

Grontmij, opgericht in 1915, is een multidisciplinair advies- en ingenieursbureau. Met ruim 7.000 professionals actief op het gebied van bouw, infrastructuur, milieu, water, energie en industrie. Wij willen de beste lokale dienstverlener zijn in Noordwest-Europa en meerwaarde leveren op het hele traject van advies, ontwerp, engineering, contracting en management van multidisciplinaire projecten.

Wij ontwerpen en realiseren plannen voor de toekomst door mensen en partijen in regio's bij elkaar te brengen en met elkaar te verbinden. Wij doen dat met respect voor de omgeving, voor onze klanten en voor elkaar. Grontmij heeft een notering aan de Effectenbeurs van Euronext Amsterdam.

planning connecting
respecting
the future

Jaarverslag 2006

Kerncijfers

Kerncijfers

	2006*	2005	2004	2003	2002
	IFRS	IFRS	IFRS	NL GAAP	NL GAAP
Winstgevendheid					
Som der bedrijfsopbrengsten (x 1.000)	€ 543.122	€ 441.481	€ 472.884	€ 481.475	€ 495.272
Projectkosten van derden (x 1.000)	€ 158.612	€ 147.977	€ 184.343	€ 194.181	€ 177.022
Som der netto bedrijfsopbrengsten	€ 384.510	€ 293.504	€ 288.541	€ 287.294	€ 318.250
Resultaat voor rente en belastingen (x 1.000) (EBIT)	€ 30.362	€ 20.036	€ 18.415	€ 6.548	€ 22.988
Afschrijvingskosten van immateriële activa ontstaan bij overname Carl Bro	€ 2.510	€ -	€ -	€ -	€ -
Resultaat voor rente, belastingen en afschrijvingskosten (x 1.000) (EBITA)	€ 32.872	€ 20.036	€ 18.415	€ 6.548	€ 22.988
EBIT (als % van de som der bedrijfsopbrengsten)	5,6	4,5	3,9	1,4	4,6
EBIT (als % van de som der netto bedrijfsopbrengsten)	7,9	6,8	6,4	2,3	7,2
EBITA (als % van de som der bedrijfsopbrengsten)	6,1	4,5	3,9	1,4	4,6
EBITA (als % van de som der netto bedrijfsopbrengsten)	8,5	6,8	6,4	2,3	7,2
Resultaat na belastingen (x 1.000)	€ 22.053	€ 13.229	€ 11.388	€ 4.914	€ 13.858
Resultaat na belastingen in vergelijking met het voorgaande jaar (%)	66,7	16,2	131,7	-64,5	25,2
Resultaat na belastingen/som der bedrijfsopbrengsten (%)	4,1	3,0	2,4	1,0	2,8
Resultaat na belastingen/som der netto bedrijfsopbrengsten (%)	5,7	4,5	3,9	1,7	4,4
Resultaat na belastingen/gemiddeld aantal medewerkers (euro)	€ 4.929	€ 3.605	€ 3.154	€ 1.225	€ 3.342
Resultaat na belastingen/eigen vermogen (%)	18,7	14,1	11,2	4,4	13,3
Balans					
Totaal eigen vermogen (x 1.000)	€ 138.708	€ 97.042	€ 91.247	€ 112.388	€ 111.727
Balanstotaal (x 1.000)	€ 533.810	€ 351.399	€ 327.672	€ 280.187	€ 356.864
Immateriële activa en goodwill (x 1.000)	€ 170.723	€ 8.834	€ 8.361	€ 7.699	€ 7.849
Activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop	€ 38.975	€ 80.079	€ 93.893	€ 0	€ 0
Leningen en overige kredieten (x 1.000)	€ 117.707	€ 32.674	€ 18.544	€ 28.488	€ 87.783
Totaal eigen vermogen/balanstotaal: solvabiliteit (%)	26,0	27,6	27,8	40,1	31,3
Aandelen					
Uitstaande aandelen: ultimo	4.441.230	4.041.230	4.041.230	4.041.230	3.937.875
Hoogste koers	€ 91	€ 62	€ 40	€ 22	€ 39
Laagste koers	€ 60	€ 41	€ 23	€ 14	€ 18
Slotkoers	€ 88	€ 60	€ 40	€ 22	€ 18
Resultaat na belastingen per aandeel (gemiddeld/ultimo)	€ 5,26/4,94	€ 3,23	€ 2,75	€ 1,22	€ 3,52
Dividend per aandeel	€ 3,00	€ 2,10	€ 1,76	€ 0,76	€ 1,41
Dividend/resultaat na belastingen per aandeel (gemiddeld/ultimo)	57/60	65	64	40	40
Medewerkers					
Gemiddeld eigen personeel fte (inclusief buitenland) (a)	4.140	3.391	3.381	3.730	3.811
Gemiddeld ingeleend personeel fte (c)	334	279	230	280	336
Gemiddeld totaal personeel fte (a+c)	4.474	3.670	3.611	4.010	4.146
Totaal aantal medewerkers aan het eind van het jaar (in fte)	6.337	3.514	3.502	3.855	4.157

* Inclusief vier maanden Carl Bro

Kerncijfers	2
Informatie voor de aandeelhouders	6
Raad van Commissarissen	9
Bericht van de Raad van Commissarissen	12
Jaarrekening en dividend	12
Commissies	13
Beloningsbeleid	13
Samenstelling	18
Voorwoord	19
Verslag van de Raad van Bestuur	20
Terugblik 2006	20
Missie, doelstellingen en strategie	20
Risicobeheersing	28
Financiële gang van zaken	31
Organisatie en personeel	36
Corporate Governance	39
Duurzaam ondernemen	42
Vooruitzichten	43
Raad van Bestuur	44
Jaarrekening	49
Verslag van Stichting Preferente Aandelen Grontmij	97
Verslag van Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV	98
Management bedrijfsonderdelen	100

Bouw:



spiegel



van de samenleving.





Stedelijke ontwikkeling **Woningbouw** Winkels & winkelcentra
Logistiek & distributie Kantoren **Onderwijs, gezondheidszorg & cultuur**
Binnensport & recreatie **Parkeren** Vastgoedmanagement

STRUCTUURVENNOOTSCHAP, MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

Grontmij is een structuurvennootschap. Het maatschappelijk kapitaal van € 15 miljoen is verdeeld in 7,5 miljoen gewone aandelen met een nominale waarde van € 1 en 7,5 miljoen preferente aandelen met een nominale waarde van € 1. Per 31 december 2006 waren er 4.441.230 gewone aandelen geplaatst. Er waren per diezelfde datum geen preferente aandelen geplaatst. Naast de wettelijke beperkingen en de regelgeving over handel met voorwetenschap, gelden geen beperkingen voor de overdracht van aandelen of certificaten van aandelen. Er zijn geen speciale zeggenschapsrechten verbonden aan gewone of preferente aandelen. De initiële melding van het aantal uitstaande aandelen vond plaats bij de Autoriteit Financiële Markten (AFM) volgens de Wet melding zeggenschap en kapitaalbelang in effectenuitgevende instellingen. Deze wet is met ingang van 1 januari 2007 opgegaan in de Wet op het financieel toezicht (Wft). Het is de bedoeling van Grontmij om haar corporategovernancestructuur in 2007 aan te passen aan het internationale karakter van de groep als beursgenoteerde Europese vennootschap. Deze structuurverandering is in overeenstemming met art. 2:153 lid 3 sub b BW en art. 2:155 BW ('verzwakt structuurregime'). Grontmij NV wordt vrijgesteld van het regime voor grote vennootschappen. Grontmij Holding BV zal de nieuwe naam Grontmij Nederland Holding BV verkrijgen en zal het verzwakte regime voor grote vennootschappen toepassen. Grontmij Nederland Holding BV wordt de houdster van de Nederlandse vennootschappen.

CERTIFICERING EN BEURSNOTERING

De Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV houdt circa 98% van de gewone aandelen Grontmij waarvan certificaten van aandelen Grontmij zijn uitgegeven. Het verslag 2006 van de Stichting is opgenomen op pagina 98. De certificaten van gewone aandelen Grontmij staan genoteerd aan de Effectenbeurs van Euronext Amsterdam. Houders van certificaten van gewone aandelen kunnen hun aandelencertificaten onbeperkt inwisselen voor gewone aandelen.

Grontmij maakt onderdeel uit van het door Euronext geïntroduceerde NextPrime segment. Het NextPrime segment heeft een eigen index op de Effectenbeurs van Euronext Amsterdam. Het aandeel Grontmij maakte in 2006 tevens deel uit van de in 2005 geïntroduceerde Amsterdam Small Cap Index (AScX).

INVESTOR RELATIONS

Ook dit jaar is ruime aandacht besteed aan de communicatie met particuliere beleggers, portfolio-managers, grootaandeelhouders en analisten in binnen- en buitenland, mede vanwege de acquisitie van Carl Bro en het aangekondigde desinvesteringsprogramma. De cijfers van het eerste en derde kwartaal zijn voorzien van een toelichting gepubliceerd in een persbericht. Ook andere voor marktpartijen relevante informatie is in persberichten publiekelijk gemaakt.

PARTICIPATIEREGELING MEDEWERKERS

Sinds 1999 kent Grontmij een participatieregeling. Deze regeling biedt medewerkers de mogelijkheid indirect deel te nemen in het kapitaal van de vennootschap. Via de Stichting Medewerkersparticipatie Grontmij kunnen zij zonder transactiekosten participaties kopen. De participaties die de Stichting Medewerkersparticipatie Grontmij uitgeeft, zijn gedekt door op de Euronext aangekochte certificaten van aandelen. Ultimo 2006 waren 3.161 medewerkers (2005: 3.544) geregistreerd voor 33.692 (2005: meer dan 44.390) participaties. In 2007 zal de mogelijkheid van een internationale participatieregeling worden overwogen en onderzocht. Er bestaat geen optieregeling, noch voor de Raad van Bestuur, noch voor de medewerkers.

KAPITAALBELANG

De 'Wet Melding Zeggenschap in ter beurse genoteerde vennootschappen 1996' (Wmz 2006) verplicht aandeel- en certificaathouders van beursgenoteerde ondernemingen een kapitaalbelang van 5% of meer te melden bij de Autoriteit Financiële Markten en de vennootschap.

De volgende certificaathouders hadden, uitgaande van de ontvangen informatie, ultimo 2006 een belang van 5% of meer:

Delta Deelnemingen Fonds NV	10,2%
Bure Equity AB	6,1%
ING Groep NV	5,9%
Delta Lloyd Levensverzekering NV	5,1%

VOORKOMING MISBRUIK VOORWETENSCHAP

In 2006 hebben wij een aangepast reglement in het kader van voorwetenschap opgesteld. Dit aangepaste reglement is door de Raad van Commissarissen goedgekeurd en verspreid onder de Raad van Commissarissen, Raad van Bestuur, management van de diverse bedrijfsonderdelen en overige medewerkers die over vertrouwelijke informatie kunnen beschikken. Voor hen gelden perioden waarin zij niet in aandelen en certificaten Grontmij mogen handelen. Deze gesloten perioden worden binnen Grontmij tijdig van tevoren schriftelijk aangekondigd. Onze regels over voorwetenschap voldoen aan de relevante bepalingen van de Wet op het financieel toezicht.

GRONTMIJ-AANDELEN

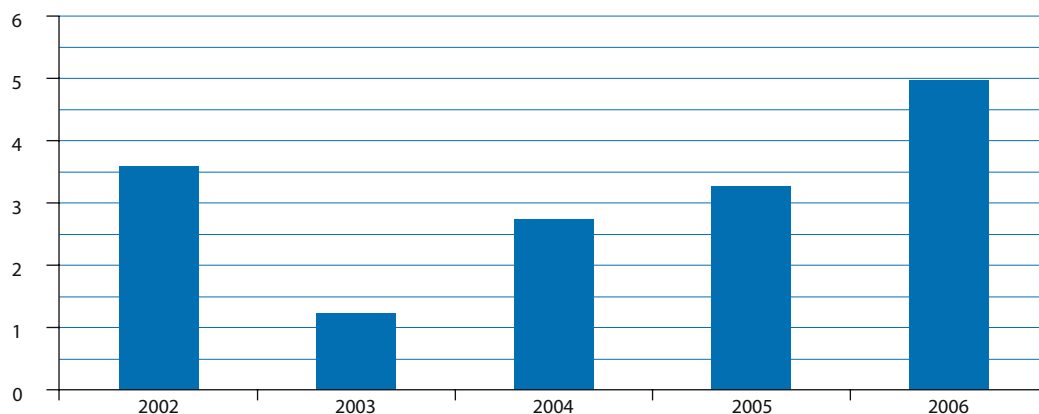
Bedragen in euro per aandeel (ultimo)

	2006	2005	2004	2003	2002
	IFRS	IFRS	IFRS	NL GAAP	NL GAAP
Resultaat na belastingen	4,94	3,23	2,75	1,22	3,52
Resultaat na belastingen + afschrijvingen	7,62	5,70	5,67	4,44	7,67
Dividend	3,00	2,10	1,76	0,76	1,41
Winst-dividendverhouding*	61%	65%	64%	40%	40%
Hoogste koers	91	62	40	22	39
Laatste koers	60	41	23	14	18
Slotkoers	88	60	40	22	18
Aantal gewone aandelen	4.441.230	4.041.230	4.041.230	4.041.230	3.937.875

* In 2002 en 2003 in % van het resultaat na belastingen exclusief incidentele baten en lasten.

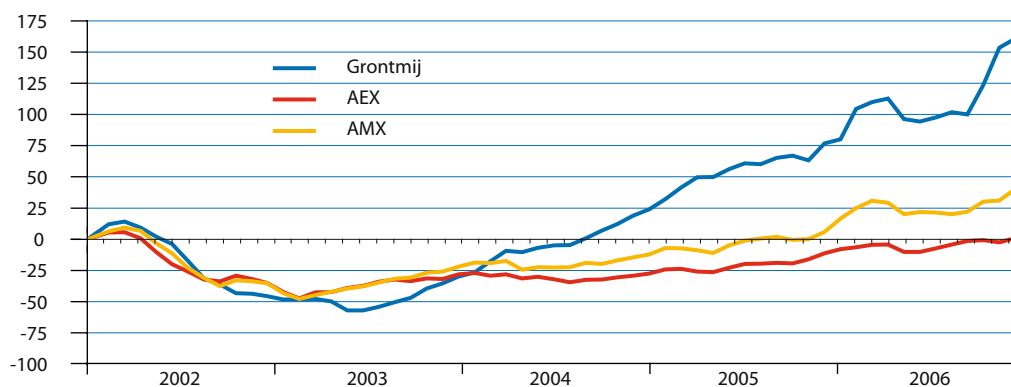
Het resultaat na belastingen per aandeel is sinds 2002 als volgt:

Bedragen in euro per aandeel



KOERSVERLOOP

De koersontwikkeling van het Grontmij-aandeel gerelateerd aan het verloop van de AEX en AMX (in procenten) vanaf 2002 is als volgt (bron: Euronext):



AGENDA

10 mei 2007	Publicatie cijfers 1 ^e kwartaal 2007
10 mei 2007	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
16 augustus 2007	Publicatie halfjaarcijfers 2007
8 november 2007	Publicatie cijfers 3 ^e kwartaal 2007 (gewijzigde datum)
13 maart 2008	Publicatie jaarcijfers 2007
15 mei 2008	Publicatie cijfers 1 ^e kwartaal 2008
15 mei 2008	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
21 augustus 2008	Publicatie halfjaarcijfers 2008
6 november 2008	Publicatie cijfers 3 ^e kwartaal 2008

F.L.V. Meysman (voorzitter)

Geboortejaar 1952 **Nationaliteit** Belgische **Geslacht** man **Benoemd** 2001 **Herbenoemd** 2005
Aftredend en herbenoembaar 2009 **Belangrijkste eerdere functies** voorzitter Raad van Bestuur Sara Lee/DE NV en executive vice president en director Sara Lee Corporation **Lid van de Raad van Commissarissen** Buhmann NV, GIMV (Gewestelijke Investerings Maatschappij voor Vlaanderen), Spadel SA, Pinguin NV, Picanol NV.

P.P. Snoep (vice-voorzitter)

Geboortejaar 1939 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** man **Benoemd** 1995 **Herbenoemd** 1999, 2003 **Aftredend en niet herbenoembaar** 2007 **Belangrijkste eerdere functie** voorzitter Raad van Bestuur Koninklijke Grolsch NV.

S.E. Eisma

Geboortejaar 1949 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** man **Benoemd** 2005 **Aftredend en herbenoembaar** 2009 **Huidige functie** advocaat en venoot De Brauw Blackstone Westbroek NV **Lid van de Raad van Commissarissen** Rabobank Nederland, HAL Holding NV and SDU NV.

J.P. Teelen

Geboortejaar 1946 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** man **Benoemd** 1998 **Herbenoemd** 2002, 2006 **Aftredend en niet herbenoembaar** 2010 **Huidige functie** algemeen directeur Coöperatieve Bloemenveiling FloraHolland u.a. **Lid van de Raad van Commissarissen** Hoogvliet BV, voorzitter Bestuur NV Regio Venlo.

D. Terpstra

Geboortejaar 1956 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** man **Benoemd** 2006 **Aftredend en herbenoembaar** 2010 **Huidige functie** voorzitter HBO-raad **Lid van de Raad van Toezicht** Publieke Omroep **Lid van de Raad van Advies** Van Spaendonck.

J.H.J. Zegering Hadders

Geboortejaar 1946 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** man **Benoemd** 2005 **Aftredend en herbenoembaar** 2009 **Huidige functies** CEO ING Nederland, directeur Exploitatiemaatschappij Tunnel onder de Noord, directeur Exploitatiemaatschappij Wijkertunnel **Lid van de Raad van Commissarissen** Bank Mendes Gans, ING Lease, Wetenschap & Technologie Centrum Watergraafsmeer **Lid van de Raad van Toezicht** Nationaal Regie-Organ voor ICT-onderzoek en innovatie **Lid gemeenteraad** Bussum.

De leden van de Raad van Commissarissen hadden op 31 december 2006 geen (certificaten van) aandelen Grontmij in bezit. De bezoldiging van de Raad van Commissarissen is opgenomen op pagina 86.

Infrastructuur:

meer dan

het verplaatsen van mensen.





Planvorming & logistiek [Snelwegen & wegen](#) GIS & ICT
[Rail & stations](#) Waterwegen & havens [Geodata](#)

JAARREKENING EN DIVIDEND

De jaarrekening over 2006 is opgesteld door de Raad van Bestuur en is gecontroleerd door KPMG Accountants NV. De accountants hebben de jaarrekening voorzien van een goedkeurende verklaring. Deze is opgenomen op pagina 96. De Raad van Commissarissen stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen. Daarnaast stelt hij voor de Raad van Bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde beheer en de Raad van Commissarissen voor het toezicht. Het voorstel van de Raad van Bestuur om van het resultaat na belastingen ad € 21,9 miljoen (2005: € 13,0 miljoen) een bedrag van € 8,6 miljoen toe te voegen aan de algemene reserves is door de Raad van Commissarissen goedgekeurd. Voorgesteld wordt het resterende bedrag van € 13,3 miljoen als dividend uit te keren. Dit bedraagt € 3,00 per aandeel. Het dividend wordt uitsluitend in contanten uitgekeerd.

VERGADERINGEN

De Raad van Commissarissen heeft negen keer vergaderd met de Raad van Bestuur. In al deze besprekingen zijn de algemene gang van zaken en de financiële positie aan de orde geweest. Drie van deze vergaderingen waren specifiek bedoeld om de internationale strategie van Grontmij te bespreken en de acquisitie van Carl Bro. Tijdens de vergaderingen die zijn gehouden met de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur zijn onder andere de volgende onderwerpen uitgebreid besproken:

- de strategische ontwikkeling van de vennootschap waarbij de focus ligt op de kennisintensieve activiteiten;
- marktontwikkelingen en resultaten in Nederland, België, Duitsland, Polen en Hongarije en in de landen van het aangekochte Carl Bro: Denemarken, Zweden, het Verenigd Koninkrijk en Ierland;
- de stand van zaken van de desinvestering van de kapitaalintensieve activiteiten;
- de positie van de internationale activiteiten van Grontmij;
- de ontwikkelingen die van invloed zijn op de corporate governance en de voorgenomen statutenwijziging van de vennootschap om de juridische structuur van de vennootschap te wijzigen.

In oktober werd een vergadering van de Raad van Commissarissen gecombineerd met de presentatie en het bezoeken van projecten in Kopenhagen.

In twee besloten vergaderingen besprak de Raad van Commissarissen zijn toekomstige samenstelling en profiel, zijn eigen onafhankelijkheid en functioneren en dat van zijn commissies en van de afzonderlijke leden van de Raad van Commissarissen. Er is tevens gesproken over het functioneren van de Raad van Bestuur als college en het functioneren van zijn afzonderlijke leden.

Een delegatie van de Raad van Commissarissen heeft in vier vergaderingen van de ondernemingsraad met zijn leden van gedachten gewisseld. Er werd gesproken over de acquisitie van Carl Bro, de voorgenomen benoeming van mevrouw Nørgaard als lid van de Raad van Bestuur en de wijzigingen in het profiel van de Raad van Commissarissen. Daarnaast werd de voorgestelde verandering van de juridische structuur van de vennootschap besproken.

In het verslagjaar is géén van de leden van de Raad van Commissarissen meer dan één vergadering afwezig geweest. De heren Meysman en Teelen hebben één vergadering van de Raad van Commissarissen niet kunnen bijwonen.

De Raad van Commissarissen heeft een formele, systematische analyse van de interne risicobeheersing- en controlesystemen uitgevoerd. De kwaliteit en effectiviteit van deze systemen is in 2006 verbeterd. De recent aangekochte entiteiten worden in deze systemen opgenomen. Voor de nieuwe entiteiten worden deze systemen in 2007 verder ingevoerd en geoptimaliseerd. De Raad van Bestuur zal een verklaring afleggen over de adequaatheid en effectiviteit van de interne risicobeheersing- en controlesystemen van de vennootschap over het boekjaar 2007.

COMMISSIES

Onverminderd zijn eigen verantwoordelijkheid kent de Raad van Commissarissen twee vaste commissies.

Auditcommissie

De Raad van Commissarissen vervult collectief de rol van auditcommissie. De heer Zegeerig Hadders is voorzitter van de auditcommissie. De commissie heeft in 2006 vier keer vergaderd. Twee vergaderingen werden gedeeltelijk bijgewoond door de externe accountant. In de vergaderingen zijn onder meer de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- de jaarcijfers 2005 en de kwartaal- en halfjaarcijfers 2006;
- het inrichten en functioneren van de interne risicobeheersing- en controlesystemen van de vennootschap;
- de invloed op de balans en de winst- en verliesrekening door de invoering van International Financial Reporting Standards (IFRS) per 1 januari 2005;
- het functioneren van de externe accountant;
- de rol van de interne auditor.

Gezien het feit dat de Raad van Commissarissen collectief de rol van auditcommissie vervult, is niet afzonderlijk door de auditcommissie aan de Raad van Commissarissen geadviseerd. Van alle vergaderingen zijn verslagen gemaakt die zijn uitgereikt aan de leden van de Raad van Commissarissen.

Benoemings- en beloningscommissie

De benoemings- en beloningscommissie bestaat uit de heren Meysman (voorzitter), Teelen en Eisma. In 2006 is de commissie diverse keren bijeen geweest. In deze bijeenkomsten zijn in hoofdzaak de volgende onderwerpen besproken:

- het beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur;
- de benoeming van mevrouw B.W. Nørgaard als lid van de Raad van Bestuur;
- het functioneren van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen;
- het profiel en de toekomstige organisatie van de Raad van Commissarissen voor de internationalisering van Grontmij;
- het beloningsrapport 2006.

Over alle vermelde onderwerpen is door de benoemings- en beloningscommissie verslag gedaan dan wel geadviseerd aan de Raad van Commissarissen.

BELONINGSBELEID

De benoemings- en beloningscommissie en de Raad van Commissarissen hebben in 2006 uitgebreid gesproken over het beloningsbeleid. De beloning van de leden van de Raad van Bestuur is in 2006 extern getoetst in opdracht van de benoemings- en beloningscommissie. De resultaten van de toetsing en de acquisitie van Carl Bro hebben geleid tot wijziging van het beloningsbeleid.

Raad van Commissarissen

De beloning van de Raad van Commissarissen is vast en onafhankelijk van de resultaten van de onderneming. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders stelt de beloning vast. De benoemings- en beloningscommissie van de Raad van Commissarissen toetst periodiek de beloning. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft het voorstel goedgekeurd om de beloning van de leden van de Raad van Commissarissen in 2006 te verhogen. De vergoeding is de afgelopen vijf jaar niet gewijzigd. De aanpassing betrof alleen een indexering voor deze periode. De beloning voor de Raad van Commissarissen is opgenomen op pagina 86.

Raad van Bestuur

Het beloningsbeleid voor de leden van de Raad van Bestuur is erop gericht bestuurders die leiding kunnen geven aan de vennootschap, als toonaangevend internationaal advies- en ingenieursbureau met de belangrijkste activiteiten in Noordwest-Europa, te motiveren tot goede prestaties en te binden aan de continue ontwikkeling van de vennootschap.

Voor het beloningsniveau van de leden van de Raad van Bestuur geldt als referentie het beloningsniveau van leden van de Raad van Bestuur van andere Nederlandse beursgenoteerde ondernemingen in de (bouwgerelateerde) sector, rekening houdend met complexiteit, omvang en risicoprofiel. Bij het vaststellen van het beloningsniveau van de leden van de Raad van Bestuur worden hun specifieke verantwoordelijkheden in aanmerking genomen.

De beloning van de leden van de Raad van Bestuur is contractueel vastgelegd. De maximale vergoeding bij onvrijwillig ontslag bedraagt voor de leden van de Raad van Bestuur maximaal één jaarsalaris. De drie Nederlandse leden van de Raad van Bestuur zijn allen voor onbepaalde tijd in hun functie benoemd in 2003. Mevrouw B.W. Nørgaard is in augustus 2006 door de Raad van Commissarissen benoemd voor een periode van vier jaar. De intentie van de Raad van Commissarissen om mevrouw Nørgaard te benoemen is op 17 augustus 2006 besproken in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Het functioneren van de Raad van Bestuur zal ten minste eenmaal per jaar worden getoetst door de benoemings- en beloningscommissie.

Nadat het beloningsbeleid van de Raad van Bestuur was beoordeeld, zoals aangegeven in het jaarverslag van 2005, zijn onderstaande beloningswijzigingen goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 17 augustus 2006. Deze wijzigingen zijn ingegeven door de verschillen in beloning ten opzichte van met Grontmij vergelijkbare bedrijven en door de grotere verantwoordelijkheden die gepaard gaan met de verdere internationalisering door de acquisitie van Carl Bro. Vanaf 1 september 2006 kennen de vaste jaarsalarissen de volgende bandbreedten:

voorzitter van de Raad van Bestuur:	€ 350.000 - € 420.000
overige Nederlandse leden van de Raad van Bestuur:	€ 250.000 - € 320.000
Mevrouw B.W. Nørgaard*:	€ 350.000 - € 420.000

De Raad van Commissarissen stelt de jaarsalarissen van de leden van de Raad van Bestuur vast aan de hand van de benchmarks. De benchmarks worden elk jaar geïndexeerd.

De maximale variabele beloning bestaat uit een resultaatafhankelijk deel en een waardeafhankelijk deel en wordt als volgt uitgekeerd:

de voorzitter van de Raad van Bestuur:	90% van het vaste jaarsalaris
alle andere leden van de Raad van Bestuur:	65% van het vaste jaarsalaris

** Op basis van het salaris dat mevrouw Nørgaard hiervoor genoot, haar arbeidsovereenkomst met Carl Bro, en vanwege het benchmark van de inkomensniveaus in Denemarken en Zweden wijkt het salaris van mevrouw Nørgaard af van het salaris dat de Nederlandse leden van de Raad van Bestuur ontvangen.*

In het geval van mevrouw Nørgaard vertegenwoordigen alle in euro's uitgedrukte bedragen de feitelijke bedragen die ze in Deense kronen ontvangt. Hierbij dient te worden opgemerkt dat het prijsniveau in Denemarken ongeveer 50% hoger ligt dan in Nederland (bron: Eurostat, Nederlandse ambassade in Denemarken).

De variabele beloning is als volgt opgebouwd:

■ **Resultaatafhankelijk**

Voor de voorzitter van de Raad van Bestuur bedraagt dit deel ten hoogste 60% van het vaste jaarsalaris, waarvan tweederde is gebaseerd op bedrijfsdoelstellingen en eenderde op individuele doelstellingen. Voor alle andere leden van de Raad van Bestuur bedraagt dit deel ten hoogste 45% van het vaste jaarsalaris, waarvan tweederde is gebaseerd op bedrijfsdoelstellingen en eenderde op individuele doelstellingen. Uit commerciële en strategische overwegingen worden de bedrijfsdoelstellingen en individuele doelstellingen niet van tevoren bekendgemaakt.

