



JAARVERSLAG

2011



HOLDING

Simac Techniek NV

Eric van Schagen, CEO
Michael van Kasteren, CFO
Hans Stellingsma, Directeur
De Run 1101
5503 LB Veldhoven
Nederland
telefoon +31 (0)40 258 29 44
www.simac.com

ICT-INFRASTRUCTUREN

Simac ICT Nederland

Simac ICT Nederland bv

Bernard Dortmans / Paul de Rouw
De Run 1101
5503 LB Veldhoven
Nederland
telefoon +31 (0)40 258 29 11

Simac International Services bv

Patrick Bontinckx / Jan Bueken
De Run 1101
5503 LB Veldhoven
Nederland
telefoon +31 (0)40 258 29 11

Simac 3Services bv

Marina Bakker
De Hootkamp 4
5321 JT Hedel
Nederland
Telefoon +31 (0) 073-5996030

Simac ICT België

Simac NV

Patrick Bontinckx / Jan Bueken
KMO Zone Guldendelle
Arthur De Coninckstraat 5
B-3070 Kortenberg
België
telefoon +32 (0)2 755 15 11

Simac 3Services NV

Daniel Van Hove / Kim Loffen
Grauwmeer 15
B-3001 Heverlee
België
telefoon +32 (0)16 386 811

Simac ICT Luxemburg

Simac PSFSA

Willy Hans / Daniel Vander Heyden
2, rue Léon Laval
L-3372 Leudelange
Luxemburg
telefoon +35 (0)2 541 454

ICT-APPLICATIONS

Simac Business Applications bv

André Wielaard
Ampèrestraat 36
6716 BN Ede
Nederland
telefoon +31 (0)318 64 92 66

Simac Business Solutions bv

Wim van der Velden
De Run 1101
5503 LB Veldhoven
Nederland
telefoon +31 (0)40 258 28 00

Phobos Groep bv

Wim van der Velden
Reitscheweg 7A
5232 BX 's-Hertogenbosch
Nederland
telefoon +31 (0)73-6400620

Simac Document Solutions bv

Peter Bouwmans
Ampèrestraat 36
6716 BN Ede
Nederland
telefoon +31 (0)318 64 96 60

Simac Onderwijs bv

Marina Bakker
Ampèrestraat 36
6716 BN Ede
Nederland
telefoon +31 (0)318 64 92 10

Simac Triangle bv

Rudie Piessens
Schoutlaan 18
6002 EA Weert
Nederland
telefoon +31 (0)495 46 21 21

INDUSTRIËLE ELEKTRONICA & AUTOMATISERING (IE&A)

Simac Electronics bv

Marcel Leenen
Eindstraat 53
5151 AE Drunen
Nederland
telefoon +31 (0)416 38 77 00

Simac Masic & TSS bv

Marc de Regt
Jan Campertstraat 21
6416 SG Heerlen
Nederland
telefoon +31 (0)45 750 21 00

Simac QuadCore bv

Har Heuberger
De Run 1101
5503 LB Veldhoven
Nederland
telefoon +31 (0)40 258 21 00

PARTICIPATIES

APTS bv

Ruud Bouwman
Steenovenweg 1
5708 HN Helmond
Nederland
telefoon +31 (0)492 56 20 13

Aquestora bv

Jan Herps
De Run 1101
5503 LB Veldhoven
Nederland
telefoon +31 (0)40 2582944

Genexis bv

Gerlas van den Hoven
Lodewijkstraat 1a
5652 AC Eindhoven
Nederland
telefoon +31 (0)40 251 32 20

Sensite Solutions bv

Jan Vet / Pim Adang
Hoogstraat 8a
5611 JR Eindhoven
Nederland
telefoon +31 (0)40 212 87 00

Simac Technik CR as

Dirk van Brussel / Dusan Bruoth /
Jaroslav Stefl / Martin Jirecek
Avenir Business Park budova B
Radlicka 740/113C
158 00 Praha 5
Tsjechië
telefoon +42 (0)2 8306 1281

Inhoudsopgave

Bericht van de directie	Bericht van de directie	3
Verslag van de raad van commissarissen	Verslag van de raad van commissarissen	5
Meerjarenoverzicht	Meerjarenoverzicht	8
	Resultaten	8
	Financiële positie	9
	Informatie over het aandeel	10
Strategie op hoofdlijnen	Missie	11
	Visie	11
	Doelstellingen	11
	Beleid	12
	Maatschappelijk verantwoord ondernemen	12
	Structuur	13
Verslag van de directie	Financiële gang van zaken	14
	Operationele gang van zaken	21
	Personeel en organisatie	25
	Verwachtingen	27
Corporate Governance	Toelichting op de Nederlandse Corporate Governance code	28
	Toelichting op grond van Besluit artikel 10	
	Overnamerichtlijn	29
	Risico's en risicobeheersing	30
	Financieel risicobeheer	32
	Bestuursverklaring	35
Geconsolideerde jaarrekening 2011	Geconsolideerde winst- en verliesrekening	38
	Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	39
	Geconsolideerde balans	40
	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	42
	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen	44
	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	46
Vennootschappelijke jaarrekening 2011	Vennootschappelijke balans voor winstbestemming	106
	Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	106
	Toelichting op de vennootschappelijke balans en de winst- en verliesrekening	107
Overige gegevens	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	114
	Statutaire regeling omtrent de winstbestemming	116
	Bijzondere statutaire rechten	116
	Voorstel winstbestemming	117



Ir. E. van Schagen (1956), Nederlands

CEO

Benoemd in april 2008

Zittingsperiode verstrijkt in 2012

Belangrijke verdere functies:

- Federatievoorzitter FHI
- Lid raad van commissarissen Rabobank Eindhoven-Veldhoven
- Lid raad van commissarissen TechnoStars
- Lid bestuur Eindhovensche Fabrikantenkring
- Voorzitter Stichting Universiteitsfonds Eindhoven
- Voorzitter bestuur Stichting Vrienden van het Brabants Orkest



M.F.J.A. van Kasteren RA (1961), Nederlands

CFO

Benoemd in april 2008

Zittingsperiode verstrijkt in 2012



drs. J. Stellingsma (1956), Nederlands

Member of the Board

Belangrijke verdere functies:

- Lid raad van commissarissen Octoplus NV
- Lid raad van commissarissen Twinning
- Lid raad van commissarissen Sleutels van Zijl en Vliet
- Toezichthouder NUOVO
- Toezichthouder De Driestroom
- Toezichthouder De Jutters
- Toezichthouder Bureau Jeugdzorg Noord-Holland

Bericht van de directie

Hierbij bieden wij u het jaarverslag 2011 van Simac Techniek NV aan.

Net als 2010 is het jaar 2011 voor Simac succesvol verlopen. Ondanks dat het investeringsklimaat in de loop van het jaar moeilijker werd, bleven de omzet en de resultaten ook gedurende het tweede halfjaar op een goed niveau. De orderbinnenkomst van de laatste maanden was goed bij de diverse bedrijfsonderdelen zodat Simac vooralsnog geen negatieve invloed ziet van de verslechterende economische omstandigheden.

In het tweede halfjaar van 2011 is sterk afgeschreven op immateriële activa met betrekking tot het overgenomen Phobos en is er geïnvesteerd in de opstart van nieuwe activiteiten. Hierdoor eindigden het bedrijfsresultaat en de nettowinst over geheel 2011 op een vergelijkbaar niveau met 2010 ondanks de sterk gestegen omzet. Met name de projectomzet was hoger maar ook de contractomzet is verder gestegen, hetgeen de beste borging is voor stabiele en positieve resultaten in de toekomst.

In 2012 verslechterd de economische situatie naar verwachting, maar ICT-technologie wordt door velen gezien als een noodzakelijke investering in verbetering van de effectiviteit en efficiëntie. De orderportefeuille en het aantal aanvragen waar Simac momenteel aan werkt versterken het vertrouwen. Wij verwachten dat er nieuwe projecten en klanten bij komen. De transitie hiervan en de complexiteit zullen mogelijk enige druk op het rendement veroorzaken maar voor de lange termijn ziet de ontwikkeling er positief uit.

Graag wil ik onze klanten bedanken voor de samenwerking en het in Simac gestelde vertrouwen in 2011. Onze medewerkers en andere betrokkenen wil ik danken voor hun deskundige inzet, klantgerichtheid en loyaliteit. De aandeelhouders willen wij graag laten delen in het rendement van de onderneming, zowel op korte als langere termijn.

Eric van Schagen
CEO

Veldhoven, 28 februari 2012



A.J.L. Slippens (1951), Nederlands

voorzitter

Benoemd in april 2008

Zittingsperiode verstrijkt in 2012

Voormalig voorzitter directie Sligro Food Group NV
en directie Sligro Food Group Nederland bv

Belangrijke verdere functies:

- Voorzitter raad van commissarissen Pacombi Beheer bv
- Lid raad van commissarissen Van Lanschot Bankiers NV
- Lid raad van commissarissen Free Record Shop Holding bv
- Lid raad van commissarissen Blokker Holding NV
- Lid raad van commissarissen Beter Bed Holding NV



ir. N.I.M. Hermans (1951), Nederlands

vice-voorzitter

Benoemd in mei 2003

Zittingsperiode verstrijkt in 2015

Voormalig lid raad van bestuur ASML

Belangrijke verdere functies:

- Lid raad van commissarissen Health Care



J.C. Vercammen RA (1943), Nederlands

Benoemd in mei 2003

Zittingsperiode verstrijkt in 2014

Voormalig partner Deloitte

Belangrijke verdere functies:

- Lid raad van commissarissen Bodemzorg Limburg bv
- Lid raad van commissarissen Doco Holding bv
- Bestuursfuncties bij verscheidene maatschappelijke organisaties
- Toezichthoudende functies bij kleine en middelgrote bedrijven

Verslag van de raad van commissarissen

Hierbij bieden wij u het verslag van de raad van commissarissen over het jaar 2011 aan.

Toezicht

De raad van commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het bestuur van de vennootschap en op de algemene gang van zaken betreffende de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. De raad van commissarissen staat het bestuur met raad terzijde.

Activiteiten in 2011

De raad van commissarissen heeft in 2011 zeven keer vergaderd met de directie.

Uit hoofde van haar toezichthoudende taak heeft de raad van commissarissen gedurende 2011 de financiële berichtgeving als vast agendapunt van de commissarissenvergaderingen besproken met de directie. In februari betrof dit de jaarcijfers over 2010 en in augustus werden de resultaten van het eerste halfjaar besproken. De raad van commissarissen heeft maandelijks schriftelijk inzicht in de ontwikkeling van de resultaten en vermogenspositie.

De vergadering over de strategie voor de middellange en lange termijn en belangrijke uitgangspunten voor 2012 vond in september plaats.

Het door de directie opgestelde budget voor 2012 is uitgebreid besproken tijdens de vergadering in november.

Naar aanleiding van de acquisitie van Phobos Groep bv heeft de raad zich voorafgaand aan de genomen aankoopbeslissing laten informeren door de directie over de ratio van de voorgenomen acquisitie. Hierbij zijn strategische, organisatorische en financiële aspecten aan de orde geweest. De gang van zaken bij Phobos na acquisitie is aan de orde geweest in de vergadering van november en blijft voorlopig ook in 2012 onderwerp van aandacht.

Gedurende het jaar waren er diverse contacten tussen individuele leden van de raad van commissarissen en individuele directieleden.

Als onderdeel van een kritische beschouwing van haar eigen functioneren en de relatie met de directie heeft de raad van commissarissen een externe deskundige in 2011 de opdracht gegeven voor het uitvoeren van een evaluatie. Het evaluatierapport is besproken in de vergadering van september. Naar het oordeel van de raad van commissarissen is het niet

noodzakelijk tot significante wijzigingen te komen in haar samenstelling of functioneren.

Gedurende 2011 is tweemaal een commissaris aanwezig geweest bij een overlegvergadering met de ondernemingsraad.

Commissies

De raad van commissarissen heeft uit haar midden een tweetal commissies benoemd, te weten een remuneratiecommissie en een auditcommissie. Op grond van het aantal thans benoemde commissarissen is besloten om de in de Corporate Governance genoemde taken van de remuneratie en selectie- en benoemingscommissie samen te brengen.

Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie heeft de volgende taakomschrijving:

- Zij stelt de selectiecriteria en benoemingsprocedures op inzake commissarissen, directie en hoger management. De commissie beoordeelt periodiek de omvang en samenstelling van de raad van commissarissen en de directie en beoordeelt periodiek het functioneren van de individuele commissarissen en directie en rapporteert hierover aan de raad van commissarissen.
- Zij adviseert de raad van commissarissen over het te voeren bezoldigingsbeleid voor de directie ter vaststelling door de algemene vergadering.
- Zij doet voorstellen, ter vaststelling door de raad van commissarissen, inzake de individuele prestatiebeloningscriteria van de directie; houdt toezicht op de bij de onderneming geldende beloningsstructuren en functiewaarderingssysteem in zijn algemeenheid.

De remuneratiecommissie bestaat uit de heren Ir. N.I.M. Hermans (voorzitter) en A.J.L. Slippens. Zij worden in hun taak bijgestaan door de secretaris van de vennootschap mevrouw mr. M. Bakker.

De remuneratiecommissie kwam in 2011 tweemaal bijeen.

Audit commissie

De audit commissie houdt toezicht op het bestuur ten aanzien van de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, de financiële informatieverschaffing door de vennootschap, de naleving van aanbevelingen en de opvolging van

opmerkingen van de externe accountant, het beleid met betrekking tot taxplanning, de relatie met de externe accountant (waaronder in het bijzonder zijn onafhankelijkheid, de bezoldiging en eventuele niet-controlewerkzaamheden), de financiering en de toepassing van de ICT.

In de, door het aftreden van de heer drs. J. Stellingsma uit de raad van commissarissen, ontstane vacature in de audit commissie is voorzien door de heer Slippens. De audit commissie bestaat daardoor uit de heren J.C. Vercammen RA (voorzitter) en A.J.L. Slippens.

De audit commissie vergaderde vier keer met de directie waarvan twee maal in het bijzijn van de externe accountant. Eenmaal vond het overleg met de externe accountant plaats zonder de aanwezigheid van de directie. Tijdens het overleg met de accountant in februari is het accountantsverslag over het boekjaar 2011 besproken. De resultaten van de interim controle over het boekjaar 2011 en de managementletter zijn uitvoerig besproken in de vergadering van november. In vergaderingen van de audit commissie werden in aanvulling op de hierboven genoemde financiële berichtgeving, de maandrapportages en het interne risico- en controlesysteem besproken evenals andere zaken die de audit commissie van belang achtte in het kader van haar toezichthoudende taak.

Arbeidsvoorwaarden directie

De beloning van de directie geschiedt conform de bepalingen van het Beloningsbeleid 2010-2012.

De hoofdlijnen daarvan zijn:

- De raad van commissarissen stelt dit beleid op en de algemene vergadering van aandeelhouders stelt het vast.
- Het beleid moet het mogelijk maken om gekwalificeerde personen aan te trekken en te behouden als directielid.
- De beloning van de directieleden bevordert de belangen van Simac en ondersteunt de strategie en doelstellingen van Simac op middellange en lange termijn.

De beloning van de directieleden bestaat uit een vast jaarsalaris en een variabele beloning die niet meer dan 50% van het basissalaris mag bedragen. Voor het variabele gedeelte worden door de raad van commissarissen ieder jaar kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen bepaald.

De zittende directieleden hebben een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. De

benoeming geschiedt steeds voor een periode van in principe vier jaar, waarbij herbenoeming mogelijk is. In de arbeidsovereenkomsten is een bepaling opgenomen waarbij de ontslagvergoeding in principe wordt gesteld op maximaal een bruto jaarsalaris. Hiervan kan worden afgeweken indien er sprake is van een onredelijke situatie.

Remuneratierapport

De remuneratiecommissie heeft het remuneratierapport over 2011 opgesteld. Het gehele rapport is gepubliceerd op de website www.simac.com.

Corporate Governance

De raad van bestuur en de raad van commissarissen zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de naleving van de Nederlandse Corporate Governance Code. Hierbij is afgesproken dat de raad van bestuur primair verantwoordelijk is voor de naleving van de best practice bepalingen uit de Code. De raad van commissarissen houdt toezicht op het voldoen aan deze bepalingen. In het verslagjaar 2011 hebben geen relevante wijzigingen plaatsgevonden in de corporate governance-structuur en de naleving van de code. De Corporate Governance-verklaring is opgenomen op pagina 28 van het jaarverslag.

Samenstelling raad van commissarissen

De raad van commissarissen bestaat uit de heren A.J.L. Slippens, Ir. N.I.M. Hermans, J.C. Vercammen RA en tot 1 mei 2011 drs. J. Stellingsma.

In de algemene vergadering van aandeelhouders van 12 april 2011 is de heer Hermans met algemene stemmen herbenoemd voor een derde en laatste periode van vier jaar.

Per 30 april 2011 heeft de heer Stellingsma zijn functie als lid van de raad van commissarissen neergelegd, vanwege zijn aanstelling in de directie van Simac Techniek NV. De raad van commissarissen zal vooralsnog met drie leden verder gaan.

Overeenkomstig het rooster van aftreden, treedt tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders op 12 april 2012 de heer Slippens af. De raad van commissarissen zal voorstellen om de heer Slippens voor een tweede periode van 4 jaar te herbenoemen. De profielschets van de raad van commissarissen is gepubliceerd op de website www.simac.com.

Samenstelling directie

De directie bestaat uit de heren ir. E. van Schagen (CEO), M.F.J.A. van Kasteren RA (CFO) en vanaf 1 mei 2011 is de heer drs. J. Stellingsma aangesteld als niet-statutair directeur.

De uitbreiding van de holdingdirectie heeft te maken met de ambities van de vennootschap. Naast autonome groei betreft dit overnames waaronder Phobos in Den Bosch. De heer Stellingsma zal actief richting geven aan de belangrijke groeigebieden retail, zorg en onderwijs en tevens enkele werkmaatschappijen aansturen.

Herbenoeming directie in 2012

Op 1 juli 2012 eindigt de vierjarige termijn van de heer Ir. E. van Schagen als statutair bestuurder van Simac in de functie van Algemeen Directeur / CEO. De raad van commissarissen zal in de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om de heer Van Schagen te herbenoemen voor vier jaar.

Op 23 april 2012 eindigt de vierjarige termijn van de heer M.F.J.A. van Kasteren RA als statutair directeur in de functie van CFO. De raad van commissarissen zal in de algemene vergadering van aandeelhouders voorstellen om de heer Van Kasteren te herbenoemen voor vier jaar.

Jaarrekening

Tijdens de vergadering van 15 februari 2012 heeft de raad van commissarissen de jaarrekening 2011 uitgebreid besproken met de directie.

De jaarrekening is door KPMG Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien, die is opgenomen op pagina 114 en 115.

De raad van commissarissen heeft vastgesteld dat het door de directie gedane dividendvoorstel dat is opgenomen op pagina 117, in overeenstemming is met het door Simac aanvaarde dividendbeleid. Het dividendbeleid is toegelicht op pagina 35. De ontwikkeling van solvabiliteit en liquiditeit in aanmerking nemende, kan de raad van commissarissen zich verenigen met het dividendvoorstel en stelt voor in te stemmen met het gedane voorstel. Wij adviseren de algemene vergadering van aandeelhouders de jaarrekening 2011 vast te stellen en decharge te verlenen aan de raad van bestuur voor het gevoerde beleid.

De onafhankelijke positie van de raad van commissarissen

Alle leden van de raad van commissarissen kunnen naar de mening van Simac als onafhankelijk beschouwd worden in de zin van afdeling III.2.2 van de Nederlandse Corporate Governance Code.

Namens de raad van commissarissen

A.J.L. Slippens

Voorzitter

Veldhoven, 28 februari 2012

Meerjarenoverzicht

Bedragen in duizenden euro's

RESULTATEN	2011	2010	2009	2008	2007
Omzet	155.398	137.861	132.276	146.644	145.612
Brutowinst	83.997	76.306	74.811	75.240	72.447
In % van de omzet	54,1%	55,3%	56,6%	51,3%	49,8%
Bedrijfsresultaat excl. amortisatie van immateriële activa (EBITA)	6.807	6.791	3.955	4.564	3.750
In % van de omzet	4,4%	4,9%	3,0%	3,1%	2,6%
In % van de brutowinst	8,1%	8,9%	5,3%	6,1%	5,2%
Bedrijfsresultaat	6.252	6.653	3.860	3.532	3.105
In % van de omzet	4,0%	4,8%	2,9%	2,4%	2,1%
In % van de brutowinst	7,4%	8,7%	5,2%	4,7%	4,3%
Netto financieringskosten	-82	-321	-394	-747	-1.014
Winst voor winstbelastingen	6.271	6.486	3.634	3.429	2.285
In % van de omzet	4,0%	4,7%	2,7%	2,3%	1,6%
In % van de brutowinst	7,5%	8,5%	4,9%	4,6%	3,2%
Winst over het boekjaar	4.688	4.478	2.560	2.577	1.465
In % van de omzet	3,0%	3,2%	1,9%	1,8%	1,0%
In % van de brutowinst	5,6%	5,9%	3,4%	3,4%	2,0%
In % van eigen vermogen	20,3%	22,4%	15,6%	17,1%	11,0%
Gemiddeld aantal medewerkers	841	789	819	841	830
Brutowinst per medewerker	100	97	91	89	87
Personeelskosten per medewerker	71	67	65	64	63
Bedrijfsresultaat per medewerker	7	8	5	4	4

FINANCIËLE POSITIE	2011	2010	2009	2008	2007
Immateriële activa en uitgestelde belastingvorderingen	10.207	7.920	8.855	9.405	10.768
Overige vaste activa	6.947	6.973	6.774	7.939	8.232
Vlottende activa	55.881	51.024	47.853	48.640	56.147
Totale activa	73.035	65.917	63.482	65.984	75.147
Eigen vermogen	23.096	19.951	16.438	15.047	13.364
Langlopende verplichtingen	4.148	4.066	5.016	6.621	8.692
Kortlopende verplichtingen	45.791	41.900	42.028	44.316	53.091
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	73.035	65.917	63.482	65.984	75.147
Vlottende activa -/- kortlopende verplichtingen	10.090	9.124	5.825	4.324	3.056
Kaspositie	7.234	8.353	5.922	4.574	-1.997
Kaspositie na aftrek leningen (-/-=schuld)	6.734	7.148	3.212	360	-8.220
Eigen vermogen in % van totale activa	31,6%	30,3%	25,9%	22,8%	17,8%
Eigen vermogen na aftrek immateriële activa en uitgestelde belastingvorderingen	12.889	12.031	7.583	5.642	2.596
Garantievermogen (eigen vermogen +/- achtergestelde leningen	23.096	20.011	17.117	17.119	17.345
In % van het balanstotaal (solvabiliteit)	31,6%	30,4%	27,0%	25,9%	23,1%
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	3.879	6.815	4.377	9.407	-3.058
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.912	-1.668	-314	-278	-2.904
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten (exclusief bankkrediet)	-2.778	-2.716	-2.715	-2.683	214
Overige mutaties	-	-	-	-125	-30
Mutatie kaspositie	-811	2.431	1.348	6.321	-5.778

INFORMATIE OVER HET AANDEEL	2011	2010	2009	2008	2007
Gegevens per gewoon aandeel van € 0,10					
Gewone winst	0,28	0,26	0,13	0,13	0,07
Verwaterde winst	0,28	0,26	0,13	0,13	0,07
Dividendvoorstel in contanten	0,10	0,08	0,04	0,04	0,02
Koersgegevens van gewone aandelen					
Hoogste koers	3,21	2,34	2,54	2,57	3,36
Laagste koers	2,00	1,71	1,24	1,35	2,03
Koers ultimo boekjaar	2,40	2,32	1,84	1,35	2,44
Gemiddelde koers	2,59	1,94	1,70	2,09	2,57
Aantal gewone aandelen (x 1.000)					
Uitstaande aandelen	14.531	14.531	14.531	14.531	14.511
Uitstaande optierechten	-	-	-	-	-
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	14.531	14.531	14.531	14.531	14.405
Marktkapitalisatie gewone aandelen (x € 1.000)					
Op basis van koers ultimo boekjaar	34.874	33.712	26.737	19.617	35.407
Op basis van gemiddelde koers	37.635	28.190	24.703	30.370	37.021

Strategie op hoofdlijnen

MISSIE

Simac wil als beursgenoteerd bedrijf in meerdere landen van Europa bij grote en middelgrote organisaties hoogwaardige technologie inzetten ter verbetering van de bedrijfsprocessen. Simac wil naar de klant en alle verdere belanghebbenden professioneel, integer, betrouwbaar, flexibel en resultaatgericht opereren.

VISIE

Markt

Simac levert aan middelgrote en grote bedrijven en organisaties. Door te investeren in product- en dienstontwikkeling en bij vooruitstrevende klanten innovatieve projecten uit te voeren verworft Simac praktische kennis en vaardigheden, die vervolgens worden ingezet in de gehele markt. Simac werkt nauw samen met haar klanten, vooral op basis van projecten en beheercontracten. De technologie vormt een onmisbaar element in de bedrijfsvoering van de klanten en dient continu beschikbaar te zijn. Simac is zich bewust van deze verantwoordelijkheid, heeft de juiste kennis en procedures in huis en innoveert deze voortdurend. Simac wil een toonaangevende positie innemen op de markten waar het actief is. Daarom richt Simac zich op een beperkt aantal landen in Europa. Kansen om het geografische werkgebied uit te breiden zullen voorzichtig en stapsgewijs worden onderzocht.

Technologie

Technologie zal de komende jaren in beweging blijven. Simac zal hierin een innovatieve positie innemen en heeft oog voor de wereldwijde ontwikkelingen. Ten aanzien van de geleverde producten en systemen beschikt Simac over diepgaande en praktische kennis. Door de complexiteit is een goede samenwerking met belangrijke marktpartijen noodzakelijk om de gewenste geïntegreerde oplossingen te kunnen realiseren. Simac participeert in kansrijke nieuwe technologie-gerichte bedrijven om hiermee groeimogelijkheden te openen, nieuwe kennis op te doen en gezamenlijk mogelijkheden in de markt te benutten.

Dienstverlening

Dienstverlening ten aanzien van hoogwaardige technologie is kennisintensief. Voortdurende vernieuwing van deze kennis is noodzakelijk om kwalitatief en prijstechnisch de goede diensten aan

de markt te kunnen blijven aanbieden. Het ontwerpen, implementeren en exploiteren van technologie ziet Simac als een continu proces. Uitvoering van deze complete cyclus in een langdurige samenwerking met de klanten biedt voor beide partijen voordelen.

Medewerkers

In de dynamische markten waarin Simac actief is maken de medewerkers het verschil. Kennis en ervaring zijn vereist. Maar vooral ook het vermogen om goed samen te kunnen werken is van het grootste belang. Behoud van een goede sfeer is daarom essentieel. Kenmerkende punten zijn daarbij: resultaatgerichtheid, flexibiliteit, plezier in het werk en open communicatie. Mensen moeten een passie hebben voor de klant en de technologie waarmee ze bezig zijn, zodat onze klanten de trots en de toegevoegde waarde van de Simac medewerkers optimaal beleven.

DOELSTELLINGEN

Continuïteit

Simac streeft naar continuïteit door:

- een evenwichtige spreiding van activiteiten, markten en producten;
- het nastreven van voldoende rendement;
- het handhaven van een gezonde solvabiliteit;
- langdurige relaties met klanten, leveranciers, medewerkers en aandeelhouders;
- een goede relatie met overige belanghebbenden.

Klanten

Simac streeft naar bestendige relaties met haar klanten en een significant marktaandeel door:

- zich in te leven in de situatie van de klant, te luisteren naar de behoeften en de belangen en vervolgens hiervoor de beste oplossingen te ontwerpen en te realiseren;
- haalbare afspraken te maken en deze stipt na te komen;
- voortdurend producten en diensten te leveren die ertoe bijdragen dat het proces bij klanten optimaal en zonder onderbreking verloopt;
- op langere termijn mee te denken met de klant over de inzet van technologie om de bedrijfsprocessen te verbeteren en de operationele kosten te verlagen.

