

09

SMIT INTERNATIONALE N.V. JAARVERSLAG 2009

SMIT INTERNATIONALE N.V.

JAARVERSLAG 2009

Dit jaarverslag is ook verkrijgbaar in het Engels. In geval van tekstuele afwijkingen tussen de Engelse en de Nederlandse versie, prevaleert de Nederlandse versie.

This annual report is also available in English. In case of discrepancies between the English and Dutch version, the latter will prevail.

Exemplaren van dit jaarverslag kunt u aanvragen bij Smit Internationale N.V., afdeling Corporate Communications:
Tel: +31 (0)10 4549911
Fax: +31 (0)10 4549250
E-mail: corporatecommunications@smit.com

The annual report is also available on our website: www.smit.com.

Smit Internationale N.V.
Waalhaven O.Z. 85
3087 BM Rotterdam
Postbus 59052
3008 PB Rotterdam
Tel: +31 (0)10 4549911
Fax: +31 (0)10 4549777
E-mail: company@smit.com



INHOUD

Profiel **2**
Corporate strategie **3**
Kengetallen **7**
Inleiding van de Voorzitter van de Directie **8**
Verslag van de Raad van Commissarissen aan de aandeelhouders **11**
Vaststelling jaarrekening en bestemming winst 11
Financiële resultaten en strategie 11
Samenstelling Raad van Commissarissen en commissies 11
Werkzaamheden van de Raad 11
Remuneratiebeleid 12
Tenslotte 12
Personalia Raad van Commissarissen **13**
Personalia Directie **13**
Verslag van de Directie **14**
Algemeen 14
Harbour Towage 16
Terminals 16
Salvage 17
Transport & Heavy Lift 17
Overzicht van de belangrijkste niet-geconsolideerde deelnemingen 18
Investeringen en financiering **19**
Corporate support **19**
Maatschappelijk Verantwoord Ondernemerschap **21**
Dividendvoorstel **23**
Beschrijving Divisies **24**
SMIT Harbour Towage 24
SMIT Terminals 26
SMIT Salvage 28
SMIT Transport & Heavy Lift 30
Corporate governance **33**
Risico's en risicobeheersing **35**
Verslag van de Stichting Preferente Aandelen **41**
Aandeelhouderspagina **42**
Jaarrekening 2009 **48**
Overige gegevens **87**
Vijfjaaroverzicht **91**
Overzicht van de belangrijkste operationele groepsmaatschappijen/activiteiten en niet-geconsolideerde deelnemingen **92**
Personalia **93**
Vlootoverzicht **96**

PROFIEL

Smit Internationale N.V. (hierna SMIT) heeft een traditie van bijna 170 jaar dienstverlening in de maritieme sector. Met de combinatie van kennis, ervaring, systemen en adequaat materieel heeft SMIT een uitstekende reputatie opgebouwd in de bijna vijftig locaties in de wereld waar SMIT actief is. De dienstverlening van SMIT richt zich voornamelijk op rederijen, producenten en distributeurs in de olie- en LNG-industrie, verzekeraars en overheden. SMIT conformeert zich aan de hoogste standaarden op het gebied van veiligheid, gezondheid, milieu en kwaliteit.

De vier kernactiviteiten van SMIT zijn:

- **Harbour Towage**: havensleepdiensten en gerelateerde maritieme diensten.
- **Terminals**: sleepdiensten en aanverwante maritieme- en managementdiensten aan offshore- en onshore terminals.
- **Salvage**: berging, wrakopruiming, milieuzorg en advisering.
- **Transport & Heavy Lift**: chartering, pontonverhuur, zwaar transport, sleepvaart, zwaar hijswerk, duikwerkzaamheden en uitvoering en ondersteuning van maritieme projecten.

De strategie van SMIT is gericht op versterking van de bovenstaande kernactiviteiten en de uitbouw van haar leiderschapspositie daarin. De onderneming streeft naar een duurzame groei van de winstgevendheid door:

- autonome groei in de Divisies Harbour Towage, Terminals en Transport & Heavy Lift;
- selectieve acquisities in de Divisie Harbour Towage;
- kostenbeheersing en een optimale benutting van schaalvoordelen in alle Divisies.

Investeringen en vlootvernieuwingen zullen gebaseerd zijn op de principes van bewezen technologie en standaardisatie.

De onderneming werkt vanuit de erkenning van haar verantwoordelijkheden tegenover klanten, werknemers, aandeelhouders, partners en de samenleving in het algemeen. Teneinde haar doelstellingen eensluidend te verwoorden heeft SMIT de volgende visie, missie en kernwaarden geformuleerd:



3213 ASD sleepboot "Smit Tiger".

SMITS VISIE

SMIT wil wereldwijd marktleider zijn op het gebied van maritieme dienstverlening. Daarbij wil SMIT verkozen worden door klanten op basis van toegevoegde waarde, die bestaat uit een geïntegreerd pakket van diensten.

- **Marktleider**: eerste of tweede te zijn op alle geselecteerde werkterreinen.
- **Wereldmarkt**: te opereren op wereldwijde schaal.
- **Maritieme diensten**: professionele diensten te leveren op, onder en rond het water.
- **Geïntegreerd pakket**: een totaalpakket te bieden dat is toegespitst op specifieke wensen van de klant.
- **Toegevoegde waarde**: te focussen op hoogwaardige en gespecialiseerde diensten.

SMITS MISSIE

SMIT is een maritieme dienstverlener met als werkterrein havens en zeeën over de gehele wereld. De combinatie van expertise, inventiviteit en gespecialiseerd materieel vormen de belangrijkste instrumenten om de hoge kwaliteit te bieden die klanten van SMIT verwachten.

SMIT streeft ernaar om vijf belangrijke doelgroepen van dienst te zijn:

- **Klanten**: het leveren van een hoge kwaliteit van dienstverlening, toegespitst op de specifieke wensen van de klant.
- **Werknemers**: het bieden van uitdagend werk met ruimte voor persoonlijke ontwikkeling en een duidelijk loopbaanprofiel.
- **Aandeelhouders**: het transparant maken van SMIT en het realiseren van aandeelhouderswaarde.
- **Partners**: het werken op basis van wederzijds respect en wederzijds voordeel.
- **Gemeenschap**: handelen met respect voor het milieu en de gemeenschap.

KERNWAARDEN

SMIT heeft een aantal kernwaarden gedefinieerd dat op de wereldwijde organisatie van toepassing is. Deze kernwaarden zijn een integraal onderdeel van het personeels-, evaluatie- en beoordelingssysteem van SMIT. De door SMIT gedefinieerde kernwaarden zijn:

- **Customer/market focus**: "Ken je klant en de markt".
- **Reliability**: "Zeg wat je doet en doe wat je zegt".
- **Goal-orientation**: "Wees doelgericht met meetbare targets".
- **Learning abilities**: "Leer van je fouten en verbeter jezelf".
- **Selfstarting**: "Signaleer en pak de kansen die er zijn".
- **Pragmatism**: "Werk resultaatgericht".

CORPORATE STRATEGIE

De strategische focus van SMIT ligt op het realiseren van winstgroei, het verder vergroten van de stabiliteit van de inkomsten bij de minder stabiele activiteiten en het verbeteren van de kwaliteit van de organisatie. De groeistrategie spitst zich toe op de meer stabiele activiteiten. De resultaten van de onderneming zullen hierdoor nog beter voorspelbaar worden.
De markten waarin SMIT actief is zijn blijvend aan het veranderen. Steeds meer worden deze markten op een wereldwijde basis aangestuurd. Deze globalisatie dwingt de vele kleinere bedrijven (vaak familiebedrijven) in deze industrie tot tal van maatregelen, zoals vlootvernieuwingen, uitbreidingen en het aanpassen van procedures. Dit zal voor velen niet of zeer moeilijk realiseerbaar zijn. Wij verwachten dat een verdere consolidatie in de maritieme markt in het algemeen en in de sleepvaartmarkt in het bijzonder zal plaatsvinden. De huidige economische crisis zal dit proces versnellen. SMIT speelt hierop in, door proactief te zoeken naar waardebijdragende acquisities en uitbreidingen in nieuwe havens. Onze focus is met name gericht op groeimarkten, zoals Latijns-Amerika, Oost-Europa en het Verre Oosten. De opgebouwde gezonde financiële ratio's stellen SMIT in staat een proactieve rol te spelen in deze consolidatie. Speciale aandacht gaat hierbij uit naar de noodzaak voor het verder ontwikkelen en uitbreiden van het management dat deze groei verder zal moeten gaan ontwikkelen en besturen.
Gedurende het onderhandelingsproces met Boskalis over de mogelijke fusie is overeengekomen dat de corporate strategie gehandhaafd zal blijven.
Met name gedurende periodes van recessie, zoals gedurende 2009, zal SMIT zich nog sterker aan de eerder gedefinieerde strategie houden. Echter, de bijbehorende tactiek zal dienovereenkomstig op de omstandigheden worden aangepast.
De corporate strategie betekent voor de verschillende Divisies het volgende:

HARBOUR TOWAGE

- Tegen zo laag mogelijke kosten een zo hoog mogelijke bezettingsgraad realiseren is van essentieel belang voor het succes van deze activiteit.

- Bij de bestaande locaties zal daarom voortdurend gestreefd worden naar handhaving en eventueel verbetering van de marges door kostenreducties, verbetering van tarieven en het efficiënt plannen van activiteiten. Hierdoor kan bespaard worden op personele inzet en materieel.

- Voor uitbreidingen ligt de focus vooral op de strategische knooppunten in scheepvaartroutes. Daarmee kunnen wij onze klanten een wereldwijd netwerk voor havensleepvaart aanbieden. Om dit te kunnen bereiken heeft key account management een hoge prioriteit. Dat geldt ook voor de standaardisatie van materieel en procedures. Deze standaardisatie moet er aan bijdragen dat we onze klanten wereldwijd identieke diensten kunnen verlenen.

- Om uitbreiding met nieuwe locaties te realiseren, zet SMIT in op (gehele of gedeeltelijke) acquisities van bestaande spelers in de havensleepmarkten van met name Latijns-Amerika, Oost-Europa en het Verre Oosten.

- Bij gedeeltelijke acquisities wordt gestreefd naar een minimum belang van 50% met managementbetrokkenheid voor SMIT.

- Het profiel voor deze acquisities wordt onder andere bepaald door vlootomvang, klantenportfolio en organisatiestructuur.

- Daar waar havens slechts over een verouderde en inefficiënte sleepvaartvloot beschikken, zal getracht worden om met moderne en sterke schepen een marktaandeel te verwerven middels autonome groei.

- Privatisering van havens en vernieuwing van lange termijn concessies behoren eveneens tot de focus voor uitbreidingen van ons wereldwijde netwerk voor havensleepvaart.

- De doelstelling voor de groei van de netto winst inclusief acquisities is 50% over een periode van vijf jaar. Het jaar 2007 geldt hierbij als basis.

- De doelstelling voor de Return On Average Capital Employed (ROACE) bedraagt voor Harbour Towage 15%.

TERMINALS

- Naast de markt voor ruwe olie, olieproducten en andere bulkproducten, zet SMIT sterk in op de ontwikkeling van LNG-terminalprojecten.

- Bij de huidige contracten wordt gezocht naar groei door middel van het aanbieden van additionele diensten, die geïntegreerd kunnen worden met bestaande diensten.

- Er wordt gestreefd naar verlenging van aflopende contracten, eventueel in combinatie met de inzet van nieuwe schepen.

- Groei zal voornamelijk moeten komen uit nieuwe contracten. Met het oog hierop is een centrale verkooporganisatie opgezet met een focus op groeigebieden voor terminals als Afrika, Latijns-Amerika, het Midden-Oosten en het Verre Oosten.

- De doelstelling voor de groei van de netto winst is 100% over een periode van vijf jaar. Het jaar 2007 geldt hierbij als basis.

- De ROACE-doelstelling voor Terminals bedraagt 15%.



De "Smit Madura" levert terminal support services in Durban, Zuid Afrika.

SALVAGE

- De bergingsmarkt is en blijft een onvoorspelbare markt. Doelstelling is het behoud van ons bestaande marktaandeel van circa 25% tot 35%.
- De winstgroei in deze Divisie zal gedeeltelijk gerealiseerd moeten worden door steeds verdere verbeteringen in het projectmanagement.
- De focus van SMIT is door de combinatie van onze expertise en onze wereldwijde aanwezigheid gericht op de meer complexe bergingsprojecten. SMIT richt zich in de bergingsmarkt op het topsegment. Daarbij hebben wij grote aandacht voor milieubesparende activiteiten.
- Innovation & Business Development is gericht op praktische oplossingen voor met name de milieubesparende activiteiten binnen de bergingsactiviteiten.
- De Divisie Salvage maakt optimaal gebruik van de synergievoordelen binnen SMIT. Deze Divisie bezit geen eigen materieel en maakt gebruik van onder meer schepen en drijvende bokken die ingehuurd worden bij de andere Divisies.
- De doelstelling is een netto winstmarge van 10% op de netto productie.



TRANSPORT & HEAVY LIFT

TRANSPORT

- Om zich te kunnen onderscheiden van de vele kleinere concurrenten, richt SMIT zich op het hogere segment in deze markt. Gelet hierop wordt een gefaseerd programma van vlootvernieuwing en -uitbreiding uitgevoerd.
- Het verkrijgen van langer lopende contracten voor de olie- en gasmarkt bij met name het vercharteren van de grotere werkschepen, zal de stabiliteit van de resultaten verhogen.
- De winstgroei zal door een combinatie van autonome groei, strikte kostenbeheersing en een verbetering van de tarieven moeten worden gerealiseerd.
- De doelstelling voor de groei van de netto winst is 10% per jaar.
- De ROACE-doelstelling voor Transport bedraagt 15%.

HEAVY LIFT

- SMIT richt zich op de grotere projecten, op een wereldwijde basis vanuit Rotterdam en Singapore.
- Vernieuwing van de vloot is nog steeds niet voorzien, mede vanwege de hoge bouwkosten. Adequaat onderhoud van het bestaande materieel is daarom van extra groot belang.
- De marges zullen onder andere door middel van kostenbeheersing en goed projectmanagement moeten verbeteren.
- In deze markt wordt vooralsnog geen groei verwacht, SMIT zal consolideren.
- De doelstelling voor Heavy Lift is een winstmarge van 15% .

MARINE PROJECTS

- Voor het aanbieden van geïntegreerde pakketten van dienstverlening kunnen de aanwezige kennis, expertise en activa binnen SMIT worden gecombineerd.
- SMIT richt zich hierbij vanuit Rotterdam met name op de wereldwijde olie- en gasmarkten.
- Goed projectmanagement en de hoogste standaarden voor veiligheid, gezondheid, milieu en kwaliteit zijn hier van het grootste belang.

Werkschip "Smit Buffalo" wordt ingezet voor SMIT's Transport & Heavy Lift Divisie.

- Doelstelling is om het gebruik van de aanwezige middelen in de vier Divisies te optimaliseren.

SUBSEA

- Naast interne dienstverlening aan met name Terminals, Salvage en Transport & Heavy Lift (Marine Projects) richt deze activiteit zich op de olie- en gasmarkt.
- De hoogste standaarden voor veiligheid, gezondheid, milieu en kwaliteit zijn bij deze activiteit van het grootste belang.
- Naast de reguliere spotmarkt wordt tevens selectief gezocht naar operaties voor de langere termijn.
- Investeringen zijn beperkt tot hoog kwalitatief duikmateriaal terwijl geen eigen varende eenheden zijn voorzien.
- De groeidoelstelling is een beperkte autonome groei zonder acquisities.

CORPORATE SYNERGIEVOORDELEN

Naast de specifieke synergie tussen de vier Divisies onderling is ook een aantal corporate synergievoordelen te noemen:

NAUTISCHE KENNIS

Bij de vier Divisies, en ook bij de verschillende supportafdelingen, is het hebben van nautische kennis en ervaring een vereiste. Uitwisseling van deze kennis en ervaring tussen de verschillende Divisies versterkt de concurrentiepositie van het bedrijf als geheel.

ARBEIDSPOOL

Voor de vier Divisies, en ook voor een aantal supportafdelingen, is SMIT aangewezen op dezelfde pool en hetzelfde profiel van medewerkers. De uitwisseling tussen de Divisies draagt bij aan de individuele ontwikkeling van de betrokken medewerkers.

TECHNIEK EN OPERATIONEEL

In alle Divisies werkt SMIT met varend materieel als assets. Door de gedeelde technische en operationele eigenschappen van het varend materieel is een grote mate van uitwisselbaarheid te realiseren.

SHE-Q

Vrijwel alle Divisies zijn direct of indirect gerelateerd aan de energiemarkt. De eisen van deze energiemarkt ten aanzien van veiligheid, gezondheid, milieu en kwaliteit (SHE-Q) zijn niet alleen zeer hoog, maar ook wereldwijd eenduidig. De SHE-Q standaarden van SMIT zijn dan ook op alle Divisies van toepassing.

CULTUUR

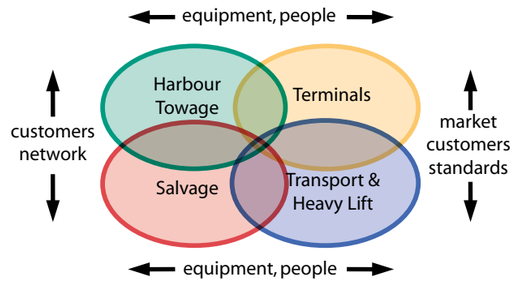
De cultuur binnen een maritieme dienstverlener als SMIT is een cultuur van aanpakken, vasthoudendheid en praktische oplossingen. Lange termijn relatiebeheer is hierbij voor alle Divisies van elementair belang. Deze specifieke cultuur is niet alleen op de Divisies van toepassing, maar ook op de supportafdelingen.

KLANTEN/PARTNERS

Bij nagenoeg alle activiteiten zien wij dezelfde klantgroepen opereren. Het gaat hierbij met name om klanten uit de olie- en gasmarkt. Tevens werken wij vaak op lange termijn basis met dezelfde partners in de verschillende activiteiten.

De meer specifieke synergievoordelen tussen de Divisies worden hieronder omschreven.

SYNERGIEVOORDELEN TUSSEN DE DIVISIES



HARBOUR TOWAGE EN TERMINALS

De basis assets zijn identiek, namelijk veelal havensleepboten die uitwisselbaar zijn. Bij een terminalcontract kunnen bestaande havensleepboten als zogenaamde "front runners" gedurende de beginperiode van het contract opereren in afwachting van de nieuwbouwschepen die voor een dergelijk specifiek contract door de werf opgeleverd moeten worden. Zodra de nieuwbouwschepen operationeel zijn kunnen de bestaande havensleepboten weer worden opgenomen in de pool van schepen in de verschillende havens. Hetzelfde geldt voor sleepboten die uit een beëindigd terminalcontract komen.
De basiskennis en -ervaring aan boord van havensleepboten en terminalsleepboten is identiek. Voor het opstarten en opereren van terminals wordt gebruik gemaakt van de pool van medewerkers van de Divisie Harbour Towage.

TERMINALS EN TRANSPORT & HEAVY LIFT

Beide Divisies werken rechtstreeks met (dezelfde) klanten in de energiemarkt, waar dezelfde procedures en standaarden van toepassing zijn. Door de Divisie Terminals wordt gebruik gemaakt van de subsea diensten van de Divisie Transport & Heavy Lift.

Het segment van de grotere werkschepen binnen de Divisie Transport & Heavy Lift, die op basis van lange termijn contracten werken, heeft hetzelfde karakter als de (offshore) terminalcontracten. Operators van offshore terminals, zoals FPSO's, gaan naar dieper water waarbij grotere supportschepen gewenst zijn. Deze

grotere schepen komen overeen met de grotere werkschepen. Regelmatig is er behoefte aan/vraag naar een combinatie van kleinere en grotere schepen.

TRANSPORT & HEAVY LIFT EN SALVAGE

De Divisie Transport & Heavy Lift is de belangrijkste interne dienstverlener van mensen en materieel voor de Divisie Salvage, die zelf geen assets heeft. Daarbij groeit de bergingsmarkt ten aanzien van veiligheids-, milieu- en gezondheidseisen steeds verder naar de offshore markt, waarin de Divisie Transport & Heavy Lift reeds actief is.

SALVAGE EN HARBOUR TOWAGE

Beide Divisies hebben de verschillende rederijen als gemeenschappelijke klanten. Activiteiten op het gebied van marketing en sales worden hier dan ook vaak gecombineerd.

De verschillende havensleepvaartoperaties van SMIT in de wereld zijn vaak ook de steunpunten en subcontractors voor de Divisie Salvage.

Vanuit het netwerk van (kleinere) havensleepvaartoperaties die de Divisie Salvage gebruikt als subcontractors, kent SMIT ook potentiële partners voor de acquisitiestrategie voor de Divisie Harbour Towage.

SALVAGE EN TERMINALS

Evenals bij de Divisie Harbour Towage kunnen de schepen van de wereldwijde terminaloperaties worden ingezet als subcontractors bij bergingen.

Daar waar SMIT Terminals contracten heeft met bedrijven in de energiemarkt, wordt SMIT steeds vaker gevraagd ook "emergency response" faciliteiten op te zetten en te beheren voor deze offshore en onshore terminals. Hiermee ontstaat een directe aansluiting met de Divisie Salvage in geval van grotere (maritieme) calamiteiten.

HARBOUR TOWAGE EN TRANSPORT & HEAVY LIFT

Gevestigde harbour towage operaties zijn vaak de bron van veelal commerciële informatie voor projecten voor de Divisie Transport & Heavy Lift en dienen daarbij tevens als operationeel steunpunt.

IMAGO/NAAMSBEKENDHEID

Naast deze specifieke en corporate synergievoordelen tussen de verschillende Divisies zorgt met name de Divisie Salvage voor een sterk imago van het concern en draagt deze bij aan de naamsbekendheid van SMIT. Vanwege deze internationale naamsbekendheid wordt SMIT enerzijds veelvuldig benaderd voor projecten en operaties voor alle Divisies en worden anderzijds contacten via het uitgebreide netwerk makkelijker gelegd. Tevens blijkt hierdoor dat de verschillende gerelateerde activiteiten van SMIT effectief vertegenwoordigd kunnen worden op een strategisch niveau binnen de organisatie van de klant (key account management).

IN HET KORT

Harbour Towage	**Organische groei**
	Participaties/acquisities
	Groei: 50% in 5 jaar (basis 2007)
	ROACE: 15%
Terminals	**Behoud/uitbreiding bestaande contracten**
	Additionele contracten
	Groei: 100% in 5 jaar (basis 2007)
	ROACE: 15%
Salvage	**Behoud marktaandeel (25%-35%)**
	R&D/innovatie
	Kennisbehoud
	Winstmarge: 10% netto productie
Transport & Heavy Lift	
	Transport:
	Vlootvernieuwing
	Verhoging stabiliteit
	Autonome groei: 10% per jaar
	ROACE: 15%
	Heavy Lift:
	Maintenance & repairs
	Consolidatie marktpositie
	Winstmarge: 15%

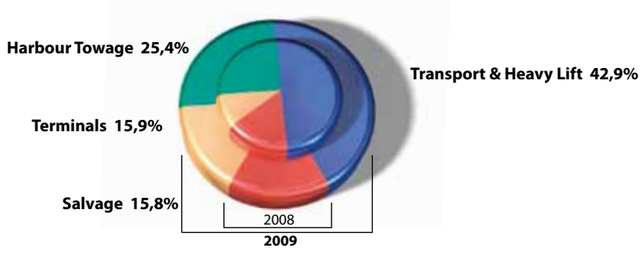
KENGETALLEN

Ontleend aan de geconsolideerde jaarrekening (bedragen in EUR 1 mln.)

	2009	2008
Harbour Towage		
Opbrengsten	**148,3**	179,2
Bedrijfsresultaat	**18,4**	33,2
Gemiddeld werkzaam vermogen	**247,7**	155,3
Afschrijvingen en amortisaties	**29,4**	26,5
Rendement gemiddeld werkzaam vermogen	**7,4** %	21,4 %
Terminals		
Opbrengsten	**92,8**	66,0
Bedrijfsresultaat	**18,1**	10,9
Gemiddeld werkzaam vermogen	**125,8**	88,0
Afschrijvingen en amortisaties	**12,8**	9,7
Rendement gemiddeld werkzaam vermogen	**14,4** %	12,4 %
Salvage		
Opbrengsten	**92,6**	109,2
Bedrijfsresultaat	**27,6**	16,7
Gemiddeld werkzaam vermogen	**95,5**	95,5
Afschrijvingen en amortisaties	**3,6**	2,4
Rendement op netto productie	**42,0** %	23,6 %
Transport		
Opbrengsten	**138,3**	192,6
Bedrijfsresultaat	**35,8**	39,6
Gemiddeld werkzaam vermogen	**174,3**	112,1
Afschrijvingen en amortisaties	**23,0**	21,0
Rendement gemiddeld werkzaam vermogen	**20,5** %	35,3 %
Heavy Lift		
Opbrengsten	**112,6**	152,3
Bedrijfsresultaat	**11,1**	19,5
Gemiddeld werkzaam vermogen	**42,6**	16,8
Afschrijvingen en amortisaties	**4,4**	2,3
Winstmarge	**9,4** %	12,5 %
Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures		
Rendement gemiddeld werkzaam vermogen	**24,5** %	28,5 %
Bedrijfsresultaat plus resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures (EBIT)	**125,4**	137,9
Bedrijfsresultaat excl. afschrijvingen en amortisaties plus resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures (EBITDA)	**199,6**	201,0

	2009	2008
Opbrengsten	**589,0**	704,8
Resultaat		
Bedrijfsresultaat	**104,6**	112,5
Netto resultaat	**102,4**	107,8
Dividend	**50,5**	53,4
Interest Coverage Ratio	**14,6**	13,3
Materiële vaste activa		
Investeringen in materiële vaste activa	**141,9**	177,3
Afschrijvingen en amortisaties	**74,3**	63,1
Investeringsverplichtingen ultimo boekjaar	**80,8**	103,9
Vermogen		
Vermogen op lange termijn	**1.006,2**	948,3
Eigen vermogen	**644,1**	567,0
Garantievermogen	**645,0**	567,6
Verhoudingscijfers in %		
Eigen vermogen: totaal vermogen	**54,2**	47,5
Vaste activa: vermogen op lange termijn	**96,1**	91,4
Vlottende activa: kortlopende verplichtingen	**121,4**	133,2
Netto resultaat: eigen vermogen	**15,9**	19,0
Rendement gemiddeld werkzaam vermogen Groep	**14,3**	20,2
Rendement gemiddeld werkzaam vermogen totaal	**15,4**	21,4
In EUR per aandeel van nominaal EUR 2,30		
Eigen vermogen	**35,07**	31,83
EBITDA	**10,87**	11,28
Netto resultaat	**5,57**	6,11
Contant dividend	**2,75**	3,00
Koers ultimo boekjaar	**60,25**	35,09
Uitstaande aandelen ultimo	**18.366.591**	17.813.586
Personeel		
Gemiddeld aantal medewerkers	**3.618**	3.545
Totale loonsom	**167,0**	170,2

OPBRENGSTEN PER DIVISIE



INLEIDING VAN DE VOORZITTER VAN DE DIRECTIE

Aan onze aandeelhouders, opdrachtgevers, medewerkers, partners en andere belangstellenden.

Geachte lezer,

Het afgelopen jaar is wederom een turbulent jaar geweest.
Ondanks de recessie en de fusieontwikkelingen zijn wij in staat gebleken om toch een goed resultaat neer te zetten. 2009 was een jaar waarin we ons overwegend geconcentreerd hebben op de verdere groei van de onderneming, het reduceren van kosten en het binnenhalen van werk in een moeilijke markt. Daarnaast zijn we in oktober weer in gesprek geraakt met Boskalis, dit keer op een gelijkwaardige basis.
In het recente verleden hebben wij tegenstand geboden vanwege het feit dat in het toen geldende scenario grote delen van SMIT zouden worden doorverkocht, waardoor het bedrijf zou worden opgedeeld, met verlies van de huidige synergie tussen de Divisies en uiteindelijk het einde van SMIT als maritiem dienstverlener als gevolg.
Dat is nu wezenlijk anders! Nu hebben wij duidelijk afgesproken en vastgelegd dat de vier kernactiviteiten van SMIT in stand zullen blijven en de ruimte zullen krijgen om te groeien en zich te ontwikkelen zoals wij dat in de afgelopen jaren hebben gerealiseerd.

De synergie tussen de delen zal hierdoor bewaard blijven. Tevens hebben wij afgesproken dat het sterke imago van SMIT, zoals de naam en het logo, in stand zal worden gehouden en dat het hoofdkantoor aan de Waalhaven in Rotterdam zal blijven.
Deze afspraken, ook wel "non financials" genoemd, zijn begin november gezamenlijk met Boskalis bekendgemaakt. Ongeveer 44% van de aandeelhouders waarvan circa 26% bij Boskalis had op dat moment reeds aangegeven de fusie tussen Boskalis en SMIT te zullen ondersteunen.
We hebben in de afgelopen periode zorgvuldig naar de waardering van SMIT gekeken. Bij deze aankondiging van het samengaan hadden wij vanwege de snelheid van het proces nog geen mening kunnen vormen over de genoemde biedprijs van EUR 60 per aandeel. Mede om het belang van onze aandeelhouders zo goed mogelijk in ogenschouw te nemen heeft RBS hierbij geassisteerd.
Tevens heeft Boskalis sinds de aankondiging een due diligence onderzoek uitgevoerd. Uiteindelijk is afgesproken dat het bestaande bod aangevuld zal worden met het te verwachten (interim) dividend over boekjaar 2009 gebaseerd op de gebruikelijke uitbetaling van circa 50% van de netto winst.
Sinds eind oktober 2009 is er veel werk verricht op het gebied van financiële analyses, juridische documenten, contacten met aandeelhouders maar ook veel communicatie met onder andere medewerkers, (joint venture) partners, klanten en leveranciers, in binnen- en buitenland.



De Directie met rechts Ben Vree (Voorzitter) en Gert Bruinsma (Chief Financial Officer).

Naast de impact van de voorgenomen fusie met Boskalis werden wij gedurende het afgelopen jaar ook geconfronteerd met de gevolgen van de huidige recessie, die zich pas gedurende 2009 in alle hevigheid openbaarde.
In feite wordt de scheepvaartsector getroffen door een dubbele recessie. Enerzijds door de algemene wereldwijde economische recessie, die een grote impact heeft op handelvolumes, civiele projecten en olie- en gasgerelateerde projecten. Anderzijds door de ontwikkelingen in de scheepvaartindustrie waar een overschot is ontstaan aan capaciteit. Dit is gebeurd onder invloed van de succesvolle afgelopen jaren voor deze industrie, waardoor vele, vaak grotere, schepen zijn besteld bij de vele bestaande en de onder invloed van deze hausse nieuw opgezette scheepswerven, in met name het Verre Oosten. Hierdoor is niet alleen een overcapaciteit in het aantal schepen, maar ook in ladingcapaciteit ontstaan.
Tevens zijn in de afgelopen jaren de nieuwbouwprijzen van deze schepen aanzienlijk gestegen, waardoor scheepseigenaren met hogere kosten worden geconfronteerd.
Ten gevolge van deze ontstane overcapaciteit zijn vele schepen opgelegd en verkeren reders in financiële problemen. De schepen die operationeel zijn, varen veelal met lagere snelheden om brandstofkosten te besparen, ter compensatie van de lage vrachten door de afgenomen ladingvolumes.
Vanwege deze afgenomen ladingvolumes bij met name de containervaart en drogebulkvaart zien wij een afname van het aantal scheepsbewegingen in de verschillende havens waar wij actief zijn met havensleepvaartactiviteiten. Afhankelijk van de ladingmix en functie van de betrokken haven wordt de ene locatie harder getroffen dan de andere. Per situatie hebben wij maatregelen getroffen om deze impact te beperken. Naast algemene kostenbesparingen (op met name de indirecte kosten) in alle locaties hebben wij in een aantal locaties reorganisaties en reducties van het aantal schepen moeten doorvoeren.
In een aantal gevallen hebben we dit kunnen omzetten in nieuwe kansen, bijvoorbeeld door een aantal schepen uit havens als Antwerpen, Liverpool en Rotterdam naar nieuwe locaties te herallocaren. Zo hebben wij sleepboten naar de Baltische regio en naar Taiwan overgebracht om daar in joint venture verband nieuwe activiteiten op te zetten. Hiermee hebben wij aan de ene kant daar waar noodzakelijk kosten kunnen reduceren, en aan de andere kant verdere strategische groei weten te realiseren. Deze uitwisseling bleek mogelijk vanwege de eerder ingezette strategie van standaardisatie van onze schepen.
Tevens verwachten wij dat de reeds ingezette consolidatie in de sleepvaartmarkt zich gedurende deze recessie verder zal versnellen. Immers, vele kleinere sleepbootoperators hebben de afgelopen jaren dure nieuwe schepen gekocht terwijl het werkaanbod is afgenomen. Gezien onze reputatie, gezonde balans en kredietfaciliteit, zijn wij goed gepositioneerd om dergelijke bedrijven op te vangen en aan de Groep toe te voegen.
De Terminals Divisie wordt vooralsnog niet geraakt door de recessie vanwege het stabiele karakter van de lange termijn contracten binnen deze Divisie met de verschillende olie- en gasbedrijven (gas: LNG).
Hierbij hebben wij gezien dat de reeds lopende tenders gewoon zijn doorgegaan, terwijl de tenders en projecten die in ontwikkeling zijn eveneens gewoon door zullen blijven lopen. Gedurende het begin van het afgelopen jaar hebben wij de resultaten voor deze Divisie dan ook aanzienlijk weten te verhogen, dankzij een aantal nieuwe lange termijn contracten. De projecten die op langere termijn zullen gaan spelen kunnen wellicht een vertraging laten zien vanwege de huidige onzekere economie. Op de kortere termijn verwachten wij echter geen invloed op deze activiteit.
De markt van de Divisie Salvage heeft een onvoorspelbaar karakter. Het aantal scheepsbewegingen is zoals gesteld inderdaad afgenomen, waardoor de kans op aanvaringen minder is geworden. Daarnaast varen de schepen op zogenaamde economische snelheid, waardoor de kans op aanvaringen eveneens is afgenomen. Hierbij zien wij tevens dat reders vanwege de slechte resultaten kosten proberen te besparen op niet alleen brandstof, maar ook op onderhoud en reparaties en, belangrijker nog, op personeel. Met name deze laatste factor is van groot belang, aangezien de ervaring heeft geleerd dat bijna 90% van de ongevallen op zee het gevolg is van menselijk handelen. Hoe deze factoren ten opzichte van elkaar zullen uitwerken is op dit moment moeilijk te bepalen.
Gedurende het afgelopen jaar was het aantal bergingszaken onder het gemiddelde, waarbij wij ons marktaandeel ruimschoots hebben weten te handhaven. De settlement van de "Thunderhorse" gedurende de eerste helft van het jaar heeft natuurlijk goed bijgedragen aan het resultaat van deze Divisie.

