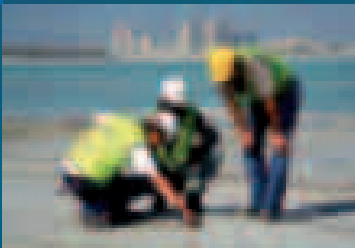
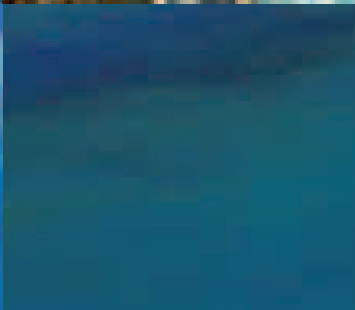
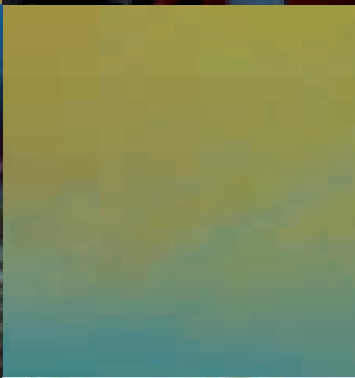
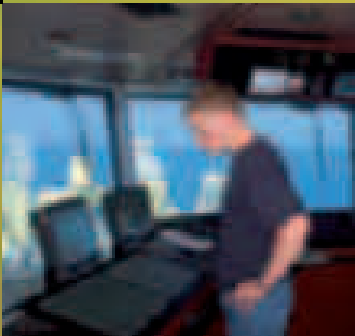


Jaarverslag 2006

Jaarverslag 2006

db Koninklijke Boskalis Westminster nv



Jaarverslag 2006

Dit jaarverslag bevat mededelingen over toekomstverwachtingen. Deze mededelingen zijn gebaseerd op lopende verwachtingen, schattingen en projecties van het management van Boskalis en informatie die op dit moment beschikbaar is. De verwachtingen zijn onzeker en bevatten elementen van risico's die moeilijk te kwantificeren zijn en Boskalis geeft dan ook geen zekerheid dat de verwachtingen zullen worden gerealiseerd. Boskalis heeft niet de verplichting de in dit jaarverslag vervatte mededelingen te actualiseren.

Boskalis: 'kan niet bestaat niet'



Een mijlpaal voor Boskalis: in 2006 werden twee omvangrijke projecten in Rusland verworven. In Sint Petersburg werkt Boskalis aan de aanleg van een nieuwe vaargeul. In Varandey trotseerde de bemanning van de sleephopperzuiger Oranje de barre weersomstandigheden in de Barentszee en installeerde zij twee pijpleidingen in de zeebodem.

Inhoudsopgave

Belangrijke ontwikkelingen 2006	4
Bericht aan de aandeelhouders	5
Profiel van Boskalis	7
De markten van Boskalis	8
Segment Maritieme Infrastructuur: Archirodon	12
Segment Maritieme en Terminal Diensten: Lamnalco	14
Tien jaar Boskalis	17
Missie, strategie en financiële doelstellingen	20
Strategie in uitvoering	22
Duurzaam ondernemerschap	26
Uitgangspunten van het ondernemingsbeleid	28
Investor Relations	34
Verslag van de Raad van Commissarissen over 2006	36
Verslag van de Raad van Bestuur over 2006	42
Corporate Governance	54
Toepassing bij Boskalis	55
Risicobeheer	55
Jaarrekening over 2006	62
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	65
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	66
Geconsolideerde balans voor winstbestemming	67
Geconsolideerd vermogensmutatieoverzicht	68
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	69
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	70
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	100
Vennootschappelijke balans voor winstbestemming	101
Vermogensmutatieoverzicht	102
Toelichting bij de vennootschappelijke jaarrekening	103
Overige gegevens	105
Stichting Continuïteit KBW	107
Mededelingen in het kader van artikel 10 EU Richtlijn openbaar overnamebod	108
Baanbrekende Groene Innovatie: Ecologie en Waterbouw	10
Werken bij Boskalis: “Maak een wereld van verschil”	18
Herstel van Vilufushi na de tsunami	32
Grootschalige landaanwinning bij Bahrein	52
Bouw aan een wereldvloot	60
Juridische structuur	110
De wereld van Boskalis	111
Organisatie	112
Adressen van de werkmaatschappijen en deelnemingen	114
Begrippenlijst	119
Materieeloverzicht	123

Alle bedragen in dit verslag zijn in euro's (€), tenzij anders vermeld. Een aantal van de in dit verslag vermelde projecten is uitgevoerd in samenwerking met andere ondernemingen. Van dit verslag is een Engelse vertaling beschikbaar. The Annual Report is available in an English translation.

Belangrijke ontwikkelingen 2006

Grote hoeveelheid nieuwe opdrachten, historisch hoge orderportefeuille

In 2006 werd voor € 1.470 miljoen werk aangenomen. De omvang van de orderportefeuille groeide naar het recordbedrag van € 2.543 miljoen (ultimo 2005: € 2.427 miljoen).

Recordomzet en -winst

Omzetgroei +17%

De omzet groeide in het afgelopen jaar met 17% tot € 1.354 miljoen.

Nettowinst +86%

De nettowinst steeg met 86% tot € 116,6 miljoen; de winst per aandeel steeg van € 2,21 naar € 4,08.

Veel werk in energiegedreven markten

Circa 45% van de omzet was direct of indirect gerelateerd aan de groeiende energiemarkten.

Meer dividend

Het dividendbeleid kent een pay-out ratio van 40% tot 50%. Over het resultaat van 2006 wordt een (contant) dividend voorgesteld van € 2,04 per aandeel (2005: € 1,10 per aandeel).

Koers gestegen met 33%

De koers van het aandeel Boskalis steeg in 2006 met 33% naar € 75,00. Per 2 maart 2006 werd Boskalis weer opgenomen in de Amsterdamse 'AMX-index'.

Samenstelling Raad van Bestuur

In mei 2006 trad de heer ing. R. van Gelder BA wegens pensionering terug als voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij werd opgevolgd door de heer dr. P.A.M. Berdowski, reeds enkele jaren vice-voorzitter van de Raad van Bestuur. Tevens werd per 1 januari 2006 de heer drs. J.H. Kamps benoemd in de Raad van Bestuur als Chief Financial Officer.

Samenstelling Raad van Commissarissen

In de loop van het verslagjaar wijzigde de samenstelling van de Raad van Commissarissen. Na het aftreden op 13 maart 2006 van drie van de vijf leden van de Raad van Commissarissen, volgde de heer ir. R.M.F. van Loon de heer M. Minderhoud op als voorzitter van de Raad van Commissarissen. Daarnaast traden per 1 juli, respectievelijk 30 augustus de heren drs. H. Heemskerk en drs. M. Niggebrugge toe tot de Raad van Commissarissen. Voorts zal de Raad van Commissarissen tijdens de algemene aandeelhoudersvergadering op 9 mei 2007 de heer mr. C. van Woudenberg voordragen voor benoeming tot lid van de Raad van Commissarissen. Hiermee zal de Raad van Commissarissen weer op de oorspronkelijke sterkte zijn gebracht.

Bericht aan de aandeelhouders

Dames en heren aandeelhouders,



dr. P.A.M. Berdowski,
voorzitter Raad van Bestuur.

De positieve ontwikkeling van de wereldbaggermarkt, die in de tweede helft van 2005 is ingezet, heeft zich in 2006 gecontinueerd. Nadat de markt eerst was aangetrokken in het Midden-Oosten met grote landaanwinnings- en havenuitbreidingsprojecten, volgden ook andere gebieden met de aanbesteding van nieuwe projecten.

Gedreven door het nog immer sterk groeiend bulk- en containertransport over zee, worden wereldwijd havens verdiept en uitgebreid. Dit gebeurt zowel aan de exporterende zijde, zoals bulk vanuit Australië en containers vanuit China, als ook aan de importerende zijde, zoals containers in Europa en het Midden-Oosten.

Onder invloed van de hoge olieprijs en de sterk groeiende vraag naar olie en gas worden vele projecten ontwikkeld. Belangrijke ontwikkeling voor Boskalis is de enorme toename van de LNG (Liquefied Natural Gas)-stromen over de wereld. Boskalis profiteert op twee wijzen van deze trend. Enerzijds doordat wij betrokken zijn bij het opspuiten van terreinen voor LNG-fabrieken en de aanleg van LNG-havens. Anderzijds doordat wij met onze 50%-deelneming Lamnalco diensten verlenen bij de afhandeling van LNG-tankers.

Daar waar de wereld in 2006 in versterkte mate werd geconfronteerd met de voorboden van klimaatwijzigingen, zien wij een toenemende belangstelling voor nieuwe vormen van duurzame kustbescherming, waarbij wij worden uitgedaagd te komen met initiatieven voor alternatieve ontwerpen en contracten.

De wereldbaggermarkt wordt momenteel gekenmerkt door een zeer breed gespreide vraag.

De belangrijkste marktgebieden zijn:

- *het Midden-Oosten, met grootschalige infrastructurele projecten;*
- *Europa, met grote havenuitbreidingen;*
- *nieuwe activiteiten in de BRIC-landen (Brazilië, Rusland, India en China);*
- *omvangrijke energiegerelateerde offshoreprojecten.*

Door onze wereldwijde spreiding zijn wij als organisatie prima gepositioneerd om op deze brede vraag in te spelen. Zo konden wij in 2006 opdrachten boeken in alle bovengenoemde marktgebieden. In het bijzonder vermeldenswaardig zijn de eerste projecten in Rusland (Sint Petersburg en Varandey), alsmede Sepetiba (Brazilië), Taiwan, Tjianjin Port (China) en een LNG-terminal in Angola.

2006 was in meerdere opzichten een recordjaar. De omzet steeg met 17% tot de historische hoogte van € 1.354 miljoen. De hoge omzet werd tevens gereflecteerd in de hoge bezetting van de schepen. De orderportefeuille groeide naar het recordbedrag van € 2,5 miljard.

Ook in 2006 werkten wij nog op diverse projecten die tegen scherpe prijzen waren aangenomen in de mindere periode van de baggermarkt. Door de sterk aangetrokken vraag naar baggerdiensten ontstond in 2006 echter meer en meer ruimte voor prijsverbetering. Om optimaal op deze ontwikkeling te kunnen inspelen, voerden wij een selectief aannemingsbeleid. Mede onder invloed van dit beleid kon ook de nettowinst dit jaar stijgen tot recordhoogte, met 86% naar € 116,6 miljoen.

**Overname Wasa Dredging en
baggerbedrijf Blankevoort**

In 2006 hebben wij ook volop gewerkt aan de uitvoering van onze groeistrategie. Zo werd in Finland het baggerbedrijf Wasa Dredging overgenomen, met twee backhoes en bakken. In Nederland werd het baggerbedrijf Blankevoort overgenomen, met drie hopperzuigers.

**Grootschalig vloot-
vernieuwingsplan
ter hand genomen**

Daarnaast werd een aanvang gemaakt met het grootschalig vlootvernieuwingsplan 2006-2010. Zo werd gestart met de verlenging van de hopperzuiger Queen of the Netherlands en de herbouw van de cutterzuiger Phoenix (ex-Oranje). Tevens werden bij IHC twee nieuwe 5.600 m³ hopperzuigers besteld. Ook werden de hoofdmotoren voor twee 10.000 m³ hopperzuigers en een valpijpschip besteld. Ten slotte werd voor ruim € 23 miljoen in materieel geïnvesteerd door Lamnalco ten behoeve van de olie- en gas-terminaldienstverlening.

**Belangrijke kwaliteits-
certificatie behaald**

Ons beleid is erop gericht dat alle medewerkers hun werkzaamheden onder veilige, gezonde en milieuvriendelijke omstandigheden kunnen uitvoeren. In dat kader is het belangrijk dat Boskalis eind 2006 werd gecertificeerd voor ISO14001 en OHSAS 18001, de internationaal geaccepteerde standaards voor milieu en arbeidsomstandigheden.

**Baanbrekend innovatief
programma gestart**

Terecht ontstaat steeds meer belangstelling voor de interactie tussen onze activiteiten en hun omgeving en de directe en indirecte consequenties voor het milieu. Boskalis onderkent de verantwoordelijkheid die het hierbij draagt en heeft om die reden het initiatief genomen om gezamenlijk met de industrie een onderzoeksprogramma te starten onder de titel 'Building with Nature'.

**Flinke investeringen
in medewerkers**

In het afgelopen jaar werd wederom flink geïnvesteerd in de ontwikkeling en doorstroming van medewerkers. Hierbij werd een breed scala aan instrumenten ingezet, gericht op vakmanschap en leiderschap.

**Positieve ontwikkeling
Boskalis-aandeel**

De positieve ontwikkeling in de wereldbaggermarkt en de wijze waarop Boskalis daarop inspeelt, wordt goed ontvangen door de financiële markten en heeft geleid tot een positieve ontwikkeling van het Boskalis-aandeel sedert begin 2005. In 2006 steeg de koers met 33% tot € 75. Intensieve en transparante communicatie via media en met analisten en investeerders hebben daaraan bijgedragen. Het aandeel blijft ook in 2007 opgenomen in de Midkap van de Amsterdamse effectenbeurs. Naar aanleiding van de ruime verdubbeling van de koers in de afgelopen twee jaar wordt voorgesteld de aandelen Boskalis te splitsen in de verhouding 1:3.

Verdere groei in 2007

Voor het komende jaar verwachten wij dat de opgaande lijn kan worden gecontinueerd. Voor 2007 wordt een stijgende omzet verwacht en een wederom hoge bezettingsgraad van het materieel. Daarbij zullen wij ons selectieve aannemingsbeleid voortzetten om optimaal te profiteren van de kansen die de markt ons biedt.

In lijn met voorgaand jaar wordt voorgesteld 50% van de winst voor dividenduitkering beschikbaar te stellen. In concreto stellen wij u voor over 2006 een dividend van € 2,04 (2005: € 1,10) per aandeel uit te keren.

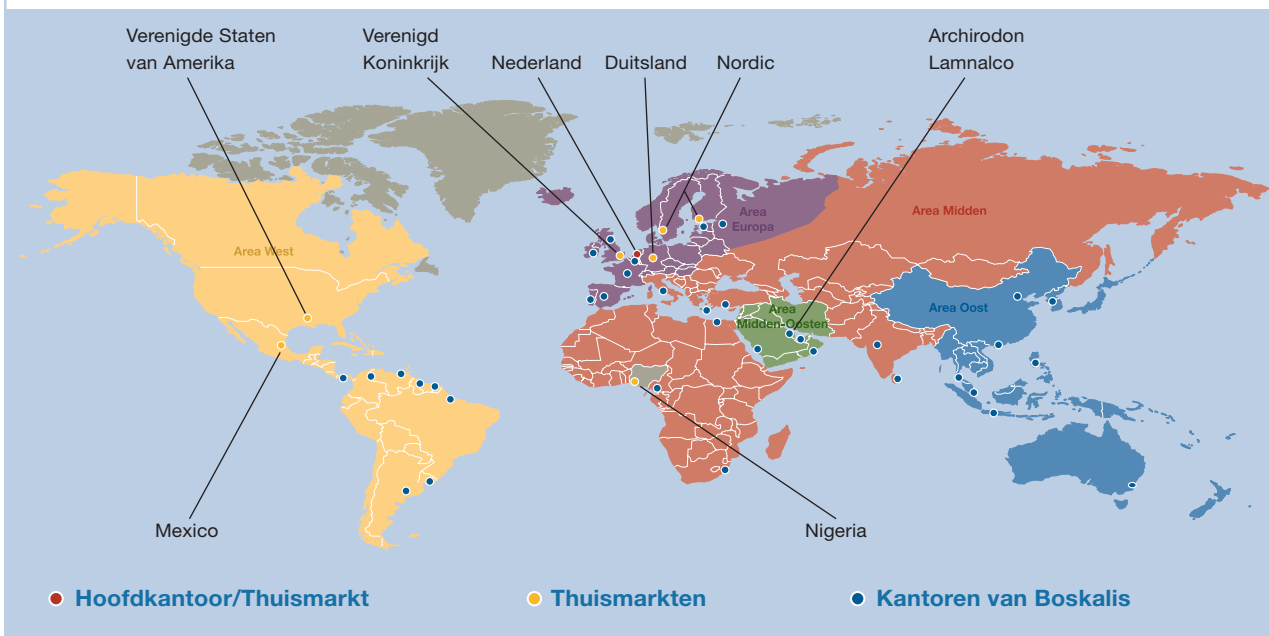
Namens de Raad van Bestuur,



P.A.M. Berdowski

Profiel van Boskalis

Boskalis, een internationaal toonaangevend bedrijf met een unieke marktpositie.



Koninklijke Boskalis Westminster nv is een internationaal opererend concern met een leidende positie op de wereldmarkt van baggerdiensten. De kernactiviteiten van Boskalis zijn aanleg en onderhoud van havens en vaarwegen, creatie van land in water en bescherming van kusten en oevers. Met belangrijke thuismarktposities in Europa en daarbuiten richt de onderneming zich op alle in de baggersector voorkomende diensten.

Daarnaast heeft Boskalis strategische partnerships in maritieme infrastructuur (Archirodon) en in maritieme en terminaldiensten (Lamnalco). Boskalis beschikt over een veelzijdige vloot van meer dan 300 units en is actief in circa 50 landen, verspreid over vijf continenten. Boskalis heeft (inclusief zijn aandeel in partnerships) circa 8.000 medewerkers in dienst.

Boskalis heeft drie bedrijfssegmenten: 'Baggeren en Grondverzet', 'Maritieme Infrastructuur' (Archirodon) en 'Maritieme en Terminaldiensten' (Lamnalco).

Baggeren en Grondverzet 87% van de omzet

- Aanleg en onderhoud van havens en waterwegen
- Creatie van land in water
- Kust- en oeverbescherming
- Offshore dienstverlening voor de olie- en gasindustrie
- Zand- en grindhandel
- Milieu-activiteiten
- Rotsfragmentatie onder water

Maritieme Infrastructuur 10% van de omzet

- **Maritieme constructie**
o.a. kademuren, aanlegsteigers, olie- en gasterminals, golfbrekers, oeverbescherming
- **Aanleg van infrastructuur**
o.a. waterzuiveringen, rioleringen, dammen, bruggen
- **Industriële constructie**
o.a. energiecentrales, ontziltingsinstallaties, pompstations

Maritieme en Terminaldiensten 3% van de omzet

- Aan- en afmeren van tankers
- Beheer van olie- en gasterminals
- Loodsdiensten
- Onderwater scheepsonderhoud
- Offshore logistieke diensten

De markten van Boskalis

De wereldbaggermarkt bestaat uit vele deelmarkten, die elk hun eigen ontwikkeling kennen, waardoor de markt als geheel heterogeen is en verschillen in dynamiek kent. De jaarlijkse omzet op de wereldmarkt is de laatste jaren snel gegroeid en wordt geschat op circa € 8-10 miljard. De helft daarvan (circa € 4-5 miljard) wordt in vrij toegankelijke markten behaald. Deze vrije markten worden voor circa 60% bediend door vier grote West-Europese baggerbedrijven, terwijl circa 40% van de vrije omzet door talrijke kleinere regionale en lokale spelers wordt behaald. Boskalis is met een aandeel van circa 20% een toonaangevende speler in het segment van de vrije markten. In de minder toegankelijke markten wordt het baggerwerk veelal door lokale private bedrijven of staatsbedrijven uitgevoerd en bestaat voor private internationale baggerbedrijven, zoals Boskalis, beperkt ruimte.

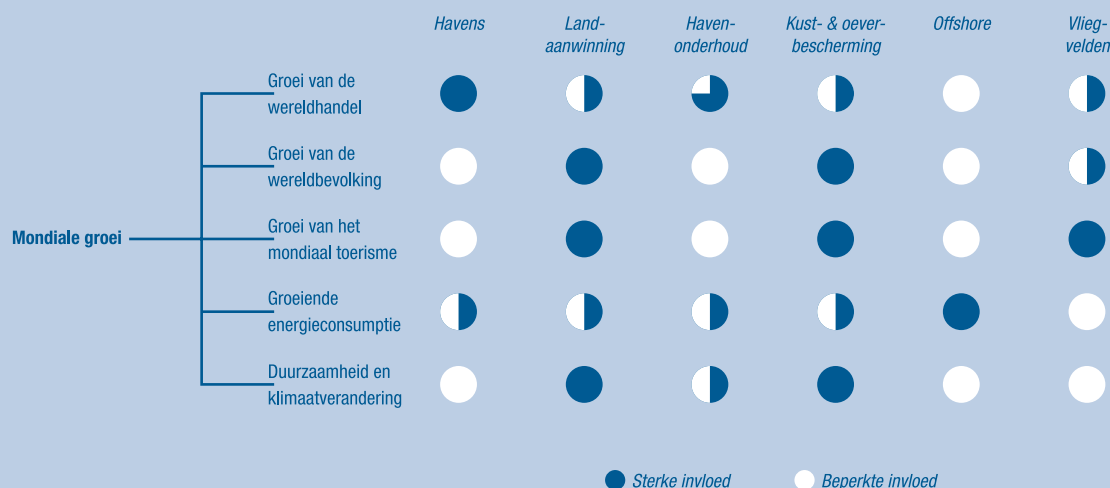
Het afgelopen decennium kende een omvangrijke liberalisering van de wereldhandel en economische ontwikkeling van traditioneel gesloten markten. Hierdoor is de vrije markt gegroeid ten gunste van professionele baggerbedrijven, die schaalgrootte en een hoge mate van efficiency hebben. Belangrijke toetredingsdrempels tot de wereldbaggermarkt zijn schaalgrootte, professionele medewerkers, innovatief vermogen, een breed inzetbare vloot, 'cost leadership' en financiële slagkracht.

Door zijn brede geografische spreiding kan een wereldspeler als Boskalis zich evenwichtig ontwikkelen. De belangrijkste opdrachtgevers van Boskalis zijn te vinden bij overheden (nationaal, regionaal en lokaal), exploitanten van havens, internationale projectontwikkelaars, oliemaatschappijen, mijnbouwondernemingen en andere aannemingsmaatschappijen. Boskalis biedt zijn opdrachtgevers kwalitatief hoogwaardige producten en diensten tegen concurrerende prijzen.

De markten van Boskalis worden gedreven door langetermijn groeifactoren...

Macro groeifactoren stuwten de mondiale baggermarkt in de komende jaren

Invloed van mondiale trends
op de baggerindustrie

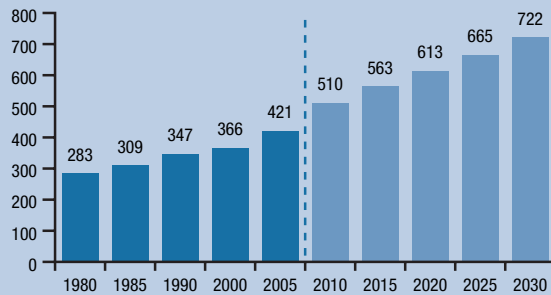


...Daarbij speelt energievoorziening een toenemende rol...

fig. 1: Mondiale energie-consumptie in $\text{btu } 10^{15}$

fig. 2: Mondiale LNG-productie in $\text{cft } 10^{12}$

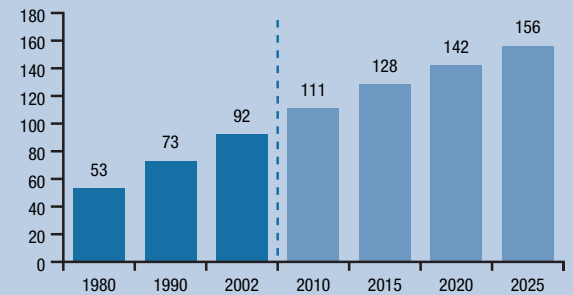
Verwachting is voortdurende groei van de mondiale energieconsumptie...



Bron: US Department of Energy, EIA

fig. 1

...met een forse groei van de LNG-consumptie

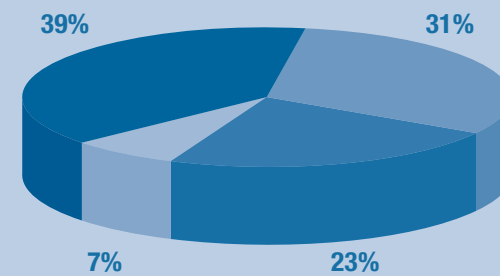


Bron: US Department of Energy, EIA

fig. 2

...en dit stimuleert de bouw van LNG-terminals. Boskalis is hierbij betrokken met baggerwerkzaamheden en zijn partnerships met Archirodon en Lamnalco.

Internationale positionering is van groot belang.



- Thuismarkten
- Internationale projectenmarkt
- Midden-Oosten
- Niche-markten

Brede marktspreiding geeft stabiliteit

- **39% Thuismarkten**
Permanente basis met eigen infrastructuur
 - Ook kleinere baggergerelateerde projecten
 - Stabiele stroom van opdrachten
- **31% Midden-Oosten**
Baggeren, maritieme infrastructuur, terminaldiensten
- **23% Internationale projectenmarkt**
Voornamelijk grotere projecten
 - Wisselende hoeveelheid werk
 - Veel concurrenten
- **7% Niche-markten**
Specialistische offshore activiteiten

Circa 45% van groepsomzet is energiegelreven

Baanbrekende Groene Innovatie: Ecologie en Waterbouw.

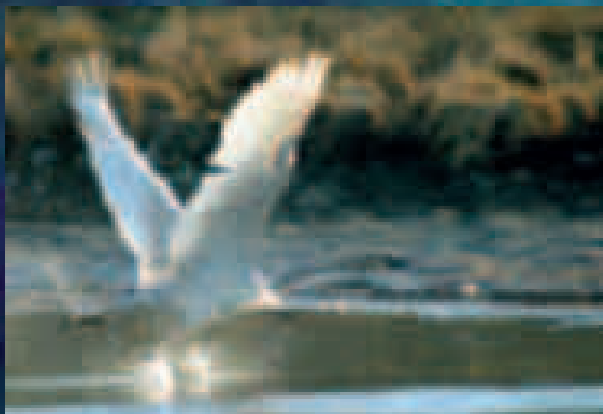
Boskalis is initiatiefnemer van een baanbrekend innovatief onderzoeksprogramma getiteld 'Building with Nature'. Met dit programma wordt kennis opgebouwd over de gevolgen van waterbouwkundige projecten voor de ecologie. Met die kennis zal meer zekerheid worden verkregen over de milieueffecten van waterbouw, opdat doelgerichte maatregelen kunnen worden genomen om negatieve effecten te vermijden.

En kennis is nodig.

Wereldwijd worden waterbouwprojecten in hun ontwikkelingsfase tegen het licht gehouden en op milieueffecten beoordeeld. Immers, waterbouw is per definitie werken met de natuur, en daar moeten we zuinig op zijn.

Echter, dikwijls wordt a priori aangenomen dat veranderingen in de natuur nadelig zijn, dat ze onherstelbare schade veroorzaken. Terwijl veranderingen ook neutraal, of zelfs positief en duurzaam kunnen zijn. Te vaak worden conclusies getrokken die onvoldoende gebaseerd zijn op kennis en feiten. En staan belanghebbenden tegenover elkaar in moeizame procedures. Door gebrek aan kennis en objectieve criteria. Daardoor worden infrastructurele ontwikkelingen ten onrechte ernstig vertraagd.

Met als uiteindelijk gevolg stagnerende economische ontwikkeling bij gebrek aan adequate infrastructuur.



Meer kennis van zaken voor een



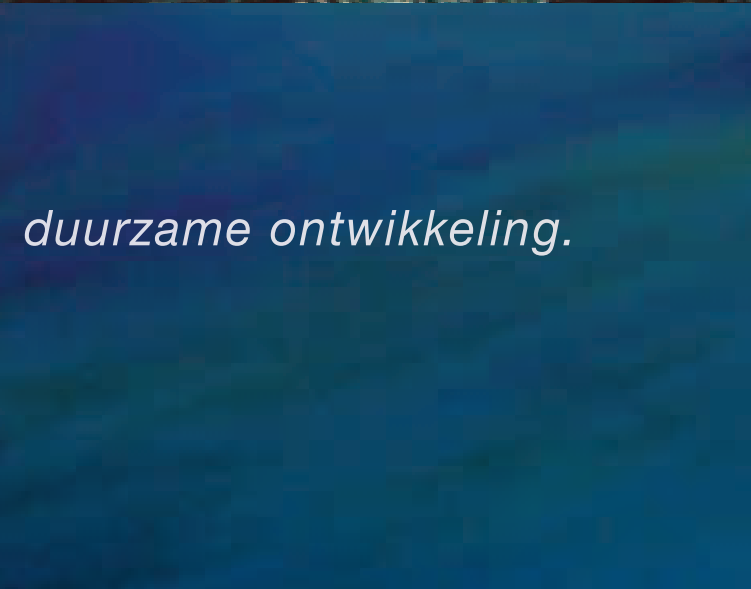
Alle reden om een ambitieus programma te starten waarmee unieke kennis wordt opgebouwd die wereldwijd klanten kan helpen en waarmee Boskalis zijn concurrentiepositie verbetert.

Het doel van het onderzoeksprogramma is het ontwikkelen van:

- kennis over hoe aquatische ecosystemen reageren op belastingen;
- een algemeen aanvaard meetinstrumentarium;
- objectieve voorspellingen van de invloed van waterbouwkundige projecten op de natuurlijke omgeving;
- relevante milieumonitoring- en -evaluatiestrategieën.

Het resultaat komt beschikbaar voor zowel ontwerp en uitvoering als voor beleids- en besluitvorming, waardoor een goed evenwicht tussen ecologische, economische en sociale duurzaamheid wordt bereikt. Uiteindelijk moet dit er toe leiden dat waterbouwkundige projecten sneller doorgang kunnen vinden.

Het vijfjarige onderzoeksprogramma wordt uitgevoerd in nauwe samenwerking tussen bedrijfsleven (Boskalis, Van Oord, Shell, IHC en grote ingenieursbureaus), de relevante overheidslichamen (Verkeer en Waterstaat, Bouwdienst RWS, LNV en VROM), universiteiten en kennisinstituten.

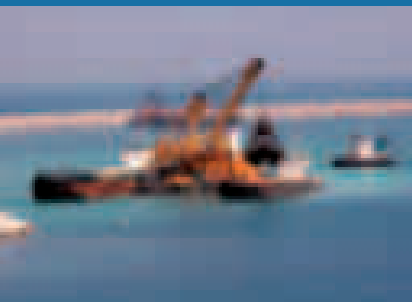


Segment Maritieme Infrastructuur: Archirodon

Archirodon, de 40%-Boskalis-deelneming in het segment Maritieme Infrastructuur, is al decennialang een vooraanstaande aannemer die zich in het bijzonder op het Midden-Oosten richt. Het bedrijf beschikt over een uitgebreide expertise op het gebied van engineering en constructie en heeft een uitstekende staat van dienst in het uitvoeren van complexe, multidisciplinaire projecten.

De Midden-Oostenmarkt wordt de komende jaren gekenmerkt door een hoog werkvolume. Dankzij visionair en sterk leiderschap wordt door de landen rond de Golf fors geïnvesteerd in grootschalige infrastructuur en energieprojecten. Daarbij willen klanten veelal korte realisatietijden, terwijl tegelijkertijd schaarste optreedt van vaklieden en sommige bouwmaterialen. Onder deze unieke marktomstandigheden voert Archirodon evenals Boskalis een selectief aannemingsbeleid. Daarbij richt Archirodon zich vooral op technieken waarin het gespecialiseerd is en klanten met wie langetermijn relaties bestaan.

Civiele infrastructuur: Aanleg van drie hoofdpompstations en aanverwant materieel voor het irrigeren van de woestijn met water uit de Nijl in Egypte.



Civiele infrastructuur: Dubai Maritime City Project, ontwerp en constructie van 3.430 meter golfbrekers met toegangswegen.

Archirodon is niet alleen actief in de maritieme en offshoresectoren, het is tevens een allroundspeler in de markten voor civiele infrastructuur en industriële installaties. Net als Boskalis beschikt Archirodon in eigen huis over alom geroemde engineeringcapaciteiten waarmee het bijdraagt aan innovatieve oplossingen ten behoeve van haar klanten.

Dankzij de forse groei in het Midden-Oosten steeg de omzet van Archirodon van US\$ 200 miljoen in 2001 naar een hoogte van circa US\$ 450 miljoen vorig jaar. De onderneming heeft een gezonde financiële basis. Archirodon, dat zich richt op engineering, inkoop en constructie, heeft ongeveer 10.000 werknemers in dienst.

Hoewel Archirodon en Boskalis onafhankelijk van elkaar in de markt opereren, zijn er vele voorbeelden van een geslaagde samenwerking in complexe infraprojecten, waarbij ze met hun gecombineerde, complementaire maritieme activiteiten een voorsprong op hun concurrenten behaalden.

Boskalis houdt een aandeel van 40% in Archirodon; de overige aandelen zijn in bezit van het management en een beperkte groep particulieren.



Met Archirodon is Boskalis

Archirodon biedt de volgende diensten:

Marine & Offshore

- Havens
- Aanlegsteigers, terminals en offshore-installaties
- Golfbrekers en kustbescherming
- Offshore pijpleidingen, inlaatwerken, lozingsleidingen
- Baggeren en landaanwinning

Civiele infrastructuur

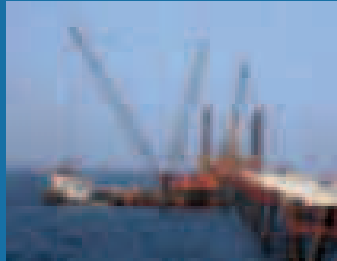
- Bruggen, wegen en spoorwegen
- Waterwerken, rioleringen, dammen en irrigatie
- Luchthavens

Industriële installaties

- Energiecentrales en ontziltingsinstallaties
- Olie- en gasinstallaties
- Pompstations

Marine & Offshore: Oman. Naast de bouw van een 1.070 m lange aanlegsteiger, omvat het project een schraagbrug, laadplatforms, dekken evenals het installeren van inlaat- en uitlaatleidingen voor zeewater met een totale lengte van 2.700 m.

Marine & Offshore: aanleg van maritieme faciliteiten voor een LNG-installatie in Egypte, inclusief het uitbaggeren van een 4 kilometer lang toegangskanaal, de constructie van een 2,5 kilometer lange aanlegsteiger, een 800 meter lange golfbreker, werken boven de waterlijn en het leggen van geïsoleerde pijpleidingen.



Civiele infrastructuur: bouw van de Sheikh Zayed Bridge in Abu Dhabi.



Industriële installaties: turnkey project voor het ontwerp, de bouw en ingebruikneming van een stoomcentrale met een capaciteit van 8 x 350 mW in Saudi-Arabië.

breed gepositioneerd in de groeiemarkt Midden-Oosten.

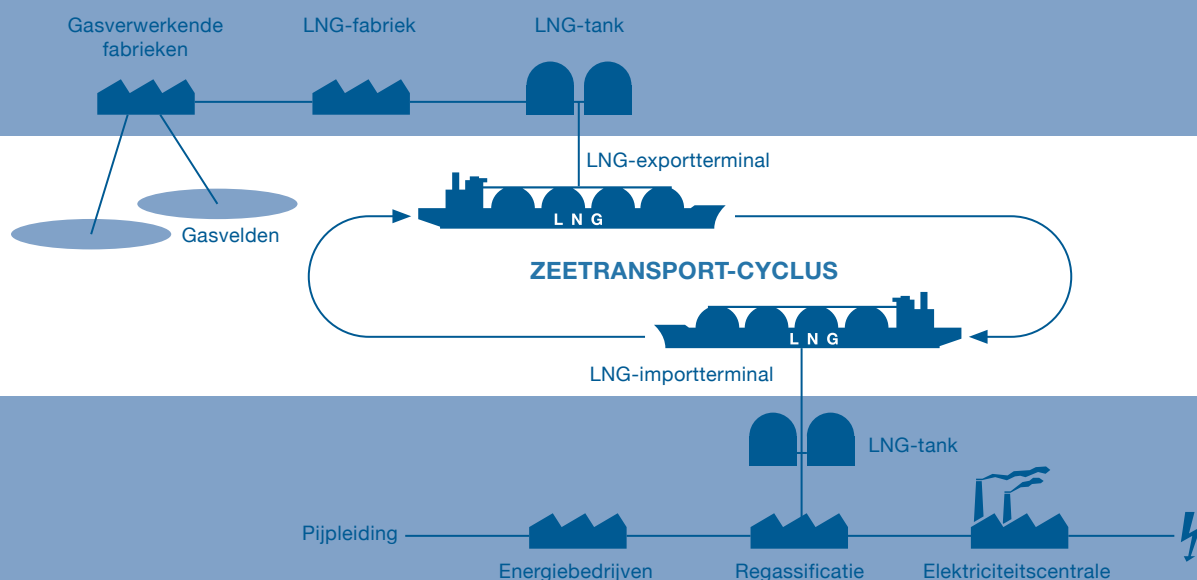
Segment Maritieme en Terminaldiensten: Lamnalco

Lamnalco, de 50%-Boskalis-deelneming, heeft een leidende positie in de mondiale markt voor dienstverlening aan olie- en gasterminals. Dit is een sterk groeiende markt, vooral gedreven door de stijgende wereldvraag naar energie, in het bijzonder vloeibaar gas (LNG). In exportlanden zoals Rusland, Iran, Qatar, Saudi-Arabië en Angola worden nieuwe (offshore) exportterminals gepland en havens uitgebreid. Importerende landen zowel in Azië en Europa als op het Amerikaanse continent plannen de aanleg van importterminals en -havens. Een en ander gaat gepaard met een ongeëvenaarde hausse in de bouw van LNG-transport-schepen die, eenmaal operationeel, bedrijven als Lamnalco de komende jaren veel werk gaan bezorgen.

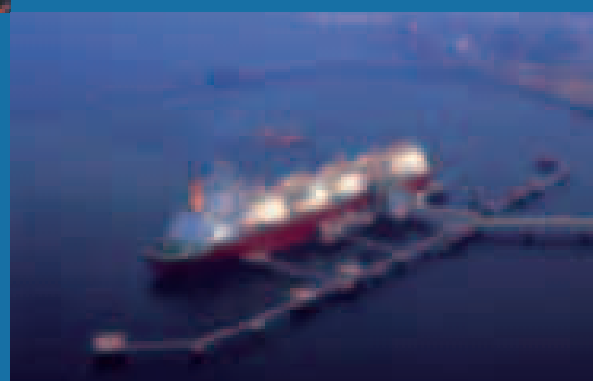
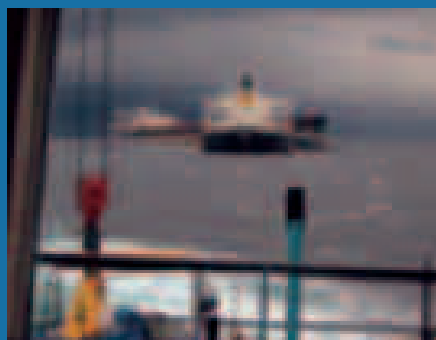
Strikte kwaliteitseisen, zeer hoge prestatienormen met gespecialiseerd materieel en 'track record' zijn toetredingsdrempels in deze groeiende markt. Lamnalco dankt zijn unieke positie aan zijn specialisatie. Om te kunnen voldoen aan de specifieke eisen van zijn klanten, investeert Lamnalco niet alleen voortdurend in de opleiding en ontwikkeling van eigen medewerkers, maar ook in innovatieve vaartuigen die in eigen huis worden ontworpen en die worden ingezet voor servicecontracten met lange looptijden (5-20 jaar).

