

Halfjaarbericht

SLIGRO FOOD GROUP 2014

Nettowinst Sligro Food Group € 27 miljoen

De nettowinst over het eerste halfjaar bedroeg bijna € 27 miljoen, een toename van 2,3% ten opzichte van de vergelijkbare periode in 2013. De omzet over het eerste halfjaar 2014 bedroeg € 1.260 miljoen, een toename van 2,5%. Autonomoos beliep de toename 2,1%.

Koen Slippens, directievoorzitter:

“Hoewel sprake is van een duidelijk herstel van het consumentenvertrouwen, merken wij daar in de foodmarkt weinig van. In het supermarktkanaal is al geruime tijd sprake van een vlakke omzetontwikkeling en sterke prijsconcurrentie. In de foodservicemarkt is wel sprake van een duidelijke vermindering van de krimp. Zelf groeiden wij overigens autonoom met 4% in dit segment. Daar komt de omzet uit overnames nog bij.

De integratie van Rooswinkel is in mei succesvol afgerond en de voorbereidingen zijn getroffen voor de integratie van Horeca Totaal Sluis in het vierde kwartaal van dit jaar. De winst werd in het eerste halfjaar door nogal wat incidentele factoren beïnvloed.”

Kerncijfers

	x € miljoen		Mutatie
	2014	2013	in %
Omzet	1.260	1.229	2,5
Autonome omzetgroei Foodservice ¹ in %	4,0	(0,8)	
Like for like groei EMTÉ in %	(0,8)	2,6	
Autonome omzetgroei Groep in % ¹	2,1	(0,1)	
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	65	61	6,7
Bedrijfsresultaat vóór amortisatie (ebita)	44	41	7,6
Bedrijfsresultaat (ebit)	35	35	1,7
Nettowinst	27	26	2,3
Vrije kasstroom	(6)	20	(292,2)
Eigen vermogen (medio)	545	530	2,9
Netto rentedragende schuld (medio)	112	121	(7,0)
Winst per aandeel (x € 1)	0,61	0,60	

1) Exclusief (btw-effect op) rookwaren in 2014



Resultaten

De totale brutowinst nam met € 5 miljoen toe tot € 285 miljoen.

De brutowinst als percentage van de omzet is afgenomen met 0,1% tot 22,7%. Dit is vooral het gevolg van sterke prijsconcurrentie in het supermarktkanaal, waar in de vergelijkbare periode van 2013 juist sprake was van enige afname van de prijsdruk.

De overige bedrijfsopbrengsten namen met bijna € 2 miljoen toe tot € 4 miljoen, voornamelijk door een (per saldo) hoger transactieresultaat bij afgestoten onroerend goed- en vestigingslocaties.

De totale kosten namen met € 6 miljoen toe tot € 254 miljoen. Als percentage van de omzet bleven de kosten gelijk op 20,2%. Er was sprake van een pensioenbete van € 4 miljoen, maar ook van een bijzondere waardevermindering op materiële vaste activa van bijna € 2 miljoen en andere incidentele kosten van meer dan € 1 miljoen.

De amortisatie immateriële activa is met meer dan € 2 miljoen toegenomen door overnames en door amortisatie op klantenrelaties.

Wij beschouwen zelf het bedrijfsresultaat vóór amortisatie als de beste indicator voor de ontwikkeling van het operationele resultaat. Dit bedrag is met € 3 miljoen toegenomen tot € 44 miljoen. Als percentage van de omzet betekent dat een toename van 0,2% tot 3,5%.

Het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen is vooral beïnvloed door afboeking van het aandelenbelang in Superdirect. Door gebruikmaking van fiscale faciliteiten is de belastingdruk afgenomen.

Foodretail

Bij Foodretail beliep de afname van de identieke consumentenomzet 0,8% (Q2: toename met 1,2%, in lijn met de markt).

