

DOCDATA N.V.
enabling success

IAI

e•success

jaarrekening

jaarverslag 2007



DOCDATA N.V.
enabling success

jaarverslag 2007



DOCDATA N.V.

Energieweg 2
5145 NW Waalwijk
Nederland

Telefoon (+31) 0416 63 11 00
Telefax (+31) 0416 63 11 11

Website: www.docdata.com
Corporate website: www.docdatanv.com
E-mail: corporate@docdata.com

Ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 16081306 te Tilburg.

DOCDATA N.V. is genoteerd aan de Effectenmarkt van NYSE Euronext Amsterdam met fondscode DOCD.

Het Jaarverslag 2007 is opgesteld in de Nederlandse en in de Engelse taal.

Alleen de Nederlandstalige tekst is wettelijk bindend, aangezien dit de authentieke tekst betreft. De Engelstalige versie is uitsluitend opgesteld als vertaling ten behoeve van gemaksdoeleinden.

Inhoudsopgave

Voorwoord CEO	4
Missie	6
Visie	7
Juridische structuur per 27 maart 2008	9
Het aandeel	11
De Raad van Commissarissen	22
Verslag van de Raad van Commissarissen	23
De Directie	28
Verslag van de Directie	29
Verslag van het technologiebedrijf Industrial Automation Integrators (IAI)	51
Profiel van het internet service bedrijf docdata	59

Jaarrekening 2007	73
--------------------------	-----------

Geconsolideerde jaarrekening van DOCdata

Geconsolideerde winst- en verliesrekening	74
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	75
Geconsolideerde balans	77
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	78
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	79
Inhoudsregister onderdelen	87

Vennootschappelijke jaarrekening van DOCdata N.V.

Vennootschappelijke balans van DOCdata N.V.	113
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening van DOCdata N.V.	114
Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	115

Overige gegevens

Accountantsverklaring	117
Statutaire bepalingen omtrent de winstverdeling	118
Voorstel tot resultaatbestemming	118
Belangen in DOCdata N.V.	119
Belangrijke data	119
Meerjarenoverzicht	121
Kerncijfers en ratio's	122
Publicaties in 2007 en 2008	123

Waalwijk, 27 maart 2008

Beste aandeelhouders, klanten, collega's en overige lezers,

Het jaar 2007 was een dynamisch en uitdagend jaar, waarin wij zowel met de implementatie van onze 'internet service strategie' als met de ontwikkeling van onze 'technology road map' goede vooruitgang hebben geboekt.

Na de ontwikkeling in 2005 van de strategie 'Visie 2010: "Gear to Growth"', hebben wij in 2006 en 2007 ons productiebedrijf getransformeerd tot het vooruitstrevende internet service bedrijf docdata. Wij hebben nieuwe diensten toegevoegd en in de kwaliteit van onze diensten en medewerkers geïnvesteerd. De landenorganisatie heeft plaatsgemaakt voor een divisiestructuur. Om deze metamorfose krachtig neer te zetten hebben we begin 2008 een nieuwe corporate identity gelanceerd. Hiermee is de transitie van de Media Groep en de e-Solutions Groep op succesvolle wijze afgesloten.

De vier gespecialiseerde dienstenconcepten, commerce, payments, fulfilment en media, bieden de meest geavanceerde oplossingen. Tevens streven wij ernaar om in bepaalde sectoren, over de verschillende services heen, marktleider te zijn. In de komende jaren zullen wij onze services geografisch verder uitbreiden.

Voor ons technologiebedrijf Industrial Automation Integrators (IAI) heeft 2007 in het teken gestaan van de zoektocht naar nieuwe uitdagingen. We hebben daarbij gekeken naar markten die een sterke groei laten zien en die aansluiten bij onze kennis en kunde. Uiteindelijk is onze keuze gevallen om verder te gaan op de interessante en veelbelovende markt van zonne-energie. Dit betekent dat wij dit jaar zullen investeren in R&D en mogelijk in bedrijven die op het gebied van zonne-energie aanvullende kennis en kunde bezitten.





Industrial Automation Integrators (IAI) bv

Laser & Optical Systems

Onze kernwaarden zijn:

- *Klant- en servicegerichtheid*
- *Flexibiliteit*
- *Ondernemerschap*
- *Innovatie*

De omzet steeg in het afgelopen jaar met 18% tot € 70,2 miljoen, terwijl de nettowinst groeide tot € 3,4 miljoen (2006: € 0,1 miljoen). De e-Solutions Groep, de motor van onze internet service strategie, heeft de omzet ruim verdubbeld tot € 29 miljoen en daarmee de (geplande) neergang in 'offline' replicatie binnen de Media Groep meer dan gecompenseerd. Ook in de komende jaren zal deze trend zich voortzetten.

Ik ben trots op hetgeen met alle collega's in de afgelopen jaren concreet is bereikt. Tevens ben ik ervan overtuigd dat er nu een goede basis is gelegd voor verdere groei in omzet en resultaat. Ik zie de toekomst daarom met veel vertrouwen tegemoet.



Michiel Alting von Geusau,

Chief Executive Officer DOCDATA N.V.

Enabling success !

- **Klanten**
- **Aandeelhouders**
- **Medewerkers**
- **Leveranciers**

Ons internet service bedrijf docdata biedt unieke en betrouwbare oplossingen, zodat onze klanten succesvol op internet kunnen ondernemen. De kracht zit in de vier specialismen, die separaat hun diensten aanbieden, terwijl ze gezamenlijk een uniek totaalconcept vormen.

Ons technologiebedrijf Industrial Automation Integrators (IAI) biedt klanten unieke en kwalitatief zeer hoogwaardige (productie) technologieën, waarmee zij zich onderscheiden in de markt.

‘Enabling success’ straalt eveneens uit naar onze aandeelhouders en medewerkers. Voor onze aandeelhouders heeft dit geresulteerd in ruim € 1,4 miljoen aan dividenduitkeringen en voor bijna € 2 miljoen aan inkopen van eigen aandelen. Ook voor 2008 willen wij deze trend doorzetten. Onze medewerkers bieden wij een positieve en uitdagende werkomgeving waarbij er voldoende mogelijkheden zijn om zich verder te ontwikkelen en eigen initiatieven te ontplooiën.

DOCDATA N.V. is sinds 1997 genoteerd aan NSYE Euronext Amsterdam en bestaat uit twee organisaties, het internet service bedrijf **docdata** en het technologiebedrijf **Industrial Automation Integrators (IAI)**.

Over 2007 behaalde DOCDATA N.V. met gemiddeld 522 medewerkers een omzet van € 70,2 miljoen en een nettowinst van € 3,4 miljoen.



Visie 2010: "Gear to Growth"

Internet service bedrijf docdata

Internet heeft gezorgd voor grote veranderingen in vele sectoren, zoals media, sociale netwerken, reizen, uitgeverijen en retail. Internet is geen niche technologie meer en de toepassingen van internet nemen voortdurend toe. Het internet service bedrijf docdata wil als Europees leverancier van transactie-gerichte internetdiensten een vooraanstaande rol spelen. Hierbij zorgen wij onder andere voor:

- vindbaarheid: wereldwijd aanwezig maar thuis te vinden;
- beschikbaarheid: het bieden van 24/7 online bereikbaarheid;
- betrouwbaarheid: veilige en accurate afhandeling van iedere betaling;
- snelheid: tot 21.00 uur besteld, de volgende dag in huis;
- servicegerichtheid: uitgebreide betaalmethoden en communicatiemogelijkheden.

Technologiebedrijf Industrial Automation Integrators (IAI)

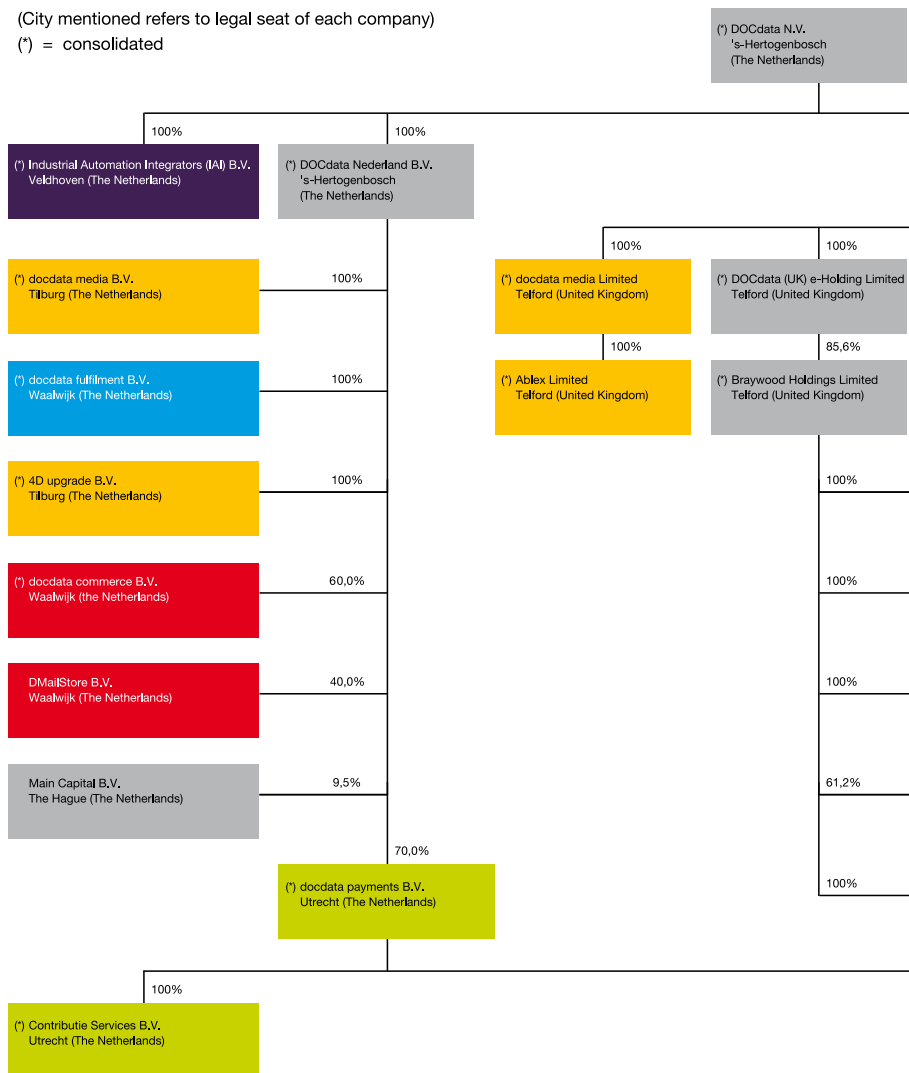
Op de markt van geautomatiseerde productiesystemen die gebruik maken van laser en optische technologie voegen specifieke en innovatieve oplossingen bijzondere waarde toe. Wij spelen hierop in door hightech productiesystemen te bouwen die in staat zijn door middel van lasertechnologie, '(ink)jet printing' en 'chip programming' specifieke kenmerken toe te voegen aan documenten (o.a. paspoorten en bankbiljetten), de efficiency te verhogen en kosten te reduceren. Wij bieden onze klanten:

- hoogwaardige productiesystemen en een betrouwbare organisatie;
- flexibele, snelle en nauwkeurige technologische oplossingen.

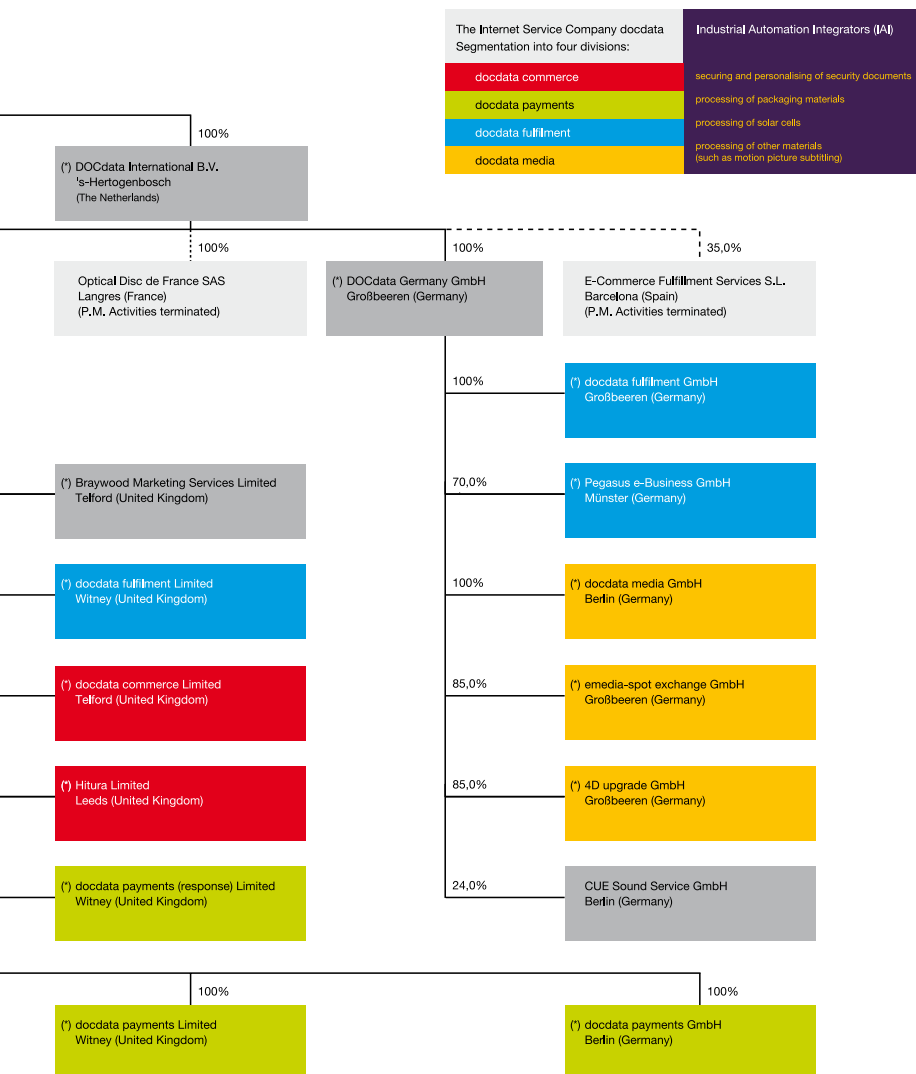


(City mentioned refers to legal seat of each company)

(*) = consolidated



Juridische structuur per 27 maart 2008



	2007	2006	2005	2004	2003
Aantal geplaatste gewone aandelen per 31 december	7.308.850	7.308.850	7.308.850	7.308.850	7.308.850
Aantal gewone aandelen in eigen bezit per 31 december	439.689	169.743	316.837	429.842	467.392
Aantal uitstaande gewone aandelen per 31 december	6.869.161	7.139.107	6.992.013	6.879.008	6.841.458
Aantal aandelentransacties	2.506	3.868	2.119	1.534	986
Gemiddelde prijs per aandeel	€ 6,61	€ 7,44	€ 5,68	€ 4,41	€ 3,43
Jaaromzet in aandelen / gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	20,2%	32,0%	39,4%	20,1%	17,0%
Hoogste koers	€ 7,42	€ 9,00	€ 6,65	€ 5,50	€ 4,40
Laagste koers	€ 5,99	€ 5,88	€ 4,75	€ 3,00	€ 2,06
Slotkoers per 31 december	€ 6,60	€ 6,90	€ 5,98	€ 5,00	€ 3,18
Gewone winst per aandeel	€ 0,48	€ 0,02	€ 0,41	€ 0,31	€ 0,26
Dividend per aandeel over jaar	€ 0,25	€ 0,20	€ 0,40	€ 0,35	€ 0,25



Het aandeel

De aandelen DOCDATA N.V. zijn sinds 1997 genoteerd aan NYSE Euronext Amsterdam.

Ingevolge de inwerkingtreding met ingang van 31 december 2006 van het Besluit van 5 april 2006 tot uitvoering van artikel 10 van Richtlijn 2004/25/EG van het Europees Parlement en de Raad van de Europese Unie van 21 april 2004 betreffende het openbaar overnamebod ("Besluit artikel 10 overname-richtlijn") doen wij mededeling omtrent de volgende onderwerpen in relatie tot de kapitaalstructuur van DOCDATA.

Het aandeel DOCDATA N.V.

Het aandeel heeft een nominale waarde van € 0,10 per aandeel.

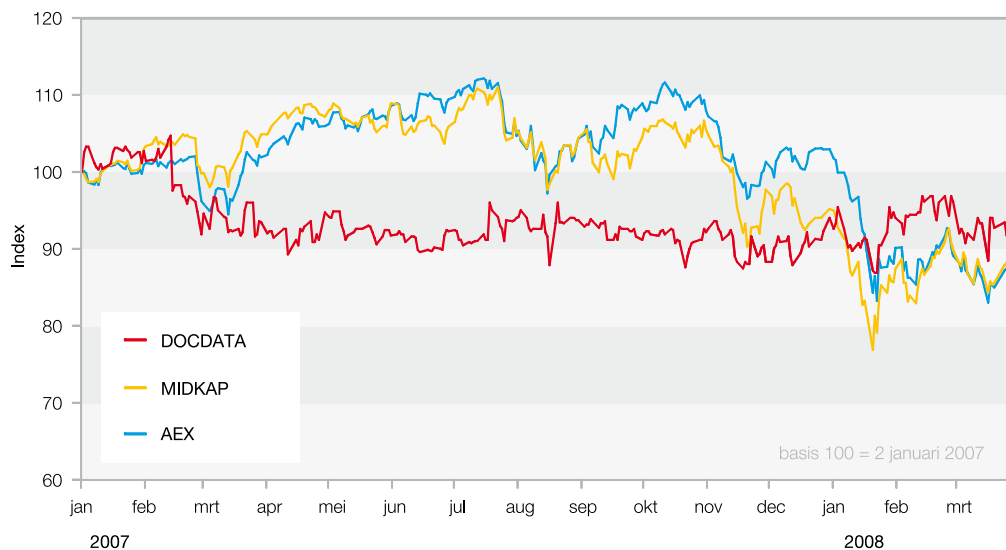
Liquiditeitsverschaffer

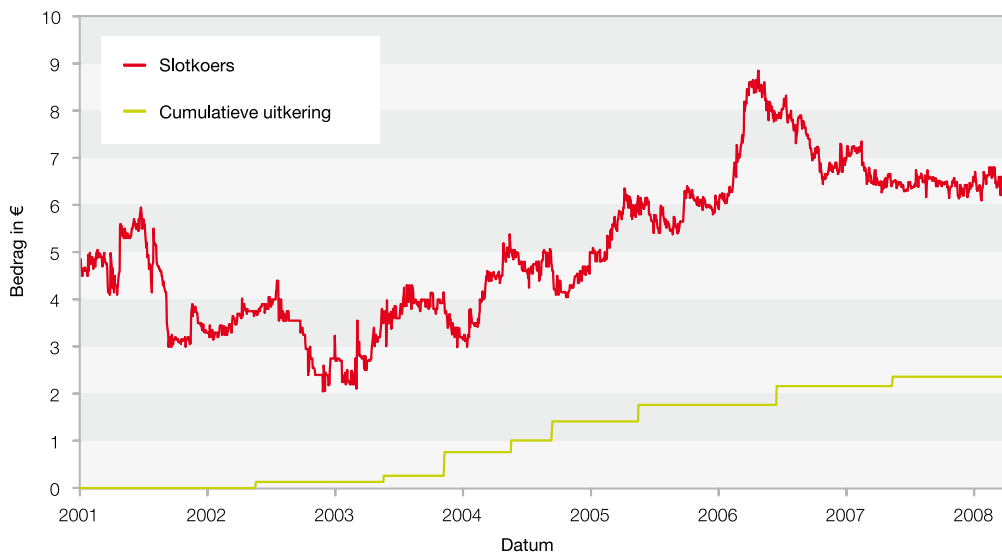
Om de handel in het aandeel te ondersteunen en de relatie met aandeelhouders te optimaliseren hebben wij SNS Securities N.V. te Amsterdam aangesteld als liquidity provider.

Investor Relations beleid

Wij hechten aan een open communicatie met onze belanghebbenden en voeren een actief investor relationsbeleid, waarbij bijeenkomsten met pers, analisten en beleggers op het programma staan. Persberichten en presentaties zijn terug te vinden onder 'Investeerders' op de corporate website, www.docdatanv.com.







20 mei 2002

EUR 0,13 per aandeel uitkering uit agioreserve

20 mei 2003

EUR 0,13 per aandeel uitkering uit agioreserve

20 november 2003

EUR 0,50 per aandeel terugbetaling van kapitaal

18 mei 2004

EUR 0,25 per aandeel dividenduitkering

13 september 2004

EUR 0,40 per aandeel terugbetaling van kapitaal

17 mei 2005

EUR 0,35 per aandeel dividenduitkering

15 mei 2006

EUR 0,40 per aandeel dividenduitkering

14 mei 2007

EUR 0,20 per aandeel dividenduitkering



Meldingen inzake zeggenschaps- en kapitaalbelang

In het kader van de meldingen inzake zeggenschaps- en kapitaalbelang zijn de volgende belangen van 5% of meer in het aandelenkapitaal van de vennootschap gemeld:

	Aandelen	Percentage
Kempen Capital Management N.V.	1.825.087	24,97%
D. Lindenbergh	741.301	10,14%
R.J.H. Kruisinga	694.147	9,50%
Decico B.V.	430.990	5,90%
DOCDATA N.V.	398.072	5,45%
Todlin B.V.	372.672	5,10%
Navitas B.V.	370.000	5,06%
J. Kluit	367.000	5,02%



Financiële agenda

8 mei 2008	Registratiedatum stemrecht
15 mei 2008	Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2008
16 mei 2008	Positiedatum ('cum-date') voor dividendgerechtigd zijn aandelen
19 mei 2008	Datum ex-dividend notering
21 mei 2008	Registratiedatum dividendrecht
26 mei 2008	Betaalbaarstelling dividend
17 juli 2008	Publicatie halfjaarcijfers 2008*
19 februari 2009**	Publicatie jaarcijfers 2008*
14 mei 2009**	Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2009

* Publicatie voorbeurs, gevolgd door een toelichting voor pers en analisten

** Voorlopige data

Regeling ter voorkoming misbruik van voorwetenschap

Wij geven invulling aan de Regeling melding en reglementering transacties Wet toezicht effectenverkeer (Wte 1995). Een brede kring van medewerkers en adviseurs is door ondertekening van de verklaring gebonden aan de naleving van het reglement als bedoeld in artikel 46d Wte 1995. De Directie en de Raad van Commissarissen hebben zich voorts geconformeerd aan de Wet melding zeggenschap en kapitaalbelang in effectenuitgevende instellingen (Wmz 2006). Autoriteit Financiële Markten (AFM) houdt toezicht op de naleving hiervan.



Dividendbeleid

Wij streven naar een aantrekkelijk rendement voor aandeelhouders hetgeen ondersteund wordt door ons dividendbeleid, waarbij een pay-out ratio van tenminste 50% het uitgangspunt is. Hierbij wordt rekening gehouden met de liquiditeits- en solvabiliteitspositie die vereist zijn voor het ten uitvoer brengen van de strategie.

Het voorstel tot resultaatbestemming en dividend over 2007 is opgenomen op pagina 118 van dit jaarverslag. Wij zullen op de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, die zal plaatsvinden op donderdag 15 mei 2008 te Waalwijk, aan de aandeelhouders voorstellen om een besluit te nemen tot het doen van een dividenduitkering uit de winst over het jaar 2007 aan de houders van gewone aandelen ten bedrage van € 0,25 per gewoon aandeel.

Op de uitkering zal dividendbelasting worden ingehouden, tenzij door de aandeelhouder een bewijs kan worden overlegd waaruit blijkt dat deze aanspraak kan maken op de deelnemingsvrijstelling. Indien de Algemene Vergadering van Aandeelhouders instemt met dit voorstel zal op de door anderen dan door de vennootschap gehouden gewone aandelen in totaal een bedrag van € 1,7 miljoen als dividend uit de winst over 2007 worden uitgekeerd in mei 2008. Als gevolg van deze uitkering zal de solvabiliteit van de onderneming licht dalen.

Maatschappelijk kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 2.500.000 per 31 december 2007 en bestaat uit 12.500.000 gewone aandelen en 12.500.000 preferente aandelen, elk met een nominale waarde van € 0,10. Per 31 december 2007 zijn geen preferente aandelen uitgegeven. Wij zullen op de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 15 mei 2008 aan de aandeelhouders



voorstellen om een besluit te nemen tot het wijzigen van de statuten van de vennootschap voor het afschaffen van de preferente aandelen, in verband met het beëindigen van de optieovereenkomst met de Stichting Preferente Aandelen DOCdata op 29 maart 2007 en de ontbinding van deze stichting daarna.

Gestort en opgevraagd kapitaal

Per 31 december 2007 zijn 7.308.850 gewone aandelen geplaatst. De houders van gewone aandelen zijn gerechtigd tot dividend zoals dit van tijd tot tijd wordt gedeclareerd en hebben het recht om per aandeel één stem uit te brengen tijdens vergaderingen van de vennootschap. Alle aandelen zijn gelijk in rang met betrekking tot de activa van de vennootschap. Met betrekking tot de eigen aandelen in de vennootschap die door de vennootschap zelf worden gehouden, worden alle rechten opgeschort totdat deze aandelen worden vervreemd.

Uitgifte van aandelen

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 10 mei 2007 het besluit genomen om de Directie, conform artikel 4 lid 1 van de statuten van de vennootschap, aan te wijzen als het vennootschapsorgaan dat bevoegd is, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, te besluiten tot uitgifte van, waaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van, in totaal maximaal 730.885 gewone aandelen (10% van het totaal aantal geplaatste gewone aandelen op 10 mei 2007) voor een periode van 18 maanden en derhalve tot 10 november 2008.

Daarnaast heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 10 mei 2007 besloten om de Directie aan te wijzen, conform artikel 5 lid 3



van de statuten van de vennootschap, als bevoegd, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen voor een periode van 18 maanden en derhalve tot 10 november 2008.

Inkoop van eigen aandelen

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 10 mei 2007 het besluit genomen om de Directie voor een periode van 18 maanden, derhalve tot 10 november 2008, te machtigen tot verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen - op welke wijze dan ook - binnen de wettelijk en statutair bepaalde grenzen, waarbij het nominale bedrag van de aandelen in haar kapitaal die de vennootschap houdt niet meer beloopt dan 10% van het geplaatste kapitaal, tegen een prijs die ligt tussen de nominale waarde van de aandelen en 110% van de op de dag van aankoop op NYSE Euronext Amsterdam genoteerde openingskoers voor de aandelen dan wel, bij gebreke van zodanige koers, de laatste slotkoers van de aandelen op NYSE Euronext Amsterdam voor de dag van aankoop.

De vennootschap houdt momenteel 726.173 (9,94% van 7.308.850) geplaatste gewone aandelen ter afdekking van het personeelsoptieplan, alsmede ter financiering van toekomstige acquisities. Aandelen in eigen bezit worden niet meegenomen in de bepaling van de gewone winst per aandeel en zijn evenmin dividendgerechtigd.

Intrekking van aandelen

Wij zullen op de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 15 mei 2008 te Waalwijk aan de aandeelhouders voorstellen om een besluit te nemen tot intrekking van 308.850 stuks gewone aandelen van de



aandelen die de vennootschap op dit moment in eigen bezit heeft. Hierdoor zal het geplaatst aandelenkapitaal worden verminderd van 7.308.850 stuks gewone aandelen tot 7.000.000 stuks gewone aandelen. Indien de aandeelhouders instemmen met het voorstel tot intrekking van eigen aandelen dan zal het door de vennootschap gehouden aantal eigen aandelen met 308.850 stuks dalen tot 417.323 gewone aandelen (5,96% van 7.000.000). De vennootschap zal geen eigen aandelen meer inkopen, totdat de aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgestelde intrekking van 308.850 stuks gewone aandelen zal zijn geëffectueerd.

Benoeming en ontslag bestuurders en commissarissen

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het vennootschapsorgaan dat bevoegd is te besluiten tot benoeming, schorsing en ontslag van ieder van de leden van de Directie (artikel 13 lid 3 van de statuten van de vennootschap) en de Raad van Commissarissen (artikel 16 lid 4 van de statuten van de vennootschap).

Statutenwijziging

Besluiten tot wijziging van de statuten en ontbinding van de vennootschap kunnen, conform artikel 24 lid 1 van de statuten van de vennootschap, door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders slechts worden genomen op een daartoe strekkend voorafgaand voorstel van de Directie, onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen.



Niet van toepassing zijnde onderwerpen

De volgende door Besluit artikel 10 overnamerichtlijn vereiste onderwerpen zijn niet van toepassing:

- beperking door de vennootschap van de overdracht van aandelen;
- bijzondere zeggenschapsrechten verbonden aan aandelen en de naam van de gerechtigde;
- het mechanisme voor de controle van een regeling, die rechten toekent aan werknemers om aandelen in het kapitaal van de vennootschap of een dochtermaatschappij te nemen of te verkrijgen, wanneer de controle niet rechtstreeks door de werknemers wordt uitgeoefend;
- beperking van stemrecht en van termijnen voor de uitoefening van stemrecht;
- overeenkomsten met aandeelhouders, voor zover aan de vennootschap bekend, die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van aandelen of tot beperking van het stemrecht;
- belangrijke overeenkomsten waarbij de vennootschap partij is en die tot stand komen, worden gewijzigd of ontbonden onder de voorwaarde van een wijziging van zeggenschap over de vennootschap nadat een openbaar bod is uitgebracht, alsmede de gevolgen van die overeenkomsten;
- overeenkomsten van de vennootschap met een bestuurder of werknemer die voorziet in een uitkering bij beëindiging van het dienstverband naar aanleiding van een openbaar bod.







