

AFC AJAX NV

**HALFJAARLIJKE
FINANCIËLE VERSLAGGEVING
PER 31 DECEMBER 2016**

Inhoud

3	Halfjaarrekening
4	Geconsolideerde balans
6	Geconsolideerde winst- en verliesrekening
7	Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten
8	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
9	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen
10	Toelichting op de halfjaarrekening
16	Halfjaarverslag
21	Bestuurdersverklaring
23	Beoordelingsverklaring

HALFJAARREKENING

Geconsolideerde balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1 000

31 december 2016

30 juni 2016

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen	48.193	47.201	
Software	1.286	911	
	<u>49.479</u>	<u>48.112</u>	

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen	10.978	11.168	
Machines en installaties	203	142	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.639	2.336	
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	589	849	
	<u>14.409</u>	<u>14.495</u>	

Financiële vaste activa

Deelnemingen	6.366	6.366	
Overige vorderingen	11.890	6.040	
	<u>18.256</u>	<u>12.406</u>	

Totaal vaste activa

82.144 75.013

Flottende activa

Vorraden

1.379 2.440

Vorderingen

Debiteuren	34.903	15.907	
Overige vorderingen	6.699	4.214	
Overlopende activa	3.501	2.669	
	<u>45.103</u>	<u>22.790</u>	

Effecten

25.102 -

Liquide middelen

46.254 70.270

Totaal flottende activa

117.838 95.500

Totaal activa

199.982 170.513

AFC AJAX NV

BEDRAGEN x EUR 1.000

31 december 2016

30 juni 2016

PASSIVA

Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal	8.250	8.250
Agio	101.120	101.120
Reserve omrekeningsverschillen	-818	-1.045
Overige reserves	486	1.216
Onverdeeld resultaat boekjaar	29.156	-730

Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap

Niet-controlerend belang	138.194	108.811
	494	127

138.688 108.938

Langlopende verplichtingen

Belastinglatenties	7.043	5.494
Kredietinstellingen	-	31
Overige schulden	3.684	2.262

10.727 7.787

Kortlopende verplichtingen

Crediteuren	8.662	19.554
Kredietinstellingen	-	17
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.761	3.430
Overige schulden	12.236	6.995
Overlopende passiva	17.908	23.792

50.567 53.788

Totaal passiva

199.982

170.513

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2016/ 31-12-2016	1-7-2015/ 31-12-2015
Netto omzet	54.798	52.187
Inkoopwaarde omzet	3.023	3.982
Lonen, salarissen en sociale lasten	26.374	24.067
Afschrijvingen op vaste activa	1.391	1.203
Overige bedrijfskosten	21.324	20.534
Som der bedrijfslasten	52.112	49.786
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	2.686	2.401
Afschrijvingen vergoedingssommen	-8.742	-7.242
Resultaat vergoedingssommen	45.051	6.989
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	38.995	2.148
Financieel resultaat	58	393
Waardeveranderingen effecten	102	-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	39.155	2.541
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-9.670	-543
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	29.485	1.998
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	29.156	1.761
Niet-controlerend belang	329	237
	29.485	1.998
Per gewoon aandeel vóór en na verwatering (x EUR 1)	1,59	0,10

