

## PERSBERICHT

### DPA levert solide resultaten ondanks duidelijke omzetsdaling in H1 2021

#### Hoofdpunten eerste halfjaar:

- Omzet: 64,4 miljoen euro (H1 2020: 71,4 miljoen) door een dalend aantal professionals (-11%)
- Brutowinst/-marge: 21,1 miljoen euro; 33,3% (H1 2020: 20,3 miljoen; 28,4%)
- Kostenbasis is laag in H1 2021 door nadrukkelijke focus op kostenbeheersing in 2020
- Krapte op de arbeidsmarkt verder toegenomen; significante investeringen nodig om nieuwe professionals aan te trekken
- EBITDA/-marge: 10,1 miljoen euro; 15,9% (H1 2020: 8,6 miljoen; 12,1%)
- Eenmalige transactiekosten: negatieve impact van 1,1 miljoen euro op de EBITDA
- Minder reis- en vervoerskosten dan in 2020: positieve impact van 0,6 miljoen euro op de EBITDA vooral gerealiseerd in Q1 2021
- Aantal werkdagen gelijk aan H1 2020 (124)

Verkorte resultatenrekening <sup>1</sup>	H1 2021	H1 2020
<i>in miljoenen euro's of percentages</i>		
<b>Netto-omzet</b>	<b>63,4</b>	<b>71,4</b>
Kostprijs van de omzet	42,3	51,1
<b>Brutowinst</b>	<b>21,1</b>	<b>20,3</b>
Brutomarge	33,3%	28,4%
Verkoop- en beheerskosten exclusief afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	11,0	11,7
<b>EBITDA</b>	<b>10,1</b>	<b>8,6</b>
EBITDA-marge	15,9%	12,1%
Afschrijvingen en amortisatie	-3,2	-11,3
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>	<b>6,9</b>	<b>-2,7</b>
EBIT-marge	10,8%	-3,8%
Financiële baten en lasten	-0,2	-0,2
Resultaat geassocieerde deelnemingen	0,0	0,0
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>6,7</b>	<b>-2,9</b>
Winstbelastingen	-1,7	-1,1
<b>Resultaat</b>	<b>5,0</b>	<b>-4,0</b>

<sup>1.</sup> Op de halfjaarcijfers van 2020 en 2021 is geen accountantscontrole uitgevoerd.

### Arnold van Mameren, CEO van DPA, over de halfjaarcijfers

“Dit zijn cijfers met twee gezichten. Enerzijds laat DPA zien dat het in staat is om solide financiële resultaten te behalen in een zeer uitdagende arbeidsmarkt. De vraag naar DPA-professionals blijft onverminderd groot en resulteert ook in mooie nieuwe projecten. Het cluster Legal & Public laat een mooie groei zien door het toeslagenproject bij de Belastingdienst en de TOZO-projecten bij gemeenten. Het cluster Banking heeft daarentegen te maken met een zeer uitdagende bancaire sector waar een verschuiving gaande is van de vraag van junior naar medior/senior professionals. Deze groep professionals is nog schaarser dan de meer junior professionals. Anderzijds merken we de structurele verkrapping van de arbeidsmarkt, vooral gedreven door de toenemende schaarste aan gespecialiseerde, hoogopgeleide professionals. Om in het tweede halfjaar te kunnen groeien, zijn verdere investeringen benodigd in onze interne organisatie en in marketing. Om goede professionals aan ons te verbinden, blijft DPA dan ook onveranderlijk investeren in de organisatie en de competenties van onze medewerkers.”

### Resultaatontwikkeling eerste halfjaar 2021

In het eerste halfjaar van 2021 daalde de omzet met 11,2% naar 63,4 miljoen euro (H1 2020: 71,4 miljoen). De directe kosten daalden met 17,2% naar 42,3 miljoen euro (H1 2020: 51,1 miljoen). De brutowinst steeg met 3,9% naar 21,1 miljoen euro (H1 2020: 20,3 miljoen). De brutomarge steeg van 28,4% in het eerste halfjaar 2020 naar 33,3% in het eerste halfjaar 2021.