Koos de Vreeze

Jacobus (Koos) A. de Vreeze, Voorzitter vanaf 11 mei 2007 (Nederlander, 1945)

- Lid van de Raad van Commissarissen sinds 2002, huidige termijn tot 2009.
- Aandeelhouder en directeur van Pro-Vision B.V.
- Voormalig Chief Executive Officer van Hermans Holding B.V.
- Voorzitter van de Raad van Commissarissen van De Zeilvaart B.V. en van Naupar B.V.



Emiel van Veen

Emiel F. van Veen, Voorzitter tot en met 10 mei 2007 (Nederlander, 1939)

- Lid van de Raad van Commissarissen sinds 1998, huidige termijn tot 2009.
- Voormalig vice-president van Koninklijke Numico N.V.
- Lid van de Raad van Commissarissen van Beter Bed Holding N.V. (vice-voorzitter), van Blokker Holding B.V. en van Nabuurs Groep Haps B.V.
- Lid van de Raad van Toezicht van het Leids Universitair Medisch Centrum.



Dirk Lindenberg

Dirk Lindenberg (Nederlander, 1949)

- Lid van de Raad van Commissarissen sinds 2006, huidige termijn tot 2010.
- Aandeelhouder en directeur van Blikkenburg B.V.
- Lid van de Raad van Commissarissen van Midlin N.V. (onderdeel van Teslin Capital Management B.V.), van WJM Holding B.V. en van Astor Participaties II B.V.
- Toezichthouder bij en lid van de beleggingscommissie van het Schild Holland Fonds N.V.
- Secretaris van Stichting het Steunfonds, gelieerd aan Stichting de Ombudsman.



Victor Elsendoorn

Johannes V. (Victor) Elsendoorn (Nederlander, 1954)

- Lid van de Raad van Commissarissen sinds 2006, huidige termijn tot 2010.
- Directeur Operations TNO Industrie en Techniek.

Verslag van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen constateert met genoegen dat de transitiejaren 2006 en 2007 succesvol zijn afgerond. In deze jaren zijn binnen docdata de fundamenteën gelegd voor een vooruitstrevend internet service bedrijf. Voor het technologiebedrijf IAI heeft 2007 met name in het teken gestaan van de zoektocht naar nieuwe groeimarkten waar IAI haar kennis en kunde op een rendabele wijze kan inzetten. De keuze is gevallen op de markt van zonne-energie. Dit is een markt waar de komende jaren aanzienlijke groei wordt verwacht.

Wij zijn van mening dat er thans een onderneming staat die klaar is voor de toekomst. De Raad van Commissarissen dankt de Directie en alle medewerkers voor hun inzet en betrokkenheid.

Jaarrekening, dividend en kwijting

De door de Directie opgestelde jaarrekening over het boekjaar 2007 is door KPMG Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De jaarrekening is door de Audit Commissie en de Raad van Commissarissen in de jaarlijkse bijeenkomst met de externe accountant en de Directie besproken. Wij hebben de jaarrekening 2007 goedgekeurd en wij stellen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor:

- de jaarrekening 2007 vast te stellen;
- het dividendvoorstel van € 0,25 per aandeel vast te stellen;
- de Directie kwijting te verlenen voor het gevoerde beleid;
- de Raad van Commissarissen kwijting te verlenen voor het gehouden toezicht.

Vergaderingen Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen heeft in 2008 acht keer vergaderd (eenmaal telefonisch en zeven keer samenkomst), waarvan eenmaal in afwezigheid van



de Directie. Slechts eenmaal was de Raad van Commissarissen niet voltallig, omdat de heer Van Veen eenmaal niet aanwezig kon zijn vanwege het verzetten naar een eerdere datum. Wel is de heer Van Veen telefonisch geraadpleegd tijdens deze vergadering. Daarnaast waren er door het jaar heen diverse contacten tussen individuele leden van de Raad en/of de Directie.

In de vergaderingen werden onder meer de door de Directie ter goedkeuring voorgelegde operationele en financiële doelstellingen besproken, alsmede de financiële rapportages, budgetten en ontwikkelingen van de resultaten binnen de verschillende activiteiten. Daarnaast was er speciale aandacht voor:

- de voortgang van de strategie 'Visie 2010 : "Gear to Growth"';
- onderzoek naar aantrekkelijke groeiemarkten voor IAI;
- analyseren en goedkeuren van de verschillende acquisities.

In een vergadering zonder de Directie hebben wij ons beraden op de samenstelling en het functioneren van ons college en dat van de individuele commissarissen met inbegrip van de profielschets. Ook hebben we het functioneren van de Directie en dat van de individuele bestuurders besproken, alsmede het remuneratiebeleid. De Raad heeft wederom vastgesteld dat er sprake is van een goede werkrelatie tussen de Raad van Commissarissen en de Directie.

Vergaderingen van de Audit Commissie

De Audit Commissie kwam in 2007 tweemaal bijeen, onder voorzitterschap van de heer Elsendoorn, in het bijzijn van de Chief Financial Officer, de Group Controller en de externe accountant van de vennootschap. Naast de voorzitter waren verder de heer Van Veen en de heer Lindenbergh als lid van de Audit Commissie aanwezig.



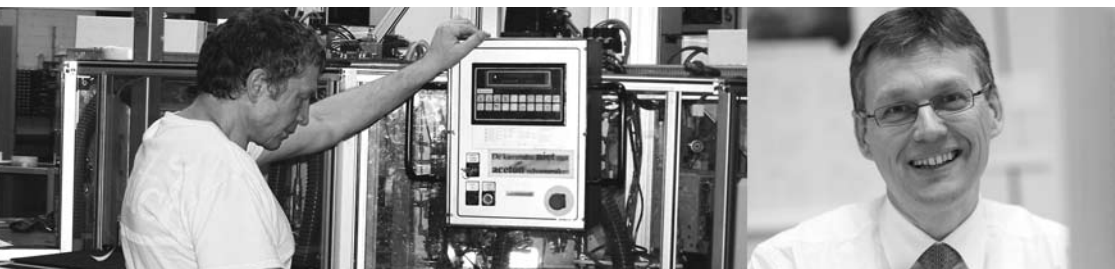
De Audit Commissie besprak in 2007 de volgende kernonderwerpen en rapporteerde hierover aan de Raad van Commissarissen:

- de wijze van opmaken en de samenstelling van de jaarcijfers 2006 en de halfjaarcijfers 2007;
- de bevindingen van de externe accountant ten aanzien van de controle, het accountantsverslag en het opvolgen van de aanbevelingen;
- de stand van zaken ten aanzien van de implementatie en de werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem, inclusief de maatregelen welke intern zijn getroffen ter identificatie, voorkoming en rapportering omtrent mogelijke fraude;
- het interne reglement en administratieve richtlijnen (Company Manual);
- de accountants- en adviseurskosten, inclusief de opdracht aan de externe accountant tot onderzoek van de jaarrekening en de onafhankelijkheid van de externe accountant.

Vergaderingen van de Remuneratie Commissie

De Remuneratie Commissie kwam in 2007, onder voorzitterschap van de heer Lindenbergh, tweemaal bijeen. Bij deze vergaderingen was de Directie niet aanwezig. Daarnaast is enkele keren aanvullend overlegd tussen de voorzitter en de beide overige leden, de heer De Vreeze en de heer Van Veen, ter voorbereiding van de vergaderingen.

De informatie over de beloning van de Directie is opgenomen in het Remuneratierapport 2007 dat is opgesteld door de Remuneratie Commissie en dat te vinden is op de website van de vennootschap onder het kopje Corporate Governance. Verder is in de Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2007 uitgebreide informatie opgenomen inzake de beloning van Directie en Raad van Commissarissen.



Samenstelling en beloning van de Raad van Commissarissen

Leden van de Raad van Commissarissen worden door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd. De Raad van Commissarissen streeft naar een adequate combinatie van kennis en ervaring onder zijn leden inzake de activiteiten van de onderneming. Dit vertaalt zich naar een gepast ervaringsniveau in de marktkennis, fabricage, financiële, fiscale, economische, technische, sociale en juridische aspecten. De Raad van Commissarissen heeft twee commissies ingesteld, de Audit Commissie en de Remuneratie Commissie.

De beloning van de Voorzitter en de leden van de Raad van Commissarissen wordt door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgesteld. Op 16 mei 2002 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders besloten om de beloning met ingang van het boekjaar 2002 voor een periode van zes jaar, derhalve tot en met boekjaar 2007 vast te stellen op een bedrag van € 14.000 per jaar voor de leden van de Raad van Commissarissen en € 16.500 per jaar voor de Voorzitter van de Raad van Commissarissen. Voor het voorzitterschap van de Audit Commissie of de Remuneratie Commissie wordt geen aanvullende vergoeding toegekend.

In de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 15 mei 2008 zullen wij de aandeelhouders een nieuw voorstel doen voor een volgende periode van zes jaar met ingang van boekjaar 2008.



Corporate Governance

Op pagina 44 van dit jaarverslag zijn de inzichten van het bestuur met betrekking tot de Nederlandse Corporate Governance Code ('Code Tabaksblat') uitgewerkt. Dit onderwerp wordt jaarlijks op de agenda van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders geplaatst. De Raad van Commissarissen en de Directie hebben hun opvattingen ten aanzien van de Code in het afgelopen jaar niet gewijzigd, afgezien van het voornemen van de Raad van Commissarissen om de bestaande arbeidsovereenkomsten van de Directie in 2008 aan te passen aan de best practice bepalingen van de Code dienaangaande. In het Remuneratierapport 2007 wordt hierop nader ingegaan.

Conform best practice bepaling III.2.2 van de Nederlandse Corporate Governance Code zijn alle commissarissen met uitzondering van de heer Lindenberg onafhankelijk. De heer Lindenberg heeft een belang van 10,14% in DOCDATA N.V. Er zijn geen aandelenopties toegekend aan de leden van de Raad van Commissarissen.

Waalwijk, 27 maart 2008

De Raad van Commissarissen,

*J.A. de Vreeze
E.F. van Veen
J.V. Elsendoorn
D. Lindenberg*





Michiel Alting von Geusau

Michiel F.P.M. Alting von Geusau (Nederlander, 1964)

- Chief Executive Officer (CEO)
- Vanaf 19 oktober 1998 werkzaam bij DOCDATA N.V.
- Benoemd tot CEO voor onbepaalde tijd op 1 maart 2002, daarvoor tot 18 mei 1999 Financieel Directeur en met ingang van 18 mei 1999 CFO



Marc Verstraeten

Marc E.T. Verstraeten (Nederlander, 1966)

- Chief Financial Officer (CFO)
- Vanaf 1 februari 2001 werkzaam bij DOCDATA N.V.
- Benoemd tot CFO voor een termijn van vier jaren op 11 mei 2006, daarvoor tot 1 maart 2002 Corporate Controller en met ingang van 1 maart 2002 Financieel Directeur

Verslag van de Directie

Algemeen

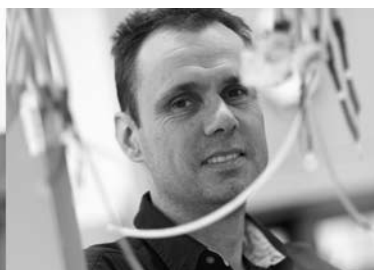
Wij hebben in het tweede overgangsjaar 2007 een 25% hogere brutowinst behaald van € 17,7 miljoen ten opzichte van € 14,1 miljoen in 2006. De ontwikkeling van de brutowinstmarge in de afgelopen jaren onderstreept dat de nieuwe strategie zijn vruchten afwerpt.

In 2007 is een bedrijfsresultaat voor financieringsresultaat (EBIT) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten gerealiseerd van € 3,7 miljoen. De daling ten opzichte van 2006 (€ 4,6 miljoen) is voor het grootste gedeelte veroorzaakt doordat in 2007 extra kosten zijn gemaakt om de nieuwe strategie succesvol te implementeren. Daarnaast konden enkele orders voor IAI nog niet in 2007 worden afgeleverd. De hogere winst over 2007 (€ 3,4 miljoen) is voornamelijk veroorzaakt doordat in 2006 (winst € 0,1 miljoen) een verlies na belastingen voor beëindigde bedrijfsactiviteiten is geleden, als gevolg van het besluit in 2006 om de activiteiten van de Media Groep in Frankrijk te beëindigen.

Wij hebben in 2007 een cash flow uit operationele activiteiten van € 8,3 miljoen gerealiseerd. Het kasoverschot in 2007 is afgenomen met € 0,6 miljoen tot € 3,5 miljoen per 31 december 2007 (31 december 2006: € 4,1 miljoen kasoverschot). Van deze middelen is in 2007 € 8,8 miljoen aangewend ter financiering van:

- acquisitie van (aanvullende) aandelenbelangen: 40% in Triple Deal B.V., 9,6% in Braywood Holdings Limited en 100% in Contributie Services B.V. (totaal € 2,2 miljoen);
- investeringen in materiële en immateriële vaste activa (€ 3,2 miljoen);
- uitkering van dividend over het jaar 2006 (€ 1,4 miljoen);
- inkoop van eigen aandelen (€ 2,0 miljoen).

Met een solvabiliteitsratio van 52,3% per 31 december 2007 (31 december 2006: 48,8%) is de sterke financiële positie gehandhaafd.



Overzicht per onderdeel

Internet service bedrijf docdata

e-Solutions Groep

De sterke groei binnen de e-Solutions Groep werd zowel autonoom als door acquisities gerealiseerd. In de afgelopen jaren is in de Benelux, het Verenigd Koninkrijk en Duitsland een compleet internet service concept uitgebouwd, waardoor er een stevige basis is gelegd voor verdere groei. De resultaten zijn in 2007 beïnvloed door investeringen in mensen, IT-systemen en andere middelen teneinde toekomstige groei mogelijk te maken.

Media Groep

Het jaar 2007 werd gekenmerkt door continuering van de zeer competitieve marktomstandigheden, waarbij zowel de CD- als de DVD-markt een voortzetting van de dalende trend liet zien. Onder invloed hiervan zijn omzet en resultaten in 2007 in de Media Groep gedaald ten opzichte van 2006, met name door tegenvallende resultaten in Duitsland. Door een voortdurende focus op kosten-verlaging en efficiencyverbetering is de Media Groep er in geslaagd de brutowinst te verbeteren naar 15,9% van de omzet. Zowel in het Verenigd Koninkrijk als in de Benelux is het jaar met een verbeterd resultaat afgesloten.

Met ingang van 1 januari 2008 hebben wij de Media Groep samengevoegd met de e-Solutions Groep tot het internet service bedrijf docdata, dat bestaat uit vier divisies: docdata commerce, docdata payments, docdata fulfilment en docdata media.



Technologiebedrijf Industrial Automation Integrators (IAI)

In 2007 is de omzet van IAI vrijwel gelijk gebleven aan 2006; het bedrijfsresultaat is gedaald vanwege een andere ordermix. In 2007 werd opnieuw veruit het grootste aandeel in omzet en bedrijfsresultaat gerealiseerd door leveringen van systemen ten behoeve van de beveiligingsmarkt, met name in de segmenten paspoorten en bankbiljetten, alsmede het ontvangen van royalty's voor het toepassen van door IAI gepatenteerde veiligheidskenmerken. In samenwerking met KBA-GIORI en Orell Füssli werd een systeem voor het aanbrengen van MicroPerf® in bankbiljetten aan de staatsdrukkerij van Rusland geleverd. Een paspoortproject in Oekraïne, dat wegens politieke ontwikkelingen lange tijd heeft stilgelegen, kon in 2007 worden voortgezet. Dit project omvat onder andere de levering van BookMaster One systemen die een paspoortboekje volledig personaliseren in één doorgang door het systeem.



Financiële gang van zaken

Omzet

	2007		2006	
	€	%	€	%
Media Groep	32.315	46,0	37.096	62,2
e-Solutions Groep	29.275	41,7	13.749	23,1
Industrial Automation Integrators	8.630	12,3	8.738	14,7
Totaal	70.220	100,0	59.583	100,0

- De omzet van de Media Groep nam in 2007 met € 4,8 miljoen af (13%) als gevolg van een daling van de omzet in Duitsland (€ 2,8 miljoen), in het Verenigd Koninkrijk (€ 1,2 miljoen inclusief koerseffecten) en in Nederland (€ 0,8 miljoen).
- De omzet van de e-Solutions Groep is meer dan verdubbeld met een toename van € 15,5 miljoen (113%) in 2007. Dit was het gevolg van een hogere omzet in Nederland (€ 6,9 miljoen als gevolg van sterke autonome groei van de activiteiten in Waalwijk, het effect van de consolidatie van Triple Deal vanaf 25 mei 2007 en het bijdragen door DOCdata e-Commerce Solutions aan de omzet voor een volledig jaar in 2007), in het Verenigd Koninkrijk (€ 5,4 miljoen als gevolg van het bijdragen door Braywood aan de omzet voor een volledig jaar in 2007) en in Duitsland (€ 3,2 miljoen, voornamelijk uit content projecten).
- De omzet van Industrial Automation Integrators van € 8,6 miljoen in 2007 is vergelijkbaar met die van 2006.



Brutowinst

<i>(x € 1.000, percentages uitgezonderd)</i>				
	2007		2006	
	€	%	€	%
Media Groep	5.125	29,0	5.734	40,6
e-Solutions Groep	8.903	50,3	4.485	31,8
Industrial Automation Integrators	3.671	20,7	3.905	27,6
Totaal	17.699	100,0	14.124	100,0

<i>(Brutowinstmarge als percentage van de omzet)</i>	%	%
Media Groep	15,9	15,5
e-Solutions Groep	30,4	32,6
Industrial Automation Integrators	42,5	44,7
Totaal	25,2	23,7

- De toename van de brutowinstmarge van de Media Groep tot 15,9% toont aan dat de lagere gemiddelde verkoopprijs van CD's en DVD's in 2007 wederom gecompenseerd werd door gerealiseerde besparingen op productiekosten.
- De brutowinstmarge van de e-Solutions Groep nam in 2007 af tot 30,4% als gevolg van de veranderde mix van e-Solutions activiteiten, vooral als gevolg van de overname van Braywood in november 2006 en de consolidatie van Triple Deal met ingang van 25 mei 2007.
- De afname van de brutowinstmarge bij Industrial Automation Integrators werd vooral veroorzaakt door de gewijzigde verkoopmix van de in beide vergeleken jaren afgeleverde beveiligingssystemen, en van de gewijzigde mix van andere opbrengstcategorieën in het voorgaande jaar.



Bedrijfsresultaat voor financieringsbaten en -lasten (EBIT)

<i>(x € 1.000, percentages uitgezonderd)</i>	2007 €	2006 €
Media Groep	526	826
e-Solutions Groep	907	980
Industrial Automation Integrators	2.306	2.842
Totaal	3.739	4.648

<i>(Marge bedrijfsresultaat als percentage van de omzet)</i>	%	%
Media Groep	1,6	2,2
e-Solutions Groep	3,1	7,1
Industrial Automation Integrators	26,7	32,5
Totaal	5,3	7,8

- De afname van het bedrijfsresultaat van de Media Groep is het gecombineerde resultaat van de afname van de brutowinst van € 0,6 miljoen, de afname van de verkoop- en beheerskosten van € 0,5 miljoen (voornamelijk als gevolg van lagere afschrijvingskosten en lagere personeelskosten) en een afname van overige bedrijfsopbrengsten van € 0,2 miljoen.
- De afname van het bedrijfsresultaat van de e-Solutions Groep is het gecombineerde resultaat van de hogere brutowinst (€ 4,4 miljoen), hogere overige bedrijfskosten (€ 0,2 miljoen) en hogere verkoop- en beheerskosten (€ 4,3 miljoen), die voornamelijk het gevolg waren van de nieuwe geconsolideerde dochterondernemingen van de e-Solutions Groep (Braywood, Triple Deal, DOCdata E-commerce Fulfillment Germany en DOCdata e-Commerce Solutions) die slechts voor een deel van het



tweede halfjaar in 2006 in de geconsolideerde cijfers voor 2006 waren opgenomen. Voor deze dochterondernemingen heeft de implementatie van de nieuwe strategie 'Visie 2010: "Gear to Growth"' in 2007 geresulteerd in extra kosten, voornamelijk gerelateerd aan investeringen in personeel, organisatorische verbeteringen, ontwikkeling van IT-oplossingen en kosten voor ontwerp en implementatie van e-Solutions voor nieuwe klanten. De lagere winstmarge van het bedrijfsresultaat komt vooral voort uit hogere verkoop- en beheerskosten als gevolg van het realiseren van een verhoging van het activiteitenniveau door hogere personeels- en organisatiekosten in alle landen waarin de e-Solutions Groep momenteel actief is (Nederland, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk).

- Het lagere bedrijfsresultaat van Industrial Automation Integrators is het gecombineerde effect van een verlaging van de brutowinst van € 0,2 miljoen en een verhoging van beheerskosten van € 0,3 miljoen. De lagere winstmarge van het bedrijfsresultaat is te wijten aan de gewijzigde verkoopmix, met een lagere brutowinstmarge van de omzet in 2007 samen met hogere beheerskosten in 2007. De verhoging van de beheerskosten in 2007 is voornamelijk het gevolg van hogere personeelskosten en hogere advieskosten voor de strategische zoektocht naar nieuwe groeiemarkten.

Financieringsbaten en -lasten

De netto financieringslasten bedroegen in 2007 € 0,3 miljoen (2006: € 0,1 miljoen netto financieringsbaten). Deze afname met bijna € 0,5 miljoen werd voornamelijk veroorzaakt door hogere rentelasten op de financiering van de Braywood-overname gedurende heel 2007. Verder zijn zowel de financieringsbaten als -lasten in 2007 gestegen in verband met de nieuwe geconsolideerde dochterondernemingen van de e-Solutions Groep (Braywood, Triple Deal, DOCdata E-commerce Fulfillment Germany en DOCdata e-Commerce Solutions). Ook is in de financieringslasten in 2007 € 0,1 miljoen valutakoersverlies verwerkt, doordat de euro in 2007 sterker is geworden ten opzichte van het Britse pond.



Winstbelastingen

De effectieve belastingdruk is voor 2007 uitgekomen op 19,4% met een belastinglast van € 0,7 miljoen op een winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor belastingen van € 3,7 miljoen. Voor 2006 bedroeg de winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor belastingen € 4,7 miljoen met een belastinglast van € 1,7 miljoen (effectieve belastingdruk: 36,3%).

Investeringsen en liquiditeit

In 2007 is in totaal € 5,4 miljoen geïnvesteerd, waarvan:

- € 2,4 miljoen in materiële vaste activa (voornamelijk in Informatie Technologie en magazijnmaterieel);
- € 1,8 miljoen voor de verwerving van een aanvullend aandelenbelang van 40% in Triple Deal B.V. (waarmee het totale belang op 70% kwam);
- € 0,8 miljoen in immateriële activa (voornamelijk IT ontwikkelingskosten);
- € 0,3 miljoen voor de verwerving van een aanvullend aandelenbelang van 9,6% in Braywood Holdings Limited (waarmee het totale belang op 85,6% kwam);
- € 0,1 miljoen voor de volledige overname van Contributie Services B.V. (door Triple Deal B.V.).

Deze investeringen zijn gefinancierd uit de netto kasstroom uit operationele activiteiten van € 8,3 miljoen in 2007 (2006: € 3,0 miljoen), inclusief totale afschrijvingen van € 3,6 miljoen (2006: € 5,1 miljoen, inclusief de afschrijving van DOCdata Frankrijk). Het kasoverschot nam in 2007 met € 0,6 miljoen af van € 4,1 miljoen op 31 december 2006 tot € 3,5 miljoen op 31 december 2007. Verder werd in 2007 een bedrag van € 0,4 miljoen opgenomen uit de kredietfaciliteiten van de Groep en is € 0,3 miljoen afgelost op andere leningen.



Duurzaamheid en verantwoordelijkheid

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Maatschappelijk verantwoord ondernemen vraagt oog voor sociale, ethische en milieuproblemen. Wij zijn van mening dat het samenwerken en het aangaan van een dialoog met alle belanghebbenden (klanten, aandeelhouders, medewerkers en zakelijke partners) een bijdrage kan leveren aan duurzame veranderingen. Daarbij is het een uitdaging om de noodzakelijke gezonde financiële positie te combineren met onze verantwoordelijkheid jegens de samenleving in het algemeen en de economische belangen van onze belanghebbenden. Dit betekent dat wij er onder andere naar streven om:

- transparant te zijn over onze activiteiten en oplossingen;
- een maatschappelijk verantwoorde leverancier te zijn;
- een aantrekkelijke werkgever te zijn;
- een bijdrage te leveren aan de gemeenschap.

Wij bieden onze medewerkers de mogelijkheid om verenigingen waarin zij actief zijn financieel te ondersteunen middels sponsoring indien hiermee een lokaal maatschappelijk belang gediend is.

Milieu

Wij volgen nieuwe inzichten, veranderende maatschappelijke normen en wetgeving op milieugebied nauwlettend. Binnen de eigen vestigingen wordt minimaal voldaan aan de lokale eisen op het gebied van veiligheid, milieubelasting en hygiëne. Waar mogelijk voeren we energiebesparingen en reductie van materiaalverbruik door, onder meer door het gebruik van zuinigere productieprocessen. Ook zijn we continu bezig de verschillende



afvalstromen, zoals papier en restmaterialen, op adequate wijze te verzamelen en af te voeren. IAI beschikt over het ISO-14001 milieu management certificaat.

Gedragcode en naleving

In de gedragcode zijn de grondbeginselen van de waarden en normen beschreven. Deze zijn van toepassing op al onze medewerkers in binnen- en buitenland. Het overduidelijk niet naleven van deze code zal leiden tot maatregelen jegens de betreffende medewerker. In het verslagjaar hebben de Directie, de Raad van Commissarissen en het lokale management geen meldingen van overtredingen ontvangen.

Personeel en organisatie

Gemotiveerde en goed opgeleide medewerkers zijn cruciaal voor het succes van ons bedrijf. Wij streven ernaar een professionele en uitdagende werkomgeving te bieden, waarin medewerkers zich geïnspireerd en gewaardeerd voelen. Daarbij passen toegesneden opleidingsprogramma's, de mogelijkheid tot ondernemerschap op laag niveau, een open cultuur en adequate primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden.

Per 31 december 2007 waren er 515 medewerkers in vaste dienst, een daling ten opzichte van 2006 toen het jaar werd afgesloten met 529 medewerkers in vaste dienst.

Er is gekozen voor een kleine holding met een beperkt aantal medewerkers die de organisaties ondersteunt op specifieke aandachtsgebieden. Wij werken met centrale richtlijnen en procedures onder meer inzake



financiële verslaglegging, investeringen, organisaties en benoemingen, normen en waarden. Wij stimuleren actief krachtenbundeling en kennis-uitwisseling tussen de verschillende activiteiten, waardoor wordt geprofiteerd van de aanwezige kennis en ervaring.

Informatietechnologie

Informatietechnologie vormt de kern van de activiteiten van het internet service bedrijf docdata. Wij werken voortdurend aan het verbeteren en optimaliseren van onze IT-diensten en bedrijfsprocessen. De basis van ons succes is onze sterke focus op best-in-class toepassingen, beschikbaarheid, aanpassing van schaalgrootte en beveiliging. Met onze hoogopgeleide en toegewijde IT-professionals kunnen wij snel creatieve en innovatieve oplossingen aanbieden voor complexe opdrachten. Samen met partners verkennen wij voortdurend nieuwe technologieën en kansen om te garanderen dat docdata IT-diensten en -processen van topkwaliteit kan leveren.

Het vermogen om snel nieuwe technologieën toe te passen komt voort uit onze sterke focus op klantgerichte en innovatieve oplossingen om de concurrentie altijd een stap voor te blijven. De implementatie van best practices in veranderings- en levenscyclusmanagement garanderen de hoogwaardige kwaliteit van onze diensten. Doordat wij de hoogste beveiligingsnormen aanhouden, zijn wij een vertrouwde en betrouwbare IT-partner. Kritische evaluatie en uitbreiding van onze infrastructuur waarborgen een zeer flexibel en schaalbaar platform. Het consolideren en uitbreiden van onze best-in-class toepassingen en toonaangevende positie in informatietechnologie heeft de komende jaren topprioriteit.



Technologie

Lasertechnologie en producthantering vormen momenteel de kern van de activiteiten van het technologiebedrijf IAI. Wij werken voortdurend aan het optimaliseren van bestaande oplossingen en het ontwikkelen van nieuwe oplossingen waarbij flexibiliteit, snelheid en nauwkeurigheid cruciaal zijn. Tevens zijn wij op zoek naar innovatieve ontwikkelingen waar lasertechnologie een unieke oplossing kan bieden. Dit kan leiden tot investeringen in bedrijven met aanvullende kennis en kunde.

