

Jaarverslag 2006
N.V. Nederlandse Gasunie

INHOUD

	Pagina
Samenstelling Bestuur en Ondernemingsraad	3
Profiel	4
Strategie	6
Bericht van de Raad van Commissarissen	8
Corporate Governance	16
- Risicomanagement	16
Bericht van de Raad van Bestuur	18
Resultaten in het kort	21
Jaaroverzicht	23
Regulering	27
Mens en werk	29
- Personeel & Organisatie	29
- Ondernemingsraad	31
Veiligheid, Gezondheid, Milieu & Duurzaamheid	32
- Veiligheid	32
- Gezondheid	35
- Milieu	35
- Duurzaamheid	37
Gas Transport Services B.V.	39
Bouw & Beheer	42
Deelnemingen & Ontwikkeling	46
Vooruitzichten	51
Jaarrekening 2006	54
Overige gegevens	93
- Winstbestemming	93
Accountantsverklaring	94
Hoofd- en nevenfuncties Commissarissen N.V. Nederlandse Gasunie	96
Katern Veiligheid, Gezondheid en Milieu	98

BESTUUR EN ONDERNEMINGSRAAD

(stand van zaken per 31 december 2006)

Raad van Commissarissen

Ir. G.J. van Luijk, voorzitter
Drs. C. Griffioen RA
Drs. A. Lont
Ir. H.L.J. Noy
Mw. mr. M.E.C. Pernot
Prof. mr. M.H. van der Woude

Raad van Bestuur

Mr. M.P. Kramer, voorzitter en CEO
Drs. ir. H.A.T. Chin Sue RC, CFO
Ing. E. Dam, directeur Bouw & Beheer
Drs. P.E.G. Trienekens, algemeen directeur Gas Transport Services B.V.

Directeuren

Ir. E. Panman, directeur Special Projects
Mr. drs. C.S. Pisuisse, directeur Juridische Zaken, Regulering en Communicatie
Drs. U. Vermeulen, directeur Deelnemingen & Ontwikkeling
Dr. ir. G.W.J. Wes, Managing Director Zuidwending

Ondernemingsraad

Ing. B.M. van der Velde (voorzitter)	K. Pieterman
Ir. ing. T. Bosma	D.C. Pol
Ing. W. van Dijk	Mw. E.M. Postuma
Ing. A.J. Hofman	J.H. van Smeden
S.J.J. Kools	C. Wagner
H.T.P.M. Lagarde	H. Westerbeek
Ing. K.J. Lok	

PROFIEL

De N.V. Nederlandse Gasunie (Gasunie) is sinds 2005 een gasinfrastructuurbedrijf. Via ons hogedruk-gastransportnet, dat met zijn 12.000 kilometer pijpleiding, vele tientallen installaties en bijna 1.100 gasontvangststations één van de grootste in Europa is, vervoeren wij aardgas naar grote gasverbruikende industrieën die direct op ons netwerk zijn aangesloten en naar regionale netwerkbedrijven die het gas via hun netten vervoeren naar de uiteindelijke consumenten, meestal kleinverbruikers. Het door Gasunie getransporteerde volume bedroeg in 2006 ruim 96 miljard m³, ruim twee maal zoveel als het Nederlands binnenlands verbruik. Via het Gasunie-net wordt het gas ook vervoerd naar een groot aantal buitenlandse netten en klanten, hetgeen ons een bijzondere rol en verantwoordelijkheid geeft in de Europese gasmarkt en energievoorziening. Wij zien het als onze belangrijkste taak die rol veilig, betrouwbaar en efficiënt te vervullen. Ook moeten we tijdig inspelen op de nieuwe vraag naar transport en aanverwante diensten die ontstaat vanuit de klant en verbruiker op die markt. Dit bevordert naast de voorzieningszekerheid ook de mededinging. Vanuit onze maatschappelijke verantwoordelijkheid volgen wij daarbij een normale bedrijfsmatige aanpak en daarin zijn we transparant.

Onze financiële positie is gezond. De in 2005 door de rating agencies Standard & Poor's en Moody's toegekende credit rating van respectievelijk AA+ en Aaa is in 2006 niet gewijzigd. De Nederlandse Staat (vertegenwoordigd door het ministerie van Financiën) is onze aandeelhouder. Wij zetten ons in om te voldoen aan de eisen en verwachtingen van de aandeelhouder op het gebied van rendement, bedrijfsvoering en corporate governance.

Het aansturen van transport en ontwikkelen van het binnenlandse leidingnet en de bijbehorende installaties behoren tot de verantwoordelijkheid van Gas Transport Services B.V. (GTS), de landelijk netbeheerder. GTS is een dochteronderneming van Gasunie. Gasunie biedt via GTS transport en bijbehorende diensten aan klanten aan. Dit zijn met name shippers, op het binnenlandse netwerk aangesloten industrieën en andere, nationale en internationale, netwerkbedrijven.

Op grond van onze jarenlange kennis en ervaring leveren wij een bijdrage aan de transitie naar een duurzame energievoorziening. In deze overgangsfase neemt aardgas, als schoonste van de fossiele brandstoffen, een cruciale positie in.

Naast GTS kent Gasunie twee business units, te weten Bouw & Beheer en Deelnemingen & Ontwikkeling. De unit Bouw & Beheer zorgt, met name ook in opdracht van GTS, voor een veilig, bedrijfszeker en duurzaam gastransportsysteem dat op een efficiënte en commercieel verantwoorde wijze kan worden geëxploiteerd. De unit Deelnemingen & Ontwikkeling is verantwoordelijk voor de ontwikkeling van niet-gereguleerde diensten en producten en deelname in (inter)nationale projecten op het gebied van

aardgasinfrastructuur. Joint ventures voor pijpleidingen die het Nederlandse net verbinden met buitenlandse markten, zoals de zeeleiding naar Engeland, ressorteren onder deze unit. Dit is ook het geval voor onze dochter Gasunie Engineering B.V. waarmee wij actief zijn in engineering, research en development. Wij nemen deel aan een aantal samenwerkingsverbanden en instellingen die de verspreiding van kennis en technologie op energie- en gasgebied voorstaan (onder meer het Energy Delta Institute, Energy Valley, Instituut Clingendael, International Gas Union) en aan belangenorganisaties (waaronder EnergieNed en Gas Infrastructure Europe). Een aantal organisaties en evenementen op een breed maatschappelijk gebied wordt door ons actief ondersteund. De bijna 1.500 Gasunie-medewerkers zijn verspreid over ruim 20 locaties in heel Nederland werkzaam. Ons hoofdkantoor staat in Groningen.

STRATEGIE

De borging van de voorzieningszekerheid en de rol van de infrastructuur daarin staan de komende decennia centraal. De vraag naar gas stijgt, terwijl de binnenlandse productie in Europa terugloopt. De noodzakelijke nieuwe gasstromen bereiken de markt alleen als grote investeringen plaatsvinden in pijpleidingen en bijbehorende installaties, maar ook in de aanleg van LNG-terminals en ondergrondse opslag.

Het is van groot belang dat Europese en nationale regelgeving recht doen aan de realiteit van toenemende afhankelijkheid van aanbod van gas door derden en dat regulering deze investeringen tijdig mogelijk maakt. Zowel bilateraal als in Europees verband hebben overheden en regulerende instellingen de voorzieningszekerheid al onderwerp van hun buitenlands beleid gemaakt. Zij hebben een van de belangrijkste sleutels tot uitbreiding en grotere effectiviteit van de Europese infrastructuur, en daarmee tot goede marktwerking, in handen. Daarnaast heeft de industrie zelf een eigen verantwoordelijkheid om internationaal samen te werken en naast een redelijke rentabiliteit optimale effectiviteit na te streven. Goede infrastructuur en effectief management kunnen bijdragen tot kostenreductie voor de klant. Dit is vooral belangrijk in een fase van hoge energieprijzen.

Onze centrale ligging, de kwaliteit en de vertakttheid van ons gastransportnet, als ook de unieke geologische omstandigheden, bieden goede mogelijkheden om de positie van Nederland als 'gasrotonde' van Noordwest-Europa te versterken. Daarmee leveren wij een bijdrage aan een verdere integratie van de Europese markt en een verbeterde voorzieningszekerheid. Onze strategische doelstellingen verhogen ook de waarde van ons bedrijf en sluiten hiermee tevens aan bij het beleid van de aandeelhouder.

Vanwege de toenemende concurrentie op de Europese gasmarkt is het noodzakelijk dat wij onze sterke positie als gasinfrastructuurbedrijf in Europa handhaven en deze ten behoeve van de voorzieningszekerheid in Nederland verder uitbouwen.

Onze huidige positie, ambitie en strategische doelstellingen vormen een uitdagende werkomgeving waarin onze medewerkers zich professioneel kunnen ontplooiën.

Gasunie's netwerk moet met name worden uitgebreid om tegemoet te komen aan de toenemende vraag naar transportcapaciteit, zowel op de Noordoost-Noordwest route, als op het traject Noord-Zuid-Nederland. De leidingaanleg van oost naar west vordert gestaag. Dit zogenoemde GWWL-project (Grijpskerk-Workum-Wieringermeer-Leiding) is met name bestemd voor de aansluiting met het Verenigd Koninkrijk via de Balgzand Bacton Leiding (BBL). Wij investeren in opslagcapaciteit in zoutcavernes (Aardgasbuffer Zuidwending), onderzoeken mogelijkheden voor de bouw van een LNG-terminal (Gate) op de Maasvlakte en voor de uitbreiding van onze hubdiensten.

Om voor de markt de opties van aanvoer van buitenlands gas te vergroten, willen wij waar passend deelnemen in internationale pijpleidingprojecten. We zijn in 2006, op verzoek van in Noorwegen producerende bedrijven en hun potentiële Nederlandse en buitenlandse afnemers, gestart met een studie naar de mogelijke aanlanding van Noors

gas in Nederland. Op verzoek van de Russische en Duitse partners zijn we in gesprek over onze deelname aan Nord Stream (voorheen NEGP-leiding genoemd, de leiding die vanuit Rusland via de Baltische Zee naar Duitsland wordt gelegd). Deze evaluatie van investeringsopties vindt plaats binnen het kader van het Nederlandse energiebeleid en - waar gepast - in overleg met de overheden.

Wij zoeken tevens intensievere samenwerking met aangrenzende netwerkbedrijven.

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

In 2006 heeft Gasunie goede voortgang geboekt met het realiseren van de strategie. Een aanzienlijk aantal concrete resultaten wordt in dit jaarverslag vermeld. Genoemd kunnen worden het principebesluit tot realisatie van een gasopslaginstallatie in Zuidwending, de oprichting van een joint venture voor de realisatie van een LNG-terminal op de Maasvlakte, het besluit tot de start van een aantal omvangrijke leiding- en installatieprojecten, de ingebruikname van de BBL en het eerste gedeelte van de GWWL (het leidingdeel door het IJsselmeer tussen Workum – Wieringermeer). Ook werd een belang genomen in APX B.V.

Jaarrekening

De jaarrekening 2006 is opgemaakt door de Raad van Bestuur en gecontroleerd door de externe accountant Ernst & Young Accountants. De accountantsverklaring van Ernst & Young Accountants is opgenomen na het hoofdstuk 'Overige gegevens'.

De Raad van Commissarissen kan zich verenigen met deze jaarrekening en adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de jaarrekening 2006 vast te stellen.

Tevens adviseert de Raad van Commissarissen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om in te stemmen met de door de Raad van Bestuur voorgestelde winstbestemming.

Ten slotte adviseert hij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders decharge te verlenen aan de Raad van Bestuur voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het uitgeoefende toezicht.

Samenstelling van de Raad van Commissarissen en functieverdeling

De Raad van Commissarissen heeft drie (adviserende) commissies: de Audit Commissie, de Beloning, Selectie & Benoemingscommissie en de Strategische Investerings Commissie. De commissies bestaan elk uit drie leden van de Raad van Commissarissen.

Stand van zaken vanaf 21 april 2006	Raad van Commissarissen	Audit Commissie	Beloning, Selectie & Benoemings- commissie	Strategische Investerings Commissie
Drs. C. Griffioen RA Drs. A. Lont Ir. G.J. van Luijk Ir. H.L.J. Noy Mr. M.E.C. Pernot Prof. mr. M.H. van der Woude	Vice-voorzitter Lid Voorzitter Lid Lid Lid	Voorzitter Lid Lid	Lid Voorzitter Lid	Lid Lid Voorzitter

Een overzicht van de hoofd- en nevenfuncties van de commissarissen is opgenomen achter in dit verslag.

Per 1 januari 2006 bestaat de Raad uit zes leden.

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 21 april 2006 is het voorzitterschap van de heer drs. C. Griffioen RA overgenomen door de heer ir. G.J. van Luijk.

De Raad van Commissarissen heeft een rooster van aftreden opgesteld waardoor zijn continuïteit en stabiliteit zijn gewaarborgd.

Rooster van aftreden

Dit rooster van aftreden is op 26 oktober 2005 opgesteld op grond van artikel 6.2 van het reglement van de Raad van Commissarissen.

Naam	Datum van eerste benoeming	Einde van 4-jaars termijn(en)	Datum van herbenoeming(en)	Uiterste datum van aftreden
Drs. C. Griffioen RA (1941)	1 juli 2005	2009	2006	2013
Ir. G.J. van Luijk (1943)	1 sept. 2005	2009	2007	2013
Ir. H.L.J. Noy (1951)	1 juli 2005	2009	2008	2013
Mr. M.E.C. Pernot (1949)	1 juli 2005	2009	2008	2013
Drs. A. Lont (1958)	1 sept. 2005	2009	2009	2013
Prof. mr. M.H. van der Woude (1960)	1 juli 2005	2009	2009	2013

De datum van de aandeelhoudersvergadering waarin de jaarrekening van het voorafgaande boekjaar wordt vastgesteld, geldt als datum van aftreden c.q. herbenoeming (21 april 2006 en 20 april 2007).

De volgorde van het rooster van aftreden is bepaald aan de hand van de geboortedatum van de leden van de Raad van Commissarissen.

Werkzaamheden van de Raad

De Raad heeft gedurende het jaar 2006 zes maal vergaderd. Deze vergaderingen hadden een besluitvormend karakter. De Raad heeft in vrijwel alle gevallen voltallig vergaderd. De Raad heeft met de Raad van Bestuur overleg gevoerd over de organisatiestructuur, het benoemings- en beloningsbeleid en de strategiebepaling. Tevens heeft regelmatig overleg plaatsgevonden met de aandeelhouder en is deze met betrekking tot een aantal zaken statutair om goedkeuring gevraagd.

Onderwerpen die met regelmaat op de agenda van de Raad stonden waren specifieke strategische ontwikkelingen, veiligheid, mandatering van het bestuur, financieringsbeleid, business- en projectcontrols en -voortgang, remuneratiebeleid en niet in de laatste plaats het reguleringsmodel en de discussie met externe belanghebbenden terzake.

In 2006 zijn in de Raad van Commissarissen onder meer voorstellen aangaande de navolgende onderwerpen goedgekeurd:

- o Jaarstukken, dividendbeleid en voorstel winstbestemming
- o Voorbereidingsbudget ten behoeve van de design-fase van het LNG-project
- o Aardgasbuffer Zuidwending
- o Voorbereidingsbudget uitbreiding H-gas netwerk (Noord-Zuid)
- o Memorandum of Understanding met Gazprom
- o Studie naar mogelijke aanlanding Noors gas
- o Mogelijke acquisitie gasopslag
- o ICT-projecten
- o Business Plan 2007

De Raad van Commissarissen heeft op 3 mei 2006 conform afspraak en reglement zijn eigen functioneren en de werkzaamheden van de Raad geëvalueerd. Daarbij is ook de profielschets aan de orde geweest. Tevens is geconcludeerd dat elk van de leden als onafhankelijk kan worden gekwalificeerd in de zin van artikel 3.4. (ref. art. 3.3. sub d.) van het "Reglement houdende principes en best practices voor de Raad van Commissarissen", hetgeen in het vorige verslagjaar is vastgesteld.

Audit Commissie

Deze commissie heeft in 2006 drie maal vergaderd. Besproken zijn onder meer de kwartaalcijfers, resultaten van operationele audits en het interne risicobeheersings- en controlesysteem. Het controleplan en de controlebevindingen van de externe accountant zijn in diens aanwezigheid besproken.

Tevens is gesproken over het jaarverslag, het budget en het business plan, het financieringsbeleid, het aangaan van specifieke leningen en het Document of Representation.

De voorzitter van de Audit Commissie heeft in de vergaderingen van de Raad van Commissarissen verantwoording afgelegd voor het door de Audit Commissie uitgevoerde financieel toezicht van de onderneming. Specifieke onderwerpen zijn op verzoek van de Audit Commissie ter goedkeuring voorgelegd aan en besproken in de voltallige Raad.

Beloning, Selectie & Benoemingscommissie

Deze commissie heeft het voorstel voor het beloningsbeleid opgesteld en voorgelegd aan de aandeelhouder. Deze heeft het beleid vervolgens vastgesteld. De Raad van Commissarissen stelt de arbeidsvoorwaarden van de leden van de Raad van Bestuur vast binnen dit beleid. De commissie besprak tevens het functioneren van de Raad van Bestuur en heeft beloningsvoorstellen aan de Raad van Commissarissen gedaan.

Strategische Investerings Commissie

Deze commissie heeft als hoofddoel de besluitvorming over grote investeringen efficiënt te laten verlopen door meer diepgaand en vroegtijdig overleg over strategie en uitvoering. De commissie beoordeelt belangrijke investeringsvoorstellen van de Raad van Bestuur, geeft de Raad van Commissarissen adviezen over de economische haalbaarheid van de investeringsvoorstellen en toetst de voorstellen aan het strategisch beleid. De instelling van de commissie hield met name verband met de behoefte aan hoogwaardige voorbereiding van besluitvorming over grote

investeringen in veelal complexe projecten. Deze commissie heeft gedurende het jaar 2006 acht maal vergaderd. Onder meer is gesproken over Nord Stream, de mogelijke aanlanding van Noors gas in Nederland, Open Season (investeringen in uitbreiding H-gastransportnet Noord-Zuid), LNG-terminal, Aardgasbuffer Zuidwending, regulering en mogelijke acquisitie gasopslag.

Beloningsbeleid Raad van Bestuur

Het beloningsbeleid voor de Raad van Bestuur is in 2006 op voordracht van de Raad van Commissarissen vastgesteld door de aandeelhouder. Het beloningspakket van de individuele leden van de Raad van Bestuur is vastgesteld op basis van dit beleid.

