Inhoud



1. Profiel ICT **4**

2. ICT in cijfers **8**

3. Strategie & Doelstellingen **10**

4. Informatie over het aandeel ICT **12**

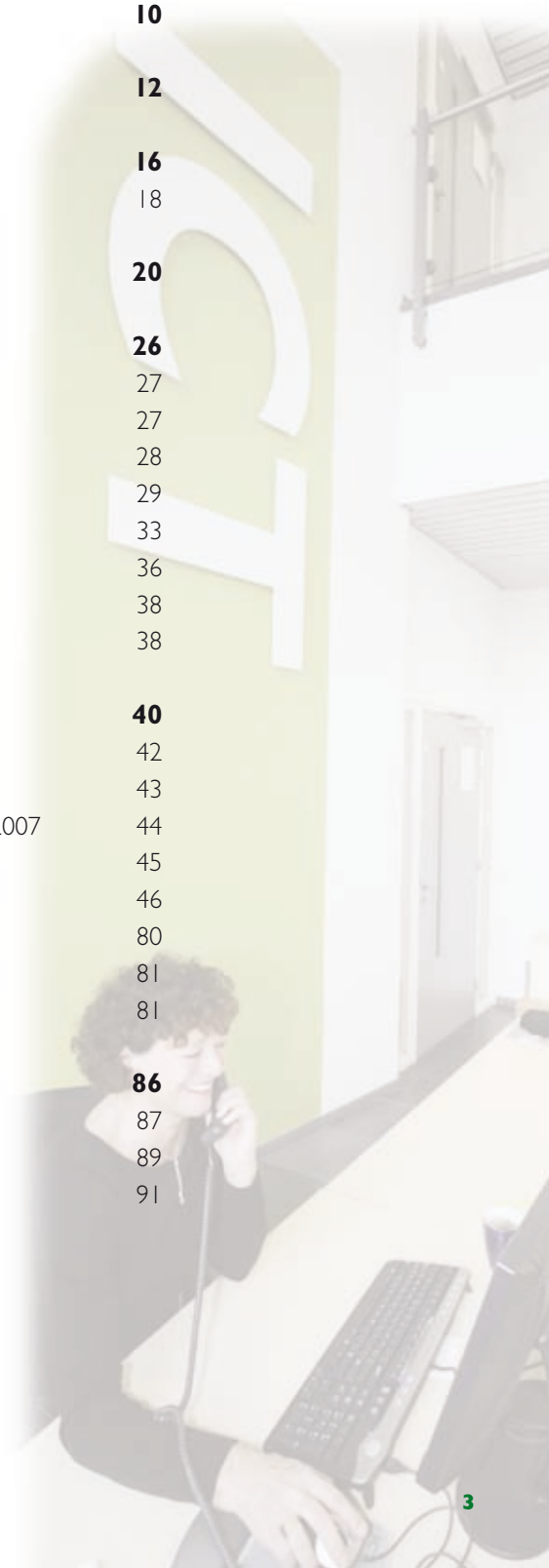
5. Leden van de Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur **16**
Verslag van de Raad van Commissarissen 18

6. Corporate Governance **20**

7. Verslag van de Raad van Bestuur **26**
Inleiding 27
Financiële ontwikkelingen 27
Vooruitzichten 28
ICT Embedded 29
ICT Solutions 33
ICT Consultancy 36
ICT Duitsland 38
Organisatie en Personeel 38

8. Jaarrekening 2007 **40**
Geconsolideerde balans per 31 december 2007 42
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2007 43
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen per 31 december 2007 44
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2007 45
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 46
Enkelvoudige balans per 31 december 2007 80
Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2007 81
Toelichting op de enkelvoudige balans 81

9. Overige gegevens **86**
Statutaire bepaling omtrent winstbestemming 87
Accountantsverklaring 89
Meerjarenoverzicht 91





I Profiel ICT



Ondernemingsprofiel

ICT Automatisering N.V. is een beursgenoteerde, ambitieuze en zelfstandig opererende ICT-onderneming met vestigingen in Nederland, Duitsland en Polen. Circa 1000 medewerkers in onze organisatie werken mee aan maatschappelijk relevante oplossingen en producten, waarbij de nieuwste technologische ontwikkelingen een belangrijke rol spelen. Daarmee zijn we momenteel één van de grootste, zelfstandige Nederlandse technische software ontwikkelaars.

De ICT Groep bestaat uit vier divisies: ICT Embedded (Embedded software is software die deel uitmaakt van en ingebouwd is in producten), ICT Solutions (technische automatisering), ICT Consultancy (diensten met een hoge toegevoegde waarde op het gebied van Requirements Engineering, Architectuur, Quality Assurance, Configuration Management en Testen) en ICT Duitsland (Embedded software en technische automatisering).

Met onze divisie Embedded zijn we vanaf onze oprichting in 1978 uitgegroeid tot de marktleider op het gebied van Embedded Software. De divisie Solutions beschikt eveneens over een vooraanstaande positie dankzij specialistische kennis van geautomatiseerde processen. Maar zeker ook de divisie ICT Consultancy, bestaande uit ICT NoviQ en Improve Quality Services heeft met haar kennis en kunde op de hierboven genoemde deelgebieden naam verworven in de door ICT gekozen marktgebieden. Daarnaast is onze vierde divisie ICT Duitsland door een aantal succesvolle acquisities, Xcc Software GmbH en Lineas Automotive GmbH, sterk gegroeid. In 2008 heeft de ICT Groep daar !zip, met vestigingen in Neustadt en Karlsruhe, aan toegevoegd. Binnen de divisie ICT Duitsland ligt de focus op dit moment met name op de branches Automotive en Manufacturing.

Alle activiteiten in Duitsland zullen uiteindelijk onder de naam van ICT Software Engineering gaan plaatsvinden.

We werken specialistisch en specifiek

De ICT Groep is een specialistische organisatie. Om de markt zo goed mogelijk van dienst te zijn, hebben we ons geconcentreerd op een aantal branches, te weten:

- Communications & Multimedia
- Defence
- Healthcare
- Logistics
- Manufacturing (ICT Procos)
- Traffic & Automotive

Op deze werkterreinen zijn we als geen ander thuis en hebben we veel ervaring en kennis opgebouwd. Zowel van de materie als van de markt. Daarmee kunnen wij onze opdrachtgevers de best mogelijke oplossingen bieden in voortrajecten, in het opzetten van ontwikkelomgevingen en architecturen, bij voorstudies, bij het opstellen van specificaties en bij de realisatie en implementatie.

Mission Statement

De ICT Groep is een organisatie die meewerkt aan maatschappelijk relevante oplossingen en producten, waarbij de nieuwste technologische ontwikkelingen een grote rol spelen. ICT zorgt ervoor dat ze deze ontwikkelingen op de voet volgt en richt zich daarbij op het leveren van software gerelateerde diensten. Naast aandacht voor de klant is er ook veel aandacht voor de medewerkers.

Onze kernwaarden

- Ondernemerschap
- Betrokkenheid
- Zelfstandigheid
- Verantwoordelijkheid
- Gezamenlijkheid

In de wijze waarop wij omgaan met onze opdrachtgevers, onze medewerkers en onze aandeelhouders staan deze kernwaarden centraal.

Profiel ICT



1

Opdrachtgevers
Door middel van de door ICT geleverde software gerelateerde diensten, die haar opdrachtgevers helpen bij het realiseren van toegevoegde waarde, ontstaat voor deze opdrachtgevers een concurrentievoordeel. ICT is in de gekozen markten niet trendzettend, maar speelt adequaat in op de ontwikkelingen in de markt. Zaken als lange termijn relaties, respect, en vertrouwen staan bij ICT hoog in het vaandel. We doen wat we beloven op een nuchtere en pragmatische wijze.

Medewerkers
ICT is een mensenbedrijf en bestaat bij de gratie van haar medewerkers. We zijn een sociaal bedrijf met een informele cultuur waar je je als medewerker snel thuis voelt. Daarbij is ICT een technisch gedreven organisatie waarbij de gedrevenheid, de kwaliteit en professionaliteit van haar medewerkers voor een belangrijk onderscheidend vermogen zorgen. ICT heeft oog voor de loopbaan van haar medewerkers en geeft hen alle kans om zich te ontplooien. Hierbij ligt de eerste verantwoordelijkheid bij de medewerker en faciliteert ICT deze daar waar mogelijk. Om succesvol te zijn dien je als ICT medewerker blijk te geven van het vermogen om zelfstandig te werken en te denken gecombineerd met een gezonde portie creativiteit en pro-activiteit. Bij dit alles is wederzijds respect een vanzelfsprekendheid.

Markten en diensten
ICT richt zich op de technisch georiënteerde software ontwikkelingsmarkt. Ons kernproduct is kennis. Alles draait bij ons om kennis. Door het combineren van marktspecifieke domeinkennis met kennis van het ontwikkelen van software in de ruimste zin, is ICT in de gekozen markten nadrukkelijk aanwezig. Elke markt kent zijn eigen unieke vereisten. ICT beschikt over experts die voor 100 procent toegewijd zijn. Zij vinden specifieke oplossingen voor de vraagstukken binnen de klantorganisatie. Het leveren van deze hoogwaardige diensten kan zowel op eigen vestiging als op locatie bij de klant, waarbij state-of-the-art ontwikkelingen met de nieuwste technologieën worden uitgevoerd.

Aandeelhouders
Aandeelhouders willen wij een goed en continu rendement op hun investeringen bieden. ICT houdt rekening met de belangen van haar investeerders en we communiceren open en eerlijk over onze prestaties. Een scherpe sturing op onze financiële performance blijft bij al onze plannen en activiteiten het leidende principe. Dat zien wij als onze plicht.



2 ICT in cijfers



KENGETALLEN

	2007	2006
Resultaten (x € 1.000.000)		
Omzet [1])	**88,3**	**80,7**
waarvan: • ICT Embedded	30,8	33,0
• ICT Solutions	46,4	41,9
• ICT Consultancy	1,9	0,7
• ICT Duitsland	9,2	5,1
Toegevoegde waarde (omzet minus materiaalverbruik en uitbesteed werk)	79,4	71,7
Bedrijfsresultaat	7,8	8,0
Resultaat voor belastingen	8,3	8,6
Nettowinst	6,1	6,2
Kasstroom (nettowinst plus afschrijvingen)	6,6	6,9
Medewerkers		
Aantal per 31 december (headcount)	941	910
Gemiddeld over het jaar (in FTE)	907	820
Enkele balansgegevens (x € 1.000.000)		
Eigen vermogen	41,1	38,7
Totaal vermogen	60,0	57,4
Ratio's		
Bedrijfsresultaat / omzet [1])	9%	10%
Nettowinst / omzet [1])	7%	8%
Nettowinst / gemiddeld eigen vermogen	15%	16%
Eigen vermogen / totaal vermogen	69%	67%
Gegevens per aandeel van € 0,10 nominaal (in €)		
Nettowinst [2])	0,74	0,76
Kasstroom (nettowinst plus afschrijvingen) [2])	0,79	0,84
Eigen vermogen [3])	4,95	4,72
Dividend [3])	0,58	0,59

[1]) Omzet bestaat uit opbrengsten en overige baten.

[2]) Op basis van het gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen.

[3]) Op basis van het aantal uitstaande gewone aandelen per ultimo. Het dividend over 2007 betreft het voorgenomen voorstel aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.



3 Strategie & Doelstellingen



De strategie van ICT is erop gericht om haar positie in de gekozen markten verder uit te bouwen. Hierbij is de doelstelling om in de gekozen markten één van de leidende spelers te zijn. Om dit te bereiken is kritische massa nodig. Naast autonome groei wordt gericht gekeken naar acquisities die een waardevolle bijdrage kunnen leveren aan het realiseren van deze doelstellingen.
Bij het inkleuren van de strategie is de geografische component er één waar nadrukkelijk rekening mee dient te worden gehouden. Enerzijds vanuit het belang van de medewerkers, anderzijds vanuit het belang van de afnemers.

Voor de divisie ICT Embedded zal in 2008 de nadruk liggen op het herstel van de bezettingsgraad waarbij tevens gestreefd wordt naar een robuuste klantenbasis voor de activiteiten in Noord/Oost Nederland. Om deze reden zal in 2008 onderzocht worden of het mogelijk is met de in de traditionele embedded markten opgebouwde kennis andere markten te betreden. Voor het geheel van de activiteiten van de divisie ICT Embedded wordt de komende jaren een beperkte groei verwacht. De mogelijkheden voor groei liggen hierbij met name in Zuid-Nederland en de grensstreken met Duitsland en België.

Voor de divisie ICT Solutions blijft, evenals in de achterliggende jaren, het zwaartepunt van de activiteiten in Nederland liggen. Inmiddels is er een kantorennetwerk ontstaan dat een dekking geeft voor heel Nederland en als springplank kan dienen voor verdere expansie.
Voor de branche Communications & MultiMedia is tot op heden sprake van een internationale marktbenadering. Naast enkele successen kenmerkt deze markt zich door een grote terughoudendheid. Om die reden zal worden nagegaan of een internationale marktbewerking nog wel lonend is.

ICT Consultancy biedt op een aantal deelgebieden binnen de systeemontwikkeling, zoals Requirements Engineering, Architectuur, Quality Assurance, Configuration Management en Testen, diensten met een hoge toegevoegde waarde aan. Door de focus op het drieluik Techniek, Organisatie en Proces kan ICT zich onderscheiden in haar dienstverlening en via deze divisie ook haar andere activiteiten faciliteren.

Om de activiteiten in Duitsland te stroomlijnen, wordt met ingang van 2008 gewerkt vanuit een Duitse holdingstructuur. Op deze wijze kan met nog meer focus de uitbouw van de Duitse activiteiten worden vormgegeven. Is op dit moment ICT in Duitsland met name actief in Automotive en Manufacturing, naar de toekomst toe zal een bredere, met ICT Nederland activiteiten vergelijkbare, portfolio moeten ontstaan. Tegen deze achtergrond is ook besloten tot het nemen van een belang in !zip dat op het gebied van industriële automatisering actief is. Gezien de voortvarende wijze waarop de zaken zich in Duitsland ontwikkelen, is besloten de ambities voor het jaar 2010 naar boven bij te stellen. Was tot nu toe de doelstelling in 2010 zo'n 300 medewerkers in Duitsland werkzaam te hebben, op basis van de huidige inzichten is ICT van mening dat dit circa 500 medewerkers moeten kunnen zijn.
Voor 2011 heeft ICT het streven om € 150 miljoen aan omzet te realiseren. Van deze omzet zal circa 60% in Nederland en 40% in Duitsland worden gerealiseerd. Op termijn is de verwachting dat de omvang van de Duitse activiteiten de Nederlandse zullen overstijgen. Naast de groei in omzet zal de focus liggen op herstel van de marges.

De ambitie van ICT is om in 2011 een bedrijfsresultaat van 10% tot 12,5% van de omzet te realiseren. Een factor die hierbij een belangrijke rol speelt, is de ontwikkeling van de arbeidsmarkt.



4 Informatie over het aandeel ICT



Aandelen

• Beurs	Euronext Amsterdam
• Aantal geplaatste aandelen	8.452.927
• Ter dekking van optieverplichtingen ingekochte aantal aandelen	139.094
• Aantal uitstaande aandelen	8.313.833

Dividendbeleid

ICT Automatisering N.V. streeft het navolgende dividendbeleid na: tot een winst per aandeel van € 0,48 een pay-out van 100%, daarboven een pay-out van 40%.

Grootaandeelhouders

De bij ICT Automatisering N.V. laatst bekende stand van zaken betreffende de aangemelde belangen krachtens de Wet Melding Zeggenschap is:

- Quellhorst A.J.H., Minderhout	9,93%
- Delta Deelnemingen Fonds N.V.	7,09%
- Orange Oranje Participaties N.V.	6,82%
- Generali Holding Vienna AG	5,06%
- Aviva plc. / Delta Lloyd Levensverzekering N.V.	5,04%
- Darlin N.V.	5,03%
- Navitas B.V.	5,02%
- Decico B.V.	5,01%

Het aandeel in 2007 (slotkoersen in €)

	2007	2006	2005	2004
Koers hoog	16,07	21,66	14,83	13,05
Koers laag	10,00	13,65	12,16	8,65
Koers op 31 december	10,55	14,58	14,83	11,90
Koers op 13 maart 2008 (vergelijkend cijfer: 8 maart 2007)	9,30	14,90	17,08	13,60
Dividendrendement in %	5,50%	4,05%	4,32%	4,54%
Koers-winstverhouding (ultimo boekjaar)	14,3	19,2	16,9	18,6

Liquidity providers

Diverse banken treden op als "liquidity provider" voor het aandeel ICT. Strikt genomen hoeft ICT volgens de Euronext-criteria geen "liquidity provider" in het fonds aan te stellen. Niettemin is ICT van mening dat een toenemende en geordende handel in haar aandeel van belang is voor de onderneming en haar aandeelhouders.

Informatie over het aandeel ICT



Investor relations

ICT hecht aan een actieve en open communicatie met investeerders en analisten ter verduidelijking van haar strategie, financiële resultaten en actuele aangelegenheden. In 2007 is een groot aantal presentaties gegeven aan analisten en institutionele beleggers ter ondersteuning van een evenwichtige waardering van het aandeel en een bredere spreiding van het aandelenbezit.

Op de internetsite www.ict.nl kan uitgebreide informatie worden gevonden over persberichten en financiële data. ICT streeft naar een zo duidelijk en transparant mogelijke profilering van haar activiteiten en strategie.

Intern reglement inzake voorwetenschap

Binnen ICT is een reglement inzake de melding van transacties in effecten ICT Automatisering N.V. van kracht voor haar Raad van Commissarissen, Raad van Bestuur en overige daartoe aangewezen personen, waaronder stafmedewerkers, het management en een aantal vaste adviseurs. De secretaris van de vennootschap is aangesteld als "compliance officer" en is belast met het toezicht op de naleving van het reglement en de communicatie met de Autoriteit Financiële Markten.

Financiële agenda

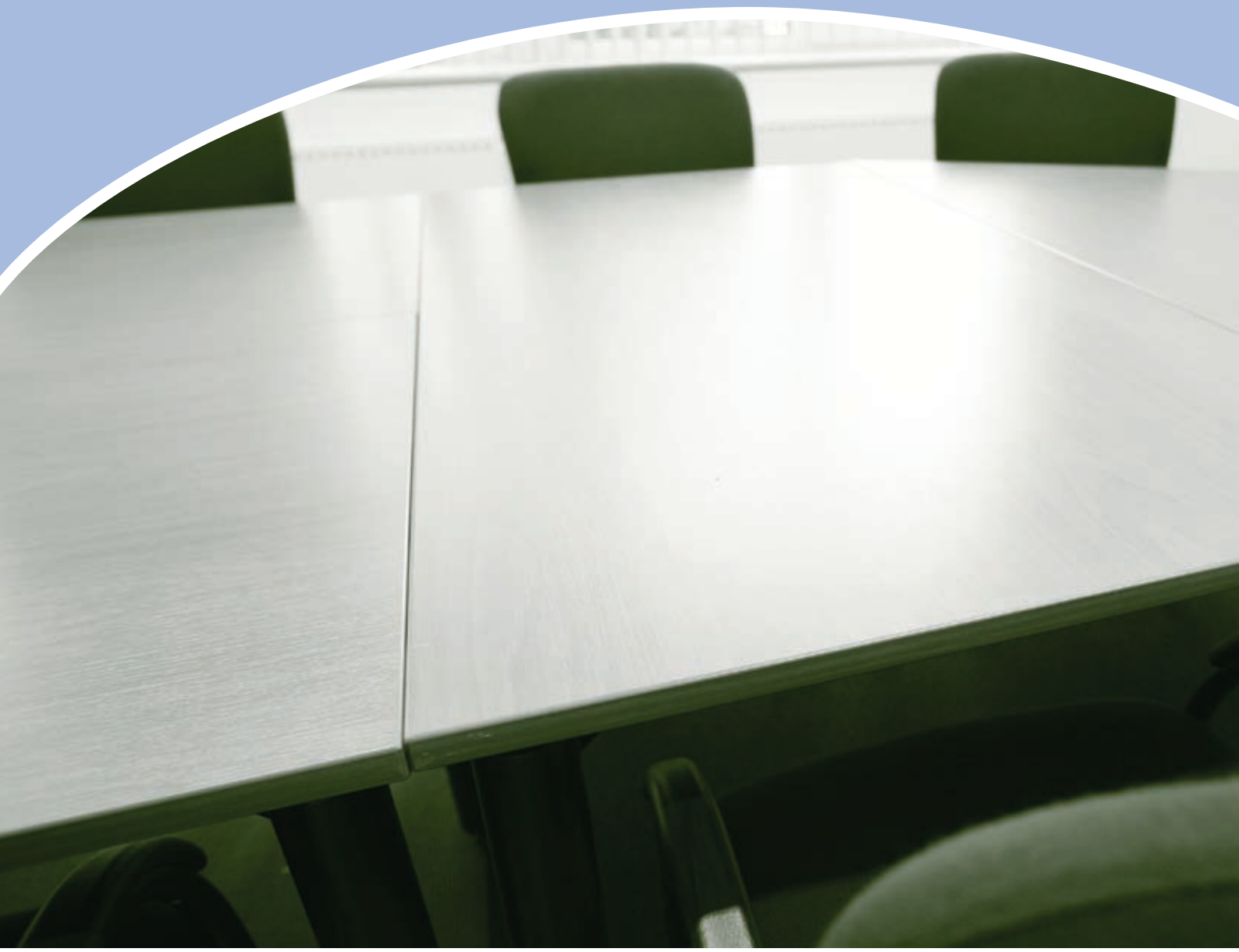
21 mei 2008
Algemene Vergadering van Aandeelhouders

23 mei 2008
Notering ex-dividend

11 juni 2008
Laatste dag keuzeperiode

16 juni 2008
Betaalbaarstelling dividend

29 augustus 2008
Publicatie halfjaarcijfers 2008 en analistenbijeenkomst



5 De leden van de Raad van Commissarissen en van de Raad van Bestuur



Raad van Commissarissen

Naam:	mr. W. de Vlugt (1942), voorzitter
Belangrijkste nevenfuncties:	president-commissaris Holland Venture B.V. president-commissaris Linx Telecom B.V. commissaris Koop Holding B.V.
Eerste benoeming in:	1997
Huidige termijn tot:	2009
Naam:	H.A.D. van den Boogaard (1939)
Belangrijkste nevenfuncties:	president-commissaris Grimaflor B.V. lid Raad van Toezicht Energie Centrum Nederland (ECN) Bestuurslid Vereniging Achmea
Eerste benoeming in:	1997
Huidige termijn tot:	2008
Naam:	C. Kämper (1940)
Belangrijkste nevenfuncties:	president-commissaris Freecom Technologies B.V. president-commissaris Capitol Steel Technologies B.V. commissaris Holland Venture B.V. voorzitter Raad van Advies J.H. de Wit en Zonen B.V. voorzitter Raad van Advies Overwater Grondbeleid Adviesbureau en Overwater Rentmeesterskantoor B.V.
Eerste benoeming in:	1992
Huidige termijn tot :	2011
Naam:	dr. ir. P. Zuidema (1948)
Belangrijkste nevenfuncties:	bestuurslid SNN-Foundation for Adaptive Intelligence Lid Maatschappelijke Raad van Advies Immigratie en Naturalisatie Dienst enkele persoonlijke adviseurschappen op bestuursniveau van ondernemingen en overheidsorganisaties
Eerste benoeming in:	2006
Huidige termijn tot:	2010

Raad van Bestuur

Naam:	A. Schot RA (1962)
Functie:	Voorzitter van de Raad van Bestuur
Naam:	Ir. J. Oberg (1967)
Functie:	Lid van de Raad van Bestuur

Verslag van de Raad van Commissarissen



Jaarrekening 2007

Wij leggen u het door de Raad van Bestuur opgemaakte en met de Raad van Commissarissen besproken jaarverslag voor, waarin de jaarrekening over het boekjaar 2007 is opgenomen, alsmede alle overige wettelijk vereiste gegevens betreffende ICT Automatisering N.V.. De jaarrekening over 2007 is gecontroleerd door Ernst & Young Accountants, die een goedkeurende accountantsverklaring heeft afgegeven, die u aantreft op pagina 89 van dit jaarverslag.

