

| | |
|---|-----------|
| Ondernemingsprofiel | 3 |
| Kerncijfers en kengetallen | 4 |
| Verslag van de Raad van Bestuur | 5 |
| - Het jaar 2006 in vogelvlucht | 5 |
| - Financiële ontwikkelingen | 7 |
| - Operationele ontwikkelingen | 10 |
| - Organisatie, management en medewerkers | 19 |
| - Veiligheid en milieu | 21 |
| - Marktonwikkelingen en concurrentiepositie | 22 |
| - Vooruitzichten | 25 |
| Bestuurlijke informatie | 26 |
| - Organisatiestructuur | 26 |
| - Samenstelling bestuur en management | 27 |
| - Strategie en doelstellingen | 28 |
| - Corporate governance | 31 |
| - Risicofactoren en risicomangement | 37 |
| - Aandeelhoudersinformatie | 39 |
| Bericht van de Raad van Commissarissen | 42 |
| Jaarrekening | 46 |
| - Geconsolideerde balans | 46 |
| - Geconsolideerde winst- en verliesrekening | 48 |
| - Geconsolideerd kasstroomoverzicht | 49 |
| - Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen | 50 |
| - Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening | 51 |
| - Vennootschappelijke jaarrekening (voor winstbestemming) | 80 |
| - Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening | 81 |
| Overige gegevens | 83 |
| - Accountantsverklaring | 83 |
| - Gebeurtenissen na balansdatum | 85 |
| - Handelsregister | 85 |
| - Statutaire winstverdelingsregeling | 85 |
| - Voorstel winstverdeling | 85 |
| - Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten | 85 |
| - Verklarende Engelse woorden- en afkortingenlijst | 87 |
| - Adresgegevens | 88 |



**Zelfs een juiste beslissing is verkeerd
als hij te laat wordt genomen.**

Lee Iacocca 1924-, Vader van de Ford Mustang en CEO van Chrysler

Neways Electronics International N.V. (Euronext Amsterdam; NEWN) is een internationale one-stop-provider voor geavanceerde en geïntegreerde elektronische componenten, samenstellingen en systemen. Daarbij gaat het om oplossingen op het gebied van ontwikkeling, engineering, testen en productie van kleine tot middelgrote, technologisch geavanceerde en kwalitatief hoogwaardige series van (micro-)elektronica, printed circuit boards (PCBs; printplaten) en kabels tot complete elektronische 'box-built' systemen.

Neways is actief in de Electronic Manufacturing Services (EMS)-markt. Belangrijke klanten zijn de multinationale producenten van eindproducten (Original Equipment Manufacturers; OEM's), zoals Philips en ASML. Daarnaast werkt Neways in opdracht van een breed scala van kleinere industriële toeleveranciers. Oplossingen van de onderneming worden onder meer toegepast in de industriële sector, de automotive sector, de halfgeleiderindustrie, de medische sector en in de defensie- en telecommunicatie-industrie. Vaak gaat het om besturings- of bedieningssystemen, deelsystemen of specifieke elektronische componenten van dergelijke systemen.

Door middel van ondersteunende diensten zoals service & onderhoud en re-engineering is de onderneming in staat het complete life cycle management van elektronische componenten en systemen voor haar klanten te verzorgen. Het gaat hierbij om maatwerk, waarbij de grote diversiteit en complexiteit van de componenten zeer hoge eisen stellen op zowel het technologische als logistieke vlak. Neways kan zowel voorzien in de technische behoeften als middels logistiek management in de eisen en wensen van klanten ten aanzien van deze systemen. Daarmee is Neways in staat het volledige projectmanagement voor haar rekening te nemen. Hieronder vallen zowel complete projecten van ontwikkeling, prototyping en engineering tot en met O-series, als ook bredere one-stop-provider projecten waarbij meerdere werkmaatschappijen binnen de Neways-Groep met elk hun eigen specifieke competentie betrokken zijn bij de bouw van complete elektronische systemen.

Neways realiseerde in 2006 een omzet van € 238,6 miljoen. Van deze omzet werd 64% behaald binnen Nederland, 29,8% in andere landen binnen de Europese Unie, en 6,2% in landen buiten de Europese Unie.

Het hoofdkantoor van Neways is gevestigd op het Science Park Eindhoven in Son. De onderneming heeft werkmaatschappijen in Nederland, Duitsland, Slowakije en China. Om een zo hoog mogelijke toegevoegde waarde te kunnen bieden, opereren de werkmaatschappijen in West-Europa zo dicht mogelijk bij en zo nauw mogelijk samen met de klanten. De werkmaatschappijen van Neways in Oost-Europa en Azië richten zich primair op de productie van grotere, minder complexe, stabiele series veelal in opdracht van hun zusterbedrijven in West-Europa. Dit stelt de onderneming in staat om tegen een betere kostprijs te produceren en daarmee de concurrentiepositie te verbeteren.

Eind 2006 werkten bij Neways 2.205 medewerkers, waarvan 1.291 in Nederland en Duitsland en 914 in Slowakije en China.

KERNCIJFERS & KENGETALLEN

| | IFRS | IFRS | IFRS | Dutch | Dutch | Dutch |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 2006 | 2005 | 2004 | GAAP | GAAP | GAAP |
| Bedragen x € 1.000.000 tenzij anders vermeld | 2006 | 2005 | 2004 | 2004 | 2003 | 2002 |
| Omzet | 238,6 | 207,9 | 189,7 | 189,7 | 136,5 | 154,7 |
| Brutomarge | 98,6 | 84,3 | 78,9 | 81,1 | 57,9 | 64,2 |
| Bedrijfsresultaat excl. bijzondere baten en lasten ***) | 16,7 | 9,5 | 9,3 | 9,3 | -0,5 | -1,2 |
| Bedrijfsresultaat | 16,7 | 9,0 | 9,8 | 9,5 | -7,4 | -2,9 |
| Nettoresultaat excl. bijzondere baten en lasten ***) | 11,2 | 5,4 | 4,5 | 4,5 | -1,7 | -2,9 |
| Nettoresultaat | 11,2 | 5,1 | 4,7 | 4,6 | -6,3 | -4,0 |
| Netto cashflow *) | 4,6 | 11,5 | -4,4 | -4,1 | 5,2 | 9,4 |
| Eigen vermogen | 37,6 | 23,7 | 18,0 | 20,4 | 13,1 | 18,7 |
| Garantievermogen **) | 43,3 | 35,1 | 30,9 | 33,1 | 23,8 | 31,3 |
| Balanstotaal | 105,8 | 87,9 | 102,0 | 102,9 | 71,1 | 86,8 |
| Geactiveerde Goodwill | 0,7 | 0,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,2 |
| Interest coverage ratio ***) | 9,9 | 6,7 | 5,4 | 5,8 | -0,3 | -0,5 |
| Debt/EBITDA ratio ***) | 0,7 | 1,6 | 2,4 | 2,3 | 8,3 | 9,7 |
| Solvabiliteit | | | | | | |
| Eigen vermogen als % van het balanstotaal | 35,5 | 27,0 | 17,6 | 19,8 | 18,4 | 21,6 |
| Garantievermogen als % van het balanstotaal | 41,0 | 40,0 | 30,3 | 32,2 | 33,5 | 36,1 |
| Rentabiliteitsratio's ***) | | | | | | |
| Rentabiliteit op het eigen vermogen | 29,7 | 22,7 | 24,8 | 22,1 | -12,9 | -15,7 |
| Bedrijfsresultaat in % van de omzet | 7,0 | 4,6 | 4,9 | 4,9 | -0,4 | -0,8 |
| Nettoresultaat in % van de omzet | 4,7 | 2,6 | 2,3 | 2,4 | -1,2 | -1,9 |
| Bedrijfsresultaat in % van geïnvesteerd vermogen | 36,8 | 28,2 | 26,0 | 23,2 | -2,0 | -3,5 |
| Gegevens per medewerker | | | | | | |
| Aantal medewerkers (op full-time basis) | | | | | | |
| incl. m.i.v. 2004 meegeconsolideerde deelnemingen | 2.097 | 1.851 | 1.836 | 1.836 | 1.563 | 1.638 |
| Aantal medewerkers (op full-time basis) | | | | | | |
| excl. m.i.v. 2004 meegeconsolideerde deelnemingen | - | - | - | - | 1.075 | 1.240 |
| Omzet per medewerker (x 1.000) | 114 | 112 | 103 | 103 | 127 | 125 |
| Brutomarge per medewerker (x 1.000) | 47 | 46 | 43 | 44 | 54 | 52 |
| Gegevens per gewoon aandeel in euro's (o.b.v. aantal aandelen per ultimo) | | | | | | |
| Nettowinst | 1,21 | 0,59 | 0,56 | 0,54 | -0,81 | -0,57 |
| Nettowinst ***) | 1,21 | 0,63 | 0,52 | 0,53 | -0,22 | -0,41 |
| Eigen vermogen | 4,08 | 2,78 | 2,11 | 2,39 | 1,69 | 2,65 |
| Netto cashflow | 0,50 | 1,35 | -0,51 | -0,48 | 0,67 | 1,33 |
| Dividend | 0,36 | 0,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Dividend in % van de nettowinst | 30,0 | 16,8 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Aantal aandelen per ultimo x 1.000 | 9.202 | 8.526 | 8.526 | 8.526 | 7.766 | 7.066 |
| Hoogste koers | 9,75 | 6,80 | 5,41 | 5,41 | 2,65 | 6,20 |
| Laagste koers | 6,26 | 5,05 | 2,40 | 2,40 | 1,50 | 2,00 |
| Slotkoers per 31 december | 9,75 | 6,20 | 5,05 | 5,05 | 2,40 | 2,50 |

*) Onder netto cashflow wordt verstaan: kasstroom uit operationele activiteiten, plus kasstroom uit investeringsactiviteiten.

In 2004 inclusief verwerving activa en passiva van Stork Electronics ad. € 13,3 miljoen.

**) Inclusief achtergestelde leningen van kredietinstellingen.

***) Kengetallen zijn gebaseerd op cijfers zonder rekening te houden met bijzondere baten en lasten.

Deze baten en lasten zijn toegelicht in de jaarrekening onder punt 18.

Na enkele jaren waarin de Electronic Manufacturing Services (EMS)-markt zich grillig ontwikkelde, was er in 2006 sprake van een positieve ontwikkeling van de vraag. Neways kon hier sterk van profiteren.

Met de hoogste omzet en winst in haar bestaan was 2006 een topjaar. De netto-omzet steeg in 2006, volledig autonoom, met meer dan 14% naar € 238,6 miljoen, terwijl de nettowinst ruimschoots is verdubbeld naar € 11,2 miljoen.

HET JAAR 2006 IN VOGELVLUCHT

Deze klinkende resultaten vloeien voort uit de enkele jaren geleden ingezette strategie, waarbij een sterke focus ligt op het aanscherpen van de positionering van Neways als one-stop-provider en een verhoging van de toegevoegde waarde voor klanten. Dit heeft in de voorbije jaren geleid tot een drastische heroriëntatie en herinrichting van de Neways-organisatie die impact heeft gehad op vrijwel alle facetten waarmee een onderneming te maken heeft. Zo is de kostenbasis sterk verlaagd en is de kostenbeheersing op tal van gebieden aangescherpt. Er is een sterke efficiëntieslag bij inkoop-, logistieke en productieprocessen doorgevoerd, die onder andere heeft geleid tot een veel strikter werkkapitaalbeheer en een uitbouw van productieactiviteiten in lagelonenlanden. De kennisintensieve activiteiten, zoals ontwikkeling, engineering en systeembouw, zijn versterkt. De onderlinge kennis- en krachtenbundeling van Neways-werkmaatschappijen, zoals het gezamenlijk benaderen van potentiële klanten en de samenwerking met leveranciers en klanten in de bedrijfsketen, is sterk verbeterd.

Aan het begin van 2006 was de uitgangspositie van Neways in zowel operationele als financiële zin sterk verbeterd en veel homogener dan enkele jaren terug. In 2006 is Neways een

tweede fase van de strategie ingeslagen. Deze fase kenmerkt zich niet meer zozeer door nieuwe grote ingrepen in de organisatie, maar veel meer door het verder versterken van de positionering als one-stop-provider. Daarbij treedt Neways richting de markt in toenemende mate op als partij die haar klanten kan helpen bij het hele spectrum van ontwikkeling, engineering, testen, productie en after sales service. Verbetering van de onderlinge samenwerking tussen de Neways-werkmaatschappijen en verhoging van de servicegraad richting klanten zijn hierbij belangrijke aandachtspunten. Daarnaast ligt in deze fase de focus op het verder verminderen van de gevoeligheid van Neways voor marktschommelingen. De onderneming wordt zodanig ingericht en daar waar mogelijk geflexibiliseerd, dat de rendementsontwikkeling meer resistent wordt voor een terugval van de marktvraag.

Een cruciaal aspect hierbij is dat de werkmaatschappijen steeds intensiever gaan samenwerken en vaker gezamenlijk potentiële klanten benaderen. Hiertoe zijn in 2006 de product/marktcombinaties van de verschillende werkmaatschappijen aangescherpt, zodat ze elkaar beter aanvullen en onderlinge concurrentie tussen de werkmaatschappijen wordt beperkt.

Daarnaast zal in de bedrijfsketen, zowel met leveranciers als met klanten, de nadruk liggen op het ontwikkelen van een nauwere band en verbeterde afspraken. Met betrekking tot leveranciers zal bijvoorbeeld worden gestreefd naar betere inkoopcondities en 'preferred supplierships', waarbij het vooral gaat om criteria als kwaliteit, flexibiliteit en leverbetrouwbaarheid. Met betrekking tot klanten zal de focus liggen op het beter benutten van kansen op additionele dienstverlening in het kader van het one-stop-provider concept en continue verbetering van de servicegraad. De tendens van toenemende uitbesteding door de OEM's en de verscherpte herdefiniëring van kernactiviteiten door OEM's bieden in dit opzicht voor een onderneming als Neways steeds nieuwe kansen.

Verkorte Geconsolideerde Resultatenrekening

| In € miljoen | 2006 | 2005 |
|----------------------------|-------|-------|
| Netto-omzet | 238,6 | 207,9 |
| Brutomarge | 98,6 | 84,3 |
| Bedrijfsresultaat | 16,7 | 9,0 |
| Resultaat voor belastingen | 15,2 | 7,5 |
| Nettoresultaat | 11,2 | 5,1 |

Omzet

De bruto-omzet steeg met 17,6% naar € 258,7 miljoen. Opvallend is de sterke toename van de interne omzet met 67,5%. Reden hiervoor is de substantiële toename van het aantal orders dat gezamenlijk door meerdere werkmaatschappijen wordt uitgevoerd, wat aantoont dat Neways steeds meer voor klanten opereert als one-stop-provider.

Bruto-omzet vs Netto-omzet

| In € miljoen | 2006 | 2005 |
|---------------|-------|-------|
| Bruto-omzet | 258,7 | 219,9 |
| Interne omzet | 20,1 | 12,0 |
| Netto-omzet | 238,6 | 207,9 |

Op jaarbasis steeg de netto-omzet met 14,8% naar € 238,6 miljoen. De groei was volledig autonoom van aard. Over de gehele linie van activiteiten was er sprake van een stijgende vraag. Vanwege het anti-cyclische karakter is met name de groei van het aantal defensieorders positief. Neways acht verdere groei in deze sector van strategisch belang om een meer uitgebalanceerde orderportefeuille te verkrijgen en daarmee tegelijkertijd minder gevoelig te worden voor de cyclische bewegingen van de halffeileidersector.

Omzetverdeling per marktsegment

| In € miljoen | 2006 | 2005 |
|---------------|------------|------------|
| Industrieel | 73 | 65 |
| Halffeileider | 65 | 54 |
| Medisch | 64 | 59 |
| Automotive | 12 | 10 |
| Telecom | 7 | 5 |
| Defensie | 5 | 3 |
| Overige | 13 | 12 |
| Totaal | 239 | 208 |

Brutomarge

De brutomarge is in 2006 toegenomen met 17% naar € 98,6 miljoen. Als percentage van de omzet steeg deze van 40,5% naar 41,3%. Deze toename van de toegevoegde waarde is het gevolg van een combinatie van factoren die voortvloeit uit de actievare profilering als one-stop-provider. Dit heeft geleid tot een verschuiving in de productmix naar meer hoge toegevoegde waarde activiteiten, zoals ontwikkeling, prototyping en engineering en relatief meer opdrachten waarin de verschillende disciplines van Neways worden gecombineerd. Daarnaast werden inkoopvoordelen beter benut door een nauwere samenwerking met toeleveranciers.

Operationele kosten

De operationele kosten betreffen voor een belangrijk deel personeelslasten die in absolute bedragen een toename lieten zien, maar als percentage van de bruto-omzet daalden van 25,1% naar 23,3%. Dit is onder andere het gevolg van de relatief sterke toename van het aantal medewerkers in lagelonenlanden ten opzichte van die in West-Europese landen. Het aantal medewerkers in Oost-Europa en China nam in 2006 gemiddeld toe met 24% tot 885. Inmiddels is 41% van de Neways-medewerkers hier werkzaam en naar verwachting zal dat aantal in de komende jaren verder groeien.

De overige kosten, bestaande uit onder meer huisvestingskosten, productiekosten, verkoopkosten en advieskosten stegen licht, maar daalden licht als percentage van de bruto-omzet van 7,2% naar 6,8%.

Afschrijvingen

Het afschrijvingsniveau is in het verslagjaar is met € 3,8 miljoen redelijk stabiel gebleven en had met name betrekking op materiële vaste activa.

Bedrijfsresultaat en operationele marge

Als gevolg van de hogere omzet, de verbetering van de brutomarge en de relatief lagere personeelslasten is het bedrijfsresultaat gestegen met 86% naar € 16,7 miljoen. Nagenoeg alle werkmaatschappijen hebben in 2006 een positief bedrijfsresultaat behaald.

De operationele marge steeg naar 7,0%, ten opzichte van 4,3% in 2005. De forse margeverbetering dit jaar is het resultaat van de in de voorgaande jaren doorgevoerde herinrichting van de organisatie. Die heeft er voor gezorgd dat Neways door het aantrekken van de marktvrage,

dit jaar een sterke operationele leverage laat zien. Met de gerealiseerde operationele marge komt Neways voor het eerst uit op de nagestreefde doelstelling van minimaal 7% per jaar.

Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten kwamen 3% lager uit ten opzichte van 2005. Een positief effect op de rentelasten had de omzetting van een converteerbare achtergestelde obligatielening in aandelen in april van het verslagjaar. Ook de gemiddelde schuldpositie was aanzienlijk lager dan in 2005. Daarnaast is in de rentelasten opgenomen de additionele vergoeding die, boven op de nominale waarde, betaald is voor de inkoop van alle 3 miljoen uitstaande preferente aandelen.

Belastingen

De belastingdruk bedroeg 26,7% in 2006 ten opzichte van 32,7% in 2005. De belastingdruk ligt hiermee duidelijk lager dan het in Nederland geldende tarief voor de vennootschapsbelasting van 29,6%. Door de goede gang van zaken in Duitsland is het nog bestaande compensabele verlies enigszins opgewaardeerd, waardoor een negatieve belastingdruk in Duitsland is ontstaan. De winst voor belasting kwam uit op € 15,2 miljoen.

Nettowinst en winst per aandeel

De nettowinst kwam uit op € 11,2 miljoen, meer dan een verdubbeling van de nettowinst over 2005. Ook de nettowinst per aandeel over 2006 steeg met meer dan 100% naar € 1,21 per aandeel. Door de omzetting van nominaal € 3,0 miljoen converteerbare achtergestelde obligatielening in aandelen in april, stockdividend en uitoefening van opties steeg het totaal aantal uitstaande gewone aandelen van 8.526.456 per ultimo 2005 naar 9.202.115 per ultimo 2006.

Dividend

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld om over het boekjaar 2006 een dividend uit te keren van € 0,36 per gewoon aandeel op te nemen in contanten. Het uit te keren dividend komt overeen met 30% van de nettowinst over 2006.

Verkorte Geconsolideerde balans

| In € miljoen | 2006 | 2005 |
|------------------|-------|------|
| Eigen vermogen | 37,6 | 23,7 |
| Garantievermogen | 43,3 | 35,1 |
| Balanstotaal | 105,8 | 87,9 |

Eigen vermogen, garantievermogen en solvabiliteit

Het eigen vermogen is toegenomen met 58,6% tot € 37,6 miljoen. In april werd een converteerbare achtergestelde obligatielening van nominaal € 3,0 miljoen tegen een conversiekoers van € 5,25 per aandeel omgezet in eigen vermogen. In december is door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders een voorstel goedgekeurd tot inkoop en intrekking van alle 3 miljoen uitstaande preferente aandelen, die voor 25% waren volgestort, tegen de nominale waarde plus een additionele vergoeding van € 0,4 miljoen. Hiermee is de transparantie van de kapitaalstructuur van Neways verbeterd.

Het garantievermogen (eigen vermogen plus achtergesteld vermogen) nam toe tot € 43,3 miljoen. De solvabiliteit (garantievermogen/balanstotaal) kwam per ultimo 2006 uit op 41,0% (eind 2005: 40,0%). Gecorrigeerd voor de uitgestelde belastingvordering en goodwill bedroeg de solvabiliteit 39,6%, ruim boven de minimale doelstelling van 35%.

Netto schuldpositie en interest coverage

De rentedragende langlopende schulden en kortlopende schulden zijn in totaal met € 7,2 miljoen afgenomen tot respectievelijk € 5,7 miljoen en € 8,2 miljoen per eind 2006. Na aftrek van geldmiddelen en kasequivalenten resulteert dit in een gezonde netto schuldpositie van € 13,6 miljoen (eind 2005: € 21,0 miljoen). De Debt/EBITDA ratio kwam uit op 0,7 en de interest coverage ratio is gestegen tot 9,9 ten opzichte van 6,7 in 2005. De gehanteerde minimale norm is 1,5.

Werkkapitaal

Het werkkapitaal (voorraden plus vorderingen minus handelsschulden en overige te betalen posten) nam sterk toe met 25% tot € 42,6 miljoen (eind 2005: € 34,0 miljoen). De voorraadpositie en de uitstaande vorderingen stegen door een toename van de omzet en het aantal orders. De voorraad, gemeten in dagen van de omzet, kwam eind 2006 uit op 61 dagen (eind 2005: 62 dagen). De doelstelling is een omloopsnelheid van de voorraad van 60 dagen van de omzet. De vrije voorraad is in 2006 licht gestegen naar € 1,6 miljoen, maar is in relatie tot de ordergebonden voorraad gedaald.

Voorraadpositie

| In € miljoen | 2006 | 2005 |
|------------------------|-------------|-------------|
| Vrije voorraad | 1.6 | 1.5 |
| Ordergebonden voorraad | 34.3 | 29.9 |
| Halfabrikaten | 11.9 | 8.0 |
| Totaal | 47.8 | 39.4 |

Het aantal uitstaande debiteurendagen kwam eind 2006 uit op 48 (eind 2005: 50 dagen). De totale voorziening voor dubieuze debiteuren bedraagt per eind 2006 € 1,6 miljoen (eind 2005: € 1,5 miljoen).

In een markt waarin flexibiliteit en levertijden een cruciale rol spelen is strikte werkkapitaalbeheersing in combinatie met een hoge leverbetrouwbaarheid een van de belangrijkste succesfactoren van de bedrijfsvoering. Met een netto-omzetgroei van meer dan 14% zijn wij er in geslaagd om de leverbetrouwbaarheid op het gelijke niveau van 2005, boven de 90%, te houden.

Verkort Geconsolideerd Kasstroomoverzicht

| In € miljoen | 2006 | 2005 |
|--|------|------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | 9,9 | 12,5 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | -5,3 | -1,0 |
| Netto kasstroom | 4,6 | 11,5 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | -5,7 | -6,1 |
| Mutatie in geldmiddelen en kasequivalenten | -1,1 | 5,4 |

Netto kasstroom

De netto kasstroom (nettowinst plus afschrijvingen gecorrigeerd voor investeringen en mutaties in voorzieningen en werkkapitaal) was positief en bedroeg in 2006 € 4,6 miljoen (2005: € 11,5 miljoen).

Investerings en rendement op investeringen

In 2006 is aanzienlijk meer geïnvesteerd dan in de voorgaande jaren. De investeringen betroffen naast vervangingsinvesteringen, gerichte uitbreidingsinvesteringen in testapparatuur en productiecapaciteit in Oost-Europa en China. Daarnaast werd geïnvesteerd in de logistieke processen voor de vanaf medio 2006 wettelijk verplichte omschakeling op loodvrij produceren. Acquisities hebben in 2006 niet plaatsgevonden.

De totale investeringen in materiële en immateriële vaste activa bedroegen € 5,3 miljoen (2005: € 2,7 miljoen). Voor het eerst sinds jaren waren deze weer hoger dan de afschrijvingen van € 3,8 miljoen.

Ondanks de stijging van de investeringen ten opzichte van 2005 nam het rendement in 2006 (bedrijfsresultaat als percentage van het geïnvesteerd vermogen) toe tot 36,8% (2005: 28,2%).

Financieringskasstroom en netto liquiditeitspositie

De kasstroom uit financieringsactiviteiten was € 0,4 miljoen hoger dan vorig jaar. De negatieve kasstroom is met name het gevolg van aflossingen op langlopende leningen.

De netto liquiditeitspositie nam per saldo af met € 1,3 miljoen.

OPERATIONELE ONTWIKKELINGEN

West-Europa

Neways heeft momenteel werkmaatschappijen in Nederland en Duitsland. De werkmaatschappijen hebben elk een zodanig unieke positionering binnen de Neways-Groep, dat onderlinge concurrentie wordt uitgesloten en samenwerking wordt bevorderd.

De activiteiten van de West-Europese werkmaatschappijen kenmerken zich door een relatief hoge kenniscomponent en hoge toegevoegde waarde. Activiteiten lopen uiteen van ontwikkeling, prototyping, engineering en hoogwaardige en specialistische serie-productie van complexe elektronische componenten tot systeembouw en after sales service en onderhoud.

Binnen de Neways-Groep hebben de West-Europese werkmaatschappijen een belangrijke klantrelatie- en servicefunctie. Mede daarvoor zijn ze ook in geografisch opzicht dicht bij klanten uit de maakindustrie gevestigd.

Evic Electronics

Evic Electronics is gevestigd in Echt en gespecialiseerd in het ontwikkelen, assembleren en testen van hoogwaardige industriële besturings-elektronica en levert diensten aan zowel het grootbedrijf als Midden- en Kleinbedrijf (MKB). Producten van Evic Electronics worden toegepast in elektronische industriële besturingen, o.a. deurmanagementsystemen, gebouwautomatisering, gaschromatografie, beveiligingen en motorsturingen.

Naast ontwikkeling en assemblage van nieuwe elektronische componenten en samenstellingen zijn de activiteiten van Evic Electronics gericht op doorontwikkeling en verbeteren van bestaande elektronische besturingssystemen. Deze activiteiten hebben onder andere geresulteerd in een intensievere klantrelatie en een nominatie voor de MKB-Limburg-Innovatieprijs 2006.

Met de in 2005 gestarte Electronic Mechanical Repair (EMR)-activiteiten kan door Evic Electronics beter invulling worden gegeven aan de wensen van klanten binnen de gehele Neways-Groep op het gebied van life-cycle-management. De uitbouw van deze activiteiten verliep in 2006 minder snel dan verwacht. De markt waarin deze activiteiten het afgelopen jaar succesvol door Evic Electronics werden toegepast wordt gekenmerkt door een hoog technologisch niveau.

De omzet van Evic Electronics daalde in 2006 met 8%, van € 15 miljoen in 2005 naar € 13,8 miljoen in 2006. Deze daling had met name betrekking op een lagere vraag in de eerste maanden van het jaar. Met name in de tweede jaarhelft trok de vraag weer aan, maar de aanvankelijke daling kon niet meer volledig worden gecompenseerd. Het aantal medewerkers per ultimo 2006 bedroeg 111 ten opzichte van 116 medewerkers in 2005.