■ **Waardeafhankelijk**

Voor de voorzitter van de Raad van Bestuur bedraagt dit deel ten hoogste 30% van het vaste jaarsalaris; voor alle andere leden van de Raad van Bestuur bedraagt dit deel ten hoogste 20% van het vaste jaarsalaris. Het waardeafhankelijk deel is gekoppeld aan de waardeontwikkeling van Grontmij. De gemiddelde jaarlijkse koersontwikkeling van Grontmij wordt over een periode van drie jaar vergeleken met de gemiddelde jaarlijkse koersontwikkeling van alle aan de Euronext Amsterdam Stock Market genoteerde ondernemingen. Bij 0% verschil tussen de twee of een negatieve waarde wordt er niet uitgekeerd. Bij een verschil van 10% of meer (koersontwikkeling Grontmij boven overige ondernemingen) wordt het maximale waardeafhankelijke deel uitbetaald. Voor de tussenliggende waarden wordt een evenredig deel uitbetaald. De volgende periode beslaat de jaren 2006, 2007 en 2008.

Het resultaatafhankelijke deel van de variabele beloning wordt uitbetaald in het boekjaar na vaststelling van de jaarrekening over het voorgaande verslagjaar. Het waardeafhankelijke deel wordt op basis van bovenstaande criteria eens in de drie jaar uitbetaald; de eerstvolgende betaling vindt plaats in 2009.

Een uitsplitsing van de vaste en variabele onderdelen van de beloning van de leden van de Raad van Bestuur in 2006 is opgenomen op pagina 85.

De leden van de Raad van Bestuur kunnen onder dezelfde voorwaarden als de medewerkers van Grontmij participeren in de Stichting Medewerkers Participatie Grontmij. Er is geen optieregeling voor de leden van de Raad van Bestuur.

Pensioenen

De pensioenen van de voorzitter en de andere Nederlandse leden van de Raad van Bestuur zijn in 2006 veranderd in een combinatie van een pensioen op basis van eindloon en een pensioen op basis van beschikbare premie, zoals aangegeven in het jaarverslag van 2005. In het licht van deze verandering heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurd dat de vennootschap boven een vast jaarsalaris van € 300.000 geen verdere pensioenpremie betaalt in welke vorm dan ook.

Voor alle leden van de Raad van Bestuur zal de maximale jaarlijkse bijdrage van het bedrijf aan het pensioen niet hoger zijn dan € 75.000 per persoon.

Vanaf 2006 geldt de volgende regeling voor alle Nederlandse leden van de Raad van Bestuur:

- tot € 60.549 van het vaste salaris: eindloonregeling (via Stichting Pensioenfonds Grontmij);
- van € 60.549 tot € 102.229: beschikbare premieregeling (via Stichting Pensioenfonds Grontmij);
- van € 102.229 tot € 300.000: een beschikbare premieregeling van ten hoogste 25%.

Milieu:

meer dan

balanceren.





Regionale & landelijke ontwikkeling Milieumanagement Bodem
Afval Natuur & ecologie Buitensport & recreatie

SAMENSTELLING

In het verslagjaar is direct na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de heer H. Wiegel volgens het rooster afgetreden. De Raad van Commissarissen is hem zeer erkentelijk voor zijn rol als voorzitter van de Raad van Commissarissen. Met een fantastische stijl en gevoel voor humor gaf hij blijk van een groot evenwicht in het respecteren van alle argumenten van de aanwezigen en het opstellen van definitieve besluiten. Zijn uitgebreide ervaring was een inspiratie voor zowel de Raad van Commissarissen als de Raad van Bestuur.

De heer D. Terpstra is in 2006 toegetreden tot de Raad van Commissarissen. Gelet op zijn versterkt aanbevelingsrecht heeft de ondernemingsraad de heer Terpstra voorgedragen voor benoeming als lid van de Raad van Commissarissen. De heer Terpstra is voorzitter van de HBO-raad en heeft een uitgebreid netwerk en brede ervaring op sociaal-maatschappelijk vlak. De heer Terpstra heeft een introductieprogramma binnen Grontmij doorlopen.

De heer Teelen is herbenoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 17 mei 2006. Conform de 'best practice' bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code zal de heer P. Snoep aftreden na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 2007 omdat hij na drie termijnen van vier jaar niet meer herbenoembaar is. In 2007 zal een niet-Nederlands lid toetreden tot de Raad van Commissarissen om de Raad van Commissarissen af te stemmen op de huidige organisatie van Grontmij.

Met uitzondering van de heer Zegering Hadders zijn alle leden van de Raad van Commissarissen onafhankelijk van de vennootschap als bedoeld in best practice bepaling III.2 van de Nederlandse Corporate Governance Code. In zijn hoedanigheid als CEO van ING Nederland (een bankinstelling waarmee de vennootschap een duurzame en significante relatie onderhoudt) heeft de heer Zegering Hadders een zakelijke relatie met de vennootschap als bedoeld in best practice bepaling III.2.2 en geldt als zodanig als niet-onafhankelijk. Met inachtneming van best practice bepaling III.2.1 waarin is bepaald dat de aanwezigheid van één niet-onafhankelijke persoon is toegestaan, voldoet de Raad van Commissarissen aan principe III.2 van de Nederlandse Corporate Governance Code.

Door de acquisitie van Carl Bro is Grontmij aanzienlijk groter en complexer geworden. Grontmij is een internationaal concern geworden dat circa 60% van zijn medewerkers buiten Nederland in dienst heeft. De Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur hebben het voornemen om in 2007 de corporategovernancestructuur aan te passen aan het internationale karakter van de groep als beursgenoteerde Europese vennootschap. Hierdoor ontstaat een betere balans tussen de operationele verantwoordelijkheid voor de landen en het management van de groep en wordt de vertegenwoordiging van het management en de medewerkers op het niveau van de landen aangepast.

De Raad van Commissarissen is zich ervan bewust dat ook dit jaar belangrijke verbeteringen zijn bereikt dankzij de inzet en resultaatgerichtheid van alle medewerkers. De Raad van Commissarissen spreekt zijn dankbaarheid en waardering uit naar de medewerkers en de Raad van Bestuur.

De Bilt, 14 maart 2007

F.L.V. Meysman (voorzitter)

P.P. Snoep (vice-voorzitter)

S.E. Eisma

J.P. Teelen

D. Terpstra

J.H.J. Zegering Hadders

Onze resultaten in 2006 geven aan hoe we hebben voortgebouwd op het harde werk van de afgelopen jaren. Na een aantal jaren van grondig herstructureren zijn we ons blijven richten op het verbeteren van de kernactiviteiten en het leveren van de beste diensten aan onze klanten. We hebben een groot deel van de niet-kernactiviteiten kunnen verkopen. Tegelijkertijd zijn we erg blij met de acquisitie van Carl Bro. Het geeft een impuls aan onze ambitie om een sterk Europees platform te bouwen. De activiteiten van Carl Bro hebben vanaf het begin af aan bijgedragen aan het resultaat. Dankzij de desinvesteringen en een strikt kasstroombeheer is € 50 miljoen afgelost van de lening van € 140 miljoen. We hebben in goede samenwerking een uitgebreid integratieprogramma ontwikkeld voor het sturen op kostenbesparingen en op groei van opbrengsten van de nieuwe combinatie.

We blijven ons richten op kasbeheer en het minimaliseren van Grontmij's behoefte aan werkkapitaal. We willen doorgaan met (add-on)acquisities als ze een aanvulling vormen op onze bestaande bedrijfsvoering omdat ze onze vaardigheden verbeteren of onze geografische basis versterken. We blijven voortbouwen op de successen van onze Groep door cross-selling ons uitgebreide dienstenaanbod aan onze klanten te leveren. Onze focus gericht op de ontwikkeling van een Europees platform en klantenbestand wordt ondersteund door het enthousiasme en de inzet van onze medewerkers.

De Raad van Bestuur wil graag zijn dank betuigen aan de klanten en de medewerkers van Grontmij. Deze relatie heeft ervoor gezorgd dat Grontmij beter en sterker is geworden.

Sylvo Thijsen
Voorzitter

Terugblik 2006

Grontmij sloot 2006 af met een resultaat na belastingen van € 22,1 miljoen (2005: € 13,2 miljoen). De som der bedrijfsopbrengsten was € 543 miljoen (2005: € 441 miljoen) inclusief vier maanden Carl Bro. De som der netto bedrijfsopbrengsten of zogenaamde eigen productie (bedrijfsopbrengsten minus projectkosten derden) was € 384 miljoen (2005: € 294 miljoen). Het resultaat voor rente en belastingen was € 30 miljoen (2005: € 20 miljoen).

De belangrijkste thema's in 2006:

- acquisitie van Carl Bro;
- add-on acquisitie VanderTuuk en Route IV (Nederland);
- desinvestering van verschillende projecten in Nederland en Italië;
- acquisitie van BGS (Duitsland) per 1 januari 2007.

In onze belangrijkste marktsectoren herstelde de markt zich stap voor stap, zowel in volume als in samenstelling, wat leidde tot betere marges en een betere bezettingsgraad. Een indicatie van deze trend is te zien in een aantal van onze projecten uit 2006:

Bouw PPS Montaigne Lyceum (Den Haag), Bispebjerg Bakke: digitale constructie (Denemarken);

Infrastructuur Ring M-50 bij Dublin, Nordlinken Stockholm, ring Brussel, zuidwestverbinding Dublin-Cork, E-47 Helsingør, metro Kopenhagen, PIM: PPS-RWS Highway Agency;

Milieu Advies- en managementdiensten voor overheden (Zweden, Turkije, Bulgarije, Roemenië), bodemsaneringsprogramma's Shell Amsterdam, Akzo Ede; **Water** Advies en engineering voor riolering- en waterzuiveringswerken in Polen, EU waterrichtlijn in Duitsland, Polen, Bulgarije, Roemenië, Estland, Turkije; beheerprogramma's voor Scottish Water, Severn Trent, Nederlandse waterschappen; **Energie** Advies- en engineeringdiensten voor Eon in Zweden en Duitsland (conventionele en biologische brandstof), brandbeveiligingsplan voor kernreactor Tsjernobyl;

Industrie Engineering- en projectmanagementdiensten voor Dupont Coatings (België) en de paraxyleenfabriek van BP.

Onze nieuwsgierigheid en creativiteit worden van tijd tot tijd beloond met onderscheidingen:

- Belgische Building Award: Felix pakhuis, ontwerp en projectmanagement voor het beste culturele erfgoed;
- Nederlandse Nationale Staalprijs voor de voetgangersbrug over het Amsterdam-Rijnkanaal;
- de Poolse Gazeta Bisnesu-prijs voor de toppositie in de bijdrage aan de Poolse economie;
- Vereniging voor de schoonheid van Kopenhagen (Schoonheid aan het water): de engineering van een fietsbrug in het centrum van Kopenhagen.

Missie, doelstellingen en strategie

MISSIE

Grontmij wil de beste lokale dienstverlener zijn voor advisering, management, engineering en contracting van projecten in bouw, infrastructuur, milieu, water, energie en industrie. Zo creëren onze medewerkers waarde voor onze klanten en aandeelhouders en dragen zij bij aan een duurzame woon-, werk- en leefomgeving.

FINANCIËLE DOELSTELLINGEN

Grontmij stelt zich ten doel voor haar aandeelhouders een jaarlijkse stijging van de winst per aandeel te realiseren. Het beleid is gericht op het genereren van een per saldo jaarlijks gelijkmatig stijgende nettowinst door zowel verbetering van de marge als een groeiende omzet.

Dit is gebaseerd op de volgende financiële doelstellingen:

- operationeel resultaat (EBIT) van de advies- en ingenieursbureaus ter grootte van 6-7%;
- goede solvabiliteit (circa 25-30% (IFRS));
- gezonde rentedekking (EBIT/rente \geq 5);
- groei van de winst per aandeel;
- groei van de kasstroom per aandeel.

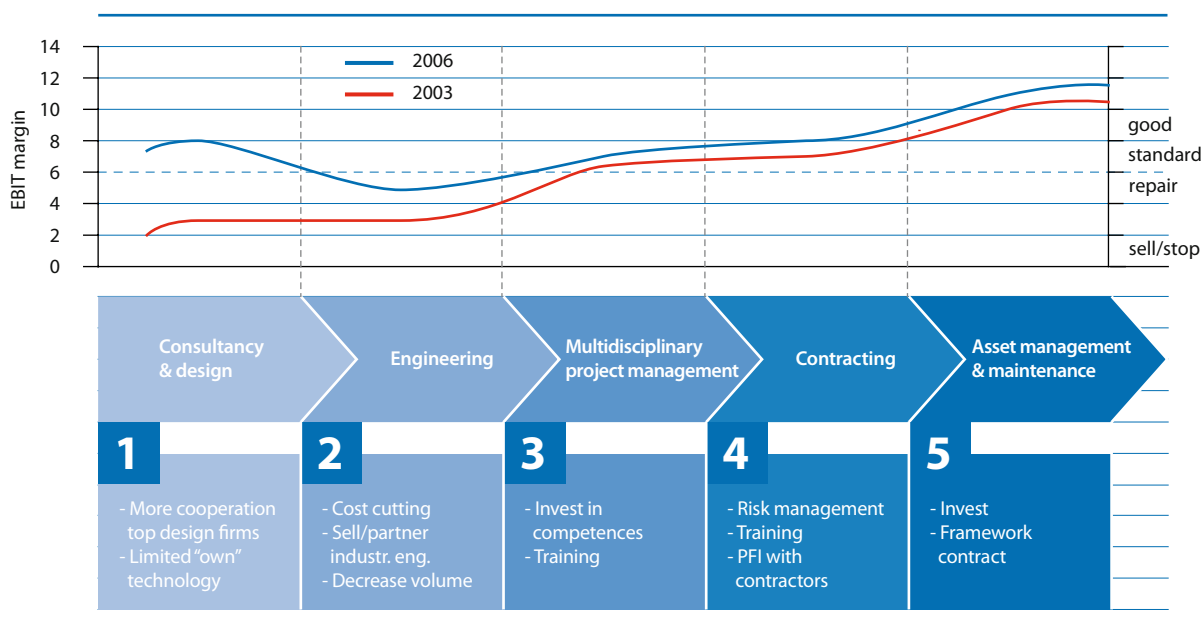
De financiële strategie van Grontmij is gericht op het gebruik en/of de optimalisering van:

- de verhouding tussen het risico en de opbrengsten van de diverse bedrijfsactiviteiten;
- het verband tussen het eigen vermogen en kortlopende / langlopende leningen;
- het gebruik van zowel openbare als particuliere kapitaalmarkten;
- de looptijd en fasering van de verschillende financieringscomponenten.

STRATEGIE 2007 - 2010

De kern van onze activiteiten ligt bij de advies- en ingenieursbureaus die in verstedelijkte (of in economische ontwikkelings) regio's voor overheid en bedrijfsleven diensten leveren in alle onderdelen van de projectketen, op het gebied van advies, management, engineering en contracting van projecten in de bouw, infrastructuur, milieu, water, energie en industrie.

Een beperkte financiële participatie van tijdelijke aard kan het benodigde voordeel bieden om de extra kasstroom te gebruiken om onze advies- en ingenieurswerkzaamheden uit te breiden. Langdurige betrokkenheid bij ontwikkeling- en exploitatieprojecten behoort niet tot onze kernactiviteiten.



Grontmij streeft ernaar om op de lange termijn een balans te vinden tussen de verschillende activiteiten in haar zes marktsectoren en de verschillende fasen van de projectketen.

Door de grote verscheidenheid aan gerelateerde activiteiten kan Grontmij haar gevoeligheid voor schommelingen in de marktsectoren aanzienlijk beperken. De grote spreiding van haar activiteiten over stabiele Europese economieën zorgt voor een goede beheersing van de bedrijfsrisico's.

Een essentieel onderdeel van de strategie van Grontmij bestaat uit het vermijden van afhankelijkheid van één markt of een enkele groep klanten. Met als resultaat een vennootschap die minder cyclisch is dan wanneer ze niet in verschillende marktsectoren en landen werkzaam zou zijn.

De winstmarges variëren per activiteit, afhankelijk van de specifieke marktomstandigheden.

De streefwinstmarge is gemiddeld hoger voor activiteiten met een relatief hoog risicoprofiel of activiteiten met aanzienlijke gevolgen voor de waarde van de activa van de klant ten opzichte van monodisciplinaire ingenieursactiviteiten.

Regionale Europese speler

Door de toenemende internationalisering en Europese integratie is het uit strategisch oogpunt relevant om de positie van onze vennootschap te vergelijken met die van de grotere ingenieursbureaus in Nederland en van de concurrenten in de ons omringende landen. Volgens de Swedish Federation of Consulting Engineers and Architects staat Grontmij, gemeten naar het aantal medewerkers, op de 8^e plaats (2005: 18^e). Gemeten naar omzet of omzet per medewerker staat Grontmij op de 6^e plaats in Europa. Als de vergelijking wordt getrokken op basis van dezelfde werkvelden (zonder Altran en Fugro) stond Grontmij in 2006 in de top 5.

De toenemende internationalisering wordt veroorzaakt door de behoefte om een groter platform te creëren om door klanten en grote(re) projecten kennis beter te exploiteren. Aan de andere kant kan schaalgrootheid worden gebruikt om de stijgende salariskosten te dekken, te investeren in IT en te participeren in verschillende soorten contracten.

Een gemeenschappelijk kenmerk is dat alle grote ingenieursbureaus werken aan voorwaartse integratie om toegevoegde waarde te creëren en de kasstroom te stabiliseren.

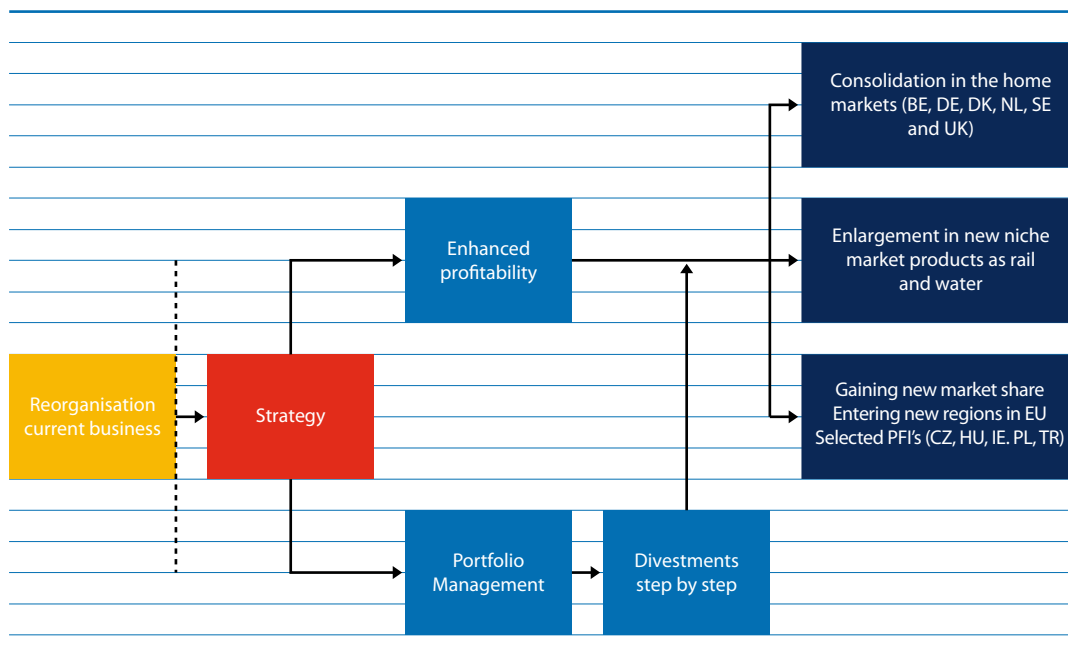
Top 20 Europese Ingenieursbureaus op basis van omzet, personeel en omzet/medewerker van een selectie van grootste bureaus (cijfers 2005)

Bureau	Omzet (€ m)	Bureau	Medewerkers	Bureau	Omzet per medewerker (€)
1 WS Atkins plc	2.068,6	1 Altran Technologies	16.290	1 Sener Ingenieria	366.000
2 Altran Technologies	1.434,5	2 WS Atkins plc	14.300	2 Technicas Reunidas. S.A	264.510
3 Fugro N.V.	1.160,6	3 Arcadis Group	9.208	3 Mace Ltd	230.374
4 Arcadis Group	1.001,1	4 Mott MacDonald Group	8.141	4 WS Atkins plc	144.657
5 Mott MacDonald Group	739,1	5 Fugro N.V.	8.121	5 Fugro N.V.	142.913
6 Grontmij (incl. Carl Bro)	718,9	6 Assystem Group S.A	7.967	6 Grontmij (incl. Carl Bro)	115.784
7 Technicas Reunidas, S.A	658,1	7 ARUP Group	6.449	7 Rambøll Group	111.600
8 ARUP Group	631,5	8 Grontmij (incl. Carl Bro)	6.209	8 Arcadis Group	108.721
9 Assystem Group S.A	567,8	9 WSP Group plc	5.922	9 COWI Group	108.464
10 Sener Ingenieria	549,0	10 Alten Group	5.850	10 Teleca AB	105.316
11 WSP Group plc	546,8	11 Mouchel Parkman Group	5.700	11 RPS Group plc	100.855
12 Mouchel Parkman Group	546,4	12 Pörrö Group	5.423	12 SWECO AB	100.165
13 Pörrö Group	523,6	13 Halcrow Group Ltd	4.291	13 Groupe Egis	98.579
14 Rambøll Group	471,4	14 Rambøll Group	4.224	14 ARUP Group	97.922
15 Alten Group	436,2	15 Segula Tech. Eng Group	3.850	15 Pörrö Group	96.552
16 Halcrow Group Ltd	410,3	16 Groupe Egis	3.800	16 Mouchel Parkman Group	95.860
17 Groupe Egis	374,6	17 SWECO AB	3.626	17 Halcrow Group Ltd	95.619
18 Mace Ltd	363,3	18 DHV Group	3.574	18 WSP Group plc	92.334
19 SWECO AB	363,2	19 Scott Wilson Ltd plc	3.330	19 Mott MacDonald Group	90.787
20 COWI Group	358,8	20 COWI Group	3.308	20 Capita Symonds	89.871

Zelfs voor internationale ingenieursbureaus blijft het uitvoeren van projecten in essentie een lokale activiteit. Door het lokale karakter van de Europese markt, de grote verschillen tussen regio's en landen op het gebied van economische activiteit en de complexiteit van projecten zal consolidatie stapsgewijs plaatsvinden. Het opbouwen van een kantorennetwerk dat lokaal of regionaal stevig is verankerd zodat elk kantoor verschillende disciplines voor de hele projectketen kan aanbieden, stelt hoge eisen aan de kennis en organisatorische vaardigheden van een onderneming. In de periode van 2007 tot 2010 zal het van groot belang zijn dat Grontmij de ontwikkelingen in de internationale ingenieursmarkt bijhoudt. Naast een sterke positie in onze thuismarkten zijn ook marktposities in de zich ontwikkelende Oost-Europese economie belangrijk voor toekomstige winstgroei. Grontmij streeft naar een duidelijk regionaal Europees profiel met een sterke aanwezigheid in een beperkt aantal landen of regio's.

Thuismarkten

Onze thuismarkten zijn België, Denemarken, Duitsland, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Zweden. Deze landen hebben een gedecentraliseerd besluitvormingssysteem voor ruimtelijke ordening, bouw en infrastructuur, waarbij een fijnmazig netwerk van kantoren in de buurt van de klant het beste functioneert. In deze landen willen we tot de drie beste advies- en ingenieursbureaus horen. Het verder uitbreiden van onze positie in de thuismarkten zal met name plaatsvinden door acquisities. Eventuele acquisities zijn gericht op het verwerven van bureaus met specialistische kennis en/of het overnemen van overheidsbelangen bij privatisering.



Focuslanden

Focuslanden zijn de landen waarin Grontmij is vertegenwoordigd in één marktsegment (zoals milieu of infrastructuur). Onze focuslanden worden sterk beïnvloed door de Europese eenwording. Veel langlopende programma's van de Europese Unie op het gebied van onder andere infrastructuur, milieu en landbouw dienen ter versterking van de economische structuur. De marktsegmenten waarin we de komende jaren een bovengemiddelde groei verwachten in de focuslanden zijn:

- water (hoog water, afvalwater);
- infrastructuur (wegen, spoorwegen, parkeeroplossingen);
- energie (biomassa, restwarmte, enz.).

Andere marktsegmenten vereisen private investeringen in antwoord op de verstedelijking en stijgende welvaart:

- gebiedsontwikkeling (woningen/bedrijven);
- beheer van infrastructuur.

Naast een gedegen kennis en toepassing van de Europese aanbestedingswetgeving en -procedures is een lokale aanwezigheid van essentieel belang. Om projecten in focuslanden winstgevend te kunnen uitvoeren, zullen we participeren in ingenieursbureaus. Deze bureaus zullen de basis vormen voor de toekomstige uitbreiding van het Grontmij-netwerk. Met ingang van 2007 beschouwen wij Hongarije, Ierland, Polen, Tsjechië en Turkije als onze focuslanden.

Water:



schoon en veilig



nu en later.





Europese kaderrichtlijnen water [Integraal waterbeheer](#) Waterzuivering & distributie [Afvalwaterbehandeling](#) Riolering [Hoogwaterbescherming](#)

Door de combinatie van activiteiten in onze thuismarkten en in onze focuslanden zal Grontmij verder op weg gaan om een regionale Europese speler te worden. Grontmij streeft naar een toppositie op de Europese markt in 2010.

Internationale projecten

Met name door de acquisitie van Carl Bro heeft Grontmij een bedrijfs onderdeel dat is gespecialiseerd in het uitvoeren van donorgefinancierde projecten in landen buiten de thuismarkten en focuslanden. Deze activiteit levert niet alleen de bijdrage aan de winst, maar versterkt ook de professionaliteit van een aantal deskundigen en de internationale reputatie van de onderneming. Het belangrijkste doel is natuurlijk om een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van het betreffende land. De meeste projecten hebben betrekking op bilaterale programma's van één van onze thuismarkten of van de Europese Unie.

Continuïteit en groei

Grontmij wil haar sterke marktposities verankeren en waar mogelijk uitbreiden. De marges kunnen onder andere worden verbeterd in de regio's waarin we een groter marktaandeel hebben in onze kernactiviteiten. Wij verwachten verschillende acquisities te verrichten om ons dienstenpakket te verbreden en duurzame groei te continueren.

Wij onderzoeken daarbij ook de mogelijkheden voor samenwerking met grotere bureaus om onze doelen sneller te bereiken. Deze acquisities moeten naast financiële criteria ook aan de volgende criteria voldoen:

- versterken van regio's waar we nu een te klein marktaandeel hebben of te zwak zijn;
- doordringen in nieuwe, interessante regio's voor Grontmij (economisch snel groeiende regio's);
- verwerven van nieuwe competenties, technieken of klantgroepen, mits versterkend voor onze marktpositie.

Bovendien beoordelen wij acquisities op:

- samenhang met onze activiteiten en cultuur;
- groeipotentie;
- vooraanstaande positie in de markt of regio;
- managementkwaliteiten/managementstijlen;
- risicoprofiel.

Bedrijfsvoering

Onze margedoelstellingen zijn haalbaar door schaalgrootte, marktpositionering en door selectief te zijn bij het accepteren van projecten. Grontmij wordt aangestuurd op nettoresultaat en in mindere mate op groei van de omzet. Een effectieve en efficiënte samenwerking tussen de bedrijfsonderdelen, de kritische massa en voldoende gekwalificeerde professionals zijn cruciale voorwaarden voor het succesvol uitvoeren van opdrachten. De bezettingsgraad verbetert door de uitwisseling van medewerkers tussen verschillende activiteiten binnen het regionale kantorennetwerk en door kennisuitwisseling via ICT-systemen. De dagelijkse bedrijfsvoering in de bestaande markten wordt primair gestuurd op de volgende winstbepalende factoren:

- werkvoorraad en offertescore;
- projectmanagement;
- capaciteitsmanagement;
- kasbeheer en werkkapitaalbeheer;
- loonkosten.

De Raad van Bestuur zal deze factoren bewaken en de bedrijfsvoering in die geest sturen.

Ter verbetering van het nettoresultaat zijn de volgende aspecten van belang:

- verhoging van de verkoop aan onze bestaande klanten door innovaties en betere cross-sellingtechnieken;
- gerichte opleiding en planmatige training van onze medewerkers in projectmanagement en in commerciële en algemene managementfuncties;
- voortdurend aansluiting zoeken bij de markt en inspelen op toekomstige marktvragen.

Markt

Door de acquisitie van Carl Bro veranderde de omzetverdeling van Grontmij. Voor de aankoop was Nederland verantwoordelijk voor 70% van de omzet van Grontmij, gevolgd door België (11%) en Duitsland (11%). De nieuwe thuismarkten zijn Denemarken, het Verenigd Koninkrijk en Zweden. Voor verdere uitbreiding richten we ons op Centraal- en Oost-Europa en Ierland. Belangrijke indicatoren voor uitbreiding zijn het Bruto Nationaal Product (BNP) en de bevolkingsomvang van deze landen. Deze markten zijn kort weergegeven met de bouwproductie als een van de belangrijkste indicatoren voor het activiteitsniveau van Grontmij.