Het aantal professionals in loondienst nam fors af: van 1.092 per 30 juni 2020 naar 973 per 30 juni 2021.

De verkoop- en beheerskosten daalden met 6,0% naar 11,0 miljoen euro (H1 2020: 11,7 miljoen). Als percentage van de omzet stegen deze kosten naar 17,4% (H1 2020: 16,4%). Onderdeel van deze verkoop- en beheerskosten zijn transactiekosten van 1,1 miljoen euro die samenhangen met het openbaar bod van Gilde op de uitstaande DPA-aandelen. De winst marge is goed door een lagere kostenbasis als gevolg van de ingezette kostenreductie in 2020 en 0,6 miljoen euro reductie ten opzichte van H1 2020 van brandstof-, reis- en verblijfkosten voor professionals. Het grootste gedeelte hiervan is gerealiseerd in Q1 aangezien de gevolgen van COVID-19 pas in maart 2020 voelbaar werden. De EBITDA in het eerste halfjaar 2020 werd negatief beïnvloed door de herstructureringskosten van 1,1 miljoen euro vanwege de COVID-19 pandemie. In het eerste halfjaar nam de EBITDA toe naar 10,1 miljoen euro (H1 2020: 8,6 miljoen). De EBITDA-marge nam toe naar 15,9% (H1 2020: 12,1%).

### Resultaat per segment

De zes clusters van DPA worden voor rapportagedoeleinden verdeeld over drie segmenten:

- Finance & Banking met de clusters Finance en Banking
- Legal & Public met het cluster Legal & Public
- IT, Supply Chain & Logistics & Participaties met de clusters IT, Supply Chain & Logistics en Participaties

Omzet en brutowinst per segment <i>In miljoenen euro's en %</i>	H1 2021			H1 2020		
	Bruto			Bruto		
	Omzet	winst	Marge %	Omzet	winst	Marge %
Finance & Banking	34,2	10,2	29,8%	41,5	11,7	28,1%
Legal & Public	14,0	6,4	45,6%	10,6	4,0	37,8%
IT, Supply Chain & Logistics & Participaties	15,2	4,6	30,1%	19,4	4,6	23,8%
<b>Totaal</b>	<b>63,4</b>	<b>21,1</b>	<b>33,3%</b>	<b>71,4</b>	<b>20,3</b>	<b>28,4%</b>

### Financiële positie

De nettokasstroom uit operationele activiteiten bedraagt 6,5 miljoen euro positief (H1 2020: 17,3 miljoen positief). Hierbij dient opgemerkt te worden dat de in 2020 ontvangen steunmaatregelen van de overheid (welke in augustus 2020 terugbetaald zijn), zijnde circa 8 miljoen euro, een eenmalige grote impact hadden op H1 2020.

Per 30 juni 2021 bedroeg het aantal debiteurendagen (gemiddelde krediettermijn in dagen) 28 (30 juni 2020: 25). De post debiteuren en de nog te factureren omzet bedraagt 22,0 miljoen euro (30 juni 2020: 22,0 miljoen). De nettokasstroom uit investeringsactiviteiten is 2,5 miljoen euro negatief (H1 2020: 0,4 miljoen positief). De nettokasstroom uit financieringsactiviteiten is 2,9 miljoen euro negatief (H1 2020: 8,0 miljoen negatief). Dit verschil wordt mede veroorzaakt door de aflossing op de langlopende leningen en de rekening courant kredietfaciliteit in het eerste halfjaar 2020.

De nettoschuldpositie bedraagt 3,2 miljoen euro (30 juni 2020: 4,1 miljoen euro).

Per 30 juni 2021 had DPA twee financieringen met de Rabobank afgesloten: een kredietfaciliteit en een acquisitiefinanciering. De kredietfaciliteit bedraagt maximaal 25 miljoen euro. Het toegestane maximumbedrag wordt gesteld op basis van het saldo van 70% van het totaalbedrag van de ‘nog te factureren omzet’ plus 70% van het totaalbedrag van de rechtsgeldig verpande vorderingen. De acquisitiefinanciering is per 30 juni 2021 reeds volledig afgelost (30 juni 2020 1,2 miljoen euro).

