Ajax jaarverslag 2014/2015

Hoofdsponsor

AEGON (2014)

adidas

Ziggo (2015)

Partners

Jupiler

HUAWEI

ABN·AMRO (2015)

Sponsors

CST

sengled

HUBLOT

OGER

CSU

Verwelius bouwen

Vrienden Loterij

Mediapartners

De Telegraaf

Radio Veronica

Kerncijfers

RESULTATEN (x EUR 1.000)	2014/2015	2013/2014
Netto omzet	105.412	103.780
Bedrijfslasten	(92.225)	(95.103)
Bedrijfsresultaat	13.187	8.677
Afschrijvingen vergoedingssommen	(11.723)	(9.340)
Resultaat vergoedingssommen	27.335	21.860
Financieel resultaat	606	763
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	29.405	21.960
Belastingen	(7.457)	(5.538)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	21.948	16.422
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	22.017	16.562
Niet-controlerend belang	(69)	(140)
	21.948	16.422
BALANS (x EUR 1.000)		
Vergoedingssommen	42.311	22.362
Eigen vermogen	110.120	88.084
Medewerkers (aantal)		
Medewerkers per 30 juni (FTE's)	394	378
Aandelen (aantal)		
Aantal aandelen	18.333.333	18.333.333
PER AANDEEL VAN NOMINAAL EUR 0,45 (x EUR 1)		
Eigen vermogen	6,01	4,80
Dividend	0,08	-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	1,20	0,90

AMSTERDAMSCHE FOOTBALL CLUB AJAX SINDS 18 MAART 1900
LANDSKAM
Ziggo
adidas

AFC AJAX NV

JAARVERSLAG 2014/2015

Dimaggio, 10 jaar, voetbalt wanneer hij maar even kan op het Louis de Visserplein in Osdorp. Zijn droom is ooit 's werelds beste spits te worden. Te beginnen bij Ajax om vervolgens de stap naar Barcelona te maken. Hij spiegelt zich daarbij aan beroemde spitsen van vroeger en nu die ook ooit op straat zijn begonnen.

De in Amsterdam geboren **Kenny Tete** begon in 2005 als 9-jarige in de jeugdopleiding van Ajax. Het seizoen daarop werd hij als aanvoerder van de D3 kampioen. Tete trok die lijn in 2007 door, toen hij voor zowel de C3 als de D1 uitkwam en met beide ploegen de landstitel veroverde. Vier seizoenen later won hij opnieuw twee prijzen. Tete won met de B1 zowel het landskampioenschap als de AEGON Future Cup. Op 5 februari 2015 maakte de nu 19-jarige rechtsback tijdens de thuiswedstrijd tegen AZ zijn debuut in Ajax 1.

Inhoud

7 Profiel

9 Strategie

11 Verslag van de Raad van Commissarissen

17 Verslag van de Directie

35 Jaarrekening 2014/2015

36 Geconsolideerde balans

38 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

39 Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

40 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

41 Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

42 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

49 Toelichting op de geconsolideerde balans

63 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

72 Enkelvoudige balans

74 Enkelvoudige winst- en verliesrekening

75 Toelichting op de enkelvoudige balans

81 Overige gegevens

82 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

85 Statutaire bepalingen omtrent winstbestemming

86 Voorstel resultaatbestemming

86 Bijzonder aandeel

86 Preferente aandelen

86 Gebeurtenissen na balansdatum

87 Bijlagen

88 Meerjarenoverzicht 2005/2006 tot en met 2014/2015

90 Aandeelhoudersinformatie

91 Raad van Commissarissen en directie

93 Informatie ingevolge Besluit artikel 10 overnamerichtlijn

98 Ajax en de Nederlandse corporate governance code

Ajax - AZ
2014-2015
Ziggo
AFAS
AZ

Profiel

De AFC Ajax werd op 18 maart 1900 in een café in de Kalverstraat in Amsterdam opgericht. Nu, ruim 115 jaar later, is Ajax uitgegroeid tot een grote club met wereldwijde naamsbekendheid. Internationaal gezien is Ajax Nederlands succesvolste voetbalclub en ook nationaal gezien heeft Ajax de meeste prijzen gewonnen. Ajax heeft een recordaantal van 33 landstitels behaald. Het Nederlandse bekertoernooi werd 18 keer gewonnen. Er waren vier overwinningen in zes gespeelde finales van de Europa Cup voor landskampioenen – de huidige UEFA Champions League. In de prijzenkast staan bovendien de UEFA Cup, de Europa Cup II (voor bekerwinnaars), drie Europese Supercups en twee Wereldbekers.

Sinds de invoering van het betaalde voetbal in Nederland speelt Ajax onafgebroken in de hoogste klasse, nu de Eredivisie geheten. De thuiswedstrijden van het eerste team vinden sinds 1996 plaats in de Amsterdam ArenA, waar ruimte is voor ruim 53.000 toeschouwers. Het tweede elftal, Jong Ajax, komt sinds het seizoen 2013/2014 uit in de Jupiler League en speelt de meeste thuiswedstrijden op sportcomplex de Toekomst. Daar spelen tevens alle jeugdteams en de zaterdagamateurteams hun thuiswedstrijden. Sinds het begin van het seizoen 2009/2010 traint ook de A-selectie op sportcomplex de Toekomst. In mei 2012 is besloten om vanaf het seizoen 2012/2013 met een vrouwenelftal te beginnen. Het vrouwenteam komt sindsdien uit op het hoogste niveau. Zij trainen en spelen op sportcomplex de Toekomst.

De jeugdopleiding van Ajax is al decennia wereldwijd bekend. Bij de opleiding van Ajacieden staat de laatste jaren meer dan ooit de ontwikkeling van het individu centraal. Middels individuele training en begeleiding wordt een speler beter gemaakt om vervolgens in teamverband zo goed mogelijk te presteren.

De sociaal-maatschappelijke betrokkenheid moet in alle geledingen van de club voelbaar en merkbaar zijn. Als je een Ajacied bent, dan hoort daar een bepaalde rol bij. Betrokkenheid bij projecten met kinderen, bij acties met goede doelen en professioneel gedrag in de media en op social media.

Wij zijn Ajax. Dat is het motto van de club, waarbij voetbal centraal staat. Alles draait om voetbal. Een Ajacied is niet alleen de speler die wekelijks het mooie shirt mag dragen. Onder Ajacieden worden alle medewerkers van de club verstaan. En natuurlijk alle andere supporters, want de medewerkers zijn ook supporters. Iedereen die Ajax een warm hart toedraagt en een positieve bijdrage levert aan de prestaties van de club is belangrijk voor ons. Zo hechten we veel waarde aan onze trouwe groep van ruim 40.000 seizoenkaarthouders. Sponsors en partners zoals Ziggo, Adidas, ABN AMRO en alle andere bedrijven waarmee wordt samengewerkt, zijn van belang voor de club. De Supportersvereniging Ajax (SVA), de Ajax Business Associates (ABA) en de AFCA Supportersclub zijn groeperingen waar Ajax regelmatig overleg mee heeft, evenals de Amsterdam ArenA. Ajax is van iedereen.

Wij zijn Ajax.

Ajax D1 - Feyenoord D1
2004-2005

Davy Klaassen kwam in 2004 op 11-jarige leeftijd bij de jeugdopleiding van Ajax. Als speler van de B1 won hij de AEGON Future Cup. De middenvelder werd daarbij verkozen tot beste speler van het toernooi. Op 22 november 2011, hetzelfde jaar waarin hij werd uitgeroepen tot Talent van de Toekomst, maakte de in Hilversum geboren Klaassen zijn debuut in Ajax 1. Hij speelde zijn eerste officiële wedstrijd tegen Olympique Lyon op het podium van de UEFA Champions League. Het debuut in de Eredivisie volgde het weekend daarop bij NEC. In zijn eerste competitieduel scoorde Klaassen direct. De international ontwikkelde zich tot een vaste waarde in Ajax 1 en ontving in 2014 de Johan Cruijff Prijs voor Talent van het Jaar. De 22-jarige middenvelder heeft inmiddels drie landstitels met Ajax 1 op zijn naam staan en is aanvoerder van de selectie.

Strategie

Alles bij Ajax staat in het teken van voetbal. Wij willen wedstrijden en prijzen winnen met attractief en aanvallend voetbal. Met zoveel mogelijk zelfopgeleide spelers in de A-selectie en in volle stadions. Het is het streven van Ajax om het beste jonge eerste elftal van Europa te zijn en de meest toonaangevende en meest innovatieve jeugdopleiding te hebben.

Opleiden is en blijft ons belangrijkste speerpunt en doorstroming van jeugdspelers naar het eerste elftal is essentieel. De investeringen richten zich daarom met name op verdere verbetering van de opleiding. Wij willen niet alleen de grootste talenten aantrekken, maar ook trainers en specialisten die excelleren in het ontwikkelen van jeugdspelers. Zodat elk individueel talent optimaal begeleid en verder verbeterd wordt. Ajax moet de nummer één keuze zijn voor grote talenten.

Wij zijn een voetbalclub, voetbal staat bij ons op de eerste plaats. Al onze activiteiten zijn er op gericht voetbal zo optimaal mogelijk te ondersteunen. Het is onze overtuiging dat deze pure voetbalbeleving het aantrekkelijk maakt om van Ajax deel uit te maken, niet alleen voor onze spelers maar ook voor supporters en commerciële partners.

De sportieve doelstellingen zijn landskampioen worden en overwinteren in de UEFA Champions League of UEFA Europa League.

Financieel gezien streven wij naar minimaal een break-even operationeel resultaat en jaarlijkse waardegroei van onze merknaam en van de hele club Ajax.

Ajax - Vfl Wolfsburg
2015-2016

Verslag van de Raad van Commissarissen

Aan de aandeelhouders van AFC Ajax NV
Gedurende het boekjaar 2014/2015 heeft de Raad van Commissarissen zijn taak vervuld met inachtneming van toepasselijke wet- en regelgeving en de statuten van de vennootschap. Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen gedurende het verslagjaar toezicht gehouden op het door de directie gevoerde beleid en de directie geadviseerd.

Jaarverslag en bestemming resultaat
De Raad van Commissarissen biedt hierbij het jaarverslag aan, waarin de jaarrekening over het boekjaar 2014/2015 en het directieverslag zijn opgenomen, zoals opgesteld door de directie en goedgekeurd door de Raad van Commissarissen op 25 september 2015. De jaarrekening is gecontroleerd door Deloitte Accountants BV. De goedkeurende verklaring van de accountant is opgenomen op pagina 82 van dit jaarverslag.

De Raad van Commissarissen beveelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aan, overeenkomstig het bepaalde in de statuten, de jaarrekening vast te stellen en overeenkomstig het voorstel van de directie een dividend uit te keren van acht eurocent per aandeel. De vrij uitkeerbare reserves bedragen na verwerking van het resultaat € 1,2 miljoen positief.

Samenstelling Raad van Commissarissen, onafhankelijkheid en beloning
De Raad van Commissarissen bestaat thans* uit Hans Wijers, Theo van Duivenbode, Ernst Ligthart en Leo van Wijk. Ernst Ligthart werd benoemd via het versterkt recht van aanbeveling van de Ondernemingsraad. Hans Wijers is voorzitter en Leo van Wijk is vicevoorzitter van de Raad van Commissarissen.

* Dolf Collee is per 7 september 2015 teruggetreden als commissaris. Beoogd is dat hij op 13 november 2015 door de Raad van Commissarissen wordt benoemd tot statutair bestuurder en voorzitter van de directie. Vooruit lopend daarop is hij met ingang van 7 september 2015 alvast aan de slag gegaan als directeur ad interim met de aandachtsgebieden waarvoor hij, zo is beoogd, na zijn benoeming als statutair bestuurder verantwoordelijkheid draagt. De Raad van Commissarissen streeft ernaar zo spoedig mogelijk te voorzien in de vacature die is ontstaan door het terugtreden van Dolf Collee als commissaris.

Op grond van het door de Raad van Commissarissen vastgestelde rooster van aftreden zijn Leo van Wijk en Ernst Ligthart aftredend in 2016, Hans Wijers en Theo van Duivenbode in 2018. Het rooster van aftreden is opgenomen op pagina 91 van dit jaarverslag.

Overeenkomstig het bepaalde in de profielschets wordt gestreefd naar een samenstelling van de Raad van Commissarissen waarin deskundigheid op een aantal specifieke terreinen is gewaarborgd. De Raad van Commissarissen meent dat daaraan thans wordt voldaan.

Bovendien wordt gestreefd naar een samenstelling van de Raad van Commissarissen zodanig dat de commissarissen kritisch en onafhankelijk van elkaar functioneren, alsmede onafhankelijk van de directie en van enig persoonlijk belang. Alle commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van de Nederlandse corporate governance code.

De Raad van Commissarissen bestaat evenals de directie volledig uit mannen. Er is nog geen beleid om de diversiteit op het gebied van man/vrouw verhouding in het bestuur van de onderneming te vergroten. Ajax heeft de eerste stap om daar verandering in aan te brengen gezet door een start te maken met het Ajax vrouwenteam. De verwachting is dat deze ontwikkeling op termijn zal leiden tot meer vrouwen in de bestuurlijke top, ook bij Ajax.

Commissarissen bij Ajax ontvangen geen beloning.

Vergaderingen van de Raad van Commissarissen en andere activiteiten
In het verslagjaar heeft de Raad van Commissarissen acht keer regulier vergaderd met de directie. In de vergaderingen werd de strategie en het beleidsplan besproken, de sportieve en financiële resultaten, de meerjarenbegroting en het jaarbudget, de corporate governance, de voornaamste risico's die aan de onderneming verbonden zijn alsmede de interne risicobeheersing- en controlesystemen. De externe accountant was aanwezig bij het bespreken van de jaarrekening. In het verslagjaar is door de Raad van Commissarissen specifiek aandacht besteed aan:

- Samenstelling eerste elftal selectie, spelerstransfers eerste elftal.
- Het voetbal beleidsplan, talent development, scouting, profiel hoofdtrainer, werkwijze technisch hart, de sport accommodaties (de Toekomst en de ArenA).
- Het MVO-beleid van Ajax en de verschillende manieren waarop dit wordt vormgegeven.
- Het middellange beleidsplan, de samenstelling van de directie, de strategische commissie uit de RvC en de benoeming van Tshen La Ling om de strategische commissie met voetbaltechnische zaken te ondersteunen en van advies te voorzien.
- Het commerciële beleid, waaronder marketing, TV rechten, seizoenkaarten, business seats en skyboxen en de hoofdsponsorshipdeal Ziggo en ABN AMRO.
- Het financiële beleid, waaronder beloning, investeringen, jaarcijfers en halfjaarcijfers, aanstelling accountant.

De voorzitter van de Raad van Commissarissen en de voorzitter van de directie zijn regelmatig bijeen geweest ter voorbereiding van vergaderingen en om de voortgang te bespreken. Ook heeft er incidenteel een bespreking plaatsgevonden, telefonisch, indien dit nodig was in het kader van besluitvorming over transferzaken. Verder is de Raad van Commissarissen een aantal keer bijeen geweest buiten aanwezigheid van de directie. Dit vond plaats om onder andere het functioneren van de directie te bespreken en het eigen functioneren van de Raad van Commissarissen, de afzonderlijke commissies en de individuele commissarissen te analyseren. De Raad van Commissarissen bevestigt dat de commissarissen over voldoende tijd beschikken om de vereiste aandacht te schenken aan hun taak en aan de belangen van de vennootschap. De attendance score bij de vergaderingen van de Raad van Commissarissen met de directie die plaatsvonden in het verslagjaar is 93%.

Commissies

De Raad van Commissarissen kent drie commissies. In het verslagjaar was de samenstelling daarvan als volgt:
De auditcommissie, Dolf Collee en Theo van Duivenbode.
De beloningscommissie, Ernst Ligthart en Hans Wijers.
De selectie- en benoemingscommissie, alle vijf commissarissen.

De auditcommissie heeft in het verslagjaar vier keer vergaderd. De leden van deze commissie beschikken over de kennis en ervaring die vereist is om toezicht te houden op de cijfers en het risicoprofiel van de vennootschap. De financieel directeur was bij vier vergaderingen van de auditcommissie aanwezig evenals het hoofd van de afdeling controlling. De algemeen directeur en de externe accountant waren drie keer aanwezig.

De auditcommissie besprak in deze bijeenkomsten onder andere de jaarcijfers en de halfjaarcijfers, aspecten van het risicomanagement en het adequaat functioneren van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Ook zijn onderwerpen als de meerjarenbegroting, het jaarbudget, het KNVB licentiesysteem en de UEFA regels inzake Financial Fair Play aan de orde geweest. Het selectieproces van de externe accountant is besproken. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 14 november 2014 werd Deloitte Accountants benoemd tot accountant van de vennootschap belast met het onderzoek naar de jaarrekening over het boekjaar 2014/2015.

De beloningscommissie heeft in het verslagjaar vier keer vergaderd. Daarbij is o.a. de vaste beloning van de bestuurders aan de orde geweest, de variabele beloning, de bijbehorende prestatiecriteria en een beoordeling in hoeverre aan de prestatiecriteria is voldaan. De beloningscommissie heeft een en ander afgezet tegen het bij Ajax geldende, door de Algemene

DOLF COLLEE, ERNST LIGTHART, HANS WIJERS, THEO VAN DUIVENBODE, LEO VAN WIJK

Vergadering van Aandeelhouders vastgestelde, beloningsbeleid. Ook heeft de beloningscommissie vooraf scenario analyses gemaakt met betrekking tot de beloning en daarbij ook gekeken naar de beloningsverhoudingen binnen de onderneming.

De selectie- en benoemingscommissie heeft in het verslagjaar niet als zodanig vergaderd. De Raad van Commissarissen heeft twee aparte bijeenkomsten gehad met onderwerpen voor de selectie- en benoemingscommissie. Besproken werd o.a. de samenstelling van de directie mede gezien het aflopende contract van Michael Kinsbergen.

Samenstelling en beloning directie
In het verslagjaar bestond de directie uit Michael Kinsbergen* (voorzitter van de directie), Marc Overmars (directeur voetbalzaken) en Jeroen Slop (financieel directeur). Daarnaast is Edwin van der Sar** in het verslagjaar werkzaam geweest als (niet statutair) directeur marketing.

* Michael Kinsbergen is per 30 juni 2015 teruggetreden vanwege het verstrijken van de termijn waarvoor hij was aangesteld.

** De portefeuille van Edwin van der Sar is met ingang van 7 september 2015 gewijzigd. Naast externe relaties is hij ook belast met de rol van voorzitter van het technisch hart. De Raad van Commissarissen is voornemens om Van der Sar op 13 november 2015 te benoemen tot statutair bestuurder. Het is de intentie dat Van der Sar na een jaar de rol van directievoorzitter op zich neemt.

In de vergadering van 3 december 2008 is het bezoldigingsbeleid voor de leden van de directie door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders overeenkomstig het voorstel van de Raad van Commissarissen vastgesteld. Dit beleid heeft ten doel gekwalificeerde bestuurders met ervaring aan te trekken, te motiveren en te behouden. De beloningsstructuur behoort gericht te zijn op een optimale verhouding tussen de korte termijnresultaten van de onderneming en haar doelen voor de lange termijn. Het bezoldigingsbeleid is als volgt vastgesteld:

> Het totale bezoldigingspakket van de leden van de directie bestaat uit de volgende elementen: de vaste beloning, een bonusregeling, secundaire arbeidsvoorwaarden (waaronder een leaseauto), een pensioen, een uitkering bij beëindiging van het contract. Voor het totaal van dit bezoldigingspakket (en in het bijzonder voor de onderdelen vaste beloning en variabele beloning) wordt er naar gestreefd dat dit pakket voldoende concurrerend is met de beloning van bestuurders in vergelijkbare functies bij andere betaald voetbal organisaties in Nederland en daarbuiten waarmee Ajax zich wil meten. De bonusregeling is zodanig ingericht dat de leden van de directie een variabele beloning kunnen verdienen, afhankelijk van het realiseren van concrete doelen die in belangrijke mate specifiek verband houden met het eigen beleidsterrein van ieder van hen. Aan de leden van de directie wordt een marktconform pensioen toegekend dat uitgaat van een beschikbare premieregeling. De uitkering bij beëindiging contract varieert, afhankelijk van de omstandigheden terzake van de beëindiging en het arbeidsverleden, van éénmaal het jaarsalaris (het vaste deel van de beloning) tot maximaal tweemaal het jaarsalaris. Thans worden geen opties, leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan leden van de directie.

Op basis van dit bezoldigingsbeleid is de bezoldiging van de directie vastgesteld. Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen past deze bij de doelstellingen en cultuur van de vennootschap. De Raad van Commissarissen heeft het bezoldigingsbeleid geëvalueerd en meent dat het bezoldigingsbeleid van de vennootschap in de pas loopt met de principes en aanbevelingen in de Nederlandse corporate governance code. Verwezen wordt naar de bijlage inzake corporate governance op pagina 98.
Voor de bestuurders gelden in het verslagjaar o.a. de volgende bezoldigingscomponenten: vaste beloning, variabele beloning, pensioen of een daarmee te vergelijken regeling. Bij elke bonus geldt een geheel of gedeeltelijke discretionaire bevoegdheid van de Raad van Commissarissen.

Voor Michael Kinsbergen geldt een variabele beloning voor het realiseren van doelstellingen in het verslagjaar op het gebied van het middellange beleidsplan, management en organisatie, de sportaccomodaties, sales en marketing, sponsoring en Ajax Cape Town. Daarnaast geldt een bonus voor het realiseren van doelstellingen in de gehele contractperiode 2012-2015 die samenhangen met sportieve successen en samenbindend leiderschap op basis van een concreet aantal punten. Bovendien geldt dat door de Raad van Commissarissen een additionele bonus zal worden bepaald indien een bijzonder goede prestatie wordt geleverd door het team dat verantwoordelijk is voor het vinden en het sluiten van een contract met een nieuwe hoofdsponsor. De Raad van Commissarissen heeft vastgesteld dat de doelstellingen met betrekking tot de jaarbonus ten dele zijn gerealiseerd en daarom besloten aan Michael Kinsbergen een jaarbonus 2014/2015 toe te kennen van € 45.000 bruto. Voor de bijzonder goede presatie op het gebied van realisatie sponsorcontracten Ziggo en ABN AMRO heeft de Raad van Commissarissen aan Michael Kinsbergen een bonus toegekend van € 300.000 bruto.

Voor Marc Overmars geldt een variabele beloning die deels verband houdt met de sportieve prestaties van het eerste elftal en deels verband houdt met vooraf vastgestelde doelen op het gebied van management en organisatie, zijn budget, transferzaken en opleiding. Bovendien kan Marc Overmars een variabele beloning worden toegekend voor zijn bijdrage aan talent development door succesvol functioneren van de jeugdopleiding. Beoordeling daarvan vindt achteraf plaats aan de hand van vooraf vastgelegde criteria die verband houden met de gerealiseerde waardevermeerdering van de speler. De Raad van Commissarissen heeft vastgesteld dat de doelstellingen ten dele zijn gerealiseerd en daarom besloten aan Marc Overmars een variabele beloning 2014/2015 toe te kennen van € 25.000

bruto. Daarnaast is aan Overmars een bedrag van € 169.009 bruto toegekend voor zijn bijdrage aan talent development.

Voor Jeroen Slop geldt een variabele beloning voor het realiseren van doelstellingen op het gebied van management, budgettering, rapportages en het afhandelen van de uitstaande punten uit de management letter van de accountant. De Raad van Commissarissen heeft vastgesteld dat de doelstellingen ten dele zijn gerealiseerd en daarom besloten aan Jeroen Slop een variabele beloning voor het jaar 2014/2015 toe te kennen van in totaal € 40.000 bruto.

Voor hetgeen aan bezoldiging is betaald in het verslagjaar wordt verwezen naar de door de wet voorgeschreven informatie met betrekking tot de bezoldiging op pagina 67 van de jaarrekening.

De belangrijkste elementen van de (management) contracten met de leden van de directie zijn hieronder weergegeven. De management contracten zijn in lijn met het bepaalde in de Wet Bestuur en Toezicht.

Michael Kinsbergen

Benoemingsperiode	31 januari 2013 – 30 juni 2015
Looptijd managementcontract	26 november 2013 - 30 juni 2015
Vaste beloning	Management fee EUR 325.000 per jaar
Variabele beloning jaarlijks	Bonus maximaal EUR 125.000 per jaar
Variabele beloning overig	Bonus maximaal EUR 300.000 over contractperiode
Pensioen	Bruto bedrag als ware hij deelnemer aan de collectieve pensioenregeling
Vertrekregeling	6 maanden management fee
Change of control clausule	Geen

Marc Overmars

Benoemingsperiode	31 januari 2013 - 31 januari 2017
Looptijd managementcontract	1 juli 2013 - 31 januari 2017
Vaste beloning	Management fee EUR 250.000 per jaar
Variabele beloning jaarlijks	Bonus maximaal EUR 50.000 per jaar
Variabele beloning overig	Bonus maximaal EUR 250.000 per jaar (sportief resultaat)
Talent Development	Bonus voor bijdrage aan talent development
Pensioen	Geen pensioen
Vertrekregeling	6 maanden management fee
Change of control clause	Geen

Jeroen Slop

Benoemingsperiode	1 juli 2013 - 30 juni 2017
Looptijd managementcontract	1 juli 2013 - 30 juni 2017
Vaste beloning	Management fee EUR 225.000 per jaar
Variabele beloning jaarlijks	Bonus maximaal EUR 50.000 per jaar
Variabele beloning overig	Geen
Pensioen	Collectieve pensioenregeling
Vertrekregeling	12 maanden management fee
Change of control clause	Geen

Corporate governance

Ajax voldoet aan de meeste bepalingen van de Nederlandse corporate governance code. Aan een klein aantal bepalingen van de code wordt niet voldaan. Ten aanzien van deze bepalingen is op pagina 98 van dit jaarverslag gemotiveerd toegelicht waarom Ajax van de betreffende bepaling afwijkt. De Raad van Commissarissen ziet erop toe dat Ajax jaarlijks op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders verantwoording aflegt over de naleving van de code.

Dankwoord

De Raad van Commissarissen dankt de directie, medewerkers en vrijwilligers voor de toewijding en inzet in het verslagjaar.

De Raad van Commissarissen van AFC Ajax NV

Hans Wijers
Theo van Duivenbode
Ernst Ligthart
Leo van Wijk

Amsterdam, 25 september 2015

Ajax E2 - DWV D1
1998-1999

Daley Blind speelde vanaf 1998 in de jeugdopleiding van Ajax. De verdediger was al in 2007, als B-junior, een vaste waarde bij de A-jeugd. Een jaar later werd hij verkozen tot Talent van de Toekomst. Blind maakte op 7 december 2008 tijdens de uitwedstrijd tegen FC Volendam zijn debuut in Ajax 1. Na een seizoen op huurbasis bij FC Groningen keerde de verdediger in 2011 terug in de Amsterdam ArenA. Ajax veroverde in dat jaar, met Blind in de gelederen, voor het eerst in zeven jaar het kampioenschap. Drie seizoenen later was hij de drijvende kracht achter het unieke vierde kampioenschap op rij. Blind zag zijn prestaties beloond met het winnen van de Gouden Schoen. Na 143 wedstrijden in Ajax 1 werd Blind op 30 augustus 2015 overgenomen door Manchester United.