Medewerkers

Simac wil een goede werksfeer en een stimulerend werkklimaat door:

- het respecteren van de belangen en de opvattingen van het individu;
- het handhaven van een resultaatgerichte en flexibele organisatie, waarin iedereen zijn/haar capaciteiten kan benutten en ontplooien;
- actief te investeren in het kennisniveau van haar medewerkers;
- een marktconforme beloning;
- een vriendelijke en menselijke sfeer met betrekking tot elkaar en tot externe relaties.

Kwaliteit

Simac wil haar bedrijfsprocessen gestructureerd, bedrijfszeker en efficiënt laten verlopen door:

- de verplichting om een kwaliteitssysteem in te voeren en te handhaven dat voldoet aan de eisen van de betreffende ISO 9000-normen en dit systeem te laten certificeren;
- het kwaliteitssysteem voortdurend te onderhouden, verbeteren en aan te passen aan de veranderende organisatie.

Financieel

Simac streeft een goed rendement na ten gunste van de aandeelhouders en de medewerkers door:

- aandacht voor brutowinst en balansposities;
- een bedrijfsresultaat (EBIT) van 10 - 15% van de brutowinst;
- een gemiddelde autonome groei die minimaal gelijk is aan de marktgroei.

Omgeving en duurzaamheid

Simac is zich bewust zijn van haar verantwoordelijkheid in de samenleving en tracht:

- zo min mogelijk schade toe te brengen aan het milieu, onder meer door verantwoord om te gaan met grondstoffen en afvalstoffen en door het leveren van duurzame producten;
- op verschillende gebieden een positieve bijdrage te leveren aan de maatschappij;
- een goede relatie met de directe bedrijfs- en woonomgevingen te onderhouden.

BELEID

Simac kiest voor een beleid dat leidt tot financiële stabiliteit en beheerste groei.

De financiële stabiliteit moet gewaarborgd worden door een positieve kasstroom te realiseren die groter is dan de som van de investeringen en de aflossingen op achtergestelde leningen.

De gewenste groei moet als volgt worden gerealiseerd:

- In bestaande markten moet Simac haar positie bij bestaande klanten uitbreiden en nieuwe klanten werven. Om dit te bereiken is het van groot belang dat de klanttevredenheid hoog blijft, het aanbod van producten en diensten concurrerend is en er commercieel slagvaardig wordt geacteerd;
- nieuwe klanten moeten met name worden geworven op basis van branchespecifieke oplossingen;
- als technologiebedrijf moet Simac voorop lopen op het gebied van innovatieve en betrouwbare oplossingen;
- Simac zal meer aandacht besteden aan het implementeren en beheren van applicaties. Naast de huidige werkmaatschappijen die op dit gebied actief zijn, wordt de samenwerking gezocht met partners.

Bij de uitvoering van het beleid blijft primair staan dat de continuïteit van Simac niet in gevaar komt. Hiervoor is het belangrijk risico's te spreiden en financieel en organisatorisch verantwoorde stappen te nemen.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Simac streeft naar duurzaamheid in de door haar geleverde producten en diensten. Dit geldt ook voor de processen die hieraan ten grondslag liggen. Simac houdt rekening met de invloed van de bedrijfsvoering op alle belanghebbenden en het milieu. Het gaat hier dan bijvoorbeeld om de bijdrage die onze producten aan de maatschappij leveren en de manier waarop geproduceerd wordt. Zo biedt Simac een aantal producten in de zorg en documentautomatisering met een directe maatschappelijke meerwaarde.

Bij de exploitatie van gebouwen wordt zoveel mogelijk rekening gehouden met duurzaamheidscriteria. Eind 2011 is begonnen met de verbouwing en modernisering van een gedeelte van het hoofdkantoor in Veldhoven. Bij deze verbouwing is veel aandacht besteed aan energiebesparende maatregelen. Bij de exploitatie van het wagenpark voldoet Simac aan de EU richtlijn voor uitstoot. Documenten en registratieprocessen worden zo veel mogelijk digitaal aangeboden en er wordt gebruik gemaakt van video conferencing.

Maatschappelijk ondernemen betekent voor Simac ook een goede relatie met leveranciers, klanten en medewerkers. Simac wordt gezien als een stabiele werkgever met een laag verloop. Er is een goede samenwerking met diverse scholen en er worden stageplaatsen geboden. Simac is daarnaast voor de vijfde achtereenvolgende keer uitgeroepen tot Top Employer ICT Nederland. Dit gebeurde na onafhankelijk onderzoek van CRF, de specialist op het gebied van internationaal onderzoek naar arbeidsvoorwaarden. Simac, zo blijkt uit het onderzoek van CRF, biedt haar medewerkers een uitgebreid opleidings- en coachingsprogramma. Zo is er een programma voor high potentials en zijn er masterclasses voor bestaande medewerkers. Simac besteedt verder veel aandacht aan een juiste work-life balance.

Op het gebied van sport, cultuur, gezondheidszorg en evenementen sponsort Simac al jaren diverse maatschappelijke doelen.

STRUCTUUR

Operationele segmenten

Simac onderscheidt de volgende operationele segmenten:

- **ICT-infrastructuren**
Ontwerp, implementatie en beheer van infrastructuren voor informatie- en communicatietechnologie.
- **ICT-applicaties**
Ontwerp, bouw en levering van branchespecifieke en oplossing gerelateerde applicaties.
- **Industriële Elektronica & Automatisering**
Levering van producten, projecten en diensten op het gebied van industriële elektronica en automatisering.
- **Holding & eliminaties**
Holding- en overige omzet en kosten die niet direct toerekenbaar zijn aan de operationele segmenten en ten behoeve van de consolidatie noodzakelijke eliminaties.

Verslag van de directie

FINANCIËLE GANG VAN ZAKEN

Kernpunten

- Omzet stijgt met 13% naar € 155,4 miljoen (autonome stijging is 10%).
- Bedrijfsresultaat van € 6,3 miljoen (2010: € 6,7 miljoen) Op basis van vergelijkbare activiteiten bedraagt het bedrijfsresultaat € 7,2 miljoen.
- Nettowinst stijgt naar € 4,7 miljoen (2010: € 4,5 miljoen).
- Kaspositie € 7,2 miljoen (2010: € 8,4 miljoen).
- Financieel stabiel: solvabiliteit 32% (2010: 30%).

Resultaten

De resultaten zijn als volgt samen te vatten (pag.16):

Omzet

De omzet van Simac steeg in 2011 met 13% ten opzichte van vorig jaar van € 137,9 miljoen tot € 155,4 miljoen. De omzetstijging deed zich voor bij alle drie de omzetcategorieën. De projectomzet (omzet uit de verkoop en installatie van goederen) steeg met 14% van € 77,0 miljoen naar € 87,8 miljoen. De contractomzet liet wederom een stabiele stijging zien, in dit geval met 11% van € 46,4 miljoen naar € 51,6 miljoen. Dankzij Phobos steeg de dienstverleningsomzet met 11% van € 14,5 miljoen naar € 16,0 miljoen. De totale omzetstijging is voor € 3,4 miljoen toe te rekenen aan Phobos, waardoor de autonome omzetstijging 10% bedraagt.

In het overzicht op pagina 16 is de ontwikkeling per omzetcategorie aangegeven over de afgelopen vijf jaar. Hieruit blijkt dat de contractomzet van jaar op jaar toeneemt. Deze 'recurring' omzet is een belangrijke basis voor de resultaten van Simac. Omdat contracten eindig zijn is verlenging van bestaande contracten van groot belang voor bestendiging en continuïteit van de omzet. Mede daarom investeert Simac veel in klanttevredenheid en daarmee rendement op langere termijn. Dit kan betekenen dat in een aantal gevallen concessies gedaan worden aan het rendement op korte termijn.

De ontwikkeling van de omzet van installatieprojecten is volatieler. In deze categorie is het investerings sentiment bij klanten van grotere

invloed. Door de verbinding tussen projectleveringen en daaraan gerelateerde beheerscontracten blijft het van belang voor Simac om hier een goede positie te behouden.

Simac streeft ernaar niet te afhankelijk te zijn van dienstverlening. De relatie met de klant, op grond van de geleverde toegevoegde waarde is in deze tak van sport dikwijls van beperkt belang waardoor de bestendigheid op langere termijn onzekerder is. Op basis van de geleverde financiële bijdrage blijft dienstverlening van belang voor de resultaten.

Bij de operationele segmenten is de omzetontwikkeling als volgt weer te geven (pag.17):

Bij ICT-infrastructuren steeg de omzet met 14% van € 91,7 miljoen naar € 104,2 miljoen. Deze stijging deed zich grotendeels voor bij de ICT-bedrijven in Nederland en België en heeft betrekking op de verkoop en installatie van goederen en service- en beheerscontracten.

De omzet bij ICT-applicaties steeg met 19% van € 32,0 miljoen naar € 38,1 miljoen. Deze stijging is voor € 3,4 miljoen toe te rekenen aan de acquisitie van Phobos. Op autonome basis bedroeg de omzetstijging 8%.

Bij IE&A was de omzet per saldo stabiel op € 17,3 miljoen. Bij de onderlinge activiteiten in dit segment was er sprake van verschillen. De omzet bij Simac Electronics steeg met 36%. Hiertegenover daalde de omzet bij Simac Masic & TSS, terwijl de omzet bij Simac QuadCore stabiel bleef.

Brutowinst

Onder invloed van de omzetstijging nam de brutowinst toe met 10%, van € 76,3 miljoen naar € 84,0 miljoen. De procentuele brutowinst ten opzichte van de omzet daalde van 55,3% naar 54,1%. Deze daling wordt veroorzaakt door het toegenomen aandeel van de omzet verkoop en installatie van goederen. De procentuele daling is geheel toe te rekenen aan het segment ICT-infrastructuren. Van de totale omzetstijging in dit segment van € 12,5 miljoen had € 10,0 miljoen betrekking op verkoop en installatie van goederen.

De ontwikkeling van de brutowinst van de operationele segmenten is als volgt weer te geven (pag.17):

Bij ICT-infrastructuren steeg de brutowinst met 6% van € 54,2 miljoen tot € 57,4 miljoen. De procentuele brutowinst stond onder druk door de toegenomen omzet verkoop en installatie van goederen.

Bij ICT-applicaties steeg de brutowinst met 31% van € 13,1 miljoen naar € 17,2 miljoen. Gecorrigeerd voor de overname van Phobos bedraagt de autonome brutowinststijging € 1,7 miljoen (13%).

Bij IE&A nam de brutowinst toe met 6% van € 9,2 miljoen naar € 9,7 miljoen, grotendeels onder invloed van de toegenomen omzet bij Simac Electronics waar een relatief hoge handelsmarge gerealiseerd wordt.

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat per operationeel segment is als volgt weer te geven (pag.18):

Het bedrijfsresultaat daalde per saldo met 6% van € 6,7 miljoen naar € 6,3 miljoen. Bij IE&A steeg het bedrijfsresultaat met € 0,5 miljoen door het goede presteren van Simac Electronics en een resultaatverbetering bij Simac QuadCore. In dit segment presteerde alleen Simac Masic & TSS minder dan vorig jaar, op een break even niveau.

Bij ICT-infrastructuren nam met bedrijfsresultaat af met € 0,7 miljoen, wat voor € 0,3 miljoen is toe te rekenen aan opstartkosten voor Simac 3Services Nederland. Vanwege de gunning van een meerjarige opdracht is het bedrijf Simac 3Services naast België nu ook in Nederland actief. Ten behoeve van de opbouw van de Nederlandse organisatie zijn conform planning opstartkosten voorzien. Daarnaast presteerde Simac ICT België wederom uitstekend in 2011, maar iets minder uitbundig dan vorig jaar. Simac Luxemburg kende wederom een moeilijk jaar dat met een beperkt negatief bedrijfsresultaat werd afgesloten. De qua omzet en personeelsaantallen grootste werkmaatschappij Simac ICT Nederland, presteerde beter dan vorig jaar. Waar vorig jaar nog sprake was van een moeizaam eerste kwartaal werd in 2011 stabiel gepresteerd.

Het bedrijfsresultaat van ICT-applicaties over 2011 is negatief beïnvloed door de acquisitie van Phobos. Mede door de hoge amortisatie van immateriële activa ter grootte van € 0,5 miljoen en

afvloeiingskosten van € 0,2 miljoen kende deze activiteit een negatief bedrijfsresultaat gedurende de consolidatieperiode (vanaf 1 juni 2011). Echter, de bijdrage exclusief afschrijvingen en amortisatie van Phobos is € 0,2 miljoen positief. De bestaande applicatiebedrijven presteerden allemaal beter dan vorig jaar, waardoor dit segment in toenemende mate een significante en stabiele bijdrage aan het resultaat van Simac levert.

Verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening	2011	2010
Verkoop en installatie van goederen	87.808	76.954
Service- en beheerscontracten	51.564	46.426
Overige dienstverlening	16.026	14.481
Omzet	155.398	137.861
Brutowinst	83.997	76.306
Brutowinst in % van de omzet	54,1%	55,3%
Bedrijfsresultaat	6.252	6.653
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	4,0%	4,8%
Bedrijfsresultaat in % van de brutowinst	7,4%	8,7%
Nettofinancieringslasten	-82	-321
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	101	154
Winst voor winstbelastingen	6.271	6.486
Winstbelastingen	-1.583	-2.008
Winst over het boekjaar	4.688	4.478

Ontwikkeling per omzetcategorie	Goederen	Contracten	Dienst- verlening	Totaal
2011	87.808	51.564	16.026	155.398
2010	76.954	46.426	14.481	137.861
2009	71.610	42.903	17.763	132.276
2008	86.467	40.525	19.652	146.644
2007	91.773	39.454	14.385	145.612

Bedragen in duizenden euro's

Omzet	2011	2010	Mutatie	in%
ICT-infrastructuren	104.221	91.709	12.512	13,6%
ICT-applicaties	38.061	31.954	6.107	19,1%
IE&A	17.334	17.301	33	0,2%
Holding & eliminaties	-4.218	-3.103	-1.115	
Geconsolideerd	155.398	137.861	17.537	12,7%

Brutowinst	2011	2010	Mutatie	in%
ICT-infrastructuren	57.361	54.234	3.127	5,8%
ICT-applicaties	17.176	13.083	4.093	31,3%
IE&A	9.709	9.193	516	5,6%
Holding & eliminaties	-249	-204	-45	
Geconsolideerd	83.997	76.306	7.691	10,1%
Brutowinst in % van de omzet	2011	2010		
ICT-infrastructuren	55,0%	59,1%		
ICT-applicaties	45,1%	40,9%		
IE&A	56,0%	53,1%		
Geconsolideerd	54,1%	55,3%		

Bedragen in duizenden euro's

Bedrijfsresultaat	2011	2010	Mutatie
ICT-infrastructuren	3.807	4.497	-690
ICT-applicaties	1.434	1.476	-42
IE&A	1.731	1.221	510
Holding & eliminaties	-720	-541	-179
Geconsolideerd	6.252	6.653	-401
Bedrijfsresultaat in % van de omzet	2011	2010	
ICT-infrastructuren	3,7%	4,9%	
ICT-applicaties	3,8%	4,6%	
IE&A	10,0%	7,1%	
Geconsolideerd	4,0%	4,8%	

Bedrijfskosten	2011	2010	Mutatie
Personeelskosten	59.611	53.233	6.378
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.613	1.643	-30
Amortisatie immateriële activa	555	138	417
Overige bedrijfskosten	16.238	15.271	967
	78.017	70.285	7.732

Verkorte geconsolideerde balans	31 dec 2011	31 dec 2010	Mutatie
Materiële vaste activa	4.913	5.188	-275
Immateriële activa	7.075	3.940	3.135
Financiële activa	2.034	1.785	249
Uitgestelde belastingvorderingen	3.132	3.980	-848
Vaste activa	17.154	14.893	2.261
Vorraden en vorderingen	48.339	42.671	5.668
Geldmiddelen en kasequivalenten	7.542	8.353	-811
Vlottende activa	55.881	51.024	4.857
Totale activa	73.035	65.917	7.118
Eigen vermogen	23.045	19.951	3.094
Minderheidsbelang	51	0	51
Totaal eigen vermogen	23.096	19.951	3.145
Kredietinstellingen en leningen	808	1.205	-397
Voorzieningen en personeelsbeloningen	4.392	4.084	308
Vooruitgefactureerde omzet	15.864	15.364	500
Overige verplichtingen	28.875	25.313	3.562
Totaal verplichtingen	49.939	45.966	3.973
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	73.035	65.917	7.118

Netto kaspositie	31 dec 2011	31 dec 2010	Mutatie
Geldmiddelen en kasequivalenten	7.542	8.353	-811
Rekeningcourant kredietinstellingen	-308	0	-308
Kaspositie	7.234	8.353	-1.119
Achtergestelde leningen	60	678	-618
Overige leningen	440	527	-87
Totaal leningen	500	1.205	-705
Netto kaspositie	6.734	7.148	-414

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten zijn als volgt weer te geven (pag. 18):

De bedrijfskosten namen met 11% toe van € 70,3 miljoen naar € 78,0 miljoen. Deze stijging bestaat voor het belangrijkste deel uit personeelskosten die stegen met 12% van € 53,2 miljoen naar € 59,6 miljoen. De stijging is voor € 4,6 miljoen autonoom en voor € 1,8 miljoen toe te rekenen aan de acquisitie van Phobos. Het gemiddeld aantal personeelsleden nam toe van 789 naar 841 (exclusief Phobos 822).

De stijging van de amortisatie van immateriële activa is toe te rekenen aan Phobos en heeft grotendeels betrekking op geactiveerde ontwikkelkosten van branchegerichte SAP templates. De overige bedrijfskosten bestaan voor € 8,0 miljoen (2010: € 7,2 miljoen) uit auto- en reiskosten. Door toegenomen brandstofprijzen en de stijging van het aantal personeelsleden zijn deze kosten de belangrijkste oorzaak voor de stijging van de bedrijfskosten.

Winstbelastingen

De effectieve winstbelastingen, uitgedrukt als een percentage van de winst voor belasting, daalden van 31,0% naar 25,2%. Deze daling heeft grotendeels een eenmalig karakter door een in België verwerkte belastingbate. Deze bate hangt samen met een gedurende 2010 en 2011 uitgevoerde opdracht in Hongarije. Op grond van de belastingwetgeving voor vaste inrichtingen is het lagere Hongaarse tarief van toepassing in plaats van het aanvankelijk geboekte (hogere) Belgische tarief. Door de verlengde duur van

het project is het regime voor vaste inrichtingen definitief van toepassing geworden.

Van de geboekte belastingdruk is € 1,2 miljoen toe te rekenen aan de Nederlandse activiteiten en geheel in mindering gebracht op de geactiveerde uitgestelde belastingvordering. De belastingdruk in België bedraagt € 0,4 miljoen en is acuut verschuldigd.

Balans

De totale activa namen toe van € 65,9 miljoen ultimo 2010 tot € 73,0 miljoen ultimo 2011. Deze stijging is voor € 2,3 miljoen toe te rekenen aan vaste activa en voor € 4,9 miljoen aan vlottende activa.

De stijging van de immateriële activa hangt samen met de acquisitie van Phobos. Door overgenomen software rechten, gewaardeerde klantrelaties en goodwill nam deze post toe met € 3,6 miljoen. Aan overige software rechten werd voor € 0,1 miljoen geïnvesteerd. De amortisatielast bedroeg € 0,6 miljoen. De investeringen in materiële vaste activa bedroegen, inclusief de acquisitie van Phobos € 1,3 miljoen, terwijl er voor € 1,6 miljoen werd afgeschreven. De financiële activa stegen van € 1,8 miljoen ultimo 2010 naar € 2,0 miljoen ultimo 2011. De totale waarde van door Simac gehouden kapitaalbelangen bedraagt € 1,3 miljoen (2010: € 1,0 miljoen). De toename bestaat voor € 0,2 miljoen uit de waarde stijging van voor verkoop beschikbare activa (deelnemingen <20%). Deze waarde stijging wordt op grond van IFRS rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

De uitgestelde belastingen daalden door gerealiseerde belastingdruk in Nederland met € 1,3 miljoen. Anderzijds werd als gevolg van de acquisitie van Phobos voor € 0,4 miljoen geactiveerd, waardoor de balanspost ultimo 2011 € 3,1 miljoen bedraagt (2010: € 4,0 miljoen). Bij de waardering van de uitgestelde belastingen is rekening gehouden met een in 2012 te verantwoorden liquidatieverlies van € 25 miljoen. De ultimo 2011 aanwezige verliezen in Nederland (exclusief Phobos) zijn per 1 januari 2012 verdampt.

De voorraden en vorderingen stegen van € 42,7 miljoen ultimo 2010 naar € 48,3 miljoen ultimo 2011. Voorraden namen toe van € 9,7 miljoen naar € 11,9 miljoen en vorderingen stegen van € 33,0 miljoen naar € 36,4 miljoen. Het aan de acquisitie van Phobos toe te rekenen effect op de vorderingen bedraagt € 1,0 miljoen.

Het eigen vermogen steeg van € 20,0 miljoen naar € 23,1 miljoen en bedraagt ultimo 2011 32% van de totale activa (2010: 30%). De nettowinst over het boekjaar bedroeg € 4,7 miljoen en het uitbetaalde dividend over het voorgaande boekjaar € 1,8 miljoen. De waardemutatie van voor verkoop beschikbare financiële activa bedroeg € 0,2 miljoen positief.

De totale verplichtingen namen toe van € 46,0 miljoen ultimo 2010 tot € 49,9 miljoen ultimo 2011. Deze toename bestond grotendeels uit toename van werkkapitaalverplichtingen (€ 3,6 miljoen). Op leningen en financieringen werd € 0,8 miljoen afgelost. Ultimo 2011 werd door Phobos voor € 0,3 miljoen gebruik gemaakt van bankkrediet.

Financiële positie

De netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg € 3,9 miljoen (2010: € 6,8 miljoen). De daling wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door investeringen in werkkapitaal van € 3,8 miljoen (2010: € 1,4 miljoen) en verder door betaalde winstbelastingen van € 0,6 miljoen (2010: € 0,1 miljoen). De investeringen in werkkapitaal hangen samen met de toegenomen omzet.

De investeringskastroom bedroeg € -/- 1,9 miljoen (2010: € -/- 1,7 miljoen). De betaalde aandelenprijs voor Phobos bedroeg € 0,9 miljoen en de investeringen in (im)materiële activa waren vergelijkbaar met vorig jaar op een niveau van € 1,2 miljoen. Overige mutaties betroffen onder andere aflossingen op uitstaande vorderingen en waarborgen en beliepen € 0,2 miljoen.

De financieringskastroom was vrijwel stabiel op

€ 2,8 miljoen (2010: € 2,7 miljoen). Er werd voor € 1,8 miljoen aan dividenden betaald (2010: € 1,2 miljoen) en voor € 0,8 miljoen afgelost op achtergestelde en overige leningen (2010: € 1,5 miljoen).

De financiële stabiliteit van Simac wordt onder andere bevestigd door de ontwikkeling van de netto kaspositie. Deze bestaat uit de beschikbare geldmiddelen onder aftrek van het gebruikte rekening courant krediet en nog af te lossen leningen. Weliswaar nam de netto kaspositie af, maar deze bleef ruimschoots positief ultimo 2011 met € 6,7 miljoen (2010: € 7,1 miljoen). De benodigde investeringen in werkkapitaal en de acquisitie van Phobos konden vanuit de bestaande kaspositie en operationele kasstroom gefinancierd worden.

Het opgenomen rekening courant krediet van € 0,3 miljoen ultimo 2011 heeft betrekking op Phobos. De achtergestelde leningen zijn vrijwel geheel afgelost. De laatste termijn zal in het eerste kwartaal 2012 voldaan worden. Overige leningen hebben betrekking op de financiering van een pand in België.

Simac beschikt over een kredietfaciliteit in rekening courant van € 10,0 miljoen. Van deze faciliteit wordt thans geen gebruik gemaakt. Aan de ter beschikkingstelling van deze faciliteit zijn een aantal voorwaarden verbonden waarvan de belangrijkste zijn:

- het garantievermogen bedraagt ten minste 12,5% van het balanstotaal exclusief immateriële activa en uitgestelde belastingvorderingen (ultimo 2011: 20,4%);
- de net debt/ebitda ratio bedraagt maximaal 3,0 (ultimo 2011: -/- 0,7);
- er zullen geen dividenduitkeringen gedaan worden die de nettowinst van het eerst vorige boekjaar overschrijden.

OPERATIONELE GANG VAN ZAKEN

ICT-infrastructuren

Simac ICT Nederland

Simac ICT Nederland kende een succesvol 2011. De contractportefeuille groeide licht en de projectomzet was hoger dan in 2010. De markt voor detachering bleef in 2011 stabiel. Simac ICT Nederland richt zich op outsourcing, beheer en ICT-projecten.

Het rendement ontwikkelde zich navenant en stabiel. Simac ICT Nederland concentreert zich bovengemiddeld op kwaliteit en klanttevredenheid.

Daarmee is de effectiviteit van haar dienstverlening belangrijk. Opnieuw concentreerde Simac ICT Nederland zich voor outsourcing en beheer op bestaande klanten en contracten. Daarnaast is duidelijk sprake van aandacht voor continue groei. Met name gericht op Cloud Computing en Unified Collaboration investeerde Simac fors in de ontwikkeling van haar portfolio en dienstverlening.

In het jaarlijkse onderzoek "Outsourcing Performance" van GiarTE behaalde Simac ICT Nederland een grandioos resultaat. Een score van 96 op 100 voor de Outsourcing Recommendation Index (ORI) toont aan dat klanten Simac aanbevelen bij derden voor outsourcing en beheer.

Simac ICT Nederland onderscheidt zich onder andere door haar ontzorgende, betrouwbare, flexibele, persoonlijke en op kennis gebaseerde dienstverlening. De concurrentie probeert zich veelal middels kwaliteits- en prijsdruk een plaats in de markt te verwerven.

Simac ICT België

Simac ICT België presteerde in het verslagjaar 2011 goed. Hoewel het resultaat daalde ten opzichte van het uitzonderlijke jaar 2010 vertoonde de omzet een stijgende lijn. Bij grote klanten was een aarzende houding waar te nemen, maar de orderintake was in het vierde kwartaal 2011 zeer gezond.

Simac ICT België richt zich blijvend op het verwerven van nieuwe klanten en het uitbreiden van de dienstverlening bij bestaande klanten. Met het oog hierop is de verkooporganisatie verder versterkt. Innovatie is daarvoor belangrijk, onder andere op het gebied van cloud computing. Door het verhogen van terugkerende inkomsten wil Simac ICT België minder afhankelijk worden van projectinkomsten.

Simac 3Services België / Nederland

Simac 3Services België realiseerde in 2011 een licht hogere omzet. In het boekjaar zijn de fundamenten gelegd voor toekomstige opdrachten. De aandacht van het management ging uit naar een verdere professionalisering van de organisatie. In 2011 heeft Simac 3Services haar activiteiten naar de Nederlandse markt kunnen uitbreiden door de gunning van een meerjarig contract met een telecom provider. In het vierde kwartaal is hard gewerkt aan de opzet van de organisatie in Nederland en zijn de eerste diensten verricht. Door de opstartkosten werd 2011, in lijn met de verwachting, met een negatief resultaat afgesloten. In 2012 zal de organisatie verder

worden uitgebouwd en wordt een geleidelijke overgang naar een positief resultaat voorzien.

Simac ICT Luxemburg

Simac ICT Luxemburg zag in 2011 zowel de omzet als het resultaat dalen. Het bedrijf ondervond met name in de voor Luxemburg belangrijke financiële sector een lage investeringsbereidheid, hetgeen een negatieve invloed had op de projectactiviteiten. De professional services activiteit was stabiel ten opzichte van 2010, maar de marges stonden onder druk. De andere service-activiteiten bleven onveranderd.

De instabiliteit van de financiële markten is momenteel een negatieve factor, maar ervaring leert dat de Luxemburgse markt zich snel kan herstellen als de situatie stabiliseert.

ICT-applicaties

Simac Business Applications

Ondanks besparingen bij de overheid is de omzet van Simac Business Applications ongeveer gelijk gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Door pensionering is er een verloop in het personeelsbestand geweest. Er is veel aandacht besteed aan het inwerken van nieuwe mensen en het overdragen van kennis. Hiermee is bereikt dat de klanten ook in de toekomst kunnen rekenen op goed geschoolde ervaren medewerkers. Ondanks de kosten die hiermee gemoeid waren was het resultaat beter dan het voorgaande jaar.

