

Jaarverslag 2009

DEVELOPMENT & ENGINEERING

MARKETS SEMICONDUCTOR MEDICAL TELECOM AUTOMOTIVE DEFENCE

JANUARY FEBRUARY MARCH MAY APRIL JUNE JULY AUGUST SEPTEMBER OKTOBER NOVEMBER DECEMBER

Cables bundles, harnesses, complex electronics, Integrated electronics racks & cabinets, micro electronics

We know where most of the creativity,
the innovation, the issues that drives productivity lies
in the minds of those closest to the work.



Voorwoord van de Raad van Bestuur	2
Businessmodel	4
Ondernemingsprofiel	7
Kerncijfers en kengetallen	8
Verslag van de Raad van Bestuur	9
- Het jaar 2009 in vogelvucht	9
- Vooruitzichten	10
- Financiële ontwikkelingen	12
- Operationele ontwikkelingen	15
- Organisatie en medewerkers	17
- Maatschappelijk verantwoord ondernemen	20
- Markontwikkelingen en concurrentiepositie	22
Bestuurlijke informatie	24
- Organisatiestructuur	24
- Samenstelling bestuur en management	25
- Strategie en doelstellingen	27
- Corporate governance	30
- Risicofactoren en risicobeheersing	35
- Aandeelhoudersinformatie	40
Bestuursverklaring inzake art 5:25c van de Wft.	42
Bericht van de Raad van Commissarissen	43
Jaarrekening 2009	47
- Geconsolideerde balans	48
- Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	50
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht	51
- Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen	52
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	53
- Vennootschappelijke jaarrekening (voor winstbestemming)	86
- Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	87
Overige gegevens	89
- Accountantsverklaring	89
- Handelsregister	91
- Statutaire winstverdelingsregeling	91
- Voorstel winstverdeling	91
- Adresgegevens	92

We kijken terug op een economisch turbulent jaar waarin de Neways-organisatie behoorlijk op de proef is gesteld. Door de economische crisis kende 2009 extreme marktomstandigheden. Voorbereid door de uitdagingen die we in 2008 het hoofd moesten bieden in verband met de snel teruglopende vraag, hebben we het afgelopen jaar prioriteit gegeven aan het verder verlagen van kosten en de beheersing van werkkapitaal en voorraden. We hebben soms harde, maar noodzakelijke maatregelen moeten nemen om de organisatie aan te passen aan de nieuwe realiteit.

Vooraf het eerste halfjaar van 2009 werd gekenmerkt door een ongekend zwakke vraag die zo'n 30% lager lag dan in de eerste zes maanden van 2008. Naast de afgenomen vraag vanuit de halfgeleiderindustrie was er met name vraaguitval vanuit de door de economische crisis eveneens zwaar getroffen automotive industrie. Maar ook in andere sectoren was er sprake van minder orders en stonden OEMs ("Original Equipment Manufacturers") duidelijk op de rem. De EMS ("Electronic Manufacturing Services")-markt stond in zijn geheel stevig onder druk en pas vanaf september was er weer sprake van enig herstel, met name in de sectoren die eerder zo zwaar werden getroffen. Van een breed gedragen herstel op de EMS-markt is echter nog geen sprake. In het afgelopen jaar daalde de omzet in totaal met 22,4% naar EUR 188,4 miljoen.

De kostenbasis is in totaal met 12,9% teruggebracht tot een break-even omzetniveau van circa € 195 miljoen. Besparingen die effect hadden op de resultaatontwikkeling, waren niet voldoende om de ongekende omzetzakking te compenseren, waardoor over het hele jaar een negatief resultaat resteert van € 5,7 miljoen. Hiervan is € 1,1 miljoen als bijzondere last toe te schrijven aan de samenvoeging van twee werkmaatschappijen op Industrieterrein Ekkersrijt in Son. Positief is, dat onder invloed van het eerdergenoemde herstel, in het vierde kwartaal weer een licht positief bedrijfsresultaat is gerealiseerd.

Ondanks een jaar waarin we de zeilen behoorlijk bij hebben moeten zetten, hebben we op strategisch gebied vorderingen geboekt. De klantenbasis is verder verbreed en we hebben meer grote, internationaal opererende opdrachtgevers weten te binden, waardoor de spreiding van onze activiteiten over de verschillende marktsectoren verder is verbeterd.

De activiteiten ten behoeve van de defensiesector hebben in het afgelopen jaar een goede ontwikkeling doorgemaakt en de activiteiten voor de medische sector is een van de meer stabiele factoren geweest.

De activiteiten van Neways schuiven continu verder naar voren in de levenscyclus van het product en we worden vaker in een vroegtijdig stadium betrokken bij het ontwikkelproces van nieuwe elektronische componenten en systemen evenals re-engineering hiervan. In een markt die voor iedereen in 2009 lastig was, werd een sterk beroep gedaan op onze creativiteit en innovativiteit. De eisen en wensen die klanten, met name grote OEMs, stellen ten aanzien van oplossingen op zowel technologisch als logistiek vlak worden onder dergelijke omstandigheden nog uitdagender dan ze al waren. Onze organisatie is erop ingericht om ook in de toekomst hierop nog beter in te kunnen spelen. Wij zijn er van overtuigd dat innovativiteit en oplossingsgericht denkvermogen in de komende jaren een cruciale rol zullen spelen om onze klanten in de EMS-markt optimaal te kunnen blijven bedienen en wij zullen deze competenties bij onze medewerkers blijven ontwikkelen en stimuleren.

Neways heeft nog altijd een sterke financiële positie met een solvabiliteit van ruim boven de 40%. Daarmee blijven we, ondanks het nettoverlies over 2009, beschikken over een stabiele basis, waarop we in 2010 verder kunnen bouwen. De verdere optimalisatie van onderlinge samenwerking tussen de Neways werkmaatschappijen en het naar de markt toe uitdragen van het one-stop-provider concept zullen daarbij centraal staan.

Gelet op de ontwikkelingen in het vierde kwartaal van 2009 en de eerste twee maanden van dit jaar zijn we voorzichtig positief over 2010. Over de hele linie neemt het aantal offerteaanvragen toe, een belangrijke graadmeter voor onze toekomstige omzet. Niet alleen offerteaanvragen van bestaande klanten maar ook van potentiële klanten geven ons vertrouwen in een verbetering van zowel de omzet als het resultaat in 2010.

Het marktherstel is echter broos en we zijn dan ook voorzichtig ten aanzien van de verwachtingen voor 2010. Kostenbesparingen en werkkapitaalbeheersing zullen ook dit jaar zeer belangrijke aandachtspunten blijven.

Vincent de Bok

Huub van der Vrande



BUSINESSMODEL

WEST-EUROPA

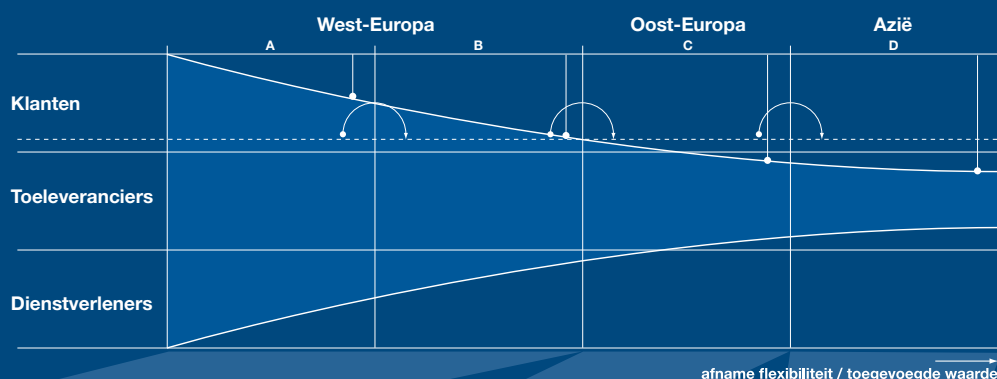
Toegevoegde waarde	Hoog
Mate re-engineering	Vaak
Serie-volume	Laag-mid
Serie-complexiteit	Hoog
Mate automatisering	Hoog
Logistieke planning	Complex
	Korte levertijden
Afzetmarkt	West-Europa

Neways heeft werkmaatschappijen in Nederland en Duitsland. De activiteiten van deze werkmaatschappijen kenmerken zich door een relatief hoge kenniscomponent. De West-Europese werkmaatschappijen vervullen een belangrijke rol in het uitdragen van de strategie van Neways als one-stop-provider. Zowel in het contact met klanten als in geografisch opzicht staan werkmaatschappijen dicht bij afnemers uit de maakindustrie.

De werkzaamheden van de werkmaatschappijen in West-Europa lopen uiteen van ontwikkeling, prototyping en engineering tot hoogwaardige en specialistische serieproductie van complexe elektronische componenten, systeembouw, after sales service en onderhoud. De componenten en systemen kenmerken zich vaak door een complexe planning en korte levertijden, waarbij een hoge mate van flexibiliteit geboden is. Doordat alle werkmaatschappijen binnen de Neways-Groep complementair zijn aan elkaar vormen deze een goed uitgangspunt om optimaal te profiteren van onderlinge samenwerking.

Ultimo 2009 werkten in totaal 1.115 medewerkers in West-Europa voor Neways.

Businessmodel



OOST-EUROPA

Toegevoegde waarde	Mid
Mate re-engineering	Minder vaak
Serie-volume	Mid-Hoog
Serie-complexiteit	Mid
Mate automatisering	Mid
Logistieke planning	Minder complex
Afzetmarkt	West-Europa

Vanuit Slowakije is Neways actief op het gebied van serieproducties van elektronische componenten en systemen die zijn doorontwikkeld. Deze componenten en systemen zijn meer uitontwikkeld en zijn daardoor meer stabiel waardoor ze geschikt zijn voor productie in landen waar Neways significante kostenvoordelen weet te realiseren. Neways Slovakia is gespecialiseerd in elektronica-assemblage van printplaten en de productie van kabels en kabelsystemen. In 2008 is de faciliteit voor de productie uitgebreid met een deel van de productieactiviteiten van Neways Cable & Wire Solutions. De investering in een cleanroom voor de productie van kabels en kabelbundels heeft bijgedragen aan de invulling van de toenemende kwaliteitseisen van klanten. De investeringen die in de afgelopen jaren zijn gedaan hebben de basis gelegd voor toekomstige groei en uitbreiding van activiteiten en kennisgebieden. De samenwerking met de Neways-werkmaatschappijen in West-Europa kan door deze investeringen, zowel in termen van kwantiteit als kwaliteit, verder worden uitgebreid. In Oost-Europa werkten ultimo 2009 339 medewerkers voor Neways.

AZIË

Toegevoegde waarde	Laag
Mate re-engineering	Stabiel product
Serie-volume	Mid-Hoog
Serie-complexiteit	Laag
Mate automatisering	Laag/veel handwerk
Logistieke planning	Eenvoudig
Afzetmarkt	West-Europa & Azië

Neways is vanuit China actief op het gebied van serieproductie, voornamelijk in opdracht van Neways-werkmaatschappijen in West-Europa. De productie in Azië is gericht op stabiele elektronische componenten en systemen met een relatief lage automatiseringsgraad. Neways Wuxi richt zich daarbij op de elektronica-assemblage van vrijwel volledig uitontwikkelde en minder technologisch geavanceerde series printplaten. Productie vindt voor een belangrijk deel handmatig plaats. Neways Micro Electronics China richt zich hoofdzakelijk op serieproductie van in Nederland ontworpen hybriden en micro-elektronica die bedoeld zijn voor West-Europese klanten. Daarnaast vindt op beperkte schaal ontwikkeling en productie plaats voor de lokale Chinese hybride markt. Passend binnen het centrale inkoopbeleid van Neways, vindt vanuit deze werkmaatschappijen in toenemende mate inkoop van componenten plaats op de lokale Chinese markt. Per ultimo 2009 bedroeg het totale aantal medewerkers in China 318.

'Engineering: het zoeken naar innovatieve oplossingen'

Ik ben er trots op deel uit te maken van een groep engineers die zich voor de volle honderd procent inzet bij het realiseren van diverse hoogwaardige elektronische producten voor klanten wereldwijd.

Klanten met de meest uiteenlopende wensen vertrouwen op onze kennis en ervaring, dit motiveert ons elke keer weer om een innovatieve oplossing voor een nieuw vraagstuk te vinden. We ontwikkelen in samenwerking met onze klant, kijken naar alternatieven, leveren niet per se wat klanten ons in eerste instantie vragen, maar bieden ze wat echt nodig is. We kiezen niet altijd voor de kortste weg.

Het creatieve proces wordt vaak in beweging gezet door een brainstormsessie die altijd van omvang en vorm verschilt: in een kleine groep met directe collega's, gezamenlijk met de klant of onderling tussen de werkmaatschappijen, het levert altijd veel ideeën op. Ideeën die niet allemaal zijn te vertalen naar concrete oplossingen, maar altijd vernieuwend en uitdagend genoeg zijn om te inspireren en te innoveren. De ene klant raakt snel enthousiast, de andere daagt je uit om hem verder te overtuigen. Dit is dan voor ons weer een impuls om creatief met onze oplossing aan de slag te gaan. Uiteindelijk gaat het om klanttevredenheid, dat is wat ons stimuleert en drijft.

Mohammed Alhillawie
Engineer
Neways Leeuwarden



Neways Electronics International N.V. (NYSE Euronext Amsterdam; NEWAY) is een internationale one-stop-provider voor geavanceerde en geïntegreerde elektronische componenten, samenstellingen en systemen. Daarbij gaat het om oplossingen op het gebied van ontwikkeling, engineering, testen en productie van kleine tot middelgrote, technologisch geavanceerde en kwalitatief hoogwaardige series van (micro-)elektronica, printed circuit boards (PCBs; printplaten) en kabels tot complete elektronische 'box-built' systemen.

Neways is actief in de Electronic Manufacturing Services (EMS)-markt. Belangrijke klanten zijn de multinationale producenten van eindproducten (Original Equipment Manufacturers; OEM's), zoals Philips en ASML. Daarnaast werkt Neways in opdracht van een breed scala aan kleinere industriële toeleveranciers. Oplossingen van de onderneming worden onder meer toegepast in de industriële sector, de automotive sector, de halfgeleiderindustrie, de medische sector en in de defensie- en telecommunicatie-industrie. Vaak gaat het om besturings- of bedieningssysteem, deelsystemen of specifieke elektronische componenten van dergelijke systemen.

Door middel van ondersteunende diensten zoals service & onderhoud en re-engineering kan Neways het complete life cycle management van elektronische componenten en systemen voor haar klanten verzorgen. Neways kan zowel voorzien in de technische behoeften als middels logistiek management, in de eisen en wensen van klanten ten aanzien van deze systemen. Daarmee is Neways in staat het volledige supply chain management voor haar rekening te nemen. Hieronder vallen zowel complete projecten van ontwikkeling, prototyping en engineering tot en met 0-series, als ook bredere one-stop-provider projecten waarbij meerdere werkmaatschappijen binnen de Neways-Groep met elk hun eigen specifieke competentie betrokken zijn.

Neways realiseerde in 2009 een omzet van € 188,4 miljoen (2008: € 242,8 miljoen). Van deze omzet werd 56,0% behaald met klanten binnen Nederland, 38,5% met klanten in andere landen binnen de Europese Unie, en 5,5% met klanten in landen buiten de Europese Unie. Eind 2009 werkten bij Neways in totaal 1.772 (2008:1.946) medewerkers, waarvan 1.115 in Nederland en Duitsland en 657 in Slowakije en China.

Het hoofdkantoor van Neways is gevestigd op het Science Park Eindhoven in Son. De onderneming heeft werkmaatschappijen in Nederland, Duitsland, Slowakije en China. Om een zo hoog mogelijke toegevoegde waarde te kunnen bieden, opereren de werkmaatschappijen in West-Europa zo dicht mogelijk bij en zo nauw mogelijk samen met de klant. De werkmaatschappijen van Neways in Oost-Europa en Azië richten zich primair op de productie van grotere en stabielere series, veelal in opdracht van hun zusterbedrijven in West-Europa. Dit stelt de onderneming in staat om tegen een betere kostprijs te produceren en daarmee haar concurrentiepositie te verbeteren.

Neways wereldwijd



KERNCIJFERS & KENGETALLEN

Bedragen x € 1.000.000 tenzij anders vermeld	2009	2008	2007	2006	2005
Omzet	188,4	242,8	281,0	238,6	207,9
Brutomarge	77,4	99,5	114,1	98,6	84,3
Bedrijfsresultaat excl. bijzondere baten en lasten ***)	-4,0	5,9	21,0	16,7	9,5
Bedrijfsresultaat	-5,5	1,4	21,0	16,7	9,0
Nettoresultaat excl. bijzondere baten en lasten ***)	-4,6	3,1	14,5	11,2	5,4
Nettoresultaat	-5,7	-0,5	14,5	11,2	5,1
Netto cashflow *)	-1,8	6,5	4,0	4,6	11,5
Eigen vermogen	40,5	46,2	48,9	37,6	23,7
Garantievermogen **)	40,5	46,2	52,3	43,3	35,1
Balanstotaal	91,6	102,1	119,3	105,8	87,9
Geactiveerde goodwill	0,8	0,8	0,7	0,7	0,6
Interest coverage ratio***)	-	3,4	12,1	9,9	6,7
Debt/EBITDA ratio ***)	16,3	0,9	0,5	0,7	1,6
Solvabiliteit					
Eigen vermogen als % van het balanstotaal	44,2	45,3	41,0	35,5	27,0
Garantievermogen als % van het balanstotaal	44,2	45,3	43,9	41,0	40,0
Rentabiliteitsratio's ***)					
Rentabiliteit op het eigen vermogen	-11,4	6,6	29,6	29,7	22,7
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	-2,1	2,4	7,5	7,0	4,6
Nettoresultaat in % van de omzet	-2,4	1,3	5,2	4,7	2,6
Bedrijfsresultaat in % van geïnvesteerd vermogen	-9,5	12,0	39,7	36,8	28,2
Gegevens per medewerker					
Aantal medewerkers (op full-time basis)	1.783	2.168	2.247	2.097	1.851
Omzet per medewerker (x 1.000)	106	112	125	114	112
Brutomarge per medewerker (x 1.000)	43	46	51	47	46
Gegevens per gewoon aandeel in euro's (o.b.v. aantal aandelen per ultimo)					
Nettowinst	-0,59	-0,05	1,56	1,21	0,59
Nettowinst ***)	-0,48	0,32	1,56	1,21	0,63
Eigen vermogen	4,20	4,79	5,26	4,08	2,78
Netto cashflow	-0,19	0,67	0,43	0,50	1,35
Dividend	0,00	0,00	0,47	0,36	0,10
Dividend in % van de nettowinst	0,00	0,00	30,0	30,0	16,8
Aantal aandelen per ultimo x 1.000	9.644	9.644	9.299	9.202	8.526
Hoogste koers	6,95	12,95	15,50	9,75	6,80
Laagste koers	2,30	3,75	9,75	6,26	5,05
Slotkoers per 31 december	6,34	5,00	12,70	9,75	6,20

*) Onder netto cashflow wordt verstaan: kasstroom uit bedrijfsactiviteiten, plus kasstroom uit investeringsactiviteiten.

**) Inclusief achtergestelde leningen van kredietinstellingen.

***) Kengetallen zijn gebaseerd op cijfers zonder rekening te houden met bijzondere baten en lasten.

Zoals verwacht is de wereldwijde economische crisis in 2009 niet aan Neways voorbijgegaan. Het was een extreem lastig jaar waarin Neways zich noodgedwongen en meer dan anders heeft moeten richten op het aanpassen van de organisatie, het reduceren van kosten en het beheersen van werkkapitaal en voorraden. Vooral het eerste halfjaar van 2009 werd gekenmerkt door een zeer zwakke vraagontwikkeling. De omzet daalde in die periode ongekend hard, met zo'n 30% ten opzichte van de eerste zes maanden van 2008.

In 2009 zijn de eind 2008 ingezette kostenreductieprogramma's verder doorgevoerd. Zo werd in de eerste helft van het jaar ondermeer een grote reorganisatie afgerond en is de inzet van flexibele arbeidskrachten zover mogelijk afgebouwd. Per eind 2009 is het personeelsbestand gereduceerd met 9% tot 1.772 fte's (full time equivalents) en is de kostenbasis in totaal met 12,9% teruggebracht tot een break-even omzetniveau van ongeveer € 195 miljoen. Deze besparingen hadden een dempende werking op de resultaatontwikkeling, maar konden de ongekende omzetsdaling niet compenseren, waardoor over het hele jaar toch een negatief resultaat resteert.

Over heel 2009 daalde de netto-omzet met 22,4% naar € 188,4 miljoen. Het bedrijfsresultaat exclusief bijzondere lasten was € 4,0 miljoen negatief ten opzichte van € 5,9 miljoen positief in 2008 en het nettoverlies (exclusief bijzondere lasten) kwam uit op € 4,6 miljoen in vergelijking met een nettowinst van € 3,1 miljoen in het vorige boekjaar.

De economische ontwikkelingen in 2009 waren uiteraard verre van gunstig voor Neways. Het resultaat over 2009 en de solvabiliteit per ultimo 2009 hebben echter wel aangetoond dat het fundament onder Neways voldoende stevig is. Het afgelopen jaar is voor Neways vooral een ultieme test geweest voor de flexibiliteit en veerkracht van de organisatie, een test die de onderneming heeft doorstaan en waarop ook in de toekomst verder zal worden gebouwd.

Het jaar 2009 in vogelvlucht

Onder invloed van de wereldwijde economische crisis had Neways al in het begin van de tweede helft van 2008 te maken met een sterke vraaguitval vanuit met name de halfgeleidersector. Aan het eind van 2008 kwam daar ook de vraaguitval vanuit de zwaar getroffen automotive industrie bij. In de eerste helft van 2009 bleef de EMS-markt onder druk staan en stabiliseerde deze uiteindelijk op een zeer laag niveau.

Door de scherpe omzetsdalingen stond het jaar in het

teken van het aanpassen van de organisatie aan deze nieuwe realiteit. Naast diverse efficiencyverbeteringen en kostenbesparende maatregelen die reeds in de tweede helft van 2008 over de gehele linie waren ingezet, is de flexibele schil van medewerkers die Neways hanteert zover mogelijk afgebouwd. In de loop van het jaar is bij diverse werkmaatschappijen ook gebruik gemaakt van de mogelijkheid tot deeltijd-WW (Nederland) en arbeidstijdverkorting (Duitsland). Ook werden de werkmaatschappijen Neways Electronic Assemblies en Neways Industrial Systems in Son samengevoegd. De samenvoeging van de twee dochterondernemingen ging gepaard met een eenmalige reorganisatielast van € 1,5 miljoen (bruto) en zal de kostenbasis jaarlijks structureel met circa € 1,5 miljoen verlagen.

Medio 2009 werd bekendgemaakt dat de voorgenomen overname van een deel van de activiteiten van Bosch Security Systems (onderdeel van de Bosch-groep) zoals eind 2008 aangekondigd, niet doorging. De als gevolg van de economische crisis sterk teruggevallen vraag naar security systemen lag aan deze beslissing ten grondslag.

Ondanks de economische crisis en de ingrijpende gevolgen die dit had voor de interne organisatie van Neways zijn in 2009 de langetermijndoelstellingen niet uit het oog verloren en is verdere invulling gegeven aan de enkele jaren geleden ingezette strategie die is gericht op Neways' positionering als one-stop-provider, het streven

naar hogere toegevoegde waarde van de activiteiten en het daarmee meer doelgericht kunnen profiteren van belangrijke trends in de EMS-markt.

Eén van die trends is dat de grote OEM's steeds meer van hun activiteiten naar Azië verplaatsen. Neways wil als toeleverancier meegaan in die trend en heeft haar organisatie hierop ingericht. Met het oog op toekomstige expansie in Azië is in dit kader de productie van Neways Wuxi (China) verplaatst naar een groter en moderner pand. Daarmee wordt het productie- en logistieke proces efficiënter en kunnen de toenemende kwaliteitseisen, die mede vanuit striktere wet- en regelgeving aan diverse elektronische componenten worden gesteld, beter worden gewaarborgd.

De EMS-markt kenmerkt zich door een grote wederzijdse afhankelijkheid tussen leveranciers en klanten. Dat heeft vooral te maken met het groot aantal verschillende componenten dat moet worden samengebracht in een elektronisch systeem en om dit te laten werken. Alles moet op elkaar afgestemd zijn en daarvoor is vertrouwen en een goede communicatie in de keten tussen leverancier en klant onontbeerlijk. In dit kader is Neways enkele jaren terug begonnen met het reduceren van het aantal leveranciers en het selecteren van de beste partners.

Neways werkt in toenemende mate met 'preferred suppliers'. Op basis hiervan kunnen betere inkoopcondities worden bedongen, niet alleen prijstechnisch, maar ook op het gebied van leverbetrouwbaarheid en flexibiliteit. In lijn met de werkmaatschappijen werkt Corporate Purchasing met een internationale kwaliteitsstandaard die erop toeziet dat processen continu geoptimaliseerd worden. Dit zorgt voor een maximale benutting van de supply chain. In de praktijk betekent dit dat leveranciers continu worden beoordeeld op hun leverperformance, aan de hand van vooraf besproken targets.

In 2009 is gestart met de supplier award voor strategische suppliers. Op deze wijze worden onder andere leverperformance en kwaliteit beoordeeld. In 2009 is het aantal toeleveranciers van 850 verder teruggebracht tot circa 750. Een verdere afbouw van ongeveer 200 leveranciers zit in de afrondende fase.

Neways kan met alle competenties binnen haar werkmaatschappijen complete elektronische systemen bouwen voor grote OEM's, die naar verwachting steeds meer niet-kernactiviteiten zullen gaan uitbesteden aan toeleveranciers als Neways. Het opbouwen en uitbouwen van langetermijnrelaties en het samen optrekken met klanten staat daarbij centraal. Om dit optimaal te kunnen faciliteren en in te vullen is intensieve samenwerking tussen de Neways-werkmaatschappijen en een meer gezamenlijke benadering van potentiële klanten belangrijk. Op dit vlak zijn ook in 2009 weer de nodige stappen gezet, waarbij afstemming van middelen en mensen nu op structurele wijze wordt toegepast met een (nog) beter gestroomlijnd proces als gevolg.

In aansluiting hierop zijn het afgelopen jaar op het gebied van systeembouw diverse nieuwe projecten tot stand gekomen, waarbij typisch sprake is van die gewenste nauwe en langere termijn samenwerking met de opdrachtgever. Zo is medio 2009 overeenstemming bereikt met de VDL Groep over de co-engineering, productie en levering van elektronische kabelboom-systemen voor de eerste 325 bussen die de VDL Groep bouwt voor Dubai. Met eventuele vervolgoorders kan de omzet op jaarbasis oplopen tot circa € 10 miljoen. Een ander voorbeeld is de uitbreiding met de productie van de technologisch zeer geavanceerde systeembouwactiviteiten van Sensus (Ludwigshafen, Duitsland). Deze activiteiten zijn ondergebracht bij de Neways-vestiging in Neunkirchen. Na aanpassing van het pand is de productie in september 2009 van start gegaan.

In de loop van de tweede helft van 2009 trok de vraag voorzichtig aan. Met name in het vierde kwartaal was er sprake van een duidelijke verbetering die vooral werd gedragen door vraagherstel in de halfgeleider- en automotive sector. Van een breed gedragen herstel op de EMS-markt was ook in dit kwartaal echter nog geen sprake. Wel werd, na vier opeenvolgende verliesgevendende kwartalen, het vierde kwartaal van 2009 weer met een positief bedrijfsresultaat afgesloten.

Vooruitzichten

De marktontwikkelingen in de laatste paar maanden van 2009 en eerste maanden van 2010 zijn hoopvol. Als gevolg van het vraagherstel in de voor Neways belangrijke halfgeleidersector en de positieve ontwikkelingen in de automotive sector ligt de

orderportefeuille per ultimo 2009 met € 56,0 miljoen weliswaar 2% lager dan per ultimo 2008, maar ten opzichte van medio 2009 is er sprake van een stijging met 7%. De omzet en resultaten hebben zich in de eerste twee maanden van 2010 in lijn met het vierde kwartaal 2009 ontwikkeld en het orderniveau is in die periode verder toegenomen.

Ondanks dat er tot op heden geen sprake is van een breed gedragen herstel van de EMS-markt, neemt over de gehele linie het aantal offerteaanvragen toe. Bij verschillende werkmaatschappijen waren er plannen om deeltijd-WW in te voeren, maar door de bovenstaande ontwikkelingen zijn deze plannen ingetrokken en wordt op die locaties waar nodig, voorzichtig gedacht aan het inzetten van (flexibel) extra personeel. Desalniettemin zal ook in 2010 zeer kritisch worden gekeken naar de invulling van vacatures.

Het marktherstel is echter broos en Neways blijft dan ook voorzichtig ten aanzien van de verwachtingen voor 2010. Kostenbesparingen en werkkapitaalbeheersing zullen ook in 2010 zeer belangrijke aandachtspunten blijven. Daarnaast zal er een restrictief investeringsbeleid worden gevolgd. De investeringen zullen in 2010 onder het afschrijvingsniveau uitkomen, in lijn met het niveau van 2009. De focus zal met name liggen op vervanging en upgrading van machines. Naast deze normale investeringen in de operaties, zal Neways het huidige BaaN IV systeem gaan vervangen en bij alle werkmaatschappijen overgaan op het gebruik van een nieuw ERP-systeem. Dit zal bijdragen aan verdere efficiencyverbetering en betere samenwerking tussen de Neways-werkmaatschappijen mogelijk maken, bijvoorbeeld door een verdieping van inzicht in het verloop en de controle van processen. De eerstvolgende fase van het project is het nader uitwerken van de businessprocessen. Vervolgens zal, naar verwachting in het vierde kwartaal 2010, worden gestart met de implementatie. Deze implementatie over de gehele Neways-Groep zal enkele jaren in beslag nemen en zal naar verwachting eind 2012/begin 2013 zijn voltooid. De externe kosten van dit project zullen naar verwachting onder de € 1 miljoen blijven.