Uitgangspunten beloningsbeleid

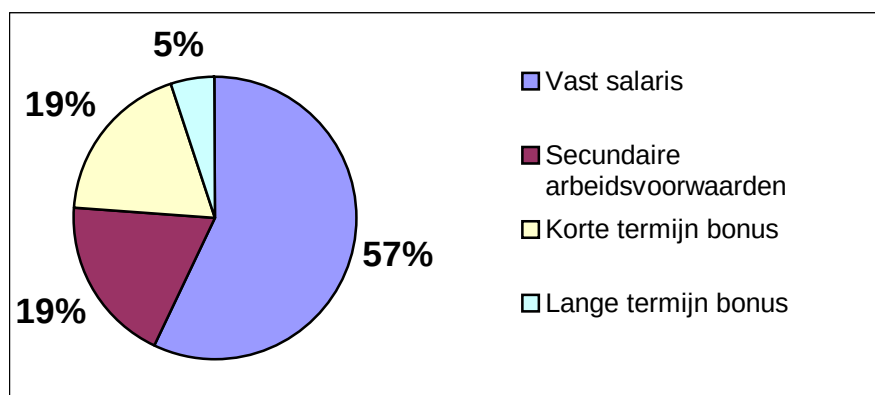
Het remuneratiebeleid is gericht op het aantrekken, motiveren en vasthouden van goede en deskundige bestuurders, noodzakelijk voor het formuleren en realiseren van de strategie van Gasunie.

Het beloningsbeleid dient de balans weer te geven zowel tussen korte- en lange termijn resultaten, als tussen operationele en strategische prestaties. De Raad van Commissarissen zal zich, teneinde de individuele pakketten te bepalen, blijven richten op de beloning voor bestuurders van vergelijkbare ondernemingen op de relevante arbeidsmarkt.

De wettelijke bepalingen en richtlijnen op het gebied van behoorlijk ondernemingsbestuur worden toegepast. Eveneens wordt de bestaande beloningsstructuur voor de overige (top-) functionarissen van Gasunie bij de vorming van het beleid meegenomen. Dat geldt ook voor de door de aandeelhouders vóór de splitsing gemaakte afspraak in het kader van de Aansluitovereenkomst. Deze afspraak houdt in dat de primaire arbeidsvoorwaarden en de pensioenregeling van Gasunie en GasTerra (voorheen Gasunie Trade & Supply) tot uiterlijk medio 2008 gelijk blijven.

Beloningsstructuur

De hieronder weergegeven beloningscomponenten kennen de volgende onderlinge verhouding (weergegeven als percentage van het totale beloningspakket):



Een specifieke lange termijn doelstelling van waardegroei van de onderneming kan op dit moment nog niet definitief worden vastgesteld. Gasunie zal eind 2007 opnieuw bezien of invoering voor 2008 van een

dergelijke doelstelling dan mogelijk is. Bij de vaststelling van een totale bonus over 2006 is wel de in dat jaar bereikte groei in ondernemingswaarde meegenomen. Dit zal ook de benadering zijn wanneer de prestaties over 2007 beoordeeld worden.

Referentiegroep

Het beleid is erop gericht om de beloningspakketten te positioneren in de Nederlandse beloningsmarkt op een concurrerend niveau met dat van bestuurders van vergelijkbare Nederlandse en West-Europese ondernemingen, vooral op de energietransport- en infrastructuurmarkt. Daarbij wordt met name gebruik gemaakt van de Hay-methode voor functiewaardering, waarbij rekening wordt gehouden met verschillen in grootte en complexiteit van de verschillende ondernemingen in deze markt.

De referentiegroep wordt periodiek herijkt en getoetst op relevantie en kan zonodig worden aangepast.

Vast salaris

De Raad van Commissarissen streeft ernaar bestuurders een vast salaris te bieden op het mediaanniveau van de hiervoor genoemde referentiegroep. Gasunie opereert in een internationale markt, waardoor het mogelijk moet zijn bestuurders uit het buitenland aan te trekken en ook om te borgen dat capabele Nederlandse bestuurders het werken binnen Nederland als aantrekkelijk blijven zien. Om die reden zal in een aantal gevallen ook rekening gehouden worden met beloningsniveaus van vergelijkbare (energietransport-) bedrijven in Noordwest-Europa. De Raad van Commissarissen bepaalt tevens de jaarlijkse doorgroei in salaris, waarbij in principe geldt dat het jaarsalaris bij aanvang van de benoeming 85% bedraagt van het normniveau en bij goed functioneren van een bestuurslid na een periode van drie jaar het normniveau bereikt. De Raad van Commissarissen heeft in 2006 de functies van de leden van de Raad van Bestuur met bovengenoemde Hay-methode geëvalueerd. Dat heeft bij de functie van de voorzitter geleid tot een opwaardering hetgeen tot uiting is gekomen in het salaris van de voorzitter. De jaarlijkse aanpassing van het salaris geschiedt per 1 juli.

Bonus

De bonus (een bedrag in contanten) voor de leden van de Raad van Bestuur is afhankelijk van de realisatie van vooraf gestelde, zoveel mogelijk meetbare en beïnvloedbare doelstellingen, gerelateerd aan de uitvoering van de strategie van Gasunie. De uitbetaling ervan geschiedt in het eerste kwartaal van het jaar volgend op het jaar waarvoor de doelen zijn gesteld.

Het niveau van de bonus bedraagt vooralsnog maximaal 35% van het vaste salaris indien alle doelstellingen worden bereikt. Deze 35% is onder te verdelen in:

Collectieve Gasunie-doelstellingen (10%),
onder te verdelen in:

Financieel	5%
(de exacte doelstellingen worden vanwege het concurrentiegevoelige karakter niet openbaar gemaakt)	

Operationeel Doelstellingen op het gebied van Veiligheid (verzuimongevallen van eigen personeel en personeel van derden) en Leidingbeschadigingen (maximum aantal beschadigingen, met en zonder gasuitstroom)	5%
Doelstellingen binnen het individuele aandachtsgebied van de betrokken bestuurder	15%
Algehele beoordeling van de bijdrage van de individuele bestuurder (vast te stellen door de Raad van Commissarissen)	5%
Zolang er nog geen lange termijn incentive is (zie hiervoor onder "Beloningsstructuur"), zal 5% zijn gebaseerd op de jaarlijkse progressie bij het bereiken van waardegroei van de onderneming. Wanneer er lange termijn incentives worden geïmplementeerd zal deze 5% geconverteerd worden van een korte termijn naar een lange termijn incentive.	5%
De targets worden zo vroeg mogelijk in het desbetreffende jaar afgesproken door de Raad van Commissarissen met de leden van de Raad van Bestuur, nadat de voorzitter van de Raad van Bestuur een voorstel hiertoe heeft besproken met de Beloning, Selectie & Benoemingscommissie. Zo snel mogelijk na afloop van het jaar vindt de meting van de realisatie van de targets plaats. De Beloning, Selectie & Benoemingscommissie evalueert de realisatie van de targets, in overleg met de voorzitter van de Raad van Bestuur. De formele vaststelling vindt vervolgens plaats in de voltallige Raad van Commissarissen.	
Pensioen De leden van de Raad van Bestuur zijn deelnemer in de Stichting Pensioenfonds Gasunie. Gasunie kent een eindloonregeling met een pensioenleeftijd van 65 jaar. Deze regeling vloeit voort uit het beleid van de aandeelhouders van Gasunie van vóór 1 juli 2005. De Raad van Commissarissen wenst thans op een zorgvuldige wijze het eigen pensioenbeleid voor de Raad van Bestuur op te stellen. Hiertoe is een eerste inventarisatie van de huidige situatie en van eventuele aanpassingen/alternatieven in gang gezet. Bij de ontwikkeling van dit beleid zal onder meer rekening worden gehouden met: • de laatste inzichten inzake overheidsbeleid voor wat betreft pensioenen in het algemeen en de remuneratie van de bestuurders van staatsdeelnemingen in het bijzonder; • de relevante wet- en regelgeving en eventuele fiscale implicaties; de bestaande overeenkomsten met huidige bestuurders;	

- de per 1 januari 2006 ingevoerde Levensloopregeling en
- de door de aandeelhouders in het kader van de splitsing in 2005 gemaakte afspraken inzake de pensioenregelingen voor werknemers van Gasunie en GasTerra in de periode tot en met medio 2008 (de zogenaamde Aansluitovereenkomst).

Gasunie streeft ernaar dit pensioenbeleid voor medio 2008 gereed te hebben.

In de arbeidsovereenkomsten van de voorzitter van de Raad van Bestuur en van de Algemeen Directeur van GTS zijn destijds clausules opgenomen die hen de optie geven tot uittreding op 60-jarige leeftijd, met de met hen overeengekomen prepensioenregeling.

Overige secundaire arbeidsvoorwaarden

Gasunie heeft voor haar bestuurders een concurrerend pakket aan secundaire arbeidsvoorwaarden, overeenkomstig dat voor het overige personeel. Onder deze secundaire arbeidsvoorwaarden horen onder meer:

- een arbeidsongeschiktheidsregeling;
- een lease-auto dan wel autokostenvergoeding;
- een tegemoetkoming in de financieringskosten van de eerste woning.

Daarnaast heeft Gasunie voor haar bestuurders een onkostenvergoeding en een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

Arbeidsovereenkomsten

De leden van de Raad van Bestuur hebben een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. Ook toekomstige leden zullen een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd krijgen.

Benoeming

Met de huidige leden van de Raad van Bestuur zal in 2007 overleg gevoerd worden over een aanvulling op hun arbeidsovereenkomst, waarbij hun benoemingstermijn gesteld wordt op 8 jaar. Te zijner tijd kan de Raad van Commissarissen in bijzondere omstandigheden (met name in verband met de continuïteit van bestuur) besluiten om in het belang van de onderneming die termijn te verlengen.

Nieuwe leden van de Raad van Bestuur zullen in hun functie als lid van de Raad van Bestuur steeds worden benoemd voor een periode van vier jaar, gevolgd door een herbenoeming van maximaal vier jaar na een positieve evaluatie door de Raad van Commissarissen.

Daarnaast is de Raad van Commissarissen voornemens om voor de huidige en toekomstige leden van de Raad van Bestuur een uittredleeftijd van 62 jaar te hanteren (met inachtneming van de hiervoor gemaakte afspraken met de heren Kramer en Trienekens). Ook hier geldt dat de Raad van Commissarissen in bijzondere omstandigheden (met name in verband met de continuïteit van bestuur) kan besluiten om in het belang van de onderneming deze leeftijdsgrens niet te hanteren.

Opzegging

Bij opzegging van de arbeidsovereenkomst door de leden van de Raad van Bestuur geldt een opzegtermijn van twee maanden. Bij opzegging door Gasunie geldt een opzegtermijn van vier maanden.

Ontslagvergoeding

De arbeidsovereenkomsten van de huidige leden van de Raad van Bestuur bevatten geen bepaling over een vergoeding bij het beëindigen van het dienstverband. Voor nieuwe leden van de Raad van Bestuur zal, conform de Nederlandse corporate governance code, een bepaling worden opgenomen waarbij de ontslagvergoeding wordt gemaximeerd op één jaarsalaris, tenzij de uitkomst daarvan kennelijk onredelijk is. In ieder geval wordt een ontslagvergoeding gelimiteerd tot het niveau van 100% gedeelde inkomsten tot de pensioengerechtigde leeftijd.

Beloningspakket 2006

Op basis van het hiervoor genoemde beleid heeft de Raad van Commissarissen per 1 juli 2006 de volgende jaarsalarissen vastgesteld:

	Basis jaarsalaris
Mr. M.P. Kramer	€ 291.784
Drs. ir. H.A.T. Chin Sue RC	€ 213.277
Ing. E. Dam	€ 213.277
Drs. P.E.G. Trienekens	€ 213.277

Het niveau van de bonussen over 2006 is door de Raad van Commissarissen vastgesteld op:

	Bonus (uitgekeerd in 2007)
Mr. M.P. Kramer	€ 83.159
Drs. ir. H.A.T. Chin Sue RC	€ 45.855
Ing. E. Dam	€ 53.320
Drs. P.E.G. Trienekens	€ 54.386

Contacten met de Ondernemingsraad

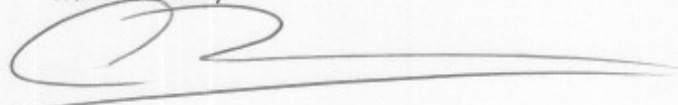
In het verslagjaar heeft een vertegenwoordiging van de Raad van Commissarissen twee maal een Overlegvergadering tussen de bestuurder en de Ondernemingsraad bijgewoond. De Raad heeft dit overleg als bijzonder waardevol en informatief ervaren.

Woord van waardering

De Raad van Commissarissen spreekt zijn dank en waardering uit voor de inzet en betrokkenheid die de Raad van Bestuur, het management en de medewerkers in het verslagjaar hebben getoond. De Raad wenst allen succes met het behalen van de doelstellingen voor 2007.

De Raad van Commissarissen van de N.V. Nederlandse Gasunie

Namens deze,



Ir. G.J. van Luijk, voorzitter

CORPORATE GOVERNANCE

Gasunie hecht eraan de door de overheid opgestelde Corporate Governance-richtlijnen zo goed mogelijk toe te passen. Het beginsel van behoorlijk bestuur, het afleggen van verantwoording, de onafhankelijkheid van toezicht, de transparantie en het verantwoord ondernemerschap zijn door de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Gasunie overgenomen en in het jaar 2006 toegepast.

In navolging van de richtlijnen worden de twee uitzonderingen op de zogenoemde 'best practices' bepalingen hierna toegelicht. De 'best practices' die voor Gasunie niet van toepassing zijn worden in dit jaarverslag buiten beschouwing gelaten.

Bestuur

II.1.1

De 'best practice' bepaling dat bestuurders voor bepaalde tijd worden benoemd zal gelden voor nieuw te benoemen bestuurders.

Raad van Commissarissen

III.5.11

De Raad is van mening dat het belonings- en remuneratiebeleid van zodanige importantie is dat hij intensief betrokken moet zijn bij de totstandkoming hiervan. De Raad heeft daarom besloten het voorzitterschap van de Raad van Commissarissen en van de Beloning, Selectie & Benoemingscommissie niet te scheiden.

Mededeling inzake structuurregeling

Gasunie voldoet per juli 2005 aan de criteria van de structuurregeling als genoemd in artikel 2:153, lid 2 BW. Hiervan is opgave gedaan bij het handelsregister. Per juli 2008 zal op Gasunie het structuurregime van toepassing zijn.

Risicomanagement

Voor de invulling van best practice bepaling II.1.4 van de Nederlandse corporate governance code maken wij, conform het advies van de Monitoring Commissie Corporate Governance (Commissie Frijns), onderscheid in financiële verslaggevingsrisico's, operationele/strategische risico's en wet- en regelgevingsrisico's.

Wij kennen in onze bestaande en nieuwe ondernemingsactiviteiten vele onzekerheden. Deze onzekerheden behelzen naast financiële ook strategische, operationele en wet- en regelgevingsrisico's. Voor het beheersen van deze risico's hebben wij beleid ontwikkeld dat ervoor zorgt dat risicomanagement een integraal onderdeel is van al onze activiteiten.

Wij geven invulling aan ons risicomanagement met een intern risicobeheersings- en controlesysteem. Dat is erop gericht een redelijke mate van zekerheid te geven dat de realisatie van bedrijfsdoelstellingen wordt bewaakt, dat risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten worden beheerst, dat de financiële verantwoording betrouwbaar is en dat wet- en regelgeving worden nageleefd.

Wij hanteren het COSO-raamwerk voor internal control als referentiekader voor ons interne risicobeheersing- en controlesysteem.

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de opzet en de werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem. Zij bespreekt het interne risicobeheersings- en controlesysteem met de Raad van Commissarissen en de Audit Commissie.

Een belangrijk onderdeel van het interne risicobeheersings- en controlesysteem is het systeem van operationele audits. In opdracht van de Raad van Bestuur toetst de afdeling Operational Audit, minimaal met een cyclus van drie jaar, voor elk bedrijfsproces of voldoende invulling is gegeven aan het interne risicobeheersings- en controlesysteem en of procedures en beheersmaatregelen zijn nageleefd. De resultaten van deze audits worden besproken in de Audit Commissie.

Deze procesgang biedt geen absolute zekerheid dat de doelstellingen op het gebied van strategie, operatie, verslaggeving en naleving van wet- en regelgeving altijd zullen worden bereikt. Bij het nemen van beslissingen kunnen menselijke beoordelingsfouten optreden en er worden voortdurend kosten/baten-afwegingen gemaakt bij het aanvaarden van risico's en het treffen van beheersmaatregelen. Rekeninghoudend met deze beperkingen verklaart de Raad van Bestuur, naar beste weten en overtuiging, dat het risicobeheersings- en controlesysteem een redelijke mate van zekerheid geeft dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Het risicobeheersings- en controlesysteem heeft in 2006 naar behoren gewerkt en er zijn geen indicaties dat het risicobeheersings- en controlesysteem in het lopende jaar niet naar behoren zal werken.

BERICHT VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Namens de Raad van Bestuur doe ik u verslag van de geconsolideerde resultaten van de N.V. Nederlandse Gasunie.

Het jaar 2006 is afgesloten met een voordelig jaarresultaat na belastingen van € 382,8 miljoen, hetgeen € 48,4 miljoen lager is dan de winst over 2005. Het resultaat vóór belastingen ligt op € 544 miljoen. De lagere omzet, met name door het effect van de omzetregulering, en de hogere bedrijfslasten in 2006, voor extra borging van veiligheid en ter voorbereiding van investeringsprojecten, hebben geleid tot een daling van het jaarresultaat vóór belastingen.

In het verslagjaar is een begin gemaakt met een meerjarige efficiëncycampagne waarmee binnen het bestaande budget meer ruimte moet worden gecreëerd voor nieuwe activiteiten met een grotere toegevoegde waarde.