Ondanks de huidige recessie blijven wij volop investeren in Research, Innovatie & Ontwikkeling voor met name deze Divisie om in staat te zijn de steeds grotere en complexere schepen in nood te kunnen blijven ondersteunen.
Wellicht de grootste impact van de recessie werd gedurende de loop van het jaar voelbaar bij de Transport & Heavy Lift Divisie. Ondanks de gerealiseerde stabiliteit in deze Divisie met de langere termijn contracten voor de grotere werkschepen (AHTS) zien wij de invloed van de recessie op de meer cyclische spot activiteiten. Aanvankelijk werden met name de heavy lift activiteiten in Europa geraakt, maar later ook de wereldwijde spotgerelateerde transport - en subsea activiteiten.
In algemene zin zien wij dat klanten minder lang van te voren verplichtingen aangaan, projecten uitstellen en meer flexibiliteit in hun contracten wensen. Hierdoor is de zichtbaarheid van de toekomst voor deze Divisie afgenomen.
Met name de spotgerelateerde Transport activiteiten alsmede de drijvende bokken bij Heavy Lift zien een uitstel van een groot aantal projecten. Ook de spotgerelateerde subsea activiteiten hebben een reductie van werkaanbod laten zien. Gedurende deze periode van laag werkaanbod voor onze bokken hebben wij aan de "Taklift 4" groot onderhoud gepleegd door middel van een zogenaamd life-time extension en upgrade programma.
De recessie is nog niet over en de ervaring heeft geleerd dat de scheepvaart normaal gesproken naijlt ten opzichte van de economische ontwikkelingen. Wij moeten dan ook verwachten dat deze situatie het komende jaar nog zal aanhouden. Echter, onze eerder geïmplementeerde strategie die met name gebaseerd is op een sterke focus op de vier kernactiviteiten en het creëren van stabiliteit, heeft ook het afgelopen jaar weer zijn vruchten afgeworpen, waardoor we weer een resultaat hebben weten te behalen waar we trots op mogen zijn. SMIT is blijven investeren in de kwaliteit van de organisatie, bijvoorbeeld in nieuw management potentieel, SHE-Q en een nieuw ERP-systeem.

SMIT ligt dus nog steeds goed op koers ondanks de aandacht die besteed moest worden aan de onzekerheden met betrekking tot de voorgenomen fusie met Boskalis en ondanks de wereldwijde economische recessie in combinatie met de huidige overcapaciteit in de scheepvaartsector.
Naar verwachting zal dit het laatste jaarverslag en daarmee de laatste "Inleiding van de Voorzitter" zijn van een zelfstandig SMIT.
Na bijna 170 jaar zal SMIT een onderdeel worden van een grote wereldwijd actieve, Nederlandse maritieme dienstverlener.
We hebben een bewogen geschiedenis achter de rug, waarbij met name de laatste jaren zeer succesvol zijn geweest. Een historie waar we zeer trots op mogen zijn want SMIT staat internationaal goed op de kaart! We zetten geen punt achter deze historie, maar gaan nu samen met Boskalis een nieuwe fase in. Een fase van verdere groei en ontwikkeling.
Ik dank, mede namens alle SMIT medewerkers, onze opdrachtgevers voor hun loyale support en vertrouwen in onze organisatie.
Ik ben trots op de stevige relatie met onze (joint venture) partners die trouw aan onze zijde zijn gebleven ondanks de vele onzekerheden gedurende de afgelopen jaren.
Onze medewerkers en de (Centrale) Ondernemingsraden verdienen een groot compliment vanwege hun niet aflatende constructieve inzet, loyaliteit en vertrouwen.
Onze aandeelhouders en leveranciers ben ik erkentelijk voor hun vertrouwen in SMIT.

Wij kijken met vertrouwen uit naar de volgende fase van SMIT, met zeer zeker weer vele uitdagingen en onzekerheden, maar ook met vele kansen. Daarbij hopen wij dat wij op uw steun en vertrouwen mogen blijven rekenen!

Ben Vree
Voorzitter Directie

IN HET KORT

Harbour Towage
Negatieve impact recessie
Her-allocatie sleepboten
Groei in Brazilië, Baltische Staten en Taiwan
ROACE: 7,4%

Terminals
Start-up nieuwe contracten
ROACE: 14,4%

Salvage
Matig werkaanbod
Resultaat boven historisch gemiddelde
Settlement "Thunderhorse"
Winstmarge ten opzichte van netto productie: 42,0%

Transport & Heavy Lift
Transport:
Negatieve impact recessie op spot werk
Vernieuwing vloot
ROACE: 20,5%
Heavy Lift:
Negatieve impact recessie
Onderhoud/life-time extension "Taklift 4"
Winstmarge: 9,4%



2810 ASD havensleepboot "Smit Schelde" vormt onderdeel van de SMIT Harbour Towage vloot in de Rotterdamse haven.

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN AAN DE AANDEELHOUDERS

Hierbij bieden wij u de jaarrekening en het verslag van de Directie van SMIT over het boekjaar 2009 aan, zoals opgesteld door de Directie en door ons goedgekeurd en mede ondertekend.

VASTSTELLING JAARREKENING EN BESTEMMING WINST

De Raad heeft kennis genomen van het door KPMG Accountants N.V. uitgebrachte verslag van de uitkomsten van de controle van de jaarrekening en kan zich met de door de Directie opgestelde jaarrekening verenigen. De Raad stelt u voor de jaarrekening vast te stellen conform de opstelling van de Directie en stelt bovendien voor de winstverdeling vast te stellen conform het voorstel van de Directie. Dit voorstel van de Directie is in overeenstemming met het bestendige reserverings- en dividendbeleid van SMIT.
Voorts verzoeken wij u décharge te verlenen aan de statutair bestuurder voor het door hem gevoerde bestuur en aan de Raad van Commissarissen voor het toezicht daarop.

FINANCIËLE RESULTATEN EN STRATEGIE

Het resultaat van SMIT is onder invloed van de economische crisis in 2009 met 5,0% afgenomen ten opzichte van 2008. De vermogensverhoudingen bleven echter ongewijzigd sterk. De solvabiliteit van de onderneming bleef op een hoog niveau ondanks de hoge investering in nieuwbouwschepen. De Raad is ervan overtuigd dat de ingezette strategie en de onderlinge synergie van de activiteiten een solide basis vormen voor de toekomst op (middel)lange termijn.

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN EN COMMISSIES

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 6 mei 2009 is de heer H.J. Hazewinkel benoemd als commissaris voor een termijn van vier jaar. De heer F.E.L. Dorhout Mees is tijdens dezelfde vergadering herbenoemd voor een termijn van vier jaar. In de loop van 2009 is de heer H.J. Hazewinkel benoemd tot voorzitter en de heer F.E.L. Dorhout Mees tot vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen. Op 12 mei 2010 zal de zittingstermijn van de heer H.C.P. Noten aflopen.
Met de benoeming van de heer H.J. Hazewinkel is het aantal leden van de Raad van Commissarissen uitgebreid naar vijf. In overeenstemming met de Nederlandse Corporate Governance Code zijn met deze uitbreiding tegelijkertijd twee commissies ingesteld. Het betreft de Auditcommissie en een gecombineerde Remuneratie en Selectie/Benoemingscommissie. De Auditcommissie bestaat uit de heren R.R. Hendriks (voorzitter) en de heer H.C.P. Noten. De gecombineerde Remuneratie en Selectie/Benoemingscommissie bestaat uit de heren F.E.L. Dorhout Mees (voorzitter), W. Cordia en H.J. Hazewinkel. In het verslagjaar zijn beide commissies eenmaal bij elkaar geweest.
Per 26 januari 2010 is de heer W. Cordia afgetreden als commissaris. Ten aanzien van het bod van Boskalis op de aandelen SMIT kon hij zich wel vinden in de gemaakte niet-financiele afspraken maar niet in de hoogte van het bod van EUR 60 plus dividend. De Raad betreurt het vertrek van de heer Cordia en dankt hem voor zijn inzet van de afgelopen jaren.
Alle leden van de Raad zijn onafhankelijk van SMIT zoals bedoeld in best practice bepaling III.2 van de Nederlandse Corporate Governance Code.

WERKZAAMHEDEN VAN DE RAAD

OVERLEG MET DE DIRECTIE

De Raad is zich bewust van het feit dat de taken van toezicht op en advies aan de Directie in belang toenemen evenals de frequentie van contact tussen de Raad en de Directie. In het verslagjaar heeft de Raad zes reguliere vergaderingen met de Directie gehouden. In alle vergaderingen is gesproken over de algemene gang van zaken bij SMIT en de met haar verbonden ondernemingen, en zijn (waar statutair voorgeschreven) voorstellen van de Directie aan de Raad ter goedkeuring voorgelegd. De strategie van de onderneming en de beheersing van risico's zijn regelmatig en indringend aan de orde gekomen. Het veiligheids- en kwaliteitsbeleid van SMIT is een vast terugkerend onderwerp.
Buiten de vergaderingen was er regelmatig overleg tussen individuele leden van de Raad en de Directie, waarbij met name de voorzitter van de Raad intensief contact had met de Chief Executive Officer en de Chief Financial Officer.
De behandeling door de Raad van de jaarcijfers en de halfjaarcijfers van SMIT geschiedde in het bijzijn van de externe accountant. In de vergadering van december 2009 heeft de Raad het budgetplan voor 2010 uitgebreid met de Directie besproken en goedgekeurd.
De externe accountant heeft gerapporteerd over diens onafhankelijkheid ten opzichte van SMIT. In dit kader is onder meer aandacht besteed aan de honoraria van de externe accountant voor zowel de controle, aan controle verwante werkzaamheden als overige werkzaamheden. Verder heeft de externe accountant bevestigd dat deze van SMIT onafhankelijk is. Dit in overeenstemming met de geldende beroepsvoorschriften en gedragscode.

AUDITCOMMISSIE

Gelet op de huidige omvang van de Raad is - ingevolge de Corporate Governance Code - in 2009 na de benoeming van de vijfde commissaris op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei, een Auditcommissie ingesteld bestaande uit de heren R.R. Hendriks (voorzitter) en H.C.P. Noten. In het verslagjaar heeft de Auditcommissie eenmaal vergaderd in bijzijn van de accountant en CFO. Tijdens deze vergadering zijn de derde kwartaal resultaten van SMIT behandeld.

GECOMBINEERDE REMUNERATIE-, SELECTIE- EN BENOEMINGSCOMMISSIE

Gelet op de huidige omvang van de Raad is - ingevolge de Corporate Governance Code - in 2009 na de benoeming van de vijfde commissaris op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei, een gecombineerde Remuneratie- en



De Raad van Commissarissen met van links naar rechts: de heer H.C.P. Noten, de heer H.J. Hazewinkel, de heer R.R. Hendriks en de heer F.E.L. Dorhout Mees.

Selectie/Benoemingscommissie ingesteld bestaande uit de heren F.E.L. Dorhout Mees (voorzitter), H.J. Hazewinkel en W. Cordia. In het verslagjaar heeft de gecombineerde commissie eenmaal vergaderd. Tijdens deze vergadering is de samenstelling van de Directie en het remuneratiebeleid besproken.

OVERLEG MET DE CENTRALE ONDERNEMINGSRAAD

Van de Raad hebben de leden F.E.L. Dorhout Mees, H.J. Hazewinkel en H.C.P. Noten overlegvergaderingen van de Centrale Ondernemingsraad van SMIT bijgewoond. Tijdens het fusieproces met Boskalis is regelmatig overleg gevoerd door de Raad met de Centrale Ondernemingsraad.

VOORGENOMEN BOD BOSKALIS

In het kader van de voorgenomen fusie met Boskalis hebben vijf extra vergaderingen plaatsgevonden waarin de Raad zich nauwgezet op de hoogte heeft gehouden van de gang van zaken in dit traject. In het kader van dit traject is er overleg geweest waarbij de Voorzitters van de Raad van Commissarissen van zowel SMIT als Boskalis alsmede de bestuursvoorzitters van SMIT en Boskalis aanwezig waren. De Raad heeft zich daarnaast intensief bezig gehouden met het zogenaamde "Position Statement" waarin de overwegingen van de Raad en Directie ten aanzien van het voorgenomen bod van Boskalis zijn opgenomen. In dit proces heeft de Raad zich regelmatig laten adviseren door de door SMIT aangestelde adviseur RBS. Dit Position Statement is eind februari 2010 gepubliceerd.

EVALUATIE FUNCTIONEREN

De Raad heeft daarnaast in vergaderingen buiten aanwezigheid van de Directie zijn eigen functioneren besproken, alsmede dat van de individuele leden. Het resultaat van deze evaluatie was positief, waarbij aan de orde gekomen is de specifieke deskundigheid en de onafhankelijkheid van de leden, de regelmatige aanwezigheid bij de vergaderingen, de beschikbaarheid voor extra overleg daarbuiten, de onderlinge samenwerking, en de overige eisen zoals vermeld in de profielschets van de Raad van Commissarissen. Daarnaast heeft de Raad het functioneren van de Directie aan de orde gesteld in vergaderingen buiten aanwezigheid van de Directie. Het resultaat van deze evaluatie was positief, waarbij onder meer is gekeken naar het functioneren binnen de organisatie en de prestaties van de onderneming.

REGLEMENT

In het vergaderjaar 2009 heeft de Raad het op haar betrekking hebbende reglement herzien en zijn onder meer het reglement voor de Auditcommissie en het reglement voor de gecombineerde Remuneratie- en Selectie/Benoemingscommissie vastgesteld. Het vernieuwde reglement is gepubliceerd op de website van SMIT.

REMUNERATIEBELEID

Voor de hoofdlijnen van het remuneratiebeleid voor zowel de Raad als de statutair bestuurder verwijzen wij naar het hoofdstuk Corporate Governance op bladzijde 34 en de jaarrekening op bladzijde 62.

TENSLOTTE

De Raad spreekt zijn dank uit jegens de Directie, de Ondernemingsraden en alle medewerkers in binnen- en buitenland, op de vloot en aan de wal, voor hun inzet voor SMIT in het afgelopen jaar.

Rotterdam, 8 maart 2010

Namens de Raad van Commissarissen,

Herman J. Hazewinkel
Voorzitter

PERSONALIA RAAD VAN COMMISSARISSEN

DE HEER H.J. HAZEWINKEL (60, NEDERLANDSE NATIONALITEIT, VOORZITTER)

Benoemd in 2009. Treedt volgens rooster af in 2013. Voorzitter van de Raad van Commissarissen van TKH Group N.V., Voorzitter van de Raad van Commissarissen van North Sea Petroleum Holding B.V., Voorzitter (a.i.) van de Raad van Commissarissen van Reggefiber B.V., Lid van de Raad van Commissarissen van Zeeman Groep B.V., Lid van de Raad van Commissarissen van Reggeborgh Groep, Lid van de Raad van Commissarissen Schiphol Group N.V. en Lid Bestuur Stichting ING Aandelen. Tot en met 31 december 2008 voorzitter van de Raad van Bestuur van Volker Wessels. De heer Hazewinkel houdt geen aandelen, converteerbare obligaties, op de beurs verhandelbare optierechten in SMIT of door SMIT verstrekte optierechten.

DE HEER F.E.L. DORHOUT MEES (70, NEDERLANDSE NATIONALITEIT, VICE-VOORZITTER)

Benoemd in 2005 en herbenoemd in 2009. Treedt volgens rooster af in 2013. Voorheen lid Raad van Bestuur Hudig-Langeveld Groep B.V. (tegenwoordig: Aon) (1975-1987), Managing Director en lid European Board Marsh & McLennan Inc. en lid Marsh & McLennan's Global Marine Energy Committee (1987-1997), lid van de Raad van Commissarissen (gedelegeerd commissaris) van Sedgwick Nederland B.V. (1997-1999), en Veterfina B.V. De heer F.E.L. Dorhout Mees houdt geen aandelen, converteerbare obligaties, op de beurs verhandelbare optierechten in SMIT of door SMIT verstrekte optierechten.

DE HEER MR. R.R. HENDRIKS (55, NEDERLANDSE NATIONALITEIT)

Benoemd in 2004 en herbenoemd in 2008. Treedt volgens rooster af in 2012. Chief Financial Officer van Fluvia Holding B.V., Lid van de Raad van Commissarissen van Van Leeuwen Buizen, Lid van de Raad van Commissarissen van Nile Dutch Shipping en Voorzitter van de Raad van Commissarissen van Flinter groep. Voormalig Chief Executive Officer Aon (Europe/Middle-East/Africa), voormalig lid van de Raad van Bestuur en Chief Financial Officer van CSM N.V. Daarvoor Vice-Voorzitter van Vopak N.V. De heer R.R. Hendriks houdt geen aandelen, converteerbare obligaties, op de beurs verhandelbare optierechten in SMIT of door SMIT verstrekte optierechten.

DE HEER DRS. H.C.P. NOTEN (52, NEDERLANDSE NATIONALITEIT)

Benoemd in 2004 en herbenoemd in 2006. Treedt af volgens rooster in 2010. Fractievoorzitter van de PvdA in de Eerste Kamer der Staten-Generaal. Voorzitter Raad van Commissarissen Mn Services en Voorzitter Raad van Commissarissen van Koninklijke Wegener tot 1 juni 2008, bestuursvoorzitter van Actiz en lid van de Raad van Commissarissen van RSDB. Voorheen lid Directie Nederlandse Spoorwegen (belast met personeelsbeleid 2001-2004). De heer H.C.P. Noten heeft het bijzondere vertrouwen van de Centrale Ondernemingsraad. De heer H.C.P. Noten houdt geen aandelen, converteerbare obligaties, op de beurs verhandelbare optierechten in SMIT of door SMIT verstrekte optierechten.

PERSONALIA DIRECTIE

B. VREE, CHIEF EXECUTIVE OFFICER (56, NEDERLANDSE NATIONALITEIT)

Benoemd tot Voorzitter van de Directie in mei 2002. Sinds 2000 lid van de Directie van SMIT. Werkte vanaf 1993 voor Van Ommeren en later Vopak in Singapore. Bekleedde daar diverse functies. Was Regional Director voor Van Ommeren Asia B.V. en later President van Vopak Logistics Asia Pte. Ltd. Tussen 1997 en 2000 Director of Singapore International Chamber of Commerce. Van 1989 tot 1993 Commercieel Directeur van Chemicals Matex Nederland B.V. (Van Ommeren B.V.). Voor 1989 bekleedde de heer B. Vree diverse functies in de Rotterdamse haven.

Additionele activiteiten:

- Honorair Consul Generaal van Zweden.
- Lid Raad van Commissarissen Caldic B.V.
- Lid Raad van Advies Seafox Group.
- Lid Raad van Toezicht Stichting Syntens.
- Voorzitter van De Club Rotterdam.
- Bestuurslid Stichting Kunsthal Rotterdam.
- Voorzitter Stichting Vrienden van het Havenziekenhuis.

G.L. BRUINSMA, CHIEF FINANCIAL OFFICER (42, NEDERLANDSE NATIONALITEIT)

Chief Financial Officer en lid van de Directie sinds 1 augustus 2008. In dienst bij SMIT sinds 1 augustus 2000, eerst als Senior Controller en later als Group Controller. Voorheen was de heer Bruinsma werkzaam bij KPMG als registeraccountant.

Additionele activiteiten:

- Voorzitter van Stichting Pensioenfonds SMIT.



3213 ASD sleepboot "Smit Panther" demonstreert haar fifi-units tijdens een proefvaart.

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

ALGEMEEN

Bij de publicatie van de jaarcijfers over 2008 is, zoals gebruikelijk, geen winstverwachting voor 2009 uitgesproken. Bij de publicatie van de halfjaarcijfers in augustus 2009 kondigden wij aan dat we over de tweede helft van 2009 een resultaat verwachtten in lijn met dat van de eerste helft van 2009, exclusief de bate tengevolge van de settlement van de "Thunderhorse", en gebaseerd op een historisch gemiddelde van EUR 18,7 miljoen voor de Divisie Salvage.
In november hebben wij in de trade update over het derde kwartaal aangegeven dat SMIT tot en met 30 september 2009 een netto winst van EUR 75,1 miljoen had behaald.

De initiële prognoses waren gebaseerd op de ondanks de recessie nog steeds redelijke gang van zaken in de vier Divisies.
De resultaten van de Divisie Harbour Towage werden geraakt door afnemende volumes als gevolg van de recessie.
De Divisie Terminals presteerde uitstekend mede door recent opgestarte contracten in Pakistan, Gabon, Bahamas, Indonesië en Koeweit. Daarnaast is het nieuwe contract voor Adriatic LNG in Italië in 2009 gestart.
De resultaten van de Divisie Salvage blijven onvoorspelbaar; de prognoses zijn daarom gebaseerd op een historisch gemiddelde over de afgelopen vijf jaar. Ondanks dat de activiteiten in de bergingsmarkt zich onder het historisch gemiddelde bevonden heeft de Divisie in 2009 toch een goed resultaat weten te behalen dankzij settlements uit het verleden waaronder de "Thunderhorse".

De activiteiten van de Divisie Transport & Heavy Lift hebben in de tweede helft van het jaar een daling laten zien waarbij vooral de meer cyclische activiteiten werden geraakt.
Gebruik makend van deze stillere periode is de "Taklift 4" voor een life-time extension en upgrade enige tijd uit de vaart geweest. In 2009 werd voor Transport een aantal lange termijn contracten verlengd. Deze hebben goed bijgedragen aan het stabiele gedeelte van het resultaat.
De deelnemingen presteerden goed, in het bijzonder de heavy lift activiteiten van Asian Lift in Singapore en de havensleepactiviteiten in Brazilië en Singapore.

De belastinglast viel in 2009 lager uit vanwege het tot waardering brengen van compensabele verliezen met betrekking tot voormalige activiteiten in het Verenigd Koninkrijk.
Dit alles resulteerde in een netto winst van EUR 102,4 miljoen over het verslagjaar. Kortom, SMIT presteerde in 2009, ondanks de recessie, nog steeds op een historisch hoog niveau.
De eerder ingezette gefaseerde vlootvernieuwing is gedurende het verslagjaar verder voortgezet, waarbij 34 schepen zijn opgeleverd. Vanwege de toen sterk stijgende nieuwbouwkosten hebben wij sinds midden 2008 nauwelijks meer nieuwe schepen besteld, tenzij hier langlopende contracten aan verbonden waren.

SMIT gaat verder op het pad van gefocuste en verantwoorde groei op basis van de realisatie van winstgroei, zowel autonoom als door middel van gerichte acquisities.

HARBOUR TOWAGE

RESULTATEN

Het bedrijfsresultaat van de Divisie Harbour Towage bedroeg EUR 18,4 miljoen, tegen EUR 33,2 miljoen in 2008. Het rendement op het gemiddeld geïnvesteerd kapitaal (Return On Average Capital Employed; ROACE) ligt met 7,4% (2008: 21,4%) onder het gehanteerde rendementsniveau van 15% vanwege de invloed van de recessie en het uitgebreide investeringsprogramma.

BIJZONDERHEDEN

Een aantal van de havens waar SMIT actief is, is zwaarder geraakt door de recessie dan andere havens. In deze havens hebben wij de vloot overeenkomstig aangepast. De hierdoor vrijgekomen schepen hebben wij dankzij de ingevoerde standaardisatie kunnen inzetten op voor SMIT nieuwe locaties, zoals Taiwan en de Baltische staten.
De havensleepactiviteiten in Antwerpen, Rotterdam en West-Canada hebben de grootste impact van de recessie ondervonden. Dankzij incidentele opdrachten hebben deze activiteiten toch redelijk gepresteerd.
In Brazilië zijn in de loop van 2009 de laatste zes schepen van het totale programma van achttien schepen operationeel geworden in vijf verschillende havens.
In Taiwan zijn in de loop van 2009 in totaal vijf sleepboten in de haven van Taipei operationeel geworden.
In 2009 is een 50/50 joint venture met Towmar voor havensleepvaartactiviteiten in de havens van Klaipeida, Ventspils, Liepaja en Riga operationeel geworden met in totaal acht sleepboten.
Eind 2009 is de overname van de onderneming "Minette Bay Ship Docking" in Prince Rupert, Canada succesvol afgerond. De activiteiten zullen worden geïntegreerd met de activiteiten van SMIT Harbour Towage Canada in deze regio.
SMIT streeft naar stabiele groei. Voor de Divisie Harbour Towage betekent dit dat gestreefd wordt naar acquisities op strategische locaties en autonome groei op nieuwe locaties. SMIT verwacht dat door de huidige recessie de reeds ingezette consolidatie in de havensleepvaartmarkt versterkt zal doorzetten. Dit biedt goede groeikansen voor SMIT op de langere termijn.
Eind 2009 is in de Australische haven van Gladstone een exclusieve havensleeplicentie voor een periode van vijf jaar gewonnen. Voor het contract dat begin 2011 operationeel wordt, zullen in totaal zes sleepboten actief zijn.

TERMINALS

RESULTATEN

Het bedrijfsresultaat van de Divisie Terminals bedroeg EUR 18,1 miljoen, tegen EUR 10,9 miljoen in 2008. Het rendement op het gemiddeld geïnvesteerd kapitaal (ROACE) lag op 14,4% (2008: 12,4%). Dit ligt onder het door SMIT gestelde doel voor de lange termijn van 15%.

BIJZONDERHEDEN

Het bedrijfsresultaat is in vergelijking met 2008 sterk verbeterd door de start van nieuwe contracten. De in 2008 gestartte contracten in Pakistan, Gabon en Koeweit hebben in 2009 het volledige jaar bijgedragen aan het resultaat. In Indonesië heeft het frontrunner contract in Tangguh een goed resultaat gerealiseerd. Het Adriatic LNG-contract in Italië is operationeel geworden en de Divisie Terminals heeft het bestaande lange termijn contract in de Bahamas uitgebreid met een sleepboot. Tevens heeft de daar in 2008 gestarte bunkerbarge het gehele jaar bijgedragen aan het resultaat. Bestaande contracten in Nigeria en Rusland zullen in de loop van 2010 beëindigd worden.



SMIT Harbour Towage slepers assisteren onderhoudsplatform "CSOL Rival" in de Europoort.

SALVAGE

RESULTATEN

Het bedrijfsresultaat bedroeg EUR 27,6 miljoen, tegen EUR 16,7 miljoen in 2008. Dit resultaat bevindt zich dit jaar boven het historisch gemiddelde van EUR 19 miljoen per jaar, mede vanwege opbrengsten van bergingen uit voorafgaande jaren waaronder de settlement van de "Thunderhorse". Voor SMIT Salvage is het rendement op het gemiddeld geïnvesteerd kapitaal (ROACE), dat binnen SMIT wordt gehanteerd als maatstaf voor de meting van prestaties, niet relevant vanwege het ontbreken van schepen in deze Divisie. De maatstaf die voor deze Divisie gekozen is, is een netto winstmarge ter hoogte van 10% van de netto productie, een norm waar in 2009 ruimschoots aan werd voldaan.

BIJZONDERHEDEN

Gedurende 2009 was het werkaanbod lager vergeleken met 2008. In het oog springende projecten waren dit jaar het verwijderen van de resten van het "NDT" platform nabij Dubai alsmede het omhoog halen van het wrak van het "Divi Divi" vliegtuig bij Bonaire. Daarnaast was er een groot aantal Loyd's Open Form (LOF) contracten, zoals "Vincenzo Florio" in Italië, "Full City" in Noorwegen, "Marko Polo" in Kroatië, "Seli I" in Zuid-Afrika en de "Xin Dong Guan III" in Singapore. De financiële afwikkeling van de "Thunderhorse", een project in de Golf van Mexico, heeft in 2009 plaatsgevonden. Ondanks de recessie is het investeringsprogramma voor deze Divisie binnen de afdeling Innovation & Business Development onveranderd gecontinueerd.

TRANSPORT & HEAVY LIFT

RESULTATEN

Het bedrijfsresultaat van de Divisie Transport & Heavy Lift bedroeg EUR 46,9 miljoen (2008: EUR 59,1 miljoen). Het rendement op het gemiddeld geïnvesteerd kapitaal (ROACE) was 20,5% (2008: 35,3%) voor de transportactiviteiten, terwijl voor Heavy Lift de winstmarge 9,4% bedroeg (2008: 12,5%).

BIJZONDERHEDEN

Transport bleef gedurende de eerste helft van het jaar goed bezet met goed renderende contracten met zowel lange als korte looptijden. Als gevolg van de recessie hebben de activiteiten in de spotmarkt in de tweede helft van het jaar een teruggang laten zien. In 2009 zijn twee kleinere werkschepen en twee grote transportpontons opgeleverd.
Gedurende 2009 werd een aantal lange termijn contracten opnieuw verlengd. Indien de markt dit toelaat zal overwogen worden de vloot verder uit te breiden.



Voor onze Egyptische joint venture Ocean Marine Egypt (OME) zullen in de loop van 2010 twee grotere werkschepen operationeel worden.
Het Heavy Lift gedeelte van de Divisie in Europa kende de tweede helft van het jaar een lager werkaanbod. Deze rustige periode is gebruikt voor onderhoud van het materieel en een life-time extension en upgradeprogramma voor de "Taklift 4". De joint venture Asian Lift in Singapore heeft over 2009 een lagere bezettingsgraad gerealiseerd.
In 2009 heeft Marine Projects met de de jack-up barge "Lisa A" het plaatsen van turbines in windmolenparken in de Ierse Zee succesvol afgerond. Na afloop van dit project is de "Lisa A" teruggeleverd aan haar eigenaar. In Angola zal het contract voor het transport van een aggregaat voor de aanleg van een LNG-terminal naar verwachting begin 2010 succesvol worden afgerond.
De subsea activiteiten hebben in 2009 een redelijke bezetting laten zien.

OVERZICHT VAN DE BELANGRIJKSTE NIET-GECONSOLIDEERDE DEELNEMINGEN

HARBOUR TOWAGE

KEPPEL SMIT TOWAGE (KST)

Deze joint venture met Keppel voert havensleepdiensten uit in de regio Singapore en realiseerde een uitstekend resultaat in 2009. In vergelijking met de andere grote havens waar SMIT actief is, werd deze regio minder hard getroffen door de recessie in het segment waar de joint venture actief is. Voor de komende jaren is een investeringsprogramma opgezet voor deels vlootvernieuwing en deels uitbreiding van de vloot voor de activiteiten in met name Singapore en Maleisië. Via deze joint venture worden regelmatig sleepboten geleverd voor het opstarten van nieuwe activiteiten binnen groepsmaatschappijen van SMIT.

SMIT REBRAS

In het verslagjaar zijn de laatste sleepboten van het nieuwbouw-programma van 18 stuks opgeleverd. Eind 2009 opereert de joint venture met 21 sleepboten, die actief zijn in vijf verschillende havens in Brazilië. Een (beperkt) deel van de vloot wordt ingezet op lange termijn contracten. Door de uitbreiding van de vloot en het vergroten van het marktaandeel in 2009 is een beter resultaat behaald dan in het vorige boekjaar.

TOWMAR SMIT BALTIC

Gedurende 2009 is de joint venture Towmar SMIT Baltic opgericht. De resultaten worden vanaf mei 2009 verantwoord in de jaarrekening. De joint venture verricht havensleepdiensten in de Baltische havens, zoals Klaipeda en Ventspils. Ondanks de forse gevolgen van de recessie in de Baltische staten realiseerde de joint venture een positief resultaat in het verslagjaar.

TERMINALS

ADRIATIC TOWAGE

Deze joint venture tussen Società Rimorchiatori Riuniti Panfido & C. Srl en SMIT is opgezet ten behoeve van het verlenen van sleepassistenties bij een opslag- en regassificatie-complex (LNG terminal) in Porto Levante (Venetië, Italië). In het derde kwartaal van 2009 is de LNG-terminal operationeel geworden en zijn de assistenties met vier sleepboten gestart. De joint venture droeg in het eerste jaar van operatie direct bij aan de winst van de Groep.

TRANSPORT & HEAVY LIFT

ASIAN LIFT

Deze deelneming - een joint venture met Keppel Fels Singapore - exploiteert drijvende bokken die in de regio Singapore worden ingezet. De onderneming realiseerde een goed resultaat, echter op een lager niveau dan de uitzonderlijke hoge winst over 2008.

HIGH LATITUDE SHIPPING

Deze joint venture met Femco, onze Russische partner, exploiteert een "anchor handling tug icebreaker". De bezetting lag op een hoog niveau in 2009, waardoor een uitstekend resultaat is gerealiseerd.

OCTOMAR, SERVICOS MARITIMOS

Deze joint venture in Angola met de lokale onderneming Marsub LDA verricht zowel terminal diensten als subsea activiteiten. De resultaten in 2009 stonden onder druk door een afname van de orderportefeuille, waardoor een bescheiden resultaat is gerealiseerd.

OCEAN MARINE EGYPT

Door deze joint venture met de Shilbaya Groep worden zeven werkschepen geëxploiteerd in de Egyptische olie-industrie. Twee werkschepen zijn in aanbouw en worden in de loop van 2010 opgeleverd. De joint venture realiseerde een goed resultaat door de aanhoudende hoge bezetting van de vloot.

INVESTERINGEN EN FINANCIERING

IN GEBRUIK GENOMEN

100% SMIT-groepsmaatschappijen

	2006	2007	2008	**2009**
Sleepboten	8	7	14	14
Multipurpose vaartuigen	7	1	4	1
Andere	1	2	10	2

Niet-geconsolideerde deelnemingen

	2006	2007	2008	**2009**
Sleepboten	4	9	14	17

BESTELD EN GEPLANDE OPLEVERING

100% SMIT-groepsmaatschappijen

	2010	2011
Sleepboten	11	1
Multipurpose vaartuigen	4	-
Andere	-	-

Niet-geconsolideerde deelnemingen

	2010	2011
Sleepboten	8	6
Multipurpose vaartuigen	2	-

Zoals uit bovenstaande overzichten is af te leiden zijn in het verslagjaar in totaal 34 vaartuigen opgeleverd, waarvan 17 vaartuigen bij de 100%-werkmaatschappijen en 17 vaartuigen bij de niet-geconsolideerde deelnemingen. Het aantal opgeleverde vaartuigen in 2009 is daarmee lager dan de piek van het investeringsprogramma bereikt in 2008. De opgeleverde schepen worden voornamelijk ingezet voor de Divisies Harbour Towage, Terminals en de transportactiviteiten. Dit betreft zowel uitbreidingsinvesteringen als vervangingsinvesteringen.

Bij de joint venture SMIT Rebras in Brazilië zijn inmiddels alle 18 sleepboten in de vaart genomen van het nieuwbouwprogramma. De sleepboten zijn ultimo 2009 operationeel in vijf havens in Brazilië.

Aan het einde van het verslagjaar waren 32 vaartuigen in bestelling voor levering in de periode 2010 en 2011. Hiervan zijn 16 vaartuigen bestemd voor groepsmaatschappijen; 16 vaartuigen zullen worden ingezet bij deelnemingen. Binnen de 100% SMIT-maatschappijen zal het merendeel van de bestellingen bestemd zijn voor een combinatie van vlootvernieuwing en uitbreiding in de Divisies Harbour Towage, Terminals en Transport & Heavy Lift.

Voor de financiering van het investeringsprogramma is in 2008 de Senior Multicurrency Revolving Credit Facility, die is verkregen via een syndicaat van banken, uitgebreid tot EUR 400 miljoen. Deze kredietfaciliteit heeft een looptijd tot 30 november 2012 en zal door middel van een eenmalige aflossing worden terugbetaald aan het eind van de looptijd. Daarnaast zijn er nog enige kleinere arrangementen uit voorgaande jaren in gebruik.

De aangegane investeringsverplichtingen ten behoeve van de deelnemingen hebben voornamelijk betrekking op KST (Singapore) en OME (Egypte). Het is gebruikelijk dat de joint ventures zelf voor externe financiering zorg dragen. Echter, voor de lening ter grootte van USD 70 miljoen verstrekt door BNDES en Caterpillar Financial voor de investering in 18 sleepboten in Brazilië, heeft SMIT samen met de medeaandeelhouder in SMIT Rebras een Joint & Several Liability Statement afgegeven.

CORPORATE SUPPORT

VEILIGHEID, GEZONDHEID, MILIEU EN KWALITEIT (SHE-Q)

De zorg voor veiligheid, gezondheid, milieu en kwaliteit is een integraal onderdeel van de zakelijke gedragscode van SMIT.
SMIT heeft het beleid op dit terrein wederom verder aangescherpt. De SHE-Q Manager rapporteert op regelmatige basis rechtstreeks aan de Voorzitter Directie. Bovendien laat de Raad van Commissarissen zich op vergaderingen over dit onderwerp informeren. Ook bij vele andere overlegvergaderingen, zoals bij de Centrale Ondernemingsraad en de jaarlijkse Corporate Meeting voor alle wereldwijde managers, staat dit onderwerp hoog op de agenda, terwijl de performance op dit gebied een integraal onderdeel is van het bonussysteem voor senior managers.
Om het onderdeel Milieu verder in te vullen en te implementeren is een gespecialiseerd milieudeskundige aangenomen. Een zogenaamde "awareness" campagne is opgestart, terwijl een groot aantal initiatieven op dit gebied is genomen.
De opgezette systemen en procedures functioneren naar tevredenheid. De resultaten geven aan dat het aantal en de ernst van de incidenten gestaag afneemt. Het onderwerp Veiligheid vergt voortdurend aandacht naast het aanscherpen van procedures en het verbeteren van werkmethodes en de daarbij benodigde middelen. Ook dient gewerkt te worden aan het creëren van een cultuur van veilig gedrag in alle regio's en op alle niveaus in de organisatie.
Piraterij vraagt helaas nog steeds om aandacht. In gebieden waar een verhoogd risico bestaat, zoals in de Golf van Aden en Nigeria heeft SMIT speciale maatregelen ter bescherming van personeel en materieel genomen. Hierbij gaat het onder meer om aanpassingen van procedures en rapportages. Ook is extra (speciaal) beschermings- en communicatiemateriaal geleverd en in een enkel geval worden onze schepen door externe beveiligingsdiensten beschermd.

