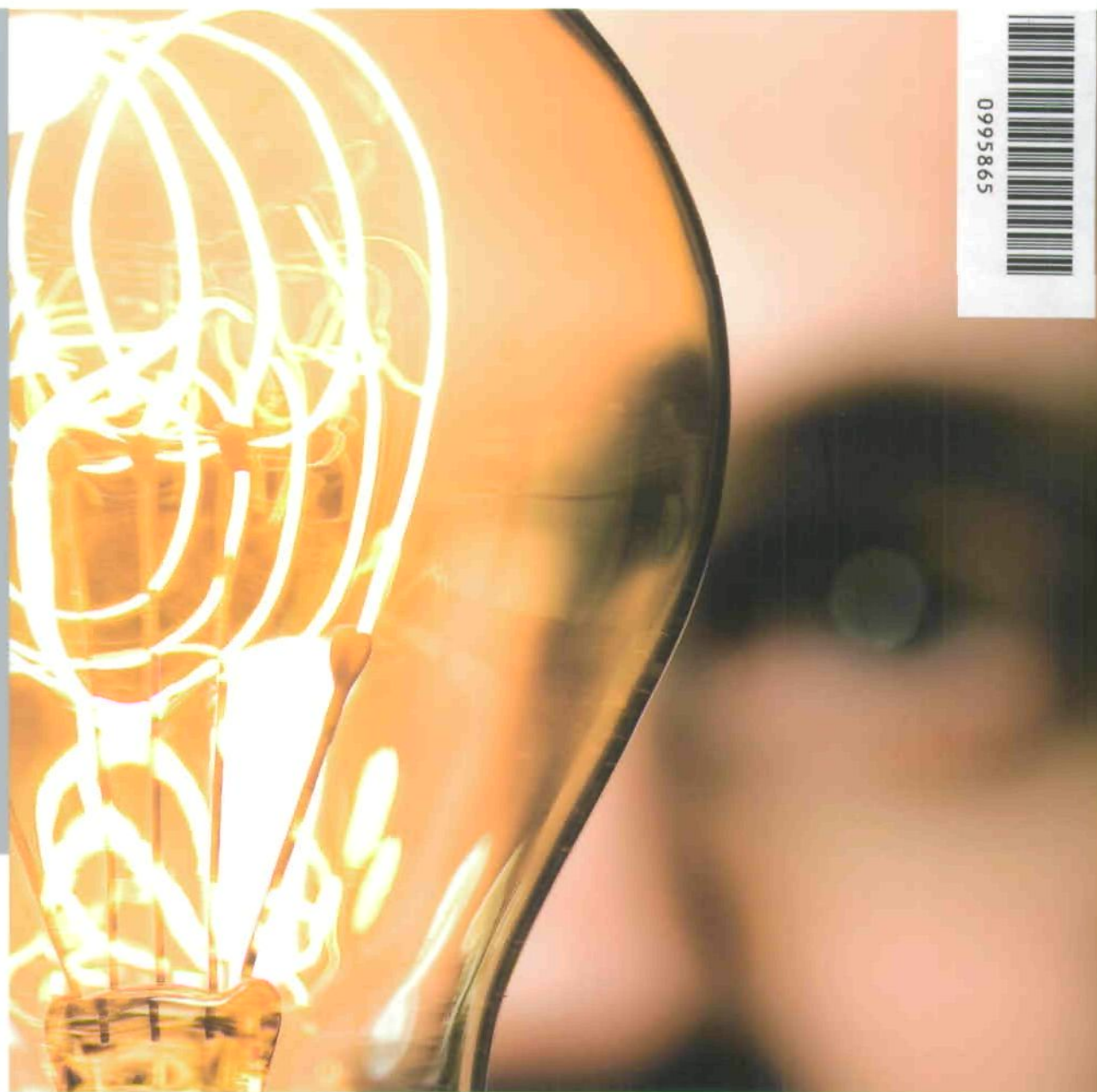




# Draka



0995865



## Jaarverslag 2009

Innovatie als bron van verdere groei

...the first of these is the fact that the ...

...the second of these is the fact that the ...

...the third of these is the fact that the ...

...the fourth of these is the fact that the ...

...the fifth of these is the fact that the ...

...the sixth of these is the fact that the ...

...the seventh of these is the fact that the ...

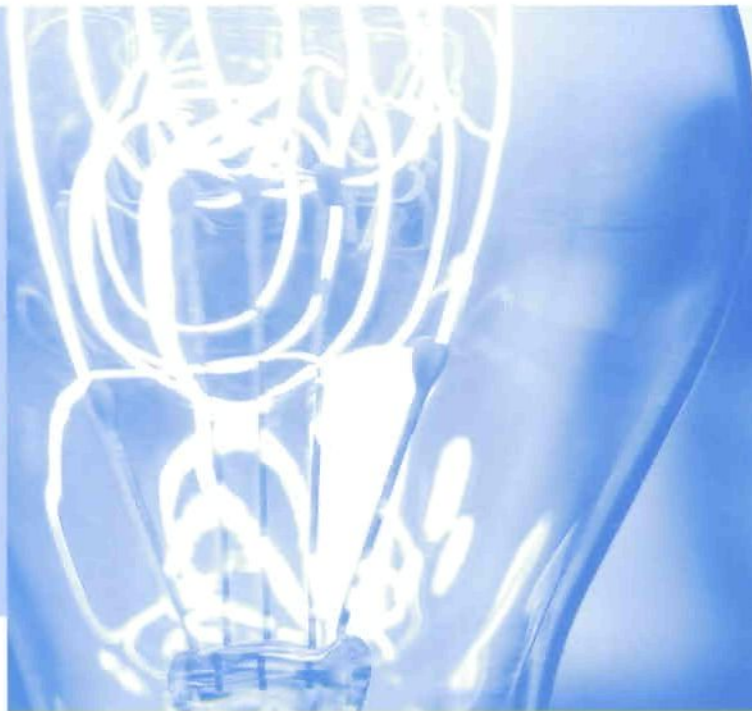
...the eighth of these is the fact that the ...

...the ninth of these is the fact that the ...

...the tenth of these is the fact that the ...



# Draka



## Agenda voor de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Draka Holding N.V. Dinsdag 20 april 2010, aanvang 14.30 uur in het Rosarium, Amstelpark 1, 1083 HZ Amsterdam

1. Opening
2. Jaarverslag over 2009
  - a. Het verslag van de Raad van Bestuur
  - b. Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening 2009 (Besluit)
3. Vaststelling van dividend
4. Voorstel tot kwijting van de leden van de Raad van Bestuur (Besluit)
5. Voorstel tot kwijting van de leden van de Raad van Commissarissen (Besluit)
6. Benoeming van de heer L.H. Koo als lid van de Raad van Bestuur met ingang van 20 april 2010 (Besluit)
7. Profielschets en samenstelling van de Raad van Commissarissen / benoeming commissarissen
  - a. Bespreking van de wijzigingen in de profielschets
  - b. Voorstel tot herbenoeming van de heer L.M.J. van Halderen en de heer F.H. Fentener van Vlissingen en benoeming van de heer J.C.M. Schönfeld, de heer A.W. Veenman en de heer B.E. Dijkhuizen als leden van de Raad van Commissarissen met ingang van 20 april 2010 (Besluit)
  - c. Voorstel om het aantal leden van de Raad van Commissarissen vast te stellen op acht (Besluit)
8. Benoeming accountant (Besluit)
9. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan om, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten te nemen tot uitgifte van aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, één en ander tot 20 oktober 2011 (Besluit)
10. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan om, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten te nemen tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht, één en ander tot 20 oktober 2011 (Besluit)
11. Machtiging tot verkrijging van eigen aandelen (Besluit)
12. Rondvraag
13. Sluiting

# Toelichting bij de agenda

## Agendapunt 2:

### Jaarverslag over 2009

Aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld om de jaarrekening van 2009 vast te stellen zoals die door de Raad van Bestuur is opgemaakt. De Raad van Commissarissen heeft omtrent de jaarrekening een preadvies uitgebracht in het jaarverslag aan de Algemene Vergadering conform het bepaalde in artikel 29 lid 4 van de statuten van de Vennootschap.

## Agendapunt 3:

### Vaststelling van dividend

De Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen hebben besloten het dividend op de preferente aandelen ten bedrage van Euro 5,4 miljoen uit te keren ten laste van de reserves van de vennootschap. Vanwege het ontbreken van winst zal op de gewone aandelen geen dividend worden uitgekeerd.

## Agendapunt 4:

### Voorstel tot kwijting van de leden van de Raad van Bestuur

De Raad van Commissarissen stelt aan de Algemene Vergadering voor om decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur voor het door hen gevoerde beleid in 2009.

## Agendapunt 5:

### Voorstel tot kwijting van de leden van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen stelt aan de Algemene Vergadering voor om decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het door hen gevoerde toezicht in 2009.

## Agendapunt 6:

### Benoeming van de heer L.H. Koo als lid van de Raad van Bestuur met ingang van 20 april 2010

Conform artikel 16 van de statuten draagt de Raad van Commissarissen de heer L.H. (Okke) Koo voor om door de Algemene Vergadering als lid van de Raad van Bestuur te worden benoemd met ingang van 20 april 2010. Het curriculum vitae van de voorgedragen bestuurder ligt ter inzage ten kantore van de Vennootschap en is te vinden op haar website ([www.draka.com](http://www.draka.com)). De belangrijkste elementen van zijn arbeidsovereenkomst, in lijn met de remuneratie policy van de Vennootschap, zijn:

- de arbeidsovereenkomst is ingegaan op 1 januari 2010 voor een periode van vier jaar en eindigt derhalve op

31 december 2013. De arbeidsovereenkomst heeft een opzegtermijn van drie maanden in geval van opzegging door de heer Koo en van zes maanden in geval van opzegging door de Vennootschap. Met de heer Koo is een afvloeiingsregeling overeengekomen, ook in het geval van change of control, van eenmaal het basisjaar-salaris in geval van beëindiging van de arbeidsrelatie zonder verwijtbaarheid, vóór het einde van de termijn;

- basissalaris van € 475.000,- per jaar;
- kortetermijnbeloning: jaarbonus op basis van vooraf vastgestelde prestatiecriteria en een discretionair deel vast te stellen door de Raad van Commissarissen welke kan oplopen tot 60% van het basissalaris. Bij uitzonderlijke prestaties kan een maximale bonus van 90% van het basissalaris behaald worden;
- langetermijnbeloning: een jaarlijkse voorwaardelijke toekenning van bonusaandelen gelijk aan 55% van het vaste salaris. Deze bonusaandelen kunnen na drie jaar onvoorwaardelijk worden op basis van de Total Shareholder Return-prestaties van de Vennootschap in relatie tot de referentiegroep;
- een eenmalige, voorwaardelijke toekenning van bonusaandelen gelijk aan 55% van het vaste salaris met een toekenningsperiode van 4 jaar. Als de arbeidsovereenkomst voortijdig wordt beëindigd dan zullen de bonusaandelen niet worden toegekend;
- een 'defined contribution' pensioenregeling (toegezegde bijdrage) waarvan de premiebetalingen sinds 1 januari 2010 als volgt gestructureerd zijn:
  - januari 2010 tot het bereiken van de leeftijd van 54 jaar: 23% van het basissalaris;
  - leeftijd 55-59 jaar: 28,6% van het basissalaris.

## Agendapunt 7:

### Profiel en samenstelling van de Raad van Commissarissen / benoeming commissarissen

- a. De huidige profielschets is opgenomen in het reglement van de Raad van Commissarissen. De formuleringen in de profielschets waren algemeen en omvatten weinig details. De Raad van Commissarissen heeft deze profielschets herzien en specifieker gemaakt. Dit verhoogt de transparantie, maar maakt het ook gemakkelijker om de profielen te definiëren voor de kandidaten die nodig zijn in de Raad van Commissarissen.

De belangrijkste aanvullingen op de kwalificaties van de Raad van Commissarissen zijn:

- besef van verantwoordelijkheid van ondernemingen met inbegrip van de mondiale problemen zoals duurzaamheid, milieu, gemeenschappen en waarden;
- een begrip van bedrijfspersoneelsmanagement en arbeidsbetrekkingen en ervaring met de selectie en de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur;
- ervaring met marketing en het openbaar bestuur;
- besef van verantwoordelijkheid voor belanghebbenden, met inbegrip van de aandeelhouders en werknemers.

De profielschets wordt op de website van de Vennootschap beschikbaar gesteld.

- b. Voorstel tot herbenoeming van de heer L.M.J. van Halderen en de heer F.H. Fentener van Vlissingen en benoeming van de heer J.C.M. Schönfeld, de heer A.W. Veenman en de heer B.E. Dijkhuizen als leden van de Raad van Commissarissen met ingang van 20 april 2010.

Volgens het rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen treden mevrouw A.J.M. Roobeek, de heer L.M.J. van Halderen, de heer F.H. Fentener van Vlissingen en de heer G. Sharman op 20 april 2010 af.

De heer Van Halderen (63) heeft zich opnieuw beschikbaar gesteld. De heer Van Halderen is momenteel voorzitter van de Raad van Commissarissen van Rabobank IJsseldelta en commissaris bij Rabo Vastgoedgroep Holding N.V., Smit Transformatoren B.V. en Van Gelder Groep B.V. De heer Van Halderen heeft geen aandelen in de Vennootschap. De Raad van Commissarissen geeft te kennen dat hij de heer Van Halderen wenst voor te dragen voor herbenoeming als commissaris van de Vennootschap. Dit vanwege de uitstekende wijze waarop hij zijn taak als lid van de Raad van Commissarissen heeft vervuld. Voorts levert de heer Van Halderen met zijn ruime ervaring op financieel en sociaal gebied in zowel het nationale als het internationale bedrijfsleven een grote bijdrage aan de Raad van Commissarissen en past hij goed in het profiel van de Raad van Commissarissen.

De heer Fentener van Vlissingen (41) heeft zich opnieuw beschikbaar gesteld. De heer Fentener van Vlissingen is momenteel voorzitter van de Raad van Commissarissen van Diamond Tools Group B.V. en commissaris bij Flint Holding N.V. en Precision Tools Holding B.V. De heer Fentener van Vlissingen houdt op eigen naam geen aandelen in de Vennootschap. De Raad van Commissarissen geeft te kennen dat hij de heer Fentener van Vlissingen wenst voor te dragen voor herbenoeming als commissaris van de Vennootschap. Dit vanwege de uitstekende

kende wijze waarop hij zijn taak als lid van de Raad van Commissarissen heeft vervuld en zijn grondige kennis van de Vennootschap. Voorts levert de heer Fentener van Vlissingen met zijn ruime ervaring in het nationale en internationale bedrijfsleven een grote bijdrage aan de Raad van Commissarissen en past hij goed in het profiel van de Raad van Commissarissen.

De heer Sharman zal in lijn met goede governance na een periode van 12 jaar aftreden als lid van de Raad van Commissarissen. De Raad spreekt zijn dank en waardering uit voor de lange toewijding van de heer Sharman aan de Vennootschap.

Mevrouw Roobeek zal aftreden als lid van de Raad van Commissarissen. Zij is niet beschikbaar voor herbenoeming. De Raad spreekt zijn dank en waardering uit voor de toewijding van mevrouw Roobeek aan de Vennootschap.

Om de vacatures te vullen die ontstaan zijn door het vertrek van de heer Sharman en mevrouw Roobeek en vooruitlopend op het aftreden, na een periode van twaalf jaar, als commissaris van de heren Fröhlich en Van Oordt volgend jaar worden drie nieuwe kandidaten voorgedragen voor benoeming door de Algemene Vergadering.

De heer Schönfeld (60) was tot oktober 2008 Chief Financial Officer van Stork B.V. Hij is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Skyline Diagnostics en lid van de Raad van Commissarissen van Arcadis N.V., S&B Industrial Minerals S.A., de Stichting Sanquin Bloedvoorziening, de Technische Universiteit Delft en het Koninklijk Conservatorium Den Haag. De heer Schönfeld heeft geen aandelen in de Vennootschap. De Raad van Commissarissen draagt de heer Schönfeld voor ter benoeming als commissaris gezien zijn ervaring op financieel gebied van het nationale en internationale bedrijfsleven.

De heer Veenman (62) was tot april 2009 voorzitter van de Raad van Bestuur van de Nederlandse Spoorwegen N.V. Hij is voorzitter van de Raad van Commissarissen van ICTRegie en lid van de Raad van Commissarissen van Rabobank Nederland, TenneT B.V., SPF Beheer B.V., Eureko/Achmea, GVB Amsterdam en ECN Petten. De heer Veenman heeft geen aandelen in de Vennootschap. De Raad van Commissarissen draagt de heer Veenman voor ter benoeming als commissaris gezien zijn ervaring op strategisch gebied van het nationale en internationale bedrijfsleven.

De heer Dijkhuizen (61) is Chief Executive Officer van de Raad van Bestuur van Ziggo. De heer Dijkhuizen bekleedt geen overige commissariaten. Hij is lid van het bestuur van VNO-NCW, de WENb en van NLKabel. De heer Dijkhuizen heeft geen aandelen in de Vennoot-

schap. De Raad van Commissarissen draagt de heer Dijkhuizen voor ter benoeming als commissaris gezien zijn ervaring op sociaal gebied van het nationale en internationale bedrijfsleven en zijn uitstekende kennis van de kabelindustrie.

Zowel de Centrale Ondernemingsraad als de Algemene Vergadering van Aandeelhouders kunnen aan de Raad van Commissarissen personen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. De Centrale Ondernemingsraad heeft in het kader van haar versterkt aanbevelingsrecht aangegeven de heer Dijkhuizen te willen voordragen ter benoeming. De Raad van Commissarissen heeft aan de Centrale Ondernemingsraad laten weten geen bezwaar te hebben tegen deze voordracht.

Onder voorbehoud dat door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders geen aanbeveling van een ander persoon wordt gedaan, stelt de Raad van Commissarissen voor om de heer Van Halderen en de heer Fentener van Vlissingen te herbenoemen als commissaris van de Vennootschap en de heren Schönfeld, Veenman en Dijkhuizen te benoemen als commissaris van de Vennootschap voor een periode van vier jaar.

In 2011 zullen volgens rooster van aftreden de heer R.F.W. van Oordt en de heer F.W. Fröhlich aftreden als commissaris.

c. In verband met de benoeming van de heren Schönfeld, Veenman en Dijkhuizen wordt thans voorgesteld het aantal leden van de Raad van Commissarissen tijdelijk te verhogen van zeven naar acht.

Agendapunt 8:

#### **Benoeming accountant**

Voorgesteld wordt om Deloitte Accountants N.V. voor het boekjaar 2010 te benoemen tot accountant van de Vennootschap.

Agendapunt 9:

**Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan om, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten te nemen tot uitgifte van aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, één en ander tot 20 oktober 2011**

Het voorstel om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan zoals bedoeld in agendapunt 9, betreft een door de wet geboden en in de statuten verankerde mogelijkheid. De Raad van Bestuur zal van deze bevoegdheid alleen gebruik kunnen maken na goedkeuring van de Raad van Commissarissen en in gevallen waarin het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen daarmee is gediend. Bij het uitoefenen van deze

bevoegdheid zal rekening worden gehouden met de belangen van aandeelhouders en zal worden gelet op de opvattingen in het beursverkeer. Deze bevoegdheid wordt beperkt tot een maximum van 10% van het ten tijde van de uitgifte dan wel het verlenen van het recht tot het nemen van aandelen geplaatste kapitaal. Het bedrag aan beschermingspreferente aandelen B dat kan worden uitgegeven is beperkt tot 50% van het ten tijde van de uitgifte dan wel het verlenen van het recht tot het nemen van aandelen geplaatste kapitaal.

Agendapunt 10:

**Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan om, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten te nemen tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht, één en ander tot 20 oktober 2011**

Het voorstel om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan zoals bedoeld in agendapunt 10, betreft een door de wet geboden en in de statuten verankerde mogelijkheid. De Raad van Bestuur zal van deze bevoegdheid alleen gebruik kunnen maken na goedkeuring van de Raad van Commissarissen en in gevallen waarin het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen daarmee is gediend. Bij het uitoefenen van deze bevoegdheid zal rekening worden gehouden met de belangen van aandeelhouders en zal worden gelet op de opvattingen in het beursverkeer.

Agendapunt 11:

**Machtiging tot verkrijging van eigen aandelen**

Ingevolge artikel 11 van de statuten kan de Vennootschap eigen aandelen verwerven krachtens een besluit van de Raad van Bestuur, dat is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Hiervoor is de machtiging van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vereist. Deze machtiging geldt voor ten hoogste 18 maanden.

Voorgesteld wordt machtiging te verlenen aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen als bedoeld in artikel 11 van de statuten, voor een tijdvak van 18 maanden, te rekenen vanaf de datum van deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De inkoop van de eigen aandelen kan plaatsvinden ter beurze of anderszins tot een maximum van 10% van het op het moment van inkoop geplaatste kapitaal en voor een prijs gelegen tussen de nominale waarde van de aandelen en een maximum van 10% boven het gemiddelde van de slotkoersen blijkens de Officiële Prijscourant van Amsterdam gedurende vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van aankoop. De preferente aandelen kunnen ingekocht worden voor een prijs tussen de nominale waarde en een maximum van 10% boven de rendementsbasis van zulke preferente aandelen.



## Investeren in innovatie

Er zullen maar weinig bedrijven zijn die zichzelf niet innovatief noemen. Maar of dat betekent dat elk bedrijf daadwerkelijk innovatief denkt en werkt? Het vergt grote, structurele investeringen om een cultuur van innovatie te kweken en te stimuleren; om producten en oplossingen te blijven ontwikkelen die de markt als een echte stap voorwaarts ziet. Die investeringen zijn ook - of liever gezegd: juist - nodig in economisch moeilijke tijden. Tal van analisten hebben erop gewezen dat succesvolle innovatie een van de belangrijkste voorwaarden is om een recessie te kunnen doorstaan, en er sterker uit tevoorschijn te komen.

Innovatie is dan ook één van de vier kerndoelen van de Draka-strategie. Daarin wordt innovatie omschreven als een 'bron van continuïteit', en wordt benadrukt dat innovatie een diepgewortelde mentaliteit binnen het bedrijf moet zijn. Elk jaar investeert Draka substantiële bedragen in research & development, en dit heeft een cruciale bijdrage geleverd aan het bereiken en consolideren van onze huidige marktpositie. Dit jaarverslag identificeert enkele cruciale terreinen waarin Draka op het gebied van innovatie investeert, maar ook de strategieën die we toepassen om een onmiskenbaar innovatief leiderschap op te bouwen en te behouden.





# Inhoudsopgave

Kerncompetenties en kernactiviteiten, kernwaarden, missie, strategische en financiële doelstellingen	6
Bedrijfsprofiel	7
Organogram	8
2009 in het kort	9
Kerncijfers	10
Brief van de Voorzitter	12
Bericht van de Raad van Commissarissen	14
Verslag van de Raad van Bestuur	16
Verslag Energy & Infrastructure, Industry & Specialty en Communications	33
Belangrijkste dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures	48
Risicobeheersing	49
Corporate governance	56
Remuneratierapport	58
Informatie over het aandeel	64
Jaarrekening 2009	69
• Geconsolideerde winst- en verliesrekening	70
• Geconsolideerde balans	71
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht	72
• Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen	73
• Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	74
• Vennootschappelijke jaarrekening	125
• Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	126
Overige gegevens	135
• Statutaire bepalingen inzake de winstverdeling	135
• Voorstel tot winstbestemming	136
• Accountantsverklaring	137
• Verslag Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT N.V.	138
Tien jaar Draka Holding N.V.	139

## Kerncompetenties en kernactiviteiten

De kerncompetenties van Draka zijn de ontwikkeling, productie en verkoop van kabel. De onderneming heeft sinds de oprichting 100 jaar geleden altijd ingespeeld op de steeds veranderde klantvereisten. Draka's huidige portfolio bestaat uit:

<b>Kabelmateriaal</b>	halfabricaten (kopertrekken, compounding, glasvezelproductie);
<b>Kabelproducten</b>	kabel als eindproduct;
<b>Kabelsystemen/concepten</b>	kabel als onderdeel van een systeem/project; een kit-concept en/of 'turnkey' project.

Als wereldwijde producent van draad en kabel heeft Draka uitgebreide competenties op het gebied van materiaalontwikkeling, productietechnologie, marketing en logistiek. De productportefeuille van Draka voldoet aan alle mechanische, elektrische en milieueisen. Deze verschillende vereisten hebben geleid tot een uitgebreid aanbod van klantspecifieke producten en bevestigen Draka's naam als specialist in uitdagende toepassingen.

## Kernwaarden

In de Code of Conduct van Draka zijn de kernwaarden - respect, integriteit, verantwoordelijkheid en discipline - vastgelegd. Zij karakteriseren de persoonlijkheid van Draka als organisatie, maar de Code of Conduct geeft bovendien in detail weer welke hoge eisen Draka aan alle medewerkers stelt en aan welke ethische gedragsnormen zij moeten voldoen.

Draka's Code of Conduct bestaat uit de volgende kernwaarden:

### Respect

- Voor het individu
- Voor onze klanten, toeleveranciers en collega's
- Voor onze omgeving en het milieu
- Voor onze gemeenschappen

### Integriteit

- In alle relaties
- In de nakoming van wet- en regelgeving
- In alles wat we doen
- In de 'juiste' keuzes maken

### Verantwoordelijkheid

- Naar onze 'stakeholders'
- Om onze klanten op het hoogste niveau van dienst te zijn
- Voor onze persoonlijke groei en bijdrage aan ons succes
- Voor onze resultaten

### Discipline

- Bij het uitvoeren van onze ondernemingsplannen, processen en procedures
- Bij het creëren en vaststellen van 'best practices' in de sector en het consequent doorvoeren daarvan

## Missie

Draka streeft ernaar één van de meest vooraanstaande kabelfabrikanten in de wereld te zijn in alle geselecteerde product/marktsegmenten waarin zij actief is, met een solide financiële basis, een evenwichtige geografische spreiding en een breed, technologisch hoogstaand productportfolio. De focus is hierbij gericht op kwaliteit, groei en winstgevendheid. Op deze manier wil Draka een aantrekkelijke partner zijn voor al haar stakeholders, zoals klanten, medewerkers, aandeelhouders, financiers en toeleveranciers. Tegelijkertijd geeft Draka zich rekenschap van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid door te investeren in duurzame ontwikkelingen.

## Strategische en financiële doelstellingen

Op de middellange termijn zal Draka zich inzetten voor de realisatie van de volgende strategische en financiële doelstellingen:

- schaalvergroting in het speciaalkabelsegment binnen de kabelmarkt, zowel op autonome basis als door acquisities;
- geografische schaalvergroting, zowel autonoom als door acquisities; vooral in regio's als Azië, Oost-Europa, Noord-Amerika en de opkomende markten zoals Brazilië, Rusland, India en China;
- verhogen van de omzet in Draka's speciaalkabelsegment en bovengenoemde regio's tot circa 60% van totale omzet (2009: circa 51%);
- autonome versterking van Draka's bestaande positie in Europa;
- uitbouwen van de sterke verkoop- en marketingpositie; waardecreatie door in een vroeg stadium marktmogelijkheden te benutten en in te spelen op klantvereisten;
- vergroten van het huidige product- en dienstenaanbod van Draka door het uitbreiden van kernactiviteiten en door te blijven investeren in innovatie van nieuwe technologieën en applicatie-engineering;
- voortzetting van de optimalisatie van de organisatie, hetgeen kan resulteren in reorganisaties en het afstoten van niet-kernactiviteiten;
- streven naar een continue verbetering van de winstgevendheid door een combinatie van autonome groei, kostenbeheersingsprogramma's en acquisities. Draka's winstgevendheid in een bepaald jaar is mede afhankelijk van de economische ontwikkelingen op dat moment, ondanks de goede spreiding van de activiteiten over de verschillende afnemersgroepen. Dit is de reden dat Draka zich niet vastlegt op een bepaalde doelstelling voor de middellange termijn. Draka verwacht daarentegen dat de gemiddelde operationele marge over de economische cyclus (periode van 6 tot 7 jaar) zal uitkomen op meer dan 5%;
- normale onderhouds- en vervangingsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa komen uit op het niveau van de afschrijvingen. In lijn met de strategische uitgangspunten kunnen investeringen plaatsvinden in groeiemarkten (speciaalkabelsegment en opkomende markten) waardoor het totale investeringsniveau in een bepaald jaar boven de afschrijvingen uitstijgt.

# Bedrijfsprofiel

Draka is internationaal actief in de ontwikkeling, productie en verkoop van allerhande kabeloplossingen voor een grote verscheidenheid aan klanten. Draka's producten worden gebruikt in vliegtuigen, treinen en auto's, in schepen, op booreilanden, in liften en windmolens, in huizen en kantoren, om maar enkele voorbeelden te noemen. Minutieus klein of met een doorsnede van enkele decimeters. Draka heeft een oplossing voor elke toepassing in haar kernmarkten.

Draka heeft haar activiteiten onderverdeeld in drie Groepen: **Energy & Infrastructure**, waarbij de nadruk ligt op laagspannings- en instrumentatiekabel, **Industry & Specialty** waar de speciaalkabelactiviteiten onder vallen, en **Communications** waarin de communicatiekabelactiviteiten zijn ondergebracht.

## Draka Holding N.V.

### Energy & Infrastructure

Divisie	Marktpositie
Europe	Top 3 positie in Europa als leverancier van kabel voor bouw, industriële en infrastructurele toepassingen
Asia-Pacific	Leverancier van kabel voor bouw, industriële en infrastructurele projecten; nr. 1 in Singapore en Hongkong; groeiend in overig Azië

### Industry & Specialty

Divisie	Marktpositie
Automotive & Aviation	Nr. 1 wereldwijd als onafhankelijke leverancier van hoogwaardige autokabel; belangrijke positie in standaardkabel; belangrijke leverancier van Airbus
Industrial	Top 2 positie in Europa; wereldwijd marktleider in kabel voor windturbines; prominente positie in kabel voor de olie- en gasindustrie (offshore) in Noord-Amerika en Verre Oosten
Cableteq USA	Top 3 positie in niches kabelmarkt zoals defensie, irrigatiesystemen en olie & gas in VS
Elevator Products	Marktleider liftkabel in Noord-Amerika; sterke positie in Europa; groeiend in Azië

### Communications

Divisie	Marktpositie
Telecom Solutions	Glasvezelkabel: nr. 1 in Europa en China, nr. 4 in VS; koperkabel: nr. 3 in EMEA
Multimedia & Specials	Datacommunicatiekabel: nr. 1 in Europa; mobiele netwerkkabel: nr. 3 wereldwijd
Optical Fiber	Nr. 1 wereldwijd in multimode glasvezel; nr. 2 wereldwijd in singlemode glasvezel

### Actief in 31 landen

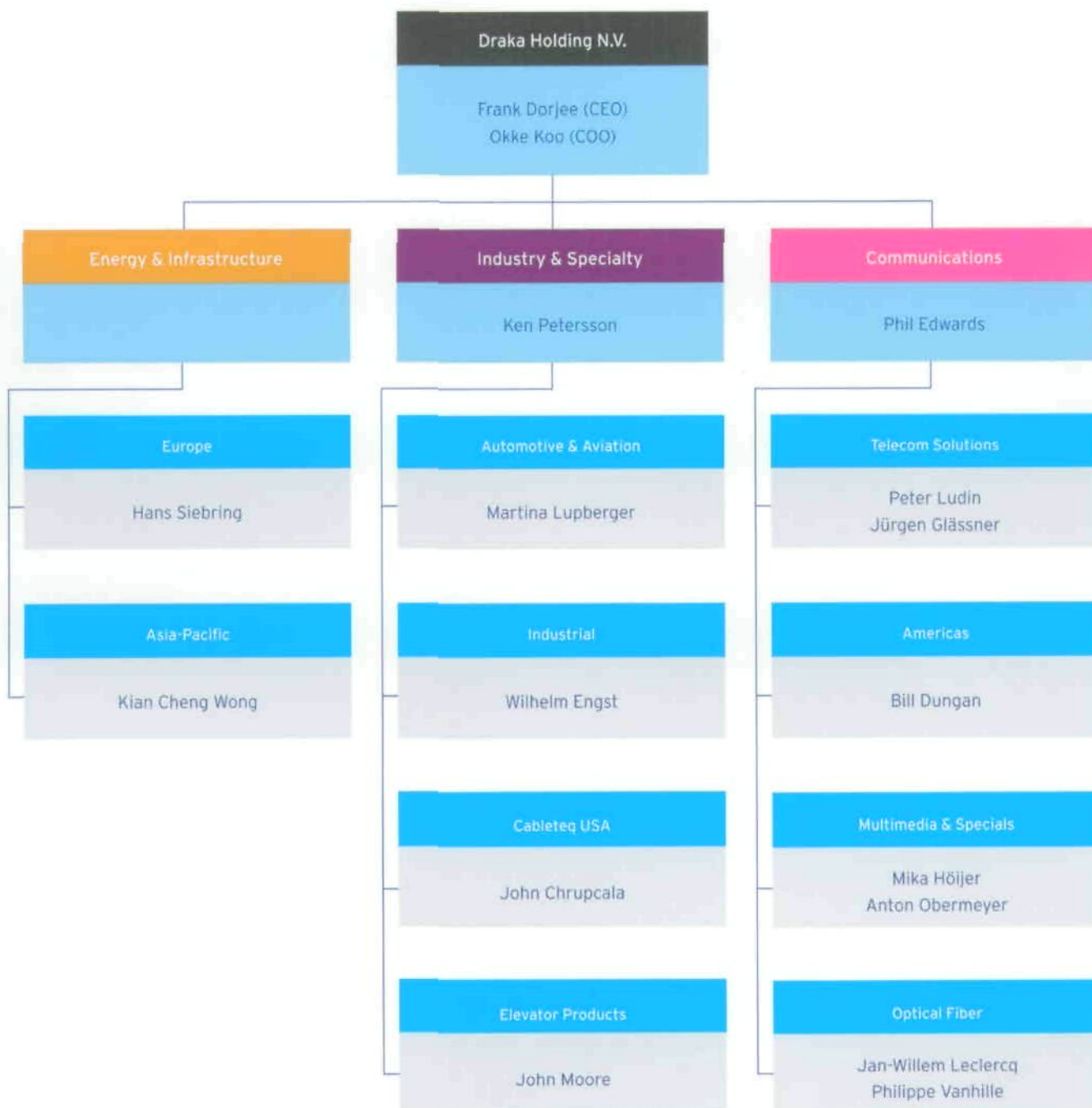
Wereldwijd hebben de ondernemingen van Draka 9.599 werknemers. Het hoofdkantoor van Draka Holding N.V. is gevestigd in Amsterdam. Draka is met 68 werkmaatschappijen in 31 landen actief in Europa, Noord- en Zuid-Amerika, Azië en Australië.



- Argentinië
- Australië
- België
- Brazilië
- Canada
- Denemarken
- Duitsland
- Estland
- Filipijnen
- Finland
- Frankrijk
- India
- Italië
- Japan
- Maleisië
- Mexico
- Nederland
- Noorwegen
- Oman
- Oostenrijk
- Rusland
- Singapore
- Slowakije
- Spanje
- Thailand
- Tsjechië
- Turkije
- Verenigd Koninkrijk
- Verenigde Staten
- Volksrepubliek China
- Zweden

# Organogram

Draka's organisatiestructuur vanaf 1 januari 2010

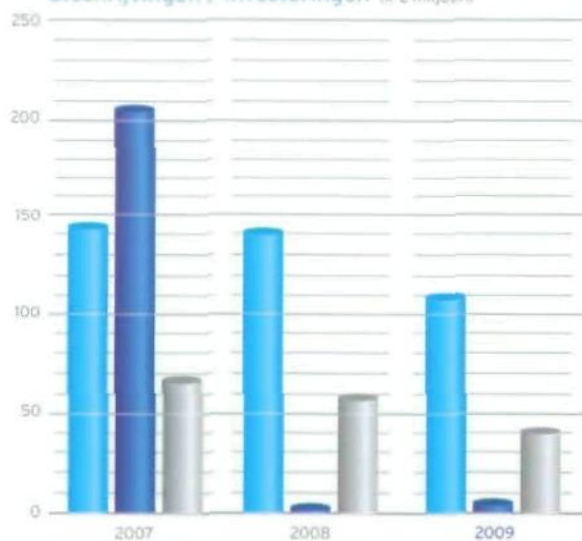


## 2009 in het kort

Gegeven uiterst moeilijke marktomstandigheden heeft Draka een bevredigende prestatie geleverd: kostenbasis is sterk verlaagd waardoor winstgevendheid op relatief goed niveau kon worden gehandhaafd. Tevens is balanspositie aanmerkelijk versterkt dankzij continue focus op kasstroomontwikkeling en succesvolle aandelenemissie.

- **Turbulente marktomstandigheden:** volumedaling mondiale kabelmarkt per saldo circa 8%; in Europa en Noord-Amerika dalingen van 19-22%.
- **Marktaandeel gehandhaafd:** volumeontwikkelingen van Draka (-18%) overeenkomstig die van haar belangrijkste afzetmarkten.
- **Pro-actieve kostenmaatregelen:** dankzij vroegtijdige ingrepen en additionele Triple S maatregelen worden kostenbesparingen verwacht van € 60 miljoen in 2010. Hiervan is reeds € 30 miljoen gerealiseerd in 2009.
- **Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) bedroeg € 75,3 miljoen, operationele marge kwam uit op 3,7%.** Negatieve effecten van volumedaling en competitieve marktomstandigheden konden niet volledig worden gecompenseerd door kostenbesparingen en verbetering van productmix.
- **Energy & Infrastructure en Industry & Specialty met name verantwoordelijk voor daling bedrijfsresultaat.** Resultaat bij Communications hield relatief goed stand.
- **Resultaat over boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders kwam uit op € 48,3 miljoen (2008: € 83,5 miljoen) en winst per aandeel van € 1,01 (2008: € 2,18),** beide exclusief incidentele posten. Voorstel is dividend op gewone aandelen te passeren.
- **Incidentele posten € 66,5 miljoen negatief** en betroffen voorziening en lopende kosten voor verlagen van (overhead)kosten en Triple S-projecten.
- **Historisch laag operationeel werkkapitaalratio van 13,7% (2008: 15,0%),** dankzij focus op werkkapitaalreductie en aantrekken en gedeeltelijk gebruikmaken van standby arrangement voor securitisatie van debiteuren.
- **Solide balansverhoudingen:** nettoschuld met € 250 miljoen gereduceerd naar € 295 miljoen dankzij substantiële vrije kasstroom (€ 160 miljoen) en succesvolle aandelenemissie (€ 100 miljoen). Solvabiliteit verbeterde naar 34,6% tegenover 25,9% in 2008.

Resultaat over het boekjaar\* en afschrijvingen / investeringen (x € miljoen)



\* Exclusief incidentele posten

- Resultaat over boekjaar\* + afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen
- Investeringen uit hoogte van acquisities
- Investeringen vaste activa

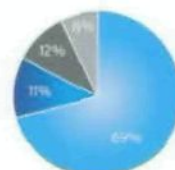
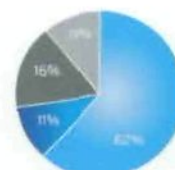
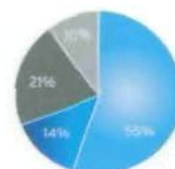
Geografische verdeling van de omzet (x € miljoen)

● Europa ● Noord-Amerika ● Azië ● Rest van de wereld

2009	
Europa	1.129
Noord-Amerika	287
Azië	437
Rest van de wereld	195
<b>Totaal</b>	<b>2.048</b>

2008	
Europa	1.760
Noord-Amerika	304
Azië	450
Rest van de wereld	315
<b>Totaal</b>	<b>2.829</b>

2007	
Europa	1.938
Noord-Amerika	309
Azië	331
Rest van de wereld	238
<b>Totaal</b>	<b>2.816</b>



# Kerncijfers

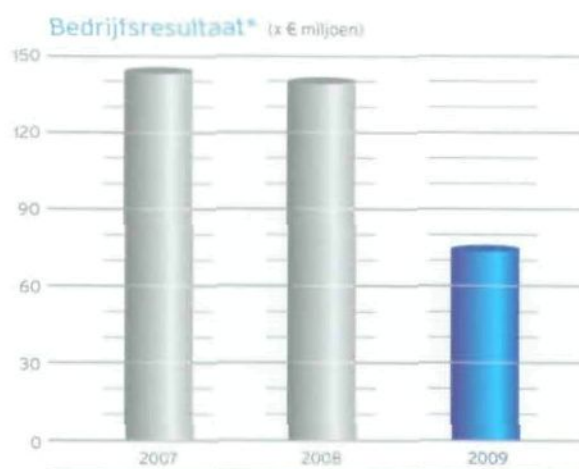
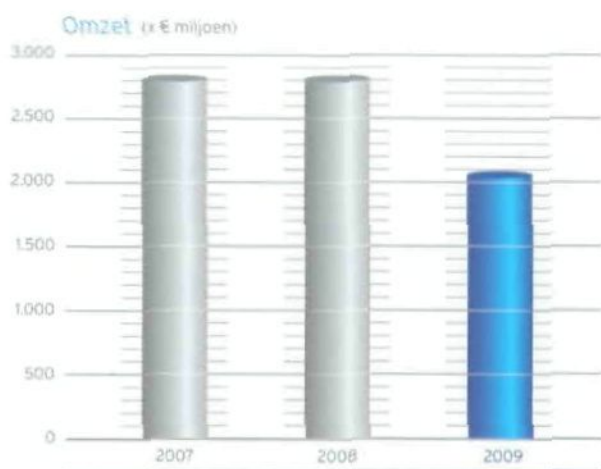
	2009	2008 <sup>1</sup>
<b>Resultaten (x € miljoen)</b>		
Omzet	2.048,3	2.828,9
EBITDA (exclusief incidentele posten)	138,2	202,5
EBITDA	71,7	155,7
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	75,3	142,0
Bedrijfsresultaat	8,8	95,3
Resultaat voor belastingen (exclusief incidentele posten)	49,1	104,7
Resultaat voor belastingen	(17,4)	62,6
Resultaat over het boekjaar (exclusief incidentele posten)	48,3	83,5
Resultaat over het boekjaar	(18,2)	69,3
<b>Balans (x € miljoen)</b>		
Eigen vermogen	549,5	440,4
Garantievermogen <sup>2</sup>	568,5	489,9
Totaal activa	1.589,3	1.703,2
Viottende activa +/- niet rentedragende kortlopende schulden	293,0	415,1
<b>Investerings, amortisatie, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (x € miljoen)</b>		
Investerings in immateriële vaste activa	6,9	7,8
Investerings in materiële vaste activa	35,4	52,4
Amortisatie, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	67,0	65,4
Investerings in groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen	7,2	2,1
Resultaat over het boekjaar (exclusief incidentele posten) + afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	111,2	143,9
<b>Personeel</b>		
Aantal medewerkers ultimo boekjaar	9.599	10.913
<b>Verhoudingsgetallen (in %)</b>		
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) / Omzet	3,7	5,0
Bedrijfsresultaat / Omzet	0,4	3,4
ROTA exclusief incidentele posten <sup>3</sup>	3,0	6,0
ROTA <sup>3</sup>	(1,1)	3,6
Garantievermogen <sup>2</sup> / Totaal activa	35,8	28,8
<b>Per gewoon aandeel (x € 1)</b>		
Eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	9,69	8,96
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen (exclusief incidentele posten) + amortisatie, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	2,50	3,87
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen (exclusief incidentele posten)	1,01	2,18
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen	(0,56)	1,78
Resultaat over het boekjaar (verwaterd) <sup>4</sup>	(0,56)	1,61
Voorgesteld dividend	-	-

<sup>1</sup> Aangepast als gevolg van de proportionele consolidatie van joint ventures

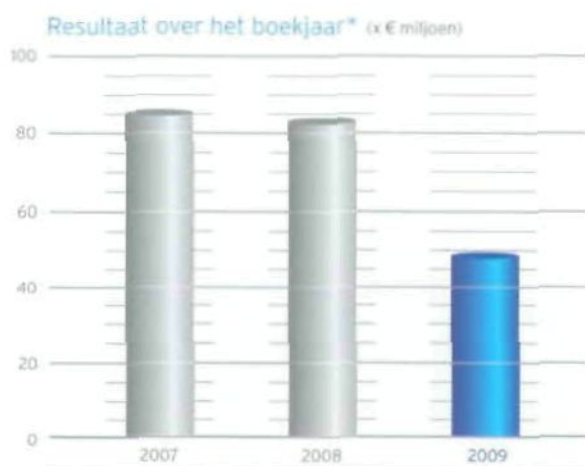
<sup>2</sup> Eigen vermogen, voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen en het langlopende gedeelte van de achtergestelde converteerbare obligatielening en andere achtergestelde leningen

<sup>3</sup> Resultaat voor belastingen / gemiddeld totaal activa

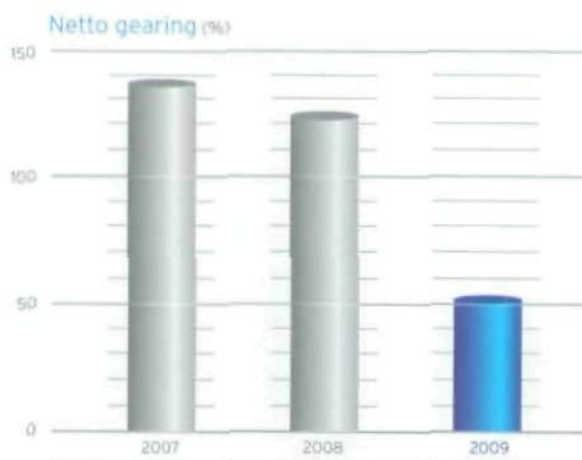
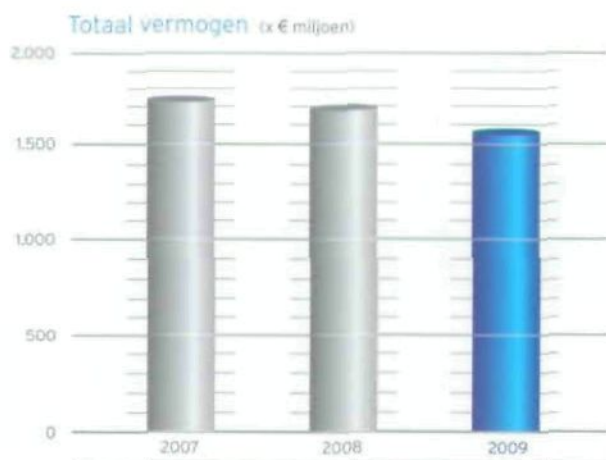
<sup>4</sup> De berekening houdt rekening met rentelasten op de achtergestelde converteerbare obligatielening

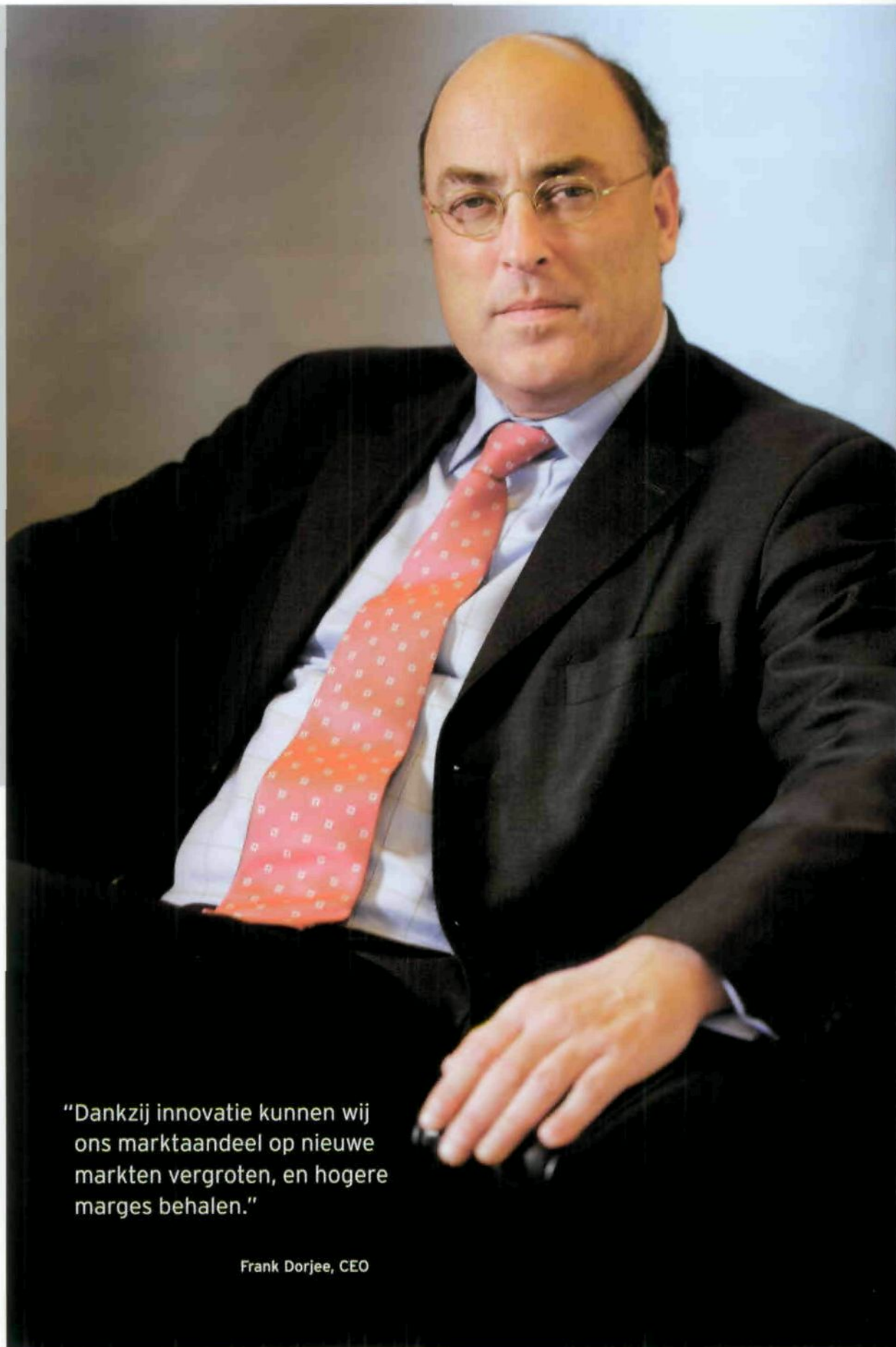


\* Exclusief incidentele posten



\* Exclusief incidentele posten





"Dankzij innovatie kunnen wij ons marktaandeel op nieuwe markten vergroten, en hogere marges behalen."

Frank Dorjee, CEO



## Brief van de Voorzitter

Het marktklimaat stelde ons in het afgelopen jaar voor grote uitdagingen. De scherpe dalingen die eind 2008 inzetten, duurden tijdens de eerste helft van 2009 voort. In de tweede helft van het jaar stabiliseerden de volumes zich, zij het op een laag niveau, en was er tegen het einde van het jaar sprake van enige verbetering. De totale omzet daalde met 28%, en het bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) over 2009 met 47%, naar € 75 miljoen. Het doet mij genoegen te kunnen melden dat Draka er ondanks deze zeer moeilijke omstandigheden in is geslaagd om de marges en het resultaat in 2009 op bevredigende niveaus te handhaven.

### Effectieve kostenbesparende maatregelen

Onze sterke concurrentiepositie in de huidige moeilijke marktomstandigheden hebben wij vooral weten te handhaven door al in een vroeg stadium kostenbesparende maatregelen door te voeren. Dit betrof onder meer een verdere reductie van het aantal medewerkers met nog eens 1.300, een daling van 12% ten opzichte van eind 2008, en het sluiten van een aantal vestigingen als onderdeel van de lopende productieoptimalisatie. De geplande sluitingen zijn kabelfabrieken in Oudenbosch (Nederland), Ystad (Zweden) en Årnes (Noorwegen). Deze laatste werd kort na de jaarwisseling bekendgemaakt. De besparingen zullen vanaf 2010 naar verwachting € 60 miljoen per jaar bedragen. Hiervan was in 2009 al € 30 miljoen gerealiseerd.

Dankzij deze en vele andere kostenbesparingen, zijn wij erin geslaagd onze sterke concurrentiepositie onder de Europese kostenleiders verder te verstevigen. Draka is daarom goed in staat om de huidige uitdagingen het hoofd te bieden en om te profiteren van een herstel zodra dit zich voordoet.

### Gezonde kasstroom

In 2009 realiseerde Draka een vrije kasstroom van ongeveer € 160 miljoen, een toename van 165% ten opzichte van 2008. Deze gunstige ontwikkeling is mede te danken aan een verdere verlaging van het absolute operationele werkkapitaal, mede dankzij het aantrekken van een standby arrangement voor securitisatie van debiteuren bij ING Commercial Finance. Daarnaast heeft de beperking van de investeringen tot onder het afschrijvingsniveau een positieve bijdrage geleverd aan de vrije kasstroom.

### Geslaagde aandelenemissie

De solide financiële positie van Draka wordt onderstreept door de geslaagde aandelenemissie die in oktober werd afgerond en die circa € 100 miljoen heeft opgebracht. De emissie droeg niet alleen bij aan het terugdringen van de schuld en het versterken van de financiële positie van het bedrijf, maar is tevens gebruikt om additionele herstructureringsmaatregelen te financieren die gericht zijn op het verder verlagen van de kosten. Door de versterking van de financiële positie kan Draka slagvaardig inspelen op toekomstige groeimogelijkheden. Bovendien betekent het dat de bestaande gunstige voorwaarden van onze kredietfaciliteiten tot eind 2012 kunnen worden gehandhaafd.

### Fusiebesprekingen met Prysmian

Belangrijk in 2009 waren ook de besprekingen met Prysmian SPA over een mogelijke fusie tussen de twee ondernemingen.

De gesprekken zijn echter begin september afgebroken omdat de partijen geen overeenstemming konden bereiken over de voorwaarden van de beoogde fusie. Wij zullen nu onze stand-alone strategie met hernieuwde kracht voortzetten en ons blijven richten op autonome groei, eventueel aangevuld met overnames in het speciaalkabelsegment en de opkomende markten.

### Managementwijzigingen

In het topmanagement van ons bedrijf hebben in 2009 wijzigingen plaatsgevonden. Na zich meer dan vijf jaar voor Draka te hebben ingezet, de laatste twee jaar als lid van de Raad van Bestuur, heeft Sandy Lyons besloten met zijn gezin terug te gaan naar de Verenigde Staten. Hij heeft ons bedrijf op 31 december 2009 verlaten. De Raad van Commissarissen heeft mij gevraagd met ingang van 1 januari 2010 de positie van Voorzitter en CEO over te nemen.

In december 2009 is de beoogde benoeming bekendgemaakt van Okke Koo tot de Raad van Bestuur. Hij bekleedt sinds 1 januari 2010 de positie van Chief Operating Officer en zijn benoeming tot het Bestuur wordt tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 20 april 2010 ter goedkeuring aan de aandeelhouders voorgelegd. Okke Koo maakte voorheen deel uit van de Raad van Bestuur van Clariant (Zwitserland), en zijn deskundigheid en ervaring komen zeker van pas bij de verdere optimalisering van de organisatie van Draka en het realiseren van interne synergieën.

### Innovatie van producten en diensten

Naast de bovenbeschreven focus op kostenbesparingen en financieringsmaatregelen, is innovatie van producten en diensten in het huidige moeilijke economische klimaat belangrijker dan ooit. Daarom hebben wij innovatie gekozen als thema van dit jaarverslag en geven wij voorbeelden van geslaagde innovaties die bij een scala van activiteiten binnen het bedrijf zijn doorgevoerd. Dankzij innovatie zijn wij niet alleen in staat om op nieuwe markten ons marktaandeel te vergroten en in onze waardeketens hogere marges te behalen, maar kunnen wij ons ook sterker onderscheiden van de concurrent.

Draka hecht sterk aan productinnovatie. Daarom kunnen wij de klant voordelen bieden als optimale energie-efficiëntie, tijdsbesparing voor installateurs en superieure duurzaamheid. Daarnaast, echter, voeren wij ook bij de diensten die wij leveren belangrijke innovaties door zoals het nieuwe turnkey-model op de telecommunicatiemarkt. Dit stelt ons in staat om al onze competenties in te zetten en om onze klanten een totaaloplossing te bieden.

Dit vermogen om steeds weer met een frisse blik naar onze markten te kijken evenals naar de onderliggende toepassingen en klantbehoeften is kenmerkend voor Draka. Het verklaart waarom wij de huidige economische malaise met verve zullen doorstaan en er sterker en concurrerender dan ooit uit zullen komen. Dit is - samen met onze gemotiveerde medewerkers - een van de belangrijkste redenen waarom wij een gezonde toekomst van ons bedrijf vol vertrouwen tegemoet zien.

Frank Dorjee  
Voorzitter en Chief Executive Officer

# Bericht van de Raad van Commissarissen

## Jaarrekening en dividend

De Raad van Bestuur heeft de jaarrekening over het boekjaar 2009 voorgelegd aan de Raad van Commissarissen. Deze jaarrekening is opgenomen op de pagina's 69 tot en met 134 van dit verslag. De jaarrekening is gecontroleerd door Deloitte Accountants B.V. De accountantsverklaring is opgenomen op pagina 137.

De Raad van Commissarissen beveelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aan om deze jaarrekening vast te stellen in overeenstemming met het voorstel van de Raad van Bestuur, waarbij een dividend van € 5,4 miljoen op preferente aandelen zal worden uitbetaald en geen dividend op gewone aandelen. Ook verzoeken wij de aandeelhouders goedkeuring te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid en aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het uitgeoefende toezicht daarop.

## Werkzaamheden van de Raad van Commissarissen

In 2009 heeft de Raad van Commissarissen zesmaal vergaderd in het bijzijn van de Raad van Bestuur. Belangrijke onderwerpen in deze vergaderingen waren onder meer de mogelijke juridische fusie met Prysmian SPA, de verkoop van de OPGW-activiteiten aan AFL Telecommunications, de uitgifte van nieuwe aandelen voor het versterken van de financiële positie middels een accelerated book building in combinatie met een private placement bij grootaandeelhouder Flint Investments B.V., de additionele operationele herstructureringen, de strategie en groei van de organisatie (zowel autonoom als door middel van acquisities), de voortgang van de kostenbeheersingsprogramma's van het Triple S project, de focus op werkkapitaal (inclusief de standby arrangement voor securitisatie van debiteuren met ING Commercial Finance) en investeringsdiscipline, de resultaatontwikkeling, de algemene een financiële risico's verbonden aan de onderneming, de opzet en werking van de interne risico beheersings- en controlesystemen, het acquisitiebeleid, het jaarverslag en de jaarrekening, corporate governance, compliance en de persberichten.

Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen in 2009 vier keer afzonderlijk vergaderd. In deze bijeenkomsten heeft de Raad van Commissarissen onder meer besproken zijn eigen functioneren, het functioneren van zijn commissies en de deskundigheid van zijn individuele leden, de samenstelling van en opvolging binnen de Raad van Commissarissen, zijn relatie tot de Raad van Bestuur, de samenstelling en beoordeling van (de leden van) de Raad van Bestuur en de remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur. Ten behoeve van de evaluatie van de Raad van Commissarissen, zijn commissies en individuele commissarissen heeft de voorzitter van de Raad van Commissarissen voorafgaand aan de vergadering een uitgebreide vragenlijst doen rondsturen ter completering door de leden van de Raad van Commissarissen. Van de antwoorden op deze vragen is een samenvatting op anonieme basis gemaakt en vervolgens is deze vragenlijst uitgebreid besproken. Voorts heeft de voorzitter van de Raad van Commissarissen in het kader van deze evaluatie individuele gesprekken gevoerd met alle leden van de Raad van Commissarissen.

Ook buiten de vergaderingen om is er frequent contact geweest tussen individuele leden van de Raad van Commissarissen en leden van de Raad van Bestuur over zaken die de vennootschap betreffen.

## Commissies van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen kent drie commissies: de Audit & Governancecommissie, de Remuneratie & Benoemingscommissie en de Strategiecommissie. Voor iedere commissie is een reglement opgesteld waarin zijn taken, verantwoordelijkheden en werkwijze is vastgelegd. De reglementen en de samenstelling van de commissies staan op de website van de Vennootschap vermeld.

### Audit & Governancecommissie

De Audit & Governancecommissie bestaat uit: de heer drs. R.F.W. van Oordt (voorzitter), mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen (tot en met februari 2010), de heer drs. F.H. Fentener van Vlissingen (sinds november 2009), de heer dr. F.W. Fröhlich en de heer ir. G.J. Sharman (leden).

De Audit & Governancecommissie heeft in 2009 zesmaal vergaderd in aanwezigheid van de Raad van Bestuur. Hierbij zijn onder meer besproken de resultaatontwikkeling, de rapportages en publicaties van financiële informatie van de Vennootschap, de management letter en de rol van de accountants, corporate governance kwesties, risicobeheersing en interne controleprocedures en observaties, juridische zaken, het 2009 auditplan, de financiering van de onderneming en de persberichten.

De diverse aspecten van corporate governance worden besproken op pagina 56 en 57.

### Remuneratie & Benoemingscommissie

De Remuneratie & Benoemingscommissie bestaat uit: de heer dr. F.W. Fröhlich (voorzitter), mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen, de heer ir. L.M.J. van Halderen en de heer drs. R.F.W. van Oordt (leden).

De Remuneratie & Benoemingscommissie heeft in 2009 achtmaal vergaderd. De vergaderingen concentreerden zich op het functioneren en de samenstelling van de Raad van Bestuur, de remuneratie, pensioen en contractuele regelingen van leden van de Raad van Bestuur, de bonusdoelstellingen voor 2010 voor de Raad van Bestuur, de beoordeling en opvolgingsplanning van de leden van het topmanagement en de opvolgingsplanning en werving van leden van de Raad van Bestuur. Vooruitlopend op de aanstaande vacatures binnen de Raad van Commissarissen in de jaren 2010 en 2011, is het profiel zoals wordt vermeld in artikel 8 van het reglement van de Raad van Commissarissen herzien. Het gewijzigde profiel is aangenomen door de voltallige Raad van Commissarissen en is gepubliceerd op Draka's website ([www.draka.com](http://www.draka.com)).

### Strategiecommissie

De Strategiecommissie bestaat uit: de heer ir. G.J. Sharman (voorzitter), mevrouw prof. Dr. A.J.M. Roobeek, de heer ir. L.M.J. van Halderen en de heer drs. F.H. Fentener van Vlissingen (leden).

De Strategiecommissie heeft in 2009 tweemaal vergaderd. Het toezicht op de strategie van de Venootschap is de verantwoordelijkheid van de voltallige Raad van Commissarissen. Daarbij is het de rol van de Strategiecommissie om specifieke strategische kwesties en voorstellen van de Raad van Bestuur grondig te bestuderen en input te leveren aan de Raad van Commissarissen als deze onderwerpen op de agenda staan voor bespreking en besluitvorming door de voltallige Raad van Commissarissen. Belangrijke onderwerpen tijdens deze vergaderingen waren de korte en lange termijn strategie van de Venootschap, innovatie, mogelijke acquisities en desinvesteringen en de minderheidsdeelnemingen van de Venootschap.

### Samenstelling Raad van Commissarissen

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is niet gewijzigd in 2009. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2009 is mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen herbenoemd tot commissaris. De heer drs. F.H. Fentener van Vlissingen, de heer ir. L.M.J. van Halderen, mevrouw prof. dr. A.J.M. Roobeek en de heer ir. G.J. Sharman treden volgens het rooster van aftreden af tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2010. De heren Fentener van Vlissingen en van Halderen zijn beschikbaar en zullen worden voorgedragen voor herbenoeming. De heer Sharman is niet beschikbaar voor herbenoeming aangezien hij zijn volledige periode van twaalf jaar heeft uitgediend. Mevrouw Roobeek is niet beschikbaar voor herbenoeming. De Raad van Commissarissen beveelt de benoeming van de heren drs. J.C.M. Schönfeld, dr. ir. A.W. Veenman en ir. B.E. Dijkhuizen als nieuwe commissarissen aan. De curriculum vitae van de voorgedragen commissarissen zijn te vinden op de website van de Venootschap ([www.draka.com](http://www.draka.com)).

### Dankwoord

De Raad van Commissarissen wil de heer Lyons bedanken voor zijn bijdrage sinds 2004 en wenst hem het beste voor de toekomst. Verder wil de Raad van Commissarissen de Raad van Bestuur en alle medewerkers graag bedanken voor hun toewijding en grote inzet voor de onderneming in 2009.

