Pensioen

De heer Schulz heeft een 'defined benefit' pensioenregeling (toegezegde uitkering) met een jaarlijkse opbouw van 2,5%.

De heer Lyons heeft een uitgestelde pensioenregeling conform Sectie 401K van de Internal Revenue Service Code van de Verenigde Staten. Volgens deze regeling kan de heer Lyons een beperkt deel van zijn remuneratie uitstellen voor pensioendoeleinden onder dezelfde voorwaarden als alle deelnemers aan deze regeling. Bovendien heeft de heer Lyons jaarlijks recht op een uitgestelde betaling van niet meer dan 85% van zijn basissalaris. De uitgestelde betaling kan worden toegepast op een privépensioenregeling.

De heer Dorjee heeft een 'defined contribution' pensioenregeling (toegezegde bijdrage), waarvan de premiebetalingen sinds 1 januari 2006 als volgt gestructureerd zijn:

- 1 januari 2006 tot het bereiken van de leeftijd van 54 jaar 23,0% van het basissalaris
- Leeftijd 55 - 59 jaar 28,6% van het basissalaris
- Vanaf 60-jarige leeftijd 36,1% van het basissalaris

De bijdrage aan de pensioenregeling van de heer Dorjee is gebaseerd op het basisjaarsalaris min een franchise (in 2007: € 11.872). In 2007 heeft de heer Dorjee een eenmalige extra bijdrage aan zijn pensioenregeling van € 140.000 ontvangen als tegemoetkoming voor eerdere verplichtingen.

De 'defined contribution' pensioenregeling van de heer Raskin is gebaseerd op een jaarlijkse premie van het basisjaarsalaris, ofwel € 57.750. De met het pensioen samenhangende Nederlandse fiscale lasten bedragen € 90.284. De totale kosten voor het pensioen van de heer Raskin bedragen derhalve € 148.034.

Overzicht

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur over 2007. Als gevolg van zijn terugtreden uit de Raad van Bestuur op 30 augustus 2007, geeft de tabel de bezoldiging voor 8 maanden weer van de heer Raskin. De heer Lyons was het gehele jaar 2007 in dienst van Draka, maar de tabel geeft alleen de bezoldiging van de heer Lyons weer van 1 september 2007 tot 31 december 2007, de periode waarin hij deel uitmaakte van de Raad van Bestuur.

Bezoldiging Raad van Bestuur 2007

Bedragen in €	Basis-salaris	Kortetermijnbeloning	Langetermijnbeloning	Pensioen	Vergoedingen*	Totaal
S.D. Lyons	167.100	143.333	-	143.311	70.385	524.129
H.I. Schulz	538.051	428.000	326.906	320.233	50.575	1.663.765
F.F. Dorjee	425.000	340.000	298.283	235.090	-	1.298.373
C.F. Raskin	263.333	158.000	14.554	100.262	30.819	566.968

* De categorie 'Vergoedingen' heeft met name betrekking op de brutovergoeding van huisvestingskosten, schoolgeld en kinderopvang.

De langetermijnbeloning drukt de marktwaarde uit van de aandelen, die (voorwaardelijk) zijn toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur. De daadwerkelijke toekenning van aandelen is afhankelijk van de toekomstige prestaties van de onderneming in relatie tot de referentiegroep.

De leden van de Raad van Bestuur bezitten op dit moment geen opties op gewone aandelen van Draka Holding N.V.

Het aantal aandelen dat door de leden van de Raad van Bestuur op 31 december 2007 werd gehouden, is als volgt:

	Aantal aandelen	Aantal voorwaardelijk toegekende bonusaandelen
S.D. Lyons	-	-
F.F. Dorjee	9.940	24.788

Arbeidsovereenkomsten

De leden van de Raad van Bestuur zijn voor bepaalde tijd benoemd. De huidige arbeidsovereenkomst van de heer Lyons is ingegaan op 1 september 2007 voor een periode van vier jaar en eindigt derhalve op 31 augustus 2011. De arbeidsovereenkomst heeft een opzegtermijn van drie maanden in geval van opzegging door de heer Lyons en van zes maanden in geval van opzegging door de onderneming. Er is met de heer Lyons een afvloeiingsregeling getroffen van eenmaal het basisjaarsalaris in geval van beëindiging van de arbeidsrelatie zonder verwijtbaarheid, vóór het einde van de termijn.

De arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd met de heer Dorjee is ingegaan op 1 juni 2007 voor een periode van vier jaar en eindigt

derhalve op 31 mei 2011. De arbeidsovereenkomst heeft een opzegtermijn van drie maanden in geval van opzegging door de heer Dorjee en van zes maanden in geval van opzegging door de onderneming. Met de heer Dorjee is een afvloeiingsregeling overeengekomen, waarbij eenmaal het basisjaarsalaris plus de gemiddelde bonus over de voorgaande drie jaren wordt betaald indien de arbeidsovereenkomst wordt beëindigd vóór 31 mei 2011 om welke reden dan ook, tenzij sprake is van verwijtbaarheid.

Zoals eerder gemeld, is de heer Raskin per 31 augustus 2007 teruggetreden uit de Raad van Bestuur en de heer Schulz per 31 december 2007. De heer Raskin en de heer Schulz blijven in dienst van de onderneming als adviseurs van de Raad van Bestuur.

Groei door globalisering: nieuwe productiefaciliteit in Mexico biedt opening naar Noord-Amerikaanse markt

“Globalisering betekent in de buurt van de klant zijn”

De overname van een productiefaciliteit in Durango, Mexico in 2006 bleek een gouden kans voor Draka Transport. Deze faciliteit was kort voor de overname door de eigenaar gesloten. “Alle noodzakelijke productiemiddelen waren aanwezig en de faciliteit kon bijna direct in gebruik worden genomen”, aldus Christian Schütte, president van de divisie. We waren ons ervan bewust dat we wel in een regionale productiefaciliteit moesten investeren, om in staat te zijn de grote Noord-Amerikaanse markt te kunnen bedienen.”

De afnemers van Draka Transport zijn de kabelboomfabrikanten die leveren aan de automobiel- en luchtvaartindustrie. Wereldwijd gaat het hier om slechts een klein aantal fabrikanten. Deze ‘tier 1’-leveranciers kampen met aanzienlijke prijsdruk en verplaatsen hun productie in toenemende mate naar landen waar de (arbeids-)kosten lager zijn. Als ‘tier 2’-leverancier moet Draka Transport deze kabelboomfabrikanten volgen, zodat zij haar klanten op lokaal niveau kan blijven bedienen.

“Vooral de logistieke kosten zijn hoog als gevolg van de vele verschillende onderdeelnummers”, legt Christian Schütte uit. “Zo zijn er in Amerika voor kabels 14 basiskleuren en streep patronen die allemaal gecombineerd kunnen worden. Daarom is het zo belangrijk dat we ons in de buurt van de klant bevinden. De nieuwe productiefaciliteit in Mexico is perfect gesitueerd om van daaruit de Noord-Amerikaanse markt te bedienen. In Noord-Amerika bevinden zich alle grote fabrikanten, zoals de automotive OEM’s en hun leveranciers. Het grootste gedeelte van hun productie is bestemd voor de NAFTA-regio.”

Mogelijkheden voor de luchtvaart

Tevens biedt Mexico mogelijkheden voor de luchtvaartindustrie. De kabelbomen voor de Airbus A380 worden bijvoorbeeld geproduceerd door een ‘tier 1’-leverancier in de buurt van Chihuahua. Draka Transport voorziet deze leverancier vanuit Frankrijk van bekabeling. Door de productie naar Durango over te hevelen zouden de logistieke lijnen verkort worden en kosten bespaard. In het bijzonder met het oog op de plannen van Airbus om

tussen nu en 2012 een grote productiestijging te realiseren. Een ander voordeel van deze overheveling is dat de productie in de dollar-regio plaatsvindt, waar de klant zich ook bevindt. Alle luchtvaartmaatschappijen verzoeken dat nieuwe vliegtuigen in Amerikaanse dollars worden verkocht. Daarom vraagt Airbus zijn leveranciers de prijs van onderdelen ook in dollars te berekenen.

Het opstarten van de productiefaciliteit in Durango kon snel plaatsvinden. Nadat de kwalificatieprocedures van klanten waren doorlopen, werden in november 2006 de eerste producten verzonden. In maart 2007 werd de volledige capaciteit van de fabriek benut en midden 2007 werd deze capaciteit met nog eens drie extra lijnen uitgebreid.

Zorgvuldige voorbereiding

Aan de start van de productie ging een lange periode van zorgvuldige voorbereiding vooraf. De eerste bezoeken aan de regio vonden enkele jaren geleden plaats, waarna de productiemogelijkheden in de NAFTA-regio nauwkeurig werden onderzocht. “We kregen

Bezoldiging Raad van Bestuur 2008

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van de Raad van Bestuur, zoals goedgekeurd door de Algemene Vergadering in 2007, zal in 2008 worden voortgezet. In lijn met dit beleid zullen de salarissen van de leden van de Raad van Bestuur met 3,25% stijgen tot € 516.250 bruto voor de heer Lyons en € 438.813 bruto voor de heer Dorjee.

Vanwege de (voorgenomen) overnames van een aantal ondernemingen uit Draka's referentiegroepen, dient de samenstelling van de referentiegroepen in 2008 aangepast te worden.

Bezoldiging Raad van Commissarissen

Het beleid ten aanzien van de bezoldiging van de Raad van

Commissarissen is gebaseerd op het mediaanniveau van de Europese arbeidsmarktreferentiegroep van Draka. Deze referentiegroep is gelijk aan de Europese arbeidsmarktreferentiegroep die wordt gebruikt voor de leden van de Raad van Bestuur.

Conform de regels van de Nederlandse Corporate Governance Code is de bezoldiging van de Raad van Commissarissen niet afhankelijk van de resultaten van de onderneming. Derhalve worden aan de leden van de Raad van Commissarissen geen aandelen of opties toegekend bij wijze van bezoldiging. Een eventueel aandelenbezit van een commissaris in de onderneming dient ter belegging op de lange termijn. De onderneming verstrekt geen leningen aan haar commissarissen.

Christian Schütte,
President Draka Transport



toen zeer veel steun van onze klanten, omdat er in de betreffende regio een tekort was aan gekwalificeerde leveranciers", aldus Christian Schütte. "We besloten al snel in deze regio te investeren en hadden het geluk tegen de faciliteit in Durango aan te lopen. Deze konden we binnen zeer korte tijd gereed maken voor productie."

Draka Transport ziet ook mogelijkheden in andere regio's, zoals China en Brazilië. Het bedrijf heeft al een fabriek in China die de Europese fabrikanten lokaal bedient. De lokale Chinese fabrikanten hanteren nog niet dezelfde veiligheids- en kwaliteitsnormen als de rest van de wereld, maar zodra dit in de

komende jaren wel het geval is, zullen ook zij een aantrekkelijke afzetmarkt vormen. Een groot aantal klanten van de Transport-divisie is al in Brazilië gevestigd, waardoor ook dit een aantrekkelijk land is voor activiteiten op

het gebied van kabelproductie. "Ook hier gaat het erom dat we onze klanten volgen en ze wereldwijde dienstverlening op lokaal niveau bieden", besluit Christian Schütte.

"Ruimte om te groeien in Durango"

"We konden snel van start gaan in de nieuwe productiefaciliteit in Durango mede doordat we voormalig personeel in dienst hebben genomen. De afdelingshoofden behielden hun positie en verder namen we ongeveer 60 procent van het oude team over. Vervolgens gingen we van start met een intensief trainingsprogramma om het personeel op het vereiste niveau te brengen om de faciliteit volledig te laten draaien. Een ander voordeel van deze vestiging is dat er een groot stuk land bij hoort. Hierdoor kunnen we, indien nodig, onze productieruimte verdubbelen en dus snel inspelen op de groeimogelijkheden in deze regio."

Er is een reglement vastgesteld waarin het bezit van en transacties in effecten door commissarissen anders dan die uitgegeven door Draka, is geregeld.

Per 1 juni 2006 heeft de Raad van Commissarissen drie subcommissies ingesteld: de Audit & Governancecommissie, de Remuneratie- & Benoemingscommissie en de Strategiecommissie.

Voor de leden van de Raad van Commissarissen en van de afzonderlijke subcommissies zijn de volgende bezoldigingen van toepassing:

	Voorzitter	Vice-voorzitter	Leden
Raad van Commissarissen	€ 60.000	€ 55.000	€ 50.000
Audit & Governancecommissie	€ 10.000		€ 6.000
Remuneratie & Benoemingscommissie	€ 7.500		€ 5.000
Strategiecommissie	€ 7.500		€ 5.000

Naast de vaste bezoldiging hebben de leden van de Raad van Commissarissen recht op een vaste onkostenvergoeding van € 907,56 per jaar en een vergoeding voor gemaakte reis- en verblijfkosten.

Bezoldiging Raad van Commissarissen 2007

Op 11 mei 2007 heeft de Algemene Vergadering het voorstel goedgekeurd om de afzonderlijke commissies van de Raad van Commissarissen een vergoeding toe te kennen, met terugwerkende kracht per 1 juni 2007. Als gevolg hiervan omvat de in 2007 ontvangen bezoldiging van de Raad van Commissarissen tevens de bezoldiging voor de afzonderlijke commissies voor 2006.

De leden van de Raad van Commissarissen ontvingen in 2007 de volgende bezoldiging:

	2007	2006
Dr. F.W. Fröhlich (Voorzitter)	€ 81.375	€ 39.869
Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen (Vice-voorzitter)	€ 72.417	€ 34.782
Ir. F.H. Fentener van Vlissingen *	€ 0	€ 10.285
Drs. F.H. Fentener van Vlissingen **	€ 57.917	€ 20.644
Ir. L.M.J. van Halderen **	€ 57.917	€ 20.644
R.A.W. Jacobs RA ***	€ 0	€ 12.903
Drs. R.F.W. van Oordt	€ 73.750	€ 30.966
Mw. prof. dr. A.J.M. Roobeek **	€ 57.917	€ 20.644
Ir. G.J. Sharman	€ 71.375	€ 30.966

* De heer ir. F.H. Fentener van Vlissingen is overleden op 25 maart 2006.

** Benoemd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 8 mei 2006.

*** De heer R.A.W. Jacobs RA is teruggetreden tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 8 mei 2006.

Bezoldiging Raad van Commissarissen 2008

Voor 2008 wordt voorgesteld de bezoldiging van de Raad van Commissarissen ongewijzigd voort te zetten, met uitzondering van de bezoldiging van de Voorzitter, die met € 10.000 zal worden verhoogd tot € 70.000. Deze voorgestelde wijziging zal ter goedkeuring worden voorgelegd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2008.

Amsterdam, 6 maart 2008

Dr. F.W. Fröhlich, Voorzitter
 Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen, Vice-voorzitter
 Drs. F.H. Fentener van Vlissingen
 Ir. L.M.J. van Halderen
 Drs. R.F.W. van Oordt
 Mw. prof. dr. A.J.M. Roobeek
 Ir. G.J. Sharman

Raad van Commissarissen:

Dr. F.W. Fröhlich (Voorzitter) (1942)^{2,3}

Nationaliteit Duitse
Commissariaten Randstad Holding N.V. (Voorzitter)
Altana AG (Voorzitter)
Allianz Nederland Groep N.V.
ASML Holding N.V.
Rexel S.A.
Aon Jauch & Hübener GmbH
Eerste benoeming 1999
Lopende termijn 2007-2011

Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen (Vice-voorzitter) (1961)^{2,4}

Nationaliteit Nederlandse
Commissariaten SHV Holdings N.V. (Voorzitter)
Flint Holding N.V.
Heineken N.V.
De Nederlandsche Bank N.V.
Eerste benoeming 2001
Lopende termijn 2005-2009

Drs. F.H. Fentener van Vlissingen (1968)⁶

Nationaliteit Nederlandse
Commissariaten Diamond Tools Group B.V. (Voorzitter)
Flint Holding N.V.
Precision Tools Holding B.V. (Director)
Eerste benoeming 2006
Lopende termijn 2006-2010

Ir. L.M.J. van Halderen (1946)⁶

Nationaliteit Nederlandse
Commissariaten Rabobank IJsseldelta (Voorzitter)
ECN
Eerste benoeming 2006
Lopende termijn 2006-2010

Drs. R.F.W. van Oordt (1936)^{1,4}

Nationaliteit Nederlandse
Commissariaten Unibail-Rodamco S.A. (Fr) (Voorzitter)
Schering Plough Corporation (USA)
Fortis Bank N.V. (Be)
Eerste benoeming 1999
Lopende termijn 2007-2011

Mw. prof. dr. A.J.M. Roobeek (1958)⁶

Nationaliteit Nederlandse
Commissariaten NCWT-NEMO (Voorzitter)
Aedes
Haute Equipe
RAI Amsterdam
Eerste benoeming 2006
Lopende termijn 2006-2010

Ir. G.J. Sharman (1938)^{2,5}

Nationaliteit Engelse/Amerikaanse
Commissariaten geen
Eerste benoeming 1998
Lopende termijn 2006-2010

¹ Voorzitter van de Audit & Governancecommissie

² Lid van de Audit & Governancecommissie

³ Voorzitter van de Remuneratie & Benoemingscommissie

⁴ Lid van de Remuneratie & Benoemingscommissie

⁵ Voorzitter van de Strategiecommissie

⁶ Lid van de Strategiecommissie

Corporate Governance

Algemeen

De Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen van Draka Holding N.V. onderschrijven de Nederlandse Corporate Governance Code (de 'Code') en erkennen hun integrale verantwoordelijkheid voor de juiste afweging van de belangen van stakeholders tegen de belangen van de onderneming. Voorzover hierna niet anders aangegeven, worden de best practice bepalingen ('Bp') uit de Code, door Draka Holding toegepast.

Voorzover er sprake zal zijn van substantiële veranderingen in de corporate governance structuur van Draka Holding dan wel in de naleving door Draka Holding van de Code, zullen deze onder een apart agendapunt ter bespreking worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (hierna de 'Algemene Vergadering').

Governance Structuur

Draka Holding N.V. is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht. Draka Holding is gevestigd te Amsterdam. Het bestuur van Draka Holding is toevertrouwd aan de Raad van Bestuur, onder toezicht van de Raad van Commissarissen.

De Algemene Vergadering

Bijeenkomsten van de Algemene Vergadering worden tenminste één keer per jaar gehouden. De Algemene Vergadering bespreekt het jaarverslag, stelt de jaarrekening en het dividend vast, besluit over het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde beheer, respectievelijk aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht en benoemt de accountant.

De Algemene Vergadering benoemt, schorst of ontslaat de leden van de Raad van Bestuur en de leden van de Raad van Commissarissen. Op voorstel van de Raad van Commissarissen stelt de Algemene Vergadering het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur vast. Aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering zijn onderworpen de besluiten van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van Draka Holding of haar onderneming.

De Algemene Vergadering besluit over de uitgifte van nieuwe aandelen. De Algemene Vergadering kan deze bevoegdheid delegeren aan een ander vennootschapsorgaan. Momenteel is deze bevoegdheid voor de uitgifte (en de verlening van rechten tot het nemen) van aandelen verleend aan de Raad van Bestuur, onder voorbehoud van goedkeuring door de Raad van Commissarissen, voor een periode van achttien maanden, te rekenen vanaf de Algemene Vergadering van 11 mei 2007. Aan deze bevoegdheid is een maximum verbonden van 10% van het op 11 mei 2007 totale geplaatste aandelenkapitaal. Deze bevoegdheidsbeperking geldt niet ten aanzien van eventueel uit te geven beschermingspreferente B-aandelen.

Draka Holding kent drie soorten aandelen: gewone, financieringspreferente en beschermingspreferente B-aandelen. Ultimo december

2007 waren gewone en financieringspreferente aandelen uitgegeven en geplaatst. Tot op heden zijn geen beschermingspreferente B-aandelen uitgegeven.

De Algemene Vergadering besluit tevens over de inkoop van geplaatste aandelen.

Een of meer aandeelhouders die alleen of gezamenlijk ten minste een honderdste gedeelte van het gehele geplaatste kapitaal vertegenwoordigen, of van wie de aandelen op de datum van de indiening van het agenderingsverzoek een beurswaarde van ten minste tweehonderd vijftigduizend euro (€ 250.000,-) hebben, kunnen agendapunten voorstellen ter behandeling in de Algemene Vergadering door deze uiterlijk zestig dagen voor de Algemene Vergadering schriftelijk in te dienen bij de Raad van Bestuur of de Voorzitter van de Raad van Commissarissen. Deze voorstellen zullen in de agenda worden opgenomen, mits naar het oordeel van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur geen zwaarwichtig belang van Draka Holding zich hiertegen verzet.

Rol van de Raad van Commissarissen

De verantwoordelijkheden, taak en werkwijze van de Raad van Commissarissen zijn vastgelegd in de Statuten van Draka Holding en in de reglementen van de Raad van Commissarissen en haar commissies. De Raad van Commissarissen heeft als taak toezicht te houden op het beleid en de werkzaamheden van de Raad van Bestuur en voorziet de Raad van Bestuur van advies waar nodig. Hierbij neemt de Raad van Commissarissen de belangen in acht van alle betrokken partijen, zowel intern als extern. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de Raad van Commissarissen zich op het belang van Draka Holding en de met haar verbonden ondernemingen. Voor het uitvoeren van deze taak verschaft de Raad van Bestuur de Raad van Commissarissen tijdig alle noodzakelijke gegevens.

De leden van de Raad van Commissarissen worden op voordracht van de Raad van Commissarissen benoemd door de Algemene Vergadering. De Algemene Vergadering en de Centrale Ondernemingsraad kunnen personen voor benoeming tot commissaris aanbevelen. De Centrale Ondernemingsraad mag een derde van het aantal leden van de Raad van Commissarissen aanbevelen. Hierbij geldt dat de Raad van Commissarissen een door de Centrale Ondernemingsraad aanbevolen persoon op de voordracht plaatst tenzij de Raad van Commissarissen bezwaar maakt tegen de aanbeveling op grond van de verwachting dat de aanbevolen persoon ongeschikt zal zijn voor een juiste vervulling van de taak van commissaris of dat de Raad van Commissarissen bij benoeming in overeenstemming met de aanbeveling niet naar behoren zal zijn samengesteld. De bezoldiging van de Raad van Commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering.

Bij de samenstelling van de Raad van Commissarissen dient rekening te worden gehouden met de aard van Draka Holding, haar activiteiten, de gewenste deskundigheid en achtergrond van de commissarissen. Het rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen is vastgesteld conform de beginselen van de Code en is zodanig dat voorkomen wordt dat onnodig veel (her)benoemingen in één keer

aan de orde komen. De Raad van Commissarissen van Draka Holding bestaat momenteel uit zeven leden.

De Raad van Commissarissen heeft drie commissies ingesteld. Gezien de omvang, de diversiteit en de complexiteit van de te behandelen onderwerpen dragen de commissies bij tot een effectievere besluitvorming door de Raad van Commissarissen. De samenstelling van deze commissies is als volgt:

- 1) de Audit- & Governancecommissie: de heer drs. R.F.W. van Oordt (Voorzitter), mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen, de heer dr. F.W. Fröhlich en de heer ir. G.J. Sharman (leden);
- 2) de Remuneratie- & Benoemingscommissie: de heer dr. F.W. Fröhlich (Voorzitter), mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen en de heer drs. R.F.W. van Oordt (leden);
- 3) de Strategiecommissie: de heer ir. G.J. Sharman (Voorzitter), mevrouw prof. dr. A.J.M. Roobeek, de heer ir. L.M.J. van Halderen en de heer drs. F.H. Fentener van Vlissingen (leden).

De rol, de verantwoordelijkheden en de taken van de Raad van Commissarissen en de commissies zijn vastgelegd in reglementen, waarbij iedere commissie haar eigen reglement heeft. Hierin zijn ook de samenstelling en de werkwijzen van de Raad van Commissarissen en de commissies vastgelegd. Het profiel van de Raad van Commissarissen en de reglementen, inclusief de samenstelling van de Raad van Commissarissen en van alle commissies zijn te vinden op de website van Draka Holding (www.draka.com).

Hoewel Draka Holding de beginselen en best practice bepalingen van de Code onderschrijft, wijkt Draka van bepaalde aspecten van de Code af:

- twee leden van de Raad van Commissarissen, mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen en de heer drs. F.H. Fentener van Vlissingen, zijn niet onafhankelijk. Dit is een afwijking van Bp III 2.1;
- de Raad van Commissarissen heeft geen maximale zittingstermijn vastgesteld voor de leden van de Raad van Commissarissen vanwege de behoefte om de gewenste expertise voor lange tijd ter beschikking te hebben voor Draka Holding. Dit is een afwijking van Bp III 3.5;
- de Raad van Commissarissen van Draka Holding heeft een gecombineerde remuneratie en benoemingscommissie. Aangezien Draka Holding grote waarde hecht aan de coördinerende rol van de Voorzitter van de Raad van Commissarissen, met name voor wat betreft de selectie en voordracht van kandidaten voor benoeming als lid van de Raad van Commissarissen of Raad van Bestuur, is de Voorzitter van de Raad van Commissarissen tevens Voorzitter van de Remuneratie & Benoemingscommissie. Dit is een afwijking van Bp III 5.11.

Rol van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het management en de realisatie van de langetermijnstrategie van Draka Holding en haar werkmaatschappijen. De leden van de Raad van Bestuur zijn benoemd door de Algemene Vergadering uit een voordracht

van de Raad van Commissarissen. Leden van de Raad van Bestuur kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden geschorst of ontslagen. Een besluit tot ontslag van een lid van de Raad van Bestuur, anders dan op voorstel van de Raad van Commissarissen, kan slechts worden genomen door de volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen die meer dan één derde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigt.

In geval van een tegenstrijdig belang tussen Draka Holding en een lid van de Raad van Bestuur wordt Draka Holding vertegenwoordigd door het lid van de Raad van Bestuur of het lid van de Raad van Commissarissen dat de Raad van Commissarissen daartoe aanwijst.

In 2007 is de samenstelling van de Raad van Bestuur substantieel gewijzigd. De heer C.F. Raskin, Chief Strategy Officer, is teruggetreden als lid van de Raad van Bestuur op 31 augustus 2007. Dipl.-Ing. H.I. Schulz was Voorzitter en Chief Executive Officer tot 30 september 2007 en is teruggetreden als lid van de Raad van Bestuur per 31 december 2007. Na zijn benoeming als lid van de Raad van Bestuur op 1 september 2007, bekleedt de heer S.D. Lyons de positie van Voorzitter van de Raad van Bestuur en Chief Executive Officer sinds 1 oktober 2007.

Raad van Bestuur

S.D. Lyons (1956): CEO en Voorzitter van de Raad van Bestuur per 1 oktober 2007

Nationaliteit **Amerikaanse**
Commissariaten **geen**
Benoemd **2007**

Mr. drs. F.F. Dorjee RA (1960): CFO

Nationaliteit **Nederlandse**
Commissariaten **geen**
Benoemd **2005**

Dipl.-Ing. H.I. Schulz (1948): CEO en Voorzitter van de Raad van Bestuur tot 30 september 2007

Nationaliteit **Duitse**
Commissariaten **geen**
Benoemd **2004**

C.F. Raskin (1947): CSO tot 31 augustus 2007

Nationaliteit **Belgische**
Commissariaten **geen**
Benoemd **2002**

Code of conduct en Klokkenluidersregeling

Draka Holding bevordert actief het bewustzijn in de onderneming van het belang van goede corporate governance. In het kader van een goede corporate governance hebben de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Draka Holding in 2007 een Code of Conduct geïntroduceerd die de kern normen en waarden van Draka Holding vastlegt en een duidelijk 'Mission Statement' bevat voor alle in de Groep werkzame personen. Deze Code of Conduct geldt voor Draka Holding en alle aan Draka Holding verbonden ondernemingen. Daarnaast is een Klokkenluidersregeling geïntroduceerd. Ten behoeve van deze regeling is een compliance systeem opgezet voor een effectieve rapportage van mogelijke misstanden binnen Draka. Als onderdeel van Draka's corporate governance beleid en procedures, fungeert de Secretaris van de Vennootschap als Compliance Officer. Als zodanig is zij ook de eerste contactpersoon voor het personeel in het kader van de Klokkenluidersregeling.

Informatie over het aandeel

Beursnotering

Aandelen Draka Holding N.V. zijn sinds 1991 genoteerd aan Euronext N.V. te Amsterdam. In maart 2001 werd het aandeel opgenomen in de Next150-index (symbool: DRAK, fondscode: 34781, ISIN-code: NLO000347813). Met ingang van 4 maart 2008 is Draka gepromoveerd naar de AMX-index (Amsterdam Midkap-index) van Euronext. De marktkapitalisatie van Draka bedroeg circa € 820 miljoen ultimo 2007.

Vanaf 8 juli 2002 worden ook opties op aandelen Draka verhandeld op de Euronext Amsterdam Derivative Markets. Daarnaast worden sinds 22 september 2005 achtergestelde converteerbare obligaties ter beurse verhandeld. Dit betreft een vijfjarige achtergestelde converteerbare obligatielening (4% coupon, nominaal € 100 miljoen) die afloopt op 22 september 2010. Nadere details over deze achtergestelde converteerbare obligatielening zijn te vinden op pagina 121. De achtergestelde converteerbare obligatielening die afliep op 15 april 2007 (5% coupon en uitstaand nominaal bedrag van € 95,2 miljoen) is tegen 100% van de hoofdsom afgelost.