Het afgelopen jaar kende extreme marktomstandigheden en heeft aangetoond dat Neways beschikt over een stabiele basis. Ondanks het negatieve resultaat over 2009 heeft Neways nog steeds een sterke financiële

positie met een solvabiliteit van ruim boven de 40%.

Vanuit die stabiele basis zal Neways ook in 2010 verder bouwen. Dat betekent ondermeer verdere optimalisering van onderlinge samenwerking tussen de Neways-werkmaatschappijen en het naar de markt toe uitdragen van het one-stop-provider concept. Dat betekent een focus op het leveren van meer toegevoegde waarde voor klanten met de ontwikkeling- en engineeringactiviteiten en het leveren van complete 'box built' systemen. Dat betekent ook verdere verbreding van de klantenbasis, het faciliteren en binden van grote internationaal opererende opdrachtgevers voor langere termijn en een betere spreiding van de activiteiten over cyclische (halfgeleider) en minder cyclische (defensie, medisch) marktsectoren. In dit opzicht is er ook geen aanleiding om de langetermijnstrategie aan te passen. Deze strategie is mede gebaseerd op een aantal duurzame trends in de sector die door de economische crisis uiteindelijk alleen maar zullen worden versneld.

Ontwikkeling orderportefeuille

In € miljoen	
31 december 2009	56,0
31 december 2008	57,3
31 december 2007	74,8
31 december 2006	65,9
31 december 2005	51,9

Verkorte geconsolideerde resultatenrekening (excl. bijzondere lasten)

In € miljoen	2009	2008	2007
Netto-omzet	188,4	242,8	281,0
Brutomarge	77,4	99,5	114,1
Bedrijfsresultaat	-4,0	5,9	21,0
Resultaat voor belastingen	-5,1	4,2	19,5
Nettoresultaat	-4,6	3,1	14,5

Omzet

Bruto-omzet vs netto-omzet

In € miljoen	2009	2008	2007
Bruto-omzet	206,3	267,2	309,7
Interne omzet	17,9	24,4	28,7
Netto-omzet	188,4	242,8	281,0

Op jaarbasis daalde de netto-omzet met 22,4% tot € 188,4 miljoen. De daling werd met name veroorzaakt door een fors lagere vraag vanuit de halfgeleidersector. De automotive sector, die ook zwaar getroffen werd door de economische crisis, had met name te maken met een sterk lagere vraag in de eerste helft van 2009 en liet eveneens een dalende omzetontwikkeling zien. Ook in andere marktsectoren daalde de vraag ten opzichte van 2008, waarbij de omzetontwikkeling in de medische, 'high end' telecom en defensiesector laat zien dat deze sectoren relatief minder gevoelig zijn voor economische schommelingen.

In het streven naar een meer evenwichtige omzetverdeling en afname van de gevoeligheid voor de meer cyclische bewegingen van de halfgeleidersector streeft Neways naar een verdere groei van de activiteiten in andere marktsectoren, met name in de defensiesector en de medische sector.

Omzetverdeling per marktsector

In € miljoen	2009	2008	2007
Industrieel	64	82	84
Medisch	58	66	73
Halfgeleider	27	41	75
Automotive	15	20	17
Defensie	11	15	13
Telecom	10	12	8
Overige	3	7	11
Totaal	188	243	281

Omzetverdeling naar competenties

In percentages	2009	2008	2007
PCBA	42	46	39
Systeembouw	36	35	44
Kabelassemblage	8	8	9
Engineering en ontwikkeling	8	5	3
Micro elektronica	5	5	5
Service en repair	1	1	1

Brutomarge

De brutomarge is in 2009 afgenomen met 22,2% tot € 77,4 miljoen (2008: € 99,5 miljoen). Als percentage van de omzet bleef deze met 41,1% nagenoeg gelijk aan 2008. De verschuiving in de productmix naar activiteiten die hogere toegevoegde waarde bieden, zoals ontwikkeling, prototyping en engineering, heeft zich in 2009 voortgezet. Daarnaast was er sprake van relatief meer projectwerk waarin de verschillende disciplines van Neways worden gecombineerd.

Operationele kosten

De operationele kosten betreffen voor een belangrijk deel de personeelslasten. Deze kosten zijn ten opzichte van 2008 gedaald met 15,1% en als percentage van de netto-omzet gestegen van 28,4% naar 31,0%. Dit is met name het gevolg van een onderbezetting door het lagere omzetniveau. Deze lagere omzet kon niet voldoende worden gecompenseerd door afbouw van personeel en maatregelen op het gebied van deeltijd-WW en arbeidstijdverkorting. Het aantal medewerkers in Oost-Europa en Azië nam in 2009 als gevolg van het lagere omzetniveau gemiddeld af met 21,0% tot 685. 37% van de Neways-medewerkers is hier werkzaam en naar verwachting zal dat aantal in lijn met de verschuivingen in de EMS-markt en de strategie van Neways in de komende jaren verder toenemen.

De overige kosten, bestaande uit onder meer huisvestingskosten, productiekosten, verkoopkosten en advieskosten zijn sterk gedaald. In de overige kosten is voor € 1,5 miljoen (2008: € 4,5 miljoen) aan bijzondere lasten opgenomen die betrekking hebben op de samenvoeging van twee werkmaatschappijen. Zonder rekening te houden met deze bijzondere lasten zijn de overige kosten met 10,2% gedaald.

De kostenreductieprogramma's die in 2009 verder zijn doorgevoerd en zijn gerealiseerd hebben tot een kostenbesparing (exclusief financieringslasten) van € 12 miljoen geleid. Daarmee is het breakeven netto-omzetniveau verlaagd naar circa € 195 miljoen.

Afschrijvingen

Het afschrijvingsniveau is in het boekjaar met € 4,7 miljoen ongeveer gelijk gebleven aan 2008.

Bedrijfsresultaat en operationele marge

Het bedrijfsresultaat exclusief bijzondere lasten kwam uit op € -4,0 miljoen ten opzichte van € 5,9 miljoen in 2008. Daarmee daalde de operationele marge van 2,4% in 2008 naar 2,1% negatief in 2009.

Na de afgeronde reorganisatie bij Neways Electronic Assemblies in de tweede helft van 2008 is deze werkmaatschappij in de loop van 2009 samengevoegd met Neways Industrial Systems in Son. Inclusief de bijzondere lasten van € 1,5 miljoen voor deze samenvoeging kwam het bedrijfsresultaat uit op € -5,5 miljoen. Met de samenvoeging zijn de kosten op jaarbasis structureel verlaagd met € 1,5 miljoen.

Financieringskosten

De financieringskosten namen ten opzichte van 2008 af met 39,9% tot € 1,1 miljoen, als gevolg van een lagere rentevoet en een lagere gemiddelde schuldpositie.

Nettoresultaat en winst per aandeel

Het nettoresultaat inclusief bijzondere lasten kwam uit op een verlies van € 5,7 miljoen terwijl in 2008 een nettoresultaat werd behaald van € 0,5 miljoen negatief. Het nettoresultaat per aandeel daalde over 2009 naar € -0,59 ten opzichte van € -0,05 in 2008.

Dividend

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt, gelet op het gerealiseerde nettoresultaat, voorgesteld geen dividend uit te keren.

Verkorte geconsolideerde balans

In € miljoen	2009	2008	2007
Eigen vermogen	40,5	46,2	48,9
Garantievermogen	40,5	46,2	52,3
Balanstotaal	91,6	102,1	119,3

Eigen vermogen, garantievermogen en solvabiliteit

Met name door het nettoverlies is het eigen vermogen in 2009 afgenomen met 12,3% tot € 40,5 miljoen (2008: € 46,2 miljoen). Het garantievermogen (eigen vermogen plus achtergesteld vermogen) is door de omzetting van de nog resterende achtergestelde converteerbare obligatielening in 2008 gelijk aan het eigen vermogen.

De solvabiliteit (eigen vermogen/totaal vermogen) kwam per ultimo 2009 uit op 44,2% (2008: 45,3%). Na correctie voor uitgestelde belastingvorderingen, goodwill en overige immateriële vaste activa kwam de solvabiliteit uit op 41,5% en voldoet daarmee dan ook ruimschoots aan de minimale doelstelling van 35%.

Netto schuldpositie en rentedekking

De rentedragende langlopende schulden en kortlopende schulden zijn in totaal met € 2,1 miljoen toegenomen tot respectievelijk € 1,1 miljoen en € 10,8 miljoen. Na aftrek van geldmiddelen en kasequivalenten resulteert dit in een netto schuldpositie van € 11,2 miljoen (2008: € 9,4 miljoen).

Als gevolg van de economische crisis voldeed Neways per 31 december 2008 niet aan de in de kredietovereenkomst opgenomen bepaling dat de rentedekkingsratio ten minste 1,5 moet zijn. Hiervoor is door de banken ontheffing verleend. Anticiperend op de moeilijke marktomstandigheden in 2009 is in aanvulling hierop aan het begin van 2009 de bestaande kredietovereenkomst herzien. Daarbij is de omvang van het ter beschikking gestelde rekening-courant krediet teruggebracht tot € 25 miljoen. De opslagfactor op de rentevergoeding is verhoogd tot Euribor + 2%. Voor het per 31 december 2009 eveneens niet voldoen aan de ratio's hebben de banken ontheffing verleend tot 31 december 2010. Periodieke beoordeling door de banken vindt in 2010 plaats op basis van resultaat- en kasstroomontwikkeling.

Werkkapitaal en netto kasstroom

Het werkkapitaal (voorraden plus vorderingen minus handelsschulden en overige te betalen posten) nam af met 10% tot € 36,2 miljoen (2008: € 40,0 miljoen). De voorraadpositie en de uitstaande vorderingen daalden door een afname van de omzet en het aantal orders. De voorraad, gemeten in dagen van de omzet, kwam eind 2009 uit op 67 dagen (2008: 76 dagen). De doelstelling is een omloopsnelheid van de voorraad

van 60 dagen van de omzet. Het aantal uitstaande debiteurendagen kwam eind 2009 uit op 52 (2008: 55 dagen). De totale voorziening voor dubieuze debiteuren bedraagt per eind 2009 € 0,4 miljoen (2008: € 0,4 miljoen).

Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

In € miljoen	2009	2008	2007
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	1,4	12,9	11,0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-3,2	-6,4	-7,0
Netto kasstroom	-1,8	6,5	4,0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	2,2	-6,2	-4,1
Mutatie in geldmiddelen en kasequivalenten	0,4	0,3	-0,1

De netto kasstroom (nettowinst plus afschrijvingen gecorrigeerd voor investeringen en mutaties in voorzieningen en werkkapitaal) was negatief en bedroeg in 2009 € -1,8 miljoen (2008: € 6,5 miljoen). De focus op werkkapitaalbeheersing en investeringsbeperkende maatregelen hebben er voor gezorgd dat de netto kasstroom in de tweede helft van 2009 € 8,1 miljoen positief was.

Investeringsniveau en rendement op investeringen

In 2009 is het investeringsniveau beperkt gebleven en met name aangewend voor vervangingsinvesteringen, gerichte uitbreidingsinvesteringen in testapparatuur, inrichting van het nieuwe pand van Neways Wuxi en de samenvoeging van Neways Electronic Assemblies en Neways Industrial Systems.

De totale investeringen in materiële en immateriële vaste activa bedroegen € 3,5 miljoen (2008: € 6,5 miljoen). Het rendement op geïnvesteerd vermogen (bedrijfsresultaat als percentage van het geïnvesteerd vermogen) nam in 2009 af tot -9,5% (2008: 12,0%).

Financieringskasstroom en netto liquiditeitspositie

De kasstroom uit financieringsactiviteiten was € 8,3 miljoen hoger dan vorig jaar. De positieve kasstroom is met name het gevolg van een toegenomen gebruik van de rekening courant kredietfaciliteit en het afsluiten van een aantal bankleningen ter financiering van de investering in bedrijfsmiddelen. De netto liquiditeitspositie nam per saldo toe met € 0,4 miljoen.

Neways was in 2009 met in totaal veertien werkmaatschappijen actief in Europa en Azië. Na de formele samenvoeging van Neways Industrial Systems en Neways Electronic Assemblies per 1 januari 2010 bestaat de huidige Neways-organisatie uit dertien werkmaatschappijen.

Neways is in West-Europa actief vanuit twee landen, Nederland en Duitsland. De werkmaatschappijen kunnen door hun unieke positionering binnen de Neways-Groep optimaal profiteren van kennisdeling onderling; dit maakt het mogelijk om in toenemende mate gezamenlijk op te treden naar klanten toe. Intensieve samenwerking tussen de diverse werkmaatschappijen wordt op structurele wijze ingezet. Dit vindt zowel plaats tussen de werkmaatschappijen in West-Europa als met de werkmaatschappijen gevestigd in Slowakije en China.

Binnen de Neways-Groep hebben de West-Europese werkmaatschappijen een belangrijke klantrelatie- en servicefunctie. Mede daarvoor zijn ze ook in geografisch opzicht dicht bij klanten uit de maakindustrie gevestigd. De activiteiten van de West-Europese werkmaatschappijen kenmerken zich door een relatief hoge kenniscomponent en hoge toegevoegde waarde. Activiteiten lopen uiteen van ontwikkeling, prototyping, engineering, hoogwaardige en specialistische serieproductie van complexe elektronische componenten, tot systeembouw, after sales service en onderhoud. De werkmaatschappijen van Neways in Slowakije en China produceren vooral in opdracht van de Neways-werkmaatschappijen in West-Europa. Hierdoor weet Neways significante kostenvoordelen te realiseren.

Een ander initiatief dat hiermee samenhangt en kostenvoordelen biedt is de componenteninkoop in Azië. Deze inkoop was eerst beperkt tot de inkoop door de lokale Chinese vestigingen van Neways, maar sinds vorig jaar wordt ook actief gekeken naar de mogelijkheden om lokale Aziatische toeleveranciers breder binnen de Neways-Groep te laten leveren. Daarbij wordt gezocht naar die toeleveranciers die kunnen voldoen aan de hoge eisen die Neways stelt ten aanzien van kwaliteit en leverbetrouwbaarheid. Deze selectie vindt plaats op basis van de kennis en ervaring van de lokale Chinese Neways-vestigingen. Alhoewel de inkoopactiviteiten in Azië in 2009 nog beperkt waren, zullen deze naar verwachting in de komende jaren verder gaan toenemen.

Omdat OEM's hun activiteiten steeds meer verplaatsen naar Azië, neemt de vraag naar ondersteunende productie in China toe. In 2009 is een van de Chinese werkmaatschappijen, Neways Wuxi verhuisd naar een grotere en modernere vestiging. Met deze uitbreiding van de productiefaciliteit van 4500 m² naar 7200 m² heeft Neways voldoende ruimte om in de komende jaren aan die toenemende vraag te voldoen. Zowel bij Neways Advanced Applications als bij Neways Electronics Echt zijn belangrijke stappen gezet om de uitbesteding van activiteiten naar Neways Wuxi verder uit te breiden.

De samenvoeging van Neways Industrial Systems en Neways Electronic Assemblies heeft naast kostenbesparingen ook bijgedragen aan creatievere logistieke oplossingen. De gecombineerde organisatie gaat verder onder de naam Neways Industrial Systems en blijft gespecialiseerd in het assembleren van printplaten en het ontwikkelen, leveren en testen van complete elektronische modules en systemen voor de halfgeleiderindustrie en de industriële sector. De samenwerking van Neways Industrial Systems met Neways Technologies is verder verstevigd om zodoende een betere positie te hebben voor hoogwaardige one-stop-provider oplossingen.

Bevordering van samenwerking was ook in 2009 een belangrijk speerpunt binnen de Neways-Groep. Er vindt dan ook voortdurend afstemming plaats tussen de werkmaatschappijen om mensen en middelen zo optimaal mogelijk in te zetten. Daarbij trekken werkmaatschappijen vaak samen op om nieuwe initiatieven te ontplooiën op gebieden als kwaliteit en innovatie, en om de dienstverlening richting klanten te verbeteren.

Dergelijke initiatieven kunnen worden ondersteund door Business Development, de activiteiten van deze afdeling kunnen organisatiebreed worden ingezet. De werkzaamheden bestaan onder andere uit het vergaren van (markt)informatie inzake klanten en concurrenten, het opvolgen van verkoopactiviteiten en het ontwerpen van business modellen, bijvoorbeeld op het gebied van logistiek, technologie en kwaliteitsstandaarden.

Zo is Neways Wuxi gestart met een kwaliteitsproject dat in nauwe samenwerking met Neways Neunkirchen moet leiden tot een ISO/TS 16949:2002 certificering en is de samenwerking tussen Neways Wuxi en Neways Technologies geïntensiveerd. Tevens zijn in

2009 voorbereidingen getroffen om de activiteiten op het gebied van life cycle management bij Neways Technologies verder uit te bouwen in samenwerking met de andere werkmaatschappijen. Een dergelijke competentie kan weer fungeren als een katalysator voor de productieactiviteiten van Neways op de langere termijn.

In het kader van de uitbreiding van activiteiten in medische sector heeft Neways Electronics Production Kassel in de tweede helft van 2009 de ISO certificering voor 'Medizintechnik' behaald (DIN ISO EN 14385: 2007 Medizintechnik). Door Neways Neunkirchen zijn zeer geavanceerde systeembouwactiviteiten van Sensus overgenomen, waarmee een belangrijke vervolgstap is gemaakt in de richting van de assemblage van complete systemen.

Bij de werkmaatschappijen in West-Europa werken ultimo 2009 1.115 medewerkers, een afname van 5% in vergelijking met 2008. Het aantal medewerkers ultimo 2009 (in FTE's) in Oost-Europa en China bedraagt 657, circa 37% van het totaal aantal Neways-medewerkers. Ten opzichte van 2008 is dit een afname van 15%. Voor heel Neways nam het aantal FTE's per ultimo 2009 met 9% af. Dit heeft met name te maken met de doorgevoerde reorganisatie van Neways Electronic Assemblies, de samenvoeging met Neways Industrial Systems en de afbouw van flexibele arbeidskrachten door de hele Neways-organisatie.

Neways heeft een relatief kleine en efficiënte holding die als spil fungeert binnen de gehele Neways-organisatie. Het is echter niet alleen een strategische en financiële holding, maar ook een 'managerial' holding met een hoge betrokkenheid bij onder andere de krachtenbundeling en kennisuitwisseling tussen de werkmaatschappijen en het meer gezamenlijk optrekken richting leveranciers en klanten. Zo is onder verantwoordelijkheid van de holding het inkoopbeleid in de afgelopen jaren steeds meer gecentraliseerd en heeft de holding een belangrijke rol bij het relatiemanagement van de grotere klanten. Dit geldt tevens voor de afdeling Business Development, die zowel een verkoopgerichte rol kan hebben als operationele support kan bieden bij het verkoopproces, bijvoorbeeld bij het ontwikkelen van strategische klantrelaties.

Optimale samenwerking tussen de werkmaatschappijen van Neways is het belangrijkste doel van de geïntegreerde organisatiestructuur. Het versterkt de positionering van Neways als one-stop-provider, zorgt voor kennisdeling en levert synergie op.

Sinds enkele jaren is uitbreiding in de defensiesector een van de speerpunten van Neways. Hiertoe is indertijd een speciale taskforce Neways Defence Electronics (NDE) in het leven geroepen om deze sector doelgericht te kunnen bedienen. De primaire taak van het team is om de relaties met (internationale) opdrachtgevers uit te breiden en te verstevigen. De actieve deelname van NDE aan diverse internationale defensiebeurzen heeft de bekendheid van Neways in de defensiemarkt verder vergroot en ervoor gezorgd dat internationale OEM'ers Neways nu ook rechtstreeks benaderen voor ondersteuning bij hun sales & marketing activiteiten in Nederland. Hierdoor zijn er nieuwe kansen ontstaan voor Neways in de defensiemarkt, zoals inschakeling bij systeemontwikkeltrajecten, life cycle programma's, offset ondersteuning en industriële participatie.

De goede leverprestaties van werkmaatschappijen die werken aan defensie-opdrachten hebben er toe bijgedragen dat NDE een aantal additionele opdrachten heeft verworven voor het BOXER (Groot Pantser Wielvoertuig) programma en benaderd is door één van de kanshebbers voor deelname in het Engelse FRES (Future Rapid Effects System) programma. De verwachting voor 2010 is dat de in het afgelopen jaar verrichte acquisitie-activiteiten er toe zullen leiden dat Neways geconfronteerd zal worden met een behoorlijke toename van het aantal offerteaanvragen vanuit de defensiemarkt.

In 2008 is gestart met de voorbereidingen voor het project 'Next Generation'. Centraal in dit project staan de keuzes voor een nieuw automatiseringssysteem en hoe hier binnen Neways gebruik van te gaan maken. Het te selecteren systeem is ter vervanging van het huidige BaaN IV systeem. In de afgelopen jaren is de wijze waarop de Neways-werkmaatschappijen samenwerken veranderd, een nieuw automatiseringssysteem zal voor optimalisatie van het proces zorgen. Tevens zijn nieuwe functionaliteiten noodzakelijk om de samenwerking tussen de Neways-werkmaatschappijen in de toekomst te optimaliseren. In 2009 is een definitieve keuze gemaakt voor het ERP LN systeem van Infor. De volgende fase van het project is het nader uitwerken van de bedrijfs- processen en het bouwen van een standaard kernel, het meest centrale deel van het besturingssysteem, welke vervolgens gefaseerd zal worden geïmplementeerd bij alle werkmaatschappijen. Naar verwachting zal de gefaseerde implementatie in het vierde kwartaal van 2010 van start gaan en eind 2012/begin 2013 zijn afgerond.

Medewerkers

De complexiteit van de vraagstukken van klanten neemt in de loop der jaren steeds meer toe. Door de veranderende marktvraag is de structuur van de Neways-organisatie en de mix van medewerkers gewijzigd en is relatief meer behoefte aan hoger opgeleide medewerkers. Met de toenemende uitbesteding door grote OEM's wordt Neways steeds vaker gevraagd om ook het ontwerp, de prototyping en het testen of het hele life cycle management van bepaalde elektronische componenten en systemen voor haar rekening te nemen. Hierdoor blijft ook in de komende jaren het aantal hoger opgeleide medewerkers relatief verder toenemen.

De verschuiving van de behoefte naar medewerkers met een specifieke kennis, met name in de West-Europese werkmaatschappijen, heeft ook invloed op het beleid dat Neways voert op het gebied van human resources. De economische ontwikkelingen in 2009 hebben de schaarste in bepaalde beroepsgroepen, zoals elektronica-ontwikkelaars en engineers, teruggedrongen. De verwachting is echter dat met het aantrekken van de economie weer snel een tekort aan deze hoger opgeleide technici ontstaat. Om hen bekend te maken met Neways zal in 2010 een duidelijk en proactief werving- en selectiebeleid worden gevoerd. Dit gebeurt onder andere door op gezette tijden bewust te kiezen voor aansprekende werving via dagbladen en door ook in economisch moeilijke tijden, zoals het jaar 2009, in contact te blijven met potentiële medewerkers.

Medewerkers van Neways moeten beschikken over specialistische vak kennis. Dat is echter niet het enige. Zaken als innovatief denkvermogen en samenwerking bij het bedenken en uitwerken van creatieve oplossingen zijn belangrijke eigenschappen. Om dit mogelijk te maken biedt Neways goede opleidingsprogramma's en vakopleidingen waarin de creativiteit van de medewerker wordt gestimuleerd. Daarnaast zijn goede carrière- en doorstroommogelijkheden en een passend beloningsbeleid van belang. Het zijn juist die middelen die belangrijk zijn om hoger opgeleide medewerkers, zowel in goede als minder goede economische tijden, te werven en te binden.

De marktomstandigheden in 2009 hebben laten zien dat het belangrijk is om voldoende flexibiliteit in de kwantitatieve personeelsbezetting te waarborgen. Om goed te kunnen inspelen op de snel veranderende marktomstandigheden wordt door Neways gebruik gemaakt van een flexibele schil. Binnen elke werkmaatschappij wordt normaliter een gedeelte van het personeel op flexibele basis ingehuurd. Dit houdt in dat er, indien nodig, op korte termijn kan worden ingespeeld op een toe- of afnemende marktvraag.

Door de verslechterende marktomstandigheden was de werkmaatschappij Neways Electronic Assemblies in Son genooddaakt in 2008 een reorganisatie door te voeren. Bij deze noodzakelijke inkrimping van het personeelbestand zijn 70 arbeidsplaatsen komen te vervallen. Door de mogelijkheid van herplaatsing binnen andere Neways-onderdelen en medewerkers die snel op eigen kracht een andere baan hebben gevonden, is het aantal medewerkers waarvoor bij het CWI een verzoek tot ontslagvergunning is opgestart beperkt tot 46. Aan deze groep is een uitgebreid outplacementbegeleidingstraject aangeboden. Inmiddels heeft een groot deel van de medewerkers met behulp van deze outplacementbegeleiding eveneens elders een baan weten te verkrijgen. Medio 2009 zijn Neways Electronic Assemblies en Neways Industrial Systems samengevoegd tot één bedrijf. De omvang van beide activiteiten was, als gevolg van de reorganisatie bij Neways Electronic Assemblies en de geografische ligging, onder één dak te realiseren. Dit maakte het mogelijk deze kosten- en efficiencyverbetering door te voeren. Sinds 1 januari 2010 is de samenvoeging formeel een feit.

Neways streeft er naar zo concurrerend mogelijk te opereren. Halverwege de jaren 90 is daarom al begonnen met het uitbesteden van productie naar Neways-werkmaatschappijen in Oost-Europa en Azië. Met name in de laatste jaren zijn de activiteiten in deze regio's sterk uitgebreid. Inmiddels werken in Slowakije en China in totaal 657 medewerkers, dit komt overeen met 37% van het totaal aantal medewerkers van Neways.

Neways maakt gebruik van een schil van flexibele arbeidskrachten om schommelingen in de vraag, die altijd zullen optreden, zo goed mogelijk te kunnen opvangen. Vanwege de extreme vraaguitval als gevolg van de wereldwijde economische crisis is deze gedurende het jaar echter vrijwel volledig afgebouwd. Door het aantrekken van de vraag in het vierde kwartaal, zijn op enkele locaties inmiddels weer meer flexibele krachten ingezet.

Neways streeft voor wat betreft de allocatie van medewerkers naar een zo optimaal mogelijke verdeling tussen West-Europa enerzijds en Oost-Europa en Azië anderzijds. Daarbij gaat het om de balans tussen (1) voldoende capaciteit in West-Europa voor meer complexe componenten en systemen die dicht bij en in nauwe samenwerking met de klanten worden geproduceerd en (2) capaciteit voor minder complexe, uitontwikkelde en stabiele elektronische componenten en systemen die voor serieproductie kunnen worden ondergebracht bij de werkmaatschappijen in Oost-Europa en China.

Medewerkers (in FTE's) per eind december

	2009 in dienst	2009 inhuur	2008 in dienst	2008 inhuur
Nederland	795	66	851	62
Duitsland	224	30	251	13
Oost-Europa	339	--	379	--
China	318	--	390	--
Totaal	1.676	96	1.871	75

Door aandacht en preventie probeert Neways elk jaar weer het verzuim als gevolg van ziekte verder te reduceren. Het gemiddelde ziekteverzuim is in 2009 gedaald naar 4,4% in vergelijking met 4,6% in 2008. Ook het voorkomen van en focussen op verzuim is en blijft in 2010 een punt van aandacht. Neways kiest binnen haar verzuimbeleid zoveel mogelijk voor een integrale aanpak van verzuimbesteding. Dit houdt in dat niet alleen het werk en de werkomstandigheden centraal staan, maar dat ook geprobeerd wordt inzicht te hebben in, en invloed te hebben op privé- of leefomstandigheden die verzuim (zouden kunnen) veroorzaken. Hierbij rekent Neways op de medewerking van al haar medewerkers. Het voorkomen van verzuim is namelijk een gezamenlijke verantwoordelijkheid van personeel en werkgever.

Bij een situatie van langdurig ziekteverzuim wordt zowel door de (direct) leidinggevende, de afdeling P&O en vanuit de Arbodienst regelmatig contact onderhouden. Door frequent contact tussen genoemde partijen en de betrokken medewerker wordt terugkeer in het werkproces vaak vergemakkelijkt en versneld.

Medezeggenschap

Binnen Nederland zijn de medewerkers van de meeste Neways-werkmaatschappijen georganiseerd middels een eigen ondernemingsraad. Op bedrijfsniveau is er binnen Nederland een medezeggenschapsstructuur die vormgegeven is door middel van het Centraal Overleg Neways (CON). Binnen het CON hebben vertegenwoordigers van de diverse Nederlandse ondernemingsraden zitting. Het CON heeft in 2009 diverse malen vergaderd met de Raad van Bestuur. Daarnaast wordt eenmaal per jaar met en in het bijzijn van de voorzitter van de Raad van Commissarissen vergaderd. Vaste thema's in de CON-vergadering zijn de markt- en resultaatontwikkelingen. In 2009 kwamen specifieke onderwerpen aan de orde zoals het besluit tot en de voorbereidingen voor de samenvoeging van Neways Industrial Systems en Neways Electronic Assemblies en het niet doorgaan van de overname van Bosch, maar ook onderwerpen als werktijdverkorting en deeltijd-WW. De overige West-Europese werkmaatschappijen hebben een eigen lokale ondernemingsraad.

Deeltijd-WW

De economische ontwikkelingen in 2009 en de gevolgen daarvan voor de sectoren waarin Neways actief is, hebben de organisatie doen besluiten gebruik te maken van de mogelijkheid tot werktijdverkorting (begin 2009) en aansluitend de regeling voor deeltijd-WW (in de loop van 2009). In totaal is voor drie Neways-bedrijven werktijdverkorting dan wel deeltijd-WW aangevraagd. Het betrof in totaal ongeveer 100 medewerkers in zowel directe als indirecte functies, die gemiddeld 20% minder zijn gaan werken. Deeltijd-WW is ook aan het begin van 2010 voortgezet.