Amsterdam, 19 februari 2010

Dr. F.W. Fröhlich, voorzitter  
 Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen, vice-voorzitter  
 Drs. F.H. Fentener van Vlissingen  
 Ir. L.M.J. van Halderen  
 Drs. R.F.W. van Oordt  
 Mw. prof. dr. A.J.M. Roobeek  
 Ir. G.J. Sharman

### Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen van Draka Holding bestaat uit de volgende leden:

#### Dr. F.W. Fröhlich (voorzitter) (1942) <sup>1,2</sup>

Nationaliteit	Duitse
Commissariaten	Randstad Holding N.V. (voorzitter) Altana AG (voorzitter) Allianz Nederland Groep N.V. ASML Holding N.V. Rexel S.A.
Eerste benoeming	1999
Lopende termijn	2007-2011

#### Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen (vice-voorzitter) (1961) <sup>2,3</sup>

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	SHV Holdings N.V. (voorzitter) De Nederlandsche Bank N.V. Flint Holding N.V. Heineken N.V.
Eerste benoeming	2001
Lopende termijn	2009-2013

#### Drs. F.H. Fentener van Vlissingen (1968) <sup>2,4</sup>

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	Diamond Tools Group B.V. (voorzitter) Flint Holding N.V. Precision Tools Holding B.V. (director)
Eerste benoeming	2006
Lopende termijn	2006-2010

#### Ir. L.M.J. van Halderen (1945) <sup>2,5</sup>

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	Rabobank IJsseldelta (voorzitter) Rabo Vastgoedgroep Holding N.V. Smit Transformatoren B.V. Van Gelder Groep B.V.
Eerste benoeming	2006
Lopende termijn	2006-2010

#### Drs. R.F.W. van Oordt (1936) <sup>1,6</sup>

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	Unibail-Rodamco S.E. (voorzitter; Fr) Schering Plough Corporation (director; USA) (tot 03-11-2009)
Eerste benoeming	1999
Lopende termijn	2007-2011

#### Mw. prof. dr. A.J.M. Roobeek (1958) <sup>7</sup>

Nationaliteit	Nederlandse
Commissariaten	NCWT-NEMO (voorzitter) ABN AMRO Group N.V. RAI Amsterdam Solvay Pharmaceuticals B.V.
Eerste benoeming	2006
Lopende termijn	2006-2010

#### Ir. G.J. Sharman (1938) <sup>8,9</sup>

Nationaliteit	Engelse/Amerikaanse
Commissariaten	geen
Eerste benoeming	1998
Lopende termijn	2006-2010

<sup>1</sup> Voorzitter van de Audit & Governancecommissie

<sup>2</sup> Lid van de Audit & Governancecommissie

<sup>3</sup> Voorzitter van de Remuneratie & Benoemingscommissie

<sup>4</sup> Lid van de Remuneratie & Benoemingscommissie

<sup>5</sup> Voorzitter van de Strategiecommissie

<sup>6</sup> Lid van de Strategiecommissie

# Verslag van de Raad van Bestuur

## Belangrijkste ontwikkelingen in 2009

### Mondiale kabelmarkt

De wereldwijde financiële crisis die in de tweede helft van 2008 uitbrak, heeft in 2009 een grote invloed gehad op de mondiale kabelmarkt. In het laatste kwartaal van 2008 daalde de vraag reeds met 4 tot 5%, maar dit versnelde naar 9 tot 10% in het 1e kwartaal van 2009 (qua volume, op basis van constante wisselkoersen en constante koperprijzen). Vanaf het 2e kwartaal is geen verdere teruggang opgetreden en bleef de vraag gedurende de rest van 2009 stabiel ten opzichte van het 1e kwartaal. De volumedaling over het gehele jaar kwam hierdoor uit op ongeveer 8%.

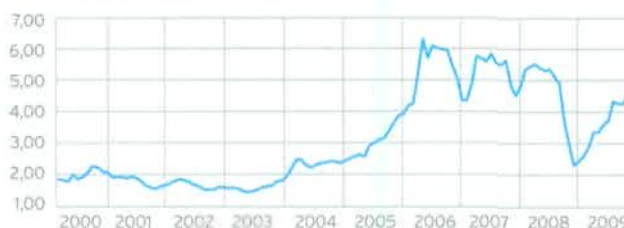
De volumedaling op de mondiale kabelmarkt is veroorzaakt door een sterke daling van de vraag in de gehele wereld met uitzondering van China en India. Vooral in Noord-Amerika en West-Europa was de daling aanzienlijk en kwam uit op 19 tot 22%. De Russische markt spande echter de kroon met een neergang van ongeveer 40%. Deze vraagdalingen werden vooral veroorzaakt door een scherpe terugval van de bouwactiviteiten. In China en India daarentegen steeg de vraag met respectievelijk circa 15% en 5% mede dankzij overheidsmaatregelen om hun economieën te stimuleren.

Ondanks de sterke daling van de totale vraag rapporteerde het glasvezelkabelsegment als enige een volumegroei binnen de kabelmarkt. Deze groei bedroeg circa 15% en was vooral te danken aan China waar de vraag met meer dan 75% toenam ten opzichte van 2008. Binnen het energiekabelsegment bleef de daling van de vraag naar midden- en hoogspanningskabel beperkt tot ongeveer 5% (Noot: Draka is niet actief in hoogspanningskabel). De vraag naar laagspanningskabel daalde met ongeveer 8%, in lijn met de totale kabelmarkt. Bij het speciaalkabelsegment waren de ontwikkelingen iets positiever en kwam de daling uit op ongeveer 6 tot 7%. Binnen het communicatiekabelsegment nam de vraag naar koper telecommunicatiekabel relatief fors af, met circa 20%, terwijl de vraag naar datacommunicatiekabel (koper en glasvezel) in lijn met de totale kabelmarkt afnam (10%).

### Grondstoffenprijzen

In het vierde kwartaal van 2008 daalden alle grondstoffenprijzen fors als gevolg van de financiële crisis. In 2009 was het beeld echter een stuk minder eenduidig; binnen de metalen stegen de koperprijzen in de eerste zes maanden met circa 55% ten opzichte van ultimo 2008. In de tweede helft van 2009 was de stijging met 34% gematigder. De gemiddelde koperprijs bedroeg € 3,66 in 2009 hetgeen 21% onder het niveau van 2008 was. De aluminiumprijs bleef daarentegen stabiel in de eerste helft van het jaar gevolgd door een 33% stijging in de laatste zes maanden. De polymereerprijzen bleven ook relatief stabiel in de eerste zes maanden en stegen eveneens in het tweede deel van het jaar mede als gevolg van de hogere olieprijs. Ondanks de prijsstijgingen van grondstoffen zoals die gedurende 2009 plaatsvonden, bleven de gemiddelde prijzen in 2009 ruim onder het niveau van 2008 als gevolg van de substantiële dalingen in het laatste kwartaal van 2008.

Ontwikkeling van de koperprijs (In euro's) in de periode 2000-2009



### Draka algemeen

Voor Draka stond 2009 in het teken van het verder benutten van de voordelen van de gewijzigde organisatiestructuur zoals die begin 2008 werd doorgevoerd. Sindsdien is de onderneming onderverdeeld in drie Groepen: Energy & Infrastructure, Industry & Specialty en Communications. Elke Groep heeft een duidelijke product/marktbenadering. Hierdoor is Draka in staat geweest de efficiëntie van haar activiteiten verder te verbeteren via onder meer effectievere sales & marketingorganisaties en meer gestroomlijnde productiefaciliteiten. Daarbij is de samenwerking onderling (binnen en tussen de divisies) en met de eindgebruiker verder verbeterd. Tevens zijn er kostenbesparingen gerealiseerd door het centraliseren van een aantal hoofdfuncties zoals de inkoop van niet-metalen en IT.

Naast de focus op het verbeteren van de effectiviteit van de organisatiestructuur heeft Draka veel tijd en aandacht besteed aan het zoveel mogelijk beperken van de negatieve gevolgen van de zeer moeilijke marktomstandigheden. De totale volumedaling kwam uit op 18%, een historisch record, en de gevolgen hiervan werden in alle divisies van Draka gevoeld. Het management heeft alert gereageerd door reeds in een vroeg stadium de organisatie sterk in te krimpen. Nadat in de zomer van 2008 al een personeels- en investeringsstop werd ingevoerd, zijn er in 2009 twee keer additionele kostenbesparingsmaatregelen genomen. Mede dankzij al deze maatregelen is over 2009 een bevredigend resultaat behaald.

### Gesprekken met Prysmian

Op 29 juni 2009 informeerde Draka de financiële markten dat zij in gesprek was met Prysmian SPA (Prysmian) over een mogelijke grensoverschrijdende juridische fusie (aandelenruil) van beide ondernemingen waarbij Prysmian de overblijvende vennootschap zou zijn. De gesprekken bevonden zich op dat moment in een vroeg stadium en er was geen enkele zekerheid dat er een transactie zou plaatsvinden.

Op 10 september 2009 maakte Draka bekend dat de partijen geen overeenstemming konden bereiken over de belangrijkste elementen en voorwaarden van de beoogde fusie. Voor Draka betekent dit dat zij haar stand-alone strategie continueert en zich verder richt op het realiseren van haar strategische uitgangspunten (zie tevens paragraaf 'Strategie' op bladzijde 18).

### Optimalisatie

De sterke teruggang van de vraag heeft er in 2009 toe geleid dat de focus van Draka op verdere optimalisering van de organisatie is aangescherpt en versneld. Het realiseren en behouden van

kostleiderschap is van wezenlijk belang en vormt één van de strategische uitgangspunten van de onderneming. Reeds vijf jaar geleden is het 'Stop, Swap en Share'-project ('Triple S') gestart, een doorlopend proces dat een efficiënte en slagvaardige organisatie tot doel heeft.

De maatregelen die Draka in 2009 heeft doorgevoerd en waaraan alle divisies hun bijdrage hebben geleverd, betroffen onder meer de afronding van de sluiting van de fabrieken in Llanelli (Verenigd Koninkrijk) en Vigo (Spanje). Tevens is de sluiting van de fabrieken in Oudenbosch, Ystad (Zweden) en Årnes (Noorwegen) in gang gezet. Daarnaast zijn de overheadkosten in diverse divisies verlaagd. De overige maatregelen varieerden van een forse reductie van het aantal uitzendkrachten en vermindering van het aantal ploegendiensten in de fabrieken tot het gebruikmaken van arbeidstijdverkortingen. De genomen maatregelen hebben de nodige consequenties gehad voor een groot aantal werknemers. Het personeelsbestand is in 2009 met 1.314 werknemers verlaagd tot 9.599, een daling van 12,0%. Wanneer alle projecten in 2010 volledig zijn afgerond, worden de totale, jaarlijks terugkerende kostenbesparingen geraamd op € 60 miljoen. Hiervan is reeds € 30 miljoen in 2009 gerealiseerd.

#### Investeringsprojecten

Naast de gebruikelijke onderhouds- en vervangingsinvesteringen die Draka jaarlijks uitvoert om haar productiefaciliteiten up-to-date te houden, investeert de onderneming gericht in de uitbreiding van de capaciteit bij enkele segmenten binnen speciaal-kabel. Deze investeringsprojecten zijn conform Draka's strategische uitgangspunten en vinden plaats in snelgroeiende kabelsegmenten zodat dit geen marktverstoring tot gevolg heeft.

In 2009 heeft Draka het investeringsproject in initiële productiecapaciteit voor onderzoekskabel afgerond. De investering vond plaats in de bestaande fabriek in Drammen (Noorwegen) en is begin 2008 van start gegaan. Toepassingen van onderzoekskabel (middenspanning) betreffen onder andere de verbinding tussen de windmolens in offshore windparken en de verbinding tussen offshore olieplatforms. De totale investering bedroeg circa € 16 miljoen waarvan ongeveer € 9 miljoen in 2009 plaatsvond. De potentiële additionele jaarlijkse omzet van dit investeringsproject bedraagt circa € 50 tot 60 miljoen. Als gevolg van deze investering kan Draka Industrial haar productenpakket voor nieuwe energievormen zoals windmolens uitbreiden, hetgeen overeenkomt met de strategische uitgangspunten.

#### Aandeel speciaal-kabel

Wat betreft het uitbreiden van de positie in het speciaal-kabelsegment en in de opkomende markten door middel van autonome groei en gerichte acquisities, één van de strategische uitgangspunten van Draka, is in 2009 wederom voortgang geboekt. Deze positie is vergroot tot circa 51% van Draka's totale omzet tegenover 49% in 2008. De toename is geheel autonoom tot stand gekomen doordat de teruggang van de vraag in het speciaal-kabelsegment en in de opkomende markten minder sterk was dan de totale volumedaling bij Draka. De afronding van speciale investeringsprojecten, kabel voor windturbines en initiële produc-

tiecapaciteit voor onderzoekskabel, zullen er de komende jaren mede toe leiden dat dit percentage verder wordt verhoogd.

#### Desinvesteringen

In april kondigde Draka aan dat zij haar OPGW-activiteiten in Mönchengladbach (Duitsland), die onderdeel waren van de Communications Groep, heeft verkocht aan AFL Telecommunications (VS). Tevens heeft Draka haar deelnemingen in Oakwell Engineering Ltd. (29,9%) in Singapore en Draka Comteq SDGI Co Ltd (55%) in China van de hand gedaan. Deze verkopen vonden plaats in respectievelijk september en december 2009. De drie genoemde desinvesteringen zijn overeenkomstig Draka's strategie om zich te richten op de kerngroeimarkten.

#### Financiële resultaten

De scherpste wereldwijde economische teruggang sinds decennia die in 2009 plaatsvond, heeft de nodige gevolgen gehad voor de financiële resultaten van Draka. De omzet daalde met 27,6% hetgeen vooral veroorzaakt werd door een sterke volumedaling (18,0%). Tevens had de gemiddeld lagere koperprijs een negatief effect op de omzet van 9,0%. Als gevolg van deze sterke omzetzakking kwam het bedrijfsresultaat, exclusief incidentele posten, uit op € 75,3 miljoen (-47,0%). De volumedaling en daardoor een lagere bezettingsgraad in Draka's fabrieken, was de belangrijkste oorzaak van de afname van de winst. Daarnaast hadden de onverminderd concurrerende marktomstandigheden een negatief effect op het resultaat. De diverse kostenbesparingsprogramma's leverden daarentegen een positieve bijdrage van circa € 30 miljoen. Het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders, exclusief incidentele posten, kwam uit op € 48,3 miljoen (2008: € 83,5 miljoen), ofwel € 1,01 per gewoon aandeel (2008: € 2,18).

#### Kasstroom

Draka realiseerde in 2009 een vrije kasstroom van € 160,6 miljoen (€ 3,79 per gewoon aandeel), een toename van 165,5% ten opzichte van 2008. De aanhoudende focus van het management op het realiseren van een optimale vrije kasstroom heeft daarmee zijn vruchten afgeworpen. Deze gunstige ontwikkeling is mede te danken aan een verdere verlaging van het absolute operationele werkkapitaal onder andere als gevolg van het aantrekken en gedeeltelijk gebruikmaken van een standby arrangement van maximaal € 50 miljoen voor de securitisatie van debiteuren bij ING Commercial Finance. Het operationele werkkapitaal als percentage van de omzet kwam uit op 13,7% tegenover 15,0% ultimo 2008. De doelstelling de operationele werkkapitaalratio te stabiliseren op 16-18% werd hierdoor in 2009 wederom overtroffen en zal door de onverminderd goede performance worden aangescherpt tot 15-17% voor de komende jaren.

Daarnaast heeft de beperking van de investeringen in immateriële en materiële vaste activa tot € 42,3 miljoen, hetgeen onder het afschrijvingsniveau van € 62,9 miljoen ligt, geleid tot een positieve bijdrage aan de vrije kasstroom.

#### Financiële positie

Mede dankzij de gerealiseerde vrije kasstroom is Draka's financiële positie het afgelopen jaar substantieel verbeterd. De succesvolle

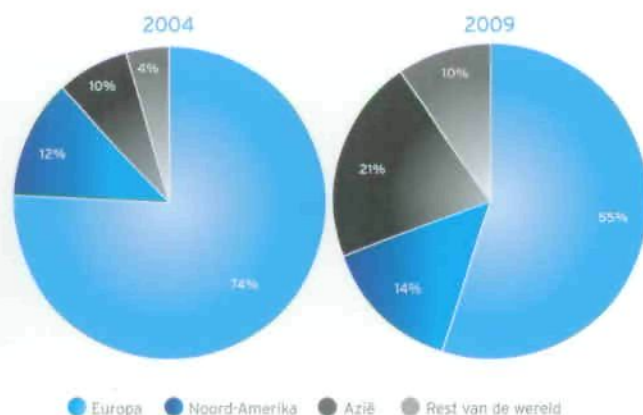
emissie van gewone aandelen, begin oktober, heeft hier eveneens aan bijgedragen. Deze emissie betrof ruim 8 miljoen nieuwe aandelen die tegen een koers van € 12,40 zijn geplaatst. De bruto-opbrengst bedroeg € 100,7 miljoen. Als gevolg van deze ontwikkelingen daalde de nettoschuld met € 249,5 miljoen en bedroeg € 295,0 miljoen ultimo 2009. Vooral als gevolg van de aandelenemissie nam het eigen vermogen in het boekjaar toe tot € 549,5 miljoen, een stijging van € 109,1 miljoen ten opzichte van 2008. De verhouding nettoschuld als percentage van het eigen vermogen verbeterde hierdoor aanzienlijk en kwam uit op 53,7% (2008: 123,6%).

### Overzicht voortgang in strategische ambities

Doelstellingen	Middellange termijn	2009	2008
Specialty profiel			
als % van omzet	60%	51%	49%
Continue optimalisatie van organisatie	Kost-leiderschap	€ 30 miljoen kostenverlaging	€ 10 miljoen kostenverlaging
Operationele marge over economische cyclus	> 5%	3,7%	5,0%
Operationeel werkkapitaal			
als % van omzet	15-17%	13,7%	15,0%
Vrije kasstroom	optimaal	€ 161 miljoen	€ 61 miljoen

### Strategie

De wereldeconomie heeft in de afgelopen twee jaar de ernstigste financiële en economische crisis doorstaan sinds de Grote Depressie van de jaren '30 van de vorige eeuw. De economische neergang begon in de Verenigde Staten en verspreidde zich al snel naar andere delen van de wereld. De crisis heeft Draka, evenals andere kabelproducenten, voor grote uitdagingen gesteld. Nu de wereld zich bezint op de toekomst en de uitdagingen van deze nieuwe economische realiteit te lijf gaat, veranderen ook de geografische trends. De komende tijd blijft de groei in de ontwikkelingslanden die in de (verzadigde) ontwikkelde landen overtreffen. Dit komt ook tot uiting in de geografische omzetspreiding van Draka: deze is in Europa in de afgelopen vijf jaar sterk gedaald en gegroeid in Azië en de rest van de wereld, waar de vraag naar kabel sneller groeit.



Om in deze nieuwe economieën succesvol te zijn, heeft Draka een afgeslankt, financieel gezond bedrijf opgebouwd met een niet aflatende focus op prestatie en op gestage portefeuille-uitbreiding gericht op toekomstige groei.

In het afgelopen jaar heeft de kabelindustrie de economische crisis het hoofd weten te bieden door het nemen van een veelheid van maatregelen, waaronder fabriekssluitingen, kostenbesparingen en een aantal fusies en overnames. Deze acties waren nodig om, in de neergaande economie, te overleven. Ook bij klanten en leveranciers zijn er fusies geweest om grotere, financieel stabielere mondiale entiteiten te creëren. Internationale ondernemingen willen nu dat hun leveranciers samen met hen nieuwe, opkomende internationale markten betreden.

Als mondiale onderneming die actief is in 31 landen in Europa, Noord- en Zuid-Amerika, Azië en Australië, is Draka continu op zoek naar kansen om te groeien en uit te breiden. Een dergelijke groei kans deed zich voor in juni 2009, toen Draka in gesprek kwam met Prysmian over een mogelijke grensoverschrijdende juridische fusie. In september liepen de besprekingen echter vast toen de partijen geen overeenstemming konden bereiken over de belangrijkste elementen en voorwaarden van de beoogde aandelenruil. Draka heeft haar positie als de achtste kabelproducent ter wereld weten te handhaven en zij zal haar stand-alone strategie voortzetten en actief op zoek gaan naar kansen om in de toekomst verder te groeien. Draka verwacht een verdere consolidatie van de wereldwijde kabelmarkt en blijft de mogelijkheden onderzoeken om door (add-on) acquisities haar positie uit te breiden.

### Marktaandeel / Top 10 kabelbedrijven<sup>1</sup>

Totale markt 2008: € 115 miljard	
Nexans (FR)	5,9%
Prysmian (IT)	4,5%
General Cable (VS)	4,1%
Sumitomo (Japan)	3,4%
Southwire (VS)	3,1%
LS Cable (Zuid-Korea)	2,8%
Furukawa (Japan)	2,4%
Draka (NL)	2,4%
Fujikura (Japan)	2,3%
Walsin Lihwa (Taiwan)	2,2%
Overige	67%
<b>Totaal</b>	<b>100%</b>

<sup>1</sup> Gebaseerd op 2008 data aangezien nog niet alle gegevens over 2009 beschikbaar zijn. Bronnen: CRU en calculaties Draka

In 2010 blijft Draka zich echter richten op de klant, op (product-)innovatie, groei en optimalisering en continueert zij de stand-alone strategie met een verdere ontwikkeling van haar langetermijn strategische programma genaamd 'Building Future Growth'.

### Building Future Growth



De strategische visie van Draka is om op de markten waarop zij actief is een wereldleider te worden door innovatie, optimalisatie, waardecreatie en groei. Draka wil de benchmark worden voor hoogwaardige dienstverlening, innovatie en waardecreatie voor de klant en alle andere stakeholders.

#### Klantenfocus

Draka stelt zichzelf ten doel om te voldoen aan de behoeften van de klant, of om deze zelfs te overtreffen – op tijd, altijd, en zonder uitzondering. De klant vormt het bestaansrecht van de onderneming en de drijvende kracht achter alle activiteiten. Draka wil bijdragen aan het succes van haar klanten en op de markten waar in zij actief is hun preferred supplier zijn.

Draka blijft zich toeleggen op het creëren van innovatieve productportefeuilles en oplossingen die tegemoetkomen aan de wensen van de klant wat betreft logistieke en overige dienstverlening, software en productoplossingen.

#### Innovatie

Draka investeert een belangrijk deel van haar jaaromzet in innovatie en in onderzoek en ontwikkeling (R&D) op het gebied van materialen, kabels en systemen. Het bedrijf heeft de schaalgrootte die nodig is om vanuit een solide basis haar toonaangevende positie in R&D en applicatie-engineering te behouden en, samen met haar klanten, verder uit te bouwen. Door kennis binnen en tussen divisies uit te wisselen, wordt materiaalontwikkeling bevorderd.

Draka streeft ernaar het aanbod van producten en diensten aan klanten uit te breiden door het optimaal inzetten van haar wereldwijde kerncompetenties. Hierdoor ontstaan klant- en marktgedreven innovaties en wordt de naamsbekendheid wereldwijd vergroot.

#### Groei

De strategische doelstellingen van Draka zijn onder andere gericht op autonome groei, aangevuld met selectieve investeringen, voor zover een solide financiële bedrijfsvoering dat toelaat. Ter ondersteuning van de groei streeft Draka naar een betere geografische balans en voor verdere groei van de activiteiten waarin de onderneming al een leidende positie heeft. Draka richt zich op nog te ontwikkelen gebieden waar zij geen leidende positie inneemt en daarbij nichemarkten in kaart brengt waar de onderneming waarde kan toevoegen en een 'top-quartile' resultaat kan bereiken. Draka blijft investeren in selectieve overnames en zal haar leidende posities per markt en per regio consolideren.

Het realiseren van autonome groei staat of valt met het vermogen om de behoeften en wensen van de klant voorop te stellen. De cultuur van Draka is geworteld in innovatieve kracht, flexibiliteit en een bereidheid om samen te werken. Draka zal dit actieve beleid voortzetten en de nodige investeringen doen om deze cultuur in stand te houden en te versterken. Dit is van essentieel belang voor het realiseren van autonome groei in de toekomst.

Naast het realiseren van autonome groei, streeft Draka naar groei door middel van gerichte acquisities, vooral om haar positie in opkomende markten en in het speciaalkabelsegment sneller te versterken. Draka beschikt over de organisatie en de financiële positie die noodzakelijk zijn voor de uitvoering van deze acquisitiestrategie. Potentiële overnamekandidaten moeten niet alleen de marktpositie van Draka's kernactiviteiten versterken, maar tevens een bijdrage leveren aan het resultaat in het eerste jaar na de overname.

#### Optimalisatie

Draka beschouwt de optimalisatie van haar organisatie als een doorlopend proces. Een gestroomlijnde productie en kostleiderschap in de verschillende marktsegmenten zijn van essentieel belang. Daarom blijft Draka investeren in efficiëntere en effectievere productiefaciliteiten en sales & marketingorganisatie. De productiviteit zal verder worden verbeterd door het uitwisselen van best practices tussen de diverse divisies en door het stroomlijnen van de productie- en logistieke kaders. De kosten die verbonden zijn aan de optimalisatie van de organisatie moeten in principe worden terugverdiend door het afstoten van niet-kernactiviteiten en/of door een positieve kasstroom in elke Groep.

Draka is uitstekend gepositioneerd voor de toekomst dankzij de fundamentele factoren die beter zijn dan ooit. En met een constante focus op de klant, innovatie, waardecreatie, groei en optimalisatie, heeft Draka de middelen en de technologie die nodig zijn om te bouwen aan toekomstige groei en om in deze economische tijden succesvol te zijn.

## Financiële doelstellingen

De beschreven strategische focus is gericht op het vergroten van de winstgevendheid van Draka door een verantwoorde allocatie van de beschikbare vrije kasstroom (gedefinieerd als kasstroom uit gewone bedrijfsactiviteiten rekening houdend met een bepaald vereist investeringsniveau) en het versterken van de balanspositie.

Op de middellange termijn streeft Draka naar een verdere verbetering van de winstgevendheid door een combinatie van autonome groei, gerichte acquisities, productiviteitsverbeteringen en kostenbesparingsprogramma's. Ondanks een goede spreiding van activiteiten over de verschillende klantgroepen, wordt de winstgevendheid van Draka in een bepaald jaar mede bepaald door de economische ontwikkelingen. Daarom heeft Draka geen doelstellingen voor de middellange termijn, maar verwacht de onderneming een gemiddelde operationele marge over de economische cyclus (periode van 6 tot 7 jaar) van meer dan 5%.

Overige belangrijke financiële doelstellingen voor de middellange termijn:

- Normale onderhouds- en vervangingsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa zullen op het niveau van de afschrijvingen uitkomen. In lijn met de strategische uitgangspunten van Draka kunnen investeringen plaatsvinden in groeiemarkten (speciaal kabelsegment en opkomende markten) waardoor het totale investeringsniveau in een bepaald jaar boven de afschrijvingen uitkomt.
- Gezonde balansratio's, hetgeen impliceert:
  - leverage ratio (nettoschuld / EBITDA) < 3,5 (2009: 2,2);
  - rentedekking (EBITDA / rentelasten) > 3,5 (2009: 4,9);
  - solvabiliteit (garantiekapitaal / balanstotaal) > 30,0% (2009: 35,8%).
- Stabilisatie van de operationele werkkapitaalratio (definitie: voorraden plus handelsdebiteuren minus handelscrediteuren) op 15 tot 17% van de omzet (2009: 13,7%). Deze doelstelling bedroeg eerder 16 tot 18%.

## Financiële resultaten

### Algemeen

Overeenkomstig de IFRS richtlijnen, zijn Draka's joint ventures Telcel Fios e Cabos Para Telecomunicacoes in Brazilië (50%), Precision Fiber Optics Ltd. in Japan (50%) en Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd. in China (37,5%) met ingang van 1 januari 2009 proportioneel geconsolideerd. Deze joint ventures zijn onderdeel van Draka's Communications Groep. Alle vergelijkende cijfers over 2008 zijn dienovereenkomstig aangepast.

### Omzet

Draka realiseerde in 2009 een omzet van € 2.048,3 miljoen, een daling van 27,6% ten opzichte van 2008. Naast de forse terugval van de vraag werd de omzet negatief beïnvloed door de sterke

daling (21,5%) van de gemiddelde koperprijs. Het effect van de volumedaling was 18,0 procentpunten op de omzet terwijl de afnemende gemiddelde koperprijs een negatief effect van 9,0 procentpunten op de omzet heeft gehad. De verklaring hiervan is dat de koperprijsontwikkeling met enige vertraging wordt doorbelast in de prijs van de kabelproducten. Dit koperprijseffect trad met name op in de eerste helft van 2009. Daarentegen was het effect van de wisselkoersen op de omzet 0,1 procentpunten positief, vooral als gevolg van de stijging van de Amerikaanse dollar ten opzichte van de euro.

Desinvesteringen hadden een beperkt negatief effect op de omzet van 0,7 procentpunten en betroffen de verkoop van respectievelijk Draka's OPGW-activiteiten (Duitsland) in juni en de 55% deelneming in Draka Comteq SDGI Co Ltd (China) in december 2009.

Omzet per Groep (x € miljoen)	2009	2008
Energy & Infrastructure	664,3	1.024,0
Industry & Specialty	647,8	960,0
Communications	736,2	844,9
<b>Totaal</b>	<b>2.048,3</b>	<b>2.828,9</b>

- De omzet bij de Energy & Infrastructure Groep nam in 2009 af met 35,1% naar € 664,3 miljoen. Deze daling werd met name veroorzaakt door een belangrijke afname van het volume (22,0%), grotendeels als gevolg van de sterke teruggang van de Europese bouwmarkt in de eerste helft van 2009. De Aziatische activiteiten van Draka vertoonden een beperkte daling na een aanvankelijke lichte volumestijging in de eerste zes maanden van het jaar.
- De Industry & Specialty Groep rapporteerde een omzet van € 647,8 miljoen, een afname van 32,5% ten opzichte van 2008. De volumedaling bedroeg 22,0%. Binnen de Groep nam het volume het sterkst af bij de divisie Automotive & Aviation als gevolg van de zeer moeilijke marktomstandigheden.
- De omzetzijde bij de Communications Groep bleef beperkt tot 12,9%, naar € 736,2 miljoen. Het volume viel terug met 8,7%, vooral als gevolg van de moeilijke marktomstandigheden bij de koperkabelactiviteiten (zowel telecom als datacom). De ontwikkelingen bij de glasvezelactiviteiten en de Chinese joint ventures van Draka waren daarentegen onverminderd goed, maar onvoldoende om de volumedaling bij de koperkabelactiviteiten volledig te compenseren.

### Bedrijfsresultaat

Draka realiseerde in 2009 een bedrijfsresultaat van € 8,8 miljoen ten opzichte van € 95,3 miljoen in 2008. Op vergelijkbare basis - exclusief incidentele posten - kwam het bedrijfsresultaat uit op € 75,3 miljoen tegenover € 142,0 miljoen in 2008. De incidentele last bedroeg € 66,5 miljoen en had vooral betrekking op een voorziening en lopende kosten voor het verlagen van de (overhead)kosten en Triple S-projecten binnen de drie Groepen van Draka. In 2008 bedroegen de totale incidentele lasten € 46,7 miljoen.



### Operationele marge

De operationele marge – het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten uitgedrukt als percentage van de omzet – kwam uit op 3,7% ten opzichte van 5,0% in 2008. De sterke volumedaling met als gevolg een lagere bezettingsgraad in Draka's fabrieken had een fors negatief effect op de winstgevendheid. Daarnaast hadden de toegenomen concurrerende marktomstandigheden een negatief effect op de margeontwikkeling. De positieve ontwikkelingen, zoals een verdere verbetering van de productmix en de effecten van additionele efficiëntie- en Triple S-programma's (circa € 30 miljoen), waren onvoldoende om volledig tegenwicht te bieden.

Bedrijfsresultaat per Groep (x€ miljoen)	2009	2008
Energy & Infrastructure	31,8	69,5
Industry & Specialty	33,4	59,2
Communications	26,7	29,4
Niet toegerekend	(16,6)	(16,1)
<b>Totale bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)</b>	<b>75,3</b>	<b>142,0</b>
Energy & Infrastructure	(13,8)	(23,1)
Industry & Specialty	(31,6)	(20,3)
Communications	(17,7)	(3,3)
Niet toegerekend	(3,4)	-
<b>Totaal incidentele posten</b>	<b>(66,5)</b>	<b>(46,7)</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>8,8</b>	<b>95,3</b>
<b>Operationele marge (exclusief incidentele posten)</b>	<b>3,7%</b>	<b>5,0%</b>

- Bij de Energy & Infrastructure Groep kwam het bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) uit op € 31,8 miljoen tegenover € 69,5 miljoen in 2008. De daling van het resultaat werd veroorzaakt door een lagere bezetting in de fabrieken als gevolg van de sterk gedaalde volumes en iets lagere marktprijzen.
- Het bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) bij de Industry & Specialty Groep bedroeg € 33,4 miljoen (2008: € 59,2 miljoen). Alle divisies hadden een aandeel in de daling van het resultaat. De teruggang bij Cableteq USA bleef relatief beperkt en de divisie Automotive & Aviation behaalde, ondanks de zeer moeilijke marktomstandigheden, een breakeven resultaat.
- De Communications Groep behaalde een bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten) van € 26,7 miljoen, een daling van 9,2% in vergelijking tot 2008. Deze relatief goede performance is vooral te danken aan de gunstige ontwikkelingen in het glasvezelsegment en de sterke daling van de overheadkosten.
- Het niet aan de Groepen toegerekende resultaat, zoals holdingkosten en overige niet toe te rekenen kosten, nam enigszins toe naar € 16,6 miljoen negatief.

### Overige financiële posten

De nettofinancieringslasten kwamen uit op € 31,2 miljoen hetgeen een daling van 19,0% is ten opzichte van 2008. In 2008 was er in de nettofinancieringslasten een boekwinst opgenomen van € 12,6 miljoen, gerealiseerd door Draka's bod op de uitstaande € 100 miljoen

4% converteerbare obligatielening. Gecorrigeerd hiervoor bedroegen de nettofinancieringslasten € 51,1 miljoen in 2008, waardoor de daling in 2009 uitkwam op 38,9%. Dit was het gevolg van een gemiddeld lagere nettoschuld en lagere rentetarieven. De post belastingen bedroeg € 1,9 miljoen positief waardoor het effectieve belastingtarief uitkwam op 4,3% negatief (2008: 21,9%).

Het aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde deelnemingen kwam uit op € 5,0 miljoen tegenover € 5,8 miljoen in 2008. In 2008 werd dit resultaat met € 8,0 miljoen negatief beïnvloed door een voorraadherwaardering bij Draka's deelneming Oman Cable Industry in Oman (OCI). Gecorrigeerd hiervoor was er sprake van een forse teruggang die vrijwel geheel werd veroorzaakt door de forse winstdaling van OCI.

Overige posten en resultaat over het boekjaar (x€ miljoen)	2009 <sup>1</sup>	2008 <sup>1</sup>
Bedrijfsresultaat	8,8	95,3
Incidentele posten	(66,5)	(46,7)
<b>Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)</b>	<b>75,3</b>	<b>142,0</b>
Nettofinancieringslasten	(31,2)	(51,1)
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>44,1</b>	<b>90,9</b>
Belastingen	1,9	(19,9)
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	5,0	13,8
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>51,0</b>	<b>84,8</b>
Aandeel derden	(2,7)	(1,3)
<b>Resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders</b>	<b>48,3</b>	<b>83,5</b>
<b>Preferent dividend</b>	<b>5,4</b>	<b>5,4</b>
<b>Winst per aandeel (in euro's)</b>	<b>1,01</b>	<b>2,18</b>

<sup>1</sup> Exclusief incidentele posten

### Resultaat over het boekjaar

Het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders bedroeg € 18,2 miljoen negatief tegenover € 69,3 miljoen positief in 2008. Exclusief incidentele posten kwam het resultaat uit op € 48,3 miljoen tegenover € 83,5 miljoen in 2008.

### Nettoresultaat per aandeel

Na reservering van preferent dividend (€ 5,4 miljoen) bedroeg het nettoresultaat € 0,56 negatief per gewoon aandeel, tegenover € 1,78 positief in 2008. Exclusief incidentele posten kwam het nettoresultaat uit op € 1,01 per gewoon aandeel ten opzichte van € 2,18 in 2008. Het aantal uitstaande gewone aandelen bedroeg ultimo 2009 48.736.597 aandelen, een toename van 8.119.437 ten opzichte van 2008. Deze toename was het gevolg van een aandelenemissie die in oktober 2009 plaatsvond (zie tevens 'Informatie over het aandeel'). Het gemiddeld uitstaand aantal gewone aandelen bedroeg 42.349.572.

### Dividendvoorstel

Voorgesteld wordt het dividend op gewone aandelen over 2009 te passeren. Als gevolg van de huidige moeilijke marktomstandigheden is Draka's focus gericht op het handhaven van een sterke liquiditeitspositie. Kapitaaldiscipline en het voorstel tot passeren van het dividend passen binnen dit beleid.



# De juiste klik

Draka en ABB: gezamenlijke innovatie voor extra meerwaarde

Echte innovatie begint ermee het perspectief van de klant te begrijpen: wat zijn de (bredere) uitdagingen waar klanten zich voor gesteld zien, en hoe kunnen we ze daarin bijstaan? Volgens Draka kan hierbij vaak méér worden bereikt door gezamenlijk op te trekken met complementaire partners die dit uitgangspunt delen. Dit blijkt bijvoorbeeld uit de Clixys-oplossing, een gezamenlijke innovatie van Draka en ABB.

Voor installateurs is de snelheid van installatie een belangrijk aandachtspunt. Niet alleen omdat arbeidsuren de voornaamste kostenfactor vormen, maar ook omdat goede elektromonteurs schaars zijn. Vooral in tijden van economische groei wordt de capaciteit van installatiebedrijven hierdoor ernstig beperkt. Hogere productiviteit is cruciaal, en dat vergt snelle, gebruiksvriendelijke en foutloze installatiemethoden. In de loop der jaren heeft Draka veel innovaties ontwikkeld die de productiviteit van installateurs helpen verhogen. Vaak waren deze innovaties gericht op meer flexibele kabels en op innovatieve verpakkingsvormen. Om extra meerwaarde te kunnen leveren, zocht Draka de samenwerking met ABB, wereldwijd toonaangevend in het ontwikkelen van innovatieve energie- en automatiseringstechnologie. ABB levert vaak de technologie waaraan Draka-kabels gekoppeld worden.

## Totaaloplossing

Beide bedrijven signaleerden eerder dezelfde sleutelbehoeften in de installatiemarkt. Allebei zochten ze naar manieren om méér toegevoegde waarde te leveren, en beide bedrijven hadden daarbij besloten verder te kijken dan de eigen productcategorieën. Een gezamenlijk projectteam ontwikkelde vervolgens het Clixys-systeem, een totaaloplossing met geïntegreerde,

vooraf geassembleerde fittingen, schakelaars, connectoren en andere onderdelen. Dit systeem levert installateurs tijdsbesparingen op van 40 tot 60%. Het biedt bovendien meer flexibiliteit bij het ontwerpen, uitwerken en wijzigen van zelfs zeer grootschalige elektrische installaties in de commerciële bouwsector. Het systeem werd vrijwel meteen genomineerd voor de prestigieuze ETOP Innovation Awards, waarbij de jury het systeem betitelde als een 'voorbeeld van ketensamenwerking'.

## Grotere reikwijdte

Het Clixys-systeem weerspiegelt de Draka-visie op innovatie: méér toegevoegde waarde kan worden gecreëerd door de samenwerking met andere specialisten op te zoeken. De huidige samenwerking tussen ABB en Draka is dan ook niet het eindpunt. Bij de ontwikkeling van het systeem, aarzelden ABB en Draka niet om externe specialisten te betrekken bij (onderdelen van) het project die om specifieke expertise vroegen. Terwijl het systeem in de huidige vorm geschikt is voor de installatie van energiecircuiten, zijn de voorbereidingen al in volle gang om het systeem uit te breiden naar toepassingen voor verlichting en intelligente controletechnologie in gebouwen. Kortom, de horizon blijft zich verbreden, en dat vraagt om steeds meer dynamische samenwerkingsverbanden.

## Financiële positie

### Kasstroom

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten kwam in de verslagperiode uit op € 189,2 miljoen, een toename van 70,9% ten opzichte van 2008 (€ 110,7 miljoen). Per aandeel bedroeg de kasstroom € 4,47 tegenover € 3,09 in 2008. De verbetering van de kasstroom is vooral te danken aan de afname van het operationele werkkapitaal.

De daling van het operationele werkkapitaal met € 143,4 miljoen (2008: afname van € 63,9 miljoen) kan worden verklaard door een drietal ontwikkelingen: 1) de belangrijke volumedaling waardoor minder werkkapitaal nodig is; 2) de maatregelen die Draka heeft geïmplementeerd: een verlaging van de voorraden en een verlenging van de betalingstermijnen voor leveranciers; 3) het aantrekken en gedeeltelijk gebruikmaken van een standby arrangement van maximaal € 50 miljoen voor de securitisatie van debiteuren. Het gevolg is dat het operationele werkkapitaal als percentage van de omzet is uitgekomen op 13,7%, tegenover 15,0% in 2008. Dit is ook beter dan de doelstelling om de operationele werkkapitaalratio in 2009 te stabiliseren op 16 tot 18%.

Verkort kasstroomoverzicht (x € miljoen)	2009	2008
Kasstroom uit operationele activiteiten	189,2	110,7
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(35,8)	(52,3)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(126,2)	9,9
<b>Nettokasstroom</b>	<b>27,2</b>	<b>68,3</b>

### Investerings, acquisities en desinvesteringen

De netto-investeringen in immateriële en materiële vaste activa kwamen uit op € 42,3 miljoen en bleven daardoor onder het afschrijvingsniveau van € 62,9 miljoen. De investeringen bestonden voor circa 80% uit normale onderhouds- en vervangingsinvesteringen (€ 33,3 miljoen). Enkele grotere projecten waren een PVC compounder in Nederland, bedrijfsondersteunende SAP applicaties bij enkele vestigingen in de VS en Europa en een capaciteitsuitbreiding in Maleisië.

De resterende circa € 9 miljoen werd geïnvesteerd in een speciaal project binnen de divisie Industrial. Dit betrof de afronding van het investeringsproject in onderzoekkabel (middenspanning) die windmolens op zee met elkaar verbindt. Dankzij deze investering is Draka in staat haar marktaandeel binnen het snelgroeiende kabelsegment voor duurzame energie te vergroten.

In 2009 heeft Draka voor € 7,2 miljoen uitgegeven aan acquisities. Dit betrof met name de uitbreiding van enkele niet geconsolideerde deelnemingen door Draka's proportioneel geconsolideerde deelneming Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd. (China).

Draka heeft in 2009 vier desinvesteringen gedaan: de verkoop van de OPGW-activiteiten in Mönchengladbach (Duitsland), onderdeel van de Communications Groep, aan AFL Telecommunications (VS), de verkoop van Wagner Kabelo (71%) in Turkije en haar deelnemingen in Oakwell Engineering Ltd. (29,9%) in Singapore en Draka Comteq SDGI Co Ltd (55%) in China. De totale opbrengst van

bovenstaande desinvesteringen, exclusief Draka Comteq SDGI Co Ltd waarvan de opbrengst in het eerste kwartaal 2010 wordt verwacht, bedroeg € 6,9 miljoen.

### Balanspositie

Ultimo 2009 bedroeg het balanstotaal € 1.589,3 miljoen, een daling van 6,7% ten opzichte van 2008. Deze afname werd vooral veroorzaakt door de afname van de vlottende activa (voorraden, handelsdebiteuren en overige vorderingen) met € 87 miljoen als gevolg van de lagere volumes en de focus van Draka om het werkkapitaal te verlagen. Daarnaast daalde de post vaste activa met € 26,9 miljoen met name doordat de investeringen (€ 42,3 miljoen) onder de afschrijvingen (€ 62,9 miljoen) bleven.

### Eigen vermogen

Het eigen vermogen kwam ultimo 2009 uit op € 549,5 miljoen. De stijging van 24,8% ten opzichte van 31 december 2008 was met name te danken aan de emissie van 8.119.370 nieuwe aandelen tegen een koers van € 12,40 per aandeel hetgeen een bruto opbrengst betekende van € 100,7 miljoen (zie tevens 'Informatie over het aandeel'). Daarnaast hadden de veranderingen in reële waarde van koper- en interestderivaten een positief effect op het eigen vermogen.

Mutaties eigen vermogen (x € miljoen)	
<b>Eigen vermogen ultimo 2008</b>	<b>440,4</b>
Aandelenemissie	98,7
Valutatranslatie-effecten	6,8
Veranderingen in reële waarde	25,9
Resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders	(18,2)
Betaald dividend	(5,4)
Overig	1,3
<b>Eigen vermogen ultimo 2009</b>	<b>549,5</b>

Dankzij de daling van het balanstotaal en de toename van het eigen vermogen is de solvabiliteit (eigen vermogen als percentage van het balanstotaal) sterk gestegen tot 34,6% (ultimo 2008: 25,9%). Het garantievermogen (bestaande uit het eigen vermogen, de voorziening voor latente belastingen en het langlopende deel van de achtergestelde leningen) kwam uit op € 568,5 miljoen, ofwel 35,8% van het totale geïnvesteerde vermogen (ultimo 2008: 28,8%).

Balansbeeld (in %)	2009	2008
Immateriële en materiële vaste activa	41,3	39,7
Financiële vaste activa	4,1	3,9
Uitgestelde belastingvorderingen	3,3	3,4
Vlottende activa	51,3	53,0
<b>Totaal activa</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Eigen vermogen	34,6	25,9
Aandeel derden	1,3	1,5
Voorzieningen	7,9	6,5
Uitgestelde belastingverplichtingen	1,2	1,5
Langlopende schulden	18,4	32,3
Kortlopende schulden	36,6	32,3
<b>Totaal passiva</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### Rentedragende schulden

De nettorentedragende schuld (inclusief achtergestelde converteerbare obligatielening gewaardeerd tegen nominale waarde) is in 2009 met € 249,5 miljoen afgenomen tot € 295,0 miljoen. Deze daling komt vooral door de gerealiseerde vrije kasstroom en de aandelenemissie (zie tevens 'Informatie over het aandeel'). De netto gearing (totale netto rentedragende schuld als percentage van het eigen vermogen) is hierdoor substantieel verbeterd en gedaald tot 53,7% (2008: 123,6%).

### Informatie en Communicatie Technologie

Draka's ICT-strategie heeft als doelstelling de business te ondersteunen op het gebied van kostenverlagingen, efficiëntieverbeteringen en het beter bedienen van haar klanten door:

- ICT diensten te leveren, die solide zijn en de juiste kosten-kwaliteitsverhouding hebben;
- ICT oplossingen te bouwen die toegevoegde waarden hebben en de doelstellingen van de business ondersteunen;
- Een ICT-gemeenschap te ontwikkelen met mensen die de businessbehoeften kunnen vertalen in betrouwbare diensten en 'fit for purpose'-oplossingen.

### Infrastructure Shared Services (ISS)

Meer intensieve samenwerking tussen de Draka-bedrijven en klanten maakt standaardisatie van de ICT-infrastructuur en het bieden van goede hulpmiddelen noodzakelijk. In de afgelopen jaren is een groot standaardisatieproject van de basis ICT-infrastructuur succesvol afgerond (ISS). Dit betreft het internationale communicatienetwerk, e-mail en netwerkbeveiliging. In nauwe samenwerking met verschillende divisie ICT-organisaties en Draka's ISS partner, AtosOrigin, zijn deze diensten op bijna alle Draka-locaties in de wereld ingevoerd. In samenhang met dit project zijn verschillende ICT-polities & procedures ontwikkeld om de beveiliging en integriteit van ISS te kunnen waarborgen.

Verder zijn samen met de ISS-partner standaarddiensten ontwikkeld voor SAP hosting en B2Bi (Electronic Data Interchange, EDI) en vervolgens uitgerold naar Draka bedrijven. De nieuwe EDI-service maakt het mogelijk om op een gestandaardiseerde en kosteneffectieve manier automatisch transactiediensten (bijvoorbeeld orders) met klanten en leveranciers te realiseren.

Verdere standaardisatie van de ICT-infrastructuur en diensten zal in 2010 worden ingevoerd, waarbij de nadruk komt te liggen op Voice & Data, zoals mobiele telefonie en werkplekbeheer (laptops en desktop PC's).

### Portal & samenwerking

Na een succesvolle proef met een aantal Draka-bedrijven is een gemeenschappelijke SharePoint service in gebruik genomen voor informatieopslag, het onderling delen van bestanden, het beschikbaar stellen van gegevens via (interne/externe) webportals en het ondersteunen van wereldwijde projecten. Op basis van deze service heeft Draka Communications een nieuwe Internet webportal ontwikkeld die in november 2009 live is gegaan. Deze B2B-webportal zal alle landengeoriënteerde portals van de Communications Groep in 2010 vervangen. Klanten en overige stakeholders kunnen hiermee snel en makkelijk naar alle relevante informatie navigeren en contact leggen met de Customer Care organisaties.

In 2010 wordt onderzoek gedaan naar een portal voor Draka medewerkers waarbij de mogelijkheid wordt geboden om efficiënt en eenduidig binnen de onderneming te communiceren en samen te werken.

## Business-applicaties

Een belangrijk onderdeel van de ICT-strategie is de optimalisatie en rationalisatie van bedrijfsondersteunende applicaties. Daartoe is in 2009 een IT Strategy Review uitgevoerd tezamen met key business stakeholders van de verschillende divisies. Hieruit zijn de volgende conclusies naar voren gekomen:

- **ERP:** het is de langetermijnstrategie om de transactionele processen te ondersteunen met een oplossing op basis van SAP. Drie jaar geleden is hiertoe al een zogenaamde Draka SAP-template ontwikkeld: een volledig werkend SAP-systeem waarin de belangrijkste bedrijfsprocessen op consistente wijze zijn geprogrammeerd. De template wordt al operationeel gebruikt in enkele divisies en een verdere uitrol is nu gepland in lijn met de verschillende divisie-strategieën. Voor de divisies waar Baan 4C4 is geïmplementeerd zal naar verdere optimalisatie van de functionele en technische ondersteuning worden gezocht.
- **CRM:** voor de Sales, Marketing en Customer Care functies moeten deze bedrijfsprocessen worden ondersteund met een gedegen applicatie. Tot nu waren er slechts op enkele locaties CRM oplossingen in gebruik of getest. In 2009 is daarom Salesforce.com geselecteerd om een standaard CRM pakket binnen Draka te implementeren.
- **Business Intelligence:** er is een groeiende behoefte naar data-analyse uit verschillende applicaties, zoals verkoopmarges, orderboek en supply chain efficiency. Aangezien een standaard-rapportage hierin niet voorziet en werken met excel tijdrovend en inconsistent is, wordt gezocht naar een standaard, kosten-effectieve en gebruiksvriendelijke applicatie.

## ICT-gemeenschap en governance

Er is dit jaar een verdere versterking van de ICT-gemeenschap en governance gerealiseerd. Samen met de divisie ICT-managers en Corporate ICT is besloten om een Global Draka ICT Leadership team op te zetten met als doel om ICT-activiteiten gezamenlijk aan te pakken. Voor 2010 zijn plannen opgesteld waarin de ICT-activiteiten beschreven worden ter ondersteuning van de doelstellingen van elke divisie, evenals de daarvoor benodigde financiële en personele middelen.

Het aantal ICT-medewerkers binnen Draka is in het afgelopen jaar gedaald tot 112 medewerkers wereldwijd (2008: 130). Het beleid is er vooral op gericht om de kwaliteit van de ICT-gemeenschap te verhogen, met name door Business ICT kennis te implementeren en specifieke hoogwaardige competenties te delen over de verschillende divisies.

## Innovatie

Draka beschouwt innovatie als een kritische succesfactor. Door de wensen en behoeften van de klant continu in kaart te brengen en hierop adequaat te reageren, is Draka in staat haar leidende marktpositie uit te bouwen. De onderneming onderzoekt doorlopend manieren om de dienstverlening verder uit te breiden en te verbeteren. Daarnaast beschouwt Draka Research & Ontwikkeling (R&D) als een belangrijk instrument om te kunnen voldoen aan haar maatschappelijke verplichtingen. Een belangrijk deel van de omzet gaat dan ook naar R&D, in het bijzonder applicatie-engineering en de verdere verbetering van materialen en productieprocessen.

De R&D activiteiten van Draka richten zich de laatste paar jaar grotendeels op het terugdringen van de productiekosten voor bestaande producten en het verbeteren van de productieprocessen. Aangezien materialen in vrijwel alle divisies een belangrijke kostencomponent zijn, is Draka continu op zoek naar mogelijke kostenbesparingen en manieren om milieubelastende materialen te vervangen.

Ook in 2009 werd door alle divisies veel aandacht besteed aan het stimuleren van innovatie. Na oprichting van de drie nieuwe Groepen begin 2008 bleef Draka werken aan de opbouw van een wereldwijde R&D gemeenschap. Er werden door technische werkgroepen regelmatig besprekingen gevoerd over horizontaal toepasselijke kwesties zoals compounds en nieuwe kabelconcepten. Mede als gevolg van deze ontwikkeling, is de hele organisatie van Draka doordrongen van het belang van innovatie. De doelstellingen voor de middellange termijn zijn:

- een duidelijke toekomstvisie ontwikkelen voor de verschillende segmenten van de kabelsector;
- de vaardigheden en competenties ontwikkelen die nodig zijn om toekomstige uitdagingen het hoofd te bieden;
- intelligente productplatforms creëren op basis waarvan compleet nieuwe productfamilies kunnen worden gegenereerd;
- zich blijven richten op verbetering van producten en diensten.

Daarnaast heeft Draka de aandacht voor innovatie uitgebreid met onderzoek naar externe trends en een nauwere samenwerking met externe partners. Dit schept de mogelijkheid om samenwerking tussen de verschillende divisies te stimuleren en biedt een betrouwbaar platform voor het uitwisselen van innovatieve ideeën. In dit jaarverslag zijn enkele voorbeelden opgenomen van de invloed van recente ontwikkelingen. Veel meer voorbeelden zouden genoemd kunnen worden, maar deze zijn slechts een aantal hoogtepunten binnen het thema 'innovatie' in dit jaarverslag.

Draka zal ook in de toekomst de stroom nieuwe ideeën in de organisatie op peil houden en zelfs intensiveren. Zo heeft Draka bijvoorbeeld in het kader van haar beleid om in alle gelederen van de organisatie innovatie te bevorderen, in 2009 een Innovation Award ingesteld. Met deze prijs geeft Draka uiting aan haar erkenning voor de meest innovatieve medewerkers en/of teams in het bedrijf. In 2009 zijn uit 35 innovaties die hiervoor in aanmerking kwamen, negen voor deze prijs geselecteerd.

## Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Voor Draka bestaat de essentie van duurzaam ondernemerschap uit een drietal principes. Principes waarin het gelijktijdig nastreven van winstgevend economische groei, maatschappelijke vooruitgang en milieukwaliteit besloten ligt, namelijk:

- het maken van producten van wereldklasse die waarde leveren voor de klant;
- het onderhouden van sterke relaties met klanten, medewerkers, leveranciers, aandeelhouders en de gemeenschappen waarin Draka actief is;
- het vinden van de juiste balans tussen een gezamenlijk doel enerzijds en een lokale maatwerkbenadering anderzijds.

Samen dragen deze drie principes bij aan een voortdurende prestatie waarop Draka trots mag zijn. Dit is uiteindelijk het doel van de duurzaamheidsagenda van Draka.

Veel van de innovaties in kabelsystemen van de afgelopen jaren hangen ten dele samen met de vier belangrijkste duurzaamheids-thema's binnen Draka's invloedssfeer:

### 1. Ecologische synergie-effecten benutten

Het omzetten van uitdagingen op het gebied van meer energie-efficiëntie gedurende de levensduur van kabels in nieuwe producten, is een prioriteit voor zowel de klant als voor Draka. Op die manier kunnen ecologische en economische synergieën worden aangeboord en benut. De bedrijven van Draka zijn op het gebied van duurzame energie ontwikkelingspartner en leverancier tegelijk van toonaangevende producenten van windturbines, zonnepanelen, golfslagenergie en geothermische elektriciteitscentrales. Het principe van glasvezelverbinding tot aan de woning ('fiber to the home', of FTTH) maakt grote maatschappelijke veranderingen mogelijk in de manier waarop we leven en werken. Draka-ondernemingen innoveren voortdurend om zo tegemoet te blijven komen aan de vraag naar kwaliteitsproducten die voldoen aan de behoeften van de klant en die de klant helpen diens effect op het milieu terug te dringen.

Draka heeft in 2008 met 28 fabrieken deelgenomen aan het Carbon Disclosure Project. Uiteindelijk zullen alle productie-faciliteiten aan het project meedoen. Volgens het CDP is Draka als een van de weinige deelnemende ondernemingen erin geslaagd de energie-intensiteit licht te reduceren. De deelnemende fabrieken hebben in totaal de CO<sub>2</sub>-uitstoot met 6.454 ton verlaagd (4,6% ten opzichte van 2007). Een deel van de vermindering viel toe te schrijven aan een afnemend volume, maar niettemin is de energie-intensiteit van de fabrieken teruggebracht van 0,97 naar 0,95.

### 2. Maximale veiligheid

Draka wil in alle disciplines waarin zij actief is de beste zijn. Door het streven naar operationele excellentie, het toepassen van interne controles en externe benchmarks, beheert Draka de kwaliteit van de processen en wordt er gewerkt aan voortdurende verbetering.

Zo passen de ondernemingen van Draka in alle fabrieken wereldwijd internationale standaarden toe op het gebied van milieu, veiligheid en gezondheid. Op die manier is Draka ervan verzekerd dat toegezegde doelstellingen worden gerealiseerd als onderdeel van de reguliere compliance- en managementcyclus. Ook op Draka's markten is veiligheid relevant. De ondernemingen van Draka produceren kabels voor kritische applicaties bij brandbeveiliging, voor het veilig laten functioneren van oliepijpleidingen, voor energieleverantie en die de omstandigheden in geothermische centrales bewaken, waarbij de veiligheid van de installateur voorop staat.

### Feiten en cijfers MVO

Het aantal ongevallen met verzuim is met 25% gedaald ten opzichte van 2008. Dat houdt in dat Draka's zeer ambitieuze doelstelling voor ongevallen met verzuim volgens de OSHA-classificatie<sup>2</sup> in 2009 nagenoeg is gerealiseerd. Voor 2010 is het streven om het aantal ongevallen met verzuim met nog eens 30% terug te dringen. Draka wil voor alle productie-faciliteiten in 2010 een ISO 14001-certificering. Deze doelstelling was in 2009 al bijna gerealiseerd. In 2012 zal van alle productie-faciliteiten een OHSAS 18001-certificaat worden verlangd. Veel Draka-ondernemingen zijn met het certificeringsproces begonnen en verschillende hebben het certificaat voor veiligheids- en gezondheidsbeheer al behaald. Op het gebied van efficiënt materiaalgebruik lopen er verschillende projecten die onder meer hebben geresulteerd in een hergebruikpercentage van meer dan 40% van glasvezelspoelen en waarbij het grondstofverbruik in Energy & Infrastructure met 1,75% of 2 miljoen kilo is gereduceerd. De overstap van kleine houten haspels op kunststof haspels draagt bij aan de vermindering van afval en bespaart tevens brandstof omdat kunststof veel lichter is dan hout.

### 3. Mensen betrekken

Elk succes van Draka is volledig te herleiden tot één bron: de actieve betrokkenheid, professionaliteit en kennis van haar mensen in een positief werkklimaat. Dat bereikt Draka door de waarden en het ethisch handelen die door haar gedragscode worden uitgedragen, actief te bevorderen. Draka verhoogt de inzetbaarheid van haar mensen door gelijke kansen te scheppen voor persoonlijke ontwikkeling en door in een open sfeer over de persoonlijke en bedrijfsdoelstellingen te communiceren. De onderneming stimuleert de prestaties van individuen en teams met diverse vormen van waardering en onderscheidingen. Draka's medewerkers zijn zich bewust van hun verantwoordelijkheid ten aanzien van de gemeenschap waarin zij actief zijn en leveren ook op dat gebied solide prestaties.

### 4. Efficiëntie verbeteren

Efficiënt gebruik van hulpbronnen komt niet alleen het milieu maar ook de financiële resultaten ten goede. Een van de ambities is om, als onderdeel van het kwaliteitsbeheer van de hele keten,

<sup>1</sup> Uitstootintensiteit: CO<sub>2</sub> / omzet van externe klanten in miljoenen euro's.

<sup>2</sup> Verloren arbeidsdagen volgens OSHA = het aantal dagen afwezigheid van het werk als gevolg van een incident x 200.000 / totaal aantal gewerkte uren. OSHA staat voor Occupational Health and Safety Administration (veiligheid en gezondheid op het werk).

de energierekening en CO<sub>2</sub>-uitstoot van de onderneming te verminderen. Normen op het gebied van milieu en maatschappij zijn geïntegreerd in de diverse processen, met name de inkoop van koper, overige metalen, rubber, plastic en andere grondstoffen. Vermindering van materiaalgebruik in het productieproces en recycling maken eveneens deel uit van de ambitie van Draka om de ecologische voetafdruk te verbeteren.

#### Volgende stappen

De duurzaamheidsagenda die hier is geschetst, is niet nieuw voor Draka. Deze agenda is waar Draka voor staat en heeft het succes van de onderneming in de afgelopen eeuw mede bepaald. Draka is van mening dat voortgaand verantwoord ondernemen en zichtbare prestaties ook in de toekomst ruimschoots kansen kunnen opleveren voor de ondernemingen van Draka. Transparantie over de resultaten op dit gebied wordt geboden door in het jaarverslag van Draka meer gegevens op te nemen over haar duurzaamheidsdoelstellingen en de voortgang te bespreken.

#### Personeel en organisatie

Draka behoudt haar leidende positie in de kabelindustrie door veel aandacht te besteden aan de behoeften, verantwoordelijkheden en ambities van haar medewerkers op alle niveaus binnen de organisatie.

#### Personeel en organisatie

Bij Draka staat voorop dat de inzet, betrokkenheid en kwaliteit van haar medewerkers de sleutel is tot het realiseren van de bedrijfsdoelstellingen. Daarom is de personeelsstrategie erop gericht talent te werven en het aanwezige talent verder te ontwikkelen, te trainen, te motiveren en te behouden. Deze strategie sluit nauw aan op Draka's kernwaarden en gedragscode. In de afgelopen jaren is een aantal initiatieven gericht op de verbetering van de human resource-systemen en -processen opgestart. Deze zullen in de komende jaren verder worden uitgebouwd.

#### Herstructurering en optimalisatie

Eén van de strategische uitgangspunten van Draka is de continue optimalisatie van de organisatie. Hiervoor heeft Draka in 2005 het Triple S-programma opgericht dat bestaat uit:

- beëindiging van de productie van kabelproducten die geen positieve bijdrage aan de productmix leveren;
- uitwisseling van kabelproductieactiviteiten binnen de divisies waardoor de productportefeuille zo efficiënt mogelijk gemaakt wordt in gespecialiseerde fabrieken;
- uitwisseling van 'best practices' binnen en tussen divisies, op het gebied van bijvoorbeeld productie, compounding, logistiek en marketing.

Als gevolg van de economische recessie, waarvan de eerste tekenen zich in de tweede helft van 2008 aandienen, is in de zomer van 2008 een volledige vacaturestop ingesteld die heel 2009 van kracht is gebleven. Door de terugval in volumes zijn de bezettingen binnen Draka zoveel mogelijk aangepast aan de bestaande marktcondities. Dit is in eerste instantie gebeurd door tijdelijke arbeidsplaatsen te laten vervallen, maar ook is op verschillende locaties het aantal vaste arbeidsplaatsen afgebouwd, mede door gedwongen ontslagen. In enkele landen is gebruik gemaakt van voorzieningen als arbeidsduurverkorting en tijdelijk ontslag.

In 2009 zijn de sluitingen van de twee fabrieken in Spanje (Vigo) en in het Verenigd Koninkrijk (Llanelli) volledig afgerond. In het laatste kwartaal is de sluiting van een fabriek in Zweden (Ystad) aangekondigd, waarover met alle betrokken werknemersorganisaties een akkoord is bereikt. Verder is begin januari 2010 de voorgenomen sluiting van een fabriek in Noorwegen (Årnes) bekendgemaakt. Draka is hierover in overleg met de desbetreffende instanties. Naar verwachting zal de sluiting van de twee fabrieken voor het einde van 2010 worden afgerond waarbij meer dan 200 arbeidsplaatsen komen te vervallen.



Naast het terugdringen van het aantal directe arbeidsplaatsen in de fabrieken, heeft ook het optimaliseren van het aantal indirecte arbeidsplaatsen (overhead) veel aandacht gekregen en zijn de nodige reducties doorgevoerd. De genomen maatregelen hebben in 2009 een eerste positieve bijdrage geleverd aan het bedrijfsresultaat en deze zullen ook in 2010 bijdragen aan het structureel verbeteren van de winstgevendheid van Draka.

De herstructureringen hebben veel gevraagd van de organisatie en medewerkers wereldwijd. De Raad van Bestuur wil dan ook alle betrokkenen danken voor de getoonde inzet en de wijze waarop de genomen maatregelen konden worden doorgevoerd.

#### Personeelsbestand

Als gevolg van alle bovengenoemde maatregelen en de verkoop van de OPGW-activiteiten is het gemiddeld aantal medewerkers op fulltime basis gedaald tot 10.059 in 2009, een afname van 10,8% ten opzichte van 2008. Ultimo 2009 kwam het personeelsbestand uit op 9.599, een daling van 12,0% ten opzichte van ultimo 2008.

#### Long-term incentive plan

In 2009 werd het management van Draka wederom in staat gesteld te participeren in het 'long-term incentive plan' zoals in 2002 geïntroduceerd. Deelname aan dit plan komt erop neer dat een manager (exclusief leden van de Raad van Bestuur, zie 'Remuneratierapport' op pagina 58) een deel van de uitbetaalde nettobonus kan aanwenden om Draka-aandelen dan wel Draka-opties te kopen. Informatie over het aantal aandelen dan wel opties dat is toegewezen, en tegen welke uitgiftekoers, is te vinden in het hoofdstuk 'Informatie over het aandeel' op pagina 64.