Koersontwikkeling Draka Holding N.V. (oktober 1991 - maart 2008)



Kapitaal en aandelen

Het kapitaal van Draka Holding N.V. is als volgt verdeeld (alle aandelen hebben een nominale waarde van € 0,50):

2007	Maatschappelijk	Geplaatst
Gewone aandelen aan toonder of op naam	58.000.000	35.571.009
Preferente aandelen op naam ¹	12.000.000	5.046.257
Preferente B aandelen ^{1,2}	70.000.000	-
Totaal	140.000.000	40.617.266

¹ Niet ter beurse verhandelbaar

² Er zijn tot op heden geen preferente B aandelen uitgegeven

Per 31 december 2007 zijn 40.617.266 aandelen geplaatst en volgestort ten bedrage van € 20.308.633. De toename van het aantal gewone aandelen met 3.603 ten opzichte van ultimo 2006 is het gevolg van de conversie van enkele converteerbare obligaties gedurende 2007. De afname van het aantal preferente aandelen met 3.839.214 tegenover jaareinde 2006 wordt verklaard door het intrekken van de preferente aandelen die in 2006 zijn ingekocht.

Uitgaande van volledige conversie van de uitstaande converteerbare obligatielening is het 'volledig verwaterd' aantal gewone aandelen als volgt opgebouwd:

Gewone aandelen	
Uitstaand aantal gewone aandelen per 31 december 2007	35.571.009
Maximale uitgifte van gewone aandelen door conversie van de 4% achtergestelde converteerbare obligatielening 2010	6.549.475
Aantal gewone aandelen (volledig verwaterd)	42.120.484

Overzicht melding substantiële deelneming

Op basis van de in Nederland ingevoerde Wet op het Financieel Toezicht (WFT), die onder meer voorschrijft dat aandeelhouders het bezit van minimaal 5% van de uitstaande aandelen bekend moeten maken, zijn de volgende aandeelhouders bekend van zowel gewone als preferente aandelen binnen de genoemde grenzen (laatste melding van 7 februari 2008):

	Belang	Gewone aandelen	Preferente aandelen ¹	Achtergestelde converteerbare obligatielening
Flint Holding N.V.	47,9% ²	x	-	x
Fortis Utrecht N.V.	6,0%	-	x	-
Ducatus N.V.	5,3%	-	x	-

¹ Niet ter beurse verhandelbaar

² Uitgaande van volledige conversie van het gedeelte van de achtergestelde converteerbare obligatielening dat in het bezit is van de aandeelhouder

Draka schat dat de free float van de ter beurse verhandelde, gewone aandelen Draka circa 50% bedraagt.

Dividendbeleid

Voor de gewone aandelen Draka streeft de onderneming naar een dividend ter grootte van 30% van het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders (exclusief incidentele posten) na preferent dividend. Over 2006 is een dividend voor de gewone aandeelhouders uitgekeerd van € 0,37 per gewoon aandeel. Voor het boekjaar 2007 wordt een dividend voorgesteld van € 0,68 per gewoon aandeel. Het dividend zal volledig in contanten worden uitgekeerd waarbij de voorgenomen datum van betaalbaarstelling 2 mei 2008 is. Het voorgestelde dividend komt overeen met een uitkeringspercentage van 30% over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders (na preferent dividend) exclusief de buitengewone belastingbaten.

Aan de houders van de uitstaande preferente aandelen wordt een dividend uitgekeerd van circa 7,1%. Het uitgekeerde dividend op preferente aandelen over 2007 bedraagt in totaal € 5,4 miljoen.

Liquidity provider

Draka heeft drie liquidity providers om een geordende en toenemende handel in haar aandeel te bewerkstelligen. Deze liquidity providers zijn ABN AMRO Bank N.V., Kempen & Co N.V. en Rabo Securities N.V. In het verslagjaar 2007 zijn een recordaantal transacties (bijna 160.000) in het aandeel Draka uitgevoerd, een toename van 345% ten opzichte van 2006. Hierbij zijn 51,7 miljoen (+175%) aandelen verhandeld, ofwel 145% van het totaal aantal uitstaande gewone aandelen. Dit vertegenwoordigde een totale handelswaarde van ongeveer € 1,5 miljard.

Aandelen- en optieplan

In juni 2002 heeft Draka een 'long-term incentive plan' geïntroduceerd. Deze regeling omvat een aandelen- en een optieplan. Aan daartoe kwalificerende leden van het senior management, met uitzondering van de Raad van Bestuur waarvoor een aparte regeling geldt (zie Remuneratierapport), zijn, op basis van een deel van hun reguliere nettobonus, opties en 'stock appreciation rights' (SARs) op gewone aandelen toegekend c.q. is het recht toegekend om gewone aandelen Draka te kopen. Voor zowel de aandelen als de opties/SARs geldt een initiële driejarige periode waarin deze niet verhandeld c.q. uitgeoefend kunnen worden. Voor het aandelenplan geldt dat Draka na de driejarige periode het aantal aandelen zal verdubbelen. Voor de opties/SARs geldt een looptijd van acht jaar.

Groei door innovatie: lagere kosten, eenvoudigere installatie en verbeterde klantenservice

“Innovatieleider op het gebied van producten én diensten”

Aan de innovatieve producten die de Mobile Network Cable-divisie zijn klanten biedt, zijn vele jaren van onderzoek en ontwikkeling vooraf gegaan. Het resultaat hiervan is terug te vinden in ons wereldwijd toonaangevende assortiment technisch geavanceerde producten. “Maar innovatie zit niet alleen in de producten”, aldus Mika Höijer, president van Draka Mobile Network Cable. “De wijze waarop we deze producten aan onze klanten leveren en de bijbehorende diensten die we aanbieden, zijn minstens zo belangrijk.”

“Prestaties en duurzaamheid van onze kabels zijn belangrijke aspecten waar onze klanten op vertrouwen. Het is dan ook vanzelfsprekend dat al onze producten voldoen aan de meest strikte eisen op dit gebied. Maar er zijn meer vereisten waar we aan moeten voldoen”, benadrukt Mika Höijer. “Zo moeten we ervoor zorgen dat onze producten gebruiksvriendelijk zijn en ook onder moeilijke omstandigheden eenvoudig te installeren zijn. Onze RFA-voedingskabels zijn niet alleen erg sterk, ze bieden voldoende bescherming en zijn ook nog eens uiterst flexibel. Hierdoor zijn deze kabels eenvoudig te installeren en is het risico op defecten erg klein.”

Uitgebreide instructies en training

“We voorzien onze producten van uitgebreide instructies en stellen installatiebedrijven in de gelegenheid trainingen te volgen, zodat zij effectief leren werken met onze kabels en speciale instrumenten. Zo leren ze op efficiënte wijze kabels op lengte te maken en verbindingstukken aan te sluiten. Tevens helpen we installateurs door complete pakketten samen

te stellen die direct gereed zijn voor installatie en de nodige accessoires bevatten, zoals verbindingstukken, EMP's, klemmen en andere kleine onderdelen die zij nodig hebben. Hierdoor besparen de installateurs ter plekke tijd waardoor ze de opdracht zo snel mogelijk kunnen afronden. Uiteraard garanderen we een betrouwbare levering, zodat klanten weten dat ze de benodigde producten ontvangen op het moment dat ze deze nodig hebben.”

Manieren om de kosten te verlagen

Ook kosten spelen een belangrijke rol, vooral onder beheerders van mobiele netwerken die te maken hebben met een sterke concurrentie. “Daarom zoeken we voortdurend naar manieren om de kosten te verlagen zonder daarbij kwaliteitsconcessies te doen”, aldus Mika Höijer. “Onze afdeling procesontwikkeling werkt constant aan verbeteringen die moeten leiden tot betere eindproducten tegen lagere kosten. Een voorbeeld hiervan is ons unieke ‘foaming’ proces, waardoor onze kabels beter beschermd zijn tegen water en tegelijkertijd de lijnsnelheid toeneemt. Ook hebben we het

Per 31 december 2007 bedroeg het totale aantal uitstaande opties/SARs 448.380 en het aantal toegewezen aandelen was 22.594. De uitoefenprijzen van deze opties/SARs en toewijzingskoersen van de aandelen zijn als volgt.

	Aantal aandelen	Aantal opties/SARs	Uitoefenprijs
2002	-	12.812	€ 24,26
2003	-	13.270	€ 7,42
2004	-	26.468	€ 11,63
2005	5.998	102.261	€ 10,05
2006	8.386	141.728	€ 13,51
2007	8.210	151.841	€ 28,02
Totaal	22.594	448.380	

Mika Höijer,
President Draka Mobile Network Cable



in lijn produceren van de buitengeleider geïntroduceerd. Deze buitengeleider is een koperen buisje gemaakt van zeer dunne koperen tape, waardoor het gewicht laag blijft en er bespaard wordt op materiaal. Dit koperen buisje wordt in lijn geproduceerd en daarna direct voorzien van een mantel, waardoor het productieproces nog efficiënter verloopt. Tegelijkertijd is er sprake van minder afval, wat weer leidt tot extra kostenbesparingen."

Kostenbesparingen en gewichtsreductie

De divisie speelt op meer manieren in op de behoeften van de klant, bijvoorbeeld met een nieuwe reeks aluminium voedingskabels. Door voor de buitengeleider aluminium in plaats van koper te gebruiken, kan er aanzienlijk op deze

nieuwe kabels worden bespaard en blijven de prestaties voldoen aan de vereiste normen. Dankzij de lichtere aluminium buitengeleider zijn de kabels tevens minder zwaar. "Dit zijn

slechts enkele voorbeelden die aantonen dat we verder gaan dan ooit tevoren om voor onze klanten de eerste keus te zijn", aldus Mika Höijer.

"We luisteren altijd naar de behoeften van de klant"

"Wat onze klanten precies van ons afnemen verschilt sterk per regio. In Europa leveren we over het algemeen complete pakketten aan beheerders van mobiele netwerken die direct kunnen worden geïnstalleerd. In opkomende markten zijn onze klanten onder andere OEM's, die 'turnkey' projecten aanbieden en zelf de benodigde materialen samenstellen. Wij vinden het erg belangrijk om goed te luisteren naar de individuele klant en in te spelen op zijn behoeften en voorkeuren. Of deze nu betrekking hebben op producten en specificaties, waaronder vereisten voor de op klant afgestemde ontwikkelingen, op de levering en logistieke processen of op ondersteunende dienstverlening. We willen met onze flexibele dienstverlening inspelen op de wensen van klanten en de benodigde producten leveren op het moment dat en op de plaats waar ze deze nodig hebben."

Voorkoming misbruik voorwetenschap

Op grond van artikel 5:65 van de Wet op het Financieel Toezicht (Wft) is voor Draka een reglement inzake bezit van en transacties in aandelen en overige financiële instrumenten van kracht. Dit reglement is binnen Draka van toepassing voor de Raad van Bestuur, Raad van Commissarissen en directors. Daarnaast is dit reglement voor circa honderd medewerkers binnen Draka van toepassing. Voor deze medewerkers gelden er 'gesloten periodes' waarin niet in Draka-effecten gehandeld mag worden. De Secretaris van de Vennootschap is aangesteld als 'compliance officer' en belast met het toezicht op de naleving van de Gedragscode van de onderneming en de communicatie met de Autoriteit Financiële Markten.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

In de op 11 mei 2007 gehouden Algemene Vergadering van Aandeelhouders was 67,8% van de totale uitstaande aandelen vertegenwoordigd en zijn de volgende besluiten genomen:

- vaststelling van de jaarrekening 2006 en dividend;

- verlenen van kwijting aan de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen voor het gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht over het jaar 2006;
- herbenoeming van de heer dr. F.W. Fröhlich tot Voorzitter van de Raad van Commissarissen en de heer drs. R.F.W. van Oordt tot commissaris van Draka Holding N.V.;
- goedkeuring en vaststelling van de door de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen gedane voorstellen inzake:
 - de bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen;
 - het bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur;
 - herbenoeming van het accountantskantoor KPMG Accountants N.V. voor het boekjaar 2007;
- aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het besluiten van uitgifte van aandelen, tot verlening van rechten tot het nemen van aandelen en tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht voor een periode eindigend op 11 november 2008;
- machtiging tot verkrijging eigen aandelen:
 - preferente aandelen met serienummers 1, 2, 4, 6, 9 en 10 in het kapitaal van de vennootschap welke zijn ingekocht op 29 december 2006;
 - gewone eigen aandelen tot een maximum van 10% van het thans geplaatste kapitaal voor een periode van ten hoogste 18 maanden;
- intrekking van alle preferente aandelen die gehouden worden door Draka Holding N.V. (serienummers 1, 2, 4, 6, 9 en 10).

Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders

In de op 30 augustus gehouden Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders was 58,7% van de totale uitstaande aandelen vertegenwoordigd en is het besluit genomen om de heer S.D. Lyons te benoemen tot lid van de Raad van Bestuur van Draka Holding N.V.

Investor relations

Draka streeft naar een continue dialoog met alle stakeholders door middel van een open en actieve communicatie. Hiermee geeft Draka inzicht in haar strategie, doelstellingen, product- en marktontwikkelingen en financiële resultaten.

Draka heeft in het afgelopen jaar vier keer inzicht gegeven in de ontwikkelingen van de onderneming. Dit betrof de publicatie van de jaarcijfers 2006 en de halfjaarcijfers 2007 en daarnaast heeft Draka zowel in juni als in november een trading update gepubliceerd. Bij de bekendmaking van de jaarcijfers 2006 en de halfjaarcijfers 2007 zijn voor journalisten en analisten bijeenkomsten georganiseerd waar de resultaten nader werden toegelicht en de aanwezigen in de gelegenheid zijn gesteld vragen te stellen. Tevens is voor deze twee gelegenheden een webcast georganiseerd. Geïnteresseerden zijn hierdoor in staat gesteld de bijeenkomsten van de jaarcijfers 2006 en halfjaarcijfers 2007 op afstand bij te wonen.

Draka heeft op vrijdag 16 november 2007 voor het derde achtereenvolgende jaar een themadag georganiseerd waarbij de onderneming een deel van haar activiteiten in meer detail bespreekt met journalisten, analisten en institutionele beleggers. Dit keer werd de bijeenkomst gehouden bij Draka's werkmaatschappij in Eindhoven waarbij de ontwikkelingen van de Optical Fiber divisie nader werden toegelicht. Het centrale thema was 'innovatie in glasvezel'. Hierbij zijn de volgende zaken aan de orde gekomen: huidige en toekomstige marktontwikkelingen, positie van Draka, Draka's onderscheidend vermogen en de investeringen in innovatie waardoor Draka haar voorsprong op de concurrentie behoudt en nieuwe markten betreedt. Zoals gewoonlijk was een rondleiding door de fabriek onderdeel van deze themadag. Het is Draka's voornemen om ook in 2008 weer een themabijeenkomst te organiseren.

Draka heeft in 2007 een zeer actief Investor Relations beleid gevoerd waarbij de leden van de Raad van Bestuur door middel van presentaties inzicht hebben gegeven in de strategie, de activiteiten en de resultaten van de onderneming. Gedurende het gehele jaar, maar met name na de publicatie van de jaarcijfers 2006 en de halfjaarcijfers 2007, zijn veel beleggers bezocht in verschillende financiële centra, zowel in Europa als in Noord-Amerika. In 2007 zijn circa 235 'one-on-one' gesprekken gevoerd met beleggers (2006: 135). Daarnaast heeft Draka viermaal een presentatie gegeven voor een groep van particuliere beleggers gevolgd door een rondleiding in de fabriek in Amsterdam-Noord.

Het jaarverslag 2006 van Draka heeft het 'certificaat van transparantie' ontvangen van onderzoeksbureau Scenter. Uit een onderzoek onder 99 beursgenoteerde en niet- beursgenoteerde bedrijven is Draka op een gedeelde 11e plaats uitgekomen met als rapportcijfer 8,2. Dit rapportcijfer geeft een indicatie van de transparantie inzake het beleid en strategie op basis van 10 onderzoekscriteria.

Overige informatie

Meer informatie over het aandeel Draka en de activiteiten van de onderneming zijn te vinden op de website www.draka.com. Op deze website is ook de interactieve versie van het jaarverslag beschikbaar die onder meer een uitgebreide zoekfunctie heeft. Daarnaast bestaat de mogelijkheid contact op te nemen met Draka's Director Investor Relations, Michael Bosman (tel: +31 20 568 9805, e-mail: michael.bosman@draka.com).

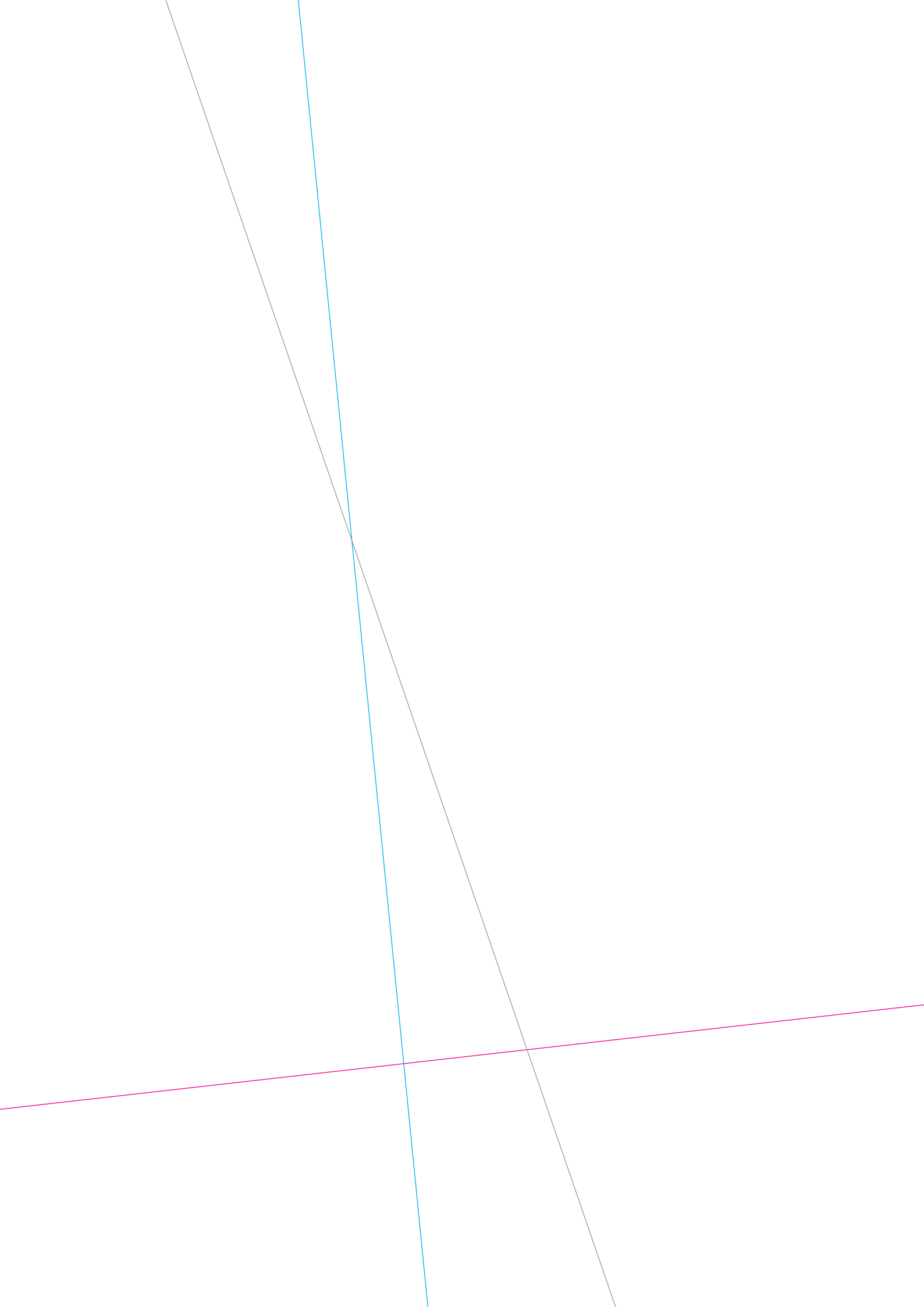
Kengetallen per gewoon aandeel (x € 1)	2007 ¹	2006 ¹	2005 ¹	2004 ¹	2003
Eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	9,51	9,85	10,13	8,84	11,16
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen	2,46	0,57	0,12	(0,67)	0,12
Dividend	0,68	0,37	0,00	0,00	0,10
Pay-out	30% ²	30% ²	0%	0%	83%
Hoogste beurskoers	42,20	26,60	14,30	20,90	16,85
Laagste beurskoers	19,75	11,70	9,95	8,75	4,10
Beurskoers ultimo boekjaar	23,00	25,80	13,23	10,70	15,60
Koers-winstverhouding op basis van koers ultimo boekjaar	9,3	54,9	110,3	(13,9)	130,0
Koers converteerbare obligatielening 2010 ultimo boekjaar	156%	168%	103%	-	-

¹ In overeenstemming met IFRS, zoals overgenomen door EU

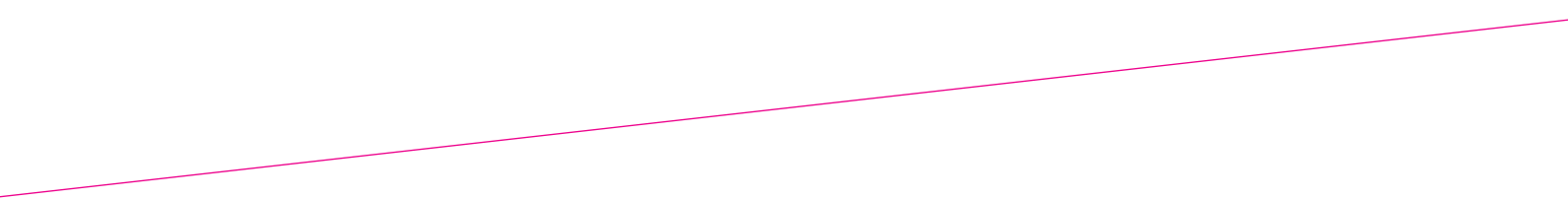
² Gebaseerd op winst per aandeel exclusief incidentele posten

Financiële agenda

24 april 2008	Algemene Vergadering van Aandeelhouders in het Sheraton Amsterdam Airport Hotel op Schiphol
28 april 2008	Ex-dividend datum
2 mei 2008	Betalbaarstelling dividend 2007
11 juni 2008	Publicatie trading update eerste halfjaar 2008
1 september 2008	Publicatie halfjaarcijfers 2008 (voorbeurs), aansluitend pers- en analistenbijeenkomst
13 november 2008	Publicatie trading update tweede halfjaar 2008



Jaarrekening **2007**



Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro	Toelichting*	2007	2006
Omzet		2.816,2	2.529,4
Kostprijs van de omzet		(2.526,3)	(2.290,8)
Bruto-omzetresultaat		289,9	238,6
Verkoopkosten		(150,1)	(156,9)
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	7)	5,9	(24,0)
Bedrijfsresultaat		145,7	57,7
Financieringsbaten		12,9	24,5
Financieringslasten		(58,5)	(58,4)
Nettofinancieringslasten	11)	(45,6)	(33,9)
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen (na belastingen)	15)	15,5	8,2
Resultaat voor belastingen		115,6	32,0
Belastingen	12)	(21,6)	(8,6)
Resultaat over het boekjaar		94,0	23,4
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de vennootschap		93,0	21,8
Aandeel derden		1,0	1,6
Resultaat over het boekjaar		94,0	23,4
Winst per gewoon aandeel (euro)	21)	2,46	0,57
Winst per gewoon aandeel na verwateringseffecten (euro)	21)	2,19	0,57

De toelichting op de geconsolideerde jaarrekening op pagina 66 tot en met 107 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde balans

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro	Toelichting*	2007	2006
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	13)	538,0	531,7
Immateriële vaste activa	14)	101,0	96,5
Niet-geconsolideerde deelnemingen	15)	87,0	94,9
Uitgestelde belastingvorderingen	12)	46,3	52,7
Overige financiële vaste activa	16)	24,9	32,2
Totaal vaste activa		797,2	808,0
Vlottende activa			
Voorraden	17)	441,0	433,7
Handels- en overige vorderingen	18)	470,1	458,8
Vennootschapsbelastingvorderingen		4,8	2,4
Liquide middelen	19)	39,4	42,1
Totaal vlottende activa		955,3	937,0
Totaal activa		1.752,5	1.745,0
Eigen vermogen			
Eigen vermogen van aandeelhouders			
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal		20,4	20,4
Agioreserve		311,4	311,4
Ingehouden winsten		98,8	103,0
Overige reserves		(15,8)	(7,9)
Totaal eigen vermogen van aandeelhouders		414,8	426,9
Aandeel derden		12,8	12,2
Totaal eigen vermogen	20, 37)	427,6	439,1
Passiva			
Langlopende verplichtingen			
Rentedragende leningen	22)	527,3	268,2
Overige rentedragende verplichtingen	23)	-	127,7
Personeelsgerelateerde voorzieningen	24)	92,2	93,3
Voorzieningen	25)	13,2	26,1
Uitgestelde belastingverplichtingen	12)	31,1	26,1
Totaal langlopende verplichtingen		663,8	541,4
Kortlopende verplichtingen			
Rekening-courant banken	19)	34,9	32,0
Rentedragende leningen	22)	49,4	107,2
Handels- en overige verplichtingen	26)	534,4	566,6
Vennootschapsbelastingsschulden		29,9	26,8
Overige voorzieningen	25)	12,5	31,9
Totaal kortlopende verplichtingen		661,1	764,5
Totaal passiva		1.324,9	1.305,9
Totaal eigen vermogen en passiva		1.752,5	1.745,0

De toelichting op de geconsolideerde jaarrekening op pagina 66 tot en met 107 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro	Toelichting*	2007	2006
Resultaat over het boekjaar		94,0	23,4
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	13)	48,2	49,6
Amortisatie	14)	4,3	5,1
Bijzondere waardeverminderingen	13)	-	6,3
Financieringsbaten	11)	(12,9)	(24,5)
Financieringslasten	11)	58,5	58,4
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen	15)	(15,5)	(8,2)
In aandelen uit te keren aandelen gerelateerde betalingen	10)	1,5	0,9
Belastingen	12)	21,6	8,6
		199,7	119,6
Mutatie voorraden	17)	(7,3)	(70,1)
Mutatie handelsdebiteuren	18)	(11,9)	(39,6)
Mutatie handelscrediteuren	26)	(14,8)	93,4
Mutatie overig werkkapitaal		(14,9)	28,1
Mutatie voorzieningen		(2,0)	12,0
Overige		-	0,5
		148,8	143,9
Betaalde financieringslasten		(41,8)	(39,9)
Betaalde vennootschapsbelasting		(10,4)	(1,3)
Aanwending voorzieningen	24/25)	(31,4)	(22,8)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		65,2	79,9
Ontvangen dividend	15)	21,7	2,1
Desinvesteringen in materiële vaste activa		2,3	8,6
Verwerven van aandeel derden	3)	(209,0)	-
Verwerven van deelnemingen - na aftrek verworven liquide middelen	3)	(0,8)	(30,0)
Investerings in immateriële vaste activa	14)	(7,3)	(1,9)
Investerings in materiële vaste activa	13)	(64,2)	(45,6)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(257,3)	(66,8)
Betaald dividend (gewone en preferente aandelen)		(14,6)	-
Uitgegeven preferente aandelen		-	76,6
Afgeleste preferente aandelen		-	(129,5)
Afgeleste converteerbare achtergestelde obligaties		(95,2)	-
Uitgegeven achtergestelde lening		-	77,5
Afgeleste achtergestelde lening		(77,5)	-
Mutatie multicurrency faciliteit		365,0	-
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen		(4,3)	-
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen		1,3	-
Mutaties overige bankschulden		13,0	(14,2)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	22)	187,7	10,4
Mutatie van liquide middelen en rekening-courant banken		(4,4)	23,5
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 1 januari		10,1	(13,1)
Koersverschillen op liquide middelen		(1,2)	(0,3)
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 31 december	19)	4,5	10,1

De toelichting op de geconsolideerde jaarrekening op pagina 66 tot en met 107 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen*

In miljoenen euro	Geplaatst en gestort aandelenkapitaal	Agio-reserve	Reserve omrekeningsverschillen	Reserve indekkingsresultaten	Reserve eigen aandelen	Dividend reserve preferente aandelen	Ingehouden winsten	Totaal eigen vermogen van aandeelhouders	Aandeel derden	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2006	17,9	237,3	12,1	11,2	-	-	81,7	360,2	10,1	370,3
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	(17,2)	-	-	-	-	(17,2)	(0,2)	(17,4)
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	(15,4)	-	-	-	(15,4)	-	(15,4)
Totaal resultaat direct in eigen vermogen	-	-	(17,2)	(15,4)	-	-	-	(32,6)	(0,2)	(32,8)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-	1,4	20,4	21,8	1,6	23,4
Totaal resultaat	-	-	(17,2)	(15,4)	-	1,4	20,4	(10,8)	1,4	(9,4)
Uitgegeven preferente aandelen	2,5	74,1	-	-	-	-	-	76,6	-	76,6
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	0,9	0,9	-	0,9
Effect van acquisities en verkopen	-	-	-	-	-	-	-	-	0,7	0,7
Totaal van directe mutaties in eigen vermogen	2,5	74,1	-	-	-	-	0,9	77,5	0,7	78,2
Stand per 31 december 2006	20,4	311,4	(5,1)	(4,2)	-	1,4	103,0	426,9	12,2	439,1
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	(13,1)	-	-	-	-	(13,1)	(0,8)	(13,9)
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	1,2	-	-	-	1,2	-	1,2
Totaal resultaat direct in eigen vermogen	-	-	(13,1)	1,2	-	-	-	(11,9)	(0,8)	(12,7)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-	5,4	87,6	93,0	1,0	94,0
Totaal resultaat	-	-	(13,1)	1,2	-	5,4	87,6	81,1	0,2	81,3
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	1,5	1,5	-	1,5
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	(4,3)	-	-	(4,3)	-	(4,3)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	4,3	-	(3,0)	1,3	-	1,3
Betaald dividend	-	-	-	-	-	(1,4)	(13,2)	(14,6)	-	(14,6)
Vervallen put optie op aandeel derden	-	-	-	-	-	-	-	-	131,9	131,9
Effect van verwerven aandeel derden	-	-	-	-	-	-	(77,1)	(77,1)	(131,9)	(209,0)
Effect van acquisities en verkopen	-	-	-	-	-	-	-	-	0,4	0,4
Totaal van directe mutaties in eigen vermogen	-	-	-	-	-	(1,4)	(91,8)	(93,2)	0,4	(92,8)
Stand per 31 december 2007	20,4	311,4	(18,2)	(3,0)	-	5,4	98,8	414,8	12,8	427,6

De toelichting op de geconsolideerde jaarrekening op pagina 66 tot en met 107 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Inhoudsopgave

1. Algemeen	67
2. Grondslagen voor de financiële verslaggeving	67
3. Acquisities van dochterondernemingen en aandeel derden	79
4. Financieel risicobeheer	80
5. Belangrijke schattingen en veronderstellingen voor de verslaglegging	84
6. Segmentenrapportage	85
7. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	86
8. Personeelskosten	86
9. Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen	86
10. Aandelen gerelateerde betalingen	86
11. Nettofinancieringslasten	89
12. Belastingen	90
13. Materiële vaste activa	92
14. Immateriële vaste activa	93
15. Niet-geconsolideerde deelnemingen ('Geassocieerde deelnemingen en joint ventures')	94
16. Overige financiële vaste activa	95
17. Voorraden	95
18. Handels- en overige vorderingen	96
19. Saldo liquide middelen en rekening-courant banken	96
20. Eigen vermogen	96
21. Winst per aandeel	96
22. Rentedragende leningen	98
23. Overige rentedragende verplichtingen	99
24. Personeelsgerelateerde voorzieningen	100
25. Overige voorzieningen	102
26. Handels- en overige verplichtingen	103
27. Financiële instrumenten	103
28. Afgeleide financiële instrumenten	105
29. Niet in de balans opgenomen verplichtingen	106
30. Verbonden partijen	107
31. Gebeurtenissen na balansdatum	107

1. Algemeen

Draka Holding N.V. ("de vennootschap") is gevestigd in Amsterdam, Nederland en is internationaal actief op het gebied van de ontwikkeling, productie en verkoop van kabel en kabelsystemen. Draka heeft haar activiteiten onderverdeeld in twee groepen: Draka Cableteq, waarin de laagspannings- en speciaalkabelactiviteiten plaatsvinden en Draka Comteq, waarin de communicatiekabelactiviteiten zijn ondergebracht. De geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar 2007 omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen "de Groep") en het aandeel van de Groep in geassocieerde deelnemingen en joint ventures.