De in 2005 opgezette commerciële activiteiten voor de Belgische markt hebben het afgelopen jaar geleid tot de eerste bescheiden successen. Het aantal klantcontacten in België is in 2006 sterk uitgebreid en biedt een goede basis voor verdere uitbouw van de activiteiten in deze markt. In 2007 zal ook de verdere uitbouw van de activiteiten in de Duitse markt worden voortgezet. Voor de Duitse markt zal dit veelal in nauwe samenwerking met de Duitse verkooporganisatie plaatsvinden.

Neways Advanced Applications

Neways Advanced Applications, gevestigd in Son, is gespecialiseerd in ontwikkeling, productverbetering, assemblage en onderhoud van printpanelen, hoogwaardige functionele modules, (sub)systemen en hoogwaardige 'clean room' assemblage. Producten van Neways Advanced Applications worden onder meer toegepast in röntgen- en MRI-apparaten alsmede in apparatuur ten behoeve van halfgeleiderfabricage.

Het afgelopen boekjaar was voor Neways Advanced Applications opnieuw een goed jaar. Zowel de medische industrie als de halfgeleiderindustrie hebben geprofiteerd van de opgaande conjunctuur. Medio 2006 is een succesvolle start gemaakt met 'clean room' activiteiten. Hierbij het gaat om de hoogwaardige assemblage van zeer gevoelige elektronische componenten en samenstellingen in een compleet stofvrije ruimte. Deze activiteiten maken het mogelijk dat de dienstverlening aan bestaande klanten uit de medische sector en halfgeleiderindustrie wordt verbreed en dat ook potentiële nieuwe klanten in andere marktsegmenten beter kunnen worden bediend. Inmiddels worden in de 'clean room' diverse producten voor zowel bestaande als voor nieuwe klanten geassembleerd.

De commerciële slagkracht is versterkt en de samenwerking met andere werkmaatschappijen is verder uitgebreid om optimale aandacht voor

bestaande klanten te realiseren en voor deze klanten het one-stop-provider-concept vorm te geven.

De omzet in 2006 kwam uit op € 81 miljoen, een stijging van 11,3% ten opzichte van 2005 (€ 72,8 miljoen). Het aantal medewerkers per ultimo 2006 bedroeg 323, waarvan 30% bestond uit tijdelijk personeel (2005: 279, waarvan 22% tijdelijk).

In 2007 zal Neways Advanced Applications zich richten op verdere uitbouw van de activiteiten, uitbreiding van de samenwerking met andere werkmaatschappijen en verdere versteviging van de relaties met klanten en leveranciers.

Neways Cable & Wire Solutions

Neways Cable & Wire Solutions is gevestigd in Sittard en richt zich op de ontwikkeling, productie en verkoop van elektronische kabels en kabelsystemen. Producten van deze werkmaatschappij worden onder meer toegepast in röntgen- en MRI-apparaten, systemen ten behoeve van defensie en apparatuur voor halfgeleiderfabricage. Begin 2006 heeft de definitieve samenvoeging van Neways Cable & Wire Solutions (voorheen Neways Heerlen) en Si-Lectron plaatsgevonden. Deze samenvoeging is gecompliceerd met een officiële opening van het nieuwe pand.

Neways Cable & Wire Solutions positioneert zich als een full service provider op het gebied van kabels en kabelsystemen voor de EMS-markt. Neways Cable & Wire Solutions opereert als een kennis- en expertisecentrum voor ontwikkeling, het testen en vervaardigen van prototypes.

In een vroegtijdig stadium wordt samen met klanten het ontwikkelproces ingegaan. Prototypes worden getest en doorontwikkeld. De feitelijke serieproductie vindt voor het grootste deel plaats bij Q-Nova in Slowakije en Styl in Tjechië, een productiepartner van Neways.

In 2006 had Neways Cable & Wire Solutions te maken met prijsdruk in de markt. De omzet steeg desalniettemin met 32,2% tot € 24,2 miljoen. Naast meer omzet bij bestaande klanten, zijn er ook diverse nieuwe klanten verworven. De vraag vanuit de defensiesector gaf met de start van het Hägglunds project, waarvoor Neways Cable & Wire Solutions de kabelsystemen levert, een belangrijke impuls aan de groei.

Eind 2006 telde Neways Cable & Wire Solutions 104 medewerkers, een stijging van 50,7% ten opzichte van ultimo 2005.

In 2006 heeft Neways Cable & Wire Solutions met het oog op het kunnen bieden van de gewenste flexibiliteit en groei van haar activiteiten, verschillende organisatorische verbeteringen doorgevoerd. Ook in 2007 blijft het bieden van flexibiliteit aan klanten van groot belang.

Neways Electronics Production

Neways Electronics Production is gevestigd in Kassel, Duitsland en richt zich op het (re-)engineeren, testen en assembleren van geavanceerde printpanelen en systeembouw voor toepassingen in onder andere de industriële en medische sector. Producten van Neways Electronics Production worden onder meer toegepast in elektronica ten behoeve van meet- en regelsystemen.

De omzet liet in 2006 een stijging zien van 37,0% naar € 24,8 miljoen. De groei werd met name gerealiseerd door een verhoogde vraag vanuit de medische markt. Het aantal medewerkers nam met 31,3% toe tot 147 medewerkers per ultimo 2006.

De samenwerking met de diverse Neways-werkmaatschappijen heeft de slagkracht van Neways Electronics Production vergroot. In 2006 is met de diverse Neways-werkmaatschappijen succesvol samengewerkt. Ook in 2007 zal de focus liggen op het verbeteren van de efficiency door deze samenwerkingsverbanden en het in verhoogde mate kunnen aanbieden van het one-stop-provider concept aan klanten.

Dit jaar zal een aanvang worden genomen met de nieuwbouw in Kassel. Met deze nieuwbouw zullen de productieprocessen efficiënter gedefinieerd kunnen worden.

Neways Industrial Systems

Neways Industrial Systems, gevestigd in Son, is gespecialiseerd in het ontwikkelen, leveren en testen van complete elektronische modules en systemen voor de industriële sector. De belangrijkste kennis- en expertisegebieden zijn ontwikkeling van elektronische systemen en testprotocollen, engineering en systeembouw. Daarbij kan Neways Industrial Systems het complete projectmanagement op zich nemen.

De waarde van resultaat ligt in het bereiken ervan.

Albert Einstein 1879-1955, Amerikaans theoretisch natuurkundige van Duitse afkomst



Producten van Neways Industrial Systems worden toegepast in hoogwaardige microscopen, in apparatuur ten behoeve van halfgeleiderfabricage en in hoogwaardige besturingselektronica.

De industriële sector waar Neways Industrial Systems zich op richt heeft in 2006 een groei laten zien. Mede hierdoor is de omzet in 2006 met 14,6% gegroeid tot € 23,6 miljoen. Het aantal medewerkers nam met 12,8% toe tot 97 medewerkers per ultimo 2006.

Neways Industrial Systems heeft zich het afgelopen jaar op meerdere fronten versterkt. Zo is de klantenbasis verbreed met de verwerving van opdrachten van een tweetal nieuwe grote klanten. Daarnaast is veel aandacht besteed aan verscherping van de positionering als bouwer van complete elektronische systemen. Aan de commerciële kant zijn met bestaande klanten en potentiële klanten intensieve gesprekken gevoerd inzake de voortgang en mogelijkheden voor samenwerking in de komende jaren. Daarbij gaat het om zaken als de ontwikkelingen bij de klant, de strategie voor wat betreft uitbesteding en de rol en ontwikkeling van Neways hierbij.

Projectmanagement heeft zich inmiddels ontwikkeld tot een volwaardige kernactiviteit van Neways Industrial Systems en heeft zich als zodanig ook in de markt bewezen. Onder projectmanagement vallen zowel complete projecten van ontwikkeling, prototyping en engineering tot en met O-series, als ook bredere one-stop-provider projecten. Bij de bouw van complete elektronische systemen zijn meerdere werkmaatschappijen binnen de Neways-Groep met elk hun eigen specifieke competentie betrokken. Een goed voorbeeld hiervan is de projectaanpak en de samenwerking met andere werkmaatschappijen voor de levering van elektronische besturingssystemen ten behoeve van het nieuwe Infanterie Gevechtsvoertuig van de Nederlandse Landmacht voor het Zweedse Hägglunds. Door dit omvangrijke project is de interesse vanuit de defensiesector voor de activiteiten van Neways sterk toegenomen.

Ook 2007 zal bij Neways Industrial Systems in het teken staan van de verdere uitbouw van de activiteiten op het gebied van systeembouw en projectmanagement.

Neways Leeuwarden

Neways Leeuwarden richt zich op de ontwikkeling, (re-)engineering en elektronica-assemblage van printplaten en op systeembouw. Daarnaast biedt de werkmaatschappij ook service en onderhoudsactiviteiten. Producten van Neways Leeuwarden worden onder meer toegepast in apparatuur ten behoeve van telecomapplicaties en militaire besturingssystemen.

In 2006 heeft de stijgende lijn doorgezet. De omzet steeg met 29,3% naar € 19,0 miljoen. De omzetgroei werd met name gedreven door meer vraag vanuit de telecomsector en door de defensie-order van Hägglunds voor de levering van elektronische besturingssystemen ten behoeve van het nieuwe Infanterie Gevechtsvoertuig van de Nederlandse Landmacht. Eind 2006 telde Neways Leeuwarden 106 medewerkers waarvan er 18 op tijdelijke basis werkten. Ultimo 2005 werkten er bij Neways Leeuwarden 94 medewerkers.

In 2007 zal naar verwachting de ingezette groei worden voortgezet. De aandacht zal zich bij Neways Leeuwarden met name richten op verdere versterking van de interne organisatie en verhoging van efficiëntie en kwaliteit. Voor specifieke projecten van enkele grote klanten wordt vanwege hun omvang en het benodigde specialisme nauwere samenwerking met andere werkmaatschappijen opgebouwd.

In december 2007 zal naar verwachting de verhuizing plaats vinden naar een nieuw te bouwen bedrijfspand op een nieuw bedrijventerrein in Leeuwarden. Het huidige pand moet plaats maken voor stadsontwikkeling. De nieuwbouw leidt tot een optimale inrichting van productie en logistiek én een efficiënte en representatieve kantooromgeving.

Neways Micro Electronics

Neways Micro Electronics (voorheen Hymec) is gevestigd in Sittard en gespecialiseerd in micro-elektronica. De werkmaatschappij richt zich op het ontwikkelen van hybriden en micro-elektronica-modules op basis van dikkefilmtechnologie. Serieproductie wordt uitbesteed aan Ximec, een dochterbedrijf van Neways Micro Electronics in China. Producten van Neways Micro Electronics hebben medische toepassingen, worden toegepast in halfgeleider-equipment en in diverse sensortechnologieën.

Het afgelopen boekjaar was voor Neways Micro Electronics opnieuw een uitstekend jaar. Neways Micro Electronics heeft met name haar positie in de industriële markt versterkt door de verwerving van een aantal meerjarige orders van nieuwe grote klanten.

In 2006 steeg de omzet van Neways Micro Electronics met 15,3% naar EUR 12,8 miljoen. Het aantal medewerkers nam toe tot 80 per ultimo 2006, een stijging met 14,3% ten opzichte van ultimo 2005.

Bij vrijwel alle klanten was er sprake van een hogere vraag. Dankzij de uitstekende samenwerking met andere werkmaatschappijen heeft Neways Micro Electronics zich nog verder kunnen toespitsen op de eigen kernactiviteiten waarbij ontwikkeling en productie op basis van dikkefilmtechnologie en het plaatsen van microchips op printplaten en hybriden de belangrijkste zijn. In 2006 zijn de logistieke en productieprocessen verder verbeterd. De leverbetrouwbaarheid is verhoogd en levertijden zijn drastisch verlaagd. Daarnaast is de uitval teruggedrongen en proceskennis verbeterd, wat heeft geresulteerd in een lager kostenniveau.

Samen met Neways Technologies zijn het afgelopen jaar nieuwe testsystemen ontworpen voor verbreding van de activiteiten voor bestaande klanten. Samen met Neways Advanced Applications zijn diverse nieuwe klanten verworven, waarmee de basis voor verdere groei in de komende jaren is gelegd. Neways Micro Electronics zal in 2007 blijven inspelen op de continu veranderende vraag van haar klanten. De vraag wordt steeds complexer in termen van functionaliteit, technologiebreedte en logistieke flexibiliteit en transparantie. Om de markt optimaal te kunnen bedienen zal Neways Micro Electronics ook in 2007 haar organisatie daaraan blijven aanpassen.

Neways Neunkirchen

Neways Neunkirchen in Duitsland richt zich op engineering, prototyping en assemblage van printplaten, voornamelijk voor een aantal gerenommeerde Duitse OEM's. Dit zijn grote multinationals die onder andere actief zijn in de automotive en industriële sector. Producten van Neways Neunkirchen worden onder meer toegepast in de automobielsector ten behoeve van sensoren voor veiligheidsapplicaties en besturings- en aandrijftechnieken.

Naast de extra omzet die gegenereerd is door bestaande klanten heeft Neways Neunkirchen door aanvullende opdrachten van enkele nieuwe klanten uit de industriële sector een omzetstijging van 22,5% naar € 22,9 miljoen gerealiseerd. Het aantal medewerkers is per ultimo 2006 toegenomen met 31,2% naar 101. De samenwerking met andere Neways-werkmaatschappijen heeft geleid tot een verbetering van de logistieke processen en de verplaatsing van een deel van de SMD-productie naar Ripa.

In 2006 zijn diverse investeringen gedaan in nieuwe technologieën en verbreding van het serviceaanbod. Daarbij gaat het onder meer om de aanpassing van een SMD-productielijn voor loodvrije productie, maar ook om nieuwe technieken voor automatisch ingieten en ultrasoon lassen, waarmee sneller en meer accuraat kan worden gewerkt, wat de kwaliteit en levertijden ten goede komt. In het afgelopen jaar zijn hier goede vorderingen mee gemaakt.

Neways Neunkirchen streeft in 2007 naar verdere groei door middel van verbreding van haar klantenbasis en verdere uitbreiding van de samenwerking met andere Neways-werkmaatschappijen in het algemeen en Ripa in het bijzonder. Het ingezette beleid ter verbetering van de interne logistieke en productieprocessen zal consequent worden voortgezet.

Neways Technologies

Begin 2006 zijn de ontwikkelafdeling van Neways Advanced Applications en de werkmaatschappij Hoyte samengegaan in Neways Technologies. Neways Technologies is gevestigd in Son en gespecialiseerd in de complete ontwikkeling van geavanceerde elektronische componenten en samenstellingen. Producten van Neways Technologies worden onder meer toegepast in autogasbesturingen, deur- en archiefsystemen, halfgeleider-equipment en elektronenmicroscopen.

In het afgelopen jaar zijn de eerste vruchten geplukt van de succesvolle integratie. Met Neways Technologies is Neways duidelijker in de markt gepositioneerd als ontwikkelaar van hoogwaardige elektronische componenten en samenstellingen. Met de specialistische kennis en expertise op het gebied van ontwikkeling biedt Neways Technologies een duidelijke bijdrage aan het one-stop-provider concept van Neways en een hoge toegevoegde waarde voor klanten.



**Het belangrijkste in communicatie
is te horen wat er niet wordt gezegd.**

Peter F. Drucker 1909-, Amerikaanse management goeroe

Neways Technologies werkt op commercieel gebied nauw samen met de andere Neways werkmaatschappijen. Daarnaast zijn het afgelopen jaar ook diverse opdrachten uit eigen acquisitie voortgekomen op zowel de Duitse als Nederlandse markt. Met name in de industriële sector zijn voor een aantal klanten nieuwe opdrachten en vervolgoopdrachten uitgevoerd. Maar ook in andere marktsegmenten was er sprake van een toenemende vraag.

De omzet steeg het afgelopen jaar met 4,3% naar € 2,4 miljoen. Het aantal medewerkers per ultimo 2006 bedroeg 27, een daling met 3,6%.

Het huidige componenten managementsysteem vormt een goede basis voor de Neways-Groep en geeft verdere uitbreiding van dienstverlening en value engineering projecten van Neways Technologies. Voor 2007 wordt een verdere groei van de activiteiten verwacht, die veelal in samenwerking met andere werkmaatschappijen van Neways tot stand zal komen.

Ripa

Ripa is gevestigd in Son en is gespecialiseerd in oplossingen op het gebied van elektronica-assemblage. Na de reorganisatie in de tweede helft van 2005 zijn begin 2006 de commerciële aandachtsgebieden verder aangescherpt. Producten van Ripa worden onder meer toegepast in diverse besturingssystemen, denk hierbij aan tankstations, halfgeleider-equipment en in de automotive industrie. In 2006 is een vervangingsinvestering gedaan van een aantal SMD-productielijnen. Deze SMD-lijnen hebben een kortere omsteltijd en een hoger productievolume. Hierdoor heeft Ripa haar positie als Europese productiepartner voor zowel eigen klanten als andere werkmaatschappijen van Neways versterkt.

Gelet op de duidelijke trend bij klanten om ontwikkeling en productie bij één bedrijf onder te brengen is het afgelopen jaar de samenwerking met Neways Technologies sterk geïntensiveerd.

De omzet van Ripa steeg het afgelopen jaar met 15% naar € 26,9 miljoen. Het aantal medewerkers per ultimo 2006 bedroeg 154, een stijging van 9,2%.

In 2007 zal Ripa zich richten op verdere intensivering van de samenwerking binnen de Neways-Groep en in het bijzonder met Neways Technologies. Daarnaast zal de organisatie worden geflexibiliseerd om beter in te kunnen spelen op de behoeften van de overige Neways-werkmaatschappijen als het gaat om de hogere volumes printpanelen.

Oost-Europa en Azië

De werkmaatschappijen van Neways in Slowakije en China zijn gespecialiseerd in serie-producties van elektronische componenten die zijn doorontwikkeld en dusdanig stabiel zijn, dat ze geschikt zijn voor productie in lagelonenlanden.

De werkmaatschappijen produceren met name in opdracht van de Neways-werkmaatschappijen in West-Europa en maken een sterke groei door. Hierdoor weet Neways significante kostenvoordelen te realiseren. Inmiddels bedraagt het aantal medewerkers (in FTE's) in Oost-Europa en China 914, ongeveer 41% van alle Neways-medewerkers. Deze verhouding is constant gebleven ten opzichte van ultimo 2005.

Neways Wuxi

Neways Wuxi is gevestigd in Wuxi, China en richt zich op de elektronica-assemblage van printplaten en systemen. De werkmaatschappij werkt veelal in opdracht van de Neways-bedrijven in West-Europa. Daarnaast wordt ook geproduceerd voor de lokale Chinese markt. Met name de lokale afzet voor West-Europese klanten met vestigingen in China is het afgelopen jaar sterk gegroeid.

Gedreven door een toenemende vraag is de sterke expansie die Neways Wuxi in de afgelopen jaren heeft ingezet in 2006 voortgezet. Dit heeft geresulteerd in een toename van het aantal medewerkers van 203 naar 278 per ultimo 2006. De omzet is meer dan verdubbeld, van € 1,0 miljoen in 2005 tot € 2,2 miljoen in 2006.

In 2006 is door Neways Wuxi geïnvesteerd in de ontwikkeling en kwaliteit van verschillende technologieën zoals loodvrij solderen en het implementeren van testsystemen. Ook is het afgelopen jaar gebruikt om procedures en werkprocessen te standaardiseren. Hierdoor kunnen uitontwikkelde elektronische componenten en samenstellingen efficiënter van West-Europese werkmaatschappijen worden overgeheveld naar China voor serieproductie.

Voor 2007 zal een verdere integratie van de logistieke processen gerealiseerd worden. Ook zal, gelet op de sterke groei, opnieuw veel aandacht uitgaan naar het ontwikkelen van managementcapaciteiten en het creëren van managementstijlen die aansluiten bij de werkwijze en visie van Neways.

Q-Nova

Q-Nova, gevestigd te Nová Dubnica, Slowakije, is gespecialiseerd in zowel elektronica-assemblage van printplaten als in de productie van kabels en kabelsystemen. Q-Nova produceert voornamelijk voor de Neways-werkmaatschappijen in Nederland en Duitsland. De omzet van Q-Nova steeg het afgelopen jaar met 33,3% naar € 5,2 miljoen.

Dankzij een toename van de vraag vanuit de Neways-werkmaatschappijen in West-Europa en de bredere klantenbasis nam het productieniveau zowel op het gebied van printplaten als kabels het afgelopen jaar sterk toe. Dit compenseerde ruimschoots de enigszins lagere vraag van Q-Nova's directe klanten.

In 2006 zijn diverse uitbreidingsinvesteringen verricht om de productiecapaciteit te optimaliseren en diensten te verbreden. Zo is er een vernis-faciliteit geïnstalleerd en heeft Q-Nova inmiddels de beschikking over een loodvrije SMD-productielijn, naast de reeds bestaande SMD-productielijnen.

Het aantal medewerkers nam met 19,2% toe tot 428 medewerkers. De sterke groei in de industrie in Slowakije en de daarmee samengaannde waardeestijging van de Slowaakse kroon hebben tot een relatieve stijging van de personeelskosten en een verkrapping op de arbeidsmarkt geleid. Q-Nova beschikt echter over meer dan voldoende expertise en ervaring en zal zich in 2007 wederom richten op versteviging van de samenwerking met andere Neways-werkmaatschappijen, onder andere door middel van uitwisseling van medewerkers voor te volgen opleidingstrajecten. Verder zal in 2007 de focus liggen op het verder verbeteren van de interne logistieke processen.

Ximec

Ximec is gevestigd in Wuxi, China en verzorgt voornamelijk de serieproductie van de door Neways Micro Electronics ontworpen hybriden en micro-elektronica. Deze modules zijn bestemd voor West-Europese klanten van Neways. Daarnaast ontwikkelt en produceert Ximec ook voor de lokale Chinese hybride markt. In januari 2006 is Ximec verhuisd naar een nieuw pand op het "high-tech" industrieterrein.

Naast de groeiende productie voor de Europese markt bleef de lokale productie het afgelopen jaar stabiel, omdat een aantal niet-hybride projecten naar Neways Wuxi werd overgeheveld.

Het aantal medewerkers bij Ximec nam het afgelopen jaar toe van 193 ultimo 2005 naar 208 aan het einde van 2006. In 2007 wordt een verdere groei verwacht van de productieactiviteiten voor West-Europese klanten. Daarnaast wordt gestreefd naar een verdere uitbouw van de activiteiten voor de lokale Chinese hybride markt. De omzet in 2006 bleef met € 1,0 miljoen op hetzelfde niveau als in 2005.



Hoeveel dingen worden niet beschouwd als nogal onmogelijk totdat zij daadwerkelijk bereikt zijn.

Plinus de Oudere 23-79, Romeins schrijver



Organisatie

Neways heeft een geïntegreerde organisatiestructuur met sterke decentrale bevoegdheden en een eigen resultaatverantwoordelijkheid per werkmaatschappij. Elke werkmaatschappij kent een of meerdere specifieke product/markt-combinaties met een afgebakend speelveld binnen de EMS-markt. In 2006 is per werkmaatschappij de positionering geherdefinieerd en vastgesteld, op een zodanige manier dat de activiteiten van de werkmaatschappijen elkaar minder overlappen en beter op elkaar aansluiten. Doel hiervan is om de samenwerking tussen de verschillende werkmaatschappijen te bevorderen en daarmee de positionering van Neways als one-stop-provider een sterkere invulling te geven.

Neways heeft een relatief kleine en efficiënte holding die als spil fungeert binnen de hele Neways-organisatie. Ten aanzien van zaken als positionering, strategie, organisatie, financiering, investeringen, benoemingen en informatietechnologie neemt de holding het initiatief. Het is echter niet alleen een strategische en financiële holding, maar ook een 'managerial' holding met een hoge betrokkenheid bij onder andere de krachtenbundeling en kennisuitwisseling tussen de werkmaatschappijen en het meer gezamenlijk optrekken richting leveranciers en klanten. Zo is onder verantwoordelijkheid van de holding het inkoopbeleid in de afgelopen jaren steeds meer gecentraliseerd en heeft de holding een belangrijke rol bij het relatiemanagement van de grotere klanten.

Medewerkers

Neways stelt hoge eisen aan haar medewerkers. De kwaliteit van de medewerkers is bepalend voor het eindresultaat. In een sterk veranderende markt en organisatie benodigt Neways van haar medewerkers op elk niveau in de organisatie het vermogen zich aan te passen en op veranderingen in te kunnen spelen. Daarbij gaat het onder meer om zaken als meer klantgericht denken, goede kennisdeling en slimme oplossingen kiezen. Opleidingsprogramma's, carrière- en doorstroommogelijkheden en een hierbij passend beloningsbeleid zijn hiervoor belangrijke middelen.

Door de veranderende marktvaart is in de afgelopen jaren de structuur van de Neways-organisatie en de mix van medewerkers gewijzigd. De complexiteit van de vraagstukken van klanten neemt toe en zo ook het aantal hoger opgeleide medewerkers binnen Neways. Veel nieuwe opdrachten beperken zich niet meer tot een specifieke discipline, zoals printplatenassemblage. Met de toenemende uitbesteding door grote OEM's wordt Neways steeds vaker gevraagd om ook het ontwerp, de prototyping en het testen of het hele life cycle management van bepaalde elektronische componenten en systemen voor haar rekening te nemen. Hierdoor zal naar verwachting ook in de komende jaren het aantal hoger opgeleide medewerkers verder toenemen.

Daarnaast wil Neways in de EMS-markt zo concurrerend mogelijk opereren. Net zoals bij andere ondernemingen in de maakindustrie, wordt er steeds meer productie gedeeltelijk verplaatst naar lagelonenlanden. Neways is hier al ruim 10 jaar mee bezig, maar met name in de laatste jaren zijn de activiteiten in Oost-Europa en Azië sterk uitgebreid. Inmiddels werken in Slowakije en China samen ruim 900 medewerkers, wat overeenkomt met 41% van het totaal aantal Neways-medewerkers en de verwachting is dat dit aantal in de toekomst verder zal toenemen.

Neways streeft voor wat betreft de allocatie van productiecapaciteit naar een zo optimaal mogelijke verdeling tussen West-Europa en Oost-Europa en China. Daarbij gaat het om de balans tussen (1) voldoende capaciteit in West-Europa voor meer complexe componenten en systemen die dichtbij en in nauwe samenwerking met de klanten worden geproduceerd en (2) minder complexe, uitontwikkelde en stabiele elektronische componenten en systemen die voor serieproductie kunnen worden ondergebracht bij de werkmaatschappijen in Oost-Europa en China.

| Medewerkers per eind december | 2006 in dienst | 2006 inhuur | 2005 in dienst | 2005 inhuur |
|-------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| Nederland | 847 | 183 | 810 | 95 |
| Duitsland | 173 | 88 | 178 | 22 |
| Oost-Europa | 428 | – | 359 | – |
| China | 486 | – | 395 | – |
| Totaal | 1.934 | 271 | 1.742 | 117 |

Het gemiddelde ziekteverzuim over 2006 is met 6% iets hoger dan over 2005 (5,5%). Voor het voorkomen van verzuim is veel aandacht. Neways kiest binnen haar verzuimbeleid zoveel mogelijk voor een integrale aanpak van verzuimbestrijding. Hiermee wordt bedoeld dat niet alleen het werk en de werkomstandigheden centraal staan, maar dat ook geprobeerd wordt inzicht te hebben in, en invloed te hebben op, privé- of leefomstandigheden die verzuim (zouden kunnen) veroorzaken. Hierbij rekent Neways op de medewerking van haar personeel. Het voorkomen van verzuim is namelijk een gezamenlijke verantwoordelijkheid van werknemer en werkgever.

Ontstaat er desalniettemin verzuim door ziekte, dan krijgt die “afwezigheid” veel aandacht. Zieke werknemers glijden niet af in de anonimiteit maar krijgen focus, vanuit de leiding, de afdeling P&O en vanuit de Arbo-dienst. Goed en frequent overleg tussen genoemde partijen en de betrokken werknemer zorgt ervoor dat het verzuim zo kort als mogelijk gehouden wordt.