#### Medezeggenschap

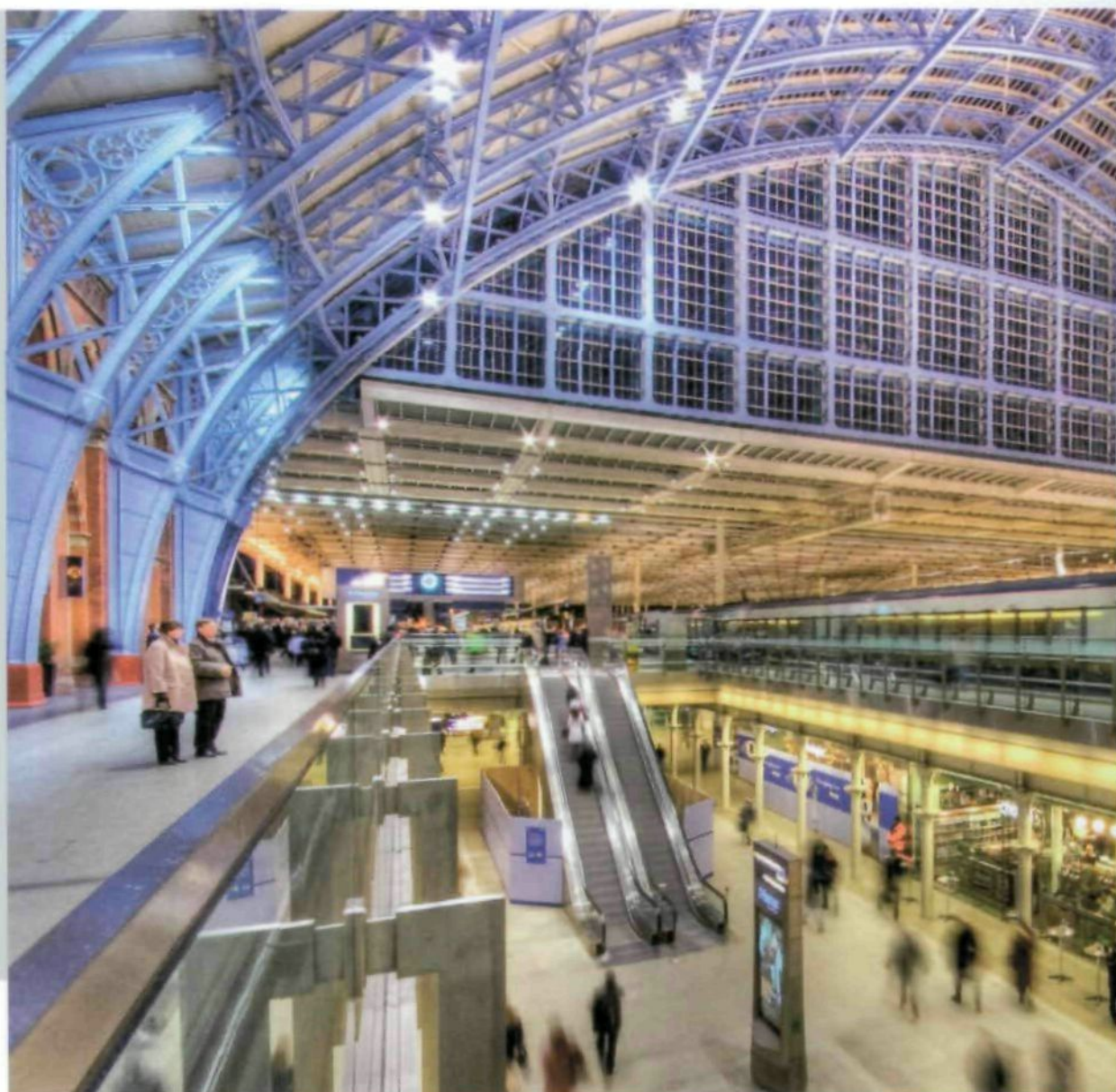
De actieve en positieve betrokkenheid van alle medewerkers wereldwijd acht Draka van groot belang voor het realiseren van de doelstellingen. In 2009 is wederom veel aandacht besteed aan de interne communicatie. Door de economische omstandigheden was het van essentieel belang om, door goede communicatie, de medewerkers zoveel mogelijk te betrekken bij de noodzakelijke aanpassingen en ingrepen in de organisatie. Maar ook de besprekingen met betrekking tot een mogelijke fusie met de Italiaanse branchegenoot Prysmian gaven aanleiding tot extra aandacht voor interne communicatie.

Behalve de directe communicatie tussen medewerker en het bedrijf spelen ook de formele personeelsvertegenwoordigingen een belangrijke rol. Naast de lokale ondernemingsraden vormen de Centrale Ondernemingsraad en de Europese Ondernemingsraad van Draka een belangrijke schakel tussen de Raad van Bestuur, de lokale managementteams en de medewerkers in de verschillende landen. In 2009 vond twee keer overleg plaats met de voltallige Europese Ondernemingsraad, terwijl in de tussentijd regelmatig overleg is geweest met de Select Committee om diverse onderwerpen te bespreken. Tijdens dit overleg zijn zaken als financiële resultaten en bedrijfsdoelstellingen besproken.

De Raad van Bestuur dankt alle betrokkenen voor het constructieve overleg gedurende 2009.

#### Ambities voor 2010

In 2010 blijft Draka de ingezette veranderingen voortzetten. Naar verwachting zullen de economische ontwikkelingen opnieuw veel vragen van het aanpassingsvermogen van de organisatie en haar medewerkers. Ondanks de moeilijke omstandigheden blijft Draka waar mogelijk investeren in training en ontwikkeling van haar medewerkers om hun potentieel ten volle te benutten.



# Going glocal

Grenzen verleggen in veiligheid en installatiegemak

## De uitdaging

Om ervoor te zorgen dat systemen die cruciaal zijn voor de veiligheid ook bij calamiteiten blijven werken, zijn brandwerende kabels essentieel. In veel Europese landen stelt de wet- en regelgeving dat in openbare gebouwen zogenoemde MBZH-kabels worden gebruikt ('moeilijk brandbaar, zonder halogeen'). Dit type kabel is over het algemeen echter minder flexibel dan conventionele PVC-kabels, waardoor installatie meer tijd kost.



## St Pancras International Station

Project	Een brandbeveiligingsoplossing voor drie stations die Londen verbinden met het Europese netwerk van hogesnelheidstreinen, inclusief drie tunnels (met een totale lengte van meer dan 40 kilometer) en 29 ventilatieschachten.
Benodigd	Driekwart miljoen meter aan hoogwaardige MBZH-kabel, die apparatuur verbindt voor branddetectie, brandalarm, noodoproep en geïntegreerde Voice Alarm-systemen.
Draka's voorstel	Drie typen MBZH-kabel, die zestig minuten lang gegarandeerde bescherming tegen brand en mechanische impact bieden, gevolgd door nog eens zestig minuten bescherming tegen brand, mechanische impact en waterschade - een hoger beschermingsniveau dan wettelijk vereist. De Draka-kabels kwamen ook installatietechnisch als beste uit de aanbesteding: ze waren robuuster én flexibeler dan concurrerende producten. Om de installatietijd van tunnelkabels tot een minimum te beperken, werden deze kabels al in de fabriek voorzien van gegoten contactdozen en stekkers.
Het klantoordeel	"Het meest geavanceerde branddetectie en -alarmsysteem is niets waard als je niet verzekerd bent van een continue, betrouwbare energievoorziening. Dat betekent dat je duizenden mensenlevens en miljoeneninvesteringen in de waagschaal stelt door niet voor de allerbeste, brandbestendige kabels te kiezen. Door Draka-kabels te specificeren, laten we niets aan het toeval over." - Peter Patrick, hoofd brandbeveiliging bij EMCOR, de hoofdaannemer van het St Pancras-project.

### De oplossing

De divisie Energy & Infrastructure bracht materiaalspecialisten uit verschillende landen bij elkaar, die erin slaagden twee innovatieve compounds voor MBZH-kabel te ontwikkelen. Kenmerk van deze kabels is dat ze niet alleen veilig zijn, maar ook zeer robuust en buigzaam. De gezamenlijk ontwikkelde compounds vormen de basis voor een hele reeks kabeloplossingen, toegesneden op de behoeften en regelgeving van lokale markten in Europa. Deze benadering wordt omschreven als 'going glocal'.

### Het resultaat

Een uitgebreid assortiment aan zéér hoogwaardige MBZH-kabels, die installateurs kostbare tijd besparen en tegelijkertijd de hoogst mogelijke veiligheid garanderen. In Spanje kunnen installateurs dankzij de op nanomaterialen gebaseerde EVOLUCION-kabel tijdsbesparingen van 30% behalen. Bij een grootschalig project rondom het Londense St Pancras-station werd MBZH-kabel van Draka verkozen op grond van zowel het hoogstaande veiligheidsniveau als de superieure installatie-eigenschappen.

## Vooruitzichten voor 2010

Na de zeer snelle verslechtering van de wereldwijde economische activiteiten in het eerste kwartaal van 2009 heeft de wereld-economie in de loop van de tweede helft van 2009 een geleidelijk herstel laten zien. De algemene verwachting is dat dit herstel zich in 2010 zal voortzetten, ondersteund door overheidsstimuleringsmaatregelen en een expansief monetair beleid. Onzekerheden zijn er vooral over de mate waarin het herstel gecontinueerd wordt. Deze onzekerheid bestaat niet over de vooruitzichten voor enkele opkomende landen zoals China, waarvoor een robuuste groei wordt voorzien. Daar staat tegenover dat in grote delen van de wereld, vooral Noord-Amerika, Europa en Japan de groeitrend onduidelijker is. Op dit moment is de verwachting dat de groei van deze economieën in 2010 binnen een bandbreedte van 1-3% uitkomt.

Als gevolg van het verwachte economische herstel zal ook de industriële bedrijvigheid in de wereld naar verwachting weer toenemen. Deze toename wordt tevens ondersteund door een (lichte) opbouw van de voorraden na een sterke afbouw in 2009. De mondiale kabelmarkt, die nauw verbonden is met de industriële bedrijvigheid, zal daardoor naar verwachting eveneens een lichte volumestijging laten zien. Gegeven de verwachte geringe economische groei in Europa, de belangrijkste afzetmarkt van Draka, zal de groei van de kabelmarkt in deze regio slechts fractioneel zijn.

De prijzen van de grondstoffen koper, aluminium en polymeren die voor de kabelindustrie van belang zijn, zullen naar verwachting ook in 2010 volatiel zijn. Daarnaast is de verwachting dat de marktomstandigheden in enkele kabelsegmenten competitief blijven hetgeen zal leiden tot een continue druk op de afzetprijzen.

Ondanks een verwacht (beperkt) herstel van de kabelmarkt blijven kostenbesparende maatregelen noodzakelijk om de concurrentiepositie van Draka ook voor de toekomst veilig te stellen. Het beleid zal daarom onverminderd gericht zijn om de kostenbasis verder te verlagen en de gezonde liquiditeitspositie te behouden. De uitvoering van Triple S-projecten en overige efficiëntiemaatregelen zullen naar verwachting leiden tot jaarlijkse kostenbesparingen van circa € 60 miljoen in 2010. Hiervan is reeds € 30 miljoen in 2009 gerealiseerd, zodat in 2010 additionele kostenbesparingen van circa € 30 miljoen worden verwacht.

Voor het behoud van Draka's gezonde liquiditeitspositie richt de onderneming zich op het realiseren van een maximale vrije kasstroom door een continue focus op het operationele werkkapitaal (ratio 14-16%) en een investeringsniveau van circa € 35 miljoen, ofwel ongeveer 60% van de afschrijvingen (€ 60 miljoen). De vrije kasstroom wordt gebruikt voor investeringen in interne groei, kleinere acquisities (indien de mogelijkheid zich voordoet) en/of om de rentedragende schulden verder te verlagen. Draka blijft investeren in innovatie, zowel op het gebied van nieuwe producten als van productiemethoden, aangezien dit onderdeel van de basis vormt voor toekomstige groei.

Het afgelopen jaar heeft bewezen dat Draka ook in zeer moeilijke omstandigheden haar marktpositie kan behouden en een bevredigende winstmarge kan realiseren. Dit bewijst dat Draka over een uitstekende uitgangspositie beschikt, zowel organisatorisch als qua marktpositie, om te excelleren wanneer de markten herstellen. Draka ziet de toekomst dan ook met vertrouwen tegemoet en verwacht tevens wat betreft de overige strategische doelen verdere voortgang te maken in 2010.

# Verslag van de Groepen

## Energy & Infrastructure

Alle activiteiten op het gebied van laagspannings- en middenspanningskabels (inclusief installatie, instrumentatie-, vuurbestendige en halogeenvrije kabels) zijn ondergebracht bij Draka Energy & Infrastructure. De Groep ontwerpt, produceert en verkoopt een scala van kabelproducten, die worden gebruikt in de woningbouw, bij infrastructurele projecten, en in commerciële en industriële toepassingen.

Het portfolio van Draka voldoet aan alle mechanische, elektrische en milieutechnische eisen. De diverse vereisten hebben geleid tot een uitstekende verzameling maatwerkproducten en hebben Draka's naam gevestigd als dé specialist in uitdagende toepassingen.

Binnen Europa is Draka de derde producent van laagspanningskabels en kabels voor specifieke doeleinden; buiten het continent bekleedt Draka een sterke positie in marktniches. De Groep Energy & Infrastructure is verantwoordelijk voor circa 32% (€ 665 miljoen in 2009) van de totale omzet.

## Industry & Specialty

Draka Industry & Specialty is een diverse groep, gespecialiseerd in het ontwikkelen en produceren van innovatieve oplossingen. Vier divisies - Automotive & Aviation, Industrial, Cableteq USA en Elevator Products - zijn wereldwijd actief en bieden een veelheid van producten, diensten en toepassingen. De producten van de Groep worden op talloze locaties gebruikt: van vliegtuigen tot olieplatforms, van windmolens tot liften.

Bij Industry & Specialty draait alles om de klant. Oplossingen zijn gebaseerd op logistiek, projectmanagement, klantenservice, innovatieve nieuwe producten, of simpelweg op het vermogen om datgene te doen wat de klant van Draka verwacht.

De Groep Industry & Specialty genereert circa 32% (€ 645 miljoen in 2009) van de totale omzet van Draka.

## Communications

Draka Communications is wereldleider op het gebied van glasvezeltechnologie en bekabelingsoplossingen in een groot aantal marktsegmenten. De Groep bedient met vier divisies de wereldwijde markten voor tele- en datacommunicatie met een compleet aanbod van producten: Telecom Solutions, Multimedia & Specials, Americas en Optical Fiber. Voor de bespreking van de ontwikkelingen in de divisies wordt in dit jaarverslag de divisie Americas samengevoegd met Telecom Solutions.

Draka produceert niet alleen de perfecte kabel voor elke situatie, maar denkt ook actief mee met klanten over hun specifieke eisen en de meest geschikte oplossing. Draka specificeert en levert bovendien de benodigde connectiviteitsproducten, regelt de logistieke afhandeling en verzorgt de implementatie en het testen van het netwerk.

De Groep Communications draagt circa 36% (ongeveer € 735 miljoen in 2009) bij aan de omzet van Draka.



### Energy & Infrastructure

Europe  
Asia-Pacific



### Industry & Specialty

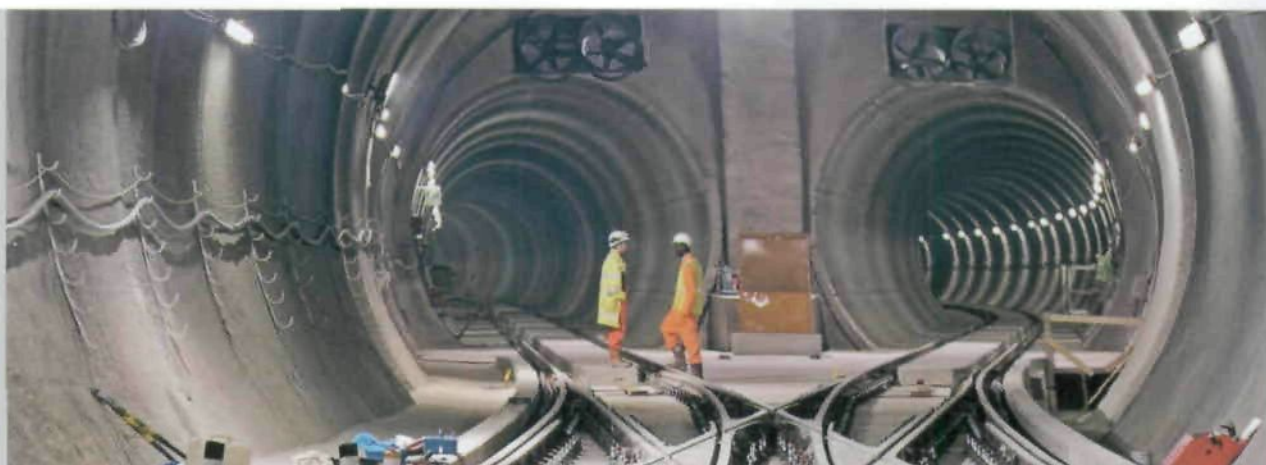
Automotive & Aviation  
Industrial  
Cableteq USA  
Elevator Products



### Communications

Telecom Solutions  
Multimedia & Specials  
Optical Fiber

# Draka Energy & Infrastructure



Draka Energy & Infrastructure bestaat uit twee divisies: Europe en Asia-Pacific. Binnen Energy & Infrastructure vinden alle laagspannings-, instrumentatie- en signaalkabelactiviteiten plaats. De Groep ontwerpt, produceert en verkoopt een breed scala van kabelproducten voor de woningbouw, infrastructurele, industriële en commerciële toepassingen voor zowel standaardinstallatie als klantspecifieke toepassingen. De portefeuille behelst bovendien middenspanningsutiliteitskabel.

## Hoofdpunten in 2009

- Scherpe omzetzijging in divisie Europe, maar stabilisatie van bouw- en industriële sectoren in tweede helft van het jaar
- Vanaf tweede helft van het jaar omzetzijging in divisie Asia-Pacific
- Snelle en effectieve kostenbesparingen dankzij ondermeer inkrimping van personeelsbestand en fabriekssluitingen
- Verdere versterking van samenwerkingsverbanden met groothandel, gericht op extra toegevoegde waarde
- Gunstig effect verwacht van overheidsinvesteringen, met name in China
- Continue nadruk op nieuwe segmenten in industrie, infrastructuur en duurzame energie

## Financiële resultaten

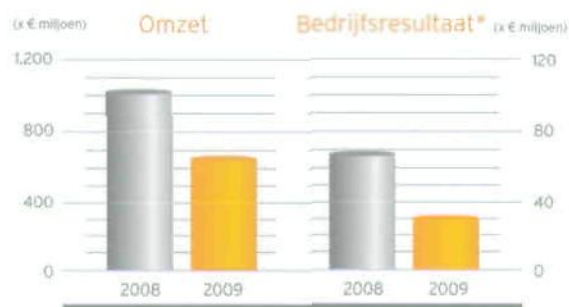
Als gevolg van de historisch scherpe daling van de bouwactiviteiten waren de marktomstandigheden waarin de Energy & Infrastructure Groep moest opereren bijzonder uitdagend. Desondanks heeft de groep een bevredigend resultaat gerealiseerd waarbij de operationele marge op een relatief goed niveau werd gehandhaafd.

Resultaten (x € miljoen)	2009	2008
Omzet	664,3	1.024,0
Bedrijfsresultaat <sup>1</sup>	31,8	69,5
Bedrijfsresultaat als % van de omzet	4,8%	6,8%
Investeringen	10,4	14,9
Afschrijvingen en afwaarderingen	17,3	18,5

<sup>1</sup> Exclusief incidentele posten van €13,8 miljoen negatief in 2009. In 2008 waren de incidentele posten €23,1 miljoen negatief.

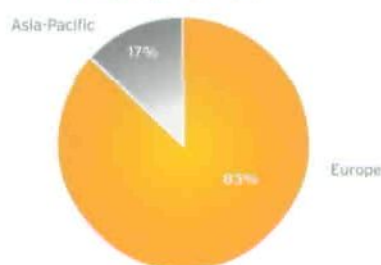
In 2009 daalde de omzet met 35,1% tot € 664,3 miljoen. Deze teruggang was voornamelijk het gevolg van een volumedaling van 22,0%. De resterende daling van 13,1% werd veroorzaakt door het koperprijzeffect (11,2 procentpunten) en wisselkoerseffecten (1,9 procentpunten).

Het bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten kwam uit op € 31,8 miljoen, een daling van 54,2% ten opzichte van 2008. De daling van het resultaat werd vooral veroorzaakt door een lagere bezetting in de fabrieken als gevolg van de belangrijk gedaalde volumes en enigszins lagere marktprijzen. Deze negatieve aspecten werden voor een deel gecompenseerd door een verdere verbetering van de productmix en additionele Triple S kostenbesparingen (ongeveer € 9 miljoen).



\* Exclusief incidentele posten

## Omzet per divisie



## Europe

Europe  
Asia-Pacific

Producten	Laag- en middenspanningskabels, variërend van middenspannings-, elektriciteits- en installatiekabels tot instrumentatiekabels	Vestigingen	België, Bulgarije, Denemarken, Estland, Finland, Frankrijk, Hongarije, Ierland, Italië, Letland, Litouwen, Nederland, Noorwegen, Polen, Roemenië, Rusland, Slovenië, Slowakije, Spanje, Tsjechië, Verenigd Koninkrijk en Zweden
Marktsegmenten	Bouw (woningbouw en commercieel vastgoed), industrie, infrastructuur, elektrische toepassingen	Medewerkers	Ongeveer 1.675
Groefactor	Bouwsector in het algemeen, investeringen door industrie en in infrastructuur	Klanten	Bouw- en installatiebedrijven, technische groothandel, zoals Edmundson Electrical (Verenigd Koninkrijk), Onninen (Finland), Rexel (Frankrijk) and Sonepar (Frankrijk)
Marktpositie	Nr. 3 in Europa		

### Hoofdpunten in 2009

- Forse omzetzijging, maar stabilisatie van bouw- en industriesectoren in tweede helft van het jaar
- Snelle en effectieve kostenbesparingsmaatregelen, zoals inkrimping van personeelsbestand en fabriekssluitingen
- Verdere versterking van samenwerkingsverbanden met groothandels, gericht op extra toegevoegde waarde voor installateurs

### Profiel

De divisie Europe binnen Energy & Infrastructure ontwikkelt, produceert en verkoopt laag- en middenspanningskabels. Het assortiment omvat het hele scala van middenspannings-, elektriciteits-, installatie- en flexibele PVC-kabels tot instrumentatiekabels. De divisie produceert tevens speciale producten, zoals halogeenvrije kabels met een lage rookemissie, en brandbestendige kabels. De divisie beschikt over geavanceerde productiefaciliteiten en lokale verkoopteams, en werkt volgens het concept 'global-for-local'. Distributie verloopt voornamelijk via de technische groothandel. Daarmee wordt nauw samengewerkt op het gebied van logistiek en andere diensten, zoals technische ondersteuning en training van verkoopteams en hun klanten (bouw- en installatiebedrijven).

### Marktontwikkelingen

De omzet van de divisie was 35 tot 40% lager dan in 2008. De scherpe daling van activiteiten in de bouwsector zette tijdens het eerste kwartaal van 2009 door. Daarna stabiliseerde de markt in de meeste landen; alleen in de Benelux hield de dalende trend de rest van het jaar aan. De productie in de bouw zal naar verwachting in 2010 op hetzelfde niveau blijven. De divisie blijft zich richten op de ontwikkeling van producten en diensten met duidelijk toegevoegde waarde. Dat maakt het mogelijk om krachtige samenwerkingsverbanden binnen verschillende verkoopkanalen op te bouwen. België is een goed voorbeeld van deze strategie. De vernieuwde sales & marketing-organisatie voor het industriesegment, en de verbeterde samenwerking met andere Draka-divisies, bieden naar verwachting betere toegang tot industriële projecten in de EPC-markt en de energiesector.

Het aantal aanbestedingen waarop werd ingeschreven verdubbelde ten opzichte van 2008, en de divisie benut haar sterke, internationale samenwerking om klanten een optimaal serviceniveau te kunnen bieden. In Oost-Europa zijn in 2009 vijftien nieuwe verkopers aangesteld om de lokale markten beter te kunnen bedienen. In de infrastructurele sector worden enkele zeer groot-schalige projecten uitgevoerd. Als onderdeel van een renovatie van het Londense metrosysteem levert de divisie voor het eerst middenspanningskabels aan de Britse spoorwegen. In Nederland levert de divisie een uitgebreid pakket middenspannings- en installatiekabels aan een nieuwe 'multi-fuel' energiecentrale die in de Eemshaven wordt gebouwd (het Nuon Magnum-project).

### Ontwikkelingen in de divisie

De divisie ondernam snel actie om aanzienlijke kostenbesparingen te realiseren en marges te handhaven, zonder daarbij van de langetermijnkoers af te wijken. Het personeelsbestand werd ten opzichte van 2008 met 500 medewerkers teruggebracht, via vervroegde uittrekking, beëindiging van contracten en het verlagen van het aantal uitzendkrachten. Als onderdeel van plannen om de productie efficiënter te organiseren, zijn een deel van de fabriek in Drammen (Noorwegen) en de fabriek in Llanelli (Wales) gesloten. Sluiting van de productiefaciliteit in Ystad (Zweden), die gedeeld wordt met de divisie Industrial, wordt naar verwachting medio 2010 afgerond. Ook zijn maatregelen genomen om middelen vrij te maken voor sales en voor productmanagement en -ontwikkeling, om zo nóg meer nadruk te kunnen leggen op innovatie en dienstverlening.

Andere interne maatregelen richtten zich op het verkorten van de doorlooptijd, en op het terugbrengen van voorraden en werkkapitaal zonder daarbij de leveringsprestaties negatief te beïnvloeden. Op het gebied van marketing zijn de samenwerkingsverbanden met de groothandel verder versterkt. Dit proces bestaat uit drie fasen: optimaliseren van de directe samenwerking (leveringen, logistiek, EDI en productinformatie), gezamenlijke activiteiten toegevoegde waarde voor installateurs (technische trainingen en account management) en directe promotie van innovatieve Draka-producten en -diensten bij installateurs. Qua productinnovaties richt de divisie zich met name op de veiligheid van installaties, tijdsbesparingen voor installateurs en verbeterde duurzaamheid. Dankzij nanotechnologie is bijvoorbeeld de flexibiliteit van halogeenvrije kabels verbeterd, waardoor installateurs op de bouwplaats een tijdswinst van 30% kunnen boeken.

Om de duurzaamheid van installaties te vergroten wordt een calculatiemethode ontwikkeld waarmee installateurs de energie-efficiëntie kunnen maximaliseren. De methode reduceert energieverliezen tot een minimum door de optimale kabeldikte voor de gehele installatie te bepalen. Vooruitgang is ook geboekt bij compounding van halogeenvrije kabels, waardoor installateurs de brandveiligheid van grote gebouwen kunnen verbeteren.

Producten	Laagspanningskabels, variërend van installatie- tot instrumentatiekabels
Marktsegmenten	Bouw, industrie en infrastructuur
Groefactor	Bouwsector in het algemeen
Marktpositie	Marktleider in Singapore en Hongkong, groeiend in andere Aziatische landen

Vestigingen	Australië, China, Hongkong, Indonesië, Maleisië, Singapore, Thailand en Vietnam
Medewerkers	Ongeveer 530
Klanten	Bouw- en installatiebedrijven, overheidsinstanties, Engineering Procurement Contractors (EPC's), en technische groothandels

### Hoofdpunten in 2009

- Scherpe omzetzakking vanaf de tweede helft van het jaar doordat industriële sector de beweging van totale economie met vertraging van ongeveer zes maanden volgt
- Resultaten verbeteren inmiddels weer, maar prijsklimaat blijft ongunstig en herstel kan tot medio 2010 op zich laten wachten
- Van overheidsinvesteringen wordt met name in China een gunstig effect verwacht, al hebben deze projecten een lange aanlooptijd

### Profiel

De divisie Asia-Pacific binnen Energy & Infrastructure ontwikkelt, produceert en verkoopt laagspanningskabels. Het assortiment omvat het hele scala van installatie- en flexibele PVC-kabels tot instrumentatiekabels. De divisie produceert tevens speciale producten, zoals brandbestendige, halogeenvrije kabels met een lage rookemissie en milieuvriendelijke instrumentatiekabels. Dankzij geavanceerde productiefaciliteiten, lokale verkoopteams en uitstekende logistiek kan de divisie alle klanten in deze grote regio effectief bedienen. De meeste verkopen zijn gerelateerd aan grote commerciële, industriële en infrastructurele projecten. Producten worden zowel rechtstreeks aan eindgebruikers verkocht als aan grote aannemers en EPC's, met wie de divisie samenwerkingsverbanden heeft.

### Marktontwikkelingen

Tot halverwege 2009 bleven de verkopen min of meer op het gebudgetteerde niveau, als gevolg van de vertraging van ongeveer zes maanden waarmee de industriële sector de algemene economische trend volgt. In de tweede helft van het jaar begon de economische neergang van eind 2008 door te werken en daalden de verkopen scherp, in alle belangrijke markten en segmenten. Hoewel het tij inmiddels begint te keren, zal volledig herstel naar verwachting tot medio 2010 op zich laten wachten. De druk op prijzen is groot waardoor de marges enigszins onder druk staan. Sectoren zoals de olie- en gasindustrie en de petrochemische sector onttrekken zich aan de neerwaartse trend, met dank aan grootschalige projecten in Singapore, Thailand, Pakistan en vooral China.

Als onderdeel van een programma om de nationale energievoorziening veilig te stellen, worden in China veel olieraffinaderijen en opslagtanken gebouwd. De Chinese regering heeft ook plannen voor extra investeringen in luchthavens en spoorwegen. De effecten daarvan zullen gezien de lange doorlooptijd pas in de tweede helft van 2010 of 2011 merkbaar zijn. De vraag vanuit EPC's nam af, maar blijft op een goed niveau. De markt leunt op dit moment sterk op overheidsinvesteringen, maar niet alle landen in deze regio hebben de middelen om zulke steunprogramma's onbeperkt voort te zetten. De woningbouwsector is, in lijn met de consumentenbestellingen, nog zwak. Het aantal nieuwbouwprojecten is teruggelopen en herstel wordt niet eerder verwacht dan medio 2010.

### Ontwikkelingen in de divisie

De divisie heeft maatregelen getroffen om op arbeidskosten te besparen, zoals werktijdverkorting in de drie fabrieken en het terugdringen van overwerk. Via voortdurende procesverbetering worden kosten geminimaliseerd en het verbruik van ruwe grondstoffen teruggedrongen (bijvoorbeeld via beperking van overdimensionering).

In september 2009 werd in Maleisië een nieuwe fabriek in gebruik genomen. Verwacht wordt dat de capaciteit medio 2010 voor 50% benut zal worden. De verkoop begint op een bescheiden niveau, maar de mogelijkheid om lokaal complete kabeloplossingen te produceren moet de divisie in staat stellen de omzet in Maleisië te verhogen. In Vietnam worden goede verkoopresultaten geboekt, waaronder de levering van brandbestendige kabels voor de Tan Son Nhat International Airport in Ho Chi Minh Stad.

Omdat een verkoopkantoor alleen via agentschappen kan opereren, worden plannen ontwikkeld om de Vietnamese vestiging uit te bouwen tot een Foreign Investment Enterprise, die direct lokale verkoopactiviteiten kan ontplooiën. Het verkoopkantoor in Indonesië heeft distributeurs aangesteld voor instrumentatie-, communicatie- en brandbestendige kabels en verwacht op korte termijn nieuwe opdrachten voor brandbestendige kabels en andere hoogwaardige kabels. Ook de verkooporganisatie in China wordt versterkt, om te kunnen profiteren van projecten in sectoren als woningbouw, petrochemie, bouw en infrastructuur. In Australië is de minderheidspartner uitgekocht, zodat de verkoopvestiging nu voor 100% eigendom van Draka is. Doel in deze markt is een accentverschuiving van groothandel naar directe verkoop aan EPC's, vooral van kabels voor speciale doeleinden in nichemarkten.

De divisie ziet goede kansen in de markt voor infrastructurele projecten, waarbij instrumentatiekabels uit Singapore en Thailand kunnen worden ingezet. Innovaties binnen de divisie Asia-Pacific zijn gericht op hoogwaardige instrumentatiekabels voor olieraffinaderijen en tractiekabels voor openbaar-vervoersystemen. In Maleisië heeft de divisie een potentieel grote opdracht voor deze kabels ontvangen, en het voornemen is het assortiment met deze kabels uit te breiden en in de hele regio aan te bieden.



# Draka Industry & Specialty



Draka Industry & Specialty bestaat uit vier divisies: Automotive & Aviation, Industrial, Cableteq USA en Elevator Products. Industry & Specialty is breed georiënteerd en heeft zich gespecialiseerd in het ontwikkelen, produceren en innoveren van oplossingen voor een wereldwijde klantenkring. De vier divisies zijn wereldwijd actief met een scala van producten, diensten en toepassingen. Producten van Draka zijn te vinden in vliegtuigen en auto's, op cruiseschepen, marineschepen, olieplatforms en in windturbines, mijnen, bouw materieel en liften, om een paar voorbeelden te noemen.

## Hoofdpunten in 2009

- Winstgevendheid bij Industry & Specialty onder druk door teruglopende resultaten in alle divisies
- Extreme terugval automotive markt in eerste halfjaar; stabilisatie in tweede helft 2009 en substantiële kostenreductie
- Duurzame energie: forse terugval van vraag in 2009, gematigd optimisme voor 2010
- Veerkracht bij Cableteq USA dankzij nichemarkt strategie en eerste tekenen van economisch herstel
- Sterke terugval van vraag naar liftkabel in laatste zes maanden; additionele kostenbesparingsmaatregelen ingevoerd

## Financiële resultaten

Gegeven de moeilijke marktomstandigheden waarmee alle divisies werden geconfronteerd heeft de Industry & Specialty Groep, mede dankzij ingrijpende kostenbesparingen, een bevredigend resultaat gerealiseerd.

Resultaten (x € miljoen)	2009	2008
Omzet	647,8	960,0
Bedrijfsresultaat <sup>1</sup>	33,4	59,2
Bedrijfsresultaat als % van de omzet	5,2%	6,2%
Investerings	20,2	25,4
Afschrijvingen en afwaarderingen	15,5	15,8

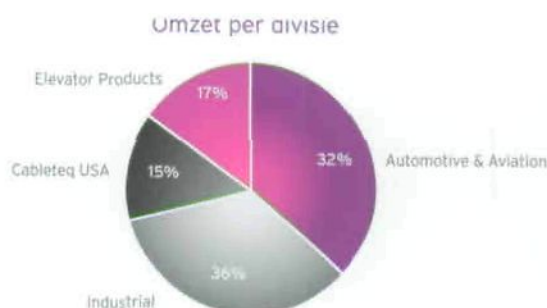
<sup>1</sup> Exclusief incidentele posten van € 31,6 miljoen negatief in 2009. In 2008 waren de incidentele posten € 20,3 miljoen negatief.

De omzet van de Industry & Specialty Groep bedroeg € 647,8 miljoen, een afname van 32,5% ten opzichte van 2008. Een volumedaling van 22,0% en een negatief effect van de gedaalde koperprijs (11,6 procentpunten) waren de belangrijkste oorzaken hiervan. Wisselkoerseffecten hadden een positief effect op de omzet (1,1 procentpunten).

Het bedrijfsresultaat, exclusief incidentele posten, kwam uit op € 33,4 miljoen (-43,6%). Met uitzondering van Cableteq USA, waar het resultaat slechts beperkt afnam, leidde de lage bezetting in de overige divisies tot een forse daling van het groepsresultaat. Ingrijpende kostenmaatregelen hadden een dempend effect op de daling en kwamen uit op circa € 10 miljoen.



\* Exclusief incidentele posten



## Automotive & Aviation

Producten	Kabels voor toepassingen in auto's, vrachtauto's, vliegtuigen, helikopters, lanceerinrichtingen en satellieten	Marktpositie	Europees marktleider in speciale kabels voor de auto-industrie; belangrijke leverancier voor de Europese ruimtevaartindustrie
Marktsegmenten	Auto-, vrachtauto-, lucht- en ruimtevaartindustrie	Vestigingen	China, Duitsland, Filippijnen, Frankrijk, Mexico en Tsjechië
Groefactor	Productie in de auto-, vrachtauto-, luchtvaart- en ruimtevaartindustrie; daarnaast de toenemende functionaliteit in auto's, vrachtauto's en vliegtuigen	Medewerkers	Ongeveer 900
		Klanten	Systeem- en kabelboomleveranciers als Delphi (VS), Yazaki (Japan) en Lear (VS); EADS (Frankrijk/Duitsland) en Labinal (Frankrijk) voor lucht- en ruimtevaartkabels

### Hoofdpunten in 2009

- Auto-industrie getroffen door financiële malaise in hele leveringsketen en aanzienlijke afname in productie
- Overheidssubsidies op inruilen van oude auto's dempen effect van teruglopende vraag
- Snelle technologische ontwikkelingen in zowel auto- als luchtvaartindustrie bieden mogelijkheden voor innovatieve, toegevoegde waarde oplossingen

### Profiel

De divisie Automotive & Aviation omvat alle kabelactiviteiten voor de 'people moving'-industrie, met name kabels voor de auto-, vrachtauto- en lucht- en ruimtevaartindustrie. De productportefeuille telt veel klantspecifieke producten die aan alle mechanische en elektronische vereisten en milieunormen voldoen. Op het gebied van materiaalontwikkeling en kabelontwerp werken Draka-onderzoeksteams nauw samen met ontwikkelingscentra van OEM's, systeemleveranciers en kabelboomfabrikanten. De internationale structuur van de divisie sluit goed aan op de wereldwijde organisatie van de auto-industrie en de toenemende internationalisatie in de lucht- en ruimtevaart.

### Marktontwikkelingen

De auto-industrie werd gedomineerd door financiële moeilijkheden in de hele leveringsketen, met een aanzienlijke productieafname en een omzetsdaling van 25 tot 30% in Noord-Amerika en Europa. Ongunstige ontwikkelingen waren het faillissement van General Motors en de aanvraag van surseance van betaling door Chrysler, terwijl de consument te maken kreeg met beperktere kredietverlening. De effecten hiervan werden in de tweede helft van 2009 echter voor een deel gecompenseerd door overheids-subsidies op de inruil van oude auto's, zoals in de VS en Duitsland.

De economische neergang heeft de trend naar kleinere, zuinigere auto's versneld en er is een groeiende aandacht voor 'groen rijden', zowel bij de fabrikant als consument, met nieuwe technologieën als hybride en elektrische auto's en brandstofcelauto's. In de luchtvaartmarkt heeft de economische crisis een negatieve invloed op de kortetermijnexpansie van de industrie en leidt deze tot vertragingen in de ontwikkeling van nieuwe vliegtuigen, zoals de A380 en Boeing 787. Het volledige effect hiervan is mogelijk pas in 2010 merkbaar.

De markt is voor verdere groei sterk afhankelijk van succesvolle ontwikkeling van nieuwe vliegtuigen. Over het algemeen zijn er voor high-end-producten meer mogelijkheden, vanwege de groeiende vraag naar verbeterde brandstofefficiëntie en milieuvriendelijkheid en technologische ontwikkelingen, zoals de toenemende vraag naar stroomvoorziening in vliegtuigen en vereisten voor de nieuwe generatie brandbestendige kabels. Verdere mogelijkheden doen zich voor bij nieuwe vliegtuigprogramma's

waarin de divisie haar kennis op het gebied van technologie en toepassingen kan inzetten. Airbus blijft de grootste klant - waar bij de divisie een belangrijk deel van Airbus' kabelbehoefte voorziet - en heeft het contract voor de 'single-aisle'-toestellen (toestellen met één middenpad) verlengd tot 2013 als gevolg van de beslissing om in Mexico te gaan produceren. In de Europese ruimtevaartmarkt wist de divisie om, dankzij haar innovatieve producten, ongeveer 70% van de kabelomzet te realiseren.

### Ontwikkelingen in de divisie

Een belangrijke gebeurtenis in het afgelopen jaar was de opening van de nieuwe luchtvaartproductielijn in de vestiging in Durango, Mexico. Het positieve effect hiervan op de winstgevendheid en concurrentiepositie wordt onderstreept door de recente contractverlenging door Airbus. Kostenbesparende maatregelen om de economische neergang het hoofd te bieden bestonden onder andere uit de sluiting van de automotive-vestiging in Vigo (Spanje), die begin 2009 werd afgerond. In totaal is het aantal arbeidsplaatsen met ongeveer 560 fte's verminderd. Inspanningen om op alle niveaus additionele kostenbesparingen te realiseren, gaan onverminderd door.

De divisie is bezig met een verdere positieversterking door een heroverweging van de klanten- en productportefeuille. Dit betekent een heroriëntatie van de waardepropositie bij standaard producten en meer toegevoegde waarde bij gespecialiseerde producten. Klanten zoeken in toenemende mate naar producten die voldoen aan wereldwijde normen en leveranciers met ruime ervaring in de markt. Snelle technologische ontwikkelingen - bijvoorbeeld de grote belangstelling voor hybride en elektrische voertuigen in de automobielenindustrie en de toename in 230V-stroomvoorziening en vervanging van hydraulica door elektrische systemen in de luchtvaart - zorgen voor een groeiende vraag naar high-end-producten en innovatieve oplossingen. Dankzij haar uitgebreide kennis en ervaring op het gebied van technologie en applicatietoepassingen kan de divisie uitstekend aan deze vraag tegemoet komen. Hetzelfde geldt voor de verschuiving van Noord-Amerikaanse naar Europese specificaties in de automobielenindustrie. Specifieke innovaties zijn halogeenvrije kabels, lichtgewicht aluminium kabels en speciale kabels voor de automobielenindustrie voor hogere voltages stroomvoorziening.

Producten	Kabels voor industriële toepassingen; flexibele, met rubber geïsoleerde laag- en middenspanningskabels volgens klantspecifiek ontwerp en conform relevante, internationale normen en strenge industriële normen; onderzeekabels	Marktpositie	Nr. 2 in Europa, prominent in Noord-Amerika en het Verre Oosten; wereldmarktleider in kabels voor windturbines
Marktsegmenten	Machinebouw, industrie, mijnbouw, olie- en gasindustrie, boorinstallaties en -schepen, scheepswerven, materiaalbewerking, massatransport, duurzame energieopwekking en OEM's	Vestigingen	Australië, Brazilië, China, Denemarken, Duitsland, Nederland, Noorwegen, Rusland, Schotland, Singapore, Spanje, VS en Zweden
Groeifactor	Machinebouw, investeringen door olie-industrie, investeringen in mijnbouw en alternatieve energiebronnen	Medewerkers	Ongeveer 915
		Klanten	Offshore olie en gas-industrie, scheepswerven, OEM's, technische groothandels, zoals Sonepar (Frankrijk) en Rexel (Frankrijk), fabrikanten van industrieel materieel actief op het gebied van materiaalbewerking, rollend materieel, zonne-energiesystemen en windturbines, mijnbouwbedrijven en havens, projectontwikkelaars

#### Hoofdpunten in 2009

- Herstel gestart ten opzichte dieptepunt in eerste helft van 2009
- Sterke verschillen tussen sectoren; zonne-energie, mijnbouw, olie en gas, en offshore blijven positief
- Productinnovaties zijn een belangrijke succesfactor vanwege hogere marges

De divisie biedt geavanceerde, rendabele kabeloplossingen die voldoen aan strenge industriële veiligheidsnormen en een veilig, langdurig gebruik van schepen en boorinstallaties garanderen. De producten van de divisie omvatten halogeenvrije, brandvertragende kabels met uitstekende fysieke en elektrische eigenschappen. De flexibele, met rubber geïsoleerde kabels worden geproduceerd volgens internationale specificaties en klantspecifieke ontwerpen en worden met name ingezet voor kracht- en middenspannings-toepassingen, zoals windturbines, zonne-energiesystemen, containerterminals, industriële kranen en in sectoren als mijnbouw, transport, IT, de robot- en verwerkingsindustrie en op bouwplaatsen. Daarnaast is het productportfolio voor offshore windparken en olie- en gastoeepassingen uitgebreid met onderzeekabels en toebehoren.

#### Marktontwikkelingen

Herstel tekent zich nu af na een dieptepunt in de eerste helft van 2009, hoewel er grote verschillen bestaan tussen de sectoren. In het algemeen staan de prijzen onder druk door overcapaciteit, maar de divisie kon haar marktaandeel behouden in combinatie met een relatief goede winstgevendheid. Dankzij subsidies en overheidssteun is er een grote vraag naar zonne-energiesystemen. Door dalende materiaalkosten en groeiverwachtingen in de VS en China zullen de verkopen op peil kunnen blijven als het subsidieniveau daalt. Fabrikanten van zonnepanelen maken steeds vaker universele producten die in alle regio's kunnen worden toegepast, waardoor Draka kan volstaan met levering van één kabeltype voor alle specificaties. Kabelsets (String Collection System) met voorgemonteerde connectoren bieden tijdsbesparing bij installatie, waar installatiebedrijven hun voordeel mee kunnen doen.

De windenergiemarkt is zwaar getroffen door de economische neergang waarbij veel projecten zijn uitgesteld vanwege financieringsproblemen. Er wordt voor 2010 echter weer een groei verwacht dankzij onder andere hogere steenkoolprijzen en een sterke groei in China en Amerika. Aangezien 80% van de divisie-omzet is gerelateerd aan energie, zal deze naar verwachting van de toekomstige groei kunnen profiteren. Leveranties aan de mijnbouw nemen verder toe, vooral in Rusland en Australië. In China vinden tevens investeringen in de infrastructuur van spoorwegen plaats, waarvoor specifieke middenspanningskabels worden geleverd aan

treinfabrikanten. De olie- en gasmarkt was redelijk stabiel in de eerste helft van 2009. Veel nieuwe projecten werden echter tijdelijk 'on hold' gezet. De markt voor onderhoud en renovatie bleef op peil, maar de projectactiviteiten daalde aanzienlijk. Het effect van de economische neergang was nog niet volledig voelbaar in de scheepsbouw doordat bestaande projecten nog worden afgebouwd, maar met 30% van de commerciële schepen uit de vaart is het aantal nieuwe opdrachten zeer beperkt. Activiteiten in de offshore en op zee bleven ongeveer op het niveau van 2008. Er zijn momenteel weinig projecten voor offshore windparken, hoewel er een aanzienlijk aantal offertes is uitgebracht. Lange voorbereidingstijden voor projecten houden in dat ontvangen opdrachten waarschijnlijk niet voor het einde van 2010 of 2011 van start zullen gaan.

#### Ontwikkelingen in de divisie

Op alle niveaus werden additionele kostenbesparingen doorgevoerd. Specifieke maatregelen die zijn genomen, of binnenkort worden genomen, zijn de fabriekssluiting in Zweden en het stopzetten van de kabelsetproductie in Duitsland als onderdeel van een verdergaande productierationalisatie. De productie van onderzeekabel in de nieuwe fabriek in Drammen (Noorwegen), ging in november 2009 van start en de eerste leverantie vond eind vorig jaar plaats. In de windenergiemarkt was de aandacht continue gericht op het productprogramma binnenin de torens, waarbij in aanvulling op de kabelsets een compleet pakket aan benodigdheden wordt meegeleverd. Om op te schuiven richting een complete systeemleverancier verzorgt de divisie, na installatie, ook on-site inspecties naast reguliere controle- en onderhoudswerkzaamheden aan de kabels. De divisie blijft zich verder richten op aanvullende diensten, toegevoegde waarde proposities en oplossingen op maat, belangrijk voor het behoud van marges en marktaandeel. Specifieke innovaties zijn onder andere 'intelligente' kabels, waarbij door ingebouwde glasvezelelementen slijtage kan worden gedetecteerd en storingen kunnen worden voorkomen. Radio Frequency Identification (RFID)-labels worden geïntroduceerd om kabels blijvend te kunnen identificeren, in plaats van bestaande typeaanduidingen die na verloop van tijd onleesbaar kunnen worden. Ook worden nieuwe kabels ontwikkeld die soepel blijven bij 'arctische' temperaturen tot -50°C. Innovatie is een belangrijke succesfactor voor de divisie, vanwege de hogere marges en differentiatie die nieuwe producten bieden.

# Cableteq USA

Producten	Laag- en middenspanningskabels, variërend van stroom- en signaalkabels tot instrumentatiekabels	Marktpositie	Top 3 in marktniches in de VS
Marktsegmenten	Bouw, industrie, energie, infrastructuur, watermanagement, irrigatie en defensie	Vestigingen	VS
Groefactor	Investerings in infrastructuur, olie- en gas-industrie, duurzame energie, defensie	Medewerkers	Ongeveer 380
		Klanten	OEM's, zoals Reinke en Valmont voor irrigatiesystemen, Schlumberger in de olie- en gasindustrie, lokale overheden voor brandbestendige kabel- en transportsystemen, en de defensie-industrie

## Hoofdpunten in 2009

- Neergang in de markt en lagere prijzen grotendeels gecompenseerd door sterke positie in stabiele markten met goede marges
- Infrastructuurmarkten beginnen te profiteren van stimuleringsprogramma's van de overheid
- Continue innovatie gericht op markten voor unieke, uiterst gespecialiseerde oplossingen

## Profiel

Draka Cableteq USA levert innovatieve oplossingen voor uiteenlopende markten, waaronder commerciële toepassingen, industrie, defensie, nutsbedrijven, brandbeveiliging, transport, en opslagbeheer in de olie-industrie. Het portfolio omvat meer dan 25.000 configuraties, naast maatwerkoplossingen. De divisie levert totaaloplossingen op basis van een complete range van stroom-, signaal-, glasvezel-, instrumentatie- en brandbestendige noodkabels. De divisie heeft diepgaande kennis in huis over nagenoeg alle kabeltoepassingen en kan dankzij uitgebreide test- en validatiefaciliteiten garanderen dat kabels aan de vereiste kwaliteits- en prestatiespecificaties voldoen.

## Marktontwikkelingen

Dankzij een brede basis kon de divisie op een toereikend niveau kon presteren. Op sommige markten was sprake van prijserosie, maar op terreinen die om zeer gespecialiseerde producten vragen konden goede marges worden behaald.

De verkopen in de olie- en gasector stonden onder druk door een vertraging in de olie- en gasmarkten en het feit dat enkele boorinstallaties momenteel niet in gebruik zijn. Ook de verkopen van speciale kabels voor projecten waarmee de opbrengst van oliebronnen wordt gemaximaliseerd, liep terug. De volumes op de irrigatiemarkt daalden naar een normaal niveau, nadat subsidies op bio-ethanol in 2008 nog voor een oververhitte markt zorgden. Verkopen op het terrein van windenergie door de divisie Industrial (van de Groep Industry & Specialty) bleven positief; voor 2010 wordt een verdere sterke groei verwacht. De utiliteitsmarkt heeft niet van de terugval in de economie te lijden gehad en bleef in 2009 stabiel. Dit is een aantrekkelijke markt voor de divisie, met grote projecten waarvoor veelal gespecialiseerde producten zijn vereist, zoals instrumentatiekabels voor onderstations.

Defensieverkopen zijn ook op peil gebleven met grote overheidscontracten, met name voor de Amerikaanse marine met tactische glasvezelkabels en middenspanningskabels voor stroomdistributie en het nieuwe elektromagnetische lanceersysteem voor vliegtuigen op vliegdekschepen. Openbaar vervoer- en metrosystemen profiteren van stimuleringsprogramma's van de overheid. Ook de markt voor speciale verlichting voor spoorwegen en luchthavens zal naar verwachting profiteren van investeringen door de over-

heid. Verder wordt een toename verwacht in de brandbeveiligingsmarkt, met kabels voor alarm-, koeling- en pompsystemen die ook in noodgevallen moeten blijven werken.

## Ontwikkelingen binnen de divisie

Door in een vroeg stadium te anticiperen op de economische teruggang, onder andere door werktijdverkorting, vervroegde uittrekking en vermindering van het aantal arbeidsplaatsen door natuurlijk verloop, bleven de resultaten bevredigend. Het effect van aanvullende maatregelen in de tweede helft van 2009 zal begin 2010 zichtbaar worden. Er is voortdurend aandacht voor verbetering van de effectiviteit, bijvoorbeeld door kostenbesparingen en betere leveringsprestaties. Het aantal tijdige leveringen ligt nu op 98%, een aanzienlijke verbetering ten opzichte van 2008. Op het gebied van marketing wordt steeds meer prioriteit gegeven aan segmenten met groeipotentieel. Door als een geïntegreerde leverancier samen te werken met de divisies Industrial, Automotive & Aviation en Communications wordt aanwezige kennis en technologie beter benut, bijvoorbeeld door de verkoop van glasvezelproducten voor nutsvoorzieningen en openbaar vervoer.

Naast gebruik van nieuwe afzetkanalen voor bestaande glasvezelproducten wordt ook samengewerkt met de divisies Communications en Industrial bij de ontwikkeling van nieuwe producten op het gebied van 'intelligente kabels'. Door deze vorm van samenwerking tussen de verschillende divisies kan Cableteq USA haar klanten krachtige oplossingen bieden en zich onderscheiden van de concurrentie. Van het Amerikaanse ministerie van Energie ontving de divisie subsidie voor de ontwikkeling van glasvezel- en kopersensorkabels voor geothermische bronnen. Deze kabels moeten bestand zijn tegen temperaturen tot 300°C, op een diepte tot 6.000 meter. Deze toekenning onderstreept het vermogen van de divisie om maatoplossingen te ontwikkelen voor uitdagende toepassingsproblemen. Een belangrijke innovatie in de brandbeveiligingsmarkt is een nieuw type verbindingstape dat gemaakt is van hetzelfde materiaal als de kabelmantel, wat de installatietijd verkort. Binnen de divisie staat innovatie kortom centraal. Elke vier jaar wordt 25% van de producten vervangen door een vernieuwd product. Innovatie is dan ook cruciaal voor het leveren van unieke oplossingen voor specifieke toepassingen.

Producten	Breed productassortiment voor de lift- en roltrap-industrie	Vestigingen	Brazilië, China, Hongkong, Italië, Maleisië, Nederland, Singapore, Spanje, Tsjechië en de VS
Marktsegmenten	Lift- en roltrapindustrie	Medewerkers	Ongeveer 655
Groefactor	Bouwsector in het algemeen, inclusief onderhoud en reparatie van liften en roltrappen	Klanten	Liftfabrikanten zoals Kone (Finland), Otis (VS), Schindler (Zwitserland) en ThyssenKrupp (Duitsland)
Marktpositie	Wereldwijd actief; nr. 1 in de VS, sterk in Europa en groeiend in Azië		

#### Hoofdpunten in 2009

- Teruggang in bouwsector wordt vanaf tweede helft 2009 gevoeld
- Chinese markt blijft sterk en biedt nog steeds groeimogelijkheden
- Versterkte focus op leveren van toegevoegde waarde, in vorm van full-service concept voor installateurs

#### Profiel

Elevator Products biedt de wereldwijde lift- en roltrapindustrie een steeds groter assortiment van producten en speciale diensten aan, met het meest wijdvertakte distributienetwerk in deze sector. Doelstelling is de hoogste graad van klanttevredenheid bereiken. De divisie distribueert wereldwijd meer dan dertig-duizend onderdelen en componenten, voor alle internationale leveranciers van liften en roltrappen. Naast liftkabels en kabel-accessoires omvat de productlijn tal van andere componenten en systemen, waaronder staalkabels, elektrische onderdelen, specifieke elektronica en vervangingsmaterialen. Sleutel tot het succes bij deze divisie is het vermogen om fabrikanten en installateurs te voorzien van gebruikersvriendelijke 'installatiekits'. Ook kunnen deze partijen vertrouwen op ondersteuning en advies van deskundige en toegewijde technici voor installatie, onderhoud, reparaties en de ontwikkeling van nieuwe producten.

#### Marktonwikkelingen

De teruggang in de bouwsector deed zich vanaf medio 2009 gelden. Het sterk gedaalde aantal nieuwbouwprojecten (-40%) leidde tot een evenredige afname van het aantal orders, én tot intense prijsdruk. Tot dan toe had de divisie nog kunnen profiteren van projecten die begin 2008 waren gestart - de markt voor liftinstallaties volgt de ontwikkeling van de bouwsector in het algemeen met een vertraging van 12 tot 18 maanden. Ook voor 2010 wordt een neerwaartse trend voorspeld, gezien de wereldwijde krimp in het aantal nieuwe bouwcontracten. De verwachting is dat de bouwsector in Europa en Noord-Amerika haar dieptepunt heeft bereikt, maar in 2010 nog op hetzelfde, lage niveau zal blijven. Wanneer de bouwmarkt herstelt, zal het opnieuw 12 tot 18 maanden duren voordat de industrie hiervan profiteert en wordt dus niet eerder verwacht dan eind 2010 of 2011.

De Chinese markt blijft positief, al is de positie van de divisie hier nog bescheiden. De groei bedroeg in 2009 ongeveer 6%, terwijl de afgelopen jaren groeicijfers van 12 tot 15% werden gerealiseerd. De divisie heeft echter marktaandeel gewonnen dankzij het verder uitrollen van de 'installatiekit', een concept waarbij OEM's in de liftindustrie worden voorzien van complete pakketten

met onderdelen. Ook in China verkiezen inkopers steeds vaker een dergelijk kostenbesparend concept boven het zelf inkopen van alle afzonderlijke componenten. Dit resulteert in een groeiend marktaandeel voor de divisie, zelfs in een moeilijke markt.

#### Ontwikkelingen in de divisie

De productiecapaciteit is aanzienlijk teruggebracht om de kosten terug te brengen tot een niveau dat past bij de lagere vraag. De fabrieksbezetting is verlaagd door van drie naar twee ploegendiensten te gaan en door medewerkers drie tot vier dagen per week te laten werken in plaats van vijf tot zeven. Hierdoor is het personeelsbestand met ongeveer een derde gereduceerd. Tegelijkertijd zijn de activiteiten op het gebied van service en reparatie juist extra aangescherpt, om installateurs nog beter te kunnen helpen bestaande liftinstallaties operationeel te houden.

De markt voor reparatie en renovatie biedt extra kansen, met nieuwe klanten aan wie in de toekomst, als het economisch tij keert, ook nieuwe liftinstallaties kunnen worden verkocht. In Los Angeles en New York zijn nieuwe, retail-achtige vestigingen opgezet om deze markt te bedienen. Klanten kunnen hier 'aan de balie' terecht voor service en onderdelen die voorheen alleen via distributeurs werden geleverd. Het volledige assortiment producten op voorraad blijkt voor klanten een belangrijke overweging om voor dit 'one-stop-shop'-concept te kiezen, in plaats van uitsluitend naar prijs te kijken. Via een 'zichtbaar prijsmodel' wordt klanten steeds duidelijker getoond welke toegevoegde waarde Draka biedt in de vorm van volledige productondersteuning, logistiek en kwaliteit van levering. In China heeft de Zhongyao-Draka joint venture een productlijn met elektrische liftkabels aan het assortiment toegevoegd, waarmee de markt een completer, meer concurrerend totaalpakket wordt geboden. De Haixun-Draka Elevator Products joint venture boekt goede resultaten op de Chinese markt met complete 'mechanical equipment kits'. Ook realiseerde de divisie enkele productinnovaties, waaronder een nieuwe kabelrem die in 2009 in de VS is geïntroduceerd en die Draka als enige producent kan leveren zonder bestaande patenten te schenden. De kabelrem voldoet aan de meest recente normen van Underwriters Laboratories, de certificerende instantie voor deze producten.

# Draka Communications



Draka Communications is opgebouwd uit vier divisies (Telecom Solutions, Multimedia & Specials, Americas en Optical Fiber) en is in een groot aantal marktsegmenten wereldleider op het gebied van glasvezeltechnologie en kabeloplossingen (telecommunicatie en datacommunicatie). De marktgerichte kabeloplossingen omvatten innovatieve toepassingen, dienstverlening en deskundigheid op het gebied van projectmanagement voor breedband- en mobiele netwerkinfrastructuren. In de beschrijving van de ontwikkelingen in 2009 is de divisie Americas samengevoegd met Telecom Solutions.

## Hoofdpunten in 2009

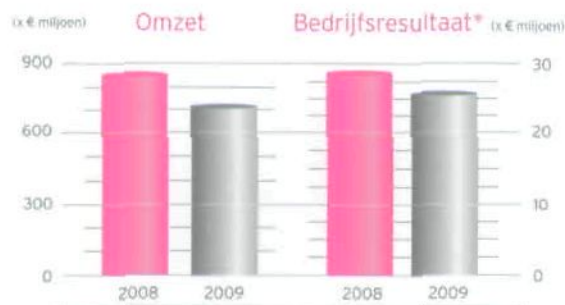
- Solide prestaties bij Communications dankzij sterke vraagontwikkeling naar glasvezel en rigoureuze kostenbesparingen
- Groei wereldwijde glasvezelmarkt met circa 15%, vooral dankzij sterke groei in China
- Teruggang in netwerkinvesteringen door telecombedrijven in Europa en VS
- Sterke daling vraag naar datacommunicatiekabel en mobiele netwerkkabel
- Uitstekende prestaties bij Optical Fiber divisie dankzij goede bezetting van fabrieken

## Financiële resultaten

Gegeven de moeilijke omstandigheden in Europa, de belangrijkste afzetmarkt voor de Communications Groep, is het gerealiseerde resultaat tevredenstellend. Volumedalingen in enkele marktsegmenten en continue prijsdruk konden grotendeels worden gecompenseerd door kostenbesparingen en de goede gang van zaken bij de glasvezelactiviteiten.

Resultaten (x € miljoen)	2009	2008
Omzet	736,2	844,9
Bedrijfsresultaat <sup>1</sup>	26,7	29,4
Bedrijfsresultaat als % van de omzet	3,6%	3,5%
Investeringen	10,8	18,8
Afschrijvingen en afwaarderingen	29,3	25,5

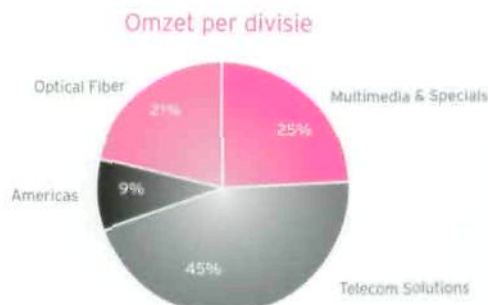
<sup>1</sup> Exclusief incidentele posten van € 17,7 miljoen negatief in 2009. In 2008 waren de incidentele posten € 3,3 miljoen negatief.



\* Exclusief incidentele posten

De omzet bij de Communications Groep is in 2009 uitgekomen op € 736,2 miljoen, een daling van 12,9% ten opzichte van 2008. Deze afname werd voor 8,7 procentpunten verklaard door de volumedaling; de volumegroei van glasvezel werd geheel tenietgedaan door de afname van de vraag naar koper communicatiekabel (zowel tele- als datacommunicatiekabel). Het koperprijseffect op de omzet bedroeg 3,0 procentpunten negatief terwijl het wisselkoerseffect 1,2 procentpunten positief was. De verkoop van de OPGW activiteiten had een negatief effect van 2,4 procentpunten op de omzet.

Het bedrijfsresultaat daalde met 9,2% naar € 26,7 miljoen. De lagere bezetting in de kabelfabrieken en de druk op de verkoopprijzen werden niet volledig gecompenseerd door de kostenbesparingen (circa € 11 miljoen) en het hogere resultaat bij de Optical Fiber divisie.



## Telecom Solutions (inclusief Americas)

Telecom Solutions  
Multimedia & Specials  
Optical Fiber

Producten	Compleet assortiment koper- en glasvezelkabels voor telecommunicatie, connectiviteit en services	Vestigingen	Brazilië, China, Duitsland, Frankrijk, Nederland, Rusland, Spanje en VS
Marktsegmenten	Telecommunicatie, kabelnetwerken	Medewerkers	Ongeveer 1.600
Groefactor	Investerings door telecoaanbieders naar aanleiding van groeiende vraag naar meer bandbreedte	Klanten	Telecoaanbieders, zoals KPN, Deutsche Telekom, France Telecom, Free, Telia/Sonera, AT&T, Verizon, China Telecom, Alcatel, Siemens en andere aanbieders
Marktpositie	Glasvezelkabel: nr. 1 in Europa en China; nr. 4 in VS; Koperkabel: nr. 3 in EMEA-landen		

### Hoofdpunten van 2009

- Sterke afname investeringen in telecommunicatienetwerken zorgt voor focus op uitbreiding van klantenbestand
- Initiatieven voor bekabeling in appartementencomplexen, met de introductie van nieuwe producten en distributieoplossingen in eerste kwartaal van 2010
- Uitrollen van succesvolle FTTH-model in Europa, waarmee groter aandeel in waardeketen van deze projecten wordt beoogd

### Profiel

In de telecommunicatiemarkt richt Draka Communications zich op koper- en glasvezelkabeloplossingen, projectmanagement en turnkey-oplossingen. De divisie biedt oplossingen voor grote en kleine netwerken, voorziet in de groeiende vraag naar meer bandbreedte en levert tevens lange-afstandskabels voor telecommunicatienetwerken. Naast de ontwikkeling, productie en levering van kabeloplossingen realiseert Draka Communications - in samenwerking met installatiebedrijven - complete netwerkprojecten. Ervaren projectmanagers, ingenieurs en ondersteunend personeel zorgen voor het ontwerp, de aanleg of het management van de complete installatie of uitbreiding van telecommunicatienetwerken.

