



Jaarverslag 2007



yhteistyö
samenwerking coopération
cooperation collaborazione cooperación 合作
samarbejde نواعت işbirliği samarbete
сотрудничество spolupráca cooperação
samarbeid 合作 Zusammenarbeit
yhteistyö spolupráca نواعت samenwerking
coopération samarbeid cooperation
işbirliği samarbejde сотрудничество
collaborazione cooperación samarbete
cooperação samarbete
Zusammenarbeit

Voorwoord van de Raad van Bestuur	2
Ondernemingsprofiel	5
Kerncijfers en kengetallen	6
Verslag van de Raad van Bestuur	7
- Het jaar 2007 in vogelvlucht	7
- Vooruitzichten	8
- Financiële ontwikkelingen	10
- Operationele ontwikkelingen per werkmaatschappij	14
- Organisatie, management en medewerkers	20
- Veiligheid en milieu	22
- Marktontwikkelingen en concurrentiepositie	24
Bestuurlijke informatie	26
- Organisatiestructuur	26
- Samenstelling bestuur en management	27
- Strategie en doelstellingen	28
- Corporate governance	30
- Risicofactoren en risicomanagement	35
- Aandeelhoudersinformatie	38
Bericht van de Raad van Commissarissen	41
Jaarrekening	44
- Geconsolideerde balans	44
- Geconsolideerde winst- en verliesrekening	46
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht	47
- Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen	48
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	49
- Vennootschappelijke jaarrekening (voor winstbestemming)	82
- Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	83
Overige gegevens	85
- Accountantsverklaring	85
- Handelsregister	87
- Statutaire winstverdelingsregeling	87
- Voorstel winstverdeling	87
- Adresgegevens	88

A copy of this report in English is available on request.



VOORWOORD VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Om tot een toproduct te komen is samenwerking in alle geledingen van het allerhoogste belang.

De resultaten van het jaar 2007 zijn een goede reden om tevreden terug te kijken op het afgelopen jaar. Een som van veel factoren heeft geleid tot deze resultaten en één van de belangrijkste factoren vinden wij “samenwerking”.

Het afgelopen jaar hebben we de vruchten geplukt van het enkele jaren terug ingezette beleid gericht op de transformatie van Neways naar een one-stop-provider in de EMS-markt. De onderneming is zo ingericht dat we onze klanten effectiever kunnen ondersteunen gedurende de hele product levenscyclus van ontwikkeling tot after-market services en re-engineering. Of het nu gaat om hoogwaardige printplaten of een compleet elektronisch besturingssysteem. Centraal hierbij staat continue intensivering van de samenwerking, zowel onderling tussen de Neways-bedrijven als met de klanten. Wij zien dit als een van de belangrijkste sleutels van het huidige en toekomstige succes.

De EMS-markt is een relatief jonge en groeiende markt waarbij de complexiteit van de vraag van de grote Original Equipment Manufacturers (OEM's) op het gebied van innovatie, technologie, kwaliteit,

leverbetrouwbaarheid en servicegraad toeneemt. Dat betekent dat we als Neways actief en alert moeten zijn in een continu veranderende markt. Business modellen veranderen, nieuwe eindmarkten en nieuwe technologieën ontstaan en productlevenscycli worden korter. Door hierop actief in te spelen worden mogelijkheden geboden om het huidige succes naar de toekomst toe te continueren. Daarbij willen we ons in de markt blijven onderscheiden op basis van kwaliteit, flexibiliteit en leverbetrouwbaarheid.

Door de toegenomen complexiteit van de marktvraag treedt Neways veel meer dan voorheen op als een tactische en strategische partner voor haar klanten. Nauwere samenwerking met klanten is daarvoor een vereiste. Samen met de klant worden nieuwe producten gecreëerd.

Door vroegtijdig meepraten, meedenken en adviseren over 'slimme' productontwikkeling, engineering, testing, product life cycle management of samenstellen van complete elektronische besturingssystemen kunnen we onze klanten de toegevoegde waarde bieden die ze zoeken. Dit houdt in dat de technologische en logistieke kennis almede innovatief vermogen binnen Neways meer dan ooit kritische succesfactoren zijn.

De onderlinge kennis- en krachtenbundeling van de Neways-bedrijven, het gezamenlijk benaderen van potentiële klanten en de samenwerking met leveranciers en klanten in de bedrijfsketen is het afgelopen jaar opnieuw sterk verbeterd, wat tot uitdrukking is gekomen in een toenemend aantal one-stop-provider opdrachten en nieuwe klanten.

In de komende jaren zal de focus blijven liggen op verbetering van die onderlinge samenwerking en verhoging van de servicegraad richting klanten. Een doelgerichte marktbenadering dient het maken van de juiste klantenkeuze te borgen, waardoor het uitnutten van de Neways-capabilities maximaal tot zijn recht komt. Het verankeren van samenwerking in de breedste zin van het woord zal, tezamen met klanttevredenheid, leiden tot verdere toekomstige successen.

Tot slot willen we iedereen hartelijk danken voor het in ons gestelde vertrouwen. Speciale dank gaat uit naar onze medewerkers voor hun inzet en flexibiliteit. Zonder hun passie waren deze prachtige resultaten niet mogelijk geweest.

Huub van der Vrande

Vincent de Bok



De wereld van het openbaar vervoer gaat sneller en sneller. Toch kan het ons niet snel genoeg gaan.

Supersnelle treinen zijn in Japan niets bijzonders meer. Des te bijzonderder is het dat we al vanaf de start zijn betrokken bij de állersnelste van allemaal: de Transrapid Monorail. Door intensieve samenwerking met onze projectpartners konden alle elektronische componenten perfect op elkaar worden afgestemd. Zodat de concurrentie direct op grote achterstand werd gezet. En we de efficiency van het forensenverkeer in sneltreinvaart konden verbeteren...



Neways Electronics International N.V. (Euronext Amsterdam; NEWN) is een internationale one-stop-provider voor geavanceerde en geïntegreerde elektronische componenten, samenstellingen en systemen. Daarbij gaat het om oplossingen op het gebied van ontwikkeling, engineering, testen en productie van kleine tot middelgrote, technologisch geavanceerde en kwalitatief hoogwaardige series van (micro-)elektronica, printed circuit boards (PCBs; printplaten) en kabels tot complete elektronische 'box-built' systemen.

Neways is actief in de Electronic Manufacturing Services (EMS)-markt. Belangrijke klanten zijn de multinationale producenten van eindproducten (Original Equipment Manufacturers; OEM's), zoals Philips en ASML. Verder werkt Neways in opdracht van een breed scala van industriële toeleveranciers. Oplossingen van de onderneming worden onder meer toegepast in de industriële sector, de automotive sector, de halfgeleiderindustrie, de medische sector en in de defensie- en telecommunicatie-industrie. Vaak gaat het om besturings- of bedieningssysteem, deelsystemen of specifieke elektronische componenten van dergelijke systemen.

Door middel van ondersteunende diensten zoals service, onderhoud en re-engineering kan Neways het complete life cycle management van elektronische componenten en systemen voor haar klanten verzorgen. Neways kan zowel voorzien in de technische behoeften als middels logistiek management, in de eisen en wensen van klanten ten aanzien van deze systemen. Daarmee is Neways in staat het volledige projectmanagement voor haar rekening te nemen. Hieronder vallen zowel complete projecten van ontwikkeling, prototyping en engineering tot en met 0-series, als ook bredere one-stop-provider projecten waarbij meerdere werkmaatschappijen binnen de Neways-Groep met elk hun eigen specifieke competentie betrokken zijn bij de bouw van complete elektronische systemen.

Neways realiseerde in 2007 een omzet van € 281,0 miljoen (2006: € 238,6 miljoen). Van deze omzet werd 61,2% behaald binnen Nederland, 34,2% in andere landen binnen de Europese Unie, en 4,6% in landen buiten de Europese Unie. Eind 2007 werkten bij Neways in totaal 2.238 (2006: 2.205) FTE's, waarvan 1.403 in Nederland en Duitsland en 835 in Slowakije en China.

Het hoofdkantoor van Neways is gevestigd op het Science Park Eindhoven in Son. De onderneming heeft werkmaatschappijen in Nederland, Duitsland, Slowakije en China. Om een zo hoog mogelijke toegevoegde waarde te kunnen bieden, opereren de werkmaatschappijen in West-Europa zo dicht mogelijk bij en zo nauw mogelijk samen met de klant. De werkmaatschappijen van Neways in Oost-Europa en Azië richten zich primair op de productie van grotere, minder complexe, stabiele series, veelal in opdracht van hun zusterbedrijven in West-Europa. Dit stelt de onderneming in staat om tegen een betere kostprijs te produceren en daarmee de concurrentiepositie te verbeteren.

Neways wereldwijd



	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	Dutch GAAP 2004	Dutch GAAP 2003
Bedragen x € 1.000.000 tenzij anders vermeld						
Omzet	281,0	238,6	207,9	189,7	189,7	136,5
Brutomarge	114,1	98,6	84,3	78,9	81,1	57,9
Bedrijfsresultaat excl. bijzondere baten en lasten ***)	21,0	16,7	9,5	9,3	9,3	-0,5
Bedrijfsresultaat	21,0	16,7	9,0	9,8	9,5	-7,4
Nettoresultaat excl. bijzondere baten en lasten ***)	14,5	11,2	5,4	4,5	4,5	-1,7
Nettoresultaat	14,5	11,2	5,1	4,7	4,6	-6,3
Netto cashflow *)	4,0	4,6	11,5	-4,4	-4,1	5,2
Eigen vermogen	48,9	37,6	23,7	18,0	20,4	13,1
Garantievermogen **)	52,3	43,3	35,1	30,9	33,1	23,8
Balanstotaal	119,3	105,8	87,9	102,0	102,9	71,1
Geactiveerde Goodwill	0,7	0,7	0,6	0,0	0,0	0,0
Interest coverage ratio***)	12,1	9,9	6,7	5,4	5,8	-0,3
Debt/EBITDA ratio ***)	0,5	0,7	1,6	2,4	2,3	8,3
Solvabiliteit						
Eigen vermogen als % van het balanstotaal	41,0	35,5	27,0	17,6	19,8	18,4
Garantievermogen als % van het balanstotaal	43,9	41,0	40,0	30,3	32,2	33,5
Rentabiliteitsratio's ***)						
Rentabiliteit op het eigen vermogen	29,6	29,7	22,7	24,8	22,1	-12,9
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	7,5	7,0	4,6	4,9	4,9	-0,4
Nettoresultaat in % van de omzet	5,2	4,7	2,6	2,3	2,4	-1,2
Bedrijfsresultaat in % van geïnvesteerd vermogen	39,7	36,8	28,2	26,0	23,2	-2,0
Gegevens per medewerker						
Aantal medewerkers (op full-time basis) incl. m.i.v. 2004 meegeconsolideerde deelnemingen	2.247	2.097	1.851	1.836	1.836	1.563
Aantal medewerkers (op full-time basis) excl. m.i.v. 2004 meegeconsolideerde deelnemingen	-	-	-	-	-	1.075
Omzet per medewerker (x 1.000)	125	114	112	103	103	127
Brutomarge per medewerker (x 1.000)	51	47	46	43	44	54
Gegevens per gewoon aandeel in euro's (o.b.v. aantal aandelen per ultimo)						
Nettowinst	1,56	1,21	0,59	0,56	0,54	-0,81
Nettowinst ***)	1,56	1,21	0,63	0,52	0,53	-0,22
Eigen vermogen	5,26	4,08	2,78	2,11	2,39	1,69
Netto cashflow	0,43	0,50	1,35	-0,51	-0,48	0,67
Dividend	0,47	0,36	0,10	0,00	0,00	0,00
Dividend in % van de nettowinst	30,0	30,0	16,8	0,00	0,00	0,00
Aantal aandelen per ultimo x 1.000	9.299	9.202	8.526	8.526	8.526	7.766
Hoogste koers	15,50	9,75	6,80	5,41	5,41	2,65
Laagste koers	9,75	6,26	5,05	2,40	2,40	1,50
Slotkoers per 31 december	12,70	9,75	6,20	5,05	5,05	2,40

*) Onder netto cashflow wordt verstaan: kasstroom uit bedrijfsactiviteiten, plus kasstroom uit investeringsactiviteiten.

In 2004 inclusief verwerving activa en passiva van Stork Electronics ad. € 13,3 miljoen.

**) Inclusief achtergestelde leningen van kredietinstellingen.

***) Kengetallen zijn gebaseerd op cijfers zonder rekening te houden met bijzondere baten en lasten.

Het jaar 2007 was fantastisch voor Neways met een recordomzet en recordresultaten. Na enkele jaren waarin de Electronic Manufacturing Services (EMS)-markt zich grillig ontwikkelde, was er in navolging van 2006 ook in 2007 sprake van een positieve ontwikkeling van de vraag in alle marktsectoren. Neways heeft hier in sterke mate van geprofiteerd. Door de uitzonderlijk goede tweede jaarhelft in 2006 die met name gedreven werd door een sterke vraag vanuit de halfgeleidersector, was er in de tweede helft van het boekjaar 2007 logischerwijs sprake van een minder sterke groei. Voor geheel 2007 steeg de netto-omzet, nagenoeg volledig autonoom met 18% tot € 281,0 miljoen (2006: € 238,6 miljoen). De nettowinst steeg met 30% tot € 14,5 miljoen (2006: € 11,2 miljoen). Ook de financiële slagkracht van Neways is in 2007 verder toegenomen. De solvabiliteit steeg naar 43,9% (2006: 41,0%), de schuld/EBITDA daalde naar 0,5 (2006: 0,7) en de rentedekking kwam uit op 12,1 (2006: 9,9).

Het jaar 2007 in vogelvlucht

De goede resultaten in 2007 zijn het gevolg van de enkele jaren geleden ingezette en consequent doorgevoerde strategie, waarbij de focus ligt op het aanscherpen van de positionering van Neways als one-stop-provider.

Door intensieve samenwerking tussen de Neways-werkmaatschappijen onderling worden klanten optimaal bediend en loopt het contact via een vast aanspreekpunt. Of het nu het uitvoeren van printassemblage, kabelboomproductie, microelektronietoepassingen of full system supplier is, de klant kan bij één loket terecht. In de voorbije jaren heeft dit geleid tot een drastische heroriëntatie en herinrichting van de Neways-organisatie die impact heeft gehad op vrijwel alle facetten waarmee een onderneming te maken heeft. Zo werd de kostenbasis verder verlaagd en is de kostenbeheersing op tal van gebieden aangescherpt. Er is een significante efficiëntieslag bij inkoop-, logistieke en productieprocessen doorgevoerd, die onder andere heeft geleid tot een veel strikter werkkapitaalbeheer en uitbouw van productieactiviteiten in lagelonenlanden. De kennisintensieve activiteiten, zoals ontwikkeling, engineering en systeembouw, zijn versterkt. De onderlinge kennis- en krachtenbundeling van Neways-werkmaatschappijen, zoals het gezamenlijk benaderen van potentiële klanten en de samenwerking met leveranciers en klanten in de bedrijfsketen, is sterk verbeterd.

Met de bewuste keuze voor one-stop-provider speelt Neways in op de toenemende vraag van klanten naar life cycle management. De internationale ontwikkeling van OEM's (Original Equipment Manufacturers) en de stijgende vraag naar outsourcing door OEM's maakt dat Neways in toenemende mate ook de ontwikkeling, engineering en het testen van elektronische systemen voor haar rekening neemt. Bovendien wordt de vraag naar elektronische (besturings)systemen van OEM's steeds specialistischer en complexer. Neways treedt steeds meer op als tactische en strategische partner voor haar klanten. De groeiende vraag naar SMOI (Supplier Managed Owned Inventory) zorgt daarbij voor een verdere intensivering van partnerships en klantrelaties.

De onderling intensievere samenwerking tussen de Neways-werkmaatschappijen brengt met zich mee dat de werkmaatschappijen vaker gezamenlijk potentiële klanten benaderen. Om deze ontwikkelingen maximaal te benutten dient er sprake te zijn van optimale communicatie tussen de verschillende management teams. Om de gemeenschappelijk visie onder de diverse werkmaatschappijen te vergroten, is het afgelopen boekjaar ondermeer de standaardisatie van de werkwijzen en systemen bij de werkmaatschappijen in China afgerond.

Daarnaast ligt in de bedrijfsketen, zowel met leveranciers als met klanten, de nadruk op het ontwikkelen van een stevigere relatie en verbeterde afspraken. Met betrekking tot leveranciers wordt gestreefd naar betere inkoopcondities en 'preferred supplierships', waarbij het vooral gaat om criteria als kwaliteit, flexibiliteit en leverbetrouwbaarheid. Het aantal leveranciers is in 2007 conform de eerste doelstelling teruggedrongen met 400 tot ca. 1.000. Ook zijn er betere afspraken gemaakt met leveranciers.

Om zich nadrukkelijker te profileren als one-stop-provider zijn in 2007 diverse stappen gezet. Bij de werkmaatschappijen Neways Leeuwarden en Neways Electronics Production is door de verhuurder gestart met de bouw van nieuwe moderne productiefaciliteiten die volledig voldoen aan de eisen en wensen die Neways stelt aan alle werkmaatschappijen en die bovendien ook beter aansluiten bij de gewenste positionering van Neways als groep. Deze werkmaatschappijen zullen naar verwachting begin 2008 overgaan naar de nieuwe productievestigingen, waarmee alle werkmaatschappijen van Neways op goede locaties in representatieve panden zijn gehuisvest. Neways Slovakia (voorheen Q-Nova) heeft in het afgelopen jaar de productiecapaciteit voor kabels en kabelsystemen uitgebreid. Aan het begin van het jaar zijn de elektronica-activiteiten van een onderdeel van ThyssenKrupp overgenomen en ondergebracht bij de werkmaatschappijen Neways Electronics Production en Neways Neunkirchen.

Daarnaast zijn het afgelopen jaar goede vorderingen geboekt met de uniformering van de naamgeving van de werkmaatschappijen. Inmiddels opereren vrijwel alle werkmaatschappijen consistent onder de Neways-naam in de markt. Per 1 januari 2008 zal de uniformering worden afgerond met de naamswijziging van werkmaatschappij Evic Electronics in Neways Electronics Echt.

Vooruitzichten

Verbetering van de onderlinge samenwerking tussen de Neways-werkmaatschappijen en verhoging van de servicegraad richting klanten zullen belangrijke aandachtspunten zijn in de komende jaren. Verhoging van het rendement wordt nagestreefd door verdere verbetering van de productmix en de bezetting, de reductie van het aantal toeleveranciers en uitbesteding van productieactiviteiten naar de Neways-werkmaatschappijen in Oost-Europa en China. Belangrijk in dit verband is ook het verder verminderen van de gevoeligheid van Neways voor marktschommelingen. De onderneming wordt zodanig ingericht en daar waar mogelijk geflexibiliseerd, dat de rendementsontwikkeling meer resistent wordt voor een terugval van de marktvraag.

Neways blijft zich daarvoor richten op de verdere uitbouw en verbetering van het one-stop-provider concept. Dat betekent onder meer dat veel aandacht uit zal gaan naar de versterking van de ontwikkelingstak en de uitbouw van de activiteiten op het gebied van systeembouw. Door een sterke focus op uitbreiding van de activiteiten in marktsectoren zoals Medisch en Defensie zal de afhankelijkheid van de relatief cyclische halfgeleidersector verder worden teruggebracht. Autonome groei zal daarbij worden aangevuld met passende acquisities.

De uitgangspositie voor de eerste paar maanden van 2008 is met een 14% hogere orderportefeuille per ultimo 2007 goed. Desalniettemin is de verwachting dat, mede gelet op het huidige onzekere economische klimaat, 2008 een uitdagend jaar zal worden.

Ontwikkeling orderportefeuille

In € miljoen	
31 december 2007	74,8
31 december 2006	65,9
31 december 2005	51,9
31 december 2004	49,2



Mensen staan nooit zo stil bij het enorme informatieproces van oliebron tot benzinetank.

Als de uitspraak 'tijd is geld' ergens relevant is, dan is dat wel bij een tankstation. Want in een wereld die nog altijd wordt beheerst door fossiele brandstoffen, beïnvloedt het economisch belang bijna dagelijks de prijzen van olieproducten. En als de oliewereld zo razendsnel reageert, kunnen de pomphouders niet achterblijven. In nauw onderling overleg ontwikkelen we geavanceerde componenten voor hun digitale informatiepanelen. Zodat automobilisten in één oogopslag weten waar ze aan toe zijn.



Verkorte Geconsolideerde Resultatenrekening

In € miljoen	2007	2006	2005
Netto-omzet	281,0	238,6	207,9
Brutomarge	114,1	98,6	84,3
Bedrijfsresultaat	21,0	16,7	9,0
Resultaat voor belastingen	19,5	15,2	7,5
Nettoresultaat	14,5	11,2	5,1

Omzet

De bruto-omzet steeg met 20% tot € 309,7 miljoen (2006: € 258,7 miljoen). De sterke toename van de interne omzet met 43% is met name het gevolg van de succesvolle samenwerking tussen de Neways-werkmaatschappijen onderling. Dit toont aan dat Neways steeds meer voor klanten opereert als one-stop-provider.

Bruto-omzet vs netto-omzet

In € miljoen	2007	2006	2005
Bruto-omzet	309,7	258,7	219,9
Interne omzet	28,7	20,1	12,0
Netto-omzet	281,0	238,6	207,9

Op jaarbasis steeg de netto-omzet met 18% tot € 281,0 miljoen (2006: € 238,6 miljoen). De groei was volledig autonoom van aard. Over de gehele linie van activiteiten was er sprake van een stijgende vraag. Vanwege het anti-cyclische karakter is met name de groei van de sectoren defensie en medisch positief. Neways acht verdere groei in deze twee sectoren van strategisch belang in het streven naar een meer evenwichtige omzetverdeling, waarmee tegelijkertijd de gevoeligheid voor de meer cyclische bewegingen van de halfgeleidersector verder wordt gereduceerd.

Omzetverdeling per marktsector

In € miljoen	2007	2006
Industrieel	84	73
Halfgeleider	75	65
Medisch	73	64
Automotive	17	12
Telecom	8	7
Defensie	13	5
Overige	11	13
Totaal	281	239

Omzetverdeling naar competenties

In percentages	2007	2006
Systeembouw	44	39
PCBA	39	43
Kabelassemblage	9	10
Micro elektronica	5	5
Engineering en ontwikkeling	3	1
Service en repair	1	2

Brutomarge

De brutomarge is in 2007 toegenomen met 16% tot € 114,1 miljoen (2006: € 98,6 miljoen). Als percentage van de omzet daalde deze van 41,3% naar 40,6%. De daling van de toegevoegde waarde is het gevolg van een gewijzigde productmix, met meer opdrachten waarin de verschillende disciplines van Neways worden gecombineerd tot het compleet afbouwen van systemen. Het materiaalaandeel in dit soort activiteiten ligt duidelijk boven de 60%.

Operationele kosten

De operationele kosten betreffen voor een belangrijk deel personeelslasten, die in absolute bedragen een toename lieten zien, maar als percentage van de bruto-omzet daalden van 23,3% naar 22,4%. Dit is met name het gevolg van een verbeterde interne efficiency en bezetting. Het gemiddeld aantal medewerkers in Oost-Europa en China nam in 2007 af met 2% tot 864. In zijn totaliteit is 38% van de Neways-medewerkers hier werkzaam.

De overige kosten, bestaande uit onder meer huisvestingskosten, productiekosten, verkoopkosten en advieskosten stegen weliswaar licht, maar lieten een lichte daling zien als percentage van de bruto-omzet van 6,8% naar 6,5%.

Afschrijvingen

Het afschrijvingsniveau in het boekjaar is met € 3,7 miljoen redelijk stabiel gebleven en had met name betrekking op materiële vaste activa.

Bedrijfsresultaat en operationele marge

Als gevolg van de hogere omzet, de hogere brutomarge en de relatief lagere kosten is het bedrijfsresultaat gestegen met 26% naar € 21,0 miljoen. Nagenoeg alle werkmaatschappijen hebben in 2007 een positief bedrijfsresultaat behaald.

De operationele marge steeg naar 7,5%, ten opzichte van 7,0% in 2006. De marge-verbetering is het gevolg van de in de voorgaande jaren doorgevoerde herinrichting van de organisatie. Die heeft er voor gezorgd dat Neways door het aantrekken van de marktvraag, dit jaar een sterke operationele leverage laat zien. Met de gerealiseerde operationele marge komt Neways voor het eerst uit boven de nagestreefde margedoelstelling van minimaal 7% per jaar.

Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten kwamen 6% hoger uit ten opzichte van 2006. Een nadelig effect op de rentelasten hadden de gemiddeld hogere schuldpositie en het gestegen rentepercentage.

Belastingen

De belastingdruk bedroeg 25,5% in 2007 ten opzichte van 26,7% in 2006. De belastingdruk is hiermee gelijk aan het in Nederland geldende tarief voor de Vennootschapsbelasting van 25,5%. De winst voor belasting kwam uit op € 19,5 miljoen (2006: € 15,2 miljoen).

Nettowinst en winst per aandeel

De nettowinst kwam uit op € 14,5 miljoen (2006: € 11,2 miljoen), een toename van 30% in vergelijking met 2006. De nettowinst per aandeel over 2007 steeg met 29% naar € 1,56 (2006: € 1,21 per aandeel). Door uitoefening van personeelsopties steeg het totaal aantal uitstaande gewone aandelen van 9.202.115 per ultimo 2006 naar 9.298.615 per ultimo 2007.

Dividend

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld om over het boekjaar 2007 een dividend uit te keren van € 0,47 per gewoon aandeel op te nemen in contanten (2006: € 0,36 per gewoon aandeel). Het uit te keren dividend komt overeen met 30% van de nettowinst over 2007.

Verkorte geconsolideerde balans

In € miljoen	2007	2006	2005
Eigen vermogen	48,9	37,6	23,7
Garantievermogen	52,3	43,3	35,1
Balanstotaal	119,3	105,8	87,9

Eigen vermogen, garantievermogen en solvabiliteit

Met name door toevoeging van de winst over 2007 is het eigen vermogen toegenomen met 30% tot 48,9 miljoen (2006: € 37,6 miljoen).

Het garantievermogen (eigen vermogen plus achtergesteld vermogen) nam toe tot € 52,3 miljoen. De solvabiliteit (garantievermogen/balanstotaal) kwam per ultimo 2007 uit op 43,9% (eind 2006: 41,0%). Gecorrigeerd voor de uitgestelde belastingvordering en goodwill bedroeg de solvabiliteit 42,8%, ruim boven de minimale doelstelling van 35%.

Netto schuldpositie en rentedekking

De rentedragende langlopende schulden en kortlopende schulden zijn in totaal met € 0,9 miljoen afgenomen tot respectievelijk € 2,3 en € 10,7 miljoen. Na aftrek van geldmiddelen en kasequivalenten resulteert dit in een gezonde netto schuldpositie van € 12,8 miljoen (eind 2006: € 13,6 miljoen).

De Schuld/EBITDA ratio kwam uit op 0,5 bij een maximale doelstelling van 3,0. De rentedekking is gestegen tot 12,1 ten opzichte van 9,9 in 2006. De gehanteerde minimale norm bedraagt 1,5. Naar verwachting zullen zich in 2008 geen significante wijzigingen voordoen in de financieringsstructuur.