HET SHE-Q BELEID VAN SMIT

Alle medewerkers van SMIT worden geacht hun individuele verantwoordelijkheden te nemen en een bijdrage te leveren aan veilige werkmethoden, gezonde werkomstandigheden, milieubewustzijn en kwalitatief hoogstaande dienstverlening aan onze klanten.

Het SHE-Q beleid van SMIT omvat:

- Naleving van alle relevante wet- en regelgeving.
- Preventie van ongevallen, incidenten, schade, letsel en gezondheidsbedreigende situaties voor de medewerkers, alsmede een krachtig streven het aantal letselgevallen tot nul te reduceren.
- Continue wereldwijde vessel-inspectiesystemen.
- Uitdagende streefdoelen, met het oog op het bevorderen en garanderen van voortgaande verbetering.
- Training waarin onze medewerkers worden aangemoedigd op een verantwoorde manier te werken.
- Verschaffing van de middelen die onze medewerkers nodig hebben om hun taken op een gezonde, veilige en milieuvriendelijke manier te kunnen verrichten.
- Voortgaande verbetering van ons kwaliteitsniveau, om zo tegemoet te kunnen komen aan de verwachtingen van de klant en die in veel gevallen zelfs te overtreffen.
- Regelmatige controles en onderzoeken naar de toedracht van incidenten of ongevallen, teneinde corrigerende maatregelen te kunnen nemen. Speciale nadruk ligt hierbij op de voortgaande verbetering en actualisering van onze procedures.

PERSONEEL EN PERSONEELSBELEID

ALGEMEEN

SMIT heeft wereldwijd 3.518 vaste personeelsleden (2008: 3.719) in dienst. Het aantal vaste personeelsleden in Nederland bedraagt 681 (2008: 684) waarvan er 373 (2008: 381) uitsluitend zijn betrokken bij operationele werkzaamheden. Het gaat daarbij om direct personeel: varenden, duikers, riggers en bergingspersoneel. Wereldwijd is de verhouding tussen kantoorpersoneel en direct personeel ongeveer 1:5. De verhouding tussen het aantal werknemers in Nederland en in het buitenland illustreert dat de buitenlandse activiteiten van SMIT steeds belangrijker worden.
Centraal in het personeelsbeleid staat het behoud van kennis en ervaring ten aanzien van operationele- en technische vaardigheden. Zo is eerder geïnvesteerd in een eigen brugsimulator, terwijl tevens veelvuldig gebruik wordt gemaakt van brugsimulators van derden. Er is veel aandacht voor de evaluatie en aansturing van medewerkers, met name op het gebied van veiligheid en kwaliteit. SMIT wil de betrokkenheid van medewerkers vergroten en duidelijkheid verschaffen over hun carrièremogelijkheden binnen de Groep. Gelet hierop zijn verschillende acties gestart om interne coördinatie, opleidingen, coaching en trainingen te verzorgen. Er is een "Tugmaster" trainingsprogramma opgezet om varenden op te leiden tot het vak van sleepbootkapitein. Speciale aandacht wordt besteed aan Management Development, leiderschapontwikkeling en het aantrekken van nieuw talent. Doel daarvan is onder andere om in de toekomst vrijkomende posities van binnenuit op te vullen. In dit kader worden voor het wereldwijde kantoorpersoneel met groeipotentieel intensieve trainingsprogramma's georganiseerd. Belangrijk punt in het personeelsbeleid is verder dat SMIT - als internationaal georiënteerde onderneming - behoefte heeft aan wereldwijd inzetbare medewerkers.

KENNIS EN ERVARING

Door de wereldwijde spreiding van de organisatie en de relatief hoge gemiddelde leeftijd van de medewerkers is het van belang om de bestaande kennis en ervaring zo goed mogelijk te delen en te behouden. Daartoe zijn procedures van verschillende aard vastgelegd en geïmplementeerd. Om het verloop op te vangen en de uitbreidingen te ondersteunen heeft SMIT een actief wervingsbeleid opgezet. Daarnaast heeft SMIT een trainings- en opleidingssysteem ontwikkeld, waarbij zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van de binnen het bedrijf bestaande kennis en ervaring. Investeringen worden gedaan om kennis en ervaring vast te leggen en beschikbaar te maken voor de gehele organisatie. Het ontwikkelen van (IT-)systemen en databases heeft hierbij prioriteit. Zo is in 2009 weer een aantal buitenlandse sites aan het Wide Area Network toegevoegd, en is er een grootschalig ERP implementatieproject afgerond in Nederland, dat als basis voor uitrol naar de buitenlandse locaties zal worden gebruikt. Deze middelen helpen bij het uitwisselen van gegevens en het standaardiseren van processen.

COMMERCIËLE SLAGKRACHT

Een van de kernpunten van de strategie van SMIT is het continu versterken van de commerciële slagkracht van onze organisatie. Hiervoor worden onder meer speciale trainingen en opleidingen georganiseerd. Ook is een ontwikkel- en carrièreplan opgezet om ervoor te zorgen dat iedere toekomstige manager een ruime ervaring op commercieel gebied heeft, naast de noodzakelijke kennis op nautisch en operationeel gebied. Verder worden nieuwe medewerkers met commerciële ervaring aangenomen ter versterking van de huidige organisatie. Naast ervaring en kennis zijn de selectie- en promotiecriteria aangevuld met minimumeisen ten aanzien van de vakbekwaamheid en de competenties van de betrokkenen. Daarbij gaat het vooral om de verantwoordelijkheid voor resultaten.

PROJECTMANAGEMENT

De goede uitvoering van projecten heeft grote invloed op de organisatie en het resultaat van SMIT. Het is daarom van belang de organisatie van projecten reeds in een vroeg stadium professioneel aan te pakken. Het risico (operationeel, financieel, juridisch en anderszins) dient zo veel mogelijk beperkt te worden. Om deze reden is bij de grotere projecten onder andere een aparte financiele controller aan het projectteam toegevoegd. Medewerkers die betrokken zijn bij projecten worden getraind in (Prince 2) projectmanagement methodieken. Deze factoren hebben geleid tot het duidelijk definiëren van verantwoordelijkheden, en het kunnen aanspreken van onze medewerkers op de afgesproken resultaten. Hierdoor wordt de kwaliteit van de dienstverlening gewaarborgd.

ENGINEERING EN RESEARCH & DEVELOPMENT

De afdeling Engineering verricht het grootste deel van het werk voor de Divisie Salvage en de Divisie Transport & Heavy Lift (met name de heavy lift activiteiten en de activiteiten ten aanzien van maritieme projecten). Het kennis- en ervaringsniveau van de medewerkers is daar dan ook op gericht. Indien de vraag naar engineering de capaciteit te boven gaat (vooral kwantitatief) wordt het werk aan derden uitbesteed. Daarnaast is de afdeling Engineering nauw betrokken bij het plaatsen van nieuwbouworders en het begeleiden van de uitvoering hiervan. Gezien het nog steeds actieve nieuwbouwprogramma is dit een van de belangrijkere taken van deze afdeling.
Activiteiten op het gebied van research, development en innovatie worden ontwikkeld met het oog op het behalen van directe resultaten. Indien onderzoek op ander terrein is vereist, wordt dit uitbesteed aan derden of aan leveranciers. Het zwaartepunt van de activiteiten op het gebied van research, development en innovatie ligt bij de Divisie Salvage. Er wordt in het bijzonder aandacht besteed aan milieubesparende aspecten en het ontwikkelen van nieuwe technologieën. Er wordt echter ook veel aandacht besteed aan het ontwikkelen van nieuwe technieken om de steeds groter en complexer wordende schepen adequaat te kunnen assisteren in geval van calamiteiten. Daarnaast wordt aandacht besteed aan het ontwikkelen en ontwerpen van veilige en milieuvriendelijke schepen en equipment. In 2009 heeft SMIT de innovatieprijs van de KVNR gewonnen voor het project E3-Tug. Dit behelst het ontwerp van een milieuvriendelijk, efficient en economisch haalbaar ontwerp van een havensleepboot. Dit is een voorbeeld van een project dat in een ketenaanpak, dus in samenwerking met leveranciers en kennisinstituten wordt verwezenlijkt.

PENSIOENEN

Voor werknemers zijn zowel nationaal als internationaal diverse pensioenregelingen van kracht. Het Nederlandse zeevarende personeel is aangesloten bij het Bedrijfspensioenfonds voor de Rijn- en Binnenvaart of het Bedrijfspensioenfonds voor de Koopvaardij. De premies over 2009 bedroegen 27% (2008: 25,1%) respectievelijk 34% (2008: 34%) van de pensioengrondslag.

Het Nederlandse kantoorpersoneel is bij de Stichting Pensioenfonds SMIT verzekerd. De premie over 2009 bedroeg 27% (2008: 25,7%) van de pensioengrondslag. De beleggingsstrategie van het Pensioenfonds is om 75% te beleggen in vastrentende waarden en 25% te beleggen in aandelen. Dit fonds heeft sinds 2004 een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling. Deze voorwaardelijke indexering geldt ook voor ingegane pensioenen.

Als gevolg van de forse daling van de effectenbeurzen en de daling van de (reken)rente is de dekkingsgraad van de Stichting Pensioenfonds SMIT in de loop van 2008, volgens de berekeningssystematiek van De Nederlandsche Bank, onder het vereiste minimum van 105% uitgekomen. Dientengevolge heeft het bestuur van dit pensioenfonds een herstelplan opgesteld. Gedurende 2009 is een duidelijke verbetering van de dekkingsgraad opgetreden als gevolg van een positief beleggingsresultaat vanwege het herstel van de effectenbeurzen. Eind 2009 is echter nog niet het vereiste minimum niveau van 105% bereikt.

INFORMATIESYSTEMEN

In 2008 is besloten om een nieuw ERP-systeem (IFS) aan te schaffen ter vervanging van het huidige, verouderde financiële informatiesysteem. Doelstelling is om te komen tot een kwaliteitsverbetering van de informatieverzorging en verhoging van de efficiency van met name de financiële processen. Daarnaast wordt nagestreefd om verdere standaardisatie van informatiesystemen te bereiken binnen de Groep. Gedurende 2009 zijn door diverse werkgroepen, in samenwerking met externe consultants, de verschillende onderdelen van het ERP-systeem uitgewerkt en getest. Dit heeft er toe geleid dat per 1 januari 2010 het nieuwe ERP-systeem is geïmplementeerd bij de Nederlandse werkmaatschappijen. Vervolgens zal gefaseerd een verdere uitrol van dit systeem naar de buitenlandse werkmaatschappijen plaatsvinden.

ENGINEERING

De nieuwbouwafdeling van SMIT Engineering heeft op dit moment een bouwprogramma van meer dan 30 schepen onderhanden. Doordat projecten geografisch op steeds meer plekken in de wereld uitgevoerd worden, en het gemiddelde schip steeds complexer wordt, is de nieuwbouwafdeling op een aantal plekken in de wereld versterkt. Aansturing van deze nieuwbouwprojecten vindt voornamelijk plaats vanuit de kantoren in Rotterdam en Singapore.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMERSCHAP

SMIT streeft actief naar een stabiele en gefaseerde groei in de activiteiten van SMIT. Stabiele groei kan alleen worden verwezenlijkt door langdurige relaties op te bouwen met klanten en leveranciers, en een betrouwbare dienstverlening te bieden met respect voor de omgeving waarin wij opereren.
Het met zorg omspringen met mensen, middelen en de omgeving vormt het uitgangspunt van het beleid op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemerschap van SMIT.
Deze uitgangspunten zijn eenvoudig te vertalen naar de OESO-richtlijn voor Corporate Social Responsibility voor multinationaal opererende bedrijven. Deze richtlijn sluit naadloos aan bij de visie van het management van SMIT op het voeren van beleid door de onderneming, maar geeft ook steun aan de koers op het gebied van "people, planet en profit". Voor wat betreft onze maatschappelijke rol, kiest SMIT voor het ondersteunen van activiteiten die te maken hebben met Jeugd, Water en Maritiem erfgoed. Zo ondersteunt SMIT Amandla Marine in Zuid-Afrika onder meer kleuterscholen in Kaapstad en Mosselbaai in achterstandswijken, en draagt SMIT Amandla Marine ook bij aan een jeugdproject waarbij



SMIT ontving de KVNR Shipping Award 2009 voor het E3 Tug Project. Dit project richt zich op de ontwikkeling van een duurzame havensleepboot.



SMIT werkte samen met de TU Delft aan de ontwikkeling van het "Ampelmann" systeem om personeel op zee veilig over te zetten van schip naar schip.

respect voor het milieu voorop staat. Op de Filippijnen helpt SMIT met de bouw van klaslokalen voor kinderen bij Iloilo, een regio waar veel van de zeevarenden van SMIT vandaan komen. In Nederland participeert SMIT in het vrijwilligersproject WorkMate, dat mensen koppelt aan organisaties die drijven op vrijwilligers. Daarnaast werkt SMIT actief mee aan interactieve bedrijfsbezoeken van kinderen uit Rotterdamse gezinnen die in een moeilijke situatie verkeren. Dit gaat via organisaties als "Benefits 4 Kids" en "Het Atelier". Via het "MORE" netwerk participeert SMIT in een beroepensafari voor kinderen uit middelbare beroepsopleidingen, die voor een vervolgkeuze in hun studie staan. Door beter inzicht te krijgen in wat voor omgeving kinderen later komen te werken met bepaalde vervolgopleidingen, hoopt SMIT een bijdrage te leveren aan het verminderen van voortijdige schoolverlaters.
SMIT investeert veel middelen in het opleiden en trainen van lokale bemanningen en medewerkers van de walorganisatie. Voor de Divisie Terminals is hiertoe een speciaal localisatieprogramma opgesteld waarbij lokale medewerkers in andere bestaande SMIT-locaties worden opgeleid en getraind en waarbij overzeese SMIT-medewerkers in het land ter plaatste de lokale medewerkers steunen in het uitoefenen van hun functie, zodat zij uiteindelijk zelfstandig kunnen opereren. Dit localisatieprogramma is een vaste en integrale component van iedere tender voor nieuwe terminal contracten. Op hun beurt worden goed getrainde en opgeleide overzeese medewerkers ingezet in nieuwe locaties om aldaar hun kennis en ervaring wederom te delen met deze nieuwe collega's. Aldus investeert SMIT in de landen waar SMIT actief is.
Waar mogelijk wordt gebruik gemaakt van simulators om het trainingsproces te versnellen.
Op milieugebied is SMIT eveneens op tal van fronten actief.
Wellicht het minst in het oog springend, is het feit dat de gemiddelde leeftijd van de vloot van SMIT door het omvangrijke investeringprogramma van SMIT gestaag daalt. Sinds 2004 heeft SMIT inclusief haar joint ventures 127 nieuwe schepen in de vaart gebracht op een totale vloot van 424 eenheden. Nieuwe schepen met de laatste technologie betekenen winst voor het milieu.
Waar mogelijk verbruiken de sleepboten van SMIT gedurende de rustperiodes walstroom en varen ze op laagzwavelige dieselolie.
In Nederland gebruikt SMIT "groene stroom" en beschikt SMIT over een vloot hybride auto's. Verder worden er alleen nog auto's aangeschaft met een groen energielabel. SMIT is onder meer ook deelnemer aan (en vaak een stuwende kracht achter) samenwerkingsverbanden als het "Hydrogen Tug Project" en het "E3 Tug Project" ("economic, environmental friendly en efficient"); wij zijn bijzonder trots op de KVNR Shipping Award die in november 2009 aan dit project van SMIT is toegekend. Sinds 2008 meet SMIT het verbruik van Marine Gasoil (MGO) van haar schepen wereldwijd. Het verbranden van MGO is voor zo'n 95% verantwoordelijk voor de "carbon footprint" van SMIT. Om de milieuprestaties verder te verbeteren is een constante gedragsverandering nodig. Zo proberen we met succes via wedstrijden tussen schepen het verbruik van MGO zo laag mogelijk te krijgen.
SMIT stelt zich proactief op ten aanzien van het verbeteren van de veiligheid van operaties. Zo heeft SMIT met succes een veilig overstapsysteem van een bewegend schip naar een vaste installatie helpen te ontwikkelen en implementeren. Het grote werkschip "Smit Kamara" werkt sinds enige jaren in de Noordzee met een dergelijk bewegingscompensatiesysteem. Daarnaast heeft SMIT samengewerkt met de TU Delft bij het ontwikkelen van het zogenaamde "Ampelmann" systeem om personeel veilig te kunnen overzetten van schip naar schip. In de afgelopen jaren is één van de belangrijke kengetallen, "LTFR" (lost time frequency rate) geleidelijk gedaald van 7 naar 2. Dit is in lijn met prestaties van bedrijven van gelijkwaardige omvang die zijn aangesloten bij de Internationale Associatie van Maritieme Contractors (IMCA). In Panama traint SMIT sinds vele jaren jonge cadetten van de Panamese Maritieme Universiteit aan boord van de sleepboten van SMIT. SMIT heeft in samenwerking met het Scheepvaart en Transportcollege (STC) in Rotterdam, het in eigen huis ontwikkelde "Tugmaster" trainingsprogramma geïmplementeerd. Via dit programma worden varenden uit de gehele wereld opgeleid tot volwaardig sleepbootkapitein. De praktische modules van dit programma worden voor een groot gedeelte met de eigen brugsimulator van SMIT ondersteund.
Daarnaast werkt SMIT actief aan het trainen van zeevarenden in de praktijk middels zogenaamde cadettenprogramma's waarbij jonge studenten van zeevaartscholen in met name Zuid-Afrika en Singapore boven de sterkte voor langere periodes meevaren op de zeegaande schepen van SMIT, om zodoende in de praktijk het vak van machinist of stuurman te leren. Via de KVNR participeert SMIT in een opleidingscentrum voor zeevarenden op Palompon.
Veiligheid kan en moet altijd beter. Daarom zet SMIT in op het verder veranderen van gedrag via bewustwording, structurering en acties op het gebied van organisatie en beloning.





Sleepboten van joint venture SMIT Rebras assisteren een tanker in Sepetiba Bay, Brazilië.

DIVIDENDVOORSTEL

Een (interim) dividend van EUR 2,75 per aandeel zal worden betaald op 25 maart 2010. De niet uitgekeerde winst over 2009 zal worden toegevoegd aan de algemene reserves. Het dividend van EUR 2,75 is in lijn met het dividendbeleid van SMIT om ongeveer 50 % van het netto resultaat uit te keren aan aandeelhouders.

Rotterdam, 8 maart 2010

Directie:

B. Vree
Voorzitter Directie

G.L. Bruinsma
Chief Financial Officer



Havensleepboten "Smit Hudson", "Smit Schelde", "Thamesbank" en "Texelbank" slepen jack-up platform "Noble Scott Marks" naar de Botlek, Rotterdam.

BESCHRIJVING DIVISIES
SMIT HARBOUR TOWAGE

AARD VAN HET WERK

De basis van de activiteiten bestaat uit het verlenen van assistentie aan binnenkomende en uitgaande (zee)schepen. De te assisteren schepen zijn vrijwel altijd groter dan 10.000 ton laadvermogen. Het gaat om grotere containerschepen, ro-ro schepen, olie- en chemicaliëntankers en andere massagoedschepen, koelschepen en stukgoedschepen.

LOCATIES

In deze markt is SMIT wereldwijd actief. Havens in Argentinië en België, de westkust van Canada, Liverpool, Panama en Rotterdam worden door volle dochtermaatschappijen bediend. In Brazilië is de joint venture SMIT Rebras actief met 21 sleepboten. Het omvangrijke nieuwbouwprogramma verloopt volgens schema. SMIT Rebras heeft een positie in de belangrijkste havens van Brazilië ingenomen. Voor Zuidoost-Azië bestaat een succesvolle joint venture met Keppel Corporation. Deze joint venture, Keppel SMIT Towage (KST), is actief in Indonesië, Maleisië en Singapore. Gedurende 2009 zijn twee additionele joint ventures tot stand gekomen. In de Baltische Staten zijn wij een 50/50 joint venture aangegaan met Towmar, met activiteiten in Ventspils, Lipaja, Riga en Klaipeda. In Taiwan is in de loop van 2009 een joint venture operationeel geworden in de nieuwe containerhaven van Taipei.



● *Operationele locatie* ● *Verkooplocatie* ● *Gecombineerd*

Aan het eind van het jaar is de acquisitie van de onderneming "Minette Bay Ship Docking" in Canada succesvol afgerond. De locaties waar SMIT of haar deelnemingen deze diensten leveren zijn geen typische seizoenslocaties. Hierdoor is in alle havens een goede bezettingsgraad gedurende het gehele jaar gegarandeerd. In de Verenigde Staten worden geen havensleepactiviteiten ontplooid. De belemmeringen in de Amerikaanse wetgeving (Jones Act) maken dit voor buitenlandse sleepvaartondernemingen onaantrekkelijk.

KLANTEN

De klanten van deze Divisie zijn overwegend kleine en grote rederijen die vrijwel zonder uitzondering internationaal opereren. Met name de grotere containerrederijen opereren op een mondiale basis. De contracten worden voor een groot deel op jaarbasis gesloten en lopen automatisch door. Er is echter zelden een volumegarantie. De betekenis van de cargadoor (scheepsagent) in de meeste grote havens is afgenomen. Veel lijnrederijen hebben hun eigen organisatie en contracteren direct. In andere delen van de wereld en in de bulkvaart blijft de cargadoor een belangrijk aanspreekpunt voor SMIT.

CONCURRENTEN

In vrijwel elke grotere haven is sprake van volledige concurrentie. In de havens waar SMIT en haar deelnemingen actief zijn, gelden slechts bij uitzondering concessiesystemen. De belangrijkste concurrenten op de locaties waar SMIT haar activiteiten ontplooit zijn vrijwel altijd lokaal opererende bedrijven. Naast SMIT zijn er internationaal gezien drie grote marktpartijen:

- Boluda (Spanje) met activiteiten in Frankrijk, Spanje en Zuid-Amerika.
- PSA Marine in Singapore en Zuidoost-Azië.
- Svitzer (Denemarken) met activiteiten in Amsterdam, Engeland en Scandinavië, en sinds de overname van Adsteam ook in Australië en de Stille Oceaan.

SMIT behoort met deze partijen tot de marktleiders in de havensleepvaart.

MARKT

De resultaten in deze Divisie kunnen worden beïnvloed door wereldwijde economische ontwikkelingen. Groei of achteruitgang in handelsvolume hebben een stijging respectievelijk teruggang in het aantal scheepsbewegingen tot gevolg. De huidige recessie, waarbij vele schepen zijn opgelegd, heeft een drukkende invloed op met name het volume.

Ook lokale en sectorale ontwikkelingen kunnen van invloed zijn. Daarnaast kunnen periodes met harde wind zorgen voor een tijdelijke toename in de vraag naar sleepboten ter assistentie van de (zee)schepen. Een goede geografische spreiding en een verantwoorde keuze van het type havens waar SMIT actief is (geen monocultuur) kunnen de gevoeligheid voor deze ontwikkelingen deels elimineren. Ook een goede spreiding van verschillende typen schepen speelt hierbij een rol. Mede op deze manier werkt SMIT aan een stabiel resultaat.
Bij deze activiteiten is het van groot belang een kwalitatief goed product te leveren tegen lage kosten. Efficiency en een kritische omvang zijn noodzakelijk in deze volwassen markt. Een grote mate van standaardisatie van materieel is al bereikt. Die standaardisatie zal in de toekomst consequent worden doorgevoerd, met name bij de vlootvernieuwingen. Bij deze vlootvernieuwingen wordt bovendien een verdere verhoging van de trekkracht van de sleepboten gerealiseerd. Naar verwachting zal een verdere consolidatie van gebruikers en aanbieders van sleepdiensten in deze markt plaatsvinden, met name vanwege de huidige recessie. De markt is geen groeimarkt. Toch zal SMIT in voorkomende gevallen overgaan tot uitbreiding van haar activiteiten naar andere havens en zal zij daarmee haar marktaandeel vergroten. Dit kan door overname van kleinere operators ("kralen rijgen") of het winnen van concessies. Daarnaast zal SMIT trachten om in havens met een verouderde en inefficiënte sleepvaartvloot een marktaandeel te verkrijgen via het inzetten van moderne en sterke schepen. Voor deze beoogde groei richt SMIT zich met name op de strategische kruispunten in de scheepvaartroutes. SMIT heeft als doel om deze strategische kruispunten als een geïntegreerde combinatie in pakketvorm aan de wereldwijd opererende rederijen te kunnen aanbieden. SMIT zal gelet op de bovengenoemde karakteristieken van de markt geen omzet kopen.

Havensleepboot "Smit Dane" opereert in Klaipeda, Litouwen, voor joint venture Towmar SMIT.





Schepen van SMIT Terminals assisteren een tanker tijdens aankomst bij de Adriatic LNG Terminal in Italië.

SMIT TERMINALS

AARD VAN HET WERK

Het concept voor deze Divisie is het bieden van een totaalpakket rond het maritieme beheer van walterminals (onshore) en drijvende terminals (offshore) van derden. SMIT houdt zich niet bezig met het ontwerp, de productie, de financiering, het beheer en het opereren van deze terminals. Net als bij Harbour Towage vormt het begeleiden van binnenkomende en vertrekkende zeeschepen (grotendeels tankers) bij Terminals de kern van de dienstverlening. Daarnaast kunnen de volgende ondersteunende activiteiten een onderdeel van het totaalpakket van diensten vormen:

- Duikactiviteiten.
- Line handling voor het vast- en losmaken van schepen.
- Loodsdiensten.
- Onderwaterinspectie en onderhoud van installaties.
- Vast- en loskoppelen van terminalaansluitingen.
- Brandbestrijding.
- Escortering.
- Vervoer van bemanningen en/of goederen naar en van de wal.
- Opereren van bunkervaartuigen.

SMIT assisteert desgewenst ook bij het operationele marinemanagement van een terminal. Vaak vormt het opleiden en trainen van lokale medewerkers (localisatie-programma) een integraal onderdeel van deze activiteiten.



Operationele locatie *Verkooplocatie* *Gecombineerd*

LOCATIES

De meeste terminals zijn gerelateerd aan de energiesector. De offshore terminals zijn vrijwel zonder uitzondering productie- en opslaginstallaties voor ruwe olie, olieproducten en gas (LNG). Deze terminals bevinden zich meestal in afgelegen gebieden zonder een relevante infrastructuur in de nabijheid. De operator van de terminal wenst zich (meestal) te verzekeren van de benodigde diensten door middel van een lange termijn contract.
De walterminals zijn over het algemeen raffinaderijen en op- en overslagbedrijven voor vloeibare bulkladingen. Ook containerterminals en terminals voor de behandeling van droge bulklading voorzien vaak op dezelfde wijze in hun behoeften.

Op dit moment heeft SMIT ruim twintig terminalcontracten. SMIT en haar deelnemingen zijn actief aan de Westkust van Afrika (Angola, Equatoriaal-Guinea, Gabon, Ghana, Kameroen en Nigeria), Oost-Afrika (Soedan), Zuid-Afrika (Durban en Mosselbaai), Zuidoost-Azië (Brunei), het Caraïbisch gebied (Bahamas en Bonaire), Egypte, Oost-Europa (Litouwen en Zwarte Zee), het Midden-Oosten (Jemen en Kuweit), Pakistan, Rusland (Dekastri nabij Sachalin) en Italië.

KLANTEN

Zijn bij de Divisie Harbour Towage met name de rederijen (de schepen) de klanten, bij de Divisie Terminals zijn het de exploitanten van de terminals. In de meeste gevallen zijn dat nationale of internationale oliemaatschappijen (oilmajors) of joint ventures met lokale partijen. Vanwege de afgelegen locaties, het gespecialiseerde materieel en de continuïteit van de te verlenen complexe diensten zijn de contracten als regel overeenkomsten voor langere termijn (5 tot zelfs 25 jaar). De contracten worden overwegend in Amerikaanse dollars afgesloten. De overeengekomen prijzen en condities zijn overwegend onafhankelijk van de ladingvolumes die via deze terminals worden afgehandeld. De klanten in dit segment eisen een hoge kwaliteit van dienstverlening vanwege de integratie van nautische diensten met de operatie van de terminal. Ook de zorg voor veiligheid, gezondheid, milieu en kwaliteit (SHE-Q) zijn daarom voor hen belangrijk. De dienstverlening aan met name offshore terminals is voor SMIT van strategisch belang. Dit vanwege de waardecreatie door de integratie van vele diensten met de specialistische nautische kennis en het materieel van SMIT.

De opdrachtgevers hebben grotendeels een vergelijkbare filosofie en nagenoeg dezelfde eisen voor alle locaties waar zij zijn gevestigd. Om wereldwijd uniforme en consistente systemen en procedures (zowel bij aanbiedingen als bij operaties) te waarborgen wordt dit gedeelte van de Divisie centraal aangestuurd vanuit Rotterdam.

CONCURRENTEN

Voor wat betreft de walterminals is Svitzer de grootste concurrent, mede vanwege de overname van het Australische Adsteam. Daarnaast bouwt PSA Marine (Singapore) een positie op in deze markt. In dit marktsegment zijn tevens lokale spelers actief. In de markt voor offshore terminals zijn Lamnalco (met een basis in het Midden-Oosten), Boluda (Spanje) en Svitzer (Denemarken) de belangrijkste concurrenten.

MARKT

De groei van de terminalmarkt hangt met name af van de exploratieactiviteiten van de oliemaatschappijen. Deze zijn weer afhankelijk van de olieprijs en het economische klimaat. De wereldwijde energievoorziening en de voorziening van de chemische industrie met basisproducten blijven voor de nabije toekomst gebaseerd op minerale oliën en gassen. De verwachting is dat het aantal LNG-terminals in de komende jaren zal blijven stijgen.

SMIT Terminals opereert sinds 2009 ook in Tangguh, Indonesië.





SMIT Salvage verwijderde de drie achtergebleven poten van jack-up platform "Noble David Tinsley" voor de kust van Qatar.

SMIT SALVAGE

AARD VAN HET WERK

Binnen de Divisie Salvage zijn twee typen hoofdactiviteiten te onderscheiden: berging (emergency response) en wrakopruiming (wreck removal). Daarnaast wordt vaak adviserend opgetreden (consultancy activiteiten), met name op milieubesparend gebied.

BERGING

Bij berging worden schepen die in gevaar verkeren geassisteerd. Het gaat hierbij om schepen die, doorgaans in slecht weer, onbestuurbaar geworden zijn door het uitvallen van de motoren of besturing; schepen die op de kust of ondiepten dreigen te lopen en schepen die met een ongeval (aanvaring, brand of lekkage) te maken hebben. Vaak worden één of meerdere sleepboten ingezet. Daarnaast is, afhankelijk van het type probleem, bergingsmateriaal nodig zoals brandblusapparatuur, duikapparatuur en pompen. Het allerbelangrijkste is de onmiddellijke inzet van hoog gekwalificeerd bergingspersoneel, met een wijde variatie aan vaardigheden, ruime ervaring en improvisatievermogen.

WRAKOPRUIMING

In dit segment worden gezonken schepen gelicht. In de meeste gevallen heeft het te verwijderen schip geen of slechts een geringe restwaarde. Vaak is er zelfs sprake van een negatieve waarde. Wrakopruiming vindt dan ook vrijwel altijd plaats omdat het scheepswrak het verkeer hindert of gevaar voor het milieu oplevert. Steeds vaker wordt uit scheepswrakken waarvoor geen noodzaak tot verwijdering bestaat, gevaarlijke lading of bunkerolie verwijderd ter voorkoming van milieuverontreiniging. Hierbij is vaak hoogwaardige technologie benodigd.

LOCATIES

SMIT Salvage werkt over de gehele wereld. Om deze reden houdt de Divisie Salvage op vier strategische locaties een organisatie aan, te weten Houston, Kaapstad, Rotterdam en Singapore. Deze locaties bevinden zich bij drukke of gevaarlijke scheepvaartroutes, zijn evenwichtig over de wereld verspreid en beschikken over een goede logistieke infrastructuur, zoals een nabijgelegen luchthaven. Vanuit deze locaties kan SMIT op korte termijn personeel en bergingsmateriaal naar een in nood verkerend schip mobiliseren. Op de vestigingslocaties is commercieel en operationeel bergingspersoneel aanwezig en worden pakhuizen met bergingsmateriaal beschikbaar gehouden. Het gaat hierbij onder meer om duikapparatuur, generatoren, draden, kettingen, lasapparatuur, pompen, slangen en zaagkabels. Daarnaast is er een aantal commerciële kantoren dat nauw contact onderhoudt met de nabij gevestigde (potentiële) klanten. Deze bevinden zich in locaties als Londen, Piraeus, Rio de Janeiro, Seoul en Tokio.



● *Operationele locatie* ● *Verkooplocatie* ● *Gecombineerd*

KLANTEN

BERGING

Klanten zijn overwegend de rederijen en hun casco-assuradeuren en aansprakelijkheidsverzekeraars (Protection & Indemnity Associations: onderlinge verzekeringsmaatschappijen van reders, ofwel "P&I Clubs"). Daarnaast spelen verschillende partijen uit de olie- en gasmarkt een steeds grotere rol vanwege hun belangen in de lading en het mogelijke effect daarvan op de omgeving. Contracten voor hulpverlening worden traditioneel afgesloten op het zogenaamde Lloyd's Open Form (LOF), met als basis "no cure, no pay". De door de reder te betalen vergoeding wordt achteraf vastgesteld, onder andere op basis van de geborgen waarde (lading en schip). Een LOF-contract op basis van "no cure, no pay" kan er toe leiden dat bergers geen grote kostenvergende activiteiten ondernemen als de kans op succes gering is. Het risico bestaat echter dat onvoldoende hulpverlening zal plaatsvinden als bergers onvoldoende succes verwachten, waardoor de kans op aanzienlijke schade toeneemt, met name aan het milieu. Om bergers toch enige zekerheid ten aanzien van hun beloning te verschaffen, is daarom in het LOF een aanvulling opgenomen. Op grond hiervan kunnen bergers in ieder geval rekenen op een minimum vergoeding (SCOPIC) voor ingezet materieel en personeel.

WRAKOPRUIMING

Bij wrakopruiming zijn de klanten vaak overheidsinstellingen en P&I Clubs. Voor het verwijderen van (bunker)olie en andere gevaarlijke producten uit gezonken schepen komen wij steeds vaker de ladingbelanghebbenden als klanten tegen. Contracten worden doorgaans afgesloten na een openbare aanbesteding. Hierbij wordt vaak op basis van day-rates of een lumpsum gewerkt. Dit kan grote risico's met zich meebrengen als niet met eigen materieel van SMIT kan worden gewerkt, maar met materieel gehuurd van derden. Goed projectmanagement is hierbij dus van cruciaal belang.

CONCURRENTEN

Op lokaal niveau zijn vele kleine bedrijven aanwezig die incidenteel bergingswerk (met name het verlenen van noodhulp) verrichten. Vaak wordt het materieel van deze bedrijven ook door SMIT en de andere grote bergingsbedrijven gecontracteerd voor een berging. Het ter plaatse aanwezige varend materieel wordt dan gecombineerd met specifieke kennis van onze ervaren bergers. Hiertoe onderhoudt SMIT een wereldwijd netwerk van subcontractors en partners.
Er zijn slechts enkele bedrijven die zowel de markt voor berging als die voor wrakopruiming bedienen. Het Deense Svitzer, Titan Industries (Verenigde Staten), Tsavliris (Griekenland) en Mammoet Salvage (Nederland) zijn de belangrijkste concurrenten van SMIT. Hierbij richt de één zich meer op berging en de ander meer op wrakopruiming. SMIT is in beiden actief.

