

AFC AJAX NV

**HALFJAARLIJKE
FINANCIËLE VERSLAGGEVING
PER 31 DECEMBER 2008**

Inhoud

3	Halfjaarrekening
4	Geconsolideerde balans
6	Geconsolideerde winst- en verliesrekening
7	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
8	Geconsolideerd mutatieoverzicht totaal eigen vermogen
9	Toelichting op de halfjaarrekening
12	Halfjaarverslag
17	Bestuurdersverklaring

HALFJAARREKENING

AFC AJAX NV

Geconsolideerde balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1 000

31 december 2008

30 juni 2008

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen	50 264	31 828
	50 264	31 828

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen	6 873	6 936
Machines en installaties	39	27
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1 294	1 150
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	46	248
	8 252	8 361

Financiële vaste activa

Actieve belastinglatenties	10 383	9 589
Deelnemingen	5 014	5 014
Overige vorderingen	2 639	3 149
	18 036	17 752

Totaal vaste activa

76 552 57 941

Vlottende activa

Vorraden 975 899

Vorderingen

Debiteuren	33 865	43 617
Overige vorderingen	2 622	1 736
Overlopende activa	3 182	2 084
	39 669	47 437

Liquide middelen

23 961 18 866

Totaal vlottende activa

64 605 67 202

Totaal activa

141 157 125 143

BEDRAGEN x EUR 1 000

31 december 2008
30 juni 2008
PASSIVA
Totaal eigen vermogen

Geplaatst kapitaal	8 250	8 250
Agio	101 120	101 120
Overige reserves	-44 026	-51 700
Onverdeeld resultaat boekjaar	5 450	7 772

Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap

Aandeel derden	70 794	65 442
	251	-
	<u>71 045</u>	<u>65 442</u>

Voorzieningen

Pensioenen	472	578
Belastinglatenties	7 983	5 385
Overige voorzieningen	4 032	4 180
	<u>12 487</u>	<u>10 143</u>

Langlopende schulden

Onderhandse leningen	274	380
Kredietinstellingen	24	-
	<u>298</u>	<u>380</u>

Kortlopende schulden

Crediteuren	18 358	11 709
Kredietinstellingen	12	8
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6 858	4 805
Overige schulden	14 243	21 712
Overlopende passiva	17 856	10 944
	<u>57 327</u>	<u>49 178</u>

Totaal passiva

<u>141 157</u>	<u>125 143</u>
----------------	----------------

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

	1-7-2008/ 31-12-2008	1-7-2007/ 31-12-2007
BEDRAGEN X EUR 1 000		
Netto omzet	35 358	31 618
Kostprijs verkopen	2 276	1 708
Lonen, salarissen en sociale lasten	19 948	19 562
Afschrijving op materiële vaste activa	646	634
Overige bedrijfskosten	14 829	12 639
Som der bedrijfslasten	37 699	34 543
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	-2 341	-2 925
Afschrijvingen vergoedingssommen	-8 146	-7 325
Resultaat vergoedingssommen	17 467	37 540
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	6 980	27 290
Financieel resultaat	528	845
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	7 508	28 135
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-1 799	-7 092
Resultaat na belastingen	5 709	21 043
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	5 450	21 043
Aandeel derden	259	-
	5 709	21 043
Per gewoon aandeel vóór en na verwatering (x EUR 1)	0,30	1,15

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2008/ 31-12-2008	1-7-2007/ 31-12-2007
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	-2 341	-2 925
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen materiële vaste activa	646	634
Mutatie voorzieningen	-105	-
Veranderingen in werkkapitaal		
(Toe)/afname vorderingen / overlopende activa	-4 372	-2 026
(Toe)/afname voorraden	-76	131
Toe/(af)name kortlopende schulden / overlopende passiva	5 803	3 612
Kasstroom uit bedrijfsoperaties (vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen)	-445	-574
Rentebaten	1 808	704
Rentelasten	-280	-9
Kasstroom uit operationele activiteiten	1 083	121
Investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten in vergoedingssommen	-28 403	-15 870
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	-560	-300
Desinvesteringen vergoedingssommen	32 602	21 508
Desinvesteringen materiële vaste activa	6	-
Desinvesteringen financiële vaste activa	300	232
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	3 945	5 570
Financieringsactiviteiten		
Mutatie langlopende schulden	-82	15
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-82	15
Toe / (af)name geldmiddelen	4 946	5 706
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans	18 866	24 046
Toe/(af)name geldmiddelen	4 946	5 706
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	149	-82
Geldmiddelen eindbalans	23 961	29 670