Werkkapitaal

Het werkkapitaal (voorraden plus vorderingen minus handelsschulden en overige te betalen posten) nam toe met 17% tot € 48,4 miljoen (eind 2006: € 41,5 miljoen). De voorraadpositie en de uitstaande vorderingen stegen door een toename van de omzet en het aantal orders. De voorraad, gemeten in dagen van de omzet, kwam eind 2007 uit op 64 dagen (eind 2006: 61 dagen). De doelstelling is een omloopsnelheid van de voorraad van 60 dagen van de omzet. De vrije voorraad is in 2007 licht gestegen naar 2,0 miljoen, maar is in relatie tot de ordergebonden voorraad ongeveer gelijk gebleven.

Voorraadpositie

In € miljoen	2007	2006	2005
Vrije voorraad	2,0	1,6	1,5
Ordergebonden voorraad	39,7	34,3	29,9
Halffabrikaten	12,1	11,9	8,0
Totaal	53,8	47,8	39,4

Het aantal uitstaande debiteurendagen kwam eind 2007 uit op 53 (eind 2006: 48 dagen). De totale voorziening voor dubieuze debiteuren bedraagt per eind 2007 € 1,2 miljoen (eind 2006: € 1,6 miljoen).

In een markt waarin flexibiliteit en levertijden een cruciale rol spelen is strikte werkkapitaalbeheersing in combinatie met een hoge leverbetrouwbaarheid een van de belangrijkste succesfactoren van de bedrijfsvoering. Met een netto-omzetgroei van ongeveer 18% is Neways er het afgelopen boekjaar in geslaagd de leverbetrouwbaarheid verder te vergroten.

Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

In € miljoen	2007	2006	2005
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	11,0	9,9	12,5
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-7,0	-5,3	-1,0
Netto kasstroom	4,0	4,6	11,5
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-5,3	-5,7	-6,1
Mutatie in geldmiddelen en kasequivalenten	-1,3	-1,1	5,4

De netto kasstroom (nettowinst plus afschrijvingen gecorrigeerd voor investeringen en mutaties in voorzieningen en werkkapitaal) was positief en bedroeg in 2007 € 4,0 miljoen (2006: € 4,6 miljoen). Door het sterk gestegen werkkapitaal en het hogere investeringsniveau, ondermeer door de overname van de activiteiten van een onderdeel van ThyssenKrupp, was er in de eerste helft van 2007 nog sprake van een negatieve netto kasstroom van € 7,5 miljoen.

Investerings en rendement op investeringen

In 2007 is aanzienlijk meer geïnvesteerd dan in de voorgaande jaren. Naast de overname van de elektronica-activiteiten van een onderdeel van ThyssenKrupp is geïnvesteerd in extra SMD-capaciteit, uitbreiding van testapparatuur en productiecapaciteit in Oost-Europa en China. Daarnaast werden de nodige vervangingsinvesteringen gedaan.

De totale investeringen in materiële en immateriële vaste activa bedroegen € 5,5 miljoen (2006: € 5,3 miljoen). Ondanks de stijging van de investeringen ten opzichte van 2006 nam het rendement in 2007 (bedrijfsresultaat als percentage van het geïnvesteerd vermogen) toe tot 39,7% (2006: 36,8%). Naar verwachting zullen de investeringen in 2008 weer meer in lijn zijn met het niveau van de afschrijvingen.

Financieringskasstroom en netto liquiditeitspositie

De kasstroom uit financieringsactiviteiten was € 0,4 miljoen hoger dan vorig jaar. De negatieve kasstroom is met name het gevolg van aflossingen op langlopende leningen en uitkering van dividend.

De netto liquiditeitspositie nam per saldo af met € 1,3 miljoen.



De MRI-scanner heeft een medische revolutie
teweeggebracht – ook in het denken van
medisch specialisten en verzorgend personeel.

Er zijn dingen in het leven waar je tijdig bij moet zijn. Dingen die bovendien
een accurate diagnose vereisen. De MRI-scanner, een doorbraak op het
gebied van de diagnostiek, werkt met zeer kleine toleranties, die alleen
maar mogelijk zijn dankzij een perfecte samenwerking van hoogwaardige
componenten. En technologen zoals de onze, die achter zulke componenten
staan. Zo stellen we mensen in staat om levens te redden en in
de praktijk sneller te opereren.



West-Europa

Neways heeft werkmaatschappijen in Nederland en Duitsland. De werkmaatschappijen hebben elk een zodanig unieke positionering binnen de Neways-Groep, dat onderlinge concurrentie is uitgesloten en samenwerking wordt bevorderd.

De activiteiten van de West-Europese werkmaatschappijen kenmerken zich door een relatief hoge kenniscomponent en hoge toegevoegde waarde. Activiteiten lopen uiteen van ontwikkeling, prototyping, engineering, hoogwaardige en specialistische serie-productie van complexe elektronische componenten, systeembouw en after sales service.

Binnen de Neways-groep hebben de West-Europese werkmaatschappijen als competence center een belangrijke klantrelatie- en servicefunctie. Mede daarvoor zijn ze ook in geografisch opzicht dichtbij klanten uit de maakindustrie gevestigd.

Evic Electronics

Evic Electronics is gevestigd in Echt en gespecialiseerd in het ontwikkelen, assembleren en testen van hoogwaardige industriële besturingselektronica. Het bedrijf levert diensten aan zowel het grootbedrijf als Midden- en Kleinbedrijf (MKB). Producten van Evic Electronics worden toegepast in elektronische industriële besturingen, o.a. deurmanagementsystemen, gebouwautomatisering, gaschromatografie, beveiligingen en motorsturingen.

In het afgelopen jaar is de focus sterk gericht geweest op de uitbreiding van activiteiten bij bestaande klanten en de uitbouw van activiteiten in de Belgische markt. Deze uitbreiding betreft nieuwe ontwikkeling, redesign, co-development en samenwerking met de klant in het streven naar productverbetering, zowel op technisch als logistiek vlak. Mede door deze uitbreiding heeft Evic Electronics een omzetstijging van 13% doorgemaakt, van € 13,8 miljoen in 2006 naar € 15,6 miljoen in 2007. Het aantal medewerkers per ultimo 2007 bedroeg 112 ten opzichte van 111 medewerkers per ultimo 2006.

In het afgelopen jaar is de productenportfolio sterk uitgebreid en zijn de hierbij behorende processen aangepast. Ook is gestart met inkoop van materialen in China in samenwerking met Corporate Purchase.

In 2007 is aan de samenwerking met de Duitse bedrijven meer vorm gegeven. In 2008 zal de uitbouw van activiteiten op zowel de Duitse als de Belgische markt worden voortgezet.

De Electronic Mechanical Repair (EMR) activiteiten maken momenteel nog slechts een beperkt deel van de omzet uit. De relatie en de groei van deze activiteiten binnen het huidige klantenbestand van Evic Electronics kan echter als goed worden bestempeld. In samenwerking met de Neways-brede verkooporganisatie zal EMR in 2008 breder in de markt worden geïntroduceerd. De naam van Evic Electronics zal in 2008 worden gewijzigd in Neways Electronics Echt, conform de uniformering van de naamgeving binnen de Neways-Groep.

Neways Advanced Applications

Neways Advanced Applications (NAA) is gespecialiseerd in ontwikkeling, productverbetering, assemblage en onderhoud van printpanelen, hoogwaardige functionele modules, (sub)systemen en hoogwaardige 'clean room' assemblage. Op het Science Park Eindhoven waar NAA is gevestigd, werken meer dan 320 professionals aan high-mix, low-volume elektronische samenstellingen die door Original Equipment Manufacturers (OEM) wereldwijd, worden verkocht.

De omzet kwam in 2007 uit op € 93,6 miljoen, een stijging van 16% ten opzichte van 2006 (€ 81,0 miljoen). Het aantal medewerkers bedroeg per ultimo 2007 322 (2006: 323), waarvan 26% bestond uit tijdelijk personeel, waarmee maximaal wordt ingespeeld op de door klanten gevraagde flexibiliteit.

Het afgelopen boekjaar was voor NAA opnieuw een goed jaar. Zowel vanuit de medische sector als de halfgeleidersector kon worden geprofiteerd van een toegenomen vraag. Het one-stop-providership en het centraal positioneren van klanten hebben dit jaar geleid tot een substantiële toename van het aantal projecten en orders. In het bijzonder de projecten in samenwerking met de ontwikkelaars van Neways Technologies hebben tot dit succes bijgedragen.

In 2007 is de focus vooral op het logistieke proces gericht. In 2008 zal NAA zich richten op de kwaliteit en technologische inbreng gedurende de life cycle van een product. Hierbij zullen externe en interne focus, maar ook de moderne productiemiddelen centraal staan.

Als gevolg van de toegenomen activiteiten met andere Neways-werkmaatschappijen in het afgelopen jaar, zullen de activiteiten op het gebied van productie en logistiek in 2008 met de werkmaatschappijen in Slowakije en Azië verder worden uitgebouwd.

Neways Cable & Wire Solutions

Neways Cable & Wire Solutions is gevestigd in Sittard en richt zich op de ontwikkeling, productie en verkoop van elektrische kabels en kabelsystemen. Producten van Neways Cable & Wire Solutions worden onder meer toegepast in röntgen- en MRI-apparaten, systemen ten behoeve van defensie en apparatuur voor halfgeleiderfabricage.

Neways Cable & Wire Solutions positioneert zich als een full service provider op het gebied van kabels en kabelsystemen voor de industriële en professionele markt. Neways Cable & Wire Solutions opereert tevens als een kennis- en expertisecentrum voor de ontwikkeling en het testen en vervaardigen van prototypes.

In een vroegtijdig stadium wordt Neways Cable & Wire Solutions door de klant betrokken bij het ontwikkelproces. Prototypes worden getest en doorontwikkeld. De feitelijke serieproductie vindt voor het overgrote deel plaats bij Neways Slovakia in Slowakije.

De markt waarin Neways Cable & Wire Solutions zich bevindt werd de afgelopen jaren gekenmerkt door prijsdruk. Het afgelopen jaar was hierop geen uitzondering. Desondanks steeg de omzet in 2007 met 24% tot € 30 miljoen, in vergelijking met € 24,2 miljoen in 2006. Naast het genereren van meer omzet bij bestaande klanten, is deze omzetstijging tevens te danken aan diverse nieuwe klanten die gedurende het jaar in de militaire marktsector zijn verworven.

De praktijk wijst uit dat de bij Neways aanwezige kennis van kabelsystemen in de militaire marktsector een uitstekende basis vormt om de dienstverlening verder uit te breiden. Aan grote klanten kan met de kennis en ervaring die Neways op dit gebied in de afgelopen jaren

heeft opgedaan uitstekend toegevoegde waarde worden geboden. In de komende jaren zal deze sector dan ook verder worden uitgebreid.

Eind 2007 telde Neways Cable & Wire Solutions 156 medewerkers, een stijging van 50% ten opzichte van ultimo 2006 (104 medewerkers).

In 2007 heeft Neways Cable & Wire Solutions verdere organisatorische verbeteringen toegepast om de gewenste flexibiliteit en groei van haar activiteiten optimaal te ondersteunen. Ook in 2008 blijft de focus gericht op het bieden van flexibiliteit aan klanten.

Neways Electronic Assemblies

Neways Electronic Assemblies (NEA) is sinds 1 oktober 2007 de nieuwe naam van Ripa. NEA is gevestigd in Son en is gespecialiseerd in oplossingen op het gebied van elektronica-assemblage. Dit betreft zowel PCB-assemblage als ook apparatenbouw. Producten van NEA worden in diverse marktsectoren toegepast, waaronder klein medisch, verkeer, halfgeleider-equipment, automotive en telecommunicatie.

Het afgelopen jaar kenmerkte zich door een drukke periode in met name de eerste helft bij PCB-assemblage. Door het terugvallen van activiteiten voor een klant die de eigen SMD-activiteiten heeft uitgebreid, was de bezetting in de tweede helft van het jaar minder hoog. De omzet nam het afgelopen jaar met 9% toe tot € 29,3 miljoen. Het aantal medewerkers per ultimo 2007 bedroeg 151 en ligt daarmee iets lager dan in 2006 (154).

In 2007 heeft NEA zich onder meer gericht op het meer integraal inzetten van kennis en expertise ten behoeve van klanten. Aan de hand van meetbare prestaties wordt op structurele basis gezocht naar verdere verbetering van de klantgerichtheid.

In 2008 ligt de focus op het verder intensiveren van de samenwerking met andere werkmaatschappijen binnen de Neways-Groep teneinde nieuwe klanten te kunnen bedienen. Ook wordt gestreefd naar vergroting van marktaandeel bij bestaande klanten.

Neways Electronics Production

Neways Electronics Production is gevestigd in Kassel, Duitsland en richt zich op het (re-)engineeren, testen en assembleren van geavanceerde printpanelen en systeembouw voor toepassingen in onder andere de industriële en medische sector. Producten van Neways Electronics Production worden onder meer toegepast in elektronica ten behoeve van meet- en regelsystemen.

In 2007 liet de omzet een stijging zien van 18,0% tot € 29,1 miljoen. Deze groei was in het bijzonder toe te schrijven aan de toenemende vraag in de energie- en transportsector. Nieuwe klanten in deze sector zijn onder andere ThyssenKrupp waarvoor Neways Electronics Production de productie van een besturingssysteem verzorgt voor de nieuwe supersnelle (maximum snelheid van 431 km/uur) Transrapid magneettrein in Shanghai.

Het aantal medewerkers nam met 7% toe naar 158 medewerkers per ultimo 2007 in vergelijking met 147 medewerkers aan het einde van vorig jaar.

In 2007 is in opdracht van Neways een start gemaakt met de bouw van een nieuwe moderne productievestiging in Kassel. De bouw van dit pand zal naar verwachting in maart 2008 worden voltooid. Met de verhuizing en ingebruikname van deze nieuwe productiefaciliteit zal het productie- en logistieke proces meer transparant en efficiënt worden en zal dit op alle fronten voldoen aan de wensen en eisen die klanten stellen.

In 2008 zal de focus op verdere verbetering van de efficiency worden voortgezet, door middel van de uitbreiding van de succesvolle samenwerking met de diverse Neways-werkmaatschappijen.

Neways Industrial Systems

Neways Industrial Systems (NIS), gevestigd in Son, is gespecialiseerd in het ontwikkelen, leveren en testen van complete elektronische modules en systemen voor de industriële sector. De belangrijkste kennis- en expertisegebieden zijn ontwikkeling van elektronische systemen en testprotocollen, engineering en systeembouw. Daarbij kan NIS het complete projectmanagement op zich nemen.

Producten van NIS worden toegepast in hoogwaardige microscopen, in apparatuur ten behoeve van halfgeleiderfabricage en in hoogwaardige

besturingselektronica voor de (medische) analyse-/test- en meetindustrie.

De omzet is in 2007 met 33,0% toegenomen tot € 31,4 miljoen, in het bijzonder de industriële sector waar NIS zich op richt heeft het afgelopen jaar een forse groei laten zien. Het aantal medewerkers nam met 31% toe tot 127 medewerkers per ultimo 2007 (2006: 97).

Naast het succesvol beheersen van de forse groei in 2007 heeft NIS haar klantenbasis wederom verbreed met de verwerving van diverse opdrachten van een nieuwe grote klant in de industriële sector. Met deze opdrachten fungeert NIS als ontwikkelcentrum en voorportaal voor nieuwe klanten binnen Neways.

Net als vorig jaar zijn met bestaande klanten en potentiële klanten intensieve gesprekken gevoerd over de voortgang en mogelijkheden voor samenwerking in de komende jaren. Daarbij gaat het om zaken als de ontwikkelingen bij de klant, de strategie voor wat betreft uitbesteding en de rol van Neways op onder andere het gebied van ontwikkeling. Dit heeft geleid tot diverse nieuwe redesign- en ontwikkeltrajecten en de overname van het gehele componentmanagement van deze klanten.

In het bijzonder op het gebied van mechanica, software(-ontwikkeling) en voedingen heeft NIS veel geïnvesteerd in samenwerking met partners in de markt. Op deze manier kan aan klanten meer en bredere toegevoegde waarde worden geboden. In het afgelopen jaar heeft dit zich vertaald in een aantal concrete trajecten, waarvan de verdere vruchten in de komende jaren geplukt kunnen worden.

In 2007 is de verdere professionalisering van het projectmanagement als volwaardige kernactiviteit binnen NIS succesvol gebleken. Enerzijds voor het lopende defensieproject voor het Zweedse Hägglunds, anderzijds voor de introductie van nieuwe klanten.

Het jaar 2008 zal in het teken staan van de verdere uitbouw van activiteiten voor de bestaande en relatief nieuwe klanten. Om bestaande en nieuwe klanten als mondiale speler te kunnen bedienen en ondersteunen zullen de systeembouwactiviteiten in Neways Slovakia en Neways Wuxi verder uitgebreid worden.

Neways Leeuwarden

Neways Leeuwarden richt zich op de ontwikkeling, (re-)engineering en elektronica-assemblage van printplaten en op systeembouw. Producten van Neways Leeuwarden worden toegepast in apparatuur ten behoeve van telecom/datacom applicaties, militaire besturingssystemen en industriële apparatuur.

In 2007 heeft de omzet wederom een significante groei laten zien, met een stijging van 40% tot € 26,6 miljoen. De omzetgroei werd met name gedreven door meer vraag vanuit de telecomsector en door de meerjarige defensie-order van Hägglunds. Deze order betreft de levering van elektronische besturingssystemen ten behoeve van het nieuwe Infanterie Gevechtsvoertuig van de Nederlandse Landmacht.

Eind 2007 telde Neways Leeuwarden 113 medewerkers waarvan er 15 op tijdelijke basis werkten, in totaal een stijging van 7% (ultimo 2006: 106 medewerkers).

De versterking van zowel de logistieke als productieorganisatie kwam de interne logistiek ten goede, hierdoor kon een hogere omzet worden gerealiseerd met een relatief lager werkkapitaal.

Na een uitgebreide voorbereiding zal in januari 2008 de verhuizing naar een nieuwe productievestiging op een nieuw bedrijventerrein in Leeuwarden worden gerealiseerd. Dit zal resulteren in een optimale inrichting van productie en logistiek.

De focus ligt in 2008 op verdere verhoging van efficiëntie en kwaliteit. Voor speciale projecten van enkele grote klanten wordt vanwege de omvang en het benodigde specialisme - nu en in de toekomst - nauw samengewerkt met andere Neways-werkmaatschappijen.

Neways Micro Electronics

Neways Micro Electronics (NME) is gevestigd in Sittard en gespecialiseerd in micro-elektronica. De werkmaatschappij richt zich op het ontwikkelen van hybriden en micro-elektronicamodules op basis van dikkefilmtechnologie. Serieproductie wordt uitbesteed aan Neways Micro Electronics China (voorheen Ximec). NME ontwikkelt en produceert voor toepassingen in de industriële sector, de medische sector, de halfgeleidersector en voor sensortechnologie.

In 2007 heeft NME haar positie in de industriële markt wederom versterkt door verwerving van een aantal meerjarige orders van nieuwe grote klanten. Tevens was er bij vrijwel alle bestaande klanten sprake van een grotere vraag.

De omzet nam met 4,0% toe tot € 13,3 miljoen. Eind 2007 telde NME 78 medewerkers, een daling met 3% ten opzichte van ultimo 2006 (80).

Door de succesvolle samenwerking met andere Neways-werkmaatschappijen heeft NME zich verder kunnen toespitsen op de eigen kernactiviteiten. Hierbij zijn de ontwikkeling en productie op basis van dikkefilmtechnologie en het plaatsen van microchips op printplaten en hybriden het meest relevant.

In 2007 zijn de logistieke en productieprocessen verder verbeterd. Dit heeft een verhoging van de leverbetrouwbaarheid en een significante afname van de levertijden tot gevolg gehad. Het terugdringen van uitval in combinatie met een verbetering van de proceskennis heeft geresulteerd in een lager kostenniveau.

De veranderende vraag van klanten is een doorlopend proces. Zowel op het gebied van functionaliteit, technologiebreedte, logistieke flexibiliteit en transparantie wordt de vraag steeds complexer. NME zal ook in 2008 hierin blijven meebewegen.

Neways Neunkirchen

Neways Neunkirchen in Duitsland is gespecialiseerd in engineering, prototyping en assemblage van printplaten. Het klantenbestand bestaat met name uit een aantal grote multinationals die onder andere actief zijn in automotive en de industriële sector. Producten van Neways Neunkirchen worden in de automotive sector onder meer toegepast ten behoeve van sensoren voor veiligheidsapplicaties en besturings- en aandrijftechnieken.

De omzet is in 2007 toegenomen met 25% tot € 28,6 miljoen, deze toename was het gevolg van een verhoogde vraag van zowel bestaande als nieuwe klanten, met name ThyssenKrupp, waarvoor de productie van besturingssystemen voor BMW, Porsche en Nissan wordt verzorgd.

Begin 2007 is binnen Neways Neunkirchen een project gestart voor kwaliteitsverbetering. In het kader van dit project is onder andere een verbetering van de leverbetrouwbaarheid, voorraadverlaging en het verkorten van de doorlooptijd in de productie bewerkstelligd.

Het aantal medewerkers per ultimo 2007 is toegenomen met 12% tot 113 medewerkers (2006: 101).

Neways Technologies

Neways Technologies (NT) is gevestigd in Son en gespecialiseerd in de complete ontwikkeling van geavanceerde elektronische componenten en samenstellingen. Producten worden ondermeer toegepast in autogasbesturingen, vloeistofanalyse, halfgeleider-apparatuur en elektronenmicroscopen. Tevens is in 2007 een aantal projecten voor de medische sector succesvol voltooid.

Het samengaan van de verschillende werkmaatschappijen in 2006 tot NT, heeft in 2007 haar vruchten afgeworpen. De omzet is in het afgelopen boekjaar met 21% gestegen tot € 2,9 miljoen, in vergelijking met € 2,4 miljoen in 2006. De verbeterde focus op klanten - en productportfolio heeft tevens een positieve uitwerking op het resultaat gehad. Het aantal medewerkers bedroeg per ultimo 2007 31, een toename van 15% (ultimo 2006: 27).

Door de sterke groei op het gebied van ontwikkeling en design neemt de vraag naar ervaren ontwikkelaars toe terwijl het aanbod achterblijft, een verloop van 16% per jaar in deze markt is niet ongebruikelijk. NT verwacht een dergelijk verloop tegen te gaan door een actief HRM-beleid en het bieden van interessante projecten. De succesvolle samenwerking met Neways-werkmaatschappijen heeft geresulteerd in een samenwerkingsverband waarbij NT zich naar buiten profileert als de expert op het gebied van ontwikkeling, dit mede om een betere concurrentiepositie te creëren.

In 2007 is geïnvesteerd in nieuwe ontwikkelings-programma's, wat heeft geleid tot verdere verbetering van de integratie zowel intern als met klanten. In de regio Eindhoven is een aantal toonaangevende OEM-ers op deze nieuwe applicatie aangesloten.

Naar verwachting zal in 2008 de gestage groei op het gebied van design zich voortzetten. Tevens liggen er

interessante mogelijkheden in het verschiet op de Duitse markt die de positie van NT in deze markt kunnen verstevigen.

Oost-Europa en Azië

De werkmaatschappijen van Neways in Slowakije en China zijn gespecialiseerd in serie-producties van elektronische componenten die zijn doorontwikkeld en dusdanig stabiel zijn, dat ze geschikt zijn voor productie in lagelonenlanden.

De werkmaatschappijen produceren met name in opdracht van de Neways-werkmaatschappijen in West-Europa. Hierdoor weet Neways significante kostenvoordelen te realiseren. Het aantal medewerkers (in FTE's) in Oost-Europa en China bedraagt 835, ongeveer 37% van alle Neways-medewerkers. Dit is een daling ten opzichte van ultimo 2006 met 9%.

Neways Wuxi

Neways Wuxi is gevestigd in Wuxi, China en richt zich op de elektronica-assemblage van printplaten en systemen. Het afgelopen jaar heeft een verschuiving in de activiteiten plaatsgevonden van werkzaamheden voor lokale Chinese klanten naar meer export en productie voor bestaande West-Europese klanten. Bij grote multinationale klanten met hoofdkantoor in Europa ontstaat groeiende interesse voor de Chinese markt, naast afzetmarkt ontstaat ook de vraag naar lokale productie ten behoeve van de lokale Chinese markt.

Aan deze ontwikkeling is een aantal voorwaarden verbonden, in het bijzonder het behouden van de kwaliteit van de bedrijfsprocessen tegen West-Europese standaard, zoals de kwaliteitscertificaten van ISO. Sinds 2007 is Neways Wuxi naast certificaat 9001 ook in het bezit van certificaat 14001, dat voorwaarden stelt aan omgeving en milieu.

Naast de kwaliteit van de bedrijfsprocessen zal ook de focus worden gelegd op de aansluiting bij de normen en waarden die in de Westerse wereld zo vanzelfsprekend zijn. Neways Wuxi zal zich steeds meer confirmeren aan de Neways-cultuur, waarin begrippen als klantvriendelijkheid en onderlinge samenwerking een zeer belangrijke rol spelen.

In 2007 is de omzet, als gevolg van de verschuiving in de activiteiten van werkzaamheden voor lokale Chinese klanten naar meer export, met 5% afgenomen tot € 2,1 miljoen. Het aantal medewerkers is ten gevolge van deze verschuiving afgenomen met 21% tot 220 (2006: 278).

De klantenbasis zal in 2008 verder worden ontwikkeld, waardoor Neways Wuxi steeds meer een verlengstuk zal worden voor de al bestaande klanten in West-Europa.

Naar verwachting zal de productie in 2008 sterk stijgen. Focus op de efficiëntie van het productieproces wordt hierdoor nog belangrijker. Neways Wuxi profiteert reeds van aansluiting op het centrale Neways ERP-systeem. Daarnaast zullen nauwere logistieke afspraken Neways-breed worden gemaakt.

Neways Micro Electronics China

Neways Micro Electronics China (NME China), is sinds november 2007 de nieuwe naam van Ximec. NME China is gevestigd in Wuxi en verzorgt hoofdzakelijk de serieproductie van de door Neways Micro Electronics in Sittard ontworpen hybriden en micro-elektronica. Deze modules zijn bestemd voor West-Europese klanten van Neways. Tevens ontwikkelt en produceert NME China ook voor de lokale Chinese hybride markt.

De omzet is in 2007 gestegen met 10% tot € 1,1 miljoen, in vergelijking met € 1,0 miljoen in 2006. Doordat in 2007 binnen NME China een efficiëntere organisatie tot stand is gekomen, is het gemiddelde aantal medewerkers met 210 gelijk gebleven aan het aantal in 2006.

In 2007 nam de productie voor de Europese markt toe met 15%, terwijl de omzet voor lokale klanten stabiel bleef. In 2008 wordt een verdere groei verwacht van de productieactiviteiten voor West-Europese klanten en ook wordt gestreefd naar een verdere uitbouw van de activiteiten voor de lokale Chinese hybride markt.

Neways Slovakia

Neways Slovakia is sinds juli 2007 de nieuwe naam van Q-Nova, is gevestigd te Nová Dubnica, Slowakije en is gespecialiseerd in zowel elektronica-assemblage van printplaten als in de productie van kabels en kabelsystemen.

In 2007 is de omzet met 8% toegenomen tot € 5,6 miljoen. Het aantal medewerkers nam met 8% af tot 395 (2006: 428), met name door een verhoogde efficiency. In 2007 is de faciliteit voor de productie van printplaten verbouwd zodat nu wordt voldaan aan de standardeisen waar alle Neways-werkmaatschappijen aan dienen te voldoen. Daarbij is ook de opslagcapaciteit uitgebreid.

