

# 016

*Verlag over het  
1e halfjaar 2016*



*04 Bestuursverslag 1e halfjaar 2016*

*08 Halfjaarrekening 2016*

*16 Verklaring*

*17 Profiel Nedap*

---

## *Inhoud*

---

In het eerste halfjaar van 2016 stegen de opbrengsten van Nedap met 6% naar € 92,0 miljoen (H1 2015: 86,5 miljoen). Exclusief Energy Systems, waarvan de activiteiten dit jaar volgens plan worden afgebouwd, bedraagt de opbrengstgroei 8%. De bedrijfswinst exclusief eenmalige posten steeg met 22% naar € 7,3 miljoen (H1 2015: 6,0 miljoen). De winst na belastingen over het eerste halfjaar van 2016 bedraagt € 5,8 miljoen, een groei van 5% (H1 2015: 5,5 miljoen). De winst per aandeel komt uit op € 0,87 (H1 2015: 0,83).

De resultaten in de eerste helft van 2015 en 2016 zijn sterk beïnvloed door eenmalige posten. Voor een nadere uitleg wordt verwezen naar de financiële paragraaf in dit bericht.

#### **Herinrichting supply chain**

De herinrichting van de supply chain van Nedap verloopt volgens plan. Er zijn raamovereenkomsten gesloten met vijf strategische leveranciers die voor Nedap gaan produceren in Centraal-Europa en Nederland. Na de uitbesteding verzorgen gespecialiseerde bedrijven met vestigingen in Nederland de logistiek. In de loop van 2016 worden de eerste producten extern geproduceerd. Het grootste volume wordt in 2017 bij de strategische leveranciers ondergebracht. Naar verwachting is de uitbesteding eind 2017 afgerond. De continuïteit van de klantleveringen staat echter voorop, waardoor het tempo van uitbesteden nog kan worden aangepast.

De opgedane inzichten bevestigen de strategische en financiële aannames die zijn gehanteerd bij de beslissing om de supply chain opnieuw in te richten. Na uitbesteding daalt de kostprijs van de producten gemiddeld met ongeveer 10%. Op basis van de huidige samenstelling en het volume van de opbrengsten resulteert deze daling in een structurele jaarlijkse kostenbesparing

van minimaal € 4 miljoen. Het balanstotaal van Nedap daalt structureel met minimaal € 10 miljoen door desinvesteringen in materiële vaste activa (machines en installaties) en afbouw van voorraden. Naar verwachting kunnen de materiële vaste activa voor ten minste de boekwaarde worden verkocht. Een deel van de voorraden kan waarschijnlijk niet zonder waardeverlies afgebouwd worden, wat tot eenmalige kosten leidt. De omvang van dit waardeverlies kan tegen het eind van 2016 betrouwbaar worden ingeschat.

Het netto werkkapitaal wordt door de uitbesteding verder positief beïnvloed door de met de strategische leveranciers overeengekomen betalingsvoorwaarden.

De positieve financiële effecten van de uitbesteding worden in de loop van 2017 geleidelijk gerealiseerd en zijn volledig zichtbaar in 2018.

In 2015 is € 9,2 miljoen aan kosten verantwoord voor de herinrichting van de supply chain: 7,2 miljoen als 'Herstructureringskosten' en 2 miljoen als non-cash 'Bijzondere waardeverminderingen'. In de eerste helft van 2016 zorgde de uitbesteding voor eenmalige operationele kosten van € 0,4 miljoen. Ook in de tweede helft van 2016 en in 2017 zal sprake zijn van eenmalige operationele kosten.

Om de leveringscontinuïteit te borgen, kan in 2016 en 2017 tijdelijk sprake zijn van hogere voorraadniveaus.

De bestaande bancaire financiering biedt voldoende ruimte om tijdelijke schommelingen in kasstromen op te vangen. De afbouw van de productie- en logistieke activiteiten resulteert per saldo in een positieve kasstroom.