In het nieuwe jaar moeten keuzes worden gemaakt met betrekking tot de gebruikte technologie, waarbij rekening gehouden wordt met de nieuwe trends op het gebied van persoonlijke mobiele apparaten.

Simac Document Solutions

Omzet en resultaat van Simac Document Solutions ontwikkelden zich positief in een stabiele markt. De omzet uit de implementatie van oplossingen voor factuurverwerking blijft groeien. Gedurende het verslagjaar is het product voor factuurverwerking verder gestandaardiseerd en beschikbaar gemaakt via de cloud. Daarnaast is een nieuwe oplossing geïntroduceerd voor digitale documentuitwisseling via de cloud en is een declaratie 'app' ontwikkeld, waarmee een medewerker via een smartphone zijn declaraties kan indienen.

Simac Onderwijs

Het verslagjaar 2011 is voor Simac Onderwijs positief verlopen. Omzet en rendement waren goed. Nagenoeg alle klanten hebben in 2011 SOM in

gebruik genomen. Ook mocht Simac Onderwijs in 2011 een aantal nieuwe klanten verwelkomen. In 2011 heeft het bedrijf samen met haar ontwikkelpartner een begin gemaakt met de ontwikkeling van de Persoonlijke Leeromgeving voor SOM. Deze zal medio 2012 voor alle klanten beschikbaar komen en bevat nieuwe ELO functionaliteit waarmee docenten en leerlingen optimaal worden ondersteund in het leerproces.

Simac Business Solutions

Retail

Bij Simac Retail, onderdeel van Simac Business Solutions, is de omzet van 2011 ongeveer gelijk gebleven aan het voorgaande jaar. De samenstelling van de omzet is wel veranderd. In het afgelopen jaar is voornamelijk omzet geboekt in langere termijn service contracten. Hierdoor werd het marktaandeel van Simac Retail wederom verder uitgebreid. Simac Retail blijft alert op het beheersen van de groei en internationalisatie.

Zorg

Na de succesvolle lancering van het op beveiligde internettechnologie gebaseerde Vicasa 4.0 heeft Simac Zorg in 2011 een doorbraak gerealiseerd in de GGZ-markt. De positionering van Simac Zorg blijft belangrijk. Om de voorziene substantiële groei te realiseren zijn in 2011 de bedrijven Phobos en Sharecare overgenomen.

Phobos Groep

Phobos maakt sinds 19 mei 2011 deel uit van Simac. Door de acquisitie van Phobos beschikt Simac over een SAP Expertise center voor al haar klanten. Qua marktgebieden bestrijkt Phobos zowel de handel en industrie als de zorg. Het zorggedeelte (Care en Cure) zal gezamenlijk met Simac Zorg en Sharecare uitgebouwd worden. Het jaar 2011 verliep conform de verwachtingen. Het bedrijfsresultaat voor afschrijving en amortisatie was positief. In 2012 zal Phobos qua aansturing onder Simac Business Solutions gebracht worden en zullen verdere integratiemaatregelen overwogen worden.

Simac Triangle

Simac Triangle kijkt terug op een succesvol 2011. De internationale implementatie van het Pay-Per-Use business model bij klanten in de Imaging en Printing markt stond centraal. Verder werd veel aandacht besteed aan onderzoek naar de toepasbaarheid van het "betalen-voor-gebruik" principe in de verzorgingsmarkt en werd geïnvesteerd in het schaalbaar maken van de infrastructuur in relatie tot verwerkingscapaciteit en internationalisatie.

Simac Triangle is blijvend op zoek naar nieuwe mogelijkheden om het Pay-Per-Use model ook toe te passen in nieuwe markten.

Industriële Elektronica & Automatisering

Simac Electronics

Het verslagjaar 2011 is voor Simac Electronics goed verlopen. De omzet en het resultaat overtroffen de verwachtingen. Veel aandacht ging uit naar een verdere uitbreiding in de datacentermarkt en de omzet van de betrouwbare en scherp geprijsde glasvezel-consumables van het Simac Electronics huismerk. Hier ziet Simac Electronics ook groeimogelijkheden voor het komende jaar. De Fiber-to-the-Home markt blijft substantieel.

Simac Electronics blijft zich richten op de optimalisatie van intensieve verkoop en advisering en het verbeteren van de service en logistiek.

Simac Masic & TSS

Gedurende 2011 is Simac Masic & TSS erin geslaagd belangrijke orders te verwerven bij strategische klanten. Hierdoor ontstaan uitstekende kansen op vervolgoopdrachten. Tevens zijn nieuwe producten en diensten succesvol geïntroduceerd bij klanten in groeiemarkten, hetgeen zal bijdragen tot een verdere versterking en uitbouw van het rendement.

Simac QuadCore

Simac QuadCore heeft in het verslagjaar 2011 enkele grotere projecten verworven. De industriële sector liet een sterk herstel zien, waardoor de behoefte aan ondersteuning door Simac QuadCore toenam. Dit leidde tot een hoge bezetting in deze activiteit. Voor toegangscontrole en presentieregistratie stond het afgelopen jaar in het teken van de implementatie van het digitale klassenboek bij een aantal grote ROC's. Ook werd een nieuwe versie uitgebracht. Veel aandacht ging uit naar het werven van nieuwe klanten. Daarnaast lag de nadruk op het werven van personeel en de beheersing van ontwikkelingsnelheid en kwaliteitsborging.

Participaties

Niet-geconsolideerde participaties

Allied Data Technologies

Allied Data Technologies is in 2011 in een faillissement gekomen. Dit heeft geen invloed gehad op het resultaat van Simac.

Aquestora

In september heeft Simac Techniek NV een belang van 50% genomen in Aquestora. Het bedrijf, ontstaan op initiatief van de voormalige directeur van de glasvezelaanleg Eindhoven (NEM), is gepositioneerd als een neutrale actieve operator. Aquestora staat garant voor open toegang tot een breed scala aan (maatschappelijke) diensten op allerlei glasvezelnetwerken. De focus ligt op zorg en onderwijs. Aquestora is betrokken bij de uitrol van SchoolNet Brabant en glasvezel in Heeze Leende.

APTS

De belangrijkste aandeelhouder VDL is voortvarend bezig om de ontwikkeling van de Phileas en bijbehorende projecten door te zetten. Simac heeft nog steeds een beperkte aandelenpositie die door VDL voor een gefixeerde prijs overgenomen kan worden. VDL heeft tot op heden geen gebruik gemaakt van dit recht.

Breedband Regio Eindhoven

Breedband Regio Eindhoven (BRE), dat een glasvezelring rond Eindhoven beheert, kende een stabiel jaar in 2011. De activiteiten blijven er op gericht om organisaties en bedrijven aan te sluiten.

Genexis

Genexis had wederom een succesvol jaar in 2011 met een gezonde groei van de omzet en een goed resultaat. In Nederland is Genexis marktleider op het gebied van connectie van glasvezel naar woningen. Het komend jaar staat in het teken van internationalisatie en verdere productontwikkeling. Begin 2012 zijn de CPE-activiteiten van het Zweedse PacketFront overgenomen. Hierdoor wordt in 2012 een forse groei van Genexis verwacht.

Sensite Solutions

In 2011 bleef de omzet van Sensite achter bij 2010, door vertraging in de uitlevering van een groot project in het Midden-Oosten. Productontwikkeling heeft geleid tot het beschikbaar komen van een brede portefeuille van draadloze gassensoren, die met name aftrek beginnen te vinden in de agro- en petrochemische sectoren.

Simac Technik CR (Tsjechië)

Simac Technik in Tsjechië heeft in 2011 de opgaande lijn in de resultaten voort weten te zetten. Door het toenemende aandeel van contractomzet op het gebied van ICT-infrastructuren in het totaal, neemt de stabiliteit van het bedrijf toe.

PERSONEEL EN ORGANISATIE

Op 31 december 2011 bedroeg het aantal medewerkers van Simac Techniek NV op full time basis 902. Ultimo 2010 was dat aantal 794. De toename is te verklaren door de overname van Phobos en de start van Simac 3Services Nederland. Verder is het personeelsbestand bij Simac 3Services België gegroeid.

Gemiddeld waren er gedurende het verslagjaar 841 medewerkers in dienst op full time basis, ten opzichte van 789 in 2010.

In de onderstaande tabel is de verdeling per land weergegeven:

punten moeten behouden, maar op bepaalde aandachtspunten willen verbeteren heeft Simac in 2011 het interne programma "Samen voor Goud" opgezet. Het doel is om een toekomstgerichte lerende organisatiecultuur te creëren waar men elkaar uitdaagt om optimale resultaten te behalen. De basis van het programma komt voort uit de resultaten van een cultuuronderzoek en diverse onderzoeken naar de medewerkerstevredenheid. Deze onderzoeken behandelen telkens een specifiek onderwerp en worden op een maandelijks basis uitgevoerd. Door deze aanpak kunnen uitkomsten snel en gericht worden teruggekoppeld. Uit de respons bleek een grote betrokkenheid van de Simac medewerkers.

Aantal medewerkers per geografisch segment FTE's	Gemiddeld 2011	Gemiddeld 2010	Ultimo 2011	Ultimo 2010
Nederland	568	527	609	541
België	218	209	235	203
Luxemburg	55	53	58	50
Totaal	841	789	902	794

Het gemiddelde ziekteverzuim in Nederland, exclusief zwangerschapsverlof was 3,2%.

In het afgelopen jaar werd Simac voor de vijfde achtereenvolgende keer uitgeroepen tot Top Employer ICT Nederland. Dit gebeurde na onafhankelijk onderzoek van CRF, specialist op het gebied van internationaal onderzoek naar arbeidsvoorwaarden. Dit keurmerk wordt uitsluitend uitgereikt aan ICT-werkgevers die voldoen aan strenge toetsingscriteria.

Bij Simac staan de medewerkers en hun kennis centraal. In de toekomst wordt deze kennis steeds belangrijker om goede resultaten te behouden en uit te bouwen. Vanuit de gedachte dat we onze sterke

Met het thema Samenwerking, één van de vijf door Simac Techniek gedefinieerde kernwaarden, is het programma eind 2011 van start gegaan. Klantgericht, Innovatie, Resultaat en Omgeving zijn de andere kernwaarden.

In het verslagjaar is verder het digitale assessment instrument, i-Screen, in gebruik genomen. Dit instrument wordt ingezet bij de werving en selectie van personeel en heeft een ondersteunende rol bij de doorstroom van medewerkers. Het bevordert de interne mobiliteit en vormt een belangrijke ondersteuning bij het opstellen van persoonlijke ontwikkelingsplannen.

Om nieuwe medewerkers bekend te maken met de gang van zaken binnen Simac en de daar geldende cultuur zijn er in 2011 regelmatig introductiedagen georganiseerd. Voor nieuwe managers zijn er daarnaast speciale workshops georganiseerd waardoor zij hun vaardigheden konden vergroten.

Simac onderhoudt nauwe banden met diverse onderwijsinstellingen en blijft op deze wijze betrokken bij het opleiden en werven van nieuw talent binnen de ICT branche. In 2011 heeft Simac meegewerkt aan de JetNet Career Day. Dit is een evenement speciaal voor jongeren uit 4 havo en 5 vwo die voor een natuurprofiel hebben gekozen. Zij bezochten de Career Day om zich te oriënteren op een latere studie of werkkring.

Ook in 2011 is er op een constructieve wijze samengewerkt met de ondernemingsraad van Simac Techniek. Er is sprake van een goede verstandhouding tussen directie en leden van de raad, met respect voor elkaars positie en standpunten.

VERWACHTINGEN

Vanwege de onzekere en snel wisselende economische omstandigheden is het thans moeilijk uitspraken te doen over de te verwachten resultaten. De contractportefeuille en de sterke kaspositie van Simac geven ons veel stabiliteit en de mogelijkheid om te investeren in groei. Hierbij heeft autonome groei de meeste aandacht maar kijken wij ook naar passende acquisities.

Op het gebied van personeelsbezetting en investeringen verwachten wij enige groei ten opzichte van 2011. Vanwege het beleid van Simac dat gericht is op continuïteit en duurzame waardegroei, zal ook in 2012 ruimte gegeven worden aan ontwikkeling c.q. doorontwikkeling van activiteiten, op een vergelijkbaar niveau als de afgelopen jaren.

Directie Simac Techniek NV

Veldhoven, 28 februari 2012

Corporate Governance

TOELICHTING OP DE NEDERLANDSE CORPORATE GOVERNANCE CODE

Simac onderschrijft het belang van deugdelijk ondernemingsbestuur, waaronder begrepen het integer en transparant handelen van het management. Gedurende 2011 zijn geen belangrijke wijzigingen doorgevoerd in het beleid van Simac op het gebied van corporate governance.

Hoofdpijnen corporate governance structuur

Simac Techniek is een structuurvennootschap met een directie en een onafhankelijke raad van commissarissen. Er is derhalve sprake van een zogenaamde two-tier bestuursstructuur. De hoofdpijnen zijn als volgt:

Directie

De directie van Simac Techniek bestond in 2011 tot 30 april uit twee en vanaf 1 mei uit drie personen en houdt zich bezig met het bestuur en de strategie van de vennootschap, alsmede met de inzet van middelen en mensen. De directie overlegt regelmatig met de raad van commissarissen. Belangrijke besluiten worden, conform de daartoe geldende voorschriften, voorgelegd ter goedkeuring aan de raad van commissarissen en/of de algemene vergadering van aandeelhouders. De raad van commissarissen benoemt de directie en kan een directeur schorsen en/of ontslaan. De beloning en verdere voorwaarden voor aanstelling van een directeur worden bepaald door de raad van commissarissen en zijn conform het beloningsbeleid, zoals vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders.

Raad van commissarissen

De raad van commissarissen oefent toezicht uit op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken en adviseert de directie. De raad van commissarissen richt zich op het belang van de vennootschap. Commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders, op voordracht van de raad van commissarissen. Een commissaris treedt af op de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders, vier jaar na zijn benoeming en is tweemaal herbenoembaar. De bezoldiging van de leden van de raad van commissarissen wordt vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders. Gegeven de beperkte omvang van de raad van commissarissen is voorzien in een auditcommissie en een remuneratiecommissie.

Conform de best practice bepalingen III 6.1. t/m III 6.3. van de Nederlandse corporate governance code zijn er geen tegenstrijdige belangen van commissarissen.

Algemene vergadering van aandeelhouders

Jaarlijks binnen vier maanden na afloop van het boekjaar wordt de jaarvergadering gehouden. De agenda voor de algemene vergadering van aandeelhouders bevat naast de statutair voorgeschreven punten ook andere voorstellen van de directie, de raad van commissarissen, dan wel van aandeelhouders die tezamen tenminste 1% van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen.

De belangrijkste bevoegdheden van de algemene vergadering zijn:

- het recht de commissarissen te benoemen en de bezoldiging vast te stellen;
- de vaststelling van de jaarrekening en het verlenen van decharge aan de directie voor het gevoerde beleid en de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht over het afgelopen verslagjaar;
- vaststelling van dividend op gewone, preferente en cumulatief preferente aandelen;
- het besluiten over wijzigingen van de statuten;
- het door de vennootschap uitgeven van aandelen of het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten van aandeelhouders;
- het door de vennootschap inkopen en intrekken van eigen aandelen.

Afwijkingen van de Code

De best practice bepalingen van de Nederlandse corporate governance code worden door Simac op nagenoeg alle punten toegepast en nageleefd. Op een aantal best practice bepalingen brengt Simac een nuancering aan en/of past Simac deze niet of gedeeltelijk toe. Het gaat hier dan om onderstaande bepalingen:

Simac onderschrijft de best practice bepalingen II.3.1 t/m II.3.4. Ten aanzien van deze bepalingen meldt Simac voor de goede orde dat conform bepaling II.3.2 een tegenstrijdig belang zou kunnen bestaan bij transacties tussen Simac en haar grootaandeelhouder Simal Beheer bv vanwege de bestaande relatie tussen een van haar bestuurders en Simal Beheer bv. De positie van en transacties met Simal Beheer bv zijn opgenomen in toelichting 32 (verbonden partijen) van de geconsolideerde jaarrekening.

De best practice bepalingen zoals opgenomen in hoofdstuk IV.3. zullen worden opgevolgd. Met dien verstande dat Simac op dit moment nog geen voorziening heeft om aandeelhouders te laten deelnemen aan de bijeenkomsten zoals genoemd in IV.3.1 via webcasting of telefoonlijnen. De presentaties op dergelijke bijeenkomsten worden wel direct na afloop op de corporate website van Simac geplaatst. Aandeelhouders zijn uiteraard van harte welkom om deze bijeenkomsten bij te wonen.

Ten aanzien van best practice bepaling V.3.1 geldt dat Simac geen interne auditor aangesteld heeft. Dit wordt gezien de huidige omvang van Simac niet zinvol geacht. De behoefte aan een interne auditor wordt jaarlijks door de auditcommissie geëvalueerd.

TOELICHTING OP GROND VAN BESLUIT ARTIKEL 10 OVERNAMERICHTLIJN

Op grond van het Besluit van 5 april 2006 tot uitvoering van artikel 10 van Richtlijn 2004/25/EG van het Europees Parlement en de Raad van de Europese Unie van 21 april 2004 betreffende het openbaar overnamebod kan Simac het volgende toelichten.

a. kapitaalstructuur van de vennootschap

Het kapitaal van de vennootschap is onderverdeeld in prioriteits-, preferente-, cumulatief preferente- en gewone aandelen. Informatie over de geplaatste aandelen per soort en het verloop gedurende het boekjaar is opgenomen in noot 21 op de geconsolideerde jaarrekening. De bijzondere statutaire rechten verbonden aan de uitgegeven prioriteitsaandelen zijn hier eveneens toegelicht.

b. beperking overdracht van aandelen of uitgegeven certificaten

Op grond van artikel 10 van de statuten kan overdracht van prioriteitsaandelen slechts geschieden aan een door de vergadering van prioriteitsaandeelhouders aangewezen gegadigde. Voor elke overdracht van (cumulatief) preferente aandelen is de goedkeuring vereist van de prioriteit.

c. meldingsplicht van belangen in de vennootschap

Thans zijn Simac, met uitzondering van de melding door Simal Beheer bv, geen meldingen bekend op grond van de artikelen 2 en 3 van de Wet melding zeggenschap in ter beurse genoteerde vennootschappen 1996.

d. bijzondere zeggenschapsrechten

Simac heeft thans 500 prioriteitsaandelen uitgegeven die gehouden worden in de nalatenschap

van de heer M.J. van Schagen en de heer E. van Schagen. De aan deze aandelen verbonden bijzondere rechten zijn vermeld bij noot 21 op de geconsolideerde balans.

e. werknemersaandelen

Simac kent thans geen aandelen of opties op verkrijging van aandelen voor werknemers waarvan de controle niet rechtstreeks door de werknemers wordt uitgeoefend.

f. beperkingen van stemrecht en uitgifte van certificaten van aandelen

Thans zijn er geen beperkingen op de uitoefening van aan aandelen stemrechten. Certificaten van aandelen zijn niet uitgegeven.

g. overeenkomsten met aandeelhouders

Overeenkomsten met de controlerend aandeelhouder Simal Beheer bv zijn toegelicht bij noot 32 Verbonden partijen van de geconsolideerde jaarrekening. Andere overeenkomsten met aandeelhouders zijn thans niet bekend aan Simac.

h. voorschriften betreffende benoeming en ontslag van bestuurders en commissarissen en wijziging van de statuten

Op grond van artikel 13 van de statuten is de raad van commissarissen bevoegd de leden van de directie te schorsen of te ontslaan. De raad van commissarissen ontslaat een lid van de directie niet dan nadat de algemene vergadering van aandeelhouders over het voorgenomen ontslag is gehoord. Op grond van artikel 20 van de statuten worden commissarissen, op voordracht van de raad van commissarissen benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders.

Op grond van artikel 43 van de statuten kunnen de statuten slechts gewijzigd worden na verkregen goedkeuring van de raad van commissarissen en de prioriteitsaandeelhouders.

i. bevoegdheden van het bestuur

Op grond van artikel 4 van de statuten is de directie bevoegd tot het uitgeven van aandelen indien en voor zover de directie hiertoe door de algemene vergadering van aandeelhouders is aangewezen als bevoegd orgaan. De directie heeft voor een zodanig besluit toestemming van de raad van commissarissen en de prioriteitsaandeelhouders. Inkoop kan slechts plaatsvinden indien de algemene vergadering van aandeelhouders de directie daartoe gemachtigd heeft.

j. belangrijke overeenkomsten bij uitbrengen openbaar bod

Simac kent thans geen belangrijke overeenkomsten met een “change of control” clausule.

k. overeenkomsten met bestuurders of werknemers bij een openbaar bod

Simac kent thans geen overeenkomsten met bestuurders of werknemers die voorzien in een vergoeding wanneer vanwege een openbaar bod ontslag wordt genomen, zonder geldige reden tot ontslag wordt overgegaan of er einde komt aan een arbeidsverhouding.

RISICO'S EN RISICOBEBEERSING

Ingevolge de corporate governance code bestaat het risicobehersings- en controlesysteem (Internal Control Framework) uit de volgende elementen:

1. risicoanalyse van operationele en financiële risico's;
2. een gedragscode;
3. handleidingen voor de inrichting van financiële verslaggeving en de bij de opstelling hiervan te volgen procedures;
4. een systeem van monitoring en rapportering.

1. Risicoanalyse van operationele en financiële risico's

Doordat de jaarrekening van Simac wordt opgemaakt onder IFRS wordt in de paragraaf Financieel risicobehoor uitvoering ingegaan op specifieke financiële risico's. De belangrijkste overige bedrijfsrisico's worden hieronder nader toegelicht.

De voortgaand turbulente ontwikkelingen op de financiële markten blijven een belangrijke onzekere factor voor een stabiele economische ontwikkeling. Het is niet te voorspellen wat de exacte effecten van de schulden crisis op de reële economie zullen zijn in 2012. In een tijdsgewricht waarin wordt getwijfeld aan de kredietwaardigheid van overheden, neemt de onzekerheid hand over hand toe. Sommige deskundigen houden rekening met langjarige stagnatie van de economie.

Voor de Benelux verwachten wij, mede onder invloed van door de overheid aangekondigde bezuinigingsmaatregelen, een moeizame markt in 2012 en als gevolg hiervan verwacht Simac dat grote investeringen in ICT-projecten vooralsnog uitblijven. Dit zal zich vooral manifesteren in een voortgaande druk op de projectomzet en blijvende prijsdruk.

Concurrentie is er van zowel nationaal als internationaal opererende ICT-bedrijven.

Een aantal concurrenten (vooral grotere partijen met een afwijkend bedrijfsmodel) kunnen op een bepaald moment een productmarktcombinatie van dusdanig belang vinden dat men bereid is gedurende bepaalde tijd specifieke oplossingen onder de marktprijs aan te bieden of vooraf in te spelen op een in de toekomst te bereiken schaalgrootte. Dit kan leiden tot prijsdruk en verlies van klanten of opdrachten.

Ondanks alle onderzoeken, nauwe betrokkenheid van directie, toezicht van commissarissen en andere voorzorgsmaatregelen, blijven acquisities een belangrijke risicofactor. Bij de acquisitie van Phobos Groep bv is veel aandacht geweest voor zowel het pre- als post-acquisitietraject. Ter versterking van het toezicht vanuit de holding, is de directie met ingang van 1 mei jongstleden uitgebreid. Bij de paragraaf over het kapitaalbeheer is nader ingegaan op de financiële kaders die bij acquisities gehanteerd worden.

Belangrijk voor Simac is dat een substantieel deel van de marge uit beheercontracten afkomstig is die vaak voor meerdere jaren afgesloten worden. Positieve en negatieve mutaties in deze “recurring business” hebben invloed op de ontwikkeling van de toekomstige rentabiliteit. De mutaties in de contractenportefeuille worden door het management maandelijks gevolgd en veel aandacht wordt geschonken aan de verlengingsdata van de lopende contracten. Voor 2012 houdt Simac rekening met voortgaande prijsdruk die vooral tot uitdrukking komt bij de verlenging van bestaande contracten of overname van contracten die voorheen door derden werden uitgevoerd. Daarnaast kunnen specifieke ontwikkelingen bij klanten als fusies en overnames consequenties hebben voor verlenging van bestaande contracten. Bij niet verlenging van bestaande contracten kunnen gedurende kortere of langere tijd onderbezettingsverliezen ontstaan. Blijken deze verliezen structureel, dan kan Simac genoodzaakt zien haar arbeidscapaciteit aan te passen.

ICT-projecten worden in het algemeen aangenomen op basis van een vaste prijsafsprake (resultaatverplichting). Het aangaan van resultaatverplichtingen leidt, vooral in het geval van grote projecten, tot een hoger risico ten aanzien van de winstgevendheid. Teneinde het uitvoeringsrisico te beperken, besteedt Simac aandacht aan de technische vastlegging van het project vooraf.

Het rendementsrisico wordt beperkt door voorcalculaties en maandelijkse voortgangscntrole door het management. Onderdeel van de maandelijkse voortgangscntrole is een inschatting van mogelijke verliezen. Verliezen worden, voor zover aanwezig geacht, maandelijks voorzien ten laste van het bedrijfsresultaat.

Door Simac bij haar klanten geïnstalleerde systemen of beheerde infrastructures worden ingezet bij bedrijfskritische processen. Interruptie van deze bedrijfsprocessen als gevolg van door Simac verrichte handelingen kan leiden tot grote (imago-)schade en claims.

De markten waarin Simac opereert zijn aan snelle technologische veranderingen onderhevig. Introductie van nieuwe producten of technologie kan leiden tot snelle en substantiële afname van de inkomsten uit bestaande producten en diensten. Het is van groot belang dat Simac in staat is om tijdig nieuwe technologieën te adopteren en te integreren in haar producten- en dienstenassortiment. In dit verband onderzoekt Simac thans actief de mogelijke gevolgen, kansen en bedreigingen van Cloud computing voor haar toekomstige bedrijfsvoering en dienstverlening aan de klanten. In 2011 heeft Simac de volgende feitelijke stappen gezet op dit gebied:

- In Nederland is besloten tot dienstverlening op het gebied van cloud computing in samenwerking met Hewlett Packard.
- Er is participatieovereenkomst afgesloten voor het nemen van een 50% belang in Midden BrabantNet bv, een bedrijf dat investeert in exploitatie van een datacenter dat voor levering van cloud diensten geschikt is.
- Er is een 50% belang genomen in Aquestora bv, een bedrijf dat investeert in het actieve beheer van glasvezel.

Simac wordt geconfronteerd met het vertrek van ICT-dienstverlening naar lage-lonen-landen (bijvoorbeeld India). Door deze ontwikkeling kan Simac genoodzaakt worden zich te heroriënteren op de uitvoering van haar dienstverlening.

Door voor Simac belangrijke leveranciers worden partnership-statussen verleend die bepalend zijn voor prijzen en voorwaarden waaronder Simac kan inkopen bij deze leveranciers. Behoud van deze statussen is van belang voor de hoogte van inkoopkortingen en andere gunstige inkoopvoorwaarden. Vanuit Simac is er regelmatig overleg met de betrokken leveranciers over het

blijven voldoen aan de statusvoorwaarden. Technische medewerkers van Simac volgen regelmatig certificeringopleidingen ter waarborging van specifieke productkennis.

Samenhangend met de uitvoering van projecten kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen Simac zijn erop gericht deze vorderingen wekelijks te volgen. Minimaal maandelijks vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. In het algemeen betreft dit vorderingen bij klanten waarmee een meerjarige relatie bestaat en worden geen nadere zekerheden vereist. In verband met het belang van de debiteurenvorderingen en de hierin inherent aanwezige risico's heeft Simac een kredietverzekering voor haar debiteurenportefeuille afgesloten.

De waardering van een tweetal balansposten, goodwill en uitgestelde belastingvorderingen, is mede afhankelijk van de verwachtingen inzake toekomstige resultaten. Door de directie worden ten aanzien van beide balansposten jaarlijkse toetsen verricht op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige resultaten. Wijzigingen in de resultaatverwachtingen of belastingdruk kunnen derhalve consequenties hebben voor de waardering van deze balansposten.