De faciliteit voor de productie van kabelsystemen is in 2007 uitgebreid met 1200 m² in voorbereiding op de verhuizing van een deel van de productieactiviteiten van Neways Cable en Wire Solutions in Sittard naar Nová Dubnica en om toekomstige groei mogelijk te maken. Tegelijkertijd is de opslagruimte verplaatst en de opstelling van het productieapparaat geoptimaliseerd om de productiviteit te verbeteren.

Het afgelopen jaar is tevens geïnvesteerd in een clean room voor de productie van kabels en kabelbundels om zo aan de toenemende kwaliteitseisen van klanten te voldoen.

In Slowakije is er in bepaalde sectoren van de arbeidsmarkt sprake van krapte. Om ondanks dit gegeven de personele bezetting op het gewenste niveau te houden, zal Neways Slovakia ook in 2008 onder meer veel aandacht besteden aan het vergroten van het kennisniveau van haar medewerkers door middel van training en opleiding.

Organisatie

Neways heeft een geïntegreerde organisatiestructuur met per werkmaatschappij een of meerdere specifieke product/markt-combinaties met een afgebakend speelveld binnen de EMS-markt. In 2007 is voor de werkmaatschappijen de positionering verder aangescherpt en vastgelegd. Belangrijkste doel hiervan is om de samenwerking tussen de verschillende werkmaatschappijen te bevorderen. Op deze manier wordt de positionering van Neways als one-stop-provider versterkt.

Neways heeft een relatief kleine en efficiënte holding die als spil fungeert binnen de hele Neways-organisatie. Ten aanzien van zaken als positionering, strategie, organisatie, financiering, investeringen, benoemingen en informatietechnologie neemt de holding het initiatief. Het is echter niet alleen een strategische en financiële holding, maar ook een 'managerial' holding met een hoge betrokkenheid bij onder andere de krachtenbundeling en kennisuitwisseling tussen de werkmaatschappijen en het meer gezamenlijk optrekken richting leveranciers en klanten. Zo is onder verantwoordelijkheid van de holding het inkoopbeleid in de afgelopen jaren steeds meer gecentraliseerd en heeft de holding een belangrijke rol bij het relatiemanagement van de grotere klanten.

Medewerkers

Neways stelt hoge eisen aan haar medewerkers. De kwaliteit van de medewerkers is bepalend voor het eindresultaat. In een sterk veranderende markt en organisatie verwacht Neways van haar medewerkers op elk niveau in de organisatie dezelfde inzet en flexibiliteit, om zich aan nieuwe omstandigheden te kunnen aanpassen en hierop te kunnen inspelen. Daarbij gaat het onder meer om zaken als meer klantgericht denken, kennisdeling en het kiezen van slimme oplossingen.

Door de veranderende marktvraag is in de afgelopen jaren de structuur van de Neways-organisatie en de mix van medewerkers gewijzigd. De complexiteit van de vraagstukken van klanten neemt zodanig toe dat het aantal hoger opgeleide medewerkers binnen Neways toeneemt. Met de toenemende uitbesteding door grote OEM's wordt Neways steeds vaker gevraagd om ook het ontwerp, de prototyping en het testen of het hele life cycle management van bepaalde elektronische componenten en systemen voor haar rekening te nemen. Hierdoor zal naar verwachting ook in de komende

jaren het aantal hoger opgeleide medewerkers verder toenemen.

Op basis van deze verschuivingen naar hoger opgeleide medewerkers met name voor wat Neways' West-Europese werkmaatschappijen betreft, past Neways haar Human Resource Management beleid aan. Mede gelet op de schaarste op de arbeidsmarkt van bijvoorbeeld electronica ontwikkelaars en engineers is gekozen voor een duidelijk proactiever wervings- en selectiebeleid. Daarnaast gaat het ook om goede opleidingsprogramma's en carrière- en doorstroommogelijkheden en uiteraard een passend beloningsbeleid, belangrijke middelen om die hoger opgeleide medewerkers te werven en binden.

Neways wil daarnaast in de EMS-markt uiteraard zo concurrerend mogelijk blijven opereren. Zoals bij andere ondernemingen in de maakindustrie, wordt er daar waar mogelijk productie verplaatst naar lagelonenlanden. Neways heeft hier al ruim 10 jaar ervaring mee. Met name in de laatste jaren zijn de activiteiten in Oost-Europa en Azië sterk uitgebreid. Inmiddels werken in Slowakije en China samen 835 medewerkers, wat overeenkomt met 37% van het totaal aantal Neways-medewerkers.

Een belangrijk deel dat Neways dagelijks ontwikkelt en produceert is echter niet geschikt voor uitbesteding aan lagelonenlanden. In het bijzonder de kenniscomponent vormt een bestanddeel dat in lagelonenlanden in mindere mate geboden wordt.

Neways streeft voor wat betreft de allocatie van productiecapaciteit naar een zo optimaal mogelijke verdeling tussen West-Europa en Oost-Europa en China. Daarbij gaat het om de balans tussen (1) voldoende capaciteit in West-Europa voor meer complexe componenten en systemen die dichtbij en in nauwe samenwerking met de klanten worden geproduceerd en (2) minder complexe, uitontwikkelde en stabiele elektronische componenten en systemen die voor serieproductie kunnen worden ondergebracht bij de werkmaatschappijen in Oost-Europa en China.

Naar verwachting zullen zich in 2008 geen significante wijzigingen voordoen in de samenstelling van het personeelsbestand.

Medewerkers per eind december

	2007 in dienst	2007 inhuur	2006 in dienst	2006 inhuur
Nederland	920	199	847	183
Duitsland	197	87	173	88
Oost-Europa	395	--	428	--
China	440	--	486	--
Totaal	1.952	286	1.934	271

Het gemiddelde ziekteverzuim over 2007 is met 5% een procent lager uitgekomen dan over 2006 (6%). Extra focus op die plaatsen waar het verzuimcijfer over 2006 daar aanleiding toe gaf, heeft in belangrijke mate aan de daling van het gemiddelde verzuimpercentage ten grondslag gelegen. Voor het voorkomen van verzuim is en blijft ook in 2008 veel aandacht. Neways kiest binnen haar verzuimbeleid zoveel mogelijk voor een integrale aanpak van verzuimbesteding. Hiermee wordt bedoeld dat niet alleen het werk en de werkomstandigheden centraal staan, maar dat ook geprobeerd wordt inzicht te hebben in, en invloed te hebben op, privé- of leefomstandigheden die verzuim (zouden kunnen) veroorzaken. Hierbij rekent Neways op de medewerking van haar medewerkers. Het voorkomen van verzuim is namelijk een gezamenlijke verantwoordelijkheid van werknemer en werkgever.

Ontstaat er desalniettemin verzuim door ziekte, dan krijgt die "afwezigheid" veel aandacht. Zieke werknemers glijden niet af in de anonimiteit maar krijgen focus, vanuit de leiding, de afdeling P&O en vanuit de Arbo-dienst. Goed en frequent overleg tussen genoemde partijen en de betrokken werknemer zorgt ervoor dat het verzuim zo kort als mogelijk gehouden wordt.

Vakbonden en ondernemingsraad

In Nederland hebben bijna alle bedrijven een eigen ondernemingsraad. Naast de medezeggenschap op bedrijfsniveau is er ook een medezeggenschapsstructuur op groepsniveau (binnen Nederland). Dit laatste krijgt gestalte in het Centraal Overleg Neways, afgekort het CON. Binnen het CON zijn de voorzitters van de diverse ondernemingsraden vertegenwoordigd. Het CON heeft in 2007 een aantal keren vergaderd met de Raad van Bestuur. Bij één vergadering was tevens de voorzitter van de Raad van Commissarissen aanwezig.

Samenwerking

De visie van de Raad van Bestuur is dat samenwerking tot sterkte leidt, gebaseerd op het behoud van eigen specialismen van werkmaatschappijen. Het is noodzakelijk om krachten te bundelen niet slechts in kwantitatieve zin maar vooral op kwalitatief gebied.

Neways is zich bewust van haar verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid en milieu en zal niet alleen de wettelijke regelgeving op deze gebieden volgen, maar ook zo goed mogelijk hierop inspelen met eigen initiatieven.

Veiligheid

Voor vrijwel alle Neways-activiteiten, zoals ontwikkeling van micro-elektronica, engineering van elektronische componenten en het plaatsen van componenten op printplaten gelden strikte veiligheidsvoorschriften. Daarbij gaat het om brandpreventie, maar ook om bescherming tegen mogelijk letsel, zoals door middel van kledingvoorschriften. De functie van kledingvoorschriften is tweeledig, het gaat hierbij naast bescherming ook om het stofvrij houden van de betreffende ruimtes, zoals de diverse cleanrooms, waarin wordt getest en geproduceerd en de kwaliteit van de geleverde producten te waarborgen en te optimaliseren.

Sinds 2005 beschikken alle Neways-werkmaatschappijen in Nederland over een zogenaamde preventiemedewerker. De preventiemedewerker heeft een belangrijke rol bij het preventief verbeteren van arbeidsomstandigheden, werkplekinrichting en het voorkomen van onveilige situaties.

Een belangrijk deel van de verantwoordelijkheid voor een veilige werkomgeving ligt uiteraard bij de medewerkers zelf. Het voorkomen van ongevallen - onder andere door het verantwoord ingericht houden van de eigen werkplek - is iets dat voor elke medewerker geldt.

Milieu

In de bedrijfstak waarin Neways opereert spelen milieuaspecten een belangrijke rol. Ten aanzien van het kwaliteits- en milieubeleid van Neways is in het afgelopen boekjaar een nieuwe inventarisatie van de bestaande werkwijzen, procedures en handboeken afgerond. Als vervolgstap wordt momenteel gewerkt aan het maken van keuzes voor 'best in class' standaarden die vervolgens middels een pilotachtige aanpak zullen worden geïmplementeerd in de werkmaatschappijen.

Per 1 juli 2006 mag vanuit milieuoverwegingen in de Europese Unie in bepaalde sectoren van de EMS-markt geen loodhoudende elektronica meer worden geproduceerd. Neways heeft hierop vroegtijdig ingespeeld. Het merendeel van de werkmaatschappijen

van Neways produceert geheel of gedeeltelijk loodvrij. Loodvrije productie is echter nog niet verplicht in onder meer de medische sector. Volgens de meest recente berichtgeving van de Europese Unie zal vanaf 2012 ook in de medische sector geen loodhoudende elektronica meer mogen worden geproduceerd. Neways is nu al in overleg met haar klanten om hun producten daarop voor te bereiden.

Ook in 2007 hebben diverse klanten van Neways gebruik gemaakt van de binnen Neways opgebouwde kennis en expertise op het gebied van loodvrije productie en deze problematiek aan Neways uitbesteed.

Ook in 2007 hebben diverse klanten van Neways gebruik gemaakt van de binnen Neways opgebouwde kennis en expertise op het gebied van loodvrije productie en deze problematiek aan Neways uitbesteed.



Defensie moet draaien als een pro-actieve machine voor het handhaven van de vrede. Samenwerking is hier pas echt van levensbelang.

Overall waar 'onze jongens' zich inzetten voor vrede en veiligheid moeten ze volledig kunnen vertrouwen op elkaar én op het materieel. Ook hierbij draait alles om samenwerking. Daarom leveren we niet alleen de basisonderdelen van militair materieel, maar we participeren in een zo vroeg mogelijk stadium in de ontwikkeling ervan. Want hoe eerder we meedenken, des te safer en sneller de uitgezonden militairen hun werk kunnen doen.



Neways is actief in de Electronic Manufacturing Services (EMS). EMS, een dynamische en cyclische markt die zich kenmerkt door een continu veranderende en steeds complexer wordende vraag. EMS is een van de snelst groeiende sectoren in de wereldwijde economie sinds de jaren negentig. Een decennium geleden vormde EMS een sector waarin ongeveer \$10 miljard omging. Op dit moment is deze sector gegroeid naar circa \$ 266 miljard. In 2007 was deze groei het duidelijkst te zien in de medische en industriële marktsectoren. De sectoren Telecom en Automotive groeiden wel, maar bleven in vergelijking met andere marktsectoren in groei achter. De groei in de EMS-sector wordt gedreven door een structurele groei in outsourcing door Original Equipment Manufacturers (OEM's) en de noodzaak van een groeiende samenwerking door de productieketen.

Grote spelers in deze markt zijn de multinationale producenten van eindproducten (OEM's) zoals Philips en ASML. Het uitbesteden onder OEM's neemt toe terwijl ze bezig zijn met het maken van samenwerkende netwerken met contract producenten om hun winstmarge te verbeteren en hun marktpositie te behouden.

Voor Neways betekent dit dat de behoefte aan technologische partners, die in een vroeg stadium intensief meedenken en mee kunnen groeien met de logistieke en productietechnische eisen en wensen van de OEM's, toeneemt. Daarbij komt dat steeds meer deelprocessen worden uitbesteed. In een zeer complex productieklimaat met een ingewikkelde product cyclus wordt het steeds belangrijker om nauw samen te werken in de productieketen. Dit betekent voor Neways dat het als onderneming dicht bij de West-Europese klant moet kunnen opereren maar tegelijkertijd ook de productiecapaciteit in Oost-Europa en Azië moet kunnen bieden. De jarenlange opgebouwde specialistische kennis en schaalgrootte betekent dat Neways kan inspelen op deze marktontwikkelingen. Bovendien kan Neways ook beantwoorden aan de toenemende vraag om volledige oplossingen te bieden voor de vragen van OEM's.

Innovatie, kwaliteit, flexibiliteit, leverbetrouwbaarheid, servicegraad en samenwerking zijn kwaliteiten waarmee Neways zich al jaren kan en zal blijven onderscheiden.

Marktentwikkelingen

- Versnelde outsourcing politiek van OEM's, zowel op het gebied van assemblage als op het gebied van ontwikkeling en (sub)systemen;
- Verdere consolidatie binnen de EMS-markt: schaalvergroting en internationalisatie;
- Grotere OEM's breiden in hoog tempo internationale aanwezigheid uit;
- Groeiende behoefte van grotere OEM's aan producenten die de gehele levenscyclus van een product kunnen managen ('life cycle management');
- Toenemende druk op goede balans tussen flexibiliteit enerzijds en efficiëntie en kostenverlaging anderzijds;
- Verdere uitbreiding productiefaciliteiten in Oost-Europa en China;
- Globalisering en toenemende transparantie in de bedrijfstak door moderne communicatiemiddelen;
- Vroegtijdige informatieverstrekking door en over de gehele keten van toeleveranciers;
- Mobiliteit van het individu en participatie in arbeidsprocessen maken uitbestedingen steeds virtueel.

Bedreigingen

- Een lage dollarkoers;
- Door globalisering en toenemende transparantie bij concurrenten moet in de klantrelatie creatiever worden omgegaan met de beschikbare brutomarge;
- Bij aantrekkende economie zal wederom een allocatie van componenten plaatsvinden;
- Opkomst van directe Chinese en Aziatische concurrentie op de Europese markt, met meer dan alleen productiecapaciteit.
- Krapte op de arbeidsmarkt van technisch hooggeschoold personeel

Concurrentievoordelen

- Steeds betere benutting van mogelijkheden voor het aanbieden van 'life cycle management' door hechtere samenwerking binnen de Groep;
- Sterke focus op de industriële en de professionele markt;
- Ruime ervaring met internationaal opererende hightech OEM's;
- Competence centers en productiecapaciteit in landen zoals Duitsland, Slowakije en China;
- Een ervaren ontwikkelings/engineering afdeling, die beschikt over de modernste ontwikkelingshulpmiddelen;
- Solide, beursgenoteerde onderneming met een open beleid en een duidelijke strategie;
- Een duidelijk business-concept bestaande uit:
 - Dicht bij klant opererende werkmaatschappijen;
 - Productiefaciliteiten in Oost-Europa en China;
 - Holdingstructuur voor synergie op het gebied van logistiek, inkoop en informatiesystemen;
 - Gecentraliseerde business development;
- Ondersteuning van zowel loodvrije als loodhoudende soldeerprocessing t.b.v. marktsectoren.

Concurrentienadelen (te overwinnen)

- Omschakeling van product- en industriegeënte mentaliteit naar een meer bij deze tijd passende servicegeënte mentaliteit die nog niet in alle lagen van de organisatie is gerealiseerd;
- Keuze voor verbreding van activiteiten ('life cycle management') brengt op gebieden als inkoop en ontwikkeling extra risico's met zich mee die goed moeten worden gemanaged.

Neways heeft een organisatiestructuur waarbij de holding fungeert als spil binnen de organisatie. Het is niet alleen een strategische en financiële holding, maar ook een ‘managerial’ holding met een hoge betrokkenheid bij krachtenbundeling en kennisuitwisseling tussen de werkmaatschappijen en het meer gezamenlijk optrekken richting leveranciers en klanten.

Alle Neways-werkmaatschappijen hebben eigen specifieke kennis en knowhow en een afgebakend speelveld binnen de EMS-markt dat onderlinge concurrentie zoveel mogelijk beperkt en samenwerking bevordert.

ORGANISATIESTRUCTUUR

	PCB productie/ assemblage	Ontwikkeling	Engineering/ Prototyping	Kabel- productie/ assemblage	Micro- elektronica ontwikkeling/ productie	Systeem- bouw	Life Cycle Management/ EMR
Evic Electronics	•	•	•				•
Evic Service & Repair							•
Neways Micro Electronics		•	•		•		
Neways Advanced Applications	•	•	•			•	•
Neways Cable & Wire Solutions			•	•			
Neways Industrial Systems			•			•	
Neways Technologies		•	•				•
Neways Electronics Production	•		•				
Neways Leeuwarden	•		•				
Neways Neunkirchen	•		•				
Neways Wuxi	•						
Neways Slovakia	•			•		•	
Neways Electronic Assemblies	•		•				
Neways Micro Electronics China					•		

situatie per 31 december 2007

Raad van Commissarissen

Dick Boers	(1947)	Voorzitter
Theo van Deursen	(1946)	Vice-voorzitter
Wim van der Leegte	(1947)	

Dick Boers

Nationaliteit:

Huidige functie:

Andere nevenfuncties:

Eerste benoeming 2002

Huidige benoeming tot 2010

Nederlandse

Partner/oud-bestuursvoorzitter Govers Accountants/Adviseurs

Commissaris Wessem Holding B.V.

Lid Raad van Toezicht GGzE - Eindhoven

Bestuurslid Stichting EMA Beheer te Eindhoven

Theo van Deursen

Nationaliteit:

Huidige functie:

Eerste benoeming 2000

Huidige benoeming tot 2008

Nederlandse

Executive Vice President / Member of the Board of Management

Royal Philips Electronics NV

Chief Executive Officer Philips Lighting B.V.

Wim van der Leegte

Nationaliteit:

Huidige functie:

Andere nevenfuncties:

Eerste benoeming 1997

Huidige benoeming tot 2009

Nederlandse

President-directeur VDL Groep B.V.

Bestuurslid Stichting EMA Beheer te Eindhoven

Lid Raad van Commissarissen PSV Voetbal N.V.

Raad van Bestuur

Vincent de Bok	(1956)	CEO/CFO
Huib van der Vrande	(1955)	CEO/COO

De leden van de Raad van Bestuur hebben geen nevenfuncties

Groepscontroller

Peter Wisse	(1959)
-------------	--------

Leden van het Neways-directieteam

Adrie van Bragt	(1965)	Neways Advanced Applications - Son
Jos Curvers	(1964)	Corporate Director Human Resources
Jean Daenen	(1945)	Evic Electronics - Evic Service & Repair - Echt
Martin Fiddelaers	(1948)	Neways Slovakia - Nová Dubnica (Slowakije)
Alois Fuchs	(1950)	Neways Neunkirchen
Nick Klein	(1958)	Corporate Director Strategy & Business Development
Jack Kromhof	(1951)	Neways Cable & Wire Solutions - Sittard
Peter van Laarhoven	(1949)	Neways Electronics Production - Kassel
Johan Lecoutere	(1958)	Neways Micro Electronics - Sittard
Frans Smulders	(1954)	Director Foreign Operations
Geert Valckx	(1963)	Neways Electronic Assemblies - Son
Peter Visser	(1950)	Neways Leeuwarden
Tom van Wanrooij	(1958)	Neways Technologies - Son
Sytze Westerhof	(1962)	Neways Industrial Systems - Son
Jacques Zilverschoon	(1956)	Commercial Technology Officer

Neways richt zich op deelgebieden in de Electronic Manufacturing Services (EMS markt) die gekenmerkt worden door specialistische kleine en middelgrote series met een relatief hoge kenniscomponent en hoge toegevoegde waarde. Hierbij is Neways one-stop-provider voor klantspecifieke industriële en professionele elektronische componenten, samenstellingen en (sub)systemen.

De EMS markt is een snel groeiende markt waarbij de complexiteit van de vraag van de grote Original Equipment Manufacturers (OEM's) op het gebied van innovatie, technologie, kwaliteit, leverbetrouwbaarheid en servicegraad toeneemt. OEM's richten zich steeds meer op hun kernactiviteiten waardoor ze meer en meer activiteiten gaan uitbesteden aan gespecialiseerde bedrijven zoals Neways.

De rol van Neways is gewijzigd van een pure toeleverancier naar een tactische en strategische partner voor haar klanten, waarbij in samenwerking met of in opdracht van klanten, elektronica wordt ontwikkeld en complete elektronische systemen worden gebouwd, die toegevoegde waarde bieden.

Neways streeft er naar om steeds vaker het gehele projectmanagement van ontwikkeling naar serieproductie en verdere doorontwikkeling van componenten, samenstellingen en complete systemen op zich te nemen. Vroeger ging het veel meer om uitbesteding van serie-productieorders, zoals printplatenassemblage. Nu hebben klanten van Neways steeds vaker behoefte aan een full system supplier die de klant volledig kan ontzorgen. Neways is steeds vaker nauw betrokken bij de hele life cycle van een specifiek elektronisch component of systeem. Dit houdt in dat naast productie steeds vaker een beroep wordt gedaan op het innovatieve vermogen, waarbij Neways het volledige procesmanagement zoals de ontwikkeling, engineering en het testen uit handen van de klant neemt.

Competenties

	West-Europa	Oost-Europa	Azië
Toegevoegde waarde	Hoog	Mid	Laag
Mate re-engineering	Vaak	Minder vaak	Stabiel product
Serie-volume	Laag-Mid	Mid-Hoog	Mid-Hoog
Serie-complexiteit	Hoog	Mid	Laag
Mate Automatisering	Hoog	Mid	Laag/veel handwerk
Logistieke planning	Complex/kortere levertijden	Minder complex	Eenvoudig
Afzetmarkt	West-Europa	West-Europa	West-Europa/Azië

Het innovatieproces bestaat uit drie onderdelen, de idee-fase, de concept-fase, en de time-to-market fase. De eerste en tweede fase worden over het algemeen bij de klant zelf uitgevoerd. Er bestaat dan veel druk om in een relatief kort tijdsbestek de specificatie, prototype en introductie te realiseren. Hiervoor is een goede samenwerking tussen de Neways-werkmaatschappijen van uiterst belang. Andere klanten concentreren zich alleen op de kaders van het productontwerp. Neways kan in deze fase op diverse fronten adviseren en toegevoegde waarde bieden. Hierbij kan onder andere gedacht worden aan advies over de te gebruiken grondstoffen en componenten, het ontwerpen van de lay-out, het toetsen op de maakbaarheid en testbaarheid, productie van prototypen en advies over beperking van de productiekosten per eenheid of per serie.

Om de concurrentiepositie te verbeteren wordt er steeds meer gebruik gemaakt van de productie- en assemblagefaciliteiten van de eigen werkmaatschappijen in Azië en Oost-Europa. Neways streeft naar een evenwicht in de verdeling van de productiecapaciteit enerzijds in West-Europa en anderzijds in Oost-Europa en Azië afhankelijk van de complexiteit van de producten. Dat houdt in dat series van meer complexe en kennisintensieve elektronische componenten en systemen dichterbij en in nauwere samenwerking met de klant kunnen worden ontwikkeld en geproduceerd. Uitontwikkelde, stabiele en minder complexe serieproducties zijn uitstekend geschikt om te worden uitbesteed naar Slowakije en China. In principe produceren de werkmaatschappijen in de lagelonenlanden in opdracht van de Neways-werkmaatschappijen in West-Europa.

Daarnaast hebben zaken als strikte kostenbeheersing, werkkapitaalbeheer en verbetering van inkoop-, logistieke en productieprocessen de volle aandacht om verdere efficiëntieverbeteringen te realiseren.

Medewerkers

De kwaliteit van medewerkers en management ligt aan de basis van de verwezenlijking van de strategie van Neways als one-stop-provider. Er worden daarom ook hoge eisen gesteld aan een ieder die werkzaam is bij Neways. Zij zijn degenen die de strategie daadwerkelijk moeten implementeren. Voortdurende verbetering van de onderlinge samenwerking en wederzijds respect tussen alle niveaus van de organisatie zijn essentieel om als een homogene, geïntegreerde groep te opereren met een samenhangend kwaliteitsbeleid, herkenbare cultuuraspecten en een gemeenschappelijk uitgedragen visie.

De strategie van Neways om het one-stop-provider concept steeds meer uit te bouwen vergt van medewerkers een intensivering van de relaties met toeleveranciers en klanten. Voordeel is bovendien dat op basis hiervan processen in de bedrijfsketen beter kunnen worden gemanaged, waardoor klanten uiteindelijk beter worden bediend. In een tijd waarin de complexiteit van de marktvraag, in termen van technologie, logistiek en serviceniveau steeds hoger wordt, wordt informatie vergaren en tijdig uitwisselen, zowel intern als in de bedrijfsketen, steeds belangrijker. Op dat moment kan echte toegevoegde waarde worden geboden.

Het management speelt hierin een belangrijke rol. Managers zijn verantwoordelijk voor en worden beoordeeld op de door hen behaalde resultaten, hun flexibiliteit, klantgerichtheid en hun capaciteit tot samenwerken, kennis over te brengen en gezamenlijk problemen op te lossen. Selectie, wervings- en beloningsbeleid zijn hierop afgestemd. Er zijn kaders voor talentvolle medewerkers die binnen de onderneming carrière willen maken.

Het management speelt hierin een belangrijke rol. Managers zijn verantwoordelijk voor en worden beoordeeld op de door hen behaalde resultaten, hun flexibiliteit, klantgerichtheid en hun capaciteit tot samenwerken, kennis over te brengen en gezamenlijk problemen op te lossen. Selectie, wervings- en beloningsbeleid zijn hierop afgestemd. Er zijn kaders voor talentvolle medewerkers die binnen de onderneming carrière willen maken.

Groei

Neways richt zich op die activiteiten die de beste mogelijkheden bieden voor groei en het toevoegen van waarde. Daarnaast streeft Neways naar mogelijkheden om de gevoeligheid voor marktschommelingen in de EMS-markt te verminderen. Op basis daarvan maakt Neways specifieke keuzes voor het uitbouwen van specifieke disciplines en focus op bepaalde marktsectoren. Dit beleid wordt deels autonoom en deels via gerichte acquisities nagestreefd. Neways is een one-stop-provider waarbij klanten volledig kunnen worden ontzorgd. Om die klanttevredenheid te kunnen beoordelen stuurt het management van Neways de organisatie op basis van kwalitatieve en deels kwantitatieve prestatie-indicatoren. Deze indicatoren vormen de basis voor de potentiële winstgroei. Deze zijn:

- Inkoop- en verkoopmanagement
- Productkwaliteit en leverbetrouwbaarheid
- Servicegraad
- Innovatiemanagement

De belangrijkste financiële doelstelling van Neways is een gemiddelde jaarlijkse operationele marge van minimaal 7%.