Het bedrijfsresultaat vóór amortisatie verminderde met € 5 miljoen tot € 4 miljoen. Dit was onder meer het gevolg van prijsdruk in de markt, die onvoldoende kon worden opgevangen door kostenbesparingen. Bovendien was sprake van € 3 miljoen incidentele resultaten door de bijzondere waardevermindering en transactieresultaten bij afgestoten vestigingslocaties.

Naast de titels Beste Bakkerij en Beste Slagerij is EMTÉ in juni ook met de titel Beste Kaasafdeling bekroond.

Foodservice

Foodservice realiseerde in het eerste halfjaar een automatische groei van 4,0% (Q2: 6,2%). Inclusief rookwaren was de groei nog een half procent hoger. De groei kreeg in het

tweede kwartaal een extra impuls door formuleaanpassingen en door het winnen van een aantal grote klanten. Het bedrijfsresultaat vóór amortisatie nam met € 8 miljoen toe tot € 40 miljoen. De pensioenbete komt hoofdzakelijk in het resultaat van Foodservice tot uiting en het saldo van boekwinsten op afgestoten onroerend goed en incidentele kosten is ongeveer € 2 miljoen beter dan in 2013.

De toename van het resultaat is vooral veroorzaakt door sterke groei in het tweede kwartaal. Door het pieken van de groei in Foodservice Bezorging liep ons kostenbesparingsprogramma 'Kicken op Kosten' echter vertraging op.

Dividend

Zoals reeds aangekondigd in ons persbericht van 23 januari 2014 en vervolgens uitvoerig toegelicht tijdens onze Algemene Vergadering van Aandeelhouders d.d. 19 maart, zijn wij voornemens om vanaf 2014 het dividend in twee termijnen te betalen en dus over te gaan tot jaarlijkse betaling van een interim-dividend. Het interim-dividend wordt in beginsel bepaald op de helft van het vaste dividend van het voorgaande jaar. In overeenstemming met deze aankondiging, is inmiddels op basis van de halfjaarcijfers 2014 ook formeel besloten tot uitkering van een interim-dividend over 2014 van € 0,40. Dit interim-dividend wordt betaalbaar gesteld op maandag 20 oktober 2014, de dag dat Sligro Food Group viert dat zij 25 jaar aan de beurs is genoteerd. De ex-dividend datum is maandag 13 oktober 2014 en de record datum is dinsdag 14 oktober 2014.

Pensioenen

Er is overeenstemming bereikt over een nieuwe pensioenregeling voor de medewerkers die deelnemen in Stichting Pensioenfonds Sligro Food Group. Hierin zijn alle recente overheidsmaatregelen verdisconteerd. De nieuwe regeling kwalificeert onder IAS-19 als (collectieve) beschikbare premierregeling. Door de nieuwe regeling is sprake van een beëindiging van de oude regeling per juni 2014. Hierdoor is in het eerste halfjaar sprake van een éénmalige boekhoudkundige (non cash) pensioenbete van € 4 miljoen vóór belasting. In tegenstelling tot ons persbericht van 23 januari 2014 zullen de boekhoudkundige pensioenlasten over geheel 2014 daardoor niet met € 2 miljoen toenemen, maar met € 2 miljoen afnemen.

De nieuwe regeling heeft nauwelijks invloed op de daadwerkelijke pensioenpremies die voor rekening van de Groep komen. Vanaf de tweede helft 2014 zullen de pensioenlasten in de winst- en verliesrekening gelijk zijn aan de te betalen premies. De Groep heeft geen andere pensioenverplichtingen dan het betalen van de overeengekomen premies. Overigens belooft de dekkingsgraad

van Stichting Pensioenfonds Sligro Food Group medio 2014 126%.

Personele mutaties

Huub van Rozendaal, CFO, heeft besloten om op 1 mei 2015 zijn dienstverband bij Sligro Food Group Nederland B.V. te beëindigen en zijn taken over te dragen aan zijn beoogde opvolger. Hij zal in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 18 maart 2015 terugtreden als statutair bestuurder van Sligro Food Group N.V.