Wij zullen verder investeren in kennis van (ink)jetting, aangezien er hiervoor meerdere toepassingen mogelijk zijn die aansluiten bij de huidige technologieën binnen het technologiebedrijf IAI. Een voorbeeld hiervan is het aanbrengen van een kleurenfoto in een paspoort.



Risicobeheersing

Algemeen

Het ondernemingsbeleid is gericht op groei; daarbij spelen operationele, markttechnische en financiële aspecten een steeds grotere rol.

De Directie is verantwoordelijk voor het adequaat functioneren van het management controlesysteem. Dit systeem bestaat uit onder meer strategievaststelling en budgetbepaling. De gerealiseerde resultaten en liquiditeitsposities worden maandelijks besproken en vergeleken met de resultaten van het voorgaande jaar en het budget. Er zijn vaste procedures voor investeringen en desinvesteringen evenals voor de beoordeling en goedkeuring van acquisities. Maandelijks bespreekt de Directie met de individuele ondernemingen de resultatenontwikkeling en de overige gang van zaken. Jaarlijks worden de budgetten voor de werkmaatschappijen tussen de Directie en het management van de individuele ondernemingen besproken en vastgesteld.

Wij hebben het afgelopen jaar structureel aandacht besteed aan het verder verbeteren en uitbouwen van onze risicobeheersings- en interne controlesystemen. Wij zijn ons daarbij bewust dat dergelijke systemen - hoe professioneel ook - geen absolute zekerheid bieden dat de ondernemingsdoelstellingen worden gerealiseerd, noch dat deze systemen onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtredingen van wetten en regels geheel kunnen voorkomen. Hoewel onze risicobeheersings- en interne controlesystemen nog verdere optimalisatie vereisen zijn wij van mening dat de systemen een redelijke mate van zekerheid geven en dat de financiële verslaglegging geen onjuistheden van materieel belang bevat.



Operationeel

Omzet

Wij worden al een aantal jaren geconfronteerd met een dalende omzet in de 'offline' replicatie. Het afgelopen jaar heeft de e-Solutions Groep, de motor achter onze internet service strategie, deze neergang meer dan gecompenseerd. Na de succesvolle transitie van een productiebedrijf naar het internet service bedrijf docdata verwachten wij dat deze ontwikkeling zich zal doorzetten.

Gekwalificeerd personeel

Ons hoogstaande technische niveau maakt ons in hoge mate afhankelijk van gekwalificeerd personeel. Gezien de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt achten wij het niet uitgesloten dat dit op de (middel)lange termijn een negatieve impact kan hebben op onze resultaatontwikkelingen. Vooral nog zien wij echter geen reden tot ongerustheid, te meer daar wij door onze huidige positionering en ambities voor de toekomst een veel aantrekkelijker propositie kunnen doen dan voorheen.

Markttechnisch

Ons internet service bedrijf docdata is actief in een markt die niet alleen snel groeit in omvang maar die zich ook op technologisch gebied in een hoog tempo ontwikkelt. Door onze sterke klantgerichtheid en het voortdurend toepassen van nieuwe technologieën en innovatieve oplossingen willen wij onze toonaangevende positie behouden en versterken, en risico's verminderen. In de markt waar ons technologiebedrijf IAI actief is, werken wij voortdurend aan het optimaliseren van bestaande technologieën en het ontwikkelen van nieuwe oplossingen. Dit in combinatie met onze flexibiliteit,



betrouwbaarheid, snelheid en nauwkeurigheid moet markttechnische risico's beperken c.q. verminderen.

Financieel

De risico's verband houdend met het gebruik van financiële instrumenten hebben wij geïnventariseerd, waarbij tevens de genomen beheersingsmaatregelen in kaart zijn gebracht. Voor een beschrijving van deze risico's en maatregelen verwijzen wij naar onderdeel 25 'Financiële instrumenten' van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.



Corporate Governance

Algemeen

De Directie is verantwoordelijk voor de ontwikkeling van doelstellingen en strategie, en voor de uitvoering van het strategische en operationele beleid van de onderneming. De Raad van Commissarissen houdt toezicht en staat de Directie met raad ter zijde. De Directie richt zich bij de vervulling van zijn taak op het belang van de onderneming. Onder het belang van de onderneming wordt verstaan de belangen van alle 'stakeholders' waaronder die van klanten, aandeelhouders, medewerkers, leveranciers en financiers. Daarnaast wordt grote waarde gehecht aan een zorgvuldige omgang met maatschappelijke belangen.

Uitgangspunt is dat de ondernemingsleiding op evenwichtige wijze en vanuit een langetermijnvisie het op continuïteit gerichte beleid van de onderneming vaststelt en implementeert. Daarbij wordt het belang van een heldere en transparante verantwoording over het gevoerde beleid en de resultaten daarvan onderschreven.

Voor de aansturing van de onderneming wordt een management controle-systeem gehanteerd. Dit systeem bestaat uit onder meer strategievaststelling en budgetbepaling. De gerealiseerde resultaten en liquiditeitsposities worden maandelijks besproken en vergeleken met de resultaten van het voorgaande jaar en het budget. Voor de beoordeling en autorisatie van investeringen en acquisities gelden duidelijke procedures tussen de Directie en de individuele ondernemingen. Maandelijks bespreekt de Directie met de individuele ondernemingen de resultatenontwikkeling en de overige gang van zaken. Jaarlijks worden de budgetten voor de werkmaatschappijen tussen de Directie en het management van de individuele ondernemingen besproken en vastgesteld.



Code Tabaksblat

Wij hechten grote waarde aan een goed ondernemingsbestuur en optimale transparantie. De Directie en de Raad van Commissarissen aanvaarden en volgen daarom de Nederlandse Corporate Governance Code ('Code Tabaksblat') als de basis voor de verdere ontwikkeling van de huidige Corporate Governance structuur van de vennootschap. Op de website zijn de volgende documenten beschikbaar:

- de statuten;
- het reglement voor de Directie;
- het reglement voor de Raad van Commissarissen, inclusief de profiel-schets van de omvang en de samenstelling van de Raad van Commissarissen;
- de gedragscode inclusief klokkenluidersregeling;
- het reglement inzake voorwetenschap;
- de notulen van aandeelhoudersvergaderingen.

Zowel voor de Directie als voor de Raad van Commissarissen geldt dat er geen sprake is van tegenstrijdige belangen met de vennootschap, waarbij het volgende in beschouwing dient te worden genomen:

- de heer Lindenberg, commissaris van de vennootschap, heeft een belang van 10,14% in DOCDATA N.V. en is daarom volgens de Nederlandse Corporate Governance Code (Code Tabaksblat) niet onafhankelijk;
- de Directie bezit aandelen en opties op aandelen van de vennootschap, zoals vermeld in onderdeel 21 'Personeelsbeloningen' en onderdeel 30 'Verbonden partijen' van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.



Er wordt op een beperkt aantal punten afgeweken van de Code. De belangrijkste afwijkingen zijn:

- In de loop van 2007 is het interne risicobeheersings- en controlesysteem, inclusief een systeem van monitoring en rapportering over de effectiviteit van dit systeem iets verder verbeterd, maar op dit moment wordt nog niet geheel voldaan aan de best practice bepalingen (II.1.3) ten aanzien van het interne risicobeheersings- en controlesysteem en de rapportering daarover (II.1.4);
- Bij nieuwe benoemingen wordt vastgehouden aan de best practice bepalingen betreffende de benoemingsduur (II.1.1) en de ontslagvergoeding van de Directie (II.2.7), maar de bestaande arbeidsovereenkomsten van de Directie zijn nog niet helemaal in overeenstemming daarmee gebracht. Meer details over de beloning van de Directie staan opgenomen in het Remuneratierapport 2007 dat op de website is geplaatst, waarin tevens nader wordt ingegaan op het aanpassen van de bestaande arbeidsovereenkomsten van de Directie;
- Uit overwegingen van privacy wordt niet voldaan aan de best practice bepaling (III.7.3) inzake het opstellen van een reglement voor het effectenbezit en de effectentransacties van commissarissen en bestuurders van andere effecten dan door DOCDATA uitgegeven. De Raad van Commissarissen en de Directie hanteren als vanzelfsprekend het uitgangspunt dat zij elke vorm van belangenverstrengeling vermijden, maar daarnaast wensen zij onnodige en bewerkelijke rapportages te beperken (II.2.6);
- In het door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 11 mei 2006 goedgekeurde Optieplan 2006 is bepaald dat de uitoefenprijs van de jaarlijks toe te kennen opties wordt gebaseerd op de gemiddelde slotkoers van het aandeel volgens de notering van Euronext Amsterdam gedurende een periode van tien beursdagen voorafgaand aan de dag van toekenning. Volgens de best practice bepaling (II.2.4) dient de uitoefenprijs van opties niet lager te worden gesteld dan een verifieerbaar



koers(gemiddelde) overeenkomstig de officiële beursnotering op één dag of meer van tevoren vastgestelde dagen gedurende een periode van niet meer dan vijf beursdagen voorafgaande aan en met inbegrip van de dag van toekenning. Tot deze afwijking is weloverwogen besloten, aangezien er soms sprake is van een beperkte liquiditeit en handel in het aandeel als gevolg waarvan geringe transactievolumes een materiële invloed op de koers kunnen hebben.

Vooruitzichten

Na twee transitiejaren schakelt het internet service bedrijf docdata in 2008 naar een hogere versnelling. In de eerste zes maanden van 2008 zal de focus liggen op het verankeren van de verschillende acquisities binnen de docdata organisatie en het optimaliseren van de synergie tussen de verschillende bedrijven. Hierbij wordt de basis gelegd voor een verdere autonome groei in de tweede helft van 2008.

Voor IAI zal 2008 in het teken staan van het uitwerken van de nieuwe route, waarbij ook de huidige markten voldoende aandacht zullen krijgen. Voor het betreden van de productiemarkt voor zonnecellen hebben wij medewerkers vrijgemaakt en zal in 2008 een team worden opgebouwd om dit verder vorm te geven. Een gebudgetteerde investering voor R&D kosten ten bedrage van ongeveer € 1 miljoen, welke voornamelijk betrekking heeft op de productiemarkt voor zonnecellen, zal in 2008 volledig ten laste van het bedrijfsresultaat komen. Wij verwachten dat deze investering op zijn vroegst in 2009 omzet en resultaten zal genereren. Dankzij een sterke orderportefeuille zal de winstgevendheid in 2008 niet onder druk komen te staan door de extra kosten die nodig zijn om de uitwerking van de nieuwe route te realiseren. Tijdige afname door en uitlevering aan onze opdrachtgevers van bestelde systemen is hiervoor wel een absolute voorwaarde.



Financiering van acquisities, R&D-kosten voor IAI en de verdere ontwikkeling van de autonome groei, de IT-systemen en de hardware voor het internet service bedrijf docdata zullen voor een groot gedeelte uit de beschikbare middelen kunnen plaatsvinden. Indien nodig, zal voor het tekort aanvullende externe financiering worden aangetrokken.

Waalwijk, 27 maart 2008

De Directie,

M.F.P.M. Alting von Geusau

M.E.T. Verstraeten



Industrial Automation Integrators

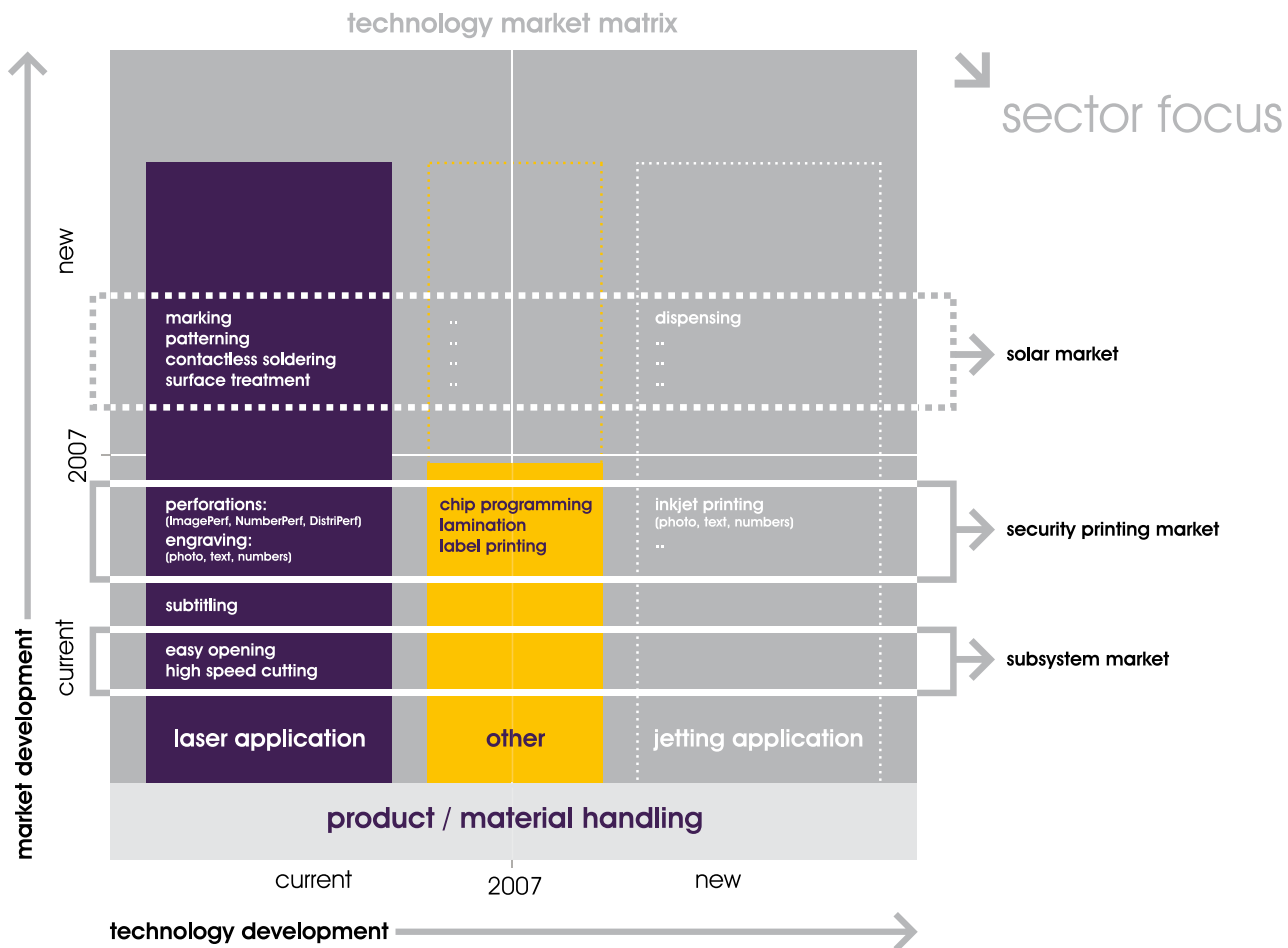
business solutions through laser technology

IAI



Industrial Automation Integrators (IAI) bv
Laser & Optical Systems







Industrial Automation Integrators (IAI) bv
Laser & Optical Systems

Verslag van het technologiebedrijf Industrial Automation Integrators

Algemeen

Het technologiebedrijf IAI is gespecialiseerd in het ontwikkelen en bouwen van machines voor het zeer nauwkeurig en met hoge snelheid bewerken van verschillende soorten producten en materialen door middel van lasertechnologie, (ink)jet printing en chip programming. De belangrijkste competenties liggen op het gebied van de techniek (ontwerp en productie), het proces (laser en optica) en het automatiseren én integreren van productiesystemen.

Klanten bevinden zich wereldwijd in de volgende sectoren:

- beveiligen en personaliseren van waardedocumenten;
- bewerken van verpakkingsmaterialen;
- bewerken van zonnecellen;
- bewerken van andere materialen.

In 2007 behaalde IAI een omzet van € 8,6 miljoen met gemiddeld 25 medewerkers.





Industrial Automation Integrators (IAI) bv
Laser & Optical Systems



Onze systemen worden ingezet voor de productie van waardedocumenten zoals bankbiljetten, paspoorten, identiteitskaarten, rijbewijzen, kentekenbewijzen en bankcheques.

Paspoorten van vele landen waaronder Nederland, Zwitserland, Groot Brittanië, België, Estland, Ierland en Zweden worden door onze systemen voorzien van hoogwaardige veiligheidskenmerken. Ook bijvoorbeeld de Nederlandse identiteitskaart, de EU verblijfstitel en de Zweedse identiteitskaart worden met behulp van onze systemen gepersonaliseerd.



Wij hebben een bewezen staat van dienst opgebouwd in de markt van waardedocumenten met de levering van kwalitatief hoogwaardige en betrouwbare apparatuur.

Marktpositie IAI

Wij opereren momenteel in winstgevende nichemarkten, die echter een lage respectievelijk onberekenbare groei laten zien, terwijl wij hoge groei signaleren in aangrenzende markten, zoals smart cards (ID/GSM/EMV), RFID labels (smart labels), (ink)jet en photovoltaic solar applicaties. Wij worden door marktpartijen gezien als een kwalitatief zeer hoogwaardig technologiebedrijf.

Doelstellingen en strategie

Wij willen onze positie in specifieke nichemarkten verbeteren door:

- marktverbreiding: het realiseren van meer afzet van vergelijkbare producten in huidige en aangrenzende markten (security, packaging);
- productontwikkeling: het ontwikkelen van nieuwe producten voor onze huidige markten (security, packaging);
- marktontwikkeling: het betreden van nieuwe markten (solar).

Wij streven naar beheerste groei, waarbij wij investeren in verschillende specialismen. Acquisities maken onderdeel uit van onze groeistrategie. Mogelijke acquisitiekandidaten zijn actief in groeiemarkten of brengen technologische kennis mee. Wij willen synergie realiseren waardoor we samen sterker zijn dan ieder apart.

Sectoren

Beveiligen en personaliseren van waardedocumenten

Wij leveren hoogwaardige productiemachines die een complete bewerking en personalisering van waarde documenten verzorgen. De focus ligt op het aanbrengen van veiligheidskenmerken in paspoorten, ID-kaarten en

bankbiljetten. Wij willen deze productlijn uitbreiden naar andere documenten waarvoor beveiliging gewenst is. Te denken valt onder andere aan verkeersdocumenten, diploma's en accijnsbewijzen. In een groot aantal landen zijn dit soort documenten nog nauwelijks beveiligd. Wij zien hier voldoende mogelijkheden tot marktverbreiding.

Bewerken van verpakkingsmaterialen

In de verpakkingsindustrie zijn hoge productiesnelheden en het snel en regelmatig kunnen omstellen van machines, in verband met het produceren in kleinere batches, vereist. Omstellen van machines is een tijdrovende bezigheid. Lasertechnologie biedt hier uitkomst, omdat het slechts een kwestie is van overschakelen op een andere applicatie in het softwareprogramma. Toepassing van lasertechnologie biedt snelheid, precisie, betrouwbaarheid en een enorme flexibiliteit. Wij kunnen deze technische uitdaging aan.

Bewerken van andere materialen

Deze activiteit betreft onder andere het ondertitelen van speelfilms. Deze markt zal verdwijnen omdat men steeds meer van digitaal opgeslagen beelden gebruik gaat maken. Wij zijn echter continu op zoek naar nieuwe markten waar wij onze technologie kunnen toepassen.

Productontwikkeling

Wij hebben besloten in het kader van productverbreiding om (ink)jetting technologie te ontwikkelen. Ink/material jetting kent een hoeveelheid aan toepassingen, zoals tekst en afbeelding, printable electronics (o.a. RFID labels, displays en zonnecellen) en bio-medical. De eerste toepassingen zullen voor ons plaatsvinden in machines voor de productie van paspoorten. Het gaat hier om het aanbrengen van kleurenfoto en persoonsgegevens op de papieren houderpagina.



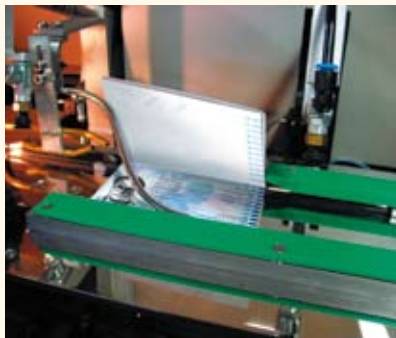
Industrial Automation Integrators (IAI) bv
Laser & Optical Systems



Met behulp van lasertechnologie worden hoogwaardige veiligheidskenmerken aangebracht in documenten, waaronder ImagePerf. Dit komt te voorschijn wanneer u het paspoort tegen het licht houdt. Deze kenmerken zijn moeilijk te imiteren en personaliseren het betreffende document onomkeerbaar. Omdat ze zonder speciale hulpmiddelen zijn te controleren, is de authenticiteit van een document gemakkelijk te verifiëren. Op deze wijze vormen de kenmerken een sterke barrière tegen fraude. Dergelijke met lasertechnologie aangebrachte kenmerken worden succesvol ingezet in diverse documenten waaronder paspoorten en identiteitskaarten.

IAI is een leverancier van industriële productiesystemen die het product van de klant nauwkeurig bewerken. Naast lasertechnologie worden ook andere technieken zoals inkjet en vision ingezet om een complete oplossing te bieden.

Dit heeft ondermeer geresulteerd in systemen voor paspoorten en identiteitskaarten die de gehele personalisering van het document verzorgen. Dit omvat ondermeer het aanbrengen van de foto en persoonlijke data, het laden van biometrische data in de geïntegreerde elektronische chip en het aanbrengen van veiligheidskenmerken met behulp van lasertechnologie. Als laatste stap in de machine wordt geverifieerd of alle zaken correct zijn uitgevoerd. Vervolgens wordt het document naar de uitvoer getransporteerd waar het klaar is voor verzending.



Marktontwikkeling

In onze strategische verkenningen naar nieuwe markten is het essentieel dat wij in de nieuwe markt kunnen profiteren van onze kerncompetenties. Dit zijn het projectmatig ontwerpen, bouwen, installeren en onderhouden van geautomatiseerde productiemachines waarin optica, laserbewerkingen, producthantering en (ink)jet-printen een belangrijke rol spelen. Wij kijken naar technologisch interessante groeimarkten, waar wij op redelijke termijn, maximaal na enkele jaren, winst kunnen maken. Indien noodzakelijk zullen wij om over de benodigde (markt)-kennis te beschikken samenwerking aangaan met andere partijen.

Eind december 2007 hebben wij onze eerste stappen gezet op de markt voor zonnecel productiesystemen. De markt voor zonnecellen voldoet met de volgende kenmerken aan onze selectiecriteria:

- marktonderzoeken voorspellen dubbele groeicijfers gedurende vele jaren;
- er worden momenteel veel verschillende typen zonnecellen geproduceerd en er zijn vele verschillende typen in ontwikkeling;

- alle typen vergen eigen geautomatiseerde productiesystemen om productie op enige schaal tegen een acceptabele prijs mogelijk te maken;
- verbeteringen van bestaande typen en het verschijnen van nieuwe typen;
- bij de productie van zonnecellen zijn laserbewerking en producthantering belangrijke aspecten.

Aandachtspunten voor 2008

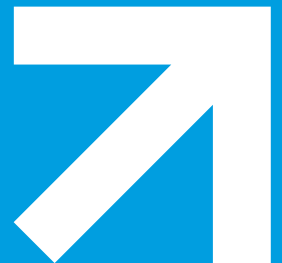
- Wij zullen zowel in mensen als in technologische ontwikkeling investeren.
- Wij streven ernaar partnerships aan te gaan om verder vorm te geven aan onze intrede op de markt van de zonnecel productiesystemen. Hiervoor hebben wij binnen IAI een speciaal team gevormd en zijn financiële middelen beschikbaar gesteld.
- Wij zullen ook voor IAI een nieuwe corporate identity ontwikkelen.





docdata
enabling success

e•success



commerce



growing
your business
with
e-commerce
solutions

payments



payments
without
boundaries

fulfilment



fulfilling tens
of thousands
of wishes
every day

media



digital solutions
for the
world of media

Algemeen

Het internet service bedrijf docdata is een vooraanstaand Europees leverancier van transactiegerichte internetdiensten met een sterke basis in Nederland, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk. Docdata bestaat uit vier gespecialiseerde divisies:

- docdata commerce
- docdata payments
- docdata fulfilment
- docdata media

Onze kracht zit in de vier specialismen, die separaat hun diensten aanbieden, terwijl deze gezamenlijk een uniek totaalconcept vormen.

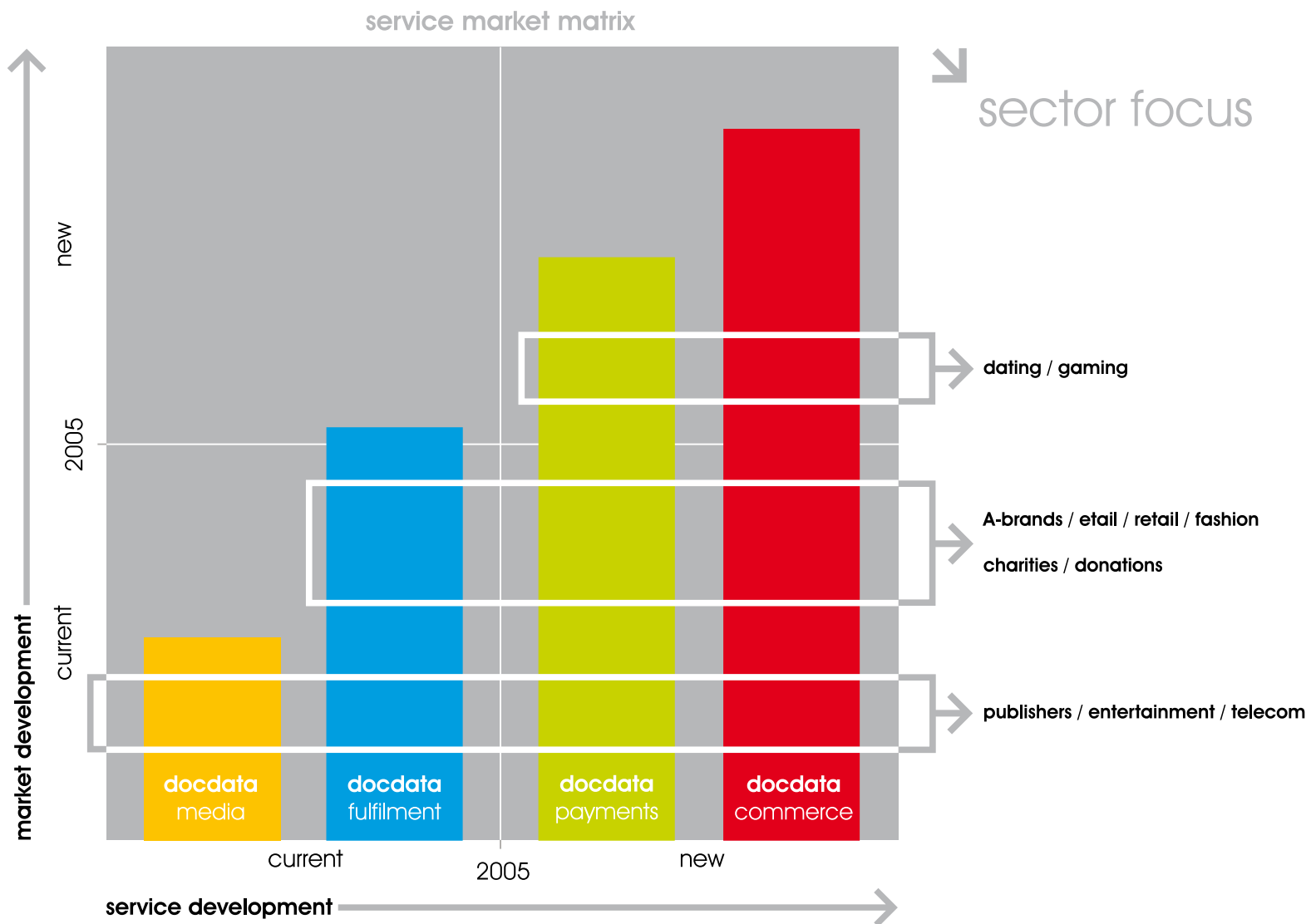
Wij richten ons binnen specifieke sectoren op middelgrote tot grote klanten met een sterke focus op online ondernemen. Dankzij tienduizenden succesvolle transacties die wij iedere dag realiseren kunnen onze klanten succesvoller zaken doen via internet. Met transacties bedoelen wij gerealiseerde orders, geïnde betalingen, tijdige zendingen en verwerkte retourzendingen.

In 2007 behaalde het internet service bedrijf docdata een omzet van € 61,6 miljoen met gemiddeld 497 medewerkers.

Oplossing charity

Voor goede doelen bieden wij een totale oplossing, te beginnen bij een aansprekende internet presentatie waarbij de focus ligt op duidelijke informatie en het transformeren van bezoekers tot donateurs. Samen met u bespreken we hoe donateurs worden bedankt. Dit kan via e-mail, een brief of een aardige attentie. Tevens kunnen wij producten voor u op voorraad houden en deze via uw website verkopen, eventueel in combinatie met een (media) campagne. Momenteel verwerken wij jaarlijks miljoenen formulieren en coupons die door donateurs worden verstuurd. Ook versturen wij dagelijks honderden producten aan donateurs.

Wij zijn het geheim achter het succes van uw campagne!