De jaarrekening, het directieverslag en de accountantsverklaring zijn op 13 maart 2008 besproken in het bijzijn van de externe accountant. Wij stellen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening over 2007 vast te stellen conform de gepresenteerde stukken.

Dividendvoorstel en decharge

Ervan uitgaande dat de jaarrekening 2007 overeenkomstig de gepresenteerde stukken wordt vastgesteld, stellen wij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor goedkeuring te verlenen aan het dividendvoorstel, zoals opgenomen op pagina 87. Tenslotte stellen wij u voor de Raad van Bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde bestuur over het afgelopen jaar en de Raad van Commissarissen voor hun uitgeoefende toezicht.

Activiteiten van de Raad van Commissarissen en overleg met de Raad van Bestuur

De Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur hebben in 2007 zeven keer gezamenlijk vergaderd. Tijdens alle vergaderingen was altijd de voltallige Raad van Commissarissen aanwezig. Ook vond het jaarlijkse overleg met de Ondernemingsraad plaats.
Daarnaast vonden er verschillende informele contacten plaats tussen zowel de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur als tussen de leden van de Raad van Commissarissen onderling.
In deze vergaderingen kwam een aantal vaste onderwerpen aan de orde waaronder de begroting, financiële ontwikkelingen en de resultaten, de marktontwikkelingen en de algemene en operationele gang van zaken. Met het bestuur is verschillende malen diepgaand van gedachten gewisseld over de te volgen strategie. Daarbij is tevens aandacht besteed aan de interne risicobeheersings- en controlesystemen, dit mede gezien de uitbreiding van de activiteiten van de vennootschap in Duitsland.

De Raad van Commissarissen heeft de financiële rapportages uitvoerig besproken met de Raad van Bestuur. Onderwerpen die gedurende de vergaderingen met de Raad van Bestuur aan bod zijn gekomen zijn onder meer omzet- en margeontwikkelingen en bedrijfskosten en alsmede resultaten, balansratio's, budgetten en de vooruitzichten. Verder is aandacht besteed aan de plannen ter verbetering van de financiële resultaten van ICT Automatisering en de uitvoering daarvan.
De Raad heeft twee Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders belegd: de plenaire jaarlijkse Algemene Vergadering in mei en een Buitengewone Algemene Vergadering in augustus. Tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering in augustus werd de aandeelhouders kennisgegeven van de voorgenomen benoeming per 1 september 2007 van een lid van de raad van bestuur, de heer J. Oberg.

De benoeming die zoals voorgenomen per 1 september 2007 is geëffectueerd, past in het beleid van de Raad van Commissarissen om ter waarborging van het bestuur van de vennootschap de Raad van Bestuur uit te breiden van één naar twee personen.

De Raad van Commissarissen heeft zowel in als buiten de vergadering toezicht gehouden op het door de Raad van Bestuur gevoerde beleid.



Samenstelling en rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen

Overeenkomstig het rooster van aftreden trad in 2007 de heer C. Kämper af als commissaris. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 23 mei 2007 is hij voor een periode van vier jaar herbenoemd.

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in overeenstemming met de opgestelde profielschets. De Raad van Commissarissen is verder van mening dat de samenstelling zodanig is, dat de leden onafhankelijk van elkaar en van de Raad van Bestuur of enig bijkomend belang kunnen optreden in de zin van de Nederlandse Corporate Governance code (de Code). Alle leden van de Raad van Commissarissen zijn ook onafhankelijk in de zin van de Code.

Persoonlijke informatie met betrekking tot de individuele leden van de Raad van Commissarissen en het rooster van aftreden staat vermeld op pagina 17 van dit verslag. Het rooster is in het verslagjaar niet gewijzigd. In 2008 eindigt de driejarige zittingsperiode van de heer H.A.D. van den Boogaard, die in 1997 voor de eerste keer benoemd werd. ICT volgt op het punt van de zittingsduur van Commissarissen de Nederlandse Corporate Governance code.

Als gevolg van het bereiken van de maximale zittingsperiode als commissaris is hij niet voor herbenoeming beschikbaar. De Ondernemingsraad heeft met het oog op de toekomstige vacature besloten gebruik te maken van haar versterkt recht tot aanbeveling en de heer B.F. Kostwinder RA aanbevolen. De Raad van Commissarissen kan zich vinden in de gedane aanbeveling en zal tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de heer Kostwinder voordragen ter vervulling van de ontstane vacature. De heer Kostwinder vult, gezien zijn financiële achtergrond, de leemte die ontstaat door het vertrek van de heer H.A.D. van den Boogaard en past binnen de profielschets van de Raad van Commissarissen. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft bij deze benoeming het recht van aanbeveling en besluit over de benoeming conform de voordracht.

Mede namens de Raad van Bestuur willen wij hier van de gelegenheid gebruik maken de heer Van den Boogaard te bedanken voor zijn waardevolle bijdrage in de achterliggende elf jaar. Wij hebben hem leren kennen als een commissaris die op de hem eigen weloverwogen wijze, daar waar nodig, altijd bereid was om zowel de Raad van Commissarissen als de Raad van Bestuur bij te staan.

Tenslotte willen wij de Raad van Bestuur en alle medewerkers van de ICT Groep danken voor hun inzet en bijdrage aan de ICT Groep gedurende 2007.

Barendrecht, 13 maart 2008

Raad van Commissarissen
mr. W. de Vlugt, voorzitter
H.A. D. van den Boogaard
C. Kämper
dr. ir. P. Zuidema



6 Corporate Governance



Algemeen

ICT Automatisering N.V. is een naamloze vennootschap die gevestigd is te Barendrecht. ICT is een zogenaamde structuurvennootschap en sinds 1997 genoteerd aan Euronext Amsterdam. In het navolgende zal de Corporate Governance van ICT worden besproken, alsmede de visie van ICT op die bepalingen in de Nederlandse Corporate Governance Code, hierna aan te duiden als de Code. Verder wordt aangegeven waar ICT van de Code afwijkt, alsmede een redengeving voor die afwijking.

Sinds haar beursnotering heeft ICT een duidelijk en transparant beleid voor investeerders en andere stakeholders in de vennootschap ontwikkeld. De publicatie van de Code heeft duidelijk gemaakt dat ICT in grote lijnen al voldoet aan de vereisten van Corporate Governance zoals deze al praktijk van ICT waren en die in de Code zijn vastgelegd.

Raad van Bestuur

Als structuurvennootschap heeft ICT naast haar Raad van Bestuur verplicht een Raad van Commissarissen. De Raad van Bestuur bestaat thans uit twee bestuurders en de Raad van Commissarissen uit vier leden. In overeenstemming met de doelstellingen van de vennootschap en het Nederlands recht bestuurt de Raad van Bestuur de vennootschap met inachtneming van alle bij de vennootschap en haar onderneming betrokkenen. De Raad van Bestuur is voor de wijze waarop zij de vennootschap bestuurt verantwoording schuldig aan zowel de Raad van Commissarissen als de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De vennootschap kent een reglement voor de Raad van Bestuur dat overeenkomstig de bepalingen van de Code op de website is geplaatst.

Leden van de Raad van Bestuur worden door de Raad van Commissarissen benoemd. Alvorens de Raad van Commissarissen tot een benoeming overgaat, wordt daarvan kennisgegeven aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Ondernemingsraad. Een van de thans zittende bestuursleden is in afwijking van de Code benoemd voor onbepaalde tijd, welke afwijking wordt veroorzaakt door het feit dat ten tijde van de benoeming de Code nog niet in werking was getreden en de overeenkomst met de bestuurder niet voorziet in de bepalingen van de Code. Bestuursleden kunnen door de Raad van Commissarissen worden geschorst en ontslagen. De arbeidsvoorwaarden van het bestuur worden door de Raad van Commissarissen vastgesteld. ICT volgt de ontwikkelingen van de emolumenten van leden van de Raad van Bestuur in vergelijkbare ondernemingen op de voet. Ook heeft de Raad van Commissarissen enkele malen een meer gedetailleerd onderzoek laten doen naar specifieke salarisstructuren binnen de ICT branche. Een en ander heeft geleid tot een evenwichtige beloningsstructuur.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het bestuur en de algemene gang van zaken binnen de vennootschap. Zij staat het bestuur met raad terzijde. De leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen zijn allen onafhankelijk overeenkomstig de regels van de Code. De Raad van Commissarissen handelt in het belang van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen en houdt bij haar handelen de belangen van alle bij de vennootschap betrokkenen in het oog. Onder haar toezicht valt met name ook:

a. de realisatie van de doelstelling van de vennootschap;
b. de strategie en de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten;
c. de opzet en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
d. het financiële verslaggevingsproces;
e. de naleving van de wet- en regelgeving.

De Raad van Bestuur geeft de Raad van Commissarissen tijdig en schriftelijk alle informatie die de Raad van Commissarissen voor haar werkzaamheden behoeft. Ten



minste één keer per jaar wordt de Raad van Commissarissen door het bestuur schriftelijk op de hoogte gesteld van de hoofdlijnen van het strategisch beleid, de algemene financiële risico's en de beheers- en controlesystemen van de vennootschap. Gezien de omvang van de Raad van Commissarissen heeft de raad geen separate commissies ingesteld en is de raad als geheel verantwoordelijk voor de toezichthoudende taken. De Raad van Commissarissen heeft een reglement vastgesteld dat is geplaatst op de website van de vennootschap waarin de regels omtrent de wijze van besluitvorming en het functioneren van de raad zijn neergelegd.

Voor wat betreft de specifieke werkzaamheden van de Raad van Commissarissen over 2007 wordt verwezen naar het verslag van de Raad van Commissarissen.

De benoeming van de leden van de Raad van Commissarissen vindt ingevolge de wettelijke bepalingen plaats door de algemene vergadering op voordracht van de Raad van Commissarissen. De voordracht wordt opgemaakt door de Raad van Commissarissen nadat de algemene vergadering en de Ondernemingsraad in kennis zijn gesteld van het feit dat er een vacature is en in de gelegenheid zijn gesteld om personen aan te bevelen voor een voordracht. Eén commissaris wordt aanbevolen door de Ondernemingsraad op grond van het zogenaamd versterkt aanbevelingsrecht van die raad. De individuele leden van de Raad van Commissarissen kunnen alleen door de ondernemingskamer van het Amsterdam Gerechtshof worden ontslagen; daarnaast defungeert de gehele Raad van Commissarissen indien de algemene vergadering het vertrouwen in de Raad van Commissarissen opzegt.

Op pagina 17 bij het verslag van de Raad van Commissarissen zijn de persoonlijke gegevens van de leden van de Raad van Commissarissen, alsmede hun belangrijkste nevenfuncties opgenomen.
In het afgelopen boekjaar hebben zich geen transacties met een tegenstrijdig belang tussen bestuurders, commissarissen of grootaandeelhouders voorgedaan. De aard van de werkzaamheden van ICT leiden er niet toe dat dergelijke transacties goed mogelijk zijn.

Bescherming

Teneinde de vennootschap en alle daarbij betrokkenen te beschermen tegen een ongewenste overname heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in de statuten van de vennootschap de mogelijkheid tot het uitgeven van preferente aandelen aan de Stichting Continuïteit ICT gecreëerd. De doelstelling van de stichting is de belangen van de vennootschap en de met de vennootschap verbonden ondernemingen en alle betrokkenen te beschermen. De stichting kan in geval van een ongewenste overnamepoging de preferente aandelen bij de vennootschap opvragen op grond van de optieovereenkomst die daartoe is gesloten tussen de vennootschap en de stichting. De stichting kan een aantal preferente aandelen nemen gelijk aan het aantal uitstaande gewone aandelen van de vennootschap. In geval van een ongewenste overnamepoging zal uitgifte van de preferente aandelen de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen in staat stellen hun positie ten opzichte van de bieder te bepalen, de plannen van de bieder te onderzoeken, alternatieven te onderzoeken en de belangen van de vennootschap en al haar betrokkenen te beschermen.

De leden van het bestuur van de stichting zijn thans de heren drs M.W. Dekker, Jhr. mr. E. Beelaerts van Blokland, mr. H.R. Okkens en drs. P.F. Plaizier RA. De stichting is onafhankelijk en voldoet aan de bepalingen van het Fondsenreglement van Euronext Amsterdam.



Overzicht Corporate Governance bepalingen

ICT voldoet aan de bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code behoudens uitzonderingen zoals die hierna zijn aangegeven.

Het bestuur

Best practice bepaling II.1.1
Een bestuurder wordt benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Herbenoeming kan telkens voor een periode van maximaal vier jaar plaatsvinden. Een van de huidige bestuurders is benoemd voor onbepaalde tijd en de statutaire functie van bestuurder is eveneens voor onbepaalde tijd aan de bestuurder toegekend. Gezien het feit dat het hier bestaande contractuele relaties betreft wordt van deze bepaling afgeweken zolang wet- en regelgeving niet op een en ander is aangepast.

Best practice bepaling II.2.6
Deze aanbeveling wordt niet gevolgd aangezien de reeds bestaande regelgeving als afdoende wordt beschouwd.

Best practice bepaling II.2.7
De bestaande contractuele verplichtingen worden geëerbiedigd terwijl voor toekomstige situaties de Raad van Commissarissen zich het recht voorbehoud om in gevallen dat deze regel gezien de omstandigheden onredelijk uitpakt hiervan af te zien.

Raad van Commissarissen

Best practice bepaling III.3.5
ICT zal met betrekking tot deze aanbeveling rekenen vanaf het moment van de beursnotering in juni 1997.

Best practice bepaling III.7.3
Deze aanbeveling wordt niet gevolgd aangezien de reeds bestaande regelgeving als afdoende wordt beschouwd.

De aandeelhouders

Best practice bepaling IV.3.1
ICT geeft alle belangrijke informatie voor aandeelhouders in persberichten en plaatst presentaties op de website.

De externe accountant

Best practice bepaling V.2.1
ICT is van mening dat het aanwezig laten zijn van de accountant bij haar Algemene Vergadering van Aandeelhouders geen toegevoegde waarde heeft. De door de accountant afgegeven verklaring geeft ondubbelzinnig die informatie die nodig is.

Tijdens de aandeelhoudersvergadering van 2004 is het Corporate Governancebeleid van ICT aan de orde gesteld. Dit heeft van de zijde van aandeelhouders geen aanleiding gegeven tot opmerkingen.

Risicobeheersing en interne controle

ICT heeft interne risicobeheersings- en controlesystemen geïmplementeerd, welke zowel de operationele als de financiële risico's voor de vennootschap moeten minimaliseren. Met het oog op de verdere uitbreiding van ICT door middel van acquisities wordt het geheel van de risicobeheersings- en controlesystemen regelmatig tegen het licht gehouden. Het streven van ICT is erop gericht om de operationele en financiële risico's voor de vennootschap te minimaliseren. ICT is ervan overtuigd dat het geheel aan genomen risicobeheersings- en controlemaatregelen adequaat en effectief is om daaraan een belangrijke bijdrage te leveren.

Belangrijke elementen in het systeem van risicobeheersing en controle zijn het begrotings- en budgetsysteem, projectbewakingssysteem en het financiële rapportagesysteem waarin zowel voortgang als daadwerkelijke uitkomst van de operationele activiteiten van de onderneming wordt gevolgd. Daarnaast maakt ICT gebruik van een evaluatie- en beoordelingssysteem voor haar



medewerkers. Gezien de groei in 2007 en de verdere voorgenomen groei van de organisatie in Duitsland, zijn door ICT stappen gezet om ook daar te komen tot een adequaat en effectief geheel van risicobeheersings- en controlesystemen. Met ingang van 2008 zal in dit kader de organisatiestructuur van ICT in Duitsland worden aangepast en zal ook de controlefunctie verder versterkt worden.

Het geheel van de werkzaamheden met betrekking tot de interne risicobeheersings- en controlesystemen wordt regelmatig besproken met de Raad van Commissarissen.

Bij het behalen van haar doelstellingen ziet ICT de navolgende risico's.

Conjuncturele ontwikkelingen
Algemeen economische ontwikkelingen zijn van invloed op de gang van zaken bij afnemers van ICT. Zo kunnen besluiten tot het doen van investeringen en de omvang van R&D budgetten onder druk van tegenvallende resultaten worden uitgesteld c.q. qua omvang kleiner uitvallen. Dat dit invloed heeft op de vraag naar diensten van ICT is evident.

Verplaatsing werkzaamheden naar lagere kosten locaties
De voortgaande globalisering brengt met zich mee dat multinationals meer en meer delen van hun productiefaciliteiten buiten Europa leggen. In het verlengde daarvan wordt ook een deel van de softwareontwikkeling verplaatst naar deze gebieden.

Hoewel deze trend sinds half jaren negentig al een feit is, lijkt er zich in de achterliggende periode een versnelling te hebben voorgedaan. Op dit moment is voor ICT niet in te schatten in welke mate deze trend op haar activiteiten van invloed zal zijn en hoever deze trend zal doorzetten. ICT volgt vanzelfsprekend de ontwikkelingen op de voet.

Technologische ontwikkelingen
De softwaremarkt kenmerkt zich door snelle technologische ontwikkelingen, veranderde eisen van afnemers en evoluerende softwarestandaarden. Het succes van ICT hangt af van haar vermogen om zich aan deze ontwikkelingen aan te passen en de kennis van haar medewerkers up to date te houden.

Door de ontwikkelingen bij haar afnemers en in de markt goed te volgen, verwacht ICT haar positie te kunnen behouden. Feit is wel dat ontwikkelingen elkaar in een hoog tempo opvolgen waardoor een hoge mate van alertheid vereist is.

Afhankelijkheid van medewerkers
ICT is voor haar bestaande bedrijfsvoering en de beoogde groei in hoge mate afhankelijk van de beschikbaarheid van voldoende personeel en in het bijzonder van voldoende hooggekwalificeerd personeel.

De arbeidsmarkt van personeel met de voor ICT relevante kennis en kunde is krap en de concurrentie is scherp. Het is niet zeker dat ICT in staat zal zijn voldoende hooggeschoold personeel aan te trekken en te behouden. Indien ICT daar niet in slaagt, kan dat een negatieve invloed hebben op de verwezenlijking van de doelstellingen.

Afhankelijkheid grote afnemers
Een relatief beperkt aantal afnemers van ICT bepaalt een substantieel deel van de omzet van de onderneming. Dit vloeit voort uit het feit dat in de markten waarin ICT actief is veelal grote ondernemingen actief zijn. Daarnaast is voor het opbouwen van een goede relatie en het creëren van een zogenaamd "preferred suppliership" het noodzakelijk met een zekere omvang voor deze grotere ondernemingen actief te zijn.

Het wegvallen om welke reden dan ook van één van deze grotere afnemers kan derhalve een negatieve



invloed hebben op ICT. In dit kader is één van de speerpunten van ICT dan ook het verbreden van haar klantenbasis. Dat dit een kwestie van lange adem is, behoeft geen betoog.

Het bovenstaande overzicht van voor ICT belangrijke risicogebieden is niet volledig. Het is daarnaast mogelijk dat risico's die momenteel niet onderkend worden, dan wel als niet materieel worden beschouwd, later een belangrijk negatief effect kunnen hebben op het vermogen van ICT om haar doelstellingen te realiseren. Interne risicobeheersings- en controlesystemen van ICT zijn gericht op de tijdige identificatie van deze risico's.





7 Verslag van de Raad van Bestuur



Verslag van de Raad van Bestuur

Inleiding

In de tweede helft van 2006 werd ICT binnen haar divisie Embedded geconfronteerd met tegenwind. De ontwikkelingen binnen deze divisie, die hun oorsprong hadden in 2006, drukten een belangrijke stempel op de eerste maanden van 2007. In de loop van het eerste halfjaar was dankzij een gerichte aanpak een aanzienlijke verbetering in de bezettingsgraad van de Embedded divisie te constateren. Gedurende de zomerperiode bleek echter dat het gerealiseerde herstel niet robuust genoeg was. Dit met name door de specifieke marktomstandigheden in de regio Noord/Oost Nederland. De positieve ontwikkeling van de ICT Groep binnen de meeste andere branches werd hierdoor tenietgedaan.

Aangezien door ICT niet wordt verwacht dat de geconstateerde marktproblematiek in de toekomst substantieel zal verbeteren, is besloten tot het nemen van maatregelen. Als eerste stap is besloten dat met name het kantoor in Groningen zich meer zal gaan richten op Solutions activiteiten. Dit heeft inmiddels zijn beslag gekregen en is vanaf 1 januari 2008 geëffectueerd. Daarnaast wordt ook bestudeerd of het mogelijk is om met de aanwezige embedded kennis en kunde andere markten te betreden.

In 2007 is ICT doorgegaan met het door middel van acquisities invulling te geven aan haar strategie. Zo werden in 2007 de volgende acquisities afgerond.

- Met ingang van 1 januari breidde ICT haar belang in Improve Quality Services (Improve) uit van 40% naar 50%. Improve, opgericht in 1998 en gevestigd te Waalre, is een gespecialiseerd bedrijf dat zich richt op hoogwaardige en innovatieve dienstverlening op het gebied van testen en kwaliteitsmanagement.
- In de loop van het jaar vergrootte ICT haar belang in Rialtosoft van 50% tot 100%. Rialtosoft, gevestigd te Eindhoven, richt zich op embedded software-ontwikkeling en consultancy voor de Automotive-industrie.
- Met ingang van 1 juni, met terugwerkende kracht tot 1 januari, nam ICT een 60% belang in Lineas Automotive (Lineas). Lineas is actief in Automotive en heeft vestigingen in onder meer Wolfsburg, Braunschweig en Nürnberg.

In 2008 zal de verdere versterking van de Duitse organisatie ter hand worden genomen, waarbij acquisities een wezenlijk onderdeel hiervan kunnen uitmaken.

