



 **WEGENER**

**Jaarverslag 2006**

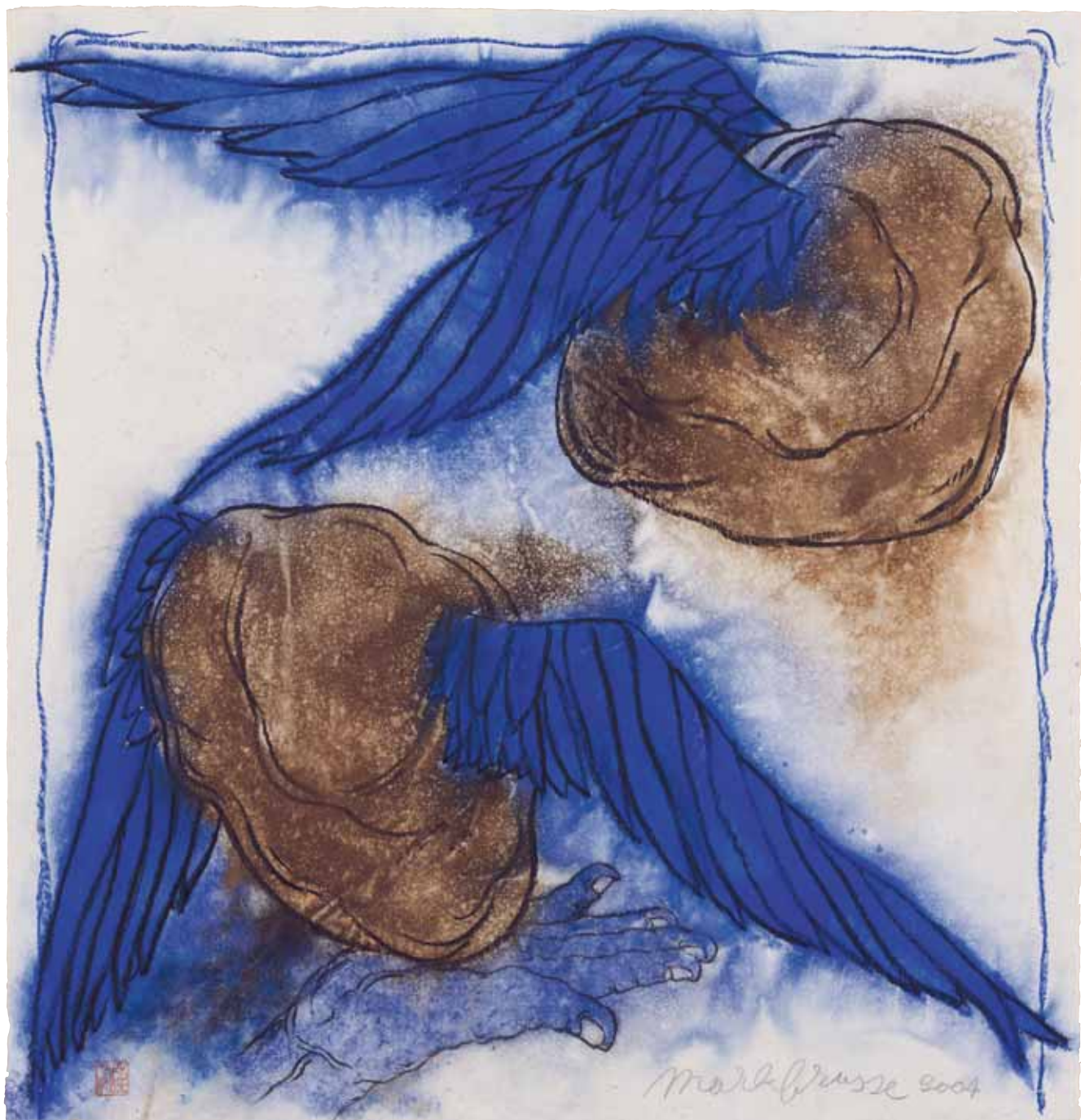
Koninklijke Wegener NV  
Laan van Westenenk 4, 7336 AZ Apeldoorn  
Postbus 26, 7300 HB Apeldoorn  
Telefoon (055) 538 88 88  
Fax (055) 538 85 00  
E-mail [info@wegener.nl](mailto:info@wegener.nl)  
[www.wegener.nl](http://www.wegener.nl)

KvK Apeldoorn 08006602

Dit Jaarverslag is ook beschikbaar via het internet.  
This Annual Report in the English language is  
available on request.







# Inhoud

## Pagina

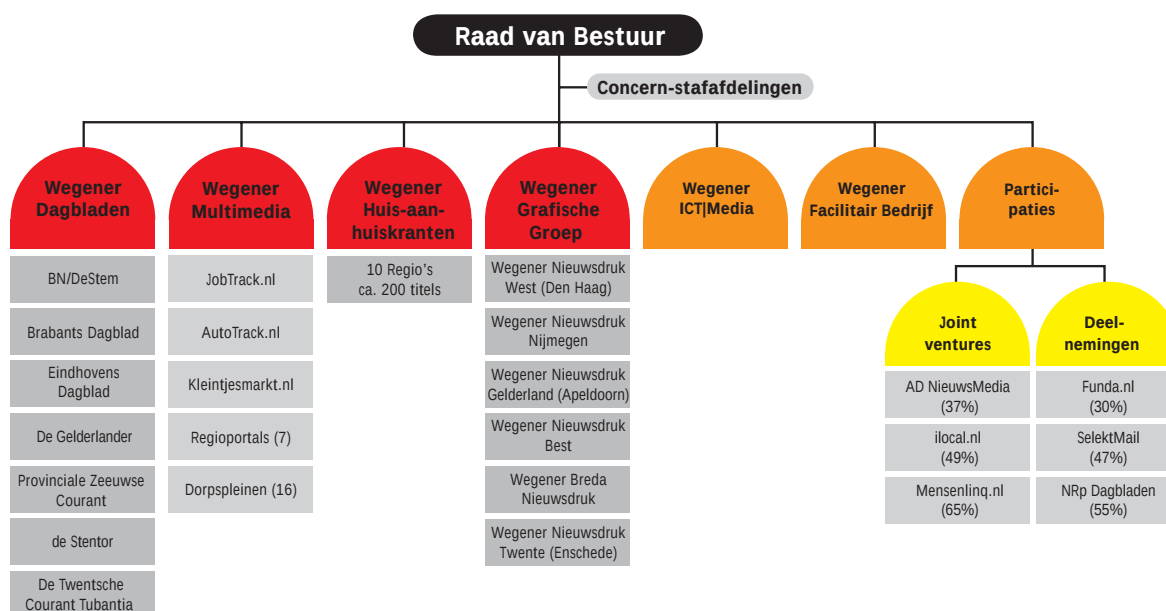
|     |                                                                                     |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 7   | <b>Profiel Koninklijke Wegener NV</b>                                               |
| 8   | <b>Tien jaar Wegener in cijfers</b>                                                 |
| 10  | <b>Informatie over het aandeel Koninklijke Wegener NV</b>                           |
| 11  | <b>Personalia</b>                                                                   |
| 13  | <b>Verslag van de Raad van Commissarissen</b>                                       |
| 16  | <b>Corporate Governance</b>                                                         |
| 21  | <b>Remuneratierapport</b>                                                           |
| 24  | <b>Verslag van de Raad van Bestuur</b>                                              |
| 24  | > Voorwoord van de voorzitter van de Raad van Bestuur                               |
| 26  | > Visie, Missie, Doelstellingen en Strategie                                        |
| 28  | > Financiële gang van zaken                                                         |
| 35  | > Risicomanagement                                                                  |
| 39  | > Vooruitzichten 2007                                                               |
| 40  | > Gang van zaken per activiteit                                                     |
| 40  | – Dagbladen                                                                         |
| 40  | – Markt                                                                             |
| 42  | – Wegener Dagbladen                                                                 |
| 45  | – AD NieuwsMedia (37%)                                                              |
| 46  | – Huis-aan-huiskranten                                                              |
| 48  | – Multimedia                                                                        |
| 49  | – Grafische productie                                                               |
| 50  | – ICT                                                                               |
| 50  | – Facilitaire diensten                                                              |
| 51  | – Personeel & Organisatie                                                           |
| 54  | > Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen                                            |
| 59  | <b>Jaarrekening 2006</b>                                                            |
| 60  | > Geconsolideerde jaarrekening 2006 van Koninklijke Wegener NV                      |
| 60  | – Geconsolideerde balans                                                            |
| 62  | – Geconsolideerde winst- en verliesrekening                                         |
| 63  | – Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen                       |
| 65  | – Geconsolideerd kasstroomoverzicht                                                 |
| 66  | – Grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling                     |
| 80  | – Toelichting op de geconsolideerde balans                                          |
| 102 | – Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening                       |
| 113 | – Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht                             |
| 115 | – Gebeurtenissen na balansdatum                                                     |
| 116 | – Overzicht van geconsolideerde groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen  |
| 120 | > Vennootschappelijke jaarrekening 2006 van Koninklijke Wegener NV                  |
| 120 | – Vennootschappelijke balans                                                        |
| 121 | – Vennootschappelijke winst- en verliesrekening                                     |
| 122 | – Toelichting op de vennootschappelijke balans                                      |
| 124 | – Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening                   |
| 125 | > Accountantsverklaring                                                             |
| 131 | <b>Overige informatie</b>                                                           |
| 132 | > Winstverdeling                                                                    |
| 134 | > Rapport van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener                 |
| 134 | > Rapport van de Stichting Financieringspreferente Aandelen Koninklijke Wegener     |
| 137 | > Rapport van de Stichting Preferente Aandelen Wegener                              |
| 138 | <b>Groepsmaatschappijen, activiteiten en belangrijke geassocieerde deelnemingen</b> |





## Profiel Koninklijke Wegener NV

In november 1903 begon Johan Frederik Wegener in Apeldoorn met een nieuws- en advertentieblad: de latere *Apeldoornse Courant* (thans *de Stentor*). Koninklijke Wegener NV is ruim honderd jaar later de in Apeldoorn gevestigde, beursgenoteerde (Euronext) onderneming in kranten en multimedia. Wegener is de grootste uitgever van regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten in Nederland. Dagelijks bezorgt Wegener 7 regionale dagbladen met een oplage van circa 845.000 exemplaren in een groot deel van Nederland, die iedere dag door gemiddeld 2,7 miljoen personen worden gelezen. Wekelijks produceert Wegener ruim 200 nieuwsbladen en huis-aan-huiskranten met een gezamenlijke oplage van circa 7 miljoen exemplaren per week. Daarnaast ontwikkelt en exploiteert Wegener internetproducten met een miljoenenbezoek en levert Wegener grafische producten en diensten.



Organigram Wegener per maart 2007

## Tien jaar Wegener in cijfers

bedragen in duizenden euro's, tenzij anders vermeld

|                                                                                                                                     | 2006    | 2005    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| <b>Exploitatiegegevens</b>                                                                                                          |         |         |
| Opbrengsten                                                                                                                         | 668.055 | 655.852 |
| - mutatie t.o.v. vorig jaar in %                                                                                                    | 1,9%    | -17,8%  |
| Overige baten                                                                                                                       | 11.694  | 36.820  |
| Bedrijfsresultaat voor bijzondere posten                                                                                            | 53.369  | 51.360  |
| - in % van de opbrengsten                                                                                                           | 8,0%    | 7,8%    |
| - mutatie t.o.v. vorig jaar in %                                                                                                    | 3,9%    | -6,8%   |
| Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten na belastingen                                                                          | 29.108  | 38.966  |
| Verlies op beëindigde bedrijfsactiviteiten na belastingen                                                                           | -13.494 | -7.679  |
| Winst                                                                                                                               | 15.614  | 31.287  |
| Toe te rekenen aan:                                                                                                                 |         |         |
| - aandeelhouders Koninklijke Wegener NV                                                                                             | 15.525  | 30.729  |
| - minderheidsbelangen                                                                                                               | 89      | 558     |
| Netto winst na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen toe te rekenen aan aandeelhouders Koninklijke Wegener NV | 24.243  | 17.474  |
| - in % van de opbrengsten                                                                                                           | 3,6%    | 2,7%    |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                                                                                             | 40.890  | 30.425  |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten                                                                                              | 28.076  | 15.135  |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten                                                                                             | -72.094 | -85.438 |
| <b>Balansgegevens</b>                                                                                                               |         |         |
| Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Koninklijke Wegener NV                                                             | 273.001 | 250.631 |
| Minderheidsbelangen                                                                                                                 | 295     | 1.113   |
| Egalisatierekening investeringspremies                                                                                              | -       | -       |
| Achtergestelde schulden                                                                                                             | -       | -       |
| Langlopende verplichtingen                                                                                                          | 244.421 | 312.371 |
| Kortlopende verplichtingen                                                                                                          | 248.331 | 282.162 |
| Verplichtingen met betrekking tot activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop                                               | 4.843   |         |
| Totaal vermogen                                                                                                                     | 770.891 | 846.277 |
| Vaste activa                                                                                                                        | 671.033 | 723.869 |
| Vlottende activa                                                                                                                    | 93.026  | 122.408 |
| Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop                                                                                 | 6.832   |         |
| Verhouding eigen vermogen/totaal vermogen                                                                                           | 0,35    | 0,30    |
| Saldo rentedragende leningen minus geldmiddelen en kasequivalenten (exclusief cumulatief financieringspreferente aandelen)          | 173.639 | 210.414 |
| <b>Personeel</b>                                                                                                                    |         |         |
| Gemiddeld aantal werknemers op fulltime basis                                                                                       | 4.337   | 4.723   |
| Personeelskosten                                                                                                                    | 275.124 | 286.355 |
| Gemiddelde personeelskosten per werknemer                                                                                           | 63,4    | 60,6    |
| Gemiddelde opbrengst per werknemer                                                                                                  | 154,0   | 138,9   |
| <b>Aantal uitstaande gewone aandelen</b>                                                                                            |         |         |
| - gemiddeld (in duizenden)                                                                                                          | 44.525  | 44.389  |
| - ultimo (in duizenden)                                                                                                             | 44.589  | 44.389  |
| <b>Gegevens per gewoon aandeel (in euro's)</b>                                                                                      |         |         |
| Eigen vermogen (exclusief cumulatief financieringspreferente aandelen)                                                              | 5,46    | 4,98    |
| Netto winst                                                                                                                         | 0,31    | 0,69    |
| Netto winst voor bijzondere posten (na belastingen)                                                                                 | 0,54    | 0,39    |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                                                                                             | 0,92    | 0,69    |
| Voorgesteld dividend per (certificaat van) gewoon aandeel                                                                           | 0,19    | 0,14    |
| Koers per 31 december                                                                                                               | 10,99   | 10,00   |

De jaren vanaf 2004 in 'Tien jaar Wegener in cijfers' zijn opgesteld op basis van International Financial Reporting Standards. Voorheen werden de cijfers De gepresenteerde cijfers hebben betrekking op voortgezette bedrijfsactiviteiten, tenzij anders aangegeven.

| 2004    | 2003    | 2002      | 2001      | 2000      | 1999     | 1998    | 1997    |
|---------|---------|-----------|-----------|-----------|----------|---------|---------|
| 797.690 | 829.078 | 936.671   | 973.323   | 978.457   | 711.876  | 700.878 | 707.249 |
| -3,8%   | -11,5%  | -3,8%     | -0,5%     | 37,4%     | 1,6%     | -0,9%   | 4,1%    |
| 27.266  | 3.061   | 32.885    | -         | -         | -        | -       | -       |
| 55.125  | 41.571  | 55.279    | 71.719    | 124.795   | 67.350   | 57.683  | 55.677  |
| 6,9%    | 5,0%    | 5,9%      | 7,4%      | 12,8%     | 9,5%     | 8,2%    | 7,9%    |
| 32,6%   | -24,8%  | -22,9%    | -42,5%    | 85,3%     | 16,8%    | 3,6%    | 8,3%    |
| 18.929  |         |           |           |           |          |         |         |
| 18.745  | -57.858 | -6.638    | 3.287     | 43.551    | 40.003   | 38.961  | 35.412  |
| 184     |         |           |           |           |          |         |         |
| 12.261  | 11.054  | 17.918    | 28.784    | 57.715    | 41.786   | 38.961  | 35.412  |
| 1,5%    | 1,3%    | 1,9%      | 3,0%      | 5,9%      | 5,9%     | 5,6%    | 5,0%    |
| 71.114  | 65.557  | 71.197    | 97.015    | 107.790   | 59.355   | 46.935  | 45.766  |
| 26.242  | -7.680  | 12.995    | -28.229   | -628.506  | -139.066 | -33.636 | -41.904 |
| -68.575 | -52.650 | -124.550  | -32.523   | 532.135   | 75.698   | -6.808  | -18.753 |
| 203.308 | 287.282 | 351.679   | 375.541   | 388.966   | 177.757  | 133.971 | 106.719 |
| 2.145   | 1.525   | 4.015     | 1.540     | 93        | 486      | 488     | 583     |
| -       | -       | -         | -         | -         | -        | -       | 1.586   |
| -       | 90.000  | 90.000    | 90.000    | 90.000    | 40.840   | 40.840  | 40.840  |
| 350.708 | 302.097 | 266.181   | 366.792   | 420.371   | 93.460   | 21.678  | 24.005  |
| 344.546 | 235.124 | 329.596   | 334.431   | 299.421   | 171.202  | 159.157 | 190.062 |
| 900.707 | 916.028 | 1.041.471 | 1.168.304 | 1.198.851 | 483.745  | 356.134 | 363.795 |
| 723.888 | 730.606 | 838.673   | 910.411   | 958.947   | 310.007  | 181.847 | 178.198 |
| 176.819 | 185.422 | 202.798   | 257.893   | 239.904   | 173.738  | 174.287 | 185.597 |
| 0,23    | 0,31    | 0,34      | 0,32      | 0,32      | 0,37     | 0,38    | 0,29    |
| 243.593 | 208.264 | 264.086   | 340.748   | 395.017   | 93.441   | -8.891  | 1.912   |
| 6.098   | 6.642   | 7.468     | 8.020     | 7.796     | 5.826    | 5.716   | 5.779   |
| 350.146 | 370.928 | 432.128   | 394.115   | 381.614   | 255.844  | 248.416 | 239.119 |
| 57,4    | 55,8    | 57,9      | 49,1      | 48,9      | 43,9     | 43,5    | 41,4    |
| 130,8   | 124,8   | 125,4     | 121,3     | 125,5     | 122,2    | 122,6   | 122,4   |
| 44.389  | 44.389  | 44.389    | 44.389    | 41.656    | 35.491   | 34.963  | 34.114  |
| 44.389  | 44.389  | 44.389    | 44.389    | 44.389    | 35.491   | 35.007  | 34.327  |
| 4,58    | 5,20    | 6,65      | 7,18      | 7,49      | 5,01     | 3,83    | 3,11    |
| 0,42    | -1,30   | -0,15     | 0,07      | 1,05      | 1,13     | 1,11    | 1,04    |
| 0,28    | 0,25    | 0,40      | 0,65      | 1,38      | 1,18     | 1,11    | 1,04    |
| 1,60    | 1,48    | 1,60      | 2,19      | 2,59      | 1,67     | 1,34    | 1,34    |
| 0,13    | -       | -         | 0,23      | 0,32      | 0,39     | 0,39    | 0,36    |
| 9,45    | 6,90    | 4,80      | 7,85      | 13,70     | 12,50    | 15,47   | 17,20   |

(1997 t/m 2003) opgesteld in overeenstemming met Nederlandse verslaggevingsvereisten. De gehanteerde terminologie is gebaseerd op IFRS.



# Informatie over het aandeel

## Koninklijke Wegener NV

### Aandelenkapitaal

De certificaten van gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV zijn ter beurse genoteerd aan Euronext Amsterdam. De nominale waarde van zowel de gewone als de cumulatief financieringspreferente aandelen bedraagt EUR 0,30.

Het geplaatste kapitaal bedroeg per 31 december 2006 EUR 15.803.568, bestaande uit 44.588.842 gewone aandelen en 8.089.718 cumulatief financieringspreferente aandelen. In april 2006 heeft een emissie plaatsgevonden van 200.000 certificaten van gewone aandelen in verband met het uitoefenen van verkregen en aflopende optierechten door leden en voormalige leden van de Raad van Bestuur.

Van de gewone aandelen zijn 44.588.415 stuks gecertificeerd, evenals alle cumulatief financieringspreferente aandelen. Voor meer informatie over certificering verwijzen wij naar het hoofdstuk Corporate Governance (pagina 18) in dit Jaarverslag.

### Aandeelhouders

Volgens de voorschriften vastgelegd in de Wet Melding Zeggenschap in ter beurse genoteerde vennootschappen dienen partijen die een belang van 5% of meer in een vennootschap verwerven dit te melden. Dit percentage wordt berekend op grond van het totale bezit aan aandelen en het totaal geplaatste kapitaal (gewone en preferente aandelen). In dit kader ontving Wegener in het verslagjaar op 4 augustus een melding van Governance for Owners LLP van een belang van 5,12% in certificaten van gewone aandelen, hetgeen in de rest van het verslagjaar is verhoogd tot 6,04%. Kort na afloop van het verslagjaar ontving Wegener een melding van Bestinver Gestion, SGIIC, SA van een in 2006 verworven belang van 7,92%. Overigens zij vermeld dat actuele informatie hierover is te vinden op de website van de Autoriteit Financiële Markten ([www.afm.nl](http://www.afm.nl)).

Voor het beoordelen van de zogenaamde "free float" wordt het procentuele belang berekend aan de hand van het bezit van certificaten van gewone aandelen. Volgens gegevens van Wegener hadden de volgende ondernemingen ultimo 2006 een belang in certificaten van gewone aandelen:

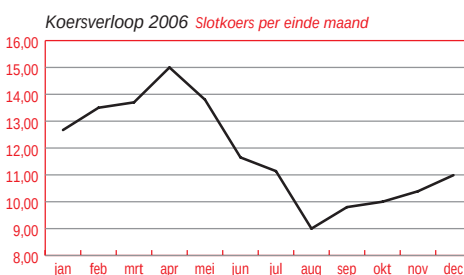
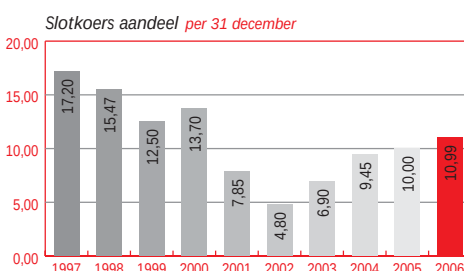
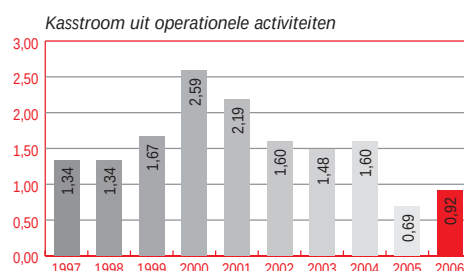
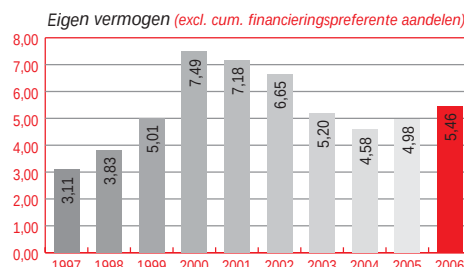
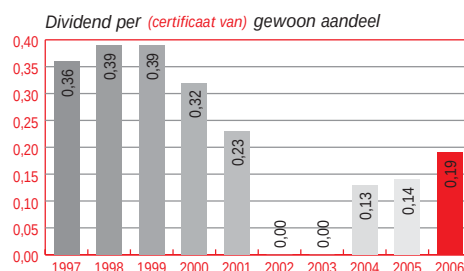
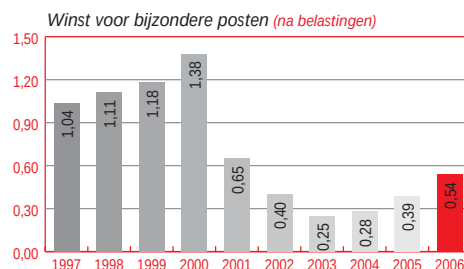
- > Telegraaf Media Groep NV (23,8%)
- > Van der Loeff Beheer BV (17,1%)
- > Tweedy Browne Company Inc. (13,7%)
- > Bestinver Gestion SGIIC, SA (9,3%)
- > Governance for Owners LLP (7,1%)

Ultimo 2006 hielden Telegraaf Media Groep NV en Delta Lloyd Levensverzekering NV een belang in (certificaten van) cumulatief financieringspreferente aandelen. In het Jaarverslag 2005 werd reeds vermeld dat de vennootschap per 2 januari 2006 het pakket certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen van Van Lanschot NV heeft ingekocht. Deze zijn evenwel niet ingetrokken, zodat per 2 januari 2006 8.089.718 (certificaten van) cumulatief financieringspreferente aandelen uitstaan.

### Belangrijke data

|                 |                                                                                                        |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 25 april 2007   | Algemene Vergadering van Aandeelhouders                                                                |
| 9 mei 2007      | Dividend betaling op (certificaten van) gewone aandelen en cumulatief financieringspreferente aandelen |
| 9 augustus 2007 | Halfjaarbericht 2007 (vóór beurs)                                                                      |

### 10 jaar gegevens per aandeel (in euro)



De jaren vanaf 2004 in '10 jaar gegevens per aandeel' zijn opgesteld op basis van International Financial Reporting Standards. Voorheen werden de cijfers (1997 t/m 2003) opgesteld in overeenstemming met Nederlandse verslaggevingsvereisten. De gehanteerde terminologie is gebaseerd op IFRS. De gepresenteerde cijfers hebben betrekking op voortgezette bedrijfsactiviteiten, tenzij anders aangegeven.

## Personalia

### Raad van Commissarissen

jhr. drs. R.W.F. van Tets (1947)

Voorzitter van de Raad van Commissarissen

Lid Audit Commissie

Voorzitter Gecombineerde Bezoldigings-/Selectie- en Benoemingscommissie

*Nevenfuncties:*

- > Adviseur Raad van Bestuur ABN AMRO Bank
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Arcadis
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Equity Trust
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Euronext Amsterdam
- > Lid Raad van Commissarissen Euronext
- > Lid Raad van Commissarissen IFF (Nederland) Holding
- > Lid Raad van Toezicht Academisch Medisch Centrum Universiteit Amsterdam
- > Voorzitter beleggingsadviescommissie Sociaal Fonds van de Bouwnijverheid
- > Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor van preferente aandelen Bührmann

*Jaar 1e benoeming:* 2001

*Lopende termijn:* 2005 - 2009

C.J.M. Stutterheim (1946)

Lid Audit Commissie

*Hoofdfunctie:* Non-Executive Chairman LogicaCMG  
(tot 1 januari 2003 Executive Chairman CMG)

*Jaar 1e benoeming:* 2003

*Lopende termijn:* 2003 - 2007

dr. J.A.J. Vink (1947)

Lid Gecombineerde Bezoldigings-/Selectie- en Benoemingscommissie

*Nevenfuncties:*

- > Voorzitter Raad van Commissarissen Samas
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Aegon
- > Vice-voorzitter Raad van Commissarissen Vion
- > Lid Raad van Commissarissen Nutreco Holding
- > Lid Raad van Toezicht Wageningen Universiteit en Researchcentrum
- > Lid Raad van Commissarissen Cargill

*Jaar 1e benoeming:* 2003 (tussentijds benoemd op BAVA 3 juli 2003)

*Lopende termijn:* 2003 - 2007

drs. R. Pieterse (1942)

Voorzitter Audit Commissie

*Nevenfuncties:*

- > Voorzitter Raad van Commissarissen Koninklijke Grolsch
- > Voorzitter Raad van Commissarissen Mercurius Groep Wormerveer
- > Vice-voorzitter Raad van Commissarissen Connexxion Holding
- > Lid Raad van Commissarissen Essent
- > Lid Raad van Commissarissen CSM
- > Voorzitter Vereniging Effecten Uitgevende Ondernemingen (VEUO)
- > Voorzitter Stichting Administratiekantoor van Aandelen Koninklijke Victor Rijssen
- > Voorzitter Curatorium Governance University
- > Voorzitter Stichting Koningsheide
- > Voorzitter Stichting Goededoelenvesting Nederland
- > Bestuurslid Stichting Bescherming TPG
- > Bestuurslid European Association of Listed Companies (EALIC)

*Jaar 1e benoeming:* 2004

*Lopende termijn:* 2004 - 2008

drs. H.C.P. Noten (1958)

Lid Gecombineerde Bezoldigings-/Selectie- en Benoemingscommissie

*Nevenfuncties:*

- > Voorzitter Raad van Commissarissen Mn-Services, uitvoeringsorganisatie VUT- en pensioenregelingen voor de metaalnijverheid
- > Voorzitter van de PvdA-fractie in de Eerste Kamer
- > Voorzitter ActiZ (per 1 januari 2007)
- > Lid Raad van Commissarissen Smit Internationale
- > Lid Raad van Commissarissen Univé
- > Lid Raad van Commissarissen Oranjewoud Beheer
- > Lid Raad van Commissarissen Roto Smeets De Boer
- > Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Moes
- > Voorzitter toetsingscommissie Sociaal Plan ING Nederland

*Jaar 1e benoeming:* 2004

*Lopende termijn:* 2004 - 2008

Alle commissarissen zijn van het mannelijke geslacht en hebben de Nederlandse nationaliteit.

### **Raad van Bestuur**

drs. J.C. Houwert (1949)

De heer Houwert is voorzitter van de Raad van Bestuur sinds mei 1996, na vanaf 1992 de functie van vice-voorzitter te hebben bekleed. In de periode 1990-1992 was hij directeur van Oostelijke Dagbladen Combinatie in Enschede. Daarvoor had de heer Houwert sinds 1980 verschillende managementfuncties in de uitgeverijbranche.

mr. E.J.F. Busweiler (1950)

De heer Busweiler was sinds 1978 werkzaam bij VNU, onder andere als directeur van Aldipress, directeur van VNU Business Publications en directeur van Brabant Pers. In 1999 werd hij directeur van de VNU Dagbladengroep, die in 2000 door Wegener werd overgenomen. In april 2000 werd de heer Busweiler benoemd tot lid van de Raad van Bestuur van Wegener.

ir. J. Wegstapel (1955)<sup>1</sup>

De heer Wegstapel werd in juli 1998 benoemd tot lid van de Raad van Bestuur. Hij is sinds 1993 werkzaam bij Wegener, als concern controller en directeur Financiën. Daarvoor was hij onder andere werkzaam bij Andersen Consulting en Hartman Groep.

Geen van de bestuursleden houdt een commissariaat bij een beursgenoteerde vennootschap.

Alle leden van de Raad van Bestuur zijn van het mannelijke geslacht en hebben de Nederlandse nationaliteit.

<sup>1</sup> Tot en met 14 maart 2007



## Verslag van de Raad van Commissarissen

Hierbij legt de Raad van Commissarissen aan de aandeelhouders de door de Raad van Bestuur opgestelde jaarrekening over het boekjaar 2006 ter vaststelling voor. De jaarrekening is gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring door Ernst & Young Accountants. De accountantsverklaring is in het Jaarverslag opgenomen.

Geadviseerd wordt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders over te gaan tot vaststelling van de jaarrekening. Afzonderlijk daarvan wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders verzocht de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen kwijting te verlenen. Voorts wordt aanbevolen akkoord te gaan met het voorstel van de Raad van Bestuur inzake de winstverdeling, als opgenomen in het Jaarverslag. Na overleg met de Raad van Bestuur wordt voorgesteld – het dividend over de cumulatief financieringspreferente aandelen in aanmerking nemend – het dividend over het boekjaar 2006 per (certificaat van) gewoon aandeel vast te stellen op EUR 0,19.

De Raad van Commissarissen heeft in 2006 elf maal vergaderd in aanwezigheid van de Raad van Bestuur. Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen twee vergaderingen gehouden buiten aanwezigheid van de Raad van Bestuur. In die laatste vergaderingen zijn vooral het functioneren van de Raad zelf en van de Raad van Bestuur alsmede het functioneren van de commissies en van de individuele leden van de Raad van Commissarissen en van de Raad van Bestuur onderwerp van bespreking geweest. Geconcludeerd is dat beide Raden en de onderscheiden leden daarvan naar behoren functioneren.

In de vergaderingen met de Raad van Bestuur waren reguliere onderwerpen aan de orde zoals de jaarrekening, het halfjaarbericht, de begroting en concernstrategie. Specifiek is aandacht besteed aan de mogelijke overname van Media Groep Limburg, de aandeelhoudersverhoudingen in de joint venture AD Nieuwsmedia en de verkoop van Wegener DM. Aan de strategie van de vennootschap is – intensief – aandacht besteed. Daarbij zijn ook de operationele en financiële doelstellingen van de vennootschap besproken. De plannen voor de organisatiewijziging van Wegener Dagbladen, mede in relatie tot de voorgestane overgang op het tabloid-formaat, zijn een aantal malen aan de orde geweest.

Bij het grootste gedeelte van de vergaderingen waren alle commissarissen aanwezig. Incidentele afwezigheid van een commissaris bij een vergadering was vanwege dringende redenen onvermijdelijk. Van frequente afwezigheid als bedoeld in Best Practice-bepaling III.1.5 van de Nederlandse Corporate Governance Code (de Code) was derhalve geen sprake.

In 2006 is geen wijziging aangebracht in de Corporate Governance-structuur.

Aan vier overlegvergaderingen van de Centrale Ondernemingsraad (COR) werd door één of meer leden van de Raad van Commissarissen deelgenomen. In die vergaderingen kwamen met name het Jaarverslag, de halfjaarcijfers en het Sociaal Jaarverslag aan de orde.

De Audit Commissie vergaderde in 2006 drie maal. In deze vergaderingen kwamen de jaarcijfers respectievelijk de halfjaarcijfers van de vennootschap aan de orde. Voorts werd aandacht besteed aan zaken als impairment tests, fiscale situatie, managementletter, risicomanagement, accountantscontrole, functioneren van de externe accountant en het dividendvoorstel. Deze vergaderingen werden bijgewoond door leden van de Raad van Bestuur en de externe accountant.

Tijdens één vergadering is door de Audit Commissie, buiten aanwezigheid van de Raad van Bestuur, gesproken met de externe accountant over het functioneren van de financiële discipline van de onderneming.

De Gecombineerde Bezoldigings-/Selectie- en Benoemingscommissie heeft in het verslagjaar vier maal vergaderd. Daarbij waren onderwerpen als pensioen, bonusregeling, aandelenplan en salarissen van de Raad van Bestuur aan de orde. In het bijzonder is in dat kader gesproken over de gevolgen van de nieuwe VPL-wetgeving (VUT, (pre)pensioen en levensloop). Het remuneratiebeleid is niet gewijzigd. In het hoofdstuk van het Jaarverslag houdende het

remuneratierapport (pagina 21) wordt dit nader toegelicht.

Voorts heeft de commissie gesproken over de opvolging van de heer Wegstapel.

Ook de honorering van de leden van de Raad van Commissarissen passeerde de revue.

Van de vergaderingen van voornoemde commissies zijn verslagen opgemaakt.

De samenstelling van de onderscheiden commissies uit de Raad van Commissarissen is vermeld onder 'Personalia Raad van Commissarissen' (pagina 11).

Begin december 2006 maakte de heer Wegstapel, CFO en Lid van de Raad van Bestuur, kenbaar zijn dienstverband met Koninklijke Wegener NV te willen beëindigen. Medio maart 2007 treedt hij in dienst als Lid van de Raad van Bestuur van Koninklijke Ten Cate NV. De heer Wegstapel was 14 jaar werkzaam bij Wegener waarvan ruim 8 jaar als Lid van de Raad van Bestuur. Wij zijn de heer Wegstapel erkentelijk voor zijn grote inzet en zijn belangrijke bijdrage aan de ontwikkeling van het concern.

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal de Raad van Commissarissen mededeling doen van het voornemen de heer C.G. Boot (1960) te benoemen als CFO en Lid van de Raad van Bestuur. De Centrale Ondernemingsraad van Wegener heeft over deze benoeming inmiddels positief geadviseerd. De heer Boot is sinds juni 1999 werkzaam bij Koninklijke Wegener NV als concern controller. Voor zijn indiensttreding bij Wegener is de heer Boot onder meer werkzaam geweest bij Royal Friesland Foods en Ernst & Young Accountants. Hij beschikt over ruime managementervaring, met name binnen de financiële discipline.

Behoudens de heer Stutterheim die ultimo 2006 houder is van 10.000 certificaten van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV, bezit geen der commissarissen (certificaten van) aandelen Koninklijke Wegener NV.

De honorering van de commissarissen is niet afhankelijk van de resultaten van Wegener. Aan geen van de leden van de Raad van Commissarissen zijn optierechten verstrekt.

Wat de onderscheiden commissarissen betreft heeft zich in 2006 geen geval voorgedaan van een tegenstrijdig belang. Aan geen van de commissarissen zijn persoonlijke leningen, garanties en dergelijke verstrekt.

Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen is voldaan aan het onafhankelijkheids-criterium, zoals opgenomen in de Code. Naar de letter van de Code is slechts één commissaris niet onafhankelijk, namelijk de voorzitter van de Raad van Commissarissen, de heer Van Tets. Deze is in dienst van ABN AMRO Bank als adviseur van de Raad van Bestuur van de bank, waarmee Wegener een duurzame en significante relatie onderhoudt. De heer Van Tets is overigens sedert 1 januari 2002 niet meer in operationele zin betrokken bij de bedrijfsvoering van ABN AMRO Bank. De Raad beschouwt hem dan ook als geheel onafhankelijk.

Conform het rooster van aftreden van leden van de Raad van Commissarissen zal de heer C.J.M. Stutterheim in de komende Algemene Vergadering van Aandeelhouders aftreden. Hij heeft te kennen gegeven niet voor herbenoeming in aanmerking te willen komen gelet op het tijdsbeslag dat andere werkzaamheden van hem vergen. De Raad van Commissarissen is erkentelijk voor de bijdrage die de heer Stutterheim leverde gedurende de vier jaar dat hij deel uitmaakte van de Raad. Die bijdrage werd getypeerd door zijn strategisch inzicht en visie op ondernemerschap. De Raad van Commissarissen beraadt zich nog over de vervulling van deze vacature.

Tevens zal de heer J.A.J. Vink in de komende Algemene Vergadering van Aandeelhouders aftreden. De heer Vink stelt zich beschikbaar voor herbenoeming en de Raad van Commissarissen stelt voor de heer Vink voor een volgende periode (tot 2011) te benoemen tot Lid van de Raad. Terzake heeft de Centrale Ondernemingsraad van Wegener reeds positief geadviseerd.

De Raad van Commissarissen is erkentelijk voor hetgeen in 2006 tot stand is gebracht door de Raad van Bestuur alsmede het management en de medewerkers van Wegener. Met voldoening kan worden vastgesteld dat in de loop van 2006 de resultatenontwikkeling verbeterde. Bovendien werd, met de verdere stroomlijning van het concern en de op gang gebrachte reorganisatie en productvernieuwing, een goede basis gelegd voor een verdere rendementsverbetering.

Apeldoorn, 5 maart 2007  
Raad van Commissarissen

# Corporate Governance

## Structuur Koninklijke Wegener NV

Koninklijke Wegener NV (Wegener) is een structuurvennootschap naar Nederlands recht. De Raad van Bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het ontwikkelen van doelstellingen en strategie en voor het uitvoeren van het strategische en operationele beleid van de onderneming.

### Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur, thans bestaande uit drie leden, vormt - onder leiding van de voorzitter - een collegiaal team. De leden van de Raad van Bestuur worden benoemd en ontslagen door de Raad van Commissarissen. De huidige leden van de Raad van Bestuur zijn door de Raad van Commissarissen voor onbepaalde tijd benoemd. De Raad van Commissarissen beoordeelt jaarlijks het functioneren van de leden van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur van Wegener richt zich bij de uitvoering van zijn taak op het belang van de vennootschap en de daarmee verbonden onderneming. Daarbij wordt rekening gehouden met de belangen van alle bij de vennootschap betrokken partijen ("stakeholders").

Conform het bepaalde in artikel 20 lid 4 van de statuten van de vennootschap zijn bepaalde door de Raad van Bestuur voorgenomen besluiten onderhevig aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Voorts heeft de Raad van Bestuur goedkeuring nodig van de Raad van Commissarissen voor de in de statuten onder artikel 20 lid 5 genoemde voorgenomen besluiten.

Het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De bezoldiging van de onderscheiden leden van de Raad van Bestuur wordt, met inachtneming van het bezoldigingsbeleid, vastgesteld door de Raad van Commissarissen.

Voorstellen ten aanzien van regelingen in de vorm van aandelen of rechten tot het nemen van aandelen worden ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Voor leden van de Raad van Bestuur is in 2005 de niet-prestatie gerelateerde optieregeling vervangen door een prestatiegericht (certificaten van) aandelenplan (zie ook Remuneratiebeleid, pagina 21). Tevens is in 2006 door de leden van de Raad van Bestuur gebruik gemaakt, in het kader van de oude optieregeling, van de mogelijkheid opties uit te oefenen. De voorzitter van de Raad van Bestuur heeft indirect een minderheidsbelang in het kapitaal van Van der Loeff Beheer BV, welke vennootschap een belang heeft van 17,1% in certificaten van gewone aandelen Wegener.

In het boekjaar 2006 was er geen sprake van transacties waarbij tegenstrijdige belangen van bestuurders speelden die van materiële betekenis zijn voor Wegener en/of bestuurders.

### Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op de Raad van Bestuur en staat deze met raad terzijde. De Raad van Commissarissen bestaat uit vijf leden.

De Raad van Commissarissen van Wegener richt zich bij de uitvoering van zijn taak op het belang van de vennootschap en de daarmee verbonden onderneming. Daarbij wordt rekening gehouden met de belangen van alle bij de vennootschap betrokken partijen ("stakeholders").

Maandelijks ontvangt de Raad van Commissarissen van de Raad van Bestuur een rapportage over de financiële gang van zaken binnen de onderneming. De Raad van Bestuur brengt voorts in vergaderingen met de Raad van Commissarissen verslag uit over de gang van zaken binnen de onderneming en tevens over alle relevante onderwerpen betreffende de onderneming.

Leden van de Raad van Commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Daarbij zal de Raad van Commissarissen één persoon voor benoeming voordragen. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de (Centrale)



Ondernemingsraad hebben een recht van aanbeveling. Voorts heeft de (Centrale) Ondernemingsraad een versterkt aanbevelingsrecht terzake van de benoeming van een derde deel van de Raad van Commissarissen. De Centrale Ondernemingsraad van Wegener heeft van dit versterkte aanbevelingsrecht gebruik gemaakt bij de benoeming van de heer drs. H.C.P. Noten in april 2004.

Conform een daartoe opgesteld rooster treden commissarissen om de vier jaar af. Herbenoeming is mogelijk. Daarbij geldt dat een maximum termijn van twaalf jaar van kracht is.

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

### **Gecombineerde Vergadering**

Voorts kent de vennootschap het instituut Gecombineerde Vergadering. Dit is de vergadering van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen gezamenlijk. Bepaalde bevoegdheden van de Raad van Bestuur, zoals de uitgifte van aandelen (voorzover de Raad van Bestuur daartoe is aangewezen), vervreemding van eigen aandelen en kapitaalvermindering zijn aan goedkeuring onderhevig van dit instituut.

### **Algemene Vergadering van Aandeelhouders**

Jaarlijks wordt ten minste één Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV gehouden. Op de agenda van deze vergadering staan in elk geval het vaststellen van de jaarrekening, het reserverings- en dividendbeleid, het voorstel tot uitkering van dividend, het verzoek tot het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur, het verzoek tot het verlenen van kwijting aan de Raad van Commissarissen en, voorzover van toepassing, de benoeming van een externe accountant.

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders komt onder meer toe het recht om goedkeuring te verlenen aan besluiten van de Raad van Bestuur die leiden tot een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de vennootschap, waaronder bijvoorbeeld vallen besluiten tot de overdracht van (vrijwel) de gehele onderneming aan een derde.

Verzoeken van aandeelhouders of certificaathouders die alleen of gezamenlijk ten minste een honderdste (1/100) gedeelte van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen of volgens de Officiële Prijscourant van Euronext Amsterdam NV ten minste een waarde vertegenwoordigen van vijftig miljoen euro (EUR 50.000.000,-) om onderwerpen te plaatsen op de agenda voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, worden gehonoreerd, indien deze ten minste zestig dagen vóór de datum van de vergadering bij de Raad van Bestuur of de voorzitter van de Raad van Commissarissen worden ingediend, mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.

### **Statutenwijziging**

Inzake de wijziging van de statuten is in artikel 36 van de statuten van Koninklijke Wegener NV het navolgende opgenomen:

Een besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders tot wijziging dezer statuten of tot ontbinding der vennootschap is slechts geldig indien het voorstel daartoe is gedaan door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen en de gecombineerde vergadering.

### **Gedragscode**

Binnen Wegener is een toegesneden intern risicobeheersings- en controlesysteem van toepassing. Als uitvloeisel daarvan hanteert Wegener een Gedragscode. Daarin wordt onder meer verwoord hoe Wegener met klanten, lezers, adverteerders, aandeelhouders en overige (direct of indirect) bij de vennootschap betrokkenen wil omgaan.

Een belangrijk bestanddeel van de Gedragscode is het Klokkenluiderreglement. Daarin is geregeld dat werknemers zonder gevaar voor hun rechtspositie de mogelijkheid hebben te rapporteren over vermeende onregelmatigheden van algemene, operationele en financiële aard binnen Wegener.

Voorts is een Klachtrechtreglement van toepassing. Daarin wordt beschreven hoe een

rechtvaardige en adequate behandeling van klachten van individuele werknemers van Wegener zo goed mogelijk gewaarborgd wordt.

Deze regelingen (inclusief enige andere regelingen) zijn geplaatst op de website van de vennootschap ([www.wegener.nl](http://www.wegener.nl)).

#### **Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener**

De certificaten van gewone aandelen van Wegener, die met medewerking van de vennootschap zijn uitgegeven, zijn beursgenoteerd. De Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener is aandeelhouder van 99,99% van het geplaatste kapitaal in gewone aandelen.

Certificaten van gewone aandelen Wegener kunnen door natuurlijke personen tot maximaal 1% van het geplaatste kapitaal worden omgezet in aandelen Wegener, zulks conform de daartoe strekkende roeyementsprocedure.

Aandeelhouders hebben het recht om de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bij te wonen, het woord te voeren en een stem uit te brengen. Certificat houders hebben het recht om de vergadering bij te wonen en het woord te voeren. Conform de thans geldende wettelijke regeling kunnen zij de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener om een stemvolmacht per aandeelhoudersvergadering verzoeken, waarmee ze stemrecht krijgen. De Stichting zal naar luid van haar statuten de aan de aandelen verbonden rechten uitoefenen op zodanige wijze dat de belangen van de vennootschap, de met haar verbonden onderneming en alle daarbij betrokkenen zo goed mogelijk worden gewaarborgd.

Het rapport van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener over het boekjaar 2006 is in het Jaarverslag (pagina 134) opgenomen.

Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener bestaat thans uit vijf leden. Vier daarvan zijn onafhankelijk.

#### **Stichting Administratiekantoor Financieringspreferente aandelen Koninklijke Wegener**

De cumulatief financieringspreferente aandelen in het kapitaal van de vennootschap zijn gecertificeerd en worden gehouden door Stichting Administratiekantoor Financieringspreferente Aandelen Koninklijke Wegener. De certificaten van deze aandelen zijn niet genoteerd.

Het doel van de Stichting is het tegen uitgifte van beperkt royeerbare certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van op naam luidende cumulatief financieringspreferente aandelen in het kapitaal van Wegener alsmede het uitoefenen van alle aan die cumulatief financieringspreferente aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht.

Het Stichtingsbestuur vormt een personele unie met het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener.

#### **Stichting Preferente Aandelen Wegener**

De Stichting Preferente Aandelen Wegener is als beschermingsstichting opgericht. Aan de Stichting is een recht verleend tot het nemen van preferente aandelen tot een maximum van 50% van het uitstaande gewone aandelenkapitaal bij een (dreigende) vijandige overname. Het bestuur van de Stichting bestaat uit vijf leden. Drie daarvan zijn onafhankelijk.

#### **Besluit artikel 10 overnamerichtlijn**

Mededelingen zoals aangegeven in het Besluit van 5 april 2006 tot uitvoering van artikel 10 van Richtlijn 2004/25/EG van het Europees Parlement en de Raad van de Europese Unie betreffende het openbaar overnamebod staan – voor zover van toepassing – vermeld in deze paragraaf alsmede onder de onderdelen Informatie over het aandeel Koninklijke Wegener NV (pagina 10) en Overige Informatie (pagina 131 e.v.).

Voorts is te melden dat in het kader van het financieringsarrangement een change of control clause van toepassing is.