Simac is in beperkte mate gevoelig voor rentewijzigingen. De nog lopende achtergestelde leningen hebben een vaste rente gedurende de nog resterende looptijd. De kredietfaciliteiten kennen een variabele basisrente verhoogd met een vaste opslag. Van deze faciliteiten wordt gedurende het jaar in het algemeen niet of in beperkte mate gebruik gemaakt.

Inkoop van goederen vindt gedeeltelijk plaats in Amerikaanse dollars en, in mindere mate, een beperkt aantal andere vreemde valuta. De valutaposities worden frequent gevolgd en de directie besluit wanneer en welke valuta ingedekt dienen te worden. In het algemeen wordt ingedekt door aan- en verkoop van vreemde valuta in contanten.

In het kader van risicobeheersing heeft Simac Techniek NV verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering, zoals bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. Simac Techniek NV is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

2. Gedragscode

Simac heeft een gedragscode die gepubliceerd is op de website www.simac.com.

3. Handleidingen inrichting financiële verslaggeving en voor de opstelling daarvan te volgen procedures

De handleidingen voor de inrichting van de financiële verslaggeving en voor de opstelling daarvan te volgen procedures zijn opgenomen in de Simac Accounting Manual. Dit manual bestaat uit de volgende elementen:

- group reporting schedule;
- set van standaard formats voor rapporteringen;
- accounting principles;
- intercompany procedures.

De formats voor rapporteringen omvatten maandelijkse balansen en resultatenrekeningen en overzichten van het werkkapitaal en de vreemde valutaposities. Daarnaast worden de budgetten en de maandelijkse cijfers veelal door de directies van de Simac-bedrijven voorzien van een toelichting (management summary). De werkkapitaaloverzichten worden wekelijks opgemaakt en omvatten informatie over debiteuren, crediteuren, voorraden en liquide middelen.

De tweewekelijkse vreemde valutaposities richten zich op de voor Simac belangrijkste vreemde valuta's, te weten USD, CHF en JPY.

De intercompany procedures voorzien in een maandelijkse schriftelijke afstemming van de onderlinge vorderingen en schulden.

4. Monitoring en rapportage

Het systeem van monitoring en rapportage bij Simac is gericht op de maand- en kwartaalbesprekingen tussen de directie van Simac Techniek NV en de Simac-bedrijven. Tijdens deze besprekingen, aan de hand van de maandelijkse balans en resultatenrekening, wordt door de directie van de dochtermaatschappijen een nadere toelichting verstrekt op de financiële positie, de resultaten en de verwachtingen voor de rest van het boekjaar. Tijdens deze besprekingen worden afspraken gemaakt over de op te volgen actiepunten.

Door de directies van de Simac-bedrijven wordt per kwartaal door middel van een interne bevestigingsbrief gerapporteerd over risicobeheersing en controle. Het betreft financiële risico's zoals: confirmatie aan verslaggevingseisen, waardering van projecten, voorraden en debiteuren,

confirmatie aan eisen van opbrengstverantwoording en het treffen van adequate reserveringen. Tevens wordt tweemaal per jaar een inventarisatie verricht op risico's verbonden aan juridische, verzekerings- en personeelsaspecten.

De uitkomsten van de kwartaalrapporteringen worden door de holdingdirectie besproken met de auditcommissie.

De directie van Simac Techniek NV is van mening dat de ingestelde procedures van kwartaalbesprekingen met aanvullende schriftelijke rapportages de directie op adequate wijze in staat stelt de ontwikkelingen binnen de dochtermaatschappijen te volgen en waar gewenst corrigerende maatregelen te treffen. Thans is de directie van mening dat genoemde wijze van monitoring en rapportering adequaat functioneert en voldoende is voor een bedrijf met de omvang en beschikbare capaciteit als Simac.

FINANCIËEL RISICOBEEHER

De informatie opgenomen in deze paragraaf is een integraal onderdeel van de geconsolideerde jaarrekening. Simac is uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

1. Kredietrisico.
2. Liquiditeitsrisico.
3. Marktrisico.
4. Kapitaalbeheer.

Hieronder wordt een nadere toelichting gegeven over elk van de hierboven genoemde risico's, de doelstellingen, grondslagen en procedures voor het beheersen en meten van deze risico's alsmede het kapitaalbeheer van Simac. In de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening zijn nadere kwantitatieve toelichtingen opgenomen.

Gevoeligheid voor krediet-, liquiditeits- en marktrisico's is inherent aan de operationele activiteiten van Simac. Simac heeft interne procedures om deze risico's frequent te monitoren. De directie beslist op grond van de interne rapportages of en in welke mate risico's afgedekt worden.

1. Kredietrisico

Kredietrisico bestaat uit het verlies dat verantwoord zou moeten worden op balansdatum indien afnemers of tegenpartijen van financiële instrumenten geheel of gedeeltelijk in gebreke zouden blijven bij het nakomen van hun contractuele

verplichtingen. Kredietrisico's vloeien met name voort uit vorderingen op klanten en overige financiële activa.

Handels- en overige vorderingen

De blootstelling van Simac aan kredietrisico wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers. Teneinde het kredietrisico te beperken heeft Simac, een kredietverzekering voor handelsvorderingen afgesloten. Hiermee worden de financieringsrisico's bij haar afnemers beheerst.

In gevallen dat de door de verzekeraar afgegeven kredietlimiet lager is dan voor de dienstverlening noodzakelijk neemt de directie een besluit om deze geheel of gedeeltelijk uit te voeren voor eigen risico. Hierbij heeft de directie voor bestaande gevallen in ogenschouw genomen dat er sprake kan zijn van bestaande contractafspraken die niet eenzijdig gewijzigd kunnen worden.

Wekelijks rapporteren de Simac-bedrijven over de stand van het werkkapitaal, waarbij inzicht gegeven wordt in de hoogte en ouderdom van de debiteuren. Simac heeft als intern beleid dat debiteuren bij het bereiken van bepaalde ouderdomsgrenzen verplicht voorzien dienen te worden.

In België verricht Simac diensten voor de Federale Overheid en Europese instellingen. Hierdoor ontstaan handelsvorderingen op deze klanten. Door budgettaire en organisatorische overwegingen van de klanten wordt Simac geconfronteerd met debiteurentermijnen die uitgaan boven de standaard debiteurentermijnen. Daarnaast kunnen vorderingen op overheden en andere instellingen die geacht worden niet failliet te kunnen gaan, niet in de kredietverzekering opgenomen worden. Simac neemt bij genoemde vorderingen op overheidsinstellingen geen bijzondere waardeverminderingen in aanmerking.

Daarnaast heeft Simac grotere vorderingen uitstaan bij retailklanten met eveneens een betalingstermijn die uitgaat boven hetgeen gebruikelijk is. Deze retailvorderingen worden afgestemd met de kredietverzekeraar.

In het segment IE&A verkoopt Simac in een aantal gevallen goederen op basis van een huurkoopovereenkomst. Deze huurkoopovereenkomsten, die onder IFRS zijn aangemerkt als financiële leaseovereenkomsten, hebben in het algemeen een looptijd van twaalf maanden. Bij de resultaatverantwoording houdt

Simac gedurende de looptijd van de overeenkomst rekening met kosten van mogelijke voortijdige beëindiging. De betrokken goederen blijven eigendom van Simac tot aan de betaling van de laatste huurkooptermijn.

Garanties

Het beleid van Simac is om uitsluitend voor volledige dochtermaatschappijen financiële garanties af te geven. Ultimo 2011 heeft Simac alleen voor de dochtermaatschappij Simac ICT Nederland bv een garantie uitstaan ingevolge artikel 403 Titel 9 BW2. Daarnaast heeft Simac bij een beperkt aantal leveranciers inkoopgaranties uitstaan. Overige garanties betreffen voornamelijk huurgaranties.

In verband met de in Nederland bestaande eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting zijn Simac Techniek NV en haar 100% dochtermaatschappijen ieder volledig aansprakelijk jegens de Belastingdienst voor de betrokken belastingverplichtingen.

2. Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Simac niet op het vereiste moment aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Het uitgangspunt van het liquiditeitsrisicobeheer is dat er voor zover mogelijk voldoende liquiditeiten aangehouden worden dan wel kredietfaciliteiten aanwezig zijn, om onder normale omstandigheden te kunnen voldoen aan de huidige en toekomstige financiële verplichtingen, zonder dat daarbij onaanvaardbare verliezen worden opgelopen of de reputatie van Simac in gevaar komt.

Op grond van de vigerende kredietovereenkomst beschikt Simac over een maximale kredietfaciliteit van € 10 miljoen. De verschuldigde rente is variabel en gebaseerd op éénmaands Euribor verhoogd met een opslag. Hiermee beschikt Simac over een adequate financiering voor haar operationele activiteiten.

Voor de Benelux beschikt Simac over een internationaal cash management systeem waarbij de beschikbare kredietfaciliteit ter beschikking staat van alle Simac-bedrijven in de Benelux. Toewijzing van het gebruik van de kredietfaciliteit gebeurt door de directie waarbij als uitgangspunt de financierbare debiteuren gehanteerd worden.

Op grond van de liquiditeitsontwikkelingen in 2011 beschikt Simac behoudens uitzonderingen, over een positieve kaspositie van enkele miljoenen euro's. Het beleid van Simac is deze kaspositie uitsluitend te

beleggen bij betrouwbare financiële instellingen op basis van dagelijks beschikbare deposito's.

3. Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten of de waarde van financiële activa van Simac nadelig beïnvloed worden door veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen, rentetarieven en aandelenkoersen. Het beheer van het marktrisico heeft tot doel de marktriscopositie binnen aanvaardbare grenzen te houden, bij een optimaal rendement.

Valutarisico

Het valutarisico van Simac vloeit grotendeels voort uit aan- en verkopen ten behoeve van de normale bedrijfsuitoefening ten opzichte van de euro. Het belangrijkste valutarisico betreft de Amerikaanse dollar. Tezamen met een aantal andere valuta's waarvan de risico's lager zijn, wordt de dollarpositie frequent gevolgd en besluit de directie wanneer en welke valutaposities ingedekt dienen te worden. Indekking vindt in het algemeen plaats op de contante valutamarkt. Ultimo 2011 staan er geen valutacontracten uit.

Renterisico

De achtergestelde en overige rentedragende schulden hebben een vaste rente. De voor de Benelux afgesloten kredietfaciliteit heeft een variabele rente die gebaseerd is op éénmaands Euribor, verhoogd met een opslag.

Loonstijgingen

De bedrijfskosten van Simac bestaan voor een belangrijk deel uit personeelskosten. Een loonstijging van 1% heeft een invloed op het bedrijfsresultaat van circa € 0,5 miljoen. Hoewel Simac er naar streeft om algemene loonstijgingen door te rekenen in prijsverhogingen kunnen marktomstandigheden ertoe dwingen indexering geheel of gedeeltelijk achterwege te laten.

Overige marktprijs risico's

Op grond van IAS 39 dienen alle financiële activa beschikbaar voor verkoop na eerste opname gewaardeerd te worden op reële waarde. Omdat voor geen van de voor verkoop beschikbare financiële activa genoteerde biedprijzen beschikbaar zijn, benadert Simac de reële waarden op zo goed mogelijke wijze. Voor de berekening van de reële waarde wordt uitgegaan van de verdisconteerde waarde van de toekomstige kasstromen. Voor het schatten van de toekomstige kasstromen wordt gebruik gemaakt van de beschikbare financiële informatie over het desbetreffende actief. De mate

van schattingsonzekerheid is relatief hoog vanwege het feit dat het kapitaalbelangen betreft waar Simac geen invloed van betekenis kan uitoefenen (deelnemingen van < 20%).

In het bijzonder in het segment ICT-infrastructuren zijn de goederen die benodigd zijn voor uitvoering van projecten en beheerscontracten onderhevig aan snelle technologische veroudering en, mede daardoor, prijsdaling. Dientengevolge gaat Simac in het algemeen pas inkoopverplichtingen aan na orderacceptatie door de klant.

4. Kapitaalbeheer

Het beleid van de directie is gericht op de handhaving van een acceptabele vermogenspositie waarmee het vertrouwen van beleggers, crediteuren en afnemers kan worden behouden. Het kapitaalbeleid van de afgelopen jaren kenmerkte zich door de volgende uitgangspunten:

1. Handhaving van solvabiliteit op basis van garantievermogen. Dit is gerealiseerd door de contractuele aflossingen op achtergestelde leningen te compenseren door middel van winstinhouding.
2. Afbouw van de netto schuldpositie. Deze is inmiddels geheel afgebouwd en omgeslagen in een per saldo kaspositie.
3. Toename van het eigen vermogen exclusief goodwill en uitgestelde belastingvorderingen.

Ook in de toekomst zal het kapitaalbeleid gericht zijn op het behouden van een adequate solvabiliteitspositie en een prudente omgang met externe financieringen. Bij het gebruik van externe financiering wordt een zorgvuldige afweging gemaakt tussen de additionele rendementsverwachtingen, de balansverhoudingen en de vermogenspositie.

Het rendementsbeleid is niet gericht op maximalisatie van het resultaat in relatie tot het geïnvesteerde vermogen maar op optimalisatie van het bedrijfsresultaat in relatie tot de brutowinst.

Acquisities kunnen van significante invloed zijn op de vermogens- en financieringspositie. Het beleid van Simac is erop gericht om te voorkomen dat acquisities een bedreiging voor de continuïteit kunnen zijn. Een graadmeter voor de invloed van een acquisitie op de vermogenspositie is de ontwikkeling van de gecorrigeerde solvabiliteit (eigen vermogen na aftrek van geactiveerde goodwill). Goodwill representeert een toekomstige (verwachte) verdien capaciteit die ten principale onzekerheid met zich meebrengt. Dientengevolge heeft Simac de

keuze gemaakt om de acquisitie van Phobos geheel uit eigen kasmiddelen te financieren.

De controlerend aandeelhouder van Simac, Simal Beheer bv, bezit ultimo 2011 circa % van de stemrechten in de algemene vergadering van aandeelhouders. Daarenboven heeft de controlerend aandeelhouder ultimo 2011 voor € 0,1 miljoen aan achtergestelde leningen uitstaan bij Simac.

Ultimo 2011 heeft Simac 40 cumulatief preferente aandelen uitstaan voor een totale waarde, inclusief agio, van € 10 miljoen. De vaststelling van het dividend op deze aandelen is voorbehouden aan de algemene vergadering van aandeelhouders mede als gevolg waarvan de cumulatief preferente aandelen kwalificeren als eigen vermogen. Thans zijn er geen afspraken gemaakt over terugbetaling of inkoop van de cumulatief preferente aandelen.

Dividendbeleid

Het dividendbeleid van Simac Techniek streeft ernaar om 50% van het netto resultaat te reserveren en de overige 50% ter beschikking van de aandeelhouders te stellen. Bij de vaststelling van het dividend neemt de onderneming de ontwikkeling van solvabiliteit en liquiditeit in acht. Van het uit te keren bedrag wordt de helft aangewend voor het dividend op preferente en cumulatief preferente aandelen en is de andere helft beschikbaar voor gewone aandelen. Het aan de houders van (cumulatief) preferente aandelen uit te keren bedrag kan deels worden aangewend voor de inkoop van (cumulatief) preferente aandelen. Indien over enig jaar verlies geleden wordt, zal in de volgende jaren pas tot uitkering van dividenden worden overgegaan nadat het verlies door winsten is goedge maakt. De dividenden op alle soorten aandelen (gewone, preferente en cumulatief preferente) worden op voorstel van de directie, besproken en vastgesteld in de algemene vergadering van aandeelhouders.

Verhouding aandelenbezit

Het aandelenbezit van Simac is voor een belangrijke meerderheid in handen van Simal Beheer bv. De grootaandeelhouder heeft zich uitgesproken voor een aandeelhouderschap op langere termijn en ondersteunt het beleid van de vennootschap voor bewaking van continuïteit en duurzame waardeontwikkeling.

Inmiddels is Simal Beheer bv in het bezit van circa 60,2% van de gewone uitstaande aandelen en controleert in totaal 85,4 % van de stemrechten in de algemene vergadering van aandeelhouders.

Het aandelenbezit van Simac Beheer bv is in toelichting 32 (Verbonden partijen) van de jaarrekening nader toegelicht.

BESTUURSVERKLARING

Ingevolge de wettelijke bepalingen tengevolge van de invoering van de Transparantierichtlijn, verklaren bestuurders dat, voor zover hen bekend,

1. de jaarrekening, zoals opgenomen op de pagina's 38 tot en met 113 van dit verslag, een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst over het boekjaar van Simac Techniek NV en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
2. het jaarverslag, zoals opgenomen op de pagina's 3 tot en met 35 van dit verslag, een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van Simac Techniek NV en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in de jaarrekening zijn opgenomen. In het jaarverslag zijn de wezenlijke risico's waarmee Simac Techniek NV wordt geconfronteerd beschreven.

Directie:

E. van Schagen

M.F.J.A. van Kasteren

J. Stellingsma

Veldhoven, 28 februari 2012

JAAAR REKENING

GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING 2011

Bedragen in duizenden euro's

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

	Noot	2011	2010
Omzet	6	155.398	137.861
Kosten van materialen en diensten		71.401	61.555
Brutowinst		83.997	76.306
Overige bedrijfsopbrengsten	7	272	632
Personeelskosten	8	59.611	53.233
Afschrijvingen materiële vaste activa	13	1.613	1.643
Amortisatie immateriële activa	14	555	138
Overige bedrijfskosten	10	16.238	15.271
Totale bedrijfskosten		78.017	70.285
Bedrijfsresultaat	4	6.252	6.653
Financieringsbaten		141	96
Financieringslasten		-223	-417
Nettofinancieringslasten	11	-82	-321
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	15	101	154
Winst voor winstbelastingen	4	6.271	6.486
Winstbelastingen	12	-1.583	-2.008
Winst over het boekjaar		4.688	4.478
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van Simac Techniek NV		4.693	4.478
Minderheidsbelang		-5	-
Winst over het boekjaar		4.688	4.478
Gewone winst per gewoon aandeel	22	€ 0,28	€ 0,26
Verwaterde winst per gewoon aandeel	22	€ 0,28	€ 0,26

Bedragen in duizenden euro's

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

	Noot	2011	2010
Gerealiseerde resultaten			
Winst over het boekjaar		4.688	4.478
Niet-gerealiseerde resultaten			
Reële waardemutaties van voor verkoop beschikbare financiële activa	16	198	269
Omrekeningsverschillen deelnemingen		-4	-23
Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		194	246
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	21	4.882	4.724

Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van Simac Techniek NV		4.887	4.724
Minderheidsbelang		-5	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	21	4.882	4.724

De toelichting op pagina 46 t/m 102 is integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Bedragen in duizenden euro's

GECONSOLIDEERDE BALANS

Per 31 december

ACTIVA	Noot	2011	2010
Materiële vaste activa	13	4.913	5.188
Immateriële activa	14	7.075	3.940
Investerings in geassocieerde deelnemingen	15	778	721
Voor verkoop beschikbare financiële activa	16	484	286
Overige financiële activa	17	772	778
Uitgestelde belastingvorderingen	18	3.132	3.980
Vaste activa		17.154	14.893
Vorraden	19	11.939	9.712
Handels- en overige vorderingen	20	36.400	32.959
Geldmiddelen en kasequivalenten		7.542	8.353
Vlottende activa		55.881	51.024
Totaal activa		73.035	65.917

Bedragen in duizenden euro's

EIGEN VERMOGEN	Noot	2011	2010
Geplaatst kapitaal		3.953	3.953
Agio		68.660	68.660
Reserves		687	493
Geaccumuleerde verliezen		-50.255	-53.155
Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van Simac Techniek NV		23.045	19.951
Minderheidsbelang		51	-
Totaal eigen vermogen	21	23.096	19.951

VERPLICHTINGEN		2011	2010
Achtergestelde leningen	23	-	60
Overige leningen	23	311	408
Uitgestelde belastingverplichtingen	19	557	-
Personeelsbeloningen	24	1.135	1.199
Voorzieningen	25	2.145	2.399
Langlopende verplichtingen		4.148	4.066
Rekeningcourant kredietinstellingen	26	308	-
Achtergestelde en overige leningen	23	189	737
Handelsschulden en overige te betalen posten	27	27.595	23.803
Acute winstbelastingen	12	1.280	1.510
Vooruitgefactureerde omzet	28	15.864	15.364
Personeelsbeloningen	24	97	100
Voorzieningen	25	458	386
Kortlopende verplichtingen		45.791	41.900
Totaal verplichtingen		49.939	45.966
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		73.035	65.917

De toelichting op pagina 46 t/m 102 is integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Voor het boekjaar eindigend op 31 december

	Noot	2011	2010
Winst over het boekjaar		4.688	4.478
<i>Aanpassingen voor:</i>			
Afschrijvingen materiële vaste activa	13	1.613	1.643
Amortisatie immateriële activa	14	555	138
Financieringsbaten	11	-141	-96
Financieringslasten	11	223	417
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	15	-101	-154
Winstbelastingen	12	1.583	2.008
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor mutaties in werkkapitaal en voorzieningen		8.420	8.434
<i>Mutaties in:</i>			
voorraden		-2.227	1.868
handels- en overige vorderingen		-2.390	-2.530
handelsschulden en overige te betalen posten		1.480	1.993
vooruitgefactureerde opbrengsten		115	-1.873
voorzieningen en personeelsbeloningen		-801	-823
Mutaties in werkkapitaal en voorzieningen		-3.823	-1.365
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		4.597	7.069
Betaalde rente		-139	-192
Betaalde winstbelastingen		-579	-62
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		3.879	6.815

	Noot	2011	2010
Verwervingen van materiële vaste activa	13	-1.159	-1.164
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	13	9	32
Verwerving van immateriële activa	14	-70	-96
Verwerving van dochteronderneming, na aftrek van verworven geldmiddelen	5	-882	-
Ontvangsten uit hoofde van verkoop financiële activa en geassocieerde deelnemingen		-	28
Verstrekte leningen u/g en borgtochten	17	-188	-536
Ontvangen aflossingen leningen u/g	17	183	-
Ontvangen dividenden en rente	11	195	68
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.912	-1.668
Betaalde dividenden	21	-1.793	-1.211
Aflossing bankkrediet		-195	-
Aflossingen achtergestelde leningen	23	-618	-1.393
Aflossingen overige leningen	23	-172	-112
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		-2.778	-2.716
Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten		-811	2.431

Verloop van geldmiddelen en kasequivalenten	2011	2010
Saldo eind van rapportageperiode	7.542	8.353
Saldo begin van rapportageperiode	8.353	5.922
Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten	-811	2.431

De toelichting op pagina 46 t/m 102 is integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT EIGEN VERMOGEN

Overzicht van eigen vermogensmutaties in 2010	Noot	Aandeel- houders	Minderheids belang	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2010		16.438	-	16.438
Betaalde dividenden		-1.211	-	-1.211
Transacties met aandeelhouders		-1.211	-	-1.211
Winst over het boekjaar		4.478	-	4.478
Waardemutaties van voor verkoop beschikbare activa		269	-	269
Omrekeningsverschillen		-23	-	-23
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		4.724	-	4.724
Stand per 31 december 2010	21	19.951	-	19.951

Overzicht van eigen vermogensmutaties in 2011	Noot	Aandeel- houders	Minderheids belang	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2011		19.951	-	19.951
Betaalde dividenden		-1.793	-	-1.793
Verwerving van dochteronderneming		-	56	56
Transacties met aandeelhouders		-1.793	56	-1.737
Winst over het boekjaar		4.693	-5	4.688
Waardemutaties van voor verkoop beschikbare activa		198	-	198
Omrekeningsverschillen		-4	-	-4
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		4.887	-5	4.882
Stand per 31 december 2011	21	23.045	51	23.096

Specificatie van vermogensmutaties toe te rekenen aan aandeelhouders van Simac Techniek NV						
	Aandelen kapitaal	Agio	Om- rekenings- verschillen	Reële waarde	Geaccum. verliezen	Totaal
Stand per 1 januari 2010	3.953	68.660	247	-	-56.422	16.438
Betaalde dividenden	-	-	-	-	-1.211	-1.211
Transacties met aandeelhouders	-	-	-	-	-1.211	-1.211
Winst over het boekjaar	-	-	-	-	4.478	4.478
Waardemutaties van voor verkoop beschikbare activa	-	-	-	269	-	269
Omrekeningsverschillen	-	-	-23	-	-	-23
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-23	269	4.478	4.724
Stand per 31 december 2010	3.953	68.660	224	269	-53.155	19.951

Stand per 1 januari 2011	3.953	68.660	224	269	-53.155	19.951
Betaalde dividenden	-	-	-	-	-1.793	-1.793
Verwerving van dochteronderneming	-	-	-	-	-	-
Transacties met aandeelhouders	-	-	-	-	-1.793	-1.793
Winst over het boekjaar	-	-	-	-	4.693	4.693
Waardemutaties van voor verkoop beschikbare activa	-	-	-	198	-	198
Omrekeningsverschillen	-	-	-4	-	-	-4
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-4	198	4.693	4.887
Stand per 31 december 2011	3.953	68.660	220	467	-50.255	23.045

De toelichting op pagina 46 t/m 102 is integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Overzicht van noten bij de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

1. Verslaggevende entiteit
2. Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening
3. Belangrijke grondslagen voor de financiële verslaggeving
4. Operationele segmenten
5. Verwerving van bedrijfsactiviteiten
6. Omzet
7. Overige bedrijfsopbrengsten
8. Personeelskosten
9. Kosten van onderzoek en ontwikkeling
10. Overige bedrijfskosten
11. Nettofinancieringslasten
12. Winstbelastingen
13. Materiële vaste activa
14. Immateriële activa
15. Investerings in geassocieerde deelnemingen
16. Verkoop beschikbare financiële activa
17. Overige financiële activa
18. Uitgestelde belastingen
19. Voorraden
20. Handels- en overige vorderingen
21. Eigen vermogen
22. Winst per aandeel
23. Achtergestelde en overige leningen
24. Personeelsbeloningen
25. Voorzieningen
26. Rekening-courant kredietinstellingen
27. Handelsschulden en overige te betalen posten
28. Vooruitgefactureerde omzet
29. Financiële instrumenten
30. Operationele leaseovereenkomsten
31. Voorwaardelijke en investeringsverplichtingen
32. Verbonden partijen
33. Kapitaalbelangen
34. Schattingen en oordeelsvormingen door de directie

1. Verslaggevende entiteit

Simac Techniek NV is gevestigd in Nederland. Het adres van de statutaire zetel is De Run 1101 in Veldhoven. De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2011 van Simac Techniek NV omvat Simac Techniek NV en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen “Simac” en afzonderlijk de “groepsentiteiten”) en het belang van Simac in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend. Simac is actief in systeemintegratie en dienstverlening in ICT (informatie en communicatie technologie) en IE&A (industriële elektronica en automatisering) technologieën. Geografisch concentreert Simac zich op de Benelux. Daarnaast is Simac door middel van een geassocieerde deelneming actief in Tsjechië.

2. Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van Simac Techniek NV is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard door de Europese Unie (EU-IFRSs).

Deze geconsolideerde jaarrekening is op 28 februari 2012 goedgekeurd voor publicatie door de directie en raad van commissarissen. De jaarrekening zal ter vaststelling worden voorgelegd aan de op 12 april 2012 te houden algemene vergadering van aandeelhouders van Simac Techniek NV.

Waarderingsbasis

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, met uitzondering van de volgende balansposten:

- afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde;
- financiële instrumenten met verwerking van de waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden gewaardeerd op basis van reële waarde;
- financiële instrumenten geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop worden gewaardeerd tegen reële waarde.

De methoden voor de bepaling van de reële waarde van financiële instrumenten zijn nader besproken in noot 29. Voor de overige balansposten is deze toelichting, indien van toepassing, vermeld bij de noot die betrekking heeft op dat specifieke actief of passief.

Voor verkoop aangehouden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van Simac. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Gebruik van schattingen en oordelen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten.