### **Afbouw Energy Systems**

De geplande afbouw van de marktgroep Energy Systems verloopt naar wens. Nedap doet geen investeringen meer in de PowerRouter en heeft het aantal medewerkers van de marktgroep sterk teruggebracht. Per 1 juli zijn de commerciële activiteiten gestaakt en tegen het eind van 2016 zal de marktgroep zijn opgeheven. Nedap zal gemaakte service- en garantieafspraken uiteraard honoreren. De in 2014 en 2015 getroffen voorzieningen voor de afbouw van Energy Systems zijn adequaat. Op basis van de huidige inzichten worden geen additionele herstructureringskosten of waardeverminderingen verwacht.

### **Nieuwe marktgroep Staffing Solutions**

De proposities PEP Flex (urenregistratie), PEP Grid (roostering) en PEP Staff (personeelsadministratie) voor de uitzendmarkt ontwikkelden zich ook in de eerste helft van 2016 positief en bieden de komende jaren goede mogelijkheden voor opbrengstgroei. Via haar - in een dienstenmodel aangeboden - oplossingen ontzorgt Staffing Solutions de intercedent, de cliëntorganisatie en de uitzendkracht. De marktgroep realiseert haar opbrengsten volledig in Nederland. Onderzoek is gaande naar de mogelijkheden voor activiteiten in België. Nu de PEP-activiteiten een gezonde omvang hebben bereikt, is besloten om deze met ingang van 1 juli 2016 los te maken van de marktgroep Healthcare en voort te zetten als zelfstandige marktgroep onder de naam 'Staffing Solutions'.

### **Ontwikkelingen per marktgroep**

De marktgroep **Healthcare** (automatisering van administratieve werkzaamheden van zorgprofessionals) maakte in 2016 een zeer goede start. Een groot aantal klanten in de ouderenzorg koos er in het afgelopen jaar voor om per 2016 met de oplossingen van Nedap te gaan werken. Dit leidde tot een stevige groei van de opbrengsten. De marktgroep krijgt positieve respons op haar

proposities voor de geestelijke gezondheidszorg en verstandelijk gehandicaptenzorg.

De marktgroep **Identification Systems** (producten voor het identificeren van voertuigen en personen en voor draadloze parkeersystemen) zag de opbrengsten eveneens toenemen. Door de versterking van het partnernetwerk en de voortdurende marketingaandacht hebben alle proposities groei gerealiseerd. In juni is 'MACE' geïntroduceerd: een nieuw platform dat het mogelijk maakt om de smartphone als toegangspas te gebruiken. Daardoor is de concurrentiekracht van het productportfolio verder toegenomen.

De marktgroep **Library Solutions** (RFID-systemen voor bibliotheken) is in de eerste helft van 2016 gegroeid. Het aantal partners is opnieuw uitgebreid. In lijn met de succesvolle positionering als technology provider wordt het productportfolio verder ontwikkeld.

De opbrengsten van de marktgroep **Light Controls** (vermogenselektronica en besturingssystemen voor de verlichtingsindustrie) zijn in het eerste halfjaar gestegen ten opzichte van dezelfde periode in 2015, onder meer door een grote opdracht in Noord-Amerika. De nieuwe Luxon-propositie (lichtmanagement in de vorm van softwarediensten) wordt goed ontvangen en vergroot de commerciële mogelijkheden van de marktgroep. De markt voor lichtmanagementsystemen kent een grote dynamiek met aanzienlijke mogelijkheden en onzekerheden. De marktgroep evalueert de marktmogelijkheden en concurrentiepositie regelmatig en past indien nodig haar strategie hierop aan.

De uv-proposities hebben de opbrengsten op het niveau van 2015 gehouden. De geplande afbouw van de QL- en HID-producten verloopt naar wens.

De opbrengsten van de marktgroep **Livestock Management** (automatisering van veehouderijprocessen op basis van individuele dieridentificatie) liggen onder het niveau van 2015. De opbrengsten in de varkenshouderij lieten een fraaie groei zien, maar konden de door de lage melkprijzen gedaalde opbrengsten in de melkveehouderij niet compenseren.