Geconsolideerd mutatieoverzicht totaal eigen vermogen

BEDRAGEN x EUR 1 000	Geplaatst kapitaal	Agio	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Aandeel derden	Totaal
1-7-2008/31-12-2008						
Beginbalans	8 250	101 120	-51 700	7 772	-	65 442
Mutaties						
Resultaat bestemming vorig boekjaar	-	-	7 772	-7 772	-	-
Koersverschillen	-	-	-98	-	-	-98
Resultaat boekjaar	-	-	-	5 450	251	5 701
Eindbalans	8 250	101 120	-44 026	5 450	251	71 045
Som van het resultaat boekjaar en rechtstreekse vermogensmutaties						5 603
						5 603

Onder de overige reserves is begrepen een reserve omrekeningsverschillen van EUR -402.294.

BEDRAGEN x EUR 1 000	Geplaatst kapitaal	Agio	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Aandeel derden	Totaal
1-7-2007/31-12-2007						
Beginbalans	8 250	101 120	-41 098	-10 420	-	57 852
Mutaties						
Resultaat bestemming vorig boekjaar	-	-	-10 420	10 420	-	-
Koersverschillen	-	-	-23	-	-	-23
Resultaat boekjaar	-	-	-	21 043	-	21 043
Eindbalans	8 250	101 120	-51 541	21 043	-	78 872
Som van het resultaat boekjaar en rechtstreekse vermogensmutaties						21 020
						21 020

Onder de overige reserves is begrepen een reserve omrekeningsverschillen van EUR -145.266.

Toelichting op de halfjaarrekening**Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

In de in deze halfjaarrekening opgenomen financiële overzichten zijn dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving en berekeningsmethoden gehanteerd als in de jaarrekening 2007/2008. De halfjaarrekening is opgesteld in overeenstemming met IAS 34.

Er heeft door de externe accountant geen controle of beoordeling plaatsgevonden van de halfjaarrekening.

Seizoensgebonden karakter van tussentijdse bedrijfsactiviteiten

In de vergelijkende balanscijfers is de opstelling per 30 juni 2008 gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking. Deze invloeden hebben met name betrekking op vooruitontvangen bedragen uit de verkoop van seizoenskaarten en opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen. Deze gelden worden in de loop van het boekjaar naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden als omzet verantwoord.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	1-7-2008 /	1-7-2007 /
BEDRAGEN X EUR 1 000	31-12-2008	31-12-2007
Vergoedingssommen		
Aanschafwaarde		
Beginbalans	59 862	43 730
Investerings	29 901	17 470
Desinvesteringen	-15 438	-11 536
Koersverschillen	-59	-20
Eindbalans	74 266	49 644
Cumulatieve afschrijvingen		
Beginbalans	-28 034	-19 252
Afschrijvingen	-8 146	-7.325
Afschrijvingen op desinvesteringen	12 161	7 743
Koersverschillen	17	8
Eindbalans	-24 002	-18 826
Boekwaarde		
Eindbalans	50 264	30 818
Beginbalans	31 828	24 478

De boekwaarde van de vergoedingssommen is toegenomen met EUR 19,4 miljoen door het aantrekken van onder meer Ismail Aissati, Dario Cvitanich, Rasmus Lindgren, Bruno Silva, Evander Sno, Miralem Sulejmani en Oleguer Presas Renom.

