

**AFC AJAX NV**

**HALFJAARLIJKSE  
FINANCIËLE VERSLAGGEVING  
PER 31 DECEMBER 2017**

## Inhoud

<b>3</b>	<b>Halfjaarrekening</b>
4	Geconsolideerde balans
6	Geconsolideerde winst- en verliesrekening
7	Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten
8	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
9	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen
10	Toelichting op de halfjaarrekening
<b>16</b>	<b>Halfjaarverslag</b>
<b>21</b>	<b>Bestuurdersverklaring</b>
<b>23</b>	<b>Beoordelingsverklaring</b>

**HALFJAARREKENING**

# AFC AJAX NV

## Geconsolideerde balans

(VOOR BESTEMMING RESULTAAT)

BEDRAGEN x EUR 1 000

**31 december 2017**

**30 juni 2017**

### ACTIVA

#### Vaste activa

##### Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen	75.694	54.565
Software	1.099	1.196
	<hr/>	<hr/>
	76.793	55.761

##### Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen	9.801	10.447
Machines en installaties	283	170
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.087	3.087
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	477	686
	<hr/>	<hr/>
	14.648	14.390

##### Financiële vaste activa

Deelnemingen	4.166	4.166
Overige vorderingen	50.339	23.312
	<hr/>	<hr/>
	54.505	27.478

#### Totaal vaste activa

145.946 97.629

#### Flottende activa

**Voorraden** 1.693 2.519

##### Vorderingen

Debiteuren	36.315	52.621
Overige vorderingen	3.209	3.211
Overlopende activa	3.205	2.275
	<hr/>	<hr/>
	42.729	58.107

##### Effecten

24.119 23.326

##### Liquide middelen

47.257 64.499

#### Totaal flottende activa

115.798 148.451

#### Totaal activa

261.744 246.080

# AFC AJAX NV

BEDRAGEN x EUR 1 000

**31 december 2017**

**30 juni 2017**

## PASSIVA

### Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal	8.250	8.250
Agio	101.120	101.120
Reserve omrekeningsverschillen	-847	-875
Overige reserves	48.759	486
Onverdeeld resultaat boekjaar	16.939	49.461

### Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap

	174.221	158.442
Niet-controlerend belang	1.274	431

175.495 158.873

### Langlopende verplichtingen

Belastinglatenties	10.845	8.754
Kredietinstellingen	22	21
Overige schulden	7.399	6.277

18.266 15.052

### Kortlopende verplichtingen

Crediteuren	23.475	14.120
Kredietinstellingen	9	8
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.828	19.083
Overige schulden	16.473	11.818
Overlopende passiva	20.198	27.126

67.983 72.155

### Totaal passiva

261.744 246.080

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

BEDRAGEN X EUR 1 000	<b>1-7-2017/ 31-12-2017</b>	<b>1-7-2016/ 31-12-2016</b>
<b>Netto omzet</b>	46.798	54.798
Inkoopwaarde omzet	3.780	3.023
Lonen, salarissen en sociale lasten	25.295	26.374
Afschrijvingen op vaste activa	1.542	1.391
Overige bedrijfskosten	20.566	21.324
	<hr/>	<hr/>
<b>Som der bedrijfslasten</b>	51.183	52.112
<b>Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>	-4.385	2.686
Afschrijvingen vergoedingssommen	-10.679	-8.742
Resultaat vergoedingssommen	37.937	45.051
	<hr/>	<hr/>
<b>Bedrijfsresultaat na afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen</b>	22.873	38.995
Financieel resultaat	96	58
Waardeveranderingen effecten	353	102
	<hr/>	<hr/>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>	23.322	39.155
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-5.550	-9.670
	<hr/>	<hr/>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	17.772	29.485
	<hr/>	<hr/>
<b>Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap</b>	16.939	29.156
Niet-controlerend belang	833	329
	<hr/>	<hr/>
	17.772	29.485
	<hr/>	<hr/>
Per gewoon aandeel vóór en na verwatering (x EUR 1)	0,92	1,59

**Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten**

BEDRAGEN X EUR 1 000	<b>1-7-2017/ 31-12-2017</b>	<b>1-7-2016/ 31-12-2016</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen</b>	17.772	29.485
Omrekeningsverschillen deelnemingen	38	265
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal van rechtstreekse vermogensmutaties</b>	38	265
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaalresultaat</b>	17.810	29.750
	<hr/>	<hr/>
<b>Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap</b>	16.967	29.383
Niet-controlerend belang	843	367
	<hr/>	<hr/>
	17.810	29.750
	<hr/>	<hr/>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2017/ 31-12-2017	1-7-2016/ 31-12-2016
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen	-4.385	2.686
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op vaste activa	1.542	1.391
Veranderingen in werkkapitaal (Toe)/afname vorderingen	9.478	-862
(Toe)/afname voorraden	826	1.061
Toe/(af)name kortlopende verplichtingen	-9.067	942
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b> (vóór afschrijvingen en resultaat vergoedingssommen)	-1.606	5.218
Rentebaten	146	114
Rentelasten	-2	-1
Winstbelastingen	-14.018	-
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	-15.480	5.331
Investerings in vergoedingssommen en overige immateriële vaste activa	-28.994	-28.776
Investerings in materiële vaste activa	-1.698	-1.039
Investerings in financiële vaste activa	-5.982	-625
Investerings in effecten	-440	-22.946
Desinvesteringen vergoedingssommen	36.358	25.908
Desinvesteringen materiële vaste activa	41	9
Desinvesteringen financiële vaste activa	105	105
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	-610	-27.364
Mutatie langlopende verplichtingen	1	-31
Dividend	-1.188	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	-1.187	-31
<b>Toe/(af)name geldmiddelen</b>	-17.277	-22.064
<b>Mutatie overzicht geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen openingsbalans	64.499	70.270
Toe/(af)name geldmiddelen	-17.277	-22.064
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	35	102
Geldmiddelen eindbalans	47.257	48.308



## Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve om- rekenings- verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal
<b>1-7-2017/31-12-2017</b>							
Beginbalans	8.250	101.120	-875	486	49.461	431	158.873
<b>Mutaties</b>							
Dividend	-	-	-	-	-1.188	-	-1.188
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	48.273	-48.273	-	-
Koersverschillen	-	-	28	-	-	10	38
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	16.939	833	17.772
Eindbalans	8.250	101.120	-847	48.759	16.939	1.274	175.495

Onder de overige reserves per 31 december 2017 is een bedrag van € 36,7 miljoen opgenomen ten behoeve van de realisatie van de nieuwe bouwplannen voor het opleidingscentrum de Toekomst.

BEDRAGEN x EUR 1.000	Geplaatst kapitaal	Agio	Reserve om- rekenings- verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat boekjaar	Niet- contro- lerend belang	Totaal
<b>1-7-2016/31-12-2016</b>							
Beginbalans	8.250	101.120	-1.045	1.216	-730	127	108.938
<b>Mutaties</b>							
Resultaatbestemming vorig boekjaar	-	-	-	-730	730	-	-
Koersverschillen	-	-	227	-	-	38	265
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	29.156	329	29.485
Eindbalans	8.250	101.120	-818	486	29.156	494	138.688

## Toelichting op de halfjaarrekening

### Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Voor de in deze halfjaarrekening opgenomen financiële overzichten zijn dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving en berekeningsmethoden gehanteerd als in de jaarrekening 2016/2017.

De halfjaarrekening is opgesteld in overeenstemming met IAS 34. De halfjaarrekening moet in samenhang gelezen worden met de jaarrekening over het boekjaar 2016/2017 die opgesteld is op basis van IFRS zoals aanvaard binnen de Europese Unie. De waarderingsgrondslagen in deze halfjaarcijfers zijn consistent met de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening over het boekjaar 2016/2017.