De marktgroep **Retail** (beveiligings-, beheers- en informatiesystemen voor de detailhandel) zag haar opbrengsten in de eerste helft van 2016 groeien. Het marktaandeel in Loss Prevention bij grote internationale retailers is verder gestegen. De opbrengsten in Noord-Amerika dragen – door lange verkooptrajecten – nog slechts beperkt bij aan de groei van de marktgroep.

In het Verenigd Koninkrijk is een grote toonaangevende opdracht gewonnen voor Stock Management. Hierbij nemen de nieuwe softwarediensten een groot deel van het orderbedrag voor hun rekening.

Bij de marktgroep **Security Management** (systemen voor toegangsbeheer en beveiliging) liggen de opbrengsten boven het niveau van de afgelopen jaren. In verschillende Europese landen zijn grote opdrachten gewonnen die een goede basis voor toekomstige groei bieden.

Dochterbedrijf **Nsecure** (innovatieve dienstverlening op het gebied van beveiligingsoplossingen) zag de opbrengsten groeien ten opzichte van het eerste halfjaar van 2015.

#### Financieel

De opbrengsten van Nedap groeiden over het eerste halfjaar van 2016 met 6% naar € 92,0 miljoen (H1 2015: 86,5 miljoen). Exclusief Energy Systems was deze groei 8%.

De toegevoegde waarde (opbrengsten minus de voorraadmutatie en materiaalkosten) bedraagt

€ 63,8 miljoen: 69% van de opbrengsten (H1 2015: 60,6 miljoen; 70% van de opbrengsten).

De post 'Uitbesteding en overige kosten' steeg met € 2,0 miljoen naar 25,0 miljoen, met name door een hoger verkoopvolume. In deze post zijn eenmalige kosten ten behoeve van de herinrichting van de supply chain van € 0,4 miljoen verantwoord.

De post 'Salarissen en sociale lasten' steeg met € 1,3 miljoen naar 27,3 miljoen. Deze stijging is voor 1,2 miljoen veroorzaakt door een eenmalige ontvangst in de eerste helft van 2015 van de voormalige pensioenuitvoerder bij de afwikkeling van de oude pensioenregeling. Het aantal medewerkers per 30 juni 2016 is 763: 2 meer dan op 30 juni 2015 (ultimo 2015: 765).

De afschrijvingen zijn in de eerste helft van 2016 met € 0,1 miljoen gedaald ten opzichte van 2015. In de eerste helft van 2016 is € 0,2 miljoen minder geactiveerd aan 'Zelfvervaardigde activa' dan in dezelfde periode van 2015.

In het eerste halfjaar van 2016 zijn geen bijzondere posten verantwoord. In 2015 was sprake van € 0,6 miljoen aan 'Herstructureringskosten'.

De bedrijfswinst exclusief eenmalige posten steeg met 22% naar € 7,3 miljoen (8,0% van de opbrengsten). Als eenmalig worden gezien de € 0,4 miljoen die in 2016 is verantwoord onder 'Uitbesteding en overige kosten' voor de herinrichting van de supply chain en de 1,2 miljoen die in 2015 is verantwoord onder 'Salarissen en sociale lasten' vanwege een eenmalige ontvangst bij de afwikkeling van de oude pensioenregeling.

De nettofinancieringslasten lagen met € 0,1 miljoen op het niveau van de eerste helft van 2015. Het winstaandeel van de deelneming Nedap France S.A.S. is met € 0,1 miljoen gedaald naar 0,2 miljoen. De belastingen in het eerste halfjaar zijn met € 1,2 miljoen gelijk aan de belastingen in dezelfde

periode in 2015.

De winst na belasting groeide in het eerste halfjaar van 2016 met 5% en bedroeg € 5,8 miljoen: 6,3% van de opbrengsten (2015: 5,5 miljoen; 6,4% van de opbrengsten).

De operationele kasstroom is met € 3,2 miljoen afgenomen, met name vanwege vooruitbetaalde belastingen. Aan dividend over 2015 is € 8,6 miljoen uitgekeerd. In materiële vaste activa is € 3,4 miljoen geïnvesteerd (H1 2015: 3,7 miljoen). De totale bankschuld bedroeg per 30 juni € 30,0 miljoen, ruim binnen de kredietruimte van 50,0 miljoen.