De onderneming, waarvan de hoofdzetel gevestigd is in Sharjah in de Verenigde Arabische Emiraten, heeft op dit ogenblik vestigingen in twaalf landen; vooral in het Midden-Oosten en West-Afrika is Lamnalco goed vertegenwoordigd. In overeenstemming met zijn bedrijfsfilosofie werkt Lamnalco samen met diverse lokale ondernemingen. Het bedrijf verwerkt momenteel meer dan 3.500 tankerbewegingen per jaar in 26 terminals en havens, met 55 aanlegplaatsen. Lamnalco heeft een vloot van 120 vaartuigen, waarvan de gemiddelde leeftijd de laagste is in de sector. Lamnalco genereert een jaaromzet van circa US\$ 100 miljoen en heeft een gezonde operationele marge en kasstroom.

Boskalis en Lamnalco delen hun marktkennis en netwerken met elkaar, waardoor zij vroegtijdig kunnen inspelen op zakelijke kansen die zich op nieuwe locaties en in nieuwe regio's voordoen. Daar komt bij dat de bedrijven elkaar goed aanvullen, dankzij hun posities in vergelijkbare maritieme toeleveringsketens, met name in de energiesector: Boskalis en zijn bondgenoot Archirodon met capaciteiten op het gebied van baggeren en civiele werken, Lamnalco met zijn langetermijn contracten voor dienstverlening aan olie- en gasterminals.



Lamnalco:



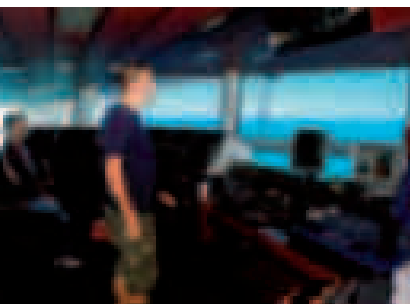
Lamnalco biedt specialistische maritieme ondersteuningsdiensten aan gas- en olieterminals en havens overal ter wereld:

- Aan-/afmeren van tankers die LNG/LPG, ruwe olie of olieproducten vervoeren en aanlegsteigers, CALM-boeien en FPSO's/FSO's aandoen.
- Maritiem terminalbeheer en verkeersplanning.
- Inzet van specialistisch personeel: loodsen, aanmeerpersoneel, duikwerkteams en uitvoerders.
- Onderhoudswerkzaamheden boven en onder de waterlijn aan aanlegsteigers en CALM-boeien.
- Logistieke diensten en bevoorradingsbases ter ondersteuning van offshorewerkzaamheden op afgelegen terminallocaties.

Sterke groei gedreven door stijgende vraag naar energie.

Boskalis maakt het verschil met mens en materieel

*Continu onderhoud en zorg
aan boord van de jumbo sleep-
hopperzuiger W.D. Fairway.
De eisen die aan het bagger-
materieel worden gesteld zijn
hoog. De Boskalis-vloot heeft
een betrokken, professionele
bemanning voor wie geen zee
te hoog gaat: trots op het schip
en de wil om te winnen, maken
keer op keer het verschil.*



Tien jaar Boskalis ⁽¹⁾

(bedragen x € 1 miljoen, tenzij anders vermeld)		2006	2005	2004	2003 ⁽²⁾	2002	2001	2000	1999	1998	1997
Omzet		1.354	1.156	1.020	1.046	1.035	1.083	960	851	801	697
Orderportefeuille (nog te verrichten werk)	(3)	2.543	2.427	1.244	1.202	1.273	1.224	1.214	820	785	661
EBIT	(4)	150,3	82,3	47,5	69,6	99,6	97,7	84,4	73,9	56,8	41,4
EBITDA	(5)	236,8	162,5	136,5	148,9	166,2	159,9	139,6	127,9	102,3	89,2
Nettoresultaat		116,6	62,7	33,9	70,9	82,1	77,7	67,2	57,5	47,1	37,3
Afschrijvingen		86,6	80,2	89,0	79,3	66,6	62,2	55,2	54,0	45,5	47,8
Cashflow		203,6	143,5	123,1	150,2	148,7	139,9	122,4	111,5	92,6	85,1
Eigen vermogen	(3)	618,6	542,9	467,9	455,2	413,0	376,0	327,4	288,8	253,5	225,3
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen (x 1.000)	(9)	28.600	28.418	27.769	26.630	25.949	25.900	25.784	25.902	25.941	25.788
Aantal uitstaande aandelen (x 1.000)	(10)	28.600	28.600	28.174	27.256	25.970	25.917	25.881	25.902	25.941	25.788
Aantal medewerkers	(3)	8.151	7.029	7.033	3.186	3.285	3.119	3.295	3.186	3.115	3.075
Kengetallen (in procenten)											
Bedrijfsresultaat in % van de omzet		11,1	7,1	4,7	6,7	8,9	9,0	9,6	9,4	7,3	6,5
Rentabiliteit geïnvesteerd vermogen	(6)	19,1	12,0	7,0	16,0	20,3	21,4	21,0	20,8	18,3	15,2
Rentabiliteit eigen vermogen	(7)	20,1	12,4	7,2	16,3	20,8	22,1	21,8	21,2	19,7	17,4
Solvabiliteit	(3/8)	39,4	41,3	38,1	42,5	41,6	38,4	37,5	39,6	18,7	16,6
Gegevens per aandeel (bedragen x € 1,00)											
Winst	(9/11)	4,08	2,21	1,22	2,66	3,16	3,00	2,61	2,22	1,82	1,45
Cashflow	(9)	7,12	5,05	4,43	5,64	5,73	5,40	4,75	4,30	3,57	3,30
Dividend		2,04	1,10	0,75	1,04	1,26	1,20	1,05	0,90	0,73	0,57
Laagste / hoogste koers (bedragen x € 1,00)											
(Certificaten van) gewone aandelen		44,00	25,75	18,05	16,51	17,80	25,15	16,50	10,50	8,85	13,93
		76,45	56,25	25,00	23,15	35,55	37,15	30,50	18,40	18,38	20,42

(1) Ontleend aan de desbetreffende jaarrekeningen. Met ingang van 2004 zijn de cijfers gebaseerd op IFRS.

(2) Resultaten op onderhanden werken met ingang van 2003 op basis van verricht werk, tot en met 2002 op basis van opgeleverd werk.

(3) Per 31 december 2003 gecorrigeerd voor IFRS (aantal medewerkers m.i.v. 31 december 2004).

(4) Bestaat uit het resultaat voor resultaat geassocieerde deelnemingen, interest en belastingen.

(5) Bestaat uit het resultaat voor resultaat geassocieerde deelnemingen, interest, belastingen en afschrijvingen.

(6) Nettoresultaat + rentelasten langlopende leningen in % van het gemiddeld geïnvesteerd vermogen (eigen vermogen + langlopende leningen).

(7) Nettoresultaat in % van het gemiddeld eigen vermogen.

(8) Groepsvermogen in % van balanstotaal (vaste activa + vlottende activa).

(9) Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen onder aftrek van de voorraad ingekochte eigen aandelen.

(10) Aantal uitstaande gewone aandelen onder aftrek van de voorraad ingekochte eigen aandelen per 31 december.

(11) Tot en met het boekjaar 2006 is het verwateringseffect vrijwel nihil.

Werken bij Boskalis: “Maak een wereld van verschil”

Wat maakt een onderneming onderscheidend? Onderscheidend naar haar klanten, business partners, medewerkers en toeleveranciers? Het onderscheidend vermogen ligt in de eerste plaats bij de wil om het verschil te maken. Die wil zit in de mensen, de cultuur en de doelstellingen van het bedrijf.

Boskalis is een bedrijf van mensen die willen winnen, in de meest brede zin. Want, of het nu gaat om het veroveren van een werk, het oplossen van een technisch probleem of het onderhandelen van een goede commerciële positie, er moet veel geknokt worden om de goede resultaten thuis te brengen. Het spel in de markt wordt hard gespeeld.

De mensen van Boskalis hebben hart voor hun zaak. Ze zijn ondernemend, oplossingsgericht en altijd klaar voor een mooie uitdaging. Het adagium ‘Kan niet bestaat niet’ wordt in praktijk gebracht met enthousiasme, creativiteit en een forse dosis doorzettingsvermogen. Praktische oplossingen waar de klant wat aan heeft, daar gaat het om bij Boskalis.





Boskalis geeft zijn mensen de ruimte. Zij maken de werken, ver van huis en vaak onder moeilijke omstandigheden. Daarbij zijn zelfstandigheid en besluitvaardigheid onmisbaar, in teamverband en met behulp van hightech materieel. Ondernemerschap, samenwerking en vakmanschap, dat zijn de kernwaarden in de Boskalis-cultuur. Daarbij zit vindingrijkheid in onze genen. Maar ook het vermogen om verantwoordelijkheid te nemen, op tijd in te grijpen en risico's te managen.

Ook op het gebied van loopbaanontwikkeling kent Boskalis geen vooraf gebaande paden. Er bestaat voor elke medewerker de ruimte om zelf de regie te nemen over zijn eigen ontwikkeling. Met een breed intern netwerk om daarbij te ondersteunen. Daar hoort een gestructureerd personeelsbeleid bij. Een breed scala van opleidingen en trainingen. Competentiemanagement. Een continue dialoog over persoonlijke ontwikkeling. En bovenal een grote variëteit aan werkzaamheden waarmee mensen 'on the job' ervaring opdoen.

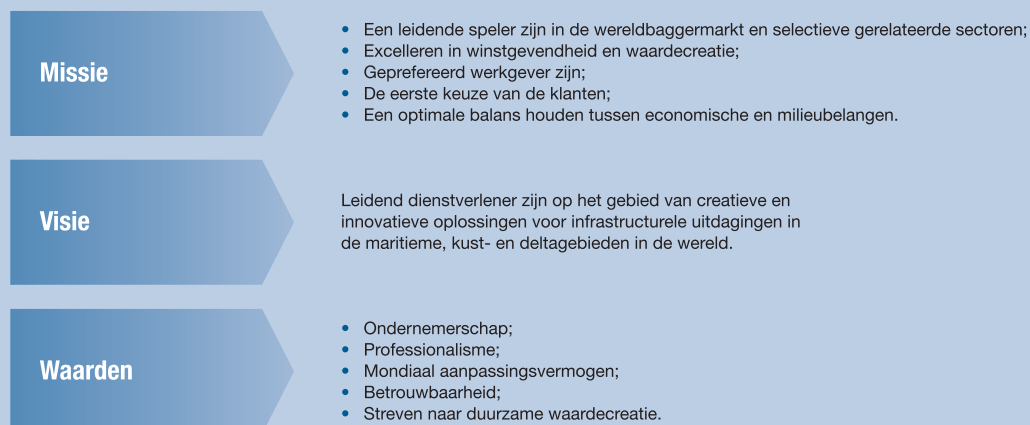


*Een loopbaan bij Boskalis geef je vorm met gedrevenheid.
De gedrevenheid om het verschil te willen en kunnen maken.*

Missie, strategie en financiële doelstellingen

Missie, Visie, Waarden

Boskalis wil een leidende speler zijn in de wereldbaggermarkt en gerelateerde sectoren



Strategie

Om bovenstaande ambitie te realiseren tegen een achtergrond van markten die op de lange termijn groeien, maar ook van tijd tot tijd kunnen fluctueren, hanteert Boskalis een groeistrategie die rust op twee pijlers:

Optimalisatie van de bestaande operationele activiteiten

Dit betreft focus op groei die kan worden bereikt door kwalitatieve verbetering van activiteiten en uitnutting van kansen in bestaande markten. Immers, de wereld van Boskalis is voortdurend in beweging en de onderneming ontwikkelt zich permanent. Of het nu technische innovaties betreft, of commerciële vernieuwingen of veranderende behoeften van klanten, Boskalis zoekt naar manieren om steeds optimale oplossingen te bereiken. Daarbij hoort een continue ontwikkeling van mens, techniek en systemen, maar ook trefzeker inspelen op bijzondere marktontwikkelingen zoals bijvoorbeeld privaatpublieke samenwerkingen en veranderende milieueisen. Met aanhoudende scherpste en creativiteit, opdat groeikansen maximaal worden benut.

Acties gericht op groei met de markt en uitbreiding van activiteiten

De markt groeit op de langere termijn en Boskalis groeit mee. Organische groei van de onderneming die hij kan bereiken door regelmatig nieuwe, moderne capaciteit aan zijn vloot toe te voegen en door een uitgekiend spel van marktpositionering, opdat groeikansen in de markt maximaal worden benut. Daarnaast ziet Boskalis goede mogelijkheden om groei te realiseren naast de traditionele kernactiviteiten.

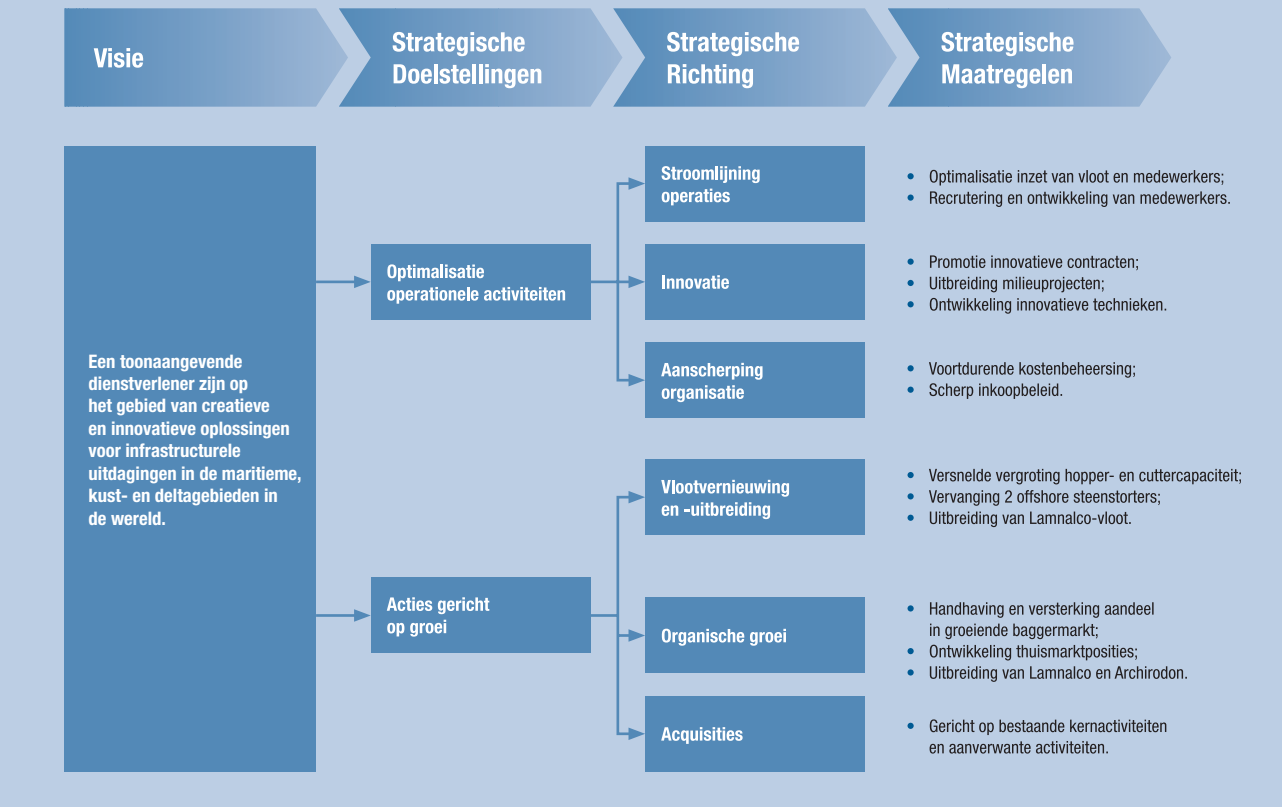
De onderneming heeft de afgelopen jaren goede resultaten behaald met gerelateerde maritieme activiteiten (bijvoorbeeld met zijn partners Archirodon en Lamnalco) en staat nadrukkelijk open voor verdere ontwikkelingen, ook met derden.

Immers, acquisities en allianties geven extra mogelijkheden voor groei. Boskalis heeft een open oog voor kansen op samenwerking met derden en verbreding van bedrijfsstromen, waar ook ter wereld. Het beleid van thuismarkten met lokale partners, regionale samenwerkingen zoals Lamnalco en Archirodon en acquisities van spelers in aanpalende sectoren, zal ook in de komende jaren worden voortgezet.

Boskalis wil een leidende speler zijn in de wereldbaggermarkt en gerelateerde sectoren.

Potentiële acquisities moeten daarbij niet alleen omzetgroei brengen, maar dienen vooral positief bij te dragen aan de waarde van de onderneming. Immers, langetermijn groei is belangrijk voor de langetermijn waardecreatie voor de aandeelhouders. En dat blijft een hoofddoelstelling van Boskalis.

Boskalis hanteert een groeistrategie: Transparant, consistent en resultaatgericht



Financiële doelstellingen

Boskalis streeft naar structurele groei van de omzet met 5-10% per jaar en een rendement op het eigen vermogen van 12%. Dit betreft gemiddelde waarden die de onderneming wil realiseren over een langere termijn.

Strategie in uitvoering

In 2006 brede autonome groei; investeringen in structurele groei

In 2006 brede autonome groei gerealiseerd

In 2006 realiseerde Boskalis zijn financiële doelstellingen ruimschoots, met een omzetgroei van 17% (doelstelling: 5-10%) en een rendement op het eigen vermogen van 20% (doelstelling: ten minste 12%).

De groei was geografisch breed gespreid en voornamelijk autonoom, door positieve marktomstandigheden in de kernactiviteit baggeren en grondverzet.

Daarnaast versterkte de onderneming zijn marktpositie door de overname van twee baggerondernemingen (Blankevoort in Nederland en Wasa in Finland). Het materieel van deze bedrijven wordt inmiddels mondiaal ingezet.

Voorts versterkte Boskalis zijn positie in de markt voor grondverbetering met de acquisitie van de resterende 49% aandelen in dochter Cofra.

Investeringen in structurele groei

De internationale baggermarkt groeit sterk en het materieel van Boskalis zal de komende jaren stevig bezet zijn. Voor de komende drie jaar streeft de onderneming naar een autonome groei van 5-10% per jaar en waar mogelijk versterking van zijn marktpositie. Deze groeiambitie, gecombineerd met de veroudering van enkele schepen, vereist de komende jaren investeringen in uitbreiding en vervanging van baggermaterieel. Daarbij wordt met een scherp oog gekeken naar de benodigde capaciteit in diverse marktsegmenten, alsmede naar kosten en timing, opdat de investeringen optimaal bijdragen aan het rendement en de structurele concurrentiekracht van de onderneming.

Tegen deze achtergrond kondigde Boskalis begin 2006 een ambitieus vijfjarig investeringsprogramma aan van circa € 800 miljoen op geconsolideerd groepsniveau, inclusief deelnemingen. Dit programma is inmiddels volop in uitvoering in een scheepsbouwmarkt die gekenmerkt wordt door schaarste in werfcapaciteit, componenten en engineering-capaciteit. Boskalis secureerde tijdig kritische onderdelen, waaronder motoren, en tekende in de loop van 2006 contracten voor de (ver)bouw van enkele belangrijke schepen, die binnen de gestelde tijd in de vaart zullen komen. Daarnaast werd goede vooruitgang geboekt met het ontwerp van andere schepen in het programma, die de komende tijd bij werven zullen worden aanbesteed. De vorderingen van het programma worden hierna toegelicht.

*De 2.500 m³ sleeptopper-
zuiger Coronaut van het
in 2006 overgenomen
baggerbedrijf Blankevoort.*



Verlenging Queen of the Netherlands naar 35.500 m³

Vervanging 2 grote hoppers (circa 10.000 m³)

Vervanging 2 middelgrote hoppers (5.600 m³)

Sleephopperzuigers

In het topsegment van de hoppervloot, de jumbo- en megahoppers, wordt verdere marktgroei voorzien. Om deze groei aan te kunnen, zal de jumbohopper Queen of the Netherlands worden verlengd. Evenals haar zusterschip W.D. Fairway, dat in 2003 werd verlengd, krijgt zij een inhoud van 35.500 m³, circa 50% meer dan haar huidige omvang. De verlenging van de Queen vergroot de hoppervloot met 6% en betekent een versterking van Boskalis' concurrentiekracht aan de bovenkant van de markt, die gekenmerkt wordt door grote volumes, lange vaarafstanden en grote baggerdieptes.

In het segment van de grote hoppers werkt Boskalis met enkele oudere schepen, zoals de Barent Zanen en de Cornelis Zanen. Deze schepen van 8.000 m³ elk zijn ruim 20 jaar oud en zijn op de middellange termijn aan vervanging toe. Daartoe zullen twee hopperzuigers van circa 10.000 m³ elk worden besteld.

In het segment van de middelgrote hoppers, waarmee vooral in thuismarkten wordt gewerkt aan havenonderhoud en strandsuppleties, wil Boskalis zijn marktpositie versterken en tevens enkele verouderde schepen vervangen. Derhalve zijn twee hopperzuigers besteld van 5.600 m³ elk, die eind 2008, respectievelijk 2009 beschikbaar zullen komen.

*Artist impression
van de nieuwe 5.600 m³
sleephopperzuiger.*



Herbouw voormalige jumbocutter Oranje

Vervanging 1-2 middelgrote cutters

Voortzetting studie naar nieuwe generatie jumbocutters

*Artist impression
jumbocutter.*



Cutterzuigers

In de markt voor jumbo cutterzuigers heeft Boskalis een leidende positie. Deze schepen worden ingezet om harde grond en rots te baggeren, vooral voor de aanleg en uitbreiding van havens en vaarwegen en sleuven in de zeebodem voor olie- en gaspijpleidingen.

Het topsegment van de cuttermarkt groeit sterk op diverse plaatsen in de wereld. Boskalis breidt in 2007 zijn capaciteit in dit segment uit met circa 30%, door herbouw van de voormalige jumbocutter Oranje. Hiermee voegt Boskalis een vierde jumbocutter (de Phoenix) toe aan zijn vloot, met relatief beperkte investeringskosten. Daarnaast heeft Boskalis goede voortgang gemaakt met zijn studie naar een nieuwe generatie jumbocutters die zeer harde rots kunnen verwerken.

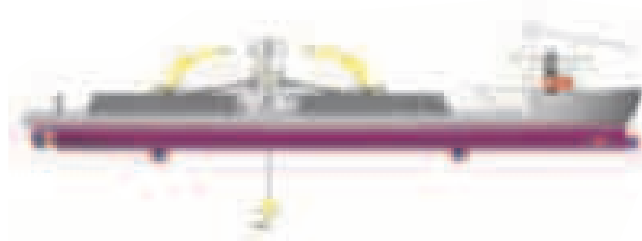
Vervanging steenstortschip Cetus

Vervanging valpijpschip Sandpiper

*Artist impression
valpijpschip.*

Vloot in energiegedreven markten

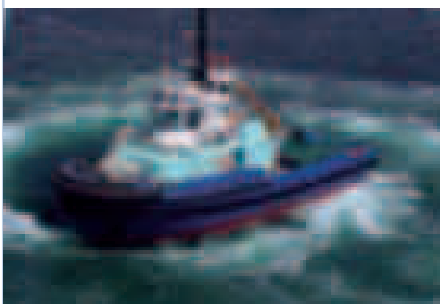
In de energiegedreven offshoremarkten is Boskalis onder meer actief in de aanleg en bescherming van olie- en gaspijpleidingen die op of in de zeebodem worden geplaatst. Voor de bescherming van de pijpleidingen en egalisatie van zeebodems wordt veelvuldig gebruikgemaakt van stenen, die met valpijpschepen in zee worden gestort. Dit betreft precisiewerk dat vaak op grote dieptes wordt uitgevoerd.



Steenstortschip Cetus.



Het ontwerp van de opvolger van het valpijpschip Sandpiper zal in de loop van 2007 worden voltooid, waarna de bouw van het schip zal worden aanbesteed. Het ontwerp van de opvolger van het steenstortschip Cetus, dat behalve voor offshorewerken ook wordt ingezet voor kust- en oeverbeschermingsprojecten, is uitbesteed.



Uitbreiding vloot van gespecialiseerde sleepboten

Lamnalco vloot

De markt voor terminaldiensten groeit hard en Lamnalco investeert versneld in gespecialiseerde sleepboten, waarmee het zijn diensten aan nieuwe klanten kan aanbieden. In 2006 werden twee nieuwe sleepboten opgeleverd en in 2007 worden circa negen schepen verwacht.

Duurzaam ondernemerschap

Boskalis heeft een heldere visie op zijn rol in de maatschappij en zijn verantwoordelijkheden jegens de mondiale samenleving.

Gedragscode

Boskalis heeft een Algemene Gedragscode en past deze toe op alle relaties die het bedrijf wereldwijd onderhoudt.

Deze gedragscode is de kapstok voor het duurzaam handelen van de onderneming en zij is voor eenieder beschikbaar op de Boskalis-website: www.boskalis.com. Uitgangspunt van 'Duurzaam ondernemerschap' is dat Boskalis een fatsoenlijk bedrijf is, waar respect voor mens en samenleving normaal is. Boskalis aanvaardt verantwoordelijkheid voor zaken die binnen zijn invloedssfeer liggen. Echter, de wereld is groot en Boskalis is slechts één van de vele spelers daarin. Onder het adagium 's lands wijs, 's lands eer' respecteert Boskalis lokale regels en gebruiken. De evolutie daarvan is een zaak van regeringen en bevolkingen en Boskalis speelt daarbij geen rol van doorslaggevende betekenis.

De verantwoordelijkheid van Boskalis

Boskalis handhaaft zijn eigen normen in zijn organisatie.

Boskalis heeft een directe verantwoordelijkheid voor (onder meer) de eigen medewerkers, toeleveranciers en onderaannemers, veiligheid en milieu.

Boskalis gedraagt zich als een goed burger: betamelijk en fatsoenlijk. Dat betekent naleving van lokale wetgeving, een goede werkgever zijn voor de medewerkers en duurzame relaties nastreven met toeleveranciers en onderaannemers.

Boskalis voert zijn werken uit met de grootst mogelijke zorgvuldigheid qua kwaliteit, veiligheid en milieu. Boskalis draagt hierbij verantwoordelijkheid voor de naleving van milieueisen met betrekking tot de baggerwerken en andere activiteiten van het bedrijf. Eisen die in de eerste plaats door opdrachtgevers (veelal overheden) worden gesteld, maar waar binnen die eisen Boskalis nog eens zijn eigen professionele kennis en inzet doet gelden. Ook neemt Boskalis verantwoordelijkheid voor een verantwoorde afvoer van restproducten van zijn werkzaamheden, zoals afval en verontreinigd slib.

Boskalis in de wereld

In de landen waar Boskalis werkt, gelden nationale wetten en regels. Boskalis onthoudt zich dan ook van culturele beoordelingen. Boskalis gedraagt zich als een goed burger of een goede gast.

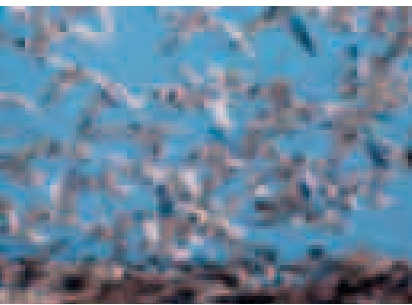
De nationale wet- en regelgeving gelden als leidraad voor het doen en laten van Boskalis, naast uiteraard Nederlandse regels die tot over de grenzen reiken.

Boskalis mengt zich niet in de nationale politiek en onthoudt zich van een mening met betrekking tot politieke kwesties. Dat is de verantwoordelijkheid van de nationale overheid. Boskalis volgt in beginsel richtlijnen vanuit de Verenigde Naties, WHO en de Nederlandse overheid als het gaat om reizen naar of zaken doen met bepaalde landen.

Bijdrage aan duurzame ontwikkeling

Door de aard van de diensten die Boskalis levert, is de onderneming van dichtbij betrokken bij duurzame maatschappelijke ontwikkelingen. Maritieme infrastructuur is voor veel landen een voorwaarde voor structurele economische ontwikkeling en welvaartsgroei. Door dit 'werken aan de basis' is Boskalis direct en op een positieve wijze betrokken bij de maatschappelijke voordelen van zijn diensten.

Soms staat het economisch belang op gespannen voet met andere maatschappelijke belangen. Het is de verantwoordelijkheid van lokale overheden om daarin keuzes te maken en de verantwoordelijkheid van Boskalis om binnen die keuzes zo professioneel mogelijk te opereren.



Een belangrijk aspect van het baggeren is het effect ervan op de ecologie. Boskalis heeft expertise in huis om de klant te adviseren hoe belasting van het milieu kan worden gemeten en tot een minimum beperkt. Daarnaast zal Boskalis steeds zelf afwegen welke werkmethoden het best zijn voor het milieu.

Boskalis ontwikkelt zelf systemen voor nauwkeurige bewaking van het baggerwerk, opdat klanten inzicht krijgen in de milieu-effecten van het werk en werkmethoden kunnen worden aangepast indien toleranties overschreden dreigen te worden.

In dit kader wordt verwezen naar het hoofdstuk 'Baanbrekende Groene Innovatie: Ecologie en Waterbouw' op de pagina's 10 en 11.

Westminster Dredging Co., de Engelse werkmaatschappij van Boskalis, was betrokken bij het Wallasea Wetland Creation Project in het Verenigd Koninkrijk. Er werd 115 hectare moerasgebied gecreëerd waarin zeven eilanden en diverse lagunes werden aangelegd. Wallasea biedt een habitat aan zeldzame vogels, planten, insecten en vissoorten. In dit project is een goede balans gevonden tussen natuurbelangen, recreatie en kustbescherming.



Uitgangspunten van het ondernemingsbeleid

De belangrijkste succesfactoren voor een toonaangevende internationale dienstverlener op het gebied van maritieme infrastructuur zijn:

- Ondernemerschap en risicobeheersing;
- Een brede marktspreiding;
- Slagvaardigheid van de medewerkers;
- Een omvangrijke en veelzijdige vloot;
- Een solide financieel beleid;
- Transparantie in Corporate Governance;
- Kennis en kunde op vakgebied;
- Veilig, gezond en milieubewust werken;
- Kwaliteitsborgingssystemen;
- State-of-the-art informatie- en communicatietechnologie.

Ondernemerschap en risicobeheersing

Ondernemerschap is het dagelijks werken met onzekerheden, kansen en risico's. In dit verslag wordt op pagina's 55-59 van hoofdstuk 'Corporate Governance' ingegaan op de systemen van risicobeheersing en interne controle die Boskalis hanteert.

Een brede marktspreiding

Boskalis richt zich op een evenwichtige groei, met maximale benutting van samenhang en synergie tussen de groepsactiviteiten en de drie bedrijfssegmenten. De brede spreiding van de onderneming in de wereld, zowel geografisch als naar economische sectoren, geeft volop kansen op groei. Daarnaast vermindert deze spreiding het risico van schommelingen in (deel-)markten aanzienlijk.

Slagvaardigheid van de medewerkers

Boskalis plaatst de medewerkers centraal. Zij vormen de kritische succesfactor van de onderneming, die in zijn dagelijkse bedrijfsvoering wisselende omstandigheden en uitdagende operationele situaties kent. Het bedrijf werkt wereldwijd met hoogwaardige technische productiemiddelen en heeft daarbij te maken met zeer uiteenlopende fysieke en culturele omstandigheden. Behalve Nederlanders zijn ook veel andere nationaliteiten werkzaam bij Boskalis; zowel aan de wal als op de vloot. Het is van groot belang dat in een dergelijk complexe omgeving mensen kunnen samenwerken en zich kunnen ontplooiën. Boskalis streeft naar een aantrekkelijke werkomgeving waarin de kwaliteiten van medewerkers optimaal worden benut. Daarvoor wordt een actief personeelsbeleid gevoerd, waarbij de persoonlijke ontwikkeling van de medewerkers voorop staat. Zo kent de onderneming de International Dredging Academy, een speciaal door Boskalis ontwikkelde vakopleiding waar nautisch geschoolde Nederlanders en buitenlanders worden opgeleid voor een functie op de Boskalis-vloot. Andere voorbeelden zijn de Praktijkopleiding Baggeren – een praktijkopleiding voor Nederlandse en buitenlandse uitvoerders –, het Boskalis Leadership Development programma en het in 2006 gestarte Boskalis Operational Development programma voor leidinggevendenden in de uitvoering. Dankzij de laatste twee programma's slaagt Boskalis erin een belangrijk deel van de leidinggevende posities met eigen potentieel in te vullen. Het beleid is gebaseerd op een continue afstemming van de behoefte van de onderneming en de aanwezige kwaliteit van de medewerkers. Dit krijgt gestalte middels een samenhangend programma van Human Resources Development, dat bestaat uit toekomstverkenning, planning, ontwikkeling, training en beloning. Een belangrijk instrument hierbij is het competentie management-programma, dat gericht is op een systematische ontwikkeling van medewerkers langs de lijnen van hun talenten en competenties.

Een omvangrijke en veelzijdige vloot

Boskalis beschikt over een omvangrijke en veelzijdige vloot. Alle soorten baggermaterieel zijn aanwezig, zodat steeds het juiste werktuig kan worden ingezet. Door middel van vlootvernieuwing en aanpassing van bestaande eenheden wordt gewerkt aan modernisering van de vloot. Vlootautomatisering is daarbij sterk ontwikkeld, wat leidt tot een hoge mate van productiviteit tijdens het baggerproces. Vloot en hulpmaterieel worden nauwgezet onderhouden en waar nodig gemoderniseerd en verbeterd. Met uitzondering van het basismaterieel in de thuismarkten, wordt al het materieel van Boskalis centraal beheerd door de Centrale Technische Dienst in Papendrecht. De Centrale Technische Dienst stelt zijn eenheden beschikbaar ten behoeve van de werkmaatschappijen in binnen- en buitenland. De kwaliteit van de dienstverlening door de Centrale Technische Dienst krijgt grote aandacht. De organisatie is gecertificeerd volgens de ISM-Code. Een Plant Management Systeem draagt zorg voor een optimale inzet en een gestructureerd beheer van de schepen. Binnen het vlootmanagement speelt de zorg voor het milieu en de veiligheid van schepen en bemanningen een grote rol.

Een solide financieel beleid

Boskalis heeft de ruimte om investeringen en acquisities te plegen, dankzij zijn bestendige, solide financiële beleid met een scherpe bewaking van valuta- en betalingsrisico's, een robuuste financieringsstructuur en een sterke operationele kasstroom.

Transparantie in Corporate Governance

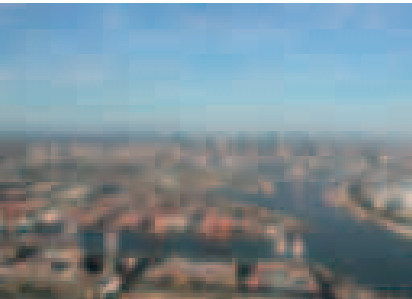
In hoofdstuk 'Corporate Governance' van dit jaarverslag wordt separaat ingegaan op het onderwerp Corporate Governance.

Kennis en kunde op vakgebied

Innovatie. Elk project is een bron van creativiteit en innovatie. De wensen van de klant worden vertaald in een technisch ontwerp, waarbij de optimale werkmethoden en inzet van materieel worden toegepast. Daarbij wordt rekening gehouden met lokale omstandigheden, bijvoorbeeld weersgesteldheid, getijdenbewegingen, milieu- en veiligheidseisen. Vaak wordt speciaal materieel ontworpen, regelmatig ontstaan nieuwe technieken op projecten in de praktijk. Steeds vaker zoeken klanten innovatieve vormen van aanbesteding, waarbij de kennis en creativiteit van Boskalis een grotere rol kunnen spelen. Bijvoorbeeld in Design & Construct-aanbestedingen, publiekprivate samenwerking of zelfs alliantiecontracten, waarbij Boskalis en zijn klant projectpartners zijn.

Onderzoek en ontwikkeling (niet-projectgebonden). Het is van groot strategisch belang dat voortdurend gewerkt wordt aan nieuwe technieken en verdieping van kennis. Sinds vele jaren voert Boskalis niet-projectgebonden onderzoek uit, deels in eigen beheer en deels in gezamenlijke projecten met branche-genoten, universiteiten en kennisinstituten. De Research & Development (R&D)-afdeling van Boskalis beschikt over een ervaren staf, simulatie- en rekenmodellen en laboratoriumfaciliteiten. De R&D-staf is regelmatig op de werken en aan boord van de schepen in binnen- en buitenland aanwezig voor het uitvoeren van metingen. Een stuurgroep, waarin de Raad van Bestuur, de business units en de technische stafafdelingen vertegenwoordigd zijn, bepaalt de prioriteit en toetst de langere termijn planning van de R&D-inspanning.

*Jumbo sleephopperzuiger
Queen of the Netherlands vaart
de haven van Melbourne binnen
voor een proefbaggerklus.
Met de milieueisen en de lokale
geologische omstandigheden
als uitgangspunt ontwikkelde
Boskalis een speciale sleepkop
voor het uitdiepen van het
toegangskanaal. In een alliantie-
contract met de Port of
Melbourne Corporation werkt
Boskalis aan de ontwikkeling
van dit project.*



Engineering capaciteit (meestal projectgebonden). In toenemende mate worden grote infrastructurele werken als Design & Construct-projecten aanbesteed. Hierbij zijn de engineeringcapaciteit van Boskalis en het eigen ingenieurbureau Hydronic van groot belang. Door al in de ontwerpfase rekening te houden met werkmethoden en mogelijkheden van het ter beschikking staande materieel, kunnen wat kostprijs en uitvoeringsduur betreft efficiënte oplossingen worden voorgesteld. Ook in de uitvoeringsfase van werken wordt de engineeringcapaciteit van Boskalis aangewend.

Veilig, gezond en milieubewust werken

Het beleid van Boskalis is erop gericht dat alle medewerkers hun werk uitvoeren onder gezonde, veilige en milieuvriendelijke omstandigheden. Voor alle medewerkers, inclusief die van onderaannemers en toeleveranciers, geldt als belangrijke doelstelling het voorkomen van gevaarlijke en/of ongezonde omstandigheden. Dit uitgangspunt wordt verwoord in de door Boskalis gehanteerde slogan 'Safety matters'.

Teneinde het veiligheidsbewustzijn en de kennis van veiligheidsrisico's te vergroten, organiseert Boskalis trainingen en voorlichtingsbijeenkomsten, zowel op kantoor als op de werken. Daarnaast worden risico's geïnterpreteerd als aanzet tot de vermindering ervan.

Zorg voor de bescherming van het milieu is een onderdeel van de kwaliteitszorg en het dagelijks denken en doen bij Boskalis. De voortdurende ontwikkeling van milieuvriendelijke baggertechnieken is een belangrijk beleidsaspect. Tevens wordt intern de kennis op dit gebied geborgd en vertaald naar continue verbetering van werkmethoden. Regelmatig wordt Boskalis door klanten om advies gevraagd hoe projecten milieuvriendelijk ontworpen kunnen worden, met als resultaat dat door Boskalis ontwikkelde milieubewakings-systemen worden gehanteerd. Door de inzet van zijn staf van milieudeskundigen kan Boskalis zijn klanten adequaat adviseren over biologische aspecten op het gebied van aquatisch milieu bij het ontwerp van baggerwerken. Deze activiteiten leiden tot een structurele, systematische en inzichtelijke aanpak op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu. Veilig, gezond en milieuvriendelijk werken vereist samenwerking en communicatie, niet alleen binnen het bedrijf, maar ook met derden zoals partners en dienstverlenende instanties.

