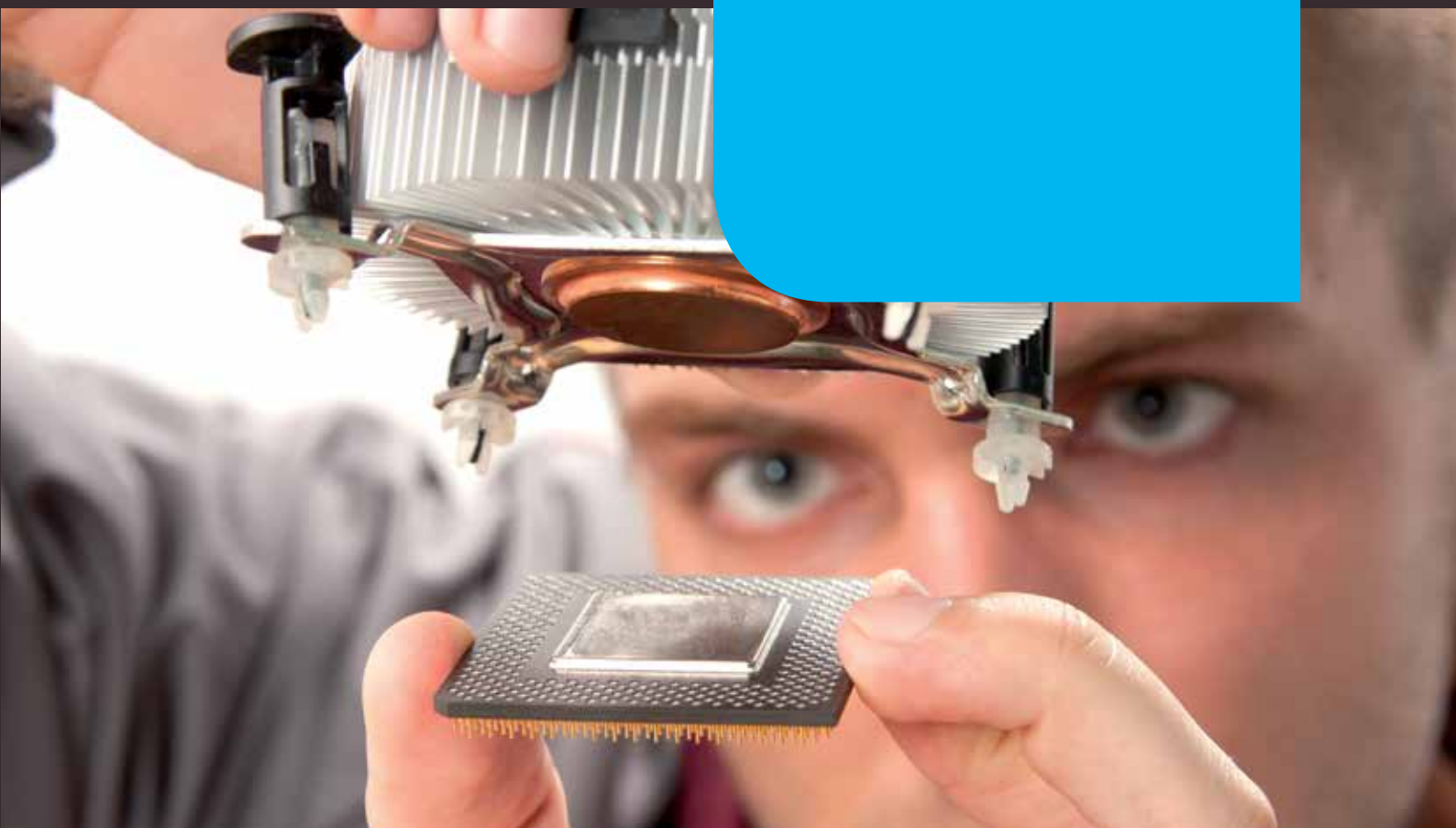


Jaarverslag 2012



Techniek gaat prima samen.

Batenburg Techniek gelooft in de kracht van samen. Elk van de ondernemingen in onze groep heeft een sterke eigen positie. Lokaal genoeg voor een optimale bereikbaarheid, compact genoeg voor daadkracht en slim genoeg om de voordelen van samenwerking te onderkennen. Ook al delen we met elkaar vooral een sterke eigen mentaliteit. Eén voor één staan we voor betrouwbaarheid, voor kwaliteit en voor innovatieve oplossingen. Wij vinden elkaar in de techniek, de moedertaal van onze gedreven professionals.



Profiel

Batenburg Techniek is een technische dienstverlener op het gebied van installatietechniek en technische handel met ruim 1.000 medewerkers. De aandelen van Batenburg Techniek zijn genoteerd aan NYSE Euronext te Amsterdam.

De installatiebedrijven leveren elektrotechnische, werktuigkundige en sanitaire installaties aan opdrachtgevers in de utiliteitsbouw, infrastructuur en industrie. De technische handelsondernemingen leveren producten en oplossingen op het gebied van elektrotechniek, elektronica, energietechniek en bevestigingstechniek aan klanten en opdrachtgevers in de industrie en de infrastructuur. Door een spreiding van activiteiten in de verschillende afzetmarkten wordt de cyclische gevoeligheid voor externe economische ontwikkelingen verminderd.

Batenburg Techniek heeft in 2012 een omzet gerealiseerd van EUR 161 miljoen met een nettowinst van EUR 1,0 miljoen. De omzet wordt voor circa 94% in Nederland gerealiseerd. Batenburg Techniek streeft ernaar een stabiele, transparante en betrouwbare partner te zijn voor alle stakeholders.

Inhoudsopgave

2	Profiel
4	Kerncijfers
5	Informatie over het aandeel Batenburg Techniek
8	Personalia Commissarissen en Directie
10	Bericht van Commissarissen
13	Verslag van de Directie
	Financiële gang van zaken
	Strategie en beleid
	Risicomanagement
	Corporate Governance
	Organisatie en medewerkers
	Maatschappelijk verantwoord ondernemen
	Ontwikkelingen in de segmenten
	Vooruitzichten
	Gebeurtenissen na balansdatum
	Bestuursverklaring
53	Jaarrekening
	Geconsolideerde balans
	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
	Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat
	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen
	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
	Enkelvoudige balans
	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening
	Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening
81	Overige gegevens
	Overzicht geconsolideerde deelnemingen
	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
	Bijzondere statutaire rechten inzake zeggenschap
	Statutaire bepalingen inzake winstbestemming
	Winstbestemming
86	Diversen
	Vijf jaar medewerkers
	Competenties
	Overzicht werkmaatschappijen

Kerncijfers

	2012	2011	2010	2009	2008
Resultaat (EUR miljoen)					
Opbrengsten	161,0	149,2	143,2	140,7	156,0
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en amortisatie goodwill (EBITDA)	4,1	6,1	8,5	6,0	9,3
Bedrijfsresultaat voor afschrijving goodwill (EBITA)	1,6	3,7	6,3	3,6	7,3
Bedrijfsresultaat na afschrijving goodwill (EBIT)	1,5	3,6	6,3	3,6	7,3
Nettowinst	1,0	3,0	4,7	3,1	6,0
Kasstroom (EUR miljoen)					
Cashflow [1]	3,6	5,4	6,9	5,3	8,0
Afschrijvingen	2,6	2,4	2,2	2,2	2,0
Investerings	1,6	2,7	2,9	1,1	1,9
Dividendvoorstel [2]	0,5	2,4	8,4	2,4	2,9
Vermogen (EUR miljoen)					
Balanstotaal	81,3	78,4	79,2	77,2	75,2
Eigen vermogen	41,9	43,2	48,7	46,4	46,1
Nettowerkkapitaal	14,1	15,8	25,1	23,0	22,2
Geïnvesteed vermogen [3]	43,4	44,7	50,2	47,7	47,5
Medewerkers					
Gemiddeld aantal medewerkers	1.029	971	981	1.022	1.032
Aantal medewerkers ultimo jaar	1.063	996	947	1.015	1.029
Personeelskosten (EUR miljoen)	54,1	49,0	46,5	47,2	46,7
Ratio's (%)					
Rendement op gemiddeld geïnvesteed vermogen	2,3	6,3	9,6	6,4	13,1
Bedrijfsresultaat op omzet	1,0	2,4	4,4	2,6	4,7
Nettowinst op omzet	0,6	2,0	3,3	2,2	3,9
Solvabiliteit [4]	51,5	55,2	61,4	60,1	61,3
Solvabiliteit geschoond [5]	38,9	43,9	54,4	52,5	54,1

[1] Cashflow = nettowinst + afschrijvingen

[2] Dividend 2010: EUR 2,4 miljoen regulier en EUR 6,0 miljoen jubileumdividend

[3] Geïnvesteed vermogen = vaste activa + nettowerkkapitaal incl. liquide middelen

[4] Solvabiliteit = eigen vermogen / balanstotaal

[5] Solvabiliteit geschoond = eigen vermogen geschoond voor goodwill / balanstotaal

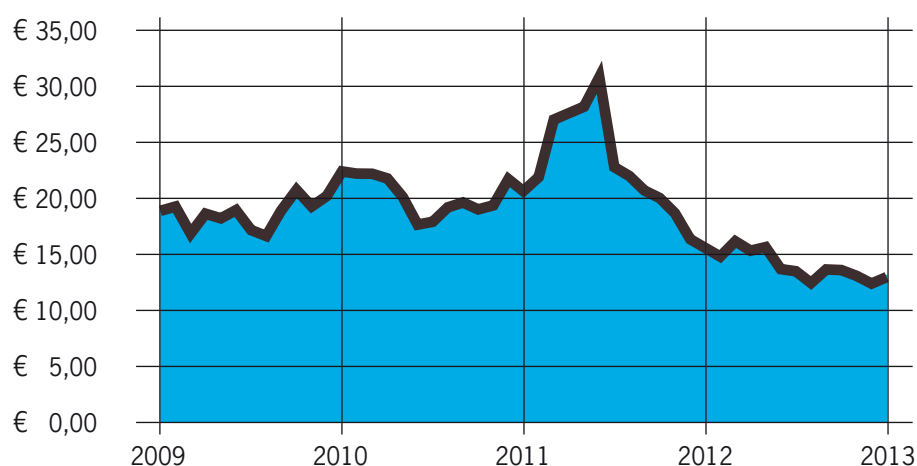
Informatie over het aandeel Batenburg Techniek

Aandelen Batenburg Techniek N.V.

Het aandeel Batenburg Techniek is sinds 1956 genoteerd aan NYSE Euronext te Amsterdam. Het aandeel is opgenomen in de categorie "Lokale aandelen". Met ingang van 18 maart 2013 wordt het aandeel opgenomen in de AScX-index. Ultimo 2012 zijn 2.408.244 gewone aandelen geplaatst met een nominale waarde

van EUR 0,40 per aandeel. In het verslagjaar 2012 zijn door de Vennootschap geen aandelen geplaatst of ingekocht. SNS Securities is wederom opgetreden als liquiditeitsverschaffer ter bevordering van de verhandelbaarheid van het aandeel Batenburg Techniek.

Koers aandeel Batenburg

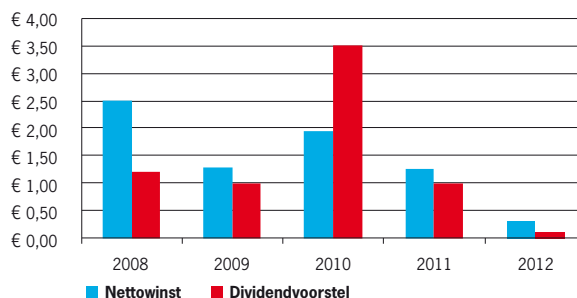


Kengetallen per gewoon aandeel

	2012	2011	2010	2009	2008
Nettowinst (EUR)	0,42	1,25	1,94	1,27	2,50
Cash flow (EUR)	1,50	2,26	2,87	2,17	3,32
Eigen vermogen (EUR)	17,39	17,96	20,21	19,25	19,16
Dividendvoorstel (EUR)	0,20	1,00	3,50*)	1,00	1,20
Pay-out (%)	47%	80%	180%	79%	48%
Koers einde jaar (EUR)	13,50	15,95	20,80	22,49	19,14
Koers-winstverhouding	31,8	12,8	10,7	17,7	7,7

*) inclusief EUR 2,50 jubileumdividend

Batenburg Techniek heeft een dividendbeleid met als doelstelling dat jaarlijks minimaal 40% van de nettowinst wordt uitgekeerd. Daarmee wordt beoogd de aandeelhouders een aantrekkelijk dividendrendement te verschaffen. Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld een dividend uit te keren van EUR 0,20 (2011: EUR 1,00). De pay-out bedraagt dan 47% van de nettowinst in 2012. Het dividendrendement komt uit op 1,5% ten opzichte van de slotkoers van het aandeel Batenburg Techniek ultimo 2012 (2011: 6,3%).



Rendement op aandelen Batenburg

	2012	2011	2010	2009	2008
Koers 01/01 (EUR)	15,95	20,80	22,49	19,14	28,45
Koers 31/12 (EUR)	13,50	15,95	20,80	22,49	19,14
Koersrendement	-15,4%	-23,3%	-7,5%	17,5%	-32,7%
Dividendrendement	1,5%	6,3%	16,8%	4,4%	6,3%
Totaal rendement	-13,9%	-17,0%	9,3%	21,9%	-26,4%

Koersgevoelige informatie en melding zeggenschap

In het kader van koersgevoelige informatie heeft Batenburg Techniek het "Batenburg Techniek Reglement inzake bezit van en transacties in Aandelen en bepaalde overige Financiële Instrumenten" opgesteld ter naleving van het gestelde in artikel 5:65 van de Wet op het financieel toezicht (Wft). Het bevat onder andere meldingsplichten, specifieke bepalingen voor commissarissen, bestuurders en leidinggevend en een verbodsbepaling voor handel in de periode voorafgaand aan de publicatie van de jaarcijfers en voorafgaand aan de publicatie van de halfjaarcijfers. De gesloten perioden zijn acht weken voorafgaand aan de publicatie van de voorlopige jaarcijfers en vier weken voorafgaand aan de publicatie van het halfjaarbericht en de trading updates. Het reglement is beschikbaar via de website van de Vennootschap (www.batenburg.nl). Koersgevoelige informatie wordt zo spoedig mogelijk door de

Vennootschap openbaar gemaakt aan de hand van persberichten, die tevens op de website van de vennootschap worden geplaatst.

De AFM houdt op basis van de Wet op het financieel toezicht een register met Substantiële Deelnemingen bij. Zodra een deelneming in een uitgevende instelling 5% of meer van het geplaatste kapitaal bedraagt, dient de aandeelhouder dit te melden. Vervolgens dient de aandeelhouder bij de AFM opnieuw te melden zodra zijn substantiële deelneming een drempelwaarde bereikt, overschrijdt of onderschrijdt. Inmiddels heeft de Eerste Kamer ingestemd met het wetsvoorstel dat bepaalt dat voor de melding zeggenschap de eerste drempelwaarde wordt verlaagd naar 3% en dat een meldingsplicht van bruto shortposities wordt geïntroduceerd. De wet zal 1 juli 2013 in werking treden.

Meldingen zoals opgenomen in het register met Substantiële Deelnemingen*)

Naam	Belang
VP Exploitatie N.V.	25,82%
Monolith N.V.	9,84%
Jan Plas S.A.	9,34%
Decico B.V.	8,68%
J.H. Langendoen	5,56%
Via Finis Invest B.V.	5,40%
VDL Beleggingen B.V.	5,23%
J.L. van den Heuvel	5,19%
E.M. Aarts	5,06%
Stichting Preferente Aandelen Batenburg Beheer N.V.	99,96%

*) Geactualiseerd tot 8 maart 2013

Investor Relations

Het Investor Relationsbeleid van Batenburg Techniek richt zich op het goed en tijdig verschaffen van relevante financiële en andersoortige informatie over de onderneming en de markten waarin zij actief is aan aandeelhouders, potentiële aandeelhouders en andere belanghebbenden. De informatie wordt gelijktijdig aan alle belang-

hebbenden verschaft via persberichten en via de website van Batenburg Techniek. Op de website bevinden zich alle persberichten, jaarverslagen en tussentijdse financiële berichten, verslagen van aandeelhoudersvergaderingen en andere informatie die is gepubliceerd in het kader van wettelijke verplichtingen en Corporate Governance.

Financiële kalender 2013

Verschijningsdatum online jaarverslag 2012 (webversie)	15 maart 2013
Record date deelname AVA	29 maart 2013
Einde aanmeldingstermijn AVA	23 april 2013
Trading update eerste kwartaal 2013 (nabeurs)	25 april 2013
Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA)	26 april 2013
Notering ex dividend van het aandeel	30 april 2013
Record date voor dividend (nabeurs)	3 mei 2013
Betaalbaarstelling dividend	8 mei 2013
Publicatie halfjaarcijfers 2013 (nabeurs)	26 augustus 2013
Trading update derde kwartaal 2013 (nabeurs)	13 november 2013

Personalia Commissarissen



ing. M.C.J. van Pernis - voorzitter
(1945)
Eerste benoeming: 2008
Einde huidige termijn: 2015
Geslacht: Man
Nationaliteit: Nederlandse

Functie:
Directeur Vapecon B.V.,
Voormalig President Siemens Groep
in Nederland

Nevenfuncties:
President Koninklijk Instituut van
Ingenieurs KIVI/ NIRIA, Voorzitter
Vernieuwing Bouw, diverse
maatschappelijke functies.

Overige commissariaten:
Aalberts Industries N.V.,
ASM International N.V., Dutch
Space B.V. (voorzitter), Feijenoord
Rotterdam N.V.



A.R. van Puijenbroek
(1975)
Eerste benoeming: 2011
Einde huidige termijn: 2015
Geslacht: Man
Nationaliteit: Nederlandse

Functie:
Directeur VP Exploitatie N.V.

Nevenfuncties:
Lid van de Stichting Beheer van
Prioriteitsaandelen van Telegraaf
Media Groep N.V., Lid directiecomité
Bech N.V.

Overige commissariaten:
Telegraaf Media Groep N.V., Billboard
Technology Industries N.V.



ir. P.A. Sluiter
(1963)
Eerste benoeming: 2009
Einde huidige termijn: 2013
Geslacht: Man
Nationaliteit: Nederlandse

Functie:
Directeur O₂ Capital B.V.

Overige commissariaten:
geen



G.N.G. Wirken RA
(1948)
Eerste benoeming: 1995
Einde huidige termijn: 2013
Geslacht: Man
Nationaliteit: Nederlandse

Functie:
Directeur Valkrust Consultancy B.V.

Nevenfuncties:
Bestuurslid Rabo Pensioenfonds,

bestuurslid (penningmeester) Grote
of Onze Lieve Vrouwe Kerk te Breda

Overige commissariaten:
Bauer AG (Duitsland), Vendor
Holding Tilburg B.V. (voorzitter),
Winters bouw- en ontwikkeling B.V.
(voorzitter), Rabobank Breda
(voorzitter), Egeria Investments B.V.
(voorzitter), Holowell Holding B.V.
(voorzitter), ICTS Europe
Holdings B.V. (voorzitter)

Personalia Directie



drs. P.C. van der Linden
(1953)

Geslacht:	Man
Nationaliteit:	Nederlandse
Functie:	President-directeur (CEO)
Nevenfuncties:	Geen
Commissariaten:	Geen



drs. E.M. Bosma RV
(1962)

Geslacht:	Man
Nationaliteit:	Nederlandse
Functie:	Financieel directeur (CFO)
Nevenfuncties:	Geen
Commissariaten:	Geen



ir. R. van den Broek MBA
(1962)*

Geslacht	Man
Nationaliteit:	Nederlandse
Functie	Operationeel directeur (COO)
Nevenfuncties	Geen
Commissariaten	Geen

*) Benoemd per 1 maart 2013

Groepsraad

A.R. van Alphen
Ing. G.A. van Dalen
G.H. van Dalen
Ing. A.G. Engbersen
Ing. A.M. van Gogh MBA
A.T. Kemperman
M.G.J.G. Krijnen
N.M.P. Schothuis
Ing. T.P.A. Scheenen
E. van Veen
drs. L.J.M. van 't Veer
drs. G.J. de Waard AA
L. Zevenbergen

Bericht van Commissarissen

In 2012 hebben de installatiebedrijven die actief zijn in de Utiliteitsbouw het zwaar te verduren gekregen. Met de Directie is veelvuldig gesproken over de gang van zaken in deze installatiebedrijven en de te nemen maatregelen om het rendement te verhogen. De gang van zaken in de installatiebedrijven en de handelsondernemingen die zich op industrie en infrastructuur richten verloopt aanmerkelijk positiever. Het beleid, dat is gericht op een goede spreiding van activiteiten over de verschillende marktsegmenten, betaalt zich in dit opzicht uit.

Jaarrekening 2012

De Raad van Commissarissen biedt u hierbij het jaarverslag met de jaarrekening 2012 van Batenburg Techniek N.V. aan. De jaarrekening is opgesteld door de Directie en gecontroleerd door de accountant Mazars Paardekooper Hoffman Accountants N.V. De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op pagina 82 in het verslag. De jaarrekening is op 8 maart 2013 besproken met de Directie in aanwezigheid van de accountant en wordt u ongewijzigd voorgelegd. De Raad van Commissarissen is van oordeel dat de jaarrekening en het verslag van de Directie een goede basis vormen voor de verantwoording die de Directie aflegt voor het gevoerde beleid en het door de Raad van Commissarissen gehouden toezicht op het gevoerde beleid. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 26 april 2013 zullen wij het voorstel doen de jaarrekening vast te stellen en goed te keuren en decharge te verlenen aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht. Voorts wordt dan voorgesteld op prioriteitsaandelen een dividend van EUR 0,12 en op gewone aandelen een dividend van EUR 0,20 uit te keren (2011: EUR 1,00).

Toezicht

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van de Directie en de algemene gang van zaken bij Batenburg Techniek en de met haar verbonden onderneming. Hierbij richten de commissarissen zich naar het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming. In het afgelopen jaar heeft de Raad van Commissarissen zeven keer regulier overleg gevoerd met de Directie en is vrijwel altijd voltallig geweest. Bij verhindering geeft de afwezige commissaris zijn bevindingen vooraf door aan de voorzitter. Naast het reguliere overleg heeft de voorzitter van de Raad van Commissarissen regelmatig contact met de Directie over actuele zaken.

Tijdens drie van de reguliere vergaderingen is de accountant aanwezig geweest voor een toelichting op de (tussentijdse) bevindingen bij de controle, de opzet en werking van de interne beheersingssystemen, de interim-verslaglegging en de jaarrekening. De onafhankelijkheid van de accountant ten opzichte van Batenburg Techniek wordt jaarlijks getoetst. Externe accountants die de jaarrekening bij beursfondsen controleren dienen na een bepaalde termijn te rouleren. Daarom is in 2012 na afstemming met commissarissen de controle, die door Mazars Paardekooper Hoffman Accountants

wordt uitgevoerd, overgenomen door haar partner, de heer J.J.W. Galas RA.

Het eigen functioneren en de samenstelling van de Raad van Commissarissen wordt jaarlijks geëvalueerd in een besloten bijeenkomst waarbij de Directie niet aanwezig is. Daarbij wordt ook het functioneren van de Directie en de afzonderlijke directieleden beoordeeld.

Hieruit zijn geen bijzonderheden naar voren gekomen. Gegevens over de beloning van de Directie zijn opgenomen op pagina 72 van de jaarrekening. De Directie heeft een vaste beloning, aangevuld met een gemaximeerde variabele beloning die wordt gekoppeld aan het gerealiseerde rendement op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen (ROIC). Het normatieve inkomen wordt behaald bij een ROIC van 12,5%. Commissarissen hebben zich beraden over de opzet van de directiebeloning. Deze is gebenchmarkt op basis van beloningsgegevens van vergelijkbare beursgenoteerde ondernemingen. De huidige beloning bevindt zich aan de onderkant van deze peer groep. In het licht van de actuele resultaten achten commissarissen het thans niet opportuun een aanpassing door te voeren. Voorts is de huidige variabele beloningsregeling alleen gekoppeld aan het ROIC. In dit kader zijn commissarissen voornemens de beloningsregeling te moderniseren en tevens individuele doelstellingen in te brengen in de beloning van de Directie.

In 2012 is de Raad van Commissarissen niets gebleken van enig tegenstrijdig belang tussen de Vennootschap en de leden van de Directie. Er zijn geen leningen door de Vennootschap verstrekt aan de Directie.

Samenstelling Raad van Commissarissen

Tijdens de komende Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 26 april 2013 zijn twee leden van de Raad van Commissarissen aftredend en niet beschikbaar voor herbenoeming. De heer Wirken treedt volgens planning af als commissaris. Hij heeft 18 jaar lang, waarvan een aantal jaren als voorzitter, zijn kennis en expertise op vooral financieel-economisch terrein ingebracht. De heer Sluiter heeft in de afgelopen periode zijn kennis en ervaring als ondernemer onder andere op strategisch en technologisch gebied aangewend ten behoeve van Batenburg Techniek. Hij heeft aangegeven vanwege drukke werkzaamheden niet beschikbaar te zijn voor herbenoeming. Commissarissen zijn de heren Wirken en Sluiter

zeer erkentelijk voor hun bijdrage aan de ontwikkeling van Batenburg Techniek.

In de profielschets voor commissarissen is opgenomen dat in de Raad van Commissarissen facetten van bekwaamheid, inzicht en ervaring op technologisch, sociaaleconomisch en financieel-economisch gebied aanwezig dienen te zijn. Met het aftreden van de heren Wirken en Sluiter gaat relevante branchekennis verloren op financieel-economisch en technologisch gebied. Bij het zoeken van nieuwe kandidaten zijn deze aspecten nadrukkelijk meegenomen.

De Raad van Commissarissen is verheugd dat mevrouw P.E.P. Kwekkeboom-Janse en de heer drs. J.S.T. Tiemstra RA beschikbaar zijn voor benoeming. Zij beschikken over brede bestuurlijke ervaring en relevante kennis van de afzetmarkten waarin de Batenburg-bedrijven actief zijn. Commissarissen achten de benoemingen van mevrouw Kwekkeboom-Janse en de heer Tiemstra in het belang van de vennootschap. De Ondernemingsraden zijn geïnformeerd over de ontstane vacatures en hebben geen gebruik gemaakt van het recht van aanbeveling.

De regels rond het functioneren van de Raad van Commissarissen zijn vastgelegd in een reglement. Drie commissarissen zijn onafhankelijk van de Vennootschap. Eén commissaris is niet onafhankelijk in de zin van best practice III.2.2. lid f van de Corporate Governance Code. Hij is tevens bestuurder van VP Exploitatie N.V. welke meer dan tien procent van de aandelen in de Vennootschap houdt. Geen van de commissarissen heeft in 2012 of in de vijf voorafgaande jaren deel uitgemaakt van het bestuur van de Vennootschap, noch is hen een resultaatafhankelijke beloning toegekend. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 27 april 2012 heeft de beloning van de voorzitter vastgesteld op EUR 25.657,- per jaar en die van de overige commissarissen op EUR 20.526,- per jaar.

Samenstelling Directie

Per 1 maart 2013 is de heer ir. Ralph van den Broek MBA aangesteld als Chief Operating Officer (COO). Deze benoeming past in de strategie die gericht is op verdere groei van Batenburg Techniek en op het stroomlijnen van de toenemende samenwerking en het streven naar hogere efficiency binnen de Batenburg Groep. Ralph van den Broek (50 jaar) was sinds 2005 algemeen directeur van RPS Nederland, een onafhankelijk advies- en ingenieursbureau met circa 350 medewerkers. Daarvoor is hij ondermeer werkzaam geweest bij Deli-Universal, het Erasmus Medisch Centrum en

Royal Dutch Shell. De voorgenomen statutaire benoeming komt op 26 april a.s. aan de orde tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Batenburg Techniek. Met de benoeming van de COO worden de samenstelling en functies van de Directie per 1 maart 2013 als volgt: Peter van der Linden (CEO), Edwin Bosma (CFO) en Ralph van den Broek (COO).

Werkzaamheden in 2012

In 2012 hebben de installatiebedrijven die actief zijn in de Utiliteitsbouw het zwaar te verduren gekregen. Met de Directie is veelvuldig gesproken over de gang van zaken in deze installatiebedrijven en de te nemen maatregelen om het rendement te verhogen. De gang van zaken in de installatiebedrijven en de handelsondernemingen die zich op industrie en infrastructuur richten verloopt aanmerkelijk positiever. Het beleid, dat is gericht op een goede spreiding van activiteiten over de verschillende marktsegmenten, betaalt zich in dit opzicht uit.

Batenburg Techniek streeft er naar aandeelhouders en andere belanghebbenden gelijktijdig te voorzien van dezelfde externe (financiële) informatie. De contacten met aandeelhouders vinden primair plaats in de aandeelhoudersvergaderingen. Volgend op de publicatie van de halfjaarcijfers wordt tevens een informeel grootaandeelhouder-overleg gehouden.

In het overleg met de Directie stond in 2012 een aantal gebruikelijke onderwerpen op de agenda. Dit betreft ondermeer de financiële maand-, kwartaal- en jaarrapportages, de in- en externe verslaglegging, de budgetten voor de komende jaren, het risicoprofiel van Batenburg Techniek, de opzet en de werking van de interne risicobeheer- en controlesystemen, het Corporate Governance beleid, de belangen van de verschillende stakeholders en het HRM-beleid. In 2012 is voorts veel aandacht uitgegaan naar de werving van de COO en de vervulling van de vacatures in de Raad van Commissarissen per 26 april a.s.

De vergaderingen met de Directie worden met enige regelmaat belegd bij de werkmaatschappijen zodat commissarissen zich kunnen informeren over de lokale gang van zaken. Commissarissen bezoeken een aantal overlegvergaderingen van de lokale directies van de werkmaatschappijen met hun eigen ondernemingsraad. Daarnaast wordt één keer per jaar het overleg van de Directie met de "Centrale Personeels Informatie" bijgewoond door een of meerdere commissarissen. Dit overleg-

orgaan bestaat uit vertegenwoordigers van alle bedrijven in de Batenburg Groep. Op deze wijze blijven commissarissen op de hoogte van belangrijke ontwikkelingen en kwesties bij de bedrijven en wordt wederzijds informatie uitgewisseld.