Financiële ontwikkelingen

Over 2007 steeg de omzet met 9,4% tot € 88,3 miljoen (2006: € 80,7 miljoen). De omzet bij de Embedded divisie daalde met 6,5% naar € 30,8 miljoen. Deze daling werd veroorzaakt door een lagere bezettingsgraad. De omzet van de divisie Solutions nam toe met ruim 10% tot € 46,4 miljoen. Enerzijds zit hier voor een halfjaar nog de bijdrage in van het geacquireerde Procos, anderzijds lieten InTraffic en RDS na het topjaar 2006 beiden een licht lagere omzet zien. De omzet in Duitsland nam met 82% toe tot € 9,2 miljoen. Deze stijging komt voor driekwart voor rekening van het geacquireerde Lineas en voor een kwart betreft het de autonome groei van de Duitse activiteiten. Tenslotte steeg de omzet van ICT Consultancy van € 0,7 miljoen tot € 1,9 miljoen. Een toename van ruim 150%.
Het bedrijfresultaat, liet in tegenstelling tot de ontwikkeling van de omzet, een daling van 3,2% zien tot € 7,8 miljoen (2006: € 8,0 miljoen). In lijn met de ontwikkeling van het bedrijfsresultaat daalde de nettowinst met 2,1% tot € 6,1 miljoen.

Het gemiddeld aantal medewerkers in FTE's nam gedurende 2007 toe en wel van 820 tot 907. Het aantal



medewerkers (headcount) nam toe van 910 tot 941 aan het einde van 2007. De toename van de personeelslasten bedroeg 15,1% tot € 51,6 miljoen. Naast de toename van het gemiddeld aantal medewerkers is dit in belangrijke mate het gevolg van de stijging van de gemiddelde loonkosten per medewerker.
De afschrijvingen daalden in 2007 met 31,7% tot € 477.000. Hoofdzakelijk als gevolg van het door ICT volgen van gewijzigde voorschriften inzake afschrijvingstermijnen.

De overige bedrijfskosten lieten een stijging zien met 7,8%. Naast een reguliere stijging als gevolg van de kostenontwikkeling komt deze stijging met name voort uit de gerealiseerde acquisities. Zaken als huisvesting en leasekosten zijn uitgaven die ook binnen deze ondernemingen voorkomen.

In 2007 moest een bedrag van € 1,1 miljoen aan oninbare vorderingen worden afgeschreven. Voor het grootste deel betrof dit vorderingen van ICT Embedded op relatief "jonge" ondernemingen. Hoewel ICT zich realiseert dat dit soort risico's samenhangen met ondernemen, zijn er maatregelen getroffen voor de toekomst.

In lijn met de daling van de aanwezige liquide middelen met zo'n 30% daalde ook het saldo van rentebaten en rentelasten. Over 2007 bedroeg het batig saldo € 340.000 tegenover € 542.000 over 2006.

De effectieve belastingdruk kwam in 2007 uit op 26,6% tegenover 28,0% in 2006.

Het eigen vermogen als percentage van het balanstotaal liet in 2007 een stabiele ontwikkeling zien en kwam uit op 68,5% (2006: 67,4%). Het eigen vermogen steeg van € 38,7 naar € 41,1 miljoen. Een toename met € 2,4 miljoen. Bij een balanstotaal dat steeg van € 57,4 miljoen naar € 60,0 miljoen. Een toename van € 2,6 miljoen. De binnen de balans meest opvallende verschuiving is de afname van de liquide middelen met € 4,7 miljoen en de daarmee corresponderende toename van de immateriële vaste activa met € 4,8 miljoen. Beide mutaties hangen samen met de in het achterliggende jaar gerealiseerde betalingen van acquisities.
De winst per aandeel kwam in 2007 uit op € 0,74 (2006: € 0,76). Conform het geformuleerde dividendbeleid zal ICT een dividend van € 0,58 per aandeel uitkeren. De pay-out voor 2007 komt hierdoor uit op 78%.

Het aantal geplaatste aandelen onderging geen wijziging en bedroeg per 31 december 2007 in totaal 8.452.927 aandelen. Daarnaast worden 139.094 aandelen door ICT gehouden ter dekking van toegekende optierechten.

De netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg € 7,4 miljoen. Er werd € 8,4 miljoen aangewend voor investeringsactiviteiten en € 3,7 miljoen voor financieringsactiviteiten. Dit resulteerde in een negatieve netto kasstroom van € 4,7 miljoen.

Vooruitzichten

Voor 2008 wordt een toename van de omzet en nettowinst verwacht. Hierbij zijn voor de markten waarin ICT actief is wel verschillen vast te stellen. Daar waar voor de divisie Embedded in Nederland in eerste instantie gericht wordt op het herstel van de bezettingsgraad, zijn voor de Duitse activiteiten en de divisie Solutions de krapte op de arbeidsmarkt de belangrijkste uitdaging bij het realiseren van een verdere groei.

ICT zal evenals in voorgaande jaren investeren in kennisopbouw. Enerzijds als het gaat om de kennis van haar medewerkers, anderzijds door daar waar mogelijk met partners gezamenlijk nieuwe ontwikkelingen op te pakken. Bij een voor het overige ongewijzigde gang van zaken behoeft het beleid inzake financiële instrumenten en de financiering van de onderneming geen aanpassing. Dit laatste kan veranderen indien gedurende 2008 meerdere acquisities gerealiseerd worden.



ICT Embedded

Inleiding

ICT Embedded ontwikkelt samen met haar klanten complexe embedded producten en systemen. ICT Embedded is door haar technische specialisatie en focus op een beperkt aantal markten in staat relevante technologische veranderingen snel beschikbaar te maken voor haar klanten. ICT Embedded levert maatwerk ten behoeve van complexe embedded systemen die aansluiten bij de specifieke technologiebehoefte die bij klanten in deze markten aanwezig is. Daarmee wordt een bijdrage geleverd aan het verkorten van de time-to-market, het verhogen van de productkwaliteit en betrouwbaarheid en het reduceren van de total cost of ownership van producten. ICT Embedded richt zich op de volgende branches; Communications & Multimedia, Healthcare, Manufacturing, en Traffic & Automotive.

Strategie

In 2007 heeft ICT, anticiperend op verschuivingen in de markt, een aantal strategische uitgangspunten geherformuleerd:

- De dienstverlening van ICT Embedded richt zich op software engineering services in de vorm van projecten, detachering en software-onderhoud.
- De focus van de ICT Embedded vestigingen richt zich op de regionaal adresseerbare markten en klanten (d.w.z. Nederland en de grensgebieden van Duitsland en België).
- In-house projecten kunnen op alle vestigingen worden uitgevoerd.
- Een hechtere samenwerking met de overige ICT divisies, waaronder ICT Solutions. Belangrijkste stap hierbij is dat ICT haar activiteiten in de regio Noord-Oost uitbreidt richting de procesautomatisering in de branche Manufacturing. ICT Procos, dat zich specifiek op de branche Manufacturing richt, zal hierbij een leidende rol spelen. Tegelijkertijd zijn circa 25 medewerkers per 1 januari 2008 overgegaan van ICT Embedded naar ICT Solutions.
- De afgelopen jaren is er zowel vanuit ICT Solutions als ICT Embedded gewerkt aan het verwerven van een positie binnen het segment Energy & Utilities (E&U). Door de overname van Procos werden eveneens E&U-relevante competenties (bijvoorbeeld DCS know how) en referenties toegevoegd (o.a. Waternet en PWN). Om binnen de ICT-groep deze synergie verder te stimuleren is besloten om de verantwoordelijkheid van het E&U-segment vanuit ICT Embedded met ingang van 1 januari 2008 bij ICT Solutions te beleggen. Deze samenvoeging biedt meer efficiency en zorgt voor meer slagkracht.

Markten

In 2007 is ICT Embedded niet in staat gebleken om de teruggang in projecten die uitgevoerd werden in Noord en Oost Nederland op te vangen met een lokaal aanwezige markt. De markt in Noord en Oost Nederland voor embedded software is gering.

Er zijn daarop gerichte acties in gang gezet om tot een structurele oplossing te komen, die onderdeel vormen van de bovengenoemde strategische uitgangspunten.

In Zuid Nederland is sprake van een gezonde markt ondanks dat de trend naar offshoring blijft bestaan. De concurrentie hiervan komt ICT zeker tegen. Aan de andere kant is de kracht van ICT vooral gelegen in het voortraject (specificeren) en het natraject (testen & integratie) van een software ontwikkeltraject. De voor- en natrajecten maken vaak 75% van de inspanningen uit en



vereisen fysiek, cultureel en qua domeinkennis een lokale aanwezigheid.

Gang van zaken

De omzet over 2007 kwam uit op € 30,8 miljoen (2006: € 33,0 miljoen) een daling van 6,5 %. Het aantal bij deze divisie werkzame medewerkers was eind 2007 396. Het verloop van 21% was in 2007 hoger dan in 2006.

Ontwikkelingen per segment

Communications & Multimedia

Home Entertainment (C&MM-HE)

In het Home Entertainment segment ontwikkelt ICT met name embedded software voor analoge, digitale en hybride TV's, DVD-spelers en –recorders en settop boxen.

In de dynamische omgeving van dit segment volgen productvernieuwingen elkaar in hoog tempo op. Producten krijgen steeds meer functies, die ook steeds meer door embedded software worden bepaald. Hierdoor groeit de markt, maar de concurrentie is hevig. Prijzen en marges staan voortdurend onder druk, waarop ICT inspeelt door zich vooral te richten op het specificeren en integreren.

De trend van het, door onze klanten, offshoren van productontwikkeling naar lage loonlanden heeft zich in 2007 doorgezet en ook voor 2008 wordt een verdere teruggang in omzet in Nederland in deze specifieke sector verwacht. Competenties op het gebied van audio/video streaming en broadcasting standaarden blijken goed aan te sluiten bij de marktvraag vanuit andere segmenten. Het Digital-Extension programma dat in 2006 is gelanceerd, een samenwerking met NXP op basis van shared risk & reward verloopt succesvol, dit ondanks een tegenvallende dollarkoers.

Telecom (C&MM-T)

In het Telecom segment ontwikkelt ICT software voor communicatie tussen mensen maar ook tussen machines onderling.

In dit segment vond in 2007 een duidelijk waarneembare verandering plaats. Waar ICT voorheen de focus met name had op de traditionele klanten zoals mobile manufacturers, design manufacturers, chipset manufacturers en network providers, is de aandacht in 2007 verschoven naar andersoortige niet-traditionele klanten. De doelstelling hierbij is de klantenbasis te verbreden en minder afhankelijk te worden van een gering aantal manufacturers. In 2007 konden daarvan de eerste vruchten worden geplukt.

Er is een aantal in-house connectivity-box projecten (on-site bij ICT in Nederland) uitgevoerd op het grensvlak van Telecom en Traffic & Automotive, voor onder andere de grootste Mobile Manufacturer in de wereld.

Communications & MultiMedia -Telecom (C&MM-T) heeft geïnvesteerd in de kennisgebieden: IMS/SIP (MultiMedia), Symbian (OS8.1 en 9.X) en NFC/RFID. Deze kennisgebieden waren tevens de drie belangrijkste speerpunten van 2007 voor het Telecom segment.
Met name NFC/RFID (Near Field Communication) opende deuren naar de niet-traditionele C&MM-T klanten, zoals banken, OV-chipcard aanbieders, vending machine fabrikanten en test-equipment bouwers.

Deze ontwikkeling geeft een opening tot het verder uitbouwen en verbreden van de klantenbasis. Daarentegen viel de omzet bij de vaste klantenkring van C&MM-T tegen, als gevolg van herstructureringen, teruglopende



developmentbudgetten en verschuiving van productontwikkeling naar lage lonenlanden. Ook in 2008 zal ICT zich met de kennisgebieden van dit segment blijven richten op niet traditionele telecomklanten.

Healthcare

ICT richt zich in deze branche op zowel bedrijven die medische apparatuur ontwikkelen als instanties die medische apparatuur toepassen.

Medische apparaten en werkstations worden steeds complexer en krachtiger. Een voorbeeld daarvan is driedimensionale reconstructies met behulp van gecombineerde beelden die zorgen voor meer inzicht en een betere diagnose. ICT professionals zijn traditiegetrouw werkzaam in deze complexe wereld en hebben kennis van onder andere beeldverwerkende software, digitale reconstructie, software architectuur en Requirements Engineering.

Daarnaast is het door de toenemende vraag naar actuele en complete patiënteninformatie van belang dat patiëntendossiers regionaal landelijk en intramuraal (over zorginstellingen heen) beschikbaar komen. Wereldwijd zijn er initiatieven om zorginstellingen aan elkaar te koppelen met als doel het verlagen van kosten, stroomlijnen van zorgprocessen en het centraliseren van specialistische diagnostiek. ICT heeft als doelstelling op alle niveaus in de zorg informatie-uitwisseling te bereiken.

In 2007 heeft ICT haar sterke positie in de diagnostische sector weten te handhaven. Verwachte uitbreiding in laboratorium-, behandel- en monitoring sectoren bleven achter. Een verdere groei in specifieke competentie binnen deze sectoren is een kritische succesfactor.

ICT heeft verder haar positie op het vlak van connectivity (het koppelen van medische apparaten met patiëntregistratiesystemen) weten te verstevigen door een actieve deelname in het IHE (Integrating the Healthcare Enterprise) en het aangaan van een partnership met Forcare B.V. om gezamenlijk aan productontwikkeling op het vlak van connectivity te werken. Ook kennis op het vlak van DVTk (Dicom Validation Toolkit) werd succesvol toegepast in een aantal projecten.

Voor 2008 richt de branche Healthcare, gezamenlijk met ICT NoviQ en Improve Quality Services, zich op de test- en integratieproblematiek in deze markt. Verder worden de activiteiten op het vlak van connectivity verder uitgebouwd en de klantenbasis op het vlak van medische apparatenbouw uitgebreid.

Manufacturing

In de manufacturing of machinebouwindustrie staat ICT bekend als een betrouwbare software-ontwikkelpartner voor vooraanstaande producenten van mechatronische apparaten die een prominente rol spelen in bijvoorbeeld het vervaardigen van wafers. Voor het produceren van deze apparaten worden vaak multidisciplinaire teams van meerdere externe toeleveranciers bij elkaar gebracht. Toenemende systeemcomplexiteit, cost of ownership en beheersing van productvariaties zijn daarbij de vraagstukken die onze klanten bezighouden. Met haar specialistische kennis bezetten de professionals van ICT cruciale posities in deze trajecten.

Gedurende 2007 is dit segment verder uitgegroeid in Zuid-Nederland. Het verder exploreren van dit segment in Noord en Oost-Nederland bleef echter achter bij de verwachting. Voor de toekomst wordt groei verwacht door themagericht klanten te benaderen en het werkveld te verbreden naar Noord-Duitsland en België.

Voor komend jaar wordt met name de focus gelegd op het verbreden van de klantenbasis in dit segment. Daar-



naast wil ICT haar toegevoegde waarde bij bestaande klanten verstevigen door met name bij te dragen in procesoptimalisaties.

Traffic & Automotive

De Automotive markt is technologisch sterk in beweging. Belangrijke trends zijn het modelgebaseerd ontwikkelen, toenemende eisen voor veiligheidskritische systemen en standaardisatie van software en hardware. Met Rialtosoft en de Duitse dochterbedrijven is veel geïnvesteerd in kennis met betrekking tot deze trends (zoals Autosar).

ICT Embedded richt zich in deze branche samen met Rialtosoft, op het ondersteunen van de Duitse zusterondernemingen met kennis en uitvoering van projecten. De groei van Automotive in Duitsland is dusdanig dat alle hulp welkom is. De uitdaging is in overleg met de klanten naar de mogelijkheden te zoeken en projecten te nearshoren naar Nederland en Polen. Daarbij moet gezocht worden naar een oplossing voor het leveren van specifieke kennis en capaciteit, terwijl de kosten enorm onder druk staan.

De Automotive markt heeft te maken met enorme kostenstijgingen. Ontwikkelkosten stijgen en nieuwe wetgevingen, waaronder vooral milieumaatregelen, zijn steeds moeilijker te implementeren voor autofabrikanten. Hierdoor moeten bij OEM en Tier-1 kosten worden bespaard en reorganisaties doorgevoerd worden.

Het jaar 2008 staat in het teken van het realiseren van de oplossing door het meer en meer inzetten van het Development Centre in Polen.





ICT Solutions

Inleiding

ICT Solutions realiseert complexe technische automatiseringsoplossingen voor het besturen en beheersen van bedrijfsprocessen in verschillende marktsegmenten. Hoogwaardige technologische kennis wordt binnen ICT Solutions gekoppeld aan relevante domein- of marktkennis. Voorbeelden bestrijken een groot toepassingsgebied, waarbij oplossingen variëren van het ontwikkelen van IP-gebaseerde vaste- en mobiele telecommunicatiediensten of het automatiseren van industriële productieprocessen, tot het ontwikkelen van geautomatiseerde oplossingen voor material handling.

Strategie

In 2007 heeft ICT, anticiperend op verschuivingen in de markt, een aantal strategische uitgangspunten geherformuleerd:

- De dienstverlening van ICT Solutions richt zich op software engineering services in de vorm van projecten, detachering en software-onderhoud.
- De focus van de ICT Solutions vestigingen richt zich op de regionaal adresseerbare markten en klanten (d.w.z. Nederland en de grensgebieden van Duitsland en België).
- In-house projecten kunnen op alle vestigingen worden uitgevoerd.
- Het leveren van software-onderhoud is een wezenlijke component van de business portfolio.
- Een hechtere samenwerking met de overige ICT divisies, waaronder ICT Embedded. Belangrijkste stap hierbij is dat ICT haar activiteiten in de regio Noord-Oost uitbreidt richting de procesautomatisering in de branche Manufacturing. ICT Procos, dat zich specifiek op de branche Manufacturing richt, zal hierbij een leidende rol spelen. Tegelijkertijd zijn circa 25 medewerkers per 1 januari 2008 overgegaan van ICT Embedded naar ICT Solutions. Daarnaast zal de Manufacturing markt ook uit een nieuw geopende vestiging in Haarlem worden bewerkt.
- De afgelopen jaren is er zowel vanuit ICT Solutions als ICT Embedded gewerkt aan het verwerven van een positie binnen het segment Energy & Utilities (E&U). Door de overname van Procos werden eveneens E&U-relevante competenties (bijvoorbeeld DCS know how) en referenties toegevoegd (o.a. Waternet en PWN). Om binnen de ICT-groep deze synergie verder te stimuleren is besloten om de verantwoordelijkheid van het E&U-segment vanuit ICT Embedded met ingang van 1 januari 2008 bij ICT Solutions te beleggen. Deze samenvoeging biedt meer efficiency en zorgt voor meer slagkracht.

Gang van zaken

De omzet over 2007 kwam uit op € 46,4 miljoen, een groei van 10,6 % ten opzichte van vorig jaar (2006: € 41,9 miljoen). Het aantal bij deze divisie werkzame medewerkers was eind 2007 412. Het verloop van 16% was in 2007 hoger dan in 2006.

Ontwikkelingen per segment

Communications & Multimedia

De markt Communications & Multimedia blijft dynamisch. De verwachte convergentie naar gestandaardiseerde IMS (IP) netwerken, en de daarmee samengaande convergentie van Telecom en IT, gaat echter minder hard dan zich eerst liet aanzien. De operators zijn afwachtend en zoeken naar argumenten om de grote investeringen die er mee gepaard gaan te onderbouwen. De trend om internetoplossingen mobiel beschikbaar te hebben is



sterker dan ooit. Internetreuzen als Google, Microsoft en Yahoo! partneren met de operators om hun applicaties op de mobiele toestellen beschikbaar te krijgen.
Bij de equipmentproviders hebben belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden bij klanten van ICT. De netwerkdivisies van Nokia en Siemens zijn samengevoegd tot een nieuwe onderneming Nokia Siemens Networks, en ook de bedrijven Alcatel en Lucent zijn gefuseerd. In het algemeen brengen dit soort fusies veelal een vertraging mee in de realisatie van offertetrajecten.

ICT heeft zich in 2007 verder geprofileerd als leverancier van op IMS gebaseerde oplossingen voor met name Alcatel-Lucent en Nokia Siemens Networks. Met beide bedrijven verwacht ICT in 2008 verder te werken. Ook met KPN en Ericsson zijn in 2007 belangrijke stappen gezet voor verdere samenwerking. ICT heeft een belangrijk succes behaald met het binnenhalen van de opdracht voor het bouwen van een groot systeem voor servicenummer-diensten voor KPN in 2008. ICT is verantwoordelijk voor de ontwikkeling van het service delivery platform voor deze diensten. Nokia Siemens Networks is partner en systeem integrator.
In 2008 wil ICT de positie van preferred applicatieontwikkelaar en integrator op het gebied van IP communicatiediensten verder uitbouwen bij de bestaande klanten. Daarnaast wil ICT in 2008 verbreden door zich in Nederland ook te richten op telecomoplossingen in bestaande zakelijke segmenten. Punt van aandacht is daarbij wel dat een aantal van ICT's bestaande grotere afnemers op dit moment met economische tegenwind wordt geconfronteerd.

Defence

De activiteiten van ICT Solutions in de Defence markt zijn beperkt tot werkzaamheden bij een aantal grote klanten, zoals de Koninklijke Landmacht en Thales. Bij deze klanten levert ICT al jaren een belangrijke bijdrage aan de ontwikkeling van beslissingsondersteunende systemen voor de krijgsvoering (situational awareness, radars en sensoren, simulatoren).

Logistics

Het afgelopen jaar heeft de branche Logistics wederom boven haar geformuleerde groeidoelstelling afgesloten. Bij bestaande klanten heeft ICT naast een forse omzetstijging een verbreding van het dienstenpakket kunnen realiseren. ICT wordt hierbij steeds meer gevraagd om het totale dienstenpakket van projectmanagement, consultancy, uitvoering en beheer van systemen op zich te nemen. De jarenlange ervaring die ICT heeft opgedaan in de logistieke markt maakt ons dienstenpakket zeer gevraagd bij nieuwe klanten.

In 2007 zijn in de branche Logistics een aanzienlijk aantal nieuwe klanten verworven. Het merendeel van deze nieuwe klanten heeft voor ICT gekozen voor het leveren van consultancy diensten, onder anderen op het gebied van Contract/Project Management en Testmanagement. Daarnaast heeft ICT in 2007 opdrachten verworven voor het ontwikkelen van logistieke applicaties voor de pakketgoederenstroom en het ontwerpen van besturingssystemen voor material handling. Voor een grote boekendistributeur is ICT gestart met de ontwikkeling van een nieuw besturingssysteem voor de expeditie. Bij andere nieuwe klanten levert ICT detacheringsdiensten op het gebied van logistiek en advanced planning en scheduling.

In 2008 gaat de branche Logistics verder op de ingeslagen weg. Bij de bestaande klanten zal de focus liggen op het verder uitbouwen van de dienstverlening; met name het uitvoeren van fixed price en/of fixed date projecten, RFID en Vision.



Manufacturing

Na de overname van Procos in 2006 heeft ICT haar dienstverlening in de industriële markt in 2007 georganiseerd onder de naam ICT Procos, met als hoofdvestiging het nieuwe kantoor in Gorinchem. Hierdoor is de herkenbaarheid bij een groot aantal opdrachtgevers in de Manufacturing branche behouden gebleven.

Net als voorgaande jaren hebben de activiteiten van de branche Manufacturing zich geconcentreerd op de marktsegmenten als chemie, voedings- en genotmiddelen, metaal, drink- en afvalwater en olie- en gas. Tot de opdrachtgevers behoren industriële productiebedrijven en toeleveranciers waaronder machine- en apparatenbouwers, systeemleveranciers, installatiebureaus en EPC-contractors.