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2016/ 31-12-2016	1-7-2015/ 31-12-2015
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	29.485	1.998
In toekomstige jaren te verwerken in de winst- en verliesrekening		
Koersverschillen	265	-339
	<hr/>	<hr/>
Totaal van rechtstreekse vermogensmutaties	265	-339
	<hr/>	<hr/>
Totaalresultaat	29.750	1.659
	<hr/>	<hr/>
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	29.383	1.428
Niet-controlerend belang	367	231
	<hr/>	<hr/>
	29.750	1.659
	<hr/>	<hr/>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2016/ 31-12-2016	1-7-2015/ 31-12-2015
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	2.686	2.401
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op vaste activa	1 391	1.203
Veranderingen in werkkapitaal (Toe)/afname vorderingen	-862	-5.760
(Toe)/afname voorraden	1.061	1.468
Toe/(af)name kortlopende verplichtingen	942	-1.694
Kasstroom uit bedrijfsoperaties (vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen)	5.218	-2.382
Rentebaten	114	363
Rentelasten	-1	-35
Mutatie effecten	102	-
Winstbelastingen	-	-4.601
Kasstroom uit operationele activiteiten	5.433	-6.655
Investeringen in vergoedingssommen en overige immateriële vaste activa	-28.776	-15.044
Investeringen in materiële vaste activa	-1.039	-2.184
Investeringen in financiële vaste activa	-625	-
Desinvesteringen vergoedingssommen	25.908	18.445
Desinvesteringen materiële vaste activa	9	49
Desinvesteringen financiële vaste activa	105	105
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-4.418	1.371
Mutatie langlopende verplichtingen	-31	25
Dividend	-	-396
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-31	-371
Toe/(af)name geldmiddelen	984	-5.655
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans	70.270	80.142
Toe/(af)name geldmiddelen	984	-5.655
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	102	-129
Geldmiddelen eindbalans	71.356	74.358

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

BEDRAGEN x EUR 1 000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve om- rekenings- verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal
1-7-2016/31-12-2016							
Beginbalans	8.250	101.120	-1.045	1.216	-730	127	108.938
Mutaties							
Toevoeging aan de overige reserves	-	-	-	-730	730	-	-
Koersverschillen	-	-	227	-	-	38	265
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	29.156	329	29.485
Eindbalans	8.250	101.120	-818	486	29.156	494	138.688

BEDRAGEN x EUR 1 000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve om- rekenings- verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal
1-7-2015/31-12-2015							
Beginbalans	8.250	101.120	-760	-20.405	22.017	-102	110.120
Mutaties							
Dividend	-	-	-	-	-396	-	-396
Toevoeging aan de overige reserves	-	-	-	21.621	-21.621	-	-
Koersverschillen	-	-	-333	-	-	-6	-339
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	1.761	237	1.998
Eindbalans	8.250	101.120	-1.093	1.216	1.761	129	111.383

Toelichting op de halfjaarrekening

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Voor de in deze halfjaarrekening opgenomen financiële overzichten zijn, met uitzondering van voorraden en effecten, dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving en berekeningsmethoden gehanteerd als in de jaarrekening 2015/2016.

De halfjaarrekening is opgesteld in overeenstemming met IAS 34. De halfjaarrekening moet in samenhang gelezen worden met de jaarrekening over het boekjaar 2015/2016 die opgesteld is op basis van IFRS zoals aanvaard binnen de Europese Unie. De waarderingsgrondslagen in deze halfjaarcijfers zijn, met uitzondering van voorraden en effecten, consistent met de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening over het boekjaar 2015/2016.

In voorgaande seizoenen zijn de voorraden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel (first in, first out). Met ingang van 2016/2017 worden de voorraden gewaardeerd tegen de gemiddelde inkoopprijs. Het effect van de wijziging van de waarderingsgrondslag van de voorraden wordt door Ajax als niet materieel ingeschat.

De nieuwe post effecten betreft een beleggingsportefeuille die wordt aangehouden bij een bank. De bank voert voor rekening en risico van Ajax het beheer over deze beleggingen, aan de hand van vooraf opgestelde beleggingsrichtlijnen. Per balansdatum wordt het grootste gedeelte van de beleggingen aangehouden in obligaties. Effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde. Koersresultaten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Met ingang van het 1^e halfjaar 2016/2017 bestaan de geldmiddelen in het kasstroomoverzicht uit de liquide middelen en de effecten.

Toepassing van aangepaste en nieuwe International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie

De nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties die door de Europese Commissie zijn overgenomen en van toepassing zijn vanaf het boekjaar 2016/2017 hebben geen impact gehad op de halfjaarverslaggeving van AFC Ajax NV.

Overige nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties die nog niet zijn goedgekeurd door de Europese Commissie worden niet nader toegelicht.

Seizoensgebonden karakter van tussentijdse bedrijfsactiviteiten

In de vergelijkende cijfers in de balans is de opstelling per 30 juni 2016 gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

Deze invloeden hebben met name betrekking op vooruitontvangen bedragen uit de verkoop van seizoenskaarten en opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen. De opbrengsten seizoenkaarten worden in de loop van het boekjaar naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden als omzet verantwoord. De opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen worden lineair verdeeld over het boekjaar.