Het balanstotaal is in vergelijking met ultimo 2015 met € 6,3 miljoen gestegen naar 117,2 miljoen. Deze stijging wordt grotendeels verklaard door een stijging van de voorraden (€ 1,3 miljoen) en de handels- en overige vorderingen (€ 5,9 miljoen). Het verhoogde voorraadniveau is veroorzaakt door een hoger verkoopvolume en het aanleggen van buffervoorraden ten behoeve van de uitbesteding. Zoals eerder aangegeven, kunnen de voorraden het komende anderhalf jaar tijdelijk hoger zijn dan gebruikelijk om klanten tijdens de uitbesteding leverbetrouwbaarheid te garanderen. De handels- en overige vorderingen zijn met name gestegen door het hogere niveau van de opbrengsten. Het gemiddeld aantal debiteurendagen lag met 7,2 weken onder het niveau van 2015 (7,5 weken). De voorzieningen zijn in totaal met € 0,8 miljoen afgenomen, waarbij het kortlopende deel is toegenomen tot 3,9 miljoen. De post 'Handelsschulden en overige te betalen posten' is met € 1,4 miljoen gestegen door een hoger niveau van inkopen, samenhangend met de hogere voorraden. De solvabiliteit (het eigen vermogen exclusief het uit te keren dividend en exclusief minderheidsbelang gedeeld door het balanstotaal) bedraagt per 30 juni 43,1% (medio 2015: 45,6%).

## Vooruitzichten

De directie is positief gestemd over de ontwikkelingen in de afgelopen maanden en verwacht – onvoorziene omstandigheden daargelaten – dat de opbrengsten in de tweede helft van 2016 zullen groeien ten opzichte van 2015. De omvang van de groei is afhankelijk van het economische klimaat, de ontwikkelingen op specifieke markten en opdrachten van individuele klanten.

Een beschrijving van de belangrijkste risico's is opgenomen in het onderdeel Corporate Governance van het jaarverslag over 2015.

Groenlo, 28 juli 2016

De directie:

R.M. Wegman

E. Urff

## Halfjaarrekening 2016

### Geconsolideerde balans (€ x 1.000) opgesteld voor resultaatbestemming

	2016 1e halfjaar	2015 ultimo
<b>Actief</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	41.705	42.430
Immateriële vaste activa	4.043	4.665
Geassocieerde deelneming	3.231	3.681
Leningen u/g	44	63
Uitgestelde belastingvorderingen	250	215
	49.273	51.054
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	26.021	24.728
Te vorderen winstbelasting	1.443	390
Handels- en overige vorderingen	36.961	31.106
Liquide middelen	3.484	3.638
	67.909	59.862
	117.182	110.916
<b>Passief</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Aandelenkapitaal	669	669
Wettelijke reserves	3.442	4.187
Reserves	40.559	43.357
	44.670	48.213
Onverdeelde winst toekomend aan aandeelhouders	5.813	4.671
	50.483	52.884
Minderheidsbelang	96	115
Onverdeelde winst toekomend aan minderheidsbelang	-20	-19
	76	96
	50.559	52.980
<b>Langlopende verplichtingen</b>		
Leningen	14.446	14.458
Derivaten	143	142
Personeelsbeloningen	580	598
Voorzieningen	3.615	6.219
Uitgestelde belastingverplichtingen	710	979
	19.494	22.396
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
Leningen	1.703	1.751
Derivaten	10	31
Personeelsbeloningen	27	-
Voorzieningen	3.917	2.150
Rekening-courantkredieten banken	13.857	6.125
Te betalen winstbelasting	103	74
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.569	2.854
Handelsschulden en overige te betalen posten	23.943	22.555
	47.129	35.540
<b>Totaal verplichtingen</b>	66.623	57.936
	117.182	110.916



Geconsolideerde winst- en verliesrekening (€ x 1.000)

