

- Resultaten halfjaar 2010 -

HALFJAARVERSLAG 2010

Amsterdam, 27 augustus 2010

Highlights eerste halfjaar 2010

- ◊ De omzet DPA Group in het eerste halfjaar was € 19,8 miljoen zijnde een afname met 29% in vergelijking tot het eerste halfjaar 2009
- ◊ De bruto marge van DPA Group was 21,3% in het eerste halfjaar van 2010, een verbetering ten opzichte van de bruto marge van 19,3% in het eerste halfjaar van 2009
- ◊ De bedrijfskosten, exclusief eenmalige kosten, zijn met € 1,8 miljoen (23,4%) gedaald naar € 5,9 miljoen, door eenmalige kosten voor een bedrag van € 1,4 miljoen bedragen de totale bedrijfskosten € 7,3 miljoen
- ◊ Het bedrijfsresultaat EBITDA, exclusief eenmalige kosten, is teruggelopen tot een verlies van € 1,0 miljoen. Inclusief eenmalige kosten was de EBITDA € 2,4 miljoen negatief
- ◊ Het netto resultaat is in het eerste halfjaar van 2010 eveneens teruggelopen tot een verlies van € 2,5 miljoen

Resultaten 1e halfjaar 2010 DPA Group N.V.

De omzet gedurende het eerste halfjaar heeft onder invloed gestaan van de economische recessie. Het gewenste herstel bleef uit waardoor de omzet en marge verder terugliepen, met name in de sectoren Finance en IT. GEOS kon het omzetniveau goed handhaven, Supply Chain voelde de effecten van de bij de publieke sector ingezette krimp.

De in het tweede halfjaar 2009 ingezette kostensanering, bedoeld om kosten in lijn te brengen met de teruggelopen schaal van de operatie, werd gecontinueerd. Hierbij kon ook de gewenste overeenstemming worden bereikt met de Ondernemingsraad en de bonden. Het beoogde besparingseffect zal in de tweede helft van het jaar intreden.

Nadat aan het eind van het eerste kwartaal besloten werd af te zien van de eerder door DPA aangekondigde overname van WR, is gedurende het tweede kwartaal een aanzienlijke vermogensversterking gerealiseerd door de emissie van € 9,0 miljoen in aandelen welke voor € 7 miljoen geplaatst werden bij Project Holland Fonds en voor elk € 1 miljoen bij Janivo Participaties en Gestion Deelnemingen. De emissieopbrengst stelde DPA in staat om het 49% minderheidsbelang in Supply Chain People B.V. over te nemen van Boodie Beheer B.V., waarmee deze groepsactiviteit thans een 100% belang vormt. Tevens werd de achtergestelde aandeelhouderslening van € 3,0 miljoen afgelost. De geëmitteerde aandelen zijn op 8 juli jl. in de Euronext notering gekomen.

Het eerste halfjaar 2010 heeft voorts in het teken gestaan van een wisseling van de Directie van DPA. Gedurende de verslagperiode nam DPA afscheid van Jan van Duijn (per 1 maart jl.) en Roland van der Hoek (per 1 juni jl.). In de vergadering van Aandeelhouders van 20 mei jl. werden Martin Delwel en Max Boodie per 1 juni tot statutair directeur benoemd.

- Resultaten halfjaar 2010 -

Financiële resultaten eerste halfjaar 2010 (unaudited)

Cijfers eerste halfjaar 2010 van de gecombineerde organisatie ten opzichte van de gecombineerde organisatie eerste halfjaar 2009 (unaudited):

In miljoenen euro	HY1 2010	HY1 2009	% verschil
Omzet	19,8	28,0	(29%)
Marge	4,2	5,4	(22%)
Bedrijfskosten, exclusief eenmalige kosten*	5,9	7,7	(23%)
Bedrijfskosten, inclusief eenmalige kosten*	7,3	7,7	(5%)
EBITDA voor eenmalige kosten *	(1,0)	(0,6)	PM
EBITDA*	(2,4)	(1,6)	PM
Bedrijfsresultaat*	(3,1)	(2,3)	PM
Netto resultaat**	(2,5)	(2,0)	PM

* Exclusief afwaardering goodwill van 2,1 miljoen euro in 2009

** Inclusief afwaardering goodwill van 2,1 miljoen euro in 2009

In euro			
Winst per aandeel	(0,17)	(0,10)	PM

Toelichting op de financiële resultaten over het eerste halfjaar 2010 tegenover de resultaten over het eerste halfjaar 2009.