De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en zouden kunnen leiden tot materiële aanpassingen in volgende boekjaren.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen worden herzien en toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Met name in de volgende onderdelen van de toelichting wordt informatie over belangrijke punten van schattingonzekerheden, veronderstellingen en kritische beoordelingen gegeven, die bij de toepassing van de grondslagen het meest van invloed zijn en zouden kunnen leiden tot materiële aanpassingen in volgende boekjaren van op de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

- Noot 13: Bepaling van de realiseerbare waarde van materiële vaste activa.
- Noot 14: Bepaling van de realiseerbare waarde van kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten en van overige immateriële activa.
- Noot 18: Benutting van uitgestelde belastingvorderingen.
- Noot 24: Waardering van verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten en andere langlopende personeelsbeloningen.
- Noot 25: Voorzieningen.
- Noot 29: Waardering van financiële instrumenten.
- Noot 30: Operationele leaseovereenkomsten.

Wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving

Voor de geconsolideerde jaarrekening 2011 zijn een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties van toepassing geworden. Geen van deze wijzigingen hadden een effect van betekenis voor de geconsolideerde jaarrekening van Simac.

3. Belangrijke grondslagen voor de financiële verslaggeving

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening. De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn tevens door de tot Simac behorende entiteiten consistent toegepast.

Grondslagen voor consolidatie

Bedrijfscombinaties

Bedrijfscombinaties worden verwerkt op basis van de overnamemethode per de overnamedatum, dat wil zeggen de datum waarop de zeggenschap overgaat naar Simac. Er is sprake van zeggenschap als Simac de mogelijkheid heeft om het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te behalen uit de activiteiten van deze entiteit. Bij de beoordeling van zeggenschap houdt Simac rekening met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar zijn.

Overnames op of na 1 januari 2010

Voor overnames op of na 1 januari 2010 waardeert Simac de goodwill als:

- de reële waarde van de overgedragen vergoeding; plus
- het opgenomen bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij; plus
- indien de bedrijfscombinatie in fasen plaatsvindt, de reële waarde van het voorafgaande belang in de overgenomen partij; verminderd met
- het opgenomen nettobedrag (over het algemeen de reële waarde) van de identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen.

Indien het verschil negatief is, wordt onmiddellijk een boekwinst uit een voordelige koop in de winst- en verliesrekening opgenomen.

In de overgedragen vergoeding is geen bedrag begrepen voor de afwikkeling van bestaande relaties. Een dergelijk bedrag wordt in het algemeen in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Door Simac gemaakte kosten in verband met een bedrijfscombinatie, niet zijnde kosten in verband met de uitgifte van aandelen of obligaties, worden opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

De reële waarde van een voorwaardelijke vergoeding wordt op overnamedatum opgenomen. Indien die voorwaardelijke vergoeding wordt geclassificeerd als eigen vermogen, vindt geen latere herwaardering plaats en wordt de afwikkeling verantwoord binnen het eigen vermogen. In het andere geval worden wijzigingen na eerste opname in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Overnames tussen 1 januari 2004 en 1 januari 2010

Voor gedane overnames tussen 1 januari 2004 en 1 januari 2010 is goodwill het positieve verschil tussen de kostprijs van de acquisitie en het belang van Simac in het opgenomen bedrag (over het algemeen de reële waarde) van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij. Indien het verschil negatief was, werd onmiddellijk een boekwinst uit een voordelige koop in de winst- en verliesrekening opgenomen. Door Simac gemaakte transactiekosten in verband met een bedrijfscombinatie niet zijnde kosten in verband met de uitgifte van aandelen of obligaties, werden opgenomen als onderdeel van de kostprijs van de overname.

Overnames vóór 1 januari 2004 (de overgangsdatum naar IFRS)

Als onderdeel van de overgang naar IFRS heeft Simac er destijds voor gekozen alleen die bedrijfscombinaties te herzien die op of na 1 januari 2003 hun beslag hebben gekregen. Bij overnames van vóór 1 januari 2003 betreft de post goodwill het bedrag zoals dat in het vorige stelsel onder NL GAAP werd verwerkt.

Verwerving van minderheidsbelangen

Verworven minderheidsbelangen worden verwerkt als transacties met eigenaars in hun capaciteit als eigenaars en derhalve wordt uit hoofde van dergelijke transacties geen goodwill opgenomen. De aanpassingen van de minderheidsbelangen zijn gebaseerd op een evenredig bedrag van de netto-activa van de dochteronderneming.

Dochtermaatschappijen

Dochtermaatschappijen zijn die entiteiten waarover Simac Techniek NV zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien Simac Techniek NV de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van de entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochtermaatschappijen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt. De grondslagen voor de financiële verslaggeving van dochterondernemingen zijn waar nodig aangepast aan de door Simac gehanteerde grondslagen.

Bij verlies van zeggenschap worden de activa en verplichtingen van de dochteronderneming, eventuele minderheidsbelangen en overige met de dochteronderneming samenhangende vermogenscomponenten niet langer in de balans verantwoord. Het eventuele overschot of tekort op het verlies van zeggenschap wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening. Indien Simac een belang behoudt in de voormalige dochteronderneming, wordt dat belang tegen de reële waarde verantwoord per de datum dat niet langer sprake was van zeggenschap. Het belang wordt na eerste opname verantwoord als een investering verwerkt volgens de 'equity'-methode of als financieel actief beschikbaar voor verkoop, afhankelijk van de mate van behouden invloed.

Geassocieerde deelnemingen en joint ventures

Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin Simac invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft. Invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan indien Simac tussen de 20% en de 50% van de stemrechten van een andere entiteit heeft.

Joint ventures zijn die entiteiten waarover Simac gezamenlijke zeggenschap heeft, en waarbij deze zeggenschap in een overeenkomst is vastgelegd en waarin strategische beslissingen over het financiële en operationele beleid met unanieme instemming genomen worden.

Geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden verantwoord op basis van de equity-methode en worden bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. In de investering van Simac is begrepen de bij acquisitie vastgestelde goodwill, na aftrek van cumulatieve bijzondere waardevermindervingsverliezen. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van Simac in het totaalresultaat en de mutaties in het eigen vermogen van de geassocieerde

deelnemingen en joint ventures volgens de equity-methode, na correctie van de grondslagen in overeenstemming met de grondslagen van Simac, vanaf de datum waarop Simac voor het eerst invloed van betekenis heeft, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis.

Wanneer het aandeel van Simac in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een geassocieerde deelneming of joint venture, wordt de boekwaarde van de entiteit inclusief uitstaande leningen, in de balans van Simac afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve voor zover Simac een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens een geassocieerde deelneming of joint venture.

Eliminatie van transacties bij consolidatie

Intragroepssaldi en –transacties en eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen Simac of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met geassocieerde deelnemingen en joint ventures, worden geëlimineerd naar rato van het belang dat Simac in de investering heeft.

Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van Simac omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De valutakoersverschillen met betrekking tot de monetaire posten omvatten het verschil tussen de geamortiseerde kosten in de functionele valuta aan het begin van de periode, gecorrigeerd voor de effectieve rente gedurende de periode, en de geamortiseerde kosten van tegen de wisselkoers aan het einde van de periode omgerekende buitenlandse valuta.

Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, met uitzondering van de bij omrekening van voor verkoop beschikbare financiële activa.

Buitenlandse activiteiten

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële waardecorrecties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende koers per verslagdatum. De omzetten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koers die de wisselkoers op de transactiedatum benadert.

Valuta omrekeningsverschillen worden direct in het eigen vermogen opgenomen. Sinds 1 januari 2004, de overgangsdatum naar IFRS, worden deze verschillen verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Als een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, wordt het betreffende bedrag uit de reserve omrekeningsverschillen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Valutakoersverschillen die voortvloeien uit een monetaire post die is ontvangen van of te betalen aan een buitenlandse activiteit, waarvan de afhandeling in de voorzienbare toekomst niet is gepland noch waarschijnlijk is, worden beschouwd als onderdeel van een netto investering in een buitenlandse activiteit en worden rechtstreeks verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen binnen het eigen vermogen.

Financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten

Leningen, vorderingen en deposito's worden door Simac bij eerste opname verwerkt op de datum waarop deze ontstaan. Bij alle overige financiële activa vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop Simac zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

Simac neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen of als Simac de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie waarbij nagenoeg alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. Indien Simac een belang houdt of creëert in de overgedragen financiële activa, dan wordt dit belang afzonderlijk als actief of verplichting opgenomen.

Financiële activa en verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd in de balans gepresenteerd indien Simac een wettelijk afdwingbaar recht heeft op deze saldering en indien zij voornemens is om te salderen op netto basis dan wel het actief en de verplichting gelijktijdig te realiseren.

Simac onderscheidt de volgende aangehouden niet-afgeleide financiële activa: financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, tot einde looptijd aangehouden financiële activa, leningen en vorderingen en voor verkoop beschikbare financiële activa.

Tot einde looptijd aangehouden financiële activa

Wanneer Simac het uitdrukkelijke voornemen heeft en in staat is om obligaties tot het einde van de looptijd aan te houden, worden deze financiële activa geassocieerd als tot einde looptijd aangehouden. Tot einde looptijd aangehouden financiële activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden tot einde looptijd aangehouden financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode verminderd met eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen. De verkoop of herclassificatie van een meer dan gering bedrag van tot einde looptijd aangehouden beleggingen waarvan de looptijd niet in de nabije toekomst afloopt, zou resulteren in de herclassificatie van alle tot einde looptijd aangehouden beleggingen naar beschikbaar voor verkoop, hetgeen Simac zou beletten om effecten aangehouden voor beleggingsdoeleinden voor het lopend boekjaar en de twee daaropvolgende boekjaren te classificeren als aangehouden tot einde looptijd.

Tot einde looptijd aangehouden financiële activa bestaan uit obligaties.

Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn financiële instrumenten met vaste of bepaalde betalingen, die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Dergelijke activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden leningen en vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode verminderd met eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Leningen en vorderingen bestaan uit geldmiddelen en kasequivalenten, handels- en overige vorderingen.

Financiële activa aangemerkt als beschikbaar voor verkoop

De financiële activa van Simac in bepaalde aandelen worden geassocieerd als financiële activa beschikbaar voor verkoop. Na eerste opname worden deze activa gewaardeerd tegen reële waarde en eventuele veranderingen in de reële waarde, behoudens bijzondere waardevermindervingsverliezen en valutakoerswinsten en -verliezen op monetaire posten die beschikbaar zijn voor verkoop, worden rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt. Wanneer een belang niet langer in de balans wordt opgenomen, wordt de in het eigen vermogen opgenomen cumulatieve winst of het cumulatieve verlies overgeboekt naar de winst- en verliesrekening. Indien de reële waarde van de financiële activa beschikbaar voor verkoop niet betrouwbaar kan worden vastgesteld, is deze opgenomen tegen kostprijs.

Materiële vaste activa

Opname en waardering

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

In de kostprijs zijn de kosten begrepen die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving van het actief. De kostprijs van zelfvervaardigde activa omvatten materiaalkosten, directe arbeidskosten en eventuele andere kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan het gebruiksklaar maken van het actief, de eventuele kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en de herstelkosten van de locatie waar het actief zich bevindt. Aangeschafte software die integraal is aan de functionaliteit van de daarmee samenhangende apparatuur wordt geactiveerd als onderdeel van de betreffende apparatuur.

Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten (belangrijke componenten) onder de materiële vaste activa opgenomen.

Winsten en verliezen op de verkoop van een materieel vast actief worden vastgesteld aan de hand van een vergelijking van de verkoopopbrengsten met de boekwaarde van de materiële vaste activa en worden netto verantwoord onder overige bedrijfsopbrengsten in de winst- en verliesrekening.

Kosten na eerste opname

De kostprijs van de vervanging van een deel van een materieel vast actief wordt in de boekwaarde van dat actief opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan Simac zullen toekomen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. De boekwaarde van het vervangen onderdeel wordt niet langer in de balans opgenomen. De kosten van het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht volgende de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel van een materieel vast actief. Tenzij het redelijkerwijs zeker is dat Simac de geleasede activa aan het einde van de leasetermijn in eigendom zal nemen, worden deze afgeschreven over de termijn van de leaseovereenkomst of de gebruiksduur, afhankelijk van welke korter is. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur voor de huidige en vergelijkbare periodes luidt als volgt:

- Gebouwen en verbouwingen 10 – 30 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen 3 – 10 jaar

De afschrijvingsmethoden, gebruiksduur en restwaarden worden jaarlijks beoordeeld.

Geleasede activa

Leaseovereenkomsten waarbij Simac vrijwel alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen op zich neemt, worden geclassificeerd als financiële leases. Bij de eerste opname wordt het geleasede actief gewaardeerd op de laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Na de eerste opname geschiedt de verwerking in overeenstemming met de van toepassing zijnde grondslag.

Overige leases betreft operationele leaseovereenkomsten waarvan de geleasede activa niet in de balans van Simac worden opgenomen.

Immateriële activa

Goodwill

Goodwill vloeit voort uit de verwerving van dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Indien verwervingen worden aangemerkt als bedrijfscombinatie, worden deze verwerkt in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties.

Goodwill wordt na eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Voor geassocieerde deelnemingen en joint ventures wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering in de geassocieerde deelneming of joint venture.

Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten, die worden verricht met het vooruitzicht nieuwe wetenschappelijke of technische kennis en inzichten te verwerven, worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Met ontwikkelingsactiviteiten is een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen gemeoid. Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten worden alleen geactiveerd als de ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen worden bepaald, het product of proces technisch en commercieel haalbaar is, de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en Simac van plan is en over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen. De geactiveerde uitgaven omvatten de materiaalkosten, directe arbeidskosten en de direct toerekenbare indirecte kosten alsmede geactiveerde financieringskosten.

De overige ontwikkelingskosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

De geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisatie en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

Overige immateriële activa

De overige door Simac verworven immateriële activa met een eindige gebruiksduur worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisatie en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

Uitgaven van intern gegenereerde goodwill en handelsmerken worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer zij worden gemaakt.

Uitgaven na eerste opname

Uitgaven na eerste opname voor geactiveerde immateriële activa worden uitsluitend geactiveerd, wanneer hierdoor de toekomstige economische voordelen toenemen die zijn besloten in het specifieke actief waarop zij betrekking hebben. Alle overige uitgaven worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gedaan.

Amortisatie

De amortisatie geschiedt lineair ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur van de immateriële activa, tenzij deze gebruiksduur onbepaald is. Met betrekking tot goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur wordt ieder jaar systematisch per balansdatum getoetst of zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan. De amortisatie van de overige immateriële activa start zodra de activa gebruiksklaar zijn. De geschatte gebruiksduur van de geactiveerde software-rechten is 1-5 jaar. Overige immateriële activa hebben een geschatte gebruiksduur van 3-20 jaar.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de verkoopkosten.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het “eerst in, eerst uit”-beginsel (fifo) en omvat de uitgaven gedaan bij verwerving van de voorraden, de installatiekosten en overige kosten die zijn gemaakt bij het naar de bestaande locatie en in de bestaande toestand brengen daarvan. De kostprijs van voorraden omvat tevens de direct toerekenbare indirecte kosten op basis van de normale productiecapaciteit.

Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingverliezen.

Bijzondere waardeverminderingen

Niet-afgeleide financiële activa

Op iedere verslagdatum wordt van een financieel actief dat niet tegen reële waarde in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt, beoordeeld of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa (met inbegrip van aandelen) onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betalingen door een debiteur, herstructurering van een aan Simac toekomend bedrag onder voorwaarden die Simac anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, nadelige veranderingen in de betalingsstatus van debiteuren of emittenten binnen Simac, economische omstandigheden die gepaard gaan met wanbetalingen en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect.

Daarnaast geldt voor een belegging in aandelen dat een significante of langdurige daling van de reële waarde ervan tot onder de kostprijs een objectieve aanwijzing is van een bijzondere waardevermindering.

Leningen en vorderingen en tot einde looptijd aangehouden effecten

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen in tot einde looptijd aangehouden effecten worden door Simac zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van alle individueel significante vorderingen en beleggingen in tot einde looptijd aangehouden effecten wordt beoordeeld of deze specifiek onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Alle individueel significante leningen en vorderingen en beleggingen in tot einde looptijd aangehouden effecten waarvan wordt bepaald dat deze niet specifiek onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering worden vervolgens collectief beoordeeld op een eventuele waardevermindering die zich al heeft voorgedaan maar nog niet is vastgesteld. Van individueel niet significante leningen en vorderingen en tot einde looptijd aangehouden beleggingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering door samenvoeging van leningen en vorderingen en tot einde looptijd aangehouden beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt Simac historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als het management van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardevermindingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening en worden tot uitdrukking gebracht in een voorziening voor leningen en vorderingen of tot einde looptijd aangehouden effecten. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft worden opgenomen. Wanneer een gebeurtenis na balansdatum (bijvoorbeeld betaling door een debiteur) leidt tot een verlaging van de bijzondere waardevermindering, wordt deze verlaging teruggedenomen via de winst- en verliesrekening.

Voor verkoop beschikbare financiële activa

Bijzondere waardevermindingsverliezen op voor verkoop beschikbare financiële activa worden opgenomen door overboeking van het opgebouwde verlies in de reële-waardereserve in het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening. Het cumulatieve verlies dat verdwijnt uit het eigen vermogen en in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen, is het verschil tussen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van eventuele aflossing van de hoofdsom en amortisatie, en de huidige reële waarde, verminderd met een eventueel bijzonder waardevermindingsverlies dat eerder in de winst- en verliesrekening is opgenomen. Veranderingen in voorzieningen voor bijzondere waardeverminderingen die toerekenbaar zijn aan de tijdswaarde, worden opgenomen in de post rentebaten. Bij een herstel in een latere periode van de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar aandeel dat onderhevig is aan bijzondere waardevermindering, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten in het eigen vermogen.

Niet-financiële activa

De boekwaarde van de niet-financiële activa van Simac, uitgezonderd voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, wordt per iedere verslagdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Van goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur of die nog niet gebruiksklaar zijn, wordt op iedere verslagdatum een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde. Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt opgenomen als de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de geschatte realiseerbare waarde.

Voor een actief of een kasstroomgenererende eenheid is de realiseerbare waarde gelijk aan de hoogste van de bedrijfswaarde of de reële waarde minus verkoopkosten. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief. Voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen worden activa die niet individueel getoetst kunnen worden, samengevoegd in de kleinste te onderscheiden groep activa die uit voortgaand gebruik kasstromen genereert die in grote lijnen onafhankelijk zijn van de inkomende kasstromen van andere activa of kasstroomgenererende eenheid. Met inachtneming van de maximale omvang ter grootte van een operationeel segment ('operating segment ceiling test') worden kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegerekend, voor de toetsing van goodwill op bijzondere waardevermindering dusdanig samengevoegd dat het niveau waarop bijzondere waardevermindering wordt getoetst, een afspiegeling is van het laagste niveau waarop goodwill wordt bewaakt uit hoofde van interne verslaggeving. De in een bedrijfscombinatie verworven goodwill wordt voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden die naar verwachting zullen profiteren van de synergievoordelen van de combinatie.

De bedrijfsactiva van Simac genereren geen afzonderlijke kasstromen en worden gebruikt door meer dan één kasstroomgenererende eenheid. De bedrijfsactiva worden op redelijke en consistente basis aan de kasstroomgenererende eenheden toegerekend en op bijzondere waardevermindering getoetst als onderdeel van de toets van de kasstroomgenererende eenheid waaraan het bedrijfsactief is toegerekend.

Bijzondere waardevermindingsverliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Bijzondere waardevermindingsverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventueel aan de eenheden toegerekende goodwill, en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid (of groep van eenheden).

Met betrekking tot goodwill worden geen bijzondere waardeverminderingverliezen teruggenomen. Voor andere activa worden in voorgaande perioden opgenomen bijzondere waardeverminderingverliezen bij elke verslagdatum beoordeeld op indicaties dat het verlies afgenomen is of niet langer bestaat. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt teruggenomen als de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingverlies was opgenomen.

Aandelenkapitaal

Gewone aandelen

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De marginale kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenopties worden verwerkt als aftrekkpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

Preferent en cumulatief preferent aandelenkapitaal

Het preferente en cumulatief preferente aandelenkapitaal wordt geclassificeerd als eigen vermogen indien dit niet-aflosbaar is en de dividenduitkeringen vrijwillig zijn, of indien het aflosbaar is maar uitsluitend naar keuze van Simac Techniek NV. Dividend op preferent en cumulatief preferent aandelenkapitaal geclassificeerd als eigen vermogen wordt, na vaststelling door de algemene vergadering van aandeelhouders, opgenomen als winstuitkering binnen het eigen vermogen.

Preferent en cumulatief aandelenkapitaal wordt geclassificeerd als een verplichting als het op een bepaalde datum aflosbaar is, of naar keuze van de aandeelhouders aflosbaar is, of als dividenduitkeringen niet vrijwillig zijn. Dividend op dergelijke aandelen wordt als rentelast opgenomen in de winst- en verliesrekening naarmate de verplichting opbouwt.

Inkoop van eigen aandelen (treasury shares)

Bij inkoop van aandelenkapitaal dat als eigen vermogen in de balans is verwerkt, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van de rechtstreeks toerekenbare kosten en na aftrek van eventuele fiscale effecten, opgenomen ten laste van het eigen vermogen. Ingekochte aandelen worden geclassificeerd als ingekochte eigen aandelen en gepresenteerd als aftrekkpost op het totale eigen vermogen. Wanneer ingekochte eigen aandelen vervolgens worden verkocht of opnieuw worden uitgegeven, wordt het ontvangen bedrag opgenomen ten gunste van het eigen vermogen en wordt het eventuele overschot of tekort op de transactie overgeheveld naar/van de vrije reserves.

Dividenden

Dividenden worden als verplichting verwerkt in de periode waarin zij worden gedeclareerd.

Personeelsbeloningen

Toegezegde-bijdrageregelingen

Een toegezegde-bijdrageregeling is een regeling inzake vergoedingen na uitdiensttreding waarbij Simac vaste bijdragen afdraagt aan de verzekeringsmaatschappij, en geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om verdere bijdragen te betalen. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als personeelsbeloningslast in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde bijdragen worden opgenomen als actief voor zover een terugbetaling in contanten of een verlaging van toekomstige betalingen beschikbaar is. Bijdragen aan een toegezegde-bijdrageregeling die meer dan twaalf maanden na afloop van de periode waarin de werknemers de gerelateerde prestaties verrichten betaalbaar zijn, worden gediscoteerd tot hun contante waarde.

Toegezegd-pensioenregelingen

Toegezegd-pensioenregelingen zijn alle andere regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding dan toegezegde bijdrageregelingen. De netto verplichting van Simac uit hoofde van toegezegde- pensioenregelingen wordt voor

iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze pensioenaanspraken worden gediscoteerd om de contante waarde te bepalen. Eventuele niet opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en de reële waarde van de fondsbeleggingen worden hierop in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van Simac benadert en die luiden in dezelfde valuta waarin de beloningen naar verwachting worden uitgekeerd. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaire volgens de “projected unit credit”-methode.

Wanneer de actuariële berekening resulteert in een positief saldo voor Simac, wordt de opname van het actief beperkt tot een bedrag dat maximaal gelijk is aan het saldo van eventuele niet-opgenomen actuariële verliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van eventuele toekomstige terugstortingen door het fonds of lagere toekomstige pensioenpremies.

Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden verbeterd, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenaanspraken dat betrekking heeft op de verstreken diensttijd van werknemers lineair als last in de winst- en verliesrekening opgenomen over de gemiddelde periode totdat de pensioenaanspraken onvoorwaardelijk worden. Voor zover de aanspraken onmiddellijk onvoorwaardelijk worden, wordt de last onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Met betrekking tot de actuariële winsten en verliezen die na 1 januari 2004 zijn ontstaan bij het berekenen van de verplichting van Simac uit hoofde van een pensioenregeling, voor zover eventuele niet-opgenomen cumulatieve actuariële winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling, dan wel van de reële waarde van de fondsbeleggingen indien deze hoger is, wordt dat gedeelte in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de werknemers die aan de regeling deelnemen (de corridor methode). Voor het overige wordt de actuariële winst of het actuariële verlies niet opgenomen.

Overige lange termijn personeelsbeloningen

De netto verplichting van Simac uit hoofde van lange termijn personeelsbeloningen die geen pensioenverplichting betreffen heeft betrekking op de aanspraken die werknemers opgebouwd hebben in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze aanspraken worden gediscoteerd om de contante waarde te bepalen en de reële waarde van eventuele hiermee samenhangende activa wordt hierop in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per verslagdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties waarvan de looptijd de verplichtingen van Simac benadert. Eventuele actuariële winsten en verliezen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin deze zich voordoen. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaire volgens de “projected unit credit”-methode.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een last als Simac zich op basis van een gedetailleerd formeel plan aantoonbaar heeft verbonden tot de beëindiging van het dienstverband van een werknemer of een groep werknemers vóór de gebruikelijke pensioendatum, zonder realistische mogelijkheid tot intrekking van dat plan. Dit is tevens het geval als Simac ontslagvergoedingen aanbiedt en zo (een groep) werknemers stimuleert vrijwillig te vertrekken. Ontslagvergoedingen voor vrijwillig ontslag worden opgenomen als een last als Simac een aanbod heeft gedaan om vrijwillig ontslag te stimuleren, als het waarschijnlijk is dat dit aanbod zal worden aangenomen en als het aantal medewerkers dat van het aanbod gebruik zal maken betrouwbaar kan worden bepaald.

Korte termijn personeelsbeloningen

Korte termijn personeelsbeloningen worden zonder contantmaking gewaardeerd en opgenomen wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting verantwoord voor het bedrag dat naar verwachting ten gevolge van een korte termijnbonus in contanten of een winstdelingsregeling zal worden uitbetaald indien Simac een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van verstreken diensttijd van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer Simac een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden waarvan een betrouwbare schatting gemaakt kan worden en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voorzieningen worden bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttaxaties van de tijdswaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting. De oprenting van voorzieningen wordt geboekt als een financiële last.

Verlieslatende contracten

In de balans wordt een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen wanneer de door Simac naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte kosten voor de beëindiging van het contract of, indien dit lager is, tegen de contante waarde van de verwachte netto kosten bij de voortzetting van het contract. Voorafgaand aan de opname van een voorziening neemt Simac eventueel op de activa die betrekking hebben op het contract een bijzonder waardeverminderingsverlies.

Herstructurering

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen wanneer Simac een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt. Er wordt geen voorziening getroffen voor toekomstige bedrijfslasten.

Omzet

Verkoop en installatie van goederen

Omzet uit de verkoop en installatie van goederen worden opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van handelskortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen en projecten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden geschat, er geen sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen en de omvang van de opbrengsten betrouwbaar kan worden bepaald. Als het waarschijnlijk is dat er korting zal worden verleend en dat deze op betrouwbare wijze kan worden bepaald, wordt de korting opgenomen als een vermindering van de opbrengsten bij de verwerking van de verkopen.

De overdracht van risico's en voordelen varieert naar gelang de voorwaarden van de betreffende verkoopovereenkomst maar vindt voor verkoop van goederen doorgaans plaats op het moment van aflevering van de goederen bij de klant. Voor verkoop van projecten vindt overdracht van risico's en voordelen doorgaans plaats op het moment van projectacceptatie door de klant.

Service- en beheerscontracten en overige dienstverlening

Omzet uit hoofde van service- en beheerscontracten en overige dienstverlening wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op balansdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Huuropbrengsten

Huuropbrengsten uit de onderverhuur van vastgoed worden opgenomen onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Lasten

Kosten van service- en beheerscontracten

Kosten van service- en beheerscontracten worden naar rato van de looptijd van deze contracten in de winst- en verliesrekening verantwoord. Het hiermee samenhangend overlopend actief is opgenomen onder de handels- en overige vorderingen (zie noot 20).

Leasebetalingen

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Leasebetalingen uit hoofde van financiële leasing

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

Financieringsbaten en –lasten

Financieringsbaten omvatten de rentebaten op geïnvesteerde gelden, dividendopbrengsten, winst op de verkoop van voor verkoop beschikbare financiële activa en teruggenomen bijzondere waardevermindervingsverliezen van financiële activa.

Rentebaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate deze oplopen, door middel van de effectieve rentemethode. Dividendbaten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat het recht van Simac op betaling wordt gevestigd. In geval van genoteerde effecten is dit de datum waarop het dividend wordt uitgekeerd.