### Medewerkers

Na de daling van het aantal professionals in 2020 als gevolg van de COVID-19-pandemie zorgt de huidige krapte op de arbeidsmarkt er nu voor dat het aantal professionals in 2021 stabiliseert. Het is een uitdaging om verdere groei te realiseren. Op 30 juni 2021 waren 973 professionals (30 juni 2020: 1.092) en 142 interne medewerkers (30 juni 2020: 160) in dienst van DPA. Een belangrijke ratio is de verhouding direct/indirect (professionals in loondienst/interne medewerkers). Deze verslechterde van 7,1 op 31 maart 2021 naar 6,9 op 30 juni 2021. Op 30 juni 2021 had DPA op fulltime basis 144 zzp'ers onder contract (30 juni 2020: 160).

(op FTE basis)	30-6-2020	30-9-2020	31-12-2020	31-3-2021	30-6-2021
Professionals	1.092	1.014	982	987	973
ZZP	160	159	143	160	144
Interne medewerkers	160	143	132	139	142

Doordat DPA haar medewerkers zo flexibel mogelijk inzet en de vraag naar onze professionals hoog is, is de ‘bankzitt’ beperkt gebleven en de productiviteit op een hoog niveau gehouden. Daarnaast werkt DPA aan ontwikkeling van haar professionals door persoonlijke begeleiding, opleidingen en trainingen. Omdat de schaarste op de arbeidsmarkt ongekend hoog is, zijn verdere investeringen nodig om weer te kunnen groeien.

### Vooruitzichten

DPA blijft de marktontwikkelingen nauwlettend volgen. De huidige krapte op de arbeidsmarkt zorgt ervoor dat DPA fors moet gaan investeren om te kunnen blijven voldoen aan de grote vraag van onze opdrachtgevers naar onze professionals.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

DPA heeft op 27 juli 2021 de beschikking gekregen over een nieuwe rekening-courant-financiering van maximaal 2,5 miljoen euro.

Per 30 juli 2021 heeft DPA de belangen in DPA Supply Chain, DPA Privacy en DPA Tax uitgebreid naar 100% door uitoefening van call opties. DPA had reeds beslissende zeggenschap over deze dochterondernemingen waardoor zij al meegeconsolideerd werden.

### **Openbaar bod door New Horizons**

Op 1 maart 2021 hebben DPA en Gilde Equity Management Benelux Partners B.V. (Gilde) samen aangekondigd dat zij overeenstemming hebben bereikt over een aanbevolen openbaar bod, met gecommiteerde financiering, door een entiteit van Gilde op alle geplaatste en uitstaande gewone aandelen in DPA tegen een biedprijs van 1,70 euro (cum dividend) in contanten per aandeel. New Horizons Holding B.V. heeft na de na-aanmeldingstermijn 93,0% van het geplaatst en uitstaand kapitaal, inhoudende 43.679.894 Aandelen, in haar bezit.

### **DPA Group N.V.**

DPA verbindt organisaties met professionals met de juiste kennis en kunde. Onder het motto 'improving your performance' biedt de onderneming haar medewerkers de ruimte om gedreven met hun vak bezig te zijn en continu aan hun vakinhoudelijke en persoonlijke ontwikkeling te werken. Zo kunnen zij opdrachtgevers helpen om verbetering en vernieuwing te realiseren. DPA is genoteerd aan Euronext Amsterdam. Meer informatie is beschikbaar via [www.dpa.nl](http://www.dpa.nl).

### **Voor meer informatie**

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met Sharon Hulkenberg via [sharon.hulkenberg@dpa.nl](mailto:sharon.hulkenberg@dpa.nl) of telefoonnummer 06 5141 1647.