## Afwijkingen van de Code

Van de Code kan worden afgeweken. Afwijkingen van de Code kunnen onder omstandigheden gerechtvaardigd zijn. Het kunnen toepassen van alle bepalingen van de Code is immers afhankelijk van de concrete omstandigheden waarin de desbetreffende vennootschap en haar aandeelhouders zich bevinden. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders d.d. 13 april 2005 zijn deze afwijkingen van de Code aan de orde gekomen. Met overgrote meerderheid van stemmen zijn deze afwijkingen goedgekeurd.

De navolgende afwijkingen van de Code zijn in concreto aan de orde:

- > Wegener handhaaft certificering als beschermingsmaatregel. Jaar in, jaar uit heeft Wegener zich op het standpunt gesteld dat het uitgeven van dagbladen dient te geschieden op basis van onafhankelijkheid. Zulks raakt rechtstreeks de persvrijheid. Om die reden is indertijd bij Wegener certificering ingevoerd. In dat kader is een belangrijke rol weggelegd voor het Administratiekantoor. Een en ander wordt nog eens versterkt door het feit dat Wegener bestendig enige groot-certificaathouders kent, waaronder haar belangrijkste concurrent in de dagbladsector.  
Het bepaalde in artikel 118a Boek 2 BW, dat prevaleert boven de Codebepalingen IV.2 en IV.2.8, laat uitdrukkelijk voor de beursgenoteerde naamloze vennootschappen de mogelijkheid open certificering als beschermingsmaatregel te hanteren. Van die mogelijkheid maakt Wegener derhalve gebruik.
- > In afwijking van Codebepaling IV.2.2 maakt één lid van de Raad van Commissarissen - in casu de heer jhr. drs. R.W.F. van Tets - deel uit van het bestuur van Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener. Gelet op de doelstelling van deze stichting acht het bestuur het wenselijk dat via één van zijn leden het contact tussen de vennootschap en het bestuur geformaliseerd wordt.  
Uit het bepaalde in artikel 118a, lid 3 Boek 2 BW vloeit voort dat een commissaris van de vennootschap deel mag uitmaken van een stichtingsbestuur Administratiekantoor. Ook Bijlage X bij Boek II Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market (Fondsenreglement) staat toe dat een commissaris deel mag uitmaken van het bestuur.
- > De doelstelling van Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener is: het uitoefenen van alle aan de aandelen verbonden rechten op zodanige wijze dat de belangen van Wegener, de met haar verbonden onderneming en alle daarbij betrokkenen zo goed mogelijk worden gewaarborgd.  
Dit is in afwijking van Best Practice-bepaling IV.2.5. Bijlage X van Boek II Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market (Fondsenreglement) bevat de doelomschrijving als evenbedoeld. Wegener baseert zich in casu derhalve op het Fondsenreglement.  
Vanzelfsprekend vallen overigens de belangen van certificaathouders eveneens onder het begrip 'betrokkenen'. Anderzijds kan vastgesteld worden dat de (meerderheid van de) certificaathouders niet de mogelijkheid hebben(heeft) te verlangen van het bestuur van een Administratiekantoor dat het stemt conform de instructies van deze meerderheid. Het Administratiekantoor dient immers te allen tijde in de gelegenheid te zijn tot een afweging te komen tussen enerzijds de belangen van de certificaathouders en anderzijds de belangen van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
- > Naar eerder is vermeld zijn de huidige leden van de Raad van Bestuur voor onbepaalde tijd benoemd. Zulks is althans tot nu toe de praktijk. Vooralsnog zal - in afwijking van Best Practice-bepaling II.1.1 - niet worden ingegrepen in de thans vigerende arbeidsovereenkomsten met de leden van de Raad van Bestuur.  
Krachtens artikel 668a Boek 7 BW gelden arbeidsovereenkomsten voor bepaalde tijd die elkaar onmiddellijk opvolgen en een duur van drie jaar overschrijden als aangegaan voor onbepaalde tijd. Op grond van de huidige wet zou derhalve iedere herbenoeming voor een periode van vier jaar een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd creëren.

De Commissie Tabaksblad heeft aan de wetgever een aanbeveling gedaan evenbedoelde BW-bepaling te wijzigen. Wegener wacht bedoelde wetswijziging af, doch zal in voorkomende gevallen trachten in de geest van de Commissie Tabaksblad te handelen.

- > Wegener heeft uit de Raad van Commissarissen een commissie ingesteld die een combinatie vormt van een remuneratie- en een selectie- en benoemingscommissie (Gecombineerde Bezoldigings-/Selectie- en Benoemingscommissie). Zulks is - mede gelet op de omvang van de onderneming - geschied om efficiencyredenen. Vanzelfsprekend is het reglement van deze gecombineerde commissie toegesneden op de gecombineerde taken. Voorts is de heer jhr. drs. R.W.F. van Tets, die voorzitter is van de Raad van Commissarissen, tevens voorzitter van deze gecombineerde commissie. Ook deze combinatie is ingegeven door doelmatigheidsoverwegingen. In de Code is deze materie geregeld in III.5.

In de loop van 2006 zijn geen substantiële wijzigingen aangebracht in de Corporate Governance-structuur.



# Remuneratierapport

## Bezoldiging Raad van Bestuur 2006

In het algemeen wordt de beloning van de Raad van Bestuur gebaseerd op een marktvergelijking en de bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code. Het bezoldigingsbeleid van Wegener blijft gericht op het aantrekken, motiveren en behouden van talentvolle bestuurders. De uitgangspunten van het bezoldigingsbeleid voor 2006 en daaropvolgende jaren kunnen als volgt worden omschreven:

- > Het beloningsniveau van de Raad van Bestuur wordt vergeleken met een referentiegroep bestaande uit Nederlandse 'small cap' ondernemingen die voornamelijk op de Nederlandse markt zijn georiënteerd.
- > Binnen de referentiegroep wordt het mediaan-niveau als richtlijn aangehouden.
- > De beloningsniveaus van de leden van de Raad van Bestuur zijn in beginsel gelijk. De voorzitter van de Raad van Bestuur ontvangt een toeslag op het beloningsniveau van de leden van de Raad van Bestuur.
- > De prestatimaatstaven die verbonden zijn aan de korte en lange termijn variabele beloning sturen op lange termijn-waardecreatie.
- > Aandelenbezit door bestuurders wordt gestimuleerd, mede om de belangen van aandeelhouders en bestuurders op één lijn te brengen.

### Beloningsstructuur 2006

Het totale beloningspakket van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit:

- > Basis jaarsalaris
- > Jaarlijkse resultaatgerelateerde bonus
- > Lange termijn beloning (certificaten van aandelen)
- > Pensioenvoorziening

### Verhouding tussen vaste - en variabele beloning

Bij het behalen van de doelstellingen is de gemiddelde balans in vaste - en variabele beloning voor de leden van de Raad van Bestuur: 65% vaste beloning – 35% variabele beloning.

Deze verhouding wordt beschouwd als zijnde in overeenstemming met het karakter van de onderneming.

### Arbeidsmarkt referentiegroep

De referentiegroep waarmee Wegener zich vergelijkt ter vaststelling van de salarisniveaus bestaat uit een tiental Nederlandse 'small cap' ondernemingen die voornamelijk op de Nederlandse markt zijn georiënteerd. Deze zijn: Schuitema, Sligro Food Group, USG People, Athlon Holding, Schiphol Group, Macintosh Retail Group, Koninklijke Vopak, Getronics Pink Roccade, Telegraaf Media Groep, PCM Uitgevers, TKH Group en Ordina.

In verband met ontwikkelingen bij sommige van deze ondernemingen zal in 2007 de samenstelling van de referentiegroep opnieuw worden gezien.

### Basis jaarsalaris

Als streefniveau wordt de mediaan van de referentiegroep aangehouden. Voor de voorzitter van de Raad van Bestuur is dat het geval en is het basissalaris derhalve in 2006 niet aangepast. De basissalarissen van de twee andere leden van de Raad van Bestuur zijn per begin 2006 verhoogd met gemiddeld circa 8,5% en liggen thans ongeveer op het mediaan niveau van de referentiegroep.

### Bonus

De jaarlijkse bonus is enerzijds gebaseerd op kwantitatieve, financiële doelstellingen (70% van de bonus) en anderzijds op een discretionair oordeel van de Raad van Commissarissen (30% van de bonus) op basis van van te voren vastgestelde kwalitatieve doelstellingen.

De hoogte van de bonus varieert van 0-40% van het basis jaarsalaris, waarbij geldt dat voor het behalen van de doelstellingen 30% van het basis jaarsalaris als bonus wordt uitbetaald aan de leden van de Raad van Bestuur. Indien de prestaties onder een bepaald niveau komen, wordt geen bonus uitbetaald. Boven een bepaald prestatieniveau is de bonusuitbetaling gemaximeerd tot 40% van het basis jaarsalaris.

De financiële doelstellingen zijn gericht op:

- > Rendement (60%), dat wordt gemeten op basis van rendement op geïnvesteerd kapitaal ("ROIC").
- > Groei (40%), die wordt gemeten op basis van Winst per Aandeel-groei ("WpA-groei").

Een en ander heeft in 2006 geresulteerd in een bonus van gemiddeld 21,2% van het vaste salaris, welke in 2007 zal worden uitbetaald.

### **Lange termijn beloning**

Het stimuleren van aandelenbezit door bestuurders en het synchroniseren van de belangen van aandeelhouders en bestuurders zijn als uitgangspunten van het bezoldigingsbeleid gedefinieerd. In het licht hiervan zijn vanaf 2005 niet-prestatiegerelateerde opties vervangen door prestatiegerelateerde certificaten van aandelen.

De certificaten van aandelen worden jaarlijks voorwaardelijk toegekend en kunnen na drie jaar onvoorwaardelijk worden. Het aantal certificaten van aandelen dat onvoorwaardelijk wordt, is afhankelijk van de behaalde Economic Value Added® ("EVA®") van Wegener over een periode van drie jaar.

De door de bestuurder onvoorwaardelijk verkregen certificaten van aandelen dienen aansluitend twee jaar te worden vastgehouden. Wegener beschouwt een 'holding' periode van twee jaar als zijnde in overeenstemming met de Nederlandse Corporate Governance Code.

De jaarlijkse voorwaardelijke toezegging van certificaten van aandelen is gelijk aan 25% van het basissalaris voor de voorzitter en 20% van het basissalaris voor de overige leden van de Raad van Bestuur.

In 2006 is aan de voorzitter en overige leden van de Raad van Bestuur een toezegging van certificaten van aandelen gedaan van respectievelijk 8.000 en 5.000 certificaten van aandelen. De hierboven beschreven prestatievoorwaarden en 'holding' periode zijn tevens van toepassing op deze toekenning.

### **Pensioen**

Voor de leden van de Raad van Bestuur is een pensioenregeling van toepassing met de volgende uitgangspunten:

- > De pensioenleeftijd is 65 jaar.
- > Het te bereiken ouderdomspensioen wordt gebaseerd op een middelloonregeling met een opbouwpercentage van 2,25% over de jaarlijks vast te stellen pensioengrondslag (PG). De PG is het vaste salaris minus een AOW-inbouw.
- > Het nabestaandenpensioen bedraagt 70% van het te bereiken ouderdomspensioen plus (voor zover fiscaal wordt toegestaan) een tijdelijk nabestaandenpensioen tot 65 jaar van 20% van het te bereiken ouderdomspensioen.
- > De werknemersbijdrage is gelijk aan 9,6% van de PG.
- > Onafhankelijk van het dienstverband een (aanvullende) indexatie afhankelijk van de in deze regeling gerealiseerde overrente bij de pensioenverzekeraar.
- > Voor het bij het Algemeen Pensioenfonds Wegener (APW) ondergebrachte deel vindt indexatie plaats conform het indexatiebeleid van het bestuur van APW.

### VUT- en prepensioenregeling

Tot 2006 was voor twee leden van de Raad van Bestuur naast de bedrijfstak VUT-regeling van het Fonds Werkijdvermindering voor oudere werknemers in de Grafische bedrijven (FWG) een VUT-garantieregeling van de onderneming van toepassing. Deze voorzag erin dat de onderneming op VUT-leeftijd (conform de bedrijfstakregeling) een inkomen tot 65-jarige leeftijd verschafte dat qua niveau een relatie kende met het laatstverdiende inkomen.

De toezegging was afhankelijk gesteld van de ontwikkeling van de FWG-regeling. Eén lid van de Raad van Bestuur nam, naast de bedrijfstak VUT-regeling, deel aan de excedent-prepensioenregeling die wordt uitgevoerd door APW.

Per begin 2006 is de VUT- en prepensioenregeling van de leden van de Raad van Bestuur aangepast aan de nieuwe wetgeving, betreffende VUT-, (pre)pensioen- en levensloopregeling (VPL).

Op basis van leeftijd blijft alleen voor de voorzitter van de Raad van Bestuur een (verlaagde) uitkering krachtens de bedrijfstak VUT-regeling van toepassing. Voor de overige leden van de Raad van Bestuur vervalt deze regeling. Door de onderneming wordt voor deze vermindering van aanspraken geen compensatie verstrekt. De VUT-garantieregeling, voor het salarisdeel boven anderhalf maal het Sociale Verzekeringen (SV)-loon, blijft van toepassing voor de voorzitter van de Raad van Bestuur. Voor de twee overige leden van de Raad van Bestuur wordt met ingang van 2006 jaarlijks een bedrag ter beschikking gesteld ten behoeve van een individuele levensloopregeling.

Aanvullend zal voor het lid van de Raad van Bestuur, dat deelnam aan de VUT-garantieregeling, een extra eenmalige storting in een levensloopregeling plaatsvinden op basis van de tot en met 2005 door de onderneming opgebouwde voorziening.

### Leningen

Aan de leden van de Raad van Bestuur van Wegener worden geen leningen, garanties en dergelijke verstrekt.

### Arbeidsovereenkomsten

De huidige leden van de Raad van Bestuur zijn voor onbepaalde tijd benoemd. Vooralsnog zal niet worden ingegrepen in de thans vigerende arbeidsovereenkomsten met de leden van de Raad van Bestuur. Krachtens artikel 668a Boek 7 A BW gelden arbeidsovereenkomsten voor bepaalde tijd die elkaar onmiddellijk opvolgen en een duur van drie jaar overschrijden als aangegaan voor onbepaalde tijd. Op grond van de huidige wet zou derhalve iedere herbenoeming voor een periode van vier jaar een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd creëren.

De Commissie Tabaksblat heeft aan de wetgever een aanbeveling gedaan evenbedoelde BW-bepaling te wijzigen. Wegener wacht bedoelde wetswijziging af.

De huidige contracten van de leden van de Raad van Bestuur die voor onbepaalde termijn zijn aangegaan voorzien in een opzegtermijn van 3 maanden ingeval van opzegging door de bestuurder, en een opzegtermijn van 6 maanden ingeval de vennootschap de overeenkomst beëindigt.

Met alle leden van de Raad van Bestuur zijn afzonderlijke afvloeiingsregelingen overeengekomen, welke zijn gerelateerd aan het aantal jaren dat de bestuurders in dienst zijn van Wegener c.q. het aantal jaren lidmaatschap van de Raad van Bestuur. De afvloeiingsregeling is gebaseerd op het jaarsalaris, gedefinieerd als het basis jaarsalaris vermeerderd met het gemiddelde variabele salaris over de drie voorafgaande jaren.

### Beloningsstructuur 2007

Het beloningsbeleid zoals is toegepast in 2006 zal worden gecontinueerd in 2007 en zal derhalve niet ingrijpend worden veranderd.

# Verslag van de Raad van Bestuur

## Voorwoord van de voorzitter van de Raad van Bestuur

Het jaar 2006 zal mij nog lang heugen. Het viel uiteen in twee jaarhelften. Het begon slecht en het eindigde met een leuke opmaat.

Ondanks het feit dat de economie in ons land herstellende was, bleef de advertentieomzet in de dagbladen dalende. Alleen de personeelsadvertenties gingen goed vooruit maar konden in de eerste zes maanden niet voldoende compensatie bieden. Daarnaast was het niet doorgaan van de overname van Media Groep Limburg een behoorlijke kater. Die regionale kranten hadden immers veel mooie synergie kunnen opleveren, maar uiteraard niet tegen iedere prijs. Het in september 2005 begonnen project van AD NieuwsMedia, een grootse introductie van een nieuwe krant gebaseerd op oude wortels, bleek de schok nog niet te boven te kunnen komen en voldeed niet aan de misschien te hoog gespannen verwachtingen. Tenslotte bleken de direct marketing activiteiten de verwachte verbeteringen niet te tonen en was met name de gang van zaken in het Verenigd Koninkrijk bedroevend.

Eigenlijk was er maar één hoopgevende ontwikkeling: die bij de huis-aan-huiskranten. In januari waren alle titels naar het compacte tabloidformaat gebracht en de daarbij gehanteerde nieuwe marktaanpak wist een stijging van de advertentieomzet te realiseren. De lokale en grotere regionale adverteerders waren enthousiast over de mogelijkheden en dat enthousiasme werd alleen nog maar groter. In de eerste helft van het jaar steeg de omzet met vier procent en in de tweede helft zelfs met ruim twaalf procent. Dat had ik in m'n stoutste dromen niet verwacht.

Die ontwikkeling bij de huis-aan-huiskranten gaf een extra impuls om ook de tabloidovergang van de regionale dagbladen te versnellen. Voor de zomer vonden alle voorbereidingen plaats voor het zeer omvangrijke transitieproces, waarbij zowel de structuur en de organisatie van Wegener Dagbladen werden aangepast als een gestandaardiseerde tabloidformule werd ontwikkeld. Na de zomer begon de daadwerkelijke inrichting van de organisatie, die voor de zomer van 2007 gereed moet zijn. Een ingrijpend proces, waardoor ruim 300 banen verdwijnen, wat gelijk staat aan een kostenreductie van EUR 25 miljoen.

Als eerste verscheen op 3 oktober het *Eindhovens Dagblad* op het nieuwe tabloidformaat. En opnieuw reageerde de markt enthousiast, grote aantallen proefabonnees werden geworven en ook de lokale en regionale adverteerders lieten zich niet onbetuigd. Voor Wegener Dagbladen hèt signaal om met onverminderde ijver en nog meer élan de ingeslagen weg te vervolgen. Op 6 februari 2007 gingen alle andere dagbladtitels over op tabloid en tot nu toe met een vergelijkbaar succes als in de regio Eindhoven. Wat betreft tabloid worden er bij Wegener geen vraagtekens meer geplaatst. Tovermiddelen bestaan niet, maar toch....

Inmiddels begon ook het AD wat bij te trekken en deze jointventure (37% Wegener) schreef vanaf september zwarte cijfers. Het lanceren van een nieuwe krant moet je nu eenmaal de tijd geven.

Voor Wegener DM viel het besluit om de activiteiten te vervreemden en het verkoopproces werd in oktober afgerond. Een besluit waarbij we zeker niet over één nacht ijs zijn gegaan en dat teleurstellend is na er zoveel jaren met volle kracht aan te hebben getrokken. Hierdoor werd ook duidelijk dat de kracht van Wegener in de regio's en in kranten zit. Zelfs de succesvolle tijdschriften (Wegener Golf en Party Publishing) hebben we, vanwege het gebrek aan schaal, verkocht.

Alle aandacht werd dus in de tweede helft van het jaar gericht op de kranten en dat bleek in ieder geval ertoe te leiden dat de achterstand in resultaat en omzet, die we in de eerste zes maanden hadden opgelopen, weer werd goedge maakt.

Ik kan dus uiteindelijk toch met enige tevredenheid terugkijken. Het is een stevige strijd tegen verschillende vormen van tegenwind geweest, maar het resultaat is ten opzichte van dat in 2005 verbeterd, financieel staan we er beter voor en de vooruitzichten zijn aanmerkelijk zonniger.

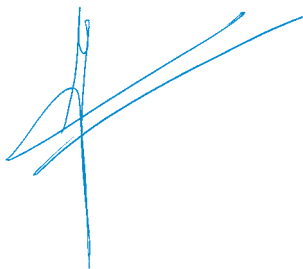
Tabloid is voor de huis-aan-huiskranten en dagbladen een succes gebleken, de focus in het portfolio geeft voor iedereen duidelijkheid over wat er verwacht wordt. De koers is gezet.

Deze duidelijkheid moet er overigens ook zijn met betrekking tot multimedialiteit. Radio en televisie zijn door allerlei wettelijke en praktische belemmeringen geen optie voor Wegener, maar de online ontwikkelingen zijn dat des te meer. Nu we de kranten heel stevig hebben neergezet, zal er veel aandacht gaan naar onze internetactiviteiten. Onze uitgangspositie op een aantal onderdelen is uitstekend, maar het is een zeer competitieve markt, waar de ontwikkelingen razendsnel gaan. Naast de kranten zal daaraan nu prioriteit gegeven moeten worden en dat vergt soms een wat andere attitude dan die van de traditionele uitgever. Dat geeft nieuwe uitdagingen, maar Wegener is er klaar voor.

Kortom, in de strategie zitten weinig vraagtekens meer, het komt nu aan op de invulling en uitvoering.

Ik ben ons management en al onze medewerkers zeer erkentelijk voor alle inzet en het vele harde werken dat in 2006 gedaan moest worden. Het is niet gemakkelijk om de koers van zo'n groot schip te veranderen, maar dat dat vorig jaar is gelukt, zal vleugels geven aan Koninklijke Wegener.

Jan C. Houwert  
Voorzitter Raad van Bestuur



Apeldoorn, 5 maart 2007



## Visie, Missie, Doelstellingen en Strategie

### Visie

Wegener is een onderneming die nieuws en informatie aan consumenten aanbiedt uit vooral hun eigen leef- en werkomgeving en het bereik dat daardoor ontstaat vermarkt aan adverteerders. Deze strategische keuze is mede gebaseerd op het feit dat dergelijke regionale en lokale "content" een hoge uniciteit heeft en derhalve meerwaarde vertegenwoordigt met een grote toekomstbestendigheid.

Om dé informatiespeler in de regio te blijven is het noodzakelijk dat de waarde van de aangeboden informatie, in een steeds sterker wordend veld van (gratis) informatie, hoog blijft. Daarmee blijft het exploitatiemodel van onze regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten overeind. Dit kan gerealiseerd worden door het aanbrengen van absolute focus op de gedrukte producten. Deze dienen zover ontwikkeld te worden dat sprake is van "best of class". Eerst dan kan er sprake zijn van continuïteit en financieel draagvlak voor productontwikkeling.

Behalve de dagbladen en de huis-aan-huiskranten worden ook andere producten ontwikkeld. Een portfolio van producten waarbij kwalitatief hoogwaardige regionale en lokale "content" via verschillende kanalen, zowel breed als zeer fijnmazig, aan relevante doelgroepen wordt aangeboden. Het portfolio dat aldus ontstaat, zorgt ervoor dat Wegener met de kranten als basisactiviteit, tevens beschikt over een palet van complementaire regionale en lokale uitgeefproducten, met name via het internet. Deze multimediale strategie wordt al sedert de tweede helft van de jaren negentig van de vorige eeuw gevoerd, waarbij de regioportals, de dorpspleinen en de verticals (JobTrack, AutoTrack, Kleintjesmarkt) alsmede deelnemingen (zoals Funda en ilocal) voorbeelden zijn.

Het ondernemende karakter van Wegener, met name het vermogen om nieuwe activiteiten te identificeren en te integreren, alsmede een efficiënte en effectieve inzet van middelen, stelt haar in staat de toonaangevende positie in te blijven nemen in een dynamische marktomgeving.

### Missie

Wegener levert vanuit een diepe regionale betrokkenheid en kennis betekenisvolle informatie aan consumenten en stelt regionale doelgroepen voor marketingdoeleinden beschikbaar. Wegener voert haar activiteiten uit op een maatschappelijk verantwoorde en integere wijze. Haar producten en diensten dienen renderend te zijn.

### Doelstellingen

De centrale doelstelling van Wegener is een effectieve, efficiënte en winstgevende exploitatie van haar activiteiten, opdat aandeelhouderswaarde wordt gecreëerd. Hierdoor wordt tevens een uitdagende omgeving gevormd voor alle bij Wegener betrokkenen. De onderneming streeft naar leidende posities in de voor haar relevante markten.

### Strategie

Na de recente vervreemding van de tijdschriftuitgeverijen (Wegener Golf en Party Publishing), de direct marketingactiviteiten en Wegener Fieldmarketing richt Wegener zich op een portfolio van regionale en lokale media, waarin de regionale dagbladen en de huis-aan-huiskranten de belangrijkste producten zijn.

Centraal in het strategisch beleid staat het begrip "waardcreatie". De activiteiten van Wegener, zowel de bestaande als de nieuwe worden hierop beoordeeld. Dit betekent groei van de activiteiten en het behalen van efficiencyverbeteringen in de bestaande bedrijfsprocessen, mede mogelijk gemaakt door nieuwe ICT-toepassingen en productiemethoden.

De kerncompetenties van Wegener zijn:

- > het vergaren van (vooral regionale en lokale) informatie, het verrijken ervan tot kwalitatief goede en betrouwbare informatie en deze tot producten te bundelen, welke (tegen betaling) ter beschikking worden gesteld aan doelgroepen en
- > deze (regionale) doelgroepen tegen betaling aanbieden aan adverteerders.

De autonome groeimogelijkheden van de gedrukte regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten zijn beperkt. Het is derhalve van belang het resultaat van deze activiteiten op een dusdanig niveau te brengen en te houden dat daarmee de noodzakelijke initiatieven om het portfolio verder uit te breiden gefinancierd kunnen worden. Dit betekent dat maatregelen genomen zullen worden om de producten nog beter te laten aansluiten op de wensen en behoeften van de afnemers (lezers en adverteerders) en een beleid gericht op het verlagen van de kosten per eenheid product door efficiencyverbeteringen of behalen van schaalvoordelen, ook bij de dienstenleverende onderdelen, zoals grafische productie, distributie en ICT.

Het strategisch beleid van Wegener is gericht op:

- > Verbeteren en versterken van (het rendement van) bestaande gedrukte media (regionale dagbladen, inclusief AD NieuwsMedia, en huis-aan-huiskranten);
- > Verlagen van de kosten per eenheid product door het benutten van schaalvoordelen en efficiencyverbeteringen;
- > Expansie zoeken voor dagbladen en huis-aan-huiskranten door acquisities, partnerships of uitbreiding van het verspreidingsgebied (mogelijk ook in het buitenland);
- > Investeren in het uitgeven van aanvullende mediaproducten (internet, e-mail, mobiel, audio/video), vanuit een regionale en lokale basis in Nederland en dit gebruiken om positie in te nemen op adverteerdersmarkten;
- > Opbouwen c.q. versterken van een slagvaardige, innovatieve organisatie;
- > Voortzetten van het beleid gericht op verbetering van de financiële positie.

## Financiële gang van zaken

De belangrijkste ontwikkelingen in het jaar 2006 kunnen in vergelijking met het voorgaande jaar als volgt worden samengevat (in miljoenen euro's, tenzij anders aangegeven):

|                                                                                                                         | Jaarrekening<br>2006 | Excl. bijzondere posten<br>2006 | 2005  | Jaarrekening<br>2005 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|-------|----------------------|
| <b>Voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                                                                |                      |                                 |       |                      |
| Opbrengsten                                                                                                             | 668,1                | 668,1                           | 655,9 | 655,9                |
| Bedrijfsresultaat                                                                                                       | 47,4                 | 53,4                            | 51,4  | 63,3                 |
| Marge                                                                                                                   | 7,1%                 | 8,0%                            | 7,8%  | 9,7%                 |
| Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV                                                      | 29,1                 | 30,3                            | 23,0  | 39,0                 |
| Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA)                                       | 70,7                 | 76,7                            | 76,5  | 90,0                 |
| - marge                                                                                                                 | 10,6%                | 11,5%                           | 11,7% | 13,7%                |
| Gemiddeld aantal werknemers op fulltime basis                                                                           | 4.337                |                                 |       | 4.723                |
| <b>Totale bedrijfsactiviteiten</b>                                                                                      |                      |                                 |       |                      |
| Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV                                                      | 15,5                 | 25,8                            | 17,5  | 30,7                 |
| - per gewoon aandeel (in euro's)                                                                                        | 0,31                 | 0,54                            | 0,39  | 0,69                 |
| Bedrijfsresultaat                                                                                                       | 46,1                 | 52,0                            | 50,5  | 59,8                 |
| Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA)                                       | 75,3                 | 81,2                            | 83,6  | 94,5                 |
| Netto schuldpositie (rentedragende schulden minus geldmiddelen en kasequivalenten)                                      | 173,6                | 173,6                           | 210,4 | 210,4                |
| Ratio netto schuldpositie/bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (senior debt/EBITDA) | 2,3                  | 2,1                             | 2,5   | 2,2                  |
| Eigen vermogen                                                                                                          | 273,3                |                                 |       | 251,7                |
| Balanstotaal                                                                                                            | 770,9                |                                 |       | 846,3                |
| Solvabiliteit                                                                                                           | 35,5%                |                                 |       | 29,7%                |
| Kasstroom uit:                                                                                                          |                      |                                 |       |                      |
| - operationele activiteiten                                                                                             | 40,9                 |                                 |       | 30,4                 |
| - investeringsactiviteiten                                                                                              | 28,1                 |                                 |       | 15,1                 |
| - financieringsactiviteiten                                                                                             | -72,1                |                                 |       | -85,4                |
| Netto kasstroom                                                                                                         | -3,1                 |                                 |       | -39,9                |
| Voorgesteld dividend op gewone aandelen                                                                                 | 8,5                  |                                 |       | 6,2                  |
| - per gewoon aandeel (in euro's)                                                                                        | 0,19                 |                                 |       | 0,14                 |

### Verslaglegging

De jaarrekening is opgesteld op basis van International Financial Reporting Standards, zoals die goedgekeurd zijn door de Europese Unie. Omtrent de toegepaste grondslagen van waardering en resultaatbepaling en toelichting op de posten in de jaarrekening wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening 2006, zoals opgenomen in dit verslag.

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van Wegener heeft het management oordelen gevormd die belangrijke gevolgen hebben voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. Voorts zijn op onderdelen schattingen gemaakt van toekomstige ontwikkelingen die een aanmerkelijk risico in zich dragen van een belangrijke aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen in een volgend boekjaar. Over deze belangrijke oordelen en schattingen is in de jaarrekening in het hoofdstuk 'Grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling' (pagina 68) een aparte paragraaf gewijd, waarnaar verwezen wordt.

In de jaarrekening is onderscheid gemaakt tussen voortgezette bedrijfsactiviteiten en beëindigde bedrijfsactiviteiten. De beëindigde bedrijfsactiviteiten betreffen de direct marketingactiviteiten van de divisie Wegener DM en Wegener Fieldmarketing. De divisie Wegener DM is verkocht in oktober 2006; Wegener Fieldmarketing is verkocht in februari 2007. De vergelijkende cijfers over 2005 zijn eveneens aangepast voor het onderscheid in voortgezette bedrijfsactiviteiten en beëindigde bedrijfsactiviteiten. Als gevolg van de beëindiging van genoemde activiteiten is voorts de segmentrapportage komen te vervallen. Verwezen wordt naar de verdere toelichting ter zake in de jaarrekening (pagina 79).

De vennootschappelijke jaarrekening van Koninklijke Wegener NV is opgesteld in overeenstemming met Nederlandse wet- en regelgeving, waarbij gebruik gemaakt is van de wettelijke mogelijkheid om dezelfde grondslagen toe te passen als in de geconsolideerde jaarrekening. Het eigen vermogen eind 2006 en 2005 en de winst over 2006 en 2005 volgens de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk aan het eigen vermogen respectievelijk de winst volgens de geconsolideerde jaarrekening voor zover die toe te rekenen is aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV.

## Resultaten

De vergelijkbaarheid van de resultaten wordt bemoeilijkt door deconsolidatie-effecten, bijzondere posten en de vorming van de joint venture AD NieuwsMedia in 2005. De deconsolidatie-effecten betreffen met name de verkoop van de tijdschriftuitgeverijen Wegener Golf en Party Publishing in juni respectievelijk juli 2006 en van Wegener Suurland (gemeentelijke informatiediensten) in maart 2005. Daarnaast is er het effect van de vorming van de joint venture AD NieuwsMedia. Tot en met augustus 2005 zijn de cijfers van Utrechts Nieuwsblad|Haagsche Courant volledig geconsolideerd; daarna zijn de cijfers van AD NieuwsMedia voor 37% proportioneel geconsolideerd.

De opbrengsten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten zijn gestegen met 1,9%; de autonome stijging bedraagt ongeveer 1,3%. In de autonome stijging is de toename van de grafische omzet door de vorming van de joint venture AD NieuwsMedia buiten beschouwing gebleven.

De bijzondere posten betreffen incidentele resultaten voor boekwinsten en -verliezen op de verkoop van ondernemingen, boekwinsten op de verkoop van onroerend goed, kosten van reorganisaties en een vrijval van de verplichtingen voor bijdragen in de ziektekostenverzekering tijdens pensioen. De bijzondere posten met betrekking tot in 2006 getroffen voorzieningen voor reorganisaties betreffen Wegener Dagbladen in verband met de vorming van een meer centraal ingerichte groep, Wegener Grafische Groep voor de integratie van de drukkerijen in Breda en Best en AD NieuwsMedia voor een verdere inkrimping van het personeel, waarbij ook het zaterdagmagazine gestaakt is en de editiestructuur is aangepast.

Verder is in 2006 de reserve omrekeningsverschillen uit het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in verband met de verkoop van de direct marketingactiviteiten (begrepen onder beëindigde bedrijfsactiviteiten). In 2005 waren in de bijzondere posten begrepen een vrijval van de voorziening voor VUT-verplichtingen, kosten van harmonisatie van winstdelingsregelingen en een afboeking van geactiveerde transactiekosten voor de voormalige bankfinanciering.

Daarnaast waren in 2005 eenmalige kosten voor de vorming van de joint venture AD NieuwsMedia als bijzondere post gekenschetst. Deze betroffen de boekwinst op de inbreng van de Wegener activiteiten in de joint venture door waardering tegen de reële waarde, reorganisatiekosten personeel, eenmalige afschrijvingskosten, kosten van de overgang op een andere pensioenregeling, kosten van leegstand van gehuurd onroerend goed en eenmalige aanloopkosten voor promotie, ICT-inrichting, etc.

In de belastingen over de winst zijn begrepen de belastingeffecten op alle bijzondere posten voor zover de deelnemingsvrijstelling niet van toepassing is. Na de verkoop van de activiteiten van Wegener DM UK in 2006 zullen de lege Engelse vennootschappen in 2007 geliquideerd worden. In de jaarrekening 2006 is rekening gehouden met een te vorderen belastingbate in verband met deze liquidatieverliezen. Naar verwachting zal deze in 2007 en 2008 tot verrekening leiden. In 2005 was verder sprake van een bijzondere bate voor een met de belastingdienst getroffen compromis over een fiscale afwaardering van een enkele jaren geleden afgestoten belegging.

De boekwinsten op de verkoop van ondernemingen betreffen Wegener Golf en Party Publishing en in 2005 Wegener Suurland en de geassocieerde deelneming Meteo Consult. Het in 2006 verkochte onroerend goed heeft betrekking op de locatie Enschede (drukkerij en kantoren) en in 2005 op de locaties Breda (drukkerij en kantoren) en Apeldoorn (kantoren). De vrijval van de VUT-voorziening in 2005 is een gevolg van de wijzigingen in de branche VUT-regelingen, waardoor alleen nog overgangsregelingen bestaan voor de geboortejaren tot 1950 en voorts duur en hoogte van uitkeringen versoberd zijn. De definitieve uitwerking van alle veranderingen in de VUT-, prepensioen- en levensloopregelingen is in 2006 kostenneutraal uitgevoerd.

## Voortgezette bedrijfsactiviteiten

De ontwikkeling van het bedrijfsresultaat van de voortgezette bedrijfsactiviteiten en voor bijzondere posten van Wegener kan als volgt samengevat worden (in miljoenen euro's):

|                                                                                                          | 2006  | 2005  | Mutatie |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|---------|
| Advertenties Wegener dagbladen                                                                           | 173,7 | 170,3 | 2,0%    |
| Advertenties AD NieuwsMedia                                                                              | 31,0  | 36,4  | -14,8%  |
| Advertenties Huis-aan-huiskranten en nieuwsbladen                                                        | 158,5 | 146,4 | 8,3%    |
| Abonnementen Wegener dagbladen                                                                           | 194,1 | 195,8 | -0,9%   |
| Abonnementen AD NieuwsMedia                                                                              | 37,3  | 40,3  | -7,4%   |
| Grafische producten                                                                                      | 44,8  | 35,9  | 24,8%   |
| Internetproducten                                                                                        | 11,9  | 9,3   | 28,0%   |
| Overige omzet krantenactiviteiten                                                                        | 12,2  | 11,0  | 10,9%   |
|                                                                                                          | 663,5 | 645,4 | 2,8%    |
| Overige uitgeefactiviteiten                                                                              | 4,6   | 10,5  | -56,2%  |
| Totaal opbrengsten                                                                                       | 668,1 | 655,9 | 1,9%    |
| Kosten van grond- en hulpstoffen                                                                         | 70,0  | 63,9  | 9,5%    |
| Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten                                                          | 143,9 | 130,9 | 9,9%    |
| Personeelskosten                                                                                         | 258,3 | 276,4 | -6,5%   |
| Overige bedrijfskosten                                                                                   | 119,2 | 108,2 | 10,2%   |
| Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (EBITDA) voor bijzondere posten | 76,7  | 76,5  | 0,3%    |
| Afschrijvingen                                                                                           | 23,3  | 25,1  | -7,2%   |
| Bedrijfsresultaat voor bijzondere posten                                                                 | 53,4  | 51,4  | 3,9%    |



De stijging van de omzet treedt met name op bij de advertentieomzet van de Wegener dagbladen, de advertentieomzet bij de huis-aan-huiskranten en de omzet grafische producten. De stijging van de advertentieomzet Wegener dagbladen heeft vooral betrekking op de groei in de personeelsadvertenties. De toename in de advertentieomzet van de huis-aan-huiskranten is mede het gevolg van de succesvolle overgang op het tabloidformaat begin 2006 van alle huis-aan-huisuitgaven. De stijging van de grafische omzet is voor een belangrijk deel een gevolg van de proportionele consolidatie van AD NieuwsMedia waardoor 37% van de interne omzet geëlimineerd wordt. In het verleden werd de interne omzet voor UN|HC voor 100% geëlimineerd.

De oplageomzet bij de Wegener dagbladen is fractioneel gedaald; de daling van de gemiddelde oplage kan in 2006 onvoldoende gecompenseerd worden met een stijging van de abonnementsprijs. De betaalde oplage is bij de Wegener dagbladen in 2006 3,7% lager dan in 2005.

Bij AD NieuwsMedia zijn de cijfers over 2006 vergeleken met de opgetelde cijfers van acht maanden UN|HC en vier maanden 37% van AD NieuwsMedia in 2005. Zowel de advertentieomzet als de oplageomzet zijn gedaald.

De internetomzet is gestegen, met name door hogere omzet bij AutoTrack. De toename van de overige omzet krantenactiviteiten is vooral een gevolg van de verkoop van producten aan abonnees (loyaliteitsprogramma's).

De opbrengsten uit overige uitgeefactiviteiten betreffen tot medio 2006 de omzet van de tijdschriftactiviteiten. In de eerste drie maanden van 2005 waren er voorts nog opbrengsten van de gemeentegidsen.

De kosten van grond- en hulpstoffen zijn hoger door de gestegen papierprijs en een hoger verbruik van verbeterde papersoorten voor speciale uitgaven. De hogere kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn voor een deel het gevolg van het hiervoor genoemde effect van de proportionele consolidatie van AD NieuwsMedia. Daarnaast zijn de distributiekosten gestegen: de kosten van AD NieuwsMedia zijn hoger dan de kosten van UN|HC door een duurdere distributie in de Randstad. De personeelskosten zijn vooral lager door een lagere gemiddelde personeelsbezetting. In 2005 is nog sprake van een gemiddelde personeelsbezetting van 4.723 fte. In 2006 is deze gedaald naar gemiddeld 4.337 fte (-8,2%). De gemiddelde personeelsbezetting is mede lager door de bij de start van de joint venture AD NieuwsMedia doorgevoerde reorganisatie.

De afschrijvingen zijn lager door verkoop van onroerend goed en een laag investeringsniveau.

Het bedrijfsresultaat van de voortgezette bedrijfsactiviteiten voor bijzondere posten is van EUR 51,4 miljoen in 2005 gestegen tot EUR 53,4 miljoen in 2006 (3,9%).

## Beëindigde bedrijfsactiviteiten

De beëindigde bedrijfsactiviteiten betreffen de direct marketingactiviteiten van de divisie Wegener DM en Wegener Fieldmarketing. De divisie Wegener DM is medio oktober 2006 verkocht; Wegener Fieldmarketing is in februari 2007 verkocht. De externe opbrengsten over 2006 bedragen EUR 76,8 miljoen. Voor Wegener Fieldmarketing is hierin de omzet voor een geheel jaar begrepen; voor de divisie Wegener DM betreft dit de periode tot medio oktober 2006. Over het gehele jaar 2005 zijn externe opbrengsten gerealiseerd van EUR 107,1 miljoen. Over 2006 is een negatief bedrijfsresultaat voor bijzondere posten gerealiseerd van EUR 1,4 miljoen (2005: EUR 0,8 miljoen negatief).

Op de verkoop van de divisie Wegener DM is een boekverlies geleden van EUR 32,8 miljoen. De hierin begrepen verkoop van de Engelse direct marketingactiviteiten is in de vorm van een activa/passiva transactie gerealiseerd. De lege Engelse vennootschappen zullen in 2007 worden geliquideerd. Het liquidatieverlies leidt tot een belastingbate van EUR 34,3 miljoen, die reeds in de jaarrekening 2006 is verwerkt. Het netto effect van de verkoop is daarmee licht positief.

## Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel toe te rekenen aan houders van gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV is gedaald van EUR 0,69 over 2005 naar EUR 0,31 over 2006. Exclusief bijzondere posten is genoemde winst per aandeel gestegen van EUR 0,39 over 2005 naar EUR 0,54 over 2006; dit is een stijging van 38,5%. De stijging (exclusief bijzondere posten) is gerealiseerd bij een hoger bedrijfsresultaat en lagere financieringslasten en een relatief lagere belastingdruk.

## Financiering en kasstromen

Begin 2005 is een nieuwe financiering met banken overeengekomen voor een totale faciliteit van EUR 300 miljoen, met een looptijd van 5 jaar. Eind 2005 zijn de condities van de cumulatief financieringspreferente aandelen herzien, waardoor deze aandelen voldoen aan actuele eisen op het gebied van corporate governance (stemrecht op basis van reële waarde) en internationale verslaggevingregels (kwalificatie als eigen vermogen). Voorts is een nieuwe coupon overeengekomen van 5,33% per 1 januari 2006 (was 6,84%). Vanaf ultimo 2005 zijn de cumulatief financieringspreferente aandelen voor een bedrag van EUR 29,4 miljoen als eigen vermogen opgenomen. Begin januari 2006 zijn EUR 27,2 miljoen aan cumulatief financieringspreferente aandelen ingekocht. Dit bedrag was ultimo 2005 als kortlopende schuld op de balans opgenomen.

De operationele kasstromen zijn in 2006 hoger dan in 2005 door een aantal factoren. Het bedrijfsresultaat voor bijzondere posten is in 2006 licht hoger dan in 2005. Van grotere invloed zijn echter de kasstromen van de bijzondere posten. In 2006 zijn er hoge dotaties aan voorzieningen begrepen in het bedrijfsresultaat. In 2005 was sprake van relatief hoge (betaalde) eenmalige kosten voor AD NieuwsMedia. Voorts waren in het werkkapitaal ultimo 2005 nog te betalen eenmalige kosten voor AD NieuwsMedia begrepen. Hierdoor is in 2006 het werkkapitaal toegenomen. Anderzijds zijn in 2006 de betaalde financieringslasten lager door een lager schuldniveau.

De investeringen in immateriële en materiële vaste activa bedragen in totaal in 2006 EUR 17,6 miljoen en liggen daarmee op een vergelijkbaar niveau als in 2005 (EUR 17,1 miljoen). De kasstromen uit investeringsactiviteiten tonen in beide jaren een per saldo inkomende kasstroom. In 2006 zijn er in vergelijking met 2005 hogere opbrengsten uit desinvesteringen van bedrijven (tijdschriften en direct marketing) en lagere opbrengsten uit desinvesteringen van materiële vaste activa (onroerend goed).

De financieringskasstroom laat in beide jaren een aflossing van schulden zien. In 2006 is de aflossing van (een deel van) de cumulatief financieringspreferente aandelen hierin begrepen en in 2005 is de converteerbare obligatielening afgelost.

De netto schuldpositie is als gevolg van het bovenstaande per saldo gedaald van EUR 210,4 miljoen ultimo 2005 tot EUR 173,6 miljoen ultimo 2006. De net debt/EBITDA ratio (uit de totale bedrijfsactiviteiten en exclusief bijzondere posten) toont een positieve ontwikkeling: de ratio komt voor 2006 uit op 2,1 en is daarmee gedaald ten opzichte van de ratio voor 2005 van 2,5.

In 2006 is EUR 6,2 miljoen dividend uitgekeerd aan houders van gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV (2005: EUR 5,8 miljoen). Het eigen vermogen is gestegen van EUR 251,7 miljoen ultimo 2005 tot EUR 273,3 miljoen ultimo 2006. Per saldo is de solvabiliteit toegenomen van 29,7% ultimo 2005 tot 35,5% ultimo 2006.

De financieringslasten zijn in 2006 fors lager uitgekomen dan in 2005. In de financieringslasten 2005 is een afboeking begrepen van vooruitbetaalde transactiekosten voor de voormalige bankfinanciering ter grootte van EUR 3,6 miljoen. Het preferent dividend wordt sinds 2006 niet meer als financieringslast behandeld. Ook exclusief deze twee posten zijn de financieringslasten (per saldo) gedaald. De daling is vooral het gevolg van een lagere netto schuldpositie.

Met ingang van 2005 is IAS 39 van toepassing op basis waarvan de renteswaps tegen de reële waarde in de balans moeten worden opgenomen. Gelet op de verhouding tussen de huidige markttrente en de afgedekte rente hebben deze renteswaps een negatieve reële waarde en zijn ze als verplichting op de balans opgenomen. De omvang van in het verleden afgesloten renteswaps is afgestemd op de oorspronkelijke financieringsverhoudingen. Door herfinancieringen en versnelde aflossingen (vooral door opbrengsten uit desinvesteringen) is de directe relatie tussen de afgesloten renteswaps en de uitstaande financieringsschuld niet meer aanwezig. Deze renteswaps zijn derhalve niet-effectief dekkend. Dit houdt in dat de variabele markttrente in de winst- en verliesrekening is verantwoord en het (betaalde) verschil tussen de hogere afgedekte vaste rente en de variabele markttrente in mindering komt op de renteswapverplichtingen op de balans. De waardemutatie in de renteswap door veranderingen in de markttrente is ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

In 2005 en 2006 zijn daarnaast nieuwe renteswaps afgesloten voor de periode 2007-2012 respectievelijk 2007-2010. Deze renteswaps zijn wel effectief dekkend. De veranderingen in de reële waarde in deze renteswaps komen ten laste respectievelijk ten gunste van het eigen vermogen. Deze renteswaps hebben ultimo 2006 een positieve reële waarde.

Het preferent dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen is in 2005 begrepen in de financieringslasten (EUR 3,9 miljoen). De statutenwijziging aangaande de condities van de cumulatief financieringspreferente aandelen heeft op 30 december 2005 plaatsgevonden. Met ingang van 2006 wordt het preferent dividend niet meer als financieringslast behandeld, maar als dividend op eigen vermogen. In 2007 zal een preferent dividend uitgekeerd worden over het boekjaar 2006. Dit preferent dividend is niet als schuld in de balans opgenomen.

## Belastingen

Het effectieve belastingpercentage voor de voortgezette bedrijfsactiviteiten, gecorrigeerd voor bijzondere posten over 2006 komt nagenoeg overeen met het voor Wegener toepasselijke tarief. In de jaarrekening wordt een gedetailleerde aansluiting gegeven van de belastinglast volgens het toepasselijke tarief naar de belastinglast volgens het effectieve belastingpercentage. De daling van de belastingdruk is mede het gevolg van de daling van het tarief voor vennootschapsbelasting in Nederland (2005: 31,5%; 2006: 29,6%; 2007: 25,5%). De daling van het belastingtarief heeft geleid tot een aanpassing van de waardering van de uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen per jaarultimo. Het effect hiervan is in de winst- en verliesrekening over het jaar verwerkt.

## Dividendvoorstel

Voorgesteld wordt een dividend op gewone aandelen uit te keren van EUR 0,19 per (certificaat van) gewoon aandeel Koninklijke Wegener NV. Dit dividend is gebaseerd op 35% van de winst toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV voor bijzondere posten (na belastingen) en bedraagt in totaal EUR 8,5 miljoen.

In 2006 is een dividend op gewone aandelen over 2005 uitgekeerd van EUR 0,14, hetgeen overeenkomt met EUR 6,2 miljoen. Het dividend over 2005 was eveneens gebaseerd op een pay-out van 35%.