De dienstverlening van ICT Procos richt zich voornamelijk op de realisatie en het beheer van proces- en productiebesturingssystemen en fabrieksinformatisering; zowel op turn-key -als op uurbasis. Voor bijna alle marktsegmenten is er in 2007 opnieuw sprake geweest van een toenemende vraag naar vernieuwing en uitbreiding van besturingsapplicaties als ook van managementinformatie- en rapportagesystemen. Mede hierdoor is de bezetting gedurende het hele jaar zeer goed geweest. Ondanks een minimale groei van het medewerkeraantal, is er gedurende 2007 een inzetgroei gerealiseerd van ruim 25%. Dit is het resultaat van nauwe samenwerking met de andere branches binnen ICT en partnerbedrijven, waardoor veel professionals zijn ingeleend voor de uitvoering van werkzaamheden.

Een andere ontwikkeling waaruit deze nauwe samenwerking blijkt, is het feit dat de Energy & Utilities activiteiten van ICT zijn samengevoegd met vergelijkbare activiteiten die al onder de vlag van het segment Manufacturing werden uitgevoerd.

Evenals voorgaande jaren zijn er in 2007 veel werkzaamheden uitgevoerd bij een relatief groot aantal gerenommeerde en vaste relaties, waaronder Sabic Innovative Plastics, DSM, Corus en PWN Waterleidingbedrijf Noord-Holland.

Daarnaast heeft ICT Procos een significant aantal nieuwe klanten verworven, waaronder Royal Leerdam, Vopak, Linde Gas en Duinwaterbedrijf Zuid-Holland.
Vanuit de strategisch beoogde landelijke dekking zijn er belangrijke stappen gemaakt om de regionale aanwezigheid van ICT Procos verder uit te breiden. Eind 2007 is het kantoor in Haarlem gereedgekomen, waardoor er beter kan worden ingespeeld op de marktvraag in de regio Noordwest Nederland.

Bovendien is er per 1 januari 2008 een twintigtal professionals vanuit ICT Embedded Groningen overgegaan naar ICT Procos, waarmee de eerste stap gemaakt is naar uitbreiding van de activiteiten van ICT Procos in de regio Noord-Oost Nederland.

Organisatorisch zijn de meeste administratieve systemen en werkwijzen van Procos geïntegreerd met die van ICT en is het ISO 9001:2000 certificaat van ICT Procos in augustus 2007 verlengd.

Vooruitkijkend naar 2008 ziet ICT Procos opnieuw een positief jaar tegemoet, waarin zij zich met name zal richten op de uitbouw van activiteiten in de hierboven genoemde traditionele marktsegmenten, in alle regio's van Nederland en bij de grotere concerns. Een belangrijke voorwaarde hiervoor is een succesvolle autonome groei van het medewerkeraantal. Een groot deel van de marktgroei zal gerealiseerd worden door uitvoering van herhalingsopdrachten bij bestaande opdrachtgevers. Bij het uitvoeren van turn-key projecten wordt er gestreefd naar hergebruik van reeds eerder toegepaste systemen en type applicaties. Het marktsegment Energie & Utilities waarvoor Procos van oudsher werkzaamheden heeft uitgevoerd, zal komend jaar ook aan het werkgebied van ICT Procos worden toegevoegd.



Traffic & Automotive

De commerciële activiteiten in deze markt worden uitgevoerd door InTraffic. InTraffic is een 50/50 dochter van ICT en het ingenieursbureau Movares.
De omzet heeft in 2007, zoals werd verwacht, een daling laten zien. Dit werd veroorzaakt door het aflopen van een aantal grote software ontwikkelactiviteiten die voor ProRail in het kader van de grote infrastructurele projecten Betuweroute en HSL Zuid zijn uitgevoerd. Deze terugval is deels opgevangen door nieuwe activiteiten bij ProRail en andere klanten.

Voor InTraffic is ProRail met afstand de grootste klant in deze markt. ICT voert via InTraffic een aantal projecten uit voor ProRail, waaronder specificatietrajecten voor nieuwe toepassingen en verdere doorontwikkeling en onderhoud van bestaande verkeersmanagementsystemen. Het gebruik van nieuwe technologieën neemt daarbij geleidelijk toe. De expertise van ICT wordt hier ten volle benut.

Buiten ProRail, waar ICT ook rechtstreeks IT capaciteit levert op het gebied van project- en testmanagement, levert InTraffic diensten aan systeemleveranciers als Siemens en landelijke, streek-, en stadsvervoerders als NS Reizigers, Veolia Transport, Arriva en RandstadRail, en advies rondom verkeersmanagement en testmanagement aan Rijkswaterstaat.

Voor 2008 wordt een groei verwacht van de activiteiten. Naast een continuering van de relatie met ProRail als belangrijkste partner zal veel aandacht en energie worden gestoken in het ontwikkelen van andere markten, waardoor er op termijn een evenwichtiger klantenportfolio ontstaat.

ICT Consultancy

Strategie

Om in staat te zijn zich te kunnen onderscheiden in de markten waar zij actief is, is het van belang dat ICT in staat is toegevoegde waarde te leveren ten behoeve van de processen en de productontwikkeling bij klanten. Het gaat dan om activiteiten als Requirements Engineering en Architectuur (linksboven in het V-model) en Testen en Kwaliteitsmanagement (rechtsboven in het V-model). ICT heeft besloten zich via aparte entiteiten op deze activiteiten te richten.

Gang van zaken

De omzet gerealiseerd bij niet-groepsmaatschappijen over 2007 kwam uit op € 1,9 miljoen. Het aantal bij deze divisie werkzame medewerkers bedroeg eind 2007 27.

ICT NoviQ

ICT NoviQ ontwikkelt en levert innovatieve diensten met beslissende toegevoegde waarde voor bedrijven die systemen ontwikkelen. NoviQ biedt consultancy, services en trainingen op het gebied van Architectuur, Configuration Management, Quality Assurance en Requirements Engineering.

Bedrijven zoeken naar wegen om efficiënter en effectiever producten te ontwikkelen. Ontwikkeling gebeurt steeds vaker met een grote groep mensen die wereldwijd verspreid zitten over verschillende locaties. Het sneller producten op de markt kunnen brengen vraagt om meer integratie van ontwikkeling met marketing, service en fabricage (Product Lifecycle Management).

ICT NoviQ speelt op deze ontwikkelingen in met haar diensten zoals bijvoorbeeld Configuration Management as a Service (CMaaS). CMaaS neemt bedrijven de zorg uit handen van het continue evolueren van versies,



veranderingen (van systeemeisen) en releases van software artefacten, hardware designs en user manuals. Daarnaast speelt uitwisseling van informatie een cruciale rol in outsourcing, waarbij CMaaS interessante oplossingen biedt. Configuration Management vraagt om veel ervaring en kennis welke automatisch meegeleverd wordt in de CmaaS service.
Producten worden tegenwoordig door leveranciers in allerlei variaties geleverd (bijvoorbeeld GSM met of zonder bluetooth. TV met of zonder digitale ontvangst), waardoor het ontwikkelen zeer complex wordt. NoviQ levert de dienst Variation Management waarin bedrijven worden ondersteund om deze explosie van variaties te managen (tijdens ontwikkeling maar ook rekening houdend met de impact op andere fasen in de Product Lifecycle). NoviQ beschikt over kennis en ervaring op dit vakgebied. NoviQ vergroot deze kennis door nauwe contacten met de wetenschappelijke wereld te onderhouden.

Verder geeft ICT NoviQ trainingen vanuit het perspectief van de deelnemer. De feitelijke werksituatie van de deelnemer is bepalend in de uitvoering van de training. Ook verdere ondersteuning na de trainingsdagen behoort tot de werkwijze van NoviQ.

2007 is het eerste volledige jaar voor NoviQ geweest. Met aansprekende resultaten heeft ICT NoviQ haar naamsbekendheid vergroot. NoviQ heeft een keuze gemaakt om vanuit haar expertisegebieden de markt te benaderen. Dit leverde ook nieuwe klanten voor ICT in het algemeen op. Voor 2008 zal NoviQ haar positie binnen ICT nog meer vorm gaan geven door klanten ook samenwerkingsvormen aan te bieden in combinatie met diensten van de andere ICT divisies.

Improve Quality Services

Improve Quality Services (Improve) is een gespecialiseerd bedrijf, dat zich richt op hoogwaardige en innovatieve dienstverlening op het gebied van testen en kwaliteitsmanagement. Improve adviseert, levert professionele trainingen en detacheert consultants. Met name op het gebied van testen is Improve een zeer vooraanstaand bedrijf in de Nederlandse en internationale markt. Afgelopen jaar heeft ICT het strategisch belang van 40% in Improve uitgebreid tot 50%.

Improve richt zich ook op certificering van IT- en testprofessionals. Momenteel vindt dit plaats door middel van "International Software Testing Qualifications Board" (ISTQB) en TMap testcertificering. Deze dienstverlening zal in 2008 verder worden uitgebreid, onder andere op het gebied van Requirements Engineering. Een ander belangrijk element van de dienstverlening is het leveren van een bijdrage aan het verbeteren van testprocessen. Dit gebeurt zowel top-down als bottom-up op basis van concrete praktijkervaringen.

Improve is met name gericht op de Nederlandse markt met vestigingen in Waalre en sinds april 2007 in Nieuwegein. Een uitzondering hierop zijn opleidingen, waarop internationale profilering en marketing van toepassing zijn. Naast de ICT marktsegmenten Embedded (met name de medische industrie) en Solutions, richt Improve zich tevens op de markt van kantoorautomatisering, waarbij met name de financiële sector van belang is. Inmiddels is Improve voor een aantal middelgrote en grote banken een belangrijke leverancier van testpersoneel. Op het gebied van testopleidingen is Improve preferred supplier van een aantal grote internationale bedrijven. Ook behoren on-line e-learning opleidingsmodules tot het dienstenpakket.

In een markt waarin de complexiteit van systemen sterk stijgt en waar outsourcing steeds vaker aan de orde is, neemt het belang van gestructureerd testen steeds verder toe. Improve heeft in het afgelopen jaar dan ook een zeer sterke omzet- en winsttoename laten zien op basis van een groeiend aantal medewerkers en verwacht ook in 2008 een verdere groei te kunnen realiseren.



ICT Duitsland

Inleiding

De activiteiten van ICT in Duitsland zijn in 2007 sterk gegroeid. Op de eerste plaats zijn de activiteiten van Xcc Software aanzienlijk gegroeid. Daarnaast is een 60% belang verworven in Lineas Automotive. Inmiddels heeft de ICT groep 7 vestigingen in Duitsland in de nabijheid van klanten in Zuid West, Zuid Oost en Noord Duitsland.

ICT Duitsland is vooral actief op het gebied van Embedded Software engineering services in de Automotive markt. Het succes in 2007 kan door twee redenen verklaard worden. In de eerste plaats groeit de markt voor uitbesteding in Duitsland sterk, zeker ook in de Automotive markt. ICT heeft de meeste autofabrikanten en grote toeleveranciers als klant. Daarnaast zijn we in staat geweest de krachten van de verschillende entiteiten binnen de ICT Groep te bundelen. ICT Embedded, Rialtosoft en ICT Poland maakten het mogelijk om capaciteit en de juiste kennis te leveren, waardoor onze locale vestigingen in Duitsland flexibel en snel op de behoefte van hun klanten konden inspelen.

Strategie

De strategie voor 2008 is gericht op een verdere groei van de activiteiten in Duitsland. Deze groei wordt gerealiseerd door uitbreiding van het belang in Lineas naar 80%, verdere acquisities en autonome groei. Naast deze groei is de verbreding van de markten waarop ICT in Duitsland actief is een doelstelling. Naar analogie van haar Nederlandse activiteiten wil ICT zich ook in Duitsland naast Automotive richten op markten als Manufacturing, Healthcare en Logistics. Tevens wil ICT naast Embedded software engineering services zich ook richten op technische, proces en industriële automatisering. Eind 2007 is daar reeds een eerste stap gezet door de ondertekening van een Letter of Intent voor de overname van de firma !zip EDV-Automation. Deze onderneming heeft haar activiteiten vooral in niet-Automotive markten en louter in de technische automatisering.
Naast het realiseren van de groeidoelstellingen en de verbreding van de activiteiten zal 2008 het jaar zijn waarin in Duitsland een nieuwe structuur gerealiseerd zal worden. Alle activiteiten zullen zo snel als mogelijk onder de naam ICT Software Engineering gebracht worden.

Gang van zaken

De omzet in 2007 voor ICT Duitsland kwam uit op € 9,2 miljoen, een groei van ruim 82%. Het aantal bij deze divisie werkzame medewerkers was eind 2007 106.

Organisatie en Personeel

Voor ICT zijn gemotiveerde medewerkers een belangrijke voorwaarde voor het succes van de onderneming. In dat kader heeft ICT aan het eind van 2006 een tevredenheidsonderzoek onder de medewerkers laten uitvoeren. ICT heeft een voldoende gescoord voor dit onderzoek, maar streeft uiteraard naar een hoger cijfer in 2008. Medewerkers zagen nog mogelijkheden tot verbetering op de gebieden ontwikkeling, training en communicatie. In dat kader heeft ICT in 2007 verbeterplannen geïmplementeerd. ICT heeft onder leiding van de stuurgroep "ICT, the place to be" een viertal verbeterprojecten opgestart, te weten, "Loopbaanbegeleiding en Ontwikkeling", "Communicatie", "Organisatie" en "Beloning". ICT heeft de medewerkers nauw betrokken bij het opzetten, uitwerken en implementeren van de verbeteringen.
Vanuit het verbeterproject Loopbaanbegeleiding en Ontwikkeling is een belangrijke uitkomst dat ICT in 2008 een Talent ontwikkelingsprogramma gaat introduceren. Dit programma is gericht op het ontdekken, ontwikkelen en inzetten van talent. Op die manier wordt van elke

werknemer zijn talent bepaald. Op basis van deze kennis neemt ICT de verantwoordelijkheid om bij het invullen van de opdrachten de talenten zodanig te matchen dat deze ook verder ontwikkeld kunnen worden. Deze benadering geeft een sterke en duidelijke focus gericht op persoonlijke en professionele ontwikkeling van iedere medewerker bij ICT.

Naar aanleiding van het verbeterproject Communicatie is het initiatief gekomen om in 2008 het ICT intranet in een nieuw jasje te steken.

Vanuit het verbeterproject Organisatie zijn de ICT doelstellingen en waarden geherformuleerd om zo een nog grotere betrokkenheid van alle medewerkers te creëren.

Ziekteverzuim en personeelsverloop

Het ziekteverzuim is in 2007 licht gestegen naar 3,2% (2006: 3,0%). ICT richt zich in 2008 door het inzetten van een andere arbodienst meer op preventie en op begeleiding bij het ziekteproces.

Door de toename van de dynamiek op de arbeidsmarkt was het personeelsverloop over 2007 duidelijk hoger dan in 2006. In 2007 bedroeg het personeelsverloop 18% (2006: 14%).

Het aantal medewerkers liet in het verslagjaar een stijging zien van 910 tot 941 op 31 december 2007.

Barendrecht, 13 maart 2008
De Raad van Bestuur





8 Jaarrekening 2007

Jaarrekening 2007



Geconsolideerde balans per 31 december 2007
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2007
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen per 31 december 2007
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2007
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
Enkelvoudige balans per 31 december 2007
Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2007
Toelichting op de enkelvoudige balans



Geconsolideerde balans per 31 december 2007
(vóór voorstel winstbestemming)

(x € 1.000)	Toelichting		2007		2006
Activa					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	6)	1.897		1.166	
Immateriële vaste activa	7)	17.835		12.990	
Financiële vaste activa	8)	321		772	
			20.053		14.928
VLOTTENDE ACTIVA					
Handelsvorderingen en overige vorderingen	10)	26.260		24.555	
Vennootschapsbelasting		1.261		756	
Liquide middelen	11)	12.420		17.118	
			39.941		42.429
Totaal activa			59.994		57.357
Passiva					
EIGEN VERMOGEN *)	12)				
Geplaatst kapitaal		845		845	
Agio		8.476		8.476	
Verstrekte opties		124		62	
Ingehouden winst		25.591		23.067	
Resultaat boekjaar		6.081		6.212	
			41.117		38.662
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN	14)		1.200		1.400
KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN	15)				
Handelscrediteuren		2.747		2.891	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		4.458		4.277	
Overige kortlopende verplichtingen		10.472		10.127	
			17.677		17.295
Totaal passiva			59.994		57.357

*) Het gehele eigen vermogen en de gehele nettowinst zijn toe te rekenen aan de houders van eigen-vermogen instrumenten van de moedermaatschappij.



Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2007

(x € 1.000)	Toelichting		2007		2006
Opbrengsten	19)	86.194		80.186	
Overige baten	20)	2.091		477	
			88.285		80.663
Materiaalverbruik en uitbesteed werk		8.908		8.978	
Personeelslasten	21)	51.592		44.837	
Afschrijvingen	6)	477		698	
Overige bedrijfskosten	26)	19.538		18.124	
SOM DER BEDRIJFSLASTEN			80.515		72.637
Bedrijfsresultaat			7.770		8.026
Ontvangen dividend deelneming	27)	171		65	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		538		617	
Rentelasten en soortgelijke kosten		(198)		(75)	
			511		607
WINST VOOR BELASTINGEN			8.281		8.633
Belastingen	28)		2.200		2.421
NETTOWINST *)			6.081		6.212
Winst per gewoon aandeel in €	29)		€ 0,74		€ 0,76
Winst per gewoon aandeel in € met inachtneming van mogelijk verwateringseffect	29)		€ 0,72		€ 0,73

*) Het gehele eigen vermogen en de gehele nettowinst zijn toe te rekenen aan de houders van eigen-vermogen instrumenten van de moedermaatschappij.



Geconsolideerde mutatie-overzicht van het eigen vermogen per 31 december 2007

2007

(x € 1.000)	Geplaatst kapitaal	Agio	Verstrekte opties	Ingehouden winst *)	Resultaat boekjaar	Totaal
1 januari 2007	845	8.476	62	23.067	6.212	38.662
Nettowinst 2007	-	-	-	-	6.081	6.081
Totaal baten en lasten	-	-	-	-	6.081	6.081
Toevoegen nettowinst 2006 aan ingehouden winst	-	-	-	1.318	(1.318)	-
Uitbetaald dividend 2006	-	-	-	-	(4.894)	(4.894)
Uitoefening optierechten 2007	-	-	-	1.206	-	1.206
Inkoop eigen aandelen ICT Automatisering N.V.	-	-	-	-	-	-
Verstrekte opties	-	-	62	-	-	62
31 december 2007	845	8.476	124	25.591	6.081	41.117

2006

(x € 1.000)	Geplaatst kapitaal	Agio	Verstrekte opties	Ingehouden winst *)	Resultaat boekjaar	Totaal
1 januari 2006	845	8.476	-	22.529	7.243	39.093
Nettowinst 2006	-	-	-	-	6.212	6.212
Totaal baten en lasten	-	-	-	-	6.212	6.212
Toevoegen nettowinst 2005 aan ingehouden winst	-	-	-	1.950	(1.950)	-
Uitbetaald dividend 2005	-	-	-	-	(5.293)	(5.293)
Uitoefening optierechten 2006	-	-	-	-	-	611
Inkoop eigen aandelen ICT Automatisering N.V.	-	-	-	(2.023)	-	(2.023)
Verstrekte opties	-	-	62	-	-	62
31 december 2006	845	8.476	62	23.067	6.212	38.662

*) Onder de ingehouden winst is de post ingekochte eigen aandelen gesaldeerd.



Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2007

Volgens de directe methode (x € 1.000)		2007		2006
KASSTROOM UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN				
Ontvangsten van afnemers	99.718		94.316	
Betalingen aan leveranciers en werknemers	(90.615)		(84.714)	
		9.103		9.602
Ontvangen dividend	171		65	
Ontvangen interest	585		883	
Betaalde interest	(198)		(75)	
Betaalde winstbelasting	(2.254)		(3.975)	
		(1.696)		(3.102)
Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		**7.407**		**6.500**
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN				
Investeringen in materiële vaste activa	(1.099)		(428)	
Verwerving groepsmaatschappijen	(7.318)		(12.230)	
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten		**(8.417)**		**(12.658)**
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN				
Uitgeoefende optierechten	1.206		611	
Inkoop eigen aandelen	-		(2.023)	
Betaald dividend	(4.894)		(5.293)	
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten		**(3.688)**		**(6.705)**
Netto kasstroom		**(4.698)**		**(12.863)**
Saldo liquide middelen eindstand	12.420		17.118	
Saldo liquide middelen beginstand	17.118		29.981	
Toename / (afname) liquide middelen		**(4.698)**		**(12.863)**



Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

1) Informatie inzake vennootschap

ICT Automatisering N.V. is een in Nederland opgerichte en gevestigde vennootschap die aan het hoofd staat van de ICT Groep. De adresgegevens van ICT Automatisering N.V. zijn:

Kopenhagen 9
2993 LL Barendrecht
Telefoon: +31 180 646000
Fax: +31 180 646002

De geconsolideerde jaarrekening van ICT Automatisering N.V. te Barendrecht per 31 december 2007 is opgesteld door de Raad van Bestuur en is vervolgens mede door de Raad van Commissarissen ondertekend op 13 maart 2008 en ter vaststelling aangeboden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die gehouden zal worden op 21 mei 2008.

De ICT Groep is een organisatie waar het bedenken van geavanceerde oplossingen centraal staat. Circa 1000 medewerkers bedenken elke dag opnieuw onderscheidende applicaties voor de meest uiteenlopende ICT-doeleinden. En daarmee is ICT momenteel één van de grootste, zelfstandige Nederlandse technische software ontwikkelaars voor cliënten. De ICT Groep bestaat uit vier divisies: ICT Embedded (embedded software is software die deel uitmaakt van en ingebouwd is in producten), ICT Solutions (technische automatisering), ICT Consultancy (advisering met betrekking tot o.a. architectuur, configuratiemanagement en testen) en ICT Duitsland (embedded software en technische automatisering). De bedrijfsactiviteiten van ICT Automatisering N.V. zijn verder beschreven in het jaarverslag.

Overeenstemmingsverklaring
De geconsolideerde jaarrekening van ICT Automatisering N.V. is opgesteld in overeenstemming met de door de Europese Unie goedgekeurde International Financial Reporting Standards (IFRS) en Interpretaties uitgegeven door het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). De grondslagen van de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn evenals bij de moedermaatschappij op IFRS gebaseerd.

Stelselwijzigingen
De in 2007 toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent ten opzichte van het vorig boekjaar. Wijzigingen en toekomstige wijzigingen in de toelichtingsvereisten als gevolg van nieuwe c.q. herziene voorgeschreven standaarden en interpretaties zijn voor zover van toepassing in de jaarrekening over 2007 verwerkt maar hebben geen effect gehad op de waarderingsgrondslagen. De gewijzigde standaarden in dit kader betreffen wijzigingen in IFRS 7 omtrent de vereiste toelichting ter zake van financiële instrumenten en de interpretaties ten aanzien van IFRIC 8 (toepassingsgebied van IFRS 2) en wijzigingen in IAS 1 met betrekking tot financieringsbeleid. De overige wijzigingen hebben geen invloed van betekenis.