Vakbonden en ondernemingsraad

In het voorbije jaar is er op gezette tijden overleg geweest met vakverenigingen. Zo is er onder andere gesproken over de implementatie van functiewaardering, die binnen een tweetal werkmaatschappijen in 2005/2006 succesvol gestalte heeft gekregen.

In Nederland hebben bijna alle bedrijven een eigen ondernemingsraad. Naast de medezeggenschap op bedrijfsniveau is er ook een medezeggenschapsstructuur op groepsniveau (binnen Nederland). Dit laatste krijgt gestalte in het Centraal Overleg Neways, afgekort het CON. Binnen het CON zijn de voorzitters van de diverse ondernemingsraden vertegenwoordigd. Het CON vergadert een aantal keren per jaar met de Raad van Bestuur. Eenmaal per jaar is daarbij tevens de voorzitter van de Raad van Commissarissen aanwezig.

Neways is zich bewust van haar verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid en milieu en zal niet alleen de wettelijke regelgeving op deze gebieden volgen, maar ook zo goed mogelijk hierop inspelen met eigen initiatieven.

Veiligheid

Voor vrijwel alle Neways-activiteiten, zoals ontwikkeling van micro-elektronica, engineering van elektronische componenten en het plaatsen van componenten op printplaten gelden strikte veiligheidsvoorschriften. Daarbij gaat het om brandpreventie, maar ook om bescherming tegen mogelijk letsel, zoals door middel van kledingvoorschriften. De functie van kledingvoorschriften is tweeledig, het gaat hierbij ook om het stofvrij houden van de betreffende ruimtes waarin wordt getest en geproduceerd en de kwaliteit van de geleverde producten te waarborgen en te optimaliseren.

Sinds 2005 beschikken alle Neways-werkmaatschappijen in Nederland over een zogenaamde preventiemedewerker. Een initiatief van de wetgever dat goed aansluit bij de focus van Neways op preventie. In de loop van 2006 heeft een evaluatie plaatsgehad met dit Preventieteam (de preventiemedewerkers van de diverse Neways-ondernemingen). Deze eerste evaluatie leert dat organisaties moeten wennen aan de positie en de plaats van de preventiemedewerker. De preventiemedewerker heeft een belangrijke rol bij het preventief verbeteren van arbeidsomstandigheden, werkplekinrichting en het voorkomen van onveilige situaties.

Een belangrijk deel van de verantwoordelijkheid voor een veilige werkomgeving ligt uiteraard bij de medewerkers zelf. Het voorkomen van ongevallen onder andere door het verantwoord ingericht houden van de eigen werkplek is iets dat voor elke medewerker geldt.

Milieu

Per 1 juli 2006 mag vanuit milieuoverwegingen in de Europese Unie in bepaalde sectoren van de EMS-markt geen loodhoudende elektronica meer worden geproduceerd. Neways heeft hierop vroegtijdig ingespeeld en inmiddels is het merendeel van de werkmaatschappijen volledig overgestapt op loodvrij produceren. Neways-werkmaatschappijen die leveren aan sectoren, zoals de halfgeleiderindustrie, die nog uitstel hebben gekregen, zijn gereed voor de overgang naar loodvrij produceren.

In dit kader heeft Neways in samenwerking met het Delftse Mat-Tech een proces voor de omschakeling naar loodvrij produceren ontwikkeld, dat in 2005 en 2006 bij meerdere bedrijven is ingezet. Dit innovatieve proces, genaamd 'Green Solutions', omvat zowel screening, omzetting als het testen van het productieproces waarbij veel aandacht wordt besteed aan de kwaliteit en betrouwbaarheid van het product.

Diverse klanten van Neways hebben het afgelopen jaar gebruik gemaakt van de binnen Neways aanwezige kennis en expertise op dit gebied en deze problematiek aan Neways uitbesteed.

Neways beschouwt deze procesaanpak als een belangrijke stap en professionele bijdrage om tot meer milieubewuste productie te komen.

MARKTONTWIKKELINGEN EN CONCURRENTIEPOSITIE

Neways is als niche speler actief in de Electronic Manufacturing Services (EMS)-markt, een dynamische en op segmenten cyclische markt die zich kenmerkt door een continu veranderende en steeds complexer wordende productspecifieke vraag.

Grote spelers in deze markt zijn de multinationale producenten van eindproducten (Original Equipment Manufacturers; OEM's), zoals Philips en ASML. Door de scherpe concurrentie en continue nieuwe technologische ontwikkelingen hebben OEM's te maken met een toenemende tijdsdruk om nieuwe en doorontwikkelde eindproducten op de markt te lanceren.

Daarmee neemt de behoefte aan technologische partners die in een vroeg stadium intensief meedenken en mee kunnen groeien met de logistieke en productietechnische eisen en wensen van de OEM's toe. Daar komt bij dat OEM's hun kernactiviteiten steeds nauwer definiëren, met als gevolg dat meer deel(processen) worden uitbesteed.

Dit vraagt enerzijds van Neways dat het als onderneming dicht bij de klant opereert met vestigingen in West-Europa en anderzijds voldoende flexibiliteit biedt met de productiecapaciteit bij de Neways-vestigingen in Oost-Europa en Azië. Met de opgebouwde specialistische kennis en schaalgrootte kan Neways inspelen op deze trends. Tevens kan Neways inspelen op de toenemende vraag naar meer complete oplossingen voor de problematiek waarmee OEM's te maken hebben.

Innovatief vermogen, kwaliteit, flexibiliteit, leverbetrouwbaarheid en servicegraad zijn factoren waarop Neways zich succesvol onderscheidt in een veranderende markt.

Marktontwikkelingen

- Versnelde outsourcing politiek van OEM's, zowel op het gebied van assemblage als op het gebied van ontwikkeling en (sub)systemen;
- Verdere consolidatie binnen de EMS-markt: schaalvergroting en internationalisatie;
- Grotere OEM's breiden in hoog tempo internationale aanwezigheid uit;
- Groeiende behoefte van grotere OEM's aan producenten die de gehele levenscyclus van een product kunnen managen ('life cycle management');
- Toenemende druk op goede balans tussen flexibiliteit enerzijds en efficiëntie en kostenverlaging anderzijds;
- Verdere uitbreiding productiefaciliteiten in Oost-Europa en China;
- Globalisering en toenemende transparantie in de bedrijfstak door moderne communicatiemiddelen;
- Vroegtijdige informatieverstrekking door en over de gehele keten van toeleveranciers;
- Mobiliteit van het individu en participatie in arbeidsprocessen maken uitbestedingen steeds virtueeler.

Bedreigingen

- Een lage dollarkoers;
- Door globalisering en toenemende transparantie bij concurrenten moet in de klantrelatie creatiever worden omgegaan met de beschikbare brutomarge;
- Bij aantrekkende economie zal wederom een allocatie van componenten plaatsvinden;
- Opkomst van Chinese en Aziatische concurrentie, met meer dan alleen productiecapaciteit.

Concurrentievoordelen

- Steeds betere benutting van mogelijkheden voor het aanbieden van 'life cycle management' door hechtere samenwerking binnen de Groep;
- Sterke focus op de industriële en de professionele markt;
- Ruime ervaring met internationaal opererende hightech OEM's;
- Competence centers en productiecapaciteit in landen zoals Duitsland, Slowakije en China;
- Een ervaren ontwikkelings/engineering afdeling, die beschikt over de modernste ontwikkelingshulpmiddelen;
- Solide, beursgenoteerde onderneming met een open beleid en een duidelijke strategie;
- Een duidelijk business-concept bestaande uit:
 - Dicht bij klant opererende werkmaatschappijen;
 - Productiefaciliteiten in Oost-Europa en China;
 - Holdingstructuur voor synergie op het gebied van logistiek, inkoop en informatiesystemen;
 - Gecentraliseerde business development;
- Ondersteuning van zowel loodvrije als loodhoudende soldeerprocessing t.b.v. marktsectoren.

Concurrentienadelen (te overwinnen)

- Omschakeling van product- en industriegerichte mentaliteit naar een meer bij deze tijd passende servicegerichte mentaliteit die nog niet in alle lagen van de organisatie is gerealiseerd;
- Keuze voor verbreding van activiteiten ('life cycle management') brengt op gebieden als inkoop en ontwikkeling extra risico's met zich mee die goed moeten worden gemanaged.

**Dapperheid heeft genialiteit,
kracht en magie in zich.**

Johan Wolfgang von Goethe, 1749-1832,
Duitse dichter en romanschrijver



Voor Neways ligt de prioriteit in de komende jaren bij het verder versterken van de positionering als one-stop-provider. Daarvoor zullen de activiteiten met een hogere kenniscomponent en hogere toegevoegde waarde, zoals ontwikkeling en engineering een zwaarder gewicht binnen de onderneming krijgen.

Daarnaast ligt de focus op vermindering van de gevoeligheid van Neways voor marktschommelingen. De onderneming zal zodanig worden ingericht dat marges beter op peil blijven op het moment dat de marktvraag terugvalt. Verdere intensivering van de samenwerking en communicatie zijn daarbij sleutelwoorden, zowel tussen de werkmaatschappijen van Neways onderling als met leveranciers en klanten in de bedrijfsketen. Ook verhoging van het innovatief vermogen en verdere verbetering van de leverbetrouwbaarheid moeten hieraan een bijdrage leveren.

De strategie van Neways blijft de komende jaren gericht op autonome groei aangevuld met passende acquisities en verdere verhoging van de toegevoegde waarde en het rendement. In dit kader zal ook de uitbesteding van productieactiviteiten naar de Neways-werkmaatschappijen in Oost-Europa en China in de komende jaren verder worden uitgebouwd. Ook is Neways inmiddels gestart met de ontwikkeling van een leveranciersportfolio, op basis waarvan mogelijkheden om gunstiger in te kopen in China beter kunnen worden benut.

De verwachtingen voor de eerste helft van 2007 zijn goed. De orderportefeuille per ultimo december 2006 is met EUR 65,9 miljoen 27% hoger dan die per ultimo 2005. Het zicht op de ontwikkelingen in de EMS-markt is echter te beperkt om nu al iets te zeggen over de winstverwachting voor heel 2007.

BESTUURLIJKE INFORMATIE

Neways heeft een organisatiestructuur met sterke decentrale bevoegdheden en een eigen resultaatverantwoordelijkheid per werkmaatschappij. De holding fungeert als spil binnen de Neways-organisatie. Het is niet alleen een strategische en financiële holding, maar ook een ‘managerial’ holding met een hoge betrokkenheid bij krachtenbundeling en kennisuitwisseling tussen de werkmaatschappijen en het meer gezamenlijk optrekken richting leveranciers en klanten.

Alle Neways-werkmaatschappijen hebben eigen specifieke kennis en knowhow en een afgebakend speelveld binnen de EMS-markt dat onderlinge concurrentie zoveel mogelijk beperkt en samenwerking bevordert.

ORGANISATIESTRUCTUUR

| | PCB productie/ assemblage | Ontwikkeling | Engineering/ Prototyping | Kabel-productie/ assemblage | Micro-elektronica ontwikkeling/ productie | Systeem-bouw | Life Cycle Management/ EMR |
|-------------------------------|---------------------------|--------------|--------------------------|-----------------------------|---|--------------|----------------------------|
| Evic Electronics | • | • | • | | | | • |
| Evic Service & Repair | | | | | | | • |
| Neways Micro Electronics | | • | • | | • | | |
| Neways Advanced Applications | • | • | • | | | • | • |
| Neways Cable & Wire Solutions | | | • | • | | | |
| Neways Industrial Systems | | | • | | | • | |
| Neways Technologies | | • | • | | | | • |
| Neways Electronics Production | • | | • | | | | |
| Neways Leeuwarden | • | | • | | | | |
| Neways Neunkirchen | • | | • | | | | |
| Neways Wuxi | • | | | | | | |
| Q-Nova | • | | | • | | • | |
| Ripa | • | | • | | | | |
| Ximec | | | | | • | | |
| Styl (partner-bedrijf) | | | | • | | | |

SAMENSTELLING BESTUUR EN MANAGEMENT

situatie per 31 december 2006

Raad van Commissarissen

| | | |
|--------------------|--------|-----------------|
| Dick Boers | (1947) | Voorzitter |
| Theo van Deursen | (1946) | Vice-voorzitter |
| Wim van der Leegte | (1947) | |

Dick Boers

Nationaliteit:

Huidige functie:

Andere nevenfuncties:

Eerste benoeming 2002

Nederlandse

Partner/oud-bestuursvoorzitter Govers Accountants/Adviseurs

Commissaris Wessem Holding B.V.

Lid Raad van Toezicht GGzE - Eindhoven

Bestuurslid Stichting EMA Beheer te Eindhoven

Huidige benoeming tot 2010

Theo van Deursen

Nationaliteit:

Huidige functie:

Eerste benoeming 2000

Nederlandse

Executive Vice President / Member of the Board of Management Royal Philips Electronics NV

Chief Executive Officer Philips Lighting B.V.

Huidige benoeming tot 2008

Wim van der Leegte

Nationaliteit:

Huidige functie:

Andere nevenfuncties:

Eerste benoeming 1997

Nederlandse

President-directeur VDL Groep B.V.

Bestuurslid Stichting EMA Beheer te Eindhoven

Lid Raad van Commissarissen PSV Voetbal N.V.

Huidige benoeming tot 2009

Stichting Prioriteit

| | | |
|--------------------|--------|------------|
| Dick Boers | (1947) | Voorzitter |
| Wim van der Leegte | (1947) | |

Raad van Bestuur

| | | |
|---------------------|--------|---------|
| Vincent de Bok | (1956) | CEO/CFO |
| Huib van der Vrande | (1955) | CEO/COO |

De leden van de Raad van Bestuur hebben geen nevenfuncties

Groepscontroller

| | | |
|-------------|--------|--|
| Peter Wisse | (1959) | |
|-------------|--------|--|

Leden van het Neways-directieteam

| | | |
|----------------------|--------|--|
| Lothar Auerswald | (1953) | Neways Electronics Production - Kassel |
| Adrie van Bragt | (1965) | Neways Advanced Applications - Son |
| Jos Curvers | (1964) | Director Human Resources |
| Jean Daenen | (1945) | Evic Electronics - Evic Service & Repair - Echt |
| Martin Fiddelaers | (1948) | Q-Nova - Nová Dubnica (Slowakije) |
| Alois Fuchs | (1950) | Neways Neunkirchen |
| Nick Klein | (1958) | Corporate Director Strategy & Business Development |
| Jack Kromhof | (1951) | Neways Cable & Wire Solutions - Sittard |
| Johan Lecoutere | (1958) | Neways Micro Electronics - Sittard |
| Frans Smulders | (1954) | Director Foreign Operations |
| Geert Valckx | (1963) | Ripa - Son |
| Peter Visser | (1950) | Neways Leeuwarden |
| Tom van Wanrooij | (1958) | Neways Technologies - Son |
| Sytze Westerhof | (1962) | Neways Industrial Systems - Son |
| Jacques Zilverschoon | (1956) | Commercial Technology Officer |

STRATEGIE EN DOELSTELLINGEN

Als one-stop-provider voor klantspecifieke industriële en professionele elektronische componenten, samenstellingen en (sub)systemen richt Neways zich op deelgebieden in de Electronic Manufacturing Services (EMS-markt) die gekenmerkt worden door specialistische kleine en middelgrote series met een relatief hoge kenniscomponent en hoge toegevoegde waarde.

Toegevoegde waarde

De EMS-markt is een uiterst dynamische markt waarin de complexiteit van de vraag van de grote Original Equipment Manufacturers (OEM's) in termen van innovatie, technologie, kwaliteit, leverbetrouwbaarheid en servicegraad toeneemt. OEM's richten zich steeds meer op hun kernactiviteiten, met als gevolg dat er sprake is van een continue herdefinitie van die kernactiviteiten en ze meer en meer activiteiten gaan uitbesteden aan gespecialiseerde bedrijven zoals Neways.

Terwijl het vroeger veelal ging om uitbesteding van serie-productieorders, zoals printplatenassemblage, vragen klanten van Neways tegenwoordig om meer als tactische of strategische partner op te treden en veel nauwer betrokken te zijn bij de hele life cycle van een specifiek elektronisch component of systeem. Dat betekent dat naast productie steeds vaker een beroep wordt gedaan op het innovatieve vermogen, waarbij Neways (een deel van) de ontwikkeling, engineering en het testen voor haar rekening neemt. Zo kan Neways het volledige procesmanagement voor haar rekening nemen.

Bij systematische bestudering van het innovatieproces zijn er drie fases te onderscheiden, de idee-fase, de concept-fase en time-to-market-fase. De eerste en tweede fase worden door sommige klanten voor een belangrijk deel zelf uitgevoerd. Andere klanten concentreren zich alleen op de kaders van het productontwerp. Neways kan in deze fasen op diverse fronten adviseren en toegevoegde waarde bieden. Het kan daarbij bijvoorbeeld advies geven over de te gebruiken grondstoffen en componenten, het ontwerpen van de lay-out, het toetsen op de maakbaarheid en testbaarheid, de productie van prototypen en advies over beperking van de productiekosten per eenheid of per serie.

De rol van Neways is dus veranderd en de onderneming groeit steeds meer uit van een pure toeleverancier naar een tactische en strategische partner voor haar klanten, die samen met en

in opdracht elektronica ontwikkelt en complete elektronische systemen bouwt en daarmee meer toegevoegde waarde kan leveren. Neways streeft er naar daarbij steeds vaker het hele projectmanagement van ontwikkeling tot en met serieproductie en verdere doorontwikkeling van componenten, samenstellingen en complete systemen voor haar te rekening nemen.

Concurrentiepositie

Om de concurrentiepositie te verbeteren wordt in toenemende mate gebruik gemaakt van de productie- en assemblagefaciliteiten van de eigen werkmaatschappijen in lagelonenlanden. Neways streeft naar een evenwichtige mix aan productiecapaciteit in aan de ene kant West-Europa en aan de andere kant Oost-Europa en Azië, waarmee de onderneming in staat is om onafhankelijk van de complexiteit van het product, optimaal te voorzien in de behoeften van haar klanten. Dat betekent dat series van meer complexe en kennisintensieve elektronische componenten en systemen dichtbij en in nauwe samenwerking met de klant kunnen worden ontwikkeld en geproduceerd en dat uitontwikkelde, stabiele en minder complexe serieproducties kunnen worden uitbesteed naar Slowakije en China. In principe produceren de werkmaatschappijen in de lagelonenlanden in opdracht van de Neways-werkmaatschappijen in West-Europa. Wel wordt meer en meer door Neways in deze landen ook met lokale klanten en lokale leveranciers gewerkt.

Daarnaast hebben zaken als strikte kostenbeheersing, werkkapitaalbeheer en verbetering van inkoop-, logistieke en productieprocessen continue de aandacht om verdere efficiëntieverbeteringen te realiseren.

Medewerkers

Kwaliteit van medewerkers en management is van cruciaal belang voor de verwezenlijking van de strategie van Neways. Er worden daarom ook hoge eisen gesteld aan de medewerkers. Zij zijn het die de strategie inhoud moeten geven, beleid bepalen en uitvoeren. Continue verbetering van de onderlinge samenwerking en wederzijds respect tussen alle niveaus van de organisatie zijn daarbij essentieel om als een homogene, geïntegreerde groep te opereren en steeds meer als specialistische one-stop-provider in de EMS-markt te kunnen opereren.



**Hoe mooi ook de strategie,
af en toe moet je naar de resultaten kijken.**

Sir Winston Churchill 1874-1965, Engels staatsman

De strategie van Neways vraagt van medewerkers ook een intensivering van de relaties in de bedrijfsketen met toeleveranciers en klanten. Hoe nauwer de samenwerking, hoe beter de informatie en hoe eerder en hoe vaker Neways betrokken wordt bij nieuwe initiatieven van klanten. Voordeel is bovendien dat op basis hiervan processen in de bedrijfsketen beter kunnen worden gemanaged, waardoor klanten uiteindelijk beter worden bediend. In een tijd waarin de complexiteit van de marktvraag, in termen van technologie, logistiek en servicegraad toeneemt, wordt informatie vergaren en tijdig uitwisselen, zowel intern als in de bedrijfsketen, steeds belangrijker. Op dat moment kan echte toegevoegde waarde worden geboden.

Het management heeft hierin een belangrijke voortrekkersrol. Managers zijn verantwoordelijk voor en worden beoordeeld op de door hen behaalde resultaten, hun flexibiliteit, klantgerichtheid en hun capaciteit om samen te werken, kennis over te dragen en gezamenlijk problemen op te lossen. In de dynamische markt waarin Neways opereert, zijn dit essentiële eigenschappen voor managers. Selectie, wervings- en beloningsbeleid zijn hierop afgestemd. Kaders voor talentvolle medewerkers om binnen de onderneming carrière te maken worden zoveel mogelijk gecreëerd.

Groei

Neways concentreert zich op die activiteiten die de beste mogelijkheden bieden voor groei en het toevoegen van waarde. Daarnaast streeft Neways naar mogelijkheden om de gevoeligheid voor marktschommelingen in de EMS-markt te verminderen. Op basis daarvan maakt Neways bewuste keuzes voor de uitbouw van specifieke disciplines en focus op bepaalde marktsegmenten. Dit beleid wordt deels autonoom en deels via gerichte acquisities nagestreefd.

Neways is een one-stop-provider, wat inhoudt dat klanten totaal kunnen worden ontzorgd. Om die toegevoegde waarde en de klanttevredenheid te kunnen beoordelen stuurt het management van Neways de organisatie aan op basis van kwalitatieve en deels kwantitatieve prestatie-indicatoren die tevens de basis vormen voor de potentiële winstgroei van Neways. Dit zijn respectievelijk:

- Inkoop- en verkoopprijzmanagement
- Productkwaliteit en leverbetrouwbaarheid
- Servicegraad
- Innovatie management

Neways heeft als belangrijkste financiële doelstelling een gemiddelde jaarlijkse operationele marge van minimaal 7%.

Van de nettowinst wordt ongeveer 30% als dividend uitgekeerd, met als uitgangspunt een solide financiële positie, waaronder een solvabiliteit van minimaal 35%.

In afgelopen jaren is in dit jaarverslag uitvoerig ingegaan op de Nederlandse Corporate Governance Code of te wel de Code Tabaksblat (de Code). Goed ondernemingsbestuur is voor Neways een belangrijk uitgangspunt. Neways hecht aan een goede verankering van de Code binnen de onderneming waarbij de kernbegrippen openheid en zeggenschap voor de aandeelhouder centraal staan. Een uiteenzetting van het corporate governance beleid van Neways, inclusief de daarbij behorende relevante reglementen en rapporten is op de website te raadplegen. Het corporate governance beleid wordt periodiek op alle punten geëvalueerd en waar nodig aangepast.

Afwijkingen van de Nederlandse Corporate Governance Code

Neways past vrijwel alle bepalingen van de Code toe. De belangrijkste afwijkingen van de best practice bepalingen van de Code zijn:

- Leden van de Raad van Bestuur worden benoemd voor onbepaalde tijd. Periodieke benoeming zoals voorgeschreven in de Code houdt een risico in voor de uitvoering van het beleid van de onderneming dat een langetermijnkarakter heeft. (Best practice II.1.1). Bovendien worden contractuele afspraken met leden van de Raad van Bestuur aangegaan vóór inwerkingtreding van de Code door Neways gehandhaafd.
- Vanwege de omvang van de onderneming en de daarmee samenhangende grootte van de Raad van Commissarissen zijn er geen specifieke commissies binnen de Raad van Commissarissen ingesteld (Best practice II.5.1)
- De bedrijfscultuur is zodanig open dat eventuele onregelmatigheden zonder gevaar voor de rechtspositie van de betrokkene kunnen worden aangekaart. Derhalve ontbreekt een klokkenluidersregeling. (Best practice II.1.6).
- De mogelijkheid om presentaties aan analisten of beleggers te volgen via webcasting wordt niet door Neways gefaciliteerd. (Best practice bepaling IV.3.1).
- Neways heeft geen op schrift vastgelegd reglement ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten door bestuurders en commissarissen in andere beursgenoteerde ondernemingen, aangezien dit wordt beschouwd als een persoonlijke verantwoordelijkheid van betrokken leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen. (Best practice II.2.6, III.7.3).

Inkoop preferente aandelen

In lijn met de aanbevelingen van de Corporate Governance Code heeft Neways in december 2006 aan de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders een voorstel gedaan om alle 3 miljoen uitstaande en stemgerechtigde financieringspreferente aandelen in te kopen en in te trekken tegen de nominale waarde van € 0,50 per aandeel en een additionele vergoeding van € 410.000. Dit voorstel is op 20 december 2006 door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurd.

Deze preferente aandelen werden gehouden door de heer G.H. Meulenstein, oprichter en oud-bestuursvoorzitter van Neways en waren voor 25% volgestort. Hiermee is de transparantie van de kapitaalstructuur van Neways verbeterd. Het aantal stemgerechtigde uitstaande aandelen komt daarmee per ultimo 2006 uit op 9.202.125.

Beschermingsmaatregelen

Neways is een structuurvennootschap, maar heeft geen administratiekantoor en past ook geen certificering van aandelen toe.

Neways heeft een Stichting Prioriteit die beschikt over 10 prioriteitsaandelen en, zoals vastgelegd in de statuten, beslissingsbevoegdheid heeft ten aanzien van de goedkeuring van besluiten op de volgende punten:

- uitgifte van aandelen
- uitsluiten van voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen
- verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen
- intrekking van aandelen
- het doen van winstuitkeringen en het wijzigen van de statuten.

Besluiten binnen de Stichting Prioriteit worden genomen op basis van volstreekte meerderheid van stemmen. De samenstelling van het stichtingsbestuur is te vinden op pagina 27.

Mede in relatie tot het besluit tot inkoop en intrekking van alle uitstaande preferente aandelen heeft het Bestuur besloten om aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een voorstel te doen tot statutenwijziging, waarin wordt voorzien dat ook de prioriteitsaandelen worden ingetrokken.

Raad van Bestuur

Taken

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de strategie en de aansturing van Neways en haar activiteiten en het uiteindelijke resultaat. Daarnaast is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving en de werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem. De Raad van Bestuur vervult zijn taken onder toezicht van de Raad van Commissarissen.

De Raad van Bestuur rapporteert over de strategie en de doelstellingen op pagina 28. In het Verslag van de Raad van Bestuur dat begint op pagina 5 wordt nader ingegaan op de implementatie van die strategie en de in het verslagjaar gerealiseerde progressie. Meer informatie over de belangrijkste risico's, risicomanagement en de bestuursverklaring over de werking van de interne controlesystemen is te vinden op pagina 37 en 38.

Benoeming

De Raad van Commissarissen benoemt de leden van de Raad van Bestuur. Van een voorgenomen benoeming wordt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in kennis gesteld. Leden van de Raad van Bestuur worden benoemd voor onbepaalde tijd. De Raad van Bestuur verschaft tijdig alle informatie en stelt de benodigde middelen ter beschikking voor een goede uitoefening van de toezichthoudende taken van de Raad van Commissarissen. De Raad van Bestuur bestaat sinds juli 2003 uit twee leden, die gezamenlijk de functie van CEO uitoefenen. Bestuurders mogen niet meer dan twee commissariaten hebben en zijn geen president commissaris bij andere ondernemingen. Meer informatie over de samenstelling van de Raad van Bestuur is opgenomen op pagina 27.

Schorsing en ontslag

Door de Raad van Commissarissen wordt het functioneren van de leden van de Raad van Bestuur periodiek beoordeeld. De Raad van Commissarissen heeft het recht om de leden van de Raad van Bestuur te schorsen of ontslaan. Leden van de Raad van Bestuur kunnen niet direct door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden ontslagen.