Schattingen bouwvolumegroei (%) in Europa

	Bevolking	Volume	2006	2007	2008
	1-1-2006	2005	(%)	(%)	(%)
	(in miljoenen)	(in miljarden euros)			
België	10,5	27	6,4	- 0,5	0,8
Denemarken	5,4	25	1,5	1,3	1,9
Duitsland	82,4	200	1,2	0,9	1,8
Nederland	16,3	65	4,0	2,7	2,1
Zweden	9,0	21	6,8	4,4	1,4
Verenigd Koninkrijk	60,4	190	1,5	2,8	3,6
Tsjechië *	10,2	-	6,0	5,0	5,0
Hongarije	10,1	10	5,1	7,9	12,0
Ierland	4,2	21	5,7	3,4	1,3
Polen	38,2	24	8,9	7,2	8,3
Turkije *	73,0	-	5,5	4,0	5,5

Bron: Euroconstruct, Van Lanschot Research, Eurostat, U.S. Bureau of the Census.

* Voor Turkije en Tsjechië is geen informatie beschikbaar over de groei van de bouwproductie.

Daarom is de groei van het BNP opgenomen in de tabel (Lehman Brothers, Outlook 2007).

Grontmij's belangrijkste business drivers wat markten en ontwikkelingen betreft

Markten

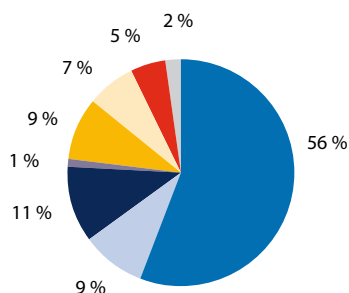
Bouw
 Infrastructuur
 Milieu
 Water
 Energie
 Industrie

Ontwikkelingen

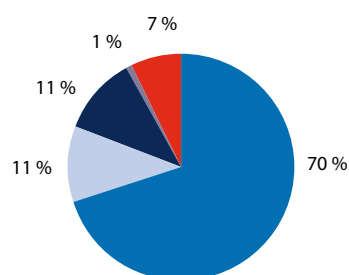
Nieuwe EU-landen
 Globalisering van industrieën
 Uitbesteding en beheer
 Nieuwe contractvormen en risicobeheersing
 Verstedelijking

Omzetverdeling landen

2006 *



2005



* Inclusief vier maanden Carl Bro



De Europese markten laten een wisselend beeld zien wat productie- en volumegroei betreft in de verschillende bouwsegmenten. In Oost-Europa wordt een vrij grote groei verwacht. De vooruitzichten zijn daar ook het gunstigst omdat investeringen in infrastructuur grotendeels uit EU-fondsen worden gefinancierd. Grontmij is al een aantal jaren werkzaam op de Poolse markt en de vooruitzichten zijn behoorlijk goed in vergelijking met de verwachte groei in bouwvolumes van de thuismarkten. De Nederlandse markt verbeterde met een volumegroei van 4,0% (2005: 2,5%). De civiele techniek in Nederland steeg slechts met 1,5% (bron: Van Lanschot research). De nieuwe markten voor Grontmij waar Carl Bro werkzaam is, doen het over het algemeen ook goed. Naar verwachting zullen alle thuismarkten in 2007 een positieve volumegroei laten zien, waarbij de grootste volumegroei wordt verwacht in het Verenigd Koninkrijk, Ierland en Zweden.

Risicobeheersing

Het risicobeheersingsbeleid van Grontmij richt zich op het langdurig duurzaam beheer van haar bedrijfsactiviteiten en het beperken of passend afdekken van de risico's waar dit mogelijk is. Dankzij de grote diversiteit van Grontmij's marktsectoren, klanten en regio's, en haar uitgebreide activiteitenportfolio is het vrijwel onmogelijk om alle aanwezige risico's die relevant zijn voor de totale vennootschap te kwantificeren. Risico's worden echter gekwantificeerd wanneer dit mogelijk en zinvol is.

BEDRIJFS- EN MARKTRISICO'S

De kernactiviteiten vertonen weliswaar een sterke samenhang, maar ze zijn ook verbonden met diverse markten, klanten en regio's. Een groot deel van de diensten die wordt geleverd, is direct en indirect verbonden met de overheidsmarkt. Grontmij's afhankelijkheid van voornamelijk de Nederlandse markt is afgenomen ten gunste van een geografische spreiding over zes stabiele economieën. De activiteiten zijn afhankelijk van de ontwikkelingen in de markten van onder andere bouw, infrastructuur, milieu, water, energie en industrie. De invloed van positieve en negatieve cyclische effecten wordt gedempt door:

- de cohesie tussen de activiteiten;
- de brede geografische spreiding;
- de verscheidenheid van klanten;
- sterke marktposities en de omvang van de vennootschap.

Sommige opdrachten worden aan Grontmij toegekend op basis van langlopende overeenkomsten met Grontmij als voorkeursleverancier. Het grote aantal klanten maakt Grontmij onafhankelijk en verbetert de stabiliteit van het bedrijf. Grontmij voert in een jaar tijd veel projecten uit voor klanten. De projecten die voor een individuele klant worden uitgevoerd, nemen echter niet meer dan circa 2% van de totale omzet voor hun rekening.

Dankzij ons gedecentraliseerde kantorennetwerk wordt een groot deel van onze bedrijfsopbrengsten gerealiseerd door een groot aantal betrekkelijk kleine contracten, met navenant beperkte risico's. Daar waar risico's worden vermoed, zijn deze zoveel mogelijk door gepaste (project)verzekeringen afgedekt. Door de kapitaalintensieve activiteiten van de beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten kunnen de projectresultaten veranderlijk zijn. Dit risico wordt beperkt doordat onze projectportfolio voor deze activiteiten grotendeels is afgebouwd. Wel bestaat een risico dat het desinvesteringsproces wordt vertraagd omdat de te verkopen portfolio uit een groot aantal minderheidsdeelnemingen bestaat die verschillen in aard, omvang, ontwikkelingsstadium en geografische spreiding.

Voor het uitvoeren van haar opdrachten beschikt Grontmij over uitstekend opgeleide medewerkers. Een groot deel van ons werk bestaat uit kortlopende opdrachten. Grontmij is tot op zekere hoogte gevoelig voor prijsveranderingen en plotselinge veranderingen in het overheidsbeleid. Wij kunnen ons hieraan snel aanpassen. De budgetten van Grontmij zijn grotendeels gebaseerd op de verwachte investeringen van de overheden van Europese landen en een aantal grote industrieën.

Grote schommelingen in prijs, energie of loonkosten (naar boven of naar beneden) hebben geen snelle veranderingen in deze investeringen tot gevolg tenzij een structurele economische daling plaatsvindt in alle landen en bij alle sectoren. De groeipercentages van het BNP van elk land zijn dan ook belangrijke bedrijfsindicatoren voor Grontmij.

Grontmij let voortdurend op signalen die duiden op veranderingen in de marktomstandigheden zodat ze snel en efficiënt kan reageren. Plotselinge en zeer onverwachte veranderingen in de marktomstandigheden zijn echter altijd mogelijk. Sommige activiteiten van Grontmij voor de industriële sector gaan vooraf aan investeringen door klanten en vinden over het algemeen plaats aan het begin van de activiteit of investeringscyclus. Dit betekent dat activiteiten van Grontmij als eerste kunnen worden getroffen door veranderingen in deze markt. Vertragingen en onderbrekingen in de opdrachtenstroom of tijdens grote bouw- of infrastructuurprojecten kunnen tot tijdelijke verliezen leiden door onderbenutting van de capaciteit.

De beschikbaarheid van de juiste mankracht is van cruciaal belang voor diensten en activiteiten. Weersinvloeden zijn van gering belang. Ze worden in de budgetten doorberekend en gemiddeld over het jaar en de regio's waarin Grontmij werkzaam is. Wat het personeel betreft: voor projectmanagementdiensten en de hieraan gerelateerde bouw- en infrastructuurprojecten wil Grontmij over een evenwichtige bezetting beschikken waarbij rond 85% van de medewerkers een langlopend arbeidscontract heeft en de overige 15% wordt aangesteld op projectbasis of op flexibele basis. De uitwisseling van mankracht tussen de verschillende bedrijfsonderdelen leidt tot een hogere bezettingsgraad.

FINANCIËLE RISICO'S

Balans

Grontmij hanteert een actief beleid om haar balansratio's te optimaliseren om zo de financiële risico's te beperken en haar financiële solvabiliteit te behouden voor de lange termijn. Een notering aan de effectenbeurs levert een bijzonder waardevolle bijdrage aan het realiseren van de (financiële) doelen van Grontmij en stelt Grontmij in staat om een weloverwogen keuze te maken uit de optimale financieringsmix wanneer ze bijvoorbeeld betrokken is bij een acquisitieproces.

Toekomstige renterisico's zijn beperkt tot kortlopende leningen. Grontmij heeft als doelstelling de gevolgen van rentewijzigingen op de resultaten te beperken. Niet in de balans opgenomen constructies worden voorkomen. Gekochte of intern ontwikkelde software wordt niet geactiveerd op de balans, met uitzondering van grote externe uitgaven voor softwarepakketten voor administratieve en technische toepassingen. Kosten voor onderzoek worden rechtstreeks ten laste van de resultaten gebracht. Een deel van deze kosten wordt tot uitdrukking gebracht als projectgerelateerde omzetkosten. Grontmij heeft de boekwaarde van haar activa, met inbegrip van de goodwill voor de acquisitie van Carl Bro, beoordeeld binnen het raamwerk van haar normale balansbeoordeling. Deze beoordeling toonde aan dat voor deze activa geen significante impairments nodig zijn.

Valutarisico's

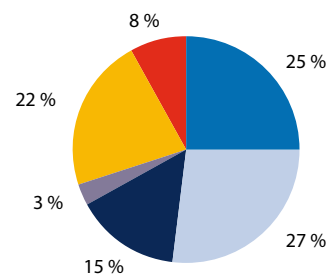
Grontmij's gevoeligheid voor veranderingen in de wisselkoersen van buitenlandse valuta is beperkt. Omdat het merendeel van Grontmij's inkomen in lokale valuta wordt gebruikt voor lokale betalingen zijn de gevolgen van dalende of stijgende valutabewegingen minimaal voor bedrijfsactiviteiten op lokaal niveau. De internationale geldstromen van Grontmij zijn beperkt en, evenals de vorderingen en schulden, meestal in euro's of in aan de euro gerelateerde valuta (Zweden, Verenigd Koninkrijk, Denemarken, Polen).

Pensioenrisico's

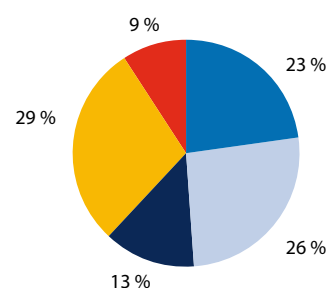
Grontmij heeft pensioenregelingen voor haar personeel opgezet volgens de voorschriften en gebruiken in elk van de landen waarin de vennootschap werkzaam is. In Nederland heeft Grontmij een apart pensioenfonds opgezet. De Stichting Pensioenfonds Grontmij voldoet qua dekkingsgraad aan de richtlijnen van de Pensioen- & Verzekeringskamer (PVK).

Omzetverdeling marktsectoren

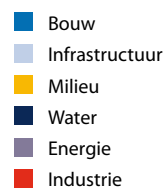
2006 *



2005



* Inclusief vier maanden Carl Bro



Op 1 januari 2006 heeft Grontmij in Nederland een zogenaamde hybrideregeling ingevoerd, waarbij de eindloonregeling wordt gehandhaafd tot het bruto salarisniveau van € 60.549. Wat dit gedeelte betreft, blijft de onderneming dus gevoelig voor het door het pensioenfonds behaalde resultaat. De onderneming behoudt de mogelijkheid om dit risico te mitigeren door de hoogte van de medewerkersbijdrage te wijzigen. Boven het bruto salarisniveau van € 60.549 is een beschikbare premieregeling van kracht. Na afdracht van de premie loopt de onderneming voor dit gedeelte geen risico meer door onzekerheid van het behaalde resultaat van het pensioenfonds. In Duitsland wordt een combinatie gehanteerd van een eindloonregeling met een beschikbare premieregeling, terwijl het Verenigd Koninkrijk, Denemarken en België een vastgestelde premieregeling hebben. Als er verplichtingen zouden ontstaan dan worden deze gedekt door posten in de balans van de relevante werkmaatschappijen. Zweden kent een eindloonregeling voor meerdere werkgevers, het ITP-plan. Er is echter geen consistente en betrouwbare basis om activa of verplichtingen toe te wijzen aan de participerende entiteiten binnen de ITP-pensioenverzekering met als gevolg dat het plan wordt aangemerkt als een beschikbare premieregeling volgens IAS 19 § 30.

Verzekering en juridische risico's

Grontmij is verzekerd tegen een aantal risico's. Risico's voor beroepsaansprakelijkheid, algemene aansprakelijkheid en projecten worden op het niveau van de groep afgedekt. Risico's voor projecten worden op lokaal (landelijk) niveau verzekerd. Daarnaast wordt een geschikte dekking voor aspecten voor de normale bedrijfsvoering zoals de verzekering van ziektekosten en gebouwen op lokaal niveau geregeld. Van tijd tot tijd zijn Grontmij NV en haar dochtermaatschappijen betrokken bij rechtsgeschillen, die allemaal worden betwist. De Raad van Bestuur is mede op basis van juridisch advies van mening dat de uitkomst van lopende zaken geen invloed van betekenis zal hebben op de financiële positie van de vennootschap. Voor zover daar aanleiding voor bestaat, is er een adequate voorziening getroffen.

Risicobeheersing- en controlesystemen

Het over het algemeen kortdurende karakter van onze opdrachten vraagt om een nauwkeurige en voortdurende bewaking van onze markten en onze operationele en financiële resultaten. Duidelijkheid en transparantie zijn een absolute voorwaarde voor het beoordelen van risico's en fundamentele kenmerken van de Grontmij-cultuur.

Per kwartaal verklaren de operationele directeuren schriftelijk of, en zo ja, welke risico's, claims of onregelmatigheden zich onder hun verantwoordelijkheid eventueel hebben voorgedaan. Voor zover ons bekend is, hebben zich in 2006 geen onregelmatigheden voorgedaan.

Een integriteitscode voor management en medewerkers moet risico's door het niet naleven van de wet- en regelgeving voorkomen. Overigens is er in 2006 geen aanleiding geweest om in dit kader sancties te overwegen.

Vanwege de grote verscheidenheid in markten, klanten en regio's en Grontmij's uitgebreide activiteitenportfolio is de operationele directie verantwoordelijk voor het toepassen, uitvoeren en bewaken van de risicobeheersings- en controlesystemen.

De bewakingssystemen zijn ingebed in het intern beheersingsmodel. Het 'Integrated Internal Control Framework' dat in 1992 is opgesteld door de Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) heeft hiervoor als basis gediend.

Voor de nieuwe entiteiten worden deze systemen in 2007 verder ingevoerd en geoptimaliseerd. De Raad van Bestuur zal een verklaring afleggen over de adequaatheid en effectiviteit van de systemen van de vennootschap over het boekjaar 2007.

INTERN BEHEERSINGSMODEL

- Handboek financiële verslaggeving
- Cyclus budgetplanning
- Delegatie van bevoegdheid
- Schriftelijke verklaring per kwartaal
- Interne en operationele audit
- Auditcommissie Raad van Commissarissen
- Externe audit
- Integriteitscode en klokkenluiserregeling

Financiële gang van zaken

RESULTAAT EN DIVIDEND PER AANDEEL

Ultimo 2006 bedroeg het aantal uitstaande aandelen 4.441.230 (ultimo 2005: 4.041.230). Het resultaat na belastingen was € 22,1 miljoen (2005: € 13,2 miljoen), of € 5,26 (gemiddeld) per aandeel (2005: € 3,23 per aandeel).

Grontmij streeft naar een jaarlijkse stijging van het resultaat per aandeel en wil de aandeelhouders hiervan laten profiteren. Voor het dividendvoorstel over 2006 zijn de solvabiliteit, liquiditeit en verwachte kasstromen in aanmerking genomen. Voorgesteld wordt het dividend per aandeel te verhogen naar € 3,00 (2005: € 2,10 per aandeel). Het dividend wordt uitsluitend in contanten uitgekeerd.

ONTWIKKELING BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN RESULTAAT

In onderstaande tabel is de winst- en verliesrekening op hoofdlijnen weergegeven.

<i>Afgerond op miljoenen euro's</i>						
	2006			2005		
	Voortgezette activiteiten	Voor verkoop beschikbaar	Totaal	Voortgezette activiteiten	Voor verkoop beschikbaar	Totaal
Som der bedrijfsopbrengsten	492	51	543	376	65	441
Projectkosten van derden	118	41	159	97	51	148
Som der netto bedrijfsopbrengsten	374	10	384	279	14	293
Som der bedrijfslasten	351	13	364	259	17	276
Bedrijfsresultaat	23	-3	20	20	-3	17
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	8	0	8	2	1	3
Resultaat voor rente en belastingen	31	-3	28	22	-2	20
Financiële baten en lasten	-4	-	-4	-1	-1	-2
Belastingen	-5	1	-4	-7	2	-5
Resultaat bij verkoop	-	2	2	-	-	-
Resultaat na belastingen	22	0	22	14	-1	13

BALANS

<i>Afgerond op miljoenen euro's</i>					
	31 December 2006	31 December 2005		31 December 2006	31 December 2005
Vaste activa	245	56	Eigen vermogen	139	97
Flottende activa	223	167	Langlopende verplichtingen	168	80
			Kortlopende verplichtingen	200	126
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	66	128	Verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	27	48
	534	351		534	351

Vergeleken met het voorgaande jaar zijn er belangrijke effecten op de balans per 31 december 2006 door de acquisitie van Carl Bro. De effecten van de acquisitie van Carl Bro op de balans hebben onder andere betrekking op de activa, met name de immateriële activa en de goodwill. Vanwege het verschil tussen de reële waarde, kostprijs en boekwaarde van Carl Bro is € 53 miljoen immateriële afgeschreven activa en € 99 miljoen goodwill opgenomen.

De immateriële activa zullen worden geamortiseerd. De afschrijvingskosten voor 2006 (vier maanden) bedroegen € 2,5 miljoen. We verwachten dat de afschrijvingskosten voor 2007 circa € 6 miljoen zullen bedragen. De goodwill wordt onderworpen aan impairmenttests.

De stijging van het eigen vermogen tot € 139 miljoen op 31 december 2006 (31 december 2005: € 97 miljoen) wordt veroorzaakt door het resultaat na belastingen van 2006 (€ 22 miljoen), het betaalde dividend van 2006 (€ 8 miljoen) en de uitgifte van 400.000 aandelen (€ 28 miljoen). De 400.000 uitgegeven aandelen maakten deel uit van de totale aankoopprijs van Carl Bro en waren ultimo boekjaar nog in handen van de voormalige aandeelhouders van Carl Bro. De toename van de langlopende en kortlopende verplichtingen houdt verband met de leningen om de acquisitie van Carl Bro te financieren. Na het aflossen van € 50 miljoen in 2006 volgens de voorwaarden van de leningen bedraagt het resterende bedrag van de twee leningen € 90 miljoen in totaal. De aflossing van € 25 miljoen in 2007 is verwerkt in de kortlopende verplichtingen

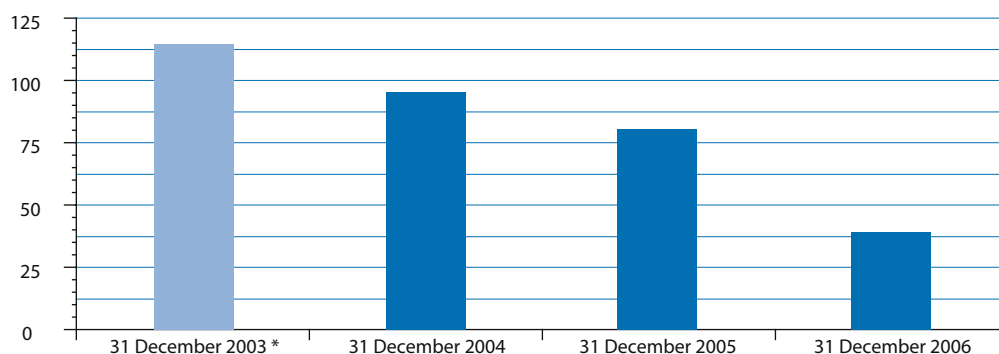
Dankzij de positieve kasstroom van het bedrijf en de kaspositie op 31 december 2006 van € 47 miljoen, kunnen we spreken van een sterke balans.

SEGMENTATIE VAN ACTIVITEITEN

Bij de beschouwing van het resultaat van de onderneming dient uitdrukkelijk onderscheid te worden gemaakt tussen de kernactiviteit (advies- en ingenieursbureaus) en de kapitaalintensieve activiteiten die met name de vastgoedontwikkeling in binnen- en buitenland betreffen. In 2004 is besloten de kapitaalintensieve bedrijfsonderdelen op het gebied van delfstoffenwinning, vastgoedontwikkeling en reststoffenverwerking te desinvesteren. In de analyse van het resultaat is op basis van IFRS-richtlijnen er voor gekozen een onderscheid te maken tussen voortgezette bedrijfsactiviteiten en beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten. De voortgezette bedrijfsactiviteiten omvatten per 31 december 2006 de advies- en ingenieursbureaus en een beperkt deel van de kapitaalintensieve activiteiten, namelijk het deel dat in 2007 naar alle waarschijnlijkheid niet aan derden zal worden verkocht. De beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten zijn allemaal kapitaalintensief.

De vermindering van de boekwaarde van de beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten is als volgt:

In miljoenen euro's



* Schatting

Eind 2003 had Grontmij al haar belang in Q-Park verkocht (inkomende kasstroom: € 27 miljoen).

VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN

De resultaten van de voortgezette bedrijfsactiviteiten, mede omvattend een beperkt gedeelte van de (nog) niet voor verkoop beschikbare activiteiten, zijn als volgt samen te vatten.

Afgerond op miljoenen euro's	2006*				2005		
	Voormalig Grontmij	Voormalig Carl Bro	Holdings	Totaal	Grontmij	Holdings	Totaal
Som der bedrijfsopbrengsten	386	113	- 7	492	386	- 10	376
Projectkosten van derden	93	23	2	118	100	- 3	97
Som der netto bedrijfsopbrengsten	293	90	- 9	374	286	- 7	279
Som der bedrijfslasten	271	80	0	351	266	- 7	259
Bedrijfsresultaat	22	10	- 9	23	20	- 0	20
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	6	0	2	8	2	- 0	2
Resultaat voor rente en belastingen	28	10	- 7	31	22	- 0	22
Financiële baten en lasten	0	0	- 4	- 4	- 2	1	- 1
Belastingen	- 7	- 3	5	- 5	- 6	- 1	- 7
Resultaat na belastingen	21	7	- 6	22	14	0	14
EBIT	28	10	- 7	31	22	-	22
EBIT (%)	7,3	8,9	-	6,3	5,9	-	5,9
EBITA	-	-	-	34	-	-	22
EBITA (%)	-	-	-	6,9	-	-	5,9

* Voor het analyseren van de resultaten is een splitsing gemaakt tussen de voormalige Grontmij en de voormalige Carl Bro bedrijven en de Holdings. De voormalige Carl Bro bedrijven hebben alleen in de laatste vier maanden van 2006 bijgedragen aan het totale resultaat.

De bedrijfsopbrengsten en het resultaat na belastingen van de voormalige Grontmij-bedrijven verbeterde in 2006 ten opzichte van 2005. De som der netto bedrijfsopbrengsten stegen naar € 293 miljoen (2005: € 286 miljoen). De stijging wordt beïnvloed door een daling van het aantal fte's in de betreffende bedrijven. Vanwege de aard van de onderneming moet het bedrijfsresultaat van € 21,0 miljoen (2005: € 20,2 miljoen) worden beschouwd in combinatie met het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures van € 7,1 miljoen (2005: € 2,5 miljoen). Hierdoor verbeterde het resultaat voor rente en belastingen naar € 28,0 miljoen (2005: € 22,7 miljoen), wat een stijging is van 23,3%.

De voormalige Carl Bro-bedrijven hebben vanaf het moment van de acquisitie bijgedragen aan het totale resultaat. Gezien het resultaat van Carl Bro in 2005 (€ 10,5 miljoen) en het genormaliseerde resultaat van Carl Bro voor het hele boekjaar 2006 (€ 12,9 miljoen) kan dit zeker bevredigend worden genoemd. Bij het beoordelen van het resultaat van Carl Bro over de laatste vier maanden van 2006 (resultaat: € 6,7 miljoen) moet rekening worden gehouden met het seizoenspatroon. Het resultaat na belastingen van de Holdings inclusief eliminaties bedroeg - € 5,1 miljoen (2005: - € 0,3 miljoen). De reden voor deze daling heeft te maken met de afschrijvingskosten van immateriële vaste activa (€ 2,5 miljoen) en de rente van de acquisitieleningen (€ 2,2 miljoen) in 2006.



Energiemanagement Conventionele energiecentrales (fosiel)
Energie-opslag Duurzame energie Energietransmissie & -distributie
Nucleaire energiecentrales Energieverbruik



Energie:



het natuurlijke



alternatief.



BEËINDIGDE EN VOOR VERKOOP BESCHIKBARE BEDRIJFSACTIVITEITEN

De resultaten van de beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten kunnen als volgt worden samengevat:

<i>Afgerond op miljoenen euro's</i>	2006	2005
Som der bedrijfsopbrengsten	51	65
Projectkosten van derden	41	51
Som der netto bedrijfsopbrengsten	10	14
Som der bedrijfslasten	13	17
Bedrijfsresultaat	- 3	- 3
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures inclusief resultaat bij verkoop	2	1
Resultaat voor rente en belastingen	1	- 2
Financiële baten en lasten	-	- 1
Belastingen	- 1	2
Resultaat na belastingen	0	- 1

De daling van de bedrijfsopbrengsten en bedrijfslasten houdt uiteraard verband met de realisatie van het desinvesteringsproces. Het bedrijfsresultaat bedroeg - € 2,7 miljoen (2005: - € 2,8 miljoen). Door het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures dat het resultaat omvat van de verkoop van rechtspersonen is er een resultaat na belastingen van - € 0,4 miljoen (2005: - € 0,9 miljoen).

Organisatie en personeel

ORGANISATIESTRUCTUUR

Grontmij is georganiseerd in zes landen. De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, de strategie, acquisities, investeringen, risicobeheersing, financiën en de interne coördinatie van de groep. Op groepsniveau behandelt een gedeeld dienstencentrum ook zaken die het beste centraal kunnen worden geregeld om redenen van efficiëntie, (hoogwaardige) specialisatie of financiering.

Grontmij hanteert de filosofie dat de landen zo zelfstandig mogelijk moeten kunnen werken binnen het raamwerk van het beleid, de bedrijfsprincipes en de interne risicobeheersingssystemen van de groep. Dit verbetert de kwaliteit van het management van de landen. Delegeren is stevig verankerd in de cultuur van Grontmij. Waar dit van toepassing is voor de klant zullen multidisciplinaire teams worden samengesteld uit de kennisgebieden binnen een land of binnen verschillende landen. Hierdoor ontstaat vanzelf een synergie, zeker als het om complexe en geïntegreerde projecten gaat. Synergie leidt tot hogere winstgevendheid. Het verhoogt tevens de creativiteit en de betrokkenheid van de organisatie als geheel en biedt medewerkers meer mogelijkheden om professionele uitdagingen aan te gaan en zichzelf te ontwikkelen.

KENNISMANAGEMENT

Onze kennisintensieve activiteiten stellen eisen aan de wijze waarop wij werken. Kennis en informatie moeten goed toegankelijk zijn. Een groot voordeel van onze netwerkorganisatie is dat medewerkers van verschillende onderdelen in Nederland en in het buitenland via netwerken aan elkaar zijn gekoppeld en daardoor snel kennis kunnen uitwisselen.

Op basis van een sterk ICT-platform verbeteren we de ontwikkeling en de kwaliteit van onze diensten en maken we efficiënter gebruik van onze middelen.

In 2005 zijn we gestart met het zogenaamde 'Eurowerkstatt'-project waarin medewerkers in soortgelijke functies in diverse landen ervaringen uitwisselen, hun prestaties met elkaar vergelijken en nieuwe diensten ontwikkelen. Deze manier van werken heeft al vruchten afgeworpen bij het tenderen en samenwerken aan projecten in Europa. Wij moedigen netwerken van professionals in de diverse expertisevelden uit alle onderdelen van de onderneming zoveel mogelijk aan. Facilitair daaraan bieden wij onze medewerkers goede automatiseringsvoorzieningen en moderne communicatiemiddelen. In 2006 zijn de werkzaamheden afgerond aan de geplande verbetering van ons intranet. In 2007 wordt tevens begonnen met de voorbereidingen voor het invoeren van een vernieuwd geautomatiseerd systeem in Denemarken, het Verenigd Koninkrijk, Ierland en Zweden.

Het seniormanagement begeleidt structureel de ontwikkeling van de netwerken. Daarnaast organiseren we regelmatig bijeenkomsten en seminars op groepsniveau en op nationaal/regionaal niveau. De streefdoelen van deze professionele netwerken worden vastgelegd in jaarprogramma's die worden gecontroleerd door de directie van de operationele eenheden en de Raad van Bestuur. Steeds vaker wordt kennis die in onze organisatie aanwezig is, via uitgekende automatiserings-hulpmiddelen efficiënt en effectief benut, ook over de landsgrenzen heen. De juiste kennis op het juiste moment op de juiste plaats. Dat is een van de grootste pijlers van de onderneming voor de toekomst.