De keuze voor deeltijd-WW heeft bijgedragen aan het terugdringen van (loon)kosten met behoud van vakkrachten. De regeling waarbij opleidingen een extra impuls hebben gekregen, heeft tevens positief bijgedragen aan verdere kennisontwikkeling van de medewerkers. Er wordt in een kort tijdbestek (de deeltijdperiode) nog intensiever opgeleid. Hierbij worden zowel externe als interne opleiders betrokken waardoor collega's ook elkaar nieuwe vaardigheden kunnen leren en ontstaat er meer bewustwording voor de verschillende processen binnen de organisatie. Een inkoper die bijvoorbeeld een team van planners het inkoopproces toelicht, waardoor er meer begrip ontstaat en samenwerking wordt geoptimaliseerd.

Samenwerking

Juist in economisch lastige tijden is samenwerking en kennisdeling onder medewerkers met behoud van eigen specialismen van werkmaatschappijen van groot belang. Het bundelen van krachten en het samen optrekken zowel op kwantitatieve als kwalitatieve wijze is onontbeerlijk. De visie van de Raad van Bestuur hierop is onveranderd.

Neways onderkent het belang van maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) en ziet dit als een strategische keuze om haar doelstellingen te behalen. MVO gaat over de juiste balans in de aandacht voor people, planet en profit.

Neways' grootste asset zijn haar medewerkers. Investeren in medewerkers staat daarom voorop, ook in een economisch minder gunstig klimaat. Investeren in medewerkers doet Neways onder andere door het bieden van goede opleidingsprogramma's en vakopleidingen waarin de creativiteit van de medewerker wordt gestimuleerd. Tevens zijn goede carrière- en doorstroommogelijkheden en natuurlijk een passend beloningsbeleid van belang.

Sinds begin 2008 is Neways betrokken bij de Stichting Atlant Partnership; deze stichting zet zich in voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, zoals langdurig werklozen of mensen met een arbeidsbeperking. Het streven is om in 2010 een aantal arbeidsplaatsen beschikbaar te stellen voor mensen uit deze doelgroep.

Daarnaast vormen de verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid, milieu en welzijn van medewerkers een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering.

Veiligheid

Het proactief omgaan met het creëren van een veilige werkomgeving is voor Neways een continu proces. Voor vrijwel alle Neways-activiteiten, zoals ontwikkeling van micro-elektronica, engineering van elektronische componenten en het plaatsen van componenten op printplaten, gelden strikte veiligheidsvoorschriften. Daarbij gaat het om brandpreventie, maar ook om bescherming tegen mogelijk letsel, bijvoorbeeld door het hanteren van kledingvoorschriften. De functie van kledingvoorschriften is tweeledig, naast een beschermende functie dient het ook voor het stofvrij houden van de diverse clean rooms. In deze ruimtes wordt onder strikte omgevingsvoorwaarden getest en geproduceerd om de kwaliteit van de geleverde producten te waarborgen en te optimaliseren.

Sinds 2005 zijn alle Neways-werkmaatschappijen in Nederland voorzien van een preventiemedewerker. De preventiemedewerker heeft een belangrijke rol bij het verbeteren van arbeidsomstandigheden, werkplekinrichting en het voorkomen van onveilige situaties. Het management van de Neways-

werkmaatschappijen draagt de verantwoordelijkheid om alle medewerkers doorlopend bewust te maken van het belang van het preventief verbeteren van werkplekken. Dit wordt gerealiseerd door middel van periodieke training op het gebied van veiligheid en door continue aandacht voor mogelijke verbetergebieden. Een belangrijk deel van de verantwoordelijkheid voor een veilige werkomgeving ligt uiteraard bij de medewerkers zelf. Het voorkomen van ongevallen - onder andere door het verantwoord ingericht houden van de eigen werkplek - is iets dat voor elke medewerker geldt. Aangezien de veiligheid en gezondheid van onze medewerkers een belangrijk thema is binnen Neways, draagt de preventiemedewerker en/of de veiligheidscoördinator door middel van periodieke rondgangen zorg voor regelmatige inspectie van de werkplekken. Door deze aanpak streeft Neways er naar het aantal bedrijfsongevallen in omvang en ernst te beperken, hetgeen in 2009 goed is gelukt. Mocht een bedrijfsongeval dan toch een keer gebeuren, dan beschikt Neways over voldoende medewerkers die zijn opgeleid voor het bieden van eerste hulp. Binnen de in Nederland gevestigde bedrijven wordt dit gewaarborgd door een team van bedrijfshulpverleners, die dan snel en adequaat hulp kunnen bieden. Deze medewerkers worden regelmatig getraind om hun kennis actueel te houden. Naast individuele hulpverlening wordt er binnen Neways ook periodiek geoefend voor grotere calamiteiten als brand e.d.. Zowel aangekondigde als niet aangekondigde ontruimingsoefeningen, begeleid door externe specialisten als de brandweer, maken deel uit het het oefenprogramma.

Milieu

In de bedrijfstak waarin Neways opereert spelen milieuaspecten een belangrijke rol. Neways streeft altijd naar een efficiënter energieverbruik en het terugdringen van de milieueffecten van haar bedrijfsactiviteiten. Hierbij wordt al in de ontwerp- en ontwikkelfase van een nieuw elektronisch component of systeem rekening gehouden met de gevolgen voor het milieu. Naast een efficiënter energiegebruik en verbetering van de milieuprocedures wordt ook gekeken naar de mogelijkheden om de afvalstroom te verminderen of te hergebruiken. Alle afval van soldeertin wordt bijvoorbeeld retourgezonden naar de leverancier, die dit materiaal hergebruikt. Andere restmaterialen uit de productie, evenals papier, toner cartridges, batterijen, worden gescheiden afgevoerd, zodat recycling eenvoudig tot de mogelijkheden behoort.

Een groot deel van de Neways-werkmaatschappijen is inmiddels ISO 14001 gecertificeerd en in die werkmaatschappijen waar dat nog niet het geval is, wordt hieraan intensief gewerkt. Deze ISO 14001 norm is een waardering waarbij is voldaan aan de hoogste kwaliteit- en veiligheidseisen. De kwaliteitseisen zijn tevens getoetst aan de moderne milieueisen, waaronder onder andere de loodvrije productie van elektronica valt.

Sinds 2006 mag in de Europese Unie in bepaalde sectoren van de EMS-markt geen loodhoudende elektronica meer worden geproduceerd. Het merendeel van de Neways-werkmaatschappijen produceert geheel of gedeeltelijk loodvrij. Loodvrije productie is op dit moment echter nog niet verplicht in onder meer de medische sector. Naar verwachting zal in 2012 ook in deze sector geen loodhoudende elektronica meer mogen worden geproduceerd. Neways is vooruitlopend hierop met meerdere klanten in overleg om het productieproces daar tijdig op in te richten.

Vanzelfsprekend worden bij aanschaf van nieuwe productiemiddelen alle milieu-eisen in acht genomen en staan de selectiecriteria energiezuinig en milieuvriendelijk hoog in het vaandel.

Welzijn

Veiligheid en milieu zijn thema's die onlosmakelijk verbonden zijn met welzijn, het welzijn van de omgeving van Neways-werkmaatschappijen op de diverse locaties wereldwijd en het welzijn van alle Neways-medewerkers wereldwijd.

Neways stelt hoge eisen aan haar medewerkers. De kwaliteit van de medewerkers is bepalend voor het eindresultaat. Dit besef maakt het belangrijk dat Neways in de betreffende doelgroep een interessante werkgever wil zijn. Een werkgever die niet alleen inhoudelijk een uitdaging biedt maar daarnaast goede primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden biedt. Neways geeft haar medewerkers de mogelijkheid tot het volgen van diverse opleidingen, interessant voor hun (toekomstige) werkzaamheden bij Neways, maar die ook daarbuiten van toegevoegde waarde kunnen zijn. Bij de twee werkmaatschappijen in China wordt de relevantie van de ontwikkeling van de Neways-medewerkers extra benadrukt. Neways is zich bewust van haar taak als werkgever in landen waar de arbeidsvoorwaarden en omstandigheden niet te vergelijken zijn met die in de

Westerse landen. Op diverse manieren draagt Neways bij om met name de positie van deze medewerkers te verbeteren. Als onderdeel van de arbeidsvoorwaarden verzorgt Neways bijvoorbeeld de huisvesting van medewerkers die niet uit de buurt van Wuxi komen.

Neways is actief in de Electronic Manufacturing Services (EMS) markt. EMS is een dynamische en deels cyclische markt die zich kenmerkt door een continu veranderende en steeds complexer wordende vraag.

Sinds de jaren negentig is de wereldwijde EMS-markt snel gegroeid en in 2008 bedroeg de omvang circa \$ 327 miljard. Door de financiële en economische crisis is de markt echter in 2009 met 20 à 25% afgenomen en voor de komende jaren is het momenteel moeilijk in te schatten waar het precies naar toe zal gaan. Wel is vanaf het vierde kwartaal van 2009 een ommekeer in de neergaande trend waarneembaar, maar het is nog niet duidelijk of het een structureel macro-economisch herstel betreft. De EMS-industrie kent daardoor een onzekere periode, waarin de concurrentie nog intensiever zal worden en de consolidatie in de sector uiteindelijk zal toenemen.

Onderliggend is de verwachting ongewijzigd dat een aantal trends structureel van aard zijn. Het uitbesteden van activiteiten door OEM's zal in de komende jaren blijven toenemen. Nadruk zal komen te liggen op kostenverlaging en het maken van samenwerkende netwerken met contractproducenten om hun winstmarge op een acceptabel niveau te houden en marktpositie te behouden. Voor Neways betekent dit dat de behoefte aan technologische partners die in een vroeg stadium intensief meedenken en mee kunnen groeien met de logistieke en productietechnische eisen en wensen van de OEM's eveneens zal blijven toenemen.

Ook zullen steeds meer deelprocessen worden uitbesteed. In een zeer complex productieklimaat met een ingewikkelde productlevenscyclus wordt het steeds belangrijker om nauw samen te werken in de productieketen. Dit betekent voor Neways dat het als onderneming dicht bij de West-Europese klant moet kunnen opereren, maar tegelijkertijd ook de productiecapaciteit in Oost-Europa en Azië moet kunnen bieden. De jarenlange opgebouwde specialistische kennis en schaalgrootte betekenen dat Neways kan inspelen op deze marktontwikkelingen. Bovendien kan Neways ook beantwoorden aan de vraag om volledige oplossingen te bieden voor de vragen van OEM's.

Innovatie, kwaliteit, flexibiliteit, leverbetrouwbaarheid, servicegraad en samenwerking zijn competenties die alleen maar in belang zullen toenemen en waarmee Neways zich in de komende jaren verder zal blijven onderscheiden.

Markontwikkelingen

- Sterke economische teruggang 2008-2009 heeft geleid tot versnelling van heroverweging van outsourcing beleid bij OEM'ers, zowel op het gebied van assemblage als op het gebied van ontwikkeling en (sub)systemen;
- Verdere consolidatie binnen de EMS-markt; schaalvergroting en internationalisatie;
- Grotere OEM'ers breiden in hoog tempo marktaanwezigheid uit middels lokale vestigingen;
- Groeiende behoefte van grotere OEM'ers aan producenten die de gehele levenscyclus van een product kunnen managen ('life cycle management');
- Ondanks lichte tekenen van herstel blijvende druk op goede balans tussen flexibiliteit enerzijds en efficiëntie en kostenverlaging anderzijds;
- Verdere uitbreiding productiefaciliteiten in Oost-Europa en Azië;
- Globalisering en toenemende transparantie in de bedrijfstak door moderne communicatiemiddelen;
- Vroegtijdige informatieverstrekking door en over de gehele keten van toeleveranciers;
- Mobiliteit van het individu en participatie in arbeidsprocessen maken uitbestedingen steeds virtueel.

Bedreigingen

- Een sterk fluctuerende dollarkoers;
- Door globalisering en toenemende transparantie bij concurrenten moet in de klantrelatie creatiever worden omgegaan met de beschikbare brutomarge;
- Sterke neerwaartse trend economie heeft geleid tot sterke afname van volumes alsmede herstructurering van organisaties waardoor kans op sterke prijsstijgingen van grondstoffen onvermijdelijk wordt.
- Als gevolg van sterke economische teruggang zijn marges hevig onder druk komen te staan en neemt drang naar uitbesteding in Low Cost Regions verder toe;
- Toename van vestiging van Amerikaanse EMS bedrijven in Oost-Europa waardoor concurrentie nog verder toe neemt in al teruggelopen lokale Europese markt;
- Opkomst van directe Aziatische concurrentie op de Europese markt, met meer dan alleen productiecapaciteit;
- Als gevolg van de sterke teruggang ontstaat overcapaciteit bij OEM'ers met eigen productiecapaciteit welke op de vrije markt wordt aangeboden om zodoende kosten te dekken.

Concurrentievoordelen

- Steeds betere benutting van mogelijkheden voor het aanbieden van 'life cycle management' door hechtere samenwerking binnen de Groep;
- Sterke focus op de industriële en de professionele markt;
- Ruime ervaring met internationaal opererende hightech OEM'ers;
- Competence centers in West-Europa en productiecapaciteit in Oost-Europa en Azië;
- Ervaren ontwikkelings/engineeringsafdeling, die beschikt over de modernste hulpmiddelen;
- Solide, beursgenoteerde onderneming met een open beleid en een duidelijke strategie;
- Een duidelijk business-concept bestaande uit:
 - Dicht bij klant opererende werkmaatschappijen;
 - Productiefaciliteiten in Oost-Europa en Azië;
 - Holdingstructuur voor synergie op het gebied van logistiek, inkoop en informatiesystemen;
- Gecentraliseerde business development;
- Ondersteuning van zowel loodvrije als loodhoudende soldeerprocessen t.b.v. de diverse marktsectoren.

Concurrentienadelen (te overwinnen)

- Omschakeling van product- en industriegerichte mentaliteit naar een bij deze tijd passende service- en klantgerichte mentaliteit die nog niet in alle lagen van de organisatie wordt gerealiseerd;
- Verwachte verbreding van activiteiten ('life cycle management') vergt op diverse gebieden zoals verkoop, inkoop en ontwikkeling extra aandacht op de daaraan gekoppelde risico's en de noodzaak voor in de toekomst vergaande afspraken.

Neways heeft een organisatiestructuur waarbij de holding fungeert als spil binnen de organisatie. Het is niet alleen een strategische en financiële holding, maar ook een ‘managerial’ holding met een hoge betrokkenheid bij krachtenbundeling en kennisuitwisseling tussen de werkmaatschappijen en het meer gezamenlijk optrekken richting leveranciers en klanten.

Alle Neways-werkmaatschappijen hebben eigen specifieke kennis en knowhow en een afgebakend speelveld binnen de EMS-markt dat onderlinge concurrentie zoveel mogelijk beperkt en samenwerking bevordert.

ORGANISATIESTRUCTUUR

	PCB productie/ assemblage	Ontwikkeling	Engineering/ Prototyping	Kabel- productie/ assemblage	Micro- elektronica ontwikkeling/ productie	Systeem- bouw	Life Cycle Management/ EMR
Neways Electronics Echt	•	•	•				•
Evic Service & Repair							•
Neways Micro Electronics		•	•		•		
Neways Advanced Applications	•	•	•			•	•
Neways Cable & Wire Solutions			•	•			
Neways Industrial Systems			•			•	
Neways Technologies		•	•				•
Neways Electronics Production	•		•				
Neways Leeuwarden	•		•				
Neways Neunkirchen	•		•				
Neways Wuxi	•						
Neways Slovakia	•			•		•	
Neways Electronic Assemblies	•		•				
Neways Micro Electronics China					•		

situatie per 31 december 2009

Raad van Commissarissen

Dick Boers	(1947)	Voorzitter
Theo van Deursen	(1946)	Vice-voorzitter
Wim van der Leegte	(1947)	

Dick Boers

Nationaliteit:

Functies:

Eerste benoeming 2002

Nederlandse

Voormalig partner/bestuursvoorzitter Govers Accountants/Adviseurs

Voorzitter Raad van Toezicht GGzE - Eindhoven

Voorzitter Stichting EMA Beheer - Eindhoven

Commissaris Wessem Holding B.V. – Wessem

Commissaris CORAM International BV - Geldrop

Huidige benoeming tot 2010

Theo van Deursen

Nationaliteit:

Functies:

Eerste benoeming 2000

Nederlandse

Voormalig lid Raad van Bestuur Royal Philips Electronics N.V.

Voorzitter Raad van Commissarissen Schuurman – Alkmaar

Commissaris VDL Groep B.V. - Eindhoven

Huidige benoeming tot 2012

Wim van der Leegte

Nationaliteit:

Functies:

Eerste benoeming 1997

Nederlandse

President-directeur VDL Groep B.V.

Lid Raad van Commissarissen PSV Voetbal N.V. - Eindhoven

Huidige benoeming tot 2013

Raad van Bestuur

Vincent de Bok	(1956)	CEO/CFO
Huib van der Vrande	(1955)	CEO/COO
Nevenfunctie:		Bestuurder Stichting Atlant Partnership - Helmond

Groepscontroller

Peter Wisse	(1959)
-------------	--------

Leden van het Neways-directieteam

Adrie van Bragt	(1965)	Neways Advanced Applications - Son
Jos Curvers	(1964)	Corporate Director Human Resources
Alois Fuchs	(1950)	Neways Neunkirchen
Flip de Goey	(1960)	Neways Cable & Wire Solutions - Sittard
Wim Gosselink	(1957)	Neways Micro Electronics - Sittard
Berthold Grün	(1951)	Neways Electronics Production - Kassel
Hans Ketelaars	(1957)	Neways Technologies - Son
Nick Klein	(1958)	Corporate Director Strategy & Business Development
Jack Kromhof	(1951)	Director Cable & Wire Projects & Technologies
Peter Visser	(1950)	Neways Leeuwarden
Tom van Wanrooij	(1958)	Corporate Director ICT
Sytze Westerhof	(1962)	Neways Industrial Systems / Neways Electronic Assemblies - Son
Jacques Zilverschoon	(1956)	Neways Electronics Echt

'Finance en innovatie: zoeken naar balans'

Er is zeker geen evenwicht tussen finance en innovatie, zoveel heeft de bankencrisis die de economische crisis tot gevolg had in de afgelopen anderhalf jaar wel duidelijk gemaakt. Ondoorzichtige producten die slechts een enkeling werkelijk kon doorgronden, financiële innovatie die te ver is doorgeschoten.

Ik probeer de zaken altijd eenvoudig, overzichtelijk en consistent te houden. Innovatie in mijn vakgebied kan snel ten koste gaan van de aandacht voor risico. Risico is vaak een ontastbaar begrip, hoe beter de risico's zijn ingecalculeerd, hoe kleiner de kans dat het werkelijke risico zich manifesteert.

Neways heeft een praktische aanpak als het gaat over het omgaan en inschatten van risico's. Een aantal risico's, zoals debiteuren, produktaansprakelijkheid en materiële schade, zijn verzekerd.

Valutarisico minimaliseren we door de in- en verkoop in de desbetreffende valuta zo veel mogelijk op gelijk niveau te houden. Logistieke risico's worden goed gemonitord en in samenspraak met de klant aangegaan. We hebben een aantal goede tools waarmee we deze risico's, zowel de up- als downside, inzichtelijk kunnen maken. De praktische aard van Neways komt ook terug in de gestandaardiseerde interne rapportages. Deze zijn duidelijk en overzichtelijk voor een ieder in de organisatie. De steeds veranderende regelgeving, zoals IFRS maar ook Sarbanes Oxley (SOX) via onze klanten, zorgt dan ook voor de nodige uitdagingen. Innovatie binnen finance wenden we dan ook aan om deze vertaalslag te kunnen maken. Zo bedienen we zowel onze externe als interne belanghebbenden optimaal.

Peder Jaspers
Controller
Neways Advanced Applications



De langetermijnstrategie van Neways kent een aantal speerpunten die hieronder uiteen worden gezet.

Versteving positionering als one-stop-provider

De EMS-markt is een markt waarbij de complexiteit van de vraag van de grote Original Equipment Manufacturers (OEM's) op het gebied van innovatie, technologie, kwaliteit, leverbetrouwbaarheid en servicegraad toeneemt. OEM's richten zich steeds meer op hun kernactiviteiten waardoor ze meer en meer activiteiten gaan uitbesteden aan gespecialiseerde bedrijven zoals Neways.

Neways kiest er bewust voor zich te richten op specifieke sectoren van de Electronic Manufacturing Services (EMS)-markt. Deze deelgebieden worden allen gekenmerkt door specialistische kleine en middelgrote series met een relatief hoge kenniscomponent en hoge toegevoegde waarde. De eindgebruiker van de producten waarvoor Neways deze geavanceerde componenten of systemen levert, is hierbij de zakelijke markt en niet de consumentenmarkt, waar het veel meer gaat om seriemassaproductie en concurreren op prijs.

Neways streeft er naar deze activiteiten uit te breiden en daarbij steeds vaker op te treden als one-stop-provider voor klantspecifieke industriële en professionele elektronische componenten, samenstellingen en (sub) systemen.

Verhoging van toegevoegde waarde en versterking innovatiekracht

De rol van Neways is in de loop der jaren gewijzigd van een pure toeleverancier naar een tactische en strategische partner voor klanten, waarbij in samenwerking met of in opdracht van klanten, elektronica wordt ontwikkeld en complete elektronische systemen worden gebouwd, die toegevoegde waarde bieden.

De strategie van Neways is er op gericht om activiteiten met een hogere toegevoegde waarde en een grote technologische kenniscomponent verder uit te bouwen. Daarbij gaat het ondermeer om activiteiten op het gebied van ontwikkeling en engineering, waarbij ook innovatievermogen een meer nadrukkelijke rol speelt binnen Neways.

Uitbouw life cycle management activiteiten

In aansluiting op de uitbreiding van de ontwikkeling- en engineeringactiviteiten streeft Neways er naar om steeds vaker het gehele projectmanagement van ontwikkeling tot serieproductie en verdere doorontwikkeling van geavanceerde componenten, samenstellingen en complete systemen te realiseren.

Vroeger ging het veel meer om uitbesteding van serie-productieorders, zoals printplaten-assemblage. Nu hebben klanten van Neways steeds vaker behoefte aan zoveel mogelijk geïntegreerde systemen die een klant het werk zo goed mogelijk uit handen nemen. Neways is steeds vaker nauw betrokken bij de hele levenscyclus van een specifiek elektronisch component of systeem. Dit houdt in dat naast productie een beroep wordt gedaan op het innovatieve vermogen, waarbij Neways het volledige procesmanagement zoals de ontwikkeling, engineering en het testen uit handen van de klant neemt.

Verbetering interne samenwerking, kwaliteit en servicegerichtheid

Binnen Neways is de kennis en ervaring van de medewerkers de belangrijkste competentie. Kennis aanwezig bij de medewerkers en het management ligt aan de basis van de verwezenlijking van de strategie van Neways als one-stop-provider. Er worden daarom ook hoge eisen gesteld aan eenieder die werkzaam is bij Neways. Zij zijn degenen die de strategie daadwerkelijk moeten implementeren. Voortdurende verbetering van de onderlinge samenwerking en wederzijds respect op alle niveaus in de organisatie zijn essentieel om als een homogene, geïntegreerde groep te opereren met een samenhangend kwaliteitsbeleid, een herkenbare cultuur en een gemeenschappelijk uitgedragen visie.

Door een goede relatie op te bouwen met toeleveranciers en klanten werken de medewerkers aan een intensivering van het contact, de basis van het one-stop-providership. Hoe nauwer de samenwerking, hoe beter de informatie en hoe eerder en hoe vaker Neways betrokken wordt bij nieuwe initiatieven van de klant.

Neways ambieert in alle gevallen een 'first tier supplier'-rol waarbij Neways de directe verantwoordelijkheid draagt voor de complete supply chain. In een tijd waarin de complexiteit van de marktvraag, in termen van technologie, logistiek en serviceniveau steeds hoger wordt, is het bereiken van transparantie door middel van

informatievergaring telkens belangrijker. Door transparant te opereren zijn werkmaatschappijen in staat om specialistische aspecten binnen de onderneming verder uit te bouwen en als nichecompetentie aan de overige werkmaatschappijen aan te bieden.

Kwaliteit en servicegerichtheid zijn voor Neways als middelgrote speler in de EMS-markt onderscheidende factoren. Neways is zich daar terdege van bewust en hierop wordt dan ook actief beleid ontwikkeld.

Neways kan als one-stop-provider klanten volledig ontzorgen. Om die klanttevredenheid te kunnen beoordelen stuurt het management van Neways de organisatie op basis van kwalitatieve en deels kwantitatieve prestatie-indicatoren. Het gaat hierbij om:

- Optimalisatie inkoop- en verkoopmanagement
- Optimalisatie van operationele performances
- Groei servicegraad
- Systematisch innovatiemanagement

Deze indicatoren vormen de basis voor de potentiële winstgroei.

Het management speelt hierin een belangrijke rol. Management is verantwoordelijk en wordt beoordeeld op de door hen behaalde resultaten, flexibiliteit, klantgerichtheid en de capaciteit tot samenwerken, kennis over te brengen en gezamenlijk problemen op te lossen. Selectie, werving- en beloningsbeleid zijn hierop afgestemd. Er zijn kaders voor talentvolle medewerkers die binnen de onderneming carrière willen maken.

Intensivering van samenwerking met klanten

Het innovatieproces bestaat uit drie onderdelen, de ideefase, de conceptfase, en de time-to-market fase. De eerste en tweede fase worden over het algemeen bij de klant zelf uitgevoerd. Er bestaat dan veel druk om in een relatief kort tijdsbestek de specificatie, prototype en introductie te realiseren. Hiervoor is niet alleen een goede samenwerking tussen de Neways-werkmaatschappijen van groot belang, maar wordt in nauw contact met de klant gewerkt aan projecten.

Andere klanten concentreren zich alleen op de kaders van het productontwerp. Neways kan in deze fase op diverse fronten adviseren en toegevoegde waarde bieden. Hierbij kan onder andere worden gedacht aan advies

over de te gebruiken grondstoffen en componenten, het ontwerpen van de lay-out, het toetsen op de maakbaarheid en testbaarheid, productie van prototypen en advies over beperking van de productiekosten per eenheid of per serie.

Verbetering van concurrentiepositie

Om de concurrentiepositie te verbeteren zullen de productie- en assemblagefaciliteiten steeds meer verschuiven naar Oost-Europa en Azië. Neways streeft daarbij naar een evenwichtige verdeling van de productiecapaciteit enerzijds in West-Europa en anderzijds in Oost-Europa en Azië, afhankelijk van de complexiteit van de producten.

Dit houdt in dat series van meer complexe en kennisintensieve elektronische componenten en systemen dichterbij en in nauwere samenwerking met klanten kunnen worden ontwikkeld en geproduceerd. Uitontwikkelde, stabiele en minder complexe serieproducties zijn uitermate geschikt om te worden uitbesteed aan de eigen productiebedrijven in Slowakije en China. Primair produceren deze werkmaatschappijen in opdracht van de Neways-werkmaatschappijen in West-Europa.

Daarnaast krijgen in het kader van verbetering van de concurrentiepositie zaken als strikte kostenbeheersing, werkkapitaalbeheer, flexibilisering van arbeid en verbetering van inkoop-, logistieke en productieprocessen op een continue basis aandacht om verdere efficiencyverbeteringen te realiseren. Ook de toename van inkoopactiviteiten in Azië, waarbij selectiecriteria als kwaliteit en leverbetrouwbaarheid een grote rol spelen, kan de concurrentiepositie van Neways verbeteren.

Groei

Neways richt zich op die activiteiten die de beste mogelijkheden bieden voor groei en het bieden van toegevoegde waarde. Daarnaast streeft Neways naar mogelijkheden om de gevoeligheid voor marktschommelingen in de EMS-markt te verminderen. Op basis daarvan maakt Neways keuzes voor het uitbreiden van specifieke disciplines en focus op bepaalde marktsectoren. Dit beleid wordt voor een belangrijk deel autonoom nagestreefd.

Als aanvulling op de autonome groei wordt gericht gezocht naar acquisities. De EMS-markt is een wereldmarkt die zeer gefragmenteerd is met heel kleine spelers, middelgrote spelers en heel grote spelers. In dit speelveld is Neways een middelgrote speler. Veel kleine spelers hebben het door de economische crisis momenteel moeilijk en dat biedt kansen. Daarnaast biedt de markt goede mogelijkheden om bepaalde activiteiten over te nemen van grote OEM's, vanwege de trend om steeds meer niet-kernactiviteiten uit te besteden aan vertrouwde partners met de capaciteit en het vermogen om die activiteiten op kwaliteit en leverbetrouwbaarheid goed te managen.

Geografisch wordt voor acquisities gekeken naar mogelijkheden in Europa (m.n. Duitsland en België). Wat betreft competenties wordt gericht gekeken naar mogelijkheden op het gebied van ontwikkeling, engineering en systeembouw. Om de afhankelijkheid van de halfgeleidersector verder terug te brengen wordt in het kader van acquisities ook gekeken naar activiteiten met een minder cyclisch karakter of een anticyclisch karakter, zoals medisch en defensie.

Financiële doelstellingen

Neways streeft naar een gemiddelde operationele marge van 7% op jaarbasis door de cyclus heen.

In jaren van laagconjunctuur zal de operationele marge naar verwachting onder de 7% uitkomen. In jaren van hoogconjunctuur zal de operationele marge hier boven uit kunnen stijgen.

Ten aanzien van de financiële positie bedraagt de minimale solvabiliteit die Neways nastreeft 35%. De solvabiliteit wordt hierbij gedefinieerd als het garantievermogen gedeeld door totaal vermogen gecorrigeerd voor belastinglatenties, goodwill en overige immateriële vaste activa. Dit percentage is mede vastgesteld met in achtneming van het kapitaalintensieve en deels cyclische karakter.

Voor dividenduitkering is het primaire uitgangspunt dat circa 30% van de nettowinst wordt uitgekeerd. Dit onder voorwaarde van een solide financiële positie waaronder een solvabiliteit van minimaal 35%.