Bezoldiging

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft op de vergadering van 6 maart 2005 het door de Raad van Commissarissen opgestelde bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur vastgesteld. De bezoldiging van de individuele leden van de Raad van Bestuur wordt binnen de kaders van dit beleid uitgevoerd door de Raad van Commissarissen.

De huidige bezoldiging van de Raad van Bestuur valt ruimschoots binnen de richtlijnen van de Code en bestaat uit een basissalaris en een variabele beloning (bonus). Op voorstel van de Raad van Commissarissen ontvangen de leden van de Raad van Bestuur jaarlijks aanvullend een aantal opties op aandelen. Deze opties kunnen pas drie jaar na toekenning worden uitgeoefend. In geval van beëindiging van de arbeidsovereenkomst voor het verstrijken van deze drie jaar vervallen de toegekende opties. De contractueel opgenomen vergoeding bij ontslag bedraagt maximaal één jaarsalaris. Neways heeft geen leningen uitstaan aan leden van de Raad van Bestuur. Ook zijn aan hen geen garanties verstrekt. Meer informatie over de bezoldiging van bestuurders, is opgenomen in de toelichting op de jaarrekening op pagina 74 en 75.

Raad van Commissarissen

Taken

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Daarnaast fungeert de Raad van Commissarissen ook als adviesorgaan voor de Raad van Bestuur. Bij de vervulling van zijn taak richt de Raad van Commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van bij de vennootschap betrokkenen af, waarbij de elementaire beginselen van verantwoord ondernemerschap worden gebruikt als richtlijn.

De Raad van Commissarissen en haar afzonderlijke leden hebben een eigen verantwoordelijkheid om van de Raad van Bestuur en de externe accountant alle informatie te verlangen die de Raad van Commissarissen nodig acht om zijn taak als toezichthoudend orgaan te kunnen uitoefenen.



**Wees niet bang een grote stap te nemen als dat voor de hand ligt.
Je kan geen ravijn oversteken in twee kleine stapjes.**

David Lloyd George 1863-1945, Engels Minister van Oorlog

Daarbij kan eventueel informatie worden ingewonnen van functionarissen en externe adviseurs van de vennootschap of van eigen adviseurs. De onderneming stelt hiertoe de benodigde middelen ter beschikking.

Het verslag van de Raad van Commissarissen over de in het afgelopen boekjaar door hen verrichte activiteiten is opgenomen op pagina 42, 43 en 44 van dit jaarverslag.

Benoeming

Leden van de Raad van Commissarissen worden (her)benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor een periode van vier jaar. De Raad van Commissarissen zal bij een nieuwe benoeming een voordrachtsrecht hebben op basis van de door haar opgestelde Profielschets van de Raad van Commissarissen. De ondernemingsraad krijgt een versterkt aanbevelingsrecht voor een derde van het aantal commissarissen. Deze aanbeveling kan door de Raad van Commissarissen worden overgenomen.

De Raad van Commissarissen benoemt uit zijn midden een voorzitter en vice-voorzitter. De voorzitter is geen voormalig lid van de Raad van Bestuur. Gelet op de omvang van de onderneming is er geen formeel introductieprogramma voor commissarissen.

Voor meer informatie over de samenstelling en relevante nevenfuncties van de Raad van Commissarissen wordt verwezen naar pagina 27.

Schorsing en ontslag

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft het recht om de gehele Raad van Commissarissen te ontslaan. Individuele commissarissen kunnen niet direct door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden ontslagen.

Bezoldiging

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan, op voorstel van de Raad van Commissarissen, aan de commissarissen een bezoldiging toekennen. Deze bezoldiging is niet afhankelijk van de resultaten van de vennootschap. Door leden van de Raad van Commissarissen gehouden aandelen in de onderneming zijn beleggingen voor de lange termijn.

Meer informatie over de bezoldiging van commissarissen is opgenomen in de jaarrekening op pagina 75.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Besluitvormingsproces

Aandeelhoudersvergaderingen worden tenminste éénmaal per jaar gehouden. Alle besluiten worden genomen op basis van het principe 'één aandeel, één stem'. Aandeelhouders hebben - alleen of met een gezamenlijk belang van ten minste 1% van het geplaatst aandelenkapitaal - het recht de Raad van Bestuur of Raad van Commissarissen te verzoeken bepaalde onderwerpen op de agenda te plaatsen. Deze verzoeken zullen worden ingewilligd, wanneer deze tenminste zestig dagen voorafgaande aan de datum van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders schriftelijk worden ingediend door aandeelhouders en mogen alleen door het bestuur worden geweigerd als een zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet.

Voor bepaalde besluiten geldt dat de Stichting Prioriteit haar goedkeuring moet geven voorafgaand aan de behandeling hiervan in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Het bestuur van de Stichting Prioriteit geldt als onafhankelijk conform de bepalingen in bijlage X van het Fondsenreglement van Euronext Amsterdam.

Belangrijke bestuursbesluiten die een verandering van de identiteit of het karakter van de onderneming met zich meebrengen moeten worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Dit betreft in ieder geval bestuursbesluiten met betrekking tot de overdracht van de gehele onderneming of vrijwel de gehele onderneming, het aangaan of verbreken van duurzame samenwerkingsverbanden en het nemen of afstoten van deelnemingen ter waarde van tenminste een derde van het geconsolideerde balanstotaal.

Aan de aandeelhouders wordt het beleid ten aanzien van winstverdeling en dividend, evenals het dividendvoorstel apart voorgelegd. Dit geldt ook voor substantiële wijzigingen in het corporate governance beleid, waaronder eventuele wijzigingen in het beloningsbeleid van de Raad van Bestuur.

Belangrijkste taken van de Aandeelhoudersvergadering

Samengevat beschikt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Neways Electronics International N.V. over de volgende belangrijkste bevoegdheden:

- Vaststelling van de jaarrekening;
- Verlening van décharge aan de Raad van Bestuur voor het bestuur;
- Verlening van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht op het bestuur;
- Vaststelling van winstverdeling/dividenduitkering;
- Goedkeuring van bestuursbesluiten omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de onderneming;
- Vaststelling van belangrijke wijzigingen in het corporate governance beleid van de vennootschap;
- Benoeming van leden van de Raad van Commissarissen;
- Ontslag van de gehele Raad van Commissarissen;
- Vaststellen van het beloningsbeleid van de Raad van Bestuur;
- Vaststelling van de bezoldiging van de individuele leden van de Raad van Commissarissen;
- Het nemen van beslissingen aangaande de uitgifte van aandelen, verlening van rechten om aandelen te nemen (optierechten) respectievelijk tot aanwijzing van de Raad van Bestuur om gedurende een bepaalde periode daartoe te mogen besluiten, eventueel met uitsluiting van het voorkeursrecht van aandeelhouders;
- Benoeming van de externe accountant;
- Besluiten tot het wijzigen van de statuten op basis van een voorstel van de Raad van Bestuur, dat is goedgekeurd door de Stichting Prioriteit;
- Machtiging aan de Raad van Bestuur tot inkoop van eigen aandelen.

De externe accountant is elk jaar bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aanwezig. Gelet op de omvang van de onderneming heeft Neways geen interne accountant.

Aankondiging Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Op de corporate website van Neways zijn de oproepadvertentie, de agenda en de toelichting op de agenda geplaatst voor de op 20 maart 2007 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Informatieverstrekking

Neways hecht grote waarde aan het onderhouden van een open en transparante communicatie met haar kapitaalverschaffers en de financiële gemeenschap in het algemeen. Neways onderhoudt regelmatig contact met analisten en beleggers, alsmede de financiële media die de belangrijkste bron vormen voor particuliere aandeelhouders. De presentaties die Neways geeft aan analisten en (institutionele) beleggers en op persconferenties, zijn na publicatie toegankelijk via de website. Neways baseert zich in haar communicatie met deze doelgroepen op informatie die middels persberichten openbaar is.

Daarnaast wordt door het jaar heen aan aandeelhouders aanvullende informatie verstrekt, onder meer via het jaarverslag, de corporate website (www.neways.nl) en middels de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en het jaarlijkse bedrijfsbezoek.



Risico ontstaat door niet te weten wat je aan het doen bent.

Warren Buffett 1930-, Amerikaans ondernemer en investeerder

In-control verklaring

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de opzet en werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is tweeledig. Enerzijds is het doel om de belangrijkste risico's waaraan de onderneming is blootgesteld zo goed mogelijk te beheersen. Anderzijds gaat het om de realisatie van de operationele en financiële doelstellingen en het waarborgen van de naleving van wet- en regelgeving. Dergelijke systemen kunnen geen zekerheid bieden dat de ondernemingsdoelstellingen worden gerealiseerd, noch dat alle onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtredingen van wetten en regels geheel kunnen worden voorkomen. Risicobeheersing is een onderwerp dat regelmatig tussen Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen wordt besproken.

Het risicobeheersing en controlesysteem heeft de voortdurende aandacht van het bestuur en maakt een wezenlijk deel uit van het bedrijfsmanagement. In het verslagjaar heeft een verdere verdieping van de systematische analyse van de bedrijfsrisico's plaatsgevonden.

Op grond van het bovenstaande verklaart de Raad van Bestuur, naar haar beste weten, dat:

- De risicobeheersing- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- De risicobeheersing- en controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt;
- Er geen indicaties zijn dat de risicobeheersing- en controlesystemen in het komende jaar niet naar behoren zullen werken.

Hierna worden de belangrijkste door Neways geïdentificeerde risico's en de wijze waarop die risico's zo goed mogelijk worden beheerst, besproken.

Commerciële risico's*Conjuncturele risico's*

Neways is een toeleverancier van industriële elektronica en daarmee actief in de zogenaamde Electronic Manufacturing Services (EMS)-markt. Door marktfluctuaties kan de vraag naar de producten en diensten van Neways stagneren. Een dergelijke periode van stagnatie wordt gekenmerkt door onzekerheid, waarbij de 'tijdsconstanten' korter

zijn dan in een periode van groei: orders worden op het laatste moment geconfirmeerd, geannuleerd of naar voren geschoven. Hierdoor kan plotseling een tekort of een overcapaciteit aan personeel, onderdelen en productiemiddelen ontstaan. Continu overleg op alle hiërarchische niveaus tussen klant en Neways is noodzakelijk om optimaal te kunnen anticiperen op veranderende plannings. Daarnaast wordt er naar gestreefd om de organisatie te flexibiliseren en de activiteiten meer te spreiden, zodat Neways minder gevoelig wordt voor conjuncturele bewegingen in de EMS-markt of meer specifieke cyclische bewegingen in bepaalde marktsegmenten, zoals de halfgeleiderindustrie.

Investeringsrisico's

Original Equipment Manufacturers (OEM's) wensen meer en meer dicht bij hun klanten te produceren en zoeken aan de andere kant naar goedkope alternatieve productielocaties. Elke OEM maakt hierbij zijn eigen afweging, een afweging die bovendien in de tijd kan veranderen. Neways wil de OEM hierin volgen. Een goede afweging van alle bedrijfseconomische en financiële risico's is essentieel voordat een investeringsbeslissing genomen kan worden. Veel en regelmatig overleg tussen OEM's en Neways op managementniveau moet een juiste beslissing op het juiste moment garanderen.

Operationele risico's*Projectrisico's*

De voorwaarden met betrekking tot de levering aan klanten worden vastgelegd in klantenorders. Naast het vastleggen van prijzen en de specificaties van de producten, worden ook andere elementen vastgelegd zoals plannings en de flexibiliteit hierin. Dit om de leverbetrouwbaarheid en de kwaliteit van de geleverde producten zo goed mogelijk te garanderen. Het beleid is erop gericht om zoveel mogelijk te werken volgens make-to-order: alle activiteiten in het inkoop- en maakproces worden pas in gang gezet als de klant een vaste order heeft geplaatst. Bij een eventuele annulering worden de gemaakte kosten, zoals de voorraadkosten van ingekochte componenten, gespreid in de logistieke keten. De financiële risico's voor Neways zijn bij deze werkwijze minimaal. Vaak worden echter op een prognose van de klant, zonder vaste order, al inkoopactiviteiten verricht. Als de prognose niet wordt omgezet in een vaste order, of als de vaste order wordt uitgesteld, loopt Neways een

financieel risico. Dit risico komt met name tot uiting in voorraadkosten en/of kosten voor het incurant raken van bepaalde componenten. Hierover worden zoveel als mogelijk afspraken gemaakt met zowel toeleveranciers als klanten.

Risico's met betrekking tot milieueisen

De wet- en regelgeving inzake milieueisen ontwikkelt zich zeer snel. Zo is het vanuit de regelgeving van de Europese Unie vanaf 1 juli 2006 in enkele marktsegmenten niet langer meer toegestaan om met lood te solderen. In de toekomst zal dit voor de hele EMS-markt gaan gelden. Dit betekent dat niet alleen bij Neways, maar in de gehele bedrijfsketen in de elektronische industrie de logistieke en productieprocessen tot op zekere hoogte al zijn aangepast of nog moeten worden aangepast. Neways is al in een vroeg stadium begonnen met de inventarisaties en voorbereidingen op deze omschakelingen. Ruim op tijd zijn de noodzakelijke investeringen voor de aanpassingen van de golfsoldeermachines en reflow-ovens gerealiseerd. Alle Neways-bedrijven zijn sinds 1 juli 2006 in staat om loodvrij te produceren.

Risico's met betrekking tot ICT-systemen

Vrijwel alle werkmaatschappijen van Neways zijn aangesloten op een centraal opgestelde en aangestuurde server bij het hoofdkantoor in Son. Hiermee wordt de standaardinrichting van de logistieke en financiële processen gewaarborgd. Het mogelijk uitvallen van deze (BaaN IV) systemen brengt een operationeel risico met zich mee, wat door Neways echter op diverse wijzen, onder andere via een intern en een extern back-up systeem, is afgedekt en daarmee is geminimaliseerd. Daarnaast geeft Neways hoge prioriteit aan interne controlemaatregelen zoals toegangsbeveiliging en functiescheiding.

Financiële risico's

De beheersing van de financiële risico's is voor elke onderneming essentieel. Het rapportagesysteem is daarbij van groot belang. Wekelijks rapporteren de werkmaatschappijen de omzet- en orderontvangstcijfers. Maandelijks wordt per werkmaatschappij de winst- en verliesrekening opgemaakt en tussen Raad van Bestuur en Directies van de werkmaatschappijen besproken. Tweemaandelijks bezoekt de Raad van Bestuur de werkmaatschappijen. Maandelijks wordt een geconsolideerde rapportage opgemaakt, waarin de belangrijkste financiële en operationele

elementen zijn vermeld zoals omzet, resultaat, orderontvangst, investeringen, personeel, debiteuren, voorraadniveau, leverperformance en efficiëntie. Per kwartaal wordt een geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening opgemaakt met een overzicht van de belangrijkste financiële cijfers, inclusief een overzicht van de kasstromen. Een exemplaar van de geconsolideerde maand- en kwartaalrapportages wordt aan de directeurs van de werkmaatschappijen en aan de Raad van Commissarissen verstrekt. In dit kader worden als voorwaarde voor de financiering door een consortium van banken eisen gesteld aan de minimale solvabiliteitsratio en aan een maximale schuld/EBITDA ratio op bepaalde rapportagedata.

Voorraadrisico's

De totale voorraadpositie kan worden gesplitst in vrije voorraden, ordergebonden voorraden en halffabrikaten. Het grootste risico ligt bij de vrije voorraden die niet gedekt zijn door concrete orders. Vrije voorraden ontstaan doordat de minimale bestelgrootte van onderdelen soms groter is dan benodigd voor een bepaalde order. Vrije voorraden kunnen ook ontstaan door annuleringen van klantenorders. Vaak kan de vrije voorraad in toekomstige orders van bekende of nieuwe producten/klanten worden gebruikt. Een probleem doet zich daarbij voor dat identieke componenten per klant soms een aparte codering hebben, waardoor de uitwisselbaarheid beperkt wordt. Door gebruik van het ingevoerde UAC-systeem (uniforme artikelcodering) wordt dit risico in sterke mate beperkt en draagt dit sterk bij aan de beheersing van de voorraadrisico's. Een intensieve monitoring van de vrije voorraad is een vereiste om het risico dat componenten incurant worden te beperken.

Debiteurenrisico's

In een mogelijke periode van marktstagnatie of marktdaling hebben veel klanten van Neways te maken met een afnemende omzet en mindere resultaten. Daarnaast hebben zij op hun beurt vaak te maken met klanten die het financieel moeilijker hebben. Hierdoor neemt de druk in de keten om later dan afgesproken te betalen toe. De kans dat partijen in financiële problemen komen wordt dan groter. Neways geeft een hoge prioriteit aan het beheersen van dit risico. Daarbij wordt nauwkeurig gekeken naar de post dubieuze debiteuren en wordt de debiteurenportefeuille goed bewaakt. Tevens beschikt Neways over een kredietverzekering voor nagenoeg de volledige debiteurenportefeuille.

Beursnotering

De gewone aandelen van Neways zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam N.V. in Amsterdam. SNS Securities trad in 2006 op als liquidity provider voor de Neways aandelen. Die samenwerking zal in 2007 worden voortgezet.

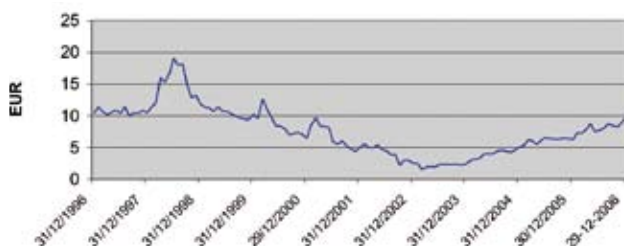
Koersontwikkeling

In 2006 heeft de koers van het aandeel Neways zich positief ontwikkeld.

| | |
|------------------|--------|
| 31 december 2005 | € 6,20 |
| Laagste koers | € 6,26 |
| Hoogste koers | € 9,75 |
| 31 december 2006 | € 9,75 |

Koersverloop gewone aandelen Neways

31 december 1996 - 31 december 2006



Aandelenkapitaal

In 2006 hebben er diverse mutaties plaatsgevonden in het geplaatste aandelenkapitaal. Naast uitkering van stockdividend is in april 2006 een converteerbare achtergestelde obligatielening van nominaal € 3 miljoen met een conversiekoers van € 5,25 per aandeel omgezet in eigen vermogen. Hierdoor nam het aantal geplaatste gewone aandelen toe met 571.429.

Op 20 december 2006 is door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders een voorstel goedgekeurd tot inkoop en intrekking van alle 3 miljoen geplaatste en stemgerechtigde financieringspreferente aandelen tegen de nominale waarde van € 0,50 per aandeel en een additionele vergoeding van € 410.000. Alle geplaatste preferente aandelen waren voor 25% volgestort en werden gehouden door de heer G.H. Meulenstein, oprichter en oud-bestuursvoorzitter van Neways.

Met deze door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurde inkoop en intrekking is de transparantie van de kapitaalstructuur van Neways verbeterd. Per saldo komt het aantal geplaatste aandelen per ultimo 2006 uit op 9.202.125.

De tabel hieronder geeft het aantal geplaatste aandelen per 31 december 2006 weer. Zowel de gewone uitstaande aandelen als de prioriteitsaandelen hebben een nominale waarde van € 0,50 per aandeel.

Aantal geplaatste aandelen

| | Per ultimo 2006 | Per ultimo 2005 |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| Gewone aandelen | 9.202.115 | 8.526.456 |
| Preferente aandelen | 0 | 3.000.000 |
| Prioriteitsaandelen | 10 | 10 |

De prioriteitsaandelen worden gehouden door de Stichting Prioriteit Neways Electronics International N.V.

Aandeelhouders/Aandelenbezit

In het kader van de Wet Melding Zeggenschap zijn de volgende aandeelhouders bekend met een belang boven de 5%:

| | |
|---------------------------|-------|
| F.P.B.L. Zweegers | 23,9% |
| VDL Beleggingen B.V. | 22,0% |
| Todlin N.V. | 8,0% |
| Otterbrabant Beheer B.V. | 7,9% |
| Driessen Beleggingen B.V. | 7,3% |

De meerderheid van de gewone geplaatste aandelen wordt gehouden door binnenlandse beleggers. In december 2006 heeft oprichter en oud-bestuursvoorzitter van Neways, de heer G.H. Meulenstein, de wens aangegeven zijn belang in gewone aandelen van 25% in zijn geheel te willen verkopen. Grootaandeelhouders F.P.B.L. Zweegers en VDL Beleggingen B.V. hebben het merendeel van deze aandelen tegen de op dat moment geldende marktprijs overgenomen. Daarnaast hebben de twee leden van de Raad van Bestuur elk 100.000 aandelen overgenomen.

Ongeveer 3% van de geplaatste aandelen wordt direct of indirect gehouden door commissarissen, Raad van Bestuur en andere functionarissen van Neways. De percentages hebben betrekking op het totaal geplaatste aandelenkapitaal van 9.202.125 per 31 december 2006. Neways maakt geen gebruik van een collectief (optioneel) aandelenspaarplan voor haar medewerkers.

Dividendbeleid

Neways streeft naar een dividend van circa 30% van de nettowinst. Voorwaarde voor uitkering van dividend is dat de solvabiliteit (garantievermogen gecorrigeerd voor actieve belastinglatenties en goodwill/totaal vermogen) 35% of hoger is. Met een percentage van 39,6% voldoet Neways dit boekjaar aan de laatst genoemde voorwaarde.

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt derhalve voorgesteld om over het boekjaar 2006 een dividend uit te keren van € 0,36 per gewoon aandeel, op te nemen in contanten.

Opties

Opties op aandelen worden jaarlijks toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur en eventueel aan andere functionarissen, als onderdeel van hun beloningspakket en op grond van een door de Raad van Commissarissen, met voorafgaande goedkeuring door de Stichting Prioriteit, genomen besluit.

Dit besluit wordt ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgelegd. In de besluitvorming over de toekenning van opties worden zowel behaalde en te behalen doelstellingen voor de eigen werkmaatschappij als individuele prestaties van de betreffende manager meegewogen.

De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan de beurskoers op de datum van toekenning van de opties. De looptijd van de uitstaande opties is minimaal 3 jaar. Een optie geeft recht op een gewoon aandeel Neways. In het optiebeleid van Neways is niet opgenomen dat aandelen worden ingekocht om het effect van verwatering door uitoefening van opties tegen te gaan.

In 2006 zijn aan de leden van de Raad van Bestuur elk 15.000 opties toegekend en aan overige functionarissen in totaal 20.000 opties, met een uitoefenprijs van € 7,11 en een looptijd van vijf jaar.

Door leden van de Raad van Bestuur en overige functionarissen zijn in het verslagjaar 15.500 opties uitgeoefend. Meer informatie over de aan de leden van de Raad van Bestuur toegekende opties is te vinden op pagina 70 van dit jaarverslag.

Financiële kalender/Belangrijke data

27 februari 2007

Publicatie jaarcijfers 2006

20 maart 2007

Algemene Vergadering van Aandeelhouders*)

28 augustus 2007

Publicatie halfjaarcijfers 2007

*) De Algemene Vergadering van Aandeelhouders over het boekjaar 2006 zal plaatsvinden in het Evoluon te Eindhoven, aanvang 14.00 uur.

Vorkoming misbruik van voorwetenschap

De bestaande regelgeving, zoals weergegeven in de Modelcode, ten aanzien van zowel de interne als externe behandeling van koersgevoelige informatie, wordt periodiek herzien en indien nodig aangescherpt met eigen richtlijnen. De regelgeving heeft niet alleen betrekking op de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur, maar ook op de managementlaag onder de Raad van Bestuur en alle betrokken staffunctionarissen die in aanraking komen met koersgevoelige informatie. Neways heeft een compliance officer die toeziet op en zorgt voor een goede naleving van de regelgeving.

Investor Relations

In het verslagjaar heeft Neways opnieuw veel gedaan om particuliere (kleine en grote) en institutionele beleggers zo goed mogelijk te informeren over de gang van zaken. Naast de communicatie van jaar- en halfjaarcijfers en andere berichtgeving en de gebruikelijke fysieke bijeenkomsten met analisten, pers en aandeelhouders, werd op 6 september voor de zesde keer een aandeelhoudersdag georganiseerd met een rondleiding bij de werkmaatschappij Neways Cable & Wire Solutions in Sittard. Daarbij werden ook enkele presentaties gegeven over de strategie van Neways en meer specifiek over de karakteristieken en de toegevoegde waarde van Neways Cable & Wire Solutions voor de Neways-Groep.

Ruim 50 gasten waren hierbij aanwezig, inclusief de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Neways.

In het beleid van Neways staan de kernbegrippen van corporate governance centraal, te weten openheid (transparantie en verantwoording afleggen) naar, en zeggenschap voor de aandeelhouders. Van belang is daarbij die informatie aan de aandeelhouders te verstrekken die nodig is om de kwaliteit van het bestuur te kunnen beoordelen en zonodig te corrigeren.

Verder zijn informatie over de gevoerde strategie en de wijze van besluitvorming binnen de onderneming voor de aandeelhouders van belang.

Voor Neways werkt de beursnotering stimulerend en de kritische blik van aandeelhouders, analisten en financiële pers motiveert tot extra zorgvuldigheid in de bedrijfsvoering. Ook commercieel heeft een beursnotering duidelijk voordelen. Zo komt de notering en de daarbij behorende geboden transparantie de relatie met klanten sterk ten goede.

Neways dankt alle aandeelhouders voor hun steun in het afgelopen jaar. Deze steun motiveert om met veel inzet door te gaan op de ingeslagen weg.

Meer informatie over het aandeel Neways kan worden gevonden op www.neways.nl. U kunt ook contact opnemen via info@neways.nl of per telefoon (040 267 92 01).

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Neways heeft in het boekjaar 2006 een sterke progressie doorgemaakt en heeft het jaar kunnen afsluiten met de hoogste omzet en nettowinst in de historie van de onderneming. De Raad van Commissarissen kijkt derhalve met tevredenheid terug op het afgelopen boekjaar.

Het management van Neways, zowel op Raad van Bestuur-niveau als op werkmaatschappijniveau, heeft mede door een aantrekkelijke marktvraag, de opgaande lijn in 2006 versneld voortgezet. In 2006 werd een omzetstijging gerealiseerd van 14,8% en kreeg de operationele marge een sterke impuls en steeg van 4,3% tot 7,0%. De nettowinst kwam uit op € 11,2 miljoen, waarmee deze ruim verdubbelde ten opzichte van 2005. Het rendement op geïnvesteerd vermogen steeg van 28,2% naar 36,8%, resultaten die de gezonde financiële positie van Neways onderstrepen.

Het jaar 2006 was voor Neways het eerste jaar sinds tijden zonder ingrijpende reorganisaties, herstructureringen of acquisities. Het jaar stond in het teken van krachtenbundeling en kennisuitwisseling tussen de Neways-werkmaatschappijen onderling en met leveranciers en klanten in de bedrijfsketen. Zowel op inkoop, logistiek als op productietechnisch gebied heeft dit geleid tot een hogere efficiëntie en betere benutting van synergievoordelen. Op commercieel gebied zijn duidelijk meer successen geboekt. Daarbij is ook de profilering van Neways als one-stop-provider in de EMS-markt verder versterkt, wat onder meer tot uitdrukking komt in de toename van de interne omzet en een hogere toegevoegde waarde. Neways heeft hiermee een goede basis gelegd voor verdere groei en waardecreatie in de komende jaren.

In december 2006 heeft oprichter en oud-bestuursvoorzitter van Neways, de heer G.H. Meulenstein, aangegeven zijn aandelenbelang van ruim 43% in zijn geheel te willen verkopen en zich daarmee als aandeelhouder in zijn geheel terug te trekken uit de onderneming. De Raad is de heer Meulenstein zeer erkentelijk voor zijn jarenlange actieve betrokkenheid bij de onderneming, eerst als oprichter en bestuursvoorzitter en daarna als grootaandeelhouder van Neways.