Met ingang van het 1<sup>e</sup> halfjaar 2017/2018 zijn de in de beleggingsportefeuille begrepen liquiditeiten in de geconsolideerde balans opgenomen onder de liquide middelen. Als gevolg van deze reclassificatie zijn in de geconsolideerde balans de vergelijkende cijfers per 30 juni 2017 als volgt aangepast. De post effecten is ten opzichte van de jaarrekening 2016/2017 met € 1,8 miljoen verlaagd tot een bedrag van € 23,3 miljoen. De liquide middelen zijn ten opzichte van de jaarrekening 2016/2017 met € 1,8 miljoen verhoogd tot een bedrag van € 64,5 miljoen. In het geconsolideerd kasstroomoverzicht zijn voor de periode 1 juli 2016 tot en met 31 december 2016 de investeringen in effecten opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. De geldmiddelen eindbalans per 31 december 2016 van € 48,3 miljoen bestaan voor een bedrag van € 46,2 miljoen uit liquide middelen en voor een bedrag van € 2,1 miljoen uit de liquiditeiten begrepen in de beleggingsportefeuille.

Effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde. Koersresultaten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening. Deze koersresultaten betreffen mogelijke dividenden of ontvangen rente over de gehouden effecten. De reële waarde van de effecten is te verdelen in niveaus van de volgende reële waarde hiërarchie:

- Genoteerde prijs in een actieve markt voor gelijke bezittingen en verplichtingen (niveau 1);
- Gegevens anders dan een genoteerde prijs binnen niveau 1, dit betreffen observeerbare bezittingen, zowel direct (de prijs) als indirect (afgeleide prijs) (niveau 2).

### Toepassing van aangepaste en nieuwe International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie

Een aantal nieuwe IFRS-standaarden zijn nog niet goedgekeurd door de Europese Commissie of nog niet van toepassing op het boekjaar 2017/2018 en daarom ook nog niet (vervroegd) toegepast door AFC Ajax NV. Momenteel voert AFC Ajax NV op een aantal van deze nieuwe IFRS-standaarden een interne analyse uit om te analyseren of er noemenswaardige effecten zijn bij eerste toepassing van deze standaarden. Dit betreft:

- IFRS 9 – Financiële Instrumenten
- IFRS 15 – Opbrengstverantwoording
- IFRS 16 – Leases

### Seizoensgebonden karakter van tussentijdse bedrijfsactiviteiten

In de vergelijkende cijfers in de balans is de opstelling per 30 juni 2017 gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

Deze invloeden hebben met name betrekking op vooruitontvangen bedragen uit de verkoop van seizoenkaarten en opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen. De opbrengsten seizoenkaarten worden in de loop van het boekjaar naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden als omzet verantwoord. De opbrengsten business-seats en skybox-plaatsen worden lineair verdeeld over het boekjaar.

Indien Ajax deelneemt aan de UEFA Champions League of de UEFA Europa League is de omzet in het eerste halfjaar van het boekjaar doorgaans hoger dan de omzet in het tweede halfjaar. Het resultaat in het tweede halfjaar is verder mede afhankelijk van het verloop van de diverse competities en eventuele transfers van spelers.

# AFC AJAX NV

## IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2017/ 31-12-2017	1-7-2016/ 31-12-2016
<b>Vergoedingssommen</b>		
<b>Aanschafwaarde</b>		
Beginbalans	80.154	76.172
Investerings	38.789	16.341
Desinvesteringen	-14.337	-21.880
Koersverschillen	7	64
	-----	-----
Eindbalans	104.613	70.697
	-----	-----
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>		
Beginbalans	-25.589	-28.971
Afschrijvingen	-10.679	-8.742
Afschrijvingen op desinvesteringen	7.354	15.243
Koersverschillen	-5	-34
	-----	-----
Eindbalans	-28.919	-22.504
	-----	-----
<b>Boekwaarde</b>		
Eindbalans	75.694	48.193
	-----	-----
Beginbalans	54.565	47.201
	-----	-----

De investeringen in vergoedingssommen hebben betrekking op het aantrekken van onder meer Boureima Hassane Bandé, Maximilian Wöber, Luis Orejuela, Siem de Jong, Dennis Johnsen en Perr Schuurs.

De desinvesteringen zijn onder meer het gevolg van de verkoop van de spelers Davinson Sánchez Mina, Jairo Riedewald, Kenny Tete en Queensy Menig.

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn met EUR 1,9 miljoen gestegen, met name als gevolg van het aantrekken van Maximilian Wöber en Siem de Jong begin seizoen 2017/2018 en David Neres Campos en Victor Jensen in de tweede helft van het seizoen 2016/2017.