	2016 1e halfjaar	2015 1e halfjaar
<b>Opbrengsten</b>	<b>91.979</b>	<b>86.480</b>
Materiaalkosten	31.080	28.085
Voorraadmutatie gereed product en goederen in bewerking	-2.888	-2.253
Uitbesteding en overige kosten	24.957	23.004
Salarissen en sociale lasten	27.301	25.967
Afschrijvingen	4.624	4.734
Herstructureringskosten	-	640
Zelfvervaardigde vaste activa	-70	-261
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>85.004</b>	<b>79.916</b>
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>6.975</b>	<b>6.564</b>
Financieringsbaten	35	25
Financieringslasten	-181	-210
Waardeverandering derivaten	20	42
<b>Nettofinancieringslasten</b>	<b>-126</b>	<b>-143</b>
Winsttaandeel geassocieerde deelneming (na winstbelasting)	179	267
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>7.028</b>	<b>6.688</b>
Belastingen	1.235	1.163
<b>Winst over de 1e helft van het boekjaar</b>	<b>5.793</b>	<b>5.525</b>
Winst toekomend aan aandeelhouders Nedap N.V.	5.813	5.552
Winst toekomend aan minderheidsbelang	-20	-27
<b>Winst over de 1e helft van het boekjaar</b>	<b>5.793</b>	<b>5.525</b>
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.692.920	6.692.920
Winst per gewoon aandeel (in €)	0,87	0,83
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in €)	0,87	0,83

	2016 1e halfjaar	2015 1e halfjaar
Winst over de 1e helft van het boekjaar	5.793	5.525
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>		
Posten die na eerste opname (mogelijk) worden gereclassificeerd naar de winst of het verlies: Valuta omrekeningsverschillen	-56	68
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode, na belastingen</b>	-56	68
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de 1e helft van het boekjaar</b>	5.737	5.593
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:</b>		
Aandeelhouders Nedap N.V.	5.757	5.620
Minderheidsbelang	-20	-27
<b>Totaalresultaat over de 1e helft van het boekjaar</b>	5.737	5.593

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (€ x 1.000)

	2016 1e halfjaar	2015 1e halfjaar
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		
Winst over de 1e helft van het boekjaar	5.793	5.525
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen incl. bijzondere waardeverminderingen	4.624	4.734
Boekresultaat op verkoop materiële vaste activa	-6	-117
Winsttaandeel geassocieerde deelneming	-179	-267
Koersverschillen op deelnemingen	27	-113
Nettofinancieringslasten	126	143
Winstbelastingen	1.235	1.163
	5.827	5.543
Mutatie handels- en overige vorderingen	-5.859	-4.482
Mutatie voorraden	-1.293	-3.931
Mutatie belastingen en premies sociale verzekeringen	715	729
Mutatie handelsschulden en overige te betalen posten	1.513	3.092
Mutatie personeelsbeloningen	9	-
Mutatie voorzieningen	-837	-104
	-5.752	-4.696
Betaalde rente	-204	-222
Ontvangen rente	39	6
Betaalde winstbelastingen	-2.563	220
	-2.728	4
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	3.140	6.376
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	-3.429	-3.708
Investerings in immateriële vaste activa	-113	-174
Ontvangsten uit verkoop materiële vaste activa	169	249
Ontvangen dividend geassocieerde deelneming	629	-48
	-2.744	-3.681
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Opnamen langlopende leningen	63	-
Aflossingen langlopende leningen	-123	-90
Aflossing leningen u/g	19	49
Betaald dividend aan aandeelhouders Nedap N.V.	-8.567	-8.366
Inkoop eigen aandelen (per saldo)	409	526
	-8.199	-7.881
<b>Mutatie liquide middelen en bankiers</b>	-7.803	-5.186
Liquide middelen en bankiers per 1 januari	-2.487	-1.062
Valutakoersverschillen op liquide middelen en bankiers	-83	181
<b>Liquide middelen en bankiers per 30 juni</b>	-10.373	-6.067