Het jaar 2012 is uiteindelijk veel moeizamer verlopen dan verwacht. Als gevolg van eerdere acquisities is de totale omzet wel toegenomen, maar het resultaat blijft stevig achter. De problemen concentreren zich voor een belangrijk deel in de installatiebedrijven die actief zijn in de Utiliteitsbouw. Naast maatregelen in 2011 en 2012 gericht op kostenbeheersing en -reductie is het ook van belang nieuwe kansen te vinden en te benutten. Een belangrijk aspect in de bedrijfsvoering is integrale procesbeheersing en daarbij een goede en deskundige beheersing van de onderhanden projecten. In dit kader vinden commissarissen het positief dat Batenburg Techniek is gestart met de Batenburg Academy. De Academy biedt de werkmaatschappijen en medewerkers als eerste opleiding een programma Projectmanagement aan met de mogelijkheid tot IPMA-certificering. De gestarte opleidingen dragen bij aan de behoefte tot continue bijscholing en de "employability" van de betrokken medewerkers. Tevens kan beter projectmanagement een aanzienlijke bijdrage leveren aan het herstel van de rentabiliteit van het segment Installatie.

Commissarissen bedanken medewerkers en Directie voor de geleverde inspanningen in 2012. Het moeilijke economische klimaat vraagt om onverminderde betrokkenheid en inzet. Met kleinere marges dient de nadruk te liggen op de efficiency van de uitvoering en het voorkomen van onnodige kosten. Ook voor 2013 zijn de vooruitzichten voor de Utiliteitsbouw nog somber. In de Industrie en Infrastructuur zijn de verwachtingen echter positiever gestemd. De goede spreiding van activiteiten, de kennis en kwaliteiten van de medewerkers en de gezonde financiële positie van Batenburg Techniek geven een solide basis voor de uitdagingen die in 2013 voorliggen.

Rotterdam, 8 maart 2013

Raad van Commissarissen:

M.C.J van Pernis (voorzitter)
A.R. van Puijenbroek
P. A. Sluiter
G.N.G. Wirken

Verslag van de Directie

Het jaar 2012 was een jaar van contrasten. Het segment Technische handel, dat voornamelijk is gericht op de industriële en energiemarkt, liep qua omzet en resultaat redelijk goed door, maar viel wat terug na de zomer. De tegenstellingen zitten vooral in het segment Installatietechniek. De installatiebedrijven, gericht op de industriële markt en natte inframarkt, kunnen terugzien op een uitstekend jaar. De utiliteitsbouwgerelateerde installatiebedrijven daarentegen hadden te maken met uiterst moeizame marktomstandigheden. Dit ging gepaard met een fluctuerende vraag en hevige prijsconcurrentie.

Bij hogere opbrengsten is het resultaat stevig achtergebleven bij vorig jaar. De opbrengsten zijn toegenomen van EUR 149,2 naar EUR 161,0 miljoen. Deze stijging van de opbrengsten met 8% is vrijwel volledig toe te schrijven aan de omzetbijdrage van eerdere acquisities.

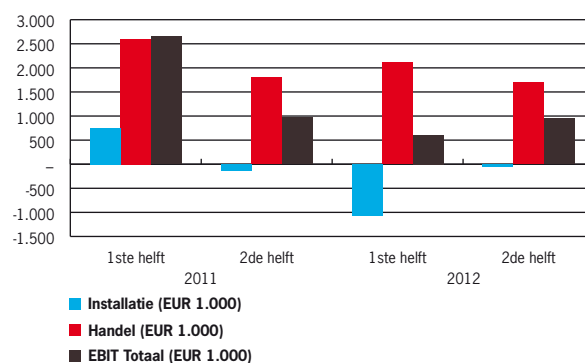
De nettowinst van Batenburg Techniek is in 2012 uitgekomen op EUR 1,0 miljoen (2011: EUR 3,0 miljoen). De achterstand in de resultaatontwikkeling is vooral opgelopen in de eerste helft van het jaar. In de eerste zes maanden van 2011 was het resultaat voor belasting nog EUR 3,0 miljoen en in dezelfde periode in 2012 slechts EUR 0,6 miljoen. Hierbij spelen wel opgenomen reorganisatiekosten een rol. Deze bedragen EUR 0,6 miljoen in 2012 en EUR 1,3 miljoen in 2011, waarbij de kosten in 2011 in de tweede helft van het jaar vielen.

De marktomstandigheden in de Installatietechniek zijn moeizaam en uitdagend. Hierbij is het sentiment in de afzetmarkt Industrie nog altijd aanmerkelijk positiever dan in de Utiliteitsbouw. De totale installatieomzet neemt in 2012 duidelijk toe, hoofdzakelijk als gevolg van acquisities. In 2012 telt de omzet van de in 2011 overgenomen

bedrijven Dekker van Geest Installaties en Datell volledig mee.

Voorts zijn begin 2012 Lijnberg Installatiebureau en Loodgieters- en Installatiebedrijf Dekker overgenomen. Per saldo is de autonome groei in het segment Installatietechniek beperkt. Hierbij wordt opgemerkt dat in 2012 in de Nederlandse installatiemarkt sprake is van duidelijke krimp in de vraag naar technische installaties en dat installatiebedrijven uit de Batenburg Groep wel in staat zijn geweest de eigen omzet op peil te houden.

Bedrijfsresultaat



Door pieken en dalen in de bezetting heeft de efficiency in het segment Installatietechniek onder druk gestaan. Dit heeft er mede toe geleid dat de waardering van het onderhanden werk op enkele grotere en complexe projecten in de Utiliteitsbouw en Infrastructuur tegen het einde van het jaar negatief is bijgesteld. Het segment Installatietechniek heeft 2012 per saldo met verlies afgesloten. Bij verschillende van de installatiebedrijven zijn gedurende het jaar maatregelen genomen om de kosten te verlagen.

De omzet van de Technische handel blijft gering achter bij 2011. De omzet is in beperkte mate positief beïnvloed door een eerdere acquisitie en een groot project dat nog in uitvoering is. De vraag naar de handelsproducten is na de zomer grilliger van karakter dan voordien. Tegen het einde van het jaar heeft de brutomarge onder druk gestaan en is enige voorraadveroudering opgetreden. Het jaar 2012 wordt door de handelsondernemingen afgesloten met een positief resultaat, dat wel lager is dan in 2011.

Batenburg Techniek hecht aan zelfstandige uitvoering van het strategisch beleid en is een financieel gezonde onderneming. Wij beschikken over deskundige en gemotiveerde medewerkers met een kwaliteitgerichte instelling. Daardoor is Batenburg Techniek uitstekend in staat om vanuit een zelfstandige positie haar groeiambities te realiseren en daarmee lange termijn waarde voor aandeelhouders te creëren. De aanhoudend moeilijke economische situatie is voelbaar en loopt al vanaf 2009. Met de korte termijn vooruitzichten zal ook 2013 een uitdagend jaar worden.

Batenburg Techniek bevindt zich in een boeiend transitieproces. Dit betreft een overgang van de van oudsher zeer decentrale bedrijfsvoering naar een bedrijfsmodel met lokaal ondernemerschap waarbij meer gebruik wordt gemaakt van de gebundelde kracht en kennis van de Batenburg Groep. Dit schept voor alle betrokkenen in de bedrijven ook een verplichting om meer werkmaatschappijoverschrijdend te denken en te handelen. Dit zit óók opgesloten in het motto "Techniek gaat prima samen." De ingezette verandering kent verschillende aspecten. De eind 2011 geïntroduceerde huisstijl is hiervan het meest zichtbaar. Hierop zijn veel positieve reacties ontvangen van onder andere klanten en medewerkers. Na alle investeringen in tijd en geld is het in 2013 zaak de eenduidige en sterke uitstraling naar de markt te bewaken en verder te benutten.

Daarnaast zijn in 2012 belangrijke stappen gezet op het gebied van verdere centralisering van de IT. Dit geeft een extra impuls aan de borging en beveiliging van de datasystemen, maar maakt ook de gefaseerde implementatie van uniforme ERP-systemen bij onze installatiebedrijven mogelijk. Vanuit een in 2012 opgezette IT-afdeling bij Batenburg Facilitair worden de bedrijven in de Batenburg Groep ondersteund en begeleid bij dit proces. Deze ontwikkeling maakt IT- en ERP-kosten veel explicieter zichtbaar en draagt bij aan de gewenste kwaliteit.

Het transitieproces beoogt voorts sterkere kruisbestuiving van de businesskansen mogelijk te maken. Dit sluit aan op eerder genomen initiatieven om cross selling in de handel te stimuleren en in de installatietechniek tot een landelijk service- en onderhoudsnetwerk te komen. In dit kader onderzoekt een aantal installatiebedrijven de mogelijkheden om de beveiligingsmarkt met de beschikbare expertise krachtiger samen te bewerken. Een aantal van onze handelsondernemingen zal in een vergelijkbaar initiatief de krachten bundelen om meer omzet te genereren in de medische sector. Op facilitair gebied worden voorts de mogelijkheden onderzocht om kosteneffectiever te werken.

Om vanuit de holding alle initiatieven en het transitieproces sterker te kunnen ondersteunen is in nauw overleg met de Raad van Commissarissen besloten de Directie uit te breiden. Hiertoe is in 2012 een procedure gestart om een COO (Chief Operating Officer) te werven. Dit heeft geresulteerd in het per 1 maart 2013 aanstellen van de heer ir. Ralph van den Broek MBA. De laatste zeven jaar is hij eindverantwoordelijk geweest bij RPS, een technisch adviesbureau van circa 350 medewerkers in Delft en onderdeel van een Engelse groep. Met de aanstelling van de operationeel directeur ontstaat een driehoofdige directie bij Batenburg Techniek waarin ook de technisch-commerciële discipline expliciet is vertegenwoordigd. De heer Van den Broek gaat hierbij op operationeel gebied het directe aanspreekpunt vormen voor de werkmaatschappijen.

Financiële gang van zaken

IFRS

De verslaglegging vindt plaats volgens de International Financial Reporting Standards die geaccepteerd en van kracht zijn verklaard door de Europese Unie (EU IFRS). De Europese Commissie heeft in 2012 een aantal nieuwe en aangepaste IFRS-standaarden en IFRIC 20 goedgekeurd voor toekomstig gebruik. Dit betreft achtereenvolgens wijzigingen van IAS 32 en IFRS 7 (informatiever-schaffing en presentatie van financiële instrumen-ten), IFRS 13 (waardering tegen reële waarde), een wijziging van IAS 12 (uitgestelde belastingen) en een wijziging van IFRS 1 (vrijstellingen bij hyperinflatie) die met ingang van 2013 worden toegepast. IFRIC 20 behelst tot slot instructies voor afgravingkosten bij dagbouw mijnen. Voor 2014 betreft dit herzieningen van IAS 27 (enkelvoudige jaarrekening) en van IAS 28 (investeringen in geassocieerde deelnemin-gen) in samenhang met de nieuwe bepalingen IFRS 10 (geconsolideerde jaarrekening), IFRS 11 (geza-menlijke overeenkomsten) en IFRS 12 (informatie over belangen in andere entiteiten). Deze aanpas-singen en uitbreidingen in IFRS hebben slechts een beperkte invloed op de verslaglegging van Batenburg Techniek. De door de IASB doorgevoerde wijzigingen die nog niet door de EU zijn aanvaard zullen naar verwachting eveneens een beperkte impact hebben op de verslaglegging in de toekomst.

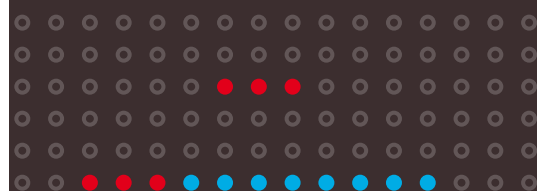
Uitkomsten 2012

De opbrengsten van Batenburg Techniek zijn in 2012 8% toegenomen ten opzichte van het vorige jaar en uitgekomen op EUR 161,0 miljoen (2011 EUR 149,2 miljoen). De toename is vrijwel geheel toe te schrijven aan extra omzet die gerealiseerd is door acqui-sities. De opbrengsten van het segment Installatie-techniek zijn 13% hoger en bedragen EUR 107,9 miljoen (2011: 95,4 miljoen). De opbrengsten in het segment Technische handel zijn met 1% gedaald van EUR 53,8 miljoen naar EUR 53,1 miljoen. De daling zit vooral in een afname van de omzet in energie-techniek. Door minder (nieuw-)bouwactiviteiten zijn door de netwerkbedrijven ook minder investeringen in extra energievoorzieningen gedaan. Autonoom nam de omzet in de Installatietechniek fractioneel toe en in de Technische handel daalde de autonome omzet gering.



Koldijk

In opdracht van de Gemeente Doetinchem is een bestaande voormalige Rabobank heringericht tot een zogenoemd 'Zorgplein'. Het gebouw bestaat uit vier bouwlagen. De renovatie omvatte deels de begane grond en deels de 1e verdieping. Een deel van de begane grond blijft in gebruik door de Rabobank. Op de begane grond is een publiekszone gerealiseerd, hoofdzakelijk bestaande uit de entree, het infoplein en spreekruimten. De 1e verdieping zal plaats bieden aan de back-office. Koldijk was verantwoordelijk voor het aanpassen, inregelen en optimaliseren van de elektrotechnische, beveiliging- en data-installaties. Daarnaast is er een preventief, correctief en curatief onderhoudscontract afgesloten gedurende een periode van 1 jaar. Koldijk heeft oog voor duurzaamheid, mens en milieu. Dit heeft geleid tot een duurzaam gebouw dat voldoet aan de laatste milieueisen.



Omzet			
EUR 1 miljoen	2012	2011	Mutatie
Installatietechniek	107,9	95,4	13,1%
Technische handel	53,1	53,8	-1,3%
Totaal	161,0	149,2	7,9%

Het aandeel van de opbrengsten die in Nederland worden gerealiseerd blijft circa 94%. De opbrengsten buiten Nederland zijn gering gestegen van EUR 8,9 miljoen in 2011 tot EUR 9,3 miljoen in 2012. Van de buitenlandse opbrengsten wordt ruim 60% verkocht in landen binnen de Europese Unie en circa 40% daarbuiten. Belangrijke afzetgebieden buiten Nederland zijn België en Noord-Amerika. Dit betreft vooral automatiseringsoplossingen in de internationale tuinbouw en de levering van bevestigingstechniek en elektronica aan buitenlandse klanten.

Omzet			
EUR 1 miljoen	2012	2011	Mutatie
Nederland	151,7	140,3	8,1%
Overig EU	6,2	4,8	29,2%
Buiten EU	3,1	4,1	-24,4%
Totaal	161,0	149,2	7,9%

De kostprijs van de omzet die bestaat uit de kosten van materialen en handelsproducten en de kosten van uitbesteed werk aan derden is met 12% toegenomen en is daarmee sterker gestegen dan de opbrengsten. De brutomarge is toegenomen van EUR 74,3 miljoen tot EUR 76,9 miljoen in 2012. Procentueel is deze gedaald van 50% naar 48% in 2012. Opvallend is dat periodes van onderbezetting zijn afgewisseld met periodes van grote drukte waarbij veel inleenkrachten zijn ingezet. De personeelskosten zijn gezien het arbeidsintensieve karakter van de activiteiten een belangrijke component. Deze bedragen EUR 54,1 miljoen en dat is ruim 10% hoger dan in 2011 (EUR 49,0 miljoen). De lonen en salarissen stijgen met 8% en volgen daarmee de opbrengsten die in dezelfde mate zijn gestegen. De sociale lasten en pensioenlasten groeien echter met alle opgelegde verhogingen met 14%. De overige bedrijfskosten stijgen met 1% van EUR 18,4 miljoen naar EUR 18,6 miljoen in 2012. Het beeld wordt hier enigszins vertekend omdat vorig jaar nog een deel van de kosten van het 100-jarig jubileum in de overige bedrijfskosten was opgenomen.

EUR 1 miljoen	2012	2011	Mutatie
Opbrengsten	161,0	149,2	7,9%
Grond- en hulpstoffen en handelsgoederen	66,6	62,1	7,3%
Uitbesteed werk	17,5	12,8	36,4%
Brutomarge	76,9	74,3	3,5%
in % van de omzet	48%	50%	
Personeelskosten	54,1	49,0	10,5%
in % van de omzet	34%	33%	
Afschrijvingen/amortisatie	2,6	2,5	4,5%
in %	2%	2%	
Overige bedrijfskosten	18,6	18,4	1,0%
in % van de omzet	12%	12%	

Het resultaat voor amortisatie van goodwill en afschrijvingen (EBITDA) bedraagt EUR 4,1 miljoen en is 32% lager dan in 2011 (EUR 6,1 miljoen). Omdat de afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa zijn toegenomen, is de procentuele daling van het bedrijfsresultaat (EBIT) hoger. Deze daalt 57% van EUR 3,6 miljoen in 2011 naar EUR 1,5 miljoen in het verslagjaar. In beide jaren zijn reorganisatiekosten opgenomen. Deze bedragen EUR 0,6 miljoen in 2012 en EUR 1,3 miljoen in 2011.

EUR 1 miljoen	2012	2011	Mutatie
Installatietechniek	-0,6	1,6	
Technische Handel	3,9	4,7	
EBIT operationeel	3,3	6,3	-48%
Overig (groepsbeheer)	-1,1	-1,4	
Reorganisatiekosten	-0,6	-1,3	
EBIT	1,5	3,6	-57%

De gemiddelde liquiditeit is in 2012 lager geweest dan in voorgaande jaren. Dit houdt verband met enkele overnames, de toegenomen voorfinanciering op onderhanden werken en een lagere kasstroom vanwege de lagere winst. Als gevolg hiervan is gedurende een groot deel van het jaar sprake geweest van een situatie van financiering met kortlopend vreemd vermogen. Tegenover rentebaten uit 2011 van EUR 0,2 miljoen staat in het verslagjaar dan ook per saldo een rentelast van EUR 0,1 miljoen. De gezonde financiële positie wordt nog altijd aangewend om contantkortingen bij leveranciers te

bedingen. De stand van de liquide middelen is afgenomen van EUR 2,6 miljoen ultimo 2011 tot per saldo EUR 0,5 miljoen negatief aan het einde van 2012. Er wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van een saldorentecompensatiecircuit bij de huisbankier om de rentelasten voor de Groep te beperken.

De effectieve belastingdruk is relatief hoog en is toegenomen van 21,3% in 2011 tot 27,1% in het verslagjaar. In 2011 zijn nog meegekochte compensabele verliezen benut. Door de lagere winst voor belasting in 2012 weegt het deel van de fiscaal niet-afrekbare kosten relatief zwaar door in de berekening van de belastingdruk. Voorts was er een opwaartse invloed op de belastingdruk door activiteiten buiten Nederland.

De nettowinst is afgenomen van EUR 3,0 miljoen tot EUR 1,0 miljoen in 2012. Het nettorendement op de omzet bedraagt 0,6% in vergelijking tot 2,0% in 2011. De winst per aandeel bedraagt EUR 0,42 (2011: EUR 1,25). De cashflow per aandeel (nettowinst plus afschrijvingen) bedraagt EUR 1,50 ten opzichte van EUR 2,26 in 2011.

Geschillen

Voor een lopend geschil over de afwikkeling van het faillissement van IJsselmuiden in 2010 wordt periodiek op consistente wijze een actuele inschatting gemaakt van mogelijke verplichtingen en bijkomende kosten die worden verwacht. Er wordt afgezien van een nadere gedetailleerde financiële toelichting van de mogelijke verplichtingen uit genoemd verschil van inzicht, omdat dit de rechtspositie van de Vennootschap mogelijk kan schaden.

Dividend

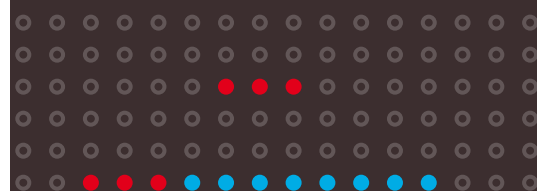
Batenburg Techniek beoogt jaarlijks minimaal 40% van de nettowinst uit te keren aan aandeelhouders om hen een aantrekkelijk dividendrendement te verschaffen. Door de moeizame marktomstandigheden heeft de winst per aandeel in 2012 sterk onder druk gestaan. De onderliggende kasstroom, de solvabiliteit en de ter beschikking staande liquiditeiten zijn echter voldoende om op verantwoorde wijze dividend uit te keren. Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt derhalve voorgesteld een dividend uit te keren van EUR 0,20 (2011: EUR 1,00). De pay-out bedraagt dan 47% van de nettowinst. Het dividendrendement komt uit op 1,5% (2011: 6,3%) ten opzichte van de slotkoers van het aandeel Batenburg Techniek ultimo 2012. In overeenstemming met artikel 33 van de statuten wordt daarnaast een dividend van 5% uitgekeerd op de prioriteitsaandelen, zijnde EUR 0,12 per aandeel. Het in totaal uitgekeerde dividend bedraagt dan EUR 0,5



Hoogendoorn

Hoogendoorn medewerker Johan Kodde geeft de heer Beekmans, bedrijfsleider van tomatenkwekerij De Poort, een toelichting op het Aquabalance systeem. Dit is een speciale sensor waarmee de watergift precies kan worden afgestemd op de behoefte van de plant en de condities van de substraatmat.

Met de Aquabalance krijgen planten zowel overdag als 's nachts op het juiste tijdstip de exacte hoeveelheid water toegediend. Op deze manier hebben planten nooit een tekort aan water en wordt een overdosering voorkomen. Dit resulteert in een optimale groei met een efficiënt gebruik van water en meststoffen.



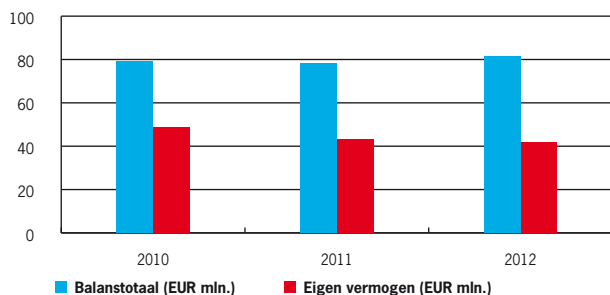
miljoen voor de aandeelhouders van gewone aandelen. De resterende winst van EUR 0,5 miljoen wordt toegevoegd aan de overige reserves. Indien de Algemene Vergadering van Aandeelhouders overgaat tot vaststelling van de jaarrekening 2012 en het daarin opgenomen dividendvoorstel wordt het dividend op gewone aandelen van EUR 0,20 per aandeel op 8 mei 2013 betaalbaar gesteld.

Eigen vermogen, werkkapitaal en geïnvesteerd vermogen

Het voorgestelde dividend wordt tot de goedkeuring van het dividendvoorstel in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders opgenomen als onderdeel van het onverdeeld resultaat in het eigen vermogen. Tot de beoogde dividenduitering bedraagt de solvabiliteit 51%. In een voor goodwill geschoonde balans is dat 39%.

Het balanstotaal is met 4% gestegen van EUR 78,4 miljoen in 2011 tot EUR 81,3 miljoen in 2012. Het nettowerkkapitaal inclusief liquide middelen is gedaald van EUR 15,8 miljoen tot EUR 14,1 miljoen ultimo 2012. In de kortlopende vorderingen zijn de Handelsvorderingen met 2% gestegen tot een bedrag van EUR 26,7 miljoen. In het onderhanden werk is de post Te vorderen van opdrachtgevers gestegen van EUR 4,9 miljoen tot ruim EUR 7,8 miljoen. Dit houdt verband met slechtere financieringsvoorwaarden op onderhanden projecten. Als tegenhanger is de post Verplichtingen aan opdrachtgevers ook toegenomen, zij het in mindere mate. Deze bedraagt EUR 6,7 miljoen ultimo 2012. Per saldo wordt dus EUR 1,1 miljoen voorgefinancierd op het onderhanden werk. Vorig jaar was per saldo nog EUR 1,0 miljoen vooruit ontvangen op het onderhanden werk.

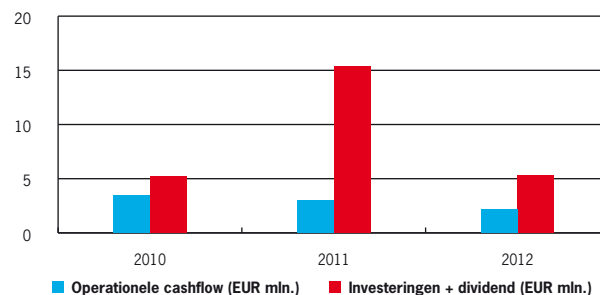
Het geïnvesteerd vermogen is gedaald van EUR 44,7 miljoen tot EUR 43,4 miljoen. Uitgedrukt in een percentage van de omzet is het geïnvesteerd vermogen gedaald van 30% naar 27%. Het nettorendement op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen bedraagt 2,3% in het verslagjaar ten opzichte van 6,3% in 2011.



Kasstroom, financiering en investeringen

De cashflow (nettowinst plus afschrijvingen) in 2012 is EUR 3,6 miljoen ten opzichte van EUR 5,4 miljoen in 2011. De operationele kasstroom in het kasstroomoverzicht bedraagt EUR 2,2 miljoen ten opzichte van EUR 3,0 miljoen in 2011. Er is een toename in de vorderingen (vooral op het onderhanden werk) die deels wordt gecompenseerd door lagere voorraden en een toename van de kortlopende verplichtingen. De marktomstandigheden zijn voelbaar in de afboekingen voor oninbare debiteuren. Strak debiteurenbeheer draagt bij aan het verminderen van het betalingsrisico. Het sterk toegenomen aantal faillissementen in 2012 heeft echter geleid tot afboekingen van vorderingen bij de werkmaatschappijen. Deze bedragen ruim EUR 0,3 miljoen in 2012. De opgenomen voorziening voor het risico van oninbaarheid is gestegen van 2,8% van de opgenomen handelsvorderingen bij aanvang van het jaar tot 3,1% ultimo 2012. De handelsvorderingen zijn ultimo verslagjaar 2% hoger dan in 2011. De nominale voorraad is gedaald van EUR 16,4 naar EUR 16,0 miljoen. De voorziening voor incurantheid bedraagt op basis van actuele inschattingen net als vorig jaar EUR 3,3 miljoen. In procenten van de nominale voorraad is de voorziening dus gering gestegen. De voorraad is ultimo verslagjaar 3% afgenomen ten opzichte van 2011.

De totale investeringen bedragen EUR 2,7 miljoen. Hiervan heeft EUR 1,1 miljoen betrekking op de verwerving van activiteiten. De investeringen in materiële vaste activa bedragen in 2012 EUR 1,6 miljoen en liggen onder het niveau van 2011 (EUR 2,7 miljoen). Het verschil is vooral toe te wijzen aan hogere investeringen in 2011 in de inrichting van het nieuw gehuurde bedrijfspand van dochteronderneming Koldijk in Zwolle. In 2011 is een jubileumdividend uitgekeerd ter gelegenheid van het 100-jarig bestaan van Batenburg Techniek. Hiermee was een bedrag van EUR 8,4 miljoen gemoeid, inclusief het normale dividend van EUR 2,4 miljoen.



Strategie en beleid

Batenburg Techniek is een technisch dienstverlener op het gebied van installatietechniek en technische handel. De activiteiten worden uitgeoefend in de deelmarkten Utiliteitsbouw, Industrie en Infrastructuur met ruim 1.000 goed opgeleide en betrokken medewerkers. De omzet wordt hoofdzakelijk gerealiseerd in de Benelux. De strategie van Batenburg Techniek is gericht op duurzame winstgevende groei van de onderneming vanuit een solide financiële en zelfstandige positie. Door een combinatie van lokaal ondernemerschap, interne samenwerking en kennisdeling hebben de bedrijven een klantgerichte instelling en worden tevens de schaalvoordelen van de hele groep benut. De strategie wordt vormgegeven vanuit de kleinschalige holding en wordt op reguliere basis besproken met de commissarissen, directeurs werkmaatschappijen en aandeelhouders.

Strategie 2011-2015

In november 2011 is de naam van de onderneming gewijzigd in Batenburg Techniek N.V. en is een gezamenlijke huisstijl voor de werkmaatschappijen geïntroduceerd. Met een eenduidige uitstraling en het behoud van de lokale "merknamen" komt zowel de gebundelde kracht van de Batenburg Groep als het lokale ondernemerschap tot uiting. In het afgelopen jaar zijn veel positieve reacties ontvangen van klanten en opdrachtgevers. De herkenbaarheid en uitstraling van de Batenburg-bedrijven is duidelijk verbeterd.

In 2011 zijn tevens doelstellingen geformuleerd voor groei en rendement. De doelstelling is in 2015 als technisch dienstverlener een omzet van EUR 200 miljoen te behalen met een nettorendement van 4%, wat gelijk staat aan een EBIT-percentage van ruim 5%. Er wordt gestreefd naar een solvabiliteit op een niveau van circa 40%, waarbij in de berekening het eigen vermogen is geschoond voor geactiveerde goodwill. Het ambitieniveau voor het rendement op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen bedraagt daarbij 12,5%.

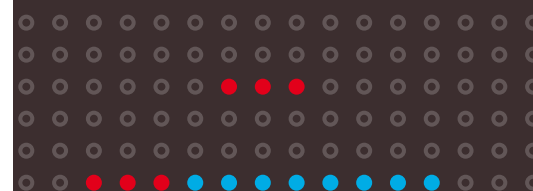
De beoogde groei wordt gerealiseerd door autonome groei en acquisities langs de volgende lijnen:

- In de industrie en infrastructuur wil Batenburg Techniek doorgroeien naar een positie als landelijke technisch dienstverlener op het gebied van Industriële Automatisering;
- In de Industrie en Infrastructuur wordt in het handelssegment de positie als toeleverancier en



Schekman

Schekman wordt met regelmaat betrokken bij renovatieopdrachten. In 2012 heeft de verbouwing van het ABN-AMRO-kantoor aan de Stadsring in Amersfoort plaatsgevonden. De renovatie van het kantoor met een bruto vloeroppervlakte van 2.500 m² duurde in totaal circa drie maanden, waarbij Schekman alle elektrotechnische installaties voor haar rekening heeft genomen. Dit betrof ondermeer de gebruikelijke licht- en krachtinstallatie, de noodverlichtinginstallatie, de data en telefooninstallatie, de noodstroomvoorzieningen en de overspanningbeveiliging. In het kader van de beveiliging werden voorts de brandmeldinstallatie, de inbraaksignalering en de CCTV-installatie opnieuw uitgevoerd.



netwerkpartner in geselecteerde marktniches uitgebreid;

- In de Utiliteitsbouw wil Batenburg Techniek de bestaande posities uitbreiden naar die van totaalinstallateur, het omzetaandeel van Service & Onderhoud laten doorgroeien en nieuwe diensten met meer onderscheidend vermogen (o.a. beveiliging, inspectie, gebouwbeheer, energiemanagement en integrale veiligheid) verder doorontwikkelen of toevoegen aan het huidige aanbod.