## OVERIGE VASTE ACTIVA

### Software

De investeringen in software in het 1<sup>e</sup> halfjaar 2017/2018 zijn nagenoeg nihil (1<sup>e</sup> halfjaar 2016/2017 EUR 0,6 miljoen).

### Materiële vaste activa

De investeringen in de materiële vaste activa in het 1<sup>e</sup> halfjaar 2017/2018 van EUR 1,7 miljoen (1<sup>e</sup> halfjaar 2016/2017 EUR 1,0 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op investeringen in voetbalvelden en andere faciliteiten op het sportpark De Toekomst en investeringen in computerhardware.

# AFC AJAX NV

## Financiële vaste activa

De investeringen in de financiële vaste activa van EUR 6,0 miljoen (1<sup>e</sup> halfjaar 2016/2017 EUR 0,6 miljoen) betreffen voor een bedrag van EUR 5,8 miljoen twee betaalde termijnen van de lening aan Stadion Amsterdam NV (de ArenA) welke wordt aangewend voor de realisatie van het nieuwbouwplan 2020 en voor een bedrag van EUR 0,2 miljoen een aanvullende betaling inzake de lening aan Coöperatieve Contractpartners welke wordt aangewend voor de financiering van de aankoop van de bedrijfsleaseauto's.

De overige stijging in financiële vaste activa wordt met name veroorzaakt door een toename in de langlopende debiteurenpositie inzake vergoedingssommen.

## VLOTTENDE ACTIVA

### Effecten

De post beleggingen betreft een beleggingsportefeuille die wordt aangehouden bij een bank. De bank voert voor rekening en risico van Ajax het beheer over deze beleggingen, aan de hand van vooraf opgestelde beleggingsrichtlijnen. Per balansdatum worden de beleggingen aangehouden in obligaties.

## TOTAAL ACTIVA

### Per geografisch gebied

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2017/	1-7-2016/
	31-12-2017	31-12-2016
Binnenland	256.976	196.587
Buitenland	4.768	3.395
	_____	_____
Totaal activa	261.744	199.982
	_____	_____

## SEGMENTINFORMATIE

De hoofdactiviteit van Ajax is de bedrijfsvoering van een professionele voetbalclub. Alle activiteiten van Ajax ondersteunen deze bedrijfsvoering en het succes van het eerste elftal is van groot belang voor de voortdurende ontwikkeling van Ajax. Zodoende beschouwt de directie Ajax als opererend in één operationeel segment, zijnde voetbal.

## NETTO OMZET

### Per geografisch gebied

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2017/	1-7-2016/
	31-12-2017	31-12-2016
Binnenland	44.744	53.227
Buitenland	2.054	1.571
	_____	_____
Totaal netto omzet	46.798	54.798
	_____	_____

# AFC AJAX NV

## Per activiteit

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2017/ 31-12-2017	1-7-2016/ 31-12-2016
<b>Voetbal</b>		
Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden	2.404	2.784
Recettes Europese competities	2.093	4.151
Premies Europese competities	1.057	8.101
Seizoenkaarten	6.904	5.886
Business-seats en skybox-plaatsen	5.682	5.049
Indirecte wedstrijdbaten	477	758
	-----	-----
Subtotaal	18.617	26.729
Sponsoring	13.842	14.058
Televisie	6.381	7.209
Merchandising	7.581	6.308
Overige baten	377	494
	-----	-----
Totaal netto omzet	46.798	54.798
	-----	-----

## OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2017/ 31-12-2017	1-7-2016/ 31-12-2016
Overige personeelskosten	1.905	2.429
Wedstrijdkosten	6.718	7.994
Huisvestingskosten	6.095	6.186
Beheer- en administratiekosten	5.848	4.715
	-----	-----
Totaal overige bedrijfskosten	20.566	21.324
	-----	-----

## Per geografisch gebied

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2017/ 31-12-2017	1-7-2016/ 31-12-2016
Binnenland	20.014	20.846
Buitenland	552	478
	-----	-----
Totaal overige bedrijfskosten	20.566	21.324
	-----	-----

## AFC AJAX NV

### BELASTINGEN

De belastinglast over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening in de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het 1<sup>e</sup> halfjaar 2017/2018 bedraagt EUR 5,6 miljoen (1<sup>e</sup> halfjaar 2016/2017 belastinglast EUR 9,7 miljoen), oftewel 23,8% van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen (1<sup>e</sup> halfjaar 2016/2017 24,7%). Het nominale vennootschapsbelastingtarief bedraagt 25,0%.