### Marktontwikkelingen

De markten in Europa werden zwaar getroffen door de economische neergang en de verkoop op de grootste markten in Frankrijk en Spanje daalde met ten minste 30%. Over de hele linie stonden prijzen en marges onder druk, voor een deel door concurrentie van bedrijven uit Amerikaanse dollar-gerelateerde regio's.

De sterke marktpositie bij bestaande aanbieders werd aangetast door de scherpe daling van hun investeringen. Deze teruggang werd voor een deel gecompenseerd door een effectievere verkoopstrategie die zorgde voor nieuwe klanten voor glasvezelkabels in Oostenrijk, Italië, Duitsland, Portugal en Zwitserland. Hierin speelden vooral innovatieve producten, zoals de nieuw ontwikkelde 'high-fiber-count'-kabels, een belangrijke rol.

Investerings werden ook nadelig beïnvloed door de aankondiging van overheidsstimulerings-programma's waardoor huidige projecten in afwachting daarvan werden opgeschort. Deze programma's zullen zich naar verwachting richten op landelijke gebieden waar nog onvoldoende toegang is tot breedbanddiensten. De investeringen zullen naar verwachting vanaf midden 2010 starten, maar de precieze impact van deze programma's is nog niet duidelijk. Het aantal orders neemt nu wel weer toe na de

scherpe daling in de eerste helft van 2009, hoewel de omzet nog steeds onder het niveau van 2008 ligt. In de Verenigde Staten is de vraag naar glasvezel met 15% gedaald, doordat belangrijke aanbieders als Verizon en AT&T zich meer zijn gaan richten op het aansluiten van de eindgebruiker, met name in appartementencomplexen, in plaats van op distributie. Met relatief korte kabellengtes, maar groter aantal aansluitingen zijn dit duidelijk andere projecten dan de eerdere grote stedelijke distributieprojecten. Veel kleinere aanbieders melden zich nu voor het stimuleringsprogramma van \$ 7 miljard van de Amerikaanse overheid dat vooral gericht is op kleinere gemeenschappen in landelijke gebieden.

### Ontwikkelingen in de divisie

In Europa lag de nadruk op verdere kostenbesparingen bij de productie; het programma 'Focused Factory', waarbij gebruik wordt gemaakt van de aanwezige lokale competenties, is afgerond. Ook is gewerkt aan een verbetering van de logistiek en optimalisering van het voorraadbeheer door middel van een uitgebreid 'virtual factory' programma voor supply chain management op veertien locaties. Alle fabrieken zijn nu overgestapt op het SAP-softwareplatform voor een efficiëntere orderverwerking en een consistente presentatie naar de klant.

Een nieuw initiatief, dat in het eerste kwartaal van 2010 van start zal gaan, richt zich op de veelbelovende markt voor kabelaansluitingen in appartementencomplexen met een reeks nieuwe producten en distributieoplossingen waarin glasvezeltechnologie en draadloze technieken worden gecombineerd. Het doel is om door inzet van alle beschikbare kennis op het gebied van productoplossingen, toepassingen, ontwerp en projectmanagement een groter aandeel te verwerven in de waardeketen van FTTH-projecten. In de VS is actie ondernomen om de kosten verder terug te dringen. Diverse initiatieven zijn gestart om via een uitgebreider productaanbod een breder klantenbestand op te bouwen, onder meer door de introductie van een nieuwe productlijn voor toepassingen in huis.

## Multimedia & Specials

Producten	Koper- en glasvezelkabeloplossingen voor data- en communicatiemarkt, speciale kabels voor radio en (HD-)televisie, RF- en OEM-toepassingen en complete kabeloplossingen voor mobiele netwerken	Marktpositie	Nr. 1 in Europa voor datacommunicatie; Nr. 3 wereldwijd in mobiele netwerken
Marktsegmenten	Datacommunicatie, radio en televisie, mobiele telecommunicatie	Vestigingen	Brazilië, China, Denemarken, Duitsland, Finland, Nederland, Noorwegen, Singapore, Slowakije, Verenigd Koninkrijk en de VS
Groefactor	Investerings in mobiele telecomnetwerken, IT en LAN's door toenemende vraag naar meer bandbreedte	Medewerkers	Ongeveer 980
		Klanten	Leveranciers en aanbieders van mobiele telecommunicatie; technische groothandels, distributeurs, OEM's en systeemleveranciers

### Hoofdpunten in 2009

- Scherpe volumedaling van koperkabels voor mobiele netwerken en datakabels voor installaties in kantoorgebouwen
- Markten voor mobiele netwerken in China en het Verre Oosten blijven sterk, maar ondervinden stevige prijsconcurrentie
- Continue vraagverschuiving naar high-end datacomproducten met toenemende toepassingsmogelijkheden in datacentra
- Succesvolle productinnovaties voor televisiestudio's (inclusief HDTV)

### Profiel

De divisie Multimedia & Specials is gespecialiseerd in kabels voor mobiele netwerken en datacommunicatietoepassingen en biedt een uitgebreid assortiment producten en oplossingen voor alle vormen van communicatie. Multimedia & Specials is een van de toonaangevende producenten van kabels voor mobiele netwerken en voorziet met de Draka Antenna Line-producten in alle hedendaagse toepassingen op het gebied van mobiele telecommunicatie. Voor datacommunicatie levert de divisie koper- en glasvezelkabeloplossingen voor diverse datatransmissietoepassingen op kantoor en thuis. Daarnaast biedt Multimedia & Specials gespecialiseerde kabelproducten voor onder andere HDTV-camerasystemen en andere gespecialiseerde OEM-producten. Alle kabels zijn van de hoogste kwaliteit en voldoen aan de strengste milieueisen. Multimedia & Specials werkt volgens het 'one-stop-shop'-principe, dat klanten snelle levering en service garandeert.

### Marktontwikkelingen

Het begin van 2009 werd gekenmerkt door een verder dalende markt, waarna de markt zich in de tweede helft van het jaar stabiliseerde. Het segment mobiele netwerken vertoonde een scherpe daling in de vraag naar koperkabel, terwijl het segment datakabels voor kantoorinstallaties werd getroffen door grote leegstand en sterk verminderde contractactiviteit. Hoewel de markt in de tweede helft van 2009 stabiliseerde, wordt er in de nabije toekomst geen sterk herstel verwacht. Het marktaandeel bleef grotendeels behouden, met een kleine groei in de high-end sectoren in Duitsland, Frankrijk, Centraal-Europa en Zuidwest-Europa.

Van de huidige trend naar 10 GB-datanetwerken in kantoren profiteren de belangrijkste thuismarkten in Frankrijk en Duitsland, terwijl in andere landen de nadruk nog steeds ligt op eenvoudigere kabels. Koperkabels zijn nog steeds leidend in de huizenmarkt, hoewel de vraag naar meer bandbreedte de trend naar glasvezel ondersteunt. Met Draka's eigen glasvezelproducten kan de divisie een compleet assortiment kabels bieden en zo in de toekomst van deze trend profiteren. Bij alle producten stonden de prijzen onder druk. De kabelproducten uit het lagere segment ondervonden echter meer concurrentie van bulkproducten

uit het Verre Oosten dan de producten uit het hogere segment. De markt voor mobiele netwerkkabels in China bleef sterk, hoewel Draka door haar beperkte aanwezigheid op deze markt hiervan niet volledig kon profiteren. Multimedia & Specials blijft afhankelijk van de ontwikkelingen in andere groeimarkten in de regio Azië-Pacific, net als in Europa, waar de huidige moeilijke marktomstandigheden naar verwachting zullen voortduren in 2010. De focus in 2009 op de nichemarkt van signaleringssystemen voor de spoorwegen is een succes. Hierbij is sprake van een combinatie van kabels voor telecommunicatie, datacommunicatie, mobiele netwerken en glasvezelkabels.

### Ontwikkelingen in de divisie

Binnen de divisie is een omvangrijk kostenbesparingsprogramma doorgevoerd. Dit resulteerde in een belangrijke verlaging van de kostenbasis en personeelskosten en verbeterde marges, in lijn met de huidige, lagere vraagniveaus. De verminderde vraag in het datacommunicatiesegment wordt opgevangen door een toenemende focus op de renovatiemarkt, zoals projecten waarbij nieuwe bekabeling en opwaardering van datanetwerken zijn vereist. Daarnaast zal de kostenbasis in 2010 verder worden verlaagd door de voorgenomen sluiting van een fabriek in Årnes (Noorwegen), waarbij de bestaande productiecapaciteit naar de andere fabrieken in Europa zal worden overgeheveld.

Een aantrekkelijke nichemarkt die extra aandacht krijgt, is de markt voor radio- en televisieuitzendingen, zowel vanuit de studio als op locatie, waarbij gebruik wordt gemaakt van speciale hybride koper- en glasvezelkabels. Deze nieuwe kabels zullen worden gebruikt voor derde generatie HDTV mobiele studio's in de stadions van Zuid-Afrika, waar in 2010 het WK voetbal plaatsvindt. Een andere succesvolle innovatie is een uitgebreide nieuwe productlijn gericht op IT-datacentra. Deze lijn omvat een 'plug and play' multicore koper- en glasvezelkabelconcept, inclusief connectoren voor toepassing in server-rekken. Door de snelle groei van datacentra en datavolumes zijn deze toepassingen veelbelovend. In 2010 zal Multimedia & Specials zich richten op een verdere marktpenetratie, met een groter aandeel in de verkoop in landen waar de activiteiten van de divisie worden ondersteund door gebruik te maken van de distributiekanaalen van de Energy & Infrastructure Groep.



Producten	Preforms, single mode en multimode glasvezel, glasvezeloplossingen op maat (specials)
Marktsegmenten	Telecommunicatie, datacommunicatie, transport en industrie
Groefactor	Investerings door telecomaanhouders (inclusief FTTH), IT-investeringen, uitbreiding portfolio van glasvezeltoepassingen

Marktpositie	Nr. 2 wereldwijd in single mode glasvezel; nr. 1 wereldwijd in multimode glasvezel
Vestigingen	Brazilië, China, Frankrijk, Nederland en VS
Medewerkers	Ongeveer 1.150
Klanten	Kabelfabrikanten voor telecommunicatie- en datacommunicatietoepassingen

### Hoofdpunten in 2009

- Sterke toename van vraag in China door 3G-netwerken en opstarten aansluitnetwerken
- Lagere vraag in Europa en Noord-Amerika
- Continue focus om, door kostenbesparingen op alle niveaus, concurrentiepositie te behouden
- Doorbraak in buigbestendige glasvezel in aansluit- en FTTH-netwerken

### Profiel

Draka Communications ontwikkelt en produceert glasvezelproducten voor single mode glasvezel (voor telecommunicatie), multimode glasvezel (voor datacommunicatie) en speciale glasvezel voor toepassingen op maat. Deze producten zijn zowel voor eigen gebruik als voor verkoop aan derden.

De productie van preforms en glasvezels (die worden 'getrokken' van de preforms) vindt plaats bij Draka Communications. De glasvezels worden gemaakt volgens Draka's eigen Plasma-activated Chemical Vapour Deposition (PCVD)- en Furnace Chemical Vapour Deposition (FCVD)-processen, waarmee de kern van de glasvezel uiterst efficiënt kan worden geproduceerd. Deze technieken worden gebruikt in combinatie met het Advanced Plasma Vapour Deposition (APVD)-proces, een zeer efficiënte methode voor het produceren van glasvezelcoating ('overcladding'). Draka Communications beschikt over het intellectueel eigendom van deze processen (PCVD, FCVD en APVD).

### Marktonwikkelingen

De vraag naar glasvezel in China bleef sterk groeien in 2009; doordat de divisie wereldwijd actief is, kon productiecapaciteit van Europa en de VS worden verschoven naar China. De stuwende kracht achter de vraagtoename in China zijn de investeringen in 3G-netwerken van drie grote, onafhankelijke telecomaanhouders die elkaar beconcurreren. De prijzen in China lagen ongeveer 10% hoger dan in 2008 en compenseerden gedeeltelijk de lagere prijzen in andere regio's.

De vraag in Europa, inclusief Rusland, daalde met zo'n 25%. Verwacht wordt echter dat deze in 2010 weer zal aantrekken als gevolg van nieuwe Europese regelgeving en nieuwe aansluitmethoden, een algemeen herstel van de economie en betere projectfinancieringsmogelijkheden. In Noord-Amerika daalde de vraag in 2009 met ongeveer 15%, maar voor 2010 wordt een herstel naar het niveau van 2008 verwacht. In beide regio's is het effect van overheidsstimuleringsmaatregelen echter nog niet duidelijk. In de VS zijn de eerste tekenen hiervan nu zichtbaar, voornamelijk bij kleinere netwerken in landelijke gebieden. In Europa wordt de markt gedomineerd door de grote traditionele telecomaanhouders.

Deze hebben hun investeringen verminderd om hun kasstroom te maximaliseren. In sommige landen - met name in Frankrijk - winnen de alternatieve aanbidders echter marktaandeel. In Oost-Europa zijn projecten daarentegen getroffen door financieringsmoeilijkheden. In Rusland bijvoorbeeld zijn investeringen nagenoeg gehalveerd.

In de datacommunicatiemarkt lagen de volumes bijna op het hoge niveau van 2008 dankzij een combinatie van nieuwe klanten en producten. De vraag in dit segment wordt gestimuleerd door de trend naar meer bandbreedte in kantoren. De divisie is goed gepositioneerd om tegemoet te komen aan de vraag naar de nieuwe 10 GB-standaard met innovatieve oplossingen voor bandbreedtes van 40 of zelfs 100 GB die steeds belangrijker worden in datacentra.

### Ontwikkelingen in de divisie

Binnen de divisie is voortdurend aandacht geweest voor kostenbesparingen om de concurrentiepositie te behouden. Met een capaciteitsbenutting van 100% in 2009 was het echter noodzakelijk voormalige medewerkers opnieuw op flexibele contractbasis in te huren. De single mode BendbrightXS buigbestendige glasvezel is een doorslaand succes. De verkopen zijn in 2009 verdubbeld en voor 2010 wordt hetzelfde verwacht. Het product is snel en eenvoudig te installeren, en bespaart zo tijd en kosten (zie ook pagina 62). Dankzij de flexibiliteit van de glasvezel zijn hogere kabel-dichtheden mogelijk, waardoor meer gebruikers per buis kunnen worden aangesloten tegen lagere kosten per huishouden. In het segment voor speciale toepassingen zijn nieuwe markten betreden met een onderscheidende productportfolio, die bijvoorbeeld in 2009 geleid hebben tot de eerste verkopen van glasvezel voor DNA-sequencing. Momenteel worden nieuwe glasvezels ontwikkeld voor het meten van geothermische activiteit in ondergrondse bronnen met een onderzoekssubsidie van het Amerikaanse ministerie voor Energie en deze zullen naar verwachting in 2010 eveneens omzet genereren. In de markt voor preforms bestaat de trend naar grotere afmetingen welke bijdraagt aan een hogere output tegen lagere kosten per lijn. Waar tien tot vijftien jaar geleden een preform goed was voor ongeveer 100 km glasvezel is dit nu meer dan 1.000 km, waardoor de capaciteit kosteneffectief kan worden uitgebreid.



# Barrières slechten

## Kabels ontwerpen voor 's werelds hoogste liften

Innovatie gaat per definitie over het verkennen van ongebaande paden. Vaak met als doel een betere, meer efficiënte oplossing te vinden voor een bekend probleem. Soms is echter een oplossing nodig voor een vraagstuk dat zich nog nooit eerder heeft voorgedaan. Een voorbeeld: de Burj Khalifa.

Met een hoogte van 828 meter is de Burj Khalifa in Dubai niet alleen het hoogste gebouw ter wereld: het is een onvergelijkbaar project. De wolkenkrabber is maar liefst 328 meter hoger dan de eerstvolgende op de lijst van hoogste gebouwen, het Financial Center in Taipei. Even indrukwekkend zijn de behoeften voor verticaal transport in het gebouw. De Burj Khalifa telt 58 liften. Daaronder twee dubbeldeks-panoramaliften met de grootste reisafstanden en hoogteverschillen ter wereld en een brandweerlift met een capaciteit van 5.500 kilo die de hoogste dienstlift ter wereld is.

### Grenzen verleggen

De verfijnde liftontwerpen van de Otis Elevator Company zitten boordevol complexe, grensverleggende electronica. Draka werd benaderd voor een passende bekabelingsoplossing. De kabels zouden ongekennde snelheden, hoogteverschillen en windeffecten moeten kunnen weerstaan. Om deze uitdaging aan te kunnen, was Draka Elevator Products al in een vroeg stadium betrokken bij de ontwikkeling van het liftstelsel. Dit stelde Draka in staat om haar taak in de bredere context van het liftstelselontwerp te zien en om kabels te ontwerpen die pasten binnen de specifieke fysieke beperkingen van het project.

In sommige gevallen moesten kabels gaandeweg het project opnieuw worden ontwikkeld om te voldoen aan de laatste specificatiewijzigingen.

### 100% betrouwbaar

De unieke eigenschappen van het Burj Khalifa-project leidden tot verschillende innovaties. Om aan de verschillende vereisten van het project te kunnen voldoen, ontwikkelde Draka een hybride liftkabel, die de sterke eigenschappen van koper- en glasvezelkabels combineert. In nauwe samenwerking met Draka Communications werden nieuwe glasvezelkabeleigenschappen voor de vaste kabels van de lift ontworpen. Om de vele, speciale elektronica te ondersteunen, waren voor elke lift meerdere liftkabels nodig. Dit stelde Draka voor de uitdaging om hoog- en laagspanningsschakelsystemen te scheiden zonder daarbij de totale afmetingen en het gewicht van de kabels te vergroten (wat een negatief effect zou hebben op de prestaties van de lift). Tot slot werden alle kabels voor de liften geleverd als echte 'plug and play'-pakketten, voor een snelle installatie met minimale kans op fouten. Per slot van rekening is 100% betrouwbaarheid op een hoogte van meer dan 800 meter bepaald geen overbodige luxe.

## Belangrijkste dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures

(100% belang van Draka Holding N.V., tenzij anders vermeld, situatie per 19 februari 2010)

### Energy & Infrastructure

<b>Australië</b>		<b>Duitsland</b>	Draka Deutschland GmbH Höhn GmbH
Australië	Draka Cableteq Australia Pvt Ltd	<b>Estland</b>	Draka Kella Cables Ltd (66%)
<b>Azië</b>		<b>Finland</b>	Draka NK Cables Ltd
India	Associated Cables Pvt Ltd (60%)	<b>Frankrijk</b>	Draka France SAS Draka Paricable SAS Cableries De Valenciennes SAS
Maleisië	Sindutch Cable Manufacturers Sdn Bhd	<b>Nederland</b>	Kabelbedrijven Draka Nederland BV Draka Nederland BV
Oman	Oman Cables Industry SAOG (34,8%)	<b>Noorwegen</b>	Draka Norsk Kabel AS
Singapore	Draka Cableteq Asia Pacific Holding Pte Ltd Singapore Cables Manufacturers Pte	<b>Rusland</b>	Elkat Ltd (40%)
<b>Thailand</b>	MCI-Draka Cable Co Ltd (70,3%)	<b>Spanje</b>	Draka Cables Industrial SA
<b>Volksrepubliek China</b>	Suzhou Draka Cable Co Ltd Draka Cables (Hong Kong) Ltd	<b>Tsjechië</b>	Draka Kabely sro
<b>Europa</b>		<b>Verenigd Koninkrijk</b>	Draka UK Ltd
België	Draka Belgium NV-SA	<b>Zweden</b>	Draka Kabel Sverige AB
Denemarken	Draka Denmark Copper Cable A/S		

### Industry & Specialty

<b>Azië</b>		<b>Noorwegen</b>	Draka Norsk Kabel AS
Filippijnen	Draka Philippines Inc	<b>Rusland</b>	Draka Industrial Cable Russia LLC
Singapore	Draka Distribution Singapore Pte Ltd Singapore Cables Manufacturers Pte Ltd	<b>Spanje</b>	Draka Elevator Products Spain SL Draka Industry & Specialty SL Draka Kabely sro
<b>Volksrepubliek China</b>	Suzhou Draka Cable Co Ltd Nantong Haixun Draka Elevator Products Co Ltd (75%) Zhongyao Draka Elevator Products Co Ltd (75%) Draka Shanghai Optical & Electrical Cable Co Ltd (55%)	<b>Tsjechië</b>	Draka Kabely sro
<b>Europa</b>		<b>Turkije</b>	Draka Istanbul Asansor Ihracaat Ithalat Uretim Ltd Sti Wagner Kablo Ltd Sti (9%)
Denemarken	Draka Denmark Copper Cable A/S	<b>Zweden</b>	Draka Kabel Sverige AB
<b>Duitsland</b>	Draka Industrial Cable GmbH Draka Automotive GmbH Draka Kabeltechnik GmbH USB Elekto kabelkonfektions GmbH	<b>Noord-Amerika</b>	
<b>Frankrijk</b>	Draka Fileca-Foptica SAS Cableries De Valenciennes SAS	<b>Canada</b>	Draka Elevator Products INC
<b>Italië</b>	D.B. Lift Draka Elevator Products Srl	<b>Mexico</b>	Draka Durango S de RL de CV
<b>Nederland</b>	Draka Elevator Products BV White Holding BV White Products BV Cableries Holding BV	<b>Verenigde Staten</b>	Draka Marine, Oil & Gas International LLC Draka Cableteq Holdings INC Draka Cableteq USA INC Draka Elevator Products INC
		<b>Zuid-Amerika</b>	
		<b>Brazilië</b>	Draka Cableteq Brasil SA (99%)

### Communications

<b>Azië</b>		<b>Oostenrijk</b>	Draka Austria Cable GmbH
Japan	Precision Fiber Optics Ltd (50%)	<b>Rusland</b>	Neva Cables AO (75%)
<b>Volksrepubliek China</b>	Yangtze Optical Fibre & Cable Co Ltd (37,5%) Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co Ltd. (53,1%) NK Wuhan Cable Co. Ltd (67,5%)	<b>Slowakije</b>	Draka Comteq Slovakia sro
Singapore	Draka Comteq Singapore Pte Ltd	<b>Spanje</b>	Draka Comteq Spain SL Draka Comteq Iberica SL
<b>Europa</b>		<b>Turkije</b>	Draka Comteq Kablo Ltd Sti
Denemarken	Draka Comteq Denmark A/S	<b>Verenigd Koninkrijk</b>	Draka Comteq UK Ltd
<b>Duitsland</b>	Draka Comteq Germany GmbH & Co KG Draka Comteq Berlin GmbH & Co KG	<b>Zweden</b>	Draka Comteq Sweden AB
<b>Finland</b>	Draka Comteq Finland Ltd	<b>Noord-Amerika</b>	
<b>Frankrijk</b>	Draka Comteq France SAS	<b>Verenigde Staten</b>	Draka Communication Americas INC
<b>Nederland</b>	Draka Comteq BV Draka Comteq Cable Solutions BV Draka Comteq Fibre BV Draka Comteq Telecom BV	<b>Zuid-Amerika</b>	
<b>Noorwegen</b>	Draka Comteq Norway AS	<b>Argentinië</b>	Cables Opticos y Metalicos para Telecomunicaciones Telcon Srl (49%)
		<b>Brazilië</b>	Draka Comteq Cabos Brasil SA Draktel Optical Fibre SA (70%) Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicacoes SA (50%)

# Risicomanagement

Draka wordt bij de uitoefening van haar activiteiten blootgesteld aan een aantal bedrijfsrisico's. Het risicobeheersingsbeleid van de onderneming is gericht op duurzame sturing van de bedrijfsactiviteiten op de lange termijn en op het beperken of, waar mogelijk, zinvol afdekken van de risico's. Ondanks de aandacht die hieraan wordt besteed en de daarop gebaseerde management- en control-procedures kunnen risico's nooit voor honderd procent worden uitgesloten. Deze zijn inherent aan de grote diversiteit van markten, opdrachtgevers en geografische regio's waarin Draka opereert. De risico's voor Draka worden op langere termijn beperkt door:

- de grote diversiteit van markten waarop Draka actief is (zowel qua afnemers als geografisch);
- het feit dat geen van de afnemers verantwoordelijk is voor meer dan 6% van de wereldwijde omzet van Draka;
- een wijd verspreide groep van toeleveranciers;
- het feit dat prijsaanpassingen van belangrijke grondstoffen (koper, aluminium en polymeren) binnen redelijke termijn kunnen worden doorberekend;
- geavanceerde, vaak intern ontwikkelde procesttechnologieën;
- informatieve en transparante rapportagesystemen waarmee wet- en regelgeving wordt nageleefd;
- het feit dat de netto rentedragende schulden voor 77,9% uit langetermijnverplichtingen bestaan (3 jaar), terwijl de kortlopende verplichtingen over 2009 uitkwamen op 22,1%; en
- een goed opgeleid werknemersbestand.

Gezien de grote diversiteit van markten, opdrachtgevers en regio's en het brede activiteitenportfolio is het nagenoeg onmogelijk om alle relevante voorkomende risico's te kwantificeren die relevant zijn voor de onderneming als geheel. Daar waar kwantificering wel mogelijk is, zal dit zoveel mogelijk worden gedaan. De hieronder genoemde risico's zijn geen uitputtende opsomming, maar een selectie van de belangrijkste risicofactoren.

## Operationele risico's

### Risico's in verband met rechtsvervolging en claims

Door de aard van de activiteiten is Draka blootgesteld aan het risico van productaansprakelijkheid of vermeende schade die de producten aan personen of (onroerende) goederen toebrengen. Ter vermindering van het risico van productaansprakelijkheid hanteren de werkmaatschappijen van Draka stringente kwaliteitsprocedures. Een groot aantal van deze werkmaatschappijen heeft een ISO 9001-certificaat en heeft zich er derhalve toe verplicht met passende systemen voor kwaliteitsbeheer te werken. In onderhandelingen over verkoopcontracten houdt Draka de productaansprakelijkheid zo minimaal mogelijk. Bij meer ingewikkelde contractonderhandelingen kan een verkoopteam de afdeling juridische zaken betrekken. Draka is daarnaast verzekerd tegen productaansprakelijkheid. Dit is centraal geregeld.

Het beleid van Draka is om de productaansprakelijkheidsverzekering zodanig in te richten dat deze volgens de vennootschap passend is voor de activiteiten. In overeenstemming met leveringsovereenkomsten kan Draka in voorkomende gevallen aan-

sprakelijk worden gesteld voor het niet juist leveren van producten of uitvoeren van diensten, ook als dit te wijten valt aan handelingen of verzuim van derden.

In een contract kan een boete- en/of aansprakelijkheidsclausule zijn opgenomen die in werking treedt als Draka zich niet aan het leveringsprogramma houdt en/of niet aan de kwaliteitseisen voldoet. Verder geeft Draka garanties over de werking van de producten. Garanties die Draka zelf ontvangt uit hoofde van leveringscontracten voor materiaal en onderdelen die in de producten van de Groep worden gebruikt, kunnen minder uitgebreid zijn dan de garanties die Draka zelf aan haar afnemers verstrekt.

Een succesvolle productaansprakelijkheids- of andere claim kan een nadelige invloed uitoefenen op de financiële omstandigheden en/of het resultaat van de activiteiten van Draka. Het management is zich niet bewust van productaansprakelijkheid claims waarvan de materialiteit in voldoende mate gekwalificeerd en aannemelijk gemaakt is.

### Risico's in verband met cyclische bewegingen in economische bedrijvigheid

Draka is actief op markten die gevoelig zijn voor cyclische bewegingen in de economische bedrijvigheid en veranderingen in het tempo van de economische groei en die daarnaast ook te maken hebben met schommelingen in vraag en aanbod. De vraag naar de producten van Draka vormt over het algemeen een afspiegeling van het economisch groeitempo van de landen waarin Draka actief is. Daarnaast is de vraag naar door de diverse divisies gemaakte producten afhankelijk van de ontwikkelingen in de sectoren waarvoor die kabels zijn ontworpen (bijv. bouw, scheepvaart, olie en gas, vervoer) en het niveau van de investeringen in die sectoren. Voor verschillende delen van de activiteiten van Draka gelden verschillende groeifactoren: energieprijzen voor de divisie Industrial bijvoorbeeld of ontwikkelingen in de bouw bij de Energy & Infrastructure Groep. Draka Communications heeft te maken met vraag- en aanbodschommelingen die met name samenhangen met het niveau van de investeringen in de sector telecommunicatie. De winstgevendheid van kabelproducenten, waaronder ook Draka, wordt sterk door dergelijke factoren beïnvloed.

Op regioniveau vormt Europa voor Draka de belangrijkste markt, die in 2009 goed was voor circa 55% van de omzet. Noord-Amerika en Azië zijn eveneens belangrijke markten, met respectievelijk 14% en 21% van de omzet in 2009. De vennootschap wordt vooral beïnvloed door de economische activiteit in deze drie regio's.

De uiteenlopende portefeuille zowel qua bedrijfskarakteristieken alsook in regio's zorgt voor een spreiding van het bedrijfsrisico voor Draka en beschermt de resultaatontwikkeling en de financiële positie van de vennootschap tegen afzonderlijke nadelige veranderingen in deze factoren of geografische ontwikkelingen. Indien de vraag naar producten en diensten als gevolg van een conjuncturele neergang afneemt of de prijsdruk aanhoudt, kan de financiële situatie van Draka en/of het resultaat uit de activiteiten hiervan hinder ondervinden.

### Risico's in verband met capaciteit

De huidige economische situatie had een significante impact op de volumes en heeft geleid tot een daling van de omzet met 27,6%. Deze lagere volumes leiden tot een lagere bezettingsgraad in fabrieken van Draka, wat een negatieve impact had op de winstgevendheid.

Door het monitoren van de orderontvangst en de bezettingsgraad in de fabrieken konden verschillende stappen worden genomen om deze negatieve effecten te compenseren. Deze stappen omvatten een reductie van het aantal ploegendiensten en een vermindering van het aantal werknemers. Daarnaast, als onderdeel van het voortdurende kostenbesparende programma (Triple S), beoordeelt Draka de activiteitenportefeuille op additionele kostenbesparingsmogelijkheden en het verhogen van de bezetting van de fabrieken.

### Risico's in verband met afhankelijkheid van afnemers

De bedrijfsactiviteiten van Draka zijn verspreid over een groot aantal sectoren (bijv. bouw, telecommunicatie, energie) en kennen diverse soorten eindafnemers in onder andere groothandel, distributie, producenten van apparatuur en industriële producenten. Die verscheidenheid beschermt de vennootschap als geheel en niet één afnemer is goed voor meer dan 6% van de totale netto-omzet. Wel kunnen bepaalde afnemers een belangrijk aandeel hebben in de activiteiten van één divisie. Het verlies van zo'n klant kan dan een aanzienlijk effect hebben op de activiteiten, financiële positie en resultaatontwikkeling van de bewuste divisie. Risico's in verband met crediteurenconcentratie worden nader toegelicht op bladzijde 91.

### Risico's in verband met grondstoffen en leveringen

Koper, preforms voor glasvezel, aluminium, PVC, polyethyleen en andere polymeren zijn grondstoffen die noodzakelijk zijn voor Draka's productieproces en de activiteiten zijn derhalve gevoelig voor schommelingen in de prijzen en beschikbaarheid van deze grondstoffen. In 2009 bedroegen grondstoffen circa 75% van de totale operationele kosten van Draka. Gebrek aan grondstoffen kan de resultaten van de vennootschap ongunstig beïnvloeden. Niet-ijzerhoudende grondstoffen (inclusief koper en aluminium) worden bij Draka Holding centraal door de afdeling Corporate Procurement ingekocht op basis van de behoeften van de lokale werkmaatschappijen. Voor andere grondstoffen zijn in de diverse divisies (Groepen) hoofdkopers aangewezen die verantwoordelijk zijn voor de centrale inkoop daarvan. Door deze centralisering van de inkoopbehoeften en koopkracht en door het gebruik van diverse bronnen van aanbod verzekert Draka een constante toevoer tegen de beste voorwaarden. Draka heeft een geavanceerd prognoseproces ontwikkeld dat gebrek aan beschikbaarheid van grondstoffen moet beperken. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de omvang van de activiteiten en een optimale waardeketen, waarbij de fabrieken zich op 'productfamilies' concentreren. In de contractovereenkomsten met leveranciers is eveneens interne risicobeheersing ingebouwd in de vorm van clausules over volume, prestatie, kwaliteit en flexibiliteit in de aanvoer van grondstoffen.

De vennootschap heeft met name te maken met schommelingen in de koperprijs zoals die wordt bepaald op de grondstoffenmarkten.

In 2009 was koper goed voor circa 60% van de totale bedrijfskosten van Draka. Veranderingen in de koperprijs hebben duidelijk effect op de omzet, het benodigde werkkapitaal, de kostprijs van de omzet, de schuldpositie en de financieringskosten.

Veranderingen in de koperprijs worden in het algemeen aan de afnemer doorberekend. Als er met prijslijsten wordt gewerkt, dan worden de prijzen aangepast zodra de koperprijs in de prijslijst bepaalde tolerantieniveaus over- of onderschrijft. De koperprijs kan tevens worden vastgelegd in contracten waarin die prijs verandert op basis van overeengekomen indicatoren of gedurende een van tevoren vastgestelde periode. Bij projecten waarin de koperprijs voor een bepaalde datum in de toekomst wordt vastgelegd, wordt de prijspositie afgedekt met derivaten. Die hedging-instrumenten worden centraal bij Draka Holding geregeld door de afdeling Corporate Procurement.

Om de voorraadrisico's als gevolg van veranderingen in de koperprijs te verminderen, hanteert de vennootschap afhankelijk van de specifieke situatie, clausules over de doorberekening van de koperprijs in verkoopovereenkomsten met de afnemer en heeft het beheersingsmaatregelen met betrekking tot het werkkapitaal opgesteld. De vennootschap bewaakt bovendien voortdurend de economische positie op het potentiële risico van schommelingen in de koperprijs en anticipeert daar indien nodig op. Uitgaande van de economische positie per 31 december 2009 heeft een verandering van de koperprijs met € 0,10 een theoretisch effect op het bedrijfsresultaat van circa € 0,8 miljoen. Het feitelijke effect hangt ook samen met andere factoren, zoals de periode waarin de fluctuatie plaatsvindt, de omzetsnelheid van de voorraden etc.

### Risico's in verband met voorraden

Om tegemoet te komen aan de wens van bepaalde klantengroepen om op elk moment de beschikking te hebben over de volledige productrange binnen enkele kabelsegmenten, houdt Draka voor deze klanten voorraden aan. Deze voorraden zijn van invloed op het werkkapitaal en moeten worden gefinancierd. Door het aanhouden van voorraden bestaat ook het risico van gehele of gedeeltelijke incourantheid van de producten en het risico van margedruk als gevolg van een eventuele daling van de onderliggende verkoopprijzen. De interne beheersing ter vermindering van deze risico's zijn onder meer een adequaat prognoseproces, een optimale waardeketen, waarbij fabrieken zich concentreren op productfamilies en op solide voorraadbeheer, dat voorziet in de reductie van de voorraadniveaus terwijl er wel een volledig productaanbod wordt aangeboden. Daarnaast is de interne risicobeheersing ingebouwd in de contractovereenkomsten met leveranciers en afnemers, zoals prijsafspraken.

### Risico's in verband met gebruikte technologieën

De producten van Draka worden gebruikt in een scala van toepassingen. De sector wordt verder gekenmerkt door de introductie van steeds geavanceerdere producten, met name bij speciaal-kabels. Draka heeft tot nu toe met succes achtereenvolgende generaties verbeterde producten geïntroduceerd. De toekomstige bedrijfsresultaten hangen voor een belangrijk deel samen met het vermogen van Draka om nieuwe en verbeterde producten en appli-

caties te introduceren die waarde bieden voor de afnemer. Omdat Draka actief is in een aantal voortdurend ontwikkelende sectoren is continue innovatie nodig wil Draka aan de steeds verder groeiende eisen van de klant kunnen voldoen.

Draka is ervan overtuigd dat veel van haar producten technologisch tot de beste in de markt behoren. De vennootschap gaat door met het identificeren, ontwikkelen en marketen van innovatieve producten ter vervanging van bestaande productlijnen en wil zo haar voorsprong op de concurrentie behouden. Om concurrerend te blijven, gaat Draka verder met de succesvolle ontwikkeling van nieuwe producten en applicaties. Op die manier wordt het gevaar ondervangen dat door andere partijen ontwikkelde producten of technologieën de producten en applicaties van Draka achterhaald of niet-concurrerend maken.

Als Draka niet weet bij te blijven bij de technologische innovatie in haar markten, dan kan de vennootschap marktaandeel verliezen en haar reputatie en positie als technologieleider in gevaar komen. De activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële positie kunnen daardoor negatief beïnvloed worden.

Draka raakt soms betrokken bij rechtszaken over patentschending, die ofwel door Draka tegen anderen ofwel door de concurrentie tegen de vennootschap in gang zijn gezet. Vooralsnog zijn de financiële consequenties van dergelijke zaken niet materieel geweest voor de vennootschap. Het management is zich op dit moment niet bewust van enige claim tegen Draka uit hoofde van patentschending.

#### **Risico's in verband met steeds strengere milieuregels**

Draka heeft te maken met talloze milieuregels in de diverse jurisdicties waarin de vennootschap actief is, waaronder wet- en regelgeving over de behandeling, het vervoer, de afvoer en de uitstoot van gevaarlijk afval en materiaal. Hoewel Draka van mening is dat zij de huidige wet- en regelgeving op milieugebied naleeft, kan niet worden uitgesloten dat de vennootschap in de toekomst aanzienlijke kosten in verband met het milieu zal moeten maken. Dit kan zowel het gevolg zijn van bestaande of toekomstige wet- en regelgeving als van eigen activiteiten of die van samenwerkingspartners of bedrijven die door Draka worden overgenomen. Dergelijke kosten kunnen een nadelige invloed uitoefenen op de financiële omstandigheden en/of het resultaat van de activiteiten van Draka.

#### **Risico's in verband met pensioenen**

Draka heeft pensioenregelingen op basis van vaste toezeggingen ('defined benefit') in negen landen, waarvan de belangrijkste landen Nederland, Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk en Duitsland zijn. In diverse andere landen is het pensioen geregeld op basis van gestorte bedragen ('defined contribution'). Een aanzienlijk deel van die eerste groep wordt gefinancierd met vermogen dat is gescheiden en ondergebracht in pensioenfondsen of trusts, dan wel is verzekerd zodat de pensioenen kunnen worden uitgekeerd. De nettoverplichtingen van de vennootschap voor de defined benefit-regelingen worden afzonderlijk berekend op basis van actuariële berekeningen.

In Nederland is Draka aangesloten bij een overkoepelende pensioenregeling waaraan meer werkgevers deelnemen. Deze pensioenregeling wordt extern gefinancierd. Omdat de activa en verplichtingen van deze regeling niet aan de medewerkers kunnen worden toegerekend, wordt de regeling verwerkt als een defined contribution-regeling. De vennootschap is niet gehouden tot financiering van een eventueel tekort en heeft geen recht op eventuele overschotten. De financiële verwerking van de pensioenregelingen wordt toegelicht in noot 25 (pagina 116) van de jaarrekening.

#### **Risico's in verband met economische neergang die schadelijk kunnen zijn voor de financiële resultaten en positie**

Draka wordt mede met vreemd vermogen gefinancierd en heeft een aanzienlijk niveau van schuldverplichtingen. Ultimo 2009 bedroeg de schuldpositie € 294 miljoen. Zie voor nadere informatie over de kapitaalstructuur van Draka het hoofdstuk 'Beheer kapitaalrisico' (pagina 95).

Draka is van mening dat de verwachte kasstromen, in combinatie met de beschikbare financiering, voldoende zijn voor de voorziene behoeften van de vennootschap. De mate waarin Draka de schulden kan aflossen of herfinancieren en het werkkapitaal, de investeringen of zich voordoende bedrijfskansen in de vorm van overnames van andere bedrijven kan financieren, hangt af van de operationele prestaties in de toekomst en het vermogen om liquiditeiten te genereren. Dit houdt in zekere mate weer verband met algemeen economische, financiële, concurrentie-, markt- en andere factoren, waarvan vele buiten de directe invloedssfeer van Draka vallen. Indien de toekomstige kasstromen en andere kapitaalvoorzieningen onvoldoende zijn om de schuldverplichtingen van Draka aan het einde van de looptijd na te komen, kan de vennootschap zich gedwongen zien:

- de bedrijfsactiviteiten en investeringen te verminderen of uit te stellen;
- activa te verkopen;
- aanvullende schuldverplichtingen of vermogen aan te trekken;
- aan het einde van de looptijd of daarna het geheel of een deel van de schulden te herstructureren of herfinancieren; of
- kansen te laten liggen (bijv. overnames van andere bedrijven).

Draka kan niet garanderen dat deze alternatieven tijdig of tegen tevredenstellende voorwaarden kunnen worden gerealiseerd, voor zover überhaupt mogelijk. Bovendien kan Draka vanwege de voorwaarden van de bestaande en toekomstige schuldverplichtingen van de vennootschap, inclusief de doorlopende kredietfaciliteit, slechts beperkt in staat zijn deze alternatieven vorm te geven.

## Financiële risico's

De financiële risico's waaraan Draka blootgesteld is, zijn als volgt:

- Tegenpartijkredietrisico
- Debiteurenrisico
- Valutarisico
- Renterisico
- Liquiditeitsrisico
- (Metaal)prijrisico

Al deze risico's worden gedetailleerd beschreven in noot 4 en noot 28 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening (pagina's 91 en 119), waarin tevens een gevoeligheidsanalyse is opgenomen.

## Risicomanagement en interne beheersing

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de juiste werking van risicomanagement- en interne beheersingssystemen van de vennootschap, onder toezicht van de Raad van Commissarissen. Risicomanagement vormt een integraal onderdeel van het bedrijfsmanagement. De risicomanagement- en interne beheersingssystemen van de vennootschap hebben tot doel een redelijke mate van zekerheid te bieden dat de doelstellingen van de vennootschap worden gerealiseerd, ervoor te zorgen dat aan wettelijke vereisten wordt voldaan en de integriteit van de financiële verslaggeving en de bijbehorende toelichtingen te waarborgen.

De wijze waarop de vennootschap haar risicomanagement uitvoert, is verankerd in de bestuursstructuur, in het risicogebaseerde raamwerk van beleid en procedures en in de periodieke cycli van business planning en reviews.

### Corporate governance

Corporate governance betreft het stelsel van bestuur en toezicht binnen een onderneming. Draka is van mening dat corporate governance voor een succesvolle onderneming van cruciaal belang is. Solide interne beheersingsmaatregelen en hoogstaande morele normen zijn onmisbare waarden bij goed ondernemingsbestuur.

Het Audit & Governance Committee ('A&GC') is in 2009 diverse malen bijeengekomen. Een belangrijke verantwoordelijkheid van het A&GC is het toezien op een adequate naleving van het interne risicobeheersingssysteem van de vennootschap.

De Raad van Bestuur heeft een interne gedragscode geïmplementeerd en gecommuniceerd naar haar medewerkers. Deze gedragscode reflecteert de normen en waarden van de vennootschap.

Daarnaast heeft de Raad van Bestuur een Klokkenluidersregeling ingevoerd als onderdeel van de gedragscode. Duidelijke interne regels en een heldere rapportagestructuur zijn als onderdeel hier-

van ontwikkeld. Deze gelden als uitgangspunt bij het melden van mogelijke schendingen van de interne gedragscode. De Secretaris van de Raad van Bestuur is aangewezen als Compliance Officer. In 2009 zijn drie klachten bij de Compliance Officer en de A&GC ingediend in het kader van de Code of Conduct. Alle klachten zijn afgehandeld.

Op bladzijde 56 van dit verslag is een gedetailleerdere beschrijving van het corporate governance-model van de vennootschap te vinden.

### Op risico gebaseerd raamwerk van beleid en procedures

De Raad van Bestuur heeft een raamwerk voor interne beheersing geïmplementeerd, met hierin beschreven het belangrijkste beleid, de belangrijkste procedures en risico's voor de Groep. Daarnaast heeft de Raad van Bestuur de interne autorisatiematrix verder aangescherpt, waarin de autorisatiebevoegdheden voor de verschillende managementniveaus zijn vastgesteld.

De Operational Audit afdeling is in 2009 verdergegaan met de beoordeling van de werkmaatschappijen. Het doel is om alle belangrijke dochterondernemingen in een periode van drie jaar te beoordelen. De risicobeoordelingsworkshop, in 2008 samen met een derde partij georganiseerd, is door Operational Audit opgenomen in haar controleaanpak. Daarnaast heeft de afdeling ad hoc-opdrachten over specifieke onderwerpen uitgevoerd. De hieruit voortgekomen bevindingen en aanbevelingen zijn afgestemd met het verantwoordelijke management en zijn gerapporteerd aan de Raad van Bestuur. Aan het A&GC wordt op jaarbasis een samenvatting hiervan gestuurd. De aanbevelingen worden gebruikt om de interne beheersingssystemen verder te verbeteren.

Tevens heeft de Raad van Bestuur de standaard management rapportage per activiteit verder verbeterd. KPI's zijn uitgebreid en de prestatie van de verschillende activiteiten binnen de vennootschap wordt vergeleken met die van Draka's concurrenten. Dit geeft Corporate Control meer mogelijkheden de financiële prestaties van de diverse activiteiten te analyseren en in een breder kader te plaatsen.

### Business planning en review

De vennootschap beschikt over een proces van budgettering en interne verslaggeving met vaste procedures en gedetailleerde richtlijnen. Tijdens business reviews bespreekt de Raad van Bestuur periodiek met het divisie management de financiële prestaties en de operationele en financiële risico's. Daarbij worden de financiële prestaties van de divisie beoordeeld en afgezet tegen de goedgekeurde budgetten, de historische prestaties en ontwikkelingen in de markten en de concurrentieverhoudingen. Ieder kwartaal worden prognoses beoordeeld en waar nodig geactualiseerd. Voor de goedkeuring van investeringen heeft de vennootschap duidelijke procedures en bevoegdheidsniveaus ingesteld. De Capex Committee is verantwoordelijk voor de beoordeling en goedkeuring van alle investeringen van meer dan €100.000.



## Verklaring van het management

### In control statement

Gezien het voorgaande is de Raad van Bestuur van mening dat, wat betreft de risico's inzake de financiële verslaggeving, de risicomanagement- en interne beheersingssystemen van de vennootschap in 2009 naar behoren gefunctioneerd hebben en dat deze een redelijke mate van zekerheid bieden dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. De Raad van Bestuur heeft geen reden te veronderstellen dat deze systemen in 2010 niet naar behoren functioneren.

Dit betekent echter nog niet dat deze systemen en procedures de zekerheid bieden dat operationele en financiële bedrijfsdoelstellingen worden gerealiseerd. Evenmin kunnen zij onjuistheden, fouten, fraude of overtredingen van wet- en regelgeving voorkomen. De daadwerkelijke effectiviteit van dit proces kan slechts worden beoordeeld op basis van de resultaten over een langere periode. In een snel veranderende wereld met steeds weer nieuwe uitdagingen worden steeds zwaardere eisen gesteld aan het proces van intern risicomanagement. Dergelijke processen dienen dan ook regelmatig te worden geactualiseerd.

Het beleid van de Raad van Bestuur blijft gericht op de constante beoordeling en verbetering van het risicomanagementsysteem. Dit proces en de bewaking daarvan zijn onderwerp van periodiek overleg tussen de Raad van Bestuur, het Audit & Governance Committee en de Raad van Commissarissen.

### Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en het jaarverslag

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening en het jaarverslag op basis van toepasselijk Nederlands recht en de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Commissie (EC).

De Raad van Bestuur dient voor ieder boekjaar een jaarrekening op te stellen, die een getrouw beeld geeft omtrent de activa, de passiva, de financiële positie, de winst of het verlies van de vennootschappen opgenomen in de consolidatie. Zij zijn verantwoordelijk voor het voeren van een adequate financiële administratie, het instandhouden van de activa van de ondernemingen en voor het nemen van redelijke maatregelen om fraude en andere onregelmatigheden te voorkomen en ontdekken. De Raad van Bestuur is ook verantwoordelijk voor het selecteren van passende standaarden voor de jaarrekening en het op consistente wijze toepassen van de gekozen standaarden, waarbij inschattingen gemaakt dienen te worden die voorzichtig en redelijk zijn. De toepasselijke standaarden zijn toegepast en de jaarrekening van de Vennootschap, welke de verantwoordelijkheid is van de Raad van Bestuur, is opgesteld op basis van standaarden die voldoen aan IFRS.

Op grond van artikel 5:25c lid 2 onder c van de Nederlandse Wet op het financieel toezicht (Wft) en op basis van het bovenstaande heeft de Raad van Bestuur bevestigd dat, voor zover hem bekend:

- de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst of het verlies van Draka Holding N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van Draka Holding N.V. en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in haar jaarrekening zijn opgenomen en dat in het jaarverslag de voornaamste risico's waarmee Draka Holding N.V. wordt geconfronteerd, zijn beschreven.

Amsterdam, 19 februari 2010

Raad van Bestuur  
Mr. drs. F.F. Dorjee RA, Voorzitter en CEO



# Duurzame winst

Zorg voor mens en klimaat vertaalt zich in kansen

Duurzaamheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid zijn een belangrijke motor voor innovaties. Het zijn issues die, in de visie van Draka, niet als bedreiging moeten worden gezien maar als kans. Innovaties die gedreven worden door duurzaamheidsoverwegingen zijn investeringen die zich ruimschoots terugbetalen. Ze leiden tot veiliger, efficiëntere producten, creëren nieuwe markten, verhogen de productiviteit, beperken de productiekosten en dragen er uiteindelijk toe bij dat het bedrijf méér concurrentiekracht verwerft en behoudt.



### Terugdringen CO<sub>2</sub>-uitstoot

Draka neemt deel aan het Carbon Disclosure Project, en biedt zo een transparant zicht op de jaarlijkse CO<sub>2</sub>-uitstoot van alle productiefaciliteiten. Procesinnovaties spelen een belangrijke rol bij het terugdringen van de energie-intensiteit (de CO<sub>2</sub>-uitstoot gedeeld door de omzet). Eén voorbeeld: de Cableteq USA divisie (onderdeel van Industry & Specialty) ontwikkelde in 2009 een procedure voor het crosslinken van gechlorideerde polyethyleenverbindingen bij de ongewoon lage temperatuur van 88°C. Dit nieuwe procedé bespaart niet alleen energie (ca. 40%), het beperkt ook de hoeveelheid afval bij het opstarten van de productie op (ca. 2 meter, tegenover meer dan 300 meter bij hogetemperatuurprocedés).

### Energieverbruik bij klanten besparen

Zowel kabelinnovaties als innovatieve diensten rondom deze producten helpen klanten om hun energieverbruik terug te dringen. Glasvezelkabels voor zeer hoge bandbreedtes helpen een snelgroeïende sector zoals datacenters om hun elektriciteitsverbruik, koeling en impact op het milieu te beperken. De nieuwe Ecosolution-tool van de divisie Europe (Energy & Infrastructure) helpt installateurs om in elke situatie het meest eco-efficiënte kabeltype te selecteren.

### Ondersteunen van duurzame ontwikkeling

In ontwikkelingslanden spelen de glasvezelkabeloplossingen van Draka een belangrijke rol bij het creëren van een betrouwbaarder en zuiniger elektriciteitsnet. In sterk verstedelijkte gebieden maakt glasvezelbekabeling zuiniger datacommunicatienetwerken mogelijk, maar ook een fundamentele verandering van gedragspatronen waarin mensen minder (vervuilende) kilometers hoeven af te leggen.

### Duurzame energiebronnen helpen exploiteren

Draka investeert aanzienlijke bedragen in de ontwikkeling van kabeltechnologie die nodig is om het potentieel van zonne-, wind-, golf- en geothermische energie te benutten. Draka is bijvoorbeeld betrokken bij een baanbrekend Zweeds onderzoeksproject waarin een nieuwe methode voor het opwekken van golfenergie wordt ontwikkeld. Verschillende divisies hebben de krachten gebundeld om een nieuwe type kabel te ontwikkelen voor geothermische centrales, waarbij energie én data via één en dezelfde kabel kunnen worden getransporteerd.

### Levens redden

Draka loopt voorop bij het ontwikkelen van brandbestendige kabels, die in geval van brand minimale hoeveelheden rook en volstrekt geen giftige gassen produceren. In 2009 werd een nieuw type keramisch isolatiemateriaal ontwikkeld, dat is toegepast in de Lifeline-productserie. Zelfs wanneer deze kabels aan vuur of water worden blootgesteld, houden ze minimaal twee uur lang cruciale alarmsystemen, verlichting en elektriciteitsvoorziening in stand. Dat creëert waardevolle extra tijd voor het evacueren van mensen uit gebouwen zoals wolvenkrabbers en ziekenhuizen.

### Afval beperken

In 2009 werd een nieuwe methode voor kwaliteitsbewaking van productieprocessen geïntroduceerd (DEEP). Daardoor hoeft er bij de productie van kabels een kleinere veiligheidsmarge te worden gehanteerd ('overdimensionering'), en dat betekent een besparing van grondstoffen. Al het afval wordt hergebruikt: in de Draka-fabrieken zelf of, in samenwerking met gespecialiseerde bedrijven, elders.

# Corporate governance

## Algemeen

Draka Holding N.V. is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht en is gevestigd te Amsterdam. Draka Holding kent een tweetier bestuursstructuur met naast de Raad van Bestuur een aparte Raad van Commissarissen. De Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen opereren onafhankelijk van elkaar. Beide organen leggen over de uitoefening van hun taken verantwoording af aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen van Draka Holding N.V. onderschrijven het uitgangspunt van de Nederlandse Corporate Governance Code (de 'Code'), dat de Vennootschap een lange termijn samenwerkingsverband is van diverse bij de Vennootschap betrokken partijen. Zij erkennen hun integrale verantwoordelijkheid voor de juiste afweging van alle belangen en richten zich hierbij op continuïteit van de onderneming. Daarbij streeft de Vennootschap naar het creëren van aandeelhouderswaarde op de lange termijn. De best practice bepalingen ('Bp') uit de Code worden in principe door Draka Holding opgevolgt. Afwijkingen hiervan zullen in dit hoofdstuk worden besproken.

Voorzover er sprake zal zijn van substantiële veranderingen in de corporate governance structuur van Draka Holding dan wel in de naleving door Draka Holding van de Code, zullen deze onder een apart agendapunt ter bespreking worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (hierna de 'Algemene Vergadering').

## Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het besturen van de Vennootschap en haar werkmaatschappijen. Dat houdt onder meer in dat de Raad van Bestuur de strategische richting van de onderneming bepaalt en het beleid van de onderneming vaststelt. De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de resultaten en de realisatie van de doelstellingen van de onderneming.

De leden van de Raad van Bestuur zijn benoemd door de Algemene Vergadering uit een voordracht van de Raad van Commissarissen. Leden van de Raad van Bestuur kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden geschorst of ontslagen. Een besluit tot ontslag van een lid van de Raad van Bestuur, anders dan op voorstel van de Raad van Commissarissen, kan slechts worden genomen met een volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen die meer dan één derde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigt.

In geval van een tegenstrijdig belang tussen de Vennootschap en een lid van de Raad van Bestuur wordt Draka Holding vertegenwoordigd door het lid van de Raad van Bestuur of het lid van de Raad van Commissarissen dat de Raad van Commissarissen daartoe aanwijst.

De Raad van Bestuur van Draka Holding bestond in 2009 uit twee leden: de heer S.D. Lyons, voorzitter van de Raad van Bestuur en Chief Executive Officer, en de heer mr. drs. F.F. Dorjee RA, Chief Financial Officer. Zowel de Raad van Bestuur als ieder lid van de Raad van Bestuur afzonderlijk is bevoegd de Vennootschap te vertegenwoordigen.

De heer Lyons is per 31 december 2009 afgetreden als lid van de Raad van Bestuur. De heer Dorjee is per 1 januari 2010 benoemd tot voorzitter van de Raad van Bestuur en Chief Executive Officer. Daarnaast is de heer Okke Koo per 1 januari 2010 benoemd tot Chief Operating Officer. De Raad van Commissarissen zal de heer Okke Koo voordragen ter benoeming als lid van de Raad van Bestuur tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2010.

## Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken in de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Hij staat de Raad van Bestuur met raad terzijde. De Raad van Commissarissen richt zich bij de vervulling van zijn taak naar het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. Voor het uitvoeren van deze taak verschaft de Raad van Bestuur de Raad van Commissarissen tijdig alle noodzakelijke gegevens. De verantwoordelijkheden, taak en werkwijze van de Raad van Commissarissen zijn vastgelegd in de statuten van Draka Holding en in de reglementen van de Raad van Commissarissen en zijn commissies en zijn eveneens beschikbaar op Draka's website, [www.draka.com](http://www.draka.com).

De leden van de Raad van Commissarissen worden op voordracht van de Raad van Commissarissen benoemd door de Algemene Vergadering. De Algemene Vergadering en de Centrale Ondernemingsraad kunnen personen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. De Centrale Ondernemingsraad mag een derde van het aantal leden van de Raad van Commissarissen aanbevelen. Hierbij geldt dat de Raad van Commissarissen een door de Centrale Ondernemingsraad aanbevolen persoon op de voordracht plaatst tenzij de Raad van Commissarissen bezwaar maakt tegen de aanbeveling op grond van de verwachting dat de aanbevolen persoon ongeschikt zal zijn voor de vervulling van de taak van commissaris of dat de Raad van Commissarissen bij benoeming overeenkomstig de aanbeveling niet naar behoren zal zijn samengesteld.

Bij de samenstelling van de Raad van Commissarissen is rekening gehouden met de aard van de onderneming, haar activiteiten en de gewenste deskundigheid en achtergrond van de commissarissen. Alle nieuwe commissarissen volgen na benoeming een introductieprogramma. De Raad van Commissarissen van Draka Holding bestaat momenteel uit zeven leden.

Vanwege de omvang, de diversiteit en de complexiteit van de te behandelen onderwerpen heeft de Raad van Commissarissen drie commissies ingesteld: de Audit & Governancecommissie, de Remuneratie & Benoemingscommissie en de Strategiecommissie. Deze commissies dragen bij tot een effectievere besluitvorming door de Raad van Commissarissen. De rol, de verantwoordelijkheden, de samenstelling, de taken en werkwijze van de commissies zijn vastgelegd in reglementen.

Het profiel van de Raad van Commissarissen, het rooster van aftreden en de reglementen, inclusief de samenstelling van de Raad van Commissarissen en van de commissies, zijn te vinden op de website van de onderneming ([www.draka.com](http://www.draka.com)).

### Algemene Vergadering

Jaarlijks, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt de Algemene Vergadering gehouden. Oproeping tot de Algemene Vergadering geschiedt door aankondiging op de website van de onderneming, in een landelijk verspreid dagblad en in de Officiële Prijscourant. De agenda voor de Algemene Vergadering met de toelichting en de overige stukken behorende bij de agenda, worden vooraf ter inzage gelegd en verkrijgbaar gesteld en worden tevens op de website van Draka Holding geplaatst. De Algemene Vergadering bespreekt onder meer het jaarverslag, stelt de jaarrekening en het dividend vast, besluit over het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde beheer, besluit over het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht en benoemt de accountant.

De Algemene Vergadering benoemt, schorst of ontslaat de leden van de Raad van Bestuur en de leden van de Raad van Commissarissen en stelt, op voorstel van de Raad van Commissarissen, het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur en de bezoldiging van de Raad van Commissarissen vast. Aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering zijn onderworpen de besluiten van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van Draka Holding of haar onderneming.

De Algemene Vergadering besluit over de uitgifte van nieuwe aandelen. De Algemene Vergadering kan deze bevoegdheid delegeren aan een ander vennootschapsorgaan. Momenteel is deze bevoegdheid voor de uitgifte (en de verlening van rechten tot het nemen) van aandelen verleend aan de Raad van Bestuur, onder voorbehoud van goedkeuring door de Raad van Commissarissen. Deze bevoegdheid werd tijdens de Algemene Vergadering van 20 april 2009 verleend voor een periode van achttien maanden, te rekenen vanaf de Algemene Vergadering van 20 april 2009. De Raad van Bestuur heeft deze bevoegdheid volledig benut ter gelegenheid van de accelerated book building van 1 oktober 2009. Tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 22 oktober 2009 is daarom besloten om deze bevoegdheid opnieuw te verlenen aan de Raad van Bestuur, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, tot 20 oktober 2010. Aan deze bevoegdheid is een maximum verbonden van 10% van het totale geplaatste aandelenkapitaal. Deze bevoegdheidsbeperking geldt niet ten aanzien van eventueel uit te geven beschermingspreferente B-aandelen.

Draka Holding kent drie soorten aandelen: gewone aandelen, financieringspreferente aandelen en beschermingspreferente B-aandelen. Tot op heden zijn geen beschermingspreferente B-aandelen uitgegeven.

De Algemene Vergadering besluit tevens over de inkoop van geplaatste aandelen.

**Afwijkingen van de best practice bepalingen van de Code**  
Hoewel Draka Holding de beginselen van de Code onderschrijft, wijkt Draka van de volgende best practice bepalingen van de Code af:

Het variabele deel van de beloning van de Raad van Bestuur is (nog) niet gekoppeld aan niet-financiële indicatoren. Dit is een afwijking van Bp II.2.3. Draka heeft er voor gekozen het bezoldigingsbeleid, zoals herzien tijdens de Algemene Vergadering van 11 mei 2007, in 2009 voort te zetten. Voor volgend boekjaar zal opnieuw worden bezien of aanpassing van het bezoldigingsbeleid gewenst is.

Twee leden van de Raad van Commissarissen, mevrouw drs. A.M. Fentener van Vlissingen en de heer drs. F.H. Fentener van Vlissingen, zijn niet onafhankelijk. Dit is een afwijking van Bp III 2.1.

De Raad van Commissarissen heeft geen maximale zittingstermijn vastgesteld voor de leden van de Raad van Commissarissen vanwege de behoefte om de gewenste expertise voor lange tijd ter beschikking te hebben voor Draka Holding. Dit is een afwijking van Bp III 3.5.

De Raad van Commissarissen van Draka Holding heeft een gecombineerde remuneratie en benoemingscommissie. Aangezien Draka Holding grote waarde hecht aan de coördinerende rol van de voorzitter van de Raad van Commissarissen, met name voor wat betreft de selectie en voordracht van kandidaten voor benoeming als lid van de Raad van Commissarissen of Raad van Bestuur, is de voorzitter van de Raad van Commissarissen tevens voorzitter van de Remuneratie- & Benoemingscommissie. Dit is een afwijking van Bp III 5.11.

### Code of Conduct en Klokkenluidersregeling

In het kader van een goede corporate governance hebben de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Draka Holding in 2007 een gedragscode geïntroduceerd die de normen en waarden van Draka Holding vastlegt en een 'Mission Statement' bevat voor alle in de groep werkzame personen. Deze Code of Conduct geldt voor Draka Holding en alle aan Draka Holding verbonden ondernemingen. De code is door middel van een brochure in zeventien talen verspreid onder het personeel en staat op de website van de onderneming. Daarnaast is een Klokkenluidersregeling geïntroduceerd voor de rapportage over onregelmatigheden binnen de Vennootschap. Rapportage van vermeende onregelmatigheden kunnen worden ingediend bij de Compliance Officer van de Vennootschap. In 2008 zijn de principes van de Code of Conduct nogmaals onder de aandacht van de medewerkers gebracht door middel van een online training. Sindsdien maakt de Code of Conduct onderdeel uit van de arbeidsovereenkomst van nieuwe medewerkers. Ook krijgen alle nieuwe medewerkers een online training.

### Intern Reglement inzake Voorwetenschap

De Raad van Bestuur van Draka Holding heeft gedragsregels vastgesteld ten aanzien van koersgevoelige informatie. Op basis hiervan is het aan iedere Draka werknemer verboden om transacties in Draka Holding-effecten te verrichten, of om een derde aan te bevelen transacties in Draka Holding-effecten te verrichten, indien hij beschikt over informatie die, naar redelijkerwijs is te verwachten, invloed zou kunnen hebben op de koerswaarde van de effecten. Eveneens is het verboden om koersgevoelige informatie aan een derde mee te delen en tijdens een gesloten periode transacties te verrichten. Deze regels gelden ook voor de leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen en andere aangewezen personen.

# Remuneratierapport

Dit rapport geeft een beschrijving van het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Draka Holding N.V., zoals dat in 2009 van toepassing was, alsmede van het bezoldigingsbeleid zoals dat voor 2010 wordt voorzien.

Dit remuneratierapport bestaat uit drie delen. Het eerste deel is een beschrijving van het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur in 2009, waaronder de beloningsstructuur van de Raad van Bestuur. Het tweede deel beschrijft de bezoldiging van de Raad van Bestuur in 2009 en gaat kort in op het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur in 2010. Het derde deel beschrijft het bezoldigingsbeleid en de bezoldiging van de Raad van Commissarissen in 2009 en zoals dat voor 2010 is voorzien.

Dit remuneratierapport is beschikbaar op de website van Draka ([www.draka.com](http://www.draka.com)).

## Bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur 2009

### Algemeen

Het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur, zoals goedgekeurd tijdens de Algemene Vergadering van 11 mei 2007, is in 2009 voortgezet. Het doel van het bezoldigingsbeleid van de onderneming is om de onderneming in staat te stellen gekwalificeerde en deskundige bestuurders aan te trekken, te motiveren en te behouden.

Het uitgangspunt van het bezoldigingsbeleid voor 2009 en volgende jaren is dat het totale beloningsniveau van de Raad van Bestuur afgestemd dient te zijn op dat van een arbeidsmarkt-referentiegroep die bestaat uit ondernemingen met vergelijkbare activiteiten en/of die vergelijkbaar zijn in termen van omvang en/of complexiteit. De samenstelling van de Total Shareholder Return referentiegroep is in 2009 aangepast als gevolg van de overname van een van de ondernemingen uit deze referentiegroep.

De Remuneratie- & Benoemingscommissie raadpleegt onafhankelijke beloningsadviseurs om de beloningsgegevens van de ondernemingen uit de referentiegroepen af te stemmen op de omvang van Draka.

De arbeidsmarkt-referentiegroep van Draka bestaat uit de volgende ondernemingen:

### Draka's arbeidsmarkt-referentiegroep

Bekaert (België)	Leoni (Duitsland)
Daetwyler (Zwitserland)	Nexans (Frankrijk)
Fugro (Nederland)	NKT Holding (Denemarken)
Heijmans (Nederland)	Océ (Nederland)
Imtech (Nederland)	Prysmian (Italië)
Legrand (Frankrijk)	SBM Offshore (Nederland)

Het beloningsniveau van de leden van de Raad van Bestuur is in lijn met dat van deze Europese arbeidsmarkt-referentiegroep.

### Beloningsstructuur

Het totale beloningspakket van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit:

- basissalaris;
- kortetermijnbeloning;
- langetermijnbeloning;
- pensioen.

### Basissalaris

De basissalarissen zijn in lijn met het mediaan marktniveau van Draka's Europese arbeidsmarkt-referentiegroep.

### Kortetermijnbeloning (bonus)

De jaarlijkse bonus is gebaseerd op de volgende prestatiecriteria:

- 1/3 is gebaseerd op het resultaat voor aftrek van rente, belastingen, afschrijvingen op activa en afschrijvingen op leningen en goodwill (EBITDA);
- 1/3 is gebaseerd op het gemiddelde nettowerkkapitaal als percentage van de jaarlijkse omzet;
- 1/3 is gebaseerd op het discretionair oordeel van de Remuneratie & Benoemingscommissie en hun daarop gebaseerde aanbevelingen aan de Raad van Commissarissen op basis van zogenaamde kwantitatieve 'milestones', waarbij ook een redelijkheidstoets wordt gehanteerd. Voor 2009 waren deze doelstellingen onder meer gerelateerd aan het behalen van bepaalde resultaten in het kader van het kostenbesparingsprogramma Triple S en het respecteren van de bankcovenanten.

Indien de vooraf gestelde doelstellingen voor 2009 worden behaald, krijgen de leden van de Raad van Bestuur een bonus van 60% van het basissalaris. In geval van uitzonderlijke prestaties kunnen de leden van de Raad van Bestuur een maximale bonus van 90% van het basissalaris behalen. Indien de prestaties onder een bepaald niveau komen, wordt geen bonus uitbetaald.

Draka beschouwt deze combinatie van prestatie maatstaven als een goede indicatie voor de operationele gang van zaken van de onderneming op de korte termijn. Aan de hand van de definitieve jaarrekening en financiële rapportages wordt vastgesteld of aan de vooraf gestelde prestatiecriteria is voldaan. De specifieke details van de doelstellingen worden niet openbaar gemaakt, aangezien deze worden beschouwd als concurrentiegevoelige en derhalve bedrijfsvertrouwelijke informatie. Op advies van de Remuneratie- & Benoemingscommissie zal de Raad van Commissarissen de kortetermijndoelstellingen jaarlijks beoordelen om te garanderen dat de doelstellingen uitdagend en realistisch zijn en in overeenstemming met de strategie van Draka.

### Langetermijnbeloning

De langetermijnbeloning bestaat uit de jaarlijkse voorwaardelijke toekenning van bonusaandelen. Deze bonusaandelen kunnen na drie jaar onvoorwaardelijk worden op basis van de Total Shareholder Return (TSR)-prestaties van Draka.

De prestaties zullen worden vergeleken met die van de volgende ondernemingen (hoofdnotering):

#### Draka's TSR referentiegroep

Belden CDT	NYSE
Commscope	NYSE
Daetwyler	Swiss Stock Exchange
Fugro	Euronext Amsterdam
Fujikura	Tokyo Stock Exchange
General Cable Corp	NYSE
Imtech	Euronext Amsterdam
Leoni	Frankfurt Stock Exchange
LS Corporation	Seoul Stock Exchange
Nexans	Euronext Paris
Océ	Euronext Amsterdam
Prysmian	Milan Stock Exchange
SBM Offshore	Euronext Amsterdam

De onderstaande tabel geeft voor iedere positie binnen de referentiegroep weer hoeveel aandelen - als percentage van het voorwaardelijk toegekende aantal - na de prestatieperiode van drie jaar onvoorwaardelijk worden. Onvoorwaardelijk geworden aandelen dienen vanaf dat moment, in overeenstemming met de richtlijnen van de Nederlandse Corporate Governance Code, nog twee jaar te worden aangehouden.

Positie	Hoeveelheid aandelen die onvoorwaardelijk worden (als percentage van voorwaardelijk toegekende aantal)
1	200%
2	166 <sup>2</sup> / <sub>3</sub> %
3	133 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> %
4	100%
5	83 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> %
6	66 <sup>2</sup> / <sub>3</sub> %
7	50%
8-14	0%

De jaarlijkse voorwaardelijke toekenning van bonusaandelen is gelijk aan 55% van het basissalaris. De Raad van Commissarissen heeft de bevoegdheid om onder bijzondere omstandigheden additionele bonusaandelen toe te kennen.

### Pensioen

Het pensioen is in beginsel gebaseerd op het mediaanniveau op de arbeidsmarkt in het land van herkomst van elk lid van de Raad van Bestuur.

### Leningen

Aan de leden van de Raad van Bestuur van Draka worden geen leningen, garanties en dergelijke verstrekt.

### Remuneratie Raad van Bestuur in 2009

De Remuneratie & Benoemingscommissie van de Raad van Commissarissen heeft, overeenkomstig Bp II.2.1, voorafgaand aan het vaststellen van de bezoldiging van de individuele bestuurders de uitkomsten van de variabele bezoldigingscomponenten en de gevolgen daarvan voor de bezoldiging van de bestuurders geanalyseerd; de z.g. scenario analyse.

#### Basissalaris

In 2009 zijn de basissalarissen van de leden van de Raad van Bestuur met 3% gestegen.

#### Kortetermijnbeloning

In het kader van de kortetermijnbeloning 2009 kwam de bonus op basis van de financiële doelstellingen uit op 35% van het basissalaris. Ten aanzien van vooraf overeengekomen individuele doelstellingen heeft de Raad van Commissarissen besloten 30% van het basissalaris uit te betalen aan de heer Dorjee als onderdeel van het discretionaire deel. De Raad van Commissarissen heeft derhalve besloten de heer Dorjee over 2009 een bonus van 65% (van maximaal 90%) van zijn basissalaris uit te keren. De heer Dorjee heeft, met het oog op de marktomstandigheden, verzocht de uitkering van de bonus uit te stellen tot januari 2011.

De Raad van Commissarissen heeft besloten de heer Sandy Lyons over 2009 een bonus van 60% van zijn basissalaris uit te keren.

De bonusuitkeringen over het boekjaar 2009 zijn vermeld in de bezoldigingstabel op pagina 60.

#### Langetermijnbeloning

In 2009 hebben de leden van de Raad van Bestuur 55% van het basissalaris toegekend gekregen als voorwaardelijke bonusaandelen.

### Pensioen

De heer Lyons had, naast de in de Verenigde Staten gangbare pensioenregeling conform Sectie 401K van de Internal Revenue Service Code, recht op een jaarlijkse bijdrage van de werkgever aan zijn privé pensioenregeling van 85% van zijn basissalaris.

De heer Dorjee heeft een 'defined contribution' pensioenregeling (toegezegde bijdrage), waar van de premiebetalingen sinds 1 januari 2006 als volgt gestructureerd zijn:

- januari 2006 tot het bereiken van de leeftijd van 54 jaar 23,0% van het basissalaris
- Leeftijd 55 - 59 jaar 28,6% van het basissalaris
- Vanaf 60-jarige leeftijd 36,1% van het basissalaris

De bijdrage aan de pensioenregeling van de heer Dorjee is gebaseerd op het basisjaarsalaris min een franchise (in 2009: €12.465).

### Overzicht

De tabel bovenaan pagina 60 geeft een overzicht van de kosten die de vennootschap heeft gemaakt met betrekking tot de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur over 2009.

## Kosten bezoldiging Raad van Bestuur 2009

In duizenden euro's	Salaris		Korte termijn		Totaal cash		Lange termijn	Totaal	Werkgevers	Totale
	Uitbetaalde vakantiedagen	beloning	beloning	Vergoedingen**	bezoldiging	Pensioen	beloning	bezoldiging	-lasten	kosten van bezoldiging
<b>2009</b>										
S.D. Lyons	532	-	319	254	1.105	457	181	1.743	215	1.958
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	452	19	294*	3	768	90	478	1.336	7	1.343
	<b>984</b>	<b>19</b>	<b>613</b>	<b>257</b>	<b>1.873</b>	<b>547</b>	<b>659</b>	<b>3.079</b>	<b>222</b>	<b>3.301</b>
<b>2008</b>										
S.D. Lyons	516	-	356	275	1.147	446	95	1.688	152	1.840
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	439	-	522	3	964	98	417	1.479	7	1.486
	<b>955</b>	<b>-</b>	<b>878</b>	<b>278</b>	<b>2.111</b>	<b>544</b>	<b>512</b>	<b>3.167</b>	<b>159</b>	<b>3.326</b>

\* Zal worden uitbetaald in januari 2011.

\*\* De categorie 'Vergoedingen' heeft met name betrekking op de brutovergoeding van bijzondere uitgaven, zoals: expat-gerelateerde huisvestingskosten, schoolgeld en kinderopvang.

De langetermijn beloning drukt de marktwaarde uit van de aandelen, die (voorwaardelijk) zijn toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur. De daadwerkelijke toekenning van aandelen is afhankelijk van de toekomstige prestaties van de onderneming in relatie tot de referentiegroep.

De leden van de Raad van Bestuur bezaten in 2009 geen opties op gewone aandelen van Draka Holding N.V.

De aantallen aandelen die door de leden van de Raad van Bestuur sinds hun infunctietreding werden gehouden, per 31 december van elk boekjaar, zijn als volgt:

	Aantal aandelen	Waarde aandelen in euro
<b>S.D. Lyons</b>		
31-12-2007	-	-
31-12-2008	5.000	32.700
31-12-2009	5.000	67.300
<b>F.F. Dorjee</b>		
31-12-2005	-	-
31-12-2006	4.737	122.215
31-12-2007	9.940	228.620
31-12-2008	9.940	65.008
31-12-2009	9.940	133.792

	Aantal voorwaardelijk toegekende bonusaandelen	Waarde op moment van toekenning in €	Waarde op moment van verkrijging eigendom in €	Waarde op moment van verkrijging vrije beschikking in €
<b>S.D. Lyons</b>				
31-12-2007	-	-	-	-
31-12-2008	23.287	283.869	nvt	nvt
31-12-2009	88.290	541.930	nvt	nvt
<b>F.F. Dorjee</b>				
31-12-2005	-	-	-	-
31-12-2006	-	-	-	-
31-12-2007	24.788	702.740	nvt	nvt
31-12-2008	44.582	944.029	nvt	nvt
31-12-2009	99.834	1.163.379	nvt	nvt

### Arbeidsovereenkomsten

De leden van de Raad van Bestuur zijn voor bepaalde tijd benoemd. De arbeidsovereenkomst van de heer Lyons was ingegaan op 1 september 2007 voor een periode van vier jaar en zou derhalve eindigen op 31 augustus 2011. De arbeidsovereenkomst had een opzegtermijn van drie maanden in geval van opzegging door de heer Lyons en van zes maanden in geval van opzegging door de onderneming. Er was met de heer Lyons een afvloeiingsregeling getroffen van éénmaal het basisjaarsalaris in geval van beëindiging van de arbeidsrelatie zonder verwijtbaarheid, vóór het einde van de termijn. De heer Lyons is per 31 december 2009 voortijdig afgetreden als lid van de Raad van Bestuur.

De arbeidsovereenkomst van de heer Dorjee is ingegaan op 1 juni 2007 voor een periode van vier jaar en eindigt derhalve op 31 mei 2011. De arbeidsovereenkomst heeft een opzegtermijn van drie maanden in geval van opzegging door de heer Dorjee en van zes maanden in geval van opzegging door de onderneming. Met de heer Dorjee was een afvloeiingsregeling overeengekomen, waarbij eenmaal het basisjaarsalaris plus een bonus gelijk aan de gemiddelde bonus over de voorgaande drie jaren zou worden betaald, in geval van beëindiging van de arbeidsovereenkomst vóór 31 mei 2011 om welke reden dan ook, tenzij sprake zou zijn van verwijtbaarheid.

De arbeidsovereenkomst van de heer Dorjee is bij zijn benoeming tot voorzitter van de Raad van Bestuur en Chief Executive Officer per 1 januari 2010 aangepast. In deze aangepaste arbeidsovereenkomst is de afvloeiingsregeling van de heer Dorjee in overeenstemming gebracht met Bp II.2.8 van de Code. De afvloeiingsregeling bedraagt nu eenmaal het basisjaarsalaris in geval van beëindiging van de arbeidsrelatie zonder verwijtbaarheid vóór 31 mei 2011. Tevens is een claw back clause, overeenkomstig Bp II.2.11 van de Code, opgenomen, die de mogelijkheid biedt om de variable bezoldiging die is toegekend op basis van onjuiste (financiële) gegevens terug te vorderen.



### Bezoldiging Raad van Bestuur 2010

Het bezoldigingsbeleid voor leden van de Raad van Bestuur, zoals goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2007, wordt ook in 2010 voortgezet. In lijn met dit beleid zal het basissalaris van de heer Dorjee in zijn nieuwe functie als voorzitter van de Raad van Bestuur en Chief Executive Officer € 550.000 bruto bedragen. Het basissalaris van de heer Koo, die per 1 januari 2010 is benoemd als Chief Operating Officer en die tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2010 zal worden voorgedragen als lid van de Raad van Bestuur, bedraagt € 475.000 bruto.

### Bezoldigingsbeleid Raad van Commissarissen

Het beleid ten aanzien van de bezoldiging van de Raad van Commissarissen is gebaseerd op het mediaanniveau van de Europese arbeidsmarktreferentiegroep van Draka. Deze referentiegroep is gelijk aan de Europese arbeidsmarktreferentiegroep die wordt gebruikt voor de leden van de Raad van Bestuur.

Conform de regels van de Nederlandse Corporate Governance Code is de bezoldiging van de Raad van Commissarissen niet afhankelijk van de resultaten van de onderneming. Derhalve worden aan de leden van de Raad van Commissarissen geen aandelen of opties toegekend bij wijze van bezoldiging. Een eventueel aandelenbezit van een commissaris in de onderneming dient ter belegging op de lange termijn. De onderneming verstrekt geen leningen aan haar commissarissen.

Er is een reglement vastgesteld waarin het bezit van en transacties in effecten door commissarissen anders dan die uitgegeven door Draka, is geregeld.

Voor de leden van de Raad van Commissarissen en van de afzonderlijke subcommissies zijn de volgende bezoldigingen van toepassing:

	Voorzitter	Vice-voorzitter	Leden
Raad van Commissarissen	€ 70.000	€ 55.000	€ 50.000
Audit & Governancecommissie	€ 10.000	-	€ 6.000
Remuneratie &			
Benoemingscommissie	€ 7.500	-	€ 5.000
Strategiecommissie	€ 7.500	-	€ 5.000

Naast de vaste bezoldiging hebben de leden van de Raad van Commissarissen recht op een vaste onkostenvergoeding. Deze bedraagt voor leden € 1.000 per jaar en voor de voorzitter € 1.250 per jaar. Tevens hebben de leden van de Raad van Commissarissen recht op een vergoeding voor reis- en verblijfkosten.

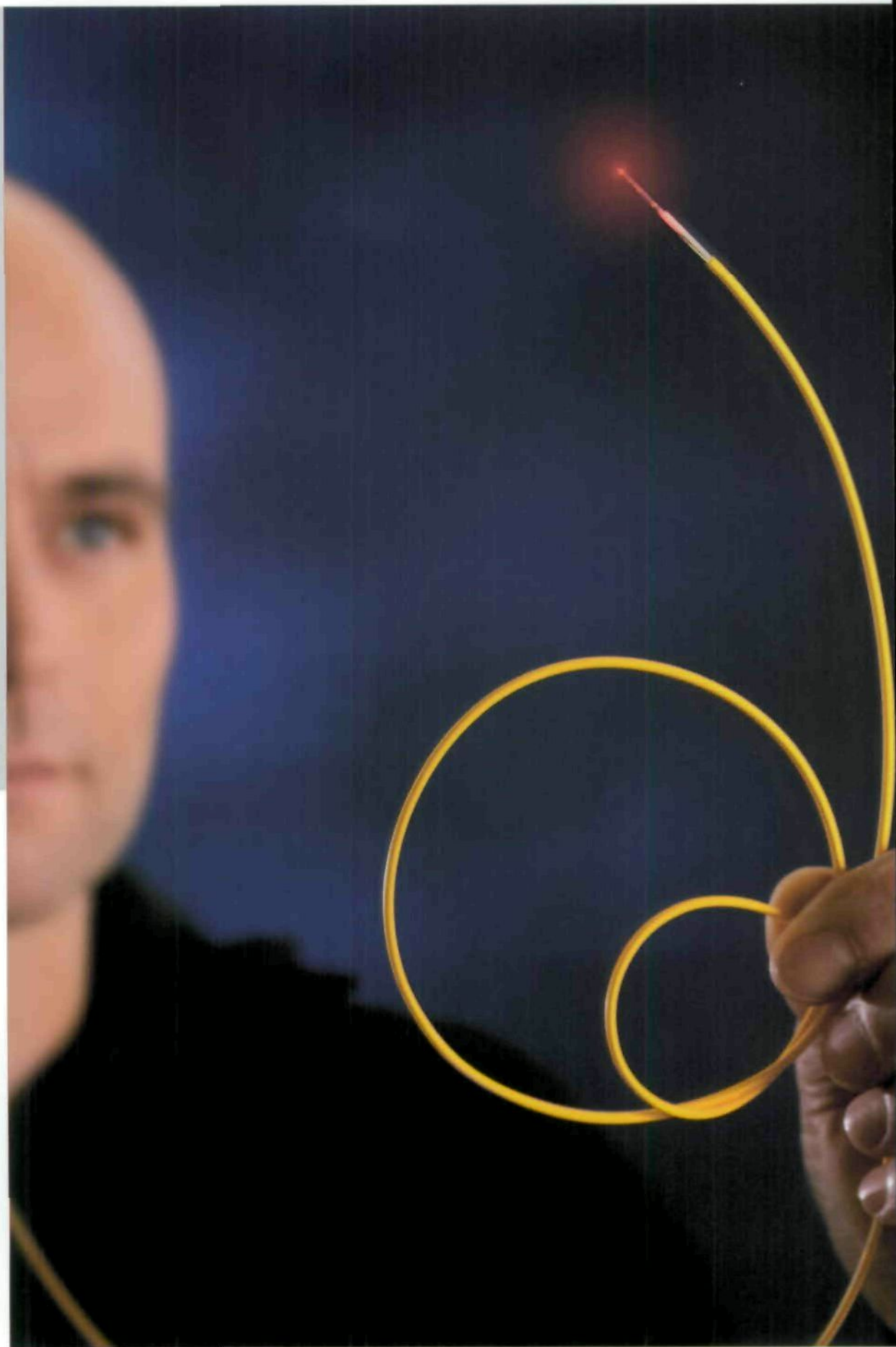
### Bezoldiging Raad van Commissarissen 2009

De leden van de Raad van Commissarissen ontvingen in 2009 de volgende bezoldiging:

	2009	2008
Dr. F.W. Fröhlich (voorzitter)	€ 83.500	€ 83.500
Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen (vice-voorzitter)	€ 66.000	€ 66.000
Drs. F.H. Fentener van Vlissingen	€ 56.000	€ 55.000
Ir. L.M.J. van Halderen	€ 60.000	€ 59.167
Drs. R.F.W. van Oordt	€ 65.000	€ 65.000
Mw. prof. dr. A.J.M. Roobeek	€ 55.000	€ 55.000
Ir. G.J. Sharman	€ 63.500	€ 63.500

### Bezoldiging Raad van Commissarissen 2010

Voor 2010 wordt voorgesteld de bezoldiging van de Raad van Commissarissen ongewijzigd voort te zetten.



# Het licht zien

## Draka behoudt innovatieve voorsprong met BendBright

Een voorsprong behalen op het gebied van innovatie is een uitdaging, maar dat geldt nog meer voor het vasthouden van die voorsprong. Vooral in een zich snel ontwikkelende markt zoals glasvezelbekabeling. De snelle groei van Fiber To The Home (FTTH) initiatieven stelde producenten voor de opgave om een meer robuuste, betrouwbare en vooral flexibele oplossing te ontwikkelen. Draka's innovatieve 'erfgoed' bewees zijn waarde.

### Grote beperkingen

In een glasvezelkabel wordt digitaal gecodeerde data verzonden met behulp van laserlicht. Dit licht wordt 'gevangen' in glasvezels, die in een kabel zijn samengevoegd. De uitdaging voor producenten is om te voorkomen dat het licht tijdens het transport verzwakt of 'uitbreekt'. Tot voor kort stelde dit grote beperkingen aan de buigbaarheid van de kabels. Bij een te scherpe bocht bestond het risico op signaalverlies. Zolang kabels in rechte, ondergrondse kabelbuizen werden geplaatst, is dit geen onoverkomelijk probleem. Nu glasvezelkabels steeds vaker tot in woningen en kantoren worden doorgetrokken, willen installateurs de kabel echter vaak in een scherpe hoek kunnen buigen.

### Ideale basis

Als leidende vernieuwer in deze markt was Draka Communications uitstekend gepositioneerd om een oplossing te ontwikkelen. De gepatenteerde PCVD- en APVD-technologieën bleken het ideale vertrekpunt. Ze stelden Draka in staat tegen relatief lage kosten een oplossing te ontwikkelen die de hoogste kwaliteitsstandaard in deze markt biedt. De BendBright XS productfamilie omvat onder meer kabels voor zéér hoge bandbreedtes, en is extreem ongevoelig voor optische dempingsverliezen door buiging. De kabels kunnen zelfs meerdere malen zeer strak opgevouwen of -gebogen worden. Met andere woorden, Draka's innovatieve 'erfgoed' bewees zijn waarde, en stelde de divisie in staat in een zich snel ontwikkelend marktsegment het innovatief leiderschap te behouden en de concurrentie voor te blijven.

### Multifunctionele innovatie

Hoewel de BendBright XS-technologie in eerste instantie ontwikkeld werd voor de FTTH-markt, biedt het Draka tal van mogelijkheden om de marktpositie in andere segmenten te versterken. Al snel werd duidelijk dat de potentiële ruimtebesparingen die met BendBright XS behaald kunnen worden, een groot voordeel zijn voor datacenters, waar ruimte kostbaar is. De robuustheid van het product maakt het ideaal voor een nichemarkt als mobiele (HD) tv-studio's. De technologie biedt ook voordelen voor telecomoperators die overwegen in een eigen netwerk te investeren (in plaats van capaciteit te huren bij de grote telecombedrijven). Dankzij de robuustheid van BendBright XS en de hoge glasvezeldichtheid kunnen kabels kleiner worden gemaakt dan voorheen. Dit kan tot substantiële besparingen leiden bij de huur van kabelbuizen, waardoor de investering zich sneller terugverdient.

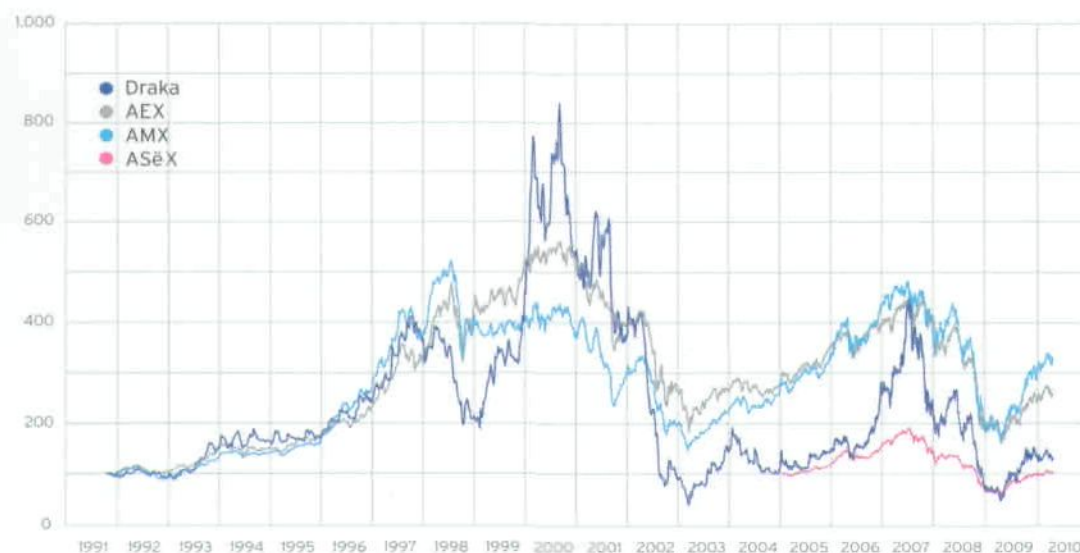
# Informatie over het aandeel

## Beursnotering

Aandelen Draka Holding N.V. zijn sinds 1991 genoteerd aan NYSE Euronext Amsterdam. In maart 2001 werd het aandeel opgenomen in de Next150-index (symbool: DRAK, fondscode: 34781, ISIN-code: NL0000347813). Draka staat genoteerd aan de AMX-index (Amsterdamse Midkap-index) van NYSE Euronext. De marktkapitalisatie van Draka bedroeg ultimo 2009 circa € 655 miljoen.

Vanaf juli 2002 worden ook opties op aandelen Draka verhandeld op de NYSE Liffe in Amsterdam. Daarnaast worden sinds 22 september 2005 achtergestelde converteerbare obligaties ter beurse verhandeld. Dit betreft een vijfjarige 4% achtergestelde converteerbare obligatielening die afloopt op 22 september 2010. Nadere details over deze achtergestelde converteerbare obligatielening zijn te vinden op pagina 138.

## Koersontwikkeling Draka Holding N.V. (oktober 1991 - februari 2010)



## Kapitaal en aandelen

Het maatschappelijk kapitaal van Draka Holding N.V. is als volgt verdeeld (alle aandelen hebben een nominale waarde van € 0,50):

2009	Gemachtigd	Geplaatst
Gewone aandelen aan toonder of op naam	58.000.000	48.736.597
Preferente aandelen op naam <sup>1</sup>	12.000.000	5.754.657
Preferente B aandelen <sup>2</sup>	70.000.000	-
<b>Maatschappelijk kapitaal</b>	<b>140.000.000</b>	<b>54.491.254</b>

<sup>1</sup> Niet ter beurse verhandelbaar

<sup>2</sup> Er zijn tot op heden geen preferente B aandelen uitgegeven

Ultimo 2009 zijn 54.491.254 aandelen geplaatst en volgestort ten bedrage van € 27.245.627. De toename van het aantal gewone aandelen met 8.119.437 en het aantal preferente aandelen met 708.400 aandelen ten opzichte van ultimo 2009 is hoofdzakelijk het gevolg van de emissie van aandelen die op 2 oktober 2009 plaatsvond.

## Emissie van gewone en preferente aandelen

Op 1 oktober 2009 kondigde Draka nabeurs een emissie aan van maximaal 8.119.370 nieuwe gewone aandelen. De emissie vond plaats via een combinatie van een accelerated bookbuild offering van 9,99% van het aandelenkapitaal, ofwel 4.057.654 nieuwe aandelen, en een onderhandse plaatsing bij grootaandeelhouder Flint. Dit betrof eveneens 9,99% van het aandelenkapitaal ofwel 4.061.716 nieuwe aandelen.

De emissie startte op 2 oktober 2009 en werd dezelfde dag (na anderhalf uur) succesvol afgerond. Draka heeft de nieuwe aandelen geplaatst tegen een prijs van € 12,40 per aandeel, hetgeen een korting betekende van 4,2% ten opzichte van de slotkoers van 1 oktober 2009. De totale opbrengst kwam uit op € 100,7 miljoen. De betaling en levering van de aandelen vond plaats op 7 oktober 2009, dezelfde dag waarop de nieuw uitgegeven aandelen werden toegelaten voor notering op NYSE Euronext in Amsterdam.

Draka heeft toestemming gekregen voor notering van en handel in de aan Flint uitgegeven aandelen door op 3 november 2009 een prospectus te publiceren in verband met de notering van deze aandelen.

Tevens werden de twee houders van preferente aandelen Draka die een belang van meer dan 5% in Draka's aandelenkapitaal hadden, in de gelegenheid gesteld om preferente aandelen bij te kopen (tegen de nominale waarde) zodat deze houders hun belang van meer dan 5% konden behouden. Op 30 oktober 2009 zijn er 708.400 preferente aandelen geplaatst tegen een nominale waarde van € 0,50 per aandeel.

De volledige transactie heeft geleid tot een optimale en versterkte kapitaalstructuur en financiële flexibiiteit voor Draka door verhoging van het eigen vermogen en tegelijkertijd een reductie van de schuldpositie.

Fortis Bank Nederland / MeesPierson Corporate Finance & Capital Markets was de Sole Global Coordinator en Sole Bookrunner voor de accelerated bookbuild offering.

#### Aantal aandelen na verwatering

Na afronding van de emissie is het aantal gewone aandelen na verwatering als volgt opgebouwd:

	Gewone aandelen
Uitstaand aantal gewone aandelen per 31 december 2009	48.736.597
Maximale uitgifte van gewone aandelen door conversie van de 4% achtergestelde converteerbare obligatielening 2010	1.748.130
<b>Aantal gewone aandelen na verwatering</b>	<b>50.484.727</b>

#### Overzicht melding substantiële deelneming

Op basis van de in Nederland ingevoerde Wet op het Financieel Toezicht (Wft), die onder meer voorschrijft dat aandeelhouders het bezit van minimaal 5% van de uitstaande aandelen bekend moeten maken, zijn de volgende aandeelhouders van zowel gewone als preferente aandelen binnen de genoemde grenzen bekend (laatste melding dateert van 16 november 2009):

	Belang	Gewone aandelen	Preferente aandelen <sup>1</sup>	Achtergestelde converteerbare obligatielening
Flint Investments B.V.	43,9%	x		
Fortis Utrecht N.V.	6,8%		x	
Ducatus N.V.	5,2%		x	

<sup>1</sup> Niet ter beurse verhandelbaar

Naast deze grootaandeelhouders zijn er substantiële pakketten aandelen (kleiner dan 5%) in handen van (buitenlandse) institutionele beleggers met name in het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten. Draka schat dat de free float van de ter beurse verhandelde, gewone aandelen Draka het afgelopen jaar onveranderd is gebleven en circa 50% bedraagt.

#### Dividendbeleid

Voor de gewone aandelen Draka streeft de onderneming naar een dividend ter grootte van 30% van het resultaat over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders (exclusief incidentele posten) na preferent dividend. Voorgesteld wordt het dividend op gewone aandelen over 2009 te passeren. Als gevolg van de huidige moeilijke markt-omstandigheden is Draka's focus gericht op het handhaven van een sterke liquiditeitspositie. Kapitaaldiscipline en het voorstel tot passeren van het dividend passen binnen dit beleid.

Aan de houders van de uitstaande preferente aandelen wordt een dividend uitgekeerd van circa 7,1%. Draka betaalde in 2009 een dividend van € 5,4 miljoen over de preferente aandelen.

#### Liquidity provider

Draka heeft twee liquidity providers om een geordende en toenemende handel in haar aandeel te bewerkstelligen. Deze liquidity providers zijn Royal Bank of Scotland Group en Rabo Securities N.V. In het verslagjaar 2009 zijn 156.592 transacties in het aandeel Draka uitgevoerd, een daling van 11% ten opzichte van het recordjaar 2008. Hierbij zijn 54,3 miljoen (-2%) aandelen verhandeld, ofwel 128% van het gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen in 2009.

### Aandelen- en optieplan

In juni 2002 heeft Draka een 'long-term incentive plan' geïntroduceerd. Deze regeling omvat een aandelen- en een optieplan. Aan daartoe kwalificerende leden van het senior management, met uitzondering van de Raad van Bestuur waarvoor een aparte regeling geldt (zie Remuneratierapport), zijn, op basis van een deel van hun reguliere nettobonus, opties en 'stock appreciation rights' (SARs) op gewone aandelen toegekend c.q. is het recht toegekend om gewone aandelen Draka te kopen. Voor zowel de aandelen als de opties/SARs geldt een initiële driejarige periode waarin deze niet verhandeld c.q. uitgeoefend kunnen worden. Voor het aandelenplan geldt dat Draka na de driejarige periode het aantal aandelen zal verdubbelen. Voor de opties/SARs geldt een looptijd van acht jaar.

Per 31 december 2009 bedroeg het totale aantal uitstaande opties/SARs 697.449, en het aantal toegewezen aandelen was 27.549. De uitoefenprijzen van deze opties/SARs en toewijzingskoersen van de aandelen over de verschillende jaren zijn als volgt.

	Aantal aandelen	Aantal opties/SARs	Uitoefenprijs
2002	-	11.619	€ 24,26
2003	-	9.832	€ 7,42
2004	-	22.801	€ 11,63
2005	-	56.375	€ 10,05
2006	-	108.114	€ 13,51
2007	5.452	122.472	€ 28,02
2008	5.055	148.131	€ 23,44
2009	17.042	218.105	€ 7,93
Totaal	27.549	697.449	

### Algemene Vergadering van Aandeelhouders

In de op 20 april 2009 gehouden Algemene Vergadering van Aandeelhouders was 57,5% van de totale uitstaande aandelen vertegenwoordigd en zijn de volgende besluiten genomen:

- vaststelling van de jaarrekening 2008 en dividend;
- verlenen van kwijting van de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen voor het gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht over het jaar 2008;
- goedkeuring van herbenoeming van mevrouw A.M. Fentener van Vlissingen als lid van de Raad van Commissarissen;
- goedkeuring en vaststelling van het door de Raad van Bestuur en Commissarissen gedane voorstel tot benoeming van accountantskantoor Deloitte Accountants B.V. voor het boekjaar 2009;
- aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan om, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten te nemen tot uitgifte van aandelen, tot verlening van rechten tot het nemen van aandelen en tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht voor een periode eindigend op 20 oktober 2010;
- machtiging aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen voor een periode eindigend op 20 oktober 2010 en tot een maximum van 10% van het thans geplaatste kapitaal.

### Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders

In de op 22 oktober 2009 gehouden Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders was 60,4% van de totale uitstaande aandelen vertegenwoordigd en zijn de volgende besluiten genomen:

- goedkeuring van uitgifte van 4.061.716 nieuwe gewone aandelen aan Flint Beheer B.V., onder uitsluiting van het voorkeursrecht van de aandeelhouders;
- goedkeuring van de machtiging van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan om, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, te besluiten tot uitgifte van preferente aandelen;
- aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan om, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten te nemen tot uitgifte van aandelen, tot verlening van rechten tot het nemen van aandelen en tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht voor een periode eindigend op 20 oktober 2010.

### Investor relations

Draka streeft naar een continue dialoog met alle stakeholders door middel van een open en actieve communicatie. Draka wenst immers zo transparant mogelijk te communiceren over haar ondernemingsactiviteiten waarbij zij inzicht geeft in haar strategie, doelstellingen, product- en marktontwikkelingen en financiële resultaten.

Draka heeft in het afgelopen jaar vier keer inzicht gegeven in de ontwikkelingen van de onderneming. Dit betrof de publicatie van de jaarcijfers 2008 en de halfjaarcijfers 2009 en zowel in mei als in november een trading update. Bij de bekendmaking van de jaarcijfers 2008 en de halfjaarcijfers 2009 zijn voor journalisten en analisten bijeenkomsten georganiseerd waar de resultaten nader werden toegelicht en de aanwezigen in de gelegenheid zijn gesteld vragen te stellen. Tevens is voor deze twee gelegenheden een webcast georganiseerd. Geïnteresseerden zijn hierdoor in staat gesteld de bijeenkomsten van de jaarcijfers 2008 en halfjaarcijfers 2009 op afstand bij te wonen.

Draka heeft in de afgelopen vier jaar een themadag georganiseerd waarbij een deel van haar activiteiten wordt uitgelicht. Deze dag wordt georganiseerd voor journalisten, analisten en institutionele beleggers. Hoewel Draka ook dit jaar weer de intentie had om deze bijeenkomst te organiseren is dat door de voorbereidingen voor de aandelenemissie en het daarbij behorende prospectus niet gebeurd. Het is Draka's voornemen om in 2010 wel weer een themabijeenkomst te organiseren.

In 2009 heeft Draka haar actieve Investor Relations beleid van de afgelopen jaren voortgezet. De leden van de Raad van Bestuur hebben door middel van presentaties inzicht gegeven in de strategie, de activiteiten en de resultaten van de onderneming. Gedurende het gehele jaar, maar met name na de publicatie van de jaarcijfers 2008 en de halfjaarcijfers 2009, zijn veel beleggers bezocht in verschillende financiële centra, zowel in Europa als in Noord-Amerika. De animo van institutionele beleggers was vooral in de eerste vier maanden van het jaar lager dan in de vergelijkbare periode van 2008 als gevolg van de turbulente ontwikkelingen op de financiële markten. Desondanks zijn er in 2009 circa 150 'one-on-one'-gesprekken met beleggers gevoerd tegenover 250 in 2008.

### Investor relations rankings

Voor het derde achtereenvolgende jaar, na het verslag 2006 en 2007, heeft Draka's jaarverslag 2008 het 'certificaat van transparantie' ontvangen van onderzoeksbureau Scenter. Uit een onderzoek onder 91 beursgenoteerde en niet-beursgenoteerde bedrijven is Draka op een gedeelde 6e plaats uitgekomen met als rapportcijfer 8,4 (in 2007 8,2 en 7e plaats). Dit rapportcijfer geeft een indicatie van de transparantie inzake het beleid en de strategie op basis van tien onderzoekscriteria.

Het jaarverslag 2008 van Draka was daarnaast genomineerd voor de Henri Sijthoff-Prijs voor Mid- en Smallcap-fondsen. De Henri Sijthoff-Prijs wordt jaarlijks uitgereikt aan bedrijven die zich in gunstige zin onderscheiden door hun openbare informatieverstrekking en transparante financiële verslaglegging. Naast het jaarverslag speelt de financiële communicatie gedurende het kalenderjaar en ook de website een steeds prominentere rol bij de totale beoordeling.

## Overige informatie

Specifieke informatie voor beleggers is beschikbaar via de website [www.draka.com](http://www.draka.com). Naast actuele gegevens over het aandeel is uitgebreide informatie te vinden over Draka's activiteiten, strategie, doelstellingen en vooruitzichten. Op deze website is ook de interactieve versie van het jaarverslag beschikbaar die onder meer een uitgebreide zoekfunctie heeft. Tevens is gedetailleerde informatie te vinden van de analisten die Draka volgen, hun taxaties en hun aanbevelingen voor het aandeel. Ten slotte bestaat de mogelijkheid contact op te nemen met de Director Investor Relations, Michael Bosman (tel: 020 568 9805, e-mail: [michael.bosman@draka.com](mailto:michael.bosman@draka.com)).

Kengetallen per gewoon aandeel (x € 1)	2009	2008	2007	2006	2005
Eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	9,69	8,96	9,11	9,85	10,13
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen	(0,56)	1,78	2,46	0,57	0,12
Dividend	-	-	0,68	0,37	-
Pay-out	-	-	30% <sup>1</sup>	30% <sup>1</sup>	-
Hoogste beurskoers	14,26	25,20	42,20	26,60	14,30
Laagste beurskoers	4,17	5,97	19,75	11,70	9,95
Beurskoers ultimo boekjaar	13,46	6,54	23,00	25,80	13,23
Koers-winstverhouding op basis van koers ultimo boekjaar	NvL	3,7	9,3	45,3	110,3
Koers converteerbare obligatielening 2010 ultimo boekjaar	101%	74%	156%	168%	103%

<sup>1</sup> Gebaseerd op winst per aandeel exclusief incidentele posten

## Financiële agenda

- 20 april 2010 : Algemene Vergadering van Aandeelhouders in het Rosarium Amsterdam
- 18 mei 2010 : Publicatie trading update eerste halfjaar 2010
- 19 augustus 2010 : Publicatie halfjaarcijfers 2010 (voorbeurs); aansluitend pers- en analistenbijeenkomst
- 11 november 2010 : Publicatie trading update tweede halfjaar 2010





## Jaarrekening 2009

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro	Toelichting*	2009	2008
Omzet	6)	2.048,3	2.828,9
Kostprijs van de omzet		(1.855,2)	(2.565,1)
<b>Bruto-omzetresultaat</b>	6)	<b>193,1</b>	<b>263,8</b>
Verkoopkosten		(124,8)	(148,2)
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	7)	(59,5)	(20,3)
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>8,8</b>	<b>95,3</b>
Financieringsbaten		3,7	15,7
Financieringslasten		(34,9)	(54,2)
<b>Nettofinancieringslasten</b>	12)	<b>(31,2)</b>	<b>(38,5)</b>
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen (na belastingen)	16)	5,0	5,8
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>(17,4)</b>	<b>62,6</b>
Belastingen	13)	1,9	8,0
<b>Resultaat over het boekjaar</b>		<b>(15,5)</b>	<b>70,6</b>
<b>Toe te rekenen aan:</b>			
Aandeelhouders van de vennootschap		(18,2)	69,3
Aandeel derden		2,7	1,3
<b>Resultaat over het boekjaar</b>		<b>(15,5)</b>	<b>70,6</b>
Winst per gewoon aandeel (euro)	23)	(0,56)	1,78
Winst per gewoon aandeel na verwateringseffecten (euro)	23)	(0,56)	1,61

## Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro	2009	2008
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>(15,5)</b>	<b>70,6</b>
Valuta-omrekeningsverschillen	6,2	(10,0)
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	23,3	(25,3)
Aandeel in netto baten en lasten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen van niet-geconsolideerde deelnemingen	2,6	0,5
<b>Netto baten en lasten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>	<b>32,1</b>	<b>(34,8)</b>
<b>Totaalresultaat over het boekjaar</b>	<b>16,6</b>	<b>35,8</b>
<b>Toe te rekenen aan:</b>		
Aandeelhouders van de vennootschap	14,5	33,1
Aandeel derden	2,1	2,7
<b>Totaalresultaat over het boekjaar</b>	<b>16,6</b>	<b>35,8</b>

\* De toelichting op de geconsolideerde jaarrekening op pagina 74 tot en met 124 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

# Geconsolideerde balans

In miljoenen euro	Toelichting*	31/12/2009	31/12/2008	01/01/2008
<b>Activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	14)	541,7	562,2	570,5
Immateriële vaste activa	15)	114,3	113,5	101,3
Niet-geconsolideerde deelnemingen	16)	49,7	41,7	46,5
Uitgestelde belastingvorderingen	13)	51,9	58,0	46,4
Afgeleide financiële instrumenten	29)	0,6	-	-
Overige financiële vaste activa	17)	15,0	24,7	26,1
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>773,2</b>	<b>800,1</b>	<b>790,8</b>
<b>Viottende activa</b>				
Voorraden	18)	350,3	375,5	450,1
Handels- en overige vorderingen	19)	381,4	432,1	508,2
Afgeleide financiële instrumenten	29)	9,5	-	2,4
Vennootschapsbelastingvorderingen		0,9	2,7	4,8
Voor verkoop aangehouden activa	20)	-	18,2	-
Liquide middelen	21)	74,0	74,6	43,1
<b>Totaal viottende activa</b>		<b>816,1</b>	<b>903,1</b>	<b>1.008,6</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>1.589,3</b>	<b>1.703,2</b>	<b>1.799,4</b>
<b>Eigen vermogen</b>				
<b>Eigen vermogen van aandeelhouders</b>				
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal		27,2	22,8	20,4
Agioreserve		457,5	360,9	311,4
Ingehouden winsten		84,5	108,8	84,5
Overige reserves		(19,7)	(52,1)	(15,8)
<b>Totaal eigen vermogen van aandeelhouders</b>		<b>549,5</b>	<b>440,4</b>	<b>400,5</b>
Aandeel derden		21,0	25,4	12,8
<b>Totaal eigen vermogen</b>	22, 38)	<b>570,5</b>	<b>465,8</b>	<b>413,3</b>
<b>Passiva</b>				
<b>Langlopende verplichtingen</b>				
Rentedragende leningen	24)	286,8	544,8	533,1
Personeelsgerelateerde voorzieningen	25)	82,7	81,9	93,4
Afgeleide financiële instrumenten	29)	5,6	5,9	-
Voorzieningen	26)	20,0	18,7	26,4
Uitgestelde belastingverplichtingen	13)	19,0	25,2	31,1
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>414,1</b>	<b>676,5</b>	<b>684,0</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>				
Rekening-courant banken	21)	6,9	33,4	57,6
Rentedragende leningen	24)	74,7	39,5	51,2
Afgeleide financiële instrumenten	29)	5,0	35,0	5,6
Handels- en overige verplichtingen	27)	489,3	425,3	544,9
Vennootschapsbelastingsschulden		6,3	7,5	30,3
Voor verkoop aangehouden verplichtingen	20)	-	9,6	-
Overige voorzieningen	26)	22,5	10,6	12,5
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>604,7</b>	<b>560,9</b>	<b>702,1</b>
<b>Totaal passiva</b>		<b>1.018,8</b>	<b>1.237,4</b>	<b>1.386,1</b>
<b>Totaal eigen vermogen en passiva</b>		<b>1.589,3</b>	<b>1.703,2</b>	<b>1.799,4</b>

\* De toelichting op de geconsolideerde jaarrekening op pagina 74 tot en met 124 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het jaar geëindigd op 31 december

In miljoenen euro	Toelichting*	2009	2008
Resultaat over het boekjaar		(15,5)	70,6
<b>Aanpassingen voor:</b>			
Afschrijvingen	14)	56,6	55,2
Amortisatie	15)	6,3	5,2
Bijzondere waardeverminderingen	14)	4,1	5,0
Financieringsbaten	12)	(3,7)	(15,7)
Financieringslasten	12)	34,9	54,2
Aandeel in resultaat uit niet-geconsolideerde deelnemingen	16)	(5,0)	(5,8)
In aandelen uit te keren aandelen gerelateerde betalingen	11)	2,4	2,2
Belastingen	13)	(1,9)	(8,0)
		<b>78,2</b>	<b>162,9</b>
Mutatie voorraden	18)	26,7	68,7
Mutatie handelsdebiteuren	19)	43,6	97,3
Mutatie handelscrediteuren	27)	73,1	(102,1)
Mutatie overig werkkapitaal		3,0	(42,1)
Mutatie voorzieningen		30,1	11,8
Overige		(1,6)	0,6
		<b>253,1</b>	<b>197,1</b>
Ontvangen financieringsbaten		2,4	3,1
Betaalde financieringslasten		(40,9)	(44,1)
Betaalde vennootschapsbelasting		(6,8)	(20,5)
Aanwending voorzieningen	25, 26)	(18,6)	(24,9)
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>189,2</b>	<b>110,7</b>
Ontvangen dividend	16)	2,2	3,1
Desinvesteringen in materiële en immateriële vaste activa		4,6	4,0
Verworven liquide middelen door consolidatie van entiteiten, in vorige jaren geclassificeerd als niet-geconsolideerde deelnemingen		-	2,9
Opbrengsten van verkoop deelnemingen - na aftrek meeverkochte liquide middelen		6,9	-
Verworven deelnemingen - na aftrek verworven liquide middelen		(7,2)	(2,1)
Investeringen in immateriële vaste activa	15)	(6,9)	(7,8)
Investeringen in materiële vaste activa	14)	(35,4)	(52,4)
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>(35,8)</b>	<b>(52,3)</b>
Uitgifte van aandelen		98,7	-
Betaald dividend (gewone en preferente aandelen)		(5,4)	(29,6)
Conversie van converteerbare achtergestelde obligaties		-	(22,3)
Mutatie multicurrency faciliteit		(241,0)	87,9
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen		(1,7)	(1,2)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen		0,9	0,7
Mutaties overige bankschulden		22,3	(25,6)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>(126,2)</b>	<b>9,9</b>
<b>Mutatie van liquide middelen en rekening-courant banken</b>		<b>27,2</b>	<b>68,3</b>
<i>Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 1 januari</i>		41,2	(14,5)
Koersverschillen op liquide middelen		(1,3)	(12,6)
<b>Saldo liquide middelen en rekening-courant banken 31 december</b>	21)	<b>67,1</b>	<b>41,2</b>

\* De toelichting op de geconsolideerde jaarrekening op pagina 74 tot en met 124 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

## Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen\*

In miljoenen euro	Geplaatst en gestort aandelen-kapitaal	Agio-reserve	Reserve om-rekenings-verschillen	Reserve in-dekkings-resultaten	Reserve eigen aandelen	Dividend reserve preferente aandelen	In-gehouden winsten	Totaal eigen vermogen van aan-deelhouders	Aandeel derden	Totaal eigen vermogen
<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>20,4</b>	<b>311,4</b>	<b>(18,2)</b>	<b>(3,0)</b>	-	<b>5,4</b>	<b>84,5</b>	<b>400,5</b>	<b>12,8</b>	<b>413,3</b>
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	(11,4)	-	-	-	-	(11,4)	1,4	(10,0)
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	(24,8)	-	-	-	(24,8)	-	(24,8)
<b>Totaal resultaat direct in eigen vermogen</b>	-	-	<b>(11,4)</b>	<b>(24,8)</b>	-	-	-	<b>(36,2)</b>	<b>1,4</b>	<b>(34,8)</b>
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-	5,4	63,9	69,3	1,3	70,6
<b>Totaal resultaat</b>	-	-	<b>(11,4)</b>	<b>(24,8)</b>	-	<b>5,4</b>	<b>63,9</b>	<b>33,1</b>	<b>2,7</b>	<b>35,8</b>
Conversie achtergestelde converteerbare obligaties	2,4	49,5	-	-	-	-	(17,2)	34,7	-	34,7
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	2,2	2,2	-	2,2
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	(1,2)	-	-	(1,2)	-	(1,2)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	1,1	-	(0,4)	0,7	-	0,7
Betaald dividend	-	-	-	-	-	(5,4)	(24,2)	(29,6)	-	(29,6)
Consolidatie van entiteiten, in vorige jaren geconsolideerd als niet-geconsolideerde deelnemingen	-	-	-	-	-	-	-	-	9,9	9,9
<b>Totaal van directe mutaties in eigen vermogen</b>	<b>2,4</b>	<b>49,5</b>	-	-	<b>(0,1)</b>	<b>(5,4)</b>	<b>(39,6)</b>	<b>6,8</b>	<b>9,9</b>	<b>16,7</b>
<b>Stand per 31 december 2008</b>	<b>22,8</b>	<b>360,9</b>	<b>(29,6)</b>	<b>(27,8)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>5,4</b>	<b>108,8</b>	<b>440,4</b>	<b>25,4</b>	<b>465,8</b>
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	6,8	-	-	-	-	6,8	(0,6)	6,2
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	25,9	-	-	-	25,9	-	25,9
<b>Totaal resultaat direct in eigen vermogen</b>	-	-	<b>6,8</b>	<b>25,9</b>	-	-	-	<b>32,7</b>	<b>(0,6)</b>	<b>32,1</b>
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-	5,4	(23,6)	(18,2)	2,7	(15,5)
<b>Totaal resultaat</b>	-	-	<b>6,8</b>	<b>25,9</b>	-	<b>5,4</b>	<b>(23,6)</b>	<b>14,5</b>	<b>2,1</b>	<b>16,6</b>
Uitgifte van aandelen	4,4	96,6	-	-	-	-	(2,3)	98,7	-	98,7
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	2,4	2,4	-	2,4
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	(1,7)	-	-	(1,7)	-	(1,7)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	1,4	-	(0,5)	0,9	-	0,9
Betaald dividend	-	-	-	-	-	(5,4)	-	(5,4)	-	(5,4)
Effect van verwerven aandeel derden	-	-	-	-	-	-	(0,3)	(0,3)	-	(0,3)
Effect van acquisities en verkopen	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,5)	(6,5)
<b>Totaal van directe mutaties in eigen vermogen</b>	<b>4,4</b>	<b>96,6</b>	-	-	<b>(0,3)</b>	<b>(5,4)</b>	<b>(0,7)</b>	<b>94,6</b>	<b>(6,5)</b>	<b>88,1</b>
<b>Stand per 31 december 2009</b>	<b>27,2</b>	<b>457,5</b>	<b>(22,8)</b>	<b>(1,9)</b>	<b>(0,4)</b>	<b>5,4</b>	<b>84,5</b>	<b>549,5</b>	<b>21,0</b>	<b>570,5</b>

\* De toelichting op de geconsolideerde jaarrekening op pagina 74 tot en met 124 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

# Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## Inhoudsopgave

1.	Algemeen	75
2.	Grondslagen voor de financiële verslaggeving	75
3.	Acquisities en verkopen van dochterondernemingen	90
4.	Financieel risicobeheer	91
5.	Belangrijke schattingen en veronderstellingen voor de verslaglegging	96
6.	Segmentenrapportage	98
7.	Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	99
8.	Niet-GAAP financiële maatstaven (incidentele posten)	99
9.	Personeelskosten	100
10.	Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen	100
11.	Aandelen gerelateerde betalingen	100
12.	Nettofinancieringslasten	103
13.	Belastingen	103
14.	Materiële vaste activa	107
15.	Immateriële vaste activa	108
16.	Niet-geconsolideerde deelnemingen en joint ventures	110
17.	Overige financiële vaste activa	111
18.	Vorraden	111
19.	Handels- en overige vorderingen	112
20.	Voor verkoop aangehouden activa en verplichtingen	112
21.	Saldo liquide middelen en rekening-courant banken	113
22.	Eigen vermogen	113
23.	Winst per aandeel	113
24.	Rentedragende leningen	114
25.	Personeelsgerelateerde voorzieningen	116
26.	Overige voorzieningen	118
27.	Handels- en overige verplichtingen	119
28.	Financiële instrumenten	119
29.	Afgeleide financiële instrumenten	123
30.	Niet in de balans opgenomen verplichtingen	123
31.	Verbonden partijen	124
32.	Gebeurtenissen na balansdatum	124

## 1. Algemeen

Draka Holding N.V. ("de vennootschap") is gevestigd in Amsterdam, Nederland en is internationaal actief op het gebied van de ontwikkeling, productie en verkoop van kabel en kabelsystemen. Draka heeft haar activiteiten onderverdeeld in drie groepen: Draka Energy and Infrastructure, waarin de ontwikkeling, productie en verkoop plaatsvindt van het volledige scala van kabelproducten voor de binnenlandse, infrastructurale en industriële toepassingen. Draka Industry and Speciality, waarin de speciaalkabelactiviteiten plaatsvinden en Draka Communications, waarin de communicatiekabelactiviteiten zijn ondergebracht. De geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar 2009 omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen "de Groep") en het aandeel van de Groep geassocieerde deelnemingen en joint ventures.

Een overzicht van de belangrijkste dochterondernemingen is te vinden op pagina 48 van dit jaarverslag.

De jaarrekening is opgesteld door de Raad van Bestuur en vrijgegeven voor publicatie op 19 februari 2010. De jaarrekening wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2010.

De ingevolge artikel 414 Titel 9 Boek 2 BW voorgeschreven gegevens betreffende de ondernemingen die zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, zijn gedeponneerd bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel te Amsterdam. De vennootschappelijke jaarrekening op bladzijden 125 tot en met 134 is opgesteld in overeenstemming met Artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW.

De financiële gegevens van Draka Comteq Berlin GmbH & Co. KG en Draka Comteq Germany GmbH & Co. KG zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Draka Holding N.V., op grond waarvan vrijstelling wordt verkregen van de verplichte statutaire publicatie in Duitsland overeenkomstig paragraaf 264 lid b van het "Handelsgesetzbuch".

## 2. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

### (a) Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards ("IFRS"), zoals vastgesteld door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard binnen de Europese Unie ("EU") en in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. IFRS omvat tevens de toepassing van de International Financial Reporting Standards waaronder de International Accounting Standards (IAS) en de interpretaties daarvan van de International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) alsmede van de Standing Interpretations Committee (SIC).

### Aanpassing grondslagen voor financiële verslaggeving

Met ingang van 1 januari 2009 heeft de vennootschap haar grondslagen voor financiële verslaggeving in verband met de verwerking van joint ventures aangepast. De vennootschap consolideert de joint ventures proportioneel mee in haar geconsolideerde financiële overzichten in plaats van waardering volgens de equity methode. Beide methoden zijn onder IFRS toegestaan. Het management is van mening dat proportionele consolidatie betrouwbare en meer relevante informatie over de financiële positie en prestaties weergeeft. Door het in overeenstemming brengen van de grondslagen voor financiële verslaggeving met de grondslagen zoals deze in de sector gebruikelijk zijn (zijnde proportionele consolidatie in plaats van de equity methode), is de vergelijkbaarheid van Draka's financiële verslaggeving verbeterd. De vergelijkende cijfers zijn aangepast om de wijzigingen in verband met de gewijzigde grondslagen weer te geven. Het effect van de wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving op de belangrijkste cijfers in 2009 en 2008 is als volgt:

In miljoenen euro	2009	2008
Omzet	177,0	122,1
Bedrijfsresultaat	15,2	8,9
Resultaat over het boekjaar	-	-
Totaal activa	69,7	46,0
Totaal eigen vermogen	-	-

(I) Standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties die in 2009 van kracht waren en relevant zijn voor de Groep:

- IAS 23 (Herzien), 'Financieringskosten'. Volgens de herziene voorschriften dient een entiteit de financieringskosten die direct toerekenbaar zijn aan de acquisitie, constructie of productie van een in aanmerking komend actief (die een aanzienlijke periode vergen voordat deze klaar zijn voor gebruik of verkoop) te activeren als onderdeel van de kosten van dat actief. De bestaande keuzemogelijkheid om financieringskosten onmiddellijk als last te verantwoorden verdwijnt. De herziene versie van IAS 23 is per 1 januari 2009 toegepast maar had geen materieel effect vanwege de onbelangrijkheid van de activa waarop de standaard van toepassing is.
- IFRS 8, 'Operationele segmenten'. IFRS 8 vervangt IAS 14 en stemt de segmentinformatie af op de eisen van de Amerikaanse standaard SFAS 131, 'Disclosures about segments of an enterprise and related information'. Voor de toepassing van de nieuwe standaard is een zogenoemde managementbenadering vereist, waarbij de segmentinformatie op dezelfde wijze wordt gepresenteerd als in interne rapporten. De Groep past IFRS 8 toe vanaf 1 januari 2009. De Groep heeft concludeerd dat de operationele segmenten zoals bepaald in overeenstemming met IFRS 8 hetzelfde zijn als de bedrijfssegmenten zoals eerder geïdentificeerd onder IAS 14.
- IFRS 3 (Herzien), 'Bedrijfscombinaties'. De herziene standaard blijft uitgaan van de overnamemethode voor bedrijfscombinaties; echter met een aantal belangrijke wijzigingen. Zo moeten alle betalingen gedaan voor de overname worden gewaardeerd op reële waarde op overnamedatum en wijzigingen in de voorwaardelijke verplichting worden verantwoord in de verlies- en winstrekening. Een eventueel minderheidsbelang wordt gewaardeerd op de reële waarde van dit belang afzonderlijk of als het proportionele deel van de reële waarden van de overgenomen activa en verplichtingen. Alle transactiekosten met betrekking tot de overname worden niet langer als onderdeel van de verkrijgingsprijs van de overgenomen onderneming gezien. De Groep past IFRS 3 (Herzien) toe met ingang van 1 januari 2010.
- IAS 1 (Herzien), 'Presentatie van de jaarrekening'. De belangrijkste wijziging betreft de presentatie van mutaties in het eigen vermogen, waarbij mutaties als gevolg van transacties met aandeelhouders separaat moeten worden gepresenteerd en waarvoor een afwijkend format voor het overzicht van de mutaties in eigen vermogen geselecteerd kan worden. Als er voorts een aanpassing heeft plaatsgevonden van cijfers, dan wordt een openingsbalans van een gerelateerde periode gepresenteerd. De Groep heeft ervoor gekozen alle mutaties in het eigen vermogen die niet het gevolg zijn van transacties met aandeelhouders, te presenteren in twee afzonderlijke overzichten zijnde een afzonderlijke winst-en-verliesrekening en een overzicht van het totaalresultaat. De Groep past IAS 1 (Herzien) toe met ingang van 1 januari 2009.
- IFRS 7 (Herzien), 'Financiële instrumenten; informatieverschaffing'. De wijzigingen van IFRS 7 geven een uitbreiding van de vereiste informatie ten aanzien van de reële waarde metingen en liquiditeitsrisico. De Groep heeft ervoor gekozen geen vergelijkende cijfers op te nemen voor deze uitgebreide toelichtingen in overeenstemming met de overgangsregeling zoals aangeboden in deze herziene standaard.

(II) Standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties van standaarden die relevant zijn voor de Groep, die nog niet van kracht zijn en ook niet vervroegd zijn toegepast:

De volgende standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties van bestaande standaarden zijn gepubliceerd en verplicht van toepassing voor de verslagperiode van de Groep beginnend op of na 1 januari 2010 of latere perioden; de Groep heeft deze niet vervroegd toegepast:

- Als onderdeel van verbeteringen in IFRSs (2009), uitgegeven in april 2009, heeft de International Accounting Standards Board een wijziging aangebracht in de vereisten van IAS 17 Lease-overeenkomsten met betrekking tot de classificatie van lease-overeenkomsten van grond. Vóór de wijziging vereiste IAS 17 dat in het algemeen lease van een terrein met een onbepaalde gebruiksduur diende te worden geclassificeerd als operationele lease. Dit was in strijd met de algemene beginselen van de standaard, en de betreffende richtlijn is verwijderd vanwege de mogelijkheid dat dit zou kunnen leiden tot verwerking in strijd met de algemene beginselen van de standaard. Als gevolg van de wijziging is de classificatie van lease van grond als 'financieel' of 'operationeel' in overeenstemming met de algemene beginselen van IAS 17. Deze wijzigingen zijn van kracht voor verslagperioden die aanvangen op of na



1 januari 2010, en dienen met terugwerkende kracht te worden toegepast op de resterende lease per 1 januari 2010, als de noodzakelijke informatie beschikbaar was bij de aanvang van de huurovereenkomst. De wijzigingen zullen worden aangenomen in de jaarrekening van de Groep voor de periode vanaf 1 januari 2010. De Groep verwacht niet dat deze wijziging een belangrijke impact heeft op de jaarrekening van de Groep.

- In juni 2009 heeft de IASB wijzigingen op de standaard IFRS 2 'Op aandelen gebaseerde betalingen' uitgebracht. Deze wijzigingen geven een verduidelijking van het toepassingsgebied van IFRS 2, alsmede de administratieve verwerking van de binnen de Groep verstrekte in contanten uit te keren op aandelen gebaseerde beloningen in de afzonderlijke (of individuele) jaarrekening van een entiteit wanneer de entiteit die de goederen of diensten ontvangt afwijkt van de groepsentiteit of aandeelhouder die de verplichting heeft om de toekenning af te wikkelen. De wijzigingen zullen worden aangenomen in de jaarrekening van de Groep voor de periode vanaf 1 januari 2010. De Groep verwacht niet dat deze wijziging een belangrijke impact heeft op de jaarrekening van de Groep.

### **(b) Grondslagen van opmaak en waardering**

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro (EUR). Bedragen worden vermeld in decimalen miljoenen euro, tenzij anders aangegeven. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, met uitzondering van de volgende activa en verplichtingen die zijn gewaardeerd tegen reële waarde: afgeleide financiële instrumenten, financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden en financiële instrumenten geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop. Voor verkoop aangehouden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist van de Raad van Bestuur dat zij oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen is af te leiden. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

Schattingen en onderliggende aannames worden voortdurend beoordeeld. Wijzigingen in schattingen worden verwerkt in de periode waarin de schattingen worden herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, als de herziening zowel de huidige als toekomstige perioden beïnvloedt.

Beoordelingen door de Raad van Bestuur in de toepassing van IFRS die een belangrijk effect hebben op de jaarrekening, en inschattingen met een belangrijk risico van een materiële aanpassing in het volgende jaar zijn vermeld in onderdeel 5 van de toelichting.

### **(c) Grondslagen voor consolidatie**

#### **(I) Dochterondernemingen**

Dochterondernemingen zijn die ondernemingen waarover de vennootschap zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien de vennootschap de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van de entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt.