Door de Raad van Bestuur is voorgesteld om een preferent dividend uit te keren op de cumulatief financieringspreferente aandelen van 5,33% per aandeel van EUR 7,00, hetgeen neerkomt op een uit te keren preferent dividend van EUR 1,6 miljoen. Dit voorstel is op 5 maart 2007 door de Raad van Commissarissen goedgekeurd.

Het preferent dividend over 2005 is verwerkt als financieringslast zoals hiervoor is uiteengezet.

Betaling van preferent dividend en gewoon dividend zal met ingang van 9 mei 2007 geschieden.

Het voorgesteld dividend op gewone aandelen en het preferent dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen zijn niet als verplichting op de balans per ultimo 2006 opgenomen.

## Risicomanagement

Wegener onderkent dat er risico's verbonden zijn aan de ondernemingsstrategie. Externe economische factoren, onvoorspelbaarheid van marktontwikkelingen, grote calamiteiten en menselijke factoren kunnen het realiseren van de ondernemingsdoelstellingen in de weg staan. Wegener streeft ernaar de realisatie van strategische en operationele doelen zo volledig mogelijk te beheersen. Daartoe heeft Wegener de beschikking over een adequaat risicobeheersings- en controlesysteem, dat ertoe leidt dat:

- > de daarmee gepaard gaande risico's tijdig worden herkend en tot een aanvaardbaar niveau beperkt blijven;
- > deze een redelijke mate van zekerheid geeft dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat, en
- > de van toepassing zijnde wet- en regelgeving wordt nageleefd.

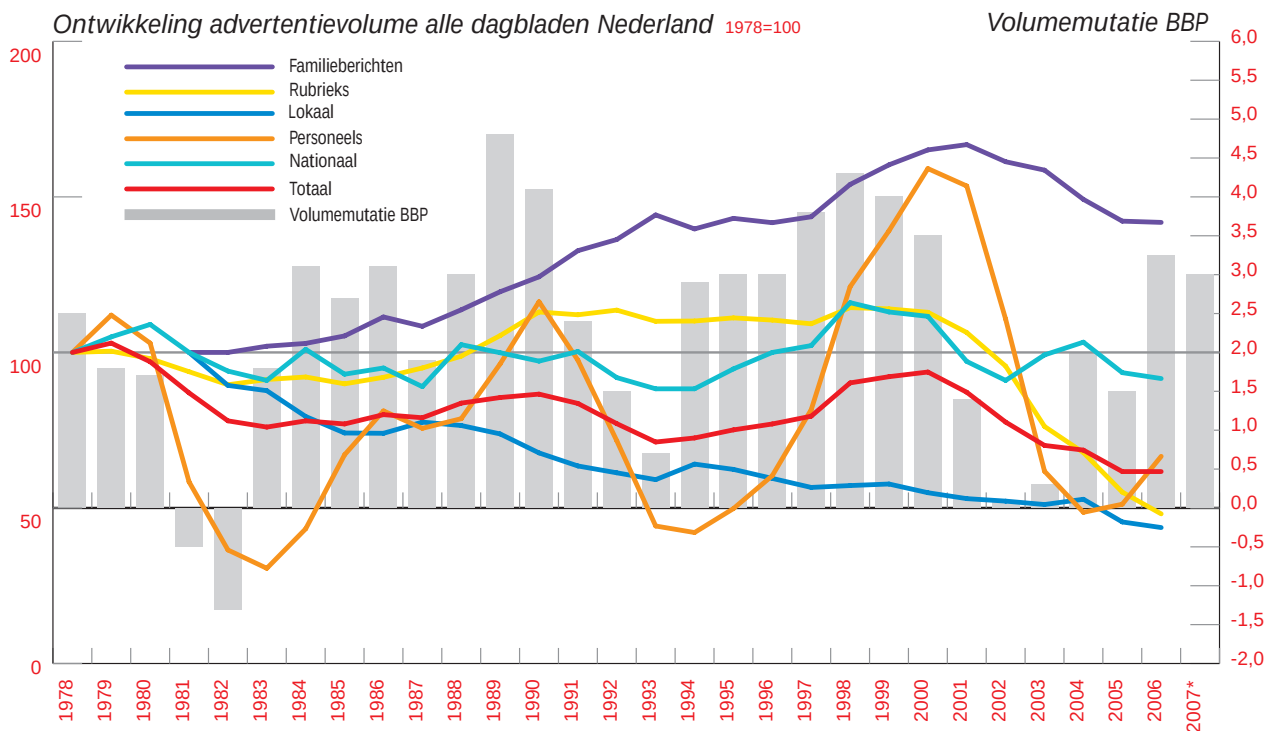
### Risico's

Voor Wegener is een aantal belangrijke specifieke risico's geïdentificeerd.

Het onderstaande overzicht van de voor Wegener belangrijkste specifieke risicogebieden is niet per se volledig. Het is mogelijk dat risico's die momenteel niet onderkend worden, dan wel als niet materieel worden beschouwd, later een belangrijk negatief effect kunnen hebben op het vermogen van Wegener om haar bedrijfsdoelstellingen te realiseren. De interne risicobeheersings- en controlesystemen van Wegener zijn gericht op tijdige identificatie van deze risico's.

### Macro-economische ontwikkelingen

Een deel van de omzet van Wegener is sterk afhankelijk van de economische ontwikkeling. Dit deel betreft voornamelijk de advertenties, meer in het bijzonder de personeelsadvertenties, in de dagbladen. Deze omzet fluctueert met de conjunctuercyclus. In onderstaande grafiek is de ontwikkeling van het advertentievolume in de verschillende categorieën van alle dagbladen in Nederland (totale markt) in relatie tot de jaarlijkse mutatie van het Bruto Binnenlands Product (graadmeter conjunctuur) vanaf 1978 zichtbaar gemaakt.



### **Veranderend leesgedrag**

Door de opkomst van andere media zoals radio, televisie en internet besteedt de consument minder tijd aan het lezen van een krant. Daarbij is met de komst van gratis verspreide dagbladen een nieuwe (prijs)concurrent geïntroduceerd.

### **Papierprijs**

Met de conjunctuur fluctueert ook de hoogte van de prijs voor papier, met name van het rotatie-offset papier voor de vervaardiging van kranten. Dit is veruit de belangrijkste, door Wegener gebruikte grondstof. De wereldmarkt voor krantenpapier is cyclisch: in perioden van hoogconjunctuur is er veel vraag naar krantenpapier, waardoor de prijs hoog is. Bij laagconjunctuur geldt het tegenovergestelde. Sedert 1990 schommelt de papierprijs voor kranten tussen circa EUR 410 en EUR 620 per ton (bron: Euwid).

### **Concentratie van druklocaties**

In het streven naar verbetering van de effectiviteit en efficiëntie is het aantal druklocaties binnen Wegener Grafische Groep teruggebracht van acht (in 2000) naar zes en zal in de loop van de komende jaren verder teruggebracht worden. De bezettingsgraden van de drukpersen zijn daarmee toegenomen. Daarnaast is in de nacht een piek in de belasting van de drukpersen ontstaan door de ochtendverschijning van de dagbladen. De potentiële schade als gevolg van een calamiteit op een druklocatie of een verstoring van het drukproces neemt derhalve toe. Naast daartoe opgestelde calamiteitenplannen worden regelmatig inspecties ter verhoging van het veiligheidsniveau uitgevoerd door verzekeraars.

### **Computersystemen en netwerken**

Grote delen van de bedrijfsprocessen van Wegener berusten op geautomatiseerde systemen en een infrastructuur om communicatie tussen de verschillende systemen mogelijk te maken. Daarbij is steeds meer overgegaan op centrale verwerking en opslag van gegevens. Verstoringen van deze systemen en netwerken kunnen daardoor een meer of minder grote inbreuk op de bedrijfsprocessen veroorzaken.

### **Wet- en regelgeving**

Gezien de aard van de bedrijfsactiviteiten heeft Wegener te maken met een veelheid aan wettelijke regels betreffende de bescherming van auteursrechten, fiscale en arbowetgeving, regulering van de media, bescherming van persoonsgegevens, milieu en de mededinging en vrije marktwerking. Veranderingen, al dan niet internationaal, in wet- en regelgeving kunnen van invloed zijn op de bedrijfsactiviteiten. Het risico bestaat dat functionarissen binnen de onderneming zich niet aan de relevante wet- en regelgeving houden, waardoor Wegener getroffen zou kunnen worden door sancties die de bedrijfsvoering belemmeren. Ook bestaat het risico dat wet- en regelgeving of de algemeen geldende interpretatie daarvan zodanige wijziging ondergaan dat Wegener gedwongen wordt het bedrijfsmodel van sommige activiteiten te herzien.

### **Reorganisatie dagbladen**

In 2007 zal Wegener haar dagbladengroep verder reorganiseren. Deze majeure operatie wordt zeer zorgvuldig uitgevoerd. Een risicoanalyse heeft de belangrijkste probleempunten aan het licht gebracht en daartegen zijn maatregelen genomen. Het risico blijft bestaan dat de reorganisatie tijdelijk tot verstoringen in de bedrijfsvoering leidt.

## **Risicobeheersings- en controlesysteem**

Het systeem van risicobeheersing en controle steunt op een aantal sleutelementen.

### **Beheersomgeving**

De onderneming streeft naar een cultuur van openheid, integriteit en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Iedere medewerker wordt op deze cultuurelementen gewezen en de verplichting alle toepasselijke wet- en regelgeving na te leven wordt benadrukt. De 'Gedragscode Koninklijke Wegener NV en haar dochterondernemingen' bevat de algemene



gedragsregels waaraan medewerkers zich dienen te houden. Goede betrekkingen met de overheid, vakbonden en maatschappelijke organisaties worden van belang geacht.

### **Organisatie**

De organisatiestructuur van Wegener is erop gebaseerd een samenwerkingsverband te ondersteunen waarbij ieders verantwoordelijkheden duidelijk gedefinieerd en prestaties meetbaar zijn. Leidend daarbij zijn de gerichtheid op optimale dienstverlening aan klanten en efficiency met gebruikmaking van de aanwezige schaalgrootte en professionalisering van de verschillende disciplines. Een en ander komt tot uiting in een groepsstructuur met resultaatverantwoordelijke groepsmaatschappijen voor de dagblad-, huis-aan-huiskrant- en grafische activiteiten. Ondersteunende diensten zijn daarbij, waar nuttig en nodig, gecentraliseerd. Centrale concernstaven met functionele verantwoordelijkheden dragen bij aan de coördinatie.

Faciliterend voor het bovenstaande is een aantal procedures waaronder een directiehandboek, procuratieregeling, investeringsgoedkeuringsprocedures, een reglement voorkennis, een handboek Personeel & Organisatie en een Manual Finance & Control.

De aansturing van groepsmaatschappijdirecties is gebaseerd op een geformaliseerde planning- en controlcyclus.

### **Risico-inventarisatie**

Het inventariseren van voor de onderneming relevante risico's is een vast onderdeel van het proces van ondernemingsbesturing, met name bij het opstellen van meerjarenplannen, de jaarbegroting en projectplannen. Daarnaast worden op specifieke gebieden regelmatig risico-inventarisaties gehouden, zoals arbo, milieu en ICT.

### **Informatievoorziening, communicatie en procesbewaking**

Systemen voor interne informatievoorziening en communicatie zijn er primair op gericht medewerkers en leidinggevenden adequate informatie te verschaffen ten behoeve van de eigen taakgebieden. Specifieke concernprocedures, gedocumenteerd in concernhandboeken, dragen daaraan bij. Een klokkenluidersregeling en een klachtenreglement stellen medewerkers in staat de concernleiding te informeren over ongewenste situaties. De concernleiding bewaakt de ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten door middel van regelmatige besprekingen met werkmaatschappijdirecties, ondersteund door periodieke managementrapportages.

### **Beheersingsactiviteiten**

Een aantal ondernemingsactiviteiten is specifiek gericht op risicobeheersing, informatievoorziening en verslaggeving. Centraal daarbij staat een gestructureerd planning- en controlproces. De werking daarvan ligt vast in een Manual Finance & Control. De planning- en controlcyclus omvat: een jaarlijks op te stellen strategisch plan, inclusief een middellange termijn prognose, een jaarbegroting, periodieke prognoses van financiële jaaruitkomsten en een maandelijkse financiële- en managementrapportage. De betrouwbaarheid van de informatievoorziening wordt gewaarborgd door een adequate administratieve organisatie, waarvan alle belangrijke procedures schriftelijk zijn gedocumenteerd. Voor specifieke bedrijfsprocessen, met name het drukproces en ICT, zijn calamiteitenplannen ontwikkeld. Vast onderdeel van de jaarlijkse accountantscontrole, in het kader van het opstellen van de jaarrekening, is een controle op de werking van de administratieve organisatie en de maatregelen gericht op continuïteit van de informatiesystemen. Daarnaast worden regelmatig operationele audits en edp-audits door externe deskundigen uitgevoerd.

## Evaluatie van risicobeheersings- en controlesystemen

Bij de evaluatie van de status van de risicobeheersings- en controlesystemen is het COSO II-raamwerk als leidraad gehanteerd. Een en ander is besproken binnen de Raad van Bestuur en met de Raad van Commissarissen en Audit Commissie.

Op grond van die evaluatie is de Raad van Bestuur van mening dat er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat:

- > systematisch wordt bewaakt in welke mate strategische en operationele doelen worden gerealiseerd;
- > de financiële verslaggeving van het jaar 2006 geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- > de risicobeheersings- en controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd en dat er geen indicaties zijn dat deze systemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken;
- > de van toepassing zijnde wet- en regelgeving is nageleefd.

Hoe goed onze interne risicobeheersings- en controlesystemen ook zijn opgezet, ze kunnen nooit absolute zekerheid bieden dat doelstellingen op het gebied van strategie, operatie, berichtgeving en naleving van wetten en regels altijd zullen worden bereikt. We realiseren ons bij het nemen van beslissingen dat:

- > menselijke beoordelingsfouten kunnen optreden;
- > er steeds kosten/baten afwegingen worden gemaakt bij het aanvaarden van risico's en het treffen van beheersingsmaatregelen;
- > menselijk falen en zelfs simpele fouten of vergissingen grote gevolgen kunnen hebben;
- > samenspanning van functionarissen kan leiden tot het omzeilen van interne controlemaatregelen;
- > het management van concernonderdelen met de Raad van Bestuur gemaakte afspraken (tijdelijk) kan negeren.

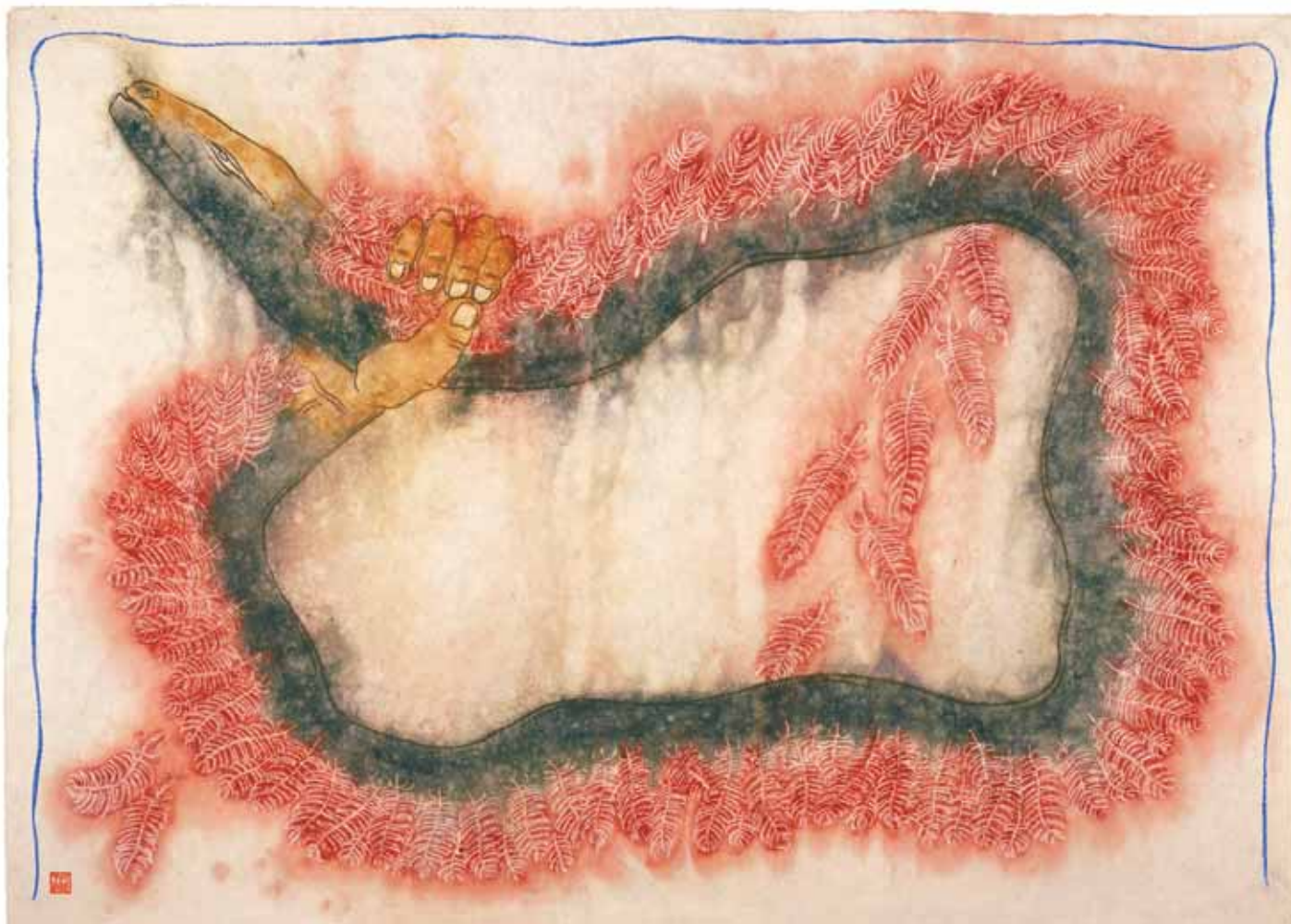
## Vooruitzichten 2007

Met name de markt van advertenties van (nationale) merken en diensten biedt onzekerheid. Terwijl de positieve conjunctuur-ontwikkeling, goed zichtbaar bij de personeelsadvertenties, anders zou doen verwachten is in de overige categorieën geen sprake van een verbetering van volume en omzet. Thans is tevens nog onduidelijk wat het blijvende effect van de recente overgang naar het kleinere tabloidformaat van de dagbladen zal zijn.

Bij de huis-aan-huiskranten zal sprake kunnen zijn van een verdere verbetering van omzet en resultaat. Het expansieve beleid in deze markt wordt voortgezet. Bij Wegener Dagbladen wordt gerekend op een resultaatverbetering vanwege de ingezette reductie van kosten. Tevens wordt verwacht dat AD NieuwsMedia in 2007 een positieve bijdrage aan het bedrijfsresultaat zal leveren.

De multimedia/online producten en diensten zullen dit jaar met kracht verder worden ontwikkeld en in die zin zowel investeringen vergen als een verdere omzetgroei tonen. Mede door het project van persvervangende zullen de investeringen in (im)materiële vaste activa in 2007 stijgen tot circa EUR 50 miljoen.

Hoewel met name de advertentiemarkt nog een onzekere factor vormt, zal vanwege de in 2006 ingezette en in 2007 te voltooien projecten de kostenbasis verder afnemen en zal het bedrijfsresultaat (voor bijzondere posten) verder kunnen verbeteren.



## Gang van zaken per activiteit

In verband met de desinvesteringen van Wegener Golf, Party Publishing, Wegener DM en Wegener Fieldmarketing, waardoor alleen krantenactiviteiten en daaraan dienstverlenende werkmaatschappijen zijn overgebleven, is ervoor gekozen de sectorindeling van "Uitgeefactiviteiten" en "Direct Marketing" los te laten. Hieronder wordt de gang van zaken per relevante overgebleven activiteit weergegeven. In het hoofdstuk "Financiële gang van Zaken" en in de "jaarrekening" worden de financiële resultaten en consequenties van de desinvesteringen weergegeven.

### Dagbladen

#### Markt

De dagbladenmarkt in Nederland is sterk in beweging. Het verslagjaar vormt daarop geen uitzondering, in tegendeel de dynamiek is verder toegenomen. Er zijn nieuwe spelers op de markt gekomen (Mecom) of hebben zich aangekondigd (Boekhoorn c.s., in januari 2007 verscheen de gratis krant *De Pers*). In april 2005 kwam de Mediagroep Limburg van de Telegraaf Media Groep, na een veilingprocedure waaraan ook Wegener heeft deelgenomen, in handen van het Britse Mecom. Hoewel het belang voor Wegener om de Limburgse kranten te verwerven evident was, achtte de onderneming de ontwikkeling van de financiële consequenties in de veilingprocedure niet aanvaardbaar. Derhalve heeft Wegener zich daaruit teruggetrokken.

De dynamiek van de markt werd tevens versterkt door de opkomst van nieuwsproducten en andere mediadienstverlening op internet, waardoor de grenzen vervagen en geheel nieuwe spelers toetreden. De Nederlandse dagbladondernemingen spelen daarop in met de convergentie-strategie, waarin de mono-product focus wordt omgebouwd naar een multimediale gerichtheid. Initiatieven als e-paper, elektronische nieuwsbrieven, video, televisie via internet, mobiele nieuwsdiensten etc. worden op de markt gebracht. De belangrijkste producten blijven evenwel de gedrukte dagbladen, hoewel deze onder druk staan. De belangrijkste oorzaak hiervan is de ontwaarding van het algemene (internationale en nationale) nieuws. Dit wordt via zoveel kanalen gratis aangeboden dat steeds minder consumenten bereid zijn hiervoor te betalen. Dagbladuitgeverijen reageren hierop door goedkopere en doelgroep gerichte producten, zoals *nrc.next* en *Volkskrant Banen*, of zelfs gratis producten te introduceren. Sedert 1999 zijn *Metro* en *Sp!ts* op de Nederlandse markt, als gratis kranten die zich via distributie in het openbaar vervoer vooral richten op forensen. Nieuw is dat in het verslagjaar initiatieven zijn ontstaan om zogenaamde gratis kwaliteitskranten op de markt te brengen. PCM Uitgevers, een nieuwe groep rond Boekhoorn (*De Pers*) en *Het Financieele Dagblad* zijn hiermee naar buiten getreden, waarbij zelfs, in navolging van ontwikkelingen in Engeland en met name Scandinavië, een dagelijkse gratis (huis-)aan-huis-verspreiding overwogen wordt. Omdat moet blijken of de Nederlandse (advertentie)markt groot genoeg is voor al deze initiatieven, blijft het businessmodel hiervoor nog onduidelijk. In 2007 zullen de marktintroductions volgen. De dagbladenmarkt in Nederland is in deze eeuw een verdringingsmarkt geworden, waarin de concurrentie-verhoudingen scherper zijn geworden.

De genoemde ontwikkelingen hebben invloed gehad op de oplages van de bestaande dagbladen in Nederland. In de volgende tabel wordt de situatie in het derde kwartaal 2006 (meest recente gegevens) vergeleken met hetzelfde kwartaal van 2005, waardoor seizoensinvloeden zijn geëlimineerd.

## Verspreide oplage alle dagbladen

|                                        | 3 <sup>e</sup> kwartaal<br>2006 | 3 <sup>e</sup> kwartaal<br>2005 | Mutatie<br>+/- | 3 <sup>e</sup> kwartaal<br>2006<br>Markt-<br>aandeel |
|----------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------------------------------------------|
| <b>Alle dagbladen</b>                  |                                 |                                 |                |                                                      |
| Wegener                                | 845.333                         | 882.117                         | -4,2%          | 22,5%                                                |
| AD NieuwsMedia (37% Wegener)           | 522.650                         | 569.291 *                       | n.v.t.         | 13,9%                                                |
| PCM Uitgevers                          | 678.853                         | 635.466                         | 6,8%           | 18,1%                                                |
| Telegraaf Media Groep                  | 988.530                         | 1.022.035                       | -3,3%          | 26,3%                                                |
| MGL (Mecom)                            | 195.312                         | 203.434                         | -4,0%          | 5,2%                                                 |
| NDC                                    | 254.838                         | 263.382                         | -3,2%          | 6,8%                                                 |
| Overig                                 | 267.570                         | 275.540                         | -2,9%          | 7,1%                                                 |
| Totaal betaalde dagbladen              | 3.753.086                       | 3.851.265                       | -2,5%          | 100,0%                                               |
| Metro                                  | 431.134                         | 373.935                         | 15,3%          | 9,3%                                                 |
| Telegraaf Media Groep (met name Sp!ts) | 463.835                         | 390.100                         | 18,9%          | 10,0%                                                |
| Totaal gratis dagbladen                | 894.969                         | 764.035                         | 17,1%          | 19,3%                                                |
| Totaal alle dagbladen                  | 4.648.055                       | 4.615.300                       | 0,7%           |                                                      |

\* optelsom individuele titels die zijn opgegaan in AD NieuwsMedia

Bron: HOI, Instituut voor Media Auditing

Inclusief Het Financieel Dagblad en de Nederlandse Staatscourant

Exclusief Zondagdagbladen

Alle betaalde dagbladen lijdten oplageverlies. De stijging bij PCM Uitgevers wordt veroorzaakt door de introductie van *nrc.next*. Zonder deze nieuwe titel daalde de gezamenlijke oplage van de dagbladen van PCM Uitgevers met 3,4%. De oplage van AD NieuwsMedia kan niet met het derde kwartaal 2005 vergeleken worden, omdat dit cijfer de optelsom is van de individuele titels die (per 1 september 2005) zijn opgegaan in het nieuwe AD. De Telegraaf Media Groep blijft, ondanks de verkoop van Mediagroep Limburg, marktleider met een marktaandeel van 26,3% van de betaalde dagbladen. De gratis dagbladen vertonen in het derde kwartaal 2006 groei ten opzichte van dezelfde periode in 2005. Bij de Telegraaf Media Groep wordt dit, naast de groei van *Sp!ts*, mede veroorzaakt door de introductie van het nieuwe gratis regionale dagblad *Alphen.cc*. In totaal is de verspreide oplage van de (betaalde plus gratis) dagbladen in Nederland in het derde kwartaal 2006 0,7% gegroeid ten opzichte van het derde kwartaal 2005. Een onderzoek van de STIR, Stichting Internetreclame, wijst overigens ook in die richting. Uit de resultaten van hun onderzoek naar onder andere tijdsbesteding van mediagebruik kwam naar voren dat het aandeel van de tijd dat besteed wordt aan het lezen van kranten in 2006 is toegenomen. Een ander onderzoek (Dagblad Monitor van Newcom Research) geeft aan dat de opzegkans onder abonnees van landelijke en regionale dagbladen, na een stijgende tendens van de afgelopen jaren, in 2006 een stabilisatie vertoont en onder sommige doelgroepen aan het dalen is.

Op de regionale dagbladenmarkt blijft Wegener marktleider (50,8%). De drie volgers hebben een marktaandeel van 12% tot 15%.

*Verspreide oplage betaalde regionale dagbladen*

|                             | 3 <sup>e</sup> kwartaal<br>2006 | 3 <sup>e</sup> kwartaal<br>2005 | Mutatie<br>+/- | 3 <sup>e</sup> kwartaal<br>2006<br>Markt-<br>aandeel |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------------------------------------------|
| <b>Regionale dagbladen</b>  |                                 |                                 |                |                                                      |
| Wegener                     | 845.333                         | 882.117                         | -4,2%          | 50,8%                                                |
| HDC (Telegraaf Media Groep) | 253.442                         | 256.825                         | -1,3%          | 15,2%                                                |
| MGL (Mecom)                 | 195.312                         | 203.434                         | -4,0%          | 11,7%                                                |
| NDC                         | 254.838                         | 263.382                         | -3,2%          | 15,3%                                                |
| Overig                      | 115.015                         | 118.981                         | -3,3%          | 6,9%                                                 |
| <b>Totaal</b>               | <b>1.663.940</b>                | <b>1.724.739</b>                | <b>-3,5%</b>   | <b>100,0%</b>                                        |

Bron: HOI, Instituut voor Media Auditing

Rapportage over de ontwikkeling van de advertentiemarkt in het verslagjaar wordt ernstig bemoeilijkt door de overgang van steeds meer dagbladen naar het compacte tabloidformaat, de integratie van de AD-titels per september 2005 en de instroom van nieuwe titels. Millimeters en pagina's zijn onvergelykbare eenheden geworden. Daarom wordt in dit jaarverslag afgezien van de gebruikelijke analyse van de advertentiegegevens van Nielsen Media Research.

In het algemeen kan gesteld worden dat de dagbladen in 2006 voor wat betreft de categorie Personeelsadvertenties hebben geprofiteerd van de oplevende conjunctuur. Eenzelfde beeld deed zich niet voor bij de Merken & Diensten – en Detaillisten-adverteerders. Hier is, zowel nationaal als lokaal, over het gehele jaar 2006 geen sprake van stijging. De druk van met name internet op Rubrieksadvertenties blijft groot; het volume in de dagbladen daalde.

**Wegener Dagbladen**

Zoals hierboven is beschreven hebben de Wegener dagbladen in het derde kwartaal van 2006 een oplageverlies van 4,2% geleden ten opzichte van hetzelfde kwartaal 2005. Ten behoeve van de vergelijking met de concurrentie moest daarbij gebruik gemaakt worden van de beschikbare cijfers van het HOI. Voor de verslaglegging van de oplageontwikkeling van de zeven Wegener dagbladen kan gebruik gemaakt worden van de interne cijfers over het gehele jaar. In onderstaande tabel worden deze weergegeven.

*Betaalde oplage Wegener dagbladen*

|                               | 2006           | 2005           | Mutatie<br>+/- |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Wegener dagbladen</b>      |                |                |                |
| Gemiddelde jaarstanden        |                |                |                |
| BN/DeStem                     | 120.195        | 124.843        | -3,7%          |
| Brabants Dagblad              | 131.110        | 139.703        | -6,2%          |
| Eindhoven's Dagblad           | 111.065        | 112.741        | -1,5%          |
| De Gelderlander               | 157.619        | 165.097        | -4,5%          |
| Provinciale Zeeuwse Courant   | 55.109         | 56.590         | -2,6%          |
| de Stentor                    | 134.697        | 139.979        | -3,8%          |
| De Twentsche Courant Tubantia | 119.644        | 122.644        | -2,4%          |
| <b>Wegener dagbladen</b>      | <b>829.439</b> | <b>861.597</b> | <b>-3,7%</b>   |

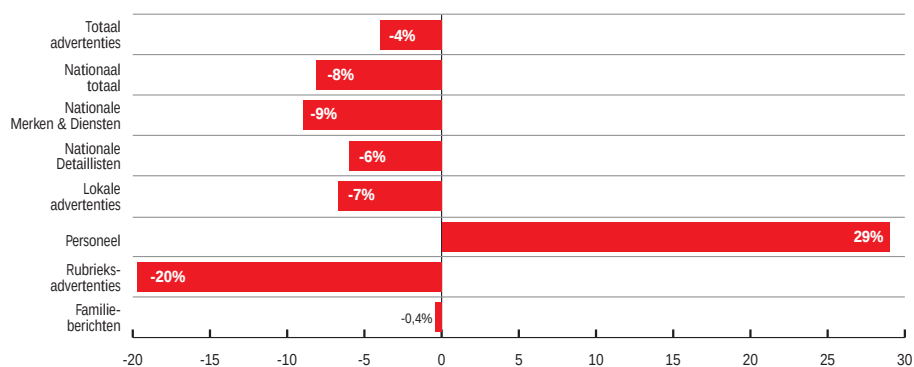
Bron: Wegener cijfers

De gemiddelde betaalde oplage van de Wegener dagbladen over het jaar 2006 is met 3,7% gedaald ten opzichte van 2005.



Op de advertentiemarkt hebben de Wegener dagbladen in 2006, met uitzondering van de categorie Personeelsadvertenties, niet kunnen profiteren van de oplevende economie. Onderstaand worden de volumemutaties van 2006 ten opzichte van 2005, zoals deze zijn gemeten door Nielsen Media Research, weergegeven. Hierbij dient opgemerkt te worden dat deze cijfers licht worden vertroebeld door de overgang van het *Eindhovens Dagblad* op tabloid per 3 oktober 2006. Vanaf dit moment is de meeteenheid millimeters onvergelykbaar geworden. Dit betekent dat volgend jaar, als alle Wegener dagbladen op tabloid verschijnen, deze analyse niet gemaakt kan worden.

Mutatie advertentievolume Wegener dagbladen 2006 t.o.v. 2005 in % (op basis van mm's), exclusief AD-titels en zondagbladen



Bron: Nielsen Media Research

In totaal daalde het advertentievolume met 4%. Zowel de nationale als de lokale (merken & diensten en detaillisten) waren voor een belangrijk deel verantwoordelijk voor deze daling. Beide categorieën daalden met 8% respectievelijk 7%. Het rubrieksadvertentievolume daalde voornamelijk vanwege de migratie van dit soort advertenties naar het internet. De stijging van het personeelsvolume is groot. Door de hogere tarifiering van dit soort advertenties kwam de netto advertentieomzet van de Wegener dagbladen in 2006 2% hoger uit dan in 2005.

In nevenstaande grafiek wordt de verhouding in volume in het verslagjaar tussen de verschillende advertentiecategorieën weergegeven.

Het verslagjaar heeft voor de Wegener dagbladen vooral in het teken gestaan van het transitieprogramma. Op basis van de in het laatste kwartaal van 2005 gemaakte schets voor de ombouw van de dagbladen naar een nieuwe gestandaardiseerde formule op het compacte tabloidformaat en de herinrichting van de organisatie, is in de eerste helft van 2006 deze schets uitgewerkt in een businessplan, dat de leidraad vormt voor het totale transitieproces.

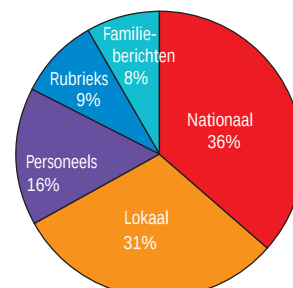
De uitgangspunten van het businessplan waren:

- > Het ontwikkelen van een gestandaardiseerde formule op tabloidformaat met een maximaal behoud van bestaande lezers en verdieping van de regionale positie;
- > Centraliseren van niet-specifiek-regiogebonden activiteiten;
- > Regionale activiteiten in de regionale uitgeverijen laten en versterken, onder meer door meer focus en centrale ondersteuning.

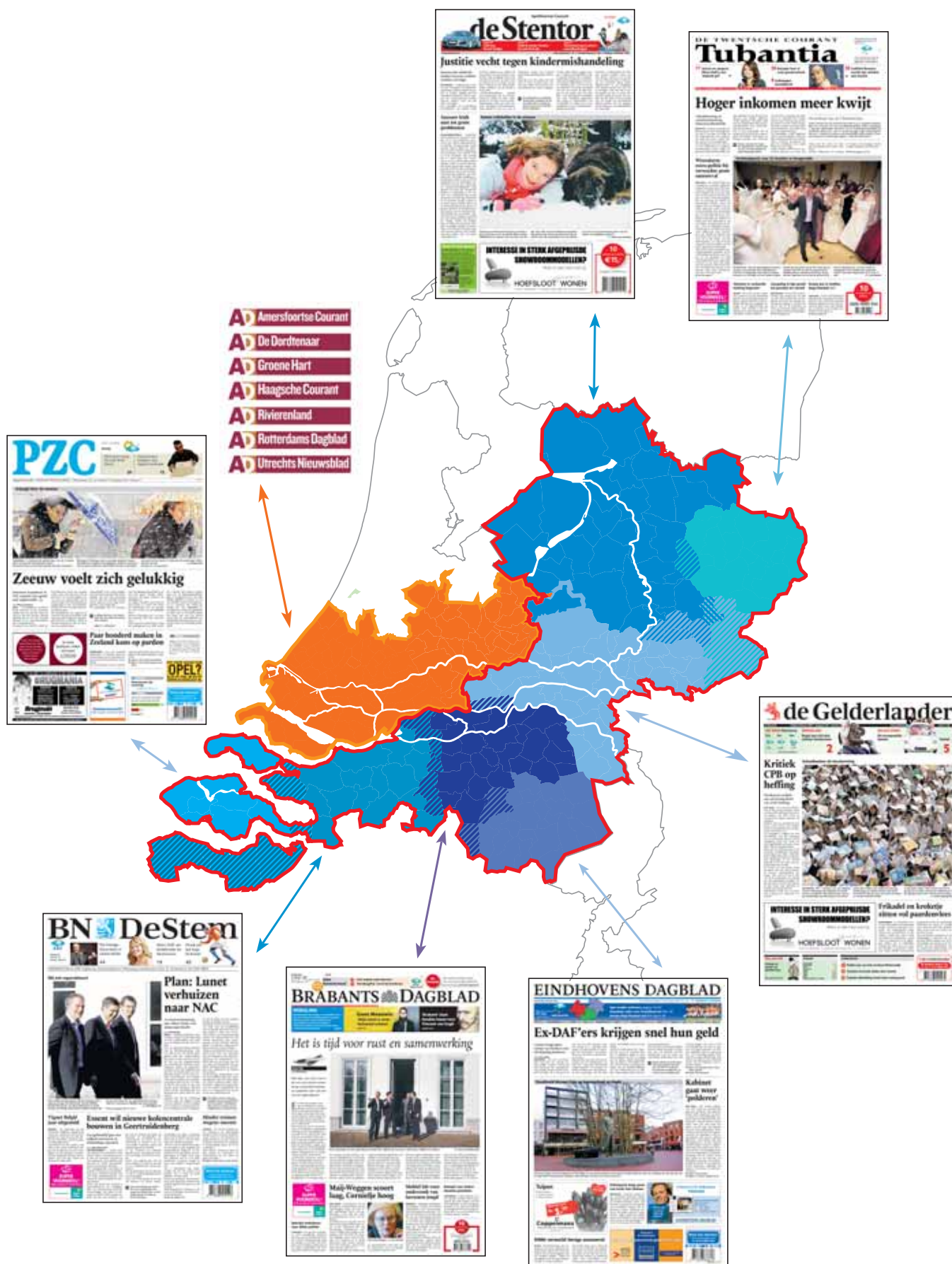
Eind april 2006 werd het businessplan goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De belangrijkste elementen uit het businessplan zijn:

- > Een gestandaardiseerd tabloidconcept voor alle Wegener dagbladen, dat ruimte biedt voor regionale invulling en eigen identiteit, maar met een vaste opbouw;
- > Iedere (hoofd)redactie blijft verantwoordelijk voor de totale redactionele invulling van de eigen titel;
- > Door de week twee geniete katernen, zaterdags aangevuld met twee bijlagen;
- > Geen onderscheid meer tussen redactie – en advertentie pagina's;
- > Centrale redactie levert niet-titelgebonden gemeenschappelijke kopij;

Verdeling advertentievolume Wegener dagbladen 2006



Bron: Nielsen Media Research



- > Gefaseerde overgang, te starten met een pilot (*Eindhovens Dagblad*) begin oktober 2006;
- > Een groepsstructuur met een centrale organisatie en zes uitgeverijen;
- > Slagvaardige en specifiek op de regio toegeruste uniform georganiseerde uitgeverijen, gericht op het versterken van de rol in de regio;
- > Centrale en professionele shared service centers (advertentievervaardiging, call centers) voor een hogere mate van efficiency en verbetering van de kwaliteit van de output;
- > Gecentraliseerde expert centers ter professionele ondersteuning van de uitgeverijen;
- > Een groepsdirectie die verantwoordelijk is voor het formuleren van het beleid van de domeinen en het aansturen van de shared service centers en van de expert centers;
- > Resultaatgerichte stijl van managen, competitieve mentaliteit, focus op continu verbeteren en constant leren.

Met deze maatregelen kan het aantal arbeidsplaatsen bij de regionale uitgeverijen aanmerkelijk worden teruggebracht en ontstaat een centrale organisatie van circa 500 arbeidsplaatsen. Per saldo zullen er eind 2007 ruim 300 arbeidsplaatsen minder zijn.

Begin mei 2006 is het businessplan ter advisering aangeboden aan de vertegenwoordigende overlegorganen (COR, redactieraden en redactiecommissies). Eind 2006 was het merendeel van dit advieswerk afgerond.

De tweede helft van het verslagjaar is gewerkt aan de implementatie van het plan, volgens de voorgestelde fasering. Besloten werd dat 3 oktober de eerste tabloidkrant van het *Eindhovens Dagblad* van de pers zou rollen. Op 6 februari 2007 volgden de overige titels, waarbij de tussenliggende periode is gebruikt om de ervaringen bij het *Eindhovens Dagblad* te benutten bij de overige titels. De eerste resultaten in Eindhoven waren veelbelovend. De consumenten reageerden positief op het nieuwe formaat en ruim 20.000 betaalde proefabbonnementen konden worden afgesloten. Ook de, vooral regionale, adverteerdersmarkt was positief over het nieuwe concept, waarin meer mogelijkheden voor adverteerders bestaan.

Op het moment van schrijven van dit verslag was de herinrichting van de organisatie in een vergevorderd stadium en op schema. Medio 2007 zal de gehele operatie zijn afgerond. Ten aanzien van de huisvesting is besloten zoveel mogelijk gebruik te maken van bestaande gecontracteerde ruimtes. De groepsdirectie en centrale staf zijn in Apeldoorn gehuisvest. Overige centrale afdelingen hebben een onderkomen gekregen bij een van de uitgeverijen. Eind 2007 zal de Wegener dagbladen organisatie staan volgens de uitgangspunten en doelstellingen van het businessplan, waarmee structureel een kostenbesparing van circa EUR 25 miljoen op jaarbasis zal zijn gerealiseerd.

In 2006 is een studie uitgevoerd naar de toekomstig gewenste organisatievorm van de distributieactiviteiten van de dagbladen. Tot nu toe zijn de distributieactiviteiten, inclusief dagbladbezorging, binnen de uitgeverijen georganiseerd. Het resultaat van de studie is een plan voor een professionele organisatie met een centrale beleids- en administratieve afdeling en decentrale uitvoering van de activiteiten.

### **AD NieuwsMedia (37%)**

AD NieuwsMedia, de joint venture met PCM Uitgevers, waarin Wegener 37% economisch belang en 50% zeggenschap heeft, heeft in 2006, haar eerste volledige jaar, niet het verwachte resultaat opgeleverd. Met name de eerste helft van het verslagjaar verliep teleurstellend. Nadat in het laatste kwartaal van 2005 de kinderziektes in de bedrijfsprocessen en systemen waren overwonnen, bleek de organisatie in 2006 nog niet voldoende op orde. Waar eerder verwacht werd dat de betaalde oplage in 2006 zou stabiliseren, is toch nog een daling opgetreden. Zeer tegengevallen is de advertentieomzet, zelfs zodanig dat een positief bedrijfsresultaat in 2006 niet gerealiseerd is. Daarom zijn medio 2006 additionele kostenreducerende maatregelen genomen, die ervoor moeten zorgen dat de bedrijfslasten meer in evenwicht komen met de omzetontwikkeling. Voorts werd alle aandacht gericht op verbetering van de verkoop van advertenties. Mede door de getroffen maatregelen verliep de tweede helft van 2006 beter. Vanaf september werd een positief bedrijfsresultaat behaald.

*Ontwikkeling AD NieuwsMedia*

| AD NieuwsMedia                         | 2006    | 2005    | Mutatie<br>+/- |
|----------------------------------------|---------|---------|----------------|
| Betaalde oplage (gemiddelde jaarstand) | 478.852 | 525.947 | -9,0%          |
| Omzet oplage *                         |         |         | -7,4%          |
| Omzet advertenties *                   |         |         | -14,8%         |

\* 2005 betreft tot en met augustus optelsom individuele titels (Utrechts Nieuwsblad/Haagsche Courant) die zijn opgegaan in AD NieuwsMedia en vanaf 1 september 37% van het geïntegreerde nieuwe AD

Niet alleen de organisatie van AD NieuwsMedia heeft in de loop van 2006 haar draai gevonden, ook de waardering van de krant door de lezers onderging een stijgende lijn. Het nieuwe AD is een spraakmakende krant geworden. De AD website is qua aantal bezoekers de nummer drie nieuwssite van Nederland geworden. Eind van het jaar werd het AD in een onderzoek onder jongeren, uitgevoerd in opdracht van de VARA, uitgeroepen tot de meest betrouwbare krant van Nederland. Ook de dagelijkse sportbijlage AD Sportwereld heeft zijn positie in 2006 verder weten te versterken. De waardering van de lezers voor deze bijlage is groot.

Het ingezette beleid om tot structurele kostenverlaging te komen zal worden voortgezet, zonder fundamenteel in te grijpen in concept en formule van het dagblad. PCM Uitgevers en Wegener zijn het eens over het meerjarenperspectief en zijn ervan overtuigd dat een eensgezinde ondersteuning door de aandeelhouders de beste garantie biedt voor een succesvolle toekomst van het AD.

Naar verwachting zal AD NieuwsMedia in 2007 positief bijdragen aan het resultaat van Wegener.

## Huis-aan-huiskranten

Huis-aan-huiskranten bevinden zich in de competitieve markt van lokale media. Onderzoek van het Commissariaat voor de Media toonde aan dat in 2005 per gemeente de consument beschikte over gemiddeld 10,7 lokale media. Hierbij dient te worden aangetekend dat internetsites niet in het onderzoek betrokken waren. Al deze media concurreren om de aandacht en leestijd van de consument en om de budgetten van adverteerders. Ongeveer de helft van deze lokale media betrof huis-aan-huiskranten; gemiddeld 5,2 per gemeente. Met uitzondering van nieuwsbladen en de lokale edities van regionale dagbladen gaat het hier om gratis informatievoorziening; de exploitatie wordt geheel gedragen door advertentie-inkomsten.

Huis-aan-huiskranten hebben binnen het lokale medialandschap een sterke positie: vrijwel alle (92%) consumenten (13 jaar en ouder) lezen wel eens een huis-aan-huiskrant. Qua profiel verschilt de huis-aan-huiskrantlezer niet van de gemiddelde inwoner van Nederland; huis-aan-huiskranten worden in alle lagen van de bevolking gelezen en bereiken daarmee een breed publiek.

Wegener Huis-aan-huiskranten (WHK) is marktleider en heeft haar positie in 2006 verder verstevigd. WHK stond afgelopen jaar in het teken van de omschakeling naar tabloidformaat. Per 1 januari 2006 zijn nagenoeg alle titels op dit compacte formaat verschenen, is de tariefstructuur uitgebreid met vaste advertentieformaten en zijn alle titels qua uitstraling alsmede inhoudelijk vernieuwd en in de vormgeving op elkaar afgestemd. Dit alles in een volstrekt geïntegreerd redactioneel en advertentioneel product.

Deze operatie is succesvol verlopen. De advertentieomzet is met 8% gestegen, mede door een hogere gerealiseerde gemiddelde paginaopbrengst. Zowel de nationale als de lokale advertentieomzet vertoonden groei ten opzichte van 2005.





Tegelijk met de invoering van tabloidformaat, werd het merkbeleid versterkt uitgevoerd. In totaal werden circa 140 midweekuitgaven voorzien van de kwaliteitsclaim “dé Weekkrant”, waardoor ze steviger gepositioneerd konden worden in zowel de lokale markten alsmede in de nationale markt. Daarnaast werd een start gemaakt met de uitrol van kwaliteitsclaim dé Weekendkrant voor een aantal weekenduitgaven.

Het organisatorische beleid van zoveel mogelijk gecentraliseerde back-office activiteiten en sterk gedecentraliseerde front-offices (redactie en advertentieverkoop op lokaal niveau) werd in het verslagjaar voortgezet. Met behulp van benchmarks en door de geüniformeerde redactieformules nog beter uit te voeren, konden de decentrale bedrijfsprocessen verder worden verbeterd. Bij de back-offices werden verdere efficiencyverbeteringen gerealiseerd door professionalisering van de activiteiten, verdere invoering van het customer self care principe, gebaseerd op webtoepassingen en afronding van de integratie van telefonische verkoop in twee centrale call centers. Medio 2006 is een pilot paginavormgeving gestart die voorziet in de vorming van één afdeling Paginavormgeving. In totaal hebben de efficiencyverbeteringen in het verslagjaar geleid tot een reductie van 6% van de personeelsbezetting.

In het laatste kwartaal van 2006 werd “*Barneveld Vandaag*” geïntroduceerd. Deze gratis huis-aan-huis verspreide krant verschijnt vier keer per week in Barneveld en directe omgeving, met vooral lokale, maar ook nationale en internationale, actuele berichtgeving. De nieuwe titel is goed ontvangen in zowel de lezers- als de adverteerdersmarkt. WHK kan hiermee haar positie in het gebied in en rond Barneveld verder versterken.

Door de genoemde omzetverhoging en efficiencyverbeteringen kon WHK een forse verbetering van het operationeel resultaat realiseren.