Het verschil tussen het nominale vennootschapsbelastingtarief van 25% (1<sup>e</sup> halfjaar 2016/2017 25%) en de effectieve belastingdruk op het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt als volgt verklaard:

PROCENTEN	1-7-2017/ 31-12-2017	1-7-2016/ 31-12-2016
Nominaal belastingtarief in Nederland	25,0	25,0
Deelnemingsvrijstelling	-1,1	-0,5
Niet-aftrekbare kosten deelnemingen	0,1	0,1
Niet-aftrekbare kosten overig	0,1	0,1
Correctie voorgaande boekjaren	-0,3	0,0
	_____	_____
Effectieve belastingdruk	23,8	24,7
	_____	_____

### RESULTAAT NA BELASTINGEN

#### Per geografisch gebied

BEDRAGEN X EUR 1 000	1-7-2017/ 31-12-2017	1-7-2016/ 31-12-2016
Binnenland	16.773	28.813
Buitenland	166	343
	_____	_____
Totaal resultaat na belastingen	16.939	29.156
	_____	_____

### VERBONDEN PARTIJEN

AFC Ajax NV en haar moedermaatschappij Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' (73% belang) zijn verbonden partijen. AFC Ajax NV heeft de activiteiten voortgezet van de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam ('de Vereniging'). De onderneming van de Vereniging is ingebracht in AFC Ajax NV, gevestigd te Amsterdam, met uitzondering van de KNVB licentie. Toen in mei 1998 de huidige structuur van Ajax ontstond, kon op basis van de regelgeving binnen de KNVB alleen aan verenigingen en stichtingen een licentie worden verleend om deel te nemen aan de diverse voetbalcompetities. Het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB heeft toen een besluit genomen dat een accordering inhoudt van de volgende opzet:

De Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax', Amsterdam blijft licentiehouders, terwijl AFC Ajax NV haar middelen beschikbaar stelt om het de Vereniging mogelijk te maken van de licentie gebruik te maken. De lasten en lusten zijn echter geheel voor AFC Ajax NV.

## **AFC AJAX NV**

In het 1<sup>e</sup> halfjaar 2017/2018 hebben geen transacties plaatsgevonden tussen AFC Ajax NV en de Vereniging Amsterdamsche Footballclub 'Ajax' behoudens het om niet gebruik maken van de KNVB licentie.

### **GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM**

De spelers Nicolás Tagliafico, Rasmus Kristensen en Nicolas Kühn en de trainers Erik ten Hag en Alfred Schreuder zijn na balansdatum gecontracteerd. Hiervoor zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van EUR 15,2 miljoen.

### **OVERIGE INFORMATIE**

Voor nadere toelichting op de ontwikkeling van de onderscheiden posten in de balans en winst- en verliesrekening verwijzen wij naar het in deze halfjaarlijkse financiële verslaggeving opgenomen halfjaarverslag.

**HALFJAARVERSLAG**



**Kerncijfers**

- Ajax heeft over de eerste zes maanden van het boekjaar 2017/2018 een netto winst van € 16,9 miljoen geboekt.
- Het operationele resultaat bedraagt € 4,4 miljoen negatief, met name door het ontbreken van de inkomsten uit de groepsfase van een Europees toernooi.
- Het saldo vergoedingssommen bedraagt € 27,2 miljoen positief. Dit saldo bestaat uit de afschrijvingen vergoedingssommen van € 10,7 miljoen en uit het resultaat vergoedingssommen van € 37,9 miljoen. Het resultaat vergoedingssommen betreft met name de transfers van Davinson Sanchez, Kenny Tete en Jairo Riedewald.
- De netto omzet bedraagt € 46,8 miljoen en kent een daling van € 8,0 miljoen.
- De totale bedrijfslasten bedragen € 51,2 miljoen, een daling van € 0,9 miljoen.
- Het totaal eigen vermogen stijgt in het eerste halfjaar van het seizoen 2017/2018 met € 16,6 miljoen naar € 175,5 miljoen, 67,0% van het balanstotaal.
- De selectie van het eerste elftal bestaat nu uit 26 spelers. Daarnaast zijn 5 contractspelers verhuurd en hebben 38 spelers een jeugdcontract.