Financieringslasten omvatten de rentelasten op opgenomen gelden, de oprenting van voorzieningen, valutakoersverliezen en bijzondere waardeverminderingen van financiële activa. Alle financieringskosten inclusief die op financiële leasebetalingen worden met behulp van de effectieve interestmethode in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Winstbelastingen

De belasting naar de winst of het verlies over het boekjaar omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. De winstbelasting wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen of niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen c.q. niet-gerealiseerde resultaten wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, dan wel waartoe materieel al op balansdatum is besloten, en correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gevormd op basis van de balansmethode, waarbij een actief wordt gevormd c.q. een voorziening wordt getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Uitgestelde belastingen worden niet verwerkt voor goodwill die fiscaal niet aftrekbaar is. Uitgestelde belastingen

worden gewaardeerd met behulp van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij terugname van de tijdelijke verschillen, op basis van de wetten die per verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld.

Er wordt uitsluitend een uitgestelde belastingvordering, inclusief vorderingen op grond van aanwezige compensabele carry-forward verliezen, opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van de actiefpost kunnen worden aangewend. Het bedrag van de uitgestelde belastingvorderingen wordt verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Winst per aandeel

Simac presenteert gewone en verwaterde winst per aandeel (wpa) voor het gewone aandelenkapitaal. Het nettoresultaat per gewoon aandeel (wpa) wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van Simac Techniek NV toe te rekenen winst of het verlies gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel worden de aan de aandeelhouders van Simac Techniek NV toe te rekenen winst of het verlies en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan gecorrigeerd voor alle potentiële verwaterende effecten op de gewone aandelen, onder meer uitstaande converteerbare leningen en aan medewerkers toegekende aandelenopties.

Gesegmenteerde informatie

Een operationeel segment is een onderdeel van Simac dat bedrijfsactiviteiten uitvoert die kunnen resulteren in omzet en kosten, waaronder omzet en kosten in verband met transacties met de andere onderdelen van Simac. Alle operationele resultaten van een operationeel segment worden periodiek beoordeeld door de directie ten behoeve van besluitvorming over de toekenning van middelen aan het segment en ter beoordeling van de prestatie, op basis van beschikbare financiële informatie.

Nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties

Een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties is pas na 1 januari 2011 van kracht en is derhalve niet toegepast op deze geconsolideerde jaarrekening. Geen van deze standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties zullen naar verwachting invloed van betekenis hebben op de geconsolideerde jaarrekening van Simac, met uitzondering van de gewijzigde IAS 19 *Personeelsbeloningen* (IAS 19R) en IFRS 9 *Financiële instrumenten*.

IAS 19R *Personeelsbeloningen*, van toepassing op boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2013, betreft de verplichting om vanaf 2013 alle pensioenverplichtingen in de balans tot uitdrukking te brengen waarbij actuariële resultaten rechtstreeks moeten worden verwerkt in het eigen vermogen. Simac is niet van plan deze standaard vervroegd toe te passen, uitgaande van de situatie per balansdatum zou deze standaard het vermogen met circa € 0,2 miljoen verhogen.

IFRS 9 *Financiële instrumenten* die in 2013 verplicht van toepassing worden kunnen aanleiding geven voor wijzigingen in de classificatie en waardering van financiële activa. Simac is niet van plan deze standaard vervroegd toe te passen, het effect van toepassing van deze standaard is naar verwachting niet significant.

4. Operationele segmenten

Simac heeft drie segmenten waarover gerapporteerd dient te worden die tezamen de strategische bedrijfsonderdelen vormen. Daarnaast zijn er de holding- en eliminatieposten. De strategische bedrijfsonderdelen bieden verschillende producten en diensten aan en worden apart beheerd omdat zij verschillende technologie- en marketingstrategieën behoeven.

Voor alle strategische bedrijfsonderdelen worden managementrapportages, bestaande uit een balans, winst- en verliesrekening en toelichting, opgesteld die maandelijks door de directie worden beoordeeld. Het overzicht van de operationele segmenten luidt als volgt:

- **ICT-infrastructuren**
Ontwerp, implementatie en beheer van infrastructuren voor informatie- en communicatietechnologie.
- **ICT-applicaties**
Ontwerp, bouw en levering van branchespecifieke en oplossingsgerelateerde applicaties.
- **Industriële Elektronica & Automatisering (IE&A)**
Levering van producten, projecten en diensten op het gebied van industriële elektronica en automatisering.
- **Holding & eliminaties**
Holding- en overige omzet en kosten die niet direct toerekenbaar zijn aan de bedrijfssegmenten en ten behoeve van de consolidatie noodzakelijke eliminaties.

De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.

De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid aan het segment kunnen worden toegerekend. Niet-toegerekende posten bestaan voornamelijk uit inkomstengenererende activa en omzet, rentedragende leningen, opgenomen gelden en kosten, als mede algemene bedrijfsactiva en –lasten.

De investeringsuitgaven van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gemaakte kosten voor de verwerving van activa van het segment die naar verwachting langer dan een verslagperiode in gebruik zullen zijn.

De activiteiten van Simac vinden vrijwel geheel plaats in de Benelux wat op grond van de geografische segmentatie als één geheel aangemerkt is. De aandelen in de resultaten van geassocieerde deelnemingen worden verantwoord in het operationele segment dat de aandelen van het betrokken kapitaalbelang houdt. In het algemeen is dit de holding. Voor verkoop beschikbare financiële activa worden verantwoord in het segment Holding & eliminaties.

De in 2011 verworven bedrijfsactiviteiten Phobos en Sharecare (zie noot 5) zijn beide verwerkt bij het operationele segment ICT-applicaties. In het segmentatieoverzicht worden de nettofinancieringslasten op grond van de beperkte betekenis gesaldeerd verantwoord.

Operationele segmenten

Resultaten 2011	ICT-infra-structuren	ICT-applicaties	IE&A	Holding & eliminaties	Totaal
Omzet van derden	101.593	36.577	17.228	-	155.398
Groepsomzet	2.628	1.484	106	-4.218	-
Omzet	104.221	38.061	17.334	-4.218	155.398
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	-	272	272
Kosten van materialen en diensten	-46.860	-20.885	-7.625	3.969	-71.401
Afschrijvingen en amortisatie	-1.403	-594	-76	-95	-2.168
Overige bedrijfskosten	-52.151	-15.148	-7.902	-648	-75.849
Bedrijfsresultaat	3.807	1.434	1.731	-720	6.252
Nettofinancieringslasten	-57	-109	58	26	-82
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	-	-	-	101	101
Winst voor winstbelastingen	3.750	1.325	1.789	-593	6.271

Activa en verplichtingen 2011	ICT-infra-structuren	ICT-applicaties	IE&A	Holding & eliminaties	Totaal
Investeringsuitgaven	979	150	99	2	1.230
Investeringen in geassocieerde deelnemingen	-	-	-	778	778
Overige activa	41.822	14.218	6.426	9.791	72.257
Totale activa	41.822	14.218	6.426	10.569	73.035
Vermogen	14.673	2.126	2.186	4.111	23.096
Verplichtingen	27.149	12.092	4.240	6.458	49.939
Totaal vermogen en verplichtingen	41.822	14.218	6.426	10.569	73.035
Bijzondere waardevermindering	4	107	7	-	118
Terugname van bijzondere waardevermindering	7	12	5	-	24

Operationele segmenten

Resultaten 2010	ICT-infra-structuren	ICT-applicaties	IE&A	Holding & eliminaties	Totaal
Omzet van derden	89.345	31.424	17.092	-	137.861
Groepsomzet	2.364	530	209	-3.103	-
Omzet	91.709	31.954	17.301	-3.103	137.861
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	-	632	632
Kosten van materialen en diensten	-37.475	-18.871	-8.108	2.899	-61.555
Afschrijvingen en amortisatie	-1.533	-63	-96	-89	-1.781
Overige bedrijfskosten	-48.204	-11.544	-7.876	-880	-68.504
Bedrijfsresultaat	4.497	1.476	1.221	-541	6.653
Nettofinancieringslasten	-165	-128	60	-88	-321
geassocieerde deelnemingen	-	-	-	154	154
Winst voor winstbelastingen	4.332	1.348	1.281	-475	6.486

Activa en verplichtingen 2010	ICT-infra-structuren	ICT-applicaties	IE&A	Holding & eliminaties	Totaal
geassocieerde deelnemingen	-	-	-	721	721
Overige activa	38.808	8.878	5.036	12.474	65.196
Totale activa	38.808	8.878	5.036	13.195	65.917
Vermogen	12.965	285	1.567	5.134	19.951
Verplichtingen	25.843	8.593	3.469	8.061	45.966
Totaal vermogen en verplichtingen	38.808	8.878	5.036	13.195	65.917
Investeringsuitgaven	831	122	47	258	1.258
Bijzondere waardevermindering	13	20	-	566	599
Terugname van bijzondere waardevermindering	-18	-67	-106	-55	-246

5. Verwerving van bedrijfsactiviteiten

Verwerving van dochteronderneming

Op 19 mei heeft Simac de volledige zeggenschap verworven over Phobos Groep bv door overname van 100% van de geplaatste aandelen. De overgedragen vergoeding bestaat uit een contante betaling van € 882 en een voorwaardelijke vergoeding, die afhankelijk is van het bedrijfsresultaat exclusief afschrijvingen en amortisatie (EBITDA) van Phobos over 2011 en het eerste kwartaal 2012. De totale earn out betaling is thans geschat en opgenomen voor een bedrag van € 940 (oorspronkelijk € 750). Het verschil tussen beide inschattingen is verwerkt in de resultatenrekening over 2011. De overgedragen vergoeding bestaat ultimo boekjaar uit de volgende componenten.

Recapitulatie van overgedragen vergoeding	
Geldmiddelen	882
Voorwaardelijke vergoeding bij overname	750
Herschating voorwaardelijke vergoeding	190
Disconto	-84
Totaal overgedragen vergoeding	1.738

Dankzij deze overname versterkt Simac haar positie op het gebied van ICT-applicaties. Phobos is gedurende 15 jaar actief op dit gebied met het ontwikkelen, implementeren en beheren van op SAP gebaseerde applicaties. Phobos heeft de laatste jaren veel geïnvesteerd in specifieke oplossingen voor de zorgmarkt, een belangrijke doelmarkt van Simac. Daarnaast beschikt Phobos over een SaaS platform waarop klanten uit meerdere branches gebruik maken van door Phobos beheerde SAP-applicaties.

In de consolidatieperiode bedroeg de bijdrage aan de omzet van Phobos € 3.445 en het bedrijfsresultaat € -/- 296 . Bij de berekening van het resultaat is rekening gehouden met de amortisatie van verworven immateriële activa op basis van de in het kader van de overname berekende reële waarden. De aldus over het gehele kalenderjaar 2011 te berekenen omzet zou € 5.609 bedragen en het bedrijfsresultaat € -/- 451. De EBITDA over 2011 bedraagt € 415 en over de consolidatieperiode € 210.

Identificatie van verworven activa en aangegane verplichtingen:

Identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen	
Materiële vaste activa	188
Immateriële activa	2.966
Uitgestelde belastingvorderingen	383
Handels- en overige vorderingen	1.051
Uitgestelde belastingverplichtingen	-552
Leningen en overige financieringsverplichtingen	-588
Handelschulden en overige te betalen posten	-2.113
Vooruitgefactureerde omzet	-385
Reële waarde van identificeerbare activa en verplichtingen	950
Toe te rekenen aan:	
Minderheidsbelang	56
Aandeelhouders van Simac Techniek NV	894
	950

In overeenstemming met IFRS 3 zijn de identificeerbare activa opgenomen tegen reële waarde op overnamedatum. De totale reële waarde correctie bedraagt € 1.203 onder aftrek van een latente belastingverplichting van € 301 en heeft betrekking op de waarde van klantrelaties die zijn opgenomen onder immateriële activa.

Het surplus van totaal overgedragen vergoeding ten opzichte van de identificeerbare activa en verplichtingen is opgenomen als goodwill en bedraagt € 654. Deze goodwill is fiscaal niet aftrekbaar. De betaalde goodwill is voornamelijk toe te rekenen aan de verwachte commerciële en integratievoordelen die ontstaan door opname van Phobos in de Simac organisatie.

Opgenomen goodwill	
Totaal overgedragen vergoeding	1.738
Herschating voorwaardelijke vergoeding (via resultaat)	-190
Reële waarde van identificeerbare activa en verplichtingen	-950
Minderheidsbelang	56
Opgenomen goodwill	654

De aan de overname gerelateerde kosten bestaan naast interne ook uit externe kosten voor het due diligence onderzoek. De externe kosten bedroegen € 19.

6. Omzet

Omzet	2011	2010
Verkoop en installatie van goederen	87.808	76.954
Service- en beheerscontracten	51.564	46.426
Overige dienstverlening	16.026	14.481
	155.398	137.861

Onder verkoop en installatie van goederen worden begrepen het ontwerp en de installatie van infrastructuren voor informatie- en communicatietechnologie. Tevens omvat dit de bouw en levering van branchespecifieke en oplossingsgerelateerde applicaties zowel in ICT- als industriële omgevingen. De regel service- en beheerscontracten betreft het beheren van deze ICT-infrastructuren en -applicaties. Zowel in 2011 als 2010 zijn er uitsluitend installatieprojecten uitgevoerd die verantwoord dienen te worden onder IAS 18.

7. Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten	2011	2010
Huuropbrengsten	272	632
	272	632

De huuropbrengsten uit onderverhuur hebben betrekking op panden die Simac huurt in Veldhoven en Ede. Door het contractuele vertrek van een onderhuurder te Veldhoven ultimo juli 2011, zijn de huurinkomsten gedaald. Doordat Simac de vrijgekomen ruimte voor haar eigen activiteiten zal gebruiken zullen de huuropbrengsten naar verwachting op een lager niveau dan voorheen uitkomen.

De totale koersverschillen bedroegen negatief € 166 (2010: negatief € 174) en zijn verantwoord in de kosten van materialen en diensten. Nadere informatie over valutarisico's is opgenomen in noot 29 van de toelichting.

8. Personeelskosten

Personeelskosten	2011	2010
Lonen en salarissen	44.920	40.549
Verplichte sociale verzekeringsbijdragen	8.072	7.494
Toename verplichting toegezegd-pensioenregelingen	69	100
Bijdragen aan toegezegde bijdrageregelingen	1.524	1.242
Overige personeelskosten	5.026	3.848
	59.611	53.233

Gemiddeld aantal medewerkers (full time equivalenten)	2011	2010
Operationele segmenten		
ICT-infrastructuren	577	580
ICT-applicaties	157	102
IE&A	92	95
Holding	15	12
	841	789
Geografisch		
Nederland	568	527
België/Luxemburg	273	262
	841	789
Aantal werknemers per balansdatum (full time equivalenten)	902	794

In 2011 heeft Simac voor € 325 aan overheidssubsidies ontvangen (2010: € 260). Deze subsidies zijn verantwoord in de personeelskosten en betreffen voornamelijk WBSO en Stimulus subsidies. De subsidiebaten zijn op kasbasis verantwoord.

9. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van onderzoek en ontwikkeling bestaan voornamelijk uit personeelskosten van medewerkers die zich hier geheel of gedeeltelijk mee bezig houden. De totale kosten in 2011 bedroegen: € 1.012 (2010: € 1.254). Deze kosten zijn ultimo 2011, met uitzondering van Phobos Groep bv, niet geactiveerd omdat de toekomstige voordelen van deze kosten nog niet zeker zijn. Een gedeelte van de kosten van onderzoek en ontwikkeling zijn subsidiabel. Over 2011 bedroegen deze subsidies in totaal € 325 (2010: € 260). Voor 2012 wordt eenzelfde beeld voorzien als in 2011.

10. Overige bedrijfskosten

	2011	2010
Huisvestingskosten	3.163	3.277
Auto- en reiskosten	8.041	7.206
Telecom- en automatiseringskosten	1.551	1.561
Verkoopkosten	1.225	1.416
Algemene kosten	2.258	1.811
	16.238	15.271

11. Nettofinancieringslasten

	2011	2010
Rentebaten	68	29
Terugname van bijzondere waardeverminderingen	-	28
Ontvangen dividenden	73	39
Financieringsbaten	141	96
Bijzondere waardeverminderingen	-	-163
Rentelasten	-223	-254
Financieringslasten	-223	-417
Nettofinancieringslasten	-82	-321

12. Winstbelastingen

	2011	2010
In de winst- en verliesrekening verwerkte winstbelastingen		
Verschuldigde belastingen over het boekjaar	-509	-1.087
Belastingaanpassingen voorgaande jaren	159	-28
Verschuldigde acute belastingen	-350	-1.115
Realisatie van uitgestelde belastingvorderingen	-1.233	-893
Uitgestelde belastingen	-1.233	-893
Totaal in de winst- en verliesrekening verwerkte winstbelastingen	-1.583	-2.008

Zowel in 2011 als in 2010 was er geen sprake van rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte winstbelastingen noch van in het niet-gerealiseerde resultaat opgenomen winstbelastingen.

De aansluiting tussen het nominale en effectieve winstbelastingtarief is als volgt weer te geven:

	2011	2010	2011	2010
Aansluitingsoverzicht van effectieve belastingdruk				
Winst voor winstbelastingen	100,0%	100,0%	6.271	6.486
Nominaal Nederlands tarief vennootschapsbelasting	25,0%	-25,5%	-1.568	-1.654
<i>Effect op nominale belasting van :</i>				
Fiscale kostencorrecties	0,6%	-2,0%	37	-127
Deelnemingsvrijstelling	2,1%	0,2%	131	15
Niet opgenomen fiscaal compensabele verliezen	-0,4%	0,0%	-23	-
Opname of realisatie van voorheen niet gewaardeerde verliezen	0,4%	1,3%	24	87
Tariefverschillen	-2,6%	-3,8%	-161	-250
Overige verschillen	-0,4%	-1,2%	-23	-79
Effectieve winstbelastingen	-25,2%	-31,0%	-1.583	-2.008

13. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal 2010
Kostprijs	4.422	24.318	28.740
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	2.197	20.844	23.041
Boekwaarde per 1 januari 2010	2.225	3.474	5.699
Mutaties in kostprijs			
Verwervingen	287	877	1.164
Afstotingen	-8	-661	-669
Overige mutaties	-80	-	-80
	199	216	415
Mutaties in afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen			
Afschrijvingen	132	1.511	1.643
Afstotingen	-8	-629	-637
Overige mutaties	-80	-	-80
	44	882	926
Kostprijs	4.621	24.534	29.155
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	2.241	21.726	23.967
Boekwaarde per 31 december 2010	2.380	2.808	5.188

	Bedrijfs gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal 2011
Kostprijs	4.621	24.534	29.155
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	2.241	21.726	23.967
Boekwaarde per 1 januari 2011	2.380	2.808	5.188
Mutaties in kostprijs			
Verwervingen	13	1.146	1.159
Verwervingen via bedrijfscombinaties	-	189	189
Afstotingen	-651	-10.632	-11.283
Overige mutaties	-206	206	-
	-844	-9.091	-9.935
Mutaties in afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen			
Afschrijvingen	137	1.476	1.613
Afstotingen	-651	-10.622	-11.273
Overige mutaties	-206	206	-
	-720	-8.940	-9.660
Kostprijs	3.777	15.443	19.220
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	1.521	12.786	14.307
Boekwaarde per 31 december 2011	2.256	2.657	4.913

Simac bezit een gebouw in België dat is gefinancierd door middel van een financiële lease (zie ook noot 23). Onder deze overeenkomst kan Simac op vooraf overeengekomen data een koopoptie uitoefenen. De boekwaarde van het gebouw bedraagt ultimo 2011 € 800 (2010: € 850). Op dit pand is een hypothecaire inschrijving gevestigd ten behoeve van de bestaande rekeningcourant faciliteit (zie noot 26).

De gedurende 2011 buiten gebruik gestelde activa die zijn opgenomen onder de overige mutaties hadden een boekwaarde van nul.

14. Immateriële activa

	Goodwill	Software rechten	Totaal 2010
Kostprijs	48.003	2.517	50.520
Cumulatieve amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	44.063	2.475	46.538
Boekwaarde per 1 januari 2010	3.940	42	3.982
Mutaties in kostprijs			
Verwervingen	-	99	99
Overige mutaties	-	-842	-842
	-	-743	-743
Mutaties in amortisatie en bijzondere waardeverminderingen			
Amortisatie	-	138	138
Overige mutaties	-	-839	-839
	-	-701	-701
Kostprijs	48.003	1.774	49.777
Cumulatieve amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	44.063	1.774	45.837
Boekwaarde per 31 december 2010	3.940	-	3.940
Toerekening van immateriële activa aan operationele segmenten			
ICT-infrastructuren	3.375	-	3.375
ICT-applicaties	-	-	-
IE&A	565	-	565
	3.940	-	3.940

	Goodwill	Software rechten	Totaal 2011
Kostprijs	48.003	1.774	49.777
Cumulatieve amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	44.063	1.774	45.837
Boekwaarde per 1 januari 2011	3.940	-	3.940
Mutaties in kostprijs			
Verwervingen	-	70	70
Verwervingen via bedrijfscombinaties	654	2.966	3.620
	654	3.036	3.690
Mutaties in amortisatie en bijzondere waardeverminderingen			
Amortisatie	-	555	555
Kostprijs	48.657	4.810	53.467
Cumulatieve amortisaties en bijzondere waardeverminderingen	44.063	2.329	46.392
Boekwaarde per 31 december 2011	4.594	2.481	7.075

Toetsing op bijzondere waardevermindering voor kasstroomgenererende eenheden die goodwill bevatten

Voor de toets op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill toegerekend aan de diverse operationele segmenten. De totale boekwaarde van de aan de verschillende kasstroomgenererende eenheden toegekende goodwill bedraagt:

	2011	2010
ICT-infrastructuren	3.375	3.375
ICT-applicaties	654	-
IE&A	565	565
	4.594	3.940

Op grond van de ultimo 2011 uitgevoerde impairment-test is er geen aanleiding nadere bijzondere waardeverminderingen te verantwoorden op grond van de resultaatontwikkelingen van deelnemingen na acquisitie. Zowel bij ICT-infrastructuren als IE&A blijkt dat de realiseerbare waarde ruim boven de boekwaarde van de goodwill en andere vaste activa ligt. Het surplus van realiseerbare waarde ten opzichte van de boekwaarde is als volgt weer te geven:

	2011	2010
ICT-infrastructuren	2.592	3.737
ICT-applicaties	950	-
IE&A	9.364	7.507
	12.906	11.244

Een 10% daling van de toekomstige kasstromen heeft bij ICT-infrastructuren een negatief effect op het surplus van gerealiseerde waarde boven de boekwaarde van € 913 bij ICT-applicaties van € 450 en bij IE&A van € 984.

De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden is gebaseerd op de bedrijfswaarde. Hierbij zijn de volgende veronderstellingen in acht genomen:

- De onderliggende projecties van de kasstromen zijn gebaseerd op de actuele kasstromen, het budget voor 2012 en een aansluitende negenjaars extrapolatie.
- Na het tiende jaar wordt rekening gehouden met een restwaarde.
- Bij de berekening van de toekomstige kasstromen wordt rekening gehouden met projectie van vervangingsinvesteringen in vaste activa en werkkapitaal.
- De netto contante waarde van de kasstromen wordt berekend rekening houdend met een jaarlijkse groei van 2%.
- De berekende kasstromen worden gediscoteerd tegen rentevoet voor belastingen van 13,3%, die bestaat uit de gemiddelde vermogenskostenvoet verhoogd met een risico-opslag. In 2010 heeft een herberekening plaatsgevonden van de gemiddelde vermogenskostenvoet wat heeft geleid tot een aanpassing van 16% naar 13,3%.
- De in 2011 gehanteerde assumpties en uitgangspunten zijn niet gewijzigd ten opzichte van 2010.

Overige immateriële activa

De overige immateriële activa worden geamortiseerd in drie tot twintig jaar met ingang van de datum van investering.

15. Investerings in geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen	Plaats	Land	Kapitaal-belang	Kapitaal-belang
Simac Technik CR a.s.	Praag	Tsjechië	45%	45%
Aquestora bv	Eindhoven	Nederland	50%	0%

Mutaties in geassocieerde deelnemingen gedurende het boekjaar	2011	2010
Stand per 1 januari	721	567
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	102	154
Verwerving van kapitaalbelang	9	-
Dividend	-54	-
Stand per 31 december	778	721

Bedragen in duizenden euro's

De samengevatte financiële gegevens van de geassocieerde deelnemingen, uitgaande van een 100% belang, luiden als volgt:

Samengevatte financiële gegevens betreffende geassocieerde deelnemingen-100%	Aquestora 2011	Simac Technik CR 2011	2010
Vaste activa		66	97
Vlottende activa	18	8.486	6.672
Totale activa	18	8.552	6.769
Eigen vermogen	18	1.709	1.602
Langlopende verplichtingen		178	262
Kortlopende verplichtingen		6.665	4.905
Totale eigen vermogen en verplichtingen	18	8.552	6.769
Omzet	-	14.892	11.699
Kosten inclusief winstbelastingen	-	-14.671	-11.380
Winst over de periode	-	221	319

Investerings in geassocieerde deelnemingen worden gewaardeerd volgens de equity-methode ontleend aan de laatst beschikbare financiële informatie. Het kapitaalbelang Aquestora is op 22 september 2011 verkregen tegen nominale waarde. Deze vennootschap bevindt zich in de opstartfase en ontwikkelde nog geen activiteiten in 2011.

16. Verkoop beschikbare financiële activa

		Kapitaal- belang	Kapitaal- belang		
Deelnemingen	Plaats	2011	2010	2011	2010
Allied Data Technologies bv	Spijkenisse	0%	4%	-	-
APTS bv	Helmond	18%	18%	-	-
BRE bv	Eindhoven	3%	3%	21	17
Genexis bv	Eindhoven	14%	14%	463	269
Sensite Solutions bv	Eindhoven	19%	19%	-	-
				484	286

Mutaties gedurende het boekjaar	2011	2010
Stand per 1 januari	286	165
Wijzigingen in reële waarde	198	269
Bijzondere waardeverminderingen	-	-163
Terugname van bijzondere waardeverminderingen	-	15
Stand per 31 december	484	286

De berekening van de reële waarden van de voor verkoop beschikbare financiële activa is gebaseerd op een schatting van de verdisconteerde toekomstige kasstromen rekening houdend met investeringen en onder aftrek van de waarde van rentedragende schulden. De toekomstige kasstromen zijn schattenderwijs bepaald op grond van een 10 jarige extrapolatie van de resultaten over de afgelopen jaren. Van geen van de voor verkoop beschikbare financiële activa zijn genoteerde biedprijzen beschikbaar. De gehanteerde discontovoet bedraagt 13,3%.

Allied Data Technologies bv is in 2011 in staat van faillissement verklaard. Simac verwacht thans geen liquidatie-uitkering.

17. Overige financiële activa

	2011	2010
Waarborgsommen	497	378
Rentedragende vorderingen	275	400
Stand per 31 december	772	778

Simac heeft, ten behoeve van derden, waarborgen verstrekt die zijn opgenomen onder de overige financiële activa. Deze waarborgen zijn gestort op geblokkeerde bankrekeningen. Daar deze waarborgen veelal betrekking hebben op doorlopende opdrachten is de looptijd naar verwachting meer dan 1 jaar.

Onder rentedragende vorderingen is een lening opgenomen aan een leverancier met een looptijd van vijf jaar en een vergoeding die deels vast en deels variabel is. Het variabele deel is afhankelijk van de winst van de leverancier. Het kortlopende deel van de lening is opgenomen onder de vlottende activa. Als zekerheid voor de betaling van deze vordering heeft Simac pandrecht verkregen op de aandelen van de betrokken vennootschap.

18. Uitgestelde belastingen

Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen zijn toerekenbaar aan op balansdatum beschikbare en gewaardeerde compensabele verliezen. Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt.