Schattingswijzigingen
De levensduur van de computerapparatuur onder de post materiële vaste activa is gewijzigd van drie naar vijf jaar en



is prospectief verwerkt in de jaarrekening. De wijziging betreft een verlenging van de gebruiksduur van 3 naar 5 jaar, waarbij het effect in de jaarrekening 2007 ca. € 0,3 miljoen bedraagt, alsmede voor toekomstige perioden uitgaande van een gelijkblijvende jaarlijkse investering.

Toekomstige wijzigingen

Op regelmatige basis worden door de IASB nieuwe verslaggevingsstandaarden, aanpassingen in de bestaande standaarden en interpretaties gepubliceerd. Deze nieuwe verslaggevingsstandaarden, aanpassingen in bestaande standaarden en interpretaties moeten vervolgens door de Europese Unie worden geaccepteerd. In 2007 werden de onderstaande nieuwe standaarden, aanpassingen in bestaande standaarden en interpretaties door de IASB gepubliceerd die vanaf 1 januari 2008 of later van toepassing zullen zijn.

ICT onderzoekt momenteel wat de invloed op de geconsolideerde jaarrekening zal zijn voor IFRS 8 'Operating Segments', IAS 23 (aanpassing) Borrowing Cost, IFRIC 11- IFRS 2 – 'Group and Treasury Share Transactions' en IFRIC 14 'The limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction'. De standaarden IFRIC 12 Service Concession Arrangements en IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes zijn op dit moment niet van toepassing op ICT.

2) Grondslagen voor de jaarrekening

Grondslagen voor consolidatie

In de consolidatie zijn volgens de methode van integrale consolidatie de financiële gegevens van ICT Automatisering N.V. en alle dochtermaatschappijen (hierna gezamenlijk aangeduid als "de ICT Groep") opgenomen. Als dochtermaatschappijen worden aangemerkt maatschappijen waarin de ICT Groep een beslissende invloed op het beleid uitoefent.

De financiële gegevens van vennootschappen die een joint venture zijn, worden in de consolidatie opgenomen volgens de methode van proportionele consolidatie. Als een joint venture wordt aangemerkt een maatschappij waarin ICT Automatisering N.V. krachtens een regeling tot samenwerking met een andere aandeelhouder gezamenlijk gelijke zeggenschap kan uitoefenen. De activa en passiva, alsmede de baten en lasten, van een joint venture worden in de consolidatie opgenomen naar evenredigheid van het in de maatschappij gehouden belang.
Resultaten van dochtermaatschappijen worden in de consolidatie verwerkt vanaf de datum van verkrijging respectievelijk oprichting. De enkelvoudige winst- en verliesrekening is opgesteld onder toepassing van artikel 2:402 BW.

Joint ventures

ICT Automatisering N.V. neemt deel in verschillende joint ventures, die zijn aan te merken als "jointly controlled entities", dat wil zeggen dat er een regeling tot samenwerking is gemaakt waarbij twee of meer partijen een economische activiteit aangaan waarover zij gezamenlijke zeggenschap hebben. ICT Automatisering N.V. hanteert bij het verwerken van deze joint ventures in de geconsolideerde balans de methode van proportionele consolidatie. Om deze methode consequent te kunnen toepassen zijn de cijfers van de joint venture tevens opgesteld volgens de International Financial Reporting Standards. De joint ventures kennen hetzelfde boekjaar als ICT Automatisering N.V..



Indien ICT Automatisering N.V. activa inbrengt in of verkoopt aan een joint venture, moet de opname van enig deel van een winst of verlies uit de transactie de economische realiteit weerspiegelen. ICT Automatisering N.V. zal uitsluitend dat deel van de winst of het verlies opnemen dat is toe te rekenen aan de belangen van de andere deelnemers.

Grondslagen voor de valutaomrekening

De geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2007 is opgesteld in euro's. In de balans worden de monetaire en niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta omgerekend naar euro's tegen de officiële noteringen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta worden verantwoord tegen de op de datum van de transactie geldende wisselkoers. De winsten en verliezen ten gevolge van wisselkoersfluctuaties worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Belangrijke oordelen en schattingen

De belangrijkste veronderstellingen ten aanzien van schattingsonzekerheden per balansdatum van de boekwaarde van activa of verplichtingen in het volgende boekjaar die een aanmerkelijk risico in zich dragen, worden hierna uiteengezet.

Waardering projecten met een vaste aanneemsom

Het unieke karakter en de hoge risicograad van deze projecten biedt ICT Automatisering N.V. onvoldoende mogelijkheid om de nog te maken kosten en de tussentijdse projectresultaten betrouwbaar vast te stellen. Als gevolg hiervan worden de resultaten op deze projecten bij ICT Automatisering N.V. bij oplevering van de projecten verantwoord.

Acquisities en reële waarde schattingen

Goodwill die is ontstaan bij een acquisitie van een bedrijfscombinatie wordt bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs, zijnde het verschil tussen de kostprijs van de bedrijfscombinatie en het belang van ICT Automatisering N.V. in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen. Bij de afzonderlijke waardering van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen vinden schattingen plaats (zoals bijvoorbeeld de verwachte kasstromen en de verdisconteringsvoet). De goodwill wordt jaarlijks getoetst of zoveel vaker, indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Bijzondere waardevermindering van goodwill

Een bijzondere waardevermindering van goodwill vraagt om een schatting van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden waaraan de goodwill wordt toegerekend. Voor de bedrijfswaarde dient ICT Automatisering N.V. een schatting te maken van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid en tevens een geschikte disconteringsvoet te bepalen, ter berekening van de contante waarde van die kasstromen.

Waardering van pensioenen

ICT Automatisering N.V. bepaalt ten minste eenmaal per jaar de grondslagen om de pensioenregeling te waarderen. Dit vraagt om een schatting van actuariële en financiële uitgangspunten voor de waardering van de pensioenverplichtingen en de daarmee samenhangende fondsbeleggingen. Voor de waardering van de voorziening pensioenverplichtingen dient ICT Automatisering N.V. een schatting te maken van de in de toekomst uitgaande kasmiddelen, waarbij



de waardering afhankelijk is van schattingen ten aanzien van de gehanteerde verdisconteringsvoet, de verwachte prijs- en salarisstijgingen als gevolg van verwachte carrièreontwikkeling van medewerkers, arbeidsongeschiktheidsrisico evenals van sterftegrondslagen. Ook ten aanzien van het rendement op fondsbeleggingen dienen schattingen te worden gemaakt. De schattingen worden op consistente wijze bepaald afhankelijk van economische en demografische ontwikkelingen.

3) Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Financiële instrumenten
De resultaten en kasstromen van ICT worden beïnvloed door verschillende variabele factoren. ICT heeft geen financiële instrumenten die niet uit de normale bedrijfsactiviteiten voortvloeien. Het huidige beleid is er tevens niet op gericht om speciale financiële instrumenten in te zetten om risico's af te dekken. De financiële instrumenten die wel uit de bedrijfsactiviteiten voortvloeien worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Overige financiële activa en verplichtingen
Een financieel actief wordt niet langer op de balans opgenomen zodra de kasstromen en risico's die uit dit actief voortvloeien niet langer ten gunste of ten laste komen van ICT Automatisering N.V. Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen. ICT Automatisering N.V. bepaalt op elke balansdatum of een financieel actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Binnen ICT Automatisering N.V. zijn geen voor verkoop beschikbare financiële activa en verplichtingen (met uitzondering van de deelneming welke onder de financiële vaste activa gerapporteerd wordt), tot het einde van de looptijd aangehouden beleggingen of leningen aanwezig met uitzondering van voornamelijk debiteuren, crediteuren en overige vorderingen en verplichtingen. Tevens zijn er door ICT Automatisering N.V. geen financiële activa verworven met het doel deze in de nabije toekomst te verkopen.

Bij de eerste opname van financiële activa worden deze gewaardeerd tegen de reële waarde van de geleverde tegenprestatie vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met lineaire afschrijvingen berekend op basis van de gebruiksduur. Er wordt geen rekening gehouden met restwaarden. De jaarlijkse afschrijvingspercentages zijn voor:

Computerapparatuur: 20% (2006: 33⅓ %)
Inventaris: 20%

Indien van toepassing vindt waardering plaats tegen lagere realiseerbare waarde. De gebruiksduur en de waarderingsmethoden worden beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast per het einde van het boekjaar.

Financiële vaste activa
Voor verkoop beschikbare financiële vaste activa, zijnde een deelneming waarop geen invloed van betekenis wordt



uitgeoefend, wordt, omdat de reële waarde niet op betrouwbare wijze is te bepalen, gewaardeerd tegen verkrijgingprijs onder aftrek van eventuele waardeverminderingen.
Latente belastingvorderingen worden in de balans opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voorwaarts compensabele fiscale verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er op afzienbare termijn fiscale winst beschikbaar is waarmee deze kunnen worden gerealiseerd. Latente belastingvorderingen en –verplichtingen worden gesaldeerd indien het in rechte afdwingbaar is om het te salderen en de latente belastingen verband houden met dezelfde belastingplichtige en dezelfde belastingautoriteit.

Handelsvorderingen en overige vorderingen
De handelsvorderingen worden opgenomen tegen het oorspronkelijke factuurbedrag, zijnde de reële waarde van de tegenprestatie, minus een voorziening voor oninbare bedragen. Dubieuze debiteuren worden afgeschreven zodra de oninbaarheid is vastgesteld. De overige vorderingen zijn opgenomen tegen kostprijs, zijnde de reële waarde van de geleverde prestatie op het moment van factureren. Vervolgwaardering van alle handels- en overige vorderingen vindt plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Onder de overige vorderingen en verplichtingen zijn begrepen vorderingen en verplichtingen uit hoofde van vaste prijs projecten. De waardering van vaste prijs projecten geschiedt tegen de kosten van de bestede directe uren en van de voor de projecten ingekochte goederen en diensten per balansdatum. De bestede uren worden gewaardeerd tegen de directe en indirecte kosten per medewerker per uur. De directe kosten zijn gebaseerd op de salariskosten, sociale lasten en overige directe kosten van de medewerker die zijn toe te rekenen aan het project. De ingekochte goederen en diensten zijn gewaardeerd op de betaalde inkoopprijs. Reeds gefactureerde bedragen ter zake van projecten worden in mindering gebracht op de geactiveerde kosten van ieder project. Eventuele verliezen op deze projecten worden op de geactiveerde kosten in mindering gebracht zodra de verliezen worden geconstateerd en ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Hiervoor is een schatting van de te verwachten projectkosten noodzakelijk. Positieve-saldocontracten zijn opgenomen onder de post nog te factureren omzet en negatieve-saldocontracten onder de post overlopende passiva. De voortgang van de projecten wordt gemeten aan de hand van de bestede uren, facturering en interne managementinformatie.

Liquide middelen
Liquide middelen in de balans bestaan uit banktegoeden.

Inkoop eigen aandelen
Eigen-vermogen instrumenten die opnieuw worden verworven (inkoop eigen aandelen) worden van het eigen vermogen afgetrokken. Bij de aankoop of verkoop van eigen-vermogen-instrumenten van ICT Automatisering N.V. wordt geen winst of verlies ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Langlopende- en kortlopende verplichtingen
De langlopende- en kortlopende verplichtingen worden opgenomen tegen kostprijs, zijnde de reële waarde op het moment van ontstaan van de verplichting. Vervolgwaardering vindt plaats tegen geamortiseerde kostprijs.

Bedrijfscombinaties en goodwill
Bedrijfscombinaties worden door ICT Automatisering N.V. verwerkt op basis van de overnamemethode. De toepassing van deze methode omvat de identificatie van de overnemende partij, bepaling van de kostprijs van de



bedrijfscombinatie en de toerekening op de overnamedatum van de kostprijs van de bedrijfscombinatie aan de verworven activa en overgenomen en voorwaardelijke verplichtingen.
ICT Automatisering N.V. neemt, als overnemende partij, op de overnamedatum de in een bedrijfscombinatie verworven goodwill op als een actief gewaardeerd tegen zijn kostprijs, zijnde het bedrag waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de overnemende partij in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen die opgenomen zijn, overschrijdt. ICT Automatisering N.V. neemt de goodwill op in de balans onder de post immateriële vaste activa. Initiële negatieve goodwill wordt meteen in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De in de bedrijfscombinatie verworven goodwill wordt niet afgeschreven, maar wordt jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst (impairment) of vaker indien gebeurtenissen of wijzigingen in omstandigheden erop wijzen dat de goodwill mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill die is voortgekomen uit een bedrijfscombinatie vanaf de overnamedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid die naar verwachting zal profiteren van de synergie van de bedrijfscombinatie. Iedere eenheid waaraan de goodwill wordt toegerekend vertegenwoordigt het laagste niveau binnen de ICT groep en is niet groter dan een primair of secundair segment van de ICT groep. Een bijzondere waardevermindering wordt vastgesteld door middel van een beoordeling van de realiseerbare waarde van de kasstroomgenerende eenheid waarop de goodwill betrekking heeft. Indien de realiseerbare waarde lager ligt dan de boekwaarde wordt een bijzondere waardevermindering als verlies opgenomen. Wanneer een bedrijfscombinatie wordt verkocht zal het verschil tussen de verkoopprijs en het totaal van de netto vermogenswaarde en de geactiveerde goodwill worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Pensioenen
ICT Automatisering N.V. heeft de pensioenregeling voor het merendeel van haar medewerkers en die van haar deelnemingen per 1 januari 2003 ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds ICT. Het fonds heeft de pensioenaanspraken uit hoofde van toegezegde pensioenen herverzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. ICT Automatisering N.V. heeft met het fonds een financieringsovereenkomst gesloten. Op grond van de financieringsovereenkomst heeft ICT Automatisering N.V. het fonds een jaarlijks bedrag toegezegd ter hoogte van het bedrag dat de verzekeringsmaatschappij aan jaarlijkse pensioenpremies in rekening brengt aan het fonds onder aftrek van een eventueel uitgekeerd positief technisch resultaat. De premies die de verzekeringsmaatschappij aan het fonds in rekening brengt zijn gebaseerd op actuariële grondslagen met een rekenrente van 4%. Het beleggingsrisico komt voor rekening van het fonds en kan niet worden doorberekend via de actuariële premies. ICT Automatisering N.V. heeft geen enkel recht op de activa van het fonds en heeft ook geen andere verplichtingen jegens het fonds dan het bedrag dat op grond van de financieringsovereenkomst is toegezegd. De Stichting Pensioenfonds ICT draagt zelf alle beleggingsrisico's en de overige actuariële risico's.

De pensioenverplichtingen zijn voor de duur van de overeenkomst herverzekerd bij de pensioenverzekeraar. De pensioenregeling bij ICT Automatisering N.V. wordt volgens IFRS aangemerkt als een Defined Benefit Plan.

De bruto pensioenverplichting wordt gewaardeerd op de contante waarde van de aan de achterliggende diensttijd toe te rekenen gedeelten van de totale in uitzicht gestelde pensioenen, rekening houdend met de verwachte stijging



van het salaris tot aan de pensioendatum. De gehanteerde rekenrente voor de bruto verplichting wordt bepaald op basis van de marktrente, die behoort bij de looptijd van de verplichting. De beleggingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde, rekening houdend met een verwacht rendement. De netto verplichting uit hoofde van het Defined Benefit Plan is het totaal van de contante waarde van de bruto verplichting en de niet opgenomen actuariële winsten en verliezen en de reële waarde van de fondsbeleggingen waaruit de verplichtingen direct moeten worden afgewikkeld. Deze netto verplichting of het beleggingsoverschot wordt alleen opgenomen op de balans van ICT Automatisering N.V. indien de netto verplichting wordt veroorzaakt door toezeggingen in overeenstemming met de financieringsovereenkomst met het fonds. Actuariële winsten en verliezen worden voor zover het beleggingsoverschot niet toereikend is, opgenomen als baten of lasten indien de netto cumulatieve niet-verantwoorde actuariële winsten en verliezen aan het einde van het vorige boekjaar meer bedragen dan 10% van de bruto verplichting of de hogere reële waarde van de fondsbeleggingen van die datum. Deze winsten of verliezen worden in dat geval toegerekend aan de verwachte gemiddelde resterende arbeidsduur van de werknemers die aan de regeling deelnemen. Een netto beleggingsoverschot wordt niet opgenomen op de balans van ICT Automatisering N.V. Er zijn geen rechten op de positieve beleggingsoverschotten van het fonds en geen verplichtingen voor beleggingstekorten. De niet verwerkte actuariële verliezen worden direct ten laste van het niet opgenomen beleggingsoverschot gebracht voor zover het beleggingsoverschot toereikend is.
Ten aanzien van een aantal deelnemingen in de ICT groep bestaan pensioenovereenkomsten die volgens IFRS worden aangemerkt als een Defined Contibutie Plan (beschikbare premieregeling). Bij deze regelingen stelt de werkgever jaarlijks een vast overeengekomen bedrag aan pensioenpremie ter beschikking aan de werknemers. Als pensioenkosten worden de beschikbare premies in het jaar waarop ze betrekking hebben in de winst- en verliesrekening verwerkt onder aftrek van de werknemersbijdragen.

4) Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Opbrengsten
De opbrengsten betreffen de in het verslagjaar voor derden verrichte diensten en aan derden geleverde goederen onder aftrek van kortingen, exclusief omzetbelasting. De resultaten op projecten met een vaste aanneemsom worden verantwoord na oplevering van het project. Verliezen worden verantwoord zodra deze blijken. De overige baten betreffen niet direct aan de bedrijfsactiviteiten toe te rekenen baten.

Bedrijfslasten
De met de exploitatie verband houdende kosten worden tegen kostprijs als bedrijfslasten verantwoord.

Afschrijvingen
De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde verminderd met eventuele restwaarden op basis van de verwachte gebruiksduur.

Leaseovereenkomsten
Operationele leasebetalingen worden gedurende de leaseperiode naar evenredigheid opgenomen als last in de winst- en verliesrekening.



Belastingen

De belastingen worden berekend over het resultaat voor belasting op grond van de geldende belastingtarieven, rekening houdend met fiscale faciliteiten.

De vennootschap vormt met de in Nederland gevestigde groepsmaatschappijen met uitzondering van Rijnmond Distributie Services B.V. en Rialtosoft B.V. een fiscale eenheid. De belastingen worden berekend als waren de groepsmaatschappijen zelfstandig belastingplichtig. De verschillen tussen de aldus berekende belastingdruk en de verschuldigde belastingen worden in de jaarrekening van ICT Automatisering N.V. verantwoord.

Optieregelingen

In het kader van een aandelenoptieplan voor personeel en leden Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen zijn er rechten verleend aan de Stichting Administratiekantoor ICT en de Stichting Personeelsoptieplan ICT om uit hoofde van uitgeoefende optierechten certificaten van aandelen uit te geven tegenover gewone aandelen van ICT Automatisering N.V. die door de Stichtingen worden beheerd. Alle optierechten die worden toegekend door ICT Automatisering N.V. worden volgens IFRS betiteld als "in eigen-vermogen-instrumenten afgewikkelde transacties" (ofwel "equity-settled").
Een optierecht geeft recht op een certificaat van de Stichting Administratiekantoor ICT of de Stichting Personeelsoptieplan ICT. Voor alle optieregelingen geldt een looptijd van vijf jaar aanvangende op de datum van aanvaarding van een optierecht. Het optierecht is een strikt persoonlijk recht en is niet overdraagbaar en verhandelbaar. Voor vrijwel alle optieregelingen geldt dat het optierecht vervalt in het geval van uit diensttreden. Het optierecht kan gedurende vijf jaar worden uitgeoefend tegen de vastgestelde optieuitoefenprijs die gelijk is aan de koers van het aandeel op moment van aanvaarding van het optierecht of die gelijk is aan de gemiddelde koers over een aantal voorliggende jaren. De optiehouder is niet bevoegd om binnen twee of drie jaar na aanvang van de optieperiode, de certificaten die zijn verkregen ten gevolge van uitoefening van het optierecht, te vervreemden. Na de periode van twee of drie jaar kan de optiehouder tenminste tweemaal per jaar of zoveel vaker als door het bestuur van de Stichtingen wordt vastgesteld opdracht geven om certificaten te vervreemden. In het derde, vierde en vijfde jaar na aanvang van de optieperiode mag jaarlijks een derde deel van de certificaten worden vervreemd, waarbij de niet vervreemde delen cumuleren en in een volgend jaar alsnog mogen worden vervreemd.
De toegekende optierechten van ICT Automatisering N.V. worden gewaardeerd op basis van hun reële waarde en voldoen aan de eisen voor "in eigen-vermogen-instrumenten afgewikkelde transacties" volgens IFRS. Dienovereenkomstig wordt de reële waarde van de optierechten per de toekenningsdatum verantwoord als personeelslasten gedurende de periode dat het optierecht loopt, waarbij rekening wordt gehouden met het verwachte aantal optierechten dat onvoorwaardelijk zal worden. De optierechten zijn aan werknemers van ICT Automatisering N.V. (met inbegrip van (oud) leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen) toegekend als beloning in de vorm van een recht om certificaten van aandelen ICT te kopen, waarbij in enkele gevallen de werknemers nog een prestatie dienen te leveren voor het verkrijgen van het onvoorwaardelijke recht op certificaten van aandelen. De kosten van toegekende optierechten worden, samen met eenzelfde verhoging van het eigen vermogen, opgenomen over de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de eventueel nog te leveren prestatie is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging (de datum waarop ze onvoorwaardelijk zijn geworden). De cumulatieve kosten van toegekende optierechten op de verslagdatum tot aan de datum waarop zij onvoorwaardelijk worden toegezegd, zijn mede gebaseerd op het verwachte aantal optierechten dat uiteindelijk onvoorwaardelijk zal worden toegekend. Er wordt geen last opgenomen voor toezeggingen



die niet onvoorwaardelijk zijn toegezegd. Toezeggingen die afhankelijk van een marktomstandigheid onvoorwaardelijk worden, worden behandeld alsof zij onvoorwaardelijk worden toegezegd, ongeacht of aan de marktomstandigheid is voldaan, echter wel op voorwaarde dat aan alle overige prestatievoorwaarden is voldaan.
Indien de voorwaarden van een toegekend optierecht worden gewijzigd, wordt tenminste een last opgenomen alsof deze wijziging niet is opgetreden. Bovendien wordt een last opgenomen voor eventuele stijgingen in de waarde van de transactie als gevolg van de wijziging, gewaardeerd per de datum van die wijziging.
Indien een toegekend optierecht wordt geannuleerd of afgewikkeld, wordt deze behandeld alsof deze versneld onvoorwaardelijk is geworden. Een eventuele, nog niet opgenomen last voor deze toezegging wordt dan direct opgenomen. Echter, indien de geannuleerde toezegging wordt vervangen door een nieuwe, en deze wordt aangemerkt als een vervangende toezegging op de toekenningsdatum, dan worden de geannuleerde en de nieuwe toezeggingen behandeld alsof zij een wijziging betreffen van de originele toezegging, zoals uiteengezet in de vorige alinea.