PERSONEELSMANAGEMENT

Het personeelsbeleid van Grontmij richt zich op het aantrekken en aannemen van professionele en bekwame mensen en op het bieden van trainingsmogelijkheden voor deze mensen.

De diensten die Grontmij levert, moeten betrouwbaar en van hoge kwaliteit zijn.

Het personeelsbeleid van Grontmij is er ook op gericht om haar medewerkers mogelijkheden te bieden om zich zoveel mogelijk te ontwikkelen. Grontmij wil een goede werkgever zijn en een werkgever die rekening houdt met lokale gebruiken. De zeer geringe uitstroom van hoog opgeleide managers en medewerkers geeft aan dat Grontmij hierin is geslaagd. Desondanks was het verloop in 2006 iets groter dan normaal. Klanten hadden en hebben belangstelling voor onze professionele medewerkers, een schaars goed op de arbeidsmarkt. Dit betekent dat een goed beleid voor interne carrièreontwikkeling van essentieel belang is om goede mensen en specifieke vaardigheden te behouden en volledige ten goede te laten komen van het bedrijf.

Het beleid richt zich op het ontwikkelen van medewerkers die flexibel zijn en die kunnen door-groeien tot managementfuncties of uitgroeien tot technische specialisten.

Om de werving van nieuw talent te ondersteunen onderhoudt Grontmij goede contacten met universiteiten. Zakelijke en managementvaardigheden worden steeds belangrijker. Zoals blijkt uit de trainingschema's van de werkmaatschappijen steunt Grontmij de ontwikkeling van talent en management. De internationale afdelingen van Grontmij beschikken tevens over een wereldwijde pool van ervaren freelance professionals die regelmatig worden aangesteld op projectbasis.

Pensioenregelingen en vergelijkbare voorzieningen voor de medewerkers worden gehandhaafd en hierbij wordt rekening gehouden met de lokale gebruiken en regelgeving.

In Nederland zijn veranderingen doorgevoerd in de pensioenregelingen en ziektekosten-verzekeringen. Afwezigheid door ziekte wordt tevens gecontroleerd door de werkmaatschappij zelf. Flexibiliteit door uitwisselbaarheid is een belangrijk aspect van Grontmij's beleid.

Daarom worden, waar dit mogelijk is, in de hele groep dezelfde systemen gebruikt en zijn zowel kortlopende als langlopende programma's voor personeelsuitwisseling ontwikkeld.

Dit beleid heeft bijgedragen aan het handhaven van een hoge bezettingsgraad en heeft het mogelijk gemaakt (waardevolle) medewerkers te behouden.

Bestand (fte) medewerkers ultimo 2006

	België	Denemarken	Duitsland	Polen	Nederland	Zweden	UK/Ierland	Totaal
Vaste dienst	415	958	285	84	2.209	797	716	5.464
Tijdelijke dienst	57	105	-	-	155	-	22	339
Grontmij-dienstverband	472	1.063	285	84	2.364	797	738	5.803
Ingeleenden (extern)	65	89	9	-	315	8	48	534
Totaal *	537	1.152	294	84	2.679	805	786	6.337
% Vrouwen (Grontmij dvb.)	30%	27%	40%	50%	21%	25%	22%	25%
% Voltijd (Grontmij dvb.)	88%	89%	78%	89%	73%	85%	97%	82%

* Ultimo 2006 stonden in totaal 7.049 medewerkers op de loonlijst van Grontmij.

Bestand (fte) medewerkers ultimo 2005

	België	Denemarken	Duitsland	Polen	Nederland	Zweden	UK/Ierland	Totaal
Vaste dienst	370	-	278	61	2.338	-	-	3.047
Tijdelijke dienst	55	-	-	-	154	-	-	209
Grontmij-dienstverband	425	-	278	61	2.492	-	-	3.256
Ingeleenden (extern)	60	-	7	-	191	-	-	258
Totaal *	485	-	285	61	2.683	-	-	3.514
% Vrouwen (Grontmij dvb.)	28%	-	40%	52%	20%	-	-	23%
% Voltijd (Grontmij dvb.)	86%	-	79%	92%	75%	-	-	77%

** Ultimo 2005 stonden in totaal 4.244 medewerkers op de loonlijst van Grontmij

STICHTING PENSIOENFONDS GRONTMIJ

Ultimo 2006 telde het pensioenfonds 2.561 deelnemers (2005: 2.649) en 953 gepensioneerden (2005: 919). Het fonds had een belegd vermogen van ruim € 549 miljoen (2005: € 505 miljoen). De pensioenen en premievrije aanspraken zijn per 1 januari 2007 geïndexeerd met 2,3% (2006: 0,6%). De pensioenpremie is per 1 januari 2007 verhoogd.

Tot 2006 rapporteerde het pensioenfonds de dekkingsgraad volgens een klassieke methode (op basis van een rentepercentage van 4%). Deze klassieke dekkingsgraad is gewijzigd in een nieuwe dekkingsgraad volgens de nieuwe pensioenwet. Op basis hiervan was de dekkingsgraad ultimo 2005 125% en ultimo 2006 laten voorlopige berekeningen een dekkingsgraad zien van 143%.

MEDEZEGGENSCHAP

In 2006 hebben de Nederlandse ondernemingsraad en de Raad van Bestuur elkaar regelmatig geconsulteerd. De ondernemingsraad werd geconsulteerd over talrijke essentiële onderwerpen, waarbij de acquisitie van Carl Bro het meest in het oog springt. Er vonden bovendien consultaties plaats over de afstoting van bedrijfsonderdelen, de wijziging van een aantal huisvestingssituaties en de aankoop van kleine entiteiten. Een delegatie van de Raad van Commissarissen heeft in vier vergaderingen van de ondernemingsraad met zijn leden van gedachten gewisseld.

Er werd gesproken over de acquisitie van Carl Bro, de voorgestelde benoeming van mevrouw Nørgaard als lid van de Raad van Bestuur en de wijzigingen in het profiel van de Raad van Commissarissen. Daarnaast werd de voorgestelde verandering van de juridische structuur van de vennootschap besproken en de gevolgen hiervan voor de medezeggenschap op concernniveau.

Corporate Governance

STRUCTUUR

Grontmij is in 1915 opgericht als structuurvennootschap en is dit altijd gebleven.

Het maatschappelijk kapitaal van € 15 miljoen is verdeeld in 7,5 miljoen gewone aandelen en 7,5 miljoen preferente aandelen, alle met een nominale waarde van € 1,00.

De Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV beheert circa 98% van de gewone aandelen Grontmij waarvan certificaten van aandelen Grontmij zijn uitgegeven, die genoteerd staan op de Effectenbeurs van Euronext Amsterdam.

De Raad van Bestuur van de vennootschap heeft tot taak het besturen van de vennootschap. Dit betekent onder meer dat de Raad van Bestuur verantwoordelijk is voor het opstellen en realiseren van de doelstellingen van de groep, de strategie, de financiering, het beleid en de daaruit voortvloeiende behaalde resultaten. De verantwoordelijkheid voor het besturen van de vennootschap berust bij de Raad van Bestuur als collectief. De Raad van Commissarissen van de vennootschap heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de Raad van Bestuur en de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. De Raad van Commissarissen staat de Raad van Bestuur bij met advies. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering van zijn taken berust bij de Raad van Commissarissen als collectief. Onverminderd zijn eigen verantwoordelijkheid kent de Raad van Commissarissen twee vaste commissies.

Jaarlijks wordt binnen zes maanden na afloop van het verslagjaar een Algemene Vergadering van Aandeelhouders georganiseerd. Andere aandeelhoudersvergaderingen kunnen worden gehouden op verzoek van de Raad van Bestuur of van de Raad van Commissarissen, onverminderd het bepaalde in de artikelen 110 tot en met 112 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Aandeelhouders en certificaathouders die alleen of gezamenlijk ten minste één procent van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen of van wie de aandelen of certificaten een beurswaarde hebben van ten minste € 2 miljoen, hebben het recht om aan de Raad van Bestuur of de Raad van Commissarissen het verzoek te doen om onderwerpen op de agenda van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders te plaatsen.

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 17 mei 2006 is een volmacht verleend aan de Raad van Bestuur voor het uitgeven van aandelen, het verlenen van rechten voor de inkoop van aandelen, en het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten met betrekking tot een uitgifte van aandelen. Tijdens dezelfde Algemene Vergadering van Aandeelhouders is een volmacht verleend aan de Raad van Bestuur om aandelen of certificaten van aandelen van Grontmij NV te verkrijgen door de vennootschap zelf. De voorwaarden zijn vastgelegd in de notulen van deze vergadering, die op de website staan. De regeling voor het benoemen en vervangen van leden van de Raad van Bestuur en leden van de Raad van Commissarissen, en de voorschriften voor het wijzigen van de statuten, zijn vastgelegd in de statuten. De statuten zijn op de website geplaatst.

DE CODE

Principes

Grontmij leeft nagenoeg alle principes na van de Nederlandse Corporate Governance Code (hierna: de Code). Wij wijken af van principe III.5 in die zin dat wij niet drie maar twee kerncommissies van de Raad van Commissarissen hebben ingesteld. Dit betreft een auditcommissie en een benoemings- en beloningscommissie. De laatstgenoemde commissie voert de taken uit die conform de Code worden toebedeeld aan de remuneratiecommissie en de selectie- en benoemingscommissie. Gelet op de omvang van de vennootschap wordt het instellen van twee commissies adequaat geacht.

Door het schrappen van de 1%-regeling uit de statuten van Grontmij in 2006 heeft Grontmij NV de kwestie van certificaten van aandelen op één lijn gebracht met de Code en voldoet daarmee aan bepaling IV.2. Dit wordt nader toegelicht in de paragraaf 'Certificering'.

Best practice bepalingen

Grontmij NV handelt voor het overgrote deel conform de best practice bepalingen die zijn gericht tot de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen zoals opgenomen in de Code voorzover deze van toepassing zijn op Grontmij. De volgende best practice bepalingen worden niet dan wel niet volledig nageleefd:

- II.1.1 - alle Nederlandse leden van de Raad van Bestuur zijn in 2003 voor onbepaalde tijd benoemd. Mevrouw B.W. Nørgaard is in 2006 benoemd voor een periode van vier jaar;
- III.5.10 t/m III.5.13: deze bepalingen zijn in het geval van Grontmij van toepassing op de benoemings- en beloningscommissie en worden volledig nageleefd. De voorzitter van de benoemings- en beloningscommissie is tevens voorzitter van de Raad van Commissarissen van de vennootschap hetgeen als een afwijking van best practice bepaling III.5.11 kan worden gekwalificeerd. Deze afwijking is gebaseerd op het feit dat gewoonlijk voor de selectie en benoeming van bestuurders en commissarissen voor de voorzitter van de Raad van Commissarissen een belangrijke rol is weggelegd;
- IV.3.1: deze bepaling wordt door de vennootschap niet volledig nageleefd. Door de kosten van de organisatie en techniek die gemoeid zijn met webcasting van analistenbijeenkomsten is door de vennootschap besloten hieraan geen gevolg te geven. Verder is de Raad van Bestuur van mening dat aan deze webcasting niet of nauwelijks behoefte is bij derden. Uiteraard zal de Raad van Bestuur haar standpunt heroverwegen indien hierin verandering optreedt. De overige onderdelen van deze best practice bepaling worden wel nageleefd.

Acties in 2006

Op 17 mei 2006 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een voorstel goedgekeurd tot statutenwijziging van Grontmij NV. Aanleiding tot deze wijziging is het besluit van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen om het beschermingskarakter van de certificering van gewone aandelen op te heffen. Dit wordt nader toegelicht in de paragraaf 'Certificering'.

Het Grontmij Reglement 2006 over bezit van en transacties in effecten is verstrekt aan alle leden van Carl Bro op wie dit reglement van toepassing zou kunnen zijn.

Voorgestelde acties in 2007

Een voorstel om de statuten van Grontmij NV te wijzigen zal op 10 mei 2007 worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Door de acquisitie van Carl Bro is Grontmij NV aanzienlijk groter en complexer geworden. Grontmij is een internationaal concern geworden dat circa 60% van haar medewerkers buiten Nederland in dienst heeft. De Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur van Grontmij willen de juridische structuur/corporategovernancestructuur om de volgende redenen aanpassen aan de nieuwe situatie:

- het aanpassen van de corporategovernancestructuur aan het internationale karakter van de groep als beursgenoteerde Europese vennootschap;
- het verbeteren van de balans tussen de operationele verantwoordelijkheid voor de landen aan de ene kant en het bestuur van de groep aan de andere kant;
- het op elkaar afstemmen van de vertegenwoordiging van management en medewerkers op nationaal niveau.

De structuurverandering overeenkomstig art. 2:153 lid 3 sub b BW en art. 2:155 BW ('verzwakt structuurregime') houdt een splitsing in van Grontmij NV en de Nederlandse entiteiten. Hierdoor zullen de Nederlandse entiteiten worden bestuurd door een Nederlandse Raad van Bestuur die onder toezicht staat van een Nederlandse Raad van Commissarissen.

De Nederlandse ondernemingsraad is om advies gevraagd over dit voorgenomen besluit. De medezeggenschap op concernniveau zal worden georganiseerd in een Europese ondernemingsraad. De competenties van de Europese ondernemingsraad zullen worden overeengekomen in een convenant met de Raad van Bestuur.

Certificering

Door de goedkeuring van de statutenwijziging van Grontmij NV door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2006, de daarop volgende statutenwijziging van Grontmij NV op 29 mei 2006, en de statutenwijziging en de administratievoorwaarden van Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV, is certificering niet langer een beschermingsmaatregel.

In overeenstemming met de Code zal de Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV onder alle omstandigheden aan certificaathouders een stemvolmacht geven. Grontmij NV en de Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV bieden certificaathouders de mogelijkheid om op eenvoudige wijze hun stemrecht op alle onderliggende aandelen uit te oefenen in de aandeelhoudersvergadering. Een certificaathouder die zijn certificaten tijdig voor een aandeelhoudersvergadering heeft aangemeld, met inachtneming van wat hierover in de statuten van de vennootschap is bepaald, wordt tevens geacht een verzoek tot het verlenen van een stemvolmacht te hebben ingediend. Het volgen van een afzonderlijke procedure voor het verkrijgen van een volmacht is dan ook niet vereist.

BESCHERMINGSMAATREGEL

Preferente aandelen

De statuten van Grontmij NV voorzien in de mogelijkheid tot uitgifte van preferente aandelen. De Stichting Preferente Aandelen Grontmij (de "Stichting") is opgericht om de belangen te behartigen van Grontmij, de met haar verbonden ondernemingen en alle belanghebbenden. Deze belangenbehartiging kan worden geëffectueerd door het verkrijgen van preferente aandelen en het uitoefenen van de rechten die aan deze aandelen zijn verbonden. De mogelijkheid tot uitgifte van preferente aandelen dient als beschermingsmaatregel te worden beschouwd. Deze maatregel heeft een tijdelijk karakter en zal Grontmij in staat stellen een mogelijk ongewenste, vijandige overname op haar merites te kunnen beoordelen. Per 31 december 2006 waren er geen preferente aandelen uitgegeven.

Door de statutenwijziging van Grontmij in 2006 heeft Grontmij NV slechts één beschermingsmaatregel, zoals gedefinieerd in Bijlage X van het Fondsenreglement van de Effectenbeurs van Euronext Amsterdam, namelijk de mogelijkheid tot uitgifte van preferente aandelen.

Grontmij NV en de Stichting zijn overeenkomsten aangegaan voor het plaatsen bij de Stichting of aankopen door de Stichting van preferente aandelen in Grontmij. Door deze overeenkomsten heeft Grontmij een put-optie om een aantal preferente aandelen uit te geven tot ten hoogste 100% van het uitgegeven kapitaal in de vorm van gewone aandelen, min één. De Stichting beschikt over een kredietfaciliteit om betaling van de uitgifteprijs mogelijk te maken. De uitgifteprijs is 25% van de nominale waarde van de uitgegeven preferente aandelen. De Stichting heeft een call-optie om een aantal preferente aandelen te kopen voor ten hoogste 100% van het uitgegeven kapitaal in de vorm van gewone aandelen, min één. Zowel de put-optieovereenkomst als de call-optieovereenkomst zijn op 30 mei 2006 vernieuwd na de statutenwijziging van Grontmij op 29 mei 2006. De redenen voor vernieuwing van de call-optieovereenkomst zijn toegelicht tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 17 mei 2006. Grontmij NV is van mening dat het tijdvak waarbinnen preferente aandelen zouden moeten uitstaan niet langer moet zijn dan strikt noodzakelijk is. Hiermee is voorgesteld de periode waarbinnen een aandeelhoudersvergadering zal worden gehouden waarvoor een voorstel tot intrekking van de preferente aandelen zal worden geagendeerd, in te korten van 24 tot 12 maanden na de eerste uitgifte van preferente aandelen. Deze wijzigingen zijn opgenomen in het eerder goedgekeurde voorstel tot statutenwijziging.

Verklaringen

In het verslagjaar zijn geen transacties van materiële betekenis verricht waarbij de leden van de Raad van Bestuur dan wel van de Raad van Commissarissen tegenstrijdige belangen hadden.

In het verslagjaar zijn geen transacties van materiële betekenis verricht tussen de vennootschap en natuurlijke en rechtspersonen die ten minste 10% van de aandelen in de vennootschap houden.

Naar beste weten van de Raad van Bestuur zijn geen overeenkomsten aangegaan tussen aandeelhouders met betrekking tot beperking van de overdracht van (certificaten van) aandelen.

De koopprijs van Carl Bro is gedeeltelijk betaald met de uitgifte van in totaal 400.000 nieuwe Grontmij-aandelen aan de verkopende aandeelhouders. Deze aandelen vallen onder een lockup-overeenkomst die de verkoop van de aandelen verbiedt gedurende een periode van zes maanden volgend op de uitgifte, en de verkoop van de aandelen beperkt tot ten hoogste 50% van de aandelen gedurende de daarop volgende periode van zes maanden. Behalve de contracten die zijn vermeld in de toelichting behorend tot de geconsolideerde jaarrekening 2006, dat wil zeggen de overeenkomst met Fortis Bank voor een kredietfaciliteit, bevatten geen belangrijke contracten 'change of control' clauses met betrekking tot Grontmij NV.

Duurzaam ondernemen

Algemeen

Grontmij heeft duidelijke doelstellingen gedefinieerd en gekozen voor een structurele benadering van duurzaamheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid. De Grontmij Integriteitscode (beschikbaar op onze website) vormt het raamwerk voor dit beleid en is gekoppeld aan de algemene voorschriften van de FIDIC, OECD en aan verschillende ISO-normen (zoals 14001). Het codebeleid van Grontmij bevat duidelijke gedragscodes en voorschriften voor:

- gezondheid, veiligheid en milieu;
- kwaliteitsmanagement (met name ISO-9001, ISO-14001);
- de werving van medewerkers en hun ontwikkelingsmogelijkheden;
- belangenconflicten;
- eerlijke concurrentie en goede inkoop;
- maatschappelijke verantwoordelijkheid;
- het handhaven of verbeteren van Grontmij's goede reputatie.

Dit komt gedeeltelijk door het feit dat Grontmij een dienstverlenend bedrijf is dat zich niet bezighoudt met massaproductie. Het veroorzaakt daardoor geen milieuvuiling door industriële uitstoot. Bovendien is een aantal ethische normen inherent aan de cultuur van integriteit die altijd al aanwezig was bij Grontmij.

Op dit gebied zou zich echter een paar risico's kunnen voordoen:

- door haar internationale aanwezigheid en sterk gedecentraliseerde structuur kan Grontmij worden geconfronteerd met conflicten tussen (het gebrek aan) lokale wetgeving en voorschriften en haar eigen strenge normen;
- Grontmij werkt met een beperkt aantal emigranten. Het lokale management kan het beleid vanuit zijn eigen gezichtspunt interpreteren binnen de regelgeving van het concern en de lokale culturen respecteren;
- Grontmij wil geen politieke rol spelen in de wenselijkheid van het ontwikkelen of niet ontwikkelen van projecten. Grontmij levert diensten wanneer dit met de klant is overeengekomen en wanneer het leveren van de betreffende dienst niet in strijd is met de lokale wetgeving en voorschriften of Grontmij's bedrijfsprincipes.

Gezondheid, kwaliteit, veiligheid en milieu

Grontmij is voornamelijk werkzaam in de West-Europese landen (ruim 90% van de omzet) en voldoet aan de verschillende wetten en voorschriften op het gebied van gezondheid, veiligheid en milieu. Elke werkmaatschappij is verantwoordelijk voor het invoeren van een managementsysteem voor gezondheid, veiligheid en milieu. Uitgangspunt hierbij is dat de werkmaatschappij niet alleen de specifiek relevante wetgeving en voorschriften moet naleven, maar zich ook proactief moet opstellen. Gezondheid en veiligheid op de werkplek en tijdens het uitvoeren van projecten heeft prioriteit. Het waarborgen van gezondheid en veiligheid is een belangrijk onderdeel van ons beleid, vooral wanneer de werkzaamheden worden uitgevoerd in een potentieel gevaarlijke omgeving.

Grontmij spant zich ook sterk in om de veiligheidsnormen te verbeteren, bijvoorbeeld voor projecten in het werkveld energie, zoals elektriciteitscentrales en riolering- en waterzuiveringsinstallaties. De werkzaamheden van Grontmij zijn over het algemeen weinig belastend voor het milieu. Desondanks heeft het milieu de nodige aandacht en wordt er zorgvuldig mee om gegaan. Het voorkomen of beperken van schade aan het milieu is een fundamenteel onderdeel van het beleid. Grontmij heeft door het werk in haar eigen disciplines uitgebreide kennis opgedaan van milieuproblemen en draagt bij aan de oplossing hiervan. Op een belangrijk deel van onze projecten is de Europese en nationale milieuwetgeving van toepassing. Grontmij besteedt bijzonder veel aandacht aan kwaliteit. De betrouwbaarheid van de geleverde diensten heeft hoge prioriteit. Onze kwaliteitmanagementsystemen ISO-9001 en ISO-14001 worden ook gebruikt om ervoor te zorgen dat projectmanagement- en rapportageprocedures goed functioneren. Een programma voor het bewaken van de klanttevredenheid loopt al vele jaren en de conclusies zijn geïmplementeerd waar dit wenselijk of zinvol was.

Wij zijn van mening dat kwaliteit niet alleen van toepassing moet zijn op de dienst die aan de klant wordt geleverd, maar ook op de algemene normen en waarden, een mensvriendelijke werkomgeving en wederzijds respect.

Grontmij maakt deel uit van de maatschappij en betrokkenheid bij de gemeenschap is dan ook een belangrijk onderdeel van haar werkzaamheden. Grontmij steunt daarom ook een groot aantal sociale initiatieven. Deze steun vindt soms plaats in de vorm van een financiële bijdrage, soms door het bieden van expertise en ervaring of op een andere wijze. Grontmij richt zich op algemene maatschappelijke doelen door instellingen te steunen zoals universiteiten en andere onderwijsinstellingen en industriële brancheorganisaties die onze belangen kunnen steunen. Grontmij geeft ook steun op specifiek maatschappelijke gebieden zoals muziek, kunst, cultuur en sport. Managers van werkmaatschappijen worden gestimuleerd om actief betrokken te zijn bij hun lokale gemeenschap en om liefdadigheidsevenementen en culturele evenementen te steunen.

Grontmij's goede reputatie

Grontmij is een gedecentraliseerd bedrijf. Wij beseffen dat elk afzonderlijk bedrijf en elke persoon binnen het betreffende bedrijf bijdraagt aan de reputatie van de groep. Onze goede reputatie is van vitaal belang voor de bedrijfsvoering en voor het behoud van het vertrouwen van onze klanten, medewerkers, leveranciers, aandeelhouders en andere belanghebbenden. Het in stand houden en beschermen van onze reputatie heeft daarom de hoogste prioriteit.

Vooruitzichten

In 2006 zijn wij er in geslaagd om ons resultaat te laten profiteren van de herstellende markten. Wij voorzien een verbeterde werkvoorraad voor 2007, zowel in omvang als in winstgevendheid. Wij denken dat we financieel en operationeel goed geïmplementeerd zijn om verdere sterke groei te bereiken. Onze thuismarkten zijn zes stabiele economieën in Europa met goede vooruitzichten in al onze marktsectoren (bouw, infrastructuur, milieu, water, energie en industrie). Deze sectoren zijn een krachtige basis waarop wij kunnen groeien. Synergie in kosten als ook in opbrengsten met de overgenomen ondernemingen Carl Bro en BGS (per 1 januari 2007) zullen zich blijven materialiseren. Exclusief bijzondere baten en lasten, verwachten wij een verdere groei van onze winstgevendheid in 2007.

De Bilt, 14 maart 2007

S. Thijsen
D.G.H. van der Werf
Mw. B.W. Nørgaard
G.P. Dral

Raad van Bestuur



*Van links naar rechts:
Gert Dral, Sylvo Thijsen, Douwe van der Werf, Birgit Nørgaard*

S. Thijsen (voorzitter)

Geboortejaar 1959 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** man **Benoemd** 2001 (lid), 2003 (voorzitter)
Belangrijkste eerdere functie directeur Grontmij Advies & Techniek **Nevenfuncties** vice-voorzitter VROM-raad, voorzitter Commissie Overheidsaanbestedingen VNO-NCW, voorzitter Commissie Economische en Juridische Zaken ONRI, lid Bestuur Platform Hout in Nederland.

D.G.H. van der Werf (financieel directeur)

Geboortejaar 1955 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** man **Benoemd** 2003 **Belangrijkste eerdere functie** Financieel directeur Heerema Fabrication Group **Nevenfuncties** Lid van de Raad van Economische Aangelegenheden van Bisdom Rotterdam, docent Accountancy Erasmus Universiteit Rotterdam.

B.W. Nørgaard (directeur)

Geboortejaar 1958 **Nationaliteit** Deense **Geslacht** vrouw **Benoemd** 2006 **Belangrijkste eerdere functie** voorzitter Carl Bro A/S **Nevenfuncties** voorzitter Stakeholder Council of Energinet.dk, vice-voorzitter FRI - The Danish Association of Consulting Engineers, Lid van Bestuur DTU – Technische Universiteit Denemarken, Lid van de Algemene Raad Dansk Industri, lid van Bestuur van de Deense Vakbondscentrale, member of the Danish Government's Infrastructure Commission.

G.P. Dral (directeur)

Geboortejaar 1955 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** man **Benoemd** 2003 **Belangrijkste eerdere functie** directeur Grontmij Bouw & Installaties **Nevenfuncties** vice-voorzitter Raad van Commissarissen Rabobank Zaanstreek e.o., vice-voorzitter ONRI, lid van PSI-Bouw, lid Regieraad Randstad, lid impulsteam Maritiem & Water Economische Adviesraad Dordrecht, lid bestuur Stichting 'Nieuw Holland'.

De leden van de Raad van Bestuur kunnen gebruik maken van de mogelijkheid participaties te verwerven via de Stichting Medewerkersparticipatie Grontmij en daarmee, evenals de medewerkers, indirect deel te nemen in het kapitaal van de onderneming. Op 31 december 2006 beschikt de heer S. Thijsen over 754 (2005: 754) participaties en de heer G.P. Dral over 351 (2005: 351) participaties. De heer G.P. Dral had op 31 december 2006 vijftientig (certificaten van) aandelen Grontmij in bezit. De heer D.G.H. van der Werf en mevrouw B.W. Nørgaard hadden op 31 december 2006 geen (certificaten van) aandelen c.q. participaties Grontmij in bezit.

De bezoldiging van de Raad van Bestuur is opgenomen op pagina 85.

N.B.E. van der Schuit (secretaris)

Geboortejaar 1964 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** man **Functies** secretaris van de Raad van Bestuur, secretaris van de vennootschap.

Industrie:

op zoek naar

de perfecte oplossing.