Competenties

	West-Europa	Oost-Europa	Azië
Toegevoegde waarde	Hoog	Mid	Laag
Mate re-engineering	Vaak	Minder vaak	Stabiel product
Serie-volume	Laag-Mid	Mid-Hoog	Mid-Hoog
Serie-complexiteit	Hoog	Mid	Laag
Mate Automatisering	Hoog	Mid	Laag/veel handwerk
Logistieke planning	Complex/kortere levertijden	Minder complex	Eenvoudig
Afzetmarkt	West-Europa	West-Europa	West-Europa/Azië

De Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur onderschrijven de belangrijkste principes van corporate governance. Goed ondernemingsbestuur is voor Neways een belangrijk uitgangspunt. Een goede verankering van de Nederlandse Corporate Governance Code in de onderneming, waarbij kernbegrippen als openheid en zeggenschap voor de aandeelhouder centraal staan, wordt van groot belang geacht. Het corporate governance beleid, inclusief de daarbij behorende relevante reglementen en rapporten staan op de corporate website. Het corporate governance beleid wordt periodiek op alle punten geëvalueerd.

De op 10 december 2008 gepresenteerde aanvullingen op de Corporate Governance Code zijn in overweging genomen. Aanpassingen naar aanleiding van deze aanvullingen op de Corporate Governance Code zullen worden opgenomen op de agenda van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in maart 2010. Deze code is te vinden op de website van de Monitoring Commissie: www.commissiecorporategovernance.nl.

Ten aanzien van een drietal specifieke best practice bepalingen uit de Code doet Neways als volgt verslag:

Best practice II.3.2 t/m II.3.4:

Er hebben in het boekjaar geen transacties plaatsgevonden waarbij tegenstrijdige belangen van bestuurders aan de orde zijn geweest.

Best practice III. 6.1 t/m III.6.3:

Er hebben in het boekjaar geen transacties plaatsgevonden waarbij tegenstrijdige belangen van commissarissen aan de orde zijn geweest.

Best practice III.6.4:

Alle transacties die hebben plaatsgevonden tussen Neways en natuurlijke of rechtspersonen die ten minste tien procent van de aandelen in Neways houden, zijn onder in de branche gebruikelijke condities overeengekomen.

Afwijkingen van de Nederlandse Corporate Governance Code

Neways past alle bepalingen van de Code toe, met uitzondering van de volgende afwijkingen van de best practice bepalingen van de Code:

- Leden van de Raad van Bestuur worden benoemd voor onbepaalde tijd. Periodieke benoeming zoals

voorgeschreven in de Code houdt een risico in voor de uitvoering van het beleid van de onderneming dat een langetermijnkarakter heeft. (Best practice II.1.1). Bovendien worden contractuele afspraken met leden van de Raad van Bestuur, aangegaan vóór inwerkingtreding van de Code, door Neways gehandhaafd.

- Neways heeft geen schriftelijk vastgelegde gedragscode, omdat dit niet past bij de bedrijfscultuur, welke wordt gekenmerkt door een integere houding van de leiding en zijn medewerkers (Best practice II.1.3).
- Vanwege de omvang van de onderneming en de daarmee samenhangende grootte van de Raad van Commissarissen zijn er geen specifieke commissies binnen de Raad van Commissarissen ingesteld (Best practice III.5.1).
- De bedrijfscultuur is zodanig open dat eventuele onregelmatigheden zonder gevaar voor de rechtspositie van de betrokkene kunnen worden aangekaart. Derhalve ontbreekt een klokkenluidersregeling (Best practice II.1.7).
- De mogelijkheid om presentaties aan analisten of beleggers te volgen via webcasting wordt niet door Neways gefaciliteerd (Best practice bepaling IV.3.1).
- Neways heeft geen op schrift vastgelegd reglement ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten door bestuurders en commissarissen in andere beursgenoteerde ondernemingen, aangezien dit wordt beschouwd als een persoonlijke verantwoordelijkheid van betrokken leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen (Best practice III.6.5).
- Er geldt geen maximale zittingsduur voor commissarissen. Neways is van mening dat ervaring van commissarissen en kennis van de onderneming bepalend dienen te zijn voor de zittingsduur. Telkens na een zittingsduur van vier jaar kan een commissaris, na zorgvuldige overweging, worden herbenoemd voor vier jaar (Best practice III.3.5).
- Gelet op de omvang van de onderneming ontbreekt een interne audit functie (Best practice V.3.3).

De Raad van Commissarissen streeft naar een gemengde samenstelling, onder meer met betrekking tot geslacht en leeftijd. Bij de aanstelling van nieuwe leden zal dit streven zwaarwegend worden meegenomen in de besluitvorming

Beschermingsmaatregelen

Neways is een structuurvennootschap, heeft geen administratiekantoor en past ook geen certificering van aandelen toe.

Raad van Bestuur

Taken

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de strategie en de aansturing van Neways, de activiteiten en het uiteindelijke resultaat. De Raad van Bestuur heeft onderling frequent contact en bezoekt tweemaandelijks de werkmaatschappijen en ontvangt wekelijks en maandelijks gedetailleerde voortgangrapportages. Daarnaast is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving en de werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem. De Raad van Bestuur vervult deze taken onder toezicht van de Raad van Commissarissen.

De Raad van Bestuur rapporteert over de strategie en de doelstellingen op pagina 27. In het Verslag van de Raad van Bestuur dat begint op pagina 9 wordt nader ingegaan op de implementatie van die strategie en de in het verslagjaar gerealiseerde vooruitgang. Meer informatie over de belangrijkste risico's, risicomanagement en de bestuursverklaring over de werking van de interne controlesystemen is te vinden op pagina 35 tot en met 38.

Benoeming

De Raad van Commissarissen benoemt de leden van de Raad van Bestuur. Van een voorgenomen benoeming wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in kennis gesteld. Leden van de Raad van Bestuur worden benoemd voor onbepaalde tijd. De Raad van Bestuur verschaft tijdig alle informatie en stelt de benodigde middelen ter beschikking voor een goede uitoefening van de toezichthoudende taken van de Raad van Commissarissen. De Raad van Bestuur bestaat sinds juli 2003 uit twee leden, die gezamenlijk de taken van CEO uitoefenen. Bestuurders mogen niet meer dan twee commissariaten hebben en zijn geen president commissaris bij andere ondernemingen. Meer informatie over de samenstelling van de Raad van Bestuur is opgenomen op pagina 25.

Schorsing en ontslag

Door de Raad van Commissarissen wordt het functioneren van de leden van de Raad van Bestuur periodiek beoordeeld. De Raad van Commissarissen heeft het recht om de leden van de Raad van Bestuur te schorsen of ontslaan. Leden van de Raad van Bestuur kunnen niet direct door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden ontslagen.

Bezoldiging

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op de vergadering van 6 maart 2005 het door de Raad van Commissarissen opgestelde bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur vastgesteld. De bezoldiging van de individuele leden van de Raad van Bestuur wordt binnen de kaders van dit beleid uitgevoerd door de Raad van Commissarissen.

In navolging van de aanpassingen op de Corporate Governance Code van 10 december 2008 zijn wijzigingen doorgevoerd in het Remuneratierapport Raad van Bestuur. Deze zijn ter vaststelling op de agenda voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gezet. Het gewijzigde remuneratierapport is tevens te vinden op de corporate website: www.neways.nl.

De huidige bezoldiging van de Raad van Bestuur valt ruimschoots binnen de richtlijnen van de Code en bestaat uit een basissalaris en een variabele beloning (bonus). Op voorstel van de Raad van Commissarissen ontvangen de leden van de Raad van Bestuur jaarlijks aanvullend een aantal opties op aandelen. Deze opties kunnen pas drie jaar na toekenning worden uitgeoefend. In geval van beëindiging van de arbeidsovereenkomst voor het verstrijken van deze drie jaar vervallen de toegekende opties. De contractueel opgenomen vergoeding bij ontslag bedraagt maximaal één jaarsalaris. Neways heeft geen leningen uitstaan aan leden van de Raad van Bestuur. Ook zijn aan hen geen garanties verstrekt. Meer informatie over de bezoldiging van bestuurders, is opgenomen in de toelichting op de jaarrekening op pagina 80.

Raad van Commissarissen

Taken

Tot het takenpakket van de Raad van Commissarissen behoort het toezicht houden op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. Daarnaast fungeert de Raad van Commissarissen ook als adviesorgaan voor de Raad van Bestuur. Bij de vervulling van deze taak richt de Raad van Commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van bij de vennootschap betrokkenen af, waarbij de elementaire beginselen van verantwoord ondernemerschap worden gebruikt als richtlijn. De Raad van Commissarissen en haar afzonderlijke leden hebben een eigen verantwoordelijkheid om van de Raad van Bestuur en de externe accountant alle informatie te verlangen die de Raad van Commissarissen nodig acht om als toezichthoudend orgaan te kunnen fungeren. Daarbij kan eventueel informatie worden ingewonnen van functionarissen en externe adviseurs van de vennootschap of van eigen adviseurs. De onderneming stelt hiertoe de benodigde middelen ter beschikking. Het verslag van de Raad van Commissarissen over de in het afgelopen boekjaar door hen verrichte activiteiten is opgenomen op pagina 43 tot en met 45 van dit jaarverslag.

Benoeming

Leden van de Raad van Commissarissen worden (her)benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor een periode van vier jaar. De Raad van Commissarissen zal bij een nieuwe benoeming een voordrachtsrecht hebben op basis van de door haar opgestelde Profielschets van de Raad van Commissarissen. In navolging van de aanpassingen op de Corporate Governance Code van 10 december 2008 zijn wijzigingen doorgevoerd in de Profielschets voor leden van de Raad van Commissarissen. Deze zijn ter vaststelling op de agenda voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gezet. De gewijzigde profielschets is tevens te vinden op de corporate website www.neways.nl. Belangrijkste wijziging betreft een concrete doelstelling ten behoeve van diversiteit in de samenstelling van de Raad van Commissarissen van Neways. Neways streeft ernaar een gemengde samenstelling, onder meer met betrekking tot geslacht en leeftijd, in de Raad van Commissarissen te realiseren.

De ondernemingsraad krijgt een versterkt aanbevelingsrecht voor een derde van het aantal commissarissen. Deze aanbeveling kan door de Raad van Commissarissen worden overgenomen.

De Raad van Commissarissen benoemt uit zijn midden een voorzitter en vicevoorzitter. De voorzitter is geen voormalig lid van de Raad van Bestuur. Gelet op de omvang van de onderneming is er geen formeel introductieprogramma voor commissarissen.

Voor meer informatie over de samenstelling en relevante nevenfuncties van de Raad van Commissarissen wordt verwezen naar pagina 25.

Schorsing en ontslag

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft het recht om de gehele Raad van Commissarissen te ontslaan. Individuele commissarissen kunnen niet direct door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden ontslagen.

Bezoldiging

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan, op voorstel van de Raad van Commissarissen, aan de commissarissen een bezoldiging toekennen. Deze bezoldiging is niet afhankelijk van de resultaten van de vennootschap. Door leden van de Raad van Commissarissen gehouden aandelen in de onderneming zijn beleggingen voor de lange termijn.

Meer informatie over de bezoldiging van commissarissen is opgenomen in de jaarrekening op pagina 81.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Besluitvormingsproces

Minimaal één maal per jaar wordt een Algemene Vergadering van Aandeelhouders georganiseerd. Alle besluiten worden genomen op basis van het principe 'één aandeel, één stem'. Aandeelhouders hebben - alleen of met een gezamenlijk belang van ten minste 1% van het geplaatst aandelenkapitaal - het recht de Raad van Bestuur of Raad van Commissarissen te verzoeken bepaalde onderwerpen op de agenda te plaatsen. Deze verzoeken zullen worden ingewilligd, wanneer deze ten minste zestig dagen voorafgaande aan de datum van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders schriftelijk worden ingediend door aandeelhouders en

mogen alleen door het bestuur worden geweigerd als een zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet. In navolging van de aanpassingen op de Corporate Governance Code van 10 december 2008 houdt het bestuur zich het recht voor een responsetijd in te roepen wanneer een aandeelhouder het voornemen heeft de agendering te verzoeken van een onderwerp dat kan leiden tot wijziging van de strategie van de vennootschap. Dit punt is ter vaststelling op de agenda voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gezet.

Belangrijke bestuursbesluiten die een verandering van de identiteit of het karakter van de onderneming met zich meebrengen moeten worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Dit betreft in ieder geval bestuursbesluiten met betrekking tot de overdracht van de gehele onderneming of vrijwel de gehele onderneming, het aangaan of verbreken van duurzame samenwerkingsverbanden en het nemen of afstoten van deelnemingen ter waarde van ten minste een derde van het geconsolideerde balanstotaal.

Aan de aandeelhouders wordt het beleid ten aanzien van winstverdeling en dividend, evenals het dividendvoorstel apart voorgelegd. Dit geldt ook voor substantiële wijzigingen in het corporate governance beleid, waaronder eventuele wijzigingen in het beloningsbeleid van de Raad van Bestuur.

Belangrijkste taken van de Aandeelhoudersvergadering
Samengevat beschikt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Neways Electronics International N.V. over de volgende belangrijkste bevoegdheden:

- Vaststelling van de jaarrekening;
- Verlening van décharge aan de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid;
- Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht op dit beleid;
- Vaststelling van winstverdeling/dividenduitkering;
- Goedkeuring van bestuursbesluiten omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de onderneming;
- Vaststelling van belangrijke wijzigingen in het corporate governance beleid van de vennootschap;
- Benoeming van leden van de Raad van Commissarissen;
- Ontslag van de gehele Raad van Commissarissen;

- Vaststellen van het beloningsbeleid van de Raad van Bestuur;
- Vaststelling van de bezoldiging van de individuele leden van de Raad van Commissarissen;
- Het nemen van beslissingen aangaande de uitgifte van aandelen, verlening van rechten om aandelen te nemen (optierechten) respectievelijk tot aanwijzing van de Raad van Bestuur om gedurende een bepaalde periode daartoe te mogen besluiten, eventueel met uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders;
- Benoeming van de externe accountant;
- Besluiten tot het wijzigen van de statuten op basis van een voorstel van de Raad van Bestuur;
- Machtiging aan de Raad van Bestuur tot inkoop van eigen aandelen.

De externe accountant is elk jaar bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aanwezig. De omvang van de onderneming is zodanig dat Neways geen interne auditor heeft.

Aankondiging Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Op de corporate website van Neways zijn de oproep-advertentie, de agenda en de toelichting op de agenda geplaatst voor de op 23 maart 2010 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Informatieverstrekking

Neways hecht grote waarde aan het onderhouden van een open en transparante communicatie met haar kapitaalverschaffers en de financiële gemeenschap in het algemeen. Neways onderhoudt regelmatig contact met analisten en beleggers, evenals met de financiële media die de belangrijkste bron vormen voor particuliere aandeelhouders. De presentaties die Neways geeft aan analisten en (institutionele) beleggers en op persconferenties, zijn na publicatie toegankelijk via de website. Neways baseert zich in de communicatie met deze doelgroepen op informatie die middels persberichten openbaar is.

Daarnaast wordt door het jaar heen aan aandeelhouders aanvullende informatie verstrekt, onder meer via het jaarverslag, de corporate website (www.neways.nl) en middels de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en het jaarlijkse bedrijfsbezoek.

'Vakopleidingen die creativiteit en innovatief denken stimuleren'

Binnen Neways is innovatie een continu proces, onze klanten verwachten niet anders, onze medewerkers zouden niet anders willen. In de sector(en) waarin Neways actief is, is het essentieel om je blik naar buiten te richten, op de omgeving waarin wij met alle werkmaatschappijen acteren, maar ook op de omgeving van onze klanten. Wat speelt er in hun markt? Hoe veranderen de behoeften en waarom?

De afdeling HRM heeft binnen Neways dezelfde taak. Waar hebben onze medewerkers behoefte aan, op wat voor manier kunnen we hun kennis vergroten, hoe motiveren we ze en hoe behouden ze hun creativiteit en innovatief denkvermogen?

Onze medewerkers beschikken over specialistische vakkennis, dat is echter niet het enige. We verwachten meer van onze medewerkers, net als onze klanten van ons. Kenmerken als verder kijken dan je neus lang is en samenwerking bij het bedenken en uitwerken van creatieve ideeën, zijn belangrijke eigenschappen.

We vragen veel van onze medewerkers, daarom biedt Neways goede arbeidsvoorwaarden, ruimte voor ontwikkeling, zowel vakinhoudelijk als op persoonlijk vlak, en een inspirerende omgeving en werksfeer. Wij weten professionals te boeien en te binden door de vrijheid om zelf invulling te geven aan de details en de keuzes in de eigen loopbaan.

Ingrid Lahaije
HR manager
Neways Electronics Echt



Interne controle en rapportage

Een actuele inventarisatie van risico's waar een onderneming aan blootgesteld wordt en optimale beheersing van deze risico's zijn te allen tijde onontbeerlijk, zeker in economisch onzekere tijden. Het rapportagesysteem is daarbij van groot belang. Wekelijks rapporteren de werkmaatschappijen de omzet- en orderontvangstcijfers. Maandelijks wordt een geconsolideerde rapportage opgesteld, waarin de belangrijkste financiële en operationele elementen zijn vermeld zoals omzet, resultaat, orderontvangst, investeringen, personeel, debiteuren, crediteuren, voorraadniveau, leverperformance en efficiency. Tweemaandelijks bezoekt de Raad van Bestuur de werkmaatschappijen. Per kwartaal wordt een geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening opgesteld met een overzicht van de belangrijkste financiële cijfers, inclusief een overzicht van de kasstromen. Hierin worden tevens prognoses van de winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht voor het gehele boekjaar opgenomen, alsmede een balansprognose voor het einde van het boekjaar. Een exemplaar van de geconsolideerde maand- en kwartaalrapportages wordt aan de Raad van Commissarissen verstrekt.

Hierna worden de belangrijkste door Neways geïdentificeerde risico's uiteengezet en wordt inzicht gegeven in de wijze waarop die risico's worden beheerst.

1. Marktrisico's en commerciële risico's

Conjuncturele risico's

Neways is een toeleverancier van industriële elektronica en daarmee actief in de zogenaamde Electronic Manufacturing Services (EMS)-markt. Door marktfluctuaties kan de vraag naar bepaalde producten en diensten van Neways afnemen, zoals in enkele sectoren in het afgelopen boekjaar heeft plaatsgevonden. Een dergelijke periode wordt gekenmerkt door onzekerheid, waarbij de 'tijdsconstanten' korter zijn dan in een periode van groei: orders worden op het laatste moment geconfirmeerd of uitgesteld, en geconfirmeerde orders kunnen alsnog worden geannuleerd, verlaagd of in tijd worden verschoven. Hierdoor kan plotseling een tekort of een overcapaciteit aan personeel, onderdelen en productiemiddelen ontstaan. Continu overleg op alle hiërarchische niveaus tussen klant en Neways is noodzakelijk om optimaal te kunnen anticiperen op

veranderende planningen. Daarnaast wordt er naar gestreefd om de organisatie te flexibiliseren en de activiteiten meer te spreiden, zodat Neways minder gevoelig wordt voor conjuncturele bewegingen in de EMS-markt of meer specifieke cyclische bewegingen in bepaalde marktsectoren, zoals met name de halfgeleiderindustrie die circa 27% van de omzet van Neways vertegenwoordigt.

De sterke economische verzwakking die in 2008 is ingezet heeft in het eerste halfjaar van 2009 doorgezet en is duidelijk van invloed geweest op de EMS-markt. Neways heeft hierop ingespeeld door continue efficiencyverbeteringen en kostenbesparende maatregelen te treffen, zoals het terugbrengen van de flexibele schil van medewerkers. Daarnaast is gebruik gemaakt van de mogelijkheid tot werktijdverkorting (begin 2009) en aansluitend de regeling voor deeltijd-WW (in de loop van 2009), waardoor een verlaging van de (loon)kosten kon worden gerealiseerd met behoud van vakkrachten.

De ingrijpende aanpassingen die in 2009 hebben moeten plaatsvinden, zoals de samenvoeging van Neways Industrial Systems en Neways Electronic Assemblies hebben bijgedragen aan structurele kostenbesparingen. Mede door het voorzichtige herstel dat in het vierde kwartaal van 2009 is waargenomen, zijn verdere ingrijpende aanpassingen van de organisatie in 2010 vooralsnog niet te verwachten. Mocht dit onverhoopt toch het geval zijn dan kunnen deze ingrepen een extra negatief effect hebben op de winstgevendheid en de financiële positie van de onderneming in 2010. Aan de andere kant kunnen dergelijke ingrepen de uitgangspositie van Neways sterk verbeteren op het moment dat marktherstel zich voordoet.

Investeringsrisico's

Original Equipment Manufacturers (OEM's) wensen meer en meer dicht bij hun klanten te produceren en zoeken aan de andere kant naar goedkope alternatieve productielocaties. Elke OEM maakt hierbij zijn eigen afweging, een afweging die bovendien in de tijd kan veranderen. Neways wil de OEM hierin volgen. Een goede afweging van alle bedrijfseconomische en financiële risico's is essentieel voordat een investeringsbeslissing genomen kan worden. Veel en regelmatig overleg tussen OEM's en Neways op managementniveau moet een juiste beslissing op het juiste moment garanderen.

Risico's met betrekking tot schaarste op de arbeidsmarkt

Neways schuift steeds meer op naar een kennisintensieve organisatie die hogere toegevoegde waarde kan creëren. Dat betekent dat met name voor haar West-Europese werkmaatschappijen hoger opgeleide medewerkers een steeds groter deel zullen gaan uitmaken van het totale medewerkersbestand. De economische ontwikkelingen in 2009 hebben de schaarste in bepaalde beroepsgroepen, zoals elektronica-ontwikkelaars en engineers teruggedrongen. De verwachting is echter dat met het aantrekken van de economie weer snel een tekort aan deze hoger opgeleide technici ontstaat. Dit tekort zou op termijn de groei van Neways kunnen gaan beperken. Neways heeft haar HRM-beleid hierop aangepast en ingezet op een duidelijk en proactiever werving- en selectiebeleid. Daarnaast wordt ook het HRM-beleid daar waar nodig aangepast als het gaat om aansprekende opleidingsprogramma's, carrière- en doorstroommogelijkheden en uiteraard een passend beloningsbeleid om deze opgeleide medewerkers succesvol te werven en te behouden.

2. Operationele risico's

Projectrisico's

De voorwaarden met betrekking tot de levering aan klanten worden vastgelegd in klantenorders. Naast het vastleggen van prijzen en specificaties van de producten, worden ook andere elementen vastgelegd zoals planningen en de flexibiliteit hierin. Dit om de leverbetrouwbaarheid en de kwaliteit van de geleverde producten zo goed mogelijk te garanderen. Het beleid is erop gericht om zoveel mogelijk te werken volgens make-to-order: alle activiteiten in het inkoop- en maakproces worden pas in gang gezet als de klant een vaste order heeft geplaatst. Bij een eventuele annulering worden de gemaakte kosten, zoals de voorraadkosten van ingekochte componenten, gespreid in de logistieke keten. De financiële risico's voor Neways zijn bij deze werkwijze minimaal. Vaak worden echter op prognoses van de klant al inkoopactiviteiten verricht. Als de prognose niet wordt omgezet in een vaste order, of als de vaste order wordt uitgesteld, loopt Neways een financieel risico. Dit risico komt met name tot uiting in voorraadkosten en/of kosten voor het incurant raken van bepaalde componenten. Hierover worden zoveel als mogelijk afspraken gemaakt met zowel toeleveranciers als klanten.

Risico's met betrekking tot milieuevereisten

De wet- en regelgeving inzake milieuevereisten ontwikkelt zich zeer snel. Zo is het vanuit de regelgeving van de Europese Unie vanaf 1 juli 2006 in enkele marktsectoren niet langer toegestaan om met lood te solderen. In de toekomst zal dit voor de hele EMS-markt gaan gelden. Dit betekent dat niet alleen bij Neways, maar in de gehele bedrijfsketen in de elektronische industrie de logistieke en productieprocessen tot op zekere hoogte al zijn aangepast of nog moeten worden aangepast. Neways is al in een vroeg stadium begonnen met de inventarisaties en voorbereidingen op deze omschakeling. Ruim op tijd zijn de noodzakelijke investeringen voor de aanpassingen van de golfsoldeermachines en reflow-ovens gerealiseerd. Alle Neways-werkmaatschappijen zijn sinds 1 juli 2006 in staat om loodvrij te produceren.

REACH is een nieuwe Europese verordening voor chemische stoffen. De afkorting staat voor Registratie, Evaluatie en Autorisatie van Chemische stoffen. De kern van REACH is dat een bedrijf in principe van alle stoffen die het produceert, verwerkt of doorgeeft aan klanten de risico's moet kennen en maatregelen moet benoemen (en voor het eigen bedrijf ook moet nemen) om die risico's te beheersen. Het is een nieuwe Europese Verordening die eerdere regels vervangt, zoals in Nederland de Wet milieugevaarlijke stoffen (Wms). Het doel van REACH is het beschermen van mens en milieu tegen de risico's van chemische stoffen. Met de invoering van REACH regelgeving verschuift de verantwoordelijkheid voor een adequate risicobeheersing van chemische stoffen naar het bedrijfsleven. Ook Neways heeft hier de nodige aandacht aan geschonken en in afstemming met haar leveranciers in kaart gebracht in hoeverre de toegeleverde materialen ook aan deze richtlijnen voldoen en vervolgens gevraagd daarvoor bevestigende verklaringen af te geven.

Risico's met betrekking tot ICT-systemen

Vrijwel alle werkmaatschappijen van Neways zijn aangesloten op een centraal opgestelde en aangestuurde server op het hoofdkantoor in Son. Hiermee wordt de standaardinrichting van de logistieke en financiële processen gewaarborgd. Het mogelijk uitvallen van deze (BaaN IV) systemen brengt een operationeel risico met zich mee, wat door Neways echter op diverse wijzen, onder andere via een intern en een extern back-up systeem, is afgedekt en daarmee tot een minimum teruggebracht is. Daarnaast geeft Neways hoge prioriteit aan interne controlemaatregelen zoals

toegangsbeveiliging en functiescheiding.

In 2008 is het project Next Generation van start gegaan. Hierbij zijn de eerste voorbereidingen getroffen voor het vervangen van de BaaN IV systemen door een nieuw ERP-systeem. De risico's die gepaard gaan met de implementatie van en overgang naar een nieuw systeem zijn in kaart gebracht. Het belangrijkste risico is dat de implementatie leidt tot een verstoring van de bedrijfsprocessen met als gevolg leveringsproblemen. Sinds 2008 wordt reeds gewerkt aan een uiterst zorgvuldig voorbereidingsproces.

Het vervangen van BaaN IV is onderdeel van het project Neways 'Next Generation' dat als belangrijkste doel het standaardiseren van bedrijfsprocessen heeft. In 2009 is een definitieve keuze gemaakt voor ERP LN van Infor. In 2010 zullen de bedrijfsprocessen nader worden uitgewerkt. Naar verwachting zal de eerste implementatie in 2010 worden gerealiseerd.

3. Financiële risico's

Liquiditeits- en solvabiliteitsrisico's

Neways heeft in de afgelopen jaren haar schuldpositie sterk teruggebracht en daarmee de financiële positie aanzienlijk verbeterd om zodoende ook in mindere tijden te kunnen blijven investeren in de organisatie. In die zin wordt, mede gelet op het deels cyclische karakter van de onderneming, een conservatief financieringsbeleid gevolgd, waarbij ook werkkapitaalbeheer een zeer essentieel onderdeel is van de beleidsvoering. Liquiditeits- en solvabiliteitsrisico's worden beheerst op basis van de interne controle- en rapportagesystemen zoals hierboven reeds besproken. Op voorraadrisico's en debiteurenrisico's wordt hierna nog ingegaan.

Ten aanzien van de financiële positie bedraagt de minimale solvabiliteit die Neways nastreeft 35%. De solvabiliteit wordt hierbij gedefinieerd als het garantievermogen gedeeld door totaal vermogen gecorrigeerd voor belastinglatenties, goodwill en overige immateriële vaste activa. Dit percentage is mede vastgesteld met in achtneming van het kapitaalintensieve en deels cyclische karakter van Neways.

Als gevolg van de economische crisis voldeed Neways per 31 december 2008 niet aan de in de kredietovereenkomst opgenomen bepaling dat de

rentedekkingsratio ten minste 1,5 moet zijn. Hiervoor is door de banken ontheffing verleend. Anticiperend op de moeilijke marktomstandigheden in 2009 is in aanvulling hierop aan het begin van 2009 de bestaande kredietovereenkomst herzien. Daarbij is de omvang van het ter beschikking gestelde rekening-courant krediet teruggebracht tot € 25 miljoen. De opslagfactor op de rentevergoeding is verhoogd tot Euribor +2%. Voor het per 31 december 2009 eveneens niet voldoen aan de rentedekkingsratio en de schuld/EBITDA ratio (maximaal 3) hebben de banken ontheffing verleend tot 31 december 2010. Periodieke beoordeling door de banken vindt in 2010 plaats op basis van resultaat- en kasstroomontwikkeling.

Voorraadrisico's

De totale voorraadpositie kan worden gesplitst in vrije voorraden, ordergebonden voorraden en halffabrikaten. Het grootste risico ligt bij de vrije voorraden die niet gedekt zijn door concrete orders. Vrije voorraden ontstaan doordat de minimale bestelgrootte van onderdelen soms groter is dan benodigd voor een bepaalde order. Vaak kan de vrije voorraad in toekomstige orders van bekende of nieuwe producten/klanten worden gebruikt. Een probleem doet zich daarbij voor dat identieke componenten per klant soms een aparte codering hebben, waardoor de uitwisselbaarheid beperkt wordt. Door gebruik van het UAC-systeem (uniforme artikelcodering) wordt dit risico in sterke mate beperkt. Dit systeem draagt sterk bij aan de beheersing van de voorraadrisico's. Door intensief monitoren van de vrije voorraad wordt het risico dat componenten incourant worden zoveel mogelijk beperkt.

Debiteurenrisico's

In een periode van marktstagnatie of marktdaling hebben veel klanten van Neways te maken met een afnemende omzet en mindere resultaten. Daarnaast hebben zij op hun beurt vaak te maken met klanten die het financieel moeilijk hebben. Hierdoor neemt de druk in de keten om later te betalen dan overeengekomen toe. De kans dat partijen in financiële problemen komen wordt dan groter. Neways geeft een hoge prioriteit aan het beheersen van dit risico. Daarbij wordt nauwkeurig gekeken naar de post dubieuze debiteuren en wordt de debiteurenportefeuille goed bewaakt. Tevens beschikt Neways over een kredietverzekering voor nagenoeg de volledige debiteurenportefeuille.