Specificatie omzet

- ◊ Omzet DPA Group is € 19,8 miljoen, zijnde een afname met 29,1%
- ◊ Omzet DPA Finance is € 5,5 miljoen, zijnde een afname met 22,7%
- ◊ Omzet DPA IT is € 6,4 miljoen, zijnde een afname met 36,9%
- ◊ Omzet DPA Supply Chain is € 4,4 miljoen, zijnde een afname met 35,3%
- ◊ Omzet GEOS IT Professionals is € 3,5 miljoen, zijnde een afname met 9,3%

De afname van de omzet is voornamelijk veroorzaakt door de aanhoudende recessie die heeft geleid tot een verdere terugloop in het aantal opdrachten. De business units Finance en IT leverden een hoge bijdrage aan de totaalomzet, respectievelijk 27,9% en 32,3%. De bijdragen in de totaalomzet door Supply Chain en GEOS bedragen respectievelijk 22,2% en 17,6%.

Voor wat betreft de directe medewerkers bestond de personeelsbezetting in het eerste halfjaar van 2010 gemiddeld voor 72% uit interim professionals in vaste dienst van DPA en voor 28% uit derden.

- Resultaten halfjaar 2010 -

Specificatie bruto marge

De bruto marges, als percentage van de omzet, zijn, met uitzondering van DPA Nederland IT, in alle business units gestegen.

Overzicht bruto marge eerste halfjaar 2010 naar business units

In %	HY1 2010	HY1 2009
Totaal	21,3	19,3
DPA Nederland Finance	8,2	6,3
DPA Nederland IT	19,6	22,7
DPA Supply Chain	35,8	29,4
GEOS	26,9	17,0

De bruto marge in absolute zin is in het eerste halfjaar 2010 gedaald, als gevolg van een dalende omzet door van het uitblijven van opdrachten.

- ◊ De bruto marge van DPA Group is met 21,9% afgenomen tot € 4,2 miljoen
- ◊ De bruto marge van DPA Finance is ongewijzigd op € 0,5 miljoen
- ◊ De bruto marge van DPA IT is met 45,6% afgenomen tot € 1,2 miljoen
- ◊ De bruto marge van DPA Supply Chain is met 21,2% afgenomen tot € 1,6 miljoen
- ◊ De bruto marge bij GEOS is met 43,9% toegenomen tot € 0,9 miljoen

Specificatie van de bedrijfskosten

De bedrijfskosten, exclusief de eenmalige kosten, zijn verminderd tot € 5,9 miljoen, een reductie van 23,4% ten opzichte van eveneens genormaliseerde bedrijfskosten in het eerste halfjaar van 2009. De daling van de bedrijfskosten wordt vooral veroorzaakt door flinke kostensanering over de gehele organisatie en een reorganisatie van het indirecte personeel.

In relatie tot de omzet zijn de bedrijfskosten, exclusief eenmalige kosten gestegen van 27,5% in de eerste helft van 2009 tot 29,7% in de eerste helft van 2010. De totale eenmalige kosten in de eerste helft van 2010 bedragen € 1,4 miljoen. Een eerste eenmalige kostenpost betreft een bedrag van € 0,7 miljoen in het kader van de aandelenemissie. Daarnaast is voor € 0,6 miljoen eenmalige kosten gemaakt in het kader van de overname van het minderheidsaandeel in Supply Chain en de wisseling van het bestuur. Overige eenmalige kosten bedroegen € 0,1 miljoen.

De bedrijfskosten inclusief eenmalige kosten zijn met € 0,4 miljoen (5%) gedaald naar € 7,3 miljoen.

Specificatie van de EBITDA

De EBITDA zonder eenmalige kosten, is € 1,0 miljoen negatief, tegenover € 0,6 miljoen negatief in het eerste halfjaar van 2009. De daling van de bedrijfskosten met € 1,8 miljoen is niet voldoende geweest om de teruggevallen omzet en bruto marge volledig te compenseren.