In de afgelopen twee jaren zijn in dit kader verschillende acquisities gedaan die zich als volgt laten rubriceren:



Onder invloed van deze overnames is de omzet gestegen van EUR 143,2 miljoen in 2010 tot EUR 161,0 miljoen in 2012. Met de huidige vooruitzichten voor de ontwikkeling in de Utiliteitsbouw en daaraan gerelateerde diensten is medio 2012 besloten de pijlen vooral te richten op de positionering als landelijk industrieel automatiseerder en verdere groei in marktniches in de Technische handel. In de Utiliteitsbouw is het aanbod van ondernemingen die te koop zijn hoog, maar hier wordt zeer terughoudend mee omgegaan. In 2012 zijn er verschillende contacten geweest op het gebied van Industriële automatisering en Technische handel die echter nog niet in overnames hebben geresulteerd.

Bij het opstellen van de strategie 2011-2015 was de algemene beleving nog dat de economische dip van 2008-2009 achter de rug was en dat een periode zou aanbreken van herstel en enige economische groei. Na aanhoudende problemen met de schulden bij de banken en de Zuid-Europese landen is onlangs bekend geworden dat Nederland voor de derde keer in vier jaar tijd in een recessie is beland. Waar het economisch herstel normaal gesproken op gang wordt geholpen door hogere overheidsbestedingen

is die ruimte er nu niet. Strakke Europese afspraken noodzaken de landen orde op zaken stellen in de eigen begrotingen. In de voor Batenburg Techniek relevante vastgoedsector hebben minder mogelijkheden voor financiering van nieuwe projecten en groeiende leegstand op lokaal niveau ook nog gevolgen voor het aanbod van nieuwe projecten. De daling van de productie in de Utiliteitsbouw zal naar verwachting ook in 2013 aanhouden. In de Industrie en Inframarkt blijven de vooruitzichten positiever, maar ook hier is per saldo nauwelijks sprake van groei van de investeringen.

Met dit deels sombere perspectief is het zinvol na te gaan of de gestelde doelen haalbaar en realistisch zijn. De milestone van een omzet van EUR 200 miljoen moet gerealiseerd worden door een combinatie van autonome groei en groei door overnames. De focus van Batenburg Techniek zal in 2013 echter vooral op herstel van het rendement van de bestaande activiteiten liggen. Herstel van de economie zal naast alle interne inspanningen nodig zijn voor het bereiken van de gestelde doelen.

Ontwikkelingen in de Installatietechniek

De installatiebedrijven van de Batenburg Groep zijn actief in het ontwerpen, installeren en onderhouden van elektrotechnische, werktuigbouwkundige en sanitaire installaties in de Utiliteitsbouw en als systeem integrator voor industriële automatiseringsoplossingen in de Industrie en Infrastructuur.

In de Utiliteitsbouw zijn verschillende trends waarneembaar. Er is structurele leegstand in een groot deel van de kantorenmarkt, bij (grotere) aanbestedingen wordt vaak geselecteerd op (de laagste) prijs en de complexiteit en de dynamiek van de projecten nemen toe.

Een logische en ook toegepaste reactie op minder vraag en selectie op prijs is dat veel aandacht uitgaat naar kostenverlaging en efficiënte uitvoering van de opdrachten. Een belangrijke uitdaging hierbij is het managen van de flexibiliteit van de organisatie. Pieken en dalen in het werkaanbod zijn momenteel groter, waardoor meer in- en uitgeleend dient te worden. Dit legt een behoorlijke druk op de uitvoeringsorganisatie.

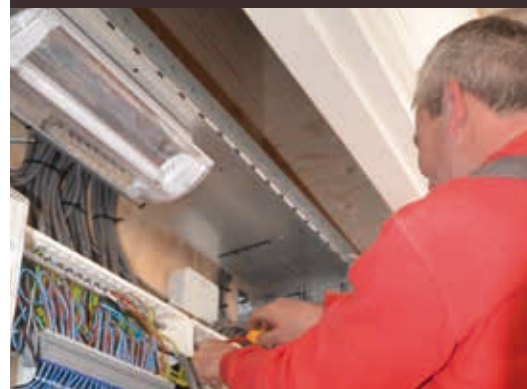
Daarnaast is er aandacht voor kansen en het neerzetten van onderscheidende concepten. Dit aanbod moet gericht worden op opdrachtgevers die meer denken in termen van samenwerking, duurzaam en comfortabel bouwen en kwaliteit. Juist in een markt voor bedrijfspanden waarin huurders volop keuze hebben is het ook voor onze opdrachtgevers van belang te komen met een onderscheidend aanbod.

Bij selecties neemt het aantal criteria ten aanzien van duurzaamheid en MVO dan ook toe. Bij renovaties is vaak sprake van een korte doorlooptijd. De opdrachtgever renoveert pas nadat de huurder is vastgelegd. De korte doorlooptijden van deze projecten vragen een strakke organisatie van onze installatiebedrijven.

De traditionele Retail heeft overduidelijk last van de snelle groei van online winkelgedrag door consumenten. Hierdoor neemt de leegstand in de non-food retail toe en wordt minder geïnvesteerd in nieuwe installaties. Anderzijds ontstaat door de toename van online aankopen een groeiende behoefte aan logistieke oplossingen. Hierdoor nemen investeringen in distributiecentra gelegen aan belangrijke uitvalswegen toe. Dit is een segment waarin bijvoorbeeld Schekman zich in een samenwerkingsverband goed gepositioneerd heeft.

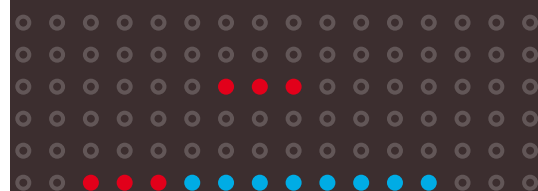
Er blijft veel vraag naar bedrijven die in staat zijn totaalinstallaties te leveren en onderhouden. Door samenwerkingsverbanden met derden kan dit worden opgelost, maar hier blijft het vraagstuk van coördinatiekosten actueel. Hoe meer partijen op de bouwplaats actief zijn, des te lastiger de afstemming en des te hoger de kans op faalkosten. Daarom is in de strategie 2011-2015 een beleid ingezet om meer werktuigbouwkundige activiteiten toe te voegen aan het bestaande elektrotechnische aanbod van onze installatiebedrijven. Hiertoe zijn in 2011 Dekker van Geest Installaties uit Monster overgenomen en begin 2012 de bedrijven Lijnberg Installatieburo en Loodgieters- en Installatiebedrijf Dekker uit Almere. De activiteiten van dochteronderneming Koldijk in de vestiging Almere zijn in de loop van 2012 samengevoegd met die van de overgenomen bedrijven Lijnberg en Dekker uit Almere. Dit heeft in 2012 de nodige integratiekosten met zich meegebracht. Hiermee is een allround installatie- en servicebedrijf gecreëerd dat goed kan inspelen op de vraag naar totaalinstallaties, onderhoud en service in Flevoland en omstreken.

In toenemende mate maakt de overheid gebruik van videobeelden bij de opsporing van mogelijke verdachten. Cameraopstellingen met hoogwaardige beeldkwaliteit en goede onderliggende managementinformatiesystemen krijgen een steeds belangrijkere rol bij de handhaving van de veiligheid in gebouwen en openbare ruimtes. Dit biedt aantrekkelijke kansen voor VisiOn Integrated Security Projects, een onderdeel van Sparreboom. Met een propositie voor service, beheer en onderhoud en mobiele opstellingen wordt ingespeeld op de



Van Dalen

In 2012 is in Klarenbeek de bouw gestart van een nieuw gezondheidscentrum. Dit Medisch Centrum Klarenbeek omvat een entree, een apotheek, een huisartsenpraktijk en een fysiotherapiepraktijk. Naast de standaard zorgfuncties is er tevens ruimte voor eerstelijnszorg, waaronder ruimte voor psychologen, diabeteszorg, COPD-zorg, een prikpunt, diëtisten etc. Van Dalen Installatietechniek verzorgt vanuit de vestiging Twello de technische installaties in het Medisch Centrum Klarenbeek. Alle installatiedisciplines zijn op deskundige wijze toegepast, waaronder de aanleg van elektrotechnische en inbraakinstallaties, verwarming en ventilatie.



wensen van gemeenten. Daarnaast worden oplossingen aangeboden voor de beveiliging van evenementen, in het openbaar vervoer en in de zorgsector.

De Nederlandse Industrie bevindt zich in een doorlopend transitieproces gericht op duurzamer en efficiënter produceren en het leveren van toegevoegde waarde met innovatieve producten en oplossingen. Robotica en industriële automatisering zijn van groot belang om deze doelen te realiseren. Na wat mindere investeringsjaren vinden in de voeding- en zuivelindustrie momenteel veel investeringen plaats die zijn gericht op zowel uitbreiding van de productiecapaciteit als ook op het realiseren van efficiencyverbeteringen en innovaties. De machinebouw en marine & offshore zijn sterk exportgedreven en daardoor meer afhankelijk van mondiale ontwikkelingen. Hier zijn de economische vooruitzichten voor export naar de Verenigde Staten en Azië niet ongunstig. Daarnaast profiteert Duitsland als grote handelspartner van Nederland nog volop van de groei in Azië.

In de Infrastructuur zijn voor onze installatie-bedrijven vooral opdrachtgevers van belang die zich richten op de productie, aanvoer en verwerking van schoon en vuil water en op de realisatie en bediening van kunstwerken in de waterinfrastructuur (bruggen, sluizen, gemalen). De drinkwaterbehoefte in Nederland is redelijk stabiel en ook voor de komende jaren wordt niet gerekend op belangrijke groei. Het investeringsniveau van de waterbedrijven daalde tot 2008 en loopt sindsdien weer op. Meer dan de helft van deze investeringen gaat naar het distributieproces en circa een derde deel naar de productie. De watersector is zeer innovatief met investeringen, gericht ondermeer op de waterkwaliteit (schoon, zacht en kleurloos) maar ook op energiereductie bij de productie van schoon water en het hergebruik van reststoffen.

De schaalvergroting bij een deel van de opdrachtgevers van onze installatiebedrijven in de Industrie en Infrastructuur blijft een aandachtspunt. Dit speelt bij opdrachtgevers in de zuivel- en voedingsmiddelenindustrie en in de metaalektro-sector, maar ook bij bedrijven die actief zijn op het gebied van schoon- en vuil waterverwerking. Toeleveranciers dienen te beschikken over voldoende kritische massa en gerichte kennis van de productiesystemen van de opdrachtgevers. De in deze sectoren actieve onderdelen als Beenen, Datell en JB Systems spelen hierop in als gespecialiseerde partner in gekozen segmenten en niches. Verdere geografische groei en uitbreiding van het dienstenpakket met activiteiten

met toegevoegde waarde zoals service en onderhoud op de geleverde systemen zijn aandachtspunten voor de nabije toekomst.

Nederland heeft internationaal een stevige positie op het gebied van tuinbouw en tuinbouwautomatisering. De sector is innovatief en kostenbewust en richt zich op energievriendelijk en efficiënt produceren van hoogwaardige kwaliteit. Een groot deel van de productie wordt geëxporteerd. Toch is de concurrentiepositie van Nederland geleidelijk onder druk komen te staan. Snelle groeiers zijn ondermeer Spanje en Mexico, maar ook landen als Polen en Turkije zijn in opkomst. Met een groeiende wereldbevolking zal de behoefte aan kwalitatief goed voedsel verder toenemen. In Nederland neemt het tuinbouwareaal niet toe en staat het investeringsniveau al enige tijd onder druk. Batenburg-onderdeel Hoogendoorn is echter internationaal actief en ziet het aandeel van de export van door haar ontwikkelde tuinbouwautomatisering gestadig groeien. Met de introductie van een nieuwe generatie aantrekkelijk geprijsde compacte systemen wordt ingespeeld op de buitenlandse behoefte aan automatisering in kassen en teelt onder plastic.

Ontwikkelingen in de Technische handel

De technische handelsondernemingen zijn hoofdzakelijk actief in de Industrie in de Benelux en in de Infrastructuur in Nederland. Zij leveren producten en samengestelde systemen op het gebied van elektrotechniek, energietechniek en bevestigingstechniek. Dat doen zij als merkgebonden specialist of als merkonafhankelijke distributiepartner. Voorts vindt op beperkte schaal ook merkonafhankelijke export plaats naar landen buiten de Benelux die zich hoofdzakelijk in de Europese Unie bevinden.

Voor de klanten in de Maakindustrie is het beeld vergelijkbaar met de situatie als bovenstaand omschreven bij de industriegerichte installatiebedrijven. Veel industriële klanten zijn exportgericht. Opdrachtgevers bevinden zich onder meer in de automotive markt, electronic manufacturing, de plaatverwerkende industrie en machine- en apparatenbouw. Op inkoopgebied is een doorlopende trend zichtbaar dat inkoop zich meer concentreert rondom producten en systemen (output), dat het aantal leveranciers wordt gereduceerd en dat langere termijn relaties worden aangegaan met partners en toeleveranciers. Hierdoor ontstaan hoogwaardige netwerkorganisaties waarbij de voorraden voor een groot deel bij de toeleveranciers worden aangehouden. Belangrijke aspecten voor de toeleverende handelsondernemingen zijn dan

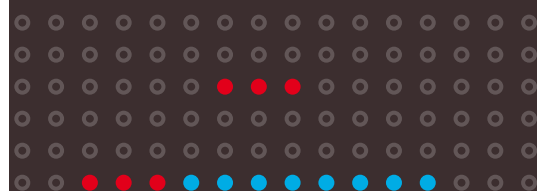
voldoende kritische massa, de breedte van het aanbod, toegepaste kennis voor producten die ingedesigned worden en de leveringsbetrouwbaarheid. De handelsondernemingen van Batenburg zijn goed in staat deze positie in deze netwerken in te nemen of als partner te fungeren. Wel wordt zichtbaar dat bij grote internationale organisaties de inkoop verder wordt gecentraliseerd en dat de inkoopfunctie zo wordt ingericht dat deze meerdere landen afdekt.

Voor de handelsondernemingen van Batenburg Techniek zijn voorts de ontwikkelingen op het gebied van energie- en railinfrastructuur van belang. Op gebied van de energie-infrastructuur lopen op dit moment verschillende issues zoals de verduurzaming van de energieopwekking, CO₂-doelstellingen, de eindigheid van de Nederlandse aardgasbaten en de afhankelijkheid van politiek minder stabiele gebieden in het licht van de leveringszekerheid. Op mondiaal gebied is zichtbaar dat het energieverbruik stijgt door de groei van de bevolking en van de welvaart. Duidelijk is dat onze energiehuishouding duurzamer en minder afhankelijk moet worden van schaarser wordende fossiele brandstoffen. Het Europese elektriciteits-systeem is nog ingericht vanuit het perspectief van de nationale elektriciteitsbedrijven, wat heeft geleid tot nadruk op grote, centrale en conventionele energieopwekking. In de toekomst zal de energieproductie juist grotendeels gebaseerd zijn op lokale of regionale hernieuwbare energiebronnen (RES). Daarnaast zullen consumenten in de toekomst ook zelf energieproducenten worden en energie terugleveren aan het netwerk. Denk hierbij aan de opmars van de opwekking van solar energie bij bedrijven en consumenten met PV-systemen. Dit wordt gevoed door een sterk dalende kostprijs per Wattpiek. Deze veranderingen vereisen uiteindelijk een andere lokale elektriciteit- en gasinfrastructuur en een ander soort besluitvormingsproces dan we op dit moment hebben. Een gebrek aan capaciteit in de energie-infrastructuur is voor veel regio's in Europa nu al een aanzienlijke hindernis voor verdere toepassing van hernieuwbare energieproductie. Concluderend mag worden gesteld dat de toenemende internationale en nationale druk op meer duurzame energieopwekking de komende jaren naar verwachting zal leiden tot forse investeringen in de energienetten. De handelsbedrijven van de Batenburg Groep zijn goed gepositioneerd om hierop in te spelen in de Nederlandse markt.



Dekker van Geest

Voor de nieuwbouw van Arcade installeert Dekker van Geest de complete werktuigbouwkundige installaties. In het gebouw worden de modernste technieken toegepast op het gebied van energiebesparing. Technisch installateur Dekker van Geest voorziet de nieuwbouw o.a. van een warmtepompinstallatie voor het verwarmen en koelen van het gebouw. De meet- en regelinstallatie is geheel computergestuurd, zodat de regeltechniek optimaal werkt en alle componenten goed worden aangestuurd. Daarnaast zijn betonvloeren en plafonds voorzien van betonkernactivering. Het vele glas in het gebouw maakt dat er hoge eisen aan het klimaat worden gesteld.



Organisatiestructuur

Batenburg Techniek kent een platte organisatiestructuur met een kleinschalige holding, dertien operationele werkmaatschappijen en een eveneens kleinschalig facilitair bedrijf. Vanuit Batenburg Facilitair worden de werkmaatschappijen ondersteund op het gebied van IT en ERP, centrale inkoopcondities, administratie en huisvesting. De werkmaatschappijen hebben een eigen directie met vergaande bevoegdheden en verantwoordelijkheden. Het doel is dat de werkmaatschappijen zich optimaal kunnen richten op commercie en techniek en dat zij op facilitair gebied waar mogelijk worden ontzorgd. Met deze opzet wordt lokaal ondernemerschap gestimuleerd. De bedrijven oefenen hun activiteiten uit vanuit een markt- en klantgerichte benadering en delen kennis en capaciteit. De focus bij de werkmaatschappij dient vooral op het primaire proces te liggen en zij zijn individueel verantwoordelijk voor een duurzame rendabele continuïteit van de eigen onderneming.

Voorts wordt de onderlinge samenwerking en kennisoverdracht tussen de bedrijven bevorderd door centrale trainingen en reguliere kennisgroep bijeenkomsten. Zonder de organisatiestructuur met lokaal ondernemerschap geweld aan te doen, is er meer aandacht voor samenwerking binnen Batenburg Techniek en op onderdelen ook meer centrale sturing. Het doel is beter in te spelen op de wensen van klanten en leveranciers rondom thema's als duurzaamheid, veiligheid, mobiliteit en comfort.

Daarnaast worden met de samenwerking lagere kosten beoogd door hogere efficiency en betere inzet van activa en kennis. Binnen de installatiegroep vindt een geleidelijke uitrol van één gemeenschappelijk ERP-pakket plaats met een centrale IT-omgeving. Hierdoor zal het inzicht verder toenemen, wordt het gemakkelijker kennis uit te wisselen en zijn de bedrijven actief binnen een geborgde en veilige netwerkomgeving. Met de in 2011 geïntroduceerde gemeenschappelijke huisstijl neemt de herkenning van Batenburg Techniek en de aan haar verbonden ondernemingen toe. Als financieel sterke groep van bedrijven met een eenduidige uitrusting kunnen de onderdelen van Batenburg Techniek zich beter profileren ten opzichte van de concurrentie en reële toegevoegde waarde aan hun klanten bieden.

Risicomanagement

Risicobeheersing en -controlesystemen

Het risicomanagement binnen Batenburg Techniek kent verschillende facetten. De risico's die samenhangen met strategie, beleid, compliance en financiële verslaglegging worden regulier aan de orde gesteld in verschillende overlegsituaties waarbij in wisselende samenstellingen commissarissen, holdingdirectie en het management van de werkmaatschappijen zijn betrokken. Commissarissen bezoeken ook met regelmaat werkmaatschappijen om zich op de hoogte te stellen van de gang van zaken binnen de ondernemingen. De directies van de werkmaatschappijen zijn verantwoordelijk voor de werking van het risicomanagementsysteem in hun eigen onderneming. Ieder kwartaal worden uitkomsten van risico assessments aan de holding gerapporteerd via het Batenburg Enterprise Risk Managementsysteem (BERM). Dit systeem is gebaseerd op de uitgangspunten van het COSO-model, waarbij de inrichting van de risico-omgeving specifiek is toegesneden op de activiteiten van de twee segmenten Installatietechniek en Technische handel binnen Batenburg Techniek. De bevindingen en maatregelen gericht op de beheersing van de risico's worden intern vastgelegd en regelmatig besproken. Per geval wordt voorts bekeken of het zinvol is het risico te mitigeren door het bijvoorbeeld bij een verzekeraar onder te brengen, of zelf de risico's te aanvaarden.

Het Batenburg Enterprise Risk Management systeem (BERM) is ook in 2012 gebruikt voor een inventarisatie van de belangrijkste risico's en de door de werkmaatschappijen genomen maatregelen. Periodiek worden assessments uitgevoerd aan de hand van een set van "key controls" die jaarlijks wordt geactualiseerd. De aanpak concentreert zich op de rubrieken: Verkoop en Marketing, Inkoop en Logistiek, Personeel, Beheersing van projecten/productie, Strategie, Juridisch en Compliance, Automatisering, Belastingen en Rapportage. In tijden van recessie wordt veel gerekend aan aanvragen en offertes, is de behoefte aan opdrachten hoog en moeten soms snel complexe situaties worden beoordeeld. Juist dan is het van belang terug te kunnen vallen op een vast stramien van risico-inventarisaties. Belangrijke vragen zijn dan: waar zitten de technische valkuilen, wie is de opdrachtgever, waar liggen de aansprakelijkheden, hoe wordt de financiering van voorraden en onderhanden werk geregeld, wat is de continuïteit van de partners en hoe verloopt de uiteindelijke betaling van het werk of levering. Met de gevraagde snelheid van beslissingen in aanbestedingstrajec-

ten is niet altijd alles volledig inzichtelijk bij aanvaardig van de opdrachten, maar wel dienen de risico's in verhouding te staan tot de omvang van de desbetreffende activiteiten en het verwachte rendement.

Voor iedere in BERM onderscheiden rubriek wordt onderstaand inzicht gegeven in de belangrijkste risico's die samenhangen met de activiteiten van Batenburg Techniek.

Verkoop en Marketing

Rondom de rubriek Verkoop spelen risico's als de kredietwaardigheid van klanten, het leveren volgens de juiste leveringsvoorwaarden, een goede analyse en inschatting van risico's rondom aangenomen opdrachten en procedures over het tijdig factureren van de geleverde prestaties volgens afgesproken termijnschema's. Ook de eigen prestaties worden geanalyseerd op het tijdig en correct leveren en het opvolgen van klachten. Met de slechtere economische omstandigheden krijgen de kredietwaardigheid en betalingsmoraal van opdrachtgevers veel aandacht.

Inkoop en Logistiek

Risico's rondom Inkoop en logistiek hebben onder meer betrekking op het inkopen tegen de juiste condities en voorwaarden, actief voorraadbeheer, beoordelen van leveranciers en optimaal gebruik maken van mogelijkheden tot contant-korting en bonussen. Toeleveranciers worden geanalyseerd op prestaties en betrouwbaarheid (leveren op het juiste moment en locatie, afgesproken hoeveelheid en kwaliteit), maar ook op het relatieve belang voor de Batenburg-bedrijven en continuïteitsaspecten. Ook de volatiliteit van grondstoffenprijzen (bijvoorbeeld olie) reflecteert zich in wisselende inkoopprijzen van materialen en componenten.

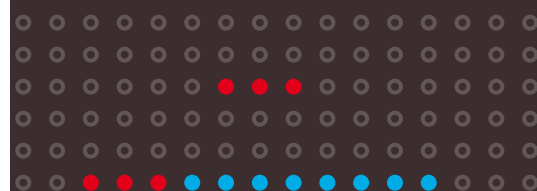
Personeel

De krapte in de arbeidsmarkt voor goed geschoold technisch en commercieel personeel blijft aanhouden. Door demografische factoren en de geringe instroom in de technische opleidingen neemt het risico van het ook in de toekomst ter beschikking hebben van gekwalificeerd personeel toe. De geleidelijke vergrijzing leidt tot hogere kosten in de salaris- en pensioensfeer. Langer werken vraagt een actief beleid waarbij werkgever en medewerkers samen werken aan de blijvende inzetbaarheid en productiviteit van medewerkers. De instroom van jonge medewerkers blijft daarnaast van belang voor continuïteit in de kennisoverdracht en om de stijging van de gemiddelde uurlonen te beperken.



Sparreboom

Conform NEN 3140:2011 moeten laagspanningsinstallaties regelmatig worden geïnspecteerd. Uit onderzoek blijkt dat veel bedrijven en kantoren te maken hebben of krijgen met "Power Quality" problemen. Sparreboom Techniek is gespecialiseerd in het uitvoeren van de inspecties naar de kwaliteit van de elektriciteit. Door middel van een stappenplan worden aspecten meegenomen als visuele inspectie, metingen en beproevingen. Met een heldere en overzichtelijke rapportage worden eventuele problemen in de installaties snel zichtbaar en heeft de opdrachtgever een beter beeld van de betrouwbaarheid en beschikbaarheid van zijn installaties.



Contacten met scholen, stage- en opleidingsplekken een inspirerende werkomgeving en het bieden van aantrekkelijke carrièreperspectieven dragen bij aan het vermogen om nieuwe medewerkers te werven, te boeien en te binden.

Beheersing van projecten/productie

Projectbeheersing van offerte tot oplevering is van belang voor de installatiebedrijven en voor enkele handelsondernemingen. Ondanks zorgvuldige beoordeling van de calculaties kunnen foute inschattingen worden gemaakt bij het uitbrengen van offertes.

Een sterk fluctuerende vraag naar technische installaties, het doorschuiven van opdrachten en wisselende druk op de capaciteitsbezetting leiden veelal tot minder efficiënt produceren en faalkosten. Bij grotere multidisciplinaire projecten is het belangrijk de risico's en aansprakelijkheden van de contractpartijen vooraf nauwkeurig vast te leggen en op te volgen gedurende het project. Dit geldt voor het afbakenen van de uit te voeren werkzaamheden en de consequenties als één van de partijen verzaakt, maar ook voor het vastleggen van garantieafspraken die betrekking hebben op de uitvoering en de periode na de oplevering. De mate waarin deze processen strak worden gedefinieerd en vastgelegd en de uitvoering op correcte wijze wordt beoordeeld en bewaakt is van groot belang voor het te behalen rendement.

Met een toenemende juridisering worden aan de projectmanager andere eisen gesteld dan in het verleden. In toenemende mate is er ook betrokkenheid vanuit de holding bij het contractmanagement van de werkmaatschappijen op omvangrijke en complexe projecten.

Strategie

Batenburg Techniek is een technisch dienstverlener die diensten en producten levert aan opdrachtgevers en klanten die zich hoofdzakelijk in Nederland bevinden. Door de samenstelling van de activiteiten in de twee operationele segmenten en verschillende afzetmarkten worden risico's bewust gespreid.

De Batenburg werkmaatschappijen zijn gepositioneerd in relatief open en transparante afzetmarkten wat concurrentie in de hand werkt. De Nederlandse economie is voorts sterk exportgericht en daarmee ook gevoelig voor internationale ontwikkelingen. In de Installatietechniek vindt de concurrentie vaak plaats op basis van de prijs, vooral als gevolg van een lager aanbod van opdrachten en meer openbare en onderhandse aanbestedingen. Ondanks meer-

dere opeenvolgende economisch lastige jaren neemt de in de markt aanwezige capaciteit niet echt af. In de Technische handel neemt de transparantie in de prijsvorming voor commodities toe omdat steeds meer producten vanuit het buitenland ook online worden aangeboden. Het doel is hier vooral actief te zijn in marktniches en met producten en diensten die veel advies en toegepaste kennis vragen teneinde een aantrekkelijke marge te realiseren.

Batenburg Techniek beoogt te groeien door autonome groei maar ook door acquisities. In het algemeen geldt dat groei door acquisities risicovoller is dan autonome groei. De acquisitiestrategie wordt afgeleid uit de overall strategie en veelal samen met externe adviseurs vertaald naar concrete doelondernemingen. Hierbij gaat veel aandacht uit naar onder meer de positionering, de financiële prestaties en de cultuur van de over te nemen onderneming. Voorts achten wij betrokkenheid van management en kader na de overname van groot belang. Het overgrote deel van de bedrijven in technische dienstverlening is een zogenaamd DGA-bedrijf, waarbij de directeur-groootaandeelhouder een dominante factor is en blijft bij het voortzetten van de onderneming.

Juridisch en Compliance

Deze risico's houden deels verband met alle regelingen en verplichtingen waaraan Batenburg Techniek zich als beursgenoteerde onderneming dient te houden en deels met overige wettelijke regelingen. Vanuit maatschappelijk verantwoord ondernemen liggen er veel raakvlakken met dit onderdeel van het risicomanagement. Belangrijk zijn onder andere de naleving van de Arbeidsomstandighedenwet, de Risico Inventarisatie- en Evaluatie (RI&E) en milieuaspecten bij het uitvoeren van de werkzaamheden. Op deze gebieden wordt een actief beleid gevoerd gericht op goede werkinstructies- en omstandigheden en uitvoering van de activiteiten binnen de wettelijke en maatschappelijke kaders. Bij de werkzaamheden en deelname van Batenburg Techniek aan het maatschappelijk verkeer bestaat het risico op claims door derden. De belangrijkste actuele claim heeft betrekking op een geschil van inzicht met de curator van voormalige dochteronderneming IJsselmuiden.

Automatisering

In de dagelijkse werkzaamheden zijn medewerkers afhankelijk van goed werkende IT-systemen. Niet werkende IT-systemen kunnen de continuïteit van een werkmaatschappij ernstig bedreigen. De afgelopen jaren is veel aandacht en geld gestoken in het

optimaliseren van de IT-omgeving. Hierbij gaat het zowel om het beperken van IT-risico's door het centraal opslaan en beheren van data, als om de eenduidigheid van de vastlegging. Daarbij is aanscherping van procedures gericht op een hoge mate van integriteit, vertrouwelijkheid en beschikbaarheid van elektronische data een permanent aandachtspunt. Dit wordt nog versterkt door ontwikkelingen als het Nieuwe Werken en een toenemend gebruik van mobiele informatiesystemen bij onder andere de servicemonteurs. Verdere uniformiteit in de gebruikte ERP-systemen is wenselijk uit hoofde van informatie-uitwisseling, risicobeheersing en efficiency. Op geleidelijke wijze worden daarom de installatiebedrijven overgebracht naar een centrale IT-omgeving met een gemeenschappelijk ERP-platform. Uit risico-overwegingen wordt bewust niet gekozen voor een "big bang" introductie. In Batenburg Facilitair is een eigen centrale IT-afdeling opgebouwd waarmee wordt beoogd de uniformering van de IT-omgeving te vergroten, evenals de uitwisselbaarheid van informatie en kennis.