### **Disclaimer**

*In dit persbericht zijn verwachtingen over toekomstige gebeurtenissen opgenomen. Het persbericht geeft de plannen, doelstellingen en ambities van DPA weer op basis van de huidige inzichten en veronderstellingen van het Bestuur. Dergelijke uitspraken betreffen geen vaststaande feiten en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en overige factoren die zich veelal buiten de invloedssfeer van DPA bevinden. Hierdoor kunnen de daadwerkelijke resultaten of ontwikkelingen wezenlijk afwijken van de toekomstige resultaten of ontwikkelingen zoals die impliciet of expliciet zijn neergelegd in de op de toekomstgerichte verklaringen. DPA aanvaardt geen verantwoordelijkheid voor het actualiseren of wijzigen van informatie naar aanleiding van veranderingen in beleid, ontwikkelingen, verwachtingen en dergelijke. Dit persbericht bevat mogelijk "voorwetenschap" als gedefinieerd in art. 7 Verordening Marktmissbruik (EU) 596/2014.*

**VERKORTE GECONSOLIDEERDE HALFJAARREKENING 2021 VAN DPA GROUP N.V.**



- Geconsolideerde winst- en verliesrekening over de eerste helft van 2021
- Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over de eerste helft van 2021
- Geconsolideerd overzicht financiële positie per 30 juni 2021
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de eerste helft van 2021
- Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen
- Toelichtingen op de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening

---

GEEN ACCOUNTANTSCONTROLE TOEGEPAST

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over de eerste helft van 2021

x duizend euro	H1 2021	H1 2020
<b>Netto-omzet</b>	63.426	71.440
Kostprijs van de omzet	42.279	51.145
<b>Brutowinst</b>	<b>21.148</b>	<b>20.295</b>
Verkoopkosten	7.456	7.284
Algemene beheerskosten	6.831	15.696
	14.287	22.980
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>6.860</b>	<b>-2.685</b>
Financieringsbaten	0	28
Financieringslasten	-168	-243
Resultaat geassocieerde deelnemingen	0	2
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>6.692</b>	<b>-2.898</b>
Winstbelastingen	-1.679	-1.110
<b>Resultaat</b>	<b>5.013</b>	<b>-4.007</b>
<b>Toekomend aan:</b>		
Aandeelhouders (nettoresultaat)	4.738	-4.165
Minderheidsaandeelhouders	275	158
<b>Resultaat</b>	<b>5.013</b>	<b>-4.007</b>
<b>Resultaat per aandeel toekomend aan de aandeelhouders (in euro per aandeel)</b>		
Resultaat per gewogen gemiddeld aantal aandelen	0,10	-0,09
Verwaterd resultaat per gewogen gemiddeld aantal aandelen	0,10	-0,09

**Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over de eerste helft van 2021**

<b>x duizend euro</b>	<b>H1 2021</b>	<b>H1 2020</b>
<b>Resultaat</b>	<b>5.013</b>	<b>-4.007</b>
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen	0	-48
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>5.013</b>	<b>-4.055</b>
Totaalresultaat niet te reclassificeren naar winst- en verliesrekening na belastingen		
Actuariële resultaten en herwaardering van toegezegde pensioenverplichting (actief)	0	-48
<b>Totaal niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>0</b>	<b>-48</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:</b>		
Aandeelhouders	4.738	-4.213
Minderheidsaandeelhouders	275	158
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>5.013</b>	<b>-4.055</b>

Geconsolideerd overzicht financiële positie per 30 juni 2021

x duizend euro	30 juni 2021	31 december 2020
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	61.923	62.734
Materiële vaste activa	8.654	10.351
Financiële vaste activa	705	882
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>71.282</b>	<b>73.968</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Handels- en overige vorderingen	23.347	21.614
Liquide middelen	5.668	4.543
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>29.015</b>	<b>26.158</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>100.297</b>	<b>100.125</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Geplaatst kapitaal	4.697	4.697
Agioreserve	64.591	64.591
Algemene reserve	-6.574	-6.889
Onverdeeld resultaat	4.738	1.619
<b>Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>67.452</b>	<b>64.018</b>
Minderheidsaandeelhouders	1.053	2.764
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>68.505</b>	<b>66.781</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>		
Leaseverplichtingen	4.962	6.048
Personeelsgerelateerde voorzieningen	325	325
Latente belastingverplichtingen	908	908
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>6.195</b>	<b>7.280</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
Winstbelastingen	1.115	725
Handels- en overige schulden	24.483	25.339
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>25.597</b>	<b>26.064</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>100.297</b>	<b>100.125</b>



Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de eerste helft van 2021

x duizend euro	H1 2021	H1 2020
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Resultaat	5.013	-4.007
Financieringsbaten	0	-28
Financieringslasten	168	243
Winstbelasting	1.679	1.110
Resultaat geassocieerde deelnemingen	0	-2
	1.848	1.323
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>6.860</b>	<b>-2.685</b>
Aanpassingen voor:		
Amortisatie immateriële vaste activa	726	865
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.512	3.123
Bijzondere waardeverminderingen immateriële vaste activa	0	7.338
	3.238	11.326
Mutatie in:		
Personeel gerelateerde voorzieningen	0	-16
Handels- en overige vorderingen	-1.982	4.717
Handels- en overige schulden	-252	2.999
	-2.234	7.700
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>7.864</b>	<b>16.341</b>
Betaalde rente	-79	-149
Ontvangen rente	0	0
Betaalde winstbelasting	-1.290	1.135
	-1.369	986
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>6.495</b>	<b>17.327</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Nettokasstroom bij ver(koop) dochteronderneming	-2.943	-60
Investerings in immateriële activa	-8	-7
Desinvesteringen in immateriële activa	93	0
Investerings in materiële vaste activa	-39	-51
Desinvesteringen in materiële activa	2	0
Aflossing leningen	427	542
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-2.468</b>	<b>424</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Uitkering dividend	-346	0
Aflossing leningen	0	-1.492
Opgenomen kredietfaciliteit	0	-3.292
Aflossing op leaseverplichtingen	-2.556	-3.171
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-2.903</b>	<b>-7.954</b>
<b>Nettokasstroom</b>	<b>1.124</b>	<b>9.797</b>
Saldo liquide middelen per 1 januari	4.543	411
Nettokasstroom	1.124	9.797
<b>Saldo liquide middelen per 30 juni</b>	<b>5.668</b>	<b>10.208</b>

<sup>2)</sup> Ten behoeve van het kasstroomoverzicht omvatten de geldmiddelen en kasequivalenten de liquide middelen en kortlopende rentedragende schulden met betrekking tot de kredietfaciliteit gehouden bij Rabobank.

VERKORT GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET GROEPSVERMOGEN

	Geplaast kapitaal	Agio reserve	Algemene reserve	Resultaat	Niet gerealiseerde resultaten	Totaal	Minderheids aandeelhouders	Totaal eigen vermogen
<b>x duizend euro</b>								
<b>Stand per 31 december 2019</b>	<b>4.697</b>	<b>68.348</b>	<b>-16.848</b>	<b>7.837</b>	<b>2.078</b>	<b>66.112</b>	<b>2.695</b>	<b>68.807</b>
Resultaatbestemming 2019			7.837	-7.837	-	-	-	-
<b>Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>								
Resultaat 2020	-	-	-	1.619	-	1.619	464	2.083
Niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	-	81	81	-	81
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>4.697</b>	<b>68.348</b>	<b>-9.011</b>	<b>1.619</b>	<b>2.159</b>	<b>67.812</b>	<b>3.159</b>	<b>70.971</b>
Uitgekeerd dividend	-	-3.757	-	-	-	-3.757	-371	-4.129
Verwerving belang minderheidsaandeelhouders	-	-	-37	-	-	-37	-24	-60
Settlement pensioenverplichting	-	-	2.159	-	-2.159	-	-	-
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>4.697</b>	<b>64.591</b>	<b>-6.889</b>	<b>1.619</b>	<b>-</b>	<b>64.018</b>	<b>2.763</b>	<b>66.781</b>
Resultaatbestemming 2020	-	-	1.619	-1.619	-	-	-	-
<b>Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>								
Resultaat H1 2021	-	-	-	4.738	-	4.738	275	5.013
<b>Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>4.697</b>	<b>64.591</b>	<b>-5.270</b>	<b>4.738</b>	<b>-</b>	<b>68.756</b>	<b>3.038</b>	<b>71.794</b>
Uitgekeerd dividend	-	-	-	-	-	-	-346	-346
Verwerving belang minderheidsaandeelhouders	-	-	-1.289	-	-	-1.289	-1.654	-2.943
Uitbreiding belang minderheidsaandeelhouders	-	-	-14	-	-	-14	14	-
<b>Stand per 30 juni 2021</b>	<b>4.697</b>	<b>64.591</b>	<b>(6.573)</b>	<b>4.738</b>	<b>-</b>	<b>67.452</b>	<b>1.053</b>	<b>68.505</b>