Indien Ajax deelneemt aan de UEFA Champions League of de UEFA Europa League is de omzet in het eerste halfjaar van het boekjaar doorgaans hoger dan de omzet in het tweede halfjaar. Het resultaat in het tweede halfjaar is verder mede afhankelijk van het verloop van de diverse competities en eventuele transfers van spelers.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2016/ 31-12-2016	1-7-2015/ 31-12-2015
Vergoedingssommen		
Aanschafwaarde		
Beginbalans	76.172	69.272
Investeringsen	16.341	5.147
Desinvesteringen	-21.880	-10.452
Koersverschillen	64	-146
	-----	-----
Eindbalans	70.697	63.821
	-----	-----
Cumulatieve afschrijvingen		
Beginbalans	-28.971	-26.961
Afschrijvingen	-8.742	-7.242
Afschrijvingen op desinvesteringen	15.243	9.618
Koersverschillen	-34	95
	-----	-----
Eindbalans	-22.504	-24.490
	-----	-----
Boekwaarde		
Eindbalans	48.193	39.331
	-----	-----
Beginbalans	47.201	42.311
	-----	-----

De investeringen in vergoedingssommen hebben betrekking op het aantrekken van onder meer Hakim Ziyech, Heiko Westermann en Bertrand Traoré.

De desinvesteringen zijn onder meer het gevolg van de verkoop van de spelers Arkadiusz Milik, Jasper Cillissen, Mike van der Hoorn en Riechedly Bazoer en de beëindiging van het contract met Lerin Duarte.

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn met EUR 1,5 miljoen gestegen, met name als gevolg van het aantrekken van Davinson Sanchez Mina en Mateo Cassierra in de tweede helft van het seizoen 2015/2016 en Hakim Ziyech begin seizoen 2016/2017.

AFC AJAX NV

OVERIGE VASTE ACTIVA

Software

De investeringen in software in het 1^e halfjaar 2016/2017 bedragen EUR 0,6 miljoen (1^e halfjaar 2015/2016 EUR 0,8 miljoen) en hebben met name betrekking op software ten behoeve van een thuiswerkoplossing en de website ajax.nl en investeringen in financiële software.

Materiële vaste activa

De investeringen in de materiële vaste activa in het 1^e halfjaar 2016/2017 van EUR 1,0 miljoen (1^e halfjaar 2015/2016 EUR 2,2 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op de verbouwing van de Ajax Gallery, investeringen in een voetbalveld en andere faciliteiten op het sportpark De Toekomst en investeringen in computerhardware.

Financiële vaste activa

De investeringen in de financiële vaste activa van EUR 0,6 miljoen (1^e halfjaar 2015/2016 geen) betreffen betaalde vergoedingen en tekengelden met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar met betrekking tot het aantrekken van technische staf, waaronder de hoofdtrainer.

TOTAAL ACTIVA

Per geografisch gebied

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2016/ 31-12-2016	1-7-2015/ 31-12-2015
Binnenland	196.587	162.582
Buitenland	3.395	2.322
	<hr/>	<hr/>
Totaal activa	199.982	164.904
	<hr/>	<hr/>

SEGMENTINFORMATIE

De hoofdactiviteit van Ajax is de bedrijfsvoering van een professionele voetbalclub. Alle activiteiten van Ajax ondersteunen deze bedrijfsvoering en het succes van het eerste elftal is van groot belang voor de voortdurende ontwikkeling van Ajax. Zodoende beschouwt de directie Ajax als opererend in één operationeel segment, zijnde voetbal.