Markontwikkelingen

Het aantal consumenten en bedrijven dat wereldwijd producten en diensten koopt via internet is de afgelopen twee jaar met 40% gestegen. Bijna 1 miljard consumenten hebben op enig moment iets via internet gekocht.¹ Tot de populairste internetaankopen behoren boeken (41%), kleding/accessoires/schoenen (36%), video's/dvd's/games (24%), vliegtickets (24%) en elektronische apparatuur (23%). Onder 'internet shoppers' vindt het hoogste percentage aan online aankopen (99%) plaats in Zuid-Korea, op de voet gevolgd door het Verenigd Koninkrijk, Duitsland en Japan (alledrie 97%). In Nederland groeiden de internetbestedingen in 2007 met 38% tot € 3,9 miljard, veroorzaakt door een forse toename van het aantal online kopers (7,3 miljoen kopers in 2007) en een toename van de online bestedingen per koper (gemiddeld € 531,- per online koper). In de totale detailhandelsomzet bedraagt het aandeel van internet in Nederland echter nog slechts 4,4%.

In West-Europa zijn er in 2007 circa 10.000 online shopping websites bijgekomen en in Duitsland verkoopt inmiddels 1 op de 5 winkels ook online. Drie jaar geleden was dit nog 1 op de 10.

Het einde van de groei is nog niet in zicht. In 2007 hebben zich veel nieuwe online ondernemers gemeld. Hoewel in het begin een simpele webwinkel voldoet, verwachten wij dat tussen nu en 2010 een zeer groot deel van de online winkeliers hun huidige platform moet vervangen. Dit om de groei te kunnen realiseren en om nieuwe ontwikkelingen op het gebied van e-commerce succesvol te implementeren. Daarbij wordt de internet shopper, zowel business-to-business als business-to-consumer, steeds veeleisender. Hij verwacht meer online diensten, 24-uur bereikbaarheid, meer gebruikersgemak en internationale betalingsmogelijkheden. Hij wil exact weten waar en wanneer hij zijn bestelde goederen kan verwachten en door de hoge mate van transparantie op internet zal hij minder begrip hebben voor verschillen in diensten en prijzen. Aanbieders die niet voldoen aan de hoge eisen van de consumenten zullen de harde concurrentie niet overleven.

Marktpositie docdata

Wij zijn uitstekend gepositioneerd om op bovengenoemde ontwikkelingen in te spelen. In de transitiejaren 2006 en 2007 hebben wij een organisatie opgebouwd die voor onze klanten succesvolle transacties via internet realiseert. Wij hebben reeds een brede klantenbasis in verschillende belangrijke Europese markten. Bovendien is de financiële positie van de organisatie zeer gezond. Deze ingrediënten vormen een goed uitgangspunt om het aantal producten en services op het gebied van e-commerce uit te breiden, nieuwe businessmodellen te ontwikkelen, de integratie van services over de divisies heen te optimaliseren en de relatie met internationale klanten te verstevigen. De hieruit voortvloeiende groei zal mede worden bepaald door de mogelijkheid om voldoende goede medewerkers te kunnen aannemen en te behouden.

Doelstellingen en strategie

- Wij streven naar marktleiderschap in specifieke sectoren met een toenemend aantal internettransacties gekoppeld aan een winstgevende groei.
- Wij bieden klanten voor wie het internet een kanaal is een volledige oplossing.
- Klanten voor wie internet hét kanaal is bieden wij een of meerdere specialismen (commerce, payments, fulfillment en/of media).

Succesvol zijn en blijven in e-commerce betekent steeds een stap voor blijven. Daarom blijven wij investeren in het ontwikkelen van internet services, technologieën en mensen.

De nadruk ligt op autonome groei, aangevuld met specifieke acquisities teneinde onze klanten een nog beter en breder aanbod te leveren. Wij richten ons daarbij op geografische uitbreiding of overname van een sectorspecialist met een bepaalde sectorfocus.

¹ Dat blijkt eind 2007 uit een onderzoek van bureau Nielsen



Wij zijn het geheim achter uw e-commerce succes

- ▶ Als internet service organisatie leveren we internationale e-commerce oplossingen aan.
- ▶ We werken vanuit vier zeer gespecialiseerde, maar onderling nauw samenwerkende divisies: commerce, payments, fulfilment en media.
- ▶ Onze gezamenlijke drijfveren bij alles wat we doen: passie, inspiratie, ondernemerschap en nieuwsgierigheid. Dat is onze formule voor enabling success.
- ▶ Kijk op docdata.com voor meer informatie en onze lijst van e-succesvolle klanten.

Aandachtspunten voor 2008

- Het binnenhalen van nieuwe klanten.
- Het realiseren van een sterke groei in het aantal transacties, bestaand uit gerealiseerde orders, succesvolle betalingen en tijdige leveringen.
- Wij zullen investeren in het verder ontwikkelen van onze internet services om onze expertise op het gebied van e-commerce nog meer te versterken in de snel groeiende Europese markt.
- Wij zullen investeren in het werven en behouden van medewerkers.

Gebeurtenissen na balansdatum

21 januari 2008

Het internet service bedrijf docdata breidt zijn aandelenbelang in het Duitse fulfilment bedrijf Pegasus e-Business GmbH uit van 30% tot een meerderheidsbelang van 70%.

1 februari 2008

Docdata heeft 61,2% van het geplaatste aandelenkapitaal van het Engels e-commerce bedrijf Hitura Limited in Londen verworven.

Oplossing fashion

In der Deutschen Modehauptstadt Berlin hat docdata fulfilment gmbh seinen Standort.

Berlin ist bekannt für innovative Mode und aufstrebende Modelabel und hat in den letzten Jahren einen immer größeren Stellenwert erlangt.

In diesem Aufschwung hat sich docdata fulfilment als einer der führenden Dienstleister für den Endkundenversand von Fashionartikeln etabliert.

Egal ob Shirts, Schuhe, Jacken, Lifestyleartikeln oder Accessoires - unsere Kunden sind von unserer extremen Flexibilität, uns auf die unterschiedlichen Produkte und Auftragsmengen täglich neu einzustellen, begeistert.

Unsere Mitarbeiter kommen teilweise selbst aus der Modebranche und bringen somit die notwendige Professionalität und Affinität mit.

Erst wenn der letzte Auftrag unser Haus verlassen hat und auf dem Weg zum Endkunden ist, dann war der Tag ein erfolgreicher Tag!

Wij zijn het geheim achter het succes van uw internetwinkel!



Wij leveren onderstaande diensten afzonderlijk of als totaalpakket

▮ e-Concept & Consultancy

Om een succesvolle internetwinkel te ontwikkelen, te onderhouden en in de markt te zetten, stellen wij in nauw overleg met onze klanten een internetplan op. Dit wordt doorgaans voorafgegaan door een grondige analyse van de huidige situatie en de concurrentie.

▮ e-Shop Design & Development

Wij besteden met onze klant veel aandacht aan de vormgeving omdat deze in hoge mate de identiteit van de klant bepaalt. Vervolgens voegen wij kennis en technologie toe waardoor onze klant een groter aantal transacties kan realiseren.

▮ Managed Hosting & ASP

Wij leveren complete internetwinkels, inclusief technisch onderhoud en hosting. Een kundig technisch team met alle benodigde hardware-, database- en applicatiekennis staat hiervoor 24 uur per dag, 7 dagen per week, 365 dagen per jaar ter beschikking.

▮ e-Marketing

De grootste marketingspeerpunten van een internetwinkel zijn het genereren van 'traffic' naar de site, een hoge conversie van bezoekers tot kopers, retentiemanagement (zorgen dat kopers terugkomen) en de 'branding' van de shop. Belangrijke marketing-instrumenten die kunnen worden ingezet zijn onder meer e-mailings, display advertenties, loyaliteitsprogramma's en alle offline kanalen, zoals flyers en brochures. Door de e-marketing aan ons uit te besteden ontstaat er direct inzicht in de resultaten van een actie waardoor er continu en snel kan worden bijgestuurd.

▮ e-Shop Management

Dit is de ruggengraat van onze services. Hieronder vallen onder meer: orderproces, beheer logistiek, betalingen, voorraad, vervoer, assortiment, rapportage & analyse, helpdesk ondersteuning. In sommige situaties zijn wij ook bereid risicodragend te participeren.

Het bouwen van transactie gerichte webwinkels vormt onze basis. Het hiervoor beschreven dienstenpakket ondersteunt onze klanten bij het realiseren en vergroten van het aantal transacties via internet.

Marktentwikkelingen

Voor veel instellingen en bedrijven is een 'online presence' inmiddels noodzakelijk. In 2007 zijn er opnieuw verschillende initiatieven genomen en ook de investeringsbereidheid neemt toe.

Het afgelopen jaar heeft cross mediale communicatie, met name op het gebied van reclame, sterk aan belang gewonnen. Na een aantal jaren van voornamelijk online uitingen, is er nu sprake van een combinatie van on- en offline (folders, brochures, dagbladen).

Cross selling (verkopen van additionele producten of diensten) is ook een fenomeen waar op internet in toenemende mate gebruik van wordt gemaakt. Een geavanceerd platform geeft de internetondernemer immers goed inzicht in de wensen van de online shopper en hoe hij daarop kan inspelen. Long tail is eveneens een begrip dat op internet zijn intrede heeft gedaan. Het gaat hier om producten die maar weinig afnemers hebben of waar weinig vraag naar is. Gezamenlijk kunnen ze een groot deel van de markt innemen, zolang de winkel of het distributiekanaal maar groot genoeg is. Daar internet niet beperkt wordt door het aantal schappen of kasten, is internet het uitgelezen kanaal voor long tail.

Marktpositie docdata commerce

Wij hebben ons in enkele jaren ontwikkeld tot een divisie met een sterke IT-ontwikkelafdeling, gespecialiseerde online marketeers, vormgevers en een operationele afdeling. Hierdoor zijn we uitstekend in staat onze diensten te koppelen aan bovengenoemde ontwikkelingen. Door bijvoorbeeld de e-marketing aan ons uit te besteden kunnen wij adviseren bij cross mediale communicatie.

Wij verwachten de komende jaren onze marktpositie binnen Europa aanzienlijk te verstevigen.

Doelstellingen en strategie

Op het gebied van internettechniek is het zaak doorlopend een stap vooruit te denken. Het toevoegen van nieuwe gespecialiseerde services is derhalve van groot belang. Hier wordt met ons ontwikkelteam voortdurend aan gewerkt. Daarnaast zijn databases essentieel. Wij beheersen de kunst om verschillende systemen zo te koppelen, dat wanneer er een klantencontact is de online ondernemer kan acteren en anticiperen; een voorbeeld hiervan is cross selling.

Wij willen de komende jaren het aantal succesvolle transacties van onze klanten aanzienlijk doen groeien. De focus zal vooral liggen op klanten die veel transacties via internet verrichten. Het maakt hierbij niet uit of het om kleding, boeken, elektronica of andere producten gaat. Geografisch ligt, buiten de Benelux, de nadruk op Duitsland, het Verenigd Koninkrijk, Scandinavië, Spanje, Frankrijk en Italië. Wat betreft IT-mensen, marketeers en procesbeheerders bestaat niet altijd de noodzaak van lokale aanwezigheid.

Oplossing A-brands

Voor A-merken, waarvoor internet slechts één van de verkoopkanalen is bieden wij voor de internetwinkel een totale oplossing, van bestelling tot verzending van (waardevolle) producten. Indien gewenst zijn wij bereid risicodragend partner te worden of zelfs het gehele risico van u over te nemen. De focus ligt op groei van uw transacties via internet.

Wij zijn het geheim achter het succes van uw internetwinkel!



De volgende 'turn key' oplossingen zijn toonaangevend:

▾ **Payment Processing**

Wij verwerken alle binnenkomende betalingen, ongeacht het land of het verkoopkanaal waar deze vandaan komen en ongeacht de betaalmethode en de valuta. Deze betalingen koppelen wij direct aan de openstaande orders.

Onze fraude management service checkt automatisch alle transacties op meerdere risicofactoren, waardoor de kans op fraude wordt geminimaliseerd.

▾ **Credit Management**

Wij bieden, naast de vele online betaalmethoden (credit cards, iDeal, etc.), de mogelijkheid om achteraf op rekening te betalen.

Wij verzorgen voor onze klanten het online debiteurenbeheer, van het uitsturen van herinneringen tot het eventueel ondernemen van juridische acties, zowel internationaal als nationaal.

▾ **Membership and Recurring Payments**

Wij zorgen voor probleemloze inning en verwerking van zaken als lidmaatschapsgeld en periodieke rekeningen. Dit doen wij zowel voor bedrijven met een businessmodel dat gebaseerd is op lidmaatschap of periodiek terugkerende betalingen, als voor clubs, verenigingen en goede doelen.

▾ **Response & Donation Handling**

Voor goede doelen en commerciële bedrijven houden wij ons bezig met de respons- en donatieverwerking. Jaarlijks worden miljoenen coupons verwerkt voor goede doelen organisaties.

De maatwerk- en totaaloplossingen omvatten onder andere: campagne- & responsbeheer, ontvangst, sorteren en verwerken, fulfilment en het ontwikkelen en beheren van klantspecifieke geautomatiseerde oplossingen.

▾ **Cash Disbursement**

Deze innovatieve en betrouwbare oplossing zetten wij in voor uitgaande betalingen aan derden, zoals aan leveranciers van onze klanten. Hiermee kunnen de kosten voor beheer van uitgaande nationale en internationale betalingen drastisch worden beperkt.

Wij bieden e-commerce ondernemingen een breed scala aan betaaloplossingen. Wij richten ons met onze diensten op bedrijven, organisaties en instellingen die internationaal via internet verkopen:

- webwinkeliers, bedrijven die via het internet verkopen in zowel business-to-consumer als business-to-business omgevingen;
- call centres/televerkoop organisaties;
- goede doelen;
- sportclubs, verenigingen, brancheverenigingen enzovoort die te maken hebben met de verwerking en inning van regelmatig terugkerende contributiebetalingen.

Markontwikkelingen

Bedrijven die via internet verkopen krijgen te maken met de complexiteit van het verwerken van een veelvoud aan betaalmethoden. Hierbij spelen onder andere zaken als fraudegevoeligheid van internet, debiteuren die niet op tijd betalen en regelmatig terugkerende betalingen die moeten worden geïnd een rol.

Marktpositie docdata payments

Via een enkele aansluiting op onze payments service kan een webwinkelier toegang krijgen tot meer dan 40 verschillende betaalmethoden, 140 verschillende valuta, fraude risico management modules en betaalpagina's in diverse talen. Dit vergemakkelijkt het opzetten van een veilige, betrouwbare en flexibele internetkassa. Daarnaast bieden wij speciale diensten voor herhaalbetalingen, debiteurenbeheer voor het tijdig en efficiënt innen van openstaande facturen en een speciale uitbetaaldienst die het maken van (internationale) betalingen aan leveranciers, partners of derden vergemakkelijkt. Voor goede doelen verzorgen wij bovendien respons- en donatieverwerkingen.

Doelstellingen en strategie

Wij willen kwalitatief de beste Europese payment service provider zijn (in een groot aantal sectoren). Wij behalen deze leidende positie door een full payment service aan te bieden. Factoren die hierbij een belangrijke rol spelen zijn:

- een technologisch hoogwaardig platform met een gegarandeerde beschikbaarheid;
- kwalitatief sterke verkoop en ondersteuning.

Oplossing publishers

Wij bieden uitgeverijen die op zoek zijn naar aanvullende verkoopkanalen alle mogelijkheden om hun online business model succesvol uit te bouwen; vanaf advies en ontwikkeling van een internet winkel met onder andere downloadmogelijkheden, printing on demand, veilige en secure afhandeling van betalingen tot het verzenden van alle orders naar de consument. Ook voor de creatie en vermenigvuldiging van producten die u via uw internet winkel verkoopt ontwikkelen wij unieke concepten, bijvoorbeeld luisterboeken op MP3-spelers of download functionaliteiten.

Wij zijn het geheim achter het succes van uw internet uitgeverij!



Wij bieden de volgende 'turn key' oplossingen:

➤ **e-Commerce Fulfilment**

Wij bieden bedrijven die via internet verkopen of deze ambitie hebben een breed scala van logistieke diensten aan, met de mogelijkheid het gehele logistieke proces voor e-commerce over te nemen. Strak geregisseerde procedures en het gebruik van geavanceerde scanners tijdens het pick & pack proces staan garant voor een hoge mate van betrouwbaarheid, snelheid en flexibiliteit. Het automatisch sorteesysteem is, afhankelijk van de aard van de goederen en de samenstelling van de orders, in staat 20.000 artikelen per uur naar individuele orders uit te sorteren.

➤ **Inventory Management**

Het gehele voorraadbeheer kan aan ons worden uitbesteed. Ons geavanceerd IT- systeem biedt oplossingen op maat, zoals bijvoorbeeld geautomatiseerde aankooporders. Het voorraadbeheerssysteem maakt het controleren en minimaliseren van voorraden een eenvoudige handeling. Het is zelfs mogelijk zonder vaste voorraad te werken door gebruik te maken van 'cross-docking': binnengekomen goederen worden direct verwerkt en 'just in time' uitgestuurd.

➤ **Return Management**

Retourzendingen worden, volgens met elkaar afgesproken richtlijnen, visueel gecontroleerd en direct in onze systemen verwerkt. Goedgekeurde producten kunnen terug op voorraad en opnieuw worden verstuurd. Defecte producten worden verzameld en, afhankelijk van de gemaakte afspraken, naar de leverancier teruggestuurd of, al dan niet met een accountantsverklaring, vernietigd.

➤ **Carrier Management**

Wij hebben met vrijwel alle nationale en internationale transporteurs prijsafspraken gemaakt en bieden ruime keuzemogelijkheden. Voor verschillende combinaties van product/afleveradres maken we gebruik van verschillende verzendmogelijkheden.

➤ **Data & Call Centre Services**

Order invoer en helpdesk kunnen ook aan ons worden uitbesteed. Data & call centre services worden in samenwerking met gespecialiseerde partners volgens specificaties geïmplementeerd en uitgevoerd. Via een uitgebreide online rapportage worden onze klant en de eindklant op de hoogte gehouden van de status van elke order.

Wij zijn de specialist in fijnmazige logistiek en gepersonaliseerde distributie. Onze diensten bestaan onder meer uit voorraadbeheer, orderpicken, sorteren, personaliseren, verpakken en verzenden.

Markontwikkelingen

Naast de e-tail start ups betreden ook andere bedrijven massaal de internetmarkt. Wij onderscheiden twee typen online klanten. Ondernemingen waarvoor internet hét verkoopkanaal is en ondernemingen die internet als een verkoopkanaal zien. Bijvoorbeeld fabrikanten die het hele retailkanaal overslaan en alleen online verkopen of ondernemingen die hun offline verkoop koppelen aan online verkoop. Deze laatste gaan ervan uit dat de 'merkbeleving' in de winkel plaatsvindt, maar dat artikelen ook via internet (na)besteld worden. De omgekeerde beweging is overigens ook, zij het nog voorzichtig, zichtbaar: internetwinkeliers die een winkel openen om dichterbij de klant te zitten.

Marktpositie docdata fulfilment

Wij hebben de afgelopen jaren een forse groei doorgemaakt. Hierdoor kunnen wij investeren in mechanisering, automatisering en mensen en behoort docdata fulfilment tot de grootste organisatie in haar sector. Naast de vestigingen in Nederland, zijn er fulfilment centra in Duitsland en in het Verenigd Koninkrijk.

Doelstellingen en strategie

Wij streven de volgende strategische doelstellingen na teneinde nog succesvoller te opereren op de e-fulfilment markt:

- Door verdere investeringen in mechanisering, automatisering en mensen de efficiency verhogen en de operatie verder te verbeteren willen wij steeds een volgende stap zetten om volumestijging op een efficiënte manier en met de hoogste mate van betrouwbaarheid te verwerken.

Oplossing retail

Door het leveren van de combinatie internet winkel, online betaalmechanismen en fulfilment voorzien wij in een volledig geïntegreerde totaaloplossing, waarbij genoemde elementen naadloos op elkaar zijn afgestemd.

Dit stelt ons in staat retailers te ondersteunen in het maken van hun stap naar e-tail. Wij bieden u één aanspreekpunt dat 24 per dag/7 dagen per week de volledige verantwoordelijkheid draagt voor een succesvolle internet winkel voor wat betreft traffic, orderafhandeling, betaling, verzending en eventuele retourverwerking.

Wij zijn het geheim achter het succes van uw internetwinkel!

- Specialisatie in fulfilment van nieuwe markten, onder andere fashion. Wij kunnen bestaande en nieuwe toetreders met onze expertise veel toegevoegde waarde leveren om succesvol e-commerce te bedrijven.
- Het in partnerschap aanbieden van een callcenter om vragen en problemen bij bestellingen, verzendingen, retourzendingen persoonlijk te behandelen.

Wij hechten grote waarde aan de relatie met onze klanten. Customer relations managers staan continu klaar om vragen van klanten te beantwoorden en verbeteringen door te voeren.



Wij zijn toonaangevend op de volgende gebieden:

▾ **Creative Services**

Wij zijn partner in het bedenken van het creatieve concept tot en met het ontwerp van een speciale CD of DVD verpakking. Ook kunnen wij de organisatie en invulling van marketingprojecten voor onze rekening nemen.

▾ **Content Projects**

Zodra het creatieve concept gereed is, verzorgen wij de content voor dit concept. Of het nu gaat om het selecteren van muziek, film, games en software, of het aankopen van de bijbehorende rechten.

▾ **Recordable Media**

Wij verzorgen de vermenigvuldiging van bedrijfspresentaties, promo's, software updates, enzovoort op recordable mediadragers, zoals CD-R, DVD-R, USB sticks, MP3 spelers en memory cards. Ideaal voor promotionele dan wel marketingdoeleinden en al in kleine hoeveelheden te bestellen.

▾ **CD Replication**

Onze uiterst efficiënte productiefaciliteiten produceren gezamenlijk tientallen miljoenen CD's per jaar. Wij doen dit onder andere voor platenmaatschappijen, uitgeverijen, softwarebedrijven en financiële instellingen in Europa.

▾ **DVD Replication**

Wij produceren miljoenen DVD's in alle beschikbare formats voor onder andere filmuitgeverijen, platenmaatschappijen en andere uitgeverijen. Het productieproces wordt 24 uur per dag nauwlettend gevolgd om maximale flexibiliteit, snelheid en betrouwbaarheid te garanderen.

Wij zijn een full service provider op het gebied van de productie en de distributie van media(dragers) voor de muziek-, entertainment- en informatie-industrie. Een uniek 'one stop shop' concept stelt onze klanten in staat snel te reageren op kansen in de markt.

Marktontwikkelingen

Door de grote toename van downloaden en de afzwakkende groei van CD en DVD als 'distributie' medium neemt het aantal CD- en DVD verkopen de laatste jaren sterk af. De concurrentie zal naar verwachting de komende jaren voortduren, mede omdat tot op heden de verwachte shake-out (op capaciteitsgebied) is uitgebleven. Nieuwe toetreders worden echter niet verwacht.

Oplossing entertainment

Ook voor de zeer internationaal georiënteerde bedrijven in de entertainmentsector leveren wij een passend pakket aan diensten, uiteenlopend van herhalingsbetalingen van vaste klanten van downloadplatforms, abonnees van digitale diensten zoals dating en gaming tot ticketverkoop voor evenementen, concerten en tentoonstellingen.

De grote portefeuille van nationale en internationale betalingsmethoden, webpagina's voor betalingen in vele talen en de vele valuta die wij ondersteunen, stellen u in staat snel internationale online business op te zetten met minimale investeringen en een zeer korte time-to-market.

Wij zijn het geheim achter het succes van uw entertainment site!

Marktpositie docdata media

Wij hebben een sterke basis in de audio-industrie, met name zelfstandige platenlabels. In deze markt hebben wij een sterke reputatie vanwege onze flexibiliteit en betrouwbaarheid die tevens in alle andere marktsegmenten hun waarde bewijzen, elke dag weer. Wij hebben productiefaciliteiten in belangrijke Europese landen, zoals Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Duitsland.

Doelstellingen en strategie

Wij willen met nieuwe activiteiten (creative services, content projects en recordable media) winstgevend omzet realiseren. Het accent zal in de komende jaren van offline replicatie komen te liggen op online-media-dienstverlening met een creatieve insteek op het gebied van content(dragers). In deze opzet kunnen wij zowel onze huidige als nieuwe klanten bedienen en blijft onze sterke marktpositie gehandhaafd.

In de hierboven geschetste marktsituatie ligt het in de lijn der verwachtingen dat omzet en resultaat van de huidige offline replicatie activiteiten verder zullen dalen. Om het resultaat te stabiliseren dan wel te verbeteren, in een dalende markt waar wij vooralsnog voor een belangrijk deel van afhankelijk zijn, is het noodzakelijk:

- het uitbreiden van het dienstenpakket en het productaanbod;
- de kosten te verlagen, onder andere door het verbeteren van yields en een 0-foutenbeleid;
- het stabiliseren van de afzet in units in combinatie met het tegengaan van prijserosie.



DOCDATA N.V.
jaarrekening 2007

jaarrekening



Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Over het jaar

(EUR x 1.000)	Noot	2007	2006
Omzet	1	70.220	59.583
Kostprijs verkopen		(52.521)	(45.459)
Brutowinst		17.699	14.124
Overige bedrijfsopbrengsten	4	308	465
Verkoopkosten		(4.230)	(3.146)
Beheerskosten		(9.847)	(6.795)
Overige bedrijfskosten	5	(191)	-
Bedrijfsresultaat voor financieringsbaten en -lasten	1	3.739	4.648
Financieringsbaten		438	314
Financieringslasten		(774)	(188)
Nettofinancieringsbaten / (lasten)	7	(336)	126
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	11	270	(43)
Winst voor belastingen		3.673	4.731
Winstbelastingen	8	(714)	(1.718)
Winst over het boekjaar van voortgezette bedrijfsactiviteiten		2.959	3.013
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Winst / (verlies) van beëindigde bedrijfsactiviteiten (na winstbelastingen)	2	429	(2.877)
Winst over het boekjaar		3.388	136
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		3.389	154
Minderheidsbelang		(1)	(18)
Winst over het boekjaar		3.388	136
Winst per aandeel			
Gewone winst per aandeel	19	EUR 0,48	EUR 0,02
Verwaterde winst per aandeel	19	EUR 0,47	EUR 0,02
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Gewone winst per aandeel	19	EUR 0,42	EUR 0,43
Verwaterde winst per aandeel	19	EUR 0,41	EUR 0,42

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Over het jaar

(EUR x 1.000)	Noot	2007	2006
Valutaomrekeningsverschillen	18	(613)	99
(Verlies) / winst rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen		(613)	99
Winst over het boekjaar van voortgezette bedrijfsactiviteiten		2.959	3.013
Winst / (verlies) van beëindigde bedrijfsactiviteiten	2	429	(2.877)
Totaalresultaat over het boekjaar		2.775	235
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		2.776	253
Minderheidsbelang		(1)	(18)
Totaalresultaat over het boekjaar		2.775	235

Per 31 december

(EUR x 1.000)	Noot	2007	2006
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	9	7.508	8.121
Immateriële activa	10	9.856	7.320
Investeringen in geassocieerde deelnemingen	11	459	1.247
Overige beleggingen	12	100	100
Handels- en overige vorderingen	13	230	1.068
Uitgestelde belastingvorderingen	14	1.046	470
Totaal vaste activa		19.199	18.326
Vlottende activa			
Vorraden	15	3.884	3.765
Belastingvorderingen		407	154
Handels- en overige vorderingen	16	13.379	16.995
Geldmiddelen en kasequivalenten	17	5.586	5.831
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	2	-	831
Totaal vlottende activa		23.256	27.576
Totaal activa		42.455	45.902

Geconsolideerde balans

Per 31 december

(EUR x 1.000)	Noot	2007	2006
Eigen vermogen en verplichtingen			
Eigen vermogen	18		
Geplaatst kapitaal		731	731
Agio		16.854	16.854
Reserve omrekeningsverschillen		(49)	564
Reserve voor eigen aandelen		(1.625)	61
Ingehouden winsten		2.543	3.824
Onverdeelde winst boekjaar		3.389	154
Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de moedermaatschappij		21.843	22.188
Minderheidsbelang		344	226
Totaal eigen vermogen		22.187	22.414
Verplichtingen			
Langlopende verplichtingen			
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	20	1.057	1.862
Personeelsbeloningen	21	343	292
Uitgestelde belastingverplichtingen	14	653	764
Totaal langlopende verplichtingen		2.053	2.918
Kortlopende verplichtingen			
Rekening-courantkredieten banken	23	2.110	1.698
Rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen	20	76	-
Belastingsschulden		54	2.411
Handelsschulden en overige te betalen posten	24	15.853	15.111
Voorzieningen	22	122	52
Verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	2	-	1.298
Totaal kortlopende verplichtingen		18.215	20.570
Totaal verplichtingen		20.268	23.488
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		42.455	45.902

Per 31 december

(EUR x 1.000)	2007	2006
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		
Winst over het boekjaar	3.388	136
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	3.625	5.056
Kosten aandelenopties en geleverde aandelen	179	79
Boekwinst op verkoop van materiële vaste activa	-	(7)
Financieringslasten	774	188
Financieringsbaten	(438)	(314)
Aandeel in resultaat van geassocieerde deelnemingen	(270)	43
Winstbelastingen	714	1.718
Overige	(1)	(14)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	7.971	6.885
Kasstroom voor mutaties in werkkapitaal en voorzieningen		
Afname/toename handels- en overige vorderingen	5.499	(1.942)
Toename/afname voorraden	(119)	669
Afname handelsschulden en overige te betalen posten	(1.345)	(381)
Toename/afname voorzieningen en personeelsbeloningen	121	(204)
Kasstroom uit operationele activiteiten	12.127	5.027
Betaalde rente	(598)	(153)
Ontvangen rente	435	314
Betaalde winstbelasting	(3.649)	(2.218)
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	8.315	2.970
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Verwerving van materiële vaste activa	(2.426)	(1.358)
Verwerving van dochterondernemingen	(2.234)	(4.046)
Verwerving van immateriële activa	(781)	-
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa	32	164
Verwerving van deelnemingen	-	(1.224)
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	(5.409)	(6.464)

(EUR x 1.000)	2007	2006
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Inkoop eigen aandelen	(1.994)	-
Betaald dividend	(1.444)	(2.841)
Ontvangsten uit rekening-courantkredieten bank	412	1.698
Aflossing van opgenomen leningen	(337)	(31)
Ontvangsten uit uitgeoefende aandelenopties	129	199
Leningen aan geassocieerde deelnemingen	-	(257)
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	(3.234)	(1.232)
Nettoafname van geldmiddelen en kasequivalenten	(328)	(4.726)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 januari	5.831	10.516
Valutakoers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	83	41
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 december	5.586	5.831

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

De geconsolideerde jaarrekening van DOCdata N.V. (te noemen als “de Vennootschap”) statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch (Nederland) omvat de Vennootschap en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen “de Groep”) en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend.