De veiligheid en milieuzorgsystemen zijn opgebouwd rondom het primaire proces van Boskalis: het aannemen en uitvoeren van baggerwerken en baggergerelateerde werken. De systemen zijn, met uitzondering van enkele lokale entiteiten, gecertificeerd volgens de normen ISO 14001 en OHSAS 18001.

Kwaliteitsborgingssystemen

Uitgangspunten van de kwaliteitszorg bij Boskalis zijn zowel het willen voldoen aan de eisen van de klant, volgens plan en op efficiënte wijze, als het verder professionaliseren van de interne organisatie. Er worden veel inspanningen geleverd om doorlopend verbeteringen aan te brengen in zowel de kwaliteit van de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van werken als de materieelstelling en de personeelsplanning en -begeleiding; zij vertegenwoordigen kritische succesfactoren.

Ook de kwaliteitssystemen zijn opgebouwd rondom het primaire proces. De kwaliteitssystemen zijn gecertificeerd volgens ISO-9001.

State-of-the-art informatie- en communicatietechnologie

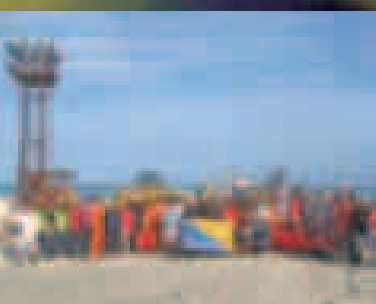
Boskalis beschouwt informatie- en communicatietechnologie (ICT) als een instrument voor efficiëntieverbetering en verzorging van bestuurlijke informatie, als een gereedschap dat het werk kan faciliteren en als een middel om slagvaardiger in de markt te kunnen opereren. Boskalis werkt met een integraal ICT-concept dat de volledige bedrijfsvoering omspant, wereldwijd op alle niveaus in de organisatie; van projecten via landenorganisaties naar het hoofdkantoor in Papendrecht. Het gebruik van moderne standaard software, hardware en communicatietechnieken is daarvoor essentieel.

Werken bij Boskalis: “Maak een wereld van verschil”

Herstel van Vilufushi na de tsunami.

Op 26 december 2004 werden de Malediven getroffen door de tsunami. Ook het eiland Vilufushi werd zwaar beschadigd. De overlevenden werden geëvacueerd naar naburige eilanden.

Voor de herstelwerkzaamheden brachten Boskalis-specialisten hun financiële expertise in. Dat resulteerde in de toekenning van een ORET (Ontwikkelingsrelevante Export Transactie)-financiering van het Ministerie van Ontwikkelingssamenwerking.



Vilufushi hersteld door Boskalis.

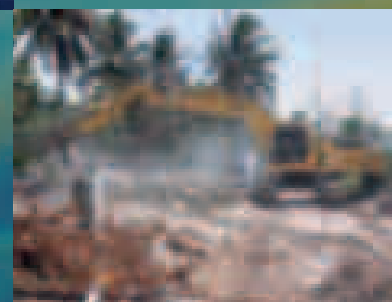




Vilufushi kort na de tsunami.

Daarmee kon de Boskalis-ploeg ter plekke aan het werk. Onze mensen troffen een afgelegen en onbewoond eiland aan met verwoeste huizen, niet functionerende riolering en watervoorziening en een kapotte infrastructuur. Ook hierdoor lieten de Boskalis-mannen en -vrouwen zich niet uit het veld slaan. Voortvarend werd een kamp opgezet en kon het puinruimen beginnen.

In tien maanden tijd werd het 16 hectare grote eiland opgehoogd, vier keer zo groot gemaakt en werd een nieuwe haven en kustbescherming aangelegd. Vilufushi is nu één van de eilanden die de Maledivische overheid heeft aangewezen als 'safe islands' in geval van catastrofes.



Vilufushi, Malediven: van verwoest eiland naar 'safe island'.

Investor Relations

Boskalis hecht veel waarde aan goede communicatie met bestaande en potentiële aandeelhouders, institutionele beleggers en financiële analisten. Hoofddoelstelling is daarbij om helderheid te geven over het proces van waardecreatie binnen de onderneming, opdat de waardering van het aandeel Boskalis zoveel mogelijk in overeenstemming is met de ontwikkelingen en vooruitzichten van de relevante markten en de prestaties van Boskalis daarin.

Intensieve communicatie met media en beleggers

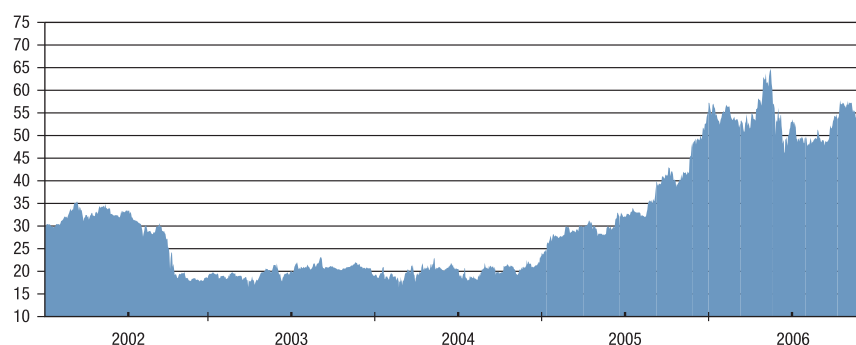
Boskalis voert een actief investor relations-beleid met een open communicatie naar analisten, aandeelhouders, beleggers en media. Door middel van een regelmatige informatiestroom wordt inzicht verschaft in zowel de dagelijkse gang van zaken als de strategie, de 'business drivers' en de kritische succesfactoren van de onderneming. Boskalis richt zich in zijn communicatie met name op beleggers die geïnteresseerd zijn in het langetermijn potentieel van 'mid & small cap'-fondsen. Regelmatig worden nieuwe contacten gelegd met beleggers in Europa, de Verenigde Staten en Canada. Daarbij wordt naast institutionele beleggers ook veel aandacht besteed aan particuliere beleggers. Het aandeel Boskalis wordt internationaal met veel belangstelling gevolgd.

Boskalis heeft een eigen website op het internet (www.boskalis.com), waarop naast financiële informatie ook informatie te vinden is over de ontwikkeling van het bedrijf in algemene zin, vacatures, de vloot, projecten en de laatste persberichten. Ook de presentaties aan analisten worden op de site gepubliceerd. De website wordt voortdurend onderhouden en verder ontwikkeld.

Koers gestegen met 33%

De belangstelling voor het aandeel Boskalis was wederom groot bij analisten en beleggers. Dit gold met name voor de beleggers met een langere termijn beleggingsvisie. De koers van het aandeel Boskalis steeg in 2006 met 33%, van € 56,25 naar € 75,00.

Ontwikkeling aandelenkoers in euro's, tegen slotkoersen (1 januari 2002 t/m 31 december 2006).



	2006	2005	2004	2003	2002	2002-2006
Boskalis-koers:	+33%	+126%	+19%	+8%	-36%	+149%
AEX-index:	+13%	+25%	+3%	+8%	-36%	-2%
AMX-index:	+30%	+27%	+15%	+15%	-35%	-42%

Op basis van de koers per 15 mei 2006 (€ 56,95) bedroeg het dividendrendement op aandelen Boskalis in het afgelopen jaar 1,9% (€ 1,10 per aandeel).

Aandelenbelang

Bij Boskalis zijn per 14 maart 2007 de volgende aandeelhouders met een belang van 5% of meer bekend:

HAL Holding N.V.	31 %
Sprucegrove Investment Management Limited	5,6%
Delta Lloyd N.V.	5 %

Naast deze 'langere termijn' aandeelhouders is het grootste deel van de Boskalis-aandelen in buitenlandse handen; naar schatting 20% in de Verenigde Staten en Canada, 20% in het Verenigd Koninkrijk en Ierland en de rest in een tiental landen in Europa.

Dividendbeleid

Het uitgangspunt van het dividendbeleid van Boskalis is het beschikbaar stellen van 40% tot 50% van het nettoresultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor uitkering in de vorm van dividend. Binnen dit uitgangspunt voor de langere termijn streeft Boskalis een stabiele ontwikkeling na van de uitkering aan zijn kapitaalverschaffers.

Bij de keuze voor de vorm van het dividend (contanten en/of geheel of gedeeltelijk aandelen) wordt rekening gehouden met de gewenste balansverhoudingen van de vennootschap en met de belangen van aandeelhouders. Naar verwachting zal de komende jaren betaling van het dividend in contanten worden voorgesteld.

Aan de op 9 mei 2007 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal een dividend van € 2,04 per aandeel worden voorgesteld, uit te keren in contanten. Het dividend zal vanaf 21 mei 2007 betaalbaar zijn.

Euronext-notering

Aandelen Koninklijke Boskalis Westminster nv zijn genoteerd aan de Euronext Amsterdam en worden daar continu verhandeld. Het aandeel maakt deel uit van de 'Next 150 Index' en de Amsterdamse 'AMX-index'.

Aandelensplitsing

Naar aanleiding van de ruime verdubbeling van de aandelenkoers van Boskalis in de afgelopen twee jaar zal, ter bevordering van de handel in het aandeel, aan de op 9 mei 2007 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgesteld om de aandelen Boskalis te splitsen in de verhouding 1:3.

Financiële agenda

Agenda in 2007

15 maart	Publicatie jaarcijfers 2006
eind maart	Publicatie jaarverslag 2006
9 mei	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
11 mei	Aandeel noteert ex-dividend
15 mei	Record datum voor dividendgerechtigdheid (na sluiting beurs)
21 mei	Betaalbaarstelling dividend over 2006
23 augustus	Publicatie halfjaarcijfers 2007

Informatie

Investor Relations

drs. R.T. Berends RA

Telefoon: 078 69 69 822

Telefax: 078 69 69 805

E-mail: ir@boskalis.nl

Internet: www.boskalis.com

Personalia Raad van Commissarissen

ir. R.M.F. van Loon (1942), voorzitter

- datum van eerste benoeming 1 februari 2005, lopende termijn tot mei 2009
- voormalig vice-president van Shell Chemicals Ltd.
- voorzitter Raad van Commissarissen Synbra Group B.V.
- lid Raad van Commissarissen Koninklijke Vopak N.V.

drs. H. Heemskerk (1943)

- datum van eerste benoeming 1 juli 2006, lopende termijn tot mei 2009
- voorzitter Raad van Bestuur Rabobank Nederland
- lid Raad van Commissarissen VADO Beheer B.V.
- lid Bestuur Stichting Vereniging voor de Effectenhandel
- voorzitter Bestuur Stichting Geld- en Bankmuseum

drs. M. Niggebrugge (1950)

- datum van eerste benoeming 30 augustus 2006, lopende termijn tot mei 2009
- directeur financiën en directielid N.V. Nederlandse Spoorwegen
- president commissaris Strukton Groep N.V.
- lid dagelijks bestuur Vereniging VNO-NCW

M. van der Vorm (1958)

- datum van eerste benoeming 18 mei 1993, lopende termijn tot mei 2007
- voorzitter Raad van Bestuur HAL Holding N.V.
- lid Raad van Commissarissen Anthony Veder Group N.V. / Koninklijke Vopak N.V.

Alle leden van de Raad van Commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit. Zij bezitten geen aandelen Koninklijke Boskalis Westminster nv of hierop betrekking hebbende optierechten.

Secretaris

mr. S.P. van Woensel (1969)

Bovenstaande gegevens gelden per 14 maart 2007.

Verslag van de Raad van Commissarissen over 2006

Jaarrekening

In overeenstemming met artikel 27 van de statuten van Koninklijke Boskalis Westminster nv biedt de Raad van Commissarissen het jaarverslag 2006 aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aan. Het jaarverslag over 2006, met daarin opgenomen de jaarrekening, is door de Raad van Bestuur opgemaakt. De jaarrekening gaat vergezeld van de verklaring van de accountant van de vennootschap, KPMG Accountants N.V.. Op dezelfde dag als die der oproeping tot de aandeelhoudersvergadering is de opgemaakte jaarrekening door de Raad van Bestuur aan de Ondernemingsraad ter kennisname toegezonden.

Wij stellen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor:

- De jaarrekening, waarin opgenomen het voorstel tot winstbestemming, vast te stellen;
- De leden van de Raad van Bestuur decharge te verlenen voor hun bestuur;
- De leden van de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor hun toezicht op het bestuur over het jaar 2006;
- Een dividend uit te keren aan aandeelhouders van € 2,04 per aandeel.

Samenstelling Raad van Bestuur

De samenstelling van de Raad van Bestuur is in het verslagjaar gewijzigd. De Raad van Commissarissen heeft de heer drs. J.H. Kamps benoemd tot lid van de Raad van Bestuur en Chief Financial Officer, nadat aandeelhouders tijdens een buitengewone aandeelhoudersvergadering op 13 januari 2006 zich vóór deze benoeming hebben uitgesproken.

Per einde van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2006 is de heer ing. R. van Gelder BA, voorzitter van de Raad van Bestuur, wegens het naderen van de pensioengerechtigde leeftijd teruggetreden.

De vice-voorzitter van de Raad van Bestuur, de heer dr. P.A.M. Berdowski, is per diezelfde datum de heer ing. Van Gelder BA als voorzitter van de Raad van Bestuur opgevolgd.

Samenstelling Raad van Commissarissen

In de loop van het verslagjaar is de samenstelling van de Raad van Commissarissen beduidend gewijzigd. Op 13 maart 2006 maakte de vennootschap bekend dat drie van de vijf leden van de Raad van Commissarissen per diezelfde datum zijn afgetreden. Het betrof de heren M. Minderhoud, H. Benjamins en mr. A.A. Westerlaken. De onderliggende reden lag in een verschil van inzicht tussen de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen ten aanzien van de wijze waarop in de toekomst de voorzitter van de Raad van Bestuur zou worden benoemd. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is uitgebreid stilgestaan bij dit verschil van inzicht en het vertrek van de genoemde commissarissen. De heer ir. R.M.F. van Loon is de heer Minderhoud als voorzitter van de Raad van Commissarissen opgevolgd.

Om in de ontstane vacatures te voorzien zijn, in overeenstemming met de Profielschets van de Raad van Commissarissen en met betrokkenheid van de Ondernemingsraad, de heren drs. H. Heemskerk en drs. M. Niggebrugge voorgedragen als nieuwe leden van de Raad van Commissarissen. Beiden zijn vervolgens door de aandeelhouders tijdens twee buitengewone aandeelhoudersvergaderingen benoemd en per 1 juli 2006, respectievelijk per 30 augustus 2006, tot de Raad van Commissarissen toegetreden. Bij persbericht van 15 december 2006 is aangekondigd dat de Raad van Commissarissen tijdens de algemene aandeelhoudersvergadering op 9 mei 2007 de heer mr. C. van Woudenberg wenst voor te dragen voor benoeming tot lid van de Raad van Commissarissen. Hiermee zal de Raad van Commissarissen weer op de oorspronkelijke sterkte zijn gebracht. Tevens zal het voorstel aan de orde worden gesteld om op voordracht van de Raad van Commissarissen over te gaan tot de herbenoeming van de heer Van der Vorm per diezelfde datum. De heer Van der Vorm wordt voorgedragen voor herbenoeming vanwege de uitgebreide ervaring waarover hij beschikt als commissaris bij de vennootschap en de uitstekende wijze

waarop hij invulling geeft aan zijn lidmaatschap van de Raad van Commissarissen. Het doet de Raad daarom genoegen dat de heer Van der Vorm heeft uitgesproken bereid te zijn om een nieuwe termijn zitting te nemen in de Raad.

Werkzaamheden Raad van Commissarissen

Zowel in de oude als in de nieuwe samenstelling heeft de Raad van Commissarissen in de verslagperiode diverse activiteiten ontplooid. De Raad heeft onder meer zevenmaal vergaderd met het bestuur van de onderneming. Hierbij was de Raad van Commissarissen vijfmaal voltallig aanwezig. De vergaderingen werden voorbereid door de voorzitter van de Raad van Commissarissen en de voorzitter van de Raad van Bestuur.

Vaste agendapunten waren de ontwikkeling van resultaten, de balans evenals branche- en marktontwikkelingen. Onderwerpen van aandacht waren voorts het bedrijfsbudget, de liquiditeit en continuïteit, acquisitie- en investeringsvoorstellen, de organisatiestructuur, interne controle en risicobeheersing, evenals het personeelsbeleid en veiligheid, gezondheid en milieu.

Daarnaast is de strategie van de onderneming in twee vergaderingen aan de orde gekomen. Tevens is aandacht gegeven aan de uitvoering van het scheepsnieuwbouwprogramma.

Bijzondere onderwerpen die aan de orde zijn gekomen, waren de samenstelling van de Raad van Commissarissen, het remuneratiebeleid, de wijziging van de statuten van de vennootschap en de wijziging van het dividendbeleid van de vennootschap. Beide laatstgenoemde onderwerpen zijn voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en daar goedgekeurd. Ook is het reglement 'principes en best practices voor de Raad van Commissarissen' herzien en op de website van de vennootschap geplaatst.

Ten behoeve van de nieuwe leden van de Raad van Commissarissen zijn in het verslagjaar introductiebijeenkomsten georganiseerd, waarin aandacht is besteed aan algemene, financiële en juridische zaken, de financiële verslaggeving door de vennootschap, en de specifieke aspecten die eigen zijn aan Boskalis en zijn ondernemingsactiviteiten.

De Raad van Commissarissen heeft drie kerncommissies, te weten de Auditcommissie, de Remuneratiecommissie en de Selectie- en Benoemingscommissie.

De kerncommissies hebben als volgt uitvoering gegeven aan de op de betreffende kerncommissie van toepassing zijnde taken:

Auditcommissie

De Auditcommissie heeft in het verslagjaar twee keer vergaderd over onder meer de financiële verslaggeving over het boekjaar 2005 en onderwerpen als IFRS, risicobeheersing, interne controle, de administratieve organisatie en relevante wet- en regelgeving.

Naast de voorzitter van de Raad van Bestuur en de Chief Financial Officer is de externe accountant (KPMG) bij de bijeenkomsten van de Auditcommissie aanwezig geweest. In dit verband zijn tevens de controleaanpak door en de werkzaamheden van KPMG besproken. Van de vergaderingen en de bevindingen is verslag gedaan aan de voltallige Raad van Commissarissen.

Remuneratiecommissie

De Remuneratiecommissie is tweemaal bijeengewees en heeft ook buiten de vergaderingen regelmatig overlegd. In de rapportage van de Remuneratiecommissie betreffende het bezoldigingsbeleid van de vennootschap zijn voorstellen gedaan aan de Raad van Commissarissen inzake de wijziging van het bezoldigingsbeleid, de aanpassing van het vaste jaarsalaris van de leden van de Raad van Bestuur per 1 januari 2006 en de vaststelling van de kortetermijn bonus over 2005. Ook werden in dit verband de criteria voor 2006 voor zowel de kortetermijn als langetermijn bonus vastgesteld.

In het verslagjaar is aan de aandeelhouders voorgesteld om de beleidsmatig vastgestelde percentages met betrekking tot de te behalen variabele beloning van de leden van de Raad van Bestuur te wijzigen. In de oude regeling werden alleen de maxima aangegeven, terwijl de variabele beloningen in de nieuwe regeling zijn gericht op gestelde doelstellingen ('at target'). Bij excellent functioneren kunnen deze 'at target'-percentages worden overschreden tot een vastgesteld maximumpercentage. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft in het verslagjaar ingestemd met deze wijziging van het bezoldigingsbeleid.

Volgens dit vastgestelde beleid bevat de remuneratie voor de leden van de Raad van Bestuur de componenten vast salaris, variabel salaris en pensioenregeling. De hoogte en samenstelling van het pakket is bepaald op basis van de Nederlandse arbeidsmarkt, aan de hand van gegevens van een referentiegroep van ondernemingen die qua grootte en complexiteit met Boskalis vergelijkbaar zijn. Het variabele salaris bestaat uit een korte- en langetermijn bonus. Beide worden gerelateerd aan het vaste jaarsalaris en bestaan uit twee elementen, die ieder een gelijke weging hebben.

Wat betreft de kortetermijn bonus is het eerste element gerelateerd aan het behaalde jaarrendement, waarbij een verband wordt gelegd met de nettowinst plus rentelasten op langlopende leningen uitgedrukt in een percentage van het gemiddeld geïnvesteerd vermogen. Het andere element is gerelateerd aan de mate waarin de bestuurder individueel aan de door de Raad van Commissarissen gestelde doelstellingen heeft voldaan. De kortetermijn bonus zal, bij het behalen van de gestelde doelstellingen ('at target'), 50% van het vaste jaarinkomen bedragen voor de voorzitter en 45% voor de overige bestuurders.

Deze percentages kunnen maximaal 75% respectievelijk 67,5% bedragen bij excellente prestaties.

Wat betreft de langetermijn bonus is het ene element gericht op het creëren van toegevoegde waarde (EVA) en het andere element op het realiseren van het ondernemingsbeleid op langere termijn, waarvoor de Raad van Commissarissen een aantal doelstellingen formuleert, waarop een kwalitatieve beoordeling plaatsvindt. Voor wat betreft deze langetermijn bonus gelden voor de voorzitter, respectievelijk een lid van de Raad van Bestuur, 'at target'-percentages van 50%, respectievelijk 45%. Deze percentages kunnen maximaal 75%, respectievelijk 67,5% bedragen bij excellente prestaties. De langetermijn bonus wordt per jaar uitgedrukt in een voorwaardelijk aantal fictieve aandelen en na drie jaar vastgesteld en afgerekend in contanten tegen de alsdan geldende tegenwaarde. Op deze wijze is het variabele inkomen van de bestuurders mede afhankelijk van de koers van het aandeel Boskalis en dus gekoppeld aan de waarde van de onderneming.

De bestuurders nemen deel aan de pensioenregeling van de Stichting Pensioenfonds Boskalis Westminster Nederland. Sinds 1 januari 2004 vindt de pensioenopbouw plaats op basis van middelloon; de pensioenrechtleeftijd is 65 jaar.

Ten aanzien van secundaire arbeidsvoorwaarden is het beleid erop gericht een marktconform pakket aan te bieden. Er zullen geen leningen, voorschotten of garanties worden verstrekt aan bestuurders. Aanvaarding van nevenfuncties behoeft expliciete goedkeuring van de voorzitter van de Raad van Commissarissen.

Voor een overzicht van de individuele beloningen van de leden van de Raad van Bestuur wordt verwezen naar pagina 99 van het jaarverslag. De variabele beloning die in 2006 is toegekend, heeft betrekking op het verslagjaar 2005.

Inmiddels is door commissarissen een traject opgestart waarin de bezoldigingsstructuur wordt geëvalueerd. De Raad van Commissarissen laat zich hierbij ondersteunen door een direct aan haar rapporterende onafhankelijke beloningsdeskundige.

Selectie- en Benoemingscommissie

De Selectie- en Benoemingscommissie heeft, na het aftreden van de drie hiervoor genoemde commissarissen, intensief overleg gepleegd over de selectie en benoeming van nieuwe commissarissen. Daarnaast heeft de commissie gedurende het verslagjaar de samenstelling en omvang van de Raad van Commissarissen beoordeeld, met inachtneming van de Profielschets van de Raad van Commissarissen.

De Nederlandse corporate governance code

Sinds de invoering van de Nederlandse corporate governance code ('Code') in 2004 worden tijdens vergaderingen van de Raad van Commissarissen de in de Code verwoorde beginselen van deugdelijk ondernemingsbestuur en best practice bepalingen regelmatig aan de orde gesteld. Ten aanzien van het algemene Corporate Governance beleid van de vennootschap wordt verwezen naar de speciale uitgave van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen, zoals geplaatst op de website van de vennootschap. Dit beleid is naar het oordeel van de Raad van Commissarissen in het verslagjaar op een correcte wijze uitgevoerd. De hoofdlijnen van het beleid staan vermeld op de pagina's 54 t/m 59 van dit jaarverslag. Naar het oordeel van de Raad is voldaan aan het in de Code bepaalde ten aanzien van de onafhankelijkheid van de commissarissen uit de Raad. Als niet-onafhankelijk in de zin van de Code beschouwt de Raad de heer M. van der Vorm.

Over actuele ontwikkelingen heeft de voorzitter van de Raad van Commissarissen regelmatig tussentijds overleg gevoerd met de voorzitter van de Raad van Bestuur en met andere commissarissen.

De Raad van Commissarissen is drie keer bijeengekomen buiten aanwezigheid van de Raad van Bestuur. Daarbij zijn verschillende thema's aan de orde geweest. Zowel het functioneren van de Raad en van individuele commissarissen, als dat van de Raad van Bestuur en van de individuele bestuurders, alsook de vervulling van voorziene vacatures zijn aan de orde geweest. De samenstelling en taakverdeling binnen de Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur werd besproken en mogelijke opvolgingsschema's voor het topechelon kwamen in dit kader eveneens aan de orde.

Commissarissen hebben met belangstelling deelgenomen aan een overlegvergadering van de Ondernemingsraad. Daarnaast hebben ook informele gesprekken tussen de commissarissen en de Ondernemingsraad plaatsgevonden.

Alle werkzaamheden van de Raad zijn in overeenstemming met het (herziene) reglement van de Raad van Commissarissen uitgevoerd.

De Raad complimenteert medewerkers en Raad van Bestuur met de in 2006 behaalde resultaten en met het gevoerde beleid en spreekt haar bijzondere waardering uit voor de getoonde inzet en betrokkenheid.

Papendrecht / Sliedrecht, 14 maart 2007

De Raad van Commissarissen

ir. R.M.F. van Loon, voorzitter
 drs. H. Heemskerk
 drs. M. Niggebrugge
 M. van der Vorm

Leden van de Auditcommissie

H. Benjamins, voorzitter tot 13 maart 2006
 drs. M. Niggebrugge, voorzitter (met ingang van 1 september 2006)
 ir. R.M.F. van Loon

Leden van de Remuneratiecommissie

mr. A.A. Westerlaken, voorzitter tot 13 maart 2006
 ir. R.M.F. van Loon

Leden van de Selectie- en Benoemingscommissie

mr. A.A. Westerlaken, voorzitter tot 13 maart 2006
 drs. H. Heemskerk
 ir. R.M.F. van Loon, lid, tevens waarnemend voorzitter met ingang van 13 maart 2006
 M. van der Vorm

*dr. P.A.M. Berdowski (l) en
drs. J.H. Kamps (r)*



Personalia Raad van Bestuur

dr. P.A.M. Berdowski, voorzitter (1957)

- lid Raad van Bestuur sinds 1997, vice-voorzitter in 2001
- voorzitter Raad van Bestuur sinds 2006
- president commissaris Amega Holding B.V.
- lid Raad van Commissarissen Scope Publishing B.V. en N.V. Holding Nutsbedrijf Westland
- voorzitter Stichting Pensioenfonds Boskalis Westminster Nederland

drs. J.H. Kamps, chief financial officer (1959)

- lid Raad van Bestuur sinds 2006
- bestuurslid Stichting Fondsenbeheer Waterbouw, Stichting Bedrijfstakpensioenfonds Waterbouw en Stichting Pensioenfonds Boskalis Westminster Nederland

Beide leden van de Raad van Bestuur hebben de Nederlandse nationaliteit en bezitten geen aandelen Koninklijke Boskalis Westminster nv of hierop betrekking hebbende optierechten.

Secretaris

mr. S.P. van Woensel (1969)

Bovenstaande gegevens gelden per 14 maart 2007.

Verslag van de Raad van Bestuur over 2006

INLEIDING

Onder invloed van de sterke groei van de internationale baggermarkt en de andere markten waarin het bedrijf aanwezig is, draaide Boskalis in 2006 op volle toeren. Dit werd gereflecteerd in een record-omzet en -nettowinst van € 1,35 miljard, respectievelijk € 116,6 miljoen en een hoge materieelbezetting. Boskalis continueerde zijn beleid van selectief aannemen en profiteerde van zowel de marktgroei in de meer traditionele marktgebieden, zoals Europa, het Midden-Oosten en Australië/Azië, als van kansen in opkomende markten zoals Brazilië, Rusland, India en China. De orderportefeuille bereikte een nieuw historisch hoogtepunt van ruim € 2,5 miljard.

Graag biedt de Raad van Bestuur u onderstaand zijn verslag over het afgelopen jaar aan.

POSITIEVE MARKTONTWIKKELINGEN

Het werkvolume op de internationale baggermarkt heeft een niet eerder vertoonde hoogte bereikt met veel omvangrijke projecten in de pijplijn. De onderneming voert een beleid van brede marktspreiding, waarbij zowel bestaande als nieuwe markten worden bewerkt. Nog meer dan voorheen maakt Boskalis daarbij bewuste keuzes ten aanzien van de inzet van mens en materieel. Dit selectieve aannemingsbeleid heeft ook in 2006 goede resultaten afgeworpen.

De hoge marktvraag doet zich vooral voor in de energie- en grondstofgedreven markten. Zowel in de kernactiviteit baggeren en grondverzet als door de partners Archirodon en Lamnalco werd een forse stroom nieuwe opdrachten geboekt. Door het selectieve aannemingsbeleid kon daarbij goed worden ingespeeld op aantrekkelijke kansen in het Midden-Oosten en Australië en nieuwe ontwikkelingen in Brazilië, Rusland, India en China.

Maar ook voor Europa zijn de vooruitzichten goed. Diverse uitbreidingen van containerhavens zijn in voorbereiding, vooral in Duitsland, het Verenigd Koninkrijk, Nederland, Frankrijk en Spanje. Van deze projecten wordt de komende jaren veel werk verwacht.

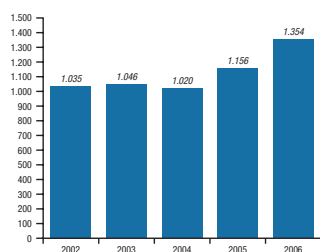
FINANCIËLE GANG VAN ZAKEN

De hoofdpunten in 2006 waren:

- Recordomzet € 1.354 miljoen (+ 17%), recordwinst € 116,6 miljoen (+86%);
- Verdere stijging orderportefeuille tot ruim € 2,5 miljard;
- Hogere vlootbezetting, gestegen marges;
- Winst per aandeel € 4,08, dividend per aandeel € 2,04.

Omzet

(in miljoenen euro's)



Omzet

De omzet bedroeg in het verslagjaar € 1.354 miljoen (2005: € 1.156 miljoen). De omzetstijging van 17% kwam vooral voor rekening van het segment baggeren en grondverzet. Maar ook in het energiegedreven segment maritieme en terminaldiensten groeide de omzet, met 16%. De omzet in het segment maritieme infrastructuur daalde, vooral door het selectieve aannemingsbeleid van Archirodon in een 'booming' markt in het Midden-Oosten.

Omzet naar geografische gebieden

(in miljoenen euro's)

	2006	2005	2004	2003	2002
Nederland	230	182	195	230	254
Rest Europa	271	218	220	219	189
Australië / Azië	173	240	179	223	207
Midden-Oosten	402	248	223	113	132
Afrika	120	129	99	106	115
Noord- en Zuid-Amerika	158	139	104	155	138
	1.354	1.156	1.020	1.046	1.035

Omzet naar segmenten

(in miljoenen euro's)

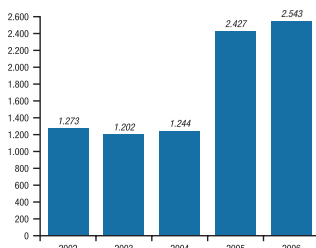
	2006	2005	2004	2003	2002
Thuismarkten in Europa	396	360	336	411	420
Thuismarkten buiten Europa	132	115	76	173	186
Internationale projecten 'hit and run'	544	392	359	301	324
Specialistische niche-markten	98	93	88	91	52
Totaal baggeren en grondverzet	1.170	960	859	967	982
Maritieme infrastructuur	141	159	133	70	53
Maritieme en terminaldiensten	43	37	28	–	–
	1.354	1.156	1.020	1.046	1.035

Baggeren en grondverzet – Thuismarkten (omzet € 528 miljoen)

De omzet op de thuismarkten steeg tot € 528 miljoen (2005: € 475 miljoen). In Europa steeg de omzet vooral in Nederland. De omzet op de overige Europese thuismarkten was per saldo stabiel. Buiten Europa was de omzet hoger in alle thuismarkten: Nigeria, de Verenigde Staten en Mexico.

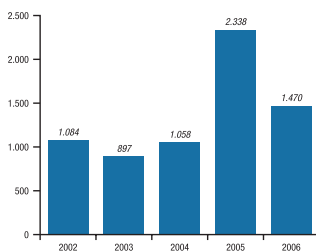
Orderportefeuille

(in miljoenen euro's)



Aangenomen werk

(in miljoenen euro's)



Het aandeel van de thuismarkten in de omzet was evenals in 2005 circa 40%. Thuismarkten van Boskalis zijn:

Nederland	Nigeria
Noordwest-Europa (Duitsland,	Mexico
Verenigd Koninkrijk, Nordic)	Verenigde Staten

Baggeren en grondverzet - Internationale projectenmarkt (omzet € 544 miljoen)

Op de internationale projectenmarkt steeg de baggeromzet tot € 544 miljoen (2005: € 392 miljoen). In Australië/Azië steeg de omzet fors in de energie- en grondstofgedreven Australische markt, waar enkele omvangrijke werken werden uitgevoerd. Daarnaast werd een substantiële omzet behaald in Korea en met een nieuwe positie in China, waar de haven van Tjianjin wordt uitgebreid. Voor het eerst werd door Boskalis in Rusland gewerkt, aan een nieuwe vaargeul in St. Petersburg. De omzet in het Midden-Oosten groeide sterk, vooral door het omvangrijke LNG-havenproject in Qatar en landaanwinningsswerken in Bahrein en Oman. De omzet in Zuid-Amerika steeg, door grote werken in Brazilië en Suriname en strandsuppleties in de Dominicaanse Republiek.

Baggeren en grondverzet - Specialistische niche-markten (omzet € 98 miljoen)

De omzet uit specialistische offshorediensten ten behoeve van de olie- en gasindustrie steeg tot € 98 miljoen (2005: € 93 miljoen). Deze activiteiten betroffen met name de aanleg en bescherming van offshore olie- en gaspijpleidingen, onder andere in Rusland, Thailand, Koeweit, Nederland en op de Noordzee.

Maritieme infrastructuur (omzet € 141 miljoen)

De omzet uit maritieme infrastructuur, die vooral in het Midden-Oosten wordt behaald met de 40%-deelneming in Archirodon, bedroeg € 141 miljoen (2005: € 159 miljoen). Archirodon voert een selectief aannemingsbeleid in een 'booming' Midden-Oosten-regio, waarbij niet alleen sprake is van een sterke marktontwikkeling maar ook van fors stijgende kosten van bouwmaterialen en onderaannemers. De onderneming zet vooral in op specialistische projecten, waarmee aantrekkelijke marges kunnen worden behaald.

Maritieme en terminaldiensten (omzet € 43 miljoen)

De vooral energiegedreven omzetgroei van maritieme dienstverlener Lamnalco zette zich in het afgelopen jaar voort. Het 50%-aandeel van Boskalis in de omzet bedroeg € 43 miljoen (2005: € 37 miljoen).

Orderportefeuille

In 2006 werd voor € 1.470 miljoen aan werk aangenomen, breed gespreid over de verschillende activiteiten- en geografische segmenten. De omvang van de orderportefeuille steeg tot € 2.543 miljoen (ultimo 2005: € 2.427 miljoen). De orderportefeuille groeide vooral in de segmenten maritieme infrastructuur (onder andere een tunnelproject in Thessaloniki, Griekenland) en maritieme en terminaldiensten (onder andere een contract in de haven van Aqaba, Jordanië). De orderportefeuille bevat nog uit te voeren landaanwinningsswerken in Singapore voor een bedrag van € 271 miljoen (ultimo 2005: € 317 miljoen). De timing van volledige hervatting van deze werken blijft nog onzeker door de onduidelijke situatie met betrekking tot zandleveranties.

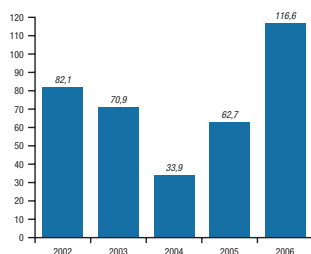
Resultaten

Als gevolg van de gestegen omzet, hogere operationele marges en de goede vlootbezetting steeg het groepsresultaat vóór resultaat geassocieerde deelnemingen, afschrijvingen, rente en belastingen (EBITDA) tot € 236,8 miljoen (2005: € 162,5 miljoen).

Het bedrijfsresultaat bedroeg € 150,3 miljoen (2005: € 82,3 miljoen), de nettowinst steeg tot € 116,6 miljoen (2005: € 62,7 miljoen).

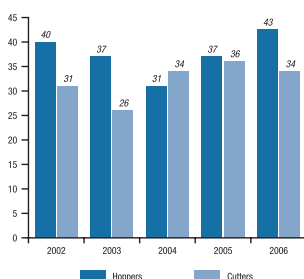
Nettowinst

(in miljoenen euro's)



Bezettingsgraad

(in weken per jaar)



Hogere bijdrage vooral in kernactiviteit baggeren en grondverzet

De hogere winstbijdrage van het segment baggeren en grondverzet bepaalde in belangrijke mate de stijging van het resultaat. Daarnaast steeg wederom de winstbijdrage van de sterk groeiende maritieme en terminaldiensten. De bijdrage van de maritieme infrastructuuractiviteiten daalde als gevolg van de lagere omzet.

Segmentresultaat

(in miljoenen euro's)

	2006	2005
Baggeren en grondverzet	135,2	65,3
Maritieme infrastructuur	11,7	16,3
Maritieme en terminaldiensten	9,6	6,2

Baggeren en grondverzet

Het segmentresultaat steeg tot € 135,2 miljoen (2005: € 65,3 miljoen), vooral door de hogere omzet, hogere marges en goede materieelbezetting. In het segmentresultaat is een bijzondere bate begrepen van € 11,6 miljoen (voor belastingen). Dit betreft een uitkering op een oude vordering in het kader van de internationale schuldsanering van Nigeria. De gemiddelde bezetting van de hoppervloot steeg tot 43 weken op jaarbasis (2005: 37 weken), vooral door de hogere bezetting van de grote sleepopperzuigers. De cuttervloot was ook goed bezet, met name door inzet van de grotere snijkopzuigers op enkele omvangrijke projecten: 34 weken op jaarbasis (2005: 36 weken).

Maritieme infrastructuur

Het resultaat van het segment maritieme infrastructuur (40%-belang in Archirodon) daalde tot € 11,7 miljoen (2005: € 16,3 miljoen), als gevolg van het selectieve aannemingsbeleid en de daarmee samenhangende lagere omzet.

Maritieme en terminaldiensten

Het resultaat van dit segment (50%-belang in Lamnalco) groeide verder tot € 9,6 miljoen (2005: 6,2 miljoen), vooral als gevolg van de gestegen omzet en goede operationele prestaties.

Overige

De afschrijvingen bedroegen € 86,6 miljoen, ten opzichte van € 80,2 miljoen in 2005. Deze stijging is vooral het gevolg van afschrijvingen op materieel dat werd verkregen met de acquisities van Wasa Dredging in Finland en Blankevoort in Nederland, alsmede hogere afschrijvingslasten binnen een aantal grote projectcombinaties.

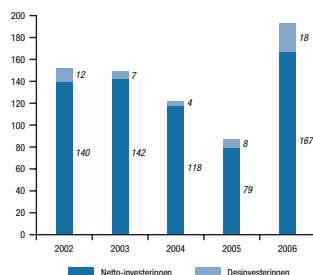
Het resultaat uit geassocieerde deelnemingen bedroeg € 2,8 miljoen (2005: € 0,3 miljoen). Ten opzichte van het voorgaande jaar verbeterde het resultaat van enkele Amerikaanse deelnemingen waarin baggermaterieel wordt geëxploiteerd.