Manchester United - Liverpool
2015-2016

Verslag van de Directie

Algemene zaken

De statutaire directie van AFC Ajax NV bestond gedurende het gehele boekjaar 2014/2015 uit Michael Kinsbergen (voorzitter, algemeen directeur), Marc Overmars (directeur voetbalzaken), Jeroen Slop (financieel directeur). Tevens heeft Edwin van der Sar (directeur marketing) zitting in de directie. Het contract van algemeen directeur Kinsbergen liep op 30 juni 2015 af en werd niet verlengd. De directie kijkt met gemengde gevoelens terug op het afgelopen jaar. De sportieve prestaties vielen tegen, maar de commerciële successen stemden tevreden. Positief was de landstitel van Ajax A1.

In de thuiswedstrijd tegen FC Groningen werd op 16 januari 2015 een nieuwe tribune aan de oostzijde van de Amsterdam ArenA in gebruik genomen. De nieuwe tribune beschikt over vijf extra rijen en is gebouwd over de gracht. Met de 294 gecreëerde extra zitplaatsen komt de stadioncapaciteit van de ArenA op 53.052.

Op 23 januari brandde het Ajax-supportershome af. Door de brand gingen veel attributen met emotionele waarde voor Ajax-fans verloren. Het supportershome werd tijdens speeldagen goed bezocht door de fans.

Ajax bereikte in februari een akkoord met Eventim over een nieuw kaartverkoopsysteem. Afgelopen seizoen verliep 95 procent van de kaartverloop via online ticketing. Voor de fans wordt het nog eenvoudiger om online kaarten te bestellen.

Om jeugdspelers optimaal te kunnen faciliteren, startte Ajax de bouw van een schoolgebouw op sportcomplex de Toekomst. Het nieuwe schoolgebouw wordt eind september 2015 officieel geopend. Jeugdspelers kunnen zich in de nieuwe situatie nog beter richten op hun sport, omdat de vernieuwde schoolfaciliteiten binnen handbereik zijn.

Ajax Foundation

Ajax richt zich via de Ajax Foundation op een aantal maatschappelijks projecten. De club wil op een betrokken en sympathieke manier verbondenheid stimuleren en voetbal- en levensvaardigheden positief beïnvloeden. De eerste editie van de Ajax Foundation Run, een hardloopevenement, was een groot succes. De opbrengst kwam ten goede aan het project Life Skills & Clinics, een andere pijler van de Ajax Foundation. Kinderen volgen hierbij een clinic volgens de unieke Ajax-trainingsmethode. Ook worden lifeskills bijgebracht. Bijvoorbeeld hoe binnen en buiten het veld respectvol met elkaar omgegaan moet te worden.

De eerste editie van het Ajax Gala was eveneens een groot succes. Enerzijds vanwege de netto opbrengst van ruim € 200.000 ten behoeve van de Foundation. Anderzijds omdat ongeveer 300 gasten genoten van een exclusief diner op de middenstip van de Amsterdam ArenA, dat omlijst werd met bijzondere optredens.

MICHAEL KINSBERGEN, EDWIN VAN DER SAR, MARC OVERMARS, JEROEN SLOP

Verslag Technische Zaken 2014/2015

De jeugdopleiding is de levensader van Ajax. De jeugdopleiding staat nationaal en internationaal hoog aangeschreven in de voetbalwereld. Het streven is om met zoveel mogelijk zelfopgeleide spelers de strijd aan te gaan met de Europese top. Toptalenten moeten worden afgeleverd voor de hoofdmacht.

De technische verantwoordelijkheid van de club ligt bij het technisch hart. Op technisch gebied rapporteert het technisch hart direct aan de directie. De directie heeft zich in het verslagjaar intensief beziggehouden met de problemen tussen de leden van het technisch hart.

In het seizoen 2014-2015 maakten Kenny Tete, Queensy Menig en Riechedly Bazoer de stap van sportcomplex de Toekomst naar de Amsterdam ArenA. Zij debuteerden als zelfopgeleide spelers in Ajax 1. Tete en Menig speelden respectievelijk sinds 2005 en 2007 in de jeugdopleiding. Bazoer kwam als 16-jarige op sportcomplex de Toekomst.

De Toekomst

De laatste jaren is als gevolg van het Plan Cruijff veel veranderd op de Toekomst. De focus ligt volledig op talentontwikkeling, waarbij de (individuele) speler centraal staat. In het seizoen 2014-2015 zijn er weer nieuwe stappen voorwaarts gezet. Nieuw was het roulatiesysteem onder trainers. Om de circa acht weken wisselden coaches van elftal. Dit heeft vooral tot doel de teamtrainers bewust te maken van hun primaire verantwoordelijkheid om spelers individueel beter te maken. Daarnaast, zo is de redenatie, kunnen meer ogen meer zien en ontstaan betere discussies over de ontwikkeling van spelers. Alleen de jongste drie teams van de Ajax-jeugdopleiding (F2, F1 en E2) werken met een vaste coach, omdat de jongste jeugd gebaat is bij vastigheid.

Twin Games

Het principe van de Twin Games werd ook verder uitgedragen. Twin Games is een door Ajax bedacht concept voor de onderbouw waarbij wedstrijden op kleinere velden en met kleinere aantallen worden gespeeld. Doel is om spelers zoveel mogelijk aan de bal te laten komen. De beperkte speelruimte leidt tot meer creativiteit. De KNVB nam het format van de Twin Games over.

Alles bij de jeugdopleiding van Ajax staat in het teken van de ontwikkeling van spelers. Niet alleen op sportief gebied, maar zeker ook op sociaal-maatschappelijk vlak. Goede schoolprestaties zijn belangrijk.

Techniektraining

In de onderbouw werd nog meer aandacht besteed aan techniektraining. In tachtig procent van de trainingen speelt techniek een belangrijke rol, waar dat een aantal jaar terug nog slechts twintig procent was. Spelers worden bovendien op zoveel mogelijk verschillende ondergronden onderwezen: voetballen in de zaal, op de parkeerplaats van Borchland en op kunst- en natuurgras stimuleert de ontwikkeling van jeugdspelers. Uitgangspunt is de spelers zo allround mogelijk op te leiden. Spelplezier staat centraal.

Methodologie

Het afgelopen seizoen heeft 'methodologie' binnen de jeugdopleiding een rol gekregen. Deze afdeling bewaakt en geeft richting aan de werk- en speelwijze binnen Ajax. Vanuit de missie en visie zijn principes voortgekomen die belangrijk zijn voor de speelwijze van Ajax. De beoogde manier van spelen wordt gekoppeld aan trainingen. Trainers moeten dezelfde werkwijze hanteren om te zorgen dat spelers leren voetballen volgens de speelwijze van Ajax

Skillbox

Alle spelers in de Ajax-opleiding beschikken sinds afgelopen seizoen over een individueel opleidingsplan. Skillbox brengt de ontwikkeling van spelers in kaart, onderverdeeld in de categorieën: techniek, tactiek, performance en mental coaching. De beoordeling van een speler is gebaseerd op screenings, vragenlijsten en beoordelingen van trainers. Skillbox maakt de ontwikkeling van spelers meetbaar en visueel.

Iedere jeugdspeler wordt ondersteund door een begeleidingsteam van drie mensen. De studiementor ondersteunt de maatschappelijke ontwikkeling en de voetbalmentor het sportieve aspect. Tot slot richt de performance coach zich op de fitheid en de ontwikkeling van atletisch vermogen. Iedere mentorgroep bestaat uit tien tot veertien spelers.

Jong Ajax

Jong Ajax is het verbindingsteam tussen de jeugdopleiding en de A-selectie, het vlaggenschip van Ajax. In de Jupiler League is de weerstand hoger dan in de Beloftencompetitie, waardoor de stap van Jong Ajax naar Ajax 1 makkelijker gezet kan worden. Een groot aantal A1-spelers maakte via Jong Ajax zijn debuut in het betaalde voetbal: zoals onder meer Donny van de Beek, Abelhak Nouri en Vaclav Cerny. Kenny Tete is een voorbeeld van een speler die via sterke optredens bij Jong Ajax aanhaakte bij Ajax 1.

Contracten en transfers

Alle inspanningen en investeringen in de jeugdopleiding moeten uiteindelijk leiden tot de doorstroom van meer exceptionele talenten richting Ajax 1. Het doorlopen van de jeugdopleiding van Ajax is al decennia lang een vruchtbare bodem gebleken voor een mooie internationale carrière. Daley Blind kan er sinds kort over meepraten. Hij verruilde op de voorlaatste dag van het transferwindow in augustus 2014 Ajax voor Manchester United. Blind was de tweede zelf opgeleide speler die richting Engeland toog. Halverwege juli was Siem de Jong al door Newcastle United vastgelegd.

Ajax B1 - Go Ahead Eagles B1
1999-2000

In 1990 kwam de 7-jarige **John Heitinga** uit Alphen aan den Rijn naar de jeugdopleiding van Ajax. De fysiek sterke verdediger was lid van een succesvolle lichting waartoe ook Rafael van der Vaart en Wesley Sneijder behoorden. In 2001 werd hij uitgeroepen tot Talent van de Toekomst. Heitinga maakte op 26 augustus 2001 tijdens de uitwedstrijd tegen Feyenoord zijn debuut in Ajax 1. De verdediger groeide vervolgens uit tot een vaste kracht in Ajax 1 en werd in 2002 en 2004 landskampioen. Heitinga werd in 2004 ook gehuldigd als Talent van het Jaar. Drie seizoenen later nam hij de Gouden Schoen in ontvangst en vertrok hij op 24-jarige leeftijd naar Atlético Madrid. Na een seizoen in Spanje vervolgde hij zijn carrière bij Everton, Fulham en Hertha BSC, waarna hij op 31-jarige leeftijd terugkeerde bij Ajax. Heitinga hield zich daarmee aan de belofte die hij de Ajax-fans bij zijn vertrek had gedaan.

Ajax - Vfl Wolfsburg
2015-2016

Zelf had Ajax zich in een eerder stadium verzekerd van twee nieuwe spitsen: Arek Milik en Richairo Zivkovic. Nick Viergever en Robert Muric waren eveneens nieuw in de A-selectie. Later werden ook nog de routiniers Niki Zimling en Diederik Boer vastgelegd. Laatstgenoemde nam de plaats in van de vertrokken Kenneth Vermeer. In de zomerperiode had Ajax werk gemaakt van een langer verblijf van Ricardo van Rhijn (tot 2018) en Thulani Serero (tot 2017). Gedurende de eerste seizoenshelft werden ook Jasper Cillessen, Jairo Riedewald en Anwar El Ghazi beloond met een opwaardering van hun contracten.

Ajax liet voor de start van het nieuwe seizoen de nodige spelers op huurbasis naar competitiegenoten uit de Eredivisie vertrekken. Lesly de Sa en Mickey van der Hart streken neer bij Go Ahead Eagles en Dejan Meleg vond onderdak bij SC Cambuur. Danny Hoesen kreeg een permanente transfer richting FC Groningen, terwijl Mitchell Dijks werd verkocht aan Willem II.

Verschuivingen

In de maand januari waren er traditiegetrouw de nodige verschuivingen. Ajax trok André Onana aan en op de laatste dag van de transferdeadline kwam daar Daley Sinkgraven bij. Ajax verkocht op zijn beurt Stefano Denswil aan Club Brugge. Ruben Ligeon en Lerin Duarte werden verhuurd aan respectievelijk NAC Breda en sc Heerenveen.

Ajax gebruikte het voorjaar om diverse veelbelovende talenten langer vast te leggen. Kenny Tete (tot 2018), Riechedly Bazoer (tot 2020) en opnieuw Jairo Riedewald (2019) tekenden bij. Ook de ervaren Lasse Schöne verbond zijn toekomst aan Ajax door tot 2017 te verlengen.

Tijdens de transferperiode in de zomer nam Ajax Nemanja Gudelj over van AZ. De Serviër kwam samen met zijn broer Dragisa Gudelj (NAC Breda).

Korte terugblik

Ajax begon het seizoen 2014-2015 met een nederlaag in de strijd om de Johan Cruijff Schaal tegen PEC Zwolle.
De bekerwinnaar zegevierde in Amsterdam met 0-1. Ajax begon de Eredivisie vervolgens met twee overwinningen, maar ging daarna onderuit tegen PSV en FC Groningen. De Eindhovenaren pakten de leiding en zouden die vervolgens niet meer uit handen geven.

In de winterstop was het verschil vier verliespunten, maar na een slechte hervatting van de competitie raakte Ajax steeds verder verwijderd van de vijfde opeenvolgende landstitel. Ajax eindigde uiteindelijk als tweede, waarmee een plek in de derde voorronde van de UEFA Champions League werd afgedwongen.

Ajax slaagde er eerder in de Champions League niet in een loodzware poule te overleven. FC Barcelona en Paris Saint-Germain waren te sterk. Ajax hield in de groep wel APOEL Nicosia achter zich. De Amsterdammers plaatsten zich daarmee voor een vervolg in de UEFA Europa League. Ajax opende na de winterstop Europees sterk tegen Legia Warschau, maar in de achtste finales bleek de latere finalist Dnipro Dnipropetrovsk een brug te ver.

De KNVB beker, de enige ontbrekende Nederlandse bokaal in de prijzenkast van trainer Frank de Boer, raakte ook uit zicht na een vroege uitschakeling tegen Vitesse: 0-4. Ajax sloot voor het eerst onder het bewind van De Boer een seizoen zonder prijs af.

Ajax Vrouwen

Het seizoen van de Ajax Vrouwen verliep sportief teleurstellend. De speelsters van trainer Ed Engelkes grepen naast de felbegeerde titel in de BeNe League. Standard Luik troefde alle concurrenten af. De KNVB Bekerfinale bood de Ajacieden een extra kans op een prijs. Op 13 mei 2015 kreeg bekerhouder Ajax de kans zijn titel te prolongeren. Het ging in het Kyocera Stadion van ADO Den Haag mis tegen FC Twente Vrouwen: 3-2.
De BeNe League is met ingang van het seizoen 2015-2016 hervormd; in de Eredivisie Vrouwen spelen alleen nog Nederlandse clubs.

Een hoogtepunt in 2014-2015 was de deelname van liefst vijf Ajacieden aan het WK in Canada. Merel van Dongen, Petra Hogewoning, Anouk Hoogendijk, Desiree van Lunteren en Tessel Middag hadden een plek in de WK-selectie van bondscoach Roger Reijners. Claudia van den Heiligenberg had aanvankelijk ook een plek in de definitieve selectie; zij viel last-minute af met een knieblessure. WK-debutant Oranje bereikte de achtste finales, waarin Japan met 2-1 te sterk was. Ajax Vrouwen-boegbeeld Daphne Koster beviel tijdens het seizoen van een dochter. De routinier miste een deel van het seizoen; Koster liep ook het WK mis.

Overzicht spelers per 30 juni 2014

Spelers bij Ajax op 30 juni 2014

A-selectie

01. Andersen, Lucas
02. Bazoer, Riechedly
03. Blind, Daley
04. Boilesen, Nicolai
05. Cillessen, Jasper
06. Denswil, Stefano
07. Dijks, Mitchell
08. Duarte, Lerin
09. El Ghazi, Anwar
10. Enoh, Eyong
11. Fischer, Viktor
12. Hoorn, Mike van der
13. Jong, Siem de
14. Kishna, Ricardo
15. Klaassen, Davy
16. Krkic, Bojan
17. Moisander, Niklas
18. Poulsen, Christian
19. Rhijn, Ricardo van
20. Riedewald, Jairo
21. Schöne, Lasse
22. Serero, Thulani
23. Sigthorsson, Kolbeinn
24. Veltman, Joel
25. Vermeer, Kenneth

Jeugd

01. Acolatse, Elton
02. Alblas Norbert
03. Anderson, Djavan
04. Bay, Markus
05. Becker, Sheraldo
06. Bitter, Jordy
07. Boccara, Ilan
08. Bondt, Nick de
09. Boomen, Branco van den
10. Bruggen, Damian van
11. Bruijn, Jordi
12. Efmorfidis, James
13. El Hasnaoui, Abdelhak
14. Gravenberch, Danzell
15. Hart, Mickey van der
16. Hendriks, Sam
17. Hoesen, Danny
18. Höner, Marvin
19. Kamps, Joeri de
20. Karlsson, Ottar
21. Keskin, Sinan
22. Kessel, Gino van
23. Koesveld, Robert van
24. Kuipers, Bas
25. Leeuwenburgh, Peter
26. Leyder, Nathan
27. Ligeon, Ruben
28. Lobotka, Stanislav
29. Lukoki, Jody
30. Martina, Derwin
31. Meleg, Dejan
32. Menig, Queensy
33. Mirani, Damon
34. Nieuwpoort, Sven
35. Noordhoff, Tom
36. Owusu, Leeroy
37. Sa, Lesley de
38. Sana, Tobias
39. Schmitz, Maurits
40. Sporkslede, Fabian
41. Tete, Kenny
42. Vissers, Melvin
43. Wang, Chengkuai

Mutaties gedurende seizoen 2014/2015

Aangetrokken

A-selectie

01. Boer, Diederik
02. Milik, Arkadiusz
03. Muric, Robert
04. Onana, André
05. Sinkgraven, Daley
06. Viergever, Nick
07. Zimling, Niki
08. Zivkovic, Richairo

Jeugd

01. Bakker, Danny
02. Beek, Donny van de
03. Bousbiba, Daoud
04. Cerny, Vaclav
05. Dekker, Gino
06. El Mahdioui, Aschraf
07. Groothuizen, Indy
08. Lartey Sanniez, Terry
09. Mous, Xavier

Vertrokken

A-selectie

01. Blind, Daley
02. Dijks, Mitchell
03. Denswil, Stefano
04. Enoh, Eyong
05. Hoesen, Danny
06. Jong, Siem de
07. Krkic, Bojan
08. Lukoki, Jody
09. Poulsen, Christian
10. Vermeer, Kenneth

Jeugd

01. Anderson, Djavan
02. Bitter, Jordy
03. Bondt, Nick de
04. Boomen, Branco van den
05. Gravenberch, Danzell
06. Kamps, Joeri de

Verhuurd

A-selectie

01. Duarte, Lerin
02. Hart, Mickey van der
03. Ligeon, Ruben

Jeugd

01. Becker, Sheraldo
02. Kuipers, Bas
03. Meleg, Dejan
04. Sa, Lesley de
05. Sporkslede, Fabian

Huur

A-selectie

01. Milik, Arkadiusz
02. Zimling, Niki

Spelers bij Ajax op 30 juni 2015

A-selectie	**23**
Jeugd	**42**
Totaal	**65**

(waarvan 8 verhuurd en 2 gehuurd)

Aangetrokken

Jeugd
10. Nouri, Abdelhak
11. Vissie, Milan
12. Walian, Ezra
13. Warmerdam, Django

Vertrokken

Jeugd
07. Kessel, Gino van
08. Koesveld, Robert van
09. Lobotka, Stanislav
10. Martina, Derwin
11. Nieuwpoort, Sven
12. Sana, Tobias
13. Wang, Chengkuai

Mutaties na 1 juli 2015

Aangetrokken

A-selectie
01. Dijks, Mitchell
02. Gudelj, Nemanja
03. Heitinga, Johnny
04. Sanogo, Yaya
05. Younes, Amid

Jeugd
01. Antonucci, Francesco
02. Bakboord, Navajo
03. Bladeren, Stan van
04. Boultam, Reda
05. Clement, Pelle
06. Dankerlui, Damil
07. Dolberg, Kasper
08. Eiting, Carel
09. El Azzouzi, Zakaria
10. El Idrissi, Adham
11. Gudelj, Dragisa
12. Jong, Frenkie de
13. Ligt, Matthijs de
14. Matusiwa, Azor
15. Nunnely, Ché
16. Savastano, Mauro
17. Sidoel, Darren
18. Wit, Dani de

Vertrokken

A-selectie
01. Hart, Mickey van der
02. Kishna, Ricardo
03. Moisander, Niklas
04. Sigthorsson, Kolbeinn
05. Zimling, Niki

Jeugd
01. Boccara, Ilan
02. Efmorfidis, James
03. El Hasnaoui, Abdelhak
04. Höner, Marvin
05. Keskin, Sinan
06. Kuipers, Bas
07. Noordhoff, Tom
08. Sporkslede, Fabian
09. Vissers, Melvin

Verhuurd

A-selectie
01. Andersen, Lucas
02. Zivkovic, Richairo

Jeugd
01. Becker, Sheraldo
02. Jong, Frankie de
03. Leeuwenburgh, Peter
04. Ligeon, Ruben
05. Menig, Queensy
06. Mous, Xavier
07. Sa, Lesley de

Huur

A-selectie
01. Sanogo, Yaya

Spelers bij Ajax op 1 september 2015

A-selectie	**23**	*
Jeugd	**52**	
Totaal	**75**	

(waarvan 9 verhuurd en 1 gehuurd)

*(Incl. doorstroming vanuit de jeugd)

Marketingzaken

Onder Marketingzaken vallen de volgende afdelingen:
Sponsoring, Business relations, Fan relations, Marketing, Travel & Events, Merchandising en Ajax Media.

Sponsoring

Hoofdsponsoren
Aegon (tot en met 31 december 2014)
Ziggo (vanaf 1 januari 2015)
Adidas

Partners
ABN AMRO (vanaf 1 januari 2015)
Huawei
Jupiler

Sponsoren
Aegon (vanaf 1 januari 2015)
CST
CSU
Hublot
Mercedes-Benz
Oger
Sengled
Verwelius Bouwen
VriendenLoterij

Mediapartners
De Telegraaf
Radio Veronica

Suppliers
Coca Cola
Groenhof Optiek
Herbalife
KRAS
MullerVisual
Stern Auto

Overig
Barracuda Networks
BCD Travel
ECV: Eredivisie Sponsoren
Oad
Pelican Rouge
Polar
Staples Advantage
Techaccess
Technogym
VI
Xerox
YourGift

De afdeling Sponsoring onderhoudt het contact met bedrijven die als leverancier, supplier, sponsor, partner of hoofdsponsor aan Ajax zijn verbonden. Samenwerkend met de bedrijven activeert Ajax het associatierecht en worden kansen benut op het gebied van sportmarketing. Het seizoen 2014-2015 was een succesvol jaar voor Sponsoring. Vooral omdat Ziggo de nieuwe hoofdsponsor werd en ABN AMRO als Partner van de Toekomst werd vastgelegd.

Ziggo
Op 7 november 2014 werd bekend dat Ziggo met ingang van 1 januari 2015 de nieuwe hoofdsponsor van Ajax is. De overeenkomst met Ziggo heeft een looptijd van viereneenhalf jaar, tot en met 30 juni 2019. Voor Ziggo bestaat de mogelijkheid tot opzegging na tweeëneenhalf jaar. Hiervoor geldt een opzegtermijn van twaalf maanden. Het landelijke kabel- en mediabedrijf prijkt sinds de jaarwisseling op de officiële wedstrijdtenues van het eerste elftal en van Jong Ajax. De vaste jaarlijkse vergoeding van het nieuwe sponsorcontract bedraagt € 8 miljoen. Daarnaast werd een variabel deel van maximaal € 2 miljoen per jaar afgesproken. Het eerste half jaar zijn de vergoedingen € 4 miljoen vast en maximaal € 1 miljoen variabel. Ziggo is de opvolger van Aegon, die sinds juli 2008 hoofdsponsor was.

ABN AMRO
Het was een succesvolle maand november, want op 20 november 2014 werd ABN AMRO als Partner van de Toekomst vastgelegd. De overeenkomst ging in op 1 januari 2015 en kent een looptijd van 3,5 jaar, tot en met 30 juni 2018. ABN AMRO kwam op de shirts van de jeugd, de Ajax Vrouwen en de zaterdagamateurs te staan. Daarnaast werd de naam van de bank prominent zichtbaar op Ajax' sportcomplex de Toekomst. ABN AMRO werd tevens maatschappelijk partner van Ajax. De vaste vergoeding van de overeenkomst bedraagt gemiddeld € 2.550.000 per jaar. Daarnaast werd een variabel deel van maximaal € 300.000 per jaar afgesproken.

De focus van Sponsoring ligt niet alleen op de Nederlandse markt. Ook buiten de landsgrenzen wordt gekeken naar interessante mogelijkheden. Bijzonder is dat Ajax met CST, Sengled en Huawei de beschikking heeft over drie grote Chinese sponsoren. Laatstgenoemd bedrijf droeg bij aan de komst van een geavanceerd WiFi-netwerk in de Amsterdam ArenA. Ajax deed ook goede zaken met Jupiler. De samenwerking werd met vijf jaar verlengd en het sponsorbedrag werd substantieel verhoogd.

Business Relations

De afdeling Business Relations heeft in het seizoen 2014-2015 nadrukkelijk geïnvesteerd in haar relaties. Bijna alle relaties werden bezocht. Daarbij werden, tijdens en buiten de wedstrijden om, diverse evenementen georganiseerd om de bedrijven beter te leren kennen en met elkaar in contact te

brengen. Business Relations fungeerde daardoor nog meer dan afgelopen seizoenen als faciliterend businessplatform voor de bijna 600 zakelijke relaties van Ajax.

Ajax Young Professionals
Een succes was de lancering van een Business Club voor jonge ondernemers: Ajax Young Professionals. Een nieuwe doelgroep werd hiermee aangeboord. Jonge ondernemers onder de 45 jaar krijgen de kans om zich te ontwikkelen in het ondernemerschap en leren andere entrepreneurs kennen. Hierbij horen ook field seats bij tien geselecteerde thuiswedstrijden van Ajax. Op termijn kunnen Ajax Young Professionals doorgroeien naar een volgend pakket. De introductie van de Business Club voor jonge ondernemers past in de Ajax-filosofie om jong talent de kans te geven. Naast de versterkte relatie met de huidige klanten, was ook de hoofdtribune beter bezet doordat er veel nieuwe business seat-houders bij kwamen.

De andere evenementen voor zakelijke relaties werden goed gewaardeerd. De Business Cup, een voetbaltoernooi op de Toekomst en een skybox golftoernooi met oud-spelers op The International konden op een hoge opkomst en positieve reacties rekenen. Datzelfde gold voor de tweede editie van het Kick Off Event. Doel van dit exclusieve evenement was het betrekken bij Ajax én informeren van business seat-houders. De Ajax-relaties kregen een update vanuit de directie en het technisch hart over commerciële- en voetbalzaken.

Fan Relations

De afdeling Fan Relations richt zich primair op de verkoop van seizoenkaarten en losse tickets aan supporters voor thuiswedstrijden van Ajax. In het seizoen 2014-2015 zijn er ruim 40.000 seizoenkaarten verstrekt. Voor de Eredivisie, KNVB Beker, UEFA Champions League en UEFA Europa League werden in totaal circa 385.000 losse tickets verstrekt, een stijging van 10 procent ten opzichte van het seizoen 2013-2014.