Van de nettowinst wordt ongeveer 30% als dividend uitgekeerd, met als uitgangspunt een solide financiële positie waaronder een solvabiliteit van minimaal 35%.

De Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur onderschrijven de belangrijkste principes van corporate governance. In de afgelopen jaren is in dit jaarverslag uitvoerig op de Nederlandse Corporate Governance Code of te wel de Code Tabaksblat ingegaan. Goed ondernemingsbestuur is voor Neways een belangrijk uitgangspunt. Neways hecht aan een goede verankering van de Code in de onderneming, waarbij kernbegrippen als openheid en zeggenschap voor de aandeelhouder centraal staan. Het corporate governance beleid, inclusief de daarbij behorende relevante reglementen en rapporten staan op de website. Het corporate governance beleid wordt periodiek op alle punten geëvalueerd en waar nodig aangepast.

Afwijkingen van de Nederlandse Corporate Governance Code

Neways past vrijwel alle bepalingen van de Code toe. De belangrijkste afwijkingen van de best practice bepalingen van de Code zijn:

- Leden van de Raad van Bestuur worden benoemd voor onbepaalde tijd. Periodieke benoeming zoals voorgeschreven in de Code houdt een risico in voor de uitvoering van het beleid van de onderneming dat een langetermijnkarakter heeft. (Best practice II.1.1). Bovendien worden contractuele afspraken met leden van de Raad van Bestuur aangegaan vóór inwerkingtreding van de Code door Neways gehandhaafd.
- Vanwege de omvang van de onderneming en de daarmee samenhangende grootte van de Raad van Commissarissen zijn er geen specifieke commissies binnen de Raad van Commissarissen ingesteld (Best practice II.5.1).
- De bedrijfscultuur is zodanig open dat eventuele onregelmatigheden zonder gevaar voor de rechtspositie van de betrokkene kunnen worden aangekaart. Derhalve ontbreekt een klokkenluidersregeling. (Best practice II.1.6).
- De mogelijkheid om presentaties aan analisten of beleggers te volgen via webcasting wordt niet door Neways gefaciliteerd. (Best practice bepaling IV.3.1).
- Neways heeft geen op schrift vastgelegd reglement ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten door bestuurders en commissarissen in andere beursgenoteerde ondernemingen, aangezien dit wordt beschouwd als een persoonlijke verantwoordelijkheid van betrokken leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen. (Best practice II.2.6, III.7.3).

Beschermingsmaatregelen

Neways is een structuurvennootschap, heeft geen administratiekantoor en past ook geen certificering van aandelen toe.

Door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 maart 2007 is goedkeuring verleend voor opheffing van de Stichting Prioriteit 'Neways Electronics International N.V.'. Dit is gebeurd in navolging van de goedkeuring voor de inkoop en intrekking van alle 3 miljoen preferente aandelen op de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 december 2006.

Raad van Bestuur

Taken

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de strategie en de aansturing van Neways, de activiteiten en het uiteindelijke resultaat. Daarnaast is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving en de werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem. De Raad van Bestuur vervult deze taken onder toezicht van de Raad van Commissarissen.

De Raad van Bestuur rapporteert over de strategie en de doelstellingen op pagina 28. In het Verslag van de Raad van Bestuur dat begint op pagina 7 wordt nader ingegaan op de implementatie van die strategie en de in het verslagjaar gerealiseerde progressie. Meer informatie over de belangrijkste risico's, risicomanagement en de bestuursverklaring over de werking van de interne controlesystemen is te vinden op pagina 35 tot en met 37.

Benoeming

De Raad van Commissarissen benoemt de leden van de Raad van Bestuur. Van een voorgenomen benoeming wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in kennis gesteld. Leden van de Raad van Bestuur worden benoemd voor onbepaalde tijd. De Raad van Bestuur verschaft tijdig alle informatie en stelt de benodigde middelen ter beschikking voor een goede uitoefening van de toezichthoudende taken van de Raad van Commissarissen. De Raad van Bestuur bestaat sinds juli 2003 uit twee leden, die gezamenlijk de taken van CEO uitoefenen. Bestuurders mogen niet meer dan twee commissariaten hebben en zijn geen president commissaris bij andere ondernemingen.

Meer informatie over de samenstelling van de Raad van Bestuur is opgenomen op pagina 27.

Schorsing en ontslag

Door de Raad van Commissarissen wordt het functioneren van de leden van de Raad van Bestuur periodiek beoordeeld. De Raad van Commissarissen heeft het recht om de leden van de Raad van Bestuur te schorsen of ontslaan. Leden van de Raad van Bestuur kunnen niet direct door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden ontslagen.

Bezoldiging

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op de vergadering van 6 maart 2005 het door de Raad van Commissarissen opgestelde bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur vastgesteld. De bezoldiging van de individuele leden van de Raad van Bestuur wordt binnen de kaders van dit beleid uitgevoerd door de Raad van Commissarissen.

De huidige bezoldiging van de Raad van Bestuur valt ruimschoots binnen de richtlijnen van de Code en bestaat uit een basissalaris en een variabele beloning (bonus). Op voorstel van de Raad van Commissarissen ontvangen de leden van de Raad van Bestuur jaarlijks aanvullend een aantal opties op aandelen. Deze opties kunnen pas drie jaar na toekenning worden uitgeoefend. In geval van beëindiging van de arbeidsovereenkomst voor het verstrijken van deze drie jaar vervallen de toegekende opties. De contractueel opgenomen vergoeding bij ontslag bedraagt maximaal één jaarsalaris. Neways heeft geen leningen uitstaan aan leden van de Raad van Bestuur. Ook zijn aan hen geen garanties verstrekt. Meer informatie over de bezoldiging van bestuurders, is opgenomen in de toelichting op de jaarrekening op pagina 71 en 76.

Raad van Commissarissen

Taken

Tot het takenpakket van de Raad van Commissarissen behoort het toezicht houden op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. Daarnaast fungeert de Raad van Commissarissen ook als adviesorgaan voor de Raad van Bestuur. Bij de vervulling van deze taak richt de Raad van Commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden

ondernemingen en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van bij de vennootschap betrokkenen af, waarbij de elementaire beginselen van verantwoord ondernemerschap worden gebruikt als richtlijn.

De Raad van Commissarissen en haar afzonderlijke leden hebben een eigen verantwoordelijkheid om van de Raad van Bestuur en de externe accountant alle informatie te verlangen die de Raad van Commissarissen nodig acht om als toezichthoudend orgaan te kunnen fungeren. Daarbij kan eventueel informatie worden ingewonnen van functionarissen en externe adviseurs van de vennootschap of van eigen adviseurs. De onderneming stelt hiertoe de benodigde middelen ter beschikking.

Het verslag van de Raad van Commissarissen over de in het afgelopen boekjaar door hen verrichte activiteiten is opgenomen op pagina 41 en 42 van dit jaarverslag.

Benoeming

Leden van de Raad van Commissarissen worden (her)benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor een periode van vier jaar. De Raad van Commissarissen zal bij een nieuwe benoeming een voordrachtsrecht hebben op basis van de door haar opgestelde Profielschets van de Raad van Commissarissen. De ondernemingsraad krijgt een versterkt aanbevelingsrecht voor een derde van het aantal commissarissen. Deze aanbeveling kan door de Raad van Commissarissen worden overgenomen.

De Raad van Commissarissen benoemt uit zijn midden een voorzitter en vice-voorzitter. De voorzitter is geen voormalig lid van de Raad van Bestuur. Gelet op de omvang van de onderneming is er geen formeel introductieprogramma voor commissarissen.

Voor meer informatie over de samenstelling en relevante nevenfuncties van de Raad van Commissarissen wordt verwezen naar pagina 27.

Schorsing en ontslag

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft het recht om de gehele Raad van Commissarissen te ontslaan. Individuele commissarissen kunnen niet direct door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden ontslagen.

Bezoldiging

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan, op voorstel van de Raad van Commissarissen, aan de commissarissen een bezoldiging toekennen. Deze bezoldiging is niet afhankelijk van de resultaten van de vennootschap. Door leden van de Raad van Commissarissen gehouden aandelen in de onderneming zijn beleggingen voor de lange termijn.

Meer informatie over de bezoldiging van commissarissen is opgenomen in de jaarrekening op pagina 77.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Besluitvormingsproces

Minimaal eenmaal per jaar wordt een Algemene Vergadering van Aandeelhouders georganiseerd. Alle besluiten worden genomen op basis van het principe 'één aandeel, één stem'. Aandeelhouders hebben - alleen of met een gezamenlijk belang van ten minste 1% van het geplaatst aandelenkapitaal - het recht de Raad van Bestuur of Raad van Commissarissen te verzoeken bepaalde onderwerpen op de agenda te plaatsen. Deze verzoeken zullen worden ingewilligd, wanneer deze tenminste zestig dagen voorafgaande aan de datum van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders schriftelijk worden ingediend door aandeelhouders en mogen alleen door het bestuur worden geweigerd als een zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.

Tot voor kort gold dat voor bepaalde besluiten de Stichting Prioriteit haar goedkeuring moest geven voorafgaand aan de behandeling hiervan in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 maart 2007 is goedkeuring verleend voor opheffing van de Stichting Prioriteit 'Neways Electronics International N.V.'.

Belangrijke bestuursbesluiten die een verandering van de identiteit of het karakter van de onderneming met zich meebrengen moeten worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Dit betreft in ieder geval bestuursbesluiten met betrekking tot de overdracht van de gehele onderneming of vrijwel de gehele onderneming, het aangaan of verbreken van duurzame samenwerkingsverbanden en het nemen of afstoten van deelnemingen ter waarde van tenminste een derde van het geconsolideerde balanstotaal.

Aan de aandeelhouders wordt het beleid ten aanzien van winstverdeling en dividend, evenals het dividendvoorstel apart voorgelegd. Dit geldt ook voor substantiële wijzigingen in het corporate governance beleid, waaronder eventuele wijzigingen in het beloningsbeleid van de Raad van Bestuur.

Belangrijkste taken van de Aandeelhoudersvergadering
Samengevat beschikt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Neways Electronics International N.V. over de volgende belangrijkste bevoegdheden:

- Vaststelling van de jaarrekening;
- Verlening van décharge aan de Raad van Bestuur voor het bestuur;
- Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht op het bestuur;
- Vaststelling van winstverdeling/dividenduitkering;
- Goedkeuring van bestuursbesluiten omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de onderneming;
- Vaststelling van belangrijke wijzigingen in het corporate governance beleid van de vennootschap;
- Benoeming van leden van de Raad van Commissarissen;
- Ontslag van de gehele Raad van Commissarissen;
- Vaststellen van het beloningsbeleid van de Raad van Bestuur;
- Vaststelling van de bezoldiging van de individuele leden van de Raad van Commissarissen;
- Het nemen van beslissingen aangaande de uitgifte van aandelen, verlening van rechten om aandelen te nemen (optierechten) respectievelijk tot aanwijzing van de Raad van Bestuur om gedurende een bepaalde periode daartoe te mogen besluiten, eventueel met uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders;
- Benoeming van de externe accountant;
- Besluiten tot het wijzigen van de statuten op basis van een voorstel van de Raad van Bestuur;
- Machtiging aan de Raad van Bestuur tot inkoop van eigen aandelen.

De externe accountant is elk jaar bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aanwezig. De omvang van de onderneming is zodanig dat Neways geen interne accountant heeft.

Aankondiging Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Op de corporate website van Neways zijn de oproepadvertentie, de agenda en de toelichting op de agenda geplaatst voor de op 18 maart 2008 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Informatieverstrekking

Neways hecht grote waarde aan het onderhouden van een open en transparante communicatie met haar kapitaalverschaffers en de financiële gemeenschap in het algemeen. Neways onderhoudt regelmatig contact met analisten en beleggers, alsmede de financiële media die de belangrijkste bron vormen voor particuliere aandeelhouders. De presentaties die Neways geeft aan analisten en (institutionele) beleggers en op persconferenties, zijn na publicatie toegankelijk via de website. Neways baseert zich in haar communicatie met deze doelgroepen op informatie die middels persberichten openbaar is.

Daarnaast wordt door het jaar heen aan aandeelhouders aanvullende informatie verstrekt, onder meer via het jaarverslag, de corporate website (www.neways.nl) en middels de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en het jaarlijkse bedrijfsbezoek.



Baanbrekend onderzoek valt of staat vaak met de nauwkeurige registratie, verwerking en opslag van gegevens.



Zien wat we anders niet hadden kunnen zien. Zodat we weten wat we anders niet hadden kunnen weten. Dat hebben we te danken aan de nanotechnologie in elektronenmicroscopen. Van het ontleden van halfgeleiders tot het detecteren van metaalmoeheid in vliegtuigen: via complexe microscopische technieken is het mogelijk deze en tal van andere materialen te onderzoeken, te meten en te manipuleren. Door kennis te delen met klanten en leveranciers – en vanaf het vroegste begin met hen samen te werken – leveren onze componenten een loepzuivere bijdrage aan de (r)evolutie van dit werktein.

In-control verklaring

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de opzet en werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is tweeledig. Enerzijds is het doel om de belangrijkste risico's waaraan de onderneming is blootgesteld zo goed mogelijk te beheersen. Anderzijds gaat het om de realisatie van de operationele en financiële doelstellingen, het waarborgen van de naleving van wet- en regelgeving en de betrouwbare financiële verslaggeving. Dergelijke systemen kunnen geen zekerheid bieden dat de ondernemingsdoelstellingen worden gerealiseerd, noch dat alle onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtredingen van wetten en regels geheel kunnen worden voorkomen. Risicobeheersing is een onderwerp dat regelmatig tussen Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen wordt besproken.

Het risicobeheersing- en controlesysteem heeft de voortdurende aandacht van het bestuur en maakt een wezenlijk deel uit van het bedrijfsmanagement. In het verslagjaar heeft een verdere verdieping van de systematische analyse van de bedrijfsrisico's plaatsgevonden.

Daarnaast vindt uitvoering plaats van de volgende beheersingsmaatregelen:

- Maandelijks rapportages door de werkmaatschappijen aan de Raad van Bestuur, alsmede periodieke bezoeken van de Raad van Bestuur aan de werkmaatschappijen.
- Centralisatie van de financial control, credit control en investeringsbeslissingen.
- Standaardinrichting van logistieke en financiële processen binnen een centraal ERP- systeem.

Op grond van het bovenstaande verklaart de Raad van Bestuur, naar haar beste weten, dat:

- De risicobeheersing- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- De risicobeheersing- en controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt;
- Er geen indicaties zijn dat de risicobeheersing- en controlesystemen in het komende jaar niet naar behoren zullen werken.

Hierna worden de belangrijkste door Neways geïdentificeerde risico's en de wijze waarop die risico's worden beheerst, besproken.

Strategische risico's

Conjuncturele risico's

Neways is een toeleverancier van industriële elektronica en daarmee actief in de zogenaamde Electronic Manufacturing Services (EMS)-markt. Door marktfluctuaties kan de vraag naar de producten en diensten van Neways stagneren. Een dergelijke periode van stagnatie wordt gekenmerkt door onzekerheid, waarbij de 'tijdsconstanten' korter zijn dan in een periode van groei: orders worden op het laatste moment geconfirmeerd, geannuleerd of verschoven. Hierdoor kan plotseling een tekort of een overcapaciteit aan personeel, onderdelen en productiemiddelen ontstaan. Continu overleg op alle hiërarchische niveaus tussen klant en Neways is noodzakelijk om optimaal te kunnen anticiperen op veranderende planningen. Daarnaast wordt er naar gestreefd om de organisatie te flexibiliseren en de activiteiten meer te spreiden, zodat Neways minder gevoelig wordt voor conjuncturele bewegingen in de EMS-markt of meer specifieke cyclische bewegingen in bepaalde marktsectoren, zoals de halfgeleiderindustrie.

Investeringsrisico's

Original Equipment Manufacturers (OEM's) wensen meer en meer dicht bij hun klanten te produceren en zoeken aan de andere kant naar goedkope alternatieve productielocaties. Elke OEM maakt hierbij zijn eigen afweging, een afweging die bovendien in de tijd kan veranderen. Neways wil de OEM hierin volgen. Een goede afweging van alle bedrijfseconomische en financiële risico's is essentieel voordat een investeringsbeslissing genomen kan worden. Veel en regelmatig overleg tussen OEM's en Neways op managementniveau moet een juiste beslissing op het juiste moment garanderen.

Risico's met betrekking tot schaarste op de arbeidsmarkt

Neways schuift steeds meer op naar een kennisintensieve, hogere toegevoegde waarde onderneming. Dat betekent dat met name voor haar West-Europese werkmaatschappijen hoger opgeleide medewerkers een steeds groter deel zullen gaan uitmaken van het totale medewerkersbestand. Op de arbeidsmarkt is er een schaarste aan hoger opgeleide medewerkers zoals electronica ontwikkelaars en

engineers en dit zou op termijn de groei van Neways kunnen gaan beperken. Neways heeft haar HRM-beleid hierop aangepast en ingezet op een duidelijk en proactiever wervings- en selectiebeleid. Daarnaast wordt ook het HRM-beleid daar waar nodig aangepast als het gaat om aansprekende opleidingsprogramma's, carrière- en doorstroomperspectieven en uiteraard een passend beloningsbeleid om deze opgeleide medewerkers succesvol te werven en te behouden.

Operationele risico's

Projectrisico's

De voorwaarden met betrekking tot de levering aan klanten worden vastgelegd in klantenorders. Naast het vastleggen van prijzen en de specificaties van de producten, worden ook andere elementen vastgelegd zoals planningen en de flexibiliteit hierin. Dit om de leverbetrouwbaarheid en de kwaliteit van de geleverde producten zo goed mogelijk te garanderen. Het beleid is erop gericht om zoveel mogelijk te werken volgens make-to-order: alle activiteiten in het inkoop- en maakproces worden pas in gang gezet als de klant een vaste order heeft geplaatst. Bij een eventuele annulering worden de gemaakte kosten, zoals de voorraadkosten van ingekochte componenten, gespreid in de logistieke keten. De financiële risico's voor Neways zijn bij deze werkwijze minimaal. Vaak worden echter op een prognose van de klant, zonder vaste order, al inkoopactiviteiten verricht. Als de prognose niet wordt omgezet in een vaste order, of als de vaste order wordt uitgesteld, loopt Neways een financieel risico. Dit risico komt met name tot uiting in voorraadkosten en/of kosten voor het incurant raken van bepaalde componenten. Hierover worden zoveel als mogelijk afspraken gemaakt met zowel toeleveranciers als klanten.

Risico's met betrekking tot ICT-systemen

Vrijwel alle werkmaatschappijen van Neways zijn aangesloten op een centraal opgestelde en aangestuurde server bij het hoofdkantoor in Son. Hiermee wordt de standaardinrichting van de logistieke en financiële processen gewaarborgd. Het mogelijk uitvallen van deze (BaaN IV) systemen brengt een operationeel risico met zich mee, wat door Neways echter op diverse wijzen, onder andere via een intern en een extern back-up systeem, is afgedekt en daarmee tot een minimum teruggebracht is. Daarnaast geeft Neways hoge prioriteit aan interne controlemaatregelen zoals toegangsbeveiliging en functiescheiding.

Voorraadrisico's

De totale voorraadpositie kan worden gesplitst in vrije voorraden, ordergebonden voorraden en halffabrikaten. Het grootste risico ligt bij de vrije voorraden die niet gedekt zijn door concrete orders. Vrije voorraden ontstaan doordat de minimale bestelgrootte van onderdelen soms groter is dan benodigd voor een bepaalde order. Vrije voorraden kunnen ook ontstaan door annuleringen van klantenorders. Vaak kan de vrije voorraad in toekomstige orders van bekende of nieuwe producten/klanten worden gebruikt. Een probleem doet zich daarbij voor dat identieke componenten per klant soms een aparte codering hebben, waardoor de uitwisselbaarheid beperkt wordt. Door gebruik van het ingevoerde UAC-systeem (uniforme artikelcodering) wordt dit risico in sterke mate beperkt en draagt dit sterk bij aan de beheersing van de voorraadrisico's. Een intensieve monitoring van de vrije voorraad is een vereiste om het risico dat componenten incurant worden te beperken.

Debiteurenrisico's

In een mogelijke periode van marktstagnatie of marktdaling hebben veel klanten van Neways te maken met een afnemende omzet en mindere resultaten. Daarnaast hebben zij op hun beurt vaak te maken met klanten die het financieel moeilijker hebben. Hierdoor neemt de druk in de keten om later dan afgesproken te betalen toe. De kans dat partijen in financiële problemen komen wordt dan groter. Neways geeft een hoge prioriteit aan het beheersen van dit risico. Daarbij wordt nauwkeurig gekeken naar de post dubieuze debiteuren en wordt de debiteurenportefeuille goed bewaakt. Tevens beschikt Neways over een kredietverzekering voor nagenoeg de volledige debiteurenportefeuille.

Verslaggevingsrisico's

De beheersing van de verslaggevingsrisico's is voor elke onderneming essentieel. Het rapportagesysteem is daarbij van groot belang. Wekelijks rapporteren de werkmaatschappijen de omzet- en orderontvangstcijfers. Maandelijks wordt per werkmaatschappij de winst- en verliesrekening opgemaakt en tussen Raad van Bestuur en Directies van de werkmaatschappijen besproken. Tweemaandelijks bezoekt de Raad van Bestuur de werkmaatschappijen. Maandelijks wordt een geconsolideerde rapportage opgemaakt, waarin de belangrijkste financiële en operationele elementen zijn vermeld zoals omzet, resultaat, orderontvangst, investeringen, personeel, debiteuren, voorraadniveau, leverperformance en efficiëntie. Per kwartaal wordt een geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening opgemaakt met een overzicht van de belangrijkste financiële cijfers, inclusief een overzicht van de kasstromen. Een exemplaar van de geconsolideerde maand- en kwartaalrapportages wordt aan de directeuren van de werkmaatschappijen en aan de Raad van Commissarissen verstrekt. In dit kader worden als voorwaarde voor de financiering door een consortium van banken eisen gesteld aan de minimale solvabiliteitsratio en aan een maximale schuld/EBITDA ratio op bepaalde rapportagedata.

Compliance risico's

Risico's met betrekking tot milieueisen

De wet- en regelgeving inzake milieueisen ontwikkelt zich zeer snel. Zo is het vanuit de regelgeving van de Europese Unie vanaf 1 juli 2006 in enkele marktsectoren niet langer meer toegestaan om met lood te solderen. In de toekomst zal dit voor de hele EMS-markt gaan gelden. Dit betekent dat niet alleen bij Neways, maar in de gehele bedrijfsketen in de elektronische industrie de logistieke en productieprocessen tot op zekere hoogte al zijn aangepast of nog moeten worden aangepast. Neways is al in een vroeg stadium begonnen met de inventarisaties en voorbereidingen op deze omschakelingen. Ruim op tijd zijn de noodzakelijke investeringen voor de aanpassingen van de golfsoldeermachines en reflow-ovens gerealiseerd. Alle Neways-bedrijven zijn sinds 1 juli 2006 in staat om loodvrij te produceren.

Beursnotering

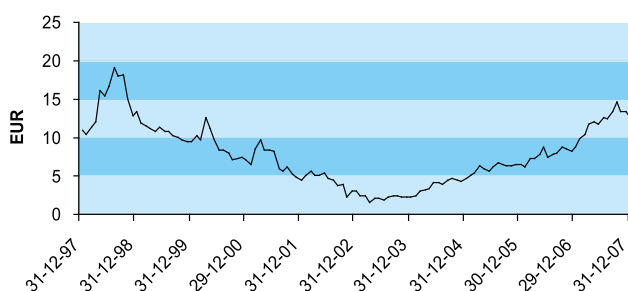
De gewone aandelen van Neways zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam N.V. in Amsterdam. SNS Securities trad in 2007 op als liquidity provider voor de Neways aandelen. Die samenwerking zal in 2008 worden voortgezet.

Koersontwikkeling

In 2007 heeft de koers van het aandeel Neways zich positief ontwikkeld.

31 december 2006	€ 9,75
Laagste koers	€ 9,75
Hoogste koers	€ 15,50
31 december 2007	€ 12,70

Koersverloop gewone aandelen Neways
31 december 1997 - 31 december 2007



Aandelenkapitaal

In het afgelopen boekjaar hebben er geen significante wijzigingen plaatsgevonden in het aandelenkapitaal. Neways kent maar één soort uitstaande aandelen. Het aantal geplaatste gewone aandelen per ultimo 2007 is licht gestegen naar 9.298.615 door de uitoefening van personeelsopties.

De tabel hieronder geeft het aantal geplaatste gewone aandelen per 31 december 2007 weer. De gewone uitstaande aandelen (alsmede de prioriteitsaandelen die uitstonden per 31 december 2006) hebben een nominale waarde van € 0,50 per aandeel.

Aantal geplaatste aandelen

Per ultimo	2007	2006
Gewone aandelen	9.298.615	9.202.115
Prioriteitsaandelen	0	10

De prioriteitsaandelen werden per ultimo 2006 gehouden door de Stichting Prioriteit 'Neways Electronics International N.V.'. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die werd gehouden op 20 maart 2007 is goedkeuring verleend voor opheffing van de Stichting Prioriteit.

Aandeelhouders/Aandelenbezit

In het kader van de Wet Melding Zeggenschap zijn de volgende aandeelhouders bekend met een belang boven de 5%:

F.P.B.L. Zweegers	23,6%
VDL Beleggingen B.V.	21,7%
Driessen Beleggingen B.V.	9,9%
Todlin N.V.	9,8%
Otterbrabant Beheer B.V.	6,6%

De meerderheid van de gewone geplaatste aandelen wordt gehouden door binnenlandse beleggers.

Ongeveer 3% van de geplaatste aandelen wordt direct of indirect gehouden door de Raad van Bestuur en andere functionarissen van Neways. De percentages hebben betrekking op het totaal geplaatste aandelenkapitaal van 9.298.615 per 31 december 2007.

Neways maakt geen gebruik van een collectief (optioneel) aandelenspaarplan voor haar medewerkers.

Dividendbeleid

Neways streeft naar een dividend van circa 30% van de nettowinst. Voorwaarde voor uitkering van dividend is dat de solvabiliteit (garantievermogen gecorrigeerd voor actieve belastinglatenties en goodwill/totaal vermogen) 35% of hoger is. Met een percentage van 42,8% per ultimo 2007 voldoet Neways dit boekjaar aan de laatst genoemde voorwaarde.

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld om over het boekjaar 2007 een dividend uit te keren van € 0,47 per gewoon aandeel, op te nemen in contanten.

Opties

Opties op aandelen worden jaarlijks toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur en eventueel aan andere functionarissen, als onderdeel van hun beloningspakket en op grond van een door de Raad van Commissarissen genomen besluit.

Dit besluit wordt ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgelegd. In de besluitvorming over de toekenning van opties worden zowel behaalde en te behalen doelstellingen voor de eigen werkmaatschappij als individuele prestaties van de betreffende manager meegewogen.

De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan de beurskoers op de datum van toekenning van de opties. De looptijd van de uitstaande opties is minimaal 3 jaar. Een optie geeft recht op een gewoon aandeel Neways. In het optiebeleid van Neways is niet opgenomen dat aandelen worden ingekocht om het effect van verwatering door uitoefening van opties tegen te gaan.