De Raad van Commissarissen en Directie vinden dat Huub een geweldige job heeft gedaan en respecteren vanzelfsprekend zijn besluit. Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld om de heer Rob van der Sluijs per 18 maart 2015 tot opvolger van Huub te benoemen. De Ondernemingsraad zal om advies worden gevraagd.

Rob van der Sluijs (37 jaar) is per 1 oktober 2007 als controller in dienst getreden van de Groep, vervolgens benoemd tot hoofd controlling en per 1 januari 2013 tot financieel directeur van Sligro Food Group Nederland B.V. Hij heeft bedrijfseconomie gestudeerd en daarna de postdoctorale opleiding voor registercontroller afgerond.

Huub van Rozendaal: "Sinds 1 mei 1991 ben ik CFO van Sligro Food Group. Het is een genoegen en een eer om zo lang bij dit prachtige en dynamische bedrijf in deze functie te mogen werken. Tegelijkertijd legt deze baan een hoog beslag op mijn tijd en ik wil op mijn 59e meer vrije tijd ter beschikking hebben en meer aandacht kunnen schenken aan andere zakelijke bezigheden. Toen Rob zeven jaar geleden in dienst trad, was dat mede met het oog op mijn opvolging. Ik ben blij dat met de beoogde benoeming daaraan een uitstekende invulling wordt gegeven. Dat is de afgelopen jaren duidelijk gebleken. Met een gerust hart zal ik mijn taken in 2015 aan hem overdragen".

Financiële positie

De financiële positie van de Groep is onverminderd sterk, ondanks het hoge investeringsniveau van het eerste halfjaar 2014. De omvang daarvan werd onder meer beïnvloed door de overnames van Rooswinkel en Horeca Totaal Sluis, de koop van voorheen gehuurde locaties, het nieuwe distributiecentrum in Berkel en Rodenrijs en de investering in contracten met klanten.

In tegenstelling tot eerdere berichten hebben wij besloten om eigenaar te blijven van het nieuwe distributiecentrum. Doordat het gebouw voldoet aan zeer hoge milieu- en energiestandaarden (BREEAM***) kunnen wij daar door als eigenaar gebruik maken van fiscale faciliteiten.

Vooruitzichten

Wij zijn blij dat de macro-economische omstandigheden een geleidelijk herstel laten zien. Wij verwachten echter niet dat dat herstel al een significante invloed zal hebben op onze afzetmarkten. Daarvoor is de consument nog te terughoudend in zijn bestedingen en bovendien is de consument na zes jaar 'nieuwe realiteit' ook erg bewust geworden van zijn uitgavenpatroon, zeker in het supermarktkanaal. Dat betekent onverminderde omzetdruk en felle prijsconcurrentie. Gelukkig leidt dat in de Foodservicemarkt inmiddels tot enige consolidatie en tot partijen die noodgedwongen hun activiteiten moeten beëindigen.

Met de ingebruikname van het nieuwe distributiecentrum in Berkel en Rodenrijs in september 2014 beschikt de Groep weer over voldoende capaciteit voor toekomstige groei. Het integreren van drie overnames in ongeveer een jaar, de ingebruikname van twee distributiecentra in die periode en grote nieuwe klantencontracten vergt veel van Foodservice Bezorging. Tegelijkertijd verandert Foodservice ook nog haar commerciële aanpak met eveneens een positieve invloed op de omzet. Vanaf de tweede helft van 2014 beïnvloedt gewijzigde btw-wetgeving op rookwaren onze cijfers niet meer in de vergelijking tot dezelfde periode in 2013. Indien deze wetgeving ook in de eerste helft van 2013 van toepassing was geweest, zou de omzet over die periode € 27 miljoen lager zijn geweest.

Wij zien geen belangrijke wijzigingen van de in het jaarverslag 2013 omschreven risico's en onzekerheden. Zoals te doen gebruikelijk geven wij geen concrete voorspelling voor de jaarresultaten.