Een overzicht van de belangrijkste dochterondernemingen is te vinden op pagina 46 van dit jaarverslag. De jaarrekening is opgesteld door de Raad van Bestuur en vrijgegeven voor publicatie op 6 maart 2008. De jaarrekening wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 24 april 2008.

De ingevolge artikel 414 Titel 9 Boek 2 BW voorgeschreven gegevens betreffende de ondernemingen die zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, zijn gedeponneerd bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam. De vennootschappelijke jaarrekening op bladzijden 108 tot en met 117 is opgesteld in overeenstemming met Artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW.

De financiële gegevens van Draka Comteq Berlin GmbH & Co. KG en Draka Comteq Germany GmbH & Co. KG zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Draka Holding N.V., op grond waarvan vrijstelling wordt verkregen van de verplichte statutaire publicatie in Duitsland overeenkomstig paragraaf 264 lid b van het "Handelsgesetzbuch".

2. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

(a) Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards ("IFRS"), zoals vastgesteld door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard binnen de Europese Unie ("EU") en in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. IFRS omvat tevens de toepassing van de International Financial Reporting Standards waaronder de International Accounting Standards (IAS) en de interpretaties daarvan van de International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) alsmede van de Standing Interpretations Committee (SIC).

(I) Standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties die in 2007 van kracht waren en relevant zijn voor de Groep:

In IFRS 7, 'Financiële instrumenten: informatieverschaffing', en de daarmee samenhangende wijziging op IAS 1, 'Presentatie van de jaarrekening - informatieverschaffing ten aanzien van kapitaal, worden nieuwe toelichtingen in verband met financiële instrumenten geïntroduceerd. Dientenvolge hebben we de van toepassing zijnde vereisten van IFRS 7 toegepast in de toelichting op de jaarrekening van de Groep.

In IFRIC 8, 'Toepassingsgebied van IFRS 2', wordt een afweging verlangd van de benodigde transacties bij de uitgifte van eigen vermogensinstrumenten waar de identificeerbare ontvangen som minder is dan de reële waarde van de uitgegeven eigen vermogensinstrumenten ter bepaling of deze wel of niet binnen het toepassingsgebied van IFRS 2 vallen. Deze standaard had geen materieel effect op de jaarrekening van de Groep.

IFRIC 10, 'Tussentijdse financiële verslaggeving en bijzondere waardevermindering', verbiedt de terugneming per de volgende balansdatum van bijzondere waardeverminderingverliezen die in een tussentijdse verslaggeving zijn opgenomen op goodwill en beleggingen in eigen vermogensinstrumenten en in tegen kostprijs opgenomen financiële activa. Deze standaard had geen enkel effect op de jaarrekening van de Groep.

(II) Standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties van standaarden die relevant zijn voor de Groep, die nog niet van kracht zijn en ook niet vervroegd zijn toegepast

De volgende standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties van bestaande standaarden zijn gepubliceerd en verplicht van toepassing voor de verslagperiode van de Groep beginnend op of na 1 januari 2008 of latere perioden. De Groep heeft deze niet vervroegd toegepast:

- IFRIC 11, 'IFRS 2 - Transacties in groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen' beantwoordt de vraag of op aandelen gebaseerde transacties van eigen aandelen of waarbij entiteiten van de Groep betrokken zijn (bijvoorbeeld opties op de aandelen van een moedermaatschappij) in de afzonderlijke jaarrekening van de moedermaatschappij en de groepsmaatschappijen dienen te worden verwerkt als een op aandelen gebaseerde betalingsovereenkomst die in aandelen of in contanten wordt afgewikkeld. Deze interpretatie heeft naar verwachting geen materieel effect op de jaarrekening van de Groep.
- IAS 23 (Herzien), 'Financieringskosten' (treedt per 1 januari 2009 in werking). De wijziging op de standaard

dient nog te worden goedgekeurd door de Europese Unie. Volgens de herziene voorschriften dient een entiteit de financieringskosten die direct toerekenbaar zijn aan de acquisitie, constructie of productie van een in aanmerking komend actief (die een aanzienlijke periode vergen voordat deze klaar zijn voor gebruik of verkoop) te activeren als onderdeel van de kosten van dat actief. De bestaande keuzemogelijkheid om financieringskosten onmiddellijk als last te verantwoorden verdwijnt. De herziene versie van IAS 23 wordt per 1 januari 2009 toegepast maar heeft naar het oordeel van de Groep naar verwachting geen materieel effect vanwege de onbelangrijkheid van de activa waarop de standaard van toepassing is.

- IFRS 8, 'Operationele segmenten' (treedt per 1 januari 2009 in werking). IFRS 8 vervangt IAS 14 en stemt de segmentinformatie af op de eisen van de Amerikaanse standaard SFAS 131, 'Disclosures about segments of an enterprise and related information'. Voor de toepassing van de nieuwe standaard is een zogenoemde managementbenadering vereist, waarbij de segmentinformatie op dezelfde wijze wordt gepresenteerd als in interne rapportages. De groep past IFRS 8 toe met ingang van 1 januari 2009. Het verwachte effect wordt nog steeds nader beoordeeld door het management.
- IFRIC 14, 'IAS 19 - 'Beperking van de activa uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, minimale financieringsverplichtingen en onderlinge samenhang (treedt per 1 januari 2009 in werking). IFRIC 14 verschaft duidelijkheid over de limiet in IAS 19 op de omvang van het overschot dat als actief kan worden verantwoord. Verder wordt aangegeven hoe de pensioenactiva of -verplichtingen kunnen worden beïnvloed door een wettelijke of contractuele minimale financieringsverplichting. De groep past IFRIC 14 toe met ingang van 1 januari 2008, maar de standaard zal naar verwachting geen materieel effect hebben op de jaarrekening van de Groep.

(b) Grondslagen van opmaak en waardering

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro (EUR). Bedragen worden vermeld in decimalen miljoenen euro, tenzij anders aangegeven. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, met uitzondering van de volgende activa en verplichtingen die zijn gewaardeerd tegen reële waarde: afgeleide financiële instrumenten, financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden, financiële instrumenten geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop en de overige rentedragende verplichting. Voor verkoop aangehouden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist van de Raad van Bestuur dat zij oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen is af te leiden. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Schattingen en onderliggende aannames worden voortdurend beoordeeld. Wijzigingen in schattingen worden verwerkt in de periode waarin de schattingen worden herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, als de herziening zowel de huidige als toekomstige perioden beïnvloedt.

Beoordelingen door de Raad van Bestuur in de toepassing van IFRS die een belangrijk effect hebben op de jaarrekening, en inschattingen met een belangrijk risico van een materiële aanpassing in het volgende jaar zijn vermeld in onderdeel 5 van de toelichting.

(c) Grondslagen voor consolidatie

(I) Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarover de vennootschap zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien de vennootschap de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van de entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt.

(II) Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen, opgenomen in niet-geconsolideerde deelnemingen op de balans, zijn die ondernemingen waarin de Groep invloed van betekenis kan uitoefenen op de financiële en operationele bedrijfsvoering zonder beslissende zeggenschap te hebben. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in

het totaal resultaat van geassocieerde deelnemingen volgens de nettovermogenswaardemethode, vanaf de datum waarop de Groep voor het eerst invloed van betekenis heeft, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een geassocieerde deelneming, wordt de boekwaarde van de entiteit in de balans van de Groep afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve voor zover de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens een geassocieerde deelneming.

(III) Joint ventures

Joint ventures, opgenomen in niet-geconsolideerde deelnemingen op de balans, zijn die ondernemingen waarover de Groep gezamenlijke zeggenschap heeft, en waarbij deze zeggenschap in een overeenkomst is vastgelegd. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in het totaal resultaat van joint ventures volgens de nettovermogenswaardemethode, vanaf de datum waarop de Groep voor het eerst gezamenlijke zeggenschap uitoefent, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van gezamenlijke zeggenschap.

(IV) Overige investeringen

Overige investeringen betreft financiële belangen in ondernemingen waarbij de Groep geen invloed van betekenis heeft op de activiteiten, en waarover zij geen zeggenschap heeft. Deze investeringen worden gewaardeerd tegen reële waarde en wijzigingen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. Het dividend wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening bij betaalbaarstelling. Indien er voor een kapitaalbelang geen marktprijs in een actieve markt beschikbaar is en indien andere methoden voor reële waardebeoordeling geen redelijke schatting opleveren, wordt de investering gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

(V) Geëlimineerde transacties in de consolidatie

Intragroepssaldi en eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Niet-gerealiseerde winsten van transacties van de Groep met geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de entiteit heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, echter alleen voorzover er geen aanwijzing voor een bijzondere waardevermindering bestaat.

(d) Vreemde valuta

(I) Vreemde valuta en omrekening

Transacties in vreemde valuta worden in euro's omgerekend naar de respectievelijke functionele valuta's van de entiteiten van de Groep, tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen op monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en verplichtingen die in een vreemde valuta luiden en op basis van historische kostprijs worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

(II) Buitenlandse activiteiten

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie per 1 januari 2004 ontstane reële-waardecorrecties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per balansdatum. Goodwill en wijzigingen van de reële waarde bij de consolidatie van acquisities van voor 1 januari 2004 luiden in euro's. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koersen die de wisselkoersen benaderen die golden op de datum van de transacties. Per 1 januari 2004 worden valutakoersverschillen als gevolg van de omrekening van de netto investering in buitenlandse activiteiten, en van hiermee verbonden afdekkingstransacties, verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen, een afzonderlijke component van het eigen vermogen. Indien een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, worden de daarmee samenhangende cumulatieve koersverschillen overgeheveld naar de winst- en verliesrekening als onderdeel van de winst of het verlies op de desinvestering.

(e) Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om de koper-, valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit bedrijfs-, financierings- en investeringsactiviteiten. In overeenstemming met het risicobeheerbeleid houdt de Groep geen derivaten aan voor handelsdoeleinden en geeft de Groep deze ook niet uit.

Derivaten die echter niet in aanmerking komen voor hedge accounting worden verwerkt als handelsinstrumenten.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Na de eerste opname worden afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde. De winst of het verlies uit herwaardering naar reële waarde wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Indien derivaten echter voor hedge accounting in aanmerking komen, is de opname van een resulterende winst of een resulterend verlies afhankelijk van de aard van de post die wordt afgedekt (zie grondslag f).

De reële waarde van renteswaps is het geschatte bedrag dat de Groep zou ontvangen of betalen om de swap per balansdatum te beëindigen, waarbij rekening wordt gehouden met de actuele rente en de actuele kredietwaardigheid van de tegenpartijen bij de swap. De reële waarde van valuta- en kopertermijncontracten is de genoteerde marktprijs per balansdatum.

(f) Hedging

De reële waarde van de diverse voor afdekkingsdoeleinden gebruikte derivaten wordt toegelicht in onderdeel 28 van de toelichting. Veranderingen in de reserve indekkingsresultaten als onderdeel van het eigen vermogen worden geïllustreerd in onderdeel 37 van de toelichting. Gezien de aard van de afdekkingsinstrumenten wordt de volledige reële waarde aangemerkt als een vlottend actief of kortlopende verplichting.

(I) Kasstroomafdekkingen

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt aangewezen als een hedge voor de veranderlijkheid van de kasstromen van een opgenomen actief, verplichting, of een verwachte transactie die zeer waarschijnlijk zal plaatsvinden, dan wordt het effectieve deel van een winst of verlies op het afgeleide financiële instrument rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt. Indien de verwachte transactie vervolgens leidt tot de opname van een niet-financieel actief of niet-financiële verplichting, wordt de hiermee verband houdende cumulatieve winst of het hiermee verband houdende cumulatieve verlies verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de kostprijs bij eerste opname of een andere boekwaarde van het niet-financiële actief of de niet-financiële verplichting. Leidt een afdekking van een verwachte transactie tot de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, dan dienen de daarmee verbonden winsten en verliezen die rechtstreeks in het eigen vermogen werden opgenomen, overgeboekt te worden naar de winst- en verliesrekening, in dezelfde periode of perioden waarin het verkregen actief of de aangegane verplichting van invloed is op de winst of het verlies. Ten aanzien van kasstroomafdekkingen geldt dat, behoudens de kasstroomafdekkingen die onder de voorgaande twee grondslagen vallen, de hiermee verbonden winst of het hiermee verbonden verlies wordt overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening, in dezelfde periode of perioden waarin de afgedekte verwachte transactie van invloed is op de winst of het verlies. Het niet-effectieve deel van eventuele winsten of verliezen wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Wanneer een hedgeinstrument of hedgerelatie verloopt, verkocht, beëindigd of uitgeoefend wordt of de hedge wordt verbroken, maar de hedge transactie naar verwachting nog steeds zal plaatsvinden, blijft de cumulatieve bate of last op dat moment in het eigen vermogen opgenomen en wordt deze winst of dit verlies verwerkt overeenkomstig bovenvermelde grondslag wanneer de transactie plaatsvindt. Indien niet langer wordt verwacht dat de afgedekte transactie zal plaatsvinden, wordt de cumulatieve niet-gerealiseerde winst of het cumulatieve niet-gerealiseerde verlies dat in het eigen vermogen is opgenomen, onmiddellijk overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

(II) Reële waardeafdekkingen

Veranderingen in de reële waarde van derivaten die zijn aangemerkt als en worden gerekend tot de reële waardeafdekkingen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening, samen met eventuele veranderingen in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting die vallen toe te rekenen aan het afgedekte risico. In 2006 en 2007 had de Groep geen reële waardeafdekkingen.

(III) Hedging van monetaire activa en verplichtingen

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt gebruikt als economische afdekking van het valutarisico van een opgenomen monetair actief of monetaire verplichting, wordt geen hedge accounting toegepast en wordt een winst of verlies op het afdekkingsinstrument in de winst- en verliesrekening opgenomen.

(g) Materiële vaste activa

(I) Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en

bijzondere waardevermindingsverliezen (zie grondslag m). Zelfvervaardigde materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs. Afschrijving van deze activa zal starten bij ingebruikname.

Indien materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.

(II) Activa in lease

Leaseovereenkomsten waarbij de Groep feitelijk alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen heeft, worden geclassificeerd als financiële lease. Activa die als financiële lease zijn verworven, worden gewaardeerd op de laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij aanvang van de lease, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie grondslag m). De verwerking van leasebetalingen geschiedt in overeenstemming met grondslag v.

(III) Uitgaven na initiële investering

De vervangingsuitgaven die samenhangen met materiële vaste-activacomponenten worden in de waardering van de materiële vaste-activacomponent geactiveerd mits de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief naar de Groep gaan en kosten van dergelijke vervangingsuitgaven betrouwbaar bepaald kunnen worden. Alle andere uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

(IV) Verkoop

Winsten en verliezen op de verkoop van een materiële vaste-activacomponent worden bepaald op basis van vergelijking van de opbrengsten van de verkoop met de boekwaarde van de materiële vaste-activacomponent en netto in de winst- en verliesrekening opgenomen onder overige baten.

(V) Afschrijving

Afschrijvingen worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van de geschatte gebruiksduur van een actief. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De geschatte economische gebruiksduur luidt als volgt:

- terreinen en gebouwen 30 - 50 jaar
- machines en installaties 8 - 20 jaar
- overige bedrijfsmiddelen 3 - 10 jaar

De afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en restwaarden worden jaarlijks beoordeeld.

(h) Immateriële activa

(I) Goodwill

Alle acquisities zijn opgenomen onder toepassing van de 'purchase accounting method'. Goodwill vloeit voort uit de overname van dochterondernemingen en wordt gedefinieerd als het verschil tussen de kostprijs van de overname en de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa. Met betrekking tot acquisities die hebben plaatsgevonden voor 1 januari 2001 is de goodwill van het eigen vermogen afgeschreven. Goodwill wordt verantwoord tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardevermindingsverliezen. Goodwill is toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden. Goodwill wordt niet afgeschreven, maar wordt jaarlijks getest voor bijzondere waardevermindering (zie grondslag m). Voor niet-geconsolideerde deelnemingen wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering in de niet-geconsolideerde deelneming. Negatieve goodwill die bij een overname ontstaat, wordt direct in de winst- en verliesrekening verantwoord.

(II) Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten, gemaakt met als doel nieuwe wetenschappelijke of technische kennis te vergaren, worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht wanneer zij worden gemaakt.

Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de onderzoeksresultaten worden aangewend voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen, worden geactiveerd indien het product of proces technisch en commercieel haalbaar is en de Groep over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien. Dergelijke geactiveerde uitgaven bestaan uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte kosten. De overige ontwikkelingskosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. De geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde amortisatie en bijzondere waardevermindingsverliezen (zie grondslag m).

(III) Overige immateriële activa

Overige door de Groep verworven immateriële activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde amortisatie en bijzondere waardeverminderingverliezen (zie grondslag m).

Uitgaven met betrekking tot intern gegenereerde goodwill en handelsmerken worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht wanneer zij worden gemaakt.

(IV) Uitgaven na initiële investering

Uitgaven na initiële investering voor geactiveerde immateriële activa worden uitsluitend geactiveerd wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief toenemen. Alle overige uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer ze gemaakt worden.

(V) Amortisatie

Amortisatiekosten worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van de geschatte gebruiksduur van de immateriële activa, tenzij deze gebruiksduur onbepaald is. Met betrekking tot goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur wordt ieder jaar systematisch per balansdatum getoetst of zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan. Op overige immateriële activa wordt afgeschreven vanaf de datum dat ze beschikbaar komen voor gebruik. De geschatte gebruiksduur luidt als volgt:

- patenten en licenties 3 - 15 jaar
- ontwikkelingskosten 5 jaar
- software 3 jaar
- overig 5 - 7 jaar

De amortisatiemethoden, gebruiksduur en restwaarden worden jaarlijks beoordeeld.

(i) Financiële activa

De groep hanteert een onderverdeling van de financiële activa in de volgende categorieën: tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, leningen en vorderingen, en beschikbaar voor verkoop. De indeling hangt af van het doel waarvoor de financiële activa zijn aangetrokken. Het management bepaalt bij eerste opname tot welke categorie de financiële activa behoren.

(I) Financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

Financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening zijn financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden. Een financieel actief wordt tot deze categorie gerekend indien deze hoofdzakelijk wordt verworven met het doel dit actief op korte termijn te verkopen. Derivaten worden eveneens aangemerkt als aangehouden voor handelsdoeleinden tenzij deze zijn aangemerkt als afdekkingsinstrumenten. Activa in deze categorie worden geclassificeerd als vlottende activa.

(II) Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet afgeleide financiële activa met vaste of bepaalde betalingen die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Leningen en vorderingen vallen onder vlottende activa behalve bij looptijden van meer dan 12 maanden na de balansdatum. In dat laatste geval worden ze geclassificeerd als vaste activa. De leningen en vorderingen van de Groep omvatten leningen gepresenteerd als financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen en liquide middelen en rekening-courant banken in de balans (zie ook grondslagen k en l).

(III) Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor verkoop beschikbare financiële activa zijn die niet afgeleide financiële activa die worden aangemerkt als voor verkoop beschikbaar of die niet worden geclassificeerd in een van de andere categorieën. Deze financiële activa worden opgenomen onder vaste activa tenzij het management voornemens is de belegging binnen 12 maanden na balansdatum te verkopen. In 2006 en 2007 had de Groep geen voor verkoop beschikbare financiële activa.

Beleggingen worden bij eerste verwerking tegen reële waarde verantwoord, vermeerderd met de transactiekosten voor alle financiële activa die niet tegen reële waarde worden gewaardeerd met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. Financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden bij eerste verwerking tegen reële waarde verantwoord en de transactiekosten worden als last in de winst- en verliesrekening genomen. Financiële activa worden niet langer in de balans opgenomen als de Groep niet langer recht heeft op de kasstromen van het actief of deze heeft overgedragen of wanneer de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen verbonden aan het actief heeft overgedragen. Voor verkoop beschikbare financiële activa en

financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden vervolgens verantwoord tegen de reële waarde. Veranderingen in de reële waarde van als voor verkoop beschikbare financiële activa worden verwerkt in het eigen vermogen. Wanneer als voor verkoop beschikbaar aangemerkte effecten worden verkocht of deze een bijzondere waardevermindering ondergaan wordt het totaal van de in het eigen vermogen verantwoorde reële-waardecorrecties opgenomen in de winst- en verliesrekening. Leningen en vorderingen worden verantwoord tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

De reële waarde van genoteerde beleggingen is gebaseerd op huidige biedkoersen. Indien de markt voor een financieel actief niet actief is (en in het geval van niet-beursgenoteerde effecten) bepaalt de Groep de reële waarde met behulp van waarderingstechnieken. Hiertoe behoren onder andere het gebruik van transacties op zakelijke, objectieve basis, verwijzing naar andere instrumenten die in grote lijnen hetzelfde zijn en contante-waardeberekeningen.

(j) Voorraden

(I) Voorraden

De voorraden zijn opgenomen tegen kostprijs of directe opbrengstwaarde indien deze lager is. De directe opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten, waarbij rekening wordt gehouden met de aftrek voor het risico van incurante voorraden.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op de gewogen gemiddelde aankoopprijs ('first in first out') en omvat de uitgaven gedaan bij verwerving van de voorraden en het naar de bestaande locatie en in de bestaande toestand brengen daarvan. In het geval van voorraden gereed product en onderhanden projecten omvat de kostprijs van de voorraden een redelijk deel van de indirecte kosten op basis van de normale productiecapaciteit.

(II) Onderhanden werk

Onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen kostprijs vermeerderd met gerealiseerde winst tot balansdatum (zie grondslag t) en verminderd met een voorziening voor voorzienbare verliezen en reeds gefactureerde termijnen. De kostprijs omvat alle uitgaven die rechtstreeks verband houden met specifieke projecten en gealloceerde vaste en direct toerekenbare overheadkosten betrekking hebbende op contractactiviteiten van de groep op basis van normale bezetting.

(k) Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen, met uitzondering van de afgeleide financiële instrumenten die in dit balansonderdeel worden gepresenteerd, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingverliezen (zie grondslag m).

(l) Saldo liquide middelen en rekening-courant banken

Het saldo liquide middelen en rekening-courant banken bestaat uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's. Direct opvraagbare rekeningcouranten vormen een integraal deel van liquide middelen en worden als zodanig verantwoord in het kasstroomoverzicht.

(m) Bijzondere waardeverminderingen

De boekwaarde van de activa van de Groep, uitgezonderd voorraden (zie grondslag j) en uitgestelde belastingvorderingen (zie grondslag w), wordt per iedere balansdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief (zie l van deze grondslag).

Voor goodwill, activa met een onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet gebruiksklaar zijn, wordt per 31 december van ieder jaar de realiseerbare waarde geschat.

Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies opgenomen wanneer de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventueel, aan kasstroomgenererende eenheden (of groepen van eenheden) toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid (of groep van eenheden).

(I) Berekening van realiseerbare waarde

De realiseerbare waarde van tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde vorderingen wordt berekend als de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente (dat wil zeggen de effectieve rente berekend bij eerste opname van deze financiële activa). Vorderingen met een korte resterende looptijd worden niet contant gemaakt.

Voor de overige activa is de realiseerbare waarde gelijk aan de opbrengstwaarde, of de bedrijfswaarde indien deze hoger is. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief. Voor een actief dat geen kas ontvangsten genereert die in hoge mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

(II) Terugneming van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzonder waardeverminderingverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde vordering wordt teruggenomen indien de stijging, na opname van dit verlies, van de realiseerbare waarde objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat dit bijzondere waardeverminderingverlies werd opgenomen.

Een bijzonder waardeverminderingverlies met betrekking tot een belegging in een eigen-vermogensinstrument geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop wordt niet via de winst- en verliesrekening teruggenomen. Als de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar schuldbewijs stijgt en de stijging objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingverlies in de winst- en verliesrekening, dient het bijzondere waardeverminderingverlies te worden teruggenomen, waarbij het bedrag van de terugname in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen.

Met betrekking tot goodwill worden bijzondere waardeverminderingverliezen niet teruggenomen.

Voor andere activa wordt een bijzonder waardeverminderingverlies teruggenomen als er aanwijzingen bestaan dat het verlies niet langer van toepassing is en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald.

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingverlies was opgenomen.

(n) Aandelenkapitaal

(I) Preferent aandelenkapitaal

Het preferente aandelenkapitaal wordt geclassificeerd als eigen vermogen indien dit niet aflosbaar is en de dividenduitkeringen vrijwillig zijn, of indien het aflosbaar is maar uitsluitend naar keuze van de vennootschap. Dividend op preferent aandelenkapitaal geclassificeerd als eigen vermogen wordt opgenomen als winstuitkering binnen het eigen vermogen.

Preferent aandelenkapitaal wordt geclassificeerd als een verplichting indien het op een bepaalde datum aflosbaar is, of naar keuze van de aandeelhouders aflosbaar is, of indien dividenduitkeringen niet vrijwillig zijn. Dividend op dergelijke aandelen wordt als rentelast opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(II) Inkoop van eigen aandelen

Bij inkoop van aandelenkapitaal dat als eigen vermogen in de balans is verwerkt, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van de rechtstreeks toerekenbare kosten, als mutatie in het eigen vermogen opgenomen. Ingekochte aandelen worden geclassificeerd als ingekochte eigen aandelen en gepresenteerd als aftrekpost op het totale eigen vermogen.

Als eigen aandelen vervolgens worden verkocht of opnieuw worden uitgegeven, worden die aandelen uit de reserve voor eigen aandelen gehaald op basis van het 'eerst in, eerst uit'-beginsel. Het ontvangen bedrag wordt verantwoord als een toename van het eigen vermogen en het daarmee samenhangende overschot of tekort op de transactie boekt naar of van ingehouden winsten.

(III) Dividenden

Dividenden worden als een verlaging van het eigen vermogen verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

(o) Converteerbare achtergestelde obligatieleningen

Converteerbare achtergestelde obligaties die naar keuze van de houder in aandelenkapitaal kunnen worden omgezet, waarbij het aantal uitgegeven aandelen niet wisselt met veranderingen in de reële waarde daarvan, worden verwerkt als samengesteld financieel instrument. Transactiekosten die betrekking hebben op de uitgifte van een samengesteld financieel instrument worden aan de vreemd vermogens- en de eigen vermogenscomponent toegerekend naar rato van de toerekening van de emissieopbrengsten. De eigen vermogenscomponent van de converteerbare achtergestelde obligatie wordt initieel berekend als het verschil tussen de reële waarde van de samengestelde instrumenten als een geheel en de reële waarde van de vreemd vermogenscomponent. De vreemd vermogenscomponent wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De eigen vermogenscomponent wordt later niet meer herberekend. De prijs waartegen de converteerbare obligaties worden teruggekocht, dient toegerekend te worden aan de vreemd vermogens- en de eigen vermogenscomponent. Deze toerekening vindt plaats aan de hand van een niet converteerbare lening, welke zou zijn uitgegeven op het moment van de terugkoop van de converteerbare obligaties.