In 2007 zijn aan de leden van de Raad van Bestuur elk 15.000 opties toegekend en aan overige functionarissen in totaal 32.500 opties, met een uitoefenprijs van € 11,75 en een looptijd van 5 jaar. Door leden van de Raad van Bestuur en overige functionarissen zijn in het verslagjaar 96.500 personeelsopties uitgeoefend. Meer informatie over de aan de leden van de Raad van Bestuur toegekende opties is te vinden op pagina 71 van dit jaarverslag.

Financiële kalender/Belangrijke data

26 februari 2008	Publicatie jaarcijfers 2007
18 maart 2008	Algemene Vergadering van Aandeelhouders*)
26 augustus 2008	Publicatie halfjaarcijfers 2008
3 maart 2009	Publicatie jaarcijfers 2008
24 maart 2009	Algemene Vergadering van Aandeelhouders

*) De Algemene Vergadering van Aandeelhouders over het boekjaar 2007 zal plaatsvinden in het Evoluon te Eindhoven, aanvang 14.00 uur.

Voorkoming misbruik van voorwetenschap

De bestaande regelgeving, zoals weergegeven in de Modelcode, ten aanzien van zowel de interne als externe behandeling van koersgevoelige informatie, wordt periodiek herzien en indien nodig aangescherpt met eigen richtlijnen. De regelgeving heeft niet alleen betrekking op de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur, maar ook op de managementlaag onder de

Raad van Bestuur en alle betrokken staffunctionarissen die in aanraking komen met koersgevoelige informatie. Neways heeft een compliance officer die toeziet op en zorgt voor een goede naleving van de regelgeving.

Investor Relations

In het verslagjaar heeft Neways opnieuw veel gedaan om particuliere (kleine en grote) en institutionele beleggers zo goed mogelijk te informeren over de gang van zaken. Naast de communicatie van jaar- en halfjaarcijfers en andere berichtgeving en de gebruikelijke fysieke bijeenkomsten met analisten, pers en aandeelhouders, werd op 19 september voor de zevende keer een aandeelhoudersdag georganiseerd op het hoofdkantoor in Son. Ruim 75 gasten waren hierbij aanwezig, inclusief de Raad van Bestuur en de voorzitter van de Raad van Commissarissen van Neways.

In het beleid van Neways staan de kernbegrippen van corporate governance centraal, te weten openheid (transparantie en verantwoording afleggen) naar, en zeggenschap voor de aandeelhouders. Van belang is daarbij die informatie aan de aandeelhouders te verstrekken die nodig is om de kwaliteit van het bestuur te kunnen beoordelen en indien nodig te corrigeren.

Verder zijn informatie over de gevoerde strategie en de wijze van besluitvorming binnen de onderneming voor de aandeelhouders van belang.

Voor Neways werkt de beursnotering stimulerend en de kritische blik van aandeelhouders, analisten en financiële pers motiveert tot extra zorgvuldigheid in de bedrijfsvoering. Ook voor het commerciële en HRM-beleid heeft een beursnotering duidelijk voordelen. Zo komt de notering en de daarbij behorende geboden transparantie de relatie met klanten sterk ten goede en helpt de notering Neways bij de werving en selectie van nieuwe medewerkers.

Neways dankt alle aandeelhouders voor hun steun in het afgelopen jaar. Deze steun motiveert om met veel inzet door te gaan op de ingeslagen weg.

Meer informatie over het aandeel Neways kan worden gevonden op www.neways.nl. U kunt ook contact opnemen via info@neways.nl of per telefoon (040 267 9201).



Display technologie wordt steeds realistischer. Research en development achter de schermen maken dit mogelijk.

Nieuwe televisietechnologie is bijna aan de orde van de dag. Dit leidt tot revolutionaire innovatieve toepassingen. Dit succes wordt bepaald door de elektronische componenten die het beeld aansturen. Nieuwe producten worden het snelst naar de markt gebracht door de toegevoegde waarde van Neways te combineren met die van haar klanten. Deze aanpak geeft een optimale kans van slagen voor de vertaling van ideeën naar nieuwe producten. Daarom praten we graag in een vroeg stadium over dromen en uitgangspunten. En voeren we niet alleen uit, maar denken we mee. Als schakel in het geheel, dat groter is dan wijzelf.



2007 was een uitstekend jaar voor Neways met een recordomzet en recordresultaten. Ook de financiële slagkracht van het bedrijf is verder toegenomen. De Raad van Commissarissen kijkt derhalve met tevredenheid terug op het afgelopen boekjaar.

Het management van Neways, zowel op Raad van Bestuur-niveau als op werkmaatschappijniveau, heeft mede door een goede marktvraag, de stijgende lijn in 2007 voortgezet. In 2007 werd een omzetstijging gerealiseerd van 18% en kreeg de operationele marge een sterke impuls en steeg van 7,0% naar 7,5%. De nettowinst kwam uit op € 14,5 miljoen (2006: €11,2 miljoen), een toename van 30% ten opzichte van 2006. Het rendement op geïnvesteerd vermogen steeg van 36,8% tot 39,7%, een bevestiging van de gezonde financiële positie van Neways.

Jaarrekening en winstbestemming

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2007 is aan de Raad van Commissarissen voorgelegd en met Ernst & Young Accountants uitvoerig besproken. Ernst & Young Accountants heeft de jaarrekening 2007 gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring. Deze verklaring is opgenomen op pagina 85 en 86 van dit jaarverslag.

De Raad van Commissarissen heeft vastgesteld dat het verslag van de Raad van Bestuur over 2007 voldoet aan de eisen van transparantie en dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de winstgevendheid van de onderneming. Derhalve wordt voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen décharge te verlenen voor het gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht op dit beleid over het afgelopen boekjaar.

De Raad van Bestuur heeft met goedkeuring van de Raad van Commissarissen besloten om een dividend van € 0,47 per gewoon aandeel in contanten uit te keren. Dit komt overeen met 30% van de nettowinst en ligt in lijn

met het goedgekeurde dividendbeleid. Het resterende deel van de nettowinst zal worden toegevoegd aan de reserve ingehouden winst. De Raad van Commissarissen stelt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor deze winstbestemming vast te stellen.

Samenstelling

De samenstelling van onze Raad van Commissarissen voldoet aan de richtlijnen van de Corporate Governance Code en voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals genoemd in de best practice bepaling III.2.1. van de Code. De samenstelling is evenwichtig en in overeenstemming met de opgestelde profielschets. Vanwege de omvang van de onderneming en het daarbij passende aantal van drie leden wordt het niet zinvol geacht om separate commissies binnen de Raad van Commissarissen op te stellen. In het afgelopen boekjaar is de samenstelling van de Raad van Commissarissen niet gewijzigd. Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die wordt gehouden op 18 maart 2008 zal de heer Van Deursen aftreden als lid van de Raad van Commissarissen. De heer Van Deursen heeft zich beschikbaar gesteld voor herbenoeming.

Werkzaamheden

De Raad van Commissarissen heeft in 2007 vijfmaal formeel vergaderd met de Raad van Bestuur. Tijdens deze vergaderingen werd zoals gebruikelijk de operationele en financiële progressie besproken en vergeleken met de budgetten en financiële verwachtingen. In het boekjaar is bijzondere aandacht besteed aan de marktontwikkelingen, investeringen en risicomanagement. Specifiek hieraan gerelateerde onderwerpen waren de nieuw te bouwen productiefaciliteiten in Kassel en Leeuwarden en de opbouw van de marktpositie in de defensiesector.

De Raad van Commissarissen heeft in 2007 éénmaal in afwezigheid van de Raad van Bestuur vergaderd. Daarbij is onder meer het eigen functioneren besproken en de relatie met de Raad van Bestuur.

Naast de formele vergaderingen vond er gedurende het jaar regelmatig informeel overleg plaats.

AVA

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders werd gehouden op 20 maart 2007. In deze vergadering is het dividendvoorstel over het jaar 2006 van € 0,36 per gewoon uitstaand aandeel in contanten goedgekeurd. Tevens is in navolging van de goedkeuring voor de inkoop en intrekking van alle 3 miljoen preferente aandelen op de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 december 2006 op de AVA van 20 maart 2007 goedkeuring verleend voor opheffing van de Stichting Prioriteit 'Neways Electronics International N.V.'.

Corporate Governance Code

De Corporate Governance Code is sinds 2005 uitgebreid onderwerp van gesprek geweest tussen de Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur en tevens besproken met de aandeelhouders. Neways voldoet aan het merendeel van de aanbevelingen uit de Code en de keuzes zijn door de aandeelhoudersvergadering van 22 maart 2005 onderschreven.

In het afgelopen boekjaar zijn er naast de opheffing van de Stichting Prioriteit geen materiële wijzigingen aangebracht in de corporate governance structuur. Elke toekomstige materiële verandering op het gebied van corporate governance zal worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Contact met aandeelhouders

Het beleid van de Raad van Bestuur, waarbij wordt gestreefd naar een zo groot mogelijke transparantie en zeggenschap voor alle aandeelhouders, wordt ondersteund door de Raad van Commissarissen. De contacten met de aandeelhouders lopen primair via de Raad van Bestuur, maar de Raad van Commissarissen erkent het belang van directe communicatie met de aandeelhouders. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders was in 2007 het belangrijkste moment om formeel en informeel van gedachten te wisselen. Daarnaast hadden aandeelhouders ook de mogelijkheid om op informele wijze bij te praten met leden van de

Raad van Commissarissen tijdens de op 19 september 2007 gehouden 'Neways open dag'.

Bezoldiging

De Raad van Commissarissen heeft de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur in november opnieuw vastgesteld. Deze bezoldiging bestaat uit een vaste component, een variabele component en aandelenopties. De Raad van Commissarissen is van mening dat het gevoerde bezoldigingsbeleid effectief is, in overeenstemming met de doelstellingen van de onderneming. Nadere details zijn te vinden op pagina 71 en 76 van dit jaarverslag.

De Raad van Commissarissen ontvangt een vaste honorering die niet afhankelijk is van de resultaten. Op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 18 maart 2008 zal een voorstel worden gedaan om de bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen te verhogen met € 5.000 tot € 25.000 per jaar en van de voorzitter eveneens met € 5.000 tot € 30.000 per jaar. Nadere details zijn te vinden op pagina 77 van dit jaarverslag.

Waardering voor management en medewerkers van Neways

Iedereen bij Neways kan trots zijn op de resultaten die er in 2007 zijn geboekt. Wij spreken hierbij graag onze waardering uit aan de Raad van Bestuur, de directies van de werkmaatschappijen en alle medewerkers voor hun inspanningen en toewijding in het afgelopen jaar.

Son, 25 februari 2008

De Raad van Commissarissen

Dick Boers

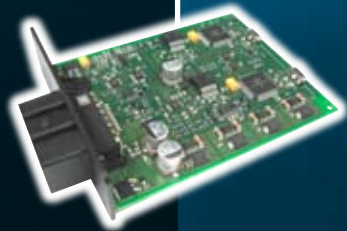
Theo van Deursen

Wim van der Leegte



Wat betreft de verwende automobilist is het
schokeffect van onze innovaties te verwaarlozen.

De auto-industrie en de consument stellen hoge eisen aan de
rij eigenschappen van hun auto. Elk onderdeel moet van hoge kwaliteit
zijn en meebouwen aan de reputatie van het merk. Steeds vaker speelt
geavanceerde elektronica daarbij een sturende rol. Zoals bij schokbrekers,
waarin onze componenten hun werk ongemerkt maar feilloos doen –
duizenden keren per minuut. Want soms is comfort iets wat je niet
voelt, maar wel ervaart.



GECONSOLIDEERDE BALANS

Bedragen x € 1.000 per 31 december	Toelichting	2007	2006
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Gebouwen en terreinen	5	1.404	1.378
Machines en inventarissen	5	11.965	9.223
		13.369	10.601
Immateriële vaste activa			
Software	6	473	501
Goodwill	6	651	651
Overige	6	620	0
		1.744	1.152
Uitgestelde belastingvorderingen	7	1.936	1.717
Totaal vaste activa		17.049	13.470
Vlottende activa			
Voorraden			
Grond- en hulpstoffen	8	41.718	35.898
Halffabrikaten	8	12.051	11.949
		53.769	47.847
Vorderingen			
Handelsvorderingen	9	46.170	41.579
Overige vorderingen	9	2.159	2.554
		48.329	44.133
Totaal vlottende activa		102.276	92.282
Geldmiddelen en kasequivalenten	10	178	302
Totaal activa		119.325	105.752

GECONSOLIDEERDE BALANS

Bedragen x € 1.000 per 31 december	Toelichting	2007	2006
Eigen vermogen toe te rekenen aan houders van eigen vermogensinstrumenten van de moedermaatschappij			
Geplaatst en gestort kapitaal	11	4.649	4.601
Agio		28.136	27.853
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen		98	98
Ingehouden winst		16.354	5.100
Overige reserves	11	-299	-40
Totaal *)		48.938	37.612
Minderheidsbelang		-24	-34
Totaal eigen vermogen		48.914	37.578
Langlopende verplichtingen			
Achtergestelde rentedragende leningen *)	15	0	1.918
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen *)	15	0	1.462
Overige rentedragende leningen	15	2.257	2.351
Voorzieningen	12	0	148
Pensioenverplichtingen	13	3.541	3.597
Uitgestelde belastingverplichtingen	7	180	0
		5.978	9.476
Kortlopende verplichtingen			
Rekening courant kredieten	15	5.111	3.896
Achtergestelde rentedragende leningen *)	15	3.401	2.343
Overige rentedragende leningen	15	2.188	2.001
Handelsschulden en overige te betalen posten	16	46.573	44.845
Belastingen en premies sociale verzekeringen		7.160	5.356
Voorzieningen	12	0	257
		64.433	58.698
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		119.325	105.752
*) Garantievermogen	24	52.339	43.336

GECONSOLIDEERDE WINST - EN VERLIESREKENING

Bedragen x € 1.000	Toelichting	2007	2006
Omzet		280.997	238.632
Kosten van grond- en hulpstoffen		-166.428	-140.936
Mutatie voorraad halffabrikaten en gereed product		-459	892
Brutomarge		114.110	98.588
Overige bedrijfsopbrengsten	3	-418	0
Personeelslasten	21	69.513	60.440
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	20	3.735	3.801
Andere kosten		20.276	17.669
Som der bedrijfslasten	18	93.106	81.910
Bedrijfsresultaat		21.004	16.678
Financiële lasten	19	-1.540	-1.457
Resultaat voor belastingen		19.464	15.221
Belastingen	7	-4.973	-4.067
Nettoresultaat		14.491	11.154
Toe te rekenen aan:			
- Houders van eigen vermogensinstrumenten van de moedermaatschappij		14.481	11.161
- Minderheidsbelangen		10	-7
		14.491	11.154
Winst per aandeel (in €):	22		
- Gewone winst per aandeel toe te rekenen aan gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij		1,56	1,23
- Verwaterde winst per aandeel toe te rekenen aan gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij		1,48	1,15

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		
Resultaat voor belastingen	19.464	15.221
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	3.735	3.801
Kosten toegekende personeelsopties	103	64
Negatieve goodwill	-238	0
Financieringskosten	1.540	1.457
Betaalde rente	-1.705	-1.533
Mutatie voorzieningen	-461	-470
Betaalde vennootschapsbelasting	-4.136	0
Mutaties in het werkkapitaal *)	-7.319	-8.584
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	10.983	9.956
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Overgenomen activiteiten	-1.577	0
Investerings in immateriële vaste activa	-163	-352
Investerings in materiële vaste activa	-5.309	-4.983
Desinvesteringen materiële vaste activa	49	19
	-7.000	-5.316
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten u.h.v. afgesloten lease- en huurkoopovereenkomsten	2.312	200
Aflossingen langlopende verplichtingen	-4.567	-5.797
Dividend uitgekeerd aan houders van gewone aandelen	-3.330	-169
Opbrengst uit uitoefening van opties	331	69
	-5.254	-5.697
Mutatie in geldmiddelen en kasequivalenten	-1.271	-1.057
Netto-omrekeningsverschil vreemde valuta	-68	-231
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari	-3.594	-2.306
Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december (Toel. 10)	-4.933	-3.594
*) Mutaties in het werkkapitaal		
Vorraden	-5.193	-8.406
Vorderingen	-4.196	-11.071
Handelsschulden en overige te betalen posten	1.277	9.559
Belastingen en premies sociale verzekeringen (excl. mutatie Vpb.)	793	1.334
	-7.319	-8.584

GECONSOLIDEERD MUTATIE-OVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

Eigen vermogen toe te rekenen aan houders van eigen vermogensinstrumenten van de moedermaatschappij							Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen
Geplaatst en Gestort kapitaal (Toel. 11)	Convert. achtergest. obl. leningen eigen verm. component	ingehouden winst	Valuta- omrekenings-reserve	Totaal				
Bedragen x € 1.000								
Stand per 1 januari 2006	4.263	25.122	301	-6.159	215	23.742	-27	23.715
Totale baten en lasten over het boekjaar direct opgenomen in het eigen vermogen:								
Omrekening vreemde valuta					-255	-255		-255
Winst over het boekjaar				11.161		11.161	-7	11.154
Totaalresultaat	0	0	0	11.161	-255	10.906	-7	10.899
Uitgifte van aandelen	286	2.714	-203	203		3.000		3.000
Uitoefening opties	8	61				69		69
Uitgifte van aandelenopties				64		64		64
Dividend op aandelen	44	-44		-169		-169		-169
Stand per 31 december 2006	4.601	27.853	98	5.100	-40	37.612	-34	37.578
Totale baten en lasten over het boekjaar direct opgenomen in het eigen vermogen:								
Omrekening vreemde valuta					-259	-259		-259
Winst over het boekjaar				14.481		14.481	10	14.491
Totaalresultaat	0	0	0	14.481	-259	14.222	10	14.232
Uitoefening opties (Toel. 11)	48	283				331		331
Uitgifte van aandelenopties (Toel. 14)				103		103		103
Dividend op aandelen (Toel. 23)				-3.330		-3.330		-3.330
Stand per 31 december 2007	4.649	28.136	98	16.354	-299	48.938	-24	48.914

1. INFORMATIE INZAKE DE GROEP

De geconsolideerde jaarrekening van Neways Electronics International N.V. per 31 december 2007 wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 18 maart 2008. Neways Electronics International N.V. is een in Nederland opgerichte en gevestigde vennootschap waarvan de aandelen openbaar worden verhandeld.

De activiteiten van de vennootschap Neways Electronics International N.V. en haar dochterondernemingen worden in de Toelichting onder 3 uiteengezet.

2. GRONDSLAGEN BIJ DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

2.1 Grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijs. De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's en alle bedragen zijn afgerond naar duizendtallen (€ 000), tenzij anders is vermeld. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast, om aan te sluiten bij de presentatie van de toelichting op het huidige jaar. Deze reclassificatie heeft geen effect gehad op het Eigen Vermogen en het resultaat van de Groep.

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van Neways Electronics International N.V. en haar dochterondernemingen is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en zoals deze van kracht waren bij het afsluiten van het boekjaar.

IFRS-richtlijnen en IFRIC Interpretaties nog niet van kracht

De Groep heeft de volgende IFRS- en IFRIC-Interpretaties die zijn uitgebracht maar nog niet van kracht zijn, niet toegepast:

- IFRS 8 - Gesegmenteerde informatie
- IAS 23 (herzien) - "Borrowing costs"
- IFRIC 11 - Toepassingsgebied van IFRS 2.
- IFRIC 12 - "Service concession arrangements"
- IFRIC 13 - "Customer loyalty programs"
- IFRIC 14 - "IAS 19 - The limit on a Defined Benefit Asset, minimum Funding Requirements and their Interaction"

Toepassing van IFRS 8 zal plaatsvinden vanaf boekjaar 2009. Toepassing van IFRIC 11 en 14 zal plaatsvinden vanaf boekjaar 2008.

De toepassing zal naar verwachting geen invloed hebben op de financiële positie of resultaat van de Groep.

De overige richtlijnen en interpretaties zijn niet van toepassing op de Groep.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens van Neways Electronics International N.V. en haar dochterondernemingen per 31 december opgenomen. De verwerking van die gegevens vindt plaats volgens de integrale consolidatiemethode op basis van uniforme waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen. Aanpassingen worden gemaakt om bestaande verschillen in waarderingsgrondslagen in lijn te brengen met die van de moedermaatschappij. Bijgevolg worden de financiële gegevens van de groepsmaatschappijen voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat betreft het niet aan de Groep toekomende aandeel in het resultaat en nettovermogen van Neways Micro Electronics China Ltd. en is afzonderlijk in de winst- en verliesrekening en het Eigen Vermogen op de geconsolideerde balans gepresenteerd. Alle intercompany saldi en transacties, inclusief ongerealiseerde winsten en verliezen op intercompany transacties, worden volledig geëlimineerd. Als dochterondernemingen worden aangemerkt ondernemingen waarin door Neways Electronics International N.V. feitelijke zeggenschap wordt uitgeoefend. Bij verwerving van minderheidsbelangen worden de activa en passiva gewaardeerd tegen de netto-vermogenswaarde. Verschillen tussen de betaalde koopprijs en de netto-vermogenswaarde worden verwerkt als goodwill. Het moment waarop feitelijke zeggenschap wordt verworven, is tevens het moment waarop een nieuwe dochteronderneming meegeconsolideerd wordt. Consolidatie wordt voortgezet tot het moment dat de feitelijke zeggenschap ophoudt te bestaan. De vennootschappen die in de consolidatie zijn opgenomen worden weergegeven onder punt 18.

Enkelvoudige jaarrekening

Bij het opstellen van de jaarrekening van Neways Electronics International N.V. is ten aanzien van de winst- en verliesrekening gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 402 Boek 2 BW.

2.2. Stelselwijzigingen

De toegepaste grondslagen van de financiële verslaggeving zijn consistent met die van het voorgaande boekjaar, met uitzondering van de volgende:

De Groep heeft in het boekjaar de volgende nieuwe en gewijzigde IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties toegepast. Toepassing van deze herziene standaarden en interpretaties had geen effect op het Eigen Vermogen of resultaat van de Groep. Wel vormden zij aanleiding tot additionele informatieverstrekking.

- IFRS 7 - Financiële instrumenten: informatievervalsing
- IAS 1 (herzien) - Presentatie van de jaarrekening
- IFRIC 7 - "Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies"
- IFRIC 8 - Toepassingsgebied van IFRS 2
- IFRIC 9 - Herwaardering van Derivaten
- IFRIC 10 - Tussentijdse financiële rapportages en bijzondere waardevermindering

IFRS 7 Financiële instrumenten: informatievervalsing

Deze standaard verlangt toelichtingen die gebruikers ertoe in staat stellen om omvang en betekenis van de financiële instrumenten van de Groep en de aard en omvang van de daaraan verbonden risico's te beoordelen. De nieuwe toelichtingen zijn door de gehele jaarrekening heen opgenomen.

IAS 1 Presentatie van de jaarrekening

Deze aanpassing verlangt dat de Groep nieuwe toelichtingen opstelt die gebruikers van de jaarrekening ertoe in staat stellen om doelen, beleid en processen voor kapitaalbeheer van de Groep te beoordelen. Deze nieuwe informatie is opgenomen in de Toelichting onder 24.

IFRIC 7 Hyperinflatie

Aangezien de Groep geen activiteiten heeft in landen met hyperinflatie heeft deze interpretatie geen invloed op de financiële positie of resultaat van de Groep gehad.

IFRIC 8 Toepassingsgebied van IFRS 2

Deze interpretatie verlangt dat IFRS 2 wordt toegepast op alle regelingen in het kader waarvan eigen-vermogensinstrumenten worden uitgegeven als een vergoeding die lager dan de reële waarde blijkt te zijn. Aangezien eigen-vermogensinstrumenten alleen aan werknemers worden uitgegeven overeenkomstig de aandelenoptieregeling voor werknemers, heeft de interpretatie geen invloed op de financiële positie of resultaat van de Groep gehad.

IFRIC 9 Herwaardering van Derivaten

Aangezien de Groep thans geen derivaten bezit, heeft deze interpretatie geen invloed op de financiële positie of resultaat van de Groep gehad.

IFRIC 10 Tussentijdse financiële rapportages en bijzondere waardevermindering

Aangezien de Groep geen bijzondere waardeverminderingverliezen uit eerdere rapportageperiodes heeft herzien, heeft deze interpretatie geen invloed op de financiële positie of resultaat van de Groep gehad.

2.3 Belangrijke bij de verantwoording gemaakte oordelen, schattingen en veronderstellingen

Oordelen

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep heeft het management de volgende oordelen gevormd, naast die waarin schattingen worden gemaakt, die de meest belangrijke gevolgen hebben voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Leaseverplichtingen - de Groep als lessee

De Groep huurt onroerend goed en enkele overige bedrijfsmiddelen (auto's) ten behoeve van haar activiteiten. Ten aanzien van de huurcontracten van het onroerend goed en de overige bedrijfsmiddelen, heeft de Groep vastgesteld dat de belangrijkste risico's en voordelen niet bij haar liggen. Derhalve zijn de contracten als operationele leasecontracten verwerkt.

Ten aanzien van gehuurde machines heeft de Groep vastgesteld dat de belangrijkste risico's en voordelen van het in eigendom hebben aan haar toekomen. Deze contracten zijn derhalve als financiële lease verwerkt.

Schattingen en veronderstellingen

De belangrijkste veronderstellingen omtrent de toekomst en overige belangrijke bronnen van schattingonzekerheden per balansdatum die een aanmerkelijk risico in zich dragen van een belangrijke aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen in het volgende boekjaar, worden hierna uiteengezet.

Bijzondere waardevermindering van goodwill

De Groep bepaalt ten minste eenmaal per jaar of goodwill aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Dit vraagt om een schatting van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden waaraan de goodwill wordt toegerekend. Voor de schatting van de bedrijfswaarde dient de Groep een schatting te maken van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid en tevens een geschikte disconteringsvoet te bepalen, ter berekening van de contante waarde van die kasstromen. De boekwaarde van de goodwill is per 31 december 2007 € 651.000 (2006: € 651.000). Zie voor meer informatie de Toelichting onder 6.

Uitgestelde belastingvorderingen

Voor zover het waarschijnlijk is dat er sprake zal zijn van belastbare winst waartegen de verliezen kunnen worden afgezet, worden voor alle niet-verrekende fiscale verliezen uitgestelde belastingvorderingen verantwoord. Om het bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen te bepalen dat kan worden verantwoord, is een aanzienlijke mate van beoordeling door het management nodig op basis van het waarschijnlijke tijdstip en niveau van toekomstige belastbare winsten, in combinatie met toekomstige fiscale planningsstrategieën. De boekwaarde van de uitgestelde belastingvordering inzake verantwoorde belastingverliezen per 31 december 2007 was € 1,8 miljoen (2006: € 1,4 miljoen) en de niet-opgenomen belastingverliezen per 31 december 2007 waren € 7,8 miljoen (2006: € 10 miljoen). Voor nadere bijzonderheden, zie de Toelichting onder 7.

Pensioenen en regelingen inzake jubilea

De kosten van toegezegd-pensioenregelingen en vergoedingen voor jubilea worden bepaald met gebruikmaking van actuariële methoden. De actuariële methoden omvatten het maken van veronderstellingen over disconteringsvoeten, verwachte beleggingsrendementen, toekomstige salarisverhogingen, sterftecijfers en toekomstige indexatie van pensioenuitkeringen. Vanwege het langlopende karakter van deze regelingen is aan dergelijke schattingen aanmerkelijke onzekerheid verbonden. De netto verplichting per 31 december 2007 is € 3.541.000 (2006: € 3.597.000). Voor nadere bijzonderheden zie de Toelichting onder 13.