AFC AJAX NV

NETTO OMZET

Per geografisch gebied

	1-7-2008 / 31-12-2008	1-7-2007 / 31-12-2007
BEDRAGEN X EUR 1 000		
Binnenland	33 638	30 819
Buitenland	1 720	799
	35 358	31 618

Per activiteit

	1-7-2008 / 31-12-2008	1-7-2007 / 31-12-2007
BEDRAGEN X EUR 1 000		
Voetbal		
Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	2 580	2 346
Recettes Europa Cup	1 314	803
Premies Europa Cup	385	145
Seizoenkaarten	5 337	4 614
Business-seats en skybox-plaatsen	4 987	5 099
Overige voetbalbaten	372	1 377
Subtotaal	14 975	14 384
Sponsoring	12 524	9 388
Televisie	3 966	4 387
Merchandising	3 893	3 459
Totaal netto omzet	35 358	31 618

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	1-7-2008 / 31-12-2008	1-7-2007 / 31-12-2007
BEDRAGEN X EUR 1 000		
Overige personeelskosten	2 208	1 734
Wedstrijdkosten	5 462	4 277
Huisvestingskosten	4 767	4 501
Beheer- en administratiekosten	2 392	2 127
Totaal overige bedrijfskosten	14 829	12 639

RESULTAAT NA BELASTINGEN**Per geografisch gebied**

	1-7-2008 /	1-7-2007 /
BEDRAGEN X EUR 1 000	31-12-2008	31-12-2007
Binnenland	4 686	20 648
Buitenland	764	395
	5 450	21 043

Transacties met verbonden partijen

AFC Ajax NV en haar moedermaatschappij Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' (73% belang) zijn verbonden partijen. AFC Ajax NV heeft de activiteiten voortgezet van de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam ('de Vereniging'). De onderneming van de Vereniging is ingebracht in AFC Ajax NV, gevestigd te Amsterdam, zulks met uitzondering van de KNVB licentie. Toen in mei 1998 de huidige structuur van Ajax ontstond, kon op basis van de regelgeving binnen de KNVB alleen aan verenigingen en stichtingen een licentie worden verleend om deel te nemen aan de diverse voetbalcompetities. Het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB heeft toen een besluit genomen dat een accordering inhoudt van de volgende opzet:

De Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam blijft licentiehouder, terwijl AFC Ajax NV haar middelen beschikbaar stelt om het de Vereniging mogelijk te maken van de licentie gebruik te maken. De lasten en lusten zijn echter geheel voor AFC Ajax NV.

Buiten het gebruik om niet van deze licentie zijn er geen transacties met verbonden partijen.

Overige informatie

Voor nadere toelichting op de ontwikkeling van de onderscheiden posten in de balans en winst- en verliesrekening verwijzen wij naar het in deze halfjaarlijkse financiële verslaggeving opgenomen halfjaarverslag.

HALFJAARVERSLAG

Kerncijfers

- Ajax heeft over de eerste zes maanden van het boekjaar 2008/2009 een netto winst van € 5,5 miljoen geboekt, na verrekening aandeel derden.
- Het operationele resultaat bedraagt € 2,3 miljoen negatief.
- Het saldo vergoedingssommen bedraagt € 9,3 miljoen positief.
- De netto omzet is met 11,8% gestegen naar € 35,4 miljoen.
- De totale bedrijfskosten bedragen € 37,7 miljoen.
- Ajax Cape Town heeft een positief netto resultaat van € 1,3 miljoen geboekt.
- De belastinglast bedraagt € 1,8 miljoen.
- Het totaal eigen vermogen bedraagt € 71,1 miljoen, 50,3% van het balanstotaal.

De analyses en het volgende financieel overzicht hebben betrekking op de periode van 1 juli 2008 tot en met 31 december 2008 en worden vergeleken met de periode 1 juli 2007 tot en met 31 december 2007.

Financieel overzicht

	1-7-2008/ 31-12-2008	1-7-2007/ 31-12-2007
(x € 1 miljoen)		
Netto omzet	35,4	31,6
Bedrijfslasten	<u>37,7</u>	<u>34,5</u>
Bedrijfsresultaat vóór afschrijving en resultaat vergoedingssommen	-2,3	-2,9
Afschrijving vergoedingssommen	-8,2	-7,3
Resultaat vergoedingssommen	17,5	37,5
Overige baten, lasten en belastingen	<u>-1,5</u>	<u>-6,3</u>
Resultaat na belastingen	5,5	21,0
Aantal aandelen per 31 december	18.333.333	18.333.333
Resultaat per aandeel (in euro)	+0,30	+1,15

Toelichting op de ontwikkelingen in de winst- en verliesrekening en de balans

Omzet

Voetbal

De voetbalomzet is gestegen met € 0,6 miljoen naar € 15,0 miljoen, procentueel een stijging van 4,1%. De belangrijkste oorzaken worden hieronder weergegeven.