(p) Rentedragende verplichtingen

(I) Rentedragende leningen

Rentedragende leningen worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde verminderd met toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden rentedragende leningen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieve-rentemethode.

(II) Overige rentedragende verplichting

De financiële verplichting die voortvloeit uit de put-optie ter verwerving van een minderheidsbelang wordt opgenomen tegen de contante waarde van de geschatte uitoefenprijs van de optie, waarbij eventuele veranderingen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

(q) Personeelsgerelateerde voorzieningen

(I) Pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragestelsel ("Defined Contribution Plans")

Een 'defined contribution plan' betreft een pensioenregeling waarbij de onderneming een vaste bijdrage betaalt aan een aparte entiteit (een fonds). De onderneming heeft geen wettelijke of feitelijke verplichtingen om aanvullende bijdragen te betalen. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn.

(II) Toegezegde pensioenrechten ("Defined Benefit Plans")

Een 'defined benefit plan' betreft alle pensioenregelingen die geen 'defined contribution plan' zijn. Een aanzienlijk deel van de toegezegde pensioenrechten van de Groep wordt gefinancierd met gesepareerde beleggingen die zijn beperkt tot een pensioenfonds of trust, of die zijn verzekerd voor de uitbetaling van de pensioenuitkeringen waartoe de vennootschap zich heeft verplicht.

De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze pensioenaanspraken worden verdisconteerd om de contante waarde te bepalen, en de reële waarde van de fondsbeleggingen wordt hierop in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van staats- of bedrijfsobligaties met een hoge kredietwaardering waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Groep benadert. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaris volgens de 'projected unit credit'-methode.

De met de toegezegde pensioenrechten gemoeide kosten vertegenwoordigen met name de toename van de actuariële contante waarde van de toegezegde pensioenrechten op basis van dienstjaren in het boekjaar en de rente op deze verplichting voor dienstjaren in voorgaande boekjaren, na aftrek van het verwachte rendement op de beleggingen.

Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden verbeterd, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenaanspraken dat betrekking heeft op de verstreken diensttijd van werknemers lineair als last in de winst- en verliesrekening opgenomen over de gemiddelde periode totdat de pensioenaanspraken onvoorwaardelijk worden. Voor zover de aanspraken onmiddellijk onvoorwaardelijk worden, wordt de last onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Alle actuariële winsten en verliezen per 1 januari 2004, de overgangsdatum naar IFRS, zijn opgenomen. Met betrekking tot de actuariële winsten en verliezen die na 1 januari 2004 ontstaan bij het berekenen van de verplichting van de Groep uit hoofde van een pensioenregeling, voor zover eventuele niet-opgenomen cumulatieve actuariële winsten of verliezen meer bedragen dan 10 procent van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegde pensioenrechten, dan wel van de reële waarde van de fondsbeleggingen indien deze hoger is, wordt dat gedeelte in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de werknemers die aan de regeling deelnemen. Voor het overige wordt de actuariële winst of het actuariële verlies niet opgenomen.

Wanneer de berekening resulteert in een positief saldo voor de Groep, wordt de opname van het actief beperkt tot een bedrag dat maximaal gelijk is aan het saldo van eventuele niet-opgenomen actuariële verliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van eventuele toekomstige terugstortingen door het fonds of lagere toekomstige pensioenpremies.

(III) Langetermijnpersoneelsbeloningen

De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van langetermijnpersoneelsbeloningen, met uitzondering van pensioenregelingen, is het bedrag van de toekomstige beloning dat werknemers hebben verdiend in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt berekend met behulp van de 'projected unit credit'-methode en wordt verdisconteerd tot de contante waarde, waarna de reële waarde van eventuele daarop betrekking hebbende activa in mindering wordt gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van bedrijfsobligaties met een hoge kredietwaardering waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Groep benadert.

(IV) Aandelen gerelateerde betalingen

De reële waarde van de toegekende opties en aandelen die in aandelen worden afgerekend, wordt opgenomen als een personeelsbeloningslast, met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen. De reële waarde wordt bepaald per de toekenningsdatum en verdeeld over de periode tot aan het moment waarop de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de opties (de wachttijd). De reële waarde van de toegekende opties wordt bepaald met behulp van een binomiaal model, waarbij rekening wordt gehouden met de voorwaarden waartegen de opties zijn toegekend. De reële waarde van de toegekende aandelen aan de Raad van Bestuur wordt bepaald met behulp van het Monte Carlo model. Bij elke balansdatum herziet de vennootschap de schattingen van het aantal opties en aandelen die naar verwachting onvoorwaardelijk zullen worden. Het eventuele effect van die herziening van de oorspronkelijke schattingen wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening, met een dienovereenkomstige aanpassing van het eigen vermogen.

De reële waarde van de aan werknemers uit te keren bedragen aan 'stock appreciation rights' (SAR's), die in contanten worden afgerekend, wordt als last opgenomen, met een overeenkomstige toename van de verplichtingen, verdeeld over periode dat de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de uitkering. De waardering van de verplichting wordt op iedere balansdatum opnieuw bepaald, evenals op de afwikkelingsdatum. Eventuele wijzigingen in de reële waarde van de verplichting wordt opgenomen als personeelsbeloningslast in de winst- en verliesrekening.

(r) Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is en deze uitstroom betrouwbaar kan worden geschat. Indien dit een wezenlijk effect betreft, worden de voorzieningen bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting.

(I) Garanties

Er wordt een garantievoorziening opgenomen wanneer de onderliggende producten of diensten worden verkocht. De voorziening is gebaseerd op historische garantiegegevens en met een weging van alle mogelijke uitkomsten op basis van de waarschijnlijkheid dat deze zich zullen voordoen.

(II) Herstructurering

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt. Er wordt geen voorziening getroffen voor toekomstige bedrijfslasten.

(III) Verlieslatende contracten

Er wordt in de balans een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen wanneer de door de Groep naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen.

(s) Handels- en overige verplichtingen

Handelsverplichtingen en overige te betalen posten, met uitzondering van afgeleide financiële verplichtingen, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

(t) Omzet

Omzet uit de verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen. Omzet uit hoofde van verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op balansdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden. Er worden geen opbrengsten opgenomen wanneer er belangrijke onzekerheden bestaan ter zake van het innen van de verschuldigde vergoeding, de hiermee verband houdende kosten en eventuele retouren van goederen niet betrouwbaar kunnen worden geschat, er sprake is van aanhoudende management-betrokkenheid bij de goederen en het omzetbedrag niet betrouwbaar kan worden geschat.

(u) Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden initieel in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de Groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de Groep voor de kosten van een actief worden systematisch als kostprijs van de omzet in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

(v) Lasten

(I) Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de winsten verliesrekening opgenomen. Ontvangen vergoedingen voor het afsluiten van lease-overeenkomsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt als integraal deel van de totale leasekosten.

(II) Leasebetalingen uit hoofde van financiële leasing

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

(III) Nettofinancieringslasten

De nettofinancieringslasten omvatten de rentelasten op opgenomen gelden berekend met behulp van de effectieve-rentemethode, dividend op als verplichting aangemerkte preferente aandelen, rentebaten op belegde middelen, dividendopbrengsten, valutakoerswinsten en -verliezen en winsten en -verliezen op afdekkingsinstrumenten die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen (zie grondslag f). Daarnaast omvat dit onderdeel de reële-waardecorrecties in verband met de financiële verplichting die voortvloeit uit de put-optie ter verwerving van een minderheidsbelang.

Rentebaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate deze oplopen, door middel van de effectieve-rentemethode. Dividendbaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat het recht van de entiteit op betaling wordt gevestigd. In geval van genoteerde effecten is dit de datum waarop het dividend wordt uitgekeerd. De rentecomponent van de financiële leasebetalingen wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen met behulp van de effectieve rentemethode.

Valutawinsten en -verliezen worden op nettobasis gewaardeerd.

(w) Belastingen

De belasting naar de winst of het verlies over het boekjaar omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. De winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld en die gelden voor de diverse rechtsgebieden waarin de Groep actief is, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

De voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen wordt gevormd op basis van de balansmethode, waarbij een voorziening wordt getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van activa en verplichtingen. Uitgestelde belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de tijdelijke verschillen wanneer deze worden teruggenomen, op basis van de wetten die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten. Veranderingen in belastingtarieven komen tot uitdrukking in de periode waarin de wijziging is vastgesteld dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten.

Voor de volgende tijdelijke verschillen wordt geen voorziening getroffen: de eerste opname van activa of verplichtingen die noch de commerciële noch de fiscale winst beïnvloeden, en verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen voor zover zij in de voorzienbare toekomst waarschijnlijk niet zullen worden teruggeboekt en de vennootschap de timing van de terugneming in de hand heeft. Verder worden uitgestelde belastingverplichtingen niet verwerkt voor belastbare tijdelijke verschillen die voortvloeien uit de eerste opname van goodwill.

Er wordt uitsluitend een uitgestelde belastingvordering opgenomen, inclusief vorderingen uit compensabele verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de uitgestelde belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen worden niet contant gemaakt.

(x) Winst per aandeel

De winst per gewoon aandeel (wpa) wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst of het verlies gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Voor de berekening van de winst per aandeel na verwatering worden de aan de houders van gewone aandelen toe te rekenen winst of het verlies alsmede het gewogen aantal uitstaande aandelen gecorrigeerd voor de effecten van alle potentiële gewone aandelen na verwatering. Potentiële gewone aandelen worden alleen als verwaterend aangemerkt indien deze door de conversie naar gewone aandelen de berekende winst per aandeel verlagen of het berekende verlies per aandeel verhogen.

(y) Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht wordt opgesteld op basis van de indirecte methode, waarbij de veranderingen in liquide middelen en rekening-courant banken, na aftrek van rekening-courantkredieten banken, zijn gebaseerd op het nettoresultaat zoals opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Kasstromen in buitenlandse valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de datum van de kasstroom dan wel op basis van gemiddelden. Mutaties welke niet hebben geresulteerd in kasstromen, zoals koersverschillen, acquisities, financiële leaseverplichtingen, reële waarde mutaties, conversie van schulden in aandelen, in aandelen uit te keren aandelen gerelateerde betalingen en dergelijke zijn geëlimineerd in dit overzicht. Betaalde dividenden aan gewone aandeelhouders zijn opgenomen in de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Ontvangen dividenden zijn opgenomen in de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Betaalde rente is opgenomen in de kasstromen uit operationele activiteiten. Rekening-courant welke direct opeisbaar is en onderdeel vormt van de Groep's cash management zijn opgenomen in het saldo liquide middelen en rekening-courant banken als onderdeel van het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

(z) Segmentenrapportage

Een segment is een duidelijk te onderscheiden onderdeel van de Groep dat goederen levert of diensten verleent (bedrijfssegment), of dat die goederen levert of diensten verleent in een bepaalde economische omgeving (geografisch segment), dat een van andere segmenten afwijkend risico- en rendementsprofiel heeft.

Er wordt gesegmenteerde informatie verstrekt over de bedrijfssegmenten en de geografische segmenten van de Groep. De primaire segmentatiebasis, die van bedrijfssegmenten, berust op de bestuurlijke structuur en de interne rapportagestructuur van de Groep.

De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.

De resultaten, activa en operationele schulden van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid aan het segment kunnen worden toegerekend. Niet-toegerekende posten bestaan voornamelijk uit algemene bedrijfsactiva en -lasten zoals rentedragende leningen en belastingvorderingen en -verplichtingen.

De investeringsuitgaven van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gemaakte kosten voor de verwerving van activa van het segment die naar verwachting langer dan één verslagperiode in gebruik zullen zijn.

(I) Bedrijfssegmenten

De Groep onderscheidt de volgende hoofdbedrijfssegmenten:

- **Draka Cableteq** ontwikkelt, produceert en verkoopt laagspannings- en speciaal-kabel voor toepassingen in gebouwen en voor de 'original equipment manufacturer'- industrie (OEM).
- **Draka Comteq** ontwikkelt, produceert en verkoopt tele- en datacommunicatiekabel in zowel glasvezel als koperuitvoering.

(II) Geografische segmenten

De segmenten Cableteq en Comteq worden bestuurd op mondiaal niveau, maar zijn actief in zeven geografische hoofdgebieden, te weten; Nederland, het Verenigd Koninkrijk, Scandinavië, Duitsland, rest Europa, Amerika en Azië.

Bij de presentatie van informatie op basis van geografische segmenten wordt voor de omzet van het segment uitgegaan van de geografische locatie van de afnemers. Voor de activa van de segmenten wordt uitgegaan van de geografische locatie van de activa.

(aa) Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Onmiddellijk voorafgaand aan de classificatie als aangehouden voor verkoop wordt de waardering van de activa (en alle activa en verplichtingen van een groep af te stoten activa) geactualiseerd in overeenstemming met de toepasselijke IFRS. Vervolgens worden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, bij eerste opname als aangehouden voor verkoop, gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Bijzondere waardeverminderingverliezen bij de eerste classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, zelfs indien er sprake is van een herwaardering. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij latere herwaardering.

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een onderdeel van de activiteiten van de Groep dat een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of een afzonderlijk belangrijk geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt, of is een dochteronderneming die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Een groep af te stoten activa die wordt opgeheven, kan hier ook aan voldoen.

3. Acquisities van dochterondernemingen en aandeel derden

(I) Acquisitie van aandeel derden

Op 27 december 2007 heeft de groep het resterende 49,9% aandeel in Draka Comteq B.V. verworven van Alcatel Lucent N.V. voor € 209 miljoen ter betaling in contanten. De boekwaarde van Draka Comteq's totale activa in de geconsolideerde jaarrekening op de datum van de acquisitie bedroeg € 535,3 miljoen. De groep heeft de stijging van het aandeelhoudersbelang van de moeder en de daarmee samenhangende daling van het aandeel derden van € 131,9 miljoen direct in het eigen vermogen verantwoord, daar de groep reeds de zeggenschap had in Draka Comteq B.V. De premie op de betaling van de minderheidsaandelen (€ 77,1 miljoen) is ook direct verantwoord in het eigen vermogen. Zie voor verdere toelichting onderdeel 23.

(II) Acquisitie van een dochteronderneming

In januari 2007 heeft de groep samen met Zhongyao Mechanic Electric Co de dochteronderneming Nantong Zhongyao Draka Elevator Products Co Ltd. opgericht. De Groep heeft een belang van 75% verworven en heeft zeggenschap.

Op 26 juni 2007 heeft Nantong Zhongyao Draka Elevator Products Co Ltd. een gedeelte van de activa en passiva

van Zhongyao Mechanic Electric Co verworven. De aankoopprijs bedroeg € 2,3 miljoen waarvan werd overeengekomen dat deze betaald wordt in twee termijnen. In 2008 zal de groep de tweede termijn van € 0,7 miljoen betalen. Het totaal bedrag aan goodwill verantwoord, in relatie tot de acquisitie bedraagt € 1,2 miljoen.

De omzet van de Groep zou ongeveer € 7 miljoen hoger zijn indien de oprichting van Nantong Zhongyao op 1 januari 2007 had plaatsgevonden. Het nettoresultaat zou niet materieel anders zijn geweest.

4. Financieel risicobeheer

4.1 Financiële risicofactoren

De groep is uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

- Kredietrisico
- Liquiditeitsrisico
- Marktrisico
 - (I) Valutarisico
 - (II) Renterisico
 - (III) Prijsrisico
 - (IV) Overig marktrisico

In dit onderdeel van de toelichting wordt informatie verschaft over de blootstelling van de Groep aan elk van de hierboven genoemde risico's, de doelstellingen, grondslagen en procedures van de Groep voor het beheren en meten van deze risico's alsmede het kapitaalbeheer van de Groep. Daarnaast is in deze hele geconsolideerde jaarrekening nadere kwantitatieve informatieverstopping terug te vinden.

De Raad van Bestuur heeft de eindverantwoordelijkheid voor de inrichting van en het toezicht op het risicobeheer en controlesysteem van de Groep. Risicobeheer vormt een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering. De Raad van Bestuur heeft een groepsbreed op risico gebaseerd intern controlesysteem geïmplementeerd, dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen. De beheersing van de risico's die voortvloeien uit het gebruik van financiële instrumenten en die sterk samenhangen met de activiteiten van de Groep wordt verzorgd door de operationele groepsentiteiten binnen het door de Raad van Bestuur vastgestelde beleid. De risico's worden geconsolideerd en verminderd door transacties met externe partijen. Deze transacties worden uitgevoerd door centrale groepsfuncties, zoals de treasury afdeling van de Groep en de afdeling Corporate Procurement.

Het risicobeleid van de Groep heeft als doel de risico's waarmee de Groep zich geconfronteerd ziet in kaart te brengen en te analyseren, passende risicolimieten en -controles te bepalen en de risico's en naleving van de limieten te bewaken om zo de potentiële nadelige effecten op de financiële resultaten van de Groep tot een minimum te beperken. Beleid en systemen voor risicobeheer worden regelmatig geëvalueerd en waar nodig aangepast aan veranderingen in de marktomstandigheden en de activiteiten van de Groep en aan verbetering van het risicobeheersysteem. De groep wil behalve door opleiding en scholing aan de hand van beheersnormen en -procedures een gedisciplineerd en constructief klimaat ontwikkelen waarin alle werknemers doordrongen zijn van hun rol en verplichtingen.

De Audit & Governance Committee ziet toe op de bewaking door het management van de naleving van het risicobeheerbeleid en de -procedures en buigt zich over de toereikendheid van het beleid en de procedures voor risicobeheersing in relatie tot de risico's waarmee de Groep zich geconfronteerd ziet. De commissie wordt in haar toezichtfunctie bijgestaan door de afdeling Operational Audit die aan het begin van 2007 is opgericht. Deze afdeling evalueert systematisch de effectiviteit van het interne controlesysteem binnen de diverse lagen van de Groep en brengt over de uitkomsten verslag uit aan de Raad van Bestuur, de Audit & Governance Committee en, in voorkomende gevallen, aan de Raad van Commissarissen.

(a) Kredietrisico

Kredietrisico is het risico van financieel verlies voor de Groep indien een afnemer of tegenpartij van een financieel instrument de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt.

Handelsvorderingen

De blootstelling aan kredietrisico van de Groep houdt voornamelijk verband met de handelsvorderingen. Handelsvorderingen besloegen in 2007 circa 23,5% van het balanstotaal (2006: 22,9%), met een gemiddelde betalingstermijn van circa 53 dagen (2006: 58 dagen). Deze relatief lange periode valt te verklaren door de activiteiten van de Groep in Azië en Zuid-Europa, waar lange betalingstermijnen gangbaar zijn.

Het kredietrisico op handelsvorderingen wordt met alert en actief beleid beheerst en verminderd. De belangrijkste methode is de verzekering van de handelsvorderingen bij een verzekeringsmaatschappij met een A-rating. Medio 2006 heeft het management van de vennootschap besloten tot verzekering van de kredietrisicopositie (inclusief politiek risico) op handelsvorderingen. De debiteurenverzekering is voor het eerst in 2006 geïmplementeerd bij Draka Comteq en vervolgens begin 2007 verder uitgerold naar Cableteq. In het algemeen wordt voor iedere afnemer met geschatte uitstaande vorderingen van meer dan € 5.000 (of het equivalent daarvan) een limiet gevraagd bij de verzekeringsmaatschappij. Volgens afspraak met de verzekeringsmaatschappij vallen bepaalde klanten, overheden of daaraan verwante instellingen, waarbij het risico op wanbetaling nul is, buiten de verzekering. Onderdeel van de dekking is tevens dat Draka toegang heeft tot een database met het kredietrisico van iedere klant. Hierdoor kunnen alle bedrijfsonderdelen aan de hand van de verzekeringslimieten het risico van de vorderingen bewaken. Handelsvorderingen die de door de verzekeringsmaatschappij opgelegde limieten overschrijden, worden periodiek geëvalueerd door het management van het bedrijfsonderdeel en door Financial Control. Indien de vorderingen meer dan 90 dagen vervallen zijn, worden ze door de verzekeringsmaatschappij overgenomen; 180 dagen na de originele vervaldatum - of onmiddellijk als wordt vastgesteld dat de wanbetaling niet terugvorderbaar is - ontvangt de vennootschap een uitkering uit hoofde van de verzekeringspolis. De verzekeringsdekking is 90% voor het risico van wanbetaling en 95% voor politiek risico. De maximale uitkering op jaarbasis belooft € 30 miljoen.

Uitgesloten van verzekering zijn handelsvorderingen die dateren uit perioden voordat de verzekering inging. Daarnaast vallen nog niet alle landen onder de verzekering. Het kredietrisico op deze vorderingen wordt continu bewaakt en alle klanten die boven een bepaald bedrag krediet wensen, worden onderworpen aan kredietbeoordelingen en goedkeuringsprocedures.

Op 31 december 2007 is een bedrag van € 91,9 miljoen (22,3% van de totale handelsdebiteuren) onderhevig aan kredietrisico. Hiervan heeft € 47,7 miljoen betrekking op debiteuren waarvan de kredietlimiet aanvraag nog niet is verwerkt of is afgewezen door de verzekeringsmaatschappij en € 44,2 miljoen heeft betrekking op debiteuren in landen waar het kredietverzekeringsprogramma nog niet is geïmplementeerd of waar de verzekeraar geen licentie heeft.

Vaste financiële activa

De blootstelling aan kredietrisico op de vaste financiële activa wordt continu bewaakt door financiële verslagen, kredietrapporten en andere beschikbare externe informatie te evalueren.

Liquide middelen en rekening-courant banken

Gezien de hoge kredietwaardigheid van de banken en tegenpartijen met betrekking tot derivaten, is de vennootschap van mening dat haar kredietrisico beperkt is.

Garanties

Ultimo 2007 stond er een bedrag van € 6,1 miljoen aan garanties uit (2006: € 50,9 miljoen).

(b) Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep niet op het gewenste moment aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Zorgvuldig beheer van het liquiditeitsrisico brengt met zich mee dat de vennootschap voldoende liquide middelen en rekening-courant banken aanhoudt, en dat via een toereikend bedrag aan toegezegde kredietfaciliteiten financiering voorhanden is. Het streven is om de schulden gecontroleerd en geleidelijk te laten vervallen zodat het herfinancieringsrisico tot het minimum wordt beperkt. Verder wil het management het operationele werkkapitaal (definitie: voorraden plus handelsvorderingen min handelsschulden) stabiliseren op 18 à 20% van de omzet om zo de vrije kasstroom te beheersen. Het management maakt bij de beheersing van de liquiditeitspositie gebruik van schattingen van de kasstromen.

Binnen het liquiditeitenbeheersysteem wordt verder de nadruk gelegd op de dekking van de potentiële groei en de naleving van schuldconvenanten, zowel financieel als niet-financieel.

De Groep kan beschikken over de volgende kredietfaciliteiten:

- Een doorlopende multi-currency kredietfaciliteit van € 625 miljoen voor algemene bedrijfsdoeleinden en de uitvoering van de groepsstrategie. Deze faciliteit heeft de bestaande € 370 miljoen multi-currency kredietfaciliteit en de achtergestelde lening van € 77,5 miljoen vervangen;
- Voor de financiering van het werkkapitaal stond de Groep € 63,8 aan kortlopende bankkredieten ter beschikking. Daarnaast beschikken de lokale dochtermaatschappijen van de Groep over rekening courantkredieten ten bedrage van € 49 miljoen die door lokale banken zijn verstrekt.

Voor het multi-currency krediet geldt een rente die bestaat uit de van toepassing zijnde interbancaire rente plus een opslag van 115 basispunten. Deze marges zijn variabel en houden verband met de netto niet achtergestelde schuld gedeeld door EBITDA. Voor het niet-gebruikte deel van de faciliteit is op jaarbasis een bereidstellingsprovisie van 35% van de van toepassing zijnde marge verschuldigd.

Op de kredietfaciliteit zijn voorwaarden van toepassing met betrekking tot solvabiliteitsratio's, nettowinst en eventuele eigendomswijzigingen in belangrijke onderdelen van de Groep. In 2007 voldeed de Groep aan alle voorwaarden.

(c) Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van de Groep of de waarde van de beleggingen in financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen, de rente, goederenovereenkomsten en aandelenkoersen. Het beheer van het marktrisico heeft tot doel om de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement.

(I) Valutarisico

De groep is internationaal actief en staat derhalve bloot aan valutarisico's in verband met diverse valutaposities. Het valutarisico vloeit voort uit netto-investeringen in buitenlandse activiteiten en uit monetaire financiële instrumenten en geschatte aan- en verkopen die luiden in een andere munt dan de functionele valuta van de entiteiten van de Groep, met name de euro (€), het Britse pond (GBP) en de Amerikaanse dollar (USD). De betreffende transacties luiden voornamelijk in euro, GBP en USD.

De investeringen van de Groep in dochtermaatschappijen met een andere functionele valuta dan de euro worden in principe niet afgedekt, tenzij de in- en uitstromen van deze investeringen naar het oordeel van de Groep een onacceptabel effect hebben op de liquiditeitspositie omdat de betalingen uit hoofde van leningen en eigen vermogen hoofdzakelijk in euro's luiden.

Het management heeft beleid ontwikkeld waarin van de groepsmaatschappijen wordt verwacht dat zij hun eigen valutarisico ten opzichte van de door hen gehanteerde functionele valuta beheersen. Van de groepsmaatschappijen wordt verwacht dat zij de volledige valutapositie in liquiditeiten, handelsvorderingen en handelsschulden die in een buitenlandse valuta luiden, afdekken. Bij ontvangst van verkooporders dekt de Groep tevens de verwachte buitenlandse valutapositie met betrekking tot verwachte verkopen en inkopen af. Ter beheersing van het valutarisico dat voortvloeit uit toekomstige zakelijke transacties en verantwoorde monetaire financiële instrumenten maken entiteiten in de Groep gebruik van termijncontracten met de treasuryafdeling van de Groep.

Wat betreft monetaire activa en verplichtingen die in andere valuta's dan de euro worden aangehouden, zorgt de Groep ervoor dat het nettorisico op een aanvaardbaar niveau blijft, door zonodig vreemde valuta's tegen contantkoers aan te kopen of te verkopen om kortdurende onevenwichtigheden op te heffen.

De treasuryafdeling van de Groep consolideert het valutarisico van de Groep en sluit termijncontracten met derden om zeker te stellen dat de positie van de Groep per valuta binnen de door de Raad van Bestuur goedgekeurde limieten wordt gehouden. Voor de afdekking van het vreemde valutarisico wordt gebruik gemaakt van valutatermijncontracten. De meeste valutatermijncontracten hebben looptijden van minder dan een jaar na balansdatum. Indien nodig worden de valutatermijncontracten op de aflooptdatum verlengd.

Hoewel bepaalde externe termijncontracten als economische afdekking fungeren voor de valutapositie van de Groep bij toekomstige in buitenlandse valuta's luidende transacties, wordt op deze instrumenten geen hedge-accounting toegepast. Alle veranderingen in de reële waarde op deze instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord.

(II) Renterisico

Het beleid van de Groep is erop gericht te waarborgen dat langdurige verplichtingen niet worden blootgesteld aan rentewijzigingen. Kortlopende verplichtingen zijn in principe gebaseerd op een variabele rente. Om de rentepositie op langdurige verplichtingen te verlagen kan de Groep derivatenovereenkomsten afsluiten.

(III) Prijsrisico

In het productieproces van de vennootschap wordt gebruik gemaakt van grondstoffen als koper, glasvezel preforms, aluminium, pvc en andere polymeren. Deze grondstoffen beslaan circa 70% van de totale bedrijfslasten. De groep heeft vooral te maken met bewegingen in de koperprijs. Koperprijzen hebben zich zeer wisselvallig ontwikkeld.

Een verandering in de prijs van deze grondstoffen kan de operationele marge van de Groep veranderen en effect hebben op de werkkapitaalbehoeften. Het risico van koperprijsfluctuaties kan het bedrijfsresultaat beïnvloeden.

Om deze risico's tot een aanvaardbaar, door de Raad van Bestuur bepaald niveau terug te dringen, waarbij rekening wordt gehouden met de commerciële structuren voor prijsbepaling die van toepassing zijn op de afzonderlijke bedrijfsonderdelen, gaat de Groep derivatenovereenkomsten aan op de London Metal Exchange ('LME'). Op 31 december 2007 bedroeg de reële waarde van deze derivaten een verplichting van € 5,0 miljoen (2006: € 5,7 miljoen).

De Groep gaat geen goederenovereenkomsten aan behalve die nodig zijn voor de verwachte verbruiks- en verkoopbehoeften van de Groep. Dergelijke overeenkomsten worden netto afgewikkeld.

(IV) Overig marktrisico

Het aandelenkoersrisico ontstaat in verband met de voor verkoop beschikbare aandelen die mede worden aangehouden in verband met het niet-gefinancierde deel van de toegezegde pensioenverplichtingen van de Groep. Deze middelen worden beheerd door externe pensioenfondsen. In onderdeel 24 van de toelichting wordt hierop nader ingegaan.

4.2 Kapitaalbeheer

Het beleid van de Groep is erop gericht om de positie van de vennootschap op continuïteitsbasis veilig te stellen en daarmee het rendement voor aandeelhouders en de voordelen voor de overige belanghebbenden. Het beleid is tevens gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie om de vermogenskosten te verlagen, waarmee het vertrouwen van beleggers, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kan worden verzekerd.