Ontwikkeling industrieterreinen [Chemie](#) Voeding & farmacie
[Olie & Gas](#) Mijnbouw, staal & metaal [Biochemie](#)

Jaarrekening

Inhoud	
Geconsolideerde balans per 31 december	50
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	51
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	52
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	53
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	54
Grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling	54
Overige toelichtingen behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	60
Enkelvoudige balans per 31 december	88
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	89
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening	90
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	90
Overige toelichtingen behorende tot de enkelvoudige jaarrekening	91
Overige gegevens	95
Accountantsverklaring	96

Geconsolideerde balans per 31 december

<i>In duizenden euro's</i>			
	Toelichting*	31 december 2006	31 december 2005
Vaste activa			
Immateriële activa	4	63.201	153
Goodwill	5	107.522	8.681
Materiële vaste activa	6	45.005	31.070
Investerings in joint ventures	7	6.151	2.824
Investerings in geassocieerde deelnemingen	8	7.171	2.218
Uitgestelde belastingvorderingen	10	10.188	8.837
Overige financiële activa	9	5.904	1.735
		245.142	55.518
Vlottende activa			
Voorraad gronden	11	4	714
Vorderingen op opdrachtgevers uit onderhanden projecten	12	35.225	30.954
Handelsvorderingen en overige vorderingen	14	140.389	90.599
Geldmiddelen en kasequivalenten	15	47.062	45.593
		222.680	167.860
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	1	65.988	128.021
Totaal activa		533.810	351.399
Totaal eigen vermogen			
Eigen vermogen	16	116.156	83.024
Onverdeeld resultaat	16	21.946	13.038
Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de moedermaatschappij		138.102	96.062
Minderheidsbelang	16	606	980
Totaal eigen vermogen		138.708	97.042
Langlopende verplichtingen			
Uitgestelde belastingverplichtingen	10	30.661	8.568
Personeelsbeloningen	18	30.992	32.007
Langlopende leningen	20	79.222	10.489
Langlopende financial lease verplichtingen	21	1.092	-
Voorzieningen	22	25.913	28.974
		167.880	80.038
Kortlopende verplichtingen			
Handelscrediteuren		37.290	23.957
Verplichtingen aan opdrachtgevers uit onderhanden projecten	12	12.533	16.394
Verplichtingen aan opdrachtgevers uit hoofde van het verrichten van diensten	13	6.639	383
Schulden aan kredietinstellingen	20	9.271	20.646
Kortlopende rentedragende leningen	20	25.000	-
Kortlopend gedeelte van de langlopende leningen en langlopende financial lease verplichtingen	20, 21	3.122	1.539
Te betalen winstbelastingen	32	4.206	8.891
Kortlopende voorzieningen	22	3.912	2.301
Overige kortlopende verplichtingen	23	98.236	52.266
		200.209	126.377
Verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	1	27.013	47.942
Totaal passiva		533.810	351.399

* Voor de toelichting wordt verwezen naar pagina 61.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

<i>In duizenden euro's</i>							
	Toelichting	2006		Totaal	2005		Totaal
		Voortgezette bedrijfs-activiteiten	Beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfs-activiteiten		Voortgezette bedrijfs-activiteiten	Beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfs-activiteiten	
Opbrengsten	27	482.600	51.276	533.876	370.456	64.731	435.187
Overige bedrijfsopbrengsten	28	8.998	248	9.246	5.791	503	6.294
Som der bedrijfsopbrengsten	27	491.598	51.524	543.122	376.247	65.234	441.481
Projectkosten van derden	27	117.790	40.822	158.612	97.362	50.615	147.977
Som der netto bedrijfsopbrengsten		373.808	10.702	384.510	278.885	14.619	293.504
Personeelskosten	29	296.903	5.433	302.336	211.964	10.371	222.335
Afschrijvingen	4, 6	11.888	-	11.888	9.995	-	9.995
Overige bedrijfslasten	30	42.499	7.935	50.434	37.026	7.067	44.093
Som der bedrijfslasten		351.290	13.368	364.658	258.985	17.438	276.423
Bedrijfsresultaat		22.518	- 2.666	19.852	19.900	- 2.819	17.081
Financiële baten	31	3.726	1.499	5.225	3.034	1.537	4.571
Financiële lasten	31	- 7.553	- 1.494	- 9.047	- 4.005	- 2.445	- 6.450
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	7, 8	8.621	- 236	8.385	2.376	- 1.670	706
Resultaat voor belastingen		27.312	- 2.897	24.415	21.305	- 5.397	15.908
Belastingen	32	- 4.888	401	- 4.487	- 7.188	2.260	- 4.928
Resultaat na belastingen, maar voor resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten		22.424	- 2.496	19.928	14.117	- 3.137	10.980
Resultaat bij verkoop (na belastingen)	1	-	2.125	2.125	-	2.249	2.249
Resultaat na belastingen		22.424	- 371	22.053	14.117	- 888	13.229
Toe te rekenen aan							
Aandeelhouders		22.406	- 460	21.946	14.039	- 1.001	13.038
Aandeel minderheidsbelang		18	89	107	78	113	191
Resultaat na belastingen		22.424	- 371	22.053	14.117	- 888	13.229
Winst per aandeel	17	2006		Totaal	2005		Totaal
		Voortgezette bedrijfs-activiteiten	Beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfs-activiteiten		Voortgezette bedrijfs-activiteiten	Beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfs-activiteiten	
Gewone winst per aandeel		€ 5,37	- € 0,11	€ 5,26	€ 3,48	- € 0,25	€ 3,23
Verwaterde winst per aandeel		€ 5,37	- € 0,11	€ 5,26	€ 3,48	- € 0,25	€ 3,23
Gemiddeld aantal aandelen		4.174.563	4.174.563	4.174.563	4.041.230	4.041.230	4.041.230

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

<i>In duizenden euro's</i>			
	Toelichting	2006	2005
Resultaat na belastingen		22.053	13.229
Afschrijvingen		11.888	9.995
Bijzondere waardeverminderingverliezen		281	-
Mutatie voorzieningen en uitgestelde belastingen	10, 29	- 3.184	- 11.847
Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	7, 8, 27	- 8.385	- 706
Ontvangen dividend geassocieerde deelnemingen en joint ventures	7, 8	4.820 *	1.796
Resultaat op verkopen van materiële vaste activa		- 1.538	-
Financiële baten en lasten		3.822	6.450
Belastingen	32	4.487	4.928
Mutatie werkkapitaal		14.298	- 41.021
Kasstroom uit operationele activiteiten		48.542	- 17.176
Betaalde rente		- 6.310	- 5.283
Betaalde belastingen		- 8.462	- 4.560
Boekwinst op beëindigde bedrijfsactiviteiten	1	- 2.125	- 2.249
		- 16.897	- 12.092
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		31.645	- 29.268
Investeringen en desinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa	4, 6	- 7.742	- 5.861
Overname van een onderneming (exclusief liquide middelen)	2	- 121.304	- 2.569
Vervreemding van een onderneming (exclusief liquide middelen)	1	33.665	21.435
Opbrengst uit verkoop van materiële vaste activa		3.067	-
Ontvangen rente		3.840	3.304
Overige investeringen/desinvesteringen in financiële activa		1.371	- 6.316
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		- 87.103	9.993
Betaald dividend	16	- 8.483	- 7.098
Uitgifte van langlopende leningen		143.641	161
Aflossing achtergestelde lening	20	- 1.879	- 1.500
Aflossing overige langlopende leningen en lease verplichtingen	20	- 59.255	- 146
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		74.024	- 8.583
Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten en schulden aan kredietinstellingen		18.566	- 27.858
Geldmiddelen en kasequivalenten		51.004	46.730
Schulden aan kredietinstellingen		- 43.570	- 11.438
Stand per 1 januari		7.434	35.292
Geldmiddelen en kasequivalenten		47.257	51.004
Schulden aan kredietinstellingen		- 21.257	- 43.570
Stand per 31 december		26.000	7.434
Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten en schulden aan kredietinstellingen		18.566	- 27.858

* In ontvangen dividend geassocieerde deelnemingen en joint ventures is inbegrepen een bedrag van € 76.000 van geassocieerde deelnemingen en joint ventures die zijn aangehouden voor verkoop.

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

<i>In duizenden euro's</i>	Toelichting	2006	2005 *
Valuta-omrekeningsverschillen		477	6
Nettoresultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	16	477	6
Resultaat over het boekjaar	16	22.053	13.229
Totaal resultaat over het boekjaar		22.530	13.235
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		22.904	13.610
Minderheidsbelang		- 374	- 375
Totaal resultaat over het boekjaar		22.530	13.235

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Grontmij NV (Grontmij) is gevestigd in Nederland. De geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar 2006 omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen de 'Groep') en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend. De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) die door de Europese Unie zijn aanvaard (hierna: 'EU-IFRS'). De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen hebben de geconsolideerde jaarrekening op 14 maart 2007 ondertekend.

Gehanteerde grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, tenzij anders is aangegeven. Voor verkoop aangehouden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

De opstelling van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden. De belangrijkste schattingsposten in de jaarrekening betreffen met name pensioenen, nazorgverplichtingen en de resultaatbepaling van het onderhanden werk.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening.

Consolidatie

In de consolidatie zijn de dochterondernemingen opgenomen waarin Grontmij zeggenschap heeft. Grontmij heeft bij deze dochterondernemingen de mogelijkheid, direct of indirect, het financiële en operationele beleid te bepalen teneinde daar voordeel voor haar activiteiten uit te verkrijgen. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt. Joint ventures worden niet geconsolideerd.

De financiële gegevens van de dochterondernemingen zijn geconsolideerd op basis van de integrale methode, waarbij het belang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht. Intragroepsaldi en eventuele niet-gerealiseerde winsten op transacties binnen de groep worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de entiteit heeft.

Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

Joint ventures

Een joint venture is een contractuele afspraak waarbij twee of meer partijen een economische activiteit aangaan waarover zij gezamenlijke zeggenschap hebben. Joint ventures worden gewaardeerd volgens de 'equity'-methode. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een joint venture worden verdere verliezen in aanmerking genomen voor zover de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijk verplichting is aangegaan.

Geassocieerde deelnemingen

Een geassocieerde deelneming is een onderneming waarin de Groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft.

De investeringen in geassocieerde deelnemingen worden gewaardeerd volgens de 'equity'-methode vanaf de datum waarop de Groep voor het eerst invloed van betekenis heeft, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een geassocieerde deelneming worden verdere verliezen in aanmerking genomen voor zover de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijk verplichting is aangegaan.

Vreemde valuta

Voor de consolidatie van de jaarrekening worden activa en passiva van buitenlandse ondernemingen omgerekend naar euro's tegen de geldende wisselkoers per balansdatum. De posten van de winst- en verliesrekening van deze ondernemingen worden omgerekend naar euro's tegen de gemiddelde wisselkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende het boekjaar worden verwerkt tegen de wisselkoers per de transactiedatum.

De koersverschillen voortvloeiende uit de waardering per balansdatum van deelnemingen komen rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen.

Monetaire activa en passiva in buitenlandse valuta zijn omgerekend naar euro's tegen de op de balansdatum geldende wisselkoersen. De koersverschillen hierover worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden gewaardeerd worden omgerekend tegen de dan geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen reële waarde worden opgenomen, worden omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de datum waarop de waarde werd bepaald.

Immateriële activa

Uitgaven in verband met onderzoeksactiviteiten, gemaakt met als doel nieuwe wetenschappelijke en technische kennis te vergaren, worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht wanneer zij worden gemaakt.

Ontwikkelingskosten

Uitgaven van ontwikkelingsactiviteiten worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderv verliezen.

Activering van ontwikkelingskosten vindt alleen plaats als het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die het actief in zich bergt, zullen toekomen aan Grontmij en als de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Handelsnaam

De handelsnaam Carl Bro bestaat uit de verwachte waarde van de geregistreeerde handelsnaam Carl Bro in Denemarken op het moment van de overname van Carl Bro. De handelsnaam is gewaardeerd tegen kostprijs, zijnde de reële waarde op de overnamedatum. Dit bedrag is gebaseerd op de bereikte status en de opgebouwde naam voor goede kwaliteit van het werk uitgedrukt in een op arm's length bepaalde ratio, rekeninghoudend met de specifieke omzet door de handelsnaam en de economische levensduur van de handelsnaam op het moment van de overname. De reële waarde is bepaald aan de hand van schattingen en verwachtingen van de economische situatie door het management die zich gedurende de gebruiksduur van het actief kunnen voordoen.

Klantenbestand

Het klantenbestand bestaat uit de verwachte waarde van de verkopen die toegerekend kan worden aan klantrelaties van bedrijfsovernames op het moment van de overname. Het klantenbestand is gewaardeerd tegen kostprijs, zijnde de reële waarde op de overnamedatum. Dit bedrag is gebaseerd op de verkopen die kunnen worden toegerekend aan klantrelaties en de daaraan verbonden ratio voor het natuurlijk verloop op het moment van de overname en de toekomstige economische voordelen verbonden aan de klantrelatie die toekomt aan de Groep. De reële waarde is bepaald aan de hand van schattingen en verwachtingen van de economische situatie door het management die zich gedurende de gebruiksduur van het actief kunnen voordoen.

Geacquireerde orderportefeuille

De geacquireerde orderportefeuille bestaat uit de te verwachten resterende waarde van opdrachten voortvloeiend uit bedrijfsovernames op het moment van de overname. De geacquireerde orderportefeuilles worden gewaardeerd tegen kostprijs, zijnde de reële waarde op de overnamedatum. De reële waarde is gebaseerd op toekomstig economische voordelen die naar verwachting aan de Groep toekomen. De reële waarde is bepaald aan de hand van schattingen en verwachtingen van de economische situatie door het management die zich gedurende de gebruiksduur van het actief kunnen voordoen.

Overige

De overige immateriële activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijving geschiedt lineair ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte economische levensduur van de immateriële activa. De geschatte economische levensduur is als volgt:

■ ontwikkelingskosten	3	jaar
■ software	3-5	jaar
■ handelsnaam	15	jaar
■ klantenbestand	16-39	jaar
■ geacquireerde orderportefeuille	2	jaar
■ overige	3-5	jaar

Goodwill

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. Jaarlijks wordt de goodwill getoetst om te bepalen of er aanleiding is voor een bijzondere waardevermindering. Tevens vindt een toets plaats wanneer er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt opgenomen wanneer de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid, waartoe de goodwill behoort, lager is dan de boekwaarde. Negatieve goodwill die bij een overname ontstaat, wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Alle bedrijfscombinaties worden administratief verwerkt via toepassing van de overnamemethode. Goodwill is opgenomen naar aanleiding van de overname van dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Met betrekking tot bedrijfscombinaties die hebben plaatsgevonden vanaf 1 januari 2004 komt goodwill overeen met het verschil tussen de kostprijs van de overname en de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen. Bij overnames vóór deze datum is goodwill gebaseerd op de veronderstelde kostprijs, die gelijk is aan de waarde die hieraan op grond van de voorheen toegepaste GAAP werd toegekend. De classificatie en verwerking van bedrijfscombinaties die vóór 1 januari 2004 hebben plaatsgevonden, is niet aangepast voor de opstelling van de EU-IFRS-openingsbalans per 1 januari 2004. Voor geassocieerde deelnemingen en joint ventures wordt de boekwaarde van de goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering in geassocieerde deelnemingen en de investering in joint ventures.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs of veronderstelde kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. Bepaalde materiële vaste activa die op of vóór 1 januari 2004, de overgangsdatum naar EU-IFRS, waren geherwaardeerd op reële waarde worden gewaardeerd op basis van de veronderstelde kostprijs, te weten de geherwaardeerde waarde per de datum van die waardering.

Leaseovereenkomsten waarbij de Groep vrijwel alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen overneemt, worden geclassificeerd als financiële lease. Het geleasede activum wordt gewaardeerd tegen een bedrag gelijk aan de laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimum leasebetalingen, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De vaste bedrijfsmiddelen in aanbouw worden gewaardeerd op basis van de vervaardigingsprijs.

De afschrijving geschiedt lineair ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte economische levensduur van de materiële vaste activa. De afschrijvingen van de nazorg van afvalstoffenbergingen vinden stelselmatig plaats op basis van de hoeveelheden gestort afval. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De geschatte economische levensduur is als volgt:

■ gebouwen	30-50	jaar
■ machines en installaties	3-10	jaar
■ overige	3-15	jaar

Andere financiële activa

De investeringen in kapitaalbelangen, waarin de groep geen invloed van betekenis heeft in financiële en operationele beleidsbeslissingen, worden gewaardeerd tegen de 'equity'-methode.

Bijzondere waardevermindering

De boekwaarde van de materiële, immateriële en financiële vaste activa wordt op iedere balansdatum opnieuw beoordeeld om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien een dergelijke indicatie bestaat, dan wordt de realiseerbare waarde van het actief berekend.

Een bijzonder waardeverminderingverlies ontstaat op het moment dat de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort, de realiseerbare waarde overtreft.

Bijzondere waardeverminderingverliezen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

De realiseerbare waarde van activa is de hoogste van de realiseerbare waarde minus verkoopkosten en bedrijfswaarde. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die de weerslag is van zowel de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld als van het specifieke risico met betrekking tot het actief.

Voorraad gronden

Dit betreft de voorraden grond ten behoeve van de ontwikkelingsactiviteiten. De gronden zijn gewaardeerd tegen kostprijs, inclusief direct toerekenbare verwervingskosten, dan wel tegen de lagere netto-opbrengst-waarde.

Vorderingen op en verplichtingen aan opdrachtgevers uit onderhanden projecten

Onderhanden projecten in opdracht van derden betreffen een specifiek onderhandelde overeenkomst tot de constructie van een actief. Deze worden gewaardeerd tegen de kostprijs plus tot dan toe opgenomen winst, naar rato van de voortgang van het project, verminderd met een voorziening voor voorzienbare verliezen en verminderd met gefactureerde termijnen. De kostprijs bestaat uit directe kosten en de direct toerekenbare indirecte kosten. De opbrengsten en lasten worden verwerkt naar rato van het stadium van voltooiing van een project op balansdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van de technische gereedheid van een project.

Projectkosten worden geactiveerd vanaf het moment dat het contract is verworven. Projectkosten gemaakt in de periode tot het verwerven van het contract, worden direct als periodekosten opgenomen.

Voor projecten waarbij specifieke financiering is aangetrokken, worden de financieringskosten die rechtstreeks aan het project zijn toe te rekenen en die hebben geleid tot een uitgave, geactiveerd als onderdeel van de kostprijs van het project, onder voorwaarde dat het waarschijnlijk is dat zij zullen resulteren in toekomstige economische voordelen en daarnaast betrouwbaar kunnen worden bepaald.

De verschillende bedragen verschuldigd door en aan opdrachtgevers worden afzonderlijk als actief- en passiefposten in de balans opgenomen.

Vorderingen op en verplichtingen aan opdrachtgevers uit hoofde van het verrichten van diensten

Wanneer de opdracht niet voldoet aan de voorwaarde van een specifiek onderhandelde overeenkomst tot de constructie van een actief worden zij gerubriceerd onder vorderingen of verplichtingen uit hoofde van het verrichten van diensten. Deze worden gewaardeerd tegen de kostprijs plus tot dan toe opgenomen winst, naar rato van de voortgang van het project, verminderd met een voorziening voor voorzienbare verliezen en verminderd met gefactureerde termijnen. De kostprijs bestaat uit directe kosten en de direct toerekenbare indirecte kosten. De opbrengsten en lasten worden verwerkt naar rato van het stadium van voltooiing van een project op balansdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van de technische gereedheid van een project. Projectkosten worden geactiveerd vanaf het moment dat het contract is verworven. Projectkosten gemaakt in de periode tot het verwerven van het contract, worden direct als periodekosten opgenomen.

Eigen vermogen

Het aandelenkapitaal wordt gekwalificeerd als eigen vermogen. Grontmij heeft geen preferente aandelen uitgegeven.

Personeelsbeloningen

Grontmij heeft pensioenregelingen zowel in de vorm van toegezegde-bijdrageregelingen, als toegezegd-pensioenregelingen.

Toegezegde bijdrageregeling

Verplichtingen voortvloeiende uit toegezegde-bijdrageregelingen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarop deze betrekking hebben.

Toegezegd-pensioenregeling

De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze pensioenaanspraken worden gedisconteerd om de contante waarde te bepalen, en de reële waarde van de fondsbeleggingen wordt hierop in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van staatsobligaties waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de groep benadert.

De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaris volgens de 'projected unit credit'-methode. Wanneer de berekening van de toegezegd-pensioenregeling resulteert in een positief saldo voor de Groep, wordt de opname van het actief beperkt tot een bedrag dat maximaal gelijk is aan het saldo van eventuele niet-opgenomen actuariële verliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van eventuele toekomstige terugstortingen door het fonds of lagere toekomstige pensioenpremies.

Alle actuariële winsten en verliezen per 1 januari 2004, de overgangsdatum naar EU-IFRS, zijn opgenomen. Met betrekking tot de actuariële winsten en verliezen die na 1 januari 2004 ontstaan bij het berekenen van de verplichting van de Groep uit hoofde van een pensioenregeling, voor zover eventuele niet-opgenomen cumulatieve actuariële winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling, dan wel van de reële waarde van de fondsbeleggingen indien deze hoger is, wordt dat gedeelte in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de werknemers die aan de regeling deelnemen. Voor het gedeelte binnen de corridor wordt de actuariële winst of het actuariële verlies niet opgenomen.

Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden verbeterd, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenaanspraken dat betrekking heeft op de verstreken diensttijd van werknemers lineair als last in de winst- en verliesrekening opgenomen over de gemiddelde periode totdat de pensioenaanspraken onvoorwaardelijk worden. Voor zover de aanspraken onmiddellijk onvoorwaardelijk worden, wordt de last onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden ingeperkt of afgewikkeld, wordt de winst of het verlies van de inperking of afwikkeling opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment dat de inperking of afwikkeling plaatsvindt. Bij een gedeeltelijke inperking wordt ook een evenredig deel van de voorheen niet opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en actuariële winsten en verliezen opgenomen in de winst- en verliesrekening. De waardering van de beleggingen geschiedt tegen reële waarde.

Overige langetermijnpersoneelsbeloningen

Overige langetermijnpersoneelsbeloningen zijn gewaardeerd tegen de actueel berekende contante waarde van de verplichting. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van staatsobligaties waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Groep benadert. Eventuele actuariële winsten en verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening zodra zij zich voor doen.

Voorzieningen

In de balans wordt een voorziening verwerkt wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft door een gebeurtenis in het verleden en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde, voor zover het effect van de tijdswaarde van geld materieel is.

De disconteringsvoet is de afspiegeling van de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting.

Afvalstoffenbergingen en nazorgverplichtingen

Voor de nazorgverplichting voor afvalstoffenbergingen wordt op het moment van het ontstaan van de verplichting een voorziening gevormd voor de contante waarde van het totaalbedrag van de toekomstige verplichting. Op het moment van ontstaan van de verplichting, wordt gelijktijdig een bedrag gelijk aan het bedrag van de verplichting geactiveerd als onderdeel van de kostprijs van het actief.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen bestaan met name uit garantievoorzieningen en een voorziening voor schadeclaims.

Vorderingen

Handelsdebiteuren en overige vorderingen zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingverliezen.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit banksaldi en direct opvraagbare tegoeden.

Langlopende leningen

Langlopende leningen worden bij de eerste opname tegen kostprijs gewaardeerd en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve rentemethode, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Handelscrediteuren en overige schulden

Handelscrediteuren en overige schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Belastingen

Belastingen naar de winst of verlies over het boekjaar omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en uitgestelde belastingen. Belastingen naar de winst worden in de winst- en verliesrekening verantwoord, behalve voor zover deze betrekking heeft op de posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt. In dat laatste geval wordt de daarmee samenhangende belasting ook in het eigen vermogen verwerkt.

De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen bestaan uit de winstbelasting over het belastbare resultaat, welke wordt berekend aan de hand van belastingtarieven die wettelijk zijn vastgesteld op balansdatum dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten en correcties op belastingen over eerdere boekjaren.

Er wordt een voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen getroffen met behulp van de verplichtingenmethode, waarbij een voorziening wordt getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaglegging en de fiscale boekwaarde van die posten. Voor de volgende tijdelijke verschillen wordt geen voorziening getroffen: fiscaal niet aftrekbare goodwill, de eerste verwerking van activa of verplichtingen die noch de commerciële noch de fiscale winst beïnvloedt en verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen voor zover deze verschillen in de voorzienbare toekomst waarschijnlijk niet teniet zullen gaan. Het bedrag van de voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen is gebaseerd op de wijze waarop naar verwachting de boekwaarde van de activa en verplichtingen zal worden gerealiseerd of afgewikkeld, waarbij gebruik wordt gemaakt van belastingtarieven die op balansdatum wettelijk zijn vastgesteld, dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten. Een uitgestelde belastingvordering wordt uitsluitend opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waarmee de actiefpost kan worden verrekend. Het bedrag van de uitgestelde belastingvorderingen wordt verlaagd voor het gedeelte waarvoor het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Additionele belastingen naar de winst voor dividenduitkeringen worden tegelijkertijd verwerkt met de verplichting om het desbetreffende dividend te betalen.

Opbrengsten

Opbrengsten uit geleverde diensten en/of goederen worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht naar de mate van gereedheid van een opdracht per balansdatum. De mate van gereedheid van een opdracht wordt bepaald aan de hand van de technische gereedheid van een project waarin de tot balansdatum verrichte werkzaamheden zich bevinden in relatie tot de totale opdracht. Verwachte verliezen op projecten worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op opbrengsten die niet toe te rekenen zijn aan de normale bedrijfsactiviteiten van de Groep zoals verkopen van vaste activa.

Projectkosten van derden

Onder projectkosten van derden zijn alle van derden ingekochte materialen en diensten opgenomen die direct aan projecten zijn gerelateerd.

Operationele leasebetalingen

Operationele leasebetalingen worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening verwerkt. Ontvangen leasebonussen worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht als een integraal onderdeel van de totale leasekosten.

Financiële baten

Financiële baten omvatten rentebaten en valutakoerswinsten. Rentebaten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt naarmate zij aangroeien, waarbij rekening wordt gehouden met het effectieve rendement op het actief.

Financiële lasten

Nettofinancieringslasten omvatten de verschuldigde rente op opgenomen gelden die wordt berekend met behulp van de effectieve-rentemethode, alsmede valutakoersverliezen en rentelasten uit hoofde van oprenting van reststofvoorzieningen en nazorgverplichtingen.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt tussen kasstromen uit operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten. Kasstromen in vreemde valuta gedurende het boekjaar zijn verwerkt tegen de wisselkoers per de transactiedatum.

Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

De vaste activa (of groepen activa die worden afgestoten) die zijn geclassificeerd als aangehouden voor verkoop zijn afzonderlijk in de balans opgenomen. De verplichtingen van een groep activa die worden afgestoten en die zijn geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, worden afzonderlijk van andere verplichtingen in de balans opgenomen. In de winst- en verliesrekening zijn de resultaten van de vaste activa (of groepen activa die worden afgestoten) aangehouden voor verkoop afzonderlijk opgenomen. Onmiddellijk voorafgaand aan de classificatie als aangehouden voor verkoop is de waardering van de activa (en alle activa en verplichtingen van een groep af te stoten activa) geactualiseerd.

Vervolgens zijn de vaste activa en groepen activa die worden afgestoten bij eerste opname als aangehouden voor verkoop, gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Bijzondere waardevermindervers verliezen bij de eerste classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Vanaf het moment van classificatie als aangehouden voor verkoop wordt een vast actief niet meer afgeschreven. Het aandeel in het resultaat van een joint venture of een geassocieerde deelneming wordt, met uitzondering van eventuele bijzondere waardevermindervers verliezen, na classificatie als aangehouden voor verkoop niet meer opgenomen.

Bepaling van de reële waarde

Een aantal waarderingsgrondslagen en toelichtingen vereisen reële waarde bepalingen, zowel voor vaste en vlottende activa en passiva. Reële waarden worden bepaald voor waarderings- en toelichtingsdoeleinden waarbij de volgende uitgangspunten gehanteerd worden. Indien noodzakelijk voor het inzicht worden de veronderstellingen die gehanteerd zijn bij de bepaling van de reële waarden toegelicht bij het betreffende actief of passief.

Het effect van uitgegeven standaarden die nog niet van toepassing zijn

Voor een overzicht van nieuwe IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties die van toepassing zijn op verslaggevingsperiodes vanaf 1 januari 2007 en later zie toelichting 35.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Overige toelichtingen behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Inhoud toelichtingen		
1	Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten	61
2	Bedrijfscombinaties	63
3	Dochterondernemingen	65
4	Immateriële activa	66
5	Goodwill	66
6	Materiële vaste activa	67
7	Investerings in joint ventures	67
8	Investerings in geassocieerde deelnemingen	69
9	Overige financiële activa	70
10	Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	70
11	Voorraad gronden	71
12	Vorderingen op en verplichtingen aan opdrachtgevers uit onderhanden projecten	71
13	Vorderingen op en verplichtingen aan opdrachtgevers uit hoofde van het verrichten van diensten	71
14	Handelsvorderingen en overige vorderingen	72
15	Geldmiddelen en kasequivalenten	72
16	Eigen vermogen	72
17	Winst per aandeel	73
18	Personeelsbeloningen	73
19	Certificaten van aandelen	76
20	Langlopende verplichtingen	76
21	Financial lease verplichtingen	78
22	Voorzieningen	78
23	Overige kortlopende verplichtingen	79
24	Financiële instrumenten	79
25	Leases	80
26	Niet in de balans opgenomen verplichtingen	80
27	Gesegmenteerde informatie	81
28	Overige bedrijfsopbrengsten	83
29	Personeelskosten	83
30	Overige bedrijfslasten	83
31	Financiële baten en lasten	84
32	Winstbelastingen	84
33	Verbonden partijen	85
34	Gebeurtenissen na balansdatum	87
35	Het effect van uitgegeven standaarden die nog niet van toepassing zijn	87

1. Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Beëindigde bedrijfsactiviteiten

In het kader van het desinvesteringsproces van de kapitaal-intensieve activiteiten in 2006 zijn de volgende bedrijfsactiviteiten verkocht:

- Grontmij Real Estate Nederland BV (Suydergront V.o.f., Oude Markt Sittard CV, Combinatie Nieuwerijn CV, Westzanerpolder-Noord CV);
- Grontmij Real Estate International BV (Malpensa Real Estate BV, Grontimmo NV);
- Grontmij Coman BV;
- Grontmij Beheer Reststoffen Projecten BV (V.o.f. Meersteeg);
- Geopolis.