Belastingen

Belangrijke belastingsoorten die verband houden met de activiteiten van Batenburg Techniek zijn de Vennootschapsbelasting, Omzetbelasting en de Loonbelasting. Voor de Vennootschapsbelasting is er sprake van een fiscale eenheid voor in beginsel alle Nederlandse activiteiten. De aangifte voor de overige belastingposities vindt plaats bij de afzonderlijke onderdelen van Batenburg Techniek. Het aantal grensoverschrijdende transacties tussen de werkmaatschappijen is relatief beperkt. Specifieke aandacht gaat voorts uit naar de procedures rondom het inlenen van werkkrachten en procedures met betrekking tot onderaanneming. Met de Belastingdienst wordt met regelmaat en op open en constructieve wijze informatie uitgewisseld over de fiscale aspecten van de activiteiten.

Rapportage en financiële risico's

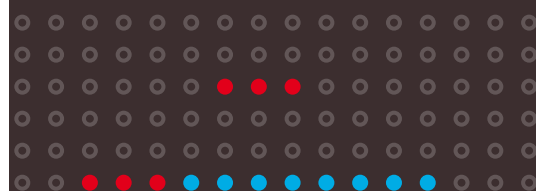
Belangrijke financiële risico's betreffen het werkkapitaal (vooral debiteuren, voorraden en onderhanden werk) en de financiële gezondheid van contractpartners. In het bijzonder in de bouw- en installatiesector neemt het risico op financiële probleemsituaties toe. Dit kan betrekking hebben op het innen van uistande vorderingen, maar ook op mogelijke vertragingen op de projecten zelf.

Aan inkoop- en verkoopzijde wordt gehandeld met landen die buiten de Eurozone vallen. De totale inkopen in deze gebieden bevinden zich doorgaans tussen de EUR 5 en EUR 10 miljoen op jaarbasis. De omzet buiten de Eurozone is lager dan EUR 5



JB Systems

Als belangrijke speler in de offshore markt vindt JB Systems het belangrijk dat haar medewerkers zijn voorzien van de juiste opleidingen. In december hebben wederom acht engineers van JB Systems de driedaagse BOSIET (Basic Offshore Safety Induction & Emergency Training) training gevolgd en deze training succesvol afgerond. Hiermee heeft JB Systems in totaal vijftien engineers die in het bezit zijn van dit certificaat. Zij staan klaar om ingezet te worden wanneer dit nodig is!



miljoen op jaarbasis. Belangrijkste valuta's in deze gebieden zijn de US dollar en het UK Pond. Margerisico's op inkopen worden deels gemanaged door afspraken over prijsvaste periodes. Het renterisico binnen Batenburg Techniek is beperkt. Wel wordt sinds medio 2012 beperkt gebruik gemaakt van kortlopend vreemd vermogen voor de financiering. Bij mogelijke acquisities of een hoger beslag van werkkapitaal kan de gevoeligheid voor renteontwikkelingen toenemen.

Het financiële beheersingssysteem van Batenburg Techniek omvat onder meer het toezicht op de beleidsplannen van de werkmaatschappijen. De holding toetst vooraf of de voorgestelde aanpak aansluit op de groepsdoelstellingen en verwachte marktontwikkelingen. Na de gezamenlijke vaststelling van de jaarplannen leggen de directies van de werkmaatschappijen verantwoording af door middel van een vaste maandelijkse rapportagestructuur, tussentijds overleg met de holding, een jaarrekening en een formele aandeelhoudersvergadering per werkmaatschappij.

Andere elementen van het beheersingssysteem zijn de betrokkenheid van de holding bij substantiële investeringsbeslissingen, het aannemen van grote opdrachten of opdrachten met commerciële afslagen, het afgeven van groepsgaranties, de benoeming of het ontslag van sleutelfunctionarissen en de financiering en verzekering van de activiteiten.

De accountant beoordeelt jaarlijks volgens een risicogerichte aanpak de belangrijkste aspecten van de opzet en werking van de administratieve organisatie en de daarin opgenomen interne controlemaatregelen. Hij maakt bij de inrichting van de controle gebruik van de vastleggingen door de werkmaatschappijen in BERM. De bevindingen worden gerapporteerd aan de directies van de werkmaatschappijen, de holdingdirectie en de Raad van Commissarissen. Zowel de holdingdirectie als de directeuren van de werkmaatschappijen leggen verantwoording af in een bevestigingsbrief bij de jaarrekening (de "Letter of Representation") van de desbetreffende entiteit.

De Directie is zich ervan bewust, ondanks alle inspanningen dienaangaande, dat de opgezette beheersingssystemen geen absolute zekerheid kunnen bieden dat de doelstellingen worden gerealiseerd, noch dat deze systemen onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en handelingen in strijd met wetten en regels geheel kunnen voorkomen. De systemen dienen ertoe dat Batenburg Techniek op een verantwoorde en beheerste wijze

blijft ondernemen. Risicomanagement wordt op een positieve wijze gebruikt om te zorgen dat het bijdraagt aan een betere beheersing van de processen en het nemen van gecalculerde en verantwoorde risico's.

In Control Verklaring

De Directie is verantwoordelijk voor de inrichting en de effectiviteit van de systemen voor risicobeheersing en interne controle. Met inachtneming van het voornoemde is de Directie van Batenburg Techniek naar beste weten van mening:

- dat de risicobeheersing- en interne controlesystemen een redelijke mate van zekerheid verschaffen dat de financiële verslaglegging geen materiële onjuistheden bevat en dat de organisatie zich houdt aan de van toepassing zijnde wetten en regels;
- dat de risicobeheersing- en interne controle systemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt;
- en dat er geen indicaties zijn dat de risicobeheersing- en interne controlesystemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken.

Corporate Governance

Commissarissen en Directie van Batenburg Techniek onderschrijven in het algemeen de principes voor goed ondernemingsbestuur zoals opgenomen in de Nederlandse Corporate Governance Code ("de Code"). Daarbij staat centraal dat de onderneming, bestuurders en toezichthouders zich dienen te richten op een op lange termijn gerichte continuïteit en maximalisering van het nut voor de bij de onderneming betrokken partijen. Evenzeer geldt dat een evenwichtige en integere wijze van belangenbehartiging en onafhankelijk toezicht sleutelelementen zijn voor een goede relatie met aandeelhouders. Een heldere en open communicatie levert hieraan een positieve bijdrage.

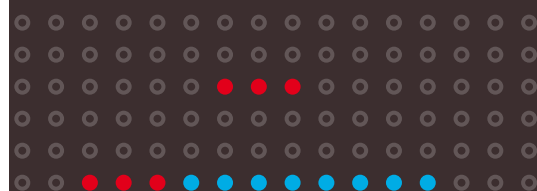
Batenburg Techniek volgt een zeer beperkt aantal best practice bepalingen niet, deels omdat een aantal bepalingen uit de Code gezien de omvang van de onderneming niet op Batenburg Techniek van toepassing is. De best practices bepalingen die met eerdere kennisgeving aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders niet worden gevolgd, worden hieronder toegelicht.

- De benoemingstermijn van vier jaar voor directieleden uit artikel II.1.1. wordt niet gevolgd. In beginsel wordt bij iedere nieuwe benoeming in de Directie een termijn van vier jaar overwogen.
- De onderneming wenst voor artikel II.2.8 aan te sluiten bij de vigerende wettelijke bepalingen rondom arbeidsrechtelijk ontslag, waarbij rekening wordt gehouden met de specifieke omstandigheden van de beëindiging, de leeftijd van het betrokken Directielid en de lengte van het dienstverband.
- De huidige omvang van de onderneming is zodanig dat er geen aanleiding is te veronderstellen dat een introductieprogramma voor commissarissen zoals genoemd in artikel III.3.3. nodig is. De voorzitter van de Raad van Commissarissen zal de opleidingsbehoefte beoordelen waar nodig en naar bevind van zaken handelen.
- Gezien de omvang van de onderneming wordt de voorgestelde ondersteuning van de Raad van Commissarissen door een secretaris volgens artikel III.4.3 niet nodig geacht.
- Wettelijke ontwikkelingen ten aanzien van uitgifte en financiering van financieringspreferente aandelen volgens artikel IV.1.2. worden afgewacht.
- Gelet op de kosten van de in artikel IV.3.1. genoemde inzet van middelen als webcasting, speciale telefoonlijnen etc. is het standpunt van de onderneming om dit per gelegenheid te bekijken. De relevantie is echter gering.



HPR Techniek

Veth Propulsion is een klantgerichte internationaal opererende fabrikant van (hulp)voortstuwingsinstallaties op schepen. Een familiebedrijf en wereldspeler, die toonaangevend is op het gebied van innovatie, kwaliteit, flexibiliteit en snelheid. Bij deze instelling passen partners die op dezelfde wijze denken over service en kwaliteit, zoals HPR Techniek. Voor de Z-Drive boegschroeven van Veth Propulsion levert HPR Techniek de 360 graden hoeksensoren van het fabrikaat Fernsteuergeräte.



Vanaf de komende Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt aan de bepaling over de lengte van de zittingsduur van artikel III.3.5. voldaan.

Batenburg Techniek is een structuurvennootschap met een Directie en een, volgens de randvoorwaarden van de Code, onafhankelijke Raad van Commissarissen (het zogenaamde “two-tier” bestuursmodel). Slechts één commissaris is niet onafhankelijk in de zin van best practice III.2.2. lid f van de Code. Hij is tevens bestuurder van VP Exploitatie N.V. welke meer dan tien procent van de aandelen in de Vennootschap houdt. Best practice II.2.1. staat de aanwezigheid van één afhankelijke commissaris expliciet toe.

Met ingang van 1 januari 2013 is de Wet Bestuur en Toezicht van kracht geworden. Hierin zijn bepalingen opgenomen ten einde te komen tot een evenwichtige verdeling tussen mannen en vrouwen van zetels van het bestuur en de raad van commissarissen van een vennootschap. Deze evenwichtige verdeling houdt in dat ten minste 30% van de zetels van het bestuur en van de raad van commissarissen door vrouwen (en ten minste 30% door mannen) wordt bezet. Commissarissen en Directie van Batenburg Techniek zullen bij de invulling van vacatures in de Raad van Commissarissen en de Directie rekening houden met de beoogde verdeling.

De Compliance Officer van Batenburg Techniek houdt toezicht op naleving van de volgende reglementen: het Batenburg Techniek Reglement inzake bezit van en transacties in Aandelen en bepaalde overige Financiële Instrumenten, de Code Corporate Governance, de Batenburg Techniek regeling inzake het omgaan met een vermoeden van een misstand (de zogenaamde klokkenluiderregeling) en de Gedragscode. De laatstelijk in 2011 aangepaste tekst van de statuten is te vinden op de website www.batenburg.nl.

Onderstaand worden de belangrijkste punten van de Corporate Governance structuur van Batenburg Techniek geschetst. Voorts is de Corporate Governance Verklaring opgenomen op de website van de Vennootschap (www.batenburg.nl).

Directie

De Directie richt zich naar het belang van de vennootschap Batenburg Techniek N.V. en de met haar verbonden onderneming. Hierbij wordt rekening gehouden met de belangen van betrokkenen. De Directie is belast met het bestuur van Batenburg Techniek N.V. en is verantwoordelijk voor de strate-

gie en de uitvoering daarvan. Voorts is de Directie verantwoordelijk voor de werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen en de naleving van wet- en regelgeving. De Directie informeert de Raad van Commissarissen over de gang van zaken, overlegt met commissarissen over belangrijke aangelegenheden en legt belangrijke besluiten ter goedkeuring voor aan de Raad van Commissarissen en/of de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. In 2012 zijn geen tegenstrijdige belangen tussen de Directie en de Vennootschap geconstateerd. Er zijn geen leningen verstrekt door de Vennootschap aan de Directie.

De Directie is benoemd voor onbepaalde tijd. Een toelichting op de beloning van de Directie is opgenomen op pagina 72 van de jaarrekening. Het referentiekader voor het beloningsbeleid van de Directie wordt gevormd door beursgenoteerde ondernemingen met voor zover mogelijk een vergelijkbare aard en complexiteit van activiteiten (zakelijke dienstverlening). De bezoldiging van de statutaire directie bestaat uit een vast inkomen en een variabel inkomen met een maximum van 50% van het vaste inkomen. Het variabele deel is gekoppeld aan de mate waarin het beoogde nettorendement op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen in het verslagjaar wordt gerealiseerd. De Raad van Commissarissen is voornemens in 2013 het beloningsbeleid voor de Directie te actualiseren.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de Directie en op de algemene gang van zaken in de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Hij staat de Directie met adviezen terzijde. Bij de vervulling van de taak richten commissarissen zich naar het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Een overzicht van de samenstelling van de Raad van Commissarissen is opgenomen op pagina 8 van het jaarverslag. Gezien de omvang van de Raad van Commissarissen (vier leden) is er geen aparte audit-, benoeming- of remuneratiecommissie ingesteld, maar worden deze taken door de Raad als geheel uitgevoerd. Commissarissen worden op basis van de profiel-schets door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op voordracht van de Raad van Commissarissen benoemd, in de regel steeds voor een periode van vier jaar. Ondernemingsraden hebben een versterkt aanbevelingsrecht voor een derde van het aantal leden van de Raad. In 2012 zijn geen tegenstrijdige belangen tussen de commissarissen en de Vennootschap geconstateerd. Er zijn

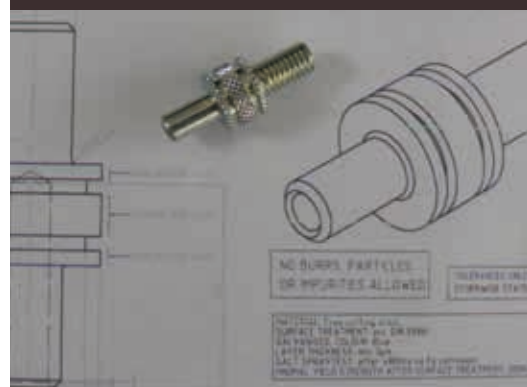
geen leningen verstrekt door de Vennootschap aan commissarissen.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Minimaal één keer per jaar wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden. De belangrijkste bevoegdheden van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zijn het vaststellen van de jaarrekening, het goedkeuren van de bestemming van het resultaat, het verlenen van decharge aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht, het vaststellen van de bezoldiging van de commissarissen, het goedkeuren van het beloningsbeleid voor de Directie, het benoemen van commissarissen en de accountant, het goedkeuren van statutenwijzigingen en het verlenen van toestemming tot inkoop en uitgifte van aandelen.

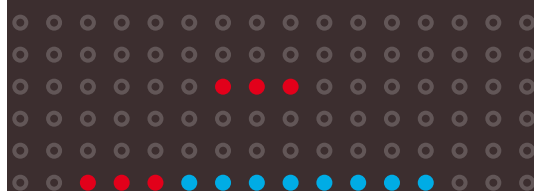
Financiële verslaglegging en de accountant

De jaarrekening van de Vennootschap, die door de Directie wordt opgesteld, wordt door de externe accountant onderzocht alvorens deze ter goedkeuring aan de Raad van Commissarissen wordt aangeboden en ter vaststelling wordt aangeboden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De externe accountant heeft toegang tot de financiële informatie die ten grondslag ligt aan de goedkeuring en vaststelling van de jaarcijfers en overige tussentijdse financiële berichten en wordt in de gelegenheid gesteld om op alle informatie te reageren. De onafhankelijke externe accountant woont de vergaderingen van de Raad van Commissarissen bij waarin de jaarrekening en het verslag van de externe accountant over de interim- en eindcontrole van de jaarrekening wordt besproken. De externe accountant is aanwezig bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.



Bevar

Een vaak onderschat gegeven: de logistieke en administratieve kosten zijn bij bevestigingsartikelen en C-delen veel hoger dan de inkoopkosten [80:20]. Juist daar kan producerend Nederland flink wat geld besparen. Bevar kan deze besparing realiseren door het voorraadbeheer geheel of gedeeltelijk over te nemen via Supply-Chain-Management. Een gecontroleerd traject van oriëntatie, levertijdbeheer, kwaliteitscontrole en opslag tot distributie bij u op de werkvloer. Bevar stemt de voorraad volledig af op de productiebehoefte van de opdrachtgever en levert daar tot op de werkvloer. De klant hoeft zelf niet te investeren in een voorraadstelsel en betaalt voor de producten die hij daadwerkelijk verbruikt. De bulkvoorraad blijft bij Bevar in beheer. Een sterk staaltje kostenbeheersing.



Organisatie en medewerkers

Organisatie

Batenburg Techniek is een marktgerichte technische dienstverlener en heeft de organisatie daarop ingericht. Er wordt veel belang gehecht aan lokaal ondernemerschap. Hierdoor hebben de bedrijven uit de segmenten Installatietechniek en Technische handel een flexibele en klantgerichte instelling. Daarnaast wordt door samenwerking binnen en tussen de segmenten de schaalvoordelen en de aanwezige kennis van de hele groep benut. De kleinschalige holding die traditioneel sterk financieel-strategisch is georiënteerd, bakent de kaders af, schept de voorwaarden voor het realiseren van de doelstellingen en coördineert bij werkmaatschappijoverschrijdende belangen. De betrokkenheid bij de werkmaatschappijen neemt toe. Dit heeft erin geresulteerd dat vanaf maart 2013 vanuit de holding ook commercieel-technische ondersteuning wordt verleend door de aangestelde COO. Naast een aantal centrale beheertaken worden op facilitair vlak centrale diensten aangeboden aan de werkmaatschappijen gericht op inkoop, huisvesting, automatisering, juridische zaken en financiën.

De Batenburg-organisatie kenmerkt zich door een platte structuur met een open communicatie, waarin medewerkers in hoge mate zelfstandig kunnen werken en de kans krijgen om door te groeien naar meer verantwoordelijkheid. De verschillende werkmaatschappijen zijn actief onder hun eigen naam met behoud van de cultuur. In de loop van 2011 is het gemeenschappelijke karakter benadrukt door de introductie van een groepshuisstijl. Hierin komen zowel het gemeenschappelijke als het lokale karakter tot uiting. De ontvangen reacties zijn positief en de herkenbaarheid van Batenburg en haar bedrijfs-onderdelen als een solide technische dienstverlener neemt toe. Voorts draagt de eenduidige huisstijl bij aan de onderlinge samenwerking en de betrokkenheid van medewerkers van Batenburg Techniek.

Medewerkers

Bij Batenburg Techniek zijn de medewerkers (het "human capital") het belangrijkste actief voor het realiseren van de doelstellingen. Het beleid is en blijft er dan ook op gericht om een aantrekkelijke werkgever te zijn en vakkundige medewerkers aan te trekken en te binden. Dit krijgt gestalte door het aanbieden van een marktconforme beloning, goede opleidingsmogelijkheden en een bedrijfscultuur waarin de medewerker initiatieven kan tonen en zich continu verder kan ontwikkelen. In 2012 is de "Batenburg Academy" opgezet en gestart met

opleidingsprogramma's voor projectleiders uit de werkmaatschappijen. Doel is dat het programma in 2013 wordt uitgebreid en zo structureel bijdraagt aan de verdere ontwikkeling van de medewerkers. Werkmaatschappijoverschrijdende projecten zoals ERP, HRM, de huisstijl en cross-selling dragen voorts bij aan de onderlinge kennisuitwisseling tussen medewerkers.

In 2012 bedraagt het gemiddeld aantal medewerkers 1.029. Dat is een toename van 6% ten opzichte van het voorgaande jaar (2011: 971). Bij de overname van Installatieburo Lijnberg en Loodgieters- en Installatiebedrijf Dekker waren circa 40 medewerkers betrokken. In de Installatiegroep is ultimo 2012 het aantal medewerkers 8% hoger, in de Handelsgroep is dit per saldo niet gemuteerd. Het overgrote deel van de medewerkers is werkzaam in Nederland.

Medewerkers ultimo	2012	2011	Mutatie
Installatietechniek	861	794	8%
Technische handel	202	202	0%
Totaal	1.063	996	7%

De omzet per medewerker op basis van het gemiddeld aantal medewerkers bedraagt ruim EUR 156.000. Dit is circa 2% hoger dan in 2011. De loonkosten bedragen daarbij EUR 43.000 per medewerker en dit is ruim 3% hoger dan het vorige jaar. De totale personeelskosten per medewerker nemen met circa 4% toe als gevolg van hogere sociale lasten en pensioenlasten. In 2012 is het ziekteverzuim gedaald van 4,0% naar 3,8%.

Opleidingen

Om de persoonlijke ontwikkelingen te stimuleren en de vakkennis actueel te houden wordt doorlopend geïnvesteerd in opleidingen voor de medewerkers. Gemotiveerde en goed getrainde medewerkers zijn van groot belang voor het realiseren van de doelstellingen van Batenburg Techniek. Daarnaast is een gerichte persoonlijke ontwikkeling een zaak van werkgever en werknemer om de inzetbaarheid zo hoog mogelijk te houden. Met de opwaartse beweging van pensioenleeftijden wordt de aandacht voor inzetbaarheid in dit kader alleen maar belangrijker.

Als gevolg van een relatief lage instroom in technisch-commerciële beroepsopleidingen is er sprake van vergrijzing. Ook staat het voorbestaan van regionale opleidingen onder druk door afnemende leerlingenaantallen en budgettaire maatregelen. Door het bieden van stage- en opleidingsplekken worden jongeren gestimuleerd een actief kijkje

achter de schermen te nemen bij onze werkmaatschappijen.

Ook in het afgelopen jaar is veel gebruik gemaakt van vakopleidingen van het Opleidings- en ontwikkelingsfonds voor het Technisch InstallatieBedrijf (OTIB). Daarnaast zal de Batenburg Academy een belangrijkere rol gaan innemen voor het organiseren van toegespitste in-company trainingen. Kennisuitwisseling tussen de bedrijven vindt plaats binnen verschillende vaktechnische werkgroepen. Hiermee wordt de parate kennis vergroot en de onderlinge contacten tussen de bedrijven bevorderd.

Groepsraad, CPI en ondernemingsraden

De Groepsraad is een belangrijk overlegplatform voor de Directie van Batenburg Techniek en de directies van de werkmaatschappijen over strategische en operationele ontwikkelingen voor Batenburg Techniek. De Groepsraad rapporteert centraal over de ontwikkeling bij de afzonderlijke bedrijven en vergadert voorts over strategische en operationele aspecten van de bedrijfsvoering. De Groepsraad heeft daarbij een adviserende functie naar de Directie, maar pakt ook lokaal nieuwe initiatieven op met de betrokken collega's.

Een aantal van de bedrijven heeft een eigen ondernemingsraad, die is afgestemd op de omvang van de onderneming. Bij andere werkmaatschappijen vindt het overleg plaats volgens de richtlijnen voor bedrijven tot vijftig medewerkers. De holdingdirectie overlegt jaarlijks in aanwezigheid van minimaal één commissaris met de CPI (Centrale Personeels Informatie) en twee keer per jaar met vertegenwoordigers van de ondernemingsraden. De CPI bestaat uit vertegenwoordigers van de bij de bedrijven aanwezige ondernemingsraden en het personeelsoverleg van de andere werkmaatschappijen. Aan de orde komen onder meer beleidsontwikkelingen die van belang zijn voor de medewerkers van Batenburg Techniek.

Dank aan de medewerkers

Het afgelopen jaar is geen eenvoudig jaar geweest. Sommige van onze bedrijven zijn actief in markten waar de economische recessie nu al enkele jaren zorgt voor afnemende vraag, dalende prijzen en een onregelmatige bezetting. Dat vraagt veel van de flexibiliteit en inzet van het management en de medewerkers van de bedrijven. Juist in deze tijden is het voor iedereen van belang de schouders eronder te zetten, alert te zijn op het vermijden van onnodige kosten en aandacht te blijven houden voor de wensen van de klant. Daarbij is het belangrijk de



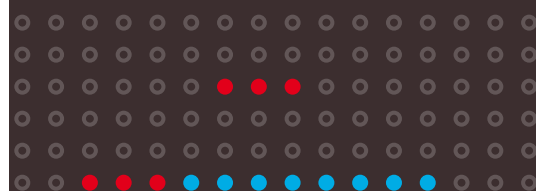
Samen doen

Vertrouwen is het cement van een fitte organisatie. Vertrouwen krijgen is allereerst vertrouwen geven. Dus investeren in de ander. Vertrouwen ontstaat door het delen van ervaringen.

Teams die elkaar vertrouwen, durven om hulp te vragen en zich kwetsbaar op te stellen. Kortom, teams die elkaar vertrouwen kunnen alle beschikbare tijd en energie in belangrijke zaken steken, zaken die er toe doen. Het resultaat is een inspirerende omgeving en een fitte organisatie.

En wie wil daar niet bij horen?

Techniek gaat prima samen.



ogen open te houden voor nieuwe kansen en innovaties waar wij ons sterker kunnen onderscheiden. Samen werken betekent soms geven en soms nemen met als doel er allemaal beter van te worden. Graag danken wij alle medewerkers voor hun inzet en betrokkenheid in het afgelopen jaar. Naar het zich laat aanzien zal ook 2013 voor de meeste bedrijven nog een jaar worden met veel uitdagingen. Wij rekenen graag ook het komende jaar op hun steun en inzet.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Duurzaam groeien

Met duurzaam ondernemen wordt bij Batenburg Techniek beoogd dat de aandacht voor sociaal-ethische aspecten, rendement en milieu (people-profit-planet) in balans is en dat dit wordt afgestemd op de verwachtingen van de belanghebbenden van de onderneming. Dat zijn bijvoorbeeld klanten, medewerkers, leveranciers en aandeelhouders van Batenburg Techniek. Voorts zijn er veel raakvlakken met overheidsinstanties en andere maatschappelijke belangengroepen. Voor deze partijen wordt gestreefd naar lange termijn waardecreatie. Binnen Batenburg Techniek liggen de verantwoordelijkheden veelal laag in de onderneming om lokaal ondernemerschap te faciliteren. Dit dient te gebeuren binnen kaders van transparant, ethisch en maatschappelijk verantwoord handelen met oog voor alle belanghebbenden. Zo zien wij bij de bedrijven ook verschillende initiatieven om het maatschappelijk verantwoord ondernemen inzichtelijk te maken. Veelal afgestemd op de wensen en behoefte van opdrachtgevers wordt dan de CO₂ prestatieladder toegepast of ISO 14001 gebruikt om het milieuzorgsysteem vast te leggen. De kerngedachte bij het maatschappelijk verantwoord ondernemen blijft dat de gewenste duurzame normen en waarden vooral zichtbaar moeten zijn in de cultuur en gedragingen van het management en de medewerkers. Deze kunnen niet alleen worden afgedwongen of voorondersteld op basis van uitvoerige rapporten en codes. In de Gedragscode van Batenburg Techniek liggen wel de normen en waarden vast. De Gedragscode is leidend voor de gedragingen van management en medewerkers. Er is voorts een klokkenluiderregeling bij Batenburg Techniek van toepassing, volgens welke overtredingen van de Gedragscode of andere regels kunnen worden gemeld.

Het investeren in kennis en werkomstandigheden voor medewerkers en in relaties met leveranciers en afnemers, is essentieel voor Batenburg Techniek. De werkomstandigheden en ontwikkelmogelijkheden voor medewerkers staan onverminderd hoog op de agenda. De werksituatie dient veilig te zijn en er wordt gewerkt volgens erkende beoordeling- en milieuriichtlijnen en kwaliteitssystemen zoals VCA en ISO. Preventiemedewerkers hebben een actieve rol bij het verbeteren van werkomstandigheden en het voorkomen van onveilig werken. Toolbox bijeenkomsten in de installatiebedrijven en risico-inventarisaties dragen bij aan een regelmatige evaluatie en

instructie van de medewerkers op het gebied van veilig werken.

Batenburg Techniek en haar werkmaatschappijen willen een aantrekkelijke werkgever voor medewerkers zijn en hen voldoende perspectief bieden om zich te kunnen blijven ontwikkelen. Respect voor anderen, binnen en buiten de onderneming en verantwoordelijkheidsgevoel zijn belangrijke cultuurelementen. Batenburg Techniek biedt opleidingsplaatsen voor jongeren bij verschillende van haar bedrijven. Het wordt gestimuleerd dat medewerkers zitting hebben in vaktechnische commissies in brancheverenigingen. De bedrijven tonen hun maatschappelijke betrokkenheid voorts door bij te dragen aan diverse lokale sociale en culturele gebeurtenissen en lokale verenigingen.

De installatiebedrijven en handelsondernemingen kunnen volop bijdragen aan de verduurzaming van de samenleving. In de installatietechniek zijn veel toepassingsmogelijkheden voor een hoger energierendement voor gebouwen en installaties. Ook wordt ingespeeld op de behoefte aan meer elektrische laadpalen voor auto's. De handelsondernemingen leveren voorts bijvoorbeeld componenten voor windmolenparken. Ook in eigen huis is CO₂-reductie een aandachtspunt. Dit wordt ondermeer opgepakt door in het wagenparkbeleid te kiezen voor zuinige auto's en grenzen te stellen aan de maximale CO₂-uitstoot.

Ondernemen in de (internationale) keten

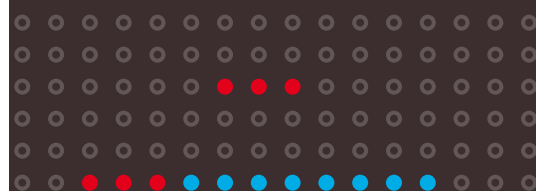
Batenburg Techniek is onderdeel van een (internationale) keten waarin goederen en materialen worden ingekocht en doorgeleverd aan klanten die hoofdzakelijk in Nederland afnemen. De installatiebedrijven kopen materialen en onderdelen grotendeels in bij geselecteerde groothandels in Nederland. Met een deel van deze leveranciers is een raamovereenkomst gesloten. Deze inkoop betreft 39% van het totaal aan inkopen. Voorts is in 2012 relatief veel werk uitbesteed aan derden. Dit betreft circa 21% van de kostprijs van de omzet waar hoofdzakelijk Nederlandse onderaannemers worden ingezet. De samenstelling van deze groep is zeer divers en omvat onder meer bouwkundige aannemers en collega-installateurs, maar ook inleenkrachten. De overige 40% van de kostprijs van de opbrengsten betreft ingekochte handelsproducten. De handelsondernemingen kopen deze producten wereldwijd bij toeleveranciers in Europa, Amerika en Azië.