MARKT

Het gemiddelde marktaandeel van SMIT in de wereldwijde bergingsmarkt, gemeten over de afgelopen jaren, is 25% tot 35%. Dit mede op basis van het aantal door Lloyd's of London geregistreerde LOF-contracten.
De scheepvaart lijkt steeds veiliger geworden door verbeterde opleidingen, betere navigatieapparatuur, moderne systemen voor vaarwegbegeleiding en strengere certificeringeisen. Daardoor nemen de "simpele" ongevallen in aantal af. De scheepvaart wordt echter ook steeds complexer. Containerschepen worden groter en vervoeren een veelheid van producten, inclusief gevaarlijke lading of stoffen die schadelijk zijn voor het milieu. Het volume van in bulk verscheepte ruwe olie, chemicaliën en gassen in tankers en parceltankers stijgt nog steeds. Doen zich ongevallen voor, dan zijn deze technisch complexer en groter dan in het verleden. Tegelijkertijd is een duidelijke trend waarneembaar dat schade aan het milieu steeds minder geaccepteerd wordt.
In algemene zin neemt het aantal zeeschepen nog steeds toe. Mede hierdoor vindt er een verwatering plaats van goed gekwalificeerd personeel aan boord. Uit ervaring weet SMIT dat de menselijke factor de grootste oorzaak van ongevallen op zee is. Zelfs gedurende het afgelopen recessiejaar heeft de bergingsmarkt, ondanks het opleggen van schepen en de economische snelheid waarmee wordt gevaren, toch een groot aantal ongevallen gezien. SMIT verwacht dat berging een groeimarkt is.
Door de afname van de standaard ongevallen en de verhoogde complexiteit van ongevallen, is de volatiliteit van deze onvoorspelbare markt wel groter aan het worden. De verwachting is dat de hoeveelheid kapitaal die in absolute bedragen in deze markt omgaat minimaal gelijk zal blijven. De omzet per incident zal echter omhoog gaan. SMIT verwacht dat hierdoor een tweedeling in de bergingsmarkt zal ontstaan. Het zal dan enerzijds gaan om veel kleine en relatief simpele bergingsincidenten, anderzijds om grote en meer complexe zaken. De laatst genoemde zaken zullen alleen behandeld kunnen worden door de grote specialisten. SMIT wil een rol blijven spelen in de lokale markten en zal deze vanuit de vier strategische locaties blijven bedienen.
Het onvoorspelbare karakter van deze markt wordt door SMIT onderkend. Vanwege dit karakter investeert SMIT voor deze Divisie niet in schepen en ander kostbaar materieel. Dit wordt ingehuurd van de andere Divisies (met name van de Divisie Transport & Heavy Lift) of van derden. Het in deze Divisie geïnvesteerde vermogen is, afgezien van het werkkapitaalbeslag, relatief gering. Dit is beperkt tot vier pakhuizen met bergingsmateriaal op vier strategische locaties in de wereld. Hierdoor is het "downward" risico beperkt en is de "upward" potentie groot. Wel wordt geïnvesteerd in research, development en innovatie, met name voor de milieubesparende activiteiten. Hiertoe is een speciale afdeling opgericht die zich uitsluitend met deze zaken bezighoudt en zoekt naar oplossingen op langere termijn.
SMIT verwacht dat het belang van milieubesparende activiteiten in de toekomst alleen maar zal toenemen. SMIT wil marktleider blijven in het topsegment. Daarom specialiseren wij ons verder in de kennis en ervaring die nodig zijn voor het verwijderen van bunkerolie en gevaarlijke ladingen uit gezonken schepen. Door zeer uitgebreide kennis en ervaring, gecombineerd met specialistisch materiaal, kan SMIT zich onderscheiden van haar concurrenten.
Het vastleggen en beschikbaar maken van kennis en ervaring is bovendien van groot belang om onze leidende positie verder te verstevigen.



SMIT Heavy Lift installeerde de caissons voor een nieuwe brug in Cadiz.

SMIT TRANSPORT & HEAVY LIFT

AARD VAN HET WERK

De Divisie Transport & Heavy Lift is opgebouwd uit twee hoofdmarktsectoren: Transport en Heavy Lift. Als onderdeel van Heavy Lift zijn de groepen Marine Projects en Subsea binnen deze Divisie actief bij de uitvoering van projecten waarbij de mensen en het materieel van met name deze Divisie, maar ook van de andere Divisies zijn betrokken. Omdat de afzonderlijke activiteiten relatief beperkt van omvang zijn en samen synergievoordeel opleveren, zijn deze samengevoegd in één Divisie.

TRANSPORT

Deze sector beschikt over een aantal grotere en kleinere werkschepen, die gedeeltelijk voor een langere contractperiode zijn verhuurd en gedeeltelijk op spotbasis worden verhuurd aan met name de olie-industrie. Hiertoe is in de afgelopen jaren geïnvesteerd in een vloot van tien grotere werkschepen die nagenoeg allemaal op basis van lange termijn contracten zijn verhuurd. Tevens heeft SMIT een aandeel van 50% in OME (Egypte) met zeven vergelijkbare grotere werkschepen, terwijl er twee nieuwe zijn besteld. Indien de markt dit toelaat zal deze chartering-activiteit verder ontwikkeld worden. Verder wordt overwegend varend materieel geëxploiteerd voor het transport van goederen, met een nadruk op zware en afwijkende ladingen. Het materieel is voor een gedeelte niet van eigen voortstuwing voorzien: pontons (waarvan een aantal afzinkbaar), barges (voor het transport van bunkers, hout en bulkgoederen) en offshore werkpontons. Sleep- of duwboten, overwegend in eigen bezit, verzorgen het transport. Er is geïnvesteerd in een zestal kleinere, multifunctionele werkschepen op basis van een standaard concept. Vier schepen zijn opgeleverd, de resterende schepen worden in de loop van 2010 opgeleverd. De zelf aangedreven vaartuigen in deze Divisie variëren in type en grootte en zijn zonder uitzondering voor meerdere doelen inzetbaar.

HEAVY LIFT

Heavy Lift levert voornamelijk gespecialiseerde zware hijswerkzaamheden met drijvende bokken op wereldwijde basis. Meestal is hierbij specialistische engineering - die SMIT in huis heeft - vereist. De meeste drijvende bokken beschikken over eigen voortstuwing. Werkzaamheden kunnen over het algemeen slechts worden uitgevoerd in rustig water. Vanwege seizoensinvloeden zijn er beperkingen in werkgebied en de periode van inzetbaarheid. De vier drijvende bokken hebben een hijsvermogen variërend van 800 tot 2200 ton. In het Verre Oosten heeft SMIT vier drijvende bokken ingebracht in Asian Lift, een joint venture met Keppel Fels.

MARINE PROJECTS

Deze sector combineert de verschillende activiteiten, het materieel en de kennis en ervaring van deze Divisie met overige expertise binnen SMIT. Ook deze werkzaamheden vereisen substantiële, gespecialiseerde engineering. De projecten zijn overwegend gerelateerd aan de olie- en gasindustrie en civiele aannemerij. SMIT richt zich op werken waarbij overwegend eigen materieel wordt ingezet. Dit om het risico beheersbaar te houden en de bezetting van het materieel van alle Divisies te optimaliseren.

SUBSEA

Deze sector beschikt in een aantal strategische locaties in de wereld over een organisatie van gespecialiseerde medewerkers en gespecialiseerd duikmaterieel voor het uitvoeren van werkzaamheden onder water voor met name de olie- en gasindustrie. Daarnaast worden tevens duikwerkzaamheden uitgevoerd in combinatie met andere SMIT-activiteiten zoals Terminals, Salvage en Transport & Heavy Lift (Marine Projects).
Deze werkzaamheden worden middels saturatie-duiken uitgevoerd tot dieptes van honderd meter. Op grotere dieptes worden Remotely Operated Vehicle's (ROV's) ingezet. Dit zijn onbemande units die op afstand de gewenste werkzaamheden kunnen uitvoeren.

LOCATIES



● *Operationele locatie* ● *Verkooplocatie* ● *Gecombineerd*

TRANSPORT

De activiteiten zijn lokaal georganiseerd, maar worden overwegend regionaal uitgevoerd. De vestigingslocaties zijn Kaapstad, Antwerpen, Rotterdam, Singapore en Vancouver.

HEAVY LIFT

Ook in deze sector worden de hijsactiviteiten vanuit een bepaalde locatie aangestuurd voor een regio. Vanuit Singapore worden de activiteiten voor Zuidoost-Azië aangestuurd, de rest van de wereld wordt vanuit Rotterdam aangestuurd. De grote drijvende bokken worden voornamelijk vanuit Rotterdam en Brazilië wereldwijd ingezet.

MARINE PROJECTS

De activiteiten worden georganiseerd vanuit Rotterdam en Singapore. De projecten worden wereldwijd uitgevoerd.

SUBSEA

De subsea organisatie heeft vestigingen in strategische locaties zoals het Midden-Oosten (Dubai), Europa (Rotterdam), Zuid-Afrika (Kaapstad) en Singapore. Vanuit deze locaties worden projecten in de respectievelijke regio's uitgevoerd.

KLANTEN

ALGEMEEN

Veel diensten worden aan andere Divisies geleverd, met name aan de Divisie Salvage en in toenemende mate aan de Divisie Terminals.

TRANSPORT

In deze markt zijn de klanten zeer gevarieerd. Van overwegend energiegerelateerde bedrijven en civiele aannemerij, tot haven- en logistieke bedrijven.



SMIT Transport vervoerde de betonnen fundaties voor windmolenpark Sprogo, ten westen van Kopenhagen.

HEAVY LIFT

De klanten in deze markt zijn voornamelijk constructiemaatschappijen voor offshore en civiele projecten, energiegerelateerde bedrijven, scheepswerven en havenbedrijven.

MARINE PROJECTS

Klanten zijn hier offshore en civiele constructie- en installatiebedrijven en oliemaatschappijen.

SUBSEA

Klanten zijn de offshore- en olie- en gasmaatschappijen en de grotere installatie contractors. Daarnaast worden diensten geleverd aan Divisies als Terminals, Salvage en Transport & Heavy Lift (Marine Projects).

CONCURRENTEN

TRANSPORT

In deze sector zijn veel lokale concurrenten, met ieder een eigen specialiteit. SMIT speelt een leidende rol in die regio's waar zij actief is.

HEAVY LIFT

In het segment zwaar hijswerk met drijvende bokken, zijn geen wereldwijde concurrenten actief. Concurrentie komt van andere segmenten, zoals van de offshore industrie (Heerema en McDermott) met schepen met zware roterende kranen. Van de walkant geldt dat voor mobiele kranen (bijvoorbeeld Mammoet). Offshore kranen zijn aanzienlijk duurder dan de drijvende bokken van SMIT, maar kunnen op zee onder ongunstige condities langer blijven werken. Walkranen zijn goedkoper dan drijvende bokken, maar zijn qua inzet op dit gebied beperkt. Gezien de hoge initiële investeringen valt niet te verwachten dat nieuwe partijen snel tot deze markt toetreden.

MARINE PROJECTS

Om de risico's te beperken concentreert SMIT zich op kleinere projecten of treedt SMIT veelal op als subcontractor. De grote offshore constructiemaatschappijen zijn eerder opdrachtgever dan concurrent. De concurrentie komt van regionaal opererende bedrijven.

SUBSEA

De subsea markt is een cyclische markt met overwegend spotcontracten gerelateerd aan de offshore olie- en gasmarkt. Hoge kwaliteitseisen op het gebied van veiligheid en milieu zijn hier van overwegend belang. Daarnaast is er een interne markt voor met name Terminals, Salvage en Transport. De concurrentie komt van een aantal wereldwijd opererende partijen en een aantal regionale spelers.

MARKT

TRANSPORT

Afgezien van chartering is de transportmarkt een spotmarkt waarbij vaak enkelvoudige diensten (verhuur) worden verleend. De belangrijkste concurrentiefactor is dan vaak prijs. Voor de grootste pontons ligt het accent echter op engineeringvaardigheden. Voor de sleep- en duwboten ligt het accent op het vakmanschap van de bemanning. Om concurrerend te kunnen opereren is het noodzakelijk om een hoge bezettingsgraad te realiseren tegen zo laag mogelijke kosten. In verband met de leeftijd van het materieel is SMIT gestart met een gefaseerd programma van vlootvernieuwing, gebaseerd op standaardisatie en bewezen technologie. Mede hierdoor zal SMIT verder doorgroeien naar het topsegment in deze markt. Verwacht wordt dat deze markt autonoom zal groeien in geselecteerde deelmarkten. Voor de grotere werkschepen blijft de focus gericht op lange termijn contracten voor de energiemarkt, die vergelijkbaar zijn met de terminalcontracten.

HEAVY LIFT

De heavy lift markt is een cyclische markt, overwegend gerelateerd aan de civiele constructiemarkt en de energiemarkt. Daarnaast vormt wrakopruiming een belangrijke interne markt. Vanwege de huidige hoge nieuwbouwprijzen verwacht SMIT in de nabije toekomst geen uitbreiding van haar vloot drijvende bokken, tenzij zich een aantrekkelijke kans voor doet. Goed onderhoud en in voorkomende gevallen "life-time extensions" zijn noodzakelijk.

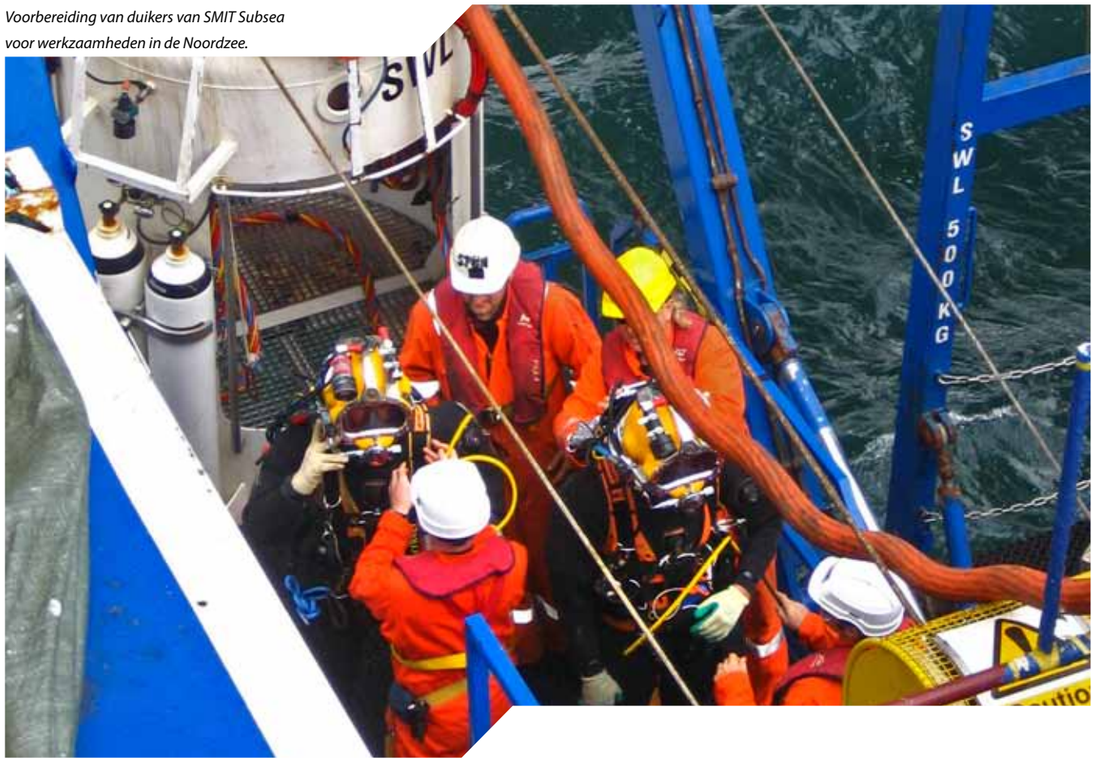
MARINE PROJECTS

SMIT kan zich onderscheiden van concurrenten door de benodigde gespecialiseerde kennis op operationeel- en engineeringgebied. Bovendien kan SMIT in deze markt een aantal van haar activiteiten combineren in een geïntegreerd pakket van diensten voor de klant. Vanwege de hoge investeringen in materieel is geen additionele groei te verwachten. Wel bestaat de mogelijkheid van een beperkte autonome groei.

SUBSEA

De subsea markt is een cyclische markt met overwegend spotcontracten gerelateerd aan de offshore olie- en gasmarkt. Hoge kwaliteitseisen op het gebied van veiligheid en milieu zijn hier van overwegend belang. Daarnaast is er een interne markt voor met name Terminals, Salvage en Transport & Heavy Lift (Marine Projects). Een beperkte autonome groei is voor deze activiteiten voorzien.

Voorbereiding van duikers van SMIT Subsea voor werkzaamheden in de Noordzee.



CORPORATE GOVERNANCE

INLEIDING

Goed ondernemingsbestuur is voor SMIT een belangrijk uitgangspunt. SMIT hecht aan een goede verankering van de Nederlandse Corporate Governance Code (hierna "de Code") binnen de onderneming. Het hoofdstuk Corporate Governance is op de website te raadplegen en geeft - in overeenstemming met de Code - een overzicht van ons Corporate Governance beleid en de relevante reglementen en documenten.
SMIT past alle bepalingen van de Code toe, afgezien van de volgende uitzonderingen:

- Contractuele afspraken met statutaire bestuurders aangegaan vóór inwerkingtreding van de Code blijven gehandhaafd, aangezien een herziening van bestaande contracten niet in het belang van de onderneming wordt geacht. Bij nieuwe benoemingen zal in overeenstemming met de Code worden gehandeld (Best practice bepaling II.1.1, II.2.1, II.2.2, II.2.3, II.2.10 en II.2.11).
- Gezien de transparante beloningsstructuur is in het verleden geen remuneratierapport opgemaakt. In het jaar 2009 is met de benoeming van een vijfde commissaris ook een gecombineerde Remuneratie- en Selectie/Benoemingscommissie ingesteld. Deze commissie had mede als taak het opstellen van een remuneratierapport. Gezien het voorgenomen bod van Boskalis op SMIT, zoals beschreven op pagina 12 van dit jaarverslag, heeft de commissie haar werk niet kunnen voltooien en is er geen remuneratierapport opgesteld. (Best practice bepaling II.2.12 t/m II.2.15).
- Aangezien de Audit- en gecombineerde Remuneratie- en Selectie/Benoemingscommissie in de loop van het jaar actief zijn geworden, is in afwijking van Best practice bepaling III.1.7 het functioneren van de commissies niet aan de orde geweest in het verslagjaar.
- Gezien het voorgenomen bod van Boskalis op SMIT heeft de Raad van Commissarissen besloten haar profiel nog niet aan te passen conform Best practice bepaling III.3.1 van de Code.
- Gezien het voorgenomen bod van Boskalis op SMIT heeft SMIT geen beleid inzake bilaterale contacten met aandeelhouders opgesteld als bedoeld in best practice bepaling IV.3.13 van de Code.

Het Corporate Governance beleid is in de 2005 gehouden Algemene Vergadering van Aandeelhouders besproken en goedgekeurd. Het Corporate Governance beleid wordt periodiek op alle punten geëvalueerd. De op 10 december 2008 gepresenteerde aanvullingen op de Corporate Governance Code zijn in overweging genomen. Aanpassingen naar aanleiding van deze aanvullingen op de Corporate Governance Code zullen op de agenda worden opgenomen van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.
SMIT valt op basis van de van toepassing zijnde wetgeving onder het zogenaamde structuurregime. Een structuurvennootschap heeft een Raad van Commissarissen met belangrijke bevoegdheden, zoals het vooraf goedkeuren van bepaalde bestuursbesluiten en het kunnen benoemen en ontslaan van de bestuursleden van SMIT.



De "Smit Amandla" levert "emergency reponse" diensten voor de Zuid-Afrikaanse overheid.

ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Tenminste één maal per jaar wordt een Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden. Aandeelhouders van SMIT zijn gerechtigd deze vergadering bij te wonen, daar het woord te voeren en te stemmen. Ieder aandeel geeft recht op het uitbrengen van één stem. De vergaderrechten van aandeelhouders kunnen door een schriftelijk gevolmachtigde worden uitgeoefend. De volmacht tot uitoefening van vergaderrechten moet uiterlijk op de datum zoals vermeld in de oproeping voor een vergadering bij de Directie gedeponeerd worden.
De belangrijkste bevoegdheden van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en rechten van de aandeelhouders van SMIT zijn:

- Vaststelling van het bezoldigingsbeleid van de Directie.
- Benoeming van leden van de Raad van Commissarissen en ontslag van de voltallige Raad van Commissarissen.
- Vaststelling van de bezoldiging van de Raad van Commissarissen.
- Vaststelling van de jaarrekening van SMIT.
- Vaststelling van het te betalen dividend.
- Goedkeuring van bestuursbesluiten over belangrijke beslissingen voor de onderneming, waaronder grote overnames, samenwerkingsverbanden en desinvesteringen.
- Het verlenen van décharge aan de Directie voor het gevoerde bestuur.
- Het verlenen van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het uitgeoefende toezicht.
- Het recht om onderwerpen te agenderen op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.
- Benoeming van de externe accountant belast met het onderzoek van de jaarrekening van SMIT.
- Besluit tot uitgifte van aandelen of aanwijzing van de Directie als bevoegd tot uitgifte van aandelen na voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen.
- Besluit tot uitsluiting of beperking van het voorkeursrecht of tot aanwijzing van de Directie als bevoegd tot uitsluiting of beperking van het voorkeursrecht na voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen.
- Machtiging van de Directie tot inkoop van eigen aandelen in SMIT na voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

- Besluit tot vermindering van het kapitaal van SMIT op voorstel van de Directie en na goedkeuring van de Raad van Commissarissen.
- Besluit tot wijziging van de statuten of ontbinding van SMIT.
- Besluit tot juridische fusie en juridische splitsing van SMIT.

RAAD VAN COMMISSARISSEN

De belangrijkste taken van de Raad van Commissarissen zijn het houden van toezicht op het beleid van de Directie, het toezicht op de algemene gang van zaken bij SMIT en de met haar verbonden ondernemingen en de advisering van de Directie. Bij de vervulling van hun taken richten de leden van de Raad van Commissarissen zich naar het ondernemingsbelang van SMIT.
De Raad van Commissarissen bestaat uit vijf leden (thans vier) die onafhankelijk zijn. De leden van de Raad van Commissarissen geven buiten hun werkzaamheden als Commissaris geen betaalde adviezen aan SMIT. De bezoldiging van de Commissarissen is niet gerelateerd aan de winst van SMIT. De bezoldiging is voor het laatst in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 6 mei 2009 vastgesteld.
In overeenstemming met de structuurregeling worden de leden van de Raad van Commissarissen benoemd en herbenoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders uit een door de Raad van Commissarissen opgestelde voordracht. Daarbij heeft de Centrale Ondernemingsraad een versterkt aanbevelingsrecht aan de Raad van Commissarissen voor een derde van het aantal leden van de Raad van Commissarissen.
De Raad van Commissarissen is onderworpen aan het Reglement inzake Voorwetenschap. Dit reglement bevat onder meer regels over het bezit van, en transacties in effecten in SMIT door Commissarissen. Met het oog op de aanbevelingen van de Code is het reglement aangevuld met een Addendum voor Commissarissen en Directie. Dit Addendum heeft betrekking op het bezit van, en transacties in effecten anders dan in SMIT.
Op de website www.smit.com zijn het profiel voor de samenstelling van de Raad van Commissarissen, het Rooster van Aftreden en het Reglement van de Raad van Commissarissen gepubliceerd. Ook het Reglement betreffende Voorwetenschap en het Addendum bij het Reglement betreffende Voorwetenschap en de Corporate Governance verklaring als bedoeld in het Besluit van 23 december 2004 tot vaststelling van nadere voorschriften omtrent de inhoud van het jaarverslag zijn daar geplaatst.
De Raad van Commissarissen wordt ondersteund door de Secretaris van de vennootschap. De Secretaris van de vennootschap ziet er op toe dat de juiste procedures worden gevolgd en dat wordt gehandeld in overeenstemming met de wettelijke en de statutaire verplichtingen.

DIRECTIE

De Directie is verantwoordelijk voor het bestuur van SMIT. De strategie en doelstellingen van SMIT, die ter goedkeuring aan de Raad van Commissarissen zijn voorgelegd, zijn uiteengezet in het jaarverslag. De strategie wordt tweemaal per jaar toegelicht in de presentaties bij de halfjaarcijfers en jaarcijfers. Deze presentaties zijn gepubliceerd op de website.
De Directie van SMIT (het statutair bestuur) van SMIT bestaat momenteel uit één persoon: de Chief Executive Officer (CEO), die enig statutair directeur is. De CEO wordt bijgestaan door de Chief Financial Officer (CFO). Samen vormen zij de Directie waarvan de CEO de voorzitter is. Binnen het bestuursmodel van de onderneming vormt het Strategisch Comité (StratCom) het overlegorgaan waarin directiebesluiten voorbereid worden. Het StratCom bestaat naast de CEO en de CFO uit de twee Managing Directors van de Divisies en de Director Shared Resources. Het StratCom komt op regelmatige basis bijeen en bespreekt op gelijkwaardige basis alle strategische en grotere operationele zaken. De Raad van Commissarissen benoemt en ontslaat de statutair directeur, stelt de bezoldiging voor op basis van het bezoldigingsbeleid dat door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is vastgesteld, en stelt de voorwaarden vast waaronder een lid van de Directie wordt aangesteld.

REMUNERATIEBELEID

De heer B. Vree is per 11 november 2000 benoemd voor onbepaalde tijd. In de arbeidsovereenkomst zijn geen afspraken gemaakt over schadevergoedingen bij een eventueel onvrijwillig ontslag en de voortzetting van de pensioenopbouw bij ontslag.
De remuneratie bestaat uit een vaste beloning en een winstafhankelijk gedeelte zoals gespecificeerd in de jaarrekening op bladzijde 62. Het vaste gedeelte is vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 2006 en sindsdien slechts aangepast aan de met de bonden overeengekomen indexatie en verhogingen zoals geldend voor het Nederlandse kantoorpersoneel.
Het winstafhankelijke gedeelte van de beloning bedraagt vijf promille van de operationele winst van SMIT na aftrek van een franchise gebaseerd op een theoretische vermogensvergoeding voor de aandeelhouders. Er zijn geen aandelen- of optieregelingen van toepassing.

Anchor handler "Alphonse Letzer" met vier nieuwe Smitbarges onderweg naar Rotterdam.



Voor de Directie geldt dat zij deelneemt in het Pensioenfonds van SMIT op de gebruikelijke voorwaarden (basis: voorwaardelijk geïndexeerd middelloon). Daarnaast bestaat er een excedentregeling (basis: beschikbare premie).
De overige arbeidsvoorwaarden zijn marktconform en bestaan onder meer uit een passende vergoeding voor representatiekosten, een bedrijfsauto en gebruik van mobiele telefoon. Bovendien is een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Er worden geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan de Directie. Ten aanzien van nevenfuncties geldt conform de Nederlandse Corporate Governance Code een restrictief beleid. Voor aanvaarding van nevenfuncties is expliciete goedkeuring van de Raad van Commissarissen vereist. Inkomsten uit commissariaten mogen behouden worden.

GEDRAGSCODE EN CODE VERMEENDE MISSTANDEN

SMIT verlangt van al haar bedrijven, het management en de medewerkers dat zij zich altijd ethisch verantwoord gedragen en zich houden aan de normen en regels die zijn vastgelegd in de "Algemene Bedrijfsprincipes en Gedragscode". Dit onderwerp komt regelmatig aan de orde in onder meer budget- en Tenderboard-vergaderingen. Leden van het management zijn allen expliciet gebonden aan deze Gedragscode. Daarnaast bestaat een klachtenprocedure voor vermeende onregelmatigheden. Beide regelingen zijn gepubliceerd op de website.

RISICO'S EN RISICOBEHEERSING

De Directie is verantwoordelijk voor de opzet en werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is tweeledig. Enerzijds is het doel om de belangrijkste risico's waaraan de onderneming is blootgesteld zo goed mogelijk te beheersen. Anderzijds gaat het om de realisatie van de operationele en financiële doelstellingen en het waarborgen van de naleving van wet- en regelgeving. Dergelijke systemen kunnen geen zekerheid bieden dat de ondernemingsdoelstellingen worden gerealiseerd, noch dat alle onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtredingen van wetten en regels geheel kunnen worden voorkomen.

De Tenderboard beoordeelt het risicoprofiel, de winstgevendheid en de "strategische fit" van potentiële contracten met een materiële omvang en/of specifieke projectrisico's. Tevens beoordeelt de Tenderboard investeringsvoorstellen en contractcondities op initiatief van de Managing Director van de betreffende Divisie. De Tenderboard heeft als vaste leden de CEO, de CFO, de Director Shared Resources en de General Counsel, en wordt eventueel aangevuld met additionele specialistische kennis.

Het risicobeheersing- en controlesysteem heeft de voortdurende aandacht van de Directie en maakt een wezenlijk deel uit van het bedrijfsmanagement. In het recente verleden heeft een verdieping van de systematische analyse van de bedrijfsrisico's plaatsgevonden.

Als onderdeel van deze risicoanalyse is de interne controleomgeving beoordeeld op basis van een vereenvoudigde versie van het COSO-model (Committee of Sponsoring Organisations). Om de risico's te beperken worden interne beheersingsmaatregelen gedefinieerd, die zijn vastgelegd in procedures. Zowel eigen medewerkers als externe adviseurs controleren de naleving van de beheersingsmaatregelen. In vervolg op de intern opgestelde risicoanalyse voert de externe accountant op verzoek van de Directie jaarlijks een specifiek onderzoek uit naar de interne beheersingsmaatregelen. Dit onderzoek richt zich op een aantal vooraf bepaalde aandachtsgebieden. De rapportage hierover wordt met de Raad van Commissarissen en de Directie besproken. De aanbevelingen in deze rapportage worden door de onderneming opgevolgd met het oog op een continue verbetering van het risicobeheersing- en controlesysteem. Binnen de eigen organisatie worden periodiek interne audits uitgevoerd om zowel de werking als de toereikendheid van de beheersingsmaatregelen te controleren.
Vanwege de recessie is een aantal risico's toegenomen zoals hieronder beschreven.
Op grond van het bovenstaande verklaart de Directie, naar haar beste weten, dat:

- de risicobeheersing- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- de risicobeheersing- en controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt;
- er geen indicaties zijn dat de risicobeheersing- en controlesystemen in het komende jaar niet naar behoren zullen werken.

ONTWIKKELINGEN ALS GEVOLG VAN DE RECESSIE

In de tweede helft van 2008 is in korte tijd een ernstige verslechtering van het economisch klimaat opgetreden. De financiële problemen in de bancaire sector leidden tot onrust op de effectenbeurzen en in het bijzonder de financiële instellingen werden hard getroffen. Hierdoor werden de mogelijkheden van de banken om leningen te verstrekken aan ondernemingen beperkt. Aangezien SMIT reeds aan het begin van 2008 de kredietfaciliteit met een syndicaat van banken had uitgebreid tot EUR 400 miljoen waren de gevolgen van de financiële crisis beperkt. De bestaande kredietfaciliteiten zijn toereikend om het ingezette investeringsprogramma te financieren en de onderneming te voorzien van het benodigde werkkapitaal om de bedrijfsactiviteiten uit te voeren. SMIT voldoet aan de "convenants" welke zijn gesteld in de kredietfaciliteiten. Ultimo 2009 heeft de kredietfaciliteit een resterende looptijd van bijna drie jaar. Door de financiële crisis is een verhoogde aandacht voor het monitoren van het werkkapitaal noodzakelijk. Na de financiële crisis is ook de "reële economie" geraakt en is wereldwijd een recessie ontstaan. Deze recessie manifesteert zich onder andere door een afgenomen vraag naar producten en diensten, waardoor de vervoerstromen wereldwijd begonnen af te nemen. Deze ontwikkeling heeft uiteraard een effect op de activiteiten van SMIT. Door een afname van scheepsbewegingen worden de

opbrengsten in de Divisie Harbour Towage negatief beïnvloed. Het effect hiervan werd met name begin 2009 voelbaar binnen de Harbour Towage activiteiten. In het bijzonder werden de havens van Antwerpen, Rotterdam en Canada zwaar getroffen door een afname van de overslag in deze havens. Door de daling van de opbrengsten kwamen de resultaten onder druk te staan. Door het herpositioneren van de vloot is getracht de kosten in de bestaande havens te beperken en additionele opbrengsten te genereren op nieuwe locaties. Dit is in vele gevallen gerealiseerd met lokale partners, zoals in de Baltische staten en Taiwan. In de tweede helft van 2009 is een voorzichtig herstel van de wereldwijde vervoersstromen opgetreden, hetgeen heeft geleid tot een verbetering van de operationele resultaten binnen de Divisie Harbour Towage in het tweede halfjaar van 2009.
De economische crisis zal naar verwachting een verdere concentratie in de markt versterken, waardoor mogelijkheden voor acquisities kunnen optreden. Tevens kunnen er wellicht schepen tegen gunstige condities worden gekocht.
De Divisie Terminals is minder gevoelig voor conjuncturele ontwikkelingen aangezien de contracten in deze Divisie langlopend van aard zijn. Wel bestaat het risico dat toekomstige projecten vertraagd zullen worden, hetgeen mede afhankelijk is van de ontwikkeling van de olieprijs.
De Divisie Salvage is niet gevoelig voor conjuncturele ontwikkelingen vanwege het onvoorspelbare karakter van scheepsongevallen.
De strategie voor de Divisie Transport & Heavy Lift om meer langlopende contracten af te sluiten draagt bij aan het stabiliteitsprofiel van de inkomsten. De recessie is met name voelbaar in de zogenaamde "spot business". Gedurende 2009 zijn de tarieven in de spot business op een lager niveau komen te liggen en is de bezettingsgraad gedaald. De verwachtingen voor deze Divisie zijn mede afhankelijk van de ontwikkelingen in de energiemarkt. Bij een blijvend lage olieprijs kunnen projecten worden uitgesteld, waardoor de toekomstige bezetting van het materiaal negatief beïnvloed kan worden.

OPERATIONELE RISICO'S

SMIT is actief over de gehele wereld. De activiteiten zijn daarom blootgesteld aan de economische, juridische en politieke risico's van de landen waarin SMIT actief is. SMIT bestaat uit vier Divisies, elk met een verschillend risicoprofiel. Het risicoprofiel van elk bedrijfsonderdeel is afhankelijk van de aard van de activiteit.