De resultaten bij verkoop ad € 2.125.000 na belastingen opgenomen onder de post 'Resultaat bij verkoop (na belastingen)' in de winst- en verliesrekening.

In 2006 bedroeg de totale inkomende kasstroom met betrekking tot de verkopen € 33.665.000.

Activa en passiva aangehouden voor verkoop

Naast de beëindigde bedrijfsactiviteiten is een deel van de tot de groep Ontwikkeling & Exploitatie behorende vennootschappen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop. Het bestuur heeft besloten deze groep af te stoten. Voor deze vennootschappen is een plan voor verkoop opgesteld. De activa van de groep aangehouden voor verkoop is gesegmenteerd onder het primaire segment 'Overig'. De verkoop zal naar verwachting in 2007 worden afgerond.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

De activa van de groep aangehouden voor verkoop is in de geconsolideerde balans opgenomen onder de post 'Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop'. De met deze activa samenhangende verplichtingen zijn opgenomen onder de post 'Verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop'. Deze posten zijn als volgt opgebouwd:

Activa en verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

In duizenden euro's

	31 december 2006	31 december 2005
Vaste activa		
Goodwill	-	184
Materiële vaste activa	2.266	3.935
Investerings in joint ventures	3.862	5.421
Investerings in geassocieerde deelnemingen	585	7.032
Uitgestelde belastingvorderingen	1.571	3.015
Overige financiële activa	11.836	31.119
	20.120	50.706
Vlottende activa		
Voorraad gronden	-	12.805
Vorderingen op opdrachtgevers uit onderhanden projecten	30.515	38.549
Handelsvorderingen en overige vorderingen	15.158	20.550
Geldmiddelen en kasequivalenten	195	5.411
	45.868	77.315
Totaal activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	65.988	128.021

Verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

In duizenden euro's

	31 december 2006	31 december 2005
Langlopende verplichtingen		
Uitgestelde belastingverplichtingen	20	-
Personeelsbeloningen	-	825
Langlopende verplichtingen	825	875
Voorzieningen	562	524
	1.407	2.224
Kortlopende verplichtingen		
Handelscrediteuren	3.473	5.137
Verplichtingen aan opdrachtgevers uit onderhanden projecten	2.748	6.417
Schulden aan kredietinstellingen	11.986	22.924
Kortlopend gedeelte van de langlopende leningen	50	618
Te betalen belastingen	103	3.047
Voorzieningen	-	1.331
Overige kortlopende verplichtingen	7.246	6.244
	25.606	45.718
Totaal verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	27.013	47.942

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Aan de voor verkoop aangehouden bedrijfsactiviteiten kunnen de volgende nettokasstromen worden toegerekend:

Kasstroomoverzicht beëindigde bedrijfsactiviteiten		
<i>In duizenden euro's</i>		
	2006	2005
Operationele activiteiten	7.139	- 42.665
Investeringsactiviteiten	40.066	16.705
Financieringsactiviteiten	- 41.483	- 69
Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten en schulden aan kredietinstellingen	5.722	- 26.029
Geldmiddelen en kasequivalenten	5.411	13.072
Schulden aan kredietinstellingen	- 22.924	- 4.556
Stand per 1 januari	- 17.513	8.516
Geldmiddelen en kasequivalenten	195	5.411
Schulden aan kredietinstellingen	- 11.986	- 22.924
Stand per 31 december	- 11.791	- 17.513
Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten en schulden aan kredietinstellingen	5.722	- 26.029

2. Bedrijfscombinaties

In 2006 heeft de Groep de volgende overnames gedaan:

Bureau VanderTuuk BV en Route IV BV

Op 29 juni 2006 heeft de Groep alle aandelen van het adviesbureau Bureau VanderTuuk BV te Beetsterzwaag en alle aandelen van Route IV BV te Beetsterzwaag overgenomen voor € 637.000. De overnamesom werd voldaan in contanten. De activiteiten van beide vennootschappen richten zich op het verlenen van adviesdiensten en marktonderzoek op het gebied van openbaar vervoer, omgevingsplanning, en toeristische recreatieve ontwikkelingen. Bij de aankoop is geen goodwill ontstaan.

Carl Bro a|s

De Vennootschap heeft 100% van de aandelen in het Deense ingenieursbureau Carl Bro overgenomen voor in totaal circa € 172.001.000. Deze overname is op 30 augustus 2006 afgerond.

Carl Bro is een multidisciplinair advies- en ingenieursbureau en is actief op het gebied van bouw, infrastructuur, milieu, water, energie en industrie in Denemarken (1.150 medewerkers), Zweden (800 medewerkers) en het Verenigd Koninkrijk/Ierland (800 medewerkers). De bedrijfsopbrengsten in 2005 bedragen circa € 277.000.000. Bij Carl Bro werken circa 2.750 medewerkers.

De koopprijs is gedeeltelijk in contanten (circa € 140 miljoen) en gedeeltelijk in 400.000 nieuw uit te geven aandelen van Grontmij voldaan. De 400.000 nieuw uit te geven aandelen zijn uitgegeven aan de verkopende aandeelhouders. Voor deze aandelen geldt een lock-up in die zin dat deze aandelen niet binnen 6 maanden na uitgifte mogen worden verkocht, in de daarop volgende 6 maanden mag 50% van de aandelen niet worden verkocht. De vennootschap financiert het cash gedeelte van de transactie met een nieuwe kredietfaciliteit welke door de Fortis Bank is gefinancierd. Het aflossingsschema is deels gekoppeld aan de inkomende kasstroom van de activa aangehouden voor verkoop en deels proportioneel in een vijfjarige lening.

Bij de aankoop is € 99.001.000 goodwill ontstaan.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Bedrijfscombinaties

In duizenden euro's

	Resultaat en bedrijfsopbrengsten		
	Totaal	Carl Bro a s	VanderTuuk BV & Route IV BV
Aandeel in de bedrijfsopbrengsten van 2006	114.036	113.497	539
Totale bedrijfsopbrengsten van de bedrijfscombinatie in 2006	306.026	304.546	1.480
Aandeel in het resultaat van 2006	6.689	6.670	19
Totaal resultaat van de bedrijfscombinatie in 2006	12.973	12.904 *	69

* Genormaliseerd resultaat

Indien alle overnames in 2006 op 1 januari 2006 hadden plaatsgevonden, zouden de pro forma bedrijfsopbrengsten en de pro forma nettowinst van Grontmij respectievelijk € 735.112.000 en € 28.337.000 hebben bedragen.

Bedrijfscombinaties

In duizenden euro's

	Opgenomen netto activa van de aankopen op de datum van aankoop		
	Boekwaarde op moment van aankoop	Reële waarde aanpassingen	Reële waarde op moment van aankoop
Carl Bro a s			
Immateriële activa	12.002	53.031	65.033
Materiële vaste activa	11.372	2.826	14.198
Overige financiële activa	520	-	520
Vlottende activa	68.758	-	68.758
Geldmiddelen en kasequivalenten	23.009	-	23.009
Uitgestelde belastingverplichtingen	- 1.072	- 19.454	- 20.526
Langlopende verplichtingen	- 12.268	-	- 12.268
Overige verplichtingen	- 65.724	-	- 65.724
Identificeerbare activa en passiva	36.597	36.403	73.000
Goodwill op aankopen			99.001
Uitgaande kasstroom			172.001
Betaling in aandelen			- 28.100
Verworven geldmiddelen			- 23.009
Netto uitgaande kasstroom			120.892
VanderTuuk BV & Route IV BV			
Immateriële activa	-	289	289
Materiële vaste activa	20	-	20
Vlottende activa	426	-	426
Geldmiddelen en kasequivalenten	225	-	225
Uitgestelde belastingverplichtingen	- 323	-	- 323
Identificeerbare activa en passiva	348	289	637
Uitgaande kasstroom			637
Verworven geldmiddelen			- 225
Netto uitgaande kasstroom			412

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

3. Dochterondernemingen

De belangrijkste in de consolidatie opgenomen (operationele) dochterondernemingen zijn:

	Kapitaalbelang (%)			Kapitaalbelang (%)	
	2006	2005		2006	2005
AEW Plan GmbH, Keulen	87	81	Kats & Waalwijk Vastgoedmanagement BV, Gorinchem*	100	100
Afvalverwerking Maasvlakte BV, De Bilt	100	100	Kats & Waalwijk Vastgoedvermogensbeheer BV, Gorinchem	100	100
Afvalverwerking Stainkoel'n BV, Groningen	100	100	Kontrola GmbH & Co KG, Keulen	100	100
Agipar BV, De Bilt	100	100	MaasBilt BV, De Bilt	100	100
Assutex CV, De Bilt	100	100	Naarderbos Ontwikkeling BV, Naarden	100	100
Auweck GmbH, Bremen	51	51	Nederlands Bureau Taxaties Onroerende Zaken BV, Amsterdam	51	51
BnS Contracting NV, Zelzate	100	100	Quendis International BV, De Bilt	100	100
BnS Engineering NV, Zelzate	100	100	Sycon, Knudsen & Sørensen A/S, Glostrup	100	-
Carl Bro a s, Glostrup	100	-	VANDENBROEK International BV, Driebergen	100	100
Carl Bro AB, Stockholm	100	-	Vermeer China BV, Hoofddorp	100	100
Carl Bro AS, Oslo	100	-			
Carl Bro Energikonsult AB, Stockholm	100	-			
Carl Bro Group Ltd., Leeds	100	-			
Carl Bro International AB, Malmö	100	-			
Carl Bro International Ltd., Leeds	100	-			
Carl Bro Ireland Ltd., Dublin	100	-			
Carl Bro Ltd., Leeds	100	-			
Carl Bro Pavement Consultants AB, Göteborg	100	-			
Carl Bro Projektudvikling A/S, Glostrup	100	-			
Carl Bro Services Ltd., Leeds	100	-			
Carl Bro Stockholm Konsult AB, Stockholm	100	-			
Carl Bro Sverige AB, Stockholm	100	-			
Carl Bro Teknikkonsult AB, Stockholm	100	-			
Carl Bro Vietnam Company Ltd., Hanoi	100	-			
Coman Holding BV, Maastricht	100	100			
GfL Planungs- und Ingenieurgesellschaft GmbH, Bremen	100	100			
Grontmij A&T GmbH, Bremen	100	100			
Grontmij A&T Nord GmbH, Bremen	100	100			
Grontmij Atenco NV, Brussel	100	100			
Grontmij B&V GmbH, Keulen	100	100			
Grontmij Beheer Reststoffen Projecten BV, De Bilt	100	100			
Grontmij Business Services BV, De Bilt*	100	100			
Grontmij Denmark Holding BV, De Bilt	100	-			
Grontmij Holding BV, De Bilt	100	100			
Grontmij Maunsell ICS BV, De Bilt	51	51			
Grontmij Nederland BV, De Bilt*	100	100			
Grontmij Nederland Projecten BV, De Bilt	100	100			
Grontmij Ontwikkeling & Exploitatie Holding BV, De Bilt	100	100			
Grontmij Ontwikkeling & Exploitatie Holding II BV, De Bilt	100	100			
Grontmij Real Estate Belgium NV, Brussel	100	100			
Grontmij Real Estate International BV, De Bilt	100	100			
Grontmij Real Estate Nederland BV, De Bilt	100	100			
Grontmij Vastgoed Contracting BV, Maastricht	100	100			
Grontmij Vlaanderen NV, Zaventem	100	100			
Grontmij Water & Reststoffen Contracting BV, De Bilt	100	100			
Grontmij Water & Reststoffen Polen BV, De Bilt	100	100			
Ingenieursbureau Het Noorden BV, Groningen	100	100			
Integrated Mechanization Solutions BV, Almelo	60	60			
Kats & Waalwijk Bouwadvies & Projectmanagement BV, Gorinchem*	100	100			

* Grontmij NV heeft zich overeenkomstig het bepaalde in BW 2:403 aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen van deze vennootschappen voortvloeiende schulden.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

4. Immateriële activa

Immateriële activa

In duizenden euro's

Het verloop van de boekwaarde is als volgt:							
	Totaal	Kosten van ontwikkeling	Software	Handelsnaam	Klantenbestand	Geacquireerde orderportefeuille	Overig
Aanschaffingsprijs	12.092	666	10.795	-	-	-	631
Cumulatieve afschrijvingen	- 11.939	- 657	- 10.765	-	-	-	- 517
Boekwaarde per 1 januari 2006	153	9	30	-	-	-	114
Mutaties in de boekwaarde:							
Investerings	359	327	-	-	-	-	32
Nieuw in consolidatie	65.322	-	-	4.474	57.206	3.612	30
Afschrijvingen	- 2.633	- 165	- 30	- 100	- 813	- 1.445	- 80
	63.048	162	- 30	4.374	56.393	2.167	- 18
Aanschaffingsprijs	77.783	993	10.795	4.474	57.206	3.612	703
Cumulatieve afschrijvingen	- 14.582	- 822	- 10.795	- 100	- 813	- 1.445	- 607
Boekwaarde per 31 december 2006	63.201	171	-	4.374	56.393	2.167	96

5. Goodwill

Goodwill

In duizenden euro's

Het verloop van de boekwaarde is als volgt:	
Boekwaarde per 1 januari 2006	8.681
Aankoop van Carl Bro	99.001
Herclassificatie	- 160
Boekwaarde per 31 december 2006	107.522

Voor de volgende entiteiten is goodwill geactiveerd:

Goodwill

In duizenden euro's

	31 december 2006	31 december 2005
Carl Bro a s	99.001	-
Kats & Waalwijk Bouwadvies & Projectmanagement BV	554	554
Kats & Waalwijk Vastgoedmanagement BV	3.378	3.378
Marktplan Advies BV	1.185	1.185
AEW Plan GmbH	969	912
Overige	2.435	2.652
	107.522	8.681

Grontmij voert jaarlijks impairmenttests uit op de geactiveerde goodwill, uitgaande van de relevante kasstroom van de genererende eenheid. Voor de bepaling van de realiseerbare waarde wordt gebruik gemaakt van toekomstige kasstromen, gebaseerd op actuele resultaten uit operaties en een vijfjaarsprognose. Kasstromen na vijf jaar worden geëxtrapoleerd met gebruikmaking van een groeipercentage van 1%. Een disconteringsvoet van 9,6% voor belastingen is gebruikt om de contante waarde van de toekomstige kasstromen te berekenen. Uit de impairmenttests is gebleken dat geen impairment van de goodwill noodzakelijk is.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

6. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa

In duizenden euro's

	Het verloop van de boekwaarde is als volgt:					
	Totaal	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Nazorg afval- stoffen- bergingen
Aanschaffingsprijs	106.636	15.480	5.897	75.671	412	9.176
Cumulatieve afschrijvingen	- 75.566	- 8.133	- 2.881	- 62.170	-	- 2.382
Boekwaarde per 1 januari 2006	31.070	7.347	3.016	13.501	412	6.794
Mutaties in de boekwaarde:						
Investeringen	15.071	3.709	636	9.379	1.347	-
Nieuw in consolidatie	14.218	4.258	58	9.902	-	-
Herclassificatie	-	3.983	- 152	- 3.831	-	-
Desinvesteringen	- 5.990	- 2.355	-	- 137	-	- 3.498
Afschrijvingen	- 9.255	- 1.559	- 960	- 5.901	-	- 835
Bijzondere waardeverminderingen	- 97	- 96	-	- 1	-	-
Koersverschillen	- 12	-	-	- 12	-	-
	13.935	7.940	- 418	9.399	1.347	- 4.333
Aanschaffingsprijs	152.905	38.172	6.708	100.588	1.759	5.678
Cumulatieve afschrijvingen	- 107.900	- 22.885	- 4.110	- 77.688	-	- 3.217
Boekwaarde per 31 december 2006	45.005	15.287	2.598	22.900	1.759	2.461

Als gevolg van een aanpassing in de inschatting van de levensduur van de nazorg op afvalstoffenbergingen heeft er in 2006 een bijzondere waardevermindering plaatsgevonden van € 96.000 op een activum.

Er zijn geen bijzondere waarderverminderingen teruggedraaid.

Op 31 december 2006 zijn er onroerende goederen (bedrijfsgebouwen) met een boekwaarde van € 5.665.000 bezwaard in de vorm van hypothecaire zekerheidsstelling voor een hypothecaire lening.

De Groep least door middel van financial lease contracten bedrijfsmiddelen waarop aan het einde van de looptijd er een optie is om deze bedrijfsmiddelen tegen een gereduceerde prijs aan te kopen.

Deze bedrijfsmiddelen dienen als onderpand voor de leaseverplichtingen (zie toelichting 21).

De boekwaarde van deze bedrijfsmiddelen bedraagt per 31 december 2006 € 1.522.000 (2005: € 0).

7. Investerings in joint ventures

De belangrijkste joint ventures zijn:

	Kapitaalbelang (%)	
	2006	2005
A&G Holding BV, Utrecht	50	50
De Woerd BV, Naaldwijk	49.9	49.9
Grontland V.o.f., Maastricht	50	50
Grontmij De Weger V.o.f., Rotterdam	50	50
Jongen/Maasbilt V.o.f., Maastricht	49	49
OGAR V.o.f., Oude-Pekela	50	50
Oolder Veste BV, Heerlen	49	49
Ontwikkelingscombinatie "de Hildenberg" BV, Amsterdam	50	50
Ontwikkelingscombinatie Schalkwijkerpoort V.o.f., De Bilt	49.9	49.9
Skinkeskans V.o.f., Leeuwarden	50	50
Verwerking Bedrijfsafvalstoffen Maasvlakte CV, Rotterdam	50	50

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Investerings in joint ventures

In duizenden euro's

	Het verloop van de boekwaarde is als volgt:	
Boekwaarde per 1 januari 2006		2.824
Mutaties in de boekwaarde:		
Verworven kapitaalbelangen		14
Afgestoten kapitaalbelangen		- 77
Herclassificatie		2.487
Aandeel in het resultaat van joint ventures		3.252
Ontvangen dividenden		- 3.054
Overige mutaties		705
Boekwaarde per 31 december 2006		6.151

Acquisities

In 2006 is € 9.000 geïnvesteerd in PAR 2 Ontwikkeling BV.

Herclassificatie

De herclassificatie heeft betrekking op een lening van een joint venture die is geherclassificeerd als overige kortlopende verplichtingen aan joint ventures.

Activiteiten

Activiteiten die uitgevoerd worden door de joint ventures omvatten onder andere aanleggen van spoorlijnen (Betuweroute), ontwikkeling, beheer en exploitatie van bedrijventerreinen, ontwikkelen van glastuingebieden, ontwikkelen en exploiteren van warmte-koude opslagsystemen, ontwikkeling en bouw van VINEX-locaties en aanpak afvalwaterproblematiek in buitengebieden.

In onderstaand overzicht zijn de samengevatte financiële gegevens van de materiële joint ventures weergegeven op basis van de laatst beschikbare informatie. De cijfers over 2006 zijn gedeeltelijk gebaseerd op voorlopige cijfers en op jaarrekeningen 2005.

Financiële informatie van de joint ventures (bedragen 100%)

In duizenden euro's

	2006		2005	
	Voortgezette bedrijfsactiviteiten	Voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten	Voortgezette bedrijfsactiviteiten	Voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten
Vaste activa	4.885	-	4.579	-
Vlottende activa	18.315	70.516	4.932	101.432
Langlopende verplichtingen	9.258	34.050	3.291	55.340
Kortlopende verplichtingen	6.747	32.845	4.150	30.949
Bedrijfsopbrengsten	43.589	5.339	10.468	15.812
Resultaat	6.534	- 474	2.128	- 2.449

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

8. Investerings in geassocieerde deelnemingen

De belangrijkste geassocieerde deelnemingen zijn:

	Kapitaalbelang (%)	
	2006	2005
Agriport A7 BV, Alkmaar	44	50
Coldenhove West Beheer BV, Maasland	25	25
Grontmij Proargos Development SL, Madrid	49	49
Infracflex BV, Utrecht	33,3	33,3
Koekoekspolder Beheer BV, Den Haag	20	20
Nederlands Bureau Waardebepaling Onroerende zaken BV, Amsterdam	33,3	33,3
Ruimte voor Ruimte CV, Den Bosch	24	24
Segmeer V.o.f., Rotterdam	25	25
Soldata Grontmij V.o.f., De Bilt	40	40
Survey Cartography Enterprise Vertical Ltd, Zory	45,98	45,98

Investerings in geassocieerde deelnemingen

In duizenden euro's

	Het verloop van de boekwaarde is als volgt:	
Boekwaarde per 1 januari 2006		2.218
Mutaties in de boekwaarde:		
Verworven kapitaalbelangen		28
Afgestoten kapitaalbelangen		- 106
Herrubricering activa aangehouden voor verkoop		1.352
Resultaat geassocieerde deelnemingen		5.369
Ontvangen dividenden		- 1.690
Boekwaarde per 31 december 2006		7.171

Herrubricering activa aangehouden voor verkoop

Hieronder is opgenomen Ruimte voor Ruimte CV, Den Bosch. Deze geassocieerde deelneming was in 2005 opgenomen onder de beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten.

In onderstaand overzicht zijn de samengevatte financiële gegevens van de materiële geassocieerde deelnemingen weergegeven op basis van de laatst beschikbare informatie. De cijfers over 2006 zijn gedeeltelijk gebaseerd op voorlopige cijfers en op jaarrekeningen van 2005.

Financiële informatie van de geassocieerde deelnemingen (bedragen 100%)

In duizenden euro's

	2006		2005	
	Voortgezette bedrijfsactiviteiten	Voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten	Voortgezette bedrijfsactiviteiten	Voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten
Totaal activa	136.927	1.592	23.837	148.959
Verplichtingen	128.724	65	20.883	133.418
Eigen vermogen	8.203	1.527	2.954	15.541
Bedrijfsopbrengsten	20.197	102	4.149	646
Resultaat	14.941	-	373	879

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Het aandeel van Grontmij in de winst of het verlies van geassocieerde deelnemingen, die zijn geassocieerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten, over het boekjaar 2006 bedraagt € 0 (2005: € 378.000).

Door Grontmij zijn voorwaardelijke verplichtingen betreffende de geassocieerde deelnemingen aangegaan tot een bedrag van € 0 (2005: € 972.000). Door de geassocieerde deelnemingen zelf zijn voorwaardelijke verplichtingen aangegaan voor € 38.397.000 (2005: € 31.700.000); het aandeel van Grontmij daarin is € 16.895.000 (2005: 13.900.000).

9. Overige financiële activa

Overige financiële activa				
<i>In duizenden euro's</i>				
	Het verloop van de boekwaarde is als volgt:			
	Totaal	Leningen	Koopsom	Overig
Boekwaarde per 1 januari 2006	1.735	1.510	-	225
Mutaties in de boekwaarde:				
Verstrekke leningen	- 650	- 650	-	-
Herrubricering activa aangehouden voor verkoop	4.565	4.565	-	-
Nieuw in consolidatie	520	-	337	183
Afgeloste leningen	- 266	-	-	- 266
Boekwaarde per 31 december 2006	5.904	5.425	337	142

Herrubricering activa aangehouden voor verkoop

Hieronder is opgenomen de lening aan Ruimte voor Ruimte CV, Den Bosch.

Deze lening was in 2005 opgenomen onder de beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten.

10. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen:

Uitgestelde belastingen						
<i>In duizenden euro's</i>						
	Actief		Passief		Netto	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
(Im-)materiële vaste activa	-	168	15.332	3.572	- 15.332	- 3.404
Investerings in joint ventures	-	-	-	- 46	-	46
Waardering onderhanden werk	274	- 688	13.877	7.857	- 13.603	- 8.545
Personeelsbeloningen	5.395	7.088	-	-	5.395	7.088
Nazorgverplichtingen	34	-	-	- 2.852	34	2.852
Belastbare reserves	-	-	1.452	-	- 1.452	-
Voorzieningen	401	-	-	-	401	-
Overig	788	- 30	-	37	788	- 67
Bruto uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	6.892	6.538	30.661	8.568	- 23.769	- 2.030
Compensabele verliezen	3.296	2.299	-	-	3.296	2.299
Netto uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	10.188	8.837	30.661	8.568	- 20.473	269

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Uitgestelde belastingen (vervolg)

In duizenden euro's

	1 januari 2006	Opgenomen in de winst- en verlies- rekening	Verworven in bedrijfs- combinaties	Inbegrepen in de beëindigde bedrijfsactivi- teiten en activa aangehouden voor verkoop	Herclassifi- catie	31 december 2006
(Im-)materiële vaste activa	- 3.404	3.396	- 15.326	-	2	- 15.332
Investeringen in joint ventures	46	- 46	-	-	-	-
Waardering onderhanden werk	- 8.545	840	- 5.913	15	-	- 13.603
Personeelsbeloningen	7.088	- 1.842	608	443	- 902	5.395
Nazorgverplichtingen	2.852	- 2.818	-	-	-	34
Belastbare reserves	-	-	- 1.452	-	-	- 1.452
Voorzieningen	-	- 863	401	-	863	401
Overig	- 67	2	786	30	37	788
Compensabele verliezen	2.299	950	47	-	-	3.296
Netto uitgestelde belastingen	269	- 381	- 20.849	488	-	- 20.473

Belastingen op compensabele verliezen die niet tot waardering zijn gebracht, bedragen € 1.627.000 (2005: € 1.605.000).

11. Voorraad gronden

De voorraad gronden ten behoeve van ontwikkelingsprojecten bedragen voor de voortgezette bedrijfsactiviteiten € 4.000 (2005: € 714.000) en voor de beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten € 0 (2005: 12.805.000).

12. Vorderingen op en verplichtingen aan opdrachtgevers uit onderhanden projecten

Vorderingen op en verplichtingen aan opdrachtgevers uit onderhanden projecten

In duizenden euro's

	Actief		Passief		Totaal	
	31 december 2006	31 december 2005	31 december 2006	31 december 2005	31 december 2006	31 december 2005
Geactiveerde projectkosten	111.863	75.800	79.884	87.340	191.747	163.140
Voorlopige resultaten	10.883	4.170	10.423	16.650	21.306	20.820
Voorzieningen	- 1.737	-	- 5.771	- 4.437	- 7.508	- 4.437
Gedeclareerde termijnen	- 85.784	- 49.016	- 97.069	- 115.947	- 182.853	- 164.963
	35.225	30.954	- 12.533	- 16.394	22.692	14.560

13. Vorderingen op en verplichtingen aan opdrachtgevers uit hoofde van het verrichten van diensten

Vorderingen op en verplichtingen aan opdrachtgevers uit hoofde van het verrichten van diensten

In duizenden euro's

	31 december 2006	31 december 2005
Geactiveerde projectkosten	707.370	395.092
Voorlopige resultaten	212.383	101.492
Voorzieningen	- 49.577	- 39.721
Gedeclareerde termijnen	- 876.815	- 457.246
	- 6.639	- 383

14. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen

In duizenden euro's

	31 december 2006	31 december 2005
Debiteuren	117.077	70.032
Vorderingen uit hoofde van belastingen	393	1.364
Vorderingen van verbonden partijen	1.049	3.219
Vooruitbetalingen	1.576	1.775
Overige vorderingen	20.294	14.209
	140.389	90.599

Bij de debiteuren is een post in mindering gebracht voor dubieuze debiteuren ten bedrage van € 8.547.000 (2005 € 4.272.000).

15. Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten zijn vrij opneembaar.

16. Eigen vermogen

Mutatieoverzicht totaal eigen vermogen

In duizenden euro's

	Totaal eigen vermogen	Minderheidsbelang	Totaal	Geplaatst en volgestort kapitaal	Agioreserve	Wettelijke reserve	Reserve koersverschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat
Stand per 31 december 2004	91,247	1,355	89,892	4,041	33,642	8,144	168	32,796	11,101
Winstbestemming 2004	-	-	-	-	-	-	-	4.003	- 4.003
Uitbetaald dividend	- 7.098	-	- 7.098	-	-	-	-	-	- 7.098
Resultaat 2005	13.229	191	13.038	-	-	-	-	-	13.038
Overige mutaties	- 336	- 566	230	-	-	- 3.207	6	3.431	-
Stand per 31 december 2005	97.042	980	96.062	4.041	33.642	4.937	174	40.230	13.038
Winstbestemming 2005	-	-	-	-	-	-	-	4.555	- 4.555
Uitbetaald dividend	- 8.483	-	- 8.483	-	-	-	-	-	- 8.483
Resultaat 2006	22.053	107	21.946	-	-	-	-	-	21.946
Geplaatst kapitaal	28.100	-	28.100	400	27.700	-	-	-	-
Overige mutaties	- 4	- 481	477	-	-	3.647	477	- 3.647	-
Stand per 31 december 2006	138.708	606	138.102	4.441	61.342	8.584	651	41.138	21.946

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk aandelenkapitaal van 15 miljoen aandelen is verdeeld in 7,5 miljoen gewone aandelen met een nominale waarde van € 1 en 7,5 miljoen preferente aandelen met een nominale waarde van € 1.