#### **(II) Geassocieerde deelnemingen**

Geassocieerde deelnemingen opgenomen in niet-geconsolideerde deelnemingen op de balans, zijn die ondernemingen waarin de Groep invloed van betekenis kan uitoefenen op de financiële en operationele bedrijfsvoering zonder beslissende zeggenschap te hebben. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in het totaal resultaat van geassocieerde deelnemingen volgens de equity methode,

vanaf de datum waarop de Groep voor het eerst invloed van betekenis heeft, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een geassocieerde deelneming, wordt de boekwaarde van de entiteit in de balans van de Groep afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve voor zover de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens een geassocieerde deelneming.

### (III) Joint ventures

Joint ventures zijn die ondernemingen waarover de Groep gezamenlijke zeggenschap heeft, en waarbij deze zeggenschap in een overeenkomst is vastgelegd. Joint venture regelingen die betrekking hebben op de oprichting van een aparte entiteit waarin elke joint venture een belang heeft, worden aangeduid als belangen in entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend. De Groep rapporteert haar belangen in entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend volgens de proportionele consolidatie methode, behalve wanneer de investering is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, waarbij de investering wordt verwerkt in overeenstemming met IFRS 5 'Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten'. Het aandeel van de Groep in de activa, passiva, baten en lasten van belangen in entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend wordt gecombineerd met de equivalente posten in de geconsolideerde jaarrekening op een post-voor-post verslaggevingsbasis.

### (IV) Overige investeringen

Overige investeringen betreft financiële belangen in ondernemingen waarbij de Groep geen invloed van betekenis heeft op de activiteiten, en waarover zij geen zeggenschap heeft. Deze investeringen worden gewaardeerd tegen reële waarde en wijzigingen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. Het dividend wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening bij betaalbaarstelling. Indien er voor een kapitaalbelang geen marktprijs in een actieve markt beschikbaar is en indien andere methoden voor reële-waardebepaling geen redelijke schatting opleveren, wordt de investering gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

### (V) Geëlimineerde transacties in de consolidatie

Intragroepssaldi en eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Niet-gerealiseerde winsten van transacties van de Groep met geassocieerde deelnemingen en in entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de entiteit heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, echter alleen voorzover er geen aanwijzing voor een bijzondere waardevermindering bestaat.

## (d) Vreemde valuta

### (I) Vreemde valuta en omrekening

Transacties in vreemde valuta worden in euro's omgerekend naar de respectievelijke functionele valuta's van de entiteiten van de Groep, tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen op monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en verplichtingen die in een vreemde valuta luiden en op basis van historische kostprijs worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

### (II) Buitenlandse activiteiten

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie per 1 januari 2004 ontstane reële-waardecorrecties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per balansdatum. Goodwill en wijzigingen van de reële waarde bij de consolidatie van acquisities van voor 1 januari 2004 luiden in euro's. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden

in euro's omgerekend tegen de koersen die de wisselkoersen benaderen die golden op de datum van de transacties. Per 1 januari 2004 worden valutakoersverschillen als gevolg van de omrekening van de netto-investering in buitenlandse activiteiten, en van hiermee verbonden afdekkingstransacties, verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen, een afzonderlijke component van het eigen vermogen. Indien een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, worden de daarmee samenhangende cumulatieve koersverschillen overgeheveld naar de winst- en verliesrekening als onderdeel van de winst of het verlies op de desinvestering. Valutawinsten en -verliezen die voortvloeien uit een monetaire post ontvangen of te betalen aan een buitenlandse operatie, waarvan de afwikkeling noch gepland noch waarschijnlijk is in de nabije toekomst, worden geacht deel uit te maken van een netto-investering in een buitenlandse activiteit en worden direct in de reserve omrekeningsverschillen verwerkt.

#### **(e) Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)**

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om de koper-, valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit bedrijfs-, financierings- en investeringsactiviteiten. In overeenstemming met het risicobeheerbeleid houdt de Groep geen materiële derivaten aan voor handelsdoeleinden en geeft de Groep deze ook niet uit. Derivaten die echter niet in aanmerking komen voor hedge accounting worden verwerkt als handelsinstrumenten.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Na de eerste opname worden afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde. De winst of het verlies uit herwaardering naar reële waarde wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Indien derivaten echter voor hedge accounting in aanmerking komen, is de opname van een resulterende winst of een resulterend verlies afhankelijk van de aard van de post die wordt afgedekt (zie grondslag f).

De reële waarde van renteswaps is het geschatte bedrag dat de Groep zou ontvangen of betalen om de swap per balansdatum te beëindigen, waarbij rekening wordt gehouden met de actuele rente en de actuele kredietwaardigheid van de tegenpartijen bij de swap. De reële waarde van valuta- en kopertermijncontracten is de genoteerde marktprijs per balansdatum.

De reële waarde van metaalderivatencontracten wordt bepaald door gebruikmaking van de prijzen op de balansdatum van dezelfde strategische metalen genoteerd op de London Metal Exchange ("LME").

#### **(f) Hedging**

De reële waarde van de diverse voor afdekkingdoeleinden gebruikte derivaten wordt toegelicht in onderdeel 29 van de toelichting. Veranderingen in de reserve indekkingsresultaten als onderdeel van het eigen vermogen zijn gesaldeerd en worden geïllustreerd in onderdeel 38 van de toelichting.

##### **(1) Kasstroomafdekkingen**

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt aangewezen als een hedge voor de veranderlijkheid van de kasstromen van een opgenomen actief, verplichting, of een verwachte transactie die zeer waarschijnlijk zal plaatsvinden, dan wordt het effectieve deel van een winst of verlies op het afgeleide financiële instrument rechtsreeks in het eigen vermogen verwerkt. Indien de verwachte transactie vervolgens leidt tot de opname van een niet-financieel actief of niet-financiële verplichting, wordt de hiermee verband houdende cumulatieve winst of het hiermee verband houdende cumulatieve verlies verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de kostprijs bij eerste opname of een andere boekwaarde van het niet-financiële actief of de niet-financiële verplichting. Leidt een afdekking van een verwachte transactie tot de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, dan dienen de daarmee verbonden winsten of verliezen die rechtstreeks in het eigen vermogen werden opgenomen, overgeboekt te worden naar de winst- en verliesrekening, in dezelfde periode of perioden waarin het verkregen actief of de aangegane verplichting van invloed is op de winst of het verlies. Ten aanzien van kasstroomafdekkingen geldt dat, behoudens de kasstroomafdekkingen die onder de voorgaande twee grondslagen vallen, de hiermee verbonden winst of het hiermee verbonden verlies wordt overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening, in dezelfde periode of perioden waarin de afgedekte verwachte transactie van invloed is op de winst of het verlies. Het niet-effectieve deel van eventuele winsten of verliezen wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Wanneer een hedgeinstrument of hedgerelatie verloopt, verkocht, beëindigd of uitgeoefend wordt of de hedge wordt verbroken, maar de hedge transactie naar verwachting nog steeds zal plaatsvinden, blijft de cumulatieve bate of last op dat moment in het eigen vermogen opgenomen en wordt deze winst of dit verlies verwerkt overeenkomstig bovenvermelde grondslag wanneer de transactie plaatsvindt. Indien niet langer wordt verwacht dat de afgedekte transactie zal plaatsvinden, wordt de cumulatieve niet-gerealiseerde winst of het cumulatieve niet-gerealiseerde verlies dat in het eigen vermogen is opgenomen, onmiddellijk overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

#### (II) Reële waardeafdekkingen

Veranderingen in de reële waarde van derivaten die zijn aangemerkt als en worden gerekend tot de reële waardeafdekkingen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening, samen met eventuele veranderingen in de reële waarde van het afgedekte actief of de afgedekte verplichting die vallen toe te rekenen aan het afgedekte risico. In 2008 en 2009 had de Groep geen reële waardeafdekkingen.

#### (III) Hedging van monetaire activa en verplichtingen

Wanneer een afgeleid financieel instrument wordt gebruikt als economische afdekking van het valutarisico van een opgenomen monetair actief of monetaire verplichting, wordt geen hedge accounting toegepast en wordt een winst of verlies op het afdekkingsinstrument in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### (g) Materiële vaste activa

#### (I) Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen (zie grondslag m). Zelfvervaardigde materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs. Afschrijving van deze activa zal starten bij ingebruikname.

Indien materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.

#### (II) Activa in lease

Leaseovereenkomsten waarbij de Groep feitelijk alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen heeft, worden geclassificeerd als financiële lease. Activa die als financiële lease zijn verworven, worden gewaardeerd op de laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij aanvang van de lease, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie grondslag m). De verwerking van leasebetalingen geschiedt in overeenstemming met grondslag w.

#### (III) Uitgaven na initiële investering

De vervangingsuitgaven die samenhangen met materiële vaste-activacomponenten worden in de waardering van de materiële vaste-activacomponent geactiveerd mits de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief naar de Groep gaan en kosten van dergelijke vervangingsuitgaven betrouwbaar bepaald kunnen worden. Alle andere uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

#### (IV) Verkoop

Winsten en verliezen op de verkoop van een materiële vaste-activacomponent worden bepaald op basis van vergelijking van de opbrengsten van de verkoop met de boekwaarde van de materiële vaste-activacomponent en netto in de winst- en verliesrekening opgenomen onder overige baten.

#### (V) Afschrijving

Afschrijvingen worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van de geschatte gebruiksduur van een actief. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De geschatte economische gebruiksduur luidt als volgt:

- gebouwen 30 - 50 jaar
- machines en installaties 8 - 20 jaar
- overige bedrijfsmiddelen 3 - 10 jaar

De afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en restwaarden worden jaarlijks beoordeeld.

## (h) Immateriële activa

### (I) Goodwill

Alle acquisities zijn opgenomen onder toepassing van de 'purchase accounting method'. Goodwill vloeit voort uit de overname van dochterondernemingen en wordt gedefinieerd als het verschil tussen de kostprijs van de overname en de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa. Met betrekking tot acquisities die hebben plaatsgevonden voor 1 januari 2001 is de goodwill van het eigen vermogen afgeschreven.

Goodwill wordt verantwoord tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardevermindering-verliezen. Goodwill is toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden. Goodwill wordt niet afgeschreven, maar wordt jaarlijks getest voor bijzondere waardevermindering (zie grondslag m). Voor niet-geconsolideerde deelnemingen wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering in de niet-geconsolideerde deelneming. Negatieve goodwill die bij een overname ontstaat, wordt direct in de winst- en verliesrekening verantwoord.

### (II) Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten, gemaakt met als doel nieuwe wetenschappelijke of technische kennis te vergaren, worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht wanneer zij worden gemaakt.

Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de onderzoeksresultaten worden aangewend voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen, worden geactiveerd indien het product of proces technisch en commercieel haalbaar is en de Groep over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien. Dergelijke geactiveerde uitgaven bestaan uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte kosten. De overige ontwikkelingskosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. De geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde amortisatie en bijzondere waardevermindering-verliezen (zie grondslag m).

### (III) Overige immateriële activa

Overige door de Groep verworven immateriële activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde amortisatie en bijzondere waardevermindering-verliezen (zie grondslag m).

Uitgaven met betrekking tot intern gegenereerde goodwill en handelsmerken worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht wanneer zij worden gemaakt.

### (IV) Uitgaven na initiële investering

Uitgaven na initiële investering voor geactiveerde immateriële activa worden uitsluitend geactiveerd wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen voortvloeiend uit het actief toenemen. Alle overige uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer ze gemaakt worden.

### (V) Amortisatie

Amortisatiekosten worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht op basis van de geschatte gebruiksduur van de immateriële activa, tenzij deze gebruiksduur onbepaald is. Met betrekking tot goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur wordt ieder jaar systematisch per balansdatum getoetst of zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan.

Op overige immateriële activa wordt afgeschreven vanaf de datum dat ze beschikbaar komen voor gebruik. De geschatte gebruiksduur luidt als volgt:

- patenten en licenties 3 - 15 jaar
- ontwikkelingskosten 5 jaar
- software 3 jaar
- overig 5 - 7 jaar

De amortisatiemethoden, gebruiksduur en restwaarden worden jaarlijks beoordeeld.

## (i) Financiële activa

De Groep hanteert een onderverdeling van de financiële activa in de volgende categorieën: tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, leningen en vorderingen, en beschikbaar

voor verkoop. De indeling hangt af van het doel waarvoor de financiële activa zijn aangetrokken. Het management bepaalt bij eerste opname tot welke categorie de financiële activa behoren.

#### **(I) Financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening**

Financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening zijn financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden. Een financieel actief wordt tot deze categorie gerekend indien deze hoofdzakelijk wordt verworven met het doel dit actief op korte termijn te verkopen. Derivaten worden eveneens aangemerkt als aangehouden voor handelsdoeleinden tenzij deze zijn aangemerkt als afdekkingsinstrumenten. Activa in deze categorie worden geclassificeerd als vlottende activa.

#### **(II) Leningen en vorderingen**

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële activa met vaste of bepaalde betalingen die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Leningen en vorderingen vallen onder vlottende activa behalve bij looptijden van meer dan 12 maanden na de balansdatum. In dat laatste geval worden ze geclassificeerd als vaste activa. De leningen en vorderingen van de Groep omvatten leningen gepresenteerd als financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen en liquide middelen en rekening-courant banken in de balans (zie ook grondslagen k en l).

#### **(III) Voor verkoop beschikbare financiële activa**

Voor verkoop beschikbare financiële activa zijn die niet-afgeleide financiële activa die worden aangemerkt als voor verkoop beschikbaar of die niet worden geclassificeerd in een van de andere categorieën. Deze financiële activa worden opgenomen onder vaste activa tenzij het management voornemens is de belegging binnen 12 maanden na balansdatum te verkopen. In 2008 en 2009 had de Groep geen voor verkoop beschikbare financiële activa.

Beleggingen worden bij eerste verwerking tegen reële waarde verantwoord, vermeerderd met de transactiekosten voor alle financiële activa die niet tegen reële waarde worden gewaardeerd met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening. Financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden bij eerste verwerking tegen reële waarde verantwoord en de transactiekosten worden als last in de winst- en verliesrekening genomen. Financiële activa worden niet langer in de balans opgenomen als de Groep niet langer recht heeft op de kasstromen van het actief of deze heeft overgedragen of wanneer de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen verbonden aan het actief heeft overgedragen. Voor verkoop beschikbare financiële activa en financiële activa tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening worden vervolgens verantwoord tegen de reële waarde. Veranderingen in de reële waarde van als voor verkoop beschikbare financiële activa worden verwerkt in het eigen vermogen. Wanneer als voor verkoop beschikbaar aangemerkte effecten worden verkocht of deze een bijzondere waardevermindering ondergaan wordt het totaal van de in het eigen vermogen verantwoorde reële-waardecorrecties opgenomen in de winst- en verliesrekening. Leningen en vorderingen worden verantwoord tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

De reële waarde van genoteerde beleggingen is gebaseerd op huidige biedkoersen. Indien de markt voor een financieel actief niet actief is (en in het geval van niet-beursgenoteerde effecten) bepaalt de Groep de reële waarde met behulp van waarderingstechnieken. Hiertoe behoren onder andere het gebruik van transacties op zakelijke, objectieve basis, verwijzing naar andere instrumenten die in grote lijnen hetzelfde zijn en contante-waardeberekeningen.

#### **(j) Voorraden**

##### **(I) Voorraden**

De voorraden zijn opgenomen tegen kostprijs of directe opbrengstwaarde indien deze lager is. De directe opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten, waarbij rekening wordt gehouden met de aftrek voor het risico van incurante voorraden.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op de 'first in first out' (FIFO) methode en omvat de uitgaven gedaan bij verwerving van de voorraden en het naar de bestaande locatie en in de bestaande toestand

brengen daarvan. In het geval van voorraden gereed product en onderhanden projecten omvat de kostprijs van de voorraden een redelijk deel van de indirecte kosten op basis van de normale productiecapaciteit.

#### **(II) Onderhanden werk**

Onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen kostprijs vermeerderd met gerealiseerde winst tot balansdatum (zie grondslag t) en verminderd met een voorziening voor voorzienbare verliezen en reeds gefactureerde termijnen. De kostprijs omvat alle uitgaven die rechtstreeks verband houden met specifieke projecten en gealloceerde vaste en direct toerekenbare overheadkosten betrekking hebbende op contractactiviteiten van de Groep op basis van normale bezetting.

#### **(k) Handels- en overige vorderingen**

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardevermindervingsverliezen (zie grondslag m).

#### **(l) Saldo liquide middelen en rekening-courant banken**

Het saldo liquide middelen en rekening-courant banken bestaat uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's. Direct opvraagbare rekeningcouranten vormen een integraal deel van liquide middelen en worden als zodanig verantwoord in het kasstroomoverzicht.

#### **(m) Bijzondere waardeverminderingen**

De boekwaarde van de activa van de Groep, uitgezonderd voorraden (zie grondslag j) en uitgestelde belastingvorderingen (zie grondslag w), wordt per iedere balansdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief (zie (l) van deze grondslag).

Voor goodwill, activa met een onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet bruikbaar zijn, wordt per 31 december van ieder jaar de realiseerbare waarde geschat.

Er wordt een bijzonder waardevermindervingsverlies opgenomen wanneer de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardevermindervingsverliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventueel, aan kasstroomgenererende eenheden (of groepen van eenheden) toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid (of groep van eenheden).

#### **(I) Berekening van realiseerbare waarde**

De realiseerbare waarde van tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde vorderingen wordt berekend als de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente (dat wil zeggen de effectieve rente berekend bij eerste opname van deze financiële activa). Vorderingen met een korte resterende looptijd worden niet contant gemaakt.

Voor de overige activa is de realiseerbare waarde gelijk aan de opbrengstwaarde, of de bedrijfswaarde indien deze hoger is. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief. Voor een actief dat geen kas ontvangsten genereert die in hoge mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

#### **(II) Terugneming van bijzondere waardeverminderingen**

Een bijzonder waardevermindervingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde vordering wordt teruggenomen indien de stijging, na opname van dit verlies, van de realiseerbare waarde objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat dit bijzondere waardevermindervingsverlies werd opgenomen.

Een bijzonder waardevermindingsverlies met betrekking tot een belegging in een eigen-vermogensinstrument geassocieerd als beschikbaar voor verkoop wordt niet via de winst- en verliesrekening teruggenomen. Als de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar schuldbewijs stijgt en de stijging objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardevermindingsverlies in de winst- en verliesrekening, dient het bijzondere waardevermindingsverlies te worden teruggenomen, waarbij het bedrag van de terugname in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen.

Met betrekking tot goodwill worden bijzondere waardevermindingsverliezen niet teruggenomen.

Voor andere activa wordt een bijzonder waardevermindingsverlies teruggenomen als er aanwijzingen bestaan dat het verlies niet langer van toepassing is en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald.

Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardevermindingsverlies was opgenomen.

## **(n) Aandelenkapitaal**

### **(I) Preferent aandelenkapitaal**

Het preferente aandelenkapitaal wordt geassocieerd als eigen vermogen indien dit niet aflosbaar is en de dividenduitkeringen vrijwillig zijn, of indien het aflosbaar is maar uitsluitend naar keuze van de vennootschap. Dividend op preferent aandelenkapitaal geassocieerd als eigen vermogen wordt opgenomen als winstuitkering binnen het eigen vermogen.

Preferent aandelenkapitaal wordt geassocieerd als een verplichting indien het op een bepaalde datum aflosbaar is, of naar keuze van de aandeelhouders aflosbaar is, of indien dividenduitkeringen niet vrijwillig zijn. Dividend op dergelijke aandelen wordt als rentelast opgenomen in de winst- en verliesrekening.

### **(II) Inkoop van eigen aandelen**

Bij inkoop van aandelenkapitaal dat als eigen vermogen in de balans is verwerkt, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van de rechtstreeks toerekenbare kosten, als mutatie in het eigen vermogen opgenomen. Ingekochte aandelen worden geassocieerd als ingekochte eigen aandelen en gepresenteerd als aftrekpost op het totale eigen vermogen. Als eigen aandelen vervolgens worden verkocht of opnieuw worden uitgegeven, worden die aandelen uit de reserve voor eigen aandelen gehaald op basis van het 'first in, first out'-beginsel. Het ontvangen bedrag wordt verantwoord als een toename van het eigen vermogen en het daarmee samenhangende overschot of tekort op de transactie geboekt naar of van ingehouden winsten.

### **(III) Dividenden**

Dividenden worden als een verlaging van het eigen vermogen verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

## **(o) Converteerbare achtergestelde obligatieleningen**

Converteerbare achtergestelde obligaties die naar keuze van de houder in aandelenkapitaal kunnen worden omgezet, waarbij het aantal uitgegeven aandelen niet wisselt met veranderingen in de reële waarde daarvan, worden verwerkt als samengesteld financieel instrument. Transactiekosten die betrekking hebben op de uitgifte van een samengesteld financieel instrument worden aan de vreemd vermogens- en de eigen vermogenscomponent toegerekend naar rato van de toerekening van de emissieopbrengsten.

De eigen vermogenscomponent van de converteerbare achtergestelde obligatie wordt initieel berekend als het positieve verschil tussen de reële waarde van de samengestelde instrumenten als een geheel en de reële waarde van de vreemd vermogenscomponent. De vreemd vermogenscomponent wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De eigen vermogenscomponent wordt later niet meer herberekend. De prijs waartegen de converteerbare obligaties worden teruggekocht, dient toegerekend te worden aan de vreemd vermogens- en de eigen vermogenscomponent. Deze toerekening vindt plaats aan de hand van een niet converteerbare lening, welke zou zijn uitgegeven op het moment van de terugkoop van de converteerbare obligaties.



#### **(p) Rentedragende leningen**

Rentedragende leningen worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde verminderd met toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden rentedragende leningen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieve-rentemethode.

#### **(q) Personeelsgerelateerde voorzieningen**

##### **(I) Pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragestelsel ("Defined Contribution Plans")**

Een 'defined contribution plan' betreft een pensioenregeling waarbij de onderneming een vaste bijdrage betaalt aan een aparte entiteit (een fonds). De onderneming heeft geen wettelijke of feitelijke verplichtingen om aanvullende bijdragen te betalen. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn.

##### **(II) Toegezegde pensioenrechten ("Defined Benefit Plans")**

Een 'defined benefit plan' betreft alle pensioenregelingen die geen 'defined contribution plan' zijn. Een aanzienlijk deel van de toegezegde pensioenrechten van de Groep wordt gefinancierd met gesepareerde beleggingen die zijn beperkt tot een pensioenfonds of trust, of die zijn verzekerd voor de uitbetaling van de pensioenuitkeringen waartoe de vennootschap zich heeft verplicht.

De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze pensioenaanspraken worden verdisconteerd om de contante waarde te bepalen, en de reële waarde van de fondsbeleggingen wordt hierop in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van staats- of bedrijfsobligaties met een hoge kredietwaardering waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Groep benadert. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaris volgens de 'projected unit credit'-methode.

De met de toegezegde pensioenrechten gemoeide kosten vertegenwoordigen met name de toename van de actuariële contante waarde van de toegezegde pensioenrechten op basis van dienstjaren in het boekjaar en de rente op deze verplichting voor dienstjaren in voorgaande boekjaren, na aftrek van het verwachte rendement op de beleggingen.

Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden verbeterd, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenaanspraken dat betrekking heeft op de verstreken diensttijd van werknemers lineair als last in de winst- en verliesrekening opgenomen over de gemiddelde periode totdat de pensioenaanspraken onvoorwaardelijk worden. Voor zover de aanspraken onmiddellijk onvoorwaardelijk worden, wordt de last onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Alle actuariële winsten en verliezen per 1 januari 2004, de overgangsdatum naar IFRS, zijn opgenomen. Met betrekking tot de actuariële winsten en verliezen die na 1 januari 2004 ontstaan bij het berekenen van de verplichting van de Groep uit hoofde van een pensioenregeling, voor zover eventuele niet-opgenomen cumulatieve actuariële winsten of verliezen meer bedragen dan 10 procent van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegde pensioenrechten, dan wel van de reële waarde van de fondsbeleggingen indien deze hoger is, wordt dat gedeelte in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de werknemers die aan de regeling deelnemen. Voor het overige wordt de actuariële winst of het actuariële verlies niet opgenomen.

Wanneer de berekening resulteert in een positief saldo voor de Groep, wordt de opname van het actief beperkt tot een bedrag dat maximaal gelijk is aan het saldo van eventuele niet-opgenomen actuariële verliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van eventuele toekomstige terugstorting door het fonds of lagere toekomstige pensioenpremies.

##### **(III) Langetermijnpersoneelsbeloningen**

De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van langetermijnpersoneelsbeloningen, met uitzondering van pensioenregelingen, is het bedrag van de toekomstige beloning dat werknemers hebben verdiend in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt berekend met

behulp van de 'projected unit credit'-methode en wordt verdisconteerd tot de contante waarde, waarna de reële waarde van eventuele daarop betrekking hebbende activa in mindering wordt gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van staats- of bedrijfsobligaties met een hoge kredietwaardering waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van de Groep benadert.

#### **(IV) Aandelen gerelateerde betalingen**

De reële waarde van de toegekende opties en aandelen die in aandelen worden afgerekend, wordt opgenomen als een personeelsbeloningslast, met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen. De reële waarde wordt bepaald per de toekenningsdatum en verdeeld over de periode tot aan het moment waarop de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de opties (de wachttijd). De reële waarde van de toegekende opties wordt bepaald met behulp van een binomiaal model, waarbij rekening wordt gehouden met de voorwaarden waartegen de opties zijn toegekend. De reële waarde van de toegekende aandelen aan de Raad van Bestuur wordt bepaald met behulp van het Monte Carlo model. Bij elke balansdatum herziet de vennootschap de schattingen van het aantal opties en aandelen die naar verwachting onvoorwaardelijk zullen worden. *Het eventuele effect van die herziening van de oorspronkelijke schattingen wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening, met een dienovereenkomstige aanpassing van het eigen vermogen.*

De reële waarde van de aan werknemers uit te keren bedragen aan 'stock appreciation rights' (SAR's), die in contanten worden afgerekend, wordt als last opgenomen, met een overeenkomstige toename van de verplichtingen, verdeeld over de periode dat de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de uitkering. De waardering van de verplichting wordt op iedere balansdatum opnieuw bepaald, evenals op de afwikkelingsdatum. Eventuele wijzigingen in de reële waarde van de verplichting wordt opgenomen als personeelsbeloningslast in de winst- en verliesrekening.

#### **(r) Voorzieningen**

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is en deze uitstroom betrouwbaar kan worden geschat. Indien dit een wezenlijk effect betreft, worden de voorzieningen bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting.

##### **(I) Garanties**

Er wordt een garantievoorziening opgenomen wanneer de onderliggende producten of diensten worden verkocht. De voorziening is gebaseerd op historische garantiegegevens en met een weging van alle mogelijke uitkomsten op basis van de waarschijnlijkheid dat deze zich zullen voordoen.

##### **(II) Herstructurering**

*Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt. Er wordt geen voorziening getroffen voor toekomstige bedrijfslasten.*

##### **(III) Verlieslatende contracten**

Er wordt in de balans een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen wanneer de door de Groep naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen.

#### **(s) Handels- en overige verplichtingen**

Handelsverplichtingen en overige te betalen posten, met uitzondering van afgeleide financiële verplichtingen, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

#### **(t) Omzetverantwoording**

Opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. Opbrengsten worden verminderd met het bedrag voor verwachte retouren, kortingen en overige verkoopgerelateerde vergoedingen.

#### (l) Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen als alle volgende voorwaarden zijn vervuld:

- de Groep heeft de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen overgedragen aan de koper;
- de Groep behoudt over de verkochte goederen niet de feitelijke zeggenschap of betrokkenheid die gewoonlijk toekomt aan de eigenaar;
- het bedrag van de opbrengst kan betrouwbaar worden bepaald;
- het is waarschijnlijk dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de entiteit zullen vloeien; en
- de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie kunnen op betrouwbare wijze worden gewaardeerd.

#### (II) Verrichten van diensten

Opbrengsten uit hoofde van servicecontracten in opdracht van derden worden opgenomen als baten naar rato van het stadium van voltooiing van de contracten. Het stadium van voltooiing van het contract wordt als volgt bepaald:

- installatievergoedingen worden verantwoord naar het stadium van voltooiing van de installatie, bepaald als het aandeel van de totale verwachte kosten van de installatie die zijn gemaakt aan het eind van de verslagperiode;
- servicevergoedingen inbegrepen in de prijs van de verkochte producten worden verantwoord naar het deel van de totale kosten van de service voor het verkochte product, rekening houdend met de historische ontwikkeling van het aantal werkelijk verleende diensten op in het verleden verkochte goederen; en
- inkomsten uit tijd en materiaal contracten worden verantwoord op basis van de contractuele tarieven van geleverde arbeidsuren en de directe kosten die zijn gemaakt.

Indien het resultaat van een onderhanden project in opdracht van derden betrouwbaar kan worden ingeschat, worden de opbrengsten en kosten uit hoofde van onderhanden projecten in opdracht van derden die verband houden met het project verantwoord, naar rato van het stadium van voltooiing van de projectactiviteiten op de balansdatum, gemeten op basis van de tot balansdatum gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte totale kosten, behalve wanneer dit niet representatief zou zijn voor het stadium van voltooiing van het totale project. Afwijkingen in werk, claims en incentive betalingen gerelateerd aan het project worden alleen opgenomen als het bedrag betrouwbaar kan worden bepaald en de ontvangst waarschijnlijk wordt geacht.

Als het resultaat van een onderhanden project in opdracht van derden niet betrouwbaar kan worden ingeschat worden opbrengsten alleen opgenomen tot het bedrag van de gemaakte projectkosten die naar waarschijnlijkheid worden gedekt door de opbrengsten uit het project. Projectkosten worden als last opgenomen in de periode waarin ze zijn gemaakt.

Als het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten hoger zullen liggen dan de totale projectopbrengsten, worden de verwachte verliezen onmiddellijk als last opgenomen.

#### (u) Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden initieel in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de Groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de Groep voor de kosten van een actief worden systematisch als kostprijs van de omzet in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

#### (v) Financieringskosten

De financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief, zijnde een actief dat noodzakelijkerwijs pas na een aanzienlijke tijdsperiode

klaar is voor het beoogde gebruik of voor verkoop, worden toegevoegd aan de kostprijs van deze activa, tot het moment dat de activa klaar zijn voor het beoogde gebruik of verkoop.

Beleggingsinkomsten uit de tijdelijke belegging van een lening tot het moment van uitgave aan in aanmerking komend actief worden afgetrokken van de financieringskosten die in aanmerking komen voor activering.

Alle andere financieringskosten worden als kosten verantwoord in de periode waarin deze kosten worden gemaakt.

## (w) Lasten

### (I) Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening opgenomen. Ontvangen vergoedingen voor het afsluiten van lease-overeenkomsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt als integraal deel van de totale leasekosten.

### (II) Leasebetalingen uit hoofde van financiële leasing

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

### (III) Nettofinancieringslasten

De nettofinancieringslasten omvatten de rentelasten op opgenomen gelden berekend met behulp van de effectieve-rentemethode, dividend op als verplichting aangemerkte preferente aandelen, rentebaten op belegde middelen, dividendopbrengsten, valutakoerswinsten en -verliezen en winsten en -verliezen op afdekkingsinstrumenten die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen (zie grondslag f). Daarnaast omvat dit onderdeel de reële-waardecorrecties in verband met de financiële verplichting die voortvloeit uit de put-optie ter verwerving van een minderheidsbelang.

Rentebaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate deze oplopen, door middel van de effectieve-rentemethode. Dividendbaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat het recht van de entiteit op betaling wordt gevestigd. In geval van genoteerde effecten is dit de datum waarop het dividend wordt uitgekeerd. De rentecomponent van de financiële leasebetalingen wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen met behulp van de effectieve rentemethode.

Valutawinsten en -verliezen worden op nettobasis gewaardeerd.

## (x) Belastingen

De belasting naar de winst of het verlies over het boekjaar omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. De winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld en die gelden voor de diverse rechtsgebieden waarin de Groep actief is, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

De voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen wordt gevormd op basis van de balansmethode, waarbij een voorziening wordt getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van activa en verplichtingen. Uitgestelde belastingverplichtingen worden berekend op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de tijdelijke verschillen wanneer deze worden teruggenomen, op basis van de wetten die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten. Veranderingen in belastingtarieven komen tot uitdrukking in de periode waarin de wijziging is vastgesteld dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten.

Voor de volgende tijdelijke verschillen wordt geen voorziening getroffen: de eerste opname van activa of verplichtingen die noch de commerciële noch de fiscale winst beïnvloeden, en verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen voor zover zij in de voorzienbare toekomst waarschijnlijk niet zullen worden teruggeboekt en de vennootschap de timing van de terugneming in de hand heeft. Verder worden uitgestelde belastingverplichtingen niet verwerkt voor belastbare tijdelijke verschillen die voortvloeien uit de eerste opname van goodwill.

Er wordt uitsluitend een uitgestelde belastingvordering opgenomen, inclusief vorderingen uit compensabele verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de uitgestelde belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen worden niet contant gemaakt.

#### **(y) Winst per aandeel**

De winst per gewoon aandeel (wpa) wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst of het verlies gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Voor de berekening van de winst per aandeel na verwatering worden de aan de houders van gewone aandelen toe te rekenen winst of het verlies alsmede het gewogen aantal uitstaande aandelen gecorrigeerd voor de effecten van alle potentiële gewone aandelen na verwatering. Potentiële gewone aandelen worden alleen als verwaterend aangemerkt indien deze door de conversie naar gewone aandelen de berekende winst per aandeel verlagen of het berekende verlies per aandeel verhogen.

#### **(z) Geconsolideerd kasstroomoverzicht**

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht wordt opgesteld op basis van de indirecte methode, waarbij de veranderingen in liquide middelen en rekening-courant banken, na aftrek van rekening-courantkredieten banken, zijn gebaseerd op het nettoresultaat zoals opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Kasstromen in buitenlandse valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de datum van de kasstroom dan wel op basis van gemiddelden. Mutaties welke niet hebben geresulteerd in kasstromen, zoals koersverschillen, acquisities, financiële leaseverplichtingen, reële waarde mutaties, conversie van schulden in aandelen, in aandelen uit te keren aandelen gerelateerde betalingen en dergelijke zijn geëlimineerd in dit overzicht. Betaalde dividenden aan gewone aandeelhouders zijn opgenomen in de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Ontvangen dividenden zijn opgenomen in de kasstroom uit investeringsactiviteiten. Betaalde rente is opgenomen in de kasstromen uit operationele activiteiten. Rekening-courant welke direct opeisbaar is en onderdeel vormt van de Groep's cash management zijn opgenomen in het saldo liquide middelen en rekening-courant banken als onderdeel van het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

#### **(aa) Segmentenrapportage**

Management heeft de operationele segmenten gebaseerd op de managementrapportage die wordt beoordeeld door de hoogstgeplaatste functionaris van de entiteit die belangrijke operationele beslissingen neemt, teneinde beslissingen over de aan het segment toe te kennen middelen te kunnen nemen en de financiële prestaties van het segment te evalueren.

Een segment is een duidelijk te onderscheiden onderdeel van de Groep dat goederen levert of diensten verleent (bedrijfssegment), of die goederen levert of diensten verleent in een bepaalde economische omgeving (geografisch segment), dat een van andere segmenten afwijkend risico- en rendementsprofiel heeft.

De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.

De resultaten, activa en operationele schulden van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid aan het segment kunnen worden toegerekend. Niet-toegerekende posten bestaan voornamelijk uit algemene bedrijfsactiva en -lasten zoals rentedragende leningen en belastingvorderingen en -verplichtingen.

De investeringsuitgaven van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gemaakte kosten voor de verwerving van activa van het segment die naar verwachting langer dan één verslagperiode in gebruik zullen zijn.

De Groep onderscheidt de volgende operationele segmenten:

- **Draka Energy and Infrastructure** ontwikkelt, produceert en verkoopt het volledige scala van kabelproducten voor de binnenlandse, infrastructurele en industriële toepassingen.
- **Draka Industry and Specialty** is verantwoordelijk voor alle special-purpose-kabel activiteiten.
- **Draka Communications** ontwikkelt, produceert en verkoopt tele- en datacommunicatiekabel in zowel glasvezel als koperuitvoeringen.

De operationele segmenten van de Groep zijn ingericht op basis van verschillen in producten en diensten.

De segmenten worden bestuurd op mondiaal niveau, maar zijn actief in zeven geografische hoofdgebieden, te weten Nederland, het Verenigd Koninkrijk, Scandinavië, Duitsland, rest Europa, Noord-Amerika en Azië.

Bij de presentatie van informatie op basis van geografische segmenten wordt voor de omzet van het segment uitgegaan van de geografische locatie van de afnemers. Voor de activa van de segmenten wordt uitgegaan van de geografische locatie van de activa.

#### **(ab) Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten**

Vaste activa en groepen activa worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien hun boekwaarde zal worden gerealiseerd door middel van een verkoop die naar verwachting binnen een jaar zal worden gerealiseerd en niet door het voortgezette gebruik ervan. Aan deze voorwaarde wordt geacht te zijn voldaan wanneer de verkoop zeer waarschijnlijk is en het actief (of groepen activa) beschikbaar is voor directe verkoop in zijn huidige toestand.

Onmiddellijk voorafgaand aan de classificatie als aangehouden voor verkoop wordt de waardering van de activa (en alle activa en verplichtingen van een groep af te stoten activa) geactualiseerd in overeenstemming met de toepasselijke IFRS. Vervolgens worden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, bij eerste opname als aangehouden voor verkoop, gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Bijzondere waardeverminderingverliezen bij de eerste classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, zelfs indien er sprake is van een herwaardering. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij latere herwaardering.

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een onderdeel van de activiteiten van de Groep dat een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of een afzonderlijk belangrijk geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt, of is een dochteronderneming die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Een Groep af te stoten activa die wordt opgeheven, kan hier ook aan voldoen.

### **3. Acquisities en verkopen van dochterondernemingen**

#### **Acquisities van dochterondernemingen**

##### **Draka Cableteq Australia Pty Ltd.**

In mei 2009 verwierf de Groep de resterende 30% van de aandelen in Draka Australia Pty Ltd. van Breffney Engineering Pty Ltd. voor een bedrag van € 0,3 miljoen voldaan in contanten. De premie voor de aankoop van de minderheidsaandelen van € 0,3 miljoen is rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

##### **Hickory Wire Inc.**

Op 5 januari 2009 verwierf de Groep bepaalde activa van Hickory Wire Inc, een bedrijf actief op het gebied van de vervaardiging van getrokken draad en kabel. De koopsom van € 0,9 miljoen werd voldaan in contanten. Een bedrag van € 0,1 miljoen is toegevoegd aan goodwill in verband met deze overname.

## Verkopen van dochterondernemingen

### Optical Power Ground Wire activiteiten

Op 5 juni 2009 heeft de vennootschap de verkoop van haar Optical Power Ground Wire ("OPGW") activiteiten aan AFL Telecommunications (VS) voor een bedrag van ongeveer € 14 miljoen afgerond. Het verkoopbedrag was in lijn met de boekwaarde van de overgedragen activa en passiva. De omzet van de OPGW activiteiten voor de eerste helft van 2009 bedroeg € 19 miljoen.

### Draka Comteq SDGI Co. Ltd.

Op 8 december 2009 verkocht de Groep 49% van het 55% belang van Draka in Draka Comteq SDGI Co. Ltd. ("SDGI") aan Yangtze Optical Fibre & Cable Co Ltd. (een 37,5% joint venture van de Groep). De overige 6% werd verkocht aan de huidige andere aandeelhouder van SDGI. Het totaalbedrag in contanten van circa € 10 miljoen zal worden ontvangen in de loop van 2010. Draka's proportionele aandeel van 18,4% in SDGI is opgenomen in de post niet-geconsolideerde deelnemingen per 31 december 2009. De omzet van SDGI voor 2009 bedroeg € 14 miljoen.

### Wagner Kablo Sanayi ve Ticaret AS

In juni 2009 verkocht de Groep 71% van het 80% belang van Draka in Wagner Kablo Sanayi ve Ticaret AS ("Wagner Kablo") aan de minderheidsaandeelhouder voor een bedrag van € 1,3 miljoen in contanten. De omzet van Wagner Kablo voor 2009 bedroeg € 3 miljoen.

## 4. Financieel risicobeheer

### 4.1 Financiële risicofactoren

De Groep is uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

- (a) Kredietrisico
- (b) Liquiditeitsrisico
- (c) Marktrisico
  - (I) Valutarisico
  - (II) Renterisico
  - (III) Prijsrisico
  - (IV) Overig marktrisico

In dit onderdeel van de toelichting wordt informatie verschaft over de blootstelling van de Groep aan elk van de hierboven genoemde risico's, de doelstellingen, grondslagen en procedures van de Groep voor het beheren en meten van deze risico's alsmede het kapitaalbeheer van de Groep. Daarnaast is in deze hele geconsolideerde jaarrekening nadere kwantitatieve informatieverschaffing terug te vinden.

De Raad van Bestuur heeft de eindverantwoordelijkheid voor de inrichting van en het toezicht op het risicobeheer en controlesysteem van de Groep. Risicobeheer vormt een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering. De Raad van Bestuur heeft een groepsbreed op risico gebaseerd intern controlesysteem geïmplementeerd, dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen. De beheersing van de risico's die voortvloeien uit het gebruik van financiële instrumenten en die sterk samenhangen met de activiteiten van de Groep wordt verzorgd door de operationele groepsentiteiten binnen het door de Raad van Bestuur vastgestelde beleid. De risico's worden geconsolideerd en verminderd door transacties met externe partijen. Deze transacties worden uitgevoerd door centrale groepsfuncties, zoals de treasury afdeling van de Groep en de afdeling Corporate Procurement.

Het risicobeleid van de Groep heeft als doel de risico's waarmee de Groep zich geconfronteerd ziet in kaart te brengen en te analyseren, passende risicolimieten en -controles te bepalen en de risico's en naleving van de limieten te bewaken om zo de potentiële nadelige effecten op de financiële resultaten van de Groep tot een minimum te beperken. Beleid en systemen voor risicobeheer worden regelmatig geëvalueerd en waar nodig aangepast aan veranderingen in de marktomstandigheden en de activiteiten van de Groep en aan verbetering van het risicobeheersysteem. De Groep wil behalve door opleiding en scholing aan de hand van beheersnormen en -procedures een gedisciplineerd en constructief klimaat ontwikkelen waarin alle werknemers doordrongen zijn van hun rol en verplichtingen.

Het Audit & Governance Committee ziet toe op de bewaking door het management van de naleving van het risicobeheer beleid en de -procedures en buigt zich over de toereikendheid van het beleid en de procedures voor risicobeheersing in relatie tot de risico's waarmee de Groep zich geconfronteerd ziet. De commissie wordt in haar toezichtfunctie bijgestaan door de afdeling Operational Audit die aan het begin van 2007 is opgericht. Deze afdeling evalueert systematisch de effectiviteit van het interne controlesysteem op de diverse lagen van de Groep en brengt over de uitkomsten verslag uit aan de Raad van Bestuur, de Audit & Governance Committee en, in voorkomende gevallen, aan de Raad van Commissarissen.

#### (a) Kredietrisico

Kredietrisico is het risico van financieel verlies voor de Groep indien een afnemer of tegenpartij van een financieel instrument de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt.

##### Handelsvorderingen

De blootstelling aan kredietrisico van de Groep houdt voornamelijk verband met de handelsvorderingen. Handelsvorderingen besloegen in 2009 circa 19,6% van het balanstotaal (2008: 20,8%), met een gemiddelde betalingstermijn van circa 55 dagen (2008: 46 dagen). Deze relatief lange periode valt te verklaren door de activiteiten van de Groep in Azië en Zuid-Europa, waar lange betalingstermijnen gangbaar zijn.

Het kredietrisico op handelsvorderingen wordt met alert en actief beleid beheerst en verminderd. De belangrijkste methode is de verzekering van de handelsvorderingen bij een verzekeringsmaatschappij met een 'A'-rating. Het management van de vennootschap heeft besloten tot verzekering van de kredietrisicopositie (inclusief politiek risico) op handelsvorderingen. In het algemeen wordt voor iedere afnemer met geschatte uitstaande vorderingen van meer dan € 5.000 (of het equivalent daarvan) een limiet gevraagd bij de verzekeringsmaatschappij. Volgens afspraak met de verzekeringsmaatschappij vallen bepaalde klanten, overheden of daaraan verwante instellingen, waarbij het risico op wanbetaling nihil is, buiten de verzekering. Onderdeel van de dekking is tevens dat Draka toegang heeft tot een database met het kredietrisico van iedere klant. Hierdoor kunnen alle bedrijfsonderdelen aan de hand van de verzekeringslimieten het risico van de vorderingen bewaken. Handelsvorderingen die de door de verzekeringsmaatschappij opgelegde limieten overschrijden, worden periodiek geëvalueerd door het management van het bedrijfs onderdeel en door Financial Control. Indien de vorderingen meer dan 90 dagen vervallen zijn, worden ze door de verzekeringsmaatschappij overgenomen; 180 dagen na de originele vervaldatum - of onmiddellijk als wordt vastgesteld dat de wanbetaling niet terugvorderbaar is - ontvangt de vennootschap een uitkering uit hoofde van de verzekeringspolis. De verzekeringsdekking is 90% voor het risico van wanbetaling en 95% voor politiek risico. De maximale uitkering op jaarbasis belooft € 30 miljoen.

Uitgesloten van verzekering zijn handelsvorderingen die dateren uit perioden voordat de verzekering inging. Daarnaast vallen nog niet alle landen onder de verzekering. Het kredietrisico op deze vorderingen wordt continu bewaakt en alle klanten die boven een bepaald bedrag krediet wensen, worden onderworpen aan kredietbeoordelingen en goedkeuringsprocedures.

Op 31 december 2009 is een bedrag van € 158,4 miljoen (50,9% van de totale handelsdebiteuren) onderhevig aan kredietrisico (2008: € 143,2 miljoen; 40,4%). Hiervan heeft € 65,0 miljoen (2008: € 54,6 miljoen) betrekking op debiteuren waarvan de kredietlimiet aanvraag nog niet is verwerkt of is afgewezen door de verzekeringsmaatschappij en € 93,4 miljoen (2008: € 88,6 miljoen) heeft betrekking op debiteuren in landen waar het kredietverzekeringsprogramma nog niet is geïmplementeerd of waar de verzekeraar geen licentie heeft.

##### Vaste financiële activa

De blootstelling aan kredietrisico op de vaste financiële activa wordt continu bewaakt door financiële verslagen, kredietrapporten en andere beschikbare externe informatie te evalueren.

##### Liquide middelen en rekening-courant banken

Gezien de acceptabele kredietwaardigheid van de banken en tegenpartijen met betrekking tot derivaten, is de vennootschap van mening dat haar kredietrisico beperkt is.

##### Garanties

Ultimo 2009 stonden er geen garanties uit (2008: nihil).



## (b) Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep niet op het gewenste moment aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Zorgvuldig beheer van het liquiditeitsrisico brengt met zich mee dat de vennootschap voldoende liquide middelen en rekening-courant banken aanhoudt, en dat via een toereikend bedrag aan toegezegde kredietfaciliteiten financiering voorhanden is. Het streven is om de schulden gecontroleerd en geleidelijk te laten vervallen zodat het herfinancieringsrisico tot het minimum wordt beperkt. Verder wil het management het operationele werkkapitaal (definitie: voorraden plus handelsvorderingen min handelsschulden) stabiliseren op 16 à 18 % van de omzet om zo de vrije kasstroom te beheersen. Het management maakt bij de beheersing van de liquiditeitspositie gebruik van schattingen van de kasstromen.

Binnen het liquiditeitsbeheersysteem wordt verder de nadruk gelegd op de dekking van de potentiële groei en de naleving van schuldconvenanten, zowel financieel als niet-financieel.

De Groep kan beschikken over de volgende kredietfaciliteiten:

- Een doorlopend multi-currency kredietfaciliteit van € 675 miljoen voor algemene bedrijfsdoeleinden en de uitvoering van de Groepsstrategie. De oorspronkelijke kredietfaciliteit van € 625 miljoen, afgesloten in december 2007, is per februari 2008 verhoogd met € 50 miljoen.
- Voor de financiering van het werkkapitaal stond de Groep € 38,8 aan kortlopende bankkredieten ter beschikking. Daarnaast beschikken de lokale dochtermaatschappijen van de Groep over rekening-courantkredieten ten bedrage van € 38,6 miljoen die door lokale banken zijn verstrekt.

Voor het multi-currency krediet geldt een rente die bestaat uit de van toepassing zijnde interbancaire rente plus een opslag van 95 basispunten (gebaseerd op de situatie per 31 december 2009). Deze marges zijn variabel en houden verband met de netto niet achtergestelde schuld gedeeld door EBITDA. Voor het niet-gebruikte deel van de faciliteit is op jaarbasis een bereidstellingsprovisie van 35% van de van toepassing zijnde marge verschuldigd.

Op de kredietfaciliteit zijn financiële voorwaarden van toepassing en voorwaarden met betrekking tot eventuele eigendomswijzigingen in belangrijke onderdelen van de Groep.

De volgende overeenkomsten zijn van toepassing:

- Leverage ratio < 3,5
- Interest coverage ratio > 3,5
- Solvabiliteit > 30%

De leverage ratio wordt berekend als de netto schuldpositie gedeeld door de EBITDA (winst voor rente, belastingen, afschrijvingen en amortisatie, op 12 maanden voortschrijdende basis), gebaseerd op de nettoschuld en EBITDA definities onderling overeengekomen met de groep van banken. De interest coverage ratio wordt berekend als de EBITDA gedeeld door de rentelasten. Solvabiliteit wordt berekend als de garantiekapitaal gedeeld door het balanstotaal. De gehanteerde definities, zoals overeengekomen met de banken hebben een aantal aanpassingen ondergaan.

In 2008 en 2009 voldeed de Groep aan alle voorwaarden.

## (c) Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van de Groep of de waarde van de beleggingen in financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen, de rente, goederenovereenkomsten en aandelenkoersen. Het beheer van het marktrisico heeft tot doel om de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement.

### (I) Valutarisico

De Groep is internationaal actief en staat derhalve bloot aan valutarisico's in verband met diverse valutaposities. Het valutarisico vloeit voort uit netto-investeringen in buitenlandse activiteiten en uit monetaire financiële instrumenten en geschatte aan- en verkopen die luiden in een andere munt dan de functionele

valuta van de entiteiten van de Groep, met name de euro (€), het Britse pond (GBP) en de Amerikaanse dollar (USD). De betreffende transacties luiden voornamelijk in euro, GBP en USD.

De investeringen van de Groep in dochtermaatschappijen met een andere functionele valuta dan de euro worden in principe niet afgedekt, tenzij de in- en uitstromen van deze investeringen naar het oordeel van de Groep een onacceptabel effect hebben op de liquiditeitspositie omdat de betalingen uit hoofde van leningen en eigen vermogen hoofdzakelijk in euro's luiden.

Het management heeft beleid ontwikkeld waarin van de groepmaatschappijen wordt verwacht dat zij hun eigen valutarisico ten opzichte van de door hen gehanteerde functionele valuta beheersen. Van de groepsmaatschappijen wordt verwacht dat zij de volledige valutapositie in liquiditeiten, handelsvorderingen en handelsschulden die in een buitenlandse valuta luiden, afdekken. Bij ontvangst van verkooporders dekt de Groep tevens de verwachte buitenlandse valutapositie met betrekking tot verwachte verkopen en inkopen af. Ter beheersing van het valutarisico dat voortvloeit uit toekomstige zakelijke transacties en verantwoorde monetaire financiële instrumenten maken entiteiten in de Groep gebruik van termijncontracten met de treasury afdeling van de Groep.

Wat betreft monetaire activa en verplichtingen die in andere valuta's dan de euro worden aangehouden, zorgt de Groep ervoor dat het nettorisico op een aanvaardbaar niveau blijft, door zonodig vreemde valuta's tegen contantkoers aan te kopen of te verkopen om kortdurende onevenwichtigheden op te heffen.

De treasury afdeling van de Groep consolideert het valutarisico van de Groep en sluit termijncontracten met derden om zeker te stellen dat de positie van de Groep per valuta binnen de door de Raad van Bestuur goedgekeurde limieten wordt gehouden. Voor de afdekking van het vreemde valutarisico wordt gebruik gemaakt van valutatermijncontracten. De meeste valutatermijncontracten hebben looptijden van minder dan een jaar na balansdatum. Indien nodig worden de valutatermijncontracten op de afloopdatum verlengd.

Hoewel bepaalde externe termijncontracten als economische afdekking fungeren voor de valutapositie van de Groep bij toekomstige in buitenlandse valuta's luidende transacties, wordt op deze instrumenten geen hedge-accounting toegepast. Alle veranderingen in de reële waarde op deze instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord.

#### (II) Renterisico

Het beleid van de Groep is erop gericht te waarborgen dat langdurige verplichtingen niet worden blootgesteld aan rentewijzigingen. Kortlopende verplichtingen zijn in principe gebaseerd op een variabele rente. Om de rentepositie op langdurige verplichtingen te verlagen sluit de Groep derivatenovereenkomsten af zoals renteswaps en opties. De Groep streeft ernaar om de verhouding tussen schulden met vaste en schulden met variabele rentevoet te houden tussen 60:40 en 80:20.

#### (III) Prijsrisico

In het productieproces van de vennootschap wordt gebruik gemaakt van grondstoffen als koper, glasvezel preforms, aluminium, pvc en andere polymeren. Deze grondstoffen beslaan circa 70% van de totale bedrijfslasten. De Groep heeft vooral te maken met bewegingen in de koperprijs. Koperprijzen hebben zich zeer wisselvallig ontwikkeld. Een verandering in de prijs van deze grondstoffen kan de operationele marge van de Groep veranderen en effect hebben op de werkkapitaalbehoeften. Het risico van koperprijsfluctuaties kan het bedrijfsresultaat beïnvloeden.

Om deze risico's tot een aanvaardbaar, door de Raad van Bestuur bepaald niveau terug te dringen, waarbij rekening wordt gehouden met de commerciële structuren voor prijsbepaling die van toepassing zijn op de afzonderlijke bedrijfsonderdelen, gaat de Groep derivatenovereenkomsten aan op de London Metal Exchange ('LME'). Op 31 december 2009 bedroeg de reële waarde van deze derivaten een vordering van € 9,5 miljoen (2008: verplichting van € 28,6 miljoen).

De Groep gaat geen materiële goederenovereenkomsten aan behalve die nodig zijn voor de verwachte verbruiks- en verkoopbehoeften van de Groep.

#### (IV) Overig marktrisico

Het aandelenkoersrisico ontstaat in verband met de voor verkoop beschikbare aandelen die worden aangehouden in verband met de toegezegd-pensioenverplichtingen van de Groep. Deze middelen worden beheerd door externe pensioenfondsen. In onderdeel 25 van de toelichting wordt hierop nader ingegaan.

#### 4.2 Kapitaalbeheer

Het beleid van de Groep is erop gericht om de positie van de vennootschap op continuïteitsbasis veilig te stellen en daarmee het rendement voor aandeelhouders en de voordelen voor de overige belanghebbenden. Het beleid is tevens gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie om de vermogenskosten te verlagen, waarmee het vertrouwen van beleggers, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kan worden verzekerd.

De Groep bepaalt het bedrag aan kapitaal in verhouding tot het risico. De Groep beheert de kapitaalstructuur en past deze waar nodig aan in het licht van veranderingen in economische omstandigheden en de risicokenmerken van de onderliggende activa. Activa met een lange levensduur worden met eigen vermogen en langlopende gelden gefinancierd; de behoefte aan werkkapitaal met een mix van middellange en kortlopende financieringen. Om deze kapitaalstructuur te kunnen handhaven of bijstellen kan de Groep overgaan tot een bijstelling van het aan aandeelhouders uit te keren dividend, kapitaal aan aandeelhouders retourneren, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om de schulden te drukken.

Bij het kapitaalbeheer richt de Groep zich op garantiekapitaal, bestaande uit eigen vermogen, de voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen en het langetermijn deel van de achtergestelde converteerbare obligaties. Op 31 december 2009 bedroeg het garantiekapitaal € 568,5 miljoen (2008: € 489,9 miljoen). Op basis van de aard van de onderliggende activa en vergelijkbare financiële voorwaarden in bepaalde schuldovereenkomsten van de Groep, streeft de Groep naar een ratio voor garantievermogen als percentage van het totaal geïnvesteerde vermogen van meer dan 30%. In 2009 bedroeg het garantievermogen als percentage van het totaal geïnvesteerde vermogen 35,8% (2008: 28,8%).

Wat betreft de gewone aandelen van de vennootschap streeft het management naar een dividenduitkering van 30% van het nettoresultaat (exclusief eenmalige posten) na het preferente dividend. Voor het boekjaar 2009 wordt voorgesteld geen dividend over gewone aandelen uit te keren in 2010. In 2009 is geen dividend over gewone aandelen uitgekeerd met betrekking tot het boekjaar 2008.

Een andere belangrijke financiële doelstelling bij het kapitaalbeheer voor de middellange termijn is een gezonde rentedekking, waarbij de EBITDA (exclusief incidentele posten) / rente (exclusief non-cash marked to market aanpassingen) de 3,5 overtreft. In 2009 bedroeg de gedefinieerde rentedekking 4,9 (2008: 6,8).

In principe koopt de Groep eigen aandelen in op de markt om te voldoen aan verplichtingen uit hoofde van het aandelen- en aandelenoptieplan voor werknemers. De eigen aandelen worden gekocht rond de tijd van de eigenlijke uitoefendatum van de aandelenopties of de leveringsdatum van aandelen onder de bestaande aandelenregelingen. De Groep heeft geen vast omlijnd programma voor de inkoop van eigen aandelen.

In september 2009 heeft Draka een standby arrangement aangetrokken bij ING Commercial Finance, onderdeel van de ING Groep. Het arrangement geeft Draka de mogelijkheid om debiteurenposten van haar verschillende Europese entiteiten aan ING Commercial Finance te verkopen zonder mogelijkheid van recourse met een maximum van € 50 miljoen. Draka heeft het arrangement, welke een looptijd heeft van minimaal 24 maanden, in september 2009 geactiveerd.

Met uitzondering van het hierboven genoemde, zijn geen wijzigingen aangebracht in de kapitaalbeheerbenadering van de Groep.

## 5. Belangrijke schattingen en veronderstellingen voor de verslaglegging

Schattingen en veronderstellingen met een aanzienlijk risico van een materiële aanpassing van de boekwaarde van de activa en verplichtingen in het komende boekjaar worden hierna besproken.

### (a) Geschatte bijzondere waarderverminderingen op goodwill

De Groep toetst jaarlijks, en wanneer uit gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden blijkt dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is, of zich een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill heeft voorgedaan, conform de grondslag uiteengezet in onderdeel m van de toelichting. Bij de bepaling van de reële waarde van kasstroomgenererende eenheden maakt de Groep gebruik van standaard waarderingstechnieken zoals de marktvergelijkingbenadering en de inkomstenbenadering.

De marktvergelijkingbenadering is gebaseerd op een vergelijking van de kasstroomgenererende eenheid met vergelijkbare eenheden die bezig zijn met een feitelijke fusie of overname of publieke vennootschappen waarvan de aandelen actief worden verhandeld. Bij de inkomstenbenadering wordt de contante waarde van de toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid geschat aan de hand van prognoses van de kasstromen die de eenheid naar verwachting zal genereren en worden deze kasstromen contant gemaakt aan de hand van een gegeven rendement. Voor beide methoden zijn schattingen en veronderstellingen van het management vereist, waaronder percentages voor de omzetgroei, de kosten, de belastingdruk, het rendement op het werkkapitaal en de investeringen. De Groep maakt verder ook een schatting van de disconteringsvoet en het uiteindelijke groeiniveau. Zie voor verdere toelichting met betrekking tot de boekwaarde van goodwill onderdeel 15 van de toelichting.

De Groep voert de vereiste toets op bijzondere waardevermindering uit per 31 december van het boekjaar of wanneer gebeurtenissen of omstandigheden daartoe aanleiding geven. In 2009 en 2008 hebben zich geen bijzondere waardeverminderingen voorgedaan.

### (b) Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden op basis van de historische kostprijs gewaardeerd onder aftrek van afschrijvingen of tegen de realiseerbare waarde wanneer zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan. Bij de berekening van de afschrijvingen wordt gebruik gemaakt van de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur, waarbij rekening wordt gehouden met een eventuele restwaarde. De restwaarde en de economische levensduur van de activa zijn gebaseerd op beste schattingen, en worden indien van toepassing gecorrigeerd bij elke balansdatum. Zie voor verdere toelichting met betrekking tot de boekwaarde van materiële vaste activa onderdeel 14 van de toelichting.

### (c) Uitgestelde belastingvorderingen

Diverse dochterondernemingen van de Groep beschikken over aanzienlijke voorwaarts te compenseren fiscale verliezen en tijdelijke aftrekbare verschillen tussen fiscale en boeksaldi. Het leeuwendeel van deze uitgestelde belastingvorderingen was ultimo 2009 niet in de balans opgenomen. Het management heeft besloten deze uitgestelde belastingvorderingen niet langer in de balans op te nemen op basis van een beoordeling van de waarschijnlijkheidscriteria zoals vermeld in de toepasselijke grondslagen, in het licht van de meerdere jaren van fiscale verliezen in de diverse fiscale rechtsgebieden. Toekomstig gebruik van compensabele verliezen en tijdelijke aftrekbare verschillen hangen samen met de mate waarin de Groep er binnen de daarvoor gestelde verrekeningsperiode in slaagt belastbare winsten te realiseren. De resterende termijn voor de compensabele verliezen wordt vermeld in onderdeel 13 van de toelichting. Opname van de uitgestelde belastingvorderingen in de toekomst kan materiële belastingvoordelen opleveren in de periode waarin die beslissing wordt genomen. Zie voor verdere toelichting met betrekking tot de boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen onderdeel 13 van de toelichting.

### (d) Winstbelasting

De Groep is winstbelasting verschuldigd in talloze rechtsgebieden. De bepaling van de wereldwijde voorziening voor winstbelasting vereist een hoge mate van oordeelsvorming. In het kader van de normale bedrijfsuitvoering zijn er vele transacties en berekeningen waarover de bepaling van de belasting onzeker is. De Groep verantwoordt verplichtingen voor voorziene kwesties in de fiscale controle op basis van een inschatting of nadere belastingbetalingen nodig zullen zijn. Valt de fiscale beoordeling van die zaken anders uit dan de bedragen die daarvoor zijn verantwoord, dan zal het verschil van invloed zijn op de

winstbelasting en de voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen in de periode waarin dit wordt vastgesteld. Zie voor verdere toelichting over de winstbelasting onderdeel 13 van de toelichting.

#### **(e) Personeelsgerelateerde voorzieningen**

In de geconsolideerde balans zijn onder meer verplichtingen opgenomen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen en andere langdurige vergoedingen. De berekening van tegoeden en kosten van pensioenen en vergoedingen na uitdiensttreding wordt op actuariële basis door een onafhankelijk adviesbureau verzorgd. Inherent aan deze berekeningen is het gebruik van veronderstellingen met betrekking tot disconteringsvoeten, stijgingspercentage van toekomstige salarissen en beloningsniveaus en verwacht beleggingsrendement. Veranderingen in de kosten van pensioenen en vergoedingen na uitdiensttreding kunnen zich in de toekomst voordoen in verband met veranderingen in de rente, het verwachte beleggingsrendement of andere veronderstellingen.

De disconteringsvoet is gebaseerd op het rendement op kwalitatief hoogwaardige bedrijfsobligaties, waarbij een index van staatsobligaties als benchmark fungeert. Een opslag is van toepassing op de index waarin rekening wordt gehouden met het feit dat met bedrijfsobligaties extra risico is gemoeid en dat pensioenverplichtingen een langere gemiddelde looptijd kennen dan staatsobligaties. Op basis van de beschikbare informatie is een disconteringsvoet vastgesteld van 5,3% per 31 december 2009 (2008: 5,6%). Een verandering van 50 basispunten in de toegepaste disconteringsvoet zou de personeelsbeloningslast niet in belangrijke mate doen dalen of stijgen.

Zie voor een nadere bespreking van de overige onderliggende veronderstellingen, verwachte toekomstige financieringsverplichtingen en betalingen onderdeel 25 van de geconsolideerde jaarrekening. Verwacht wordt dat de toekomstige betalingen geen materieel effect hebben op de toekomstige kasstromen en dat er geen materiële onzekerheid bestaat over de financiering van de verplichting zelf.

#### **(f) Overige voorzieningen**

De Groep verantwoord voorzieningen op het gebied van herstructurering, garanties en verlieslatende contracten. Oordeelsvorming is in belangrijke mate vereist voor de bepaling van deze voorzieningen zoals de uitkomst van wetgeving en de veronderstellingen die aan de bepaling ten grondslag liggen. Zie voor verdere toelichting met betrekking tot de boekwaarde van de overige voorzieningen onderdeel 26 van de toelichting.

#### **(g) Financiële instrumenten**

De bepaling van de reële waarde van sommige financiële instrumenten vereist in belangrijke mate oordeelsvorming door het management betreffende de veronderstellingen die aan de bepaling ten grondslag liggen en schattingen zoals disconteringsvoeten, kredietrisico's en yield curves. Voor verdere toelichting wordt verwezen naar onderdeel 24 van de toelichting.