NETTO OMZET

Per geografisch gebied

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2016/ 31-12-2016	1-7-2015/ 31-12-2015
Binnenland	53.227	49.738
Buitenland	1.571	2.449
	<hr/>	<hr/>
Totaal netto omzet	54.798	52.187
	<hr/>	<hr/>

AFC AJAX NV

Per activiteit

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2016/ 31-12-2016	1-7-2015/ 31-12-2015
Voetbal		
Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	2.784	3.484
Recettes Europese competities	4.151	4.629
Premies Europese competities	8.101	5.015
Seizoenkaarten	5.886	5.180
Business-seats en skybox-plaatsen	5.049	5.006
Indirecte wedstrijdbaten	758	654
	<hr/>	<hr/>
Subtotaal	26.729	23.968
Sponsoring	14.058	13.219
Televisie	7.209	7.118
Merchandising	6.308	7.170
Overige baten	494	712
	<hr/>	<hr/>
Totaal netto omzet	54.798	52.187
	<hr/>	<hr/>

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2016/ 31-12-2016	1-7-2015/ 31-12-2015
Overige personeelskosten	2.429	2.157
Wedstrijdkosten	7.994	8.813
Huisvestingskosten	6.186	5.837
Beheer- en administratiekosten	4.715	3.727
	<hr/>	<hr/>
Totaal overige bedrijfskosten	21.324	20.534
	<hr/>	<hr/>

Per geografisch gebied

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2016/ 31-12-2016	1-7-2015/ 31-12-2015
Binnenland	20.846	19.870
Buitenland	478	664
	<hr/>	<hr/>
Totaal overige bedrijfskosten	21.324	20.534
	<hr/>	<hr/>

AFC AJAX NV

BELASTINGEN

De belastinglast over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het 1^e halfjaar 2016/2017 bedraagt EUR 9,7 miljoen (1^e halfjaar 2015/2016 belastinglast EUR 0,5 miljoen), oftewel 24,7% van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen (1^e halfjaar 2015/2016 21,4%). Het nominale vennootschapsbelastingtarief bedraagt 25,0%.

Het verschil tussen het nominale vennootschapsbelastingtarief van 25% (1^e halfjaar 2015/2016 25%) en de effectieve belastingdruk op het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt als volgt verklaard:

PROCENTEN	1-7-2016/ 31-12-2016	1-7-2015/ 31-12-2015
Nominaal belastingtarief in Nederland	25,0	25,0
Deelnemingsvrijstelling	-0,5	-4,7
Niet-aftrekbare kosten deelnemingen	0,1	0,0
Niet-aftrekbare giften	0,0	1,0
Niet-aftrekbare kosten overig	0,1	0,9
Overige	0,0	-0,8
	<hr/>	<hr/>
Effectieve belastingdruk	24,7	21,4
	<hr/>	<hr/>

RESULTAAT NA BELASTINGEN

Per geografisch gebied

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2016/ 31-12-2016	1-7-2015/ 31-12-2015
Binnenland	28.813	1.514
Buitenland	343	247
	<hr/>	<hr/>
Totaal resultaat na belastingen	29.156	1.761
	<hr/>	<hr/>

VERBONDEN PARTIJEN

AFC Ajax NV en haar moedermaatschappij Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' (73% belang) zijn verbonden partijen. AFC Ajax NV heeft de activiteiten voortgezet van de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam ('de Vereniging'). De onderneming van de Vereniging is ingebracht in AFC Ajax NV, gevestigd te Amsterdam, met uitzondering van de KNVB licentie. Toen in mei 1998 de huidige structuur van Ajax ontstond, kon op basis van de regelgeving binnen de KNVB alleen aan verenigingen en stichtingen een licentie worden verleend om deel te nemen aan de diverse voetbalcompetities. Het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB heeft toen een besluit genomen dat een accordering inhoudt van de volgende opzet:

De Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam blijft licentiehouders, terwijl AFC Ajax NV haar middelen beschikbaar stelt om het de Vereniging mogelijk te maken van de licentie gebruik te maken. De lasten en lusten zijn echter geheel voor AFC Ajax NV.

AFC AJAX NV

In het 1^e halfjaar 2016/2017 hebben geen transacties plaatsgevonden tussen AFC Ajax NV en de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' behoudens het om niet gebruik maken van de KNVB licentie.

OVERIGE INFORMATIE

Voor nadere toelichting op de ontwikkeling van de onderscheiden posten in de balans en winst- en verliesrekening verwijzen wij naar het in deze halfjaarlijkse financiële verslaggeving opgenomen halfjaarverslag.