De analyses en het volgende financieel overzicht hebben betrekking op de periode van 1 juli 2017 tot en met 31 december 2017 en worden vergeleken met de periode 1 juli 2016 tot en met 31 december 2016.

**Financieel overzicht**

	1-7-2017/ 31-12-2017	1-7-2016/ 31-12-2016
(x € 1 miljoen)		
Netto omzet	46,8	54,8
Bedrijfslasten	<u>51,2</u>	<u>52,1</u>
Bedrijfsresultaat vóór afschrijving en resultaat vergoedingssommen	-4,4	2,7
Afschrijving vergoedingssommen	-10,7	-8,7
Resultaat vergoedingssommen	37,9	45,1
Financieel resultaat, belastingen, aandeel derden en waardeverandering effecten	<u>-5,9</u>	<u>-9,9</u>
Resultaat na belastingen	16,9	29,2
Aantal aandelen per 31 december	18.333.333	18.333.333
Resultaat per aandeel (in euro)	+0,92	+1,59

## Toelichting op de ontwikkelingen in de winst- en verliesrekening en de balans

### Omzet

#### Voetbal

De voetbalomzet is gedaald met € 8,1 miljoen naar € 18,6 miljoen. In het seizoen 2017/2018 was sprake van het spelen van een voorronde UEFA Champions League en kwalificatie voor de play-off UEFA Europa League, die leidde daarna tot uitschakeling voor de groepsfase van de UEFA Europa League.

- **Inkomsten nationale competities**

##### Seizoenkaarten

De opbrengst uit seizoenkaarten is gestegen met € 1,0 miljoen naar € 6,9 miljoen. Er zijn in de eerste helft van het seizoen 2017/2018 in Amsterdam 40.343 seizoenkaarten verstrekt, 5.119 meer dan in de eerste helft van seizoen 2016/2017 het geval was.

##### Business-seats en skyboxen

De inkomsten uit verkochte business-seats en skybox-plaatsen zijn € 5,7 miljoen, een stijging van € 0,6 miljoen door verkoop van met name meer business-seats.

In totaal komt het aantal in Amsterdam uitgegeven jaar kaarten op 43.489 stuks.

##### Recettes competitie, nationale beker en vriendschappelijke wedstrijden

Deze recettes zijn gedaald met € 0,4 miljoen.

De recettes competitie zijn afgenomen met € 0,5 miljoen als gevolg van minder beschikbaarheid van losse kaarten door de stijging in seizoenkaartverkoop.

Ajax heeft € 0,3 miljoen in de bekercompetitie omgezet, net zoveel als in seizoen 2016/2017. Ajax werd uitgeschakeld in de achtste finale.

De recette uit vriendschappelijke wedstrijden bedraagt € 0,1 miljoen.

- **Recettes Europese competities**

De Europese recettes zijn gedaald met € 2,1 miljoen naar € 2,1 miljoen.

- **Premies Europese competities**

De opbrengsten uit de premies Europese competities zijn gedaald met € 7,0 miljoen naar € 1,1 miljoen.

- **Indirecte wedstrijdbaten**

Hier zijn onder meer de vergoedingen voor het ter beschikking stellen van spelers aan het Nederlands elftal opgenomen, de vergoedingen voor het uitlenen van spelers, alsmede de horecaomzet op de Toekomst. De totale indirecte wedstrijdbaten zijn op € 0,5 miljoen uitgekomen.

#### Sponsoring

De sponsoringomzet bestaat uit inkomsten uit bedrijfssponsoring en is dit halfjaar gedaald met € 0,2 miljoen, van € 14,1 miljoen naar € 13,9 miljoen. Ondanks het ontbreken van bonussen gerelateerd aan het spelen van Europees voetbal, bleven de sponsoropbrengsten op peil door verbeterde contracten en enkele nieuwe eSports partners.