SMIT HARBOUR TOWAGE: Deze Divisie verleent assistentie aan binnenkomende en uitgaande schepen bij havens. Het economische klimaat en de klimatologische omstandigheden ter plaatse beïnvloeden de hoeveelheid scheepsassistenties. Door geografische spreiding en een verantwoorde keuze van het type havens is er sprake van een goede risicospreiding.
De directe klanten van de harbour towage activiteiten kunnen zowel reders, scheepslijndiensten, havenagenten als havenautoriteiten zijn. Afhankelijk van de grootte van de haven kan dit variëren van enige tientallen tot enige duizenden klanten voor een haven. SMIT streeft naar het afsluiten van meerjarige contracten waarbij normaliter de tarieven op jaarbasis worden herzien. Hierin kunnen wijzigingen in de lokale loonkostenontwikkeling, ontwikkeling van brandstofprijzen en de beschikbare capaciteit van de sleepboten worden meegenomen. Een adequate tariefsontwikkeling kan niet altijd worden gegarandeerd: deze is mede afhankelijk van de concurrentieverhoudingen in de haven en de ontwikkeling van de regionale concurrentiepositie van de betrokken haven.
De aanwezigheid in een haven kan onderworpen zijn aan lokale goedkeuring. Dat kan via een meerjarige concessie, een vergunning of open competitie. SMIT heeft een gemêleerde portefeuille maar is voornamelijk aanwezig in havens waar vrije concurrentie heerst. Het is mogelijk dat vergunningen en concessies niet worden verlengd of gegund waardoor de beschikbare sleepbootcapaciteit overtollig zou kunnen worden. De verkoopprijs van een gebruikte sleepboot is echter afhankelijk van de marktvraag. Gestandaardiseerde designs bevorderen de multi-inzetbaarheid van de sleepboten en verminderen het risico dat er overcapaciteit ontstaat. Deze beleidslijn is de laatste jaren ingezet. De gebruikte designs zijn zodanig gekozen dat de schepen gebouwd voor de Divisie Harbour Towage in redelijke mate ingezet kunnen worden voor langdurige werkzaamheden in de Divisie Terminals en voor korte periodes ter assistentie bij activiteiten van de Divisie Salvage. Tot slot zijn schepen van dit design mondiaal erkend en daardoor meer courant bij eventuele verkoop.
Een vast onderhoudsprogramma houdt de schepen in een goede staat van onderhoud. Een interne onafhankelijke periodieke controle toetst de staat van onderhoud.

SMIT TERMINALS: Deze Divisie biedt een totaalpakket rond het maritieme beheer van olie- en gasterminals (on- en offshore) van derden. Dit kunnen zowel importterminals als exportterminals zijn. De ontwikkeling van de terminalmarkt hangt (met een aantal jaren vertraging) samen met de exploitatie- en investeringsactiviteiten van de oliemaatschappijen. De klanten binnen deze Divisie zijn de olie- en gasmaatschappijen, meestal met participatie van lokale partijen. Gegeven de relatief stabiele kasstromen van de terminalprojecten is het risicoprofiel laag.
Op basis van een specificatie van een klant, voor de aan te bieden vaartuigen en diensten, wordt een aanbieding opgesteld. Nieuwe olie- en gas-exportterminals worden meestal ontwikkeld in geografisch afgelegen gebieden of regio's die een sterke economische ontwikkeling doormaken. Nieuwe importterminals voor gas worden doorgaans ontwikkeld in meer ontwikkelde regio's. Werkzaamheden worden normaliter uitgevoerd op basis van langlopende contracten met een vaste prijs voor de contractperiode. Contracten kunnen zowel euro- als dollargerelateerd zijn.
Localisatie-programma's (het trainen van lokale werknemers) zijn vaak onderdeel van de aanbieding. Toegang tot de lokale arbeidsmarkt is daarvoor een vereiste. Met name bij nieuw op te starten terminals wordt vaak samengewerkt met een lokale partner voor de werving en selectie van de bemanning. Gegeven het feit dat er langdurige strategische samenwerkingsverbanden met deze lokale partners worden aangegaan is de Directie van SMIT direct betrokken bij het selectie- en keuzeproces van de beoogde lokale partner.
In de meeste contracten is prijsindexatie toegestaan. Echter in een aantal gevallen is dit niet het geval en wordt er risico gelopen ten aanzien van de loonkostencomponent. In die gevallen vindt, voor een juiste inschatting van de loonkostenontwikkeling, afstemming plaats met de lokale partner. De benodigde brandstof is voor rekening van de klant waardoor op dit punt geen prijsrisico wordt gelopen.

Gegeven de mix van in te schatten juridische, politieke en economische risico's wordt een gedifferentieerde disconteringsvoet voor investeringen gehanteerd, die gebaseerd is op de inschatting van de grootte van de te nemen risico's. Deze afstemming vindt plaats in de Tenderboard waarbij ook afstemming plaatsvindt van de wenselijkheid en mogelijkheden om eventuele overige risico's te matigen.

SMIT SALVAGE: Deze Divisie houdt zich bezig met opdrachten die voortkomen uit scheepsongevallen. De jaarlijkse grootte van deze markt is onvoorspelbaar, evenals de winstgevendheid van de projecten. De te verwachten resultaten worden geschat op basis van een meerjarig gemiddelde. Bij de verslaglegging worden financieel nog niet afgewikkelde hulpverleningen voorzichtig gewaardeerd.
Gegeven de aard van de werkzaamheden zijn de operationele risico's groot in deze Divisie. Bij "droge bergingen" of vaartuigen in nood, roept de eigenaar of de bemanning de assistentie van deze Divisie in op het moment dat de operationele risico's te groot zijn. Daarom hebben zij soms het vaartuig verlaten. Risicomanagement van deze operationele risico's vindt voornamelijk plaats door bij dit type bergingen gebruik te maken van eigen getraind en ervaren personeel. De persoonlijke veiligheid staat hierbij voorop. Hoewel er veel afstemming plaatsvindt tussen de operationele organisatie van het project en de technische begeleiding op kantoor zijn de bergingsinspecteurs in deze situaties verantwoordelijk en geautoriseerd om te allen tijde naar bevinding van zaken te handelen. Door alleen gebruik te maken van goed getrainde, ervaren bergingsinspecteurs probeert SMIT de operationele risico's te matigen. Het komt echter voor dat SMIT niet in staat blijkt het vaartuig en/of de lading te behouden.

Contracten voor vaartuigen in nood worden veelal op basis van gestandaardiseerde Lloyd's Open Forms (LOFs) afgesloten met verzekeringsmaatschappijen waarbij de scheepseigenaren recht van inspraak hebben. De vergoeding voor een dergelijke LOF-berging is gebaseerd op een waarderingsmechanisme dat gerelateerd is aan een scala van elementen, waaronder de geborgen waarde van het vaartuig en de lading, technische complexiteit van de berging, milieurisico's, inzet van eigen materieel en materieel van subcontractors. Deze waardering leidt tot een lumpsum-bedrag waarvan de hoogte van zoveel factoren afhankelijk is dat deze hoogte niet vooraf vaststaat. De verplichting voor de berger behelst het inzetten van alle beschikbare kennis, kunde, materialen en middelen om het vaartuig te bergen. De beloning wordt vastgesteld middels onderhandelingen met de klant of via een arbitrageprocedure.
Indien SMIT tijdens een LOF-berging meent dat de vergoeding van de berging minder zal zijn dan de daarmee gemoeide kosten kan het LOF-contract worden omgezet van een contract op "no cure, no pay" basis naar een daghuurvergoeding (SCOPIC). Dit beperkt de financiële risico's voor SMIT. SMIT volgt elk onderhanden LOF-project op de voet en beoordeelt voortdurend of een waarschijnlijke LOF-vergoeding versus de kosten van het ingezette materieel in balans is. Bij twijfel wordt SCOPIC van kracht verklaard.
Contracten voor het bergen van gezonken of gestrande vaartuigen worden veelal gegund op basis van open tenders. Hierbij is een adequate risicoafweging van de voorgestelde technische oplossing essentieel. Voor elk project worden meerdere technische oplossingen uitgewerkt op basis van de aanwezige kennis over het te bergen of te verwijderen object en de lokale situatie. De uitgewerkte technische oplossingen worden onder andere op haalbaarheid getoetst door "peer reviews" tussen de nautische ingenieurs. Projecten kunnen worden gegund op basis van een lumpsum- of volledige daghuurstructuur voor de inzet van de te gebruiken materialen en mensen, of een combinatie van daghuur met een daaraan verbonden maximum.
Om de financiële risico's te beperken wordt zoveel mogelijk, afhankelijk van de beschikbaarheid, gebruik gemaakt van materieel uit de andere Divisies van SMIT. Materieel wordt ter beschikking gesteld tegen marktconforme tarieven; de inzet van derde partijen wordt geminimaliseerd.



SMIT Salvage wist de vastgelopen bulk carrier "Austanger" weer vlot te krijgen.

Elk project van materiële omvang wordt eerst besproken in de Tenderboard voordat er een bieding wordt gedaan. De maritieme omstandigheden blijven echter de grote onzekere factor bij het uitvoeren van de gegunde werken. Er moet veelal onder water worden gewerkt in minder ontwikkelde gebieden met grote getijdenbewegingen en veranderlijke stromingen en weersomstandigheden. Het zicht kan minimaal zijn en de structuur van het te bergen vaartuig kan veranderen en verslechteren, zowel voorafgaand als tijdens een berging zonder dat daar vooraf zicht op is. De omstandigheden zijn niet in alle gevallen volledig vooraf te bepalen. Hierdoor kan het gebeuren dat de kosten van een bergingsproject hoger uitvallen dan de opbrengst.

SMIT TRANSPORT & HEAVY LIFT: De transportmarkt is een combinatiemarkt. Deze heeft de karakteristieken van een spotmarkt (de verhuur van pontons). Binnen deze markt verhuurt SMIT eveneens de beschikbare anchor handling tug supply vessels (AHTS-vaartuigen) en andere gespecialiseerde transportvaartuigen op middellange termijn, bij voorkeur voor een periode van twee tot vijf jaar. Voor de AHTS-vaartuigen bestaat de klantenportefeuille uit bedrijven die opereren in de olie- en gassector. De inzet van vaartuigen van SMIT is voornamelijk ondersteunend voor de productieactiviteiten van olie- en gasmaatschappijen. Onderdeel van de strategie van SMIT ter beperking van de volatiliteit is het overwegend investeren in ondersteunende vaartuigen op basis van contracten voor middellange termijn en in mindere mate in de pontons.
De heavy lift markt is cyclisch en overwegend gerelateerd aan de civiele - en maritieme constructiemarkt en de energiemarkt. Investeringen vinden op dit moment niet plaats vanwege de hoge nieuwbouwkosten in combinatie met de beperkte groeimogelijkheden. Goed onderhoud van het bestaande materieel is hier van groot belang.
De afgelopen jaren werden gekarakteriseerd door een grote vraag, waarbij de heavy lift capaciteit van SMIT veelal is ingezet in de energiemarkt, de scheepsbouwmarkt en bij bergingswerkzaamheden.
De markt voor subsea activiteiten is vooral afhankelijk van de cycli in de olie- en gasindustrie. Het (duik)materieel is in eigendom, terwijl personeel veelal wordt ingehuurd.

Capaciteitsplanning speelt bij alle activiteiten een cruciale rol. Stagnatie van opdrachten of uitstel van projecten kan leiden tot tijdelijke bezettingsverliezen. De onderneming beperkt zoveel mogelijk het risico van onderbezetting door het aangaan van lange termijn contracten. Daarnaast streeft SMIT er voortdurend naar om synergievoordelen te behalen door de inzet van materieel bij verschillende Divisies.

FINANCIËLE RISICO'S

GEBRUIK DERIVATEN
De onderneming zet op beperkte schaal derivaten in ter afdekking van risico's. Het gaat daarbij om standaard contracten waaraan geen bijzondere uitvoeringsrisico's verbonden zijn. Derivaten mogen slechts worden afgesloten na formele goedkeuring door de Directie.

VALUTARISICO
Een belangrijk deel van de inkomsten en uitgaven van SMIT wordt afgerekend in vreemde valuta. De belangrijkste valuta's naast de euro zijn de US dollar, de Singapore dollar en de Zuid-Afrikaanse rand. Het beleid van SMIT is er op gericht om valutarisico's bij bedrijfsactiviteiten af te dekken (ten opzichte van de functionele valuta) met valutatermijntransacties en valuta-swaps. In beginsel wordt de netto vermogenspositie van buitenlandse deelnemingen niet gedekt. Het translatierisico bij de omrekening van de netto resultaten van buitenlandse groepsmaatschappijen naar euro's wordt evenmin afgedekt.

RENTERISICO
Van minimaal 50% van de langlopende schulden legt de onderneming de rentetarieven vast. Hierbij worden derivaten gebruikt om variabele rentetarieven op de langlopende leningen te fixeren.

KREDIETRISICO
Het risico van oninbare vorderingen op afnemers varieert per Divisie. In het algemeen geldt dat SMIT geen belangrijk kredietrisico loopt op individuele afnemers. Voor grote, risicovolle projecten worden garanties gevraagd om het kredietrisico te dekken. In de bergingsindustrie is het gebruikelijk garanties te bedingen bij hulpverleningen. Het kredietrisico wordt hierdoor in belangrijke mate afgedekt.

Voor een nadere toelichting op de financiële instrumenten en het valutarisicobeheer wordt verwezen naar pagina 77 van de jaarrekening.

FINANCIERINGSRISICO
Voor de financiering van het investeringsprogramma is een vijfjarige Senior Multicurrency Revolving Credit Facility overeengekomen met een syndicaat van banken. In het verslagjaar is deze kredietfaciliteit uitgebreid tot een bedrag van EUR 400 miljoen. Ultimo 2009 bedraagt de resterende looptijd van deze kredietfaciliteit bijna drie jaar. Terugbetaling van de lening vindt plaats in één bedrag aan het einde van de looptijd. In de leningovereenkomst is een aantal ratio's ("Financial Covenants") afgesproken. Tevens bevat de leningsovereenkomst een "change of control" clausule. Het lopende investeringsprogramma kan uit de bestaande kredietfaciliteit worden gefinancierd.

OVERIGE RISICO'S EN BEHEERSMAATREGELEN

PROJECTRISICO'S
De aard van de activiteiten brengt met zich mee dat SMIT regelmatig projecten uitvoert die mogelijke risico's met zich meebrengen. Om risico's te beheersen is adequaat projectmanagement essentieel. SMIT besteedt daarom veel aandacht aan voortdurende opleiding en training van medewerkers met veel aandacht voor veiligheid en milieu. De SHE-Q afdeling ontwikkelt instrumenten om veiligheids- en milieurisico's in kaart te brengen en beheersingsmaatregelen te definiëren. SHE-Q toetst regelmatig de werking hiervan met audits, waaronder specifieke audits van de vloot. Het opstellen van budgetten en het regelmatig vaststellen van prognoses van de verwachte resultaten van projecten beperken de financiële risico's die voortvloeien uit de operaties. Een belangrijk beheersingsinstrument bij het aangaan van omvangrijke, nieuwe contracten is de Tenderboard-procedure.

KLEINERE LOCATIES
Lokaal management wordt geacht de complexiteit te overzien van het opereren in specifieke lokale omstandigheden. Significante risico's kunnen zich bijvoorbeeld voordoen in het geval de wetgeving aan sterke verandering onderhevig is of de implementatie en handhaving onzeker zijn. Het blijkt moeilijk te zijn gekwalificeerde werknemers voor een langere periode in afgelegen gebieden te plaatsen. De schaal van de lokale operatie is soms te klein voor een volwaardige en uitgebreide organisatie met uitgebreide back-up-structuren. Om dit op te vangen geeft SMIT extra operationele ondersteuning aan lokale managementteams door periodieke bezoeken van verantwoordelijke operationele managers uit de Divisies en gespecialiseerde stafmedewerkers.

DEELNEMINGEN
Een belangrijk deel van het vermogen bestaat uit investeringen in joint ventures. Bij alle niet-geconsolideerde deelnemingen is SMIT direct of indirect vertegenwoordigd in het bestuur. Hierdoor heeft SMIT toegang tot (tussentijdse) rapporteringen. Een externe accountant controleert de cijfers van de significante niet-geconsolideerde deelnemingen.

INTERNE RAPPORTAGE
SMIT kent een strikt systeem van interne rapportages en begrotingscycli. De financiële rapportages worden centraal beoordeeld en vergeleken met de goedgekeurde begrotingen. Prognoses worden per kwartaal getoetst en waar nodig aangepast. Er zijn vaste procedures voor onder andere investeringen en desinvesteringen.

VERZEKERINGEN
SMIT heeft een adequaat verzekeringspakket afgesloten voor de materiële vaste activa en mogelijke aansprakelijkheid ten opzichte van derden.

CODE OF CONDUCT
De algemene normen en waarden met betrekking tot zakelijk verkeer die voor alle werkmaatschappijen en onze medewerkers gelden zijn vastgelegd in de gedragscode van SMIT. Het belang van de naleving van deze "Code of Conduct" wordt door de Directie voortdurend formeel en informeel benadrukt. Ook heeft SMIT een eenduidige klokkenluiderregeling. Deze voorziet er in dat werknemers zonder gevaar voor hun rechtspositie de mogelijkheid hebben te rapporteren over vermeende onregelmatigheden.

LETTERS OF REPRESENTATION
Binnen SMIT worden jaarlijks interne "Letters of Representation" afgegeven door General Managers en Finance Managers. Hierin leggen zij verantwoording af over de naleving van interne procedures en wet- en regelgeving.

INFORMATIEVERSTREKKING
SMIT hanteert open en transparante communicatie met haar kapitaalverschaffers en de financiële gemeenschap. In dat kader onderhoudt SMIT regelmatig contact met analisten, beleggers en de financiële media. Daarnaast worden de communicatie en de contacten periodiek geëvalueerd. De presentaties die SMIT verstrekt aan analisten en (institutionele) beleggers en op persconferenties en de webcasts, zijn na publicatie toegankelijk via de website.

FINANCIËLE VERSLAGGEVING, JAARREKENING, AUDITCOMMISSIE, WINSTBESTEMMING EN ROL VAN DE ACCOUNTANT
De manier waarop financiële berichten tot stand komen en de wijze van toezicht hierop, zijn vastgelegd in interne regels. Hierin zijn de verantwoordelijkheden en werkwijze van de betrokkenen, de Directie, de Raad van Commissarissen en de externe accountant gedefinieerd. De procedures worden periodiek geëvalueerd en waar nodig aangepast. De jaarrekening van SMIT wordt opgemaakt en ondertekend door de Directie en de Raad van Commissarissen. De jaarrekening wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De externe accountant woont de vergadering bij van de Raad van Commissarissen waarin de jaarrekening wordt besproken, evenals de vergadering voorafgaand aan de bekendmaking van de halfjaarcijfers.
In 2009 is een Auditcommissie ingesteld. De taken bestaan, onder meer, uit het monitoren van de integriteit van de financiële rapportages, risicobeheer en het functioneren van de externe accountant.

Het reserverings- en dividendbeleid wordt als apart agendapunt tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders behandeld en verantwoord. Eén van de primaire doelstellingen van SMIT is het creëren van aandeelhouderswaarde, zowel door het realiseren van groei als door het uitkeren van dividend aan aandeelhouders. Het reserveringsbeleid van SMIT is gericht op het realiseren, dan wel handhaven van de financiële balansverhoudingen die nodig zijn om de groeidoelstellingen van de onderneming te behalen. Tegelijkertijd staat SMIT een stabiele uitkering voor aan haar kapitaalverschaffers. Toepassing van deze beginselen leidt over het algemeen tot reservering van circa 50% van de winst. Het dividend wordt uitgekeerd in een vorm die recht doet aan de financiële structuur van SMIT en, voor zover mogelijk, aan de belangen van aandeelhouders.
De externe accountant wordt benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op voordracht van de Raad van Commissarissen. De benoeming van de accountant wordt jaarlijks geagendeerd. Periodiek vindt een grondige beoordeling plaats van het functioneren van de externe accountant door de Raad van Commissarissen en de Directie. De Directie rapporteert aan de Raad van Commissarissen over de ontwikkelingen in de relatie met de externe accountant, evenals zijn onafhankelijkheid van de onderneming. Op grond van de geldende beroepsvoorschriften rapporteert de externe accountant aan de Directie en de Raad van Commissarissen over zijn onafhankelijkheid ten opzichte van SMIT.
De externe accountant van SMIT is voorts aanwezig bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. In deze vergadering kunnen vragen worden gesteld aan de externe accountant over zijn verklaring over de getrouwheid van de jaarrekening.

BESCHERMINGSMAATREGELEN

De statuten van SMIT bieden de mogelijkheid van uitgifte van cumulatief preferente aandelen. SMIT heeft een optieovereenkomst gesloten met de Stichting Preferente Aandelen Smit Internationale, op grond waarvan SMIT de stichting een optie heeft verleend op het verkrijgen van cumulatief preferente aandelen tot het nominale bedrag aan uitstaande gewone aandelen op het moment van uitoefening. De stichting kan door haar optierecht uit te oefenen 50% van de zeggenschap verwerven. De stichting heeft als doel het behartigen van de belangen van SMIT en haar groepsmaatschappijen en wel op zodanige wijze dat de belangen van de SMIT groep en de belangen van alle daarbij betrokkenen op een zo goed mogelijke wijze worden gewaarborgd, en dat de invloeden die de zelfstandigheid en/of de continuïteit en/of de identiteit van de SMIT groep in strijd met die belangen zouden kunnen aantasten, naar maximaal vermogen worden geweerd en voorts al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn. In het kader van haar doelstelling kan de stichting de optie uitoefenen, indien zich een (dreigende) niet gewenste zeggenschapsverkrijging of een (dreigende) niet gewenste uitoefening van zeggenschap ten aanzien van SMIT voordoet, zoals een vijandig bod of een uitoefening van aandeelhoudersrechten door één of meer aandeelhouders die het belang van SMIT, haar onderneming en die van de daarbij betrokken belanghebbenden kunnen schaden. SMIT ziet de uitoefening van het optierecht door de stichting in zijn algemeenheid als een tijdelijke maatregel om een periode van overleg te creëren, alternatieven te kunnen overwegen en zo nodig te implementeren en daarmee de belangen van SMIT en haar belanghebbenden te waarborgen.

GEVOLGEN VAN EEN OPENBAAR BOD VOOR BELANGRIJKE OVEREENKOMSTEN

In aanvulling op elders in het jaarverslag opgenomen informatie zoals bedoeld in Artikel 1 van het Besluit artikel 10 overnamerichtlijn, wordt onderstaand nadere informatie verstrekt over de gevolgen van een openbaar bod voor belangrijke overeenkomsten.
Bij belangrijke deelnemingen van SMIT zijn in de aandeelhoudersovereenkomsten zogenaamde "change of control" bepalingen opgenomen. Dit betekent dat bij een "change of control" de joint venture overeenkomst kan worden ontbonden door de partner, waarbij over het algemeen een boeteclausule is opgenomen. Het betreft de deelnemingen KST, SMIT Rebocadores Do Brasil, Ocean Marine Egypt, Towmar Smit Baltic, Smit Kueen Yang Harbour Services en Adriatic Towage. Bij de joint venture Asian Lift is geen "change of control" bepaling opgenomen, echter de partner dient toestemming te geven voor de overdracht van de aandelen waarbij de partner het recht heeft een bod te doen op de door SMIT gehouden aandelen.
"Change of control" bepalingen zijn ook opgenomen in een belangrijk deel van de contracten met klanten van met name de Divisie Terminals. Deze bepalingen geven de wederpartij het recht de overeenkomst te beëindigen in geval van wijziging van de zeggenschap in SMIT. Daarnaast zijn in een aantal contracten met klanten "termination for convenience" bepalingen opgenomen waarbij de wederpartij, ongeacht of er sprake is van een "change of control" de overeenkomst kan beëindigen, over het algemeen met inachtneming van een opzegtermijn en/of betaling van een afkoopsom. De genoemde bepalingen zijn van toepassing bij circa 65% van de contracten van de divisie Terminals.
SMIT heeft met een syndicaat van banken een Senior Multicurrency Revolving Credit Facility Agreement van EUR 400 miljoen getekend. In de overeenkomst is een "change of control" bepaling opgenomen. In het geval van een "change of control" kan het verstrekken van additionele financiering onder de faciliteit gestaakt worden of kan de verstrekte financiering geheel of gedeeltelijk, na een periode van dertig dagen, worden teruggeëist.
Zoals vermeld onder Remuneratiebeleid op pagina 34 van dit jaarverslag, gelden er geen bijzondere vergoedingen voor de statutair directeur bij een "change of control" van SMIT. Voor de Chief Financial Officer, de twee Managing Directors van de Divisies, de Director Shared Resources, de Group Controller en de General Counsel geldt dat zij bij uitdiensttreding binnen de periode van een jaar als gevolg van een "change of control" van SMIT recht hebben op een vergoeding gebaseerd op de kantonrechtersformule met een minimum van twee jaarsalarissen.

BESTUURSVERKLARING

VERKLARING
als bedoeld in artikel 5:25c lid 2 sub c Wet op het financieel toezicht

De ondergetekenden:

1 B. Vree, in zijn hoedanigheid van enig statutair directeur van de naamloze vennootschap SMIT Internationale N.V., statutair gevestigd te Rotterdam ("SMIT"); en
2 G.L. Bruinsma, in zijn hoedanigheid van Chief Financial Officer van SMIT,

verklaren dat, voor zover hen bekend,

1° de jaarrekening over het boekjaar 2009 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en het resultaat van SMIT en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
2° het jaarverslag over het boekjaar 2009 een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum (31 december 2009), de gang van zaken gedurende 2009 bij SMIT en de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in haar jaarrekening zijn opgenomen en in het jaarverslag de wezenlijke risico's waarmee SMIT wordt geconfronteerd, zijn beschreven.

Getekend te Rotterdam op 8 maart 2010.

Voor de verklaring inzake corporate governance als bedoeld in het Besluit van 23 december 2004 tot vaststelling van nadere voorschriften omtrent de inhoud van het jaarverslag wordt verwezen naar de website van SMIT (www.smit.com).

VERSLAG VAN DE STICHTING PREFERENTE AANDELEN

De Stichting Preferente Aandelen Smit Internationale, gevestigd te Rotterdam, heeft ten doel het behartigen van de belangen van SMIT en haar groepsmaatschappijen, evenals van de ondernemingen die door SMIT en haar groepsmaatschappijen in stand worden gehouden. Dit vindt plaats op zodanige wijze dat de belangen worden gewaarborgd van:

- SMIT, haar groepsmaatschappijen, de in stand gehouden ondernemingen en de belangen van alle daarbij betrokkenen;
- de zelfstandigheid, continuïteit en identiteit van SMIT haar groepsmaatschappijen en de in stand gehouden ondernemingen.

Per balansdatum waren geen cumulatief preferente aandelen SMIT uitgegeven. Tussen SMIT en de Stichting Preferente Aandelen Smit Internationale is met betrekking tot de cumulatief preferente aandelen op 25 september 1997 een optieovereenkomst gesloten, die via een addendum op 20 oktober 2008 is gewijzigd. Daarbij heeft de stichting zich tegenover SMIT verplicht de uitoefening van de optie te beperken tot een aantal cumulatief preferente aandelen dat gelijk is aan het aantal gewone aandelen dat ten tijde van de uitoefening van de optie is geplaatst. In het kader van haar doelstelling kan de stichting de optie uitoefenen, indien zich een (dreigende) niet gewenste zeggenschapsverkrijging of een (dreigende) niet gewenste uitoefening van zeggenschap ten aanzien van SMIT en haar groepsmaatschappijen voordoet, evenals ten aanzien van de ondernemingen die door SMIT en haar groepsmaatschappijen in stand worden gehouden, zoals een vijandig bod of een uitoefening van aandeelhoudersrechten door één of meer aandeelhouders die het belang van de SMIT-groep, haar onderneming en die van de daarbij betrokken belanghebbenden kunnen schaden.



Havensleepboten van SMIT dochter URS slepen de "Marre Tirrenum" naar Vlissingen.

Tijdens het verslagjaar vergaderde het bestuur van de stichting twee keer met de Directie van SMIT om zich te laten informeren over de jaarcijfers over 2008 en de gang van zaken bij SMIT. Een delegatie van het bestuur van de stichting heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van SMIT in 2009 bijgewoond. Na de persaankondiging van begin november 2009 met betrekking tot de voorgenomen fusie tussen Boskalis en Smit heeft de Stichting schriftelijk en mondeling contact gehad met de Directie ten aanzien van dit voornemen. Hierbij zijn de niet-financiële achtergronden en de daarbij behorende afspraken van deze fusie besproken alsmede hoe deze voor de komende drie jaren zijn verankerd.
Alle bestuurders van de stichting zijn onafhankelijk van SMIT. Voor benoeming van bestuurders van de stichting is geen goedkeuring van de Directie of de Raad van Commissarissen van SMIT nodig.

De leden van het bestuur zijn:

Mr. J. de Vroe, Voorzitter
Mr. R.A.F. van de Kamp
Dr. J.C.M. Hovers
Ir. D. de Waard
Mr. R.P. Voogd

Rotterdam, 8 maart 2010
Bestuur Stichting Preferente Aandelen Smit Internationale

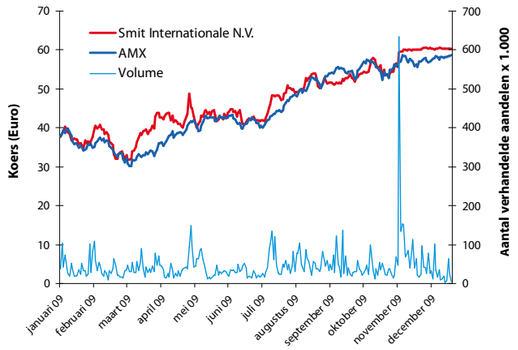
AANDEELHOUDERSPAGINA

HET AANDEEL SMIT

Het aandeel SMIT is genoteerd aan NYSE Euronext Amsterdam. Het maatschappelijk kapitaal van SMIT bedraagt EUR 138,0 miljoen. Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit: 24,0 miljoen gewone aandelen, 28,8 miljoen cumulatief preferente aandelen en 7,2 miljoen cumulatief preferente financieringsaandelen. Alle aandelen hebben een nominale waarde van EUR 2,30.
Door de uitgifte van stockdividend is het aantal uitgegeven aandelen gedurende de verslagperiode toegenomen met 553.005 stuks. Het geplaatste kapitaal bestaat derhalve per 31 december 2009 uit 18.366.591 gewone aandelen. Alle geplaatste aandelen zijn volgestort. SMIT had ultimo 2009 geen eigen aandelen in bezit.
Op 1 januari 2010 hebben de volgende aandeelhouders op grond van de Wet Melding Zeggenschap in ter beurze genoteerde vennootschappen hun kapitaalbelang gemeld aan de Autoriteit Financiële Markten (www.afm.nl):

Koninklijke Boskalis Westminster N.V.	26,04 %
Aviva plc	10,11 %
Fairplay Schelde GmbH	9,99 %
Delta Deelnemingen Fonds N.V.	5,52 %
Janivo Beleggingen B.V.	5,37 %

ONTWIKKELINGEN IN DE BEURSNOTERING



Ontwikkeling van de aandelenkoers

Laagste slotkoers 2007	EUR 42,25
Hoogste slotkoers 2007	EUR 70,39
Ultimo 2007	EUR 70,00
Laagste slotkoers 2008	EUR 29,06
Hoogste slotkoers 2008	EUR 78,01
Ultimo 2008	EUR 35,09
Laagste slotkoers 2009	EUR 31,79
Hoogste slotkoers 2009	EUR 60,65
Ultimo 2009	EUR 60,25

DIVIDEND

Een (interim) dividend van EUR 2,75 per aandeel zal worden betaald op 25 maart 2010. De niet uitgekeerde winst over 2009 zal worden toegevoegd aan de algemene reserves. Het dividend van EUR 2,75 is in lijn met het dividendbeleid van SMIT om ongeveer 50 % van het netto resultaat uit te keren aan aandeelhouders.

Dit jaarverslag wordt behandeld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op woensdag 12 mei 2010 om 14.30 uur. De vergadering zal plaatsvinden op het hoofdkantoor van SMIT aan de Waalhaven O.Z. 85, 3087 BM te Rotterdam.

Voor verdere informatie:
Ben Vree, Voorzitter Directie
Tel.: 010-4549911
Fax: 010-4549298
E-mail: b.vree@smit.com



De "President Hubert" met de in de problemen geraakte "Ocean Cosmos".



In 2009 werd een serie van vier 3213 ASD sleepboten in de vaart genomen. Met een trekkracht van 90 tbp zijn deze nieuwkomers de sterkste sleepboten in de SMIT vloot.

SMIT INTERNATIONALE N.V. JAARREKENING 2009

INHOUDSOPGAVE

Geconsolideerde winst- en verliesrekening		48
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat		49
Geconsolideerde balans		50
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen		51
Geconsolideerd kasstroomoverzicht		52
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening		53
1.	Algemeen	53
2.	Overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS)	53
2.1	Overeenstemmingsverklaring	53
2.2	Nieuwe standaarden en interpretaties	53
3.	Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving	54
3.1	Opmaak en waardering	54
3.2	Consolidatie	54
3.3	Vreemde valuta	54
3.4	Afgeleide financiële instrumenten	55
3.5	Bijzondere waardeverminderingen	55
3.6	Immateriële vaste activa	56
3.7	Materiële vaste activa	56
3.8	Voorraden	56
3.9	Onderhanden werk	56
3.10	Vorderingen en schulden	56
3.11	Rentedragende leningen en overige financieringsverplichtingen	56
3.12	Voorzieningen	57
3.13	Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	57
3.14	Personeelsbeloningen	57
3.15	Opbrengsten	57
3.16	Lasten	58
3.17	Netto financieringslasten	58
3.18	Winstbelastingen	58
3.19	Dividenden	58
3.20	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	58
3.21	Gesegmenteerde informatie	58
3.22	Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten	58
4.	Gesegmenteerde informatie	60
5.	Overige bedrijfsopbrengsten	61
6.	Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	62
7.	Lonen, salarissen en sociale lasten	62
8.	Afschrijvingen en amortisaties	63
9.	Netto financieringslasten	63
10.	Winstbelastingen	64
11.	Immateriële vaste activa	65
12.	Materiële vaste activa	67
13.	Investeringen in dochtermaatschappijen	68
14.	Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures	69
15.	Langlopende vorderingen	70
16.	Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	70
17.	Voorraden	70
18.	Onderhanden werk	71
19.	Handels- en overige vorderingen	71
20.	Geldmiddelen en kasequivalenten	71
21.	Rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen	71
22.	Handelsschulden en overige te betalen posten	71
23.	Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	72
24.	Personeelsbeloningen	73
25.	Voorzieningen	74
26.	Eigen vermogen	76
27.	Winst per aandeel	76
28.	Financiële instrumenten	77
29.	Niet in de balans opgenomen verplichtingen	82
30.	Verbonden partijen	82
Vennootschappelijke balans Smit Internationale N.V.		83
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening		83
Toelichting behorende tot de vennootschappelijke jaarrekening		84
1.	Algemeen	84
2.	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling	84
3.	Financiële vaste activa	84
4.	Overige vorderingen	85
5.	Geldmiddelen en kasequivalenten	85
6.	Handelsschulden en overige te betalen posten	85
7.	Eigen vermogen	85
8.	Werknemers	86
9.	Opgave honoraria accountant	86
10.	Niet in de balans opgenomen verplichtingen	87
11.	Ondertekening	87
Overige gegevens		
1.	Accountantsverklaring	87
2.	Voorstel winstverdeling	88



Sleepboten van joint venture Keppel SMIT Towage assisteren een LNG tanker in Singapore.