	aandelen- kapitaal	wettelijke reserves	reserves	winst toekomend aan aandeelhouders	eigen vermogen toekomend aan aandeelhouders	minderheids- belang	totaal eigen vermogen
Saldo per 1-1-2015	669	5.578	32.327	17.877	56.451	145	56.596
Dividend				-8.366	-8.366	-	-8.366
Bestemming resultaat		-595	10.106	-9.511	-		-
Mutatie eigen aandelen			526		526		526
Winst 1e helft boekjaar				5.552	5.552	-19	5.533
Niet-gerealiseerde resultaten		68			68		68
Saldo per 30-6-2015	669	5.051	42.959	5.552	54.231	126	54.357
Saldo per 1-1-2016	669	4.187	43.357	4.671	52.884	96	52.980
Dividend				-8.567	-8.567	-	-8.567
Bestemming resultaat		-689	-3.207	3.896	-		-
Mutatie eigen aandelen			409		409		409
Winst 1e helft boekjaar				5.813	5.813	-20	5.793
Niet-gerealiseerde resultaten		-56			-56		-56
Saldo per 30-6-2016	669	3.442	40.559	5.813	50.483	76	50.559

Per 30 juni 2016 waren 6.884 (30 juni 2015: 4.680) eigen aandelen ingekocht welke nog geleverd worden aan medewerkers ingevolge het medewerkerparticipatieplan.

De wettelijke reserves kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	30-6-2016	30-6-2015
Geactiveerde ontwikkelingskosten	2.900	4.527
Niet vrij uitkeerbare winst deelnemingen	717	635
Koersverschillen	-175	-111
Totaal	3.442	5.051

## Grondslagen voor financiële verslaggeving

### *Algemeen*

De N.V. Nederlandsche Apparatenfabriek "Nedap" is gevestigd te Groenlo, Nederland. Het geconsolideerde tussentijdse bericht van de vennootschap over het eerste halfjaar 2016 omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen. Deze vormen samen de Groep, hierna Nedap genoemd.

Nedap ontwikkelt en levert intelligente technologische oplossingen voor relevante thema's. Voldoende voedsel voor een groeiende bevolking, schoon drinkwater over de hele wereld en slimme netwerken voor duurzame energie zijn slechts enkele voorbeelden van de onderwerpen waar Nedap zich mee bezighoudt. Altijd gericht op technologie die er toe doet.

Zij concentreert zich op markten waarin zij, met behulp van technologische kennis, marktkennis en kennis van het bedrijfsproces van de klant, meerwaarde voor de klant kan realiseren. Het bewerken van deze markten vindt plaats door zowel eigen verkoopkanalen als via derden.

De geconsolideerde jaarrekening van Nedap over het boekjaar 2015 is op aanvraag beschikbaar via [info@nedap.com](mailto:info@nedap.com) of telefonisch +31 (0) 544 471111 of te downloaden op onze website [www.nedap.com](http://www.nedap.com).

### *Overeenstemmingsverklaring*

Dit geconsolideerde tussentijdse bericht is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) IAS 34 Tussentijdse financiële verslaggeving. Het bevat niet alle informatie die is vereist voor een volledige jaarrekening en dient in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening 2015 van Nedap te worden gelezen.

Dit verkorte geconsolideerde tussentijdse bericht is op 28 juli 2016 opgemaakt door de directie.

### *Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving*

De grondslagen voor financiële verslaggeving en berekeningsmethoden die Nedap in dit geconsolideerde tussentijdse bericht heeft toegepast zijn gelijk aan de door Nedap toegepaste grondslagen en berekeningsmethoden in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2015.

### *Schattingen*

De opstelling van het tussentijdse bericht vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen voor financiële verslaggeving en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Bij het opstellen van dit geconsolideerde tussentijdse bericht zijn de gebruikte belangrijke, door de leiding gevormde oordelen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van Nedap en de gebruikte belangrijkste schattingsbronnen gelijk aan de oordelen en bronnen die zijn toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2015. De schattingen hebben met name betrekking op de materiële en immateriële vaste activa, personeelsbeloningen en voorzieningen.