Voor het tweede seizoen op rij heeft Ajax het aantal seizoenkaarten gemaximaliseerd en bewust meer kaarten in de losse verkoop aangeboden, vooral in de minder prijzige vakken achter het doel. Aanleiding was de groeiende wens van fans om bij wedstrijden meer kaarten in het goedkopere segment beschikbaar te stellen. Omdat een stadionbezoek een laagdrempelig karakter moet hebben en om alle fans de mogelijkheid te bieden om eenmalig of vaker naar Ajax te gaan, werd besloten aan die wens te voldoen. Mede door gerichte prijsstelling en promotiecampagnes verkocht de club in de Eredivisie meer losse tickets.

Fanonderzoek
Om nog beter inzicht te krijgen in de wensen en behoeften van de fans werd een groot fan-onderzoek gedaan. Dat heeft onder andere geresulteerd in de komst van de matchmail als vervanging van de nieuwsbrief. Via de matchmail worden fans met relevante informatie nog beter geïnformeerd over wat ze op een wedstrijddag kunnen verwachten. Dit geldt niet alleen voor de supporters die naar de Amsterdam ArenA komen, maar ook voor de fans die thuis of elders de wedstrijden van Ajax volgen.

Marketing

De afdeling Marketing is in het seizoen 2014-2015 opnieuw vormgegeven en valt onder de afdeling Commercie. Deze afdeling is verantwoordelijk voor de commerciële communicatie van Ajax richting de verschillende doelgroepen. Enkele van de opvallendste activiteiten waren:

Nieuwe huisstijl
Er is een nieuwe huisstijl geïmplementeerd, met als doel om een duidelijke, consistente en herkenbare lijn in alle communicatie aan te brengen. Dit heeft voor rust en structuur gezorgd. De huisstijl is terug te vinden in de officiële uitingen van Ajax.

Club Card-actie
Bij de kaartverkoop van sommige thuiswedstrijden geldt een Club Card-verplichting. Om meer fans de mogelijkheid te geven om alle thuiswedstrijden te kunnen bezoeken, startte Ajax een gratis Club Card-actie. Uiteindelijk bestelden meer dan 38.000 Ajacieden een Club Card.

Moederdag-actie
Ajax' laatste thuiswedstrijd van 2014-2015 tegen SC Cambuur viel op Moederdag. Het bood een uitgelezen kans om de moeders flink in de watten te leggen. De spelersmoeders werden verwend. Na een ontvangst met welkomstwoord van Edwin van der Sar plus een lunch werden Ajax' eregasten per luxe Mercedes-Benz naar de ArenA gereden. Het hoogtepunt bij de wedstrijd was de opkomst, waarbij de spelers aan de hand van hun moeder het veld opliepen. De Moederdag-actie haalde de internationale pers. De beelden van de opkomst op het ArenA-gras waren op vele tv-kanalen wereldwijd te zien.

Travel & Events

De afdeling Travel & Events heeft een faciliterende rol bij alle event- en reisactiviteiten van Ajax. Ook organiseert zij commerciële activiteiten, zowel intern als extern.

Travel houdt zich voornamelijk bezig met de voorbereiding, coördinatie en begeleiding van de reizen (Europese wedstrijden, trainingskampen en oefenwedstrijden in het buitenland) voor het eerste elftal, directie, sponsoren en medewerkers van de afdelingen Media, Veiligheid en Wedstrijdorganisatie. Ajax werkt nauw samen met Kras, sinds juli 2014 de Official Travel Supplier van Ajax.

Ook thuiswedstrijden van de Ajax Vrouwen, Jong Ajax en de A1 in de UEFA Youth League en Domestic League vallen onder het regime van de afdeling.

Wedstrijdarrangementen
In september 2014 is succesvol het platform www.visitajax.com gelanceerd. Op dit officiële verkooppunt worden wedstrijdarrangementen aan buitenlandse toeristen en bedrijven verkocht. Bij iedere thuiswedstrijd verwelkomt Ajax langs deze weg 400 tot 500 gasten. Met name vanuit het Verenigd Koninkrijk is de belangstelling groot.

De afdeling Events is een spin in het web binnen Ajax. De afdeling faciliteert, voert uit en bedenkt evenementen.

Per jaar worden er door Events meer dan 130 evenementen georganiseerd. Met in het seizoen 2014-2015 als belangrijkste pijlers:

- De Open Dag is de traditionele opening van het seizoen. Kort voor de officiële aftrap van het seizoen 2014-2015 kwamen meer dan 30.000 enthousiaste fans deze dag naar de ArenA en sportcomplex de Toekomst. Jaarlijks hoogtepunt op de Open Dag is de spelerspresentatie.
- Het stadionprogramma bij iedere thuiswedstrijd van Ajax 1 in de ArenA.
- Events organiseert samen met Players United Camps & Clinics. Camps & Clinics biedt kinderen in de schoolvakanties de kans om volgens de Ajax-filosofie te trainen.
- De Ajax Run werd georganiseerd met de Ajax Foundation. In mei 2015 werd samen met de Ajax Foundation ook het eerste Ajax Gala gehouden. De opbrengst kwam ten goede aan het project Life Skills & Clinics.
- De ABN AMRO Future Cup. De zesde editie van het internationale jeugdtoernooi werd voor het eerst in samenwerking met Ajax' Partner van de Toekomst (ABN AMRO) georganiseerd.
- Diverse Business Events, waaronder Business Clinics. Daarbij werden ook evenementen georganiseerd voor de afdeling Business Relations, zoals de tweede editie van het Kick Off Event voor alle business seathouders en skybox-eigenaren. Frank de Boer, Edwin van der Sar, Wim Jonk, Marc Overmars en Dennis Bergkamp waren van de partij en beantwoordden vragen.

Merchandising

Ajax Merchandising exploiteert en beschermt alle Ajax-merken. De afdeling brengt een breed assortiment aan Ajax-artikelen in eigen beheer op de markt. Daarbij levert Ajax Merchandising onder meer aan de Ajax-shops, groothandels, groot-retailers en andere Ajax-relaties. Er is sprake van een landelijke distributie van Ajax-artikelen.

Ajax Fanshop/Online Shop
In de Official Ajax Fanshop in de Amsterdam ArenA wordt het complete assortiment aan Ajax-artikelen aangeboden. Via de Online Shop op www.ajaxshop.nl biedt Ajax fans de mogelijkheid veilig en eenvoudig vanuit huis Ajax-artikelen te bestellen. Dit kan 24 uur per dag en zeven dagen per week. Vandaag besteld betekent morgen in huis. De Online Shop beschikt over de nieuwste technologieën.

Ajax-shirts
Het boekjaar 2014-2015 was ook voor merchandising extra bijzonder vanwege de sponsorwissel. Ajax nam halverwege het seizoen afscheid van hoofdsponsor Aegon. De hoofd- en shirtsponsor schonk zijn plek op het uitshirt de eerste seizoenshelft aan Fonds Gehandicaptensport. Vanaf 1 januari 2015 is Ziggo Ajax' nieuwe hoofdsponsor. Via de Ajax Fanshop en de Online Shop, plus de overige verkooppunten, vonden de shirts met Aegon, Fonds Gehandicaptensport en zeker ook Ziggo in groten getale hun weg naar de fans.

Ajax Media

De media van Ajax groeien continu door. Steeds meer fans willen niets missen over hun club. Ze willen voortdurend de laatste en betrouwbaarste informatie en nemen daarbij het liefst ook nog een kijkje achter de schermen. Ajax Media speelt in op deze behoefte door supporters een optimale beleving te geven. Er heeft afgelopen seizoen een verschuiving in contentstrategie plaatsgevonden. De verslaggeving is van informatievoorziening meer opgeschoven richting beleving. Ook social media spelen hierbij een belangrijke rol.

Ajax Media heeft zich het afgelopen seizoen onder meer met de volgende zaken beziggehouden:

4G-netwerk
Aan het begin van het seizoen is er een 3G- en 4G-netwerk gelanceerd in de ArenA. Fans kunnen bij wedstrijden weer probleemloos bellen en bovendien gebruikmaken van de meest optimale internetvoorzieningen. Het netwerk is technologisch hoogstaand en het is niet gebruikelijk dat er roaming plaatsvindt in een stadion. Met de huidige middelen en toepassingen loopt de ArenA voorop in Europa.

WiFi-netwerk
Ajax heeft in samenwerking met de Amsterdam ArenA en Huawei een geavanceerd WiFi-netwerk gelanceerd. Fans van Ajax kunnen tijdens wedstrijden gratis inloggen en hoeven alleen de voorwaarden te accepteren. Bewust is er voor gekozen om bezoekers niet te laten betalen. Ajax vindt dat gratis WiFi hoort bij de stadionbeleving.

Iedere wedstrijd maken tussen de 8.000 en 15.000 fans gebruik van WiFi. Tussen de 5.000 en 10.000 supporters benutten het 3G- en 4G-netwerk. Het streven is dat iedereen

onbeperkt zijn informatie moet kunnen opvragen via de netwerken in de ArenA. Hierbij is rekening gehouden met videostreaming.

Social media
De social media-kanalen van Ajax zijn ook afgelopen seizoen explosief gegroeid. Ajax Media zet daar nadrukkelijk op in. De verwachting is dat de Facebook-pagina binnen afzienbare tijd de grens van twee miljoen volgers passeert. Het Instagram-account, het snelst groeiende medium, brak reeds de barrière van 150.000 volgers. De officiële Twitter van Ajax heeft inmiddels ruim 550.000 volgers.

Het Officiële Ajax Jaarboek 2014-2015 is het nieuwste jaaroverzicht in een reeks die in het seizoen 1992-1993 werd gestart. Het Jaarboek is niet alleen belangrijk voor de fans, maar vertegenwoordigt ook voor Ajax Media veel waarde als encyclopedisch naslagwerk.

Internationaal
Door de nieuwe deal tussen de Eredivisie en IMG is Ajax nu in nóg meer landen zichtbaar. Wedstrijden van Ajax worden wereldwijd uitgezonden. Dat is belangrijk voor de exposure en branding van Ajax. Ajax Club TV is in 60 landen te zien.

Afgelopen seizoen heeft Ajax Media meer geïnvesteerd in het Engelse Twitter-account. Ook is begonnen met de vertaling op Facebook van Nederlands naar Engels. Ajax zet door de aanwezigheid van Sengled, CST en Huawei in het sponsorbestand nadrukkelijk in op de Chinese markt. Afgelopen seizoen is van mediapartner gewisseld. Hupu - het grootste online sportplatform in China - werd de opvolger van Titan Sports, het sportmagazine. Hierdoor genereren wedstrijden van Ajax automatisch meer traffic. Het Weibo-account van Ajax, het grootste social media-platform in China, telt inmiddels 1,1 miljoen volgers.

Nieuwe Ajax-website
Het afgelopen seizoen is er hard gewerkt aan de ontwikkeling van een nieuwe website. Hierbij geldt een 'mobile-first-strategy'. De nieuwe website wordt volledig responsive en zal in de eerste maanden van het nieuwe voetbalseizoen worden gelanceerd, snel gevolgd door een officiële matchday-app. De Kick Off, het officiële programmablad, verdwijnt. Dit levert een besparing op die gebruikt wordt voor de doorontwikkeling van de digitale strategie, waarvan het WiFi-netwerk in de ArenA en de nieuwe website goede voorbeelden zijn.

Financiële zaken

Kerncijfers

- Ajax heeft over het boekjaar 2014/2015 een netto winst van € 22,0 miljoen gerealiseerd.
- De netto omzet is met € 1,6 miljoen gestegen van € 103,8 miljoen naar € 105,4 miljoen.
- De totale bedrijfskosten zijn met € 2,9 miljoen gedaald van € 95,1 miljoen naar € 92,2 miljoen.
- Het operationele resultaat bedraagt € 13,2 miljoen positief ten opzichte van € 8,7 miljoen positief in 2013/2014.
- Ajax realiseerde een saldo vergoedingssommen van € 15,6 miljoen positief. Dit saldo bestaat uit de afschrijvingen vergoedingssommen van € 11,7 miljoen en uit het resterende positieve resultaat vergoedingssommen van € 27,3 miljoen.
- De directie en Raad van Commissarissen van Ajax stellen voor een dividend uit te keren van acht eurocent per aandeel en het positieve resultaat van € 21,6 miljoen aan de overige reserves toe te voegen, die hiermee op € 1,2 miljoen positief komen.
- Het eigen vermogen bedraagt € 110,1 miljoen (na verwerking resultaat en voor uitkering van dividend) en komt op 61,7% van het balanstotaal.
- Ajax Cape Town heeft een negatief resultaat van € 0,1 miljoen na belasting behaald.
- De selectie van het eerste elftal bestaat per 1 september 2015 uit 22 spelers en 43 spelers hebben een jeugdcontract of komen uit voor Jong Ajax. Hiervan is 1 speler gehuurd, daarnaast zijn er 9 spelers verhuurd.

Ajax heeft in het boekjaar 2014/2015 deelgenomen aan de groepsfase van de UEFA Champions League en vervolgens aan de zestiende en achtste finales van de UEFA Europa League. In het nationale bekertoernooi heeft Ajax de achtste finale bereikt. Op basis van voorrondes heeft Ajax zich voor het seizoen 2015/2016 gekwalificeerd voor de groepsfase van de UEFA Europa League.

Omzet

Voetbal
De voetbalomzet is ten opzichte van boekjaar 2013/2014 gestegen met € 0,6 miljoen, van € 48,4 miljoen naar € 49,0 miljoen.

De belangrijkste redenen zijn:

- **Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden**
  De totale omzet van € 5,6 miljoen uit losse kaartverkoop is met € 0,6 miljoen gedaald. De recettes competitie zijn gestegen met € 0,5 miljoen.
  In de bekercompetitie werd één wedstrijd thuis gespeeld, twee minder dan in 2014/2015, waardoor een daling van € 0,9 miljoen is veroorzaakt.

Het aantal vriendschappelijke wedstrijden is afgenomen, waardoor er € 0,2 miljoen minder inkomsten waren.

- **Recettes Europese competities**
  De recettes van de Europese competities zijn gestegen met € 1,4 miljoen, met name door deelname aan de achtste finale van de UEFA Europa League.
  Ajax trof in het seizoen 2014/2015 in de UEFA Champions League de tegenstanders Paris Saint-Germain FC, FC Barcelona en APOEL Nicosia. In de UEFA Europa League waren Legia Warschau en Dnipro Dnipropetrovsk de tegenstanders.
- **Premies Europese competities**
  In de UEFA Europa League zijn meer premies verdiend, maar er werd een wedstrijd minder gewonnen in de UEFA Champions League dan in het seizoen 2013/2014.
  Dit zorgde voor een daling van € 0,1 miljoen van het premiebedrag, hetgeen leidde tot een omzet van € 12,0 miljoen.
- **Seizoenkaarten**
  In het boekjaar 2014/2015 bedraagt de omzet van seizoenkaarten € 11,5 miljoen, € 0,1 miljoen minder dan vorig boekjaar. Er is een keuze gemaakt voor minder seizoenkaarten ten behoeve van meer beschikbaarheid van losse kaarten. Het betreft het uitgeven van 37.996 seizoenkaarten door Ajax Amsterdam, 1.665 minder dan het jaar ervoor. Ajax heeft in het seizoen 2014/2015 een indexatie van 2,5% op de prijzen toegepast.
- **Business seats en skyboxen**
  De omzet van business seats bedraagt € 6,2 miljoen. Een stijging van € 0,4 miljoen. De omzet van skyboxplaatsen is met € 0,1 miljoen gedaald naar € 3,8 miljoen.

Samen met het aantal uitgegeven seizoenkaarten komt het totaal aantal uitgegeven jaarkaarten op 40.595 stuks.

Het gemiddeld aantal afgenomen plaatsen per wedstrijd in de nationale competitie bedraagt in 2014/2015 48.062 stuks.

- **Totale UEFA Champions League inkomsten**
  De omzet gerelateerd aan de deelname aan de UEFA Champions League bedraagt in totaal € 28,0 miljoen, een stijging van € 0,4 miljoen.

- **Indirecte wedstrijdbaten**
  De indirecte wedstrijdbaten bedragen in totaal € 1,6 miljoen. In deze omzet zijn onder meer de vergoedingen voor het beschikbaar stellen van spelers aan nationale elftallen voor € 0,2 miljoen, de vergoeding voor het uitlenen van spelers van € 0,4 miljoen, alsmede de cateringopbrengsten van € 0,7 miljoen opgenomen.

Sponsoring
De omzet uit sponsoring bedraagt € 22,4 miljoen. Hierin is ook de bijdrage van de nieuwe hoofdsponsor Ziggo voor het tweede halfjaar van 2014/2015 opgenomen. De sponsoropbrengsten zijn met € 1,4 miljoen gedaald vanwege de verlenging van Aegon voor een lager bedrag. De opbrengsten stegen door nieuwe partnerships met Huawei en Sengled.

Televisie
Deze omzet, bestaande uit televisie- en internetinkomsten, ten bedrage van € 20,7 miljoen, kent een stijging van € 1,5 miljoen. De televisieopbrengsten uit de nationale competitie zijn met € 0,8 miljoen toegenomen naar € 8,9 miljoen, voornamelijk doordat vanuit de verdeelsleutel recht op een hoger totaal bedrag verantwoord is. De Europese televisieopbrengsten stijgen met € 0,7 miljoen.

Merchandising
De stijging in de omzet van merchandisingartikelen bedraagt € 1,1 miljoen van € 11,0 miljoen naar € 12,1 miljoen. Dit is het gevolg van de introductie van het nieuwe uitshirt, die aan het begin van het seizoen 2014/2015 plaatsvond en niet zoals gebruikelijk aan het einde van het voorgaande seizoen.

Overige baten
In de overige baten ten bedrage van € 1,1 miljoen zijn onder meer de reclamebaten opgenomen voor € 0,2 miljoen, de opbrengsten uit Camps & Clinics voor € 0,2 miljoen en uit arrangementen voor € 0,2 miljoen.

Bedrijfslasten

Inkoopwaarde omzet
De inkoopwaarde omzet is toegenomen met € 1,2 miljoen naar € 7,0 miljoen door de bovengenoemde toename in de merchandising omzet.

Lonen, salarissen en sociale lasten
Deze post is afgenomen met € 3,5 miljoen van € 48,4 miljoen naar € 44,9 miljoen.
De spelerssalarissen zijn afgenomen met € 0,3 miljoen door vertrokken spelers met een hoge beloning. De spelerspremies zijn afgenomen met € 2,9 miljoen door het ontbreken van kampioenspremies. De daling in de kosten van de technische staf van € 0,8 miljoen zijn het gevolg van minder uitgekeerde premies.
Voor het overig personeel geldt dat de salarislasten zijn toegenomen met € 0,5 miljoen onder andere door premies verband houdende met de nieuwe hoofdsponsor en de stijging van het aantal FTE's.
Bij Ajax Amsterdam is het aantal FTE's per 30 juni gestegen van 292 naar 307.
De stijging van 15 FTE's bestaat uit: spelers (1), scouts (2), medisch (2) en ondersteunend personeel de Toekomst (7) en de ArenA (3).

Afschrijvingen
De afschrijvingen op vaste activa bedragen € 2,5 miljoen.

Overige bedrijfskosten
De totale overige bedrijfskosten zijn afgenomen met € 0,6 miljoen naar € 37,8 miljoen.
De belangrijkste onderdelen van de overige bedrijfskosten zijn:

- **Overige personeelskosten**
  Deze zijn gedaald met € 2,2 miljoen naar € 4,1 miljoen, met name doordat in 2014/2015 geen crisisheffing meer is verantwoord.
  In de overige personeelskosten is de premie opgenomen voor de verzekering ter dekking van het risico van de arbeidsongeschiktheid van bepaalde spelers. De dekking bestaat uit een combinatie van de boekwaarde en de door te betalen salariskosten.
- **Wedstrijdkosten**
  Deze zijn toegenomen met € 1,9 miljoen naar € 14,5 miljoen onder meer door minder restitutie van heffingen door de KNVB dan in het seizoen 2013/2014 en hogere kosten voor reis en verblijf.
- **Huisvestingskosten**
  Deze kosten zijn gestegen met € 0,3 miljoen, met name doordat de afdracht uit recette afhankelijke huur hoger was.
- **Beheer- en administratiekosten**
  Deze kosten zijn ten opzichte van vorig boekjaar gedaald met € 0,5 miljoen, door minder afboekingen op uitstaande vorderingen.

Vergoedingssommen

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn gestegen met € 2,4 miljoen naar € 11,7 miljoen. Dit is veroorzaakt door het aantrekken van spelers met hoge afschrijvingslasten, zoals Daley Sinkgraven, Nick Viergever en Richairo Zivkovic.
Het resultaat vergoedingssommen bedraagt € 27,3 miljoen. Het resultaat bestaat voornamelijk uit het bedrag van de netto opbrengst uit transfervergoeding, verminderd met de boekwaarde van de betreffende speler. In 2014/2015 zijn Daley Blind en Siem de Jong getransfereerd naar respectievelijk Manchester United FC en Newcastle United FC. Daarnaast zijn voornamelijk opbrengsten behaald uit opleidingsvergoedingen, solidariteitsbijdragen en aandelen uit transfersommen bij doorverkoop.

Financieel resultaat

Dit resultaat is met € 0,2 miljoen afgenomen door de lage rentestand.

Belastingen

Deze post is toegenomen met € 1,9 miljoen naar een belastinglast van € 7,5 miljoen.

Balans

Vergoedingssommen zijn gestegen met € 20,0 miljoen naar € 42,3 miljoen door investeringen in aankopen van spelers. Ajax heeft voor balansdatum geïnvesteerd in de aankoop van Daley Sinkgraven, Arkadiusz Milik en Nemanja Gudelj.
De financiële vaste activa zijn met € 2,2 miljoen gedaald met name door de afname van de langlopende vorderingen. De post kortlopende vorderingen is met € 6,7 miljoen toegenomen met name door te ontvangen uitgestelde betalingen uit transfers.
Ajax heeft op 30 juni 2015 € 80,1 miljoen aan liquide middelen.
De kortlopende schulden uit hoofde van vooruit ontvangen recetteopbrengsten, salarissen, tekengelden en transferkosten stijgen met € 17,5 miljoen. De directie heeft een dividendvoorstel gedaan van acht eurocent per aandeel. Het dividend is gebaseerd op het beschikbare bedrag in de overige reserves. Door de Vereniging Amsterdamse Footballclub 'Ajax' Amsterdam is afgezien van € 1,1 miljoen dividend. Uit te keren dividend € 0,4 miljoen zijnde € 0,08 per aandeel. Na verwerking van het resultaat van € 22,0 miljoen winst in het eigen vermogen maakt dit 61,7% uit van het balanstotaal.

Ajax Cape Town – Zuid Afrika
Ajax Cape Town is, met een belang van 51% van Ajax, voor 100% in de geconsolideerde cijfers opgenomen en kent de volgende kerncijfers. De omzet bedraagt € 3,3 miljoen. Hiervan is € 1,6 miljoen uit televisieopbrengsten, € 0,9 miljoen uit sponsoring en het restant uit kaartverkoop, merchandising, premie-inkomsten en overige baten voortgekomen. De personele lasten zijn € 2,3 miljoen, wedstrijdkosten € 0,6 miljoen en de overige kosten € 0,6 miljoen. Het saldo vergoedingssommen bedroeg € 0,1 miljoen. Het totale negatieve resultaat bedraagt € 0,1 miljoen voor belasting.

Verwachtingen

Ajax staat voor de uitdaging in het boekjaar 2015/2016 een positief operationeel resultaat te realiseren.
De transferresultaten in 2015/2016, door de verkoop van onder meer Ricardo Kishna en Kolbeinn Sigthorsson, rechtvaardigen nog geen verwachting van een positief netto resultaat.

Voor het seizoen 2015/2016 heeft Ajax inmiddels 38.017 jaarkaarten uitgegeven.

Corporate Governance

De corporate governance principes van Ajax zijn vastgelegd in de statuten van de vennootschap, de diverse reglementen, alsmede in het jaarverslag. Deze principes worden regelmatig beoordeeld en worden aangepast indien dat nodig wordt geacht.

Inleiding

AFC Ajax NV (Ajax) is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, opgericht op 1 mei 1998 met een two-tier bestuursstructuur. Ajax onderschrijft het belang van goede corporate governance, waaronder mede begrepen correct en transparant handelen door de directie, goed toezicht door de Raad van Commissarissen en het aanvaarden van verantwoordelijkheid voor dat toezicht. Ajax is onder andere gebonden aan Nederlands recht en de Nederlandse corporate governance regels voor zover van toepassing. Deze rapportage behandelt de algehele corporate governance structuur van Ajax en geeft weer in hoeverre Ajax voldoet aan het bepaalde in de Nederlandse corporate governance code (de Code). De directie en de Raad van Commissarissen zijn verantwoordelijk voor de corporate governance structuur van Ajax. Ajax onderschrijft de meeste principes van de Code en voldoet aan de meeste best practice bepalingen van de Code. Met betrekking tot die principes en best practice bepalingen waaraan Ajax niet volledig voldoet is in de bijlage op pagina 98 van dit jaarverslag toegelicht waarom Ajax van de betreffende bepaling afwijkt. Ajax heeft sinds 2004 de corporate governance structuur behandeld op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders (AVA). Hoewel geen formele stemming heeft plaatsgevonden, is wel gebleken dat de AVA zich kan vinden in de corporate governance structuur van Ajax. Mochten er substantiële wijzigingen plaatsvinden in de corporate governance structuur van Ajax, dan zullen deze ter bespreking aan de AVA worden voorgelegd.

Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van Ajax beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. De werking van deze systemen betreft in het bijzonder een aantal onderdelen van de bedrijfsvoering van Ajax, variërend van medische begeleiding en procedures voor scouting tot richtlijnen voor computergebruik, voorschriften die verband houden met "financial controlling, audit, en compliance", alsmede de naleving van geldende wet- en regelgeving door Ajax in het algemeen. Tevens is voorzien in een controlesysteem dat toeziet op een adequate financiële verslaglegging, waardoor een redelijke mate van zekerheid bestaat dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Er wordt vanuit de directie en het management veel aandacht besteed aan handhaving van de procedures, richtlijnen, functiescheiding en voorschriften. Bovendien is er een gesloten systeem van kracht voor de autorisatie van contracten en betalingen. Het onderwerp is specifiek onderwerp geweest van besprekingen met de auditcommissie en de externe accountant.

Een en ander wettigt de conclusie dat systemen van risicobeheersing en controle in het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd.

De directie verklaart dat, gegeven de opzet en werking van de door Ajax gehanteerde financiële verslaggeving en controlesystemen:

- de risicobeheer- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid bieden dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van wezenlijk belang bevat;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheersings- en controlesystemen in het verslagjaar niet naar behoren zouden hebben gewerkt;
- de directie geen indicaties heeft dat de risicobeheersings- en controlesystemen in het lopende boekjaar niet naar behoren zullen werken.

Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen of geplande belangrijke verbeteringen. Het systeem en de onderdelen daarvan zijn besproken met de auditcommissie en de Raad van Commissarissen in bijzijn van de accountant.

De voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en strategie van Ajax kunnen als volgt worden gekenschetst.