Met ingang van 1 januari 2008 wordt de Vennootschap aangeduid als DOCDATA N.V. In de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening 2007 is nog DOCdata N.V. gehanteerd.

De jaarrekening is per 27 maart 2008 door de Directie opgemaakt en per diezelfde datum door de Raad van Commissarissen goedgekeurd. De jaarrekening zal ter vaststelling worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, die zal worden gehouden op 15 mei 2008.

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (hierna te noemen IFRS) en de interpretaties daarvan die door de International Accounting Standards Board (IASB) zijn vastgesteld.

Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kosten, met dien verstande dat de volgende activa en verplichtingen zijn gewaardeerd tegen reële waarde, voor zover aanwezig: financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden en financiële instrumenten geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop. Tenzij anders vermeld wordt de jaarrekening gepresenteerd in euro's, afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Voor verkoop aangehouden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Het opmaken van de jaarrekening vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de

gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

Informatie, in het bijzonder over significante gebieden met schattingsonzekerheden en kritische oordelen in het toepassen van de verslaggevingsvoorschriften welke een significant effect hebben op de verantwoordingen in de jaarrekening is beschreven in onderdeel 33 'Schattingen en oordeelsvorming' van de toelichting.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening. De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn door de tot de Groep behorende entiteiten consistent toegepast.

Grondslagen voor consolidatie

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarover de Vennootschap zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien de Vennootschap de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van de entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stremrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt.

Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen volgens de 'equity'-methode, vanaf de datum waarop de Groep

voor het eerst invloed van betekenis heeft, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een geassocieerde deelneming, wordt de boekwaarde van de entiteit in de balans van de Groep afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve voor zover de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens een geassocieerde deelneming.

Joint ventures

Joint ventures zijn die entiteiten waarover de Groep gezamenlijke zeggenschap heeft, en waarbij deze zeggenschap in een overeenkomst is vastgelegd. De Groep rapporteert haar belang in joint ventures volgens de 'equity'-methode.

Eliminatie van transacties bij consolidatie

Intragroepssaldi en eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de entiteit heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

Rapportage datum

Het boekjaar van de Vennootschap, en van alle deelnemingen en geassocieerde deelnemingen binnen de Groep, is gelijk aan het kalenderjaar.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidende in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. In vreemde valuta luidende niet-monetaire activa en verplichtingen, die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoers per de datum waarop de reële waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. De koerswinsten of -verliezen op, in vreemde valuta luidende, posten betreffen het verschil tussen geamortiseerde kosten in de functionele valuta per het begin van de periode, gecorrigeerd met de effectieve intrest en betalingen tijdens de periode en de geamortiseerde kosten in vreemde valuta berekent tegen de valutakoers per het einde van de periode.

Jaarrekening van buitenlandse activiteiten

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële-waardecorrecties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende koers per balansdatum. De opbrengsten en kosten uit buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koers die de wisselkoers op de transactiedatum benadert. Valutakoersverschillen welke ontstaan bij herrekening worden rechtstreeks verantwoord in de reserve omrekeningsverschillen, een aparte component in het eigen vermogen.

Netto-investering in buitenlandse activiteiten

Valutakoersverschillen als gevolg van de omrekening van de netto-investering in buitenlandse activiteiten, en van hiermee verbonden afdekkingstransacties worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Zij worden bij afstoting overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Gehanteerde omrekenkoersen

De voornaamste tegenover de euro gehanteerde omrekenkoersen ten behoeve van balans en winst- en verliesrekening (jaargemiddelde) zijn:

(in EUR)	Balans		Winst- en verliesrekening	
	31 december 2007	31 december 2006	2007	2006
Amerikaanse dollar	0,6793	0,7593	0,7193	0,8035
Britse pond	1,3636	1,4892	1,4264	1,4742

Materiële vaste activa

Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs of veronderstelde kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.

Geleasde activa

Leaseovereenkomsten waarbij de Groep vrijwel alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen overneemt, worden geclassificeerd als financiële leases. Gebouwen, welke worden geleased door middel van financiële lease, worden gewaardeerd op het bedrag gelijk aan

de laagste waarde van de reële waarde en de contante waarde van de minimale lease betalingen bij aanvang van de lease verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Kosten na eerste opname

De Groep neemt in de boekwaarde van een materieel vast actief de kostprijs op van de vervanging van een deel van dat actief wanneer die kosten worden gemaakt, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de Groep zullen toekomen, en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. Alle andere kosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur van de activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur luidt als volgt:

- Gebouwen 30-40 jaar
- Verbeteringen aan gebouwen 10 jaar
- Machines en installaties 5-7 jaar
- Inventaris en overige 3-5 jaar

De afschrijvingsmethode, geschatte gebruiksduur en de restwaarde worden jaarlijks beoordeeld.

Immateriële activa

Goodwill

Alle bedrijfscombinaties worden administratief verwerkt via toepassing van de overnamemethode. Goodwill betreft een bedrag dat voortvloeit uit de overname van dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Goodwill komt overeen met het verschil tussen de kostprijs van de overname en de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.

Bij overnames vóór 1 januari 2004, de datum van de overgang naar IFRS, is goodwill gebaseerd op de veronderstelde kostprijs, die gelijk is aan de waarde die hieraan op grond van de voorheen toegepaste GAAP (Dutch GAAP) werd toegekend. Met betrekking tot deze overnames is de onder Dutch GAAP verantwoorde goodwill geheel geamortiseerd voor de datum van overgang naar IFRS.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardevermindervingsverliezen. Voor geassocieerde deelnemingen wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering in de geassocieerde deelneming.

Negatieve goodwill die bij een overname ontstaat, wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Overige immateriële activa

De overige door de Groep verworven immateriële activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisatie en bijzondere waardevermindervingsverliezen. Uitgaven van intern gegenereerde goodwill en handelsmerken worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer zij worden gemaakt.

Uitgaven na eerste opname

Uitgaven na eerste opname van geactiveerde immateriële activa worden uitsluitend geactiveerd, wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen toenemen die zijn besloten in het specifieke actief waarop zij betrekking hebben. Alle overige uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Amortisatie

De amortisatie geschiedt lineair ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur van de immateriële activa tenzij deze gebruiksduur onbepaald is. Met betrekking tot goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur wordt ieder jaar systematisch per balansdatum getoetst of zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan. De amortisatie van de overige immateriële activa start zodra de activa gebruiksklaar zijn.

De geschatte gebruiksduur luidt als volgt:

- Film 1-2 jaar
- Klantencontracten 2, 7-10 jaar
- Software 5-7 jaar

De afschrijvingsmethode, geschatte gebruiksduur en de restwaarde worden jaarlijks beoordeeld.

Beleggingen

Beleggingen in schuldbewijzen en aandelen

Financiële instrumenten die geclassificeerd worden als voor verkoop beschikbaar worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen

rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt, behoudens bijzondere waardeverminderingenverliezen. Wanneer deze beleggingen niet langer in de balans worden opgenomen, wordt de cumulatieve winst of verlies dat rechtstreeks in het eigen vermogen is verwerkt, opgenomen in de winst- en verliesrekening. Voor zover zij rentedragende beleggingen betreffen, wordt de rente op basis van de effectieve-rentemethode in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Na eerste opname op basis van de reële waarde worden overige beleggingen gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs, gebruik makend van de effectieve-rentemethode verminderd met bijzondere waardeverminderingen. Alle winsten en verliezen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Vorraden

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs, of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten. De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel (fifo) en omvat de uitgaven gedaan bij verwerving van de voorraden en het naar de bestaande locatie en in de bestaande toestand brengen daarvan. De kostprijs van voorraden gereed product en onderhanden werk omvat een redelijk deel van de productiegerelateerde overheadkosten op basis van de normale productiecapaciteit.

Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, gebruik makend van de effectieve-rentemethode, minus bijzondere waardeverminderingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's welke opeisbaar zijn binnen een termijn van drie maanden.

Activa en verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

Activa en verplichtingen van een groep af te stoten activa welke naar verwachting eerder terugverdiend zullen worden door verkoop dan door continuering van het gebruik, worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop.

Bij eerste opname als aangehouden voor verkoop, worden de activa (of onderdeel van een groep af te stoten activa) herberekend in overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van de Groep. Daarna worden in het algemeen de activa (of de groep van af te stoten activa) gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde verminderd met de kosten die verband houden met de verkoop. Een waardeverminderingverlies op een groep van af te stoten activa wordt eerst in mindering gebracht op de goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de resterende activa en verplichtingen, behalve dat geen verlies wordt toegerekend aan voorraden, financiële activa, uitgestelde belastingvorderingen, activa uit hoofde van personeelsbeloningen, welke gewaardeerd blijven in overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van de Groep. Waardeverminderingverliezen op initiële classificatie als aangehouden voor verkoop en verdere winsten of verliezen op herberekeningen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Winsten worden niet verantwoord voor zover zij hoger zijn dan het cumulatieve waardeverminderingverlies.

Bijzondere waardeverminderingen

De boekwaarde van de activa van de Groep, uitgezonderd voorraden en uitgestelde belasting-vorderingen wordt per iedere balansdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor goodwill en immateriële activa welke nog niet beschikbaar zijn voor gebruik wordt per iedere balansdatum de realiseerbare waarde geschat. Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies opgenomen wanneer de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De realiseerbare waarde van de beleggingen van de Groep wordt berekend als de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente (dat wil zeggen de effectieve rente berekend bij eerste opname van deze beleggingen). Vorderingen met een korte resterende looptijd worden niet contant gemaakt.

Voor de overige activa is de realiseerbare waarde gelijk aan de opbrengstwaarde, of de bedrijfswaarde indien deze hoger is. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttaxaties van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief. Voor een actief dat geen kasontvangsten genereert die in hoge mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Bijzondere waardevermindingsverliezen met betrekking tot de kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van de aan de kasstroomgenererende eenheid toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid.

Terugneming van bijzondere waardevermindering

Een bijzonder waardevermindingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde vordering wordt teruggenomen indien de stijging, na opname van dit verlies, van de realiseerbare waarde objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat dit bijzondere waardevermindingsverlies werd opgenomen.

Een bijzonder waardevermindingsverlies met betrekking tot een belegging in een eigenvermogensinstrument geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop wordt niet via de winst- en verliesrekening teruggenomen. Als de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar schuld-bewijs stijgt, en de stijging objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardevermindingsverlies in de winst- en verliesrekening, dient het bijzondere waardevermindingsverlies te worden teruggenomen, waarbij het bedrag van de terugname in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen.

Met betrekking tot goodwill worden geen bijzondere waardevermindingsverliezen teruggenomen. Voor andere activa wordt een bijzonder waardevermindingsverlies teruggenomen als de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald.

Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardevermindingsverlies was opgenomen.

Aandelenkapitaal

Het eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de moedermaatschappij als 'managed capital' in overeenstemming met IFRS.

Preferent aandelenkapitaal

Preferent aandelenkapitaal wordt geclassificeerd als eigen vermogen indien dit niet aflosbaar is en de dividenduitkeringen vrijwillig zijn.

Inkoop van eigen aandelen

Bij inkoop van aandelenkapitaal dat als eigen vermogen in de balans is verwerkt, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van de rechtstreeks toerekenbare kosten, als mutatie in het eigen vermogen opgenomen. Ingekochte aandelen worden geclassificeerd als ingekochte eigen aandelen en gepresenteerd als aftrekpost op het totale eigen vermogen.

Dividenden

Dividenden worden als verplichting verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

Opgenomen rentedragende leningen

Opgenomen rentedragende leningen worden bij de eerste opname verwerkt tegen kostprijs verminderd met toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden rentedragende leningen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij een verschil tussen de kostprijs en het aflossingsbedrag op basis van de effectieve-rentemethode in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen over de looptijd van de leningen.

Personeelsbeloningen

Op aandelen gebaseerde betalingstransacties

De aandelenoptieregeling stelt werknemers van de Groep in staat om aandelen in de Vennootschap te verwerven. De reële waarde van de toegekende opties wordt opgenomen als een personeelslast, met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen. De reële waarde wordt bepaald per de toekenningsdatum en verdeeld over de periode tot aan het moment waarop de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de opties. De reële waarde van de toegekende opties wordt bepaald met behulp van een binomiaal model, waarbij rekening wordt gehouden met de voorwaarden waartegen de opties zijn toegekend. Het als last opgenomen bedrag wordt aangepast voor het daadwerkelijke aantal aandelenopties die onvoorwaardelijk worden, behoudens aandelenopties waarvan de toekenning niet onvoorwaardelijk wordt als gevolg van het feit dat de aandelenkoers een bepaalde drempel niet heeft bereikt.

Toegezegde bijdrageregelingen

Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen worden verschuldigd.

Toegezegde-pensioenregelingen

De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze pensioenaanspraken worden gediscoteerd om de contante waarde te bepalen, en de reële waarde van de fondsbeleggingen wordt hierop in mindering gebracht. De disconteringsvoet is bepaald op basis van obligaties met een hoge kredietwaardigheid en aflossingsdata die de looptijd van de verplichtingen benaderen. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaire volgens de 'projected unit credit'-methode.

Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden verbeterd, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenaanspraken dat betrekking heeft op de verstreken diensttijd van werknemers lineair als last in de winst- en verliesrekening opgenomen over de gemiddelde periode totdat de pensioenaanspraken onvoorwaardelijk worden. Voor zover de aanspraken onmiddellijk onvoorwaardelijk worden, wordt de last onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Alle actuariële winsten en verliezen per 1 januari 2004, de overgangsdatum naar IFRS, zijn opgenomen. Met betrekking tot de actuariële winsten en verliezen die na 1 januari 2004 ontstaan bij het berekenen van de verplichting van de Groep uit hoofde van een pensioenregeling, voor zover eventuele niet-opgenomen cumulatieve actuariële winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegde-pensioenregeling, dan wel van de reële waarde van de fondsbeleggingen indien deze hoger is, wordt dat gedeelte in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de werknemers die aan de regeling deelnemen. Voor het overige wordt de actuariële winst of het actuariële verlies niet opgenomen.

Wanneer de berekening resulteert in een positief saldo voor de Groep, wordt de opname van het actief beperkt tot een bedrag dat maximaal gelijk is aan het saldo van eventuele niet-opgenomen actuariële verliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van eventuele toekomstige terugstortingen door het fonds of lagere toekomstige pensioenpremies.

Langetermijnpersoneelsbeloningen

De nettoverplichting van de Groep uit hoofde van langetermijnpersoneelsbeloningen, met uitzondering van pensioenregelingen, is het bedrag van de toekomstige beloning dat werknemers hebben verdiend in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt berekend met behulp van de 'projected unit credit'-methode en wordt gediscoteerd tot de contante waarde, waarna de reële waarde van eventuele daarop betrekking hebbende activa in mindering wordt gebracht. De disconteringsvoet is bepaald op basis van obligaties met een hoge kredietwaardigheid.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is. Indien het effect daarvan materieel is, worden de voorzieningen bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttaxaties van de tijdswaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting.

Herstructurering

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt. Er wordt geen voorziening getroffen voor toekomstige bedrijfslasten.

Garanties

Er wordt een garantievoorziening opgenomen wanneer de onderliggende producten of diensten worden verkocht. De voorziening is gebaseerd op historische garantiegegevens en met een weging van alle mogelijk uitkomsten op basis van de waarschijnlijkheid dat deze zich zullen voordoen.

Verlieslatende contracten

Er wordt in de balans een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen wanneer de door de Groep naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen.

Handelsschulden en overige te betalen posten

Handelsschulden en overige te betalen posten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, gebruik makend van de effectieve-rentemethode.

Omzet

Verkoop van goederen en verlening van diensten

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen. Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op balansdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden. Er worden geen opbrengsten opgenomen indien er belangrijke onzekerheden bestaan ter zake van het innen van de verschuldigde vergoeding, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen, en tevens wanneer er sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen.

Lasten

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Leasebetalingen uit hoofde van financiële leasing

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

Nettofinancieringslasten

De nettofinancieringslasten omvatten de rentelasten op opgenomen gelden berekend met behulp van de effectieve-rentemethode, rentebaten op belegde middelen, dividend-opbrengsten en valutakoerswinsten en -verliezen.

Rentebaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate deze oplopen, door middel van de effectieve-rentemethode. Dividendbaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat het recht van de entiteit op betaling wordt gevestigd. In geval van genoteerde effecten is dit de datum waarop het dividend wordt uitgekeerd. De rentecomponent van de financiële-leasebetalingen wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen met behulp van de effectieve-rentemethode.

Belasting naar de winst

De belasting naar de winst of het verlies over het boekjaar omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen.

De winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten, en correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

De voorziening voor uitgestelde belasting-verplichtingen wordt gevormd op basis van de balansmethode, waarbij een voorziening wordt getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de wijze waarop de boekwaarde van de activa en verplichtingen naar verwachting zal worden gerealiseerd of afgewikkeld, waarbij gebruik wordt gemaakt van de belastingtarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel waartoe materieel reeds op balansdatum is besloten is.

Er wordt uitsluitend een uitgestelde belastingvordering, inclusief die voor voorwaartse verliescompensatie, opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de uitgestelde belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Additionele winstbelastingen naar aanleiding van dividenduitkeringen worden op hetzelfde moment opgenomen als de verplichting tot uitkering van het desbetreffende dividend.

Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een onderdeel van de activiteiten van de Groep dat een aparte belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt dat verkocht is of wordt aangehouden voor verkoop, danwel een dochteronderneming betreft die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht. Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteiten geschiedt bij afstoting of wanneer de bedrijfsactiviteiten voldoen

aan de criteria voor classificatie van aangehouden voor verkoop indien eerder. Wanneer een activiteit wordt aangemerkt als beëindigde bedrijfsactiviteit wordt de vergelijkende winst- en verliesrekening herberekend alsof de activiteit is beëindigd vanaf het begin van de vergelijkende periode. In dat geval is aan de vermelding van het boekjaar voor het vergelijkend cijfer de aanduiding 'restated' toegevoegd.

Gesegmenteerde informatie

Een segment is een duidelijk te onderscheiden onderdeel van de Groep dat goederen levert of diensten verleent (bedrijfssegment), of dat die goederen levert of diensten verleent in een bepaalde economische omgeving (geografisch segment), dat een van andere segmenten afwijkend risico- en rendementsprofiel heeft.

Nog niet ingevoerde nieuwe IFRS boekhoud-standaarden zoals aanvaard door de EU

In 2007 zijn de volgende aangepaste standaarden en interpretaties verschenen welke van toepassing zullen zijn voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2008. Het betreft met name:

- IFRS 8 'Operating Segments'
- IFRS 3 / IAS 27 'Business Combinations'
- IFRIC 11 'IFRS 2 Group and Treasury Share Transactions'
- IFRIC 14 'IAS 19 The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and Their Interaction'
- IFRIC 12 'Service Concession Arrangements'
- IFRIC 13 'Customer Loyalty Programmes'

De verwachte impact van deze nieuwe IFRS standaarden, aanpassingen en interpretaties, welke door de Groep worden toegepast zodra de toepassing daarvan verplicht is, op eigen vermogen en resultaat is beperkt.

Inhoudsregister onderdelen

	Pagina
1 Gesegmenteerde informatie	88
2 Beëindigde bedrijfsactiviteiten	90
3 Acquisitie van dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen	92
4 Overige bedrijfsopbrengsten	93
5 Overige bedrijfskosten	93
6 Personeelskosten	93
7 Financieringsbaten en -lasten	93
8 Winstbelastingen	94
9 Materiële vaste activa	95
10 Immateriële activa	95
11 Investerings in geassocieerde deelnemingen	96
12 Overige beleggingen	97
13 Tot vaste activa behorende handels- en overige vorderingen	97
14 Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	98
15 Voorraden	99
16 Tot vlottende activa behorende handels- en overige vorderingen	99
17 Geldmiddelen en kasequivalenten	100
18 Eigen vermogen	101
19 Winst per aandeel	102
20 Rentedragende leningen en overige financieringsverplichtingen	103
21 Personeelsbeloningen	103
22 Voorzieningen	106
23 Rekening-courantkredieten banken	107
24 Handelsschulden en overige te betalen posten	107
25 Financiële instrumenten	107
26 Operationele leaseovereenkomsten en huurverplichtingen	108
27 Investeringsverplichtingen	108
28 Bankgaranties	108
29 Overige niet uit de balans blijvende verplichtingen	108
30 Verbonden partijen	108
31 Groepsentiteiten	110
32 Gebeurtenissen na balansdatum	110
33 Schattingen en oordeelsvorming	111

1 Gesegmenteerde informatie

Er wordt gesegmenteerde informatie verstrekt over de bedrijfssegmenten en de geografische segmenten van de Groep. De primaire segmentatiebasis, die van bedrijfssegmenten, berust op de bestuurlijke structuur en de interne rapportagestructuur van de Groep. Geassocieerde deelnemingen zijn niet opgenomen in de gesegmenteerde informatie omdat deze niet opgenomen zijn in de consolidatie van de Groep.

De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.

De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid aan het segment kunnen worden toegerekend. Niet-toegerekende posten bestaan voornamelijk uit algemene bedrijfsactiva en -verplichtingen.

De investeringsuitgaven van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gemaakte kosten voor de verwerving van activa van het segment die naar verwachting langer dan één verslagperiode in gebruik zullen zijn.

Bedrijfssegmenten

De Groep onderscheidt tot en met 31 december 2007 de volgende hoofdbedrijfssegmenten:

- Media Groep: productie van CD's, DVD's en aanverwante diensten aan content-eigenaren in Europa.
- e-Solutions Groep: levering van e-Fulfilment, e-Financial, e-Commerce en e-Media oplossingen. Aanbieden van volledige Internet-oplossingen aan zowel Business-to-Business als Business-to-Consumer.
- Industrial Automation Integrators: ontwerp, bouw en levering van productiesystemen gebaseerd op optische- en lasertechnologie voor toepassing in onder andere document-beveiligingssystemen voor veiligheidsdrukkers en bewerkingssystemen voor verpakkingsmaterialen en anderzijds beveiligingskenmerken ten behoeve van authenticatie.

Geografische segmenten

Het segment Media Groep is actief in Nederland, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk. Het segment e-Solutions Groep is voornamelijk actief in Europa. Het segment Industrial Automation Integrators is mondiaal actief.

Bij de presentatie van informatie op basis van geografische segmenten wordt voor de omzet van het segment uitgegaan van de geografische locatie van de afnemers. Voor de activa van de segmenten wordt uitgegaan van de geografische locatie van de activa.

Nieuwe organisatiestructuur

Met ingang van 1 januari 2008 is de organisatiestructuur van de Groep gewijzigd van een landenorganisatie naar een divisiestructuur, waarin de volgende hoofdbedrijfssegmenten worden onderscheiden:

- Het internet service bedrijf docdata, bestaande uit de volgende vier divisies:
 - docdata commerce
 - docdata payments
 - docdata fulfilment
 - docdata media
- Het technologiebedrijf Industrial Automation Integrators (IAI)

De bedrijfssegmenten Media Groep en e-Solutions Groep zijn met ingang van 1 januari 2008 samengevoegd tot het internet service bedrijf docdata, waarbij de Media Groep en e-Media samen docdata media vormen.

Omzet uit transacties met derden

(EUR x 1.000)	Media Groep	e-Solutions Groep	Industrial Automation Integrators	Niet toegekende activiteiten	Geconsolideerd
Land					
2007					
Nederland	10.310	14.329	1.698	-	26.337
Duitsland	10.003	3.740	-	-	13.743
Frankrijk	6	460	118	-	584
Verenigd Koninkrijk	10.185	5.345	37	-	15.567
Verenigde Staten	2	156	-	-	158
Rest van de wereld	1.809	5.245	6.777	-	13.831
Totaal	32.315	29.275	8.630	-	70.220
2006					
Nederland	11.171	8.733	4.675	-	24.579
Duitsland	12.322	74	-	-	12.396
Frankrijk	35	47	175	-	257
Verenigd Koninkrijk	11.476	1.075	-	-	12.551
Verenigde Staten	18	287	-	-	305
Rest van de wereld	2.074	3.533	3.888	-	9.495
Totaal	37.096	13.749	8.738	-	59.583

Resultaat van het segment

(EUR x 1.000)	2007	2006
Media Groep	526	826
e-Solutions Groep	907	980
Industrial Automation Integrators	2.306	2.842
Bedrijfsresultaat	3.739	4.648
Nettofinancieringsbaten / (lasten)	(336)	126
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen (e-Solutions Groep)	270	(43)
Winstbelastingen	(714)	(1.718)
Winst / (verlies) uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (na winstbelastingen)	429	(2.877)
Winst over het boekjaar	3.388	136

Totaal activa

(EUR x 1.000)	Media Groep	e-Solutions Groep	Industrial Automation Integrators	Niet toege-rekende activiteiten	Geconsoli-deerd
2007					
Nederland	5.032	11.923	5.018	695	22.668
Duitsland	4.897	1.881	-	-	6.778
Verenigd Koninkrijk	4.184	8.366	-	-	12.550
Totaal	14.113	22.170	5.018	695	41.996
Investeringsgeassocieerde deelnemingen	-	459	-	-	459
Totaal activa	14.113	22.629	5.018	695	42.455
2006					
Nederland	6.389	6.728	7.137	450	20.704
Duitsland	5.910	388	-	-	6.298
Frankrijk	831	-	-	-	831
Verenigd Koninkrijk	5.999	10.823	-	-	16.822
Totaal	19.129	17.939	7.137	450	44.655
Investeringsgeassocieerde deelnemingen	12	1.235	-	-	1.247
Totaal activa	19.141	19.174	7.137	450	45.902

Totaal verplichtingen

(EUR x 1.000)					
Land	Media Groep	e-Solutions Groep	Industrial Automation Integrators	Niet toege-rekende activiteiten	Geconsoli-deerd
2007					
Nederland	1.978	4.402	3.378	920	10.678
Duitsland	2.511	1.284	-	-	3.795
Verenigd Koninkrijk	1.465	4.330	-	-	5.795
Totaal	5.954	10.016	3.378	920	20.268
2006					
Nederland	2.083	2.896	3.803	2.999	11.781
Duitsland	1.903	55	-	-	1.958
Frankrijk	1.298	-	-	-	1.298
Verenigd Koninkrijk	1.993	6.458	-	-	8.451
Totaal	7.277	9.409	3.803	2.999	23.488

Investeringsuitgaven

(EUR x 1.000)					
Land	Media Groep	e-Solutions Groep	Industrial Automation Integrators	Niet toege-rekende activiteiten	Geconsoli-deerd
2007					
Nederland	193	1.460	181	36	1.870
Duitsland	66	265	-	-	331
Verenigd Koninkrijk	96	129	-	-	225
Totaal	355	1.854	181	36	2.426
2006					
Nederland	312	811	28	9	1.160
Duitsland	13	103	-	-	116
Frankrijk	8	-	-	-	8
Verenigd Koninkrijk	23	51	-	-	74
Totaal / Total	356	965	28	9	1.358

Afschrijvingen

(EUR x 1.000)					
Land	Media Groep	e-Solutions Groep	Industrial Automation Integrators	Niet toege-rekende activiteiten	Geconsoli-deerd
2007					
Nederland	972	698	55	15	1.740
Duitsland	661	33	-	-	694
Verenigd Koninkrijk	649	542	-	-	1.191
Totaal /	2.282	1.273	55	15	3.625
2006					
Nederland	910	527	43	18	1.498
Duitsland	899	11	-	-	910
Frankrijk	1.853	-	-	-	1.853
Verenigd Koninkrijk	726	69	-	-	795
Totaal	4.388	607	43	18	5.056

2 Beëindigde bedrijfsactiviteiten

In de geconsolideerde jaarrekening over de jaren 2007 en 2006 zijn de activa, passiva en activiteiten van Optical Disc de France S.A.S. (DOCdata Frankrijk), voorheen een dochteronderneming die onderdeel was van de Media Groep, verantwoord als beëindigde bedrijfsactiviteiten.