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(in EUR 1.000)

			2009		2008
Opbrengsten	(4)	588.963		704.818	
Overige bedrijfsopbrengsten	(5)	6.440		3.561	
Totaal bedrijfsopbrengsten			595.403		708.379
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	(6)	-249.639		-362.588	
Lonen, salarissen en sociale lasten	(7)	-166.951		-170.185	
Afschrijvingen en amortisaties	(8)	-74.263		-63.093	
Som der bedrijfslasten			-490.853		-595.866
Bedrijfsresultaat			104.550		112.513
Financieringsbaten		4.504		7.049	
Financieringslasten		-13.106		-18.107	
Netto financieringslasten	(9)		-8.602		-11.058
Bedrijfsresultaat na financieringslasten en voor winstbelastingen			95.948		101.455
Winstbelastingen	(10)		-14.160		-18.683
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(14)		20.826		25.404
Winst over het boekjaar			102.614		108.176
Toe te rekenen aan:					
Aandeelhouders van de vennootschap			102.384		107.808
Minderheidsbelang			230		368
Winst over het boekjaar			102.614		108.176
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen			18.366.591		17.636.070
Gewone winst per aandeel	(27)	EUR	5,57	EUR	6,11
Verwaterde winst per aandeel	(27)	EUR	5,57	EUR	6,11

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

(in EUR 1.000)

		2009	2008
Winst over het boekjaar		102.614	108.176
Niet-gerealiseerde resultaten			
Valutaomrekeningsverschillen		7.001	-4.469
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten		-2.136	-9.311
Herwaardering	(12)	-	44.632
Totaal niet-gerealiseerde resultaten		4.865	30.852
Totaalresultaat over het boekjaar		107.479	139.028
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de vennootschap		106.787	139.020
Minderheidsbelang		692	8
Totaalresultaat over het boekjaar		107.479	139.028



GECONSOLIDEERDE BALANS (VÓÓR WINSTVERDELING)

(in EUR 1.000)

		31 december 2009		31 december 2008	
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	(11)	136.748		132.672	
Materiële vaste activa	(12)	706.304		629.773	
Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(14)	97.216		73.024	
Langlopende vorderingen	(15)	19.855		23.674	
Personeelsbeloningen	(24)	739		438	
Uitgestelde belastingvorderingen	(16)	6.172		7.200	
			967.034		866.781
Vlottende activa					
Voorraden	(17)	8.878		8.927	
Onderhanden werk	(18)	1.996		2.166	
Belastingvorderingen		1.922		2.538	
Handels- en overige vorderingen	(19)	161.074		243.755	
Geldmiddelen en kasequivalenten	(20)	48.442		69.814	
		222.312		327.200	
Kortlopende verplichtingen					
Rekening-courantkredieten banken	(20)	266		4.075	
Rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen	(21)	9.247		16.850	
Belastingverplichtingen		14.422		15.616	
Handelsschulden en overige te betalen posten	(22)	149.823		203.977	
Derivaten	(28)	4.376		2.735	
Voorzieningen	(25)	4.977		2.466	
		183.111		245.719	
Uitkomst van vlottende activa min kortlopende verplichtingen			39.201		81.481
Uitkomst van activa min kortlopende verplichtingen			1.006.235		948.262
Af: Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	(23)	288.699		313.084	
Personeelsbeloningen	(24)	702		1.412	
Uitgestelde belastingverplichtingen	(16)	48.705		47.238	
Derivaten	(28)	10.816		10.244	
Voorzieningen	(25)	12.306		8.640	
Totaal langlopende verplichtingen			361.228		380.618
Eigen vermogen	(26)		645.007		567.644
Eigen vermogen als volgt gespecificeerd:					
Geplaatst kapitaal		42.243		40.971	
Agioreserve		103.759		105.031	
Herwaarderingsreserve		44.632		44.632	
Overige reserves		351.093		268.546	
Onverdeeld resultaat		102.384		107.808	
Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap		644.111		566.988	
Minderheidsbelang		896		656	
Totaal eigen vermogen	(26)		645.007		567.644

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

(in EUR 1.000)

	Geplaatst kapitaal	Agio reserve	Herwaar-derings-reserve	Reserve omreke-ningsver-schillen	Afdek-kings-reserve	Alge-mene reserve	Onver-deeld resultaat	Minder-heids-belang	Totaal eigen vermogen
Stand 1 januari 2008	36.384	22.654	-	-16.236	-382	216.602	105.604	853	365.479
Resultaat-bestemming	-	-	-	-	-	105.604	-105.604	-	-
Totaalresultaat	-	-	44.632	-4.109	-9.311	-	107.808	8	139.028
Uitgifte aandelen	3.635	83.331	-	-	-	-	-	-	86.966
Dividend aan aandeel-houders	952	-954	-	-	-	-23.622	-	-205	-23.829
Stand 31 december 2008	40.971	105.031	44.632	-20.345	-9.693	298.584	107.808	656	567.644
Resultaat-bestemming	-	-	-	-	-	107.808	-107.808	-	-
Totaalresultaat	-	-	-	6.539	-2.136	-	102.384	692	107.479
Dividend aan aandeel-houders	1.272	-1.272	-	-	-	-29.664	-	-452	-30.116
Stand 31 december 2009	42.243	103.759	44.632	-13.806	-11.829	376.728	102.384	896	645.007



Bulk carrier "Full City" liep in stormachtig weer op de rotsen voor de kust van Noorwegen. Het schip raakte hierbij ernstig beschadigd. SMIT Salvage verwijderde alle zware olie uit de tanks van het schip en wist haar na diverse reparaties weer vlot te brengen.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(in EUR 1.000)

	2009	2008
Winst over het boekjaar	102.614	108.176
Aansluiting tot kasstroom uit operationele activiteiten:		
Winst uit verkoop materiële vaste activa	-5.090	-2.400
Afschrijvingen en amortisaties	74.263	63.093
Mutatie voorzieningen	-832	-3.516
Interestbaten	-4.504	-7.049
Interestlasten	13.106	18.107
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-20.826	-25.404
Ontvangen dividend van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	7.653	18.987
Belastinglast	14.160	18.683
Mutatie werkkapitaal, exclusief geldmiddelen en kasequivalenten	43.587	5.506
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	*224.131*	*194.183*
Per saldo betaalde interest	-8.532	-10.158
Betaalde winstbelastingen	-17.533	-18.207
Kasstroom uit operationele activiteiten	198.066	165.818
Investeringen in materiële vaste activa	-141.907	-177.311
Opbrengst uit verkoop materiële vaste activa	22.224	7.147
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen	-18.458	-74.406
Verwerving van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-17.568	-3.177
Overige mutaties in vaste activa	5.483	-2.630
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-150.226	-250.317
Betaald dividend	-30.116	-23.624
Opname rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	422	176.381
Aflossing rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	-32.461	-52.075
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-62.155	100.682
Toename/(afname) van geldmiddelen en kasequivalenten	-14.315	16.183
Geldmiddelen en kasequivalenten begin boekjaar	65.739	44.878
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	-3.248	4.678
Geldmiddelen en kasequivalenten einde boekjaar	48.176	65.739



Sleepboten van joint venture SMIT Kueen Yang tijdens een assistentie in de haven van Taipei, Taiwan.

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1 ALGEMEEN

Smit Internationale N.V. is een internationaal opererend concern met een leidende positie op het gebied van maritieme services onder gebracht in vier Divisies:

- Harbour Towage
- Terminals
- Salvage
- Transport & Heavy Lift

Smit Internationale N.V. (hierna: "de vennootschap"), statutair gevestigd te Rotterdam, is een in Nederland gevestigde naamloze vennootschap. Het aandeel van Smit Internationale N.V. is genoteerd aan NYSE Euronext Amsterdam. De geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar 2009 omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen "de Groep"). De jaarrekening zal ter vaststelling worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2010. Ten aanzien van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van Smit Internationale N.V. is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 Boek 2 BW. De lijst van gegevens omtrent dochterondernemingen en deelnemingen zoals bedoeld in artikel 379 van Boek 2 titel 9 van het Burgerlijk Wetboek is gedeponeerd bij het Handelsregister te Rotterdam.

2 OVEREENSTEMMING MET INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS)

2.1 OVEREENSTEMMINGSVERKLARING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards die door de Europese Unie zijn aanvaard (hierna: "EU-IFRS").
De Directie heeft op 8 maart 2010 de jaarrekening opgemaakt.

2.2 NIEUWE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES

Een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties zijn in 2009 van kracht geworden en zijn toegepast in deze geconsolideerde jaarrekening. Voor zover relevant zijn deze hierna samengevat.

- IFRS 8 *Operating Segments* introduceert voor de rapportage op basis van segmenten de "management benadering". Gesegmenteerde informatie dient nu gebaseerd te zijn op interne rapportages die op regelmatige basis door de belangrijkste operationele besluitvormende functionaris van de Groep (de "Chief Operating Decision Maker") worden gebruikt om de ontwikkelingen van elk segment te beoordelen en middelen toe te kennen. De primaire segmenten die in de 2008 jaarrekening waren opgenomen, zijn identiek aan de onder IFRS 8 onderkende segmenten.
- IFRIC 14 *De limiet voor een actief uit hoofde van een toegezegd-pensioenregeling, minimaal vereiste dekkingsgraden en de wisselwerking hiertussen* verduidelijkt dat sprake is van beschikbaarheid van pensioenactiva als op balansdatum een onvoorwaardelijk recht bestaat om over het overschot nu of in de toekomst te beschikken in de vorm van restituties en/of toekomstige premiereducties. Voorts behandelt IFRIC 14 de invloed van minimumfinancieringseisen. Deze minimumfinancieringseisen hebben in 2009 geleid tot het opnemen van een (additionele) verplichting op de balans inzake een pensioenoverschot dat door de betaling van de (aanvullende) premies ontstaat, welke niet volledig beschikbaar is in de vorm van een onvoorwaardelijk recht op terugbetaling of toekomstige premiekortingen.
- IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening* introduceert de term "total comprehensive income" (totaalresultaat). In "total comprehensive income" worden alle wijzigingen in het eigen vermogen gepresenteerd met uitzondering van de wijzigingen uit hoofde van transacties met eigenaren in hun hoedanigheid als eigenaren. IAS 1 heeft geen invloed op de presentatie van het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat.
- IAS 23 *Financieringskosten* schrijft voor dat financieringskosten die direct toerekenbaar zijn aan een actief als onderdeel van de kosten van dat actief worden geactiveerd. Voorheen bestond de keuzemogelijkheid om financieringskosten onmiddellijk als te last verantwoorden of te activeren. Binnen de Groep werden de financieringskosten die direct toerekenbaar zijn aan een actief al geactiveerd. Om deze reden heeft de herziening van IAS 23 geen impact op de jaarrekening.

Een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties zijn in 2009 nog niet van kracht. Geen van deze standaarden zullen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, behalve mogelijkerwijs de herziene standaard IFRS 3 Bedrijfscombinaties en de aangepaste standaard IAS 27 De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening.
De wijzigingen die hieruit voortvloeien en mogelijkerwijs relevant kunnen zijn, betreffen:

- Een voorwaardelijke vergoeding wordt tegen reële waarde gewaardeerd; wijzigingen na eerste opname worden in de winst- en verliesrekening opgenomen;
- Transactiekosten worden in het resultaat verwerkt;
- Een eventueel reeds gehouden belang in de overgenomen partij wordt tegen reële waarde gewaardeerd; de winst of verlies wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen.

3 BELANGRIJKSTE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

3.1 OPMAAK EN WAARDERING

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, zijnde de functionele valuta van de Groep, afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, tenzij hierna anders vermeld. De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening. De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn door de tot de Groep behorende entiteiten consistent toegepast.

De opstelling van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

Inschattingen en aannames hebben met name betrekking op:

- Noot 8 - Afschrijvingstermijnen van materiele vaste activa en amortisatieperioden van immateriële vaste activa;
- Noot 11 - Impairmenttesting van immateriële vaste activa;
- Noot 24 - Waardering van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten;
- Noot 25 - Voorzieningen.

3.2 CONSOLIDATIE

Geconsolideerd worden de financiële gegevens van Smit Internationale N.V. en haar dochterondernemingen. Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarover Smit Internationale N.V. zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien Smit Internationale N.V. de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van de entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt. Indien een belang van minder dan 100% wordt gehouden, wordt het minderheidsbelang afzonderlijk toegelicht in de balans.
Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen volgens de "equity"-methode, vanaf de datum waarop de Groep voor het eerst invloed van betekenis heeft, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een geassocieerde deelneming, wordt de boekwaarde van de entiteit in de balans van de Groep afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve voor zover de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens een geassocieerde deelneming.
Joint ventures zijn díe entiteiten waarover de Groep gezamenlijk met andere partijen zeggenschap heeft, en waarbij deze zeggenschap in een overeenkomst is vastgelegd. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in het totaalresultaat van joint ventures volgens de "equity"-methode.
Intragroepssaldi en eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met geassocieerde deelnemingen en joint ventures, worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de entiteit heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

3.3 VREEMDE VALUTA

Transacties luidend in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en verplichtingen die in een vreemde valuta luiden en op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per de transactiedatum. De activa en verplichtingen van buitenlandse dochterondernemingen (met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële waardecorrecties), geassocieerde deelnemingen en joint ventures, worden in euro's omgerekend tegen de geldende koers per balansdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde valutakoersen in de betreffende boekjaren.
Hierbij zijn de onderstaande koersen gehanteerd:

	Ultimo 2009	Gemiddeld 2009	Ultimo 2008	Gemiddeld 2008
USD	0,69686	0,71759	0,70771	0,68065
SGD	0,49640	0,49393	0,48960	0,48151
CAD	0,66423	0,62772	0,57422	0,64273
GBP	1,10558	1,11532	1,02564	1,25574
ZAR	0,09430	0,08618	0,07437	0,08416

Valutakoersverschillen als gevolg van de normale bedrijfsexploitatie komen ten gunste of ten laste van het bedrijfsresultaat.
Valutakoersverschillen als gevolg van de omrekening van de netto investering in buitenlandse activiteiten, inclusief langlopende intercompany leningen op dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures, worden rechtstreeks verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen, rekening houdend met het belastingeffect. Valutakoersverschillen op langlopende schulden in vreemde valuta aangegaan ter afdekking van de netto investering in buitenlandse dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden eveneens verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Bij afstoting of liquidatie van buitenlandse dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden de cumulatieve omrekeningsverschillen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

3.4 AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) om valuta- en renterisico's af te dekken. De Groep houdt geen derivaten aan voor handelsdoeleinden en de Groep geeft deze ook niet uit.
Afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij de winst of het verlies uit herwaardering onmiddellijk in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen. Indien derivaten echter voor hedge accounting in aanmerking komen, is de opname van een resulterende winst of een resulterend verlies afhankelijk van de aard van de post die wordt afgedekt.

REËLE WAARDE BEPALING

De reële waarde van renteswaps is het geschatte bedrag dat de Groep zou ontvangen of betalen om de swap per balansdatum te beëindigen, waarbij rekening wordt gehouden met de actuele rente en de actuele kredietwaardigheid van de tegenpartijen bij de swap. De reële waarde van valutatermijncontracten is de genoteerde marktprijs per balansdatum, zijnde de contante waarde van de genoteerde termijnkoers. Indien geen genoteerde marktprijs beschikbaar is, wordt de reële waarde geschat door het verschil tussen de contractuele en de actuele termijnprijs voor de resterende looptijd contant te maken op basis van een risicovrije rentevoet. De reële waarde van handels- en overige vorderingen en van de niet-afgeleide financiële verplichtingen wordt tegen de contante waarde van de toekomstige kasstromen geschat, gedisconteerd tegen de marktrente per verslagdatum.

KASSTROOMAFDEKKING

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt aangewezen als afdekking van de variabiliteit van de kasstromen van een opgenomen actief, verplichting, of een hoogst waarschijnlijke verwachte transactie, dan wordt het effectieve deel van een winst of verlies op het afgeleide financiële instrument rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt. Indien de verwachte transactie vervolgens leidt tot de opname van een niet-financieel actief of niet-financiële verplichting, wordt de hiermee verband houdende cumulatieve winst of het hiermee verband houdende cumulatieve verlies verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de kostprijs bij eerste opname of een andere boekwaarde van het niet-financiële actief of de niet-financiële verplichting. Leidt een afdekking van een verwachte transactie tot de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, dan worden de daarmee verbonden winsten of verliezen die rechtstreeks in het eigen vermogen werden opgenomen, overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in dezelfde periode of perioden waarin het verkregen actief of de aangegane verplichting van invloed is op de winst of het verlies.
Ten aanzien van kasstroomafdekkingen geldt dat, behoudens de kasstroomafdekkingen die onder de voorgaande twee grondslagen vallen, de hiermee verbonden winst of het hiermee verbonden verlies wordt overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening, in dezelfde periode of perioden waarin de afgedekte verwachte transactie van invloed is op de winst of het verlies. Het niet-effectieve deel van eventuele winsten of verliezen wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.
Wanneer een afdekkingsinstrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, of wanneer de Groep de aanwijzing van de afdekkingrelatie intrekt, maar de afgedekte verwachte transactie naar verwachting nog steeds zal plaatsvinden, blijft de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies op dat moment in het eigen vermogen opgenomen en wordt deze winst of dit verlies verwerkt overeenkomstig bovenvermelde grondslag wanneer de transactie plaatsvindt. Indien niet langer wordt verwacht dat de afgedekte transactie zal plaatsvinden, wordt de cumulatieve niet-gerealiseerde winst of het cumulatieve niet-gerealiseerde verlies dat in het eigen vermogen is opgenomen, onmiddellijk overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

3.5 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

De boekwaarde van de activa van de Groep, uitgezonderd voorraden, een actief uit hoofde van personeelsbeloningen en uitgestelde belastingvorderingen, wordt per balansdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor goodwill, activa met een onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet gebruiksklaar zijn, wordt jaarlijks de realiseerbare waarde geschat. Er wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen wanneer de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventueel aan kasstroomgenererende eenheden (of groepen van eenheden) toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid (of groep van eenheden).

De realiseerbare waarde van tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde vorderingen wordt berekend als de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente. Voor de overige activa of kasstroomgenererende eenheden is de realiseerbare waarde gelijk aan de reële waarde minus verkoopkosten of de bedrijfswaarde, indien deze hoger is. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele marktaxaties van de tijdswaarde van geld als de specifieke risico's met betrekking tot het actief.

Met betrekking tot goodwill worden geen bijzondere waardeverminderingsverliezen teruggenomen. Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen amortisatiewaarde gewaardeerde vordering wordt teruggenomen indien de

terugname objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat dit bijzonder waardeverminderingsverlies werd opgenomen. Voor andere activa worden bijzondere waardeverminderingsverliezen teruggenomen als de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald, echter uitsluitend voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde na aftrek van afschrijvingen of amortisatie die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen.

3.6 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

GOODWILL

Goodwill vloeit voort uit de verwerving van dochterondernemingen, niet-geconsolideerde ondernemingen en joint ventures.
Goodwill betreft het verschil tussen de kostprijs van de overname en het belang van de Groep in de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa, verplichtingen en de voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij. Is dat verschil negatief (negatieve goodwill), dan wordt dit onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verantwoord.
Bij de overname van een minderheidsbelang in een dochteronderneming komt de goodwill overeen met het verschil tussen de kostprijs van de extra investering en de boekwaarde van de netto activa die per de overnamedatum worden verworven.
Goodwill wordt niet afgeschreven, maar jaarlijks, of indien er een indicatie is voor een bijzondere waardevermindering, getest op impairment (bijzondere waardevermindering, zie grondslag 3.5).
Voor investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures verwerkt via de "equity"-methode, wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering.

OVERIGE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Overige immateriële vaste activa worden uitsluitend geactiveerd, wanneer het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de Groep en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.
Overige immateriële vaste activa, met een eindige gebruiksduur, worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisatie en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

3.7 MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vast activa worden gewaardeerd op basis van de aanschafwaarden, verminderd met cumulatieve lineaire afschrijvingen berekend vanaf de datum van ingebruikstelling en bijzondere waardeverminderingsverliezen. De hoogte van deze afschrijvingen is, rekening houdend met een aangenomen restwaarde, bepaald door de aan de verschillende objecten toegekende geschatte economische levensduur. Schepen en materieel in aanbouw worden op de balans opgenomen voor de betaalde termijnen, inclusief interest gedurende de bouw. Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten afgeschreven.
Leaseovereenkomsten waarbij de Groep vrijwel alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen overneemt, worden geclassificeerd als financiële leases. Materiële vaste activa die via financiële lease zijn verworven, worden gewaardeerd op de laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij aanvang van de lease, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

3.8 VOORRADEN

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs of netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten.
De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het "eerst in, eerst uit"-beginsel (fifo) en omvat de uitgaven gedaan bij verwerving van de voorraden en naar de bestaande locatie en in de bestaande toestand brengen daarvan.

3.9 ONDERHANDEN WERK

Onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen kostprijs plus tot dan toe opgenomen winst, verminderd met een voorziening voor voorzienbare verliezen en verminderd met gefactureerde termijnen.
Onderhanden werk wordt gewaardeerd naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van werk conform IAS 18. De voortgang van een project wordt bepaald op basis van de geleverde prestatie in relatie tot de te leveren prestatie van het project als geheel.
Indien naar verwachting de totale contractkosten de contractuele opbrengsten overstijgen, wordt het geprognosticeerde verlies direct ten laste van het resultaat verantwoord. Indien het resultaat van een contract niet op betrouwbare wijze kan worden geschat, worden de opbrengsten verantwoord tot ten hoogste het bedrag van de opgenomen lasten, welke zijn verantwoord in de betreffende periode.

3.10 VORDERINGEN EN SCHULDEN

Vorderingen en schulden worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde vermeerderd respectievelijk verminderd met direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingsverliezen. Schulden worden na de eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.
De op de balansdatum opgeleverde bergingsprojecten, waarvoor de opbrengsten nog niet definitief zijn vastgesteld door partijen, worden gewaardeerd op basis van de verwachte opbrengsten, rekening houdend met de onzekerheid van deze schatting. Indien een opbrengst van een opgeleverd bergingsproject niet betrouwbaar kan worden geschat, wordt de opbrengst verantwoord tot het bedrag van de opgenomen lasten.

3.11 RENTEDRAGENDE LENINGEN EN OVERIGE FINANCIERINGSVERPLICHTINGEN

Rentedragende leningen en overige financieringsverplichtingen worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde verminderd met toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden rentedragende leningen en overige financieringsverplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij een verschil tussen de kostprijs en het aflossingsbedrag op basis van de effectieve-rentemethode in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen over de looptijd van de leningen.

3.12 VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.
Indien het effect daarvan materieel is, worden de voorzieningen bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting.

3.13 UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

Uitgestelde belastingen hebben betrekking op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten alsmede op compensabele fiscale verliezen. Uitgestelde belastingen worden berekend tegen nominale waarde.
Er wordt uitsluitend een uitgestelde belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de uitgestelde belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.
De voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen wordt gevormd op basis van de balansmethode, waarbij een voorziening wordt getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Voor de volgende tijdelijke verschillen wordt geen voorziening getroffen: fiscaal niet aftrekbare goodwill, de eerste opname van activa of verplichtingen die noch de commerciële noch de fiscale winst beïnvloeden, en verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen voor zover zij in de voorzienbare toekomst waarschijnlijk niet zullen worden afgewikkeld. Het bedrag van de voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen is gebaseerd op de wijze waarop de boekwaarde van de activa en verplichtingen naar verwachting zal worden gerealiseerd of afgewikkeld, waarbij gebruik wordt gemaakt van de belastingtarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum besloten is.

3.14 PERSONEELSBELONINGEN

Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen zijn verschuldigd.
De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze pensioenaanspraken worden gedisconteerd om de contante waarde te bepalen, en de reële waarde van de fondsbeleggingen wordt hierop in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van obligaties met een waardering van de kredietwaardigheid van AA waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Groep benadert. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaris volgens de "projected unit credit"-methode.
Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden verbeterd, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenaanspraken dat betrekking heeft op de verstreken diensttijd van werknemers lineair als last in de winst- en verliesrekening opgenomen over de gemiddelde periode totdat de pensioenaanspraken onvoorwaardelijk worden. Voor zover de aanspraken onmiddellijk onvoorwaardelijk worden, wordt de last onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.
Alle actuariële winsten en verliezen per 1 januari 2004, de overgangsdatum naar EU-IFRS, zijn opgenomen. Met betrekking tot de actuariële winsten en verliezen die na 1 januari 2004 ontstaan bij het berekenen van de verplichting van de Groep uit hoofde van een pensioenregeling, voor zover eventuele niet-opgenomen cumulatieve actuariële winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de bruto verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling, dan wel van de reële waarde van de fondsbeleggingen indien deze hoger is, wordt dat gedeelte in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de werknemers die aan de regeling deelnemen. Voor het overige wordt de actuariële winst of het actuariële verlies niet in de winst- en verliesrekening opgenomen.
Wanneer de berekening resulteert in een positief saldo voor de Groep, wordt de opname van het actief beperkt tot een bedrag dat maximaal gelijk is aan het saldo van eventuele niet-opgenomen actuariële verliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van eventuele toekomstige terugstortingen door het fonds of lagere toekomstige pensioenpremies.
De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van lange termijn personeelsbeloningen, met uitzondering van pensioenregelingen, is het bedrag van de toekomstige beloning dat werknemers hebben verdiend in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt berekend met behulp van de "projected unit credit"-methode en wordt gedisconteerd tot de contante waarde, waarna de reële waarde van eventuele daarop betrekking hebbende activa in mindering wordt gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van obligaties met een waardering van de kredietwaardigheid van AA waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Groep benadert.

3.15 OPBRENGSTEN

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op balansdatum. De dienstverlening betreft voornamelijk de verhuur van personeel en materieel.
Opbrengsten uit de verkoop van activa (met name schepen en overig materieel) worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen. Opbrengsten van op de balansdatum opgeleverde bergingsprojecten, waarvoor de vergoedingen nog niet definitief zijn vastgesteld door partijen, worden gewaardeerd op basis van de verwachte opbrengsten, rekening houdend met de onzekerheid van deze schatting. Indien een opbrengst van een project niet betrouwbaar kan worden geschat, wordt de opbrengst verantwoord tot het bedrag van de opgenomen lasten.

3.16 LASTEN

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening opgenomen. Vergoedingen ontvangen als stimulering voor het sluiten van lease-overeenkomsten worden als integraal deel van de totale leasekosten in de winst- en verliesrekening verwerkt over de leaseperiode.

3.17 NETTO FINANCIERINGSLASTEN

De netto financieringslasten omvatten de rentelasten op opgenomen gelden berekend met behulp van de effectieve-rentemethode, rentebaten op belegde middelen verminderd met geactiveerde rente gedurende de bouw van materiële vaste activa.
Rentebaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate deze oplopen, door middel van de effectieve-rentemethode. De rentecomponent van de financiële-leasebetalingen wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen met behulp van de effectieve-rentemethode.

3.18 WINSTBELASTINGEN

De belasting naar de winst of het verlies over het boekjaar omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. De winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.
De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten, en correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

3.19 DIVIDENDEN

Dividenden worden als een verplichting verantwoord in de periode waarin zij krachtens besluit toegekend zijn.

3.20 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Het middelenbegrip omvat de liquide middelen inclusief rekening-courantkredieten zoals vermeld in de toelichtingen op de liquide middelen en de rentedragende leningen. De kasstromen zijn onderscheiden in kasstromen uit operationele activiteiten, investeringsactiviteiten en financieringsactiviteiten. Rente op financieringen is opgenomen in de kasstroom uit operationele activiteiten. Aan de aandeelhouders en houders van minderheidsbelangen betaalde dividenden zijn opgenomen in de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

3.21 GESEGMENTEERDE INFORMATIE

Gesegmenteerde informatie wordt opgesteld met betrekking tot de operationele segmenten. Operationele segmenten worden onderscheiden op basis van soort activiteit welke aansluit op de management structuur van de Groep. Voor elk van deze operationele segmenten wordt periodiek informatie verstrekt en gebruikt door de directie van de onderneming. De volgende operationele segmenten worden onderscheiden:

Harbour Towage: havensleepdiensten en gerelateerde maritieme diensten.
Terminals: sleepdiensten en aanverwante maritieme- en managementdiensten aan offshore- en onshore terminals.
Salvage: berging, wrakopruiming, milieuzorg en advisering
Transport: chartering en pontonverhuur.
Heavy Lift: zwaar hijswerk, duikwerkzaamheden en uitvoering en ondersteuning van maritieme projecten.

Transacties tussen operationele segmenten vinden plaatst op zakelijke, objectieve grondslagen ("arm's length basis"). De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn identiek aan de verslaggevingsgrondslagen voor de groep als geheel.

De in deze jaarrekening opgenomen geografische informatie maakt geen onderdeel uit van de (operationele) segmentinformatie. Bij de presentatie van informatie op basis van geografische indeling wordt voor de opbrengsten uitgegaan van de geografische locatie van de afnemers. Voor de indeling van activa naar de onderscheiden geografische gebieden wordt uitgegaan van de locatie van waaruit operationeel en commercieel de activa worden aangestuurd.

De opbrengsten van derden betreft dienstverlening. De overige bedrijfsopbrengsten hebben voornamelijk betrekking op boekwinsten bij verkoop van schepen.

3.22 VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP EN BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Onmiddellijk voorafgaand aan de classificatie als aangehouden voor verkoop wordt de waardering van de activa (en alle activa en verplichtingen van een groep af te stoten activa) geactualiseerd in overeenstemming met de toepasselijke EU-IFRS. Vervolgens worden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, bij eerste opname als aangehouden voor verkoop, gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.
Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een onderdeel van de activiteiten van de Groep dat een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of een afzonderlijk belangrijk geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt.



4 GESEGMENTEERDE INFORMATIE

GESEGMENTEERDE INFORMATIE NAAR ACTIVITEIT

(in EUR 1 mln.)

Boekjaar 2009	Harbour Towage	Terminals	Salvage	Transport	Heavy Lift	Holding	Eliminaties	Groep
Opbrengsten van derden	148	93	93	138	113	4	-	589
Opbrengsten andere segmenten	2	5	1	19	6	23	-56	-
Overige bedrijfsopbrengsten	5	-	-	1	-	-	-	6
Totaal opbrengsten	155	98	94	158	119	27	-56	595
							-	
Bedrijfsresultaat voor financieringslasten	18	18	28	36	11	-6	-	105
Netto financieringslasten	-3	-2	-	-3	-	-1	-	-9
Bedrijfsresultaat na financieringslasten en voor winstbelastingen	15	16	28	33	11	-7	-	96
Winstbelastingen	-2	-4	-7	-5	-2	6	-	-14
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	9	3	-	2	7	-	-	21
Winst over het boekjaar	22	15	21	30	16	-1	-	103
Activa van het segment	355	200	118	232	75	143	-31	1.092
Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures	59	6	-	14	18	-	-	97
Totaal activa	414	206	118	246	93	143	-31	1.189
Totaal verplichtingen	97	54	43	86	28	267	-31	544
Afschrijving en amortisatie	-29	-13	-4	-23	-4	-1	-	-74
Investeringen in materiële vaste activa	37	32	1	44	27	1	-	142

Binnen de Divisie Salvage is in de opbrengsten van derden EUR 26,5 miljoen uit hoofde van de financiële afwikkeling van bergingsprojecten uit voorgaande jaren begrepen (2008: EUR 3,9 miljoen). De Groep en British Petroleum (BP) hebben in het verslagjaar overeenstemming bereikt met betrekking tot het project "Thunderhorse" in de Golf van Mexico (2005). De hieruit voortvloeiende opbrengsten zijn mede begrepen in deze opbrengsten.

GESEGMENTEERDE INFORMATIE NAAR GEOGRAFISCH GEBIED

(in EUR 1 mln.)

Boekjaar 2009	Nederland	Rest van Europa	Afrika	Americas	Australazië	Groep
Opbrengsten van derden	58	246	128	82	75	589
Activa van het segment	323	381	121	127	237	1.189
Investeringen	57	38	20	7	20	142

GESEGMENTEERDE INFORMATIE NAAR ACTIVITEIT

(in EUR 1 mln.)

Boekjaar 2008	Harbour Towage	Terminals	Salvage	Transport	Heavy Lift	Holding	Eliminaties	Groep
Opbrengsten van derden	179	66	109	193	152	6	-	705
Opbrengsten andere segmenten	6	2	8	22	4	22	-64	-
Overige bedrijfsopbrengsten	-	3	-	-	-	-	-	3
Totaal opbrengsten	185	71	117	215	156	28	-64	708
Bedrijfsresultaat voor financieringslasten	33	11	17	40	20	-8	-	113
Netto financieringslasten	-3	-2	-	-4	-	-2	-	-11
Bedrijfsresultaat na financieringslasten en voor winstbelastingen	30	9	17	36	20	-10	-	102
Winstbelastingen	-10	-2	-2	-7	-4	6	-	-19
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	5	2	-	4	14	-	-	25
Winst over het boekjaar	25	9	15	33	30	-4	-	108
Activa van het segment	292	143	160	263	81	213	-31	1.121
Investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures	40	3	-	15	15	-	-	73
Totaal activa	332	146	160	278	96	213	-31	1.194
Totaal verplichtingen	95	41	52	117	38	314	-31	626
Afschrijving en amortisatie	-27	-10	-2	-21	-2	-1	-	-63
Investeringen in materiële vaste activa	78	48	6	35	7	3	-	177

GESEGMENTEERDE INFORMATIE NAAR GEOGRAFISCH GEBIED

(in EUR 1 mln.)

Boekjaar 2008	Nederland	Rest van Europa	Afrika	Americas	Australazië	Groep
Opbrengsten van derden	33	381	104	78	109	705
Activa van het segment	307	416	111	128	232	1.194
Investeringen	47	74	16	14	26	177

5 OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

	2009	**2008**
Overige incidentele baten	1.350	1.161
Resultaat uit hoofde van verkoop van activa	5.090	2.400
	6.440	3.561

6 KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

	2009	2008
Bemanningskosten	10.389	9.129
Onderhoud en reparatie	30.854	35.322
Assurantie	9.321	8.979
Bunkers en smeermiddelen	18.106	32.132
Gehuurd materieel van en diensten door derden	123.534	204.987
Overige directe exploitatiekosten	27.618	25.831
Indirecte kosten	29.817	46.208
	249.639	362.588

In de post "gehuurd materieel van en diensten door derden" is EUR 7,0 miljoen (2008: EUR 6,6 miljoen) begrepen die betrekking heeft op schepen die via CV-constructies zijn geleased. De Groep heeft het recht om deze schepen acht jaar na aanvang van de huurperiode tegen een vaste optieprijs te verwerven. Uit hoofde van overige operationele lease-overeenkomsten is EUR 16,0 miljoen in de winst- en verliesrekening opgenomen (2008: EUR 15,7 miljoen).

7 LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

	2009	2008
Lonen en salarissen	140.981	145.365
Sociale lasten	15.850	16.154
Bijdragen aan toegezegde-bijdrageregelingen	5.587	4.779
Kosten samenhangend met toegezegde-pensioenregelingen	4.533	3.887
	166.951	170.185

De in artikel 383 lid 1 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde bedragen terzake van bezoldiging aan bestuurders en aan voormalige bestuurders gezamenlijk en aan Commissarissen en voormalige Commissarissen gezamenlijk bedroeg respectievelijk EUR 0,9 miljoen (2008: EUR 1,0 miljoen) en EUR 0,2 miljoen (2008: EUR 0,1 miljoen).

Het zogenaamde Strategic Committee (StratCom) van de Groep bestaat uit vijf leden zijnde de CEO, de CFO, de Managing Director Harbour Towage en Terminals en de Managing Director Salvage en Transport & Heavy Lift en de Managing Director Shared Resources.

Bezoldiging StratCom

	Korte termijn personeels-beloningen (vast)	Korte termijn personeels-beloningen (variabel)	Beloningen betaalbaar op termijn	Totaal 2009
2009				
B. Vree, CEO*)	410	345	137	892
Overige StratCom leden	1.032	724	214	1.970
Totaal	1.442	1.069	351	2.862

2008	Korte termijn personeels-beloningen (vast)	Korte termijn personeels-beloningen (variabel)	Beloningen betaalbaar op termijn	Totaal 2008
B. Vree, CEO*)	385	451	127	963
Overige StratCom leden	980	949	183	2.112
Totaal	1.365	1.400	310	3.075

*) Statutair directeur Smit Internationale N.V.

In 2009 zijn evenals in 2008 geen beloningen in de vorm van eigen vermogensinstrumenten toegekend.

Bezoldiging Raad van Commissarissen	**Totaal 2009**	**Totaal 2008**
H.J. Hazewinkel	23	-
F.E.L. Dorhout Mees	35	35
W. Cordia	32	30
R.R. Hendriks	32	30
H.C.P. Noten	32	30
Totaal	154	125

Werknemers

In 2009 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 3.618 (2008: 3.545).