Veelvuldig is gesproken over onze strategische doelstellingen. Nadere invulling is gegeven aan de in 2005 geformuleerde missie en strategie. Aan de reeds bestaande taken en projecten werd in 2006 verder gewerkt, waaronder de aanleg van de BBL en de GWWL, alsmede de bouw van de aardgasbuffer in Zuidwending in samenwerking met Nuon. Met deze buffer kan flexibel worden ingespeeld op kortstondige wisselingen in de vraag naar gas. Hiermee worden de leveringszekerheid vergroot en de marktwerking versterkt. De ingebruikname van de BBL en het eerste gedeelte van de GWWL (het leidingdeel door het IJsselmeer) op 1 december van het verslagjaar is een mijlpaal in de geschiedenis van ons bedrijf als grootste aandeelhouder in de BBL Company V.O.F. Dit prestigieuze project is binnen de daarvoor gestelde termijn succesvol afgerond. Gezien de complexiteit van dit project is het een prestatie van formaat waarop we met gepaste trots kunnen terugblikken.

Een andere belangrijke gebeurtenis in 2006 was de ondertekening van een Memorandum of Understanding tussen Gasunie en Gazprom. Hierin is de samenwerking vastgelegd om te komen tot deelname van Gasunie in Nord Stream en van Gazprom in de BBL. Deze overeenkomst zal in 2007 verder worden uitgewerkt.

De resultaten van de inventarisatie van de behoefte aan toekomstige transportcapaciteit, die GTS in 2005 onder shippers heeft uitgevoerd, zijn in 2006 vertaald in concrete investeringsplannen.

Andere nieuwe projecten die eveneens direct verband houden met de gasaanvoer naar Nederland en Noordwest-Europa zijn Gate terminal en de mogelijke nieuwe aanvoer van Noors gas naar Nederland. Hoewel de Noorse overheid pas medio 2008 besluit of er een gasleiding wordt gelegd naar Nederland, België of het Verenigd Koninkrijk zijn wij in 2006 al begonnen met de voorbereidingen voor een mogelijke aanlanding in Nederland. In ons land vergen dergelijke projecten een lange voorbereidingstijd.

Het gasrotonde-concept werd op basis van deze projecten met succes vertaald in meer of minder concrete investeringsprojecten. Ook werd een begin gemaakt met een onderzoek naar de mogelijkheden voor grotere seizoensopslag als component van de gasinfrastructuurdiensten, met name voor leveranciers die het gas van grote afstand naar de Noordwest-Europese gasmarkt brengen.

Ons streven naar verdergaande samenwerking met naburige gasinfrastructuurbedrijven heeft geresulteerd in de ontwikkeling van plannen met Fluxys (België) voor nadere samenwerking om grensoverschrijdend transport van aardgas te vereenvoudigen.

De focus op veiligheid nam toe door intensieve interne communicatie, de instelling van het Veiligheidskernteam en aanpassingen van de organisatie.

Onze organisatie is verder toegerust voor de uitvoering van onze missie en strategie. Met name de unit Bouw & Beheer werd verder versterkt.

Er hebben zich, op één uitzondering na, geen bijzondere omstandigheden in onze operaties en reguliere activiteiten voorgedaan. Eind 2006 heeft zich in Zeeuws-Vlaanderen een storing voorgedaan waarvan een groot aantal huishoudens en ondernemers in de gemeente Hulst en omliggende plaatsen hinder heeft ondervonden. Gasunie heeft aan Delta, het regionale netbedrijf in de regio, mensen en materieel aangeboden om de storing snel - en vooral veilig - te verhelpen. De Onderzoeksraad voor veiligheid verricht onderzoek naar het optreden van deze storing.

Een goede veiligheidsperformance ten aanzien van leidingen en stations en de veiligheid bij operaties en nieuwbouwprojecten is en blijft een belangrijke voorwaarde om het vertrouwen van de samenleving te behouden: het is onze 'licence to operate'. De houding van zowel de overheid als de samenleving ten aanzien van risicoperceptie en risicoacceptatie is aan het veranderen. Deze ontwikkeling leidt ertoe dat wij ons meer zullen moeten inspannen om onze eigen normstelling ten aanzien van veiligheid ('best in class') te kunnen handhaven. We hebben hiertoe in 2006 onder meer deelgenomen aan een benchmark onder tien Europese gastransportbedrijven. Hieruit bleek onder meer dat wij met betrekking tot ongevallen met verzuim en wat betreft leidingincidenten (in vergelijking met bedrijven die net als wij ook eigenaar zijn van het regionale gastransportnet) tot de beste van Europa behoren.

Over de voorschriften die gelden ten aanzien van de ligging van leidingen is overleg met de overheid gaande.

In dat kader is het verheugend te constateren dat door aanzienlijke inspanningen onzerzijds het aantal leidingbeschadigingen door derden in 2006 beperkt bleef tot elf. Dit is een substantiële daling ten opzichte van voorgaande jaren waarin jaarlijks gemiddeld twintig leidingbeschadigingen door derden optraden.

GTS heeft als landelijk netbeheerder een eigen verantwoordelijkheid. De onderneming opereert onafhankelijk en zelfstandig conform de eisen die

de Gaswet stelt. De relatie tussen Gasunie en GTS is in overeenkomsten vastgelegd. Ook is de rolverdeling op het gebied van veiligheid en milieu nader omschreven. Met betrekking tot het waarborgen van de externe veiligheid van het gastransportnet voert Gasunie werkzaamheden uit in opdracht van GTS. Op grond van de Gaswet zijn verantwoordelijkheden op dit gebied aan GTS toegewezen. Gasunie voert de hiervan afgeleide taken uit en rapporteert hierover aan GTS.

Het besluit van de NMa de jaarlijkse omzet van GTS te reguleren is eind 2006 door de rechter vernietigd. Vervolgens is, conform de Gaswet, besloten de tarieven voor 2007 vooralsnog ongewijzigd te laten ten opzichte van 2006. Onze inspanningen zijn erop gericht om op korte termijn, samen met de betrokken partijen, een nieuw, werkbaar reguleringsmodel te ontwikkelen.

Dankwoord

- Aan alle medewerkers wil ik dank zeggen voor hun inzet bij de uitvoering van onze missie en strategie. De professionaliteit en betrokkenheid van allen ten aanzien van het zo belangrijke onderwerp veiligheid, en de blijvende focus op de dagelijkse betrouwbaarheid van het gastransport hebben in hoge mate tot ons succes in 2006 bijgedragen.
- Ook zeg ik gaarne dank aan de Ondernemingsraad voor zijn constructieve opstelling en voor zijn grote betrokkenheid en inzet bij de behandeling van adviesaanvragen.
- En ten slotte dank ik al onze klanten en overige relaties voor het in ons gestelde vertrouwen.



Marcel Kramer

Voorzitter Raad van Bestuur N.V. Nederlandse Gasunie

RESULTATEN IN HET KORT

Verslaggeving

De jaarrekening 2006 is de tweede jaarrekening op basis van IFRS-grondslagen. De waarderingsgrondslagen hebben in 2006 geen materiële wijzigingen ondergaan.

In de loop van 2006 is voor € 1 miljard aan obligatieleningen uitgegeven. Voor het beheersen van het renterisico voorafgaand aan het realiseren van deze obligatieleningen is gebruikgemaakt van afgeleide financiële instrumenten. Op de opbrengsten van deze instrumenten is hedge accounting toegepast. Met hedge accounting wordt bereikt dat winsten en verliezen, die voortvloeien uit afgeleide financiële instrumenten om specifieke risico's te beheersen, worden verantwoord in de periode waarin de financiële gevolgen van deze risico's tot uitdrukking komen. Als gevolg hiervan is onder het eigen vermogen een cash flow hedge reserve van € 15,5 miljoen opgenomen.

Resultaten (geconsolideerde cijfers)

Kerncijfers 2006

In miljoenen euro's	2006	2005
Opbrengsten	1.251	1.277
Totale lasten	-/- 677	-/- 627
Bedrijfsresultaat	574	650
Financiële baten en lasten	-/- 30	-/- 21
Resultaat voor belastingen	544	629

Van de totale opbrengsten heeft € 1,23 miljard betrekking op opbrengsten uit hoofde van gastransport. Deze transportopbrengsten zijn nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2005.

De totale bedrijfslasten, exclusief financieringsbaten en -lasten, bedroegen € 677 miljoen tegen € 627 miljoen in 2005. Ten opzichte van 2005 zijn de afschrijvingslasten en de overige bedrijfslasten gedaald maar daarentegen zijn de personeelslasten gestegen.

Het resultaat vóór belastingen daalde van € 629 miljoen in 2005 naar € 544 miljoen in 2006. Het netto resultaat over 2006 bedroeg € 383 miljoen tegen € 432 miljoen in 2005.

Investerings

In het verslagjaar is in totaal € 529 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa waarvan € 162 miljoen nog in ontwikkeling is. Van de gerealiseerde investeringen, € 367 miljoen, heeft tweederde betrekking op investeringen in het leidingnetwerk met bijbehorende installaties.

Met het operationeel worden van de BBL is de totale investering in de leiding van € 306 miljoen opgenomen onder de gerealiseerde investeringen.

Tevens is in 2006 gestart met investeringen in de Aardgasbuffer Zuidwending.

Financiering

De operationele activiteiten hebben in 2006 per saldo geleid tot een positieve kasstroom van € 590 miljoen. Hiervan is per saldo € 537 miljoen aangewend voor investeringsactiviteiten. In totaal is in 2006 aan interim- en slotdividend € 365 miljoen uitgekeerd.

Verder is per saldo voor € 374 miljoen aan financiering toegevoegd, waardoor per saldo de liquide middelen zijn toegenomen met € 62 miljoen.

De benodigde externe financieringsmiddelen namen toe van € 809 miljoen in 2005 tot € 1,2 miljard in het verslagjaar. In deze middelen werd voorzien door het aantrekken van € 1 miljard aan obligatieleningen en voor € 184 miljoen aan kortlopende financieringen.

JAAROVERZICHT 2006

Januari

Gasunie en Nuon richten het samenwerkingsverband Aardgasbuffer Zuidwending op. De totale investering bedraagt circa € 350 miljoen. De cavernes worden in 2010 opgeleverd.

De Algemene Energieraad en de Adviesraad Internationale Vraagstukken bieden het rapport 'Energiek Buitenlands Beleid' aan de ministers van Economische Zaken en Buitenlandse Zaken aan. In dit rapport adviseren zij regering en parlement nauwere politieke banden aan te gaan met olie- en gasexporterende landen. Belangrijkste aanbevelingen zijn dat de voorzieningszekerheid voor Nederland moet worden bevorderd en dat investeringen in de infrastructuur essentieel zijn opdat Nederland een energieknooppunt blijft.

Februari

De eerste fase van de bouw van Aardgasbuffer Zuidwending gaat van start.

De interne Arbodienst, een samenwerkingsverband met de ArboUnie, wordt opnieuw gecertificeerd na een audit door Lloyd's.

Maart

Publicatie van de kabinetsvisie op de gasmarkt ('Gasbrief'). Wij ondersteunen de mening van het kabinet dat een goed investeringsklimaat van groot belang is voor de leveringszekerheid in Nederland en voor goede marktwerking. Als we tijdig en rendabel kunnen investeren zal dat extra aanvoer van gas mogelijk maken. Wij pleiten voor samenwerking en tegen 'nationale kampioenen'. Een geïntegreerde Europese beleidsaanpak die leidt tot een efficiënt Europees gastransportsysteem, waarin de Nederlandse 'gasrotonde' volop meedraait, is dringend nodig.

De ministers van Economische Zaken en van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer sturen een wetsvoorstel naar de Tweede Kamer dat gravers verplicht tot zorgvuldigheid bij graafwerkzaamheden en tot verplichte informatie-uitwisseling tussen grondroerders en kabel- en leidingbeheerders, waaronder Gasunie. Deze grondroerdersregeling moet ertoe leiden dat het aantal incidenten met kabels en leidingen afneemt.

April

De regeling flexibele arbeidstijden wordt van kracht. Daardoor kan de aan- en afwezigheid van medewerkers beter worden afgestemd op de behoefte van de klant en op de behoefte van de medewerkers zelf om meer balans te kunnen aanbrengen tussen werk en privé.

De heer ir. G.J. van Luijk wordt benoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen. Hij wordt hiermee tevens voorzitter van de Raad van Commissarissen van Gas Transport Services B.V.

Hij volgt drs. C. Griffioen RA op die aanblijft als commissaris.

GTS maakt bekend dat zij, met het oog op de toenemende marktvraag, plannen heeft ontwikkeld om het Nederlandse gastransportnet uit te breiden met honderden kilometers pijpleiding en een aantal compressorstations. De uitbreiding is met name voorzien op het traject van Noord- naar Zuid-Nederland.

De Europese Commissie maakt bekend dat Nederland één van de weinige landen is die haar energiebeleid op het gebied van gas en elektriciteit heeft aangepast aan de in Europees verband afgesproken regels.

Mei

Gasunie Engineering & Technology, Associated Technology Pipeline Ltd. (ATP) en Bureau Veritas SA maken bekend in de komende drie jaar gezamenlijk PIMS (Pipeline Integrity Management System) implementatieprojecten te gaan acquireren en uit te voeren. Gasunie heeft samen met ATP dit PIMS ontwikkeld waarvoor wereldwijd veel belangstelling bestaat.

Juni

Premier Balkenende is aanwezig bij de viering van ons 1-jarig bestaan als zelfstandig gasinfrastructuurbedrijf. In zijn toespraak noemt hij Gasunie een bedrijf om trots op te zijn, in Nederland maar ook in internationaal perspectief.

Gasunie geeft obligatieleningen uit van in totaal € 1 miljard. Het betreft twee obligatieleningen die zijn geplaatst bij institutionele beleggers.

Tijdens een bijeenkomst op het Wereldgascongres in Amsterdam maken Gazprom en Gasunie afspraken over de intentie tot samenwerking tussen beide bedrijven. Naast het nemen van een wederzijds belang in de nieuwe leiding door de Baltische Zee (Nord Stream) en de BBL, zullen andere aspecten van toegang tot de infrastructuur aan de orde komen die additionele gasstromen naar de Noordwest-Europese gasmarkt mogelijk moeten maken.

Gasunie en Vopak, partners in Gate terminal, sluiten een eerste overeenkomst met grote Europese gasbedrijven voor een jaarlijkse doorzet van in totaal 5 miljard m³.

Juli

Uit een onderzoek van bureau Arthur D. Little Ltd. blijkt wederom dat de tarieven voor gastransport in Nederland zeer laag zijn in vergelijking met andere landen in Europa. Het onderzoek wordt jaarlijks verricht in opdracht van GTS.

De Europese Raad stelt een prioriteitenlijst op van de belangrijkste grensoverschrijdende gasinfrastructuurprojecten. De leiding door de Baltische Zee is één van deze projecten die van groot belang zijn voor een goede werking van de Europese gasmarkt en voor de bevordering van de voorzieningszekerheid in Europa.

Augustus

De afdeling Drukhoudersinspectie wordt door het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid aangewezen als wettelijk bevoegde instantie om, onder meer, wijzigingen en reparaties in de gebruiksfase van drukapparatuur te beoordelen en herkeuringen te verrichten.

September

EuroHub GmbH maakt bekend haar activiteiten als 'fysieke gashub' in het gebied Emden/Oude Statenzijl/Bunde voor onbepaalde tijd op te schorten. De reden hiervoor is de verminderde belangstelling van marktpartijen.

In de toelichting op de begroting voor 2007 benadrukt het ministerie van Economische Zaken het grote belang van de rol van Nederland als Europees gasknooppunt. EZ geeft aan onder meer te streven naar een sterk investeringsklimaat. Een van de acties die EZ heeft geformuleerd is het aantrekken en verdelen van nieuwe gasstromen met als doel van Nederland de gasrotonde van Europa te maken. Via een ministeriële regeling LNG en een nieuw reguleringsmodel voor het transport van aardgas wil EZ dit bereiken.

Oktober

Met Gazprom tekenen we een overeenkomst waarin we de intentie tot verdere samenwerking nader vastleggen. Hiermee is een vervolg gegeven aan de overeenkomst die we in juni van het verslagjaar sloten.

Het investeringsplan dat we hebben voorgelegd aan toezichthouder NMa/DTe wordt voor een deel goedgekeurd. Via een zogenoemde 'informele zienswijze' geeft de toezichthouder aan dat een investering van € 740 miljoen gerechtvaardigd is. Het totale pakket maatregelen bedraagt echter € 1,3 miljard, nodig om aan de toekomstige transportbehoefte van klanten tegemoet te komen. De voorbereidingen voor het totale uitbreidingsprogramma worden echter onverminderd voortgezet.

November

De minister van Economische Zaken verleent Gate terminal ontheffing van het gereguleerde regime ten aanzien van toegang en voorwaarden zoals omschreven in de Gaswet. De ontheffing geldt voor een periode van twintig jaar en voor een maximale doorzetcapaciteit van 16 miljard m³ per jaar. Gate terminal voldoet aan alle voorwaarden die gesteld worden aan het verkrijgen van een ontheffing. Dit is een belangrijke stap op weg naar de definitieve investeringsbeslissing in 2007.

In Zeeuws-Vlaanderen doet zich een storing voor in het gastransportnet van Gasunie. De aanvoer naar de gemeente Hulst wordt kort onderbroken doordat de aansluiting van een tijdelijk ingezet station niet naar behoren functioneerde.

Het College van Beroep voor het bedrijfsleven heeft in een door GTS aangespannen procedure beslist dat het reguleringsmodel, zoals dat in 2005 door NMa/DTe is vastgesteld, niet rechtmatig is.

Met alle betrokken partijen zal snel in goed overleg moeten worden besloten hoe het nieuwe model eruit zal zien. Dat model zal in 2007 van kracht moeten worden.

December

Op 1 december wordt voor het eerst commercieel gas door de BBL vervoerd. Daarmee is de leiding officieel in bedrijf en voldoet Gasunie geheel aan het oorspronkelijk overeengekomen tijdschema voor oplevering. In Bacton is de Engelse minister van Energie Lord Truscott aanwezig om dit historische moment bij te wonen.

Ingebruikname van de leiding door het IJsselmeer, onderdeel van de GWWL.

Eind december vindt de grootste horizontale boring uit onze geschiedenis plaats: over een lengte van 1.060 meter wordt een 48"-leiding succesvol onder de Kromme Ee gelegd. Het betreft hier een onderdeel van de GWWL.

REGULERING

Op het gebied van regulering speelde in 2006 een aantal belangrijke zaken op zowel Europees als nationaal niveau.