Bij ICT Automatisering N.V. is op de uitstaande optierechten, voor zover die niet gedekt zijn door ingekochte eigen aandelen, sprake van een verwatering van de aandelen bij de berekening van de winst per aandeel.

5) Belangen in joint ventures

Joint ventures in InTraffic B.V., Improve Quality Services B.V. en Lineas Automotive GmbH.
ICT Automatisering N.V. heeft een belang van 50% in InTraffic B.V., een in 2003 opgerichte joint venture van ICT Automatisering N.V. en Movares Nederland B.V. InTraffic B.V. is een IT advies- en projectenorganisatie en werkt voor openbaar vervoerbedrijven, systeemleveranciers en overheden.

Met ingang van 1 januari 2006 heeft ICT Automatisering N.V. 40% van het economische eigendom van Improve Quality Services B.V. verworven. Het belang is in 2007 uitgebreid van 40% naar 50%. De zeggenschap ten aanzien van Improve Quality Services B.V. wordt met de andere 50% aandeelhouder gedeeld. Hierdoor wordt Improve Quality Service B.V. in de geconsolideerde jaarrekening proportioneel verwerkt. Improve Quality Services B.V. levert advies op het gebied van testen.

Met ingang van 1 mei 2007 heeft ICT Automatisering N.V. 60 % van het economisch eigendom van Lineas Automotive GmbH verworven. Middels contractuele en statutaire bepalingen mede aangaande de zeggenschap is er sprake van gezamenlijke zeggenschap. Hierdoor wordt ondanks het belang van 60 % van het economisch eigendom Lineas Automotive GmbH in de geconsolideerde jaarrekening van ICT Automatisering N.V. proportioneel verwerkt.

Met ingang van 1 januari 2006 heeft ICT Automatisering N.V. 50% van het economische eigendom van Rialtosoft B.V. verworven. Het belang is in 2007 uitgebreid naar 100%. Rialtosoft B.V. is vanwege de verkregen overheersende zeggenschap in de geconsolideerde jaarrekening 2007 integraal geconsolideerd. Rialtosoft B.V. is een dienstverleningsorganisatie op het gebied van automotive engineering.

Het aandeel in de activa, passiva, baten en lasten van de bovengenoemde joint ventures per 31 december zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, is als volgt:



(x € 1.000)		2007		2006
Vaste activa	88		57	
Vlottende activa	4.793		3.533	
		4.881		3.590
Kortlopende verplichtingen		(2.517)		(1.780)
Eigen vermogen		2.364		1.810
Opbrengsten		13.238		10.680
Kosten		11.472		9.729
Nettowinst na belasting		1.278		654

6) Materiële vaste activa

Het volgende overzicht geeft het verloop weer van de onder deze balanspost opgenomen activa gedurende 2007:

2007

(x € 1.000)	Computer apparatuur	Inventaris	Totaal 2007
Totaal aanschaffingswaarde per 1 januari	9.132	5.018	14.150
Totaal afschrijvingen per 1 januari	(8.558)	(4.426)	(12.984)
Boekwaarde per 1 januari	574	592	1.166
Mutaties in de aanschaffingswaarde			
Investeringen	765	334	1.099
Desinvesteringen	(149)	(86)	(235)
Acquisities	452	127	579
Totaal mutatie in de aanschaffingswaarde	1.068	375	1.443
Mutaties in de afschrijvingen			
Desinvesteringen	149	86	235
Afschrijvingen	(272)	(205)	(477)
Acquisities	(436)	(34)	(470)
Totaal mutatie in de afschrijvingen	(559)	(153)	(712)
Boekwaarde per 31 december	1.083	814	1.897
Totaal aanschaffingswaarde per 31 december	10.200	5.393	15.593
Totaal afschrijvingen per 31 december	(9.117)	(4.579)	(13.696)
	1.083	814	1.897



2006

	Computer apparatuur	Inventaris	Totaal 2006
Totaal aanschaffingswaarde per 1 januari	7.956	4.203	12.159
Totaal afschrijvingen per 1 januari	(7.387)	(3.581)	(10.968)
Boekwaarde per 1 januari	569	622	1.191
Mutaties in de aanschaffingswaarde			
Investeringen	369	59	428
Desinvesteringen	-	(39)	(39)
Acquisities	807	795	1.602
Totaal mutatie in de aanschaffingswaarde	1.176	815	1.991
Mutaties in de afschrijvingen			
Desinvesteringen	-	39	39
Afschrijvingen	(453)	(245)	(698)
Acquisities	(718)	(639)	(1.357)
Totaal mutatie in de afschrijvingen	(1.171)	(845)	(2.016)
Boekwaarde per 31 december	574	592	1.166
Totaal aanschaffingswaarde per 31 december	9.132	5.018	14.150
Totaal afschrijvingen per 31 december	(8.558)	(4.426)	(12.984)
	574	592	1.166

7) Immateriële vaste activa

(x € 1.000)	**2007**	**2006**
Stand per 1 januari	12.990	-
Wijziging in goodwill uit hoofde van earn out regelingen	153	-
Goodwill door acquisities (zie toelichting 9)	4.692	12.990
Stand per 31 december	17.835	12.990



De goodwill heeft betrekking op de volgende kasstroom genererende eenheden:

(x € 1.000)	2007	2006
Procos Engineers & Consultants B.V. & Atemex Holding B.V.	7.807	7.840
XCC Software GmbH	2.971	2.623
Lineas Automotive GmbH	3.389	-
Overige acquisities	3.668	2.527
	17.835	12.990

In 2006 is er een impairmenttest uitgevoerd op de onder de immateriële vaste activa begrepen kasstroomgenererende eenheden. In de berekening is rekening gehouden met groeipercentages van de omzet liggende tussen de 6,5% en 20%. Daarnaast is in de berekeningen bij de discontering van de verwachte kasstromen gerekend met een disconteringsvoet van 9-11%. In alle gevallen is er geen noodzaak tot impairment van de goodwill geconstateerd.
In 2007 is er wederom een impairmenttest uitgevoerd. De intern vastgestelde omzetgroeipercentages per kasstroomgenererende eenheid zijn gebaseerd op twee jarige budgetten, alsmede de budgetten en geraamde cijfers erna. De gemiddelde omzetstijging over 8 jaar bij de betreffende kasstroomgenerende eenheden liggen tussen de 8 en 18 %. Daarnaast is gerekend met een disconteringsvoet van 8,2% en een restwaarde berekend op de EBIT in jaar 9 continuerend over 8 jaar. In alle gevallen is er geen noodzaak tot impairment van de goodwill geconstateerd. Bij gelijkblijvende overige veronderstellingen zal bij een aanzienlijke stijging van de disconteringsvoet de huidige boekwaarde van de immateriële vaste activa hoger blijven dan de netto contante waarde van de kasstroomgenerende eenheden en zal een impairment niet noodzakelijk worden. Indien de vastgestelde omzetgroeipercentages van de kasstroomgenererende eenheden tot 10% dalen is er nog steeds geen noodzaak tot impairment van de goodwill.

8) Financiële vaste activa

Het verloop van deze post ziet er als volgt uit:

(x € 1.000)	deelneming	Belasting Latentie	Totaal
Stand per 1 januari 2007	30	742	772
Toevoegingen	-		
Onttrekkingen	-	451	451
Stand per 31 december 2007	30	291	321

De deelneming betreft een 50% belang in Start Automation Ltd. te Malacky, Slowakije, welke gewaardeerd is op kostprijs in verband met het niet beschikbaar zijn van de reële waarde. De belastinglatenties betreffen te compenseren verliezen in de toekomst op deelnemingen in Duitsland.



9) Acquisities

2007

Acquisitie van Rialtosoft B.V.

Met ingang van 28 augustus 2007 heeft ICT Automatisering N.V. formeel de tweede 50% en daarmee 100% van het eigendom van Rialtosoft B.V. verworven. Per 1 januari 2007 is reeds overheersende zeggenschap en het economische eigendom van Rialtosoft verkregen. Rialtosoft B.V heeft haar statutaire vestigingsplaats in Nederland te Eindhoven. Rialtosoft B.V. is een dienstverleningsorganisatie op het gebied van automotive engineering. De reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van Rialtosoft B.V. en de corresponderende door Rialtosoft B.V. opgenomen waarden op datum van verkrijging van de zeggenschap, zijnde 1 januari 2007, kunnen als volgt worden weergegeven:

(x € 1.000)	Reële waarde		Boekwaarde	
Materiële vaste activa	65		65	
Vorderingen	167		167	
Liquide middelen	183		183	
		415		415
Schulden	608		608	
		608		608
Netto vermogenswaarde		(193)		(193)
Goodwill		885		
Overnameprijs		692		

Kosten verbonden aan de totale acquisitie waren:

(x € 1.000)	
Overnameprijs	647
Bijkomende kosten	45
Totaal	692

De overnameprijs is voldaan uit de liquide middelen die op de balans van ICT Automatisering N.V. op overnamedatum aanwezig waren. De cashflow met betrekking tot de overname laat het volgende overzicht zien:

(x € 1.000)	
Reële waarde van de liquide middelen Rialtosoft B.V.	183
Betaalde liquide middelen	692
Netto cash outflow 2007	509



Vanaf de datum van verkrijging van de zeggenschap tot en met 31 december 2007 heeft Rialtosoft B.V. een positieve bijdrage geleverd aan de nettowinst van ICT Automatisering N.V.. De omzet bedroeg € 2.432.000 en de bruto winstmarge € 639.000. Ten tijde van de overname waren er 16 medewerkers in dienst. De goodwill ter grootte van € 885.000 omvat de reële waarde van de verwachte toekomstige synergievoordelen die voortvloeien uit de overname.

2006

Acquisitie van Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V.

Met ingang van 1 juli 2006 heeft ICT Automatisering N.V. 100% van de economische eigendom van Procos Engineers & Consultants B.V. verworven. Procos Engineers & Consultants B.V. heeft haar statutaire vestigingsplaats in Nederland te Gorinchem. Procos Engineers & Consultants B.V. is een innovatieve organisatie die zich vanaf haar oprichting in 1995 volledig richt op ontwikkeling van technische automatiseringstoepassingen voor middelgrote tot grote industriële bedrijven.

Met ingang van 1 juli 2006 heeft ICT Automatisering N.V. tevens 100% van de economische eigendom van Atemex Holding B.V. verworven. Atemex Holding B.V. heeft haar statutaire vestigingsplaats in Nederland te Gorinchem en is gespecialiseerd in systeemintegratie en het ontwikkelen van software voor technische en industriële ondernemingen in de vorm van maatwerk en is tevens een zusteronderneming van Procos Engineers & Consultants B.V. De reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V. en de corresponderende door Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V. opgenomen waarden op overnamedatum kunnen als volgt worden weergegeven:

(x € 1.000)	Reële waarde		Boekwaarde	
Materiële vaste activa	110		110	
Immateriële vaste activa	-		527	
Vorderingen	2.665		2.665	
Liquide middelen	153		153	
		2.928		3.455
Kortlopende schulden	1.505		1.505	
Latente belastingverplichtingen	-		104	
		1.505		1.609
Netto vermogenswaarde		1.423		1.846
Goodwill		7.840		
Overnameprijs		9.263		

Kosten verbonden aan deze acquisitie waren:

(x € 1.000)	
Overnameprijs	9.147
Bijkomende kosten	116
Totaal	9.263



De overnameprijs is gedeeltelijk voldaan uit de liquide middelen te weten € 6.500.000.
Onder de kortlopende schulden is het restant opgenomen voor het bedrag van € 2.647.000.

De cash outflow met betrekking tot de overname laat het volgende overzicht zien:

(x € 1.000)	
Reële waarde van de liquide middelen van Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V.	153
Betaalde liquide middelen	6.616
Netto cash outflow 2006	6.463

Vanaf de datum van overname tot en met 31 december 2006 hebben Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V. een positieve bijdrage geleverd aan de nettowinst van ICT Automatisering N.V en bedroeg de omzet € 5.800.000,-. De omzet van Procos Engineers & Consultants B.V. en Atemex Holding B.V over heel 2006 bedroeg € 11.100.000. Ten tijde van de overname waren er 104 medewerkers in dienst.

De goodwill ter grootte van € 7.840.000 omvat de reële waarde van de verwachte toekomstige synergievoordelen die voortvloeien uit de overname.

Acquisitie van Xcc Software GmbH

Op 1 januari 2006 heeft ICT Automatisering N.V. 100% van de economische eigendom van Xcc Software GmbH verworven. Xcc Software GmbH heeft haar vestigingsplaats in Duitsland te Karlsruhe en is gespecialiseerd in systeemintegratie en het ontwikkelen van software voor technische en industriële ondernemingen in de vorm van maatwerk.
De reële waarde van de van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van Xcc Software GmbH en de corresponderende door Xcc Software GmbH opgenomen waarden op overnamedatum kunnen als volgt worden weergegeven:

(x € 1.000)	Reële waarde		Boekwaarde	
Materiële vaste activa	91		91	
Financiële vaste activa	443		443	
Vorderingen	547		547	
Liquide middelen	180		180	
		1.261		1.261
Kortlopende schulden	599		599	
		599		599
Netto vermogenswaarde		662		662
Goodwill		2.623		
Overnameprijs		3.285		

De kosten verbonden aan deze acquisitie waren:

(x € 1.000)	
Overnameprijs	3.250
Bijkomende kosten	35
Totaal	3.285

De overnameprijs is voldaan uit de liquide middelen die op de balans van ICT Automatisering N.V. op overname-datum aanwezig waren.

De cash outflow met betrekking tot de overname laat het volgende overzicht zien:

(x € 1.000)	
Reële waarde van de liquide middelen van Xcc Software GmbH	180
Betaalde liquide middelen	3.285
Netto cash outflow	3.105

Vanaf de datum van overname tot en met 31 december 2006 heeft Xcc Software GmbH een positieve bijdrage geleverd aan de nettowinst van ICT Automatisering N.V. en bedroeg de omzet € 4.500.000. Ten tijde van de overname waren er 26 medewerkers in dienst. De goodwill ter grootte van € 2.623.000 omvat de reële waarde van de verwachte toekomstige synergievoordelen die voortvloeien uit de overname.

10) Handelsvorderingen en overige vorderingen

De samenstelling van de handelsvorderingen en overige vorderingen is als volgt:

(x € 1.000)	2007	2006
Handelsvorderingen	18.995	13.344
Nog te factureren omzet	5.211	7.130
Overige vorderingen	1.043	1.809
Overlopende activa	1.011	2.272
	26.260	24.555

Handelsvorderingen zijn niet-rentedragend en hebben over het algemeen een betalingstermijn van 30-90 dagen.

Per 31 december 2007 is voor de handelsvorderingen met een nominale waarde van € 21.451 (2006 € 14.723) een voorziening oninbare handelsvorderingen vastgesteld.



De voorziening oninbare handelsvorderingen is als volgt samengesteld:

(x € 1.000)	2007	2006
Stand per 1 januari	1.379	86
Opgenomen voorzieningen	1.133	1.293
Ontvangen oninbare handelsvorderingen	(56)	-
Stand per 31 december	2.456	1.379

Alle vorderingen zijn op individuele basis ingeschat.
Per 31 december is het ouderdomsoverzicht van de openstaande handelsvorderingen als volgt:

Uitsplitsing ouderdom handelsvorderingen.

	Totaal nominaal	Voorzien	< 30 dagen	31-60 dagen	61-90 dagen	91-120 dagen	> 120 dagen
2007	21.451	2.456	11.824	4.357	1.918	210	686
2006	14.723	1.379	8.909	2.796	1.017	269	353

Reeds vervallen	Totaal		< 30 dagen	31-60 dagen	61-90 dagen	91-120 dagen	> 120 dagen
2007	3.772		-	2.040	836	210	686
2006	1.924		-	734	568	269	353

In de overige vorderingen zijn overheidssubsidies begrepen ten bedrage van € 0,6 miljoen. De overheidssubsidies betreffen subsidies uit het Europees Subsidie Fonds (ESF), verkregen voor opleidingsuren en -kosten van medewerkers. Deze subsidies zijn onder de post overige baten in de winst- en verliesrekening verwerkt. In de overlopende activa zijn vooral begrepen vooruitbetaalde kosten inzake leveranciers. Van alle posten is de looptijd korter dan 1 jaar.

11) Liquide middelen

De onder dit hoofd opgenomen saldi staan ter vrije beschikking van de betreffende groepsmaatschappijen. De liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Op de verschillende banktegoeden wordt rente vergoed conform de in de markt geldende rente.

12) Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 3.750.000 zijnde 18.700.000 gewone aandelen van € 0,10 nominaal en 18.800.000 cumulatief preferente aandelen van € 0,10 nominaal.
Het aantal geplaatste en tevens volgestorte gewone aandelen bedroeg per ultimo van het boekjaar 8.452.927 (2006: 8.452.927). In het verslagjaar hebben zich even als in 2006 geen wijzigingen in het aandelenkapitaal voorgedaan.



Stichting Continuïteit ICT en preferente aandelen

In 1997 is de Stichting Continuïteit ICT opgericht. Het doel van de Stichting Continuïteit ICT is het behartigen van de belangen van ICT Automatisering N.V. en van de met ICT Automatisering N.V. verbonden ondernemingen op zodanige wijze dat de belangen van ICT Automatisering N.V. en van die ondernemingen en van alle daarbij betrokkenen zo goed mogelijk worden gewaarborgd en dat invloeden welke de zelfstandigheid en/of de continuïteit en/of de identiteit van ICT Automatisering N.V. en die ondernemingen in strijd met die belangen zouden kunnen aantasten, naar maximaal vermogen worden geweerd.

Het bestuur van de Stichting Continuïteit ICT bestaat uit vier bestuursleden die allen onafhankelijk zijn in de zin van bijlage X van het Book II Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market.
De preferente aandelen in het kapitaal van ICT Automatisering N.V. vormen een bescherming tegen onvriendelijke overnames. Per ultimo van het verslagjaar zijn er geen preferente aandelen geplaatst. De Stichting Continuïteit ICT is met ICT Automatisering N.V. een optieovereenkomst aangegaan. Krachtens de optieovereenkomst heeft de Stichting Continuïteit ICT het recht te verlangen dat ICT Automatisering N.V. preferente aandelen aan haar uitgeeft tot ten hoogste hetzelfde nominale bedrag. Uitgifte van preferente aandelen uit hoofde van de optieovereenkomst mag alleen geschieden om voornoemd doel van de Stichting Continuïteit ICT te dienen.

Ingekochte eigen aandelen

Om aan de verplichtingen te kunnen voldoen die voortvloeien uit toegekende optierechten worden eigen aandelen gehouden. Het verloop van de ingekochte eigen aandelen in aantallen kan als volgt worden weergegeven:

	2007	2006
Stand per 1 januari	257.788	187.483
Leveranties uit hoofde van uitgeoefende optierechten	(118.694)	(61.656)
Aankopen ter dekking van uitstaande optierechten	-	131.961
Stand per 31 december	139.094	257.788

De verkrijgingprijzen van de aankopen in 2006 van de ingekochte eigen aandelen varieerden van € 14,48 tot € 19,20. In 2007 hebben er geen aankopen plaatsgevonden.

Ingehouden winst

Onder de post ingehouden winst worden de niet als dividend uitgekeerde winsten uit voorgaande jaren opgenomen.
Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 21 mei 2008 zal een dividend worden voorgesteld van € 0,58 (2006: € 0,59) per aandeel van nominaal € 0,10 uit te keren naar keuze in aandelen of in contanten. Het voorgestelde dividendbedrag 2007 bedraagt € 4.827.000 (2006: € 4.835.000).



13) Pensioenen

ICT Automatisering N.V. heeft voor het merendeel van haar medewerkers en die van haar deelnemingen het ouderdomspensioen, arbeidsongeschiktheids-, nabestaanden- en wezenpensioen ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds ICT. Het ouderdomspensioen is op aanspraakbasis verzekerd. Het ouderdomspensioen wordt berekend op basis van 70% van het laatst verdiende salaris, al naar gelang het aantal dienstjaren, tot de pensioengerechtigde leeftijd van 60 jaar. Vanaf de leeftijd van 60 jaar tellen de salarisstijgingen niet meer mee voor de opbouw over achterliggende dienstjaren. Het arbeidsongeschiktheidspensioen en het nabestaanden- en wezenpensioen zijn op risicobasis verzekerd bij de herverzekeraar.

Ten aanzien van een aantal deelnemingen in de ICT groep bestaan pensioenovereenkomsten die volgens IFRS worden aangemerkt als een Defined Contribution Plan (beschikbare premieregeling). Bij deze regelingen stelt de werkgever jaarlijks een vast overeengekomen percentage van het salaris aan pensioenpremie ter beschikking aan de werknemers. Als pensioenkosten worden de beschikbare premies in het jaar waarop ze betrekking hebben in de winst- en verliesrekening verwerkt onder aftrek van de werknemersbijdragen.

In 2007 heeft ICT Automatisering N.V. besloten om het pensioen wat bij de Stichting Pensioenfonds ICT is ondergebracht met ingang van 1 januari 2008 rechtstreeks, zonder tussenkomst van de Stichting Pensioenfonds ICT, onder te brengen bij een verzekeringsmaatschappij. Per 1 januari 2008 wordt met de verzekeraar een nieuw pensioencontract afgesloten. Voor de medewerkers die per 31 december 2007 in dienst zijn bij ICT Automatisering N.V. en onder de huidige pensioenregeling vallen bij de Stichting Pensioenfonds ICT wordt het pensioen bij de nieuwe verzekeringsmaatschappij voortgezet. De regeling wordt voor deze gesloten groep ongewijzigd voortgezet met uitzondering van een aantal aanpassingen op het gebied van wijzigingen in de pensioenwet en een wijziging ten aanzien van het nabestaanden- en wezenpensioen. Voor medewerkers die in dienst komen vanaf 1 januari 2008 wordt een nieuwe pensioenregeling op basis van beschikbare premie afgesloten.

In de navolgende tabellen wordt een samenvatting gegeven van de samenstelling van de kosten van de pensioenregeling evenals de financiering en de bruto verplichting onder IFRS.