4. Verslaggevingsrisico's

Ten behoeve van de maandelijkse verslaggeving maakt de Groep gebruik van rapportages die worden gegenereerd vanuit een centraal aangestuurd en beheerd ERP-systeem (BaaN IV). Deelnemingen in vreemde valuta worden op maandelijkse basis omgerekend in euro's. Vorderingen op en schulden aan groepsmaatschappijen worden maandelijks afgestemd ten behoeve van juiste opname in het consolidatieproces en eliminatie hiervan. Waarderingsgrondslagen en afsluitingprocedures worden centraal vanuit de holding opgesteld en uitgevaardigd naar de werkmaatschappijen. De juiste naleving wordt door de holding bewaakt.

In-control verklaring

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de opzet en werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is tweeledig. Enerzijds is het doel om de belangrijkste risico's waaraan de onderneming is blootgesteld zo goed mogelijk te beheersen. Anderzijds gaat het om de realisatie van de operationele en financiële doelstellingen en het waarborgen van de naleving van wet- en regelgeving. De Raad van Bestuur beheerst de geïdentificeerde risico's mede middels een voortdurende bewaking van de operationele performance op basis van de wekelijkse en maandelijkse beoordeling van financiële en niet-financiële kengetallen. Tweemaandelijks worden de werkmaatschappijen bezocht, waarbij operationele aspecten worden besproken. Tevens is de organisatie zodanig ingericht dat de minimale controletechnische functiescheiding binnen de Groep wordt gewaarborgd. Dergelijke systemen kunnen geen zekerheid bieden dat de ondernemingsdoelstellingen worden gerealiseerd, noch dat alle onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtredingen van wetten en regels geheel kunnen worden voorkomen. Risicobeheersing is een onderwerp dat regelmatig tussen Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen wordt besproken.

Het risicobeheersing- en controlesysteem heeft de voortdurende aandacht van het bestuur en maakt een wezenlijk deel uit van het bedrijfsmanagement. In het verslagjaar heeft een verdere verdieping van de systematische analyse van de bedrijfsrisico's plaatsgevonden.

Op grond van het bovenstaande verklaart de Raad van Bestuur, naar haar beste weten, dat:

- De risicobeheersing- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- De risicobeheersing- en controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt.

'Innovatieve oplossingen voor veeleisende gebruikers'

Als directeur ICT ben je met je team verantwoordelijk voor een zich voortdurend ontwikkelend proces. Stilstand is achteruitgang. Naast twee projecten die momenteel onze volle aandacht hebben, het uitrollen van een nieuw ERP-systeem en gelijktijdig het standaardiseren van bedrijfsprocessen, is het organisatiebreed beschikbaar maken van informatie essentieel en vraagt op alle niveaus om een creatieve benadering. Over actuele data beschikken en processen 'in control' houden vereist een infrastructuur die de diverse bestaande omgevingen kan laten communiceren.

Door de complexiteit van de vraagstukken van klanten nemen ook de vereisten toe van onze gebruikers, niet alleen om processen te monitoren maar ook om tijdig te kunnen bijsturen en consequenties en alternatieven in kaart te brengen. Binnen ICT zoeken we altijd naar oplossingen, die vaak innovativiteit en creativiteit als basis hebben. Een tool die op korte termijn binnen Neways wordt geïmplementeerd is 'In-Line Process warnings'; deze tool wordt gebruikt om een productieproces te monitoren. Indien een productieproces buiten de parameters dreigt te raken ontvangt de procesverantwoordelijke direct een waarschuwing. Een dergelijke waarschuwing kan op diverse manieren worden gepresenteerd, via sms, email of via een directe melding op het scherm.

De continue ontwikkeling van procescontrole bij Neways zorgt voor een blijvend pro-actieve organisatie. Het geeft ons de mogelijkheid om productiekosten te verlagen zonder dat dit ten koste van de kwaliteit gaat, integendeel zelfs.

Tom van Wanrooij
Directeur ICT
Neways-Groep



Beursnotering

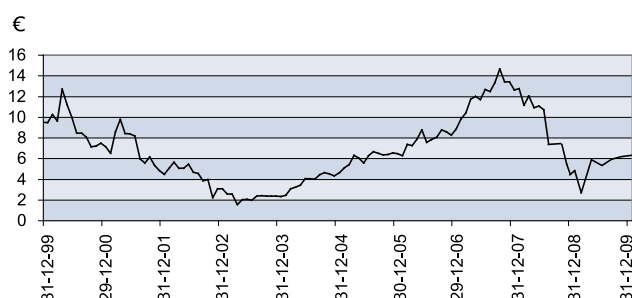
De gewone aandelen van Neways zijn genoteerd aan NYSE Euronext in Amsterdam. SNS Securities trad in 2009 op als liquidity provider voor de Neways aandelen. Die samenwerking zal in 2010 worden voortgezet.

Koersontwikkeling

Het voorzichtige herstel op de beurs na de koersval in het begin van het jaar zorgde ervoor dat er bij Neways sprake was van een positieve koersontwikkeling van het aandeel. De koers van het aandeel Neways won in 2009 circa 27%.

31 december 2008	€ 5,00
Laagste koers	€ 2,30
Hoogste koers	€ 6,95
31 december 2009	€ 6,34

Koersverloop gewone aandelen Neways
31 december 1999 - 31 december 2009



Aandelenkapitaal

In het afgelopen boekjaar hebben er geen wijzigingen plaatsgevonden in het aandelenkapitaal. Neways kent maar één soort uitstaande aandelen. Deze gewone aandelen hebben een nominale waarde van € 0,50 per aandeel.

Het aantal geplaatste gewone aandelen (9.644.208) is gelijk gebleven ten opzichte van eind 2008.

De tabel hieronder geeft het aantal geplaatste gewone aandelen per ultimo boekjaar en het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen weer.

Aantal geplaatste gewone aandelen

	2009	2008
Per ultimo	9.644.208	9.644.208
Gewogen gemiddeld	9.644.208	9.571.824

Neways maakt geen gebruik van een collectief (optioneel) aandelenspaarplan voor haar medewerkers.

Aandeelhouders/Aandelenbezit

In het kader van de Wet Melding Zeggenschap zijn de volgende aandeelhouders bekend met een belang boven de 5%:

VDL Beleggingen B.V.	24,4%
Stichting Administratiekantoor Thymen	22,8%
Todlin N.V.	10,1%
Menor Investments B.V.	9,5%
Otterbrabant Beheer B.V.	5,9%

De meerderheid van de geplaatste gewone aandelen wordt gehouden door binnenlandse beleggers.

Ongeveer 3% van de geplaatste aandelen wordt direct of indirect gehouden door de Raad van Bestuur en andere functionarissen van Neways. De percentages hebben betrekking op het totaal geplaatste aandelenkapitaal van 9.644.208 per 31 december 2009.

Dividendbeleid

Neways streeft naar een dividend van circa 30% van de nettowinst. Voorwaarde voor uitkering van dividend is onder andere dat de solvabiliteit (garantievermogen gecorrigeerd voor actieve belastinglatentie, goodwill en overige immateriële vaste activa/totaal vermogen) 35% of hoger is. Met een percentage van 41,5% per ultimo 2009 voldoet Neways aan deze voorwaarde. Echter, op basis van het over 2009 gerealiseerde negatieve resultaat van € -0,59 per aandeel (op basis van het aantal uitstaande aandelen per ultimo boekjaar) en de huidige moeilijke marktomstandigheden wordt voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om over het boekjaar 2009 geen dividend uit te keren.

Aandelenopties

Opties op aandelen worden jaarlijks toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur en eventueel aan andere functionarissen, als onderdeel van hun beloningspakket en op grond van een door de Raad van Commissarissen genomen besluit. Dit besluit wordt ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgelegd. In de besluitvorming over de toekenning van opties worden zowel behaalde als te behalen doelstellingen voor de eigen werkmaatschappij als individuele prestaties van de betreffende manager meegewogen.

De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan de beurskoers op de datum van toekenning van de opties. De looptijd van de uitstaande opties is minimaal 3 jaar. Een optie geeft recht op een gewoon aandeel Neways. In het optiebeleid van Neways is niet opgenomen dat aandelen worden ingekocht om het effect van verwatering door uitoefening van opties tegen te gaan.

In 2009 zijn aan de leden van de Raad van Bestuur elk 15.000 opties toegekend en aan overige functionarissen in totaal 17.500 opties, met een uitoefenprijs van € 2,65 en een looptijd van vijf jaar. Door leden van de Raad van Bestuur en overige functionarissen zijn in het verslagjaar geen opties uitgeoefend. Meer informatie over de aan de leden van de Raad van Bestuur toegekende opties is te vinden op pagina 75 van dit jaarverslag.

Financiële kalender

2 maart 2010	Publicatie jaarcijfers 2009 / Jaarverslag 2009
23 maart 2010	Algemene Vergadering van Aandeelhouders*)
28 april 2010	Publicatie tussentijds handelsbericht
25 augustus 2010	Publicatie halfjaarcijfers 2010
3 november 2010	Publicatie tussentijds handelsbericht

*) De Algemene Vergadering van Aandeelhouders over het boekjaar 2009 zal plaatsvinden in het Evoluon te Eindhoven, aanvang 14.00 uur.

Voorkoming misbruik van voorwetenschap

De bestaande regelgeving, zoals weergegeven in de Modelcode, ten aanzien van zowel de interne als externe behandeling van koersgevoelige informatie, wordt periodiek herzien en indien nodig aangescherpt met eigen richtlijnen. De regelgeving heeft niet alleen betrekking op de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur, maar ook op de managementlaag onder de Raad van Bestuur en alle betrokken staffunctionarissen die in aanraking komen met koersgevoelige informatie. Neways heeft een compliance officer die toeziet op en zorg draagt voor een goede naleving van de regelgeving.

Investor relations

In het verslagjaar heeft Neways opnieuw veel gedaan om particuliere en institutionele beleggers zo goed mogelijk te informeren over de gang van zaken. Naast de communicatie van jaar- en halfjaarcijfers, tussentijdse verslagen en andere berichtgeving en de gebruikelijke fysieke bijeenkomsten met analisten, pers en aandeelhouders, werd op 23 september 2009 de 'Neways open dag' georganiseerd waarbij aandeelhouders de mogelijkheid werd geboden op informele wijze van gedachten te wisselen met leden van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur.

In het beleid van Neways staan de kernbegrippen van corporate governance centraal, te weten openheid naar (transparantie en verantwoording afleggen), en zeggenschap voor de aandeelhouders. Van belang is daarbij die informatie aan de aandeelhouders te verstrekken die nodig is om de kwaliteit van het bestuur te kunnen beoordelen en indien nodig te corrigeren. Daarbij wordt ondermeer aandacht besteed aan communicatie over de gevoerde strategie, de implementatie hiervan en de wijze van besluitvorming binnen de onderneming.

Voor Neways werkt de beursnotering stimulerend en de kritische blik van aandeelhouders, analisten en financiële pers motiveert tot extra zorgvuldigheid in de bedrijfsvoering. Ook voor het commerciële en HRM-beleid heeft een beursnotering duidelijk voordelen. Zo komt de notering en de daarbij behorende geboden transparantie de relatie met klanten sterk ten goede en helpt de notering Neways bij de werving en selectie van nieuwe medewerkers.

Neways dankt alle aandeelhouders voor hun steun in het afgelopen jaar, een jaar dat niet makkelijk was. Het eerste halfjaar van 2009 is Neways, in navolging van het tweede halfjaar van 2008, niet verstoken gebleven van de gevolgen van de ontwikkelingen in de markt en dit heeft ook voor Neways geleid tot het nemen van moeilijke beslissingen. De basis is echter stevig genoeg om naar de toekomst toe te blijven bouwen. De steun van aandeelhouders motiveert Neways om met veel inzet door te gaan op de ingeslagen weg in 2010.

Meer informatie over het aandeel Neways kan worden gevonden op www.neways.nl. U kunt ook contact opnemen via info@neways.nl of per telefoon (040 267 92 01).

Bestuursverklaring inzake art 5:25c van de Wft.

De Raad van Bestuur van Neways Electronics International N.V. verklaart dat, voor zover bekend:

- De jaarrekening 2009 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie per 31 december 2009 en het resultaat over 2009 van Neways Electronics International N.V. en de in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen;
- Het jaarverslag een getrouw beeld geeft omtrent de toestand per 31 december 2009, de gang van zaken gedurende 2009 van Neways Electronics International N.V. en van de hiermee verbonden groepsmaatschappijen welke in de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen en dat in het jaarverslag de wezenlijke risico's, waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, zijn beschreven.

Vincent de Bok
CEO/CFO

Huub van der Vrande
CEO/COO

Door de wereldwijde economische crisis kan 2009 met recht worden gekenmerkt als een extreem jaar. Een jaar waarin ook Neways op de proef is gesteld. De vraaguitval aan het begin van het jaar was ongekend. Het was een jaar waarin alle zeilen bij moesten worden gezet en de nadruk sterk kwam te liggen op het aanpassen van de organisatie aan de nieuwe realiteit. Ondanks het gerealiseerde verlies heeft Neways zich relatief goed door deze zeer uitdagende omstandigheden heen geslagen. Dit toont aan dat het fundament onder de onderneming stevig is en dat Neways het vermogen heeft om zich relatief goed aan te passen aan veranderende marktomstandigheden.

Jaarrekening en decharge

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2009 is aan de Raad van Commissarissen voorgelegd en met Ernst & Young Accountants uitvoerig besproken. Ernst & Young Accountants heeft de jaarrekening 2009 gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring. Deze verklaring is opgenomen op pagina 89 van dit jaarverslag.

De Raad van Commissarissen heeft vastgesteld dat het verslag van de Raad van Bestuur over 2009 voldoet aan de eisen van transparantie en dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de winstgevendheid van de onderneming. Derhalve wordt voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen décharge te verlenen voor het gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht op dit beleid over het afgelopen boekjaar.

Winstverdeling en dividend

Gelet op het behaalde nettoresultaat, heeft de Raad van Bestuur met goedkeuring van de Raad van Commissarissen besloten om over het boekjaar 2009 geen dividend uit te keren. Dit past binnen het goed-gekeurde dividendbeleid. De Raad van Commissarissen stelt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor deze winstbestemming vast te stellen.

Samenstelling Raad van Bestuur

In 2009 zijn er geen wijzigingen opgetreden in de Raad van Bestuur. De tweehoofdige Raad van Bestuur bestaat uit de heer Vincent de Bok (CFO) en de heer Huub van der Vrande (COO) die ten tijde van hun aanstelling voor onbepaalde tijd zijn benoemd. De leden van de Raad van Bestuur vervullen gezamenlijk de CEO taken.

Samenstelling Raad van Commissarissen

In het boekjaar 2009 is onder goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de heer Wim van der Leegte volgens rooster afgetreden en herbenoemd als Lid van de Raad van Commissarissen voor een vierde periode van vier jaar tot de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2013. De samenstelling van de Raad van Commissarissen voldoet aan de richtlijnen van de Corporate Governance Code. De samenstelling is evenwichtig en de samenstelling is zodanig dat de combinatie van ervaring, deskundigheid en onafhankelijkheid de Raad van Commissarissen in staat stelt zijn diverse taken naar behoren te verrichten.

De heer Boers sluit zijn tweede termijn van vier jaar af en kan volgens rooster tijdens de AVA in 2010 worden herbenoemd voor een termijn van vier jaar. De heer Boers heeft zich beschikbaar gesteld voor herbenoeming. Met inachtneming van de op 10 december 2008 gepresenteerde aanvullingen op de Corporate Governance Code zal in de toekomst worden gestreefd naar een meer gemengde samenstelling.

Vanwege de omvang van de onderneming en het daarbij passende aantal van drie leden wordt het niet zinvol geacht om separate commissies binnen de Raad van Commissarissen in te stellen. Beraadslaging en besluitvorming vinden derhalve altijd binnen de volledige Raad van Commissarissen plaats. Ook wordt binnen de Raad van Commissarissen gericht gebruik gemaakt van de specifieke expertise van elk van de leden.

Werkzaamheden

De Raad van Commissarissen heeft in 2009 vijfmaal formeel vergaderd met de Raad van Bestuur. Tijdens deze vergaderingen werd zoals gebruikelijk de operationele en financiële progressie besproken en vergeleken met de budgetten en financiële verwachtingen. Tevens is in het afgelopen jaar het corporate governance beleid besproken en zijn periodiek de interne risicobeheersing- en interne controlesystemen geëvalueerd.

In het licht van de veranderende marktomstandigheden is gedurende het boekjaar extra kritisch gekeken naar de strategie en de implementatie hiervan, het investeringsprogramma, de gevoeligheid van de onderneming voor schommelingen in de vraag en de aan de bedrijfsvoering verbonden risico's en beheersing van deze risico's. Meer specifiek zijn daarbij ook de implementatie van de reorganisatie bij Neways Electronic Assemblies, de samenvoeging met Neways Industrial Systems, en de voorgenomen acquisitie van een onderdeel van Bosch Security Systems aan bod gekomen. Deze voorgenomen acquisitie heeft vanwege de sterk teruggevallen vraag naar security producten uiteindelijk geen doorgang gevonden.

De Raad van Commissarissen heeft in 2009 eenmaal in afwezigheid van de Raad van Bestuur vergaderd. Daarbij is onder meer het eigen functioneren besproken, het functioneren van de Raad van Bestuur en het beloningsbeleid.

Naast de formele vergaderingen vond er gedurende het jaar regelmatig informeel overleg plaats tussen de leden van de Raad van Commissarissen onderling dan wel met de leden van de Raad van Bestuur alsmede met de ondernemingsraad.

Bezoldiging Raad van Bestuur

Zoals elk jaar is het beloningsbeleid door de Raad van Commissarissen geëvalueerd. De uitgangspunten van het remuneratiebeleid zijn te vinden op pagina 80 van dit jaarverslag en op de corporate website van Neways (www.neways.nl). In lijn met deze uitgangspunten ontvangen de leden van de Raad van Bestuur een beloning die jaarlijks is vastgesteld en bestaat uit een basissalaris en een variabele beloning. Opgemerkt wordt dat het basissalaris en de variabele beloning in verhouding tot elkaar staan en dat de hoogte en samenstelling is getoetst aan het niveau van vergelijkbare functies in de markt. Het variabele deel van de beloning is afhankelijk gesteld van een combinatie van financiële, operationele en persoonlijke prestatiecriteria. Voor de langere termijn maakt een aandelenoptieregeling deel uit van het beloningspakket. Opties op aandelen hebben daarbij een looptijd van minimaal drie jaar.

De Raad van Commissarissen heeft de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur in november opnieuw vastgesteld. Aan de leden van de Raad van Bestuur gezamenlijk zijn in 2009 in totaal 30.000 opties toegekend met een maximale looptijd van vijf jaar en een uitoefenprijs van € 2,65. Voor nadere details over de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur wordt verwezen naar pagina 80 van dit jaarverslag.

Corporate Governance Code

De Corporate Governance Code is in de afgelopen jaren een uitgebreid onderwerp van gesprek geweest tussen de Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur. Het beleid is ook diverse malen besproken met de aandeelhouders.

Neways voldoet aan het merendeel van de aanbevelingen uit de Code en de daarbij gemaakte keuzes zijn door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 22 maart 2005 onderschreven.

Op 10 december 2008 heeft de Monitoring Commissie haar aangepaste Corporate Governance Code gepresenteerd. De Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur van Neways hebben hiervan kennis genomen en hebben deze aanbevelingen gewogen en overlegd bij de periodieke evaluatie van het corporate governance beleid in 2009.

In het afgelopen boekjaar zijn er naar aanleiding van deze aanvullingen op de Corporate Governance Code enkele summierse wijzigingen aangebracht in het corporate governance beleid. Deze zullen op de agenda worden opgenomen van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in maart 2010.

Contact met aandeelhouders

Het beleid van de Raad van Bestuur, waarbij wordt gestreefd naar een zo groot mogelijke transparantie en zeggenschap voor alle aandeelhouders, wordt ondersteund door de Raad van Commissarissen. De contacten met de aandeelhouders lopen primair via de Raad van Bestuur, maar de Raad van Commissarissen erkent het belang van directe communicatie met de aandeelhouders. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders was in 2009 het belangrijkste moment om formeel en informeel van gedachten te wisselen. Daarnaast hadden aandeelhouders ook de mogelijkheid om op informele wijze bij te praten met leden van de Raad van Commissarissen tijdens de op 23 september 2009 gehouden "Neways open dag". Eenmaal per jaar neemt de voorzitter van de Raad van Commissarissen deel aan de CON-vergadering (Centraal Overleg Neways).

Bezoldiging Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen ontving in 2009 een vaste honorering die niet afhankelijk is van de resultaten van de onderneming. Nadere details hierover zijn te vinden op pagina 81 van dit jaarverslag.

Waardering voor management en medewerkers van Neways

Het jaar 2009 was geen makkelijk jaar, dit werd in de tweede helft van 2008 al duidelijk. In een jaar waarin de hele sector en de hele bedrijfsketen de gevolgen van de financiële crisis en daarop volgende economische crisis heeft moeten doorstaan is door iedereen bij Neways met toewijding en inspanning gewerkt aan verbetering van de efficiency en slagkracht van de onderneming.

Ondanks de kentering in de markt en gewijzigde plannen waarmee Neways in het afgelopen jaar te maken kreeg, is in 2009 niet afgeweken van de positionering van de onderneming als one-stop-provider in de EMS-markt en verdere verbetering hiervan. De Raad van Commissarissen spreekt graag haar waardering uit aan de medewerkers, het management en de Raad van Bestuur voor hun inzet en doorzettingsvermogen in een voor Neways zwaar jaar.

Niettemin zal het jaar 2010 naar verwachting eveneens een uitdagend jaar worden, waarin de focus gericht zal blijven op kostenbeheersing en efficiencyverbetering. De Raad van Commissarissen heeft er echter alle vertrouwen in dat ook in 2010 met dezelfde inzet en daadkracht door medewerkers invulling wordt gegeven aan de uitvoering van het ingezette strategische en operationele beleid. Gelet op de ontvangen signalen uit de markt en de betere orderontvangst lijkt 2010 zich voor Neways, voorzover thans te overzien, gunstiger te ontwikkelen dan in 2009.

Son, 1 maart 2010

Raad van Commissarissen

Dick Boers (Voorzitter)

Theo van Deursen (Vicevoorzitter)

Wim van der Leegte

'Ontwikkeling van innovatieve technologie'

Neways Technologies is gevestigd in de omgeving van Eindhoven, het high-tech centrum van Nederland. Een locatie waar innovatie en ontwikkeling vanzelfsprekend zijn.

Ondanks de verslechterende economische omstandigheden die in de tweede helft van 2008 intraden, is de ontwikkeling van producten en systemen redelijk op peil gebleven, mede door het innovatieve karakter van onze relaties zelfs in een moeilijke periode.

Onze systemen worden complexer en vergen een grotere ontwikkelinspanning. Dit heeft als gevolg dat de behoefte aan hoogopgeleiden voor Research & Development steeds groter wordt. In een krimpende economie is in het afgelopen jaar de beschikbaarheid van hooggeschoold technisch personeel echter beperkt gebleven. Dit zal in een groeiende economie alleen maar verder verslechteren. Om te voorkomen dat we de geplande ontwikkelingen voor klanten in onze regio niet kunnen faciliteren en onze voortrekkersrol van Eindhoven op het gebied van high-tech industrie onder druk komt te staan, zijn creatieve oplossingen benodigd.

Om met relatief weinig resources toch een optimaal resultaat te kunnen bereiken, is het verhogen van het rendement van het ontwikkelproces een voor de hand liggende keuze. Dit kan op twee manieren worden gerealiseerd: het gebruik maken van standaard modules en het hergebruiken van bestaande ontwikkeloplossingen die voor verschillende toepassingen kunnen worden ingezet.

Het vinden van een juiste balans hierin vergt maximale creativiteit. Onze aanwezigheid in de regio Eindhoven en de verzamelde kennis in deze regio biedt voor onze klanten de mogelijkheid om op innovatieve wijze vraagstukken op te lossen. Onze technologische kennis zullen we in de nabije toekomst inzetten om onze klanten te ondersteunen bij het naar de markt brengen van nieuwe toepassingen. Onze klanten verwachten niet anders.

Hans Ketelaars
Directeur
Neways Technologies



[illegible]

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

Bedragen x € 1.000	Toelichting	2009	2008
Omzet		188.438	242.776
Wijziging in voorraad halffabrikaten en gereed product		-803	969
Grond- en hulpstoffen		-110.205	-144.271
Kosten van personeelsbeloningen	18	-58.472	-68.836
Afschrijvingen	19	-4.725	-4.391
Overige lasten	20	-19.687	-24.849
Bedrijfsresultaat		-5.454	1.398
Financieringskosten	21	-1.068	-1.777
Resultaat voor belastingen		-6.522	-379
Belastinglast	8	782	-75
Nettoresultaat		-5.740	-454
Niet-gerealiseerde resultaten			
Koersverschillen omrekening buitenlandse deelnemingen		-156	469
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat na belasting		-5.896	15
Nettoresultaat toe te rekenen aan:			
- Houders van eigen vermogensinstrumenten van de moedermaatschappij		-5.731	-441
- Minderheidsbelangen		-9	-13
		-5.740	-454
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat toe te rekenen aan:			
- Houders van eigen vermogensinstrumenten van de moedermaatschappij		-5.887	28
- Minderheidsbelangen		-9	-13
		-5.896	15
Resultaat per aandeel (in €):	22		
- Nettoresultaat per aandeel toe te rekenen aan houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij		-0,59	-0,05
- Verwaterd nettoresultaat per aandeel toe te rekenen aan houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij		-0,59	-0,05

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Bedragen x € 1.000		2009	2008
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten			
Resultaat voor belastingen		-6.522	-379
<i>Aanpassingen voor:</i>			
Afschrijvingen		4.725	4.391
Kosten toegekende personeelsopties		87	106
Financieringskosten		1.068	1.777
Betaalde rente		-1.037	-1.734
Mutatie voorzieningen		-704	464
Betaalde vennootschapsbelasting		-1.385	-517
Mutaties in het werkkapitaal *)		5.201	8.733
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		1.433	12.841
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Overgenomen activiteiten		0	-98
Investerings in immateriële vaste activa		-87	-159
Investerings in materiële vaste activa		-3.387	-6.366
Desinvesteringen materiële vaste activa		232	256
		-3.242	-6.367
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Ontvangsten uit rentedragende leningen		885	0
Aflossingen van rentedragende leningen		-1.179	-4.246
Gebruik van rekening courant kredieten		2.456	2.379
Dividend uitgekeerd aan houders van gewone aandelen		0	-4.370
Opbrengst uit uitoefening van opties		0	67
		2.162	-6.170
Mutatie in geldmiddelen en kasequivalenten		353	304
Netto-omrekeningsverschil vreemde valuta		43	-187
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari		295	178
Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december		691	295
*) Mutaties in het werkkapitaal			
Voorraden		8.645	6.707
Vorderingen		1.499	13.719
Handelsschulden en overige te betalen posten		-5.902	-10.063
Belastingen en premies sociale verzekeringen (excl. mutatie Vpb.)		959	-1.630
		5.201	8.733

GECONSOLIDEERD MUTATIE-OVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

		Eigen vermogen toe te rekenen aan houders van eigen vermogensinstrumenten van de moedermaatschappij						Minder- heids- belang	Totaal eigen vermogen
	Toelichting	Geplaatst en gestort kapitaal	Agio	Convert. achtergest. obl. leningen	Ingehouden winst	Valuta- omrekenings- reserve	Totaal		
Bedragen x € 1.000									
Stand per 1 januari 2008		4.649	28.136	98	16.354	-299	48.938	-24	48.914
Winst over het boekjaar					-441		-441	-13	-454
Niet-gerealiseerde resultaten						469	469		469
Totaal gerealiseerd en niet- gerealiseerd resultaat		0	0	0	-441	469	28	-13	15
Uitgifte van aandelen	11	167	1.333	-98	98		1.500		1.500
Uitoefening opties	11	6	61				67		67
Uitgifte van aandelenopties	16				107		107		107
Dividend op aandelen	12				-4.371		-4.371		-4.371
Stand per 31 december 2008		4.822	29.530	0	11.747	170	46.269	-37	46.232
Winst over het boekjaar					-5.731		-5.731	-9	-5.740
Niet-gerealiseerde resultaten						-156	-156		-156
Totaal gerealiseerd en niet- gerealiseerd resultaat		0	0	0	-5.731	-156	-5.887	-9	-5.896
Uitgifte van aandelenopties	16				87		87		87
Stand per 31 december 2009		4.822	29.530	0	6.103	14	40.469	-46	40.423

1. INFORMATIE INZAKE DE GROEP

De geconsolideerde jaarrekening van Neways Electronics International N.V. per 31 december 2009 wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 23 maart 2010. Neways Electronics International N.V. is een in Nederland opgerichte en gevestigde vennootschap waarvan de aandelen openbaar worden verhandeld.

Neways Electronics International N.V. en haar dochterondernemingen vormen samen de Groep. De Groep is een internationale one-stop-provider voor geavanceerde en geïntegreerde elektronische componenten, samenstellingen en systemen voor de industriële elektronica-sector.

2. GRONDSLAGEN BIJ DE OPSTELLING VAN DE JAAREKENING

2.1 Grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijs. De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's en alle bedragen zijn afgerond naar duizendtallen (€ 000), tenzij anders is vermeld. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast, om aan te sluiten bij de presentatie van de toelichting op het huidige jaar. Deze reclassificatie heeft geen effect gehad op het Eigen Vermogen en het resultaat van de Groep.