De halfjaarcijfers worden heden toegelicht op een persconferentie en in een analistenbijeenkomst. De betreffende presentatie is opgenomen op www.sligrofoodgroup.nl. Op 16 oktober zal de trading update over het derde kwartaal worden gepubliceerd.

Veghel, 17 juli 2014

Namens directie Sligro Food Group N.V.

Koen Slippens

Huub van Rozendaal

Telefoon: +31 413 34 35 00

www.sligrofoodgroup.nl

SCAN DE QR-CODE VOOR EEN TOELICHTING OP DE HALFJAARCIJFERS



Inhoud

Halfjaarverslag	1
Bestuurdersverklaring	4
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het eerste halfjaar van 2014	5
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over het eerste halfjaar van 2014	6
Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht over het eerste halfjaar van 2014	7
Geconsolideerde balans per 28 juni 2014	8
Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen over het eerste halfjaar van 2014	9
Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening 2014	10
Profiel	12

Bestuurders VERKLARING

Ingevolge wettelijke bepalingen verklaren bestuurders, voor zover hen bekend:

1. De halfjaarrekening, zoals opgenomen op de pagina's 5 tot en met 11 van dit verslag, geeft een getrouw beeld van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst over het eerste halfjaar van Sligro Food Group N.V. en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
2. Het halfjaarverslag, zoals opgenomen op de pagina's 1 tot en met 3 van dit verslag, geeft een getrouw overzicht omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het halve boekjaar van Sligro Food Group N.V. en van de met haar verbonden ondernemingen, waarvan de gegevens in de halfjaarrekening zijn opgenomen.

Tevens geeft het halfjaarverslag een getrouw overzicht van de verwachte gang van zaken, de investeringen en de omstandigheden, waarvan de ontwikkeling van de omzet en rentabiliteit afhankelijk is.

K.M. Slippens, directievoorzitter

H.L. van Rozendaal, CFO

W.J.P. Strijbosch, directeur Foodservice

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het eerste halfjaar van 2014

(x € 1.000)

	2014	2013	2012
Omzet	1.259.595	1.228.726	1.209.982
Inkoopwaarde van de omzet	(974.283)	(948.555)	(945.580)
Brutowinst	285.312	280.171	264.402
Overige bedrijfsopbrengsten	4.205	2.428	1.552
Personeelskosten	(133.059)	(132.841)	(125.204)
Huisvestingskosten	(32.209)	(31.388)	(30.407)
Verkoopkosten	(12.049)	(12.145)	(10.095)
Logistieke kosten	(37.618)	(34.975)	(33.319)
Algemene kosten	(9.230)	(9.998)	(6.427)
Bijzondere waardevermindering	(1.907)	(0)	(0)
Afschrijving materiële vaste activa	(19.701)	(20.607)	(21.869)
Amortisatie immateriële activa	(8.328)	(5.826)	(5.094)
Totaal bedrijfskosten	(254.101)	(247.780)	(232.415)
Bedrijfsresultaat	35.416	34.819	33.539
Financieringsbaten	314	201	96
Financieringslasten	(2.413)	(2.450)	(2.824)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	(39)	891	1.890
Winst vóór belastingen	33.278	33.461	32.701
Winstbelastingen	(6.496)	(7.289)	(7.118)
Winst over het eerste halfjaar	26.782	26.172	25.583
Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	26.782	26.172	25.583
Gegevens per aandeel	€	€	€
Gewone winst per aandeel	0,61	0,60	0,58
Verwaterde winst per aandeel	0,61	0,60	0,58

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over het eerste halfjaar van 2014

(x € 1.000)