	2007	2006
PENSIOENKOSTEN		
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	1.769	959
Rentekosten van de pensioenverplichting	1.002	971
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	(1.295)	(1.199)
Bijkomende risicopremies en kosten	107	99
Aan het verleden toe te rekenen pensioenkosten	621	-
Mutatie van het netto beleggingsoverschot in verslagjaar	(899)	4.002
Actuarieel verlies (winst)	833	(2.852)
	2.138	1.980
Pensioenkosten uit hoofde van toegezegde bijdrageregelingen	521	140
Werknemersbijdragen	(1.143)	(1.072)
Pensioenkosten	1.516	1.048
Werkelijke opbrengst van de fondsbeleggingen	- 0,5%	2,0%

	2007	2006
SPECIFICATIE VAN HET PENSIOENOVERSCHOT		
Bruto waarde van de pensioenverplichting op 31 december	22.106	22.287
Reële waarde van de fondsbeleggingen op 31 december	26.118	27.198
Netto beleggingsoverschot	4.012	4.911
Correctie van het beleggingsoverschot	(4.012)	(4.911)
Opname op de balans	-	-

	2007	2006
MUTATIE IN DE CONTANTE WAARDE VAN DE PENSIOENVERPLICHTINGEN		
Beginstand van de pensioenverplichting op 1 januari	22.287	24.280
Rentekosten	1.002	971
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	1.769	959
Actuariële (winsten) verliezen	(3.546)	(3.897)
Betaalde uitkeringen	(27)	(26)
Aan het verleden tot te rekenen pensioenkosten	621	-
Waarde van de pensioenverplichting op 31 december	22.106	22.287

	2007	2006
MUTATIES IN DE REËLE WAARDE VAN DE FONDSBELEGGINGEN		
Reële waarde van de fondsbeleggingen op 1 januari	27.198	25.189
Verwacht rendement	1.295	1.199
Stortingen werkgever	2.031	1.881
Bijkomende risicopremies en –kosten	-	-
Actuariële (verliezen) winsten op beleggingen	(4.379)	(1.045)
Betaalde uitkeringen	(27)	(26)
Reële waarde van de fondsbeleggingen op 31 december	26.118	27.198



De aan het verleden toe te rekenen pensioenkosten hebben betrekking op de verwerking van gematigd eindloon- naar eindloonsysteem als gevolg van wetswijzigingen en aan het verleden toe te rekenen toekomstige wijzigingen van nabestaanden- en wezenpensioen.

De bijdrage aan de pensioenregeling van ICT Automatisering N.V. is afhankelijk van de financieringsovereenkomst tussen ICT Automatisering N.V. en het fonds. De jaarlijkse bijdrage van ICT Automatisering N.V. op grond van de overeenkomst bedraagt het bedrag dat de verzekeringsmaatschappij aan jaarlijkse pensioenpremies in rekening brengt bij het fonds.
Daar per 1 januari 2008 een nieuw pensioencontract met de verzekeraar wordt afgesloten, zal de financieringsovereenkomst tussen ICT Automatisering N.V. en het fonds worden beëindigd. De bijdrage aan de pensioenregeling van ICT Automatisering N.V. zal rechtstreeks aan de verzekeraar worden voldaan. De verwachting is, gebaseerd op de afspraken met de verzekeraar, dat de hoogte van de bijdrage aan de pensioenregeling van ICT Automatisering N.V. in 2008 vergelijkbaar zal zijn met de bijdrage in 2007.
De fondsbeleggingen zijn volledig belegd in huisfondsen van de verzekeraar. Belegd wordt in zakelijke waarden en vastrentende waarden in de verhouding van respectievelijk 20%: 80% met een bandbreedte van 5%.
De Stichting Pensioenfonds ICT bestaat nog geen 5 jaar, er zijn dan ook geen trends van betekenis zichtbaar in het Defined Benefit Plan. Hierbij een overzicht over de afgelopen vier jaar:

	2007	2006	2005	2004
Bruto waarde van de pensioenverplichting op 31 december	22.106	22.287	24.280	18.295
Reële waarde van de fondsbeleggingen op 31 december	26.118	27.198	25.189	21.782
Netto beleggingsoverschot	4.012	4.911	909	3.487
Actuariële winsten (verliezen) op de bruto waarde van de pensioenverplichting	3.546	3.897	(4.060)	(2.825)
Actuariële (verliezen) winsten op de reële waarde van de fondsbeleggingen	(4.379)	(1.045)	235	1.402
Actuariële winst (verlies)	(833)	2.852	(3.825)	(1.423)

Het actuarieel resultaat op de brutowaarde van de pensioenverplichting kan in 2007 voor € 4.384.000 worden verklaard door veranderingen in de actuariële veronderstellingen (2006: € 3.359.000) en voor het restant uit ervaringsverschillen.

De volgende actuariële grondslagen zijn gehanteerd bij het vaststellen van de voorziening pensioenverplichtingen per ultimo:

(x € 1.000)	Waardering in 2007	Waardering in 2006
Gehanteerde disconteringsvoet	5,2%	4,5%
Gehanteerd percentage salarisstijging	1,7%-5%	1,7%-5%
Verwacht rendement op beleggingen	5,8%	4,6%
Gehanteerde sterftetafel met 1 jaar leeftijdsterugstelling	GBM/V 1990-1995	GBM/V 1990-1995



Het verwachte rendement op beleggingen is gebaseerd op de lange termijn verwachting bij de strategische beleggingsmix gedurende het verslagjaar. Ten aanzien van het verwachte rendement is met de overgang per 1 januari 2008 naar de nieuwe verzekeraar geen rekening gehouden, omdat daar vooralsnog geen inzicht in is.

De uitgangspunten met betrekking tot de salarisstijgingen zijn gebaseerd op consistente schattingen afhankelijk van leeftijdscategorie en onafhankelijk van prijsindexatie. Er zijn geen indexaties in de pensioenregeling toegezegd op welke voorwaarde dan ook.

14) Langlopende verplichtingen

Dit betreft een ontvangen vergoeding die voortvloeit uit een langlopend huurcontract, jaarlijks wordt een bedrag van € 200.000 ten gunste van de huurlasten in de winst- en verliesrekening gebracht. Het kortlopende deel van de vergoeding is opgenomen onder kortlopende schulden (zie toelichting 15). Een bedrag van € 800.000 heeft een looptijd van 1 tot en met 5 jaar, het restant (€ 400.000) heeft een looptijd van langer dan 5 jaar.

15) Kortlopende verplichtingen

Handelsschulden en overige schulden zijn niet-rentedragend en hebben een betalingstermijn tot 45 dagen en worden normaliter geheel binnen de betaaldatum voldaan. De handelscrediteuren per 31 december 2007 en per 31 december 2006 hebben een ouderdom van 0 tot 45 dagen en zijn derhalve binnen de afgesproken betalingstermijn.

De samenstelling van de overige kortlopende verplichtingen is als volgt:

(x € 1.000)	Toelichting	2007	2006
Te betalen pensioenpremies	13)	1.360	549
Overige verplichtingen		6.991	8.371
Overlopende passiva		2.121	1.207
		10.472	**10.127**

De overige verplichtingen hebben betrekking op nog te betalen kosten aan leveranciers en werknemers. Onder de overlopende passiva is mede begrepen het kortlopende deel van de ontvangen vergoeding, dat voortvloeit uit een langlopend huurcontract.

16) Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Kredietfaciliteit

Door de kredietinstellingen is een faciliteit verstrekt voor garantiestelling ten behoeve van opdrachtgevers tot een maximum van € 2,5 miljoen (2006 € 3,3 miljoen). Voor investerings- en financieringsactiviteiten is een faciliteit verstrekt in rekening-courant tot een maximum van € 10 miljoen.



Garanties
Op balansdatum bedraagt de omvang van de lopende garanties € 0,9 miljoen (2006: € 0,8 miljoen). Deze lopende garanties zijn gesteld ten behoeve van lopende huurverplichtingen en opdrachtgevers.

Huren
Het betreft huurverplichtingen van kantoorpanden. De afgesloten huurcontracten zijn langlopende contracten, met een looptijd van maximaal 10 jaar. De huurverplichtingen in 2008 bedragen ca. € 3,0 miljoen (2007 ca. € 2,5 miljoen).

Leaseverplichtingen
Het betreft operationele leaseverplichtingen inzake lease van personenauto's ten behoeve van het personeel met een looptijd van maximaal 4 jaar. De totale lasten uit hoofde van leaseverplichtingen bedragen circa € 31 miljoen (2007: € 34 miljoen) waarvan circa € 7,8 miljoen (2007: € 8,5 miljoen) een looptijd heeft van minder dan 1 jaar en het resterende bedrag een looptijd heeft tussen de 1 en 5 jaar.

Juridische procedures
In het kader van de bedrijfsactiviteiten van de groep is de vennootschap betrokken bij een aantal juridische procedures. Naar de mening van de Raad van Bestuur zal dit geen materiële betekenis hebben voor de financiële positie van de groep.

Fiscale eenheid
ICT Embedded B.V., ICT Solutions B.V., RDS Holding B.V., ICT NoviQ B.V., en per 6 september 2006 Procos Engineers & Consultants B.V. alsmede Atemex Holding B.V. en alle hieronder vallende dochterondernemingen maken deel uit van een fiscale eenheid van ICT Automatisering N.V. voor de vennootschapsbelasting.

Earn out regelingen en toekomstige acquisities
Ten aanzien van een van de overnames loopt een earn out regeling met betrekking tot de overgenomen aandelen. Deze is op balansdatum opgenomen onder de overlopende passiva.
Ten aanzien van een aantal gedeeltelijk verworven belangen lopen afspraken om de zeggenschap in de toekomst verder uit te breiden. De hieruit voortkomende financiële verplichtingen zijn gebaseerd op de toekomstige resultaten van deze belangen.

17) Financiële instrumenten

Algemeen
ICT Automatisering N.V. heeft uitsluitend financiële instrumenten in de volgende categorieën:
-De leningen en vorderingen bestaande uit de balansrekeningen handelsvorderingen en overige vorderingen op gewaardeerde geamortiseerde kostprijs;
-Voor verkoop gehouden financiële vaste activa zijnde de op kostprijs gewaardeerde deelneming;
-Handelsschulden en financieringsschulden bestaande uit de balansrekeningen kortlopende verplichtingen op gewaardeerde geamortiseerde kostprijs.



a) Beleid
Het beleid van de onderneming is erop gericht om risico's als renterisico, valutarisico, liquiditeitsrisico en kredietrisico te beheersen. Aan de financiële instrumenten zoals opgenomen in de balans van ICT Automatisering N.V. zijn geen specifiek contractuele bepalingen verbonden, anders dan de garantiestellingen en kredietfaciliteit bij de Rabobank. ICT Automatisering N.V. en haar groepsmaatschappijen houden geen afgeleide financiële instrumenten voor handelsdoeleinden aan en geven die ook niet uit. Als gevolg hiervan maken ICT Automatisering N.V. en haar groepsmaatschappijen geen gebruik van kasstroomafdekkingen, reële waarde afdekkingen en valuta afdekkingen.

b) Reële waarde
Financiële instrumenten in de balans betreffen handelsvorderingen en overige vorderingen, liquide middelen en overige kortlopende verplichtingen. De reële waarde van deze financiële instrumenten benadert de boekwaarde in verband met de korte doorlooptijd van deze posten.

c) Renterisico
De renterisico's worden door ICT als minimaal geschat daar de vennootschap geen rentedragende schulden heeft derhalve is er geen gevoeligheid voor fluctuaties van de rentevoet.

d) Valutarisico
De valutarisico's worden door ICT als minimaal geschat daar de vennootschap uitsluitend in euro's contracten afsluit en verplichtingen aangaat.

e) Kredietrisico
Gezien de gegoedheid en de kredietwaardigheid van de meeste klanten van ICT wordt het debiteurenrisico gemiddeld geschat. Het krediet risico op liquide middelen wordt laag geschat in verband met het uitstaan van de liquide middelen bij kredietwaardige banken.

f) Liquiditeitsrisico
De liquiditeitsrisico's worden door ICT als minimaal ingeschat daar de vennootschap alleen liquiditeiten in de vorm van banktegoeden heeft.

Het risico dat de verplichtingen niet kunnen worden betaald uit de liquide middelen wordt nihil geacht, daar de vlottende activa ruim twee maal zo hoog zijn als de kortlopende verplichtingen.

Financieringsbeleid
Ten aanzien van het financieringsbeleid is het belangrijkste streven om een gezonde balansverhouding te behouden op het gebied van solvabiliteit en liquiditeit. Voor eventuele toekomstige overnames is het streven om dit te voldoen uit eigen middelen. Om liquiditeitsschommelingen op te kunnen vangen is een kredietfaciliteit in rekening-courant afgesloten met een kredietinstelling.

18) Verbonden partijen

ICT Automatisering N.V. is een in Nederland opgerichte en gevestigde vennootschap met onderstaande groepsmaatschappijen die betrokken worden in de consolidatie.



Groepsmaatschappijen:

ICT Embedded B.V.	Barendrecht	100%
ICT Solutions B.V.	Barendrecht	100%
ICT NoviQ B.V.	Barendrecht	100%
ICT Embedded Sofware GmbH (Duitsland)	Böblingen (Stuttgart)	100%
Atemex Holding B.V.	Gorinchem	100%
Procos Engineers & Consultants B.V.	Gorinchem	100%
RDS Holding B.V.	Barendrecht	100%
Rijnmond Distributie Services B.V.	Rotterdam (via RDS Holding B.V.)	100%
Xcc Software GmbH	Karlsruhe (via ICT Embedded Sofware GmbH)	100%
Rialtosoft B.V.	Eindhoven	100%

Joint-venture maatschappijen:

Improve Quality Services B.V.	Waalre	50%
InTraffic B.V.	Nieuwegein	50%
Lineas Automotive GmbH	Stuttgart	60%

Overige deelneming:

De 50% deelneming Start Automation Ltd. te Malacky is gerubriceerd onder de financiële vaste activa.

De overige deelneming wordt niet meegenomen in de consolidatie, maar als voor verkoop beschikbare actiefpost op de balans per 31 december 2007 opgenomen, omdat ICT geen invloed van betekenis kan uitoefenen op het beleid. Er zijn geen transacties, vorderingen en schulden tussen de groep en Start Automation Ltd anders dan een dividendontvangst in het verslagjaar.

Overige verbonden partijen:

Stichting Administratiekantoor ICT
Stichting Pensioenfonds ICT
Stichting Personeelsoptieplan ICT

Deze overige verbonden partijen worden niet meegenomen in de consolidatie, omdat het onafhankelijke stichtingen zijn. De transacties met bovengenoemde joint venture maatschappijen, op 50% c.q. 60% basis, gedurende het boekjaar kunnen als volgt worden weergegeven:

X € 1.000	2007	2006
Verkopen aan verbonden partijen	2.710	3.982
Aankopen van verbonden partijen	-	231
Verschuldigd door verbonden partijen	136	444
Verschuldigd aan verbonden partijen	-	44

De transacties betreffen voornamelijk het uitlenen van personeel. De transacties vinden plaats tegen de gebruikelijke, in de markt gehanteerde tarieven. De schulden door verbonden partijen betreffen handelsschulden uit deze transacties. Voor de beloningen van sleutelfunctionarissen in de groep verwijzen we u naar toelichting 22, 23 en 24.



19) Opbrengsten

ICT kent als primaire segmentatiebasis de geografische indeling Nederland en Duitsland. Binnen Nederland worden de bedrijfssegmenten Embedded, Solutions en Consultancy onderscheiden. De gegevens van ICT Automatisering N.V. zijn pro rato, over de segmenten Embedded en Solutions verdeeld.
ICT Embedded richt zich op het beschikbaar maken bij haar klanten van technologische ontwikkelingen. ICT Embedded voert samen met de klant softwareontwikkeling uit, waarbij zij bij de klant de efficiency van het ontwikkelproces en de kwaliteit van de complexe embedded systemen verhoogt. ICT Solutions realiseert complexe technische automatiseringsoplossingen voor het besturen en beheersen van bedrijfsprocessen. ICT Consultancy ontwikkelt en levert innovatieve diensten met beslissende toegevoegde waarde voor bedrijven die systemen ontwikkelen en biedt consultancy, services en trainingen op het gebied van Architectuur, Configuration Management, Quality Assurance en Requirements Engineering aan.

Segmentatie
De samenstelling van de opbrengsten en overige baten, brutowinstmarge, boekwaarde van de activa, investeringen, verplichtingen en gemiddeld aantal werknemers binnen de verschillende divisies, is als volgt:



NEDERLAND

(x € 1.000)	2007	2006	Mutatie *)
Omzet	82.910	79.270	4,6%
Brutowinstmarge [1])	25.463	25.870	-1,6%
Totale boekwaarde activa	52.438	54.690	-4,1%
Investeringen in materiële vaste activa	926	407	127,4%
Verplichtingen [2])	11.769	16.125	-27,0%
Afschrijvingskosten	393	645	-39,0%
Gemiddeld aantal werknemers	833	782	6,5%

DUITSLAND

(x € 1.000)	2007	2006	Mutatie*)
Omzet	9.335	5.324	75,4%
Brutowinstmarge [1])	2.322	978	137,3%
Totale boekwaarde activa	7.556	2.667	176,8%
Investeringen in materiële vaste activa	173	21	724,8%
Verplichtingen [2])	5.908	1.170	389,9%
Afschrijvingskosten	84	53	57,9%
Gemiddeld aantal werknemers	74	38	95,4%

ELIMINATIE

(x € 1.000)	2007	2006	Mutatie *)
Omzet	(3.960)	(3.930)	0,8%
Brutowinstmarge [1])	0	0	0,0%
Totale boekwaarde activa	0	0	0,0%
Investeringen in materiele vaste activa	0	0	0,0%
Verplichtingen [2])	0	0	0,0%
Afschrijvingskosten	0	0	0,0%
Gemiddeld aantal werknemers	0	0	0,0%

ICT TOTAAL

(x € 1.000)	2007	2006	Mutatie *)
Omzet	88.285	80.663	9,4%
Brutowinstmarge [1])	27.785	26.848	3,5%
Totale boekwaarde activa	59.994	57.357	4,6%
Investeringen in materiële vaste activa	1.099	428	156,7%
Verplichtingen [2])	17.677	17.295	2,2%
Afschrijvingskosten	477	698	-31,7%
Gemiddeld aantal werknemers	907	820	10,6%



De secundaire segmentatie binnen Nederland is als volgt:

Embedded (x € 1.000)	2007	2006	Mutatie*)
Omzet	33.594	35.380	-5,0%
Brutowinstmarge 1)	10.627	11.771	-9,7%
Totale boekwaarde activa	22.360	23.444	-4,6%
Investeringen in materiële vaste activa	342	212	61,3%
Verplichtingen 2)	5.330	5.938	-10,2%
Afschrijvingskosten	207	387	-46,5%
Gemiddeld aantal werknemers	401	415	-3,4%

Solutions (x € 1.000)	2007	2006	Mutatie *)
Omzet	46.846	42.633	9,9%
Brutowinstmarge 1)	14.146	13.983	1,2%
Totale boekwaarde activa	29.679	30.891	-3,9%
Investeringen in materiële vaste activa	582	193	201,8%
Verplichtingen 2)	6.066	9.902	-38,7%
Afschrijvingskosten	183	253	-27,4%
Gemiddeld aantal werknemers	409	353	15,9%

Consultancy (x € 1.000)	2007	2006	Mutatie*)
Omzet	2.470	1.257	96,5%
Brutowinstmarge 1)	689	116	492,7%
Totale boekwaarde activa	400	355	12,5%
Investeringen in materiële vaste activa	2	2	-
Verplichtingen 2)	373	285	31,0%
Afschrijvingskosten	3	5	-46,5%
Gemiddeld aantal werknemers	23	14	62,6%

1) De brutowinstmarge van een segment bestaat uit de opbrengsten en overige baten, verminderd met het materiaalverbruik en uitbesteed werk en de personeelslasten.

2) De verplichtingen van een segment bestaan uit de handelsschulden en overige te betalen posten, verminderd met de schulden uit hoofde van winstbelasting.

*) Omdat de cijfers 2006 en 2007 afgerond zijn op € 1.000 nauwkeurig, kunnen de mutaties enige afwijking laten zien.

20) Overige baten

De overige baten betreffen in 2007 subsidiebaten en overige niet direct aan de bedrijfsactiviteiten toe te rekenen baten.

21) Personeelslasten

De samenstelling van de personeelslasten is als volgt:



(x € 1.000)	Toelichting	2007	2006
Salarissen		44.476	39.022
Sociale lasten		5.538	4.705
Pensioenlasten	13)	1.516	1.048
Kosten voor verstrekte optierechten		62	62
		51.592	44.837

22) Optierechten bestuur, commissarissen en personeel

2007

Optierechten ten behoeve van:	Uitoefen-prijs in euro's	Stand per 31/12/06 in aantal optierechten	Nieuw toegekende optierechten	Vervallen niet uitgeoefende optierechten	Aantal uitgeoefend in 2007	Stand per 31/12/07 in aantal optierechten	Maximale resterende looptijd (in jaren)
Raad van Bestuur:							
Optietranches d.d.:							
17-dec-01	11,33	40.000	-	-	40.000	0	
10-sep-04	10,05	40.000	-	-	-	40.000	1,7
12-jan-06	12,00	40.000	-	-	-	40.000	3,0
12-jan-06	15,00	20.000	-	-	-	20.000	3,0
23-mei-07	15,20	-	20.000	-	-	20.000	4,6
		140.000	20.000	-	40.000	120.000	
Raad van Commissarissen:							
Optietranches d.d.:							
17-dec-01	11,33	18.000	-	-	18.000	-	
		18.000	-	-	18.000	-	
Optierechten personeel:							
Optietranches d.d.:							
17-dec-01	11,33	22.364	-	-	22.364	-	
9-dec-02	7,10	38.629	-	5.599	33.030	-	
8-dec-03	11,40	35.499	-	4.500	5.300	25.699	0,9
16-dec-04 *)	11,25	25.000	-	-	-	25.000	2,0
		121.492	-	10.099	60.694	50.699	
Totaal optierechten		279.492	20.000	10.099	118.694	170.699	

In 2007 zijn optierechten uitgegeven aan een bestuurder van ICT Automatisering N.V. Dit betrof 20.000 optierechten met een uitoefenprijs van € 15,20, zijnde de slotkoers van het aandeel op 23 mei 2007. Deze optierechten zijn toegekend op basis van het in dienst blijven voor de aankomende drie jaar. De opties worden gekwalificeerd als equity-settled en worden in beginsel verspreid over de jaren 2007, 2008 en 2009 als last opgenomen in de winst- en verliesrekening in de personeelskosten.

2006

Optierechten ten behoeve van:	Uitoefen-prijs in euro's	Stand per 31/12/05 in aantal optierechten	Nieuw toegekende optierechten	Vervallen niet uitgeoefende optierechten	Aantal uitgeoefend in 2006	Stand per 31/12/06 in aantal optierechten	Maximale resterende looptijd (in jaren)
Raad van Bestuur:							
Optietranches d.d.:							
17-dec-01	11,33	40.000	-	-	-	40.000	
10-sep-04	10,05	40.000	-	-	-	40.000	2,7
12-jan-06	12,00	-	40.000	-	-	40.000	4,0
12-jan-06	15,00	-	20.000	-	-	20.000	4,0
		80.000	60.000	-	-	140.000	
Raad van Commissarissen:							
Optietranches d.d.:							
17-dec-01	11,33	18.000	-	-	-	18.000	
		18.000	-	-	-	18.000	
Optierechten personeel:							
Optietranches d.d.:							
17-dec-01	11,33	69.990	-	8.000	39.626	22.364	
9-dec-02	7,1	60.093	-	634	20.830	38.629	0,9
8-dec-03	11,4	37.899	-	1.200	1.200	35.499	1,9
16-dec-04 *)	11,25	25.000	-	-	-	25.000	3,0
		192.982	-	9.834	61.656	121.492	
Totaal optierechten		290.982	60.000	9.834	61.656	279.492	

*) De optierechten van 16 december 2004 zijn toegekend onder de voorwaarde van het behalen van targets.