Het aantal werknemers per Divisie op balansdatum is als volgt te specificeren:

Divisie	**31.12.2009**	**31.12.2008**
Harbour Towage	1.153	1.194
Terminals	589	511
Salvage	164	176
Transport & Heavy Lift	1.281	1.487
Overig	331	351
	3.518	3.719

8 AFSCHRIJVINGEN EN AMORTISATIES

	2009	2008
Amortisatie immateriële vaste activa	7.653	7.188
Schepen en ander drijvend materieel	58.872	49.212
Bedrijfsgebouwen	365	353
Overige materiële vaste activa	7.373	6.340
	74.263	63.093

9 NETTO FINANCIERINGSLASTEN

	2009	2008
Interestbaten op langlopende vorderingen	810	930
Overige interestbaten	3.694	6.119
Interestbaten	4.504	7.049
Interestlasten	-13.106	-18.107
	-8.602	-11.058

In de netto financieringslasten is een bedrag in mindering gebracht van EUR 0,6 miljoen inzake geactiveerde financieringslasten gedurende de constructie van nieuwbouwschepen (2008: EUR 3,0 miljoen). Het gemiddelde toegepaste activeringspercentage over 2009 is 1,2 % (2008: 2,6%).

10 WINSTBELASTINGEN

Opgenomen in de winst- en verliesrekening	**2009**	**2008**
Verschuldigde winstbelastingen		
Verslagjaar	-19.288	-20.546
Correcties van voorgaande jaren	-3.815	-20
Waardering in het verleden niet volledig opgenomen verliescompensatie	7.915	-
	-15.188	-20.566
Uitgestelde winstbelastingen		
Ontstaan en afwikkeling van tijdelijke verschillen	428	1.621
Wijziging belastingtarief	281	250
Bate uit hoofde van opgenomen fiscale verliezen	319	12
	1.028	1.883
Totaal winstbelastingen	-14.160	-18.683

Uitgedrukt in een percentage van het bedrijfsresultaat voor winstbelastingen en voor het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures bedraagt de belastinglast over het resultaat 14,8% (2008: 18,4%).

	%	**2009**		**%**	**2008**
Lokale belastingtarief	25,5			25,5	
Resultaat voor belastingen exclusief resultaat					
geassocieerde deelnemingen en joint ventures	95.948	-25,5	-24.467	101.455	-25,5	-25.871
Effect tariefsaanpassing		0,3	281		0,2	250
Effect verschil in tarief bij buitenlandse deelnemingen		7,3	7.014		8,4	8.529
Niet aftrekbare kosten		-1,2	-1.106		-2,4	-2.431
Verliezen in het boekjaar waarvoor geen						
verliesverrekening mogelijk is		-0,3	-243		-0,9	-888
Waardering in het verleden niet volledig opgenomen						
verliescompensatie		8,2	7.915		-	12
Calculatieverschillen voorgaande jaren		0,2	181		-	-20
Vrijval/getroffen voorzieningen voor buitenlandse						
belastingrisico's		-3,2	-3.095		1,0	1.043
Overige		-0,6	-640		0,7	693
Effectieve belastingdruk		-14,8	-14.160		-18,4	-18.683

In het verslagjaar zijn voorheen niet volledig tot waardering gebrachte fiscale (liquidatie) verliezen alsnog aangewend en gewaardeerd. Deze verliezen hebben voornamelijk betrekking op in het verleden uitgevoerde bedrijfsactiviteiten in het Verenigd Koninkrijk die thans voor verrekening binnen de Nederlandse fiscale eenheid in aanmerking komen.

Rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen uitgestelde winstbelastingen	**2009**	**2008**
Belasting over veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekking	421	2.919

11 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Goodwill	Overige immateriële vaste activa	Totaal
Stand 1 januari 2009:			
Aanschafwaarde	83.273	56.529	139.802
Amortisatie	-	-7.130	-7.130
Boekwaarde	83.273	49.399	132.672
Mutaties in boekwaarde:			
Investeringen	7.690	4.039	11.729
Amortisatie	-	-7.653	-7.653
Overige mutaties	412	-412	-
Totaal van de mutaties	8.102	-4.026	4.076
Stand 31 december 2009:			
Aanschafwaarde	91.375	60.156	151.531
Amortisatie	-	-14.783	-14.783
Boekwaarde	91.375	45.373	136.748

	Goodwill	Overige immateriële vaste activa	Totaal
Stand 1 januari 2008:			
Aanschafwaarde	6.437	-	6.437
Amortisatie	-	-	-
Boekwaarde	6.437	-	6.437
Mutaties in boekwaarde:			
Investeringen	76.836	56.529	133.365
Amortisatie	-	-7.188	-7.188
Koersverschillen	-	58	58
Totaal van de mutaties	76.836	49.399	126.235
Stand 31 december 2008:			
Aanschafwaarde	83.273	56.529	139.802
Amortisatie	-	-7.130	-7.130
Boekwaarde	83.273	49.399	132.672

Overige immateriële vaste activa bestaan voornamelijk uit immateriële vaste activa welke tot waardering zijn gebracht bij acquisities. De post bestaat met name uit gewaardeerde klantportefeuilles en merknamen.

De volgende amortisatiepercentages zijn gehanteerd:

Categorie	**Percentage**
Klantportefeuilles / klantcontracten	8%-14%
Merknamen	25%

De in 2009 geactiveerde goodwill heeft geheel betrekking op de per 30 december 2009 verkregen aandelen in Minette Bay Ship Docking Ltd.

De reeds per ultimo 2008 opgenomen goodwill welke overwegend betrekking heeft op de in 2008 verworven aandelen in Towage Holdings N.V. is gedurende het jaar getest op bijzondere waardeverminderingen. Hierbij is de goodwill toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid welke het laagste niveau representeert waarop de Groep voor interne managementdoelstellingen goodwill bewaakt uit hoofde van intern beheer, hetgeen niet hoger is dan het niveau van de operationele segmenten van de Groep.

De totale boekwaarde van aan de verschillende eenheden toegerekende goodwill bedraagt:

	2009	2008
SMIT Transport Belgium	41.838	41.838
SMIT Harbour Towage Belgium	33.394	33.394
Overige individueel niet significante eenheden	16.143	8.041
Totaal	91.375	83.273

De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid wordt bepaald op basis van de indirecte opbrengstwaarde. Het management heeft de gebudgetteerde kasstroom gebaseerd op ontwikkelingen in het verleden en inschattingen van de marktontwikkelingen. Hierbij wordt uitgegaan van marktherstel dat inzet vanaf 2011. De berekening bestaat uit gebudgetteerde kasstroomprognoses over een periode van drie jaar. Kasstromen na de 3-jaarsperiode zijn geëxtrapoleerd met een verondersteld groeivoet van 2% voor de omzet en 1% voor de kosten gedurende een periode van 7 jaar. In de eeuwigdurende kasstroom is rekening gehouden met een groeivoet van 1%. De groeivoet overschrijdt niet de langjarig gemiddelde groeivoet welke verwacht mag worden voor de activiteiten van de kasstroomgenererende eenheid.

De gehanteerde gemiddelde disconteringsvoet (voor belastingen) reflecteert de specifieke risico's van de kasstroomgenererende eenheden en bedraagt 10,9 % voor SMIT Harbour Towage Belgium, 8,3 % voor SMIT Smit Transport Belgium en 13,8 % voor de overige eenheden. Na het uitvoeren van de beoordeling is gebleken dat geen bijzondere waardevermindering noodzakelijk is, aangezien de realiseerbare waarde hoger is dan de tot waardering gebrachte goodwill en de boekwaarde van de aan de kasstroomgenerende eenheid toe te rekenen activa en passiva.



Bunker barge "Smit LiPuma" voorziet binnenkomende schepen van bunkerolie in de haven van Durban, Zuid-Afrika.

12 MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Schepen en ander drijvend materieel	Schepen/ materieel in aanbouw	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Overige materiële vaste activa	Totaal
Stand 1 januari 2009:					
Aanschafwaarde	734.470	111.777	7.325	48.459	902.031
Afschrijvingen	-243.249	-	-5.313	-23.696	-272.258
Boekwaarde	491.221	111.777	2.012	24.763	629.773
Mutaties in boekwaarde:					
Nieuwe consolidaties	11.500	-	-	-	11.500
Investeringen	66.003	69.017	469	6.419	141.908
Aanschafwaarde desinvesteringen	-39.515	-	-8	-358	-39.881
Gecum. afschrijvingen desinvesteringen	22.427	-	3	317	22.747
Ingebruikname schepen	105.677	-105.677	-	-	-
Afschrijvingen	-58.872	-	-365	-7.373	-66.610
Koersverschillen	6.621	1.130	19	176	7.946
Overige mutaties	-237	-1.014	-	172	-1.079
Totaal van de mutaties	113.604	-36.544	118	-647	76.531
Stand 31 december 2009:					
Aanschafwaarde	863.053	75.233	7.868	55.383	1.001.537
Afschrijvingen	-258.228	-	-5.738	-31.267	-295.233
Boekwaarde	604.825	75.233	2.130	24.116	706.304

In 2009 zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen in de afschrijvingen (2008: nihil).
De Groep least een aantal activa via financiële-leaseovereenkomsten. Per 31 december 2009 bedraagt de boekwaarde van de geleasde schepen EUR 7,2 miljoen (2008: EUR 6,8 miljoen).
Per 31 december 2009 is circa 28% van de materiële vaste activa bezwaard met een hypotheek als zekerheid voor bankleningen (2008: 36%) .

De volgende afschrijvingspercentages voor de diverse categorieën materiële vaste activa worden toegepast:

Categorie	Percentage
Schepen en ander drijvend materieel	4,25%-10%
Survey schepen	20%-40%
Bedrijfsgebouwen en terreinen	2%-10%
Overige materiële vaste activa	20%-33%

	Schepen en ander drijvend materieel	Schepen/ materieel in aanbouw	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Overige materiële vaste activa	Totaal
Stand 1 januari 2008:					
Aanschafwaarde	441.876	80.638	6.794	44.388	573.696
Afschrijvingen	-212.212	-	-4.914	-23.907	-241.033
Boekwaarde	229.664	80.638	1.880	20.481	332.663
Mutaties in boekwaarde:					
Herwaardering	31.834	-	-	-	31.834
Nieuwe consolidaties	141.307	11.032	338	1.000	153.677
Investeringen	77.937	87.818	97	11.459	177.311
Aanschafwaarde desinvesteringen	-15.680	-	-62	-2.965	-18.707
Gecum. afschrijvingen desinvesteringen	11.353	-	62	2.545	13.960
Ingebruikname schepen	67.011	-67.011	-	-	-
Afschrijvingen	-49.212	-	-353	-6.340	-55.905
Koersverschillen	-3.626	-535	50	34	-4.077
Overige mutaties	633	-165	-	-1.451	-983
Totaal van de mutaties	261.557	31.139	132	4.282	297.110
Stand 31 december 2008:					
Aanschafwaarde	734.470	111.777	7.325	48.459	902.031
Afschrijvingen	-243.249	-	-5.313	-23.696	-272.258
Boekwaarde	491.221	111.777	2.012	24.763	629.773

13 INVESTERINGEN IN DOCHTERMAATSCHAPPPIJEN

De belangrijkste overname in 2009 heeft betrekking op de aankoop van Minette Bay Ship Docking Ltd in Prince Rupert, Canada op 30 december 2009. Aangezien de acquisitie aan het eind van het boekjaar heeft plaatsgevonden heeft Minette Bay nog niet bijgedragen aan de opbrengsten en winst over 2009.

Op basis van de voorlopige Purchase Price Allocation, was het effect van de bovengenoemde overname op de activa en verplichtingen van de Groep per overnamedatum was als volgt:

	Opgenomen waarde bij overname
Materiële vaste activa	11.500
Overige activa	315
Uitgestelde belastingverplichtingen	-872
Overige passiva	-175
Saldo van identificeerbare activa en verplichtingen (100%)	10.768
Koopsom in contanten	18.458
Goodwill bij overname	7.690

Bij de bepaling van het saldo van de identificeerbare activa en verplichtingen heeft ten opzichte van de oorspronkelijke boekwaarde een reële-waarde verhoging plaatsgevonden op de posten materiële vaste activa (EUR 3,3 miljoen) en uitgestelde winstbelastingen (EUR 0,8 miljoen).

14 INVESTERINGEN IN GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN EN JOINT VENTURES

	2009	**2008**
Investeringen in geassocieerde deelnemingen	711	443
Investeringen in joint ventures	96.505	72.581
	97.216	73.024

Belangrijke geassocieerde deelnemingen zijn:

Geassocieerde deelneming	**Divisie**	**Belang**
Damietta for Maritime Services Company S.A.E.	Terminals	31%
Fleetcare Services Pte. Ltd.	Transport	45%

Samengevatte financiële gegevens betreffende geassocieerde deelnemingen zijn op basis van het aandeel van de Groep:

	2009	**2008**
Activa	797	612
Verplichtingen	-86	-169
Eigen vermogen	711	443
Opbrengsten	1.129	1.231
Resultaat	329	118

Belangrijke joint ventures zijn:

Joint venture	**Divisie**	**Belang**
SMIT Rebocadores do Brasil S.A., Brazilië	Harbour Towage	50%
Keppel SMIT Towage Pte. Ltd., Singapore	Harbour Towage	49%
Maju Maritime Pte. Ltd., Singapore	Harbour Towage	49%
Towmar SMIT Baltic UAB, Litouwen	Harbour Towage	50%
Ocean Marine Egypt S.A.E., Egypte	Transport	50%
Octomar Servicos Maritimos Limitada (Ltda), Angola	Heavy Lift	50%
Asian Lift Pte., Singapore	Heavy Lift	50%

Samengevatte financiële gegevens betreffende joint ventures zijn op basis van het aandeel van de Groep:

	2009	**2008**
Vaste activa	153.538	118.088
Vlottende activa	33.514	38.092
Langlopende verplichtingen	-68.875	-59.587
Kortlopende verplichtingen	-21.672	-24.012
Eigen vermogen	96.505	72.581
Opbrengsten	81.814	77.902
Resultaat	20.497	25.286

15 LANGLOPENDE VORDERINGEN

	31.12.2009	31.12.2008
Leningen aan geassocieerde deelnemingen en joint ventures	12.991	18.021
Overige langlopende vorderingen	6.864	5.653
	19.855	23.674

16 UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

	Immateriële vaste activa	Materiële vaste activa	Derivaten	Waarde van opgenomen voorwaartse verlies verrekening	Overig	Totaal
Stand 1 januari 2009:	-10.598	-25.042	2.919	1.921	-9.238	-40.038
Opgenomen in winst- en verliesrekening	1.843	1.118	-	-1.448	-485	1.028
Rechtstreeks in eigen vermogen opgenomen	-	-	421	-	-	421
Nieuwe consolidatie	-	-872	-	-	-	-872
Overige mutaties	-	-699	-	-	-2.373	-3.072
Stand 31 december 2009:	-8.755	-25.495	3.340	473	-12.096	-42.533

In de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen:

	Activa		Passiva	
	2009	2008	2009	2008
Immateriële vaste activa	-	-	-8.755	-10.598
Materiële vaste activa	1.322	951	-26.817	-25.993
Waarde van opgenomen voorwaartse verliesverrekening	468	1.921	-	-
Derivaten	3.340	2.919	-	-
Overig	1.042	1.409	-13.133	-10.647
Belastingvordering/ -verplichting	6.172	7.200	-48.705	-47.238

Niet in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

Voor de volgende posten zijn geen uitgestelde belastingvorderingen in de balans opgenomen:

	31.12.2009	31.12.2008
Fiscale verliezen buitenlandse dochterondernemingen	29.080	14.688

Voor deze posten zijn geen uitgestelde belastingvorderingen in de balans opgenomen, omdat het niet waarschijnlijk is dat er in de toekomst sprake zal zijn van belastbare winst die de Groep kan aanwenden voor de realisatie van de betreffende fiscale verliezen.

17 VOORRADEN

	31.12.2009	31.12.2008
Grond- en hulpstoffen	8.878	8.927

De grond- en hulpstoffen hebben betrekking op stook- en smeerolie aan boord van schepen, alsmede op magazijnvoorraden, dekbehoeften en dergelijke.

18 ONDERHANDEN WERK

	31.12.2009	31.12.2008
Onderhanden werk	1.996	2.166

Het onderhanden werk heeft betrekking op projecten die per balansdatum nog niet zijn opgeleverd.

19 HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

	31.12.2009	31.12.2008
Handelsvorderingen	112.957	190.167
Vorderingen op geassocieerde deelnemingen en joint ventures	11.085	11.832
Overige vorderingen	11.514	16.253
Overlopende activa	24.704	25.375
Derivaten	814	128
	161.074	243.755

Onder handelsvorderingen zijn vorderingen uit hoofde van bergingsprojecten begrepen waarvan de uitstaande periode langer dan een jaar kan bedragen.

20 GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

	31.12.2009	31.12.2008
Banksaldi en kasgelden	31.074	57.332
Direct opvraagbare deposito's	17.368	12.482
Geldmiddelen en kasequivalenten	48.442	69.814
Rekening-courantkredieten banken	-266	-4.075
Geldmiddelen en kasequivalenten in het kasstroomoverzicht	48.176	65.739

Direct opvraagbare deposito's betreffen geplaatste gelden met een gemiddelde looptijd van drie maanden. De Groep is overeengekomen om voor het merendeel van de rekening-courant kredieten bij banken geen activa in onderpand te geven zonder voorafgaande toestemming van de betreffende kredietinstellingen. De rekening-courant kredieten bij banken kennen een variabele interestvoet.

21 RENTEDRAGENDE LENINGEN EN OVERIGE KORTLOPENDE FINANCIERINGSVERPLICHTINGEN

	31.12.2009	31.12.2008
Overige rentedragende leningen	9.247	16.850

Deze post heeft met name betrekking op het bedrag van de hypothecaire leningen en financiële lease verplichtingen dat binnen een jaar vervalt.

22 HANDELSSCHULDEN EN OVERIGE TE BETALEN POSTEN

	31.12.2009	31.12.2008
Belastingen en sociale lasten	15.010	20.320
Handelsschulden	37.033	39.994
Schulden aan geassocieerde deelnemingen en joint ventures	2.148	2.283
Overige schulden en overlopende passiva	95.632	141.380
	149.823	203.977

23 RENTEDRAGENDE LENINGEN EN OVERIGE LANGLOPENDE FINANCIERINGSVERPLICHTINGEN

	31.12.2009	31.12.2008
Schulden aan kredietinstellingen	290.188	321.724
Overige schulden	7.758	8.210
	297.946	329.934

	31.12.2009	31.12.2008
Kortlopend	9.247	16.850
Langlopend	288.699	313.084
	297.946	329.934

Een nadere uiteenzetting van de resterende looptijden en de valuta waarin de rentedragende leningen luiden, is opgenomen in de toelichting op financiële instrumenten in de paragraaf over renterisico's.

In 2007 heeft de Groep met een groep van banken een Senior Multicurrency Revolving Credit Facility Agreement (de "Credit Facility") getekend. De groep van banken bestaat uit Fortis Bank (Nederland) N.V., R.B.S. NV., Coöperatieve Rabobank Rotterdam U.A., ING Bank N.V., DBS Bank Ltd en Banque Artesia Nederland N.V. Initieel bedroeg deze faciliteit EUR 200 miljoen (Tranche A). De faciliteit is in 2008 met EUR 200 miljoen (Tranche B) uitgebreid zodat de totale faciliteit per balansdatum EUR 400 miljoen bedraagt.

De Credit Facility heeft een looptijd van vijf jaar. Terugbetaling van de Credit Facility vindt plaats in één bedrag aan het einde van de looptijd. Vervroegde aflossing, geheel of gedeeltelijk, is toegestaan. De Groep kan de Credit Facility gebruiken voor de financiering van investeringen en acquisities en voor algemene doeleinden.

Voor trekkingen onder de Credit Facility betaalt de Groep een basisrente (EURIBOR of LIBOR gerelateerd aan de lengte van de gekozen renteperiode) en een opslag, de "Margin". De opslag is afhankelijk van de ratio Net Financial Debt / EBITDA.

Per balansdatum heeft de Groep EUR 203 miljoen getrokken op deze faciliteit.

De Groep heeft voor deze Credit Facility geen zakelijke zekerheden gesteld. In de overeenkomst is een zogenaamde "change of control" clausule opgenomen. Voorts is met de bankengroep een aantal ratio's overeengekomen, te weten:

- Asset Cover Covenant
- Debt Cover Ratio
- Interest Cover Ratio
- Solvency Covenant

Gedurende het verslagjaar voldeed de vennootschap aan deze met de bankengroep overeengekomen ratio's.

Daarnaast bestaan er binnen de Groep nog een aantal kleinere financieringsfaciliteiten waarvan de belangrijkste hieronder zijn opgenomen.

In Singapore bestaat er een hypothecaire lening gesloten met Fortis Bank en DBS Bank Ltd. De oorspronkelijke lening bedroeg USD 61,9 miljoen. Het openstaande bedrag bedraagt omgerekend in euro's per 31 december 2009 EUR 34,0 miljoen. Op de lening wordt een variabele rente plus opslag betaald.

Voorts bestaat er een hypothecaire overeenkomst gesloten met Commerzbank AG. De oorspronkelijke lening bedroeg EUR 19,2 miljoen. Het openstaande bedrag bedraagt per 31 december 2009 EUR 14,0 miljoen. Op de lening wordt een variabele rente plus opslag betaald.

In België is in het verleden een hypothecaire lening met de Fortis Bank overeen gekomen. Het openstaande bedrag bedraagt per 31 december 2009 EUR 14,6 miljoen. Op de faciliteit wordt een variabele rente plus opslag betaald.

23 PERSONEELSBELONINGEN

De Groep draagt bij aan vijf toegezegd-pensioenregelingen op grond waarvan aan werknemers na pensionering pensioen wordt uitgekeerd.

	31.12.2009	31.12.2008
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	189.863	187.837
Reële waarde van fondsbeleggingen	-202.519	-184.139
Contante waarde van netto verplichtingen	-12.656	3.698
Niet-opgenomen actuariële winsten (verliezen)	-1.443	-2.724
Limitering van actiefpost conform IAS 19-58b	12.612	-
Minimum financieringsvereiste conform IFRIC 14	1.450	-
Opgenomen balanspost uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	-37	974
Als volgt gespecificeerd in de balans:		
Personeelsbeloningen (netto actief toegezegd-pensioenregeling)	739	438
Personeelsbeloningen (netto verplichting toegezegd-pensioenregeling)	-702	-1.412
	37	-974

De fondsbeleggingen zijn als volgt samengesteld:	**31.12.2009**	**31.12.2008**
Aandelen	52.655	30.505
Vastrentende beleggingen	149.864	153.634
Totaal fondsbeleggingen	202.519	184.139

Mutaties in de contante waarde van toegezegde pensioenrechten	**2009**	**2008**
Verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 1 januari:	187.837	193.189
Nieuwe consolidaties	-	14.006
Betaalde vergoedingen	-12.529	-12.085
Aan dienstjaar toegerekende pensioenkosten en rente	12.979	14.690
Actuariële (winsten)/verliezen	1.353	-22.189
Overige mutaties	223	226
Verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 31 december:	189.863	187.837

Mutaties in fondsbeleggingen	**2009**	**2008**
Reële waarde van fondsbeleggingen per 1 januari:	184.139	214.264
Nieuwe consolidaties	-	12.327
Betaalde bijdragen	5.544	4.534
Ontvangen bijdragen deelnemers	1.461	1.503
Betaalde vergoedingen	-12.529	-12.085
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	8.130	11.180
Actuariële winsten/(verliezen)	15.232	-48.153
Overige mutaties	542	569
Reële waarde van fondsbeleggingen per 31 december:	202.519	184.139

In de winst- en verliesrekening opgenomen last	2009	2008
Aan dienstjaar toegerekende pensioenkosten	1.900	2.118
Rente over de verplichting	9.619	11.296
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	-8.130	-11.180
Actuariële (winsten)/verliezen	-12.674	14.387
Mutatie limitering actiefpost conform IAS 19 – 58b	12.612	-13.097
Minimum financieringseisverplichting conform IFRIC 14	1.450	-
Overige	-244	363
	4.533	3.887
Effectief rendement op fondsbeleggingen	23.362	-36.973

De pensioenlasten in de winst- en verliesrekening worden verantwoord onder "lonen, salarissen en sociale lasten". De verwachte pensioenbijdrage van de werkgever aan toegezegd-pensioenregelingen bedraagt in 2010 18% (EUR 3,2 miljoen).

Voornaamste actuariële veronderstellingen per balansdatum	31.12.2009	31.12.2008
Disconteringsvoet	5,15%	5,15%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	5,15%	4,35%
Verwachte loonsverhogingen	2,75%	2,75%
Verwachte indexatie actieve deelnemers	-	-
Verwachte indexatie slapers	-	-
Verwachte indexatie gepensioneerden	-	-

Naast de bovengenoemde toegezegd-pensioenregelingen draagt de Groep bij aan bedrijfstakpensioenfondsen. De belangrijkste bedrijfstakpensioenfondsen zijn "Pensioenfonds voor de Rijn- en Binnenvaart" en "Pensioenfonds voor de Koopvaardij". De Groep verwerkt deze bedrijfstakpensioenfondsen als toegezegd-bijdrageregelingen, aangezien aan de Groep geen informatie wordt verstrekt om deze bedrijfstakpensioenfondsen als toegezegd-pensioenregelingen te verwerken.

Historische informatie	2009	2008	2007	2006
Contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	189.863	187.836	193.189	207.137
Reële waarde van fondsbeleggingen	202.519	184.139	214.264	221.394
Tekort / Overschot van de regeling	12.656	-3.697	21.075	14.257
Ervaringsaanpassingen ontstaan op verplichtingen van de regeling	-847	2.394	-73	255
Ervaringsaanpassingen ontstaan op fondsbeleggingen	15.232	-48.153	-10.624	-2.951

25 VOORZIENINGEN

	Reorganisaties	Deelnemingen	Overig	Totaal
Stand 1 januari 2009:	1.441	876	8.789	11.106
Gedurende het boekjaar getroffen voorzieningen	226	396	3.668	4.290
Gedurende het boekjaar aangewende voorzieningen	-161	-	-3.478	-3.639
Vrijval van voorzieningen gedurende het boekjaar	-40	-426	-1.016	-1.482
Overige mutaties	-	-	7.008	7.008
Stand 31 december 2009:	1.466	846	14.971	17.283
Langlopend deel	1.205	846	10.255	12.306
Kortlopend deel	261	-	4.716	4.977
Stand 31 december 2009:	1.466	846	14.971	17.283

	Reorganisaties	Deelnemingen	Overig	Totaal
Stand 1 januari 2008:	3.364	2.832	6.940	13.136
Nieuwe consolidaties	-	-	2.103	2.103
Gedurende het boekjaar getroffen voorzieningen	313	17	1.924	2.254
Gedurende het boekjaar aangewende voorzieningen	-1.218	-1.774	-1.218	-4.210
Vrijval van voorzieningen gedurende het boekjaar	-492	-320	-1.486	-2.298
Overige mutaties	-526	121	526	121
Stand 31 december 2008:	1.441	876	8.789	11.106
Langlopend deel	1.324	876	6.440	8.640
Kortlopend deel	117	-	2.349	2.466
Stand 31 december 2008:	1.441	876	8.789	11.106

De voorziening voor reorganisaties heeft voornamelijk betrekking op een in 2001 gevormde reorganisatievoorziening in het kader van de herstructurering van de organisatie. In dit kader zijn ouderenregelingen overeengekomen.
De voorziening deelnemingen heeft betrekking op joint ventures met een negatieve intrinsieke waarde waarvoor garanties zijn afgegeven door de Groep. Deze voorziening is langlopend van aard.
In de overige voorzieningen zijn voorzieningen begrepen die betrekking hebben op in het verslagjaar en in voorgaande jaren ontvangen claims met betrekking tot uitgevoerde projecten. De Groep bestrijdt deze claims en heeft een voorziening getroffen voor haar beste schatting van de verwachte lasten die uit deze claims voortvloeien. De uitkomsten van de claims zijn onzeker en kunnen afwijken van de hiervoor opgenomen voorzieningen.

26 EIGEN VERMOGEN

AANDELENKAPITAAL

Gewone aandelen (in duizenden)	2009	2008
Uitgegeven per 1 januari	17.814	15.819
Keuzedividend 2008 respectievelijk 2007	552	414
Uitgifte	-	1.581
Uitgegeven per 31 december	18.366	17.814

Het geplaatste en volgestorte aandelenkapitaal bedraagt per 31 december 2009 18.366.591 gewone aandelen met een nominale waarde van EUR 2,30. Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt EUR 138 miljoen. Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit: 24 miljoen gewone aandelen, 28,8 miljoen cumulatief preferente aandelen en 7,2 miljoen cumulatief preferente financieringsaandelen tegen een nominale waarde van elk EUR 2,30.
De houders van gewone aandelen zijn gerechtigd tot dividend zoals dit van tijd tot tijd wordt gedeclareerd en hebben het recht om per aandeel één stem uit te brengen tijdens vergaderingen van de vennootschap.
De vennootschap heeft met de Stichting Preferente Aandelen Smit Internationale een optieovereenkomst gesloten met betrekking tot cumulatief preferente aandelen zoals beschreven op pagina 41 van het jaarverslag.

AGIORESERVE

De agioreserve is, bij uitkering aan aandeelhouders in de zin van de Wet op de inkomstenbelasting, als belastingvrij aan te merken.

RESERVE OMREKENINGSVERSCHILLEN

De wettelijke reserve omrekeningsverschillen omvat alle valutaverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die niet integraal deel uitmaken van de activiteiten van de vennootschap, evenals door de omrekening van verplichtingen waarmee de netto investering van de vennootschap in een buitenlandse dochteronderneming wordt afgedekt.

AFDEKKINGSRESERVE

De afdekkingsreserve bestaat uit het effectieve deel van de cumulatieve netto mutatie in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten met betrekking tot afgedekte transacties die nog niet hebben plaatsgevonden.

HERWAARDERINGSRESERVE

De herwaarderingsreserve heeft betrekking op de herwaardering van de in 2008 verworven 50% deelneming Towage Holding N.V. waarin de Groep op 11 februari 2008 de overige 50% heeft verworven.

ALGEMENE RESERVE

In de algemene reserve is een wettelijke reserve begrepen uit hoofde van niet vrij uitkeerbare resultaten van geassocieerde deelnemingen en joint ventures ten bedrage van EUR 57,7 miljoen (2008: EUR 52,7 miljoen).

DIVIDEND

Na de balansdatum is door de bestuurders het onderstaande dividendvoorstel gedaan. Het dividendvoorstel is niet in de balans verwerkt.

	31.12.2009	31.12.2008
EUR 2,75 per gewoon aandeel (2008: EUR 3,00)	50.508	53.441

27 WINST PER AANDEEL

Gewone winst per aandeel
Bij de berekening van de gewone winst per aandeel per 31 december 2009 is uitgegaan van de aan houders van gewone aandelen toe te rekenen winst van EUR 102.384 (2008: EUR 107.808) en een gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen dat gedurende 2009 heeft uitgestaan van 18.366.591 (2008: 17.636.070). De gewone winst per aandeel over 2009 bedraagt derhalve EUR 5,57 (2008: EUR 6,11 per aandeel).

Verwaterde winst per aandeel
De verwaterde winst per aandeel per 31 december 2009 is identiek aan de gewone winst per aandeel.

28 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

FINANCIEEL RISICOBEHEER

De Groep is uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

- kredietrisico
- liquiditeitsrisico
- marktrisico, voornamelijk bestaande uit:
  - valutarisico
  - renterisico

In dit onderdeel van de toelichting wordt informatie gegeven over de blootstelling van de Groep aan elk van de hierboven genoemde risico's, de doelstellingen, de grondslagen en procedures van de Groep voor het beheren en meten van deze risico's. Daarnaast zijn in deze geconsolideerde jaarrekening nadere kwantitatieve toelichtingen opgenomen.
Het risicobeleid van de Groep heeft als doel de risico's waarmee de Groep zich geconfronteerd ziet in kaart te brengen en te analyseren, passende risicolimieten en -controles te bepalen en de risico's en naleving van de limieten te bewaken. Beleid en systemen voor risicobeheer worden regelmatig geëvalueerd en waar nodig aangepast aan veranderingen in de marktomstandigheden en de activiteiten van de Groep.

KREDIETRISICO

Kredietrisico is het risico van financieel verlies voor de Groep indien een afnemer of tegenpartij van een financieel instrument de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt. Kredietrisico's vloeien vooral voort uit vorderingen op klanten.
De blootstelling aan kredietrisico van de Groep wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers en het land van vestiging van de afnemers. Activiteiten met betrekking tot havensleepactiviteiten staan veelal uit bij grote reders en lokale haven agenten. Vorderingen met betrekking tot transport, terminals en heavy lift activiteiten worden veelal uitgevoerd voor de olie- en gasindustrie waardoor de desbetreffende debiteuren voor een belangrijk deel aan deze branches zijn gerelateerd.
Vorderingen voor bergingsactiviteiten staan voor het belangrijkste gedeelte uit bij de rederijen en hun casco-assuradeuren en aansprakelijkheidsverzekeraars (Protection & Indemnity Associations: onderlinge verzekeringsmaatschappijen van reders, ofwel "P&I Clubs"). Over het algemeen is sprake van diversificatie van uitstaande vorderingen bij afzonderlijke klanten in de diverse landen waar de Groep actief is.
Iedere nieuwe klant wordt afzonderlijk op kredietwaardigheid beoordeeld voordat de standaard betalings- en leveringsvoorwaarden van de Groep worden aangeboden.
De beoordeling van belangrijke klanten wordt uitgevoerd door middel van externe kredietbeoordelingen. Klanten die niet voldoen aan de kredietwaardigheidsnormen van de Groep kunnen alleen zaken doen met de Groep op basis van vooruitbetaling of een bankgarantie.
Als gevolg van de economische crisis in 2009 is er een verhoogd kredietrisico op uitstaande vorderingen. Vanwege deze ontwikkeling zijn de interne controlemaatregelen ten aanzien van de bewaking van openstaande vorderingen verder aangescherpt.
Met het overgrote deel van de afnemers van de Groep wordt al meerdere jaren zaken gedaan en er is slechts in incidentele gevallen sprake geweest van verliezen.
Afnemers met negatieve kredietkenmerken worden door de desbetreffende controller gemonitord. Bevindingen worden maandelijks gerapporteerd aan de Directie.

LIQUIDITEITSRISICO

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep niet op het vereiste moment aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. De uitgangspunten van het liquiditeitsrisicobeheer zijn dat er voor zover mogelijk voldoende liquiditeiten worden aangehouden om te kunnen voldoen aan de huidige en toekomstige financiële verplichtingen, in normale en moeilijke omstandigheden, en zonder dat daarbij onaanvaardbare verliezen worden gelopen of de reputatie van de Groep in gevaar komt.
De Groep ziet er normaliter op toe dat er voldoende opvraagbare tegoeden zijn om gedurende een periode van zestig dagen de verwachte operationele kosten te dekken, inclusief het voldoen aan de financiële verplichtingen. Bovendien wordt rekening gehouden met het aanhouden van voldoende liquiditeiten om acute bergingsprojecten voor te financieren. De financiële afwikkeling van dergelijke projecten kan meerdere jaren in beslag nemen.

MARKTRISICO

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van de Groep of de waarde van de beleggingen in financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen, rentetarieven en aandelenkoersen. Het beheer van het marktrisico heeft tot doel de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement.
Voor de beheersing van het marktrisico worden derivaten gekocht en verkocht en financiële verplichtingen aangegaan. Dergelijke transacties vinden plaats binnen de richtlijnen die zijn vastgesteld door de Groep. In het algemeen maakt de Groep gebruik van hedge accounting bij het beheersen van de volatiliteit in de winst- en verliesrekening.

VALUTARISICO

De Groep loopt koersrisico over verkopen, inkopen en leningen in vreemde valuta. De belangrijkste valuta in dit kader zijn de US dollar, de Singaporese dollar en de Zuid Afrikaanse rand. De Groep maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van valutatermijncontracten om valutarisico's af te dekken. In beginsel wordt het translatierisico op de investering in buitenlandse dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures niet afgedekt. De meeste valutatermijncontracten hebben een resterende looptijd van minder dan een jaar na de balansdatum. Indien noodzakelijk worden valutatermijncontracten verlengd. Met betrekking tot overige monetaire activa en verplichtingen die worden aangehouden in vreemde valuta draagt de Groep er zorg voor dat de netto valutapositie op een aanvaardbaar niveau wordt gehouden door vreemde valuta te kopen of verkopen om zodoende de balans in de valutapositie te herstellen.