In oktober 2006 heeft de Groep bekendgemaakt dat de DOCdata Media Groep (replicatie) zich terugtrok van de Franse markt, aangezien de gewenste turnaround in 2006 niet was gerealiseerd. Als gevolg van dit besluit zijn alle activa en passiva van DOCdata Frankrijk in de geconsolideerde balans van de Groep per 31 december 2006 verantwoord tegen netto-realiseerbare waarde. Aangezien er werd gesproken met een geïnteresseerde partij omtrent een mogelijke verkoop van de activa, passiva en activiteiten van DOCdata Frankrijk zijn deze activa en passiva in de geconsolideerde balans van de Groep per 31 december 2006 gerapporteerd onder activa en passiva geclassificeerd als aangehouden voor verkoop.

Op 2 april 2007 heeft de handelsrechtbank in Chaumont (Frankrijk) officieel de liquidatie uitgesproken voor Optical Disc de France S.A.S. Voortvloeiend uit deze uitspraak zijn de activiteiten door de bewindvoerder uiteindelijk begin juli 2007 gestaakt en heeft op 2 september 2007 een openbare veiling van de bedrijfsinventaris plaatsgevonden onder

verantwoordelijkheid van de curator. In de geconsolideerde balans van de Groep per 31 december 2007 is in relatie tot deze liquidatie uitsluitend een voorziening voor resterende risico's voor de Groep opgenomen onder kortlopende verplichtingen voor in totaal een bedrag van EUR 87 duizend.

In de geconsolideerde winst- en verliesrekening van de Groep over de jaren 2007 en 2006 zijn de resultaten na winstbelastingen van DOCdata Frankrijk voor deze jaren gerapporteerd onder winst of verlies van beëindigde bedrijfsactiviteiten. De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (na winstbelastingen) van de Groep in 2007 van EUR 0,4 miljoen bestaat volledig uit de vrijval van resterende voorzieningen, getroffen per 31 december 2006 voor de beëindiging van de voormalige Franse activiteiten van de Media Groep. In 2006 bestond het verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (na winstbelastingen) van EUR 2,9 miljoen volledig uit het verlies na winstbelasting van DOCdata Frankrijk, bestaand uit het operationele verlies van EUR 0,8 miljoen van de Franse activiteiten en het totaal van EUR 2,1 miljoen voor alle lasten in relatie tot de afboeking van de activa en passiva van DOCdata Frankrijk tot de netto-realiseerbare waarde en het treffen van voorzieningen voor alle kosten voor de verkoop of sluiting van deze dochteronderneming.

Resultaten van beëindigde bedrijfsactiviteiten

(EUR x 1.000)	2007	2006
Omzet	-	4.928
Kosten (inclusief vrijval van voorzieningen)	429	(7.926)
Resultaat uit operationele activiteiten	429	(2.998)
Winstbelastingen	-	121
Winst / (verlies) over het boekjaar	429	(2.877)
Gewone winst per aandeel (verlies)	EUR 0,06	(EUR 0,41)
Verwaterde winst per aandeel (verlies)	EUR 0,06	(EUR 0,40)

Kasstromen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten

(EUR x 1.000)	2007	2006
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	(60)	(173)
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	67	(8)
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	-	(8)
Nettokasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7	(189)

Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

(EUR x 1.000)	2007	2006
Handels- en overige vorderingen	-	744
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	87
	-	831

Verplichtingen geclassificeerd als aangehouden voor verkoop

(EUR x 1.000)	2007	2006
Handelsschulden en overige te betalen posten	-	1.298
	-	1.298

3 Acquisitie van dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen

Dochterondernemingen

De Groep heeft op 25 mei 2007 haar belang van 30% in het geplaatst aandelenkapitaal van de 'payment-service-provider' Triple Deal B.V. vergroot naar 70% voor een koopprijs van EUR 1,8 miljoen plus een 'earn-out' regeling over een van Conclusion Consultants B.V. verworven aandelenbelang van 16% gerelateerd aan de gewogen gemiddelde winst voor belastingen over 2009 en 2010, welke regeling in de eerste helft van 2011 ten uitvoer zal komen. De door de Groep met de beide minderheidsaandeelhouders van Triple Deal B.V., Conclusion Consultants B.V. (20%) en Syllion B.V. (10%), op 25 mei 2007 gesloten aandeelhoudersovereenkomst omvat een put- en een calloptierecht inzake het 10% minderheidsbelang van Syllion B.V., welke voor de Groep kunnen resulteren in een aanvullend aandelenbelang van 7,78% in Triple Deal B.V. naar rato van het aandelenbelang van de Groep en Conclusion Consultants B.V. Het putoptierecht is uitoefenbaar door Syllion B.V. gedurende de periode van 31 december 2009 tot en met 31 december 2011. Het calloptierecht is uitoefenbaar door de Groep gedurende de periode van 1 januari 2012 tot en met 30 juni 2012. De uitoefenprijs is gelijk voor zowel het put- als het calloptierecht en is gerelateerd aan de gewogen gemiddelde winst voor belastingen over 2009, 2010 en 2011.

Daarnaast heeft de Groep op 7 december 2007 haar belang van 76% in het geplaatst aandelenkapitaal van Braywood Holdings Limited vergroot met 9,6% naar 85,6% door het gehele resterende minderheidsbelang van één van de andere aandeelhouders te verwerven voor een koopprijs van EUR 0,3 miljoen.

Tenslotte heeft de Groep op 28 december 2007 via dochteronderneming Triple Deal B.V. het volledige geplaatste aandelenkapitaal van Contributie Services B.V. verworven voor een koopprijs van EUR 0,1 miljoen.

De acquisities hebben het volgende effect gehad op de activa en passiva van de Groep per de acquisitiedatum:

(EUR x 1.000)	Boekwaardes voor acquisitie	Reële waarde correcties	Verantwoorde waardes bij acquisitie
Materiële vaste activa	22	-	22
Immateriële activa	824	287	1.111
Investerings in geassocieerde deelnemingen	20	-	20
Uitgestelde belastingvorderingen	365	-	365
Handels- en overige vorderingen	233	-	233
Geldmiddelen en kasequivalenten	760	-	760
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	(73)	(73)
Rentedragende leningen en overige financieringsverplichtingen	(1.767)	-	(1.767)
Handelsschulden en overige te betalen posten	(597)	-	(597)
Netto identificeerbare activa en passiva	(140)	214	74
Goodwill betaald bij acquisitie			2.920
Overnameprijs betaald in contanten			2.994
Meegekochte geldmiddelen			(760)
Netto uitgaande kasstroom			2.234

De boekwaardes voor acquisitie zijn gebaseerd op de IFRS grondslagen welke van toepassing zijn direct voorafgaand aan de acquisitie. De waarde van de activa en passiva verantwoord bij acquisitie is de geschatte reële waarde. De verantwoorde reële waarde correcties hebben betrekking op de reële waarde van de overgenomen klantencontracten van Triple Deal B.V. en de verantwoording van een uitgestelde belastingverplichting daarover.

De verantwoorde goodwill bij acquisitie is voornamelijk toerekenbaar aan de vaardigheden en de kennis van de verworven ondernemingen en de verwachte synergievoordelen die gerealiseerd kunnen worden als gevolg van het integreren van de overgenomen bedrijven in de e-Solutions activiteiten van de Groep.

De acquisities hebben in 2007 voor de Groep een effect van EUR 2,0 miljoen gehad op de omzet en een negatief effect van EUR 0,2 miljoen op de winst over het boekjaar van voortgezette bedrijfsactiviteiten. Indien de acquisities het gehele boekjaar onderdeel zouden hebben uitgemaakt van de Groep, zou het effect op de omzet EUR 0,6 miljoen hoger en het effect op de winst over het boekjaar van voortgezette bedrijfsactiviteiten gelijk zijn geweest.

Geassocieerde deelnemingen

In 2007 heeft de Groep geen acquisities in geassocieerde deelnemingen gehad. In de vergelijkende cijfers over 2006 is opgenomen de acquisitie door de Groep medio maart 2006 van een belang van 30% in de aandelen van de 'payment-service-provider' onderneming Triple Deal B.V. in Nederland voor een bedrag van EUR 0,9 miljoen in contanten. Verder heeft de Groep per eind september 2006 een aandelenbelang verworven van 30% in het e-commerce fulfilment bedrijf Pegasus Dienstleistungen GmbH in Duitsland voor een bedrag van EUR 0,3 miljoen in contanten.

4 Overige bedrijfsopbrengsten

(EUR x 1.000)	2007	2006
Vrijval van reserveringen / voorzieningen	308	458
Boekwinst op vervreemding van materiële vaste activa	-	7
	308	465

5 Overige bedrijfskosten

(EUR x 1.000)	2007	2006
Voorzieningen en kosten voor herstructurering	131	-
Kosten uit voorgaande jaren	60	-
	191	-

In 2007 heeft de Groep in totaal voor EUR 0,2 miljoen aan kosten gemaakt voor de ontwikkeling van een nieuwe corporate identity voor docdata en voor onderzoek naar een nieuwe strategie voor IAI. Deze kosten zijn in 2007 verantwoord als beheerskosten.

De Groep heeft in 2006 geen kosten gemaakt voor onderzoek en ontwikkeling.

6 Personeelskosten

(EUR x 1.000)	2007	2006
Lonen en salarissen	14.849	11.753
Verplichte socialezekerheidsbijdragen	1.973	1.564
Toename verplichtingen uit hoofde van toegezegde-pensioenregeling	54	72
Pensioenpremies voor toegezegde bijdrageregelingen	416	330
Geleverde aandelen inzake remuneratie	92	-
Kosten aandelenopties	87	79
Overige personele kosten	1.568	1.031
	19.039	14.829

Gemiddeld aantal werknemers per geografisch gebied (aantal FTE's, fulltime equivalenten)	2007	2006
Nederland	206	164
Overige Europese landen	260	202
Totaal	466	366

7 Financieringsbaten en -lasten

(EUR x 1.000)	2007	2006
Rentebaten	438	314
Financieringsbaten	438	314
Rentelasten	(655)	(164)
Nettovalutakoersverlies	(119)	(24)
Financieringslasten	(774)	(188)
Nettofinancieringsbaten / (lasten)	(336)	126

8 Winstbelastingen

(EUR x 1.000)	2007	2006
Nederland	4.436	4.795
Buitenland	(763)	(64)
Winst voor belastingen van voortgezette bedrijfsactiviteiten	3.673	4.731
Winst / (verlies) voor belastingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten (Buitenland)	429	(2.998)
Winst voor belastingen	4.102	1.733

De post winstbelastingen in de winst- en verliesrekening is als volgt samengesteld:

(EUR x 1.000)	2007	2006
Verschuldigde winstbelastingen		
Verslagjaar	1.345	1.497
Afwikkeling aangiftes voorgaande jaren	(309)	118
	1.036	1.615
Uitgestelde winstbelastingen		
Ontstaan en afwikkeling van tijdelijke verschillen	(318)	255
Last / (bate) uit hoofde van opgenomen voorwaartse verliesverrekening	(4)	(152)
	(322)	103
Totaal winstbelastingen	714	1.718

De belangrijkste afwijkingen tussen het Nederlandse belastingtarief en de effectieve belastingdruk zijn:

(EUR x 1.000)	2007	2006
Nederlandse belastingtarief	(25%)	(30%)
Afwijkingen van het Nederlandse belastingtarief:		
Effect van afwikkeling aangiftes voorgaande jaren	10%	(2%)
Effect van opbrengsten vrijgesteld van winstbelastingen	6%	-
Effect van gecompenseerde fiscale verliezen	2%	-
Effect van niet gewaardeerde uitgestelde belastingvorderingen	(10%)	(4%)
Effect van belastingtarief in buitenlandse jurisdicties	(2%)	-
Effectieve belastingdruk	(19%)	(36%)

De gerealiseerde belastingbate uit hoofde van verliescompensatie bedraagt in 2007 EUR 0,2 miljoen (2006: nihil).

Per 31 december 2007 bedroeg de nog openstaande voorwaartse verliescompensatie ongeveer EUR 5,7 miljoen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten (2006: EUR 5,5 miljoen). Per 31 december 2007 zijn hiervoor uitgestelde belastingvorderingen opgenomen van EUR 0,5 miljoen (2006: EUR 0,2 miljoen). De voorwaartse verliescompensatie verloopt niet met uitzondering van een compensabel verlies in Nederland van EUR 1,6 miljoen, waarvan EUR 1,2 miljoen uiterlijk in 2011 dient te worden gebruikt.

9 Materiële vaste activa

(EUR x 1.000)	Terreinen en gebouwen	Machines en installaties	Kantoor-inventaris	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Kostprijs					
Saldo per 1 januari 2006	3.173	40.688	5.873	34	49.768
Consolidaties	332	104	856	-	1.292
Verworven	207	691	484	(24)	1.358
Afgestoten	633	(1.682)	(483)	-	(1.532)
Naar activa aangehouden voor verkoop	(1.086)	(8.329)	(317)	(5)	(9.737)
Valutaomrekeningsverschillen	-	218	21	-	239
Saldo per 31 december 2006	3.259	31.690	6.434	5	41.388
Saldo per 1 januari 2007	3.259	31.690	6.434	5	41.388
Consolidaties	-	-	122	-	122
Verworven	184	702	1.210	330	2.426
Afgestoten	(10)	(1.523)	(133)	-	(1.666)
Valutaomrekeningsverschillen	(29)	(935)	(168)	-	(1.132)
Saldo per 31 december 2007	3.404	29.934	7.465	335	41.138
Afschrijving en bijzondere waardeverminderingverliezen					
Saldo per 1 januari 2006	1.473	32.400	4.946	-	38.819
Consolidaties	44	29	440	-	513
Afschrijvingslast boekjaar	172	3.231	407	-	3.810
Afgestoten	633	(1.510)	(483)	-	(1.360)
Naar activa aangehouden voor verkoop	(692)	(7.729)	(292)	-	(8.713)
Valutaomrekeningsverschillen	-	184	14	-	198
Saldo per 31 december 2006	1.630	26.605	5.032	-	33.267
Saldo per 1 januari 2007	1.630	26.605	5.032	-	33.267
Consolidaties	-	-	100	-	100
Afschrijvingslast boekjaar	234	1.972	665	-	2.871
Afgestoten	(5)	(1.515)	(115)	-	(1.635)
Valutaomrekeningsverschillen	(7)	(853)	(113)	-	(973)
Saldo per 31 december 2007	1.852	26.209	5.569	-	33.630
Boekwaarde					
Per 1 januari 2006	1.700	8.288	927	34	10.949
Per 31 december 2006	1.629	5.085	1.402	5	8.121
Per 1 januari 2007	1.629	5.085	1.402	5	8.121
Per 31 december 2007	1.552	3.725	1.896	335	7.508

Verworven materiële vaste activa worden verantwoord onder aftrek van de ontvangen investeringssubsidies ten bedrage van EUR 73.000 in 2007 (2006: EUR 42.000). Er rust geen terugbetalingsverplichting op deze investeringssubsidies indien de onderliggende activa niet binnen 5 jaar worden gedesinvesteerd.

10 Immateriële activa

(EUR x 1.000)	Goodwill	Film	Klanten-contracten	Software	Totaal
Kostprijs					
Saldo per 1 januari 2006	-	250	-	-	250
Verworven	4.623	-	549	1.729	6.901
Consolidaties	-	-	-	250	250
Valutaomrekeningsverschillen	16	-	2	6	24
Saldo per 31 december 2006	4.639	250	551	1.985	7.425
Saldo per 1 januari 2007	4.639	250	551	1.985	7.425
Verworven	2.920	-	512	631	4.063
Consolidaties	-	-	-	1.480	1.480
Afgelopen	-	(250)	-	-	(250)
Aanpassing reële waarde	(987)	-	-	-	(987)
Valutaomrekeningsverschillen	(360)	-	(46)	(146)	(552)
Saldo per 31 december 2007	6.212	-	1.017	3.950	11.179
Amortisatie en bijzondere waardeverminderingverliezen					
Saldo per 1 januari 2006	-	-	-	-	-
Consolidaties	-	-	-	50	50
Amortisatielast boekjaar	-	-	7	47	54
Valutaomrekeningsverschillen	-	-	-	1	1
Saldo per 31 december 2006	-	-	7	98	105
Saldo per 1 januari 2007	-	-	7	98	105
Consolidaties	-	-	-	731	731
Amortisatielast boekjaar	-	250	114	390	754
Afgelopen	-	(250)	-	-	(250)
Valutaomrekeningsverschillen	-	-	(3)	(14)	(17)
Saldo per 31 december 2007	-	-	118	1.205	1.323
Boekwaarde					
Per 1 januari 2006	-	250	-	-	250
Per 31 december 2006	4.639	250	544	1.887	7.320
Per 1 januari 2007	4.639	250	544	1.887	7.320
Per 31 december 2007	6.212	-	899	2.745	9.856

Goodwill

De immateriële activa verantwoord onder goodwill bestaan uit de betaalde goodwill voor de acquisitie van Braywood Holdings Limited per 15 november 2006, de betaalde goodwill voor de acquisitie van Triple Deal B.V. per 25 mei 2007 en de betaalde goodwill voor de acquisitie van Contributie Service B.V. per 28 december 2007.

In de betaalde goodwill voor de acquisitie van Braywood Holdings Limited is begrepen EUR 0,8 miljoen (2006: EUR 1,9 miljoen) aan waarde voor de putoptie op het aandeel derden in Braywood Holdings Limited die voor dit bedrag is verantwoord onder langlopende rente-dragende leningen en overige financieringsverplichtingen.

Op goodwill wordt niet afgeschreven.

Film

De immateriële activa verantwoord onder film bestaan uit de investering in 2005 in het productiebudget van de film "Kruistocht in Spijkerbroek" voor EUR 250.000. De investering in de film is in 2007, het jaar waarin de Groep opbrengsten uit de investering in deze film heeft ontvangen, geheel afgeschreven.

Klantencontracten

De immateriële activa verantwoord onder klantencontracten bestaan uit:

- klantencontracten die zijn gewaardeerd als onderdeel van de acquisitie van Braywood Holdings Limited per 15 november 2006. De waarde van deze contracten wordt lineair afgeschreven op basis van een geschatte gebruiksduur van 10 jaar;
- klantencontracten die zijn gewaardeerd als onderdeel van de acquisitie van Triple Deal B.V. per 25 mei 2007. De waarde van deze contracten wordt lineair afgeschreven op basis van een geschatte gebruiksduur van 7 jaar;
- een specifiek klantencontract van DOCdata e-Commerce Solutions B.V. dat lineair wordt afgeschreven op basis van de looptijd van het klantencontract van 2 jaar.

De afschrijvingen van klantencontracten worden verantwoord onder verkoopkosten.

Software

De immateriële activa verantwoord onder software bestaan uit verworven en zelf ontwikkelde software van DOCdata e-Commerce Solutions B.V. en Triple Deal B.V. (gedeeltelijk verantwoord onder consolidaties) en uit verworven software die is gewaardeerd als onderdeel van de acquisitie van Braywood Holdings Limited per 15 november 2006. De waarde van software wordt lineair afgeschreven op basis van een geschatte gebruiksduur van 5 tot 7 jaar.

De afschrijvingen van software worden verantwoord onder beheerskosten en kostprijs verkopen.

11 Investerings in geassocieerde deelnemingen

De Groep heeft de volgende investeringen in geassocieerde deelnemingen:

Geassocieerde deelnemingen	Aandeel in het vermogen per 31 december 2007	Aandeel in het vermogen per 31 december 2006
Nederland		
DMailStore B.V., Waalwijk	40,0%	40,0%
Triple Deal B.V., Utrecht	- (*)	30,0%
Duitsland		
Pegasus Dienstleistungen GmbH, Münster	30,0%	30,0%
CUE Sound Service GmbH, Berlijn	24,0%	24,0%
4D upgrade GmbH, Berlijn	- (*)	24,8%
Triple Deal GmbH, Berlijn	- (*)	20,0%
Spanje		
E-Commerce Fulfillment Services, S.L., Barcelona	35,0% (**)	35,0%

(*) per 31 december 2007 opgenomen in de consolidatie van de Groep

(**) in liquidatie

Voor een overzicht van de dochterondernemingen wordt verwezen naar onderdeel 31 'Groepsentiteiten' van de toelichting.

Het aandeel van de Groep in het totale, na overname behaalde, winst van bovengenoemde geassocieerde deelnemingen over het boekjaar 2007 bedroeg EUR 142.000 (2006: EUR 43.000 verlies). Het verschil in 2007 met het aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen bestaat uit de niet meegeconsolideerde winst in 2007 van geassocieerde deelnemingen welke per 31 december 2007 zijn opgenomen in de consolidatie van de Groep.

Samengevatte financiële gegevens betreffende geassocieerde deelnemingen op 100%-basis:

(EUR x 1.000)	Activa	Verplichtingen	Eigen vermogen	Omzet	Winst / (Verlies)
2007					
<i>Nederland</i>					
DMailStore B.V.	2.765	2.613	152	3.354	36
<i>Duitsland</i>					
Pegasus Dienstleistungen GmbH (*)	678	372	307	3.030	281
CUE Sound Service GmbH (**)	303	300	3	961	(15)
2006					
<i>Nederland</i>					
DMailStore B.V.	1.240	1.124	116	1.144	38
Triple Deal B.V.	1.380	1.329	51	1.465	(56)
<i>Duitsland</i>					
Pegasus Dienstleistungen GmbH	777	637	140	2.595	111
4D upgrade GmbH	22	45	(23)	-	-
CUE Sound Service GmbH	318	300	18	765	(56)
Triple Deal GmbH	24	1	23	-	(2)
<i>Spanje</i>					
E-commerce Fulfillment Services, S.L.	346	283	63	325	(167)

(*) inclusief omzet en winst van de postactiviteiten, welke zijn verkocht vóór verwerving van de meerderheid door de Groep

(**) voorlopige cijfers

12 Overige beleggingen

(EUR x 1.000)	2007	2006
Voor verkoop beschikbare aandelen	100	100
	100	100

De overige beleggingen bestaan uit een investering in voor verkoop beschikbare aandelen in Main Capital B.V., statutair gevestigd te 's-Gravenhage. Het belang bedraagt 9,5% en is gewaardeerd tegen kostprijs. Voor een waardering van het belang op basis van reële waarde beschikt de Groep over onvoldoende gegevens per 31 december 2007.

13 Tot vaste activa behorende handels- en overige vorderingen

(EUR x 1.000)	2007	2006
Handels- en overige vorderingen	230	811
Lening aan geassocieerde deelneming	-	257
	230	1.068

Handels- en overige vorderingen

Een aantal handelsvorderingen is omgezet in vorderingen met een looptijd langer dan een jaar of in leningen. Met de betreffende afnemers is een betalingsregeling overeengekomen. De waarde van deze vorderingen is tegen de contante waarde van EUR 230.000 verantwoord (2006: EUR 811.000).

Lening aan geassocieerde deelneming

In 2005 heeft de Groep een lening verstrekt van EUR 257.000 aan de geassocieerde deelneming Triple Deal B.V. ter ondersteuning van het internationaal uitbouwen van de activiteiten van Triple Deal B.V. Met ingang van 1 juni 2007 is Triple Deal B.V. opgenomen in de consolidatie van de Groep.

14 Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

In de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen:

(EUR x 1.000)	Activa	Verplichtingen	Netto
2007			
Fiscale waarde van opgenomen voorwaartse verliesverrekening	521	-	521
Materiële vaste activa	228	(45)	183
Immateriële activa	-	(608)	(608)
Voorraden	217	-	217
Pensioenverplichtingen	80	-	80
Netto uitgestelde belastingvordering / (verplichting)	1.046	(653)	393
2006			
Fiscale waarde van opgenomen voorwaartse verliesverrekening	152	-	152
Materiële vaste activa	83	(79)	4
Immateriële activa	-	(685)	(685)
Te betalen kosten	165	-	165
Pensioenverplichtingen	70	-	70
Netto uitgestelde belastingvordering / (verplichting)	470	(764)	(294)

Niet in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

Voor de volgende posten zijn geen uitgestelde belastingvorderingen in de balans opgenomen:

(EUR x 1.000)	2007	2006
Fiscale waarde van opgenomen voorwaartse verliesverrekening	1.098	1.595
Materiële vaste activa	983	1.261
Belasting gerelateerd	-	139
Totaal	2.081	2.995
Voor beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	1.042
Voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	2.081	1.953

Mutaties van tijdelijke verschillen gedurende het boekjaar

De mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen in 2007 en 2006 zijn als volgt toe te rekenen:

(EUR x 1.000)	Stand per 1 januari 2007	Opge-nomen in resultaat	Verworven in dochter-onder-nemingen	Opge-nomen in eigen vermogen	Stand per 31 december 2007
2007					
Fiscale waarde van opgenomen voorwaartse verliesverrekening	152	4	365	-	521
Materiële vaste activa	4	179	-	-	183
Immateriële activa	(685)	77	-	-	(608)
Voorraden	-	217	-	-	217
Te betalen kosten	165	(165)	-	-	-
Pensioenverplichtingen	70	10	-	-	80
	(294)	322	365	-	393

(EUR x 1.000)	Stand per 1 januari 2006	Opgenomen in resultaat	Opgenomen in eigen vermogen	Stand per 31 december 2006
2006				
Fiscale waarde van opgenomen voorwaartse verliesverrekening	-	152	-	152
Materiële vaste activa	32	(28)	-	4
Immateriële activa	-	(685)	-	(685)
Te betalen kosten	444	(279)	-	165
Belasting gerelateerd	29	(29)	-	-
Pensioenverplichtingen	56	14	-	70
Investeringen in (geassocieerde) deelnemingen	(616)	616	-	-
Leaseverplichtingen	(136)	136	-	-
	(191)	(103)	-	(294)

15 Voorraden

(EUR x 1.000)	2007	2006
Grond- en hulpstoffen	1.356	1.605
Onderhanden werk	2.290	2.036
Gereed product	238	124
	3.884	3.765

16 Tot vlottende activa behorende handels- en overige vorderingen

(EUR x 1.000)	2007	2006
Handelsvorderingen	11.667	16.165
Overige vorderingen en vooruitbetaalde posten	1.712	830
	13.379	16.995

Handelsvorderingen per 31 december 2007 en 2006 hebben de volgende ouderdom:

(EUR x 1.000)	2007	2006
1 tot 3 maanden	11.066	15.823
3 tot 6 maanden	467	311
Ouder dan 6 maanden	134	31
	11.667	16.165

Handelsvorderingen worden gepresenteerd onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen. In 2007 is voor dergelijke waardeverminderingen een last opgenomen voor een bedrag van EUR 0,2 miljoen (2006: EUR 0,1 miljoen).

Het verloop van de voorziening voor mogelijke oninbaarheid is als volgt:

(EUR x 1.000)	2007	2006
Saldo per 1 januari	492	660
Consolidaties	15	-
Gecreëerd	218	136
Gebruikt	(206)	(307)
Koersverschillen	(5)	3
Saldo per 31 december	514	492

17 Geldmiddelen en kasequivalenten

(EUR x 1.000)	2007	2006
Banksaldi	5.565	5.818
Overige geldmiddelen en kasequivalenten	21	13
	5.586	5.831

De banksaldi en geldmiddelen en kasequivalenten stonden per 31 december 2007 en per 31 december 2006 volledig ter vrije beschikking van de Groep, met uitzondering van een kasgelddeposito voor EUR 0,7 miljoen per 31 december 2006 welke op 2 januari 2007 is vrijgekomen. Van de totale banksaldi stond een bedrag van EUR 2,9 miljoen per 31 december 2007 op een spaarrekening. De rentevergoeding is gekoppeld aan het 1-maands Euribortarief, met een afslag van 0,1%.

De banksaldi per 31 december 2007 worden aangehouden bij de volgende banken: ABN AMRO Bank N.V. (EUR 3,9 miljoen), Dresdner Bank AG (EUR 1,0 miljoen), National Westminster Bank Plc. (EUR 0,5 miljoen), Postbank N.V. (EUR 146.000) en Rabobank (EUR 43.000).

18 Eigen vermogen

(EUR x 1.000)	Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij						Minderheidsbelang	Totaal eigen vermogen	
	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve omrekeningsverschillen	Reserve voor eigen aandelen	Ingehouden winsten	Onverdeelde winst boekjaar			Totaal
Stand per 1 januari 2006	731	16.854	465	(748)	3.764	2.882	23.948	23	23.971
Resultaatbestemming	-	-	-	-	2.882	(2.882)	-	-	-
Dividenduitkering	-	-	-	-	(2.822)	-	(2.822)	(19)	(2.841)
Geleverde aandelen	-	-	-	531	-	-	531	-	531
Uitgeoefende aandelenopties	-	-	-	199	-	-	199	-	199
Kosten aandelenopties	-	-	-	79	-	-	79	-	79
Consolidatie van voormalige geassocieerde deelneming	-	-	-	-	-	-	-	240	240
Totaalresultaat	-	-	99	-	-	154	253	(18)	235
Stand per 31 december 2006	731	16.854	564	61	3.824	154	22.188	226	22.414
Stand per 1 januari 2007	731	16.854	564	61	3.824	154	22.188	226	22.414
Resultaatbestemming	-	-	-	-	154	(154)	-	-	-
Dividenduitkering	-	-	-	-	(1.435)	-	(1.435)	(9)	(1.444)
Inkoop aandelen	-	-	-	(1.994)	-	-	(1.994)	-	(1.994)
Uitgeoefende aandelenopties	-	-	-	129	-	-	129	-	129
Geleverde aandelen inzake remuneratie	-	-	-	92	-	-	92	-	92
Kosten aandelenopties	-	-	-	87	-	-	87	-	87
Consolidatie van voormalige geassocieerde deelneming	-	-	-	-	-	-	-	128	128
Totaalresultaat	-	-	(613)	-	-	3.389	2.776	(1)	2.775
Stand per 31 december 2007	731	16.854	(49)	(1.625)	2.543	3.389	21.843	344	22.187

Maatschappelijk kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt EUR 2.500.000 per 31 december 2007 en 2006 en bestaat uit 12.500.000 gewone aandelen en 12.500.000 preferente aandelen, elk met een nominale waarde van EUR 0,10. Per 31 december 2007 en 2006 zijn geen preferente aandelen uitgegeven.