Uitgestelde belastingvorderingen	2011	2010
Stand per 1 januari	3.980	4.873
Realisatie van uitgestelde belastingvorderingen	-1.233	-893
Opname via bedrijfscombinaties	385	-
Stand per 31 december	3.132	3.980

Overzicht en waardering van compensabele verliezen

De waardering van de uitgestelde belastingvorderingen is gebaseerd op in toekomst beschikbare compensabele verliezen in Nederland en de toekomstige (fiscale) winstverwachtingen. Het overzicht van de beschikbare verliezen en hun waardering luidt als volgt:

Overzicht van beschikbare verliezen en waardering ultimo	2011	2010
Compensabele verliezen in Nederland	1.540	32.083
Compensabele verliezen in Duitsland	24.500	24.500
Beschikbare verliezen	26.040	56.583
af: niet gewaardeerde verliezen	13.512	40.663
Gewaardeerde verliezen	12.528	15.920
Waardering op balans ultimo	3.132	3.980

De daling van de beschikbare verliezen in Nederland wordt veroorzaakt door verliesverdamping. De compensabele verliezen in Nederland ultimo 2011 zijn afkomstig van Phobos Groep bv en zijn grotendeels verrekenbaar tot 2018/2019.

In Duitsland heeft Simac ICT GmbH een compensabel verlies van € 24,5 miljoen. Door de liquidatie van deze vennootschap in februari 2012 is dit verlies teniet gegaan, doch kan, op grond van de thans vigerende fiscale wetgeving in Nederland als liquidatieverlies in 2012 voor een bedrag van € 25 miljoen in aanmerking genomen worden. Dit verlies is met ingang van 2013 gedurende 9 jaar compensabel met fiscale winsten (dus uiterlijk tot 2021).

De waardering van de beschikbare verliezen is gebaseerd op de fiscale winstverwachting voor de komende 5 jaar, rekening houdend met een risico-afslag. Deze risico-afslag heeft vanwege de toenemende onzekerheid na het eerste jaar, een progressief karakter.

Uitgestelde belastingverplichtingen

Uitgestelde belastingverplichtingen zijn toerekenbaar aan immateriële activa die zijn geïdentificeerd bij de overname van Phobos Groep bv. De betrokken activa hebben betrekking op software rechten en klantrelaties.

Uitgestelde belastingverplichtingen	2011	2010
Stand per 1 januari	-	-
Opname via bedrijfscombinaties	557	-
Stand per 31 december	557	-

Overige niet in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen

Simac heeft haar toegezegde- pensioenverplichting opgenomen in overeenstemming met IAS 19 (zie noot 25). Fiscaal boekt Simac de betaalde pensioenpremies inclusief de inhaalpremies als last. Simac houdt geen rekening met de uit dit verschil resulterende uitgestelde belastingvordering. Ultimo 2011 bedraagt het saldo van dit verschil net als ultimo 2010 € 0,7 miljoen en de hiermee verband houdende belastingen € 0,2 miljoen.

19. Voorraden

	2011	2010
Installatiegoederen	10.170	8.944
Overige voorraden	1.769	768
	11.939	9.712

Gedeclareerde termijnen op installatiegoederen zijn verantwoord onder vooruitgefactureerde omzet (zie noot 28). Overige voorraden gewaardeerd tegen netto-opbrengstwaarde bedroegen ultimo 2011 € 967 (2010: € 509). De afwaardering van overige voorraden naar netto-opbrengstwaarde bedroeg in 2011 € 15 (2010: € 139). De voorraadafwaarderingen en terugnames hiervan zijn opgenomen onder de kosten van materialen en diensten.

20. Handels- en overige vorderingen

	2011	2010
Handelsvorderingen	28.797	25.762
Te amortiseren kosten van servicecontracten	4.545	5.013
Overige vorderingen	2.101	1.483
Vooruitbetaalde kosten	957	701
	36.400	32.959

Het met handels- en overige vorderingen samenhangende krediet- en valutarisico alsmede de bijzondere waardevermindervingsverliezen zijn vermeld in noot 29.

21. Eigen vermogen

Voor een overzicht van de mutaties in het eigen vermogen wordt verwezen naar pagina 44 van de geconsolideerde jaarrekening. Deze mutaties zijn als volgt nader toe te lichten.

	Prioriteits aandelen	Cumulatief preferente aandelen	Preferente aandelen	Gewone aandelen
Maatschappelijk kapitaal	500	40	34.999.750	34.999.750
In portefeuille	-	-	-29.999.750	-20.468.356
Geplaats en volgestort per 31 december 2011	500	40	5.000.000	14.531.394
Nominale waarde per aandeel in euro's	0,10	50.000,00	0,10	0,10
Maatschappelijk kapitaal in euro's				9.000.000
Geplaatst kapitaal in euro's				3.953.189

Aandelenkapitaal

Alle uitstaande aandelen zijn volgestort. De 40 geplaatste cumulatief preferente aandelen zijn uitgegeven tegen een koers van 500% waardoor zij een gestort agio hebben van in totaal € 8 miljoen. Elk van de cumulatief preferente aandelen vertegenwoordigt 500.000 stemmen in de algemene vergadering van aandeelhouders.

De houders van gewone, preferente en cumulatief preferente aandelen zijn gerechtigd tot de resterende activa van de vennootschap, met dien verstande dat preferente en cumulatief preferente aandelen daarin meedelen tot het bedrag van de nominale waarde van deze aandelen, verhoogd met het op deze aandelen gestorte agio. Houders van prioriteitsaandelen bezitten geen vermogensrechten.

Ultimo 2011 zijn er geen conversierechten op aandelen noch zijn er opties op aandelen uitstaand.

Er hebben zich gedurende 2011 geen mutaties voorgedaan in het geplaatste en volgestorte kapitaal. Per 31 december 2011 is de samenstelling als volgt:

Agio

De agioreserve is fiscaal vrij uitkeerbaar. Bij de uitgifte van de cumulatief preferente aandelen is voor € 8 miljoen aan agio gestort, welk bedrag rechtens toegerekend blijft aan de cumulatief preferente aandelen en tezamen met het nominaal gestorte kapitaal de basis vormt voor de dividendberekening op deze aandelen.

Reserve omrekeningsverschillen

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle valutaverschillen die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van de netto investeringen in buitenlandse activiteiten.

Reserve reële waarde

De reserve reële waarde omvat de veranderingen in de reële waarde, na eerste opname, van voor verkoop beschikbare financiële activa.

Dividenden

Na balansdatum is door de directie het volgende dividendvoorstel gedaan:

- | | | |
|---|---|-------|
| • 6,0% dividend op preferente aandelen | € | 30 |
| • 6,0% dividend op cumulatief preferente aandelen | € | 600 |
| • € 0,10 per gewoon aandeel | € | 1.453 |

De voorgestelde dividenden zijn niet verwerkt in de balans en Simac is geen winstbelastingen verschuldigd over de voorgestelde dividenden. De berekening van het dividendvoorstel op gewone aandelen is gebaseerd op het aantal uitstaande aandelen per 31 december 2011.

Bij het dividendvoorstel heeft de directie het door Simac geformuleerde dividendbeleid in acht genomen. Het dividendbeleid is nader toegelicht op pagina 35 van dit verslag als onderdeel van het kapitaalbeheer. De vaststelling van alle dividenden is voorbehouden aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

Bijzondere statutaire rechten van aandelen

Prioriteitsaandelen

De houders van de 500 prioriteitsaandelen zijn: 250 stuks in de nalatenschap van de heer M.J. van Schagen en 250 stuks door de heer E. van Schagen, bestuurder van Simac Techniek NV.

Voor de volgende zaken is de voorafgaande toestemming van de prioriteitsaandeelhouders benodigd:

- Uitgifte van aandelen
- Vermindering van het geplaatste kapitaal
- Overdracht van preferente aandelen
- Overdracht van cumulatief preferente aandelen
- Uitkeringen ten laste van agio en overige reserves
- Uitkeringen in de vorm van aandelen
- Interim-uitkeringen op aandelen
- Statutenwijzigingen
- Ontbinding van de vennootschap

Tevens bepalen de prioriteitsaandeelhouders, in overleg met de raad van commissarissen, het aantal leden van de directie en kunnen zij een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders bijeenroepen.

De directie van Simac Techniek NV en Simal Beheer bv verklaren hierbij, dat naar hun gezamenlijk oordeel Simal Beheer bv onafhankelijk is van Simac Techniek NV als bedoeld in bijlage X van het Fondsenreglement van de NYSE Euronext te Amsterdam.

Minderheidsbelang

Het minderheidsbelang heeft betrekking op een tweetal dochterondernemingen van Phobos Groep bv, die zijn verkregen als onderdeel van de acquisitie. In deze dochterondernemingen hebben derden een belang van respectievelijk 10% en 30%.

22. Winst per aandeel

	2011	2010
Winst toe te rekenen aan aandeelhouders van Simac Techniek NV	4.693	4.478
Dividendvoorstel cumulatief preferente aandelen	-600	-600
Dividendvoorstel preferente aandelen	-30	-30
Winst toe te rekenen aan houders van gewone aandelen na dividendvoorstel	4.063	3.848
<i>Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen (x 1.000)</i>		
Uitstaande aandelen per 1 januari	14.531	14.531
Verkoop van eigen aandelen	-	-
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	14.531	14.531
Verwateringseffect van uitstaande optierechten	-	-
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen (verwaterd)	14.531	14.531
Winst per gewoon aandeel	€ 0,28	€ 0,26
Verwaterde winst per gewoon aandeel	€ 0,28	€ 0,26

De berekening van de winst per aandeel vindt plaats op basis van het voor gewone aandelen beschikbare netto resultaat en het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande gewone aandelen. Gedurende 2011 en 2010 zijn er geen uitstaande optierechten geweest, diengevolge is het verwateringseffect nihil.

Bij de berekening van het dividendvoorstel op cumulatief preferente aandelen wordt, conform artikel 39 lid 1 van de statuten, als berekeningsbasis de nominale waarde plus het gestorte agio in aanmerking genomen.

23. Achtergestelde en overige leningen

Voorwaarden en aflossingsschema					
Aflossingen	< 1 jaar	tussen 1-2 jaar	tussen 2-5 jaar	Totaal 2011	Totaal 2010
Achtergestelde lening met vaste rente van 5,25%	-	-	-	-	258
Achtergestelde lening met vaste rente van 6,25%	60	-	-	60	420
	60	-	-	60	678

Alle leningen zijn opgenomen in euro's. De boekwaarde van de achtergestelde leningen is gelijk aan de nominale waarde. De achtergestelde leningen zijn achtergesteld bij vorderingen van alle huidige en toekomstige schuldeisers.

De toekomstige financiële leaseverplichtingen vervallen als volgt. Bij de berekening van de toekomstige verplichtingen is rekening gehouden met de contractuele koopoptie van het onderliggende pand in België. De huidige rente bedraagt 5,55% en is vast tot en met medio 2013.

Financiële leaseverplichtingen				
Per 31 december 2011	binnen 1 jaar	tussen 1-2 jaar	tussen 2-5 jaar	Totaal 2011
Aflossingen	129	311	-	440
Rente	22	7	-	29
Leasetermijnen	151	318	-	469
Per 31 december 2010	binnen 1 jaar	tussen 1-2 jaar	tussen 2-5 jaar	Totaal 2010
Aflossingen	119	126	282	527
Rente	26	19	6	51
Leasetermijnen	145	145	288	578

Alle leningsverplichtingen en financiële leaseverplichtingen die binnen 12 maanden vervallen zijn opgenomen onder de kortlopende verplichtingen. Voor meer informatie over het door Simac gelopen rente-, valuta- en liquiditeitsrisico wordt verwezen naar noot 29.

24. Personeelsbeloningen

Totaal van de personeelsbeloningen	2011	2010
Opgenomen verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	708	728
Beloningen bij jubilea	524	571
Stand per 31 december	1.232	1.299
Opgenomen onder de kortlopende verplichtingen	97	100
Opgenomen onder de langlopende verplichtingen	1.135	1.199
	1.232	1.299

Het overgrote deel van de medewerkers van Simac neemt voor wat betreft de opbouw van hun pensioen, deel aan een toegezegde-bijdrage regeling waarbij Simac vaste bijdragen afdraagt aan een verzekeringsmaatschappij. Daarnaast is er een klein aantal medewerkers die, vanuit historische redenen, nog deelnemen aan individuele toegezegd-pensioenregelingen. De verplichtingen uit hoofde van de toegezegd pensioenregelingen zijn onderstaand nader toegelicht.

Verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

Nettoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	2011	2010
Contante waarde van de verplichtingen	1.170	1.153
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-704	-638
Contante waarde van de netto verplichting	466	515
Niet opgenomen actuariële winsten en verliezen	242	213
Opgenomen verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	708	728

In de winst- en verliesrekening opgenomen last	2011	2010
Aan dienstjaar toegerekende pensioenkosten	64	83
Werknemersbijdrage	-11	-11
Rente over de verplichting	65	85
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	-41	-57
Amortisatie van niet opgenomen actuariële winsten en verliezen	-8	-
Toename verplichting toegezegd-pensioenregelingen	69	100

Mutaties in de contante waarde van de gefinancierde verplichtingen	2011	2010
Contante waarde van de gefinancierde verplichtingen per 1 januari	1.153	1.615
Aan dienstjaar toegerekende pensioenkosten en rente	129	168
Waardeoverdrachten	-	-420
Actuariële winsten en verliezen	-112	-210
Contante waarde van de gefinancierde verplichtingen per 31 december	1.170	1.153

Mutaties in reële waarde van fondsbeleggingen	2011	2010
Reële waarde van de fondsbeleggingen	638	995
Betaalde bijdragen	100	97
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	41	57
Waardeoverdrachten	-	-340
Actuariële winsten en verliezen	-75	-171
Reële waarde van de fondsbeleggingen	704	638

Mutaties in actuariële winsten en verliezen	2011	2010
Niet opgenomen actuariële winsten en verliezen per 1 januari	213	94
Amortisatie van niet opgenomen actuariële winsten en verliezen	-8	-
Waardeoverdrachten	-	80
Verwerkte actuariële winsten en verliezen	37	39
Niet opgenomen actuariële winsten en verliezen per 31 december	242	213

Voornaamste actuariële veronderstellingen (in gewogen gemiddelden)	2011	2010
Disconteringsvoet	6,0%	5,6%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	6,0%	5,6%
Toekomstige loonsverhogingen	3,0%	3,0%
Toekomstige incidentele loonsverhogingen	0,0%-3,0%	0,0%-3,0%
Toekomstige pensioenstijgingen	0,0%-2,0%	0,0%-2,0%
Aanpassing voor kosten van levensonderhoud	2,0%	2,0%

Historische informatie	2011	2010	2009	2008	2007
Contante waarde van de verplichtingen	1.170	1.153	1.615	1.424	1.278
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-704	-638	-995	-803	-669
Tekort van de regeling	466	515	620	621	609
Ervaringsgegevens					
Op verplichtingen van de regeling	-	-73	-33	-	-212
Op fondsbeleggingen	- 75	- 159	-48	-	378

Alle pensioenlasten zijn in de winst- en verliesrekening opgenomen in de personeelskosten. De verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten is verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De bijdragen door werkgever en werknemer aan de fondsbeleggingen worden betaald aan de verzekeringsmaatschappij. Voor 2012 wordt een werkgeversbijdrage verwacht van € 91.

De reële waarde van de fondsbeleggingen is gedefinieerd als de gediscoteerde gegarandeerde toekomstige pensioenuitkeringen. De discontovoet is gelijk aan de marktrente met, indien van toepassing, toekomstige winstdelingen. De marktrente en het verwachte rendement op fondsbeleggingen zijn gelijk verondersteld. De discontovoet is gebaseerd op corporate obligaties van hoge kredietwaardigheid (AA), rekening houdend met de looptijd van de verplichtingen.

Beloningen bij jubilea

Het merendeel van de werknemers van Simac in Nederland is bij het bereiken van een 12½, 25 en 40 jarig dienstverband gerechtigd tot jubileumuitkeringen. De voorziening voor jubileumuitkeringen is gebaseerd op een actuariële berekening. In 2011 werd € 144 betaald (2010: € 100) aan jubileumuitkeringen en voor 2012 wordt een betaling van € 97 voorzien.

25. Voorzieningen

	Overige personeels- beloningen	Overige voorzieningen	2011	2010
Stand per 1 januari	2.339	446	2.785	3.557
Gedurende het boekjaar getroffen	-	443	443	513
Gedurende het boekjaar aangewend	-	-204	-204	-947
Gedurende het boekjaar vrijgevallen	-395	-26	-421	-400
Oprenting	-	-	-	62
Stand per 31 december	1.944	659	2.603	2.785
Opgenomen onder de kortlopende verplichtingen			458	386
Opgenomen onder de langlopende verplichtingen			2.145	2.399
			2.603	2.785

Overige personeelsbeloningen heeft betrekking op de door Simac ontvangen en bewaarde pensioengelden van voormalige werknemers. De verwachte toekomstige kasstromen van deze voorziening zijn afhankelijk van verzoeken van de betrokken partijen. De geboekte vrijval in 2011 betreft aanspraken waarvan het thans de verwachting is dat deze niet meer tot opvraging zullen leiden.

De overige voorzieningen omvatten een voorziening voor kosten van afvloeiingen, een voorziening wegens verstrekte garanties en mogelijke claims.

Het naar verwachting binnen 12 maanden af te wikkelen deel van de voorzieningen is opgenomen onder de kortlopende verplichtingen.

26. Rekening-courant kredietinstellingen

Simac beschikte ultimo 2011 over een kredietovereenkomst met een beschikbare faciliteit in rekening courant van maximaal € 10 miljoen.

Verstrekte zekerheden

Ten behoeve van de door de kredietinstellingen verstrekte faciliteiten zijn de navolgende zekerheden gesteld voor de vennootschappen die gevestigd zijn in de Benelux.

- Hoofdelijke aansprakelijkheidsstelling over en weer van alle vennootschappen in de Benelux.
- Eerste pandrecht bedrijfsinventaris van de Nederlandse vennootschappen.
- Eerste pandrecht voorraden van de Nederlandse vennootschappen.
- Eerste pandrecht op vorderingen van de Nederlandse vennootschappen.
- Eerste pandrecht op handelszaak van de Belgische vennootschappen.
- Eerste krediethypotheek op onroerende zaken te België.

Voorwaarden

Het krediet is verstrekt onder een aantal voorwaarden waarvan de belangrijkste zijn:

- Het garantievermogen bedraagt ten minste 12,5% van het balanstotaal exclusief immateriële activa en uitgestelde belastingvorderingen.
- De net debt/ebitda ratio bedraagt maximaal 3,0.
- Er zullen geen dividenduitkeringen gedaan worden die de nettowinst van het voorgaande boekjaar overschrijden.

Ultimo 2011 voldeed Simac aan de door de bank gestelde ratio's.

Dochteronderneming Phobos Groep bv beschikt over kredietovereenkomst met een beschikbare faciliteit in rekening courant van € 0,5 miljoen. Voor de verplichtingen uit hoofde van dit krediet is door Simac Techniek NV een corporate guarantee afgegeven.

27. Handelsschulden en overige te betalen posten

	2011	2010
Handelsschulden	14.142	12.638
Belastingen, sociale verzekeringsbijdragen en pensioenpremies	3.509	3.216
Overige te betalen posten	9.944	7.949
	27.595	23.803

Het valuta- en liquiditeitsrisico van Simac uit hoofde van handelsschulden en overige te betalen posten is vermeld in noot 29 van de toelichting.

Onder de overige te betalen posten is een verplichting, waaronder de verwachte earn out betaling, opgenomen aan de voormalige aandeelhouders van Phobos van € 1,7 miljoen die samenhangt met de acquisitie. Deze post zal naar verwachting in 2012 worden afgewikkeld.

28. Vooruitgefactureerde omzet

	2011	2010
Vooruitgefactureerde servicecontracten	7.745	6.800
Gedeclareerde termijnen op installatiegoederen	8.119	8.564
	15.864	15.364

29. Financiële instrumenten

Simac is uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

1. Kredietrisico.
2. Liquiditeitsrisico.
3. Marktrisico.
 - Valutarisico.
 - Renterisico.
 - Marktprijsrisico (reële waarde).

Hieronder wordt een kwantitatieve toelichting gegeven over elk van de hierboven genoemde risico's. Het beleid betreffende financieel risicobeheer en een kwalitatieve toelichting is opgenomen in het jaarverslag vanaf pagina 32.

Kredietrisico

Blootstelling aan kredietrisico

De boekwaarde van de financiële activa vertegenwoordigt het maximale kredietrisico. Het maximale kredietrisico op verslagdatum was als volgt:

Boekwaarde Financiële activa	2011	2010
Voor verkoop beschikbare financiële activa	484	286
Overige financiële activa	772	778
Handels- en overige vorderingen	36.400	32.959
Geldmiddelen en kasequivalenten	7.542	8.353
	45.198	42.376

Bedragen in duizenden euro's

Het maximale kredietrisico op handelsvorderingen op basis van de operationele segmenten bedroeg op de verslagdatum:

Boekwaarde handelsvorderingen	2011	2010
ICT-infrastructuren	21.136	19.119
ICT-applicaties	5.452	4.242
IE&A	2.514	2.797
Holding en eliminaties	-305	-396
	28.797	25.762

Bijzondere waardeverminderingverliezen

De ouderdomsopbouw van de handelsvorderingen op de verslagdatum was als volgt:

Ouderdomsopbouw handelsvorderingen	Bruto 2011	Waarde- vermindering 2011	Bruto 2010	Waarde- vermindering 2010
Vorderingen tot 90 dagen	28.492	20	25.224	254
Vorderingen 91 tot 365 dagen	940	559	1.149	357
Vorderingen meer dan een jaar	195	167	112	111
	29.627	746	26.485	722

Mutaties in de voorziening voor bijzondere waardeverminderingen voor handelsvorderingen gedurende het verslagjaar waren als volgt:

Mutaties in de voorziening handelsvorderingen	2011	2010
Stand per 1 januari	722	548
Opgenomen bijzondere waardeverminderingverliezen	118	435
Terugname van bijzondere waardeverminderingverliezen	-30	-191
Onttrokken aan de voorziening	-64	-70
Stand per 31 december	746	722

Mutaties in de voorziening voor bijzondere waardeverminderingen voor overige financiële activa gedurende het verslagjaar waren als volgt:

Mutaties in de voorziening overige financiële activa	2011	2010
Stand per 1 januari	2.071	2.198
Teruggenomen bijzondere waardeverminderingsverliezen	-	-27
Onttrokken aan de voorziening	-	-100
Stand per 31 december	2.071	2.071

Liquiditeitsrisico

Hieronder volgen de contractuele looptijden van de financiële verplichtingen, inclusief de geschatte rentebetalingen en exclusief het effect van verrekeningsovereenkomsten.

Niet-afgeleide financiële verplichtingen ultimo 2011	Boek-waarde	Kas-stromen	< 1 jaar	1-2 jaar	2-5 jaar
Achtergestelde leningen	60	-61	-61	-	-
Financiële leaseverplichtingen	440	-469	-151	-318	-
Handelsschulden en overige te betalen posten	28.875	-28.875	-28.875	-	-
	29.375	-29.405	-29.087	-318	-

Niet-afgeleide financiële verplichtingen ultimo 2010	Boek-waarde	Kas-stromen	< 1 jaar	1-2 jaar	2-5 jaar
Achtergestelde leningen	678	-699	-638	-61	-
Financiële leaseverplichtingen	527	-578	-145	-145	-288
Handelsschulden en overige te betalen posten	25.313	-25.313	-25.313	-	-
	26.518	-26.590	-26.096	-206	-288

Bedragen in duizenden euro's

Valutarisico

Blootstelling aan valutarisico

De blootstelling van Simac aan valutarisico, op basis van nominale bedragen, was als volgt:

Valutarisico	Ultimo 2011			Ultimo 2010		
	USD	CHF	JPY	USD	CHF	JPY
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.013	-180	57.605	-1.366	-35	24.798
Handelsvorderingen	2.204	-	-	3.169	-	-
Handelsschulden	-2.415	-351	-1.552	-4.166	-215	-2.389
Verkooporders	1.104	-	-	1.867	-	-
Inkooporders	-2.841	-114	-50.662	-2.561	-41	-28.818
Bruto valutapositie	-935	-645	5.391	-3.057	-291	-6.409
Valutatermijncontracten	-	-	-	-	-	-
Netto valutapositie	-935	-645	5.391	-3.057	-291	-6.409

Gevoeligheidsanalyse

Het afdekken van valutapositities vindt plaats op de contante valutamarkt. Een toename met 10% van de euro ten opzichte van de volgende valuta's per jaareinde zou het resultaat met de hieronder vermelde bedragen hebben verhoogd. Aangenomen wordt dat alle andere variabelen, in het bijzonder de rentetarieven, constant blijven. De analyse is op basis van dezelfde aannames uitgevoerd voor 2010.

Gevoeligheidsanalyse	2011	2010
USD	72	233
CHF	53	22
JPY	-5	1

Renterisico

Profiel

Op de verslagdatum zag het renteprofiel van de rentedragende financiële instrumenten van Simac er als volgt uit:

Boekwaarde	2011	2010
Instrumenten met een vaste rente		
Financiële activa	275	400
Financiële verplichtingen	-468	-1.205
	-193	-805
Instrumenten met een variabele rente		
Financiële activa	8.039	8.731
Financiële verplichtingen	308	-
	8.347	8.731

Gevoeligheidsanalyse voor instrumenten met een vaste rente

Financiële activa en verplichtingen met een vaste rente worden door Simac niet tegen reële waarde opgenomen met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Gevoeligheidsanalyse voor instrumenten met een variabele rente

Door een wijziging van 100 basispunten in de rente per verslagdatum zou het resultaat met de hieronder vermelde bedragen zijn af- of toegenomen. Aangenomen wordt dat alle andere variabelen, in het bijzonder valutakoersen, constant blijven. De analyse is op basis van dezelfde aannames uitgevoerd voor 2010.

Instrumenten met een variabele rente	100 bp toename	100 bp afname
Ultimo 2011	87	-87
Ultimo 2010	83	-83

Reële waardes

Het onderstaande overzicht bevat reële waardes en boekwaarden van de financiële instrumenten.

<i>(activum = +/+, verplichting = -/-)</i>	Boekwaarde 2011	Reële waarde 2011	Boekwaarde 2010	Reële waarde 2010
Investerings in geassocieerde deelnemingen	778	778	721	721
Voor verkoop beschikbare financiële activa	484	484	286	286
Overige financiële activa	772	772	778	778
Handels- en overige vorderingen	36.400	36.400	32.959	32.959
Geldmiddelen en kasequivalenten	7.542	7.542	8.353	8.353
Achtergestelde leningen	-60	-60	-678	-669
Overige leningen	-408	-408	-527	-527
Handelsschulden en overige te betalen posten	-27.595	-27.595	-23.803	-23.803
Acute winstbelastingen	-1.280	-1.280	-1.510	-1.510
Vooruitgefactureerde omzet	-15.864	-15.864	-15.364	-15.364
	769	769	1.215	1.224

Schatting van de reële waarde

Onderstaand worden de belangrijkste methoden en veronderstellingen vermeld die worden gebruikt bij het schatten van de reële waarde van financiële instrumenten die in het overzicht zijn opgenomen.

Voor verkoop beschikbare financiële activa

Voor de berekening van de reële waarde wordt uitgegaan van de verdisconteerde waarde van de toekomstige kasstromen. Voor het schatten van de toekomstige kasstromen wordt gebruik gemaakt van de beschikbare financiële informatie over het desbetreffende actief.

Kortlopende financiële activa en passiva

Voor vorderingen en schulden die binnen een jaar vervallen wordt de nominale waarde geacht een afspiegeling te zijn van de reële waarde. Alle overige vorderingen en schulden worden contant gemaakt om de reële waarde te bepalen.

Overige financiële activa en achtergestelde en overige leningen

De reële waarde is de som van de contante waarde van de toekomstige kasstromen uit hoofde van aflossingen en rentebetalingen. De disconteringsvoet bestaat uit Euribor verhoogd met een adequate risico-opslag. De gebruikte discontovoeten zijn als volgt.

	2011	2010
Overige financiële activa	1,75%-6,50%	1,75%-6,50%
Achtergestelde leningen	9,0%	9,0%
Overige leningen	5,6%	5,6%

30. Operationele leaseovereenkomsten

De verschuldigde bedragen uit hoofde van niet-opzegbare operationele leaseovereenkomsten vervallen als volgt.