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van Neways Electronics International N.V. en haar dochterondernemingen is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en zoals deze van kracht waren bij het afsluiten van het boekjaar.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens van Neways Electronics International N.V. en haar dochterondernemingen per 31 december opgenomen. De verwerking van die gegevens vindt plaats volgens de integrale consolidatiemethode op basis van uniforme waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen. Aanpassingen worden gemaakt om bestaande verschillen in waarderingsgrondslagen in lijn te brengen met die van de moedermaatschappij. Bijgevolg worden de financiële gegevens van de groepsmaatschappijen voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat betreft het niet aan de Groep toekomende aandeel in het resultaat en nettovermogen van Neways Micro Electronics China Ltd. en is afzonderlijk in de winst- en verliesrekening en het Eigen Vermogen op de geconsolideerde balans gepresenteerd. Alle intercompany saldi en transacties, inclusief ongerealiseerde winsten en verliezen op intercompany transacties, worden volledig geëlimineerd. Als dochterondernemingen worden aangemerkt ondernemingen waarin door Neways Electronics International N.V. feitelijke zeggenschap wordt uitgeoefend. Het moment waarop feitelijke zeggenschap wordt verworven, is tevens het moment waarop een nieuwe dochteronderneming meegeconsolideerd wordt. Consolidatie wordt voortgezet tot het moment dat de feitelijke zeggenschap ophoudt te bestaan.

De vennootschappen die in de consolidatie zijn opgenomen worden weergegeven in de Toelichting onder punt 23.

Enkelvoudige jaarrekening

Bij het opstellen van de jaarrekening van Neways Electronics International N.V. is ten aanzien van de winst- en verliesrekening gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 402 Boek 2 BW.

2.2. Stelselwijzigingen

De toegepaste grondslagen van de financiële verslaggeving zijn consistent met die van het voorgaande boekjaar, met uitzondering van de volgende:

De Groep heeft per 1 januari 2009 de volgende nieuwe en gewijzigde IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties toegepast. Toepassing van deze herziene standaarden en interpretaties had geen effect op de financiële positie of resultaat van de Groep. Wel vormden zij aanleiding tot additionele informatieverstrekking.

- IFRS 1 Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards en IAS 27 de geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening – Kostprijs van een investering in een dochteronderneming, een entiteit waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend of een geassocieerde deelneming, van kracht per 1 januari 2009
- IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingen – voorwaarden voor onvoorwaardelijk worden en annuleringen, van kracht per 1 januari 2009
- IFRS 7 Financiële instrumenten: informatieverstrekking – informatieverstrekking omtrent reële waarde en liquiditeitsrisico, van kracht per 1 januari 2009
- IFRS 8 Operationele segmenten, van kracht per 1 januari 2009
- IAS 1 Presentatie van de jaarrekening (herzien), van kracht per 1 januari 2009
- IAS 23 Financieringskosten (herzien), van kracht per 1 januari 2009
- IAS 32 Financiële instrumenten: presentatie en IAS 1 presentatie van de jaarrekening – Financiële instrumenten met terugneemverplichting en verplichtingen bij liquidatie, van kracht per 1 januari 2009
- IFRIC 9 Herbeoordeling van in contracten besloten derivaten en IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering – herbeoordeling van in contracten besloten derivaten, van kracht voor perioden die eindigen op of na 30 juni 2009
- IFRIC 13 Loyaliteitsprogramma's, van kracht per 1 januari 2009
- IFRIC 14 IAS 19 – De limiet voor een actief uit hoofde van een toegezegd-pensioenregeling, vereisten inzake minimale financiering en de wisselwerking hiertussen, van kracht per 1 januari 2009
- Verbeteringen van de IFRSs (mei 2008)

IFRS 1 en IAS 27 – Kostprijs van een investering in een dochteronderneming, een entiteit waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend of een geassocieerde deelneming

Aangezien de Groep niet een eerste toepasser van IFRS is, is de wijziging van IFRS 1 niet op de Groep van toepassing. Aangezien de Groep IFRS in de enkelvoudige jaarrekening niet toepast, is de wijziging van IAS 27 niet op de Groep van toepassing.

IFRS 8 Operationele segmenten

De langetermijnstrategie van de Groep is gericht op de versteviging van de positionering als one-stop-provider voor klantspecifieke industriële en professionele elektronische componenten, samenstellingen en systemen voor de Electronic Manufacturing Services (EMS) markt. Intensieve samenwerking en duidelijke communicatie tussen de verschillende Neways-werkmaatschappijen maakt dat klanten uit deze markt optimaal worden bediend, waarbij het klantencontact loopt via een vast aanspreekpunt.

De West-Europese werkmaatschappijen van Neways vervullen een belangrijke rol in het uitdragen van de Newaysstrategie als one-stop-provider. Zowel in het contact met klanten als in geografisch opzicht staan deze werkmaatschappijen dicht bij de afnemers. De werkmaatschappijen in Oost-Europa en Azië richten zich primair op de productie van grotere, minder complexe, stabiele series met het oog op het bereiken van kostenvoordelen voor de klanten. Veelal gebeurt dit in opdracht van zusterbedrijven in West-Europa.

Voortdurende verbetering van de onderlinge samenwerking op alle niveaus in de organisatie is essentieel om naar de klanten toe als een homogene, geïntegreerde groep van bedrijven te opereren met een samenhangend kwaliteitsbeleid, herkenbare cultuuraspecten en een gemeenschappelijk uitgedragen visie.

De besluitvorming door het management van de Groep wordt gebaseerd op haar eigen beoordelingen en directe communicatie met alle betrokkenen. Financiële sturing vindt plaats op basis van geconsolideerde informatie. Neways kent derhalve geen segmenten zoals bedoeld in IFRS 8.

IAS 1 Presentatie van de jaarrekening (herzien)

De Groep heeft ervoor gekozen om de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten in één overzicht te presenteren.

Verbeteringen van de IFRSs

Wijzigingen van de standaarden voortkomend uit verbeteringen hadden geen effect op de grondslagen voor financiële verslaggeving, de resultaten en de financiële positie van de Groep.

2.3 Samenvatting van belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen en kasequivalenten in het kasstroomoverzicht bestaan volledig uit geldmiddelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder operationele kasstromen. In het kasstroomoverzicht is tevens rekening gehouden met effecten voortvloeiende uit verkoop en verwerving van groepsmaatschappijen en voor het eerst meegeconsolideerde deelnemingen.

Bedrijfscombinaties en goodwill

Bedrijfscombinaties worden verantwoord volgens de overnamemethode. Deze behelst opname van de identificeerbare activa en de overgenomen verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen tegen reële waarde, met inbegrip van die welke voorheen niet door de overgenomen partij werden opgenomen.

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs (d.w.z. het verschil tussen de kostprijs van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto-reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Als de kostprijs van een bedrijfscombinatie lager is dan de netto-reële waarde van de geacquireerde activa en verplichtingen, dan wordt het verschil direct verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Vervolgens wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve verliezen wegens bijzondere waardevermindering. Goodwill wordt jaarlijks of vaker getoetst op bijzondere waardevermindering indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill die is voortgekomen uit een bedrijfscombinatie vanaf de overnamedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep of aan groepen hiervan, die naar verwachting zullen profiteren van de synergie van de bedrijfscombinatie, ongeacht of overige activa of passiva van de Groep worden toegerekend aan deze eenheden of groepen van eenheden. Een bijzondere waardevermindering wordt vastgesteld door middel van een beoordeling van de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (groep van kasstroomgenererende eenheden) waarop de goodwill betrekking heeft. Indien de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (groep van kasstroomgenererende eenheden) lager ligt dan de boekwaarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen van goodwill worden niet teruggenomen bij latere stijgingen van de realiseerbare waarde daarvan.

Omrekening vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's, welke tevens de functionele en rapporteringsvaluta van de Groep is. Iedere groepsentiteit bepaalt de eigen functionele valuta en de posten die in de jaarrekening van iedere entiteit worden opgenomen, worden gewaardeerd op basis van deze functionele valuta.

l) Transacties en balansposten

Transacties in vreemde valuta worden bij de eerste opname verantwoord tegen de koers van de functionele valuta per de datum van de transactie. Monetaire activa en verplichtingen die luiden in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers van de functionele valuta per balansdatum. Alle verschillen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht, behalve de

verschillen op permanent geïnvesteerde vorderingen op buitenlandse deelnemingen die fungeren als een afdekking voor de netto-investering in deze buitenlandse entiteit. Deze worden rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt totdat deze netto-investering wordt afgestoten, op welk moment zij worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Niet-monetaire posten die worden gewaardeerd tegen historische kostprijs in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen per de datum van de oorspronkelijke transacties. Niet-monetaire posten die worden gewaardeerd tegen reële waarde in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen per de datum van bepaling van de reële waarde.

II) Groepsmaatschappijen

Per de verslagdatum worden de activa en passiva van de buitenlandse entiteiten omgerekend in de rapporteringsvaluta van de Groep (de euro) tegen de koers per balansdatum en de winst- en verliesrekeningen tegen de gewogen gemiddelde koers voor het jaar. De koersverschillen die voortkomen uit de omrekening worden direct in een aparte component van het eigen vermogen gebracht. Bij de afstoting van een buitenlandse entiteit wordt het uitgestelde cumulatieve bedrag dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die betreffende buitenlandse entiteit in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Financiële instrumenten

Financiële activa

Financiële activa worden bij eerste opname gewaardeerd op basis van reële waarde.

De financiële activa van de Groep bestaan uit geldmiddelen en kasequivalenten, handelsvorderingen en overige vorderingen.

Na de eerste verwerking worden handelsvorderingen en overige vorderingen opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een eventuele bijzondere waardevermindering. Winsten en verliezen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord zodra de vorderingen niet langer meer op de balans worden opgenomen of wanneer zij een bijzondere waardevermindering ondergaan.

Niet langer opnemen in de balans van financiële activa

Een financieel actief (of, indien van toepassing, een deel van een financieel actief of een deel van een groep van soortgelijke financiële activa) wordt niet langer in de balans opgenomen indien de entiteit geen recht meer heeft op de kasstromen uit dit actief.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële activa

De Groep bepaalt op elke balansdatum of een financieel actief of een groep van financiële activa een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief of een groep van financiële activa heeft alleen dan een bijzondere waardevermindering ondergaan, als dit objectief aantoonbaar is door een of meer gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden na de eerste opname van het actief en de invloed van zo'n gebeurtenis op de geschatte toekomstige cashflows van het financieel actief of groep van financiële activa kan op betrouwbare wijze worden ingeschat.

Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd op basis van reële waarde en in het geval van leningen inclusief de direct toerekenbare transactiekosten.

De financiële verplichtingen van de Groep bestaan uit handelsschulden en overige te betalen posten, rekening courant kredieten en rentedragende leningen.

Na de eerste opname worden de rentedragende leningen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Winsten en verliezen worden in de winst- en verliesrekening verantwoord zodra de schulden niet langer meer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Niet langer opnemen in de balans van financiële verplichtingen

Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

Indien een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde geldgever tegen wezenlijk andere voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichting aanzienlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke vervanging of wijziging behandeld als niet langer opnemen van de oorspronkelijke verplichting op de balans en de opname van een nieuwe verplichting. Het verschil in de betreffende boekwaarden wordt in de resultatenrekening opgenomen.

Saldering van financiële instrumenten

Financiële activa en financiële passiva worden uitsluitend dan gesaldeerd en tegen het netto-bedrag gerapporteerd in de geconsolideerde balans als er een juridisch afdwingbaar recht bestaat om de bedragen te salderen en er een intentie is tot verrekening op netto-basis, of om de activa te realiseren onder gelijktijdige verrekening van de passiva.

Materiële vaste activa

Machines en inventarissen worden tegen kostprijs opgenomen, onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen en de cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De kosten van dagelijks onderhoud worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. De kostprijs bevat tevens de kosten van het vervangen van onderdelen van deze machines en inventarissen indien die kosten voldoen aan de voorwaarden voor opname in de balans.

De boekwaarde van machines en inventarissen wordt getoetst op bijzondere waardevermindering indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is.

Gebouwen en terreinen worden opgenomen tegen kostprijs, na aftrek van de afschrijving op gebouwen en eventueel na cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Afschrijving wordt lineair berekend op basis van de gebruiksduur en geschatte restwaarde van de betreffende activa, als volgt:

- gebouwen 10 tot 25 jaar
- machines en inventarissen 5 tot 10 jaar

Een materieel vast actief wordt niet meer op de balans opgenomen in geval van afstoting of indien er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik of de afstoting worden verwacht. Een eventuele opbrengst of verlies voortvloeiend uit de verwijdering van het actief van de balans (hetgeen wordt berekend als het verschil tussen de netto-opbrengst bij afstoting en de boekwaarde van het actief) wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening gedurende het jaar waarin het actief wordt verwijderd van de balans.

De restwaarde van het actief, de gebruiksduur en de waarderingsmethodes worden beoordeeld per het einde van elk boekjaar en, indien noodzakelijk, aangepast.

Leaseovereenkomsten

De bepaling of een regeling een leaseovereenkomst vormt of deze bevat, is gebaseerd op de inhoud van de overeenkomst en vereist een beoordeling of de uitvoering van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van een bepaald actief of bepaalde activa en of de overeenkomst het recht toekent om het actief te gebruiken.

Operationele leasebetalingen worden gedurende de leaseperiode lineair opgenomen als last in de winst- en verliesrekening.

Immateriële vaste activa (excl. goodwill)

Immateriële vaste activa die afzonderlijk zijn verworven, worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. Na de waardering bij de eerste opname worden immateriële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs na aftrek van cumulatieve afschrijving en eventuele cumulatieve verliezen vanwege bijzondere waardevermindering. Immateriële vaste activa met bepaalde gebruiksduur worden afgeschreven over de gebruiksduur en getoetst op bijzondere waardevermindering indien er aanwijzingen zijn dat het immaterieel vast actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. De afschrijvingsperiode en -methode voor een immaterieel vast actief met een bepaalde gebruiksduur worden ten minste aan het einde van ieder boekjaar beoordeeld. Wijzigingen in de verwachte gebruiksduur of in het verwachte patroon van toekomstige economische voordelen van het actief worden verantwoord door middel van een wijziging van de afschrijvingsperiode of -methode en behandeld als schattingswijziging. De

afschrijvingslast op immateriële vaste activa met een bepaalde gebruiksduur wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening. Opbrengsten of verliezen voortvloeiend uit verwijdering van een immaterieel vast actief van de balans worden berekend als het verschil tussen de netto-opbrengst bij afstoting en de boekwaarde van het actief en worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment van verwijdering.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

De bijkomende kosten om een product naar zijn huidige locatie en toestand te brengen zijn als volgt verantwoord:

Grond- en hulpstoffen	- Inkoopprijs op basis van first-in, first-out
Halffabrikaten	- Directe materiaal- en loonkosten en een deel van de vaste productiekosten op basis van de normale bedrijfs capaciteit, maar exclusief financieringskosten

De opbrengstwaarde wordt gevormd door de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsvoering, minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten ten behoeve van de afwikkeling van de verkoop.

Bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa (excl. goodwill)

De Groep beoordeelt per verslagdatum of er aanwijzingen zijn dat een actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien een dergelijke aanwijzing aanwezig is, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, maakt de Groep een schatting van de realiseerbare waarde van het actief. De realiseerbare waarde van een actief is de hoogste van de gebruikswaarde of de directe opbrengstwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid na aftrek van de verkoopkosten. De realiseerbare waarde wordt bepaald voor een individueel actief, tenzij dat actief geen kasstromen genereert die grotendeels onafhankelijk zijn van die van andere activa of groepen van activa. Indien de boekwaarde van een actief de realiseerbare waarde overschrijdt, wordt het actief geacht een bijzondere waardevermindering te hebben ondergaan en wordt deze afgewaardeerd tot de realiseerbare waarde. Bij de bepaling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt, waarbij een disconteringsvoet vóór belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief. Bijzondere waardevermindervingsverliezen van voortgezette bedrijfsactiviteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de kostencategorie die overeenkomt met de functie van het betreffende actief.

Voor activa exclusief goodwill wordt per iedere verslagdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een voorheen opgenomen bijzonder waardevermindervingsverlies niet langer bestaat of is verminderd. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat wordt de realiseerbare waarde geschat. Een voorheen opgenomen verlies vanwege bijzondere waardevermindering wordt slechts teruggedenken indien er een wijziging is opgetreden in de schatting die wordt gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde van het actief sinds de opname van het laatste bijzondere waardevermindervingsverlies. Indien dit het geval is, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd naar de realiseerbare waarde. Dit verhoogde bedrag kan niet hoger zijn dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, na aftrek van afschrijvingen, indien er geen bijzonder waardevermindervingsverlies voor het actief in eerdere jaren zou zijn opgenomen. Een dergelijke terugnemning wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten in de balans bestaan uit banktegoeden en kasgeld.

Ten behoeve van het geconsolideerde kasstroomoverzicht bestaan de geldmiddelen en kasequivalenten uit de liquide middelen zoals hierboven gedefinieerd.

Voorzieningen

Een voorziening wordt opgenomen indien de Groep een huidige (contractuele of feitelijke) verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen en een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van het bedrag van de verplichting. Indien de Groep verwacht dat een (deel van de) voorziening wordt vergoed, bijv. ingevolge een verzekeringscontract, wordt de vergoeding

alleen opgenomen als een afzonderlijk actief indien de vergoeding vrijwel zeker is. De last die met een voorziening samenhangt, wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening na aftrek van een eventuele vergoeding. Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet vóór belasting die, indien van toepassing, met de specifieke risico's van de verplichting rekening houdt. Indien gedisconteerd wordt, wordt de toename in de voorziening wegens het verstrijken van de tijd verantwoord als financieringskosten.

Pensioenen en overige regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding

De Groep heeft twee toegezegd-pensioenregelingen gebaseerd op het zogenaamde middelloonstelsel ten behoeve van werknemers van de Nederlandse deelnemingen waarvoor bijdragen moeten worden betaald aan afzonderlijk beheerde bedrijfstakpensioenfondsen, het Bedrijfstakpensioenfonds Metalektro en het Pensioenfonds Metaal en Techniek. Deze bedrijfstakpensioenfondsen zijn niet in staat om de informatie te verstrekken om de pensioenverplichting als toegezegd-pensioenregeling in de jaarrekening te kunnen verwerken conform de richtlijnen van IAS 19. Om die reden zijn deze toegezegd-pensioenregelingen in de jaarrekening verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

De Groep heeft een toegezegd-pensioenregeling en vroegpensioenregeling ten behoeve van werknemers van een Duitse deelneming. Voorts ontvangen werknemers van deze Duitse deelneming extra beloningen bij het bereiken van een bepaald aantal jaren dienstverband (jubileumuitkeringen). De kosten van de toegezegd-pensioenregeling en de vroegpensioenregeling worden op actuariële wijze bepaald. Actuariële winsten en verliezen worden opgenomen als baten of lasten indien de netto cumulatieve niet-verantwoorde actuariële winsten en verliezen aan het einde van het voorgaand boekjaar meer bedragen dan 10% van de toegezegd-pensioenverplichting. Deze winsten of verliezen worden toegerekend aan de verwachte gemiddelde resterende arbeidsduur van de werknemers die aan de regelingen deelnemen. Kosten van jubileumverplichtingen worden eveneens op basis van actuariële berekeningen bepaald. Indien de vergoedingen direct onvoorwaardelijk zijn toegezegd na de invoering van of wijzigingen in een (vroeg)pensioenregeling, worden de kosten direct opgenomen.

Op aandelen gebaseerde betalingstransacties

Leden van de Raad van Bestuur en enkele andere functionarissen van de Groep ontvangen beloningen in de vorm van op aandelen gebaseerde betalingstransacties, waarbij deze werknemers diensten verlenen als tegenprestatie voor vermogensinstrumenten (in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties).

In eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties

De kosten van de in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties met werknemers worden gewaardeerd tegen de reële waarde per de toekenningsdatum. De reële waarde wordt bepaald op basis van het Black & Scholes model (zie voor meer informatie de Toelichting onder 16). Bij de waardering van in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties wordt geen rekening gehouden met prestatievoorwaarden.

De kosten van in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties worden, samen met een zelfde verhoging van het eigen vermogen, opgenomen in de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging (de datum waarop deze onvoorwaardelijk zijn geworden). De cumulatieve kosten opgenomen voor in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties op verslagdatum, weerspiegelen de mate waarin de wachtperiode is verstreken en de beste schatting van de Groep van het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat uiteindelijk onvoorwaardelijk zal worden toegekend. Het bedrag dat ten laste van de winst- en verliesrekening wordt gebracht voor een bepaalde periode weerspiegelt de mutaties in de cumulatieve last die wordt opgenomen aan het begin en einde van die periode.

Indien een in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde toezegging wordt geannuleerd, wordt deze behandeld alsof deze per de annuleringsdatum onvoorwaardelijk is geworden, en een eventuele nog niet opgenomen last voor deze toezegging wordt direct opgenomen. Echter, indien de geannuleerde toezegging wordt vervangen door een nieuwe en deze wordt aangemerkt als een vervangende toezegging op de toekenningsdatum, worden de geannuleerde en de nieuwe toezeggingen behandeld alsof zij een wijziging betreffen van de originele toezegging, zoals uiteengezet in de vorige alinea.

Het verwateringseffect op de uitstaande opties wordt zichtbaar als een aanvullende verwatering van de aandelen bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel (zie ook de Toelichting onder 22).

Opbrengstverantwoording

De hoofdactiviteit van de Groep is het produceren en assembleren van elektronische componenten of samenstellingen (systemen). Ten behoeve van deze hoofdactiviteiten vinden tevens ontwikkeling-, prototyping- en engineeringwerkzaamheden plaats. Incidenteel vinden deze activiteiten separaat ten behoeve van klanten plaats.

Opbrengsten worden verantwoord voorzover het waarschijnlijk is dat de economische voordelen ten goede zullen komen aan de Groep en de opbrengsten betrouwbaar kunnen worden bepaald. Opbrengsten worden bepaald als de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie, exclusief kortingen, rabatten en omzetbelastingen. Aan de volgende specifieke verantwoordingscriteria dient tevens te worden voldaan alvorens opbrengsten worden verantwoord.

Verkoop van goederen

Opbrengsten worden verantwoord op het moment dat de belangrijkste risico's en voordelen van eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de afnemer. Na voltooiing van het productie- en assemblageproces worden de eindproducten, afhankelijk van de afspraken met de afnemer, getest en vervolgens geleverd. Het moment voor opbrengstverantwoording is afhankelijk van de contractuele overeenkomsten met de afnemer en gebeurt in het algemeen bij levering van de goederen.

Levering van diensten

De opbrengsten uit levering van diensten, normaliter op basis van contractuele overeenkomsten met een looptijd van minder dan 12 maanden, worden verantwoord op basis van de opgelopen kosten met gebruik van een percentage of completion methode. Het stadium van de verrichte prestaties wordt bepaald door het aantal gewerkte manuren als percentage van het totaal geschat aantal benodigde manuren voor elk contract. Verliezen worden genomen op het moment dat deze verwacht worden. Opbrengsten uit levering van diensten waren minder dan 3% van de totale opbrengsten van de Groep over boekjaar 2009 en 2008.

Financieringskosten

Financieringskosten worden opgenomen als last zodra zij worden gemaakt, dan wel door afwikkeling bij toepassing van de geamortiseerde kostprijs.

Belastingen

Verschuldigde en verrekenbare belastingen

Verschuldigde en verrekenbare belastingvorderingen en -verplichtingen voor lopende en voorgaande jaren worden gewaardeerd op het bedrag dat naar verwachting zal worden teruggevorderd van of betaald aan de belastingdienst. Het belastingbedrag wordt berekend op basis van de belastingtarieven en geldende belastingwetgeving, zoals bij wet vastgesteld op de rapportagedatum, in de landen waarin de Groep belastbaar inkomen genereert.

Management evalueert periodiek de stellingnames die in belastingaangiften zijn ingenomen in situaties waarbij sprake is van verschillende interpretatiemogelijkheden en vormt waar nodig voorzieningen.

Uitgestelde belastingen

Voor uitgestelde belastingverplichtingen wordt een voorziening gevormd op basis van de tijdelijke verschillen per balansdatum tussen de fiscale boekwaarde van activa en passiva en hun in de jaarrekening opgenomen boekwaarde.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden verantwoord voor alle belastbare tijdelijke verschillen, behalve:

- Indien de uitgestelde belastingverplichting voortkomt uit de eerste opname van goodwill of de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en op het moment van de transactie geen invloed heeft op de winst vóór belasting of het fiscale resultaat

- Voor wat betreft belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, indien het tijdstip van afwikkeling geheel zelfstandig kan worden bepaald en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil niet in de nabije toekomst zal worden afgewikkeld.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen, onbenutte fiscale faciliteiten en onbenutte fiscale verliezen, voorzover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil kan worden verrekend, en de verrekenbare tijdelijke verschillen, onbenutte fiscale faciliteiten en onbenutte fiscale verliezen kunnen worden aangewend, behalve:

- Indien de uitgestelde belastingvordering voortkomt uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en op het moment van de transactie geen invloed heeft op de winst vóór belasting of het fiscale resultaat
- Voor verrekenbare verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, voorzover waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst zal worden afgewikkeld en fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het tijdelijke verschil kan worden verrekend.

De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt per balansdatum beoordeeld en verlaagd voorzover het niet waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het tijdelijke verschil geheel of gedeeltelijk kan worden verrekend. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum herbeoordeeld en opgenomen voorzover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst aanwezig zal zijn waarmee deze uitgestelde vordering kan worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de bij wet vastgestelde belastingtarieven en geldende belastingwetgeving.

De belasting over posten die direct in het eigen vermogen zijn verwerkt, worden direct in het eigen vermogen verwerkt in plaats van in de winst- en verliesrekening.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een juridisch afdwingbaar recht bestaat om belastingvorderingen te salderen met belastingverplichtingen en de uitgestelde belastingen verband houden met dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

Omzetbelasting

Opbrengsten, kosten en activa worden opgenomen na aftrek van de omzetbelasting, behalve:

- Indien de op de aankoop van activa of diensten betreffende omzetbelasting niet teruggevorderd kan worden van de belastingdienst, in welk geval de omzetbelasting wordt opgenomen als onderdeel van de kosten van de verwerving van het actief of als onderdeel van de kostenpost
- vorderingen en verplichtingen die zijn opgenomen voor bedragen met inbegrip van omzetbelasting.

Het nettobedrag van de omzetbelasting die kan worden teruggevorderd van of betaalbaar is aan de belastingdienst wordt opgenomen als een onderdeel van de vorderingen of verplichtingen in de balans.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen indien er een redelijke mate van zekerheid is dat de subsidie zal worden ontvangen en dat aan alle relevante voorwaarden zal worden voldaan. Indien de subsidie betrekking heeft op een kostenpost wordt de subsidie als inkomsten verantwoord gedurende de periode die nodig is om deze op systematische wijze toe te rekenen aan de kosten waarvoor de subsidie is bedoeld. Indien de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt de reële waarde ten gunste gebracht van een overlopende passiefpost, die in gelijke jaarlijkse termijnen vrijvalt ten gunste van de winst- en verliesrekening gedurende de verwachte gebruiksduur van het betreffende actief.

3. BELANGRIJKE BIJ DE VERANTWOORDING GEMAAKTE OORDELEN, SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Bij het opmaken van de jaarrekening van de Groep dient het management op balansdatum oordelen te vormen, alsmede schattingen en veronderstellingen te maken, die van invloed zijn op de gerapporteerde opbrengsten, lasten, activa, verplichtingen en niet uit de balans blijvende verplichtingen. Echter de inherente onzekerheid omtrent deze veronderstellingen en schattingen zou kunnen leiden tot uitkomsten die materiële aanpassingen vereisen in de boekwaarde van het betreffende actief of verplichting.

Oordelen

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep heeft het management de volgende oordelen gevormd, die de meest belangrijke gevolgen hebben voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Leaseverplichtingen - de Groep als lessee

De Groep huurt onroerend goed en enkele overige bedrijfsmiddelen (auto's) ten behoeve van haar activiteiten. Ten aanzien van de huurcontracten van het onroerend goed en de overige bedrijfsmiddelen, heeft de Groep vastgesteld dat de belangrijkste risico's en voordelen niet bij haar liggen. Derhalve zijn de contracten als operationele leasecontracten verwerkt.

Schattingen en veronderstellingen

De belangrijkste veronderstellingen omtrent de toekomst en overige belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden per balansdatum en die een aanmerkelijk risico in zich dragen van een belangrijke aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen in het volgende boekjaar, worden hierna uiteengezet.

Bijzondere waardevermindering van goodwill

De Groep bepaalt ten minste eenmaal per jaar of goodwill aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Dit vraagt om een schatting van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden waaraan de goodwill wordt toegerekend. Voor de schatting van de bedrijfswaarde dient de Groep een schatting te maken van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid en tevens een geschikte disconteringsvoet te bepalen, ter berekening van de contante waarde van die kasstromen. De boekwaarde van de goodwill is per 31 december 2009 € 826.000 (2008: € 826.000). Zie voor meer informatie de Toelichting onder 7.

Uitgestelde belastingvorderingen

Voor zover het waarschijnlijk is dat er sprake zal zijn van belastbare winst waartegen de verliezen kunnen worden afgezet, worden voor alle niet-verrekende fiscale verliezen uitgestelde belastingvorderingen verantwoord. Om het bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen te bepalen dat kan worden verantwoord, is een aanzienlijke mate van beoordeling door het management nodig gebaseerd op het waarschijnlijke tijdstip en niveau van toekomstige belastbare winsten, in combinatie met toekomstige fiscale planningsstrategieën. De boekwaarde van de uitgestelde belastingvordering inzake verantwoorde belastingverliezen per 31 december 2009 was € 1,8 miljoen (2008: € 1,9 miljoen) en de niet-opgenomen belastingverliezen per 31 december 2009 waren € 11,7 miljoen (2008: € 9,5 miljoen). Voor nadere bijzonderheden, zie de Toelichting onder 8.