De EBITDA, inclusief eenmalige kosten, is teruggelopen tot een verlies van € 2,4 miljoen.

- Resultaten halfjaar 2010 -

Specificatie van de nettowinst

Het nettoresultaat over het eerste halfjaar 2010 is uitgekomen op € 2,5 miljoen negatief. De impairmenttest heeft niet geleid tot een eenmalige afwaardering van de goodwill van de in het verleden aangekochte deelnemingen.

Specificatie van de winst per aandeel

Het resultaat per aandeel is afgenumten ten opzichte van de vergelijkbare periode vorig jaar. Het verlies per aandeel bedraagt € 0,17 over de eerste helft van 2010 tegenover een verlies van € 0,10 over de eerste helft van 2009.

Toelichting balansposten

- De debiteurenpositie van de groep is verlaagd van € 11,9 miljoen naar € 7,1 miljoen. Mede door een stringent debiteurenbeleid is de DSO (Days Sales Outstanding) uitgekomen op 45
- In mei 2010 heeft een aandelenmissie plaatsgevonden waarvan de opbrengst € 9 miljoen bedroeg. Hiermee is de achtergestelde lening van € 3 miljoen afgelost en het minderheidsaandeel (49%) in Supply Chain verkregen voor een bedrag van € 3 miljoen. De resterende € 3 miljoen is aangewend ter versterking van het werkkapitaal. Over de periode juli 2009 tot en met juni 2010 heeft de cashflow zich met € 1,1 miljoen positief ontwikkeld. De netto schuldenlast is van gedaald van € 4,4 miljoen naar € 3,3 miljoen

Vooruitblik

De markt heeft in de achterliggende maanden een verdere krimp laten zien, zij het niet in het tempo van de maanden ervoor. Op dit moment lijkt de markt een balans over het geheel gevonden te hebben, met enerzijds een lichte groei in een aantal sectoren, zoals de maakindustrie en het bank- en verzekeringswezen en anderzijds een voortdurende terughoudendheid in het publieke domein.

Na het nemen van efficiencymaatregelen in de eerste maanden van het jaar, is de focus nu gericht op groei en rendementsverbetering. Dit betekent een versterking van de marktoriëntatie, door activiteiten te richten op het leveren van toegevoegde waarde aan klanten. Om dit mogelijk te maken is DPA door een aantal grootaandeelhouders een stand-by faciliteit van maximaal € 3 miljoen ter beschikking gesteld. Dit bedrag zal in de komende tijd gefaseerd worden aangewend voor het realiseren van de groei van de huidige organisatie.

Gezien de onzekerheid in de markt is het niet mogelijk om een betrouwbare inschatting te maken over de omzet- en winstontwikkeling over 2010 en het begin van 2011.

- Resultaten halfjaar 2010 -

Verantwoording door het bestuur

Het bestuur van DPA Group N.V. verklaart dat voor zover hun bekend:

- I. Het halfjaarverslag een getrouw overzicht geeft van de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het eerste halve boekjaar 2010 van DPA Group N.V. en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in haar halfjaarrekening zijn opgenomen en de verwachte gang van zaken, waarbij, voor zover gewichtige belangen zich hier tegen niet verzetten, in het bijzonder aandacht wordt besteed aan de investeringen en de omstandigheden, waarvan de ontwikkeling van de omzet en van de rentabiliteit afhankelijk is;
en
- II. De halfjaarrekening 2010 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst of het verlies van DPA Group N.V. en de gezamenlijke in die consolidatie opgenomen ondernemingen

NOOT VOOR DE REDACTIE (NIET VOOR PUBLICATIE)

DPA: Linking Knowledge

Al meer dan 18 jaar verbindt DPA de kennisbehoefte van private en publieke opdrachtgevers aan de specifieke vakkenwissen van zijn consultants. De vorm van de dienstverlening varieert detachering en interim-management, werving & selectie, business consultancy en project management. DPA levert deze kennis- en capaciteitsoplossingen op de gebieden Finance, IT en Supply Chain.

DPA Group N.V. is genoteerd aan de NYSE Euronext te Amsterdam.