Per 31 december 2006 zijn 4.441.230 gewone aandelen geplaatst en volgestort (2005: 4.041.230).

Op 25 augustus 2006 heeft de Groep 400.000 aandelen uitgegeven ten behoeve van de overname van Carl Bro.

Deze aandelen zijn uitgegeven tegen een uitoefenprijs van € 70,25. Voor deze aandelen geldt een lock-up in die zin dat deze aandelen niet binnen 6 maanden na uitgifte mogen worden verkocht, in de daarop volgende 6 maanden mag 50% van de aandelen niet worden verkocht.

Grontmij heeft geen eigen aandelen ingekocht. Er zijn geen preferente aandelen uitgegeven.

De Raad van Bestuur stelt voor per 31 december 2006 ten laste van het onverdeeld resultaat een dividend betaalbaar te stellen van € 3,00 (2005: € 2,10) per (certificaat van een) aandeel.

Agioreserve

De agioreserve is ontstaan bij kapitaalstortingen van aandeelhouders boven de nominale waarde en is te beschouwen als gestort kapitaal.

Wettelijke reserve

Ten behoeve van de geactiveerde ontwikkelingskosten minus de afschrijvingen wordt een wettelijke reserve gevormd, die ultimo 2006 € 0 bedraagt (2005: € 9.000).

De wettelijke reserve bestaat uit ingehouden winsten van joint ventures en geassocieerde ondernemingen voorzover Grontmij de uitkeringen niet zonder beperkingen kan bewerkstellingen.

Reserve koersverschillen

Deze reserve is opgebouwd uit valuta-omrekeningsverschillen op buitenlandse deelnemingen. Deze reserve wordt onder Nederlands recht als wettelijke reserve aangemerkt.

Overige reserves

Dit zijn de vrije reserves waarover zonder belemmering kan worden beschikt. De reserve is gevormd door niet als dividend uitgekeerde winst uit voorgaande jaren.

17. Winst per aandeel

Aan houders van gewone aandelen toe te rekenen winst bedraagt € 21.946.000 (2005: € 13.038.000).

Het aantal uitstaande aandelen per 31 december 2004 en 31 december 2005 was 4.041.230. In 2006 zijn er 400.000 aandelen uitgegeven. Het gewogen gemiddelde over 2005 is 4.041.230 en over 2006 4.174.563.

De winst per aandeel is € 5,26 (2005: € 3,23).

Over 2005 en 2006 is de verwaterde winst per aandeel gelijk aan het gewone winst per aandeel.

18. Personeelsbeloningen

De personeelsbeloningen van Grontmij bestaan onder andere uit een toegezegde bijdrageregeling en een toegezegd-pensioenregeling. De Nederlandse toegezegd-pensioenregeling is ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds Grontmij. Daarnaast bestaat in Duitsland een verplichting uit hoofde van een toegezegd-pensioenregeling. Deze regeling in Duitsland is niet herverzekerd. In Zweden bestaat ook een verplichting uit hoofde van een bedrijfstak pensioenregeling die kwalificeert als een toegezegd-pensioenregeling, de ITP-regeling. Zweden heeft deze regeling herverzekerd bij een externe verzekeraar. Carl Bro Zweden zou haar activa, verplichtingen en lasten moeten berekenen conform IAS 19. Echter het is momenteel niet mogelijk om op betrouwbare en consistente wijze de toerekening te bepalen van de activa en verplichtingen binnen de ITP-regeling aan de deelnemende bedrijven.

Het is derhalve niet mogelijk om de gevolgen van eventuele overschotten of tekorten op de toekomstige premiebijdragen te bepalen. Omdat er onvoldoende betrouwbare informatie is, is de ITP-regeling, in overeenstemming met IAS 19, paragraaf 30, verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling.

In België, Denemarken, Engeland en Ierland participeert de Groep in toegezegde bijdrageregelingen.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Personeelsbeloningen

In duizenden euro's

De toegezegde personeelsbeloningen zijn te splitsen in:

	31 december 2006	31 december 2005
Voortgezette bedrijfsactiviteiten	30.992	32.007
Beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten	-	825
Totaal toegezegde personeelsbeloningen	30.992	32.832
De samenstelling van het totaal van de personeelsbeloningen is als volgt:		
Contante waarde van (gefinancierde) brutoverplichtingen	547.593	559.856
Reële waarde van fondsbeleggingen	549.725	515.245
Contante waarde van nettoverplichtingen	- 2.132	44.611
Niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen	28.061	- 18.219
Nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenverplichtingen	25.929	26.392
Verplichting uit hoofde van jubileumuitkering en aanvulling VUT	5.063	6.440
Totaal personeelsbeloningen	30.992	32.832

Opbouw van de in de winst- en verliesrekening opgenomen pensioenlast

In duizenden euro's

	2006	2005
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	18.008	16.962
Rentekosten	21.926	22.077
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	- 25.865	- 24.669
	14.069	14.370
Overige pensioenregelingen	9.599	3.204
Resultaat wijziging pensioenregeling	-	- 4.743
Totale lasten verantwoord onder personeelskosten	23.668	12.831

Werkelijk rendement op fondsbeleggingen 2006 € 29.186.000 (2005: € 56.329.000).

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Verloopoverzicht van de contante waarde van de brutoverplichtingen

In duizenden euro's

	2006	2005
Stand per 1 januari	559.856	493.591
Betaalde uitkeringen	- 13.340	- 12.256
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	18.008	16.962
Werknemers bijdragen	4.102	4.017
Rentekosten	21.926	22.077
Wijzigingen in pensioenregelingen	-	- 4.954
Actuariële winsten/verliezen	- 42.959	38.423
Nieuw in consolidatie	-	1.996
	- 12.263	66.265
Contante waarde van de brutoverplichtingen per 31 december	547.593	559.856

Verloopoverzicht van de reële waarde van de fondsbeleggingen

In duizenden euro's

	2006	2005
Stand per 1 januari	515.245	454.169
Betaalde uitkeringen	- 13.340	- 12.256
Ontvangen premies	18.634	17.003
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	25.865	24.669
Actuariële winsten/verliezen	3.321	31.660
	34.480	61.076
De reële waarde van de fondsbeleggingen per 31 december	549.725	515.245

Als gevolg van de Nederlandse Wet VPL is besloten om de bestaande Nederlandse VUT- en pensioenregeling met ingang van 1 januari 2006 om te zetten in een vernieuwde pensioenregeling. Teneinde een gelijk uitzichtpensioen te bereiken vindt onder meer een voorwaardelijke toekenning van aanvullende pensioenopbouw plaats. Deze toekenning is voorwaardelijk op het voortduren van het dienstverband tot pensioen-datum dan wel na 15 jaar vanaf 1 januari 2006. Deze 'unvested' toekenning zal in de komende jaren jaarlijks in de pensioenlast worden opgenomen gedurende de vesting periode.

Verder was de toegekende pensioenregeling ingeperkt tot een maximaal salaris. Boven dit salaris is de pensioenregeling gewijzigd in een toegezegde bijdrageregeling. Deze aanpassing leidt tot een 'curtailment' winst van € 0 (2005: € 4.743.000). In deze winst is rekening gehouden met de realisatie van de hieraan gerelateerde niet opgenomen actuariële verliezen.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Voornaamste actuariële veronderstellingen

	2006	2005
Disconteringsvoet per 31 december	4,5%	4,0%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	5,2%	5,0%
Toekomstige salarisstijgingen	2,0%	2,0%
Toekomstige pensioenstijgingen	2,0%	2,0%

Samenstelling fondsbeleggingen

	2006	2005
Aandelen en aanverwante instrumenten	40,0%	35,0%
Vastrentende beleggingen	60,0%	60,0%
Overige	0,0%	5,0%
Totaal	100%	100%

In de reële waarde van de fondsbeleggingen zijn geen bedragen opgenomen aan aandelen in Grontmij.

Ervaringsaanpassingen van fondsverplichtingen 2006 bedragen € 3.086.000 (2005: - € 18.575.000).

Ervaringsaanpassingen van fondsbeleggingen 2006 bedragen € 4.492.000 (2005: € 31.070.000).

Onder de ervaringsaanpassingen worden niet opgenomen de winsten en verliezen als gevolg van veranderingen in de disconteringsvoet.

19. Certificaten van aandelen

Medewerkers van Grontmij kunnen via de Stichting Medewerkers Participatie Grontmij certificaten verkrijgen van een aandeel in Grontmij NV. Men kan via de spaarloon- en winstuitkeringsregeling met fiscaal voordeel de certificaten aankopen. Er zijn tweemaal per jaar transactieperiodes, te weten een periode van een maand na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en een maand na de publicatie van de halfjaarcijfers. De koers waartegen de transacties plaatsvinden is gelijk aan het gemiddelde van de slotkoersen van de certificaten van aandelen op de Effectenbeurs van Euronext Amsterdam op de laatste 3 dagen in de transactieperiode. Ultimo 2006 hadden medewerkers in totaal bijna 34.000 participaties (2005: 44.000). Er bestaat geen optieregeling, noch voor de directie noch voor de medewerkers.

20. Langlopende verplichtingen

Langlopende leningen

In duizenden euro's	31 december 2006	31 december 2005
Achtergestelde lening	6.584	7.500
Hypothecaire leningen	2.804	-
Leningen van kredietinstellingen	71.823	4.528
	81.211	12.028
Af: kortlopend gedeelte van langlopende leningen	1.989	1.539
	79.222	10.489

In 2000 is een achtergestelde lening opgenomen die eind 2006 € 6.000.000 bedraagt (2005: € 7.500.000), een resterende looptijd heeft van vier jaar en lineair wordt afgelost. De rentevoet is gefixeerd op 7,875%. De aflossingsverplichting in 2007 ad € 1.500.000 (2006: € 1.500.000) is opgenomen onder de post 'kortlopend gedeelte van de langlopende leningen'. De lening is achtergesteld bij alle andere bestaande en toekomstige crediteuren.

In 2006 is een achtergestelde lening opgenomen die eind 2006 € 584.000 bedraagt (2005: € 0). Het aflossingsschema van deze lening is gekoppeld aan de inkomende kasstroom van een advies- en engineeringproject. De variabele rentevoet is gebaseerd op Euribor +2% per jaar.

Carl Bro heeft in het verleden een hypothecaire lening afgesloten die eind 2006 € 2.804.000 bedraagt en loopt tot en met het jaar 2022. De rentevoet is gefixeerd op 2,99%. De aflossingsverplichting in 2007 ad € 124.000 is opgenomen onder de post 'kortlopend gedeelte van langlopende leningen'.

De overname van Carl Bro door de Groep is deels gefinancierd met een nieuwe kredietfaciliteit bij de Fortis Bank. De kredietfaciliteit bij de Fortis Bank per 30 augustus 2006 bedraagt in totaal € 140.000.000 en bestaat uit twee leningen: een lening van € 65.000.000 en een lening van € 75.000.000. Op de lening van € 75.000.000 is in 2006 € 50.000.000 afgelost. Het aflossingsschema van deze lening is deels gekoppeld aan de inkomende kasstroom als gevolg van de desinvesteringen van de kapitaalintensieve activiteiten. De resterende looptijd van deze lening bedraagt één jaar. De aflossingsverplichting voor 2007 bedraagt € 25.000.000 en is opgenomen onder de post 'Kortlopende rentedragende leningen'.

De lening van € 65.000.000 zal worden afgelost in de periode 2008 – 2011, de aflossingsverplichting (lineair) voor de jaren 2008-2010 bedraagt € 52.000.000; de aflossingsverplichting voor 2011 bedraagt € 13.000.000. De variabele rentevoet voor beide leningen is gebaseerd op Euribor + 1,25% per jaar en moet tweewekelijks worden voldaan.

De belangrijkste voorwaarden en gestelde zekerheden van deze leningen zijn als volgt:

- de leningen worden onder meer direct opeisbaar als de Groep het belang in Carl Bro (deels) vervreemd, Grontmij NV het bestuur van Carl Bro niet meer kan benoemen, de zeggenschapstructuur voor benoeming van de Raad van Commissarissen of de Raad van Bestuur van Grontmij NV wijzigt of wanneer de Stichting Administratiekantoor Grontmij NV minder dan 95% van de aandelen of stemrecht bezit in Grontmij NV of als een belangrijk deel van de Groep wordt verkocht;
- de interest cover ratio, total net debt leverage ratio en de solvency ratio moeten voldoen aan bepaalde gestelde voorwaarden;
- de Groep mag geen pandrechten of andere zekerheidsrechten vestigen op de activa, mag geen activa verkopen, leasen of overdragen of schulden op zich nemen of vergroten.

De Groep voldoet aan deze voorwaarden.

21. Financial lease verplichtingen

Financial lease verplichtingen

In duizenden euro's

De financial lease verplichtingen zijn als volgt opgebouwd:						
	Bruto lease verplichting	Rente	Netto lease verplichting	Bruto lease verplichting	Rente	Netto lease verplichting
	2006			2005		
Minder dan een jaar	1.189	56	1.133	-	-	-
Tussen één en vijf jaren	1.133	41	1.092	-	-	-
Meer dan vijf jaren	-	-	-	-	-	-
	2.322	97	2.225	-	-	-

22. Voorzieningen

Voorzieningen

In duizenden euro's

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Totaal	Reststoffenverwerking	Overige
Boekwaarde per 1 januari 2006	31.275	27.943	3.332
Mutaties in de boekwaarde:			
Dotatie	6.586	4.077	2.509
Uitgaven ten laste van voorzieningen	- 6.866	- 6.819	- 47
Vrijgevallen bedragen	- 4.499	- 2.247	- 2.252
Mutaties door oprenting	873	873	-
Nieuw in consolidatie	2.456	-	2.456
	- 1.450	- 4.116	2.666
Boekwaarde per 31 december 2006	29.825	23.827	5.998
Af: kortlopend gedeelte van langlopende voorzieningen	3.912	177	3.735
Boekwaarde per 31 december 2006	25.913	23.650	2.263

Overige

Er is gedurende het jaar overeenstemming bereikt ten aanzien van een juridisch geschil met een relatie waardoor er een bedrag is vrijgevallen ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Nazorgverplichtingen

De voorzieningen voor nazorgverplichtingen worden berekend tegen een disconteringsvoet van 4%. Grontmij heeft de verplichting om de eindafwerking en nazorg van haar afvalstoffenbergingen na te komen. De opbouw van deze voorzieningen vindt plaats naar rato van het storten van afval per vak. Van deze voorzieningen heeft € 1.816.000 betrekking op de periode tot en met 2011 en € 22.011.000 op de periode na 2011.

De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige uitgaven. Hierbij wordt rekening gehouden met de huidige markt en de risico's die verbonden zijn aan de verplichting, voorzover met de risico's niet al rekening is gehouden bij de bepaling van de toekomstige kasstromen.

Voor de berekening van de voorziening voor de nazorg afvalstoffenbergingen wordt gebruik gemaakt van het RINAS-model van het IPO (de koepelorganisatie van de twaalf provincies). In 2006 is er een vrijval van € 2.247.000 gerealiseerd. Dit heeft twee hoofdoorzaken; nader onderzoek heeft uitgewezen dat de bedrijfsmatige vuillast minder is en niet eeuwigdurend. Verder blijken de kosten van het afdichten minder hoog te zijn dan hiervoor was aangenomen.

23. Overige kortlopende verplichtingen

Overige kortlopende verplichtingen

In duizenden euro's

	31 december 2006	31 december 2005
Loonheffing, omzetbelasting en overige	19.536	10.720
Premies sociale verzekeringen	3.392	2.519
Pensioenpremies	522	1.591
Joint ventures en geassocieerde deelnemingen	4.424	124
Overige verplichtingen	70.362	37.312
	98.236	52.266

Overige schulden bestaan onder andere uit aan personeelskosten gerelateerde schulden voor een bedrag van € 43.000.000 (2005: € 20.000.000).

24. Financiële instrumenten

Algemeen

Grontmij heeft geen financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken.

Bij het niet-nakomen door een tegenpartij van aan Grontmij verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende financiële instrumenten.

De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

De onder de activa en passiva verantwoorde financiële instrumenten zijn onder meer liquide middelen, vorderingen en kort- en langlopende verplichtingen. De geschatte reële waarde per 31 december 2006 van deze financiële instrumenten benadert de boekwaarde.

Kredietrisico

Kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op balansdatum tegenpartijen volledig in gebreke zouden blijven. Op alle opdrachtgevers wordt, indien relevant, een kredietwaardigheidsbeoordeling toegepast. De onderneming loopt geen belangrijk kredietrisico ten aanzien van individuele afnemers.

Renterisico

Grontmij heeft in principe het beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen. Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de reële waarde van opgenomen en uitgegeven leningen.

25. Leases

Leases		
<i>In duizenden euro's</i>		
	31 december 2006	31 december 2005
Operational lease/huurverplichtingen:		
Minder dan een jaar	27.961	23.636
Tussen één en vijf jaren	68.511	38.231
Meer dan vijf jaren	50.280	31.534
	146.752	93.401

De Groep is operational leasecontracten aangegaan voor bepaalde panden, auto's en kopieermachines. Deze leasecontracten lopen gemiddeld 2 tot 20 jaar. In 2006 is een bedrag van € 9.408.000 aan leasebetalingen voor auto's en kopieermachines in de winst- en verliesrekening verantwoord (2005: € 5.651.000).

26. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Niet in de geconsolideerde balans opgenomen verplichtingen

Er bestaat hoofdelijke aansprakelijkheid voor samenwerkingsverbanden in de vorm van vennootschap onder firma. De daaruit voortvloeiende risico's zijn in het algemeen in project BV's ondergebracht.

Voorwaardelijke verplichtingen

De bankgaranties voor eigen projecten, samenwerkingsverbanden en huurcontracten bedragen € 34.698.000 (2005: € 8.097.000). Daarnaast bedragen de borgtochtverplichtingen voor projecten € 16.218.000 (2005: € 14.338.000). De concerngaranties bedragen € 16.234.000 (2005: € 33.098.000).

Rechtsgeschillen

Grontmij NV en haar dochterondernemingen zijn van tijd tot tijd betrokken in rechtsgeschillen. Mede gebaseerd op juridisch advies, is de ondernemingsleiding van mening dat de uitkomst van lopende zaken geen invloed van betekenis zal hebben op de geconsolideerde financiële positie van Grontmij NV. Voor zover daar aanleiding toe is, is een adequate voorziening getroffen.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

27. Gesegmenteerde informatie

De primaire segmentatie van Grontmij is ingedeeld naar Advies & Ingenieursbureaus, Holding en overige (voortgezette activiteiten) en Overige (beëindigd en voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten).

De secundaire segmentatie is ingedeeld naar de geografische structuur van de Groep, te weten België, Denemarken, Duitsland en Polen, Nederland, Zweden, Verenigd Koninkrijk en Ierland, Holdings en beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten. De secundaire segmentatie geeft een financieel inzicht in de operationele bedrijfsactiviteiten van elk land.

De resultaten van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid aan het segment kunnen worden toegerekend. De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.

Primaire segmentatie

In duizenden euro's

	Advies- en ingenieursbureaus		Holding en overige (voortgezette activiteiten)		Overige (beëindigd en voor verkoop beschikbaar)		Eliminaties		Totaal	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Opbrengsten uit projecten	453.407	346.752	29.193	23.704	51.276	64.731	-	-	533.876	435.187
Overige bedrijfsopbrengsten	6.873	3.159	2.125	2.632	248	503	-	-	9.246	6.294
Opbrengsten uit andere segmenten	9.933	26.866	11.091	-	-	9.542	-21.024	-36.408	-	-
Som der bedrijfsopbrengsten	470.213	376.777	42.409	26.336	51.524	74.776	-21.024	-36.408	543.122	441.481
Bedrijfsresultaat	26.974	24.437	-4.456	-4.537	-2.666	-2.819	-	-	19.852	17.081
Nettofinancieringslasten	2.467	-573	-6.294	-398	5	-908	-	-	-3.822	-1.879
Aandeel resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	4.405	324	4.216	2.052	-236	-1.670	-	-	8.385	706
Resultaat bij verkoop	-	-	-	-	2.125	2.249	-	-	2.125	2.249
Winstbelastingen	-6.309	-7.034	1.421	-154	401	2.260	-	-	-4.487	-4.928
Resultaat na belastingen	27.537	17.154	-5.113	-3.037	-371	-888	-	-	22.053	13.229
Totaal activa per segment	393.987	127.741	325.503	134.337	65.988	128.021	-251.668	-38.700	533.810	351.399
Totaal verplichtingen per segment	215.160	98.415	207.925	113.810	27.013	47.942	-54.996	-5.810	395.102	254.357
Afschrijvingen materiële vaste activa	5.815	4.855	3.440	3.958	-	-	-	-	9.255	8.813
Afschrijvingen immateriële activa	275	118	2.358	1.064	-	-	-	-	2.633	1.182
Investerings in materiële vaste activa	13.371	4.739	1.700	1.567	145	96	-	-	15.216	6.402
Investerings in immateriële activa	399	107	65.282	-	-	-	-	-	65.681	107

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Secundaire segmentatie 2006

In duizenden euro's

	België	Denemarken *	Duitsland/ Polen	Nederland	Zweden *	Verenigd Koninkrijk/ Ierland *	Holdings Eliminatie	Beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfs- activiteiten	Totaal
Som der bedrijfsopbrengsten	47.623	51.470	32.110	306.138	37.403	24.624	- 7.770	51.524	543.122
Projectkosten van derden	3.481	12.878	6.204	83.656	6.721	3.903	947	40.822	158.612
Som der netto bedrijfsopbrengsten	44.142	38.592	25.906	222.482	30.682	20.721	- 8.717	10.702	384.510
EBIT	2.945	3.890	1.654	23.496	3.879	2.279	- 7.004	- 777	30.362
EBIT (%)	6,2%	7,6%	5,2%	7,7%	10,4%	9,3%	-	- 1,5%	5,6%
Totale activa	12.158	61.204	24.666	234.020	64.893	50.162	20.719	65.988	533.810
Investerings in materiële vaste activa	1.070	1.560	468	8.978	1.537	281	1.177	145	15.216
Gemiddelde fte	521,9	388,3	365,1	2.521,0	266,0	261,4	77,0	73,0	4.473,7

* De cijfers van Denemarken, Zweden en Verenigd Koninkrijk/Ierland zijn gebaseerd op 4 maanden.

Voor de omzet en het resultaat over het gehele jaar verwijzen we naar toelichting 2.

Secundaire segmentatie 2005

In duizenden euro's

	België	Denemarken	Duitsland/ Polen	Nederland	Zweden	Verenigd Koninkrijk/ Ierland	Holdings Eliminatie	Beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfs- activiteiten	Totaal
Som der bedrijfsopbrengsten	48.644	-	29.726	307.502	-	-	- 9.625	65.234	441.481
Projectkosten van derden	6.625	-	4.722	88.386	-	-	- 2.371	50.615	147.977
Som der netto bedrijfsopbrengsten	42.019	-	25.004	219.116	-	-	- 7.254	14.619	293.504
EBIT	2.983	-	1.114	18.588	-	-	- 409	- 2.240	20.036
EBIT (%)	6,1%	-	3,7%	6,0%	-	-	-	- 3,4%	4,5%
Totale activa	10.350	-	22.662	213.831	-	-	- 23.465	128.021	351.399
Investerings in materiële vaste activa	900	-	676	4.088	-	-	642	96	6.402
Gemiddelde fte	454,0	-	393,9	2.611,4	-	-	72,0	139,0	3.670,3

28. Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten

In duizenden euro's

	2006	2005 *
Boekwinst op verkoop van materiële vaste activa	1.538	-
Vrijval reserveringen voorgaand jaar	1.358	1.944
Taxatie diensten van onroerende zaken	2.451	2.732
Opbrengsten van tijdelijke associaties	1.708	1.476
Overig	2.191	142
	9.246	6.294

* In 2005 waren de inkomsten uit reststoffenverwerking (€ 15.796.000) gepresenteerd onder 'Overige bedrijfsopbrengsten'.

29. Personeelskosten

Personeelskosten

In duizenden euro's

	2006	2005
Salarissen	196.923	146.757
Pensioenpremies	23.668	12.831
Sociale lasten	26.242	18.850
Inleenkrachten	25.242	22.160
Overige personeelskosten	30.261	21.737
	302.336	222.335

Medewerkers

In 2006 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers uitgedrukt in fulltime equivalenten 4.474 (2005: 3.670), waarvan in eigen dienst 4.140 (2005: 3.391) en ingeleend personeel 334 (2005: 280). Van de hiervoor genoemde aantallen werknemers in eigen dienst werken er 1.724 (2005: 805) buiten Nederland en 89 (2005: 91) ingeleende werknemers werken buiten Nederland.

In deze aantallen werknemers (fte's) is Carl Bro opgenomen voor de periode van 1 september 2006 – 31 december 2006.

30. Overige bedrijfslasten

Overige bedrijfslasten

In duizenden euro's

	2006	2005
Huisvestingskosten	20.458	16.356
Kantoorkosten	16.253	12.732
Verkoopkosten	1.887	107
Overige kosten	11.836	14.898
	50.434	44.093

31. Financiële baten en lasten

Financiële baten

In duizenden euro's

	2006	2005
Rentebaten		
Banken	3.754	3.304
Leningen aan deelnemingen	1.385	1.267
Overig	86	-
	5.225	4.571

Financiële lasten

In duizenden euro's

	2006	2005
Rentelasten		
Banken	- 4.599	- 3.161
Leningen	- 2.866	- 2.062
Nazorgverplichtingen	- 873	- 1.030
Koersverschillen	- 464	-
Overig	- 245	- 197
	- 9.047	- 6.450

32. Winstbelastingen

De in de winst- en verliesrekening opgenomen verschuldigde winstbelasting bedraagt € 4.487.000 (2005: € 4.928.000). Deze winstbelasting bestaat uit actuele en uitgestelde winstbelastingen.

Opgenomen in de winst- en verliesrekening

In duizenden euro's

De belastingdruk is als volgt opgebouwd:

	2006	2005
Actuele winstbelastingen		
Verslagjaar	6.047	3.415
Correcties van voorgaande jaren	- 2.173	- 560
	3.874	2.855
Uitgestelde winstbelastingen *		
Ontstaan en afwikkeling van tijdelijke verschillen (inclusief waardering van compensabele verliezen)	580	2.011
Verlaging belastingtarief	33	62
	613	2.073
	4.487	4.928

* Omvat € 232.000 uitgestelde winstbelastingen die opgenomen zijn in de winst- en verliesrekening van de beëindigde en voor verkoop beschikbare bedrijfsactiviteiten.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Belastingtarief

In duizenden euro's

De aansluiting tussen het toepasselijke en het effectieve belastingtarief is als volgt:	2006		2005	
Resultaat voor belastingen	24.415		15.908	
Belastinglast op basis van gewogen lokale belastingtarieven	7.056	28,9%	5.200	32,7%
Verlaging van belastingtarief	33	0,1%	62	0,4%
Niet eerder opgenomen belastingverliezen	270	1,1%	-	-
Waardering van niet eerder opgenomen verrekenbare tijdelijke verschillen	- 91	- 0,4%	-	-
Correcties van voorgaande jaren	- 2.173	- 8,9%	- 560	- 3,5%
Belastingvrijstelling op resultaten van geassocieerde deelnemingen	- 1.392	- 5,7%	86	0,5%
Niet aftrekbare kosten	699	2,9%	140	0,9%
Overig	85	0,4%	-	-
Effectief belastingtarief	4.487	18,4%	4.928	31,0%

33. Verbonden partijen

De verbonden partijen van Grontmij bestaan uit de dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen, joint ventures, de bestuurders en andere verbonden partijen. De volledige lijst van dochterondernemingen, samenwerkingsverbanden en deelnemingen is gedeponeerd bij het Handelsregister te Utrecht.

Dochterondernemingen

Voor een overzicht van de (belangrijkste) dochterondernemingen wordt verwezen naar toelichting 3. Transacties tussen Grontmij en haar dochterondernemingen bestaan uit managementvergoedingen € 6.324.000, operationele transacties € 9.866.000 en financieringen € 42.592.000. Per 31 december 2006 heeft Grontmij NV een schuld van € 45.272.000 (2005: een vordering van € 79.674.000) aan haar dochterondernemingen.

Joint ventures

Voor een overzicht van de (belangrijkste) investeringen in joint ventures wordt verwezen naar toelichting 7. Transacties tussen Grontmij en haar joint ventures bestaan o.a. uit financieringen € 12.336.000 (2005: € 19.139.000). Per 31 december 2006 heeft Grontmij een vordering van € 3.335.000 (2005: € 3.492.000) op haar joint ventures. In 2006 is voor een bedrag van € 3.130.000 (2005: € 1.277.000) aan dividend ontvangen.

Geassocieerde deelnemingen

Voor een overzicht van de (belangrijkste) geassocieerde deelnemingen wordt verwezen naar toelichting 8. Transacties tussen Grontmij en haar geassocieerde ondernemingen bestaan uit o.a. financieringen € 4.925.000 (2005: € 13.490.000). Per 31 december 2006 heeft Grontmij een vordering van € 5.513.000 (2005: € 1.183.000) op haar geassocieerde deelnemingen. In 2006 is voor een bedrag van € 1.690.000 (2005: € 450.000) aan dividend ontvangen.