Als gevolg van het hogere resultaat steeg de belastinglast tot € 35,3 miljoen (2005: € 18,1 miljoen). De belastingdruk bedroeg 23,2% (2005: 22,2%).

Over 2006 bedroeg de rentabiliteit van het eigen vermogen 20,1% (2005: 12,4%).

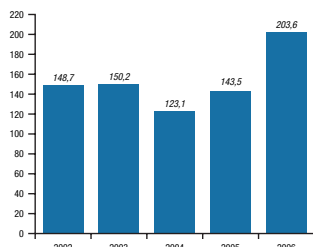
Investerings

(in miljoenen euro's)



Cashflow

(in miljoenen euro's)



Investerings

In het verslagjaar beliepen de investeringen € 185 miljoen. In het segment baggeren en grondverzet werd fors geïnvesteerd: circa € 40 miljoen in het materieel van de overgenomen baggerbedrijven Wasa Dredging en Blankevoort en circa € 104 miljoen in vlootuitbreiding en -vervanging, alsmede in leidingen en hulp-materieel. Een belangrijk deel van de investeringen (€ 23 miljoen) kwam voor rekening van Lamnalco (segment maritieme en terminaldiensten), dat een ambitieuze groeistrategie uitvoert, met name geënt op de sterk stijgende vraag naar dienstverlening voor LNG im- en exportterminals. Daarnaast werd door Archirodon (segment maritieme infrastructuur) geïnvesteerd, vooral in materieel ten behoeve van specifieke projecten (€ 18 miljoen).

De desinvesteringen beliepen € 18 miljoen; dit betrof vooral het verlies van de sleeplopperzuiger Nautilus, die eind vorig jaar kapseisde in Congo.

Per saldo bedroegen de netto-investeringen € 167 miljoen (2005: € 79 miljoen).

Balans

In lijn met de gestegen bedrijfsresultaten nam de cashflow in 2006 toe tot € 203,6 miljoen (2005: € 143,5 miljoen).

Voorals als gevolg van het in verhouding tot de cashflow relatief hoge niveau van investeringen en de uitkering van een bedrag van € 31,5 miljoen aan dividend met betrekking tot het boekjaar 2005, namen de liquiditeiten beperkt toe tot € 216 miljoen (ultimo 2005: € 201 miljoen). Hiervan was € 110 miljoen vrij beschikbaar (ultimo 2005: € 116 miljoen) en bevond € 106 miljoen zich bij deelnemingen en werken die in combinatie met derden worden uitgevoerd (ultimo 2005: € 85 miljoen).

De solvabiliteit van de onderneming per 31 december 2006 bedroeg 39,4% (2005: 41,3%).

Voorstel winstbestemming

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld om, conform het dividend-beleid, een bedrag van € 58,3 miljoen te bestemmen voor uitkering van een contant dividend van € 2,04 per aandeel. Het restant ad € 58,3 miljoen wordt toegevoegd aan de reserve ingehouden winsten.

ZAKEN BETREFFENDE BELEID EN BEDRIJFSVOERING

Personeel & Organisatie

Boskalis geeft voortdurend hoge prioriteit aan een kwalitatief sterk personeelsbeleid.

Boskalis biedt medewerkers een uitdagende en gevarieerde loopbaan, waarbij eigen keuzen van de mensen een belangrijke rol spelen. Eenieder kan zich volledig ontplooiën, zowel vaktechnisch-specialistisch als meer in de breedte.

Door de groei van de onderneming nam in 2006 de behoefte aan nieuwe medewerkers toe. De arbeidsmarkt wordt knapper, vooral voor technisch opgeleide mensen, en recrutering vereist een professionele aanpak. Het wervingsproces werd verder geoptimaliseerd en de arbeidsmarktcommunicatie geïntensiveerd. Centraal staat daarbij dat Boskalis mensen uitdaagt met de dynamiek van zijn wereld en de kansen daarin voor het individu om het verschil te maken. In 2006 werden 110 vacatures vervuld.

Niet alleen werd veel aandacht besteed aan nieuwe instroom, ook de ontwikkeling en verdere professionalisering van de Boskalis-medewerkers waren speerpunten van het personeelsbeleid.

Binnen het uitgebreide trainings- en opleidingsprogramma voor de medewerkers werd in 2006 in het bijzonder aandacht geschonken aan de ontwikkeling van toekomstig senior management. De complexer wordende samenwerkings- en contractvormen in de industrie vereisen een hoge mate van professionalisme en Boskalis speelt daarop in met eigen opleidingen. Zo kent Boskalis onder meer een tweetal programma's waarbij de verdere ontwikkeling van de medewerkers voorop staat:

Boskalis Leadership Development Programma. In 2006 werd het Boskalis Leadership Development Programma (BLDP) gevolgd door een twintigtal medewerkers. Het BLDP is gericht op ervaren medewerkers wier loopbaan zich ontwikkelt naar meer algemeen leidinggevende niveaus. De nadruk van het programma ligt op 'Leading yourself', 'Leading others' en 'Leading the business'.

Boskalis Operational Development Programma. Aan het eind van het jaar werd gestart met het nieuwe Boskalis Operational Development Programma (BODP). Het programma kent twee doelgroepen: voor de jongere projectleiders met de potentie om in de toekomst leiding te geven aan complexe projecten bestaat binnen het programma de 'advanced-richting'. Daarnaast biedt het programma de 'master-richting' aan meer senior projectmanagers, waarbij in het bijzonder aandacht wordt besteed aan aspecten van grotere projecten die in combinaties worden uitgevoerd.

In de voor dit programma speciaal ontwikkelde e-learning tool, BODP-Plaza, is onder meer een kennis-forum ingericht met tal van interne kennisexperts.

Bij de ontwikkeling van het BODP werd veel gebruikgemaakt van de kennis die Boskalis in de afgelopen jaren heeft opgedaan met zijn competentie management-programma.

In 2006 zijn weer twee groepen trainees van start gegaan. In dit traineeprogramma, dat al ruim tien jaar bestaat, worden jonge nieuwe medewerkers gedurende veertien maanden met het hele bedrijf bekend gemaakt. De groepen hebben een internationale samenstelling, in lijn met het multiculturele karakter van Boskalis.

Naar aanleiding van de acquisitie in het voorjaar van het baggerbedrijf Blankevoort werd in 2006 veel aandacht besteed aan de integratie van de Blankevoort-medewerkers in de Boskalis-organisatie.

Op 1 april 2006 trad de heer J. den Hartog bij Boskalis in dienst als directeur Personeel & Organisatie.

Personeelssterkte. In 2006 lag de personeelssterkte van Boskalis op gemiddeld 7.590; ultimo 2006 beliep het aantal medewerkers 8.151 (7.029 ultimo 2005). De toename vond vooral plaats bij de deelneming Archirodon.

Met de Ondernemingsraad werd in 2006 intensief gecommuniceerd. De actieve opstelling van de Ondernemingsraad en de wijze waarop zij invulling geeft aan haar verantwoordelijkheid worden zeer gewaardeerd.

Scheepsongeval met dodelijke afloop. Op 30 november kwamen twee medewerkers van Boskalis en een lokale medewerker van de haven van Pointe-Noir in de Republiek Congo om, ten gevolge van een tragisch ongeval met de Nautilus, een van de kleinere sleepopperzuigers van Boskalis (circa 4.000 m³). Het schip kapseisde tijdens de uitvoering van baggerwerkzaamheden in opdracht van de haven.

Veiligheid, gezondheid & milieu

Boskalis wil voortdurend zijn prestaties op het gebied van veilig, gezond en milieubewust werken verbeteren; deze onderwerpen stonden het afgelopen jaar wederom hoog op de agenda. In 2006 werden bedrijfsbreed specifieke doelstellingen vastgesteld ten aanzien van veiligheid, gezondheid en milieu. De doelstellingen, die worden bepaald op zowel corporate-, business-unit- als projectenniveau, vormen de basis voor transparante prestatiemetingen.

Een belangrijke mijlpaal in 2006 was de certificering volgens de normen ISO 14001 en OHSAS 18001 van Boskalis International bv. Dit is het bedrijfsonderdeel dat verantwoordelijk is voor de projectactiviteiten buiten Nederland. De certificering is een erkenning van de gestructureerde aanpak van het milieu-, gezondheids- en veiligheidsbeleid in Boskalis International bv.

Ook in het afgelopen jaar werd veel aandacht besteed aan communicatie over veiligheid teneinde het veiligheidsbewustzijn binnen de organisatie verder te verhogen en de mensen op de werkvloer scherp te houden. Ook werden veiligheidsinspecties op de werken gehouden door senior managers en werden veiligheidstrainingen aan leidinggevendenden gegeven.

Individuele veiligheidsprestaties vormen een integraal onderdeel van het beloningsbeleid bij Boskalis. Daarnaast looft de Raad van Bestuur jaarlijks aan een medewerker de Boskalis Safety Award uit voor het beste idee ter verbetering van veiligheid.

In het voorjaar van 2005 is Boskalis gestart met de zogeheten MANsafe-training, een door Boskalis zelf ontwikkelde veiligheid-bewustwordingstraining. De training kent twee variaties: 'Safety Leadership', gericht op het herkennen en voorkomen van gevaarlijke situaties en 'Safety Management', over het opzetten en beheren van een veiligheidsmanagementsysteem. Meer dan 200 medewerkers in leidinggevende posities in de operationele organisatie zijn inmiddels getraind.

In 2006 daalde de ongevallenfrequentie (LTIF, het aantal ongevallen per miljoen gewerkte uren) ten opzichte van 2005. Sinds 2000 laat de LTIF een dalende trend zien en deze is nu lager dan 8. Het beleid is gericht op een verdere daling van de ongevallenfrequentie.

Materieel

Groei van Boskalis en operationele optimalisatie beheersten de activiteiten van de Centrale Technische Dienst, die verantwoordelijk is voor materieelontwikkeling en -beheer, inkoop en logistiek.

Materieelontwikkeling. Het nieuwbouwprogramma werd voortvarend ter hand genomen (zie hoofdstuk 'Strategie in uitvoering'). Daarnaast verwierf Boskalis uit acquisities drie sleephopperzuigers van respectievelijk 4.700 m³, 3.000 m³ en 2.500 m³, alsmede twee backhoes, enkele bakken en een boor- en springponton. Voorts werden diverse stukken materieel gemoderniseerd en aangepast aan de eisen van de markt.

Materieelbeheer. De kerntaak van de Centrale Technische Dienst is de tijdige en adequate beschikbaarstelling van materieel en onderdelen ten behoeve van projecten. Het beleid in deze is gericht op voortdurende professionalisering en optimalisatie.

Zo werd het zogenaamde 'generieke onderhoudsbeleid' verder doorgevoerd. Hiermee wordt nagestreefd het onderhoud op alle schepen zo eenduidig mogelijk uit te voeren. Deze standaardisatie vergroot de efficiency en leidt tot een betere beheersing van de onderhoudskosten. Ook het nieuwe concept 'Value

Driven Maintenance' draagt daaraan bij. Hierbij worden onderhoudsinspanningen afhankelijk gesteld van de mate waarin zij bijdragen aan operationele inzetbaarheid.

Inkoop. Ook de inkoopfunctie werd verder geprofessionaliseerd. Afspraken met leveranciers leidden tot een betere beheersing van kwaliteit, levertijden en prijsniveaus. Parallel daaraan leidde de versterking van de centrale (mondiale) inkoopfunctie tot structurele kostenbesparingen. Voor enkele strategische producten werden concrete stappen gezet naar 'Supply Chain Management'.

Materieel en onderdelen worden hoofdzakelijk ingekocht in West-Europese landen. Daarnaast wordt een groeiend assortiment producten betrokken bij leveranciers in China en India, daar waar prijs-kwaliteits-verhoudingen zich positief ontwikkelen.

Logistiek. Voor een succesvolle uitvoering van projecten is tijdige bevoorrading onmisbaar van reserve-onderdelen, leidingen, brandstof en al die andere zaken die kritisch zijn. Deze vitale logistieke functie werd het afgelopen jaar verder uitgebouwd. Centraal staan snelle afhandeling van bestellingen en pro-actief inspelen op knelpunten. Daarbij wordt intensief gebruikgemaakt van de modernste communicatiemiddelen.

Onderzoek en ontwikkeling

De researchafdeling van Boskalis werkte ook in het afgelopen jaar aan een veelheid van innovatieve onderwerpen. Daarbij lag de focus op zowel de ontwikkeling van specialistisch materieel als op de verdere optimalisatie van baggerprocessen. Enkele belangrijke ontwikkelingen worden hieronder toegelicht.

De door Boskalis ontwikkelde speciale sleepkop voor het baggeren in gesteente met een sleephopperzuiger werd in 2006 verder geoptimaliseerd. Daarbij werd gebruikgemaakt van inzichten verkregen tijdens laboratoriumproeven in het Waterloopkundig Laboratorium in Delft. Deze zogenaamde ripperkop zal in 2007 verder getest worden op de jumbohopper Queen of the Netherlands in het Midden-Oosten. Daarnaast zal een ripperkop voor de hopper Prins der Nederlanden en haar zusterschip Oranje gemaakt en getest worden.

In de afgelopen jaren is modelonderzoek uitgevoerd in het Boskalis-onderzoekslaboratorium naar de toepassing van een innovatieve cutteraandrijving die een volledig andere snijkop-zuigmondconfiguratie mogelijk maakt. De testen laten zien dat een aanzienlijke reductie van mors met dit concept kan worden gerealiseerd. Op het concept is octrooi aangevraagd en een aanvang is gemaakt met de engineering van een prototype.

Voorts werd in 2006 verder onderzoek verricht naar een techniek om de fijnzand-productie van sleephopperzuigers te optimaliseren. De resultaten hiervan zijn veelbelovend.

Informatie- en Communicatietechnologie (ICT)

Ook in het afgelopen jaar werd gestalte gegeven aan de mondiale vernieuwing en standaardisatie van ICT-systemen. In vervolg op het afgeronde 'Info 2000' Informatieplan werd begin 2006 het nieuwe programma voor de jaren 2006-2010 vastgesteld. Dit ambitieuze plan gaat uit van de nieuwste technologie op het gebied van informatiemanagement en applicaties, vlootautomatisering en randvoorwaardelijke ICT.

Naast de reguliere ICT-activiteiten werd in 2006 aan enkele innovatieve projecten gewerkt. Zo werd het Project Management Systeem ERP-Lite verder uitgerold, waarbij het zwaartepunt op het Midden-Oosten lag. Daarnaast werd aan een nieuw materieel doorbelastingssysteem gewerkt en vond de uitrol plaats van een productierapportagesysteem.

Voorts werd afgelopen jaar een grootschalige en moderne ICT-infrastructuur ingericht op het driejarige Ras Laffan LNG-havenproject in Qatar.

Vooruitzichten voor het komende jaar

Voor 2007 wordt een verder stijgende omzet verwacht en opnieuw een goede bezetting van het materieel. Daarbij zal in het algemeen van goede marges sprake zijn. Een concrete uitspraak over de resultatenverwachting voor 2007 kan nog niet worden gedaan.

De investeringsactiviteiten zullen zich op een hoog niveau bevinden. Zij zijn vooral gericht op versnelde vergroting van hopper- en cuttercapaciteit om in te spelen op de groeiende marktvraag. De plannen vormen deel van het meerjarige programma, dat uiteengezet wordt in het hoofdstuk 'Strategie in uitvoering'.

Tot slot

2006 was een recordjaar, met een activiteitsniveau dat hoge eisen stelde aan de alertheid en toewijding van onze medewerkers. We bevinden ons in een meerjarige periode van groei en ook in het komende jaar wordt weer een hoog prestatieniveau van de Boskalis-gemeenschap gevraagd. De Raad van Bestuur dankt de medewerkers voor hun toewijding en enthousiasme in het afgelopen jaar en ziet het komende jaar met vertrouwen tegemoet.

Papendrecht / Sliedrecht, 14 maart 2007

Raad van Bestuur

dr. P.A.M. Berdowski

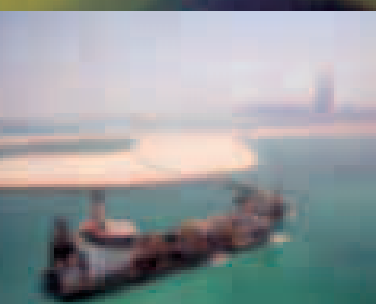
drs. J.H. Kamps

Werken bij Boskalis: “Maak een wereld van verschil”

Grootschalige landaanwinning bij Bahrein.

De centrale ligging en de goede infrastructuur van Bahrein geven dit land een sterke economische positie in het Midden-Oosten. Voortdurende groei en ontwikkeling gaan samen met uitbreiding van het land in zee. Boskalis denkt mee en biedt oplossingen.

Met enthousiasme, creativiteit en vakmanschap zijn en worden grootschalige landaanwinningsprojecten uitgevoerd.



Bahrain Financial Harbor – een ambitieus project dat Bahrein op de wereldkaart zet met internationale financiële dienstverlening.





North Bahrain New Town – Dit project omvat de aanleg van tien eilanden inclusief oeverbescherming, stranden en vaargeulen om te kunnen voorzien in de behoefte aan huisvesting in het noordelijk deel van Bahrein.

Financial Harbor 1 en 2 behelst landaanwinning ten behoeve van de ontwikkeling van een nieuw financieel centrum aan de kust van Manama. Het centrum omvat de Dual Towers, Harbor House en de Financial Mall. De beurs en grote internationale banken en verzekeringsmaatschappijen zullen hier worden gehuisvest. De eerste bewoners van de Dual Towers zullen naar verwachting in april 2007 hun nieuwe kantoren betrekken.

Meest recent is het project North Bahrain New Town. Een grootschalig plan om te voorzien in de behoefte aan huisvesting in het noordelijke deel van Bahrein. Het project omvat de aanleg van tien eilanden (totale oppervlakte 690 hectare), inclusief oeverbescherming, stranden en vaargeulen. Het project zal eind 2007 gereed zijn.



Land in water: de Boskalis professionals zorgen voor een stevig fundament.

Corporate Governance

Boskalis is een structuurvennootschap met beursnotering. De structuurregeling en de betreffende wetgeving zijn op de vennootschap Boskalis verplicht van toepassing omdat: (a) het eigen vermogen groter is dan € 16 miljoen, (b) de vennootschap een ondernemingsraad heeft ingesteld, en (c) bij de vennootschap en alle afhankelijke maatschappijen samen ten minste 100 werknemers in Nederland werkzaam zijn.

Aandelen Boskalis zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam N.V. en worden daar continu verhandeld.

BOSKALIS EN CORPORATE GOVERNANCE

De Nederlandse corporate governance code (de 'Code') die op 1 januari 2004 in werking is getreden, is van toepassing op Nederlandse beursgenoteerde ondernemingen en omvat een stelsel van gedragsregels voor goed en verantwoord bestuur, alsmede voor goed toezicht hierop, waaronder begrepen het afleggen van verantwoording over het uitgeoefende toezicht.

Uitgangspunt hierbij is dat de vennootschap een langetermijn samenwerkingsverband is van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. De belanghebbenden zijn de groepen en individuen die direct of indirect het bereiken van de doelstellingen van de vennootschap beïnvloeden of erdoor beïnvloed worden, zoals werknemers, aandeelhouders en andere kapitaalverschaffers, toeleveranciers, afnemers, maar ook de overheid en maatschappelijke groeperingen.

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van de vennootschap hebben daarbij de integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, doorgaans gericht op de continuïteit van de onderneming en het creëren van aandeelhouderswaarde op de lange termijn.

De Raad van Bestuur van Boskalis is belast met het besturen van de vennootschap, hetgeen onder meer inhoudt dat hij verantwoordelijk is voor de realisatie van de doelstellingen van de vennootschap, de strategie en het beleid en de daaruit voortvloeiende resultatenontwikkeling. De Raad van Bestuur legt hierover verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Raad van Bestuur richt zich bij de vervulling van zijn taak naar het belang van de vennootschap en de met zijn verbonden onderneming en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van bij de vennootschap betrokkenen af.

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met zijn verbonden onderneming en staat de Raad van Bestuur met raad ter zijde.

De Raad van Commissarissen heeft drie zogeheten kerncommissies ingesteld, te weten de Auditcommissie, de Remuneratiecommissie en de Selectie- en Benoemingscommissie. Zie pagina 41 voor de samenstelling van deze commissies.

Jaarlijks vindt in ieder geval éénmaal een Algemene Vergadering van Aandeelhouders plaats. De aandeelhoudersvergadering stelt onder meer de jaarrekening vast, en heeft bevoegdheden ten aanzien van benoeming en ontslag van (leden van) de Raad van Commissarissen.

Daarnaast is er een Ondernemingsraad die de medezeggenschap in het kader van de Wet op de ondernemingsraden gestalte geeft.

TOEPASSING BIJ BOSKALIS

Boskalis onderschrijft dat een deugdelijk en transparant stelsel van 'checks and balances' een belangrijk middel is voor een goed vertrouwen in de op de kapitaalmarkt opererende ondernemingen. Duidelijkheid en openheid in toezicht en verantwoording beschouwt Boskalis als hoekstenen van goed bestuur en ondernemerschap. Hiertoe kent de onderneming een degelijk systeem van corporate governance. De waarborgen voor goed ondernemingsbestuur worden bij Boskalis vooral gevonden in een open bedrijfscultuur, waarbij ondernemerschap, vaktechnisch professionalisme en normaal burgerlijk fatsoen kenmerkend zijn.

De hoofdlijnen van de corporate governance-structuur van Boskalis worden jaarlijks in het jaarverslag uiteengezet, en elke substantiële verandering in Boskalis' corporate governance-structuur zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgelegd.

In de bijlage 'Corporate governance' bij het jaarverslag over het boekjaar 2004 werd het zogenaamde 'pas toe of leg uit'-verslag als bedoeld in de Code opgenomen. Deze bijlage staat op de website www.boskalis.com en is tevens verkrijgbaar bij de onderneming. De bijlage geeft aan hoe de principes en best practice bepalingen uit de Code door Boskalis worden toegepast.

Mededelingen zoals aangegeven in het Besluit van 5 april 2006 tot uitvoering van artikel 10 van Richtlijn 2004/25 EG van het Europees Parlement en de Raad van de Europese Unie betreffende het openbaar overnamebod staan vermeld op pagina's 108 en 109 van dit verslag.

Op dit moment voorziet Boskalis geen substantiële veranderingen in de corporate governance-structuur van de onderneming in de nabije toekomst.

RISICOBEEHER

Markt- en concurrentierisico's

De markten van Boskalis zijn heterogeen en vertonen vaak verschillende ontwikkelingen. In de meeste gevallen zijn de opdrachtgevers nationale en regionale/lokale overheidslichamen respectievelijk daaraan gerelateerde instellingen en olie- en gasondernemingen. De markten worden in het algemeen gedreven door langetermijn economische factoren, zoals groei van de wereldbevolking, groei van de wereldeconomie en groei van het internationale handelsvolume. De vooruitzichten op langere termijn ten aanzien van deze factoren zijn positief.

Op kortere termijn kunnen factoren als budgettaire beperkingen van overheden en dalende olie- en gasprijzen, niettegenstaande deze langetermijn groeitendenzen, een negatieve invloed hebben op de markten. Boskalis is in het algemeen goed in staat in te spelen op zowel positieve als negatieve ontwikkelingen op individuele deelmarkten, door een wereldwijde spreiding van haar activiteiten, haar omvangrijke, veelzijdige en internationaal gespreide vloot en door het bezit van sterke (thuis)marktposities.

Bovendien is de baggerindustrie voor een groot deel gericht op onderhoud en ontwikkeling van infrastructuur, zodat de langere termijnontwikkelingen in het algemeen van grotere betekenis zijn dan kortstondige economische fluctuaties.

Op haar markten heeft Boskalis te maken met zowel grote, internationaal opererende concurrenten als meer regionale c.q. lokaal opererende concurrenten die zich beperken tot één of enkele deelmarkten. In de meeste gevallen worden projecten door middel van, al dan niet openbare, tenderprocedures aanbesteed, waarbij meestal sterk op prijs wordt geconcentreerd. De baggerindustrie is een kapitaalintensieve bedrijfstak met hoge toe- en uittredingsdrempels, vooral voor die bedrijven die internationaal opereren. Prijzen worden dan ook in belangrijke mate beïnvloed door de verhouding tussen de vraag naar baggerdiensten en de beschikbare capaciteit c.q. bezettingsgraden van het materieel. Brede internationale spreiding van marktposities en materieel en 'cost leadership' zijn derhalve belangrijke succesfactoren waaraan door Boskalis, zowel qua investeringsbeleid als qua speerpunt in de bedrijfsvoering, veel aandacht wordt geschonken.

Daarnaast geeft de solide financiële positie een sterke basis om risico's op te vangen.

Operationele risico's

In de markten van Boskalis is 'fixed price/lump sum' nog steeds de meest gangbare contractvorm. Bij deze contractvorm dienen (nagenoeg) alle uitvoerings- en prijsrisico's door de aannemer te worden verwerkt in de prijs. Verrekening met de opdrachtgever van in de praktijk optredende afwijkingen zijn niet c.q. slechts zeer beperkt mogelijk. Bij het maken van kostprijscalculaties wordt derhalve met die uitvoerings- en prijsrisico's rekening gehouden.

Uitvoeringsrisico's betreffen met name afwijkende grondcondities, wisselende weersomstandigheden, problemen met de technische inzetbaarheid van het materieel, slijtage aan met het te verwerken materieel in aanraking komende delen van het materieel en schade aan materieel en eigendommen van derden. Boskalis richt zich op de beheersing van die risico's door onder meer grondige werkvoorbereiding en maatregelen, zoals grondonderzoek, het bijhouden van goed toegankelijke databases met historische ervaringsgegevens en het gebruik van gedetailleerde risico-analysetechnieken. Daarnaast wordt uitgebreid aandacht besteed aan het (bij)scholen en trainen van medewerkers, het uitvoeren van een gecertificeerd kwaliteits- en veiligheidsprogramma en het optimaal onderhouden van materieel. Voorts worden sommige risico's, indien mogelijk, verzekerd. De kern van de bekwaamheden en het vakmanschap van Boskalis ligt in de capaciteit om met deze uitvoeringsrisico's goed en verantwoord om te gaan.

Met risico's ten aanzien van prijsontwikkelingen aan de inkoopzijde, zoals lonen, materieelkosten, kosten van onderaannemers, brandstoffen, e.d., die in het algemeen voor rekening van Boskalis zijn, wordt ook rekening gehouden bij het opstellen van de kostprijscalculaties. Daar waar mogelijk worden, vooral bij projecten met een lange uitvoeringsduur, met opdrachtgevers prijsindexeringsclausules overeengekomen. Met betrekking tot brandstoffen komt het soms voor dat levering door de opdrachtgever wordt overeengekomen, terwijl incidenteel ook termijncontracten c.q. 'futures' worden afgesloten.

Financiële risico's

Met betrekking tot de projecten loopt Boskalis naast uitvoeringsrisico's ook financiële risico's. Deze betreffen vooral risico's van verstoring van de uitvoering van projecten door politieke ontwikkelingen, geweld, etc. en van wanbetaling. Met betrekking tot deze politieke en betalingsrisico's hanteert Boskalis een strikt acceptatie- en dekkingsbeleid. Tenzij sprake is van eerste klas kredietwaardige debiteuren, worden risico's in principe afgedekt door middel van verzekeringen, bankgaranties, vooruitbetaling, en dergelijke.

Een groot deel van de opdrachten wordt gecontracteerd in vreemde valuta. Posities in vreemde valuta worden, zodra deze vaststaan, in principe volledig afgedekt, meestal door middel van valutatermijncontracten. De waardeontwikkeling van met name de Amerikaanse dollar ten opzichte van de euro geniet daarbij de volle aandacht. Een groot deel van de opdrachten luidt in Amerikaanse dollars of valuta die daaraan, in meer of minder directe mate, gerelateerd zijn.

Met betrekking tot het concurrentievermogen geldt voor de meeste van de grote internationaal opererende concurrenten van Boskalis eveneens dat een belangrijk deel van hun kostenstructuur eurogerelateerd is. In markten waar vooral concurrentie ondervonden wordt van partijen die een niet aan de euro gerelateerde kostenstructuur kennen, is de invloed van valuta-ontwikkelingen groter. Per saldo is echter de invloed van de koersontwikkeling van de Amerikaanse dollar ten opzichte van de euro op het concurrentievermogen van Boskalis beperkt.

De belangrijkste deelnemingen van Boskalis (Archirodon, Lamnalco, Bean Stuyvesant) zijn geheel of althans sterk dollargerelateerd. De kostenstructuur van deze deelnemingen is echter eveneens geheel of voor het overgrote deel dollargerelateerd. Deze deelnemingen worden gezien vanuit een langetermijn visie. Koersrisico's met betrekking tot de investeringen in deze deelnemingen worden niet afgedekt. Er wordt vanuit gegaan dat valutafluctuaties en rente- en inflatie-ontwikkelingen op lange termijn elkaar compenseren. De in dollars luidende posten van de resultatenrekeningen van deze deelnemingen worden omgerekend tegen gemiddelde koersen. Koersomrekeningsverschillen op de investeringen in deze deelnemingen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

Financiële derivaten (termijncontracten, opties, renteswaps, futures, etc.) worden uitsluitend gebruikt als er sprake is van onderliggende reële transacties.

Zoals in de aannemerij gebruikelijk is, staan ook bij Boskalis grote bedragen uit in de vorm van bankgaranties c.q. 'surety bonds' (door verzekeringsmaatschappijen gestelde garanties, hetgeen vooral in de Verenigde Staten het geval is), voornamelijk ten gunste van opdrachtgevers. Omdat het voor een ongestoorde bedrijfsvoering essentieel is dat voldoende ruime krediet- en vooral garantiefaciliteiten ter beschikking blijven staan, voert Boskalis een behoudend financieringsbeleid. De vennootschap beschikt over ruime krediet- en garantiefaciliteiten.

Hiervoor zijn de belangrijkste te identificeren risico's beschreven. Uiteraard is het altijd mogelijk dat zich in een later stadium materiële risico's manifesteren die niet eerder onderkend zijn of wel onderkend maar op het moment niet als materieel zijn beschouwd.

Interne risicobeheersings- en controlesystemen

De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn gebaseerd op de principes van een effectieve controle- en beheersorganisatie en toegesneden op de praktische werkomgeving waarin Boskalis wereldwijd opereert.

Het beoordelen en toetsen van (systemen van) interne risicobeheersing en controle kent bij Boskalis, gezien het 'hands-on'-karakter van en de korte communicatielijnen binnen de onderneming, drie belangrijke aspecten:

1. Ten aanzien van de dagelijkse operationele gang van zaken vormt een uitgebreid stelsel van kwaliteit-borgingsvoorschriften en -systemen – mede gebaseerd en gecertificeerd op internationale normen, zoals ISO-9001 – waarin duidelijke richtlijnen zijn opgenomen met betrekking tot verantwoordelijkheden, bevoegdheden en risicobeheersing, de ruggengraat van operationele risicobeheersing en controle. Onder verantwoordelijkheid van een QA-functionaris worden, naast audits door externe bureaus, ook regelmatig interne audits uitgevoerd.
2. De dagelijkse aansturing in de Boskalis-organisatie gebeurt met duidelijke verantwoordelijkheden en korte, heldere lijnen, die eenduidig zijn vastgelegd. Zowel de strijd in de markt als de uitvoering van werken vereisen snelheid, kennis van zaken en daadkracht. De dagelijkse aansturing is 'hands-on'.
3. Daarnaast worden de voortgang en ontwikkeling van de exploitatieresultaten en de vermogenspositie van de onderneming, evenals de operationele en financiële risico's, bewaakt door gestructureerde periodieke rapportages, analyses van de bedrijfsresultaten en 'performance-reviews' op senior managementniveau.

Risico's ten aanzien van de financiële verslaggeving

Opzet van de financiële verslaggeving

De financiële rapportage van Boskalis is opgezet binnen een strak kader van budgettering, verslaggeving en voortschrijdende prognoses. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen externe en interne rapportages.

De externe verslaggeving bestaat uit een jaarverslag, inclusief een door de accountant gecontroleerde jaarrekening, alsmede een halfjaarbericht met verkorte geconsolideerde en gesegmenteerde financiële informatie. De externe rapportages worden conform IFRS opgesteld op basis van de interne financiële verslaggeving.

De interne financiële verslaggeving, de zogenaamde managementrapportage, bestaat uit uitgebreide geconsolideerde kwartaalrapportages, waarin actuele ontwikkelingen worden gerapporteerd ten opzichte van (cumulatieve) kwartaalbudgetten. Daarnaast wordt elk kwartaal een prognose opgesteld van de verwachte jaarresultaten, kasstroom en balansposities per ultimo boekjaar. De kwartaalbudgetten zijn onderdeel van het jaarlijkse groepsbudget, dat in december van elk jaar door de Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur wordt vastgesteld.

De interne financiële verslaggeving kent een gelaagde opbouw, overeenkomstig de interne opzet van managementverantwoordelijkheden, waarbij trapsgewijs wordt geconsolideerd vanuit projecten, via business units tot en met groepscijfers.

Projectmanagers zijn verantwoordelijk voor budgetten, resultatenrekeningen en balansen van projecten, die worden opgesteld conform geldende richtlijnen en afspraken. Op hun beurt zijn de business unit-managers verantwoordelijk voor de geaggregeerde rapportages van hun business units.

De kwartaalrapportages worden door de Raad van Bestuur in formele kwartaalvergaderingen met de verantwoordelijke business unit-managers besproken. Van deze besprekingen worden verslagen gemaakt en vastgesteld. De groepsrapportages worden elk kwartaal met de Raad van Commissarissen besproken.

De opzet en kwaliteit van de administratieve organisatie van Boskalis en haar groepsmaatschappijen zijn geborgd door eenduidige vastleggingen en periodieke interne en externe audits. Van belang zijnde aspecten van de administratieve organisatie zijn vastgelegd in handboeken, richtlijnen en procedures. Op basis van steekproeven en ad hoc-onderzoeken vinden interne audits plaats ter bewaking en verbetering van de kwaliteit en discipline (de zogenaamde financiële audits). Tevens wordt daarbij aandacht besteed aan instructie en opleiding. Daarenboven vindt regelmatige beoordeling van de kwaliteit van de administratieve organisatie en interne controle plaats in het kader van de werkzaamheden van de externe accountants.

De Raad van Bestuur acht de bovenstaande opzet van de financiële verslaggeving, met een duidelijke formele structuur en regelmatige beoordeling en decharge, een waarborg voor een goed kwaliteitsniveau van de periodieke cijfermatige rapportages.

Verklaring over risico's ten aanzien van de financiële verslaggeving

Ondanks de geïmplementeerde risicobeheersings- en controlesystemen van Boskalis bestaat geen absolute zekerheid dat fouten, verliezen, fraude of onwettige handelingen niet kunnen voorkomen. Echter, op basis van de opzet en werking van de binnen Boskalis gehanteerde financiële verslaggevings- en reviewsystemen, verklaart de Raad van Bestuur dat:

- de risicobeheersings- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid bieden dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- hem geen indicaties bekend zijn dat de risicobeheersings- en controlesystemen in het verslagjaar niet naar behoren hebben gewerkt;
- hem geen indicaties bekend zijn dat de risicobeheersings- en controlesystemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken.

Het onderwerp interne risicobeheersing en controle is met de Raad van Commissarissen besproken. Majeure wijzigingen in de opzet van de systemen van risicobeheersing en interne controle zijn in het verslagjaar niet doorgevoerd.

Werken bij Boskalis: “Maak een wereld van verschil”

Bouwen aan een wereldvloot.

Boskalis loopt met zijn materieel voorop in de branche. Een vloot van meer dan 300 units. State-of-the-art schepen die het verschil met de concurrent maken. En een ambitieus nieuwbouwprogramma voor de komende jaren. Voor Boskalis, door Boskalis.

Het begint met ondernemerschap. Welke trends voor de komende jaren zien we in de markt? Welk materieel past het best bij de brede marktspreiding van Boskalis? En hoe kunnen we onze concurrentiepositie versterken?

Daarna vakmanschap. De vertaling van marktbehoeften naar concrete schepen. Van concept tot detail, ontworpen door de specialisten van Boskalis.

Sleephopperzuiger Prins der Nederlanden: boordevol hightech. Bedacht door Boskalis.





Het nieuwbouwteam van de snijkopzuiger Phoenix bestaat uit 21 specialisten uit diverse disciplines die samen de klus klaren. De foto toont zeven van hen op de werf in Singapore.

En samenwerking. Elk schip heeft een eigen nieuwbouwteam, met specialisten die samen met de werf de bouwklus klaren. Met gebundelde kennis van baggerinstallaties, scheepsbouwtechniek, elektronica, instrumentatie, productiegegevens en kostencalculaties. En ook van concurrerende schepen. Immers, de Boskalis-schepen moeten goedkoper kunnen werken dan andere schepen in hun klasse.

Tegen de tijd dat het schip vastere vormen begint aan te nemen, wordt het nieuwbouwteam uitgebreid. De toekomstige bemanning komt er bij en de technische inspecteurs. Expertise en ervaring zorgen ervoor dat samen met de gekozen werf een state-of-the-art schip wordt gebouwd. Een schip dat in de markt het verschil kan maken.



De mensen maken het materielel.