- ***Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden***

Deze recettes zijn gestegen met € 0,2 miljoen.

De recettes competitie zijn nagenoeg gelijk gebleven.

In de nationale beker heeft Ajax Amsterdam een minimale recetteopbrengst geboekt aangezien seizoenkaarthouders bij de enige thuiswedstrijd gratis toegang hadden. Daarnaast heeft Ajax niet deelgenomen aan de wedstrijd om de Johan Cruijff Schaal. Ajax Cape Town heeft het toernooi om de Telkom Knockout Cup gewonnen. Hierdoor is ook de recette nationale beker nagenoeg gelijk gebleven.

De recette uit vriendschappelijke wedstrijden is gestegen met € 0,2 miljoen en bestaat voornamelijk uit opbrengsten uit het Amsterdam Tournament, met hogere bezoekersaantallen, en vriendschappelijke wedstrijden aan het begin van het seizoen.

- ***Recettes Europa Cup***

De recettes Europa Cup zijn gestegen met € 0,5 miljoen naar € 1,3 miljoen doordat er wel sprake was van deelname aan de poulerondes van de UEFA Cup.

- ***Premies Europa Cup***

De opbrengsten uit de premies Europa Cup zijn gestegen met € 0,2 miljoen naar € 0,4 miljoen door de resultaten van de deelname aan de groepsfase van het UEFA Cup Toernooi.

- ***Seizoenkaarten***

De opbrengst uit seizoenkaarten is gestegen van € 4,6 miljoen naar € 5,3 miljoen. De eerste helft van het seizoen 2008/2009 zijn er in Amsterdam 39.835 seizoenkaarten verstrekt tegen 39.447 in het eerste halfjaar van 2007/2008. Prijsindexatie en de stijging met 388 stuks hebben een effect van € 0,7 miljoen stijging op de omzet gehad.

- ***Business seats en skyboxen***

De inkomsten uit verkochte business seats en skyboxplaatsen zijn gedaald naar € 5,0 miljoen. Een daling van € 0,1 miljoen door minder verkochte business seats.

In totaal komt het aantal uitgegeven jaarkaarten op 42.452 stuks.

- ***Overige voetbalbaten***

Hier zijn ondermeer de opbrengsten uit de verhuur van spelers opgenomen, alsmede de vergoeding voor het ter beschikking stellen van spelers voor het Nederlands elftal. Deze omzet bedraagt € 0,4 miljoen en is gedaald met € 1,0 miljoen doordat er minder vergoedingen ontvangen zijn voor het uitlenen van spelers en afstaan van trainers aan andere clubs.

Sponsoring

De sponsoringomzet bestaat uit reclamebaten, inkomsten uit bedrijfssponsoring en overige baten en is dit halfjaar gestegen met € 3,1 miljoen.

De bedrijfssponsoring is toegenomen met € 3,0 miljoen doordat AEGON hoofdsponsor is geworden. De reclamebaten zijn gedaald met € 0,2 miljoen, voornamelijk door lagere verkoop reclameborden. De overige baten zijn met € 0,3 miljoen gestegen door een uitkering van UEFA ten behoeve van de jeugdopleiding en door een gestegen uitkering van de Zuid-Afrikaanse voetbal league.

Televisie

De televisie-inkomsten bestaan uit televisie- en internetinkomsten en zijn gedaald met € 0,4 miljoen, met name doordat de gerealiseerde inkomsten uit het nieuw opgestarte Eredivisiekanal vooralsnog lager zijn dan de inkomsten uit de contracten met marktpartijen van vorig jaar.