Gasbrief en nieuw reguleringsregime

Op 17 maart 2006 heeft het kabinet in een brief aan de Tweede Kamer zijn visie op de gasmarkt gegeven. Hierin wordt de gewenste positionering van Nederland als gasrotonde bevestigd teneinde meer aanbod van gas (diversificatie) in Nederland te genereren en daarmee de concurrentie en de leveringszekerheid te bevorderen. Verder benadrukt het kabinet de noodzaak van grote investeringen in de gasinfrastructuur en het daarbij behorende adequate investeringsklimaat en reguleringsregime om de beleidsdoelstelling van Europese gasrotonde te kunnen realiseren. In een opvolgende brief (van 2 oktober) heeft de minister van Economische Zaken aan de Tweede Kamer meegedeeld dat er op korte termijn een nieuw reguleringsmodel moet komen. Dit regime moet bijdragen aan een beter investeringsklimaat in Nederland en rekening houden met het bestaan van alternatieven voor transport door Nederland en ook met de tarieven voor die alternatieve routes.

Investeringsactiviteit leidt tot meer economische activiteit in gastransport, gashandel en aanverwante diensten als gasopslag. Een beter investeringsklimaat draagt bij aan een verbetering van de leverings- en voorzieningszekerheid van Nederland op lange termijn.

Methodebesluit

In september 2005 heeft de NMa het zogenaamde Methodebesluit (methode tot vaststelling van de doelmatigheidskorting van de landelijk netbeheerder) gepubliceerd. Voor 2006 betekende dit een verlaging van de tarieven met 4,2% nominaal. GTS acht de gekozen methode fundamenteel verkeerd en vindt dat deze een efficiënte en evenwichtige ontwikkeling van de gasmarkt in de weg staat. Daarom is beroep aangetekend bij het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBb). Op 30 november 2006 heeft het CBb het Methodebesluit vernietigd.

Onder regie van het ministerie van Economische Zaken wordt aan een nieuw model gewerkt. De uitspraak van het CBb betekent voor Gasunie en GTS een waardevolle impuls in dit proces. Wij koesteren de hoop en de verwachting dat het nieuwe model tijdig in het eerste kwartaal van 2007 in voldoende mate gereed zal zijn om verantwoorde investeringsbeslissingen te kunnen nemen.

De DTe heeft in december 2006 medegedeeld dat zij in verband met de uitspraak van het CBb geen besluit neemt over de transporttarieven voor het jaar 2007. In gevolge het desbetreffende wetsartikel blijven in dat geval de tarieven van 2006 van kracht voor 2007. Dit is in lijn met het tarievenvoorstel dat GTS in september 2006 aan DTe heeft gedaan.

LNG

Op 13 november 2006 heeft de minister van Economische Zaken besloten Gate terminal (een joint venture van Vopak en Gasunie) een ontheffing te verlenen van het gereguleerde regime voor toegang tot de LNG-installatie.

Deze geldt voor de totale capaciteit van de terminal voor een periode van 20 jaar.

Europa

In maart 2006 heeft de Europese Commissie het Europese Groenboek (consultatiedocument over de te volgen strategie voor een duurzame, concurrerende en leveringszekere energievoorziening) gepresenteerd. Wij hebben hiervoor input geleverd in samenwerking met Gas Infrastructure Europe (GIE, branchevereniging van gasinfrastructuurbedrijven). Onze bijdrage was gericht op een goed regelgevend kader om investeringen te bevorderen.

Op 1 juli 2006 is de verordening betreffende de voorwaarden voor de toegang tot aardgastransmissienetten in werking getreden. De verordening bevat bepalingen voor onder andere tarieven, toegang voor derden en balanceringsregels.

Tevens zijn in 2006 de voorlopige conclusies van het sectoronderzoek van de Europese Commissie (DG Competitie) gepresenteerd en heeft de Europese Commissie (DG Energie) ook per land onderzoek gedaan naar de stand van zaken in de lidstaten. Uit de laatste twee voorlopige rapporten komt naar voren dat de Europese gasmarkt zich minder snel ontwikkelt dan verwacht. In beide rapporten wordt Nederland genoemd als één van de weinige landen die de Europese regelgeving vrijwel volledig hebben geïmplementeerd.

In januari 2007 heeft de Europese Commissie de Strategic European Energy Review (SEER) gepresenteerd met nieuwe maatregelen om een impuls te geven aan de verdere ontwikkeling van de interne Europese gasmarkt.

Gas Regional Initiative

Vooruitlopend op de conclusies van de Strategic Energy Review hebben infrastructuurbeheerders, toezichthouders en marktpartijen onder de vlag van de ERGEG (European Regulators Group for Electricity and Gas) het Gas Regional Initiative opgezet. Doel van het initiatief is om regionaal naar de bestaande belemmeringen te kijken en gezamenlijk concrete oplossingen hiervoor aan te dragen en te implementeren. Het creëren van een regionale Noordwest-Europese markt is een belangrijke tussenstap op weg naar een interne Europese gasmarkt.

Personeel & Organisatie

De uitvoering van onze strategische doelstellingen heeft in 2006 geleid tot een forse toename van werkzaamheden, met name om tegemoet te kunnen komen aan de vragen van marktpartijen naar uitbreiding van de infrastructuur. Niet alleen zijn er diverse nieuwe projecten van start gegaan, ook de zorg voor veilig en betrouwbaar gastransport is geïntensiveerd. De toegenomen omvang van het takenpakket heeft geleid tot een uitbreiding van de formatie met 54 fulltime equivalenten tot in totaal 1.444. Ultimo 2006 bedroeg het aantal medewerkers 1.480. Aangezien we ook de komende jaren sterk in beweging zullen zijn, is in 2006 een meerjaren resourceplanning gemaakt.

Organisatie-ontwikkeling

Om te kunnen anticiperen op de groeiende stroom nieuwbouwprojecten is in 2006 binnen de unit Bouw & Beheer een afdeling Nieuwbouw en Renovatie opgericht. Naast de inzet van eigen medewerkers wordt, afhankelijk van de workload, tevens een beroep gedaan op inleenkrachten.

In aansluiting op onze positionering op de Europese gasmarkt, heeft Gasunie Engineering & Technology (GET) in het verslagjaar een start gemaakt met een nieuwe focus van haar activiteiten. De organisatie-wijziging als gevolg daarvan leidt op termijn tot een daling van het aantal formatieplaatsen met circa 25. Er zullen geen gedwongen ontslagen plaatsvinden. Vacatures die ontstaan door overplaatsingen en natuurlijk verloop zullen niet worden vervuld en waar nodig zullen medewerkers worden herplaatst. Ook is in het verslagjaar de eerste fase van het project ICT 2008 afgerond. In deze fase is het beheer van de ICT-infrastructuur overgedragen aan een externe partij. Ook hier gold dat boventalligheid zonder gedwongen ontslagen kon worden opgelost.

Ontwikkeling medewerkers

Activiteiten op het gebied van Management Development:

- leiderschapsontwikkeling heeft een impuls gekregen; de door een externe adviseur gesignaleerde aandachtsgebieden zullen in 2007 verder worden opgepakt;
- er zijn belangstellingsinventarisaties gehouden, vooralsnog alleen bij de groep senior leidinggevenden en stafleden;
- er is een Talent Ontwikkelings Programma (TOP) van start gegaan, waarbij een groep relatief jonge medewerkers zich gedurende een periode van twee jaar op een viertal gebieden ontwikkelt. Het traject bevat theoretische onderdelen alsmede praktijkopdrachten die een raakvlak hebben met onze business. Aan elke deelnemer is een personal coach vanuit de organisatie toegewezen. Aandachtsgebieden die in het traject aan de orde komen zijn strategieontwikkeling, financiën, gasmarkt en regulering en leiderschap;
- er is een inschatting gemaakt van opvolgingspotentieel voor vastgestelde sleutelfuncties;

- er is een management curriculum gemaakt, waarbij voor te ontwikkelen competenties, vaardigheden en kennis trainingen en cursussen zijn benoemd c.q. ontwikkeld.

Levensfasegericht personeelsbeleid

We zullen steeds meer rekening moeten houden met hogere leeftijden in het arbeidsproces. Dit heeft onder meer te maken met de nu al hoge gemiddelde leeftijd bij onze onderneming, de feitelijk gestegen uittreedleeftijd vanwege de wijzigingen in het pensioenstelsel en met de verwachte krapte op de arbeidsmarkt. Er is een analyse gemaakt van onderwerpen die moeten worden opgepakt in het kader van 'levensfasegericht' personeelsbeleid. Dit is geen zelfstandig onderdeel van het HRM-beleid, maar een doorsnee van beleidsinstrumenten die op deze materie betrekking hebben. Deze onderwerpen zullen in 2007 verder worden uitgewerkt.

Flexibele arbeidstijden

In de periode 2003 – 2005 hebben we samen met vakorganisaties de mogelijkheden voor de invoering van flexibele arbeidstijden onderzocht. Op basis van de ervaringen die we in een bedrijfsbrede pilot hebben opgedaan, is gebleken dat flexibele arbeidstijden tegemoetkomen aan onze wens de bedrijfsvoering te verbeteren en de aan- en afwezigheid van medewerkers beter af te stemmen op de behoefte van de klanten. Tevens wordt hiermee voldaan aan de wens van de vakorganisaties om werk en privé beter te combineren. In de CAO zijn afspraken gemaakt over de invoering van flexibele arbeidstijden voor alle medewerkers op wie de CAO van toepassing is. Op 1 april 2006 is deze mogelijkheid voor de gehele organisatie van kracht geworden, met uitzondering van die afdelingen die door de aard van hun werkzaamheden hiervoor niet in aanmerking kunnen komen.

Gasunie als werkgever

Onze onderneming is van grote betekenis voor de Nederlandse en Europese economie. De uitdagende omgeving waarin we als infrastructuurbedrijf in Nederland en daarbuiten opereren blijkt een breed publiek aan te spreken. Dit blijkt uit diverse onderzoeken die in 2006 hebben plaatsgevonden. Zo kwam medio 2006 uit een continu lopend onderzoek van Intelligence Group, dat onder ruim 8.000 personen wordt gehouden, naar voren dat we tot de top 30 van de meest favoriete werkgevers in Nederland behoorden. Naast Gasunie wonnen ook andere bedrijven in de energiebranche aan populariteit.

Om medewerkers de mogelijkheid te geven zich optimaal te ontplooiën, streven we in ons beleid verbreding van de aanwezige kennis en interesse na. Voor nieuwe medewerkers is een basiscurriculum ontwikkeld waarin aandacht wordt besteed aan de omgeving waarin zij werkzaam zijn, maar ook aan persoonlijke effectiviteit. We faciliteren en stimuleren roulatie binnen het bedrijf en werken ook aan verbreding van kennis door medewerkers tijdelijk bij binnen- en buitenlandse organisaties in onze branche te detacheren. Veel activiteiten vinden plaats in projectgroepen waarin medewerkers vanuit hun eigen discipline, samen met collega's uit

andere expertisegebieden werken aan de ontwikkeling van nieuwe marktkansen.

Ondernemingsraad

De Ondernemingsraad heeft in 2006 veel aandacht besteed aan enkele grote organisatiewijzigingen: de organisatie van de unit Bouw & Beheer werd aangepast aan de grote hoeveelheid nieuwbouwprojecten die de komende jaren naar verwachting gerealiseerd zullen worden. Binnen de unit Deelnemingen en Ontwikkeling werd de organisatie van Gasunie Engineering & Technology aangepast. De adviezen van de Ondernemingsraad, gebaseerd op uitgebreid overleg met zowel de achterban als het management, zijn overgenomen.

De commissie SOP (Sociaal Beleid, Opleidingen, Personeel) heeft vele kleinere, maar voor medewerkers vaak zeer wezenlijke, onderwerpen behandeld. Belangrijke onderwerpen betroffen instemmingsverzoeken met betrekking tot een sanctiebeleid en een klokkenluiderregeling.

De commissie VGWM (Veiligheid, Gezondheid, Welzijn en Milieu) is actief betrokken bij de uitgebreide aandacht die we geven aan de veiligheidsaspecten van de bedrijfsvoering. Bijzondere aandacht kreeg dit jaar de Risico Inventarisatie en -Evaluatie alsmede de bijbehorende Plannen van Aanpak. Beide dienden na de juridische splitsing in 2005 aangepast te worden.

VEILIGHEID, GEZONDHEID, MILIEU EN DUURZAAMHEID (VGM&D)

We zijn ons uitermate bewust van de omgeving waarin we opereren. We ondernemen op een verantwoorde wijze en hebben een weldoordacht VGM&D-beleid. Onze VGM&D-doelstellingen zijn verwoord in het commitment dat we in 2005 hebben opgesteld en dat aan alle medewerkers is uitgereikt.

Samengevat is daarin te lezen dat onze prioriteit ligt bij het realiseren van een gezonde en veilige werkomgeving voor onze medewerkers. Daarnaast besteden we in onze bedrijfsvoering aandacht aan het milieu en aan duurzaamheid. Ten aanzien van de veiligheidsprestatie willen we bij de beste van de internationale gasinfrastructuurbedrijven blijven behoren. Uit de resultaten van de Europese benchmark, waaraan we in 2006 deelnamen, blijkt dat we deze positie ook daadwerkelijk innemen. Veiligheid heeft binnen onze onderneming een continue, hoge prioriteit. Nadere informatie over de prestaties van Gasunie in 2006 is opgenomen in een bijlage van dit verslag.

VGM&D-doelstellingen

Onze primaire VGM&D-doelstellingen zijn erop gericht dat er geen ongevallen, geen ernstige incidenten en geen leidingbeschadigingen plaatsvinden. Ons doel is om alle situaties te voorkomen die tot dergelijke ongevallen (hadden) kunnen leiden.

We besteden niet alleen aandacht aan de gezondheid van onze eigen medewerkers, maar ook aan die van derden die voor ons werkzaam zijn. Milieutechnisch verantwoord ondernemen is een integraal uitgangspunt bij het nemen van bedrijfstechnische beslissingen.

We bevorderen de inzet van aardgas als milieuvriendelijke (transitie)brandstof door onderzoek en participatie in werkgroepen op dit gebied.

Rapportage

Er wordt op dag-, week-, maand- en kwartaalbasis gerapporteerd over VGM&D-resultaten. Kritische prestatie-indicatoren zijn ongevallen met verzuim, ziekteverzuimpercentage en ziekteverzuimfrequentie, leidingincidenten (externe veiligheid) en milieuafwijkingen. Aan de hand van de rapportages wordt beoordeeld of de vooraf gestelde targets zijn gehaald. Deze rapportagesystematiek is geborgd in onze handboeken.

Veiligheid

Veiligheidskernteam

We hebben in 2006 een Veiligheidskernteam (VKT) opgericht. Het team initieert en realiseert operationele verbeteringen op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu en versnelt de vertaalslag van VGM-beleid naar concrete verbeteringen in de praktijk. De verbeteringen zijn erop gericht situaties waaruit incidenten kunnen ontstaan met gevolgen voor mens en omgeving te voorkomen. Het VKT heeft zich in 2006 onder meer beziggehouden met verbetervoorstellen ten aanzien van werkvergunningen, veiligheidscultuur, veiligheid bij inleenkrachten en derden, competentie management en het stroomlijnen van incidentenmeldingen.

Persoonlijke veiligheid

Ons veiligheidsbeleid kenmerkt zich door een proactieve benadering ter voorkoming van ongevallen, zowel bij het eigen personeel als bij personeel van derden. Zij zijn verplicht om te werken volgens de Arbowet en onze eigen aanvullende eisen.

Daarnaast wordt bij alle meldingen met betrekking tot ongevallen, incidenten, milieuafwijkingen en gevaarlijke situaties vastgesteld welke maatregelen noodzakelijk zijn om vergelijkbare voorvallen in de toekomst te voorkomen. Het gaat hierbij veelal om voorlichting aan en instructie van medewerkers, overleg met en toezicht op derden over te volgen regels en procedures, aanpassing van werkmethodes, regels en procedures en gebruik van persoonlijke beschermingsmiddelen.

In het verslagjaar is opnieuw veel aandacht besteed aan het stimuleren van veilig gedrag bij het personeel. Er is sprake van een goede meldingsdiscipline bij de medewerkers ten aanzien van ongevallen, incidenten, milieuafwijkingen en gevaarlijke situaties.

Eind 2006 is een actie gehouden om het VGM&D-bewustzijn bij medewerkers te stimuleren. Alle medewerkers kregen de gelegenheid om ideeën in te dienen ten aanzien van verbetering op deze gebieden. De beste ideeën zijn beloond en worden uitgevoerd.

Er hebben zich in 2006 bij eigen medewerkers geen letselgevallen met verzuim voorgedaan. Bij aannemers, regie- en inleenpersoneel en stagiairs hebben zich vijf letselgevallen met verzuim voorgedaan. De overall frequentie-index (eigen personeel + derden; aantal letselgevallen met verzuim per miljoen gewerkte uren) kwam hierdoor op 0,93. In 2005 was de index 0,31.

In 2007 zal verbetering van veiligheid bij aannemers een belangrijk aandachtspunt zijn.

Veiligheid aannemers

Het aantal letselgevallen bij aannemers ligt hoger dan bij onze eigen medewerkers. Het is ons streven om ook de veiligheid bij aannemers en anderen die voor ons werkzaam zijn te vergroten. Daarom hanteren wij strenge voorschriften waaraan zij dienen te voldoen. Tevens geven wij voorlichting over dit onderwerp en voeren wij verscherpt toezicht. De nieuwe aanpak voor werkvergunningen wordt in 2007 ingevoerd.

Road Safety

Aangezien we medewerkers willen stimuleren veilig en gezond te werken, is de veiligheidsperformance van medewerkers in 2006 onder de loep genomen. Voor de bevordering van verkeersveiligheid zijn twee verbeterpunten geformuleerd. Het aantal zakelijke kilometers dat onze medewerkers per jaar rijden kan worden verminderd. Daarnaast is besloten dat de medewerkers deel kunnen nemen aan een rijvaardigheidstraining. Vanaf 2007 krijgen alle medewerkers de mogelijkheid eens in de drie jaar een rijvaardigheidstraining te volgen. Voor medewerkers die meer dan 1.000 kilometer per jaar rijden, is deze

training verplicht. De rijtraining behandelt naast de rijstijl van de bestuurder de nieuwste verkeersregels en tips voor milieubewust rijden.

Externe veiligheid

Ons beleid is erop gericht om alle ongevallen zo veel mogelijk uit te sluiten; enerzijds door mogelijke ontstaansoorzaken aan te pakken en anderzijds door de schadelijke effecten van een eventueel incident te verminderen. We kunnen dat echter niet alleen: het waarborgen van de externe veiligheid is een verantwoordelijkheid die door meer partijen wordt gedeeld.