Jaarrekening over 2006

Inhoudsopgave

Geconsolideerde winst- en verliesrekening	65
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	66
Geconsolideerde balans voor winstbestemming	67
Geconsolideerd vermogensmutatieoverzicht	68
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	69
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	70
1. Algemeen	70
2. Overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS)	70
2.1 Overeenstemmingsverklaring	70
2.2 Nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties	70
3. Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving	70
3.1 Opmaak en waardering	70
3.2 Consolidatie	71
3.3 Vreemde valuta	71
3.4 Hedging en financiële instrumenten	71
3.5 Bijzondere waardeverminderingen	72
3.6 Materiële vaste activa	72
3.7 Immateriële activa	72
3.8 Financiële vaste activa	72
3.9 Voorraden	73
3.10 Onderhanden werken	73
3.11 Debiteuren en overige vorderingen	73
3.12 Liquide middelen	73
3.13 Rentedragende (langlopende) leningen	73
3.14 Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	73
3.15 Voorzieningen	74
3.16 Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	74
3.17 Crediteuren en overige schulden	74
3.18 Omzet	74
3.19 Overige bedrijfsopbrengsten	74
3.20 Operationele kosten	74
3.21 Kosten van personeelsbeloningen	74
3.22 Afschrijvingen en amortisaties	74
3.23 Rentebaten en -lasten	75
3.24 Resultaat geassocieerde deelnemingen	75
3.25 Belastingen naar de winst	75
3.26 Dividenden	75
3.27 Kasstroomoverzicht	75
3.28 Grondslagen voor gesegmenteerde informatie	75
4. Gesegmenteerde informatie	76
4.1 Bedrijfssegmenten	76
4.2 Geografische segmenten	77
5. Overige bedrijfsopbrengsten	77
6. Operationele kosten	77
7. Kosten van personeelsbeloningen	78
8. Belastingen naar de winst	78
9. Belastingvorderingen en -verplichtingen	79
10. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	80
11. Materiële vaste activa	81
12. Geassocieerde deelnemingen	82
13. Overige financiële vaste activa	83
14. Voorraden	83
15. Onderhanden werken	84
16. Debiteuren en overige vorderingen	84
17. Liquide middelen	84

18. Geplaatst kapitaal	85
19. Agioreserve	85
20. Wettelijke reserve deelnemingen	85
21. Hedgingreserve	85
22. Koersomrekeningsreserve	85
23. Reserve ingehouden winsten	86
24. Onverdeelde winst	86
25. Winst per aandeel	86
26. Rentedragende leningen	86
27. Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	87
28. Voorzieningen	90
29. Crediteuren en overige schulden	90
30. Financiële instrumenten	90
31. Niet uit de balans blijvende verplichtingen	94
32. Gebeurtenissen na balansdatum	95
33. Verbonden partijen	95
33.1 Identiteit van verbonden partijen	95
33.2 Transacties met verbonden partijen	98
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	100
Vennootschappelijke balans voor winstbestemming	101
Vermogensmutatieoverzicht	102
Toelichting bij de vennootschappelijke jaarrekening	103
1. Algemeen	103
2. Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving	103
3. Stelselwijziging 2005	103
4. Deelneming in groepsmaatschappij	103
5. Geplaatst kapitaal	103
6. Agioreserve	104
7. Overige reserves	104
8. Onverdeelde winst	104
9. Bezoldigingen van bestuurders en commissarissen	104
10. Niet uit de balans blijvende verplichtingen	104
Overige gegevens	105
Stichting Continuïteit KBW	107
Besluit Artikel 10	108

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in € 1.000)	Toelichting	2006	2005
Bedrijfsopbrengsten			
Omzet	[4]	1.353.614	1.155.721
Overige bedrijfsopbrengsten	[5]	12.439	7.517
		1.366.053	1.163.238
Bedrijfslasten			
Operationele kosten	[6]	- 913.559	- 803.424
Kosten van personeelsbeloningen	[7]	- 215.651	- 197.283
Afschrijvingen en amortisaties	[11]	- 86.582	- 80.216
		- 1.215.792	- 1.080.923
Bedrijfsresultaat		150.261	82.315
Netto financieringslasten			
Rentebaten		3.327	1.952
Rentelasten		- 4.012	- 3.229
		- 685	- 1.277
Resultaat geassocieerde deelnemingen	[12]	2.801	326
Winst voor belastingen		152.377	81.364
Belastingen naar de winst	[8]	- 35.319	- 18.094
Netto groepswinst		117.058	63.270
Nettowinst toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders		116.577	62.747
Minderheidsbelangen		481	523
		117.058	63.270
Winst per aandeel	[25]	€ 4,08	€ 2,21
Verwaterde winst per aandeel	[25]	€ 4,08	€ 2,21

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in € 1.000)	Toelichting	2006	2005
Rechtstreeks in het groepsvermogen verwerkte resultaten (na belastingen)			
Koersomrekeningsverschillen buitenlandse activiteiten	[22]	- 14.288	13.425
Actuariële winsten en verliezen en limitering netto pensioenvorderingen op toegezegd-pensioenregelingen	[27]	- 5.404	- 1.405
Mutatie reële waarde effectieve kasstroomafdekkingen	[30]	9.894	- 25.078
		- 9.798	- 13.058
Netto groepswinst		117.058	63.270
Totaal aan het boekjaar toegerekende resultaten		107.260	50.212
Totaal aan het boekjaar toegerekende resultaten toerekenbaar aan:			
Aandeelhouders		107.245	49.413
Minderheidsbelangen		15	799
		107.260	50.212

Geconsolideerde balans voor winstbestemming

(in € 1.000)	Toelichting	2006	2005
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	[11]	721.855	653.264
Geassocieerde deelnemingen	[12]	10.106	15.071
Overige financiële vaste activa	[13]	9.769	11.605
Uitgestelde belastingvorderingen	[10]	3.080	4.445
		744.810	684.385
Vlottende activa			
Voorraden	[14]	52.748	43.380
Te vorderen van opdrachtgevers inzake onderhanden werken	[15]	87.634	58.680
Debiteuren en overige vorderingen	[16]	482.290	340.728
Te vorderen belastingen naar de winst	[9]	664	2.208
Liquide middelen	[17]	215.763	200.559
		839.099	645.555
Totaal activa		1.583.909	1.329.940
Groepsvermogen en schulden			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal	[18]	68.639	68.639
Agioreserve	[19]	13.261	13.473
Wettelijke reserve deelnemingen	[20]	81.499	63.469
Hedgingreserve	[21]	18.196	8.302
Koersomrekeningsreserve	[22]	- 11.209	2.613
Reserve ingehouden winsten	[23]	331.673	323.608
Onverdeelde winst	[24]	116.577	62.747
		618.636	542.851
Minderheidsbelangen		6.004	6.265
Groepsvermogen		624.640	549.116
Langlopende schulden en voorzieningen			
Rentedragende leningen	[26]	47.524	27.706
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	[27]	10.914	8.626
Uitgestelde belastingverplichtingen	[10]	56.262	41.744
Voorzieningen	[28]	2.014	3.510
Overige schulden		1.393	1.494
		118.107	83.080
Kortlopende schulden en voorzieningen			
Crediteuren en overige schulden	[29]	543.601	452.601
Verschuldigd aan opdrachtgevers inzake onderhanden werken	[15]	223.611	179.577
Aflossingsverplichtingen en overige bankschulden	[26]	23.877	26.819
Te betalen belastingen naar de winst	[9]	49.278	37.718
Voorzieningen	[28]	795	1.029
		841.162	697.744
Totaal groepsvermogen en schulden		1.583.909	1.329.940

Geconsolideerd vermogensmutatieoverzicht

(in € 1.000)	Toelichting	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Wettelijke reserve deelnemingen	Hedging- reserve	Koers- omrekenings- reserve	Reserve ingehouden winsten	Onverdeelde winst	Totaal kapitaal en reserves	Minderheids- belang	Totaal groeps- vermogen
Balans per 1 januari 2006		68.639	13.473	63.469	8.302	2.613	323.608	62.747	542.851	6.265	549.116
Winstbestemming 2005											
Contant dividend		—	—	—	—	—	—	— 31.460	— 31.460	— 276	— 31.736
Aanpassing uitkering stock dividend voorgaande jaren		—	— 212	—	—	—	212	—	—	—	—
Toevoeging aan reserve ingehouden winsten		—	—	—	—	—	31.287	— 31.287	—	—	—
		—	— 212	—	—	—	31.499	— 62.747	— 31.460	— 276	— 31.736
Mutatie wettelijke reserve	[20]	—	—	18.030	—	—	— 18.030	—	—	—	—
Totaalresultaat											
Netto groepswinst		—	—	—	—	—	—	116.577	116.577	481	117.058
Koersomrekeningsverschillen		—	—	—	—	— 13.822	—	—	— 13.822	— 466	— 14.288
Actuariële winsten en verliezen en limitering netto pensioenvorderingen op toegezegd-pensioenregelingen	[27]	—	—	—	—	—	— 5.404	—	— 5.404	—	— 5.404
Mutatie reële waarde effectieve kasstroomafdekkingen	[30]	—	—	—	9.894	—	—	—	9.894	—	9.894
		—	—	—	9.894	— 13.822	— 5.404	116.577	107.245	15	107.260
Balans per 31 december 2006		68.639	13.261	81.499	18.196	— 11.209	331.673	116.577	618.636	6.004	624.640

(in € 1.000)	Toelichting	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Wettelijke reserve deelnemingen	Hedging- reserve	Koers- omrekenings- reserve	Reserve ingehouden winsten	Onverdeelde winst	Totaal kapitaal en reserves	Minderheids- belang	Totaal groeps- vermogen
Balans per 31 december 2004		67.617	13.874	43.344	—	— 10.536	319.701	33.903	467.903	5.466	473.369
Effect van eerste toepassing IAS 32 en IAS 39 “Financial instruments”		—	—	—	33.380	—	506	—	33.886	—	33.886
Balans per 1 januari 2005		67.617	13.874	43.344	33.380	— 10.536	320.207	33.903	501.789	5.466	507.255
Winstbestemming 2004											
Contant dividend		—	—	—	—	—	—	— 8.351	— 8.351	—	— 8.351
Stock dividend		1.022	— 401	—	—	—	—	— 621	—	—	—
Toevoeging aan reserve ingehouden winsten		—	—	—	—	—	24.931	— 24.931	—	—	—
		1.022	— 401	—	—	—	24.931	— 33.903	— 8.351	—	— 8.351
Mutatie wettelijke reserve	[20]	—	—	20.125	—	—	— 20.125	—	—	—	—
Totaalresultaat											
Netto groepswinst		—	—	—	—	—	—	62.747	62.747	523	63.270
Koersomrekeningsverschillen		—	—	—	—	13.149	—	—	13.149	276	13.425
Actuariële winsten en verliezen en limitering netto pensioenvorderingen op toegezegd-pensioenregelingen	[27]	—	—	—	—	—	— 1.405	—	— 1.405	—	— 1.405
Mutatie reële waarde effectieve kasstroomafdekkingen	[30]	—	—	—	— 25.078	—	—	—	— 25.078	—	— 25.078
		—	—	—	— 25.078	13.149	— 1.405	62.747	49.413	799	50.212
Balans per 31 december 2005		68.639	13.473	63.469	8.302	2.613	323.608	62.747	542.851	6.265	549.116

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in € 1.000)	Toelichting	2006	2005
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Netto groepswinst		117.058	63.270
Afschrijvingen		86.582	80.216
Cashflow		203.640	143.486
Aanpassingen voor:			
Netto financieringskosten		685	1.277
Belastingen		35.319	18.094
Boekresultaten op vaste activa		- 11.277	- 7.296
Mutatie overige financiële vaste activa		1.836	1.291
Mutatie langlopende schulden en voorzieningen (inclusief directe vermogensmutaties)		1.343	- 1.744
Mutatie voorraden		- 11.612	- 2.237
Mutatie debiteuren en overige vorderingen		- 160.774	- 17.652
Mutatie crediteuren en overige schulden		114.064	- 790
Mutatie te vorderen van en verschuldigd aan opdrachtgevers inzake onderhanden werken		21.076	4.229
Resultaat geassocieerde deelnemingen		- 2.801	- 326
Kasstroom gegenereerd uit operationele activiteiten		191.499	138.332
Ontvangen rente		3.327	1.952
Betaalde rente		- 4.012	- 3.229
Betaalde winstbelastingen		- 12.511	- 16.651
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		178.303	120.404
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in materiële vaste activa		- 184.961	- 87.173
Verkopen materiële vaste activa tegen opbrengstwaarde		28.976	15.280
Saldo investeringen en desinvesteringen in geassocieerde deelnemingen		895	496
Ontvangen dividenden		6.058	256
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten		- 149.032	- 71.141
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Opgenomen leningen		65.893	64.203
Aflossingen op leningen		- 46.949	- 54.226
Betaald dividend		- 31.460	- 8.351
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten		- 12.516	1.626
Saldo toename / afname (-) liquide middelen		16.755	50.889
Liquide middelen per 1 januari	[17]	200.559	140.499
Rekening-courantkredieten per 1 januari	[17]	- 8.610	- 2.208
Saldo liquide middelen per 1 januari		191.949	138.291
Saldo toename / afname (-) liquide middelen		16.755	50.889
Koersomrekeningsverschillen		- 2.627	2.769
Mutatie in saldo liquide middelen		14.128	53.658
Liquide middelen per 31 december	[17]	215.763	200.559
Rekening-courantkredieten per 31 december	[17]	- 9.686	- 8.610
Saldo liquide middelen per 31 december		206.077	191.949

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemeen

Koninklijke Boskalis Westminster nv is een internationaal opererend concern met een leidende positie op de wereldmarkt van bagger- en daaraan gerelateerde maritieme diensten. Het hoofdkantoor van de groep is gevestigd in Papendrecht, Nederland. Koninklijke Boskalis Westminster nv is een naamloze vennootschap die ter beurse is genoteerd aan de Euronext Amsterdam. De groep (de onderneming en al haar geconsolideerde groepsmaatschappijen) heeft gedurende de verslagperiode geen belangrijke wijzigingen ondergaan als gevolg van acquisities of vervreemdingen. De jaarrekening is door de Raad van Bestuur opgesteld en in de vergadering van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur van 14 maart 2007 besproken en vrijgegeven voor publicatie. De jaarstukken 2006 zullen ter vaststelling worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 9 mei 2007.

2. Overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS)

2.1 Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen daarop zijn in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) en de interpretaties van het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

2.2 Nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties

De volgende nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties zijn met ingang van het boekjaar 2007 van toepassing op de jaarrekening van de groep.

IFRS 7 "Financial Instruments: Disclosures" vereist aanvullende toelichtingen op financiële instrumenten.

IFRS 8 "Operating segments" komt in de plaats van IAS 14 en hanteert een managementvisie op segmentrapportage.

IFRIC 7 "Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies" betreft de toepassing van IAS 29 als een economie zich voor het eerst met hyperinflatie geconfronteerd ziet en met name de verwerking van uitgestelde belastingverplichtingen.

IFRIC 8 "Scope of IFRS 2 Share-based Payment" betreft de verwerking van op aandelen gebaseerde betalingen waarin goederen of ontvangen diensten (ten dele) niet specifiek kunnen worden bepaald.

IFRIC 9 "Reassessment of embedded derivatives" vereist dat alleen bij contractwijzigingen in (aannemings)contracten een herbeoordeling op de gescheiden behandeling van basiscontracten en daarin besloten derivaten moet plaatsvinden.

IFRIC 10 "Interim financial reporting and impairment" vereist dat bijzondere waardeverminderingen, die in een voorgaande tussentijdse periode verwerkt zijn, gehandhaafd blijven in volgende (tussentijdse) periodes van het betreffende boekjaar.

IFRIC 11 "IFRS 2 - Group and Treasury Share Transactions" betreft de verwerking van aan personeelsleden verstrekte rechten op eigen vermogensinstrumenten binnen een regeling van 'op aandelen gebaseerde betalingen' van de vennootschap.

IFRIC 12 "Service Concession Arrangements" geldt voor boekjaren welke aanvangen op of na 1 januari 2008 en behandelt de waardering en verwerking door concessiehouders van concessiecontracten bij publiek-private samenwerking. Deze contracten dienen niet als materieel vast actief, maar als financieel vast actief of immaterieel actief te worden verwerkt.

Deze wijzigingen hebben naar verwachting geen invloed op het vermogen en het resultaat.

3. Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

3.1 Opmaak en waardering

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in euro, de functionele valuta van de groep. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld op basis van historische kostprijzen voorzover IFRS de waardering en resultaatbepaling van specifieke posten niet op andere wijze voorschrijft. Het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS brengt met zich mee dat inschattingen en aannames van het management mede de opgenomen bedragen van activa, passiva, opbrengsten en kosten bepalen. Inschattingen en aannames hebben met name betrekking op de waardering van materiële vaste activa (economische levensduur en bijzondere waardeverminderingen), eindwerkresultaten op onderhanden werken, pensioenverplichtingen en belastingposities. De gemaakte inschattingen en daarmee samenhangende aannames zijn gebaseerd op ervaringen en inzichten van het management en op de

ontwikkeling van externe factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk kunnen worden beschouwd. Inschattingen en aannames zijn aan wijzigingen, als gevolg van veranderende feiten en inzichten, onderhevig en kunnen per verslagperiode andere uitkomsten hebben. De mutaties in deze uitkomsten worden, afhankelijk van de aard van de betreffende post, verwerkt in de balans of in de winst- en verliesrekening. De feitelijke resultaten kunnen afwijken van eerdere op basis van inschattingen en aannames gerapporteerde resultaten. Alle bedragen in de toelichting luiden, tenzij anders vermeld, in duizenden euro's.

3.2 Consolidatie

Groepsmaatschappijen worden op grond van feitelijke beslissende zeggenschap voor 100%, rekeninghoudend met minderheidsbelangen, in de consolidatie betrokken. Joint ventures, zowel strategische allianties als op contractuele afspraken gebaseerde projectgedreven aannemingscombinaties, worden op basis van het aandeel in de feitelijke gezamenlijke zeggenschap op proportionele basis in de consolidatie opgenomen. Vorderingen op en schulden aan projectgedreven aannemingscombinaties worden in de consolidatie geëlimineerd. Eliminatieverschillen als gevolg van onbalans tussen partners in rekeningen-courant met projectgedreven aannemingscombinaties, bijvoorbeeld door leverantieverschillen in de tijd, worden in de geconsolideerde balans als overige vorderingen of overige schulden opgenomen. Aandelenbelangen die op grond van de feitelijke zeggenschap niet in aanmerking komen voor consolidatie maar waarbij invloed van betekenis op het financiële en operationele beleid bestaat, worden opgenomen in de post geassocieerde deelnemingen. Intragroep vorderingen en schulden alsmede onderlinge leveringen binnen de groep en niet-gerealiseerde resultaten binnen de groep en met geassocieerde deelnemingen worden in de consolidatie geëlimineerd.

3.3 Vreemde valuta

De activa en passiva van buitenlandse groepsmaatschappijen en joint ventures die luiden in andere functionele valuta dan de euro, zijn omgerekend tegen de koersen per het einde van het verslagjaar c.q. de verslagperiode. De posten van de winst- en verliesrekeningen van de betreffende buitenlandse groepsmaatschappijen en joint ventures zijn gedurende de verslagperiode omgerekend tegen de transactiekoersen. De uit deze systematiek voortvloeiende koersomrekeningsverschillen worden rechtstreeks ten gunste, dan wel ten laste van de koersomrekeningsreserve in het groepsvermogen gebracht. Koersverschillen als gevolg van transacties in de bedrijfsvoering worden ten gunste of ten laste van het resultaat over de lopende verslagperiode gebracht.

3.4 Hedging en financiële instrumenten

Koninklijke Boskalis Westminster nv heeft als beleid dat alle operationele valutarisico's, die vooral betrekking hebben op toekomstige kasstromen uit contracten die geheel of gedeeltelijk luiden in andere valuta dan de euro en die een hoge mate van waarschijnlijkheid van realisatie hebben, worden afgedekt door middel van kasstroomafdekkingen. Ook worden regelmatig brandstofprijrisico's en renterisico's in toekomstige kasstromen door middel van specifieke derivaten afgedekt. Op kasstroomafdekkingen wordt overwegend "hedge accounting" toegepast. Dit betekent dat marktwaardemutaties van nog niet afgewikkelde kasstroomafdekkingen, inclusief gerealiseerde resultaten op het doorrollen van bestaande afdekkingen als gevolg van afwijkende looptijden van de betreffende afdekkingen en de onderliggende kasstromen, rekeninghoudend met belastingen, direct ten gunste of ten laste van de hedgingreserve in het groepsvermogen worden gebracht. Indien een ten gunste of ten laste van het groepsvermogen opgenomen kasstroomafdekking expireert, wordt tegengesloten of wordt uitgeoefend danwel de afdekkingsrelatie met de onderliggende kasstromen niet meer als effectief kan worden aangemerkt, maar zolang de onderliggende kasstroom naar verwachting nog steeds zal plaatsvinden, blijft het cumulatieve resultaat in het groepsvermogen opgenomen tot de verslagperiode waarin de onderliggende kasstroom zich voordoet. Alsdan wordt het cumulatieve resultaat direct ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Marktwaardemutaties van kasstroomafdekkingen waarop geen "hedge accounting" wordt toegepast (niet-effectieve kasstroomafdekkingen en het niet-effectieve deel van effectieve kasstroomafdekkingen), worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening over de lopende verslagperiode gebracht. Resultaten uit afgewikkelde effectieve kasstroomafdekkingen en de marktwaardemutaties van niet-effectieve kasstroomafdekkingen worden verwerkt in de betreffende posten binnen het bedrijfsresultaat. De aan- en verkopen van financiële instrumenten worden overwegend tegen transactiekoers verantwoord. Afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde. In (aannemings)contracten besloten derivaten worden in het algemeen niet gescheiden behandeld van de betreffende basiscontracten, op grond van het nauwe verband tussen de economische kenmerken en risico's van de besloten derivaten en de basiscontracten.

3.5 Bijzondere waardeverminderingen

De activa van Koninklijke Boskalis Westminster nv worden iedere verslagperiode beoordeeld op indicaties voor bijzondere waardeverminderingen. Uitgezonderd hiervan zijn voorraden, onderhanden projecten, uitgestelde belastingvorderingen, activa die resulteren uit personeelsbeloningen en activa die zijn geclassificeerd als aangehouden voor verkoop.

In geval van indicaties voor bijzondere waardeverminderingen wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het betreffende activum. Voor goodwill wordt deze schatting jaarlijks gemaakt. Het verschil tussen de uitkomsten van deze schatting en de betreffende boekwaarde wordt als bijzondere waardevermindering ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht en in mindering op de boekwaarde. Indicaties voor bijzondere waardeverminderingen van drijvend en ander aannemingsmaterieel worden gebaseerd op meerjarige verwachtingen van de materieelexploitatie van (groepen van onderling uitwisselbaar) materieel. Ingeval van indicaties voor bijzondere waardeverminderingen wordt de realiseerbare waarde bepaald op basis van de directe opbrengstwaarde of de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, gedurende de resterende levensduur, uit de materieelexploitatie van het betreffende materieel of groep van onderling uitwisselbaar materieel. De contante waarde wordt hierbij berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van actuele marktrente- en verliesverwachtingen, waarbij tevens rekening wordt gehouden met specifieke activumgebonden risico's die niet zijn opgenomen in de geschatte toekomstige kasstromen. Er bestaat voor groot baggermaterieel geen actieve markt waaraan betrouwbare directe opbrengstwaarden kunnen worden ontleend. Met uitzondering van goodwill kunnen eerder gedane bijzondere waardeverminderingen ten gunste van de winst- en verliesrekening worden teruggenomen indien de schatting van de realiseerbare waarde daartoe aanleiding geeft.

3.6 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de componenten is gebaseerd op de aanschafprijs en/of de intern gegenereerde kostprijs gebaseerd op direct toerekenbare kosten. De afschrijvingen op de componenten van de initiële kostprijs worden bepaald op basis van de resterende economische gebruiksduur rekeninghoudend met restwaarde.

Modificaties en capaciteitsvergroten investeringen worden eveneens tegen kostprijs geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de resterende economische levensduur van het betreffende activum. Gebouwen worden in termijnen variërend van tien tot vijftig jaar afgeschreven. De afschrijvingstermijnen van het overwegende deel van drijvend en ander aannemingsmaterieel variëren van vijftien tot achttien jaar. Inventarissen en andere vaste bedrijfsmiddelen hebben afschrijvingstermijnen tussen de drie en tien jaar.

De slijtage van baggermaterieel is sterk afhankelijk van moeilijk voorspelbare projectspecifieke combinaties van grond-omstandigheden, te verwerken materiaal, maritieme omstandigheden en de intensiteit van de inzet van het materieel. De als gevolg hiervan grillige en tijdonafhankelijke onderhoudskosten ter instandhouding van de activa worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. In uitzonderingsgevallen komen onderhoudskosten in aanmerking voor activering en lineaire afschrijving.

3.7 Immateriële activa

Goodwill bestaat uit het bij de verwerving van groepsmaatschappijen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen vastgestelde verschil tussen de verwervingsprijs en de reële waarde van de verworven activa en passiva, op basis van de waarderingsgrondslagen van Koninklijke Boskalis Westminster nv. Goodwill en overige immateriële activa worden geactiveerd onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Stelselmatige afschrijving op goodwill en immateriële activa met een onbeperkte gebruiksduur vindt niet plaats.

Eventueel bij een overname ontstane negatieve goodwill wordt direct ten gunste van het resultaat gebracht.

Overige immateriële activa met een beperkte gebruiksduur worden lineair afgeschreven.

3.8 Financiële vaste activa

Geassocieerde deelnemingen, waarin de groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, worden gewaardeerd op basis van de vermogensmutatiemethode, gecorrigeerd voor verschillen met de grondslagen van de groep, onder aftrek van cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De overige financiële vaste activa worden overwegend voor de lange termijn en/of tot einde looptijd gehouden en gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Cumulatieve bijzondere waardeverminderingen worden op de boekwaarde in mindering gebracht.

3.9 Voorraden

De voorraden, voornamelijk bestaande uit brandstof, hulpstoffen en reserveonderdelen, worden gewaardeerd tegen gemiddelde inkoopprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Indien de netto-opbrengstwaarde lager is dan de boekwaarde, wordt het verschil ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht en in mindering gebracht op de boekwaarde.

3.10 Onderhanden werken

Onderhanden werken worden gewaardeerd tegen de kostprijs van het verrichte werk, vermeerderd met het naar rato van de voortgang gerealiseerde deel van de verwachte eindewerkresultaten en verminderd met de gedeclareerde termijnen, vooruitbetalingen en voorzieningen. Voor verwachte verliezen op onderhanden werken worden voorzieningen getroffen zodra deze verliezen blijken en in mindering gebracht op de kostprijs; eventueel worden reeds verantwoorde winsten teruggenomen. De kostprijs bevat de directe projectkosten, bestaande uit directe loonkosten, materialen, kosten van uitbesteed werk, overige directe kosten en tarieven voor huur en onderhoudskosten van het ingezette materieel. De voortgang van een project wordt bepaald op basis van de kostprijs van het verrichte werk in relatie tot de verwachte kostprijs van het project als geheel. Winstneming op onderhanden werken blijft achterwege zolang geen betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het eindewerkresultaat. Per project wordt het saldo van de waarde van het onderhanden werk en de gedeclareerde termijnen en vooruitbetalingen bepaald. Voor projecten waarvan de gedeclareerde termijnen en vooruitbetalingen de waarde van het onderhanden werk overtreft, wordt het saldo opgenomen onder de kortlopende schulden in plaats van onder de vlottende activa. De benaming van deze posten in de balans luidt respectievelijk "te vorderen van opdrachtgevers inzake onderhanden werken" en "verschuldigd aan opdrachtgevers inzake onderhanden werken".

3.11 Debiteuren en overige vorderingen

Debiteuren en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen (geamortiseerde) kostprijs onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen voor onder meer oninbaarheid. Indien het tijdseffect materieel is, wordt gewaardeerd tegen contante waarde.

3.12 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en deposito's met looptijden van maximaal drie maanden. Voorzover liquide middelen niet ter vrije beschikking staan als gevolg van transferrestricties, gezamenlijke zeggenschap of andere juridische belemmeringen, wordt daarvan melding gemaakt in de toelichting.

3.13 Rentedragende (langlopende) leningen

Rentedragende leningen betreffen langlopende schulden aan financiële instellingen. Opgenomen rentedragende leningen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde rekening houdend met transactiekosten voor verwerving. Na de eerste verwerking worden rentedragende leningen en schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

3.14 Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen

Voor de afzonderlijke toegezegd-pensioenregelingen wordt de netto vordering of verplichting berekend als het saldo van de contante waarde van de toekomstige uitkeringen aan (ex-)werknemers, verminderd met de reële waarde van de daarvoor aangehouden fondsbeleggingen. De berekeningen worden uitgevoerd door bevoegde actuarissen volgens de "projected unit credit"-methode. Het disconteringspercentage is gelijk aan het rendement op solide bedrijfs- of overheidsobligaties op balansdatum waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen benadert. Voorzover deze berekening leidt tot een vordering voor de groep wordt deze alleen verwerkt als gerede verwachtingen bestaan dat deze kan worden gerealiseerd op basis van de geldende overeenkomsten. Actuariële resultaten worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het groepsvermogen verwerkt, in de reserve ingehouden winsten, inclusief eventuele mutaties op limiteringen van netto pensioenvorderingen. "Past-service"-kosten die betrekking hebben op verstreken diensttijd van werknemers worden, voorzover nog niet onvoorwaardelijk toegezegd, lineair ten laste van de winst- en verliesrekening verwerkt over de gemiddelde periode totdat de pensioenaanspraken onvoorwaardelijk worden.

Verplichtingen uit hoofde van toegezegde-bijdrageregelingen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat de bijdragen worden verschuldigd.

De overige verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen hebben voornamelijk betrekking op jubileumuitkeringen. Voor de bepaling van deze verplichtingen worden de actuariële parameters voor de belangrijkste toegezegd-pensioenregeling gehanteerd.

3.15 Voorzieningen

Voorzieningen worden bepaald op basis van schattingen van toekomstige uitgaande kasstromen uit juridisch afdwingbare of feitelijke verplichtingen als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, met een onzekere omvang of een onzeker tijdstip van afwikkeling, die samenhangen met de bedrijfsactiviteiten. Reorganisatievoorzieningen worden getroffen indien daarvoor per balansdatum een gedetailleerd formeel plan is medegedeeld aan betrokkenen of indien met de uitvoering daarvan is aangevangen. Voorzieningen voor garantieverplichtingen worden gevormd voor garantie-aanspraken uit hoofde van opgeleverde projecten met overeengekomen garantietermijnen binnen enkele in de consolidatie betrokken entiteiten. De hoogte van deze voorziening is gebaseerd op gebruik in de bedrijfstak en de historie binnen de onderneming van garantieaanspraken over de laatste tien jaar met betrekking tot relevante projecten. De voorzieningen betreffen, indien van toepassing, voorzieningen voor reorganisatie, garantieverplichtingen, lopende rechtsgedingen en ingediende claims en worden gewaardeerd tegen contante waarde, voorzover de tijds-waarde materieel afwijkt van de kostprijs.

3.16 Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen bestaan overwegend uit de waardering van tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van activa en passiva, tegen de geldende relevante belastingpercentages. Voorzover betrekking hebbend op dezelfde fiscale eenheid worden uitgestelde belastingvorderingen en uitgestelde belastingsschulden gesaldeerd.

3.17 Crediteuren en overige schulden

Crediteuren en overige schulden worden tegen (geamortiseerde) kostprijs verantwoord. Indien het tijdseffect materieel is, wordt gewaardeerd tegen contante waarde.

3.18 Omzet

De omzet bestaat voornamelijk uit de kostprijs van het in de verslagperiode verrichte werk, vermeerderd met het naar rato van de voortgang in de verslagperiode gerealiseerde deel van de verwachte eindewerkresultaten, verminderd en/of vermeerderd met in de verslagperiode gevormde en/of benutte en vrijgekomen voorzieningen voor verwachte verliezen. De aldus toegepaste "percentage-of-completion"-methode is naar zijn aard gebaseerd op een schattingsproces. Daarnaast bevat de omzet de opbrengsten voor in het verslagjaar verleende diensten aan derden. De omzet bevat geen kostprijsverhogende belastingen. Opbrengsten waarvan niet waarschijnlijk is dat de economische voordelen van het verrichte werk of de verleende diensten naar de groep zullen vloeien, worden niet in de omzet opgenomen.

3.19 Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan voornamelijk uit boekwinsten op materiële vaste activa en koersverschillen die betrekking hebben op transacties in vreemde valuta.

3.20 Operationele kosten

De operationele kosten bestaan uit de kostprijs van het in de verslagperiode verrichte werk voorzover deze geen betrekking heeft op kosten van personeelsbeloningen en afschrijvingen. Daarnaast bevat deze post de exploitatiekosten van het materieel, algemene beheerskosten, externe kosten voor onderzoek en ontwikkeling, nagekomen projectresultaten en overige (nagekomen) resultaten. De in omvang beperkte kosten voor onderzoek en ontwikkeling komen naar hun aard direct ten laste van de winst- en verliesrekening.

3.21 Kosten van personeelsbeloningen

De personeelskosten bestaan uit de loon- en salariskosten van eigen personeel en de daarop betrekking hebbende sociale lasten en pensioenlasten, inclusief betaalde en verschuldigde premies uit hoofde van toegezegde-bijdrageregelingen en de mutatie in de vorderingen en verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen uit toegezegd-pensioenregelingen, met uitzondering van actuariële resultaten en de limitering van netto pensioenvorderingen die rechtstreeks ten gunste of ten laste van het groepsvermogen worden verwerkt.

3.22 Afschrijvingen en amortisaties

Afschrijvingen en amortisaties bevatten de afschrijvingen op materiële vaste activa en de amortisatie van overige geactiveerde kosten.

3.23 Rentebaten en -lasten

Onder de rentebaten en -lasten zijn verantwoord van derden ontvangen en te vorderen rente, aan derden betaalde en verschuldigde rente die op basis van de effectieve-rentemethode aan verslagperioden worden toegerekend en winsten en verliezen op financiële instrumenten ter afdekking van renterisico's die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen.

3.24 Resultaat geassocieerde deelnemingen

Het resultaat geassocieerde deelnemingen bevat het aandeel in de resultaten na belasting van de niet in de consolidatie betrokken deelnemingen.

3.25 Belastingen naar de winst

De belastingen naar de winst worden berekend op basis van het over de verslagperiode verantwoorde resultaat vóór belastingen met inachtneming van de geldende fiscale bepalingen en wettelijk vastgestelde tarieven en omvat tevens correcties op belastingen over eerdere boekjaren en de in de verslagperiode verantwoorde mutaties in uitgestelde belastingen. De belasting wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voorzover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen; in dat geval wordt de belasting in het eigen vermogen verwerkt. Tijdelijke verschillen worden gewaardeerd in uitgestelde belastingvorderingen en/of -verplichtingen; uitgestelde belastingvorderingen worden uitsluitend opgenomen voorzover het waarschijnlijk is dat in de toekomst belastbare winst beschikbaar is voor realisatie.

3.26 Dividenden

Dividenden worden als een verplichting verantwoord in de periode waarin zij krachtens besluit worden toegekend.

3.27 Kasstroomoverzicht

Het geconsolideerde kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Het middelenbegrip omvat de liquide middelen inclusief rekening-courantkredieten zoals vermeld in de toelichtingen op de liquide middelen en de rentedragende leningen. De kasstromen zijn onderscheiden in kasstromen uit operationele activiteiten, investeringsactiviteiten en financieringsactiviteiten. Rente op langlopende financieringen is opgenomen in de kasstroom uit operationele activiteiten. Aan aandeelhouders en houders van minderheidsbelangen betaalde dividenden zijn opgenomen in de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

3.28 Grondslagen voor gesegmenteerde informatie

De groep omvat, naast de bagger- en grondverzetactiviteiten die als samenhangende activiteit worden aangestuurd, activiteiten die in de vorm van strategische allianties worden uitgevoerd. Deze activiteiten worden, op basis van gezamenlijke zeggenschap met de alliantie-partners, direct vanuit de Raad van Bestuur geleid en zijn op grond daarvan als afzonderlijke bedrijfssegmenten aan te merken. Dit wordt mede ondersteund door de specifieke management-structuur en -rapportages binnen deze bedrijfssegmenten. Op basis hiervan wordt als primair segmentatiecriterium de volgende indeling naar bedrijfssegmenten gehanteerd:

- Baggeren en grondverzet;
- Maritieme infrastructuur (met name Archirodon);
- Maritieme en terminaldiensten (met name Lamnalco).

Als secundair segmentatiecriterium wordt de geografische indeling gehanteerd. Dit is ook de wijze waarop de interne managementstructuur en -rapportages van elk van de bovengenoemde bedrijfssegmenten is ingericht. Het karakter van de activiteiten brengt met zich mee dat de activa van de bedrijfssegmenten gedurende de verslagperiode wereldwijd worden ingezet en segmentatie van activa en investeringen in vaste activa naar gebieden arbitrair zou zijn en geen relevante informatie biedt.

4. Gesegmenteerde informatie

4.1 Bedrijfssegmenten

	Baggeren en grondverzet	Maritieme infrastructuur	Maritieme en terminal- diensten	Groep
2006				
Omzet	1.170.417	140.619	42.578	1.353.614
Segmentresultaat	135.170	11.745	9.563	156.478
Niet-gealloceerde groepskosten				– 6.217
Bedrijfsresultaat				150.261
Resultaat geassocieerde deelnemingen	604	—	2.197	2.801
Niet-gealloceerde rente				– 685
Niet-gealloceerde belastingen				– 35.319
Netto groepswinst				117.058
Segmentactiva	1.328.184	148.618	93.257	1.570.059
Geassocieerde deelnemingen	6.471	—	3.635	10.106
Niet-gealloceerde activa				3.744
Totaal activa				1.583.909
Segmentschulden	711.061	57.964	13.303	782.328
Niet-gealloceerde schulden				176.941
Totaal schulden				959.269
Investerings in vaste activa	143.439	18.484	23.038	184.961
Afschrijvingen	74.223	8.001	4.358	86.582
	Baggeren en grondverzet	Maritieme infrastructuur	Maritieme en terminal- diensten	Groep
2005				
Omzet	959.559	158.910	37.252	1.155.721
Segmentresultaat	65.249	16.301	6.231	87.781
Niet-gealloceerde groepskosten				– 5.466
Bedrijfsresultaat				82.315
Resultaat geassocieerde deelnemingen	– 2.054	—	2.380	326
Niet-gealloceerde rente				– 1.277
Niet-gealloceerde belastingen				– 18.094
Netto groepswinst				63.270
Segmentactiva	1.096.451	123.131	88.634	1.308.216
Geassocieerde deelnemingen	6.877	—	8.194	15.071
Niet-gealloceerde activa				6.653
Totaal activa				1.329.940
Segmentschulden	586.978	46.467	13.392	646.837
Niet-gealloceerde schulden				133.987
Totaal schulden				780.824
Investerings in vaste activa	45.308	17.918	23.947	87.173
Afschrijvingen	69.699	6.765	3.752	80.216

De omzet van de segmenten Baggeren en grondverzet en Maritieme infrastructuur bestaat hoofdzakelijk uit opbrengsten uit hoofde van onderhanden werken. Mutaties in de waarde van de onderhanden werken, bestaande uit kostprijs, gerealiseerde resultaten en de voorziening voor toekomstige verliezen, vormen tezamen met de opbrengsten uit in het boekjaar uitgevoerd en tevens opgeleverd werk de omzet van deze segmenten.

Voorzover er sprake is van samenwerking op gemeenschappelijke projecten in de vorm van joint ventures, wordt door de segmenten uitsluitend het eigen aandeel in omzet en resultaat verantwoord, waardoor geen sprake is van materiële onderlinge leveringen die voor eliminatie in aanmerking komen.

4.2 Geografische segmenten

	Omzet		Totaal activa		Investerings in vaste activa	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Nederland	229.647	182.307	—	—	—	—
Rest van Europa	270.384	218.280	—	—	—	—
Australië / Azië	173.253	239.625	—	—	—	—
Midden-Oosten	401.677	247.574	—	—	—	—
Afrika	120.306	128.967	—	—	—	—
Noord- en Zuid-Amerika	158.347	138.968	—	—	—	—
	1.353.614	1.155.721	—	—	—	—
Materiële vaste activa	—	—	721.855	653.264	184.961	87.173
Geassocieerde deelnemingen	—	—	10.106	15.071	6	480
Overig niet-gealloceerd	—	—	851.948	661.605	—	—
Groep	1.353.614	1.155.721	1.583.909	1.329.940	184.967	87.653

De materiële vaste activa bestaan voornamelijk uit materieel dat op projectbasis wereldwijd wordt ingezet, waardoor deze niet volledig kunnen worden toegewezen aan onderscheiden geografische segmenten.

5. Overige bedrijfsopbrengsten

In de overige bedrijfsopbrengsten zijn boekresultaten en koersresultaten opgenomen. De boekresultaten bestonden voornamelijk uit een verzekeringsresultaat op een gezonken hopperzuiger en de boekwinsten op de verkoop van verschillende kleinere stukken materieel.

6. Operationele kosten

Omdat de interne aansturing en verslaglegging binnen de groep vooral projectgericht plaatsvindt op basis van (deel)activiteiten, biedt een nadere onderverdeling naar en registratie van kostensoorten geen additioneel inzicht in de bedrijfsontwikkeling en bedrijfsvoering. In de operationele kosten is de uitkering op een oude vordering in het kader van de internationale schuldsanering van Nigeria opgenomen van positief € 11,6 miljoen. In de operationele kosten is € 6,8 miljoen (2005: € 7,3 miljoen) opgenomen inzake operationele leasekosten.