- De marktomstandigheden bepalen mede dat Ajax, in verband met haar sportieve doelstelling om continu tot de top van Nederland te behoren, aanzienlijke vaste lasten draagt. Deze lasten, waaronder de salarissen van spelers, liggen op een zodanig niveau, dat de bijdrage van Europees voetbal aan de omzet van Ajax van groot belang is. Plaatst Ajax zich bijvoorbeeld niet voor Europees voetbal dan zal het niet mogelijk zijn op hele korte termijn de kostenstructuur aan te passen.
- Er is geen garantie dat de omzet uit sponsoring, kaartverkoop, tv-inkomsten jaarlijks stijgt of op eenzelfde niveau kan worden gehandhaafd.
- De marktomstandigheden spelen eveneens een rol bij de hoogte van de vergoeding waarop Ajax aanspraak kan maken in verband met de transfer van een speler. Deze kan in positieve of negatieve zin afwijken van de boekwaarde van de betreffende speler. Bovendien is het niet ondenkbaar dat een speler als gevolg van een ernstige blessure blijvend niet meer in staat is te voetballen, zodat een afschrijving wegens permanente waardevermindering moet plaatsvinden. Ajax maakt dit risico beheersbaar door het afsluiten van een transferwaardeverzekering.
- Er geldt een debiteurenrisico in het algemeen en met betrekking tot transfersommen in het bijzonder. Wel zal Ajax zoveel mogelijk verlangen dat de club die een transfersom aan Ajax moet betalen afdoende zekerheid van betaling verstrekt.
- De mate waarin clubs en voetbalbonden erin slagen samen te werken – en niet te vergeten de beperkte mate waarin dat is toegestaan – beïnvloedt de resultaten van alle clubs dus ook van Ajax. Ook van invloed is de manier waarop clubs

met elkaar concurreren, zowel zakelijk als op het voetbalveld.
- Vandalisme en geweld kunnen leiden tot een verhoging van kosten en daarnaast tot vermindering van inkomsten. Deze effecten treden met name op indien dergelijke wanordelijkheden afname van bezoekersaantallen en verminderde interesse van sponsors tot gevolg hebben. Bovendien kunnen aan Ajax in verband daarmee sancties worden opgelegd door de betreffende voetbalbonden, met aanzienlijke financiële consequenties.
- De positie van Ajax is mede afhankelijk van bestaande nationale en internationale wet- en regelgeving. Wijzigingen daarin, alsmede de toepassing ervan, kunnen nadelige consequenties hebben voor de bedrijfsvoering.

Door op nationaal en internationaal niveau contacten te onderhouden met andere clubs en relevante organisaties wordt een inspanning geleverd ter beheersing van voornoemde risico's en externe factoren.

Tegenstrijdig belang

Er hebben zich in het verslagjaar geen transacties voorgedaan tussen de vennootschap en een persoon die 10% of meer van de aandelen in de vennootschap houdt en evenmin transacties waarbij sprake was van een tegenstrijdig belang tussen een lid van de directie of een lid van de Raad van Commissarissen en de vennootschap als bedoeld in de Code. Indien zich een geval van tegenstrijdig belang zou voordoen, wordt daarvan melding gemaakt en wordt door de betreffende persoon niet deelgenomen aan de discussie en de besluitvorming over deze transactie. Ook de overige relevante bepalingen uit de Code worden hierbij nageleefd.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Jaarlijks wordt binnen zes maanden na einde van het boekjaar de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) gehouden. Op de agenda staan in ieder geval de volgende onderwerpen: (i) behandeling van het jaarverslag, (ii) vaststelling van de jaarrekening, (iii) voorstel bestemming resultaat, (iv) décharge van de directie, (v) décharge van de Raad van Commissarissen. De vergadering wordt bijeen geroepen door de directie of de Raad van Commissarissen. Oproeping vindt plaats niet later dan op de tweeënveertigste dag voor die van de vergadering. De oproeping vindt plaats door een langs elektronische weg openbaar gemaakte aankondiging op de website van Ajax. De vergadering wordt gehouden in Amsterdam, Ouder-Amstel of op de luchthaven Schiphol. Iedere stemgerechtigde aandeelhouder die zich tijdig en op de bij oproeping voorgeschreven wijze heeft aangemeld is bevoegd de AVA bij te wonen, daarin het woord te voeren en het stemrecht uit te oefenen. In de oproeping wordt de uiterste datum van aanmelding vermeld. Deze datum is niet vroeger gesteld dan op de zevende dag voor die van de vergadering. Bij de oproeping wordt bepaald dat als stem- en/of vergadergerechtigden zullen gelden zij die op de achtentwintigste dag voor die van de vergadering ("het registratietijdstip") deze rechten hebben en als zodanig zijn ingeschreven in een door de vennootschap daartoe aangewezen (deel)register. Ook het registratietijdstip wordt in de oproeping vermeld. Naast persoonlijke aanwezigheid in de vergadering is het mogelijk om de vergaderrechten uit te oefenen door een schriftelijk gevolmachtigde, waaronder mede wordt verstaan een elektronische volmacht. De wijze van volmachtverlening en het uiterste tijdstip dat de vennootschap de volmacht moet hebben ontvangen worden in de oproeping bepaald. Iedere stemgerechtigde, of zijn vertegenwoordiger, moet de presentielijst tekenen. De AVA wordt geleid door de voorzitter van de Raad van Commissarissen en bij zijn afwezigheid door de plaatsvervangend voorzitter van de Raad van Commissarissen. Is ook deze afwezig dan wijzen de aanwezige commissarissen uit hun midden een voorzitter aan. De Raad van Commissarissen is bevoegd voor een AVA een andere voorzitter aan te wijzen. Voor zover de wet of de statuten geen grotere meerderheid voorschrijven worden alle besluiten genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Ieder aandeel geeft recht op één stem. Van het verhandelde in de AVA worden notulen gehouden door een secretaris die door de voorzitter wordt aangewezen. De notulen worden vastgesteld door de voorzitter en de secretaris en ten bewijze daarvan door hen getekend. De vastgestelde notulen worden op de website van de vennootschap geplaatst. Op verzoek worden de concept notulen binnen drie maanden na de vergadering aan aandeelhouders ter beschikking gesteld zodat zij op de concept notulen kunnen reageren. Indien, in afwijking van het voorgaande, een notarieel proces-verbaal van de vergadering wordt opgemaakt, dan wordt het proces-verbaal door de voorzitter mede ondertekend en op de website van de vennootschap geplaatst. De directie en de Raad van Commissarissen verschaffen de AVA alle verlangde informatie, tenzij een zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet. Indien een beroep wordt gedaan op het bestaan van een zwaarwichtig belang als hiervoor bedoeld, dan wordt dit gemotiveerd toegelicht.

Beschermingsmaatregelen

De beschermingsmaatregelen tegen een overname van de zeggenschap over Ajax houden verband met:
- Het op Ajax toepasselijke structuurregime.
- Het belang van 73% dat de vereniging AFC Ajax in de vennootschap houdt.
- Het bijzonder aandeel dat de vereniging AFC Ajax in de vennootschap houdt.
- De mogelijkheid om financieringspreferente aandelen uit te geven.

Een overname van de zeggenschap over Ajax of de wens daartoe is niet actueel. Daarom wordt het schetsen van de omstandigheden waaronder Ajax een beroep zou doen op de genoemde beschermingsmaatregelen op dit moment geen zinvolle exercitie geacht. Ajax kent geen gecertificeerde aandelen.

Overig
Voor het overige wordt verwezen naar hetgeen elders in dit jaarverslag met betrekking tot de corporate governance is vermeld, in het bijzonder in het verslag van de Raad van Commissarissen en de diverse bijlagen.

Naast de Ajax Foundation kent Ajax onder meer de volgende MVO-beleidsonderdelen:
- Ajax waarborgt de privacy van en communiceert transparant met supporters, leden, sponsoren en andere stakeholders. Hierbij worden wettelijke voorschriften uiteraard nageleefd.
- De tevredenheid van werknemers wordt structureel gepeild onder meer met behulp van informatie die de ondernemingsraad vergaart en in overlegvergaderingen met de directie deelt.
- Ten aanzien van duurzaamheid ondersteunt Ajax het beleid op dit gebied, zoals de Amsterdam ArenA dit uitwerkt met behulp van onder andere windenergie en zonnepanelen ten behoeve van een duurzaam stadion.

Personeel en organisatie

Personeelsbezetting
Het aantal personeelsleden (binnenland) in FTE bedroeg per 30 juni 2014: 292.
Het aantal personeelsleden (binnenland) in FTE bedroeg per 30 juni 2015: 307.

Gedurende dit boekjaar zijn er 33 vacatures ingevuld. De verdeling over de diverse sectoren binnen de organisatie was als volgt:
- Voetbal: 20 vacatures
- Algemene Zaken: geen
- Marketing: 7 vacatures
- Financiële Zaken: 6 vacatures

Binnen de sector voetbal werden de vacatures ingevuld binnen het facilitair bedrijf, horeca, scouting, studie, performance en de jeugdopleiding.
De overige vacatures bevonden zich binnen de volgende afdelingen:
- Fan Relations
- ICT
- Marketing
- Media
- Merchandising
- Personeelszaken
- Supporterszaken

In totaal hebben gedurende het afgelopen seizoen 41 studenten een stage of afstudeeropdracht volbracht bij onze organisatie. De stages vonden o.a. plaats binnen de volgende afdelingen: Controlling, Erfgoed, Media (Ajax TV), Public Relations, Sponsoring, Travel & Events en Wedstrijdorganisatie.

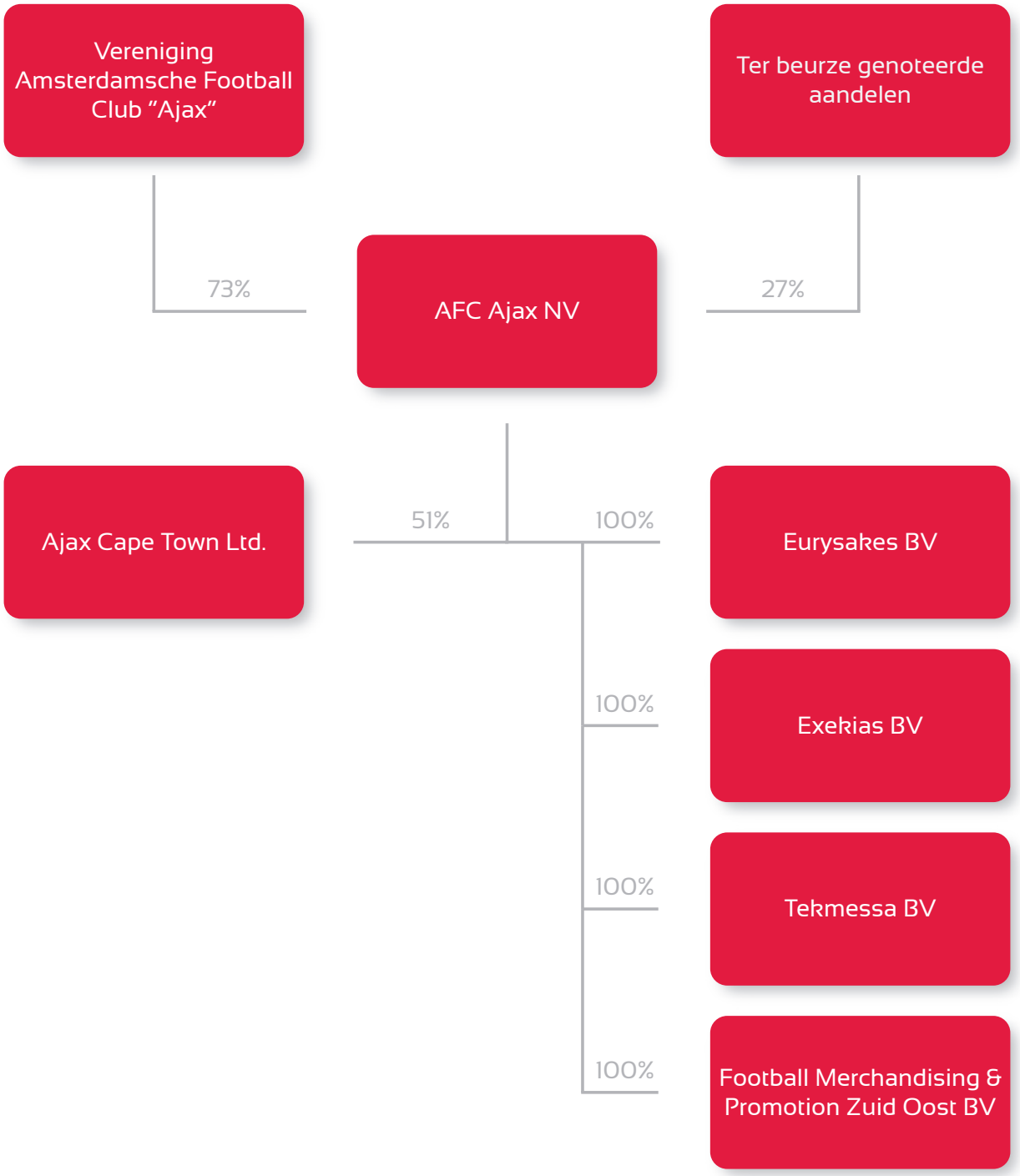
Sociaal jaarverslag
Het sociaal jaarverslag is digitaal verspreid binnen de organisatie. Onderdeel van dit verslag zijn de trends binnen de organisatie ten aanzien van verzuim, opleidingsniveau en in- en uitstroom binnen de organisatie.

Jubilarissen
De medewerkers die 5 jaar in dienst zijn krijgen als herinnering een (vul)pen overhandigd. Bij het 12,5-jarig jubileum mag de medewerker een horloge of ander sieraad naar keuze uitzoeken. De volgende medewerkers zijn gedurende het seizoen 2014/15 in het zonnetje gezet:

5 jaar
Dennis Bergkamp, Nicolai Boilesen, Carlos Brown, Stefano Denswil, Marlou van Dort, Nikki Feenstra, Daan Germans, Davy Klaassen, Thijs Kracht, Pieter Morel, Adelina Recica, Lesly de Sa, Fabian Sporkslede.

12,5 jaar
Sietze van Seijen, Bryan Roy.

Schematische voorstelling van de juridische structuur op hoofdlijnen



In memoriam

Op 21 mei 2015 is Michel Sleutelberg overleden. Michel was sinds 1 januari 1997 in dienst bij Ajax op de afdeling Media. Michel heeft vele teksten geschreven voor de Kick Off. Het boek 'Het Gouden Ajax, De magische jaren 1965-1973' was het laatste werk dat eind 2014 werd uitgebracht en (mede) door Michel is geschreven.

Arbo-zaken

Na een jarenlange daling van het ziekteverzuim zien we dit percentage in het seizoen 2014/15 stijgen. Dit is voornamelijk het gevolg van langdurig zieken. Er wordt vanuit personeelszaken in samenwerking met de leidinggevende van de zieke medewerker en de arbodienst veel aandacht besteed aan de re-integratie in het eigen werk of in aangepast werk.

Wetgeving

Halverwege het seizoen, per 1 januari 2015, is de Werkkostenregeling verplicht van toepassing geworden. Dit heeft tot gevolg gehad dat een aantal personeelsregelingen zijn aangepast. Deze aanpassingen zijn in de personeelsgids doorgevoerd. De personeelsgids geldt voor alle medewerkers

met uitzondering van medewerkers waarop de CAO voor Oefenmeesters of de CAO voor Contractspelers Betaald Voetbal van toepassing is.

Met ingang van 1 januari 2015 werd ook het eerste deel van de Wet werk en zekerheid van kracht. Op basis hiervan zijn binnen de afdeling Personeelszaken diverse procedures aangepast. Tevens zijn alle leidinggevenden geïnformeerd over de nieuwe wetgeving en welke wijzigingen dit voor hen met zich meebrengt.

Ondernemingsraad

De ondernemingsraad (OR) bestaat uit de volgende leden:

Casimir Westerveld	Voorzitter en OR-lid
Rudolph Hülsenbeck	Vicevoorzitter en OR-lid
Barbara Traanberg	Secretaris en OR-lid
Mick Werkendam	2de Secretaris en OR- lid (uit dienst op 30/06/2015)
Dennis Blokker	OR-lid
Henk Voors	OR-lid
Vacature	(OR heeft besloten deze vacature niet in te vullen)

De ondernemingsraad en directie zijn op de volgende data voor een overlegvergadering bij elkaar gekomen:

5 september 2014
9 oktober 2014 (najaarsoverleg)
21 november 2014
3 maart 2015
21 april 2015 (voorjaarsoverleg)

De directie werd tijdens deze vergaderingen vertegenwoordigd door Michael Kinsbergen (alle vergaderingen), Edwin van der Sar (aanwezig tijdens de vergaderingen van 5 september 2014 en 21 november 2014), Jeroen Slop (aanwezig tijdens de vergaderingen van 9 oktober 2014, 21 november 2014 en 21 april 2015).

De Raad van Commisarissen was vertegenwoordigd tijdens het najaars- en voorjaarsoverleg in de persoon van Ernst Ligthart.

Vanuit personeelszaken werden alle vergaderingen, behalve die van 9 oktober 2014, bijgewoond door Ellen Nuij.

De volgende onderwerpen werden onder andere besproken met de OR:

- Seizoenkaartregeling
- Jaarcijfers AFC Ajax N.V.
- Pensioenregeling vanaf 1 januari 2015
- Werkkostenregeling
- Bedrijfsfitness
- Indexatie
- Social Media Beleid

De inzet en betrokkenheid van het personeel en vele vrijwilligers is ook gedurende het seizoen 2014/2015 cruciaal geweest voor het succes van de organisatie. Wij danken eenieder hiervoor en hopen dat wij hier ook voor het komend seizoen weer op mogen rekenen.

Bestuurdersverklaring

De leden van de directie van de vennootschap verklaren hierbij, voor zover hun bekend en mede gezien de grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening waaronder de IFRS, dat:

- de jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar 2014/2015 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van de vennootschap en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het jaarverslag van de vennootschap over het boekjaar 2014/2015 een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van de vennootschap en van de met haar verbonden ondernemingen;
- in het jaarverslag de wezenlijke risico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd zijn beschreven.

Amsterdam, 25 september 2015

Directie AFC AJAX

Jeroen Slop
Marc Overmars

DE CIJFERS

AFC AJAX NV

JAARREKENING 2014/2015

Geconsolideerde balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1.000		30 juni 2015		30 juni 2014
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa (1)				
Vergoedingssommen	42.311		22.362	
Software	225		314	
		42.536		22.676
Materiële vaste activa (2)				
Bedrijfsgebouwen en terreinen	10.016		9.548	
Machines en installaties	95		93	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.792		1.900	
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	1.363		1.240	
		13.266		12.781
Financiële vaste activa				
Deelnemingen (3)	5.916		5.239	
Overige vorderingen (4)	4.064		6.964	
		9.980		12.203
Totaal vaste activa		65.782		47.660
Vlottende activa				
Voorraden (5)		3.071		1.570
Vorderingen				
Debiteuren (6)	23.329		15.953	
Overige vorderingen (7)	2.942		4.963	
Overlopende activa (8)	3.271		1.890	
		29.542		22.806
Liquide middelen (9)		80.142		59.954
Totaal vlottende activa		112.755		84.330
Totaal activa		178.537		131.990

BEDRAGEN x EUR 1.000		30 juni 2015		30 juni 2014
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Geplaatst kapitaal (10)	8.250		8.250	
Agio (11)	101.120		101.120	
Reserve omrekeningsverschillen (12)	(760)		(852)	
Overige reserves (13)	(20.405)		(36.967)	
Onverdeeld resultaat boekjaar (14)	22.017		16.562	
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	110.222		88.113	
Niet-controlerend belang	(102)		(29)	
		110.120		88.084
Langlopende verplichtingen				
Belastinglatenties (15)	5.068		2.220	
Kredietinstellingen (16)	12		21	
Overige schulden (17)	5.182		1.007	
		10.262		3.248
Kortlopende verplichtingen				
Voorzieningen (18)	-		43	
Crediteuren (19)	12.785		11.226	
Kredietinstellingen (16)	17		14	
Belastingen en premies sociale verzekeringen (20)	7.332		3.487	
Overige schulden (21)	12.141		6.193	
Overlopende passiva (22)	25.880		19.695	
		58.155		40.658
Totaal passiva		178.537		131.990

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Netto omzet (23)	105.412	103.780
Inkoopwaarde omzet (24)	7.037	5.834
Lonen, salarissen en sociale lasten (25)	44.906	48.378
Afschrijvingen op vaste activa (26)	2.450	2.458
Overige bedrijfskosten (27)	37.832	38.433
Som der bedrijfslasten	92.225	95.103
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssomen	13.187	8.677
Afschrijvingen vergoedingssommen (28)	(11.723)	(9.340)
Resultaat vergoedingssommen (29)	27.335	21.860
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssomen	28.799	21.197
Financieel resultaat (30)	606	763
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	29.405	21.960
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening (31)	(7.457)	(5.538)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	21.948	16.422
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap (32)	22.017	16.562
Niet-controlerend belang	(69)	(140)
	21.948	16.422
Per gewoon aandeel vóór en na verwatering (x EUR 1)	1,20	0,90

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	21.948	16.422
In toekomstige jaren te verwerken in de winst- en verliesrekening		
Koersverschillen	88	(178)
Totaal van rechtstreekse vermogensmutaties	88	(178)
Totaalresultaat	22.036	16.244
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	22.109	16.389
Niet-controlerend belang	(73)	(145)
	22.036	16.244

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	13.187	8.677
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op vaste activa (26)	2.450	2.458
Veranderingen in werkkapitaal		
(Toe)/afname vorderingen	(1.296)	9.021
(Toe)/afname voorraden	(1.501)	918
Toe/(af)name kortlopende verplichtingen	6.482	(9.549)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		
(vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen)	19.322	11.525
Rentebaten	687	640
Rentelasten	(57)	(33)
Winstbelastingen	(669)	-
Kasstroom uit operationele activiteiten	19.283	12.132
Investeringen in vergoedingssommen en overige immateriële vaste activa	(21.828)	(11.990)
Investeringen in materiële vaste activa	(2.716)	(3.397)
Investeringen in financiële vaste activa	(2.186)	(1.204)
Desinvesteringen vergoedingssommen	26.979	20.981
Desinvesteringen financiële vaste activa	500	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	749	4.390
Mutatie langlopende verplichtingen	(9)	(3)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(9)	(3)
Toe/(af)name geldmiddelen	20.023	16.519
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans (9)	59.954	43.439
Toe/(af)name geldmiddelen	20.023	16.519
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	165	(4)
Geldmiddelen eindbalans (9)	80.142	59.954

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve om-rekenings-verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet-contro-lerend belang	Totaal
2014/2015							
Beginbalans	8.250	101.120	(852)	(36.967)	16.562	(29)	88.084
Mutaties							
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	16.562	(16.562)	-	-
Koersverschillen	-	-	92	-	-	(4)	88
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	22.017	(69)	21.948
Eindbalans	8.250	101.120	(760)	(20.405)	22.017	(102)	110.120

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve om-rekenings-verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet-contro-lerend belang	Totaal
2013/2014							
Beginbalans	8.250	101.120	(679)	(55.117)	18.150	116	71.840
Mutaties							
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	18.150	(18.150)	-	-
Koersverschillen	-	-	(173)	-	-	(5)	(178)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	16.562	(140)	16.422
Eindbalans	8.250	101.120	(852)	(36.967)	16.562	(29)	88.084

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen
De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld conform de International Financial Reporting Standards (IFRS) en de interpretaties daarvan, zoals goedgekeurd door de Europese Commissie en Titel 9 Boek 2 BW. De in deze toelichting opgenomen bedragen hebben, tenzij uitdrukkelijk anders is vermeld, betrekking op de geconsolideerde cijfers. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in Euro, de functionele valuta van AFC Ajax NV.

De geconsolideerde jaarrekening van 2014/2015 van AFC Ajax NV is door de directie opgemaakt en op 25 september 2015 behandeld in de vergadering van de Raad van Commissarissen. Deze jaarrekening dient nog te worden goedgekeurd door de aandeelhouders. Deze goedkeuring is geagendeerd voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 november 2015.

Onder toepassing van artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW is in de enkelvoudige jaarrekening een beknopte winst- en verliesrekening opgenomen.

Activiteiten
AFC Ajax NV heeft de activiteiten voortgezet van de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam ('de Vereniging'). De onderneming van de Vereniging is ingebracht in AFC Ajax NV, gevestigd te Amsterdam, zulks met uitzondering van de KNVB licentie. De vennootschap is op 1 mei 1998 opgericht. De onderneming wordt vanaf 1 januari 1998 voor rekening en risico van AFC Ajax NV gedreven. Het statutaire boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De aandelen van de vennootschap zijn ter beurze genoteerd aan Euronext te Amsterdam.

Vergelijkende cijfers
De jaarrekening van de vennootschap heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar van de vennootschap dat loopt van 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014.

Nieuwe of gewijzigde International Financial Reporting Standards (IFRS)
De waarderingsgrondslagen in deze jaarrekening zijn consistent met de waarderingsgrondslagen toegepast in het boekjaar 2013/2014.

De nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden die door de Europese Commissie zijn overgenomen en van toepassing zijn vanaf het boekjaar 2014/2015 hebben geen impact gehad op de verslaggeving van AFC Ajax NV. Dit betreft IFRS 10 – 'Geconsolideerde jaarrekening', IFRS 11 – 'Joint arrangements', IFRS 12 – 'Toelichtingen overige belangen', IAS 27 – 'Enkelvoudige jaarrekening', IAS 28 – 'Deelnemingen en joint ventures', IFRIC 21 – 'Heffingen', Wijzigingen in IAS 32 (aangepast) – 'Financiële Instrumenten: Presentatie, salderen van financiële vaste activa en passiva', Wijzigingen in IAS 36– 'Duurzame waardeverminderingen, toelichtingen van de realiseerbare waarde voor niet-financiële activa', Wijzigingen in IAS 39 – 'Financiële instrumenten waardering, derivaten en hedge accounting', Wijzigingen in IAS 19 – 'Personeelsbeloningen toegezegde bijdrage regelingen' en Annual Improvements 2010-12, 2011-13.

Een aantal nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden zijn nog niet goedgekeurd door de Europese Commissie of nog niet van toepassing op het boekjaar 2014/2015 en daarom ook nog niet (vervroegd) toegepast door de vennootschap. Er wordt echter geen noemenswaardig effect op de jaarverslaggeving van AFC Ajax NV verwacht bij eerste toepassing van deze standaarden. Dit betreft IFRS 9 – 'Financiële instrumenten' en IFRS 15 – 'Opbrengstverantwoording'.

Segmentatie
De gerapporteerde informatie dient aan te sluiten op de interne informatie op basis waarvan de interne prestaties van operationele segmenten worden beoordeeld en middelen worden toegekend aan de verschillende segmenten. Ajax kent naast het operationele segment voetbal ook operationele segmenten binnen de merchandising, gedifferentieerd per verkoopkanaal. De geografische segmenten zijn gebaseerd op de fysieke plaats van de activa. De in de geografische segmenten gerapporteerde verkopen aan externe klanten zijn gebaseerd op de geografische locatie van de klanten. Interne verrekenprijzen tussen de bedrijfssegmenten worden op zakelijke basis bepaald op een wijze die vergelijkbaar is met derden. De gehanteerde waarderingsgrondslagen voor de gesegmenteerde informatie stemmen overeen met de waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening.