## Multimedia

De mediamarkt voor internet producten en -diensten bleef ook in 2006 nog sterk in beweging. Enerzijds was er sprake van de eerste consolidatieslag, waarin exploitanten zochten naar schaalvergroting door overnames en strategische samenwerking. Anderzijds waren er veel (kleine) nieuwe initiatieven. De eerste televisiekanalen op internet werden gelanceerd, maar met name de ontwikkeling van weblogs stond sterk in de belangstelling. Wegener Multimedia (WMM) heeft daarop geanticipeerd met de introductie van *Dorpspleinen*. Dit zijn websites voor en door de lokale gemeenschap, deels ondersteund door het plaatselijk verschijnend Wegener dagblad, maar tevens gevoed door bijdragen vanuit de lokale samenleving. Na een succesvolle pilot in Haaksbergen werd in de tweede helft van 2006 besloten in Twente uit te breiden naar 16 dorpspleinen.

*AutoTrack.nl* kon haar positie als marktleider behouden en versterken, mede door het uitbreiden van de informatie over en verkoopmogelijkheden van nieuwe auto's. *JobTrack.nl* beleefde een moeilijk jaar in het geweld van de vele concurrerende vacaturesites. Toch kon de positie in het midden en hogere segment behouden worden, mede door uitbreiding van het netwerk. In het in 2006 opnieuw gehouden Nationaal Onderzoek Arbeidsmarkt bleek *JobTrack* het hoogste maandbereik van alle onderzochte vacaturesites te hebben. In 2006 is een samenwerking met de Wegener huis-aan-huiskranten tot stand gekomen, waardoor combinatieplaatsingen in beide media mogelijk werden.



*Statistieken AutoTrack en JobTrack*

|                                   | 2006      |
|-----------------------------------|-----------|
| <i>AutoTrack</i>                  |           |
| Aantal unieke bezoekers per maand | 1.300.000 |
| Aantal occasions (gemiddeld)      | 190.000   |
| <i>JobTrack</i>                   |           |
| Gemiddeld maandbereik *           | 15,3%     |
| Aantal unieke bezoekers per maand | 650.000   |
| Aantal vacatures (gemiddeld)      | 10.000    |

\* Bron: Nationaal Onderzoek Arbeidsmarkt 2006

In april 2006 zijn Wegener en NDC|VBK de uitgevers (verhouding respectievelijk 65% en 35%) een joint venture aangegaan met als doel een online platform voor familieberichten te starten onder de naam *Menseninq.nl*, als aanvulling op de advertenties voor overlijden, geboorten, trouwerijen en jubilea in de dagbladen van beide initiatiefnemers.

Medio 2006 heeft Wegener een belang (49%) genomen in de activiteiten van *ilocal* Nederland, een bedrijvenzoekmachine op internet. De samenwerking past in de strategie van Wegener om dé informatiespeler in de regio te zijn en te blijven en biedt een goede uitgangspositie in de snel opkomende markt voor zoekmachine marketing. Particulieren en bedrijven vinden via *ilocal.nl* snel en op eenvoudige wijze het bedrijf en product/aanbieding waarnaar men in de regio op zoek is. Door plaatsingen op *ilocal* in combinatie met advertenties in dagbladen en huis-aan-huiskranten aan te bieden ontstaat een sterke mediamix.

## Grafische productie

Door overcapaciteit en vraagverschuiving staat de markt voor krantachtige grafische producties al jaren onder druk. Desondanks heeft Wegener Grafische Groep (WGG) in 2006 haar externe omzet, ook afgezien van de proportionele consolidatie van de drukopdracht van AD NieuwsMedia (63% als extern aangemerkt), weten te vergroten.

Twee grote projecten hebben de organisatie van WGG in 2006 in sterke mate bezig gehouden, te weten de voorbereidingen voor de integratie van de drukkerijen in Breda en Best en de voorbereidingen en aanpassingen voor de conversie van de Wegener dagbladen naar tabloidformaat.

De infrastructuur en de drukpersen konden met beperkte aanpassingen en investeringen geschikt gemaakt worden voor de tabloid-conversie. Voor het drukken werden hechters (apparatuur voor het aanbrengen van nietjes) aangeschaft voor alle in te zetten perslijnen. Tevens werd de capaciteit voor de workflow systemen en de plaatvervaardiging (door middel van "computer-to-plate"-toepassingen) uitgebreid. Het in nauwe samenwerking met alle dagbladonderdelen opzetten van een verantwoorde nieuwe drukplanning voor de tabloidproducten vergde veel onderzoek en afstemming.

Op 3 oktober 2006 rolde de eerste tabloidkrant (*Eindhovens Dagblad*) zonder problemen in Best van de pers.

Het jaar 2006 werd eveneens gebruikt om de plannen voor de integratie van de drukkerijen in Breda en Best te concretiseren. Alle voorbereidingen werden getroffen, de adviesaanvraag werd bij het vertegenwoordigend overleg ingediend en een open communicatie met het personeel over de consequenties is op gang gekomen. In 2008 en 2009 zullen gefaseerd vier nieuwe krantenrotatiepersen in gebruik worden genomen. Daartoe is ook verbouwing en uitbreiding van de bestaande bedrijfsruimte noodzakelijk. In totaal vergt dit project een investering van circa EUR 80 miljoen, te spreiden over de jaren 2007 tot en met 2009.

De conversie van de Wegener huis-aan-huiskranten naar tabloid begin 2006 is succesvol verlopen. WGG heeft deze verandering met aanpassingen in de persbezetting en ploegenroosters en door verbetering van de infrastructuur goed kunnen ondersteunen. De overgang naar tabloid heeft geleid tot een besparing in papierkosten en een kostentoeename vooral als gevolg van toegenomen kleurgebruik. Tegenover dat laatste staat uiteraard advertentieomzet bij Wegener Huis-aan-huiskranten.

Met behulp van de methodiek *World Class Manufacturing*, door bundeling van (inkoop)kracht en betere benutting van de capaciteit was sprake van verdergaande efficiencyverbeteringen en daling van de personele bezetting.

## ICT

In het verslagjaar werden verdere stappen gezet in de common processes/common systems strategie, welke in het eerste deel van 2007 zal worden voltooid. Deze stappen hebben ook in 2006 geleid tot een significant lager ICT kostenniveau en een betere beheersbaarheid, wat mede blijkt uit de verdere daling van het aantal incidenten. Daarnaast werd het in 2005 gestarte printerproject afgerond waarmee, naast een eenduidige printerinfrastructuur, een kostenbesparing werd gerealiseerd.

Tevens zijn vorderingen gemaakt met de ombouw van de gesloten bedrijfssystemen naar een meer modulaire en open opzet van de systeemarchitectuur. Deze multimedia architectuur, welke is gebaseerd op webservices verhoogt de flexibiliteit en time to market en biedt adverteerders en consumenten de mogelijkheid om op gecontroleerde wijze via internet informatie uit de backofficesystemen op te vragen alsmede transacties te verrichten, hetgeen een kostenverlagende werking heeft en de relatie met de klanten van Wegener versterkt.

Mede in het kader van de reorganisatie van de dagbladengroep van Wegener is de ICT-afdeling van Wegener Multimedia per 1 oktober 2006 organisatorisch samengevoegd met Wegener ICT|Kranten, de ICT-diensten en –organisatie voor de gedrukte kranten van Wegener. De naam Wegener ICT|Kranten is per 1 januari 2007 veranderd in Wegener ICT|Media, een ICT-organisatie die de geïntegreerde multimediale focus van zowel Wegener Dagbladen als Wegener Huis-aan-huiskranten beter kan ondersteunen. Gezien het feit dat technologie steeds meer onderdeel uitmaakt van nieuwe product/marktcombinaties en eveneens steeds belangrijker wordt in de relatie met klanten, zal de aandacht van Wegener ICT|Media, naast de bestaande ICT dienstverlening ook nadrukkelijk op innovatie komen te liggen.

In december 2005 werd bekend gemaakt dat Wegener en Getronics PinkRocade overeenstemming hadden bereikt over de uitbesteding van het werkplekbeheer (algemene kantoorautomatisering). Per 1 mei 2006 is dit geconcretiseerd met de overdracht van de werkzaamheden en circa 60 medewerkers. In het verlengde van deze uitbesteding is in samenwerking met Getronics PinkRocade een omvangrijk project gestart om ruim vier duizend kantoorautomatiseringswerkplekken te vernieuwen, een project dat medio 2007 wordt afgerond.

De ICT-dienstverlening aan AD NieuwsMedia werd in 2006 bestendig.

## Facilitaire diensten

In 2006 is een businessplan ontwikkeld om de facilitaire diensten in de onderneming te bundelen en onder centrale regie te brengen. Per 1 januari 2007 werd Wegener Facilitair Bedrijf BV opgericht. Het bedrijf levert binnen Wegener diensten op het gebied van huisvesting, wagenparkbeheer en overige facilitaire zaken, zoals catering, beveiliging, schoonmaak, postzaken etc. Wegener Bedrijfsvastgoed is opgegaan in deze nieuwe groepsmaatschappij. Naast een professionelere organisatie, levert dit eveneens een kostenbesparing op.

## Personeel & Organisatie

### Organisatieontwikkeling

Het terugbrengen van de onderneming naar de kernactiviteiten heeft op organisatorisch gebied in het verslagjaar de nodige aandacht gevraagd. Dit betrof de begeleiding en overdracht bij de vervreemding van de twee tijdschriftenuitgeverijen (Wegener Golf per 1 juni 2006 en Party Publishing per 1 juli 2006) en Wegener DM (per 1 oktober 2006). Ook werd, voortvloeiend uit de outsourcingovereenkomst met betrekking tot ICT-dienstverlening inzake algemene kantoorautomatisering, het proces begeleid van de overgang van circa 60 medewerkers van Wegener ICT|Kranten naar Getronics Pink Roccade per mei 2006.

De meeste aandacht in 2006 is evenwel gegeven aan de herstructurering van de Wegener Dagbladengroep. In de eerste helft van het jaar betrof dit vooral het opstellen van de transitieplannen en het adviestraject met het betrokken vertegenwoordigend overleg (Centrale Ondernemingsraad en ondernemingsraden, redactieraden en redactiecommissies). In de tweede helft van het verslagjaar betroffen de werkzaamheden vooral de implementatie van de plannen: het opstellen van functieprofielen en -omschrijvingen, sollicitatieprocedures, bemanning centrale afdelingen, begeleiding boventalligen en het voorbereiden van de juridische fusie op administratief en arbeidsvoorwaardelijk gebied. De vorming van de nieuwe dagbladengroep had ook effect op diverse holdingdiensten, doordat delen van activiteiten verplaatst zijn naar de nieuwe groep. In totaal zullen ruim 300 arbeidsplaatsen vervallen. Door de vorming van centrale afdelingen en huisvesting daarvan in het land op diverse plaatsen is het aantal mutaties in functies en/of vestigingsplaats groot. Het transitieplan zal medio 2007 zijn afgerond.

Ook bij Wegener Grafische Groep (WGG) is in 2006 een groot transformatieproces in voorbereiding genomen. Hierin staat concentratie van de drukkerijlocaties centraal. Als eerste stap daarin is de integratie van de locaties in Breda en Best voorzien. In 2009 zal de drukkerij in Breda worden gesloten en de activiteiten en medewerkers worden overgebracht naar de uitgebreide locatie in Best. Ten behoeve hiervan is een transitieplan ontwikkeld. Naar verwachting zullen circa 80 arbeidsplaatsen vervallen. Ter verbetering van de kwaliteit van de organisatie heeft WGG in 2006 het project World Class Manufacturing gecontinueerd.

### Personeelsontwikkeling

Het uitvoeren van het strategisch beleid, waardoor een aantal activiteiten werd afgestoten, de herstructurering van de dagbladengroep en het doorvoeren van efficiencyverbeteringen hebben in 2006 invloed op het personeelsbestand gehad. In totaal is het aantal fte's aan het eind van 2006 met 1.062 gedaald ten opzichte van 2005.

#### Ontwikkeling personele bezetting in aantal fte's

| Stand per 31 december                                 | 2006  | 2005  | Mutatie<br>+/- |
|-------------------------------------------------------|-------|-------|----------------|
| Wegener Dagbladen                                     | 1.986 | 2.109 | -5,8%          |
| AD NieuwsMedia (37%)                                  | 267   | 311   | -14,1%         |
| Multimedia inclusief ilocal (49%) en Mensenling (65%) | 112   | 107   | 4,7%           |
| Huis-aan-huiskranten                                  | 900   | 952   | -5,5%          |
| Grafische groep                                       | 714   | 753   | -5,2%          |
| Holding, ICT en Bedrijfsvastgoed                      | 187   | 262   | -28,6%         |
| Totaal                                                | 4.166 | 4.494 | -7,3%          |
| Afgestoten activiteiten (Tijdschriften, Wegener DM)   | -     | 734   |                |
| Totaal                                                | 4.166 | 5.228 | -20,3%         |

Bij Wegener Dagbladen is door met name autonome ontwikkelingen (efficiencyverbeteringen) het aantal personeelsleden, op fte-basis per einde jaar, met 5,8% afgenomen. Hierin is het effect van de reorganisatie van de dagbladengroep nog nauwelijks verdisconteerd. Bij AD NieuwsMedia zijn de kostenbesparende maatregelen van medio 2006 zichtbaar in de daling van het aantal medewerkers. Bij Wegener Huis-aan-huiskranten en Wegener Grafische Groep is sprake geweest van verdergaande efficiencyverbeteringen, welke hebben geleid tot een afname van de personele bezetting van 5,5% respectievelijk 5,2%. De daling bij Holding en centrale diensten wordt grotendeels veroorzaakt door de outsourcing van het beheer van kantoorautomatisering.

Een zorg in de personele ontwikkeling is de vergrijzing van het personeelsbestand. Bij veel onderdelen van de onderneming is sprake van een gemiddeld ouder personeelsbestand in vergelijking met de beroepsbevolking in Nederland. De algemene demografische ontwikkeling is een oorzaak, maar relatief lange dienstverbanden en het tot voor kort veelal hanteren van het lifo-systeem bij reorganisaties is een zeker zo belangrijke oorzaak. Om voorbereid te zijn op het ouder wordende personeelsbestand is in 2006 een start gemaakt met het ontwikkelen van een specifiek leeftijdsbewust personeelsbeleid. Naast een generiek kader voor de gehele onderneming, dient gekeken te worden naar specifieke situaties, bijvoorbeeld bij de grafische groep, waar meer fysieke arbeid en ploegendiensten andere eisen stellen aan medewerkers. In 2007 zal het leeftijdsbewust personeelsbeleid verder worden uitgewerkt en geïmplementeerd.

In het verslagjaar hebben veel meer medewerkers dan in voorgaande jaren specifieke opleidingen gevolgd. De belangrijkste oorzaak hiervan was de transitie van de dagbladen naar tabloidformaat. Dit nieuwe concept vereist speciale vaardigheden, zowel voor redactie als advertentieverkoop.

Bij Wegener Huis-aan-huiskranten (WHK) heeft de WHK-Academy, vooral gericht op het verbeteren van verkoopvaardigheden, een vervolg gekregen. Veel personeelsleden hebben hiervan gebruik gemaakt.

Ondanks dat de verplichting daartoe vanuit de CAO voor dagbladjournalisten is opgeheven, gaat Wegener door met het eigen journalistiek opleidingsprogramma voor jonge academici, onder andere in overleg met de Rijksuniversiteit Groningen. In 2006 is het programma met succes doorlopen. In 2007 zal dit worden voortgezet.

Hetzelfde kan gezegd worden van de managementtrainees. Wegener kent reeds enige jaren een managementtrainee-programma, waarin een zes tot tiental jonge "high potentials" drie jaar lang worden begeleid voor een carrière binnen Wegener.

### Arbozorg

Mede dankzij de vele aandacht is het gelukt de neerwaartse trend in het ziekteverzuim (exclusief zwangerschapsverlof) in 2006, ondanks alle onrust en onzekerheid die de vele reorganisaties met zich meebrengen, te continueren. Het verzuimpercentage bedroeg 4,7% ten opzichte van 5,1% over 2005. De verzuimfrequentie nam af, maar de gemiddelde ziekteduur nam toe.

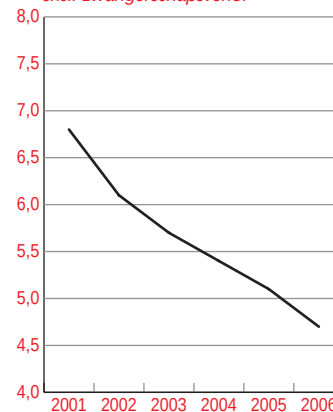
In overleg met de COR en in samenwerking met Concern Inkoop is in 2006 gewerkt aan een verbeterd inkooptraject voor arbodiensten. In principe is besloten om, hoewel dit niet langer wettelijk verplicht is, gebruik te blijven maken van een arbodienst, waarbij het uitgangspunt is om van twee leveranciers over te gaan op één. Uitvoering hiervan zal eerst in 2007 plaatsvinden, zodat bestaande contracten worden uitgediend. Mede hierdoor is de implementatie van een nieuw arbozorgsysteem uitgesteld naar het eerste kwartaal van 2007.

### Arbeidsvoorwaarden en CAO's

De voor Wegener belangrijkste CAO's (Grafimedia en Dagbladjournalisten) waren in 2005 voor de duur van 2 jaar afgesloten, zodat het jaar 2006 wat betreft CAO-onderhandelingen een overgangsjaar was. De implementatie van in de CAO gemaakte afspraken hebben wel veel aandacht gevraagd. Zo kent de CAO voor dagbladjournalisten een nieuwe functiewaarderingssystematiek en een nieuw loongebouw. Voor alle dagbladuitgeverijen werd een uniforme werkwijze vastgesteld, waarna per uitgeverij de implementatie plaats vond.

### Ziekteverzuim

excl. zwangerschapsverlof



Eind januari 2006 werd een principe akkoord bereikt over het Sociaal Plan Wegener Krantenbedrijven II, met een werkingskracht tot eind 2007, dat later dat jaar werd bekrachtigd. Ten behoeve van het integratieplan van Wegener Grafische Groep hebben de onderhandelingen over een sociaal plan met vakbonden recentelijk tot een principe akkoord geleid.

### **Pensioenen**

Het uitwerken van een oplossing voor het wettelijk afschaffen van de VUT-regelingen en de fiscale faciliteiten ten aanzien van prepensionering heeft in 2006 veel inspanning gevraagd. Deze VPL-problematiek (VUT, (pre)pensioen, levensloop) was, mede door de traagheid waarmee de overheid en de bedrijfstakinstellingen helderheid konden verstrekken, complex. Er diende met twee CAO's, met verschillende regelingen, en twee pensioenfondsen rekening gehouden te worden. Uitgangspunten waren:

- > Binnen de afspraken in de CAO's (op gebied van pensioen, VUT en prepensioen)
- > Zoveel mogelijk gelijkschakeling alle medewerkers binnen Wegener
- > Kosten neutraal
- > VUT-overgangsregeling in stand houden
- > Geen wijziging in de afspraken met het Algemeen Pensioenfonds Wegener (APW) inzake het premiestelsel, die vastliggen tot en met 2009

In november 2006 kon de oplossing aan alle betrokkenen gecommuniceerd worden, waarbij de belangrijkste resultaten zijn:

- > dat de VUT-overgangsregelingen voor werknemers tot en met het geboortjaar 1949 gehandhaafd konden worden,
- > dat het nabestaandenpensioen weer volledig verzekerd is, zodat het Aanvullend Nabestaandenpensioen niet meer nodig is, met terugwerkende kracht tot 1 januari 2005
- > dat een hoge mate van flexibiliteit en vele keuzemogelijkheden zijn ingebouwd, waardoor individuele oplossingen mogelijk zijn
- > dat vrijgevallende premies gebruikt kunnen worden als storting in de levensloopregeling of gebruikt als premie in een individueel pensioenspaarplan

### **Medezeggenschap**

Ondanks de omvangrijke en ingrijpende projecten is in 2006 sprake geweest van een constructieve samenwerking met het vertegenwoordigend overleg. De problematiek in het verslagjaar heeft veel gevraagd van de COR, de lokale OR'en en van redactieraden en redactiecommissies. De Raad van Bestuur is erkentelijk voor de open, oplossingsgerichte benadering van de problematiek. Diverse onderwerpen werden behandeld, waarvan de belangrijkste zijn:

- > Begroting 2006
- > Jaarverslag en jaarrekening 2005
- > Sociaal Jaarverslag 2005
- > Transitieprogramma dagbladen
- > Integratieplan druklocaties grafische groep
- > Arbozorgdiensten
- > Wijzigingen op het gebied van VUT, prepensioen en levensloop

Een aantal overlegvergaderingen werd tevens bijgewoond door een delegatie van de Raad van Commissarissen.

Het verslagjaar heeft zich gekenmerkt door vele en grote veranderingen, waarbij gold dat "tijdens de verbouwing de winkel open moest blijven". Dat was lang niet altijd even makkelijk. De Raad van Bestuur is dan ook zeer erkentelijk voor de wijze waarop dit is geschied. Onze dank gaat uit naar het management, de medewerkers en de diverse vertegenwoordigende overlegorganen voor de constructieve en coöperatieve wijze van realisering van de veranderingen in de organisatie, van de doelstellingen en van het resultaat. De klus is nog niet geklaard, maar wij zijn ervan overtuigd dat Wegener klaar is voor de toekomst.

## Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Wegener onderkent dat duurzaam ondernemen en alle onderwerpen die daarmee samenhangen van wezenlijk belang zijn in het kader van de beleidskeuzes. Wegener heeft haar maatschappelijke verantwoordelijkheid als uitgangspunt verwoord in de missie van de onderneming. Daarnaast heeft Wegener in 2005 concrete stappen gezet met de invoering van de "Gedragscode Koninklijke Wegener NV en haar dochterondernemingen". In deze gedragscode is opgenomen hoe de onderneming zich opstelt en wat zij in deze van de werknemers verlangt omtrent aspecten zoals naleving wet- en regelgeving, integriteit, openheid, omgangsvormen, zorg voor arbeidsomstandigheden en veiligheid, zorg voor milieu en betrokkenheid bij de samenleving.

Maatschappelijke betrokkenheid is onlosmakelijk verbonden met Wegener. Immers, de invloed van de media is groot en cruciaal. Als uitgever van regionale dagbladen, huis-aan-huiskranten en internetproducten opereert Wegener diep in de haarvaten van de regionale samenlevingen in de verspreidingsgebieden van deze producten. Journalistieke berichtgeving draagt een belangrijke maatschappelijke verantwoordelijkheid in zich en behoeft derhalve een grote mate van zorgvuldigheid en integriteit. Dit is voor een groot deel geborgd door het redactiestatuut dat elk van de dagbladen hanteert en waarin met name de journalistieke verantwoordelijkheid en onafhankelijkheid is vastgelegd. Wegener levert via haar journalistieke producten in belangrijke mate een bijdrage aan het kennisniveau en de ontwikkeling daarvan van de Nederlandse democratische samenleving.

Het belang van de klant, de Nederlandse burger, staat centraal in de uitvoering van het strategische en operationele beleid. In de dynamische wereld van de media is het noodzakelijk blijvend in dialoog met lezers en adverteerders te zijn. Via lezerspanels kunnen lezers hun mening geven over de inhoud van de kranten, klanttevredenheidsonderzoeken worden met regelmaat gehouden en gebruiks- en waarderingsonderzoeken brengen de wensen van de burger in kaart. In steeds ruimere mate wordt de klant de mogelijkheid geboden delen van de informatievoorziening in de krant of in diverse internetproducten zelf te verzorgen.

Maatschappelijke betrokkenheid komt ook tot uitdrukking in de steun, in de vorm van samenwerkingsverbanden, sponsorships of het aanbieden van redactionele aandacht en/of gratis advertentieruimte, die de dagbladen en huis-aan-huiskranten van Wegener geven aan de vele regionale en lokale initiatieven en activiteiten op het gebied van cultuur, sport, charitatieve projecten, voorlichting, onderwijs en vrijetijdsbesteding. Zo ondersteunt Koninklijke Wegener NV het Fonds Slachtofferhulp, als één van de founding members. Fonds Slachtofferhulp streeft ernaar om de situatie van slachtoffers (en hun naasten en nabestaanden) van misdrijven, verkeersongelukken en rampen te verbeteren. Ook ondersteunt Wegener de Stichting Freevoice. Deze organisatie stimuleert de ontwikkeling van programma's bedoeld voor onafhankelijke media in landen in Oost-Europa, Afrika en Latijns-Amerika ter versterking van democratische processen en de rol van vrije media in deze landen.

Mensen bepalen het succes van Wegener. De onderneming streeft er daarom naar een positieve werkomgeving te creëren, waarin de medewerker zich zo goed mogelijk kan ontplooiën en die gevarieerd en veilig werk biedt. Ter verdere verbetering van het arbeidsklimaat en de transparantie voor werknemers zijn in 2004 een gedragscode, een klokkenluidersregeling en een klachtrechtreglement opgesteld, die in 2005 zijn ingevoerd. Binnen de organisatie van Wegener gelden duidelijke en helder gecommuniceerde richtlijnen inzake bedrijfsprocessen en regelgeving, die zijn vastgelegd in handboeken. Interne audits zien toe op naleving ervan. Van alle medewerkers van Wegener wordt verwacht dat zij zich houden aan de voor Wegener relevante wet- en regelgeving alsmede aan de eisen die gesteld worden door de toezichthouders. In het bijzonder wordt hierbij gewezen op naleving van de Wet Bescherming Persoonsgegevens (WBP), die per 1 september 2001 is ingegaan. Binnen onze uitgeverijen en internetactiviteiten wordt gewerkt met vele databases met persoonsgegevens. Naleving van de WBP wordt derhalve intensief bewaakt.



Wegener hecht eraan goede en open relaties te onderhouden met werknemersorganisaties en vertegenwoordigende overlegorganen. In het hoofdstuk "Personeel & Organisatie" van dit Jaarverslag wordt uitgebreid verslag gedaan van het sociale beleid van Wegener in het afgelopen jaar. Tevens wordt jaarlijks een Sociaal Jaarverslag geproduceerd dat aan alle werknemers wordt gestuurd en daarnaast voor alle andere betrokkenen is te raadplegen of te downloaden op de corporate website ([www.wegener.nl](http://www.wegener.nl)).

De betrokkenheid van Wegener bij het zorgvuldig omgaan met ons milieu is al jaren ingebed in de dagelijkse operatie, zowel in het voorkomen van vervuiling, het terugdringen van de hoeveelheid afvalstoffen als het verminderen van energieverbruik. Ter vervanging van de verklaring uit 1994 tekende Wegener in januari 2005 een nieuwe milieubeleidsverklaring. In 2006 is verder uitvoering gegeven aan dit beleid. Dit heeft er onder andere toe geleid dat alle grafische productielocaties volledig ISO 14001 gecertificeerd zijn.

In 2006 is veel aandacht besteed aan een verbeterde milieuadministratie, waardoor de informatie betreffende de verhouding tussen inkoop en afvalstromen sneller en meer accuraat ter beschikking komt. Mede hierdoor kon de hoeveelheid gevaarlijk afval verder worden teruggedrongen. Maatregelen werden genomen om de drukpersen op andere wijze te reinigen, waardoor minder wasmiddel (gevaarlijke stof) nodig was. Bij de nieuwe computer-to-plate installaties werden kinderziektes verholpen waardoor de hoeveelheid gebruikte ontwikkelaar en fixeer bij twee productielocaties sterk kon worden verminderd. In verband met het afsluiten van een inkoopcontract voor nieuwe printers en kopieerapparaten voor de gehele onderneming, kon het aantal soorten inktpatronen aanzienlijk verminderd worden, hetgeen eveneens van gunstige invloed was op de vermindering van de afvalstroom.

In het verslagjaar is een vernieuwd milieubeleidsplan opgesteld. Speerpunt hierin is het verminderen van de hoeveelheid gevaarlijk afval. Voorgestelde maatregelen zullen in 2007 ten uitvoer worden gebracht.

Naast het Financiële Jaarverslag geeft Wegener jaarlijks een Milieu Jaarverslag uit. Dit verslag is te raadplegen of te downloaden op de website van Wegener ([www.wegener.nl](http://www.wegener.nl)).



## **Jaarrekening 2006**

**Geconsolideerde jaarrekening 2006 van Koninklijke Wegener NV**

**Vennootschappelijke jaarrekening 2006 van Koninklijke Wegener NV**

## Geconsolideerde jaarrekening 2006 van Koninklijke Wegener NV

## Geconsolideerde balans

Per 31 december, voor voorgestelde winstverdeling (in duizenden euro's)

## Activa

[illegible]

## Passiva

|                                                                                    | toelichting | 2006           | 2005           |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| <b>Totaal eigen vermogen</b>                                                       |             |                |                |
| Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV        | 6           | 273.001        | 250.631        |
| Minderheidsbelangen                                                                |             | 295            | 1.113          |
|                                                                                    |             | <b>273.296</b> | <b>251.744</b> |
| <b>Langlopende verplichtingen</b>                                                  |             |                |                |
| Pensioenverplichtingen                                                             | 7           | 34.048         | 53.019         |
| Uitgestelde belastingverplichtingen                                                | 8           | 3.229          | 17.074         |
| Voorzieningen                                                                      | 9           | 45.967         | 38.841         |
| Rentedragende leningen                                                             | 10          | 161.177        | 201.273        |
| Renteswaps                                                                         | 12          | -              | 2.164          |
|                                                                                    |             | <b>244.421</b> | <b>312.371</b> |
| <b>Kortlopende verplichtingen</b>                                                  |             |                |                |
| Pensioenverplichtingen                                                             | 7           | 6.171          | 8.088          |
| Voorzieningen                                                                      | 9           | 29.895         | 13.914         |
| Cumulatief financieringspreferente aandelen                                        | 6           | -              | 27.227         |
| Rentedragende leningen                                                             |             | 17.932         | 17.562         |
| Renteswaps                                                                         | 12          | 1.566          | 3.984          |
| Schulden aan leveranciers                                                          |             | 34.361         | 46.295         |
| Belastingen                                                                        |             | 893            | 270            |
| Overige kortlopende schulden                                                       |             | 157.513        | 164.822        |
|                                                                                    |             | <b>248.331</b> | <b>282.162</b> |
| Verplichtingen met betrekking tot activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop | 26          | 4.843          |                |
|                                                                                    |             | <b>770.891</b> | <b>846.277</b> |

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's)

|                                                                                                                                            | toelichting | 2006           | 2005           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| <b>Voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                                                                                   |             |                |                |
| Opbrengsten                                                                                                                                | 15          | 668.055        | 655.852        |
| Overige baten                                                                                                                              | 16          | 11.694         | 36.820         |
| <b>Opbrengsten en overige baten</b>                                                                                                        |             | <b>679.749</b> | <b>692.672</b> |
| Kosten van grond- en hulpstoffen                                                                                                           | 17          | 70.039         | 63.957         |
| Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten                                                                                            | 18          | 143.884        | 130.900        |
| Personeelskosten                                                                                                                           | 19          | 275.124        | 286.355        |
| Afschrijvingen op immateriële vaste activa                                                                                                 | 20          | 4.322          | 3.686          |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa                                                                                                   | 21          | 18.923         | 22.960         |
| Overige bedrijfskosten                                                                                                                     | 22          | 120.028        | 121.466        |
| <b>Totale lasten</b>                                                                                                                       |             | <b>632.320</b> | <b>629.324</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                                                                                                   |             | <b>47.429</b>  | <b>63.348</b>  |
| Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen                                                                                            |             | -201           | 1.747          |
| Financieringsopbrengsten                                                                                                                   | 23          | 3.993          | 649            |
| Financieringslasten                                                                                                                        | 24          | -15.259        | -23.336        |
| <b>Financiële baten en lasten</b>                                                                                                          |             | <b>-11.467</b> | <b>-20.940</b> |
| <b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor belastingen</b>                                                                    |             | <b>35.962</b>  | <b>42.408</b>  |
| Belastingen                                                                                                                                | 25          | -6.854         | -3.442         |
| <b>Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                                                                                         |             | <b>29.108</b>  | <b>38.966</b>  |
| <b>Beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>                                                                                                     |             |                |                |
| Verlies op beëindigde bedrijfsactiviteiten na belastingen                                                                                  | 26          | -13.494        | -7.679         |
| <b>Winst</b>                                                                                                                               |             | <b>15.614</b>  | <b>31.287</b>  |
| Toe te rekenen aan:                                                                                                                        |             |                |                |
| - aandeelhouders Koninklijke Wegener NV                                                                                                    |             | 15.525         | 30.729         |
| - minderheidsbelangen                                                                                                                      |             | 89             | 558            |
|                                                                                                                                            |             | <b>15.614</b>  | <b>31.287</b>  |
| Winst per aandeel (in euro's)                                                                                                              | 27          |                |                |
| - gewone winst per aandeel toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV                                           |             | 0,31           | 0,69           |
| - gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV     |             | 0,62           | 0,87           |
| - verwaterde winst per aandeel toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV                                       |             | 0,31           | 0,69           |
| - verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV |             | 0,62           | 0,87           |



## Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen

Voor voorgestelde winstverdeling (in duizenden euro's)

|                                                                                 | Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV |                |                                |                          |                    |                    |                | Minderheidsbelangen | Totaal eigen vermogen |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|----------------|---------------------|-----------------------|
|                                                                                 | Geplaatst aandelenkapitaal                                                  | Agio           | Reserve omrekeningsverschillen | Reserve kasstroomdekking | Ingehouden winsten | Resultaat boekjaar | Totaal         |                     |                       |
| <b>2006</b>                                                                     |                                                                             |                |                                |                          |                    |                    |                |                     |                       |
| Stand per 1 januari 2006                                                        | 14.577                                                                      | 162.226        | -9.885                         | -127                     | 53.111             | 30.729             | 250.631        | 1.113               | 251.744               |
| Koersverschillen                                                                |                                                                             |                | -673                           |                          |                    |                    | -673           |                     | -673                  |
| Waardeverandering van effectief dekkende renteswaps                             |                                                                             |                |                                | 897                      |                    |                    | 897            |                     | 897                   |
| Overboeking naar de winst- en verliesrekening                                   |                                                                             |                | 10.558                         |                          |                    |                    | 10.558         |                     | 10.558                |
| Totaal baten en lasten over het boekjaar direct opgenomen in het eigen vermogen | -                                                                           | -              | 9.885                          | 897                      | -                  | -                  | 10.782         | -                   | 10.782                |
| Winst over het lopende boekjaar                                                 |                                                                             |                |                                |                          |                    | 15.525             | 15.525         | 89                  | 15.614                |
| Totale baten en lasten                                                          | -                                                                           | -              | 9.885                          | 897                      | -                  | 15.525             | 26.307         | 89                  | 26.396                |
| Emissie gewone aandelen *)                                                      | 60                                                                          | 2.134          |                                |                          |                    |                    | 2.194          |                     | 2.194                 |
| Aandelenplan Raad van Bestuur                                                   |                                                                             |                |                                |                          | 89                 |                    | 89             |                     | 89                    |
| Verwerking resultaat vorig boekjaar                                             |                                                                             |                |                                |                          | 30.729             | -30.729            | -              |                     | -                     |
| Uitgekeerd dividend over 2005 op gewone aandelen                                |                                                                             |                |                                |                          | -6.220             |                    | -6.220         |                     | -6.220                |
| In verband met afgestoten groepsmaatschappijen                                  |                                                                             |                |                                |                          |                    |                    | -              | -710                | -710                  |
| Uitgekeerd dividend groepsmaatschappijen                                        |                                                                             |                |                                |                          |                    |                    | -              | -197                | -197                  |
| Stand per 31 december 2006                                                      | <b>14.637</b>                                                               | <b>164.360</b> | <b>-</b>                       | <b>770</b>               | <b>77.709</b>      | <b>15.525</b>      | <b>273.001</b> | <b>295</b>          | <b>273.296</b>        |
| Dit betreft:                                                                    |                                                                             |                |                                |                          |                    |                    |                |                     |                       |
| - gewone aandelen                                                               | 13.377                                                                      | 136.219        | -                              | 770                      | 77.709             | 15.525             | 243.600        |                     |                       |
| - cumulatief financieringspreferente aandelen                                   | 1.260                                                                       | 28.141         |                                |                          |                    |                    | 29.401         |                     |                       |
| Stand per 31 december 2006                                                      | <b>14.637</b>                                                               | <b>164.360</b> | <b>-</b>                       | <b>770</b>               | <b>77.709</b>      | <b>15.525</b>      | <b>273.001</b> |                     |                       |

\*) In verband met de uitoefening van optierechten zijn 200.000 (certificaten van) gewone aandelen uitgegeven.

|                                                                                 | Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV |                |                                |                          |                    |                    |                | Minderheidsbelangen | Totaal eigen vermogen |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|----------------|---------------------|-----------------------|
|                                                                                 | Geplaatst aandelenkapitaal                                                  | Agio           | Reserve omrekeningsverschillen | Reserve kasstroomdekking | Ingehouden winsten | Resultaat boekjaar | Totaal         |                     |                       |
| <b>2005</b>                                                                     |                                                                             |                |                                |                          |                    |                    |                |                     |                       |
| Stand per 1 januari 2005                                                        | 13.317                                                                      | 134.085        | -9.189                         |                          | 46.350             | 18.745             | 203.308        | 2.145               | 205.453               |
| First time adoption IAS 39 en IFRS 2 per 1 januari 2005                         |                                                                             |                |                                |                          | -6.290             |                    | -6.290         |                     | -6.290                |
| Stand per 1 januari 2005 (aangepast)                                            | 13.317                                                                      | 134.085        | -9.189                         | -                        | 40.060             | 18.745             | 197.018        | 2.145               | 199.163               |
| Koersverschillen                                                                |                                                                             |                | -696                           |                          |                    |                    | -696           |                     | -696                  |
| Waardeverandering van effectief dekkende renteswaps                             |                                                                             |                |                                | -127                     |                    |                    | -127           |                     | -127                  |
| Totaal baten en lasten over het boekjaar direct opgenomen in het eigen vermogen | -                                                                           | -              | -696                           | -127                     | -                  | -                  | -823           | -                   | -823                  |
| Winst over het lopende boekjaar                                                 |                                                                             |                |                                |                          |                    | 30.729             | 30.729         | 558                 | 31.287                |
| Totale baten en lasten                                                          | -                                                                           | -              | -696                           | -127                     | -                  | 30.729             | 29.906         | 558                 | 30.464                |
| Wijzigingen condities cumulatief financieringspreferente aandelen               | 1.260                                                                       | 28.141         |                                |                          |                    |                    | 29.401         |                     | 29.401                |
| Aandelenplan Raad van Bestuur                                                   |                                                                             |                |                                |                          | 77                 |                    | 77             |                     | 77                    |
| Verwerking resultaat vorig boekjaar                                             |                                                                             |                |                                |                          | 18.745             | -18.745            | -              |                     | -                     |
| Uitgekeerd dividend over 2004 op gewone aandelen                                |                                                                             |                |                                |                          | -5.771             |                    | -5.771         |                     | -5.771                |
| Wijziging belang in groepsmaatschappijen                                        |                                                                             |                |                                |                          |                    |                    | -              | -1.430              | -1.430                |
| Uitgekeerd dividend groepsmaatschappijen                                        |                                                                             |                |                                |                          |                    |                    | -              | -160                | -160                  |
| Stand per 31 december 2005                                                      | <b>14.577</b>                                                               | <b>162.226</b> | <b>-9.885</b>                  | <b>-127</b>              | <b>53.111</b>      | <b>30.729</b>      | <b>250.631</b> | <b>1.113</b>        | <b>251.744</b>        |
| Dit betreft:                                                                    |                                                                             |                |                                |                          |                    |                    |                |                     |                       |
| - gewone aandelen                                                               | 13.317                                                                      | 134.085        | -9.885                         | -127                     | 53.111             | 30.729             | 221.230        |                     |                       |
| - cumulatief financieringspreferente aandelen                                   | 1.260                                                                       | 28.141         |                                |                          |                    |                    | 29.401         |                     |                       |
| Stand per 31 december 2005                                                      | <b>14.577</b>                                                               | <b>162.226</b> | <b>-9.885</b>                  | <b>-127</b>              | <b>53.111</b>      | <b>30.729</b>      | <b>250.631</b> |                     |                       |

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)

|                                                                    | toelichting | 2006          | 2005           |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|----------------|
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                     |             |               |                |
| Opbrengsten en overige baten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten |             | 679.749       | 692.672        |
| Totale lasten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                |             | 632.320       | 629.324        |
| Bedrijfsresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten            |             | 47.429        | 63.348         |
| Bedrijfsresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten              |             | -34.161       | -3.504         |
| Aanpassingen voor:                                                 |             |               |                |
| - boekresultaten op verkoop vaste activa                           |             | 21.092        | -34.158        |
| - afschrijvingen op immateriële vaste activa                       |             | 8.315         | 9.105          |
| - afschrijvingen op materiële vaste activa                         |             | 20.926        | 25.557         |
| - mutatie werkkapitaal                                             |             | -7.281        | -429           |
| - mutatie voorzieningen                                            |             | -987          | -8.330         |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                                    |             | 55.333        | 51.589         |
| Ontvangen dividend van geassocieerde deelnemingen                  |             | 330           | 1.379          |
| Ontvangen financieringsopbrengsten                                 |             | 954           | 438            |
| Betaalde financieringslasten                                       |             | -16.457       | -22.400        |
| Ontvangen/betaalde belastingen                                     |             | 730           | -581           |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                            | 31          | 40.890        | 30.425         |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>                      |             |               |                |
| Verworven groepsmaatschappijen                                     |             | -2.830        | -18.064        |
| Vervreemde groepsmaatschappijen                                    |             | 35.869        | 14.469         |
| Vervreemde geassocieerde deelnemingen                              |             | -             | 5.716          |
| Stortingen in geassocieerde deelnemingen                           |             | -386          | -              |
| Investerings immateriële vaste activa                              |             | -10.686       | -9.852         |
| Investerings materiële vaste activa                                |             | -6.876        | -7.231         |
| Desinvesteringen materiële vaste activa                            |             | 12.985        | 30.097         |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten                             | 32          | 28.076        | 15.135         |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>                     |             |               |                |
| Emissie gewone aandelen                                            |             | 2.194         | -              |
| Aflossing cumulatief financieringspreferente aandelen              |             | -27.227       | -              |
| Hogere/lagere aanwending kredietfaciliteit                         |             |               |                |
| rentedragende leningen                                             |             | -40.644       | 10.493         |
| Aflossing achtergestelde converteerbare obligaties                 |             | -             | -90.000        |
| Uitgekeerd dividend Koninklijke Wegener NV                         |             | -6.220        | -5.771         |
| Uitgekeerd dividend groepsmaatschappijen aan minderheidsbelangen   |             | -197          | -160           |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten                            | 33          | -72.094       | -85.438        |
| <b>Netto kasstroom</b>                                             |             | <b>-3.128</b> | <b>-39.878</b> |
| Koers- en omrekeningsverschillen                                   |             | 177           | -199           |
| <b>Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten</b>                     | 34          | <b>-2.951</b> | <b>-40.077</b> |
| Stand per 1 januari                                                |             | 8.421         | 48.498         |
| Stand per 31 december                                              |             | 5.470         | 8.421          |

## Grondslagen van consolidatie, waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening 2006 van Koninklijke Wegener NV is op 5 maart 2007 behandeld in de vergadering van de Raad van Commissarissen. Op 6 maart 2007 is vóór beurs een persbericht uitgebracht over de jaarcijfers 2006.

Koninklijke Wegener NV is gevestigd te Apeldoorn, Nederland; de aandelen zijn genoteerd aan de beurs in Amsterdam (Euronext).

De activiteiten van (de groepsmaatschappijen van) Koninklijke Wegener NV betreffen het uitgeven van regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten, het ontwikkelen en exploiteren van internetproducten en het leveren van grafische producten en diensten. Deze activiteiten worden in Nederland ontplooid. Tot en met juli 2006 werden voorts in Nederland special interest tijdschriften uitgegeven en tot met medio oktober 2006 werden tevens direct marketingdiensten en -producten in Nederland, Verenigd Koninkrijk, België, Frankrijk en Scandinavië geleverd. De jaarrekening 2006 dient nog vastgesteld te worden door de aandeelhouders. Deze vaststelling is geagendeerd voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 25 april 2007.

In de balans ultimo 2005 was een vordering op personeel uit hoofde van een pensioenregeling gesaldeerd met de pensioenverplichtingen. Deze vordering (ultimo 2005: EUR 2,1 miljoen) is in de vergelijkende cijfers geherrubriceerd onder de financiële vaste activa en voor het kortlopende deel onder de vlottende activa.

### Consolidatiecriteria

Geconsolideerd worden de groepsmaatschappijen waarin Koninklijke Wegener NV direct of indirect deelneemt en overwegende zeggenschap heeft. De activa en passiva en de opbrengsten en lasten worden voor 100% verwerkt. Het aandeel van derden in het vermogen en in het resultaat wordt afzonderlijk vermeld. De jaarrekeningen van groepsmaatschappijen zijn opgesteld voor hetzelfde verslagjaar en de grondslagen zijn gelijk aan die van Koninklijke Wegener NV. Joint ventures worden proportioneel geconsolideerd, waarbij dezelfde grondslagen van waardering en resultaatbepaling worden toegepast als bij Koninklijke Wegener NV. Van een joint venture is sprake in geval van activiteiten, waarop als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking tussen de deelnemers de zeggenschap gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Alle saldi, transacties, baten en lasten binnen de groep en winsten en verliezen voortvloeiend uit transacties binnen de groep die zijn opgenomen in de activa, worden volledig geëlimineerd.

Groepsmaatschappijen worden vanaf overnamedatum, zijnde de datum waarop feitelijke zeggenschap over de overgenomen partij wordt verworven, geconsolideerd. Consolidatie wordt voortgezet tot het moment dat de feitelijke zeggenschap ophoudt te bestaan. Een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen is opgenomen aan het eind van de toelichting op deze geconsolideerde jaarrekening. Koninklijke Wegener NV heeft (direct of indirect) voor de meeste Nederlandse groepsmaatschappijen aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven (op basis van artikel 403 Titel 9 Boek 2 BW). In het hiervoor genoemde overzicht is aangegeven voor welke groepsmaatschappijen een dergelijke aansprakelijkheidsverklaring is afgegeven.

### Waarderingsgrondslagen

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals die zijn goedgekeurd door de Europese Unie. De prijsgrondslag voor de waardering en de resultaatbepaling is de historische kostprijs, met uitzondering van de interest rateswaps die voor de reële waarde zijn opgenomen in de balans.

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's en alle bedragen zijn afgerond op het naastliggende duizendtal tenzij anders is aangegeven.

De geconsolideerde jaarrekening wordt met ingang van het boekjaar 2005 opgesteld op basis van International Financial Reporting Standards. Voorheen werd de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met Nederlandse verslaggevingvereisten. Wegener heeft een "first time adoption" toegepast per 1 januari 2004 voor alle van toepassing zijnde IFRS-regels, met uitzondering van IAS 39 en IFRS 2, waarvoor een "first time adoption" per 1 januari 2005 is toegepast.

#### **Effect van nieuwe boekhoudstandaarden**

De volgende standaarden en interpretaties zijn effectief per 1 januari 2006:

- > IFRS 6 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
- > IAS 19 (Amendment) Employee Benefits
- > IAS 21 (Amendment) Net Investment in a Foreign Operation
- > IAS 39 (Amendment) The Fair Value Option
- > IAS 39 and IFRS 4 (Amendment) Financial Guarantee Contracts
- > IFRIC 4 Determining whether an Arrangement contains a Lease
- > IFRIC 5 Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
- > IFRIC 6 Liabilities arising from Participating in a Specific Market – Waste Electrical and Electronic Equipment

Bovenstaande standaarden en interpretaties hebben geen effect op de jaarrekening van Koninklijke Wegener NV. IFRIC 4 werd bovendien al eerder toegepast.

Wegener heeft niet gekozen voor een vervroegde invoering van nieuwe standaarden, aanpassingen van standaarden en nieuwe interpretaties waarvan toepassing verplicht is voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2007 of latere jaren.

De volgende standaarden en interpretaties zijn uitgegeven maar nog niet van kracht voor de jaarrekening 2006:

- > IFRS 7 Financial Instruments – Disclosures
- > IFRS 8 Operating Segments
- > IAS 1 (Amendment) Presentation of Financial Statements – Capital Disclosures
- > IFRIC 7 Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
- > IFRIC 8 Scope of IFRS 2
- > IFRIC 9 Reassessment of Embedded Derivatives

Toepassing van bovenstaande standaarden en interpretaties zullen ertoe leiden dat in de jaarrekening over 2007 en latere jaren met name meer toelichting verstrekt zal worden over financiële instrumenten.

#### **Belangrijke oordelen en schattingen**

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van Wegener heeft het management de onderstaande oordelen gevormd die belangrijke gevolgen hebben voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. Voorts zijn op onderdelen schattingen gemaakt van toekomstige ontwikkelingen die een aanmerkelijk risico in zich dragen van een belangrijke aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen in een volgend boekjaar. Bij het vormen van deze oordelen en het maken van de genoemde schattingen is mede gebruik gemaakt van opinies en adviezen van (externe) ter zake deskundigen. Onderstaand worden deze oordelen en schattingen nader geaduid. Voor een nader inzicht in de verwerking van de daarbij genoemde posten in de jaarrekening wordt verwezen naar de toelichting op de jaarrekening.