Per 31 december	2011	2010
Minder dan 1 jaar	5.849	5.822
Tussen 1 en 2 jaar	4.456	4.331
Tussen 2 en 3 jaar	3.197	2.997
Tussen 3 en 4 jaar	1.965	1.804
Tussen 4 en 5 jaar	1.232	1.409
Meer dan 5 jaar	2.464	3.696
	19.163	20.059

In het boekjaar werd uit hoofde van operationele leasing een last van € 5,7 miljoen in de winst- en verliesrekening opgenomen (2010: € 7,1 miljoen).

De operationele leaseovereenkomsten voor auto's worden in het algemeen voor een periode van 48 maanden afgesloten.

Simac heeft door haar gehuurde panden gedeeltelijk onderverhuurd. De huuropbrengsten worden verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten (zie noot 7). In 2012 verwacht Simac € 0,2 miljoen aan onderverhuuropbrengsten.

31. Voorwaardelijke en investeringsverplichtingen

Verstreckte garanties

Ultimo december 2011 heeft Simac ten behoeve van derden bankgaranties verstrekt c.q. toegezegd tot een bedrag van € 0,3 miljoen (2010: € 0,2 miljoen).

Hoofdelijke aansprakelijkheid

Simac Techniek NV vormt, met uitzondering van Phobos Groep bv, samen met haar 100% Nederlandse deelnemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en voor de omzetbelasting. Op grond daarvan zijn de in de fiscale eenheid opgenomen entiteiten hoofdelijk aansprakelijk voor de hieruit resulterende belastingschulden van de fiscale eenheid als geheel.

Investeringsverplichtingen

Op 22 september 2011 heeft Simac 50% van het geplaatste aandelenkapitaal verkregen van Aquestora bv. Omdat deze vennootschap nog niet actief was in 2011 is dit kapitaalbelang verworven tegen de nominale waarde van € 9. Er zijn in 2011 nog geen resultaten verantwoord. Simac heeft zich verplicht tot een bijdrage van € 300 in de opstart van de activiteiten. Deze bijdrage strekt zich uit over een periode van 2 jaar.

Op 2 februari 2012 heeft Simac een overeenkomst gesloten ter verkrijging van een 50% belang in MiddenBrabantNet bv. Hiertoe zal genoemde vennootschap een aandelenuitgifte doen inclusief agio van € 250. MiddenBrabantNet bv houdt zich bezig met dataverkeer en dataopslag en is in die zin een belangrijke aanvulling op de bestaande ICT infrastructuur activiteiten van Simac.

32. Verbonden partijen

Controlerend aandeelhouder

Simal Beheer bv is controlerend aandeelhouder van Simac Techniek NV. Haar aandelenbelang is als volgt toe te lichten:

Aandelenbezit van Simal Beheer bv	31-dec-11		31-dec-10	
	Aantal aandelen	Stem-rechten	Aantal aandelen	Stem-rechten
Cumulatief preferente aandelen	40	20.000.000	40	20.000.000
Preferente aandelen	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Gewone aandelen	8.748.166	8.748.166	8.735.992	8.735.992
		33.748.166		33.735.992
Totaal aantal stemrechten verbonden aan het aantal uitstaande aandelen		39.531.394		39.531.394
Percentage stemrechten in het bezit van Simal Beheer bv		85,4%		85,3%
Gewone aandelen in het bezit van Simal Beheer bv	8.748.166	60,2%	8.735.992	60,1%
Free float van gewone aandelen	5.783.228	39,8%	5.795.402	39,9%
	14.531.394	100,0%	14.531.394	100,0%

Voor een nadere toelichting op de aan deze aandelen verbonden rechten wordt verwezen naar noot 21 van de toelichting.

Ultimo 2011 heeft Simal Beheer bv voor € 0,1 miljoen (ultimo 2010: € 0,7 miljoen) aan achtergestelde leningen uitstaan die geheel aflosbaar zijn in 2012. Deze aflossingen zijn opgenomen onder de kortlopende verplichtingen. In 2011 is door de Simac in totaal € 0,6 miljoen afgelost op door Simal Beheer bv verstrekte, achtergestelde leningen. Dit is conform het overeengekomen aflossingsschema.

Simal Beheer bv is medeparticipant in de volgende kapitaalbelangen:

- Sensite Solutions bv (25%)
- Simac Techniek CR a.s. (15%)

De panden gelegen aan De Run 1101 te Veldhoven en de Ampèrestraat 36 te Ede worden door de vennootschap gehuurd van Simal Beheer bv. De huurpenningen in 2011 bedroegen € 1,0 miljoen (2010: € 1,1 miljoen). Beide huurcontracten hebben een looptijd tot 1 januari 2018. Met betrekking tot het pand in Ede dat met ingang van 1 januari 2009 wordt gehuurd, is tussen Simal en Simac een huurkorting overeengekomen, die verband houdt met de transactie ultimo 2008, waarbij Simal het pand in bezit kreeg.

Op 22 september 2011 heeft Simac tegen betaling van € 9 en representerende nominale waarde, een 50% kapitaalbelang in Aquestora bv overgenomen van Simal. In 2011 heeft Simac een omzet van € 97 (2010: € 1) verantwoord uit hoofde van handelstransacties met deelnemingen van Simal Beheer bv. Deze transacties vonden plaats onder normale condities. De bestuurder van Simal Beheer bv heeft in 2011 een vergoeding wegens voor Simac verrichte werkzaamheden van € 30 (2010: € 30) in rekening gebracht.

Alle transacties en overeenkomsten met Simal Beheer bv worden vooraf ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van commissarissen van Simac Techniek NV.

Transacties met managers op sleutelposities

Als managers op sleutelposities zijn aangemerkt de (statutaire) bestuurders en commissarissen van Simac Techniek NV.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Het beleid van Simac Techniek NV inzake de bezoldiging van de bestuurders is gericht op het aantrekken en behouden van mensen van hoge kwaliteit en hen te motiveren tot prestaties, in overeenstemming met de strategische en financiële doelstellingen van Simac. De bezoldiging van de bestuursleden wordt bepaald door de raad van commissarissen. Het beloningspakket bestaat uit een basissalaris en prestatieafhankelijke tantièmes. De bonussen zijn vastgesteld door de raad van commissarissen.

Commissarissen ontvangen uitsluitend een vaste beloning. De bezoldiging van de heer Stellingsma is inclusief een vergoeding wegens gedurende 2011 verrichte adviesdiensten. Op 30 april 2011 trad de heer Stellingsma af als commissaris waarna hij op 1 mei toetrad tot de directie. Zijn benoeming heeft thans niet statutair plaatsgevonden. In de bezoldiging van de heer Stellingsma gedurende zijn functioneren als commissaris is een vergoeding wegens verrichte adviesdiensten opgenomen van € 14 (2010: € 34). Bezoldigingen zijn op kas-basis opgenomen.

Bezoldiging Bestuurders	Salaris	Bonus	Pensioen- bijdrage	Overige emolu- menten	2011
De heer E. van Schagen	240	71	24	3	338
De heer M.F.J.A. van Kasteren	166	59	37	3	265
De heer J. Stellingsma (vanaf 1 mei)	80	0	0	0	80
	486	130	61	6	683

Bezoldiging Bestuurders	Salaris	Bonus	Pensioen- bijdrage	Overige emolu- menten	2010
De heer E. van Schagen	235	67	24	2	328
De heer M.F.J.A. van Kasteren	161	45	16	3	225
De heer M.J. Dekker (tot 22 april)	31	22	0	0	53
	427	134	40	5	606

Bezoldiging Commissarissen	2011	2010
De heer N.I.M. Hermans	15	15
De heer A.J.L. Slippens	15	15
De heer J. Stellingsma (tot 30 april 2011)	23	49
De heer J.C. Vercammen	15	15
	68	94

Aandelen en optierechten van bestuurders en commissarissen

Behoudens onderstaand vermelde aandelen zijn bestuurders en commissarissen niet in het bezit van aandelen of optierechten op aandelen.

Aandelen Bestuurders en Commissarissen	Stand				Stand
	aandelen 1-jan-11	Aangekocht	Verkocht	Toegekend	aandelen 31-dec-11
Gewone aandelen Simac Techniek NV					
De heer E. van Schagen	356.164	-	-	-	356.164
De heer M.F.J.A. van Kasteren	3.210	-	-	-	3.210
Totaal	359.374	-	-	-	359.374

Transacties van met bestuurders en commissarissen verbonden partijen

Gedurende het boekjaar heeft Simac transacties verricht met een bedrijf waar de heer Slippens een bestuursfunctie heeft. De omvang van deze transacties in 2011 bedroeg € 217 (2010: € 211).

Transacties met geassocieerde deelnemingen

De openstaande vorderingen en schulden en omzet van transacties met geassocieerde deelnemingen zijn als volgt toe te lichten:

Simac Technik CR	2011	2010
Handelsvorderingen	8	24
Handelsschulden	1	4
Omzet	126	452

33. Kapitaalbelangen

Per balansdatum houdt Simac de volgende kapitaalbelangen:

	Plaats	Land	Belang 2011	2010
Kapitaalbelangen >50%				
Simac 3Services NV	Kortenberg	België	100%	100%
Simac Holding Belgium NV	Kortenberg	België	100%	100%
Simac NV	Kortenberg	België	100%	100%
Simac ICT GmbH	Keulen	Duitsland	100%	100%
Simac PSF SA	Leudelange	Luxemburg	100%	100%
Simac 3Services bv	Veldhoven	Nederland	100%	0%
Simac Business Applications bv	Ede	Nederland	100%	100%
Simac Business Solutions bv	Veldhoven	Nederland	100%	100%
Simac Document Solutions bv	Ede	Nederland	100%	100%
Simac Electronics bv	Drunen	Nederland	100%	100%
Simac ICT Nederland bv	Veldhoven	Nederland	100%	100%
Simac International Services bv	Veldhoven	Nederland	100%	100%
Simac Masic & TSS bv	Heerlen	Nederland	100%	100%
Simac Onderwijs bv	Ede	Nederland	100%	100%
Simac Participaties bv	Veldhoven	Nederland	100%	100%
Phobos Groep bv	Den Bosch	Nederland	100%	0%
Simac QuadCore bv	Veldhoven	Nederland	100%	100%
Simac Triangle bv	Veldhoven	Nederland	100%	100%
Volamatic bv	Veldhoven	Nederland	100%	100%
Kapitaalbelangen 20%-50%				
Simac Technik CR a.s.	Praag	Tsjechië	45%	45%
Aquestora bv	Eindhoven	Nederland	50%	0%
Kapitaalbelangen <20%				
Allied Data Technologies bv	Spijkenisse	Nederland	0%	4%
APTS bv	Helmond	Nederland	18%	18%
BRE bv	Eindhoven	Nederland	3%	3%
Genexis bv	Eindhoven	Nederland	14%	14%
Sensite Solutions bv	Eindhoven	Nederland	19%	19%

Alle kapitaalbelangen >50% zijn opgenomen in de consolidatie en de kapitaalbelangen 20%-50% zijn verantwoord als geassocieerde deelneming (zie noot 15). De kapitaalbelangen van <20% zijn aangemerkt als beschikbaar voor verkoop (zie noot 16).

Simac 3Services bv is in 2011 opgericht ter uitvoering van de Nederlandse activiteiten van Simac 3Services NV. Phobos Groep bv werd gedurende 2011 geacquireerd (zie noot 5).

34. Schattingen en oordeelsvormingen door de leiding

De directie heeft met de auditcommissie gesproken over de ontwikkeling, selectie van en informatieverschaffing over de kritische grondslagen voor financiële verslaggeving en schattingen, alsook de toepassing van deze grondslagen en schattingen.

Belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

Noot 14 bevat nadere informatie over de veronderstellingen en risicofactoren met betrekking tot de waardering van goodwill. Noot 18 bevat nadere informatie met betrekking tot de waardering van uitgestelde belastingen

De waarderingen van goodwill en uitgestelde belastingvorderingen zijn afhankelijk van inschattingen van toekomstige resultaten door de directie. Omdat de ontwikkeling van toekomstige resultaten en de factoren die deze beïnvloeden, frequent door de directie geëvalueerd worden, kunnen wijzigingen in ontwikkelingen en factoren die de uitkomst beïnvloeden, materiële consequenties hebben voor de waardering van goodwill en uitgestelde belastingvorderingen.

Kritische taxaties bij toepassing van grondslagen voor de financiële verslaggeving

Onderstaand zijn kritische taxaties vermeld bij toepassing van grondslagen voor de financiële verslaggeving.

Financiële activa beschikbaar voor verkoop

Op grond van IAS 39 dienen alle financiële activa beschikbaar voor verkoop na eerste opname gewaardeerd te worden op reële waarde. Omdat voor geen van de voor verkoop beschikbare financiële activa genoteerde biedprijzen beschikbaar zijn, benadert Simac de reële waarden op zo goed mogelijke wijze. Voor de berekening van de reële waarde wordt uitgegaan van de verdisconteerde waarde van de toekomstige kasstromen. Voor het schatten van de toekomstige kasstromen wordt gebruik gemaakt van de beschikbare financiële informatie over het desbetreffende actief. De mate van schattingonzekerheid is relatief hoog vanwege het feit dat het kapitaalbelangen betreft waar Simac geen invloed van betekenis kan uitoefenen (deelnemingen van < 20%).

JAAAR REKENING

VENNOOTSCHAPPELIJKE
JAARREKENING 2011

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS VOOR WINSTBESTEMMING
voor het boekjaar eindigend 31 december

ACTIVA	Toelichting	2011	2010
Immateriële vaste activa	2	1.568	914
Materiële vaste activa	3	324	368
Financiële vaste activa	4	23.515	21.618
Vaste activa		25.407	22.900
Vorderingen	5	5.043	3.828
Liquide middelen		370	1.224
Vlottende activa		5.413	5.052
Totale activa		30.820	27.952

PASSIVA	Toelichting	2011	2010
Aandelenkapitaal		3.953	3.953
Agio		68.660	68.660
Wettelijke reserves		686	493
Overige reserves		-54.947	-57.633
Onverdeeld resultaat		4.693	4.478
Eigen vermogen	6	23.045	19.951
Voorzieningen	7	3.802	5.536
Langlopende schulden	8	-	60
Kortlopende schulden	9	3.973	2.405
Totale passiva		30.820	27.952

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING
voor het boekjaar eindigend 31 december

	Toelichting	2011	2010
Resultaat deelnemingen na belastingen	4	5.549	5.068
Resultaat houdstermaatschappij na belastingen		-856	-590
Resultaat na belastingen		4.693	4.478

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING

Overzicht van aanvullende toelichtingen

1. Belangrijke waarderingsgrondslagen
2. Immateriële vaste activa
3. Materiële vaste activa
4. Financiële vaste activa
5. Vorderingen
6. Eigen vermogen
7. Voorzieningen
8. Langlopende schulden
9. Kortlopende schulden
10. Niet uit de balans blijvende verplichtingen
11. Verbonden partijen
12. Controlekosten van de jaarrekening

1. Belangrijke waarderingsgrondslagen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2011 van Simac Techniek N.V. Ten aanzien van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van Simac Techniek NV is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 Boek 2 BW. Met inachtneming van artikel 379 lid 5 van BW 2 Titel 9 is een lijst met deelnemingen opgesteld en ter inzage gedeponeerd ten kantore van het Handelsregister te Eindhoven.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Simac Techniek NV maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van haar enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling (hierna "waarderingsgrondslagen") van de enkelvoudige jaarrekening van Simac Techniek NV gelijk zijn aan die voor de geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening zijn toegepast. Hierbij worden deelnemingen, waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend, op basis van de netto vermogenswaarde gewaardeerd. Deze geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening is opgesteld volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden (hierna "EU-IFRS"). Verwezen wordt naar noot 3 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening voor een beschrijving van deze grondslagen.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Simac Techniek NV in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen Simac Techniek NV en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd

2. Immateriële vaste activa		
Goodwill	2011	2010
Aanschafwaarde	35.762	35.762
Cumulatieve amortisatie en bijz. waardevermindering	34.848	34.848
Boekwaarde 1 januari	914	914
Verwervingen via bedrijfscombinaties	654	-
Mutaties aanschafwaarde	654	-
Amortisatie	-	-
Mutaties in amortisatie	-	-
Aanschafwaarde	36.416	35.762
Cumulatieve amortisatie en bijz. waardevermindering	34.848	34.848
Boekwaarde 31 december	1.568	914

3. Materiële vaste activa	Bedrijfsge- bouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal 2010
Aanschafwaarde	245	10	255
Cumulatieve afschrijving	100	7	107
Boekwaarde 1 januari	145	3	148
Investerings	254	5	259
Overige mutaties	-80	-	-80
Mutaties aanschafwaarde	174	5	179
Afschrijving	36	3	39
Overige mutaties	-80	-	-80
Mutaties in afschrijvingen	-44	3	-41
Aanschafwaarde	419	15	434
Cumulatieve afschrijving	56	10	66
Boekwaarde 31 december	363	5	368

	Bedrijfsge- bouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal 2011
Aanschafwaarde	419	15	434
Cumulatieve afschrijving	56	10	66
Boekwaarde 1 januari	363	5	368
Desinvesteringen	-	-6	-6
Mutaties aanschafwaarde	-	-6	-6
Afschrijving	42	2	44
Desinvesteringen	-	-6	-6
Mutaties in afschrijvingen	42	-4	38
Aanschafwaarde	419	9	428
Cumulatieve afschrijving	98	6	104
Boekwaarde 31 december	321	3	324

4. Financiële vaste activa	2011	2010
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	19.529	16.648
Andere deelnemingen	1.241	990
Overige vorderingen	2.745	3.980
	23.515	21.618

	Deelnemingen in groeps- maatsch.	Andere deel- nemingen	Overige vorderingen	Totaal 2011	Totaal 2010
Stand 1 januari	16.648	990	3.980	21.618	19.922
Acquisities	913	9	-	922	18
Resultaat deelnemingen	5.374	175	-	5.549	5.068
Reële waardemutaties	-	194	-	194	269
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-163
Ontvangen dividenden	-2.149	-127	-	-2.276	-2.317
Omrekeningsverschillen	-4	-	-	-4	-23
Realisatie van uitgestelde belastingen	-	-	-1.235	-1.235	-893
Overige mutaties	-1.253	-	-	-1.253	-263
Stand 31 december	19.529	1.241	2.745	23.515	21.618

Alle groepsleningen aan meerderheidsdeelnemingen zijn opgenomen onder kortlopende vorderingen. Indien en voor zover de deelnemingen een negatief eigen vermogen hebben wordt een voorziening op voornoemde leningen getroffen.

Indien Simac Techniek NV aansprakelijk is voor de schulden van een deelneming of het voornemen heeft verliezen aan te zuiveren wordt, voor zover het negatieve eigen vermogen van de deelneming de door Simac Techniek NV verstrekte lening te boven gaat, een voorziening aan de passiefzijde opgenomen (zie toelichting 7). Een lijst met kapitaalbelangen is opgenomen onder noot 33 van de geconsolideerde jaarrekening.

De overige vorderingen bestaan uitsluitend uit uitgestelde belastingvorderingen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar noot 18 van de toelichting op de geconsolideerde balans.

5. Vorderingen	2011	2010
Handelsdebiteuren	95	107
Groepsmaatschappijen	4.834	3.498
Belastingen en premies sociale verzekering	103	150
Overige vorderingen en overlopende activa	11	73
	5.043	3.828

Vorderingen hebben naar verwachting een looptijd van korter dan een jaar.

6. Eigen vermogen	Aandelen kapitaal	Agio	Wettelijke reserves	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Vermogensoverzicht 2010						
Stand op 1 januari 2010	3.953	68.660	254	-58.989	2.560	16.438
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	4.478	4.478
Betaalde dividenden	-	-	-	-	-1.211	-1.211
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-	-	-	1.349	-1.349	-
Mutatie geactiveerde ontwikkelingskosten	-	-	-7	7	-	-
Reële waardemutaties	-	-	269	-	-	269
Omrekeningverschillen	-	-	-23	-	-	-23
Stand op 31 december 2010	3.953	68.660	493	-57.633	4.478	19.951
Vermogensoverzicht 2011						
Stand op 1 januari 2011	3.953	68.660	493	-57.633	4.478	19.951
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	4.693	4.693
Betaalde dividenden	-	-	-	-	-1.793	-1.793
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-	-	-	2.685	-2.685	-
Mutatie geactiveerde ontwikkelingskosten	-	-	-	-	-	-
Reële waardemutaties	-	-	198	-	-	198
Omrekeningverschillen	-	-	-4	-	-	-4
Stand op 31 december 2011	3.953	68.660	687	-54.948	4.693	23.045

De wettelijke reserves ultimo 2011 hebben betrekking op de valutaverschillen die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van de netto investeringen in buitenlandse activiteiten en de herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de reële waarde van deelnemingen en zijn als volgt toe te lichten.

	2011	2010
Reserve omrekeningsverschillen	220	224
Reële waarde reserve	467	269
	687	493

Voorts wordt verwezen naar noot 21 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

7. Voorzieningen	Pensioenen	Deel-nemingen	Overige	2011	2010
Stand 1 januari	728	1.897	2.911	5.536	6.263
Gedurende het boekjaar getroffen	4	-	289	293	14
Gedurende het boekjaar aangewend	-89	-	-	-233	-259
Gedurende het boekjaar vrijgevallen	-	-	144	-396	-400
Oprenting	65	-	396	65	62
Mutatie voorziening deelnemingen	-	-1.463	-	-1.463	-144
Stand 31 december	708	434	2.660	3.802	5.536

Voorts wordt verwezen naar noot 25 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

8. Langlopende schulden	2011	2010
Aandeelhouders	-	60
	-	60

Voorts wordt verwezen naar noot 23 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

9. Kortlopende schulden	2011	2010
Handelscrediteuren	232	374
Groepsmaatschappijen	1.303	105
Aandeelhouders	60	618
Pensioenpremies	96	114
Belastingen en premies sociale verzekering	64	7
Overige schulden en overlopende passiva	2.218	1.187
	3.973	2.405

Kortlopende schulden hebben naar verwachting een looptijd korter dan een jaar.

10. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Simac Techniek NV heeft een verklaring van hoofdelijke aansprakelijkheid afgegeven voor uit rechtshandelingen voortvloeiende verplichtingen van Simac ICT Nederland bv. In enkele gevallen heeft de vennootschap zich uit hoofde van inkoopverplichtingen van werkmaatschappijen garant gesteld jegens de leverancier.

Voorts wordt verwezen naar noot 26 en noot 31 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening. Hierin wordt de aansprakelijkheid van Simac Techniek NV toegelicht voor de verplichtingen uit hoofde van vennootschapsbelasting, omzetbelasting en de rekeningcourant faciliteit bij een kredietinstelling.

11. Verbonden partijen

Verwezen wordt naar noot 32 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

12. Controlekosten van de jaarrekening

Voor de controle door KPMG Accountants N.V. van de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekeningen zoals opgenomen in dit verslag bedragen de aan het boekjaar 2011 toe te rekenen kosten € 163 (2010: € 163). In 2011 bedroegen de kosten van overige controleopdrachten € 27 (2010: € 44).

Veldhoven, 28 februari 2012

Raad van commissarissen:

A.J.L. Slippens
N.I.M. Hermans
J.C. Vercammen

Directie:

E. van Schagen
M.F.J.A. van Kasteren
J. Stellingsma

Overige gegevens

Aan: De algemene vergadering van aandeelhouders van Simac Techniek N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 38 tot en met 113 opgenomen jaarrekening 2011 van Simac Techniek N.V. te Veldhoven gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de vennootschappelijke jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2011, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2011 en de toelichting waarin zijn opgenomen een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De vennootschappelijke jaarrekening bestaat uit de vennootschappelijke balans per 31 december 2011 en de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2011 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Simac Techniek N.V. per 31 december 2011 en van het resultaat en de kasstromen over 2011 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de vennootschappelijke jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de vennootschappelijke jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Simac Techniek N.V. per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Eindhoven, 28 februari 2012
KPMG ACCOUNTANTS N.V.

A.A. van Eimeren RA

STATUTAIRE REGELING OMTRENT DE WINSTBESTEMMING

Inzake de winstbestemmingen is in de statuten het navolgende bepaald:

Artikel 39, lid 1, 2, 3 en 4

- Uit de winst, welke blijkt uit de door de raad van commissarissen vastgestelde en door de algemene vergadering van aandeelhouders goedgekeurde jaarrekening, wordt allereerst op de cumulatief preferente aandelen bij voorrang uitgekeerd een percentage vast te stellen door de algemene vergadering van aandeelhouders van meer dan of gelijk aan nihil van het daadwerkelijk op die aandelen gestorte bedrag (dus inclusief het daarop gestorte agio) per de aanvang van het boekjaar waarover de uitkering geschiedt dan wel per de dag waarop de cumulatief preferente aandelen zijn genomen.
- Uit de winst die resteert na toepassing van het hiervoor bepaalde wordt op de preferente aandelen (waaronder niet begrepen de cumulatief preferente aandelen) uitgekeerd een percentage vast te stellen door de algemene vergadering van aandeelhouders van meer dan of gelijk aan nihil van het op die aandelen gestorte bedrag per de aanvang van het boekjaar waarover de uitkering geschiedt dan wel – indien het nemen van de preferente aandelen in de loop van dat boekjaar heeft plaatsgevonden – per de dag waarop de preferente aandelen zijn genomen.
- Van de daarna resterende winst kan geen uitkering meer worden gedaan op de preferente aandelen (waaronder begrepen de cumulatief preferente aandelen)
- Over het gedeelte van de winst dat overblijft na toepassing van artikel 37 lid 4 en na toepassing van lid 1 van dit artikel wordt beschikt door de algemene vergadering van aandeelhouders.
- De algemene vergadering van aandeelhouders is bevoegd om genoemd gedeelte van de winst geheel of gedeeltelijk niet uit te keren.
- Winstuitkeringen vinden alleen plaats voorzover het eigen vermogen van de vennootschap hoger is dan het geplaatste deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

BIJZONDERE STATUTAIRE RECHTEN

Preferente aandelen

Er zijn 5.000.000 preferente aandelen, elk groot nominaal € 0,10, geplaatst en volgestort.

Cumulatief preferente aandelen

Er zijn 40 cumulatief preferente aandelen, elk nominaal groot € 50.000, geplaatst en volgestort.

Prioriteitsaandelen

De houders van de 500 prioriteitsaandelen zijn: 250 stuks in de nalatenschap van de heer M.J. van Schagen en 250 stuks door de heer E. van Schagen, bestuurder van Simac Techniek NV.

Voor de volgende zaken is de voorafgaande toestemming van de prioriteitsaandeelhouders benodigd:

- Uitgifte van aandelen.
- Vermindering van het geplaatste kapitaal.
- Overdracht van preferente aandelen.
- Uitkeringen ten laste van overige en agioreserves.
- Uitkeringen in de vorm van aandelen.
- Interim-uitkeringen op aandelen.
- Statutenwijzigingen.
- Ontbinding van de vennootschap.

Tevens bepalen zij, in overleg met de raad van commissarissen, het aantal leden van de directie en kunnen zij een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders bijeenroepen.

De directie van Simac Techniek NV en Simal Beheer bv verklaren hierbij, dat naar hun gezamenlijk oordeel Simal Beheer bv onafhankelijk is van Simac Techniek NV als bedoeld in bijlage X van het Fondsenreglement van de NYSE Euronext te Amsterdam.

VOORSTEL WINSTBESTEMMING

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de algemene vergadering van aandeelhouders stelt het bestuur voor de volgende dividenden uit te keren ten laste van het onverdeeld resultaat over het boekjaar 2011.

Bedragen in euro's:

▪ 6,0% dividend op preferente aandelen	€ 30.000
▪ 6,0% dividend op cumulatief preferente aandelen	€ 600.000
▪ € 0,10 per gewoon aandeel	€ 1.453.139

De berekening van het dividendvoorstel op gewone aandelen is gebaseerd op het aantal uitstaande aandelen per 31 december 2011. Tevens wordt voorgesteld het na uitkering van dividend resterende bedrag toe te voegen aan de overige reserves. Bij het dividendvoorstel heeft de directie het door Simac geformuleerde dividendbeleid in acht genomen. Het dividendbeleid is nader toegelicht op pagina 35 van dit verslag als onderdeel van het kapitaalbeheer.

Simac Techniek NV

De Run 1101

5503 LB Veldhoven

telefoon +31 (0)40 258 29 44

www.simac.com