In 2006 zijn optierechten uitgegeven aan een bestuurder van ICT Automatisering N.V. Dit betrof 40.000 optierechten met een uitoefenprijs van € 12,--, zijnde de gemiddelde koers over 2004 en 2005 en 20.000 tegen een uitoefenprijs van € 15,--, zijnde de slotkoers van het aandeel op 12 januari 2006. Deze optierechten zijn toegekend op basis van het in dienst blijven voor de aankomende drie jaar. De opties worden gekwalificeerd als equity-settled en worden derhalve ook verspreid over de jaren 2006, 2007 en 2008 als last opgenomen in de winst- en verliesrekening op de personeelskosten. In 2006 is een bedrag van € 62.000 opgenomen in de winst- en verliesrekening onder de personeelslasten.

23) Beloningen commissarissen en bestuurders

Vanaf 1 juli 2007 bedraagt de beloning per commissaris, zoals vastgesteld in de aandeelhoudersvergadering van 21 mei 2007, € 25.000 (2006: € 15.000) voor een geheel jaar, zodat de totale commissarisbeloning in 2007 € 80.000 bedroeg. (2006 € 53.750).
De totale bestuurdersbeloning bedroeg in 2007 € 595.000 (2006: € 526.000) en kan als volgt worden gespecificeerd:



	Periodiek betaalde beloning	Bonus	Pensioen-lasten	Waarde optierechten	Totaal
2007					
A. Schot	355.000	89.000	21.000	62.000	527.000
J. Oberg[1)]	60.000	6.000	2.000	-	68.000
Totaal	415.000	95.000	23.000	62.000	595.000
2006					
A. Schot	355.000	89.000	20.000[2)]	62.000	526.000
Totaal	355.000	89.000	20.000	62.000	526.000

1) Voor de heer Oberg zijn de bedragen naar rato meegenomen vanaf datum aanstelling zijnde 1 september 2007.
2) In 2007 is er een correctie doorgevoerd in de pensioenopgave over 2006, welke in bovenstaand overzicht is verwerkt.

De bonus is afhankelijk van de stijging van de winst per aandeel ten opzichte van het vorig jaar en bedraagt minimaal 25% en maximaal 50% van de periodiek betaalde beloning.

24) Effectenbezit commissarissen en bestuur

Per einde boekjaar kan het effectenbezit in de onderneming van bestuurders en commissarissen als volgt worden weergegeven:

	Aantal per 31.12.2007	Aantal per 31.12.2006
Bestuurders		
A. Schot	9.549	9.549
J. Oberg	-	-
	9.549	9.549
Commissarissen		
W. de Vlugt	3.000	3.000
H.A.D. van den Boogaard	310	310
C. Kämper	-	-
P. Zuidema	-	-
	3.310	3.310



25) Uitstaande optierechten commissarissen en bestuurders

Per einde boekjaar kan het aantal uitstaande optierechten in de onderneming van bestuurders en commissarissen als volgt worden weergegeven:

	Uitstaande optierechten per 31.12.2006	Vervallen niet uitgeoefende optierechten	Uitgeoefende optierechten	Toegekend in 2007	Uitstaande optierechten per 31.12.2007
Bestuurders					
A. Schot	140.000	-	40.000	20.000	120.000
J. Oberg	-	-	-	-	-
	140.000	-	40.000	20.000	120.000
Commissarissen					
W. de Vlugt	6.000	-	6.000	-	-
H.A.D. van den Boogaard	6.000	-	6.000	-	-
C. Kämper	6.000	-	6.000	-	-
P. Zuidema	-	-	-	-	-
	18.000	-	18.000	-	-

2006

	Uitstaande optierechten per 31.12.2005	Vervallen niet uitgeoefende optierechten	Uitgeoefende optierechten	Toegekend in 2006	Uitstaande optierechten per 31.12.2006
Bestuurder					
A. Schot	80.000	-	-	60.000	140.000
	80.000	-	-	60.000	140.000
Commissarissen					
W. de Vlugt	6.000	-	-	-	6.000
H.A.D. van den Boogaard	6.000	-	-	-	6.000
C. Kämper	6.000	-	-	-	6.000
P. Zuidema	-	-	-	-	-
	18.000	-	-	-	18.000

In bovenstaand overzicht zijn ook de optierechten meegenomen, die zijn uitgeoefend in december 2006, maar waarvan de financiële afwikkeling heeft plaats gevonden in januari 2007. Voor nadere gegevens omtrent uitoefenprijzen en looptijd verwijzen wij naar het onder optierechten vermelde overzicht (zie toelichting 22).

26) Vorderingen op commissarissen en bestuurders

Op balansdatum zijn er geen vorderingen op de bestuurders of op de commissarissen.



27) Overige bedrijfskosten

De post overige bedrijfskosten is als volgt samengesteld:

(x € 1.000)	2007	2006
Autokosten	7.830	7.462
Huisvesting	3.724	3.479
Overige kosten	7.984	7.183
	19.538	**18.124**

In de overige kosten van 2007 zit een bedrag van € 1,1 miljoen (2006: € 1,3 miljoen) voor de afboeking van de debiteurenvorderingen.

28) Ontvangen dividend deelneming

Dit betreft het in het boekjaar ontvangen dividend van Start Automation te Malacky, Slowakije.

29) Belastingen

De belastingdruk kan als volgt worden weergegeven:

	2007	2006
Resultaat voor belastingen	8.281	8.633
Specificatie belasting bedrag:		
Winstbelasting op basis van het geldende tarief, in Nederland 25,5% (2006: 29,6%)	2.112	2.555
Effect van belasting tegen een lager tarief over eerste belastingschijven en het effect van de niet aftrekbare kosten	(17)	6
Effect van tariefsverschil in buitenlandse belastingen	149	(15)
Verliescompensatie	-	(106)
Effect van belastingen uit hoofde van deelnemingsvrijstelling	(44)	(19)
Belastingen	2.200	2.421
Effectieve belastingdruk	26,6%	28,0%



Voor Duitse compensabele verliezen is een latente belastingvordering opgenomen van € 291.000 (2006: € 742.000). De latente belastingvordering is opgenomen omdat in de toekomst winst verwacht wordt zodat de verliezen in de komende jaren zullen worden benut. Er zijn geen tariefswijzigingen in de belastinglatenties toegepast.
Het verloop van de belastinglatenties kan als volgt worden weergegeven:

(x € 1.000)	In de geconsolideerde balans		In de geconsolideerde winst- en verliesrekening	
	31-12-2007	31-12-2006	2007	2006
Latente belastingen	291	742	-451	742
	291	742	-451	742

30) Winst per aandeel

In het volgende overzicht worden de gegevens inzake winst en aandelen vermeld die zijn gebruikt in de berekeningen van de gewone en verwaterde winst per aandeel:

	2007	2006
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	8.273.433	8.198.077
Verwateringseffect als gevolg van uit te geven aandelen uit hoofde van uitstaande optierechten niet gedekt door ingekochte eigen aandelen	1.300	7.745
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen ten behoeve van de berekening van het verwateringseffect	8.413.827	8.463.610
Nettowinst toe te rekenen aan de aandeelhouders	€ 6.081.00	€ 6.212.000
	2007	**2006**
Winst per gewoon aandeel in €	€ 0,74	€ 0,76
Winst per gewoon aandeel in € met inachtneming van mogelijk verwateringseffect	€ 0,72	€ 0,73

De verwatering wordt veroorzaakt door de uitstaande optierechten waar geen ingekochte aandelen (zie hiervoor ook toelichting 12 en 22).

Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Algemene grondslagen
Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.
De post verwerving groepsmaatschappijen bestaat uit verworven acquisities 2007 en earn out payments ten aanzien van acquisities 2006 voor het bedrag van € 3.148.000 (2006: € 9.568.000) en daarnaast uit verworven belangen in joint ventures voor het bedrag van € 4.170.000 (2006: € 2.662.000).



Enkelvoudige balans per 31 december 2007
(vóór voorstel winstbestemming)

(x € 1.000)	Toelichting		2007		2006
Activa					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	2)	1.015		766	
Immateriële vaste activa	3)	15.211		12.990	
Financiële vaste activa	4)	19.297		17.232	
			35.523		30.988
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorderingen	5)	9.289		10.490	
Liquide middelen		351		3.032	
			9.640		13.522
			45.163		44.510
Passiva					
EIGEN VERMOGEN	6)				
Geplaatst kapitaal		845		845	
Agio		8.476		8.476	
Overige reserves		25.715		23.129	
Resultaat boekjaar		6.081		6.212	
			41.117		38.662
LANGLOPENDE SCHULDEN	9)		1.200		1.400
KORTLOPENDE SCHULDEN	10)		2.846		4.448
			45.163		44.510



Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2007

(x € 1.000)	2007	2006
Resultaat deelnemingen na belastingen	3.793	5.375
Overige resultaten na belastingen	2.288	837
Nettowinst	6.081	6.212

Toelichting op de enkelvoudige balans

1) Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening van ICT Automatisering N.V. is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek onder toepassing van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zoals toegepast in de geconsolideerde jaarrekening. Investeringen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde met toepassing van de waarderingsgrondslagen die ook in de geconsolideerde jaarrekening worden gebruikt. Niet geconsolideerde deelnemingen waarop geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van noodzakelijke waardeverminderingen.

Met betrekking tot gegevens van de groepsmaatschappijen van ICT Automatisering N.V. verwijzen wij u naar toelichting 18 van de geconsolideerde jaarrekening.

Financiële vaste activa

Voor verkoop beschikbare financiële vaste activa, zijnde een deelneming waarop geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, wordt, omdat de reële waarde niet op betrouwbare wijze is te bepalen, gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van eventueel noodzakelijke waardeverminderingen.



2) Materiële vaste activa

Het volgende overzicht geeft het verloop weer van de onder deze balanspost opgenomen activa gedurende 2007:

(x € 1.000)	Computer-apparatuur	Inventaris	Totaal
Totaal aanschaffingswaarde per 1 januari	1.888	1.250	3.138
Totaal afschrijvingen per 1 januari	(1.390)	(982)	(2.372)
Boekwaarde per 1 januari	498	268	766
Mutaties in de aanschaffingswaarde			
Investeringen	427	65	492
Desinvesteringen	(1)	-	(1)
Totaal mutatie in de aanschaffingswaarde	426	65	491
Mutaties in de afschrijvingen			
Desinvesteringen	1	-	1
Afschrijvingen	(167)	(76)	(243)
Totaal mutatie in de afschrijvingen	(166)	(76)	(242)
Boekwaarde per 31 december	758	257	1.015
Totaal aanschaffingswaarde per 31 december	2.314	1.315	3.629
Totaal afschrijvingen per 31 december	(1.556)	(1.058)	(2.614)
	758	257	1.015

3) Immateriële vaste activa

Voor de immateriële vaste activa wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening (toelichting 7).

4) Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan geheel uit deelnemingen in groepsmaatschappijen en de 50% deelneming Start Automation Ltd. te Malacky, Slowakije.

Het verloop van de netto vermogenswaarde is als volgt:

(x € 1.000)	2007	2006
Stand per 1 januari	17.232	10.895
Investeringen en kapitaalstortingen	3	3.262
Overdracht binnen groepsverband	37	-
Aandeel in resultaten van deelnemingen	3.793	5.375
Ontvangen dividend	(1.768)	(2.300)
Stand per 31 december	19.297	17.232

5) Vorderingen

De samenstelling van de vorderingen is als volgt:

(x € 1.000)	2007	2006
Handelsdebiteuren	34	26
Groepsmaatschappijen	6.235	5.101
Overige vorderingen	2.092	871
Overlopende activa	928	4.492
Stand per 31 december	9.289	10.490

In de overige vorderingen zijn overheidssubsidies begrepen voor een bedrag van € 0,6 miljoen (2006 € 0,4 miljoen). De overheidssubsidies betreffen subsidies uit het Europees Subsidie Fonds (ESF) verkregen voor opleidingsuren en - kosten van medewerkers. Deze subsidies zijn als opbrengsten in de winst- en verliesrekening verwerkt.

In de overlopende activa zijn vooral begrepen vooruitbetaalde kosten inzake leveranciers.
Van alle posten is de looptijd korter dan 1 jaar.



6) Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal
Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 3.750.000 zijnde 18.700.000 gewone aandelen van € 0,10 nominaal en 18.800.000 cumulatief preferente aandelen van € 0,10 nominaal.

Het aantal geplaatste en tevens volgestorte gewone aandelen bedroeg per ultimo van het boekjaar 8.452.927 (2006: 8.452.927).

Voor mutatieschema's ten aanzien van het geplaatst kapitaal, agio, de overige reserves en het resultaat boekjaar is de specificatie te vinden in de geconsolideerde jaarrekening. Hiervoor verwijzen we naar het geconsolideerd mutatie overzicht van het eigen vermogen per 31 december 2007 en 31 december 2006.
Voor de ingekochte eigen aandelen in aantallen verwijzen wij naar toelichting 12 in de geconsolideerde jaarrekening.

7) Optierechten

Een specificatie van deze rechten is te vinden in de geconsolideerde jaarrekening (toelichting 22).

8) Pensioenen

Voor pensioenen verwijzen wij u naar de geconsolideerde jaarrekening (toelichting 13).

9) Langlopende schulden

Dit betreft een ontvangen vergoeding die voortvloeit uit een langlopend huurcontract, jaarlijks wordt een bedrag van € 200.000 ten gunste van de huurlasten in de winst- en verliesrekening gebracht.

10) Kortlopende schulden

De samenstelling van de kortlopende schulden is als volgt:

(x € 1.000)	2007	2006
Handelscrediteuren	398	551
Groepsmaatschappijen	110	156
Belastingen en premies sociale verzekeringen	174	183
Schulden ter zake van pensioenen	1.194	126
Overige schulden	589	3.021
Overlopende passiva	381	411
	2.846	4.448



11) Belastingen

ICT Embedded B.V., ICT Solutions B.V., RDS Holding B.V., ICT NoviQ B.V., en per 6 september 2006 Procos Engineers & Consultants B.V. alsmede Atemex Holding B.V. en alle hieronder vallende dochterondernemingen maken deel uit van een fiscale eenheid van ICT Automatisering N.V. voor de vennootschapsbelasting.

12) Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Met uitzondering van de garanties en de operationele leaseverplichtingen verwijzen wij u voor dit onderdeel naar de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening (toelichting 16).

Op balansdatum bedraagt de omvang van de lopende garanties bij de vennootschap € 470.000 (2006: € 459.000). Deze lopende garanties zijn gesteld ten behoeve van lopende huurverplichtingen.
Het betreft operationele leaseverplichtingen inzake leases van personenauto's ten behoeve van het personeel met een looptijd van maximaal 4 jaar. De totale lasten uit hoofde van leaseverplichtingen bedragen circa € 1,2 miljoen waarvan circa € 0,3 miljoen een looptijd heeft van minder dan 1 jaar en het resterende bedrag een looptijd tussen de 1 en 5 jaar.

13) Medewerkers

Het gemiddeld aantal medewerkers in 2007 werkzaam bij ICT Automatisering N.V. en haar groepsmaatschappijen berekend op basis van full time equivalents was 907 (2006: 820).

14) Bezoldiging Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

Voor de bezoldiging Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen verwijzen wij u naar toelichting 23 van de geconsolideerde jaarrekening.

Barendrecht, 13 maart 2008

Raad van Bestuur
A. Schot RA (voorzitter)
ir. J. Oberg

Raad van Commissarissen
mr. W. de Vlugt (voorzitter)
H. A. D. van den Boogaard
C. Kämper
dr. ir. P. Zuidema



9 Overige gegevens



Statutaire bepaling omtrent winstbestemming

De zakelijke weergave van de bepaling omtrent winstbestemming in artikel 37 van de statuten luidt:

Ingevolge de wet kan ICT Automatisering N.V. slechts dividenden uitkeren voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de wettelijke of statutaire reserves. Indien preferente aandelen zijn uitgegeven, wordt uit de voor uitkering beschikbare winst eerst een dividend op preferente aandelen uitgekeerd. Het preferent dividend bedraagt een percentage van het op betrokken preferente aandeel gestorte bedrag. Het percentage is gelijk aan het gemiddelde percentage van de eenmaands-EURIBOR-gewogen naar het aantal dagen waarvoor deze van kracht was gedurende het boekjaar waarover de uitkering geschiedt, verhoogd met 2%. Indien in enig jaar het preferent dividend niet of niet volledig is uitgekeerd, geschieden dividenduitkeringen in de volgende jaren eerst nadat het tekort is ingehaald.

Na uitkering van het preferent dividend zal de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen zoveel reserveren als zij nodig oordeelt, echter met een maximum, behoudens goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, van 60% van de jaarwinst. Voor zover de winst niet op deze wijze wordt gereserveerd, staat zij ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders hetzij geheel of gedeeltelijk ter reservering hetzij geheel of gedeeltelijk ter uitkering aan houders van Gewone Aandelen in verhouding tot hun bezit aan Gewone Aandelen. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op voorstel van de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten dat het dividend op Gewone Aandelen geheel of gedeeltelijk in Gewone Aandelen wordt uitgekeerd.
De Raad van Bestuur kan, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen interim-dividenden beschikbaar stellen.

Voorstel winstbestemming

(x € 1.000)	*2007*
Dividend	*4.827*
Toevoeging aan de overige reserves	*1.254*
	6.081

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 21 mei 2008 zal worden voorgesteld een dividend van € 0,58 per aandeel van nominaal € 0,10 uit te keren naar keuze in aandelen of in contanten.

Stichting Continuïteit ICT

Het bestuur van de Stichting Continuïteit ICT bestaat uit vier bestuursleden die onafhankelijk zijn in de zin van bijlage X van het Book II Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market . Deze onafhankelijke bestuurders zijn de heer drs. M.W. Dekker, de heer Jhr. mr. E. Beelaerts van Blokland, de heer mr. H.R. Okkens en de heer drs. P.F. Plaizier RA. Daarnaast heeft het bestuur een adviseur die lid is van de Raad van Commissarissen van ICT Automatisering N.V te weten de heer C. Kämper.

Onafhankelijkheidsverklaring

Naar het gezamenlijke oordeel van het Bestuur van de Stichting Continuïteit ICT en de Raad van Bestuur van ICT Automatisering N.V. is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van de Bestuurders van de Stichting Continuïteit gestelde eisen, een en ander in de zin van bijlage X van het Book II Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market.

Gebeurtenissen na balansdatum

ICT Automatisering N.V. heeft per 1 februari 2008 middels haar Duitse dochter ICT Embedded Software GmbH het Duitse !zip EDV-Beratung GmbH en !zip



Automation GmbH overgenomen. De overname is in lijn met de strategie van ICT om haar activiteiten in Duitsland verder uit te breiden.
!zip, opgericht in 1996, realiseerde over 2007 een omzet van EUR 3,3 miljoen. De onderneming heeft per 1 januari 2008 25 medewerkers in dienst. Naar verwachting zal !zip direct aan de winst per aandeel van ICT bijdragen.
ICT heeft de overname uit eigen middelen gefinancierd.

Per 1 januari 2008 heeft ICT Automatisering N.V. haar belang in Lineas Automotive GmbH uitgebreid met 20%. Het is de intentie om in de komende jaren het resterende 20% belang van Lineas Automotive GmbH over te nemen.



ACCOUNTANTSVERKLARING

Aan: de Aandeelhouders, de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur van ICT Automatisering N.V.

ACCOUNTANTSVERKLARING

Verklaring betreffende de jaarrekening
Wij hebben de jaarrekening 2007 van ICT Automatisering N.V. te Barendrecht gecontroleerd zoals opgenomen op pagina 40 tot en met pagina 85. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2007, winst-en-verliesrekening, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2007 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2007 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2007 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur
Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant
Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met het Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening
Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van ICT Automatisering N.V. per 31 december 2007 en van het resultaat en de kasstromen over 2007 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening
Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van ICT Automatisering N.V. per 31 december 2007 en van het resultaat over 2007 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 13 maart 2008

Ernst & Young Accountants
namens deze

w. g. A. A. Heij RA



Meerjarenoverzicht

	2007	2006	2005	2004[4]	2003
Resultaten (x € 1.000)					
Opbrengsten [5]	88.285	80.663	69.112	64.958	61.696
Bedrijfsresultaat	7.770	8.026	9.703	6.697	4.485
Nettowinst	6.081	6.212	7.243	5.253	3.758
Afschrijvingen op materiële vaste activa	477	698	763	1.014	1.215
Kasstroom (nettowinst plus afschrijvingen)	6.558	6.910	8.006	6.267	4.973
Dividend	4.827	4.835	5.290	4.461	3.717
Vermogen (x € 1.000)					
Materiële vaste activa	1.897	1.166	1.191	1.618	2.035
Immateriële vaste activa	17.835	12.990	-	-	-
Financiële vaste activa	321	772	30	30	30
Vlottende activa	39.941	42.429	51.539	45.836	46.647
Langlopende verplichtingen [6]	1.200	1.400	1.600	-	-
Kortlopende verplichtingen [6]	17.677	17.295	12.067	11.147	13.911
Eigen vermogen	41.117	38.662	39.093	36.337	34.801
Totaal vermogen	59.994	57.357	52.760	47.484	48.712
Medewerkers					
Gemiddeld aantal (FTE)	907	820	728	763	817
Netto opbrengsten [5] per medewerker (x € 1.000)	97	98	95	85	76
Bedrijfsresultaat per medewerker (x € 1.000)	9	10	13	9	5
Ratio's					
Bedrijfsresultaat/opbrengsten [5]	0,09	0,10	0,14	0,10	0,07
Nettowinst/opbrengsten [5]	0,07	0,08	0,10	0,08	0,06
Nettowinst/gemiddeld eigen vermogen [3]	0,15	0,16	0,19	0,15	0,11
Vlottende activa/vlottende passiva [3] [6]	2,26	2,45	4,27	4,11	3,35
Groepsvermogen/totaal vermogen [3]	0,69	0,67	0,74	0,77	0,71
Per aandeel van € 0,10 (nominaal in euro's)					
Nettowinst [1]	0,74	0,76	0,88	0,64	0,45
Kasstroom (nettowinst plus afschrijvingen) [1]	0,79	0,84	0,97	0,76	0,60
Dividend [2]	0,58	0,59	0,64	0,54	0,45
Eigen vermogen [2] [3]	4,95	4,72	4,73	4,40	4,21
Aantal uitstaande gewone aandelen per ultimo [4]	8.313.833	8.195.139	8.265.444	8.260.481	8.260.481
Gemiddeld uitstaand aantal gewone aandelen gedurende het jaar [4]	8.273.433	8.198.077	8.262.962	8.260.481	8.260.481

1) *Op basis gemiddeld aantal gewone aandelen.*
2) *Op basis aantal gewone aandelen per ultimo.*
3) *Voor de jaren voor 2003 werden deze kengetallen berekend op basis van het aantal geplaatste aandelen per ultimo c.q. gemiddeld gedurende het jaar.*
4) *De cijfers vanaf 2004 zijn opgesteld volgens de IFRS-richtlijnen. De jaren voor 2004 zijn opgesteld volgens de richtlijnen van de Raad van de Jaarverslaggeving.*
5) *Opbrengsten bestaan uit opbrengsten en overige baten.*
6) *De vergelijkende cijfers voor 2005 zijn aangepast als gevolg van rubriceringwijzigingen*

Aantekeningen






ICT


ICT
WWW.ICT.NL

Aantekeningen