AFC AJAX NV

Merchandising

De omzet uit merchandising is gestegen met € 0,4 miljoen als gevolg van de stijging van de omzet van de Ajax Fanshop in de ArenA en de gestegen opbrengsten uit artikelen die in eigen beheer worden verkocht.

Bedrijfslasten

Kostprijs verkopen

De kostprijs van de verkopen is gestegen met € 0,6 miljoen door de hogere merchandisingomzet en door de stijging van de productiekosten van Ajax TV.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Deze post is gestegen met € 0,4 miljoen naar € 20,0 miljoen. Een stijging van € 1,2 miljoen van de salarissen voor spelers en technische staf door investeringen in de spelersgroep en wijzigingen in de trainersstaf. Een gewijzigd premiestelsel, met hoge bonussen voor het behalen van een resultaat over het hele seizoen in plaats van een bedrag per wedstrijd, heeft tot een daling van € 0,5 miljoen geleid. Veranderingen in het personeelsbestand en de directie hebben in het eerste halfjaar geleid tot een kostenbesparing op de salarissen van € 0,3 miljoen. Ajax Amsterdam kende een stijging van 13 FTE's van 197 naar 210. Hiervan heeft 10 FTE's betrekking op de spelers en technische staf.

Afschrijvingen

De afschrijvingen bedragen € 0,6 miljoen.

Overige bedrijfskosten

De totale overige bedrijfskosten zijn met € 2,2 miljoen toegenomen naar € 14,8 miljoen.

De belangrijkste onderdelen van de overige bedrijfskosten zijn:

- Overige personeelskosten: hierin is ondermeer de premie opgenomen voor de verzekering ter dekking van het risico van arbeidsongeschiktheid van bepaalde spelers. De dekking bestaat uit de boekwaarde alsmede de door te betalen salariskosten. Deze kosten zijn gestegen met € 0,5 miljoen door de gestegen verzekerde waarde uit hoofde van de investering in de spelersgroep.
- Wedstrijdkosten: stijging van € 1,2 miljoen; er zijn meer internationale- en competitiewedstrijden gespeeld.
- Huisvestingskosten: stijging van € 0,3 miljoen; een deel van de huurkosten Amsterdam ArenA is afhankelijk van de recette.
- Beheer en administratie: stijging met € 0,3 miljoen door de kosten van het opstarten van nieuwe sponsorrelaties, afboeken van vorderingen en gestegen kosten voor het ontwerpen van de nieuwe website.

Vergoedingssommen

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn met € 0,9 miljoen gestegen van € 7,3 naar € 8,2 miljoen, door de investering in de zomertransferperiode in Miralem Sulejmani, Ismail Aissati, Evander Sno, Dario Cvitanich, Oleguer Presas Renom, Eyong Enoh en in de vorige wintertransferperiode Rasmus Lindgren en Bruno Silva.

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt € 17,5 miljoen en bestaat uit de netto transferopbrengsten van Klaas Jan Huntelaar en Rafael van der Vaart, spelersverkopen van Ajax Cape Town en de resultaten van solidariteitsbijdragen voor getransfereerde Ajax-spelers. Netto transferopbrengsten zijn de bruto ontvangen bedragen verminderd met de boekwaarde en aanspraken van derden.

Overige baten, lasten en belastingen

Deze post kende een mutatie van € 4,8 miljoen. Dit wordt met name veroorzaakt door de belasting op het resultaat. Als gevolg van het positieve resultaat heeft Ajax in 2008/2009 een belastinglast van € 1,8 miljoen opgenomen. In 2007/2008 was sprake van een belastinglast van € 7,1 miljoen. Daarnaast heeft Ajax € 0,3 miljoen minder financieel resultaat verantwoord door een combinatie van hogere rentelasten en valutakoerswinsten.

Balans

In de vergelijkende balanscijfers is de opstelling per 30 juni 2008 gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

De boekwaarde van de vergoedingssommen is toegenomen met € 18,4 miljoen, door spelersinvesteringen in onder meer Miralem Sulejmani, Evander Sno, Ismaïl Aissati, Oleguer Presas Renom en Eyong Enoh. De kortlopende vorderingen zijn met € 7,8 miljoen gedaald en bestaan vooral uit vorderingen uit spelertransfers.