De Groep bepaalt het bedrag aan kapitaal in verhouding tot het risico. De groep beheerst de kapitaalstructuur en past deze waar nodig aan in het licht van veranderingen in economische omstandigheden en de risicokenmerken van de onderliggende activa. Activa met een lange levensduur worden met eigen vermogen en langlopende gelden gefinancierd; de behoefte aan werkkapitaal met een mengsel van middellange en kortlopende financieringen. Om deze kapitaalstructuur te kunnen handhaven of bijstellen kan de Groep overgaan tot een bijstelling van het aan aandeelhouders uit te keren dividend, kapitaal aan aandeelhouders retourneren, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de schulden te drukken.

Bij het kapitaalbeheer richt de Groep zich op garantiekapitaal, bestaande uit eigen vermogen, de voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen en het langlopende deel van de achtergestelde leningen. Op 31 december 2007 bedroeg het garantiekapitaal € 537,5 miljoen (2006: € 619,5 miljoen). Op basis van de aard van de onderliggende activa en vergelijkbare financiële voorwaarden in bepaalde schuldovereenkomsten van de Groep, streeft de Groep naar een ratio voor garantievermogen als percentage van het totaal geïnvesteerde vermogen van meer dan 25%. In 2007 bedroeg het garantievermogen als percentage van het totaal geïnvesteerde vermogen 30,7% (2006: 35,5%).

Wat betreft de gewone aandelen van de vennootschap streeft het management naar een dividenduitkering van 30% van het nettoresultaat (exclusief eenmalige posten) na het preferente dividend. Voor het boekjaar 2007 wordt een dividend per gewoon aandeel van € 0,68 in contanten voorgesteld, volgens het hierboven beschreven percentage van 30% (2006: € 0,37 per gewoon aandeel, oftewel 30%).

Een andere belangrijke financiële doelstelling bij het kapitaalbeheer voor de middellange termijn is een gezonde rentedekking, waarbij de EBITDA/renteverhouding de 4,5 overtreft. In 2007 bedroeg de gedefinieerde rentedekking 4,3 (2006: 3,4).

In principe koopt de Groep eigen aandelen in op de markt om te voldoen aan verplichtingen uit hoofde van het aandelen- en aandelenoptieplan voor werknemers. De eigen aandelen worden gekocht rond de tijd van de eigenlijke uitoefendatum van de aandelenopties of de leveringsdatum van aandelen onder de bestaande aandelenregelingen. De groep heeft geen vast omlijnd programma voor de inkoop van eigen aandelen.

Er zijn het afgelopen jaar geen wijzigingen aangebracht in de kapitaalbeheerbenadering van de Groep.

5. Belangrijke schattingen en veronderstellingen voor de verslaglegging

Schattingen en veronderstellingen met een aanzienlijk risico van een materiële aanpassing van de boekwaarde van de activa en verplichtingen in het komende boekjaar worden hierna besproken.

(a) Geschatte bijzondere waarderverminderingen op goodwill

De groep toetst jaarlijks, en wanneer uit gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden blijkt dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is, of zich een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill heeft voorgedaan, conform de grondslag uiteengezet in onderdeel m van de toelichting. Bij de bepaling van de reële waarde van kasstroomgenererende eenheden maakt de Groep gebruik van standaard waarderingstechnieken zoals de marktvergelijking benadering en de inkomstenbenadering. De marktvergelijking benadering is gebaseerd op een vergelijking van de kasstroomgenererende eenheid met vergelijkbare eenheden die bezig zijn met een feitelijke fusie of overname of publieke vennootschappen waarvan de aandelen actief worden verhandeld. Bij de inkomstenbenadering wordt de contante waarde van de toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid geschat aan de hand van prognoses van de kasstromen die de eenheid naar verwachting zal genereren en worden deze kasstromen contant gemaakt aan de hand van een gegeven rendement. Voor beide methoden zijn schattingen en veronderstellingen van het management vereist, waaronder percentages voor de omzetgroei, de kosten, de belastingdruk, het rendement op het werkkapitaal en de investeringen. De groep maakt verder ook een schatting van de disconteringsvoet en het uiteindelijke groeiniveau. Zie voor verdere toelichting met betrekking tot de boekwaarde van goodwill onderdeel 14 van de toelichting.

De Groep voert de vereiste toets op bijzondere waardevermindering uit per 31 december van het boekjaar of wanneer gebeurtenissen of omstandigheden daartoe aanleiding geven. In 2007 en 2006 hebben zich geen bijzondere waardeverminderingen voorgedaan.

(b) Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden op basis van de historische kostprijs gewaardeerd onder aftrek van afschrijvingen of tegen de realiseerbare waarde wanneer zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan. Bij de berekening van de afschrijvingen wordt gebruik gemaakt van de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur, waarbij rekening wordt gehouden met een eventuele restwaarde. De restwaarde en de economische levensduur van de activa zijn gebaseerd op onze beste schattingen, en worden indien van toepassing gecorrigeerd bij elke balansdatum. Zie voor verdere toelichting met betrekking tot de boekwaarde van materiële vaste activa onderdeel 13 van de toelichting.

(c) Uitgestelde belastingvorderingen

Diverse dochterondernemingen van de Groep beschikken over aanzienlijke voorwaarts te compenseren fiscale verliezen en tijdelijke aftrekbare verschillen tussen fiscale en boeksaldi. Het leeuwendeel van deze uitgestelde belastingvorderingen was ultimo 2007 niet in de balans opgenomen. Het management heeft besloten deze uitgestelde belastingvorderingen niet in de balans op te nemen op basis van een beoordeling van de waarschijnlijkheidscriteria zoals vermeld in de toepasselijke grondslagen, in het licht van de meerdere jaren van fiscale verliezen in de diverse fiscale rechtsgebieden. Toekomstig gebruik van compensabele verliezen en tijdelijke aftrekbare verschillen hangen samen met de mate waarin de Groep er binnen de daarvoor gestelde verrekeningsperiode in slaagt belastbare winsten te realiseren. De resterende termijn voor de compensabele verliezen wordt vermeld in onderdeel 12 van de toelichting. Opname van de uitgestelde belastingvorderingen in de toekomst kan materiële belastingvoordelen opleveren in de periode waarin die beslissing wordt genomen. Zie voor verdere toelichting met betrekking tot de boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen onderdeel 12 van de toelichting.

(d) Winstbelasting

De groep is winstbelasting verschuldigd in talloze rechtsgebieden. De bepaling van de wereldwijde voorziening voor winstbelasting vereist een hoge mate van oordeelsvorming. In het kader van de normale bedrijfsuitvoering zijn er vele transacties en berekeningen waarover de bepaling van de belasting onzeker is. De Groep verantwoordt verplichtingen voor voorziene kwesties in de fiscale controle op basis van een inschatting of nadere belastingbetalingen nodig zullen zijn. Valt de fiscale beoordeling van die zaken anders uit dan de bedragen die daarvoor zijn verantwoord, dan zal het verschil van invloed zijn op de winstbelasting en de voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen in de periode waarin dit wordt vastgesteld. Zie voor verdere toelichting over de winstbelasting onderdeel 12 van de toelichting.

(e) Personeelsgerelateerde voorzieningen

In de geconsolideerde balans zijn onder meer verplichtingen opgenomen uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen en andere langdurige vergoedingen. De berekening van tegoeden en kosten van pensioenen en vergoedingen na uitdiensttreding wordt op actuariële basis door een onafhankelijk adviesbureau verzorgd. Inherent aan deze berekeningen is het gebruik van veronderstellingen met betrekking tot disconteringsvoeten, stijgingspercentage van toekomstige salarissen en beloningsniveaus en verwacht beleggingsrendement. Veranderingen in de kosten van pensioenen en vergoedingen na uitdiensttreding kunnen zich in de toekomst voordoen in verband met veranderingen in de rente, het verwachte beleggingsrendement of andere veronderstellingen. De disconteringsvoet is gebaseerd op het rendement op kwalitatief hoogwaardige bedrijfsobligaties, waarbij een index van staatsobligaties als benchmark fungeert. Een opslag is van toepassing op de index waarin rekening wordt gehouden met het feit dat met bedrijfsobligaties extra risico is gemoeid en dat pensioenverplichtingen een langere gemiddelde looptijd kennen dan staatsobligaties. Op basis van de beschikbare informatie stellen wij een disconteringsvoet vast van 5,6% per 31 december 2007. Een verandering van 50 basispunten in de toegepaste disconteringsvoet zou de personeelsbeloningslast niet in belangrijke mate doen dalen of stijgen. Zie voor een nadere bespreking van de overige onderliggende veronderstellingen, verwachte toekomstige financieringsverplichtingen en betalingen onderdeel 24 van onze geconsolideerde jaarrekening. Verwacht wordt dat de toekomstige betalingen geen materieel effect hebben op de toekomstige kasstromen en dat er geen materiële onzekerheid bestaat over de financiering van de verplichting zelf.

(f) Overige voorzieningen

De Groep verantwoord voorzieningen op het gebied van herstructurering, garanties en verlieslatende contracten. Oordeelsvorming is in belangrijke mate vereist voor de bepaling van deze voorzieningen zoals de uitkomst van wetgeving en de veronderstellingen die aan de bepaling ten grondslag liggen. Zie voor verdere toelichting met betrekking tot de boekwaarde van de overige voorzieningen noot 25.

(g) Financiële instrumenten

De bepaling van de reële waarde van sommige financiële instrumenten vereist in belangrijke mate oordeelsvorming door het management betreffende de veronderstellingen die aan de bepaling ten grondslag liggen en schattingen zoals disconteringsvoeten, kredietrisico's en yield curves. Voor verdere toelichting wordt verwezen naar noot 22 en 23.

6. Segmentenrapportage

Bedrijfssegmenten

In miljoenen euro	Draka Cableteq		Draka Comteq		Niet toegewezen aan segmenten / eliminaties		Geconsolideerd	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Omzet van derden	2.180,0	1.936,2	636,2	593,2	-	-	2.816,2	2.529,4
Transacties met andere segmenten	86,4	76,3	67,9	63,3	(154,3)	(139,6)	-	-
Omzet	2.266,4	2.012,5	704,1	656,5	(154,3)	(139,6)	2.816,2	2.529,4
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	147,3	99,6	13,1	5,5	(14,7)	(14,5)	145,7	90,6
Incidentele posten	-	(6,1)	-	(26,8)	-	-	-	(32,9)
Bedrijfsresultaat	147,3	93,5	13,1	(21,3)	(14,7)	(14,5)	145,7	57,7
Nettofinancieringslasten							(45,6)	(33,9)
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	8,2	5,8	7,3	2,4	-	-	15,5	8,2
Belastingen							(21,6)	(8,6)
Resultaat over het boekjaar							94,0	23,4
Investeringen	47,0	26,5	23,9	20,2	0,6	0,8	71,5	47,5
Afschrijvingen en amortisatie	36,5	37,4	15,6	17,1	0,4	0,2	52,5	54,7
Bijzondere waardevermindering	-	-	-	6,3	-	-	-	6,3
Operationele schulden per segment	497,0	594,1	404,9	258,7	(249,6)	(134,9)	652,3	717,9
Activa per segment	1.436,7	1.492,6	462,1	463,1	(233,3)	(305,6)	1.665,5	1.650,1
Investeringen in niet-geconsolideerde deelnemingen	29,3	24,1	57,7	70,8	-	-	87,0	94,9
Totale activa	1.466,0	1.516,7	519,8	533,9	(233,3)	(305,6)	1.752,5	1.745,0

Geografische segmenten

In miljoenen euro	Nederland		Verenigd Koninkrijk		Scandinavië		Duitsland	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Omzet van derden	244,5	208,8	205,5	194,4	481,3	429,7	234,1	259,0
Totale activa	447,7	361,5	74,3	127,7	224,1	245,4	185,1	223,1
Investerings	10,0	7,1	0,8	1,3	8,4	6,7	4,5	3,4

In miljoenen euro	Rest Europa		Noord-Amerika		Azië		Overige regio's	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Omzet van derden	772,3	704,1	308,7	296,6	331,4	256,8	238,4	180,0
Totale activa	429,6	414,6	150,9	164,8	169,3	155,1	71,5	52,8
Investerings	24,5	16,6	9,8	7,3	9,8	4,7	3,7	0,4

In miljoenen euro	Geconsolideerd	
	2007	2006
Omzet van derden	2.816,2	2.529,4
Totale activa	1.752,5	1.745,0
Investerings	71,5	47,5

7. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

In miljoenen euro	Toelichting	2007	2006
Toename voorziening Stop, Swap & Share-project		-	(22,6)
Toename overige voorzieningen		(2,2)	(6,3)
Toename voorzieningen	25)	(2,2)	(28,9)
Vrijval van ongebruikte voorzieningen en overige		8,1	8,9
Kosten Stop, Swap & Share-project ten laste van resultaat verwerkt in de periode wanneer gemaakt		-	(4,0)
		5,9	(24,0)

8. Personeelskosten

In miljoenen euro	Toelichting	2007	2006
Lonen en salarissen		315,6	295,9
Sociale lasten		65,1	64,4
Kosten op basis van toegezegde bijdragestelsels	24)	9,9	13,1
Kosten op basis van toegezegde pensioenrechten	24)	5,2	7,5
Aandelen gerelateerde betalingen	10)	1,5	0,9
		397,3	381,8

In 2007 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 9.346 (2006: 8.762). Het aantal werknemers was ultimo 2007 9.547 (31 december 2006: 9.145), waarvan er 1.064 in dienst waren van Nederlandse groepsmaatschappijen (1.096 in 2006).

9. Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de huidige en voormalige leden van de Raad van Bestuur in 2007 bedroeg € 4,1 miljoen (2006: € 5,2 miljoen) en de bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen in 2007 bedroeg € 0,5 miljoen (2006: € 0,2 miljoen). Zie onderdeel 41 van de toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening voor verdere details met betrekking tot bezoldiging.

10. Aandelen gerelateerde betalingen

In juni 2002 heeft de vennootschap een langetermijnbeloningsregeling geïntroduceerd. Deze regeling bestaat uit een optieplan en een aandelenplan. In mei 2007 is het optieplan gewijzigd. Bepaalde medewerkers komen niet

langer in aanmerking voor aandelenopties maar ontvangen daarvoor in de plaats 'stock appreciation rights' (SAR's) die hen rechtigt tot een uitkering in contanten. De omvang van de uitkering wordt bepaald op basis van de stijging van de koers tussen de toekenningsdatum en het moment waarop de toegekende rechten onvoorwaardelijk worden.

In mei 2006 heeft de vennootschap een aandelenplan geïntroduceerd voor de Raad van Bestuur. Aan dit plan is in mei 2007 nadere invulling gegeven door het loskoppelen van de korte- en langetermijnbonusregeling. Voor 2006 namen leden van de Raad van Bestuur deel aan het algemene bonusplan.

Aandelenopties

In het kader van het optieplan heeft de vennootschap aan daartoe kwalificerende leden van het hoger management opties op gewone aandelen toegekend. De opties zijn toegekend voor een periode van acht jaar (de contractduur van de opties) met een driejarige wachttijd gedurende welke de opties niet uitgeoefend kunnen worden. Eventuele uitzonderingen op dit beleid dienen door de Raad van Bestuur te worden goedgekeurd.

Daarnaast bestaan er aandelenoptieregelingen die vóór 7 november 2002 zijn ingevoerd. In overeenstemming met de overgangsbepalingen van IFRS 1 en IFRS 2 zijn de grondslagen voor opname en waardering zoals vermeld in IFRS 2 niet toegepast op deze regelingen.

Overzicht van de mutaties met betrekking tot aandelenopties in het boekjaar eindigend op 31 december 2007:

	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd in jaren	Bandbreedte uitoefenprijzen	
Uitstaand per 1 januari 2007	362.769	€ 11,65	7,1	€ 7,42	€ 13,51
Uitstaand per 1 januari 2007	23.450	€ 24,26	4,0	€ 24,26	€ 24,26
Vervallen tijdens de periode	(6.896)	€ 13,51	7,0	€ 7,42	€ 13,51
Vervallen tijdens de periode	(585)	€ 24,26	3,0	€ 24,26	€ 24,26
Uitgeoefend tijdens de periode	(72.146)	€ 10,86	5,4	€ 7,42	€ 13,51
Uitgeoefend tijdens de periode	(10.053)	€ 24,26	3,0	€ 24,26	€ 24,26
Toegekend tijdens de periode	126.222	€ 28,02	7,5	€ 28,02	€ 28,02
Uitstaand per 31 december 2007	283.727	€ 11,80	5,8	€ 7,42	€ 13,51
Uitstaand per 31 december 2007	139.034	€ 27,67	7,0	€ 24,26	€ 28,02
Totaal uitstaand per 31 december 2007	422.761	€ 17,02	6,8	€ 7,42	€ 28,02
Uitvoerbaar per 31 december 2007	52.550	€ 13,65	3,8	€ 7,42	€ 24,26

Overzicht van de mutaties met betrekking tot aandelenopties in het boekjaar eindigend op 31 december 2006:

	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd in jaren	Bandbreedte uitoefenprijzen	
Uitstaand per 1 januari 2006	250.912	€ 9,80	7,2	€ 7,42	€ 11,63
Uitstaand per 1 januari 2006	30.870	€ 24,26	5,0	€ 24,26	€ 24,26
Vervallen tijdens de periode	(1.336)	€ 11,25	7,3	€ 7,42	€ 11,63
Vervallen tijdens de periode	(7.420)	€ 24,26	4,0	€ 24,26	€ 24,26
Uitgeoefend tijdens de periode	(50.201)	€ 8,57	5,4	€ 7,42	€ 11,63
Toegekend tijdens de periode	163.394	€ 13,51	8,0	€ 13,51	€ 13,51
Uitstaand per 31 december 2006	362.769	€ 11,65	7,1	€ 7,42	€ 13,51
Uitstaand per 31 december 2006	23.450	€ 24,26	4,0	€ 24,26	€ 24,26
Totaal uitstaand per 31 december 2006	386.219	€ 12,41	6,9	€ 7,42	€ 24,26
Uitvoerbaar per 31 december 2006	64.174	€ 14,35	5,0	€ 7,42	€ 24,26

De gewogen gemiddelde koers op de datum van uitoefening bedroeg € 33,40 voor in 2007 uitgeoefende aandelenopties (2006: € 15,95).

De reële waarde van de diensten die in ruil voor de toegekende opties worden ontvangen, wordt bepaald aan de hand van de reële waarde van de toegekende aandelenopties. De schatting van de reële waarde van de ontvangen diensten wordt bepaald met behulp van een binominaal model. In het model wordt rekening gehouden met verwachtingen ten aanzien van vervroegde uitoefening. De veronderstellingen voor de bepaling van de reële waarde van in 2007 en 2006 toegekende opties waren:

Reële waarde van aandelenopties en veronderstelling op waarderingsdatum	2007	2006
Reële waarde op waarderingsdatum	€ 12,31	€ 6,24
Aandelenkoers	€ 28,02	€ 13,51
Uitoefenprijs	€ 28,02	€ 13,51

Gebruikte veronderstellingen:

Verwachte volatiliteit (uitgedrukt als gewogen gemiddelde volatiliteit gehanteerd in het binominale model)	42,5%	43,3%
Looptijd optie	8 jaar	8 jaar
Verwacht dividend	1,3%	0,2%
Risicovrije rentevoet (op basis van nationale overheidsobligaties)	4,6%	4,1%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit (berekend op basis van de gewogen gemiddelde resterende looptijd van de aandelenopties), aangepast voor eventuele verwachte wijzigingen in de toekomstige volatiliteit als gevolg van openbaar beschikbare informatie.

Aandelenopties worden toegekend onder voorwaarden die gerelateerd zijn aan de dienstperiode. Er zijn geen markt- of andere prestatiegerelateerde voorwaarden van toepassing.

Aandelenplan

In het kader van het aandelenplan heeft de vennootschap aan daartoe kwalificerende leden van het hoger management het recht toegekend om een gedeelte van de reguliere bonus te gebruiken om gewone aandelen van de vennootschap te kopen. De aandelen kunnen niet verhandeld worden gedurende een initiële driejarige periode. Indien de medewerker in deze drie jaar bij de vennootschap in dienst blijft (de wachttijd), zal de vennootschap het aantal aandelen verdubbelen. De reële waarde van de in 2007 toegewezen aandelen bedraagt € 26,94 (2006: € 13,51), gelijk aan de koers op de datum van de conversie van de bonus na verrekening van verbeurd dividend. Per 31 december 2007 bedroeg het aantal aan het hoger management toegewezen aandelen 22,594 (2006: 16.595).

Daarnaast bestaan er aandelenplannen die vóór 7 november 2002 zijn ingevoerd. In overeenstemming met de overgangsbepalingen van IFRS 1 en IFRS 2 zijn de grondslagen voor opname en waardering zoals vermeld in IFRS 2 niet toegepast op deze regelingen.

Aandelenplan Raad van Bestuur

In het kader van het aandelenplan voor de Raad van Bestuur, zoals is goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2006, heeft de vennootschap aan haar leden van de Raad van Bestuur het recht toegekend om een gedeelte van de reguliere bonus te gebruiken om gewone aandelen van de vennootschap te kopen. De aandelen kunnen niet verhandeld worden gedurende een initiële driejarige periode. Na deze driejarige periode zal de vennootschap de aandelen 'matchen'. Het aantal aandelen dat 'gematcht' wordt is afhankelijk van de Totaal Shareholder Return ('TSR') prestatie van Draka ten opzichte van een referentiegroep. Per 31 december 2007 bedroeg het aantal toegewezen aandelen 16.186 (2006: 10.983). De geschatte reële waarde van de toegewezen aandelen wordt bepaald aan de hand van de Monte Carlo methode. De reële waarde van de 5.203 in 2007 toegewezen aandelen bedroeg € 44,22 (toekenning 2006: € 16,27).

Het langetermijnbonusplan is na goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2007 losgekoppeld van de bonusregeling voor de korte termijn. Het langetermijnbonusplan voorziet nu in een jaarlijkse voorwaardelijke toekenning van prestatiegerelateerde aandelen, gelijk aan 55% van het basissalaris. Na een periode van drie jaar kunnen die aandelen onvoorwaardelijk worden op basis van de TSR-prestatie van Draka ten opzichte van de referentiegroep. In 2007 zijn 27.997 aandelen voorwaardelijk toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur. De reële waarde van die aandelen op de waarderingsdatum was € 28,35. Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen in 2007 zijn autoriteit gebruikt om, behoudens de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, in buitengewone omstandigheden extra prestatiegerelateerde aandelen toe te kennen. Het aantal extra prestatiegerelateerde aandelen die voorwaardelijk aan de Raad van Bestuur zijn toegekend en geleverd, kwam uit op 27.997. De reële waarde van die aandelen op de waarderingsdatum was € 28,35. Aan het eind van 2007 bedroeg

het totale aantal aandelen (voorwaardelijk uitgegeven of uitgeefbaar) in het kader van de aandelenregelingen voor de Raad van Bestuur 72.180 (2006: 10.983).

Zie onderdeel 41 voor nadere informatie over de opties en aandelen van de Raad van Bestuur.

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van de gematchte aandelenactiviteit voor het hoger management en de Raad van Bestuur:

	Aantal aandelen hoger management 2007	Aantal aandelen Raad van Bestuur 2007	Aantal aandelen hoger management 2006	Aantal aandelen Raad van Bestuur 2006
Uitstaand per 1 januari	16.595	10.983	13.892	-
Vervallen tijdens de periode	(101)	-	(1.021)	-
Uitgeoefend tijdens de periode	(2.110)	-	(4.726)	-
Toegekend tijdens de periode	8.210	61.197	8.450	10.983
Total uitstaand per 31 december	22.594	72.180	16.595	10.983

Stock Appreciation Rights (SAR's)

Ingevolge de SAR-regeling heeft de vennootschap SAR's op gewone aandelen toegekend aan daarvoor in aanmerking komende leden van het hoger management in Nederland. De SAR's worden toegekend voor een periode van acht jaar (de contractduur van de SAR's) met een driejarige wachttijd gedurende welke ze niet uitgeoefend kunnen worden. Eventuele uitzonderingen op dit beleid dienen door de Raad van Bestuur te worden goedgekeurd. SAR's worden toegekend onder een voorwaarde die is gerelateerd aan de dienstperiode en zijn niet gebonden aan markt- of prestatievoorwaarden. In 2007 zijn er 25.619 SAR's toegekend aan het hoger management. De reële waarde van SAR's per de toekenningsdatum wordt bepaald met het binomiale model voor opties, waarbij rekening wordt gehouden met dezelfde veronderstellingen als bij de bepaling van de reële waarde van de toegekende opties (zie bladzijde 88 voor nadere gegevens). De reële waarde van de verplichting wordt op iedere verslagdatum, en op de afwikkelingsdatum, opnieuw bepaald.

In de winst- en verliesrekening is in het kader van alle aandelen gerelateerde betalingen een last opgenomen van € 1,5 miljoen (2006: € 0,9 miljoen).

11. Nettofinancieringslasten Opgenomen in de winst- en verliesrekening

In miljoenen euro	2007	2006
Rentebaten	(2,5)	(1,1)
Wijziging in reële waarde van overige rentedragende verplichting	(8,1)	(23,3)
Netto valutakoerswinst	(1,8)	-
Resultaat op herwaardering van derivaten	(0,5)	(0,1)
Financieringsbaten	(12,9)	(24,5)
Rentelasten	40,0	31,0
Dividend cumulatief preferente aandelen	-	7,7
Rentelast op overige rentedragende verplichting	12,2	14,0
Kosten uit hoofde van provisies	6,3	5,5
Netto valutakoersverlies	-	0,2
Financieringslasten	58,5	58,4
Nettofinancieringslasten	45,6	33,9

In de kosten uit hoofde van provisies in 2007 is een eenmalige last van € 3,8 miljoen inbegrepen (2006: € 1,4 miljoen), als gevolg van de herfinanciering van de balans van de Groep.

Voor verdere details over de financieringsbaten en -lasten in relatie tot de overige rentedragende verplichting wordt verwezen naar onderdeel 23 van de toelichting.

12. Belastingen

De belastinglast in de winst- en verliesrekening bedroeg € 21,6 miljoen in 2007 (2006: € 8,6 miljoen). De specificatie van de winstbelastingen is als volgt:

Opgenomen in de winst- en verliesrekening

In miljoenen euro	2007	2006
Acute belasting (last) / bate		
Huidig boekjaar	(24,8)	(12,0)
Voorgaande perioden	13,8	-
Totale acute belasting (last) / bate	(11,0)	(12,0)
Uitgestelde belasting (last) / bate		
Ontstaan en teruggedraaiing van tijdelijke verschillen	8,5	(9,2)
Wijziging van belastingtarief	(4,7)	1,0
Bate uit hoofde van voorwaarts te compenseren fiscale verliezen voorheen niet opgenomen	0,3	12,8
Gebruik van voorwaarts te compenseren fiscale verliezen	(13,8)	-
Voorgaande perioden	(0,9)	(1,2)
Totale uitgestelde belasting (last) / bate	(10,6)	3,4
Totale belasting (last) / bate	(21,6)	(8,6)

In januari 2008 heeft de Groep de discussies met de Nederlandse fiscale autoriteiten betreffende de belastingaangifte over het jaar 2003 afgerond. De Groep heeft in 2007 een belastingbate van € 7,7 miljoen verantwoord anticiperend op de uitkomst van de discussies.

Aansluiting van de effectieve belastingdruk

In miljoenen euro	2007	2007 in %	2006	2006 in %
Resultaat over het boekjaar	94,0		23,4	
Totale belasting last / (bate)	21,6		8,6	
Resultaat vóór belastingen	115,6	100%	32,0	100%
Belasting berekend tegen belastingtarieven				
in de verschillend belasting rechtsgebieden	30,5	26%	10,4	33%
Effect van wijzigingen in belastingtarief	4,7	4%	(1,0)	-3%
Fiscaal niet-afrekbare kosten	3,5	3%	5,3	17%
Vrijgestelde inkomsten	(9,5)	-8%	(5,7)	-18%
Niet-opgenomen compensabele verliezen	2,4	2%	20,0	63%
Effect van gecompenseerde fiscale verliezen	(0,3)	0%	(12,8)	-40%
Voorgaande perioden	(8,4)	-7%	(5,3)	-17%
Overig	(1,3)	-1%	(2,3)	-7%
	21,6	19%	8,6	27%

Het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief was 26% (2006: 33%). De afname werd veroorzaakt door een wijziging van de winstgevendheid van de dochterondernemingen van de Groep in de betreffende fiscale rechtsgebieden. Daarnaast is ook de verlaging van het belastingtarief in Nederland van 29,6% naar 25,5% per 1 januari 2007 van invloed.

Rechtstreeks in het eigen vermogen verrekende uitgestelde winstbelastingen

De rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte uitgestelde winstbelastinglast bedroeg in 2007 € 0,2 miljoen (2006: bate van € 6,2 miljoen).

Belastinglatenties

Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen worden verrekend waar de vennootschap een juridisch afdwingbaar recht tot verrekening heeft en waar de uitgestelde belastingen onder dezelfde belastingdienst vallen.

Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen zijn van toepassing op de volgende onderdelen, waarvan de

wijzigingen in tijdelijke verschillen in het boekjaar zich als volgt laten aanzien (waarbij de verrekening van saldi buiten beschouwing is gelaten):

In miljoenen euro	Balans 01 jan '06	Verantwoord in de winst- en verliesrekening	Verantwoord in het eigen vermogen	Effect van koers- veranderingen	Balans 31 dec '06
Materiële vaste activa	(34,7)	(12,6)	-	(0,2)	(47,5)
Immateriële vaste activa	14,8	1,4	-	(0,1)	16,1
Financiële vaste activa	(0,2)	0,2	-	-	-
Vorderingen	(7,6)	1,1	4,7	(0,1)	(1,9)
Voorraden	(2,9)	(2,4)	-	(0,2)	(5,5)
Rentedragende leningen	7,9	6,8	-	-	14,7
Personeelsgerelateerde voorzieningen	6,3	2,1	-	(0,1)	8,3
Voorzieningen	14,5	(9,9)	-	-	4,6
Overige kortlopende verplichtingen	0,3	(0,7)	1,5	-	1,1
Fiscale waarde opgenomen fiscaal compensabele verliezen	20,0	17,4	-	(0,7)	36,7
	18,4	3,4	6,2	(1,4)	26,6
Uitgestelde belastingvorderingen	52,5				52,7
Uitgestelde belastingverplichtingen	34,1				26,1
Netto uitgestelde belastingpositie	18,4				26,6

In miljoenen euro	Balans 01 jan '07	Verantwoord in de winst- en verliesrekening	Verantwoord in het eigen vermogen	Effect van koers- veranderingen	Balans 31 dec '07
Materiële vaste activa	(47,5)	7,7	-	0,4	(39,4)
Immateriële vaste activa	16,1	(4,0)	-	(0,2)	11,9
Financiële vaste activa	-	(0,5)	-	-	(0,5)
Vorderingen	(1,9)	1,8	-	-	(0,1)
Voorraden	(5,5)	1,8	-	(0,1)	(3,8)
Rentedragende leningen	14,7	4,0	-	-	18,7
Personeelsgerelateerde voorzieningen	8,3	(0,8)	-	(0,2)	7,3
Voorzieningen	4,6	(6,5)	-	-	(1,9)
Overige kortlopende verplichtingen	1,1	0,5	(0,2)	(0,1)	1,3
Fiscale waarde opgenomen fiscaal compensabele verliezen	36,7	(14,6)	-	(0,4)	21,7
	26,6	(10,6)	(0,2)	(0,6)	15,2
Uitgestelde belastingvorderingen	52,7				46,3
Uitgestelde belastingverplichtingen	26,1				31,1
Netto uitgestelde belastingpositie	26,6				15,2

Er wordt uitsluitend een uitgestelde belastingvordering opgenomen, inclusief vorderingen uit compensabele verliezen, voor zover de Groep over voldoende tijdelijke belastbare verschillen beschikt die onder dezelfde belastingdienst vallen en met dezelfde entiteit samenhangen. Het resultaat is dat belastbare bedragen waarop de tijdelijke belastbare verschillen en compensabele verliezen in mindering kunnen worden gebracht voordat deze aflopen, dan wel dat de realisatie van het daarmee samenhangende belastingvoordeel door toekomstige belastbare winsten waarschijnlijk is. Bij deze beoordeling maakt het management gebruik van fiscale strategieën. In 2006 zijn in diverse landen uitgestelde belastingvorderingen in verband met compensabele verliezen verantwoord die de beschikbare tijdelijke belastbare verschillen overstegen. Die opname werd ingegeven door de aantrekkelijke economische omstandigheden in de betreffende fiscale rechtsgebieden die het overtuigende bewijs ondersteunen dat de toepasselijke grondslagen verlangen. Het management gebruikt hiervoor een beperkt aantal jaren aan toekomstprognoses.

Niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

Met betrekking tot de volgende posten zijn geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen in de balans:

In miljoenen euro	2007	2006
Verrekenbare tijdelijke verschillen	10,0	-
Fiscale verliezen	181,2	243,0
	191,2	243,0

De uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot deze posten zijn niet opgenomen omdat het niet waarschijnlijk is dat er in de voorzienbare toekomst belastbare winst beschikbaar komt waartegen de Groep de bate hiervan kan afzetten.

De aflooptermijn van de opgebouwde verliezen is gepresenteerd in de navolgende tabel:

In miljoenen euro	2007	2006
Binnen 1 jaar	9,8	3,6
Binnen 2 -5 jaar	84,3	28,1
Na 5 jaar en daarna	71,7	271,8
Onbepaalde tijd	489,6	471,8
	655,4	775,3

De hierboven vermelde bedragen zijn bij het ontbreken van een definitieve belastingaanslag deels gebaseerd op interne berekeningen (zie onderdeel 5(d) van de toelichting).

13. Materiële vaste activa

In miljoenen euro	Terreinen en gebouwen	Machines en installaties	Overige bedrijfsmiddelen	In uitvoering en vooruit betaald	Totaal
Saldo per 1 januari 2006					
Aanschafwaarde	441,4	999,2	93,5	23,6	1.557,7
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(214,5)	(728,4)	(78,2)	(0,8)	(1.021,9)
Boekwaarde	226,9	270,8	15,3	22,8	535,8
Acquisities	5,8	9,1	0,7	1,4	17,0
Investerings	1,2	21,9	6,4	16,1	45,6
Afschrijvingen in het jaar	(9,4)	(36,6)	(3,4)	(0,2)	(49,6)
Bijzondere waardeverminderingen	(0,3)	(6,0)	-	-	(6,3)
Herrubricering	12,0	(3,0)	15,0	(22,5)	1,5
Desinvesteringen	(9,1)	(0,6)	-	(0,6)	(10,3)
Koersverschillen	0,2	(1,2)	(0,1)	(0,9)	(2,0)
Totaal wijzigingen	0,4	(16,4)	18,6	(6,7)	(4,1)
Saldo per 31 december 2006					
Aanschafwaarde	449,3	963,7	102,1	17,3	1.532,4
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(222,0)	(709,3)	(68,2)	(1,2)	(1.000,7)
Boekwaarde	227,3	254,4	33,9	16,1	531,7
Investerings	4,6	24,3	5,9	29,4	64,2
Afschrijvingen in het jaar	(9,4)	(34,6)	(4,2)	-	(48,2)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-
Herrubricering	3,9	15,3	(1,4)	(18,7)	(0,9)
Desinvesteringen	(0,4)	(0,6)	(0,7)	(0,2)	(1,9)
Koersverschillen	(2,0)	(2,5)	(1,7)	(0,7)	(6,9)
Totaal wijzigingen	(3,3)	1,9	(2,1)	9,8	6,3
Saldo per 31 december 2007					
Aanschafwaarde	458,8	961,9	96,2	27,2	1.544,1
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(234,8)	(705,6)	(64,4)	(1,3)	(1.006,1)
Boekwaarde	224,0	256,3	31,8	25,9	538,0

In 2006 en 2007 heeft de Groep activa geherrubriceerd en verschoven tussen immateriële vaste activa en materiële vaste activa.

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

In 2007 zijn voor € 48,2 miljoen (2006: € 55,9 miljoen) afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen opgenomen in de winst- en verliesrekening onder kostprijs van de omzet.

Als onderdeel van het Stop, Swap & Share-project van Draka Comteq zijn in 2006 materiële vaste activa buiten gebruik gesteld. Deze hebben geleid tot een bijzondere waardevermindering van € 6,3 miljoen. Er zijn geen bijzondere waardeverminderingverliezen teruggenomen in 2007 en 2006.

Materiële vaste activa in lease

De Groep heeft een aantal terreinen, gebouwen, machines en installaties in lease. De boekwaarde van deze geleasede machines en installaties bedroeg per 31 december 2007 € 29,1 miljoen (2006: € 28,0 miljoen). De geleasede terreinen, gebouwen, machines en installaties strekken tot zekerheid van de lease-verplichtingen (zie onderdeel 22 van de toelichting).

Zekerheidsstellingen

Tot zekerheid van schulden aan kredietinstellingen ten bedrage van € 13,0 miljoen (2006: € 3,1 miljoen) is een recht van hypotheek verleend (zie onderdeel 22 van de toelichting).

Materiële vaste activa in uitvoering

Het saldo betreft materiële vaste activa in uitvoering, hoofdzakelijk voor eigen gebruik.

14. Immateriële vaste activa

In miljoenen euro	Goodwill	Patenten en licenties	Ontwikkelingskosten	Software	Overig	Totaal
Stand per 1 januari 2006						
Aanschafwaarde	71,1	21,9	0,9	35,3	4,7	133,9
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	-	(3,9)	(0,6)	(27,3)	(0,9)	(32,7)
Boekwaarde	71,1	18,0	0,3	8,0	3,8	101,2
Acquisities	3,0	-	-	-	-	3,0
Investerings	-	0,8	-	1,1	-	1,9
Amortisatie in het jaar	-	(1,2)	(0,3)	(3,1)	(0,5)	(5,1)
Herrubricering	(2,0)	-	-	0,1	0,4	(1,5)
Koersverschillen	(1,3)	(0,8)	-	(0,6)	(0,3)	(3,0)
Totaal wijzigingen	(0,3)	(1,2)	(0,3)	(2,5)	(0,4)	(4,7)
Stand per 31 december 2006						
Aanschafwaarde	70,8	22,0	0,9	37,1	4,6	135,4
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	-	(5,2)	(0,9)	(31,6)	(1,2)	(38,9)
Boekwaarde	70,8	16,8	-	5,5	3,4	96,5
Acquisities	1,2	-	-	-	-	1,2
Toevoegingen	1,1	1,7	0,4	5,0	0,2	8,4
Amortisatie in het jaar	-	(1,1)	(0,1)	(2,9)	(0,2)	(4,3)
Herrubricering	(0,9)	1,7	0,2	0,9	(1,9)	-
Desinvesteringen	-	-	-	(0,1)	(0,1)	(0,2)
Koersverschillen	(0,3)	(0,1)	(0,1)	(0,1)	-	(0,6)
Totaal wijzigingen	1,1	2,2	0,4	2,8	(2,0)	4,5
Stand per 31 december 2007						
Aanschafwaarde	71,9	25,1	1,6	39,2	2,0	139,8
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	-	(6,1)	(1,2)	(30,9)	(0,6)	(38,8)
Boekwaarde	71,9	19,0	0,4	8,3	1,4	101,0

In 2006 en 2007 heeft de Groep activa geherrubriceerd en verschoven tussen immateriële vaste activa en materiële vaste activa. Voorts is een bedrag van € 0,9 miljoen geherrubriceerd van goodwill naar niet-geconsolideerde deelnemingen.

Goodwill

Acquisities omvatten goodwill uit acquisities van dochterondernemingen (zoals vermeld in onderdeel 3 van de toelichting). De acquisitie van € 1,2 miljoen heeft betrekking op Nantong Zhongyao Draka Elevator Products, Co Ltd.

In 2006 heeft de groep 100% van de aandelen van Draka Kabeltechnik GmbH (voorheen genaamd Cornelia Thies Kabeltechnik) verworven. Als onderdeel van de aankoop prijs heeft de groep een "earn-out" overeenkomst met de voormalige aandeelhouder afgesloten. De waarde van de overeenkomstige verplichting hangt af van de prestaties van Draka Kabeltechnik in de eerste 5 jaar na acquisitie. In 2007 heeft de groep de schatting van de toekomstige prestaties van de onderneming naar boven bijgesteld. De overeenkomstige toename van de verplichting van € 0,8 miljoen is verantwoord in de goodwill. Daarnaast is in 2007 een bedrag van € 0,3 miljoen in goodwill verantwoord in verband met een aanpassing van de bepaling van de voorlopige goodwill met betrekking tot Cornelia Thies Kabeltechnik GmbH in 2006.

Amortisatie- en bijzondere waardeverminderingen

Amortisatie- en bijzondere waardeverminderingen van € 4,3 miljoen (2006: € 5,1 miljoen) zijn opgenomen in de winst en -verliesrekening onder kostprijs van de omzet.

Bijzondere waardeverminderingverliezen en terugneming

De Groep heeft in 2007 en 2006 geen waardeverminderingverliezen teruggenomen.

Toetsing op bijzondere waardevermindering voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten

De volgende eenheden bevatten belangrijke goodwillposten:

In miljoenen euro	2007	2006
Alcatel's glasvezelactiviteiten	62,3	62,3

Het beleid van de Groep is om elk jaar in het vierde kwartaal een toetsing op bijzondere waardevermindering uit te voeren voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten. Deze waardering wordt uitgevoerd door een onafhankelijke derde en is gebaseerd op de gerealiseerde resultaten en het vijfjarenplan van het management. Voor de periode na vijf jaar wordt een groeipercentage van 2% gehanteerd. De gebruikte disconteringsvoet bedraagt 11,3% (2006: 9,9%). De boekwaarde van de eenheden blijft onder de realiseerbare waarde die is bepaald als bedrijfswaarde. Om die reden zijn er geen bijzondere waardeverminderingverliezen opgenomen.

Patenten en licenties

Patenten en licenties bevatten intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot de bedrijfsvoering. De boekwaarde van deze rechten bedraagt € 13,5 miljoen (2006: € 14,0 miljoen) en de resterende looptijd is ongeveer 12 jaar.

15. Niet-geconsolideerde deelnemingen ('Geassocieerde deelnemingen en joint ventures')

De Groep heeft de volgende significante investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures:

		Land	Kapitaalbelang 2007	Kapitaalbelang 2006
Oman Cables Industry (SAOG)	Geassocieerde deelneming	Oman	34,8%	34,8%
Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações	Joint Venture	Brazilië	50,0%	50,0%
Draka Comteq SDGI Fiber Co. Ltd.	Joint Venture	China	55,0%	55,0%
Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd.	Joint Venture	China	37,5%	37,5%
Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd.	Joint Venture	China	53,1%	53,1%
Elkat Ltd.	Geassocieerde deelneming	Rusland	40,0%	40,0%
Precision Fiber Optics Ltd.	Joint Venture	Japan	50,0%	50,0%
Oakwell Engineering Ltd.	Geassocieerde deelneming	Singapore	29,9%	29,9%

In verband met bestaande contractuele afspraken oefent de vennootschap geen zeggenschap uit over de in de tabel vermelde entiteiten waarin een meerderheidsbelang wordt aangehouden.

Het aandeel van de Groep in het resultaat van bovengenoemde niet-geconsolideerde deelnemingen over het boekjaar 2007 bedroeg € 15,5 miljoen (2006: € 8,2 miljoen). Gedurende het boekjaar 2007 heeft de Groep van de niet-geconsolideerde deelnemingen dividend ontvangen voor een bedrag van € 21,7 miljoen (2006: € 2,1 miljoen).

De niet-geconsolideerde deelnemingen Oakwell Engineering Ltd. en Oman Cables Industry (SAOG) hebben een beursnotering. Op basis van de slotkoers van 31 december 2007 is de reële waarde van de deelneming in Oakwell Engineering Ltd. € 7,2 miljoen (2006: € 6,8 miljoen) en de waarde in Oman Cables Industry (SAOG) € 150,8 miljoen (2006: € 65,8 miljoen).

Financiële gegevens betreffende significante niet-geconsolideerde deelnemingen (op basis van 100% en beschikbare informatie per december 2007) zijn als volgt samen te vatten:

In miljoenen euro	Viottende activa	Vaste activa	Totaal activa	Kortlopende verplichtingen	Langlopende verplichtingen	Totaal passiva	Omzet	Kosten	Resultaat over het boekjaar
2007									
Oman Cables Industry (SAOG)	162,4	38,0	200,4	142,1	9,0	151,1	413,5	390,4	23,1
Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações	29,6	10,4	40,0	18,1	2,9	21,0	73,4	68,5	4,9
Draka Comteq SDGI Fiber Co. Ltd.	9,2	4,5	13,7	2,0	-	2,0	10,3	10,1	0,2
Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd.	108,6	99,1	207,7	84,3	18,9	103,2	208,6	192,7	15,9
Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd.	11,8	11,4	23,2	13,4	-	13,4	23,6	22,9	0,7
Elkat Ltd.	25,8	7,1	32,9	5,8	-	5,8	359,5	356,0	3,5
2006									
Oman Cables Industry (SAOG)	136,4	34,1	170,5	123,9	14,3	138,2	248,4	236,0	12,4
Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações	24,5	8,5	33,0	15,6	2,1	17,7	56,4	52,7	3,7
Draka Comteq SDGI Fiber Co. Ltd.	8,9	5,8	14,7	2,5	-	2,5	14,8	14,3	0,5
Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd.	110,6	115,8	226,4	53,1	29,4	82,5	207,9	200,3	7,6
Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd.	9,7	8,8	18,5	9,0	-	9,0	22,2	21,9	0,3
Elkat Ltd.	25,9	7,8	33,7	9,2	0,1	9,3	390,0	386,4	3,6
Oakwell Engineering Limited	39,6	9,2	48,8	26,4	1,7	28,1	69,3	68,1	1,2

Voor 2007 is er met betrekking tot Oakwell Engineering Limited geen financiële informatie beschikbaar.

16. Overige financiële vaste activa

In miljoenen euro	2007	2006
Vorderingen	15,5	22,7
Promesse	8,2	8,0
Overige deelnemingen	1,2	1,5
	24,9	32,2

De reële waarde van de overige financiële vaste activa kan niet vastgesteld worden op basis van marktprijzen. Derhalve zijn waarderingsmethoden en -technieken toegepast. Op grond van deze waardering kan geconcludeerd worden dat de reële waarde niet materieel afwijkt van de gepresenteerde boekwaarde.

17. Voorraden

In miljoenen euro	2007	2006
Grond- en hulpstoffen	117,4	105,3
Onderhanden werk	27,8	30,7
Halfabrikaten	52,5	59,3
Gereed product	243,3	238,4
	441,0	433,7

In 2007 bedroegen als kostprijs verkopen verantwoorde grond- en hulpstoffen en veranderingen in onderhanden werk, semi-gereed en gereed product € 1.869,8 miljoen (2006: € 1.664,5 miljoen). In 2007 bedroeg de waardevermindering op de voorraden tot de netto-opbrengstwaarde € 15,2 miljoen (2006: € 8,6 miljoen). Deze waardevermindering is opgenomen in de kostprijs verkopen.

Ultimo 2007 zijn voor een bedrag van € 2,4 miljoen (2006: € 1,7 miljoen) aan voorraden verpand.

18. Handels- en overige vorderingen

In miljoenen euro	Toelichting	2007	2006
Handelsdebiteuren		409,1	397,2
Handelsvorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen		2,5	2,5
Overige vorderingen en vooruitbetalingen		56,1	57,4
Derivaten tegen reële waarde	28)	2,4	1,7
		470,1	458,8

Op 31 december 2007 was onder handelsdebiteuren de post retentiegelden opgenomen ter hoogte van € 0,7 miljoen (2006: € 1,7 miljoen) verbandhoudend met onderhanden projecten in opdracht van derden.

Handelsvorderingen worden gepresenteerd onder aftrek van bijzondere waardeverminderingverliezen. De Groep heeft een reserve voor bijzondere waardevermindering ingesteld ter grootte van de geschatte opgetreden verliezen uit hoofde van handels- en overige vorderingen en investeringen. Het bijzondere waardeverminderingverlies bedroeg ultimo 2007 € 8,9 miljoen en was daarmee goed voor 2,2% van de handelsvorderingen (2006: € 11,1 miljoen of 2,8%). In 2007 zijn in verband met de bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen kosten ten bedrage van € 1,5 miljoen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verantwoord, 0,05% van de omzet (2006: € 2,1 miljoen oftewel 0,08% van de omzet).

De blootstelling van de Groep aan krediet- en valutarisico en de met handels- en overige vorderingen samenhangende waardeverminderingverliezen worden nader toegelicht in onderdelen 4 en 27.

19. Saldo liquide middelen en rekening-courant banken

In miljoenen euro	2007	2006
Liquide middelen	39,4	42,1
Rekening-courant banken	(34,9)	(32,0)
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken in het kasstroomoverzicht	4,5	10,1

Liquide middelen en rekening-courant banken staan ter vrije beschikking.

20. Eigen vermogen

Het totaal eigen vermogen bestaat uit eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders voor een bedrag van € 414,8 miljoen (2006: € 426,9 miljoen) en uit aandeel derden van € 12,8 miljoen (2006: € 12,2 miljoen). Zie onderdeel 37 van de toelichting voor verdere details met betrekking tot het eigen vermogen.

21. Winst per aandeel

Gewone winst per aandeel

De winst per gewoon aandeel (wpa) wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan, met uitzondering van door de vennootschap gekochte gewone aandelen die als eigen aandelen worden aangehouden.

Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst

In miljoenen euro	2007	2006
Resultaat over het boekjaar	93,0	21,8
Dividend op aflosbare cumulatieve preferente aandelen	(5,4)	(1,4)
Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst	87,6	20,4

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen

In duizenden aandelen	2007	2006
Uitgegeven gewone aandelen per 1 januari	35.567	35.567
Effect van eigen aandelen	(5)	-
Effect van conversie van converteerbare achtergestelde obligaties	1	-
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen per 31 december	35.563	35.567

Gewone winst per aandeel (euro)

Gewone winst per aandeel	2,46	0,57
---------------------------------	-------------	-------------

Verwaterde winst per aandeel

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen te corrigeren voor de eventuele conversie van alle verwaterende potentiële gewone aandelen. De vennootschap kent twee categorieën van verwaterende potentiële gewone aandelen: converteerbare achtergestelde obligatieleningen en aandelenopties en aandelen uit hoofde van de langetermijnpersoneelsbeloningen.

Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst (verwaterd)

In miljoenen euro	2007	2006
Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst	87,6	20,4
Effect na belastingen van rente op converteerbare achtergestelde obligaties	4,9	-
Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst (verwaterd)	92,5	20,4

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (verwaterd)

In duizenden aandelen	2007	2006
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	35.563	35.567
Effect van langetermijnpersoneelsbeloningen	243	-
Effect van conversie van converteerbare achtergestelde obligaties	6.511	-
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (verwaterd) per 31 december	42.317	35.567

Verwaterde winst per aandeel (euro)

Verwaterde winst per aandeel	2,19	0,57
-------------------------------------	-------------	-------------

De gemiddelde marktwaarde van de gewone aandelen van de vennootschap voor de berekening van het verwaterende effect van aandelenopties en aandelen was gebaseerd op de genoteerde marktprijzen gedurende de periode dat de opties en aandelen uitstonden.

Het geschatte aantal aandelen dat uit hoofde van de converteerbare schuldovereenkomsten in 2006 uitgeefbaar was, is niet in de verwaterde winst per aandeel voor dat jaar opgenomen omdat deze instrumenten een 'contra-verwaterende' invloed hadden op de aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst.

22. Rentdragende leningen

In miljoenen euro	2007 Boekwaarde	2007 Reële waarde	2006 Boekwaarde	2006 Reële waarde
Langlopende verplichtingen				
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	91,6	156,3	89,0	167,9
Achtergestelde leningen	-	-	77,5	77,5
Bankfaciliteiten en leningen	412,5	412,5	78,5	78,5
Financiële-leaseverplichtingen	23,2	22,2	23,2	23,2
	527,3	591,0	268,2	347,1
Kortlopende verplichtingen				
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	-	-	94,3	95,8
Bankfaciliteiten en leningen	44,6	44,6	4,8	4,8
Dividend op aflosbare preferente aandelen	-	-	4,0	4,0
Kortlopend deel van financiële-leaseverplichtingen	4,8	4,8	4,1	4,1
	49,4	49,4	107,2	108,7
Totaal rentdragende leningen	576,7	640,4	375,4	455,8

In miljoenen euro	Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	Bank- faciliteiten en leningen	Financiële leasever- plichtingen	Totaal
Effectieve rentepercentage	7,0%	6,2%	8,9%	
Aflossing in 2008	-	44,6	4,8	49,4
Aflossing tussen 2009 - 2012	91,6	412,5	11,0	515,1
Aflossing na 2012	-	-	12,2	12,2
Totaal rentdragende leningen	91,6	457,1	28,0	576,7
Waarvan langlopend	91,6	412,5	23,2	527,3
Waarvan kortlopend	-	44,6	4,8	49,4
Totaal rentdragende leningen	91,6	457,1	28,0	576,7

In de effectieve rente, zoals in de tabel vermeld, is tevens het effect van renteswaps begrepen.

De reële waarde van de rentdragende leningen is bepaald door de contante waarde te berekenen van de in portefeuille gehouden rentdragende leningen op basis van een geschatte rentecurve, waarbij rekening wordt gehouden met de van kracht zijnde contractvoorwaarden per jaareinde. De boekwaarde van het kortlopende deel van de rentdragende leningen benadert de reële waarde. Genoteerde marktprijzen en interestpercentages op balansdatum zijn gebruikt bij de bepaling van de reële waarden.

De Groep heeft haar renterisico op een deel van de doorlopende multi-currency kredietfaciliteit afgedekt.

Voor meer informatie over het door de Groep gelopen renterisico en valutarisico wordt verwezen naar onderdeel 27 van de toelichting.

Converteerbare achtergestelde obligatieleningen

5% Converteerbare obligatielening 2007

In miljoenen euro	2007	2006
Boekwaarde per 1 januari	94,3	91,4
Amortisatie van rentelasten	0,9	2,9
Aflossing tegen nominale waarde	(95,2)	-
Boekwaarde per 31 december	-	94,3

In april 2007 is de 5% converteerbare achtergestelde obligatie afgelost tegen de nominale waarde van € 95,2 miljoen.

4% Converteerbare obligatielening 2010

In miljoenen euro	2007	2006
Boekwaarde per 1 januari	89,0	86,5
Conversie van converteerbare achtergestelde obligaties	(0,1)	-
Amortisatie van rentelasten	2,7	2,5
Boekwaarde per 31 december	91,6	89,0

In september 2010 hebben de houders van converteerbare achtergestelde obligaties de mogelijkheid haar obligaties te converteren naar gewone aandelen Draka Holding N.V tegen een conversiekoers van € 15,26. Obligaties die niet in gewone aandelen worden geconverteerd, zullen in september 2010 a pari worden afgelost. De nominale waarde van de converteerbare achtergestelde obligaties bedroeg per 31 december 2007 € 99,9 miljoen (2006: € 100 miljoen).

Achtergestelde leningen

In 2007 zijn de opbrengsten van de nieuwe multi-currency faciliteit gebruikt om de achtergestelde lening af te lossen. De opbrengsten van de achtergestelde lening zijn in 2006 hoofdzakelijk gebruikt voor de betaling van aflosbare preferente aandelen.

Bankfaciliteiten en leningen

Bankfaciliteiten en leningen bestaan uit een combinatie van een doorlopende multi-currency kredietfaciliteit ter hoogte van € 625 miljoen en diverse bilaterale leningen op groepsniveau alsmede lokale bilaterale kredietfaciliteiten aan diverse dochterondernemingen. De multi-currency faciliteit vervalt in 2012 met een optie tot verlenging met 1 jaar.

De rentedragende verplichtingen, uitgezonderd de converteerbare achtergestelde obligatielening, hebben betrekking op verschillende kredietfaciliteiten van (een syndicaat van) kredietverschaffers. De te betalen interest van de doorlopende kredietfaciliteit is variabel en gebaseerd op de relevante interbancaire interest plus een opslag van 115 basispunten. Indien aan bepaalde voorwaarden niet is voldaan, zullen de leningen op aanvraag betaalbaar komen. (zie onderdeel 4.1.b).

Voor de bankleningen zijn terreinen en gebouwen in zekerheid gegeven met een boekwaarde van € 13,0 miljoen (2006: € 3,1 miljoen) (zie onderdeel 13 van de toelichting).

Financiële-leaseverplichtingen

De financiële-leaseverplichtingen vervallen als volgt:

In miljoenen euro	Minimale lease betaling 2007	Rente 2007	Hoofdsom 2007	Minimale lease betaling 2006	Rente 2006	Hoofdsom 2006
< 1 jaar	7,1	2,3	4,8	6,3	2,2	4,1
1 - 5 jaar	18,3	7,3	11,0	17,4	8,6	8,8
> 5 jaar	17,4	5,2	12,2	20,6	6,2	14,4
	42,8	14,8	28,0	44,3	17,0	27,3

Volgens de bepalingen van de leaseovereenkomsten zijn geen voorwaardelijke leasebetalingen verschuldigd.

23. Overige rentedragende verplichtingen

Per 1 juli 2004 had Alcatel S.A. een putoptierecht verworven. Alcatel kon dat recht volgens een specifieke waardering - en prijsprocedure sinds 1 juli 2006 uitoefenen en haar aandelen Draka Comteq B.V. aan de Groep verkopen. Conform IAS 32 en IAS 39 (sinds 1 januari 2005 van toepassing) is dit recht als een verplichting verantwoord tegen de geschatte contante waarde. Op 27 december 2007 heeft Alcatel Lucent N.V. hun recht om van Draka te verlangen de 49,9% te kopen, laten vervallen. Met het vervallen van dit recht heeft the groep de overige rentedragende verplichting laten vervallen en heeft het 49,9% belang van Alcatel verantwoord als aandeel derden als onderdeel van het totaal eigen vermogen. De waarde van de rentedragende verplichting op 27 december bedroeg € 131,9 miljoen. In de winst- en verliesrekening over 2007 zijn een financiële last van € 12,2 miljoen (2006: € 14,0 miljoen) en de wijziging van de reële waarde van de verplichting als financiële bate van € 8,1 miljoen (2006: € 23,3 miljoen) opgenomen. Na het vervallen van het recht, heeft de groep de resterende 49,9% aandelen van Alcatel verworven. Zie verder onderdeel 3.

Aangezien er geen genoteerde marktprijs bestaat voor de waarde van de geschatte uitoefenprijs van de put-optie, zijn er waarderingmethoden gebruikt voor de berekening van de rentedragende verplichting. De waardering is afgeleid van de reële waarde van Draka Comteq B.V., welke waardering is uitgevoerd door een onafhankelijke derde. De reële waarde van de rentedragende verplichting is gebaseerd op taxaties van het management.