Verloopstaat aantal uitstaande aandelen

(in aantallen)	2021	2020
<b>Stand per 1 januari</b>	46.968.196	46.968.196
Mutaties	-	-
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>46.968.196</b>	<b>46.968.196</b>
<b>Maatschappelijk kapitaal</b>		
Aantal aandelen	150.000.000	150.000.000
Nominale waarde in euro	15.000.000	15.000.000

## TOELICHTING OP DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE HALFJAARCIJFERS

### Algemeen

DPA Group N.V. is een naamloze vennootschap, statutair gevestigd in Nederland. DPA is gevestigd in Amsterdam en houdt kantoor aan de Parklaan 48 in Bussum. DPA is genoteerd aan Euronext Amsterdam. De verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers van DPA Group N.V. omvatten de vennootschap en haar dochterondernemingen (samen te noemen 'DPA' of de 'Groep').

DPA verzorgt advies en flexibele inzet van gespecialiseerde professionals in de vakgebieden finance, banking & insurance, supply chain & logistics, IT, legal en public.

Op deze verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers is geen accountantscontrole toegepast.

### Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Deze geconsolideerde halfjaarcijfers betreffende de periode eindigend op 30 juni 2021 zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'. De geconsolideerde halfjaarcijfers bevatten niet alle informatie die is vereist voor een volledige jaarrekening en dienen gelezen te worden in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening van DPA over 2020 (zie jaarverslag 2020 DPA Group N.V. of [www.dpa.nl](http://www.dpa.nl)).

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde halfjaarcijfers 2021 zijn consistent met de toegepaste grondslagen bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening 2020.

### Schattingen

Bij het opstellen van de geconsolideerde halfjaarcijfers dient het bestuur bepaalde schattingen te maken en veronderstellingen te doen die van invloed kunnen zijn op de gerapporteerde waarde van activa en passiva en de baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en op verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk kunnen worden beschouwd. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en veronderstellingen. De door het management gevormde oordelen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de groep en de gebruikte belangrijkste schattingsbronnen zijn consistent met de oordelen en bronnen die zijn toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2020.

### Management van financiële risico's

In het DPA Jaarverslag 2020 zijn de belangrijkste geïdentificeerde risico's, risicobeheersings- en controlesystemen beschreven. DPA heeft de geïdentificeerde risico's geëvalueerd en vastgesteld dat er geen significante wijzigingen in de financiële risico's en overige omstandigheden zijn die, anders dan beschreven, een effect hebben op de waardering van de vorderingen en verplichtingen.

### Segmentinformatie

Een operationeel segment is een onderdeel van DPA dat bedrijfsactiviteiten uitvoert die kunnen resulteren in opbrengsten en kosten, ook in verband met transacties met andere onderdelen van DPA. Alle operationele resultaten van een operationeel segment worden periodiek beoordeeld door de Raad van Bestuur ten behoeve van de besluitvorming over de toekenning van middelen aan het segment en ter evaluatie van de prestaties. Dit op basis van de beschikbare financiële informatie per operationeel segment. De in deze segmenten gerealiseerde omzet betreft de opbrengst van inzet op interim- en projectbasis van gespecialiseerde professionals of vaste, met de opdrachtgever overeengekomen vergoedingen voor geleverde prestaties door professionals van DPA en werving- en selectiediensten.