Reële waarde van niet-beursgenoteerde eigen-vermogensinstrumenten

De niet-beursgenoteerde eigen-vermogensinstrumenten zijn gewaardeerd op basis van de marktwaarde van leningen met soortgelijke looptijden. Deze waardering verlangt dat de Groep schattingen maakt over de effectieve rente van leningen zonder call optie, zodat daar onzekerheid aan is verbonden. De reële waarde van de niet-beursgenoteerde eigen-vermogensinstrumenten per 31 december 2007 was € 1.483.000 (2006: € 1.462.000).

2.4 Samenvatting van belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen en kasequivalenten in het kasstroomoverzicht bestaan uit de geldmiddelen en de rekening courant kredieten opgenomen onder de kortlopende schulden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder operationele kasstromen. In het kasstroomoverzicht is tevens rekening gehouden met effecten voortvloeiende uit verkoop en verwerving van groepsmaatschappijen en voor het eerst meegeconsolideerde deelnemingen.

Omrekening vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's, die tevens de functionele en rapporteringsvaluta van de Groep is. Iedere groepsentiteit bepaalt de eigen functionele valuta en de posten die in de jaarrekening van iedere entiteit worden opgenomen, worden gewaardeerd op basis van deze functionele valuta. Transacties in vreemde valuta worden bij de eerste opname verantwoord tegen de koers van de functionele valuta per de datum van de transactie. Monetaire activa en verplichtingen die luiden in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers van de functionele valuta per balansdatum. Eventuele verschillen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht, behalve de verschillen op leningen die fungeren als een afdekking voor de netto-investering in een buitenlandse entiteit. Deze worden rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt totdat deze netto-investering wordt afgestoten, op welk moment zij worden opgenomen in de winst of het verlies. Niet-monetaire posten die worden gewaardeerd tegen historische kostprijs in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen per de datum van de oorspronkelijke transacties. De functionele valuta van de buitenlandse activiteiten in China (Neways Micro Electronics China en Neways Wuxi) is de RMB en in Slowakije (Neways Slovakia) de Slowaakse Kroon. Per de verslagdatum worden de activa en passiva van deze dochterondernemingen omgerekend in de rapporteringsvaluta van de Groep (de euro) tegen de koers per balansdatum en de winst- en verliesrekeningen tegen de gewogen gemiddelde koers voor het jaar. De koersverschillen die voortkomen uit de omrekening worden direct in een aparte component van het eigen vermogen gebracht. Bij de afstoting van een buitenlandse entiteit wordt het uitgestelde cumulatieve bedrag dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die betreffende buitenlandse activiteit in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Materiële vaste activa

Machines en inventarissen worden tegen kostprijs opgenomen, exclusief de kosten van dagelijks onderhoud, onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen en de cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bevat tevens de kosten van het vervangen van onderdelen van deze machines en inventarissen indien die kosten voldoen aan de voorwaarden voor opname in de balans. Gebouwen en terreinen worden opgenomen tegen kostprijs, na aftrek van de afschrijving op gebouwen en eventueel na cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Afschrijving wordt lineair berekend op basis van de gebruiksduur en geschatte restwaarde van de betreffende activa.

De boekwaarde van machines en inventarissen wordt getoetst op bijzondere waardevermindering indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is.

Een materieel vast actief wordt niet meer op de balans opgenomen in geval van afstoting of indien er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik of de afstoting worden verwacht. Een eventuele opbrengst of verlies voortvloeiend uit de verwijdering van het actief op de balans (hetgeen wordt berekend als het verschil tussen de netto-opbrengst bij afstoting en de boekwaarde van het actief) wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening gedurende het jaar waarin het actief wordt verwijderd van de balans.

De restwaarde van het actief, de gebruiksduur en de waarderingsmethodes worden beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast per het einde van het boekjaar.

Leaseovereenkomsten

De bepaling of een regeling een leaseovereenkomst vormt of deze bevat, is gebaseerd op de inhoud van de overeenkomst en vereist een beoordeling of de uitvoering van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van een bepaald actief of bepaalde activa en of de overeenkomst het recht toekent om het actief te gebruiken.

De Groep als lessee

Een financiële lease waaronder aan de Groep vrijwel alle aan de eigendom van een actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen, wordt geactiveerd vanaf het moment van aanvang van de lease tegen de reële waarde van het geleasede object, of, indien lager, de contante waarde van de minimale leasebetalingen. De leasebetalingen worden verdeeld in financieringskosten en aflossing van de leaseverplichting, waarmee een constante rentevoet wordt bereikt voor het restant van de verplichting. De financieringskosten worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Geactiveerde geleasede activa worden afgeschreven over de geschatte gebruiksduur van het actief of de kortere leasetermijn, indien er geen redelijke zekerheid is dat de Groep het eigendom zal verkrijgen aan het einde van de leaseperiode.

Operationele leasebetalingen worden gedurende de leaseperiode lineair opgenomen als last in de winst- en verliesrekening.

Immateriële vaste activa (excl. goodwill)

Immateriële vaste activa die afzonderlijk zijn verworven, worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. Na de waardering bij de eerste opname worden immateriële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs na aftrek van cumulatieve afschrijving en eventuele cumulatieve verliezen vanwege bijzondere waardevermindering. Immateriële vaste activa met bepaalde gebruiksduur worden afgeschreven over de gebruiksduur en getoetst op bijzondere waardevermindering indien er aanwijzingen zijn dat het immaterieel vast actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. De afschrijvingsperiode en -methode voor een immaterieel vast actief met een bepaalde gebruiksduur worden ten minste aan het einde van ieder boekjaar beoordeeld. Wijzigingen in de verwachte gebruiksduur of in het verwachte patroon van toekomstige economische voordelen van het actief worden verantwoord door middel van een wijziging van de afschrijvingsperiode of -methode en behandeld als schattingswijziging. De afschrijvingslast op immateriële vaste activa met een bepaalde gebruiksduur wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Financieringskosten

Financieringskosten worden opgenomen als last zodra zij worden gemaakt, danwel door afwikkeling bij toepassing van de geamortiseerde kostprijs.

Bedrijfscombinaties en goodwill

Bedrijfscombinaties worden verantwoord volgens de overnamemethode. Deze behelst opname van de identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen tegen reële waarde, met inbegrip van die welke voorheen niet door de overgenomen partij werden opgenomen.

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs (d.w.z. het verschil tussen de kostprijs van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto-reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Vervolgens wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve verliezen wegens bijzondere waardevermindering.

Goodwill wordt jaarlijks of vaker getoetst op bijzondere waardevermindering indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill die is voortgekomen uit een bedrijfscombinatie vanaf de overnamedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep of aan groepen hiervan, die naar verwachting zullen profiteren van de synergie van de bedrijfscombinatie, ongeacht of overige activa of passiva van de Groep worden toegerekend aan deze eenheden of groepen van eenheden.

Een bijzondere waardevermindering wordt vastgesteld door middel van een beoordeling van de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (groep van kasstroomgenererende eenheden) waarop de goodwill betrekking heeft. Indien de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (groep van kasstroomgenererende eenheden) lager ligt dan de boekwaarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen van goodwill worden niet teruggenomen bij latere stijgingen van de realiseerbare waarde daarvan.

Bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa (excl. goodwill)

De Groep beoordeelt per verslagdatum of er aanwijzingen zijn dat een actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien een dergelijke aanwijzing aanwezig is, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, maakt de Groep een schatting van de realiseerbare waarde van het actief. De realiseerbare waarde van een actief is de hoogste van de directe opbrengstwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid na aftrek van de verkoopkosten of de gebruikswaarde. Indien de boekwaarde van een actief de realiseerbare waarde overschrijdt, wordt het actief geacht een bijzondere waardevermindering te hebben ondergaan en wordt deze afgewaardeerd tot de realiseerbare waarde. Bij de bepaling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt, waarbij een disconteringsvoet vóór belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief. Bijzondere waardeverminderingverliezen van voortgezette bedrijfsactiviteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de kostencategorie die overeenkomt met de functie van het betreffende actief.

Voor activa exclusief goodwill wordt per iedere verslagdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een voorheen opgenomen bijzonder waardeverminderingverlies niet langer bestaat of is verminderd. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat wordt de realiseerbare waarde geschat. Een voorheen opgenomen verlies vanwege bijzondere waardevermindering wordt slechts teruggedraaid indien er een wijziging is opgetreden in de schatting die wordt gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde van het actief sinds de opname van het laatste bijzondere waardeverminderingverlies. Indien dit het geval is, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd naar de realiseerbare waarde. Dit verhoogde bedrag kan niet hoger zijn dan de boekwaarde die zou zijn bepaald (na aftrek van afschrijvingen) indien er geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief in eerdere jaren zou zijn opgenomen. Een dergelijke terugnemings wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

De bijkomende kosten om een product naar de huidige locatie en toestand te brengen zijn als volgt verantwoord:

Grond- en hulpstoffen	- Aankoopprijs op basis van first-in, first-out
Halfabrikaten	- Kosten van directe materiaal- en arbeidskosten en een deel van de vaste productiekosten op basis van de normale bedrijfscapaciteit, maar exclusief financieringskosten

De opbrengstwaarde wordt gevormd door de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsvoering, minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten ten behoeve van de afwikkeling van de verkoop.

Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen met over het algemeen een betaaltermijn van 30 tot 90 dagen worden opgenomen tegen het oorspronkelijke factuurbedrag minus, waar nodig, een voorziening voor oninbare bedragen. Dubieuze debiteuren worden afgeschreven zodra de oninbaarheid is vastgesteld.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten in de balans bestaan uit banktegoeden en kasgeld. Ten behoeve van het geconsolideerde kasstroomoverzicht bestaan de geldmiddelen en kasequivalenten uit de liquide middelen zoals hierboven gedefinieerd, na aftrek van de openstaande rekening courant kredieten.

Rentedragende leningen

Alle leningen worden bij de eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten.

Na deze eerste opname worden de rentedragende leningen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

Converteerbare achtergestelde obligatieleningen

De componenten van de converteerbare achtergestelde obligatieleningen die kenmerken vertonen van een verplichting, worden opgenomen als verplichting in de balans. Bij de uitgifte van de converteerbare achtergestelde obligatieleningen is de reële waarde van het verplichting-deel bepaald op basis van een marktpercentage voor een vergelijkbare niet-converteerbare obligatie. Dit bedrag wordt als een langlopende verplichting tegen geamortiseerde kostprijs opgenomen totdat deze eindigt vanwege omwisseling of aflossing.

Het resterende deel van de opbrengsten wordt toegerekend aan de conversie-optie die wordt verantwoord en opgenomen in het eigen vermogen, na aftrek van transactiekosten. De boekwaarde van de conversie-optie wordt niet opnieuw gewaardeerd in de daaropvolgende jaren.

Niet langer opnemen in de balans van financiële activa en passiva

Financiële activa

Een financieel actief (of, indien van toepassing, een deel van een financieel actief of een deel van de Groep van soortgelijke financiële activa) wordt niet langer in de balans opgenomen indien de entiteit geen recht meer heeft op de kasstromen uit dit actief.

Financiële verplichtingen

Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

Indien een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde geldgever tegen nagenoeg dezelfde voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichting aanzienlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke vervanging of wijziging behandeld als niet langer opnemen van de oorspronkelijke verplichting op de balans en de opname van een nieuwe verplichting. Het verschil in de betreffende boekwaarden wordt in de resultatenrekening opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële activa

De Groep bepaalt voor elke balansdatum of een financieel actief of een groep van financiële activa een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Voorzieningen

Een voorziening wordt opgenomen indien (i) de Groep een huidige (contractuele of feitelijke) verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden; (ii) het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen, vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen, en (iii) een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van het bedrag van de verplichting. Indien de Groep verwacht dat een (deel van de) voorziening wordt vergoed, bijv. ingevolge een verzekeringscontract, wordt de vergoeding alleen opgenomen als een afzonderlijk actief indien de vergoeding vrijwel zeker is. De last die met een voorziening samenhangt, wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening na aftrek van een eventuele vergoeding. Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet vóór belasting die, indien noodzakelijk met de specifieke risico's van de verplichting rekening houdt. Indien gedisconteerd wordt, wordt de toename in de voorziening wegens het verstrijken van de tijd verantwoord als financieringskosten.

Pensioenen en overige regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding

De Groep heeft twee toegezegd-pensioenregelingen gebaseerd op het zogenaamde middelloonstelsel ten behoeve van werknemers van de Nederlandse deelnemingen waarvoor bijdragen moeten worden betaald aan afzonderlijk beheerde bedrijfstakpensioenfondsen, het Bedrijfstakpensioenfonds Metalektro en het Pensioenfonds Metaal en Techniek.

Deze bedrijfstakpensioenfondsen zijn niet in staat om de informatie te verstrekken om de pensioenverplichting als toegezegd-pensioenregeling in de jaarrekening te kunnen verwerken conform de richtlijnen van IAS 19. Om die reden zijn deze toegezegd-pensioenregelingen in de jaarrekening verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

De Groep heeft een toegezegd-pensioenregeling en vroegpensioenregeling ten behoeve van werknemers van de Duitse deelneming. Voorts ontvangen werknemers van de Duitse deelneming extra beloningen bij het bereiken van een bepaald aantal jaren dienstverband (jubileumuitkeringen). De kosten van de toegezegd-pensioenregeling en de vroegpensioenregeling worden op actuariële wijze bepaald. Actuariële winsten en verliezen worden opgenomen als baten of lasten indien de netto cumulatieve niet-verantwoorde actuariële winsten en verliezen aan het einde van het vorig boekjaar meer bedragen dan 10% van de toegezegd-pensioenverplichting. Deze winsten of verliezen worden toegerekend aan de verwachte gemiddelde resterende arbeidsduur van de werknemers die aan de regelingen deelnemen. Kosten van jubileumverplichtingen worden eveneens op basis van actuariële berekeningen bepaald.

Indien de vergoedingen direct onvoorwaardelijk zijn toegezegd na de invoering van of wijzigingen in een (vroeg)pensioenregeling, worden de kosten direct opgenomen.

Op aandelen gebaseerde betalingstransacties

Leden van de Raad van Bestuur en enkele andere functionarissen van de Groep ontvangen beloningen in de vorm van op aandelen gebaseerde betalingstransacties, waarbij deze werknemers bepaalde diensten verlenen als tegenprestatie voor vermogensinstrumenten (in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties).

In eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties

De kosten van de in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties met werknemers worden gewaardeerd tegen de reële waarde per de toekenningsdatum. De reële waarde wordt bepaald op basis van het Black & Scholes model (zie voor meer informatie de Toelichting onder 14). Bij de waardering van in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties wordt geen rekening gehouden met prestatievoorwaarden.

De kosten van in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties worden, samen met een zelfde verhoging van het eigen vermogen, opgenomen in de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging (de datum waarop deze onvoorwaardelijk zijn geworden). De cumulatieve kosten opgenomen voor in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties op verslagdatum, weerspiegelt de mate waarin de wachtperiode is verstreken en de beste schatting van de Groep van het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat uiteindelijk onvoorwaardelijk zal worden toegekend. Het bedrag dat ten laste van de winst- en verliesrekening wordt gebracht voor een bepaalde periode weerspiegelen de mutaties in de cumulatieve last die wordt opgenomen aan het begin en einde van die periode.

Indien een in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde toezegging wordt geannuleerd, wordt deze behandeld alsof deze per de annuleringsdatum onvoorwaardelijk is toegezegd, en een eventuele nog niet opgenomen last voor deze toezegging wordt direct opgenomen. Echter, indien de geannuleerde toezegging wordt vervangen door een nieuwe, en deze wordt aangemerkt als een vervangende toezegging op de toekenningsdatum, worden de geannuleerde en de nieuwe toezeggingen behandeld alsof zij een wijziging betreffen van de originele toezegging, zoals uiteengezet in de vorige alinea.

Het verwateringseffect op de uitstaande opties wordt zichtbaar als een aanvullende verwatering van de aandelen bij de berekening van de winst per aandeel (zie de Toelichting onder 22).

Opbrengstverantwoording

Opbrengsten worden verantwoord voorzover het waarschijnlijk is dat de economische voordelen ten goede zullen komen aan de Groep en de opbrengsten betrouwbaar kunnen worden bepaald. Aan de volgende specifieke verantwoordingscriteria dient te worden voldaan alvorens opbrengsten worden verantwoord.

Verkoop van goederen

Opbrengsten worden verantwoord indien de belangrijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Geleverde diensten

De opbrengsten uit verleende diensten worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen indien er een redelijke mate van zekerheid is dat de subsidie zal worden ontvangen en dat aan alle relevante voorwaarden zal worden voldaan. Indien de subsidie betrekking heeft op een kostenpost wordt de subsidie als inkomsten verantwoord gedurende de periode die nodig is om deze op systematische wijze toe te rekenen aan de kosten waarvoor de subsidie is bedoeld. Indien de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt de reële waarde ten gunste gebracht van een overlopende passiefpost, die in gelijke jaarlijkse termijnen vrijvalt ten gunste van de winst- en verliesrekening gedurende de verwachte gebruiksduur van het betreffende actief.

Belastingen

Verschuldigde en verrekenbare belastingen

Verschuldigde en verrekenbare belastingvorderingen en -verplichtingen voor lopende en voorgaande jaren worden gewaardeerd op het bedrag dat naar verwachting zal worden teruggevorderd van of betaald aan de belastingdienst. Het belastingbedrag wordt berekend op basis van de bij wet vastgestelde belastingtarieven en geldende belastingwetgeving.

Uitgestelde belastingen

Voor uitgestelde belastingverplichtingen wordt een voorziening gevormd op basis van de tijdelijke verschillen per balansdatum tussen de fiscale boekwaarde van activa en passiva en hun in deze jaarrekening opgenomen boekwaarde.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden verantwoord voor alle belastbare tijdelijke verschillen, behalve:

- Indien de uitgestelde belastingverplichting voortkomt uit de eerste opname van goodwill of de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en, op het moment van de transactie, geen invloed heeft op de winst vóór belasting of het fiscale resultaat, en
- Voor wat betreft belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, indien het tijdstip van afwikkeling geheel zelfstandig kan worden bepaald, en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil niet in de nabije toekomst zal worden afgewikkeld.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen, onbenutte fiscale faciliteiten en niet verrekende fiscale verliezen, voorzover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil kan worden verrekend, en de verrekenbare tijdelijke verschillen, onbenutte fiscale faciliteiten en onbenutte fiscale verliezen kunnen worden aangewend, behalve:

- Indien de uitgestelde belastingvordering voortkomt uit de eerste opname van een vordering of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en, op het moment van de transactie, geen invloed heeft op de winst vóór belasting of het fiscale resultaat, en
- Voor verrekenbare verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, voorzover waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst zal worden afgewikkeld en fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het tijdelijke verschil kan worden verrekend.

De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt per balansdatum beoordeeld en verlaagd voorzover het niet waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het tijdelijke verschil geheel of gedeeltelijk kan worden verrekend. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum herbeoordeeld en opgenomen voorzover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst aanwezig zal zijn waarmee deze uitgestelde vordering kan worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de bij wet vastgestelde belastingtarieven en geldende belastingwetgeving.

De belasting over posten die direct in het eigen vermogen zijn verwerkt, worden direct in het eigen vermogen verwerkt in plaats van in de winst- en verliesrekening.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om belastingvorderingen te salderen met belastingverplichtingen en de uitgestelde belastingen verband houden met dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

Omzetbelasting

Opbrengsten, kosten en activa worden opgenomen na aftrek van de omzetbelasting, behalve:

Indien de op de aankoop van activa of diensten betreffende omzetbelasting niet teruggevorderd kan worden van de belastingdienst, in welk geval de omzetbelasting wordt opgenomen als onderdeel van de kosten van de verwerving van het actief of als onderdeel van de kostenpost.

Het netto bedrag van de omzetbelasting die kan worden teruggevorderd van of betaalbaar is aan de belastingdienst wordt opgenomen als een onderdeel van de vorderingen en verplichtingen in de balans.

3. BEDRIJFSCOMBINATIES

Bedrijfscombinaties in 2007

Overname activiteiten van ThyssenKrupp Technologies GmbH

Op 24 januari 2007 heeft de Groep een deel van de activiteiten, inclusief activa en verplichtingen overgenomen van ThyssenKrupp Technologies GmbH. De overgenomen activa zijn ondergebracht bij de Duitse deelnemingen van de Groep.

De reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen per de overnamedatum is als volgt:

	Reële waarde opgenomen bij de overname	Boek- waarde
Bedragen x € 1.000		
Materiële vaste activa	1.004	759
Klantenbestand	760	0
Vorraden	729	729
	2.493	1.488
Pensioenverplichtingen	47	47
Uitgestelde belastingverplichtingen	180	0
Overige te betalen kosten	135	64
	362	111
Totaal	2.131	1.377
Negatieve goodwill	-238	
Totaal vergoeding	1.893	

De totale kostprijs van de overgenomen bedrijfsactiviteiten bedroeg € 1.893.000 en bestaat voor € 1.577.000 uit een uitstroom van kasmiddelen bij de bedrijfscombinatie en voor € 316.000 uit nog te betalen kosten. Verwerking van de negatieve goodwill heeft plaatsgevonden onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Vanaf de overnamedatum zijn de activiteiten volledig geïntegreerd in de bestaande activiteiten van Neways Electronics Production GmbH en Neways Neunkirchen GmbH. Om deze reden is geen inschatting te maken van de bijdrage van deze nieuwe activiteiten aan de nettowinst van de Groep.

4. GESEGMENTEERDE INFORMATIE

De Groep hanteert het “one-stop-provider” principe, onder invloed van de ontwikkelingen op de wereldmarkt voor de industriële elektronica. De aansturing vindt plaats op basis van klanten. Als toeleverancier van industriële elektronica, vinden de werkzaamheden plaats binnen één bedrijfstak. Doordat klanten en producten tevens een overeenkomstig rendements- en risicoprofiel hebben beschouwt de Groep dit als één segment voor de primaire segmentatie. De inrichting van de Groep is op dit primaire segment afgestemd. Als secundair segment wordt de geografische spreiding beschouwd. In het volgende overzicht wordt informatie verstrekt omtrent omzet, totaal activa en investeringen in materiële vaste activa van de Groep per 31 december 2007 en 2006.

Bedragen x € 1.000	Nederland	overige EU-landen	niet EU-landen	Totaal
2007				
Omzet	172.107	95.927	12.963	280.997
Totaal activa	84.787	30.565	3.973	119.325
Investerings in materiële vaste activa	3.172	3.796	267	7.235
2006				
Omzet	152.643	71.171	14.818	238.632
Totaal activa	74.355	27.323	4.074	105.752
Investerings in materiële vaste activa	1.780	2.391	812	4.983

Interne verrekenprijzen tussen deze bedrijfssectoren worden op zakelijke basis bepaald op een wijze die vergelijkbaar is met transacties met derden.

5. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De mutaties in de materiële vaste activa gedurende 2007 zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Bedragen x € 1.000	Gebouwen en terreinen	Machines en inventarissen	Totaal
Stand per 1 januari 2007	1.378	9.223	10.601
Investerings	149	5.160	5.309
Overgenomen activiteiten	0	1.004	1.004
Desinvesteringen	0	-49	-49
Valutakoersverschillen verkrijgingsprijs	-11	-224	-235
Afschrijvingen	-121	-3.284	-3.405
Valutakoersverschillen cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	9	135	144
Stand per 31 december 2007	1.404	11.965	13.369
Stand per 1 januari 2007			
Verkrijgingsprijs	4.769	49.138	53.907
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.391	-39.915	-43.306
Netto boekwaarde per 1 januari 2007	1.378	9.223	10.601
Stand per 31 december 2007			
Verkrijgingsprijs	4.907	55.000	59.907
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.503	-43.035	-46.538
Netto boekwaarde per 31 december 2007	1.404	11.965	13.369

De boekwaarde van machines die op basis van financiële leasing en huurkoop worden gehouden bedraagt per 31 december 2007 € 1.583.000 (2006: € 1.090.000). Op de betreffende activa is pandrecht gevestigd door de kredietverstrekkers, als zekerheidsstelling voor de openstaande leasing- en huurkoopverplichtingen.

De mutaties in de materiële vaste activa gedurende 2006 zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Bedragen x € 1.000	Gebouwen en terreinen	Machines en inventarissen	Totaal
Stand per 1 januari 2006	1.386	7.810	9.196
Investerings	83	4.900	4.983
Desinvesteringen	0	-19	-19
Valutakoersverschillen verkrijgingsprijs	165	186	351
Afschrijvingen	-225	-3.365	-3.590
Valutakoersverschillen cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-31	-289	-320
Stand per 31 december 2006	1.378	9.223	10.601
Stand per 1 januari 2006			
Verkrijgingsprijs	4.521	44.071	48.592
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.135	-36.261	-39.396
Netto boekwaarde per 1 januari 2006	1.386	7.810	9.196
Stand per 31 december 2006			
Verkrijgingsprijs	4.769	49.138	53.907
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.391	-39.915	-43.306
Netto boekwaarde per 31 december 2006	1.378	9.223	10.601

De geschatte gebruiksduur van de activa is als volgt:

	2007	2006
Gebouwen	10-25 jaar	10-25 jaar
Machines en inventarissen	3-10 jaar	3-10 jaar

6. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De mutaties in de immateriële vaste activa gedurende 2007 zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Bedragen x € 1.000	Software	Goodwill	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2007	501	651	0	1.152
Investeringsen	163	0	0	163
Overgenomen activiteiten	0	0	759	759
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	-191	0	-139	-330
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
Stand per 31 december 2007	473	651	620	1.744
Stand per 1 januari 2007				
Verkrijgingsprijs	2.497	695	0	3.192
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.996	-44	0	-2.040
Netto boekwaarde per 1 januari 2007	501	651	0	1.152
Stand per 31 december 2007				
Verkrijgingsprijs	2.660	695	759	4.114
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.187	-44	-139	-2.370
Netto boekwaarde per 31 december 2007	473	651	620	1.744

Verwerving gedurende het boekjaar

De overige immateriële vaste activa omvatten via bedrijfscombinaties verworven klantenbestanden en worden lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

De software wordt lineair afgeschreven over een periode van 5 tot 8 jaar. Indien er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde en wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen indien de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde.

De goodwill per 31 december 2007 heeft betrekking op de overname in juni 2005 van de resterende 35% van de aandelen in Neways Slovakia a.s. in Slowakije. Het belang in deze deelneming bedraagt hiermee 100%.

De kasstroomgenererende eenheden waaraan deze verworven goodwill wordt toegerekend zijn de Nederlandse en Duitse productiebedrijven binnen de Groep. De boekwaarde van de aan deze kasstroomgenererende eenheden toegerekende goodwill bedraagt per 31 december 2007 € 651.000 (2006: € 651.000). De realiseerbare waarde van de goodwill is bepaald op basis van de bedrijfswaarde. Om deze waarde te berekenen is gebruik gemaakt van de toekomstige kasstromen, gebaseerd op de financiële begrotingen en prognoses van de kasstroomgenererende eenheden over een periode van vijf jaar. De hierbij gehanteerde disconteringsvoet is 15%. Bij de gebudgetteerde en geprognoseerde kasstromen is uitgegaan van de nettowinstpercentages zoals gerealiseerd in 2007.