24. Personeelsgerelateerde voorzieningen

Toegezegde pensioenrechten

In veel landen zijn personeelsbeloningen geregeld in overeenstemming met de wettelijke vereisten, gewoonten en de lokale omstandigheden in het betreffende land. In Europa valt een aanzienlijk aantal medewerkers onder regelingen op basis van toegezegde pensioenrechten. De uitkering in een dergelijke regeling is gebaseerd op het aantal dienstjaren en het salarisniveau. De waarderingdatum voor alle toegezegde pensioenrechten is 31 december. De noodzakelijke bijdragen aan het vermogen van de regeling worden geleverd door de Groep en zijn toereikend om te voldoen aan de aanspraken van de deelnemers van de toegezegde pensioenrechtenregeling. De omvang van de bijdragen is gebaseerd op diverse factoren, waaronder financieringsstatus, juridische en fiscale afwegingen, lokale gebruiken en gewoonten etc.

In Nederland is de Groep aangesloten bij een overkoepelende pensioenregeling waaraan meer werkgevers deelnemen. De pensioenregeling wordt extern gefinancierd bij PME, het industrietakpensioenfonds voor de Metalektro. In overeenstemming met IAS 19 moet deze pensioenregeling worden verwerkt als een toegezegde pensioenrechtenregeling. Aangezien de activa en de verplichtingen van deze collectieve regeling niet systematisch aan de diverse werkgevers kunnen worden toegerekend maakt de Groep gebruik van de door IAS 19.30 geboden vrijstelling en de regeling als pensioenregeling op basis van beschikbare premiestelsel te verwerken. Het pensioenfonds heeft een overschot. Per 31 december 2007 bedroeg de dekkingsgraad op basis van de actuele marktrente 133% (2006: 129%). De Groep is niet gehouden tot financiering van een eventueel tekort en heeft geen recht op eventuele overschotten.

In miljoenen euro	2007	2006
Contante waarde van ongedekte verplichtingen	61,3	65,9
Contante waarde van gedekte verplichtingen	243,6	263,1
Reële waarde van fondsbeleggingen	(256,2)	(259,4)
Niet-opgenomen netto-activa	8,1	7,3
Contante waarde van nettoverplichtingen	56,8	76,9
Niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen	24,0	6,5
Opgenomen verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	80,8	83,4
Verplichting uit hoofde van verlof voor lange dienstprestatie	11,4	9,9
Totaal personeelsgerelateerde voorzieningen	92,2	93,3
Actueel rendement op pensioenactiva	12,9	20,7

De niet-opgenomen netto activa hebben voornamelijk betrekking op een pensioenregeling in Nederland, waarbij de Groep geen zeggenschap heeft over de eventuele overschotten. De Groep's bijdrage inzake de overkoepelende pensioenregeling (PME) bedroeg in 2007 € 4,4 miljoen (2006: € 2,7 miljoen).

Mutatie-overzicht verplichting toegezegde pensioenrechten

In miljoenen euro	2007	2006
Verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 1 januari	329,0	320,2
Betaalde uitkeringen	(12,0)	(11,8)
Servicekosten	4,8	6,1
Rentekosten	14,6	14,1
Actuariële winsten en verliezen	(19,9)	(2,5)
Werkgeversbijdrage	(2,9)	(2,7)
Bijdrage van participanten	1,2	1,1
Inperking van rechten en afwikkelingen	-	(2,3)
Koersverschillen	(9,9)	6,8
Verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 31 december	304,9	329,0

Mutatie-overzicht fondsbeleggingen

In miljoenen euro	2007	2006
Reële waarde van fondsbeleggingen per 1 januari	259,4	243,4
Betaalde uitkeringen	(12,0)	(11,8)
Werkgeversbijdrage	4,5	4,2
Bijdrage van participanten	1,2	1,1
Verwacht rendement	14,3	13,1
Actuariële winsten en verliezen	(1,4)	7,6
Koersverschillen	(9,8)	1,8
Reële waarde van fondsbeleggingen per 31 december	256,2	259,4

In winst- en verliesrekening opgenomen last

In miljoenen euro	2007	2006
Rente over de verplichting	(14,6)	(14,1)
Aan dienstjaar toegerekende pensioenkosten	(4,8)	(6,1)
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	14,3	13,1
Inperking van rechten	-	(0,4)
Amortisatie niet-opgenomen netto winst of verlies	(0,1)	-
	(5,2)	(7,5)

De verwachting is dat de pensioenlast in 2008 niet significant anders zal zijn dan de in 2007 opgenomen last in de winst- en verliesrekening.

Het verwachte rendement op pensioenactiva is gebaseerd op actuele historische gewogen rendementen.

De Groep levert ook een bijdrage aan beschikbare premiereregelingen en soortgelijke regelingen voor een significant deel van het personeel. De totale kosten bedragen in 2007 € 9,9 miljoen (2006: € 13,1 miljoen).

Actuariële veronderstellingen

Voornaamste actuariële veronderstellingen per balansdatum:

	2007	2006	2005
Disconteringsvoet per 31 december	5,6%	4,9%	4,6%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen per 31 december	6,2%	5,6%	5,4%
Toekomstige loonsverhogingen	2,9%	2,8%	2,8%
Toekomstige pensioenstijgingen	1,9%	1,7%	1,7%

De pensioenbeleggingen bestaan voornamelijk uit vastrentende waarden, beursgenoteerde aandelen en aanverwante instrumenten. Het grootste deel van deze pensioenbeleggingen heeft betrekking op pensioenplannen uit Nederland. De verdeling van de beleggingen per 31 december 2007 en 2006 per beleggingscategorie voor de pensioenregeling in Nederland zijn als volgt ingeschat:

	2007	2006
Aandelen en aanverwante instrumenten	30%	30%
Vastrentende waarden	69%	69%
Overige	1%	1%

Historische informatie

In miljoenen euro	2007	2006	2005
Contante waarde van de verplichting uit hoofde van pensioenrechten	304,9	329,0	320,2
Reële waarde van fondsbeleggingen	256,2	259,4	243,4
Netto verplichting	(48,7)	(69,6)	(76,8)
Ervaringsaanpassingen ontstaan op verplichting van de regeling	(2,5)	0,1	(25,1)
Ervaringsaanpassingen ontstaan op fondsbeleggingen	(1,5)	5,5	10,9

Overige personeelsgerelateerde voorzieningen

In diverse landen bestaan regelingen voor jubilea en langdurig dienstverband in overeenstemming met de lokale gebruiken, gewoonten en omstandigheden. De voorziening voor deze regelingen is opgenomen onder overige personeelsgerelateerde voorzieningen. Voor deze voorzieningen zijn dezelfde actuariële veronderstellingen gehanteerd als voor de actuariële berekeningen van de toegezegde pensioenrechten. Alle actuariële winsten of verliezen zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening.

25. Overige voorzieningen

In miljoenen euro	Garanties	Herstructurering	Verlieslatende contracten	Overig	Totaal
Stand per 31 december 2006	7,9	33,0	6,0	11,1	58,0
Gevormd ten laste van het resultaat	0,7	0,4	0,7	0,4	2,2
Besteed in het verslagjaar	(1,3)	(18,6)	(6,0)	(0,7)	(26,6)
Vrijgevallen ten gunste van het resultaat	(3,6)	(1,2)	(0,1)	(3,2)	(8,1)
Herrubriceringen	(0,3)	(2,8)	1,4	1,7	-
Koersverschillen	-	(0,2)	(0,1)	0,5	0,2
Stand per 31 december 2007	3,4	10,6	1,9	9,8	25,7
Langlopend	1,2	4,0	1,2	6,8	13,2
Kortlopend	2,2	6,6	0,7	3,0	12,5

Garantieplichtingen

De voorziening voor garantieplichtingen weerspiegelt de geschatte kosten van vervanging en service met betrekking tot geleverde producten. De Groep verwacht dat de verplichting zich de komende vier jaar zal voldoen.

Herstructurering

In augustus 2006 heeft de Groep een herstructurering in verband met Draka Comteq's Stop Swap en Share project aangekondigd. In 2007 heeft een aanzienlijk deel van de herstructurering plaatsgevonden. Dit heeft geresulteerd in een besteding van de voorziening van ongeveer €13,0 miljoen. De herstructurering is naar verwachting afgerond in 2009. Het restant van de verantwoorde herstructureringsvoorziening heeft met name betrekking op dit project.

Gedurende het boekjaar 2006 is een voorziening van € 3,3 miljoen gevormd voor het Draka Cableteq's Stop, Swap & Share-project. Gedurende 2007 is de gehele voorziening hiervoor besteed. € 2,3 miljoen heeft betrekking op de besteding van diverse andere herstructureringsplannen binnen de Groep.

Verlieslatende contracten

De Groep is gebonden aan een niet-opzegbare huurovereenkomst voor gebouwen en voorzieningen waarvan de Groep in verband met een verandering van activiteiten geen gebruik meer maakt. Deze faciliteiten zijn waar mogelijk (gedeeltelijk) onderverhuurd, echter de huuropbrengsten zijn lager dan de huurlasten. Voor de nettoverplichting uit hoofde van de huur is een voorziening getroffen.

Overige voorzieningen

Onder overige voorzieningen vallen onder andere verwachte verliezen op projecten en voorzieningen voor kosten van ontmanteling van fabrieken. De Groep verwacht dat de verplichting zich de komende vier jaar zal voldoen.

26. Handels- en overige verplichtingen

In miljoenen euro	Toelichting	2007	2006
Handelscrediteuren		399,2	414,0
Overige schulden en overlopende passiva		129,6	146,5
Derivaten tegen reële waarde	28)	5,6	6,1
		534,4	566,6

27. Financiële instrumenten

Kredietrisico

Kredietrisicopositie

De boekwaarde van financiële activa vertegenwoordigt de maximale kredietpositie. De maximale positie in kredietrisico bedroeg per verslagdatum:

	Toelichting	2007	Boekwaarde	2006
Vorderingen	16)	15,5		22,7
Promesse	16)	8,2		8,0
Overige deelnemingen	16)	1,2		1,5
Handelsdebiteuren	18)	409,1		397,2
Handelsvorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen	18)	2,5		2,5
Overige vorderingen	18)	51,2		53,8
Derivaten tegen reële waarde	28)	2,4		1,7
Liquide middelen	19)	39,4		42,1
		529,5		529,5

Bijzondere waardevermindingsverliezen

Ouderdomsanalyse van handelsvorderingen per verslagdatum:

	Bruto 2007	Voorziening 2007	Bruto 2006	Voorziening 2006
Niet vervallen	325,6	0,3	328,8	0,3
Tussen 0-30 vervallen	66,8	1,1	52,3	1,7
Tussen 31-90 vervallen	13,6	0,8	17,5	1,3
Tussen 91-365 vervallen	8,9	0,8	7,0	2,0
> 1 jaar vervallen	5,6	5,9	5,2	5,8
	420,5	8,9	410,8	11,1

De veranderingen in de voorziening voor bijzondere waardeverminderingen voor handelsvorderingen gedurende het jaar was als volgt:

	2007	Boekwaarde	2006
Stand per 1 januari	11,1		14,7
Verantwoorde bijzondere waardevermindingsverliezen	1,5		2,1
Afgeschreven tegen het financiële actief	(1,1)		(3,8)
Teruggenomen bijzondere waardevermindingsverliezen	(2,3)		(1,6)
Koersverschillen	(0,3)		(0,3)
Stand per 31 december	8,9		11,1

De voorzieningsrekening voor handelsvorderingen wordt gebruikt om bijzondere waardevermindingsverliezen te verantwoorden tenzij de Groep ervan overtuigd is dat de terugontvangst van het uitstaande bedrag onmogelijk is; op dat moment worden de niet terugvorderbare bedragen direct tegen het financiële actief afgeschreven.

Liquiditeitsrisico

De contractuele looptijden van de financiële verplichtingen bedroegen ultimo 2007:

31 december 2007	Contractuele kasstromen (hoofdsommen)						
	Boek-waarde		< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Financiële verplichtingen niet zijnde derivaten							
Converteerbare achtergestelde schuld	91,6	(99,9)	-	-	-	(99,9)	-
Bankfaciliteiten en leningen	457,1	(456,8)	(34,4)	(10,1)	(3,0)	(409,2)	(0,1)
Financiële-leaseverplichtingen	28,0	(28,0)	(2,4)	(2,4)	(4,9)	(6,1)	(12,2)
Handels- en overige verplichtingen *)	528,8	(528,8)	(528,8)	-	-	-	-
Rekening-courant banken	34,9	(34,9)	(34,9)	-	-	-	-
Financiële verplichtingen uit hoofde van derivaten							
Vreemde valuta derivaten	0,6	(0,6)	(0,2)	(0,4)	-	-	-
Goederenovereenkomsten	5,0	(5,0)	(4,5)	(0,4)	(0,1)	-	-

*) Exclusief derivaten (separaat gepresenteerd)

De Multi-currency faciliteit loopt af in 2012 met een optie tot verlenging met 1 jaar. Trekkingen onder deze faciliteit hebben een gebruikelijke looptijd van 1 of drie maanden.

De contractuele looptijden van de financiële verplichtingen bedroegen ultimo 2006:

31 december 2006	Contractuele kasstromen (hoofdsommen)						
	Boek-waarde		< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Financiële verplichtingen niet zijnde derivaten							
Converteerbare achtergestelde schuld	183,8	(195,2)	(95,2)	-	-	(100,0)	-
Achtergestelde leningen	77,5	(77,5)	-	-	-	(77,5)	-
Bankfaciliteiten en leningen	82,8	(81,6)	(2,0)	(1,6)	(31,6)	(46,4)	-
Dividend op aflosbare preferente aandelen	4,0	(4,0)	(4,0)	-	-	-	-
Financiële-leaseverplichtingen	27,3	(27,3)	(1,5)	(2,6)	(5,2)	(3,6)	(14,4)
Handels- en overige verplichtingen *)	560,5	(560,5)	(560,5)	-	-	-	-
Rekening-courant banken	32,0	(32,0)	(32,0)	-	-	-	-
Financiële verplichtingen uit hoofde van derivaten							
Vreemde valuta derivaten	0,4	(0,4)	(0,3)	(0,1)	-	-	-
Goederenovereenkomsten	5,7	(5,7)	(7,5)	1,7	-	0,1	-

*) Exclusief derivaten (separaat gepresenteerd)

Valutarisico

De belangrijkste wisselkoersen gedurende het jaar waren:

	Gemiddelde koers		Koers op balansdatum	
	2007	2006	2007	2006
Euro	1,00	1,00	1,00	1,00
USD	0,73	0,80	0,68	0,76
GBP	1,46	1,47	1,36	1,49

Gevoeligheidsanalyse

Een stijging of daling met 10 procent van de euro ten opzichte van de eerder genoemde valuta's per 31 december zou het eigen vermogen en de winst- en verliesrekening hebben veranderd met minder dan € 1,0 miljoen. In deze analyse wordt verondersteld dat alle andere variabelen onveranderd blijven en wordt geen rekening gehouden met het effect van de conversie van financiële resultaten die luiden in een andere functionele valuta dan de euro - de munt waarin de Groep de verslaglegging doet. In deze schatting zijn tevens de valutatermijncontracten meegenomen.

Renterisico

Op de verslagdatum was het renteprofiel van de rentedragende financiële instrumenten van de Groep als volgt:

	2007	Boekwaarde	2006
Instrumenten met een vaste rentevoet			
Financiële activa	8,2		8,0
Financiële verplichtingen	119,6		214,6
Instrumenten met een variabele rentevoet			
Financiële activa	39,4		42,1
Financiële verplichtingen	492,0		192,8

Reële-waardegevoeligheidsanalyse voor vastrentende instrumenten

De Groep verantwoordt geen vastrentende financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening en de Groep wijst geen derivaten (renteswaps) aan als afdekkingsinstrument uit hoofde van een op reële waarde gebaseerd hedge accounting-model. Een wijziging in de rente op de verslagdatum heeft derhalve geen effect op de winst- en verliesrekening.

Gevoeligheidsanalyse kasstromen voor instrumenten met een variabele rente

Een verandering van 100 basispunten in de rente per de verslagdatum zou het eigen vermogen en de winst- en verliesrekening hebben verhoogd (verlaagd) met de hieronder vermelde bedragen. In deze analyse wordt verondersteld dat alle andere variabelen, en dan met name de valutakoersen, onveranderd blijven.

	Winst- en verliesrekening 100 bp stijging	100 bp daling	Eigen vermogen 100 bp stijging	100 bp daling
31 december 2007				
Instrumenten met een variabele rentevoet	(4,3)	4,3	-	-
Interestderivaten	1,5	(1,4)	1,5	(1,6)
Netto gevoeligheid op kasstroom	(2,8)	2,9	1,5	(1,6)
31 december 2006				
Instrumenten met een variabele rentevoet	(1,4)	1,4	-	-
Interestderivaten	1,4	(1,5)	-	-
Netto gevoeligheid op kasstroom	-	(0,1)	-	-

Prijrisico

In het kader van de normale bedrijfsvoering staat de vennootschap voor een deel van de voorraden (de kernvoorraad) bloot aan prijrisico. Het effect van koperprijsgoedigheden op het bedrijfsresultaat van de vennootschap hangt af van de mate waarin de schommelingen aan de klant kunnen worden doorberekend en bestaande commerciële overeenkomsten.

Voor meer informatie over financiële instrumenten wordt verwezen naar onderdeel 4 van de toelichting financieel risicobeheer.

28. Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten betreffen:

In miljoenen euro	Activa	2007 Verplichtingen	Activa	2006 Verplichtingen
Interestderivaten - kasstroomafdekkingen	0,7	-	-	-
Interestderivaten - reële waarde				
via de winst- en verliesrekening	1,6	-	1,1	-
Valutatermijncontracten -				
reële waarde via de winst- en verliesrekening	0,1	0,6	0,6	0,4
Kopertermijncontracten - kasstroomafdekkingen	-	5,0	-	5,7
Total	2,4	5,6	1,7	6,1

De volgende tabel geeft aan wanneer de kasstromen in verband met derivaten die kasstroomafdekkingen zijn, naar verwachting plaatsvinden en invloed hebben op de winst- en verliesrekening:

31 december 2007	Boek- waarde	Verwachte kas- stromen	< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Interestderivaten							
Activa:							
Kasstroomafdekkingen	0,7	0,8	0,2	0,2	0,3	0,1	-
Kopertermijncontracten (goederenovereenkomsten)							
Verplichtingen:							
Kasstroomafdekkingen	5,0	(5,0)	(4,5)	(0,4)	(0,1)	-	-
31 december 2006	Boek- waarde	kas- stromen	< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Kopertermijncontracten (goederenovereenkomsten)							
Verplichtingen:							
Kasstroomafdekkingen	5,7	(5,7)	(7,5)	1,7	-	0,1	-

29. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Investerings- en leveranciersverplichtingen

In het boekjaar 2007 is de groep overeenkomsten aangegaan voor de verwerving van materiële vaste activa ten bedrage van € 5,1 miljoen (2006: € 1,2 miljoen). Deze verplichtingen zullen naar verwachting in 2008 worden afgewikkeld.

Verplichtingen uit hoofde van huur- en leaseovereenkomsten

Leaseovereenkomsten waarbij als lessee wordt opgetreden

De verschuldigde bedragen uit hoofde van niet-opzegbare operationele leaseovereenkomsten vervallen als volgt:

In miljoenen euro	2007	2006
< 1 jaar	10,4	11,5
1 - 5 jaar	24,4	24,0
> 5 jaar	28,8	40,2
	63,6	75,7

De Groep huurt fabrieken, opslagruimten, machines en installaties op basis van operationele leases. De looptijd van deze leaseovereenkomsten eindigt op diverse momenten in de komende 20 jaar, met een optie tot verlenging daarna. Bij geen van de leaseovereenkomsten is sprake van voorwaardelijke huursommen.

Een aantal geleasede panden is door de Groep onderverhuurd. Naar verwachting zal uit hoofde van de onderverhuur een bedrag van € 2,4 miljoen (2006: € 22,5 miljoen) worden ontvangen tot de einddatum van de overeenkomst. De Groep heeft voor één van deze leaseovereenkomsten een voorziening van € 1,9 miljoen (2006: € 6,0 miljoen) opgenomen (zie onderdeel 25 van de toelichting).

In het boekjaar 2007 werd uit hoofde van operationele leasing een last van € 16,0 miljoen (2006: 9,1 miljoen) in de winst- en verliesrekening opgenomen. Met betrekking tot de onderverhuur is een bate van € 1,1 miljoen (2006: 1,4 miljoen) in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Garanties

De Groep heeft garanties afgegeven voor een bedrag van € 6,1 miljoen (2006: € 50,9 miljoen).

30. Verbonden partijen

Identiteit van verbonden partijen

Er is sprake van een relatie tussen verbonden partijen tussen de Groep en haar dochterondernemingen, haar geassocieerde deelnemingen, joint ventures en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Voor een overzicht van de belangrijkste aandeelhouders van de Groep wordt verwezen naar Informatie over het aandeel, Overzicht WMZ-meldingen in dit jaarverslag. Voor een overzicht van de bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen wordt verwezen naar toelichting 41.

Transacties met verbonden partijen en niet-geconsolideerde deelnemingen

Gedurende het boekjaar 2007 kochten niet-geconsolideerde deelnemingen goederen van de Groep voor een bedrag van € 3,2 miljoen (2006: € 7,0 miljoen); per 31 december 2007 waren niet-geconsolideerde deelnemingen € 4,6 miljoen (2006: € 5,0 miljoen) aan de Groep verschuldigd. Per 31 december 2007 bedroegen de Groep's uitstaande handelsvorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen € 4,5 miljoen (2006: € 3,8 miljoen) en uitstaande handelscrediteuren aan niet-geconsolideerde deelnemingen € 0,8 miljoen (2006: 1,7 miljoen). Transacties met niet-geconsolideerde deelnemingen vinden plaats op een zakelijke, objectieve basis. In het boekjaar 2007 heeft de Groep van niet-geconsolideerde deelnemingen dividenduitkeringen ten bedrage van € 21,7 miljoen (2006: € 2,1 miljoen) ontvangen.

31. Gebeurtenissen na balansdatum

DeBiase Lift Components S.R.L

Op 10 januari 2008 heeft de Groep 100% van de aandelen DeBiase Lift Components S.R.L in Milaan verworven. De aankoopprijs is gedeeltelijk in cash en gedeeltelijk in de vorm van een voorwaardelijke betaling gebaseerd op de toekomstige resultaten van het bedrijf, afgewikkeld. De eerste betaling bedroeg € 1,2 miljoen en is betaald op de contractdatum en de tweede betaling bedraagt € 0,3 miljoen en zal naar verwachting in de loop van 2008 worden betaald.

DB Lift Components' productieassortiment omvat de distributie van kabel, "wire rope", elektrische en mechanische componenten en hardware. De acquisitie zal vanaf januari 2008 geconsolideerd worden in cijfers van de Groep.

Vennootschappelijke jaarrekening

Vennootschappelijke jaarrekening per 31 december

(voor winstbestemming)

In miljoenen euro	Toelichting	2007	2006
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	34)	1,0	2,0
Materiële vaste activa		1,1	0,9
Financiële vaste activa	35)	1.026,4	1.035,6
Totaal vaste activa		1.028,5	1.038,5
Vlottende activa			
Handels- en overige vorderingen	36)	866,5	570,7
Liquide middelen		36,2	-
Totaal vlottende activa		902,7	570,7
Totaal activa		1.931,2	1.609,2
Eigen vermogen			
Eigen vermogen van aandeelhouders			
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal		20,4	20,4
Agioreserve		311,4	311,4
Reserve omrekeningsverschillen		(18,2)	(5,1)
Reserve indekkingsresultaten		(3,0)	(4,2)
Reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen		30,5	36,7
Overige reserves		(19,3)	45,9
Onverdeeld resultaat huidig boekjaar		87,6	20,4
Dividend reserve preferente aandelen		5,4	1,4
Totaal eigen vermogen van aandeelhouders	37)	414,8	426,9
Passiva			
Langlopende verplichtingen			
Rentedragende leningen	38)	587,9	331,7
Totaal langlopende verplichtingen		587,9	331,7
Kortlopende verplichtingen			
Rentedragende leningen	38)	746,1	586,5
Handels- en overige verplichtingen	39)	182,4	264,1
Totaal kortlopende verplichtingen		928,5	850,6
Totaal passiva		1.516,4	1.182,3
Totaal eigen vermogen en passiva		1.931,2	1.609,2
Winst- en verliesrekening voor het boekjaar			
Resultaat na belastingen uit investeringen			
in groepsmaatschappijen	35)	88,2	34,1
Overig resultaat na belastingen		4,8	(12,3)
Resultaat toe te rekenen aan de aandeelhouders		93,0	21,8

De toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening op pagina 109 tot en met 117 is een integraal onderdeel van deze vennootschappelijke jaarrekening.

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

Inhoudsopgave

32. Algemeen	110
33. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat	110
34. Immateriële vaste activa	110
35. Financiële vaste activa	110
36. Handels- en overige vorderingen	111
37. Eigen vermogen	111
38. Rentedragende leningen	114
39. Handels- en overige verplichtingen	114
40. Financiële instrumenten	114
41. Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen	115
42. Niet in de balans opgenomen verplichtingen	117

32. Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening (hierna ook wel de 'statutaire jaarrekening van de vennootschap' genoemd) vormt een onlosmakelijk geheel met de jaarrekeningen van Draka Holding N.V. en is opgesteld conform de wettelijke vereisten van artikel 9 BW2.

Met betrekking tot de enkelvoudige winst- en verliesrekening is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 402 BW2, dat de vennootschap de mogelijkheid biedt alleen de winst van de groepsmaatschappijen na winstbelasting te presenteren en de overige baten en lasten na winstbelasting.

33. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat

Draka Holding N.V. maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de opname en waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling van haar enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de opname en waardering van activa en passiva en resultaatbepaling gelijk zijn aan die voor de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Tenzij anders vermeld in de toelichting op de statutaire jaarrekening wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening voor nadere informatie over de grondslagen die in de statutaire jaarrekening zijn toegepast.

34. Immateriële vaste activa

In miljoenen euro	Goodwill	Software	Totaal
Stand per 1 januari 2007			
Aanschafwaarde	1,6	0,7	2,3
Cumulatieve amortisatie	-	(0,3)	(0,3)
Boekwaarde	1,6	0,4	2,0
Herrubriceringen	(0,9)	-	(0,9)
Amortisatie over het boekjaar	-	(0,1)	(0,1)
Totaal wijzigingen	(0,9)	(0,1)	(1,0)
Stand per 31 december 2007			
Aanschafwaarde	0,7	0,7	1,4
Cumulatieve amortisatie	-	(0,4)	(0,4)
Boekwaarde	0,7	0,3	1,0

Een bedrag van € 0,9 miljoen is geherrubriceerd van goodwill naar niet-geconsolideerde deelnemingen.

Goodwill

Goodwill wordt bepaald op basis van de grondslagen die zijn toegepast in de geconsolideerde jaarrekening (onderdeel 2 h(I) van de toelichting). Goodwill die via een directe investering in groepsmaatschappijen is verkregen wordt opgenomen in de balans van de vennootschap. De goodwill die bij directe investeringen voor 1 januari 2001 is ontstaan, is afgeboekt op de reserves. Goodwill die via indirecte investeringen in groepsmaatschappijen is verkregen, wordt geactiveerd in de boekwaarde van de entiteiten die deze investering direct hebben verworven.

35. Financiële vaste activa

Groepsmaatschappijen of dochterondernemingen zijn allemaal entiteiten (inclusief voor een bijzonder doel opgerichte entiteiten of Special Purpose Entities) waar de vennootschap de macht heeft om de financiële en operationele beleidsbeslissingen te bepalen, veelal in verband met een belang van meer dan 50% van de stemrechten. Het bestaan en effect van potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn worden in overweging genomen bij de beoordeling of de vennootschap de zeggenschap heeft over een andere entiteit.

Investeringen in groepsmaatschappijen worden berekend met behulp van de intrinsieke-waardemethode. De intrinsieke waarde en resultaten van groepsondernemingen worden bepaald op basis van de grondslagen die in de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast. De grondslagen van groepsmaatschappijen worden waar nodig aangepast om ze in overeenstemming te brengen met die van de vennootschap.

Indien de aan de vennootschap toe te rekenen verliezen van groepsmaatschappijen de boekwaarde van het belang in de groepsmaatschappij overtreffen (inclusief apart gepresenteerde eventuele goodwill en andere niet door zekerheid gedekte vorderingen), worden verdere verliezen niet in de balans opgenomen tenzij de vennootschap verplichtingen is aangegaan of betalingen heeft verricht namens de groepsmaatschappij om te voldoen aan verplichtingen van de groepsmaatschappij. In dat geval wordt een voorziening opgenomen ter grootte van de verplichting.

Eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep worden geëlimineerd.

In miljoenen euro	Investeringen in groepsmaatschappijen	Investeringen in niet-geconsolideerde deelnemingen (inbegrepen in groepsmaatschappijen)	Investeringen in niet-geconsolideerde deelnemingen (vennootschap)	Vorderingen op groepsmaatschappijen en overige	Totaal
Stand per 1 januari 2007	393,2	80,2	14,7	547,5	1.035,6
Aandeel in resultaat	72,7	8,7	6,8	-	88,2
Investeringen	5,0	-	-	-	5,0
Ontvangen dividend	-	(21,1)	(0,6)	-	(21,7)
Financiering en overige wijzigingen	(38,6)	-	0,9	47,2	9,5
Verwerven aandeel derden	(77,1)	-	-	-	(77,1)
Koersverschillen	(10,5)	(0,8)	(1,8)	-	(13,1)
Stand per 31 december 2007	344,7	67,0	20,0	594,7	1.026,4

Draka Holding N.V. staat aan het hoofd van de Groep en heeft kapitaalbelangen in dochterondernemingen en niet-geconsolideerde deelnemingen welke zijn toegelicht op pagina 38.

36. Handels- en overige vorderingen

In miljoenen euro	2007	2006
Vorderingen op groepsmaatschappijen	851,4	545,8
Overige vorderingen	15,1	24,9
	866,5	570,7

Vorderingen op groepsmaatschappijen en overige vorderingen zijn voornamelijk kortlopend.