Gestort en opgevraagd kapitaal

Per 31 december 2007 en per 31 december 2006 zijn 7.308.850 gewone aandelen geplaatst. De houders van gewone aandelen zijn gerechtigd tot dividend zoals dit van tijd tot tijd wordt gedeclareerd en hebben het recht om per aandeel één stem uit te brengen tijdens vergaderingen van de Vennootschap. Alle aandelen zijn gelijk in rang met betrekking tot de activa van de Vennootschap. Met betrekking tot de eigen aandelen in de Vennootschap die door de Groep worden gehouden, worden alle rechten opgeschort totdat deze aandelen worden vervreemd.

Reserve omrekeningsverschillen

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle valutaverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die niet integraal deel uitmaken van de activiteiten van de Vennootschap, evenals door de omrekening van verplichtingen waarmee de investering van de Vennootschap in een buitenlandse dochteronderneming wordt afgedekt.

Reserve voor eigen aandelen

In het eigen vermogen is een reserve opgenomen voor eigen aandelen van de Vennootschap omvattende de kostprijs van de aandelen van de Vennootschap die door de Groep worden gehouden. Als eigen aandelen worden verkocht geschiedt dit op fifo ('first-in, first-out') basis en wordt het verschil tussen opbrengstwaarde en kostprijs van deze verkochte eigen aandelen ten gunste van de reserve verantwoord. Per 31 december 2007 hield de Groep 439.689 (2006: 169.743) aandelen in de Vennootschap, hetgeen een belang vertegenwoordigt van 6,0% (2006: 2,3%). Deze aandelen worden aangewend ter afdekking van het aandelen-optieplan of ter (gedeeltelijke) financiering van de aankoop van een deelneming.

In 2007 zijn 314.305 aandelen door de Groep verworven, zijn 30.100 aandelen verkocht ten behoeve van uitgeoefende opties en zijn 14.259 aandelen geleverd als onderdeel van de remuneratie van de CEO. In totaal is hierdoor het aantal aandelen in eigen bezit van de Vennootschap gestegen in 2007 met 269.946 aandelen. In 2006 zijn 147.094 aandelen door de Groep geleverd, waarvan 69.700 aandelen ten behoeve van uitgeoefende opties en 77.394 aandelen als onderdeel van de financiering van de acquisitie van Braywood Holdings Limited.

19 Winst per aandeel

Gewone winst per aandeel

Bij de berekening van de gewone winst per aandeel per 31 december 2007 is uitgegaan van de aan houders van gewone aandelen toe te rekenen winst van EUR 3.389.000 (2006: EUR 154.000) en een gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen dat gedurende 2007 heeft uitgestaan van 7.050.000 (2006: 7.050.000), als volgt berekend:

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen

(EUR x 1.000)	2007	2006
Uitgegeven aandelen per 1 januari	7.309	7.309
gehouden eigen aandelen	(170)	(316)
Effect van in het jaar gekochte en verkochte eigen aandelen	(89)	57
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen per 31 december	7.050	7.050

Verwaterde winst per aandeel

Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel per 31 december 2007 is uitgegaan van de aan houders van gewone aandelen toe te rekenen winst van EUR 3.389.000 (2006: EUR 154.000) en een gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (verwaterd) dat gedurende 2007 heeft uitgestaan van 7.223.000 (2006: 7.166.000), als volgt berekend:

Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (verwaterd)

(EUR x 1.000)	2007	2006
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen per 31 december	7.050	7.050
Effect van aandelenopties op uitgifte van aandelen	173	116
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (verwaterd) per 31 december	7.223	7.166

Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

Bij de berekening van de gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten per 31 december 2007 is uitgegaan van de aan houders van gewone aandelen toe te rekenen winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten van EUR 2.960.000 (2006: EUR 3.031.000) en een gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen dat gedurende 2007 heeft uitgestaan van 7.050.000 (2006: 7.050.000).

Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten per 31 december 2007 is uitgegaan van de aan houders van gewone aandelen toe te rekenen winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten van EUR 2.960.000 (2006: EUR 3.031.000) en een gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (verwaterd) dat gedurende 2007 heeft uitgestaan van 7.223.000 (2006: 7.166.000).

20 Rentedragende leningen en overige financieringsverplichtingen

(EUR x 1.000)	2007	2006
Langlopende verplichtingen		
Rentedragende lening verstrekt door minderheidsaandeelhouder	263	-
Putoptie op aandeel derden in Braywood Holdings Limited	750	1.862
Financiële leaseverplichting	44	-
	1.057	1.862
Kortlopende verplichtingen		
Financiële leaseverplichting	76	-
	76	-

Rentedragende leningen

De rentedragende lening, welke is verstrekt door een minderheidsaandeelhouder van een geconsolideerde dochteronderneming, dient uiterlijk 31 december 2009 te worden afgelost. Over het opgevraagd bedrag van de lening is een interest verschuldigd, welke gelijk is aan de 1-jaars Euribor plus een opslag van 1,5%.

Overige financieringsverplichtingen

De overeenkomst inzake de acquisitie in 2006 van het 76% aandelenbelang in Braywood Holdings Limited (Verenigd Koninkrijk) omvatte een put- en calloptie op het resterende aandeel van 24% in het geplaatst kapitaal van Braywood Holdings Limited in bezit van de overige aandeelhouders. In december 2007 is 9,6% aandelenbelang in Braywood Holdings Limited aanvullend verworven door de Groep van één van de overige aandeelhouders, die zijn gehele resterende belang heeft verkocht. De put- en calloptie op het resterende minderheidsbelang van 14,4% in Braywood Holdings Limited kunnen in vier gelijke delen worden uitgeoefend in de jaren 2009, 2010, 2011 en 2012. Op basis van de ingeschatte uitoefenprijzen voor elk van deze delen, is de putoptie per 31 december 2007 gewaardeerd op EUR 0,8 miljoen. De put-optie is voor deze waarde opgenomen onder langlopende verplichtingen, aangezien DOCdata bij uitoefening van de putoptie de verplichting heeft extra aandelen in Braywood Holdings Limited te kopen. De geconsolideerde balans per 31 december 2007 en per 31 december 2006 van Braywood Holdings Limited is derhalve voor 100% opgenomen in de consolidatie.

De financiële leaseverplichtingen welke per 31 december 2007 zijn opgenomen onder langlopende en kortlopende verplichtingen hebben beide betrekking op diverse huurkoopovereenkomsten voor materiële vaste activa die in 2007 zijn afgesloten door de Groep in het Verenigd Koninkrijk. De laatste termijnen zullen in 2011 worden voldaan.

21 Personeelsbeloningen

Verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

(EUR x 1.000)	2007	2006
Gefinancierde verplichtingen		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	418	482
Reële waarde van fondsbeleggingen	(181)	(235)
Contante waarde van nettoverplichtingen	237	247
Niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen	44	(5)
Totaal gefinancierde verplichtingen	281	242
Langetermijnpersoneelsbeloningen	62	50
Totaal personeelsbeloningen	343	292

De verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten is verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De bijdragen door de werkgever en de werknemer aan de fondsbeleggingen worden betaald aan de verzekeringsmaatschappij. Over 2007 waren de ervaringsaanpassingen niet materieel.

Mutaties in de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

(EUR x 1.000)	2007	2006
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 1 januari	482	505
Huidige servicekosten en rente	83	93
Actuariële winsten en verliezen	(147)	(116)
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 31 december	418	482

Mutaties in de reële waarde van de fondsbeleggingen

(EUR x 1.000)	2007	2006
Reële waarde van de fondsbeleggingen per 1 januari	235	190
Werkgeversbijdrage	17	17
Werknemersbijdrage	15	17
Rendement op fondsbeleggingen	12	9
Actuariële winsten en verliezen	(98)	2
Reële waarde van de fondsbeleggingen per 31 december	181	235

In winst- en verliesrekening opgenomen last

(EUR x 1.000)	2007	2006
Aan dienstjaar toegerekende pensioenkosten	41	53
Rente over de verplichting	13	14
Actuariële verliezen	-	5
In winst- en verliesrekening onder beheerskosten opgenomen last	54	72

Voornaamste actuariële veronderstellingen per de balansdatum

(EUR x 1.000)	2007	2006
Disconteringsvoet per 31 december	5,6%	4,7%
Toekomstige salarisstijgingen	2%	2%
Inflatie	2%	2%

Langetermijnpersoneelsbeloningen

De langetermijnpersoneelsbeloningen ten bedrage van EUR 62.000 (2006: EUR 50.000) betreffen verplichtingen uit hoofde van bepaalde toezeggingen aan de huidige werknemers in Duitsland.

Op aandelen gebaseerde betalingen

Op basis van het Personeelsoptieplan 1997 kon de Groep aandelenopties toekennen aan haar personeelsleden tot maximaal 500.000 gewone aandelen. De maximale looptijd van de opties is 5 jaar en de periode waarin de aandelenopties moeten worden gehouden is tenminste 3 jaar. In 2004 zijn de laatste aandelenopties toegekend op basis van dit optieplan. In 2005 zijn geen aandelenopties toegekend. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 11 mei 2006 ingestemd met de beëindiging van dit optieplan. De onder dit optieplan toegekende aandelenopties die nog uitstaan, blijven overeenkomstig de bepalingen van het optieplan geldig tot de expiratedatum van deze aandelenopties.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op 11 mei 2006 de Directie gemachtigd tot aanbidding, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, van een aantal voorwaardelijke aandelenopties met een maximum van 1,5% per jaar van het totaal aantal uitstaande gewone aandelen van DOCdata N.V. Deze aandelenopties worden uitgegeven voor de lange termijn en worden aangeboden aan de Directie en overige leden van het

management die een belangrijke invloed hebben op de strategie van de Groep en de uitvoering daarvan.

Per 29 mei 2006 zijn 103.500 aandelenopties voorwaardelijk toegekend tegen een uitoefenprijs gelijk aan de gemiddelde slotkoers van EUR 8,10, gedurende de acceptatieperiode van 15 mei 2006 tot en met 28 mei 2006. Hiervan zijn 45.000 aandelenopties toegekend aan de Directie. De voorwaarden voor toekenning van aandelenopties aan de Directie zijn gelijk aan de voorwaarden voor de overige deelnemers. Deze aandelenopties zullen op 29 mei 2009 definitief worden toegekend indien de aandelenkoers van het aandeel DOCdata N.V. op dat moment tenminste EUR 10,10 bedraagt. Bij een aandelenkoers die tenminste EUR 9,60 bedraagt, maar nog geen EUR 10,10 zullen in totaal 69.000 aandelenopties worden toegekend. Bij een aandelenkoers die tenminste EUR 9,10 bedraagt, maar nog geen EUR 9,60 zullen in totaal 34.500 aandelenopties worden toegekend. Indien de aandelenkoers op 29 mei 2009 niet tenminste EUR 9,10 bedraagt zullen geen aandelenopties definitief worden toegekend.

Per 28 mei 2007 zijn 106.500 aandelenopties voorwaardelijk toegekend tegen een uitoefenprijs gelijk aan de gemiddelde slotkoers van EUR 6,48, gedurende de acceptatieperiode van 14 mei 2007 tot en met 27 mei 2007. Hiervan zijn 48.000 aandelenopties toegekend aan de Directie. De voorwaarden voor toekenning van aandelenopties aan de Directie zijn gelijk aan de voorwaarden voor de overige deelnemers. Deze aandelenopties zullen op 28 mei 2010 definitief worden toegekend indien de aandelenkoers van het aandeel DOCdata N.V. op dat moment tenminste EUR 10,10 bedraagt. Bij een aandelenkoers die tenminste EUR 9,60 bedraagt, maar nog geen EUR 10,10 zullen in totaal 71.000 aandelenopties worden toegekend. Bij een aandelenkoers die tenminste EUR 9,10 bedraagt, maar nog geen EUR 9,60 zullen in totaal 35.500 aandelenopties worden toegekend. Indien de aandelenkoers op 28 mei 2010 niet tenminste EUR 9,10 bedraagt zullen geen aandelenopties definitief worden toegekend.

Onderstaande tabel geeft informatie over de uitstaande aandelenopties per 31 december 2007:

Jaar van toekenning	Aantal uitstaande aandelenopties	Uitoefenprijs in EUR	Resterende looptijd in jaren
2003	14.250	2,68	0,33
2004	44.050	4,48	1,25
2006	103.500	8,10	3,42
2007	106.500	6,48	4,42
	268.300		

Een samenvatting van de status per 31 december 2007 en 2006 van het aandelenoptieplan van de Groep en van de mutaties gedurende de jaren 2007 en 2006 wordt in het volgende verloopoverzicht gegeven:

Aantal aandelenopties	2007	2006
Uitstaand per 1 januari	194.930	174.605
Toegekend	106.500	103.500
Uitgeoefend	(30.100)	(69.700)
Vervallen	(3.030)	(13.475)
Uitstaand per 31 december	268.300	194.930

Gewogen gemiddelde uitoefenprijs in EUR	2007	2006
Uitstaand per 1 januari	6,21	3,57
Toegekend	6,48	8,10
Uitgeoefend	4,27	2,86
Vervallen	2,94	3,75
Uitstaand per 31 december	6,57	6,21

De reële waarde van de toegekende aandelenopties wordt opgenomen als een personeelslast, met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen. De reële waarde van de toegekende opties wordt bepaald per toekenningsdatum en verdeeld over de periode tot aan het moment waarop de werknemers onvoorwaardelijk recht krijgen op de aandelenopties. De reële waarde van de toegekende aandelenopties wordt bepaald met behulp van een binomiaal model, waarbij rekening wordt gehouden met de voorwaarden waartegen de aandelenopties zijn toegekend. Het als last opgenomen bedrag wordt aangepast voor het daadwerkelijke aantal aandelenopties die onvoorwaardelijk worden, behoudens aandelenopties waarvan de toekenning niet onvoorwaardelijk wordt als gevolg van het feit dat de aandelenkoers een bepaalde drempel niet heeft bereikt.

Onderstaande tabel bevat een samenvatting van de veronderstellingen welke zijn gehanteerd bij de berekening van de reële waarde per aandeleoptie.

Reële waarde en parameters	2003 opties	2004 opties	2004(*) opties	2006 opties	2007 opties
Risicovrij rendement (per jaar)	3,4%	3,2%	3,3%	3,4%	4,4%
5-jaars volatiliteit (per jaar)	70%	70%	70%	62%	59%
Dividend rendement (per jaar)	10%	10%	10%	10%	10%
Reële waarde	EUR 1,06	EUR 1,57	EUR 1,60	EUR 3,14	EUR 2,22

(*) met aanvullende voorwaarde dat de aandelenkoers bij uitoefening een niveau van tenminste EUR 7,50 moet hebben bereikt willen deze aandelenopties kunnen worden uitgeoefend.

Een overzicht van het bezit van aandelenopties van diegenen die in 2007 en/of 2006 lid waren van de Directie van de Vennootschap is als volgt:

	Aantal uitstaande aandelenopties					
	Stand per 1 januari 2007	Toegekend / Geëxpireerd in 2007	Uitgeoefend in 2007	Stand per 31 december 2007	Uitoefenprijs (in EUR)	Expiratie datum
M.F.P.M. Alting von Geusau						
2004	20.000	-	10.000	10.000 (*)	4,48	29 maart 2009
2006	30.000	-	-	30.000 (**)	8,10	29 mei 2011
2007	-	30.000	-	30.000 (***)	6,48	28 mei 2012
Totaal	50.000	30.000	10.000	70.000		
M.E.T. Verstraeten						
2004	4.000	-	4.000	-	4,48	29 maart 2009
2006	15.000	-	-	15.000 (**)	8,10	29 mei 2011
2007	-	18.000	-	18.000 (***)	6,48	28 mei 2012
Totaal	19.000	18.000	4.000	33.000		

(*) voor de 10.000 resterende aandelenopties geldt als aanvullende voorwaarde dat de aandelenkoers bij uitoefening een niveau van tenminste EUR 7,50 moet hebben bereikt willen deze aandelenopties kunnen worden uitgeoefend

(**) maximaal op 29 mei 2009 toe te kennen aantal

(***) maximaal op 28 mei 2010 toe te kennen aantal

22 Voorzieningen

(EUR x 1.000)	Herstructurering	Garantie	Totaal
Stand per 1 januari 2007	-	52	52
Gedurende het boekjaar getroffen voorzieningen	147	-	147
Gedurende het boekjaar gebruikte voorzieningen	(60)	(17)	(77)
Stand per 31 december 2007	87	35	122

Herstructurering

De herstructureringsvoorziening heeft betrekking op de geschatte kosten van aangekondigde reorganisaties gebaseerd op door de Directie genomen besluiten. In de balans per 31 december 2007 is een voorziening opgenomen van EUR 87.000 ten behoeve van de afwikkeling van verplichtingen van de Groep in relatie tot de liquidatie van DOCdata Frankrijk.

Garantie

De voorziening voor garantieverplichtingen heeft betrekking op verwachte garantiekosten inzake door Industrial Automation Integrators uitgeleverde machines. De voorziening is gebaseerd op schattingen aan de hand van historische garantiegegevens met betrekking tot vergelijkbare producten en service. De Groep verwacht dat de uitgaven zich in het komende jaar zullen voordoen, met dien verstande dat de garantieverplichting per contract gemaximeerd is.

23 Rekening-courantkredieten banken

Per 31 december 2007 beschikt de Groep over de volgende kredietfaciliteiten:

Een kredietfaciliteit in euro's verstrekt door ABN AMRO Bank N.V. van maximaal EUR 3,0 miljoen (2006: EUR 3,0 miljoen) welke volledig onbenut is. De kredietfaciliteit is met name bedoeld voor de behoefte aan werkkapitaal. De rente is gelijk aan de door de Europese Centrale Bank vastgestelde euro basis rente plus 1,25% en bedroeg per 31 december 2007 6,55% (2006: 5,50%). De kredietfaciliteit kent met ingang van 1 januari 2007 een vergoeding voor het beschikbaar stellen daarvan van 0,25% per jaar over de volledig toegekende kredietfaciliteit.

Een kredietfaciliteit in euro's verstrekt door Dresdner Bank AG van maximaal EUR 5,0 miljoen (2006: EUR 5,0 miljoen), waarvan per 31 december 2007 EUR 0,3 miljoen (2006: nihil) is opgevraagd. De kredietfaciliteit is met name bedoeld voor de behoefte aan werkkapitaal. De rente, welke is afgeleid van Euribor-tarieven, bedroeg per 31 december 2007 8,53% (2006: 8,53%). De kredietfaciliteit kent met ingang van 1 januari 2007 een vergoeding voor het beschikbaar stellen daarvan van 0,25% per jaar over de volledig toegekende kredietfaciliteit.

Een kredietfaciliteit in Britse ponden verstrekt door ABN AMRO Bank N.V. per 13 november 2006 van maximaal GBP 1,5 miljoen, waarvan per 31 december 2007 GBP 1,3 miljoen (2006: GBP 1,1 miljoen) is opgevraagd. De kredietfaciliteit wordt gebruikt voor het financieren van de acquisitie van Braywood Holdings Limited. De rente is gelijk aan Libor plus 1,25% en bedroeg per 31 december 2007 7,2% (2006: 6,5%). De kredietfaciliteit kent geen vergoeding voor het beschikbaar stellen daarvan.

24 Handelsschulden en overige te betalen posten

(EUR x 1.000)	2007	2006
Handelsschulden	7.422	6.050
Overige belastingen	1.488	1.529
Overige schulden en overlopende passiva	6.943	7.532
	15.853	15.111

25 Financiële instrumenten

Marktw waarde van de financiële activa en passiva

De financiële instrumenten bestaan uit liquide middelen, debiteuren en crediteuren, langlopende leningen en kortlopende schulden aan kredietinstellingen. De boekwaarde van deze instrumenten benadert voor beide jaren de marktw waarde door het kortlopende karakter daarvan dan wel doordat de interestpercentages fluctueren met de markt.

Kredietrisico

Kredietrisico bestaat uit verlies dat zou ontstaan indien op balansdatum tegenpartijen volledig in gebreke zouden blijven om hun contractuele verplichtingen na te komen. De Groep heeft kredietrisico niet verzekerd. Teneinde het kredietrisico te beperken, verricht de Groep regelmatig kredietonderzoeken naar de financiële situatie van haar afnemers, maar eist in het algemeen geen onderpand. Op balansdatum was er geen sprake van belangrijke concentraties van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is de balanswaarde van elk financieel actief.

Renterisico

De Groep loopt per 31 december 2007 renterisico over de opgevraagde kredietfaciliteiten in Duitsland (EUR 0,3 miljoen) en in het Verenigde Koninkrijk (GBP 1,3 miljoen), zoals toegelicht in onderdeel 23 'Rekening-courantkredieten banken' van de toelichting.

Valutarisico

De Groep loopt valutarisico op verkopen, inkopen, banktegoeden en opgenomen leningen alsmede deelnemingen die luiden in andere valuta dan euro. De valuta die dit risico doet ontstaan is met name het Britse pond. De Groep heeft in 2007 en in 2006 geen vreemde valuta contracten afgesloten.

Overige financiële instrumenten

De Vennootschap maakt geen gebruik van overige afgeleide financiële instrumenten.

26 Operationele leaseovereenkomsten en huurverplichtingen

Leaseovereenkomsten waarbij als lessee wordt opgetreden

In de winst- en verliesrekening is een last verantwoord ten bedrage van EUR 2,1 miljoen betreffende huur en lease van bepaalde gebouwen, machines, installaties en overige bedrijfsmiddelen (2006: EUR 1,5 miljoen).

De verschuldigde bedragen uit hoofde van niet-opzegbare operationele leaseovereenkomsten en huurverplichtingen vervallen als volgt:

(EUR x 1.000)	2007	2006
< 1 jaar	2.328	1.985
1 – 5 jaar	5.773	6.882
> 5 jaar	1.051	410
	9.152	9.277

27 Investeringsverplichtingen

Per 31 december 2007 heeft de Groep investeringsverplichtingen tot verwerving van materiële vaste activa ten bedrage van EUR 11.000 (2006: EUR 48.000). De verplichtingen zijn in het volgende financiële jaar afgerekend.

28 Bankgaranties

Per 31 december 2007 was ten behoeve van afnemers en leveranciers voor een bedrag van EUR 1,1 miljoen aan bankgaranties verstrekt (2006: EUR 1,2 miljoen).

29 Overige niet uit de balans blijkende verplichtingen

Claims

Één van de voormalige directeurs en aandeelhouders van Braywood Holdings Limited heeft tegen zijn voormalige werkgever, de dochteronderneming Braywood Marketing Services Limited, een claim ingediend na zijn opzegging per 24 mei 2007. Deze claim is onderwerp van een juridische procedures ('Employment Tribunal') mogelijk over te dragen aan de 'High Court' in het Verenigd Koninkrijk. Aangezien het management van mening is dat er geen redelijke

gronden zijn voor het indienen van deze claim, is door de Groep geen verplichting voor deze claim opgenomen in de balans per 31 december 2007. Het maximale financiële risico voor de Groep uit hoofde van deze claim kan worden ingeschat op ongeveer EUR 0,6 miljoen.

Daarnaast is er is een klein aantal claims ingediend tegen de Groep. De uitkomst van deze disputen kan niet met zekerheid worden voorspeld. Op basis van ingewonnen juridisch advies en ontvangen informatie is het management desalniettemin van mening dat de definitieve uitkomst geen belangrijke invloed op de geconsolideerde financiële positie van de Groep zal hebben. Voor zover het management de verwachte uitkomst van deze claims heeft kunnen inschatten, is een verplichting opgenomen in de balans per 31 december 2007.

30 Verbonden partijen

Identiteit van verbonden partijen

Er is sprake van een relatie tussen verbonden partijen tussen de Groep en haar dochter-ondernemingen, geassocieerde deelnemingen en haar Directie en Raad van Commissarissen.

Transacties met managers op sleutelposities

De Directie van de Vennootschap heeft op dit moment zeggenschap over 59.759 (0,91%) van de stemgerechtigde aandelen in de Vennootschap (6.582.677 gewone aandelen).

De Groep verstrekt aan de Directie naast salaris, een bonus, overige uitkeringen en draagt bij aan een toegezegde-pensioenregeling voor de Chief Executive Officer (CEO) en aan een beschikbare premie pensioenregeling voor de Chief Financial Officer (CFO). De Directie kan ook deelnemen aan de aandelenoptieregeling van de Groep. De Groep verstrekt aan de Raad van Commissarissen uitsluitend een vaste jaarlijkse vergoeding en een maandelijks onkostenvergoeding.

De bonus die is toegekend door de Raad van Commissarissen aan de Directie is gebaseerd op de voor het jaar 2007 overeengekomen bonusregeling. Hierin is bepaald dat de bonus voor de CEO maximaal 50% en voor de CFO maximaal 40% van het bruto basisjaarsalaris zal bedragen. De Raad van Commissarissen heeft besloten om beide leden van de Directie voor het jaar 2007 een bonus van 25% van het bruto basisjaarsalaris toe te kennen. Deze bonus is gebaseerd voor:

- 5% van het bruto basisjaarsalaris op het bereiken van de eerste bonusstaffel, welke is gerelateerd aan het door de Raad van Commissarissen goedgekeurde (geconsolideerde) EBIT-budget van voortgezette bedrijfsactiviteiten voor de Groep over 2007,
- 15% van het bruto basisjaarsalaris op het realiseren van persoonlijke doelstellingen, en
- 5% van het bruto basisjaarsalaris naar het eigen oordeel en goeddunken van de Raad van Commissarissen.

De personeelsbeloning van Directie en Raad van Commissarissen is als volgt samengesteld:

(EUR x 1.000)	2007	2006
Directie	624	525
Raad van Commissarissen	63	63
Totaal	687	588

Een opsplitsing van de beloning in 2007 en 2006 van de Directie van de Groep is als volgt:

(EUR x 1.000)	Salaris	Bonus	Betaalde pensioen- premies	Additionele pensioen- kosten	Kosten aandelen (en -opties)	Overige uitkeringen	Totaal
2007							
M.F.P.M. Alting von Geusau	210	53	16	26	116	12	433
M.E.T. Verstraeten	125	31	15	-	12	8	191
	335	84	31	26	128	20	624
2006							
M.F.P.M. Alting von Geusau	185	92	16	36	16	12	357
M.E.T. Verstraeten (*)	101	43	9	-	8	7	168
	286	135	25	36	24	19	525

(*) benoemd per 11 mei 2006. De beloning voor het gehele jaar 2006 is opgenomen.

Een opsplitsing van de beloning van de Raad van Commissarissen van de Groep in 2007 en 2006 is als volgt:

(EUR x 1.000)	2007	2006
J.A. de Vreeze (*)	18	15
E.F. van Veen (**)	15	18
J.V. Elsendoorn	15	15
D. Lindenberg	15	15
Totaal	63	63

(*) benoemd tot Voorzitter per 10 mei 2007

(**) Voorzitter tot en met 10 mei 2007

Een overzicht van het bezit per 31 december 2007 en 2006 van gewone aandelen van de Vennootschap door diegenen die op 31 december 2007 of 2006 lid zijn van de Raad van Commissarissen of de Directie van de Groep is als volgt:

Aantal gewone aandelen	2007	2006
J.A. de Vreeze	-	-
E.F. van Veen	-	-
J.V. Elsendoorn	-	-
D. Lindenberg	741.301	741.301
M.F.P.M. Alting von Geusau	49.259	25.000
M.E.T. Verstraeten	10.500	6.500

Voor een overzicht van de aan de leden van de Directie toegekende aandelenopties wordt verwezen naar onderdeel 21 'Personeelsbeloningen' van de toelichting. Er zijn geen aandelenopties toegekend aan leden van de Raad van Commissarissen van de Groep.

Overige transacties met verbonden partijen

Geassocieerde deelnemingen

Transacties met geassocieerde deelnemingen vinden plaats op een zakelijke, objectieve basis. Deze transacties hebben in 2007 en 2006 slechts een geringe invloed gehad op de geconsolideerde balans en de winst- en verliesrekening van de Groep.

31 Groepsentiteiten

Zeggenschap over de Groep

De hoofdmaatschappij van de Groep is DOCdata N.V. ("de Vennootschap").