De totale verdeling van de opbrengsten van Batenburg Techniek over de onderscheiden afzet-



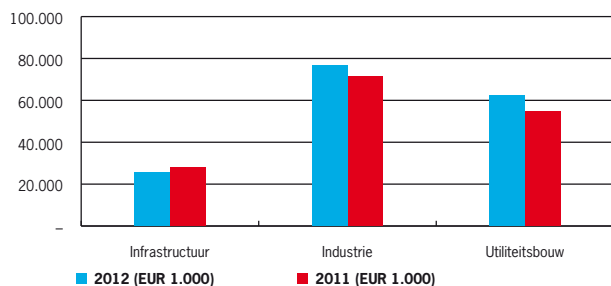
Seher

Steeds meer vermogen, lumen en minimalisering zijn de nieuwste ontwikkelingen in de LED industrie. Hierdoor worden de LED componenten steeds zwaarder belast en moet het samenspel van het thermische design en mechanische ontwerp in balans zijn. Seher is de juiste partner voor de LED ontwikkeling als het gaat om zowel thermische als mechanische producten. Seher heeft jarenlange ervaring in de maakindustrie en designprocessen voor verschillende toepassingen. Dit werd in 2012 nog eens onderschreven met de toekenning aan Seher van de "Best European Application Design Award 2011" door leverancier Sunon.



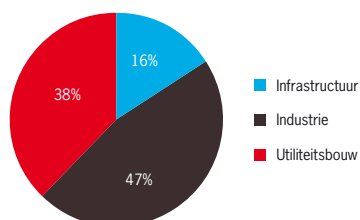
markten Infrastructuur, Industrie en Utiliteitsbouw in 2012 en 2011 staat in de onderstaande figuur:

Omzet



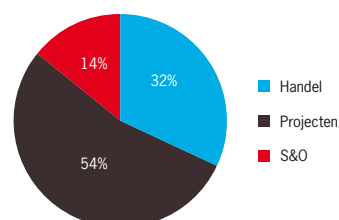
In 2012 is circa EUR 25 miljoen omgezet in de Infrastructuur. Het aandeel hiervan in de totale omzet is gedaald van 18% naar 15%. In de Industrie steeg de omzet tot een niveau van ruim EUR 76 miljoen. Net als vorig jaar bedraagt het aandeel in de totale omzet 47%. De omzet in de Utiliteitsbouw heeft circa 62 miljoen bedragen met een omzetaandeel van 38% ten opzichte van 36% in 2011. Hier is de omzet in de kantoren- en retailmarkt toch wat gestegen tegen het marktbeeld in. Voort is meer omzet gerealiseerd in de sectoren Zorg en Welzijn en Onderwijs.

Omzetverdeling 2012



Opgesplitst naar aard van de activiteiten is in 2012 54% van de omzet gerealiseerd in projecten, 32% betreft producten en componenten en 14% is service en onderhoud.

Omzetverdeling 2012



Naar geografische afzetgebieden gezien wordt net als vorig jaar 94% van de opbrengsten gerealiseerd in Nederland. De opbrengsten buiten Nederland zijn gestegen van EUR 8,9 miljoen naar EUR 9,3 miljoen. Hiervan wordt 67% gerealiseerd in andere landen van de Europese Unie en 33% in landen daarbuiten. Omzet buiten Europa betreft voor een belangrijk deel de export van tuinbouwautomatisering.

Ontwikkelingen in de segmenten

Batenburg Techniek is een technische dienstverlener, actief in Installatietechniek en Technische handel. In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de verdeling van de opbrengsten over deze beide gerapporteerde segmenten en de bijdrage van de gerapporteerde segmenten aan het resultaat.

Segment Installatietechniek

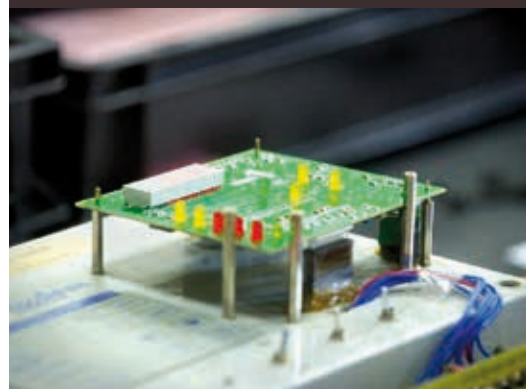
EUR 1 miljoen	2012	2011	Mutatie
Opbrengsten	107,9	95,4	13%
EBIT	-1,1	0,6	-279%
in % van de omzet	-1,0%	0,7%	
reorganisatiekosten	0,5	0,9	
excl. reorganisatie	-0,6	1,6	-136%
in % van de omzet	-0,5%	1,6%	
Medewerkers (ultimo jaar)	861	795	8%

Het bedrijfsresultaat van de installatiebedrijven wordt in sterke mate bepaald door de afzetmarkten waarin zij actief zijn. In de Industrie zijn de verschillende bedrijven doorgaans goed bezet geweest met soms zelfs een te hoge werkdruk met veel inleenkraften. Uiteenlopende automatiseringsprojecten zijn gerealiseerd in onder andere de voedingsmiddelenindustrie, de verpakkingindustrie, de marine & offshore en de waterinfrastructuur. Ook voor 2013 zijn voldoende investeringsplannen van opdrachtgevers voorhanden en zijn de vooruitzichten positief bij de start van het jaar.

In de Utiliteitsbouw hebben de installatiebedrijven wederom een moeizaam jaar achter de rug. Hoge leegstanden in de kantorenmarkt, een krappere financieringsruimte voor de sector bij de banken en een dalende huisvestingsvraag dragen bij aan minder nieuwbouw en renovatie in deze markt. Omdat er weinig capaciteit uit de markt is genomen en de vraag naar installatieactiviteiten daalt, wordt het meer en meer een kopersmarkt met de prijs als selectie criterium.

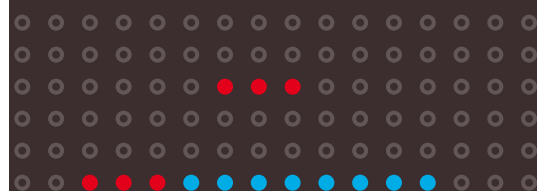
De EBIT-marge in het segment Installatietechniek bedraagt -1,0% (2011: 0,7%). Hierin zijn in beide jaren reorganisatiekosten meegenomen. De EBIT-marge in 2012 bedraagt -0,5% zonder de reorganisatielast (2011: 1,6%).

Alle bedrijven in de Installatiegroep zijn gevestigd in Nederland en realiseren daar het overgrote deel van de installatieopbrengsten. Automatisering- en installatieprojecten worden voor zowel regionale als



TPC

Alle pcb's die TPC Electronics produceert, dienen te voldoen aan hoge kwaliteitseisen. Daarom worden deze voordat ze de deur verlaten standaard zowel visueel als automatisch gecontroleerd met de AOI: Automatic Optical Inspection. Deze controleert ook de juiste plaatsing van de verschillende componenten. Een extra optie is om de bestuikte pcb's ook elektrisch door TPC Electronics te laten testen. Dit elektrische testen kan met behulp van een zogeheten Flying Probe testmachine. Voorts is er toenemende belangstelling om TPC ook functionele testen van pcb's of geassembleerde eindproducten uit te laten voeren. Dit is een extra service waarmee de klant verder wordt ontzorgd.



landelijke opdrachtgevers gerealiseerd, waarbij mede gebruik wordt gemaakt van de kennis en capaciteit van de zusterbedrijven binnen Batenburg Techniek. Hoogendoorn Growth Management, een onderdeel van de Hoogendoorn Groep, exporteert daarnaast in tuinbouwautomatisering naar gebieden buiten de Benelux. Het aantal medewerkers ultimo 2012 bedraagt 861 (2011: 794). De stijging wordt veroorzaakt door de overnames in 2012 en autonome groei, vooral bij Beenen op het gebied van industriële automatisering.

In 2012 is Beenen goed bezet geweest met uiteenlopende automatiseringsopdrachten voor industriële klanten. Omzet en rendement zijn hierdoor gestegen. De integratie van de toegevoegde activiteiten van Datell en Koldijk is goed verlopen en biedt duidelijke meerwaarde voor de positionering als system integrator. Door het hoge werkaanbod is regelmatig gebruik gemaakt van inleenkrachten, wat de efficiency niet altijd ten goede is gekomen. Het aantal industriële onderhoudscontracten laat een goede ontwikkeling zien. Bij aanvang van 2013 is de orderportefeuille goed gevuld.

Koldijk heeft een moeilijk jaar achter de rug, voornamelijk als gevolg van een te laag aanbod van werk. De marge op de opgeleverde werken is positief, maar door de lage omzet werden de kosten niet volledig gedekt ondanks de in 2011 genomen maatregelen. In 2012 is veel aandacht geweest voor een betere balans tussen directe en indirecte medewerkers. Door de overname van Lijnberg en Dekker is de positie in de regio Almere verstevigd. Met de integratie zijn wel de nodige kosten gemoeid. Er is veel waardering voor het feit dat de heer Van Gogh, directeur van Hoogendoorn, gedurende een groot deel van het jaar tevens als interim-directeur van Koldijk werkzaam is geweest. In november 2012 is de heer Schothuis benoemd tot directeur van Koldijk.

Hoogendoorn, met activiteiten voor de tuinbouw en industrie, heeft ook in 2012 goed gepresteerd. In de Nederlandse tuinbouw wordt niet veel geïnvesteerd, maar de export van Hoogendoorn Growth Management naar opkomende landen groeit. Eind 2012 is een innovatieve watergeefcomputer geïntroduceerd die goed aansluit op de internationale behoefte en de gebruiker toegang geeft tot online applicaties. JB Systems (industriële automatisering) was wederom succesvol met haar focus op de Marine & Offshore. Hier was sprake van een goede bezetting en de projectbeheersing was op orde. Data Vision (industriële camera's) heeft actief ingezet op meer spreiding van de omzet over verschillende

afzetsectoren. Begin 2013 zijn deze activiteiten overgegaan naar HPR Techniek omdat daar meer synergie in de marktwerking mogelijk is. Hoogendoorn IT Services heeft door wisselende bezetting te weinig aandacht kunnen besteden aan marktwerking. Hier worden de verkoopinspanningen in 2013 verhoogd.

Schekman heeft bij een lagere omzet een vrijwel vergelijkbaar resultaat behaald als in 2011. Omdat de hogere omzet in 2011 voor een belangrijk deel nog is gerealiseerd met de inzet van inleenkrachten, zijn de kosten verlaagd door het afbouwen van deze flexibele schil. Ook de samenstelling van de projecten verschilde sterk; in 2012 waren deze arbeidsintensiever en is minder materiaalomzet geboekt. In het afgelopen jaar zijn veel energiescans uitgevoerd. In de meeste gevallen blijft het echter bij de rapportage omdat de financiële middelen voor verduurzaming bij opdrachtgevers beperkt zijn. In 2013 wordt nadrukkelijker ingezet op de specialismen beveiliging, branddetectie, camera'systemen en inspecties alsmede op de toepassing van BIM (building information model).

Van Dalen Installatietechniek kende een slechte start van 2012 met te weinig werk en hiaten in de planning. Om de bezetting op peil te krijgen zijn projecten met slechte prijzen aangenomen. Medio 2012 zijn maatregelen genomen om de indirecte kosten te verlagen. De tweede helft van het jaar kenmerkte zich door een hoge werkdruk. Gedurende het jaar is een nieuw ERP-pakket geïmplementeerd wat veel aandacht en energie heeft gevraagd van betrokkenen. OSP heeft in 2012 een uitbreiding van het aantal serviceobjecten gekend. Een deel wordt uitgevoerd door zusterondernemingen. In 2013 zal Van Dalen verder inspelen op de toepassing van duurzame oplossingen in de installatietechniek, zoals LED-verlichting, warmtepompen, zonne-energie en laadpalen voor elektrisch rijden.

Sparreboom had een moeizaam jaar in 2011 maar herstelt zich in 2012. De omzet in de retail fluctueert en heeft een dalende tendens. Er zijn steeds minder uitbreidingen en het rendement per vestiging is sterk bepalend voor nieuwe investeringen. Daarentegen stijgt de omzet uit cameraprojecten, inspectieopdrachten en kleine werken. Openbare veiligheid is een belangrijk aandachtspunt in uitgaansgebieden en bij evenementen. Hier nemen de opdrachten toe en worden meerjarige contracten gesloten. Sparreboom ondervindt echter ook dat de budgetten voor het doorvoeren van aanpassingen in installaties gericht op energiebeheer beperkt zijn. De ontwikkeling van adviesdiensten gericht op

duurzame oplossingen blijft daardoor achter bij de verwachtingen.

Wisse heeft vooral in de tweede helft van het jaar te maken gekregen met vraaguitval. Hierdoor is de bezetting onvoldoende geweest en staan de prijzen onder druk. Zeeland lijkt stevig getroffen te worden door de recessie en toont een grotere daling in het aantal arbeidsplaatsen dan Nederland als geheel. In juli 2012 is de heer Krijnen benoemd tot directeur van Wisse. Voor het komende jaar worden de commerciële inspanningen verhoogd en wordt ingezet op het uitbreiden van de activiteiten op het gebied van beveiliging en branddetectie.

Ook Dekker van Geest heeft in 2012 te kampen gehad met grote fluctuaties in het werkaanbod, doorgeschoven opdrachten en toenemende prijsdruk. De uitvoering van projecten die normaal over het jaar zouden zijn gespreid is hierdoor samengevallen. In de loop van 2012 is Dekker van Geest overgegaan op de huisstijl van de Batenburg Groep. Van zusterbedrijf OSP is een opdracht verkregen voor de uitvoering van het onderhoud in de filialen van een groot retailbedrijf in Zuid-Holland.

Segment Technische handel

EUR 1 miljoen	2012	2011	Mutatie
Opbrengsten	53,1	53,8	-1%
EBIT	3,8	4,4	-13%
in % van de omzet	7,2%	8,2%	
reorganisatiekosten	0,1	0,4	
excl. reorganisatie	3,9	4,8	-19%
in % van de omzet	7,3%	8,8%	
Medewerkers (ultimo jaar)	202	202	0%

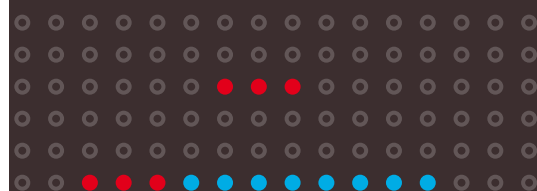
De technische handelsondernemingen toonden een goede ontwikkeling in de eerste helft van het jaar. Na de zomer nam het sentiment af en liepen de omzet en de marge wat terug. Over het hele jaar is vooral de omzet gerelateerd aan de energie-infrastructuur lager uitgekomen dan vorig jaar. Door een lager niveau van bouwactiviteiten zijn ook minder nieuwe aansluitingen nodig. Voorts kent de omzet in energietechniek een meer projectmatig karakter waardoor verschuivingen over de jaren kunnen plaatsvinden. De EBIT-marge is gedaald van 8,2% in 2011 naar 7,2% in 2012.

De ondernemingen van de Handelsgroep zijn gevestigd in Nederland en België. Zij vertegenwoordigen enerzijds gerenommeerde buitenlandse producenten in de Benelux, of zijn anderzijds logistieke partners voor het leveren van een compleet merkonafhankelijk productpakket aan industriële afnemers. Tevens



24green

24aqua is dé manier om irrigatie op een slimme manier te managen in kassen en buitenvelden. 24aqua biedt een compleet, makkelijk te installeren en gebruiksklaar irrigatiesysteem met instructies die beschikbaar zijn in 16 talen. Een betaalbaar product met de hoge standaarden van de industriële automatisering. Met 24aqua hebben telers en boeren volledige controle over het irrigatieproces via een webbrowser. Irrigatie kan daardoor gemanaged worden vanaf iedere PC, tablet of smartphone.



produceren zij voor opdrachtgevers klantspecifieke middelgrote series producten en halffabricaten. Het aantal medewerkers aan het einde van het jaar bedraagt 202 net als in 2011.

Bij Seher in Nederland is de omzet licht gedaald. Er is een goed resultaat gerealiseerd dat wel onder het niveau van vorig jaar ligt. In 2012 heeft Seher de nodige leveringen gedaan voor projecten op het gebied van windenergie. Voorts heeft Seher medio 2012 een grote opdracht ontvangen voor leveringen van hoog-, midden- en laagspanningscomponenten voor een project op Maasvlakte II. Deze omzet zal vooral in 2013 worden gerealiseerd, maar kent wel een lagere marge dan gebruikelijk. Seher heeft veel aandacht voor innovatie op inkoop en afzetgebied. In 2012 zijn contacten gelegd met Chinese leveranciers voor aanvullende producten in het gamma. Daarnaast heeft Seher in 2012 een prijs van leverancier Sunon ontvangen voor de beste designoplossing van het jaar (Best European Application Design 2011). Bij Seher in België is net als in 2011 het eerste halfjaar positief verlopen en viel de omzet van vooral de elektronica-componenten onder invloed van de economische situatie in België ferm terug in de laatste maanden van het jaar.

Bevar heeft een goed jaar achter de rug met een wat hogere omzet en resultaat dan in 2011. De marge stond enigszins onder druk, maar de kosten zijn goed in de greep gehouden. De omzet is bij een deel van de klanten wel lager dan in het voorgaande jaar. Door goede commerciële inzet kon het aantal klanten echter worden uitgebreid. Ook hebben zich enkele faillissementen voorgedaan die niet tot grote financiële schade hebben geleid. Deze zullen wel tot omzetsderving in de komende jaren leiden. De verwachting is dat dit met nieuwe klanten in 2013 opgevangen kan worden.

HPR Techniek heeft het in 2011 overgenomen Micropower geïntegreerd in haar verkooporganisatie. De verwachte commerciële spin-off op het gebied van industriële computers is hierdoor in 2012 gerealiseerd. Mede door de overname is de omzet toegenomen in 2012. Het resultaat van HPR Techniek blijft wat achter bij het voorgaande jaar. Enige margedruk, mede door voorraadveroudering, en gestegen kosten zijn hier debet aan. Met ingang van 2013 zijn de activiteiten van Data Vision overgenomen van zusterbedrijf Hoogendoorn. Dit zijn steeds meer echte handelsactiviteiten geworden en er zijn veel commerciële

raakvlakken en toepassingsgebieden waar HPR Techniek en Data Vision elkaar kunnen versterken.

TPC heeft bij een vergelijkbare omzet het resultaat kunnen verbeteren. Het aangekondigde en verwachte vertrek van een grote klant is uitgesteld waardoor de omzet in 2012 op peil is gebleven. Hierdoor steeg de omzet in de tweede helft van het jaar en moesten weer medewerkers worden aangetrokken om de productie te kunnen verwerken. Door de introductie van een nieuw ERP-pakket is het inzicht in de financiële processen toegenomen en wordt op dit gebied efficiënter gewerkt. Ook zijn de faalkosten in de productie gereduceerd. Samen met externe partners streeft TPC er naar zo vroeg mogelijk betrokken te worden bij nieuwe productontwikkelingen door klanten.

Vooruitzichten

Bij aanvang van 2013 bevindt Nederland zich weer in een recessie. In sommige sectoren zoals de bouw- en installatiemarkt vindt een ongeken- de krimp in de productie plaats. Volgens het econo- misch bureau van de ING is de productie in de Utiliteitsbouw over de jaren 2009 tot en met 2012 met circa 20% gedaald. Tot op heden is echter nog niet veel capaciteit uit de markt verdwenen, wat scherpe prijsconcurrentie in de hand werkt. Daar tegenover staat dat de branches afstevnen op een tekort aan goed geschoold technisch personeel. De instroom in technische opleidingen is nu al te laag om aan de toekomstige behoefte te voldoen. Door verdere vergrijzing zullen de kosten van de arbeidsintensieve dienstverlenende bedrijven geleidelijk verder oplopen. Deze bijzondere marktsituatie dwingt onder- nemers in de techniek zeer kostenbewust te handelen. Tegelijkertijd dienen zij ook over de crisis heen te kijken, maar de horizon lijkt zich al maar te verschuiven.

Door de goede spreiding van de activiteiten over de afzetsegmenten en een gezonde financiële structuur kan Batenburg Techniek de markt- situatie het hoofd bieden. De bedrijven zullen zich zoveel mogelijk aan het algemene beeld moeten onttrekken door in te spelen op nicheproducten en activiteiten waar de toegevoegde waarde hoger ligt. Als kanszones zijn al eerder benoemd de diensten op het gebied van veilig- heid, duurzaamheid en energiebesparing, mobili- teit en comfort.

Gegeven de marktsituatie zal in 2013 de nadruk vooral liggen op beheersing van de projecten, efficiënte uitvoering en strikt kostenbeheer. Batenburg Techniek blijft zich richten op de ontwikkeling van een positie als een dienstver- lener die extra toegevoegde waarde kan bieden aan de opdrachtgever. Deze toegevoegde waarde kan liggen in het bieden van een totaalconcept of juist het leveren van specialistische diensten, het indesignen van componenten, het samenstellen van halffabrikaten of het geven van gerichte adviezen. Nazorg wordt geboden door het aanbie- den van preventief en correctief onderhoud.

De installatiebedrijven die actief zijn in de Industrie en Infrastructuur zijn bij aanvang van het jaar goed bezet en zijn positief gestemd over investeringsplannen bij hun opdrachtgevers. Er staan veel kansrijke offertes uit en er zijn geen concrete signalen dat de markt op korte termijn

zal terugvallen. De investeringen zullen zich naar verwachting in 2013 op de huidige niveaus hand- haven. In de Utiliteitsbouw is de planningshorizon korter. Er worden veel offertes uitgebracht om de productie op peil te houden.

De werkvoorraad van de Installatiegroep is bij aanvang van 2013 vergelijkbaar met een jaar geleden, maar ligt onder het niveau van medio 2012.

Bij de handelsondernemingen die actief zijn in de Industrie en Infrastructuur is sprake van een gemengd beeld. In marktniches en voor high-end producten blijven de vooruitzichten positief. Hier wordt in 2013 vooralsnog geen teruggang in de vraag naar de producten en componenten verwacht.

In de energie-infrastructuur is een tendens zicht- baar dat opdrachten door de energiedistributie- bedrijven meer en meer worden vergeven op basis van Europese aanbestedingen. Bij gunning is de omzet voor meerdere jaren verzekerd, maar omgekeerd betekent niet scoren ook dat voor enkele jaren niet geleverd kan worden. Momenteel wordt verder onderzocht hoe het gamma uitge- breid kan worden met kwalitatief goede laag-, midden- en hoogspanningcomponenten van Chinese producenten teneinde het marktaandeel in deze sector te vergroten. De orderpositie van de handelsondernemingen is bij aanvang van 2013 belangrijk hoger ten opzichte van een jaar geleden. Hierin zit overigens wel een groot project met een gemiddeld lagere marge. Zonder dit project is de orderpositie enigszins lager dan bij aanvang van het jaar 2012.

Voor 2013 zijn door Batenburg Techniek de volgende speerpunten benoemd:

- De werkmaatschappijen dienen zich vooral te richten op het primaire proces met als kern- taken het verwerven van opdrachten én een efficiënte uitvoering en uitlevering ervan. De projectbeheersing dient in 2013 verder te verbeteren. Onlosmakelijk hiermee verbonden is permanente aandacht voor het scherp en gestructureerd inkopen van de materialen en diensten. Dit is in de visie van Batenburg Techniek de kern van lokaal ondernemerschap.
- Het ingezette transitieproces van intensievere samenwerking en strategische focus wordt verder vormgegeven met daarbij een nieuwe rol voor de in maart 2013 aangetreden COO.
- Rendementsherstel. Ondanks een krimpende markt hebben de Batenburg-bedrijven de omzet in 2012 op peil gehouden. De uitdaging voor

2013 is dit minimaal te evenaren en tegelijkertijd het rendement te verhogen.

- Verhogen van het kennis- en competentieniveau van de medewerkers door de Batenburg Academy. Na het starten van een opleiding projectmanagement wordt het curriculum in 2013 uitgebreid met onder andere een module op het gebied van "Leiding geven en management".

Vast staat dat 2013 weer een zeer uitdagend jaar zal worden. De vooruitzichten verbeteren nog niet in het afzetsegment Utiliteitsbouw en zijn gematigd positief voor de Industrie en Infrastructuur. Tussentijds zullen wij over de lopende gang van zaken weer rapporteren in de trading update over het eerste kwartaal 2013 die op 25 april a.s. nabeurs verschijnt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Werkmaatschappij Beenen uit Heerenveen maakt deel uit van de Combinatie GMB/E.W.W./Beenen V.O.F. Op 26 februari jl. heeft de Rechtbank Amsterdam het faillissement uitgesproken over vennoot E.W.W.. Informatie over een mogelijke doorstart van E.W.W. is thans nog niet bekend. De V.O.F. zal het project afmaken, dat doorloopt tot in 2014. Gezien de korte tijdspanne tussen het faillissement en het opmaken van de jaarrekening door Batenburg Techniek is het thans nog niet mogelijk een betrouwbare inschatting te maken van mogelijke extra kosten voor de V.O.F. en daarmee deels voor Beenen.

Bestuursverklaring inzake art 5:25c van de Wft.

De Directie van Batenburg Techniek verklaart naar beste weten:

- dat de jaarrekening 2012 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie per 31 december 2012 en het resultaat over 2012 van Batenburg Techniek en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- dat het jaarverslag een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum per 31 december 2012, de gang van zaken gedurende het boekjaar bij Batenburg Techniek en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- dat in het jaarverslag de wezenlijke risico's zijn beschreven waarmee Batenburg Techniek wordt geconfronteerd.

Rotterdam, 8 maart 2013

Directie Batenburg Techniek N.V.

P.C. van der Linden

E.M. Bosma



Beenen werkt aan de vernieuwing van de N201

De provincie Noord-Holland werkt aan de omlegging van de N201 tussen de A4 en Amstelhoek. Dat is hard nodig om dit economisch belangrijke gebied rondom Schiphol en Flora Holland vitaal te houden. Het meest oostelijke project van het Masterplan N201+ is de Omlegging Amstelhoek. Bijzonder aan dit project is het aquaduct onder de Amstel

Het aquaduct wordt tien meter breed. Op het diepste punt ligt de weg tien meter onder NAP. Het gesloten gedeelte van het aquaduct is 130 meter. Daarmee is het formeel geen tunnel. Daar is officieel pas sprake van bij een lengte van 250 meter. Toch moet Beenen bij de engineering rekening houden met de Wet Tunnelveiligheid omdat de provincie dat voorschrijft.

Veiligheid

Het aquaduct is in vele opzichten bijzonder. Beenen is verantwoordelijk voor alle elektrotechnische installaties en de besturing. Dit betekent onder andere dat er een permanent camera toezicht is en er wordt een Snelheidsonderschrijdingssysteem (SOS) geïnstalleerd. Onderdeel van dit systeem zijn detectielussen die in het wegdek worden aangebracht. Als de auto's er overheen rijden detecteert de lus dit. Door meerder lussen achterelkaar te leggen, is het mogelijk te bepalen hoe snel de auto's bewegen. Wanneer het verkeer in het aquaduct stilstaat, of wanneer een auto zich op de andere weghelft beweegt geeft het systeem dit aan. Er kan dan sprake zijn van een incident. De SOS is gekoppeld aan de Verkeersregelinstallatie om signalen door te geven.

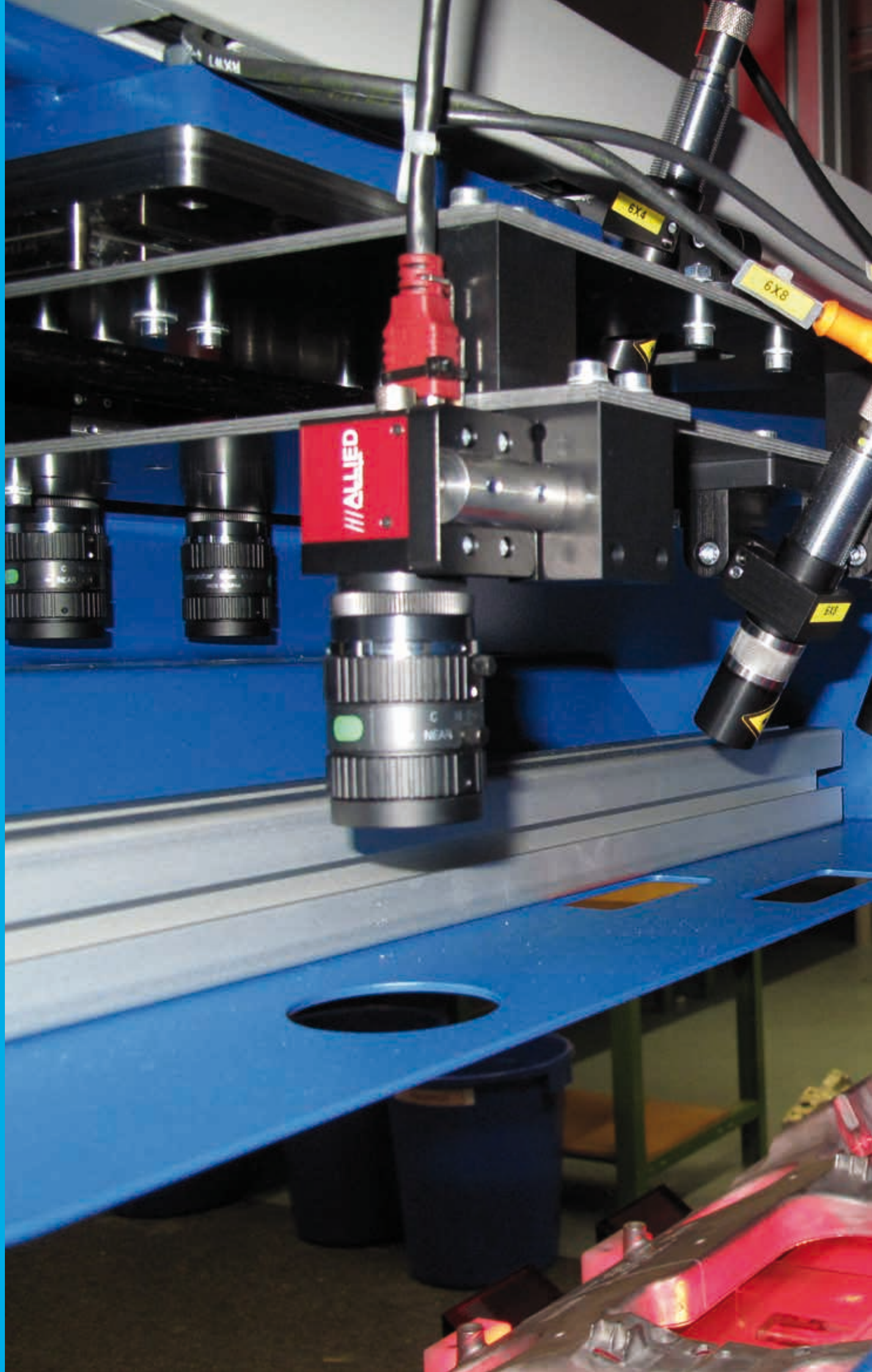
De dijk aan de oostzijde wordt onderbroken door het aquaduct. Om te voorkomen dat het water via het aquaduct het achterland in kan stromen is er een noodkering in het aquaduct aangebracht. De besturing van de noodkering werkt geheel zelfstandig en heeft een eigen spanningsvoorziening. In een noodsituatie kan

de noodkering omlaag gestuurd worden, waardoor het aquaduct afgesloten is. De stalen noodkering is al tijdens de bouw geïnstalleerd en staat in gesloten stand totdat de ruwbouw voltooid is.