KNVB licentie
Toen in mei 1998 de huidige structuur van Ajax ontstond, kon op basis van de regelgeving binnen de KNVB alleen aan verenigingen en stichtingen een licentie worden verleend om deel te nemen aan de diverse voetbalcompetities. Het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB heeft toen een besluit genomen dat een accordering inhoudt van de volgende opzet:

De Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam blijft licentiehouder, terwijl AFC Ajax NV haar middelen beschikbaar stelt om het de Vereniging mogelijk te maken van de licentie gebruik te maken. De lasten en lusten zijn echter geheel voor AFC Ajax NV.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van AFC Ajax NV en van groepsmaatschappijen waarin AFC Ajax NV direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin AFC Ajax NV op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van het bestuur en het financiële beleid, en derhalve 'control' heeft over de entiteit. De activa, passiva, resultaten en kasstromen van deze groepsmaatschappijen zijn in de consolidatie betrokken volgens de integrale consolidatiemethode op basis van uniforme waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen. Intragroep vorderingen en schulden alsmede onderlinge transacties binnen de groep en niet-gerealiseerde resultaten binnen de groep worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Nieuwe groepsmaatschappijen worden in de consolidatie opgenomen vanaf het moment dat AFC Ajax NV beslissende zeggenschap over de vennootschap kan uitoefenen.

De geconsolideerde groepsmaatschappijen, gevestigd te Amsterdam, zijn:
– Teucrus BV: tussenholding (deelname 100%)
– Football Merchandising & Promotion Zuid Oost BV: merchandisingactiviteiten (deelname 100%)
– Tekmessa BV: exploitatie van portretrechten spelers (deelname 100%)
– Exekias BV: activiteiten World of Ajax (deelname 100%)
– Eurysakes BV: exploitatie van activiteiten in de Ajax Fanshop, op het internet en mailordering (deelname 100%)

De geconsolideerde buitenlandse groepsmaatschappij is:
– Ajax Cape Town Ltd, Kaapstad, Zuid Afrika: voetbalclub (deelname 51%)

Indien het aandeel van een minderheidsaandeelhouder in een verlies en/of in rechtstreekse negatieve vermogensmutaties groter is dan diens belang in het vermogen, dient het verschil ten laste van de minderheidsaandeelhouder te worden gebracht ook indien dit in een negatief saldo minderheidsbelang resulteert.

De 50%-deelneming in Triple A Flexibele Personeelsdiensten B.V. is verantwoord op basis van de nettovermogensmutatiemethode in de geconsolideerde jaarrekening.

Vreemde valuta

De resultaten en financiële positie worden weergegeven in Euro, zijnde de functionele valuta van AFC Ajax NV, en de rapporteringsvaluta voor de geconsolideerde jaarrekening.
Balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de per balansdatum geldende koersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De uit de omrekening voortvloeiende koersverschillen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.
De omrekening van de activa en passiva van de buitenlandse groepsmaatschappij geschiedt tegen de per balansdatum geldende valutakoers. De winst- en verliesrekening van de buitenlandse groepsmaatschappij wordt omgerekend tegen de gemiddelde valutakoers in het boekjaar. De bij de omrekening ontstane verschillen worden ten gunste of ten laste van de reserve omrekeningsverschillen in het eigen vermogen gebracht. Deze omrekeningsverschillen worden bij afstoting verwerkt in de winst- en verliesrekening. De volgende valutakoersen zijn gehanteerd:

	Gemiddelde valutakoers		Valutakoers per balansdatum	
	2014/2015	2013/2014	2014/2015	2013/2014
Zuid Afrikaanse Rand	0,071186	0,072815	0,073312	0,06906

Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en betalingen uit hoofde van rente en winstbelastingen worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

In het kasstroomoverzicht worden de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van (des)investeringen in immateriële, materiële en financiële vaste activa opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze posten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

Schattingen
Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de directie veronderstellingen en schattingen die invloed hebben op waardering en resultaatbepaling. Deze schattingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verwachtingen voor de toekomst waarvan wordt verondersteld dat deze een redelijke basis vormen in de gegeven omstandigheden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de gehanteerde schattingen.
De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen worden in continuïteit geëvalueerd. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien deze alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden dan wordt deze opgenomen in de verslagperiode en toekomstige perioden.
De meest belangrijke schattingen hebben betrekking op de posten vergoedingssommen en overige immateriële vaste activa, materiële vaste activa, actieve belastinglatenties, voorziening debiteuren en voorzieningen. Een belangrijke veronderstelling bij de impairment toets voor de vergoedingssommen zijn de verwachte ontwikkelingen in de transfermarkt. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting in de jaarrekening op de betreffende posten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN DE ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen
De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat geschieden volgens een stelsel gebaseerd op de geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. De rapporteringsvaluta is de Euro waarbij de bedragen in duizendtallen zijn weergegeven. In de tekstuele toelichting op de in de toelichting op de jaarrekening opgenomen tabellen zijn de bedragen in Euro weergegeven. Voor zover bij de afzonderlijke posten niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva op geamortiseerde kostprijs gewaardeerd. Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben.

Niet langer opnemen in de balans van financiële activa en passiva
Een financieel actief (of, indien van toepassing, een deel van een financieel actief of een deel van een groep van soortgelijke financiële activa) wordt niet langer in de balans opgenomen, indien de groep geen recht meer heeft op de kasstromen uit dit actief of vrijwel alle risico's en voordelen van het actief zijn overgedragen of, indien niet vrijwel alle risico's en voordelen van het actief zijn overgedragen, de entiteit de 'control' over het actief heeft overgedragen.
Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen. Indien een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde geldgever tegen substantieel andere voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichting aanzienlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke vervanging of wijziging behandeld als het niet langer opnemen van de oorspronkelijke verplichting op de balans en de opname van de nieuwe verplichting. Het verschil in de betreffende boekwaarden wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Vergoedingssommen
Transfer- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract waarbij de restwaarde op nihil is gesteld. Per balansdatum wordt door de directie voor de kasstroom genererende eenheid beoordeeld of sprake is van duurzame waardevermindering. De kasstroom genererende eenheid bestaat uit de spelersgroep. De spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een trainingcompensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van Ajax. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of trainingcompensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Deze spelers kunnen uitkomen voor het eerste elftal, Jong Ajax, zaterdagamateurs, vrouwenelftal, dan wel voor een jeugdteam in de opleiding. Bij overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als transfer- en tekengelden, tenzij de aard anders is. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

Overige immateriële vaste activa
Software wordt gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden lineair verdeeld over de geschatte economische gebruiksduur vanaf de maand waarin het actief in gebruik is genomen. De geschatte economische levensduur is 3 jaar.

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte economische gebruiksduur vanaf de maand waarin het actief in gebruik is genomen:

– Bedrijfsgebouwen	5 tot 20 jaar
– Machines en installaties	5 jaar
– Andere vaste bedrijfsmiddelen	3 tot 5 jaar

Op terreinen wordt niet afgeschreven. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering vertegenwoordigen nog niet in gebruik genomen activa en worden verantwoord tegen verkrijgingsprijs. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering worden overgeboekt naar één van bovengenoemde categorieën materiële vaste activa op de datum dat de desbetreffende activa beschikbaar zijn voor hun beoogde gebruik. Ontvangen vergoedingen voor investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa
Op balansdatum wordt beoordeeld of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een individueel actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief ingeschat. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen uit het gebruik van het bedrijfsmiddel en de uiteindelijke desinvestering. Voor de bepaling van de contante waarde wordt gebruik gemaakt van een disconteringsvoet vóór belastingen die een goede weergave vormt van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's van het actief. Een bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat verantwoord in de periode waarin zij zich voordoet. Een bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen indien een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of mogelijk is afgenomen en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde is bepaald. De bijzondere waardevermindering wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als geen bijzondere waardevermindering was verantwoord.

Financiële vaste activa
Geassocieerde deelnemingen in de geconsolideerde balans waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend worden gewaardeerd op basis van de nettovermogensmutatiemethode.
Voor verkoop beschikbare deelnemingen worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij waardeveranderingen direct in het eigen vermogen worden verwerkt. Indien de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald vindt waardering tegen kostprijs plaats tenzij verwacht wordt dat van een duurzame waardevermindering sprake is. In dat geval wordt de waardering verlaagd met deze geschatte duurzame waardevermindering.
Belangen in joint ventures worden gewaardeerd op basis van de nettovermogensmutatiemethode.
De onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Voorraden
Voorraden zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel (first in, first out), of tegen de netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs minus de geschatte verkoopkosten.

Vorderingen
Vorderingen worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingen. Vorderingen uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. De rente wordt in de winst- en verliesrekening onder financieel resultaat verantwoord.

Voorzieningen
De voorzieningen worden opgenomen voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen als gevolg van een gebeurtenis voor balansdatum waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen nodig is en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat.

Belastinglatenties
Latente belastingverplichtingen en -vorderingen uit hoofde van tijdelijke verschillen tussen het commerciële en fiscale vermogen alsmede uit hoofde van toekomstige verliescompensatie, worden op de balans verantwoord onder de actieve en passieve belastinglatenties. De acute belastingschuld wordt opgenomen onder belastingen en premies sociale verzekeringen.

De geactiveerde en gepassiveerde belastinglatenties zijn opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief dat waarschijnlijk op het moment van afwikkeling van toepassing zal zijn, gebaseerd op de huidige belastingtarieven en -wetgeving per balansdatum. De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen ter zake van compensabele verliezen wordt op elke balansdatum beoordeeld en aangepast indien en voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten zullen zijn.

Langlopende schulden en kortlopende schulden
Schulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De eerste opname geschiedt tegen reële waarde. Schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling worden contant gemaakt. De rente wordt in de winst- en verliesrekening onder financieel resultaat verantwoord.

Leaseverplichtingen
Leaseovereenkomsten waarbij de vennootschap feitelijk alle voordelen en risico's van eigendom heeft, worden aangemerkt als financiële lease. Indien dit niet het geval is, worden deze overeenkomsten opgenomen en verwerkt als operationele lease.
Materiële vaste activa, die middels financiële lease zijn verworven, worden bij aanvang van de lease opgenomen tegen de reële waarde van het geleasede actief, of indien lager, de contante waarde van de leasebetalingen. De desbetreffende activa worden daarna verantwoord volgens de grondslagen voor materiële vaste activa. De financiële leasebetalingen worden gesplitst in een rentecomponent en een aflossingscomponent. De rentecomponent is gebaseerd op de vaste periodieke rente over de boekwaarde van de investering. De rentecomponent wordt in de desbetreffende periode ten laste gebracht van het resultaat en de aflossing wordt in mindering gebracht op de financiële leaseverplichting.
Betalingen uit hoofde van operationele lease worden lineair over de leaseperiode als last in het resultaat verwerkt.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Netto omzet
Netto omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies	In de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten	Naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie.
- Business-seats en skybox-plaatsen	Lineair verdeeld over het boekjaar.
- Indirecte wedstrijdbaten	Bij levering van de prestatie.
- Sponsoring en reclame	Lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige baten bij levering van de prestatie.
- Televisie en website ajax.nl	TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden. Opbrengsten website ajax.nl naar rato van de looptijd van de overeenkomst.
- Merchandising	Opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen. Overige naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

Inkoopwaarde omzet
De inkoopwaarde omzet omvat de kostprijs van verkochte Ajax-artikelen, de kosten van het exploiteren van portretrechten, de exploitatiekosten van de website ajax.nl en de exploitatiekosten van de horeca op sportpark de Toekomst.

Lonen, salarissen en sociale lasten
Onder de sociale lasten worden tevens de pensioenlasten verantwoord. Ajax heeft verschillende pensioenregelingen.

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Ook deze collectieve pensioenregelingen streven naar een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen.

Ajax heeft jegens het pensioenfonds en de verzekeringsmaatschappijen geen verdere verplichtingen dan de te betalen premies, die zijn gebaseerd op een overeengekomen percentage van het salaris van de betreffende werknemers. Verplichtingen ten aanzien van bijdragen aan pensioen- en daaraan gerelateerde regelingen worden als last verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

Een beperkt aantal medewerkers valt onder een bij een verzekeringmaatschappij ondergebrachte regeling die voorziet in een levenslang ouderdomspensioen dat afhankelijk is van het aantal dienstjaren en de pensioengrondslag op aanvangsdatum van de regeling en in een nabestaanden- en wezenpensioen. De kosten van deze regeling komen volledig voor rekening van Ajax. De verzekeringsmaatschappij stelt geen informatie beschikbaar om de regeling administratief te verwerken als een toegezegd pensioenregeling, derhalve is de regeling administratief verwerkt alsof het een toegezegde bijdrageregeling betreft. Verplichtingen ten aanzien van bijdragen in deze regeling worden als last verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

Afschrijvingen op vaste activa
De afschrijvingen op vaste activa, met uitzondering van terreinen, worden gebaseerd op verkrijgingsprijs. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen op vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische gebruiksduur.

Overige bedrijfskosten
Hieronder zijn opgenomen de overige personeelskosten, wedstrijdkosten, huisvestingskosten en de beheer- en administratiekosten.

Resultaat vergoedingssommen
Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, de contante waarde aanpassing bij uitgestelde betalingen, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de verkooptransactie plaatsvindt.

Belastingen
De belastingen naar de winst zijn berekend uitgaande van het resultaat volgens de winst- en verliesrekening, de voor dat jaar geldende belastingtarieven en rekening houdend met permanente verschillen tussen het resultaat volgens de winst- en verliesrekening en het fiscale resultaat en met de in de verschillende landen geldende belastingtarieven en -regelingen. De Nederlandse belastingen naar de winst worden geheel verwerkt in de cijfers van AFC Ajax NV en worden niet toegerekend aan de in de fiscale eenheid opgenomen binnenlandse deelnemingen.

Resultaat deelnemingen
De resultaten van deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige winst- en verliesrekening verantwoord overeenkomstig de nettovermogensmutatiemethode.

FINANCIEEL RISICOBEHEER

Algemeen
Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten en de financieringsstructuur van AFC Ajax NV waarbij nauwelijks gebruik wordt gemaakt van vreemd rentedragend vermogen, is er in beperkte mate sprake van risico’s in de zin van IFRS 7. Derhalve wordt in deze paragraaf volstaan met een beknopte toelichting.

Beheer van financiële risico's
De onderneming is onderhevig aan de volgende risico's: kredietrisico, liquiditeitsrisico, valutarisico en renterisico. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de financieel directeur, volgens beleidslijnen goedgekeurd door de directie en de Raad van Commissarissen. De directie bepaalt de uitgangspunten voor het algehele risicobeheer en stelt richtlijnen vast voor specifieke terreinen zoals valutarisico, renterisico, kredietrisico en het beheer van liquiditeitsoverschotten. De financiële risico's waaraan de onderneming onderhevig is en het risicobeheer zijn niet significant gewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar.

Kredietrisico
AFC Ajax NV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen hier geconcentreerde risico's bij afzonderlijke debiteuren ontstaan. Het kredietrisico wordt beheerst door middel van een kredietbeleid waarbij voor vorderingen uit hoofde van transfers zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van door de tegenpartij gestelde bankgaranties en van garanties gesteld door derde partijen.
Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme voorwaarden op deposito's uitgezet.

Liquiditeitsrisico
AFC Ajax NV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe beoordeelt de onderneming de verwachte kasstromen van het eerstkomende jaar in gedetailleerde vorm. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen.
De onderneming beschikt niet over een kredietfaciliteit bij de bankier.
De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen, wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Valutarisico
Valutarisico's vloeien voort uit transacties betreffende transfers van spelers die niet in de functionele valuta (Euro) worden overeengekomen en verantwoorde activa en passiva in de buitenlandse deelneming Ajax Cape Town Ltd. De valutarisico's zijn gezien de omvang van de transacties in vreemde valuta en de omvang van de buitenlandse deelneming niet significant en worden, zolang zij niet significant zijn, niet afgedekt. De invloed van wijzigingen in de koers van de Zuid Afrikaanse Rand en andere vreemde valuta op eigen vermogen en resultaat van de onderneming is niet significant.

Renterisico
Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, contant gemaakte vorderingen en schulden uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert AFC Ajax NV geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.
Aangezien AFC Ajax NV financiële instrumenten na eerste opname waardeert tegen geamortiseerde kostprijs, zijn het resultaat en het vermogen niet onderhevig aan significante renterisico's door wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

BEDRAGEN x EUR 1.000	Vergoedingssommen	Software	Totaal
2014/2015			
Aanschafwaarde			
Beginbalans	41.494	2.487	43.981
Investeringen	32.377	104	32.481
Desinvesteringen	(4.646)	-	(4.646)
Overboekingen uit vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	6	6
Koersverschillen	47	1	48
Eindbalans	69.272	2.598	71.870
Cumulatieve afschrijvingen			
Beginbalans	(19.132)	(2.173)	(21.305)
Afschrijvingen	(11.723)	(199)	(11.922)
Afschrijvingen op desinvesteringen	3.926	-	3.926
Koersverschillen	(32)	(1)	(33)
Eindbalans	(26.961)	(2.373)	(29.334)
Boekwaarde			
Eindbalans	42.311	225	42.536
Beginbalans	22.362	314	22.676

BEDRAGEN x EUR 1.000	Vergoedingssommen	Software	Totaal
2013/2014			
Aanschafwaarde			
Beginbalans	48.377	2.274	50.651
Investeringen	16.148	198	16.346
Desinvesteringen	(22.898)	-	(22.898)
Overboekingen uit vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	18	18
Koersverschillen	(133)	(3)	(136)
Eindbalans	41.494	2.487	43.981
Cumulatieve afschrijvingen			
Beginbalans	(31.673)	(1.900)	(33.573)
Afschrijvingen	(9.340)	(275)	(9.615)
Afschrijvingen op desinvesteringen	21.794	-	21.794
Koersverschillen	87	2	89
Eindbalans	(19.132)	(2.173)	(21.305)
Boekwaarde			
Eindbalans	22.362	314	22.676
Beginbalans	16.704	374	17.078

Onder de afschrijvingen vergoedingssommen zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen als gevolg van het vertrek van spelers na balansdatum (2013/2014 geen).

De resterende levensduur van de post vergoedingssommen per 30 juni 2015 varieert van een looptijd korter dan 1 jaar tot een looptijd van 5 jaar (per 30 juni 2014 korter dan 1 jaar tot 4 jaar).

In 2014/2015 zijn onder de afschrijvingen software geen bijzondere waardeverminderingen begrepen (2013/2014 geen).

Boekwaarde immateriële vaste activa per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Binnenland	42.356	22.395
Buitenland	180	281
	42.536	22.676

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

BEDRAGEN x EUR 1.000	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering	Totaal
2014/2015					
Aanschafwaarde					
Beginbalans	28.802	183	12.811	1.240	43.036
Investeringen	801	36	553	1.326	2.716
Desinvesteringen	(453)	-	(31)	-	(484)
Overboekingen	1.167	-	30	(1.203)	(6)
Koersverschillen	-	4	65	-	69
Eindbalans	30.317	223	13.428	1.363	45.331
Cumulatieve afschrijvingen					
Beginbalans	(19.254)	(90)	(10.911)	-	(30.255)
Afschrijvingen	(1.500)	(34)	(717)	-	(2.251)
Afschrijvingen op desinvesteringen	453	-	31	-	484
Koersverschillen	-	(4)	(39)	-	(43)
Eindbalans	(20.301)	(128)	(11.636)	-	(32.065)
Boekwaarde					
Eindbalans	10.016	95	1.792	1.363	13.266
Beginbalans	9.548	93	1.900	1.240	12.781

BEDRAGEN x EUR 1.000	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering	Totaal
2013/2014					
Aanschafwaarde					
Beginbalans	27.080	125	12.223	409	39.837
Investeringen	1.331	65	700	1.240	3.336
Overboekingen	391	-	-	(409)	(18)
Koersverschillen	-	(7)	(112)	-	(119)
Eindbalans	28.802	183	12.811	1.240	43.036
Cumulatieve afschrijvingen					
Beginbalans	(17.896)	(63)	(10.180)	-	(28.139)
Afschrijvingen	(1.358)	(33)	(792)	-	(2.183)
Koersverschillen	-	6	61	-	67
Eindbalans	(19.254)	(90)	(10.911)	-	(30.255)
Boekwaarde					
Eindbalans	9.548	93	1.900	1.240	12.781
Beginbalans	9.184	62	2.043	409	11.698

Onder de bedrijfsgebouwen zijn begrepen aanpassingen en huurdersbelangen die worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. De boekwaarde van de huurdersbelangen per 30 juni 2015, waarvan de vennootschap niet het juridische eigendom heeft, bedraagt EUR 1.347.146 (per 30 juni 2014 EUR 1.168.422).

De boekwaarde van de materiële vaste activa aangeschaft door middel van financiële lease bedraagt per 30 juni 2015 EUR 24.021 (per 30 juni 2014 EUR 80.026).

Onder de afschrijvingen op materiële vaste activa zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen (2013/2014 geen).

Boekwaarde materiële vaste activa per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Binnenland	12.858	12.342
Buitenland	408	439
	13.266	12.781

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Deelnemingen (3)		
Deelnemingen	5.916	5.239
	5.916	5.239

Onder de deelnemingen is opgenomen het belang van ongeveer 13% in Stadion Amsterdam NV (de ArenA) van EUR 5.000.000 (per 30 juni 2014 EUR 5.000.000). Onder meer door veranderende markt- en gebiedsomstandigheden rondom de ArenA heeft Ajax in 2014 een externe waardering laten uitvoeren om de verantwoorde boekwaarde te toetsen. Deze waardering is met name afhankelijk van de inschatting van de verwachte toekomstige kasstromen en de gehanteerde disconteringsvoet. De verwachte kasstromen zijn zeer sterk afhankelijk van één hoofdhuurder en het meerjarenonderhoudsplan. De waardering heeft niet tot aanpassing van de boekwaarde geleid. De vorige externe waardering dateerde uit 2005/2006. De nominale waarde van het belang, bestaande uit 20.000 certificaten op aandelen F, bedraagt EUR 9.075.604.

Onder de deelnemingen is tevens begrepen een belang in Eredivisie NV van EUR 13.613. Dit belang betreft een deelname van 1 certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere boven het nominale bedrag is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

In 2009/2010 is 1 certificaat van een aandeel A in Stadion Amsterdam NV (de ArenA) aangekocht voor een bedrag van EUR 225.100. In 2014/2015 zijn 3 certificaten van een aandeel A in stadion Amsterdam NV (de ArenA) aangekocht voor een totaal bedrag van EUR 677.500. Het certificaat van een aandeel A, met een nominale waarde van EUR 113.445, geeft recht op een skybox met 10 plaatsen en 5 op naam gereserveerde parkeerplaatsen. Aan dit exclusieve recht is geen tijdslimiet verbonden.

De vennootschap heeft een belang van 50% in Triple A Flexibele Personeelsdiensten B.V. Deze deelneming is gewaardeerd op basis van de nettovermogensmutatiemethode. De deelneming heeft haar bedrijfsactiviteiten per 31 december 2013 gestaakt. De boekwaarde van de deelneming bedraagt per 30 juni 2015 nihil (per 30 juni 2014 nihil).

Boekwaarde deelnemingen per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Binnenland	5.916	5.239
Buitenland	-	-
	5.916	5.239

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Overige vorderingen (4)		
Overige vorderingen	4.064	6.964
	4.064	6.964

De post overige vorderingen bestaat uit een verstrekte lening aan Coöperatieve Contractpartners welke wordt aangewend voor de financiering van de aankoop van de bedrijfsleaseauto's. De hoofdsom van de lening bedraagt maximaal EUR 3 miljoen. De stand van de lening per 30 juni 2015 bedraagt EUR 2.781.529 (per 30 juni 2014 EUR 2.823.440). De rentevoet is gelijk aan de Interest Rate Swap (IRS) voor 2 jaar vermeerderd met 1%. Als zekerheid heeft de vennootschap een pandrecht op onder andere de bedrijfsleaseauto's die met de lening zijn gefinancierd. De lening heeft een waarschijnlijke looptijd van langer dan 1 jaar.

In 2014/2015 is een lening verstrekt aan Stadion Amsterdam NV (de ArenA) welke wordt aangewend voor de financiering van de uitbreiding van de tribunes in de grachten aan de noord- en oostkant van het stadion. De hoofdsom van de lening bedraagt EUR 1.050.000. De stand van de lening per 30 juni 2015 bedraagt EUR 945.000. De rentevoet is gelijk aan 12 maanden Euribor vermeerderd met 1,5%. De lening heeft een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.

De vorderingen met een resterende looptijd van meer dan 1 jaar bedragen EUR 337.771, gelijk aan het maximaal kredietrisico, en betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de verkoop van spelers (per 30 juni 2014 EUR 4.140.406). De vennootschap heeft ter dekking van de uitgestelde betalingen geen bankgaranties of garanties van een derde partij ontvangen (per 30 juni 2014 EUR 3.944.336). Het niet gegarandeerde deel heeft betrekking op aanspraken uit solidariteitsbijdragen.

De overige vorderingen worden aangehouden tot einde looptijd.

Boekwaarde overige vorderingen per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	**30 juni 2015**	**30 juni 2014**
Binnenland	4.064	6.964
Buitenland	-	-
	4.064	6.964

TOTAAL VASTE ACTIVA

BEDRAGEN x EUR 1.000	**30 juni 2015**	**30 juni 2014**
Binnenland	65.194	46.940
Buitenland	588	720
	65.782	47.660

VOORRADEN (5)

BEDRAGEN x EUR 1.000	**30 juni 2015**	**30 juni 2014**
Handelsgoederen	3.071	1.570
	3.071	1.570

De voorraad handelsgoederen heeft betrekking op de merchandisingactiviteiten. Onder deze post zijn vooruitbetalingen op voorraden opgenomen voor een bedrag van EUR 105.712 (per 30 juni 2014 geen).

Onder de voorraad handelsgoederen is een voorziening voor incourante voorraden begrepen van EUR 417.336 (per 30 juni 2014 EUR 238.212). De dotatie aan of vrijval van de voorziening voor incourante voorraden is opgenomen onder de inkoopwaarde omzet. In het boekjaar is EUR 319.150 wegens afschrijving van voorraden als last verantwoord (2013/2014 EUR 64.057).

In 2014/2015 is van de voorraadwaarde een bedrag van EUR 4.752.581 als last onder de inkoopwaarde omzet verantwoord (2013/2014 EUR 3.884.655).

VORDERINGEN

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Debiteuren (6)		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	15.036	9.670
Overige debiteuren	9.438	7.379
Voorziening debiteuren	(1.145)	(1.096)
	23.329	15.953

Van de debiteuren inzake vergoedingssommen is een bedrag van EUR 10.039.012 binnen 60 dagen na balansdatum ontvangen (per 30 juni 2014 EUR 4.829.758).

Onder de debiteuren zijn geen vorderingen opgenomen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar. Het maximaal kredietrisico is gelijk aan de boekwaarde van de debiteuren.

Onder de debiteuren zijn uitgestelde betalingen voor een bedrag van EUR 14.033.808 opgenomen met betrekking tot de verkoop van spelers (per 30 juni 2014 EUR 8.601.907). De vennootschap heeft ter dekking van de uitgestelde betalingen geen bankgaranties ontvangen. Voor een bedrag van EUR 12.715.717 zijn er garanties van een derde partij ontvangen (per 30 juni 2014 EUR 6.963.584). Het niet gegarandeerde deel betreft met name in het boekjaar tot stand gekomen aanspraken uit solidariteitsbijdragen en binnenlandse transfersommen.