Voor meer informatie:

Martin Delwel, Directie
06 - 51992607

Bezoekadres

Gatwickstraat 11
1043 GL Amsterdam
Nederland

Postadres

Postbus 9396
1006 AJ Amsterdam
Nederland

Telefoon: +31 (0)20 51 51 555

Fax: +31 (0)20 51 51 551

E-Mail: investorrelations@dpa.nl

Internet: <http://www.dpa.nl/ir>

Consolidated interim financial statements 2010

Contents

Key figures	2
Consolidated interim balance sheet	3
Consolidated interim income statement	4
Consolidated statement of comprehensive income	5
Consolidated interim statement of changes in equity	6
Consolidated interim cash flow statement	7
Notes to the consolidated interim financial statements	8

- Resultaten halfjaar 2010 -

Half-yearly report 2010

Key figures
(unaudited)

x EUR 1.000

Balance sheet

	<u>June 30, 2010</u>	<u>June 30, 2009</u>
Operating working capital	(2.767)	(3.961)
Net cash	(3.292)	(4.409)

Income statement

	Six months ended June 30	
	2010 in %	2009 in %
Gross margin	21,3%	19,3%
Operating margin	-15,7%	-8,3%
EBITDA margin	-12,0%	-5,9%
Net margin	-12,5%	-7,0%
Gross profit	x € 1.000 4.226	x € 1.000 5.407
Operating profit	(3.119)	(2.319)
EBITDA	(2.374)	(1.638)
Net result	(2.482)	(1.970)

EPS Calculation

Earnings per ordinary share	(0,17)	(0,10)
Average number of ordinary shares outstanding	13.890.775	11.623.943
Diluted earnings per ordinary share	(0,17)	(0,10)
Average diluted number of ordinary shares outstanding	13.890.775	11.679.110

Number of secondees

* On a permanent basis	260	377
* On a project basis	17	19
* Through third-party agencies / Independent	82	119
	359	515

Number of secondees (average)

* Finance	136	214
* IT	128	162
* Geos	56	72
* SCP	68	111
	388	559

Number of employees

* secondees 27 augustus 2010 internal	2	359 62	515 89
---	---	-----------	-----------

DPA Group N.V.

- Resultaten halfjaar 2010 -

Half-yearly report 2010

Consolidated interim balance sheet (unaudited)

x EUR 1.000	<u>June 30, 2010</u>	<u>December 31, 2009</u> *)
Assets		
Property, plant and equipment	1.483	1.675
Goodwill	17.817	17.817
Other intangibles	2.639	3.175
Other receivables	1.596	1.949
Deferred income tax assets	1.097	248
Non-current assets	24.632	24.864
Trade and other receivables	10.393	12.411
Cash and cash equivalents	292	1.236
Current assets	10.685	13.647
Total assets	35.317	38.511
 Equity and liabilities		
Share capital	1.776	1.276
Share premium	40.735	32.235
Other reserves	(23.767)	(17.870)
Total equity attributable to equity holders of DPA Group N.V.	18.744	15.641
Non-controlling interests	-	(27)
Total equity	18.744	15.614
Loans	-	3.000
Provisions	1.777	2.166
Other payables	1.344	1.444
Non-current liabilities	3.121	6.610
Trade and other payables	2.503	3.218
Taxes and social security premiums	2.783	3.396
Receipts in advance (factoring)	3.584	3.351
Other liabilities	2.116	3.246
Provisions	2.466	3.076
Current liabilities	13.452	16.287
Total equity and liabilities	35.317	38.511

*) Restated balance, see note Restatements in the Notes to the consolidated interim financial statements.