Voor Beenen, die het project in opdracht van GMB Civiel (Opheusden) uitvoert, is het ook bijzonder. Beenen is zelf verantwoordelijk voor de levering van de hoofdpompinstallatie. Naast de elektrische installatie en de besturing is ook de mechanische installatie ontworpen en geleverd. Daarvoor is gebruik gemaakt van een 3D engineeringssysteem. De installatie bestaat uit 3 pompen waarvan er maximaal 2 gelijktijdig in bedrijf zijn. Met het 3D systeem kon exact worden aangegeven waar de leidingen in de tunnelwanden geplaatst dienen te worden. Ook de pompinstallatie heeft een eigen spanningsvoorziening.

De verlichting in het gesloten deel van het aquaduct is ook bijzonder. Afhankelijk van het buitenlicht dient de verlichtingsinstallatie automatisch de lichtsterkte aan te passen. Er moet voorkomen worden dat het aquaduct bij het inrijden als een donker gat wordt ervaren, zowel overdag als 's nachts. Het moet desoriëntatie van de automobilist voorkomen en dient als observatie voor de camerainstallaties.

Op dit moment is de bouw nog in volle gang. De planning is dat de tunnel in 2014 in gebruik kan worden genomen.



HPR Techniek en Data Vision gaan samen verder

Met ingang van 1 januari 2013 zijn HPR Techniek en Data Vision geïntegreerd tot een handelsbedrijf met vier business units. De activiteiten van Data Vision sluiten prima aan bij de in 2011 door HPR overgenomen activiteiten van Micropower op het gebied van klantspecifieke industriële PC's.

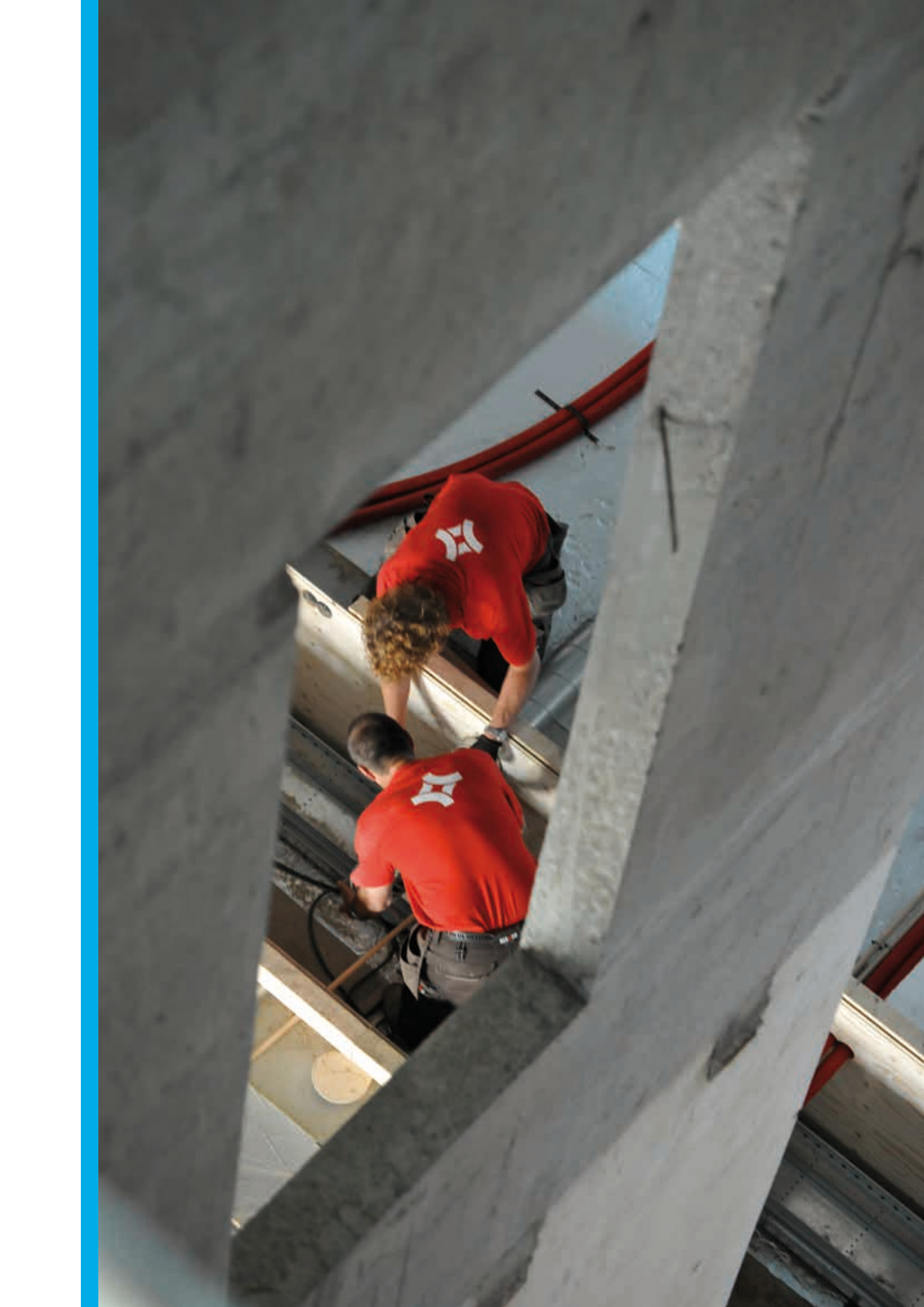
Data Vision is al meer dan 15 jaar een van de grootste distributeurs van vision componenten in de Benelux. Zij levert camera's, lenzen, beeldverwerkende software en belichting. Data Vision selecteert bovendien de beste partner voor de uitvoering van het project bij de opdrachtgever. Dit is mogelijk door een eigen netwerk van certified integration partners. Onder de klanten van Data Vision bevinden zich de original equipment manufacturers, system integrators en natuurlijk de eindklanten. Tot voor kort maakte Data Vision onderdeel uit van de Hoogendoorn Groep. De integratie met HPR Techniek betekent een logische uitbreiding van het portfolio met onder andere sensoren, behuizingen, industriële pc's en mens-machine interfacing (HMI).

One-stop-shopping

Ditzelfde geldt voor HPR Techniek aangezien camera's vanuit een technische invalshoek feitelijk "high end" sensoren zijn. Nu al wordt een grote variëteit aan sensoren aangeboden voor een breed toepassingsgebied, waaronder temperatuur, druk en beweging. HPR Techniek heeft zich voorts gespecialiseerd in het ontwerpen en produceren van klantspecifieke behuizingen. Er kan worden uitgegaan van een reeds bestaand model of een nieuw ontwerp. Hierbij wordt gebruik gemaakt van het eigen machinepark en de expertise van de mensen in de mechanische en elektronische werkplaats. HPR Techniek beschikt over een eigen tekenkamer en diverse CNC-gestuurde machines om de

klanten snel en flexibel van dienst te zijn voor prototypes en kleine tot middelgrote series. Met de integratie van Data Vision kan HPR Techniek haar klanten one-stop-shopping bieden. Er zijn al diverse gemeenschappelijke klanten die zowel camera's als behuizingen en industriële pc's afnemen.

Door gebruik te maken van de goede naamsbekendheid en de uitgebreide klantenkring wordt het Rotterdamse handelshuis HPR Techniek na de fusie nog interessanter als distributeur voor haar fabrikanten. Het komend jaar zal met name gebruikt worden om de potentiële voordelen optimaal over de Bühne te brengen. Een goed voorbeeld van "Techniek gaat prima samen."



Ombouw oude Graansilo Middelburg naar een nieuw CO₂-neutraal hoofdkantoor

De 25 medewerkers van Rothuizen Architecten & Stedenbouwkundigen in Middelburg zijn in oktober 2012 verhuisd naar de voormalige graansilo gelegen aan het Kanaal door Walcheren.

Voor deze verbouwing ontving Rothuizen in december 2012 het certificaat 'Verbouwd volgens Passief BouwenKeur' van de Stichting Passief Bouwen. Het passieve bouwen koppelt op basis van passieve (gratis) energie van de aarde, zon en wind een extreem laag energie-verbruik aan een hoog leef- en werkklimaat.

Jaren geleden liepen medewerkers van RDH al rond met het idee de voormalige graansilo aan het Kanaal door Walcheren om te bouwen tot een appartementencomplex. Dit lukte niet omdat de gemeente Middelburg daar geen woningen wilde. Nu is het plan veranderend en is het nieuwe kantoor van het architecten- en stedenbouwkundig bureau in de graansilo gevestigd. Bij de verbouwing is een groot deel van het oorspronkelijk interieur intact gelaten. Dat bestaat vooral uit de in het gebouw opgenomen oude graansilo's. Van de grote bakken is de onderkant verwijderd, zodat er een grote werkvloer is ontstaan. Met dit project bevestigt RDH Architecten zijn reputatie op het gebied van duurzaam en passief bouwen.

Duurzaam installeren

Bij de realisatie van de uitdagende plannen heeft RDH in Wisse uit Goes een goede partner gevonden voor aanleg van de duurzame technische installaties. Wisse was als totaalinstallateur verantwoordelijk voor de gehele installatietechnische ombouw en dit naar volle tevredenheid van de opdrachtgever.



88.000 huishoudens voorzien van groene stroom dankzij Seher

Middenin het landbouwgebied De Zuidlob wordt één van de grootste onshore windmolenparken van Nederland gerealiseerd: Windfarm De Zuidlob. Een mooi initiatief van 63 agrariërs en Nuon waarmee circa 88.000 huishoudens van groene stroom worden voorzien. Er worden 36 windmolens geplaatst van de fabrikant REpower met een masthoogte van 100 meter. Samen hebben zij een capaciteit van circa 122 Megawatt.

Om de windmolens aan te sluiten op het kabelnet (parkbekabeling) heeft SPIE-Infra Energie – engineer van het 33kV kabelnet – de hulp ingeroepen van Seher.

Hans van der Knaap, Hoofd Uitvoering SPIE-Infra Energie, geeft aan waarom: “Het servicepakket van Seher is compleet: training, goede service en ondersteuning tijdens de opstartfase op locatie. Daarnaast denkt Seher actief mee in het vinden van oplossingen.”

Snelheid en gemak dankzij sets

Voor het aansluiten van de windmolens op het kabelnet heeft Seher aanrakingsveilige haakse stekers geleverd. Er is ook nagedacht over het gemak voor de monteur. Seher heeft voor alle windmolens kant en klare sets samengesteld. Hierdoor kan de monteur altijd met de juiste materialen aan de slag. Tevens heeft Seher 36 kV eindsluitingen geleverd voor het aansluiten van de kabels in het onderstation.

Naast het leveren van de diverse componenten heeft Seher ook een grote groep monteurs van Spie getraind in het prepareren van de kabel en het monteren van de stekers.

In mei 2013 wordt de gehele windfarm in bedrijf opgeleverd, de eerste windmolens leveren al stroom. Een mooi project waarbij de focus ligt op duurzame energie en samenwerking tussen verschillende partijen. Kortom, een project dat prima bij Seher past en bij het motto: Techniek gaat prima samen.

Geconsolideerde balans

(voor winstbestemming) in € 1.000

	31 december 2012	31 december 2011
Activa		
1. Materiële vaste activa	12.515	13.176
2. Immateriële vaste activa	16.762	15.740
3. Financiële vaste activa	-	-
Totaal vaste activa	29.277	28.916
4. Voorraden	12.650	13.096
5. Te vorderen van opdrachtgevers	7.856	4.877
6. Handelsvorderingen	26.677	26.090
7. Vennootschapsbelasting	405	1.034
8. Overige vorderingen	2.031	1.728
9. Liquide middelen	2.416	2.609
Totaal vlottende activa	52.035	49.434
Totaal activa	81.312	78.350

	31 december 2012	31 december 2011
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	963	963
Omrekeningsreserve	22	22
Overige reserves	39.848	39.248
Onverdeeld resultaat	1.022	3.008
Totaal eigen vermogen, toe te rekenen aan aandeelhouders van Batenburg Techniek N.V.	41.855	43.241
Verplichtingen		
10. Personeelsbeloningen	740	703
11. Latente belastingverplichtingen	759	801
Totaal langlopende verplichtingen	1.499	1.504
12. Kortlopend deel van langlopende verplichtingen	963	1.132
13. Rentedragende verplichtingen	2.910	-
14. Verplichtingen aan opdrachtgevers	6.744	5.857
15. Leveranciers	13.405	11.437
16. Overige kortlopende verplichtingen	13.936	15.179
Totaal kortlopende verplichtingen	37.958	33.605
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	81.312	78.350

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in € 1.000

	2012	2011
18. Opbrengsten	160.983	149.187
19. Kosten van grond- en hulpstoffen en handelsgoederen	66.613	62.067
Uitbesteed werk	17.481	12.813
20. Personeelskosten	54.141	49.777
21. Afschrijvingen materiële vaste activa	2.514	2.433
22. Afschrijvingen immateriële vaste activa	85	55
23. Overige bedrijfskosten	18.600	18.413
Totaal bedrijfslasten	159.434	145.558
Bedrijfsresultaat	1.549	3.629
Financieringsbaten	48	194
Financieringslasten	195	-
Totaal financieringsbaten en -lasten	-147	194
Resultaat voor belastingen	1.402	3.823
24. Belastingen over het resultaat	380	815
Resultaat na belastingen, toe te rekenen aan aandeelhouders van Batenburg Techniek N.V.	1.022	3.008
Gewogen gemiddeld aantal aandelen (x 1.000)	2.409	2.409
Winst per aandeel (in €)*	0,42	1,25

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

in € 1.000

	2012	2011
Gerealiseerde resultaten		
Resultaat na belastingen	1.022	3.008
Niet-gerealiseerde resultaten		
Koersverschillen omrekening buitenlandse deelnemingen	-	3
Totaalresultaat, toe te rekenen aan aandeelhouders van Batenburg Techniek N.V.	1.022	3.011

* De winst per aandeel is gelijk aan de verwaterde winst per aandeel.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in € 1.000

	2012	2011
Kasstromen uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	1.549	3.629
Aanpassing voor:		
21. - afschrijvingen materiële vaste activa	2.548	2.474
22. - afschrijvingen immateriële vaste activa	85	55
	4.182	6.158
Mutaties in werkkapitaal:		
- mutatie voorraden	634	-1.127
- mutatie vorderingen	-2.412	-3.229
- mutatie langlopende verplichtingen	-71	-78
- mutatie kortlopende verplichtingen	577	1.948
	-1.272	-2.486
- betaalde belastingen	-558	-826
- ontvangen en betaalde rente	-153	180
	2.199	3.026
Kasstromen uit investeringsactiviteiten		
26. Verwerving activiteiten	-1.278	-3.876
1. Investerings materiële vaste activa	-1.644	-2.700
1. Desinvesteringen materiële vaste activa	28	49
Desinvesteringen financiële vaste activa	-	14
	-2.894	-6.513
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		
Dividend vorig boekjaar	-2.408	-8.429
Overige mutaties	-	2
	-2.408	-8.427
Mutatie liquide middelen	-3.103	-11.914
Liquide middelen 1 januari	2.609	14.523
Mutatie liquide middelen	-3.103	-11.914
Liquide middelen 31 december	-494	2.609

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

in € 1.000

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Geplaatst kapitaal	Omrekenings- reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand 1 januari 2011	963	19	42.998	4.679	48.659
Ingehouden winst 2010	-	-	-3.750	3.750	-
Uitgekeerd dividend	-	-	-	-8.429	-8.429
Totaal resultaat boekjaar 2011	-	3	-	3.008	3.011
Stand 31 december 2011/ 1 januari 2012	963	22	39.248	3.008	43.241
Ingehouden winst 2011	-	-	600	-600	-
Uitgekeerd dividend	-	-	-	-2.408	-2.408
Totaal resultaat boekjaar 2012	-	-	-	1.022	1.022
Stand 31 december 2012	963	22	39.848	1.022	41.855

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 3.840.192, verdeeld in 4.800.000 aandelen van elk € 0,40 nominaal, 800.000 preferente aandelen van elk € 2,40 nominaal en 80 prioriteitsaandelen van elk € 2,40 nominaal. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 2.408.244 gewone aandelen en 80 prioriteitsaandelen. Voor de berekening van de winst per aandeel is uitgegaan van 2.408.244 gewone aandelen.

De preferente aandelen kunnen worden geplaatst zonder algehele volstorting. De statuten van de vennootschap voorzien in een rendementspreferentie op basis van de herfinancieringsrente van de Europese Centrale Bank.

De houdster van de prioriteitsaandelen is de "Stichting J.C. Hoogerheide tot beheer van de prioriteitsaandelen van Batenburg Beheer N.V".

De rechten van de preferente aandelen en prioriteitsaandelen worden nader beschreven onder de 'Overige gegevens'.

Onverdeeld resultaat

Voorgesteld wordt om € 481.658 uit te keren als dividend. Per dividendgerechtigd gewoon aandeel komt dit neer op € 0,20. In 2011 is € 1,00 dividend per gerechtigd gewoon aandeel uitgekeerd. Het dividendvoorstel is niet in de balans ultimo boekjaar verwerkt en heeft geen effect op de winstbelasting.

Solvabiliteit

Het solvabiliteitspercentage komt op 31 december 2012 uit op 51,5% (31 december 2011: 55,2%). De solvabiliteit geschoond voor goodwill komt op 31 december 2012 uit op 38,9% (31 december 2011: 43,9%).

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

in € 1.000

Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Algemene informatie

Batenburg Techniek N.V. (hierna: de Vennootschap) is gevestigd te Rotterdam, Nederland en omvat dienstverlenende ondernemingen op het gebied van installatietechniek en technische handel. Een nadere omschrijving van het profiel is opgenomen in het onderdeel 'Algemeen' van dit jaarverslag. In het onderdeel 'Diversen' is een overzicht opgenomen van de adresgegevens van de holding en de werkmaatschappijen. De jaarrekening 2012 van Batenburg Techniek N.V. is op 8 maart 2013 goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Commissarissen en de Directie. De jaarrekening wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die op 26 april 2013 wordt gehouden.

Stelsel financiële verslaggeving

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS).

De Europese Commissie heeft in 2012 een aantal nieuwe en aangepaste IFRS-standaarden en IFRIC 20 (afgravingskosten bij dagbouwminnen) goedgekeurd voor toekomstig gebruik. Dit betreft wijzigingen van IAS 32 en IFRS 7 (informatieverschaffing en presentatie van financiële instrumenten), IFRS 13 (waardering tegen reële waarde), een wijziging van IAS 12 (uitgestelde belastingen), een wijziging van IFRS 1 (vrijstellingen bij hyperflatie) die met ingang van 2013 worden toegepast. Voor 2014 betreft dit herzieningen van IAS 27 (enkelvoudige jaarrekening) en IAS 28 (investeringen in geassocieerde deelnemingen) in samenhang met de nieuwe bepalingen IFRS 10 (geconsolideerde jaarrekening), IFRS 11 (gezamenlijke overeenkomsten) en IFRS 12 (informatie over belangen in andere entiteiten). Deze aanpassingen en uitbreidingen in IFRS hebben deels geen en deels beperkte invloed op de verslaglegging van Batenburg Techniek. Door de IASB doorgevoerde wijzigingen die nog niet door de EU zijn aanvaard zullen naar verwachting eveneens een beperkte impact hebben op de verslaglegging in de toekomst.

De enkelvoudige jaarrekening is onderdeel van de jaarrekening 2012 van Batenburg Techniek N.V. Voor de enkelvoudige jaarrekening van Batenburg Techniek N.V. is gebruik gemaakt van de vrijstelling zoals opgenomen in artikel 2:402 van het Burgerlijk Wetboek.

De omzet van Batenburg Techniek N.V. is op basis van IAS 18 als volgt in te delen. De omzet die door het segment Installatie wordt gerealiseerd betreft de opbrengst voor het verrichten van diensten. De omzet van het segment Handel betreft de opbrengst van aan derden geleverde goederen.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's en alle bedragen zijn afgerond naar duizendtallen (€ 1.000), tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

Grondslagen voor de consolidatie

In de consolidatie worden betrokken Batenburg Techniek N.V. te Rotterdam en alle maatschappijen waarin Batenburg Techniek N.V. beslissende zeggenschap kan uitoefenen. Consolidatie vindt voor 100% plaats. Alle saldi, transacties, baten en lasten en eventuele niet-gerealiseerde winsten op transacties binnen de Vennootschap worden bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

De jaarrekeningen van verworven of verkochte dochtermaatschappijen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf respectievelijk tot het moment dat overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend. Onder de 'Overige gegevens' is een overzicht opgenomen van de belangrijkste in de consolidatie betrokken deelnemingen.

Vreemde valuta

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koersen ultimo boekjaar. Koersverschillen worden opgenomen in de reserve omrekeningsverschillen in het eigen vermogen. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoers die de transactiedatum zoveel mogelijk benadert.

Handelstransacties worden omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum. Koersverschillen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Afgeleide financiële instrumenten

Dochterondernemingen maken op zeer beperkte schaal gebruik van termijncontracten (valutaswaps) om het transactierisico in te dekken op handelschulden en -vorderingen in met name de US Dollar en het Engelse Pond. Wanneer gebruik gemaakt wordt van deze termijncontracten wordt geen hedge accounting, zoals gedefinieerd in IAS 39, toegepast. Aanpassingen in de reële waarde van het actief of passief worden dientengevolge opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Gezien het zeer beperkte belang van afgeleide financiële instrumenten worden deze in de jaarrekening niet kwantitatief toegelicht.

Balans

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Jaarlijks worden materiële vaste activa met een significante waarde beoordeeld op de mogelijke noodzaak tot bijzondere waardevermindering.

Materiële vaste activa die ten gevolge van een bedrijfscombinatie zijn opgenomen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Deze is gebaseerd op een inschatting van de marktwaarde. Door de Vennootschap zijn geen financial leasecontracten afgesloten. Bij operational leasecontracten worden de kosten gedurende de looptijd van het contract ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. De met de operational leasecontracten samenhangende verplichtingen worden toegelicht onder de 'Niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

Bij het bepalen van de huurverplichtingen wordt geen rekening gehouden met eventuele opties tot verlenging van huurcontracten. In een aantal huurcontracten is een dergelijke optie opgenomen. Dergelijke opties zijn niet recent benut.

Vaste activa worden gerubriceerd als voor verkoop aangehouden activa indien hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd door middel van een verkooptransactie in plaats van door voortgezet gebruik. De herrubricering vindt plaats wanneer de activa beschikbaar zijn voor onmiddellijke verkoop en verkoop zeer waarschijnlijk is. De voor verkoop aangehouden vaste activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere reële waarde verminderd met de verkoopkosten. Op voor verkoop aangehouden vaste activa wordt niet afgeschreven.

Immateriële vaste activa

Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt via de overnamemethode. Goodwill wordt gewaardeerd tegen de totale verwervingskosten van de deelneming minus het saldo van de reële waarde van verkregen activa en passiva en eventueel onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen (impairments). Voor acquisities vóór 1 januari 2004 is de goodwill de waarde die onder de toen geldende verslaggevingregels aan de respectievelijke acquisities is toegeschreven onder aftrek van een cumulatieve afschrijving gebaseerd op een verwachte levensduur van 20 jaar. Goodwill wordt toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden en wordt sinds 1 januari 2004 niet langer systematisch afgeschreven. Minimaal één keer per jaar wordt de goodwill getest op bijzondere waardeverminderingen. Eventuele bijzondere waardeverminderingen worden dan ten laste van het resultaat gebracht.

De overige door de Vennootschap verworven immateriële vaste activa (zijnde klantenbestanden en contracten) worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving geschiedt lineair ten laste van de winst-en-verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur van de immateriële vaste activa, tenzij deze gebruiksduur onbepaald is.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, of netto-opbrengstwaarde als deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de gemiddeld geschatte verkoopwaarde onder normale omstandigheden onder aftrek van de kosten van voltooiing en de verkoopkosten. Hierbij wordt rekening gehouden met incourantheid als gevolg van veroudering van de producten.

Onderhanden projecten in opdracht van derden

Onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen directe kosten, verhoogd met een opslag voor specifiek aan de projecten toewijsbare indirecte kosten, verminderd met eventuele projectverliezen en vermeerderd met de tot dan toe genomen winst. De onderhanden projecten worden opgenomen onder de post te vorderen van opdrachtgevers indien de waarde van het verrichte werk de gedeclareerde termijnen overtreft. Indien de gedeclareerde termijnen de waarde van het verrichte werk overtreffen worden de onderhanden projecten opgenomen onder de verplichtingen aan opdrachtgevers (vooruitgefactureerd op projecten).

Vorderingen

Vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs (inclusief een voorziening voor noodzakelijk geachte waardeverminderingen). Vorderingen met een looptijd langer dan één jaar worden tegen de geamortiseerde kostprijs onder de financiële vaste activa verantwoord. Vorderingen met een looptijd korter dan één jaar worden niet geamortiseerd.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en direct opvraagbare deposito's. Deze worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, waarbij liquide middelen met een looptijd korter dan één jaar niet worden geamortiseerd.

Eigen vermogen

Het resultaat van het verslagjaar wordt in het eigen vermogen opgenomen als onverdeeld resultaat. Dividenduitkeringen worden als een verplichting verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd. De koersverschillen die ontstaan door de omrekening van de balanspositie van buitenlandse dochtermaatschappijen worden verwerkt in de omrekeningsreserve in het eigen vermogen.

Langlopende verplichtingen

Ten aanzien van latente belastingen wordt verwezen naar de grondslag inzake 'Belastingen'. De overige verplichtingen en voorzieningen betreffen in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die waarschijnlijk tot uitgaven zullen leiden en betrouwbaar zijn in te schatten.

Personeelsbeloningen

Batenburg Techniek N.V. kent zowel toegezegd-pensioenregelingen ("defined benefit"), als toegezegde-bijdrageregelingen ("defined contribution"). Verplichtingen voor bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn.

Een aantal toegezegd-pensioenregelingen van dochterbedrijven in Nederland wordt uitgevoerd door bedrijfstakpensioenfondsen 'Pensioenfondsen Metaal en Techniek' (PMT). Deze pensioenregelingen zijn alle als een toegezegde-bijdrageregeling verwerkt aangezien PMT gezien de structuur van de administratie niet in staat is de vereiste informatie aan de Vennootschap beschikbaar te stellen voor verwerking conform IAS 19.

De voorziening voor jubileumuitkeringen is actuariael bepaald, waarbij rekening wordt gehouden met vertrekken van werknemers.

Voorziening garantieverplichtingen

De voorziening garantieverplichtingen wordt getroffen voor risico's die samenhangen met opgeleverde projecten. De voorziening wordt opgenomen op het moment dat de projecten worden opgeleverd. Bij het bepalen van de voorziening wordt rekening gehouden met historische garantiegegevens en de waar-

schijnlijkheid dat de garantiwerkzaamheden zich zullen voordoen. Over het algemeen is de garantie-termijn één jaar.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en daarna tegen geamortiseerde kostprijs opgenomen. Overige activa en passiva met een looptijd korter dan één jaar worden niet geamortiseerd.

Winst-en-verliesrekening

Netto-omzet

De netto-omzet is de opbrengst van aan derden geleverde goederen, projecten in opdracht van derden en diensten onder aftrek van kortingen, omzetbelasting en transacties binnen de vennootschap.

Onder de opbrengsten uit hoofde van dienstverlening vallen de elektrotechnische, werktuigbouwkundige en sanitaire installaties die de Vennootschap levert aan derden, inclusief hieraan gerelateerde service- en onderhoudsdiensten. Deze opbrengsten worden verantwoord als het resultaat van de transactie betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengsten worden genomen naar rato van de geleverde prestaties. Als het resultaat van een transactie niet betrouwbaar kan worden geschat, dan worden de opbrengsten verantwoord voor zover het waarschijnlijk is dat de gemaakte kosten kunnen worden terugverdiend.

Onder de opbrengsten uit hoofde van de levering van handelsgoederen vallen de producten die de vennootschap levert op het gebied van elektrotechniek, elektronica, energietechniek en bevestigingstechniek. Deze opbrengsten worden verantwoord wanneer deze aan de klant zijn geleverd, de klant ze heeft geaccepteerd en de inbaarheid van de gerelateerde vordering redelijkerwijs zeker is.

De opbrengsten uit hoofde van handelsgoederen en installatiewerkzaamheden worden bepaald als de reële waarde van de tegenprestatie op de desbetreffende transactie.