Leidingincidenten

Veruit de belangrijkste oorzaak van leidingincidenten zijn werkzaamheden van derden in de nabijheid van een leiding. Bij bouwactiviteiten worden vaak grondwerkzaamheden uitgevoerd, waardoor er kans op leidingbeschadiging bestaat. We volgen deze bouwactiviteiten nauwlettend en nemen waar nodig actie. Wij nemen daartoe deel aan het KLIC-regime, dat voor grondroerders op dit moment nog steeds vrijwillig is. We voeren inspecties uit met helikopters en tevens houden we toezicht bij graafwerkzaamheden in de buurt van onze leidingen.

Leidingincidenten worden nauwgezet geanalyseerd. De belangrijkste conclusie uit de registratie in 2006 is wederom dat graafwerkzaamheden door derden de grootste bedreiging vormen voor de gastransportleidingen. In 2006 zijn in totaal twaalf leidingschades opgetreden, waarvan elf zijn veroorzaakt door graven.

In 2007 treedt naar verwachting de grondroerdersregeling van het ministerie van Economische Zaken in werking. In die regeling worden grondroerders verplicht om vooraf hun graafwerkzaamheden te melden. De verwachting is dat hierdoor het aantal beschadigingen zal afnemen.

Door deelname van Gasunie aan de European Gas Pipeline Incident Data Group (EGIG) worden incidenten met gaslekages bij leidingen vergeleken met andere Europese gastransportmaatschappijen.

Dit geeft inzicht in soorten incidenten en maatregelen om leidingincidenten te voorkomen. Uit deze vergelijking blijkt dat het voortschrijdend gemiddelde van onze incidentscore (incidenten met gasuitstroom) onder het Europese niveau ligt: minder dan 0,4 incidenten per 1.000 kilometer leiding per jaar.

In 2006 hebben zich geen incidenten met gasuitstroom voorgedaan.

Leidingintegriteit, installaties en technische veiligheid

We hechten grote waarde aan het waarborgen van de technische veiligheid van ons gastransportsysteem. Hiertoe inspecteren en verifiëren medewerkers van Gasunie, waaronder medewerkers van een eigen, geaccrediteerde inspectiedienst, de technische integriteit van de gasleidingen en –installaties. De beveiliging tegen drukoverschrijdingen krijgt hierbij bijzondere aandacht. De activiteiten worden uitgevoerd tijdens de fabricage, de samenbouw op de bouwplaats en de ingebruikname en bij het gebruik van de buisleidingsystemen en installaties. Tevens worden leidingen die daarvoor in aanmerking komen

na ingebruikname door middel van een elektronische inspectie van binnenuit ('pigging') geïnspecteerd.

In 2006 is voor de installaties een onderzoek uitgevoerd in hoeverre de integriteit verder kan worden verbeterd.

Gezondheid

Het ziekteverzuim ontwikkelde zich in 2006 in een positieve richting. Het ziekteverzuimpercentage bedroeg 3,1%, in 2005 was dit 3,3%. De gemiddelde verzuimfrequentie is in 2006 met 1,1 verzuim per medewerker per jaar gedaald ten opzichte van 2005 (1,2).

Arbeidsgerelateerd ziekteverzuim

Bij een ziekmelding kunnen medewerkers aangeven of er een verband is met het werk. In 2006 is dit bij 40 ziekmeldingen door 39 medewerkers aangegeven, in 2005 bij 46 meldingen door 41 medewerkers. Conform wettelijke richtlijnen melden wij ziekteverzuim van beroepsziekten aan het Nederlands Centrum voor Beroepsziekten (NCB).

In 2006 is na nader onderzoek één melding gedaan aan het NCB. Het betrof een verzuim tengevolge van overbelasting van het bewegingsapparaat.

WIA

In 2006 is er voor vier medewerkers een WIA-uitkering aangevraagd in verband met langdurige arbeidsongeschiktheid (tweemaal een volledige en tweemaal een gedeeltelijke uitkering). In 2005 was dat er één (gedeeltelijk).

Arbodienst

Gasunie heeft een eigen, bedrijfsinterne arbodienst die sinds 1998 is gecertificeerd. Deze arbodienst is een samenwerkingsverband tussen vier deskundigen uit verschillende afdelingen. De dienst werkt samen met een externe arbodienst op het gebied van de bedrijfsgezondheidszorg.

Verzilver de vergrijzing

De interne arbodienst heeft in 2006 een congres georganiseerd met als titel 'Verzilver de vergrijzing', waarbij centraal stond op welke wijze oudere medewerkers langer optimaal aan het arbeidsproces kunnen blijven deelnemen. Dit met het oog op het behoud van kennis binnen het bedrijf en gewijzigde wetgeving, die aangeeft dat medewerkers tot hun 65e jaar dienen te blijven werken.

Milieu

De beïnvloeding van het milieu door onze bedrijfsactiviteiten houdt verband met onze transporttaak. Bij het transport van aardgas behoren het op druk brengen, transporteren en mengen van aardgas, het meten en regelen van gasstromen, het reduceren van de gasdruk, het onderhoud aan installaties, het leggen van leidingen en het bouwen van gasinstallaties. De werkzaamheden op onze kantoren hebben een beperkte invloed op het milieu.

Om te waarborgen dat de zorg voor het milieu wordt meegenomen in de voor milieu relevante bedrijfsprocessen is ons milieuzorgsysteem ingericht en gecertificeerd conform ISO 14001.

Broeikasgassen

We gebruiken voor het transporteren van aardgas compressoren die aangedreven worden door gasturbines of gasmotoren; de verbrandingsemissies hiervan bestaan onder andere uit CO₂ en (in geringe mate) onverbrand aardgas (CH₄). Daarnaast kan aardgas vrijkomen bij de procesvoering, zoals de aansturing van afsluiters en kleppen alsook bij constructie- en onderhoudswerkzaamheden en bij incidenten.

De inzet van compressoren wordt in belangrijke mate beïnvloed door de vraag naar en aanbod van aardgas, die grotendeels bepaald wordt door het weer en het portfoliomanagement van shippers. Naarmate het kouder wordt zal de CO₂-emissie toenemen. Daarnaast spelen factoren als de kwaliteit, de druk en de transportmogelijkheden van het leidingnetwerk een rol.

Diverse typen freon worden toegepast in koelinstallaties (industriële en ruimtekouling).

De emissie van broeikasgassen in 2006 was 349 kton CO₂, 5,46 kton CH₄ en 852 kg freon. In 2005 bedroegen deze emissies 371 kton CO₂, 6,25 kton CH₄ en 676 kg freon.

Gerelateerd aan de hoeveelheid getransporteerd aardgas bedroegen de emissies in 2005 en 2006 respectievelijk 3,9 en 3,6 ton CO₂/miljoen m³ getransporteerd aardgas en 65,7 en 56,7 kg CH₄/miljoen m³ getransporteerd aardgas.

Om de methaanemissie tijdens deze werkzaamheden te beperken wordt, indien mogelijk, een mobiele hercompressor gebruikt. Hiermee kan het afblazen van gas bij werkzaamheden worden beperkt. Het gas wordt met een hercompressie-unit op de gewenste druk gebracht en in een ander leidingdeel overgepompt. Door de inzet van de mobiele hercompressor werd in 2006 voorkomen dat circa 2,7 miljoen m³ aardgas moest worden afgeblazen. In 2005 was dit circa 0,6 miljoen m³ aardgas.

In het kader van de implementatie van het Kyoto-protocol in Nederland heeft Gasunie 173 kton aan emissierechten voor CO₂.

Aardgasverbruik

Het aardgasverbruik in 2006 bedroeg 191,7 miljoen m³. Dit is een daling ten opzichte van 2005 (204,7 miljoen m³).

Elektriciteitsverbruik

Het elektriciteitsverbruik in 2006 bedroeg 257 miljoen kWh. Dit is ten opzichte van 2005 een stijging (239 miljoen kWh).

Verzurende stoffen

De verbrandingsemissies van gasturbines en -motoren bevatten tevens verzurende stoffen NO_x.

De NO_x-emissie in 2006 bedroeg 747 ton en in 2005 770 ton. Gerelateerd aan de hoeveelheid getransporteerd aardgas bedragen de emissies in 2005 en 2006 respectievelijk 8,1 en 7,7 ton NO_x/miljard m³ getransporteerd aardgas.

Bodemverontreiniging

Gasunie-locaties worden op bodemverontreiniging geïnventariseerd. De verontreiniging betreft met name smeerolie, dieselolie, polycyclische aromaten en odorant. In 2006 zijn in totaal negen saneringen afgerond.

Geluidsemissies

Regelmatig worden geluidsmetingen en/of -berekeningen uitgevoerd. In 2006 is een saneringsprogramma opgesteld voor een aantal gasontvangstations. In 2007 wordt gestart met de uitvoering hiervan.

Afvalstoffen

Op Gasunie-locaties worden afvalstoffen, zoals chemicaliën, oliën, vetten en onderhoudsmiddelen, gescheiden ingezameld en daarna door erkende afvalinzamelaars afgevoerd naar erkende afvalverwerkingsbedrijven. In 2006 is in totaal 8,7 kton afval afgevoerd. Hiervan is 86,2% hergebruikt, 11,9% verbrand en 1,9% gestort.

Milieumeldingen

We streven ernaar schadelijke emissies naar bodem, water en lucht te verminderen. We voeren een nauwkeurige administratie van milieuafwijkingen om deze te kunnen beheersen. Het aantal milieuklachten is in 2006 toegenomen. Het totale aantal meldingen is ten opzichte van 2005 met 27 toegenomen. De meeste milieuklachten hebben betrekking op het signaleren van gaslucht en het morsen/leken van odorant. Er wordt nader onderzoek uitgevoerd naar de oorzaken.

Duurzaamheid

We bouwen ons beleid op een fundament van duurzame ontwikkeling; dit betekent dat wij in al onze activiteiten zowel het creëren van economische en maatschappelijke waarde als actieve bescherming van natuur en milieu nastreven.

Contact met stakeholders

In 2006 hebben diverse bijeenkomsten plaatsgevonden met onze klanten, politieke groeperingen (zowel landelijk als regionaal) en andere relevante partijen. Bij nieuwbouwprojecten is tijdens de voorbereidingsfase veel overleg geweest met overheden, belangengroeperingen, grondeigenaren en omwonenden. Ook na het leggen van een leiding houden we intensief contact met onder meer overheden en aannemers om een veilige ligging van onze leidingen te garanderen.

Deelname aan duurzaamheidsprojecten

We werken mee aan onderzoeken naar de mogelijkheden van CO₂-opslag en naar de consequenties van waterstof- en biogasgebruik voor veiligheid

en milieu. Samen met GasTerra doen wij onderzoek naar de toepassingsmogelijkheden van microwarmtekracht.

Energietransitie

We hebben in 2006 actief deelgenomen aan het landelijke transitiebeleid, onder meer in de Task Force Energietransitie en het Platform Nieuw Gas. Hiertoe behoren een onderzoek naar inname van nieuwe gassen, met name biogassen, en deelname aan een studie naar waterstoftransport en de toepassing van waterstof.

Energy Valley

Gasunie is participant in Energy Valley waarin bedrijven, overheden, onderzoeks- en onderwijsinstellingen en andere betrokken partijen hun krachten bundelen op het terrein van duurzame energiesystemen. Samen met partners werken we aan de opbouw en uitwisseling van kennis, het stimuleren van innovaties en het opleiden van studenten.

Energieconvenant Groningen

Het Energieconvenant Groningen is een samenwerkingsovereenkomst van de provincie Groningen met Gasunie, de gemeente Groningen, Nuon en Shell Solar. Het doel van dit convenant is het realiseren van projecten op het gebied van energiebesparing en duurzame energie. In 2006 is onder meer gewerkt aan een project op het gebied van rijden op aardgas en aan een studie naar een biomassavergasser.

Energy Delta Institute (EDI)

Het EDI is een samenwerkingsverband tussen Gasunie, GasTerra, Gazprom en de Rijksuniversiteit Groningen voor opleiding en onderzoek op het gebied van energie. De focus van de activiteiten ligt op de economische, management – en geopolitieke aspecten van de gaswaardeketen: van exploratie en exploitatie tot de toepassing van aardgas. De deelnemers zijn (toekomstige) nationale en internationale managers in de energiebranche. In 2006 hebben ruim 600 cursisten, afkomstig uit onder meer China, Zuid-Afrika, Brazilië en Rusland, een opleiding bij het EDI gevolgd, variërend van een introductieprogramma in de gasbranche tot een Executive Master Programma. In het verslagjaar trad Shell toe als strategische partner.

Maatschappelijke betrokkenheid

We leveren vanuit onze maatschappelijke betrokkenheid een actieve bijdrage aan de samenleving, vooral gericht op de jeugd. Sponsoring en donaties en het Noord-Nederlands HRM-samenwerkingsverband Noorderlink maken hiervan deel uit. Noorderlink organiseerde in 2006 de tweejaarlijkse Noorderlinkdagen, waaraan wij een actieve bijdrage hebben geleverd als mede-organisator en gastheer.

Transportdiensten

De omzet die in het verslagjaar met gastransport en hieraan gerelateerde diensten is gerealiseerd, bleef met € 1,23 miljard nagenoeg gelijk aan de omzet in 2005 (€ 1,28 miljard). De verwachte daling als gevolg van het toen nog geldende Methodebesluit werd grotendeels gecompenseerd door extra verkochte capaciteit, voornamelijk op de import- en exportpunten.

In 2006 heeft GTS een nieuw balanceringsregime geïntroduceerd dat door shippers over het algemeen positief is ontvangen. Dit regime sluit door het tijdsinterval tussen entry en exit beter aan op de karakteristiek van het leidingnet en het fysieke gastransport. Voor het vaststellen van onbalansboetes worden spotmarktprijzen voor gas gehanteerd hetgeen over het geheel genomen tot een milder regime leidt.

In 2006 zijn de Gasvoorwaarden door de NMa vastgesteld. GTS heeft enkele bezwaarschriften ingediend bij NMa. Daarnaast hebben de gezamenlijke netbeheerders enkele voorstellen tot wijziging van de Tarieencode en Gasvoorwaarden voor 2007 ingediend.

Om op de middellange termijn aan de vraag naar kwaliteitsconversie te kunnen voldoen, zijn in 2006 investeringsplannen gemaakt voor een installatie die pieken in de vraag naar conversiecapaciteit kan opvangen en de beschikbaarheid van conversiecapaciteit verbetert. Tevens is de dienst interruptible kwaliteitsconversie geïntroduceerd en is het programma van in- en verkoop van conversiecapaciteit gecontinueerd.

De activiteiten op het Title Transfer Facility (TTF) zijn in 2006 wederom in belang toegenomen. Door shippers is netto 6,3 miljard m³ aardgas geleverd via het TTF (2005: 4 miljard m³). Het handelsvolume groeide eveneens en bedroeg over het verslagjaar 20,6 miljard m³. Dit betekent dat de 'churn-factor' (het aantal malen dat, gemiddeld over een jaar, een kubieke meter aardgas is verhandeld, hetgeen een indicator is voor de liquiditeit van de gasmarkt) licht gestegen is van 3,1 naar 3,3.

Door het belang van Gasunie van 25,5 procent in het kapitaal van APX B.V. is GTS in staat de samenwerking met APX in het belang van de dienstverlening aan de Nederlandse gasmarkt te versterken. In samenwerking met GTS heeft de ENDEX in het vierde kwartaal een termijnbeurs voor gas geïntroduceerd.

In 2006 is een begin gemaakt met het sluiten van systeemverbindingsovereenkomsten (SVO's) met aangesloten industrieën. De SVO biedt de beide partijen helderheid over de verdeling van de verantwoordelijkheden en taken rond de systeemverbinding. Er zijn ruim 200 contracten verzonden, waarvan er ongeveer 80 per 1 januari 2007 zijn ingegaan.

GTS heeft in 2006 diverse malen overleg gevoerd met marktpartijen over onder meer de toegang tot entrycapaciteit, exitcapaciteit en

kwaliteitsconversie, de onzekerheid ten aanzien van regulering en tarieven en de beschikbaarheid van meetdata.

Ten aanzien van het zekerstellen van exitcapaciteit is als eerste stap - en in overleg met de sector - een voorstel uitgewerkt tot het gezamenlijk contracteren van de exitcapaciteit op exitpunten in de netten van de regionale netbeheerders door shippers die op deze punten actief zijn. Op het gebied van kwaliteitsconversie blijft GTS benadrukken dat de beschikbaarheid bepaald wordt door de fysieke situatie en dat investeringen zijn gepland. De beschikbaarheid van meetdata is verbeterd door middel van de introductie van dagelijkse allocatie op de binnenlandse exitpunten. In samenwerking met de sector wordt gekeken naar uitbreiding van de mogelijkheid van on-line meetgegevens op deze punten, met als oogmerk de inspanningen te verlichten die shippers moeten verrichten om te voldoen aan de eisen van het balanceringsregime.

GTS heeft meegewerkt aan het rapport van EnergieNed 'De Noordwest-Europese en Nederlandse gasmarkt 2012-2015'. Zij heeft daarin met name aangedrongen op een reëel standpunt ten aanzien van kwaliteitsconversie.

Netwerkmanagement

Het in 2006 getransporteerde volume bedraagt 96,4 m³ miljard aardgas (95,2 miljard m³ in 2005).

Het aantal storingen en onderbrekingen in het verslagjaar is binnen de gestelde norm gebleven.

Op het transportnet zijn nu meerdere cavernes van derden aangesloten. De operationele aspecten hiervan zijn beproefd door de caverne-operator en GTS.

Een grote wijziging van het transportsysteem is de uitbreiding met de BBL.

In het verslagjaar is de behoefte van klanten aan extra transportcapaciteit, zoals geregistreerd in het kader van het Open Season-traject, vertaald naar projecten voor uitbreiding van het H-gas transportsysteem. De benodigde investeringen zijn in de vorm van een business case aan NMa/DTe voorgelegd om in redelijke mate zekerheid te verkrijgen dat de geplande investeringen kunnen worden terugverdiend via de transporttarieven. Om meerdere redenen heeft GTS deze zekerheid niet gekregen. Het is daardoor voor Gasunie niet mogelijk gebleken om voor 1 oktober 2006 de definitieve investeringsbeslissing te nemen. De go/no-go beslissing is in overleg met de potentiële klanten verschoven naar uiterlijk 1 april 2007. De planning richt zich op de oplevering van de eerste fase van de uitbreiding van het transportsysteem eind 2010. Afronding van de volgende fasen staat gepland voor respectievelijk 2011 en 2012.