Jaarrekening en winstbestemming

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2006 is aan de Raad van Commissarissen voorgelegd en met Ernst & Young Accountants uitvoerig besproken. Ernst & Young Accountants heeft de jaarrekening 2006 gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring. Deze verklaring is opgenomen op pagina 83 en 84 van dit jaarverslag.

De Raad van Commissarissen heeft vastgesteld dat het verslag van de Raad van Bestuur over 2006 voldoet aan de eisen van transparantie en dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de winstgevendheid van de onderneming. Derhalve wordt voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening vast te stellen en de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen décharge te verlenen voor het gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht op dit beleid over het afgelopen boekjaar.

De Raad van Bestuur heeft met goedkeuring van de Raad van Commissarissen besloten om een dividend van € 0,36 per gewoon aandeel in contanten uit te keren. Dit komt overeen met 30% van de nettowinst en ligt in lijn met het goedgekeurde dividendbeleid. Het resterende deel van de nettowinst zal worden toegevoegd aan de reserve ingehouden winst. De Raad van Commissarissen stelt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor deze winstbestemming vast te stellen.

Samenstelling

De samenstelling van onze Raad van Commissarissen voldoet aan de richtlijnen van de Corporate Governance Code. De samenstelling is evenwichtig en in overeenstemming met de opgestelde profielschets. Vanwege de omvang van de onderneming en het daarbij passende aantal van drie leden wordt het niet zinvol geacht om separate commissies binnen de Raad van Commissarissen op te stellen.

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 21 maart 2006 is de heer Dick Boers tot 2010 herbenoemd als Voorzitter van de Raad van Commissarissen.

Werkzaamheden

De Raad van Commissarissen heeft in 2006 vijfmaal formeel vergaderd met de Raad van Bestuur. Tijdens deze vergaderingen werd zoals gebruikelijk de operationele en financiële progressie besproken en vergeleken met de budgetten en financiële verwachtingen. In het boekjaar is bijzondere aandacht besteed aan de marktontwikkelingen, investeringen en risicomanagement. Specifiek hieraan gerelateerde onderwerpen waren de uitbouw van de productieactiviteiten in Oost-Europa en Azië, de opbouw van de marktpositie in de defensiesector en de overgang van Neways-vestigingen op loodvrij produceren.

De Raad van Commissarissen heeft in 2006 ook éénmaal buiten aanwezigheid van de Raad van Bestuur vergaderd. Daarbij is onder meer het eigen functioneren besproken en de relatie met de Raad van Bestuur.

Naast de formele vergaderingen vond er gedurende het jaar regelmatig informeel overleg plaats.

AVA en BAVA

Naast de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, gehouden in maart 2006, heeft er het afgelopen boekjaar ook een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders plaatsgevonden. Deze vergadering is gehouden op 20 december 2006 met als onderwerp het inkopen en intrekken van alle 3 miljoen uitstaande voor 25% volgestorte financieringspreferente aandelen tegen een nominale waarde van € 0,50 per aandeel en een additionele vergoeding van € 410.000. Met dit voorstel werd ingestemd, waardoor er per ultimo 2006 geen stemgerechtigde preferente aandelen meer uitstaan en de transparantie van de kapitaalstructuur van Neways is verbeterd.

Corporate Governance Code

In de voorgaande jaren 2004 en 2005 is de Corporate Governance Code uitgebreid onderwerp van gesprek geweest tussen de Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur en tevens besproken met de aandeelhouders. Neways voldoet aan het merendeel van de aanbevelingen uit de Code en de keuzes zijn door de aandeelhoudersvergadering van 22 maart 2005 onderschreven. Met uitzondering van het intrekken van de preferente aandelen zijn er in het afgelopen boekjaar geen materiële wijzigingen aangebracht in de corporate governance structuur. Elke toekomstige materiële verandering op het gebied van corporate governance zal worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Contact met aandeelhouders

Het beleid van de Raad van Bestuur, waarbij wordt gestreefd naar een zo groot mogelijke transparantie en zeggenschap voor alle aandeelhouders, wordt ondersteund door de Raad van Commissarissen. De contacten met de aandeelhouders lopen primair via de Raad van Bestuur, maar de Raad van Commissarissen onderkent het belang van directe communicatie met de aandeelhouders. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders waren in 2006 de belangrijkste momenten om formeel en informeel van gedachten te wisselen. Daarnaast hadden aandeelhouders ook de mogelijkheid om op informele wijze bij te praten met leden van de Raad van Commissarissen tijdens de op 6 september gehouden 'Neways open dag'.

Bezoldiging

De Raad van Commissarissen heeft de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur in februari opnieuw vastgesteld. Deze bezoldiging bestaat uit een vaste component, een variabele component en aandelenopties. Nadere details zijn te vinden op pagina 70 en 75 van dit jaarverslag.

De Raad van Commissarissen ontvangt een vaste honorering die niet afhankelijk is van de resultaten. Nadere details zijn te vinden op pagina 75 van dit jaarverslag.

Woord van dank

De Raad van Commissarissen is de Raad van Bestuur, de directies van de werkmaatschappijen, de ondernemingsraden en alle medewerkers zeer erkentelijk voor hun inzet en motivatie die heeft geleid tot het beste jaar in de historie van Neways.

Son, 26 februari 2007

De Raad van Commissarissen

Dick Boers
Theo van Deursen
Wim van der Leegte



Een resultaat is afhankelijk van de mate van voorbereiding.

Bron onbekend

JAARREKENING 2006

GECONSOLIDEERDE BALANS

| Bedragen x € 1.000 per 31 december | Toelichting | 2006 | 2005 |
|---|-------------|----------------|---------------|
| Vaste activa | | | |
| Materiële vaste activa | | | |
| Gebouwen en terreinen | 4 | 1.378 | 1.386 |
| Machines en inventarissen | 4 | 9.223 | 7.810 |
| | | 10.601 | 9.196 |
| Immateriële vaste activa | | | |
| Software | 5 | 501 | 360 |
| Goodwill | 5 | 651 | 584 |
| | | 1.152 | 944 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 6 | 1.717 | 5.007 |
| Vlottende activa | | | |
| Voorraden | | | |
| Grond- en hulpstoffen | 7 | 35.898 | 31.403 |
| Halffabrikaten | 7 | 11.949 | 8.038 |
| | | 47.847 | 39.441 |
| Vorderingen | | | |
| Handelsvorderingen | 8 | 41.579 | 32.314 |
| Overige vorderingen | 8 | 2.554 | 748 |
| | | 44.133 | 33.062 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 9 | 302 | 237 |
| | | 105.752 | 87.887 |

GECONSOLIDEERDE BALANS

| Bedragen x € 1.000 per 31 december | Toelichting | 2006 | 2005 |
|--|-------------|----------------|---------------|
| Eigen vermogen toe te rekenen aan de moedermaatschappij | | | |
| Geplaatst en gestort kapitaal | 10 | 4.601 | 4.263 |
| Agio | | 27.853 | 25.122 |
| Converteerbare achtergestelde obligatieleningen | | 98 | 301 |
| Ingehouden winst | | 5.100 | -6.159 |
| Overige reserves | 10 | -40 | 215 |
| Totaal *) | | 37.612 | 23.742 |
| Minderheidsbelangen | 10 | -34 | -27 |
| Totaal eigen vermogen | | 37.578 | 23.715 |
| Langlopende verplichtingen | | | |
| Preferente aandelen *) | 14 | 0 | 375 |
| Achtergestelde rentedragende leningen *) | 14 | 1.918 | 4.261 |
| Converteerbare achtergestelde obligatieleningen *) | 14 | 1.462 | 1.438 |
| Overige rentedragende leningen | 14 | 2.351 | 5.012 |
| Voorzieningen | 11 | 148 | 278 |
| Pensioenverplichtingen | 12 | 3.597 | 3.627 |
| | | 9.476 | 14.991 |
| Kortlopende verplichtingen | | | |
| Rekening courant kredieten | 9 | 3.896 | 2.543 |
| Achtergestelde rentedragende leningen *) | 14 | 2.343 | 2.343 |
| Converteerbare achtergestelde obligatieleningen *) | 14 | 0 | 2.976 |
| Overige rentedragende leningen | 14 | 2.001 | 2.218 |
| Handelsschulden en overige te betalen posten | 15 | 44.845 | 35.286 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | | 5.356 | 3.248 |
| Voorzieningen | 11 | 257 | 567 |
| | | 58.698 | 49.181 |
| | | 105.752 | 87.887 |
| *) Garantievermogen | | 43.336 | 35.136 |

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

| Bedragen x € 1.000 | Toelichting | 2006 | 2005 |
|---|-------------|---------------|---------------|
| Omzet | | 238.632 | 207.940 |
| Kosten van grond- en hulpstoffen | | -140.936 | -123.346 |
| Mutatie voorraad halffabrikaten | | 892 | -325 |
| Brutomarge | | 98.588 | 84.269 |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 0 | -44 |
| Personeelslasten | 21 | 60.440 | 55.273 |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa | 20 | 3.801 | 4.170 |
| Overige waardeveranderingen van immateriële en materiële vaste activa | | 0 | 44 |
| Andere kosten | | 17.669 | 15.797 |
| Som der bedrijfslasten | 18 | 81.910 | 75.240 |
| Bedrijfsresultaat | | 16.678 | 9.029 |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | 19 | -1.457 | -1.498 |
| Resultaat voor belastingen | | 15.221 | 7.531 |
| Belastingen | 6 | -4.067 | -2.459 |
| Nettoresultaat | | 11.154 | 5.072 |
| Toe te rekenen aan: | | | |
| - Houders van eigen vermogensinstrumenten van de moedermaatschappij | | 11.161 | 5.072 |
| - Minderheidsbelangen | | -7 | 0 |
| | | 11.154 | 5.072 |
| Winst per aandeel (in €): | 22 | | |
| - Gewone winst per aandeel toe te rekenen aan gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij | | 1,23 | 0,59 |
| - Verwaterde winst per aandeel toe te rekenen aan gewone aandeelhouders van de moedermaatschappij | | 1,15 | 0,55 |

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|--|---------------|---------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | |
| Omzet | 238.632 | 207.940 |
| Som der bedrijfskosten | -221.954 | -198.911 |
| Aanpassingen voor: | | |
| Afschrijvingen | 3.801 | 4.170 |
| Overige waardeverminderingen van materiële en immateriële vaste activa | 0 | 44 |
| Kosten toegekende personeelsopties | 64 | 39 |
| Mutatie voorzieningen | -470 | -1.996 |
| Mutaties in het werkkapitaal *) | -8.584 | 2.478 |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | 11.489 | 13.764 |
| Betaalde rentelasten | -1.533 | -1.282 |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | 9.956 | 12.482 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | |
| Verwerving groepsmaatschappijen | 0 | -575 |
| Investeringen in immateriële vaste activa | -352 | -217 |
| Investeringen in materiële vaste activa | -4.983 | -2.438 |
| Desinvesteringen in materiële vaste activa | 19 | 2.240 |
| | -5.316 | -990 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | | |
| Ontvangsten uit langlopende verplichtingen | 200 | 484 |
| Aflossingen langlopende verplichtingen | -5.797 | -6.545 |
| Dividend uitgekeerd aan houders van gewone aandelen | -169 | 0 |
| Opbrengst uit uitoefening van opties | 69 | 0 |
| | -5.697 | -6.061 |
| Mutatie in geldmiddelen en kasequivalenten | -1.057 | 5.431 |
| Netto-omrekeningsverschil vreemde valuta | -231 | 37 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari | -2.306 | -7.774 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december (Toel. 9) | -3.594 | -2.306 |
| *) Mutaties in het werkkapitaal | | |
| Voorraden | -8.406 | 2.239 |
| Vorderingen | -11.071 | 6.918 |
| Handelsschulden en overige te betalen posten | 9.559 | -5.952 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen (excl. mutatie Vpb.) | 1.334 | -727 |
| | -8.584 | 2.478 |

GECONSOLIDEERD MUTATIE-OVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

| | Eigen vermogen toe te rekenen aan houders van eigen vermogensinstrumenten van de moedermaatschappij | | | | | Minderheidsbelang | Totaal eigen vermogen | |
|---|---|---------------|---|---------------------|------------------------------------|-------------------|-----------------------|---------------|
| | Geplaats en Gestort kapitaal (Toel.10) | Agio | Convert. achtergest. obl. leningen eigen verm. component | Ingehouden winst | Valuta- omrekenings- reserve | Totaal | | |
| Bedragen x € 1.000 | | | | | | | | |
| Stand per 1 januari 2005 | 4.263 | 25.122 | 301 | -11.270 | -404 | 18.012 | -68 | 17.944 |
| Totale baten en lasten over het boekjaar direct opgenomen in het eigen vermogen | | | | | 619 | 619 | | 619 |
| Winst over het boekjaar | | | | 5.072 | | 5.072 | 0 | 5.072 |
| Totaal baten en lasten | 0 | 0 | 0 | 5.072 | 619 | 5.691 | 0 | 5.691 |
| Uitgifte van aandelen | | | | | | 0 | | 0 |
| Uitgifte van aandelenopties | | | | 39 | | 39 | | 39 |
| Verwerving minderheidsbelang | | | | | | 0 | 41 | 41 |
| Stand per 31 december 2005 | 4.263 | 25.122 | 301 | -6.159 | 215 | 23.742 | -27 | 23.715 |
| Totale baten en lasten over het boekjaar direct opgenomen in het eigen vermogen | | | | | -255 | -255 | | -255 |
| Winst over het boekjaar | | | | 11.161 | | 11.161 | -7 | 11.154 |
| Totaal baten en lasten | 0 | 0 | 0 | 11.161 | -255 | 10.906 | -7 | 10.899 |
| Conversie obligatielening (Toel. 10) | 286 | 2.714 | -203 | 203 | | 3.000 | | 3.000 |
| Uitoefening opties (Toel. 10) | 8 | 61 | | | | 69 | | 69 |
| Uitgifte van aandelenopties (Toel. 10) | | | | 64 | | 64 | | 64 |
| Dividend op aandelen (Toel. 23) | 44 | -44 | | -169 | | -169 | | -169 |
| Stand per 31 december 2006 | 4.601 | 27.853 | 98 | 5.100 | -40 | 37.612 | -34 | 37.578 |

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Informatie inzake de Groep

De geconsolideerde jaarrekening van Neways Electronics International N.V. (de Vennootschap) per 31 december 2006 is ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 maart 2007. Neways Electronics International is een in Nederland opgerichte en gevestigde vennootschap waarvan de aandelen openbaar worden verhandeld.

De activiteiten van de Groep worden in de Toelichting onder 3 uiteengezet.

2. Grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

2.1 Grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijs. De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's en alle bedragen zijn afgerond naar duizendtallen (€ 000), tenzij anders is vermeld. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast, om aan te sluiten bij de presentatie van de toelichting op het huidige jaar. Deze reclassificatie heeft geen effect gehad op het Eigen Vermogen en het resultaat van de Groep.

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van Neways Electronics International N.V. en haar dochterondernemingen is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en zoals deze van kracht waren bij het afsluiten van het boekjaar.

IFRS-richtlijnen en IFRIC Interpretaties nog niet van kracht

De Groep heeft de volgende IFRS- en IFRIC-Interpretaties die zijn uitgebracht maar nog niet van kracht zijn, niet toegepast:

| | |
|------------------|---|
| IFRS 7: | Financiële instrumenten: informatieverschaffing |
| IAS 1 (herzien): | Presentatie van de Jaarrekening |
| IFRIC 8: | Toepassingsgebied van IFRS 2. |

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens van Neways Electronics International N.V. en haar dochterondernemingen per 31 december opgenomen. De verwerking van die gegevens vindt plaats volgens de integrale consolidatiemethode op basis van uniforme waarderings- en resultaatbepalingsgrondslagen. Aanpassingen worden gemaakt om bestaande verschillen in waarderingsgrondslagen in lijn te brengen met die van de moedermaatschappij. Bijgevolg worden de financiële gegevens van de groepsmaatschappijen voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat betreft het niet aan de Groep toekomende aandeel in het resultaat en nettovermogen van Ximec Electronic Co. Ltd. en is afzonderlijk in de winst- en verliesrekening en het Eigen Vermogen op de geconsolideerde balans gepresenteerd. Alle intercompany saldi en transacties, inclusief ongerealiseerde winsten en verliezen op intercompany transacties, worden volledig geëlimineerd. Als dochterondernemingen worden aangemerkt ondernemingen waarin door Neways Electronics International N.V. feitelijke zeggenschap wordt uitgeoefend. Bij verwerving van minderheidsbelangen worden de activa en passiva gewaardeerd tegen de netto-vermogenswaarde. Verschillen tussen de betaalde koopprijs en de netto-vermogenswaarde worden verwerkt als goodwill. Het moment waarop feitelijke zeggenschap wordt verworven, is tevens het moment waarop een nieuwe dochteronderneming meegeconsolideerd wordt. Consolidatie wordt voortgezet tot het moment dat de feitelijke zeggenschap ophoudt te bestaan.

De vennootschappen die in de consolidatie zijn opgenomen worden weergegeven onder punt 17.

Enkelvoudige jaarrekening

Bij het opstellen van de jaarrekening van Neways Electronics International N.V. is ten aanzien van de winst- en verliesrekening gebruik gemaakt van de vrijstelling ex artikel 402 Boek 2 BW.

2.2. Stelselwijzigingen

De toegepaste grondslagen van de financiële verslaggeving zijn consistent met die van het voorgaande boekjaar, met uitzondering van de volgende:

De Groep heeft in het boekjaar de volgende nieuwe en gewijzigde IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties toegepast. Toepassing van deze herziene standaarden en interpretaties had geen effect op de jaarrekening van de Groep. Wel vormden zij aanleiding tot additionele informatieverstrekking.

- | | |
|--------------------|--|
| - IAS 19 (herzien) | - Personeelsbeloningen |
| - IAS 21 (herzien) | - De gevolgen van wisselkoerswijzigingen |
| - IAS 39 (herzien) | - Financiële instrumenten: Opname en waardering |
| - IFRIC 4 | - Vaststelling of een overeenkomst een lease-overeenkomst bevat |
| - IFRIC 5 | - Belangen in ontmantelings-, herstel- en milieusaneringsfondsen |
| - IFRIC 6 | - Verplichtingen die voortvloeien uit deelneming aan een specifieke markt: Afgedankte elektrische en elektronische apparatuur |

IAS 19 Personeelsbeloningen

Per 1 januari 2006 past de Groep de aanpassingen van IAS 19 toe. Deze wijziging heeft geleid tot het verstrekken van additionele informatie over de boekjaren eindigend op 31 december 2006 en 31 december 2005, maar heeft geen verantwoordings- of waarderingseffect gehad omdat de Groep ervoor heeft gekozen de nieuw geboden mogelijkheid om actuariële winsten en verliezen buiten de winst- en verliesrekening om te verantwoorden, niet toe te passen.

IAS 21 De gevolgen van wisselkoerswijzigingen

Per 1 januari 2006 past de Groep de aanpassingen van IAS 21 toe. Als gevolg daarvan worden alle omrekeningsverschillen uit hoofde van een monetaire post die deel uitmaakt van de netto investering van de Groep in een buitenlandse activiteit, verantwoord in een afzonderlijke component van het eigen vermogen in de geconsolideerde jaarrekening, ongeacht de valuta waarin de monetaire post luidt. Deze wijziging heeft geen invloed van betekenis per 31 december 2006 of 31 december 2005 gehad.

IAS 39 Financiële instrumenten: Opname en waardering

De aanpassing voor financiële-garantiecontracten heeft geen effect gehad op de jaarrekening. Aangezien de Groep geen transacties heeft ter afdekking van valutarisico's binnen de Groep, had deze aanpassing geen effect op de jaarrekening. De Groep heeft niet eerder gebruik gemaakt van de reële-waardeoptie voor een financieel actief of financiële verplichting, zodat deze aanpassing geen effect op de jaarrekening had.

IFRIC 4 Vaststelling of een overeenkomst een lease-overeenkomst bevat

De Groep past per 1 januari 2006 IFRIC-interpretatie 4 toe, die richtlijnen bevat voor het bepalen of een overeenkomst een lease-overeenkomst bevat waarop lease-verantwoording moet worden toegepast. Deze grondslagwijziging heeft geen invloed van betekenis gehad op de Groepsresultaten per 31 december 2006 of 31 december 2005.

IFRIC 5 Belangen in ontmantelings-, herstel- en milieusaneringsfondsen

Aangezien de Groep thans niet actief is in een land waar dergelijke fondsen bestaan, heeft deze interpretatie geen invloed op de jaarrekening gehad.

IFRIC 6 Verplichtingen die voortvloeien uit deelneming aan een specifieke markt: Afgedankte elektrische en elektronische apparatuur

Aangezien de Groep niet aan een dergelijke specifieke markt deelneemt, heeft deze interpretatie geen invloed op de financiële positie van de Groep.

2.3 Belangrijke oordelen en schattingen

Oordelen

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep heeft het management de volgende oordelen gevormd, naast die waarin schattingen worden gemaakt, die de meest belangrijke gevolgen hebben voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Leaseverplichtingen - de Groep als lessee

De Groep huurt onroerend goed en enkele overige bedrijfsmiddelen (auto's) ten behoeve van haar activiteiten. Ten aanzien van de huurcontracten van het onroerend goed en de overige bedrijfsmiddelen, heeft de Groep vastgesteld dat de belangrijkste risico's en voordelen niet bij haar liggen. Derhalve zijn de contracten als operationele leasecontracten verwerkt. Ten aanzien van gehuurde machines heeft de Groep vastgesteld dat de belangrijkste risico's en voordelen van het in eigendom hebben aan haar toekomen. Deze contracten zijn derhalve als financiële lease verwerkt.

Schattingen en veronderstellingen

De belangrijkste veronderstellingen omtrent de toekomst en overige belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden per balansdatum die een aanmerkelijk risico in zich dragen van een belangrijke aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen in het volgende boekjaar, worden hierna uiteengezet.

Bijzondere waardevermindering van goodwill

De Groep bepaalt ten minste één maal per jaar of goodwill aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest. Dit vraagt om een schatting van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden waaraan de goodwill wordt toegerekend. Voor de schatting van de bedrijfswaarde dient de Groep een schatting te maken van de verwachte toekomstige kasstromen van de kasstroomgenererende eenheid en tevens een geschikte disconteringsvoet te bepalen, ter berekening van de contante waarde van die kasstromen. De boekwaarde van de goodwill is per 31 december 2006 € 651.000 (2005: € 584.000). Zie voor meer informatie de Toelichting onder 5.

Uitgestelde belastingvorderingen

Voor zover het waarschijnlijk is dat er sprake zal zijn van belastbare winst waartegen de verliezen kunnen worden afgezet, worden voor alle niet-verrekende fiscale verliezen uitgestelde belastingvorderingen verantwoord. Om het bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen te bepalen dat kan worden verantwoord, is een aanzienlijke mate van beoordeling door het management nodig op basis van het waarschijnlijke tijdstip en niveau van toekomstige belastbare winsten, in combinatie met toekomstige fiscale planningsstrategieën. De boekwaarde van de uitgestelde belastingvordering inzake verantwoorde belastingverliezen per 31 december 2006 was € 1,4 miljoen (2005: € 4,7 miljoen) en de niet-opgenomen belastingverliezen per 31 december 2006 waren € 10 miljoen (2005: € 12,5 miljoen). Voor nadere bijzonderheden, zie de Toelichting onder 6.

Pensioenen en regelingen inzake jubilea

De kosten van toegezegd-pensioenregelingen en vergoedingen voor jubilea worden bepaald met gebruikmaking van actuariële methoden. De actuariële methoden omvatten het maken van veronderstellingen over disconteringsvoeten, verwachte beleggingsrendementen, toekomstige salarisverhogingen, sterftcijfers en toekomstige indexatie van pensioenuitkeringen. Vanwege het langlopende karakter van deze regelingen is aan dergelijke schattingen aanmerkelijke onzekerheid verbonden. De netto verplichting per 31 december 2006 is € 3.597.000 (2005: € 3.627.000). Voor nadere bijzonderheden, zie de Toelichting onder 12.

Reële waarde van niet-beursgenoteerde eigen-vermogensinstrumenten

De niet-beursgenoteerde eigen-vermogensinstrumenten zijn gewaardeerd op basis van de marktwaarde van leningen met soortgelijke looptijden. Deze waardering verlangt dat de Groep schattingen maakt over de effectieve rente van leningen zonder call optie, zodat daar onzekerheid aan is verbonden. De reële waarde van de niet-beursgenoteerde eigen-vermogensinstrumenten per 31 december 2006 was € 1.462.000 (2005: € 4.414.000).

2.4 Samenvatting van belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen en kasequivalenten in het kasstroomoverzicht bestaan uit de geldmiddelen en de rekening courant kredieten opgenomen onder de kortlopende schulden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder operationele kasstromen. In het kasstroomoverzicht is tevens rekening gehouden met effecten voortvloeiende uit verkoop en verwerving van groepsmaatschappijen en voor het eerst meegeconsolideerde deelnemingen.

Omrekening vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening luidt in euro's, die tevens de functionele en rapporteringsvaluta van de Groep is. Iedere groepsentiteit bepaalt de eigen functionele valuta en de posten die in de jaarrekening van iedere entiteit worden opgenomen, worden gewaardeerd op basis van deze functionele valuta. Transacties in vreemde valuta worden bij de eerste opname verantwoord tegen de koers van de functionele valuta per de datum van de transactie. Monetaire activa en verplichtingen die luiden in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers van de functionele valuta per balansdatum. Eventuele verschillen worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht, behalve de verschillen op leningen die fungeren als een afdekking voor de netto-investering in een buitenlandse entiteit. Deze worden rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt totdat deze netto-investering wordt afgestoten, op welk moment zij worden opgenomen in de winst of het verlies. Niet-monetaire posten die worden gewaardeerd tegen historische kostprijs in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen per de datum van de oorspronkelijke transacties. De functionele valuta van de buitenlandse activiteiten in China (Ximec en Neways Wuxi) is de RMB en in Slowakije (Q-Nova) is de Slowaakse Kroon. Per de verslagdatum worden de activa en passiva van deze dochterondernemingen omgerekend in de rapporteringsvaluta van de Groep (de euro) tegen de koers per balansdatum en de winst- en verliesrekeningen tegen de gewogen gemiddelde koers voor het jaar. De koersverschillen die voortkomen uit de omrekening worden direct in een aparte component van het eigen vermogen gebracht. Bij de afstoting van een buitenlandse entiteit wordt het uitgestelde cumulatieve bedrag dat is opgenomen in het eigen vermogen voor die betreffende buitenlandse activiteit in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Materiële vaste activa

Machines en inventarissen worden tegen kostprijs opgenomen, exclusief de kosten van dagelijks onderhoud, onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen en de cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bevat tevens de kosten van het vervangen van onderdelen van deze machines en inventarissen indien die kosten voldoen aan de voorwaarden voor opname in de balans. Gebouwen en terreinen worden opgenomen tegen kostprijs, na aftrek van de afschrijving op gebouwen en eventueel na cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Afschrijving wordt lineair berekend op basis van de gebruiksduur van de betreffende activa.

De boekwaarde van machines en inventarissen wordt getoetst op bijzondere waardevermindering indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is.

Een materiaal vast actief wordt niet meer op de balans opgenomen in geval van afstoting of indien er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik of de afstoting worden verwacht. Een eventuele opbrengst of verlies voortvloeiend uit de verwijdering van het actief op de balans (hetgeen wordt berekend als het verschil tussen de netto-opbrengst bij afstoting en de boekwaarde van het actief) wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening gedurende het jaar waarin het actief wordt verwijderd van de balans.

De restwaarde van het actief, de gebruiksduur en de waarderingmethodes worden beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast per het einde van het boekjaar.

Leaseovereenkomsten

De bepaling of een regeling een leaseovereenkomst vormt of deze bevat, is gebaseerd op de inhoud van de overeenkomst en vereist een beoordeling of de uitvoering van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van een bepaald actief of bepaalde activa en of de overeenkomst het recht toekent om het actief te gebruiken.