#### Televisie

De televisie-inkomsten van € 6,4 miljoen bestaan uit televisie- en internetinkomsten. Deze zijn gedaald met € 0,8 miljoen met name door het ontbreken van marketpool opbrengsten UEFA Europa League groepsfase.

# AFC AJAX NV

## Merchandising

De omzet uit merchandising is gestegen met € 1,3 miljoen naar € 7,6 miljoen. De omzet uit de fanshop in de Amsterdam ArenA bedraagt € 2,6 miljoen en de webshopomzet € 2,0 miljoen.

## Bedrijfslasten

### Inkoopwaarde omzet

De inkoopwaarde merchandise-omzet is gestegen met € 0,8 miljoen naar € 3,8 miljoen.

### Lonen, salarissen en sociale lasten

Deze post is gedaald met € 1,1 miljoen naar € 25,3 miljoen.

De salariskosten voetbal zijn per saldo gedaald met € 0,8 miljoen door een combinatie van een daling van de spelerssalarissen en stijging van salarissen van de technische staf door trainerswisselingen.

De daling in de kosten van het overige personeel met € 0,3 miljoen wordt onder meer veroorzaakt door lagere afvloeiingskosten personeel.

Daarnaast kende Ajax Amsterdam in dit halfjaar een stijging van 17 FTE's van 324 naar 341.

Dit betrof 6 spelers, 5 technische stafleden, 5 internationale Ajax Academy personeelsleden en 1 medewerker facilitaire ondersteuning.

### Overige bedrijfskosten

De totale overige bedrijfskosten zijn met € 0,8 miljoen afgenomen naar 20,6 miljoen.

De belangrijkste onderdelen van de overige bedrijfskosten zijn:

- Overige personeelskosten: daling van € 0,5 miljoen naar € 1,9 miljoen, door lagere autokosten.
- Wedstrijdkosten: daling van € 1,3 miljoen mede door het ontbreken groepsfase UEFA Europa League.
- Huisvestingskosten: gedaald naar € 6,1 miljoen door lagere recette afhankelijke huur.
- Beheer- en administratiekosten: gestegen met € 1,1 miljoen onder meer door gestegen kosten op het gebied van e-sports, marketing en automatisering.

## Vergoedingssommen

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn met € 1,9 miljoen gestegen naar € 10,7 miljoen, onder meer als gevolg van het aantrekken van David Neres, Maximilian Wöber en Siem de Jong.

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt € 37,9 miljoen. De transfers van onder meer Davinson Sanchez, Kenny Tete en Jairo Riedewald hebben voor dit resultaat gezorgd. Het resultaat vergoedingssommen bestaat daarnaast uit solidariteitsbijdragen voor getransfereerde voormalige Ajax-spelers.

## Financieel resultaat, belastingen, aandeel derden en waardeverandering effecten

Deze post kende een mutatie van € 4,0 miljoen, door een afgenomen belastinglast op het resultaat voor belasting.

## Balans

In de vergelijkende balanscijfers is de opstelling per 30 juni 2017 gehanteerd. Hierdoor spelen seizoensinvloeden een rol in de vergelijking.

De boekwaarde van de vergoedingssommen bedraagt € 75,7 miljoen. Onder financiële vaste activa is bij overige vorderingen sprake van een stijging van € 27,0 miljoen uit hoofde van gestegen vorderingen op lange termijn uit transfers. De kortlopende vorderingen zijn met € 15,4 miljoen afgenomen, onder meer door lagere korte termijn vorderingen op clubs inzake spelertransfers. Ajax beschikt op 31 december 2017 over € 47,3 miljoen liquide middelen. De waarde van de beleggingsportefeuille bedraagt € 24,1 miljoen en bestaat uit obligaties.

Na toevoeging van het resultaat maakt het totaal eigen vermogen 67,0% uit van het balanstotaal.

De overige reserves bedragen voor verwerking van het onverdeeld resultaat € 48,8 miljoen, hierin is € 36,7 miljoen opgenomen ten behoeve van de realisatie van de nieuwe bouwplannen voor het opleidingscentrum de Toekomst.