	2014	2013	2012
Winst over het eerste half jaar	26.782	26.172	25.583
Posten die nooit worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:			
Actuariële resultaten bij toegezegd pensioenregelingen, na belasting	(3.227)	(675)	(2.035)
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:			
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van cash-flow hedge langlopende leningen, na belasting	(1.461)	(1.052)	477
Baten en lasten rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	(4.688)	(1.727)	(1.558)
Totaalresultaat over het eerste halfjaar	22.094	24.445	24.025
Toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	22.094	24.445	24.025

Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht over het eerste halfjaar van 2014

(x € 1.000)

	2014	2013	2012
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	57.346	57.616	51.471
Ontvangen rente	295	201	96
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	1.965	2.700	5.107
Betaalde rente	(2.398)	(2.393)	(2.762)
Betaalde vennootschapsbelasting	(20.846)	(21.959)	(8.644)
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	36.362	36.165	45.268
Acquisities/participaties	(15.783)	(17.532)	0
Verkoop deelnemingen/bedrijfsactiviteiten		0	0
Investeringsuitgaven in materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	(35.895)	(16.016)	(22.664)
Desinvesteringsontvangsten van materiële vaste activa/vastgoedbeleggingen/activa voor verkoop	7.254	1.972	3.118
Investeringsuitgaven in immateriële activa	(13.544)	(2.198)	(1.243)
Verstrekt aan geassocieerde deelnemingen	(4.716)	0	0
Aflossing door geassocieerde deelnemingen	68	274	0
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten	(62.616)	(33.500)	(20.789)
Aflossing langlopende schulden	0	0	0
Betaald aan joint venture	0	0	0
Inkoop eigen aandelen	(432)	(3.006)	(3.311)
Betaald dividend	(45.881)	(46.009)	(46.153)
Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten	(46.313)	(49.015)	(49.464)
Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende schulden aan kredietinstellingen	(72.567)	(46.350)	(24.985)
Stand begin boekjaar	134.717	101.646	56.360
Stand medio boekjaar	62.150	55.296	31.375

Geconsolideerde balans

per 28 juni 2014

(x € 1.000)

ACTIVA	28-06-2014	28-12-2013	29-06-2013
Goodwill	126.107	126.107	126.107
Overige immateriële activa	77.022	52.939	57.582
Materiële vaste activa	301.555	286.048	293.478
Vastgoedbeleggingen	14.651	13.223	12.832
Investerings in geassocieerde deelnemingen	45.812	42.943	42.216
Overige financiële vaste activa	6.481	4.499	9.129
Totaal vaste activa	571.628	525.759	541.344
Vorraden	199.890	192.123	193.241
Handels- en overige vorderingen	128.721	140.013	111.653
Overige vlottende activa	8.824	6.845	13.271
Winstbelasting	11.893	0	11.304
Voor verkoop aangehouden activa	7.354	6.604	8.054
Geldmiddelen en kasequivalenten	62.150	134.717	55.296
Totaal vlottende activa	418.832	480.302	392.819
Totaal Activa	990.460	1.006.061	934.163
PASSIVA	28-06-2014	28-12-2013	29-06-2013
Gestort en opgevraagd kapitaal	2.655	2.655	2.655
Reserves	542.704	568.297	527.428
Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap	545.359	570.952	530.083
Uitgestelde belastingverplichtingen	30.023	27.942	31.408
Personeelsbeloningen	3.506	3.506	3.493
Overige voorzieningen	152	163	215
Schulden aan kredietinstellingen	121.309	119.315	176.101
Totaal langlopende verplichtingen	154.990	150.926	211.217
Aflossingsverplichtingen	53.232	53.232	0
Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0
Crediteuren	159.263	148.475	140.776
Winstbelasting	0	3.533	0
Overige belastingen en premies	33.993	32.672	17.383
Overige schulden en overlopende passiva	43.623	46.271	34.704
Totaal kortlopende verplichtingen	290.111	284.183	192.863
Totaal Passiva	990.460	1.006.061	934.163

Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen over het eerste halfjaar van 2014

(x € 1.000)