In december 2006 heeft GTS, conform de vereisten van de Gaswet, een rapportage aan de minister van Economische Zaken opgesteld over de

mogelijkheden van de inname van gas uit de kleine velden voor de komende 20 jaar. De door GTS vastgestelde prognoses leiden niet tot capaciteitsknelpunten.

GTS heeft in het verslagjaar niet in actie hoeven te komen in het kader van de publieke taken 'pieklevering' en 'noodleverancier'.

Markt en capaciteitsontwikkelingen

De gasprijzen waren ook in 2006 hoog. Voortzetting van de stijgende lijn in de energieprijzen kan een drukkend effect hebben op de groei van de gasmarkt en hiermee op de markt voor het transport van aardgas. GTS verwacht echter ook dat hogere gasprijzen zullen leiden tot meer aanbieders, hetgeen leidt tot extra vraag naar transportcapaciteit. Netbeheerders zullen moeten investeren in transportcapaciteit om aan de behoefte van shippers te kunnen voldoen.

De teruglopende productie van gas uit kleine velden leidt tot toenemende import van aardgas, hetgeen op zijn beurt noopt tot uitbreiding van de importcapaciteit van het Nederlandse gasnet.

In de toenemende behoefte aan aardgas in Nederland en andere West-Europese landen zal worden voorzien door Rusland, Noorwegen en LNG-aanbieders. Voor Nederland bevinden zich vier LNG-terminals op de tekentafel. Zodra er sprake is van definitieve investeringsbeslissingen zullen ook investeringen in het transportnet noodzakelijk zijn.

Met het afnemen van de binnenlandse productie in termen van jaarvolume neemt ook de capaciteit in termen van uurproductie af. Dit maakt extra productiecapaciteit noodzakelijk, bij voorkeur dicht bij de markt, in de vorm van ondergrondse berging. Ook hiervoor zijn aanpassingen in het transportnet noodzakelijk.

GTS streeft naar een dialoog met haar klanten. In dat kader vinden er regelmatig bijeenkomsten plaats met shippers en met bedrijven die op ons gastransportnet zijn aangesloten. In 2006 heeft daarnaast een speciale klantenbijeenkomst plaatsgevonden waarbij op strategisch niveau werd gesproken over de toekomst van de gasmarkt. De opzet is om deze ontmoeting jaarlijks te laten plaatsvinden. Uit de gesprekken met klanten bleek eens te meer het belang van tijdige investeringen in de gasinfrastructuur en van een passend reguleringskader.

GTS geeft separaat een jaarverslag uit.

BOUW & BEHEER

Algemeen

Door de ontwikkelingen op de gasmarkt, waaronder het aantrekken van nieuwe gasstromen, stijgt de vraag van marktpartijen naar transportcapaciteit. Om te kunnen anticiperen op de verwachte groeiende stroom nieuwbouwprojecten als gevolg daarvan, is in 2006 binnen de unit Bouw & Beheer een afdeling Nieuwbouw en Renovatie opgericht.

Veilige en ongestoorde ligging

De transportzekerheid lag in 2006 op een hoog niveau. Het aantal storingen en onderbrekingen in het verslagjaar is binnen de gestelde norm gebleven. Een storing met aanzienlijke gevolgen voor de leveringssituatie heeft in november 2006 plaatsgevonden in het leveringsgebied van Delta in Zeeuws-Vlaanderen. Hoewel de storing op zichzelf snel was verholpen, hebben toch meer dan 9000 huishoudens en ondernemingen geruime tijd niet over gas kunnen beschikken. In overleg met de Onderzoeksraad voor veiligheid voeren wij een onderzoek uit naar de oorzaak van de storing. Vooruitlopend daarop zijn op basis van voorlopige bevindingen procedures aangepast om herhaling te voorkomen.

Voor veilig en ongestoord gastransport is een veilige en ongestoorde ligging van de leidingen cruciaal. Om die te kunnen waarborgen is in de eerste plaats een goede wet- en regelgeving voor hogedruk-gastransportleidingen van groot belang. Wij hebben daartoe in 2006 deelgenomen aan diverse overlegorganen met overheden en belangengroepen. Ultimo 2006 was het ministerie van Economische Zaken nog bezig met de afronding van de 'Wet Informatie Uitwisseling Ondergrondse Netten', ook wel grondroerdersregeling genoemd. Deze wet moet het wettelijk kader vormen voor het beschermen van kabels en leidingen tegen beschadigingen door mechanisch grondroeren. Daarnaast dragen wij bij aan de inspanningen van het ministerie van VROM om de aanbevelingen uit het rapport 'Samen voor de buis' van de commissie-Enthoven om te zetten in beleid en nieuwe wetgeving.

We brengen via diverse wegen (rechtstreeks, via de Vereniging van Leidingeigenaren in Nederland en via het Kabels en Leidingen Informatie Centrum (KLIC)) proactief onze kennis en expertise in. Zo zijn we vertegenwoordigd in het bestuur van het Platform Netbeheerders dat begin 2007 door kabel- en leidingbeheerders van openbare netten in Nederland is opgericht. Het platform gaat informatie uitwisselen en waar nodig gezamenlijke standpunten formuleren over onderwerpen als het voorkomen van graafschade aan, efficiënte registratie van en informatie-uitwisseling over de netten van de aangesloten bedrijven.

Ook besteedden we in 2006 aandacht aan een voorgenomen nieuwe richtlijn voor de risicozonering rond aardgasinstallaties en leidingen, waarover wij met de ministeries van VROM, Economische Zaken en Verkeer en Waterstaat in gesprek zijn.

Naast de totstandkoming en verdere ontwikkeling van wet- en regelgeving is het van belang dat leidingbeschadigingen in de praktijk worden voorkomen. Wij hebben ook in 2006 geparticipeerd in

voorlichtingsprojecten die tot doel hebben te komen tot vermindering van leidingbeschadigingen door grondroerdersactiviteiten. Het samen met KLIC Nederland en de daaraan deelnemende bedrijven opgezette project 'Graafschade voorkomen we samen' heeft in het verslagjaar vruchten afgeworpen.

Om leidingbeschadigingen te voorkomen, vinden ook activiteiten plaats in het kader van tracébeheer. De ongestoorde ligging van de leidingen bewaken we door vroegtijdig in overleg te treden met overheden en projectontwikkelaars over voorgenomen activiteiten in het kader van de ruimtelijke ordening. In 2006 heeft de optimalisatie van het proces van tracébeheer veel aandacht gekregen. De interne organisatie is versterkt en het toezicht bij graafwerkzaamheden is geïntensiveerd door de inzet van meer personeel. Daarnaast zijn we gestart met een proef met nieuwe leidingmarkeringen met als doel het beter zichtbaar maken van de leidingtracés en daarmee het verminderen van graafschades. Evaluatie van deze proef zal in 2007 plaatsvinden.

Ondanks alle inspanningen komen er nog steeds incidentele leidingbeschadigingen voor. Ten behoeve van de veiligheid en de leveringszekerheid houden wij een 24-uurs wachtdienst in stand en beschikken wij over een afdeling die gespecialiseerd is in het bestrijden van calamiteiten en het herstel van de bedrijfszekerheid.

De integriteit van het gastransportsysteem zelf wordt bewaakt door proactief onderzoek naar de actuele toestand van de leidingen. Er is een inspectieprogramma opgesteld dat tot doel heeft om het leidingnet periodiek te inspecteren. De prioriteitstelling daarin wordt bepaald door het risico voor de omgeving en voor de bedrijfszekerheid van het gastransportsysteem. In 2006 zijn elf pigging-operaties uitgevoerd voor de hoofdtransportleidingen (in totaal betrof het 467 kilometer leiding); zesmaal zijn dergelijke operaties uitgevoerd voor de regionale transportleidingen (127 kilometer leiding). Op basis van de resultaten zal er meer aandacht worden besteed aan de invloed van MIC (bacteriologische corrosie) in het regionale leidingnet.

In 2006 is daarnaast een begin gemaakt met de inspectie van aftakkingen van de hoofdtransportleidingen (er zijn zeven inspecties uitgevoerd van in totaal 118 kilometer leiding)). Leidingen die niet geschikt zijn voor pigging worden geïnspecteerd met behulp van specialistische technieken. Om op elk moment de integriteit van het gastransportsysteem te kunnen aantonen heeft Gasunie in 2006 het automatiseringssysteem dat zij hiervoor heeft ontwikkeld verder uitgewerkt en ingevuld.

Optimaal onderhoud

Bouw & Beheer streeft naar een optimum tussen noodzakelijk onderhoud enerzijds en aandacht voor kostenbeheersing anderzijds.

Ook in 2006 is veel inspanning gepleegd om de geplande (preventieve) onderhoudsbeurten tijdig en correct uit te voeren. Belangrijke factoren

hierbij zijn een goede planning en organisatie van het werk en het kunnen beschikken over voldoende en goed opgeleid personeel.

Het beheer en onderhoud van het gastransportsysteem (in combinatie met strengere milieu- en veiligheidseisen) vormden ook in 2006 een toenemende uitdaging. In 2006 zijn diverse vervangingsprojecten uitgevoerd.

Ontwikkeling van het gastransportsysteem

De toenemende eisen die aan de flexibiliteit van het gastransportsysteem worden gesteld, gecombineerd met de noodzakelijke aanpassingen in het kader van de ruimtelijke ordening, hebben ook in 2006 veel wijzigingen van het systeem tot gevolg gehad. In het verslagjaar zijn diverse verleggings- en verzwarringsprojecten uitgevoerd. Tevens heeft de capaciteitsuitbreiding van gasontvangstations veel aandacht gekregen.

Grote projecten waren onder meer de aanleg van de leiding Grijpskerk-Wieringermeer, met een lengte van 115 kilometer en een diameter van 48 inch. Tussen Workum en Wieringermeer kruist deze leiding het IJsselmeer. In het vierde kwartaal van 2007 zal het gedeelte Grijpskerk-Workum in gebruik worden genomen, alsmede het in Grijpskerk te bouwen compressorstation.

Deze leiding zal vanaf dat moment onder meer een bijdrage gaan leveren aan de leveringszekerheid in West-Nederland. De leiding zorgt ook voor additionele transportcapaciteit tussen Oude Statenzijl en Julianadorp (beginpunt van de BBL), waardoor de gaslevering aan het Verenigd Koninkrijk via de BBL kan worden uitgebreid.

Bouw & Beheer is nauw betrokken bij de voorbereidingen voor de Noord-Zuid-investeringen.

Ook werken we mee aan de bouw van de Aardgasbuffer Zuidwending en aan de voorbereidingen voor de bouw van de LNG-terminal op de Maasvlakte.

Aanleg BBL

Bouw & Beheer was verantwoordelijk voor de totstandkoming van het gehele BBL-systeem en is nu tevens verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van de installatie in Anna Paulowna en van de BBL.

Vergunningen en procedures

De overheid is gestart met een pilot in de drie Noordelijke provincies waarin wordt onderzocht of stroomlijning van vergunningverlening, ruimtelijke ordening en handhaving mogelijk is en of voor grote bedrijven die steeds dezelfde aanvraagprocedures moeten doorlopen een concernvergunning kan worden ingesteld. Wij nemen deel aan deze pilot en staan centraal in het onderzoek. Het streven, zowel bij de overheid als bij ons, is te komen tot één loket waarbij gebruik wordt gemaakt van een gezamenlijke database en standaarddocumenten. Digitalisering speelt hierin een belangrijke rol. Begin 2007 hebben het ministerie van VROM, de provincie Groningen, de Vereniging Groninger Gemeenten, Gasunie en

enkele andere betrokken overheidsinstanties een samenwerkingsprotocol getekend. Hierin verklaren zij voort te zullen gaan op de weg die met de pilot is ingezet. De resultaten van de pilot zijn dusdanig positief dat nu gewerkt wordt aan opschaling naar landelijk niveau.

Veiligheid algemeen

Veel aandacht is besteed aan de veiligheidsperformance van aannemers. Zo is thans bij de aanbidding een VGM-plan vereist. Dit geldt als een criterium voor de gunning van het werk. Het systeem van VGM-plannen is, samen met de uitvoering van Taak-Risico-Analyses, hiertoe verder uitgewerkt. Ook is het constructietoezicht verscherpt. Bij ongevallen met verzuim en bij een deel van de potentieel ernstige situaties passen we de Tripod-methode toe voor nadere analyse van het voorval. Het betreft een gecertificeerde systematiek die door een aantal andere bedrijven al wordt toegepast.

In 2007 zullen de inspanningen op het gebied van veiligheid onverminderd worden voortgezet en waar nodig worden uitgebreid en aangescherpt.

DEELNEMINGEN & ONTWIKKELING

De unit Deelnemingen & Ontwikkeling richt zich op de ontwikkeling van niet gereguleerde diensten en producten en deelname in (inter)nationale projecten op het gebied van aardgasinfrastructuur. De activiteiten van de unit liggen in het directe verlengde van onze strategie. Ze dragen bij aan onze ontwikkeling tot een vooraanstaande speler in de aardgasinfrastructuur in Noordwest-Europa. Ze zullen ook moeten resulteren in een grotere doorzet van aardgas in ons transportsysteem. Tot deze unit behoort tevens Gasunie Engineering & Technology die zich bezighoudt met consultancy, research & development en engineering services.

Ook participaties in de BBL Company V.O.F. (Gasunie 60% van de aandelen), alsmede de EuroHub GmbH (33 1/3 % van de aandelen Gasunie), Gate terminal B.V. (50%) en de Aardgasbuffer Zuidwending V.O.F. (50%) zijn bij deze unit ondergebracht. Dat geldt vanaf 1 januari 2006 ook voor de deelname van Gasunie in APX B.V. (25,5%) en vanaf 19 december 2006 voor de deelname in ENDEX (10%).

BBL

Het doel van BBL Company om 1 december 2006 het eerste gas te transporteren naar het Verenigd Koninkrijk is bereikt. De BBL is volgens plan gebouwd en in bedrijf genomen waarmee wij samen met de twee andere aandeelhouders van BBL, E.ON Ruhrgas en Fluxys, bijzonder zijn ingenomen. Aanvullende milieugerelateerde maatregelen, benodigd tijdens het project, hebben enigszins kostenverhogend gewerkt. Inmiddels zijn contracten afgesloten met vijf shippers voor kortere perioden in 2007. Via de website van BBL Company wordt beschikbare transportcapaciteit aangeboden.

Aardgasbuffer Zuidwending

De aanleg van een aardgasbuffer bij Zuidwending betreft in eerste instantie vier cavernes, twee voor Nuon en twee voor Gasunie.

De bouw van het uitloogstation, het hoogspanningsgebouw, de caverne-platforms en de pekelleiding is in 2006 begonnen en nagenoeg voltooid. In januari 2007 start het boren en enkele maanden later het uitloggen. Het uitloogproces zal circa twee jaar in beslag nemen. De cavernes worden in 2010 opgeleverd.

Gate terminal B.V.

Om de groeiende vraag naar aardgas in relatie tot de afnemende eigen productie te kunnen opvangen zal extra aardgas moeten worden aangevoerd. Dit kan door middel van import van aardgas via pijpleidingen en door de aanvoer van LNG door schepen. Gezien het volume van de benodigde extra import zijn beide aanvoeropties noodzakelijk om aan de verwachte gasvraag te kunnen voldoen.

Vanuit deze achtergrond hebben Gasunie en Vopak begin 2005 het initiatief genomen voor de ontwikkeling van een LNG-terminal in Nederland. Dat initiatief richt zich momenteel op de Maasvlakte. In november 2005 is hiertoe Gate terminal B.V. opgericht.

De LNG-terminal kan een belangrijke rol vervullen in het aantrekken van aardgas uit andere landen en bronnen naar Europa. Dit vergroot niet alleen de leveringszekerheid, maar ook de mogelijkheden voor nieuwe toetreders tot de Noordwest-Europese gasmarkt.

Daarnaast kan de terminal de positie van Nederland als spil in de Europese gasrotonde ondersteunen en versterken.

Het innovatieve businessmodel van Gate terminal is gebaseerd op de gedachte dat binnen de terminal door meer aanbieders en/of afnemers van LNG-capaciteit kan worden gecontracteerd. Gasunie en Vopak beperken zich in dit businessmodel tot het bouwen en exploiteren van de terminal en nemen zelf geen deel aan de aanvoer, handel en afvoer van LNG. Inmiddels heeft een aantal partijen aangegeven geïnteresseerd te zijn in een participatie in Gate terminal B.V. Om het onafhankelijke karakter van de terminal en de open access te waarborgen, zullen Gasunie en Vopak samen meerderheidsaandeelhouder in Gate terminal blijven.

In 2006 zijn belangrijke stappen gezet op weg naar de investeringsbeslissing die in 2007 zal worden genomen. Met acht klanten - op de Nederlandse en Europese gasmarkt opererende partijen - zijn inmiddels Heads of Agreement gesloten. Met deze partijen wordt verder onderhandeld over de Throughput Agreement, die in het tweede kwartaal van 2007 ondertekend moet worden. Het totale volume waarover met deze partijen wordt gesproken is ruim voldoende om het project economisch rendabel te maken. In november 2006 is de milieuvergunning voor de bouw van de terminal verleend en eveneens in november is door de minister van Economische Zaken een ontheffing verleend van gereguleerde toegang. Momenteel wordt deze vergunning getoetst door de Europese Commissie. Een definitieve beslissing wordt in het eerste kwartaal van 2007 verwacht.

Participatie APX

De deelneming van 25,5% in APX B.V. die we eind 2005 zijn aangegaan, is per 1 januari 2006 geëffectueerd. Het restant van de aandelen is in handen van TenneT.