Als gevolg van te vorderen transfersommen is er sprake van concentratie van vorderingen bij enkele debiteuren van EUR 13.944.137 (per 30 juni 2014 EUR 9.016.160). Hiervoor zijn geen bankgaranties verkregen. Voor een bedrag van EUR 12.715.717 (per 30 juni 2014 EUR 6.963.584) zijn garanties van een derde partij verkregen.

Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Beginbalans	(1.096)	(949)
Dotatie	(284)	(908)
Vrijval	97	46
Onttrekkingen	138	715
Eindbalans	(1.145)	(1.096)

De dotatie aan en vrijval van de voorziening debiteuren zijn opgenomen onder de overige bedrijfskosten.

De betalingstermijn voor de vorderingen op debiteuren bedraagt 14 dagen. De vorderingen op debiteuren, waarvoor geen reële waardeaanpassing is doorgevoerd, bestaan voor een deel uit vorderingen waarbij sprake is van een overschrijding van de betalingstermijn en die derhalve zijn vervallen. De ouderdom van deze vorderingen is als volgt te specificeren:

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Niet vervallen	16.227	10.158
0 tot 30 dagen vervallen	6.288	2.611
30 tot 60 dagen vervallen	159	936
Meer dan 60 dagen vervallen	655	2.248
	23.329	15.953

De directie van Ajax is van mening dat de kredietwaardigheid, rekening houdend met verkregen zekerheden, ten aanzien van de vorderingen waarvoor geen reële waardeaanpassing is doorgevoerd voldoende is waardoor een reële waardeaanpassing als gevolg van mogelijke oninbaarheid niet noodzakelijk is.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Overige vorderingen (7)		
Overige vorderingen	2.942	4.963
	2.942	4.963

Er zijn geen overige vorderingen aan te merken als langlopend.

De overige vorderingen betreffen voornamelijk te vorderen omzetbelasting en nog te ontvangen baten met name uit sponsoring.

In 2014/2015 zijn geen overige vorderingen afgeboekt ten laste van het resultaat en opgenomen onder de overige bedrijfskosten (2013/2014 EUR 25.293).

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Overlopende activa (8)		
Overlopende activa	3.271	1.890
	3.271	1.890

De overlopende activa betreffen voornamelijk vooruitbetaalde bedrijfslasten.

LIQUIDE MIDDELEN (9)

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Deposito's	72.508	50.016
Kasmiddelen en banktegoeden	7.634	9.938
	80.142	59.954

De vennootschap beschikt niet over een kredietfaciliteit.

TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA

Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Binnenland	111.678	83.177
Buitenland	1.077	1.153
	112.755	84.330

TOTAAL ACTIVA

Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Binnenland	176.872	130.117
Buitenland	1.665	1.873
	178.537	131.990

EIGEN VERMOGEN

Additionele informatie met betrekking tot het eigen vermogen is opgenomen in het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Geplaatst kapitaal (10)		
Geplaatst kapitaal	8.250	8.250
	8.250	8.250

Het maatschappelijk kapitaal is als volgt verdeeld (bedragen x EUR 1):	
- 45.000.000 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45	20.250.000
- 14.999.999 preferente aandelen van nominaal EUR 0,45	6.750.000
- 1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45	-
	27.000.000
Het geplaatst en volgestort kapitaal is als volgt samengesteld (bedragen x EUR 1):	
- 18.333.332 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45	8.250.000
- 1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45	-
	8.250.000

De aard van het bijzonder aandeel is toegelicht bij de overige gegevens.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Agio (11)		
Agio	101.120	101.120
	101.120	101.120

Het agio is aan te merken als fiscaal erkend in de zin van de Wet op de Inkomstenbelasting.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Reserve omrekeningsverschillen (12)		
Beginbalans	(852)	(679)
Koersverschillen	92	(173)
Eindbalans	(760)	(852)

De reserve omrekeningsverschillen bestaat uit alle omrekeningsverschillen vanaf 1 juli 2004 als gevolg van het omrekenen van de netto-investering in activiteiten die luiden in een andere valuta dan de Euro. Deze koersverschillen worden in dit afzonderlijke onderdeel van het eigen vermogen verantwoord. Indien de netto-investering wordt afgestoten wordt het bijbehorende gedeelte van deze reserve verantwoord in de winst- en verliesrekening.

De reserve omrekeningsverschillen is een gebonden reserve.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Overige reserves (13)		
Beginbalans	(36.967)	(55.117)
Toevoeging volgens resultaatbestemming	16.562	18.150
Eindbalans	(20.405)	(36.967)

In 2005/2006 is de nominale waarde van een gewoon aandeel in het kapitaal van de vennootschap gewijzigd van NLG 1 in EUR 0,45. Voor het verschil in de nominale waarde van EUR 69.304 houdt de vennootschap onder de overige reserves een niet uitkeerbare reserve aan.

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Onverdeeld resultaat boekjaar (14)		
Beginbalans	16.562	18.150
Resultaat boekjaar	22.017	16.562
Subtotaal	38.579	34.712
Toevoeging aan de overige reserves	(16.562)	(18.150)
Eindbalans	22.017	16.562

LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Belastinglatenties (15)		
Beginbalans	2.220	400
Toevoegingen	2.848	1.820
Eindbalans	5.068	2.220

De voorziening voor belastinglatenties is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van de vergoedingssommen door toepassing van ruilarresten en de materiële vaste activa. De latente belastingverplichtingen moeten naar verwachting vrijwel geheel als langlopend worden beschouwd.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Kredietinstellingen (16)		
Kredietinstellingen	29	35
Opgenomen onder kortlopende verplichtingen	(17)	(14)
	12	21

Onder de kredietinstellingen zijn financiële leaseverplichtingen van EUR 11.810 opgenomen welke zijn aangewend voor de financiering van de bedrijfsauto's en fitnessapparatuur in Zuid Afrika (per 30 juni 2014 EUR 20.524).

De leaseverplichtingen met betrekking tot de bedrijfsauto's en de fitnessapparatuur hebben een resterende looptijd tussen 1 en 5 jaar. De gehanteerde rentevoeten zijn 9,0% en 12,0%.

De leaseverplichtingen vervallen als volgt:

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Korter dan 1 jaar (opgenomen onder kortlopende verplichtingen)	17	14
Tussen 1 en 5 jaar	12	21

Het verschil tussen de toekomstige minimale leasebetalingen op de balans en de contante waarde is niet materieel gezien de geringe looptijd van de verplichtingen.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Overige schulden (17)		
Crediteuren inzake vergoedingssommen	5.182	1.007
	5.182	1.007

De overige schulden betreffen uitgestelde betalingen met betrekking tot de aankoop van spelers.

KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Voorzieningen (18)		
Beginbalans	43	2.165
Onttrekkingen	(43)	(2.122)
Eindbalans	-	43

In 2012/2013 is een voorziening opgenomen die is gevormd in verband met het sluiten van de Ajax Experience per 1 augustus 2013. De onttrekkingen in 2013/2014 en 2014/2015 betreffen voornamelijk de betaling van de resterende huurtermijnen en de afkoop van de huur van het pand aan het Rembrandtplein.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Crediteuren (19)		
Crediteuren inzake vergoedingssommen	7.379	5.759
Overige crediteuren	5.406	5.467
	12.785	11.226

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Belastingen en premies sociale verzekeringen (20)		
Loonbelasting	2.506	2.599
Vennootschapsbelasting	4.610	670
Premies sociale verzekeringen	216	218
	7.332	3.487

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Overige schulden (21)		
Overige schulden	12.141	6.193
	12.141	6.193

Deze post bevat onder andere te betalen huisvestingskosten inzake de Amsterdam ArenA, te betalen transferkosten, alsmede betalingsverplichtingen aan spelers, overig personeel en de KNVB.

Onder de overige schulden is geen voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen.

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Overlopende passiva (22)		
Overlopende passiva	25.880	19.695
	25.880	19.695

Deze post bevat met name vooruitontvangen baten uit hoofde van seizoenkaarten, business-seats, skybox-plaatsen en sponsoring.

TOTAAL VERPLICHTINGEN

Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Binnenland	67.985	43.455
Buitenland	432	451
	68.417	43.906

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN EN RECHTEN

Huurovereenkomsten en operationele leaseverplichtingen
De vennootschap is geen substantiële verplichtingen aangegaan anders dan de huurovereenkomst inzake de Amsterdam ArenA en de leaseverplichtingen met betrekking tot de LED boarding en de bedrijfsleaseauto's van personeelsleden. De totale verplichtingen uit hoofde van de huurovereenkomst inzake de Amsterdam ArenA bedragen minimaal EUR 62,9 miljoen en zijn mede afhankelijk van de recette-opbrengst. Van het totaalbedrag van de huurverplichtingen inzake de Amsterdam ArenA heeft een bedrag van EUR 6,0 miljoen een looptijd korter dan 1 jaar, een bedrag van EUR 23,0 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar en een bedrag van EUR 33,9 miljoen een resterende looptijd van meer dan 5 jaar. De huur inzake de Amsterdam ArenA bestaat uit twee componenten:
een basishuur die jaarlijks wordt geïndexeerd en een percentage over de netto recette-opbrengsten. Ten aanzien van de verdeling van de netto recette-opbrengsten geldt de volgende regeling:
- over de eerste EUR 15 miljoen aan netto recette-opbrengsten wordt 25% afgedragen aan de Amsterdam ArenA;
- over de netto recette-opbrengsten tussen EUR 15 miljoen en EUR 20 miljoen wordt 20% afgedragen aan de Amsterdam ArenA;
- over de netto recette-opbrengsten tussen EUR 20 miljoen en EUR 25 miljoen wordt 15% afgedragen aan de Amsterdam ArenA;
- over de netto recette-opbrengsten hoger dan EUR 25 miljoen wordt 10% afgedragen aan de Amsterdam ArenA.

De in bovenstaande staffel genoemde bedragen zijn jaarlijks, voor het eerst op 1 juli 2011, onderhevig aan indexering op basis van de jaarprijsindexering volgens de consumentenprijsindex (CPI).
Bovendien draagt Ajax over de meeropbrengst uit kaartverkoop als gevolg van de uitbreiding van het hoofdgebouw van het stadion en de verbetering van de faciliteiten voor de stoelen op de tribunes aan de westzijde van het stadion 25% af. Deze meeropbrengst maakt geen onderdeel uit van de netto recette-opbrengsten in bovenstaande staffel.

De totale leaseverplichtingen bedragen EUR 2,9 miljoen. Een bedrag van EUR 1,7 miljoen aan leaseverplichtingen heeft een looptijd korter dan 1 jaar en een bedrag van EUR 1,2 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar.

In 2014/2015 is voor normale huur- en leaseverplichtingen een bedrag van EUR 9,6 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2013/2014 EUR 9,4 miljoen).

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers
Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van Ajax, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van de vennootschap inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van Ajax hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt maximaal EUR 5,3 miljoen (per 30 juni 2014 EUR 4,3 miljoen).

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van Ajax kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt maximaal EUR 3,9 miljoen (per 30 juni 2014 EUR 7,3 miljoen).

Overige verplichtingen

Per balansdatum zijn door de vennootschap investeringsverplichtingen aangegaan tot een bedrag van EUR 1.567.759 met name voor huurdersaanpassingen in de ArenA, de website, het studiecentrum en inrichting van de technical area op het sportpark de Toekomst (per 30 juni 2014 EUR 861.572).

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

SEGMENTINFORMATIE

BEDRAGEN x EUR 1.000	Voetbal	Detail-handel	Merchan-dising	Overige	Totaal
2014/2015					
Omzet aan derden	97.210	6.550	3.330	(1.678)	105.412
Intercompany omzet	305	146	1.544	-	1.995
Rentebaten	795	-	397	-	1.192
Eliminatie intercompany rentebaten					(471)
Rentebaten in de geconsolideerde jaarrekening					721
Rentelasten	(469)	-	-	(104)	(573)
Eliminatie intercompany rentelasten					471
Rentelasten in de geconsolideerde jaarrekening					(102)
Afschrijvingen op vaste activa	(2.405)	(42)	-	(3)	(2.450)
Afschrijvingen vergoedingssommen	(11.723)	-	-	-	(11.723)
Resultaat voor belastingen	29.263	1.149	13	(1.020)	29.405
Belastingen	(7.457)	-	-	-	(7.457)
Resultaat na belastingen	21.806	1.149	13	(1.020)	21.948
Totaal activa	186.366	4.369	14.555	(26.753)	178.537
Totaal verplichtingen	73.827	3.325	394	(9.129)	68.417
Investeringen in vaste activa	37.318	65	-	-	37.383

BEDRAGEN x EUR 1.000	Voetbal	Detail-handel	Merchan-dising	Overige	Totaal
2013/2014					
Omzet aan derden	96.683	5.068	2.750	(721)	103.780
Intercompany omzet	295	106	1.188	-	1.589
Rentebaten	1.244	-	462	-	1.706
Eliminatie intercompany rentebaten					(966)
Rentebaten in de geconsolideerde jaarrekening					740
Rentelasten	(436)	-	-	(536)	(972)
Eliminatie intercompany rentelasten					966
Rentelasten in de geconsolideerde jaarrekening					(6)
Afschrijvingen op vaste activa	(2.421)	(34)	-	(3)	(2.458)
Afschrijvingen vergoedingssommen	(9.340)	-	-	-	(9.340)
Resultaat voor belastingen	21.674	(55)	1.035	(694)	21.960
Belastingen	(5.538)	-	-	-	(5.538)
Resultaat na belastingen	16.136	(55)	1.035	(694)	16.422
Totaal activa	139.497	2.382	13.235	(23.124)	131.990
Totaal verplichtingen	48.871	1.352	224	(6.541)	43.906
Investeringen in vaste activa	20.818	65	-	3	20.886

In de kolom overige zijn de operationele segmenten opgenomen die niet voldoen aan de voorwaarden zoals gesteld in IFRS 8.13 en eliminaties op balanssaldi.

NETTO OMZET (23)

Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Binnenland	102.272	100.948
Buitenland	3.140	2.832
Totaal netto omzet	105.412	103.780

Per activiteit

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Voetbal		
Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	5.592	6.217
Recettes Europese competities	8.303	6.871
Premies Europese competities	12.026	12.080
Seizoenkaarten	11.474	11.597
Business-seats en skybox-plaatsen	10.054	9.801
Indirecte wedstrijdbaten	1.606	1.866
Subtotaal	49.055	48.432
Sponsoring	22.412	23.766
Televisie	20.704	19.251
Merchandising	12.140	11.029
Overige baten	1.101	1.302
Totaal netto omzet	105.412	103.780

De onder de netto omzet opgenomen sponsorbijdrage van de hoofdsponsors over 2014/2015 bedraagt EUR 8,6 miljoen (2013/2014 EUR 11,2 miljoen) oftewel 8,2% van de totale netto omzet (2013/2014 10,8%). De omzet sponsoring bevat een bedrag van EUR 2,3 miljoen (2013/2014 EUR 2,2 miljoen) uit hoofde van opbrengsten die voortvloeien uit de ruil van goederen of diensten.

INKOOPWAARDE OMZET (24)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Kostprijs verkopen Ajax-artikelen	5.072	3.949
Kostprijs verkopen overig	1.965	1.885
	7.037	5.834

De inkoopwaarde omzet omvat de kostprijs van verkochte Ajax-artikelen, de kosten van het exploiteren van portretrechten, de exploitatiekosten van de website ajax.nl en de exploitatiekosten van de horeca op sportpark de Toekomst. Aan deze kosten zijn geen personeelskosten, afschrijvingen of overige bedrijfskosten toegerekend.

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (25)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Lonen en salarissen	41.298	45.168
Sociale lasten	2.466	2.186
Pensioenlasten	1.142	1.024
	44.906	48.378

De pensioenlasten hebben betrekking op als toegezegde bijdrage verwerkte regelingen.

Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Binnenland	42.640	46.247
Buitenland	2.266	2.131
	44.906	48.378

Per activiteit

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Voetbal	31.578	35.574
Detailhandel, merchandising en overige	13.328	12.804
	44.906	48.378

De post lonen, salarissen en sociale lasten voetbal heeft voor een bedrag van EUR 21,8 miljoen (2013/2014 EUR 25,2 miljoen) betrekking op spelers en voor een bedrag van EUR 9,8 miljoen (2013/2014 EUR 10,4 miljoen) op technische en medische staf. Onder de post lonen, salarissen en sociale lasten voetbal is een bedrag van EUR 1,1 miljoen (3,5%) aan wedstrijdpremies voor spelers, technische en medische staf verantwoord (2013/2014 EUR 5,5 miljoen;15,4%).

PERSONEELSLEDEN (FTE'S)

AANTAL	30 juni 2015	30 juni 2014
Nederland	307	292
Zuid Afrika	87	86
	394	378

Per 30 juni 2015 bestaat het aantal fte's uit 109 spelers, 108 medewerkers technische en medische staf en 177 overige personeelsleden (per 30 juni 2014 uit 107 spelers, 103 medewerkers technische en medische staf en 168 overige personeelsleden).

BEZOLDIGING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

BEDRAGEN x EUR 1.000	Periodiek betaalde beloning; lonen en salarissen	Periodiek betaalde beloning; loon in natura en kosten bijdrage	Pensioen-lasten	Jaarbonus	Lange termijn bonus	Totaal vast-gestelde bezoldiging
2014/2015						
Bestuurders						
Michael Kinsbergen (algemeen directeur)	351	11	64	345	25	796
Jeroen Slop (financieel directeur)	256	9	55	40	-	360
Marc Overmars (directeur voetbalzaken)	270	7	-	194	-	471
	877	27	119	579	25	1.627
2013/2014						
Bestuurders						
Michael Kinsbergen (algemeen directeur)	351	12	64	80	75	582
Jeroen Slop (financieel directeur)	251	12	54	38	-	355
Marc Overmars (directeur voetbalzaken)	270	7	-	381	-	658
	872	31	118	499	75	1.595

In de kolom jaarbonus is voor de leden van de statutaire directie de jaarbonus opgenomen die door de Raad van Commissarissen aan de betreffende directieleden voor het seizoen 2014/2015 is toegekend. Aan de algemeen directeur is naast een jaarbonus van EUR 45.000, ook een bonus toegekend van EUR 300.000 voor het realiseren van het contract met de nieuwe hoofdsponsor. Voor de algemeen directeur is een lange termijn bonus overeengekomen, betrekking hebbend op een periode van twee jaar en zeven maanden aanvangende 1 december 2012. De looptijd van de lange termijn bonus eindigt op 30 juni 2015. De lange termijn bonus vloeit voort uit het behalen van de lange termijndoelstellingen voor de genoemde periode. De verantwoorde last voor de lange termijn bonus in 2014/2015 voor de algemeen directeur bedraagt EUR 25.000. De totale lange termijn bonus voor de gehele periode is vastgesteld op een bedrag van EUR 150.000. De bedragen voor de lange termijn bonus van in totaal EUR 125.000, die betrekking hebben op de voorgaande boekjaren, zijn reeds in de betreffende boekjaren verantwoord. Aan de directeur voetbalzaken is naast een jaarbonus van EUR 25.000, ook een bonus toegekend van EUR 169.009 voor zijn bijdrage aan het succesvol opleiden van spelers.

Voor overige sleutelfunctionarissen bedragen de korte termijn personeelsbeloningen EUR 2.989.344 (2013/2014 EUR 3.476.251) en de pensioenlasten EUR 34.123 (2013/2014 EUR 34.378). Onder overige sleutelfunctionarissen worden verstaan de directeur marketing en de overige leden van het technisch hart inclusief de hoofdtrainer.

In 2014/2015 is geen pseudo-eindheffing voor hoge lonen (de zogenoemde crisisheffing) betaald voor bestuurders (2013/2014 EUR 167.107) en voor overige sleutelfunctionarissen (2013/2014 EUR 460.604). De pseudo-eindheffing voor hoge lonen wordt berekend over het genoten loon boven de grens van EUR 150.000. De pseudo-eindheffing voor hoge lonen is niet begrepen in bovenstaande bedragen.

Het bezoldigingsbeleid voor de leden van de directie van de vennootschap heeft ten doel gekwalificeerde bestuurders met ervaring aan te trekken, te motiveren en te behouden. De beloningsstructuur is bovendien gericht op een optimale verhouding tussen de korte termijnresultaten van de vennootschap en haar doelen voor de lange termijn.

De leden van de Raad van Commissarissen hebben afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

AFSCHRIJVINGEN OP VASTE ACTIVA (26)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Immateriële vaste activa		
Software	199	275
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen	1.500	1.358
Machines en installaties	34	33
Andere vaste bedrijfsmiddelen	717	792
	2.450	2.458

Onder de afschrijvingen op vaste activa zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen.

Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Binnenland	2.374	2.345
Buitenland	76	113
	2.450	2.458

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (27)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Overige personeelskosten	4.077	6.295
Wedstrijdkosten	14.517	12.630
Huisvestingskosten	10.725	10.462
Beheer- en administratiekosten	8.513	9.046
	37.832	38.433

Onder de overige personeelskosten in 2013/2014 zijn de kosten van de fiscale crisisheffing opgenomen.

Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Binnenland	36.582	37.258
Buitenland	1.250	1.175
	37.832	38.433

AFSCHRIJVINGEN VERGOEDINGSSOMMEN (28)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Afschrijvingen vergoedingssommen	11.723	9.340
	11.723	9.340

Onder de afschrijvingen zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen als gevolg van het vertrek van spelers.

Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Binnenland	11.363	9.141
Buitenland	360	430
Intersegment transacties	-	(231)
	11.723	9.340

In 2013/2014 is onder de afschrijvingen vergoedingssommen van het segment binnenland een bedrag van EUR 230.510 begrepen in verband met een transfer van een speler uit het segment buitenland.

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN (29)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Resultaat vergoedingssommen	27.335	21.860
	27.335	21.860

Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Binnenland	26.848	21.323
Buitenland	487	537
	27.335	21.860

FINANCIEEL RESULTAAT (30)

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Rentebaten	721	740
Rentelasten	(102)	(6)
Koersverschillen	(13)	29
	606	763

Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Binnenland	554	701
Buitenland	52	62
	606	763

BELASTINGEN (31)

De belastinglast over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2014/2015 bedraagt EUR 7,5 miljoen (2013/2014 EUR 5,5 miljoen), oftewel 25,4% van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen (2013/2014 25,2%). Het nominale vennootschapsbelastingtarief in 2014/2015 en 2013/2014 bedraagt 25,0%. Het verschil tussen het nominale vennootschapsbelastingtarief van 25,0% (2013/2014 25,0%) en de effectieve belastingdruk op het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt als volgt verklaard:

PROCENTEN	2014/2015	2013/2014
Nominaal belastingtarief in Nederland	25,0	25,0
Deelnemingsvrijstelling	0,1	(0,2)
Onbelaste uitkering KNVB	0,0	(0,3)
Niet-aftrekbare kosten deelnemingen	0,1	0,4
Niet-aftrekbare giften	0,1	0,1
Niet-aftrekbare kosten overig	0,1	0,2
Effectieve belastingdruk	25,4	25,2

De belastingen over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen bestaan uit de volgende componenten:

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Mutaties actieve belastinglatenties	-	(3.047)
Mutaties passieve belastinglatenties	(2.847)	(1.821)
Acute belastingschuld	(4.610)	(670)
	(7.457)	(5.538)

RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN (32)

Per geografisch gebied

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Binnenland	22.089	16.247
Buitenland	(72)	315
	22.017	16.562

RESULTAAT NA BELASTINGEN PER GEWOON AANDEEL

Het resultaat na belastingen per gewoon aandeel en per gewoon aandeel na verwatering van EUR 1,20 per aandeel (2013/2014 EUR 0,90 per aandeel) is berekend door het resultaat na belastingen te delen door het gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen. Het gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen bedraagt 18.333.333 voor de boekjaren 2014/2015 en 2013/2014.
Het resultaat na belastingen per gewoon aandeel en het resultaat na belastingen per gewoon aandeel na verwatering zijn in beide boekjaren aan elkaar gelijk.

VERBONDEN PARTIJEN

AFC Ajax NV en haar moedermaatschappij Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' (73% belang) zijn verbonden partijen. In het boekjaar hebben geen transacties plaatsgevonden tussen AFC Ajax NV en de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' behoudens het om niet gebruik maken van de KNVB licentie zoals toegelicht op pagina 42 onder het hoofd 'KNVB licentie'.

Voor de relatie met de bestuurders en commissarissen wordt verwezen naar pagina 67.

HONORARIUM ACCOUNTANT

Het ingevolge artikel 382a Boek 2 BW in het boekjaar ten laste van de vennootschap gekomen honorarium voor de externe accountant bedraagt EUR 89.159 (2013/2014 EUR 115.210). Het honorarium heeft voor een bedrag van EUR 74.150 (2013/2014 EUR 103.350) betrekking op de controle van de jaarrekening en voor een bedrag van EUR 15.009 (2013/2014 EUR 11.860) op andere controleopdrachten.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor de vennootschap en de in de geconsolideerde jaarrekening betrokken groepsmaatschappijen tezamen.

Enkelvoudige balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1.000		30 juni 2015		30 juni 2014
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa(1)				
Vergoedingssommen	42.131		22.083	
Software	176		254	
		42.307		22.337
Materiële vaste activa(2)				
Bedrijfsgebouwen en terreinen	9.993		9.526	
Machines en installaties	95		89	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.313		1.396	
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	1.337		1.240	
		12.738		12.251
Financiële vaste activa				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen (3)	5.921		4.585	
Andere deelnemingen	5.916		5.239	
Overige vorderingen	4.064		6.964	
		15.901		16.788
Totaal vaste activa		70.946		51.376
Vlottende activa				
Voorraden		10		11
Vorderingen				
Debiteuren	22.860		15.642	
Groepsmaatschappijen	12.039		10.946	
Overige vorderingen	2.384		4.793	
Overlopende activa	3.105		1.733	
		40.388		33.114
Liquide middelen		72.276		52.032
Totaal vlottende activa		112.674		85.157
Totaal activa		183.620		136.533

BEDRAGEN x EUR 1.000		30 juni 2015		30 juni 2014
PASSIVA				
Eigen vermogen(4)				
Geplaatst kapitaal	8.250		8.250	
Agio	101.120		101.120	
Reserve omrekeningsverschillen	(760)		(852)	
Overige reserves	(20.405)		(36.967)	
Onverdeeld resultaat boekjaar	22.017		16.562	
		110.222		88.113
Langlopende verplichtingen				
Belastinglatenties	5.064		2.210	
Overige schulden	5.112		976	
		10.176		3.186
Kortlopende verplichtingen				
Crediteuren	10.806		9.956	
Groepsmaatschappijen	7.612		6.470	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.222		3.417	
Overige schulden	12.113		6.178	
Overlopende passiva	25.469		19.213	
		63.222		45.234
Totaal passiva		183.620		136.533

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Resultaat deelnemingen	1.243	974
Overige baten en lasten na belastingen	20.774	15.588
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	22.017	16.562

Toelichting op de enkelvoudige balans

ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW. Hierbij zijn de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gehanteerd die ook in de geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Voor de enkelvoudige jaarrekening wordt gebruik gemaakt van de optie van artikel 2:362 lid 8 Boek 2 BW. Voor een toelichting op de afzonderlijke grondslagen voor waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat wordt verwezen naar pagina 42 tot en met 48. Voor een toelichting op de voorzieningen, de schulden en vermelding van de bezoldiging van bestuurders en commissarissen wordt verwezen naar de betreffende toelichting op de geconsolideerde balans en geconsolideerde winst- en verliesrekening. Onder toepassing van artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW is in de enkelvoudige jaarrekening een beknopte winst- en verliesrekening opgenomen.