- Resultaten halfjaar 2010 -

Half-yearly report 2010

Consolidated interim income statement (unaudited)

	Six months ended June 30	
	2010	2009
x EUR 1.000		
Revenue	19.845	27.977
Cost of sales	15.619	22.570
Gross profit	4.226	5.407
 Selling expenses	2.920	3.364
General and administrative expenses		
- other general and administratieve expenses	4.425	4.362
Total operating expenses	7.345	7.727
 Result from operating activities	(3.119)	(2.319)
 Financial income	60	51
Financial expenses	(272)	(376)
	(212)	(325)
 Result before income tax	(3.331)	(2.644)
 Income tax expense	849	674
 Net result	(2.482)	(1.970)
 Attributable to:		
Equity holders of DPA Group N.V.	(2.416)	(1.148)
Non-controlling interests	(66)	(822)
	(2.482)	(1.970)
 Earnings per ordinary share (in € per ordinary share)		
- basic	(0,17)	(0,10)
- diluted	(0,17)	(0,10)

- Resultaten halfjaar 2010 -

Half-yearly report 2010

Consolidated statement of comprehensive income (unaudited)

	Six months ended June 30	
	2010	2009
x EUR 1.000		
Net result	(2.482)	(1.970)
Other comprehensive result	-	-
Total other comprehensive result	(2.482)	(1.970)
 Attributable to:		
Equity holders of DPA Group N.V.	(2.416)	(1.148)
Non-controlling interests	(66)	(822)
	(2.482)	(1.970)

- Resultaten halfjaar 2010 -

Half-yearly report 2010

Consolidated interim statement of changes in equity
(unaudited)

x EUR 1.000	Attributable to equity holders of the Company				Total	Non-controlling interests	Total equity
	Share capital	Share premium reserves	Other reserves	Unappropriated results			
Balance at 1 January 2009	1.157	30.142	3.019	(12.168)	22.150	(907)	21.243
Unappropriated result 2009 hy1				(1.148)	(1.148)	(822)	(1.970)
Total comprehensive income	-	-	-	(1.148)	(1.148)	(822)	(1.970)
Contribution by and distribution to equity holders							
appropriation result 2008				(12.168)	12.168	-	-
increase of capital	111	2.093				2.204	2.204
Share-based payment	7		55		62		62
Total contribution by and distribution to equity holders	118	2.093	(12.113)	12.168	2.266	-	2.266
Balance at 30 June 2009	1.275	32.235	(9.094)	(1.148)	23.268	(1.729)	21.539
Unappropriated result 2009 hy2				(7.592)	(7.592)	1.967	(5.625)
Total comprehensive income	-	-	-	(7.592)	(7.592)	1.967	(5.625)
Contribution by and distribution to equity holders							
Share-based payment	1		(36)		(35)		(35)
Dividend paid					-	(265)	(265)
Total contribution by and distribution to equity holders	1	-	(36)	-	(35)	(265)	(300)
Balance at 31 December 2009	1.276	32.235	(9.130)	(8.740)	15.641	(27)	15.614
Balance at 1 January 2010	1.276	32.235	(9.130)	(8.740)	15.641	(27)	15.614
Unappropriated result 2010 hy1				(2.416)	(2.416)	(66)	(2.482)
Total comprehensive income	-	-	-	(2.416)	(2.416)	(66)	(2.482)
Contribution by and distribution to equity holders							
appropriation result 2009	-	-	(8.740)	8.740	-		-
increase of capital	500	8.500			9.000		9.000
Share-based payment			56		56		56
purchase of non-controlling interests			(3.537)		(3.537)	93	(3.444)
Total contribution by and distribution to equity holders	500	8.500	(12.221)	8.740	5.519	93	5.612
Balance at 30 June 2010	1.776	40.735	(21.351)	(2.416)	18.744	-	18.744

- Resultaten halfjaar 2010 -

Half-yearly report 2010

Consolidated interim cash flow statement (unaudited)

	Six months ended June 30	
	2010	2009
x EUR 1.000		
Result before tax	(3.119)	(2.319)
Adjustments for:		
Depreciation fixed assets	192	135
Amortization intangibles	553	546
Share-based payment	56	62
Provisions	(999)	(740)
Corporate taxes	-	626
	(198)	629
Changes in:		
Trade and other receivables	1.927	5.360
Trade and other payables	(1.915)	(3.469)
Taxes and social security premiums	(613)	702
Cash generated from operations	(601)	2.593
Cash flow from operating activities	(3.918)	903
Investments in property, plant and equipment	-	(106)
Investments in intangible assets	(17)	-
Cash flow from investing activities	(17)	(106)
Proceeds from the issue of share capital	7.000	2.204
Repayments of loans	(1.000)	-
Acquisition of non-controlling interests	(3.000)	-
Financial expenses paid	(242)	(295)
Cash flow from financing activities	2.758	1.909
Net increase in cash and equivalents	(1.177)	2.706
Cash and cash equivalents at begin of period	(2.115)	(7.115)
Net increase in cash and equivalents	(1.177)	2.706
Cash and cash equivalents at end of period	(3.292)	(4.409)

- Resultaten halfjaar 2010 -

Half-yearly report 2010

Notes to the consolidated interim financial statements

Reporting entity

DPA Group N.V. is a public limited liability company incorporated and domiciled in the Netherlands and listed on Euronext Amsterdam.