Pensioenen en regelingen inzake jubilea

De kosten van toegezegd-pensioenregelingen en vergoedingen voor jubilea worden bepaald met gebruikmaking van actuariële methoden. De actuariële methoden omvatten het maken van veronderstellingen over disconteringsvoeten, verwachte beleggingsrendementen, toekomstige salarisverhogingen, sterftcijfers en toekomstige indexatie van pensioenuitkeringen. Vanwege het langlopende karakter van deze regelingen is aan dergelijke schattingen aanmerkelijke onzekerheid verbonden. Alle veronderstellingen worden elke rapporteringsdatum beoordeeld. De netto verplichting per 31 december 2009 is € 3,3 miljoen (2008: € 3,4 miljoen). Voor nadere bijzonderheden zie de Toelichting onder 15.

4. STANDAARDEN DIE ZIJN GEPUBLICEERD MAAR NOG NIET VAN KRACHT ZIJN

De onderstaande standaarden waren op de datum van publicatie van de jaarrekening van de Groep uitgegeven maar nog niet van kracht:

- IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingen – in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties in een groep, van kracht per 1 januari 2010
- IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herzien) en IAS 27 De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening (gewijzigd), van kracht per 1 juli 2009
- IFRS 9 Financiële instrumenten, van kracht per 1 januari 2013
- IAS 24 Informatieverschaffing over verbonden partijen (herzien), van kracht per 1 januari 2011
- IAS 32 Financiële instrumenten: presentatie – Classificatie van claimemissies, van kracht per 1 januari 2010
- IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering – In aanmerking komende afgedekte posities, van kracht per 1 juli 2009
- IFRIC 12 Dienstverlening uit hoofde van concessieovereenkomsten, van kracht per 29 maart 2009
- IFRIC 15 Overeenkomsten voor de bouw van onroerend goed, van kracht per 1 januari 2010
- IFRIC 16 Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse activiteit, van kracht per 1 juli 2009
- IFRIC 17 Dividenduitkeringen in natura, van kracht per 1 november 2009
- IFRIC 18 De verwerking van activa, ontvangen van klanten, van kracht voor transacties na 1 juli 2009
- IFRIC 19 Ruil van financiële verplichtingen voor eigen vermogensinstrumenten, van kracht per 1 juli 2010
- Verbeteringen in de IFRSs (gepubliceerd april 2009), verschillende ingangsdata

IFRS 3 Bedrijfscombinaties (herzien) en IAS 27 De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening (gewijzigd)

De wijzigingen krachtens IFRS 3 (herzien) en IAS 27 (gewijzigd) worden prospectief toegepast en zijn van invloed op toekomstige bedrijfscombinaties, verlies van zeggenschap over dochterondernemingen en transacties met minderheidsbelangen (minderheidsaandeelhouders).

IFRS 9 Financiële instrumenten

De Groep verwacht deze standaard niet vóór 1 januari 2013 toe te passen.

IAS 24 Informatieverschaffing over verbonden partijen (herzien)

De Groep verwacht deze standaard niet vóór 1 januari 2011 toe te passen.

IFRIC 17 Dividenduitkeringen in natura

De Groep verwacht dat IFRIC 17 geen invloed op de geconsolideerde jaarrekening heeft, aangezien de Groep in het verleden geen dividenduitkeringen in natura aan aandeelhouders heeft verricht.

Verbeteringen in de IFRSs

Het management heeft op dit moment nog geen compleet beeld van de mogelijke invloed op de jaarrekening.

De Groep heeft voorts geconcludeerd dat de wijzigingen van de overige IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties geen effect zullen hebben op de financiële positie en resultaten van de Groep.

5. BEDRIJFSCOMBINATIES

Bedrijfscombinaties in 2008*Overname van i-Products B.V.*

Op 30 juni 2008 heeft de Groep 100% van de aandelen in i-Products B.V. verworven. Deze (niet ter beurse genoteerde) onderneming was gevestigd in Leende en is gespecialiseerd in de ontwikkeling en engineering van hoogwaardige elektronische componenten en systemen.

De reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen per de overnamedatum is als volgt:

	Reële waarde opgenomen bij de overname	Boekwaarde
Bedragen x € 1.000		
Materiële vaste activa	24	27
Vorraden	25	25
Handelsvorderingen en overige vorderingen	340	331
Geldmiddelen en kasequivalenten	104	104
	493	487
Langlopende rentedragende verplichtingen	142	142
Handelsschulden en overige te betalen kosten	241	211
	383	353
Netto vermogenswaarde	110	134
Goodwill uit hoofde van acquisitie	92	
Totaal vergoeding	202	

De totale kostprijs van de bedrijfscombinatie bedroeg € 202.000 en bestaat voor € 188.000 uit verwervingsprijs en voor € 14.000 uit overnamekosten.

Netto uitstroom kasmiddelen bij de overname:

Bedragen x € 1.000	
Netto geldmiddelen en kasequivalenten verkregen bij de dochteronderneming	104
Betaalde geldmiddelen	-202
Netto uitstroom kasmiddelen	-98

Vanaf de overnamedatum zijn de activiteiten volledig geïntegreerd in de bestaande activiteiten van Neways Technologies B.V.. Om deze reden is geen inschatting te maken van de bijdrage van deze nieuwe activiteiten aan het nettoresultaat van de Groep.

De goodwill van € 92.000 omvat de reële waarde van uit de acquisitie verwachte synergieën.

6. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

	Gebouwen en terreinen	Machines en inventarissen	Totaal
Bedragen x € 1.000			
Aanschafwaarde:			
Stand per 1 januari 2008	4.907	55.000	59.907
Investeringen	1.440	4.926	6.366
Verwerving dochteronderneming	0	24	24
Desinvesteringen	0	-1.372	-1.372
Valutaverschillen	198	801	999
Stand per 31 december 2008	6.545	59.379	65.924
Investeringen	1.272	2.115	3.387
Desinvesteringen	0	-1.756	-1.756
Valutaverschillen	0	-297	-297
Stand per 31 december 2009	7.817	59.441	67.258

	Gebouwen en terreinen	Machines en inventarissen	Totaal
Bedragen x € 1.000			
Afschrijving en bijzondere waardevermindering:			
Stand per 1 januari 2008	3.503	43.035	46.538
Afschrijvingslast voor het boekjaar	281	3.794	4.075
Desinvesteringen	0	-1.130	-1.130
Valutaverschillen	61	424	485
Stand per 31 december 2008	3.845	46.123	49.968
Afschrijvingslast voor het boekjaar	577	3.814	4.391
Desinvesteringen	0	-1.524	-1.524
Valutaverschillen	0	-72	-72
Stand per 31 december 2009	4.422	48.341	52.763

Boekwaarde:			
Per 31 december 2009	3.395	11.100	14.495
Per 31 december 2008	2.700	13.256	15.956
Per 1 januari 2008	1.404	11.965	13.369

De geschatte gebruiksduur van de activa is als volgt:		2009	2008
Gebouwen		10 – 25 jaar	10 – 25 jaar
Machines en inventarissen		5 – 10 jaar	5 – 10 jaar

7. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De mutaties in de immateriële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

Bedragen x € 1.000	Software	Goodwill	Overige	Totaal
Aanschafwaarde:				
Stand per 1 januari 2008	2.660	695	759	4.114
Investerings	159	0	0	159
Verwerving dochteronderneming (toelichting 5)	0	92	0	92
Valutaverschillen	0	83	0	83
Stand per 31 december 2008	2.819	870	759	4.448
Investerings	87	0	0	87
Stand per 31 december 2009	2.906	870	759	4.535

Bedragen x € 1.000	Software	Goodwill	Overige	Totaal
Afschrijving en bijzondere waardevermindering:				
Stand per 1 januari 2008	2.187	44	139	2.370
Afschrijving	163	0	153	316
Stand per 31 december 2008	2.350	44	292	2.686
Afschrijving	185	0	149	334
Stand per 31 december 2009	2.535	44	441	3.020

Boekwaarde:				
Per 31 december 2009	371	826	318	1.515
Per 31 december 2008	469	826	467	1.762
Per 1 januari 2008	473	651	620	1.744

De overige immateriële vaste activa omvatten via bedrijfscombinaties verworven klantenbestanden en worden lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

De software wordt lineair afgeschreven over een periode van 5 tot 8 jaar. Indien er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde en wordt een bijzonder waardeverminderingverlies opgenomen indien de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde.

De goodwill per 31 december 2009 heeft voor € 734.000 betrekking op de overname in juni 2005 van de resterende 35% van de aandelen in Neways Slovakia a.s. in Slowakije. Het belang in deze deelneming bedraagt hiermee 100%.

Toetsing op bijzondere waardevermindering van goodwill

De kasstroomgenererende eenheid waaraan deze verworven goodwill wordt toegerekend zijn de West-Europese productiebedrijven binnen de Groep. De boekwaarde van de aan deze kasstroomgenererende eenheid toegerekende goodwill bedraagt per 31 december 2009 € 734.000 (2008: € 734.000).

De realiseerbare waarde van de goodwill is bepaald op basis van de bedrijfswaarde. Om deze waarde te berekenen is gebruik gemaakt van de toekomstige kasstromen, gebaseerd op de financiële begrotingen en prognoses van de kasstroomgenererende eenheden over een periode van vijf jaar. De hierbij gehanteerde disconteringsvoet is 15% (2008: 15%). Bij de gebudgetteerde en geprognosticeerde kasstromen is uitgegaan van de nettowinstpercentages zoals deze zich hebben ontwikkeld in de laatste maanden van 2009. Voor de in 2008 verworven goodwill zijn voor de berekening van de realiseerbare waarde dezelfde veronderstellingen gebruikt als hierboven vermeld.

Belangrijke veronderstellingen bij berekening van de bedrijfswaarde

De berekening van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden zijn het gevoeligst voor de volgende veronderstellingen:

- Nettowinstpercentages;
- Disconteringsvoeten

Nettowinstpercentages

Het nettowinstpercentage is gebaseerd op de gerealiseerde waarden zoals deze zich hebben ontwikkeld in de laatste maanden van 2009 en bedraagt 7%. Dit nettowinstpercentage wordt verondersteld constant te blijven in de komende jaren.

Disconteringsvoeten

Disconteringsvoeten zijn een weergave van de inschatting door het management van de specifieke risico's voor elke eenheid. Het is de maatstaf die het management gebruikt bij de beoordeling van operationele prestaties en voorstellen voor toekomstige investeringen.

Gevoeligheid voor wijzigingen in veronderstellingen

Wat de beoordeling van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden betreft, is het management van mening dat een mogelijke wijziging in één of meer van bovenstaande belangrijke veronderstellingen er niet toe zou kunnen leiden dat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden de realiseerbare waarde ervan materieel overschrijdt. De berekende bedrijfswaarde is substantieel hoger dan de waarde van de goodwill.

8. BELASTINGEN

	Geconsolideerde balans		Geconsolideerde winst- en verliesrekening	
Bedragen x € 1.000	2009	2008	2009	2008
Uitgestelde belastingvorderingen				
Vorderingen uit hoofde van compensabele verliezen	1.815	1.948	-133	188
Vorderingen uit hoofde van achterwaartse verliesverrekening	1.123	0	1.123	0
Materiële vaste activa	72	124	-52	-52
Totaal uitgestelde belastingvorderingen	3.010	2.072	938	136
Uitgestelde belastingverplichtingen				
Immateriële vaste activa	-74	-127	53	53
Materiële vaste activa	-230	0	-230	0
Totaal uitgestelde belastingverplichtingen	-304	-127	-177	53
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	2.706	1.945	761	189
Als volgt opgenomen in de balans:				
Uitgestelde belastingvorderingen	3.010	2.072		
Uitgestelde belastingverplichtingen	-304	-127		
Netto uitgestelde belastingvorderingen	2.706	1.945		

De belastingdruk in de resultatenrekening is opgebouwd als volgt:

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Over het boekjaar verschuldigde belastinglast	992	-104
Aanpassing belastinglast voorgaande jaren	19	-160
Mutatie in tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waardering	-229	1
Vorderingen uit hoofde van compensabele verliezen	0	188
Belastinglast resultatenrekening	782	-75

De aansluiting tussen de belastingdruk tegen het in Nederland toepasselijke tarief en de effectieve belastingdruk voor de Groep is als volgt:

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Resultaat voor belastingen	-6.522	-379
Belastingen tegen het binnenlands tarief van 25,5%	1.663	97
Aanpassing winstbelasting vorige jaren	19	-160
Niet aftrekbare kosten	-50	-69
Gevolg van andere belastingtarieven bij buitenlandse deelnemingen	218	326
Gevolg van opname latente belastingvorderingen en –verplichtingen bij buitenlandse deelnemingen	0	134
Gevolg van niet opgenomen belastingvordering over verliezen bij buitenlandse deelnemingen	-1.068	-403
Belastinglast resultatenrekening	782	-75

De Groep heeft uitgestelde belastingvorderingen van in totaal € 3,0 miljoen (31-12-2008: € 2,1 miljoen). Hiervan heeft € 1,8 miljoen (31-12-2008: € 2,0 miljoen) betrekking op vorderingen uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie, welke een totaalbedrag aan compensabele verliezen vertegenwoordigt van € 5,9 miljoen (31-12-2008: € 6,6 miljoen). € 5,6 miljoen daarvan heeft betrekking op verliezen verrekenbaar in Duitsland en € 0,3 miljoen op verliezen verrekenbaar in Slowakije. Voor de hoogte van de waardering van de verrekenbare verliezen is een inschatting gemaakt van de naar verwachting te realiseren winsten in de komende vier jaren. Voor het resterend compensabel verlies van € 11,7 miljoen in Duitsland (31-12-2008: € 9,5 miljoen) is geen belastingvordering in de balans opgenomen, omdat realisatie daarvan nog niet waarschijnlijk is. Van de uitgestelde belastingvorderingen heeft € 1,1 miljoen betrekking op fiscaal verlies 2009 dat verrekenbaar is met fiscale winsten uit 2006 en 2007.

De vennootschap maakt, tezamen met de in Nederland gevestigde 100%-deelnemingen, deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Gezamenlijk met deze deelnemingen is de vennootschap mede-hoofdelijk aansprakelijk voor schulden uit hoofde van vennootschapsbelasting.

De belastingdruk, de verhouding tussen de belasting en het resultaat voor vennootschapsbelasting, bedraagt 12% (2008: nagenoeg nihil). Deze belastingdruk wijkt af van het in Nederland geldende tarief voor de vennootschapsbelasting van 25,5% in 2009, door het niet opnemen van belastingvorderingen over verliezen bij buitenlandse deelnemingen en door toepassing van andere belastingtarieven bij buitenlandse deelnemingen. Toepassing van andere belastingtarieven bij buitenlandse deelnemingen resulteert in een hogere belastingdruk. De belangrijkste werkgebieden van de Groep zijn Nederland, Duitsland en Slowakije, waar de volgende belastingtarieven gelden: Nederland 25,5%, Duitsland 31,2% en Slowakije 19%. Deze tarieven zijn ongewijzigd ten opzichte van 2008.

9. VOORRADEN

De opgenomen voorziening ter afwaardering van grond- en hulpstoffen bedraagt € 12.071.000 (2008: € 14.030.000). De mutatie is opgenomen onder de kosten van grond- en hulpstoffen.

De voorziening heeft grotendeels betrekking op materialen voor producten die niet langer worden geproduceerd en geleverd, maar die nog wel in voorraad worden gehouden en incidenteel worden gebruikt.

Op de voorraden is pandrecht gevestigd door de kredietverstrekkers.

10. VORDERINGEN

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Handelsvorderingen	30.904	32.991
Verbonden partijen	1.329	749
Totaal	32.233	33.740

Voor de voorwaarden van de vorderingen op verbonden partijen wordt verwezen naar de toelichting onder 23.

Onder de handelsvorderingen zijn geen vorderingen opgenomen met een resterende looptijd langer dan een jaar. Op de handelsvorderingen is pandrecht gevestigd door de kredietverstrekkers.

Handelsvorderingen zijn niet-rentedragend en hebben over het algemeen een betalingstermijn van 30-90 dagen.

Per 31 december 2009 hadden handelsvorderingen met een nominale waarde van € 0.4 miljoen (2008: € 0,4 miljoen) een bijzondere waardevermindering ondergaan en was daarvoor een volledige voorziening getroffen. Vorderingen zijn individueel voorzien.

De mutaties in de voorziening voor bijzondere waardevermindering van vorderingen waren als volgt (Voor nadere informatie omtrent kredietrisico zie Toelichting 25):

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Stand per 1 januari	395	1.196
Lasten voor het boekjaar	65	64
Afwaarderingen	-20	-125
Teruggeboekte ongebruikte bedragen	-6	-740
Stand per 31 december	434	395

De analyse van achterstallige maar niet aan bijzondere waardevermindering onderhevige vorderingen per 31 december is als volgt:

	Totaal	Niet achterstallig en niet onderhevig aan bijzondere waardevermindering	Achterstallig maar niet onderhevig aan bijzondere waardevermindering				
			< 30 dagen	30 - 60 dagen	60 - 90 dagen	90 - 120 dagen	> 120 dagen
Bedragen x € 1.000							
2009	32.233	29.417	1.067	704	338	603	104
2008	33.740	29.005	3.525	429	179	319	283

11. EIGEN VERMOGEN

Voor een overzicht van de diverse componenten van het eigen vermogen en de mutaties daarin tussen 31 december 2008 en 31 december 2009 wordt verwezen naar het geconsolideerde mutatie-overzicht van het eigen vermogen.

Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt per 31 december 2009 € 15.000.000, bestaande uit 30.000.000 gewone aandelen van € 0,50 per aandeel. Per 31 december 2009 zijn hiervan geplaatst en volgestort 9.644.208 gewone aandelen, zodat het gestort kapitaal € 4.822.104 bedraagt. Het verloop van de toename in het aantal uitgegeven en volgestorte gewone aandelen gedurende het boekjaar 2008 en 2009 is als volgt:

	Gewone aandelen uitgegeven en volgestort
Aantallen x 1.000	
1 januari 2008	9.299
Uitgegeven wegens conversie van een converteerbare achtergestelde obligatielening van € 1,5 miljoen met een conversiekoers van € 4,50 per aandeel	333
Uitgegeven tegen contanten bij uitoefening aandelenopties	12
31 december 2008	9.644
Mutaties in 2009	0
31 december 2009	9.644

Valutaomrekeningsreserve

De valutaomrekeningsreserve bevat zowel de valutaomrekeningsverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse deelnemingen, als de valutaomrekeningsverschillen afkomstig uit de omrekening van leningen aan buitenlandse deelnemingen die dienen ter financiering van deze buitenlandse deelnemingen.

12. UITGEKEERD EN VOORGESTELD DIVIDEND

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Vastgesteld en uitgekeerd gedurende het jaar		
Dividend op gewone aandelen: Slotdividend voor 2008: € 0,00 (2007: € 0,47)	0	4.371
Voorgesteld ter goedkeuring van de AVA		
Dividend op gewone aandelen: Slotdividend voor 2009: € 0,00 (2008: € 0,00)	0	0

13. OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Rentedragende leningen

	Effectief rentepercentage	Verval- datum	Uitstaand bedrag	
			2009	2008
Bedragen x € 1.000				
Kortlopend				
Geldlening	EURIBOR + 1,5%	31-3-2009	0	384
Geldleningen	4,3% - 9,0%	2010	827	688
Totaal			827	1.072
Langlopend				
Geldleningen	4,3% - 9,0%	2011 - 2014	1.119	1.168
Totaal			1.119	1.168

Geldlening (EURIBOR + 1,5%):

Als zekerheid voor de aflossing van deze lening was pandrecht gevestigd op bedrijfsinventaris, voorraden, onderhanden werk, vorderingen en op de rechten uit de polis van kredietverzekering. De lening is afgelost in termijnen van € 128.000 per maand. De laatste aflossing vond plaats in het eerste kwartaal van 2009.

Geldleningen (4,3% - 9,0%):

Dit betreffen leningen met een looptijd van 5 jaar, waarvoor eerste pandrecht is gevestigd op bedrijfsinventaris. Aflossing vindt plaats in maandelijks gelijke termijnen.

Rekening courant kredieten

De per 31 december 2009 ter beschikking staande kredietfaciliteit (rekening courant en obligo) bedraagt in totaal € 25 miljoen (rente-vergoeding: Euribor + 2,0%). Per 31 december 2008 bedroeg de kredietfaciliteit totaal € 30 miljoen (rente-vergoeding: Euribor + 1,3%). Hiervan is op balansdatum € 10,3 miljoen gebruikt voor rekening courant krediet en bankgaranties (31-12-2008: € 8,7 miljoen). Als zekerheid voor de aflossing van de schulden aan de financiële instellingen is pandrecht gevestigd op bedrijfsinventaris, voorraden, onderhanden werk, vorderingen en op de rechten uit de polis van kredietverzekering. De waarde van de verpanding bedraagt per 31 december 2009 in totaal € 82,3 miljoen. Namens de Vennootschap hebben alle groepsmaatschappijen jegens de financiële instellingen een hoofdelijke aansprakelijkheidsverklaring afgegeven. Voorts achten de financiële instellingen het noodzakelijk dat het garantievermogen (gecorrigeerd voor de netto uitgestelde belastingvorderingen, goodwill en overige immateriële vaste activa) per 31 december 2009 tenminste 35% van het gecorrigeerde balanstotaal bedraagt.

Reële waarde

Voor alle financiële instrumenten van de Groep geldt dat de reële waarde de boekwaarde benadert. De reële waarde van geldmiddelen, handelsvorderingen, overige vorderingen, handelsschulden en overige te betalen posten benadert de boekwaarde, hoofdzakelijk vanwege hun korte looptijd. Rekening courant kredieten zijn direct opeisbaar. De Groep heeft geen leningen met variabele rente. Er is derhalve geen overzicht opgenomen met per categorie een vergelijking van de boekwaarde en reële waarde van alle in de jaarrekening opgenomen financiële instrumenten van de Groep.

14. VOORZIENINGEN

Het verloop in 2009 van de post voorzieningen is als volgt:

	Reorganisatie- voorziening
Bedragen x € 1.000	
Stand per 1 januari 2009	3.540
Ontstaan gedurende het jaar	432
Aanwending	-3.343
Stand per 31 december 2009	629
Kortlopend	629
Langlopend	0
	629

Reorganisatievoorziening

De voorziening heeft voornamelijk betrekking op een reorganisatieplan opgesteld en gecommuniceerd in 2008 met de werknemers van Neways Electronic Assemblies B.V.. De herstructurering zal naar verwachting in 2010 zijn afgerond.

15. PENSIOENEN, VROEGPENSIOENEN EN JUBILEA

Pensioenvoorzieningen

De Neways-Groep heeft pensioenregelingen voor haar werknemers in Nederland en voor een deel van haar werknemers in Duitsland. De pensioenregelingen voor de werknemers in Nederland zijn ondergebracht bij een tweetal bedrijfstakpensioenfondsen. Het betreffen collectieve regelingen gebaseerd op het zogenaamde middelloonstelsel voor werknemers die in dienst zijn bij meerdere werkgevers, die administratief worden verwerkt alsof het toegezegde-bijdrageregelingen betreft. Deze regelingen betreffen toegezegd-pensioenregelingen die worden beheerd door het Bedrijfstakpensioenfonds Metalektro en door het Pensioenfonds Metaal en Techniek.

Deze bedrijfstakpensioenfondsen zijn niet in staat om de informatie te verstrekken om de pensioenverplichting als toegezegd-pensioenregeling in de jaarrekening te kunnen verwerken conform de richtlijnen van IAS 19. Er bestaat voor de aangesloten ondernemingen geen verplichting om eventuele tekorten in deze pensioenfondsen aan te zuiveren en tevens bestaat er geen aanspraak op mogelijk aanwezige overschotten. Om die reden zijn deze toegezegd-pensioenregelingen in de jaarrekening verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen. De dekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds Metalektro ligt ultimo 2009 op 100% (2008: 90%) en voor het Pensioenfonds Metaal en Techniek op 101% (2008: 87%). De minimale dekkingsgraad is 125%. De pensioenfondsen hebben een geaccordeerd herstelplan, waarbij herstel van de dekkingsgraad wordt bereikt door het afzien van toekomstige indexatie, waarbij op dit moment geen additionele funding van de onderneming geëist wordt.

De pensioenregeling voor werknemers in Duitsland betreft in eigen beheer genomen verplichtingen welke worden aangemerkt als toegezegd-pensioenregeling (zonder fondsbeleggingen). De pensioenverplichtingen worden bepaald en verwerkt overeenkomstig IAS 19.

Vroegpensioenvoorzieningen

Voor een deel van de werknemers in Duitsland bestaat een vroegpensioenregeling. De vergoedingen en bijdragen voor vervroegde uitdiensttreding worden verwerkt overeenkomstig IAS 19.

Voorziening jubileumverplichtingen

De werknemers in Duitsland ontvangen extra beloningen bij het bereiken van een bepaald aantal jaren dienstverband. De verplichtingen ten behoeve van deze jubileumuitkeringen worden verwerkt overeenkomstig IAS 19.

De mutaties in de contante waarde van de verplichting voor (vroeg)pensioen- en jubileumlaster gedurende het boekjaar zijn als volgt:

	Pensioen- voorzieningen		Vroegpensioen- voorzieningen		Voorziening jubileum- verplichtingen		Totaal	
Bedragen x € 1.000	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Stand per 1 januari	3.093	3.027	247	420	99	94	3.439	3.541
Aan het boekjaar toegerekende kosten	28	34	0	26	4	5	32	65
Rentekosten	168	161	6	14	6	5	180	180
Gerealiseerde actuariële (winsten)/verliezen	0	0	1	-3	-5	-6	-4	-9
Backservicekosten	0	0	0	0	0	4	0	4
Betaalde uitkeringen	-141	-129	-193	-210	-12	-3	-346	-342
Stand per 31 december	3.148	3.093	61	247	92	99	3.301	3.439

De samenstelling van de contante waarde van de verplichting voor (vroeg)pensioen- en jubileumlaster per 31 december 2009 is als volgt:

	Pensioen- voorzieningen		Vroegpensioen- voorzieningen		Voorziening jubileum- verplichtingen		Totaal	
Bedragen x € 1.000	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Contante waarde van de verplichtingen	3.185	2.991	61	247	92	99	3.338	3.337
Niet-gerealiseerde actuariële winsten/(verliezen)	-37	102	0	0	0	0	-37	102
Verplichting per 31 december	3.148	3.093	61	247	92	99	3.301	3.439

De totale last in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van de regelingen terzake van (vroeg)pensioenen en jubilea is als volgt samengesteld:

	Pensioen- voorzieningen		Vroegpensioen- voorzieningen		Voorziening jubileum- verplichtingen		Totaal	
Bedragen x € 1.000	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Aan het boekjaar toegerekende kosten	28	34	0	26	4	5	32	65
Rentekosten	168	161	6	14	6	5	180	180
Gerealiseerde actuariële (winsten)/verliezen	0	0	1	-3	-5	-6	-4	-9
Backservicekosten	0	0	0	0	0	4	0	4
Saldo pensioen- en jubileumlaster	196	195	7	37	5	8	208	240

De Groep verwacht in 2010 € 171.000 (2009: € 196.000) aan de toegezegd-pensioenregelingen bij te dragen.

De verplichting voor (vroeg)pensioen- en jubileumlasten per 31 december 2009 en de voorgaande vier jaren is als volgt:

Bedragen x € 1.000	2009	2008	2007	2006	2005
Pensioenvoorzieningen	3.148	3.093	3.027	2.918	2.787
Vroegpensioenvoorzieningen	61	247	420	620	772
Voorziening jubileumverplichtingen	92	99	94	59	68
Totaal	3.301	3.439	3.541	3.597	3.627

Belangrijke veronderstellingen gebruikt bij de actuariële berekeningen:

	2009	2008
Disconteringsvoet	5,00%	5,75%
Toekomstige salarisstijgingen	2,50%	3,00%
Toekomstige pensioenstijgingen	2,00%	2,25%
Uitdiensttrekingspercentage tussen 20 en 50 jaar	0,50%	0,50%

De last in 2009 voor de als toegezegde-bijdrage regeling verwerkte pensioenregelingen voor de werknemers in Nederland bedraagt € 3.780.000 (2008: € 4.190.000). Voor de werknemers in Nederland is onder de overige te betalen posten een bedrag van € 185.000 opgenomen in het kader van toekomstige jubileumverplichtingen.

16. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGSOVEREENKOMSTEN

De Neways-Groep heeft een aandelenoptieregeling voor de leden van de Raad van Bestuur en een selecte groep andere functionarissen, welke gedurende tenminste een jaar voorafgaande aan het jaar van toekenning in dienst zijn geweest van de Neways-Groep. Deze regeling voorziet in het toekennen van niet-overdraagbare opties op aandelen Neways. De opties kunnen drie jaren na toekenning worden uitgeoefend gedurende een periode van twee jaren daarna, zodat de totale looptijd vijf jaar bedraagt. De uitoefening vindt uitsluitend plaats door omzetting in aandelen. Bij uitdiensttreding van een optiehouder vervallen diens optierechten.

Gedurende het boekjaar zijn 47.500 opties toegekend met een uitoefenprijs van € 2,65 per aandeel, uitoefenbaar tussen 24 maart 2012 en 24 maart 2014. Er zijn in het boekjaar geen opties uitgeoefend. De reële waarde van de opties toegekend voor 31 december 2008 is € 312.941. De gewogen gemiddelde reële waarde per optie is € 1,79. Hiervan is € 81.061 als last in de winst- en verliesrekening opgenomen (2008: € 88.020). De reële waarde van de opties toegekend in het boekjaar is € 21.783. De reële waarde per optie is € 0,46. Hiervan is € 5.630 (2008: € 17.944) als last in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De volgende tabel geeft een overzicht van het verloop en de uitoefenprijs van de aandelenopties.

Optiehouders	Stand per 31-12-2008	Toegekend 2009	Vervallen 2009	Uitgeoefend 2009	Stand per 31-12-2009	Uitoefen- Prijs (ln €)	Looptijd
V. de Bok	15.000				15.000	6,20	03/2010
	15.000				15.000	7,11	03/2011
	15.000				15.000	11,75	03/2012
	15.000				15.000	11,80	03/2013
		15.000			15.000	2,65	03/2014
H. van der Vrande	*) 125.000				*) 125.000	4,00	07/2014
	15.000				15.000	6,20	03/2010
	15.000				15.000	7,11	03/2011
	15.000				15.000	11,75	03/2012
	15.000				15.000	11,80	03/2013
		15.000			15.000	2,65	03/2014
Overige functionarissen in dienst van de onderneming	2.500		-2.500		0		
	11.250		-2.500		8.750	6,20	03/2010
	18.000		-2.000		16.000	7,11	03/2011
	27.500		-2.500		25.000	11,75	03/2012
	30.000		-2.500		27.500	11,80	03/2013
		17.500	-2.500		15.000	2,65	03/2014
Totaal	334.250	47.500	-14.500	0	367.250		

*) Betreft opties op aandelen gehouden door grootaandeelhouders, waarvan de in juli 2009 afgelopen overeenkomst op verzoek is verlengd tot juli 2014.