Belangrijke veronderstellingen bij berekening van de bedrijfswaarde

De berekening van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden zijn het gevoeligst voor de volgende veronderstellingen:

- Nettowinstpercentages;
- Disconteringsvoeten

Nettowinstpercentages

Het nettowinstpercentage is gebaseerd op de gerealiseerde waarde in het afgelopen boekjaar. Dit nettowinstpercentage wordt verondersteld constant te blijven in de komende jaren.

Disconteringsvoeten

Disconteringsvoeten zijn een weergave van de inschatting door het management van de specifieke risico's voor elke eenheid. Het is de maatstaf die het management gebruikt bij de beoordeling van operationele prestaties en voorstellen voor toekomstige investeringen.

Gevoeligheid voor wijzigingen in veronderstellingen

Wat de beoordeling van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden betreft, is het management van mening dat een mogelijke wijziging in één of meer van bovenstaande belangrijke veronderstellingen er niet toe zou kunnen leiden dat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden de realiseerbare waarde ervan materieel overschrijdt. De berekende bedrijfswaarde is substantieel hoger dan de boekwaarde van de goodwill.

De mutaties in de immateriële vaste activa gedurende 2006 zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Bedragen x € 1.000	Software	Goodwill	Totaal
Stand per 1 januari 2006	360	584	944
Investerings	352	0	352
Desinvesterings	0	0	0
Afschrijvingen	-211	0	-211
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0
Valutakoersverschillen	0	67	67
Stand per 31 december 2006	501	651	1.152
Stand per 1 januari 2006			
Verkrijgingsprijs	2.145	628	2.773
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.785	-44	-1.829
Netto boekwaarde per 1 januari 2006	360	584	944
Stand per 31 december 2006			
Verkrijgingsprijs	2.497	695	3.192
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.996	-44	-2.040
Netto boekwaarde per 31 december 2006	501	651	1.152

7. BELASTINGEN

	Geconsolideerde Balans		Geconsolideerde Winst- en verliesrekening	
Bedragen x € 1.000	2007	2006	2007	2006
Uitgestelde belastingvorderingen				
Beschikbaar uit hoofde van compensabele verliezen	1.760	1.381	-48	-3.598
Materiële vaste activa	176	336	-52	93
Aanpassing voorgaande jaren			-107	0
Tariefsverlaging			-293	-54
Opgenomen bij de Duitse deelnemingen			719	269
Totaal uitgestelde belastingvorderingen	1.936	1.717	219	-3.290
Uitgestelde belastingverplichtingen				
Immateriële vaste activa	-180	0	-180	0
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	1.756	1.717	39	-3.290
Als volgt opgenomen in de balans:				
Uitgestelde belastingvorderingen	1.936	1.717		
Uitgestelde belastingverplichtingen	-180	0		
Netto uitgestelde belastingvorderingen	1.756	1.717		

De belastingdruk in de resultatenrekening is opgebouwd als volgt:

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Over het boekjaar verschuldigde belastinglast	-5.157	-4.808
Aanpassing belastinglast voorgaande jaren	-10	-82
Mutatie in tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waardering	-232	93
Waardevermindering latente belastingvordering door tariefsverlaging	-293	-54
Opgenomen bij de Duitse deelnemingen	719	784
Belastinglast resultatenrekening	-4.973	-4.067

De aansluiting tussen de belastingdruk tegen het in Nederland toepasselijke tarief en de effectieve belastingdruk voor de Groep is als volgt:

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Resultaat voor belasting	19.464	15.221
Belastingen tegen het binnenlands tarief van 25,5% (2006: 29,6%)	-4.963	-4.505
Aanpassing winstbelasting vorige jaren	-10	-82
Niet aftrekbare kosten	-53	-170
Gevolg van andere belastingtarieven bij buitenlandse deelnemingen	-193	-40
Gevolg van opname latente belastingvorderingen en -verplichtingen bij Duitse deelnemingen	539	784
Waardevermindering latente belastingvorderingen door tariefsverlaging	-293	-54
Belastinglast resultatenrekening	-4.973	-4.067

De Groep heeft een uitgestelde belastingvordering van € 1,9 miljoen (31-12-2006: € 1,7 miljoen), waarvan € 1,8 miljoen (31-12-2006: € 1,4 miljoen) uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie, welke een totaalbedrag aan compensabele verliezen vertegenwoordigt van € 5,6 miljoen (31-12-2006: € 3,5 miljoen). Het gehele bedrag heeft betrekking op verliezen verrekenbaar in Duitsland. Voor het resterend compensabel verlies van € 7,8 miljoen in Duitsland (31-12-2006: € 10 miljoen) is geen belastingvordering in de balans opgenomen, omdat realisatie daarvan nog niet waarschijnlijk is.

De vennootschap maakt, tezamen met de in Nederland gevestigde 100%-deelnemingen, deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Gezamenlijk met deze deelnemingen is de vennootschap mede-hoofdelijk aansprakelijk voor schulden uit hoofde van vennootschapsbelasting.

De belastingdruk – de verhouding tussen de belasting en het resultaat voor vennootschapsbelasting – bedraagt 25,5% (2006: 26,7%). Deze belastingdruk ligt in lijn met het in Nederland geldende tarief voor de vennootschapsbelasting van 25,5% in 2007, doordat toepassing van andere belastingtarieven bij buitenlandse deelnemingen resulteert in een hogere belastingdruk, terwijl in Duitsland de waardering van de uitgestelde belastingvordering is verhoogd, hetgeen resulteert in een lagere belastingdruk. De verhoging in Duitsland is gebaseerd op een toegenomen waarschijnlijkheid van realisatie van deze vordering in de komende drie jaren. De belangrijkste werkgebieden van de Groep zijn Nederland en Duitsland en daar gelden de volgende belastingtarieven: Nederland 25,5% en Duitsland 31,2% (2006: 39,7%).

8. VOORRADEN

De opgenomen voorziening ter afwaardering van grond- en hulpstoffen bedraagt € 11.465.000 (2006: € 11.152.000).

De mutatie is als last opgenomen onder de kosten van grond- en hulpstoffen.

De voorziening heeft grotendeels betrekking op materialen voor producten die niet langer worden geproduceerd en geleverd, maar die nog wel in voorraad worden gehouden en incidenteel worden gebruikt.

Op de voorraden is pandrecht gevestigd door de kredietverstrekkers.

9. VORDERINGEN

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Handelsvorderingen	43.900	39.109
Verbonden partijen	2.270	2.470
Totaal	46.170	41.579

Voor de voorwaarden van de vorderingen op verbonden partijen wordt verwezen naar de toelichting onder 18.

Onder de handelsvorderingen zijn geen vorderingen opgenomen met een resterende looptijd langer dan een jaar.

Op de handelsvorderingen is pandrecht gevestigd door de kredietverstrekkers.

Handelsvorderingen zijn niet-rentedragend en hebben over het algemeen een betalingstermijn van 30-90 dagen.

Per 31 december 2007 hadden handelsvorderingen met een nominale waarde van € 1,2 miljoen (2006: € 1,6 miljoen) een bijzondere waardevermindering ondergaan en was daarvoor een volledige voorziening getroffen. Vorderingen zijn individueel voorzien.

De mutaties in de voorziening voor bijzondere waardevermindering van vorderingen waren als volgt:

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Stand per 1 januari	1.622	1.208
Lasten voor het boekjaar	243	547
Afwaarderingen	-394	0
Teruggeboekte ongebruikte bedragen	-275	-133
Stand per 31 december	1.196	1.622

De analyse van achterstallige maar niet aan bijzondere waardevermindering onderhevige vorderingen per 31 december is als volgt:

	Totaal	Niet achterstallig en niet onderhevig aan bijzondere waardevermindering	Achterstallig maar niet onderhevig aan bijzondere waardevermindering				
			< 30 dagen	30 - 60 dagen	60 - 90 dagen	90 - 120 dagen	> 120 dagen
Bedragen x € 1.000							
2007	46.170	39.998	4.121	1.247	414	226	164
2006	41.579	36.332	4.214	655	97	103	178

10. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

	2007	2006
Bedragen x € 1.000		
Geldmiddelen	178	302
Rekening courant faciliteiten	-5.111	-3.896
Geldmiddelen opgenomen in het kasstroomoverzicht	-4.933	-3.594

Rekening courant faciliteiten

De per 31 december 2007 ter beschikking staande kredietfaciliteit (rekening courant en obligo) bedraagt in totaal € 40 miljoen (rente-vergoeding: Euribor + 0,8%). Hiervan is op balansdatum € 6,6 miljoen gebruikt (31-12-2006: € 4,3 miljoen). Als zekerheid voor de aflossing van de schulden aan de financiële instellingen is pandrecht gevestigd op de bedrijfsinventaris, voorraden en vorderingen. Namens de Vennootschap hebben alle groepsmaatschappijen jegens de financiële instellingen een hoofdelijke aansprakelijkheidsverklaring afgegeven. Voorts achten de financiële instellingen het noodzakelijk dat het garantievermogen (gecorrigeerd voor de netto uitgestelde belastingvorderingen en goodwill) per 31 december 2007 tenminste 35% van het gecorrigeerde balanstotaal bedraagt.

De rekening courant faciliteiten worden gebruikt als element van het liquiditeitsbeheer.

11. EIGEN VERMOGEN

Voor een overzicht van de diverse componenten van het eigen vermogen en de mutaties daarin tussen 31 december 2006 en 31 december 2007 wordt verwezen naar het geconsolideerde mutatie-overzicht van het eigen vermogen.

Kapitaal:

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt per 31 december 2007 € 15.000.000, bestaande uit 30.000.000 gewone aandelen van € 0,50 per aandeel. Per 31 december 2007 zijn hiervan geplaatst en volgestort 9.298.615 gewone aandelen, zodat het gestort kapitaal € 4.649.308 bedraagt. Het verloop van de toename in het aantal uitgegeven en volgestorte gewone aandelen gedurende het boekjaar 2006 en 2007 is als volgt:

Bedragen x € 1.000	Gewone aandelen uitgegeven en volgestort
1 januari 2006	8.526
Uitgegeven op 3 april wegens conversie van een converteerbare achtergestelde obligatielening van € 3,0 miljoen met een conversiekoers van € 5,25 per aandeel	572
Uitgegeven op 6 april wegens keuzedividend	88
Uitgegeven tegen contanten bij uitoefening aandelenopties	16
31 december 2006	9.202
Uitgegeven tegen contanten bij uitoefening aandelenopties	97
31 december 2007	9.299

Valutaomrekeningsverschillen:

De valutaomrekeningsverschillen bevatten zowel de valutaomrekeningsverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse deelnemingen, als de valutaomrekeningsverschillen afkomstig uit de omrekening van leningen aan buitenlandse deelnemingen die dienen ter financiering van deze buitenlandse deelnemingen.

Dividend:

In artikel 31 van de statuten van de vennootschap is vastgelegd dat winst kan worden uitgekeerd voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de wettelijke reserves. De voor uitkering vatbare winst kan met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen door de Raad van Bestuur geheel of gedeeltelijk toegevoegd worden aan de reserves. De resterende winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten tot winstuitkering ten laste van een voor uitkering vatbare reserve. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op grond van een door de Raad van Commissarissen goedgekeurd voorstel van de Raad van Bestuur besluiten tot uitkering van winst in aandelen van de vennootschap, zulks onverminderd het in de statuten van de vennootschap omtrent uitgifte van aandelen bepaalde.

12. VOORZIENINGEN

Het verloop in 2007 van de post voorzieningen is als volgt:

Bedragen x € 1.000	Reorganisatie- voorzieningen
Stand per 1 januari 2007	405
Aanwending	-298
Vrijval	-107
Stand per 31 december 2007	0

Reorganisatievoorzieningen:

Deze voorzieningen waren gevormd voor herstructureringsplannen aangekondigd in de jaren 2005 en eerder.

13. PENSIOENEN, VROEGPENSIOENEN EN JUBILEA

Pensioenvoorzieningen:

De Neways-Groep heeft pensioenregelingen voor haar werknemers in Nederland en voor een deel van haar werknemers in Duitsland. De pensioenregelingen voor de werknemers in Nederland zijn ondergebracht bij een tweetal bedrijfstakpensioenfondsen. Het betreffen collectieve regelingen gebaseerd op het zogenaamde middelloonstelsel voor werknemers die in dienst zijn bij meerdere werkgevers, die administratief worden verwerkt alsof het toegezegde-bijdrageregelingen betreft. Deze regelingen betreffen toegezegd-pensioenregelingen die worden beheerd door het Bedrijfstakpensioenfonds Metalektro en door het Pensioenfonds Metaal en Techniek.

Deze bedrijfstakpensioenfondsen zijn niet in staat om de informatie te verstrekken om de pensioenverplichting als toegezegd-pensioenregeling in de jaarrekening te kunnen verwerken conform de richtlijnen van IAS 19. Er bestaat voor de aangesloten ondernemingen geen verplichting om eventuele tekorten in deze pensioenfondsen aan te zuiveren en tevens bestaat er geen aanspraak op mogelijk aanwezige overschotten. Om die reden zijn deze toegezegd-pensioenregelingen in de jaarrekening verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen. De dekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds Metalektro ligt ultimo 2007 op 133% (2006: 129%) en voor het Pensioenfonds Metaal en Techniek op 148% (2006: 130%). De minimale dekkingsgraad is 125%.

De pensioenregeling voor werknemers in Duitsland betreft in eigen beheer genomen verplichtingen welke worden aangemerkt als toegezegd-pensioenregeling (zonder fondsbeleggingen). De pensioenverplichtingen worden bepaald en verwerkt overeenkomstig IAS 19.

Vroegpensioenvoorzieningen:

Voor een deel van de werknemers in Duitsland bestaat een vroegpensioenregeling. De vergoedingen en bijdragen voor vervroegde uitdiensttreding worden verwerkt overeenkomstig IAS 19.

Voorziening jubileumverplichtingen:

De werknemers in Duitsland ontvangen extra beloningen bij het bereiken van een bepaald aantal jaren dienstverband. De verplichtingen ten behoeve van deze jubileumuitkeringen worden verwerkt overeenkomstig IAS 19.

De mutaties in de vordering op het arbeidsbureau voor de overheidsbijdragen in de vroegpensioenregeling gedurende het boekjaar zijn als volgt:

Bedragen x € 1.000	Vordering inzake Vroegpensioen-regeling	
	2007	2006
Stand per 1 januari	251	262
Betaalde vergoedingen	43	78
Ontvangen vergoedingen	-116	-89
Stand per 31 december	178	251

De mutaties in de contante waarde van de verplichting voor (vroeg)pensioen- en jubileumlasten gedurende het boekjaar zijn als volgt:

Bedragen x € 1.000	Pensioen- voorzieningen		Vroegpensioen- voorzieningen		Voorziening jubileum- verplichtingen		totaal	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Stand per 1 januari	2.918	2.787	620	772	59	68	3.597	3.627
Aan het boekjaar toegerekende kosten	37	39	0	44	3	3	40	86
Rentekosten	143	141	20	25	2	2	165	168
Gerealiseerde actuariële (winsten)/verliezen	6	77	29	9	1	-5	36	81
Betaalde uitkeringen	-124	-126	-249	-230	-4	-9	-377	-365
Overgenomen activiteiten	47	0	0	0	33	0	80	0
Stand per 31 december	3.027	2.918	420	620	94	59	3.541	3.597

De samenstelling van de contante waarde van de verplichting voor (vroeg)pensioen- en jubileumlasten per 31 december 2007 is als volgt:

Bedragen x € 1.000	Pensioen- voorzieningen		Vroegpensioen- voorzieningen		Voorziening jubileum- verplichtingen		totaal	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Contante waarde van de verplichtingen	3.125	3.275	420	620	94	59	3.639	3.954
Niet-gerealiseerde actuariële winsten/(verliezen)	-98	-357	0	0	0	0	-98	-357
Verplichting per 31 december	3.027	2.918	420	620	94	59	3.541	3.597

De totale last in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van de regelingen terzake van (vroeg)pensioenen en jubilea is als volgt samengesteld:

Bedragen x € 1.000	Pensioen- voorzieningen		Vroegpensioen- voorzieningen		Voorziening jubileum- verplichtingen		totaal	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Aan het boekjaar toegerekende kosten	37	39	0	44	3	3	40	86
Rentekosten	143	141	20	25	2	2	165	168
Gerealiseerde actuariële (winsten)/verliezen	6	77	29	9	1	-5	36	81
Saldo pensioen- en jubileumlasten	186	257	49	78	6	0	241	335

De Groep verwacht in 2008 € 195.000 aan de toegezegd-pensioenregelingen bij te dragen.

De verplichting voor (vroeg)pensioen- en jubileumlasten per 31 december 2007 en de voorgaande drie jaren is als volgt:

Bedragen x € 1.000	2007	2006	2005	2004
Pensioenvoorzieningen	3.027	2.918	2.787	2.741
Vroegpensioenvoorzieningen	420	620	772	802
Voorziening jubileumverplichtingen	94	59	68	314
Totaal	3.541	3.597	3.627	3.857

Belangrijke veronderstellingen gebruikt bij de actuariële berekeningen:

	2007	2006
Disconteringsvoet	5,25%	4,40%
Toekomstige salarisstijgingen	2,50%	2,50%
Toekomstige pensioenstijgingen	1,50%	1,50%
Uitdiensttredingspercentage tussen 20 en 50 jaar	0,50%	0,50%

De last in 2007 voor de als toegezegde-bijdrage regeling verwerkte pensioenregelingen voor de werknemers in Nederland bedraagt € 3.866.000 (2006: € 3.008.000).

14. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGSOVEREENKOMSTEN

De Neways-Groep heeft een aandelenoptieregeling voor de leden van de Raad van Bestuur en een selecte groep andere functionarissen, welke gedurende tenminste een jaar voorafgaande aan het jaar van toekenning in dienst zijn geweest van de Neways-Groep. Deze regeling voorziet in het toekennen van niet-overdraagbare opties op aandelen Neways. De opties kunnen drie jaren na toekenning worden uitgeoefend gedurende een periode van twee jaren daarna, zodat de totale looptijd vijf jaar bedraagt. De uitoefening vindt uitsluitend plaats door omzetting in aandelen. Bij uitdiensttreding van een optiehouder vervallen diens optierechten.

Gedurende het boekjaar zijn 62.500 opties toegekend met een uitoefenprijs van € 11,75 per aandeel, uitoefenbaar tussen 20 maart 2010 en 20 maart 2012. Er zijn in het boekjaar 96.500 opties uitgeoefend. De gewogen gemiddelde beurskoers op de uitoefendata was € 12,19. De reële waarde van de opties toegekend voor 31 december 2006 is € 209.305. De gewogen gemiddelde reële waarde per optie is € 1,46. Hiervan is € 61.497 als last in de winst- en verliesrekening opgenomen (2006: € 41.289). De reële waarde van de opties toegekend in het boekjaar is € 155.689. De reële waarde per optie is € 2,49. Hiervan is € 40.806 als last in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De volgende tabel geeft een overzicht van het verloop en de uitoefenprijs van de aandelenopties.

Optiehouders	Stand per 31-12-2006	Toegekend 2007	Vervallen 2007	Uitgeoefend 2007	Stand per 31-12-2007	Uitoefen- prijs (In €)	Looptijd
V. de Bok	15.000	15.000		-15.000	0	4,75	03/2007
	15.000			-15.000	0	1,99	03/2008
	15.000			-15.000	0	3,60	03/2009
	21.875 *)			-21.875	0	9,00	02/2008
	15.000				15.000	6,20	03/2010
	15.000				15.000	7,11	03/2011
					15.000	11,75	03/2012
H. van der Vrande	15.000	15.000		-15.000	0	4,75	03/2007
	15.000			-15.000	0	1,99	03/2008
	15.000			-15.000	0	3,60	03/2009
	58.125 *)			-58.125	0	9,00	02/2008
	125.000 *)				125.000*)	4,00	07/2009
	15.000				15.000	6,20	03/2010
	15.000				15.000	7,11	03/2011
					15.000	11,75	03/2012
Overige functionarissen in dienst van de onderneming	2.000	32.500		-2.000	0	4,75	03/2007
	3.500			-3.500	0	1,99	03/2008
	40.000 *)			-40.000	0	9,00	02/2008
	8.500			-1.000	7.500	3,60	03/2009
	20.000				20.000	6,20	03/2010
	20.000				20.000	7,11	03/2011
					32.500	11,75	03/2012
Totaal	449.000	62.500	0	-216.500	295.000		

*) Betreft opties op aandelen gehouden door grootaandeelhouders.

Voor de bepaling van de reële waarde van de opties op de toekenningsdatum is gebruik gemaakt van het Black & Scholes model. De volgende tabel geeft een overzicht van de gebruikte veronderstellingen bij de berekening van de reële waarde van de in het boekjaar toegekende opties.

	2007	2006
Dividendrendement (%)	3,48	2,45
Verwachte koersgevoeligheid van het aandeel (%)	44,06	47,29
Risicovrije rentevoet (%)	4,14	3,54
Verwachte looptijd van de opties (in jaren)	3,50	3,50
Verwacht uitoefengedrag van de opties (%)	73,00	73,00

De verwachte koersgevoeligheid van het aandeel is gebaseerd op het uitgangspunt dat de koersgevoeligheid in het verleden indicatief is voor de trend in de toekomst. De verwachte looptijd is gebaseerd op historische gegevens ten aanzien van het vervallen van opties. Het management is van mening dat een mogelijke wijziging in een of meer van bovenstaande veronderstellingen er niet toe zou leiden dat de reële waarde van de aandelenopties materieel zou afwijken van de berekende reële waarde.

15. RENTEDRAGENDE LENINGEN

Bedragen x € 1.000	Effectief rentepercentage	Verval- datum	Uitstaand bedrag	
			2007	2006
Kortlopend				
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	7,44%	9-6-2008	1.483	0
Achtergestelde geldlening	5,50%	1-1-2008	0	275
Achtergestelde geldlening	EURIBOR + 4,00%	1-7-2008	250	500
Achtergesteld AAR-Krediet	EURIBOR + 1,75%	1-7-2008	1.668	1.568
Geldlening	EURIBOR + 1,50%	31-3-2009	1.428	1.368
Financiële lease overeenkomsten	3,93% - 5,47%	2012	295	495
Huurkoopovereenkomsten	5,0% - 9,0%	2011	465	138
Totaal			5.589	4.344
Langlopend				
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	7,44%	9-6-2008	0	1.462
Achtergestelde geldlening	EURIBOR + 4,00%	1-7-2008	0	250
Achtergesteld AAR-Krediet	EURIBOR + 1,75%	1-7-2008	0	1.668
Geldlening	EURIBOR + 1,50%	31-3-2009	428	1.882
Financiële lease overeenkomsten	3,93% - 5,47%	2012	843	224
Huurkoopovereenkomsten	5,0% - 9,0%	2011	986	245
Totaal			2.257	5.731

Converteerbare achtergestelde obligatieleningen:

De converteerbare achtergestelde obligatielening van nominaal € 1,5 miljoen heeft een conversiekoers van € 4,50 per aandeel en een conversierecht dat loopt van 9 juni 2005 tot 9 juni 2008. De terugbetalingen van de hoofdsom van deze leningen zijn achtergesteld bij alle andere bestaande en toekomstige schulden aan derden.

Achtergestelde geldlening (5,50%):

Deze lening wordt afgelost in termijnen van € 69.000 per kwartaal. De terugbetaling van de hoofdsom van deze lening is achtergesteld bij alle andere bestaande en toekomstige schulden aan derden.

Achtergestelde geldlening (EURIBOR + 4,00%):

Deze lening wordt afgelost in termijnen van € 42.000 per maand. De terugbetaling van de hoofdsom van deze lening is achtergesteld bij alle andere bestaande en toekomstige schulden aan derden.

Achtergesteld AAR-krediet (EURIBOR + 1,75%):

Deze lening wordt afgelost in termijnen van € 834.000 per halfjaar. De terugbetaling van de hoofdsom van deze lening is achtergesteld bij alle andere bestaande en toekomstige schulden aan derden.

Geldlening (EURIBOR + 1,50%):

Als zekerheid voor de aflossing van deze lening is pandrecht gevestigd op voorraden, inventarissen en vorderingen. De lening wordt afgelost in termijnen van € 119.000 per maand.

Financiële lease- en huurkoopovereenkomsten:

De Groep heeft financiële lease en huurkoopcontracten afgesloten voor diverse machines. De minimale leasebetalingen en de contante waarde van de minimale leasebetalingen van deze contracten zijn als volgt:

Bedragen x € 1.000	Minimum- bedragen	2007	Minimum- bedragen	2006
		Contante waarde van de betalingen		Contante waarde van de betalingen
Binnen een jaar	814	760	667	632
Na een jaar, maar niet meer dan vijf jaar	2.045	1.829	499	469
Totaal minimum leasetermijnen	2.859		1.166	
Af: Bedragen vanwege financieringslasten	-270		-65	
Contante waarde minimum leasebetalingen	2.589	2.589	1.101	1.101

16. HANDELSCHULDEN EN OVERIGE TE BETALEN POSTEN

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Handelsschulden	34.949	33.696
Overige te betalen posten	9.757	8.483
Te betalen rente	266	622
Verbonden partijen	1.601	2.044
	46.573	44.845

De voorwaarden van bovenstaande financiële verplichtingen zijn als volgt:

- Handelsschulden zijn niet-rentedragend en hebben normaliter een betalingstermijn van ca. 60 dagen.
- Overige te betalen posten zijn niet-rentedragend en hebben een gemiddelde betalingstermijn van 6 maanden.
- De te betalen rente wordt normaliter per kwartaal afgerekend gedurende het boekjaar.
- Voor de voorwaarden met betrekking tot de verbonden partijen wordt verwezen naar de toelichting onder 18.

17. VOORWAARDELIJKE GEBEURTENISSEN EN VERPLICHTINGEN

Operationele lease overeenkomsten

De Groep heeft operationele leasecontracten voor enkele bedrijfsmiddelen. Deze leasecontracten lopen gemiddeld tussen 3 en 5 jaar en er is geen mogelijkheid tot verlenging opgenomen in de contracten. De in de toekomst minimaal te betalen huurbedragen ingevolge deze niet-opzegbare operationele leasecontracten zijn per 31 december als volgt:

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Binnen een jaar	839	853
Na een jaar, maar niet meer dan vijf jaar	989	959
Meer dan vijf jaar	0	0
Totaal	1.828	1.812

In 2007 bedragen de totale lasten uit hoofde van deze operationele leasecontracten € 1.242.000 (2006: 1.198.000).

Huurovereenkomsten

De Groep heeft huurcontracten voor het grootste deel van de in gebruik zijnde gebouwen. Deze huurcontracten lopen gemiddeld tussen 10 en 15 jaar en er is geen mogelijkheid tot verlenging opgenomen in de contracten. De in de toekomst minimaal te betalen huurbedragen ingevolge deze niet-opzegbare huurcontracten zijn per 31 december als volgt:

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Binnen een jaar	4.470	4.050
Na een jaar, maar niet meer dan vijf jaar	15.737	15.018
Meer dan vijf jaar	23.376	12.066
Totaal	43.583	31.134

In 2007 bedragen de totale lasten uit hoofde van deze huurcontracten € 4.163.000 (2006: € 3.923.000)

Claims

In het kader van de normale bedrijfsuitoefening is de Groep incidenteel betrokken bij juridische procedures. De uitkomsten daarvan zullen naar verwachting geen substantiële invloed hebben op vermogen en resultaat.