7. Kosten van personeelsbeloningen

	2006	2005
Lonen en salarissen	- 185.101	- 169.863
Sociale lasten	- 19.999	- 15.628
Pensioenlasten uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	- 3.274	- 5.663
Pensioenlasten uit hoofde van toegezegde-bijdrageregelingen	- 7.277	- 6.129
	- 215.651	- 197.283

8. Belastingen naar de winst

	2006	2005
Acute belastinglast		
Boekjaar	- 25.388	- 17.689
Correcties met betrekking tot voorgaande boekjaren	3.182	656
Herrubricering van acute naar uitgestelde belastingverplichtingen	—	17.940
	- 22.206	907
Uitgestelde belastinglast		
Tijdelijke verschillen tussen fiscale en commerciële waardering	- 5.847	- 2.815
Reductie van belastingtarief	5.298	—
Mutatie verrekenbare fiscale verliezen	—	- 640
Mutatie fiscale reserves en winsten en verliezen buitenlandse vaste inrichtingen	- 12.564	- 15.546
	- 13.113	- 19.001
Belastingen naar de winst volgens de geconsolideerde winst- en verliesrekening	- 35.319	- 18.094

Gewijzigde inzichten in de Nederlandse belastingpositie hebben in 2005 geleid tot een herrubricering van € 18,0 miljoen van belastingverplichtingen onder kortlopende schulden en voorzieningen naar uitgestelde belastingverplichtingen onder langlopende schulden en voorzieningen. In de acute belastinglast is deze post verwerkt in de regel herrubricering van acute naar uitgestelde belastingverplichtingen.

De volgende mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen, inclusief geldende tariefwijzigingen, zijn tezamen met de posten waarop zij betrekking hebben rechtstreeks in het groepsvermogen verwerkt:

	2006	2005
Uitgestelde belastingen over:		
Actuariële winsten en verliezen op toegezegd-pensioenregelingen	- 196	492
Mutatie in de reële waarde van effectieve kasstroomafdekkingen	- 2.435	8.919
	- 2.631	9.411

De operationele bedrijfsactiviteiten van de groep zijn onderworpen aan verschillende winstbelastingregimes met wettelijke belastingtarieven die variëren van 10% tot 55% (2005: 10% tot 40%). Deze verschillende tarieven, tezamen met fiscale faciliteiten in diverse landen, resultaten vrij van belastingheffing alsmede niet-aftrekbare kosten, leidden in het verslagjaar tot een gemiddelde effectieve belastingdruk van 23,2% (2005: 22,2%). De wisselende geografische spreiding van de activiteiten heeft invloed op de gemiddelde effectieve belastingdruk door de toepassing van verschillende lokale nominale belastingtarieven. De gemiddelde effectieve belastingdruk is de belasting naar de winst gedeeld door de winst voor belastingen volgens de geconsolideerde winst- en verliesrekening. De aansluiting tussen het Nederlandse nominale belastingtarief en de effectieve belastingdruk is als volgt:

	2006	2005
Nominaal belastingtarief in Nederland	29,6%	31,5%
Toepassing van lokale nominale belastingtarieven	- 4,7%	- 5,9%
Fiscaal niet-aftrekbare posten	0,3%	1,1%
Niet-verrekenbare fiscale verliezen	7,6%	11,5%
Effect van gecompenseerde fiscale verliezen	- 1,4%	- 4,0%
Bijzondere fiscale regimes	- 8,2%	- 12,0%
Effectieve belastingdruk	23,2%	22,2%

9. Belastingvorderingen en -verplichtingen

De lopende (acute) belastingvorderingen en -schulden hebben betrekking op de fiscale posities van de betreffende groepsonderdelen, bestaande uit nog niet afgewikkelde fiscale boekjaren onder aftrek van voorheffingen of voorlopige teruggaven.

10. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

	Per 1 januari 2006		Mutaties in tijdelijke verschillen gedurende het jaar				Per 31 december 2006	
	Vordering	Verplichting	Ten laste van (-)/ ten gunste van	Verantwoord in groeps- vermogen	Eerste toe- passing IAS 32 en 39	Koersom- rekenings- verschillen	Vordering	Verplichting
			nettowinst					
Materiële vaste activa	15.103	- 23.205	- 4.856	—	—	- 86	5.540	- 18.584
Onderhanden werk	138	- 8.129	1.939	—	—	- 54	305	- 6.411
Debiteuren en overige vorderingen	399	- 266	202	—	—	—	335	—
Hedgingreserve	—	- 2.208	—	- 2.435	—	—	—	- 4.643
Actuariële winsten en verliezen	3.812	541	—	- 196	—	—	4.157	—
Pensioenvoorzieningen	—	- 3.812	347	—	—	—	347	- 3.812
Voorzieningen	65	—	19	—	—	—	84	—
Crediteuren en overige schulden	5.387	—	- 3.092	—	—	—	2.295	—
Fiscale reserves	—	- 3.552	- 1.806	—	—	—	—	- 5.358
Resultaten in buitenlandse vaste inrichtingen	7.628	- 31.559	- 5.160	—	—	—	—	- 29.091
Verrekenbare fiscale verliezen	2.516	—	- 1.215	—	—	—	1.301	—
Overige activa en passiva	409	- 566	509	—	—	1	- 426	779
	35.457	- 72.756	- 13.113	- 2.631	—	- 139	13.938	- 67.120
Saldering uitgestelde belasting- vorderingen en -verplichtingen	- 31.012	31.012					- 10.858	10.858
Netto in de geconsolideerde balans	4.445	- 41.744					3.080	- 56.262

	Per 1 januari 2005		Mutaties in tijdelijke verschillen gedurende het jaar				Per 31 december 2005	
	Vordering	Verplichting	Ten laste van (-)/ ten gunste van	Verantwoord in groeps- vermogen	Eerste toe- passing IAS 32 en 39	Koersom- rekenings- verschillen	Vordering	Verplichting
			nettowinst					
Materiële vaste activa	13.981	- 16.934	- 5.144	—	—	- 5	15.103	- 23.205
Onderhanden werk	—	- 9.708	1.717	—	—	—	138	- 8.129
Debiteuren en overige vorderingen	705	- 284	- 289	—	—	1	399	- 266
Hedgingreserve	—	—	—	8.919	- 11.127	—	—	- 2.208
Actuariële winsten en verliezen	3.861	—	—	492	—	—	3.812	541
Pensioenvoorzieningen	—	- 3.478	- 334	—	—	—	—	- 3.812
Voorzieningen	4.918	- 7.408	2.555	—	—	—	65	—
Crediteuren en overige schulden	7.308	—	- 1.921	—	—	—	5.387	—
Fiscale reserves	—	- 5.040	1.488	—	—	—	—	- 3.552
Resultaten in buitenlandse vaste inrichtingen	8.914	- 15.811	- 17.034	—	—	—	7.628	- 31.559
Verrekenbare fiscale verliezen	3.156	—	- 640	—	—	—	2.516	—
Overige activa en passiva	—	- 708	601	—	—	- 50	409	- 566
	42.843	- 59.371	- 19.001	9.411	- 11.127	- 54	35.457	- 72.756
Saldering uitgestelde belasting- vorderingen en -verplichtingen	- 42.843	42.843					- 31.012	31.012
Netto in de geconsolideerde balans	—	- 16.528					4.445	- 41.744

Uitgestelde belastingvorderingen worden niet gewaardeerd zolang het niet waarschijnlijk is dat daar in de toekomst economische voordelen uit zijn te verwachten. Uitgestelde belastingvorderingen en -schulden binnen fiscale eenheden worden in de balans gesaldeerd gepresenteerd.

Niet in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

De niet in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot compensabele verliezen bij groepsmaatschappijen bedragen € 63,7 miljoen (2005: € 30,9 miljoen). Daarvan vervalt binnen een jaar € 0,5 miljoen (2005: € 1,2 miljoen), binnen een tot vijf jaar € 20,4 miljoen (2005: € 1,1 miljoen) en over 5 jaar en later € 42,8 miljoen (2005: € 28,6 miljoen). Deze uitgestelde belastingvorderingen zijn niet in de balans opgenomen omdat realisatie door middel van belastbare winst of verrekenbare tijdelijke verschillen binnen de gestelde termijnen niet waarschijnlijk is.

11. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Drijvend en ander aannemings- materieel	Andere vaste bedrijfs- middelen	Materiële vaste activa in aanbouw	Totaal
Balans per 1 januari 2006					
Aanschafwaarde	64.584	1.394.282	30.988	14.832	1.504.686
Cumulatieve afschrijvingen	- 33.457	- 793.481	- 24.484	—	- 851.422
Boekwaarde	31.127	600.801	6.504	14.832	653.264
Mutaties					
Investerings	1.721	89.595	8.554	85.091	184.961
Desinvesteringen	—	- 16.644	- 1.055	—	- 17.699
Inbedrijfnemingen	642	18.284	1.119	- 20.045	—
Afschrijvingen	- 1.346	- 81.400	- 3.836	—	- 86.582
Overige mutaties	- 127	- 1.485	218	- 97	- 1.491
Koersomrekeningsverschillen	- 110	- 9.592	- 133	- 763	- 10.598
	780	- 1.242	4.867	64.186	68.591
Balans per 31 december 2006					
Aanschafwaarde	60.894	1.458.919	42.725	79.018	1.641.556
Cumulatieve afschrijvingen	- 28.987	- 859.360	- 31.354	—	- 919.701
Boekwaarde	31.907	599.559	11.371	79.018	721.855

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Drijvend en ander aannemings- materieel	Andere vaste bedrijfs- middelen	Materiële vaste activa in aanbouw	Totaal
Balans per 1 januari 2005					
Aanschafwaarde	64.672	1.334.886	34.179	16.607	1.450.344
Cumulatieve afschrijvingen	– 32.833	– 745.405	– 26.358	–	– 804.596
Boekwaarde	<u>31.839</u>	<u>589.481</u>	<u>7.821</u>	<u>16.607</u>	<u>645.748</u>
Mutaties					
Investerings	1.988	36.615	2.987	45.583	87.173
Desinvesterings	– 201	– 6.960	– 823	–	– 7.984
Inbedrijfnemingen	47	48.925	198	– 49.170	–
Afschrijvingen	– 2.397	– 75.093	– 2.726	–	– 80.216
Overige mutaties	– 528	446	– 1.225	– 1.027	– 2.334
Koersomrekeningsverschillen	379	7.387	272	2.839	10.877
	<u>– 712</u>	<u>11.320</u>	<u>– 1.317</u>	<u>– 1.775</u>	<u>7.516</u>
Balans per 31 december 2005					
Aanschafwaarde	64.584	1.394.282	30.988	14.832	1.504.686
Cumulatieve afschrijvingen	– 33.457	– 793.481	– 24.484	–	– 851.422
Boekwaarde	<u>31.127</u>	<u>600.801</u>	<u>6.504</u>	<u>14.832</u>	<u>653.264</u>

In de investeringen zijn mede begrepen het middels activatransacties verworven materieel van Wasa Dredging en Blankevoort voor een bedrag van circa € 40 miljoen. Op basis van de huidige marktperspectieven en de ontwikkeling van de materieelexploitatieresultaten zijn er ultimo 2006 geen indicaties voor bijzondere waardeverminderingen. De tot zekerheid van verstrekte financieringen hypothecair bezwaarde materiële vaste activa staan vermeld in toelichting 26.

12. Geassocieerde deelnemingen

De belangrijkste geassocieerde deelnemingen van de groep zijn:

Vennootschap	Land van vestiging	Aandelenbelang	
		2006	2005
Bean Meridian Holding LLC	Verenigde Staten van Amerika	25%	25%
Bean Excavation LLC	Verenigde Staten van Amerika	25%	25%
Bean Meridian LLC	Verenigde Staten van Amerika	25%	25%
Bean Environmental LLC	Verenigde Staten van Amerika	25%	25%
IRSHAD	Abu Dhabi, VAE	20%	20%
RW Aggregates Ltd	Verenigd Koninkrijk	50%	50%

Bean Meridian Holding LLC houdt 75% van de aandelen van Bean Excavation LLC, Bean Meridian LLC en Bean Environmental LLC, waardoor het directe en indirecte belang van de groep in deze drie vennootschappen tezamen 43,75% bedraagt. De stemrechten in de geassocieerde deelnemingen zijn gelijk aan de direct gehouden aandelenbelangen. Onderstaand is het groepsaandeel in de activa, de passiva, de omzet en het resultaat van bovenstaande geassocieerde deelnemingen weergegeven:

	2006	2005
Activa	22.889	31.381
Passiva	12.783	16.310
Eigen Vermogen	10.106	15.071
Omzet	15.907	15.665
Resultaat	2.801	326

13. Overige financiële vaste activa

	2006	2005
Balans per 1 januari	11.605	11.550
Mutaties	- 714	- 1.119
Mutatie in waardering tegen geamortiseerde kostprijs	101	- 172
Koersomrekeningsverschillen	- 1.223	1.346
Balans per 31 december	9.769	11.605

De overige financiële vaste activa bevatten langlopende voorschotten aan leveranciers en langlopende retenties van opdrachtgevers, die vervallen binnen overeengekomen termijnen.

14. Voorraden

	2006	2005
Brandstof en materialen	22.636	16.310
Reserveonderdelen	28.597	25.868
Overige voorraden	1.515	1.202
	52.748	43.380

Van voorraden werd in 2006 € 37,9 miljoen (2005: € 31,5 miljoen) verantwoord als kosten en werd € 0,4 miljoen (2005: € 0,9 miljoen) afgewaardeerd ten laste van de winst- en verliesrekening. Daarnaast is een afwaardering teruggenomen ten bedrage van € 0,9 miljoen (2005: nihil).

15. Onderhanden werken

	2006	2005
Kostprijs, gerealiseerde projectresultaten en voorzieningen voor toekomstige verliezen	1.553.840	1.340.565
Ontvangen termijnen	1.607.545	1.401.324
Retenties	33.889	16.971
Gedeclareerde termijnen	1.641.434	1.418.295
Vooruitbetalingen	48.383	43.167
Gedeclareerde termijnen en vooruitbetalingen	1.689.817	1.461.462
Saldo onderhanden werken	- 135.977	- 120.897
Te vorderen van opdrachtgevers inzake onderhanden werken	87.634	58.680
Verschuldigd aan opdrachtgevers inzake onderhanden werken	- 223.611	- 179.577
Saldo onderhanden werken	- 135.977	- 120.897

16. Debiteuren en overige vorderingen

	2006	2005
Handelsdebiteuren	315.528	198.603
Vorderingen op geassocieerde deelnemingen	2.654	11.845
Overige vorderingen en overlopende activa	160.834	130.188
Afgeleide financiële instrumenten	3.274	92
	482.290	340.728

17. Liquide middelen

	2006	2005
Banktegoeden en contanten	87.511	87.816
Kortlopende deposito's	128.252	112.743
Liquide middelen	215.763	200.559
Rekening-courantkredieten	- 9.686	- 8.610
Liquide middelen in kasstroomoverzicht	206.077	191.949

In de liquide middelen zijn begrepen geldmiddelen van projectgedreven aannemingscombinaties ad € 77,6 miljoen (2005: € 56,4 miljoen) en geldmiddelen van strategische allianties ad € 28,0 miljoen (2005: € 24,1 miljoen) waarover gezamenlijke zeggenschap wordt uitgeoefend. De overige liquide middelen stonden ultimo 2006 volledig ter vrije beschikking, ultimo 2005 stond € 3,5 miljoen op geblokkeerde rekeningen.

18. Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van € 240 miljoen is verdeeld in 50.000.000 gewone aandelen en 50.000.000 cumulatief beschermingspreferente aandelen van elk nominaal € 2,40 per aandeel.

Het verloop van het geplaatst kapitaal is als volgt:

(in aantallen stukken)	2006	2005
Uitgegeven per 1 januari	28.599.787	28.173.865
Keuzedividend	—	425.922
Dividendgerechtigd per 31 december	28.599.787	28.599.787

Per 31 december 2006 bestaat het geplaatste kapitaal uit 28.599.787 gewone aandelen van nominaal € 2,40 per aandeel, in totaal derhalve € 68,6 miljoen. In 2005 is ten laste van de agioreserve een stockdividend over 2004 uitgekeerd. Daartoe zijn 425.922 nieuwe aandelen uitgegeven. Van het geplaatst kapitaal per 31 december 2006 zijn geen gewone aandelen in bezit van Koninklijke Boskalis Westminster nv.

19. Agioreserve

De agioreserve bestaat uit het boven nominale waarde op aandelen gestort kapitaal. De agioreserve is volledig belastingvrij uitkeerbaar. De mutatie van € 0,2 miljoen in 2006 heeft betrekking op een correctie op de dividendbelastingaangifte over het dividend 2004.

20. Wettelijke reserve deelnemingen

Met betrekking tot de verschillen tussen de kostprijs en de vermogenswaarde van zowel op proportionele basis geconsolideerde entiteiten als op vermogenswaarde gewaardeerde geassocieerde deelnemingen wordt vanwege het ontbreken van beslissende zeggenschap een wettelijke reserve deelnemingen aangehouden voorzover deze verschillen niet begrepen zijn in de cumulatieve koersomrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten.

21. Hedgingreserve

De reserve bestaat, rekeninghoudend met belastingen, uit de reële waarde van effectieve kasstroomafdekkingen die op balansdatum nog niet zijn gerealiseerd, inclusief gerealiseerde tussentijdse resultaten op het doorrollen van bestaande afdekkingen als gevolg van afwijkende looptijden van de betreffende afdekkingen en de onderliggende kasstromen.

22. Koersomrekeningsreserve

De koersomrekeningsreserve omvat alle cumulatieve koersomrekeningsverschillen die ontstaan bij het omrekenen van investeringen in buitenlandse activiteiten in andere rapporteringsvaluta dan die van de groep, inclusief de daarmee samenhangende intragroep financieringen. Deze koersomrekeningsverschillen worden vanaf de transitiedatum naar IFRS (1 januari 2004) gecumuleerd. Realisatie van deze cumulatieve koersomrekeningsverschillen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening vindt plaats bij beëindiging van de betreffende buitenlandse activiteiten.

23. Reserve ingehouden winsten

De reserve ingehouden winsten muteert als gevolg van winstbestemmingsbesluiten, stelselwijzigingen, actuariële winsten en verliezen en mutaties in de wettelijke reserve deelnemingen. Het saldo staat ter beschikking van de aandeelhouders.

24. Onverdeelde winst

De onverdeelde winst bevat de winsten waarover nog geen bestemmingsbesluit is genomen. Voorstellen dienaangaande zijn opgenomen onder gebeurtenissen na balansdatum in toelichting 32.

25. Winst per aandeel

De winst per aandeel over 2006 bedroeg € 4,08 (2005: € 2,21). Vanwege het ontbreken van verwateringseffecten bedroeg de verwaterde winst per aandeel eveneens € 4,08 (2005: € 2,21). De voor de berekening van de winst per aandeel gehanteerde winst betreft de nettowinst toerekenbaar aan aandeelhouders en bedraagt € 116,6 miljoen (2005: € 62,7 miljoen). Het gemiddeld uitstaande aantal aandelen is bepaald op basis van de gewogen effecten van onderstaande transacties.

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen:

(in aantallen stukken)	2006	2005
Uitgegeven gewone aandelen per 1 januari	28.599.787	28.173.865
Gewogen effect van uitgegeven aandelen als gevolg van keuzedividend	—	243.884
Gewogen gemiddeld aantal aandelen per 31 december	28.599.787	28.417.749

26. Rentedragende leningen

	2006	2005
Langlopende schulden		
Hypothecaire leningen	29.433	18.633
Overige bankleningen	18.091	9.073
	47.524	27.706
Kortlopende schulden		
Hypothecaire leningen (kortlopend deel)	4.435	5.845
Overige bankleningen (kortlopend deel)	9.756	12.364
Rekening-courantkredieten	9.686	8.610
	23.877	26.819
Totaal rentedragende leningen en schulden	71.401	54.525

Een nadere uiteenzetting van de effectieve rentepercentages, resterende looptijden en de valuta waarin de rentedragende leningen luiden, is opgenomen in de toelichting op financiële instrumenten in de paragraaf over renterisico's. Het gewogen gemiddelde rentepercentage op 31 december 2006 van het langlopende deel van de hypothecaire leningen en overige bankleningen bedraagt respectievelijk 5,63% (2005: 3,85%) en 6,10% (2005: 5,50%). Van het langlopende deel van de hypothecaire leningen en overige bankleningen vervalt respectievelijk € 3,4 miljoen (2005: € 5,2 miljoen) en € 0,1 miljoen (2005: € 0,1 miljoen) over meer dan vijf jaar.

Terzake van de hypothecaire leningen zijn rechten van hypotheek gevestigd op materiële vaste activa, overwegend schepen, met een boekwaarde van € 48,0 miljoen (2005: € 49,7 miljoen). In een aantal gevallen zijn ook opbrengsten uit hoofde van verhuurcontracten aan derden en opbrengsten uit verzekeringen op betreffende materiële vaste activa tot meerdere zekerheid verstrekt. Aan geldende financiële ratio's en negatieve zekerheidsverklaringen wordt voldaan.

27. Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen

	Toegezegd- pensioen- verplichtingen	Reële waarde fonds- beleggingen	Netto pensioen- vorderingen en -verplichtingen	Ongedekte toegezegd- pensioen- verplichtingen	Totaalresultaat toegezegd- pensioen- regelingen
					Totaal
Balans per 1 januari 2006	304.511	339.170	34.659	- 5.061	29.598
Toegerekende pensioenkosten dienstjaar	7.984	—	- 7.984	- 400	- 8.384
Rentekosten	12.311	—	- 12.311	- 286	- 12.597
Ontvangen bijdragen	—	7.921	7.921	—	7.921
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	—	16.931	16.931	—	16.931
Actuariële winsten en verliezen	7.359	652	- 6.707	202	- 6.505
Betaalde pensioenuitkeringen	- 14.764	- 14.764	—	540	540
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	- 776	—	776	—	776
Overige mutaties	—	—	—	- 1.974	- 1.974
Koersomrekeningsverschillen	1.196	1.273	77	—	77
Totale mutatie	13.310	12.013	- 1.297	- 1.918	- 3.215
Balans per 31 december 2006	317.821	351.183	33.362	- 6.979	26.383
Toepassing limiet waardering netto pensioenvorderingen per 1 januari			- 34.659		- 34.659
Mutatie toepassing limiet waardering netto pensioenvorderingen			1.297		1.297
Toepassing limiet waardering netto pensioenvorderingen per 31 december			- 33.362		- 33.362
Balans per 31 december 2006 na toepassing limiet			—	- 6.979	- 6.979
					8.482

	Toegezegd- pensioen- verplichtingen	Reële waarde fonds- beleggingen	Netto pensioen- vorderingen en -verplichtingen	Ongedekte toegezegd- pensioen- verplichtingen	Totaal	Totaalresultaat toegezegd- pensioen- regelingen
Balans per 1 januari 2005	291.204	299.973	8.769	– 4.701	4.068	–
Toegerekende pensioenkosten dienstjaar	8.241	–	– 8.241	– 27	– 8.268	8.268
Rentekosten	12.989	–	– 12.989	– 227	– 13.216	13.216
Ontvangen bijdragen	–	6.827	6.827	–	6.827	–
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	–	15.821	15.821	–	15.821	– 15.821
Actuariële winsten en verliezen	286	24.720	24.434	– 440	23.994	– 23.994
Betaalde pensioenuitkeringen	– 9.852	– 9.852	–	334	334	–
Koersomrekeningsverschillen	1.643	1.681	38	–	38	–
Totale mutatie	13.307	39.197	25.890	– 360	25.530	– 18.331
Balans per 31 december 2005	304.511	339.170	34.659	– 5.061	29.598	– 18.331
Toepassing limiet waardering netto pensioenvorderingen per 1 januari			– 8.769		– 8.769	
Mutatie toepassing limiet waardering netto pensioenvorderingen			– 25.890		– 25.890	25.890
Toepassing limiet waardering netto pensioenvorderingen per 31 december			– 34.659		– 34.659	
Balans per 31 december 2005 na toepassing limiet			–	– 5.061	– 5.061	7.559

Een deel van het Nederlandse personeel is aangesloten bij het Bedrijfstakpensioenfonds voor de Waterbouw. Deze regeling kwalificeert onder IFRS als toegezegd-pensioenregeling. Dit fonds heeft aangegeven geen gegevens ter beschikking te kunnen stellen op basis waarvan een berekening in overeenstemming met IFRS kan worden gemaakt omdat er geen betrouwbare en consistente basis is om de pensioenverplichtingen, de fondsbeleggingen en de inkomsten en uitgaven toe te rekenen aan de individuele bij het fonds aangesloten ondernemingen. Op basis van de wel beschikbare informatie, waaronder de jaarrekening van het fonds over 2005 en de voorlopige financiële informatie over 2006, is het niet waarschijnlijk dat onder IFRS van een pensioenverplichting of te activeren overschot sprake zou zijn en is er geen aanleiding te verwachten dat op grond van de financiële positie van het fonds per 31 december 2006 de hoogte van de in rekening te brengen premies in de toekomst zal wijzigen.

De gedekte toegezegd-pensioenregelingen betreffen de ondernemingspensioenfondsen in Nederland en het Verenigd Koninkrijk. De ongedekte toegezegd-pensioenregelingen bestaan uit kleinere regelingen bij een tweetal Duitse groepsmaatschappijen en Archirodon. De overige pensioenregelingen binnen de groep zijn niet aan te merken als toegezegd-pensioenregelingen.

De samenstelling van de fondsbeleggingen is als volgt:

	2006	2005
Aandelen	138.503	129.626
Obligaties	222.421	215.668
Liquiditeiten (niet-rentedragend)	1.883	2.245
Overige bezittingen en schulden	– 11.624	– 8.369
	351.183	339.170

In onderstaand overzicht is weergegeven hoe de pensioenlasten uit toegezegd-pensioenregelingen in de jaarrekening zijn verwerkt:

	2006	2005
Totaalresultaat toegezegd-pensioenregelingen	8.482	7.559
Pensioenlasten uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen ten laste van de winst- en verliesrekening	- 3.274	- 5.663
Rechtstreeks in het groepsvermogen verwerkte resultaten	5.208	1.896
Belastingen	196	- 491
Rechtstreeks in het groepsvermogen verwerkte actuariële winsten en verliezen na belastingen	5.404	1.405
Effectief rendement op fondsbeleggingen	16.165	35.595

De cumulatieve actuariële winsten en verliezen en de stand van de limitering van de netto pensioenvorderingen bedragen:

	2006	2005
Cumulatieve actuariële winsten en verliezen per 31 december	880	7.385
Limitering netto pensioenvorderingen per 31 december	- 33.362	- 34.659
	- 32.482	- 27.274

Het verwachte rendement op fondsbeleggingen is het gewogen gemiddelde van actuarieel getoetste, mede op externe bronnen gebaseerde, verwachte rendementen op vastrentende waarden en aandelen. De voornaamste gehanteerde actuariële veronderstellingen die zijn gehanteerd voor bovenstaande berekeningen zijn:

	2006	2005
Disconteringsvoet	4,50%-5,10%	4,00%-5,00%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	4,75%-6,19%	5,00%-6,15%
Verwachte toekomstige reële loonsverhogingen	1,00%-1,75%	1,00%-1,50%
Verwachte toekomstige inflatie	1,50%-3,00%	1,50%-2,80%
Verwachte pensioenstijging actieve deelnemers	1,50%-5,00%	1,50%-5,00%
Verwachte pensioenstijging inactieve deelnemers	1,40%-3,00%	1,00%-2,80%

Historische informatie:

	2006	2005	2004
Toegezegd pensioenverplichtingen	317.821	304.511	291.204
Reële waarde fondsbeleggingen	351.183	339.170	299.973
Netto pensioenvorderingen en -verplichtingen	33.362	34.659	8.769
Ongedekte toegezegd-pensioenverplichtingen	- 6.979	- 5.061	- 4.701
Totale netto pensioenvorderingen en -verplichtingen	26.383	29.598	4.068
Ervaringsaanpassingen ontstaan op verplichtingen van de regeling	5.925		
Ervaringsaanpassingen ontstaan op fondsbeleggingen	908		

De verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen bestaan uit toegezegd-pensioenregelingen en overige verplichtingen ter zake van een aantal toegezegde-bijdrage pensioenregelingen in het buitenland en jubileumuitkeringen. Het totaal bedraagt:

	2006	2005
Pensioenverplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	6.979	5.061
Overige verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	3.935	3.565
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	10.914	8.626

28. Voorzieningen

	Totaal
Balans per 1 januari 2006	4.539
Dotaties gedurende het jaar	406
Onttrekkingen gedurende het jaar	- 1.789
Vrijgevallen voorzieningen gedurende het jaar	- 12
Koersomrekeningsverschillen	- 274
Contante waarde mutatie	- 61
Balans per 31 december 2006	2.809
Langlopend	2.014
Kortlopend	795
Balans per 31 december 2006	2.809

De voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op garantieverplichtingen.

29. Crediteuren en overige schulden

	2006	2005
Crediteuren	145.547	120.957
Belastingen en sociale premies	37.389	24.793
Schulden aan geassocieerde deelnemingen	1.888	100
Overige schulden en overlopende passiva	358.171	295.086
Afgeleide financiële instrumenten	606	11.665
	543.601	452.601

De kortlopende schulden zijn overwegend niet-rentedragend.

30. Financiële instrumenten

Algemeen

Op basis van een door de Raad van Bestuur vastgesteld beleid maken Koninklijke Boskalis Westminster nv en haar groepsmaatschappijen in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van verschillende financiële instrumenten. Het beleid met betrekking tot financiële instrumenten is in het jaarverslag in het hoofdstuk 'Corporate Governance' uitgebreid toegelicht.

Translatie- en valutarisico

Een groot deel van de opdrachten wordt gecontracteerd in vreemde valuta. Posities in vreemde valuta worden, zodra deze vaststaan, in principe volledig afgedekt, meestal door middel van valutatermijncontracten. Afgeleide financiële instrumenten (termijncontracten, opties, etc.) worden uitsluitend gebruikt voorzover sprake is van hiermee samenhangende reële transacties, voornamelijk toekomstige kasstromen uit onderhanden werken en gecontracteerde projecten. Op kasstroomafdekkingen wordt overwegend "hedge accounting" toegepast.

Renterisico

Het uitgangspunt bij het beheersen van renterisico's is dat de rentes met betrekking tot opgenomen leningen in beginsel voor de gehele looptijd worden gefixeerd. Dit wordt gerealiseerd door het opnemen van leningen met een vaste rente of door gebruik te maken van derivaten zoals renteswaps.

De effectieve rentevoet en looptijdprofielen van de leningen en deposito's zijn als volgt:

	Effectieve rentevoet	Een jaar of minder	1 - 2 jaar	2 - 3 jaar	3 - 4 jaar	4 - 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Per 31 december 2006								
Banktegoeden en contanten	0,57%	87.511	—	—	—	—	—	87.511
Kortlopende deposito's	2,88%	128.252	—	—	—	—	—	128.252
Hypothecaire leningen (euro)	4,10%	- 1.134	- 1.134	- 1.134	- 1.134	- 1.134	- 3.405	- 9.075
Hypothecaire leningen (US\$)	6,20%	- 3.301	- 6.222	- 6.222	- 6.127	- 2.921	—	- 24.793
Overige bankleningen (euro)	4,50%	- 267	- 9	—	—	—	—	- 276
Overige bankleningen (US\$)	6,10%	- 9.389	- 12.782	- 3.896	- 1.193	- 120	- 9	- 27.389
Overige bankleningen (overig)	5,50%	- 100	- 82	—	—	—	—	- 182
Rekening-courantkredieten (euro)	4,50%	- 6.384	—	—	—	—	—	- 6.384
Rekening-courantkredieten (US\$)	6,60%	- 1.966	—	—	—	—	—	- 1.966
Rekening-courantkredieten (overig)	6,10%	- 1.336	—	—	—	—	—	- 1.336
		<u>191.886</u>	<u>- 20.229</u>	<u>- 11.252</u>	<u>- 8.454</u>	<u>- 4.175</u>	<u>- 3.414</u>	<u>144.362</u>

	Effectieve rentevoet	Een jaar of minder	1 - 2 jaar	2 - 3 jaar	3 - 4 jaar	4 - 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Per 31 december 2005								
Banktegoeden en contanten	—	87.816	—	—	—	—	—	87.816
Kortlopende deposito's	2,47%	112.743	—	—	—	—	—	112.743
Hypothecaire leningen (euro)	2,80%	- 1.134	- 1.165	- 1.165	- 1.165	- 1.165	- 4.693	- 10.487
Hypothecaire leningen (US\$)	4,90%	- 4.711	- 2.828	- 2.548	- 2.017	- 1.393	- 494	- 13.991
Overige bankleningen (euro)	3,70%	- 124	- 19	—	—	—	—	- 143
Overige bankleningen (US\$)	5,50%	- 12.117	- 3.828	- 3.004	- 1.869	- 324	- 29	- 21.171
Overige bankleningen (overig)	5,30%	- 123	—	—	—	—	—	- 123
Rekening-courantkredieten (euro)	3,50%	- 4.619	—	—	—	—	—	- 4.619
Rekening-courantkredieten (US\$)	5,60%	- 2.195	—	—	—	—	—	- 2.195
Rekening-courantkredieten (overig)	5,30%	- 1.796	—	—	—	—	—	- 1.796
		<u>173.740</u>	<u>- 7.840</u>	<u>- 6.717</u>	<u>- 5.051</u>	<u>- 2.882</u>	<u>- 5.216</u>	<u>146.034</u>

De US\$-leningen dienen voornamelijk ter financiering van materiële vaste activa van proportioneel meegeconsolideerde strategische allianties. De overige bankleningen luidend in US\$ zijn niet vastrentend (2005: € 3,8 miljoen). De effectieve rente over deze lening wijkt niet materieel af van de huidige marktrente. De renteherzieningsdata van de leningen vallen overwegend binnen 3 maanden na afloop van het boekjaar.

Politieke en betalingsrisico's

Met betrekking tot politieke en betalingsrisico's hanteert Koninklijke Boskalis Westminster nv een strikt acceptatie- en dekkingsbeleid. Tenzij sprake is van eerste klas kredietwaardige debiteuren, worden risico's in principe afgedekt door middel van verzekeringen, bankgaranties, vooruitbetaling, en dergelijke. Deze procedures en de geografische spreiding van de activiteiten van de groepsmaatschappijen beperken de blootstelling aan het risico verbonden aan kredietconcentraties en aan marktrisico's. Het maximale kredietrisico op balansdatum, zonder rekening te houden met bovengenoemde instrumenten en beleid, bestaat uit de boekwaarden van de financiële activa zoals vermeld in de toelichting op in de balans opgenomen financiële instrumenten en reële waarde.

Grondstofprijrisico's

Met risico's ten aanzien van prijsontwikkelingen aan de inkoopzijde, zoals lonen, materiaalkosten, kosten van onderaannemers, brandstoffen en dergelijke, die in het algemeen voor rekening van Koninklijke Boskalis Westminster nv zijn, wordt ook rekening gehouden bij het opstellen van de kostprijscalculaties. Daar waar mogelijk worden, vooral bij projecten met een lange uitvoeringsduur, met opdrachtgevers prijsindexeringsclausules overeengekomen. Met betrekking tot brandstoffen komt het soms voor dat levering door de opdrachtgever wordt overeengekomen, terwijl incidenteel ook termijncontracten of andere afgeleide financiële instrumenten worden afgesloten.

In de balans opgenomen financiële instrumenten en reële waarde

Op grond van IFRS 1 "First-time adoption of IFRS" worden IAS 32 "Financial Instruments: Disclosure and Presentation" en IAS 39 "Financial Instruments: Recognition and Measurement" met ingang van 1 januari 2005 toegepast. Tot en met 2004 was sprake van niet uit de balans blijvende financiële instrumenten. Ultimo 2004 bedroeg het ongerealiseerde positieve resultaat € 17 miljoen. Met deze ongerealiseerde resultaten is rekening gehouden bij de bepaling van de boekwaarde van de onderliggende balansposten respectievelijk de inschatting van de resultaten van lopende projecten en werk in portefeuille. De nominale waarde bedroeg ultimo 2004 € 249 miljoen.

Onder de activa en passiva verantwoorde financiële instrumenten zijn onder meer financiële vaste activa, liquide middelen, vorderingen en kort- en langlopende schulden. De geschatte reële waarde van deze financiële instrumenten benadert de boekwaarde ervan. De afgeleide financiële instrumenten betreffen voornamelijk door middel van valutatermijncontracten afgedekte toekomstige kasstromen waarop "hedge accounting" wordt toegepast. Daarnaast lopen er een aantal renteswaps en een valutaoptie bij strategische allianties. Deze zijn verantwoord onder de overige financiële instrumenten. De mutaties in de reële waarde van niet-effectieve kasstroomafdekkingen komen direct of, onder voorwaarden, uitgesteld ten gunste of ten laste van de geconsolideerde winst- en verliesrekening. De mutaties in de reële waarde van effectieve kasstroomafdekkingen worden, rekening houdend met belastingen, rechtstreeks in de hedgingreserve in het groepsvermogen verantwoord. De reële waarde van afgeleide financiële instrumenten is ontleend aan de termijenkoersen op afwikkelingsdatum, per einde van het boekjaar. De reële waarde van de overige financiële instrumenten is gebaseerd op de actuele rente, gegeven de looptijd en condities. De reële waarde van niet-rentedragende financiële instrumenten met een looptijd korter dan een jaar is gelijk gesteld aan de boekwaarde.

	2006		2005	
	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Overige financiële vaste activa	9.769	9.769	11.605	11.605
Debiteuren en overige vorderingen (exclusief afgeleide financiële instrumenten)	479.016	479.016	340.636	340.636
Afgeleide financiële instrumenten (te vorderen)	3.274	3.274	92	92
Liquide middelen	215.763	215.763	200.559	200.559
Rentedragende leningen (langlopend)	- 47.524	- 47.524	- 27.706	- 27.706
Aflossingsverplichtingen en overige bankschulden	- 23.877	- 23.877	- 26.819	- 26.819
Overige schulden (langlopend)	- 1.393	- 1.393	- 1.494	- 1.494
Crediteuren en overige schulden (exclusief afgeleide financiële instrumenten)	- 542.995	- 542.995	- 440.936	- 440.936
Afgeleide financiële instrumenten (te betalen)	- 606	- 606	- 11.665	- 11.665
	91.427	91.427	44.272	44.272
Niet-verantwoorde resultaten		-		-

De samenstelling van de uitstaande afgeleide financiële instrumenten op balansdatum is onderstaand weergegeven. De resterende looptijden van deze afgeleide financiële instrumenten hebben een directe relatie met de resterende looptijd van de betreffende onderliggende contracten in de orderportefeuille.

	2006	2005
USD verkopen op termijn (in US\$)	202.745	190.777
USD aankopen op termijn (in US\$)	45.690	—
Overige valuta verkopen op termijn (gemiddelde contractkoers in euro)	124.986	108.121
Overige valuta aankopen op termijn (gemiddelde contractkoers in euro)	20.954	1.241
Fuel hedges (in US\$)	27.588	—
Overige financiële instrumenten (in US\$)	30.447	—

De perioden waarin de kasstromen naar verwachting zullen plaatsvinden, zijn onderstaand weergegeven. De kasstromen uit valuta aan- en verkopen op termijn kunnen op basis van afwijkingen met de onderliggende kasstromen op afwikkel-datum worden doorgerold.