HALFJAARVERSLAG

Kerncijfers

- Ajax heeft over de eerste zes maanden van het boekjaar 2016/2017 een netto winst van € 29,5 miljoen geboekt.
- Het operationele resultaat bedraagt € 2,7 miljoen positief.
- Het saldo vergoedingssommen bedraagt € 36,4 miljoen positief. Dit saldo bestaat uit de afschrijvingen vergoedingssommen van € 8,7 miljoen en uit het resultaat vergoedingssommen van € 45,1 miljoen. Het resultaat vergoedingssommen betreft met name de transfers van Arkadiusz Milik, Jasper Cillessen, en Riechedly Bazoer.
- De netto omzet bedraagt € 54,8 miljoen en kent een stijging van € 2,6 miljoen.
- De totale bedrijfslasten bedragen € 52,1 miljoen.
- Het totaal eigen vermogen stijgt met € 29,8 miljoen naar € 138,7 miljoen, 69,4% van het balanstotaal.
- De selectie van het eerste elftal bestaat nu uit 24 spelers. Daarnaast zijn 7 contractspelers verhuurd en hebben 36 spelers een contract voor jeugd- en belofteenelftallen.

De analyses en het volgende financieel overzicht hebben betrekking op de periode van 1 juli 2016 tot en met 31 december 2016 en worden vergeleken met de periode 1 juli 2015 tot en met 31 december 2015.

Financieel overzicht

	1-7-2016/ 31-12-2016	1-7-2015/ 31-12-2015
(x € 1 miljoen)		
Netto omzet	54,8	52,2
Bedrijfslasten	<u>52,1</u>	<u>49,8</u>
Bedrijfsresultaat vóór afschrijving en resultaat vergoedingssommen	2,7	2,4
Afschrijving vergoedingssommen	-8,7	-7,2
Resultaat vergoedingssommen	45,1	7,0
Financieel resultaat, belastingen, aandeel derden en waardeverandering effecten	<u>-9,6</u>	<u>-0,2</u>
Resultaat na belastingen	29,5	2,0
Aantal aandelen per 31 december	18.333.333	18.333.333
Resultaat per aandeel (in euro)	+1,59	+0,10

Toelichting op de ontwikkelingen in de winst- en verliesrekening en de balans

Omzet

Voetbal

De voetbalomzet is gestegen met € 2,8 miljoen naar € 26,7 miljoen. In het seizoen 2016/2017 was sprake van kwalificatie voor de play-off UEFA Champions League en daarna van het spelen van de groepsfase van de UEFA Europa League.

- **Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden**

Deze recettes zijn gedaald met € 0,7 miljoen.

De recettes competitie zijn toegenomen met € 0,2 miljoen doordat er 1 thuiswedstrijd meer gespeeld is dan vorig seizoen.

Ajax heeft per saldo € 0,6 miljoen minder in de bekercompetitie omgezet met name doordat Ajax Cape Town minder omzet heeft geboekt aangezien vorig seizoen de finale van het MTN-8 cup gewonnen werd.

De recette uit vriendschappelijke wedstrijden is met € 0,3 miljoen gedaald, met name doordat vorig seizoen de vriendschappelijke wedstrijd tegen VfL Wolfsburg in de Arena werd gespeeld.

- **Recettes Europese competities**

De Europese recettes zijn gedaald met € 0,5 miljoen naar € 4,2 miljoen, met name doordat in de groepsfase UEFA Europa League een clubcard verplichting gold op de wedstrijd tegen Standard Luik, hetgeen invloed had op de verkoop.

- **Premies Europese competities**

De opbrengsten uit de premies Europese competities zijn gestegen met € 3,1 miljoen naar € 8,1 miljoen, onder meer door betere sportieve prestaties in de UEFA Europa League groepsfase en de ontvangen premie van € 3,0 miljoen voor het spelen van de play-off UEFA Champions League.

- **Seizoenkaarten**

De opbrengst uit seizoenkaarten is gestegen met € 0,7 miljoen naar € 5,9 miljoen, doordat 1 thuiswedstrijd meer gespeeld is dan vorig seizoen. Er zijn in de eerste helft van het seizoen 2016/2017 in Amsterdam 35.224 seizoenkaarten verstrekt. Er heeft geen indexatie van de prijs plaatsgevonden.