RENTERISICO

Het beleid van de Groep is er op gericht om minimaal 50% van de opgenomen bankleningen vast te leggen tegen een vaste rente. Renteswaps worden afgesloten om dit doel te bereiken.



Een duiker start met de inspectie van een terminal boei in Mosselbay, Zuid-Afrika.

KAPITAALBEHEER

Het beleid van de Groep is gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie waarmee het vertrouwen van beleggers, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kan worden zekergesteld. De Directie bewaakt het rendement op het eigen vermogen, dat door de Groep wordt gedefinieerd als het netto resultaat gedeeld door het eigen vermogen. De Directie bewaakt tevens het niveau van het aan gewone aandeelhouders uit te keren dividend. Er zijn het afgelopen jaar geen wijzigingen aangebracht in de benadering van het kapitaalbeheer.

Kredietrisico

De boekwaarde van de financiële activa vertegenwoordigt het maximale kredietrisico. Het maximale kredietrisico op de verslagdatum was als volgt:

	31.12.2009	31.12.2008
Langlopende vorderingen	19.855	23.674
Handelsvorderingen	112.957	190.167
Vorderingen op geassocieerde deelnemingen en joint ventures	11.085	11.832
Overige vorderingen	11.514	18.791
Geldmiddelen en kasequivalenten	48.442	69.814
Derivaten	814	128
	204.667	314.406

Het maximale kredietrisico op handelsvorderingen bedroeg op de verslagdatum naar Divisie:

	31.12.2009	31.12.2008
Harbour Towage	18.840	21.751
Terminals	16.859	13.447
Salvage	44.614	90.090
Transport & Heavy Lift	30.558	63.518
Holding	2.086	1.361
	112.957	190.167

Met betrekking tot vorderingen in de Divisie Salvage is het gebruikelijk garanties te bedingen bij emergency response contracten.

De ouderdomsopbouw van de handelsvorderingen op balansdatum was als volgt:

	Bruto 2009	Waarde-vermindering 2009	Bruto 2008	Waarde-vermindering 2008
Niet vervallen	87.154	31	138.613	-
Vervallen 0-90 dagen	27.001	3.167	51.171	2.853
Vervallen 91-180 dagen	4.689	2.689	4.250	1.014
Vervallen 181-365 dagen	736	736	5.478	5.478
Vervallen > 1 jaar	10.396	10.396	6.003	6.003
	129.976	17.019	205.515	15.348

Mutaties in de voorziening voor bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot handelsvorderingen gedurende het jaar waren als volgt:

	2009	2008
Stand per 1 januari:	15.348	9.670
Toevoeging bijzondere waardeverminderingen	2.709	6.855
Aangewend	-1.038	-1.177
Stand per 31 december:	17.019	15.348

Concentratierisico debiteuren

Per balansdatum is er geen sprake van concentratie van kredietrisico's bij bepaalde partijen. De maximale blootstelling aan het kredietrisico wordt vertegenwoordigd door de in de balans opgenomen boekwaarde van de financiële activa, inclusief de afgeleide financiële instrumenten.

Liquiditeitsrisico

Hieronder volgen de contractuele kasstromen van de financiële verplichtingen (exclusief interestbetalingen) inclusief vermelding van de effectieve interest.

2009	Effectieve interest	Contractuele kasstromen	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Bankleningen tegen onderpand	5,2 %	87.188	8.827	43.979	34.382
Bankleningen zonder onderpand	3,3 %	203.000	-	203.000	-
Financiële lease verplichtingen	10,0 %	7.758	419	2.139	5.200
Rekening-courant krediet banken	2,0 %	266	266	-	-
Belastingverplichtingen	-	29.432	29.432	-	-
Handels- en overige verplichtingen	-	134.813	134.813	-	-
Derivaten	-	15.192	4.376	9.786	1.030
		477.649	178.133	258.904	40.612

De derivaten opgenomen in bovenstaand overzicht betreffen vrijwel geheel kasstroom afdekkingsinstrumenten. De betreffende opgenomen kasstromen zijn indicatief voor het moment waarop de winst- en verliesrekening wordt beïnvloed door deze kasstroom afdekkinginstrumenten.

2008	Effectieve interest	Contractuele kasstromen	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Bankleningen tegen onderpand	5,8 %	103.725	16.399	47.290	40.036
Bankleningen zonder onderpand	4,3 %	218.000	-	218.000	-
Financiële lease verplichtingen	10,0 %	8.139	381	1.945	5.813
Overige langlopende leningen	-	70	70	-	-
Rekening-courant krediet banken	4,9 %	4.075	4.075	-	-
Belastingverplichtingen	-	35.936	35.936	-	-
Handels- en overige verplichtingen	-	183.657	183.657	-	-
Derivaten	-	12.979	2.735	7.884	2.360
		566.581	243.253	275.119	48.209

Renterisico

Op de verslagdatum zag het renteprofiel van de rentedragende financiële instrumenten er als volgt uit:

	2009	2008
Instrumenten met een vaste rente		
Financiële activa	4.085	9.670
Financiële verplichtingen	-13.206	-12.171
Instrumenten met een variabele rente		
Financiële verplichtingen	-285.005	-321.838
Exposure voor variabele rentewijzigingen	-285.005	-321.838
Afgeleide financiële instrumenten		
Onderliggende waarde interest swaps (variabel naar vast)	224.102	268.843
Netto exposure voor variabele rente wijzigingen	60.903	52.995
Netto exposure op totaal uitstaande verplichtingen	20%	16%

Bovenstaande exposure is in lijn met het geformuleerde beleid van de Groep om minimaal 50% van de opgenomen bankleningen vast te leggen tegen een vaste rente waarbij ondermeer rente swaps zijn afgesloten om dit doel te bereiken.

Door een stijging (daling) van 100 basispunten in de rentestanden per rapportagedatum zou het groepsresultaat voor belastingen met EUR 0,5 miljoen (2008: EUR 0,5 miljoen) zijn afgenomen (toegenomen).

Valutarisico

De Groep maakt in haar valutabeleid onderscheid tussen het translatierisico en het transactierisico.

Translatierisico betreft het valutakoersrisico op de netto vermogenspositie van dochtermaatschappijen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures waarvan de functionele valuta een andere is dan de presentatievaluta van SMIT (EUR). In beginsel wordt het translatierisico niet afgedekt indien voor deze dochtermaatschappijen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures een langere termijn strategie is geformuleerd. In overeenstemming met de toegepaste grondslagen, worden schommelingen in wisselkoersen direct in het eigen vermogen gemuteerd. Schommelingen in wisselkoersen hebben dan ook wat betreft het translatierisico geen invloed op de winst- en verliesrekening van de Groep.

Per balansdatum is de netto vermogenspositie van deze deelnemingen, joint ventures en groepsmaatschappijen in de belangrijkste functionele valuta's als volgt:

	Netto vermogen 2009	Netto vermogen 2008
USD	95.389	100.396
SGD	138.718	133.935
ZAR	24.637	23.475
	258.744	257.806

Indien er sprake zou zijn van een toename respectievelijk afname van 10% van de desbetreffende valuta ten opzichte van de euro dan zou dit per balansdatum een verhogend respectievelijk verlagend effect van EUR 25,9 miljoen (2008: EUR 25,8 miljoen) hebben op het eigen vermogen van SMIT.

Transactierisico betreft het risico dat ontstaat doordat het tijdstip van het ontstaan van een transactie, in een valuta die niet overeenkomt met de functionele valuta, niet overeenkomt met het tijdstip van de betaling daarvan. De Groep heeft een beleid geformuleerd ter beheersing van het transactierisico waarbij de materiële valutarisico's voortkomend uit transacties in de bedrijfsvoering, onmiddellijk moeten worden afgedekt. Deze afdekking kan plaatsvinden door een tegengestelde positie te creëren ("natural hedge") of door het gebruik van valutatermijncontracten. Valutatermijncontracten worden uitsluitend gebruikt voorzover sprake is van hiermee samenhangende reële transacties waaruit toekomstige kasstromen voortkomen.

Per balansdatum is de netto positie (inclusief de onderliggende waarde van valutatermijncontracten) in de belangrijkste vreemde valuta ten opzichte van desbetreffende functionele valuta gering. Op basis van de uitgevoerde gevoeligheidsanalyse wordt dan ook geen materiële impact op het resultaat en eigen vermogen verwacht bij wijzigingen in vreemde valuta koersen.

Reële waardes

De in de balans opgenomen reële waarde en boekwaarde van financiële activa en verplichtingen luiden als volgt:

	2009 Boekwaarde	2009 Reële waarde	2008 Boekwaarde	2008 Reële waarde
Handels- en overige vorderingen	162.816	162.816	246.293	246.293
Geldmiddelen en kasequivalenten	48.442	48.442	69.814	69.814
Bankleningen tegen onderpand	-87.188	-84.050	-103.725	-99.810
Bankleningen zonder onderpand	-203.000	-194.201	-218.000	-207.910
Financiële lease verplichtingen	-7.758	-9.561	-8.139	-9.811
Overige langlopende leningen	-	-	-70	-70
Rekening courant krediet banken	-266	-266	-4.075	-4.075
Belastingverplichtingen	-29.432	-29.432	-35.936	-35.936
Handelsschulden en overige te betalen posten	-134.813	-134.813	-183.657	-183.657
Derivaten	-12.165	-12.165	-12.851	-12.851
	-263.364	-253.230	-250.346	-238.013

Conform IFRS 7 wordt voor de bepaling van de reële waarde van de opgenomen financiële instrumenten een aantal waarderingsniveaus gedefinieerd:
Niveau 1: genoteerde marktprijzen (niet gecorrigeerd) in actieve markten voor identieke activa of verplichtingen.
Niveau 2: input die geen onder niveau 1 vallende genoteerde marktprijs betreft en die waarneembaar is voor het actief of de verplichting, hetzij rechtstreeks (in de vorm van een prijs) hetzij indirect (dat wil zeggen, afgeleid van een prijs).
Niveau 3: input voor het actief dat of de verplichting die niet op waarneembare marktgegevens is gebaseerd (niet-waarneembare input). De groep heeft de reële waarde van de derivaten, de enige voor deze bepaling kwalificerende categorie, bepaald op basis van niveau 2 (2008: niveau 2).

Schatting van reële waarde

Onderstaand volgt een opsomming van de belangrijkste methodes en aannames die gebruikt zijn om de reële waarden, zoals hierboven in de tabel weergegeven, in te schatten.

Derivaten

Valutatermijncontracten en interest rate swaps zijn gewaardeerd tegen marktwaarde op basis van genoteerde handelswaarde.

Leningen en overige financiële verplichtingen
De reële waarde is berekend op basis van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen uit hoofde van aflossingen en rentebetalingen.

Reële waarde leaseverplichtingen
De reële waarde is geschat op basis van de contante waarde van toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de huidige rentevoet voor vergelijkbare leaseovereenkomsten.

Handelsvorderingen, -crediteuren, overige vorderingen en verplichtingen
Voor kortlopende vorderingen en verplichtingen met looptijden korter dan één jaar wordt de reële waarde gelijk gesteld aan de nominale waarde. Alle overige vorderingen en verplichtingen worden contant gemaakt om hun reële waarde te bepalen.

29 NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

De verschuldigde bedragen uit hoofde van niet-opzegbare operationele leaseovereenkomsten vervallen als volgt:

	31.12.2009	31.12.2008
Minder dan 1 jaar	17.497	10.906
1-5 jaar	28.262	37.473
Meer dan 5 jaar	6.741	8.707
	52.500	57.086

Overige niet in de balans opgenomen verplichtingen zijn:

	31.12.2009	31.12.2008
Garanties ten behoeve van opdrachtgevers	11.417	11.261
Garanties ten behoeve van deelnemingen	60.232	65.100
Investeringsverplichtingen	80.800	103.900
	152.449	180.261

Voor een aantal dochterondernemingen heeft de vennootschap zich uit hoofde van Boek 2, titel 9 Burgerlijk Wetboek artikel 403 lid 1f hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor uit de rechtshandelingen van deze rechtspersonen voortvloeiende schulden. Deze informatie per dochteronderneming blijkt uit de lijst van gegevens omtrent dochterondernemingen en deelnemingen die is gedeponeerd bij het Handelsregister te Rotterdam. Voorts is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor nagenoeg alle schulden van haar dochterondernemingen aan kredietinstellingen.

30 VERBONDEN PARTIJEN

Er is sprake van een relatie van verbonden partijen tussen de Groep en haar dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen, joint ventures en management. Transacties met deze verbonden partijen vinden op at arm's length basis plaats. De omvang van de transacties met verbonden partijen bedraagt in 2009 EUR 16,8 miljoen (2008: EUR 28,4 miljoen) en heeft met name betrekking op in- en verhuur van schepen en ander drijvend materieel. De Groep verstrekt aan de bestuurder en leidinggevende functionarissen naast hun salaris een beloning in natura (ter beschikking stelling van een auto) en draagt namens hen bij aan een toegezegd-pensioenregeling.

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS SMIT INTERNATIONALE N.V. (VÓÓR WINSTVERDELING)

(in EUR 1.000)

		31 december 2009		31 december 2008	
Vaste activa					
Financiële vaste activa	(3)	795.165		697.034	
			795.165		697.034
Vlottende activa					
Belastingvordering		871		4.247	
Overige vorderingen	(4)	22.108		10.174	
Geldmiddelen en kasequivalenten	(5)	478		184	
		23.457		14.605	
Kortlopende verplichtingen					
Handelsschulden en overige te betalen posten	(6)	4.466		10.076	
		4.466		10.076	
Uitkomst van vlottende activa min kortlopende verplichtingen			18.991		4.529
Uitkomst van activa min kortlopende verplichtingen			814.156		701.563
Leningen van groepsmaatschappijen		170.045		134.575	
Totaal langlopende verplichtingen			170.045		134.575
Eigen vermogen	(7)		644.111		566.988
Eigen vermogen als volgt gespecificeerd:					
Geplaatst kapitaal		42.243		40.971	
Agioreserve		103.759		105.031	
Herwaarderingsreserve		44.632		44.632	
Overige reserves		351.093		268.546	
Onverdeeld resultaat		102.384		107.808	
Totaal eigen vermogen			644.111		566.988

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING

(in EUR 1.000)

	2009	2008
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	93.728	102.004
Overig resultaat na belastingen	8.656	5.804
Netto resultaat	102.384	107.808

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING

1 ALGEMEEN

De vennootschappelijke jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2009 van Smit Internationale N.V. Ten aanzien van de vennootschappelijke winst– en verliesrekening van Smit Internationale N.V. is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 Boek 2 BW. De lijst van gegevens omtrent dochterondernemingen en deelnemingen zoals bedoeld in artikel 379 van Boek 2 titel 9 van het Burgerlijk Wetboek is gedeponeerd bij het Handelsregister te Rotterdam.

2 GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

Smit Internationale N.V. maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling in haar vennootschappelijke jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling (hierna "waarderingsgrondslagen") van de vennootschappelijke jaarrekening van Smit Internationale N.V. gelijk zijn aan die voor de geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening zijn toegepast. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, op basis van de "equity"-methode gewaardeerd. De geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening is opgesteld volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden (hierna "EU-IFRS"). Verwezen wordt naar pagina 54 tot en met 58 voor een beschrijving van deze grondslagen.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Smit Internationale N.V. in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen Smit Internationale N.V. en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Aandeel intrinsieke waarde	Leningen	Totaal
Stand per 1 januari 2009:	535.068	161.966	697.034
Mutaties:			
Aandeel in netto resultaat	93.728	-	93.728
Koersverschillen	6.539	-	6.539
Veranderingen in reële waarde kasstroomafdekking	-2.136	-	-2.136
Stand per 31 december 2009:	633.199	161.966	795.165

	Aandeel intrinsieke waarde	Leningen	Totaal
Stand per 1 januari 2008:	402.235	-	402.235
Mutaties:			
Aandeel in netto resultaat	102.004	-	102.004
Uitgegeven leningen	-	161.966	161.966
Koersverschillen	-4.492	-	-4.492
Veranderingen in reële waarde kasstroomafdekking	-9.311	-	-9.311
Herwaardering	44.632	-	44.632
Stand per 31 december 2008:	535.068	161.966	697.034

4 OVERIGE VORDERINGEN

	31.12.2009	31.12.2008
Vorderingen op dochterondernemingen	22.098	10.172
Overige vorderingen	10	2
Totaal	22.108	10.174

5 GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

	31.12.2009	31.12.2008
Kas en bankiers	487	184

6 HANDELSSCHULDEN EN OVERIGE TE BETALEN POSTEN

	31.12.2009	31.12.2008
Schulden aan dochterondernemingen	4.456	9.978
Overige schulden	10	98
	4.466	10.076

7 EIGEN VERMOGEN

	Geplaatst kapitaal	Agio reserve	Herwaarderingsreserve	Reserve omrekeningsverschillen	Afdekkingsreserve	Algemene reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal eigen vermogen
Stand 1 januari 2008:	36.384	22.654	-	-16.236	-382	216.602	105.604	364.626
Resultaat-bestemming	-	-	-	-	-	105.604	-105.604	-
Totaalresultaat	-	-	44.632	-4.109	-9.311	-	107.808	139.020
Uitgifte aandelen	3.635	83.331	-	-	-	-	-	86.966
Dividend aan aandeelhouders	952	-954	-	-	-	-23.622	-	-23.624
Stand 31 december 2008:	40.971	105.031	44.632	-20.345	-9.693	298.584	107.808	566.988
Resultaat-bestemming	-	-	-	-	-	107.808	-107.808	-
Totaalresultaat	-	-	-	6.539	-2.136	-	102.384	106.787
Dividend aan aandeelhouders	1.272	-1.272	-	-	-	-29.664	-	-29.664
Stand 31 december 2009:	42.243	103.759	44.632	-13.806	-11.829	376.728	102.384	644.111

AANDELENKAPITAAL

Gewone aandelen (in duizenden)

	2009	2008
Uitgegeven per 1 januari:	17.814	15.819
Keuzedividend 2008 respectievelijk 2007	552	414
Uitgifte	-	1.581
Dividendgerechtigd per 31 december:	18.366	17.814

Het geplaatste en volgestorte aandelenkapitaal bedraagt per 31 december 2009 18.366.591 gewone aandelen met een nominale waarde van EUR 2,30. Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt EUR 138 miljoen. Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit: 24 miljoen gewone aandelen, 28,8 miljoen cumulatief preferente aandelen en 7,2 miljoen cumulatief preferente financieringsaandelen tegen een nominale waarde van elk EUR 2,30.

De houders van gewone aandelen zijn gerechtigd tot dividend zoals dit van tijd tot tijd wordt gedeclareerd en hebben het recht om per aandeel één stem uit te brengen tijdens vergaderingen van de vennootschap.

De vennootschap heeft met de Stichting Preferente Aandelen Smit Internationale een optieovereenkomst gesloten met betrekking tot cumulatief preferente aandelen zoals beschreven op pagina 41 van het jaarverslag.

AGIORESERVE

De agioreserve is, bij uitkering aan aandeelhouders in de zin van de Wet op de inkomstenbelasting, als belastingvrij aan te merken.

RESERVE OMREKENINGSVERSCHILLEN

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle valutaverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die niet integraal deel uitmaken van de activiteiten van de vennootschap, evenals door de omrekening van verplichtingen waarmee de netto investering van de vennootschap in een buitenlandse dochteronderneming wordt afgedekt.

AFDEKKINGSRESERVE

De afdekkingsreserve bestaat uit het effectieve deel van de cumulatieve netto mutatie in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten met betrekking tot afgedekte transacties die nog niet hebben plaatsgevonden.

HERWAARDERINGSRESERVE

De herwaarderingsreserve heeft betrekking op de herwaardering van de 50% deelneming Towage Holding N.V. waarin de Groep in 2008 de overige 50% heeft verworven.

ALGEMENE RESERVE

In de algemene reserve is een wettelijke reserve begrepen uit hoofde van niet vrij uitkeerbare resultaten van geassocieerde deelnemingen en joint ventures ten bedrage van EUR 57,7 miljoen (2008: EUR 52,7 miljoen).



De "KST 54" word ingezet voor de havensleepdiensten van joint venture Keppel SMIT Towage (KST).

8 WERKNEMERS

Smit Internationale N.V. heeft geen werknemers in dienst. Voor de bezoldiging van de bestuurder wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

9 OPGAVE HONORARIA ACCOUNTANT

De volgende honoraria van KPMG Accountants N.V. zijn ten laste gebracht van de vennootschap, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW.

	2009	2008
Controle van de jaarrekening	370	412
Andere controle opdrachten	29	28
Andere niet-controle opdrachten	77	82
Totaal	476	522

10 NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

	31.12.2009	31.12.2008
Garanties ten behoeve van opdrachtgevers	11.417	11.261
Garanties ten behoeve van deelnemingen	62.732	65.100
	74.149	76.361

Voor een aantal dochterondernemingen heeft de vennootschap zich uit hoofde van Boek 2, titel 9 Burgerlijk Wetboek artikel 403 lid 1f hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor uit de rechtshandelingen van deze rechtspersonen voortvloeiende schulden. Voorts is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor nagenoeg alle schulden van haar dochterondernemingen aan kredietinstellingen. De vennootschap staat aan het hoofd van de fiscale eenheid met de Nederlandse dochterondernemingen voor de vennootschapsbelasting. Op grond daarvan bestaat de hoofdelijke aansprakelijkheid voor de belastingschuld voor deze eenheid.

11 ONDERTEKENING

Rotterdam, 8 maart 2010

Directie:	**Raad van Commissarissen:**
B. Vree*)	H.J. Hazewinkel
G.L. Bruinsma	F.E.L. Dorhout Mees
	R.R. Hendriks
	H.C.P. Noten

*) Statutair directeur

OVERIGE GEGEVENS

1. ACCOUNTANTSVERKLARING

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Smit Internationale N.V.

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2009 van Smit Internationale N.V. te Rotterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de vennootschappelijke jaarrekening. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de vennootschappelijke jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2009, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat en het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2009 alsmede uit de toelichting. De vennootschappelijke jaarrekening bestaat uit de vennootschappelijke balans per 31 december 2009 en de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2009 met de toelichting.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen

in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

OORDEEL BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Smit Internationale N.V. per 31 december 2009 en van het resultaat en de kasstromen over 2009 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

OORDEEL BETREFFENDE DE VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING

Naar ons oordeel geeft de vennootschappelijke jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Smit Internationale N.V. per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE ANDERE WETTELIJKE VOORSCHRIFTEN

Op grond van de wettelijke verplichting in gevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 8 maart 2010

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

W. Riegman RA

2. VOORSTEL WINSTVERDELING

De winstverdeling zoals in artikel 26 van de Statuten is vastgesteld, is als volgt weer te geven: ten laste van de winst kan een zodanige reservering geschieden als de Groep onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen zal bepalen. De dan eventueel overblijvende winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Overeenkomstig het bepaalde in artikel 26 van de Statuten wordt de volgende winstverdeling voorgesteld.

	2009	2008
Netto resultaat	102.384	107.808
Ter beschikking van aandeelhouders	-50.508	-53.441
Toevoeging aan de overige reserves	51.876	54.367



Towmar SMIT verleent havensleepdiensten in diverse havens in de Baltische Staten.



De drijvende bok "Taklift 4" installeerde meedere tripod windmolenfundaties ten behoeve van het Alpha Ventus windmolenpark in de Noordzee.

VIJFJAAROVERZICHT

(bedragen in EUR 1 mln.)

	2009	2008	2007	2006	2005
Resultaten					
Bedrijfsopbrengsten	**595**	708	552	475	387
Bedrijfsresultaat (vóór financieringslasten)	**105**	113	95	77	42
Netto financieringslasten	**(9)**	(11)	(3)	(4)	(5)
Winstbelastingen	**(14)**	(19)	(19)	(21)	(11)
Winst over het boekjaar	**103**	108	106	75	38
Bedrijfsresultaat plus resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures (EBIT)	**125**	138	129	100	54
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en amortisaties plus resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures (EBITDA)	**200**	201	159	126	81
Afschrijvingen en amortisaties	**74**	63	31	26	26
Balansgegevens					
Vaste activa	**967**	867	474	349	309
Investeringen in materiële vaste activa	**142**	177	105	113	68
Eigen vermogen	**644**	567	365	289	248
Vermogen op lange termijn	**1.006**	948	540	391	337
Garantievermogen	**645**	568	366	294	254
Rentedragende leningen en overige financieringsverplichtingen	**298**	330	155	103	103
Ratio's in %					
Rentabiliteit vermogen op lange termijn	**12,5**	14,5	23,8	25,6	16,1
Rentabiliteit eigen vermogen	**15,9**	19,1	29,0	26,0	15,5
Netto marge	**17,2**	15,3	19,2	15,8	9,9
Gemiddeld rendement werkzaam vermogen (ROACE)	**15,4**	21,4	26,0	28,4	18,0
Belastingdruk	**14,8**	18,4	21,1	28,6	30,0
Vlottende activa/kortlopende verplichtingen	**121,4**	133,2	130,3	122,1	115,7
Vaste activa/vermogen op lange termijn	**96,1**	91,4	87,7	89,4	91,6
Eigen vermogen/totaal vermogen	**54,2**	47,5	48,1	49,7	47,5
Medewerkers					
Ultimo	**3.518**	3.815	2.871	2.608	2.698
Gemiddeld	**3.618**	3.590	2.783	2.653	2.719
Bedrijfsopbrengsten per werknemer (in EUR 1.000)	**165**	197	198	179	143
Gegevens per aandeel (in EUR 1,-)					
EBITDA	**10,87**	11,28	10,07	8,15	5,22 *
Dividend	**2,75**	3,00	3,00	2,25	1,25 *
Totaal uitstaande aandelen	**18.366.591**	17.813.586	15.819.110	15.421.668	15.421.668 *

* Vergelijkende cijfers aangepast in verband met aandelensplitsing 2:1 op 26 oktober 2006.

OVERZICHT VAN DE BELANGRIJKSTE OPERATIONELE GROEPSMAATSCHAPPIJEN / ACTIVITEITEN EN NIET-GECONSOLIDEERDE DEELNEMINGEN

(per 1 maart 2010)

DIVISIE HARBOUR TOWAGE

- SMIT Harbour Towage Argentina S.A., Buenos Aires, Argentinië
- SMIT Harbour Towage Liverpool, Verenigd Koninkrijk
- SMIT Harbour Towage Panama, Panama*
- SMIT Harbour Towage Rotterdam B.V., Rotterdam, Nederland
- SMIT Kueen Yang Harbour Services Company Ltd.,Taipei, Taiwan
- SMIT Marine Canada, Vancouver, Canada*
- URS Harbour Towage, Antwerpen, België*
- Keppel SMIT Towage Pte. Ltd., Singapore
- SMIT Rebras, Rio de Janeiro, Brazilië
- Towmar SMIT Baltic UAB, Klaipeda, Litouwen

DIVISIE TERMINALS

- Smit Internationale (Gabon) S.A., Port Gentil, Gabon
- SMIT Terminals Asia, Singapore*
- SMIT Terminals Europe B.V., Rotterdam, Nederland
- SMIT Terminals Sonagas S.A., Malabo, Equatoriaal-Guinea
- SMIT Terminals South Africa, Kaapstad, Zuid-Afrika
- SMIT Nigeria Ltd., Lagos, Nigeria*
- SMIT Bahamas, Freeport, Bahamas
- Adriatic Towage S.R.L., Venetië, Italië
- SMIT Femco, Sakhalin, Rusland*

DIVISIE SALVAGE

- SMIT Salvage B.V., Rotterdam, Nederland
- SMIT Salvage, Houston, Verenigde Staten*
- SMIT Salvage, Kaapstad, Zuid-Afrika*
- SMIT Salvage, Singapore*
- URS Salvage, Antwerpen, België*
- Donjon-SMIT LLC, Alexandria, Verenigde Staten

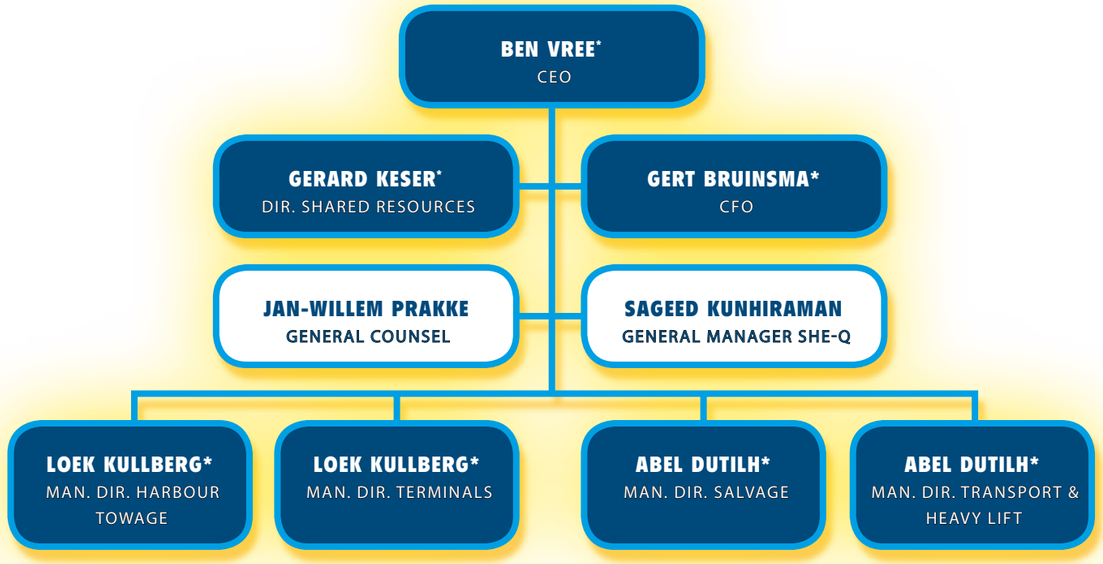
DIVISIE TRANSPORT & HEAVY LIFT

- SMIT Amandla Marine Pty. Ltd., Kaapstad, Zuid-Afrika*
- SMIT Transport Africa, Kaapstad, Zuid-Afrika*
- SMIT Transport Asia, Singapore*
- SMIT Transport Europe B.V., Rotterdam, Nederland
- SMIT Transport Belgium, Antwerpen, België*
- SMIT Heavy Lift Europe B.V., Rotterdam, Nederland
- SMIT Marine Projects B.V., Rotterdam, Nederland
- SMIT Subsea Africa, Kaapstad, Zuid-Afrika*
- SMIT Subsea Europe B.V., Rotterdam, Nederland
- SMIT Subsea Middle East LLC, Dubai, Verenigde Arabische Emiraten
- Asian Lift Pte. Ltd., Singapore
- Ocean Marine Egypt Co. S.A.E., Cairo, Egypte
- Octomar, Servicos Maritimos LDA., Luanda, Angola

* De activiteit wordt uitgevoerd door verschillende juridische entiteiten, die hetzij volledig in eigendom van de Groep, ofwel deelnemingen van de Groep zijn.

Het Strategisch Comité van SMIT.





* Leden van het Strategisch Comité (StratCom) dat op regelmatige basis bijeenkomt en alle strategische en grotere operationele zaken bespreekt en waarbinnen op collegiale basis besluiten worden genomen.

PERSONALIA

(per 1 maart 2010)

STRATCOM

B. Vree	Chief Executive Officer
G.L. Bruinsma	Chief Financial Officer
L.F.J. Kullberg	Managing Director Harbour Towage en Terminals
A. Dutilh	Managing Director Salvage en Transport & Heavy Lift
G.A. Keser	Director Shared Resources

GROEPSSTAF

C.J. van Andel	Corporate Communications
H.J. Hilhorst	Group Controller
J.C. Prakke	General Counsel
S. Kunhiraman	SHE-Q

WERKMAATSCHAPPIJ MANAGERS

HARBOUR TOWAGE:

Vacature	SMIT Harbour Towage Canada
R.C. Elliott	SMIT Harbour Towage Panama
J. Halfweeg	SMIT Harbour Towage Rotterdam
M.J. van den Akker	SMIT Harbour Towage Verenigd Koninkrijk
P. Vierstraete	URS Harbour Towage Antwerpen
V. Tsai	SMIT Kueen Yang (Taiwan)

TERMINALS:

G. Criel	SMIT Terminals, Rotterdam
A. van Dijk	SMIT Terminals, Rotterdam
H.J. Smith	SMIT Terminals, Rotterdam
A. van der Wal	SMIT Terminals, Rotterdam

SALVAGE:

D. Martin	SMIT Salvage, Houston
D. Main	SMIT Salvage, Kaapstad
A. Dutilh (a.i.)	SMIT Salvage, Rotterdam
E. Kraan	SMIT Salvage, Singapore

TRANSPORT & HEAVY LIFT:

L. Huisman	SMIT Transport & Heavy Lift, Singapore
P. Maclons	SMIT Amandla Marine, Kaapstad
J.J. Lameijer	SMIT Transport & Heavy Lift Europe, Rotterdam
P.D. Murray	SMIT Transport Africa, Kaapstad
J. Bruinsma	SMIT Transport Asia, Singapore
S. Korte	SMIT Marine Projects, Rotterdam
J. Wengrowe	SMIT Subsea Africa, Kaapstad
S. Korte	SMIT Subsea Europe, Rotterdam
P. Cottrell	SMIT Subsea Middle East, Dubai

NIET-GECONSOLIDEERDE DEELNEMINGEN

Harbour Towage:

B. Chew Chin Heng/J. Wong	Keppel SMIT Towage
M.F. Sales	SMIT Rebras
J. Kohlsaat	Towar SMIT Baltic

Terminals:

P. Vinciguerra	Adriatic Towage

Salvage:

P. Hankins	Donjon-SMIT

Transport & Heavy Lift:

J. Chua Bee Hin	Asian Lift
M. Shilbaya	Ocean Marine Egypt
R.M. Smits	Octomar



Met tandem-lifts lossen "Taklift 6" en "Taklift 7" de casco's van binnenvaartschepen van transportbak "Sainty 9" in de Rotterdamse Waalhaven.

VLOOTOVERZICHT (PER 1 MAART 2010)

Schepen van SMIT en haar joint ventures, alsmede die maatschappijen waar SMIT het management voert.

HARBOUR TOWAGE	TERMINALS	TRANSPORT & HEAVY LIFT	TOTAAL	
		2	2	Zeesleepboten 14000-26000 pk
1			1	Zeesleepboot 6140 pk
	3	2	5	Ankerbehandelingssleepboten 10000-15000 pk
	2	4	6	Ankerbehandelingssleepboten 8000 pk
	6	19	25	Ankerbehandelingssleepboten 3000-8000 pk
		2	2	Duikerondersteuningsvaartuig
		6	6	Utility schepen
		1	1	Drijvende bokken zeegaand 3200 ton
		8	8	Drijvende bokken zeegaand 400-3000 ton
		2	2	Trekbakken
		3	3	Laadpontons zeegaand 24000 ton
2		1	3	Laadpontons zeegaand 10000-14000 ton
10		17	27	Laadpontons zeegaand 1000-8000 ton
28		26	54	Laadpontons binnen 100-2000 ton
134	31	6	171	Kust/havensleepboten 3000-7000 pk
39	4	2	45	Kust/havensleepboten 1000-3000 pk
10	3	1	14	Haven/riviersleepboten 100-1000 pk
		5	5	Haven/rivierduwsleepboten 480-2800 pk
6	19	19	44	Diverse vaartuigen (werkboten, oliebestrijdingsvaartuigen, etcetera)
230	68	126	424	Totale vloot



SMIT heeft 2810 ASD havensleepboot "Smit Elbe" beschikbaar gesteld om in het kader van het duurzame E3 Tug Project het operationele profiel van een sleepboot nauwkeurig in kaart te kunnen brengen en de emissies exact te meten.

COLOFON

Vormgeving en creatie:
Studio Clarenburg, Schiedam

Fotografie:
SMIT Corporate Communications
Roderik van Nispen
en anderen

Drukwerk:
Schefferdrukkerij B.V. , Dordrecht

WWW.SMIT.COM