Over het boekjaar 2005 rapporteerde APX een positief financieel resultaat en deze trend werd in 2006 doorgezet. Het totaal verhandelde volume (178 TWh) op de beurzen steeg in 2006 met 20% ten opzichte van 2005 (149 TWh). In 2006 heeft een aantal belangrijke gebeurtenissen plaatsgevonden. Zo is de naam van de Engelse elektriciteitsbeurs veranderd van UKPX in APX Power UK. Op 23 oktober hebben de regulators in België, Frankrijk en Nederland gezamenlijk toestemming gegeven voor de implementatie van marktkoppeling. APX werkt hierbij samen met de energiebeurzen in onze buurlanden wat een grote stap is op weg naar een volledig geïntegreerde Noordwest-Europese markt. Bovendien ging op 21 november de Belgische elektriciteitsbeurs Belpex van start. Vlak voor het eind van het jaar is Gas Transport Services (GTS) toegetreden als handelspartij van APX. GTS zal door middel van handel op APX Gas NL de balans in het gastransportnet nog beter kunnen beheersen.

EuroHub GmbH

Gezien de ontwikkelingen in de Noordwest-Europese gasmarkt met meer en meer entry-/exitsystemen met daaraan verbonden virtuele handels- en balanspunten bleek er geen bestaansrecht meer te zijn voor een fysieke handelsplaats in het Emden/Bunde/Oude Statenzijl-gebied. De aandeelhouders van EuroHub GmbH hebben daarop besloten, in goed overleg met marktpartijen, de activiteiten van EuroHub GmbH te beëindigen.

Noors gas

Noorwegen onderzoekt de wenselijkheid om een nieuwe gaspijpleiding aan te leggen vanaf het Noorse continentaal plat. Voor de aanlanding van de onderzeese pijpleiding wil men de opties in België, Groot-Brittannië en Nederland onderzoeken en met elkaar vergelijken. Op basis van deze onderzoeken wil de Noorse overheid medio 2008 definitief beslissen over het al dan niet aanleggen van de nieuwe pijpleiding. Deze pijpleiding zou dan in 2011 in gebruik kunnen worden genomen. Het onderzoek naar de aanlandingsmogelijkheden wordt uitgevoerd door enkele exploitanten op het Noorse continentaal plat, waaronder Statoil. Om een mogelijke aanlanding in Nederland te kunnen beoordelen, heeft Statoil ons benaderd om de noodzakelijke informatie voor bovengenoemde studie te leveren. Het kunnen toevoegen van een nieuwe Noorse gasroute is goed voor onze business en levert een belangrijke bijdrage aan de positie van Nederland als de gasrotonde van Noordwest-Europa.

Nord Stream

Het Nord Stream (voorheen NEGP) consortium, dat verantwoordelijk is voor de aanleg en bedrijfsvoering van een tweetal nieuwe parallelle pijpleidingen die zullen gaan lopen vanaf Vejborg (nabij Petersburg), door de Baltische zee naar Greifswald in Duitsland, heeft midden 2006 de voorkeur uitgesproken voor Gasunie als vierde partner, naast Gazprom, E.ON Ruhrgas en Wintershall. In oktober is daartoe een Memorandum of Understanding getekend tussen Gasunie en Gazprom. Dit MoU bereidt de overeenkomst tussen Gasunie en Gazprom voor waarin o.a. onze participatie in Nord Stream AG, alsmede de participatie van Gazprom in de BBL zal zijn geregeld. De onderhandelingen over deze overeenkomst zijn gaande en kunnen naar verwachting in de eerste helft van 2007 worden afgerond.

De transportcapaciteit van beide leidingen gezamenlijk zal 55 miljard m³ per jaar bedragen.

ENDEX

Op 19 december hebben we een participatie van bijna 10% in de energiebeurs ENDEX verworven. ENDEX is de door het ministerie van Financiën erkende effectenbeurs voor energietermijn-contracten. Dit in tegenstelling tot APX waar alleen spotcontracten worden verhandeld. ENDEX opereert een elektronisch handelssysteem voor gas- en elektriciteitsderivaten en verzorgt clearing (afhandeling) services voor zogenaamde OTC (Over-The-Counter) transacties. In totaal heeft ENDEX ongeveer 35 aandeelhouders, waarvan acht met een percentage van iets

minder dan 10%. ENDEX streeft ernaar een centrale marktplaats voor de energiemarkt te worden. Van belang daarvoor is een internationaal level playing field met adequaat toezicht, regulering en gelijke toegang voor derden. Dit past volledig binnen onze strategische doelstellingen om de gasbeursactiviteiten in Noordwest-Europa te bevorderen en uit te breiden, waardoor de liquiditeit op de gasmarkt toeneemt en klanten (zowel handelaren als eindverbruikers) meer keuzemogelijkheden krijgen.

Gasunie Engineering & Technology (GET)

Als gevolg van de strategische herpositionering van Gasunie alsmede van ontwikkelingen in de markt, heeft GET in 2006 de organisatie aangepast. De focus van GET is nu volledig gericht op het leveren van een adequate bijdrage aan de realisatie van de strategie en missie van Gasunie. GET levert deze bijdrage door middel van ontwikkeling en inzet van hoogwaardige (technologische) expertise op het gebied van gastransport, energietransitie en gasuitwisselbaarheid.

De expertisegebieden waarop GET zich richt zijn gashoedanigheid, geluid, trillingen en pulsaties, flow, integriteit en externe veiligheid, gasinfrastructuur, energy economics en gasuitwisselbaarheid.

Op basis van samenwerking met partners in de externe markt, alsmede met de overheid, wordt nieuwe kennis gegenereerd en bestaande kennis onderhouden. Hiermee levert GET (strategische) waarde aan de core business van Gasunie en ondersteunt en versterkt GET het imago van Gasunie als een innovatief en toonaangevend gasinfrastructuurbedrijf.

Klanten intern

GET voert activiteiten uit op basis van Service Level Agreements met opdrachtgevers binnen de organisatie. Naast activiteiten binnen de expertisegebieden voerde GET reguliere operationele activiteiten uit.

Klanten extern

Gedurende het verslagjaar werden op commerciële basis via Gasunie Engineering B.V. diensten in de markt aangeboden en uitgevoerd. Het (selectief) uitvoeren van onderzoek en consultancy in opdracht van derden draagt bij aan het behouden en vergroten van de expertise van GET.

In het verslagjaar is gestart met de implementatie van het Pipeline Integrity Management System (PIMS) bij meerdere grote buitenlandse gastransportbedrijven. Dit door Gasunie ontwikkelde systeem wordt in de markt gezien als innovatief en ondersteunend aan het primaire proces: veilig en betrouwbaar gastransport.

Anderzijds is geconcludeerd dat emissiemetingen bij industriële partijen niet bijdragen aan de missie van de onderneming. Deze activiteit is daarom per 1 januari 2007 beëindigd.

Nieuwe ontwikkelingen

GET is nauw betrokken bij ontwikkelingen op het gebied van energietransitie. We onderzoeken bijvoorbeeld of en in hoeverre er andere gassen aan aardgas kunnen worden toegevoegd en we leveren een bijdrage aan de ontwikkeling van mini- en microwarmtekrachtinstallaties en van een virtuele elektriciteitscentrale. GET werkt op het gebied van energietransitie en duurzame ontwikkelingen nauw samen met andere bedrijven en (onderwijs)instellingen in het Noorden (waaronder het

Energy Delta Institute, de Rijksuniversiteit Groningen en het Energiekenniscentrum bij de Hanzehogeschool) en daarbuiten. Op deze wijze worden onderzoek en onderwijs aan elkaar gekoppeld waardoor nieuwe kennis wordt gegenereerd en studenten hoogwaardig worden opgeleid. Wij nemen hieraan deel omdat wij nieuwe initiatieven die van belang zijn voor de toekomstige energievoorziening in het algemeen, en voor de gasindustrie in het bijzonder, een warm hart toedragen.

Gasunie Engineering B.V.

Binnen Gasunie aanwezige expertise wordt op commerciële wijze door Gasunie Engineering B.V. (GUE) vermarkt, specifiek ten behoeve van de gasindustrie in binnen- en buitenland en van kabel- en leidingeigenaren. In aansluiting op de focuswijziging van GET zal GUE zich meer gaan richten op de uitvoering van (grotere) projecten die aansluiten bij onze doelstellingen of die een substantiële bijdrage leveren aan de winst.

VOORUITZICHTEN

Gasunie is een internationaal vooraanstaande onderneming op het gebied van gasinfrastructuur en gastransport. Wij zijn verantwoordelijk voor een essentieel deel van de (inter)nationale energievoorziening. Het doorlopend goed functioneren van ons bedrijf is van groot economisch en maatschappelijk belang, zowel in Nederland als daarbuiten.

Ook in 2007 zullen de activiteiten van Gasunie gericht zijn op de drie strategische pijlers onder onze onderneming: veilig en betrouwbaar gastransport, continuïteit en uitbreiding van het gastransportnet ten behoeve van de binnenlandse markt en aansluiting van ons net op toekomstige gasstromen uit binnen- en buitenland.

De ontwikkelingen op de gasmarkt wijzen op een sterke toename van importstromen en nieuwe transitostromen. Onze investeringen zijn gebaseerd op de wensen van onze klanten en van de markt. Hiermee wordt niet alleen marktwerking gestimuleerd maar is tevens sprake van grotere leveringszekerheid en diversiteit. Goede technische en financiële voorbereiding van alle projecten en een goede aansturing in de uitvoeringsfase is een taak voor alle medewerkers.

Behoud en waar mogelijk toename van de waarde van onze onderneming dient de belangen van allen.

Een goede invulling van onze cruciale rol in de energievoorziening wordt versterkt door een bedrijfsmatige aanpak: effectief en met een rendement dat gangbaar is in onze sector.

Het nationaal en Europees energiebeleid stelt steeds belangrijker randvoorwaarden aan bedrijven zoals Gasunie, al dan niet via directe regulering. Ten aanzien van wet- en regelgeving betreffende de infrastructuur streven we naar vermindering van de lastendruk voor onze onderneming en naar het tijdig kunnen voltooien van nieuwbouwprojecten.

De invulling van het nieuwe reguleringsmodel is voor Gasunie en dochteronderneming GTS van cruciaal belang. Wij streven naar het tot stand brengen van een reguleringsmodel dat rendabele investeringen mogelijk maakt en stimuleert en dat beter aansluit bij het internationale karakter van de energiemarkt.

De rechter heeft het Methodebesluit en de daarop gebaseerde jaarlijkse korting van 4,2% van NMa/DTe eind 2006 vernietigd. De uitspraak van de rechter heeft niet geleid tot een tariefsaanpassing over 2006. De tarieven voor 2007 zijn gelijk aan die van 2006. Naar verwachting zal de omzet van de gereguleerde activiteiten in 2007 € 1,2 miljard bedragen.

We zullen in 2007 onze samenwerkingsrelatie met naburige gasinfrastructuurbedrijven voortzetten en waar mogelijk uitbreiden. De samenwerking is erop gericht mogelijke belemmeringen in het transport van aardgas over de grens weg te nemen.

In 2006 heeft de Raad van Bestuur in aansluiting op de reguleringsperiode een efficiencyprogramma ingezet voor de periode 2006-2009 dat moet leiden tot een jaarlijkse daling van de netto operationele kosten van bestaande activiteiten. Eind 2009 dienen de bestaande activiteiten tegen 10% lagere exploitatiekosten te worden uitgevoerd dan in 2005. Hiervan dient eind 2007 minimaal 5% te zijn gerealiseerd. Het is verheugend te constateren dat door inspanning van velen de doelstelling voor 2006 is gerealiseerd, zodat verwacht mag worden dat de doelstellingen van het gehele programma eind 2009 zullen worden gehaald.

Veiligheid, gezondheid en milieu blijven voor Gasunie van het grootste belang. Het voorkomen van leidingbeschadigingen heeft de hoogste prioriteit.

Ons lange termijn streven blijft gericht op nul ongevallen met verzuim, zowel voor eigen medewerkers als voor degenen die via contractors voor ons werkzaam zijn. Als korte termijn doelstelling voor 2007 handhaven we de target van nul ongevallen met verzuim voor de eigen medewerkers en maximaal een ongeval met verzuim per 800.000 gewerkte uren door derden.

Het voorkomen van graafschades is uitsluitend mogelijk door een actief beleid van alle betrokken partijen: gravers, overheid en kabel- en leidingeigenaren.

Een belangrijk speerpunt in 2007 is de integrale invoering van een nieuw proces voor werkvergunningen. Voor alle risicovolle werkzaamheden zal voorafgaand aan het verlenen van een werkvergunning een taak-risico-analyse worden gemaakt. De pigging-activiteiten zullen in 2007 worden voortgezet.

Op basis van een goede interactie met onze klanten en andere marktpartijen zullen we, met name via GTS, ons dienstenpakket verder uitbouwen. We zullen ontwikkelingen in de gasmarkt blijven ondersteunen en faciliteren. Zo zullen we in 2007 een alternatief tariefstelsel implementeren en maken we een begin met de in- en verkoop van balansgas op de spotmarkt. We streven ernaar de liquiditeit op de TTF te vergroten.

In 2007 continueren we de werkzaamheden in het kader van een grootschalige uitbreiding van ons gastransportnet, het zogenoemde Noord-Zuidproject. De definitieve investeringsbeslissing zal in het voorjaar van 2007 worden genomen.

De 'mensjaren eigen medewerkers' vertonen een stijgende tendens, met name als gevolg van het versterken van de unit Bouw & Beheer ten behoeve van nieuwe projecten, extra inspanningen bij GTS voor de BBL en bij de unit Deelnemingen & Ontwikkeling als gevolg van een hoger activiteitsniveau. Met inachtneming van een daling anderzijds als gevolg van uitbesteding van diensten, reorganisaties en algemene effectiviteitsmaatregelen resteert in 2007 een verwachte stijging van 30 – 35 mensjaren.

De nieuwe 48"-leiding van Grijpskerk naar Wieringermeer zal naar verwachting eind 2007 beschikbaar komen.

In 2007 wordt de definitieve investeringsbeslissing voor de bouw van een LNG-ontvangstterminal op de Maasvlakte voorzien.

De gesprekken met Gazprom over deelname van Gasunie in Nord Stream en de deelname van Gazprom in BBL Company V.O.F. zullen in 2007 worden afgerond.

Naar verwachting wordt medio 2008 door de Noorse overheid een besluit genomen over de aanleg van een extra aanvoerleiding vanuit Noorwegen naar Nederland, België of het Verenigd Koninkrijk. Voordelen van aanlanding in Nederland zijn onze uitgebreide gasinfrastructuur met verbindingen met aangrenzende netwerkbedrijven, de open markt die veel mogelijkheden biedt, de wens van Nederland om meer gas te importeren en de relatief lage gastransporttarieven in ons land.

Bij een positieve keuze voor aanlanding in Nederland kan het eerste gas naar verwachting eind 2011 worden getransporteerd.

Professionele communicatie, tijdig en doelgericht, met onze stakeholders wordt complexer en steeds belangrijker. Het is een kritische succesfactor voor het realiseren van onze ambities.

Tot slot

Gasunie stelt alles in het werk om te bereiken dat eigen medewerkers en medewerkers van derden die voor ons werkzaam zijn onder alle omstandigheden de wet- en regelgeving nakomen. De richtlijnen die zijn neergelegd in onze Gedragscode zijn leidend. Hierin wordt de integriteit van het handelen van de medewerkers gewaarborgd. Het management en de Raad van Bestuur zien toe op naleving van de Gedragscode.



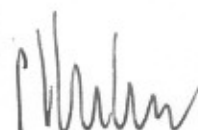
M.P. Kramer, voorzitter Raad van Bestuur



H.A.T. Chin Sue



E. Dam



P.E.G. Trienekens

Groningen, 15 maart 2007

Jaarrekening 2006

De samenstelling van de jaarrekening 2006 is als volgt:

Geconsolideerde jaarrekening

- Geconsolideerde balans per 31 december 2006 vóór winstbestemming	55
- Geconsolideerde winst- en verliesrekening	56
- Geconsolideerd overzicht van de totale baten en lasten over het boekjaar	57
- Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	58
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht	59
- Toelichting op de geconsolideerde financiële overzichten	60

Vennootschappelijke jaarrekening

- Vennootschappelijke balans per 31 december 2006 vóór winstbestemming	85
- Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	86
- Toelichting op de vennootschappelijke financiële overzichten	87

Geconsolideerde balans per 31 december (vóór winstbestemming)*in miljoenen euro's*

Activa	Nadere toelichting	2006	2005
Vaste activa			
- materiële vaste activa	1	5.425,6	5.087,9
- investeringen in geassocieerde deelnemingen	2	10,0	1,2
- overige kapitaalsbelangen	3	1,3	-
- uitgestelde belastingvorderingen	5	1.058,2	1.263,3 *)
Totaal vaste activa		6.495,1	6.352,4
Vlottende activa			
- voorraden		19,8	18,2
- handels- en overige vorderingen	6	204,3	243,4
- geldmiddelen en kasequivalenten	7	97,2	35,0
Totaal vlottende activa		321,3	296,6
Totaal activa		6.816,4	6.649,0
Passiva		2006	2005
Totaal eigen vermogen			
toekomend aan de aandeelhouder	8+9	5.366,2	5.507,2 *)
Langlopende verplichtingen			
- rentedragende leningen	10	1.000,0	90,8
- personeelsbeloningen	11	12,6	20,8 *)
- voorzieningen	12	3,5	6,8
Totaal langlopende verplichtingen		1.016,1	118,4
Kortlopende verplichtingen			
- kortlopende financieringsverplichtingen	13	183,6	718,4
- handelsschulden en overige te betalen posten	14	236,5	248,1
- belastingverplichtingen		14,0	38,9
- personeelsbeloningen		-	18,0
Totaal kortlopende verplichtingen		434,1	1.023,4
Totaal passiva		6.816,4	6.649,0

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie ook de nadere toelichting terzake

Geconsolideerde winst- en verliesrekening*in miljoenen euro's*

	<i>Nadere toelichting</i>	2006	2005
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Opbrengsten		1.250,9	1.277,3
Aan investeringen toegerekende kosten		55,4	42,6
Salarissen en sociale lasten	17 - / -	107,7	- / - 96,0
Overige personeelskosten	17	6,4	88,7
Overige bedrijfslasten	18 - / -	441,1	- / - 461,4
Afschrijvingskosten		- / - 190,1	- / - 200,5
		-----	-----
Totale lasten		- / - 677,1	- / - 626,6
		-----	-----
Bedrijfsresultaat		573,8	650,7
Financieringsbaten	19	12,0	3,0
Financieringslasten	20	- / - 42,7	- / - 24,4
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen		0,9	0,1
		-----	-----
Resultaat vóór belastingen		544,0	629,4
Belastingen	21	- / - 161,2	- / - 198,2 *)
		-----	-----
Resultaat ná belastingen		382,8	431,2
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten ná belastingen		-	-
		-----	-----
Winst over de periode		382,8	431,2
Toe te rekenen winst aan aandeelhouder		382,8	431,2
Dividend per aandeel in duizenden euro's			
- uitgekeerd interim dividend		58,2	102,5
- uit te keren slotdividend		194,3	183,4