18. INFORMATIE OVER VERBONDEN PARTIJEN

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de financiële gegevens van Neways Electronics International N.V. en de dochterondernemingen zoals aangegeven in de volgende tabel:

	Plaats/land van vestiging	% deelneming	
		2007	2006
Neways B.V.	Son, Nederland	100	100
Neways Industrial Systems B.V.	Son, Nederland	100	100
Neways Electronic Assemblies B.V.	Son, Nederland	100	100
Neways Technologies B.V.	Son, Nederland	100	100
Neways Cable & Wire Solutions B.V.	Sittard, Nederland	100	100
Neways Leeuwarden B.V.	Leeuwarden, Nederland	100	100
Neways Advanced Applications B.V.	Son, Nederland	100	100
Hymec Holding B.V.	Sittard, Nederland	100	100
Evic Electronics B.V.	Echt, Nederland	100	100
Evic Service & Repair Center B.V.	Echt, Nederland	100	100
Neways Deutschland GmbH	Kassel, Duitsland	100	100
Neways Slovakia a.s.	Nová Dubnica, Slowakije	100	100
Neways Wuxi Electronics Co. Ltd.	Wuxi, China	100	100

De vennootschap Si-Lectron B.V. is begin 2006 gefuseerd met Neways Cable & Wire Solutions B.V. In 2007 hebben de volgende naamswijzigingen plaatsgevonden:

- Ripa B.V. is gewijzigd in Neways Electronic Assemblies B.V.
- Neways Holding GmbH is gewijzigd in: Neways Deutschland GmbH
- Q-Nova a.s. is gewijzigd in Neways Slovakia a.s.

In onderstaande tabel wordt het totaalbedrag gegeven van de transacties met verbonden partijen voor het betreffende boekjaar (voor informatie over de uitstaande saldi per 31 december 2007 zie Toelichting 9 en 16):

Bedragen x € 1.000		Verkopen aan	Aankopen/ Diensten van	Verschuldigd door	Verschuldigd aan
Entiteit met invloed van betekenis op de Groep: VDL Groep	2007	7.724	6.612	2.270	1.601
	2006	3.562	6.294	2.470	2.044
Sleutelfunctionarissen van de Groep:	2007		256		
	2006		185		

Entiteit met invloed van betekenis op de Groep

VDL Groep: VDL Beleggingen B.V. heeft 21,7% van de geplaatste aandelen van Neways Electronics International N.V. in bezit (2006: 22,0%).

In 2007 zijn een tweetal huurovereenkomsten aangegaan met ZBG Management B.V. met betrekking tot in aanbouw zijnde bedrijfsgebouwen. De aandeelhouder van ZBG Management B.V. heeft 23,6% van de geplaatste aandelen van Neways Electronics International N.V. in bezit (2006: 23,9%).

Op 20 december 2006 is door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders een voorstel goedgekeurd tot inkoop en intrekking van alle 3 miljoen geplaatste en stemgerechtigde financieringspreferente aandelen tegen de nominale waarde van € 0,50 per aandeel en een additionele vergoeding van € 410.000. Alle geplaatste preferente aandelen waren voor 25% volgestort en werden gehouden door de heer G.H. Meulenstein, oprichter en oud-bestuursvoorzitter van Neways.

Voorwaarden van transacties met verbonden partijen

De transacties met verbonden partijen geschieden tegen normale marktprijzen. Openstaande saldi per ultimo boekjaar zijn niet door zakelijke zekerheden gedekt, zijn niet rentedragend en worden afgewikkeld in geld. Er zijn geen garanties verstrekt of ontvangen voor de vorderingen op of de schulden aan de verbonden partijen. Per ultimo 2007 heeft de Groep geen voorziening getroffen voor dubieuze posten in de vorderingen op verbonden partijen (2006: Nihil). Deze beoordeling wordt elk boekjaar uitgevoerd door middel van een onderzoek van de financiële positie van de verbonden partij en de markt waarin deze opereert.

Bezoldiging Bestuurders

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit een basissalaris, jaarlijkse bonus en personeelsopties. De Raad van Commissarissen stelt jaarlijks de bezoldiging vast, binnen de kaders van het beloningsbeleid. Er wordt geen automatische CAO-verhoging op de basissalarissen toegepast.

Jaarlijks wordt door de Raad van Commissarissen een bonusregeling voor het verslagjaar vastgesteld. De bonusregeling is gekoppeld aan het behalen van vooraf vastgestelde kwantitatieve prestatiedoelstellingen.

De toegekende bonussen worden in het verslagjaar gerapporteerd. Uitkering vindt plaats na de vaststelling van de jaarrekening.

Over 2007 worden de volgende bonussen uitgekeerd:

Bedragen x € 1.000	2007	2006
V. de Bok	135	152
H. van der Vrande	135	152

De pensioenen van de leden van de Raad van Bestuur zijn ondergebracht bij het pensioenfonds van MN-services (Pensioenfonds Metaal en Techniek). Dit pensioen, inclusief pre-pensioen, is gebaseerd op het zogenaamde middelloon. Daarnaast hebben de leden van de Raad van Bestuur een aanvullend pensioen gebaseerd op het beschikbare premiesysteem.

De salarissen en pensioenen van de leden van de Raad van Bestuur en overige sleutelfunctionarissen waren als volgt:

Bedragen x € 1.000	2007	2007	2006	2006
	Basissalaris	Pensioenlasten (werkgeversaandeel)	Basissalaris	Pensioenlasten (werkgeversaandeel)
V. de Bok	215	38	205	37
H. van der Vrande	215	38	205	37
Overige sleutelfunctionarissen	1.583	146	1.562	147
Totale beloning sleutelfunctionarissen	2.013	222	1.972	221

In het boekjaar is € 190.000 (2006: € 108.000) aan ontslagvergoedingen in de personeelskosten opgenomen.

Voor een overzicht van de optierechten voor de aankoop van aandelen ingevolge de deelname van de bestuurders aan de aandelenoptieregeling wordt verwezen naar Toelichting 14.

Bezoldiging Raad van Commissarissen

De leden van de Raad van Commissarissen ontvangen een vaste honorering die niet afhankelijk is van de resultaten.

De leden van de Raad van Commissarissen ontvingen de volgende bezoldiging:

Bedragen x € 1.000	2007	2006
D. Boers (voorzitter)	25.000	25.000
Th. van Deursen	20.000	20.000
W. van der Leegte	20.000	20.000
Totaal	65.000	65.000

19. FINANCIËLE LASTEN

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Bankleningen en rekening courant kredieten	1.497	896
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	108	173
Financiële lease- en huurkoopcontracten	116	62
Preferente aandelen	0	410
Valutakoersverschillen	-191	-221
Overige	10	137
Totaal financiële lasten	1.540	1.457

20. AFSCHRIJVINGEN OP MATERIËLE EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Materiële vaste activa	3.405	3.590
Immateriële vaste activa	330	211
Totaal afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa	3.735	3.801

21. PERSONEELSLASTEN

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Lonen en salarissen	58.644	51.428
Pensioenlasten	4.169	3.356
Overige sociale lasten	6.597	5.592
Kosten van aandelenoptieregelingen	103	64
Totaal personeelslasten	69.513	60.440

Gedurende 2007 had de groep gemiddeld 2.247 werknemers in dienst (2006: 2.097).

22. WINST PER AANDEEL

Gewone winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat toekomend aan aandeelhouders van gewone aandelen te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen gedurende het boekjaar.

Verwaterde winst per aandeel

Resultaat toekomend aan aandeelhouders van gewone aandelen, gecorrigeerd voor rentelasten (na belasting) van de achtergestelde converteerbare obligatieleningen (€ 81.000). Dit resultaat wordt gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen, inclusief het aantal dat zou worden uitgegeven bij de conversie van deze obligatieleningen en de uitoefening van de uitstaande optierechten (totaal 584.208 aandelen). Bij een negatief resultaat per aandeel zal het verwaterd resultaat per aandeel geen verbetering laten zien.

Het volgende overzicht geeft het nettoresultaat en aantal aandelen weer welke als basis zijn gebruikt voor de berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel:

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Nettoresultaat toekomend aan houders van gewone aandelen	14.481	11.161
Rentelasten converteerbare obligaties	81	122
Nettoresultaat toekomend aan houders van gewone aandelen voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel	14.562	11.283

Aantallen x 1.000	2007	2006
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	9.265	9.097
Effect van verwatering:		
Aandelenopties	252	220
Conversiewaarde obligaties	333	476
Aangepast gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel	9.850	9.793

23. UITGEKEERD EN VOORGESTELD DIVIDEND

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Vastgesteld en uitgekeerd gedurende het jaar		
Dividend op gewone aandelen:		
Slotdividend voor 2006: € 0,36 (2005: € 0,10)	3.313	853
Voorgesteld ter goedkeuring van de AVA (niet opgenomen als verplichting per 31 december)		
Dividend op gewone aandelen:		
Slotdividend voor 2007: € 0,47 (2006: € 0,36)	4.371	3.313

24. DOELSTELLINGEN EN BELEID INZAKE HET BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep omvatten bankleningen en -kredieten, converteerbare obligatieleningen, financiële lease- en huurkoopovereenkomsten, handelsschulden en verstrekte leningen. Het belangrijkste doel van deze financiële instrumenten is het aantrekken van financiering voor de bedrijfsactiviteiten van de Groep. De Groep heeft uiteenlopende financiële activa, zoals handelsvorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten, die rechtstreeks uit de bedrijfsactiviteiten voortvloeien.

De Groep handelt niet in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten van de Groep zijn renterisico's op kasstromen, liquiditeitsrisico's, valutarisico's en kredietrisico's. Het bestuur beoordeelt en geeft zijn goedkeuring aan het beleid voor de beheersing van deze risico's (zie het overzicht hierna).

Renterisico

Het door de Groep gelopen risico door fluctuaties in de marktrenten heeft voornamelijk betrekking op de variabelrentende langlopende verplichtingen en rekening courant kredieten van de Groep. Het beleid van de Groep is de rentelasten te beheersen door een combinatie van schulden met vaste en variabele rentepercentages. Voor een overzicht van de hoogte van de rentepercentages wordt verwezen naar Toelichting 15.

Renterisicotabel

De volgende tabel toont de gevoeligheid van de winst vóór belastingen van de Groep (door het effect van variabelrentende leningen en rekening courant kredieten) voor een in rede mogelijke verandering in de rentetarieven, waarbij alle overige variabelen constant zijn gehouden. Dit is niet van invloed op het eigen vermogen van de Groep.

	Stijging/ daling in basispunten	Effect op winst vóór belastingen (x € 1.000)
2007	+ 15	-40
	- 10	28
2006	+ 15	-28
	- 10	19

Liquiditeitsrisico

De Groep bewaakt haar risico op een tekort aan middelen middels het frequent beoordelen van de banksaldi en geprojecteerde kasstromen uit bedrijfsactiviteiten van de Groep.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vervalddata van de financiële verplichtingen van de Groep per 31 december 2007 op basis van contractuele, niet contant gemaakte betalingen.

Per 31 december 2007

Bedragen x € 1.000	Opeisbaar	< dan 3 maanden	3 tot 12 maanden	1 tot 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Rentedragende leningen en rekening courant kredieten	5.111	482	3.623	2.259		11.475
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen			1.500			1.500
Handels- en overige schulden		42.683	9.360	1.577	113	53.733
Totaal	5.111	43.165	14.483	3.836	113	66.708

Per 31 december 2006

Bedragen x € 1.000	Opeisbaar	< dan 3 maanden	3 tot 12 maanden	1 tot 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Rentedragende leningen en rekening courant kredieten	3.896	1.367	3.463	3.786		12.512
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen				1.500		1.500
Handels- en overige schulden		40.493	9.433	152	124	50.202
Totaal	3.896	41.860	12.896	5.438	124	64.214

Voor een overzicht van verplichtingen u.h.v. operational lease en huurovereenkomsten wordt verwezen naar Toelichting 17.

Valutarisico

De Groep loopt valutarisico's op transacties. Deze risico's betreffen aan- of verkopen die door bedrijfsonderdelen in andere valuta's dan de functionele worden verricht.

Het beleid van de Groep is erop gericht om het inkoopvolume in andere valuta's dan de functionele valuta op ongeveer hetzelfde niveau te houden als het omzetvolume in diezelfde valuta's. De Groep beschikt niet over derivaten uitgedrukt in vreemde valuta. Een gevoeligheidsanalyse is niet opgesteld omdat de Groep geen materiële exposure heeft in andere valuta dan de euro.

Kredietrisico

Het beleid binnen de Groep is dat alle klanten die tegen kredietvoorwaarden wensen te handelen, aan kredietverificatieprocedures worden onderworpen. Bovendien worden de openstaande saldi continu bewaakt, zodat de Groep geen grote risico's loopt met betrekking tot dubieuze debiteuren. Tevens beschikt de Groep over een kredietverzekering voor nagenoeg de volledige debiteurenportefeuille. Daarnaast heeft de Groep pandrecht op debiteuren van een klant.

Het saldo van de openstaande handelsvorderingen is voor circa 60% geconcentreerd bij een zestal afnemers van de Groep. Deze vorderingen zijn echter allen verzekerd, waardoor het management van mening is dat er geen bijzondere risico's worden gelopen. Bovendien hebben zich vanuit de recente historie geen betalingsproblemen voorgedaan bij deze afnemers.

Kapitaalbeheer

Het primaire doel van het kapitaalbeheer van de Groep is de instandhouding van een goede kredietwaardigheid en een gezonde solvabiliteit als ondersteuning van de activiteiten van de Groep en om de aandeelhouderswaarde te maximaliseren.

De Groep beheert haar kapitaalstructuur en past die bij wijzigingen in de economische omstandigheden aan. Om de kapitaalstructuur te handhaven of aan te passen, kan de Groep de dividendbetaling aan aandeelhouders aanpassen, kapitaal aan aandeelhouders terugbetalen of nieuwe aandelen uitgeven. In de boekjaren 2007 en 2006 zijn in de doelstellingen, het beleid en de processen geen wijzigingen aangebracht.

De Groep bewaakt haar kapitaal met behulp van de solvabiliteitsratio, zijnde het garantievermogen, gecorrigeerd voor de netto uitgestelde belastingvorderingen en goodwill gedeeld door het gecorrigeerde balans totaal. Het beleid van de Groep is om de solvabiliteitsratio tenminste op 35% te houden.

Garantievermogen

Het garantievermogen wordt gedefinieerd als het geplaatste en gestorte kapitaal, vermeerderd met reserves, uitgestelde belastingverplichtingen en (mede) jegens de banken achtergestelde vorderingen en verminderd met goodwill, uitgestelde belastingvorderingen, geassocieerde deelnemingen en vorderingen op aandeelhouders en/of directie en de door de vennootschap gehouden aandelen in het eigen kapitaal.

Het garantievermogen gecorrigeerd voor de netto uitgestelde belastingvorderingen en goodwill bedraagt per 31 december 2007 42,8% (31-12-2006: 39,6%). Indien en zolang dit gecorrigeerde garantievermogen kleiner is dan 35% mogen geen winstuitkeringen in welke vorm dan ook worden gedaan. Daarnaast achten de financiële instellingen het noodzakelijk dat de debt/ebitda ratio (rentedragende schulden, inclusief achtergestelde leningen, gedeeld door het resultaat vóór rente, belastingen en afschrijvingen) maximaal 3,0 bedraagt. Per 31 december 2007 bedraagt de debt/ebitda ratio van de Groep 0,5 (31-12-2006: 0,7). De interest coverage ratio dient te allen tijde tenminste 1,5 te bedragen. Per 31 december 2007 bedraagt de interest coverage ratio 12,1 (31-12-2006: 9,9).

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Eigen vermogen toe te rekenen aan de moedermaatschappij	48.938	37.612
Langlopende achtergestelde leningen	0	3.380
Kortlopende achtergestelde leningen	3.401	2.343
Af: Goodwill	-651	-651
Netto uitgestelde belastingvorderingen	-1.756	-1.717
Garantievermogen	49.932	40.967
Balanstotaal	119.325	105.752
Af: Goodwill	-651	-651
Uitgestelde belastingvorderingen	-1.936	-1.717
Gecorrigeerd balanstotaal	116.738	103.384
Solvabiliteit	42,8%	39,6%

25. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Reële waarden

In het volgende overzicht wordt naar categorie een vergelijking gegeven van de boekwaarde en de reële waarde van alle in de jaarrekening opgenomen financiële instrumenten van de Groep.

Bedragen x € 1.000	Boekwaarde		Reële waarde	
	2007	2006	2007	2006
Financiële activa				
Geldmiddelen en kasequivalenten	178	302	178	302
Financiële verplichtingen				
Rekening courant kredieten	-5.111	-3.896	-5.111	-3.896
Rentedragende leningen:				
Leningen tegen variabele rente	-3.774	-7.236	-3.762	-7.222
Leningen tegen vaste rente *)	-1.483	-1.737	-1.486	-1.726
Verplichtingen u.h.v. financiële lease en huurkoopovereenkomsten	-2.589	-1.102	-2.589	-1.102
Totaal financiële verplichtingen	-12.957	-13.971	-12.948	-13.946

*) Inclusief converteerbare achtergestelde obligatieleningen

De reële waarde van de leningen is berekend door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken tegen de geldende rentetarieven.

Wanneer de gehanteerde disconteringsvoet in de berekening van de reële waarde 10% hoger was geweest dan de door het management gehanteerde inschatting, dan zou de reële waarde van de niet-beursgenoteerde eigen-vermogensinstrumenten € 5.000 lager hebben gelegen dan het verantwoorde bedrag.

Activa x € 1.000 per 31 december	Toelichting	2007	2006
Vaste activa			
Immateriële vaste activa		651	651
Financiële vaste activa			
Investerings in groepsmaatschappijen	2	26.292	9.343
Vorderingen op groepsmaatschappijen	2	3.750	3.588
		30.042	12.931
Viottende activa			
Vorderingen			
Vorderingen op groepsmaatschappijen		14.870	17.024
Overige vorderingen		382	572
		15.252	17.596
Geldmiddelen en kasequivalenten	3	8.740	15.231
Totaal		54.685	46.409

Passiva x € 1.000 per 31 december	Toelichting	2007	2006
Eigen vermogen*)	4		
Geplaatst en gestort kapitaal		4.649	4.601
Agio		28.136	27.853
Ingehouden winst		1.971	-5.963
Winst boekjaar		14.481	11.161
Overige reserves		-299	-40
		48.938	37.612
Voorzieningen	5	0	42
Langlopende verplichtingen			
Achtergestelde rentedragende leningen*)		0	1.918
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen *)		0	1.462
		0	3.380
Kortlopende verplichtingen			
Achtergestelde rentedragende leningen *)		3.401	2.344
Overige te betalen posten		2.346	3.031
		5.747	5.375
Totaal		54.685	46.409
*) Garantievermogen		52.339	43.336

Winst- en verliesrekening

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Resultaat deelnemingen na belastingen	14.919	10.329
Overig resultaat na belastingen	-438	832
Nettoresultaat	14.481	11.161

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING

1. Algemeen

De jaarrekening van Neways Electronics International N.V. is opgesteld op basis van Titel 9, Boek 2 B.W., waarbij gebruik wordt gemaakt van de IFRS-grondslagen zoals aanvaard binnen de Europese Unie en toegepast in de geconsolideerde jaarrekening. De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

De waardering van activa en passiva geschiedt volgens de waarderingsgrondslagen zoals die blijken uit de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Hetzelfde geldt ten aanzien van de methode van resultaatbepaling. Hierdoor zijn het eigen vermogen en het nettoresultaat van Neways Electronics International N.V. gelijk aan die volgens de geconsolideerde jaarrekening.

2. Financiële vaste activa

Investing in groepsmaatschappijen

De mutaties in de investeringen in groepsmaatschappijen zijn als volgt:

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Stand per 1 januari	9.343	973
Mutaties		
Resultaat deelnemingen na belasting	14.919	10.329
Koersverschillen	-207	-226
Investeringen	2.279	0
Desinvesteringen	0	0
Overige (i.v.m. deelnemingen met negatieve nettovermogenswaarde)	-42	-1.733
	16.949	8.370
Stand per 31 december	26.292	9.343

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Het verloop van de post vorderingen op groepsmaatschappijen is als volgt:

Bedragen x € 1.000	2007	2006
Stand per 1 januari	3.588	4.390
Mutaties		
Investerings	315	122
Aflossingen	-100	-895
Koersverschillen	-53	-29
	162	-802
Stand per 31 december	3.750	3.588

3. Geldmiddelen en kasequivalenten

Deze staan niet ter vrije beschikking omdat ze deel uitmaken van de concern-financieringsovereenkomst.

4. Eigen Vermogen

Voor het overzicht van mutaties in het Eigen Vermogen wordt verwezen naar de toelichting op het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen.

5. Voorzieningen

De voorziening per 31 december 2006 heeft betrekking op het aandeel van de Vennootschap in de negatieve nettovermogenswaarde van Neways Slovakia a.s.

6. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De Vennootschap heeft zich op grond van artikel 403 Boek 2 BW aansprakelijk gesteld voor de schulden die voortvloeien uit rechtshandelingen van de Nederlandse groepsmaatschappijen, met uitzondering van Evic Service & Repair Center B.V. Tevens heeft de Vennootschap zich verbonden tot het verlenen van financiële ondersteuning, voor zover noodzakelijk, aan de Duitse deelneming Neways Deutschland GmbH en aan Neways International (H.K.) Ltd. in Hong Kong. De Groep heeft voor een bedrag van € 2,6 miljoen (2006: € 1,7 miljoen) aan bankgaranties verstrekt ten behoeve van kredietverstrekking door buitenlandse banken en voor huurverplichtingen.

Son, 25 februari 2008

Raad van Commissarissen

Dick Boers

Theo van Deursen

Wim van der Leegte

Raad van Bestuur

Vincent de Bok

Huib van der Vrande

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Neways Electronics International N.V.

ACCOUNTANTSVERKLARING

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport op pagina 44 tot en met 84 opgenomen jaarrekening 2007 van Neways Electronics International N.V. te Son gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2007, winst- en verliesrekening, kasstroomoverzicht en mutatieoverzicht eigen vermogen over 2007 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2007 en de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2007 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Neways Electronics International N.V. per 31 december 2007 en van het resultaat en de kasstromen over 2007 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Neways Electronics International N.V. per 31 december 2007 en van het resultaat over 2007 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Eindhoven, 25 februari 2008

Ernst & Young Accountants
namens deze

drs. S.G.C. Seijkens RA

Handelsregister

De structuurvennootschap is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel Oost Brabant te Eindhoven onder nummer 17036989.

Statutaire winstverdelingsregeling

In artikel 31 van de statuten van de vennootschap is vastgelegd dat winst kan worden uitgekeerd voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de wettelijke reserves. De winst kan met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen door de Raad van Bestuur geheel of gedeeltelijk toegevoegd worden aan de reserves. De niet aan de reserves toegevoegde winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op grond van een door de Raad van Commissarissen goedgekeurd voorstel van de Raad van Bestuur besluiten tot winstuitkering ten laste van een voor uitkering vatbare reserve. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op grond van een door de Raad van Commissarissen goedgekeurd voorstel van de Raad van Bestuur besluiten tot uitkering van winst in aandelen van de vennootschap, zulks onverminderd het in de statuten van de vennootschap ten aanzien van uitgifte van aandelen bepaalde.

Voorstel winstverdeling

Uit de winst- en verliesrekening blijkt dat de nettowinst over 2007 € 14.491.000 bedraagt.

Voorgesteld wordt de nettowinst toe te voegen aan de reserve ingehouden winst. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt. Voorts wordt voorgesteld over het boekjaar 2007 een dividend uit te keren van € 0,47 in contanten.

COLOFON

Ontwerp en realisatie:

Apex marketing en communicatie, Uden

Druk:

Drukkerij Offset Service, Valkenswaard

NEDERLAND

Evic Electronics B.V.

(vanaf 01.01.2008 Neways Electronics
Echt B.V.)

Jean Daenen

Voltaweg 10, 6101 XK Echt
P.O. Box 84, 6100 AB Echt
Phone +31 475 418 200
Fax +31 475 418 222

Evic Service & Repair Center B.V.

Jean Daenen

Voltaweg 12, 6101 XK Echt
P.O. Box 84, 6100 AB Echt
Phone +31 475 419 200
Fax +31 475 419 222

Neways Advanced Applications B.V.

Adrie van Bragt

Science Park Eindhoven 5004,
5692 EA Son
P.O. Box 57, 5690 AB Son
Phone +31 40 267 3500
Fax +31 40 267 3699

Neways Cable & Wire Solutions B.V.

Jack Kromhof

Nusterweg 106, 6136 KV Sittard
P.O. Box 5040, 6130 PA Sittard
Phone +31 46 426 9400
Fax +31 46 426 9401

Neways Electronic Assemblies B.V.

Geert Valckx

Science Park Eindhoven 5010,
5692 EA Son
P.O. Box 69, 5690 AB Son
Phone +31 40 267 9267
Fax +31 40 267 9100

Neways Industrial Systems B.V.

Sytze Westerhof

Science Park Eindhoven 5125,
5692 ED Son
P.O. Box 100, 5690 AC Son
Phone +31 40 267 3000
Fax +31 40 267 3099

Neways Leeuwarden B.V.

Peter Visser

Simon Vestdijkwei 2, 8914 AX Leeuwarden
P.O. Box 213, 8901 BA Leeuwarden
Phone +31 58 215 4700
Fax +31 58 215 4701

Neways Micro Electronics B.V.

Johan Lecoutere

Dr. Nolenslaan 107B, 6136 GL Sittard
P.O. Box 336, 6130 AH Sittard
Phone +31 46 420 1999
Fax +31 46 452 6828

Neways Technologies B.V.

Tom van Wanrooij

Science Park Eindhoven 5010, 5692 EA
Son
P.O. Box 69, 5690 AB SON
Phone +31 40 267 9333
Fax +31 40 267 9332

DUITSLAND

Neways Electronics Production GmbH

Peter van Laarhoven

Miramstrasse 87, 34123 Kassel
P.O. Box 310249, 34058 Kassel
Phone +49 561 5859 1700
Fax +49 561 5859 1787
Website www.neways.de

Neways Neunkirchen GmbH

Alois Fuchs

Am Gneisenauflöz 6, 66538 Neunkirchen
P.O. Box 1410, 66514 Neunkirchen
Phone +49 682 198 0810
Fax +49 682 198 0812
Website www.neways.de

Neways Vertriebs GmbH

Jörg Neukirch

Am Gneisenauflöz 6, 66538 Neunkirchen
P.O. Box 1410, 66514 Neunkirchen
Phone +49 682 198 0820
Fax +49 682 198 0812
Website www.neways.de

OOST-EUROPA

Neways Slovakia a.s.

Martin Fiddelaers

P.O. Hviezdoslava 791/23
01851 Nová Dubnica, Slovakia
Phone +421 42 4433 590
Fax +421 42 4433 744

CHINA

Neways Wuxi Electronics Co., Ltd.

Jacky Chen

7 Minjiang Road, New District
214028 Wuxi, Jiangsu
China
Tel: +86 510 521 2371
Fax: +86 510 522 9062

Neways Micro Electronics China Co. Ltd.

Green Zhao

1st Floor, Building 9
100 # Dicui Road
Originality Industrial Park
Liyang Economic Zone
214072 Wuxi, Jiangsu
China
Phone +86 510 851 608 23
Fax +86 510 851 608 35

Neways Electronics International N.V.

Science Park Eindhoven 5010
5692 EA Son, The Netherlands
P.O. Box 69, 5690 AB Son
Phone +31 40 2679200
Fax +31 40 2679110
Internet www.neways.nl
E-mail info@neways.nl
investor.relations@neways.nl

Neways Electronics International N.V. is
registered on the Euronext Amsterdam N.V.