## Oordelen

### Goodwill (voormalige) VNU Dagbladengroep

Wegener heeft in 2000 VNU Dagbladengroep overgenomen. De activiteiten van VNU Dagbladengroep betroffen met name het uitgeven van regionale dagbladen en huis-aan-huiskranten en de grafische productie daarvan.

Deze activiteiten zijn sindsdien vergaand geïntegreerd met dezelfde activiteiten die Wegener reeds exploiteerde. Dit integratieproces is direct gestart in 2000 teneinde synergie uit schaalvoordelen te realiseren. De integratie heeft zich in alle geledingen voorgedaan (samenvoeging van titels, grafische productie, herinrichting van organisaties, waaronder de aansturing ervan alsmede samenvoeging van back offices).

Als gevolg hiervan kan de goodwill niet meer toegerekend worden aan de oorspronkelijke kasstroomgenererende eenheden en wordt de gehele krantenorganisatie van Wegener als één kasstroomgenererende eenheid gezien.

Het proces van integratie en organisatieverandering wordt ook thans voorgezet, waarbij standaardisatie van producten en centralisatie van aansturing en gemeenschappelijke taken verder doorgevoerd worden. Ook de grafische productie zal verder geïntegreerd worden op een kleiner aantal locaties.

### Cumulatief financieringspreferente aandelen

Eind 2005 heeft een herstructurering van de cumulatief financieringspreferente aandelen plaatsgevonden. Op basis hiervan is geconcludeerd dat vanaf ultimo 2005 sprake is van eigen vermogen. Voordat de herstructurering geformaliseerd was, werden de cumulatief financieringspreferente aandelen bij toepassing van IFRS-grondslagen als vreemd vermogen gepresenteerd.

### APW pensioenfonds

Op basis van het geheel aan reglementen en overeenkomsten aangaande het Algemeen Pensioenfonds Wegener (APW) alsmede op basis van communicatie met alle betrokkenen over de rechten en verplichtingen met betrekking tot pensioenen is Wegener van oordeel dat sprake is van een (collectieve) toegezegde bijdrageregeling.

## Schattingen

### Bijzondere waardevermindering van goodwill

Wegener bepaalt tenminste eenmaal per jaar of goodwill aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Dit vraagt om een schatting van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden waaraan de goodwill wordt toegerekend. Voor de schatting van de bedrijfswaarde dient Wegener een schatting te maken van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid en tevens een geschikte disconteringsvoet te bepalen, ter berekening van de contante waarde van die kasstromen.

### Bijzondere waardevermindering van uitgavenrechten AD NieuwsMedia BV

Wegener bepaalt tenminste eenmaal per jaar of de uitgavenrechten AD NieuwsMedia aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn geweest. Dit vraagt om een schatting van de bedrijfswaarde van AD NieuwsMedia. Voor de schatting van de bedrijfswaarde dient Wegener een schatting te maken van de verwachte toekomstige kasstromen van AD NieuwsMedia en tevens een geschikte disconteringsvoet te bepalen, ter berekening van de contante waarde van die kasstromen.

### Overgangsregelingen voor vervroegde uittredingen

Op bedrijfstakniveau worden VUT-regelingen uitgevoerd waaraan Wegener ook deelneemt. Sinds eind 2005 is sprake van overgangsregelingen waarbij uitsluitend diegenen die geboren zijn voor 1950 nog gebruik kunnen maken van de VUT. De VUT wordt gefinancierd op basis van een collectief omslagstelsel waarbij alle aangesloten bedrijven jaarlijks premies betalen voor het geheel van VUT-uitgaven. Wegener heeft voorzieningen getroffen voor de contante waarde van de verwachte toekomstige VUT-premies (werkgeversdeel) die gedurende de



overgangsregelingen betaald moeten worden. Deze schattingen kunnen beïnvloed worden door wijzigingen in de premies.

### **Voorzieningen voor reorganisaties**

In 2006 zijn voorzieningen getroffen voor nieuwe reorganisaties bij met name de regionale dagbladen en de grafische groep. De nieuwe reorganisaties bij de regionale dagbladen hangen samen met de overgang op tabloid en de aanpassing van de organisatie. Deze reorganisatie is in volle gang en loopt door in 2007. Bij de grafische groep gaat het om de integratie van de drukkerijen in Noord-Brabant gekoppeld aan investeringen in nieuwe persen te Best waardoor minder medewerkers nodig zijn. Deze reorganisatie vindt naar verwachting zijn beslag in 2008 en 2009.

Ultimo 2006 is sprake van feitelijke afvloeiingsverplichtingen jegens groepen van werknemers. Er zijn echter nog niet met alle betrokken werknemers individuele afspraken gemaakt, mede omdat de reorganisaties doorlopen in de komende jaren. Op basis van het vigerende sociaal plan en de afspraken met bonden en het vertegenwoordigend overleg ter zake, de omvang van de groep betrokken personeelsleden alsmede op basis van voortgang in de uitvoering van de reorganisatie zijn schattingen gemaakt van de omvang van de verplichtingen per jaareinde. Deze schattingen kunnen in positieve of negatieve zin beïnvloed worden door andere, dan per jaareinde verwachte, ontwikkelingen in de tijd zoals het feitelijk optredende personeelsverloop en de mate waarin gebruik gemaakt wordt van bepaalde vrijwillige vertrekregelingen.

### **Vreemde valuta**

De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's, die tevens de functionele en rapporteringsvaluta van de groep is. Alle groepsmaatschappijen opereren in eurogebieden, met uitzondering van Wegener DM UK en Wegener DM Scandinavia, die respectievelijk het Britse pond en de Zweedse en Deense kronen als functionele valuta hebben.

Gedurende het boekjaar afgesloten transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de op het moment van de transactie geldende koers. De kasstromen die volgen uit de afwikkeling van transacties worden omgerekend tegen de op het moment van afwikkeling geldende koers. De hieruit voortvloeiende koersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt. Balansposten met betrekking tot monetaire activa en passiva (als gevolg van nog niet afgewikkelde transacties) in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per jaarultimo. Koersverschillen die hieruit voortvloeien komen eveneens ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

De balansen van in vreemde valuta rapporterende groepsmaatschappijen worden omgerekend tegen de koers per jaarultimo. Koersverschillen die ontstaan bij herrekening van het eigen vermogen van deze groepsmaatschappijen en van langlopende leningen ten behoeve van de financiering van deze groepsmaatschappijen komen ten gunste of ten laste van het eigen vermogen (reserve omrekeningsverschillen). Dergelijke langlopende leningen zullen niet op afzienbare termijn worden afgelost. Bij afstoting van een buitenlandse groepsmaatschappij worden de cumulatieve omrekeningsverschillen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

De winst- en verliesrekeningen van in vreemde valuta rapporterende groepsmaatschappijen worden omgerekend tegen de gewogen gemiddelde koersen in het verslagjaar. Het omrekeningsverschil dat bij consolidatie ontstaat door een verschillende omrekening van balans en winst- en verliesrekening wordt eveneens ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

In oktober 2006 is de divisie Wegener DM verkocht. Dit betekent onder andere dat ultimo 2006 er geen groepsmaatschappijen meer zijn die de Zweedse of Deense kronen als functionele valuta hebben. De verkoop van Wegener DM UK in oktober 2006 betrof een activa/passiva transactie. De betrokken (inmiddels lege) Engelse vennootschappen zijn ultimo

2006 nog onderdeel van Wegener en worden naar verwachting in 2007 geliquideerd. Als gevolg van de verkoop van de divisie Wegener DM is het saldo van de reserve omrekeningsverschillen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

#### **Joint venture AD NieuwsMedia**

AD NieuwsMedia is een joint venture van Wegener en PCM Uitgevers. De joint venture is gevormd op 1 september 2005. Wegener heeft in de joint venture een aandelenbelang van 37%, PCM Uitgevers van 63%. De zeggenschap is 50/50 verdeeld.

Met PCM Uitgevers is een aandeelhoudersovereenkomst gesloten aangaande de joint venture. Hierin is onder meer geregeld dat in principe sprake zal zijn van een volledige uitkering van winst. Voor feitelijke vaststelling van dividend is gezamenlijke besluitvorming noodzakelijk. Voorts is overeengekomen dat de aandeelhouders de door de joint venture gemaakte aanloopkosten zullen financieren tot een bepaald maximum.

Deze financiering zal alleen plaatsvinden voor zover de joint venture niet uit eigen middelen kan financieren en zal verstrekt worden door beide aandeelhouders naar rato van hun aandelenbezit. Omtrent de afbouw van de beschikbare faciliteit worden nadere afspraken gemaakt; de faciliteit eindigt per 31 december 2009. Ultimo 2006 is de verplichting tot financiering door Wegener gemaximeerd tot EUR 16,7 miljoen.

De eerste waardering van het belang in de joint venture in 2005 heeft plaatsgevonden tegen reële waarde. De koopprijs voor 37% van de joint venture is toegerekend aan de betreffende activa, waarbij ook uitgavenrechten als immateriële vaste activa zijn onderscheiden.

Bij deze toerekening van de koopprijs is rekening gehouden met latente belastingen door brutering van de ingebrachte activa.

Het verschil tussen de voorziening voor latente belastingverplichtingen (op nominale waarde) en de contante waarde van de in de toerekening begrepen belastingeffecten is verantwoord als goodwill. Bij de vaststelling van de reële waarde van de joint venture is uitgegaan van de stand-alone situatie per 1 september 2005 en is geen rekening gehouden met toekomstige synergie binnen de joint venture. Op de goodwill en uitgavenrechten wordt niet afgeschreven. Jaarlijks wordt vastgesteld of de boekwaarde van goodwill respectievelijk uitgavenrechten nog in overeenstemming is met de realiseerbare waarde gegeven de feitelijke en verwachte resultaatontwikkeling van de betreffende activiteiten.

Indien naar verwachting de aldus bepaalde waarde lager is dan de boekwaarde, vindt een afwaardering van de boekwaarde plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

Alle activa en passiva en opbrengsten en lasten van de joint venture zijn proportioneel, derhalve voor 37%, in de consolidatie betrokken.

#### **Joint venture ilocal Holding BV**

ilocal Holding is een joint venture van Wegener en Yellow Bear Holding BV. De joint venture is gevormd op 1 juli 2006. Wegener heeft in de joint venture een belang van 49%, Yellow Bear Holding van 51%. Met Yellow Bear Holding is een aandeelhoudersovereenkomst gesloten aangaande de joint venture. Hierin is onder meer geregeld dat sprake is van gemeenschappelijke zeggenschap ten aanzien van alle belangrijke ontwikkelingen en beslissingen aangaande de joint venture. Voorts is afgesproken dat beide aandeelhouders naar rato van hun aandelenbelang tot een bepaald maximum garant staan voor de financiering van de joint venture.

Met Yellow Bear Holding is daarnaast afgesproken dat Wegener in 2009 2% van de aandelen in ilocal Holding van Yellow Bear Holding zal verwerven. De prijs is afhankelijk van de dan gerealiseerde prestaties van de joint venture.

De eerste waardering van het belang in de joint venture in 2006 heeft plaatsgevonden tegen de reële waarde. De koopprijs voor 49% van de joint venture is toegerekend aan de betreffende activa. Omdat sprake is van een startende onderneming is de betaalde meerwaarde volledig als goodwill verantwoord. Op de goodwill wordt niet afgeschreven.

Jaarlijks wordt vastgesteld of de boekwaarde van goodwill nog in overeenstemming is met de realiseerbare waarde gegeven de feitelijke en verwachte resultaatontwikkeling van de betreffende activiteiten.

Indien naar verwachting de aldus bepaalde waarde lager is dan de boekwaarde, vindt een afwaardering van de boekwaarde plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

Alle activa en passiva en opbrengsten en lasten van de joint venture zijn proportioneel, derhalve voor 49%, in de consolidatie betrokken.

In de toelichting op de jaarrekening is samengevatte informatie opgenomen over de balans, winst- en verliesrekening en kasstromen van het totaal van de joint ventures (pagina 99).

### **Vaste activa**

#### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa hebben betrekking op:

- > goodwill
- > uitgavenrechten AD NieuwsMedia (zie hiervoor)
- > software
- > direct marketing databases

Goodwill betreft de meerwaarde die op moment van verwerving van groepsmaatschappijen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen wordt betaald boven de reële waarde van de overgenomen activa en passiva en voorwaardelijke verplichtingen, vermeerderd met bijkomende kosten ter zake van een verwerving. Jaarlijks wordt vastgesteld of de boekwaarde van de goodwill nog in overeenstemming is met de waarde van de activiteiten waarvoor de goodwill betaald is gelet op de feitelijke en verwachte resultaatontwikkeling van die activiteiten. Indien naar verwachting de aldus bepaalde waarde lager is dan de boekwaarde, vindt een afwaardering van de boekwaarde plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De goodwill voor Wegener DM UK was betaald door een Engelse groepsmaatschappij en werd verantwoord in Britse ponden. Jaarlijks vond een omrekening plaats tegen de koers per jaarultimo.

De voor de periode tot 1 januari 2004, doch ná 1 januari 1999 betaalde goodwill werd gewaardeerd op aanschaffingswaarde en lineair afgeschreven over de economische gebruiksduur of gewaardeerd op lagere realiseerbare waarde. Naar de aard van de verworven deelneming of ondernemingsactiviteiten werd de verwachte gebruiksduur verschillend vastgesteld. De betaalde goodwill voor VNU Dagbladen werd in 30 jaar afgeschreven, voor Wegener DM UK in 20 jaar en voor de overige overgenomen ondernemingen in 3 tot 10 jaar.

De aldus bepaalde boekwaarde van de goodwill per 31 december 2003 is overgenomen in de openingsbalans volgens IFRS-waarderingsgrondslagen per 1 januari 2004. Vóór 1 januari 1999 betaalde goodwill werd afgeboekt ten laste van het eigen vermogen.

De uitgavenrechten AD NieuwsMedia betreffen het geheel aan immateriële vaste activa ter zake van titels, abonneebestanden, redactionele formules en invulling daarvan alsmede advertentiecontracten, die naar het oordeel van Wegener onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn. De kostprijs van de uitgavenrechten verworven bij de totstandkoming van de joint venture AD NieuwsMedia wordt gevormd door de reële waarde per de overnamedatum. Deze uitgavenrechten hebben een onbepaalde gebruiksduur. Jaarlijks vindt een toetsing plaats of sprake is van een bijzondere waardevermindering op het niveau van (de kasstromen van) AD NieuwsMedia. Voorts wordt jaarlijks getoetst of de gebruiksduur van de uitgavenrechten nog onbepaalbaar is. Een eventuele bijzondere waardevermindering wordt ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Indien de gebruiksduur eventueel bepaalbaar wordt, vindt lineaire afschrijving ten laste van de winst- en verliesrekening plaats, gedurende de resterende levensduur van het actief.

Software wordt gewaardeerd op aanschaffingswaarde en lineair afgeschreven over de verwachte levensduur of gewaardeerd op lagere realiseerbare waarde. De kernapplicaties voor de krantenactiviteiten (advertentiemanagement-, oplage- en redactiesystemen) worden in 7 jaar afgeschreven. Alle overige software wordt in 3 tot 5 jaar afgeschreven. Jaarlijks wordt de resterende levensduur beoordeeld en zonodig aangepast.

Direct marketing databases betroffen investeringen voor het verzamelen van direct marketing survey data. Deze databases werden gewaardeerd op aanschaffingswaarde en degressief afgeschreven over de verwachte levensduur of gewaardeerd op lagere realiseerbare waarde. De databases werden in 2 jaar afgeschreven. In de eerste maand waarin de verzamelde survey data in de databases waren opgenomen en daarmee beschikbaar waren voor verkoop werd 50% afgeschreven. De resterende 50% werd gelijkmatig in de volgende 23 maanden afgeschreven. Dit patroon sloot aan bij de verkoop omdat met name de behoefte aan nieuw verkregen data bij afnemers het grootst is.

### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden tegen kostprijs opgenomen, exclusief de kosten van dagelijks onderhoud, onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen en de cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Afschrijving wordt lineair berekend op basis van de verwachte gebruiksduur van de betreffende activa.

De afschrijvingspercentages kunnen als volgt worden samengevat:

|                                    |       |            |        |            |
|------------------------------------|-------|------------|--------|------------|
| Bedrijfsgebouwen                   | 2 1/2 | -          | 10     | % per jaar |
| Machines en installaties:          |       |            |        |            |
| - krantenrotatiepersen             | 6 2/3 | % per jaar |        |            |
| - overige machines en installaties | 10    | -          | 20     | % per jaar |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen      | 10    | -          | 33 1/3 | % per jaar |

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De boekwaarde van de materiële vaste activa wordt getoetst op bijzondere waardevermindering indien gebeurtenissen of veranderingen van omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is.

De restwaarde van de materiële vaste activa, de gebruiksduur en de waarderingsmethodes worden beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast per het einde van het boekjaar.

Uitsluitend voor investeringen in krantenrotatiepersen en pershallen wordt in de kostprijs rekening gehouden met financieringskosten gedurende de (op)bouwperiode. Deze financieringskosten worden toegerekend op basis van een specifieke financiering (bijvoorbeeld door financial lease van het betreffende object) of door een activeringspercentage toe te passen op basis van de gewogen gemiddelde financieringskosten die van toepassing zijn op de leningen van de onderneming.

### Investerings in geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn ondernemingen waarin Wegener invloed van betekenis heeft op het zakelijke en financiële beleid. Geassocieerde deelnemingen zijn geen groepsmaatschappij of joint venture en worden niet geconsolideerd. De waardering vindt plaats volgens de vermogensmutatiemethode. Hierbij wordt de investering aanvankelijk tegen kostprijs geboekt en vervolgens aangepast om rekening te houden met de wijziging van het aandeel van Wegener in de netto activa van de deelneming na de overname. Het aandeel van Wegener in het netto resultaat van de deelneming wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord.

### **Uitgestelde belastingvorderingen**

Uitgestelde belastingvorderingen worden in principe opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen, onbenutte fiscale faciliteiten en niet verrekenende fiscale verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat verrekening of aanwending realiseerbaar is. De boekwaarde wordt per balansdatum beoordeeld en verlaagd voor zover het niet waarschijnlijk is dat verrekening of aanwending geheel of gedeeltelijk kan worden gerealiseerd. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum herbeoordeeld en opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat verrekening of aanwending realiseerbaar is.

Uitgestelde belastingvorderingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd op basis van de bij wet vastgestelde belastingtarieven en geldende belastingwetgeving.

### **Overige financiële vaste activa**

Overige financiële vaste activa betreffen leningen aan geassocieerde deelnemingen, aandelen in overige ondernemingen waarin Wegener geen invloed van betekenis heeft op het zakelijke en financiële beleid en vorderingen op personeel uit hoofde van specifieke pensioenregelingen. De aandelenbelangen in overige ondernemingen zijn geen groepsmaatschappijen, joint ventures of investeringen in geassocieerde deelnemingen en worden niet geconsolideerd.

De leningen aan geassocieerde deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs met toepassing van de effectieve rentemethode, verminderd met eventueel noodzakelijk geachte voorzieningen.

De aandelen in overige ondernemingen worden gewaardeerd op de reële waarde die gebaseerd wordt op de jaarrekeningen van de betreffende ondernemingen. De veranderingen in de reële waarde worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

De vorderingen op personeel uit hoofde van pensioenregelingen hebben betrekking op de pensioenregeling PGB-PCM van AD NieuwsMedia en op de voorwaardelijke aanvullende pensioenregeling voor een bepaalde groep werknemers van Wegener die geboren is in 1950 of daarna. Beide regelingen worden nader toegelicht onder het hoofd "pensioenverplichtingen". Deze vorderingen zijn gewaardeerd op het overeengekomen werknemersaandeel in de betreffende pensioenverplichtingen.

### **Plottende activa**

#### **Vorraden**

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen kostprijs (op basis van het fifo-principe) respectievelijk lagere opbrengstwaarde.

#### **Vorderingen**

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen het oorspronkelijke factuurbedrag minus een voorziening voor oninbare bedragen. Overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met toepassing van de effectieve rentemethode.

#### **Geldmiddelen en kasequivalenten**

Geldmiddelen en kasequivalenten in de balans bestaan uit banktegoeden en kasgeld.

### **Bijzondere waardevermindering van financiële activa**

Indien er objectief bewijs voorhanden is dat een verlies is opgetreden vanwege bijzondere waardeverminderingen op leningen en vorderingen die tegen geamortiseerde kostprijs zijn opgenomen, dan wordt het bedrag van dit verlies gewaardeerd op het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. De boekwaarde van het actief wordt voor het bedrag van het verlies verlaagd en het verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

### Eigen vermogen

In de jaarrekening wordt de balans gepresenteerd voor voorgestelde winstbestemming.

#### Cumulatief financieringspreferente aandelen

De Raad van Bestuur (onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen) heeft de mogelijkheid om winst te reserveren voordat er preferent dividend wordt uitgekeerd. Uitkering van dividend op gewone aandelen zal pas plaatsvinden nadat dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen is uitgekeerd. Indien in enig jaar de winst niet voldoende is om het dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen te kunnen uitkeren dan wel aan de cumulatief financieringspreferente aandelen verbonden dividendreserves toe te voegen, kan het tekort in de daarop volgende boekjaren worden ingehaald (cumulatiebepaling). Over een dividendreserve is in volgende boekjaren een vergoeding verschuldigd gelijk aan het dividendpercentage over de cumulatief financieringspreferente aandelen zelf. Bovenstaande regeling is eind 2005 overeengekomen. Op grond van deze regeling zijn de cumulatief financieringspreferente aandelen als eigen vermogen gekwalificeerd per 31 december 2005.

De cumulatief financieringspreferente aandelen worden bij eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten.

### Pensioenverplichtingen

Bij Wegener is sprake van pensioenverplichtingen uit hoofde van een aantal regelingen:

- > Pensioenregeling ondernemingspensioenfonds APW (Algemeen Pensioenfonds Wegener)
- > Pensioenregelingen branchepensioenfonds PGB (Pensioenfonds Grafische Bedrijven)
- > Vervroegde uittreding- en prepensioenregelingen
- > Aanvullende voorwaardelijke pensioentoezeggingen
- > Bijdragen in ziektekostenverzekeringen tijdens pensioen
- > Buitenlandse pensioenregelingen
- > Enkele individuele pensioenregelingen

De met het ondernemingspensioenfonds APW overeengekomen regeling kwalificeert als een (collectieve) toegezegde bijdrageregeling.

De pensioenregeling PGB geldt voor (het grootste deel van) het personeel van Wegener Grafische Groep. Wegener heeft, evenals vorig jaar, om nadere informatie gevraagd ten behoeve van de op te stellen IFRS-jaarrekening, maar deze informatie kan (volgens het PGB) niet verstrekt worden.

Naar het oordeel van het PGB kwalificeert de regeling als een toegezegde bijdrageregeling, zijn de aangesloten ondernemingen slechts verplicht een vooraf bepaalde premie te betalen en is er geen verplichting eventuele tekorten aan te vullen, noch bestaat er aanspraak op eventuele opgebouwde buffers. Voorts bestaat er naar de mening van het PGB geen objectieve sleutel om het aandeel van Wegener toe te rekenen als al sprake zou zijn van een toegezegde pensioenregeling en zou dit bovendien met onevenredig hoge kosten gepaard gaan.

Er is geen financieringsovereenkomst tussen Wegener en het PGB. Wegener heeft van het PGB geen berekeningen ontvangen op basis waarvan op betrouwbare wijze een schatting gemaakt kan worden van het aandeel van Wegener in de activa en passiva van het PGB. Als gevolg van het bovenstaande komt de betaalde pensioenpremie ten laste van de winst- en verliesrekening. Wegener schat dat indien wel informatie zou zijn verkregen van het PGB dit geen materiële effecten zou hebben op de winst- en verliesrekening.

Door PGB wordt een afzonderlijke PGB-PCM pensioenregeling uitgevoerd voor het personeel van PCM Uitgevers, welke ook van toepassing is voor het voormalig PCM personeel van AD NieuwsMedia.



In 2006 is overeengekomen dat deze regeling ook van toepassing is voor het voormalig Wegener personeel van AD NieuwsMedia. Ter zake van de overdracht van de pensioenen is met PGB overeengekomen dat het verschil in dekkingsgraad van de ingebrachte pensioenen van het PCM pensioenfonds respectievelijk het Algemeen Pensioenfonds Wegener ten opzichte van de hogere dekkingsgraad van PGB door AD NieuwsMedia aan PGB verschuldigd is. Deze schuld is in de balans opgenomen en wordt afgelost door een vaste opslag op de toekomstige te betalen pensioenpremies. Aflossing vindt naar verwachting plaats in acht jaren; indien de pensioengrondslag wijzigt zal de aflossing in meer of minder jaren plaatsvinden. Genoemde schuld aan het PGB is gebaseerd op de ter zake totale, door werkgever en werknemers, verschuldigde pensioenpremies. Het door (het collectief van) werknemers te betalen aandeel in deze premie is als vordering in de balans opgenomen. Naar verwachting is het nagenoeg zeker dat deze vordering zal worden gerealiseerd (overige financiële vaste activa).

De vervroegde uitkering- en prepensioenregelingen betreffen toegezegde pensioenregelingen voor (ex)personeel geboren voor 1950. Door Wegener is een voorziening getroffen voor de contante waarde van de toekomstige premies die tot en met 2014 betaald zullen worden. Hierbij wordt rekening gehouden met de jaarlijkse opbouw voor actieve werknemers die in de komende jaren (tot 2012) nog gebruik kunnen maken van de overgangsregelingen. Deze kosten worden genomen in het jaar waarin de arbeidsprestaties verricht worden. Kosten voor excedentregelingen en kosten van pensioenopbouw tijdens de VUT-periode zijn voorzien op basis van de projected unit credit methode.

Aan een gesloten groep werknemers zijn toezeggingen gedaan op grond waarvan een aanvullend pensioen wordt toegekend indien de betrokken werknemer op pensioendatum nog bij Wegener in dienst is. Deze regeling geldt alleen voor die groep werknemers die geboren is in 1950 of daarna, ultimo 2005 in dienst was bij Wegener en voor wie op dat moment de Grafimedia CAO van toepassing was. De premie wordt betaald door de werknemer en de werkgever. De premie van de werknemer wordt gestort in een apart beheerd fonds. De betreffende regeling kwalificeert als een toegezegde voorwaardelijke pensioenregeling. Het door (het collectief van) werknemers te betalen aandeel in deze premie is als vordering in de balans opgenomen. Naar verwachting is het nagenoeg zeker dat deze vordering zal worden gerealiseerd (overige financiële vaste activa).

Aan bepaalde groepen werknemers waren toezeggingen gedaan voor bijdragen in premies ziektekostenverzekering tijdens pensioen. In het kader van de invoering van de basisverzekering ziektekosten per 1 januari 2006 en de daarbij veranderde regelingen omtrent bijdragen van werknemer en werkgever, zijn de bestaande toezeggingen aangepast. Deze aanpassingen houden in dat voor actieve werknemers de regeling is afgeschaft en dat voor inactieven (oud werknemers) de regeling geleidelijk wordt afgebouwd over een reeks van jaren.

De hiervoor getroffen (resterende) voorziening is berekend op basis van de projected unit credit methode.

De pensioenregelingen in het buitenland betroffen individuele toegezegde bijdrageregelingen, met uitzondering van Frankrijk. In Frankrijk was sprake van een overheidsregeling waarbij de werknemer recht heeft op een eenmalige uitkering van de werkgever bij pensionering. Hiervoor was een actuair bepaalde voorziening getroffen op basis van de projected unit credit methode.

Voor een zeer beperkt aantal individuele (ex)werknemers is sprake van niet-herverzekerde pensioenverplichtingen. Voor de kosten hiervan is een actuair bepaalde voorziening getroffen op basis van de projected unit credit methode.

De gehanteerde disconteringsvoet in bovengenoemde actuair bepaalde voorzieningen is afgeleid van het rentepercentage iBoxx 10 years+ Annual AA allstock index (geldend voor de eurozone); ultimo 2006 is dit 4,6% (2005: 4,0%).

### **Uitgestelde belastingverplichtingen**

Voor uitgestelde belastingverplichtingen wordt een voorziening gevormd op basis van de tijdelijke verschillen per balansdatum tussen de fiscale boekwaarde van activa en passiva en de in deze jaarrekening opgenomen boekwaarde. Uitgestelde belastingverplichtingen worden in principe verantwoord voor alle belastbare tijdelijke verschillen.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de verplichting wordt afgewikkeld op basis van de bij wet vastgestelde belastingtarieven en geldende belastingwetgeving.

Uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen worden gesaldeerd indien er een afdwingbaar recht bestaat om belastingvorderingen te salderen met belastingverplichtingen en de uitgestelde belastingen verband houden met dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden getroffen indien Wegener een huidige (contractuele of feitelijke) verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden. Een voorziening wordt alleen getroffen voor zover een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de verplichting en het waarschijnlijk is dat een dergelijke verplichting ook daadwerkelijk betaald moet worden. Indien verwacht wordt dat (een deel van) de voorziening wordt vergoed, wordt de vergoeding opgenomen als een afzonderlijk actief. Een dergelijke vergoeding kan bijvoorbeeld aan de orde zijn ingevolge een verzekeringscontract.

De last die met een voorziening samenhangt, wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening onder aftrek van een eventuele vergoeding.

Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet voor belasting. De toename in een contant gemaakte voorziening wegens het verstrijken van tijd wordt als financieringslast verantwoord in de winst- en verliesrekening.

### **Rentedragende leningen**

Alle leningen worden bij eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende leningen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

### **Financial leaseovereenkomsten**

Een financial lease, waaronder aan Wegener vrijwel alle aan het eigendom van een actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen, wordt geactiveerd vanaf het moment van aanvang van de lease tegen de reële waarde van het geleasede object of, indien lager, de contante waarde van de minimale leasebetalingen. De leasebetalingen worden verdeeld in financieringskosten en verlaging van de leaseverplichting, waarmee een constante rentevoet wordt bereikt voor het restant van de verplichting. De financieringskosten worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Geleasede activa worden afgeschreven over de geschatte gebruiksduur van het actief of de kortere leasetermijn, indien er geen redelijke zekerheid is dat Wegener het eigendom zal verkrijgen aan het einde van de leaseperiode.

### **Niet langer opnemen in de balans van financiële activa en passiva**

Een financieel actief wordt niet langer in de balans opgenomen indien Wegener geen recht meer heeft op de kasstromen uit dit actief. Indien geen kasstromen meer ontvangen worden, maar nog wel sprake is van voortgezette betrokkenheid bij dit actief, wordt hiermee in de waardering rekening gehouden.

Een financiële verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen, zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan (of deze is opgeheven of verlopen). Indien een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde geldgever tegen

nagenoeg dezelfde voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichting aanzienlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke vervanging of wijziging behandeld als het niet langer opnemen van de oorspronkelijke verplichting in de balans en het opnemen van een nieuwe verplichting. Het verschil in de betreffende boekwaarden wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### **Aan aandelen gerelateerde vergoedingen**

#### **Aandelenplan**

Vanaf 2005 is sprake van een aandelenplan voor de Raad van Bestuur, waarbij certificaten van aandelen Koninklijke Wegener NV jaarlijks voorwaardelijk worden toegekend en na drie jaar onvoorwaardelijk kunnen worden. Uitbetaling zal in aandelen plaatsvinden. De eerste waardering heeft plaatsgevonden op basis van de reële waarde. Voor de waardebepaling van de voorwaardelijk toegekende certificaten van aandelen wordt rekening gehouden met de marktprijs van het onderliggende aandeel op het moment van toekenning, een korting op deze marktprijs voor verwachte dividendbetalingen (uitgaande van het historisch dividendrendement) en een schatting van het aantal aandelen dat uiteindelijk onvoorwaardelijk wordt toegekend op basis van de vastgestelde doelstellingen en geprognosticeerde resultaatontwikkeling. Deze schatting wordt jaarlijks herzien.

De kosten zijn verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de personeelskosten; de voorwaardelijke verplichting (tot uitgifte van aandelen) per jaareinde is verantwoord in het eigen vermogen, ten gunste van de ingehouden winsten.

#### **Optieplan**

Voor de leden van de Raad van Bestuur bestond tot en met 2004 een optieplan, waarbij aan hen jaarlijks optierechten op certificaten van aandelen Koninklijke Wegener NV konden worden toegekend. De tot en met 2004 toegekende optierechten zijn onvoorwaardelijk en kunnen in principe op elk moment uitgeoefend worden.

Voor de betreffende richtlijn IFRS 2 geldt een "first time adoption" per 1 januari 2005. Derhalve raakt toepassing van deze richtlijn alleen het aandelenplan.

### **Afgeleide financiële instrumenten**

Wegener maakt gebruik van renteswaps ter afdekking van risico's van renteschommelingen. Dergelijke afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname verantwoord tegen de reële waarde per de datum waarop het contract is aangegaan en vervolgens wordt hun reële waarde opnieuw bepaald. Renteswaps worden opgenomen als actief indien de reële waarde positief is en als verplichtingen als deze negatief is. De reële waarde van renteswaps wordt bepaald op basis van de marktwaares van soortgelijke instrumenten.

Veranderingen in de reële waarde van effectief dekkende renteswaps worden ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht (reserve kasstroomdekking). Eventuele winsten of verliezen voortkomend uit wijzigingen in de reële waarde van renteswaps die niet (langer) de risico's effectief dekken, worden direct in de winst- en verliesrekening opgenomen (financieringsopbrengsten respectievelijk -lasten).

## Grondslagen voor de resultaatbepaling

De opbrengsten betreffen de netto omzet van de aan derden geleverde goederen respectievelijk verleende diensten na aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten worden verantwoord voor zover het waarschijnlijk is dat de economische voordelen ten goede zullen komen aan Wegener en de opbrengsten betrouwbaar kunnen worden bepaald.

De realisatie per opbrengstcategorie is als volgt:

- > advertenties dagbladen, huis-aan-huiskranten, nieuwsbladen en tijdschriften: op het moment van plaatsing
- > advertenties internetsites: gerelateerd aan de periode waarin de advertentie gepubliceerd wordt
- > abonnementen dagbladen, nieuwsbladen, internetsites en tijdschriften: gerelateerd aan de periode waarop het abonnement betrekking heeft
- > gemeentelijke informatiediensten: op het moment van levering
- > direct marketing: op het moment van levering

Overige baten betreffen gerealiseerde boekwinsten ter zake van de vervreemding van groepsmaatschappijen of geassocieerde deelnemingen en op de verkoop van materiële vaste activa.

Overheidssubsidies worden opgenomen tegen reële waarde als er redelijke zekerheid bestaat dat de subsidies ontvangen zullen worden en indien voldaan is aan de gestelde voorwaarden en andere voorwaardelijke gebeurtenissen die verband houden met het verkrijgen van de subsidies. Subsidies met betrekking tot kosten worden systematisch als bate opgenomen over dezelfde periode als de gerelateerde kosten worden verantwoord. In geval van subsidies met betrekking tot bezittingen komt de reële waarde van de subsidies in mindering op de boekwaarde van de bezittingen en wordt jaarlijks een bate opgenomen in de winst- en verliesrekening naar rato van de levensduur van de betreffende bezittingen.

De resultaten van geassocieerde deelnemingen bestaan uit het evenredig deel van de resultaten over het boekjaar op basis van de vermogensmutatiemethode.

Financieringsopbrengsten en -lasten worden verantwoord op basis van de effectieve renteopbrengsten respectievelijk -lasten, inclusief toegerekende transactiekosten.

Dividend op de onder de overige financiële vaste activa begrepen aandelen in overige ondernemingen worden verantwoord zodra Wegener het recht heeft verkregen om de betaling te ontvangen.

Belastingen naar de winst worden berekend op basis van het resultaat voor belastingen, rekening houdend met niet-aftrekbare bijzondere waardevermindering goodwill, de fiscale deelnemingsvrijstelling en overige fiscale faciliteiten. Voorts wordt rekening gehouden met wijzigingen in uitgestelde belastingvorderingen respectievelijk -verplichtingen bij wijzigingen in van toepassing zijnde belastingtarieven.

## Informatie over segmenten

In deze jaarrekening is onderscheid gemaakt tussen voortgezette bedrijfsactiviteiten en beëindigde bedrijfsactiviteiten. De beëindigde bedrijfsactiviteiten betreffen de direct marketing activiteiten van de divisie Wegener DM en Wegener Fieldmarketing. De direct marketing activiteiten omvatten een compleet bedrijfssegment. Na beëindiging hiervan resteert alleen het bedrijfssegment uitgeefactiviteiten. De direct marketing activiteiten werden ontplooid binnen meerdere landen in Europa. De uitgeefactiviteiten worden alleen in Nederland ontplooid.

Binnen de uitgeefactiviteiten worden dagbladen en huis-aan-huiskranten uitgegeven en gedrukt en worden multimedia producten en diensten geëxploiteerd. Voorts is sprake van interne toeleveranciers op het gebied van ICT en facilitaire zaken. Tot en met juli 2006 werden daarnaast special-interest tijdschriften uitgegeven. Gegeven de aard van de producten, de productieprocessen, het type klanten en de distributiekkanalen is sprake van een vergelijkbaar rendements- en risicoprofiel binnen het totaal van de uitgeefactiviteiten.

Gelet op het bovenstaande is geen sprake meer van afzonderlijk te onderscheiden bedrijfssegmenten en geografische segmenten. In deze jaarrekening is wel een specifieke toelichting opgenomen op de beëindigde bedrijfsactiviteiten.

De vergelijkende cijfers over 2005 zijn aangepast voor het hiervoor genoemde onderscheid in voortgezette bedrijfsactiviteiten en beëindigde bedrijfsactiviteiten.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

(in duizenden euro's)

### 1 Immateriële vaste activa

| 2006                                            | Goodwill       | Uitgaven-<br>rechten | Software      | DM data-<br>bases | Totaal<br>2006 |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------------|---------------|-------------------|----------------|
| Aanschafwaarden                                 | 741.065        | 20.028               | 52.601        | 21.325            | 835.019        |
| Cumulatieve afschrijvingen                      | -201.444       |                      | -37.031       | -17.891           | -256.366       |
| Boekwaarden per 1 januari 2006                  | <b>539.621</b> | <b>20.028</b>        | <b>15.570</b> | <b>3.434</b>      | <b>578.653</b> |
| Verloop boekwaarden:                            |                |                      |               |                   |                |
| Stand per 1 januari                             | 539.621        | 20.028               | 15.570        | 3.434             | 578.653        |
| Investeringsen                                  | 190            |                      | 6.646         | 3.850             | 10.686         |
| Verworven groepsmaatschappijen                  | 2.653          |                      |               |                   | 2.653          |
| Vervreemde groepsmaatschappijen                 | -36.624        |                      | -1.879        | -4.294            | -42.797        |
| Koersverschillen                                | 239            |                      | 2             | 69                | 310            |
| Afschrijvingen                                  |                |                      | -5.256        | -3.059            | -8.315         |
| Geclassificeerd als aangehouden<br>voor verkoop | -470           |                      | -130          |                   | -600           |
| Stand per 31 december                           | <b>505.609</b> | <b>20.028</b>        | <b>14.953</b> | <b>-</b>          | <b>540.590</b> |
| Aanschafwaarden                                 | 581.471        | 20.028               | 45.553        |                   | 647.052        |
| Cumulatieve afschrijvingen                      | -75.862        |                      | -30.600       |                   | -106.462       |
| Boekwaarden per 31 december 2006                | <b>505.609</b> | <b>20.028</b>        | <b>14.953</b> | <b>-</b>          | <b>540.590</b> |
| 2005                                            | Goodwill       | Uitgaven-<br>rechten | Software      | DM data-<br>bases | Totaal<br>2005 |
| Aanschafwaarden                                 | 739.743        |                      | 50.175        | 16.227            | 806.145        |
| Cumulatieve afschrijvingen                      | -213.443       |                      | -33.528       | -13.480           | -260.451       |
| Boekwaarden per 1 januari 2005                  | <b>526.300</b> | <b>-</b>             | <b>16.647</b> | <b>2.747</b>      | <b>545.694</b> |
| Verloop boekwaarden:                            |                |                      |               |                   |                |
| Stand per 1 januari                             | 526.300        | -                    | 16.647        | 2.747             | 545.694        |
| Investeringsen                                  | 527            |                      | 4.375         | 4.950             | 9.852          |
| Verworven groepsmaatschappijen                  | 12.534         | 20.028               |               |                   | 32.562         |
| Vervreemde groepsmaatschappijen                 |                |                      | -666          |                   | -666           |
| Koersverschillen                                | 260            |                      | 5             | 51                | 316            |
| Afschrijvingen                                  |                |                      | -4.791        | -4.314            | -9.105         |
| Stand per 31 december                           | <b>539.621</b> | <b>20.028</b>        | <b>15.570</b> | <b>3.434</b>      | <b>578.653</b> |
| Aanschafwaarden                                 | 741.065        | 20.028               | 52.601        | 21.325            | 835.019        |
| Cumulatieve afschrijvingen                      | -201.444       |                      | -37.031       | -17.891           | -256.366       |
| Boekwaarden per 31 december 2005                | <b>539.621</b> | <b>20.028</b>        | <b>15.570</b> | <b>3.434</b>      | <b>578.653</b> |



De boekwaarde van de goodwill kan per jaarultimo als volgt gespecificeerd worden:

|                     | 2006           | 2005           |
|---------------------|----------------|----------------|
| Uitgeefactiviteiten | 505.609        | 502.922        |
| Direct marketing    | -              | 36.699         |
|                     | <u>505.609</u> | <u>539.621</u> |

De goodwill uitgeefactiviteiten heeft voor een bedrag van EUR 492,4 miljoen (ultimo 2005: EUR 492,4 miljoen) betrekking op de verwerving van voormalig VNU Dagbladengroep in 2000. Zoals hiervoor is uiteengezet zijn de activiteiten van voormalig VNU Dagbladengroep dusdanig geïntegreerd in het totaal van de Wegener krantenactiviteiten, dat sprake is van één kasstroomgenererende eenheid.

De realiseerbare waarde van de goodwill van de krantenactiviteiten is bepaald op de bedrijfswaarde die is berekend op basis van kasstroomprojecties voor de periode tot en met 2009. Deze kasstroomprojecties zijn gebaseerd op de begroting 2007, het strategisch plan 2007-2009 en recente meerjarenprojecties. Hierbij is een disconteringsvoet gehanteerd van 10,0% (2005: 10,6%) voor belastingen. De kasstromen na 2009 zijn geëxtrapoleerd zonder rekening te houden met groei.

De toename van de goodwill in de uitgeefactiviteiten heeft betrekking op betaalde goodwill bij de verwerving van 49,0% in de joint venture ilocal Holding. De realiseerbare waarde van de goodwill is bepaald op de bedrijfswaarde, die is berekend op basis van kasstroomprojecties voor de periode tot en met 2009. Deze kasstroomprojecties zijn gebaseerd op de begroting 2007 en recente meerjarenprojecties. Hierbij is een disconteringsvoet gehanteerd van 10,0% voor belastingen. De kasstromen na 2009 zijn geëxtrapoleerd zonder rekening te houden met groei.

De goodwill direct marketing had betrekking op betaalde goodwill bij de verwerving van de verschillende groepsmaatschappijen.

De uitgavenrechten hebben volledig betrekking op het belang in AD NieuwsMedia. De realiseerbare waarde van de uitgavenrechten is berekend met dezelfde financiële parameters als hiervoor bij de berekening van de goodwill van de uitgeefactiviteiten is aangegeven. De kasstroomprojecties zijn gebaseerd op de begroting 2007 van AD NieuwsMedia en recente meerjarenprojecties.

## 2 Materiële vaste activa

|                                                 | Bedrijfs-<br>gebouwen<br>en<br>-terreinen | Machines<br>en<br>installaties | Andere<br>vaste<br>bedrijfs-<br>middelen | Vaste<br>bedrijfs-<br>middelen in<br>uitvoering | Totaal<br>2006 |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|
| <b>2006</b>                                     |                                           |                                |                                          |                                                 |                |
| Aanschafwaarden                                 | 98.501                                    | 214.067                        | 116.674                                  | 629                                             | 429.871        |
| Cumulatieve afschrijvingen                      | -41.808                                   | -158.796                       | -96.163                                  |                                                 | -296.767       |
| Boekwaarden per 1 januari 2006                  | <b>56.693</b>                             | <b>55.271</b>                  | <b>20.511</b>                            | <b>629</b>                                      | <b>133.104</b> |
| Verloop boekwaarden:                            |                                           |                                |                                          |                                                 |                |
| Stand per 1 januari                             | 56.693                                    | 55.271                         | 20.511                                   | 629                                             | 133.104        |
| Verworven groepsmaatschappijen                  |                                           |                                | 128                                      |                                                 | 128            |
| Investerings                                    |                                           | 2.386                          | 3.192                                    | 1.298                                           | 6.876          |
| Vervreemde groepsmaatschappijen                 | -7.577                                    | -560                           | -4.346                                   | -201                                            | -12.684        |
| Desinvesterings                                 | -9.489                                    | -71                            | -2.167                                   | -174                                            | -11.901        |
| Afschrijvingen                                  | -3.703                                    | -10.737                        | -6.486                                   |                                                 | -20.926        |
| Gerealiseerde projecten in uitvoering           |                                           | 62                             | 438                                      | -500                                            | -              |
| Koersverschillen                                | 6                                         | 15                             | 7                                        |                                                 | 28             |
| Geclassificeerd als aangehouden<br>voor verkoop |                                           |                                | -401                                     |                                                 | -401           |
| Stand per 31 december                           | <b>35.930</b>                             | <b>46.366</b>                  | <b>10.876</b>                            | <b>1.052</b>                                    | <b>94.224</b>  |
| Aanschafwaarden                                 | 67.210                                    | 214.726                        | 82.568                                   | 1.052                                           | 365.556        |
| Cumulatieve afschrijvingen                      | -31.280                                   | -168.360                       | -71.692                                  |                                                 | -271.332       |
| Boekwaarden per 31 december 2006                | <b>35.930</b>                             | <b>46.366</b>                  | <b>10.876</b>                            | <b>1.052</b>                                    | <b>94.224</b>  |

|                                       | Bedrijfs-<br>gebouwen<br>en<br>-terreinen | Machines<br>en<br>installaties | Andere<br>vaste<br>bedrijfs-<br>middelen | Vaste<br>bedrijfs-<br>middelen in<br>uitvoering | Totaal<br>2005 |
|---------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|
| <b>2005</b>                           |                                           |                                |                                          |                                                 |                |
| Aanschafwaarden                       | 129.729                                   | 228.334                        | 127.530                                  | 2.439                                           | 488.032        |
| Cumulatieve afschrijvingen            | -54.904                                   | -161.615                       | -102.161                                 |                                                 | -318.680       |
| Boekwaarden per 1 januari 2005        | <b>74.825</b>                             | <b>66.719</b>                  | <b>25.369</b>                            | <b>2.439</b>                                    | <b>169.352</b> |
| Verloop boekwaarden:                  |                                           |                                |                                          |                                                 |                |
| Stand per 1 januari                   | 74.825                                    | 66.719                         | 25.369                                   | 2.439                                           | 169.352        |
| Investerings                          | 232                                       | 31                             | 2.497                                    | 4.471                                           | 7.231          |
| Vervreemde groepsmaatschappijen       | -195                                      | -93                            | -2.778                                   |                                                 | -3.066         |
| Desinvesterings                       | -14.245                                   | -410                           | -251                                     |                                                 | -14.906        |
| Afschrijvingen                        | -4.494                                    | -12.681                        | -8.382                                   |                                                 | -25.557        |
| Gerealiseerde projecten in uitvoering | 557                                       | 1.687                          | 4.037                                    | -6.281                                          | -              |
| Koersverschillen                      | 13                                        | 18                             | 19                                       |                                                 | 50             |
| Stand per 31 december                 | <b>56.693</b>                             | <b>55.271</b>                  | <b>20.511</b>                            | <b>629</b>                                      | <b>133.104</b> |
| Aanschafwaarden                       | 98.501                                    | 214.067                        | 116.674                                  | 629                                             | 429.871        |
| Cumulatieve afschrijvingen            | -41.808                                   | -158.796                       | -96.163                                  |                                                 | -296.767       |
| Boekwaarden per 31 december 2005      | <b>56.693</b>                             | <b>55.271</b>                  | <b>20.511</b>                            | <b>629</b>                                      | <b>133.104</b> |

In 2006 is niet geïnvesteerd in krantenrotatiepersen en pershallen; derhalve zijn in de investeringen geen geactiveerde financieringskosten begrepen (2005: idem).

In de materiële vaste activa zijn activa begrepen die gefinancierd zijn met een financial lease. De boekwaarden van de betreffende activa zijn ultimo jaar:

|                               | 2006          | 2005          |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Gebouwen                      | -             | 7.744         |
| Machines en installaties      | 24.355        | 28.541        |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | -             | 155           |
|                               | <b>24.355</b> | <b>36.440</b> |

Het juridische eigendom van de betreffende activa rust bij de lessor tot het einde van de lease overeenkomst. Op dat moment heeft Wegener het recht, doch niet de plicht de activa in eigendom te verwerven.