De waardering van deelnemingen in groepsmaatschappijen in de enkelvoudige balans geschiedt tegen nettovermogenswaarde gebaseerd op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

BEDRAGEN x EUR 1.000	Vergoedingssommen	Software	Totaal
2014/2015			
Aanschafwaarde			
Beginbalans	42.097	2.022	44.119
Investeringen	31.991	83	32.074
Desinvesteringen	(3.834)	-	(3.834)
Overboekingen uit vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	6	6
Eindbalans	70.254	2.111	72.365
Cumulatieve afschrijvingen			
Beginbalans	(20.014)	(1.768)	(21.782)
Afschrijvingen	(11.363)	(167)	(11.530)
Afschrijvingen op desinvesteringen	3.254	-	3.254
Eindbalans	(28.123)	(1.935)	(30.058)
Boekwaarde			
Eindbalans	42.131	176	42.307
Beginbalans	22.083	254	22.337

BEDRAGEN x EUR 1.000	Vergoedingssommen	Software	Totaal
2013/2014			
Aanschafwaarde			
Beginbalans	49.807	1.865	51.672
Investeringen	15.662	139	15.801
Desinvesteringen	(23.372)	-	(23.372)
Overboekingen uit vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	18	18
Eindbalans	42.097	2.022	44.119
Cumulatieve afschrijvingen			
Beginbalans	(33.267)	(1.524)	(34.791)
Afschrijvingen	(9.141)	(244)	(9.385)
Afschrijvingen op desinvesteringen	22.394	-	22.394
Eindbalans	(20.014)	(1.768)	(21.782)
Boekwaarde			
Eindbalans	22.083	254	22.337
Beginbalans	16.540	341	16.881

Onder de afschrijvingen vergoedingssommen zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen als gevolg van het vertrek van spelers na balansdatum (2013/2014 geen).

De resterende levensduur van de post vergoedingssommen per 30 juni 2015 varieert van een looptijd korter dan 1 jaar tot een looptijd van 5 jaar (per 30 juni 2014 korter dan 1 jaar tot 4 jaar).

In 2014/2015 zijn onder de afschrijvingen software geen bijzondere waardeverminderingen begrepen (2013/2014 geen).

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

BEDRAGEN x EUR 1.000	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering	Totaal
2014/2015					
Aanschafwaarde					
Beginbalans	24.450	122	9.534	1.240	35.346
Investeringen	794	36	525	1.300	2.655
Desinvesteringen	(453)	-	(30)	-	(483)
Overboekingen	1.167	-	30	(1.203)	(6)
Eindbalans	25.958	158	10.059	1.337	37.512
Cumulatieve afschrijvingen					
Beginbalans	(14.924)	(33)	(8.138)	-	(23.095)
Afschrijvingen	(1.494)	(30)	(638)	-	(2.162)
Afschrijvingen op desinvesteringen	453	-	30	-	483
Eindbalans	(15.965)	(63)	(8.746)	-	(24.774)
Boekwaarde					
Eindbalans	9.993	95	1.313	1.337	12.738
Beginbalans	9.526	89	1.396	1.240	12.251

BEDRAGEN x EUR 1.000	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering	Totaal
2013/2014					
Aanschafwaarde					
Beginbalans	22.731	57	8.857	409	32.054
Investeringen	1.328	65	677	1.240	3.310
Overboekingen	391	-	-	(409)	(18)
Eindbalans	24.450	122	9.534	1.240	35.346
Cumulatieve afschrijvingen					
Beginbalans	(13.573)	(8)	(7.449)	-	(21.030)
Afschrijvingen	(1.351)	(25)	(689)	-	(2.065)
Eindbalans	(14.924)	(33)	(8.138)	-	(23.095)
Boekwaarde					
Eindbalans	9.526	89	1.396	1.240	12.251
Beginbalans	9.158	49	1.408	409	11.024

Onder de bedrijfsgebouwen zijn begrepen aanpassingen en huurdersbelangen die worden afgeschreven over een periode van 10 jaar. De boekwaarde van de huurdersbelangen per 30 juni 2015, waarvan de vennootschap niet het juridische eigendom heeft, bedraagt EUR 1.323.975 (per 30 juni 2014 EUR 1.145.813).

Onder de afschrijvingen zijn geen bijzondere waardeverminderingen begrepen (2013/2014 geen).

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

BEDRAGEN x EUR 1.000	2014/2015	2013/2014
Deelnemingen in groepsmaatschappijen (3)		
Beginbalans	4.585	3.785
Resultaat	1.243	974
Koersverschillen	93	(174)
Eindbalans	5.921	4.585

EIGEN VERMOGEN (4)

Additionele informatie met betrekking tot het eigen vermogen is opgenomen in het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen alsmede in de toelichtingen 10 tot en met 14 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN EN RECHTEN

Voor alle Nederlandse groepsmaatschappijen heeft de vennootschap aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven ingevolge artikel 403 Titel 9 Boek 2 BW. Voor een toelichting op de overige niet uit de balans blijkende verplichtingen en rechten wordt verwezen naar pagina 61.
De vennootschap is in verband met de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting hoofdelijk aansprakelijk voor eventuele belastingschulden van de fiscale eenheid.

Amsterdam, 25 september 2015

Directie AFC Ajax NV
Jeroen Slop
Marc Overmars

Raad van Commissarissen
Hans Wijers
Leo van Wijk
Theo van Duivenbode
Ernst Ligthart

Deze pagina is opzettelijk blanco gelaten

DE CIJFERS

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van AFC Ajax NV

Verklaring over de jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2015 van AFC Ajax NV te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- Geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van AFC Ajax NV op 30 juni 2015 en van het resultaat en de kasstromen over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).
- Geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van AFC Ajax NV op 30 juni 2015 en van het resultaat over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde balans per 30 juni 2015.
2. De volgende overzichten over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde kasstroomoverzicht en het geconsolideerde mutatieoverzicht eigen vermogen.
3. De toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1. De enkelvoudige balans per 30 juni 2015.
2. De enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015.
3. De toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van AFC Ajax NV zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 1,25 miljoen. De materialiteit is gebaseerd op 1,2% van de netto omzet. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commisarissen overeengekomen dat wij aan de raad van commisarissen tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 62,5 duizend rapporteren, alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

AFC Ajax NV staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van AFC Ajax NV.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan

hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.
De groepscontrole heeft zich met name gericht op de groepsonderdelen AFC Ajax NV en Ajax Cape Town Ltd. Bij AFC Ajax NV hebben wij zelf controlewerkzaamheden uitgevoerd. Wij hebben gebruikgemaakt van andere accountants bij de controle van het onderdeel Ajax Cape Town Ltd. Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

De kernpunten van onze controle
In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de directie en de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar deze vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.
Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dit kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Omzetverantwoording
De omzet is met in totaal € 105,4 miljoen een significante post in de jaarrekening van AFC Ajax NV. In voetnoot 23 van de jaarrekening licht de directie de netto omzet toe. Gezien de aard van bepaalde elementen in deze post kan er een verhoogd risico op een materiële fout zijn.
Onze controlewerkzaamheden bestonden ondermeer uit het vaststellen, door middel van deelwaarnemingen, van de afgrenzing van de omzet recettes, seizoenskaarten, business seats en skybox plaatsen. Daarnaast zijn er werkzaamheden uitgevoerd om de volledigheid van de vaste en variabele omzet uit sponsoring te toetsen aan de hand van de met de sponsors gemaakte contractuele afspraken.

Vergoedingssommen
De als immateriële vaste activa gekapitaliseerde vergoedingssommen zijn met € 42,3 miljoen een significante post in de jaarrekening van AFC Ajax NV, welke in voetnoot 1 in de jaarrekening door AFC Ajax NV is toegelicht. Gezien de aard van deze post en het schattingselement van de directie in deze post kan er een verhoogd risico op een materiële fout zijn. Wij hebben de verantwoording van de aan- en verkoop van contractspelers en hiermee samenhangende rechten en verplichtingen, waaronder de vergoedingssommen, gecontroleerd aan de hand van de onderliggende (ver)koopcontracten en aanmeldingen bij de betreffende voetbalbond. Tevens hebben wij ons een beeld gevormd van de redelijkheid van de aannames en schattingen van de directie met betrekking tot de mogelijke indicaties voor een duurzame waardevermindering van de ultimo juni 2015 gekapitaliseerde vergoedingssommen.

Verwerking van personeelsbeloningen
De personeelsbeloningen aan directie, spelers en overig personeel zijn met € 44,9 miljoen een significante post in de jaarrekening van AFC Ajax NV. In voetnoot 25 van de jaarrekening licht de directie de personeelsbeloningen, waaronder de bezoldiging bestuurders en commissarissen, toe. Wij hebben de juiste werking van interne beheersingsmaatregelen bij de salarisverwerkingsorganisatie, voor zover relevant voor onze controle van de jaarrekening, beoordeeld op basis van de ontvangen ISAE 3402-rapportages; verder zijn gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd zoals cijferanalyses en deelwaarnemingen op de relevante financiële informatiestromen uit de salarisadministratie. Ter controle van de juistheid van de bonussen hebben wij de autorisaties van bonussen door middel van deelwaarnemingen gecontroleerd. Tevens hebben wij de autorisaties van directiebonussen door de raad van commissarissen alsmede de toelichting op de bezoldiging bestuurders en commissarissen gecontroleerd.

Vennootschapsbelasting
De vennootschapsbelastinglast is met € 7,5 miljoen een significante post in de jaarrekening van AFC Ajax NV. In voetnoot 31 bij de jaarrekening geeft AFC Ajax NV inzicht in de bepaling van de vennootschapsbelastingpositie ultimo juni 2015. Gezien de aard van bepaalde elementen in deze post kan er een verhoogd risico op een materiële fout zijn.
Wij hebben getoetst of de uitgangspunten in deze berekeningen in lijn met de betreffende fiscale regelgeving zijn. Daarnaast hebben wij de verwerking van de tijdelijke commercieel-fiscale waarderingsverschillen getoetst.

Waardering van debiteuren
De uitstaande lange en korte termijn vorderingen op debiteuren zijn met in totaal € 23,6 miljoen een significante post in de jaarrekening van AFC Ajax NV. In voetnoot 6 van de jaarrekening gaat de directie nader in op het ingeschatte risico van oninbaarheid, wat heeft geresulteerd in het opnemen van een voorziening voor oninbaarheid van € 1,1 miljoen. Gezien het schattingselement van de directie bij het bepalen van deze post kan er een verhoogd risico op een materiële fout zijn. Wij hebben de ontwikkelingen in het betalingsgedrag van debiteuren beoordeeld. Tevens hebben wij ons een beeld gevormd van de redelijkheid van de aannames en schattingen van de

directie met betrekking tot de opgenomen voorziening voor oninbaarheid van uitstaande vorderingen. Daarnaast hebben we gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd op de uitstaande vorderingen.

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW en het opstellen van het verslag van de directie in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.
Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.
Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken. Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen of de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, alsmede het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.
Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.
Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of, in buitengewoon zeldzame omstandigheden, wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Wij vermelden op basis van de wettelijke verplichtingen onder Titel 9 Boek 2 BW (betreffende onze verantwoordelijkheid om te rapporteren over het verslag van de directie en de overige gegevens):

- Dat wij geen tekortkomingen hebben geconstateerd naar aanleiding van het onderzoek of het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld en of de door Titel 9 Boek 2 BW vereiste overige gegevens zijn toegevoegd;
- Dat het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Benoeming
Wij zijn door de Algemene Vergadering van AFC Ajax NV op 14 november 2014 benoemd als accountant van AFC Ajax NV vanaf de controle van het boekjaar eindigend op 30 juni 2014 en zijn sinds die datum tot op heden de externe accountant.

Amsterdam, 25 september 2015

Deloitte Accountants B.V.

A. Sandler RA

Statutaire bepalingen omtrent winstbestemming

Artikel 30 van de statuten heeft de navolgende strekking:

1a Uit de winst – het positieve saldo van de winst- en verliesrekening – die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op het bijzonder aandeel een dividend uitgekeerd van zes procent (6%) van het nominale bedrag en op ieder preferent aandeel een dividend uitgekeerd waarvan de hoogte casu quo de wijze van vaststelling wordt bepaald door het tot uitgifte bevoegde orgaan bij de uitgifte van het preferent aandeel. Bij de vaststelling kan rekening worden gehouden met het op preferente aandelen van de betrokken soort gestort agio.

1b Indien over enig boekjaar de hiervoor bedoelde uitkering niet of niet geheel kan plaatsvinden omdat de winst dat niet toelaat, kan de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten dat het tekort wordt uitgekeerd ten laste van de vrij uitkeerbare reserves. Besluit de directie hiertoe niet, dan wordt het tekort ten laste van de winst van de volgende jaren uitgekeerd. In dat geval wordt, steeds zoveel mogelijk, eerst aan de houder van het bijzonder aandeel en aan de houders van preferente aandelen uitgekeerd het aan hen toekomende achterstallige dividend en daarna het aan hen toekomende dividend over het laatst verstreken boekjaar.

2 Jaarlijks wordt door de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vastgesteld welk deel van de uitkeerbare winst resterend na toepassing van lid 1 wordt gereserveerd.

3 Het na uitkering op het bijzonder aandeel en de preferente aandelen en reservering overblijvende deel van de winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.

4 De algemene vergadering kan op voorstel van de directie dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen besluiten aan houders van gewone aandelen uitkeringen te doen ten laste van het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.

5 Op het bijzonder aandeel en de preferente aandelen kan jaarlijks in totaal niet meer worden uitgekeerd dan het bedrag dat volgens lid 1 op de betrokken aandelen aan dividend wordt uitgekeerd bij toereikend winstbedrag, behoudens het bepaalde in artikel 11 lid 4 van de statuten*.

6 De directie kan besluiten tot uitkering van interim-dividend. Het daartoe strekkend besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

7 De directie kan besluiten dat een uitkering op gewone aandelen geheel of ten dele plaatsvindt niet in geld, doch in aandelen in de vennootschap of certificaten daarvan. Het daartoe strekkend besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

8 Op uitkeringen aan aandeelhouders zijn voorts de artikelen 103, 104 en 105, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

* Intrekking van preferente aandelen. Preferente aandelen zijn thans niet uitgegeven.

Voorstel resultaatbestemming

De directie stelt voor het netto resultaat over het boekjaar 2014/2015 van EUR 22,017 miljoen als volgt te verdelen:

- Beschikbaar gesteld dividend EUR 1,467 miljoen. Door de Vereniging Amsterdamse Footballclub 'Ajax' Amsterdam is afgezien van EUR 1,071 miljoen dividend. Uit te keren dividend EUR 0,396 miljoen, zijnde EUR 0,08 per aandeel van nominaal EUR 0,45.

- Toevoeging aan de overige reserves EUR 21,621 miljoen.

Dit voorstel is nog niet in de cijfers verwerkt.

Bijzonder aandeel

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45 begrepen. Dit aandeel wordt gehouden door de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax'. Aan dit aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van de directie. Het goedkeuringsrecht houdt in dat dergelijke besluiten pas kunnen worden genomen door de directie, nadat de Vereniging als houder van het bijzonder aandeel daaraan haar goedkeuring heeft verleend.

Het gaat hierbij om besluiten omtrent:
a Wijziging van een handelsnaam van de vennootschap;
b Wijziging van de bestaande kernactiviteiten van de vennootschap;
c Wijziging van het logo, de clubkleuren rood-wit en/of het tenue gedragen tijdens thuiswedstrijden bestaande uit een wit shirt met een verticale rode baan over borst en rug, rode kraag en rode mouwomslagen, alsmede een witte broek en witte kousen met rode omslag;
d Wijziging van de bestaande stadionlocatie te Amsterdam;
e Wijziging van de structuur van de op topvoetbal gerichte jeugdafdeling, alsmede wijzigingen in de ten behoeve van de jeugdopleiding gebruikte accommodaties en faciliteiten;
f Wezenlijke wijzigingen in de structuur van het functioneren van jeugd- en amateurelftallen;
g De verstrekking, wijziging of intrekking van licenties en sublicenties;
h Het doen van een voorstel tot statutenwijziging.

Volgens de statuten van de Vereniging kunnen besluiten omtrent een voorstel tot uitoefening van stemrecht op het bijzonder aandeel door de bestuursraad van de Vereniging slechts worden genomen in een vergadering waar tenminste vijf bestuursleden aanwezig zijn en niet meer dan één bestuurslid tegen het voorstel stemt.

Preferente aandelen

Per balansdatum waren geen preferente aandelen uitgegeven. Preferente aandelen worden uitsluitend uitgegeven voor financieringsdoeleinden. Naast stemrecht geven de preferente aandelen recht op een preferent dividend uit de winst.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor de vennootschap en de in de geconsolideerde jaarekening betrokken groepsmaatschappijen tezamen.

DE CIJFERS

BIJLAGEN

Meerjarenoverzicht 2005/2006 tot en met 2014/2015

	2014/2015	2013/2014	2012/2013
RESULTATEN	**x EUR 1.000**	**x EUR 1.000**	**x EUR 1.000**
Netto omzet	105.412	103.780	105.629
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	13.187	8.677	10.227
Afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	15.612	12.520	12.859
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	28.799	21.197	23.086
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	29.405	21.960	23.404
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen toe te rekenen aan de aandeelhouders	22.017	16.562	18.150
Afschrijvingen op vaste activa	2.450	2.458	2.646
Afschrijvingen vergoedingssommen	11.723	9.340	11.157
Netto kasstroom	20.023	16.519	26.829
Dividend	396	-	-
VERMOGEN			
Vergoedingssommen	42.311	22.362	16.704
Overige vaste activa	23.471	25.298	25.600
Vlottende activa	112.755	84.330	75.944
Kortlopende schulden	58.155	40.658	44.150
Eigen vermogen	110.120	88.084	71.840
Totaal vermogen	178.537	131.990	118.248
MEDEWERKERS (AANTAL FTE'S)			
Aantal medewerkers per 30 juni	394	378	340
AANDELEN (AANTAL)			
Aantal aandelen per 30 juni	18.333.333	18.333.333	18.333.333
GEGEVENS PER AANDEEL VAN NOMINAAL EUR 0,45	**x EUR 1**	**x EUR 1**	**x EUR 1**
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	1,20	0,90	0,99
Netto kasstroom	1,09	0,90	1,46
Dividend	0,08	-	-
Eigen vermogen	6,01	4,80	3,92
KENGETALLEN (IN %)			
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen/ netto omzet	12,5	8,4	9,7
Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen/ netto omzet	27,3	20,4	21,9
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen/netto omzet	20,9	16,0	17,2
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen/gemiddeld eigen vermogen	22,2	20,7	28,7
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen/totaal vermogen	12,3	12,5	15,3
Vlottende activa/kortlopende schulden	193,9	207,4	172,0
Eigen vermogen/totaal vermogen	61,7	66,7	60,8

2011/2012	2010/2011	2009/2010	2008/2009	2007/2008	2006/2007	2005/2006
x EUR 1.000	x EUR 1.000	x EUR 1.000	x EUR 1.000	x EUR 1.000	x EUR 1.000	x EUR 1.000
104.488	97.688	69.113	67.154	61.892	64.891	74.430
13.054	1.844	(13.157)	(12.971)	(15.254)	(1.415)	7.000
(5.455)	4.438	(13.484)	10.244	25.663	(12.588)	(10.146)
7.599	6.282	(26.641)	(2.727)	10.409	(14.003)	(3.146)
10.037	5.834	(26.653)	(2.974)	11.103	(13.052)	(6.675)
9.666	5.473	(22.808)	(3.410)	7.772	(10.420)	(6.626)
6.104	1.787	1.523	1.294	1.249	1.376	1.434
19.008	20.722	19.667	18.263	22.676	13.105	12.238
10.715	(1.958)	(10.481)	(404)	(5.131)	4.983	(2.914)
-	-	-	-	-	-	-
19.288	30.664	38.797	44.350	31.828	24.478	37.441
25.965	32.948	25.789	27.109	34.178	27.405	26.848
60.294	36.383	31.242	54.405	59.137	40.598	41.920
48.430	51.003	43.687	52.037	44.614	31.353	31.958
54.746	44.680	39.228	61.789	65.442	57.852	68.284
105.547	99.995	95.828	125.864	125.143	92.481	106.209
339	313	329	317	284	266	232
18.333.333	18.333.333	18.333.333	18.333.333	18.333.333	18.333.333	18.333.333
x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1	x EUR 1
0,53	0,30	(1,24)	(0,19)	0,42	(0,57)	(0,36)
0,58	(0,11)	(0,57)	(0,02)	(0,28)	0,27	(0,16)
-	-	-	-	-	-	-
2,99	2,44	2,14	3,37	3,57	3,16	3,72
12,5	1,9	(19,0)	(19,3)	(24,6)	(2,2)	9,4
7,3	6,4	(38,5)	(4,1)	16,8	(21,6)	(4,2)
9,3	5,6	(33,0)	(5,1)	12,6	(16,1)	(8,9)
19,4	13,0	(45,2)	(5,4)	12,6	(16,5)	(9,3)
9,2	5,5	(23,8)	(2,7)	6,2	(11,3)	(6,2)
124,5	71,3	71,5	104,6	132,6	129,5	131,2
51,9	44,7	40,9	49,1	52,3	62,6	64,3

Aandeelhoudersinformatie

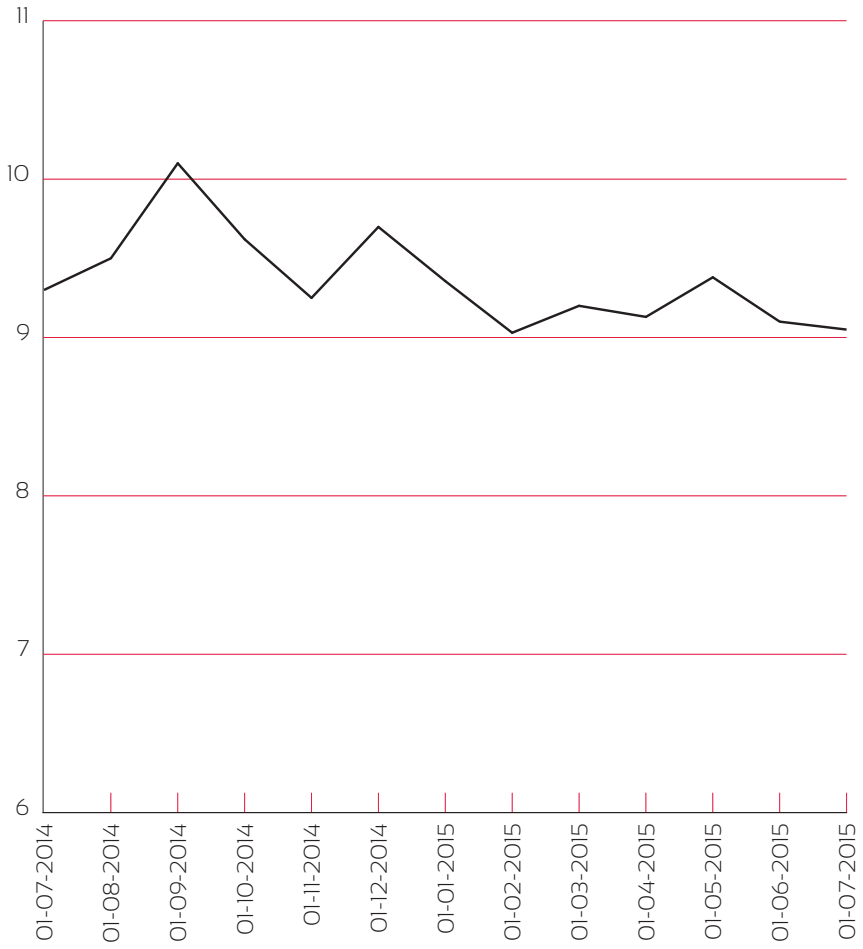
AANMERKELIJK BELANG OVERZICHT

Op basis van WMZ meldingen zijn hieronder de aanmerkelijke belangen opgenomen.

Vereniging AFC Ajax	73,00%
T.W.E. Beheer B.V.	9,03%
Delta Lloyd N.V.	8,56%
Invesco Ltd.	5,01%
Overig ter beurze genoteerd	4,40%
	100,00%

KOERSVERLOOP AANDELEN

Koers in EUR



Raad van Commissarissen en directie

De Raad van Commissarissen heeft per 25 september 2015 de volgende samenstelling:

Hans Wijers (64)
Hans Wijers werd op 14 juni 2012 benoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen. Na zijn studie economie was hij werkzaam als universitair docent en promoveerde hij in 1982 aan de Erasmusuniversiteit tot doctor in de economie. Van 1994 tot 1998 was hij Minister van Economische Zaken. Daarna werkte hij als senior partner bij The Boston Consulting Group en was hij van 2003 tot 2012 CEO van AKZO Nobel NV. Op dit moment bekleedt hij naast het voorzitterschap van de Raad van Commissarissen van AFC Ajax NV de navolgende relevante functies: non-executive director Royal Dutch Shell plc, voorzitter Raad van Commissarissen Heineken NV, non-executive director GlaxoSmithKline, voorzitter Natuurmonumenten, lid Raad van Commissarissen van HAL Holding N.V. en voorzitter Raad van Commissarissen Concertgebouw.

Theo van Duivenbode (71)
Theo van Duivenbode werd op 14 juni 2012 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Theo van Duivenbode speelde zes seizoenen, van 1963 tot 1969, in het eerste elftal van Ajax, later ook voor Feyenoord en Haarlem, en kwam tot vijf interlands met het Nederlands elftal. Na zijn actieve voetbalcarrière was hij werkzaam in diverse topfuncties in de verzekeringsbranche, o.a. bij De Amersfoortse en Stad Rotterdam. Op dit moment bekleedt hij naast het lidmaatschap van de Raad van Commissarissen van AFC Ajax NV de navolgende relevante functies: lid Raad van Commissarissen Blauw Trust Groep BV, adviseur consultancy ITDS, interim directeur Stad Holland Zorgverzekeringen.

Ernst Ligthart (46)
Ernst Ligthart werd op 14 december 2012 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Ernst Ligthart is actief lid van de vereniging AFC Ajax, was daar ledenraadslid en in 2011 een korte periode interim bestuurslid. Ligthart is werkzaam als advocaat. Hij is verbonden aan Dijkstra Voermans Advocaten en Notariaat. Tevens is hij lid van de tuchtcommissie amateurvoetbal KNVB. Ernst Ligthart is benoemd via het versterkt recht van aanbeveling van de Ondernemingsraad.