- **Business seats en skyboxen-plaatsen**

De inkomsten uit verkochte business seats en skybox-plaatsen zijn € 5,0 miljoen totaal.

In totaal komt het aantal in Amsterdam uitgegeven jaarkaarten op 38.214 stuks.

- **Indirecte wedstrijd-baten**

Hier zijn onder meer de vergoedingen voor het ter beschikking stellen van spelers aan het Nederlands elftal opgenomen, de vergoedingen voor het uitlenen van spelers, alsmede de horecaomzet op de Toekomst. De totale indirecte wedstrijd-baten zijn op € 0,8 miljoen uitgekomen.

Sponsoring

De sponsoringomzet bestaat uit inkomsten uit bedrijfssponsoring en is dit halfjaar gestegen met € 0,9 miljoen, van € 13,2 miljoen naar € 14,1 miljoen. Dit is vooral toe te schrijven aan de vernieuwde contracten met ABAX, Suitsupply en Zillertal.

Televisie

De televisie-inkomsten van € 7,2 miljoen bestaan uit televisie- en internetinkomsten. Deze zijn gestegen met € 0,1 miljoen door hogere tv-baten uit de nationale competitie.

AFC AJAX NV

Merchandising

De omzet uit merchandising is gedaald met € 0,9 miljoen naar € 6,3 miljoen doordat de introductie van het nieuwe uitshirt al in seizoen 2015/2016 plaatsvond. De omzet uit de fanshop in de Amsterdam ArenA bedraagt € 2,1 miljoen en de webshopomzet € 1,4 miljoen.

Overige baten

Hier zijn onder meer de reclamebaten opgenomen. De totale overige baten bedragen € 0,5 miljoen.

Bedrijfslasten

Inkoopwaarde omzet

De inkoopwaarde merchandise-omzet is navenant gedaald met € 1,0 miljoen naar € 3,0 miljoen.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Deze post is gestegen met € 2,3 miljoen naar € 26,4 miljoen.

De salariskosten voetbal zijn gestegen met € 1,0 miljoen.

De stijging in de kosten van het overige personeel met € 1,3 miljoen wordt onder meer veroorzaakt door hogere afvloeiingskosten personeel en de aanstelling van directieleden.

Daarnaast kende Ajax Amsterdam in dit halfjaar een stijging van 9 FTE's van 319 naar 328.

Dit betrof onder meer 7 technische staf en 2 scouts uit hoofde van invulling vacatures en door het in dienst treden van zzp'ers.

Overige bedrijfskosten

De totale overige bedrijfskosten zijn met € 0,8 miljoen toegenomen naar 21,3 miljoen.

De belangrijkste onderdelen van de overige bedrijfskosten zijn:

- Overige personeelskosten: stijging van € 0,3 miljoen naar € 2,4 miljoen, door gestegen opleidings- en wervingskosten.
- Wedstrijdkosten: daling van € 0,8 miljoen mede doordat ingehuurde krachten in dienst genomen zijn.
- Huisvestingskosten: gestegen naar € 6,2 miljoen. Een stijging met € 0,3 miljoen door het gestegen recette afhankelijkke huuraandeel.
- Beheer- en administratiekosten: gestegen met € 1,0 miljoen onder meer door gestegen kosten voor activatie sponsoring en voorziening debiteuren.

Vergoedingssommen

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn met € 1,5 miljoen gestegen naar € 8,7 miljoen, onder meer als gevolg van het aantrekken van Davinson Sanchez, Mateo Cassierra en Hakim Ziyech.

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt € 45,1 miljoen. De transfers van onder meer Arkadiusz Milik, Jasper Cillessen en Riechedly Bazoer hebben voor dit resultaat gezorgd. Het resultaat vergoedingssommen bestaat daarnaast uit aandelen in de doorverkoop van en solidariteitsbijdragen voor getransfereerde voormalige Ajax-spelers.