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen	Aandeel in het vermogen per 31 december 2007	Aandeel in het vermogen per 31 december 2006
Nederland		
Industrial Automation Integrators (IAI) B.V., Veldhoven	100%	100%
DOCdata International B.V., 's-Hertogenbosch	100%	100%
DOCdata Nederland B.V., 's-Hertogenbosch	100%	100%
DOCdata Benelux B.V., Tilburg	100%	100%
DOCdata Distributie Benelux B.V., Vught	100%	100%
DOCdata Distribution Services B.V., Waalwijk	100%	100%
Triple Deal B.V., Utrecht	70%	30%
Contributie Services B.V., Utrecht	70%	-
DOCdata e-Commerce Solutions B.V., Waalwijk	60%	60%
Duitsland		
DOCdata Germany GmbH, Berlijn	100%	100%
DOCdata Germany BOD Berlin Optical Disc GmbH, Berlijn	100%	100%
DOCdata e-Commerce Fulfilment GmbH, Berlijn	100%	100%
4D upgrade GmbH, Berlijn	100%	-
emedia spot exchange (EMX) GmbH, Berlijn	85%	85%
Triple Deal GmbH, Berlijn	70%	44%
Frankrijk		
Optical Disc de France S.A.S., Langres (*)	100%	100%
Verenigd Koninkrijk		
DOCdata (UK) Limited, Londen	100%	100%
Ablex Limited, Telford	100%	100%
DOCdata (UK) e-Holding Limited, Telford	100%	100%
Braywood Holdings Limited, Telford	85,6%	76%
Braywood Marketing Services Limited, Telford	85,6%	76%

(*) in liquidatie, zie onderdeel 2 'Beëindigde bedrijfsactiviteiten' van de toelichting

Voor een overzicht van de geassocieerde deelnemingen wordt verwezen naar onderdeel 11 'Investerings in geassocieerde deelnemingen' van de toelichting.

32 Gebeurtenissen na balansdatum

21 januari 2008

De Groep heeft haar aandelenbelang van 30% in het geplaatst aandelenkapitaal van Pegasus e-Business GmbH (voorheen geheten 'Pegasus Dienstleistungen GmbH') in Münster (Duitsland) uitgebreid met een aanvullende 40% tot een meerderheidsbelang van 70%. De balans en winst- en verliesrekening van Pegasus e-Business GmbH zullen met ingang van 1 januari 2008 voor 100% worden opgenomen in de consolidatie van de Groep.

Deze aandelentransactie vloeit voort uit de volledige uitoefening van de calloptieovereenkomst tussen de Groep en de andere aandeelhouder van het bedrijf, zoals opgenomen in de oorspronkelijke koopovereenkomst waarmee de Groep het 30% minderheidsaandeel heeft verworven in september 2006. De waardering van het aanvullende 40% aandelenbelang was eveneens reeds in de oorspronkelijke koopovereenkomst overeengekomen en is gebaseerd op dezelfde relatieve waardering als die van het 30% minderheidsbelang.

In de geconsolideerde balans per 31 december 2007 van de Groep is het aandelenbelang van 30% in Pegasus Dienstleistungen GmbH verantwoord als investering in geassocieerde deelnemingen. Het aandeel van de Groep in het resultaat van dit bedrijf is in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het jaar 2007 verantwoord als aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen.

1 februari 2008

De Groep heeft een aandelenbelang van 61,2% in het geplaatst aandelenkapitaal van Hitura Limited in Londen (Verenigd Koninkrijk) verworven voor een koopprijs van GBP 245 duizend. De resterende aandelen zullen worden gekocht tussen 2008 en 2013. De balans en winst- en verliesrekening van Hitura Limited zullen met ingang van 1 februari 2008 voor 100% worden opgenomen in de consolidatie van de Groep.

33 Schattingen en oordeelsvorming

Het opmaken van de jaarrekening volgens algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving noodzaakt het management tot het maken van schattingen en veronderstellingen. Deze hebben betrekking op de bedragen die zijn opgenomen voor activa en passiva, de vermelding van voorwaardelijke activa en uitgestelde verplichtingen per balansdatum, alsmede de verantwoording van baten en lasten gedurende de verslagperiode. De werkelijke resultaten kunnen afwijken van de geschatte bedragen.

De belangrijkste posten in de jaarrekening die hoofdzakelijk mede gebaseerd zijn op inschattingen van het management hebben betrekking op:

- het waarderen van beschikbare compensabele verliezen en uitgestelde belastingen;
- de reële waarde van de geïdentificeerde activa en passiva van de overgenomen activiteiten;
- het bepalen van de noodzakelijke hoogte van voorzieningen en reserveringen.

Vennootschappelijke balans van DOCdata N.V.

(EUR x 1.000)	Noot	31 december 2007	31 december 2006
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	2	29	8
Financiële vaste activa	3		
Investerings in deelnemingen		(185)	(1.688)
Leningen aan deelnemingen		5.046	6.831
		4.861	5.143
Uitgestelde belastingvorderingen	4	297	70
Totaal vaste activa		5.187	5.221
Vlottende activa			
Voorraden		-	122
Vorderingen op groepsmaatschappijen		18.748	19.155
Belastingen en premies sociale verzekeringen		346	-
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten		68	106
Liquide middelen		-	-
Totaal vlottende activa		19.162	19.383
Totaal		24.349	24.604

Vennootschappelijke Jaarrekening

(EUR x 1.000)	Noot	31 december 2007	31 december 2006
Passiva			
Vermogen			
Eigen vermogen	5		
Geplaatst kapitaal		731	731
Agio		16.854	16.854
Reserve koersverschillen deelnemingen		(49)	564
Overige reserves		918	3.885
Nettoresultaat in het jaar		3.389	154
Totaal eigen vermogen		21.843	22.188
Voorzieningen	6	281	242
Kortlopende schulden en verplichtingen			
Rentedragende lening van groepsmaatschappij		1.000	-
Kredietinstellingen		612	195
Schulden aan groepsmaatschappijen		14	-
Crediteuren		104	39
Belastingen en premies sociale verzekeringen		45	1.608
Overige schulden en overlopende passiva		450	332
Totaal kortlopende schulden en verplichtingen		2.225	2.174
Totaal		24.349	24.604

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening van DOCdata N.V.

(EUR x 1.000)	2007	2006
Resultaat na belastingen van deelnemingen	3.248	(505)
Overige resultaten na belastingen	141	659
Nettoresultaat	3.389	154

Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

1 Grondslagen

Algemeen

De vennootschappelijke jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2007 van DOCdata N.V. Ten aanzien van de vennootschappelijke winst- en verliesrekening van DOCdata N.V. is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

DOCdata N.V. maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van haar vennootschappelijke jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling (hierna "waarderingsgrondslagen") van de vennootschappelijke jaarrekening van DOCdata N.V. gelijk zijn aan die voor de geconsolideerde IFRS jaarrekening zijn toegepast. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, op basis van de 'equity'-methode gewaardeerd. Deze geconsolideerde IFRS jaarrekening is opgemaakt volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden (hierna "IFRS"). Verwezen wordt naar pagina 79 tot en met pagina 86 voor een beschrijving van deze grondslagen. Door gebruik te maken van deze optie kan aansluiting blijven behouden tussen het geconsolideerde en het vennootschappelijke eigen vermogen.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van DOCdata N.V. in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen DOCdata N.V. en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

2 Materiële vaste activa

(EUR x 1.000)	Kantoorinventaris
Stand per 1 januari 2007:	
Aanschaffingskosten	181
Geaccumuleerde afschrijvingen	(173)
Boekwaarde	8
Mutaties in boekwaarde:	
Investeringskosten	36
Afschrijvingen	(15)
Boekwaarde per 31 december 2007	29
Stand per 31 december 2007:	
Aanschaffingskosten	217
Geaccumuleerde afschrijvingen	(188)
Boekwaarde	29

3 Financiële vaste activa

(EUR x 1.000)	Investeringskosten in deelnemingen	Leningen aan deelnemingen	Totaal
Stand per 1 januari 2007	(1.688)	6.831	5.143
Mutaties:			
Resultaat na belastingen van deelnemingen	3.248	-	3.248
Ontvangen dividend	(1.500)	-	(1.500)
Aflossingen	-	(1.416)	(1.416)
Omrekeningsverschillen	(245)	(369)	(614)
Stand per 31 december 2007	(185)	5.046	4.861

4 Uitgestelde belastingvorderingen

De uitgestelde belastingvorderingen zijn als volgt toe te rekenen:

(EUR x 1.000)	2007	2006
Voorraden groepsmaatschappij	217	-
Pensioenverplichtingen	80	70
Netto uitgestelde belastingvorderingen	297	70

5 Eigen vermogen

Verwezen wordt naar de Geconsolideerde Jaarrekening en de daarbij behorende toelichting.

De binnen het eigen vermogen opgenomen 'Reserve koersverschillen deelnemingen' en 'Reserve voor eigen aandelen' betreffen wettelijke reserves. Verder worden per 31 december 2007 de volgende wettelijke reserves voor in totaal EUR 3,1 miljoen van de 'Overige reserves' aangehouden:

- een wettelijke reserve van EUR 2,7 miljoen voor de boekwaarde per 31 december 2007 van verworven en zelf ontwikkelde software, geactiveerd onder immateriële activa;
- een wettelijke reserve van EUR 0,4 miljoen als gevolg van een beperking per 31 december 2007 op de uitkeerbaarheid van de winstreserves in Duitsland door ontvangen investeringssubsidies voor de verwerving van materiële vaste activa.

6 Voorzieningen

Per 31 december 2007 bestaan de voorzieningen uitsluitend uit een pensioenvoorziening voor EUR 281.000 (2006: EUR 242.000).

7 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De Vennootschap vormt een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met Industrial Automation Integrators (IAI) B.V., DOCdata Benelux B.V., DOCdata Distribution Services B.V., DOCdata Distributie Benelux B.V., DOCdata Nederland B.V. en DOCdata International B.V. Volgens de voorwaarden is de Vennootschap mede hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden ter zake van vennootschapsbelasting van de gehele fiscale eenheid.

De uitstaande verplichtingen per 31 december 2007 voor huur- en operationele lease overeenkomsten bedragen EUR 55.000 (2006: EUR 47.000). De resterende looptijd bedraagt 1 tot 4 jaar.

Waalwijk, 27 maart 2008

De Directie,

M.F.P.M. Alting von Geusau

M.E.T. Verstraeten

De Raad van Commissarissen,

J.A. de Vreeze

E.F. van Veen

J.V. Elsendoorn

D. Lindenbergh

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van DOCdata N.V.

ACCOUNTANTSVERKLARING

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 73 tot en met pagina 116 opgenomen jaarrekening 2007 van DOCdata N.V. te Waalwijk gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2007, winst- en verliesrekening, overzicht van het totaalresultaat en kasstroomoverzicht over 2007 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2007 en de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2007 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken

van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van DOCdata N.V. per 31 december 2007 en van het resultaat en de kasstromen over 2007 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van DOCdata N.V. per 31 december 2007 en van het resultaat over 2007 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Eindhoven, 27 maart 2008

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

P. Silvis RA

Statutaire bepalingen omtrent de winstverdeling

Artikel 34 van de statuten inzake dividend en reservering luidt als volgt:

- 1 Uitkering van de winst kan eerst geschieden na de vaststelling van de jaarrekening, waaruit blijkt, dat het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 2 Uit de winst - het positieve saldo van de winst- en verliesrekening - die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt, met inachtneming van het bepaalde in lid 1 van dit artikel, allereerst zo mogelijk aan de houders van preferente aandelen jaarlijks een dividend uitgekeerd ter grootte van een percentage van het daarop verplicht gestorte bedrag dat overeenkomt met het gemiddelde van de herfinancieringsrente van de Europese Centrale Bank - gewogen naar het aantal dagen waarover deze uitkering geschiedt - vermeerderd met twee, met dien verstande dat indien de preferente aandelen niet geplaatst zijn geweest gedurende het gehele jaar waarover het dividend wordt uitgekeerd het dividend wordt berekend over de periode van het betreffende jaar gedurende welke de preferente aandelen geplaatst zijn geweest. Mocht de winst in enig jaar daartoe niet toereikend zijn dan zal uit de winst van enig volgend jaar eerst aan de houders van preferente aandelen het nog ontbrekende dividend worden uitgekeerd, alvorens tot verdere winstverdeling wordt overgegaan.
- 3 Vervolgens wordt door de Directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vastgesteld welk deel van de na toepassing van lid 2 van dit artikel overblijvende winst wordt gereserveerd.
- 4 Het na reservering overblijvende deel van de winst is ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor uitkering aan de houders van gewone aandelen naar verhouding van hun aandelenbezit.
- 5 De Directie kan onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten reeds voor de vaststelling van de jaarrekening van enig boekjaar op rekening van het over het betrokken boekjaar te verwachten dividend een of meer interim-dividenden uit te keren, mits uit een door de Directie ondertekende tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 2:105 lid 4 Burgerlijk Wetboek blijkt dat aan het in lid 1 van dit artikel bedoelde vereiste betreffende de vermogenstoestand is voldaan.

- 6 Op aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt wordt geen winst uitgekeerd, tenzij op deze aandelen vruchtgebruik is gevestigd of daarvan met medewerking van de vennootschap certificaten zijn uitgegeven. Bij berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt en waarop geen winst kan worden uitgekeerd niet mede.

Artikel 35 van de statuten inzake uitkeringen in aandelen en ten laste van de reserves luidt als volgt:

- 1 De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op voorstel van de Directie, dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen, besluiten dat een uitkering van dividend op gewone aandelen geheel of ten dele plaatsvindt niet in geld, doch in aandelen in de vennootschap.
- 2 De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op voorstel van de Directie, dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen, besluiten tot uitkeringen aan houders van gewone aandelen ten laste van het agio en de vrij uitkeerbare reserves. Ook deze uitkeringen kunnen geheel of ten dele plaatsvinden niet in geld, doch in aandelen in de vennootschap.

Voorstel tot resultaatbestemming

Ingevolge artikel 34 van de statuten stelt de Directie de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om een bedrag van EUR 1,7 miljoen (EUR 0,25 per gewoon aandeel) uit het nettoresultaat over 2007 ten bedrage van EUR 3,4 miljoen als dividend uit te keren op de uitstaande gewone aandelen en het resterend bedrag van EUR 1,7 miljoen toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen. Het nettoresultaat over 2007 is in de vennootschappelijke jaarrekening van de Vennootschap als onverdeelde winst opgenomen in het Eigen vermogen onder de post Nettoresultaat in het jaar.

Belangen in DOCdata N.V.

Per 31 december 2007 en per 27 maart 2008 waren de volgende belangen in DOCdata N.V. gemeld in het kader van de 'Wet melding zeggenschap en kapitaalbelang in effecten-uitgevende instellingen' (WMZ 2006):

Naam	Aantal gewone aandelen	In % van totaal
Kempen Capital Management N.V.	1.825.087	24,97%
D. Lindenberg (Blikkenburg B.V.)	741.301	10,14%
R.J.H. Kruisinga	694.147	9,50%
Decico B.V.	430.990	5,90%
DOCdata N.V. (*)	398.072	5,45%
Todlin N.V.	372.762	5,10%
Navitas B.V.	370.000	5,06%
J. Kluit (Delta Finance Amsterdam B.V.)	367.000	5,02%

Het gemelde procentuele belang is berekend door het gemelde aantal gewone aandelen te delen door 7.308.850 uitgegeven gewone aandelen DOCdata N.V. per 31 december 2007.

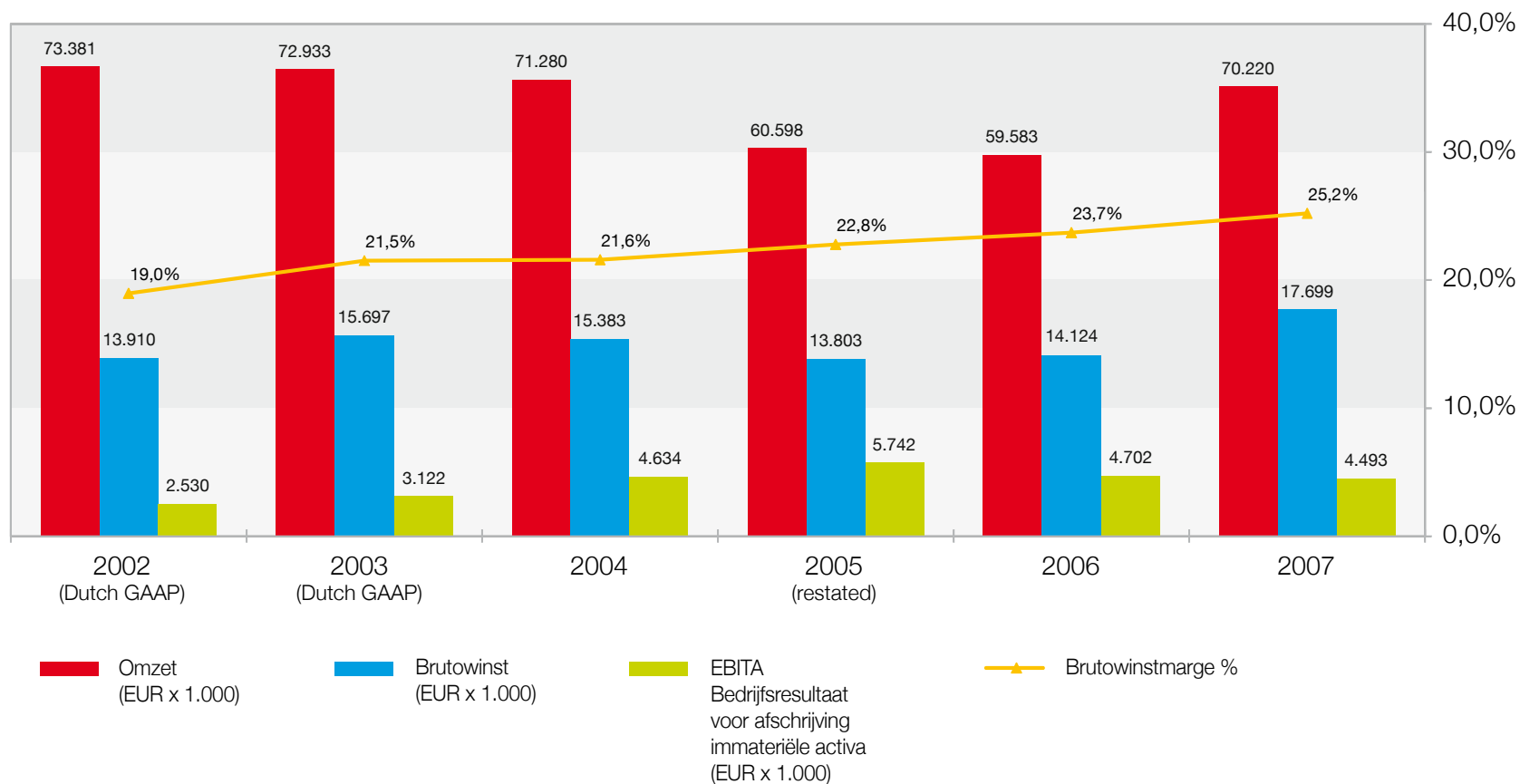
(*) Het aantal gewone aandelen in eigen bezit van DOCdata N.V. heeft betrekking op de stand van zaken op 16 november 2007, de datum waarop de Wmz-melding is gedaan. Per 31 december 2007 bezat DOCdata N.V. 439.689 eigen gewone aandelen en op dit moment bezit de Vennootschap 726.173 eigen gewone aandelen (9,94%). De Vennootschap zal verder geen eigen aandelen meer inkopen, totdat de aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 15 mei 2008 voorgestelde intrekking van 308.850 stuks gewone aandelen zal zijn geëffectueerd.

Belangrijke data

Registratiedatum stemrecht	8 mei 2008
Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2008	15 mei 2008
Positiedatum ('cum-date') voor dividendgerechtigd zijn aandelen	16 mei 2008
Datum ex-dividend notering	19 mei 2008
Registratiedatum dividendrecht	21 mei 2008
Betaalbaarstelling dividend	26 mei 2008
Publicatie halfjaarcijfers 2008	17 juli 2008
Publicatie jaarcijfers 2008	19 februari 2009 (*)
Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2009	14 mei 2009 (*)

(*) voorlopige data

Ter gelegenheid van de publicatie van de halfjaarcijfers en de jaarcijfers van DOCdata N.V. organiseert de onderneming een persconferentie en een analistenbijeenkomst, waarin de Directie een mondelinge toelichting geeft op de gepubliceerde (half)jaarcijfers.



Geconsolideerde cijfers voor de jaren geëindigd op 31 december

(EUR x 1.000)	2007	2006	2005 (*) (restated)	2004	2003 (**)
Geconsolideerde winst- en verliesrekening:					
Omzet	70.220	59.583	60.598	71.280	72.933
Kostprijs verkopen	(52.521)	(45.459)	(46.795)	(55.897)	(57.236)
Brutowinst	17.699	14.124	13.803	15.383	15.697
Verkoopkosten, beheerskosten en overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	(13.960)	(9.476)	(8.061)	(10.749)	(14.148)
Bedrijfsresultaat	3.739	4.648	5.742	4.634	1.549
Nettofinancieringsbaten/(lasten)	(336)	126	77	116	(254)
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	270	(43)	(125)	-	-
Winst voor belastingen	3.673	4.731	5.694	4.750	1.295
Winstbelastingen	(714)	(1.718)	(2.245)	(2.562)	445
Minderheidsbelang	-	-	-	-	38
Winst over het boekjaar van voortgezette bedrijfsactiviteiten	2.959	3.013	3.449	2.188	1.778
Winst/(verlies) van beëindigde bedrijfsactiviteiten (na winstbelastingen)	429	(2.877)	(548)	-	-
Winst over het boekjaar	3.388	136	2.901	2.188	1.778
Minderheidsbelang	1	18	(19)	(59)	-

(*) Herberekening heeft betrekking op geconsolideerde winst- en verliesrekening als gevolg van de verantwoording in de jaarrekening 2006 van de voormalige Franse activiteiten als beëindigde bedrijfsactiviteiten

(**) Cijfers gebaseerd op Dutch GAAP

(EUR x 1.000)	2007	2006	2005 (*) (restated)	2004	2003 (**)
Voortgezette bedrijfsactiviteiten:					
Bedrijfsresultaat voor afschrijving immateriële activa (EBITA)	4.493	4.702	5.742	4.634	3.122
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen materiële vaste activa en immateriële activa (EBITDA)	7.364	7.851	9.121	9.446	8.689
Geconsolideerde balans:					
Werkkapitaal	1.565	2.873	2.076	244	7.097
Netto-bedrijfskapitaal	19.054	18.573	13.806	15.220	19.097
Netto rentedragende schuld	(3.476)	(4.133)	(10.485)	(8.080)	(6.077)
Totaal leningen en overige financieringsverplichtingen	3.243	3.560	31	209	527
Totaal activa	42.455	45.902	42.184	43.956	44.308
Eigen vermogen	22.187	22.414	23.971	22.953	24.983
Solvabiliteit	52,3%	48,8%	56,8%	52,2%	56,4%

Definities:

Werkkapitaal: totaal vlottende activa exclusief geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met niet-rentedragende kortlopende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen

Netto-bedrijfskapitaal: totaal vaste activa en totaal vlottende activa exclusief geldmiddelen en kasequivalenten, verminderd met voorzieningen (exclusief personeelsbeloningen) en niet-rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen

Netto rentedragende schuld: rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen verminderd met geldmiddelen en kasequivalenten

Solvabiliteit: eigen vermogen als een percentage van totaal activa

Geconsolideerde cijfers over de jaren geëindigd op 31 december

(EUR x 1.000 tenzij anders aangegeven)	2007	2006	2005 (*) (restated)	2004	2003 (**)
Algemene gegevens:					
Gemiddeld aantal werknemers	522	389	402	455	496
Omloopsnelheid van het netto-bedrijfskapitaal	3,73	3,68	4,18	4,15	3,50
RONA	19,9%	28,7%	39,6%	27,0%	7,4%
ROE	15,2%	0,7%	12,3%	8,9%	6,7%
Resultaat van voortgezette bedrijfsactiviteiten:					
Jaarlijkse ontwikkeling van de omzet	17,9%	(1,7%)	(15,0%)	(2,3%)	(0,6%)
Brutowinst in % van de omzet	25,2%	23,7%	22,8%	21,6%	21,5%
Bedrijfsresultaat voor afschrijving immateriële activa in % van de omzet	6,4%	7,9%	9,5%	6,5%	4,3%
Winst over het boekjaar in % van de omzet	4,8%	0,2%	4,8%	3,0%	2,4%
Materiële vaste activa / Kapitaalgebruik:					
Investerings	2.426	1.358	1.022	4.433	3.987
Afschrijvingen	2.871	3.810	4.258	4.812	5.567
Investerings/Afschrijvingen	0,85	0,36	0,24	0,92	0,72
Liquiditeit:					
Current ratio	1,28	1,34	1,73	1,45	1,85
Quick ratio	1,07	1,16	1,47	1,23	1,64
Per gewoon aandeel (in EUR):					
Gewone winst per aandeel	0,48	0,02	0,41	0,31	0,26
Winst uit gewone bedrijfsuitoefening	0,42	0,43	0,49	0,31	0,26
Eigen vermogen	3,10	3,15	3,43	3,34	3,65
Aandelenkoers (in EUR):					
Hoogste	7,42	9,00	6,65	5,50	4,40
Laagste	5,99	5,88	4,75	3,00	2,06
Op jaareinde	6,60	6,90	5,98	5,00	3,18

Definitie:

RONA: bedrijfsresultaat voor financieringsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten in % van het gemiddelde netto-bedrijfskapitaal

ROE: winst over het boekjaar in % van het gemiddelde eigen vermogen

Current ratio: totaal vlottende activa gedeeld door totaal kortlopende verplichtingen

Quick ratio: totaal vlottende activa verminderd met voorraden gedeeld door totaal kortlopende verplichtingen

(*) Herberekening heeft betrekking op geconsolideerde winst- en verliesrekening

(**) Cijfers gebaseerd op Dutch GAAP

Publicaties in 2007 en 2008

Persbericht 9 februari 2007
DOCdata N.V. maakt haar cijfers over het boekjaar 2006 bekend op donderdag 15 februari 2007.

Persbericht 15 februari 2007
DOCdata N.V. maakt cijfers over eerste overgangsjaar 2006 bekend. Implementatie van strategie 'Visie 2010: "Gear to Growth"' in volle gang. Voorgesteld wordt om EUR 0,20 per gewoon aandeel als dividend uit te keren.

Persbericht 30 maart 2007
DOCdata N.V. maakt bekend dat DOCdata en de Stichting Preferente Aandelen DOCdata de optieovereenkomst hebben beëindigd. Het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen DOCdata heeft daarna besloten tot ontbinding van de Stichting.

Persbericht 25 april 2007
DOCdata N.V. publiceert vandaag haar jaarverslag 2006 en de agenda voor de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 10 mei 2007.

Persbericht 11 mei 2007
DOCdata N.V. maakt de door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders genomen besluiten inzake de samenstelling van de Raad van Commissarissen bekend.

Persbericht 25 mei 2007
DOCdata N.V. vergroot haar aandelenbelang in payment-service-provider Triple Deal B.V.

Persbericht 27 juni 2007
DOCdata N.V. maakt bekend dat de aflevering van de order voor paspoort-systemen aan Oekraïne is gestart.

Persbericht 19 juli 2007
DOCdata N.V. maakt haar cijfers over het eerste halfjaar 2007 bekend. Transformatie naar innovatief e-Solutions bedrijf ligt op schema.

Persbericht 21 augustus 2007
DOCdata meldt de verkoop van een MicroPer® systeem.

Persbericht 7 december 2007
DOCdata vergroot haar aandelenbelang in het e-Solutions bedrijf Braywood Holdings Limited in het Verenigd Koninkrijk.

Persbericht 17 december 2007
DOCdata / IAI betreedt markt voor zonnecel productiesystemen.

Persbericht 28 december 2007
DOCdata neemt Contributie Services B.V. over.

Persbericht 16 januari 2008
docdata geeft strategie 'Visie 2010: "Gear to Growth"' vorm met nieuwe corporate identity.

Persbericht 21 januari 2008
docdata breidt zijn aandelenbelang in het Duitse fulfilment bedrijf Pegasus e-Business GmbH uit.

Persbericht 28 januari 2008
IAI levert paspoort-personalisatie-systemen aan Algerije.

Persbericht 1 februari 2008
docdata neemt meerderheidsbelang in Engels e-commerce bedrijf.

Persbericht 14 februari 2008
DOCDATA N.V. maakt haar jaarcijfers over 2007 bekend. Strategie 'Visie 2010: "Gear to Growth"' werpt reeds vruchten af. Omzet stijgt met 18% tot EUR 70,2 miljoen. Nettoresultaat komt uit op EUR 3,4 miljoen met EUR 0,48 gewone winst per aandeel. Voorgesteld wordt om EUR 0,25 per gewoon aandeel als dividend uit te keren.

Persbericht 27 maart 2008
DOCDATA N.V. gaat aandeelhouders voorstellen om aandelen in te trekken bovenop het reeds aangekondigde dividend van EUR 0,25 per aandeel.

Alle publicaties zijn beschikbaar onder "Investeerders" via onze corporate website, die kan worden benaderd via het internetadres www.docdatanv.com. Hier treft u tevens diverse pers- en analistenpresentaties uit 2007 en 2008 aan.



Design by:
Hein Holt - docdata commerce
Martin de Louw - De Louw Grafische Vormgeving