The consolidated interim financial statements of DPA Group N.V. as at and for the six months' period ended 30 June 2010 include the company and its subsidiaries (together called the "Group").

Statement of compliance

These consolidated interim financial statements have been prepared in accordance with IAS 34 'interim Financial reporting`.

The consolidated interim financial statements do not include all the information and disclosures required in the annual financial statements, and should be read in conjunction with the Group's annual financial statements as at 31 December 2009, which have been prepared in accordance with IFRS adopted by the EU.

These consolidated interim financial statements have been prepared by the Board of Directors on 26 august 2010. The Board of Directors and the Supervisory Board gave permission for publication of the consolidated financial statements on 26 august 2010. The consolidated interim Financial statements have not been audited nor reviewed.

Significant accounting policies

Except as described below under Restatements the accounting policies as applied in these consolidated interim financial statements are the same as those applied by the Group in its consolidated financial statements as and for the year ended 31 December 2009.

Restatements

Segment information

Due to the change of the board of directors, the internal management information has been changed. The business activities from GEOS are reported separately. Therefore, the following operating segments are presented:

- Financial specialist staffing
- IT specialist staffing
- Geos
- Supply Chain Management

Offsetting deferred tax assets and liabilities

In accordance with IAS 12 the deferred tax assets and deferred tax liabilities are offsetted (in contrast with the Financial Statements ending 31 December 2009), and has also been restated in the comparative figures ending 31 December 2009. This change does not impact earnings per share.

Estimates

The preparation of these consolidated interim financial statements, requires the Group to make certain judgements, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expense. Actual results may differ from these estimated and judgements.

Management reassessed the main estimates used in these interim financial statements and except as described in these notes there are no material changes in this reporting period with respect to the significant judgements made by management in applying Group's accounting policies and the key sources of estimation uncertainty were the same as those that applied to the 2009 financial statements.

- Resultaten halfjaar 2010 -

Seasonality

The Group's activities are impacted by seasonal patterns. The volume of transactions throughout the year fluctuates per quarter, dependent upon demand as well as changes in the number of possible working days and holidays. The second half of the year in general generates better revenues and profits.

Generally second quarter free cash flow is negatively impacted by payments on holiday allowances. As a consequence of the current financial crisis seasonal patterns may differ from past experience.

Financial risk management

The key aspects of financial risk management remain unchanged.

Financing

At the end of 2009 we had a net debt of 6,4 million Euro, consisting of a subordinated loan and working capital financing. At 30 June 2010 we only have working capital financing by means of factoring. The balance of the working capital financing together with our positive bank balance amounted to 3,3 million Euro.

Segment reporting

	Six months ended June 30	
	2010	2009
Net-revenue		
Financial specialist staffing	5.540	7.167
IT specialist staffing	6.406	10.155
Geos	3.481	3.838
Supply Chain Management	4.413	6.817
Group	19.840	27.977

Gross margin

Financial specialist staffing	456	450
IT specialist staffing	1.253	2.302
Geos	937	651
Supply Chain Management	1.580	2.004
Group	4.226	5.407

Reconciliation to result before tax

Gross margin	4.226	5.407
Operating expenses	7.345	7.726
Interest	212	325
Income before taxes	(3.331)	(2.644)

As far as the depreciation of property, plant and equipment is concerned, it is not possible to give a breakdown of depreciation based on a secondary segmentation of the total assets and investments in intangible and tangible assets.

There are no significant intersegment revenue.

- Resultaten halfjaar 2010 -

Goodwill and other intangibles

Management performed an impairment analysis which did not lead to an additional impairment as per 30 June 2010.