Financieel resultaat, belastingen, aandeel derden en waardeverandering effecten

Deze post kende een mutatie van € 9,3 miljoen, door een toegenomen belastinglast op het resultaat voor belasting.

Balans

In de vergelijkende balanscijfers is de opstelling per 30 juni 2016 gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

De boekwaarde van de vergoedingssommen bedraagt € 48,2 miljoen. De kortlopende vorderingen zijn met € 22,3 miljoen toegenomen, onder meer door hogere vorderingen op clubs inzake spelerstransfers.

Ajax beschikt op 31 december 2016 over € 46,3 miljoen liquide middelen. De waarde van de beleggingsportefeuille bedraagt € 25,1 miljoen en bestaat uit obligaties en liquiditeiten.

AFC AJAX NV

Na toevoeging van het resultaat maakt het totaal eigen vermogen 69,4% uit van het balanstotaal. De overige reserves bedragen voor verwerking van het onverdeeld resultaat € 0,5 miljoen. De kortlopende schuldpositie is gedaald naar € 50,6 miljoen. Dit betreft onder meer betalingsverplichtingen aan spelers en clubs, vooruitontvangen wedstrijd- en sponsorinkomsten en belastingen.

Buitenlandse deelneming

Ajax Cape Town is met een belang van 51% van Ajax, voor 100% in de geconsolideerde cijfers opgenomen, onder aftrek van een minderheidsbelang derden. De omzet bedraagt € 1,6 miljoen. Hiervan is € 0,6 miljoen uit sponsoring voortgekomen, € 0,9 miljoen uit televisie en € 0,1 miljoen uit kaartverkoop. Binnen de kosten vormen personele lasten met € 1,2 miljoen en wedstrijdkosten met € 0,2 miljoen de belangrijkste posten. De transferinkomsten bedroegen € 0,8 miljoen. Ajax Cape Town heeft een positief resultaat voor belasting van € 0,7 miljoen.

Verwachtingen

Ajax verwacht voor het gehele boekjaar 2016/2017 een netto winst.

BESTUURDERSVERKLARING

Bestuurdersverklaring

Verklaring als bedoeld in art. 5:25d lid 2 sub c Wft

De directie van de vennootschap verklaart hierbij, dat, voor zover hun bekend:

1. de halfjaarrekening van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2016/2017 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van de vennootschap en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
2. het halfjaarverslag van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2016/2017 een getrouwe weergave bevat van:
 - a) de belangrijke gebeurtenissen die zich de eerste zes maanden van het desbetreffende boekjaar hebben voorgedaan en van het effect daarvan op de halfjaarrekening,
 - b) de belangrijkste transacties met verbonden partijen die in deze periode zijn aangegaan,
 - c) de voornaamste risico's en onzekerheden voor de overige zes maanden van het desbetreffende boekjaar.

Amsterdam, 27 februari 2017

Directie AFC Ajax NV

Edwin van der Sar
Jeroen Slop
Marc Overmars

BEOORDELINGSVERKLARING

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie van AFC Ajax NV

Wij hebben de in dit halfjaarbericht opgenomen geconsolideerde tussentijdse financiële informatie van AFC Ajax NV te Amsterdam beoordeeld. De geconsolideerde tussentijdse financiële informatie bestaat uit de balans per 31 december 2016, de winst- en-verliesrekening, het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2016 tot en met 31 december 2016.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse Financiële Verslaggeving" zoals aanvaard binnen de Europese Unie. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse Financiële Verslaggeving" zoals aanvaard binnen de Europese Unie op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder Standaard 2410, "Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de accountant van de entiteit". Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling dusdanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie afwijkingen van materieel belang bevat. Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2410 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij met name personen die verantwoordelijk zijn voor aangelegenheden op het gebied van financiën en verslaggeving van de vennootschap, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens, alsmede het evalueren van de verkregen informatie. De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die welke worden uitgevoerd in het kader van een controleopdracht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de geconsolideerde tussentijdse financiële informatie over de periode 1 juli 2016 tot en met 31 december 2016 niet, in alle van materieel belang zijnde opzichten, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse Financiële Verslaggeving" zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Amsterdam, 27 februari 2017

Deloitte Accountants B.V.
L. Albers