	Gestort en op- gevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Herwaar- derings- reserve	Hedging- reserve	Reserve eigen aandelen	Totaal
Stand per 29-12-2012	2.655	31.106	530.576	3.113	(2.578)	(10.363)	554.509
Transacties met eigenaars							
Op aandelen gebaseerde betalingen			144				144
Betaald dividend			(46.009)				(46.009)
Inkoop eigen aandelen						(3.006)	(3.006)
	0	0	(45.865)	0	0	(3.006)	(48.871)
Totaal (on)gerealiseerde resultaten							
Winst over het halfjaar			26.172				26.172
Cashflow hedge					(1.052)		(1.052)
Actuariële resultaten			(675)				(675)
	0	0	25.497		(1.052)	0	24.445
Stand per 29-06-2013	2.655	31.106	510.208	3.113	(3.630)	(13.369)	530.083
Stand per 28-12-2013	2.655	31.106	550.823	3.348	(3.611)	(13.369)	570.952
Transacties met eigenaars							
Op aandelen gebaseerde betalingen ¹⁾			(1.374)				(1.374)
Betaald dividend			(45.881)				(45.881)
Inkoop eigen aandelen						(432)	(432)
			(47.255)			(432)	(47.687)
Totaal (on)gerealiseerde resultaten							
Winst over het halfjaar			26.782				26.782
Cashflow hedge					(1.461)		(1.461)
Actuariële resultaten			(3.227)				(3.227)
	0	0	23.555		(1.461)	0	22.094
Stand per 28-06-2014	2.655	31.106	527.123	3.348	(5.072)	(13.801)	545.359

1) Inclusief € 1,0 mln overgeboekt naar verplichtingen uit begin balans.

Toelichting

op de geconsolideerde halfjaarrekening

Algemeen

Sligro Food Group N.V. is gevestigd in Veghel, Nederland. De geconsolideerde halfjaarrekening omvat de Vennootschap zelf en haar dochterondernemingen (ook wel de Groep genaamd). De halfjaarrekening omvat de eerste 26 weken van 2014, oftewel de periode van 29 december 2013 tot en met 28 juni 2014. De vergelijkende cijfers omvatten de overeenkomstige periode in 2013.

Overeenstemmingsverklaring

Dit halfjaarbericht is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en is opgesteld onder toepassing van IAS 34 tussentijdse financiële verslaggeving. Het bevat niet alle informatie, die is vereist voor een volledige jaarrekening en dient in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening 2013 te worden gelezen.

Accountantscontrole

Op dit halfjaarbericht heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.

Gehanteerde grondslagen bij het opstellen van de halfjaarrekening

De grondslagen voor financiële verslaggeving die de Groep in dit halfjaarbericht heeft toegepast zijn gelijk aan de toegepaste grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2013.

Seizoensinvloeden

Bij de foodservice-activiteiten is sprake van een seizoenspatroon. Onder normale omstandigheden is de omzet in het tweede halfjaar hoger dan in het eerste halfjaar. Dit hangt voornamelijk samen met relatief hoge bestedingen in het foodservicekanaal in de kerstperiode gevolgd door relatief beperkte bestedingen in het begin van het nieuwe jaar. Doordat deze omzetverschuiving bovendien gepaard gaat met een andere afzetmix is de winstgevendheid in het tweede halfjaar als gevolg hiervan in zijn algemeenheid hoger dan in het eerste halfjaar. Bij de foodretailactiviteiten is geen sprake van een significant seizoenspatroon.