In overige vorderingen is een bedrag van € 2,3 miljoen (2006 € 1,3 miljoen) opgenomen aan reële waarde derivaten in verband met renteswaps en valutatermijncontracten.

37. Eigen vermogen

In beide boekjaren 2007 en 2006 was het totale aan de aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen eigen vermogen in de statutaire jaarrekening gelijk aan het aan de aandeelhouders toe te rekenen eigen vermogen zoals gepresenteerd in de geconsolideerde jaarrekening. Bepaalde reserves zijn apart in de balans van de vennootschap opgenomen, terwijl deze ten bate van de consolidatie zijn samengevat als ingehouden winsten en overige reserves.

Maatschappelijk aandelenkapitaal

Per 31 december 2007 bestond het maatschappelijk aandelenkapitaal uit:

- 58.000.000 gewone aandelen op naam of aan toonder met een nominale waarde van € 0,50 per stuk, waarvan er 35.571.009 waren uitgegeven en volgestort (2006: 35.567.406). Exclusief teruggekochte aandelen was het uitgegeven en uitstaande aantal gewone aandelen 35.570.075 (31 december 2006: 35.567.406);
- 82.000.000 preferente aandelen klasse A en B met een nominale waarde van ieder € 0,50 per aandeel, waarvan er 2.675.000 preferente aandelen A waren uitgegeven en volgestort en waarvan er 2.371.257 preferente aandelen B waren uitgegeven en volgestort.

De houders van gewone aandelen en preferente aandelen zijn gerechtigd tot dividend zoals dit van tijd tot tijd wordt gedeclareerd en hebben het recht om te stemmen tijdens vergaderingen van de vennootschap. Alle aandelen zijn gelijk in rang met betrekking tot de resterende activa van de vennootschap, met dien verstande dat preferente aandeelhouders daarin slechts delen voor het bedrag van de nominale waarde van de aandelen gecorrigeerd voor achterstallige dividenden. Met betrekking tot aandelen in de vennootschap die door de groep worden gehouden (zie beneden), worden alle rechten opgeschort totdat deze aandelen opnieuw worden uitgegeven.

Alle huidige preferente aandelen worden gehouden door 2 banken, Fortis en Ducatus. De preferente aandelen hebben een resterende looptijd van 5 jaar en kennen een jaarlijkse dividenduitkering van 7,11% voor klasse A gehouden door Fortis en 7,06% voor klasse B gehouden door Ducatus.

In 2006 hebben onderhandelingen plaatsgevonden met Rabobank Nederland Participatiemaatschappij B.V. en ING Asset Management B.V. en Draka Holding omtrent de inkoop van preferente aandelen in het kapitaal van onze vennootschap. In deze overeenkomst werd een splitsing gemaakt tussen economische eigendom en juridische eigendom. In die overeenkomst werd vastgelegd dat de economische eigendom geacht werd te zijn overgegaan per de dag van betaling zijnde 29 december 2006. De juridische eigendom zou overgaan nadat de algemene vergadering van aandeelhouders daartoe machtiging had verleend op 11 mei 2007. Op 11 mei 2007 heeft de Algemene Vergadering van aandeelhouders toestemming verleend aan de Raad van Bestuur om de preferente aandelen in te kopen van ING Bank en Rabobank. De toestemming van de aandeelhouders was mede voor de intrekking van deze preferente aandelen. Op 24 juli 2007 heeft de rechtbank van Amsterdam een verklaring van Non-verzet uitgegeven en de preferente aandelen werden ingetrokken.

Inkoop eigen aandelen

De vennootschap koopt eigen aandelen om te voldoen aan verplichtingen uit hoofde van de langetermijn-personeelsbeloningen. De aandelen worden in het algemeen gekocht rond de tijd dat medewerkers hun opties uitoefenen of wanneer de aandelen geleverd moeten worden. De verworven aandelen worden vervolgens geleverd aan de betreffende werknemers. Ultimo 2007 had de vennootschap 934 aandelen in bezit en het voor de verwerving van de aandelen betaalde bedrag was € 32.744 (zie onderdeel 2 (n) van de toelichting).

Veranderingen in het aantal uitgegeven en volgestorte aandelen in 2006 en 2007:

In aantallen aandelen	Gewone aandelen	Eigen aandelen	Preferente aandelen
Stand per 1 januari 2006	35.567.406	-	8.885.471
Uitgegeven preferente aandelen	-	-	-
Stand per 31 december 2006	35.567.406	-	8.885.471
Intrekking van preferente aandelen	-	-	(3.839.214)
Conversie van converteerbare achtergestelde obligaties	3.603	-	-
Mutatie in eigen aandelen	(934)	934	-
Stand per 31 december 2007	35.570.075	934	5.046.257

De maximale toename van het aantal gewone aandelen door conversie van obligaties is 6.549.475 (2006: 8.373.449), hetgeen overeenkomt met 18,4% (2006: 23,5%) van de gewone aandelen per 31 december 2007.

Veranderingen in het aan de aandeelhouders toe te rekenen eigen vermogen van de vennootschap in 2006 en 2007:

In miljoenen euro	Gewone aandelen		Preferente aandelen			Reserve eigen aandelen	Reserve indekkingsresultaten	Dividend reserve preferente aandelen	Reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen	Ingehouden winsten	Onverdeeld resultaat huidig boekjaar	Totaal
	geplaatst en gestort aandelenkapitaal	Agio reserve	geplaatst en gestort aandelenkapitaal	Agio reserve	Reserve omrekeningsverschillen							
Stand per 1 januari 2006	17,9	237,3	-	-	12,1	-	11,2	-	30,6	46,7	4,4	360,2
Winstbestemming 2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,4	(4,4)	-
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	-	-	(17,2)	-	-	-	-	-	-	(17,2)
Effectief deel van veranderingen												
in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	-	-	-	(15,4)	-	-	-	-	(15,4)
Resultaat over het boekjaar	-	-	-	-	-	-	-	1,4	6,1	(6,1)	20,4	21,8
Uitgegeven preferente aandelen	-	-	2,5	74,1	-	-	-	-	-	-	-	76,6
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,9	-	0,9
Stand per 31 december 2006	17,9	237,3	2,5	74,1	(5,1)	-	(4,2)	1,4	36,7	45,9	20,4	426,9
Winstbestemming 2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,4	(20,4)	-
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	-	-	(13,1)	-	-	-	-	-	-	(13,1)
Effectief deel van veranderingen												
in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	-	-	-	1,2	-	-	-	-	1,2
Betaald dividend	-	-	-	-	-	-	-	(1,4)	-	(13,2)	-	(14,6)
Resultaat over het boekjaar	-	-	-	-	-	-	-	5,4	(6,2)	6,2	87,6	93,0
Effect van verwerven aandeel derden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(77,1)	-	(77,1)
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,5	-	1,5
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	-	(4,3)	-	-	-	-	-	(4,3)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	-	4,3	-	-	-	(3,0)	-	1,3
Stand per 31 december 2007	17,9	237,3	2,5	74,1	(18,2)	-	(3,0)	5,4	30,5	(19,3)	87,6	414,8

Reserve omrekeningsverschillen

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle valutaverschillen op vreemde valuta die vanaf 1 januari 2004 zijn ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten. De reserve is niet beschikbaar voor uitkering aan aandeelhouders. Een negatieve reserve reduceert het bedrag dat vrij uit de reserves uitkeerbaar is.

Reserve indekkingsresultaten

De reserve indekkingsresultaten is niet beschikbaar voor uitkering aan aandeelhouders. Een negatieve reserve reduceert het bedrag dat vrij uit de reserves uitkeerbaar is.

Reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen

Reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen bedraagt € 30,5 miljoen (2006: € 36,9 miljoen), betrekking hebbende op het gedeelte van het aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde deelnemingen dat niet is uitgekeerd als dividend.

Wettelijke reserves

De wettelijke reserves van de vennootschap bestaan uit de reserve omrekeningsverschillen, de reserve indekkingsresultaten en de reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen en zijn niet beschikbaar voor uitkering aan aandeelhouders.

Dividenden

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld over het resultaat na belastingen over 2007 een dividend per gewoon aandeel van € 0,68 in contanten uit te keren en een dividend op aflosbare preferente aandelen voor een totaal bedrag van € 5,4 miljoen. Het resterende bedrag zal worden toegevoegd aan ingehouden winsten.

38. Rentdragende leningen

In miljoenen euro	Toelichting	2007	2006
Langlopende verplichtingen			
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	22)	91,6	89,0
Achtergestelde leningen	22)	-	77,5
Bankfaciliteiten en leningen		407,1	76,2
Schulden aan groepsmaatschappijen		89,2	89,0
		587,9	331,7
Kortlopende verplichtingen			
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	22)	-	94,3
Bankfaciliteiten en leningen		746,1	488,2
Dividend op aflosbare preferente aandelen	22)	-	4,0
		746,1	586,5

39. Handels- en overige verplichtingen

In miljoenen euro	2007	2006
Handelscrediteuren	115,2	192,1
Schulden aan groepsmaatschappijen	44,0	30,9
Overige schulden	23,2	41,1
	182,4	264,1

Handels- en overige verplichtingen zijn voornamelijk kortlopend. In overige schulden is een bedrag van € 5,0 miljoen (2006: € 5,7 miljoen) opgenomen aan reële waarde derivaten in verband met grondstoffen transacties.

40. Financiële instrumenten

Kredietrisico

Kredietrisicopositie

De boekwaarde van financiële activa vertegenwoordigt de maximale kredietpositie. De maximale positie in kredietrisico bedroeg per verslagdatum:

	2007	Boekwaarde 2006
Investerings in groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen	431,7	488,1
Vorderingen op groepsmaatschappijen	582,2	539,5
Promesse	8,2	8,0
Overige deelnemingen	0,3	-
Vorderingen op groepsmaatschappijen	851,4	545,8
Overige vorderingen	11,7	23,6
Derivaten tegen reële waarde	2,3	1,3
Liquide middelen	36,2	-
	1.924,0	1.606,3

Liquiditeitsrisico

De contractuele looptijden van de financiële verplichtingen bedroegen ultimo 2007:

31 december 2007	Contractuele kasstromen (hoofdsommen)						
	Boekwaarde		< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Financiële verplichtingen niet zijnde derivaten							
Converteerbare achtergestelde schuld	91,6	(99,9)	-	-	-	(99,9)	-
Bankfaciliteiten en leningen	408,2	(408,2)	-	(1,1)	-	(407,1)	-
Schulden aan groepsmaatschappijen	89,2	(89,2)	-	-	-	-	(89,2)
Handels- en overige verplichtingen *)	177,4	(177,4)	(177,4)	-	-	-	-
Rekening-courant banken	745,0	(745,0)	(745,0)	-	-	-	-
Financiële verplichtingen uit hoofde van derivaten							
Goederenovereenkomsten	5,0	(5,0)	(4,5)	(0,4)	(0,1)	-	-

*) Exclusief derivaten (separaat gepresenteerd)

De contractuele looptijden van de financiële verplichtingen bedroegen ultimo 2006:

31 december 2006	Contractuele kasstromen (hoofdsommen)						
	Boekwaarde		< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
Financiële verplichtingen niet zijnde derivaten							
Converteerbare achtergestelde schuld	183.3	(195.2)	(95.2)	-	-	(100.0)	-
Achtergestelde leningen	77.5	(77.5)	-	-	-	(77.5)	-
Bankfaciliteiten en leningen	77.3	(80.7)	(3.4)	(1.1)	(30.0)	(46.2)	-
Schulden aan groepsmaatschappijen	89.0	(89.0)	-	-	-	-	(89.0)
Dividend op aflosbare preferente aandelen	4.0	(4.0)	(4.0)	-	-	-	-
Handels- en overige verplichtingen *)	258.4	(258.4)	(258.4)	-	-	-	-
Rekening-courant banken	487.1	(487.1)	(487.1)	-	-	-	-
Financiële verplichtingen uit hoofde van derivaten							
Goederenovereenkomsten	5.7	(5.7)	(7.5)	1.7	-	0.1	-

*) Exclusief derivaten (separaat gepresenteerd)

41. Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

Raad van Bestuur

De bezoldiging voor leden van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen. Doel van het beleid van de vennootschap aangaande bezoldiging is een zodanige beloning te verstrekken aan bestuurders teneinde de vennootschap in staat te stellen gekwalificeerde leden van de Raad van Bestuur aan te trekken en te behouden. De beloning van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit een basissalaris, een korte termijn (bonus)uitkering en een lange-termijn beloning in de vorm van aandelen. Tevens is een pensioenregeling overeengekomen met de leden van de Raad van Bestuur.

De vaststelling van de beloning vindt jaarlijks plaats, rekening houdend met de taken en verantwoordelijkheden van de individuele leden van de Raad van Bestuur. Gebaseerd op vooraf vastgestelde doelstellingen wordt de hoogte van de bonusuitkeringen voor leden van de Raad van Bestuur jaarlijks na afloop van het boekjaar bepaald door de Raad van Commissarissen. Bij het bepalen van de bonus wordt rekening gehouden met de doelstellingen voor de individuele leden van de Raad van Bestuur alsmede de financiële resultaten.

De betaalde bezoldiging van de huidige en voormalige leden van de Raad van Bestuur in 2007 en 2006 kan als volgt worden gespecificeerd:

In duizenden euro's						
2007	Salaris	Pensioenlasten	Bonus	Lang termijn beloningsregeling	Overige vergoedingen	Totaal
H.I. Schulz	538	320	428	327	51	1.664
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	425	235	340	298	-	1.298
C.F. Raskin ¹⁾	263	100	158	15	31	567
S. Lyons ²⁾	167	144	143	-	70	524
	1.393	799	1.069	640	152	4.053
2006						
G. Artinian ³⁾	369	124	115	7	119	734
H.I. Schulz	481	847	446	25	38	1.837
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	405	90	364	13	-	872
C.F. Raskin	385	148	347	22	53	955
S. Lyons ³⁾	203	203	243	-	139	788
	1.843	1.412	1.515	67	349	5.186

1) Periode 01/01/2007 t/m 31/08/2007

2) Periode 01/09/2007 t/m 31/12/2007

3) Periode 01/01/2006 t/m 30/06/2006

De langetermijnbeloningsregeling geeft de reële waarde van de aandelen weer die (voorwaardelijk) zijn toegekend aan leden van de Raad van Bestuur. De daadwerkelijke toekenning van de aandelen hangt af van de prestaties van de vennootschap ten opzichte van de referentiegroep.

De overige vergoedingen hebben met name betrekking op de bruto compensatie voor huisvestingskosten, schoolgeld en kinderopvang.

Het aantal aandelen in eigendom bij en voorwaardelijk toegekend aan leden van de Raad van Bestuur per 31 december 2007 kan als volgt gespecificeerd worden:

Aantal aandelen	2007	2006
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	9.940	4.737
Aantal voorwaardelijk toegekende prestatieaandelen	2007	2006
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	24.788	-

De aandelen van alle leden van de Raad van Bestuur zijn verstrekt als onderdeel van de langetermijn beloningsregeling zoals beschreven in toelichting 10.

Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen is vast en onafhankelijk van de resultaten van de vennootschap. Leden van de Raad van Commissarissen ontvangen tevens een vergoeding voor gemaakte kosten.

Op 11 mei 2007 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders het voorstel goedgekeurd om aan de afzonderlijke commissies van de Raad van Commissarissen een vergoeding toe te kennen, met terugkerende kracht per 1 juni 2006. Als gevolg hiervan omvat de in 2007 ontvangen bezoldiging van de Raad van Commissarissen tevens de bezoldiging voor de afzonderlijke commissies van 2006.

De beloning voor de leden van de Raad van Commissarissen kan als volgt gespecificeerd worden:

In duizenden euro	2007	2006
Dr. F.W. Fröhlich	81,4	39,8
Drs. A.M. Fentener van Vlissingen	72,4	34,7
Drs. F.H. Fentener van Vlissingen ³⁾	57,9	20,6
Ir. L.M.J. van Halderen ³⁾	57,9	20,6
Drs. R.F.W. van Oordt	73,8	30,9
Prof. dr. A.J.M. Roobeek ³⁾	57,9	20,6
W. Jacobs RA ²⁾	-	12,9
Ir. G.J. Sharman	71,4	30,9
Ir. F.H. Fentener van Vlissingen ¹⁾	-	10,2
	472,7	221,2

1) Frits Fentener van Vlissingen † 25 maart 2006

2) Wim Jacobs is tijdens de Aandeelhoudersvergadering van 8 mei 2006 afgetreden.

3) Benoemd tijdens de Aandeelhoudersvergadering van 8 mei 2006.

Per 31 december 2007 had Fritz Fröhlich 0 gewone aandelen Draka Holding N.V. in eigendom (2006: 850).

42. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De vennootschap heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit de rechtshandelingen van Nederlandse dochtermaatschappijen voortvloeiende schulden in de zin van artikel 403, lid 1 sub f van Titel 9 boek 2 BW. Het bedrag van de schulden van deze dochtermaatschappijen bedraagt € 42,3 miljoen (2006: € 40,2 miljoen).

Draka Holding N.V. vormt voor de Nederlandse winstbelasting een fiscale eenheid met verschillende Nederlandse groepsmaatschappijen. Als gevolg hiervan is Draka Holding hoofdelijk aansprakelijk voor schulden die voortvloeien uit de fiscale eenheid.

De vennootschap heeft garanties afgegeven ten behoeve van kredietfaciliteiten toegekend aan dochtermaatschappijen ter grootte van € 33,0 miljoen (2006: € 38,5 miljoen).

Amsterdam, 6 maart 2008

Raad van Bestuur

S.D. Lyons, Voorzitter en CEO

Mr. drs. F.F. Dorjee RA, CFO

Raad van Commissarissen

Dr. F.W. Fröhlich, Voorzitter

Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen, Vice-voorzitter

Drs. F.H. Fentener van Vlissingen

Ir. L.M.J. van Halderen

Drs. R.F.W. van Oordt

Mw. prof. dr. A.J.M. Roobeek

Ir. G.J. Sharman

Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake de winstverdeling

Artikel 31, leden 1 tot en met 12, van de statuten luiden als volgt:

1. Uit de uit de vastgestelde en goedgekeurde jaarrekening blijkende winst wordt allereerst aan de houders van preferente B aandelen uitgekeerd een dividend waarvan het percentage gelijk is aan het gemiddelde van de depositorente van de Europese Centrale Bank verhoogd met twee en een half en vermeerderd met de door de grote Nederlandse banken gebruikelijk gehanteerde toeslag debetrente, gewogen naar het aantal dagen waarover de uitkering geschiedt. Het dividendbedrag wordt berekend over het gestorte deel van het nominaal bedrag. Indien over enig boekjaar de in de vorige leden bedoelde uitkeringen niet of niet geheel kunnen plaatsvinden omdat de winst dat niet toelaat, wordt het tekort ten laste van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen uitgekeerd.
2. Vervolgens wordt op ieder preferent aandeel van een bepaalde soort een dividend uitgekeerd waarvan de hoogte casu quo de wijze van vaststelling wordt bepaald door het tot uitgifte bevoegde orgaan bij de uitgifte van preferente aandelen van de betreffende soort, in alle gevallen na verkregen goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Het dividend zal worden uitgedrukt als een percentage van de rendementsbasis als bedoeld in artikel 8 lid 2 sub b van de preferente aandelen van de betreffende soort. Bij uitgifte van preferente aandelen van een bepaalde soort kan worden bepaald:
 - dat het dividend op bij de uitgifte bepaalde data, hierna te noemen: dividendherzieningsdata, overeenkomstig het in de vorige twee volzinnen bepaalde, wordt gewijzigd en opnieuw wordt vastgesteld;
 - dat indien de winst van enig boekjaar niet toereikend is voor uitkering van het volledige dividend op preferente aandelen van de betreffende soort, het tekort zal worden uitgekeerd ten laste van de winst van het eerstvolgende boekjaar of de eerstvolgende boekjaren waarvan de winst voor zodanige uitkering wel toereikend is;
 - dat indien de winst van enig boekjaar niet toereikend is voor uitkering van het volledige dividend op preferente aandelen van de betreffende soort, het tekort, voor zover mogelijk, wordt uitgekeerd ten laste van de vrij uitkeerbare reserves van de vennootschap;
 - dat het op de betreffende preferente aandelen uit te keren dividend zal zijn achtergesteld bij het dividend uit te keren op preferente aandelen van één of meer andere soorten.
3. Jaarlijks wordt door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vastgesteld welk deel van de uitkeerbare winst resterend na toepassing van de leden 1 en 2 van dit artikel wordt gereserveerd.
4. Het na uitkering op de preferente aandelen en reservering overblijvende deel van de winst wordt als dividend uitgekeerd op de gewone aandelen.
5. De Raad van Bestuur kan met goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten tot het doen van een tussentijdse uitkering.
6. Uitkeringen aan aandeelhouders kunnen slechts plaatshebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen.
7. Ten laste van een door de wet voorgeschreven reserve mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.
8. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
9. Tussentijdse uitkeringen mogen slechts worden gedaan indien aan het vereiste van lid 6 van dit artikel is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling. Deze heeft betrekking op de stand van het vermogen op ten vroegste de eerste dag van de derde maand vóór de maand waarin het besluit tot uitkering van interim-dividend wordt bekend gemaakt. Zij wordt opgemaakt met inachtneming van in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde waarderingmethoden. In de vermogensopstelling worden de krachtens de wet te reserveren bedragen opgenomen. Zij wordt ondertekend door de leden van de Raad van Bestuur; ontbreekt de handtekening van één of meer hunner dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt. De vermogensopstelling wordt binnen acht dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt, ten kantore van het handelsregister neergelegd.
10. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt, mede.

11. Besluiten tot het doen van tussentijdse en andere uitkeringen worden onverwijld openbaar gemaakt.

12. De vordering van de aandeelhouder tot uitkering verjaart door een tijdsverloop van vijf jaren

Voorstel tot winstbestemming

Het volgende dividendvoorstel zal ter goedkeuring aan de aandeelhouders worden gepresenteerd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Het nettoresultaat 2007 zal als volgt worden aangewend (inclusief vergelijkende cijfers):

In miljoenen euro	2007	2006
Toevoeging aan reserve deelneming	(6,2)	6,1
Dividend preferente aandelen	5,4	1,4
Dividend gewone aandelen	24,2	13,2
Toevoeging aan de overige reserves	69,6	1,1
	93,0	21,8

Accountantsverklaring

Aan: Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Draka Holding N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2007 van Draka Holding N.V. te Amsterdam zoals opgenomen op pagina 61 tot en met 117 gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2007, geconsolideerde winst-en-verliesrekening, geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2007 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2007 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2007 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Draka Holding N.V. per 31 december 2007 en van het resultaat en de kasstromen over 2007 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Draka Holding N.V. per 31 december 2007 en van het resultaat over 2007 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het verslag van de Raad van Bestuur zoals opgenomen op pagina 14 tot en met 25, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amstelveen, 6 maart 2008

KPMG ACCOUNTANTS N.V.
E. Eeftink RA

Verslag N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT

4% in gewone aandelen converteerbare achtergestelde obligatielening 2005 per 2010 groot EUR 100.000.000 ten laste van Draka Holding N.V.

Ter voldoening aan het bepaalde in artikel 17, b, 2 van de op 22 september 2005 voor Mr. R.J.J. Lijdsman verleden trustakte, brengen wij onderstaand verslag uit.

Als gevolg van de dividenduitkering per 18 mei 2007 van € 0,37 in contanten is de conversiekoers aangepast naar EUR 15,26.

Tenzij eerder ingekocht, afgelost of geconverteerd conform het bepaalde in de trustakte zullen de obligaties à pari worden afgelost op 22 september 2010. De obligaties zijn tot en met 15 september 2010 converteerbaar in gewone aandelen Draka Holding N.V. à EUR 0,50 nominaal tegen een conversiekoers die thans EUR 15,26 bedraagt.

Gedurende het verslagjaar werden 55 obligaties à € 1.000,- ter conversie aangeboden. Het per 31 december 2007 uitstaande bedrag van de lening bedroeg EUR 99.945.000. De trustee is onherroepelijk gevolmachtigd door Draka Holding N.V. om zo veel aandelen uit te geven als nodig is om volledige conversie van alle uitstaande obligaties mogelijk te maken.

Draka Holding N.V. is bevoegd de lening vervroegd af te lossen:

- 1 Vanaf 13 oktober 2008, op voorwaarde dat in een aaneengesloten periode van 30 beursdagen, eindigend 5 beursdagen vóór de datum van aankondiging van vervroegde aflossing, de slotkoers van de gewone aandelen van Draka Holding N.V. op Euronext Amsterdam gedurende een periode van tenminste 20 beursdagen, op ieder van die beursdagen tenminste 130% van de dan geldende conversiekoers heeft bedragen;
- 2 indien tenminste 90% van de lening is geconverteerd of ingekocht.

In het geval van een "Change of Control" zoals omschreven in de trustakte zal Draka Holding N.V. obligatiehouders de mogelijkheid bieden hun obligaties vervroegd ter aflossing aan te bieden.

Voor opmerkingen of handelingen hebben wij geen aanleiding gevonden.

Amsterdam, 9 januari 2008

N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT

L.J.J.M. Lutz

Tien jaar Draka Holding N.V.

	2007 ⁴	2006 ⁴	2005 ⁴	2004 ⁴	2003	2002	2001	2000 ²	1999	1998
RESULTATEN (x € miljoen)										
Omzet	2.816	2.529	1.879	1.684	1.420	1.499	1.917	1.810	1.108	705
EBITDA	198	112	89	56	103	53	250	227	138	102
Bedrijfsresultaat	146	58	31	(4)	42	(10)	189	171	100	79
Resultaat voor belastingen	116	32	(8)	(36)	8	(49)	153	132	89	67
Resultaat over het boekjaar	93	22	4	(9)	11	(25)	118	97	67	55
BALANS (x € miljoen)										
Eigen vermogen	415	427	360	445	362	383	430	340	260	216
Garantievermogen ¹	538	620	702	624	563	618	556	503	450	285
Totaal activa	1.753	1.745	1.638	1.604	1.279	1.386	1.549	1.435	1.328	585
Vlottende activa -/- niet rentedragende kortlopende schulden	344	280	302	380	355	402	455	467	467	145
PER GEWOON AANDEEL (x € 1)										
Eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	9,51	9,85	10,13	8,84	11,16	12,13	14,98	10,65	10,31	12,44
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen	2,46	0,57	0,12	(0,67)	0,12	(1,62)	5,43	4,58	3,75	3,19
Voorgesteld dividend	0,68	0,37	-	-	0,10	-	1,63	1,37	1,02	0,96
Pay-out	30%	30%	-	-	83%	0%	30%	30%	30%	30%
Hoogste beurskoers	42,20	26,60	14,30	20,90	16,85	45,71	67,35	89,40	49,30	44,47
Laagste beurskoers	19,75	11,70	9,95	8,75	4,10	7,15	36,35	46,80	19,80	20,65
Beurskoers ultimo boekjaar	23,00	25,80	13,23	10,70	15,60	9,45	39,50	57,40	49,30	23,28
Koers / Winstverhouding op basis van koers ultimo boekjaar	9,3	54,9	110,3	(16,0)	130,0	(5,8)	7,3	12,5	14,2	7,3
Koers converteerbare achtergestelde obligatielening 2007 ultimo boekjaar	-	101%	100%	100%	94%	70%	-	255%	195%	117%
Koers converteerbare achtergestelde obligatielening 2010 ultimo boekjaar	156%	168%	103%	-	94%	70%	-	255%	195%	117%
VERHOUDINGSGETALLEN (in %)										
Bedrijfsresultaat / Omzet	5,2	2,3	1,6	(0,3)	3,0	(0,7)	9,9	9,4	9,0	11,1
ROTA ³	6,6	1,9	(0,5)	(2,5)	0,7	(3,4)	10,6	9,5	9,3	12,8
Resultaat over het boekjaar / Omzet	3,3	0,9	0,2	(0,5)	0,8	(1,7)	6,1	5,3	6,1	7,8
Resultaat over het boekjaar / Gemiddeld eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	27,0	6,1	1,3	(2,4)	3,0	(6,2)	30,5	32,2	28,3	28,9
Eigen vermogen / Totaal activa	23,7	24,5	22,0	27,7	28,3	27,6	27,8	23,7	19,6	36,9
Garantievermogen / Totaal activa	30,7	35,5	42,8	38,9	44,0	44,6	35,9	35,1	34,1	48,7
OVERIGE VERHOUDINGSGETALLEN										
Current ratio	1,4	1,2	1,4	1,4	1,5	1,3	1,1	1,3	1,4	1,6
Quick ratio	0,8	0,7	0,8	0,8	0,8	0,7	0,6	0,8	0,9	0,8
Omloopsnelheid totaal activa	1,6	1,5	1,1	1,0	1,1	1,1	1,2	1,2	0,8	1,2

¹ Eigen vermogen, voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen en het langlopende deel van de achtergestelde converteerbare obligatielening en andere achtergestelde leningen

² Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden (de cijfers voor het jaar 2000 zijn niet aangepast)

³ Resultaat voor belastingen / gemiddeld totaal activa (voorgaande jaren zijn dienovereenkomstig aangepast)

⁴ In overeenstemming met IFRS

Colofon

Publicatie

Draka Holding N.V.

Ontwerp en productie

Communicatie & Onderneming
(www.common.nl)

Fotografie

Frans Strous
Getty Images



Draka Holding N.V.
De Boelelaan 7
Gebouw 'Officia I'
1083 HJ Amsterdam
Postbus 75979
1070 AZ Amsterdam

t (020) 568 98 65
f (020) 568 98 99
i www.draka.com