	Binnen één jaar	Meer dan één jaar	Totaal
2006			
USD verkopen op termijn (in US\$)	198.439	4.306	202.745
USD aankopen op termijn (in US\$)	45.690	—	45.690
Overige valuta verkopen op termijn (gemiddelde contractkoers in euro)	124.986	—	124.986
Overige valuta aankopen op termijn (gemiddelde contractkoers in euro)	20.954	—	20.954
Fuel hedges (in US\$)	20.122	7.466	27.588
Overige financiële instrumenten (in US\$)	10.196	20.251	30.447

	Binnen één jaar	Meer dan één jaar	Totaal
2005			
USD verkopen op termijn (in US\$)	177.927	12.850	190.777
USD aankopen op termijn (in US\$)	—	—	—
Overige valuta verkopen op termijn (gemiddelde contractkoers in euro)	90.076	18.045	108.121
Overige valuta aankopen op termijn (gemiddelde contractkoers in euro)	1.241	—	1.241
Fuel hedges (in US\$)	—	—	—
Overige financiële instrumenten (in US\$)	—	—	—

De resultaten op effectieve kasstroomafdekkingen zijn als volgt in het groepsvermogen verwerkt:

	2006	2005
In het groepsvermogen opgenomen mutatie reële waarde effectieve kasstroomafdekkingen	– 4.230	24.989
Overgebracht naar de winst- en verliesrekening	– 8.099	9.007
Totaal direct verwerkt in het groepsvermogen	– 12.329	33.996
Belastingen	2.435	– 8.918
Direct ten laste van de hedgingreserve (na belastingen)	– 9.894	25.078

Overige financiële instrumenten

De Stichting Continuïteit KBW (hierna te noemen de Stichting) heeft ter uitvoering van het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders d.d. 9 mei 2001 het recht verkregen tot het nemen van cumulatief beschermingspreferente aandelen in Koninklijke Boskalis Westminster nv voor een nominaal bedrag dat gelijk is aan het nominale bedrag van de ten tijde van plaatsing van bedoelde aandelen uitstaande gewone aandelen. Dit optierecht kwalificeert als een afgeleide financiële verplichting, met de volgende belangrijke condities. Plaatsing bij de Stichting geschiedt a pari tegen een 25% storting in contanten, restant volstorting geschiedt na opvraging in overleg met de Stichting door Koninklijke Boskalis Westminster nv. Na plaatsing is Koninklijke Boskalis Westminster nv verplicht de aandelen op verzoek van de Stichting te kopen of in te trekken. Het preferente dividendrecht bedraagt Euribor met een opslag van maximaal 4%. Het rente- en kredietrisico is beperkt. De reële waarde van het optierecht bedraagt nihil.

31. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Operationele leaseverplichtingen

De operationele leaseverplichtingen betreffen in hoofdzaak de operationele lease van een sleepopperzuiger, auto's en kantoorgebouwen. Met additionele clausules wordt geen rekening gehouden zolang deze niet onvoorwaardelijk zijn. Niet-opzegbare operationele lease-overeenkomsten zijn opgenomen tegen nominale bedragen en hebben het volgende looptijdprofiel:

	2006	2005
Minder dan één jaar	5.454	6.747
Tussen één en vijf jaren	11.844	5.402
Meer dan vijf jaren	1.484	678
	18.782	12.827

Garanties

De garantieverplichtingen ultimo 2006 belopen € 635 miljoen (2005: € 588 miljoen) en kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2006	2005
Door derden afgegeven garanties betrekking hebbend op:		
• geassocieerde deelnemingen	21.000	19.000
• aannemingscombinaties en eigen werken	599.000	547.000
• lease- en overige financieringsverplichtingen	15.000	22.000
	635.000	588.000

Voor bovengenoemde garanties ultimo 2006 zijn tot een bedrag van circa € 633 miljoen contragaranties verstrekt aan financiële instellingen (2005: circa € 587 miljoen). Drie belangrijke groepsmaatschappijen hebben zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld met betrekking tot krediet- en garantiefaciliteiten verstrekt aan diverse groepsmaatschappijen. Ten aanzien van deze faciliteiten is overeengekomen dat het verstrekken van verdere zekerheden op thans aanwezige materiële vaste activa is gelimiteerd.

Groepsmaatschappijen zijn mede hoofdelijk aansprakelijk voor de niet in de consolidatie opgenomen schulden van door hen aangegane projectgedreven aannemingscombinaties, die in totaal € 184 miljoen (2005: € 172 miljoen) bedragen. Daarnaast zijn zij mede hoofdelijk aansprakelijk voor leveringsverplichtingen uit hoofde van contracten met derden in projectgedreven aannemingscombinaties. Voorts bestaan nog zekere regresverplichtingen jegens bij de financiering van projecten betrokken instellingen. Voorzover noodzakelijk geacht zijn hiervoor voorzieningen getroffen.

Aangegane investeringsverplichtingen

Ultimo 2006 zijn er investeringsverplichtingen ter hoogte van € 127 miljoen (ultimo 2005: € 16 miljoen).

Overige

Er lopen enige gerechtelijke procedures en onderzoeken jegens (onderdelen van) Koninklijke Boskalis Westminster nv. Voorzover noodzakelijk geacht zijn hiervoor voorzieningen getroffen.

32. Gebeurtenissen na balansdatum**Winstbestemmingsvoorstel 2006**

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld een bedrag van € 58,3 miljoen te bestemmen voor uitkering van een contant dividend van € 2,04 per aandeel. Het restant ad € 58,3 miljoen wordt toegevoegd aan de reserve ingehouden winsten.

Overige

Op 8 maart 2007 is sleepopperzuiger W.D. Fairway aangevaren door een containerschip. De aard en omvang van de schade zijn nog niet bekend. De schade aan het schip is verzekerd. Het schip zal voor de rest van 2007 niet meer inzetbaar zijn. De omzetsderving voor 2007 bedraagt circa € 25-30 miljoen. Het nadelige effect op het bedrijfsresultaat over 2007 zal per saldo circa € 5-7 miljoen zijn. Er wordt geen verdere schade uit hoofde van lopende contracten en verplichtingen verwacht.

33. Verbonden partijen**33.1 Identiteit van verbonden partijen**

Als verbonden partijen van de groep zijn te onderscheiden: groepsmaatschappijen, joint ventures, geassocieerde deelnemingen (zie toelichting 12) en leden van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur.

Groepsmaatschappijen

Hierna volgen de belangrijkste actieve groepsmaatschappijen die tevens als verbonden partijen zijn aan te merken.

Vennootschap	Plaats en land van vestiging	Aandelenbelang	
		2006	2005
Aannemersbedrijf M. de Haan bv	Drachtstercompagnie, Nederland	100%	100%
Aannemingsmaatschappij Markus bv	Halfweg, Nederland	100%	100%
Baggermaatschappij Boskalis bv	Papendrecht, Nederland	100%	100%
Baggermaatschappij Holland bv	Papendrecht, Nederland	100%	100%
Boskalis Cofra Holding bv	Amsterdam, Nederland	100%	51%
Boskalis Dolman bv	Dordrecht, Nederland	100%	100%
Boskalis International bv	Slidrecht, Nederland	100%	100%
Boskalis Markus bv	Papendrecht, Nederland	100%	100%
Boskalis Offshore bv	Papendrecht, Nederland	100%	100%
Boskalis bv	Rotterdam, Nederland	100%	100%
Boskalis Westminster Dredging bv	Papendrecht, Nederland	100%	100%
Boskalis Westminster International bv	Papendrecht, Nederland	100%	100%
Boskalis Westminster Shipping bv	Papendrecht, Nederland	100%	100%
Boskalis Finance bv	Papendrecht, Nederland	100%	100%
BW Soco bv	Slidrecht, Nederland	100%	100%
Boskalis Infra bv	Rotterdam, Nederland	100%	100%
A.H. Breijs & Zonen bv	Rotterdam, Nederland	100%	100%
J. van Vliet bv	Wormerveer, Nederland	100%	100%
Hydronamic bv	Slidrecht, Nederland	100%	100%
Westminster Dredging Company Ltd	Papendrecht, Nederland	100%	100%
Boskalis Westminster Ltd	Fareham, Verenigd Koninkrijk	100%	100%
Rock Fall Company Ltd	Ayrshire, Verenigd Koninkrijk	100%	100%
Irish Dredging Company Ltd	Cork, Ierland	100%	100%
Boskalis Sweden AB	Göteborg, Zweden	100%	100%
Atlantique Dragage SARL	Nanterre, Frankrijk	100%	100%
Boskalis Offshore A/S	Randaberg, Noorwegen	100%	100%
Terramare Oy	Helsinki, Finland	100%	100%
Sociedad Española de Dragados SA	Madrid, Spanje	100%	100%
Dragapor Dragagens de Portugal SA	Alcochete, Portugal	100%	100%

Bagger- und Bauunternehmung Delta GmbH	Bremen, Duitsland	100%	100%
Heinrich Hirdes GmbH	Hamburg, Duitsland	100%	100%
Heinrich Hirdes Kampfmittelräumung GmbH	Duisburg, Duitsland	100%	100%
Boskalis Westminster Middle East Ltd	Nicosia, Cyprus	100%	100%
Beaver Dredging Company Ltd	Toronto, Canada	100%	100%
Boskalis Westminster Inc.	Wilmington, Verenigde Staten van Amerika	100%	100%
Coastal and Inland Marine Services Inc.	Ancon, Panama	100%	100%
Boskalis Taiwan Ltd	Taipei, Taiwan	100%	100%
Boskalis International (S.) Pte Ltd	Singapore	100%	100%
Riovia SA	Montevideo, Uruguay	100%	100%
Zinkcon Marine Singapore Pte Ltd	Singapore	100%	100%
Koon Zinkcon Pte Ltd	Singapore	50%	50%
Boskalis Australia Pty Ltd	Chatswood, Australië	100%	100%

Joint ventures

Hierna volgen de belangrijkste actieve joint ventures die tevens als verbonden partijen zijn aan te merken.

Strategische allianties:

Vennootschap	Land van vestiging	Aandelenbelang	
		2006	2005
Archirodon Group NV	Nederland	40%	40%
Lamnalco Ltd	Sharjah, VAE	50%	50%
Deeprock CV	Nederland	50%	50%
Dragamex SA de CV	Mexico	50%	50%
Bean Stuyvesant LLC	Verenigde Staten van Amerika	50%	50%

Projectgedreven aannemingscombinaties:

Entiteit	Land van vestiging	Aandeel in JV	
		2006	2005
Combinatie BNSG/Boskalis	Nederland	50%	50%
Combinatie Afbouw Infrastructuur Caland	Nederland	n.v.t.	20%
Combinatie Almere Hout	Nederland	n.v.t.	50%
Combinatie BBZ	Nederland	n.v.t.	50%
Combinatie Haag / Rw4-N14	Nederland	n.v.t.	33%
Combinatie Wrakkenbergiging Westerschelde	Nederland	n.v.t.	10%
Boskalis bv / M.N.O. Vervat bv	Nederland	70%	70%
Vispassage	Nederland	n.v.t.	50%
Combinatie A2	Nederland	33%	33%
“Duizend Zestien” vof	Nederland	n.v.t.	75%
Combinatie Zeezand IJmuiden	Nederland	n.v.t.	50%
Combinatie Boskalis KWS N470	Nederland	50%	50%
Combinatie Zeeuwse Stromen	Nederland	33%	33%
Combinatie Zeelanddijk	Nederland	n.v.t.	25%
Combinatie Dintelhaven	Nederland	n.v.t.	50%
Combinatie Haarrijnse Plas	Nederland	25%	25%
Combinatie Waterweg	Nederland	n.v.t.	50%
Combinatie Tubecon I vof	Nederland	10%	10%
Combinatie Nederwaert	Nederland	18%	18%
NOBM Hedel	Nederland	50%	50%
Combinatie Bowegro vof	Nederland	50%	50%
Combinatie Heijbos	Nederland	n.v.t.	50%
Boskalis/Rijnland vof	Nederland	50%	50%

Combinatie Betuweroute Drie vof	Nederland	n.v.t.	23%
Combinatie Betuweroute Drie Civiel	Nederland	n.v.t.	38%
Consortium N11	Nederland	17%	17%
Bouwcombinatie Hollandse Meren	Nederland	6%	6%
Bouwcombinatie Brabant Noord	Nederland	6%	6%
Combinatie Vaargeul Rotterdam	Nederland	n.v.t.	43%
Combinatie Achtkamp / Zevenhuizerplas	Nederland	50%	50%
Zandexploitatie Zevenhuizerplas vof	Nederland	50%	50%
Combinatie Nesselande	Nederland	33%	33%
Combinatie HSL 1 Grond & Wegen	Nederland	20%	20%
Combinatie HSL 5 Noord Grond & Wegen	Nederland	10%	15%
Combinatie Smink BKD vof	Nederland	50%	50%
Combinatie Sanering Petroleumhaven	Nederland	n.v.t.	50%
Combinatie BVNN Boskalis Dolman vof	Nederland	50%	50%
Combinatie Markus Transverko	Nederland	n.v.t.	50%
Oosterhof Holman Boskalis	Nederland	50%	n.v.t.
Boskalis KWS N470	Nederland	50%	n.v.t.
KWS-Boskalis (Sloelijn)	Nederland	50%	n.v.t.
Combinatie Boskalis/Oskam / HOV de Uithof	Nederland	50%	n.v.t.
Sassenplaat	Nederland	50%	n.v.t.
Volker Wessels-Boskalis (Sloelijn koepel)	Nederland	33%	n.v.t.
N201 Aalsmeer - Uithoorn	Nederland	15%	n.v.t.
Combinatie Ameland	Nederland	50%	n.v.t.
Combinatie Boskalis-VON-Katwijkskanaal	Nederland	50%	n.v.t.
Stemat/Boskalis v.o.f.	Nederland	50%	n.v.t.
Grensmaas	Nederland	50%	n.v.t.
Puma	Nederland	50%	n.v.t.
Combinatie BHHZ	Nederland	50%	n.v.t.
Nassbaggerung Stralsund	Duitsland	50%	50%
Tirpitzmole Kiel	Duitsland	n.v.t.	60%
Skandinavienkai Anleger 5a, Kiel	Duitsland	50%	n.v.t.
Wendestelle Bremerhaven	Duitsland	50%	n.v.t.
Peenebaggerung, Wolgast	Duitsland	35%	n.v.t.
Forvie	Verenigd Koninkrijk	n.v.t.	50%
Britannia Satellites	Verenigd Koninkrijk	50%	n.v.t.
Barcelona Relleno Prat 1	Spanje	32%	n.v.t.
New Doha International Airport JV	Qatar	29%	29%
Ras Laffan Port Expansion	Qatar	50%	n.v.t.
Amwaj Access Road & Seef Interchanges	Bahrein	n.v.t.	54%
North Bahrain New Town	Bahrein	50%	n.v.t.
KOC	Koeweit	50%	n.v.t.
Boscampo G.I.E.	Kameroen	50%	50%
Dragages Tanger Mediterranee	Marokko	50%	50%
Boskalis International-			
Jan de Nul Dredging J.V.	Angola	50%	n.v.t.
Boskalis-Hyundai-DI vof, Korea Branch	Zuid-Korea	59%	59%
Jurong and Tuas Rock Contractors JV	Singapore	75%	75%
Penta-Ocean Koon Ham DI			
Boskalis JV (Jurong 3B)	Singapore	22%	22%
Penta-Ocean Koon			
DI Boskalis Ham JV (Jurong 4)	Singapore	17%	17%
Trans Thailand Malaysia Gas Pipeline	Thailand	n.v.t.	50%
Map Ta Phut	Thailand	50%	50%
Bayu Undan	Australië	n.v.t.	50%
Parker Point	Australië	50%	n.v.t.
Bahia Blanca	Argentinië	50%	n.v.t.
Joint venture Sepetiba	Brazilië	50%	n.v.t.

Geassocieerde deelnemingen

Hierna volgen de belangrijkste actieve geassocieerde deelnemingen die tevens als verbonden partijen zijn aan te merken.

Vennootschap	Land van vestiging	Aandelenbelang	
		2006	2005
Bean Meridian Holding LLC	Verenigde Staten van Amerika	25%	25%
Bean Excavation LLC	Verenigde Staten van Amerika	25%	25%
Bean Meridian LLC	Verenigde Staten van Amerika	25%	25%
Bean Environmental LLC	Verenigde Staten van Amerika	25%	25%
IRSHAD	Abu Dhabi, VAE	20%	20%
RW Aggregates Ltd	Verenigd Koninkrijk	50%	50%

Leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

Leidinggevende functionarissen die sleutelposities bekleden in de zin van verbonden partijen zijn alleen de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen.

33.2 Transacties met verbonden partijen**Groepsmaatschappijen**

Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd.

Joint ventures

Gedurende de boekjaren 2006 en 2005 hebben geen materiële transacties met strategische allianties plaatsgevonden anders dan in gezamenlijke zeggenschap en overwegend in verhouding tot het percentage van deelname in de activiteiten in projectgebonden aannemingscombinaties. Transacties met projectgedreven aannemingscombinaties vinden vanwege de aard van de bedrijfsactiviteiten op grote schaal plaats. In joint venture overeenkomsten terzake wordt gelijkwaardigheid van de individuele partners bewerkstelligd door onder meer overeengekomen vergoedingen voor ingebracht personeel en materieel.

De gezamenlijke groepsmaatschappijen van de groep hebben ultimo 2006 vorderingen op en schulden aan projectgedreven aannemingscombinaties uitstaan ter hoogte van respectievelijk € 134 miljoen en € 126 miljoen (2005: respectievelijk € 101 miljoen en € 114 miljoen).

Het proportionele aandeel van de groep in de activa, passiva, omzet en kosten van joint ventures is onderstaand weergegeven.

	2006	2005
Vaste activa	157.800	139.676
Vlottende activa	196.904	337.220
Totaal activa	354.704	476.896
Langlopende schulden en voorzieningen	61.235	51.029
Kortlopende schulden en voorzieningen	178.756	318.424
Totaal schulden en voorzieningen	239.991	369.453
Vermogen	114.713	107.443
Omzet	548.444	528.659
Kosten	- 532.759	- 478.677
Nettowinst	15.685	49.982

Geassocieerde deelnemingen

Transacties met geassocieerde deelnemingen hebben geen materiële omvang met uitzondering van de verhuur van materieel in de Verenigde Staten van Amerika vanuit de geassocieerde materieelexploitatievennootschappen aan de strategische alliantie Bean Stuyvesant LLC. Het proportionele aandeel van de huurbedragen van dit materieel in de kosten van Bean Stuyvesant LLC bedraagt US\$ 7,3 miljoen (2005: US\$ 7,3 miljoen).

Transacties met leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen

De vergoedingen aan de leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen van de vennootschap over 2006 en 2005 kunnen als volgt worden weergegeven:

	Jaarsalarissen en beloningen	Betaalde pensioen- premies	Betaalde korte- en lange- termijn bonussen	Totaal	2005
Leden Raad van Bestuur					
R. van Gelder (tot 1.11.2006)	364	851	992	2.207	1.338
P.A.M. Berdowski	414	66	522	1.002	566
J.H. Kamps (vanaf 1.1.2006)	310	54	124	488	—
	1.088	971	1.638	3.697	1.904
Leden Raad van Commissarissen					
R.M.F. van Loon	36	—	—	36	22
M. van der Vorm	24	—	—	24	24
H. Heemskerk (vanaf 1.7.2006)	12	—	—	12	—
M. Niggebrugge (vanaf 30.8.2006)	10	—	—	10	—
M. Minderhoud (tot 13.3.2006)	9	—	—	9	36
H. Benjamins (tot 13.3.2006)	6	—	—	6	25
A.A. Westerlaken (tot 13.3.2006)	5	—	—	5	25
M.W. Dekker (tot 10.5.2005)	—	—	—	—	15
J. Aalberts (tot 10.5.2005)	—	—	—	—	10
	102	—	—	102	157
Totaal 2006	1.190	971	1.638	3.799	
Totaal 2005	947	177	937		2.061

De variabele beloning die in 2006 is toegekend, is gerelateerd aan het behalen van bepaalde doelstellingen in het verslagjaar 2005. Deze doelstellingen zijn gerealiseerd. Daarenboven is, in verband met de beëindiging van het dienstverband per 1 november 2006 wegens vervroegde pensionering van de heer R. van Gelder, zijn variabele beloning voor 2006 opgenomen. In verband met de pensionering van de heer Van Gelder is een extra premie-koopsom afgedragen aan het pensioenfonds ter affinanciering van verkregen pensioenrechten. Er zijn noch leningen aan, noch garanties afgegeven ten behoeve van bestuurders en commissarissen. Aan de leden van de Raad van Commissarissen is, naast hun beloning, een onkostenvergoeding uitgekeerd van, op jaarbasis, € 2.368 per lid.

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

(in € 1.000)	Toelichting	2006	2005
Vennootschappelijk resultaat		- 13	- 127
Resultaat deelneming	[4]	116.590	62.874
Nettowinst		116.577	62.747

Vennootschappelijke balans voor winstbestemming

(in € 1.000)	Toelichting	2006	2005
Activa			
Vaste activa			
Deelneming in groepsmaatschappij	[4]	618.173	541.915
		618.173	541.915
Viottende activa			
Vorderingen op groepsmaatschappijen		463	936
		463	936
Totaal activa		618.636	542.851
Passiva			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal	[5]	68.639	68.639
Agioreserve	[6]	13.261	13.473
Wettelijke reserve deelnemingen	[7]	81.499	63.469
Hedgingreserve	[7]	18.196	8.302
Koersomrekeningsreserve	[7]	- 11.209	2.613
Reserve ingehouden winsten	[7]	331.673	323.608
Onverdeelde winst	[8]	116.577	62.747
		618.636	542.851
Totaal passiva		618.636	542.851

Vermogensmutatieoverzicht

(in € 1.000)	Toelichting	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Wettelijke reserve deelnemingen	Hedging- reserve	Koers- omrekenings- reserve	Reserve ingehouden winsten	Onverdeelde winst	Totaal kapitaal en reserves
Balans per 1 januari 2006		68.639	13.473	63.469	8.302	2.613	323.608	62.747	542.851
Winstbestemming 2005									
	Contant dividend	—	—	—	—	—	—	— 31.460	— 31.460
	Aanpassing uitkering stock dividend voorgaande jaren	—	— 212	—	—	—	212	—	—
	Toevoeging aan reserve ingehouden winsten	—	—	—	—	—	31.287	— 31.287	—
		—	— 212	—	—	—	31.499	— 62.747	— 31.460
Mutatie wettelijke reserve									
	[20]	—	—	18.030	—	—	— 18.030	—	—
Totaalresultaat									
	Netto groepswinst	—	—	—	—	—	—	116.577	116.577
	Koersomrekeningsverschillen	—	—	—	—	— 13.822	—	—	— 13.822
	Actuariële winsten en verliezen en limitering netto pensioenvorderingen op toegezegd-pensioenregelingen	—	—	—	—	—	— 5.404	—	— 5.404
	[27]	—	—	—	—	—	— 5.404	—	— 5.404
	Mutatie reële waarde effectieve kasstroomafdekkingen	—	—	—	9.894	—	—	—	9.894
	[30]	—	—	—	9.894	— 13.822	— 5.404	116.577	107.245
Balans per 31 december 2006		68.639	13.261	81.499	18.196	— 11.209	331.673	116.577	618.636

(in € 1.000)	Toelichting	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Wettelijke reserve deelnemingen	Hedging- reserve	Koers- omrekenings- reserve	Reserve ingehouden winsten	Onverdeelde winst	Totaal kapitaal en reserves
Balans per 31 december 2004		67.617	13.874	43.344	—	— 10.536	319.701	33.903	467.903
	Effect van eerste toepassing IAS 32 en IAS 39 "Financial instruments"	—	—	—	33.380	—	506	—	33.886
	[3]	67.617	13.874	43.344	33.380	— 10.536	320.207	33.903	501.789
Balans per 1 januari 2005									
Winstbestemming 2004									
	Contant dividend	—	—	—	—	—	—	— 8.351	— 8.351
	Stock dividend	1.022	— 401	—	—	—	—	— 621	—
	Toevoeging aan reserve ingehouden winsten	—	—	—	—	—	24.931	— 24.931	—
		1.022	— 401	—	—	—	24.931	— 33.903	— 8.351
Mutatie wettelijke reserve									
	[20]	—	—	20.125	—	—	— 20.125	—	—
Totaalresultaat									
	Netto groepswinst	—	—	—	—	—	—	62.747	62.747
	Koersomrekeningsverschillen	—	—	—	—	13.149	—	—	13.149
	Actuariële winsten en verliezen en limitering netto pensioenvorderingen op toegezegd-pensioenregelingen	—	—	—	—	—	— 1.405	—	— 1.405
	[27]	—	—	—	—	—	— 1.405	—	— 1.405
	Mutatie reële waarde effectieve kasstroomafdekkingen	—	—	—	— 25.078	—	—	—	— 25.078
	[30]	—	—	—	— 25.078	13.149	— 1.405	62.747	49.413
Balans per 31 december 2005		68.639	13.473	63.469	8.302	2.613	323.608	62.747	542.851

Toelichting bij de vennootschappelijke jaarrekening

1. Algemeen

Alle bedragen in de cijferopstellingen in deze toelichting zijn in duizenden euro's, tenzij anders is vermeld. De vennootschappelijke balans is vóór winstbestemming opgesteld. De vennootschappelijke winst- en verliesrekening is beperkt op grond van artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW.

2. Belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

Op grond van artikel 362 lid 8 Titel 9 Boek 2 BW is de vennootschappelijke jaarrekening opgemaakt op basis van de voor de geconsolideerde jaarrekening gehanteerde grondslagen. De geconsolideerde jaarrekening is op grond van artikel 362 lid 1 Titel 9 Boek 2 BW opgesteld op basis van de International Financial Reporting Standards (IFRS) en de interpretaties daarvan zoals vastgesteld door het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Deze grondslagen zijn opgenomen in toelichting 3 op de geconsolideerde jaarrekening.

3. Stelselwijziging 2005

De eerste toepassing van IAS 32 en 39 met betrekking tot financiële instrumenten had een eenmalig cumulatief effect op het eigen vermogen per 1 januari 2005 van € 33,9 miljoen positief.

4. Deelneming in groepsmaatschappij

Dit betreft de 100%-deelneming in Boskalis Westminster Dredging bv, Papendrecht. De deelneming is gewaardeerd tegen vermogenswaarde op basis van IFRS, zoals vermeld in de grondslagen voor financiële verslaggeving met betrekking tot geassocieerde deelnemingen in de geconsolideerde jaarrekening. Het verloop van de waarde van deze deelneming is als volgt:

	2006	2005
Balans per 1 januari	541.915	465.489
Effect van eerste toepassing IAS 32 en IAS 39	—	33.886
Aangepaste balans per 1 januari	541.915	499.375
Ontvangen dividenden	– 31.000	– 7.000
Resultaat boekjaar	116.590	62.874
Koersomrekeningsverschillen	– 13.822	13.149
Actuariële winsten en verliezen en limitering netto pensioenvorderingen op toegezegd-pensioenregelingen	– 5.404	– 1.405
Mutatie reële waarde effectieve kasstroomafdekkingen	9.894	– 25.078
Balans per 31 december	618.173	541.915

5. Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van € 240 miljoen is verdeeld in 50.000.000 gewone aandelen en 50.000.000 cumulatief beschermingspreferente aandelen van elk nominaal € 2,40 per aandeel.

Per 31 december 2006 bestaat het geplaatste kapitaal uit 28.599.787 gewone aandelen van nominaal € 2,40 per aandeel, in totaal derhalve € 68,6 miljoen. In 2005 is ten laste van de agioreserve een stockdividend over 2004 uitgekeerd. Daartoe zijn 425.922 nieuwe aandelen uitgegeven. Van het geplaatst kapitaal per 31 december 2006 zijn geen gewone aandelen in bezit van Koninklijke Boskalis Westminster nv.

Aan de Stichting Continuïteit KBW is een, overigens niet uitgeoefend, optierecht toegekend tot het nemen van cumulatief beschermingspreferente aandelen in Koninklijke Boskalis Westminster nv (zie pagina 107).

6. Agioreserve

De agioreserve bestaat uit het boven nominale waarde op aandelen gestort kapitaal. De agioreserve is volledig belastingvrij uitkeerbaar. De mutatie van € 0,2 miljoen in 2006 heeft betrekking op een correctie op de dividendbelastingaangifte over het dividend 2004.

7. Overige reserves

De wettelijke reserve voor niet-uitkeerbare winsten van deelnemingen bedroeg ultimo 2006 € 81,5 miljoen (2005: € 63,5 miljoen). Voor een toelichting op de overige in de balans opgenomen reserves wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans (toelichting 20-24).

8. Onverdeelde winst

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld een bedrag van € 58,3 miljoen te bestemmen voor uitkering van een contant dividend van € 2,04 per aandeel. Het restant ad € 58,3 miljoen wordt toegevoegd aan de reserve ingehouden winsten.

9. Bezoldigingen van bestuurders en commissarissen

De bezoldigingen van bestuurders en commissarissen zijn in de geconsolideerde jaarrekening toegelicht onder transacties met verbonden partijen (toelichting 33).

10. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Koninklijke Boskalis Westminster nv staat aan het hoofd van een fiscale eenheid met nagenoeg alle Nederlandse 100%-groepsmaatschappijen. Op grond daarvan is de vennootschap aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel. Door de vennootschap zijn garanties afgegeven ten behoeve van projectgedreven aannemingscombinaties en eigen werken van groepsmaatschappijen, die ultimo 2006 € 9 miljoen (2005: € 6 miljoen) bedroegen. Voorts bestaan nog zekere regresverplichtingen jegens bij de financiering van projecten betrokken instellingen. Voorzover noodzakelijk geacht zijn hiervoor voorzieningen getroffen. Er lopen enige gerechtelijke procedures en onderzoeken jegens (onderdelen van) Koninklijke Boskalis Westminster nv. Voorzover noodzakelijk geacht zijn hiervoor voorzieningen getroffen.

Papendrecht / Sliedrecht, 14 maart 2007

Raad van Commissarissen

ir. R.M.F. van Loon, voorzitter
M. van der Vorm
drs. H. Heemskerk
drs. M. Niggebrugge

Raad van Bestuur

dr. P.A.M. Berdowski, voorzitter
drs. J.H. Kamps

Overige gegevens

Statutaire bepalingen omtrent resultaatbestemming

Artikel 28.

1. Uit de winst die in enig boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de cumulatief beschermingspreferente aandelen uitgekeerd het hierna te noemen percentage van het verplicht op die aandelen, per de aanvang van het boekjaar waarover de uitkering geschiedt, gestorte bedrag. Het hiervoor bedoelde percentage is gelijk aan het gemiddelde van de Euribor-rente berekend voor leningen met een looptijd van één jaar – gewogen naar het aantal dagen waarvoor deze rente gold – gedurende het boekjaar waarover de uitkering geschiedt, verhoogd met maximaal vier procent punten; deze laatst bedoelde verhoging wordt telkens voor vijf jaar vastgesteld door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen.
Indien in het boekjaar waarover de hiervoor bedoelde uitkering plaatsvindt, het verplicht op de cumulatief beschermingspreferente aandelen gestorte bedrag is verlaagd of, ingevolge een besluit tot verdere storting, is verhoogd, zal de uitkering worden verlaagd respectievelijk, zo mogelijk, worden verhoogd met een bedrag gelijk aan het hiervoor bedoelde percentage van het bedrag van de verlaging respectievelijk verhoging, berekend vanaf het tijdstip van de verlaging respectievelijk vanaf het tijdstip waarop de verdere storting verplicht is geworden. Indien in de loop van enig boekjaar uitgifte van cumulatief beschermingspreferente aandelen heeft plaatsgevonden, zal voor dat jaar het dividend op die cumulatief beschermingspreferente aandelen naar rato tot de dag van uitgifte worden verminderd, waarbij een gedeelte van een maand voor een volle maand zal worden gerekend.
2. Indien en voorzover de winst niet voldoende is om de in lid 1 bedoelde uitkering volledig te doen, zal het tekort worden uitgekeerd ten laste van de reserves met inachtneming van de wettelijke bepalingen.
3. Indien in enig boekjaar de in lid 1 bedoelde winst niet toereikend is om de hiervoor in dit artikel bedoelde uitkeringen te doen, en voorts geen uitkering of slechts ten dele een uitkering uit de reserves, als bedoeld in lid 2, geschiedt, zodanig dat het tekort niet of niet volledig is uitgekeerd, vindt in de daarop volgende boekjaren het hiervoor in dit artikel bepaalde en het bepaalde in de volgende leden eerst toepassing nadat het tekort is ingehaald. Na de toepassing van de leden 1, 2 en 3 zal geen verdere uitkering geschieden op de cumulatief beschermingspreferente aandelen.
4. Van de resterende winst wordt jaarlijks een zodanig bedrag gereserveerd als de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen zal vaststellen. Hetgeen na reservering, als bedoeld in de vorige zin, van de winst overblijft, staat ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en komt bij uitkering toe aan de houders van gewone aandelen, naar verhouding van hun bezit aan gewone aandelen.

Artikel 29.

1. Dividenden worden betaalbaar gesteld dertig dagen na vaststelling daarvan of zoveel eerder als de Raad van Bestuur bepaalt.
2. Dividenden, welke vijf jaar, nadat zij betaalbaar zijn, niet in ontvangst zijn genomen, vervallen aan de vennootschap.
3. Indien de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen zulks bepaalt, wordt een interim-dividend uitgekeerd, met inachtneming van de preferentie van de cumulatief beschermingspreferente aandelen en het bepaalde in artikel 2:105 Burgerlijk Wetboek.
4. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan, mits op voorstel van de Raad van Bestuur, besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk in de vorm van aandelen in de vennootschap of certificaten daarvan zullen worden uitgekeerd.
5. De vennootschap kan aan de aandeelhouders slechts uitkeringen doen, voorzover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het geplaatste kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
6. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd, voorzover de wet dat toestaat.

Voorstel winstbestemming

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld een bedrag van € 58,3 miljoen te bestemmen voor uitkering van een contant dividend van € 2,04 per aandeel. Het restant ad € 58,3 miljoen wordt toegevoegd aan de reserve ingehouden winsten.

Aan: de Raad van Bestuur van Koninklijke Boskalis Westminster nv

Accountantsverklaring

Verklaring betreffende de jaarrekening Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2006 van Koninklijke Boskalis Westminster nv te Sliedrecht gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2006, winst- en verliesrekening, mutatie-overzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2006 en de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2006 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controle-werkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Boskalis Westminster nv per 31 december 2006 en van het resultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Boskalis Westminster nv per 31 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voorzover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 14 maart 2007

KPMG Accountants N.V.

R.P. Hasper RA

Stichting Continuïteit KBW

Verslag

De Stichting Continuïteit KBW (hierna te noemen de Stichting) heeft ter uitvoering van het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders d.d. 9 mei 2001 het recht verkregen tot het nemen van cumulatief beschermingspreferente aandelen in Koninklijke Boskalis Westminster nv voor een nominaal bedrag dat gelijk is aan het nominale bedrag van de ten tijde van plaatsing van bedoelde aandelen uitstaande gewone aandelen. De optie tot het plaatsen van de cumulatief beschermingspreferente aandelen is in de verslagperiode niet uitgeoefend.

Het Bestuur van de Stichting bestaat uit drie leden:

mr. W.E. de Vin
ir. J.A. Dekker
drs. J.F. van Duyne

Onafhankelijkheidsverklaring

Het Bestuur van de Stichting Continuïteit KBW en de Raad van Bestuur van Koninklijke Boskalis Westminster nv, verklaren hiermede dat naar hun oordeel is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van de bestuurders van de Stichting Continuïteit KBW in bijlage X van het Fondsenreglement van Euronext Amsterdam N.V. gestelde eisen.

Papendrecht, maart 2007

Koninklijke Boskalis Westminster nv
Raad van Bestuur

Stichting Continuïteit KBW
Het Bestuur

Mededelingen in het kader van artikel 10 EU Richtlijn openbaar overnamebod

Op grond van het artikel 10 EU Richtlijn openbaar overnamebod (dat in werking is getreden met ingang van 31 december 2006) dienen vennootschappen, waarvan effecten zijn toegelaten tot de handel op een gereguleerde markt, in hun jaarverslagen informatie te verschaffen over onder meer de kapitaalstructuur van de vennootschap en de aanwezigheid van aandeelhouders met bijzondere rechten. In het kader hiervan doet Boskalis de volgende mededelingen:

- a. Voor wat betreft de kapitaalstructuur van de vennootschap, het geplaatste kapitaal en het bestaan van verschillende soorten aandelen wordt verwezen naar bladzijde 85 van de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening in dit jaarverslag.
Wat betreft de aan deze aandelen verbonden rechten wordt verwezen naar de statuten van de vennootschap, zoals geplaatst op de website van de vennootschap. Kort samengevat bestaan deze rechten ten aanzien van gewone aandelen uit een voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen, de bevoegdheid om de vergadering van aandeelhouders bij te wonen, daarin het woord te voeren en het stemrecht uit te oefenen en het recht op uitkering van hetgeen, na reservering, van de winst van de vennootschap overblijft.
Per 31 december 2006 bestaat het geplaatste kapitaal geheel uit gewone aandelen (op naam en aan toonder). Deze worden slechts tegen volstorting uitgegeven.
- b. De vennootschap heeft geen beperkingen opgelegd aan de overdracht van aandelen. Het is de vennootschap niet bekend dat aandelen zijn gecertificeerd.
- c. Voor wat betreft deelnemingen in de vennootschap waarvoor een meldingsplicht bestaat (in overeenstemming met de artikelen 2 en 3 van de WMZ 2006), wordt verwezen naar bladzijde 35 onder "Investor Relations" in het jaarverslag. Onder het kopje "aandelenbelang" staat daar vermeld welke aandeelhouders met een belang van 5% of meer op de aangegeven datum bij de vennootschap bekend zijn.
- d. Aan aandelen in de vennootschap zijn geen bijzondere zeggenschap- of andere rechten verbonden.
- e. De vennootschap kent geen regeling die rechten toekent aan werknemers om aandelen in het kapitaal van de vennootschap of een dochtermaatschappij te nemen of te verkrijgen.
- f. De stemrechten verbonden aan de aandelen in de vennootschap zijn niet beperkt, noch zijn termijnen voor de uitoefening van stemrecht beperkt.
- g. Er bestaan geen overeenkomsten met aandeelhouders, die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van aandelen.
- h. De voorschriften betreffende benoeming en ontslag van bestuurders en commissarissen en wijziging van de statuten, staan vermeld in de statuten van de vennootschap. Kort samengevat worden bestuurders benoemd en ontslagen door de Raad van Commissarissen, met dien verstande dat een bestuurslid niet wordt ontslagen dan nadat de algemene vergadering van aandeelhouders daarover is gehoord. Commissarissen worden op voordracht van de Raad van Commissarissen benoemd door de vergadering van aandeelhouders.
De vergadering van aandeelhouders kan bij volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigend ten minste een derde van het geplaatste kapitaal, het vertrouwen in de Raad van Commissarissen opzeggen. Dit besluit heeft onmiddellijk ontslag van de leden van de Raad van Commissarissen tot gevolg. De statuten van de vennootschap kunnen worden gewijzigd door een besluit in een vergadering van aandeelhouders, op een onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen gedaan voorstel van de Raad van Bestuur.