De operationele entiteiten zijn geaggregeerd tot de volgende rapportagesegmenten:

- 1 **Finance & Banking**
- 2 **Legal & Public**
- 3 **IT, Supply Chain & Logistics & Participaties**

Onderstaand is een overzicht opgenomen van de uitsplitsing van de netto-omzet en brutowinst naar de door DPA gehanteerde drie segmenten.

x duizend euro	H1 2021	H1 2020
Finance & Banking:	34.200	41.468
Legal & Public	14.037	10.616
IT, Supply Chain & Logistics & Participaties	15.189	19.356
<b>Netto-omzet</b>	<b>63.426</b>	<b>71.440</b>
Finance & Banking:	10.176	11.672
Legal & Public	6.397	4.015
IT, Supply Chain & Logistics & Participaties	4.574	4.608
<b>Brutowinst</b>	<b>21.148</b>	<b>20.295</b>
<i>Aansluiting naar het resultaat voor belasting</i>		
Brutowinst	21.148	20.295
Verkoopkosten en algemene beheerskosten	-14.287	-22.980
Resultaat geassocieerde deelnemingen	-	2
Financierings baten en lasten	-168	-215
<b>Resultaat voor belasting</b>	<b>6.692</b>	<b>-2.898</b>

## Goodwill en overige immateriële activa

DPA voert jaarlijks een toetsing uit op bijzondere waardeverminderingen voor kasstroom genererende eenheden die goodwill bevatten. Indicaties voor een bijzondere waardevermindering kunnen betrekking hebben op algemene veranderingen in economische en marktomstandigheden, en op sectorontwikkelingen die kenmerkend zijn voor een specifieke kasstroom genererende eenheid. DPA heeft de jaarlijkse impairment test uitgevoerd in het vierde kwartaal van 2020. Voor de zes maanden eindigend op 30 juni 2021 zijn geen indicatoren voor eventuele bijzondere waardeverminderingen geïdentificeerd voor goodwill.

De boekwaarde van aan de verschillende eenheden toegerekende goodwill bedraagt:

x duizend euro	Gealloceerde goodwill 30 juni 2021	Gealloceerde goodwill 31 december 2020
Banking & Insurance	17.926	17.926
Finance	20.026	20.026
IT	8.836	8.836
Legal & Public	6.470	6.470
Supply Chain & Logistics	1.035	1.035
Participaties	3.549	3.549
	<b>57.842</b>	<b>57.842</b>

## Winstbelastingen

In de tussentijdse financiële informatie zijn de winstbelastingen in de winst- en verliesrekening opgenomen op basis van de beste schatting van het management van het geschatte gewogen gemiddelde tarief van de winstbelastingen, vermenigvuldigd met het resultaat voor belastingen exclusief het resultaat geassocieerde deelnemingen.

## Financiering

### Rekening courant Faciliteit:

DPA heeft twee financieringen met Coöperatieve Rabobank U.A. afgesloten: een kredietfaciliteit en een acquisitiefinanciering.

De kredietfaciliteit is tot uiterlijk 31 december 2022 ter beschikking gesteld en hierna tot wederopzegging. Het toegestane maximumbedrag wordt vastgesteld aan de hand van de 'borrowing base'. Deze bedraagt het saldo van 70% van het totaalbedrag van de 'nog te factureren omzet' plus 70% van het totaalbedrag van de rechtsgeldig verpande vorderingen. De rente op deze faciliteit bedraagt het gemiddelde van het in een kalendermaand vastgestelde 1-maands Euribor rentetarief verhoogd met een opslag van 1,75%.

De bereidstellingsprovisie voor het niet-benutte gedeelte van de kredietfaciliteit bedraagt 40 basispunten op jaarbasis.

De acquisitiefinanciering is per 30 juni 2021 reeds volledig afgelost (30 juni 2020 1,2 miljoen euro).