Share capital issuancee

On 20 may 2010 the general meeting of shareholders decided on the issueance of 5.000.000 shares. These shares were issued at a price of EUR 1.80 per share. These proceeds have been used as follows:

- (a) EUR 3,000,000 has been used to pay for the Acquisition of DPA Supply Chain People;
- (b) EUR 1,000,000 has been used to repay part of the subordinated loan (in total EUR 3,000,000);
- (c) EUR 2,000,000 has been used for the conversion of the subordinated loan;
- (d) The remainder of the proceeds has been used for reinforcement of the Company's balance sheet.

Additionally 6,843 shares were issued to key management personell as a result of the share based payment programme disclosed in the 2009 financial statements.

The subscribed capital consists of 17,762,495 ordinary shares with a nominal value of EUR 0,10.

Acquisition non-controlling interest

On 20 May 2010, DPA acquired the remaining minority shareholding of 49% in the share capital of DPA Supply Chain People for a purchase price of EUR 3,000,000 in cash, a cancellation of the current account receivable of DPA Supply Chain People against Boodie Beheer B.V. of EUR 440,000 and 300,000 DPA Shares to be transferred in three yearly instalments of 100,000 per year on 1 January 2011, 1 January 2012 and 1 July 2013 provided that Mr Boodie is employed by the DPA Group on the relevant issue dates.

Income taxes

Current tax

Current tax expense for the interim periods presented is recognised based on management's best estimate of the weighted average annual income tax rate expected for the full financial year applied to the pre-tax income of the interim period. The Group's consolidated effective tax rate for the six months ended 30 June 2010 was 25.5% (for the year ended 31 December 2009: 29.2%; for the six months ended 30 June 2009: 26.3%). The change in effective tax rate was caused mainly by non-recurring items from the past. Current tax for current and prior periods is classified as a current liability to the extent that it is unpaid. Amounts paid in excess of amounts owed are classified as a current asset.

Deferred tax

The amount of deferred tax is based on the expected manner of realisation or settlement.

The primary components of the entity's recognised deferred tax assets are temporary differences related to the tax value of recognised losses carried-forward.

The primary components of the entity's deferred tax liabilities are temporary differences related to intangible assets.

Loans and borrowings

The subordinated loan of EUR 3,000,000 was repaid for EUR 1,000,000 and for EUR 2,000,000 converted in ordinary share capital.

As at 30 June 2010 the company did not have a bank loan nor was it using the credit facility. As in 2009 the company is continuing its factoring facility which is accounted for in the balance sheet under 'Receipts in advance (factoring)'.

After 30 June 2010 an agreement was made with some large shareholders for a credit facility of a maximum amount of EUR 3,000,000.

- Resultaten halfjaar 2010 -

Provisions

Included under restructuring provisions is a reorganisation provision of EUR 899,000 (31 December 2009: EUR 1,278,000). The reorganisation provisions were formed to optimise the fit of the demand for services and the capacity which require adjustments as a consequence of the changes in demand caused by the financial crisis.

Movements in the provisions were as follows:

	Bonus commitment	Loss-making contract	Restructuring provision	Totals
Position at 1 January 2010	1.045	2.919	1.278	5.242
Additions	772		64	836
Withdrawals	1.038	354	443	1.835
Position at 30 June 2010	779	2.565	899	4.243
Non-current	13	1764		1.777
Current	766	801	899	2.466

Related parties

DPA has agreed to pay Mr Van Duijn (ex-cfo) and Mr Van der Hoek (ex-ceo), a severance payment equal to nine monthly salaries, including pension and car payments.

Key management personnel received compensation in the form of short term employee benefits, post employment benefits and share-based payments. The total amount of the share based paymenst are EUR 15,602 (6,843 shares á EUR 2.28).

On 20 May 2010, DPA acquired the remaining non-controlling interest in DPA Supply Chain People. We refer to note Acquisition non-controlling interest above.

There have been no other significant related party transactions in the first six months of 2010.

There have been no significant changes in contingencies and commitments.

Non-recurring items

The results of the first half year of 2010 have been effected by non-recurring items for the total amount of EUR 1,416,000.

Subsequent events

There are no significant subsequent events after 30 June 2010.