- i. De bevoegdheden van het bestuur met betrekking tot de uitgifte van aandelen van de vennootschap staan omschreven in artikel 4 van de statuten van de vennootschap. Kort samengevat besluit, na vooraf verkregen goedkeuring van de Raad van Commissarissen, de algemene vergadering van aandeelhouders, dan wel de Raad van Bestuur indien gemachtigd door de algemene vergadering, tot uitgifte van aandelen, waarbij de algemene vergadering de koers en de verdere voorwaarden van uitgifte vaststelt. Indien de Raad van Bestuur wordt aangewezen als bevoegd om tot uitgifte van aandelen te besluiten, wordt bij die aanwijzing bepaald hoeveel aandelen mogen worden uitgegeven en wordt tevens de duur van de aanwijzing vastgesteld. De verkrijging en vervreemding van eigen aandelen door de vennootschap staan omschreven in artikel 7 van de statuten van de vennootschap. Kort samengevat kan de Raad van Bestuur, mits met machtiging van de vergadering van aandeelhouders en na vooraf verkregen goedkeuring van de Raad van Commissarissen, de vennootschap volgestorte aandelen in haar eigen kapitaal doen verwerven. Vervreemding van de door de vennootschap verworven aandelen geschiedt op besluit van de Raad van Bestuur, na vooraf verkregen goedkeuring van de Raad van Commissarissen.
- j. Anders dan de optieovereenkomst met de Stichting Continuïteit KBW tot het plaatsen bij de Stichting van cumulatief beschermingspreferente aandelen, is de vennootschap geen partij bij belangrijke overeenkomsten die tot stand komen, worden gewijzigd of ontbonden onder de voorwaarde van een wijziging van zeggenschap over de vennootschap nadat een openbaar bod in de zin van artikel 6a of artikel 6e van de Wet toezicht effectenverkeer 1995 is uitgebracht.
In de algemene vergadering van aandeelhouders van 9 mei 2001 hebben de aandeelhouders besloten tot het verlenen van de optie tot het verkrijgen van beschermingspreferente aandelen, als preventieve maatregel tegen een ongewenst bod op (een belangrijk gedeelte van) de aandelen van de vennootschap.
- k. De vennootschap heeft geen overeenkomsten gesloten met een bestuurder of werknemer die voorzien in een uitkering bij beëindiging van het dienstverband naar aanleiding van een openbaar bod in de zin van artikel 6a of artikel 6e van de Wet toezicht effectenverkeer 1995.

Juridische structuur

Koninklijke Boskalis Westminster nv

Boskalis Westminster Dredging bv

Een selectie van werkmaatschappijen en deelnemingen

*Houdster- en dienst-
verlenende vennootschappen*

Baggermaatschappij Boskalis bv

Aannemersbedrijf M. de Haan bv	Boskalis Infra bv
Aannemingsmaatschappij Markus bv	Cofra bv
A.H. Breijts & Zonen bv	Hydronamic bv
Baggermaatschappij Holland bv	J. van Vliet bv
Boskalis bv	Zinkcon Dekker bv
Boskalis Dolman bv	

Boskalis Westminster Ltd

Boskalis Zinkcon Ltd	RW Aggregates Ltd (50%)
Irish Dredging Company Ltd	Westminster Gravels Ltd
PVW Int. Dredging & Harbour Works Ltd	Zanen Dredging & Contracting Co. Ltd
Rock Fall Company Ltd	

Boskalis Westminster International bv

Archirodon Group nv (40%)	Coastal and Inland Marine Services Inc.
Atlantique Dragage SARL	Delta GmbH
Beaver Dredging Company Ltd	Dragamex SA de CV (50%)
Beijing Boskalis Dredging Technology Ltd	Dragapor Dragagens de Portugal S.A.
BKI Gabon SARL	Dravensa CA
BKW Dredging and Contracting Ltd	Dredging & Contracting Belgium NV
Boskalis Australia Pty Ltd	Heinrich Hirdes GmbH
Boskalis Dredging India Pvt Ltd	Heinrich Hirdes Kampfmittelräumung GmbH
Boskalis International bv	Koon Zinkcon Pte Ltd (50%)
Boskalis International Egypt SAE	OOO Mortechnika
Boskalis International (M) Sdn Bhd (30%)	Nigerian Westminster Dredging & Marine Ltd (60%)
Boskalis International (S) Pte Ltd	Paragon International Engineers & Consultants bv
Boskalis International Uruguay S.A.	P.T. Boskalis International Indonesia
Boskalis Italia s.r.l.	Riovia SA
Boskalis Guyana Inc.	Soc. Española de Dragados SA
Boskalis Polska Sp. z o.o.	Stuyvesant Dredging Company
Boskalis South Africa (Pty) Ltd	Bean Stuyvesant LLC (50%)
Boskalis Sweden AB	Terramare Oy
Boskalis Taiwan Ltd	Zinkcon Contractors bv
Boskalis Westminster Aannemers N.V.	Zinkcon Dekker Wasserbau GmbH
Boskalis Westminster Cameroun SARL	Zinkcon International bv
Boskalis Westminster (Oman) LLC (49%)	Zinkcon Marine Singapore Pte Ltd
Boskalis Zinkcon bv	

Boskalis Offshore bv

Sandpiper AS	Boskalis Offshore AS
--------------	----------------------

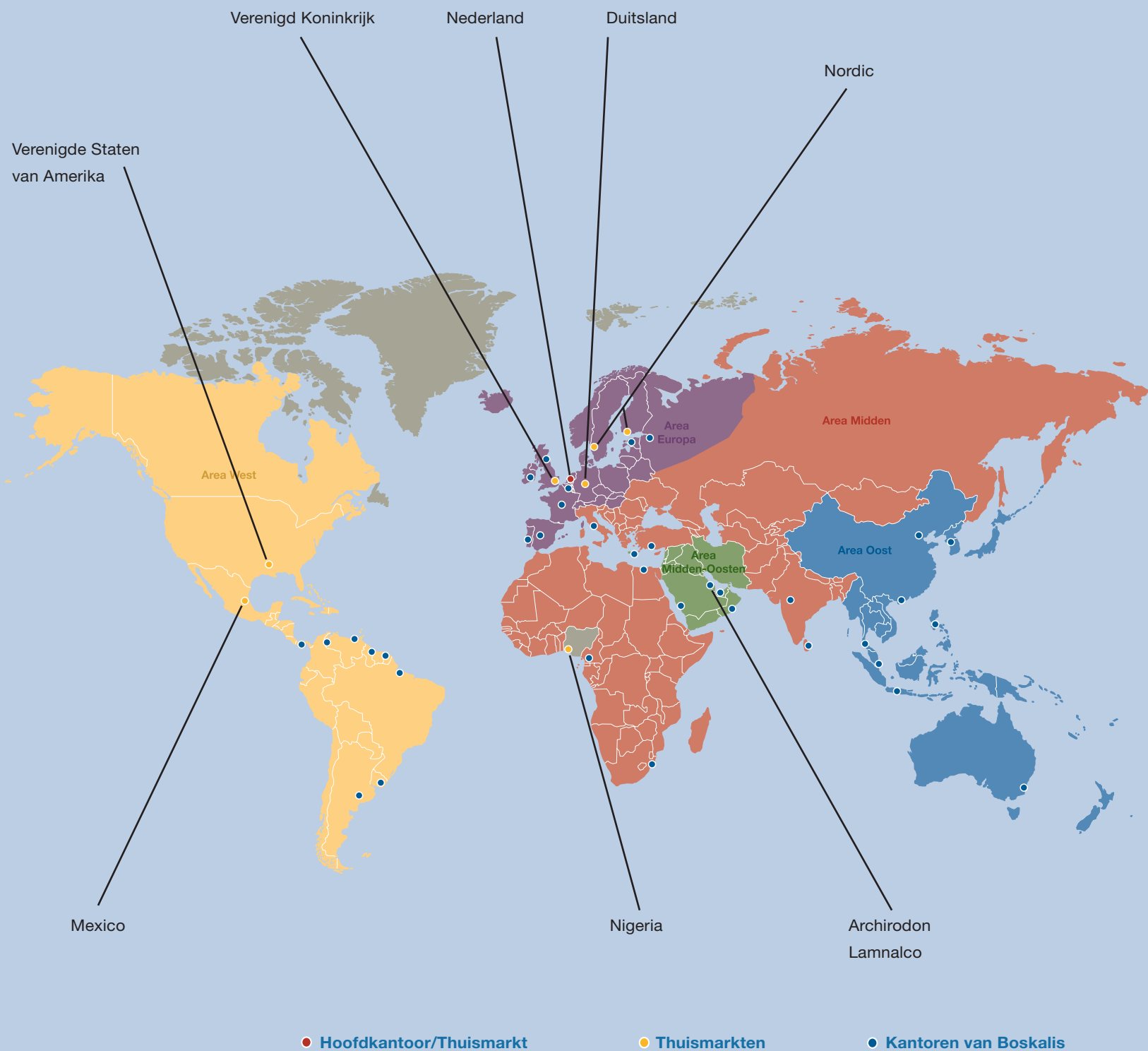
Boskalis Westminster Middle East Ltd

Lamnalco Ltd (50%)	Lamnalco (Nigeria) Ltd (50%)
Lamnalco (Malaysia) Sdn Bhd (24,5%)	Lamnalco (Sharjah) Ltd (35%)
Lamnalco Namibia (Pty) Ltd (35%)	Boskalis Westminster Al-Rushaid Ltd (49%)

Boskalis Finance bv

Westminster Dredging Company Ltd	Boskalis Westminster Shipping B.V.
----------------------------------	------------------------------------

De wereld van Boskalis



Organisatie

Groepsdirectie

dr. P.A.M. Berdowski, voorzitter Raad van Bestuur
 drs. J.H. Kamps, lid Raad van Bestuur, chief financial officer
 ing. T.L. Baartmans, groepsdirecteur Internationaal
 ir. F.A. Verhoeven, groepsdirecteur Europa

Internationale projectenmarkt

Area Europa	ir. F.A. Verhoeven, C. van den Heuvel, ir. J. de Reus, P.G.R. Devinck
Area Midden	ing. T.L. Baartmans, ir. J.J. Scheele, L. Slinger, ing. C.N.A.M. Kootstra
Area Midden-Oosten	ing. B.M. de Witt MBA, K.A. Vakanas, N. Haworth en J.H. Wiersma
Area Oost	ing. T.L. Baartmans, ir. J.J. Scheele, L. Slinger, dr. K.F. Bogaert
Area West	ir. H.P.M. Sanders

Thuismarkten

Nederland	
Boskalis bv	ing. P. van der Linde, ing. P. van der Knaap
Verenigd Koninkrijk	
Westminster Dredging Company Ltd	P.G. Roland B.Sc., ing. J.J. Dekker,
Duitsland	
Heinrich Hirdes GmbH	H.G. Peistrup
Nordic (Finland en Zweden)	
Terramare Oy en Boskalis Sweden AB	J. Yletyinen, H. Lindström
Mexico	
Dragamex SA de CV	P. Klip, ing. C.D. Versteeg Z.
Nigeria	
Nigerian Westminster Dredging & Marine Ltd	ing. J.F.A. de Blaeij
Verenigde Staten van Amerika	
Bean-Stuyvesant LLC	J. Bean, B. Hoffman, W.D. Keij

Specialistische niche-markten

Offshore diensten	
Boskalis Offshore bv	ir. J. Boender, ing. W.B. Vogelaar
Rotsfragmentatie onder water	
Rock Fall Company Ltd	G. Steel
Milieuactiviteiten	
Boskalis Dolman bv	J.A. Dolman
Grondverbeteringstechnieken	
Cofra bv	J.K. van Eijk

Corporate staf

Investor Relations & Corporate Relations	drs. R.T. Berends RA
Group Controlling	C. Wielaart RA, A.D. Blom RA
Fiscale Zaken	mr. R.J. Selij
Treasury & Verzekeringen	drs. F.A.J. Rousseau
Juridische Zaken	mr. K. Duppen
Informatie & Communicatie Technologie	J.A. Stam
Quality Assurance & Veiligheid	ir. W. Haaijer

Operationele staf

Personeel & Organisatie	J. den Hartog
Research & Development	ir. J.A. Eygenraam
Bedrijfsbureau	ir. H. Postma
Centrale Technische Dienst	E.C. Holman

Ondernemingsraad

T.A. Scheurwater, voorzitter
C.A. Appelo
J.J. Bos
F.J. Buitenhuis
F. Dekker
S. van der Land
A.C.M. Oosterbaan jr.
G. Prins
W. Th. La Rivière
W.J. de Rover
C.G.A. Tonnaer, vice-voorzitter
M. Treffers
D.A. van Uitert
H. Vroegh
M.F. van Wijk, secretaris
L. Pasma, ambtelijk secretaris

Adressen van de werkmaatschappijen en deelnemingen

Hoofdkantoor

Koninklijke Boskalis
Westminster nv
Rosmolenweg 20
Postbus 43
3350 AA Papendrecht
Nederland
Telefoon (078) 69 69 000
Fax (078) 69 69 555
royal@boskalis.nl
www.boskalis.com

Nederland

Baggermaatschappij
Boskalis bv
Boskalis International bv
Rosmolenweg 20
Postbus 43
3350 AA Papendrecht
Telefoon (078) 69 69 011
Fax (078) 69 69 555
royal@boskalis.nl

Boskalis Offshore bv
Rosmolenweg 20
Postbus 43
3350 AA Papendrecht
Telefoon (078) 69 69 011
Fax (078) 69 69 571
offshore@boskalis.nl

Boskalis bv
Zinkcon Dekker bv
's-Gravenweg 399-405
Postbus 4234
3006 AE Rotterdam
Telefoon (010) 28 88 777
Fax (010) 28 88 766
n.w.europa@boskalis.nl
www.boskalisbv.nl

Boskalis Dolman bv
's-Gravenweg 399-405
Postbus 4466
3006 AL Rotterdam
Telefoon (010) 28 82 800
Fax (010) 28 82 810
dolman@boskalis.nl
www.boskalisdolman.nl

Boskalis Infra bv
Nijverheidstraat 68
2901 AR Capelle a/d IJssel
Postbus 4290
3006 AG Rotterdam
Telefoon (010) 45 82 022
Fax (010) 45 83 775

Aannemersbedrijf
M. de Haan bv
Alde Wei 2, 9222 NG
Drachtstercompagnie
Telefoon (0512) 341 770
Fax (0512) 340 603

A.H. Breijds & Zonen bv
Nijverheidstraat 68
2901 AR Capelle a/d IJssel
Postbus 4290
3006 AG Rotterdam
Telefoon (010) 45 82 022
Fax (010) 45 83 775
ahbreijds@planet.nl

Cofra BV
Zuider IJdijk 58
1095 KN Amsterdam
Postbus 94900
1090 GX Amsterdam
Telefoon (020) 46 23 560
Fax (020) 69 41 457
info@cofra.nl
www.cofra.com

Hydronamic bv
Rosmolenweg 20
Postbus 209
3350 AE Papendrecht
Telefoon (078) 69 69 099
Fax (078) 69 69 869
general@hydronamic.nl
www.hydronamic.nl

Aannemingsmaatschappij
Markus bv
Kwadrantweg 7
1042 AG Amsterdam
Telefoon (020) 58 74 000
Fax (020) 58 74 001
markus@boskalis.nl
www.markusbv.nl

J. van Vliet bv
Krommenieerpad 42
1521 HB Wormerveer
Postbus 103
1520 AC Wormerveer
Telefoon (075) 62 84 558
Fax (075) 62 13 331
info@jvanvlietbv.nl

Verenigd Koninkrijk en Ierland

Westminster Dredging
Company Ltd
'Westminster House',
Crompton Way
Segensworth West, Fareham
Hampshire PO15 5SS
Verenigd Koninkrijk
Telefoon +44(0)1489885933
Fax +44(0)1489578588
wdco@boskalis.co.uk
www.westminsterdredging.co.uk

Boskalis Westminster Ltd
 'Westminster House',
 Crompton Way
 Segensworth West, Fareham
 Hampshire PO15 5SS
 Verenigd Koninkrijk
 Telefoon +44(0)1489885933
 Fax +44(0)1489578588

Rock Fall Company Ltd
 Unit A1a,
 Olympic Business Park
 Drybridge Road, Dundonald
 Ayrshire KA2 9BE
 Verenigd Koninkrijk
 Telefoon +44(0)1563851302
 Fax +44(0)1563851063
 info@rock-fall.co.uk
 www.rock-fall.co.uk

Boskalis Zinkcon Ltd
 'Westminster House',
 Crompton Way
 Segensworth West, Fareham
 Hampshire PO15 5SS
 Verenigd Koninkrijk
 Telefoon +44(0)1489885922
 Fax +44(0)1489578588

Irish Dredging Company Ltd
 'Pembroke House',
 Pembroke street
 Cork, Ierland
 Telefoon +353 214277399
 Fax +353 214277586
 dominicjdaly@eircom.net
 www.irishdredging.com

Rest van Europa

**Dredging & Contracting
 Belgium NV**
 p/a Bergensteenseweg 421
 B-1600 Sint-Pietersleeuw,
 België

Atlantique Dragage Sarl
 9 Rue St Eloi
 78100 St Germain en Laye,
 Frankrijk
 Telefoon +33(0)139040490
 Fax +33(0)134517459
 adra@atlantique-dragage.fr

**Sociedad Española de
 Dragados, S.A.**
 Plaza Castilla, 3 – 7º A
 28046 Madrid, Spanje
 Telefoon +34 91 323 7703
 Fax +34 91 323 7128
 sedramadrid@sedra.es

**Dragapor Dragagens de
 Portugal S.A.**
 Av. D. Manuel I
 2890 – 014 Alcochete,
 Portugal
 Telefoon +351 21 234 82 40
 Fax +351 21 234 82 69
 geral.spdragapor@mail.telepac.pt

**Enka-Boskalis Su Yapilari
 İnçaati Ticaret A.S.**
 Enka Binasi
 Bestekar Sevki bey Sokak 32
 Balmumcu 80780 Istanbul,
 Turkije
 Telefoon +902122742574/75
 Fax +902122728869/
 2122742567

**Delta GmbH
 Zinkcon Dekker Wasserbau
 GmbH**
 11, zum Panrepel
 28307 Bremen, Duitsland
 Telefoon +49(0)421438350
 Fax +49(0)4214383519

Heinrich Hirdes GmbH
 Bauhofstrasse 8b
 21079 Hamburg, Duitsland
 Telefoon +49(0)40 76 60 94-0
 Fax +49(0)40 76 60 94-55
 hh.hamburg@heinrichhirdes.de
 www.heinrichhirdes.de

Terramare Oy
 Laurinmäenkuja 3a
 P.O. Box 14
 FIN-00441 Helsinki, Finland
 Telefoon +358(0)9613621
 Fax +358(0)961362700
 terramare@terramare.fi
 www.terramare.fi

Boskalis Sweden AB
 Vassgatan 3D
 SE-41502 Gotenburg,
 Zweden
 Telefoon +4631507330
 Fax +4631515039
 dredging@boskalis.se
 www.boskalis.se

Boskalis Italia Srl Unipersonale
 Via Leone XIII, 95
 00165 - Rome, Italië
 Telefoon +39 06 39 8701
 Fax +39 06 39 870263
 Boskalisitalia@tiscali.it

Terramare Eesti Osauhing
 Regati pst 1/3
 10143 Tallinn, Estland
 Telefoon/Fax +372 6306 540
 terramare@hot.ee

ООО Мортехника
 Bolshoy pr. 18A, V.O.
 199034 St. Petersburg
 Rusland
 Telefoon +78124498512

Archirodon N.V.
3, Aghiou Andreou Street,
Aghia Paraskevi
Athene 153 43, Griekenland
Telefoon +30 (210) 6073300
Fax: +30 (210) 6073306
athensoffice@archirodon.net

Midden-Oosten

**Boskalis Westminster
Middle East Ltd**
Flat no. 1103, Saif Bin
Ghobash Bldg.
Zayed 2nd Street
P.O. Box 4831, Abu Dhabi,
Verenigde Arabische Emiraten
Telefoon +971 2 6447306
Fax +971 2 6443158
boskalis@emirates.net.ae

**Boskalis Westminster
Middle East Ltd**
Falcon Tower Building
7th Floor, Flat 716
P.O. Box 10630
Manama, Bahrein
Telefoon +973 17535757
Fax +973 17535775
boskalis@batelco.com.bh

**Boskalis International
(Egypt Branch)**
Ground floor of 1,
Al Shaheed Gamal
El Fasakhani Street
5th Avenue Al Sabaa
Emarate
Almaza – Heliopolis 11361,
Cairo, Egypte
Telefoon +20(0)24175688
Fax +20(0)24174262
boskalis@intouch.com

**Boskalis Westminster
(Oman) LLC**
P.O. Box 89,
postal code 111
CPO Seeb
Oman
Telefoon +968 24491244
Fax +968 24491478

**Boskalis Westminster
Al Rushaid Co Ltd.**
P.O. Box 31685
Dhahran Airport 31952,
Saudi-Arabië
Telefoon +9663893333
Fax + 96638647320

Lamnalco Ltd
Al Buhaira Insurance Tower
Buhaira Corniche Sharjah
Postbus 5687, Sharjah
Verenigde Arabische Emiraten
Telefoon +97165172222
Fax +97165749090
lamnalco@lamnalco.ae
www.lamnalco.co.ae

**Boskalis Westminster
Middle East Ltd**
Achilleos Building (first floor)
224, Arch. Makarios III Ave.
Lemosos, Cyprus
Telefoon +357 257 60550
Fax +357 257 60552
bkwme.cyprus@cytanet.com.cy

Amerika

**Boskalis International bv
(Guyana)**
1, Water Street, Quarry
Wharf, Kingston
P.O. Box 101768,
Georgetown, Guyana
Telefoon +592(0)2259241
Fax +592(0)2258666
boskalis-guy@solutions2000.net

Atlantique Dragage Sarl
ZJ. Pariacabo,
Port de Pariacabo
97310 Kourou
Frans Guyana
Telefoon +594594326846
Fax +594594321886

Boskalis International bv
Zinnia Straat 18
Suriname
Telefoon + 597434697
Fax +597370616

**Boskalis Westminster
Overseas**
Building D, First Floor, Grand
Bazaar Complex,
Churchill Roosevelt & Uriah
Butter Highways
Valsayn
Trinidad & Tobago
Telefoon +18686634612
Fax +18686624771

**Coastal and Inland Marine
Services, Inc.**
P.H. Centro Comercial
Ciudad Siglo XXI
Avendida Ricardo J. Alfaro y
Cl. Juan Pablo II
Bethania, Panama
Telefoon +5072600051/88/96
Fax +5072361776
bbezemer@cwpanama.net

Dravensa C.A.
Edificio ONIX, Piso 6,
Oficina 61, Calle Sojo – El
Rosal, Caracas, Venezuela
Telefoon
+58(0)2129517967/6712
Fax +58(0)2129512773
dravensa@telcel.net.ve

Boskalis International bv
Sucursal Argentina
 Edif. Porteña Plaza I, Olga
 Cossettini 77
 Piso 3, oficina 13
 Pto. Madero, Buenos Aires
 Argentina
 Telefoon +541143125963
 Fax +541143125976
 f.louwe@boskalis.com.ar

Boskalis International
Uruguay S.A.
 Luis Alberto de Herrera 1248
 World Trade Center
 Torre A – Oficina 703
 11300 Montevideo, Uruguay
 Telefoon +598(2)6285085
 +598(2)6226402
 Fax +598(2)6281563
 rvpll@netgate.com.uy

Stuyvesant Dredging
Company
 3525 North Causeway
 Boulevard, Suite 612
 Metairie, Louisiana 70002,
 Verenigde Staten van Amerika
 Telefoon +15048310880
 Fax +15048370407

Bean Stuyvesant LLC
 1055 St. Charles Avenue,
 Suite 520,
 New Orleans, LA 70130,
 P.O. Box 51118
 New Orleans, LA 70151-1118
 Verenigde Staten van Amerika
 Telefoon +1 504 587 8700
 Fax +1 504 587 8717
 bsllc@cfbean.com
 www.cfbean.com

Dragamex SA de CV
 Km 7.5 Carretera
 Coatzacoalcos-Minatitlán
 C.P. 96496 Coatzacoalcos
 Veracruz, Mexico
 Telefoon +52 921 2118200
 Fax +52 921 2118208
 jalor@dragamex.net
 www.dragamex.com

Afrika

Boskalis South Africa
 9 Clive Street
 Robindale, Randburg 2194
 Zuid-Afrika
 Telefoon +27 11 888 6218
 Fax +27 11 888 6218
 jarmstrong@telkomsa.net

Boscampo Douala
 S/c Cameroon Shipping
 Lines S.A.
 Batiment Simar IGH
 2ième étage
 BP 4054 Douala
 Kameroen
 Telefoon +237 3430307
 Fax +237 3430907
 boscampo@yahoo.fr

Boskalis International
Gabon Z.I. Owendo
 Route du Barracuda
 Boite Postale 336, Libreville,
 Gabon
 Telefoon +241702186
 Fax +241702185
 boskalis.lbv@internetgabon.com

Nigerian Westminster
Dredging and Marine Ltd
 'Westminster House'
 Plot 1601 Adeola Hopewell
 Street, Victoria Island
 P.O. Box 1518,
 Lagos, Nigeria
 Telefoon
 +234(0)12624580/581
 Fax +234(0)12624582
 nwdm-lagos@boskalis.nl

Lamnalco (Nigeria) Ltd
 56, Ogunu Road,
 P.O. Box 799
 Warri, Delta State, Nigeria
 Telefoon +234(0)12646490
 ext 44727
 (via Shell Lagos)
 Fax +234 53233159

Australië en Azië

Boskalis Australia Pty Ltd
 Suite 802, Level 8
 Tower A, Zenith Centre,
 821 Pacific Highway
 Chatswood, NSW 2067
 P.O. Box 341
 Chatswood, NSW 2057
 Australië
 Telefoon +61 2 941 544 55
 Fax +61 2 941 510 99
 boskalis@boskalis.com.au

Boskalis Dredging India
Pvt Ltd
 23 Sangeeta, Tagore Road
 Santacruz (West)
 Mumbai 400 054, India
 Telefoon +91 22 26046699
 Fax +91 22 26040579
 bkdi@mtnl.net.in

Een ploeg van circa 1.000 vakmensen is betrokken bij het grootschalige uitbreidingsproject van de bestaande gasexporthaven in Ras Laffan.

Binnen drie jaar moet 20 miljoen m³ grond worden weggebaggerd, 25 miljoen m³ zand worden gewonnen en gestort en 21 km golfbrekers worden aangelegd.



Boskalis International bv
805/2 ACE Distriparks Office
Building
Negombo Road
Marbole, Wattala
P.O. Box 47
Sri Lanka
Telefoon +94 112 945 464
Fax +94 112 945 466

Boskalis International (S) Pte Ltd
Koon Building
17B Pandan Road
#03-00/#04-00
Singapore 609269
Teban Garden Post Office,
P.O. Box 629
Singapore 916001
Telefoon +65 67335622
Fax +65 67327530
boskalis@boskalis.com.sg

Zinkcon Marine Singapore Pte Ltd
Koon Building
17B Pandan Road #03-00/#04-00
Singapore 609269
Jurong Post Office
P.O. Box 446
Singapore 916415
Telefoon +6567333471
Fax +6567342510

Boskalis Westminster International bv
Korea Branch
Suite 711, Hanaro Building
194-4, Insa-dong, Jongro-Ku,
Seoul, Zuid-Korea
Telefoon +82(0)27338973
Fax +82(0)27338974

Boskalis International bv
Room 1702, Tower 1
China Hong Kong City
33 Canton Road, Tsim Sha
Tsui, Kowloon
Hong Kong SAR
Telefoon +85223762330
Fax +85223763489
bkihkb@netvigator.com

Boskalis International (M) Sdn Bhd
A-3-1, Wisma HB,
Megan Avenue II
12 Jalan Yap Kwan Seng
50450 Kuala Lumpur
Maleisië
Telefoon +60(0)3-2166 8092
Fax +60(0)3-2166 8093
boskalis@boskalis.com.my

P.T. Boskalis International Indonesia
Plaza Centris, Floor 12A
Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-5
Kuningan, Jakarta 12910
Indonesië
Telefoon +62 21 5269020
Fax +62 21 5269022
boskalis@cbn.net.id

Boskalis International bv
Suite 22, 3rd Floor
Legaspi Tower 300
2600 Roxas Blvd. Cor. Vito
Cruz, Manila, Filippijnen
Telefoon +63(0)25241627
Fax +63(0)25217062

Boskalis International bv
Representative Office Beijing
Room 910
Shougang International
Building
Xizhimen North Street
Haidan District, Beijing 100088
Volksrepubliek China
Telefoon +86 10 8229 2361,
62, 63
Fax +86 10 8229 2360

Begrippenlijst

Aangenomen werk

Contractuele waarde van verworven opdrachten.

Backhoe

Een grote, hydraulische graafmachine, gemonteerd op het uiteinde van een ponton. Het ponton is stevig verankerd met spudpalen. Een backhoe kan een verscheidenheid aan materialen met grote nauwkeurigheid baggeren.

Baggermolen

Een klassiek, verankerd werkend baggerschip met een ketting waaraan emmers ronddraaien die beurtelings over de bodem schrapen en geleegd worden. Tegenwoordig wordt dit type materieel met name gebruikt bij milieubaggerwerken en andere werken waar grote precisie vereist is, zoals het baggeren van tunnelsleuven.

Bakkenzuiger

Schip voor het opzuigen en verpompen van grond uit langszij liggende transportschepen.

Bodemzuiger

Een stationair werkend, hydraulisch schip dat via een zuigbuis het grondwatermengsel opzuigt. Een bodemzuiger wordt doorgaans gebruikt voor zandwinning.

CALM – Cantenary Anchor Leg Mooring

Een drijvende constructie die de tweeledige functie heeft een tanker verankerd te houden op één punt en vloeistoffen over te brengen (doorgaans olie, gas of afvalproducten) terwijl het schip heen en weer dobbert.

Competentiemanagement-programma

Programma dat gericht is op de systematische ontwikkeling van medewerkers langs de lijnen van hun talenten en competenties.

Cost leadership

Laagst in kostprijs zijn.

Cutter/cutterzuiger

Zie snijkopzuiger.

Dynamisch Positionerings Systeem

Systeem om een vaartuig op positie te houden waarbij de schroeven en roeren door een automatische regeling worden bestuurd.

EBIT

Resultaat vóór resultaat geassocieerde deelnemingen, interest en belastingen.

EBITDA

Resultaat vóór resultaat geassocieerde deelnemingen, interest, belastingen en afschrijvingen.

ERP systeem

Enterprise Resource Planning Systeem. Een informatiesysteem met volledige integratie van primaire bedrijfsprocessen.

FPSO's/FSO's

Floating Production Storage en Offloading system/Floating Storage en Offloading system.
Drijvende productie-, opslag- en overslagsystemen die veelal ver uit de kust opereren.
De systemen scheiden de binnenkomende vloeistoffen in olie, gas en water en slaan de ruwe olie tijdelijk op. Tankers worden ingezet om de olie te vervoeren.

Grijperkraan

Een stationair ponton waarop aan een kraan een kraanbak of grijper is gemonteerd. Opgebaggerd materiaal wordt in onafhankelijk opererende bakken gedeponeerd. Grijperkranen kunnen zowel specie als voorwerpen aan en zijn daarom geschikt voor bijvoorbeeld het opruimen van moeilijk bereikbare wateren, voor grindwinning en voor onderhoudsbaggerwerk in onregelmatige waterbodems.

Hopper/hopperzuiger

Zie sleephopperzuiger.

IFRS

International Financial Reporting Standards. Financiële verslaggevingsregels opgesteld en uitgevaardigd door het IASB (International Accounting Standards Board), die met ingang van 2005 binnen de Europese Unie voor alle beursgenoteerde ondernemingen verplicht gevolgd dienen te worden in de financiële verslaggeving/berichtgeving.

Internationale projectenmarkt

Markt die zich vooral richt op grotere investeringswerken voor nieuwbouw en/of uitbreiding. Daarbij wordt op projectbasis regelmatig in combinatie met derden gewerkt; enerzijds om klanten optimaal te kunnen bedienen, anderzijds om risico's te delen.

ISM-code

International Safety Management-Code for the Safe Operation of Ships and for Pollution Prevention. Een internationale standaard voor het naleven van veiligheidsregels en vervuilingspreventie op zeeschepen. ISM schrijft voor dat scheepseigenaren een veiligheidsmanagementsysteem moeten opzetten en onderhouden. Vanaf 1 juli 2002 voldoen alle zelfvarende zeegaande baggerschepen van Boskalis aan deze code.

ISO-normen

Normen van de International Organisation for Standardisation; de wereldwijde federatie van nationale normalisatie-organisaties die standardeisen geven voor bijvoorbeeld kwaliteitsmanagementsystemen (ISO-9001) en milieumanagementsystemen (ISO-14001).

ISPS-Code

International Ship & Port Facility Security Code van de International Maritime Organisation die de alertheid op terroristische bedreigingen van de scheepvaart regelt. Alle zeegaande schepen van Boskalis voldoen vanaf juli 2004 aan deze eisen.

*In 2006 werd de jumbo
sleephopperzuiger
W.D. Fairway ingezet
voor onder meer de uitbreiding
van een van de grootste
kolenhavens ter wereld:
Haypoint in Australië.*



Milieuschijfcutter

Een snijkopzuiger met een snijkop met een gesloten constructie, voorzien van een instelbaar vizier en regelbaar zuigebiet. Een procesregelsysteem stuurt de verschillende parameters aan, waardoor zonder vertroebeling en met een grote mate van nauwkeurigheid een hoge mengselconcentratie kan worden gerealiseerd. Dit type snijkopzuiger is uitermate geschikt voor milieuwerken.

Onderhanden werk

Werken die per balansdatum nog niet zijn opgeleverd, echter waarvan een deel reeds is uitgevoerd.

Opgeleverd werk

Contractuele waarde van de opgeleverde werken.

Orderportefeuille

De omzet van het nog niet uitgevoerde deel van verworven opdrachten.

OSHAS-18001

Occupational Health & Safety Management System Specification. Norm voor een veiligheidsmanagement-systeem, opgesteld door onder andere het klassebureau Bureau Veritas.

Sleephopperzuiger

Zelfvarend baggerschip dat haar eigen ruim kan laden met behulp van centrifugaalpompen. Het laden gebeurt met pijpen die over de bodem slepen terwijl het schip vaart. Sleephopperzuigers kunnen onafhankelijk van ander materieel opereren en hebben het vermogen om materiaal over grote afstanden te vervoeren. Het opgebaggerde materiaal wordt gestort door kleppen of deuren in de bodem, door rainbowing of wordt via een pijpleiding aan land gepompt.

Snijkopzuiger

Een baggerschip dat baggert terwijl het vaartuig is verankerd met behulp van een spudpaal en ankers. Bij deze techniek wordt krachtig snijden gecombineerd met zuigen. Een snijkopzuiger wordt met name daar ingezet waar de grond hard en compact is. Het gebaggerde materiaal wordt in beunschepen geladen maar meestal aan land gepompt via een persleiding.

Steenstorter

Een schip met een dek waarop stenen kunnen worden geladen. Met behulp van een dynamisch positioneringssysteem en schuiven worden de stenen over de rand van het schip geduwd op de juiste plaats in het water.

Thuismarkt

Boskalis onderscheidt zich van haar concurrenten door een thuismarktstrategie. Een thuismarkt heeft een lokaal commercieel gezicht, een eigen vloot en infrastructuur en weet zich gesteund door de financiële en technische kracht van de mondiale Boskalis-organisatie. Thuismarkten zorgen voor een stabiele stroom van opdrachten en de mogelijkheid om met aanverwante activiteiten extra marges te genereren.

Tussenstation

Pompstation geïnstalleerd achter een zuiger, dat wordt ingezet voor transport van grond door pijpleidingen over langere afstand.

Valpijpschip

Schip dat over het af te dekken traject manoeuvreert terwijl de steen aan boord via een valpijp wordt gestort. Het uiteinde van de valpijp bevindt zich slechts enkele meters boven het installatieniveau. De valpijp wordt gepositioneerd door middel van een nauwkeurig plaatsbepalingssysteem. Het valpijpschip Seahorse kan optioneel uitgerust worden met een A-frame op het achterschip en een ROV (Remotely Operated Vehicle)-gestuurde grijper waarmee gebaggerd kan worden tot op 1.000 meter waterdiepte.

Verricht werk

Geproduceerde volumes in een bepaalde periode waarbij het werk nog niet hoeft te zijn opgeleverd.

Materieeloverzicht

8 + 1* Sleephopperzuigers

Hoppercapaciteit
>6.000 m³



13 + 10* Sleephopperzuigers

Hoppercapaciteit <6.000 m³



3 Zelfvarende zeegaande snijkopzuigers

Totaal geïnstalleerd vermogen
van 12.904 tot 15.830 kW



23 + 11* Snijkopzuigers

Totaal geïnstalleerd vermogen
257 tot 9.262 kW



6 + 27* Hijspontons / heibakken

Hijscapaciteit van
10 tot 270 t



3 Baggermolens

Emmerinhoud van
450 tot 900 liter



22 + 6* Tussenstations

Totaal geïnstalleerd vermogen
van 390 tot 6.150 kW



5 + 1* Pontons

Voor bodembescherming
(klei en stenen)

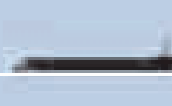


1 Milieuschijfcutter



6 + 38* Steentransportschepen

Laadvermogen van 120 tot 2.000 t



91 + 30* Beunschepen / zelfvarende bakken

Hoppercapaciteit van 300 tot 2.336 m³



19 + 5* Backhoes

Lepelinhoud van
1,4 tot 22 m³



79 + 186* Vletten, sleepboten, bevoorradingsschepen en crewboten

Schroefvermogen
van 30 tot 4.412 kW



17 + 5* Grijperkranen ('grabdredgers')

Grijperinhoud van 1,2 tot 9,2 m³



4 Bakkenzuigers

Totaal geïnstalleerd vermogen
van 1.650 tot 4.300 kW



7 Bodemzuigers

Totaal geïnstalleerd vermogen
van 656 tot 4.050 kW



2 Steenstorters

Laadvermogen
van 354 tot 1.200 t



28 + 9* Werkschepen

Schroefvermogen
van 133 tot 918 kW



5 + 3* Boorplatforms / pontons



1 + 1* Valpijpschip met dynamisch positioneringssysteem

Laadvermogen van 17.000 tot 18.500 t



* Via (minderheids)deelnemingen. Naast het op deze pagina vermelde materieel beschikt het concern nog over een groot scala aan hulpmaterieel, zoals drijvende leidingen, lieren, pompen, draglines, hydraulische graafmachines, wielladers, dumpers, bulldozers, mobiele kranen, mobiele landboorinstallaties, zandpaalinstallaties, vulinstallaties voor oeverbekleding, vaste walleidingen, diverse pontons en huisboten.



*Strandsuppletie in de
Dominicaanse Republiek: het
Boskalis-team maakte een
wereld van verschil.*



Colofon

**Samenstelling en
coördinatie Koninklijke
Boskalis Westminster nv**

Afdeling Corporate Communications

Ontwerp en realisatie

Via > Handelskade, Rotterdam

Fotografie en illustratie

Van der Kloet, Lex Draijer, Dik van Uiter, Martin Kers en anderen

Lithografie en druk

PlantijnCasparie Capelle a/d IJssel

Jaarverslag 2006



**Koninklijke
Boskalis Westminster nv**

Rosmolenweg 20
3356 LK Papendrecht

Postbus 43
3350 AA Papendrecht

Telefoon (078) 69 69 000
Telefax (078) 69 69 555

E-mail royal@boskalis.nl
Internet www.boskalis.com