DPA en alle huidige en toekomstige directe en indirecte dochtermaatschappijen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de nakoming van alle verplichtingen. De zekerheden bestaan uit verpanding van huidige en toekomstige vorderingen en uit inventaris van DPA en haar 100%-dochtermaatschappijen.

Voor de krediet- en de acquisitiefaciliteit is als financiële conventant overeengekomen dat de senior net debt ratio (de geconsolideerde, niet-achtergestelde rentedragende schulden minus vrij beschikbare liquide middelen gedeeld door de genormaliseerde EBITDA) niet hoger mag zijn dan 3,00. Hierbij is rekening gehouden met de IFRS 16-toepassing. De EBITDA-cover test (het aandeel in de totale EBITDA gerealiseerd door de entiteiten die zijn mee verbonden aan de kredietfaciliteit) dient altijd minimaal 80% te zijn.

De financiële conventanten worden op kwartaalbasis getoetst. DPA voldoet per 30 juni 2021 aan de financiële conventanten en alle overige voorwaarden zoals vastgelegd in de overeenkomst met Rabobank. Naast de financiële conventanten zijn er voor dit soort financieringen gebruikelijke niet-financiële voorwaarden overeengekomen.

## Liquide middelen

x duizend euro	30 juni 2021	31 december 2020
Liquide middelen	5.668	4.543
Kortlopende rentedragende schulden (kredietfaciliteit)	0	0
<b>Vrij beschikbare liquide middelen</b>	<b>5.668</b>	<b>4.543</b>

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

De niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa zien toe op de servicecomponenten van de huurcontracten van vestigingen alsmede leasecontracten van auto's die toezien op huurauto's met een looptijd van maximaal 1 jaar. Alle panden waarin DPA is gehuisvest, worden gehuurd. DPA heeft geen panden in eigendom.

Er lopen geen rechtszaken die materieel zijn van aard of omvang en waarin DPA partij is.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Op 1 maart 2021 hebben DPA en Gilde Equity Management Benelux Partners B.V. (Gilde) samen aangekondigd dat zij overeenstemming hebben bereikt over een aanbevolen openbaar bod, met gecommiteerde financiering, door een entiteit van Gilde op alle geplaatste en uitstaande gewone aandelen in DPA tegen een biedprijs van 1,70 euro (cum dividend) in contanten per aandeel. New Horizons Holding B.V. heeft na de na-aanmeldingstermijn 93,0% van het geplaatst en uitstaand kapitaal, inhoudende 43.679.894 Aandelen, in haar bezit.

DPA heeft op 27 juli 2021 de beschikking gekregen over een nieuwe rekening-courant-financiering van maximaal 2,5 miljoen euro.

Per 30 juli 2021 zijn de belangen in DPA Supply Chain B.V., DPA Privacy B.V. en DPA Tax B.V. uitgebreid naar 100% door uitoefening van call opties. DPA had reeds beslissende zeggenschap over deze dochterondernemingen waardoor zij al meegeconsolideerd werden.

**Controleverklaring**

Op de verkorte geconsolideerde halfjaarcijfers is door de externe accountant geen accountantscontrole uitgevoerd.

**Bestuursverklaring**

Het bestuur van DPA Group N.V. verklaart dat voor zover haar bekend:

I. Het halfjaarbericht een getrouw overzicht geeft van de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het eerste halfjaar 2021 van DPA Group N.V. en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in het halfjaarbericht 2021 zijn opgenomen en de verwachte gang van zaken, waarbij, voor zover gewichtige belangen zich hier tegen niet verzetten, in het bijzonder aandacht wordt besteed aan de investeringen en de omstandigheden waarvan de ontwikkeling van de omzet en van de rentabiliteit afhankelijk is;

en

II. De verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële overzichten per 30 juni 2021 een getrouw beeld geven van de activa, de passiva, de financiële positie en het resultaat van DPA Group N.V. en de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen.

A. van Mameren, CEO

D.W.J. Theyse, CFO