De materiële vaste activa hebben in belangrijke mate betrekking op drukkerijen, krantenrotatiepersen en ICT-apparatuur. Kantoorpanden worden veelal gehuurd. Gelet op het specifieke karakter van de materiële vaste activa wordt geschat dat de reële waarde niet in belangrijke mate afwijkt van de boekwaarde.

### 3 Investeringen in geassocieerde deelnemingen

|                                       | 2006         | 2005         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Stand per 1 januari                   | 4.659        | 6.729        |
| Bij: aandeel in netto resultaat       | -201         | 1.747        |
| stortingen                            | 386          | -            |
|                                       | <b>4.844</b> | <b>8.476</b> |
| Af: ontvangen dividend                | 330          | 1.379        |
| vervreemde geassocieerde deelnemingen | -            | 2.327        |
| overige mutaties                      | -            | 111          |
| Stand per 31 december                 | <b>4.514</b> | <b>4.659</b> |

De in 2005 vervreemde geassocieerde deelnemingen betreffen Meteo Consult BV en GBB de Nieuwsbrengers CV en BV.

Over de in de balans opgenomen geassocieerde deelnemingen kan de volgende samengevatte financiële informatie gegeven worden (totaalbedragen voor alle geassocieerde deelnemingen gezamenlijk, op basis van de gehouden eigendomsrechten):

|                 | 2006  | 2005  |
|-----------------|-------|-------|
| Totaal activa   | 8.384 | 8.073 |
| Verplichtingen  | 3.870 | 3.414 |
| Opbrengsten     | 7.617 | 6.826 |
| Netto resultaat | -201  | 1.747 |

#### 4 Overige financiële vaste activa

##### Leningen aan geassocieerde deelnemingen

|                                      | 2006  | 2005  |
|--------------------------------------|-------|-------|
| Stand per 1 januari                  | 1.734 | 1.915 |
| Bij: aanpassing reële waarde         | -     | -     |
| verstrekt respectievelijk stortingen | -     | 69    |
|                                      | 1.734 | 1.984 |
| Af: overige mutaties                 | 864   | 250   |
| Stand per 31 december                | 870   | 1.734 |

##### Aandelen in overige ondernemingen

|                              | 2006 | 2005 |
|------------------------------|------|------|
| Stand per 1 januari          | 214  | 198  |
| Bij: aanpassing reële waarde | -    | -    |
| verworven                    | -    | 16   |
|                              | 214  | 214  |
| Af: overige mutaties         | 16   | -    |
| Stand per 31 december        | 198  | 214  |

De leningen aan geassocieerde deelnemingen hebben een resterende looptijd van 7 tot 17 jaar en kennen een rente van 3,2% tot 4,4%. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden ontvangen.

##### Vorderingen op personeel inzake pensioenregelingen

|                                    | 2006  | 2005  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Stand per 1 januari                | 1.834 |       |
| Bij: nieuw overeengekomen regeling | 2.129 | 1.834 |
|                                    | 3.963 | 1.834 |
| Af: ontvangsten                    | 242   | -     |
| Stand per 31 december              | 3.721 | 1.834 |

#### 5 Vlottende activa

##### Voorraden

|                      | 2006  | 2005  |
|----------------------|-------|-------|
| Krantenrotatiepapier | 2.361 | 2.883 |
| Overige              | 844   | 1.274 |
|                      | 3.205 | 4.157 |

De overige voorraden betreffen vooral grafische materialen (inkt, platen, etc.).

**Vorderingen**

|                                           | 2006          | 2005           |
|-------------------------------------------|---------------|----------------|
| Handelsdebiteuren                         | 69.390        | 82.620         |
| Vooruitbetaalde pensioenpremies           | 967           | -              |
| Vorderingen op geassocieerde deelnemingen | 121           | 1.003          |
| Overige vorderingen en overlopende activa | 13.873        | 18.116         |
|                                           | <b>84.351</b> | <b>101.739</b> |

Handelsdebiteuren zijn opgenomen onder aftrek van een voorziening voor oninbare bedragen. Aan deze voorziening is een bedrag van EUR 0,4 miljoen toegevoegd ten laste van de winst- en verliesrekening (2005: EUR 0,9 miljoen).

**Geldmiddelen en kasequivalenten**

|              | 2006         | 2005         |
|--------------|--------------|--------------|
| Banktegoeden | 5.406        | 8.333        |
| Kasgeld      | 64           | 88           |
|              | <b>5.470</b> | <b>8.421</b> |

**6 Eigen vermogen**

Ultimo 2006 bestaat het maatschappelijk kapitaal uit:

- > 65.000.000 gewone aandelen van EUR 0,30 nominaal
- > 80.000.000 preferente aandelen van EUR 0,30 nominaal
- > 15.000.000 cumulatief financieringspreferente aandelen van EUR 0,30 nominaal.

Er zijn geen preferente aandelen uitgegeven.

**Cumulatief financieringspreferente aandelen**

Met betrekking tot de cumulatief financieringspreferente aandelen is het volgende van belang.

Het stemrecht op de cumulatief financieringspreferente aandelen wordt uitgeoefend conform de reële waarde van de kapitaalstorting ten opzichte van de waarde van de gewone aandelen in het kapitaal van Koninklijke Wegener NV, waarbij nooit meer dan één stem per cumulatief financieringspreferent aandeel kan worden uitgebracht. De waarde van de gewone aandelen zal jaarlijks per 31 december berekend worden als het rekenkundig gemiddelde van de koers over de laatste twintig beursdagen. De aldus bepaalde waarde bedraagt ultimo 2006 per gewoon aandeel EUR 10,62.

Uitgaande van een kapitaalstorting van EUR 7,00 per cumulatief financieringspreferent aandeel is het stemrecht van deze laatste aandelen gelijk aan 65,9% van een gewoon aandeel. Hiermee voldoet het stemrecht aan de desbetreffende bepaling van de Nederlandse Corporate Governance Code.

De Raad van Bestuur (onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen) zal de mogelijkheid hebben om winst te reserveren voordat er preferent dividend wordt uitgekeerd. Uitkering van dividend op gewone aandelen zal pas plaatsvinden nadat dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen is uitgekeerd. Indien in enig jaar de winst niet voldoende is om het dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen te kunnen uitkeren dan wel aan de cumulatief financieringspreferente aandelen verbonden dividendreserves toe te voegen, kan het tekort in de daarop volgende boekjaren worden ingehaald (cumulatiebepaling).

Over een dividendreserve is in volgende boekjaren een vergoeding verschuldigd gelijk aan het dividendpercentage over de cumulatief financieringspreferente aandelen zelf.

Vanaf 1 januari 2006 tot en met 31 december 2010 geldt een coupon van 5,33% van de uitgifteprijs van EUR 7,00 (2005: 6,84%).

Bij een openbaar bod op de geplaatste gewone aandelen zal de Raad van Bestuur intrekking van cumulatief financieringspreferente aandelen in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders agenderen.

Bovengenoemde afspraken zijn overeengekomen op 6 december 2005. Daarvoor werden de cumulatief financieringspreferente aandelen onder toepassing van de geldende IFRS-richtlijnen als vreemd vermogen gepresenteerd.

Op 6 december 2005 is tevens overeengekomen dat op 2 januari 2006 3.889.545 cumulatief financieringspreferente aandelen tegen de oorspronkelijke uitgifteprijs van EUR 7,00 per aandeel ingekocht worden. Deze transactie is conform de afspraken uitgevoerd en vertegenwoordigt een totaalbedrag van EUR 27.226.815. Genoemd bedrag was op de balans per 31 december 2005 als kortlopende schuld verantwoord.

Bij de oorspronkelijke emissie in 2001 zijn 8.089.718 cumulatief financieringspreferente aandelen geplaatst tegen een uitgifteprijs van EUR 7,00 en een nominale waarde van EUR 0,30 per aandeel. Alle cumulatief financieringspreferente aandelen zijn gecertificeerd. Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

|                        | Aantal<br>aandelen | Geplaatst<br>kapitaal | Agio          | Kort-<br>lopende<br>verplichtingen |
|------------------------|--------------------|-----------------------|---------------|------------------------------------|
| Stand 1 januari 2006   | 8.089.718          | 1.260                 | 28.141        | 27.227                             |
| Inkoop 2 januari 2006  | -3.889.545         |                       |               | -27.227                            |
| Stand 31 december 2006 | <b>4.200.173</b>   | <b>1.260</b>          | <b>28.141</b> | <b>-</b>                           |

In 2005 hebben zich geen wijzigingen voorgedaan in het aantal cumulatief financieringspreferente aandelen.

Bovengenoemde 3.889.545 certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen zijn op 2 januari 2006 ingekocht, maar zijn sindsdien niet ingetrokken. De betreffende certificaten worden derhalve gehouden door Koninklijke Wegener NV.

Het preferent dividend werd in 2005 verantwoord als financieringslasten in de winst- en verliesrekening en als nog te betalen financieringslasten onder de kortlopende verplichtingen in de balans.

De certificaten van cumulatief financieringspreferente aandelen zijn niet genoteerd aan enige effectenbeurs.

### Gewone aandelen

In april 2006 zijn er 200.000 gewone aandelen uitgegeven door uitoefening van opties door (voormalige) leden van de Raad van Bestuur. Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

|                        | Aantal<br>aandelen | Geplaatst<br>kapitaal | Agio           |
|------------------------|--------------------|-----------------------|----------------|
| Stand 1 januari 2006   | 44.388.842         | 13.317                | 134.085        |
| Emissie april 2006     | 200.000            | 60                    | 2.134          |
| Stand 31 december 2006 | <b>44.588.842</b>  | <b>13.377</b>         | <b>136.219</b> |



In 2005 hebben zich geen wijzigingen voorgedaan in het aantal gewone aandelen.

De nominale waarde van de gewone aandelen bedraagt ultimo 2006 EUR 13.376.653. Hiervan is EUR 13.376.525 gecertificeerd.

In 2006 is EUR 6,2 miljoen uitgekeerd aan dividend op gewone aandelen (2005: EUR 5,8 miljoen). Dit is EUR 0,14 per gewoon aandeel (2005: EUR 0,13).

Voor de leden van de Raad van Bestuur geldt met ingang van 2005 een aandelenplan. Jaarlijks worden certificaten van aandelen voorwaardelijk toegekend, waarbij na 3 jaar de toekenning onvoorwaardelijk kan worden. Het aantal certificaten van aandelen dat onvoorwaardelijk wordt, is afhankelijk van de behaalde Economic Value Added ®<sup>1)</sup> van Wegener over een periode van 3 jaar. Er geldt een minimum doelstelling en een target doelstelling. Het onvoorwaardelijk worden van de toegekende certificaten van aandelen is afhankelijk van de mate waarin de vooraf afgesproken EVA ®<sup>1)</sup> doelstelling wordt gehaald. Hierbij geldt een minimum prestatie en een target prestatie. Indien de minimum prestatie wordt gerealiseerd, wordt 50% van het aantal aandelen toegekend; onder het minimum worden geen aandelen toegekend. Bij realisatie van de target prestatie geldt een toekenning van 100% en bij buitengewone prestaties kan 150% van het aantal aandelen worden toegekend. De onvoorwaardelijke toekenning vindt plaats na 3 jaar. De door de bestuurder onvoorwaardelijk verkregen certificaten van aandelen dienen aansluitend tenminste 2 jaar te worden vastgehouden.

De jaarlijkse voorwaardelijke toezegging van certificaten van aandelen is gelijk aan 25% van het basissalaris van de voorzitter en 20% van het basissalaris voor de overige leden van de Raad van Bestuur. In 2005 is daarnaast een eenmalige extra voorwaardelijke toezegging gedaan.

Het aantal certificaten van aandelen dat in totaal voorwaardelijk is toegekend, is als volgt:

|         | J.C. Houwert  | E.J.F. Busweiler | J. Wegstapel  | Totaal        |
|---------|---------------|------------------|---------------|---------------|
| In 2005 | 15.000        | 10.000           | 10.000        | 35.000        |
| In 2006 | 8.000         | 5.000            | 5.000         | 18.000        |
|         | <b>23.000</b> | <b>15.000</b>    | <b>15.000</b> | <b>53.000</b> |

Voor de leden van de Raad van Bestuur was tot en met 2004 een optieplan van toepassing. Ieder jaar kon aan hen een vastgesteld aantal optierechten op certificaten van aandelen Koninklijke Wegener NV worden toegekend. De Raad van Commissarissen besliste jaarlijks over de toezegging van de optierechten.

Een optie geeft hierbij recht op één certificaat van een (gewoon) aandeel. Deze jaarlijks toegekende rechten hebben een looptijd van 5 jaren. Opties werden verstrekt tegen een uitoefenprijs die circa 6-9% boven de beurskoers lag ten tijde van verstrekking. De verschuldigde belastingen kwamen direct ten laste van de vennootschap.

De uitstaande optierechten zijn niet afgedekt; bij uitoefening vindt uitgifte van aandelen plaats. Er zijn geen andere optieregelingen binnen Wegener. In afwijking van bovenstaande regeling zijn de verschuldigde belastingen over de in 2003 toegekende opties door de optiehouders zelf betaald. De uitoefenprijs van deze opties is gelijk aan de beurskoers ten tijde van verstrekking.

<sup>1)</sup> EVA ® is een geregistreerd handelsmerk van Stern Stewart & Co.

Ultimo 2006 is de stand van zaken met betrekking tot uitstaande optierechten als volgt:

|                                                                      | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | Totaal  |
|----------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>J.C. Houwert</b>                                                  |         |         |         |         |         |
| Stand per 1 januari 2006                                             | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 200.000 |
| Mutaties in 2006:                                                    |         |         |         |         |         |
| - vervallen                                                          |         |         |         |         | -       |
| - uitgeoefend                                                        | -50.000 |         |         |         | -50.000 |
| Stand per 31 december 2006                                           | -       | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 150.000 |
| <b>E.J.F. Busweiler</b>                                              |         |         |         |         |         |
| Stand per 1 januari 2006                                             | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 120.000 |
| Mutaties in 2006:                                                    |         |         |         |         |         |
| - vervallen                                                          |         |         |         |         | -       |
| - uitgeoefend                                                        | -30.000 |         |         |         | -30.000 |
| Stand per 31 december 2006                                           | -       | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 90.000  |
| <b>J. Wegstapel</b><br>(vanaf 15 maart 2007 oud-bestuurder)          |         |         |         |         |         |
| Stand per 1 januari 2006                                             | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 120.000 |
| Mutaties in 2006:                                                    |         |         |         |         |         |
| - vervallen                                                          |         |         |         |         | -       |
| - uitgeoefend                                                        | -30.000 |         |         |         | -30.000 |
| Stand per 31 december 2006                                           | -       | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 90.000  |
| <b>S.G. van der Heijden</b><br>(vanaf 1 januari 2005 oud-bestuurder) |         |         |         |         |         |
| Stand per 1 januari 2006                                             | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 30.000  | 120.000 |
| Mutaties in 2006:                                                    |         |         |         |         |         |
| - vervallen                                                          |         |         |         |         | -       |
| - uitgeoefend                                                        | -30.000 | -30.000 |         |         | -60.000 |
| Stand per 31 december 2006                                           | -       | -       | 30.000  | 30.000  | 60.000  |
| <b>P. Nientker</b><br>(vanaf 1 juli 2003 oud-bestuurder)             |         |         |         |         |         |
| Stand per 1 januari 2006                                             | 30.000  | 30.000  |         |         | 60.000  |
| Mutaties in 2006:                                                    |         |         |         |         |         |
| - vervallen                                                          |         |         |         |         | -       |
| - uitgeoefend                                                        | -30.000 |         |         |         | -30.000 |
| Stand per 31 december 2006                                           | -       | 30.000  | -       | -       | 30.000  |
| <b>Totaal aantal optierechten</b>                                    |         |         |         |         |         |
| Stand per 31 december 2006                                           | -       | 140.000 | 140.000 | 140.000 | 420.000 |
| Uitoefenprijs in euro's                                              | 11,13   | 10,04   | 3,90    | 9,09    |         |
| Vervaldatum                                                          | 3/5/06  | 2/5/07  | 2/5/08  | 29/4/09 |         |

### Reserves

Het eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV bestaat uit geplaatst aandelenkapitaal, reserves en het resultaat over het lopende boekjaar.

De agioreserve is ontstaan bij emissies van gewone respectievelijk cumulatief financieringspreferente aandelen voor het verschil in de uitgifteprijs en de nominale waarde.

Transactiekosten bij de uitgifte van aandelen komen ten laste van het agio.

De reserve omrekeningsverschillen bevat koersverschillen die ontstaan bij herrekening van het eigen vermogen en langlopende leningen van in vreemde valuta rapporterende groepsmaatschappijen. Verwezen wordt naar de toelichting op de grondslagen van waardering en resultaatbepaling, onder "vreemde valuta".

De reserve kasstroomdekking bevat de veranderingen in de reële waarde van effectief dekkende renteswaps. Verwezen wordt naar de toelichting op de grondslagen van waardering en resultaatbepaling, onder "afgeleide financiële instrumenten".

De ingehouden winsten betreffen het saldo van in het verleden behaalde winsten die niet zijn uitgekeerd aan aandeelhouders, kosten aandelenplan Raad van Bestuur en afboekingen van goodwill voor zover die voor 1 januari 1999 betaald zijn. Voor dit laatste deel wordt verwezen naar de toelichting op de grondslagen van waardering en resultaatbepaling, onder "immateriële vaste activa".

Het resultaat over het boekjaar staat ter beschikking van de aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV. Voor de bepalingen omtrent dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen wordt verwezen naar de hiervoor opgenomen toelichting op de cumulatief financieringspreferente aandelen. Voorts wordt verwezen naar de in de toelichting opgenomen paragraaf "uitgekeerd en voorgesteld dividend".

## 7 Pensioenverplichtingen

|                                                   | 2006          | 2005          |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| PGB-PCM pensioenregeling van AD NieuwsMedia       | 5.142         | 6.419         |
| Regelingen vervroegde uittreding en (pre)pensioen | 34.436        | 54.018        |
| Individuele regelingen                            | 641           | 670           |
|                                                   | <u>40.219</u> | <u>61.107</u> |

|                                                                                                                                       | 2006          | 2005          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari                                                                                                                   | 61.107        | 68.035        |
| Bij: toevoeging ten laste van de winst- en verliesrekening                                                                            | 7.839         | 7.630         |
| rente                                                                                                                                 | 2.082         | 2.731         |
|                                                                                                                                       | <u>71.028</u> | <u>78.396</u> |
| Af: onttrekkingen                                                                                                                     | 7.581         | 7.009         |
| wijziging in disconteringsvoet                                                                                                        | 846           | -             |
| vervreemde groepsmaatschappijen                                                                                                       | 385           | 967           |
| vrijval VUT-verplichtingen ten gunste van de winst- en verliesrekening                                                                | 5.407         | 9.313         |
| vrijval verplichtingen voor bijdragen in premies ziektekostenverzekering tijdens pensioen ten gunste van de winst- en verliesrekening | 16.590        | -             |
|                                                                                                                                       | <u>40.219</u> | <u>61.107</u> |
| Stand per 31 december                                                                                                                 | <u>40.219</u> | <u>61.107</u> |

|            | 2006          | 2005          |
|------------|---------------|---------------|
| Langlopend | 34.048        | 53.019        |
| Kortlopend | 6.171         | 8.088         |
|            | <b>40.219</b> | <b>61.107</b> |

Van het langlopende deel heeft EUR 15,7 miljoen betrekking op de periode na 5 jaar (ultimo 2005: EUR 29,7 miljoen).

Ten aanzien van de pensioenregelingen branchepensioenfondsen PGB, waaronder de PGB-PCM regeling zoals die voor AD NieuwsMedia geldt, wordt verwezen naar hetgeen reeds vermeld is in de toelichting op de grondslagen van waardering en resultaatbepaling, onder “pensioenverplichtingen”.

Met betrekking tot het ondernemingspensioenfonds APW is het volgende van belang. In 2004 is een nieuwe pensioenregeling overeengekomen die ingegaan is per 1 januari 2005. De financieringsafspraken voor deze regeling tussen het ondernemingspensioenfonds APW en de werkgever Koninklijke Wegener NV kennen een looptijd van 5 jaar. De nieuwe pensioenregeling houdt in dat sprake is van een collectief beschikbaar premiestelsel. Gedurende de looptijd betalen werkgever en werknemer in totaal een vaste premie van oorspronkelijk 24% van de pensioengrondslag per jaar aan het pensioenfonds.

Met de middelen die het pensioenfonds heeft (zoals premie-inkomsten, beleggingsopbrengsten, vermogen), wordt de pensioenregeling uitgevoerd op basis van collectieve solidariteit. Hierbij vindt pensioenopbouw plaats op basis van een voorwaardelijke middelloonsystematiek, vindt indexatie plaats van opgebouwde rechten en worden ingegane pensioenen geïndexeerd. Dit pensioen wordt echter alleen opgebouwd en indexaties vinden alleen plaats als het pensioenfonds over voldoende middelen beschikt en onder omstandigheden kan zelfs sprake zijn van het korten van reeds opgebouwde rechten. Genoemde vaste pensioenpremie van 24% is overeengekomen in het licht van de destijds vigerende pensioen-CAO waarin een maximum pensioenpremie van 24% is opgenomen. Ten aanzien van deze pensioen-CAO was nog een discussie gaande tussen de betrokken partijen omtrent het nabestaandenpensioen. In 2006 zijn ook hierover definitieve afspraken gemaakt, inhoudende dat de regelingen voor het nabestaandenpensioen verruimd zijn. Op grond hiervan is de premie met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2005 verhoogd tot 25,7%. Door Wegener is een benadering gemaakt van de kosten van de pensioenopbouw van actieve deelnemers, rekening houdend met een opslag voor toekomstige excassokosten, uitvoeringskosten, risico van premievrijstelling arbeidsongeschiktheid, solvabiliteitsopslagen, langer levenrisico en toekomstige indexatie van de pensioenopbouw voor zover die niet uit de verwachte overrente gefinancierd kan worden. Vastgesteld is dat de betaalde pensioenpremies niet zien op de financiering van (verhoging van) voorwaardelijke aanspraken of uitkeringen die toe te rekenen zijn aan verstreken diensttijd en daarmee correcties over het verleden inhouden.

Er zijn tussen Wegener en het ondernemingspensioenfonds geen afspraken gemaakt voor de periode na 5 jaar, als de gemaakte financieringsafspraken aflopen. Dit betekent dat Wegener na de periode van 5 jaar niet alsnog kan worden aangesproken tot aanvulling van eventuele opgebouwde tekorten, en dat Wegener evenmin recht heeft op uitkering van de eventuele opgebouwde overschotten.

Voordat de nieuwe pensioenregeling van kracht was bestonden met de ondernemingspensioenfondsen van Wegener al specifieke contractuele afspraken omtrent de financiering van de pensioenfondsen. Deze afspraken hielden onder meer in dat de te betalen pensioenpremie gemaximeerd was tot 24% (werkgever en werknemers gezamenlijk). Deze maximale premie werd ook door Wegener betaald.

Daarboven waren er geen afdwingbare contractuele verplichtingen voor Wegener tot verdergaande financiering van de ondernemingspensioenfondsen.

De met het ondernemingspensioenfonds APW overeengekomen regeling kwalificeert als een (collectieve) toegezegde bijdrageregeling.

Voor het personeel dat in dienst is van Wegener Grafische Groep, de krantenuitgeverijen (met uitzondering van de dagbladjournalisten, voor wie een aparte regeling geldt), Wegener ICT/M en het hoofdkantoor geldt een VUT-overgangsregeling op basis van een omslagstelsel voor geboren voor 1950. Deze regeling wordt voor de branche uitgevoerd door het FWG (Fonds Werkijdvermindering Oudere Werknemers in de Grafische Bedrijven), onderdeel van het Pensioenfonds Grafische Bedrijven. Financiering van de lopende uitkeringen vindt plaats uit de jaarlijkse premies.

Voor diegenen die geboren zijn op of na 1 januari 1950 geldt geen VUT-regeling of prepensioenregeling meer. Deze groep werknemers kan gebruik maken van een facultatieve vervroegde ingangsdatum van het ouderdomspensioen. Deze nieuwe regeling is ingegaan in 2006.

De hiervoor genoemde VUT-overgangsregelingen kennen een maximum inkomen waarover VUT uitgekeerd wordt. Voor bepaalde groepen werknemers met een hoger inkomen heeft Wegener toezeggingen gedaan voor aanvulling op de bedrijfstak VUT-regelingen (excedent-regelingen). Voor deze verplichtingen zijn voorzieningen getroffen.

De vrijval VUT-verplichtingen betreft de VUT-excedentregelingen en de pensioenkosten tijdens de VUT-periode. Door wijziging van de VUT-regelingen is een deel van deze verplichtingen vrijgevallen.

De vrijval verplichtingen voor bijdragen in premies ziektekostenverzekering tijdens pensioen is het gevolg van de invoering van de basisverzekering ziektekosten (zie toelichting ter zake op pagina 75).

## 8 Uitgestelde belastingverplichtingen

|                                                                                 | 2006    | 2005   |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| Stand per 1 januari                                                             | 13.403  | 9.656  |
| First time adoption IAS 39 en IFRS 2 per 1 januari 2005                         | -       | -2.760 |
| Verlaging van het belastingtarief                                               | -1.626  | -1.127 |
| Verworven groepsmaatschappijen                                                  | -417    | 269    |
| Vervreemde groepsmaatschappijen                                                 | 930     | 598    |
| In verband met uitgavenrechten AD NieuwsMedia                                   | -       | 9.210  |
| Ten gunste van de winst- en verliesrekening (voortgezette bedrijfsactiviteiten) | -992    | -2.385 |
| Ten gunste van de winst- en verliesrekening (beëindigde bedrijfsactiviteiten)   | -34.274 | -      |
| Ten laste respectievelijk ten gunste van het eigen vermogen                     | 382     | -58    |
|                                                                                 | -22.594 | 13.403 |
| Opgenomen als uitgestelde belastingvorderingen                                  | 25.823  | 3.671  |
| Stand per 31 december                                                           | 3.229   | 17.074 |

De voorziening heeft betrekking op:

| <b>2006</b>                                         | Immateriële<br>vaste activa | Materiële<br>vaste activa | Fiscale<br>afwaar-<br>dering<br>groepsmaat-<br>schappijen | Voorraden  | Pensioen-<br>verplich-<br>tingen | Voor-<br>zieningen | Overige<br>activa en<br>passiva | Geacti-<br>veerde<br>verlies-<br>compen-<br>satie | <b>Totaal</b>  |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------|------------|----------------------------------|--------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------|----------------|
| Stand per<br>1 januari 2006                         | 8.510                       | 4.081                     | 16.220                                                    | 1.070      | -10.835                          | -3.482             | 1.510                           | -3.671                                            | 13.403         |
| Verlaging belastingtarief                           | -1.054                      | -458                      | -2.006                                                    | -88        | 1.080                            | 388                | 130                             | 382                                               | -1.626         |
| Verworven<br>groepsmaatschappijen                   |                             |                           |                                                           |            |                                  |                    |                                 | -417                                              | -417           |
| Vervreemde<br>groepsmaatschappijen                  |                             |                           |                                                           |            |                                  |                    | 930                             |                                                   | 930            |
| Ten gunste van de<br>winst- en verlies-<br>rekening |                             | -381                      | -14.214                                                   | -363       | 2.160                            | 391                | -742                            | -22.117                                           | -35.266        |
| Ten laste van het<br>eigen vermogen                 |                             |                           |                                                           |            |                                  |                    | 382                             |                                                   | 382            |
| Stand per<br>31 december 2006                       | <u>7.456</u>                | <u>3.242</u>              | <u>-</u>                                                  | <u>619</u> | <u>-7.595</u>                    | <u>-2.703</u>      | <u>2.210</u>                    | <u>-25.823</u>                                    | <u>-22.594</u> |

| <b>2005</b>                                                   | Immateriële<br>vaste activa | Materiële<br>vaste activa | Fiscale<br>afwaar-<br>dering<br>groepsmaat-<br>schappijen | Voorraden    | Pensioen-<br>verplich-<br>tingen | Voor-<br>zieningen | Overige<br>activa en<br>passiva | Geacti-<br>veerde<br>verlies-<br>compen-<br>satie | <b>Totaal</b> |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|--------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|
| Stand per<br>1 januari 2005                                   | -                           | 5.700                     | 22.389                                                    | 1.489        | -15.490                          | -6.642             | 2.860                           | -650                                              | 9.656         |
| First time adoption<br>IAS 39 en IFRS 2<br>per 1 januari 2005 |                             |                           |                                                           |              |                                  |                    | -2.760                          |                                                   | -2.760        |
| Verlaging belastingtarief                                     | -700                        | -44                       | -669                                                      | -33          | 304                              | 6                  | 9                               |                                                   | -1.127        |
| Verworven<br>groepsmaatschappijen                             |                             |                           |                                                           |              | 430                              | -161               |                                 |                                                   | 269           |
| Vervreemde<br>groepsmaatschappijen                            |                             |                           |                                                           |              |                                  |                    |                                 | 598                                               | 598           |
| In verband met<br>uitgavenrechten<br>AD NieuwsMedia           | 9.210                       |                           |                                                           |              |                                  |                    |                                 |                                                   | 9.210         |
| Ten gunste van de<br>winst- en verlies-<br>rekening           |                             | -1.575                    | -5.500                                                    | -386         | 3.921                            | 3.315              | 1.459                           | -3.619                                            | -2.385        |
| Ten laste van het<br>eigen vermogen                           |                             |                           |                                                           |              |                                  |                    | -58                             |                                                   | -58           |
| Stand per<br>31 december 2005                                 | <u>8.510</u>                | <u>4.081</u>              | <u>16.220</u>                                             | <u>1.070</u> | <u>-10.835</u>                   | <u>-3.482</u>      | <u>1.510</u>                    | <u>-3.671</u>                                     | <u>13.403</u> |



## 9 Voorzieningen

|                                            | 2006          | 2005          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Reorganisaties                             | 36.303        | 29.616        |
| Jubileum- en afscheidsuitkeringen          | 9.664         | 9.225         |
| Opgenomen onder langlopende verplichtingen | <u>45.967</u> | <u>38.841</u> |

### Reorganisaties

|                                                            | 2006          | 2005          |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari                                        | 42.854        | 39.563        |
| Bij: toevoeging ten laste van de winst- en verliesrekening | 50.887        | 21.551        |
| rente                                                      | 1.139         | 1.236         |
| verworven groepsmaatschappijen                             | -             | 851           |
|                                                            | 94.880        | 63.201        |
| Af: onttrekkingen                                          | 21.672        | 20.347        |
| vrijval ten gunste van de winst- en verliesrekening        | 6.910         | -             |
| wijziging in disconteringsvoet                             | 439           | -             |
| Stand per 31 december                                      | <u>65.859</u> | <u>42.854</u> |

|            | 2006          | 2005          |
|------------|---------------|---------------|
| Langlopend | 36.303        | 29.616        |
| Kortlopend | 29.556        | 13.238        |
|            | <u>65.859</u> | <u>42.854</u> |

Van het langlopende deel heeft EUR 3,8 miljoen betrekking op de periode na 5 jaar (2005: EUR 9,7 miljoen).

De voorziening voor reorganisaties heeft betrekking op kosten van ter zake overeengekomen sociaal plan regelingen. Daarbij gaat het met name om kosten van vertrekregelingen, outplacement, aanvullingen op werkloosheidsuitkeringen en seniorenregelingen. De kosten voor seniorenregelingen omvatten doorbetaling van loon tot 60-jarige leeftijd en vanaf 60 jaar tot 65 jaar aanvullingen op bestaande (overgangs)regelingen voor vervroegde uittreding en prepensioen. Voorts zijn voorzieningen getroffen voor leegstand van gehuurd onroerend goed voor de resterende looptijd van huurcontracten, rekening houdende met opbrengsten uit onderhoud. De vrijval ten gunste van de winst- en verliesrekening is het gevolg van een te hoge toevoeging in het eerste halfjaar 2006. In het tweede halfjaar van 2006 is gebleken dat het natuurlijk verloop hoger is dan oorspronkelijk geschat (zie ook de toelichting over voorzieningen voor reorganisaties op pagina 69). De voorziening is contant gemaakt, waarbij een disconteringsvoet is gehanteerd van 4,6% (2005: 4,0%), gebaseerd op het rentepercentage iBoxx 10 years+ Annual AA allstock index (geldend voor de eurozone).

### Voorziening voor jubileum- en afscheidsuitkeringen

Werknemers krijgen bij een jubileum (bepaald aantal jaren in dienst) dan wel bij (vervroegde) pensionering een eenmalige uitkering. Bij de berekening is rekening gehouden met de kans dat werknemers in dienst blijven op basis van historische gemiddelden. De voorziening is contant gemaakt, waarbij een disconteringsvoet is gehanteerd van 4,6% (2005: 4,0%), gebaseerd op het rentepercentage iBoxx 10 years+ Annual AA allstock index (geldend voor de eurozone).

|                                                            | 2006   | 2005   |
|------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Stand per 1 januari                                        | 9.901  | 8.698  |
| Bij: toevoeging ten laste van de winst- en verliesrekening | 1.142  | 1.313  |
| rente                                                      | 331    | 396    |
| verworven groepsmaatschappijen                             | -      | 595    |
|                                                            | 11.374 | 11.002 |
| Af: onttrekkingen                                          | 824    | 1.101  |
| wijziging in disconteringsvoet                             | 547    | -      |
|                                                            |        |        |
| Stand per 31 december                                      | 10.003 | 9.901  |

|                 | 2006   | 2005  |
|-----------------|--------|-------|
| Langlopend deel | 9.664  | 9.225 |
| Kortlopend deel | 339    | 676   |
|                 |        |       |
|                 | 10.003 | 9.901 |

Van het langlopend deel heeft ultimo 2006 EUR 6,3 miljoen betrekking op de periode na 5 jaar (ultimo 2005 EUR 5,8 miljoen).

## 10 Langlopende rentedragende leningen

|                               | 2006    | 2005    |
|-------------------------------|---------|---------|
| Leningen kredietinstellingen  | 138.287 | 164.124 |
| Financial leaseverplichtingen | 22.890  | 37.149  |
|                               |         |         |
|                               | 161.177 | 201.273 |

### Leningen kredietinstellingen

#### Kredietfaciliteit

De kredietfaciliteit betreft een in 2005 afgesloten totale faciliteit van EUR 300 miljoen, waarvan EUR 55 miljoen seizoenskrediet. De faciliteit wordt jaarlijks afgebouwd met EUR 15 miljoen, voor het eerst per 31 december 2006. De looptijd is 5 jaar. In 2006 heeft een extra verlaging van de kredietfaciliteit plaatsgevonden met EUR 20 miljoen in verband met de verkoop van Wegener DM (waarvan EUR 10 miljoen vermindering seizoenskrediet). Aan het einde van de looptijd dient de dan resterende schuld van EUR 175 miljoen (exclusief seizoenskrediet) afgelost te worden.

De financiering onder de faciliteit is ultimo 2006 volledig in euro's opgenomen.

De rente is gebaseerd op Euribor, verhoogd met een bepaalde opslag. De opslag op de rente wordt vastgesteld volgens een overeengekomen prijsstelling, waarbij de opslag afhankelijk is van de verhouding netto rentedragende schulden ten opzichte van het bedrijfsresultaat (gecorrigeerd voor bijzondere posten, afschrijvingen en mutaties in pensioenvoorzieningen). Er zijn voor de faciliteit geen zekerheden gesteld. Dergelijke zekerheden kunnen zonder toestemming van de financiers ook niet aan derden worden verstrekt (negative pledge).

Ultimo 2006 bedraagt de gemiddelde effectieve rentevoet 4,9% (ultimo 2005: 4,1%).

De ruimte in het krediet is als volgt:

|                                          | 2006    | 2005    |
|------------------------------------------|---------|---------|
| Beschikbare kredietfaciliteit per ultimo | 265.000 | 300.000 |
| Opgenomen financiering per ultimo        | 148.109 | 167.081 |

In het bedrag aan opgenomen financiering zijn de nog beschikbare geldmiddelen en kasequivalenten gesaldeerd.

|                                                                                                                 | 2006           | 2005           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Stand per 31 december                                                                                           | 138.287        | 164.124        |
| De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar zijn opgenomen onder de kortlopende verplichtingen en bedragen | -              | -              |
| Langlopende schuld per 31 december                                                                              | <u>138.287</u> | <u>164.124</u> |

Zoals hiervoor toegelicht wordt de faciliteit jaarlijks afgebouwd. Voor zover de stand van de leningen onder de hiervoor beschreven bankfinanciering de kredietruimte aan het einde van het volgende jaar overschrijdt, wordt het meerdere als kortlopende schuld gepresenteerd.

#### Financial leaseverplichtingen

Deze verplichtingen betreffen de financial leaseovereenkomsten van krantenrotatiepersen inclusief randapparatuur in Den Haag en Apeldoorn, computer-to-plate apparatuur en ultimo 2005 onroerend goed in Brussel.

Het financial leasecontract voor het onroerend goed in Brussel betrof Wegener DM Belgium.

De financial leasecontracten voor krantenrotatiepersen kennen een looptijd tot 2009 (randapparatuur) respectievelijk 2010 (drukpersen). Er is sprake van een annuïtaire faciliteit. Aan het einde van het contract heeft Wegener het recht (doch niet de plicht) om alle activa gezamenlijk te kopen tegen de dan geldende restwaarde. De rente staat vast voor de looptijd van het contract en bedraagt 6,2%.

De overige leasecontracten lopen tot uiterlijk 2009. De gemiddelde rente bedraagt 5,0%.

|                                                                                                                  | 2006          | 2005          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 31 december                                                                                            | 27.431        | 41.697        |
| De aflossingsverplichtingen voor het komende jaar zijn opgenomen onder de kortlopende verplichtingen en bedragen | 4.541         | 4.548         |
| Langlopende schuld per 31 december                                                                               | <u>22.890</u> | <u>37.149</u> |

De aflossingsverplichtingen na 5 jaar bedragen EUR 3,4 miljoen (2005: EUR 11,8 miljoen).

De minimale leasebetalingen en de contante waarde hiervan bedragen:

|                      | 2006                |                 | 2005                |                 |
|----------------------|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------|
|                      | Minimale betalingen | Contante waarde | Minimale betalingen | Contante waarde |
| < 1 jaar             | 6.297               | 6.156           | 7.030               | 6.893           |
| > 1 jaar en < 5 jaar | 17.841              | 15.910          | 25.372              | 22.711          |
| > 5 jaar             |                     |                 | 13.638              | 8.732           |
|                      | 24.138              | 22.066          | 46.040              | 38.336          |
| Af: discontering     | 2.072               |                 | 7.704               |                 |
| Contante waarde      | 22.066              | 22.066          | 38.336              | 38.336          |

## 11 Kortlopende verplichtingen

### Voorzieningen

|                                            | 2006   | 2005   |
|--------------------------------------------|--------|--------|
| Reorganisaties                             | 29.556 | 13.238 |
| Jubileum- en afscheidsuitkeringen          | 339    | 676    |
| Opgenomen onder kortlopende verplichtingen | 29.895 | 13.914 |

Voor een toelichting wordt verwezen naar pagina 93 en 94.

### Cumulatief financieringspreferente aandelen

Voor een toelichting op de cumulatief financieringspreferente aandelen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen.

### Kortlopende rentedragende schulden

|                                                           | 2006   | 2005   |
|-----------------------------------------------------------|--------|--------|
| Aflossingsverplichtingen leningen aan kredietinstellingen | -      | -      |
| Aflossingsverplichtingen financial leaseverplichtingen    | 4.541  | 4.548  |
| Leningen van derden                                       | -      | 3.832  |
| Bankkredieten                                             | 13.391 | 9.182  |
|                                                           | 17.932 | 17.562 |

Leningen van derden betroffen schulden (loan notes) aan voormalige aandeelhouders van Wegener DM UK.

De condities van de kortlopende bankkredieten zijn gelijk aan de hiervoor vermelde kredietfaciliteit onder leningen van kredietinstellingen.

**Overige kortlopende schulden**

|                                                      | 2006           | 2005           |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Nog te betalen personeelskosten                      | 42.472         | 50.240         |
| Schulden aan personeel                               | 2.658          | 3.390          |
| Overige belastingen en premies sociale verzekeringen | 16.976         | 15.180         |
| Vooruitontvangen abonnementsgelden                   | 57.627         | 58.507         |
| Schulden aan geassocieerde deelnemingen              | 502            | 349            |
| Te betalen pensioenpremie                            | 660            | 1.346          |
| Overige nog te betalen kosten en overlopende passiva | 36.618         | 35.810         |
|                                                      | <b>157.513</b> | <b>164.822</b> |

De nog te betalen personeelskosten betreffen onder andere schulden voor vakantiegeld, vakantiedagen en winstdeling. De schulden aan personeel vloeien voort uit overeengekomen premiespaar- en spaarloonregelingen (oud VNU Dagbladen). In 2001 is de regeling aangepast en worden nieuw gespaarde bedragen gestort bij derden. De rentevergoeding is 2,65% (2005: 2,95%). Schulden aan geassocieerde deelnemingen betreffen handelsschulden.

**12 Financiële instrumenten****Algemeen**

De belangrijkste financiële instrumenten van Wegener omvatten bankleningen en -kredieten, financial leaseovereenkomsten en geldmiddelen en kasequivalenten. De belangrijkste doelstelling van de financiële instrumenten is financiering aan te trekken voor de bedrijfsactiviteiten van Wegener.

Wegener heeft verschillende andere financiële activa en passiva, zoals handelsvorderingen en schulden aan leveranciers, die direct voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten.

Wegener sluit renteswaps af ter afdekking van het risico van fluctuerende kasstromen als gevolg van veranderingen in markrentes. Er zijn geen andere derivaten.

Wegener houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden en geeft deze ook niet uit.

De belangrijkste risico's die voortvloeien uit financiële instrumenten zijn renterisico's. Het beleid is om het renterisico in te perken door het afsluiten van rente instrumenten.

**Renterisico**

Het renterisico met betrekking tot de rentedragende leningen is toegelicht onder het hoofd langlopende verplichtingen.

De leningen aan kredietinstellingen kennen een variabele rente. Tot een bedrag van EUR 100,0 miljoen (ultimo 2005: EUR 149,8 miljoen) zijn lopende renteswaps afgesloten waarbij een variabele rente ontvangen wordt en een vaste rente betaald wordt. De rente voor dit deel van de leningen is daarmee vast geworden. De looptijd van de renteswaps is afgestemd op de verwachte kredietbehoefte. De renteswaps zijn ultimo 2006 volledig afgesloten in euro's. Bovengenoemde renteswaps eindigen in 2007.

In 2005 en 2006 zijn nieuwe renteswaps afgesloten die starten in 2007. Deze renteswaps zijn afgesloten in euro's voor een totaalbedrag van EUR 60,0 miljoen (ultimo 2005: EUR 40,0 miljoen).

De positie met betrekking tot de renteswaps is per jaarultimo als volgt:

|                               | 2006           |                  | 2005           |                  |
|-------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                               | Bedrag         | Gemiddelde rente | Bedrag         | Gemiddelde rente |
| 2003-2006                     | -              | -                | 25.000         | 5,2%             |
| 2000-2007                     | 75.000         | 5,9%             | 75.000         | 5,9%             |
| 2003-2007                     | 25.000         | 4,3%             | 25.000         | 4,3%             |
| 2004-2007 (in 2006 beëindigd) | -              | -                | 24.806         | 5,9%             |
| <b>Totaal</b>                 | <b>100.000</b> |                  | <b>149.806</b> |                  |
| 2007-2010                     | 20.000         | 4,1%             | -              | -                |
| 2007-2012                     | 40.000         | 3,5%             | 40.000         | 3,5%             |
| <b>Totaal</b>                 | <b>60.000</b>  |                  | <b>40.000</b>  |                  |

|               | 2006           | 2005           |
|---------------|----------------|----------------|
| Kortlopend    | 100.000        | 25.000         |
| Langlopend    | -              | 124.806        |
| <b>Totaal</b> | <b>100.000</b> | <b>149.806</b> |

De omvang van de in het verleden afgesloten renteswaps is afgestemd op de oorspronkelijke financieringsverhoudingen. Door herfinancieringen en versnelde aflossingen (vooral door opbrengsten uit desinvesteringen) is de directe relatie tussen de afgesloten renteswaps en de uitstaande financieringsschuld niet meer aanwezig. Deze renteswaps zijn derhalve niet-effectief dekkend. De in 2005 en 2006 afgesloten renteswaps (2007-2012 respectievelijk 2007-2010) zijn afgestemd op de verwachte cash flow ontwikkelingen en de daarmee samenhangende aflossingen van rentedragende schulden. Deze renteswaps zijn effectief dekkend.

### Valutarisico

Er is nauwelijks sprake van transacties in andere valuta dan waarin gerapporteerd wordt. Na verkoop van Wegener DM is ultimo 2006 alleen nog sprake van enkele lege vennootschappen in het Verenigd Koninkrijk. Deze vennootschappen zullen naar verwachting in 2007 geliquideerd worden.

### Kredietrisico

Wegener kent procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of op elke markt te beperken. Deze procedures en de spreiding over een veelheid van afnemers beperken de blootstelling van Wegener aan het risico verbonden aan kredietconcentraties en marktrisico's. Daarenboven worden abonnementen op dagbladen bij vooruitbetaling voldaan.

### Reële waarde

De reële waarde van de leningen aan kredietinstellingen is gelijk aan de boekwaarde omdat sprake is van een variabele rente. De reële waarde van de financial leaseverplichtingen bedraagt ultimo 2006 EUR 28,2 miljoen (2005: EUR 44,9 miljoen).

De reële waarde van de renteswaps is ultimo 2006 per saldo EUR 0,5 miljoen negatief (2005: EUR 6,1 miljoen negatief).



De onder financiële vaste activa opgenomen leningen aan geassocieerde deelnemingen zijn beperkt van omvang en hebben een rente die ook beperkt afwijkt van de actuele variabele marktrente. De geldmiddelen en kasequivalenten, kortlopende vorderingen en verplichtingen hebben gelet op de korte looptijd, een reële waarde die nagenoeg gelijk zal zijn aan de boekwaarde.

### 13 Informatie over joint ventures

De balansen van de joint ventures AD NieuwsMedia (37%; vanaf 1 september 2005) en ilocal Holding (49%; vanaf 1 juli 2006) zijn proportioneel in de balans van Wegener opgenomen. Het totaal van de proportionele aandelen in de balansposten is als volgt:

|                  | 2006          | 2005          |
|------------------|---------------|---------------|
| Vaste activa     | 7.775         | 2.750         |
| Vlottende activa | 11.992        | 14.313        |
|                  | <b>19.767</b> | <b>17.063</b> |

|                            | 2006          | 2005          |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Langlopende verplichtingen | 26.345        | 11.597        |
| Kortlopende verplichtingen | 20.712        | 24.662        |
|                            | <b>47.057</b> | <b>36.259</b> |

De winst- en verliesrekeningen van de joint ventures AD NieuwsMedia (37%; vanaf 1 september 2005) en ilocal Holding (49%; vanaf 1 juli 2006) zijn proportioneel in de winst- en verliesrekening van Wegener opgenomen. Het totaal van de proportionele aandelen in de winst- en verliesrekeningposten is als volgt:

|                                                                  | 2006          | 2005           |
|------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Baten                                                            | 69.263        | 25.026         |
| Lasten                                                           | 78.556        | 52.813         |
| Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten voor belastingen | -9.293        | -27.787        |
| Belastingen                                                      | 2.209         | 3.671          |
| Resultaat                                                        | <b>-7.084</b> | <b>-24.116</b> |

In deze lasten zijn in beide jaren eenmalige kosten begrepen in verband met reorganisaties. De eenmalige kosten in 2005 houden tevens verband met de vorming van de joint venture AD NieuwsMedia op 1 september 2005.

De kasstromen van de joint ventures AD NieuwsMedia (37%; vanaf 1 september 2005) en ilocal Holding (49%; vanaf 1 juli 2006) zijn proportioneel in de kasstromen van Wegener opgenomen. Het totaal van de proportionele aandelen in de kasstromen is als volgt:

|                                         | 2006          | 2005         |
|-----------------------------------------|---------------|--------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | -15.589       | 2.972        |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten  | 54            | 9            |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | 7.456         | -            |
| Netto kasstroom                         | <b>-8.079</b> | <b>2.981</b> |

## 14 Voorwaardelijke verplichtingen

### Verplichtingen inzake vaste activa in bestelling

Per 31 december 2006 bedragen de investeringsverplichtingen uit hoofde van vaste activa in bestelling EUR 0,8 miljoen (2005: EUR 1,6 miljoen).

### Investeringsverplichtingen

Wegener is overeengekomen om 2% van de aandelen in ilocal Holding in 2009 te verwerven (zie toelichting ter zake op pagina 70).

### Financieringsverplichting

Wegener is overeengekomen om de aanloopkosten van de joint venture AD NieuwsMedia te financieren tot (ultimo 2006) een maximum van EUR 16,7 miljoen. De beschikbare faciliteit wordt geleidelijk afgebouwd en eindigt ultimo 2009 (zie toelichting ter zake op pagina 70). Wegener staat garant voor de financiering van ilocal Holding tot een maximum van EUR 2,0 miljoen.