Voor een verklaring van de mutaties in de liquide middelen wordt verwezen naar het in de halfjaarrekening opgenomen kasstroomoverzicht.

Na toevoeging van het resultaat maakt het totaal eigen vermogen 50,3% uit van het balanstotaal. Het verloop van het totaal eigen vermogen is tevens in de halfjaarrekening opgenomen.

De kortlopende schuldpositie kent een toename van € 8,2 miljoen naar € 57,3 miljoen. Hierin zitten ondermeer betalingsverplichtingen aan spelers en clubs en vooruitontvangen wedstrijd- en sponsorinkomsten.

Buitenlandse deelneming

Ajax Cape Town is met een belang van 51% van Ajax, voor 100% in de geconsolideerde cijfers opgenomen, onder aftrek van een minderheidsbelang derden. De omzet bedraagt € 1,7 miljoen. Hiervan is € 0,6 miljoen uit de bijdrage voetbal league voortgekomen, € 0,4 uit premie-inkomsten en € 0,7 miljoen uit sponsoring. Binnen de kosten vormen personele lasten met € 0,9 miljoen en wedstrijdskosten met € 0,2 miljoen de belangrijkste posten. De transferinkomsten bedroegen € 1,1 miljoen. Het totale netto resultaat bedraagt € 1,3 miljoen.

Verwachtingen

Ajax heeft voor het boekjaar 2008/2009 de verwachting uitgesproken een operationeel verlies te realiseren en kostenverhogingen te verantwoorden inzake salarissen en afschrijvingen door investeringen in de spelersgroep. Het eerste halfjaar heeft geleid tot een operationeel verlies van € 2,3 miljoen en een netto winst van € 5,5 miljoen. Ajax verwacht nog steeds een operationeel verlies over het gehele boekjaar. Ajax beschikt over voldoende liquide middelen om, zonder een beroep te doen op de kapitaalmarkt, haar activiteiten te financieren.

Na afloop van het eerste halfjaar 2008/2009 is Robbie Wielaert aangetrokken en is Thomas Vermaelen getransfereerd naar Arsenal voor een vaste transfervergoeding van € 10,0 miljoen.

Ook in 2008/2009 zullen spelers die geen deel meer uitmaken van de A-selectie schattingsgewijs, op basis van de resterende economische levensduur en de restwaarde, in de boekwaarde worden verwerkt. Daarnaast zal de financiële afwikkeling van de contracten van de betreffende spelers onder lonen en salarissen worden opgenomen.

Het Gerechtshof te Den Haag heeft Ajax laten weten dat vermoedelijk eind juni 2009 uitspraak wordt gedaan in de belastingzaak met betrekking tot de transfers van Laudrup en Arveladze in 1997. In het boekjaar 2007/2008 is terzake door Ajax een voorziening getroffen.

Mede op basis van voornoemde risico's en onzekerheden verwacht Ajax op een negatief netto resultaat voor het gehele boekjaar uit te komen.

BESTUURDERSVERKLARING

Bestuurdersverklaring

Verklaring als bedoeld in art. 5:25d lid 2 sub c Wft

De directie van de vennootschap verklaart hierbij, dat, voor zover hun bekend:

1. de halfjaarrekening van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2008/2009 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van de vennootschap en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
2. het halfjaarverslag van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2008/2009 een getrouw overzicht geeft omtrent de toestand op de balansdatum en de gang van zaken gedurende de eerste helft van het boekjaar van de vennootschap en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in haar halfjaarrekening zijn opgenomen, alsmede omtrent de verwachte gang van zaken, waarbij, voor zover gewichtige belangen zich hiertegen niet verzetten, in het bijzonder aandacht wordt besteed aan de investeringen, en de omstandigheden waarvan de ontwikkeling van de omzet en van de rentabiliteit afhankelijk is;

Amsterdam, 26 juni 2009

Rik van den Boog, algemeen directeur

Henri van der Aat, commercieel directeur

Jeroen Slop, financieel directeur