### *Financieel risicobeheer*

De doelstellingen en maatregelen van Nedap op het gebied van financieel risicobeheer komen overeen met de doelstellingen en maatregelen die in de geconsolideerde jaarrekening 2015 zijn uiteengezet.

### *Winstbelastingen*

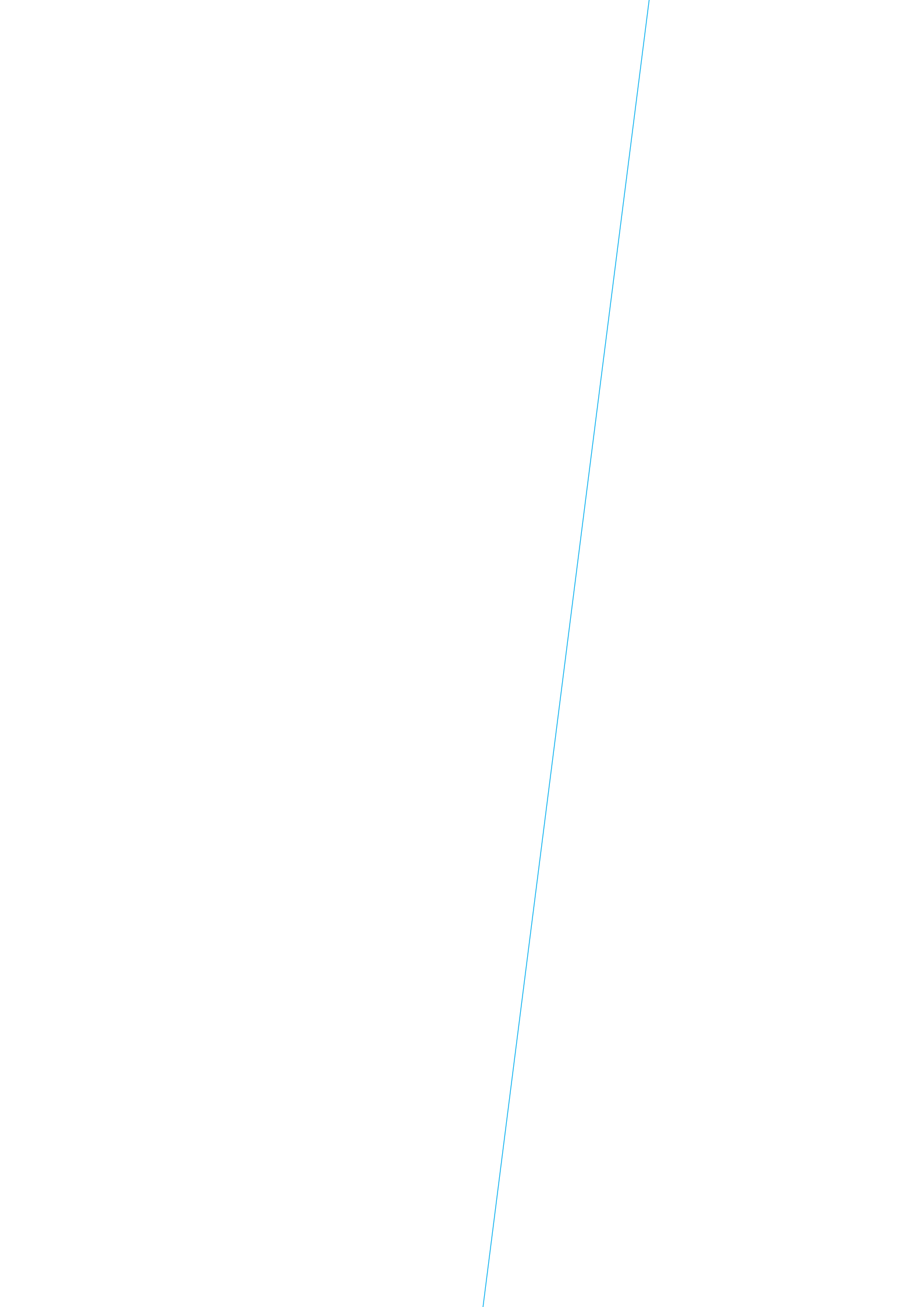
De winstbelastingen worden bepaald als het product van het gewogen gemiddelde belastingtarief dat voor het boekjaar wordt verwacht en het tussentijdse resultaat vóór belasting.