Resultaat op projecten in opdracht van derden

Indien de uitkomst van projecten in opdracht van derden op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden omzet en kosten naar rato van de voortgang van het project bepaald. Bij de bepaling van de mate van gereedheid wordt rekening gehouden met diverse factoren, waaronder de bestede kosten ten opzichte van de totaal te verwachten kosten. De omvang van de winst op (over het algemeen complexe) aangenomen werken in opdracht van derden is tussentijds niet in alle gevallen betrouwbaar in te schatten. De winst op deze aangenomen werken wordt in die gevallen niet eerder genomen dan bij oplevering. Bij werken op regiebasis en onderhoudscontracten wordt winst genomen naar rato van de verrichte prestaties.

Projectkosten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin deze worden gemaakt. Indien voorzienbaar is dat de kosten de opbrengsten op een project zullen overschrijden wordt het verwachte verlies direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen. In het geval dat de uitkomst van projecten tussentijds niet betrouwbaar kan worden ingeschat, wordt de omzet gelijk gehouden aan de gemaakte kosten, voor zover waarschijnlijk is dat de gemaakte kosten vergoed worden.

Kostprijs van de grond- en hulpstoffen en verkochte handelsgoederen

Dit omvat de kostprijs van de geleverde goederen en diensten. Tevens wordt hieronder begrepen de mutatie van de getroffen voorziening voor incurante voorraden.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden bepaald aan de hand van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met een restwaarde. De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Materiële vaste activa:

Gebouwen	2,5% t/m 10% per jaar
Machines en installaties	10% t/m 20% per jaar
Overige bedrijfsmiddelen	15% t/m 20% per jaar

Immateriële vaste activa:

Klantenbestanden/contracten	5% t/m 20% per jaar
-----------------------------	---------------------

De afschrijvingstermijn van verbouwingen in bedrijfspanden is maximaal gelijk aan de resterende huurtermijn.

Financieringsbaten en -lasten

Financieringsbaten en -lasten worden tijdsevenredig verantwoord onder toepassing van de effectieve-rentemethode.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het commerciële resultaat vóór belastingen op basis van de vigerende belastingtarieven, rekening houdend met fiscale faciliteiten.

De voorziening voor latente belastingverplichtingen vloeit voort uit het verschil tussen de commerciële en fiscale waardering van activa en passiva. De verplichting wordt berekend tegen het van toepassing zijnde tarief en op de balans opgenomen tegen nominale waarde.

Latente belastingvorderingen worden uitsluitend in de balans opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de latente belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Winst per aandeel

De winst per aandeel is de aan de houders van aandelen toekomende nettowinst gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen gedurende het boekjaar. De winst per aandeel is gelijk aan de verwaterde winst per aandeel.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode, waarbij voor de herleiding van de mutatie in de liquide middelen wordt uitgegaan van het bedrijfsresultaat.

De impact van de overnames op de kasstromen van de Vennootschap is weergegeven in de toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, bij 'mutaties binnen de Vennootschap'.

Gesegmenteerde informatie

Conform IFRS 8 wordt voor het vaststellen van de segmenten de managementbenadering gehanteerd. Uitgaande van de organisatie- en rapportagestructuur zijn de segmenten Installatie, Handel en Overig onderkend als rapportagesegment. De individuele werkmaatschappijen worden door de onderneming als operationeel segment aangemerkt, waarbij de gegevens van vergelijkbare operationele segmenten zijn samengevoegd in de rapportagesegmenten Handel en Installatie. De omzet die door het segment Installatie wordt gerealiseerd betreft de opbrengst voor het verrichten van diensten. De omzet van het segment Handel betreft de opbrengst van aan derden geleverde goederen. Meer informatie over de aard van de omzet per segment is vermeld onder de grondslag van de netto-omzet.

Het segment Overig betreft groepsbeheeractiviteiten. Hierin zijn de resultaten opgenomen die niet toerekenbaar zijn aan de operationele segmenten Installatie en Handel. Voor de bepaling van de resultaten van de segmenten worden alle direct toerekenbare kosten bij het desbetreffende segment opgenomen. De indirect toerekenbare kosten worden op basis van een inschatting verdeeld over de segmenten Installatie, Handel en Overig.

Rente en belastingen worden door het management op groepsniveau beoordeeld en derhalve niet per segment toegelicht.

Voor de geografische indeling wordt onderscheid gemaakt tussen Nederland, Europese Unie (met uitzondering van Nederland) en buiten EU. De categorie EU betreft met name België. De categorie buiten EU betreft met name Noord-Amerika.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen met Batenburg Techniek N.V. kwalificeren haar dochterondernemingen. Transacties met verbonden partijen vinden plaats tegen marktconforme prijzen.

Kapitaalbeheer

Onder de IFRS-definitie van kapitaal kwalificeert bij Batenburg Techniek N.V. het eigen vermogen. Het aandeel Batenburg Techniek N.V. is genoteerd aan NYSE Euronext N.V. te Amsterdam. Ter bevordering van de verhandelbaarheid van het aandeel is SNS Securities gedurende het verslagjaar opgetreden als liquiditeitsverschaffer.

Het dividendbeleid van de Vennootschap is erop gericht om de aandeelhouders een aantrekkelijk dividendrendement te bieden en jaarlijks een dividend uit te keren van minimaal 40% van de nettowinst. De Vennootschap bewaakt haar kapitaal met behulp van het solvabiliteitspercentage, gecorrigeerd voor goodwill. Op grond van de strategie en doelstellingen van de vennootschap wordt een solvabiliteitspercentage van minimaal 40% noodzakelijk geacht.

Voor een kwantitatieve toelichting op het kapitaal wordt verwezen naar het 'Geconsolideerd mutatie-overzicht eigen vermogen'.

Oordelen, schattingen en veronderstellingen rondom belangrijke risico's

Bij het opmaken van de jaarrekening van de Vennootschap dient het management op balansdatum oordelen te vormen, alsmede schattingen en veronderstellingen te bepalen, die van invloed zijn op de gereapporteerde opbrengsten, lasten, activa, verplichtingen en niet in de balans opgenomen verplichtingen. Schattingen hebben betrekking op bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de toekomstige resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van die welke geraamd waren. De schattingen zijn op een consistente wijze uitgevoerd en worden voortdurend beoordeeld. Dit is met name relevant voor:

Debiteuren- en projectrisico's

Een belangrijk financieel risico betreft de inbaarheid van debiteuren. In het bijzonder in de bouwsector en hieraan gerelateerde sectoren neemt het risico op financiële probleemsituaties toe. Dit kan betrekking hebben op het innen van uitstaande vorderingen, maar ook op mogelijke vertragingen op de bouw zelf, waardoor projectresultaten beïnvloed kunnen worden vanwege bijvoorbeeld inefficiënte uitvoering.

Voorraadrisico's

Het risico dat voorraden incourant worden door technische veroudering is met name actueel bij de voorraadhoudende handelsbedrijven. Ontwikkelingen in de technologie kunnen sommige producten onverkooptbaar maken.

Garantieverplichtingen en claims

De inschatting van garantieverplichtingen op opgeleverde projecten en geschillen (waaronder de afwikkeling van IJsselmuiden) berust op veronderstellingen waar onzekerheden aan verbonden zijn.

Bijzondere waardevermindering van goodwill

De Vennootschap bepaalt tenminste eenmaal per jaar of goodwill aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Dit vraagt om een schatting van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden waaraan de goodwill wordt toegerekend. In de toelichting op de immateriële vaste activa is nadere informatie opgenomen over de waardering van goodwill en het toetsen daarvan op bijzondere waardevermindering.

Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa

De Vennootschap beschikt over onroerend goed voor eigen gebruik. Voor het vaststellen van de actuele waarde van het onroerend goed wordt gebruik gemaakt van onafhankelijke taxateurs (zie ook de toelichting op de materiële vaste activa).

Valutarisico

Aan de inkoop- en verkoopzijde wordt gehandeld met landen die buiten de Eurozone vallen. Inkopen in deze gebieden bevinden zich doorgaans tussen de EUR 5 en EUR 10 miljoen op jaarbasis. De omzet buiten de Eurozone is lager dan EUR 5 miljoen op jaarbasis. Belangrijkste valuta's in deze gebieden zijn de US Dollar en het UK pond. Margerisico's worden deels gemanaged door afspraken over prijsvaste periodes voor de inkopen. Bij de Handel wordt in zeer beperkte mate gebruik gemaakt van kortlopende termijncontracten (valutaswaps) om het transactierisico in te dekken op handelschulden en -vorderingen in met name de US Dollar en het UK Pond. Koersresultaten worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Renterisico

De holding neemt een centrale rol in binnen de Vennootschap voor het optimaliseren van de kasstroom en de financiële positie van de werkmaatschappijen. Er wordt geen gebruik gemaakt van langlopende kredieten waardoor de renterisico's beperkt zijn. De kredietrisico's binnen de groep betreffen met name het risico van oninbare vorderingen op de opdrachtgevers. De maximale exposure aan kredietrisico op dit punt blijkt uit de toelichting bij de geconsolideerde balans. Het risico van oninbare vorderingen wordt actief beheerd en periodiek gemeten. Binnen de werkmaatschappijen wordt gewerkt met vaste aanmaningsprocedures. In voorkomende gevallen wordt gebruik gemaakt van externe informatiebronnen en/of kredietverzekeringen. Voorts vindt een uitgebreide maandelijkse rapportering plaats waarbij aspecten als ouderdom openstaande vorderingen, gemiddelde debiteurendagen en de voorziening oninbare vorderingen naar voren komen.

1. Materiële vaste activa

	Vaste activa in aanbouw	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Installaties machines en uitrusting	Overige bedrijfs- middelen	Totaal
Aanschaffingswaarde	1.105	14.885	1.949	11.206	29.145
Cumulatieve afschrijvingen (-)	-	6.885	1.153	8.339	16.377
Boekwaarde 1 januari 2011	1.105	8.000	796	2.867	12.768
Mutaties 2011:					
Investeringsen	-1.105	969	391	2.444	2.699
Bedrijfscombinaties	-	2	-	229	231
Desinvesteringen (-)	-	3	-	45	48
Afschrijvingen (-)	-	807	276	1.391	2.474
Totaal mutaties 2011	-1.105	161	115	1.237	408
Aanschaffingswaarde	-	15.812	2.340	13.449	31.601
Cumulatieve afschrijvingen (-)	-	7.651	1.428	9.346	18.425
Boekwaarde 31 december 2011/ 1 januari 2012	-	8.161	912	4.103	13.176
Mutaties 2012:					
Investeringsen	-	335	82	1.227	1.644
Bedrijfscombinaties	-	209	-	62	271
Desinvesteringen (-)	-	-	-	28	28
Afschrijvingen (-)	-	830	301	1.417	2.548
Totaal mutaties 2012	-	-286	-219	-156	-661
Aanschaffingswaarde	-	16.304	2.385	13.154	31.843
Cumulatieve afschrijvingen (-)	-	8.429	1.693	9.206	19.328
Boekwaarde 31 december 2012	-	7.875	692	3.948	12.515

De actuele waarde van de bedrijfsgebouwen en -terreinen, ontleend aan periodieke taxaties uit 2011, bedraagt circa € 14,2 mln. Er hebben zich in 2012 geen bijzondere waardeverminderingen voorgedaan.

2. Immateriële vaste activa

	Goodwill	Klanten- bestanden/ contracten	Totaal
Aanschaffingswaarde	12.460	314	12.774
Cumulatieve afschrijvingen (-)	397	54	451
Boekwaarde 1 januari 2011	12.063	260	12.323
Verwerving d.m.v. bedrijfscombinaties	2.992	480	3.472
Afschrijvingen (-)	-	55	55
Totaal mutaties 2011	2.992	425	3.417
Aanschaffingswaarde	15.452	794	16.246
Cumulatieve afschrijvingen	398	108	506
Boekwaarde 31 december 2011 / 1 januari 2012	15.054	686	15.740
Verwerving d.m.v. bedrijfscombinaties	1.034	73	1.107
Afschrijvingen (-)	-	85	85
Totaal mutaties 2012	1.034	-12	1.022
Aanschaffingswaarde	16.486	868	17.354
Cumulatieve afschrijvingen	398	194	592
Boekwaarde 31 december 2012	16.088	674	16.762
Goodwill per segment		2012	2011
Segment Installatie		10.389	9.355
Segment Handel		5.699	5.699
Totaal		16.088	15.054

In 2012 zijn door Installatiebedrijf en Ingenieursbureau Koldijk B.V. de aandelen overgenomen van Lijnberg Installatieburo B.V. te Almere (segment Installatie) en van Loodgieters- en Installatiebedrijf Dekker B.V. te Almere (segment Installatie). Deze overnames worden nader toegelicht in de paragraaf 'Mutaties binnen de Vennootschap'.

De goodwill wordt voor de impairmenttesten toegerekend aan afzonderlijk identificeerbare kasstroom-genererende eenheden. Met ingang van 2012 zijn dit de relevante segmenten Installatie en Handel omdat de goodwill op een lager niveau niet goed meer is te volgen. De realiseerbare waarde van de kasstroom-genererende eenheden is de hogere van de reële waarde minus verkoopkosten of de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde wordt bepaald op grond van de toekomstige samengestelde kasstroomprognoses per segment. Deze zijn gebaseerd op budgetten en meerjarenplannen van de onderliggende entiteiten over een periode van drie jaar, opgesteld door het lokale management en goedgekeurd door de Directie. In het vierde jaar van de kasstroomprognose wordt een groei van 2,5% toegepast.

Veronderstellingen	Installatie	Handel
Grondslag	Bedrijfswaarde	Bedrijfswaarde
Prognoseperiode	4 jaar	4 jaar
Groei omzet (gemiddeld)	3 tot 4%	3 tot 4%
Groei EBIT (gemiddeld)	2 tot 3%	2 tot 3%
Lange termijn groei (na 4 jaar)	2,0%	2,0%
Disconteringsvoet (pre-tax)	9,7%	11,0%

In de disconteringsvoet wordt rekening gehouden met beperkte leverage met vreemd vermogen. De uitgevoerde testen over de kasstroomgenererende eenheden hebben geen aanleiding gegeven tot afwaardering van de goodwill. Vervolgens zijn de volgende alternatieve scenario's doorgerekend:

Veronderstellingen	Installatie		Handel	
	toegepast	alternatief	toegepast	alternatief
Lange termijn groei (na 4 jaar)	2,0%	0,0%	2,0%	0,0%
Disconteringsvoet	9,7%	11,8%	11,0%	13,2%

Ook bij deze alternatieve scenario's zou geen afwaardering noodzakelijk zijn geweest. Voor het segment Installatie is gezien de onzekere marktsituatie nog een extra scenario doorgerekend met een sterk lager bedrijfsresultaat. Ook in dat geval is geen afwaardering noodzakelijk.

3. Financiële vaste activa

Ingenieursbureau en Installatiebedrijf Koldijk B.V. neemt deel in de Combinatie GMB - Koldijk V.O.F. Het aandeel van Koldijk is 50%. Voorts neemt Ingenieursbureau en Installatiebedrijf Koldijk B.V. vanaf 3 april 2012 deel in de V.O.F. Koldijk-Verkaart, ten behoeve van Project Inrichting Zorgplein Doetinchem. Het aandeel van Koldijk is 50%.

Beenen B.V. neemt deel in de vennootschap onder firma Pompstation Onnen V.O.F. Het aandeel van Beenen B.V. in deze V.O.F. is 33 1/3%. In 2011 is de Combinatie GMB/E.W.W./Beenen V.O.F. opgericht. Het aandeel van Beenen B.V. in deze V.O.F. is 33%.

De opdrachten die zijn aangenomen in deze vennootschappen onder firma zijn volledig doorbesteed aan de deelnemende firmanten.

Werkmaatschappij Beenen uit Heerenveen maakt deel uit van de Combinatie GMB/E.W.W./Beenen V.O.F. Op 26 februari 2013 heeft de Rechtbank Amsterdam het faillissement uitgesproken over vennoot E.W.W.. Informatie over een mogelijke doorstart van E.W.W. is thans nog niet bekend. De V.O.F. zal het project afmaken, dat doorloopt tot in 2014. Gezien de korte tijdspanne tussen het faillissement en het opmaken van de jaarrekening door Batenburg Techniek is het thans nog niet mogelijk een betrouwbare inschatting te maken van mogelijke extra kosten voor de V.O.F. en daarmee deels voor Beenen.

De financiële gegevens van de joint ventures zijn als volgt:

2012	Activa	Verplichting	Omzet boekjaar	Resultaat
Combinatie GMB - Koldijk V.O.F.	409	409	626	-
Combinatie Koldijk - Verkaart V.O.F.	18	18	254	-
Pompstation Onnen V.O.F.	188	188	2.318	-
Combinatie GMB/E.W.W./Beenen V.O.F.	1.033	1.033	7.926	-
Totaal	1.648	1.648	11.124	-

2011	Activa	Verplichting	Omzet boekjaar	Resultaat
Combinatie GMB - Koldijk V.O.F.	545	545	3.126	-
Pompstation Onnen V.O.F.	638	638	3.415	-
Combinatie GMB/E.W.W./Beenen V.O.F.	890	890	1.288	-
Totaal	2.073	2.073	7.829	-

4. Voorraden	2012	2011
Handelsgoederen	13.525	14.188
Grond- en hulpstoffen	2.438	2.251
Voorziening incurante voorraden	-3.313	-3.343
Totaal	12.650	13.096

5. Onderhanden projecten in opdracht van derden	2012	2011
Totaal van de einde boekjaar gemaakte kosten	40.631	26.124
Gedeclareerde termijnen	39.519	27.104
Onderhanden projecten per 31 december	1.112	-980
Te vorderen van opdrachtgevers	7.856	4.877
Verplichtingen aan opdrachtgevers (vooruitgefactureerd op projecten)	6.744	5.857
	1.112	-980

Per 31 december 2012 zijn bankgaranties verstrekt aan opdrachtgevers ten bedrage van € 2,2 miljoen (2011: € 2,9 miljoen). Deze garanties zijn opgenomen onder de toelichting op de niet in de balans opgenomen verplichtingen.

6. Handelsvorderingen	2012	2011
Vorderingen < 30 dagen, geen bijzondere waardevermindering	14.498	16.484
Vorderingen 30 - 120 dagen en geen bijzondere waardevermindering	11.657	9.456
Vorderingen 30 - 120 dagen en (deels) bijzondere waardevermindering	67	61
Vorderingen ouder dan 120 dagen en geen bijzondere waardevermindering	358	1
Vorderingen ouder dan 120 dagen en (deels) bijzondere waardevermindering	937	853
Voorziening voor oninbaarheid	-840	-765
Totaal	26.677	26.090

De contractuele betalingstermijn bedraagt gemiddeld circa 30 dagen. Bij vorderingen die langer dan drie maanden openstaan is er sprake van een verhoogd kredietrisico. De bedragen bij de hierboven weergegeven termijnen zijn gebaseerd op de factuurdatum.

Het bedrag dat door opdrachtgevers op gefactureerde termijnen is ingehouden bedraagt circa € 0,9 miljoen (2011: € 1,2 miljoen). Deze bedragen zijn ingehouden aangezien het gebruikelijk is om een vooraf overeengekomen percentage in te houden totdat projecten worden opgeleverd.

Het verloop van de voorziening voor het risico van oninbaarheid is als volgt:

	2012	2011
Stand 1 januari	765	625
Toename als gevolg van bedrijfscombinaties	41	127
Ten laste van de voorziening gebracht (-)	351	175
Dotatie	385	188
Stand 31 december	840	765

7. Vennootschapsbelasting

De post te vorderen vennootschapsbelasting heeft voornamelijk betrekking op een verschil tussen de verschuldigde en de vooruitbetaalde vennootschapsbelasting uit nog niet vastgestelde aanslagen uit 2012 en eerdere jaren.

8. Overige vorderingen

De post overige vorderingen heeft voornamelijk betrekking op vooruitbetaalde kosten, nog door te belasten kosten en te ontvangen inkoopbonussen.

9. Liquide middelen	2012	2011
Totaal	2.416	2.609

Ultimo 2012 staat geen bedrag aan kortlopende termijndeposito's en renterekeningen uit (ultimo 2011: nihil). De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

10. Personeelsbeloningen

	1 januari 2012	Bedrijfs- combinatie	Uitgekeerd	Opgenomen in resultaat 2012	31 december 2012
Verplichtingen uit hoofde van jubilea	473	6	-45	74	508
Overige pensioenverplichtingen	230	-	-56	58	232
Totaal	703	6	-101	132	740

Een groot deel van de werknemers in Nederland neemt deel in een bedrijfstakpensioenregeling uitgevoerd door 'Pensioenfonds Metaal en Techniek' (PMT). Deze regeling is als een toegezegde-bijdrageregeling verwerkt op basis van de argumenten zoals genoemd in de grondslagen voor de financiële verslaggeving. Uitgaande van de grondslagen van het bedrijfstakpensioenfonds ligt de dekkingsgraad (beleggingen gedeeld door verplichtingen) ultimo 2012 op 92,4% (ultimo 2011: 88,5%). Het pensioenfonds heeft als gevolg van de onderdekking besloten de pensioenpremie per 1 januari 2013 met 1% te verhogen en de pensioenen niet te indexeren. PMT heeft als gevolg van de daling van de dekkingsgraad in 2012 kortingsmaatregelen aangekondigd. De Vennootschap kan door PMT voor eventuele tekorten in het pensioenfonds niet aansprakelijk worden gesteld.

De overige pensioenverplichtingen betreft een regeling inzake overbruggingspensioen voor enkele (voormalige) directieleden.

11. Latente belastingverplichtingen	2012	2011
Stand 1 januari	801	846
Mutatie door verschillen tussen commercieel en fiscaal resultaat	-53	-45
Mutaties buiten fiscale eenheid	-4	-
Toename als gevolg van bedrijfscombinatie	15	-
Stand 31 december (langlopend)	759	801

De mutaties in de latente belastingverplichtingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	1 januari 2012	Bedrijfs- combinatie/ Overige	Opgenomen in resultaat 2012	31 december 2012
Vaste activa	544	-	-92	452
Verplichtingen	299	11	55	365
Vorderingen	-42	-	-16	-58
Totaal	801	11	-53	759

12. Kortlopend deel van langlopende verplichtingen	2012	2011
Voorziening garantieverplichtingen	908	1.076
Verplichting ingegaan pensioen	55	56
Totaal	963	1.132

Voorziening garantieverplichtingen	2012	2011
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	1.076	1.009
Ten laste van de voorziening gebracht (-)	734	696
Toename als gevolg van bedrijfscombinatie	45	128
Dotatie	521	635
Stand 31 december	908	1.076

13. Rentedragende verplichtingen	2012	2011
Rekening-courant ABN-AMRO Bank N.V.	2.910	-

Voor een nadere toelichting op de rekening-courant faciliteiten wordt verwezen naar de niet in de balans opgenomen verplichtingen.

14. Verplichtingen aan opdrachtgevers	2012	2011
Betreft de som van de gemaakte kosten verminderd met de som van de opgenomen verliezen en uitgeschreven facturen naar rato van de voortgang van het werk, voor zover de uitgeschreven facturen de waarde van het werk overtreffen.	6.744	5.857

15. Leveranciers	2012	2011
Schulden aan leveranciers	13.405	11.437

De schulden aan leveranciers zijn niet-rentedragend en hebben normaliter een betalingstermijn van circa 30 dagen. Waar mogelijk wordt gebruik gemaakt van afspraken inzake betalingskortingen bij snellere betaling.

16. Overige kortlopende verplichtingen	2012	2011
Belastingen en sociale premies	4.414	4.539
Personeel	5.802	5.401
Overige kortlopende verplichtingen	3.720	5.239
Totaal	13.936	15.179

De overige kortlopende verplichtingen hebben over het algemeen een looptijd van 3 à 6 maanden.

17. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

In verband met vooruitbetalingen en andere verplichtingen zijn door de bankier bankgaranties afgegeven tot een bedrag van in totaal € 2,2 miljoen. (2011: € 2,9 miljoen). Per 31 december 2012 wordt geen gebruik gemaakt van termijncontracten (ultimo 2011: idem).

Met de curator van IJsselmuiden is een verschil van inzicht over een aflossing in rekening courant ter grootte van € 350.000. Er is nog geen volledig inzicht in de omvang van de boedel en de positie van de Vennootschap onder de schuldeisers.

Inzake het lopende geschil (afwikkeling IJsselmuiden) is op consistente wijze een actuele inschatting gemaakt van mogelijke verplichtingen die hieruit voort zullen vloeien. Deze inschatting is verwerkt in het resultaat.

Op grond van IAS 37.92 wordt afgezien van een gedetailleerde toelichting van het bovenstaande geschil omdat dit de rechtspositie van de Vennootschap mogelijk ernstig kan schaden.

Een tweetal groepsmaatschappijen is hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van een vennootschap onder firma waarin wordt deelgenomen in het kader van de uitvoering van een project. De totale opdrachtsom van deze projecten bedraagt ultimo 2012 circa € 22,5 miljoen (ultimo 2011: circa € 22 miljoen). Ultimo 2012 is de omvang van de schulden van deze vennootschappen onder firma voor de Vennootschap circa € 1,6 miljoen (ultimo 2011: circa € 2 miljoen).

Batenburg Techniek N.V. heeft bij ABN-AMRO Bank N.V. een kredietfaciliteit voor de gehele groep afgesloten van in totaal € 12 miljoen. De limiet voor rekeningen-courant bedraagt € 7,5 miljoen, waarvan onder hoofdelijke aansprakelijkheid van Batenburg Techniek N.V. € 1 miljoen is toegewezen aan dochtervennootschappen. Als zekerheid is het pandrecht verstrekt op banktegoeden. Het overeengekomen rentepercentage is de ABN-AMRO Euro Basisrente met een individuele opslag van 0,85%. Voor de berekening van rentelasten worden de rekeningen-courant op groepsniveau in totaal als uitgangspunt genomen.

De limiet voor bankgaranties bedraagt bij ABN-AMRO Bank N.V. € 4,5 miljoen. Tevens is voor bankgaranties een faciliteit via Nationale Borg afgesloten ad € 3 miljoen. Ten aanzien van deze faciliteit bij Nationale Borg zijn geen zekerheden verstrekt.

Door een aantal groepsmaatschappijen is zekerheden afgegeven aan de bankier om van kredietfaciliteiten gebruik te kunnen maken. Deze zekerheden zijn voor Batenburg Techniek N.V. niet van materiële omvang.

Verplichtingen uit hoofde van overeenkomsten inzake huur en operational lease (met name bedrijfspanden en auto's).

	2012	2011
Korter dan 1 jaar	4.152	3.557
Tussen 1 en 5 jaar	9.657	8.661
Langer dan 5 jaar	5.603	6.276
Totaal	19.412	18.494

In 2012 bedroegen de totale lasten uit hoofde van de huur- en operationele leasecontracten € 4,7 miljoen (2011: € 4,5 miljoen). Bij enkele huurcontracten is een optie tot verlenging opgenomen. In de huur- en leasecontracten is geen optie tot aankoop opgenomen.

18. Opbrengsten	2012	2011
Netto-omzet installatiewerkzaamheden	107.902	95.413
Netto-omzet handelsgoederen	53.081	53.774
Totaal	160.983	149.187

	2012	2011
Netto-omzet Nederland	155.476	144.018
Netto-omzet EU (met uitzondering van Nederland)	6.247	4.890
Netto-omzet buiten EU	3.135	4.042
Totaal	164.858	152.950
Omzet gelieerde ondernemingen	-3.875	-3.763
Totaal	160.983	149.187

19. Kosten van grond- en hulpstoffen en verkochte handelsgoederen	2012	2011
Materialen	32.531	28.051
Handelsgoederen	34.207	34.169
Mutatie incurante voorraden	-125	-153
Totaal	66.613	62.067

20. Personeelskosten	2012	2011
Lonen en salarissen	44.219	41.114
Sociale lasten	6.343	5.546
Pensioenlasten	3.579	3.117
Totaal	54.141	49.777

In de pensioenlasten is een bedrag aan pensioenpremie voor toegezegde bijdrageregelingen begrepen van:	255	292
--	------------	------------

Aantal werknemers ultimo boekjaar	2012	2011
Installatie	861	794
Handel	202	202
Totaal	1.063	996

Het gemiddeld aantal medewerkers bedraagt over 2012: 1.029 (2011: 971).

Bezoldiging statutaire directie	P.C. van der Linden		E.M. Bosma	
	2012	2011	2012	2011
Periodieke beloning	257	249	171	165
Resultaatafhankelijke beloning	31	52	20	33
Pensioen	77	75	20	19
Totaal ten laste van de Vennootschap	365	376	211	217

De Directie kent een vaste beloning, aangevuld met een gemaximeerde variabele beloning die is gekoppeld aan het gerealiseerde rendement op het gemiddeld geïnvesteerd vermogen (ROIC). Het normatieve inkomen wordt behaald bij een ROIC van 12,5%.

De gerealiseerde ROIC bedroeg over 2012 2,3% (2011: 6,3%).

Er zijn ultimo 2012 geen leningen, voorschotten, garanties of optierechten verstrekt aan de statutaire directie. De leden van de statutaire directie hebben geen aandelen in de Vennootschap (ultimo 2011: idem).

Bezoldiging Raad van Commissarissen	2012	2011
M.C.J. van Pernis	26	23
G.N.G. Wirken	21	22
P.A. Sluiter	21	20
A.R. van Puijenbroek (vanaf 8 november 2011)	21	3
Totaal	89	68

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan de leden van de Raad van Commissarissen. De leden van de Raad van Commissarissen houden geen aandelen in de Vennootschap. De heer Van Puijenbroek is tevens bestuurder van VP Exploitatie N.V., welke meer dan 25% van de aandelen in de Vennootschap bezit.

21. Afschrijvingen materiële vaste activa	2012	2011
Materiële vaste activa	2.548	2.474
Boekresultaat bij verkoop materiële vaste activa	-34	-41
Totaal	2.514	2.433

22. Afschrijvingen immateriële vaste activa	2012	2011
Afschrijving op overige immateriële vaste activa	85	55
Totaal	85	55

23. Overige bedrijfskosten	2012	2011
Mutaties in voorzieningen	595	754
Waardeverminderingen handelsvorderingen	339	188
Overige indirecte kosten	17.666	17.471
Totaal	18.600	18.413

De overige indirecte kosten bestaan voornamelijk uit huisvestingskosten, bureaunkosten, verkoopkosten, reis- en autokosten en overige personeelskosten.