De Groep als lessee

Een financiële lease waaronder aan de Groep vrijwel alle aan de eigendom van een actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen, wordt geactiveerd vanaf het moment van aanvang van de lease tegen de reële waarde van het geleasede object, of, indien lager, de contante waarde van de minimale leasebetalingen. De leasebetalingen worden verdeeld in financieringskosten en aflossing van de leaseverplichting, waarmee een constante rentevoet wordt bereikt voor het restant van de verplichting. De financieringskosten worden direct ten laste van het resultaat gebracht. Geactiveerde geleasede activa worden afgeschreven over de geschatte gebruiksduur van het actief of de kortere leasetermijn, indien er geen redelijke zekerheid is dat de Groep het eigendom zal verkrijgen aan het einde van de leaseperiode.

Operationele leasebetalingen worden gedurende de leaseperiode lineair opgenomen als last in de winst- en verliesrekening.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa die afzonderlijk zijn verworven, worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. Na de waardering bij de eerste opname worden immateriële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs na aftrek van cumulatieve afschrijving en eventuele cumulatieve verliezen vanwege bijzondere waardevermindering. Immateriële vaste activa met bepaalde gebruiksduur worden afgeschreven over de gebruiksduur en getoetst op bijzondere waardevermindering indien er aanwijzingen zijn dat het immaterieel vast actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. De afschrijvingsperiode en -methode voor een immaterieel vast actief met een bepaalde gebruiksduur worden ten minste aan het einde van ieder boekjaar beoordeeld. Wijzigingen in de verwachte gebruiksduur of in het verwachte patroon van toekomstige economische voordelen van het actief worden verantwoord door middel van een wijziging van de afschrijvingsperiode of -methode en behandeld als schattingswijziging. De afschrijvingslast op immateriële vaste activa met een bepaalde gebruiksduur wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening in de kostencategorie die past bij de functie van het immaterieel vast actief.

Financieringskosten

Financieringskosten worden opgenomen als last zodra zij worden gemaakt.

Goodwill

Goodwill die is ontstaan bij een bedrijfscombinatie wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs (d.w.z. het verschil tussen de kostprijs van de bedrijfscombinatie en het belang van de Groep in de netto-reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen). Vervolgens wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs, na aftrek van eventuele cumulatieve verliezen wegens bijzondere waardevermindering.

Goodwill wordt jaarlijks of vaker getoetst op bijzondere waardevermindering indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor deze toetsing op bijzondere waardevermindering wordt de goodwill die is voortgekomen uit een bedrijfscombinatie vanaf de overnamedatum toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep of aan groepen hiervan, die naar verwachting zullen profiteren van de synergie van de bedrijfscombinatie, ongeacht of overige activa of passiva van de Groep worden toegerekend aan deze eenheden of groepen van eenheden.

Een bijzondere waardevermindering wordt vastgesteld door middel van een beoordeling van de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (groep van kasstroomgenererende eenheden) waarop de goodwill betrekking heeft. Indien de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (groep van kasstroomgenererende eenheden) lager ligt dan de boekwaarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingen van activa

De Groep beoordeelt per verslagdatum of er aanwijzingen zijn dat een actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien een dergelijke aanwijzing aanwezig is, of indien de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van een actief vereist is, maakt de Groep een schatting van de realiseerbare waarde van het actief. De realiseerbare waarde van een actief is de hoogste van de reële waarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid na aftrek van de verkoopkosten of de gebruikswaarde, tenzij het actief geen inkomende kasstromen genereert die grotendeels onafhankelijk zijn van de stromen van andere activa of groepen van activa. Indien de boekwaarde van een actief de realiseerbare waarde overschrijdt, wordt het actief geacht een bijzondere waardevermindering te hebben ondergaan en wordt deze afgewaardeerd tot de realiseerbare waarde. Bij de bepaling van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt, waarbij een disconteringsvoet vóór belasting wordt toegepast die rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en de specifieke risico's van het actief. Bijzondere waardeverminderingverliezen van voortgezette bedrijfsactiviteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de kostencategorie die overeenkomt met de functie van het betreffende actief.

Per iedere verslagdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een voorheen opgenomen bijzonder waardevermindingsverlies niet langer bestaat of is verminderd. Indien een dergelijke aanwijzing bestaat wordt de realiseerbare waarde geschat. Een voorheen opgenomen verlies vanwege bijzondere waardevermindering wordt slechts teruggenomen indien er een wijziging is opgetreden in de schatting die wordt gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde van het actief sinds de opname van het laatste bijzondere waardevermindingsverlies. Indien dit het geval is, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd naar de realiseerbare waarde. Dit verhoogde bedrag kan niet hoger zijn dan de boekwaarde die zou zijn bepaald (na aftrek van afschrijvingen) indien er geen bijzonder waardevermindingsverlies voor het actief in eerdere jaren zou zijn opgenomen. Een dergelijke terugnemning wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

De bijkomende kosten om een product naar de huidige locatie en toestand te brengen zijn als volgt verantwoord:

| | |
|-----------------------|---|
| Grond- en hulpstoffen | - Aankoopprijs op basis van first-in, first-out |
| Halfabrikaten | - Kosten van directe materiaal- en arbeidskosten en een deel van de vaste productiekosten op basis van de normale bedrijfs capaciteit, maar exclusief financieringskosten |

De opbrengstwaarde wordt gevormd door de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsvoering, minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten ten behoeve van de afwikkeling van de verkoop.

Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen met over het algemeen een betaaltermijn van 30 tot 90 dagen worden opgenomen tegen het oorspronkelijke factuurbedrag minus, waar nodig, een voorziening voor oninbare bedragen. Dubieuze debiteuren worden afgeschreven zodra de oninbaarheid is vastgesteld.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten in de balans bestaan uit banktegoeden en kasgeld. Ten behoeve van het geconsolideerde kasstroomoverzicht bestaan de geldmiddelen en kasequivalenten uit de liquide middelen zoals hierboven gedefinieerd, na aftrek van de openstaande rekening courant kredieten.

Rentedragende leningen

Alle leningen worden bij de eerste opname opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen tegenprestatie minus de direct toerekenbare transactiekosten.

Na deze eerste opname worden de rentedragende leningen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

Preferente aandelen

De preferente aandelen vertonen de kenmerken van een verplichting en worden derhalve opgenomen als verplichting in de balans. De dividenden op deze aandelen worden als rentelasten ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Converteerbare achtergestelde obligatieleningen

De componenten van de converteerbare achtergestelde obligatieleningen die kenmerken vertonen van een verplichting, worden opgenomen als verplichting in de balans. De dividenden op deze aandelen worden als rentelasten ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Bij de uitgifte van de converteerbare achtergestelde obligatieleningen is de reële waarde van het verplichting-deel bepaald op basis van een marktpercentage voor een vergelijkbare niet-converteerbare obligatie. Dit bedrag wordt als een langlopende verplichting tegen geamortiseerde kostprijs opgenomen totdat deze eindigt vanwege omwisseling of aflossing.

Het resterende deel van de opbrengsten wordt toegerekend aan de conversie-optie die wordt verantwoord en opgenomen in het eigen vermogen, na aftrek van transactiekosten. De boekwaarde van de conversie-optie wordt niet opnieuw gewaardeerd in de daaropvolgende jaren.

Garantievermogen

Het garantievermogen wordt gedefinieerd als het geplaatste en gestorte kapitaal, vermeerderd met reserves, uitgestelde belastingverplichtingen en (mede) jegens de banken achtergestelde vorderingen en verminderd met goodwill, uitgestelde belastingvorderingen, geassocieerde deelnemingen en vorderingen op aandeelhouders en/of directie en de door de vennootschap gehouden aandelen in het eigen kapitaal.

Niet langer opnemen in de balans van financiële activa en passiva

Financiële activa

Een financieel actief (of, indien van toepassing, een deel van een financieel actief of een deel van de Groep van soortgelijke financiële activa) wordt niet langer in de balans opgenomen indien de entiteit geen recht meer heeft op de kasstromen uit dit actief.

Financiële verplichtingen

Een financiële verplichting wordt niet langer op de balans opgenomen zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

Indien een bestaande financiële verplichting wordt vervangen door een andere van dezelfde geldgever tegen nagenoeg dezelfde voorwaarden, of de voorwaarden van de bestaande verplichting aanzienlijk worden gewijzigd, wordt een dergelijke vervanging of wijziging behandeld als niet langer opnemen van de oorspronkelijke verplichting op de balans en de opname van een nieuwe verplichting. Het verschil in de betreffende boekwaarden wordt in de resultatenrekening opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële activa

De Groep bepaalt voor elke balansdatum of een financieel actief of een groep van financiële activa een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Voorzieningen

Een voorziening wordt opgenomen indien (i) de Groep een huidige (contractuele of feitelijke) verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden; (ii) het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen, vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen, en (iii) een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van het bedrag van de verplichting. Indien de Groep verwacht dat een (deel van de) voorziening wordt vergoed, bijv. ingevolge een verzekeringscontract, wordt de vergoeding alleen opgenomen als een afzonderlijk actief indien de vergoeding vrijwel zeker is. De last die met een voorziening samenhangt, wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening na aftrek van een eventuele vergoeding. Indien het effect van de tijdwaarde van geld materieel is, worden de voorzieningen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet vóór belasting die, indien noodzakelijk met de specifieke risico's van de verplichting rekening houdt. Indien gedisconteerd wordt, wordt de toename in de voorziening wegens het verstrijken van de tijd verantwoord als financieringskosten.

Pensioenen en overige regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding

De Groep heeft twee toegezegd-pensioenregelingen ten behoeve van werknemers van de Nederlandse deelnemingen waarvoor bijdragen moeten worden betaald aan afzonderlijk beheerde bedrijfstakpensioenfondsen, het Bedrijfstakpensioenfonds Metalektro en het Pensioenfonds Metaal en Techniek.

Deze bedrijfstakpensioenfondsen zijn niet in staat om de informatie te verstrekken om de pensioenverplichting als toegezegd-pensioenregeling in de jaarrekening te kunnen verwerken conform de richtlijnen van IAS 19. Om die reden zijn deze toegezegd-pensioenregelingen in de jaarrekening verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

De Groep heeft een toegezegd-pensioenregeling en vroegpensioenregeling ten behoeve van werknemers van de Duitse deelneming. Voorts ontvangen werknemers van de Duitse deelneming extra beloningen bij het bereiken van een bepaald aantal jaren dienstverband (jubileumuitkeringen). De kosten van de toegezegd-pensioenregeling, de vroegpensioenregeling en jubileumverplichtingen worden op actuariële wijze bepaald. Actuariële winsten en verliezen worden opgenomen als baten of lasten indien de netto cumulatieve niet-verantwoorde actuariële winsten en verliezen aan het einde van het vorig boekjaar meer bedragen dan 10% van de toegezegd-pensioenverplichting. Deze winsten of verliezen worden toegerekend aan de verwachte gemiddelde resterende arbeidsduur van de werknemers die aan de regelingen deelnemen.

Indien de vergoedingen direct onvoorwaardelijk zijn toegezegd na de invoering van of wijzigingen in een (vroeg)pensioenregeling, worden de backservicekosten direct opgenomen.

Op aandelen gebaseerde betalingstransacties

Leden van de Raad van Bestuur en enkele andere functionarissen van de Groep ontvangen beloningen in de vorm van op aandelen gebaseerde betalingstransacties, waarbij deze werknemers bepaalde diensten verlenen als tegenprestatie voor vermogensinstrumenten (in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties).

In eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties

De kosten van de in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties met werknemers worden gewaardeerd tegen de reële waarde per de toekenningsdatum. De reële waarde wordt bepaald op basis van het Black & Scholes model (zie voor meer informatie de Toelichting onder 13). Bij de waardering van in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties wordt geen rekening gehouden met prestatievoorwaarden.

De kosten van in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties worden, samen met een zelfde verhoging van het eigen vermogen, opgenomen in de periode waarin aan de voorwaarden met betrekking tot de prestaties en/of dienstverlening is voldaan, eindigend op de datum waarop de betrokken werknemers volledig recht krijgen op de toezegging (de datum waarop deze onvoorwaardelijk zijn geworden). De cumulatieve kosten opgenomen voor in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties op verslagdatum, weerspiegelt de mate waarin de wachtperiode is verstreken en de beste schatting van de Groep van het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat uiteindelijk onvoorwaardelijk zal worden toegekend. Het bedrag dat ten laste van de winst- en verliesrekening wordt gebracht voor een bepaalde periode weerspiegelt de mutaties in de cumulatieve last die wordt opgenomen aan het begin en einde van die periode.

Indien een in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde toezegging wordt geannuleerd, wordt deze behandeld alsof deze per de annuleringsdatum onvoorwaardelijk is toegezegd, en een eventuele nog niet opgenomen last voor deze toezegging wordt direct opgenomen. Echter, indien de geannuleerde toezegging wordt vervangen door een nieuwe, en deze wordt aangemerkt als een vervangende toezegging op de toekenningsdatum, worden de geannuleerde en de nieuwe toezeggingen behandeld alsof zij een wijziging betreffen van de originele toezegging, zoals uiteengezet in de vorige alinea.

Het verwateringseffect op de uitstaande opties wordt zichtbaar als een aanvullende verwatering van de aandelen bij de berekening van de winst per aandeel (zie de Toelichting onder 22).

De Groep heeft gebruik gemaakt van de overgangsbepalingen van IFRS 2 met betrekking tot in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde toezeggingen die na 7 november 2002 zijn toegekend en die nog niet onvoorwaardelijk waren toegezegd op 1 januari 2005.

Opbrengstverantwoording

Opbrengsten worden verantwoord voorzover het waarschijnlijk is dat de economische voordelen ten goede zullen komen aan de Groep en de opbrengsten betrouwbaar kunnen worden bepaald. Aan de volgende specifieke verantwoordingscriteria dient te worden voldaan alvorens opbrengsten worden verantwoord:

Verkoop van goederen

Opbrengsten worden verantwoord indien de belangrijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Geleverde diensten

De opbrengsten uit verleende diensten worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden opgenomen indien er een redelijke mate van zekerheid is dat de subsidie zal worden ontvangen en dat aan alle relevante voorwaarden zal worden voldaan. Indien de subsidie betrekking heeft op een kostenpost wordt de subsidie als inkomsten verantwoord gedurende de periode die nodig is om deze op systematische wijze toe te rekenen aan de kosten waarvoor de subsidie is bedoeld. Indien de subsidie betrekking heeft op een actief, wordt de reële waarde ten gunste gebracht van een overlopende passiefpost, die in gelijke jaarlijkse termijnen vrijvalt ten gunste van de winst- en verliesrekening gedurende de verwachte gebruiksduur van het betreffende actief.

Belastingen

Verschuldigde en verrekenbare belastingen

Verschuldigde en verrekenbare belastingvorderingen en -verplichtingen voor lopende en voorgaande jaren worden gewaardeerd op het bedrag dat naar verwachting zal worden teruggevorderd van of betaald aan de belastingdienst. Het belastingbedrag wordt berekend op basis van de bij wet vastgestelde belastingtarieven en geldende belastingwetgeving.

Uitgestelde belastingen

Voor uitgestelde belastingverplichtingen wordt een voorziening gevormd op basis van de tijdelijke verschillen per balansdatum tussen de fiscale boekwaarde van activa en passiva en hun in deze jaarrekening opgenomen boekwaarde.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden verantwoord voor alle belastbare tijdelijke verschillen, behalve:

- Indien de uitgestelde belastingverplichting voortkomt uit de eerste opname van goodwill of de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en, op het moment van de transactie, geen invloed heeft op de winst vóór belasting of het fiscale resultaat, en
- Voor wat betreft belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, indien het tijdstip van afwikkeling geheel zelfstandig kan worden bepaald, en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil niet in de nabije toekomst zal worden afgewikkeld.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen, onbenutte fiscale faciliteiten en niet verrekenbare fiscale verliezen, voorzover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het verrekenbare tijdelijke verschil kan worden verrekend, en de verrekenbare tijdelijke verschillen, onbenutte fiscale faciliteiten en onbenutte fiscale verliezen kunnen worden aangewend, behalve:

- Indien de uitgestelde belastingvordering voortkomt uit de eerste opname van een vordering of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en, op het moment van de transactie, geen invloed heeft op de winst vóór belasting of het fiscale resultaat, en
- Voor verrekenbare verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen, voorzover waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst zal worden afgewikkeld en fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het tijdelijke verschil kan worden verrekend.

De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt per balansdatum beoordeeld en verlaagd voorzover het niet waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee het tijdelijke verschil geheel of gedeeltelijk kan worden verrekend. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden per balansdatum herbeoordeeld en opgenomen voorzover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst aanwezig zal zijn waarmee deze uitgestelde vordering kan worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de bij wet vastgestelde belastingtarieven en geldende belastingwetgeving.

De belasting over posten die direct in het eigen vermogen zijn verwerkt, worden direct in het eigen vermogen verwerkt in plaats van in de winst- en verliesrekening.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een in rechte afdwingbaar recht bestaat om belastingvorderingen te salderen met belastingverplichtingen en de uitgestelde belastingen verband houden met dezelfde belastbare entiteit en dezelfde belastingautoriteit.

Omzetbelasting

Opbrengsten, kosten en activa worden opgenomen na aftrek van de omzetbelasting, behalve:

- Indien de op de aankoop van activa of diensten betreffende omzetbelasting niet teruggevorderd kan worden van de belastingdienst, in welk geval de omzetbelasting wordt opgenomen als onderdeel van de kosten van de verwerving van het actief of als onderdeel van de kostenpost; en
- Baten en lasten die worden verantwoord inclusief de omzetbelasting.

Het netto bedrag van de omzetbelasting die kan worden teruggevorderd van of betaalbaar is aan de belastingdienst wordt opgenomen als een onderdeel van de vorderingen en verplichtingen in de balans.

3. Gesegmenteerde informatie

De Groep hanteert het "one-stop-provider" principe, onder invloed van de ontwikkelingen op de wereldmarkt voor de industriële elektronica. De aansturing vindt plaats op basis van klanten.

Als toeleverancier van industriële elektronica, vinden de werkzaamheden plaats binnen één bedrijfstak. De inrichting van de Groep is op dit primaire segment afgestemd. Als secundair segment wordt de geografische spreiding beschouwd. In het volgende overzicht wordt informatie verstrekt omtrent omzet, totaal activa en investeringen in materiële vaste activa van de Groep per 31 december 2006 en 2005.

| Bedragen x € 1.000 | Nederland | overige EU-landen | niet EU-landen | Totaal |
|---|-----------|-------------------|----------------|---------|
| 2006 | | | | |
| Omzet | 152.643 | 71.171 | 14.818 | 238.632 |
| Totaal activa | 74.335 | 27.323 | 4.094 | 105.752 |
| Investeringen in materiële vaste activa | 1.780 | 2.391 | 812 | 4.983 |
| 2005 | | | | |
| Omzet | 140.011 | 58.498 | 9.431 | 207.940 |
| Totaal activa | 66.462 | 17.720 | 3.705 | 87.887 |
| Investeringen in materiële vaste activa | 1.785 | 635 | 18 | 2.438 |

Interne verrekenprijzen tussen deze bedrijfssegmenten worden op zakelijke basis bepaald op een wijze die vergelijkbaar is met transacties met derden.

4. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa gedurende 2006 zijn in het hierna volgende schema samengevat:

| Bedragen x € 1.000 | Gebouwen en terreinen | Machines en inventarissen | Totaal |
|---|-----------------------|---------------------------|---------------|
| Stand per 1 januari 2006 | 1.386 | 7.810 | 9.196 |
| Investeringen | 83 | 4.900 | 4.983 |
| Desinvesteringen | 0 | -19 | -19 |
| Valutakoersverschillen verkrijgingsprijs | 165 | 186 | 351 |
| Afschrijvingen | -225 | -3.365 | -3.590 |
| Valutakoersverschillen cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -31 | -289 | -320 |
| Stand per 31 december 2006 | 1.378 | 9.223 | 10.601 |
| Stand per 1 januari 2006 | | | |
| Verkrijgingsprijs | 4.521 | 44.071 | 48.592 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -3.135 | -36.261 | -39.396 |
| Netto boekwaarde per 1 januari 2006 | 1.386 | 7.810 | 9.196 |
| Stand per 31 december 2006 | | | |
| Verkrijgingsprijs | 4.769 | 49.138 | 53.907 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -3.391 | -39.915 | -43.306 |
| Netto boekwaarde per 31 december 2006 | 1.378 | 9.223 | 10.601 |

De boekwaarde van machines die op basis van financiële leasing en huurkoop worden gehouden bedraagt per 31 december 2006 € 1.090.000 (2005: € 1.626.000). Op de betreffende activa is pandrecht gevestigd door de kredietverstrekkers, als zekerheidsstelling voor de openstaande leasing- en huurkoopverplichtingen.

De mutaties in de materiële vaste activa gedurende 2005 zijn in het hierna volgende schema samengevat:

| Bedragen x € 1.000 | Gebouwen en terreinen | Machines en inventarissen | Totaal |
|--|--------------------------|------------------------------|---------------|
| Stand per 1 januari 2005 | 3.774 | 8.774 | 12.548 |
| Investeringen | 141 | 2.297 | 2.438 |
| Desinvesteringen | -2.117 | -123 | -2.240 |
| Afschrijvingen | -444 | -3.579 | -4.023 |
| Valutakoersverschillen | 32 | 441 | 473 |
| Stand per 31 december 2005 | 1.386 | 7.810 | 9.196 |
| Stand per 1 januari 2005 | | | |
| Verkrijgingsprijs | 6.465 | 41.456 | 47.921 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -2.691 | -32.682 | -35.373 |
| Netto boekwaarde per 1 januari 2005 | 3.774 | 8.774 | 12.548 |
| Stand per 31 december 2005 | | | |
| Verkrijgingsprijs | 4.521 | 44.071 | 48.592 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -3.135 | -36.261 | -39.396 |
| Netto boekwaarde per 31 december 2005 | 1.386 | 7.810 | 9.196 |

De geschatte gebruiksduur van de activa is als volgt:

| | 2006 | 2005 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Gebouwen | 10 - 25 jaar | 10 - 25 jaar |
| Machines en inventarissen | 3 - 10 jaar | 3 - 10 jaar |

5. Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa gedurende 2006 zijn in het hierna volgende schema samengevat:

| Bedragen x € 1.000 | Software | Goodwill | Totaal |
|--|------------|------------|--------------|
| Stand per 1 januari 2006 | 360 | 584 | 944 |
| Investerings | 352 | 0 | 352 |
| Desinvesteringen | 0 | 0 | 0 |
| Afschrijvingen | -211 | 0 | -211 |
| Bijzondere waardeverminderingen | 0 | 0 | 0 |
| Valutakoersverschillen | 0 | 67 | 67 |
| Stand per 31 december 2006 | 501 | 651 | 1.152 |
| Stand per 1 januari 2006 | | | |
| Verkrijgingsprijs | 2.145 | 628 | 2.773 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -1.785 | -44 | -1.829 |
| Netto boekwaarde per 1 januari 2006 | 360 | 584 | 944 |
| Stand per 31 december 2006 | | | |
| Verkrijgingsprijs | 2.497 | 695 | 3.192 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -1.996 | -44 | -2.040 |
| Netto boekwaarde per 31 december 2006 | 501 | 651 | 1.152 |

De software wordt lineair afgeschreven over een periode van 5 tot 8 jaar. Indien er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde en wordt een bijzonder waardeverminderingverlies opgenomen indien de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde.

De goodwill per 31 december 2006 heeft betrekking op de overname in juni 2005 van de resterende 35% van de aandelen in Q-Nova a.s. in Slowakije. Het belang in deze deelneming is hiermee toegenomen tot 100%.

De kasstroomgenererende eenheden waaraan deze verworven goodwill wordt toegerekend zijn de Nederlandse en Duitse productiebedrijven binnen de Groep.

De realiseerbare waarde van de goodwill is bepaald op basis van de bedrijfswaarde. Om deze waarde te berekenen is gebruik gemaakt van de toekomstige kasstromen, gebaseerd op de financiële budgetten en prognoses van de kasstroomgenererende eenheden over een periode van vijf jaar. De hierbij gehanteerde disconteringsvoet is 15%. Bij de gebudgetteerde en geprognosticeerde kasstromen is uitgegaan van de nettowinstpercentages zoals gerealiseerd in 2006.

Belangrijke veronderstellingen bij berekening van de bedrijfswaarde

De berekening van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden zijn het gevoeligst voor de volgende veronderstellingen.

- Brutomarge;
- Disconteringsvoeten

Brutomarges

Brutomarges zijn gebaseerd op de gemiddeld gerealiseerde waarden over de drie jaar onmiddellijk voorafgaand aan de begrotingsperiode.

Disconteringsvoeten

Disconteringsvoeten zijn een weergave van de inschatting door het management van de specifieke risico's voor elke eenheid. Het is de maatstaf die het management gebruikt bij de beoordeling van operationele prestaties en voorstellen voor toekomstige investeringen.

Gevoeligheid voor wijzigingen in veronderstellingen

Wat de beoordeling van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden betreft, is het management van mening dat een mogelijke wijziging in één of meer van bovenstaande belangrijke veronderstellingen er niet toe zou kunnen leiden dat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden de realiseerbare waarde ervan materieel overschrijdt.

De mutaties in de immateriële vaste activa gedurende 2005 zijn in het hierna volgende schema samengevat:

| Bedragen x € 1.000 | Software | Goodwill | Totaal |
|--|------------|------------|------------|
| Stand per 1 januari 2005 | 290 | 0 | 290 |
| Investerings | 231 | 611 | 842 |
| Desinvesterings | -14 | 0 | -14 |
| Afschrijvingen | -147 | 0 | -147 |
| Bijzondere waardeverminderingen | 0 | -44 | -44 |
| Valutakoersverschillen | 0 | 17 | 17 |
| Stand per 31 december 2005 | 360 | 584 | 944 |
| Stand per 1 januari 2005 | | | |
| Verkrijgingsprijs | 1.928 | 0 | 1.928 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -1.638 | 0 | -1.638 |
| Netto boekwaarde per 1 januari 2005 | 290 | 0 | 290 |
| Stand per 31 december 2005 | | | |
| Verkrijgingsprijs | 2.145 | 628 | 2.773 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -1.785 | -44 | -1.829 |
| Netto boekwaarde per 31 december 2005 | 360 | 584 | 944 |

6. Uitgestelde belastingvorderingen

| Bedragen x € 1.000 | Geconsolideerde Balans | | Geconsolideerde Winst- en verliesrekening | |
|--|---------------------------|--------------|---|---------------|
| | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | | | | |
| Beschikbaar uit hoofde van compensabele verliezen | 1.381 | 4.691 | -3.598 | -2.530 |
| Materiële vaste activa | 336 | 351 | 93 | -64 |
| Tariefsverlaging | | | -54 | -240 |
| Opgenomen bij de Duitse deelnemingen | | | 269 | 340 |
| Totaal uitgestelde belastingvorderingen | 1.717 | 5.042 | -3.290 | -2.494 |
| Uitgestelde belastingverplichtingen | | | | |
| Lagere waardering deelnemingen | 0 | -35 | 0 | 35 |
| Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen | 1.717 | 5.007 | -3.290 | -2.459 |

De belastingdruk in de resultatenrekening is opgebouwd als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|--|---------------|---------------|
| Over het boekjaar verschuldigde belastinglast | -4.808 | -2.530 |
| Aanpassing belastinglast voorgaande jaren | -82 | 0 |
| Mutatie in tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waardering | 93 | -29 |
| Waardevermindering latente belastingvordering door tariefsverlaging | -54 | -240 |
| Opgenomen bij de Duitse deelnemingen | 784 | 340 |
| Belastinglast resultatenrekening | -4.067 | -2.459 |

De aansluiting tussen de belastingdruk tegen het in Nederland toepasselijke tarief en de effectieve belastingdruk voor de Groep is als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|--|---------------|---------------|
| Resultaat voor belasting | 15.221 | 7.531 |
| Belastingen tegen het binnenlands tarief van 29,6% (2005: 31,5%) | -4.505 | -2.372 |
| Aanpassing winstbelasting vorige jaren | -82 | 0 |
| Niet aftrekbare kosten | -170 | 0 |
| Gevolg van andere belastingtarieven bij buitenlandse deelnemingen | -40 | -187 |
| Gevolg van opname latente belastingvorderingen bij Duitse deelnemingen | 784 | 340 |
| Waardevermindering latente belastingvorderingen door tariefsverlaging | -54 | -240 |
| Belastinglast resultatenrekening | -4.067 | -2.459 |

De Groep heeft een uitgestelde belastingvordering van € 1,7 miljoen (31-12-2005: € 5,0 miljoen), waarvan € 1,4 miljoen (31-12-2005: € 4,7 miljoen) uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie, welke een totaalbedrag aan compensabele verliezen vertegenwoordigt van € 3,5 miljoen (31-12-2005: € 15,3 miljoen). Het gehele bedrag heeft betrekking op verliezen verrekenbaar in Duitsland. In 2005 had hiervan € 12,8 miljoen betrekking op verliezen verrekenbaar in Nederland en € 2,5 miljoen in Duitsland. Voor het resterend compensabel verlies van € 10 miljoen in Duitsland (31-12-2005: € 12,5 miljoen) is geen belastingvordering in de balans opgenomen, omdat realisatie daarvan nog niet waarschijnlijk is.