### *Transacties met verbonden partijen*

Nedap kent als verbonden partijen de geassocieerde deelneming Nedap France S.A.S., de Stichting Preferente Aandelen Nedap, de leden van de raad van commissarissen en de directie. Met de geassocieerde deelneming vinden normale handelstransacties plaats. Deze transacties worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden. Met de Stichting Preferente Aandelen Nedap hebben geen transacties plaatsgevonden, met de leden van de raad van commissarissen en de directie alleen de normale.

### *Accountantscontrole*

Op de halfjaarrekening heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.



## Verklaring

### Bestuursverklaring ex artikel 5:25d Wet op het Financieel Toezicht

Voor zover ons bekend,

1. geeft de halfjaarrekening een getrouw beeld van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst of het verlies van Nedap N.V. en de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
2. geeft het halfjaarverslag een getrouw overzicht van de informatie zoals vereist krachtens art.5:25d leden 8 en 9 van de Wet op het Financieel Toezicht.

Groenlo, 28 juli 2016

De directie:

R.M. Wegman

E. Urff



## Profiel Nedap

Nedap kenmerkt zich door een op ontwikkeling en ondernemerschap gerichte open, innovatieve en creatieve cultuur.

Nedap ontwikkelt en levert intelligente technologische oplossingen in het kader van maatschappelijk relevante thema's, waaronder voldoende voedsel, schoon drinkwater, duurzame energie, veiligheid en gezondheidszorg.

Zij concentreert zich op markten waarin zij, met behulp van technologische kennis, marktkennis en kennis van het bedrijfsproces van de klant, meerwaarde voor de klant kan realiseren. Het bewerken van deze markten vindt plaats door zowel eigen verkoopkanalen als via derden.

Organisatorisch wordt hieraan vormgegeven door marktgroepen. Marktgroepen ontwikkelen en leveren oplossingen en beschikken over kennis op het gebied van technologie, markt en bedrijfsprocessen van de klant. Medewerkers worden uitgedaagd tot ondernemerschap, eigen verantwoordelijkheid en zelfontplooiing.

De voor de diverse oplossingen gebruikte technologieën hebben onderling een sterke verwantschap. Daarom maken de marktgroepen gebruik van elkaars technologische kennis, producten, systemen en marktervaringen.

Bijzondere aandacht wordt geschonken aan het creëren van onderscheidende waarde in de te verkopen producten en systemen, alsmede in de daaraan gekoppelde dienstverlening. Ook het professionaliseren en internationaliseren van de verkoop staan hoog in het vaandel.

Het belangrijkste afzetgebied is vooralsnog Europa, terwijl de afzet buiten Europa, waaronder de Verenigde Staten en Azië, groeiende is.

Om te kunnen blijven ondernemen op een wijze die Nedap sterk maakt, gaat zij uit van een bedrijfswinst van minimaal 10% van de opbrengsten en een rentabiliteit van het eigen vermogen van 15%-20%, als financiële normen. Het dividendbeleid vloeit voort uit het financiële beleid. Hierbij wordt aan aandeelhouders de hele winst uitgekeerd onder aftrek van de reservering die nodig is om de solvabiliteit op het gewenste niveau te handhaven.

Door het innovatieve karakter van Nedap en de vaak projectmatige aard van de opdrachten die zij krijgt, wordt een solvabiliteit van ca. 45%, uitgaande van autonome groei, wenselijk geacht. Hierbij wordt in het eigen vermogen het uit te keren dividend niet meegerekend.

# 20

NEDAP N.V. Postbus 6, NL-7140 AA Groenlo  
T +31(0)544 471111, | [www.nedap.com](http://www.nedap.com)