#### **(h) Afwaardering voorraad naar netto opbrengstwaarde**

In het vierde kwartaal van 2008 is de prijs van koper drastisch gedaald van € 4.533 naar € 2.080. Management heeft de gevolgen van deze sterke daling van de koperprijs op de netto opbrengstwaarde van de voorraad ingeschat, en heeft een incidentele afwaardering van € 21,1 miljoen geboekt. Management heeft deze inschatting deels gebaseerd op toekomstige verwachte verkoopmarges.

## 6. Segmentenrapportage

### Operationele segmenten

In miljoenen euro	Energy & Infrastructure		Industry & Specialty		Communications		Niet toegewezen aan segmenten/eliminaties		Geconsolideerd	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Omzet van derden	664,3	1.024,0	647,8	960,0	736,2	844,9	-	-	2.048,3	2.828,9
Transacties met andere segmenten	34,3	95,9	18,9	7,4	30,6	54,0	(83,8)	(157,3)	-	-
<b>Omzet</b>	<b>698,6</b>	<b>1.119,9</b>	<b>666,7</b>	<b>967,4</b>	<b>766,8</b>	<b>898,9</b>	<b>(83,8)</b>	<b>(157,3)</b>	<b>2.048,3</b>	<b>2.828,9</b>
Bedrijfsresultaat (exclusief incidentele posten)	31,8	69,5	33,4	59,2	26,7	29,4	(16,6)	(16,1)	75,3	142,0
Incidentele posten	(13,8)	(23,1)	(31,6)	(20,3)	(17,7)	(3,3)	(3,4)	-	(66,5)	(46,7)
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>18,0</b>	<b>46,4</b>	<b>1,8</b>	<b>38,9</b>	<b>9,0</b>	<b>26,1</b>	<b>(20,0)</b>	<b>(16,1)</b>	<b>8,8</b>	<b>95,3</b>
Nettofinancieringslasten									(31,2)	(38,5)
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	1,6	2,1	2,0	2,6	1,4	1,1	-	-	5,0	5,8
Belastingen									1,9	8,0
<b>Resultaat over het boekjaar</b>									<b>(15,5)</b>	<b>70,6</b>
Investerings	10,4	14,9	20,2	25,4	10,8	18,8	0,9	1,1	42,3	60,2
Afschrijvingen en amortisatie	17,3	18,5	15,5	15,8	29,3	25,5	0,8	0,6	62,9	60,4
Bijzondere waardevermindering	2,5	2,1	1,1	2,9	0,5	-	-	-	4,1	5,0
Operationele schulden per segment	187,2	167,2	228,7	200,3	228,4	253,9	374,5	616,0	1.018,8	1.237,4
Vaste activa per segment	192,1	195,3	234,8	234,0	313,2	298,1	(16,6)	31,0	723,5	758,4
Investerings in niet-geconsolideerde deelnemingen	14,4	15,0	17,7	17,9	17,6	8,8	-	-	49,7	41,7
Viottende activa per segment	347,8	340,0	425,0	407,2	356,4	330,4	(313,1)	(174,5)	816,1	903,1
<b>Totale activa</b>	<b>554,3</b>	<b>550,3</b>	<b>677,5</b>	<b>659,1</b>	<b>687,2</b>	<b>637,3</b>	<b>(329,7)</b>	<b>(143,5)</b>	<b>1.589,3</b>	<b>1.703,2</b>

### Geografische segmenten

In miljoenen euro	Nederland		Verenigd Koninkrijk		Scandinavië		Duitsland	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Omzet van derden	176,6	251,5	118,5	180,3	258,0	416,0	149,4	190,0
Total vaste activa *	223,1	227,9	10,3	10,1	75,1	63,3	77,9	82,3
Totale activa	345,3	300,8	38,0	55,1	188,4	243,2	157,7	270,2
Investerings	6,3	15,4	1,1	1,7	10,9	7,3	4,3	6,2

In miljoenen euro	Rest Europa		Noord-Amerika		Azië		Overige regio's	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Omzet van derden	427,0	722,3	286,7	303,7	437,3	449,8	194,8	315,3
Total vaste activa *	161,7	176,9	53,1	53,7	96,7	101,2	22,8	26,7
Totale activa	343,6	360,2	148,8	166,1	296,9	262,1	70,6	45,5
Investerings	7,5	12,8	3,7	4,7	5,5	7,1	3,0	5,0

In miljoenen euro	Geconsolideerd	
	2009	2008
Omzet van derden	2.048,3	2.828,9
Total vaste activa *	720,7	742,1
Totale activa	1.589,3	1.703,2
Investerings	42,3	60,2

\* Vaste activa zijn exclusief afgeleide financiële instrumenten en uitgestelde belastingvorderingen.

## 7. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

In miljoenen euro	Toelichting	2009	2008
Toename voorziening in verband met herstructureringsplannen binnen de Groep		(31,7)	(14,2)
Toename overige voorzieningen		(3,3)	(2,0)
<b>Toename voorzieningen</b>	26)	<b>(35,0)</b>	<b>(16,2)</b>
Vrijval van ongebruikte voorzieningen en overige	26)	6,2	2,2
Kosten ten laste van resultaat verwerkt in de periode wanneer gemaakt in verband met herstructureringsplannen binnen de Groep en overige incidentele posten		(30,7)	(6,4)
		<b>(59,5)</b>	<b>(20,4)</b>

## 8. Niet-GAAP financiële maatstaven (incidentele posten)

In miljoenen euro	2009	2008
Bedrijfsresultaat	8,8	95,3
<b>Incidentele posten:</b>		
Herstructurering binnen Energy & Infrastructure	13,8	9,4
Herstructurering binnen Industry & Specialty	31,6	14,1
Herstructurering binnen Communications	17,7	2,1
Herstructurering en overige incidentele posten Holding	3,4	-
Afwaardering van voorraden naar netto opbrengstwaarde	-	21,1
	<b>66,5</b>	<b>46,7</b>
<b>Bedrijfsresultaat exclusief incidentele posten</b>	<b>75,3</b>	<b>142,0</b>

De totale incidentele posten in 2009 bedragen € 66,5 miljoen. Naast de uitvoering van de in 2008 aangekondigde herstructureringsplannen in verband met de sluiting van de fabrieken in Vigo en Llanelli en herstructureringsplannen binnen de Communications Groep, zijn er diverse extra herstructureringsplannen aangekondigd in 2009. Deze hebben betrekking op de uitvoering en aanscherping van Triple S projecten en andere kostenbesparende maatregelen welke in de gehele organisatie worden geïmplementeerd als reactie op de nog steeds uitdagende marktomstandigheden.

In de Energy & Infrastructure Groep zijn de sluiting van de fabriek in Ystad en diverse andere programma's gelanceerd als reactie op de daling in volumes. De totale daling van het aantal medewerkers in 2009 bedroeg 287 en de gerealiseerde besparingen waren ongeveer € 9 miljoen in 2009.

De maatregelen in de Industry & Specialty Groep hebben zich met name gericht op het afbouwen van de automotive kabelproductie in diverse landen en het verlagen van de Wire & Cable Assemblies activiteiten (vooral de sluiting van de fabriek in Oudenbosch in Nederland en de verkoop van Wagner Kablo in Turkije). De totale daling van het aantal medewerkers in 2009 bedroeg 743 en de gerealiseerde besparingen waren ongeveer € 10 miljoen in 2009.

In de Communications Groep is een reeks van kostenbesparende maatregelen versneld geïmplementeerd. Het belangrijkste doel van deze maatregelen is de vaste kosten (overhead) en directe kosten te verlagen. De totale daling van het aantal medewerkers in 2009 bedroeg 221 en de gerealiseerde besparingen waren ongeveer € 12 miljoen in 2009.

De incidentele posten bij de holding betreffen adviseurkosten in verband met gesprekken met Prysmian SPA aangaande een mogelijke fusie tussen de twee bedrijven en herstructureringskosten als gevolg van genomen efficiëntiemaatregelen bij het hoofdkantoor in Amsterdam.

De incidentele posten bevatten afvloeiingskosten, bijzondere waardeverminderingen, verlieslatende contracten en kosten van het verplaatsen van bepaalde activiteiten. De bijzondere waardevermindering in 2009 van € 4,1 miljoen is opgenomen in de kostprijs van de omzet (zie noot 14). De aard van de bijzondere waardevermindering wordt ook uitgelegd in dit onderdeel.

De incidentele posten in 2008 hadden betrekking op de herstructureringsplannen met betrekking tot de sluiting van de fabrieken Vigo en Llanelli en de herstructurering binnen de Communications Groep.

In het vierde kwartaal van 2008 is de prijs van koper drastisch gedaald van € 4.533 naar € 2.080. Management heeft de gevolgen van deze sterke daling van de koperprijs op de netto opbrengstwaarde van de voorraad ingeschat, en heeft een eenmalige afwaardering van € 21,1 miljoen geboekt.

De bijzondere waardevermindering in 2008 van € 5,0 miljoen in verband met de sluiting van de fabrieken in Vigo en Llanelli en de afschrijving van de voorraden naar directe opbrengstwaarde van € 21,1 miljoen waren opgenomen in de kostprijs van de omzet (zie onderdelen 14 en 18 van de toelichting).

## 9. Personeelskosten

In miljoenen euro	Toelichting	2009	2008
Lonen en salarissen		295,0	329,6
Sociale lasten		58,0	62,1
Kosten op basis van toegezegde bijdragestelsels	25)	12,4	7,4
Kosten op basis van toegezegde pensioenrechten	25)	2,7	4,6
Aandelen gerelateerde betalingen	11)	2,5	2,2
		<b>370,6</b>	<b>405,9</b>

In 2009 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers (vast en tijdelijk) 10.059 (2008: 11.273). Het aantal werknemers (vast en tijdelijk) was ultimo 2009 9.599 (31 december 2008: 10.913), waarvan er 985 in dienst waren van Nederlandse groepsmaatschappijen (1.111 in 2008).

## 10. Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de huidige en voormalige leden van de Raad van Bestuur in 2009 bedroeg € 3,1 miljoen (2008: € 3,2 miljoen) en de bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen in 2009 bedroeg € 0,4 miljoen (2008: € 0,4 miljoen). Zie onderdeel 42 van de toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening voor verdere details met betrekking tot bezoldiging.

## 11. Aandelen gerelateerde betalingen

In juni 2002 heeft de vennootschap een langetermijnbeloningsregeling geïntroduceerd. Deze regeling bestaat uit een optieplan en een aandelenplan. In mei 2007 is het optieplan gewijzigd. Bepaalde medewerkers komen niet langer in aanmerking voor aandelenopties maar ontvangen daarvoor in de plaats 'stock appreciation rights' (SAR's) die hen rechtigt tot een uitkering in contanten. De omvang van de uitkering wordt bepaald op basis van de stijging van de koers tussen de toekenningsdatum en het moment waarop de toegekende rechten onvoorwaardelijk worden.

In mei 2006 heeft de vennootschap een aandelenplan geïntroduceerd voor de Raad van Bestuur. Aan dit plan is in mei 2007 nadere invulling gegeven door het loskoppelen van de korte- en langetermijnbonusregeling. Voor 2006 namen leden van de Raad van Bestuur deel aan het algemene bonusplan.

### Aandelenopties

In het kader van het optieplan heeft de vennootschap aan daartoe kwalificerende leden van het hoger management opties op gewone aandelen toegekend. De opties zijn toegekend voor een periode van acht jaar (de contractduur van de opties) met een driejarige wachttijd gedurende welke de opties niet uitgeoefend kunnen worden. Eventuele uitzonderingen op dit beleid dienen door de Raad van Bestuur te worden goedgekeurd.

Daarnaast bestaan er aandelenoptieregelingen die vóór 7 november 2002 zijn ingevoerd. In overeenstemming met de overgangsbepalingen van IFRS 1 en IFRS 2 zijn de grondslagen voor opname en waardering zoals vermeld in IFRS 2 niet toegepast op deze regelingen.



Overzicht van de mutaties met betrekking tot aandelenopties in het boekjaar eindigend op 31 december 2009:

	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd in jaren	Bandbreedte uitoefenprijzen	
Uitstaand per 31 december 2008	239.374	€ 11,96	4,9	€ 7,42	€ 13,51
Uitstaand per 31 december 2008	291.327	€ 25,38	6,8	€ 23,44	€ 28,02
Vervallen tijdens de periode	(20.860)	€ 13,51	5,0	€ 7,42	€ 13,51
Vervallen tijdens de periode	(57.972)	€ 25,00	6,6	€ 23,44	€ 28,02
Uitgeoefend tijdens de periode	(85.676)	€ 8,46	7,0	€ 7,42	€ 13,51
Toegekend tijdens de periode	238.793	€ 7,93	7,5	€ 7,93	€ 7,93
Uitstaand per 31 december 2009	371.631	€ 10,09	5,6	€ 7,42	€ 13,51
Uitstaand per 31 december 2009	233.355	€ 25,47	5,8	€ 23,44	€ 28,02
<b>Totaal uitstaand per 31 december 2009</b>	<b>604.986</b>	<b>€ 16,02</b>	<b>5,6</b>	<b>€ 7,42</b>	<b>€ 28,02</b>
Uitoefenbaar per 31 december 2009	230.381	€ 13,52	3,9	€ 7,42	€ 24,26

Overzicht van de mutaties met betrekking tot aandelenopties in het boekjaar eindigend op 31 december 2008:

	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs	Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd in jaren	Bandbreedte uitoefenprijzen	
Uitstaand per 31 december 2007	283.727	€ 11,80	5,8	€ 7,42	€ 13,51
Uitstaand per 31 december 2007	139.034	€ 27,67	7,0	€ 24,26	€ 28,02
Vervallen tijdens de periode	(8.062)	€ 11,76	5,5	€ 7,42	€ 13,51
Vervallen tijdens de periode	(5.418)	€ 27,92	6,9	€ 24,26	€ 28,02
Uitgeoefend tijdens de periode	(36.291)	€ 10,80	5,0	€ 7,42	€ 13,51
Uitgeoefend tijdens de periode	(506)	€ 24,26	2,0	€ 24,26	€ 28,02
Toegekend tijdens de periode	158.217	€ 23,44	7,5	€ 23,44	€ 23,44
Uitstaand per 31 december 2008	239.374	€ 11,96	4,9	€ 7,42	€ 13,51
Uitstaand per 31 december 2008	291.327	€ 25,38	6,8	€ 23,44	€ 28,02
<b>Totaal uitstaand per 31 december 2008</b>	<b>530.701</b>	<b>€ 19,32</b>	<b>5,9</b>	<b>€ 7,42</b>	<b>€ 28,02</b>
Uitoefenbaar per 31 december 2008	122.555	€ 11,54	3,9	€ 7,42	€ 24,26

De gewogen gemiddelde koers op de datum van uitoefening bedroeg € 12,51 voor in 2009 uitgeoefende aandelenopties (2008: € 20,04).

De reële waarde van de diensten die in ruil voor de toegekende opties worden ontvangen, wordt bepaald aan de hand van de reële waarde van de toegekende aandelenopties. De schatting van de reële waarde van de ontvangen diensten wordt bepaald met behulp van een binomiaal model. In het model wordt rekening gehouden met verwachtingen ten aanzien van vervroegde uitoefening. De veronderstellingen voor de bepaling van de reële waarde van in 2009 en 2008 toegekende opties waren:

Reële waarde van aandelenopties en veronderstelling op waardingsdatum	2009	2008
Reële waarde op waardingsdatum	€ 3,39	€ 7,98
Aandelenkoers	€ 7,93	€ 23,44
Uitoefenprijs	€ 7,93	€ 23,44
<b>Gebruikte veronderstellingen:</b>		
Verwachte volatiliteit (uitgedrukt als gewogen gemiddelde volatiliteit gehanteerd in het binomiale model)	42,3%	40,2%
Looptijd optie	8 jaar	8 jaar
Verwacht dividend	-	-
Risicovrije rentevoet (op basis van nationale overheidsobligaties)	2,78%	4,38%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit (berekend op basis van de gewogen gemiddelde resterende looptijd van de aandelenopties), aangepast voor eventuele verwachte wijzigingen in de toekomstige volatiliteit als gevolg van openbaar beschikbare informatie.

Aandelenopties worden toegekend onder voorwaarden die gerelateerd zijn aan de dienstperiode. Er zijn geen markt- of andere prestatiegerelateerde voorwaarden van toepassing.

#### Aandelenplan

In het kader van het aandelenplan heeft de vennootschap aan daartoe kwalificerende leden van het hoger management het recht toegekend om een gedeelte van de reguliere bonus te gebruiken om gewone aandelen van de vennootschap te kopen. De aandelen kunnen niet verhandeld worden gedurende een initiële driejarige periode. Indien de medewerker in deze drie jaar bij de vennootschap in dienst blijft (de wachttijd), zal de vennootschap het aantal aandelen verdubbelen. De reële waarde van de in 2009 toegewezen aandelen bedraagt € 7,93 (2008: € 21,43), gelijk aan de koers op de datum van de conversie van de bonus na verrekening van verbeurd dividend. Per 31 december 2009 bedroeg het aantal aan het hoger management toegewezen aandelen 27.549 (2008: 19.322).

Daarnaast bestaan er aandelenplannen die vóór 7 november 2002 zijn ingevoerd. In overeenstemming met de overgangsbepalingen van IFRS 1 en IFRS 2 zijn de grondslagen voor opname en waardering zoals vermeld in IFRS 2 niet toegepast op deze regelingen.

#### Aandelenplan Raad van Bestuur

In het kader van het aandelenplan voor de Raad van Bestuur, zoals is goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2006, heeft de vennootschap aan haar leden van de Raad van Bestuur het recht toegekend om een gedeelte van de reguliere bonus te gebruiken om gewone aandelen van de vennootschap te kopen. De aandelen kunnen niet verhandeld worden gedurende een initiële driejarige periode. Na deze driejarige periode zal de vennootschap de aandelen 'matchen'. Het aantal aandelen dat 'gematcht' wordt is afhankelijk van de Totaal Shareholder Return ('TSR') prestatie van Draka ten opzichte van een referentiegroep. Per 31 december 2009 bedroeg het aantal toegewezen aandelen 5.203 (2008: 16.186).

Het langetermijnbonusplan is na goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2007 losgekoppeld van de bonusregeling voor de korte termijn. Het langetermijnbonusplan voorziet nu in een jaarlijkse voorwaardelijke toekenning van prestatiegerelateerde aandelen, gelijk aan 55% van het basissalaris. Na een periode van drie jaar kunnen die aandelen onvoorwaardelijk worden op basis van de TSR-prestatie van Draka ten opzichte van de referentiegroep. In 2009 zijn 157.692 aandelen voorwaardelijk toegekend aan de (voormalige) leden van de Raad van Bestuur. De reële waarde van die aandelen op de waardingsdatum was € 3,97 (2008: € 12,19). Aan het eind van 2009 bedroeg het aantal uitstaande voorwaardelijk toegekende aandelen in dit plan 281.431 (2008: 123.739)

De geschatte reële waarde van de ontvangen aandelen voor alle aandelenplannen voor de Raad van Bestuur wordt bepaald aan de hand van de Monte Carlo methode. Aan het eind van 2009 bedroeg het totale aantal aandelen (voorwaardelijk uitgegeven of uitgeefbaar) in het kader van de aandelenregelingen voor de Raad van Bestuur 286.634 (2008: 139.925).

Zie onderdeel 42 voor nadere informatie over de opties en aandelen van de Raad van Bestuur.

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van de gematchte en voorwaardelijk toegekende aandelenactiviteit voor het hoger management en (voormalige) leden van de Raad van Bestuur:

	Aantal aandelen hoger management 2009	Aantal aandelen (voormalige) leden Raad van Bestuur 2009	Aantal aandelen hoger management 2008	Aantal aandelen (voormalige) leden Raad van Bestuur 2008
Uitstaand per 1 januari	19.322	139.925	22.594	72.180
Vervallen tijdens de periode	(1.548)	(10.983)	(2.001)	-
Uitgeoefend tijdens de periode	(7.267)	-	(7.653)	-
Toegekend tijdens de periode	17.042	157.692	6.382	67.745
<b>Total uitstaand per 31 december</b>	<b>27.549</b>	<b>286.634</b>	<b>19.322</b>	<b>139.925</b>

### Stock appreciation rights (SAR's)

Ingevolge de SAR-regeling heeft de vennootschap SAR's op gewone aandelen toegekend aan daarvoor in aanmerking komende leden van het hoger management. De SAR's worden toegekend voor een periode van acht jaar (de contractduur van de SAR's) met een driejarige wachttijd gedurende welke ze niet uitgeoefend kunnen worden. Eventuele uitzonderingen op dit beleid dienen door de Raad van Bestuur te worden goedgekeurd. SAR's worden toegekend onder een voorwaarde die is gerelateerd aan de dienstperiode en zijn niet gebonden aan markt- of prestatievoorwaarden. In 2009 zijn er 43.596 SAR's toegekend aan het hoger management.

De reële waarde van SAR's per de toekenningsdatum wordt bepaald met het binomiale model voor opties, waarbij rekening wordt gehouden met dezelfde veronderstellingen als bij de bepaling van de reële waarde van de toegekende opties (zie bladzijde 101 voor nadere gegevens). De reële waarde van de verplichting wordt op iedere verslagdatum en op de afwikkelingsdatum, opnieuw bepaald. Aan het eind van 2009 bedroeg het aantal uitstaande SAR's 92.463 (2008: 53.025).

In de winst- en verliesrekening is in het kader van alle aandelen gerelateerde betalingen een last opgenomen van € 2,5 miljoen (2008: € 2,2 miljoen).

## 12. Nettofinancieringslasten

### Opgenomen in de winst- en verliesrekening

In miljoenen euro	2009	2008
Rentebaten	(2,4)	(3,1)
Bate op conversie achtergestelde converteerbare obligaties	-	(12,6)
Netto valutakoerswinst	(1,3)	-
<b>Financieringsbaten</b>	<b>(3,7)</b>	<b>(15,7)</b>
Rentelasten	31,6	47,4
Kosten uit hoofde van provisies	2,5	1,1
Netto valutakoersverlies	-	2,6
Resultaat op herwaardering van derivaten	0,8	3,1
<b>Financieringslasten</b>	<b>34,9</b>	<b>54,2</b>
<b>Nettofinancieringslasten</b>	<b>31,2</b>	<b>38,5</b>

## 13. Belastingen

De belastingbate in de winst- en verliesrekening bedroeg € 1,9 miljoen in 2009 (2008: bate van € 8,0 miljoen). De specificatie van de winstbelastingen is als volgt:

### Opgenomen in de winst- en verliesrekening

In miljoenen euro	2009	2008
<b>Acute belasting (last) / bate</b>		
Huidig boekjaar	(13,4)	(17,4)
Voorgaande perioden	6,4	18,1
<b>Totale acute belasting (last) / bate</b>	<b>(7,0)</b>	<b>0,7</b>
<b>Uitgestelde belasting bate</b>		
Ontstaan en terugdraaiing van tijdelijke verschillen	(6,5)	(6,4)
Ontstaan en terugdraaiing van voorwaarts te compenseren fiscale verliezen	31,1	15,7
Niet opgenomen tijdelijke verschillen	(1,0)	(1,9)
Niet opgenomen voorwaarts te compenseren fiscale verliezen	(19,3)	(8,7)
Voorgaande perioden voor tijdelijke verschillen	6,5	6,9
Voorgaande perioden voor voorwaarts te compenseren fiscale verliezen	(1,9)	1,3
Wijziging van belastingtarief	-	0,4
<b>Totale uitgestelde belasting bate</b>	<b>8,9</b>	<b>7,3</b>
<b>Totale belasting bate</b>	<b>1,9</b>	<b>8,0</b>

In 2008 heeft de Groep de discussies met de Nederlandse fiscale autoriteiten betreffende de belastingaangifte over het jaar 2004 afgerond. Bovendien heeft de Groep kunnen profiteren van de juridische herstructurering na de overname van de resterende 49,9% van Comteq in 2007. Dit heeft geleid tot een belastingbate van in totaal € 16,2 miljoen.

### Aansluiting van de effectieve belastingdruk

In miljoenen euro	2009	2009 in %	2008	2008 in %
Resultaat over het boekjaar	(15,5)		70,6	
Totale belasting bate	(1,9)		(8,0)	
<b>Resultaat vóór belastingen</b>	<b>(17,4)</b>	<b>100%</b>	<b>62,6</b>	<b>100%</b>
Belasting berekend tegen belastingtarieven in de				
verschillende belasting rechtsgebieden	(6,4)	37%	17,8	28%
Fiscaal niet-afrekbare kosten	2,6	(15%)	2,4	4%
Vrijgestelde inkomsten	(7,2)	42%	(12,3)	(19%)
Niet opgenomen tijdelijke verschillen	1,0	(6%)	1,9	3%
Niet opgenomen voorwaarts te compenseren fiscale verliezen	19,3	(111%)	8,7	14%
Voorgaande perioden voor belasting huidig boekjaar	(6,4)	37%	(18,1)	(29%)
Voorgaande perioden voor tijdelijke verschillen	(6,5)	37%	(6,9)	(11%)
Voorgaande perioden voor voorwaarts te compenseren fiscale verliezen	1,9	(11%)	(1,3)	(2%)
Effect van wijzigingen in belastingtarief	-	-	(0,4)	(1%)
Overig	(0,2)	1%	0,2	0%
	<b>(1,9)</b>	<b>11%</b>	<b>(8,0)</b>	<b>(13%)</b>

Het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief steeg van 28% in 2008 naar 37% in 2009 door veranderingen in de geografische mix van resultaten van de Groep.

De effectieve belastingdruk is in 2009 lager dan het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief met name door nieuwe compensabele verliezen die niet opgenomen zijn op de balans, omdat het niet waarschijnlijk is dat ze gerealiseerd kunnen worden binnen een afzienbare toekomst gegeven de onzekere economische situatie in bepaalde landen.

### Rechtstreeks in het eigen vermogen verrekende uitgestelde winstbelastingen

De rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte uitgestelde belastinglast bedroeg in 2009 € 8,7 miljoen (2008: bate van € 9,4 miljoen).

### Belastinglatenties

Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen worden verrekend waar de vennootschap een juridisch afdwingbaar recht tot verrekening heeft en waar de uitgestelde belastingen onder dezelfde belastingdienst vallen.

Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen zijn van toepassing op de volgende onderdelen, waarvan de wijzigingen in tijdelijke verschillen in het boekjaar zich als volgt laten aanzien (waarbij de verrekening van saldi buiten beschouwing is gelaten):

in miljoenen euro	Verantwoord				
	Balans 31/12/2007	in de winst- en verliesrekening	in het eigen vermogen	Effect van koersver- anderingen	Balans 31/12/2008
Materiële vaste activa	(39,4)	7,1	-	1,5	(30,8)
Immateriële vaste activa	11,9	(6,6)	-	0,2	5,5
Financiële vaste activa	(0,5)	0,5	-	-	-
Vorderingen	(0,1)	(1,2)	-	(0,1)	(1,4)
Vorraden	(3,7)	8,4	-	-	4,7
Rentedragende leningen	18,7	(5,8)	-	(0,3)	12,6
Personeelsgerelateerde voorzieningen	7,3	(2,8)	-	(0,4)	4,1
Voorzieningen	(1,9)	3,1	-	(0,6)	0,6
Overige kortlopende verplichtingen	1,3	1,0	9,4	-	11,7
Fiscale waarde van opgenomen fiscaal compensabele verliezen	21,7	3,6	-	0,5	25,8
	<b>15,3</b>	<b>7,3</b>	<b>9,4</b>	<b>0,8</b>	<b>32,8</b>
Uitgestelde belastingvorderingen	46,4				58,0
Uitgestelde belastingverplichtingen	31,1				25,2
<b>Netto uitgestelde belastingpositie</b>	<b>15,3</b>				<b>32,8</b>

in miljoenen euro	Verantwoord				
	Balans 31/12/2008	in de winst- en verliesrekening	in het eigen vermogen	Effect van koersver- anderingen	Balans 31/12/2009
Materiële vaste activa	(30,8)	2,3	-	(0,4)	(28,9)
Immateriële vaste activa	5,5	(3,3)	-	-	2,2
Financiële vaste activa	-	0,1	-	-	0,1
Vorderingen	(1,4)	(0,1)	-	0,1	(1,4)
Vorraden	4,7	(2,5)	-	0,1	2,3
Rentedragende leningen	12,6	3,0	-	-	15,6
Personeelsgerelateerde voorzieningen	4,1	0,2	-	0,1	4,4
Voorzieningen	0,6	0,9	-	-	1,5
Overige kortlopende verplichtingen	11,7	(1,1)	(8,7)	-	1,9
Fiscale waarde van opgenomen fiscaal compensabele verliezen	25,8	9,4	-	-	35,2
	<b>32,8</b>	<b>8,9</b>	<b>(8,7)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>32,9</b>
Uitgestelde belastingvorderingen	58,0				51,9
Uitgestelde belastingverplichtingen	25,2				19,0
<b>Netto uitgestelde belastingpositie</b>	<b>32,8</b>				<b>32,9</b>

Er wordt uitsluitend een uitgestelde belastingvordering opgenomen, inclusief vorderingen uit compensabele verliezen, voor zover de Groep over voldoende tijdelijke belastbare verschillen beschikt die onder dezelfde belastingdienst vallen en met dezelfde entiteit samenhangen. Het resultaat is dat belastbare bedragen waarop de tijdelijke belastbare verschillen en compensabele verliezen in mindering kunnen worden gebracht voordat deze aflopen, dan wel dat de realisatie van het daarmee samenhangende belastingvoordeel door toekomstige belastbare winsten waarschijnlijk is. Bij deze beoordeling maakt het management gebruik van fiscale strategieën.

#### Niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

Met betrekking tot de volgende posten zijn geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen in de balans:

in miljoenen euro	2009	2008
Verrekenbare tijdelijke verschillen	248,2	226,7
Fiscale verliezen	740,1	671,6
	<b>988,3</b>	<b>898,3</b>

De uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot deze posten zijn niet opgenomen omdat het niet waarschijnlijk is dat er in de voorzienbare toekomst belastbare winst beschikbaar komt waartegen de Groep de bate hiervan kan afzetten.

De aflooptermijn van de opgebouwde verliezen is gepresenteerd in de navolgende tabel:

In miljoenen euro	2009	2008
Binnen 1 jaar	9,4	15,3
Binnen 2-5 jaar	91,1	67,2
Na 5 jaar en daarna	270,9	210,8
Onbepaalde tijd	512,8	484,5
	<b>884,2</b>	<b>777,8</b>

De hierboven vermelde bedragen zijn bij het ontbreken van een definitieve belastingaanslag deels gebaseerd op interne berekeningen (zie onderdeel 5(d) van de toelichting).

## 14. Materiële vaste activa

In miljoenen euro	Terreinen en gebouwen	Machines en installaties	Overige bedrijfsmiddelen	In uitvoering en vooruitbetaald	Totaal
<b>Saldo per 31 december 2007</b>					
Aanschafwaarde	467,6	1.018,8	99,6	27,3	1.613,3
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(238,2)	(736,4)	(66,9)	(1,3)	(1.042,8)
<b>Boekwaarde</b>	<b>229,4</b>	<b>282,4</b>	<b>32,7</b>	<b>26,0</b>	<b>570,5</b>
Acquisities	-	0,1	-	-	0,1
Consolidatie van entiteiten, in vorige jaren geconsolideerd als niet-geconsolideerde deelnemingen	0,8	14,0	0,8	-	15,6
Investerings	0,9	24,2	9,1	18,2	52,4
Afschrijvingen in het jaar	(9,5)	(41,0)	(4,7)	-	(55,2)
Bijzondere waardeverminderingen	(4,3)	(0,4)	(0,3)	-	(5,0)
Herrubricering	1,2	18,2	0,9	(20,0)	0,3
Desinvesteringen	(1,7)	(2,3)	-	-	(4,0)
Koersverschillen	(4,5)	(4,3)	0,6	(0,6)	(8,8)
Overboeking naar groep van activa aangehouden voor verkoop	-	(3,6)	-	(0,1)	(3,7)
<b>Totaal wijzigingen</b>	<b>(17,1)</b>	<b>4,9</b>	<b>6,4</b>	<b>(2,5)</b>	<b>(8,3)</b>
<b>Saldo per 31 december 2008</b>					
Aanschafwaarde	454,9	1.014,0	108,9	24,6	1.602,4
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(242,6)	(726,7)	(69,8)	(1,1)	(1.040,2)
<b>Boekwaarde</b>	<b>212,3</b>	<b>287,3</b>	<b>39,1</b>	<b>23,5</b>	<b>562,2</b>
Acquisities	-	0,5	-	-	0,5
Investerings	1,6	10,6	6,5	16,7	35,4
Afschrijvingen in het jaar	(8,8)	(43,4)	(4,4)	-	(56,6)
Bijzondere waardeverminderingen	(2,5)	(1,1)	(0,5)	-	(4,1)
Herrubricering	2,2	18,0	0,6	(16,4)	4,4
Desinvesteringen	(1,9)	(1,7)	(0,8)	(0,1)	(4,5)
Verkoop van een dochteronderneming	(1,0)	(2,7)	(0,5)	-	(4,2)
Koersverschillen	2,1	5,4	(0,2)	1,3	8,6
<b>Totaal wijzigingen</b>	<b>(8,3)</b>	<b>(14,4)</b>	<b>0,7</b>	<b>1,5</b>	<b>(20,5)</b>
<b>Saldo per 31 december 2009</b>					
Aanschafwaarde	458,6	1.042,7	108,1	27,8	1.637,2
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(254,6)	(769,8)	(68,3)	(2,8)	(1.095,5)
<b>Boekwaarde</b>	<b>204,0</b>	<b>272,9</b>	<b>39,8</b>	<b>25,0</b>	<b>541,7</b>

In 2009 is € 4,4 miljoen geherrubriceerd van handels- en overige vorderingen naar materiële vaste activa in verband met in 2008 vooruitbetaalde investeringen voor de onderwaterkabelcapaciteit in Noorwegen. In 2008 heeft de Groep activa geherrubriceerd en verschoven tussen immateriële vaste activa en materiële vaste activa. Verder is in 2008 een bedrag van € 1,2 miljoen geherrubriceerd van voorraad naar materiële vaste activa.

### Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

In 2009 zijn voor € 60,7 miljoen (2008: € 60,2 miljoen) afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen opgenomen in de winst- en verliesrekening onder kostprijs van de omzet.

In 2009 heeft de Groep een bijzondere waardevermindering genomen van in totaal € 4,1 miljoen in verband met de sluiting van de fabriek in Ystad (Zweden), onder gemeenschappelijk management van de Europe

divisie (Energy & Infrastructure Groep) en de Industrial divisie (Industry & Specialty Groep), het afbouwen van de automotive kabelproductieactiviteiten in Tsjechië (Industry & Specialty Groep) en op verbeteringen aan een geleased actief als gevolg van het implementeren van verschillende efficiëntiemaatregelen in de Communications Groep.

Vanwege de sluiting van de fabrieken in Vigo en Llanelli zijn in 2008 materiële vaste activa buiten gebruik gesteld. Dit heeft geleid tot een bijzondere waardevermindering van € 5,0 miljoen. Er zijn geen bijzondere waardeverminderingverliezen teruggenomen in 2009 en 2008.

### Materiële vaste activa in lease

De Groep heeft een aantal terreinen, gebouwen, machines en installaties in lease. De boekwaarde van deze geleasede machines en installaties bedroeg per 31 december 2009 € 18,7 miljoen (2008: € 26,2 miljoen). De geleasede terreinen, gebouwen, machines en installaties strekken tot zekerheid van de lease-verplichtingen (zie onderdeel 24 van de toelichting).

### Zekerheidsstellingen

Tot zekerheid van schulden aan kredietinstellingen ten bedrage van € 5,3 miljoen (2008: € 5,0 miljoen) is een recht van hypotheek verleend (zie onderdeel 24 van de toelichting).

### Materiële vaste activa in uitvoering

Het saldo betreft materiële vaste activa in uitvoering, hoofdzakelijk voor eigen gebruik.

## 15. Immateriële vaste activa

In miljoenen euro	Goodwill	Patenten en licenties	Ontwikkelingskosten	Software	Overig	Totaal
<b>Stand per 31 december 2007</b>						
Aanschafwaarde	72,3	25,1	1,7	39,6	2,0	140,7
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(0,4)	(6,1)	(1,2)	(31,1)	(0,6)	(39,4)
<b>Boekwaarde</b>	<b>71,9</b>	<b>19,0</b>	<b>0,5</b>	<b>8,5</b>	<b>1,4</b>	<b>101,3</b>
Acquisities	7,3	-	-	-	-	7,3
Consolidatie van entiteiten, in vorige jaren geassocieerd als niet-geconsolideerde deelnemingen	-	0,3	-	0,1	-	0,4
Investeringen	0,8	1,6	-	5,6	0,6	8,6
Amortisatie in het jaar	-	(1,9)	(0,1)	(3,0)	(0,2)	(5,2)
Herrubricering	-	0,9	-	-	-	0,9
Koersverschillen	0,1	0,1	-	-	-	0,2
<b>Totaal wijzigingen</b>	<b>8,2</b>	<b>1,0</b>	<b>(0,1)</b>	<b>2,7</b>	<b>0,4</b>	<b>12,2</b>
<b>Stand per 31 december 2008</b>						
Aanschafwaarde	80,5	28,4	1,9	38,7	2,6	152,1
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(0,4)	(8,4)	(1,5)	(27,5)	(0,8)	(38,6)
<b>Boekwaarde</b>	<b>80,1</b>	<b>20,0</b>	<b>0,4</b>	<b>11,2</b>	<b>1,8</b>	<b>113,5</b>
Acquisities	0,1	-	-	-	0,3	0,4
Investeringen	-	1,9	0,2	4,6	0,2	6,9
Amortisatie in het jaar	-	(2,1)	(0,3)	(3,6)	(0,3)	(6,3)
Herrubricering	-	-	-	0,6	(0,6)	-
Desinvesteringen	-	-	-	(0,1)	-	(0,1)
Koersverschillen	-	(0,1)	0,1	(0,1)	-	(0,1)
<b>Totaal wijzigingen</b>	<b>0,1</b>	<b>(0,3)</b>	<b>-</b>	<b>1,4</b>	<b>(0,4)</b>	<b>0,8</b>
<b>Stand per 31 december 2009</b>						
Aanschafwaarde	80,7	30,2	1,6	43,0	2,5	158,0
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(0,5)	(10,5)	(1,2)	(30,4)	(1,1)	(43,7)
<b>Boekwaarde</b>	<b>80,2</b>	<b>19,7</b>	<b>0,4</b>	<b>12,6</b>	<b>1,4</b>	<b>114,3</b>



In 2008 heeft de Groep activa geherrubriceerd en verschoven tussen immateriële vaste activa en materiële vaste activa.

### Goodwill

Acquisities en toevoegingen omvatten goodwill uit acquisities van dochterondernemingen (zoals vermeld in onderdeel 3 van de toelichting). De acquisitie van € 0,1 miljoen heeft betrekking op Hickory Wire Inc.

In 2006 heeft de Groep 100% van de aandelen van Draka Kabeltechnik GmbH (voorheen genaamd Cornelia Thies Kabeltechnik) verworven. Als onderdeel van de aankoopprijs heeft de groep een "earn-out" overeenkomst met de voormalige aandeelhouder afgesloten. De waarde van de overeenkomstige verplichting hangt af van de prestaties van Draka Kabeltechnik in de eerste 5 jaar na acquisitie. In 2008 heeft de groep de schatting van de toekomstige prestaties van de onderneming naar boven bijgesteld. De overeenkomstige toename van de verplichting van € 0,8 miljoen is verantwoord in de goodwill.

### Amortisatie

Amortisatie van € 6,3 miljoen (2008: € 5,2 miljoen) is opgenomen in de winst- en verliesrekening onder kostprijs van de omzet.

### Bijzondere waardevermindingsverliezen en terugneming

De Groep heeft in 2009 en 2008 geen waardevermindingsverliezen teruggenomen.

### Toetsing op bijzondere waardevermindering voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten

De volgende eenheden bevatten belangrijke goodwillposten:

In miljoenen euro	2009	2008
Communications	64,3	64,2
Industry & Specialty	15,7	15,7
Energy & Infrastructure	0,2	0,2
<b>Totaal</b>	<b>80,2</b>	<b>80,1</b>

Het beleid van de Groep is om elk jaar in het vierde kwartaal een toetsing op bijzondere waardevermindering uit te voeren voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten. Deze waardering wordt uitgevoerd door een onafhankelijke derde en is gebaseerd op de gerealiseerde resultaten en het vijfjarenplan van het management. Voor de periode na vijf jaar wordt een groeipercentage van 2% gehanteerd.

De gebruikte disconteringsvoet bedraagt 11% (2008: 10,5%). De boekwaarde van de eenheden blijft onder de realiseerbare waarde die is bepaald als bedrijfswaarde. Om die reden zijn er geen bijzondere waardevermindingsverliezen opgenomen.

### Patenten en licenties

Patenten en licenties bevatten intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot de bedrijfsvoering. De boekwaarde van deze rechten bedraagt per 31 december 2009 € 11,2 miljoen (2008: € 12,4 miljoen) en de resterende looptijd is ongeveer 10 jaar.

## 16. Niet-geconsolideerde deelnemingen en joint ventures

De Groep heeft de volgende significante investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures:

		Land	Kapitaalbelang	
			2009	2008
Oman Cables Industry (SAOG)	Geassocieerde deelneming	Oman	34,8%	34,8%
Elkat Ltd.	Geassocieerde deelneming	Rusland	40,0%	40,0%
Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações	Joint venture	Brazilië	50,0%	50,0%
Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd.	Joint venture	China	37,5%	37,5%
Precision Fiber Optics Ltd.	Joint venture	Japan	50,0%	50,0%
Jiangsu YOFC Zhongli Fiber and Cable Co. Ltd.	Geassocieerde deelneming	China	19,1%	19,1%
Yangtze Optical Fiber and Cable Sichuan Co. Ltd.	Geassocieerde deelneming	China	19,1%	3,6%
Draka Comteq SDGI Co. Ltd.	Geassocieerde deelneming	China	18,4%	55,0%
Tianjin YOFC XMKJ Optical Communications Co. Ltd.	Geassocieerde deelneming	China	18,4%	-
Shantou Hi-tech Zone Aoxing Optical Communication Equipment Co. Ltd.	Geassocieerde deelneming	China	15,7%	15,7%
Yangtze (Wuhan) Optical System Co. Ltd.	Geassocieerde deelneming	China	11,3%	11,3%

Per 1 januari 2009 heeft de vennootschap besloten haar joint ventures Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações, Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd. en Precision Fiber Optics Ltd. proportioneel te consolideren in haar geconsolideerde jaarrekening in plaats van het toepassen van de equity methode. Het management is van mening dat proportionele consolidatie betrouwbare en meer relevante informatie over de financiële positie en prestaties weergeeft.

In 2009 heeft Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd. 15,5% van de aandelen in Yangtze Optical Fiber and Cable Sichuan Co. Ltd. en 18,4% van de aandelen in Tianjin YOFC XMKJ Optical Communications Co. Ltd. verworven voor een totaal bedrag van € 6,0 miljoen in liquide middelen. Voorts heeft Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd. 18,4% van de aandelen in Draka Comteq SDGI Co. Ltd. verworven van een Draka groepsmaatschappij, waarvoor het aankoopbedrag in de loop van 2010 wordt betaald. De genoemde percentages zijn het proportioneel geconsolideerde aandeel van de Groep.

Op 6 oktober 2009 is het 29,9% belang in Oakwell Engineering Ltd. verkocht voor € 3,9 miljoen, hetgeen ongeveer gelijk was aan de boekwaarde per die datum.

Het aandeel van de Groep in het resultaat van bovengenoemde niet-geconsolideerde deelnemingen over het boekjaar 2009 bedroeg € 5,0 miljoen (2008: € 5,8 miljoen). Gedurende het boekjaar 2009 heeft de Groep van de niet-geconsolideerde deelnemingen dividend ontvangen voor een bedrag van € 2,2 miljoen (2008: € 3,1 miljoen).

De niet-geconsolideerde deelneming Oman Cables Industry (SAOG) heeft een beursnotering. Op basis van de slotkoers van 31 december 2009 is de reële waarde van de deelneming in Oman Cables Industry (SAOG) € 80,8 miljoen (2008: € 51,3 miljoen).

Financiële gegevens betreffende significante niet-geconsolideerde deelnemingen (op basis van 100% en beschikbare informatie per 31 december 2009 en 2008) zijn als volgt samen te vatten:

In miljoenen euro	Vlottende activa	Vaste activa	Kortlopende		Langlopende		Totaal passiva	Omzet	Kosten	Resultaat over het boekjaar
			Totaal activa	verplichtingen	verplichtingen	Totaal				
<b>2009</b>										
Oman Cables Industry (SAOG)	126,4	54,2	180,6	91,9	13,8	105,7	291,4	278,9	12,5	
Elkat Ltd.	19,7	5,6	25,3	0,5	0,2	0,7	120,5	123,5	(3,0)	
Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações	30,9	17,0	47,9	15,3	6,7	22,0	59,6	56,7	2,9	
Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd.	163,4	112,0	275,4	125,8	30,6	156,4	387,3	357,4	29,9	
Precision Fiber Optics Ltd.	2,2	0,1	2,3	1,2	-	1,2	3,9	3,8	0,1	
Jiangsu YOFC Zhongli Fiber and Cable Co. Ltd.	18,6	2,7	21,3	9,8	-	9,8	37,5	35,4	2,1	
Yangtze Optical Fiber and Cable Sichuan Co. Ltd.	11,7	1,9	13,6	7,3	-	7,3	20,9	19,9	1,0	
Draka Comteq SDGI Co. Ltd.	14,0	3,2	17,2	3,0	-	3,0	14,6	13,0	1,6	
Tianjin YOFC XMKJ Optical Communications Co. Ltd.	9,9	19,5	29,4	6,2	-	6,2	11,6	10,7	0,9	
Shantou Hi-tech Zone Aoxing Optical Communication Equipment Co. Ltd.	19,3	7,9	27,2	6,1	-	6,1	37,4	34,6	2,8	
Yangtze (Wuhan) Optical System Co. Ltd.	7,7	0,4	8,1	2,2	-	2,2	7,6	5,8	1,8	
<b>2008</b>										
Oman Cables Industry (SAOG)	213,4	43,1	256,5	189,6	6,8	196,4	588,7	576,9	11,8	
Elkat Ltd.	24,9	6,4	31,3	0,5	0,2	0,7	301,4	300,9	0,5	
Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações	24,1	10,6	34,7	13,3	3,3	16,6	75,2	69,1	6,1	
Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd.	123,1	105,7	228,8	98,2	9,1	107,3	239,9	227,6	12,3	
Precision Fiber Optics Ltd.	2,5	1,4	3,9	2,3	-	2,3	6,7	5,7	1,0	
Oakwell Engineering Limited	50,9	8,6	59,5	35,6	1,2	36,8	98,6	98,1	0,5	
Jiangsu YOFC Zhongli Fiber and Cable Co. Ltd.	15,4	2,8	18,2	8,6	0,1	8,7	24,8	23,6	1,2	
Yangtze Optical Fiber and Cable Sichuan Co. Ltd.	8,6	1,4	10,0	4,1	-	4,1	12,1	12,0	0,1	
Shantou Hi-tech Zone Aoxing Optical Communication Equipment Co. Ltd.	16,3	8,4	24,7	5,7	-	5,7	28,4	27,7	0,7	
Yangtze (Wuhan) Optical System Co. Ltd.	7,1	0,4	7,5	2,5	-	2,5	6,8	5,2	1,6	

## 17. Overige financiële vaste activa

In miljoenen euro	31/12/2009	31/12/2008	01/01/2008
Vorderingen	12,3	13,0	15,5
Promesse	-	8,7	8,2
Overige deelnemingen	2,7	3,0	2,4
	<b>15,0</b>	<b>24,7</b>	<b>26,1</b>

De reële waarde van de overige financiële vaste activa kan niet vastgesteld worden op basis van marktprijzen. Derhalve zijn waarderingmethoden en -technieken toegepast. Op grond van deze waardering kan geconcludeerd worden dat de reële waarde niet materieel afwijkt van de gepresenteerde boekwaarde.

## 18. Voorraden

In miljoenen euro	31/12/2009	31/12/2008	01/01/2008
Grond- en hulpstoffen	85,7	98,1	121,3
Onderhanden werk	35,9	28,1	27,9
Halffabrikaten	29,0	29,6	55,0
Gereed product	199,7	219,7	245,9
	<b>350,3</b>	<b>375,5</b>	<b>450,1</b>

In het vierde kwartaal van 2008 is de prijs van koper drastisch gedaald van € 4.533 naar € 2.080. Management heeft de gevolgen van deze sterke daling van de koperprijs op de netto opbrengstwaarde van de voorraad ingeschat, en heeft een eenmalige afwaardering van € 21,1 miljoen geboekt.

In 2009 bedroegen de als kostprijs verkopen verantwoorde grond- en hulpstoffen en veranderingen in onderhanden werk, halffabrikaten en gereed product € 1.247,1 miljoen (2008: € 1.879,2 miljoen). In 2009 bedroeg de toevoeging op de voorziening voor incurante voorraden € 11,9 miljoen (2008: € 9,3 miljoen). Deze toevoeging is opgenomen in de kostprijs verkopen.

Ultimo 2009 zijn geen voorraden verpand (2008: nihil).

## 19. Handels- en overige vorderingen

In miljoenen euro	31/12/2009	31/12/2008	01/01/2008
Handelsdebiteuren	309,2	352,2	446,8
Handelsvorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen	2,1	2,5	2,5
Overige vorderingen en vooruitbetalingen	70,1	77,4	58,9
	<b>381,4</b>	<b>432,1</b>	<b>508,2</b>

Op 31 december 2009 was onder handelsdebiteuren de post retentiegelden opgenomen ter hoogte van € 0,3 miljoen (2008: € 0,2 miljoen) verbandhoudend met onderhanden projecten in opdracht van derden.

Handelsvorderingen worden gepresenteerd onder aftrek van bijzondere waardevermindingsverliezen. De groep heeft een reserve voor bijzondere waardevermindering ingesteld ter grootte van de geschatte opgetreden verliezen uit hoofde van handels- en overige vorderingen en investeringen. Het bijzondere waardevermindingsverlies bedroeg ultimo 2009 € 11,9 miljoen en was daarmee goed voor 3,7% van de handelsvorderingen (2008: € 9,6 miljoen of 2,6%). In 2009 zijn in verband met de bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen kosten ten bedrage van € 6,0 miljoen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verantwoord, 0,29% van de omzet (2008: € 3,6 miljoen oftewel 0,13% van de omzet).

De blootstelling van de Groep aan krediet- en valutarisico en de met handels- en overige vorderingen samenhangende waardevermindingsverliezen worden nader toegelicht in onderdelen 4 en 28.

In september 2009 heeft Draka een standby arrangement aangetrokken bij ING Commercial Finance, onderdeel van de ING Groep. Het arrangement geeft Draka de mogelijkheid om debiteurenposten van haar verschillende Europese entiteiten aan ING Commercial Finance te verkopen met een maximum van € 50 miljoen. Draka heeft het arrangement, welke een looptijd heeft van minimaal 24 maanden, in september 2009 geactiveerd.

Als onderdeel van dit arrangement heeft de Groep in 2009 handelsdebiteuren zonder mogelijkheid van recourse gefactored. Deze debiteuren zijn van de balans gehaald omdat alle daaraan verbonden risico's en beloningen in het kader van deze transacties zijn overgedragen aan de factor. Het bedrag aan debiteuren dat per 31 december 2009 gefactored maar nog niet betaald is door klanten, bedroeg € 31,2 miljoen.

## 20. Vaste activa aangehouden voor verkoop

In verband met de verwachte verkoop van haar optical power ground wire ("OPGW") activiteiten binnen de Communications Groep, waren bepaalde activa (€ 18,2 miljoen) en verplichtingen (€ 9,6 miljoen) per 31 december 2008 geclassificeerd als aangehouden voor verkoop. Op 5 juni 2009 is de verkoop van deze activiteiten aan AFL Telecommunications USA afgerond.

### Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

In miljoenen euro	31/12/2009	31/12/2008	01/01/2008
Materiële vaste activa	-	3,7	-
Voorraden	-	5,3	-
Handels- en overige vorderingen	-	9,2	-
	-	<b>18,2</b>	-

## Verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

In miljoenen euro	31/12/2009	31/12/2008	01/01/2008
Personeelsgerelateerde voorzieningen	-	3,6	-
Handelscrediteuren	-	3,8	-
Overige kortlopende schulden	-	2,2	-
	-	9,6	-

## 21. Saldo liquide middelen en rekening-courant banken

In miljoenen euro	31/12/2009	31/12/2008	01/01/2008
Liquide middelen	74,0	74,6	43,1
Rekening-courant banken	(6,9)	(33,4)	(57,6)
Saldo liquide middelen en rekening-courant banken in het kasstroomoverzicht	67,1	41,2	(14,5)

Liquide middelen en rekening-courant banken staan ter vrije beschikking.

## 22. Eigen vermogen

Het totaal eigen vermogen bestaat uit eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders voor een bedrag van € 549,5 miljoen (2008: € 440,4 miljoen) en uit aandeel derden van € 21,0 miljoen (2008: € 25,4 miljoen).

In oktober 2009 heeft de vennootschap 8.119.370 gewone en 708.400 preferente aandelen uitgegeven. De netto-opbrengst na aftrek van € 2,3 miljoen direct toewijsbare kosten, bedroeg € 98,7 miljoen.

Zie onderdeel 38 van de toelichting voor verdere details met betrekking tot het eigen vermogen.

## 23. Winst per aandeel

### Gewone winst per aandeel

De gewone winst per aandeel (wpa) wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan, met uitzondering van door de vennootschap gekochte gewone aandelen die als eigen aandelen worden aangehouden.

### Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen resultaat

In miljoenen euro	2009	2008
Resultaat over het boekjaar	(18,2)	69,3
Dividend op aflosbare cumulatieve preferente aandelen	(5,4)	(5,4)
Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst	(23,6)	63,9

### Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen

In duizenden aandelen	2009	2008
Uitgegeven gewone aandelen per 1 januari	40.617	35.571
Effect van eigen aandelen	(13)	(16)
Uitgifte van aandelen	1.746	-
Effect van conversie van converteerbare achtergestelde obligaties	-	237
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen per 31 december	42.350	35.792

### Gewone winst per aandeel (euro)

Gewone winst per aandeel	(0,56)	1,78
--------------------------	--------	------

### Verwaterde winst per aandeel

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen te corrigeren voor de eventuele conversie van alle verwaterende potentiële gewone aandelen.

De vennootschap kent twee categorieën van verwaterende potentiële gewone aandelen: converteerbare achtergestelde obligatieleningen en aandelenopties en aandelen uit hoofde van de langetermijnpersoneelsbeloningen.

### Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst (verwaterd)

In miljoenen euro	2009	2008
Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst	(23,6)	63,9
Effect na belastingen van rente op converteerbare achtergestelde obligaties	1,3	4,5
<b>Aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst (verwaterd)</b>	<b>(22,3)</b>	<b>68,4</b>

### Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (verwaterd)

In duizenden aandelen	2009	2008
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	42.350	35.792
Effect van langetermijnpersoneelsbeloningen	191	204
Effect van conversie van converteerbare achtergestelde obligaties	1.748	6.473
<b>Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (verwaterd) per 31 december</b>	<b>44.289</b>	<b>42.469</b>

### Verwaterde winst per aandeel (euro)

Verwaterde winst per aandeel	(0,56)	1,61
------------------------------	--------	------

De gemiddelde marktwaarde van de gewone aandelen van de vennootschap voor de berekening van het verwaterende effect van aandelenopties en aandelen is gebaseerd op de genoteerde marktprijzen gedurende de periode dat de opties en aandelen uitstonden.

Het geschatte aantal aandelen dat uit hoofde van de converteerbare schuldovereenkomsten en de langetermijnpersoneelsbeloningen in 2009 uitteefbaar was, is niet in de verwaterde winst per aandeel voor dat jaar opgenomen omdat deze instrumenten een 'contraverwaterende' invloed hadden op de aan gewone aandeelhouders toe te rekenen winst.

## 24. Rentedragende leningen

In miljoenen euro	Boek-	Reële	Boek-	Reële	Boek-	Reële
	waarde	waarde	waarde	waarde	waarde	waarde
	31/12/2009	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2008	01/01/2008	01/01/2008
<b>Langlopende verplichtingen</b>						
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	-	-	24,3	19,0	91,6	156,3
Bankfaciliteiten en leningen	269,9	269,9	500,7	500,7	418,3	418,3
Financiële-leaseverplichtingen	16,9	16,9	19,8	19,8	23,2	22,2
	<b>286,8</b>	<b>286,8</b>	<b>544,8</b>	<b>539,5</b>	<b>533,1</b>	<b>596,8</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>						
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	25,1	25,2	-	-	-	-
Bankfaciliteiten en leningen	46,4	46,4	35,5	35,5	46,4	46,4
Kortlopend deel van financiële-leaseverplichtingen	3,2	3,2	4,0	4,0	4,8	4,8
	<b>74,7</b>	<b>74,8</b>	<b>39,5</b>	<b>39,5</b>	<b>51,2</b>	<b>51,2</b>
<b>Totaal rentedragende leningen</b>	<b>361,5</b>	<b>361,6</b>	<b>584,3</b>	<b>579,0</b>	<b>584,3</b>	<b>648,0</b>

In miljoenen euro	Converteerbare	Bank-	Financiële	Totaal
	achtergestelde	faciliteiten	leasever-	
	obligatieleningen	en leningen	plichtingen	
Effectieve rentepercentage	7,0%	2,6%	8,8%	
Aflossing in 2010	25,1	46,4	3,2	74,7
Aflossing tussen 2011 - 2014	-	269,9	7,5	277,4
Aflossing na 2014	-	-	9,4	9,4
<b>Totaal rentedragende leningen</b>	<b>25,1</b>	<b>316,3</b>	<b>20,1</b>	<b>361,5</b>
Waarvan langlopend	-	269,9	16,9	286,8
Waarvan kortlopend	25,1	46,4	3,2	74,7
<b>Totaal rentedragende leningen</b>	<b>25,1</b>	<b>316,3</b>	<b>20,1</b>	<b>361,5</b>

In de effectieve rente, zoals in de tabel vermeld, is tevens het effect van renteswaps begrepen.

De reële waarde van de rentedragende leningen is bepaald door de contante waarde te berekenen van de in portefeuille gehouden rentedragende leningen op basis van een geschatte rentecurve, waarbij rekening wordt gehouden met de van kracht zijnde contractvoorwaarden per jaareinde. De boekwaarde van het kortlopende deel van de rentedragende leningen benadert de reële waarde. Genoteerde marktprijzen en interestpercentages op balansdatum zijn gebruikt bij de bepaling van de reële waardes.

De Groep heeft haar renterisico op een deel van de doorlopende multi-currency kredietfaciliteit afgedekt.

Voor meer informatie over het door de Groep gelopen renterisico en valutarisico wordt verwezen naar onderdeel 28 van de toelichting.

#### 4% Converteerbare obligatielening 2010

In miljoenen euro	2009	2008
Boekwaarde per 1 januari	24,3	91,6
Conversie van converteerbare achtergestelde obligaties	-	(70,1)
Amortisatie van rentelasten	0,8	2,8
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>25,1</b>	<b>24,3</b>

Op 8 december 2008 heeft de Groep alle houders van converteerbare obligaties de mogelijkheid geboden voortijdig hun converteerbare obligaties te converteren in aandelen. De Groep bood een extra bedrag van € 300 per € 1.000 ter compensatie voor vervroegde conversie voor de obligatiehouders. Obligatiehouders met een belang van 74,2% van de uitstaande converteerbare obligatie zijn ingegaan op de mogelijkheid voor voortijdige conversie. De winst als gevolg van deze transactie is bepaald als het verschil tussen de boekwaarde en de reële waarde van de schuld van het vreemde vermogensdeel van de converteerbare obligatie (samengesteld financieel instrument) op conversiedatum, na aftrek van transactiekosten. De resulterende winst van € 12,6 miljoen is opgenomen onder de financieringsbaten.

In september 2010 hebben de houders van converteerbare achtergestelde obligaties de mogelijkheid haar obligaties te converteren naar gewone aandelen Draka Holding N.V. tegen een conversiekoers van € 14,71. Obligaties die niet in gewone aandelen worden geconverteerd, zullen in september 2010 a pari worden afgelost. De nominale waarde van de converteerbare achtergestelde obligaties bedroeg per 31 december 2009 € 25,7 miljoen (2008: € 25,7 miljoen).

#### Bankfaciliteiten en leningen

Bankfaciliteiten en leningen bestaan uit een combinatie van een doorlopende multi-currency kredietfaciliteit ter hoogte van € 675 miljoen en diverse bilaterale leningen op groepsniveau alsmede lokale bilaterale kredietfaciliteiten aan diverse dochterondernemingen. De multi-currency faciliteit vervalt in 2012 met een optie tot verlenging met 1 jaar.

De rentedragende verplichtingen, uitgezonderd de converteerbare achtergestelde obligatielening, hebben betrekking op verschillende kredietfaciliteiten van (een syndicaat van) kredietverschaffers. De te betalen interest van de doorlopende kredietfaciliteit is variabel en gebaseerd op de relevante interbancaire interest plus een opslag van 95 basispunten. Indien aan bepaalde voorwaarden niet is voldaan, zullen de leningen op aanvraag betaalbaar komen. (zie onderdeel 4b).

Voor een aantal bankleningen zijn terreinen en gebouwen in zekerheid gegeven met een boekwaarde van € 5,3 miljoen (2008: € 5,0 miljoen) (zie onderdeel 14 van de toelichting).

## Financiële-leaseverplichtingen

De financiële-leaseverplichtingen vervallen als volgt:

In miljoenen euro	Minimale lease			Minimale lease		
	betaling	Rente	Hoofdsom	betaling	Rente	Hoofdsom
	2009	2009	2009	2008	2008	2008
< 1 jaar	4,9	1,7	3,2	6,0	2,0	4,0
1 - 5 jaar	13,4	5,9	7,5	15,5	6,7	8,8
> 5 jaar	12,3	2,9	9,4	15,0	4,0	11,0
	<b>30,6</b>	<b>10,5</b>	<b>20,1</b>	<b>36,5</b>	<b>12,7</b>	<b>23,8</b>

Volgens de bepalingen van de leaseovereenkomsten zijn geen voorwaardelijke leasebetalingen verschuldigd.

## 25. Personeelsgerelateerde voorzieningen

### Toegezegde pensioenrechten

In veel landen zijn personeelsbeloningen geregeld in overeenstemming met de wettelijke vereisten, gewoonten en de lokale omstandigheden in het betreffende land. In Europa valt een aanzienlijk aantal medewerkers onder regelingen op basis van toegezegde pensioenrechten. De uitkering in een dergelijke regeling is gebaseerd op het aantal dienstjaren en het salarisniveau. De waarderingsdatum voor alle toegezegde pensioenrechten is 31 december.

De noodzakelijke bijdragen aan het vermogen van de regeling worden geleverd door de Groep en zijn toereikend om te voldoen aan de aanspraken van de deelnemers van de toegezegde pensioenrechten-regeling. De omvang van de bijdragen is gebaseerd op diverse factoren, waaronder financieringsstatus, juridische en fiscale afwegingen, lokale gebruiken en gewoonten etc.

In Nederland is de Groep aangesloten bij een overkoepelende pensioenregeling waaraan meer werkgevers deelnemen. De pensioenregeling wordt extern gefinancierd bij PME, het industrietakpensioenfonds voor de Metalelektro. In overeenstemming met IAS 19 moet deze pensioenregeling worden verwerkt als een toegezegde pensioenrechtenregeling. Aangezien de activa en de verplichtingen van deze collectieve regeling niet systematisch aan de diverse werkgevers kunnen worden toegerekend maakt de Groep gebruik van de door IAS 19.30 geboden vrijstelling en de regeling als pensioenregeling op basis van beschikbare premiestelsel te verwerken. Het pensioenfonds heeft een tekort. Op moment van vrijgeven van de jaarrekening was de dekkingsgraad per 31 december 2009 op basis van de actuele markttrente nog niet bekend (2008: 90%). De Groep is niet verplicht tot financiering van een eventueel tekort en heeft geen recht op eventuele overschotten.

In miljoenen euro	31/12/2009	31/12/2008	01/01/2008
Contante waarde van ongedekte verplichtingen	59,8	62,5	61,4
Contante waarde van gedekte verplichtingen	170,5	160,9	244,7
Reële waarde van fondsbeleggingen	(152,4)	(133,2)	(256,2)
Niet-opgenomen netto-activa	-	-	8,1
<b>Contante waarde van nettoverplichtingen</b>	<b>77,9</b>	<b>90,2</b>	<b>58,0</b>
Niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen	(6,0)	(15,0)	24,0
<b>Opgenomen verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten</b>	<b>71,9</b>	<b>75,2</b>	<b>82,0</b>
Verplichting uit hoofde van verlof voor lange dienstprestatie	10,8	10,3	11,4
Overboeking naar groep van activa, aangehouden voor verkoop	-	(3,6)	-
<b>Totaal personeelsgerelateerde voorzieningen</b>	<b>82,7</b>	<b>81,9</b>	<b>93,4</b>
<b>Actueel rendement op pensioenactiva</b>	<b>17,0</b>	<b>(29,9)</b>	<b>12,9</b>

De niet-opgenomen netto activa hebben voornamelijk betrekking op een pensioenregeling in Nederland, waarbij de Groep geen zeggenschap heeft over de eventuele overschotten. In 2008 is de pensioenregeling opgeheven. Het overschot is verdeeld tussen de werkgever en de werknemers, wat heeft geleid tot een bate van € 4,5 miljoen voor de Groep.