De vennootschap maakt, tezamen met de in Nederland gevestigde 100%-deelnemingen, deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Gezamenlijk met deze deelnemingen is de vennootschap mede-hoofdelijk aansprakelijk voor schulden uit hoofde van vennootschapsbelasting.

De belastingdruk - de verhouding tussen de belasting en het resultaat voor vennootschapsbelasting - bedraagt 26,7% (2005: 32,7%). Het verschil met het in Nederland geldende tarief voor de vennootschapsbelasting van 29,6% in 2006, wordt enerzijds veroorzaakt door toepassing van andere belastingtarieven bij buitenlandse deelnemingen, anderzijds is in Duitsland de waardering van de uitgestelde belastingvordering verhoogd, hetgeen is gebaseerd op een toegenomen waarschijnlijkheid van realisatie van deze vordering in de komende drie jaren. De belangrijkste werkgebieden van de Groep zijn Nederland en Duitsland en daar gelden de volgende belastingtarieven: Nederland 29,6%, Duitsland 39,7%.

7. Voorraden

De opgenomen voorziening ter afwaardering van grond- en hulpstoffen bedraagt € 11.152.000 (2005: € 10.748.000). Op de voorraden is pandrecht gevestigd door de kredietverstrekkers.

8. Vorderingen

Onder de handelsvorderingen zijn geen vorderingen opgenomen met een resterende looptijd langer dan een jaar. Op de handelsvorderingen is pandrecht gevestigd door de kredietverstrekkers.

9. Geldmiddelen en kasequivalenten

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|---|---------------|---------------|
| Geldmiddelen | 302 | 237 |
| Rekening courant kredieten | -3.896 | -2.543 |
| Geldmiddelen opgenomen in het kasstroomoverzicht | -3.594 | -2.306 |

Rekening courant kredieten:

De per 31-12-2006 ter beschikking staande kredietfaciliteit (rekening courant en obligo) bedraagt in totaal € 30 miljoen. Hiervan is op balansdatum € 4,3 miljoen gebruikt (31-12-2005: € 4,6 miljoen). Als zekerheid voor de aflossing van de schulden aan de financiële instellingen is pandrecht gevestigd op de bedrijfsinventaris, voorraden en vorderingen. Namens de Vennootschap hebben alle groepsmaatschappijen jegens de kredietinstellingen een hoofdelijke aansprakelijkheidsverklaring afgegeven. Voorts achten de banken het noodzakelijk dat het garantievermogen (gecorrigeerd voor de uitgestelde belastingvordering en goodwill) per 31-12-2006 tenminste 35% van het gecorrigeerde balanstotaal bedraagt. Het garantievermogen gecorrigeerd voor de uitgestelde belastingvordering en goodwill bedraagt per 31-12-2006 39,6% (31-12-2005: 35,9%). Zolang dit gecorrigeerde garantievermogen kleiner is dan 35% mogen geen winstuitkeringen in welke vorm dan ook worden gedaan. Daarnaast achten de banken het noodzakelijk dat de debt/ebitda ratio (rentedragende schulden, inclusief achtergestelde leningen, gedeeld door het resultaat vóór rente, belastingen en afschrijvingen) vanaf 31-12-2005 maximaal 3,0 bedraagt. Per 31-12-2006 bedraagt de debt/ebitda ratio van de groep 0,7 (31-12-2005: 1,6). De interest coverage ratio dient te allen tijde tenminste 1,5 te bedragen. Per 31-12-2006 bedraagt de interest coverage ratio 9,9 (31-12-2005: 6,7).

10. Eigen vermogen

Voor een overzicht van de diverse componenten van het eigen vermogen en de mutaties daarin tussen 31 december 2005 en 31 december 2006 wordt verwezen naar het geconsolideerde mutatie-overzicht van het eigen vermogen.

Kapitaal:

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 15.000.000, verdeeld in 15.000.000 gewone aandelen, 14.999.990 preferente aandelen en 10 prioriteitsaandelen, elk groot nominaal € 0,50. Per 31 december 2006 zijn hiervan geplaatst en volgestort 9.202.115 gewone aandelen en 10 prioriteitsaandelen, zodat het gestort kapitaal € 4.601.063 bedraagt. Het verloop van de toename in het aantal uitgegeven en volgestorte gewone aandelen gedurende het boekjaar is als volgt:

| x 1.000 | Gewone aandelen uitgegeven en volgestort |
|--|---|
| 1 januari 2006 | 8.526 |
| Uitgegeven op 3 april wegens conversie van een converteerbare achtergestelde obligatielening van € 3,0 miljoen met een conversiekoers van € 5,25 per aandeel | 572 |
| Uitgegeven op 6 april wegens keuzedividend | 88 |
| Uitgegeven tegen contanten bij uitoefening aandelenopties | 16 |
| 31 december 2006 | 9.202 |

De toelichting op de preferente aandelen is opgenomen onder de rentedragende leningen (zie toelichting 14).

Valutaomrekeningsverschillen:

De valutaomrekeningsverschillen bevatten zowel de valutaomrekeningsverschillen die voortvloeien uit de omrekening

van de jaarrekeningen van buitenlandse deelnemingen, als de valutaomrekeningsverschillen afkomstig uit de omrekening van leningen aan buitenlandse deelnemingen die dienen ter financiering van deze buitenlandse deelnemingen.

Minderheidsbelang:

De mutatie in het minderheidsbelang in 2005 is het gevolg van de verwerving van het 35% minderheidsbelang in Q-Nova, a.s. in Slowakije en het 40% minderheidsbelang in Hoyte B.V..

Dividend:

In artikel 25 van de statuten van de vennootschap is vastgelegd dat winst kan worden uitgekeerd voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de wettelijke reserves. Uit de voor uitkering vatbare winst zal eerst een dividend aan de houders van de preferente aandelen en de prioriteitsaandelen worden uitgekeerd.

Het percentage op deze aandelen uit te keren dividend bedraagt:

- Preferente aandelen: deposito Europese Centrale Bank vermeerderd met 3,25 procentpunt tot een maximum totaalpercentage van 10%.
- Prioriteitsaandelen: wettelijke rente.

De resterende winst kan met voorafgaande goedkeuring van de prioriteit door de Raad van Bestuur geheel of gedeeltelijk toegevoegd worden aan de reserves. De niet aan de reserves toegevoegde winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op grond van een door de prioriteit goedgekeurd voorstel van de Raad van Bestuur besluiten tot winstuitkering ten laste van een voor uitkering vatbare reserve.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op grond van een door de prioriteit goedgekeurd voorstel van de Raad van Bestuur besluiten tot uitkering van winst in aandelen van de vennootschap, zulks onverminderd het in de statuten van de vennootschap omtrent uitgifte van aandelen bepaalde.

11. Voorzieningen

Het verloop in 2006 van de post voorzieningen is als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | Reorganisatie- voorzieningen |
|-----------------------------------|---------------------------------|
| Stand per 1 januari 2006 | 845 |
| Aanwending | -284 |
| Vrijval | -156 |
| Stand per 31 december 2006 | 405 |
| Kortlopend 2006 | 257 |
| Langlopend 2006 | 148 |
| | 405 |
| Kortlopend 2005 | 567 |
| Langlopend 2005 | 278 |
| | 845 |

Reorganisatievoorzieningen:

Deze voorzieningen zijn deels gevormd voor herstructureringsplannen aangekondigd in de jaren 2004 en eerder. Daarnaast is in 2005 een reorganisatieplan opgesteld en gecommuniceerd met het personeel van Ripa B.V.. Deze reorganisaties zullen naar verwachting hun afloop vinden in 2007 en 2008.

Pensioenvoorzieningen:

De Neways-Groep heeft pensioenregelingen voor haar werknemers in Nederland en voor een deel van haar werknemers in Duitsland. De pensioenregelingen voor de werknemers in Nederland zijn ondergebracht bij een tweetal bedrijfstakpensioenfondsen. Het betreffen collectieve regelingen voor werknemers die in dienst zijn bij meerdere werkgevers, die administratief worden verwerkt alsof het toegezegde-bijdrageregelingen betreft. Deze regelingen betreffen toegezegd-pensioenregelingen die worden beheerd door het Bedrijfstakpensioenfonds Metalektro en door het Pensioenfonds Metaal en Techniek. Deze bedrijfstakpensioenfondsen zijn niet in staat om de informatie te verstrekken om de pensioenverplichting als toegezegd-pensioenregeling in de jaarrekening te kunnen verwerken conform de richtlijnen van IAS 19. Er bestaat voor de aangesloten ondernemingen geen verplichting om eventuele tekorten in deze pensioenfondsen aan te zuiveren en tevens bestaat er geen aanspraak op mogelijk aanwezige overschotten. Om die reden zijn deze toegezegd-pensioenregelingen in de jaarrekening verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen. De dekkingsgraad van het bedrijfstakpensioenfonds Metalektro ligt ultimo 2006 op 129% (2005: 123%) en voor het Pensioenfonds Metaal en Techniek op 130% (2005: 120%). De minimale dekkingsgraad is 125%.

De pensioenregeling voor werknemers in Duitsland betreft in eigen beheer genomen verplichtingen welke worden aangemerkt als toegezegd-pensioenregeling. De pensioenverplichtingen worden bepaald en verwerkt overeenkomstig IAS 19.

Vroegpensioenvoorzieningen:

Voor een deel van de werknemers in Duitsland bestaat een vroegpensioenregeling. De vergoedingen en bijdragen voor vervroegde uitdiensttreding worden verwerkt overeenkomstig IAS 19.

Voorziening jubileumverplichtingen:

De werknemers in Duitsland ontvangen extra beloningen bij het bereiken van een bepaald aantal jaren dienstverband. De verplichtingen ten behoeve van deze jubileumuitkeringen worden verwerkt overeenkomstig IAS 19.

De wijziging in de vordering op het arbeidsbureau voor de overheidsbijdragen in de vroegpensioenregeling gedurende het boekjaar is als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | Vordering inzake Vroegpensioen- regeling | |
|------------------------------|--|------------|
| | 2006 | 2005 |
| Stand per 1 januari | 262 | 238 |
| Betaalde vergoedingen | 78 | 112 |
| Ontvangen vergoedingen | -89 | -88 |
| Stand per 31 december | 251 | 262 |

De wijziging in de verplichting voor (vroeg)pensioen- en jubileumlasten gedurende het boekjaar is als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | Pensioen-voorzieningen | | Vroegpensioen-voorzieningen | | Voorziening jubileum-verplichtingen | | Totaal | |
|--|----------------------------|--------------|-----------------------------|------------|-------------------------------------|-----------|--------------|--------------|
| | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 |
| | Stand per 1 januari | 2.787 | 2.741 | 772 | 802 | 68 | 314 | 3.627 |
| Aan het boekjaar toegerekende kosten | 39 | 27 | 44 | 81 | 3 | 15 | 86 | 123 |
| Rentekosten | 141 | 146 | 25 | 40 | 2 | 17 | 168 | 203 |
| Gerealiseerde actuariële (winsten)/verliezen | 77 | 0 | 9 | 78 | -5 | -240 | 81 | -162 |
| Betaalde uitkeringen | -126 | -127 | -230 | -229 | -9 | -38 | -365 | -394 |
| Stand per 31 december | 2.918 | 2.787 | 620 | 772 | 59 | 68 | 3.597 | 3.627 |

De samenstelling van de verplichting voor (vroeg)pensioen- en jubileumlasten per 31 december 2006 is als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | Pensioen-voorzieningen | | Vroegpensioen-voorzieningen | | Voorziening jubileum-verplichtingen | | Totaal | |
|---|---------------------------------------|--------------|-----------------------------|------------|-------------------------------------|-----------|--------------|--------------|
| | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 |
| | Contante waarde van de verplichtingen | 3.275 | 3.587 | 620 | 772 | 59 | 68 | 3.954 |
| Niet-gerealiseerde actuariële winsten/(verliezen) | -357 | -800 | 0 | 0 | 0 | 0 | -357 | -800 |
| Verplichting per 31 december | 2.918 | 2.787 | 620 | 772 | 59 | 68 | 3.597 | 3.627 |

De totale last in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van de regelingen terzake van (vroeg)pensioenen en jubilea is als volgt samengesteld:

| Bedragen x € 1.000 | Pensioen-voorzieningen | | Vroegpensioen-voorzieningen | | Voorziening jubileum-verplichtingen | | Totaal | |
|--|--------------------------------------|------------|-----------------------------|------------|-------------------------------------|-------------|------------|------------|
| | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 |
| | Aan het boekjaar toegerekende kosten | 39 | 27 | 44 | 81 | 3 | 15 | 86 |
| Rentekosten | 141 | 146 | 25 | 40 | 2 | 17 | 168 | 203 |
| Gerealiseerde actuariële (winsten)/verliezen | 77 | 0 | 9 | 78 | -5 | -240 | 81 | -162 |
| Saldo pensioen-en jubileumlasten | 257 | 173 | 78 | 199 | 0 | -208 | 335 | 164 |

De verplichting voor (vroeg)pensioen- en jubileumlasten per 31 december 2006 en de voorgaande twee jaren is als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 | 2004 |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Pensioenvoorzieningen | 2.918 | 2.787 | 2.741 |
| Vroegpensioenvoorzieningen | 620 | 772 | 802 |
| Voorziening jubileumverplichtingen | 59 | 68 | 314 |
| Totaal | 3.597 | 3.627 | 3.857 |

Belangrijke veronderstellingen gebruikt bij de actuariële berekeningen:

| | 2006 | 2005 |
|--|-------|-------|
| Disconteringsvoet | 4,40% | 4,00% |
| Toekomstige salarisstijgingen | 2,50% | 2,50% |
| Toekomstige pensioenstijgingen | 1,50% | 2,00% |
| Uitdiensttredingspercentage tussen 20 en 50 jaar | 0,50% | 0,50% |

De last in 2006 voor de als toegezegde-bijdrage regeling verwerkte pensioenregelingen voor de werknemers in Nederland bedraagt € 3.008.000 (2005: € 3.188.000).

13. Op aandelen gebaseerde betalingsovereenkomsten

De Neways-Groep heeft een aandelenoptieregeling voor de leden van de Raad van Bestuur en een selecte groep andere functionarissen, welke gedurende tenminste een jaar voorafgaande aan het jaar van toekenning in dienst zijn geweest van de Neways-Groep. Deze regeling voorziet in het toekennen van niet-overdraagbare opties op Aandelen Neways. De opties kunnen drie jaren na toekenning worden uitgeoefend gedurende een periode van twee jaren daarna, zodat de totale looptijd vijf jaar bedraagt. De uitoefening vindt uitsluitend plaats door omzetting in aandelen. Bij uitdiensttreding van een optiehouder vervallen diens optierechten.

Gedurende het boekjaar zijn 50.000 opties toegekend met een uitoefenprijs van € 7,11 per aandeel, uitoefenbaar tussen 21 maart 2009 en 21 maart 2011. Er zijn in het boekjaar 15.500 opties uitgeoefend. De gewogen gemiddelde beurskoers op de uitoefendata was € 8,18. De reële waarde van de opties toegekend voor 31 december 2005 is € 137.038. De gewogen gemiddelde reële waarde per optie is € 1,02. Hiervan is € 41.289 als last in de verlies- en winstrekening opgenomen (2005: € 16.260). De reële waarde van de opties toegekend in het boekjaar is € 89.027. De reële waarde per optie is € 1,78. Hiervan is € 23.253 als last in de verlies- en winstrekening opgenomen.

De volgende tabel geeft een overzicht van het verloop en de uitoefenprijs van de aandelenopties.

| Optiehouders | Stand per 31-12-2005 | Toegekend 2006 | Vervallen 2006 | Uitgeoefend 2006 | Stand per 31-12-2006 | Uitoefen- prijs (ln €) | Looptijd |
|--|-------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------------|---------------------------|----------|
| V. de Bok | 10.000 | | -10.000 | | | | |
| | 10.000 | | | -10.000 | | | |
| | 15.000 | | | | 15.000 | 4,75 | 03/2007 |
| | 15.000 | | | | 15.000 | 1,99 | 03/2008 |
| | 15.000 | | | | 15.000 | 3,60 | 03/2009 |
| | 21.875*) | | | | 21.875*) | 9,00 | 02/2008 |
| | 15.000 | 15.000 | | | 15.000 | 6,20 | 03/2010 |
| | | | | | 15.000 | 7,11 | 03/2011 |
| H. van der Vrande | 11.000 | | -11.000 | | | | |
| | 15.000 | | | | 15.000 | 4,75 | 03/2007 |
| | 15.000 | | | | 15.000 | 1,99 | 03/2008 |
| | 15.000 | | | | 15.000 | 3,60 | 03/2009 |
| | 125.000*) | | | | 125.000*) | 4,00 | 07/2009 |
| | 58.125*) | | | | 58.125*) | 9,00 | 02/2008 |
| | 15.000 | 15.000 | | | 15.000 | 6,20 | 03/2010 |
| | | | | 15.000 | 7,11 | 03/2011 | |
| Overige functionarissen in dienst van de onderneming | 2.500 | | -2.500 | | | | |
| | 5.000 | | | -3.000 | 2.000 | 4,75 | 03/2007 |
| | 6.000 | | | -2.500 | 3.500 | 1,99 | 03/2008 |
| | 8.500 | | | | 8.500 | 3,60 | 03/2009 |
| | 40.000*) | | | | 40.000*) | 9,00 | 02/2008 |
| | 20.000 | 20.000 | | | 20.000 | 6,20 | 03/2010 |
| | | | | 20.000 | 7,11 | 03/2011 | |
| Voormalige leden RvB | 30.000 | | -30.000 | | | | |
| Totaal | 468.000 | 50.000 | -53.500 | -15.500 | 449.000 | | |

*) Betreft opties op aandelen gehouden door grootaandeelhouders.

Voor de bepaling van de reële waarde van de opties op de toekenningsdatum is gebruik gemaakt van het Black & Scholes model. De volgende tabel geeft een overzicht van de gebruikte veronderstellingen bij de berekening van de reële waarde van de in het boekjaar toegekende opties.

| | 2006 | 2005 |
|---|-------|-------|
| Dividendrendement (%) | 2,45 | 0,00 |
| Verwachte koersgevoeligheid van het aandeel (%) | 47,29 | 50,03 |
| Risicovrije rentevoet (%) | 3,54 | 3,01 |
| Verwachte looptijd van de opties (in jaren) | 3,50 | 3,50 |
| Verwacht uitoefenedrag van de opties (%) | 73,00 | 73,00 |

De verwachte koersgevoeligheid van het aandeel is gebaseerd op het uitgangspunt dat de koersgevoeligheid in het verleden indicatief is voor de trend in de toekomst. De verwachte looptijd is gebaseerd op historische gegevens ten aanzien van het vervallen van opties.

14. Rentedragende leningen

| Bedragen x € 1.000 | Effectief rentepercentage | Verval- datum | Uitstaand bedrag | |
|---------------------------------|------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| | | | 2006 | 2005 |
| Kortlopend | | | | |
| Converteerbare achtergestelde | | | | |
| obligatieleningen | 8,95% | 2-4-2006 | 0 | 2.976 |
| Achtergestelde geldlening | 5,50% | 1-1-2008 | 275 | 275 |
| Achtergestelde geldlening | EURIBOR + 4,00% | 1-7-2008 | 500 | 500 |
| Achtergesteld AAR-Krediet | EURIBOR + 1,75% | 1-7-2008 | 1.568 | 1.568 |
| Geldlening | EURIBOR + 1,50% | 31-3-2009 | 1.368 | 1.329 |
| Geldlening | EURIBOR + 1,40% | 15-8-2006 | 0 | 148 |
| Geldlening | EURIBOR + 1,60% | 20-12-2006 | 0 | 51 |
| Financiële lease overeenkomsten | 3,93% - 4,61% | 2010 | 495 | 630 |
| Huurkoopovereenkomsten | 5,50% - 8,50% | 2009 | 138 | 60 |
| Totaal | | | 4.344 | 7.537 |
| Langlopend | | | | |
| Converteerbare achtergestelde | | | | |
| obligatieleningen | 7,44% | 9-6-2008 | 1.462 | 1.438 |
| Achtergestelde geldlening | 5,50% | 1-1-2008 | 0 | 275 |
| Achtergestelde geldlening | EURIBOR + 4,00% | 1-7-2008 | 250 | 750 |
| Achtergesteld AAR-Krediet | EURIBOR + 1,75% | 1-7-2008 | 1.668 | 3.236 |
| Geldlening | EURIBOR + 1,50% | 31-3-2009 | 1.882 | 3.265 |
| Geldlening | EURIBOR + 1,40% | 10-1-2007 | 0 | 500 |
| Geldlening | EURIBOR + 1,20% | 20-3-2008 | 0 | 331 |
| Financiële lease overeenkomsten | 3,93% - 4,61% | 2010 | 224 | 723 |
| Huurkoopovereenkomsten | 5,50% - 8,50% | 2009 | 245 | 193 |
| Preferente aandelen | | | 0 | 375 |
| Totaal | | | 5.731 | 11.086 |

Converteerbare achtergestelde obligatieleningen:

De converteerbare achtergestelde obligatielening van nominaal € 3,0 miljoen met een conversiekoers van € 5,25 per aandeel is op 3 april 2006 geconverteerd in aandelen. De converteerbare achtergestelde obligatielening van nominaal € 1,5 miljoen heeft een conversiekoers van € 4,50 per aandeel en een conversierecht dat loopt van 9 juni 2005 tot 9 juni 2008. De terugbetalingen van de hoofdsom van deze leningen zijn achtergesteld bij alle andere bestaande en toekomstige schulden aan derden.

Achtergestelde geldlening (5,50%):

Deze lening wordt afgelost in termijnen van € 69.000 per kwartaal. De terugbetaling van de hoofdsom van deze lening is achtergesteld bij alle andere bestaande en toekomstige schulden aan derden.

Achtergestelde geldlening (EURIBOR + 4,00%):

Deze lening wordt afgelost in termijnen van € 42.000 per maand. De terugbetaling van de hoofdsom van deze lening is achtergesteld bij alle andere bestaande en toekomstige schulden aan derden.

Achtergesteld AAR-krediet (EURIBOR + 1,75%):

Deze lening wordt afgelost in termijnen van € 784.000 per halfjaar. De terugbetaling van de hoofdsom van deze lening is achtergesteld bij alle andere bestaande en toekomstige schulden aan derden.

Geldlening (EURIBOR + 1,50%):

Als zekerheid voor de aflossing van deze lening is pandrecht gevestigd op voorraden, inventarissen en vorderingen. De lening wordt afgelost in termijnen van € 114.000 per maand.

Overige geldleningen (met interestpercentages tussen EURIBOR + 1,20% en + 1,60%):

Deze leningen zijn in 2006 vervroegd afgelost.

Financiële lease en huurkoopovereenkomsten:

De Groep heeft financiële lease en huurkoopcontracten afgesloten voor diverse machines. De minimale leasebetalingen en de contante waarde van de minimale leasebetalingen van deze contracten is als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | Minimale betalingen | 2006 | Minimale betalingen | 2005 |
|---|------------------------|--|------------------------|--|
| | | Contante waarde van de betalingen | | Contante waarde van de betalingen |
| Binnen een jaar | 667 | 632 | 741 | 690 |
| Na een jaar, maar niet meer dan vijf jaar | 499 | 469 | 974 | 916 |
| | 1.166 | | 1.715 | |
| Af: Niet vervallen rentelasten | -65 | | -109 | |
| Contante waarde van de betalingen | 1.101 | 1.101 | 1.606 | 1.606 |

Preferente aandelen:

Op 20 december 2006 is door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders een voorstel goedgekeurd tot inkoop en intrekking van alle 3.000.000 preferente aandelen, welke waren geplaatst tegen nominaal € 0,50 per aandeel en waarop 25% was gestort, tegen de nominale waarde en een additionele vergoeding van € 410.000. Het per 31 december 2006 nog niet terugbetaalde deel is opgenomen onder de overige te betalen posten.

15. Handelsschulden en overige te betalen posten

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Handelsschulden | 35.740 | 27.111 |
| Overige te betalen posten | 9.105 | 8.175 |
| | 44.845 | 35.286 |

Handelsschulden zijn niet-rentedragend en hebben normaliter een betalingstermijn van ca. 60 dagen. Overige te betalen posten zijn niet-rentedragend.

16. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Operationele lease overeenkomsten

De Groep heeft operationele leasecontracten voor enkele bedrijfsmiddelen. De toekomstige leaseverplichtingen voortvloeiend uit deze niet-opzegbare leasecontracten zijn als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|---|--------------|--------------|
| Binnen een jaar | 853 | 907 |
| Na een jaar, maar niet meer dan vijf jaar | 959 | 1.456 |
| Meer dan vijf jaar | 0 | 0 |
| Totaal | 1.812 | 2.363 |

In 2006 bedragen de totale lasten uit hoofde van deze operationele lease-overeenkomsten € 1.198.000 (2005: 1.048.000)

Huurovereenkomsten

De Groep heeft huurcontracten voor het grootste deel van de in gebruik zijnde gebouwen. De toekomstige huurverplichtingen voortvloeiend uit deze niet-opzegbare huurcontracten zijn als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|---|---------------|---------------|
| Binnen een jaar | 4.050 | 3.934 |
| Na een jaar, maar niet meer dan vijf jaar | 15.018 | 14.490 |
| Meer dan vijf jaar | 12.066 | 13.865 |
| Totaal | 31.134 | 32.289 |

In 2006 bedragen de totale lasten uit hoofde van deze huurcontracten € 3.923.000 (2005: € 3.775.000).

Bankgaranties

De Groep heeft voor een bedrag van € 1,7 miljoen (2005: € 2,1 miljoen) aan bankgaranties verstrekt ten behoeve van kredietverstrekking door buitenlandse banken en voor huurverplichtingen.

Claims

In het kader van de normale bedrijfsuitoefening is de Groep betrokken bij juridische procedures.

De uitkomsten daarvan zullen naar verwachting geen substantiële invloed hebben op vermogen en resultaat.