### Controle Belastingdienst

#### Controle loonheffing en premies werknemersverzekeringen

Door de Belastingdienst en UWV zijn in 2005 controles aangekondigd en inmiddels ook ingesteld naar de toepassing van de zogenoemde regeling voor gelijkgestelden door de distributieafdelingen van de Wegener-dagbladbedrijven. Deze controle omvat de periode 2000-2004. Dergelijke controles worden bij meerdere bedrijven in de branche uitgevoerd, waaronder voormalige dochterondernemingen van Wegener. In het kader van deze controles zijn door de Belastingdienst naheffingsaanslagen opgelegd. In nagenoeg alle gevallen gaat het hier om niet nader gemotiveerde naheffingsaanslagen ter voorkoming van verjaring. Tegen deze naheffingsaanslagen zijn bezwaarprocedures opgestart. Bij de verkoop van genoemde voormalige dochterondernemingen heeft Wegener bepaalde garanties ten aanzien van hun fiscale positie afgegeven.

De wet- en regelgeving omtrent de gelijkgestelden-regeling is voor verschillende interpretaties vatbaar. Derhalve is Wegener in overleg getreden met de Belastingdienst om voor de toekomst tot duidelijke afspraken op dit punt te komen. Daarnaast wordt vanuit de branche-organisatie NDP (Nederlandse Dagbladpers) overleg gevoerd met de Belastingdienst over dezelfde materie. Dit overleg is nog gaande. Er zijn derhalve nog geen sluitende afspraken gemaakt voor de toekomst.

Het is thans onduidelijk of en voor welke omvang over het verleden loonheffing en premies werknemersverzekeringen nageheven kunnen worden. Dit geldt zowel voor Wegener zelf als voor de hiervoor genoemde voormalige dochtermaatschappijen. De uitkomsten van genoemde controles en het branch overleg met de Belastingdienst kunnen ook gevolgen hebben voor het toekomstige kostenniveau van de distributie activiteiten.

### Overige financiële verplichtingen

Per 31 december 2006 heeft Wegener belangrijke meerjarige verplichtingen ter zake van huur kantoorgebouwen, lease-auto's, ICT-diensten en overige dienstverlening. Deze meerjarige verplichtingen zijn tegen marktconforme condities aangegaan. De toename in 2006 is met name het gevolg van de outsourcing van ICT dienstverlening op het gebied van kantoorautomatisering.

De nominale waarde van de totale verplichting bedraagt per 31 december 2006 EUR 139,0 miljoen (2005: EUR 123,0 miljoen) en is als volgt opgebouwd:

|                      | 2006           | 2005           |
|----------------------|----------------|----------------|
| < 1 jaar             | 38.000         | 30.000         |
| > 1 jaar en < 5 jaar | 78.000         | 69.000         |
| > 5 jaar             | 23.000         | 24.000         |
|                      | <b>139.000</b> | <b>123.000</b> |

Voor een deel van de hiervoor genoemde verplichtingen zijn als zekerheidstelling bankgaranties afgegeven ten gunste van de betrokken contractspartijen.

Koninklijke Wegener NV vormt met de meeste Nederlandse groepsmaatschappijen een fiscale eenheid, zowel voor vennootschapsbelasting als voor omzetbelasting.

## Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's)

### 15 Opbrengsten

|                                                                                   | 2006           | 2005           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Uitgeefactiviteiten                                                               |                |                |
| - advertenties Wegener dagbladen                                                  | 173.665        | 170.269        |
| - advertenties AD NieuwsMedia                                                     | 31.008         | 36.395         |
| - advertenties huis-aan-huiskranten en nieuwsbladen                               | 158.508        | 146.443        |
| - abonnementen Wegener dagbladen                                                  | 194.130        | 195.830        |
| - abonnementen AD NieuwsMedia                                                     | 37.314         | 40.288         |
| - grafische producten                                                             | 44.805         | 35.898         |
| - internetproducten                                                               | 11.903         | 9.296          |
| - overige omzet krantenactiviteiten                                               | 12.135         | 10.916         |
|                                                                                   | 663.468        | 645.335        |
| - overige uitgeefactiviteiten (gemeentelijke informatiediensten en tijdschriften) | 4.587          | 10.517         |
|                                                                                   | <b>668.055</b> | <b>655.852</b> |

Omwille van de vergelijkbaarheid zijn de cijfers van AD NieuwsMedia (37%) en Utrechts Nieuwsblad|Haagsche Courant BV (100%) voor het jaar 2005 bij elkaar opgeteld. De joint venture AD NieuwsMedia is op 1 september 2005 gevormd.

De toename van de opbrengsten grafische activiteiten is voor een belangrijk deel het gevolg van de proportionele consolidatie van AD NieuwsMedia. In het verleden werden deze opbrengsten voor Utrechts Nieuwsblad|Haagsche Courant voor 100% geëlimineerd. De omzet grafisch werk voor AD NieuwsMedia wordt echter voor 37% geëlimineerd.

Een zelfde effect treedt op in de ontwikkeling van de kosten (uitbesteed grafisch werk).

De opbrengsten tijdschriften betreft Wegener Golf en Party Publishing (tot en met juli 2006).

De opbrengsten gemeentelijke informatiediensten betreft Wegener Suurland (tot en met maart 2005).

### 16 Overige baten

De overige baten hebben betrekking op gerealiseerde boekwinsten bij de verkoop van (deelbelangen in) groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen en van onroerend goed. In 2006 betreffen de gerealiseerde boekwinsten bij verkoop met name Wegener Golf en Party Publishing. In 2006 is daarnaast onroerend goed in Enschede verkocht.

In 2005 betreffen de gerealiseerde boekwinsten bij verkoop met name Wegener Suurland en Meteo Consult. In 2005 is hierin tevens begrepen de gerealiseerde boekwinst op de inbreng van Wegener in de joint venture als gevolg van de eerste waardering van AD NieuwsMedia op reële waarde. In 2005 is voorts onroerend goed in Apeldoorn en Breda verkocht.

### 17 Kosten van grond- en hulpstoffen

|         | 2006          | 2005          |
|---------|---------------|---------------|
| Papier  | 61.094        | 55.301        |
| Overige | 8.945         | 8.656         |
|         | <b>70.039</b> | <b>63.957</b> |

## 18 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

|                        | 2006           | 2005           |
|------------------------|----------------|----------------|
| Transport en bezorging | 81.543         | 77.995         |
| Overige                | 62.341         | 52.905         |
|                        | <b>143.884</b> | <b>130.900</b> |

Onder Overige zijn onder meer begrepen kosten voor uitbesteding van grafisch werk en redactiewerk.

## 19 Personeelskosten

|                                      | 2006           | 2005           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Salarissen                           | 245.715        | 233.230        |
| Sociale lasten                       | 28.225         | 30.533         |
| Pensioenlasten                       | 1.095          | 22.515         |
| Kosten aandelenplan Raad van Bestuur | 89             | 77             |
|                                      | <b>275.124</b> | <b>286.355</b> |

In deze bedragen zijn dotaties aan de voorziening voor reorganisaties respectievelijk voor jubileum- en afscheidsuitkeringen begrepen. In de toelichting op de geconsolideerde balans is een nadere uiteenzetting gegeven met betrekking tot (de dotaties aan) deze voorzieningen (pagina 93 en 94).

Ontvangen ESF-subsidies voor opleidingskosten zijn in mindering gebracht op de personeelskosten. Voor 2006 bedragen deze EUR 1,8 miljoen (2005: EUR 2,0 miljoen).

De kosten van het aandelenplan Raad van Bestuur zijn toegelicht bij de toelichting op het eigen vermogen (pagina 87).

De samenstelling van de pensioenlasten is als volgt:

|                                                                                           | 2006         | 2005          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Premie Pensioenfonds voor de Grafische Bedrijven                                          | 2.363        | 2.615         |
| Aandeel in kosten PGB-PCM pensioenregeling van AD NieuwsMedia                             | 405          | 4.279         |
| Premie Stichting Algemeen Pensioenfonds Wegener                                           | 16.034       | 17.160        |
| VUT- en (pre)pensioenpremies                                                              | 5.704        | 5.264         |
| Vrijval verplichtingen voor bijdragen in premies ziektekostenverzekering tijdens pensioen | -16.590      | -             |
| Vrijval voorziening voor VUT-verplichtingen                                               | -5.407       | -9.313        |
| Overige pensioenpremies                                                                   | -1.414       | 2.510         |
|                                                                                           | <b>1.095</b> | <b>22.515</b> |

Voor een toelichting op de dotaties aan respectievelijk vrijval van de voorziening voor pensioenverplichtingen wordt verwezen naar de toelichting op de balans (pagina 89).

Gemiddelde bezetting op fulltime basis:

|                     | 2006         | 2005         |
|---------------------|--------------|--------------|
| Uitgeefactiviteiten | 4.240        | 4.621        |
| Centrale diensten   | 97           | 102          |
|                     | <b>4.337</b> | <b>4.723</b> |

### Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Aan bezoldiging van bestuurders zijn de volgende bedragen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht:

|                    | Periodiek betaalde beloningen | Prestatie afhankelijke beloningen | Kosten aandelen-plan | Kosten voor prepensioen en pensioen | Totaal           |
|--------------------|-------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------------|------------------|
| J.C. Houwert       | 410.759                       | 69.444                            | 38.729               | 268.183                             | 787.115          |
| E.J.F. Busweiler   | 316.619                       | 67.312                            | 25.120               | 84.723                              | 493.774          |
| J. Wegstapel       | 307.020                       | 60.291                            | 25.120               | 79.437                              | 471.868          |
| <b>Totaal 2006</b> | <b>1.034.398</b>              | <b>197.047</b>                    | <b>88.969</b>        | <b>432.343</b>                      | <b>1.752.757</b> |
| Totaal 2005        | 980.090                       | 220.428                           | 76.660               | 889.335                             | 2.166.513        |

De periodiek betaalde beloningen en prestatie afhankelijke beloningen zijn aan te merken als korte termijnbeloningen. De prestatie afhankelijke beloning is afhankelijk van het behaalde rendement op het geïnvesteerd vermogen, de winst per aandeel na preferent dividend en bepaalde prestatiedoelstellingen. Indien de prestaties onder een bepaald niveau komen wordt geen beloning gegeven; boven een bepaald niveau kent de regeling een maximum beloning.

Aan bezoldiging van commissarissen zijn de volgende bedragen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht:

|                    | Periodiek betaalde beloningen |
|--------------------|-------------------------------|
| R.W.F. van Tets    | 31.000                        |
| H.C.P. Noten       | 24.000                        |
| R. Pieterse        | 25.000                        |
| C.J.M. Stutterheim | 24.000                        |
| J.A.J. Vink        | 24.000                        |
| <b>Totaal 2006</b> | <b>128.000</b>                |
| Totaal 2005        | 128.000                       |

De honorering van de commissarissen is vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en is niet afhankelijk van de resultaten van Wegener. Er zijn geen aandelen- of optierechten aan de leden van de Raad van Commissarissen verstrekt.

## 20 Afschrijvingen op immateriële vaste activa

|              | 2006         | 2005         |
|--------------|--------------|--------------|
| Software     | 4.322        | 3.686        |
| DM databases | -            | -            |
|              | <b>4.322</b> | <b>3.686</b> |

## 21 Afschrijvingen op materiële vaste activa

|                               | 2006          | 2005          |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Bedrijfsgebouwen              | 3.342         | 4.097         |
| Machines en installaties      | 10.670        | 12.570        |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | 4.911         | 6.293         |
|                               | <b>18.923</b> | <b>22.960</b> |

## 22 Overige bedrijfskosten

|                                       | 2006           | 2005           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Inhuur van personeel                  | 12.541         | 12.557         |
| Overige personeelskosten              | 7.927          | 7.582          |
| Reis-, verblijf-, representatiekosten | 9.027          | 9.162          |
| Autokosten                            | 6.950          | 7.095          |
| Huisvestingskosten                    | 16.831         | 21.833         |
| Kantoorkosten                         | 10.938         | 11.591         |
| Promotiekosten                        | 19.203         | 16.649         |
| Diensten van derden                   | 36.611         | 34.997         |
|                                       | <b>120.028</b> | <b>121.466</b> |

## 23 Financieringsopbrengsten

|                                                         | 2006         | 2005       |
|---------------------------------------------------------|--------------|------------|
| Rente op leningen aan geassocieerde deelnemingen        | 225          | 273        |
| Rente op banktegoeden                                   | 409          | 78         |
| Rente op leningen aan beëindigde bedrijfsactiviteiten   | 2.394        | 298        |
| Toename reële waarde niet-effectief dekkende renteswaps | 965          | -          |
|                                                         | <b>3.993</b> | <b>649</b> |



## 24 Financieringslasten

|                                                                | 2006          | 2005          |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rente op rentedragende leningen                                | 10.778        | 7.604         |
| Dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen        | -             | 3.873         |
| Rente achtergestelde converteerbare obligaties                 | -             | 1.996         |
| Afboeking transactiekosten financiering oude kredietfaciliteit | -             | 3.600         |
| Afschrijving transactiekosten lopende financieringen           | 659           | 1.485         |
| Rente op contant gemaakte voorzieningen                        | 3.822         | 4.363         |
| Afname reële waarde niet-effectief dekkende renteswaps         | -             | 415           |
|                                                                | <b>15.259</b> | <b>23.336</b> |

## 25 Belastingen

Het toepasselijke belastingtarief is het gewogen gemiddelde van de geldende tarieven. Dit tarief komt voor 2006 uit op 29,6% (2005: 31,5%).

De aansluiting tussen de belastinglast uitgaande van het toepasselijke tarief over het resultaat voor belastingen en de verantwoorde belastingdruk is als volgt:

|                                                                                  | 2006         | 2005         |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Belastingen uitgaande van toepasselijke belastingtarief                          | 10.645       | 13.358       |
| Nog niet verrekenbare verliezen buitenland                                       | -            | -547         |
| Deelnemingsvrijstelling                                                          | -3.287       | -6.474       |
| Vrijval belastingverplichtingen in verband met verlaging van het belastingtarief | -1.626       | -599         |
| Preferent dividend                                                               | -            | 1.220        |
| Correctie voorgaande jaren                                                       | 796          | -4.699       |
| Overige mutaties                                                                 | 326          | 1.183        |
| Belastingen volgens de winst- en verliesrekening                                 | <b>6.854</b> | <b>3.442</b> |

|                                                     | 2006         | 2005         |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Opgenomen onder uitgestelde belastingvorderingen    | 12.157       | -3.619       |
| Opgenomen onder uitgestelde belastingverplichtingen | -14.775      | 106          |
| Opgenomen onder kortlopende verplichtingen          | 9.472        | 6.955        |
|                                                     | <b>6.854</b> | <b>3.442</b> |

|                                       | 2006  | 2005 |
|---------------------------------------|-------|------|
| Het effectieve belastingpercentage is | 19,1% | 8,1% |

De correctie voorgaande jaren in 2006 betreft een met de belastingdienst getroffen compromis inzake een geschil over de toerekening van hoofdkantoorkosten aan het buitenland en over de verwerking van aankoopkosten bij acquisities. De correctie voorgaande jaren in 2005 betreft een met de belastingdienst getroffen compromis over een fiscale afwaardering van een enkele jaren geleden afgestoten belegging.

## 26 Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Op 17 oktober 2006 is een persbericht verschenen omtrent de verkoop van de DM-activiteiten. Hierbij zijn alle aandelen in Wegener DM International BV te Nieuwegein verkocht aan Greenfield Capital Partners en het lokale management. Wegener DM International is aandeelhouder van de direct marketingbedrijven in Nederland, België, Frankrijk en Scandinavië. In hetzelfde persbericht is gemeld dat de direct marketingactiviteiten in het Verenigd Koninkrijk zijn verkocht aan DLG Holdings Ltd. Op 3 oktober 2006 was reeds aangekondigd dat exclusieve gesprekken gevoerd werden.

De in het persbericht van oktober 2006 gemelde transacties zijn ook in oktober volledig afgewikkeld. De aandelen respectievelijk activa en passiva zijn in oktober overgedragen en de betreffende koopsommen zijn in diezelfde maand ontvangen. Na de verkoop van de activiteiten in het Verenigd Koninkrijk resteert een aantal lege vennootschappen. Deze vennootschappen zullen geliquideerd worden, op basis waarvan een belastingbate gerealiseerd kan worden. De voorbereidingen hiervoor zijn reeds in 2006 in gang gezet en de te verwachten belastingbate is in de jaarrekening 2006 gewaardeerd. Naar verwachting zal het aan de belastingbate ten grondslag liggende liquidatieverlies in de aangifte vennootschapsbelasting 2007 verwerkt worden.

Op 13 februari 2007 is een persbericht verschenen omtrent de verkoop van de aandelen in Wegener Fieldmarketing Holding BV aan het management. Het management was reeds eigenaar van 10% van de gewone aandelen.

De verkoop van de aandelen in Wegener Fieldmarketing is in 2007 gerealiseerd. De daarbij gerealiseerde boekresultaten worden eerst in de jaarrekening 2007 verantwoord.

Na bovengenoemde verkopen, heeft Wegener geen activiteiten meer op het gebied van direct marketing. Deze activiteiten vormden een afzonderlijk bedrijfssegment binnen Wegener. In de jaarrekening 2006 zijn de resultaten van Wegener DM als beëindigde bedrijfsactiviteiten verantwoord. De activa en passiva van Wegener Fieldmarketing worden per 31 december 2006 daarnaast gepresenteerd als "aangehouden voor verkoop".

De resultaten van Wegener DM voor het lopende jaar zijn als volgt:

|                                                               | 2006           | 2005          |
|---------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Opbrengsten                                                   | 77.405         | 107.782       |
| Overige baten                                                 | -              | 189           |
| Opbrengsten en overige baten                                  | 77.405         | 107.971       |
| Lasten                                                        | 78.780         | 111.475       |
| Bedrijfsresultaat                                             | -1.375         | -3.504        |
| Financieringslasten                                           | -3.477         | -3.638        |
| Verlies voor belasting op beëindigde bedrijfsactiviteiten     | -4.852         | -7.142        |
| Verlies op verkooptransactie                                  | -32.786        | -             |
| Overboeking reserve omrekeningsverschillen uit eigen vermogen | -10.558        | -             |
| Belastingbaten/-lasten:                                       |                |               |
| - met betrekking tot verlies voor belasting                   | 428            | -537          |
| - met betrekking tot verlies op verkooptransactie             | 34.274         | -             |
| Verlies op beëindigde bedrijfsactiviteiten                    | <b>-13.494</b> | <b>-7.679</b> |

|                                                                                                                                            | 2006  | 2005  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Verlies per aandeel (in euro's):                                                                                                           |       |       |
| - gewoon verlies per aandeel, op beëindigde bedrijfsactiviteiten, toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV    | -0,31 | -0,18 |
| - verwaterd verlies per aandeel, op beëindigde bedrijfsactiviteiten, toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV | -0,31 | -0,18 |

De belastingbaten uit hoofde van de liquidatie van de Engelse vennootschappen is begrepen in de belastingbaten met betrekking tot verlies op verkooptransactie.

De netto kasstroom van Wegener DM is als volgt:

|                               | 2006          | 2005          |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Uit operationele activiteiten | -4.583        | 3.840         |
| Uit investeringsactiviteiten  | 18.236        | -10.829       |
| Uit financieringsactiviteiten | -21.117       | 2.662         |
| Netto kasstroom               | <b>-7.464</b> | <b>-4.327</b> |

De kasstroom uit investeringsactiviteiten bevat tevens een netto kasstroom uit hoofde van de verkooptransacties in oktober 2006 ter grootte van EUR 24,3 miljoen. Dit bedrag betreft een verkoopopbrengst van EUR 30,1 miljoen minus EUR 5,8 miljoen aan meeverkochte liquide middelen.

De gemiddelde bezetting op fulltime basis in 2006 bij Wegener DM was 565 (2005: 801).

De belangrijkste categorieën van activa en passiva van Wegener Fieldmarketing, gerubriceerd als aangehouden voor verkoop, zijn per 31 december als volgt:

|                                                                           | 2006         |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Activa</b>                                                             |              |
| Vaste activa                                                              | 1.001        |
| Kortlopende vorderingen                                                   | 5.831        |
| Activa aangehouden voor verkoop                                           | <b>6.832</b> |
| <b>Verplichtingen</b>                                                     |              |
| Kortlopende schulden                                                      | 4.843        |
| Verplichtingen direct samenhangend met de activa aangehouden voor verkoop | <b>4.843</b> |
| Netto activa aangehouden voor verkoop                                     | <b>1.989</b> |

De verkoop van Wegener Fieldmarketing Holding is een aandelentransactie. Alle genoemde activa en verplichtingen behoren tot deze vennootschap en haar groepsmaatschappijen.

## 27 Winst per aandeel

De winst per aandeel wordt berekend door:

- > De gewone winst over het boekjaar dat aan houders van gewone aandelen toekomt, te delen door:
- > Het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen gedurende het boekjaar.

De netto winst na aftrek van het preferent dividend op de cumulatief financieringspreferente aandelen komt toe aan de houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV. Gedurende het boekjaar zijn 200.000 aandelen uitgegeven als gevolg van uitoefening van opties door (voormalige) leden van de Raad van Bestuur. Deze opties zijn begin en eind april 2006 uitgeoefend. Het gemiddeld aantal aandelen is hierdoor gewijzigd. In 2005 hebben zich geen mutaties voorgedaan in het aantal uitstaande aandelen, als gevolg waarvan in dat jaar het gemiddelde gelijk is aan de begin- en eindstand.

De winst per aandeel kan verwateren bij uitoefening van de bestaande optierechten respectievelijk het onvoorwaardelijk worden van toegekende aandelen volgens het aandelenplan Raad van Bestuur.

De verwaterde winst per aandeel is berekend door de gewone winst die toekomt aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV te delen door de som van het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het boekjaar en het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen dat zou zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle potentiële gewone aandelen die tot verwatering kunnen leiden.

De gemiddelde beurskoers van het gewone aandeel Koninklijke Wegener NV over 2006 is EUR 11,75 (2005: EUR 10,05).

Alle opties hebben een uitoefenkoers die onder de gemiddelde beurskoers van het jaar ligt. De winst verwaterd derhalve voor deze opties.

In de volgende overzichten worden de gegevens inzake winst en aandelen vermeld die zijn gebruikt in de berekeningen van de gewone en verwaterde winst per aandeel (bedragen in duizenden euro's en aantal aandelen in duizenden):

|                                                                                       | 2006          | 2005          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Netto winst toe te rekenen aan aandeelhouders Koninklijke Wegener NV                  | 15.525        | 30.729        |
| Preferent dividend                                                                    | -1.567        | -             |
| Netto winst toe te rekenen aan houders van gewone aandelen van Koninklijke Wegener NV | <u>13.958</u> | <u>30.729</u> |

In 2005 is het preferent dividend als financieringslast verantwoord.

|                                                                                   | 2006          | 2005          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen                                          | 44.525        | 44.389        |
| Effect van verwatering:                                                           |               |               |
| - opties 2001                                                                     | 3             | -             |
| - opties 2002                                                                     | 22            | -             |
| - opties 2003                                                                     | 93            | 86            |
| - opties 2004                                                                     | 32            | 13            |
| - aandelenplan 2005                                                               | -             | -             |
| - aandelenplan 2006                                                               | -             | -             |
| Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen gecorrigeerd voor het verwateringseffect | <u>44.675</u> | <u>44.488</u> |

## 28 Verbonden partijen

Met enkele van haar geassocieerde deelnemingen heeft Wegener naast haar aandelenbelang ook een zakelijke relatie, waarbij diensten en/of producten van de betreffende deelnemingen worden afgenomen. Deze diensten zijn steeds gebaseerd op gebruikelijke contractuele afspraken waarbij marktconforme condities zijn overeengekomen. De omvang en het aantal van deze transacties zijn zeer beperkt.

De beloningen voor de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen zijn separaat toegelicht. Er zijn geen andere sleutelfunctionarissen als bedoeld in IAS 24.

## 29 Wegener winstbegrippen

De winst- en verliesrekening kan jaarlijks beïnvloed zijn door incidentele bijzondere posten, waardoor de vergelijkbaarheid van de prestaties over de jaren minder inzichtelijk kan zijn. In aanvulling op de in wet- en regelgeving gedefinieerde winstbegrippen hanteert Wegener daarom:

- > Bedrijfsresultaat voor bijzondere posten ("adjusted EBIT").
- > Netto winst na preferent dividend voor bijzondere posten na belastingen ("cash earnings") en per gewoon aandeel ("cash earnings per share"). Netto winst is de winst na toerekening aan minderheidsbelangen.

Hiermee wordt tevens een beter inzicht verkregen in de financiële prestatie van de groep.

### Bijzondere posten

Onderstaand wordt een overzicht gegeven van de invloed van de bijzondere posten op de winst- en verliesrekening:

|                                                               | jaarrekening<br>2006 | exclusief bijzondere posten<br>2006 | 2005          | jaarrekening<br>2005 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|---------------|----------------------|
| <b>Voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                      |                      |                                     |               |                      |
| Overige baten                                                 | 11.694               | -                                   | -             | 36.820               |
| Personeelskosten                                              | 275.124              | 258.295                             | 276.367       | 286.355              |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa                      | 18.923               | 18.923                              | 21.429        | 22.960               |
| Overige bedrijfskosten                                        | 120.028              | 119.223                             | 108.153       | 121.466              |
| Bedrijfsresultaat                                             | 47.429               | 53.369                              | 51.360        | 63.348               |
| Financieringsopbrengsten/-lasten                              | -11.266              | -11.266                             | -19.087       | -22.687              |
| Belastingen                                                   | -6.854               | -11.579                             | -10.971       | -3.442               |
| Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                   | 29.108               | 30.323                              | 23.049        | 38.966               |
| <b>Beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>                        |                      |                                     |               |                      |
| Overige baten                                                 | -                    | -                                   | -             | 189                  |
| Overige bedrijfskosten                                        | 17.546               | 17.546                              | 23.807        | 26.658               |
| Bedrijfsresultaat                                             | -1.375               | -1.375                              | -842          | -3.504               |
| Verlies op verkooptransactie                                  | -32.786              | -                                   | -             | -                    |
| Overboeking reserve omrekeningsverschillen uit eigen vermogen | -10.558              | -                                   | -             | -                    |
| Belastingen                                                   | 34.702               | 428                                 | -537          | -537                 |
| Verlies op beëindigde bedrijfsactiviteiten na belastingen     | -13.494              | -4.424                              | -5.017        | -7.679               |
| <b>Winst</b>                                                  | <b>15.614</b>        | <b>25.899</b>                       | <b>18.032</b> | <b>31.287</b>        |
| Toe te rekenen aan:                                           |                      |                                     |               |                      |
| - aandeelhouders Koninklijke Wegener NV                       | 15.525               | 25.810                              | 17.474        | 30.729               |
| - minderheidsbelangen                                         | 89                   | 89                                  | 558           | 558                  |
|                                                               | <b>15.614</b>        | <b>25.899</b>                       | <b>18.032</b> | <b>31.287</b>        |

De bijzondere posten hebben betrekking op de volgende incidentele resultaten:

### Voortgezette bedrijfsactiviteiten

Onder overige baten zijn begrepen gerealiseerde boekwinsten op de verkoop van groepsmaatschappijen, geassocieerde deelnemingen en onroerend goed (2005: idem). Voorts is in 2005 hierin begrepen de boekwinst op de inbreng van Wegener in AD NieuwsMedia die ontstaan is door de eerste waardering van de joint venture tegen de reële waarde.

De bijzondere posten in de personeelskosten hebben betrekking op reorganisatiekosten en op eenmalige kosten ter zake van de overgang op de PGB-PCM pensioenregeling voor AD NieuwsMedia. Voorts zijn in de personeelskosten een vrijval van de verplichtingen voor bijdragen in ziektekostenverzekering tijdens pensioen opgenomen en in 2005 een vrijval van de voorziening voor VUT-verplichtingen. Daarnaast zijn in 2005 eenmalige kosten gemaakt voor harmonisatie van winstdelingsregelingen. In 2006 zijn de definitieve wijzigingen in VUT- en prepensioenregelingen per saldo kostenneutraal uitgevoerd.

In de afschrijvingen op materiële vaste activa in 2005 is een extra afschrijving begrepen op bepaalde apparatuur in de drukfabriek in Den Haag die door de vorming van AD NieuwsMedia niet meer gebruikt wordt.

De overige bedrijfskosten hebben in 2006 betrekking op reorganisatiekosten. Onder de overige bedrijfskosten zijn in 2005 eenmalige kosten ter zake van de vorming van de joint venture AD NieuwsMedia verantwoord.

De financieringskosten betreffen in 2005 een afboeking van in de balans opgenomen transactiekosten voor de voormalige bankfinanciering.

De belastingen betreffen de belastingeffecten op bovengenoemde bijzondere posten voor zover de deelnemingsvrijstelling niet van toepassing is. In de belastingen in 2005 is voorts een eenmalige bate verwerkt voor een met de belastingdienst getroffen compromis over een fiscale afwaardering van een enkele jaren geleden afgestoten belegging.

#### Beëindigde bedrijfsactiviteiten

In het verlies op beëindigde bedrijfsactiviteiten zijn als bijzondere posten gekenmerkt het boekverlies op de verkoop van Wegener DM, de overboeking van de reserve omrekeningsverschillen en de te vorderen belastingbate uit hoofde van de liquidatie van de Engelse vennootschappen. In 2005 zijn de boekresultaten op de verkopen van enkele kleinere DM bedrijven als bijzondere post verwerkt (overige baten en overige bedrijfskosten).

#### Cash earnings

De netto winst na preferent dividend voor bijzondere posten na belastingen wordt als volgt bepaald:

|                                                                      | 2006   | 2005    |
|----------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| Netto winst toe te rekenen aan aandeelhouders Koninklijke Wegener NV | 15.525 | 30.729  |
| Bijzondere posten na belastingen                                     | 10.285 | -13.255 |
|                                                                      | 25.810 | 17.474  |
| Preferent dividend                                                   | -1.567 | -       |
|                                                                      | 24.243 | 17.474  |

In 2005 is het preferent dividend als financieringslast verantwoord.

|                                                                                                                                                               | 2006 | 2005 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Winst per aandeel na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen (in euro's)                                                                  |      |      |
| - Netto winst na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV            | 0,54 | 0,39 |
| - Verwaterde netto winst na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen toe te rekenen aan houders van gewone aandelen Koninklijke Wegener NV | 0,54 | 0,39 |

Bij de berekening van de winst per aandeel na preferent dividend en voor bijzondere posten na belastingen is uitgegaan van het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen respectievelijk van het effect van verwatering hierin zoals aangegeven op pagina 109 onder "Winst per aandeel".

### 30 Uitgekeerd en voorgesteld dividend

|                                                                                                                                                       | 2006  | 2005  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Vastgesteld en uitgekeerd gedurende het boekjaar:                                                                                                     |       |       |
| - dividend op gewone aandelen over 2004: EUR 0,13                                                                                                     |       | 5.771 |
| - dividend op gewone aandelen over 2005: EUR 0,14                                                                                                     | 6.220 |       |
| Voorgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door de Raad van Commissarissen op 5 maart 2007 (niet opgenomen als verplichting per 31 december) |       |       |
| - preferent dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen over 2006: 5,33% per aandeel van EUR 7,00                                         | 1.567 |       |
| Voorgesteld ter goedkeuring Algemene Vergadering van Aandeelhouders (niet opgenomen als verplichting per 31 december)                                 |       |       |
| - dividend op gewone aandelen over 2005: EUR 0,14                                                                                                     |       | 6.220 |
| - dividend op gewone aandelen over 2006: EUR 0,19                                                                                                     | 8.472 |       |



## Toelichting op het geconsolideerde kasstroomoverzicht

### 31 Kasstroom uit operationele activiteiten

De kasstromen van in het boekjaar verworven respectievelijk vervreemde groepsmaatschappijen worden verwerkt vanaf respectievelijk tot de transactiedatum.

### 32 Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Bij de posten verworven groepsmaatschappijen en verworven geassocieerde deelnemingen zijn de aanwezige geldmiddelen en kasequivalenten bij die groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen gesaldeerd met de uitgaande kasstroom ter zake van de verwerving.

Bij de posten vervreemde groepsmaatschappijen en vervreemde geassocieerde deelnemingen zijn de aanwezige geldmiddelen en kasequivalenten bij die groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen gesaldeerd met de inkomende kasstroom ter zake van de vervreemding.

### 33 Kasstroom uit financieringsactiviteiten

Een emissie van aandelen door uitkering van stockdividend wordt niet als kasstroom beschouwd.

### 34 Aansluiting balansmutaties met kasstromen

|                                                                                | Balans-<br>mutaties | Consolida-<br>tie/decon-<br>solidatie | Koers-<br>verschillen | Overige<br>mutaties | Opera-<br>tionele<br>kasstroom | Inves-<br>terings-<br>kasstroom | Finan-<br>cierings-<br>kasstroom |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| <b>2006</b>                                                                    |                     |                                       |                       |                     |                                |                                 |                                  |
| Immateriële vaste activa                                                       | 38.063              | 40.144                                | -310                  | 600                 | 8.315                          | -10.686                         |                                  |
| Materiële vaste activa                                                         | 38.880              | 12.556                                | -28                   | 401                 | 20.926                         | 5.025                           |                                  |
| Investerings in geassocieerde deelnemingen                                     | 145                 | -45.166                               |                       | -10.049             | 21.623                         | 33.737                          |                                  |
| Uitgestelde belastingvorderingen                                               | -22.152             |                                       |                       | -22.152             |                                |                                 |                                  |
| Renteswaps                                                                     | -1.093              |                                       |                       | -1.093              |                                |                                 |                                  |
| Overige financiële vaste activa                                                | -1.007              |                                       |                       | -1.007              |                                |                                 |                                  |
| Werkkapitaal                                                                   |                     |                                       |                       |                     |                                |                                 |                                  |
| - voorraden                                                                    | 952                 | 387                                   | -8                    |                     | 573                            |                                 |                                  |
| - belastingen                                                                  | 8.714               |                                       |                       | 8.714               |                                |                                 |                                  |
| - vorderingen                                                                  | 17.388              | 23.121                                | 181                   | 4.807               | -10.721                        |                                 |                                  |
| - kortlopende verplichtingen                                                   | -34.454             | -21.645                               | 95                    | 15.768              | -1.445                         |                                 | -27.227                          |
| Activa minus verplichtingen geclassificeerd als<br>aangehouden voor verkoop    | -1.989              |                                       |                       | -1.989              |                                |                                 |                                  |
| Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders<br>van Koninklijke Wegener NV | 22.370              |                                       | -673                  | 16.511              | 10.558                         |                                 | -4.026                           |
| Minderheidsbelangen                                                            | -818                | -710                                  |                       |                     | 89                             |                                 | -197                             |
| Uitgestelde belastingverplichtingen                                            | -13.845             | 1.697                                 |                       | 11.576              | -27.118                        |                                 |                                  |
| Voorzieningen                                                                  | -11.845             | -346                                  |                       | -14.064             | 2.565                          |                                 |                                  |
| Langlopende verplichtingen                                                     | -42.260             | -10.038                               | 920                   | 7.502               |                                |                                 | -40.644                          |
| Winst over het lopende boekjaar                                                | -                   |                                       |                       | -15.525             | 15.525                         |                                 |                                  |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>                                         | <b>-2.951</b>       | <b>-</b>                              | <b>177</b>            | <b>-</b>            | <b>40.890</b>                  | <b>28.076</b>                   | <b>-72.094</b>                   |

De overige mutaties betreffen balansmutaties die geen kasstromen zijn.

| 2005                                                                        | Balans-<br>mutaties | Consolida-<br>tie/decon-<br>solidatie | Koers-<br>verschillen | Overige<br>mutaties | Opera-<br>tionele<br>kasstroom | Inves-<br>terings-<br>kasstroom | Finan-<br>cierings-<br>kasstroom |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| Immateriële vaste activa                                                    | -32.959             | 666                                   | -316                  | -20.028             | 9.105                          | -22.386                         |                                  |
| Materiële vaste activa                                                      | 36.248              | 3.066                                 | -50                   |                     | 25.557                         | 7.675                           |                                  |
| Investerings in geassocieerde deelnemingen                                  | 2.070               | -4.901                                |                       | 11.651              | -34.526                        | 29.846                          |                                  |
| Uitgestelde belastingvorderingen                                            | -3.671              |                                       |                       | -3.671              |                                |                                 |                                  |
| Overige financiële vaste activa                                             | 165                 |                                       | 10                    |                     | 155                            |                                 |                                  |
| Werkkapitaal                                                                |                     |                                       |                       |                     |                                |                                 |                                  |
| - voorraden                                                                 | 2.246               | 150                                   | -7                    |                     | 2.103                          |                                 |                                  |
| - belastingen                                                               | 6.054               |                                       |                       | 4.699               | 1.355                          |                                 |                                  |
| - vorderingen                                                               | 6.339               | 5.721                                 | -100                  | 46                  | 672                            |                                 |                                  |
| - kortlopende verplichtingen                                                | -62.689             | -4.963                                | 115                   | 27.535              | -4.558                         |                                 | -80.818                          |
| Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV | 47.323              |                                       | -695                  | 53.789              |                                |                                 | -5.771                           |
| Minderheidsbelangen                                                         | -1.032              |                                       |                       | -1.430              | 558                            |                                 | -160                             |
| Uitgestelde belastingverplichtingen                                         | 7.418               |                                       |                       | 10.124              | -2.706                         |                                 |                                  |
| Voorzieningen                                                               | -6.124              | 261                                   | 3                     | -2.421              | -3.967                         |                                 |                                  |
| Langlopende verplichtingen                                                  | -41.465             |                                       | 841                   | -49.565             | 5.948                          |                                 | 1.311                            |
| Winst over het lopende boekjaar                                             | -                   |                                       |                       | -30.729             | 30.729                         |                                 |                                  |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>                                      | <b>-40.077</b>      | <b>-</b>                              | <b>-199</b>           | <b>-</b>            | <b>30.425</b>                  | <b>15.135</b>                   | <b>-85.438</b>                   |

## Gebeurtenissen na balansdatum

Op 13 februari 2007 is een persbericht verschenen waarin gemeld is dat het aandelenbelang in Wegener Fieldmarketing Holding BV wordt verkocht aan het management. Het management was reeds eigenaar van 10% van de gewone aandelen in Wegener Fieldmarketing Holding BV.

## Overzicht van geconsolideerde groepsmaatschappijen en geassocieerde deelnemingen

|                                                          |       | Land van vestiging | % belang   |            |
|----------------------------------------------------------|-------|--------------------|------------|------------|
|                                                          |       |                    | 31-12-2006 | 31-12-2005 |
| <b>Voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                 |       |                    |            |            |
| Koninklijke Wegener NV                                   |       | Nederland          |            |            |
| Wegener International BV                                 | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Wegener Nederland BV                                     | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Wegener Dagbladen BV                                     | 1) 2) | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Brabants Dagblad BV                                      | 1) 2) | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| De Stentor BV                                            | 1) 2) | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| De Twentsche Courant Tubantia BV                         | 1) 2) | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Eindhovens Dagblad BV                                    | 1) 2) | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| De Gelderlander BV                                       | 1) 2) | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| BN/De Stem   PZC BV                                      | 1) 2) | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Uitgeverij BN/De Stem BV                                 | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Uitgeverij Provinciale Zeeuwse Courant BV                | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| AD NieuwsMedia BV                                        | 3)    | Nederland          | 37,0       | 37,0       |
| Utrechts Nieuwsblad   Haagsche Courant BV                | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Uitgeverij Nieuwsmedia BV                                |       | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Wegener Multimedia BV                                    | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Wegener Huis-aan-Huiskranten BV                          | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Uitgeversmaatschappij De Bossche Omroep/De Waalwijker BV | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Sport Communicators VOF                                  |       | Nederland          | 50,0       | 50,0       |
| Wegener ICT   Media BV                                   | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Wegener Grafische Groep BV                               | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Wegener Bedrijfsvastgoed BV                              | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Mensenlinq BV                                            |       | Nederland          | 65,0       | 65,0       |
| ilocal Holding BV                                        |       | Nederland          | 49,0       | -          |
| Wegener Golf BV                                          |       | Nederland          | -          | 100,0      |
| Party Publishing BV                                      |       | Nederland          | -          | 85,0       |
| <b>Activiteiten aangehouden voor verkoop</b>             |       |                    |            |            |
| Wegener Fieldmarketing Holding BV                        |       | Nederland          | 99,8       | 99,8       |
| Wegener Fieldmarketing Nederland BV                      |       | Nederland          | 99,8       | 99,8       |
| Career Opportunity BV                                    |       | Nederland          | 89,8       | 89,8       |
| Exsample Media BV                                        |       | Nederland          | 99,8       | 99,8       |
| P3 NV                                                    |       | België             | 51,0       | 50,9       |
| Wegener Fieldmarketing Belgium bvba                      |       | België             | 99,8       | 99,8       |

|                                            |    | Land van vestiging  | % belang   |            |
|--------------------------------------------|----|---------------------|------------|------------|
|                                            |    |                     | 31-12-2006 | 31-12-2005 |
| <b>Beëindigde bedrijfsactiviteiten</b>     |    |                     |            |            |
| Wegener DM International BV                |    | Nederland           | -          | 100,0      |
| Wegener DM Nederland BV                    |    | Nederland           | -          | 100,0      |
| WSM & Partners BV                          |    | Nederland           | -          | 74,0       |
| Wegener Direct Marketing Belgium NV        |    | België              | -          | 100,0      |
| Wegener DM SA                              |    | België              | -          | 100,0      |
| Synkronis NV                               |    | België              | -          | 100,0      |
| D-Trix NV                                  |    | België              | -          | 100,0      |
| Wegener Direct Marketing France SAS        |    | Frankrijk           | -          | 92,4       |
| Sagone SA                                  |    | Frankrijk           | -          | 99,6       |
| Wegener (UK) Marketing Plc                 |    | Verenigd Koninkrijk | 100,0      | 100,0      |
| Wegener DM Group Plc                       |    | Verenigd Koninkrijk | 100,0      | 100,0      |
| Sefton Polythene Ltd.                      |    | Verenigd Koninkrijk | 100,0      | 100,0      |
| Transmail Ltd.                             |    | Verenigd Koninkrijk | 100,0      | 100,0      |
| Wegener DM - Consumer Data Ltd.            |    | Verenigd Koninkrijk | 100,0      | 100,0      |
| Wegener DM - DJLB Ltd.                     |    | Verenigd Koninkrijk | 100,0      | 100,0      |
| Wegener DM - Results Ltd.                  |    | Verenigd Koninkrijk | 100,0      | 100,0      |
| Wegener Scandinavia AB                     |    | Zweden              | -          | 100,0      |
| Wegener Denmark ApS                        |    | Denemarken          | -          | 100,0      |
| Direct Production NV                       |    | België              | -          | 100,0      |
| Altria Database SA                         |    | Frankrijk           | -          | 98,8       |
| <b>Geassocieerde deelnemingen</b>          |    |                     |            |            |
| De Nationale Regiopers CV                  | 4) | Nederland           | 54,6       | 59,3       |
| De Nationale Regiopers Beheer BV           | 4) | Nederland           | 54,6       | 59,9       |
| Funda NV                                   | 5) | Nederland           | 30,0       | 30,0       |
| Peel en Maas Uitgevers BV                  |    | Nederland           | 50,0       | 50,0       |
| Zeeuws Vlaams Mediabedrijf BV              |    | Nederland           | 49,0       | 49,0       |
| Deutsche Post SelektMail Nederland CV      |    | Nederland           | 46,6       | 46,6       |
| SW Post Beheer BV                          |    | Nederland           | 46,6       | 46,6       |
| Carto Participaties BV                     |    | Nederland           | 40,0       | 40,0       |
| 4DM Services BV                            |    | Nederland           | -          | 45,0       |
| <b>Overige belangen in ondernemingen</b>   |    |                     |            |            |
| CV Twente Stadion                          |    | Nederland           | 11,1       | 11,1       |
| ING Lease Starprint & Polaris Marketing BV |    | Nederland           | 49,0       | 49,0       |
| Kenniswijk Regio Eindhoven BV              |    | Nederland           | 3,7        | 3,7        |
| Voice Data Bridge BV                       |    | Nederland           | 12,6       | 12,6       |
| Sopres Data De Fes (Fedaso) SA             |    | Marokko             | -          | 10,0       |
| Fedaso Europe SA                           |    | België              | -          | 10,0       |
| BV Algemeen Nederlands Persbureau ANP      |    | Nederland           | 8,8        | 8,8        |

|                                                                                         |       | Land van vestiging | % belang   |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------|------------|------------|
|                                                                                         |       |                    | 31-12-2006 | 31-12-2005 |
| <b>Groepsmaatschappijen zonder bedrijfsactiviteiten of tussenhoudstermaatschappijen</b> |       |                    |            |            |
| Stadsnieuws BV                                                                          | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Direct Marketing Services BV                                                            | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Audet Nieuwe Media BV                                                                   | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Brabant Pers BV                                                                         | 1) 2) | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Uitgeversmaatschappij Gelderlander Week-                                                |       |                    |            |            |
| bladpers BV                                                                             | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Assurantiebeprij Grafia BV                                                              | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Imatra BV                                                                               | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Nidima BV                                                                               |       | Nederland          | -          | 100,0      |
| Oostelijke Weekbladpers BV                                                              | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Rondo BV                                                                                |       | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Suurland Holding BV                                                                     | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Wegener België BV                                                                       | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Wegener Music Group International BV                                                    | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Wegener Regio Partners BV                                                               | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Wegener Speciale Uitgaven BV                                                            | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Wegener Post BV                                                                         |       | Nederland          | 95,1       | 95,1       |
| Racon Sales BVBA                                                                        |       | België             | 100,0      | 100,0      |
| Bel & Informeer BV                                                                      |       | Nederland          | -          | 100,0      |
| Reppu Groep BV                                                                          | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Reppu Investment BV                                                                     | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| De Nationale Voordeelcheque BV                                                          |       | Nederland          | -          | 100,0      |
| Wegener Direct Marketing Europe BV                                                      | 1)    | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Wegener (UK) BV                                                                         |       | Nederland          | 100,0      | 100,0      |
| Wegener Response Concepts France sarl                                                   |       | Frankrijk          | -          | 100,0      |
| Wegener Hungary DM Kft                                                                  |       | Hongarije          | -          | 100,0      |
| Linea Directa Kft                                                                       |       | Hongarije          | -          | 100,0      |
| Wegener Direct Marketing SRO                                                            |       | Tsjechië           | -          | 100,0      |
| Direct Marketing Services Holding BV                                                    |       | Nederland          | -          | 45,0       |
| Wegener Transport BV                                                                    |       | Nederland          | 30,0       | 30,0       |
| Party Holding BV                                                                        |       | Nederland          | -          | 85,0       |

1) voor deze vennootschappen is door Koninklijke Wegener NV een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven.

2) juridische fusie per 1 januari 2007.

3) het stemrecht in AD NieuwsMedia is 50%.

4) het stemrecht in de Nationale Regiopers is 50%.

5) het stemrecht in Funda is 13%.







## Vennootschappelijke balans

Per 31 december, voor voorgestelde winstverdeling (in duizenden euro's)

## Activa

|                                      | toelichting | 2006           | 2005           |
|--------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| Vaste activa                         | 35          |                |                |
| Financiële vaste activa              |             |                |                |
| Deelnemingen in groepsmaatschappijen |             | 35.141         | 35.745         |
| Leningen aan groepsmaatschappijen    |             | 535.968        | 642.344        |
| Uitgestelde belastingvorderingen     |             | 20.060         | -              |
| Renteswaps                           |             | 1.093          | -              |
|                                      |             | <b>592.262</b> | <b>678.089</b> |
| Vlottende activa                     |             |                |                |
| Vorderingen                          |             | 2.332          | 3.822          |
| Belastingen naar de winst            |             | -              | 10.372         |
|                                      |             | <b>2.332</b>   | <b>14.194</b>  |
|                                      |             |                |                |
|                                      |             |                |                |
|                                      |             |                |                |
|                                      |             |                |                |
|                                      |             |                |                |
|                                      |             |                |                |
|                                      |             |                |                |
|                                      |             |                |                |
|                                      |             |                |                |
|                                      |             | <b>594.594</b> | <b>692.283</b> |

## Passiva

|                                             | toelichting | 2006           | 2005           |
|---------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| <b>Eigen vermogen</b>                       | 36          |                |                |
| Geplaatst aandelenkapitaal                  |             | 14.637         | 14.577         |
| Agio                                        |             | 164.360        | 162.226        |
| Reserve omrekeningsverschillen              |             | -              | -9.885         |
| Reserve kasstroomdekking                    |             | 770            | -127           |
| Ingehouden winsten                          |             | 77.709         | 53.111         |
| Resultaat boekjaar                          |             | 15.525         | 30.729         |
|                                             |             | <b>273.001</b> | <b>250.631</b> |
| <b>Langlopende verplichtingen</b>           |             |                |                |
| Renteswaps                                  |             | -              | 2.164          |
| Leningen kredietinstellingen                |             | 139.969        | 124.968        |
|                                             |             | <b>139.969</b> | <b>127.132</b> |
| <b>Kortlopende verplichtingen</b>           |             |                |                |
| Cumulatief financieringspreferente aandelen |             | -              | 27.227         |
| Schulden aan kredietinstellingen            |             | 3.665          | 251.935        |
| Renteswaps                                  |             | 1.566          | 3.984          |
| Belastingen naar de winst                   |             | 893            | -              |
| Overige kortlopende verplichtingen          | 37          | 175.500        | 31.374         |
|                                             |             | <b>181.624</b> | <b>314.520</b> |
|                                             |             | <b>594.594</b> | <b>692.283</b> |

## Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's)

|                                                                   | 2006          | 2005          |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Resultaat uit deelnemingen in groepsmaatschappijen na belastingen | 11.589        | 19.957        |
| Overige baten en lasten na belastingen                            | 3.936         | 10.772        |
| Netto winst                                                       | <b>15.525</b> | <b>30.729</b> |

## Toelichting op de vennootschappelijke balans

### Waarderingsgrondslagen

De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Nederlandse wet- en regelgeving. Hierbij is gebruik gemaakt van de in de wet geboden faciliteit om in de vennootschappelijke jaarrekening dezelfde grondslagen toe te passen als in de geconsolideerde jaarrekening (artikel 362 lid 8 van Titel 9, Boek 2 BW).