De bijdrage van de Groep inzake de overkoepelende pensioenregeling (PME) bedroeg in 2009 € 6,5 miljoen (2008: € 6,0 miljoen).

### Mutatie-overzicht verplichting toegezegde pensioenrechten

In miljoenen euro	2009	2008
Verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 1 januari	223,4	306,0
Betaalde uitkeringen	(9,4)	(8,1)
Servicekosten	2,9	4,2
Rentekosten	12,4	12,8
Actuariële winsten en verliezen	(1,6)	(7,5)
Werkgeversbijdrage	(3,2)	(3,6)
Bijdrage van participanten	0,8	1,0
Inperking van rechten en afwikkelingen	-	(1,5)
Verplichtingen tenietgedaan door afwikkeling	(2,6)	(56,9)
Koersverschillen	7,6	(23,0)
<b>Verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 31 december</b>	<b>230,3</b>	<b>223,4</b>

### Mutatie-overzicht fondsbeleggingen

In miljoenen euro	2009	2008
Reële waarde van fondsbeleggingen per 1 januari	133,2	256,2
Betaalde uitkeringen	(9,1)	(8,1)
Werkgeversbijdrage	5,0	4,1
Bijdrage van participanten	0,8	1,0
Verwacht rendement	8,3	10,9
Actuariële winsten en verliezen	8,7	(40,8)
Koersverschillen	5,5	(18,4)
Beleggingen uitgekeerd door afwikkeling	-	(71,7)
<b>Reële waarde van fondsbeleggingen per 31 december</b>	<b>152,4</b>	<b>133,2</b>

### In winst- en verliesrekening opgenomen last

In miljoenen euro	2009	2008
Rente over de verplichting	(12,4)	(12,8)
Aan dienstjaar toegerekende pensioenkosten	(2,9)	(4,2)
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	8,3	10,9
Inperking van rechten	-	(0,3)
Amortisatie niet-opgenomen netto-winst of -verlies	0,2	1,8
	<b>(6,8)</b>	<b>(4,6)</b>

De verwachting is dat de pensioenlast in 2010 niet significant anders zal zijn dan de in 2009 opgenomen last in de winst- en verliesrekening.

Het verwachte rendement op pensioenactiva is gebaseerd op actuele historische gewogen rendementen.

De Groep levert ook een bijdrage aan beschikbare premieregelingen en soortgelijke regelingen voor een significant deel van het personeel. De totale kosten bedroegen in 2009 € 12,4 miljoen (2008: € 7,4 miljoen).

### Actuariële veronderstellingen

Voornaamste actuariële veronderstellingen per balansdatum:

	2009	2008	2007
Disconteringsvoet per 31 december	5,3%	5,6%	5,6%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen per 31 december	5,8%	5,6%	6,2%
Toekomstige loonsverhogingen	2,5%	2,5%	2,9%
Toekomstige pensioenstijgingen	1,8%	1,9%	1,9%

De pensioenbeleggingen bestaan voornamelijk uit vastrentende waarden, beursgenoteerde aandelen en aanverwante instrumenten. Het grootste deel van deze pensioenbeleggingen heeft betrekking op pensioenplannen uit Nederland. De verdeling van de beleggingen per 31 december 2009 en 2008 per beleggingscategorie voor de pensioenregeling in Nederland zijn als volgt ingeschat:

	2009	2008
Aandelen en aanverwante instrumenten	34%	29%
Vastrentende waarden	61%	64%
Overige	5%	7%

## Historische informatie

In miljoenen euro	2009	2008	2007	2006	2005
Contante waarde van de verplichting uit hoofde van pensioenrechten	230,3	223,4	306,0	330,1	320,2
Reële waarde van fondsbeleggingen	152,4	133,2	256,2	259,4	243,4
<b>Netto verplichting</b>	<b>(77,9)</b>	<b>(90,2)</b>	<b>(49,8)</b>	<b>(70,7)</b>	<b>(76,8)</b>
Ervaringsaanpassingen ontstaan op verplichting van de regeling	1,9	(2,2)	(2,5)	0,1	(25,1)
Ervaringsaanpassingen ontstaan op fondsbeleggingen	8,7	(36,4)	(1,5)	5,5	10,9

## Overige personeelsgerelateerde voorzieningen

In diverse landen bestaan regelingen voor jubilea en langdurig dienstverband in overeenstemming met de lokale gebruiken, gewoonten en omstandigheden. De voorziening voor deze regelingen is opgenomen onder overige personeelsgerelateerde voorzieningen. Voor deze voorzieningen zijn dezelfde actuariële veronderstellingen gehanteerd als voor de actuariële berekeningen van de toegezegde pensioenrechten. Alle actuariële winsten of verliezen zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening.

## 26. Overige voorzieningen

In miljoenen euro	Herstructurering				
	Garanties	Herstructurering	Verlieslatende contracten	Overig	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2008</b>	<b>3,4</b>	<b>10,6</b>	<b>1,9</b>	<b>23,0</b>	<b>38,9</b>
Gevormd ten laste van het resultaat	1,5	14,2	0,1	0,4	16,2
Besteed in het verslagjaar	(0,7)	(17,2)	(0,4)	(3,9)	(22,2)
Vrijgevallen ten gunste van het resultaat	(0,6)	(0,6)	-	(1,0)	(2,2)
Herrubriceringen	0,2	-	(0,3)	0,1	-
Koersverschillen	-	(0,5)	-	(0,9)	(1,4)
<b>Stand per 31 december 2008</b>	<b>3,8</b>	<b>6,5</b>	<b>1,3</b>	<b>17,7</b>	<b>29,3</b>
Gevormd ten laste van het resultaat	0,9	31,7	0,1	2,3	35,0
Besteed in het verslagjaar	(0,3)	(14,8)	(0,2)	(1,3)	(16,6)
Vrijgevallen ten gunste van het resultaat	(1,6)	(0,3)	(0,1)	(4,2)	(6,2)
Herrubriceringen	-	(0,1)	-	0,1	-
Verkoop van een dochteronderneming	-	(0,4)	-	-	(0,4)
Koersverschillen	-	0,3	-	1,1	1,4
<b>Stand per 31 december 2009</b>	<b>2,8</b>	<b>22,9</b>	<b>1,1</b>	<b>15,7</b>	<b>42,5</b>
Langlopend	2,2	3,6	-	14,2	20,0
Kortlopend	0,6	19,3	1,1	1,5	22,5

## Garantieverbindingen

De voorziening voor garantieverbindingen weerspiegelt de geschatte kosten van vervanging en service met betrekking tot geleverde producten. De Groep verwacht dat de verplichting zich de komende vier jaar zal voordoen.

## Herstructurering

In 2009 heeft Draka de Triple S projecten en andere kostenbesparingen geïmplementeerd en geïntensifieerd. Als gevolg van de voortdurend uitdagende marktomstandigheden heeft Draka aangekondigd het Triple S kostenbesparingsprogramma met nieuwe projecten uit te breiden. Dit betrof maatregelen die in de gehele organisatie worden geïmplementeerd: de sluiting van de fabriek in Ystad (Zweden), het afbouwen van de automotieve kabelproductieactiviteiten in diverse landen (Industry & Specialty Groep) en tenslotte het implementeren van verschillende efficiëntiemaatregelen in de Communications Groep. Als gevolg hiervan is een totale herstructureringsvoorziening van € 31,7 miljoen gevormd, waarvan € 11,8 miljoen is gebruikt in 2009. Het grootste deel van de herstructurering gerelateerd aan deze plannen zal naar verwachting in 2010 worden afgerond.

In 2008 heeft de Groep de sluiting van haar fabrieken in Vigo (Spanje) en Llanelli (VK) aangekondigd alsmede de uitvoering van reorganisaties binnen de Communications Groep. In verband hiermee is een voorziening van € 14,2 miljoen geboekt, waarvan € 11,2 miljoen is gebruikt in 2008. In 2009 is het resterende bedrag van € 3,0 miljoen gebruikt.

## Verlieslatende contracten

De Groep is gebonden aan een niet-opzegbare huurovereenkomst voor gebouwen waarvan de Groep in verband met een verandering van activiteiten geen gebruik meer maakt. Deze faciliteiten zijn waar mogelijk (gedeeltelijk) onderverhuurd, echter de huuropbrengsten zijn lager dan de huurlasten. Voor de nettoverplichting uit hoofde van de huur is een voorziening getroffen.

## Overige voorzieningen

Onder overige voorzieningen vallen onder andere verwachte verliezen op projecten voor kosten van ontmanteling van fabrieken. De Groep verwacht dat de verplichting zich de komende vier jaar zal voordoen.

## 27. Handels- en overige verplichtingen

In miljoenen euro	31/12/2009	31/12/2008	01/01/2008
Handelscrediteuren	380,5	304,6	409,1
Overige schulden en overlopende passiva	108,8	120,7	135,8
	<b>489,3</b>	<b>425,3</b>	<b>544,9</b>

## 28. Financiële instrumenten en risicobeheer

### Kredietrisico

#### Kredietrisicopositie

De boekwaarde van financiële activa vertegenwoordigt de maximale kredietpositie. De maximale positie in kredietrisico bedroeg per verslagdatum:

In miljoenen euro	Toelichting	Boekwaarde		
		31/12/2009	31/12/2008	01/01/2008
Vorderingen	17)	12,3	13,0	15,5
Promesse	17)	9,0	8,7	8,2
Overige deelnemingen	17)	2,7	3,0	2,4
Handelsdebiteuren	19)	309,2	352,2	446,8
Handelsvorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen	19)	2,1	2,5	2,5
Overige vorderingen	19)	43,4	60,7	52,3
Derivaten tegen reële waarde	29)	10,1	-	2,4
Liquide middelen	21)	74,0	74,6	43,1
		<b>462,8</b>	<b>514,7</b>	<b>573,2</b>

Het management van de vennootschap heeft haar kredietrisicopositie (inclusief politiek risico) op handelsvorderingen deels verzekerd. Voor verdere toelichting wordt verwezen naar onderdeel 4 van de toelichting.

#### Bijzondere waardevermindingsverliezen

Ouderdomsanalyse van handelsvorderingen per verslagdatum:

In miljoenen euro	Bruto	Voorziening	Bruto	Voorziening
	2009	2009	2008	2008
Niet vervallen	268,2	0,2	277,5	0,1
Tussen 0-30 vervallen	24,0	-	46,0	0,1
Tussen 31-90 vervallen	12,8	0,3	17,8	0,5
Tussen 91-365 vervallen	7,5	2,4	13,8	1,5
> 1 jaar vervallen	10,7	9,0	9,2	7,4
	<b>323,2</b>	<b>11,9</b>	<b>364,3</b>	<b>9,6</b>

De veranderingen in de voorziening voor bijzonder waardeverminderingen voor handelsvorderingen was gedurende het jaar als volgt:

In miljoenen euro	Boekwaarde	
	2009	2008
Stand per 1 januari	9,6	10,9
Consolidatie van entiteiten, in de vorige periode geassocieerd als niet geconsolideerde deelnemingen	-	0,2
Verantwoorde bijzondere waardevermindingsverliezen	6,0	3,6
Afgeschreven tegen het financiële actief	(1,4)	(1,9)
Teruggenomen bijzondere waardevermindingsverliezen	(2,1)	(2,4)
Koersverschillen	0,1	(0,5)
Verkoop van een dochteronderneming	(0,3)	-
Overboeking naar groep van activa, aangehouden voor verkoop	-	(0,3)
Stand per 31 december	<b>11,9</b>	<b>9,6</b>

De voorzieningsrekening voor handelsvorderingen wordt gebruikt om bijzondere waardevermindingsverliezen te verantwoorden tenzij de Groep ervan overtuigd is dat de terugontvangst van het uitstaande bedrag onmogelijk is; op dat moment worden de niet terugvorderbare bedragen direct tegen het financiële actief afgeschreven.

#### Liquiditeitsrisico

De contractuele looptijden van de financiële verplichtingen bedroegen ultimo 2009:

In miljoenen euro	Boekwaarde	Contractuele kasstromen (hoofdsommen)	Contractuele looptijden				
			< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
<b>Financiële verplichtingen niet zijnde derivaten</b>							
Converteerbare achtergestelde schuld	25,1	(25,7)	-	(25,7)	-	-	-
Bankfaciliteiten en leningen	316,3	(316,3)	(25,7)	(20,7)	(12,2)	(257,7)	-
Financiële leaseverplichtingen	20,1	(30,6)	(2,5)	(2,5)	(3,3)	(10,1)	(12,2)
Handels- en overige verplichtingen	489,3	(489,3)	(489,3)	-	-	-	-
Rekening-courant banken	6,9	(6,9)	(6,9)	-	-	-	-
<b>Financiële verplichtingen uit hoofde van derivaten</b>							
Rente derivaten	10,3	(10,7)	(3,2)	(1,6)	(2,8)	(3,1)	-
Vreemde valuta derivaten	0,3	(0,3)	-	(0,2)	(0,1)	-	-

De Multi-currency faciliteit loopt af in 2012 met een optie tot verlenging met 1 jaar. Trekkingen onder deze faciliteit hebben een gebruikelijke looptijd van 1 of 3 maanden.

De contractuele looptijden van de financiële verplichtingen bedroegen ultimo 2008:

In miljoenen euro	Boek- waarde	Contractuele kasstromen (hoofdsommen)	Contractuele looptijden				
			< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
<b>Financiële verplichtingen niet zijnde derivaten</b>							
Converteerbare achtergestelde schuld	24,3	(25,7)	-	-	(25,7)	-	-
Bankfaciliteiten en leningen	536,2	(536,2)	(27,0)	(8,5)	(5,2)	(495,5)	-
Financiële-leaseverplichtingen	23,8	(23,8)	(2,4)	(1,6)	(4,0)	(4,9)	(10,9)
Handels- en overige verplichtingen	425,3	(425,3)	(425,3)	-	-	-	-
Rekening-courant banken	33,4	(33,4)	(33,4)	-	-	-	-
<b>Financiële verplichtingen uit hoofde van derivaten</b>							
Rente derivaten	5,6	(5,6)	(0,6)	(1,5)	(2,2)	(1,3)	-
Vreemde valuta derivaten	6,7	(6,7)	(5,9)	-	(0,8)	-	-
Goederenovereenkomsten	28,6	(28,6)	(18,9)	(8,1)	(1,6)	-	-

## Valutarisico

De belangrijkste wisselkoersen gedurende het jaar waren:

	Gemiddelde koers		Koers op balansdatum	
	2009	2008	2009	2008
Euro	1,00	1,00	1,00	1,00
USD	0,72	0,68	0,69	0,71
GBP	1,12	1,26	1,13	1,05

## Gevoeligheidsanalyse

Een stijging of daling met 10 procent van de euro ten opzichte van de eerder genoemde valuta's per 31 december 2009 zou het eigen vermogen en de winst- en verliesrekening hebben veranderd in de range van € 1,0 tot € 1,5 miljoen. In deze analyse wordt verondersteld dat alle andere variabelen onveranderd blijven en wordt geen rekening gehouden met het effect van de conversie van financiële resultaten die luiden in een andere functionele valuta dan de euro - de munt waarin de Groep de verslaglegging doet. In deze schatting zijn tevens de valutatermijncontracten meegenomen.

## Renterisico

Op de verslagdatum was het renteprofiel van de rentedragende financiële instrumenten van de Groep als volgt:

In miljoenen euro	Boekwaarde	
	2009	2008
<b>Instrumenten met een vaste rentevoet</b>		
Financiële activa	9,0	8,7
Financiële verplichtingen	45,2	48,1
<b>Instrumenten met een variabele rentevoet</b>		
Financiële activa	74,0	74,6
Financiële verplichtingen	323,2	569,6

## Reële-waardegevoeligheidsanalyse voor vastrentende instrumenten

De Groep verantwoordt geen vastrentende financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening en de Groep wijst geen derivaten (renteswaps) aan als afdekkingsinstrument uit hoofde van een op reële waarde gebaseerd hedge accountingmodel. Een wijziging in de rente op de verslagdatum heeft derhalve geen effect op de winst- en verliesrekening.

### Gevoeligheidsanalyse kasstromen voor instrumenten met een variabele rente

Een verandering van 100 basispunten in de rente per de verslagdatum zou het eigen vermogen en de winst- en verliesrekening hebben verhoogd (verlaagd) met de hieronder vermelde bedragen. In deze analyse wordt verondersteld dat alle andere variabelen, en dan met name de valutakoersen, onveranderd blijven.

In miljoenen euro	Winst- en verliesrekening		Eigen vermogen	
	100 bp stijging	100 bp daling	100 bp stijging	100 bp daling
<b>31 december 2009</b>				
Instrumenten met een variabele rentevoet	(2,5)	2,5	-	-
Interestderivaten	2,0	(2,0)	8,3	(6,1)
<b>Netto gevoeligheid op kasstroom</b>	<b>(0,5)</b>	<b>0,5</b>	<b>8,3</b>	<b>(6,1)</b>
<b>31 december 2008</b>				
Instrumenten met een variabele rentevoet	(5,0)	5,0	-	-
Interestderivaten	2,7	(2,6)	5,3	(5,6)
<b>Netto gevoeligheid op kasstroom</b>	<b>(2,3)</b>	<b>2,4</b>	<b>5,3</b>	<b>(5,6)</b>

### Prijrisico

In het kader van de normale bedrijfsvoering staat de vennootschap voor een deel van de voorraden (de kernvoorraad) bloot aan prijrisico. Uitgaande van de economische positie per 31 december 2009 heeft een verandering van de koperprijs met € 0,10 een theoretisch effect op het bedrijfsresultaat van circa € 0,8 miljoen. Het feitelijke effect hangt ook samen met andere factoren, zoals de periode waarin de fluctuatie plaatsvindt, de omzetsnelheid van de voorraden etc.

Voor meer informatie over financiële instrumenten wordt verwezen naar toelichting 4 financieel risicobeheer.

### Reële waarde van financiële instrumenten

De volgende tabel geeft een analyse van de financiële instrumenten welke gewaardeerd zijn na eerste opname tegen reële waarde. De instrumenten zijn gegroepeerd in niveaus 1 tot en met 3 gebaseerd op de mate waarin de reële waarde waarneembaar is.

- Niveau 1 waarderingen tegen reële waarde zijn die instrumenten welke afgeleid zijn van genoteerde prijzen (niet aangepast) op actieve markten voor identieke activa of verplichtingen.
- Niveau 2 waarderingen tegen reële waarde zijn die instrumenten welke afgeleid zijn van input niet zijnde genoteerde prijzen zoals opgenomen in niveau 1, welke waarneembaar zijn voor het actief of verplichting, hetzij direct (als prijzen) of indirect (afgeleid van prijzen).
- Niveau 3 waarderingen tegen reële waarde zijn die instrumenten welke afgeleid zijn van waarderingstechnieken die input bevat voor het actief of verplichting die gebaseerd is op waarneembare marktgegevens (input die niet waarneembaar is).

In miljoenen euro	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
<b>31 december 2009</b>				
<b>Financiële activa:</b>				
Afgeleide financiële instrumenten - kasstroomafdekkingen	-	9,5	-	9,5
Afgeleide financiële instrumenten - reële waarde via de winst- en verliesrekening	-	0,6	-	0,6
<b>Totaal</b>	<b>-</b>	<b>10,1</b>	<b>-</b>	<b>10,1</b>
<b>Financiële verplichtingen:</b>				
Afgeleide financiële instrumenten - kasstroomafdekkingen	-	10,3	-	10,3
Afgeleide financiële instrumenten - reële waarde via de winst- en verliesrekening	-	0,3	-	0,3
<b>Totaal</b>	<b>-</b>	<b>10,6</b>	<b>-</b>	<b>10,6</b>

## 29. Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten betreffen:

In miljoenen euro	2009		2008	
	Activa	Verplichtingen	Activa	Verplichtingen
Interestderivaten - kasstroomafdekkingen	-	10,3	-	5,5
Interestderivaten - reële waarde via de winst- en verliesrekening	-	-	-	0,1
Valutatermijncontracten - reële waarde via de winst- en verliesrekening	0,6	0,3	-	6,7
Kopertermijncontracten - kasstroomafdekkingen	9,5	-	-	28,6
<b>Total</b>	<b>10,1</b>	<b>10,6</b>	<b>-</b>	<b>40,9</b>

De volgende tabel geeft aan wanneer de kasstromen in verband met derivaten die kasstroomafdekkingen zijn, naar verwachting plaatsvinden en invloed hebben op de winst- en verliesrekening:

In miljoenen euro	Boekwaarde	Verwachte kasstromen	< 6 maanden		6-12 maanden		
			< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
<b>31 december 2009</b>							
<b>Interestderivaten</b>							
<b>Verplichtingen:</b>							
Kasstroomafdekkingen	10,3	(10,7)	(3,2)	(1,6)	(2,8)	(3,1)	-
<b>Kopertermijncontracten (goederenovereenkomsten)</b>							
<b>Activa:</b>							
Kasstroomafdekkingen	9,5	9,5	6,4	2,5	0,5	0,1	-

In miljoenen euro	Boekwaarde	Verwachte kasstromen	< 6 maanden		6-12 maanden		
			< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
<b>31 december 2008</b>							
<b>Interestderivaten</b>							
<b>Verplichtingen:</b>							
Kasstroomafdekkingen	5,5	(5,5)	(0,8)	(1,3)	(2,1)	(1,3)	-
<b>Kopertermijncontracten (goederenovereenkomsten)</b>							
<b>Verplichtingen:</b>							
Kasstroomafdekkingen	28,6	(28,6)	(18,9)	(8,1)	(1,6)	-	-

## 30. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Investerings- en leveranciersverplichtingen

In het boekjaar 2009 is de groep overeenkomsten aangegaan voor de verwerving van materiële vaste activa ten bedrage van € 0,3 miljoen (2008: € 4,6 miljoen). Deze verplichtingen zullen naar verwachting in 2010 worden afgewikkeld.

### Verplichtingen uit hoofde van huur- en leaseovereenkomsten

#### Leaseovereenkomsten waarbij als lessee wordt opgetreden

De verschuldigde bedragen uit hoofde van niet-opzegbare operationele leaseovereenkomsten vervallen als volgt:

In miljoenen euro	2009	2008
< 1 jaar	10,2	12,1
1-5 jaar	29,6	28,9
> 5 jaar	19,4	22,9
	<b>59,2</b>	<b>63,9</b>

De Groep huurt fabrieken, opslagruimten, machines en installaties op basis van operationele leases. De looptijd van deze leaseovereenkomsten eindigt op diverse momenten in de komende 20 jaar, met een optie tot verlenging daarna. Bij geen van de leaseovereenkomsten is sprake van voorwaardelijke huursommen.

Een aantal geleasede panden is door de groep onderverhuurd. Naar verwachting zal uit hoofde van de onderverhuur een bedrag van € 1,0 miljoen (2008: € 1,5 miljoen) worden ontvangen tot de einddatum van de overeenkomst. De groep heeft voor één van deze leaseovereenkomsten een voorziening van € 1,0 miljoen (2008: € 1,3 miljoen) opgenomen (zie onderdeel 26 van de toelichting).

In het boekjaar 2009 werd uit hoofde van operationele leasing een last van € 12,3 miljoen (2008: € 14,6 miljoen) in de winst- en verliesrekening opgenomen. Met betrekking tot de onderverhuur is een bate van € 0,3 miljoen (2008: € 0,6 miljoen) in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### Garanties

De groep heeft per 31 december 2009 geen garanties afgegeven (2008: nihil).

## 31. Verbonden partijen

### Identiteit van verbonden partijen

Er is sprake van een relatie tussen verbonden partijen tussen de groep en haar dochterondernemingen, haar geassocieerde deelnemingen, joint ventures en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Voor een overzicht van de belangrijkste aandeelhouders van de Groep wordt verwezen naar Informatie over het aandeel, Overzicht WMZ-meldingen in dit jaarverslag. Voor een overzicht van de bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen wordt verwezen naar toelichting 42.

### Transacties met verbonden partijen en niet-geconsolideerde deelnemingen

In miljoenen euro	2009	2008
Verkoop van goederen	80,2	20,2
Aankoop van goederen	7,3	0,9
Uitstaande vorderingen	13,2	4,5
Uitstaande crediteuren	4,9	2,8
Ontvangen dividenduitkeringen	11,5	6,7

## 32. Gebeurtenissen na balansdatum

Voor een verdere toelichting op de gebeurtenissen na balansdatum wordt verwezen naar de sectie Overige gegevens opgenomen in de vennootschappelijke jaarrekening.



# Vennootschappelijke jaarrekening

Vennootschappelijke balans per 31 december (voor winstbestemming)

In miljoenen euro	Toelichting*	2009	2008
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	35)	1,5	1,6
Materiële vaste activa		1,4	1,1
Afgeleide financiële instrumenten		0,6	-
Financiële vaste activa	36)	1.050,9	1.055,3
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>1.054,4</b>	<b>1.058,0</b>
<b>Viottende activa</b>			
Afgeleide financiële instrumenten		8,9	-
Handels- en overige vorderingen	37)	87,9	84,7
Liquide middelen		44,5	7,4
<b>Totaal viottende activa</b>		<b>141,3</b>	<b>92,1</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>1.195,7</b>	<b>1.150,1</b>
<b>Eigen vermogen</b>			
<b>Eigen vermogen van aandeelhouders</b>			
Geplaats en gestort aandelenkapitaal		27,2	22,8
Agioreserve		457,5	360,9
Reserve omrekeningsverschillen		(22,8)	(29,6)
Reserve indekkingsresultaten		(1,9)	(27,8)
Reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen		36,9	36,3
Reserve eigen aandelen		(0,4)	(0,1)
Overige reserves		71,2	8,6
Onverdeeld resultaat huidig boekjaar		(23,6)	63,9
Dividend reserve preferente aandelen		5,4	5,4
<b>Totaal eigen vermogen van aandeelhouders</b>	38)	<b>549,5</b>	<b>440,4</b>
<b>Personeelsgerelateerde voorzieningen</b>		<b>1,2</b>	<b>1,0</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Langlopende verplichtingen</b>			
Rentedragende leningen	39)	293,1	557,4
Afgeleide financiële instrumenten		5,6	5,1
Uitgestelde belastingverplichtingen		3,5	0,5
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>302,2</b>	<b>563,0</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>			
Rentedragende leningen	39)	25,1	27,6
Overige voorzieningen		2,3	-
Afgeleide financiële instrumenten		5,0	34,9
Handels- en overige verplichtingen	40)	310,4	83,2
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>342,8</b>	<b>145,7</b>
<b>Totaal passiva</b>		<b>646,2</b>	<b>709,7</b>
<b>Totaal eigen vermogen en passiva</b>		<b>1.195,7</b>	<b>1.150,1</b>
<b>Winst- en verliesrekening voor het boekjaar</b>			
Resultaat na belastingen uit investeringen in groepsmaatschappijen	36)	5,5	42,8
Overig resultaat na belastingen		(23,7)	26,5
<b>Resultaat toe te rekenen aan de aandeelhouders</b>		<b>(18,2)</b>	<b>69,3</b>

\* De toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening op pagina 126 t/m 134 is een integraal onderdeel van deze vennootschappelijke jaarrekening.

# Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

## Inhoudsopgave

33.	Algemeen	127
34.	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat	127
35.	Immateriële vaste activa	127
36.	Financiële vaste activa	127
37.	Handels- en overige vorderingen	128
38.	Eigen vermogen	128
39.	Rentedragende leningen	131
40.	Handels- en overige verplichtingen	131
41.	Financiële instrumenten	131
42.	Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen	132
43.	Kosten van de externe accountant	134
44.	Niet in de balans opgenomen verplichtingen	134

### 33. Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening (hierna ook wel de 'statutaire jaarrekening van de vennootschap' genoemd) vormt een onlosmakelijk geheel met de 2009 jaarrekening van Draka Holding N.V. en is opgesteld conform de wettelijke vereisten van artikel 9 BW2.

Met betrekking tot de enkelvoudige winst- en verliesrekening is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 402 BW2, dat de vennootschap de mogelijkheid biedt alleen de winst van de groepsmaatschappijen na winstbelasting te presenteren en de overige baten en lasten na winstbelasting.

### 34. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat

Draka Holding N.V. maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de opname en waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling van haar enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de opname en waardering van activa en passiva en resultaatbepaling gelijk zijn aan die voor de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Tenzij anders vermeld in de toelichting op de statutaire jaarrekening wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening voor nadere informatie over de grondslagen die in de statutaire jaarrekening zijn toegepast.

### 35. Immateriële vaste activa

In miljoenen euro	Goodwill	Software	Totaal
<b>Stand per 31 december 2008</b>			
Aanschafwaarde	0,7	1,5	2,2
Cumulatieve amortisatie	-	(0,6)	(0,6)
<b>Boekwaarde</b>	<b>0,7</b>	<b>0,9</b>	<b>1,6</b>
Investeringen	-	0,3	0,3
Amortisatie over het boekjaar	-	(0,4)	(0,4)
<b>Totaal wijzigingen</b>	<b>-</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,1)</b>
<b>Stand per 31 december 2009</b>			
Aanschafwaarde	0,7	1,8	2,5
Cumulatieve amortisatie	-	(1,0)	(1,0)
<b>Boekwaarde</b>	<b>0,7</b>	<b>0,8</b>	<b>1,5</b>

#### Goodwill

Goodwill wordt bepaald op basis van de grondslagen die zijn toegepast in de geconsolideerde jaarrekening (onderdeel 2h(l) van de toelichting). Goodwill die via een directe investering in groepsmaatschappijen is verkregen wordt opgenomen in de balans van de vennootschap. De goodwill die bij directe investeringen voor 1 januari 2001 is ontstaan, is afgeboekt op de reserves. Goodwill die via indirecte investeringen in groepsmaatschappijen is verkregen, wordt geactiveerd in de boekwaarde van de entiteiten die deze investering direct hebben verworven.

### 36. Financiële vaste activa

Groepsmaatschappijen of dochterondernemingen zijn allemaal entiteiten (inclusief voor een bijzonder doel opgerichte entiteiten of Special Purpose Entities) waar de vennootschap de macht heeft om de financiële en operationele beleidsbeslissingen te bepalen, veelal in verband met een belang van meer dan 50% van de stemrechten. Het bestaan en effect van potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn worden in overweging genomen bij de beoordeling of de vennootschap de zeggenschap heeft over een andere entiteit.

Investeringen in groepsmaatschappijen worden berekend met behulp van de intrinsieke-waardemethode. De intrinsieke waarde en resultaten van groepsondernemingen worden bepaald op basis van de grond-

slagen die in de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast. De grondslagen van groepsmaatschappijen worden waar nodig aangepast om ze in overeenstemming te brengen met die van de vennootschap.

Indien de aan de vennootschap toe te rekenen verliezen van groepsmaatschappijen de boekwaarde van het belang in de groepsmaatschappij overtreffen (inclusief apart gepresenteerde eventuele goodwill en andere niet door zekerheid gedekte vorderingen), worden verdere verliezen niet in de balans opgenomen tenzij de vennootschap verplichtingen is aangegaan of betalingen heeft verricht namens de groepsmaatschappij om te voldoen aan verplichtingen van de groepsmaatschappij. In dat geval wordt een voorziening opgenomen ter grootte van de verplichting.

Eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep worden geëlimineerd.

In miljoenen euro	Investerings- in groeps- maatschappijen	Investerings- in niet- geconsolideerde deelnemingen	Vorderingen op groeps- maatschappijen en overige	Totaal
Stand per 31 december 2008	717,9	24,7	312,7	1.055,3
Aandeel in resultaat	1,3	4,2	-	5,5
Investerings	11,9	-	-	11,9
Ontvangen dividend	(8,5)	(1,3)	-	(9,8)
Desinvesteringen	(0,3)	(3,9)	-	(4,2)
Financiering en overige wijzigingen	(2,3)	2,5	(14,8)	(14,6)
Koersverschillen	7,7	(0,9)	-	6,8
Stand per 31 december 2009	727,7	25,3	297,9	1.050,9

Draka Holding N.V. staat aan het hoofd van de Groep en heeft kapitaalbelangen in dochterondernemingen en niet-geconsolideerde deelnemingen welke zijn toegelicht op pagina 48.

### 37. Handels- en overige vorderingen

In miljoenen euro	2009	2008
Vorderingen op groepsmaatschappijen	70,2	73,3
Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen	17,7	11,4
	87,9	84,7

Vorderingen op groepsmaatschappijen en overige vorderingen zijn voornamelijk kortlopend.

### 38. Eigen vermogen

In beide boekjaren 2009 en 2008 was het totale aan de aandeelhouders van de vennootschap toe te rekenen eigen vermogen in de statutaire jaarrekening gelijk aan het aan de aandeelhouders toe te rekenen eigen vermogen zoals gepresenteerd in de geconsolideerde jaarrekening. Bepaalde reserves zijn apart in de balans van de vennootschap opgenomen, terwijl deze ten bate van de consolidatie zijn samengevat als ingehouden winsten en overige reserves.

#### Maatschappelijk aandelenkapitaal

Op 2 oktober 2009 heeft de vennootschap 4.057.654 nieuwe gewone aandelen tegen een koers van € 12,40 per aandeel door een accelerated bookbuild offering geplaatst. De buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van Draka Holding N.V. ("Draka") heeft op 22 oktober 2009 de private placement van 4.061.716 gewone aandelen aan Flint Beheer B.V. tegen een prijs van € 12,40 per gewoon aandeel goedgekeurd. Tevens is de uitgifte van 708.400 preferente aandelen goedgekeurd aan de twee houders van Draka's preferente aandelen die meer dan 5% van Draka's uitgegeven aandelenkapitaal houden om zodoende hun belang boven de 5% te handhaven. Op 20 oktober 2009 is 1 obligatie met een nominale waarde van € 1.000 geconverteerd in 67 extra gewone aandelen.

Per 31 december 2009 bestond het maatschappelijk aandelenkapitaal uit:

- 58.000.000 gewone aandelen op naam of aan toonder met een nominale waarde van € 0,50 per stuk, waarvan er 48.736.597 waren uitgegeven en volgestort (2008: 40.617.160). Exclusief teruggekochte aandelen was het uitgegeven en uitstaande aantal gewone aandelen 48.705.966 (31 december 2008: 40.611.393);
- 82.000.000 preferente aandelen met een nominale waarde van ieder € 0,50 per aandeel, waarvan er 2.925.000 preferente aandelen gehouden door ASR waren uitgegeven en volgestort (2008: 2.675.000) en waarvan er 2.829.657 preferente aandelen gehouden door Kempen waren uitgegeven en volgestort (2008: 2.371.257).

De houders van gewone aandelen en preferente aandelen zijn gerechtigd tot dividend zoals dit van tijd tot tijd wordt gedeclareerd en hebben het recht om te stemmen tijdens vergaderingen van de vennootschap. Alle aandelen zijn gelijk in rang met betrekking tot de resterende activa van de vennootschap, met dien verstande dat preferente aandeelhouders daarin slechts delen voor het bedrag van de nominale waarde van de aandelen gecorrigeerd voor achterstallige dividenden. Met betrekking tot aandelen in de vennootschap die door de groep worden gehouden (zie beneden), worden alle rechten opgeschort totdat deze aandelen opnieuw worden uitgegeven.

Alle huidige preferente aandelen worden gehouden door 2 banken, ASR en Kempen. De preferente aandelen hebben een resterende looptijd van 3 jaar en kennen een jaarlijkse dividenduitkering van 7,12% voor de aandelen gehouden door ASR en 7,06% voor de aandelen gehouden door Kempen.

#### Inkoop eigen aandelen

De vennootschap koopt eigen aandelen om te voldoen aan verplichtingen uit hoofde van de langetermijn-personeelsbeloningen. De aandelen worden in het algemeen gekocht rond de tijd dat medewerkers hun opties uitoefenen of wanneer de aandelen geleverd moeten worden. De verworven aandelen worden vervolgens geleverd aan de betreffende werknemers. Ultimo 2009 had de vennootschap 30.631 aandelen (2008: 5.767) in bezit en het voor de verwerving van de aandelen betaalde bedrag was € 384.344 (2008: € 123.493) (zie onderdeel 2 (n) van de toelichting).

Veranderingen in het aantal uitgegeven en volgestorte aandelen in 2008 en 2009:

In aantallen aandelen	Gewone aandelen	Eigen aandelen	Preferente aandelen
Stand per 31 december 2007	35.570.075	934	5.046.257
Conversie van converteerbare achtergestelde obligaties	5.046.151	-	-
Mutatie in eigen aandelen	(4.833)	4.833	-
Stand per 31 december 2008	40.611.393	5.767	5.046.257
Uitgifte van aandelen	8.119.370	-	708.400
Conversie van converteerbare achtergestelde obligaties	67	-	-
Mutatie in eigen aandelen	(24.864)	24.864	-
Stand per 31 december 2009	48.705.966	30.631	5.754.657

De maximale toename van het aantal gewone aandelen door conversie van obligaties is 1.748.130 (2008: 1.748.198), hetgeen overeenkomt met 3,6% (2008: 4,3%) van de gewone aandelen per 31 december 2009.

Veranderingen in het aan de aandeelhouders toe te rekenen eigen vermogen van de vennootschap in 2008 en 2009:

In miljoenen euro	Gewone aandelen		Preferente aandelen		Reserve omrekeningsverschillen	Reserve eigen aandelen	Reserve indekkingsresultaten	Dividend reserve preferente aandelen	Reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen	Ingehouden winsten	Onverdeeld resultaat huidig boekjaar	Totaal
	Geplaatst en gestort aandelenkapitaal	Agio reserve	Geplaatst en gestort aandelenkapitaal	Agio reserve								
Stand per 31 december 2007	17,9	237,3	2,5	74,1	(18,2)	-	(3,0)	5,4	30,5	(33,6)	87,6	400,5
Winstbestemming 2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	87,6	(87,6)	-
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	-	-	(11,4)	-	-	-	-	-	-	(11,4)
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	-	-	-	(24,8)	-	-	-	-	(24,8)
Conversie achtergestelde converteerbare obligaties	2,4	49,5	-	-	-	-	-	-	-	(17,2)	-	34,7
Betaald dividend	-	-	-	-	-	-	-	(5,4)	-	(24,2)	-	(29,6)
Resultaat over het boekjaar	-	-	-	-	-	-	-	5,4	5,8	(5,8)	63,9	69,3
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,2	-	2,2
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	-	(1,2)	-	-	-	-	-	(1,2)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	-	1,1	-	-	-	(0,4)	-	0,7
Stand per 31 december 2008	20,3	286,8	2,5	74,1	(29,6)	(0,1)	(27,8)	5,4	36,3	8,6	63,9	440,4
Winstbestemming 2008	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63,9	(63,9)	-
Valuta-omrekeningsverschillen	-	-	-	-	6,8	-	-	-	-	-	-	6,8
Effectief deel van veranderingen in reële waarde van kasstroomafdekkingen (na belastingen)	-	-	-	-	-	-	25,9	-	-	-	-	25,9
Uitgifte van aandelen	4,0	96,6	0,4	-	-	-	-	-	-	(2,3)	-	98,7
Betaald dividend	-	-	-	-	-	-	-	(5,4)	-	-	-	(5,4)
Resultaat over het boekjaar	-	-	-	-	-	-	-	5,4	2,8	(2,8)	(23,6)	(18,2)
Herrubricering	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,2)	2,2	-	-
Effect van verwerven aandeel derden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,3)	-	(0,3)
Aandelen gerelateerde betalingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,4	-	2,4
Aandelen gekocht in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	-	(1,7)	-	-	-	-	-	(1,7)
Aandelen geleverd in het kader van langetermijnpersoneelsbeloningen	-	-	-	-	-	1,4	-	-	-	(0,5)	-	0,9
Stand per 31 december 2009	24,3	383,4	2,9	74,1	(22,8)	(0,4)	(1,9)	5,4	36,9	71,2	(23,6)	549,5

### Reserve omrekeningsverschillen

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle valutaverschillen op vreemde valuta die vanaf 1 januari 2004 zijn ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten alsmede door de omrekening van intercompany leningen met een permanent karakter. De reserve is niet beschikbaar voor uitkering aan aandeelhouders. Een negatieve reserve reduceert het bedrag dat vrij uit de reserves uitkeerbaar is.

### Reserve indekkingsresultaten

De reserve indekkingsresultaten is niet beschikbaar voor uitkering aan aandeelhouders. Een negatieve reserve reduceert het bedrag dat vrij uit de reserves uitkeerbaar is.

### Reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen

De reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen bedraagt € 36,9 miljoen (2008: € 36,3 miljoen), betrekking hebbende op het gedeelte van het aandeel in het resultaat van niet-geconsolideerde deelnemingen dat niet is uitgekeerd als dividend. In 2009 is een bedrag van € 2,2 miljoen geherrubriceerd naar ingehouden winsten, vooral veroorzaakt door de verkoop van Oakwell Engineering Ltd. en de proportionele consolidatie met ingang van 1 januari 2009 van de joint ventures Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações, Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd. and Precision Fiber Optics Ltd. in plaats van het toepassen van de equity methode.

### Wettelijke reserves

De wettelijke reserves van de vennootschap bestaan uit de reserve omrekeningsverschillen, de reserve indekkingsresultaten en de reserve voor niet-geconsolideerde deelnemingen en zijn niet beschikbaar voor uitkering aan aandeelhouders. Voorts bevat de sectie ingehouden winsten een wettelijke reserve van € 63,6 miljoen bestaande uit het cumulatieve aandeel van de vennootschap in het resultaat vermindert met uitgekeerd dividend van de joint ventures Telcon Fios e Cabos Para Telecomunicações, Yangtze Optical Fibre & Cable Co. Ltd., Yangtze Optical Fibre & Cable (Shanghai) Co. Ltd. en Precision Fiber Optics Ltd. Deze bedragen kunnen namelijk niet zonder beperking uitgekeerd worden aan Nederland.

### Dividenden

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld over het resultaat na belastingen over 2009 een dividend op aflosbare preferente aandelen voor een totaal bedrag van € 5,4 miljoen uit te keren. Het resterende bedrag zal worden toegevoegd aan ingehouden winsten.

## 39. Rentedragende leningen

In miljoenen euro	Toelichting	2009	2008
<b>Langlopende verplichtingen</b>			
Converteerbare achtergestelde obligatielening	24)	-	24,3
Bankfaciliteiten en leningen		254,0	495,0
Schulden aan groepsmaatschappijen		39,1	38,1
		<b>293,1</b>	<b>557,4</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>			
Converteerbare achtergestelde obligatielening	24)	25,1	-
Bankfaciliteiten en leningen		-	27,6
		<b>25,1</b>	<b>27,6</b>

## 40. Handels- en overige verplichtingen

In miljoenen euro	2009	2008
Handelscrediteuren	97,7	46,9
Schulden aan groepsmaatschappijen	204,8	32,0
Overige schulden	7,9	4,3
	<b>310,4</b>	<b>83,2</b>

Handels- en overige verplichtingen zijn voornamelijk kortlopend.

## 41. Financiële instrumenten

### Kredietrisico

#### Kredietrisicopositie

De boekwaarde van financiële activa vertegenwoordigt de maximale kredietpositie. De maximale positie in kredietrisico bedroeg per verslagdatum:

In miljoenen euro	Boekwaarde	
	2009	2008
Investeringen in groepsmaatschappijen en niet-geconsolideerde deelnemingen	753,0	742,6
Vorderingen op groepsmaatschappijen	291,8	291,7
Promesse	9,0	8,7
Overige deelnemingen	0,3	0,3
Vorderingen op groepsmaatschappijen	70,2	73,3
Overige vorderingen	4,1	0,8
Derivaten tegen reële waarde	9,5	-
Liquide middelen	44,5	7,4
	<b>1.182,4</b>	<b>1.124,8</b>

## Liquiditeitsrisico

De contractuele looptijden van de financiële verplichtingen bedroegen ultimo 2009:

In miljoenen euro	Contractuele kasstromen					
	Boekwaarde (hoofdsommen)	< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
<b>Financiële verplichtingen niet zijnde derivaten</b>						
Converteerbare achtergestelde schuld	25,1	(25,7)	-	(25,7)	-	-
Bankfaciliteiten en leningen	254,0	(254,0)	-	-	-	(254,0)
Schulden aan groepsmaatschappijen	39,1	(39,1)	-	-	-	(39,1)
Handels- en overige verplichtingen	310,4	(310,4)	(310,4)	-	-	-
<b>Financiële verplichtingen uit hoofde van derivaten</b>						
Interestderivaten	10,3	(10,7)	(3,2)	(1,6)	(2,8)	(3,1)
Vreemde valuta derivaten	0,3	(0,3)	(0,3)	-	-	-

De contractuele looptijden van de financiële verplichtingen bedroegen ultimo 2008:

In miljoenen euro	Contractuele kasstromen					
	Boekwaarde (hoofdsommen)	< 6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
<b>Financiële verplichtingen niet zijnde derivaten</b>						
Converteerbare achtergestelde schuld	24,3	(25,7)	-	-	(25,7)	-
Bankfaciliteiten en leningen	502,2	(502,2)	(6,9)	(0,3)	-	(495,0)
Schulden aan groepsmaatschappijen	38,1	(38,1)	-	-	-	(38,1)
Handels- en overige verplichtingen	83,2	(83,2)	(83,2)	-	-	-
Rekening-courant banken	20,5	(20,5)	(20,5)	-	-	-
<b>Financiële verplichtingen uit hoofde van derivaten</b>						
Interestderivaten	5,6	(5,6)	(0,6)	(1,5)	(2,2)	(1,3)
Vreemde valuta derivaten	5,8	(5,8)	(5,6)	(0,2)	-	-
Goederenovereenkomsten	28,6	(28,6)	(18,9)	(8,1)	(1,6)	-

## 42. Bezoldiging van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

### Raad van Bestuur

De bezoldiging voor leden van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen. Doel van het beleid van de vennootschap aangaande bezoldiging is een zodanige beloning te verstrekken aan bestuurders teneinde de vennootschap in staat te stellen gekwalificeerde leden van de Raad van Bestuur aan te trekken en te behouden. De beloning van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit een basissalaris, een korte termijn (bonus)uitkering en een lange termijn beloning in de vorm van aandelen. Tevens is een pensioenregeling overeengekomen met de leden van de Raad van Bestuur.

De vaststelling van de beloning vindt jaarlijks plaats, rekening houdend met de taken en verantwoordelijkheden van de individuele leden van de Raad van Bestuur. Gebaseerd op vooraf vastgestelde doelstellingen wordt de hoogte van de bonusuitkeringen voor leden van de Raad van Bestuur jaarlijks na afloop van het boekjaar bepaald door de Raad van Commissarissen. Bij het bepalen van de bonus wordt rekening gehouden met de doelstellingen voor de individuele leden van de Raad van Bestuur alsmede de financiële resultaten.



De betaalde bezoldiging van de huidige en voormalige leden van de Raad van Bestuur in 2009 en 2008 kan als volgt worden gespecificeerd:

In duizenden euro's	Uitbetaalde	Korte	Ver-	Totaal		Lang	Totaal	Werk-	Totale	
	vakantie-	termijn		cash	Pensioen	termijn				bezoldiging
	Salaris	dagen	beloning	goedingen	bezoldiging		bezoldiging	lasten	bezoldiging	
<b>2009</b>										
S.D. Lyons	532	-	319	254	1.105	457	181	1.743	215	1.958
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	452	19	294	3	768	90	478	1.336	7	1.343
	<b>984</b>	<b>19</b>	<b>613</b>	<b>257</b>	<b>1.873</b>	<b>547</b>	<b>659</b>	<b>3.079</b>	<b>222</b>	<b>3.301</b>
<b>2008</b>										
S.D. Lyons	516	-	356	275	1.147	446	95	1.688	152	1.840
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	439	-	522	3	964	98	417	1.479	7	1.486
	<b>955</b>	<b>-</b>	<b>878</b>	<b>278</b>	<b>2.111</b>	<b>544</b>	<b>512</b>	<b>3.167</b>	<b>159</b>	<b>3.326</b>

Frank Dorjee heeft verzocht de daadwerkelijke uitbetaling van zijn korte termijn beloning uit te stellen tot januari 2011 in verband met de marktomstandigheden.

De lange termijn beloningsregeling geeft de reële waarde van de aandelen weer die (voorwaardelijk) zijn toegekend aan leden van de Raad van Bestuur. De daadwerkelijke toekenning van de aandelen hangt af van de prestaties van de vennootschap ten opzichte van de referentiegroep.

Het aantal aandelen in eigendom bij en voorwaardelijk toegekend aan leden van de Raad van Bestuur per 31 december 2009 en 2008 kan als volgt gespecificeerd worden:

Aantal aandelen	2009	2008
S.D. Lyons	5.000	5.000
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	9.940	9.940
<b>Aantal voorwaardelijk toegekende prestatieaandelen</b>		
S.D. Lyons	88.290	23.287
Mr. drs. F.F. Dorjee RA	99.834	44.582

De opties en aandelen van alle leden van de Raad van Bestuur zijn verstrekt als onderdeel van de lange termijn beloningsregeling zoals beschreven in toelichting 11.

### Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen is vast en onafhankelijk van de resultaten van de vennootschap. Leden van de Raad van Commissarissen ontvangen tevens een vergoeding voor gemaakte kosten.

De beloning voor de leden van de Raad van Commissarissen kan als volgt gespecificeerd worden:

In duizenden euro	2009	2008
Dr. F.W. Fröhlich	83,5	83,5
Drs. A.M. Fentener van Vlissingen	66,0	66,0
Drs. F.H. Fentener van Vlissingen	56,0	55,0
Ir. L.M.J. van Halderen	60,0	59,2
Drs. R.F.W. van Oordt	65,0	65,0
Prof. dr. A.J.M. Roobeek	55,0	55,0
Ir. G.J. Sharman	63,5	63,5
	<b>449,0</b>	<b>447,2</b>

### 43. Kosten van de externe accountant

Vergoedingen die worden betaald aan de groepsaccountant voor 2009 en 2008 (Deloitte Accountants B.V.) kunnen worden opgesplitst in de volgende onderdelen:

- Controle vergoedingen, waaronder de vergoedingen voor de controle van de statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen;
- Audit-gerelateerde kosten, waaronder de vergoedingen voor verrichte werkzaamheden betreffende prospectussen, niet-standaard accountantscontrolewerkzaamheden en advisering geen verband houdende met de wettelijke controle;
- Andere niet-controlediensten, zoals de kosten voor ondersteuning en advies over overnames.

De verdeling van de honoraria voor controlediensten voor het jaar eindigend op 31 december is als volgt:

In miljoenen euro	2009			2008		
	Deloitte Accountants BV	Deloitte Touche Tohmatsu	Totaal	Deloitte Accountants BV	Deloitte Touche Tohmatsu	Totaal
Onderzoek van de jaarrekening	0,5	1,2	1,7	0,4	1,2	1,6
Andere controleopdrachten	0,2	0,4	0,6	-	-	-
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-	-	-	-	-
Andere niet- controlediensten	-	0,4	0,4	-	-	-
	0,7	2,0	2,7	0,4	1,2	1,6

### 44. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De vennootschap heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit de rechtshandelingen van Nederlandse dochtermaatschappijen voortvloeiende schulden in de zin van artikel 403, lid 1 sub f van Titel 9 boek 2 BW. Het bedrag van de schulden van deze dochtermaatschappijen bedraagt € 30,2 miljoen (2008: € 49,3 miljoen).

Draka Holding N.V. vormt voor de Nederlandse winstbelasting een fiscale eenheid met verschillende Nederlandse groepsmaatschappijen. Als gevolg hiervan is Draka Holding hoofdelijk aansprakelijk voor schulden die voortvloeien uit de fiscale eenheid.

De vennootschap heeft garanties afgegeven ten behoeve van kredietfaciliteiten toegekend aan dochtermaatschappijen ter grootte van € 36,0 miljoen (2008: € 33,6 miljoen).

Amsterdam, 19 februari 2010

#### Raad van Bestuur

Mr. drs. F.F. Dorjee RA, Voorzitter en CEO

#### Raad van Commissarissen

Dr. F.W. Fröhlich, Voorzitter

Mw. drs. A.M. Fentener van Vlissingen, Vice-voorzitter

Drs. F.H. Fentener van Vlissingen

Ir. L.M.J. van Halderen

Drs. R.F.W. van Oordt

Mw. prof. dr. A.J.M. Roobeek

Ir. G.J. Sharman

## Overige gegevens

### Statutaire bepalingen inzake de winstverdeling

Artikel 31, leden 1 tot en met 12, van de statuten luiden als volgt:

1. Uit de uit de vastgestelde en goedgekeurde jaarrekening blijkende winst wordt allereerst aan de houders van preferente B aandelen uitgekeerd een dividend waarvan het percentage gelijk is aan het gemiddelde van de depositorente van de Europese Centrale Bank verhoogd met tweeënhalf en vermeerderd met de door de grote Nederlandse banken gebruikelijk gehanteerde toeslag debetrente, gewogen naar het aantal dagen waarover de uitkering geschiedt. Het dividendbedrag wordt berekend over het gestorte deel van het nominaal bedrag. Indien over enig boekjaar de in de vorige leden bedoelde uitkeringen niet of niet geheel kunnen plaatsvinden omdat de winst dat niet toelaat, wordt het tekort ten laste van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen uitgekeerd.
2. Vervolgens wordt op ieder preferent aandeel van een bepaalde soort een dividend uitgekeerd waarvan de hoogte casu quo de wijze van vaststelling wordt bepaald door het tot uitgifte bevoegde orgaan bij de uitgifte van preferente aandelen van de betreffende soort, in alle gevallen na verkregen goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Het dividend zal worden uitgedrukt als een percentage van de rendementsbasis als bedoeld in artikel 8 lid 2 sub b van de preferente aandelen van de betreffende soort. Bij uitgifte van preferente aandelen van een bepaalde soort kan worden bepaald:
  - dat het dividend op bij de uitgifte bepaalde data, hierna te noemen: dividendherzieningsdata, overeenkomstig het in de vorige twee volzinnen bepaalde, wordt gewijzigd en opnieuw wordt vastgesteld;
  - dat indien de winst van enig boekjaar niet toereikend is voor uitkering van het volledige dividend op preferente aandelen van de betreffende soort, het tekort zal worden uitgekeerd ten laste van de winst van het eerstvolgende boekjaar of de eerstvolgende boekjaren waarvan de winst voor zodanige uitkering wel toereikend is;
  - dat indien de winst van enig boekjaar niet toereikend is voor uitkering van het volledige dividend op preferente aandelen van de betreffende soort, het tekort, voor zover mogelijk, wordt uitgekeerd ten laste van de vrij uitkeerbare reserves van de vennootschap;
  - dat het op de betreffende preferente aandelen uit te keren dividend zal zijn achtergesteld bij het dividend uit te keren op preferente aandelen van één of meer andere soorten.
3. Jaarlijks wordt door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vastgesteld welk deel van de uitkeerbare winst resterend na toepassing van de leden 1 en 2 van dit artikel wordt gereserveerd.
4. Het na uitkering op de preferente aandelen en reservering overblijvende deel van de winst wordt als dividend uitgekeerd op de gewone aandelen.
5. De Raad van Bestuur kan met goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten tot het doen van een tussentijdse uitkering.
6. Uitkeringen aan aandeelhouders kunnen slechts plaatshebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen.
7. Ten laste van een door de wet voorgeschreven reserve mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.
8. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
9. Tussentijdse uitkeringen mogen slechts worden gedaan indien aan het vereiste van lid 6 van dit artikel is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling. Deze heeft betrekking op de stand van het vermogen op ten vroegste de eerste dag van de derde maand vóór de maand waarin het besluit tot uitkering van interim-dividend wordt bekend gemaakt. Zij wordt opgemaakt met inachtneming van in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde waarderingsmethoden. In de vermogens-

opstelling worden de krachtens de wet te reserveren bedragen opgenomen. Zij wordt ondertekend door de leden van de Raad van Bestuur; ontbreekt de handtekening van één of meer hunner dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt. De vermogensopstelling wordt binnen acht dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt, ten kantore van het handelsregister neergelegd.

10. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt, mede.
11. Besluiten tot het doen van tussentijdse en andere uitkeringen worden onverwijld openbaar gemaakt.
12. De vordering van de aandeelhouder tot uitkering verjaart door een tijdsverloop van vijf jaren.

### Voorstel tot winstbestemming

Het volgende dividendvoorstel zal ter goedkeuring aan de aandeelhouders worden gepresenteerd tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Het resultaat over het boekjaar zal als volgt worden aangewend:

In miljoenen euro	2009	2008
Toevoeging aan reserve niet-geconsolideerde deelnemingen	2,8	5,8
Dividend preferente aandelen	5,4	5,4
Dividend gewone aandelen	-	-
Toevoeging aan de overige reserves	(26,4)	58,1
	<b>(18,2)</b>	<b>69,3</b>

### Werknemers

In 2009 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers van de vennootschap (vast en tijdelijk) 80 (2008: 71). Het aantal medewerkers van de vennootschap (vast en tijdelijk) ultimo 2009 was 77 (31 december 2008: 78).

### Gebeurtenissen na balansdatum

Op 5 januari 2010 kondigde de Raad van Bestuur van Draka Holding N.V. aan dat zij de intentie heeft haar fabriek in Årnes (Noorwegen) te sluiten. De fabriek is gericht op de productie van koper datacommunicatiekabel voor LAN-toepassingen en heeft ongeveer 125 werknemers in dienst. Het is de bedoeling de bestaande productiecapaciteit te verplaatsen naar andere fabrieken in Europa. De totale beëindiging van de activiteiten is gecommuniceerd naar de werknemers en zal voor het einde van 2010 worden afgerond. De voorgenomen sluiting van onze fabriek in Årnes is onderdeel van Draka's uitgebreide Triple S kostenbesparingsprogramma dat in oktober 2009 werd aangekondigd.

# Accountantsverklaring

## Aan: Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Draka Holding N.V.

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2009 van Draka Holding N.V. te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2009, geconsolideerde winst- en verliesrekening, geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2009 en de toelichting, bestaande uit een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2009 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2009 met de toelichting.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Draka Holding N.V. per 31 december 2009 en van het resultaat en de kasstromen over 2009 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

### Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Draka Holding N.V. per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het verslag van de Raad van Bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 19 februari 2010

Deloitte Accountants B.V.

Drs. P.J. Bommel RA CPA

## Verslag Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT N.V.

4% in gewone aandelen converteerbare achtergestelde obligatielening 2005 per 2010 groot €100.000.000 ten laste van Draka Holding N.V.

Ter voldoening aan het bepaalde in artikel 17, b, 2 van de op 22 september 2005 voor Mr. R.J.J. Lijdsman verleden trustakte, brengen wij onderstaand verslag uit.

Tenzij eerder ingekocht, afgelost of geconverteerd conform het bepaalde in de trustakte zullen de obligaties à pari worden afgelost op 22 september 2010. De obligaties zijn tot en met 15 september 2010 converteerbaar in gewone aandelen Draka Holding N.V. à € 0,50 nominaal tegen een conversiekoers die thans € 14,71 bedraagt.

Gedurende het verslagjaar werd in totaal 1 obligatie à € 1.000,- ter conversie aangeboden. Het per 31 december 2009 uitstaande bedrag van de lening bedroeg € 25.715.000. De trustee is onherroepelijk gevolmachtigd door Draka Holding N.V. om zo veel aandelen uit te geven als nodig is om volledige conversie van alle uitstaande obligaties mogelijk te maken.

Draka Holding N.V. is bevoegd de lening vervroegd af te lossen:

1. op voorwaarde dat in een aaneengesloten periode van 30 beursdagen, eindigend 5 beursdagen vóór de datum van aankondiging van vervroegde aflossing, de slotkoers van de gewone aandelen van Draka Holding N.V. op Euronext Amsterdam gedurende een periode van tenminste 20 beursdagen, op ieder van die beursdagen tenminste 130% van de dan geldende conversiekoers heeft bedragen;
2. indien tenminste 90% van de lening is geconverteerd of ingekocht.

In het geval van een "Change of Control" zoals omschreven in de trustakte zal Draka Holding N.V. obligatiehouders de mogelijkheid bieden hun obligaties vervroegd ter aflossing aan te bieden.

Voor opmerkingen of handelingen hebben wij geen aanleiding gevonden.

Amsterdam, 27 januari 2010

ANT Trust & Corporate Services N.V.

L.J.J.M. Lutz

# Tien jaar Draka Holding N.V.

	2009 <sup>*</sup>	2008 <sup>**</sup>	2007 <sup>***</sup>	2006 <sup>*</sup>	2005 <sup>*</sup>	2004 <sup>*</sup>	2003	2002	2001	2000 <sup>*</sup>
<b>Resultaten (x € miljoen)</b>										
Omzet	2.048	2.829	2.816	2.529	1.879	1.684	1.420	1.499	1.917	1.810
EBITDA	72	156	198	112	89	56	103	53	250	227
Bedrijfsresultaat	9	95	146	58	31	(4)	42	(10)	189	171
Resultaat voor belastingen	(17)	63	116	32	(8)	(36)	8	(49)	153	132
Resultaat over het boekjaar (aandeelhouders)	(18)	69	93	22	4	(9)	11	(25)	118	97
<b>Balans (x € miljoen)</b>										
Eigen vermogen	550	440	401	427	360	445	362	383	430	340
Garantievermogen <sup>†</sup>	569	490	523	620	702	624	563	618	556	503
Totaal activa	1.589	1.703	1.799	1.745	1.638	1.604	1.279	1.386	1.549	1.435
Flottende activa +/- niet rentedragende kortlopende schulden	293	415	415	280	302	380	355	402	455	467
<b>Per gewoon aandeel (x € 1)</b>										
Eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	9,69	8,96	9,11	9,85	10,13	8,84	11,16	12,13	14,98	10,65
Resultaat over het boekjaar na dividend op preferente aandelen	(0,56)	1,78	2,46	0,57	0,12	(0,67)	0,12	(1,62)	5,43	4,58
Voorgesteld dividend	-	-	0,68	0,37	-	-	0,10	-	1,63	1,37
Pay-out	-	-	30%	30%	-	-	83%	-	30%	30%
Hoogste beurskoers	14,26	25,20	42,20	26,60	14,30	20,90	16,85	45,71	67,35	89,40
Laagste beurskoers	4,17	5,97	19,75	11,70	9,95	8,75	4,10	7,15	36,35	46,80
Beurskoers ultimo boekjaar	13,46	6,54	23,00	25,80	13,23	10,70	15,60	9,45	39,50	57,40
Koers / Winstverhouding op basis van koers ultimo boekjaar	(24,2)	3,7	9,3	45,0	110,3	(16,0)	130,0	(5,8)	7,3	12,5
Koers converteerbare achtergestelde obligatielening 2010 ultimo boekjaar	101%	74%	156%	168%	103%	-	-	-	-	-
<b>Verhoudingsgetallen (in %)</b>										
Bedrijfsresultaat / Omzet	0,4	3,4	5,2	2,3	1,6	(0,3)	3,0	(0,7)	9,9	9,4
ROTA <sup>‡</sup>	(1,1)	3,6	6,5	1,9	(0,5)	(2,5)	0,7	(3,4)	10,6	9,5
Resultaat over het boekjaar / Omzet	(0,9)	2,4	3,3	0,9	0,2	(0,5)	0,8	(1,7)	6,1	5,3
Resultaat over het boekjaar / Gemiddeld eigen vermogen (exclusief preferente aandelen)	(4,6)	21,4	27,6	6,1	1,3	(2,4)	3,0	(6,2)	30,5	32,2
Eigen vermogen / Totaal activa	34,6	25,9	22,3	24,5	22,0	27,7	28,3	27,6	27,8	23,7
Garantievermogen / Totaal activa	35,8	28,8	29,1	35,5	42,8	38,9	44,0	44,6	35,9	35,1
<b>Overige verhoudingsgetallen</b>										
Current ratio	1,3	1,6	1,4	1,2	1,4	1,4	1,5	1,3	1,1	1,3
Quick ratio	0,8	0,9	0,8	0,7	0,8	0,8	0,8	0,7	0,6	0,8
Omloopsnelheid totaal activa	1,3	1,7	1,6	1,5	1,1	1,0	1,1	1,1	1,2	1,2

<sup>†</sup> Eigen vermogen, voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen en het langlopende deel van de achtergestelde converteerbare obligatielening en andere achtergestelde leningen

<sup>\*\*</sup> Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

<sup>‡</sup> Resultaat voor belastingen / Gemiddeld totaal activa (voorgaande jaren zijn dienovereenkomstig aangepast)

<sup>\*</sup> In overeenstemming met IFRS









## Colofon

Publicatie  
Draka Holding N.V.

Ontwerp en productie  
Commond - Content for brands  
[www.commond.nl](http://www.commond.nl)

Fotografie  
Jeroen Bouman  
Tom Holmes  
Frans Strous  
iStockphoto



# Draka

Draka Holding N.V.  
De Boelelaan 7  
Gebouw 'Officia I'  
1083 HJ Amsterdam

Postbus 75979  
1070 AZ Amsterdam

t +31 (0)20 568 98 65  
f +31 (0)20 568 98 99  
| [www.draka.com](http://www.draka.com)