Bestuurders

De beloningen aan de leden van de Raad van Bestuur kunnen als volgt worden weergegeven:

Bezoldigingen bestuurders

In duizenden euro's

	Periodiek betaalde beloningen		Pensioen-premies		Variabele beloning				Totaal 2006	Totaal 2005
	2006	2005	2006	2005	Resultaat afhankelijk deel		Waarde afhankelijk deel *			
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005		
Bestuurders:										
S. Thijsen	302	231	61	61	108	55	-	111	471	458
D.G.H. van der Werf	248	201	62	41	76	48	-	97	386	387
B.W. Nørgaard (in 2006 vanaf 1 september)	132	-	20	-	68	-	-	-	220	-
G.P. Dral	248	201	62	41	76	48	-	97	386	387
	930	633	205	143	328	151	-	305	1.463	1.232

* Het waarde afhankelijke deel voor 2006, 2007 en 2008 wordt in mei 2009 uitgekeerd.

Aan de leden van de Raad van Bestuur wordt een representatievergoeding en een lease-auto ter beschikking gesteld. Overige transacties met de bestuurders hebben niet plaatsgevonden.

Raad van Commissarissen

De beloningen aan de leden van de Raad van Commissarissen kunnen als volgt worden weergegeven:

Bezoldigingen commissarissen

In duizenden euro's

	2006	2005
F.L.V. Meysman (voorzitter)	27	23
P.P. Snoep	23	23
S.E. Eisma (in 2005 vanaf 19 mei)	23	13
G.J.A. van der Lugt (in 2005 t/m 19 mei)	-	11
J.P. Teelen	23	23
D. Terpstra (in 2006 vanaf 17 mei)	12	-
H. Wiegel (in 2006 t/m 17 mei)	13	32
J.H.J. Zegeering Hadders (in 2005 vanaf 19 mei)	23	13
	144	138

Overige transacties met de commissarissen hebben niet plaatsgevonden.

Stichting Pensioenfonds Grontmij

De Stichting Pensioenfonds Grontmij is belast met de uitvoering van de door de Nederlandse dochterondernemingen toegekende pensioenrechten.

De transacties tussen Grontmij en de Stichting Pensioenfonds Grontmij bestaan voornamelijk uit afgedragen pensioenpremies. In 2006 heeft Grontmij € 14.837.000 (2005: € 13.243.000) aan premies betaald.

Per 31 december 2006 heeft Grontmij een vordering op de Stichting Pensioenfonds Grontmij van nominaal € 499.158 (2005: € 499.158).

De Stichting Pensioenfonds Grontmij houdt per 31 december 2006 geen aandelen in Grontmij NV. In 2006 heeft Grontmij geen dividend uitgekeerd (2005: € 495.422) aan de Stichting Pensioenfonds Grontmij.

Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV

De Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV houdt circa 98,3% van de aandelen in Grontmij NV. Als gevolg hiervan heeft de Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV de zeggenschap over Grontmij NV. De transacties in 2006 tussen Grontmij en de Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV bestaan voornamelijk uit dividend.

In 2006 heeft Grontmij voor een bedrag van € 6.247.000 (2005: € 5.227.867) aan dividend uitgekeerd aan de Stichting. Grontmij heeft geen vorderingen op de Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV openstaan. De kosten van de Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV worden gedragen door Grontmij NV.

Stichting Medewerkersparticipatie Grontmij

De Stichting Medewerkersparticipatie Grontmij biedt de medewerkers de mogelijkheid om indirect in bezit te komen van certificaten van aandelen. De Stichting houdt, via de Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV, 0,8% van de aandelen in Grontmij.

De transacties in 2006 tussen Grontmij en de Stichting Medewerkersparticipatie Grontmij bestaan voornamelijk uit financieringen en dividenduitkering.

In 2006 heeft Grontmij voor een bedrag van € 69.917 (2005: € 76.949) aan dividend uitgekeerd aan de Stichting Medewerkersparticipatie Grontmij.

Per 31 december 2006 heeft Grontmij een vordering op de Stichting Medewerkersparticipatie Grontmij van nominaal € 33.460 (2005: € 433.461).

34. Gebeurtenissen na balansdatum

Goedkeuring voor publicatie

De jaarrekening 2006 is op 14 maart 2007 ondertekend door de Raad van Commissarissen.

De jaarrekening 2006, opgesteld door de Raad van Bestuur van de onderneming, is voorzien van een accountantsverklaring van KPMG Accountants NV. De jaarrekening 2006 wordt ter vaststelling aangeboden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft niet de bevoegdheid de jaarrekening na uitgifte aan te passen.

35. Het effect van uitgegeven standaarden die nog niet van toepassing zijn

Er zijn nieuwe IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties op reeds bestaande standaarden gepubliceerd die voor Grontmij van toepassing zijn op verslaggevingsperiodes vanaf 1 januari 2007 of later en die niet eerder door Grontmij toegepast zijn:

- IFRS 7 'Financiële instrumenten: informatieverschaffing';
- IFRS 8 'Gesegmenteerde informatie'
Dit betreft een nieuwe IFRS-standaard over de rapportering van financiële informatie per segment. Deze IFRS-standaard vervangt de bestaande standaard IAS 14 'Gesegmenteerde informatie'. Het belangrijkste verschil tussen de nieuwe en bestaande IFRS-standaard betreft de segmenten waarover gerapporteerd moet worden en de grondslagen voor segmentatie. IFRS 8 is van toepassing op verslaggevingsperiodes vanaf 1 januari 2009;
- IFRIC 8 'Scope van IFRS 2';
- IFRIC 9 'Herbeoordeling van derivaten die zijn begrepen in financiële instrumenten';
- IFRIC 10 'Tussentijdse financiële verslaggeving en bijzondere waardeverminderingen'
Deze interpretatie geeft nadere voorschriften hoe er omgegaan moet worden met ogenschijnlijke inconsistentie tussen de bestaande standaard voor tussentijdse financiële verslaggeving (IAS 34) en de bestaande standaarden over bijzondere waardeverminderingen (IAS 36 en 39). IFRIC 10 is van toepassing op verslaggevingsperiodes vanaf 1 november 2006;
- IFRIC 11 'IFRS 2 – Groep and Treasury Aandelentransacties';
- IFRIC 12 'Concessiecontracten'.

Grontmij verwacht dat de toepassing van deze nieuwe IFRS-standaarden en IFRS-interpretaties in de toekomstige verslaggevingsperiodes geen materieel effect zullen hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Enkelvoudige balans per 31 december

<i>In duizenden euro's</i>					
		Voor winstbestemming			
	Toelichting	2006		2005	
Vaste activa					
Goodwill	1		99.001		-
Financiële activa	2		119.757		25.631
Vlottende activa					
Vorderingen	3		1.420		79.537
Totaal activa			220.178		105.168
Eigen vermogen					
Geplaatsd kapitaal	4	4.441		4.041	
Agioreserve	4	61.342		33.642	
Wettelijke reserve	4	8.593		4.937	
Reserve koersverschillen	4	651		174	
Overige reserves	4	41.129		40.230	
Onverdeeld resultaat	4	21.946		13.038	
			138.102		96.062
Langlopende verplichtingen	5		4.500		6.000
Kortlopende verplichtingen	7		77.576		3.106
Totaal passiva			220.178		105.168

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

<i>In duizenden euro's</i>	2006	2005
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	20.780	10.330
Overige resultaten	1.166	2.708
Resultaat na belastingen	21.946	13.038

Toepassing BW 2:402

Aangezien de resultaten van Grontmij NV zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, is de vennootschappelijke winst- en verliesrekening in verkorte vorm opgenomen.

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2006 van Grontmij NV. Grontmij NV maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van haar enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening van Grontmij NV gelijk zijn aan die voor de geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening zijn toegepast. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, op basis van de 'equity'-methode gewaardeerd. Deze geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening is opgesteld volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden (EU-IFRS). Verwezen wordt naar pagina 54 tot en met 60 voor een beschrijving van deze grondslagen.

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening

Overige toelichtingen behorende tot de enkelvoudige jaarrekening

Inhoud toelichtingen		
1	Goodwill	92
2	Financiële activa	92
3	Vorderingen	92
4	Eigen vermogen	93
5	Langlopende verplichtingen	94
6	Verbonden partijen	94
7	Kortlopende verplichtingen	94
8	Bezoldiging van bestuurders en commissarissen	94
9	Niet in de balans opgenomen verplichtingen	94

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening

1. Goodwill

Goodwill	
In duizenden euro's	
	Het verloop van de boekwaarde is als volgt:
Stand per 1 januari 2006	-
Aankoop van Carl Bro	99.001
Stand per 31 december 2006	99.001

2. Financiële activa

Voor het overzicht van de belangrijkste dochterondernemingen wordt verwezen naar toelichting 3 van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor het overzicht van de belangrijkste joint ventures en geassocieerde deelnemingen wordt verwezen naar toelichting 7 respectievelijk 8 van de geconsolideerde jaarrekening.

De volledige lijst van dochterondernemingen, samenwerkingsverbanden en deelnemingen is gedeponeerd bij het Handelsregister te Utrecht.

Financiële activa						
In duizenden euro's						
	Het verloop van de boekwaarde is als volgt:					
	Totaal	Dochteronder- nemingen	Leningen aan dochteronder- nemingen	Joint ventures	Geassocieerde deelnemingen	Andere financiële activa
Stand per 1 januari 2006	25.631	8.510	16.252	137	472	260
Mutaties in de boekwaarde:						
Verworven kapitaalbelangen	73.018	73.018	-	-	-	-
Afgestoten kapitaalbelangen	- 149	-	-	-	-	- 149
Resultaat 2006	20.780	20.732	-	48	-	-
Overige mutaties	477	477	-	-	-	-
	94.126	94.227	-	48	-	- 149
Stand per 31 december 2006	119.757	102.737	16.252	185	472	111

3. Vorderingen

Vorderingen		
In duizenden euro's		
	31 december 2006	31 december 2005
Dochterondernemingen	-	77.778
Overig vorderingen	1.420	1.759
	1.420	79.537

4. Eigen vermogen

Eigen vermogen

In duizenden euro's

	Totaal	Geplaatst en volgestort kapitaal	Agioreserve	Wettelijke reserve	Reserve koersver- schillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat
Stand per 31 december 2004	89.892	4.041	33.642	8.144	168	32.796	11.101
Winstbestemming 2004	-	-	-	-	-	4.003	- 4.003
Uitbetaald dividend	- 7.098	-	-	-	-	-	- 7.098
Resultaat 2005 na belasting	13.038	-	-	-	-	-	13.038
Overige mutaties	230	-	-	- 3.207	6	3.431	-
Stand per 31 december 2005	96.062	4.041	33.642	4.937	174	40.230	13.038
Winstbestemming 2005	-	-	-	-	-	4.555	- 4.555
Uitbetaald dividend	- 8.483	-	-	-	-	-	- 8.483
Resultaat 2006 na belasting	21.946	-	-	-	-	-	21.946
Geplaatst kapitaal	28.100	400	27.700	-	-	-	-
Overige mutaties	477	-	-	3.656	477	- 3.656	-
Stand per 31 december 2006	138.102	4.441	61.342	8.593	651	41.129	21.946

Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk aandelenkapitaal van 15 miljoen aandelen is verdeeld in 7,5 miljoen gewone aandelen met een nominale waarde van € 1 en 7,5 miljoen preferente aandelen met een nominale waarde van € 1.

Per 31 december 2006 zijn 4.441.230 gewone aandelen geplaatst en volgestort (2005: 4.041.230). Grontmij heeft geen eigen aandelen ingekocht.

Op 25 augustus 2006 heeft de Groep 400.000 aandelen uitgegeven ten behoeve van de overname van Carl Bro.

Deze aandelen zijn uitgegeven tegen een uitoefenprijs van € 70,25. Voor deze aandelen geldt een lock-up in die zin dat deze aandelen niet binnen 6 maanden na uitgifte mogen worden verkocht, in de daarop volgende 6 maanden mag 50% van de aandelen niet worden verkocht. Er zijn geen preferente aandelen uitgegeven.

De Raad van Bestuur stelt voor per 31 december 2006 ten laste van het onverdeeld resultaat een dividend betaalbaar te stellen van € 3,00 (2005: € 2,10) per (certificaat van een) aandeel.

Agioreserve

De agioreserve is ontstaan bij kapitaalstortingen van aandeelhouders boven de nominale waarde en is te beschouwen als gestort kapitaal.

Wettelijke reserve

Ten behoeve van de geactiveerde ontwikkelingskosten minus de afschrijvingen wordt een wettelijke reserve gevormd, die ultimo 2006 € 0 bedraagt (2005: € 9.000).

De wettelijke reserve bestaat uit ingehouden winsten van joint ventures en geassocieerde ondernemingen voorzover Grontmij de uitkeringen niet zonder beperkingen kan bewerkstellingen.

Reserve koersverschillen

Deze reserve is opgebouwd uit valuta-omrekeningsverschillen op buitenlandse deelnemingen. Deze reserve wordt onder Nederlands recht als wettelijke reserve aangemerkt.

Overige reserves

Dit zijn de vrije reserves waarover zonder belemmering kan worden beschikt. De reserve is gevormd door niet als dividend uitgekeerde winst uit voorgaande jaren.

5. Langlopende verplichtingen

Leningen

In 2000 is een achtergestelde lening opgenomen die eind 2006 € 6.000.000 (2005: € 7.500.000) bedraagt, een resterende looptijd heeft van vijf jaar en lineair wordt afgelost. De rentevoet is gefixeerd op 7,875%. De aflossingsverplichting in 2007 ad € 1.500.000 (2006: € 1.500.000) is opgenomen onder de kortlopende verplichtingen. De vorderingen tot terugbetaling van de hoofdsom zijn achtergesteld bij de vorderingen van alle andere bestaande en toekomstige crediteuren.

6. Verbonden partijen

Voor de toelichting op de verbonden partijen wordt verwezen naar toelichting 33 van de geconsolideerde jaarrekening.

7. Kortlopende verplichtingen

Kortlopende verplichtingen		
<i>In duizenden euro's</i>		
	31 december 2006	31 december 2005
Kredietinstellingen	26.500	2.241
Winstbelastingen	- 3.320	184
Crediteuren	21	6
Dochterondernemingen	52.825	-
Overige verplichtingen en overlopende passiva	1.550	675
	77,576	3,106

8. Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Voor de toelichting op de bezoldiging van bestuurders en commissarissen als bedoeld in artikel 2:383 lid 1 BW wordt verwezen naar toelichting 33 van de geconsolideerde jaarrekening.

9. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen

Grontmij NV heeft voor € 5.398.000 aan garanties verstrekt in 2006 (2005: € 8.396.000).

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Grontmij NV staat aan het hoofd van een fiscale eenheid met nagenoeg alle Nederlandse 100%-dochterondernemingen. Op grond daarvan is de vennootschap aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Voor een aantal dochterondernemingen heeft de vennootschap zich uit hoofde van artikel 2:403 BW hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor uit de rechtshandelingen van deze rechtspersonen vloeiende schulden.

De Bilt, 14 maart 2007

Raad van Bestuur

S. Thijsen
D.G.H. van der Werf
mw. B.W. Nørgaard
G.P. Dral

Raad van Commissarissen

F.L.V. Meysman
P.P. Snoep
S.E. Eisma
J.P. Teelen
D. Terpstra
J.H.J. Zegering Hadders

Overige gegevens

Winstbestemming

De statutaire regeling over de winstbestemming kan als volgt worden samengevat. Jaarlijks wordt door de Raad van Bestuur, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, vastgesteld welk deel van de winst aan de reserves wordt toegevoegd.

Winstuitkeringen kunnen slechts plaatshebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen.

Indien in enig jaar verlies is geleden, wordt over dat jaar geen dividend uitgekeerd. Ook in volgende jaren kan pas uitkering van dividend plaatsvinden, nadat het eerder geleden verlies door winst is goedge maakt.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan echter op een voorstel van de Raad van Bestuur, dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen, besluiten een dergelijk verlies te delgen ten laste van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen of ook dividend uit te keren ten laste van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen.

Uitkering van winst geschiedt na de goedkeuring van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

Voorgestelde winstbestemming

Conform het gestelde in het bericht van de Raad van Commissarissen is de voorgestelde winstbestemming als volgt:

<i>In duizenden euro's</i>	2006	2005
Toevoeging aan de overige reserves	8.622	4.551
Dividend	13.324	8.487
	21.946	13.038

De Raad van Bestuur stelt voor per 31 december 2006 ten laste van het onverdeeld resultaat een dividend betaalbaar te stellen van € 3,00 (2005: € 2,10) per (certificaat van een) aandeel.

Aan: De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Grontmij NV

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 49 tot en met pagina 94 opgenomen jaarrekening 2006 van Grontmij NV te De Bilt gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2006, winst-en-verliesrekening, overzicht van het totaalresultaat en kasstroomoverzicht over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2006 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2006 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controle-werkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Grontmij NV per 31 december 2006 en van het resultaat, overzicht van het totaalresultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Grontmij NV per 31 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag opgenomen op pagina 20 tot en met pagina 43, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 14 maart 2007

KPMG Accountants NV

W.L. van de Vrie RA

Verslag van Stichting Preferente Aandelen Grontmij

De doelstelling van de Stichting Preferente Aandelen Grontmij is het behartigen van de belangen van Grontmij NV, de met haar verbonden onderneming en alle daarbij betrokken partijen. Deze belangenbehartiging kan worden geëffectueerd door het verkrijgen van preferente aandelen en het uitoefenen van de rechten die aan deze aandelen zijn verbonden. De mogelijkheid tot uitgifte van preferente aandelen is een beschermingsmaatregel. Als deze beschermingsmaatregel wordt genomen, is het een tijdelijke maatregel die Grontmij NV in staat zal stellen een mogelijk ongewenste vijandige overname op haar merites te kunnen beoordelen. De statuten van Grontmij NV voorzien in de mogelijkheid tot uitgifte van preferente aandelen. Plaatsing van deze aandelen is conform een gesloten overeenkomst mogelijk bij de daartoe opgerichte Stichting Preferente Aandelen Grontmij. Per 31 december 2006 waren geen preferente aandelen uitgegeven.

Werkzaamheden

Gedurende het verslagjaar werden twee bestuursvergaderingen gehouden.

Tijdens deze bestuursvergaderingen zijn de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- de jaarcijfers 2005 en halfjaarcijfers 2006;
- de toename van het recht ('put-optie') van Grontmij NV om aandelen te plaatsen bij de Stichting, van 50% naar 100% van het nominaal vòòr de uitoefening van de optie in de vorm van gewone aandelen geplaatste kapitaal, verminderd met één;
- de toename van het recht ('call-optie') van de Stichting om preferente aandelen te kopen, van 50% naar 100% van het nominaal vòòr de uitoefening van de optie in de vorm van gewone aandelen geplaatste kapitaal, verminderd met één;
- de periode waarbinnen een Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden gehouden, met op de agenda een motie om de preferente aandelen terug te kopen (na uitgifte), zal worden verkort van 24 naar 12 maanden na de eerste uitgifte van de preferente aandelen;
- de samenstelling van het bestuur van de stichting en haar rooster van aftreden.

Samenstelling

Op 31 december 2006 bestond het bestuur uit:

Jhr. R.J.M. de Beaufort (voorzitter)

Geboortejaar 1947 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** Man **Aftredend en herbenoembaar** 2007

Huidige functie directeur Insinger De Beaufort.

S.C. Peij

Geboortejaar 1970 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** Man **Aftredend en herbenoembaar** 2009

Huidige functie directeur Governance University (Netherlands) BV en Governance University (Americas) LLC.

De heer De Beaufort had op 31 december 2006 1.079 (certificaten van) aandelen Grontmij in bezit. De heer Peij had op 31 december 2006 geen (certificaten van) aandelen Grontmij in bezit. De bezoldiging van de voorzitter bedroeg € 4,538 (2005: € 4,538) als ook die van de heer Peij.

In 2006 is een kandidaat benoemd om de vacature in het bestuur van de Stichting op te vullen. Deze kandidaat wordt in de loop van 2007 geïnstalleerd. Het bestuur heeft de heer Peij in 2006 herbenoemd voor een periode van drie jaar.

Overig

De kosten van de activiteiten van de Stichting bedroegen € 11,934 (2005: € 13.828) en komen conform afspraak ten laste van de vennootschap.

Naar het gezamenlijke oordeel van Grontmij NV en het bestuur van de Stichting is de Stichting onafhankelijk van Grontmij NV in de zin van Bijlage X bij het Algemeen Reglement van de Effectenbeurs van Euronext Amsterdam.

Contactgegevens

Stichting Preferente Aandelen Grontmij

Postbus 203

3730 AE De Bilt

Telefonisch is de stichting te bereiken via de secretaris van Grontmij NV, de heer N.B.E. van der Schuit +31 30 220 79 11, email: nico.vanderschuit@grontmij.nl.

De Bilt, 2 april 2007

R.J.M. de Beaufort

S.C. Peij

Door de goedkeuring van de statutenwijziging van Grontmij NV door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2006, de daarop volgende wijziging van 29 mei 2006, en de statutenwijziging en de administratievoorwaarden van Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV is certificering niet langer een beschermingsmaatregel voor de vennootschap. Conform de Nederlandse Corporate Governance Code zal de Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV onder alle omstandigheden aan certificaathouders een stemvolmacht geven. Bij de uitoefening van haar stemrecht zal de Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV zich primair richten naar de belangen van certificaathouders, rekening houdend met de belangen van de vennootschap, de met haar verbonden ondernemingen en alle andere betrokken partijen.

Werkzaamheden

Gedurende het verslagjaar werd tweemaal een bestuursvergadering gehouden. Daarnaast is ook informeel overleg gevoerd met de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Grontmij NV.

Tijdens de bestuursvergaderingen zijn de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- de jaarcijfers 2005 en de halfjaarcijfers 2006;
- de voorbereidingen voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Grontmij NV;
- de voorbereidingen voor de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Grontmij NV inzake de acquisitie van Carl Bro;
- de samenstelling van het bestuur van de stichting en het rooster van aftreden.

Gedurende het verslagjaar heeft het bestuur van de Stichting de gebruikelijke werkzaamheden verricht zoals het in administratie nemen van gewone aandelen op naam, het van deze gewone aandelen uitgeven van certificaten en de uitoefening van de aan de aandelen verbonden stemrecht. Stemvolmachten zijn verleend aan certificaathouders om het voor hen mogelijk te maken te stemmen op de met hun certificaten corresponderende aandelen.

Nominale waarde van de in administratie genomen aandelen 31 december 2005	€	3.967.597
Toename in 2006	€	400.116
Nominale waarde van de in administratie genomen aandelen 31 december 2006	€	4.367.713

Het bestuur was aanwezig bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Grontmij NV op 17 mei 2006 en bij de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders over de acquisitie van Carl Bro op 17 augustus 2006. Tijdens deze vergaderingen heeft het bestuur zijn stemrecht uitgeoefend op circa 56% en 54% van het totaal aantal stemmen. Na het horen van de toelichtingen van de Raad van Commissarissen en de commentaren van de aanwezige aandeelhouders, legde het bestuur zijn voorgenomen stemgedrag uit aan de aanwezigen van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Het bestuur heeft op alle resoluties gestemd volgens de aanbevelingen van de Raad van Commissarissen van Grontmij NV aan zijn aandeelhouders.

Samenstelling

Op 31 december 2006 bestond het bestuur uit:

B. van Nederveen (voorzitter)

Geboortejaar 1935 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** Man **Aftredend en herbenoembaar** 2009

Belangrijkste eerdere functies bestuursvoorzitter Hoechst Holland NV, president Koninklijk Instituut van Ingenieurs.

G.J.M. Braks

Geboortejaar 1933 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** Man **Aftredend en herbenoembaar** 2007

Belangrijkste eerdere functies voorzitter Eerste Kamer der Staten-Generaal, minister van Landbouw, Natuurbeheer en Visserij.

E.P. Heiden

Geboortejaar 1939 **Nationaliteit** Nederlandse **Geslacht** Man **Aftredend en niet herbenoembaar** 2008

Belangrijkste eerdere functie concerndirecteur Juridische zaken Koninklijke DSM NV.

De leden van het bestuur hadden op 31 december 2006 geen (certificaten van) aandelen Grontmij in bezit. De bezoldiging van de voorzitter bedroeg € 6.807 (2005: € 6.807) en van elk van de leden € 4.538 (2005: € 4.538).

Overig

De kosten van de activiteiten van de Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV bedroegen € 22.824 (2005: € 22.755) en komen conform de afspraken ten laste van Grontmij NV. Naar het gezamenlijke oordeel van Grontmij NV en het bestuur van de Stichting is de Stichting onafhankelijk van Grontmij NV volgens de bepalingen in Bijlage X van het Algemeen Reglement van de Effectenbeurs van Euronext Amsterdam.

Contactgegevens

Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grontmij NV
Postbus 203
3730 AE De Bilt

Telefonisch is de stichting te bereiken via de secretaris van Grontmij NV,
de heer N.B.E. van der Schuit +31 30 220 79 11, email: nico.vanderschuit@grontmij.nl.

De Bilt, 2 april 2007

B. van Nederveen
G.J.M. Braks
E.P. Heiden

België

J. Bosschem, directeur
O.S. Visser, controller

Denemarken

mw. B.W. Nørgaard, directeur
J.C. Wrang, financieel directeur

Duitsland en Polen

B. Schierenbeck, directeur
A. Lühr, controller

Nederland

G.P. Dral, directeur
D.G.H. van der Werf, financieel directeur a.i.

Zweden

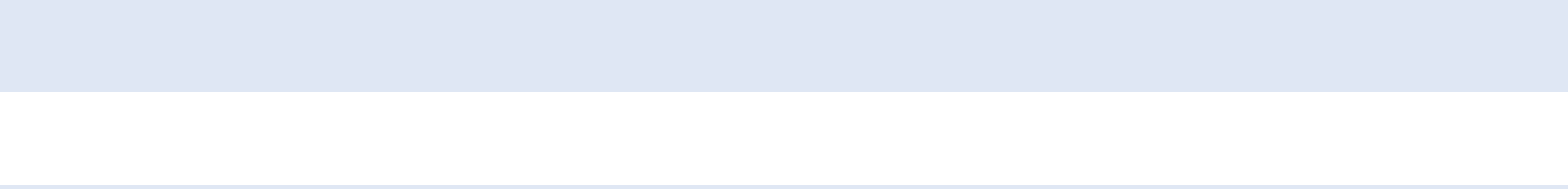
U. Palmblad, directeur
mw. B. Dalunde, financieel directeur

Verenigd Koninkrijk en Ierland

L. Hughes, directeur
D. Sadler, financieel directeur

Corporate Services

mw. D. Aleman, juridische zaken (per 1 mei 2007)
E. Hellinga, corporate communicatie
L.F. Huijsen, informatiemanagement
J.F.A. Robinson, personeel & organisatie
mw. W. Vuurens, controller



Ons werk

BOUW



STEDELIJKE ONTWIKKELING
WONINGBOUW
WINKELS & WINKELCENTRA
LOGISTIEK & DISTRIBUTIE
KANTOREN
ONDERWIJS, GEZONDHEIDSZORG & CULTUUR
BINNENSPORT & RECREATIE
PARKEREN
VASTGOEDMANAGEMENT

INFRASTRUCTUUR



PLANVORMING & LOGISTIEK
SNELWEGEN & WEGEN
GIS & ICT
RAIL & STATIONS
WATERWEGEN & HAVENS
GEODATA

MILIEU



REGIONALE & LANDELIJKE ONTWIKKELING
MILIEUMANAGEMENT
BODEM
AFVAL
NATUUR & ECOLOGIE
BUITENSPORT & RECREATIE

CONSULTANCY & DESIGN

ENGINEERING

MULTIDIS
PROJECT

EUROPESE KADERRICHTLIJNEN WATER
INTEGRAAL WATERBEHEER
WATERZUIVERING & DISTRIBUTIE
AFVALWATERBEHANDELING
RIOLERING
HOOGWATERBESCHERMING



WATER

ENERGIEMANAGEMENT
CONVENTIONELE ENERGIECENTRALES (FOSIEL)
ENERGIE-OPSLAG
DUURZAME ENERGIE
ENERGIETRANSMISSIE & -DISTRIBUTIE
NUCLEAIRE ENERGIECENTRALES
ENERGIEVERBRUIK



ENERGIE

ONTWIKKELING INDUSTRIETERREINEN
CHEMIE
VOEDING & FARMACIE
OLIE & GAS
MIJNBOUW, STAAL & METAAL
BIOCHEMIE



INDUSTRIE

DISCIPLINARY
MANAGEMENT

CONTRACTING

ASSET MANAGEMENT
& MAINTENANCE

Uitgave april 2007 **Vormgeving, prepress en lithografie** De VormCompagnie, Houten
Fotografie De Jong Luchtfotografie, Zeist (spread Water, pagina 24-25), Hadewych Veys, Rijswijk
(Raad van Bestuur, pagina 44) **Drukwerk** Thieme Grafimedia Groep, Amsterdam
Bindwerk Kloosterman Boekbinders, Amsterdam.

Kantoren



Voor onze kantoren: www.grontmij.com

Grontmij NV

De Holle Bilt 22

Postbus 203

3730 AE De Bilt

T +31 30 220 79 11

F +31 30 220 01 74

communicatie@grontmij.nl

www.grontmij.com