Voor de bepaling van de reële waarde van de opties op de toekenningsdatum is gebruik gemaakt van het Black & Scholes model. De volgende tabel geeft een overzicht van de gebruikte veronderstellingen bij de berekening van de reële waarde van de in het boekjaar toegekende opties.

	2009	2008
Dividendrendement (%)	0,00	4,88
Verwachte koersgevoeligheid van het aandeel (%)	38,71	27,79
Risicovrije rentevoet (%)	2,35	3,91
Verwachte looptijd van de opties (in jaren)	3,50	3,50
Verwacht uitoefengedrag van de opties (%)	73,00	73,00

De verwachte koersgevoeligheid van het aandeel is gebaseerd op het uitgangspunt dat de koersgevoeligheid in het verleden indicatief is voor de trend in de toekomst. De verwachte looptijd is gebaseerd op historische gegevens ten aanzien van het vervallen van opties. Het management is van mening dat een mogelijke wijziging in een of meer van bovenstaande veronderstellingen er niet toe zou leiden dat de reële waarde van de aandelenopties materieel zou afwijken van de berekende reële waarde.

17. HANDELSCHULDEN EN OVERIGE TE BETALEN POSTEN

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Handelsschulden	23.470	24.949
Overige te betalen posten	5.863	7.931
Te betalen rente	160	212
Verbonden partijen	727	685
Totaal	30.220	33.777

De voorwaarden van bovenstaande financiële verplichtingen zijn als volgt:

- Handelsschulden zijn niet-rentedragend en hebben normaliter een betalingstermijn van ca. 60 dagen.
- Overige te betalen posten zijn niet-rentedragend en hebben een gemiddelde betalingstermijn van 6 maanden.
- De te betalen rente wordt normaliter per kwartaal afgerekend gedurende het boekjaar.
- Voor de voorwaarden met betrekking tot de verbonden partijen wordt verwezen naar de toelichting onder 23.
- Voor de uiteenzetting van het kredietrisicobeleid binnen de Groep wordt verwezen naar de toelichting onder 25.

18. KOSTEN VAN PERSONEELSBELONINGEN

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Lonen en salarissen	47.918	56.994
Pensioenlasten	4.057	4.498
Overige sociale lasten	6.410	7.237
Kosten van aandelenoptieregelingen	87	107
Totaal kosten van personeelsbeloningen	58.472	68.836

Gedurende 2009 had de groep gemiddeld 1.783 werknemers in dienst (2008: 2.168).

19. AFSCHRIJVINGEN

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Materiële vaste activa	4.391	4.075
Immateriële vaste activa	334	316
Totaal afschrijvingen	4.725	4.391

20. OVERIGE LASTEN

Hierin zijn de volgende kosten opgenomen die betrekking hebben op reorganisaties en verplaatsing van activiteiten:

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Personeelslasten als gevolg van reorganisaties	345	3.068
Leegstand huisvesting	0	960
Kosten in verband met verplaatsing van activiteiten	1.112	518
Totaal	1.457	4.546

21. FINANCIERINGSKOSTEN

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Rekening courant kredieten	706	1.356
Converteerbare achtergestelde obligatieleningen	0	46
Bankleningen	148	200
Netto valutakoersverschillen	31	31
Overige	183	144
Totaal financieringskosten	1.068	1.777

22. WINST PER AANDEEL

Gewone winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat toekomend aan aandeelhouders van gewone aandelen te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen gedurende het boekjaar.

Verwaterde winst per aandeel

Resultaat toekomend aan aandeelhouders van gewone aandelen, gecorrigeerd voor rentelasten (na belasting) van de achtergestelde converteerbare obligatieleningen. Dit resultaat wordt gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen, inclusief het aantal dat zou worden uitgegeven bij de uitoefening van de uitstaande optierechten (totaal 237.625 aandelen). Bij een negatief resultaat per aandeel zal het verwaterd resultaat per aandeel geen verbetering laten zien.

Het volgende overzicht geeft het nettoresultaat en aantal aandelen weer welke als basis zijn gebruikt voor de berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel:

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Nettoresultaat toekomend aan houders van gewone aandelen	-5.731	-441
Rentelasten converteerbare obligaties	0	34
Nettoresultaat toekomend aan houders van gewone aandelen voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel	-5.731	-407

Aantallen x 1.000	2009	2008
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	9.644	9.572
Effect van verwatering:		
Aandelenopties	238	211
Aangepast gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel	9.882	9.783

23. INFORMATIE OVER VERBONDEN PARTIJEN

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de financiële gegevens van Neways Electronics International N.V. en de dochterondernemingen zoals aangegeven in de volgende tabel:

	Plaats/land van vestiging	% deelneming	
		2009	2008
Neways B.V.	Son, Nederland	100	100
Neways Industrial Systems B.V.	Son, Nederland	100	100
Neways Electronic Assemblies B.V.	Son, Nederland	100	100
Neways Technologies B.V.	Son, Nederland	100	100
Neways Cable & Wire Solutions B.V.	Sittard, Nederland	100	100
Neways Leeuwarden B.V.	Leeuwarden, Nederland	100	100
Neways Advanced Applications B.V.	Son, Nederland	100	100
Hymec Holding B.V.	Sittard, Nederland	100	100
Neways Electronics Echt B.V.	Echt, Nederland	100	100
Evic Service & Repair Center B.V.	Echt, Nederland	100	100
Neways Deutschland GmbH.	Kassel, Duitsland	100	100
Neways Slovakia a.s.	Nová Dubnica, Slowakije	100	100
Neways Wuxi Electronics Co. Ltd.	Wuxi, China	100	100

De in 2008 overgenomen vennootschap i-Products B.V. is per 31 december 2008 gefuseerd met Neways Technologies B.V.

De vennootschap Neways Electronic Assemblies B.V. is per 31 december 2009 gefuseerd met Neways Industrial Systems B.V.

In onderstaande tabel wordt het totaalbedrag gegeven van de transacties met verbonden partijen voor het betreffende boekjaar (voor informatie over de uitstaande saldi per 31 december 2009 en 2008 zie Toelichting 10 en 17):

Bedragen x € 1.000		Verkopen aan	Aankopen/ diensten van	Verschuldigd door	Verschuldigd aan
Entiteit met invloed van betekenis op de Groep:					
VDL Groep	2009	2.587	2.558	1.329	727
	2008	4.438	4.119	749	685
ZBG Groep	2009		526		
	2008		519		
Sleutelfunctionarissen van de Groep:					
	2009		262		
	2008		234		

Entiteit met invloed van betekenis op de Groep

VDL Groep: VDL Beleggingen B.V. heeft 24,4% van de geplaatste aandelen van Neways Electronics International N.V. in bezit (2008: 24,1%).

ZBG Groep: De Neways-Groep is in 2008 een huurovereenkomst voor een bedrijfsgebouw aangegaan met ZID Zeno Immobilien Deutschland GmbH., onderdeel uitmakend van de ZBG Groep. De aandeelhouder van de ZBG Groep heeft 23,0% van de geplaatste aandelen van Neways Electronics International N.V. in bezit (2008: 23,0%).

Voorwaarden van transacties met verbonden partijen

De transacties met verbonden partijen geschieden tegen normale marktprijzen. Openstaande saldi per ultimo boekjaar zijn niet door zakelijke zekerheden gedekt, zijn niet rentedragend en worden afgewikkeld in geld. Er zijn geen garanties verstrekt of ontvangen voor de vorderingen op of de schulden aan de verbonden partijen. Per ultimo 2009 heeft de Groep geen voorziening getroffen voor dubieuze posten in de vorderingen op verbonden partijen (2008: Nihil). Deze beoordeling wordt elk boekjaar uitgevoerd door middel van een onderzoek van de financiële positie van de verbonden partij en de markt waarin deze opereert.

Bezoldiging Bestuurders

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit een basissalaris, jaarlijkse bonus en personeelsopties. De Raad van Commissarissen stelt jaarlijks de bezoldiging vast, binnen de kaders van het beloningsbeleid. Er wordt geen automatische CAO-verhoging op de basissalarissen toegepast.

Jaarlijks wordt door de Raad van Commissarissen een bonusregeling voor het verslagjaar vastgesteld. De bonusregeling is gekoppeld aan het behalen van vooraf vastgestelde kwantitatieve prestatiedoelstellingen.

De toegekende bonussen worden in het verslagjaar verantwoord. Uitkering vindt plaats na de vaststelling van de jaarrekening.

Over 2009 worden de volgende bonussen uitgekeerd:

Bedragen x € 1.000	2009	2008
V. de Bok	25	25
H. van der Vrande	25	25

De pensioenen van de leden van de Raad van Bestuur zijn ondergebracht bij het pensioenfonds van MN-services (Pensioenfonds Metaal en Techniek). Dit pensioen, inclusief pre-pensioen, is gebaseerd op het zogenaamde middelloon. Daarnaast hebben de leden van de Raad van Bestuur een aanvullend pensioen gebaseerd op het beschikbare premiesysteem.

De salarissen en pensioenen van de leden van de Raad van Bestuur en overige sleutelfunctionarissen waren als volgt:

Bedragen x € 1.000	2009	2009	2008	2008
	Basissalaris	Pensioenlasten (werkgeversaandeel)	Basissalaris	Pensioenlasten (werkgeversaandeel)
V. de Bok	240	43	230	40
H. van der Vrande	240	43	230	40
Overige sleutelfunctionarissen	1.515	143	1.645	150
Totale beloning sleutelfunctionarissen	1.995	229	2.105	230

In het boekjaar zijn geen ontslagvergoedingen voor sleutelfunctionarissen in de personeelskosten opgenomen (2008: € 86.000).

Voor een overzicht van de optierechten voor de aankoop van aandelen ingevolge de deelname van de bestuurders aan de aandelenoptieregeling wordt verwezen naar Toelichting 16.

Bezoldiging Raad van Commissarissen

De leden van de Raad van Commissarissen ontvangen een vaste honorering die niet afhankelijk is van de resultaten. De leden van de Raad van Commissarissen ontvingen de volgende bezoldiging:

Bedragen x € 1.000	2009	2008
D. Boers (voorzitter)	30	30
Th. van Deursen	25	25
W. van der Leegte	25	25
Totaal	80	80

24. VOORWAARDELIJKE GEBEURTENISSEN EN VERPLICHTINGEN

Operationele lease-overeenkomsten

De Groep heeft operationele leasecontracten voor enkele bedrijfsmiddelen. Deze leasecontracten lopen gemiddeld tussen 3 en 5 jaar en er is geen mogelijkheid tot verlenging opgenomen in de contracten. De in de toekomst minimaal te betalen huurbedragen ingevolge deze niet-opzegbare operationele leasecontracten zijn per 31 december als volgt:

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Binnen een jaar	751	789
Na een jaar, maar niet meer dan vijf jaar	1.194	1.071
Meer dan vijf jaar	0	0
Totaal	1.945	1.860

In 2009 bedragen de totale lasten uit hoofde van deze operationele leasecontracten € 748.000 (2008: € 874.000).

Huurovereenkomsten

De Groep heeft huurcontracten voor het grootste deel van de in gebruik zijnde gebouwen. Deze huurcontracten lopen gemiddeld tussen 10 en 15 jaar en er is geen mogelijkheid tot verlenging opgenomen in de contracten. De in de toekomst minimaal te betalen huurbedragen ingevolge deze niet-opzegbare huurcontracten zijn per 31 december als volgt:

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Binnen een jaar	4.344	4.025
Na een jaar, maar niet meer dan vijf jaar	20.073	15.251
Meer dan vijf jaar	19.593	18.923
Totaal	44.010	38.199

In 2009 bedragen de totale lasten uit hoofde van deze huurcontracten € 4.330.000 (2008: € 4.742.000).

Claims

In het kader van de normale bedrijfsuitoefening is de Groep incidenteel betrokken bij juridische procedures. De uitkomsten daarvan zullen naar verwachting geen substantiële invloed hebben op vermogen en resultaat.

Voorgenomen overname van activiteiten

De in de jaarrekening 2008 aangekondigde voorgenomen overname van een deel van de activiteiten van Bosch Security Systems is niet doorgegaan.

25. DOELSTELLINGEN EN BELEID INZAKE HET BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep omvatten bankleningen en -kredieten en handelsschulden. Het belangrijkste doel van deze financiële instrumenten is het aantrekken van financiering voor de bedrijfsactiviteiten van de Groep. De Groep heeft uiteenlopende financiële activa, zoals handelsvorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten, die rechtstreeks uit de bedrijfsactiviteiten voortvloeien.

De Groep handelt niet in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten van de Groep zijn renterisico's op kasstromen, liquiditeitsrisico's, valutarisico's en kredietrisico's. Het management beoordeelt en geeft zijn goedkeuring aan het beleid voor de beheersing van deze risico's (zie het overzicht hierna).

Renterisico

Het door de Groep gelopen risico door fluctuaties in de marktrenten heeft voornamelijk betrekking op de variabelrentende langlopende verplichtingen en rekening courant kredieten van de Groep. Het beleid van de Groep is de rentelasten te beheersen door een combinatie van schulden met vaste en variabele rentepercentages. Doelstelling hierbij is de materiële vaste activa zoveel mogelijk te financieren middels leningen met vaste rentes. Voor een overzicht van de hoogte van de rentepercentages wordt verwezen naar Toelichting 13.

Renterisicotabel

De volgende tabel toont de gevoeligheid van de winst vóór belastingen van de Groep (door het effect van variabelrentende leningen en rekening courant kredieten) voor een in rede mogelijke verandering in de rentetarieven, waarbij alle overige variabelen constant zijn gehouden. Dit is niet van invloed op het eigen vermogen van de Groep.

	Stijging/ daling in basispunten	Effect op winst vóór belastingen (x € 1.000)
2009	+15	-26
	-10	17
2008	+ 15	-45
	- 10	30

Liquiditeitsrisico

De Groep bewaakt haar risico op een tekort aan middelen middels het frequent beoordelen van de banksaldi en geprojecteerde kasstromen uit bedrijfsactiviteiten van de Groep.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vervaldata van de financiële verplichtingen van de Groep per 31 december 2009 op basis van contractuele, niet contant gemaakte betalingen.

Per 31 december 2009

	Opeisbaar	< 3 maanden	3 tot 12 maanden	1 tot 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Bedragen x € 1.000						
Rentedragende leningen en rekening courant kredieten	9.946	218	654	1.239	0	12.057
Handelsschulden en overige te betalen posten	0	28.080	6.834	128	0	35.042
Totaal	9.946	28.298	7.488	1.367	0	47.099

Per 31 december 2008

	Opeisbaar	< 3 maanden	3 tot 12 maanden	1 tot 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Bedragen x € 1.000						
Rentedragende leningen en rekening courant kredieten	7.490	563	531	1.265	0	9.849
Handelsschulden en overige te betalen posten	0	29.005	9.618	329	90	39.042
Totaal	7.490	29.568	10.149	1.594	90	48.891

Voor een overzicht van rentedragende leningen wordt verwezen naar Toelichting 13.

Valutarisico

De Groep loopt valutarisico's op transacties. Deze risico's betreffen aan- of verkopen die door bedrijfsonderdelen in andere valuta's dan de functionele worden verricht.

Het beleid van de Groep is erop gericht om het inkoopvolume in andere valuta's dan de functionele valuta op ongeveer hetzelfde niveau te houden als het omzetvolume in diezelfde valuta's. De Groep beschikt niet over derivaten uitgedrukt in vreemde valuta. Een gevoeligheidsanalyse is niet opgesteld omdat de Groep geen materiële exposure heeft in andere valuta dan de euro.

Kredietrisico

Het beleid binnen de Groep is dat alle klanten die tegen kredietvoorwaarden wensen te handelen, aan kredietverificatieprocedures worden onderworpen. Bovendien worden de openstaande saldi continu bewaakt, zodat de Groep geen grote risico's loopt met betrekking tot dubieuze debiteuren. Tevens beschikt de Groep over een kredietverzekering voor nagenoeg de volledige debiteurenportefeuille. Daarnaast heeft de Groep pandrecht op debiteuren ten bedrage van € 250.000 (31-12-2008: € 500.000) van een klant. Het maximale kredietrisico dat wordt gelopen is de in de Toelichting onder 10 vermelde boekwaarde.

Het saldo van de openstaande handelsvorderingen is voor circa 60% geconcentreerd bij een zestal afnemers van de Groep. Deze vorderingen zijn echter allen verzekerd, waardoor het management van mening is dat er geen bijzondere risico's worden gelopen. Bovendien hebben zich vanuit de recente historie geen betalingsproblemen voorgedaan bij deze afnemers.

Voor de overige financiële activa van de Groep, die bestaan uit geldmiddelen en kasequivalenten, wordt kredietrisico gelopen tot maximaal de boekwaarde van deze instrumenten.

Kapitaalbeheer

Het primaire doel van het kapitaalbeheer van de Groep is de instandhouding van een goede kredietwaardigheid en een gezonde solvabiliteit als ondersteuning van de activiteiten van de Groep en om de aandeelhouderswaarde te maximaliseren.

De Groep beheert haar kapitaalstructuur en past die bij wijzigingen in de economische omstandigheden aan. Om de kapitaalstructuur te handhaven of aan te passen, kan de Groep de dividendbetaling aan aandeelhouders aanpassen, kapitaal aan aandeelhouders terugbetalen of nieuwe aandelen uitgeven. In de boekjaren 2009 en 2008 zijn in de doelstellingen, het beleid en de processen geen wijzigingen aangebracht.

De Groep bewaakt haar kapitaal met behulp van de solvabiliteitsratio, zijnde het garantievermogen, gecorrigeerd voor de uitgestelde belastingvorderingen, goodwill en overige immateriële vaste activa gedeeld door het gecorrigeerde balanstotaal. Het beleid van de Groep is om de solvabiliteitsratio tenminste op 35% te houden.

Bankconvenanten

Door de verstrekkers van het rekening courant krediet zijn eisen gesteld aan het kapitaalbeheer van de Groep. Deze convenanten zijn opgenomen in de kredietovereenkomsten en worden periodiek bewaakt. Met de kredietverstrekkers zijn onder meer convenanten overeengekomen voor de maximale debt/ebitda ratio, minimale interest coverage ratio en minimum garantievermogen.

Door de kredietverstrekkers wordt het garantievermogen gedefinieerd als het geplaatste en gestorte kapitaal, vermeerderd met reserves, uitgestelde belastingverplichtingen en (mede) jegens de banken achtergestelde vorderingen en verminderd met goodwill, overige immateriële vaste activa, uitgestelde belastingvorderingen, geassocieerde deelnemingen en vorderingen op aandeelhouders en/of directie en de door de vennootschap gehouden aandelen in het eigen kapitaal. Met ingang van 2009 worden ook de overige immateriële vaste activa in mindering gebracht op het garantievermogen (hierna: "gecorrigeerd garantievermogen").

Het gecorrigeerde garantievermogen bedraagt per 31 december 2009 41,5% (31-12-2008: 43,7%). Indien en zolang dit gecorrigeerde garantievermogen kleiner is dan 35% mogen geen winstuitkeringen in welke vorm dan ook worden gedaan. Daarnaast achten de financiële instellingen het noodzakelijk dat de debt/ebitda ratio (rentedragende schulden, inclusief achtergestelde leningen, gedeeld door het resultaat vóór rente, belastingen en afschrijvingen) maximaal 3,0 bedraagt en de interest coverage ratio tenminste 1,5 te bedraagt. Voor het per 31 december 2009 niet voldoen aan deze ratio's hebben de banken ontheffing verleend tot 31 december 2010. Beoordeling vindt in 2010 plaats op basis van resultaat- en kasstroomontwikkeling.

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Eigen vermogen toe te rekenen aan de moedermaatschappij	40.469	46.269
Af: Goodwill	-826	-826
Overige immateriële vaste activa	-318	
Uitgestelde belastingvorderingen	-3.010	-2.072
Gecorrigeerd garantievermogen	36.315	43.371
Balanstotaal	91.592	102.110
Af: Goodwill	-826	-826
Overige immateriële vaste activa	-318	
Uitgestelde belastingvorderingen	-3.010	-2.072
Gecorrigeerd balanstotaal	87.438	99.212
Solvabiliteit	41,5%	43,7%

Activa x € 1.000 per 31 december	Toelichting	2009	2008
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	2	734	734
Financiële vaste activa			
Investing in groepsmaatschappijen	3	20.699	26.343
Vorderingen op groepsmaatschappijen	3	4.682	3.890
		25.381	30.233
Vlottende activa			
Vorderingen			
Vorderingen op groepsmaatschappijen		12.889	13.570
Overige vorderingen		125	150
		13.014	13.720
Geldmiddelen en kasequivalenten	4	1.551	3.334
Totaal activa		40.680	48.021

Passiva x € 1.000 per 31 december	Toelichting	2009	2008
Eigen vermogen	5		
Geplaatst en gestort kapitaal		4.822	4.822
Agio		29.530	29.530
Ingehouden winst		11.834	12.188
Winst boekjaar		-5.731	-441
Overige reserves		14	170
		40.469	46.269
Kortlopende verplichtingen			
Overige te betalen posten		211	1.752
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		40.680	48.021

Winst- en verliesrekening

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Resultaat deelnemingen na belastingen	-5.506	-396
Overig resultaat na belastingen	-225	-45
Nettoresultaat	-5.731	-441

1. ALGEMEEN

De jaarrekening van Neways Electronics International N.V. is opgesteld op basis van Titel 9, Boek 2 B.W., waarbij gebruik wordt gemaakt van de IFRS-grondslagen zoals aanvaard binnen de Europese Unie en toegepast in de geconsolideerde jaarrekening. De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

De waardering van activa en passiva geschiedt volgens de waarderingsgrondslagen zoals die blijken uit de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Hetzelfde geldt ten aanzien van de methode van resultaatbepaling. Hierdoor zijn het eigen vermogen en het nettoresultaat van Neways Electronics International N.V. gelijk aan die volgens de geconsolideerde jaarrekening.

2. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Dit betreft de goodwill van de overname van de aandelen in Neways Slovakia a.s.

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Investing in groepsmaatschappijen

De mutaties in de investeringen in groepsmaatschappijen zijn als volgt:

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Stand per 1 januari	26.343	26.292
Mutaties		
Resultaat deelnemingen na belasting	-5.506	-396
Koersverschillen	-138	447
	-5.644	51
Stand per 31 december	20.699	26.343

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Het verloop van de post vorderingen op groepsmaatschappijen is als volgt:

Bedragen x € 1.000	2009	2008
Stand per 1 januari	3.890	3.750
Mutaties		
Investerings	810	118
Koersverschillen	-18	22
	792	140
Stand per 31 december	4.682	3.890

4. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De geldmiddelen en kasequivalenten staan niet ter vrije beschikking omdat ze deel uitmaken van de concern-financieringsovereenkomst.

5. EIGEN VERMOGEN

Voor het overzicht van mutaties in het Eigen Vermogen wordt verwezen naar de toelichting op het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen.

6. HONORARIA VAN DE ACCOUNTANT

De in het boekjaar door de accountant in rekening gebrachte kosten bedragen € 147.000 (2008: € 115.000).

7. NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

De Vennootschap heeft zich op grond van artikel 403 Boek 2 BW aansprakelijk gesteld voor de schulden die voortvloeien uit rechtshandelingen van de Nederlandse groepsmaatschappijen, met uitzondering van Evic Service & Repair Center B.V.. Tevens heeft de Vennootschap zich verbonden tot het verlenen van financiële ondersteuning, voor zover noodzakelijk, aan de Duitse deelneming Neways Deutschland GmbH en aan Neways International (H.K.) Ltd. in Hongkong. De Groep heeft voor een bedrag van € 0,9 miljoen (2008: € 1,8 miljoen) aan bankgaranties verstrekt ten behoeve van kredietverstrekking door buitenlandse banken en voor huurverplichtingen.

Son, 1 maart 2010

Raad van Commissarissen

Dick Boers
Theo van Deursen
Wim van der Leegte

Raad van Bestuur

Vincent de Bok
Huub van der Vrande

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Neways Electronics International N.V.

ACCOUNTANTSVERKLARING

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport op pagina 48 tot en met 88 opgenomen jaarrekening 2009 van Neways Electronics International N.V. te Son gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2009, winst- en verliesrekening, kasstroomoverzicht en mutatieoverzicht eigen vermogen over 2009 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2009 en de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2009 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Neways Electronics International N.V. per 31 december 2009 en van het resultaat en de kasstromen over 2009 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Neways Electronics International N.V. per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Eindhoven, 1 maart 2010

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. S.G.C. Seijkens RA

Handelsregister

De structuurvennootschap is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel Oost Brabant te Eindhoven onder nummer 17036989.

Statutaire winstverdelingsregeling

In artikel 31 van de statuten van de vennootschap is vastgelegd dat winst kan worden uitgekeerd voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de wettelijke reserves. De winst kan met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen door de Raad van Bestuur geheel of gedeeltelijk toegevoegd worden aan de reserves. De niet aan de reserves toegevoegde winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op grond van een door de Raad van Commissarissen goedgekeurd voorstel van de Raad van Bestuur besluiten tot winstuitkering ten laste van een voor uitkering vatbare reserve. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op grond van een door de Raad van Commissarissen goedgekeurd voorstel van de Raad van Bestuur besluiten tot uitkering van winst in aandelen van de vennootschap, zulks onverminderd het in de statuten van de vennootschap ten aanzien van uitgifte van aandelen bepaalde.

Voorstel winstverdeling

Uit de winst- en verliesrekening blijkt dat het nettoresultaat over 2009 een verlies van € 5.740.000 bedraagt.

Voorgesteld wordt het nettoresultaat ten laste te brengen van de reserve ingehouden winst. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

COLOFON

Ontwerp en realisatie:

Applepie online en offline communicatie, Uden

Druk:

Drukkerij Offset Service, Valkenswaard

NEDERLAND

Evic Service & Repair Center B.V.

Jacques Zilverschoon
 Voltaweg 12, 6101 XK Echt
 P.O. Box 84, 6100 AB Echt
 Phone +31 475 419 200
 Fax +31 475 419 222

Neways Electronics Echt B.V.

Jacques Zilverschoon
 Voltaweg 10, 6101 XK Echt
 P.O. Box 84, 6100 AB Echt
 Phone +31 475 418 200

Neways Advanced Applications B.V.

Adrie van Bragt
 Science Park Eindhoven 5004, 5692 EA
 Son
 P.O. Box 57, 5690 AB Son
 Phone +31 40 2673500
 Fax +31 40 2673699

Neways Cable & Wire Solutions B.V.

Flip de Goey
 Nusterweg 106, 6136 KV Sittard
 P.O. Box 5040, 6130 PA Sittard
 Phone +31 46 426 9400
 Fax +31 46 426 9401

Neways Industrial Systems B.V.

Sytze Westerhof
 Science Park Eindhoven 5125, 5692 ED
 Son
 P.O. Box 100, 5690 AC Son
 Phone +31 40 267 3000
 Fax +31 40 267 3099

Neways Leeuwarden B.V.

Peter Visser
 Simon Vestdijkwei 2, 8914 AX Leeuwarden
 P.O. Box 213, 8901 BA Leeuwarden
 Phone +31 58 215 4700
 Fax +31 58 215 4701

Neways Micro Electronics B.V.

Wim Gosselink
 Dr. Nolenslaan 107B, 6136 GL Sittard
 P.O. Box 336, 6130 AH Sittard
 Phone +31 46 420 1999
 Fax +31 46 452 6828

Neways Technologies B.V.

Hans Ketelaars
 Science Park Eindhoven 5010, 5692 EA
 Son
 P.O. Box 69, 5690 AB SON
 Phone +31 40 267 93 33
 Fax +31 40 267 93 32

DUITSLAND

Neways Electronics Production GmbH

Berthold Grün
 Wilhelmine-Reichard-Str. 4, 34123 Kassel
 P.O. Box 310249, 34058 Kassel
 Phone +49 561 5859 1700
 Fax +49 561 5859 1787

Neways Neunkirchen GmbH

Alois Fuchs
 Am Gneisenaufloz 6, 66538 Neunkirchen
 P.O. Box 1410, 66514 Neunkirchen
 Phone +49 682 198 0810
 Fax +49 682 198 0812

Neways Vertriebs GmbH

Jörg Neukirch
 Wilhelmine-Reichard-Str. 4, 34123 Kassel
 P.O. Box 310249, 34058 Kassel
 Phone +49 561 5859 1700
 Fax +49 561 5859 1787

OOST-EUROPA

Neways Slovakia a.s.

Peter Wisse
 P.O. Hviezdoslava 791/23
 01851 Nová Dubnica, Slovakia
 Phone +421 42 4433 590
 Fax +421 42 4433 744

CHINA

Neways Wuxi Electronics Co. Ltd.

James Xu
 No. 6, Zhenfa 8 RD. Shuofang Industrial
 Zone
 New District Wuxi
 Jiangsu
 China
 Phone +86 501 521 2371
 Fax +86 510 522 9062

Neways Micro Electronics China Co. Ltd.

Green Zhao
 1st Floor, Building 9
 100 # Dicui Road
 Originality Industrial Park
 Liyang Economic Zone
 214072 Wuxi, Jiangsu
 China
 Phone +86 510 851 608 23
 Fax +86 510 851 608 35

Neways Electronics International N.V.

Science Park Eindhoven 5010
 5692 EA Son, The Netherlands
 P.O. Box 69, 5690 AB Son
 Phone +31 2679200
 Fax +31 2679110
 Internet www.neways.nl / www.neways.de
 E-mail info@neways.nl
investor.relations@neways.nl

Neways Electronics International N.V. is
 registered on the Euronext Amsterdam N.V.