Leo van Wijk (69)
Leo van Wijk werd op 14 juni 2012 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen. Leo van Wijk voetbalde en honkbalde in zijn jeugd bij Ajax. Na zijn studie econometrie ging hij in 1971 aan de slag bij KLM. Daar vervulde hij diverse functies, onder andere van 1997 tot 2007 als president-directeur en als CEO. Sinds de fusie met Air France is Leo van Wijk in diverse topfuncties actief voor Air France-KLM. Op dit moment bekleedt hij naast het lidmaatschap van de Raad van Commissarissen van AFC Ajax NV de navolgende relevante functies: lid Board of Directors Air France-KLM en voorzitter Governing Board Skyteam.

Alle commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

Per balansdatum bezit Leo van Wijk 100 aandelen Ajax en houden de overige commissarissen en de leden van de directie geen aandelen of optierechten in de vennootschap.

Rooster van aftreden

Naam	Datum in functie	Aftredend in
Hans Wijers	14 juni 2012	2018
Theo van Duivenbode	14 juni 2012	2018
Ernst Ligthart	14 december 2012	2016
Leo van Wijk	14 juni 2012	2016

De directie heeft per 25 september 2015 de volgende samenstelling:

Marc Overmars, directeur voetbalzaken (42)
Tijdens zijn actieve loopbaan als profvoetballer, die in 2009 stopte, speelde Overmars voor respectievelijk Go Ahead Eagles, Ajax, Arsenal FC en FC Barcelona. Daarnaast kwam hij 86 keer uit voor het Nederlands Elftal en scoorde in die interlands 17 keer. Bij Ajax speelde hij 193 officiële wedstrijden, waarin hij 44 keer scoorde. Hij werd met Ajax drie keer landskampioen. Als Ajacied won hij tevens de Champions League, de Wereldbeker voor clubteams, de KNVB Beker en drie keer de Supercup, die later Johan Cruijff Schaal ging heten. Van 2005 tot medio 2012 bekleedde Overmars bij Go Ahead Eagles de functie van commissaris voetbalzaken. Tevens was hij in het seizoen 2011/2012 parttime in dienst bij Ajax als individueel techniektrainer. Sinds 6 juli 2012 is hij bij Ajax werkzaam als directeur voetbalzaken, aanvankelijk in een niet statutaire functie en sinds 31 januari 2013 als lid van de statutaire directie. In deze functie houdt hij zich binnen de directie met name bezig met transferzaken, de jeugdopleiding en scouting. Bij Ajax Cape Town is Overmars bestuurder.

Jeroen Slop, financieel directeur (54)
Jeroen Slop studeerde economie aan de Universiteit van Amsterdam en begon zijn loopbaan als registeraccountant bij Ernst & Young. Na die periode kwam hij in dienst van Oiltanking Amsterdam, waarvoor hij twee jaar heeft gewerkt. Daarna stapte hij over naar Mabanaft en vestigde zich voor twee jaar in Singapore. Hij keerde terug naar Europa, ging werken in Hamburg bij Marquard en Bahls AG en ook daar bleef hij twee jaar in dienst. Sinds 1 december 1998 is Jeroen Slop als financieel directeur aan Ajax verbonden. In die hoedanigheid is hij op 1 december 2005 toegetreden tot de statutaire directie van de vennootschap. Naast de financiële verslaglegging vallen onder zijn verantwoordelijkheid bij Ajax wedstrijdorganisatie, veiligheid, automatisering en HR. Ook is hij lid van de financiële adviescommissie van de KNVB en lid van het Platform Algemene Zaken van de Eredivisie CV. Jeroen is lid van het ECA-panel Financial Fair Play en als Ajax-bestuurder, vennoot bij de Eredivsie CV. Bij Ajax Cape Town is Slop bestuurder.

Informatie ingevolge Besluit artikel 10 overnamerichtlijn

1. Kapitaalstructuur, verschillende soorten aandelen, de daaraan verbonden rechten.

Het maatschappelijk kapitaal is als volgt verdeeld:
45.000.000 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45
14.999.999 preferente aandelen van nominaal EUR 0,45
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 0,45

Het geplaatst en volgestort kapitaal is als volgt samengesteld:
18.333.332 gewone aandelen van nominaal EUR 0,45
1 gewoon aandeel van nominaal EUR 0,45

Aan de gewone aandelen zijn geen bijzonder winstrechten of zeggenschapsrechten verbonden. Het bijzonder aandeel wordt gehouden door de vereniging Amsterdamsche Football Club "Ajax". Aan de goedkeuring van de houder van het bijzonder aandeel zijn onderworpen besluiten van de directie van de vennootschap omtrent:

a wijziging van een handelsnaam van de vennootschap;
b wijziging van de bestaande kernactiviteiten van de vennootschap;
c wijziging van het logo, de clubkleuren rood-wit en/of het tenue gedragen tijdens thuiswedstrijden bestaande uit een wit shirt met verticaal rode baan over borst en rug, rode kraag en rode mouwomslagen, alsmede een witte broek en witte kousen met rode omslag;
d wijziging van de bestaande stadionlocatie te Amsterdam;
e wijziging van de structuur van de op topvoetbal gerichte jeugdopleiding alsmede wijzigingen in de ten behoeve van deze jeugdopleiding gebruikte accommodaties en faciliteiten;
f wezenlijke wijzigingen in de structuur van het functioneren van jeugd- en amateur- elftallen;
g de verstrekking, wijziging en intrekking van licenties en sublicenties;
h het doen van een voorstel tot statutenwijziging.

2. Beperking door de vennootschap van de overdracht van aandelen.

Het bijzonder aandeel kan worden overgedragen aan de vennootschap. Iedere andere overdracht dan die aan de vennootschap kan slechts geschieden met goedkeuring van de directie en de raad van commissarissen. Bij gebreke van die goedkeuring vervallen de rechten die in de statuten aan de houder van het bijzonder aandeel als zodanig zijn toegekend.

3. Deelnemingen in de vennootschap waarvoor een wettelijke meldingsplicht bestaat.

Op grond van het register van de AFM worden direct of indirect substantiële deelnemingen in de vennootschap gehouden door de navolgende meldingsplichtigen:

Vereniging AFC Ajax	73,00%
TWE Beheer BV	9,03%
Delta Lloyd NV	8,56%
Invesco Limited	5,01%

4. Bijzonder zeggenschapsrechten verbonden aan aandelen en de naam van de gerechtigde (zie hierboven sub 1).

5. Het mechanisme voor controle van een regeling die rechten toekent aan werknemers om aandelen in het kapitaal van de vennootschap of een dochtermaatschappij te nemen of te verkrijgen, wanneer de controle niet rechtstreeks door de werknemers wordt uitgeoefend.

Er is thans geen werknemers aandelenparticipatieplan of optieplan operationeel.

6. Beperking van stemrecht, termijnen voor de uitoefening van stemrecht, uitgifte (met medewerking van de vennootschap) van certificaten van aandelen.

Uit de statuten van de vereniging AFC Ajax vloeit voort dat een besluitvorming omtrent een voorstel tot uitoefening van stemrecht op het bijzonder aandeel in de vennootschap is opgedragen aan de bestuursraad van de vereniging. Een dergelijk besluit wordt genomen in een vergadering van de bestuursraad waarin ten minste vijf bestuursleden aanwezig zijn en kan alleen worden genomen indien niet meer dan één bestuurslid tegenstemt.

7. Elke overeenkomst met een aandeelhouder, voor zover aan de vennootschap bekend, die aanleiding kan geven tot beperking van de overdracht van aandelen of met medewerking van de vennootschap uitgegeven certificaten van aandelen of tot beperking van het stemrecht.

Dergelijke overeenkomsten zijn de vennootschap niet bekend.

8. Voorschriften betreffende benoeming en ontslag van bestuurders en commissarissen en wijziging van de statuten.

Bestuurders (benoeming, schorsing, ontslag)
De raad van commissarissen benoemt de leden van de directie. Hij geeft de algemene vergadering kennis van een voorgenomen benoeming. De raad van commissarissen ontslaat een lid van de directie niet dan nadat de algemene vergadering over het voorgenomen ontslag is gehoord. Een besluit tot ontslag kan slechts worden genomen met een gewone meerderheid van stemmen in een vergadering waarin alle commissarissen aanwezig zijn. Indien in een eerste vergadering waarvoor een voorstel tot ontslag van een lid van de directie staat geagendeerd, niet alle commissarissen aanwezig zijn, kan het voorstel worden geplaatst op de agenda van een tweede vergadering waarin geldig over het voorstel kan worden besloten ongeacht het aantal aanwezige commissarissen. De raad van commissarissen kan een lid van de directie schorsen. Elke schorsing kan één of meermalen worden verlengd, doch in totaal niet langer duren dan drie maanden. Is na afloop van die tijd geen beslissing genomen omtrent de opheffing van de schorsing of tot ontslag, dan eindigt de schorsing. Een lid van de directie treedt af uiterlijk op de laatste dag van het jaar waarin hij de leeftijd van vijfenzestig jaar heeft bereikt. Op de benoeming en het ontslag van de leden van de directie is voorts artikel 158 lid 10 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

Commissarissen (benoeming)
De commissarissen worden, op voordracht van de raad van commissarissen, benoemd door de algemene vergadering dan wel, indien lid 6 van dit artikel toepassing vindt, door de raad van commissarissen. De raad van commissarissen maakt de voordracht bekend aan de ondernemingsraad en aan de algemene vergadering. Iedere aanbeveling of voordracht tot benoeming of herbenoeming van een commissaris wordt gemotiveerd. Bij herbenoeming wordt daarbij rekening gehouden met de wijze waarop de kandidaat zijn taak als commissaris heeft vervuld. De voordracht wordt niet aan de algemene vergadering aangeboden dan nadat de ondernemingsraad tijdig voor de datum van oproeping in de gelegenheid is gesteld hierover een standpunt te bepalen. De voorzitter of een door hem aangewezen lid van de ondernemingsraad kan het standpunt van de ondernemingsraad in de algemene vergadering toelichten. Het ontbreken van dat standpunt tast de besluitvorming over het voorstel niet aan. De algemene vergadering en de ondernemingsraad kunnen aan de raad van commissarissen personen aanbevelen om als commissaris te worden voorgedragen. De raad van commissarissen deelt hun daartoe tijdig mede wanneer, ten gevolge waarvan en overeenkomstig welk profiel in zijn midden een plaats moet worden vervuld. Indien voor die plaats het in lid 4 van dit artikel bedoelde versterkte recht van aanbeveling geldt, doet de raad van commissarissen daarvan eveneens mededeling. Bij een aanbeveling of voordracht tot benoeming van een commissaris worden van de kandidaat medegedeeld zijn leeftijd, zijn beroep, het bedrag aan door hem gehouden aandelen in het kapitaal van de vennootschap en de betrekkingen die hij bekleedt of die hij heeft bekleed voor zover die van belang zijn in verband met de vervulling van de taak van een commissaris. Tevens wordt vermeld aan welke rechtspersonen hij reeds als commissaris is verbonden, waarbij, indien zich daaronder rechtspersonen bevinden, die tot eenzelfde groep behoren, met de aanduiding van die groep kan worden volstaan. Voor een derde van het aantal leden van de raad van commissarissen geldt dat de raad van commissarissen een door de ondernemingsraad aanbevolen persoon op de voordracht plaatst, tenzij de raad van commissarissen bezwaar maakt tegen deze aanbeveling op grond van de verwachting dat de aanbevolen persoon ongeschikt zal zijn voor de vervulling van de taak van commissaris of dat de raad van commissarissen bij benoeming overeenkomstig de aanbeveling niet naar behoren zal zijn samengesteld. Indien het getal van de leden van de raad van commissarissen niet door drie deelbaar is, wordt het naastgelegen lagere getal dat wel door drie deelbaar is in aanmerking genomen voor de vaststelling van het aantal leden waarvoor dit versterkte recht van aanbeveling geldt. Indien de raad van commissarissen bezwaar maakt tegen een door de ondernemingsraad aanbevolen persoon, deelt hij de ondernemingsraad het bezwaar onder opgave van redenen mede. De raad van commissarissen treedt onverwijld in overleg met de ondernemingsraad met het oog op het bereiken van overeenstemming over de voordracht. Indien de raad van commissarissen constateert dat geen overeenstemming kan worden bereikt, verzoekt een daartoe aangewezen vertegenwoordiger van de raad van commissarissen aan de ondernemingskamer van het gerechtshof te Amsterdam het bezwaar gegrond te verklaren. Het verzoek wordt niet eerder ingediend

dan nadat vier weken zijn verstreken na aanvang van het overleg met de ondernemingsraad. De raad van commissarissen plaatst de aanbevolen persoon op de voordracht indien de ondernemingskamer het bezwaar ongegrond verklaart. Verklaart de ondernemingskamer het bezwaar gegrond, dan kan de ondernemingsraad een nieuwe aanbeveling doen overeenkomstig het hiervoor bepaalde in lid 4 van dit artikel. De algemene vergadering kan met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen vertegenwoordigend ten minste een derde van het geplaatste kapitaal de voordracht afwijzen. Indien de aandeelhouders bij volstrekte meerderheid van stemmen hun stem aan de kandidaat onthouden maar deze meerderheid niet ten minste een derde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigde, kan een nieuwe vergadering worden bijeengeroepen waarin de voordracht kan worden afgewezen met volstrekte meerderheid van stemmen. Alsdan maakt de raad van commissarissen een nieuwe voordracht op. De leden 2, 4 en 5 van dit artikel zijn van toepassing. Indien de algemene vergadering de voorgedragen persoon niet benoemt en niet besluit tot afwijzing van de voordracht, benoemt de raad van commissarissen de voorgedragen persoon. Ontbreken alle commissarissen anders dan ingevolge het hierna bepaalde in de leden 1 tot en met 3 van artikel 24, dan geschiedt de benoeming door de algemene vergadering. De ondernemingsraad kan personen voor benoeming tot commissaris aanbevelen. Degene die de algemene vergadering bijeenroept, deelt de ondernemingsraad daartoe tijdig mede dat de benoeming van commissarissen onderwerp van behandeling in de algemene vergadering zal zijn, met vermelding of benoeming van een commissaris plaatsvindt overeenkomstig het versterkte aanbevelingsrecht van de ondernemingsraad op grond van lid 4. De toelichting bij de agenda voor een algemene vergadering van aandeelhouders waarin een voorstel tot benoeming van een commissaris aan de orde wordt gesteld, moet ten minste de navolgende punten bevatten:

a mededeling van het tijdstip waarop de vacature zal of is ontstaan en de oorzaak van haar ontstaan;
b de naam van de persoon die de raad van commissarissen wenst voor te dragen, onder de opschortende voorwaarde dat door de algemene vergadering geen aanbeveling van een andere persoon zal worden gedaan;
c de motivering van de voordracht;
d de gegevens betreffende de voorgedragen kandidaat als bedoeld in lid 3.

De agenda voor een algemene vergadering van aandeelhouders waarin een voorstel tot benoeming van een commissaris aan de orde wordt gesteld moet ten minste de navolgende punten bevatten:

a gelegenheid tot het doen van een aanbeveling door de algemene vergadering;
b onder de opschortende voorwaarde dat de algemene vergadering geen aanbeveling doet: het voorstel tot benoeming van de door de raad van commissarissen op de voordracht geplaatste kandidaat.

De oproeping tot deze algemene vergadering van aandeelhouders mag eerst geschieden indien vaststaat dat de raad van commissarissen de ondernemingsraad gedurende een redelijke termijn in de gelegenheid heeft gesteld een aanbeveling te doen casu quo, indien sprake is van een voorgenomen benoeming met betrekking waartoe de ondernemingsraad een versterkt recht van aanbeveling als bedoeld in lid 4 heeft, een door de ondernemingsraad aanbevolen persoon door de raad van commissarissen op de voordracht is geplaatst of de ondernemingsraad te kennen heeft gegeven geen gebruik te maken van haar in dat lid bedoelde versterkte recht van aanbeveling.

Commissarissen (aftreden en opzeggen vertrouwen in de raad van commissarissen)

Een commissaris treedt uiterlijk af, indien hij na zijn laatste benoeming vier jaren commissaris is geweest. Periodiek aftreden geschiedt per het tijdstip van sluiting van de jaarlijkse algemene vergadering. Een periodiek aftredende commissaris is terstond herbenoembaar. Indien zich een tussentijdse vacature in de raad van commissarissen voordoet, geldt de raad als volledig samengesteld; evenwel wordt zo spoedig mogelijk een definitieve voorziening getroffen. Degene die is benoemd ter voorziening in een tussentijds ontstane vacature, heeft zitting voor de tijd die zijn voorganger nog te vervullen had. De ondernemingskamer van het gerechtshof te Amsterdam kan op een desbetreffend verzoek een commissaris ontslaan wegens verwaarlozing van zijn taak, wegens andere gewichtige redenen of wegens ingrijpende wijziging der omstandigheden op grond waarvan handhaving als commissaris redelijkerwijze niet van de vennootschap kan worden verlangd. Het verzoek kan worden ingediend door de vennootschap, ten deze vertegenwoordigd door de raad van commissarissen, alsmede door een daartoe aangewezen vertegenwoordiger van de algemene vergadering van aandeelhouders of van de ondernemingsraad. Een commissaris kan worden geschorst door de raad van commissarissen; de schorsing vervalt van rechtswege, indien de vennootschap niet binnen een maand na de aanvang der schorsing een verzoek als bedoeld in het vorige lid bij de ondernemingskamer heeft ingediend. De algemene vergadering kan bij volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigend ten minste een derde van het geplaatste kapitaal, het vertrouwen in de raad van commissarissen opzeggen. Het besluit dient met redenen omkleed te zijn. Het besluit kan niet worden genomen ten aanzien van commissarissen die zijn aangesteld door de ondernemingskamer overeenkomstig lid 3 van dit artikel. Indien niet ten minste een derde van het geplaatste kapitaal ter vergadering vertegenwoordigd was, kan geen nieuwe vergadering worden bijeengeroepen. Een besluit als bedoeld in lid 1 wordt niet genomen dan nadat de directie, de ondernemingsraad van het voorstel voor het besluit en de gronden daartoe in kennis heeft gesteld. De kennisgeving geschiedt ten minste dertig dagen voor de algemene vergadering waarin het voorstel wordt behandeld. Indien de ondernemingsraad een standpunt over het voorstel bepaalt, stelt de directie de raad van commissarissen en de algemene vergadering van dit standpunt op de hoogte. De ondernemingsraad kan zijn standpunt in de algemene vergadering doen toelichten. Het besluit bedoeld in lid 1 heeft het onmiddellijk ontslag van de leden van de raad van commissarissen tot gevolg. Alsdan verzoekt de directie onverwijld aan de ondernemingskamer van het gerechtshof te Amsterdam tijdelijk een of meer commissarissen aan te stellen.

De ondernemingskamer regelt de gevolgen van de aanstelling. De raad van commissarissen bevordert dat binnen een door de ondernemingskamer vastgestelde termijn een nieuwe raad wordt samengesteld met inachtneming van artikel 22.

Statutenwijziging
Een besluit tot wijziging van de statuten of tot ontbinding der vennootschap kan slechts worden genomen op voorstel van de directie dat is goedgekeurd door de raad van commissarissen. Een besluit tot wijziging van de statuten waarbij één of meer van de aan het bijzonder aandeel verbonden rechten wijzigingen zouden ondergaan, de naam van de vennootschap wordt gewijzigd of het doel van de vennootschap wordt gewijzigd kan niet worden genomen dan na verkregen goedkeuring van de houder van het bijzonder aandeel. Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot statutenwijziging of tot ontbinding der vennootschap wordt gedaan, moet zulks steeds bij de oproeping tot de algemene vergadering van aandeelhouders worden vermeld, en moet, indien het een statutenwijziging betreft, tegelijkertijd een afschrift van het voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap alsmede te Amsterdam ter plaatste bij de oproeping te bepalen ter inzage worden neergelegd en gratis verkrijgbaar worden gesteld voor aandeelhouders alsmede voor vruchtgebruikers en pandhouders aan wie het stemrecht toekomt, tot de afloop der vergadering.

9. Bevoegdheden van de leden van het bestuur, met name of zij tot uitgifte of inkoop van aandelen kunnen overgaan.

De directie is belast met het besturen van de vennootschap en vertegenwoordigt de vennootschap, onverminderd het bepaalde in de wet en de statuten. Voor wat betreft de uitgifte van aandelen en de verkrijging van eigen aandelen vloeit uit de statuten het navolgende voort.

Uitgifte van aandelen
Uitgifte van aandelen geschiedt ingevolge een besluit van de directie. Het besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van commissarissen. Deze bevoegdheid van de directie betreft alle nog niet uitgegeven aandelen van het maatschappelijk kapitaal, zoals dit luidt of te eniger tijd zal luiden. De duur van deze bevoegdheid wordt vastgesteld bij besluit van de algemene vergadering en bedraagt ten hoogste vijf jaren. De aanwijzing van de directie als het tot uitgifte bevoegd orgaan kan bij de statuten of bij besluit van de algemene vergadering telkens voor niet langer dan vijf jaren worden verlengd. Bij deze aanwijzing wordt bepaald hoeveel aandelen mogen worden uitgegeven. Een bij besluit van de algemene vergadering gegeven aanwijzing kan, tenzij bij de aanwijzing anders is bepaald, niet worden ingetrokken. Eindigt de bevoegdheid van de directie, dan vindt uitgifte van aandelen voortaan plaats krachtens besluit van de algemene vergadering, behoudens aanwijzing van een ander vennootschapsorgaan door de algemene vergadering. Een besluit van de algemene vergadering tot uitgifte van aandelen of tot aanwijzing van een ander tot uitgifte bevoegd orgaan kan slechts worden genomen op voorstel van de directie. Het voorstel is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van commissarissen. Het bepaalde in de leden 1 tot en met 4 is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, maar is niet van toepassing op het uitgeven van aandelen aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent. Op uitgifte van aandelen en op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen is voorts artikel 96, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

Eigen aandelen
De vennootschap mag volgestorte eigen aandelen of certificaten daarvan verkrijgen, doch slechts om niet of indien:
a het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen ten minste gelijk is aan de verkrijgingsprijs, en
b het nominale bedrag van de aandelen in haar kapitaal of certificaten daarvan die de vennootschap verkrijgt, houdt of in pand houdt of die worden gehouden door een dochtermaatschappij, niet meer beloopt dan een tiende van het geplaatste kapitaal.
Verkrijging anders dan om niet kan slechts plaatsvinden indien de algemene vergadering de directie daartoe heeft gemachtigd. Deze machtiging geldt voor ten hoogste achttien maanden. De algemene vergadering moet in de machtiging bepalen hoeveel aandelen of certificaten daarvan mogen worden verkregen, hoe zij mogen worden verkregen en tussen welke grenzen de prijs moet liggen. De vennootschap kan eigen aandelen of certificaten daarvan verkrijgen om deze krachtens een voor hen geldende regeling over te dragen aan werknemers in dienst van de vennootschap of van een groepsmaatschappij. Verkrijging of vervreemding van eigen aandelen geschiedt krachtens besluit van de directie. Zulk een besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van commissarissen, onverminderd het bepaalde in lid 2. Op eigen aandelen of certificaten daarvan zijn voorts de artikelen 89a, 95, 98, 98a, 98b, 98c, 98d en 118, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

10. Belangrijke overeenkomsten waarbij de vennootschap partij is en die tot stand komen, worden gewijzigd of ontbonden onder de voorwaarde van een wijziging van zeggenschap over de vennootschap nadat een openbaar bod in de zin van artikel 6a of artikel 6e van de Wte 1995 is uitgebracht, alsmede de gevolgen van die overeenkomsten, tenzij de overeenkomsten of gevolgen zodanig van aard zijn dat de vennootschap door de mededeling ernstig wordt geschaad.

Bij overeenkomsten als boven genoemd is de vennootschap geen partij.

11. Elke overeenkomst van de vennootschap met een bestuurder of werknemer die voorziet in een uitkering bij beëindiging van het dienstverband naar aanleiding van een openbaar bod in de zin van artikel 6a of artikel 6e van de Wte 1995.

De vennootschap heeft een overeenkomst als boven genoemd niet gesloten met een bestuurder of werknemer.

Ajax en de Nederlandse corporate governance code

Ajax onderschrijft vrijwel alle principes van de code en voldoet aan de meeste best practice bepalingen. Van een klein aantal principes en best practice bepalingen wordt door Ajax afgeweken. Ten aanzien daarvan wordt hierna (in rood) gemotiveerd toegelicht waarom Ajax van de betreffende bepaling afwijkt. De Nederlandse corporate governance code is te vinden op de website http://commissiecorporategovernance.nl/corporate-governance-code.

De diverse van toepassing zijnde gedragsregels zijn, zowel intern als extern, verspreid in diverse reglementen geregeld. Daarom lenen deze regels zich niet goed voor plaatsing op de website. (best practice bepaling II.1.3b).

Er is een paragraaf over remuneratie in het verslag van de raad van commissarissen dat als onderdeel van het jaarverslag op de website wordt geplaatst. (best practice bepaling II.2.12). Een belangrijk deel van de punten die deel uitmaken van best practice bepaling II.2.13 is niet van toepassing. De relevante informatie is vermeld in de paragraaf over remuneratie in het verslag van de raad van commissarissen. (best practice bepaling II.2.13).

De jurist van Ajax vervult de functie van secretaris van de raad van commissarissen. (best practice bepaling III.4.3).

Ajax heeft, door de omvang van de onderneming, geen volwaardige interne audit functie. De financial controllers van Ajax vervullen een aantal van de taken die horen bij een interne audit functie. (best practice bepaling III.5.4d).

Ajax meent dat regels, voor bezit van en transacties in andere effecten dan die uitgegeven door de "eigen" vennootschap, bij Ajax geen wezenlijke bijdrage leveren aan goede corporate governance. (best practice bepaling III.6.5).

Deze pagina is opzettelijk blanco gelaten

Deze pagina is opzettelijk blanco gelaten

COLOFON

FOTO'S: AJAX IMAGES
ONTWERP: AFC AJAX
CREATIE- EN PUBLICATIESOFTWARE TANGELO SOFTWARE
DRUKWERK: MULLER VISUAL COMMUNICATION

Kerncijfers

RESULTATEN (x EUR 1.000)	2014/2015	2013/2014
Netto omzet	105.412	103.780
Bedrijfslasten	(92.225)	(95.103)
Bedrijfsresultaat	13.187	8.677
Afschrijvingen vergoedingssommen	(11.723)	(9.340)
Resultaat vergoedingssommen	27.335	21.860
Financieel resultaat	606	763
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	29.405	21.960
Belastingen	(7.457)	(5.538)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	21.948	16.422
Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap	22.017	16.562
Niet-controlerend belang	(69)	(140)
	21.948	16.422
BALANS (x EUR 1.000)		
Vergoedingssommen	42.311	22.362
Eigen vermogen	110.120	88.084
Medewerkers (aantal)		
Medewerkers per 30 juni (FTE's)	394	378
Aandelen (aantal)		
Aantal aandelen	18.333.333	18.333.333
PER AANDEEL VAN NOMINAAL EUR 0,45 (x EUR 1)		
Eigen vermogen	6,01	4,80
Dividend	0,08	-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	1,20	0,90

AFC Ajax
Arena Boulevard 29
1101 AX Amsterdam
Postbus 12522
1100 AM Amsterdam

Louis de Visserplein
Osdorp, Amsterdam