Gesegmenteerde informatie

over het eerste halfjaar van 2014

(x € miljoen)

	Foodservice		Foodretail		Totaal	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Omzet	844	803	416	425	1.260	1.229
Overige bedrijfsopbrengsten	4	1	0	1	4	2
Bruto bedrijfsresultaat (ebitda)	53	45	12	16	65	61
Bedrijfsresultaat vóór amortisatie (ebita)	40	32	4	9	44	41
Bedrijfsresultaat (ebit)	35	30	0	5	35	35
Netto geïnvesteerd vermogen (NGV) ¹⁾	481	461	165	180	646	641
Ebitda in % van de omzet	6,3	5,7	3,0	3,7	5,2	5,0
Ebita in % van de omzet	4,7	3,9	1,0	2,1	3,5	3,3
Ebit in % van de omzet	4,2	3,7	0,1	1,2	2,8	2,8
Ebita in % van het gemiddeld NGV	19,9	19,1	5,9	7,9	16,1	15,7
Ebit in % van het gemiddeld NGV	18,4	18,2	1,4	4,1	13,8	13,9
Vrije kasstroom	(13)	5	7	15	(6)	20
Netto investeringen ²⁾	47	19	5	2	52	21

1) Exclusief geassocieerde deelnemingen.

2) In materiële vaste activa, vastgoed beleggingen, activa voor verkoop en immateriële activa.

Profiel

Sligro Food Group bestaat uit foodretail- en foodservicebedrijven, die zich direct en indirect richten op de markt van de etende mens. Dit geschiedt bij Foodservice als groothandel en bij Foodretail als groothandel en detaillist.

Foodretail

De foodretailactiviteiten bestaan uit circa 130 EMTÉ-full service supermarkten, waarvan er 30 door zelfstandige ondernemers worden geëxploiteerd.

Foodservice

Foodservice richt zich als marktleider met een landelijk netwerk via zelfbediening en bezorging op groot- en kleinschalige horeca, recreatie, cateraars, grootverbruikers, bedrijfsrestaurants, pompshops, het midden- en klein-bedrijf, kleinschalige retailbedrijven en de institutionele markt.

Zelfbediening beschikt daartoe over 47 Sligro-zelfbedieningsgroothandels. Bezorging heeft 10 bezorgcentra. In de institutionele markt opereren wij onder de naam Van Hoeckel.

Wij hebben eigen productiefaciliteiten voor gespecialiseerde convenienceproducten, vis, patisserie- en traiteurproducten en een op de retailmarkt gerichte vleescentrale. We hebben deelnemingen in onze Fresh Partners voor vlees, wild & gevogelte, AGF en brood & banket.

Onze klanten kunnen over circa 60.000 food- en aan food gerelateerde non-foodartikelen beschikken.

In samenhang hiermee worden bovendien tal van diensten aangeboden, onder meer op franchisegebied.

Sligro Food Group heeft haar inkoop van foodretailproducten ondergebracht bij CIV Superunie B.A., die in de Nederlandse supermarktsector met een marktaandeel van bijna 30% een toonaangevende inkooppartij vormt.

Als marktleider koopt de Groep foodserviceproducten in eigen beheer in. Binnen de Sligro Food Group-bedrijven wordt intensief gestreefd naar het delen van kennis en het benutten van substantiële synergie- en schaalvoordelen.

Primair klantgerichte activiteiten vinden plaats in de bedrijfsonderdelen, terwijl alles achter de schermen centraal wordt aangestuurd. Met een gezamenlijke inkoop, gecombineerd met een direct en gedetailleerd margemanagement, worden toenemende brutomarges beoogd.

Vermindering van operationele kosten wordt bereikt door een permanent strakke kostenbeheersing en een gezamenlijke integrale logistieke strategie. Groeps-synergie wordt verder bevorderd door de uitbouw van gezamenlijke ICT-systemen, door gezamenlijk vastgoed-beheer en door concernmanagement development.

Sligro Food Group streeft ernaar een constant en beheerst groeiende kwaliteitsonderneming te zijn voor al haar stakeholders.

Over het jaar 2013 is een omzet gerealiseerd van € 2,5 miljard met een nettowinst van € 68 miljoen. Het gemiddeld aantal personeelsleden op fulltime basis bedroeg ruim 5.800. De aandelen van Sligro Food Group staan genoteerd op Euronext Amsterdam.



Sligro Food Group bedrijfsfilm