## **AFC AJAX NV**

De kortlopende schuldpositie is gedaald naar € 68,0 miljoen. Dit betreft onder meer betalingsverplichtingen aan spelers en clubs, vooruitontvangen wedstrijd- en sponsorinkomsten en belastingen.

### **Buitenlandse deelneming**

Ajax Cape Town is met een belang van 51% van Ajax, voor 100% in de geconsolideerde cijfers opgenomen, onder aftrek van een minderheidsbelang derden. De vennootschappelijke cijfers van Ajax Cape Town zijn als volgt. De omzet bedraagt € 3,1 miljoen. Hiervan is € 1,5 miljoen uit sponsoring voortgekomen, € 1,3 miljoen uit televisie en € 0,1 miljoen uit kaartverkoop. Binnen de kosten vormen personele lasten met € 1,2 miljoen en wedstrijdkosten met € 1,2 miljoen de belangrijkste posten. De transferinkomsten bedroegen € 1,3 miljoen. Ajax Cape Town heeft een positief resultaat voor belasting van € 1,7 miljoen.

### **Verwachtingen**

Ajax verwacht voor het gehele boekjaar 2017/2018 een operationeel verlies en een positief netto resultaat.

### **Verbonden partijen**

In het 1<sup>e</sup> halfjaar 2017/2018 hebben geen transacties plaatsgevonden tussen AFC Ajax NV en verbonden partijen.

### **Risico's en onzekerheden**

Voor de voornaamste risico's die verbonden zijn aan de activiteiten en strategie van Ajax wordt verwezen naar de Corporate Governance verklaring in het verslag van de Directie in de jaarrekening 2016/2017.

**BESTUURDERSVERKLARING**

**Bestuurdersverklaring**

Verklaring als bedoeld in art. 5:25d lid 2 sub c Wft

---

De directie van de vennootschap verklaart hierbij, dat, voor zover hun bekend:

1. de halfjaarrekening van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2017/2018 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van de vennootschap en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen.
2. het halfjaarverslag van de vennootschap over het eerste halfjaar van het boekjaar 2017/2018 een getrouwe weergave bevat van:
  - a) de belangrijke gebeurtenissen die zich de eerste zes maanden van het desbetreffende boekjaar hebben voorgedaan en van het effect daarvan op de halfjaarrekening,
  - b) de belangrijkste transacties met verbonden partijen die in deze periode zijn aangegaan,
  - c) de voornaamste risico's en onzekerheden voor de overige zes maanden van het desbetreffende boekjaar.

Amsterdam, 27 februari 2018

**Directie AFC Ajax NV**

Edwin van der Sar  
Rutger Arisz  
Jeroen Slop  
Marc Overmars

**BEOORDELINGSVERKLARING**

## Beoordelingsverklaring

Aan: de directie van AFC Ajax NV

## Opdracht

Wij hebben de in dit halfjaarbericht opgenomen (verkorte) geconsolideerde tussentijdse financiële informatie over de periode 1 juli 2017 tot en met 31 december 2017 van AFC Ajax NV te Amsterdam bestaande uit de balans, winst- en verliesrekening, het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, mutatieoverzicht eigen vermogen en het kasstroomoverzicht met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen, beoordeeld. De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de tussentijdse financiële informatie in overeenstemming met IAS 34, "Tussentijdse Financiële Verslaggeving", zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren bij de tussentijdse financiële informatie op basis van onze beoordeling.

## Werkzaamheden

Wij hebben onze beoordeling van de tussentijdse financiële informatie verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2410, "Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de accountant van de entiteit". Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, met name bij personen die verantwoordelijk zijn voor financiën en verslaggeving, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een controle die is uitgevoerd in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en stelt ons niet in staat zekerheid te verkrijgen dat wij kennis hebben genomen van alle aangelegenheden van materieel belang die bij een controle onderkend zouden worden. Om die reden geven wij geen controleverklaring af.

## Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de tussentijdse financiële informatie over de periode 1 juli 2017 tot en met 31 december 2017 niet, in alle van materieel belang zijnde opzichten, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34, "Tussentijdse Financiële Verslaggeving", zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Amsterdam, 27 februari 2018

Deloitte Accountants B.V.  
J. Holland