Voor de waarderingsgrondslagen wordt derhalve verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. De deelnemingen in groepsmaatschappijen zijn opgenomen voor de netto vermogenswaarde volgens de in de geconsolideerde jaarrekening vermelde IFRS-grondslagen. De leningen aan groepsmaatschappijen zijn opgenomen voor het nominale bedrag.

### Algemeen

Onderstaand zijn alleen de posten toegelicht voor zover deze afwijken van de geconsolideerde balans.

#### 35 Vaste activa

##### Financiële vaste activa

##### Deelnemingen in groepsmaatschappijen

|                                                | 2006          | 2005          |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Netto vermogenswaarde per 1 januari            | 35.745        | 5.807         |
| Resultaat groepsmaatschappijen                 | 11.589        | 19.957        |
| Koersverschillen                               | -673          | -684          |
| Overboeking naar leningen groepsmaatschappijen | -11.520       | 10.665        |
| Netto vermogenswaarde per 31 december          | <u>35.141</u> | <u>35.745</u> |

##### Leningen aan groepsmaatschappijen

|                                                      | 2006           | 2005           |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Stand per 1 januari                                  | 642.344        | 667.218        |
| Verstrekingen                                        | -              | -              |
| Aflossingen                                          | -117.896       | -14.209        |
| Overboeking van deelnemingen in groepsmaatschappijen | 11.520         | -10.665        |
| Stand per 31 december                                | <u>535.968</u> | <u>642.344</u> |

Leningen aan groepsmaatschappijen kennen een variabel rentepercentage waarbij de Euribor als referentie fungeert. Het Euribor percentage wordt verhoogd met een marge die gerelateerd is aan de opslag die Koninklijke Wegener NV voor haar externe financiering verschuldigd is. Er zijn geen aflossingsschema's overeengekomen.

#### 36 Eigen vermogen

Het eigen vermogen volgens de vennootschappelijke jaarrekening is gelijk aan het eigen vermogen dat toerekenbaar is aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV volgens de geconsolideerde jaarrekening.

Het verloop van het eigen vermogen in 2006 is als volgt:

|                                                             | Geplaatst<br>aandelen-<br>kapitaal | Agio           | Reserve<br>omreke-<br>ningsver-<br>schillen | Reserve<br>kas-<br>stroom-<br>dekking | Inge-<br>houden<br>winsten | Resultaat<br>boekjaar | Totaal         |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------|
| Stand per<br>1 januari 2006                                 | 14.577                             | 162.226        | -9.885                                      | -127                                  | 53.111                     | 30.729                | 250.631        |
| Koersverschillen                                            |                                    |                | -673                                        |                                       |                            |                       | -673           |
| Waardeverandering<br>van effectief dek-<br>kende renteswaps |                                    |                |                                             | 897                                   |                            |                       | 897            |
| Winst over het<br>lopende jaar                              |                                    |                |                                             |                                       |                            | 15.525                | 15.525         |
| Emissie gewone<br>aandelen                                  | 60                                 | 2.134          |                                             |                                       |                            |                       | 2.194          |
| Aandelenplan Raad<br>van Bestuur                            |                                    |                |                                             |                                       | 89                         |                       | 89             |
| Verwerking resultaat<br>vorig boekjaar                      |                                    |                |                                             |                                       | 30.729                     | -30.729               | -              |
| Uitgekeerd dividend<br>over 2005 op<br>gewone aandelen      |                                    |                |                                             |                                       | -6.220                     |                       | -6.220         |
| Overboeking naar<br>de winst- en verlies-<br>rekening       |                                    |                | 10.558                                      |                                       |                            |                       | 10.558         |
| Stand per<br>31 december 2006                               | <b>14.637</b>                      | <b>164.360</b> | <b>-</b>                                    | <b>770</b>                            | <b>77.709</b>              | <b>15.525</b>         | <b>273.001</b> |

De reserve omrekeningsverschillen en reserve kasstroomdekking zijn wettelijke reserves. Voor een negatieve waarde van deze reserves is de ingehouden winst niet uitkeerbaar.

### 37 Kortlopende verplichtingen

#### Overige verplichtingen

|                                   | 2006           | 2005          |
|-----------------------------------|----------------|---------------|
| Schulden aan groepsmaatschappijen | 171.094        | 24.629        |
| Overige verplichtingen            | 4.406          | 6.745         |
|                                   | <b>175.500</b> | <b>31.374</b> |

De schulden aan groepsmaatschappijen betreffen onderlinge verrekeningen van kosten. Daarnaast zijn ultimo 2006 banktegoeden bij (100%) groepsmaatschappijen voor korte termijn geleend aan Koninklijke Wegener NV. De schulden aan kredietinstellingen van Koninklijke Wegener NV zijn als gevolg hiervan afgenomen.

De overige verplichtingen betreffen te betalen rente.

## Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening

Aangezien de resultaten van Koninklijke Wegener NV zijn betrokken in de consolidatie is de vennootschappelijke winst- en verliesrekening in verkorte vorm opgenomen (onder toepassing van artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW).

De netto winst is de aan aandeelhouders van Koninklijke Wegener NV toe te rekenen winst.

De toelichting op de beloning van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

# Accountantsverklaring

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders  
en de Raad van Commissarissen  
van Koninklijke Wegener NV

## Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2006 van Koninklijke Wegener NV te Apeldoorn gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de vennootschappelijke jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2006, winst- en verliesrekening, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De vennootschappelijke jaarrekening bestaat uit de vennootschappelijke balans per 31 december 2006 en de vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2006 met de toelichting.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het Jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevatten, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Wegener NV per 31 december 2006 en van het resultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

**Oordeel betreffende de vennootschappelijke jaarrekening**

Naar ons oordeel geeft de vennootschappelijke jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Wegener NV per 31 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

**Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties**

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het Jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Apeldoorn, 5 maart 2007

Ernst & Young Accountants  
namens deze

w.g. drs. P.J.T.A. van Kleef RA



Apeldoorn, 5 maart 2007

De Raad van Commissarissen:

R.W.F. van Tets, voorzitter  
H.C.P. Noten  
R. Pieterse  
C.J.M. Stutterheim  
J.A.J. Vink

De Raad van Bestuur:

J.C. Houwert, voorzitter  
E.J.F. Busweiler  
J. Wegstapel













## Winstverdeling

|                                                                                                                         | in duizenden euro's |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Winst toe te rekenen aan aandeelhouders Koninklijke Wegener NV                                                          | 15.525              |
| Door de Raad van Bestuur is besloten en door de Raad van Commissarissen is op 5 maart 2007 goedgekeurd om uit te keren: |                     |
| Dividend cumulatief financieringspreferente aandelen                                                                    | 1.567               |
| Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld om uit te keren:                                       |                     |
| Dividend (certificaten van) gewone aandelen                                                                             | 8.472               |
| In te houden winst                                                                                                      | 5.486               |

Het dividend op (certificaten van) gewone aandelen zal met ingang van 9 mei 2007 betaalbaar zijn. Het dividend op cumulatief financieringspreferente aandelen zal eveneens op 9 mei 2007 betaalbaar zijn.

Inzake de winstverdeling is in artikel 33 van de statuten van Koninklijke Wegener NV het navolgende opgenomen:

1. De vennootschap kent naast eventuele overige reserves een dividendreserve financieringspreferente aandelen en een agioreserve financieringspreferente aandelen tot welke reserves slechts de financieringspreferente aandelen gerechtigd zijn. Indien de vennootschap (certificaten van) financieringspreferente aandelen verkrijgt, zal een bedrag ter grootte van het gedeelte van het aan die (certificaten van) financieringspreferente aandelen toe te rekenen saldo van de agioreserve financieringspreferente aandelen respectievelijk dividendreserve financieringspreferente aandelen ten laste worden gebracht van de agioreserve financieringspreferente aandelen respectievelijk dividendreserve financieringspreferente aandelen.

2. Uit de winst die in enig boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de preferente aandelen uitgekeerd het hierna te noemen percentage van het verplicht op die aandelen, per de aanvang van het boekjaar waarover de uitkering geschiedt, gestorte bedrag. Het hiervoor bedoelde percentage is gelijk aan het gemiddelde van de ABN AMRO Euro Basisrente (de ABN AMRO Euro Basisrente is opgebouwd uit Basisherfinancieringstransactie Europese Centrale Bank plus toeslag debet rente) - gewogen naar het aantal dagen waarvoor deze gold - gedurende het boekjaar waarover de uitkering geschiedt, verhoogd met een bij de uitgifte door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vast te stellen opslag van maximaal driehonderd basispunten. Indien in het boekjaar waarover de hiervoor bedoelde uitkering plaatsvindt, het verplicht op de preferente aandelen gestorte bedrag is verlaagd of, ingevolge een besluit tot verdere storting, is verhoogd, zal de uitkering worden verlaagd respectievelijk, zo mogelijk, worden verhoogd met een bedrag gelijk aan het hiervoor bedoelde percentage van het bedrag van de verlaging respectievelijk verhoging, berekend vanaf het tijdstip van de verlaging respectievelijk vanaf het tijdstip waarop de verdere storting verplicht is geworden. Indien in de loop van enig boekjaar uitgifte van preferente aandelen heeft plaatsgevonden, zal voor dat boekjaar het dividend op de preferente aandelen naar rato tot de dag van uitgifte worden verminderd, waarbij een gedeelte van een maand voor een volle maand zal worden gerekend. Indien en voor zover de winst niet voldoende is om de hiervoor in dit lid bedoelde uitkering volledig te doen, zal het tekort worden uitgekeerd ten laste van de reserves, met uitzondering van de reserve die als agio

gevormd is bij de uitgifte van financieringspreferente aandelen en de dividendreserve financieringspreferente aandelen.

3. In geval van intrekking met terugbetaling van preferente aandelen wordt op de dag van terugbetaling een uitkering gedaan op de ingetrokken preferente aandelen, welke uitkering berekend wordt zoveel mogelijk in overeenstemming met het bepaalde in lid 2 en lid 4 van dit artikel en wel naar tijdsgelang te berekenen over de periode vanaf de dag waarover voor het laatst een uitkering als bedoeld in lid 2 en lid 4 werd gedaan - dan wel indien de preferente aandelen na een zodanige dag zijn geplaatst: vanaf de dag van plaatsing - tot aan de dag van terugbetaling, een en ander onverminderd het bepaalde in artikel 105 lid 4 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

4. Indien in enig boekjaar de in lid 2 bedoelde winst niet toereikend is om de hiervoor in dit artikel bedoelde uitkeringen te doen, en voorts geen uitkering of slechts ten dele een uitkering uit de reserves als bedoeld in lid 2 geschiedt, zodanig dat het tekort niet of niet volledig is uitgekeerd, vindt in de daarop volgende boekjaren het hiervoor in dit artikel bepaalde en het bepaalde in dit artikel eerst toepassing nadat het tekort is ingehaald.

5. Vervolgens is de Raad van Bestuur bevoegd zodanige bedragen van de winst die na toepassing van het in de leden 2 en 3 bepaalde overblijft, te reserveren als de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen zal bepalen. Indien en voor zover ten gevolge van de in de vorige zin bedoelde reservering de resterende winst niet voldoende is om de in lid 6 bedoelde toevoegingen respectievelijk uitkeringen en/of de in lid 9 bedoelde uitkering op de financieringspreferente aandelen te doen, zal het tekort ten laste van het te reserveren bedrag worden toegevoegd aan de dividendreserve financieringspreferente aandelen.

6. Van de na toepassing van het in de vorige leden bepaalde resterende winst wordt allereerst, zo mogelijk en zulks ter keuze van de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, ofwel aan de dividendreserve financieringspreferente aandelen een bedrag als primair dividend toegevoegd ofwel op de financieringspreferente aandelen een bedrag als primair dividend uitgekeerd. Het bedrag van deze toevoegingen respectievelijk uitkeringen is gelijk aan het dividend percentage als bedoeld in lid 9 berekend over het naar tijd gewogen gemiddelde saldo van de dividendreserve financieringspreferente aandelen gedurende dat boekjaar.

7. Indien in het boekjaar waarover de hiervoor bedoelde uitkering plaatsvindt het op de financieringspreferente aandelen van een bepaalde serie gestorte bedrag is verlaagd, zal de uitkering worden verlaagd met een bedrag gelijk aan het hiervoor bedoelde percentage van het bedrag van de verlaging, berekend vanaf het tijdstip van de verlaging.

8. De Raad van Bestuur is bevoegd onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te besluiten een bedrag gelijk aan het in het vorige lid bedoelde tekort uit te keren op de financieringspreferente aandelen respectievelijk toe te voegen aan de dividendreserve financieringspreferente aandelen ten laste van reserves, met uitzondering van de agioreserve financieringspreferente aandelen en de dividendreserve financieringspreferente aandelen.

9. Van de na toepassing van het in de vorige leden bepaalde resterende winst wordt, zo mogelijk, op de financieringspreferente aandelen een dividend uitgekeerd gelijk aan een percentage berekend over de som van het nominaal bedrag van de geplaatste financieringspreferente aandelen, vermeerderd met over het naar tijd gewogen gemiddelde saldo van de agioreserve financieringspreferente aandelen, en welk percentage gelijk is vastgesteld op vijf drieëndertighonderdste procent (5,33%).

Het dividendpercentage van de financieringspreferente aandelen zal per één januari tweeduizend elf en voorts telkenmale vijf (5) jaar nadien worden aangepast aan het rekenkundig gemiddelde te nemen van de vijf (5) jaars euro gedenomineerde interest rate swap als door Reuters gepubliceerd op pagina "ISDAFIX2" berekend over het gemiddelde van de laatste vijf (5) werkdagen van het jaar voorafgaand aan de dividendherzieningsdatum, zulks per elf uur voor 's middags Centraal Europese Tijd, vermeerderd met een eventuele opslag, als vast te stellen door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen met een maximum van driehonderd (300) basispunten, afhankelijk van de marktomstandigheden geldend op dat moment. In het geval de koersen op genoemde Reuters' pagina niet beschikbaar zijn en derhalve geen dividendpercentage kan worden berekend als hiervoor omschreven, zal het dividendpercentage worden vastgesteld door het rekenkundig gemiddelde te nemen van de midden renten van de vast euro gedenomineerde rente SWAP, afgerond naar boven tot het meest naaste basispunt, welke worden afgegeven op de laatste vijf (5) werkdagen van het jaar voorafgaand aan de dividendherzieningsdatum door drie banken, welke banken "quotes" afgeven tegen ontvangst van een variabel rentepercentage op basis van zes maands Euribor, verhoogd met een opslag als hiervoor omschreven. Voor de quotes wordt in principe verwezen naar publicaties van de hiervoor omschreven banken, te weten: (i) ABN AMRO Reuters' pagina "AABIRSEU01", (ii) UBS Reuters' pagina "WDREURSWAP1" en (iii) Barclays Bloomberg pagina "BXSU01", of andere pagina's van vergelijkbare Europese banken voor welke dergelijke quotes beschikbaar zijn. Indien een van de hiervoor vermelde pagina's niet beschikbaar is wordt om een directe quote voor de desbetreffende dag van de betrokken bank verzocht.

10. Indien in enig boekjaar de winst, of na de hiervoor in lid bedoelde lid 5 bedoelde reservering resterende winst niet toereikend is om de hiervoor in lid 9 bedoelde uitkeringen te doen, vindt in de daarop volgende boekjaren het in lid 9 bepaalde eerst toepassing nadat het tekort is ingehaald, met dien verstande dat het tekort niet hoeft te worden ingehaald indien en voor zover een bedrag ter grootte van het tekort op grond van het in lid 5 laatste zin bepaalde reeds is toegevoegd aan de dividendreserve financieringspreferente aandelen.

11. De Raad van Bestuur is bevoegd onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te besluiten een bedrag gelijk aan het in het vorige lid bedoelde tekort uit te keren ten laste van reserves, met uitzondering van de agioreserve financieringspreferente aandelen en de dividendreserve financieringspreferente aandelen.

12. De winst die na toepassing van het in de vorige leden bepaalde overblijft staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering, met dien verstande dat geen dividenduitkering kan plaatsvinden zolang ten tijde van de dividenduitkering het saldo van de dividendreserve financieringspreferente aandelen positief is en voorts onder de voorwaarden dat op de beschermingspreferente aandelen en de financieringspreferente aandelen geen verdere dividenduitkering zal geschieden en ten behoeve van de financieringspreferente aandelen geen (nadere) reservering zal geschieden.

13. Dividenden worden betaalbaar gesteld uiterlijk vier weken na vaststelling, tenzij de algemene vergadering daartoe op voorstel van de Raad van Bestuur een andere datum bepaalt.

14. De Raad van Bestuur kan met inachtneming van artikel 105 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten tot uitkering ten laste van de agio- en dividendreserve financieringspreferente aandelen.

15. De Raad van Bestuur kan met inachtneming van artikel 105 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen een interimdividend uitkeren, indien en voorzover de winst dit toelaat. Interimdividend kan ook uitsluitend op een soort aandelen worden uitgekeerd. Interimdividend kan niet op de gewone aandelen worden uitgekeerd indien ten tijde van de dividenduitkering het saldo van de dividendreserve financieringspreferente aandelen positief is.

16. De algemene vergadering kan op een door de Raad van Commissarissen gedaan voorstel besluiten dividenden of reserves geheel of gedeeltelijk, in de plaats van in geld, uit te keren in de vorm van aandelen in het kapitaal van de vennootschap dan wel in de vorm van aandelen in het kapitaal van vennootschappen, waarin de vennootschap een deelneming heeft.

17. In geval van intrekking met terugbetaling van financieringspreferente aandelen wordt naast de terugbetaling van het nominale bedrag en het gedeelte van het aan die aandelen toe te rekenen saldo van de agio- en dividendreserve financieringspreferente aandelen een uitkering gedaan op de in te trekken financieringspreferente aandelen, welke uitkering berekend wordt zoveel mogelijk in overeenstemming met het bepaalde in de leden 6, 7, 9 en 10 van dit artikel, inclusief het bedrag van een tekort, en wel naar tijdsgelang te berekenen over de periode vanaf de dag waarover voor het laatst een uitkering van dividend dan wel toevoeging van dividend als bedoeld in de leden 6, 7, 9 respectievelijk 10 van dit artikel werd gedaan tot aan de dag van terugbetaling, een en ander onverminderd het bepaalde in artikel 105 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Voorts wordt uitgekeerd een bedrag ter grootte van het verschil tussen:

- (i) de contante waarde van het dividend dat op de betreffende aandelen tot de eerstvolgende dividendherzieningsdatum als bedoeld in lid 9 van dit artikel, zou moeten worden uitgekeerd indien geen intrekking zou hebben plaatsgevonden, en
- (ii) de contante waarde van het rendement, over dezelfde periode berekend, indien herbelegging van het hiervoor bepaalde uitgekeerde bedrag plaats zou vinden in staatsleningen met een resterende looptijd tot aan de eerstvolgende dividendherzieningsdatum



## Rapport van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener

## Rapport van de Stichting Financieringspreferente Aandelen Koninklijke Wegener

Ter voldoening aan het bepaalde in artikel 18 van de Voorwaarden van Administratie van gewone aandelen en cumulatief financieringspreferente aandelen Koninklijke Wegener NV brengen wij onderstaand verslag uit aan certificaathouders.

Gedurende het verslagjaar 2006 is het bestuur tweemaal bijeen geweest. Op 27 maart 2006 is het bestuur bijeen geweest ter bespreking van het Jaarverslag 2005 van Koninklijke Wegener NV en de agendapunten van de aandeelhoudersvergadering van 12 april 2006. Deze vergadering werd bijgewoond door de heer drs. J.C. Houwert, voorzitter van de Raad van Bestuur van de vennootschap. Daarnaast is op deze bestuursvergadering gesproken over de stand van zaken rond beschermingsconstructies. Voorts is op deze vergadering de heer mr. R.P. Voogd herbenoemd als bestuurslid B.

Op de aandeelhoudersvergadering was het bestuur aanwezig en heeft de voorzitter van de stichting, de heer dr. W.M. van den Goorbergh een nadere toelichting gegeven over een aantal onderwerpen waarover door het bestuur vragen zijn gesteld aan de vennootschap, zoals over de financiële doelstellingen van de vennootschap en de toekomst van de direct marketing activiteiten. Op alle agendapunten die op de aandeelhoudersvergadering ter stemming zijn gebracht heeft het bestuur ten gunste van de desbetreffende voorstellen gestemd.

Op 15 november 2006 is het bestuur, in aanwezigheid van drs. J.C. Houwert, bijeengekomen ter bespreking van de halfjaarcijfers 2006 van Koninklijke Wegener N.V. Voorts is op deze vergadering de jaarlijkse speerpuntenbrief van Eumedion d.d. 24 oktober 2006 besproken. De speerpuntenbrief bevat onderwerpen waaraan de door Eumedion aangeschreven vennootschappen naar haar mening speciale aandacht zouden moeten schenken in het Jaarverslag en bij de organisatie van de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering in 2007.

Tenslotte is wederom aandacht besteed aan de stand van zaken rond beschermingsconstructies in Nederland.

Het bestuur van de beide Stichtingen bestaat uit de heren:

- > dr. W.M. van den Goorbergh, bestuurslid B, voorzitter
- > drs. H.A. Doek, bestuurslid B
- > mr. E.M. d'Hondt, bestuurslid B
- > mr. R.P. Voogd, bestuurslid B
- > jhr. drs. R.W.F. van Tets, bestuurslid A

De (belangrijkste) functies van de bestuursleden zijn als volgt:

dr. W.M. van den Goorbergh (1948)

- Nevenfuncties:*
- > Voorzitter Raad van Commissarissen De Welten Groep Holding
  - > Lid Raad van Commissarissen OPG Groep
  - > Lid Raad van Commissarissen Bank Nederlandse Gemeenten
  - > Lid Raad van Commissarissen NIBC Bank
  - > Lid Bestuur Stichting Katholieke Universiteit, Nijmegen
  - > Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor Heijmans
  - > Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor SBT (VION)
  - > Voorzitter Bestuur Stichting Administratiekantoor ANWB
  - > Lid Bestuur Vereniging AEGON

drs. H.A. Doek (1947)

- Nevenfuncties:*
- > Lid Eerste Kamer der Staten-Generaal
  - > Lid Bestuur Noordelijke Rekenkamer
  - > Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Kinder- en Jeugdpsychiatrie Oost-Nederland
  - > Lid Raad van Commissarissen Raptim Intercontinental

mr. E.M. d'Hondt (1944)

*Functie:* Voorzitter Vereniging van Universiteiten (tot eind 2006)

*Nevenfuncties:* > Voorzitter Raad van Commissarissen Continuon  
> Voorzitter Raad van Commissarissen Brink Groep  
> Lid Raad van Commissarissen BMC  
> Voorzitter Raad van Toezicht Canisius Wilhelmina Ziekenhuis  
> Voorzitter Bestuur GGD Nederland  
> Lid Raad van Commissarissen De Goudse Verzekeringen

jhr. drs. R.W.F. van Tets (1947)

*Nevenfuncties:* > Voorzitter Raad van Commissarissen Koninklijke Wegener  
> Adviseur Raad van Bestuur ABN AMRO Bank  
> Voorzitter Raad van Commissarissen Arcadis  
> Voorzitter Raad van Commissarissen Equity Trust  
> Voorzitter Raad van Commissarissen Euronext Amsterdam  
> Lid Raad van Commissarissen Euronext  
> Lid Raad van Commissarissen IFF (Nederland) Holding  
> Lid Raad van Toezicht Academisch Medisch Centrum Universiteit Amsterdam  
> Voorzitter beleggingsadviescommissie Sociaal Fonds van de Bouwnijverheid  
> Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor van preferente aandelen Bührmann

mr. R.P. Voogd (1941)

*Functies:* advocaat, oud-notaris en adviseur Nauta Dutilh

*Nevenfuncties:* > Voorzitter Raad van Commissarissen Flint Holding  
> Lid Raad van Commissarissen Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT  
> Lid Raad van Commissarissen Koninklijke Verkade  
> Voorzitter Bestuur Stichting Administratiekantoor CSM  
> Voorzitter Bestuur Stichting Preferente Aandelen Grolsch  
> Lid Bestuur Stichting Administratiekantoor Heijmans  
> Lid Bestuur Stichting Luchtman (Koninklijke Brill)  
> Lid Bestuur Stichting Aandelen-Rekening Robeco-Groep  
> Lid Bestuur Stichting Preferente Aandelen Roto Smeets De Boer  
> Lid Bestuur Stichting Preferente Aandelen Smit Internationale  
> Lid Bestuur Stichting Preferente Aandelen Wolters Kluwer  
> Lid Bestuur Stichting tot Beheer van Preferente Aandelen in SBM Offshore  
> Lid Raad van Advies Mees Pierson

De bestuursbeloning bedraagt op jaarbasis EUR 6.800 per bestuurslid B.

De bestuurder A wordt benoemd door de Raad van Bestuur onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen van de vennootschap. De bestuurders B worden benoemd door het bestuur van de Stichtingen nadat de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen daaromtrent zijn gehoord.

Geldige besluiten kunnen door het bestuur slechts worden genomen in een vergadering waarbij het aantal aanwezige of vertegenwoordigde bestuursleden B groter is dan het aantal aanwezige of vertegenwoordigde bestuursleden A.

Per 31 december 2006 zijn 44.588.415 gewone aandelen à EUR 0,30 nominaal, vertegenwoordigend een nominaal bedrag van EUR 13.376.524,50 uitgegeven waartegenover voor een gelijk aantal certificaten van gewone aandelen is uitgegeven. Dit is een toename met 200.000 stuks ten opzichte van vorig jaar. In ons verslag over 2005 hadden wij reeds melding gemaakt van de inkoop door de vennootschap per 2 januari 2006 van 3.889.545 cumulatief financieringspreferente aandelen. Het aantal uitstaande certificaten van voornoemde aandelen per 31 december 2006 bedraagt 4.200.173, vertegenwoordigend een nominaal bedrag van EUR 1.260.051,90 .

De werkzaamheden verbonden aan de administratie van de aandelen worden verricht door de administrateur van de Stichting: N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT te Amsterdam.

De contactgegevens van beide stichtingen zijn:

Adres: Postbus 26,7300 HB Apeldoorn

Contactpersoon: de heer mr. B.H.J. Megens (secretaris)

Apeldoorn, 15 februari 2007

Het Bestuur

#### *Onafhankelijkheidsverklaring*

*De Raad van Bestuur van Koninklijke Wegener NV en het Bestuur van de Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener en Stichting Administratiekantoor Financieringspreferente Aandelen Koninklijke Wegener verklaren hiermede, dat naar hun gezamenlijk oordeel voldaan is aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van de bestuurders van Stichting Administratiekantoor Koninklijke Wegener en Stichting Administratiekantoor Financieringspreferente Aandelen Koninklijke Wegener gestelde eisen als bedoeld in bijlage X bij het Fondsenreglement van Euronext Amsterdam N.V.*

Apeldoorn, 15 februari 2007

## Rapport van de Stichting Preferente Aandelen Wegener

De Stichting Preferente Aandelen Wegener, gevestigd te Apeldoorn, heeft ten doel: het bevorderen van de continuïteit in het beleid en de identiteit van Koninklijke Wegener NV in het belang van alle betrokkenen bij deze vennootschap en de met deze vennootschap verbonden onderneming.

In het verslagjaar is de herbenoeming van de heer jhr. drs. R.W.F. van Tets geformaliseerd.

Het Stichtingsbestuur wordt gevormd door de heren:

- > drs. J.F. van Duyne, voorzitter
- > ir. M.V. Brandt, ondervoorzitter
- > jhr. D.R. Hooft Graafland
- > drs. J.C. Houwert
- > jhr. drs. R.W.F. van Tets

Per balansdatum waren geen preferente aandelen uitgegeven.

Tussen Koninklijke Wegener NV en de Stichting Preferente Aandelen Wegener is met betrekking tot de preferente aandelen op 25 september 1990 een plaatsings-/optie-overeenkomst gesloten.

De per 1 oktober 1992 in werking getreden partieel gewijzigde Bijlage X bij het Fondsenreglement is op Wegener van toepassing. In verband hiermede is op 2 mei 1995 tussen Wegener en de Stichting een wijzigingsovereenkomst ten aanzien van genoemde plaatsings-/optie-overeenkomst gesloten. Daarbij heeft de Stichting zich jegens Wegener verplicht, tenzij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Wegener heeft goedgekeurd dat door de Stichting meer preferente aandelen worden genomen, de uitoefening van de optie te beperken tot de helft van het aantal gewone aandelen dat ten tijde van de uitoefening van de optie is geplaatst. Deze beperking is alleen van toepassing zolang certificaten van aandelen Wegener met beperkte roeyementsmogelijkheden uitstaan.

De Stichting kan de optie binnen het kader van haar statutaire doelomschrijving uitoefenen, wanneer zij van opvatting is dat bescherming van de vennootschap tegen een ongewenste overname casu quo overval gewenst is.

Het Stichtingsbestuur heeft in 2006 eenmaal vergaderd. Naast de gebruikelijke formaliteiten als vaststelling van de jaarstukken, is aandacht besteed aan de Nederlandse Corporate Governance Code, beschermingsmaatregelen en relevante (komende) wetgeving.

Apeldoorn, 28 februari 2007

Het Bestuur

### Onafhankelijkheidsverklaring

*De Raad van Bestuur van Koninklijke Wegener NV en het Bestuur van de Stichting Preferente Aandelen Wegener verklaren hiermede dat naar hun gezamenlijk oordeel is voldaan aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van de bestuurders van deze Stichting gestelde eisen als bedoeld in Bijlage X bij het Fondsenreglement van Euronext Amsterdam NV. Immers, minder dan de helft van het aantal stemmen dat kan worden uitgeoefend in een vergadering van de Stichting, komt toe aan de met Koninklijke Wegener NV verbonden personen.*

Apeldoorn, 28 februari 2007

## Groepsmaatschappijen, activiteiten en belangrijke geassocieerde deelnemingen (situatie per maart 2007)

### DAGBLADEN EN MULTIMEDIA

#### Wegener Dagbladen BV

Voorzitter groepsdirectie:

E.J.F. Busweiler

Groepsdirecteur Redactionele Ontwikkeling & Beheer: R. de Spa

Groepsdirecteur Consumentenmarkt: mevr. N. Meyer

Groepsdirecteur Advertentiemarkt: H. van der Meer

[www.wegenerdagbladen.nl](http://www.wegenerdagbladen.nl)

#### Titels en activiteiten

##### BN/DeStem

Directeur/uitgever: A.A.M. Verrest

Hoofredacteur: J. van Uffelen

[www.bndestem.nl](http://www.bndestem.nl)

##### Brabants Dagblad

Directeur/uitgever: H.J.M. van der Zee

Hoofredacteur: mevr. A. Besseling

[www.brabantsdagblad.nl](http://www.brabantsdagblad.nl)

##### Eindhoven's Dagblad

Directeur/uitgever: P.P. van Bekkum  
(ad interim)

Hoofredacteur: J.M. van der Hart

[www.eindhoven'sdagblad.nl](http://www.eindhoven'sdagblad.nl)

##### De Gelderlander

Directeur/uitgever: R.M. van Zanten

Hoofredacteur: C.L.H. Pijnappels

[www.degelderlander.nl](http://www.degelderlander.nl)

##### Provinciale Zeeuwse Courant

Directeur/uitgever: A.A.M. Verrest

Hoofredacteur: P. Jansen

[www.pzc.nl](http://www.pzc.nl)

##### de Stentor

Directeur/uitgever: H.T.A.J.M. Rimmelzwaan

Hoofredacteur: A.J.M. Engbers

[www.destentor.nl](http://www.destentor.nl)

##### De Twentsche Courant Tubantia

Directeur/uitgever: mevr. G.J.M. Bastet

Hoofredacteur: A. Vis

[www.tctubantia.nl](http://www.tctubantia.nl)

##### AutoTrack.nl

Businessunit Automotive

Manager: S. van den Hout

Marketing en verkoop van advertenties in de automotivemarkt ten behoeve van dagbladen en AutoTrack

[www.Autotrack.nl](http://www.Autotrack.nl)

##### JobTrack.nl

Businessunit Arbeidsmarkt

Manager: Y. Kühling

Marketing en verkoop van advertenties in de arbeidsmarkt ten behoeve van dagbladen en JobTrack

[www.Jobtrack.nl](http://www.Jobtrack.nl)

##### Kleintjesmarkt.nl

Businessunit Algemeen

Manager: mevr. L. Flikweert

Marketing en verkoop van advertenties in de markt van vraag en aanbod ten behoeve van dagbladen en Kleintjesmarkt

[www.Kleintjesmarkt.nl](http://www.Kleintjesmarkt.nl)

##### Regioportals

Businessunit Multimedia

Manager: mevr. M. Riemsma

De zeven websites van de Wegener Dagbladen Online, de internetedities van de regionale dagbladen, bieden een gevarieerd nieuwsaanbod en services voor de eigen regio.

[www.krantenonline.nl](http://www.krantenonline.nl)

##### Dorpspleinen

Businessunit Multimedia

Manager: mevr. M. Riemsma

Lokale communities, ondersteund door het plaatselijke Wegener dagblad, voor en door de lokale samenlevingen.

#### AD NieuwsMedia BV (37%)

Directeur/uitgever: B. van der Heijden

Hoofredacteur: J. Bonjer

#### Titels en activiteiten

##### AD (landelijke editie)

5 grootstedelijke edities:

- AD Rotterdams Dagblad

- AD Haagsche Courant

- AD Utrechts Nieuwsblad en  
AD Amersfoortse Courant

- AD Groene Hart

- AD De Dordtenaar en AD Rivierenland

[www.AD.nl](http://www.AD.nl)

**HUIS-AAN-HUISKRANTEN****Wegener Huis-aan-huiskranten BV***Directeur:* J.V. Munsterman*Commercieel directeur:* J. Bruins*Algemeen Hoofdredacteur:*

M.G.J. Jochemsen

[www.wegenerhuisaanhuiskranten.nl](http://www.wegenerhuisaanhuiskranten.nl)**Titels en activiteiten****Regio 1: Haaglanden***Commercieel Regiodirecteur:* R. FeenstraTitels **Dé Weekkrant**

- Groot Voorschoten
- Wassenaars Nieuwsblad
- Groot Rijswijk
- Voorburgse Courant
- Streekblad
- Goudse Post
- Goudse Post Regio
- De Posthoorn
- Delftse Post
- Wassenaars Nieuwsblad
- de Westlander
- Leidschendammer

## Overige titels

- Beter Wonen
- Stadsmagazine Gouda
- Autokrante Delft

**Regio 2: Groot Rotterdam***Commercieel Regiodirecteur:* R. FeenstraTitels **Dé Weekkrant**

- De Maaskoerier
- Groot Vlaardingen
- Nieuwe Stadsblad
- De Havenloods
- IJssel- en Lekstreek
- De Botlek 1
- De Botlek 2
- Brielsche Courant
- Hellevoetse Post
- Het Zuiden Barendrecht
- Het Zuiden Ridderkerk
- De Combinatie
- Papendrechts Nieuwsblad
- De Vonk
- Het Kompas
- 3B-Krant
- Dordt Nu

## Overige titels

- Stadsmagazine Schiedam
- Stadsmagazine Vlaardingen

**Regio 3: Midden-Nederland***Commercieel Regiodirecteur:* N. KoetzeTitels **Dé Weekkrant**

- De Brug
- Stadsblad Utrecht
- Woerdense Courant
- Vechtstroom
- Zenderstreeknieuws
- Trefpunt Houten
- Wijkse Courant
- Biltse & Bilthovense Courant
- Amersfoort Nu
- Leusden Nu
- Nijkerk Nu
- Soest Nu
- Vijfheerenlanden
- De Molenkruier
- De Nieuwsbode

Titels **Dé Weekendkrant**

- Amersfoort Nu

## Overige titels

- Barneveld Vandaag
- Auto in de Regio
- Mobiel Nu bladen
- Mobiel Woerdense Courant
- ERA Woonspecial
- De Makelaar
- Van Huis tot Huis

**Regio 4: Gelderse Vallei / Rivierengebied***Commercieel Regiodirecteur:* P. GallmanTitels **Dé Weekkrant**

- Rhenense Betuwse Courant
- De Edese Post
- de Veluwepost
- de Rijnpost
- De Zakengids
- Extra Nieuws Leerdam
- Gorcumse Courant
- De Stad Wageningen
- Bennekoms Nieuwsblad

## Overige titels

- Auto Stad Veenendaal
- Autokrante Tiel Autostad
- Autonieuws De Zakengids
- EMD Auto-Journaal

**Regio 5: Zwolle e.o. / Randmeren***Commercieel Regiodirecteur: J. Bruins  
(ad interim)***Titels Dé Weekkrant**

- Ommer Nieuws
- Oprechte Dalfser Courant
- de Peperbus
- Harderwijker Courant
- Veluws Nieuws
- Hatterm Huis aan Huis
- Heerde Huis aan Huis
- Huis aan Huis Elburg / Oldebroek
- Nunspeet Huis aan Huis
- Ermelo's Weekblad
- Puttens Weekblad

**Overige titels**

- dé Krant
- Hervormde Kerkbode
- Gezamenlijk Kerkblad
- Recreatiekrant Veluwe

**Regio 6: Twente / Achterhoek***Commercieel Regiodirecteur: G. ter Hedde***Titels Dé Weekkrant**

- De Driehoek
- De Koerier
- Nieuws van de Week
- Twenth Ruiten Drie
- Twents Volksblad
- Haaksberger Koerier
- Hengelo's Weekblad
- Huis aan Huis Enschede
- Nieuwe Dinkellander
- Nieuwsblad Oldenzaal
- Dinkelland
- Berkelland Nieuws
- Berkelbode
- Winterswijkse Weekkrant
- Weekblad voor Salland
- Oost Gelre

**Titels Dé Weekendkrant**

- Twente

**Overige titels**

- Aalten Vooruit
- West Twente
- Holtens Nieuwsblad
- Auto Totaal Salland
- Autonieuws Aalten Vooruit
- Autonieuws Berkelland Nieuws
- Autonieuws Doetinchem
- Autonieuws Oost Gelre
- Autonieuws Twente
- Autonieuws Winterswijkse Weekkrant

- Vakantie Magazine Salland
- Vakantie Magazine Achterhoek
- Recreatiekrant Twente

**Regio 7: Midden- en Oost-Gelderland***Commercieel Regiodirecteur: Th. Berntzen***Titels Dé Weekkrant**

- Apeldoorns Stadsblad
- Deventer Post
- Zutphense Koerier
- Arnhemse Koerier
- Montferland Journaal
- Doetinchems Vizier
- Oude IJsselstreek Vizier
- Liemers Vizier

**Titels Dé Weekendkrant**

- Deventer
- dé Zondagkrant Arnhem
- dé Zondagkrant Doetinchem
- Weekend Totaal

**Overige titels**

- Duiven Post
- Westervoort Post
- De Band
- Regiobode

**Regio 8: Groot Nijmegen / Betuwe / Zuid***Commercieel Regiodirecteur: Th. Berntzen***Titels Dé Weekkrant**

- De Brug Nijmegen
- Koerier Beuningen
- De Waalkanter
- De Betuwe
- De Nieuwe Krant
- Boxmeers Weekblad
- Cuijks Weekblad
- Graafsche Courant
- De Koerier Mill
- De Koerier Landerd

**Titels Dé Weekendkrant**

- Maas & Waal
- dé Zondagkrant Nijmegen
- Boxmeer
- Cuijk
- Gennep

**Overige titels**

- Wijchens Weekjournaal
- Dukenburgs Weekjournaal
- Autonieuws Nijmegen
- De Blik



**Regio 9: Oost-Brabant***Commercieel Regiodirecteur:*

mevr. L. Blijenburg

Titels **Dé Weekkrant**

- Heusdense Courant
- Stadsblad 's-Hertogenbosch
- De Meierij
- Groot Eindhoven
- Valkenswaards Weekblad
- De Ahrenberger
- Traverse
- De Sleutel
- De Maasroute
- Stadsnieuws
- Nieuwsblad
- De Toren

Titels **Dé Weekendkrant**

- Eindhoven

Overige titels

- Weekjournaal
- Udens Nieuwsblad
- Veghels Nieuwsblad
- Autonieuws Eindhoven
- Oss Autostad
- Auto Extra Stadsgewest
- Auto Extra 's-Hertogenbosch
- Auto Extra Helmond
- Auto Extra Traverse
- Auto Extra Uden-Veghel
- Auto Extra Waalwijk
- Auto Extra De Maasroute

**Regio 10: Zuidwest-Nederland***Commercieel Regiodirecteur:*

Ch. van den Oosterkamp

Titels **Dé Weekkrant**

- Ons Eiland Goeree-Overflakkee
- Ons Eiland Schouwen-Duiveland
- De Faam
- De Bevelander
- De Weekkrant
- Zeeuwsch Vlaams Advertentieblad
- Het Stadsblad Breda
- Het Kanton

Overige titels

- Autokoerier West Brabant
- Autokoerier Regio Breda
- Recreatiekrant Zeeland
- Zeeuws Autojournaal
- Den Diek
- Lijf Breda
- Lijf Zeeland
- Onderneemt Breda

- Onderneemt Midden-Zeeland

- Wonen in Zeeland

**Nationale advertentieverkoop***Directeur:* F. van Domburg Scipio

Deze organisatie verzorgt de marketing en verkoop van de Wegener huis-aan-huiskranten op de nationale advertentiemarkt.

**Speciale uitgaven**

Deze businessunit is gespecialiseerd in het, in opdracht van derden, vervaardigen van kranten, magazines, brochures, jaarverslagen, boeken, etc. Zij beschikken over specialisten op het gebied van ontwerp en vervaardiging, projectbegeleiding, redactie, acquisitie en verspreiding.

**LOCAL SEARCH****ilocal (49%)***Directeur:* P. Grasdijk

llocal is dé site om bedrijven (regionaal) te vinden en voor bedrijven om zich te profileren en gevonden te worden.

[www.ilocal.nl](http://www.ilocal.nl)

**GRAFISCHE PRODUCTIE****Wegener Grafische Groep BV***Directeur:* W. Cornelisse**Productielocaties:**

Wegener Breda Nieuwsdruk, Breda

Wegener Nieuwsdruk Best, Best

Wegener Nieuwsdruk Gelderland, Apeldoorn

Wegener Nieuwsdruk Nijmegen, Nijmegen

Wegener Nieuwsdruk Twente, Enschede

Wegener Nieuwsdruk West, Den Haag

Brede grafische dienstverlening voor krantachtige producten zoals dagbladen, huis-aan-huiskranten, magazines, periodieken, specials en directories. Denkt mee in conceptontwikkeling en verzorgt prepress, drukken en afterpress tot aan (gepersonaliseerd) verzenden.

[www.wgg.nl](http://www.wgg.nl)

**ICT****Wegener ICT|Media BV***Directeur:* J. Schreurs

Wegener ICT|Media is de professionele dienstverlenende organisatie op het gebied van Informatie en Communicatie Technologie ten behoeve van de Wegener krantensector en multimediale producten.

**FACILITAIR****Wegener Facilitair Bedrijf BV***Directeur:* H. Daals

Wegener Facilitair Bedrijf levert facilitaire diensten aan de totale Wegener organisatie.

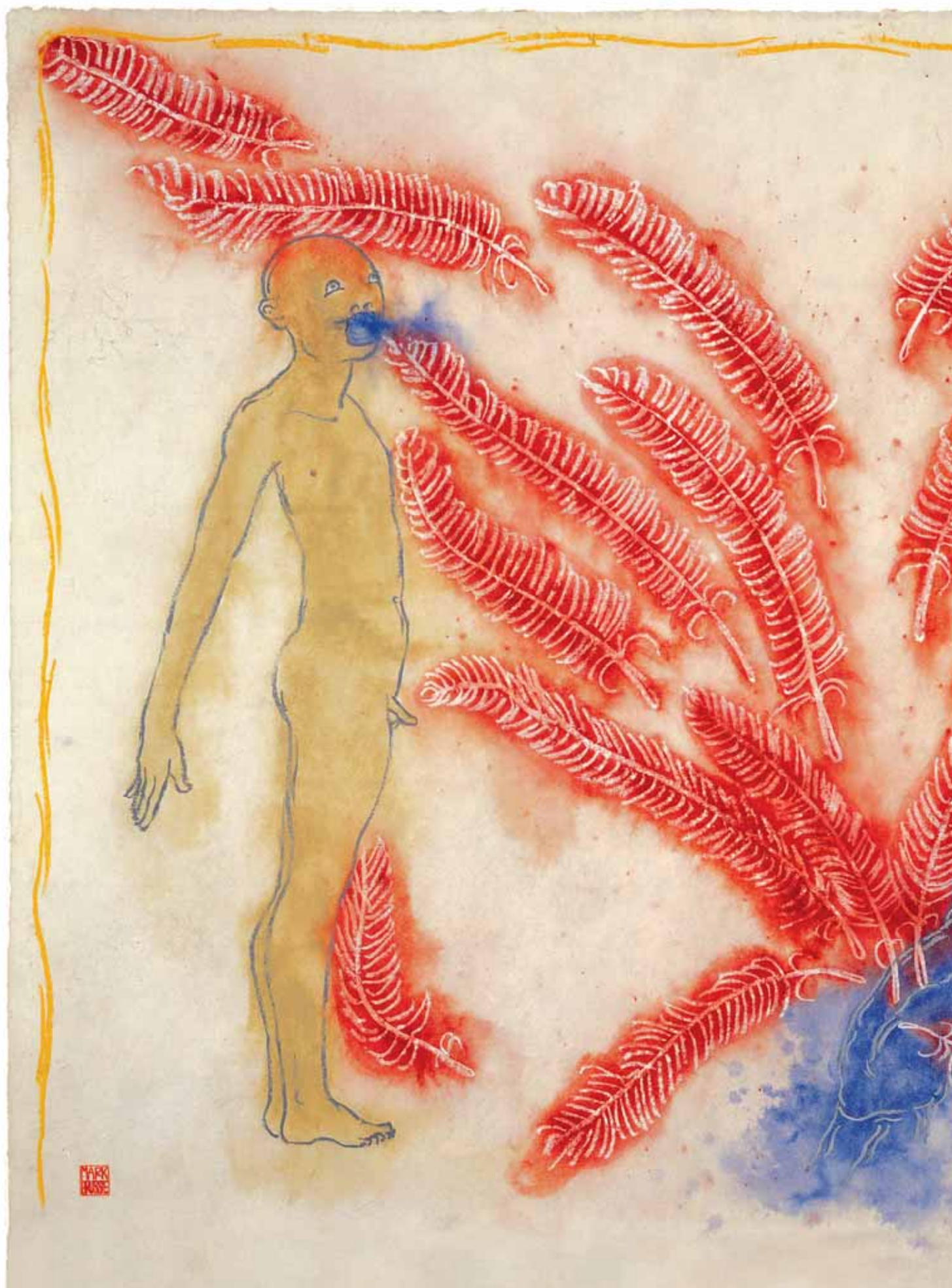
**BELANGRIJKE GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN**

|                                                                    |            |
|--------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Funda NV</b>                                                    | <b>30%</b> |
| Compleet aanbod van huizen en diensten op internet (stemrecht 13%) |            |

|                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| <b>SelektMail Nederland CV</b> | <b>46,6%</b> |
| Postbezorging                  |              |

|                                                       |              |
|-------------------------------------------------------|--------------|
| <b>De Nationale Regiopers CV</b>                      | <b>54,6%</b> |
| Nationaal accountmanagement dagbladen (stemrecht 50%) |              |

(voor complete lijst geassocieerde deelnemingen zie pagina 117)















## Colofon

### Redactie

E.J. van den Berg, Koninklijke Wegener NV, Apeldoorn

### Grafisch ontwerp en realisatie

Wegener Concern Vormgeving, Apeldoorn

### Kunstwerken

Mark Brusse, Parijs

### Papier

Cover: 300 grams Curious Metallics metal parelwit

Binnenwerk: 135 grams Go! Matt

### Druk

Grafisch Bedrijf Tuijtel, Hardinxveld-Giessendam