17. Transacties met verbonden partijen

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de financiële gegevens van Neways Electronics International N.V. en de dochterondernemingen zoals aangegeven in de volgende tabel:

| | Plaats/land van vestiging | % deelneming | |
|------------------------------------|---------------------------|--------------|------|
| | | 2006 | 2005 |
| Neways B.V. | Son, Nederland | 100 | 100 |
| Neways Industrial Systems B.V. | Son, Nederland | 100 | 100 |
| Ripa B.V. | Son, Nederland | 100 | 100 |
| Neways Technologies B.V. | Son, Nederland | 100 | 100 |
| Neways Cable & Wire Solutions B.V. | Sittard, Nederland | 100 | 100 |
| Neways Leeuwarden B.V. | Leeuwarden, Nederland | 100 | 100 |
| Neways Advanced Applications B.V. | Son, Nederland | 100 | 100 |
| Hymec Holding B.V. | Sittard, Nederland | 100 | 100 |
| Evic Electronics B.V. | Echt, Nederland | 100 | 100 |
| Evic Service & Repair Center B.V. | Echt, Nederland | 100 | 100 |
| Neways Holding GmbH | Kassel, Duitsland | 100 | 100 |
| Q-Nova a.s. | Nová Dubnica, Slowakije | 100 | 100 |
| Neways Wuxi Electronics Co. Ltd. | Wuxi, China | 100 | 100 |

De vennootschap Si-Lectron B.V. is begin 2006 gefuseerd met Neways Cable & Wire Solutions B.V.

Op 20 december 2006 is door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders een voorstel goedgekeurd tot inkoop en intrekking van alle 3 miljoen geplaatste en stemgerechtigde financieringspreferente aandelen tegen de nominale waarde van € 0,50 per aandeel en een additionele vergoeding van € 410.000,-. Alle geplaatste preferente aandelen waren voor 25% volgestort en werden gehouden door de heer G.H. Meulensteen, oprichter en oud-bestuursvoorzitter van Neways.

Bezoldiging Bestuurders

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur bestaat uit een basissalaris, jaarlijkse bonus en personeelsopties. De Raad van Commissarissen stelt jaarlijks de bezoldiging vast, binnen de kaders van het beloningsbeleid. Er wordt geen automatische CAO-verhoging op de basissalarissen toegepast. Jaarlijks wordt door de Raad van Commissarissen een bonusregeling voor het verslagjaar vastgesteld. De bonusregeling is gekoppeld aan het behalen van vooraf vastgestelde kwantitatieve prestatiedoelstellingen. De toegekende bonussen worden in het verslagjaar gerapporteerd. Uitkering vindt plaats na de vaststelling van de jaarrekening.

Over 2006 worden de volgende bonussen uitgekeerd:

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|--------------------|------|------|
| V. de Bok | 152 | 80 |
| H. van der Vrande | 152 | 80 |

De pensioenen van de leden van de Raad van Bestuur zijn ondergebracht bij het pensioenfonds van MN-services (Pensioenfonds Metaal en Techniek). Dit pensioen, inclusief pre-pensioen, is gebaseerd op het zogenaamde middelloon. Daarnaast hebben de leden van de Raad van Bestuur een aanvullend pensioen gebaseerd op het beschikbare premiesysteem.

De salarissen en pensioenen van de leden van de Raad van Bestuur en overige sleutelfunctionarissen waren als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2006 | 2005 | 2005 |
|---|--------------|---------------------------------------|--------------|---------------------------------------|
| | Basissalaris | Pensioenlasten (werkgeversaandeel) | Basissalaris | Pensioenlasten (werkgeversaandeel) |
| V. de Bok | 205 | 37 | 200 | 40 |
| H. van der Vrande | 205 | 37 | 200 | 40 |
| Overige sleutelfunctionarissen | 1.562 | 147 | 1.445 | 147 |
| Totale beloning sleutelfunctionarissen | 1.972 | 221 | 1.845 | 227 |

In het boekjaar is € 108.000 (2005: € 101.000) aan ontslagvergoedingen betaald.

Bezoldiging Raad van Commissarissen

De leden van de Raad van Commissarissen ontvangen een vaste honorering die niet afhankelijk is van de resultaten.

De leden van de Raad van Commissarissen ontvingen de volgende bezoldiging:

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|-----------------------|---------------|---------------|
| D. Boers (voorzitter) | 25.000 | 25.000 |
| Th. van Deursen | 20.000 | 20.000 |
| W. van der Leegte | 20.000 | 20.000 |
| Totaal | 65.000 | 65.000 |

Er vinden transacties met verbonden partijen plaats betreffende de in- en verkoop van goederen en huur van onroerend goed. Deze transacties vinden plaats tegen marktconforme condities.

18. Som der bedrijfslasten

Hierin zijn in 2005 personeelslasten opgenomen die betrekking hebben op reorganisaties voor een totaalbedrag van € 458.000.

19. Rentelasten en soortgelijke kosten

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|--|--------------|--------------|
| Bankleningen en rekening courant kredieten | 896 | 826 |
| Converteerbare achtergestelde obligatieleningen | 173 | 363 |
| Financiële lease- en huurkoopcontracten | 62 | 59 |
| Preferente aandelen | 410 | 17 |
| Valutakoersverschillen | -221 | 82 |
| Overige | 137 | 151 |
| Totaal rentelasten en soortgelijke kosten | 1.457 | 1.498 |

20. Afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|---|--------------|--------------|
| Materiële vaste activa | 3.590 | 4.023 |
| Immateriële vaste activa | 211 | 147 |
| Totaal afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa | 3.801 | 4.170 |

21. Personeelslasten

Gedurende 2006 had de Groep gemiddeld 2.097 werknemers in dienst (2005: 1.851)

De kosten van lonen en salarissen, pensioenlasten en overige sociale lasten en aandelenoptieregelingen waren gedurende het boekjaar als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Lonen en salarissen | 51.428 | 46.627 |
| Pensioenlasten | 3.356 | 3.560 |
| Overige sociale lasten | 5.592 | 5.047 |
| Kosten van aandelenoptieregelingen | 64 | 39 |
| Totaal personeelslasten | 60.440 | 55.273 |

22. Winst per aandeel

Gewone winst per aandeel:

De gewone winst per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat toekomend aan aandeelhouders van gewone aandelen te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen gedurende het boekjaar.

Verwaterde winst per aandeel:

Resultaat toekomend aan aandeelhouders van gewone aandelen, gecorrigeerd voor rentelasten (na belasting) van de achtergestelde converteerbare obligatieleningen (€ 122.000). Dit resultaat wordt gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen, inclusief het aantal dat zou worden uitgegeven bij de conversie van deze obligatieleningen en de uitoefening van de uitstaande optierechten (totaal 696.565 aandelen). Bij een negatief resultaat per aandeel zal het verwaterd resultaat per aandeel geen verbetering laten zien.

Het volgende overzicht geeft het nettoresultaat en aantal aandelen weer welke als basis zijn gebruikt voor de berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel:

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|--|---------------|--------------|
| Nettoresultaat toekomend aan houders van gewone aandelen | 11.161 | 5.072 |
| Rentelasten converteerbare obligaties | 122 | 249 |
| Nettoresultaat toekomend aan houders van gewone aandelen Voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel | 11.283 | 5.321 |
| Aantallen x 1.000 | 2006 | 2005 |
| Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen | 9.097 | 8.526 |
| Effect van verwatering: | | |
| Aandelenopties | 220 | 211 |
| Conversiewaarde obligaties | 476 | 905 |
| Aangepast gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen Voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel | 9.793 | 9.642 |

23. Uitgekeerd en voorgesteld dividend

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|---|-------|------|
| Vastgesteld en uitgekeerd gedurende het jaar | | |
| Dividend op gewone aandelen: | | |
| Slotdividend voor 2005: € 0,10 (2004: geen) | 853 | 0 |
| Voorgesteld ter goedkeuring van de AVA (niet opgenomen als verplichting per 31 december) | | |
| Dividend op gewone aandelen: | | |
| Slotdividend voor 2006: € 0,36 (2005: € 0,10) | 3.313 | 853 |

24. Doelstellingen en beleid inzake het beheer van financiële risico's

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep omvatten bankleningen en -kredieten, converteerbare obligatieleningen, financiële lease- en huur-/koopovereenkomsten, handelsschulden en verstrekte leningen. Het belangrijkste doel van deze financiële instrumenten is het aantrekken van financiering voor de bedrijfsactiviteiten van de Groep. De Groep heeft uiteenlopende financiële activa, zoals handelsvorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten, die rechtstreeks uit de bedrijfsactiviteiten voortvloeien.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten van de Groep zijn renterisico op kasstromen, liquiditeitsrisico, valutarisico en kredietrisico. Het bestuur beoordeelt en geeft zijn goedkeuring aan het beleid voor de beheersing van deze risico's (zie het overzicht op de volgende pagina).

Renterisico

Het door de Groep gelopen risico door fluctuaties in de markttrentes heeft voornamelijk betrekking op de variabelrentende langlopende verplichtingen van de Groep. Het beleid van de Groep is de rentelasten te beheersen door een combinatie van schulden met vaste en variabele rentepercentages.

Liquiditeitsrisico

De Groep bewaakt haar risico op een tekort aan middelen middels het frequent beoordelen van de banksaldi en geprojecteerde kasstromen uit bedrijfsactiviteiten van de Groep.

Valutarisico

De Groep loopt valutarisico's op transacties. Deze risico's betreffen aan- of verkopen die door bedrijfsonderdelen in andere valuta's dan de functionele worden verricht.

Het beleid van de Groep is erop gericht om het inkoopvolume in andere valuta's dan de functionele valuta op ongeveer hetzelfde niveau te houden als het omzetvolume in diezelfde valuta's.

Kredietrisico

Het beleid binnen de Groep is dat alle klanten die tegen kredietvoorwaarden wensen te handelen, aan kredietverificatieprocedures worden onderworpen. Bovendien worden de openstaande saldi continu bewaakt, zodat de Groep geen grote risico's loopt met betrekking tot dubieuze debiteuren. Tevens beschikt de Groep over een kredietverzekering voor nagenoeg de volledige debiteurenportefeuille.

25. Financiële Instrumenten

Reële waarden

In het volgende overzicht wordt naar categorie een vergelijking gegeven van de boekwaarde en de reële waarde van alle in de jaarrekening opgenomen financiële instrumenten van de Groep.

| Bedragen x € 1.000 | Boekwaarde | | Reële waarde | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 |
| Financiële activa | | | | |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 302 | 237 | 302 | 237 |
| Financiële verplichtingen | | | | |
| Rekening courant kredieten | -3.896 | -2.543 | -3.896 | -2.543 |
| Rentedragende leningen: | | | | |
| Leningen tegen variabele rente | -7.236 | -11.678 | -7.222 | -11.648 |
| Leningen tegen vaste rente *) | -1.737 | -4.964 | -1.726 | -4.928 |
| Verplichtingen u.h.v. financiële lease en huurkoopovereenkomsten | -1.102 | -1.606 | -1.102 | -1.606 |
| Preferente aandelen | 0 | -375 | 0 | -375 |
| Totaal financiële verplichtingen | -13.971 | -21.166 | -13.946 | -21.100 |

*) Inclusief converteerbare achtergestelde obligatieleningen.

De reële waarde van de leningen is berekend door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken tegen de geldende rentetarieven.

Renterisico

De boekwaarden per vervaldatum van de financiële instrumenten van de Groep waarop een renterisico wordt gelopen, zijn opgenomen in nevenstaande tabel:

Per 31 december 2006

| Bedragen x € 1.000 | Binnen 1 jaar | 1 - 2 jaar | 2 - 3 jaar | 3 - 4 jaar | Totaal |
|---|------------------|---------------|---------------|---------------|--------|
| Vaste rente | | | | | |
| Verplichtingen u.h.v. financiële lease en huurkoopovereenkomsten | -633 | -202 | -155 | -112 | -1.102 |
| Converteerbare achtergestelde obligatieleningen | | -1.462 | | | -1.462 |
| Achtergestelde geldlening | -275 | | | | -275 |
| Variabele rente | | | | | |
| Liquide activa | 302 | | | | 302 |
| Rekening courant kredieten | -3.896 | | | | -3.896 |
| Achtergestelde geldlening | -500 | -250 | | | -750 |
| Achtergesteld AAR-krediet | -1.568 | -1.668 | | | -3.236 |
| Geldlening | -1.368 | -1.368 | -514 | | -3.250 |

De rente over als variabelrentend aangemerkte financiële instrumenten wordt met tussenpozen van minder dan 1 jaar herzien. De rente over als vastrentend aangemerkte financiële instrumenten staat vast tot de vervaldatum van het instrument. De overige financiële instrumenten van de Groep, die niet in bovenstaande tabellen zijn opgenomen, zijn niet-rentedragend en zijn derhalve niet aan renterisico onderhevig.

Per 31 december 2005

| Bedragen x € 1.000 | Binnen 1 jaar | 1 - 2 jaar | 2 - 3 jaar | 3 - 4 jaar | 4 - 5 jaar | Totaal |
|---|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------|
| Vaste rente | | | | | | |
| Verplichtingen u.h.v. financiële lease en huurkoopovereenkomsten | -690 | -582 | -168 | -117 | -49 | -1.606 |
| Converteerbare achtergestelde obligatieleningen | -2.976 | | -1.438 | | | -4.414 |
| Achtergestelde geldlening | -275 | -275 | | | | -550 |
| Variabele rente | | | | | | |
| Liquide activa | 237 | | | | | 237 |
| Rekening courant kredieten | -2.543 | | | | | -2.543 |
| Achtergestelde geldlening | -500 | -500 | -250 | | | -1.250 |
| Achtergesteld AAR-krediet | -1.568 | -1.568 | -1.668 | | | -4.804 |
| Geldleningen | -1.528 | -2.199 | -1.368 | -529 | | -5.624 |
| Preferente aandelen | -375 | | | | | -375 |

De preferente aandelen zijn in 2006 ingekocht.

Kredietrisico

Er zijn geen belangrijke kredietrisicoconcentraties binnen de Groep.

26. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 24 januari 2007 is een overeenkomst gesloten tot overname van activa en passiva met bijbehorende activiteiten en enkele werknemers, waarvoor een koopsom is betaald van € 1,6 miljoen.

VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING (VOOR WINSTBESTEMMING)

| Activa x € 1.000 per 31 december | Toelichting | 2006 | 2005 |
|--|-------------|---------------|---------------|
| Vaste activa | | | |
| Immateriële vaste activa | | 651 | 584 |
| Financiële vaste activa | | | |
| Investering in groepsmaatschappijen | 2 | 9.343 | 973 |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen | 2 | 3.588 | 4.390 |
| | | 12.931 | 5.363 |
| Vlottende activa | | | |
| Vorderingen | | | |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen | | 17.024 | 16.968 |
| Overige vorderingen | | 572 | 261 |
| | | 17.596 | 17.229 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 3 | 15.231 | 14.475 |
| Totaal | | 46.409 | 37.651 |

| Passiva x € 1.000 per 31 december | Toelichting | 2006 | 2005 |
|--|-------------|---------------|---------------|
| Eigen vermogen*) | 4 | | |
| Geplaatst en gestort kapitaal | | 4.601 | 4.263 |
| Agio | | 27.853 | 25.122 |
| Ingehouden winst | | -5.963 | -10.930 |
| Winst boekjaar | | 11.161 | 5.072 |
| Overige reserves | | -40 | 215 |
| | | 37.612 | 23.742 |
| Vorzieningen | 5 | 42 | 1.980 |
| Langlopende verplichtingen | | | |
| Preferente aandelen *) | | 0 | 375 |
| Achtergestelde rentedragende leningen*) | | 1.918 | 4.262 |
| Converteerbare achtergestelde obligatieleningen *) | | 1.462 | 1.438 |
| | | 3.380 | 6.075 |
| Kortlopende verplichtingen | | | |
| Achtergestelde rentedragende leningen *) | | 2.344 | 5.319 |
| Overige te betalen posten | | 3.031 | 535 |
| | | 5.375 | 5.854 |
| Totaal | | 46.409 | 37.651 |
| *) Garantievermogen | | 43.336 | 35.136 |

Winst- en verliesrekening

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|---------------------------------------|---------------|--------------|
| Resultaat deelnemingen na belastingen | 10.329 | 4.562 |
| Overig resultaat na belastingen | 832 | 510 |
| Nettoresultaat | 11.161 | 5.072 |

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING

1. Algemeen

De jaarrekening van Neways Electronics International N.V. is opgesteld op basis van Titel 9, Boek 2 B.W., waarbij gebruik wordt gemaakt van de IFRS-grondslagen zoals aanvaard binnen de Europese Unie en toegepast in de geconsolideerde jaarrekening. De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

De waardering van activa en passiva geschiedt volgens de waarderingsgrondslagen zoals die blijken uit de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. Hetzelfde geldt ten aanzien van de methode van resultaatbepaling. Hierdoor zijn het eigen vermogen en het nettoresultaat van Neways Electronics International N.V. gelijk aan die volgens de geconsolideerde jaarrekening. Verwezen wordt naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

2. Financiële vaste activa

Investing in groepsmaatschappijen

De mutaties in de investeringen in groepsmaatschappijen zijn als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|--|--------------|------------|
| Stand per 1 januari | 973 | 908 |
| Mutaties | | |
| Resultaat deelnemingen na belasting | 10.329 | 4.562 |
| Koersverschillen | -226 | 585 |
| Investerings | 0 | 284 |
| Desinvesteringen | 0 | -392 |
| Overige (i.v.m. deelnemingen met negatieve nettovermogenswaarde) | -1.733 | -4.974 |
| | 8.370 | 65 |
| Stand per 31 december | 9.343 | 973 |

Voor de onder deze post opgenomen deelneming van 100% in Q-Nova, a.s. geldt, dat deze per ultimo 2006 is gewaardeerd op € nihil (ultimo 2005: € 50.000). De deelneming is meegeconsolideerd.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Het verloop van de post vorderingen op groepsmaatschappijen is als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Stand per 1 januari | 4.390 | 3.213 |
| Mutaties | | |
| Investerings | 122 | 1.475 |
| Aflossingen | -895 | -363 |
| Koersverschillen | -29 | 65 |
| | -802 | 1.177 |
| Stand per 31 december | 3.588 | 4.390 |

3. Geldmiddelen en kasequivalenten

Deze staan niet ter vrije beschikking omdat ze deel uitmaken van de concern-financieringsovereenkomst.

4. Eigen Vermogen

Voor het overzicht van mutaties in het Eigen Vermogen wordt verwezen naar de toelichting op het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen.

5. Voorzieningen

De voorzieningen hebben betrekking op het aandeel van de Venootschap in de negatieve nettovermogenswaarde van de volgende deelnemingen:

| Bedragen x € 1.000 | 2006 | 2005 |
|---------------------|-----------|--------------|
| Neways B.V. | 0 | 1.656 |
| Neways Holding GmbH | 0 | 324 |
| Q-Nova a.s. | 42 | 0 |
| | 42 | 1.980 |

6. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De Venootschap heeft zich op grond van artikel 403 Boek 2 BW aansprakelijk gesteld voor de schulden die voortvloeien uit rechtshandelingen van de Nederlandse groepsmaatschappijen, met uitzondering van Evic Service & Repair Center B.V..

Tevens heeft de Venootschap zich verbonden tot het verlenen van financiële ondersteuning, voor zover noodzakelijk, aan de Duitse deelneming Neways Verwaltungs GmbH (100% deelneming van Neways Holding GmbH) en aan Hykong Ltd. in Hong Kong.

De Groep heeft voor een bedrag van € 1,7 miljoen (2005: € 2,1 miljoen) aan bankgaranties verstrekt ten behoeve van kredietverstrekking door buitenlandse banken en voor huurverplichtingen.

Son, 26 februari 2007

Raad van Commissarissen

Dick Boers
Theo van Deursen
Wim van der Leegte

Raad van Bestuur

Vincent de Bok
Huub van der Vrande

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Neways Electronics International N.V.

Accountantsverklaring

Wij hebben de in dit rapport op pagina 46 tot en met 82 opgenomen jaarrekening 2006 van Neways Electronics International N.V. te Son gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2006, winst-en-verliesrekening, kasstroomoverzicht en mutatieoverzicht eigen vermogen over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2006 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2006 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Neways Electronics International N.V. per 31 december 2006 en van het resultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Neways Electronics International N.V. per 31 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder de BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Eindhoven, 26 februari 2007

Ernst & Young Accountants
namens deze

w.g. W.T. Prins RA

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 24 januari 2007 is een overeenkomst gesloten tot overname van activa en passiva met bijbehorende activiteiten en enkele werknemers, waarvoor een koopsom is betaald van € 1,6 miljoen.

Handelsregister

De structuurvennootschap is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel Oost-Brabant te Eindhoven onder nummer 17036989.

Statutaire winstverdelingsregeling

In artikel 25 van de statuten van de vennootschap is vastgelegd dat winst kan worden uitgekeerd voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de wettelijke reserves. Uit de voor uitkering vatbare winst zal eerst een dividend aan de houders van de preferente aandelen en de prioriteitsaandelen worden uitgekeerd. Het percentage op deze aandelen uit te keren dividend bedraagt:

- Preferente aandelen: deposito Europese Centrale Bank vermeerderd met 3,25 procentpunt tot een maximum totaalpercentage van 10%.
- Prioriteitsaandelen: wettelijke rente.

De resterende winst kan met voorafgaande goedkeuring van de prioriteit door de Raad van Bestuur geheel of gedeeltelijk toegevoegd worden aan de reserves. De niet aan de reserves toegevoegde winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op grond van een door de prioriteit goedgekeurd voorstel van de Raad van Bestuur besluiten tot winstuitkering ten laste van een voor uitkering vatbare reserve.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan op grond van een door de prioriteit goedgekeurd voorstel van de Raad van Bestuur besluiten tot uitkering van winst in aandelen van de vennootschap, zulks onverminderd het in de statuten van de vennootschap omtrent uitgifte van aandelen bepaalde.

Voorstel winstverdeling

Uit de winst- en verliesrekening blijkt dat de nettowinst over 2006 € 11.154.000 bedraagt.

De houders van de prioriteitsaandelen ontvangen een dividend, zoals onder de statutaire winstverdelingsregeling is vermeld.

In overeenstemming met het op 20 december 2006 door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurde voorstel tot inkoop en intrekking van alle 3.000.000 geplaatste preferente aandelen, is over 2006 een additionele vergoeding boven op de nominale waarde uitgekeerd van € 410.000 aan de houder van deze preferente aandelen. Voorgesteld wordt de resterende nettowinst toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

Voorgesteld wordt over het boekjaar 2006 een dividend uit te keren van € 0,36 in contanten.

Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten

In de statuten zijn aan de vergadering van houders van prioriteitsaandelen enkele bijzondere bevoegdheden toegekend. Besluiten tot emissie van aandelen, tot in- en verkoop van eigen aandelen, tot het wijzigen van de statuten en tot het doen van winstuitkeringen behoeven onder meer de voorafgaande goedkeuring van de prioriteit.

De prioriteitsaandelen worden gehouden door de te Eindhoven gevestigde Stichting Prioriteit "Neways Electronics International N.V.". Deze stichting is houder van 10 prioriteitsaandelen.

De bestuurders van deze stichting zijn de heren ir. D. Boers RA en ing. W.G.S.M. van der Leegte. Voor het derde bestuurslid bestaat een vacature.

De Raad van Bestuur van Neways Electronics International N.V. en het bestuur van de Stichting Prioriteit "Neways Electronics International N.V." verklaren hiermede, dat naar hun gezamenlijk oordeel voldaan is aan de ten aanzien van de onafhankelijkheid van de bestuurders van de Stichting Prioriteit "Neways Electronics International N.V." gestelde eisen als bedoeld in bijlage X bij het Fondsenreglement van Euronext Amsterdam N.V. te Amsterdam.



**Wat je ook doet,
of droomt dat je kan doen,
begin ermee.**

Johann Wolfgang von Goethe 1749-1832,

Duits dichter en romanschrijver

VERKLARENDE ENGELSE WOORDEN - EN AFKORTINGENLIJST

EMR

Electronic Mechanical Repair

EMS

Electronic Manufacturing Services

IFRIC

International Financial Reporting Interpretations
Committee

IFRS

International Financial Reporting Standards

Life cycle management

Management van de levenscyclus van een product/
dienst van ontwerp, ontwikkeling, engineering en
productie tot onderhoud en upgrading

OEM

Original Equipment Manufacturer

PCB

Printed Circuit Board

SMD

Surface Mounted Devices (productielijn/-machine)

UAC

Uniforme Artikel Codering

COLOFON

Ontwerp en realisatie:
Apex marketing en communicatie, Uden

Druk:
Drukkerij Offset Service, Valkenswaard

NEDERLAND

Evic Electronics B.V.*J. Daenen*

Voltaweg 10, 6101 XK Echt
P.O. Box 84, 6100 AB Echt
Phone +31 475 418 200
Fax +31 475 418 222

Evic Service & Repair Center B.V.*J. Daenen*

Voltaweg 12, 6101 XK Echt
P.O. Box 89, 6100 AB Echt
Phone +31 475 419 200
Fax +31 475 419 222

Neways Advanced Applications B.V.*Adrie van Bragt*

Science Park Eindhoven 5004,
5692 EA Son
P.O. Box 57, 5690 AB Son
Phone +31 40 2673500
Fax +31 40 2673699

Neways Cable & Wire Solutions B.V.*Jack Kromhof*

Nusterweg 106, 6136 KV Sittard
P.O. Box 5040, 6130 PA Sittard
Phone +31 46 426 9400
Fax +31 46 426 9401

Neways Industrial Systems B.V.*Sytze Westerhof*

Science Park Eindhoven 5125,
5692 ED Son
P.O. Box 100, 5690 AC Son
Phone +31 40 267 3000
Fax +31 40 267 3099

Neways Leeuwarden B.V.*Peter Visser*

Harlingerstraatweg 111,
8914 AZ Leeuwarden
P.O. Box 213, 8901 BA Leeuwarden
Phone +31 58 215 4700
Fax +31 58 215 4701

**Neways Micro Electronics B.V.
(voorheen Hymec B.V.)***Johan Lecoutere*

Dr. Nolenslaan 107B, 6136 GL Sittard
P.O. Box 336, 6130 AH Sittard
Phone +31 46 420 1999
Fax +31 46 452 6828

Neways Technologies B.V.*Tom van Wanrooij*

Science Park Eindhoven 5010,
5692 EA Son
P.O. Box 69, 5690 AB SON
Phone +31 40 267 93 33
Fax +31 40 267 93 32

Ripa B.V.*Geert Valckx*

Science Park Eindhoven 5010,
5692 EA Son
P.O. Box 69, 5690 AB Son
Phone +31 40 267 9267
Fax +31 40 267 9100

DUITSLAND

Neways Electronics Production GmbH*Lothar Auerswald*

Miramstrasse 87, 34123 Kassel
P.O. Box 310249, 34058 Kassel
Phone +49 561 505 1700
Fax +49 561 505 1787
Website www.neways.de

Neways Neunkirchen GmbH*Alois Fuchs*

Am Gneisenaufloß 6, 66538 Neunkirchen
P.O. Box 1410, 66514 Neunkirchen
Phone +49 682 198 0870
Fax +49 682 198 0886
Website www.neways.de

Neways Vertriebs GmbH*Jörg Neukirch*

Am Gneisenaufloß 6, 66538 Neunkirchen
P.O. Box 1410, 66514 Neunkirchen
Phone +49 682 198 0820
Fax +49 682 1879 776
Website www.neways.de

OOST-EUROPA

Q-Nova a.s.*Martin Fiddelaers*

P.O. Hviezdoslava 791/23
01851 Nová Dubnica, Slovakia
Phone +421 42 4433 590
Fax +421 42 4433 744

CHINA

Neways Wuxi Electronics Co., Ltd.*Jacky Chen*

7 Minjiang Road, New District
214028 Wuxi, Jiangsu
China
Tel: +86 510 521 2371
Fax: +86 510 522 9062

Ximec Electronics Co.Ltd.*Green Zhao*

1st Floor, Building 9
100 # Dicui Road
Originality Industrial Park
Liyang Economic Zone
214072 Wuxi, Jiangsu
China
Phone +86 510 851 608 23
Fax +86 510 851 608 35

Neways Electronics International N.V.

Science Park Eindhoven 5010
5692 EA Son, The Netherlands
P.O. Box 69, 5690 AB Son
Phone +31 40 267 92 00
Fax +31 40 267 91 10
Internet www.neways.nl
E-mail info@neways.nl
investor.relations@neways.nl

Neways Electronics International N.V.
is registered on the Euronext Amsterdam N.V.