	Mazars accountants	Overig Mazars	Totaal
Accountantskosten 2012			
Controle jaarrekening	237	-	237
Andere controle opdrachten	4	-	4
Fiscale adviesdiensten	-	51	51
Totaal	241	51	292

	Mazars accountants	Overig Mazars	Totaal
Accountantskosten 2011			
Controle jaarrekening	223	-	223
Andere niet-controle diensten	-	100	100
Totaal	223	100	323

24. Belastingen over het resultaat	2012		2011	
De effectieve belastingdruk is als volgt opgebouwd:				
Belasting op basis van Nederlands tarief	332	23,7%	946	24,7%
Niet-afrekbare kosten	65	4,7%	82	2,2%
Innovatiebox / energieinvesteringsaftrek	-14	-1,0%	-54	-1,4%
Gerealiseerde compensabele verliezen	-19	-1,4%	-29	-0,8%
Invloed andere rechtsgebieden	8	0,5%	-50	-1,3%
Latente belastingen	4	0,3%	35	0,9%
Overige	4	0,3%	-115	-3,0%
Verschuldigde winstbelasting	380	27,1%	815	21,3%

De overige vennootschapsbelasting in 2011 betreft met name de afwikkeling van vennootschapsbelasting uit vorige boekjaren.

25. Transacties met verbonden partijen

Transacties tussen de Vennootschap en haar deelnemingen die zijn opgenomen in de consolidatie worden geëlimineerd. Deze transacties worden derhalve niet afzonderlijk toegelicht. De transacties betreft met name doorbelastingen van facilitaire diensten en in- en uitleen van personeel.

De transacties tussen groepsmaatschappijen vinden plaats op een zakelijke, objectieve basis, maar zijn van beperkte betekenis voor de Vennootschap als geheel.

Voor een toelichting op de beloningen van Directie en Raad van Commissarissen wordt verwezen naar de toelichting op de personeelskosten. De bestuurders en commissarissen van de Vennootschap hebben geen zeggenschap over de stemgerechtigde aandelen in de Vennootschap.

26. Mutaties binnen de vennootschap

In 2012 hebben, passend binnen de strategie en groeidoelstellingen van de Vennootschap, de volgende acquisities plaatsgevonden:

Naam overname	Aard transactie	Vestigings- plaats	Geconso- lideerd vanaf	Segment
Lijnberg Installatieburo B.V.	aandelen	Almere	januari 2012	Installatie
Loodgieters- en Installatiebedrijf Dekker B.V.	aandelen	Almere	januari 2012	Installatie

Op 27 januari 2012 heeft dochteronderneming Installatiebedrijf en Ingenieursbureau Koldijk B.V. een overeenkomst getekend tot overname van de aandelen van Lijnberg Installatieburo B.V. te Almere. De omzet van Lijnberg bedraagt met circa 30 medewerkers op jaarbasis circa € 3 miljoen.

Op 27 januari 2012 heeft dochteronderneming Installatiebedrijf en Ingenieursbureau Koldijk B.V. eveneens een overeenkomst getekend tot overname van de aandelen van Loodgieters- en Installatiebedrijf Dekker B.V. te Almere. De omzet van Dekker bedraagt met circa 10 medewerkers op jaarbasis circa € 1 miljoen.

Beide transacties zijn verwerkt volgens de "acquisition method". De koopsommen zijn uit eigen middelen voldaan. De resultaten worden meegeconsolideerd vanaf overnamedatum. Sinds de datum van de acquisities bedroeg de bijdrage aan de omzet circa € 4 miljoen. De bijdrage van de acquisities aan het resultaat voor belasting over 2012 is voor het segment Installatie circa € 0,5 miljoen negatief. In dit bedrag zijn de kosten in verband met de samenvoeging van de activiteiten met de vestiging van Koldijk in Almere inbegrepen.

De samenstelling van de verworven gecombineerde activa en verplichtingen is als volgt (x € 1.000):

	Boekwaarde	Reële waarde- aanpassing	Reële waarde
Vaste activa	272	74	346
Vlottende activa	889	0	889
Verplichtingen	-990	0	-990
Netto verworven activa	171	74	245
Verwervingsprijs			1.021
Aanwezige liquide middelen			257
Uitgaande kasstroom			1.278
Goodwill			1.033
Resultaat van acquisities sinds de overnamedatum			-494

De reële waardeaanpassing heeft betrekking op de waardering van de overgenomen onderhoudscontracten. Voor een nadere toelichting op deze post wordt verwezen naar de toelichting op de immateriële vaste activa. De aanpassing van de waarderingsgrondslagen bij de overgenomen activiteiten aan de grondslagen van Batenburg Techniek N.V. heeft geen materiële impact gehad op de balansposities.

Bij de overnames is goodwill ontstaan als gevolg van winstpotentieel.

27. Gesegmenteerde informatie

Gesegmenteerde informatie 2012

Segmenten	Installatie	Handel	Totaal operationeel	Overig (*)	Totaal
Opbrengsten	107.902	53.081	160.983	-	160.983
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-1.121	3.809	2.688	-1.139	1.549
Activa	48.299	27.801	76.100	5.212	81.312
Verplichtingen	26.474	6.565	33.039	6.418	39.457
Investerings in vaste activa	1.698	360	2.058	693	2.751
Afschrijvingen	1.110	528	1.638	962	2.600

(*) De Kolom Overig betreft activiteiten gericht op groepsbeheer.

In het bedrijfsresultaat over 2012 zijn reorganisatiekosten begrepen ad € 0,5 miljoen (segment Installatie) en 0,1 € miljoen (segment Handel).

Geografische informatie	Nederland	Overig	Totaal
Opbrengsten	151.601	9.382	160.983
Vaste activa	29.256	21	29.277
Investerings in vaste activa	2.750	1	2.751

Gesegmenteerde informatie 2011

Segmenten	Installatie	Handel	Totaal operationeel	Overig	Totaal
Opbrengsten	95.413	53.774	149.187	-	149.187
Bedrijfsresultaat (EBIT)	628	4.401	5.029	-1.400	3.629
Activa	42.633	28.457	71.090	7.260	78.350
Verplichtingen	23.841	6.947	30.788	4.321	35.109
Investerings in vaste activa	3.649	1.157	4.806	1.365	6.171
Afschrijvingen	1.091	533	1.624	864	2.488

In het bedrijfsresultaat over 2011 zijn reorganisatiekosten begrepen ad 0,9 miljoen (segment Installatie) en 0,4 miljoen (segment Handel).

Geografische informatie	Nederland	Overig	Totaal
Opbrengsten	140.254	8.933	149.187
Vaste activa	28.889	27	28.916
Investerings in vaste activa	6.157	14	6.171

Intercompanytransacties tussen de segmenten zijn zowel in 2012 als in 2011 niet van materiële omvang geweest. De Vennootschap heeft geen opdrachtgevers waarvan de omzet meer dan 10% bedraagt van de totale omzet.

Enkelvoudige balans

(voor winstbestemming) in € 1.000

	31 december 2012	31 december 2011
Activa		
28. Immateriële vaste activa	9.603	9.644
29. Materiële vaste activa	21	28
30. Financiële vaste activa	29.303	30.081
Totaal vaste activa	38.927	39.753
31. Groepsmaatschappijen	18.219	14.095
Vennootschapsbelasting	437	1.108
Overige vorderingen	70	216
Liquide middelen	-	1
Totaal vlottende activa	18.726	15.420
Totaal activa	57.653	55.173
	31 december 2012	31 december 2011
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	963	963
Omrekeningsreserve	22	22
Overige reserves	39.848	39.248
Resultaat boekjaar	1.022	3.008
Totaal eigen vermogen	41.855	43.241
Verplichtingen		
32. Personeelsbeloningen	221	236
Totaal langlopende verplichtingen	221	236
33. Schulden aan kredietinstellingen	6.981	2.618
34. Groepsmaatschappijen	7.480	7.672
Leveranciers	117	223
35. Overige schulden en overlopende passiva	999	1.183
Totaal kortlopende verplichtingen	15.577	11.696
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	57.653	55.173

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening

in € 1.000

	2012	2011
Opbrengsten van dochtermaatschappijen na belastingen	1.597	3.919
Overige baten en lasten na belastingen	-575	-911
Resultaat na belastingen	1.022	3.008

Mutatieoverzicht eigen vermogen

Voor het mutatieoverzicht van het eigen vermogen wordt verwezen naar de geconsolideerde cijfers.

Grondslagen voor de financiële verslaggeving (enkelvoudig)

Ten aanzien van de financiële verslaggeving van de enkelvoudige jaarrekening van Batenburg Techniek N.V. wordt gebruik gemaakt van de optie van artikel 2:362 lid 8 van het Burgerlijk Wetboek. Dit betekent dat de waarderingsgrondslagen van de enkelvoudige jaarrekening gelijk zijn aan de waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening.

Op grond van artikel 2:402 wordt volstaan met een verkorte winst-en-verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Voor de overige grondslagen wordt verwezen naar de grondslagen bij de geconsolideerde jaarrekening.

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

in € 1.000

28. Immateriële vaste activa	2012	2011
Samenstelling:		
Goodwill	9.252	9.252
Klantenbestanden / contracten	351	392
	9.603	9.644
Goodwill	2012	2011
Aanschaffingswaarde	9.535	7.392
Cumulatieve afschrijvingen (-)	283	283
Boekwaarde 1 januari	9.252	7.109
Verwerving door middel van bedrijfscombinaties	-	2.143
Mutaties totaal	-	2.143
Aanschaffingswaarde	9.535	9.535
Cumulatieve afschrijvingen (-)	283	283
Boekwaarde 31 december	9.252	9.252

De verwerving door middel van bedrijfscombinaties in 2011 betrof de overname van Dekker van Geest Installaties B.V. te Monster.

Klantenbestanden / contracten	2012	2011
Aanschaffingswaarde	410	-
Cumulatieve afschrijvingen (-)	18	-
Boekwaarde 1 januari	392	-
Verwerving d.m.v. bedrijfscombinaties	-	410
Afschrijvingen (-)	41	18
Mutaties totaal	-41	392
Aanschaffingswaarde	410	410
Cumulatieve afschrijvingen (-)	59	18
Boekwaarde 31 december	351	392

29. Materiële vaste activa	2012	2011
Overige bedrijfsmiddelen		
Aanschaffingswaarde	164	164
Cumulatieve afschrijvingen (-)	136	121
Boekwaarde 1 januari	28	43
Investerings	9	-
Afschrijvingen (-)	16	15
Mutaties totaal	-7	-15
Aanschaffingswaarde	172	164
Cumulatieve afschrijvingen (-)	151	136
Boekwaarde 31 december	21	28

30. Financiële vaste activa	2012	2011
Deelnemingen in dochtermaatschappijen	26.636	28.314
Langlopende vorderingen op dochtermaatschappijen	2.667	1.767
	29.303	30.081

Deelnemingen in dochtermaatschappijen

Boekwaarde 1 januari	28.314	30.032
Mutaties:		
Dividenduitkering	-3.275	-6.461
Investerings en desinvesteringen	-	801
Aandeel in de winst	1.597	3.940
Mutatie door wisselkoerswijzigingen	-	2
Totaal mutaties	-1.678	-1.718
Boekwaarde 31 december	26.636	28.314

Langlopende vorderingen op dochtermaatschappijen

Met enkele dochtermaatschappijen zijn langlopende overeenkomsten afgesloten om investeringen in vaste activa te financieren. Het rentepercentage op deze leningen bedraagt de 12-maands Euribor te verhogen met een opslag van 1,2%. De leningen worden in een periode van maximaal 10 jaar afgelost, in 10 jaarlijks gelijke termijnen. Als zekerheid is het pandrecht verstrekt op de bedrijfsinventaris, voorraden en vorderingen van de genoemde vennootschappen.

Alle vorderingen die zijn opgenomen onder de vlottende activa hebben een looptijd die korter is dan één jaar.

31. Groepsmaatschappijen	2012	2011
Deelnemingen in dochtermaatschappijen	18.219	14.095

Met een aantal dochtermaatschappijen zijn overeenkomsten van geldlening afgesloten ter verstrekking van financiering. Het rentepercentage op deze leningen bedraagt de ABN-AMRO Euro Basisrente met een opslag van 1,25%. Als zekerheid is het pandrecht verstrekt op de bedrijfsinventaris, voorraden en vorderingen van de genoemde vennootschappen.

32. Personeelsbeloningen

	1 januari		Opgenomen	31 december
	2012	Uitgekeerd	in resultaat	2012
Verplichtingen uit hoofde van jubilea	6	-	3	9
Overige pensioenverplichtingen	230	-55	37	212
Totaal	236	-55	40	221

33. Schulden aan kredietinstellingen	2012	2011
Rekening-courant krediet	6.981	2.618

De rentedragende verplichting maakt deel uit van een rentecompensatiecircuit, zodat de rekening-courantsaldi op groepsniveau bepalend zijn voor de rentelasten. Voor een nadere toelichting op de rekening-courantfaciliteiten wordt verwezen naar de niet in de balans opgenomen verplichtingen in de geconsolideerde jaarrekening.

34. Groepsmaatschappijen	2012	2011
Deelnemingen in dochtermaatschappijen	7.480	7.672

Met een aantal dochtermaatschappijen zijn overeenkomsten van geldlening afgesloten ter verstrekking van financiering. Het rentepercentage op deze leningen bedraagt de ABN-AMRO Euro Basisrente met een opslag van 1,25%.

35. Overige schulden en overlopende passiva	2012	2011
Belastingen en sociale premies	84	10
Personeel	268	275
Overige kortlopende verplichtingen	647	898
Totaal	999	1.183

36. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Batenburg Techniek N.V. heeft enkele concerngaranties afgegeven ten behoeve van dochterondernemingen tot zekerheid voor de nakoming van contractuele verplichtingen jegens derden.

Ondertekening van de jaarrekening

Rotterdam, 8 maart 2013

Directie

P.C. van der Linden (president-directeur)

E.M. Bosma

Raad van Commissarissen

M.C.J. van Pernis (voorzitter)

A.R. van Puijenbroek

P.A. Sluiter

G.N.G. Wirken

Overige gegevens

Overzicht geconsolideerde deelnemingen

Hieronder is een overzicht opgenomen van de belangrijkste deelnemingen. Het deelnemingspercentage is 100% tenzij anders vermeld.

Installatie

Installatiebedrijf en Ingenieursbureau Koldijk B.V.	Zwolle
Businesscenter Energie Innovatie B.V.	Zwolle
Koldijk Lijnberg Dekker B.V.	Almere
Beenen B.V.	Heerenveen
Datell B.V.	Zwolle
Batenburg Installatietechniek B.V.	Rotterdam
Hoogendoorn Automatisering B.V.	Vlaardingen
JB Systems B.V.	Vlaardingen
Hoogendoorn Data at Vision B.V.	Vlaardingen
Innocom (I.T.) B.V.	Vlaardingen
LetsGrow.com B.V.	Vlaardingen
Hoogendoorn America Inc.	Vineland Station (Ontario, Canada)
Schekman Elektrotechniek B.V.	Nijmegen
Van Dalen Installatietechniek B.V.	Twello
OSP B.V.	Nijkerk
Elektrotechnisch Bureau J.H. Sparreboom B.V.	Ridderkerk
Installatiebedrijf Wisse B.V.	Goes
Dekker van Geest Installaties B.V.	Monster

Handel

HPR Techniek B.V.	Rotterdam
Micropower B.V.	Breda
Batenburg Technische Handel B.V.	Rotterdam
B.V. Technische Handelonderneming M. Seher & Co.	Capelle a/d IJssel
M. Seher & Co. N.V.	Ternat (België)
Technische Handelonderneming Bevar B.V.	Veenendaal
T.P.C. Electronics B.V.	Goor
T.P.C. Electronics GmbH	Gronau (Duitsland)

Overig

Batenburg Facilitair B.V.	Rotterdam
---------------------------	-----------

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Batenburg Techniek N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2012 van Batenburg Techniek N.V. te Rotterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2012, geconsolideerde winst-en-verliesrekening, geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2012 en de toelichting waarin zijn opgenomen een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2012 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Batenburg Techniek N.V. per 31 december 2012 en van het resultaat en de kasstromen over 2012 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Batenburg Techniek N.V. per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 8 maart 2013

MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN ACCOUNTANTS N.V.

drs. J.J.W. Galas RA

Bijzondere statutaire rechten inzake zeggenschap

Bijzondere zeggenschapsrechten prioriteitsaandelen

De aan de prioriteitsaandelen verbonden bijzondere rechten betreffen hoofdzakelijk het doen van een voorstel tot uitgifte van aandelen. Financiële preferenties zijn aan deze aandelen niet verbonden.

De “Stichting J.C. Hoogerheide tot beheer van de prioriteitsaandelen van Batenburg Beheer N.V.” heeft ten doel:

“Het verzekeren van het blijvend bestaan en een doelmatig beheer van de Vennootschap en andere met de Vennootschap verbonden ondernemingen of rechtspersonen, alsmede het verzekeren van een juiste leiding en continuïteit in de leiding van de Vennootschap”. De maatregel van uitgifte van aandelen kan naar verwachting worden ingezet in gevallen waarin naar het oordeel van het bestuur van de Stichting het doel van de Stichting in het geding dreigt te komen.

De Directie van Batenburg Techniek N.V. en het bestuur van de “Stichting J.C. Hoogerheide tot beheer van de prioriteitsaandelen van Batenburg Beheer N.V.” zijn gezamenlijk van oordeel dat ten aanzien van de uitoefening van het stemrecht op de prioriteitsaandelen door de Stichting voldaan is aan de eisen, die daaraan worden gesteld in artikel 5:71, eerste lid, onder c van de Wet op het financieel toezicht.

Het bestuur van de Stichting wordt gevormd door de heren:

P. C. van der Linden (voorzitter)

E.M. Bosma

M.C.J. van Pernis

A.R. van Puijenbroek

P.A. Sluiter

G.N.G. Wirken

Preferente aandelen

De aan de preferente aandelen verbonden bijzondere rechten betreffen hoofdzakelijk het in eigendom verwerven van preferente aandelen in de Vennootschap en het uitoefenen van aan die preferente aandelen verbonden rechten, waaronder het uitoefenen van stemrecht en claimrecht, en/of het tegen toekenning van certificaten in eigendom ten titel van beheer verwerven en administreren van preferente aandelen en het uitoefenen van aan die aandelen verbonden rechten.

De Stichting Preferente Aandelen Batenburg Beheer heeft ten doel het verzekeren van de continuïteit en het handhaven van de identiteit van de Vennootschap en van ondernemingen die door haar en de met haar in een groep verbonden vennootschappen in stand worden gehouden.

De maatregelen van uitoefening van het claimrecht en verwerving van preferente aandelen kunnen naar verwachting worden ingezet in gevallen waarin naar het oordeel van het bestuur van de Stichting het doel van de Stichting in het geding dreigt te komen.

De Directie van Batenburg Techniek N.V. en het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen Batenburg Beheer zijn gezamenlijk van oordeel dat ten aanzien van de onafhankelijkheid van de bestuurders van de Stichting Preferente Aandelen Batenburg Beheer voldaan is aan de eisen, die daaraan worden gesteld in artikel 5:71, eerste lid, onder c van de Wet op het financieel toezicht.

Het bestuur van de Stichting wordt gevormd door de heren:

W. van den Herik (voorzitter) (bestuurder B)

W.M. Lammerts van Bueren (bestuurder B)

J. van der Linden (bestuurder B)

J. Wielaart (bestuurder B)

G.N.G. Wirken (bestuurder A)

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

ARTIKEL 33. Winst en verlies

1. Van de winst, blijkende uit de door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde winst-en-verliesrekening, zal op voorstel van de directie door de prioriteit een bedrag worden gereserveerd.
2. De resterende winst wordt, voor zover deze voldoende is, als volgt uitgekeerd:
 - a) op het verplicht gestorte bedrag van de preferente aandelen een percentage gelijk aan twee en een half procent (2,5%) boven het percentage van de herfinancieringsrente van de Europese Centrale Bank (Basis-herfinancieringstransacties voor variabele rentetenders), gewogen naar het aantal dagen waarvoor dit percentage van kracht was;
 - b) vervolgens vijf procent (5%) van het nominale bedrag per prioriteitsaandeel danwel, ingeval de wettelijke rente op de laatste dag van het boekjaar waarover de winst wordt uitgekeerd lager is dan vijf procent, een percentage gelijk aan de wettelijke rente op die dag.
3. Het restant van de winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders, met dien verstande dat op de preferente aandelen en de prioriteitsaandelen niets meer wordt uitgekeerd.
4. Winstuitkeringen kunnen slechts plaatshebben voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het geplaatste kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
5. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
6. Dividenden, welke binnen vijf jaar nadat zij opeisbaar zijn geworden niet in ontvangst zijn genomen, vervallen aan de vennootschap.
7. Onder goedkeuring van de prioriteit kan de directie een interim-dividend uitkeren. Tot uitkering van een interim-dividend kan slechts worden overgegaan indien en voor zover de winst dit toelaat, met dien verstande, dat uitkeringen van interim-dividend, welke op of na een maart negentienhonderd drie en tachtig betaalbaar worden gesteld, slechts kunnen geschieden indien aan het vereiste van lid 4 van dit artikel is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het bepaalde bij artikel 105 lid 4, Boek 2 Burgerlijk Wetboek.
8. De algemene vergadering van aandeelhouders kan op voorstel van de prioriteit besluiten het dividend op gewone aandelen geheel of gedeeltelijk niet in contanten doch in gewone aandelen in de vennootschap uit te keren. Het bepaalde in de leden 4, 5, 6 en 7 van dit artikel is van overeenkomstige toepassing.
9. De betaalbaarstelling van dividenden en andere uitkeringen op gewone aandelen wordt aangekondigd in de in artikel 26 lid 8 bedoelde nieuwsbladen.

Winstbestemming

in € 1.000

	2012 voorstel	2011
Resultaat voor belasting	1.022	3.008
Toevoeging cq. onttrekking aan de algemene reserve	540	600
Dividend	482	2.408

Diversen

Vijf jaar medewerkers

	2012	2011	2010	2009	2008
Aantal medewerkers ultimo	1.063	996	947	1.015	1.029

Leeftijdsopbouw

tot 20 jaar	20	15	17	20	31
21-25 jaar	80	83	73	107	120
26-30 jaar	121	117	111	124	133
31-35 jaar	135	127	131	136	141
36-40 jaar	164	159	159	165	167
41-45 jaar	173	155	159	161	149
46-50 jaar	157	144	116	117	107
51-55 jaar	103	100	104	100	100
56 jaar en ouder	110	96	77	85	81
Totaal	1.063	996	947	1.015	1.029

Opbrengsten per medewerker x € 1.000	156	153	146	138	151
Personeelskosten per medewerker x € 1.000	52	50	47	46	45
Personeelskosten in % van de omzet	33%	33%	32%	34%	30%
Ziekteverzuim in %	3,8%	4,0%	3,2%	4,4%	3,5%

Dienstjarenopbouw

0-5 jaar	440	435	418	463	484
6-10 jaar	201	172	170	185	193
11-15 jaar	149	135	123	115	97
16-20 jaar	76	72	79	85	89
21-25 jaar	75	84	60	59	63
26-30 jaar	52	32	30	35	46
31-35 jaar	40	37	36	41	34
36-40 jaar	21	20	24	27	18
41 jaar en meer	9	9	7	5	5
Totaal	1.063	996	947	1.015	1.029

Competenties

Installatiegroep

	Elektrotechnische installaties	Proces-automatisering	Werktuigkundige en sanitaire installaties	Service & Onderhoud
Beenen	•	•		•
Dekker van Geest			•	•
Hoogendoorn Groep	•	•		•
Koldijk	•		•	•
Schekman	•			•
Sparreboom	•			•
Van Dalen	•		•	•
Wisse	•		•	•

Handelsgroep

	Elektrotechniek en elektronica	Proces-, meet- en regeltechniek	Mechanische componenten	Productie van halffabricaten
Bevar			•	
HPR	•	•	•	•
Seher Nederland	•		•	
Seher België	•		•	
TPC	•	•	•	•

Overzicht werkmaatschappijen

Installatiegroep

Beenen

Directie: ing. G.A. van Dalen

Beenen B.V.
Mercuriusweg 22
Postbus 414
8440 AK Heerenveen

Vestiging Zwolle
Branderweg 3
Postbus 725
8000 AS Zwolle

Datell B.V.
Branderweg 3
Postbus 725
8000 AS Zwolle

T 0513 46 95 00

F 0513 46 95 55

T 038 426 12 80

F 0513 46 95 55

T 038 426 12 80

F 0513 46 95 55

www.beenen.nl

www.datell.nl

Dekker van Geest

Directie: A.R. van Alphen
R.G.M. van Bergenhenegouwen

Dekker van Geest Installaties B.V.
Vlotlaan 578
Postbus 50
2680 AB Monster

T 0174 21 20 80

F 0174 24 25 11

www.dekkervangeest.nl

Hoogendoorn Groep

Directie: ing. A.M. van Gogh MBA

Hoogendoorn Growth
Management
JB Systems
IT Services
Westlandseweg 190
Postbus 108
3130 AC Vlaardingen

Vestiging België
Sint Niklaas

Industriepark-West 75
B-9100 Sint Niklaas
België

Vestiging Canada
Vineland Station

Administrative building
4890 Victoria Avenue, North
P.O. Box 2000
Vineland Station
Ontario L0R 2E0
Canada

T 010 460 80 80

F 010 460 80 00

T +32 3 780 17 62

F +32 3 780 17 66

T +1 289 668 3155

F +1 905 688 7036

www.hoogendoorn.nl

Koldijk

Directie: N.M.P. Schothuis

Installatie en Ingenieursbureau
Koldijk B.V.
Branderweg 3
Postbus 460
8000 AL Zwolle

Vestiging Lelystad
Schroefstraat 30
8223 ED Lelystad

Koldijk Lijnberg Dekker B.V.
Argonweg 2
Postbus 60124
1320 AC Almere

T 038 421 32 20
F 038 421 24 94

T 0320 22 13 40
F 0320 22 89 22

T 036 545 12 64
F 036 545 12 65

www.koldijk.eu

Schekman

Directie: ing. T.P.A. Scheenen

Schekman Elektrotechniek B.V.
Factorijweg 16
Postbus 6980
6503 GL Nijmegen

Vestiging Wageningen
Naaldweg 1
6706 JE Wageningen

T 024 371 77 77
F 024 371 77 70

T 0317 41 56 80
F 024 371 77 70

www.schekman.nl

Sparreboom

Directie: A.T. Kemperman

Elektrotechnisch Bureau
J.H. Sparreboom B.V.
Brouwerstraat 22
Postbus 114
2980 AC Ridderkerk

VisiOn
Integrated Security Projects
Schutweg 13/B
5145 NL Waalwijk

Bestenergy4U
Brouwerstraat 22
Postbus 114
2980 AC Ridderkerk

T 0180 41 65 63
F 0180 41 20 55

T 0416 74 50 74
F 0416 74 50 75

T 0180 41 65 63
F 0180 41 20 55

www.sparreboom.nl

www.vision.nl

www.bestenergy4U.nl

Van Dalen

Directie: G.H. van Dalen
A. Roetert Steenbruggen

Van Dalen Installatietechniek B.V.
Engelenburgstraat 21
7391 AM Twello

Vestiging Nijkerk
Watergoorweg 83
Postbus 10
3860 AA Nijkerk

OSP
Watergoorweg 83
Postbus 10
3860 AA Nijkerk

T 0571 27 90 00
F 0571 27 90 10

T 033 456 01 60
F 033 453 01 29

T 0800 06 77
F 033 247 88 01

www.vandalen-installatie.nl

www.osponline.nl

Wisse**Directie:** M.G.J.G. Krijnen

Installatiebedrijf Wisse B.V.
Verrijn Stuartweg 1-3
Postbus 305
4460 AS Goes

T 0113 22 70 72
F 0113 23 08 22

www.wisse-goes.nl

Handelsgroep**Bevar****Directie:** L. Zevenbergen

Technische Handelsonderneming
Bevar B.V.
Einsteinstraat 32
3902 HN Veenendaal

T 0318 54 73 10
F 0318 54 73 33

www.bevar.nl

HPR**Directie:** drs. G.J. de Waard AA

HPR Techniek B.V.
Stolwijkstraat 33
Postbus 9393
3007 AJ Rotterdam

Vestiging België
Zaventem
Leuvensesteenweg 613
B-1930 Zaventem-Zuid

Vestiging Breda
Business Unit Micropower
Minervum 7329
4817 ZD Breda

T 010 292 87 87
F 010 292 87 65

T +32 2 253 31 20
F +32 2 253 08 97

T 076 520 53 10
F 076 520 64 05

www.hprtechniek.com

www.micropower.nl

Seher Nederland**Directie:** E. van Veen

B.V. Technische Handels-
onderneming M.Seher & Co
Admiraal Helfrichweg 2a
Postbus 190
2901 AB Capelle a/d IJssel

T 010 258 08 88
F 010 258 08 99

www.seher.nl

Seher België

Directie: P.A. De Smedt

M. Seher & Co N.V.
Assesteenweg 117/2
B-1740 Ternat

T +32 2 521 06 00
F +32 2 521 88 92

www.seher.be

TPC

Directie: ing. A.G. Engbersen

TPC Electronics B.V.
AVEC Goor B.V.
Wheedwarsweg 5-7
Postbus 59
7470 AB Goor

Vestiging Duitsland
Gronau
Feldkamp 74
48599 Gronau

T 0547 27 19 63
F 0547 27 14 55

www.tpc-electronics.com

Overig

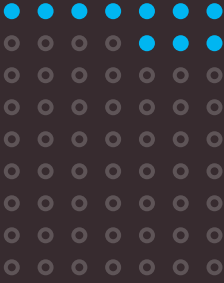
Batenburg Facilitair

Directie: drs. E.M. Bosma RV
drs. L.J.M. van 't Veer

Batenburg Facilitair B.V.
Stolwijkstraat 33
Postbus 9441
3007 AK Rotterdam

T 010 292 87 70
F 010 482 51 41

www.batenburg.nl



Batenburg Techniek N.V.
Stolwijkstraat 33
Postbus 9441
3007 AK Rotterdam
T 010 292 80 80
F 010 482 51 54
info@batenburg.nl
K.v.K. te Rotterdam, dossiernr. 24001907
www.batenburg.nl