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie ook de nadere toelichting terzake

Geconsolideerd overzicht van de totale baten en lasten over het boekjaar*in miljoenen euro's*

	Cash flow hedge reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
2006				
Effect tariefswijziging op de uitgestelde belastingen	-	-/- 148,7	-	-/- 148,7
Mutatie in cash flow hedge reserve	15,5	-	-	15,5
Saldo van actuariële winsten en verliezen terzake van personeels- beloningen, waarvan vennootschapsbelasting	- -	-/- 35,9 10,6	- -	-/- 35,9 10,6
Baten en lasten over het boekjaar rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	15,5	-/- 174,0	-	-/- 158,5
Baten en lasten over het boekjaar verwerkt in winst- en verliesrekening	-	-	382,8	382,8
Totale baten en lasten over het boekjaar	15,5	-/- 174,0	382,8	224,3
2005				
Effect tariefswijziging op de uitgestelde belastingen	-	-/- 39,0	-	-/- 39,0
Saldo van actuariële winsten en verliezen terzake van personeels- beloningen, waarvan vennootschapsbelasting	- -	-/- 0,4 0,1	- -	-/- 0,4 0,1
Baten en lasten over het boekjaar rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-/- 39,3	-	-/- 39,3
Baten en lasten over het boekjaar verwerkt in winst- en verliesrekening	-	-	431,2	431,2
Totale baten en lasten over het boekjaar	-	-/- 39,3	431,2	391,9

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in miljoenen euro's

	Aandelen- kapitaal	Cash flow hedge reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
2006					
Stand per 1 januari 2006	0,2	-	5.230,8	276,2	5.507,2
Totale baten en lasten over het boekjaar	-	15,5	-/- 174,0	382,8	224,3
Uitgekeerd slotdividend 2005	-	-	-	-/- 277,3	-/- 277,3
Bestemming van het onverdeeld resultaat 2005	-	-	-/- 1,1	1,1	-
Uitgekeerd interimdividend 2006	-	-	-	-/- 88,0	-/- 88,0
Stand per 31 december 2006	0,2	15,5	5.055,7	294,8	5.366,2
2005 *)					
Stand per 1 januari 2005	1,5	-	2.847,4	-/- 44,0	2.804,9
First-time adoption IAS 32/39 per 1 januari 2005	-	-	-/- 3,0	-	-/- 3,0
Effect gewijzigde verwerking van actuariële winsten en verliezen terzake van personeelsbeloningen, waarvan vennootschapsbelasting	-	-	-/- 57,9	-	-/- 57,9
	-	-	18,2	-	18,2
Stand per 1 januari 2005 (aangepast)	1,5	-	2.804,7	-/- 44,0	2.762,2
Totale baten en lasten over het boekjaar	-	-	-/- 39,3	431,2	391,9
Intrekken aandelenkapitaal	-/- 1,3	-	-	-	-/- 1,3
Fiscale verwerking van de door de Staat betaalde koopsom	-	-	2.509,4	-	2.509,4
Bestemming van het onverdeeld resultaat 2004	-	-	-/- 44,0	44,0	-
Uitgekeerd interimdividend 2005	-	-	-	-/- 155,0	-/- 155,0
Stand per 31 december 2005	0,2	-	5.230,8	276,2	5.507,2

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie ook de nadere toelichting terzake

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in miljoenen euro's

	2006	2005
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Opbrengsten	1.250,9	1.277,3
Totale lasten	- / - 677,1	- / - 626,6
	<u>573,8</u>	<u>650,7</u>
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	189,0	183,8
- mutatie voorraden	- / - 1,6	- / - 0,6
- mutatie vorderingen	39,1	- / - 125,7
- mutatie niet-rentedragende verplichtingen	- / - 68,1	0,1
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>732,2</u>	<u>708,3</u>
Ontvangen interest	12,0	3,0
Resultaat in geassocieerde deelnemingen	0,9	0,1
Betaalde intrest	- / - 42,7	- / - 24,4
Betaalde vennootschapsbelasting	- / - 112,5	- / - 149,4
	<u>- / - 142,3</u>	<u>- / - 170,7</u>
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	<u>589,9</u>	<u>537,6</u>
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		
Investerings in materiële vaste activa	- / - 528,8	- / - 256,8
Desinvesteringen in materiële vaste activa	2,1	20,7
Investerings in geassocieerde deelnemingen	- / - 8,8	0,1
Investerings in kapitaalsbelangen	- / - 1,3	-
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	<u>- / - 536,8</u>	<u>- / - 236,0</u>
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
Mutaties aandelenkapitaal	-	- / - 1,3
Opname langlopende schulden	1.000,0	-
Aflossingen van langlopende schulden	- / - 90,8	- / - 200,0
Mutatie kortlopende financieringsverplichtingen	- / - 534,8	- / - 229,7
Betaald dividend	- / - 365,3	- / - 155,0
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	<u>9,1</u>	<u>- / - 586,0</u>
<i>Toename geldmiddelen en kasequivalenten</i>	<u>62,2</u>	<u>- / - 284,4</u>
Geldmiddelen en kasequivalenten ultimo vorig jaar	35,0	319,4
Geldmiddelen en kasequivalenten ultimo dit jaar	<u>97,2</u>	<u>35,0</u>
	<u>62,2</u>	<u>- / - 284,4</u>

Toelichting op de geconsolideerde financiële overzichten

Opmaken en vaststellen van de jaarrekening

De jaarrekening 2006 is opgemaakt door de Raad van Bestuur op 15 maart 2007. De opgemaakte jaarrekening wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2007.

Aard der bedrijfsactiviteiten

N.V. Nederlandse Gasunie is een gastransportbedrijf. Haar hoofdactiviteit is het besturen, onderhouden en aanpassen (renovatie en nieuwbouw) van het gastransportsysteem. Het bedrijf is eigenaar van en beheerder van het landelijk gastransportnet met een lengte van circa 12.000 km.

De vennootschap is statutair gevestigd in Groningen.

Alle op balansdatum uitstaande aandelen worden gehouden door de Staat der Nederlanden.

Uitgangspunten voor de grondslagen

Op grond van de Verordening (EG) nr. 1606/2002 van het Europees Parlement dient de vennootschap haar geconsolideerde financiële overzichten op te stellen overeenkomstig de bepalingen van de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde financiële overzichten van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen zijn zonder uitzondering opgesteld in overeenstemming met de standaarden, zoals die op 31 december 2006 van toepassing zijn.

Stelselwijziging inzake actuariële winsten en verliezen

Gasunie heeft het nieuwe alternatief in IAS 19 Employee Benefits toegepast dat toestaat om de actuariële winsten en verliezen die voortkomen uit de toegezegd-pensioenregeling meteen in het eigen vermogen te verwerken en niet in de winst- en verliesrekening.

Voorheen werden actuariële winsten en verliezen, die buiten de corridor vielen, verdeeld over de resterende dienstjaren van de deelnemers opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Het effect op het gerapporteerde eigen vermogen per 1 januari 2005 bedraagt Euro 39,7 miljoen nadelig bestaande uit het totaal van actuariële winsten en verliezen (Euro 57,9 miljoen) na aftrek van uitgestelde belastingen (Euro 18,2 miljoen).

Het effect op het gerapporteerde eigen vermogen per 31 december 2005 bedraagt Euro 41,1 miljoen nadelig bestaande uit het totaal van actuariële winsten en verliezen (Euro 58,3 miljoen) na aftrek van uitgestelde belastingen (Euro 17,2 miljoen). In de voor vergelijkingsdoeleinden aangepaste balans per 31 december 2005 komt het pensioenactief ad Euro 50,5 miljoen aan activazijde van de balans te vervallen, is de verplichting uit hoofde van personeelbeloningen gestegen met Euro 7,8 miljoen naar Euro 20,8 miljoen en is de post uitgestelde belastingvorderingen gestegen met Euro 17,2 miljoen tot Euro 1.263,3 miljoen.

Het effect op het resultaat na belastingen over 2005 bedraagt Euro 1,1 miljoen nadelig doordat de ten gunste van het resultaat geboekte tariefverlaging van de uitgestelde belastingen in 2005 komt te vervallen.

Zonder toepassing van de gewijzigde verwerking van de actuariële winsten en verliezen in 2006 zou het resultaat over 2006 Euro 3,8 miljoen hoger zijn geweest (tariefsverlaging uitgestelde belastingen). Het eigen vermogen ultimo 2006 zou € 70,2 miljoen hoger zijn geweest bestaande uit per saldo Euro 94,2 miljoen niet geboekte actuariële verliezen na aftrek van uitgestelde belastingen (Euro 24,0 miljoen).

Daarnaast vereist de aangepaste standaard IAS 19 additionele rapportages, die in de jaarrekening zijn opgenomen.

Nieuwe verslaggevingsstandaarden

Daarnaast zijn met ingang van 1 januari 2006 de volgende nieuwe standaarden en interpretaties effectief geworden:

- IFRS 6, Exploration for and Evaluation of Mineral Resources.
- IAS 21 (Amendment), Net Investment in a Foreign Operation.
- IAS 39 (Amendment), Cash Flow Hedge Accounting of Forecast Intragroup Transactions.
- IAS 39 (Amendment), The Fair Value Option.
- IAS 39 and IFRS 4 (Amendment), Financial Guarantee Contracts.
- IFRIC 4, Determining whether an Arrangement contains a Lease.
- IFRIC 5, Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds.
- IFRIC 6, Liabilities arising from Participating in a Specific Market – Waste Electrical and Electronic Equipment

De toepassing van de hierboven opgenomen onderwerpen heeft geen materiële invloed op de jaarrekening van de vennootschap en heeft enkel additionele toelichtingen tot gevolg.

De IFRS-richtlijnen en de interpretaties van de International Financial Reporting Interpretations Committee die wel zijn uitgebracht maar nog niet van kracht zijn, zijn niet toegepast. Het betreft:

- IFRS 7, Financial Instruments – Disclosures.
- IFRS 8, Operating Segments.
- IAS 1 (Amendment), Presentation of Financial Statements – Capital Disclosures.
- IFRIC 7, Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies.
- IFRIC 8, Scope of IFRS 2.
- IFRIC 9, Reassessment of Embedded Derivatives.

De vennootschap verwacht dat toepassing van de hierboven opgenomen onderwerpen niet van materiële invloed zal zijn op de jaarrekening van de vennootschap in de periode van eerste toepassing.

Schattingen door het management

Het management maakt bij het opstellen van de jaarrekening schattingen, die de gerapporteerde activa en passiva op balansdatum en het resultaat over het boekjaar beïnvloeden. De invloed van schattingen zijn significant bij de waardering van de materiële vaste activa, uitgestelde belastingen en pensioenen.

Grondslagen voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van N.V. Nederlandse Gasunie en haar groepsmaatschappijen. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap kan worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

Financiële relaties en niet gerealiseerde resultaten tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, behalve als een verlies een aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

De in de consolidatie begrepen rechtspersonen zijn:

Naam van de vennootschap	Zetel	Aandeel in kapitaal
EuroHub B.V.	Groningen	100%
Gas Transport Services B.V.	Groningen	100%
Gasunie BBL B.V.	Groningen	100%
Gasunie Engineering B.V.	Groningen	100%
Gasunie LNG Holding B.V.	Groningen	100%
Gasunie Zuidwending B.V.	Groningen	100%

N.V. Nederlandse Gasunie heeft gedurende heel 2006 de beslissende zeggenschap in deze rechtspersonen.

Joint ventures worden proportioneel geconsolideerd. Het zijn:

Naam van de vennootschap	Zetel	Aandeel in kapitaal
BBL Company V.O.F.	Groningen	60%
Gate terminal B.V.	Rotterdam	50%
Gate terminal Management B.V.	Rotterdam	50%
Zuidwending V.O.F.	Groningen	50%

Gasunie LNG Holding B.V., Gasunie Zuidwending B.V., Gate terminal B.V., Gate terminal Management B.V. en Zuidwending V.O.F. zijn allen opgericht in 2006.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Activa en passiva zijn, voorzover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde. De algemene grondslag voor de waardering en de resultaatbepaling wordt gevormd door de historische kosten, met uitzondering van de afgeleide financiële instrumenten die tegen reële waarde worden gewaardeerd.

Vreemde valuta

De functionele en rapporteringsvaluta van de vennootschap is de euro. De geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt in euro's.

Transacties in vreemde valuta worden verantwoord tegen de koers van de functionele valuta per de datum van de transactie.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Eventuele verschillen worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Vaste activa

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met lineaire afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde, en bijzondere waardeverminderingen. De reële waarde voor activa aanwezig op het moment van overgang naar IFRS (1 januari 2004) is gehanteerd als veronderstelde kostprijs. De restwaarde van het actief, de gebruiksduur en de waarderingsmethodes worden beoordeeld en indien noodzakelijk aangepast per het einde van het boekjaar.

De bijdrage van derden in de kosten van aanleg van het gastransportsysteem worden op de investeringen in mindering gebracht.

Materiële vaste activa die op balansdatum nog niet zijn opgeleverd worden verantwoord onder de Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering. Na de ingebruikname worden de betreffende activa naar hun aard gerubriceerd onder één van de hoofdcategorieën. De gasvoorraden worden opgenomen onder de andere vaste bedrijfsmiddelen.

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in de volgende componenten:

- Bedrijfsgebouwen en terreinen.
- Compressorstations.
- Installaties.
- Hoofdtransportleidingen c.a.
- Regionale transportleidingen c.a.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen.

Bijzondere waardevermindering

De vennootschap onderzoekt periodiek en indien daartoe een aanleiding bestaat of er sprake is van een bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa. Zij bepaalt daartoe de realiseerbare waarde van de activa. Indien deze waarde lager is dan de huidige boekwaarde, dan wordt het verschil ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De aard van de activa leidt ertoe dat de realiseerbare waarde veelal niet per actief kan worden bepaald, in deze gevallen wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

De vennootschap onderzoekt indien daartoe een aanleiding bestaat of het bijzondere waardeverminderingsverlies dat in voorgaande perioden is verantwoord voor een materieel vast actief niet meer bestaat of is afgenomen.

Investeringen in geassocieerde deelnemingen

Deelnemingen waarin de vennootschap invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden volgens de vermogensmutatiemethode gewaardeerd.

In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de deelnemingen opgenomen.

Investerings in overige kapitaalsbelangen

De overige kapitaalsbelangen worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij mutaties in de reële waarde in de winst- en verliesrekening worden verantwoord.

Vlottende activa

Voorraden

De voorraden van onderhoudsmaterialen en onderdelen worden tegen de gemiddelde inkooprijzen opgenomen onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van de voorziening wegens oninbaarheid. Indien daartoe een objectieve aanleiding is, wordt een voorziening wegens oninbaarheid gevormd.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten de beschikbare geldmiddelen in contanten en uitstaande bedragen bij banken. Kasequivalenten zijn uiterst liquide kortetermijn-beleggingen met een looptijd van maximaal drie maanden en die niet onderhevig zijn aan een materieel risico op waardeschommelingen.

Langlopende verplichtingen

Dit betreft verplichtingen met een resterende looptijd van meer dan een jaar. De binnen een jaar vervallende aflossingsverplichtingen op langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Rentedragende leningen worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde van de ontvangen prestatie verminderd met de direct toerekenbare transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende leningen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

Personeelsbeloningen

De langlopende verplichtingen ter zake van personeelsbeloningen hebben betrekking op pensioenverplichtingen, jubileumuitkeringen en de kosten van de secundaire arbeidsvoorwaarden na pensionering voor postactieve en gepensioneerde werknemers.

Pensioenverplichtingen

De vennootschap heeft een pensioenregeling die haar werknemers aanspraak geeft op onder andere ouderdoms- en nabestaandenpensioen. De pensioenregeling wordt uitgevoerd door Stichting Pensioenfonds Gasunie. Op basis van IAS 19 "Personeelsbeloningen" wordt deze pensioenregeling aangemerkt als een toegezegd-pensioenregeling.

De voorziening voor pensioenverplichtingen wordt berekend in overeenstemming met de 'projected unit credit method of actuarial cost allocation'. Volgens deze methode wordt de contante waarde van de pensioenaanspraken bepaald op basis van het aantal actieve dienstjaren tot aan de balansdatum, het geraamde salarisoniveau per de verwachte pensioneringsdatum en de marktrente op bedrijfsobligaties van hoge kwaliteit. Voor de bepaling van de pensioenlasten wordt tevens het verwachte rendement op de fondsbeleggingen in de berekening betrokken.

Actuariële winsten en verliezen worden volledig verantwoord in het eigen vermogen in de periode waarin zij zich voordoen onder aftrek van uitgestelde belastingen.

De netto verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling bestaat uit de contante waarde van de bruto verplichting verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen. Indien deze berekening leidt tot een actiefpost, dan wordt dat pensioenactief alleen in de balans opgenomen voor zover realisatie in de toekomst mogelijk is door betalingen van lagere premies of restituties.

Jaarlijks worden actuariële berekeningen opgesteld door externe actuarissen.

Voorziening voor jubileumuitkeringen

De voorziening heeft betrekking op de jubileumuitkeringen die N.V. Nederlandse Gasunie uitkeert aan haar werknemers bij dienstjubilea.

Voorziening voor kosten van de secundaire arbeidsvoorwaarden na pensionering voor postactieve en gepensioneerde werknemers

De voorziening heeft betrekking op de vergoeding die N.V. Nederlandse Gasunie verstrekt aan haar werknemers na hun pensionering. Er is rekening gehouden met de kans dat de uitkering zal plaatsvinden en met de rekenrente die ook voor de pensioenverplichting wordt gehanteerd.

De voorziening vertegenwoordigt de contante waarde van de reeds ingegane verplichtingen ter zake van postactieve en gepensioneerde werknemers alsmede een opbouw voor de werknemers die thans in actieve dienst zijn gedurende de diensttijd. Er is rekening gehouden met ontslag- en sterftekansen en een rekenrente die gelijk aan de rekenrente die wordt gehanteerd bij het bepalen van de pensioenverplichtingen.

Periodiek worden de veronderstellingen van deze voorziening getoetst aan de hand van sterfte-, rente- en kostenontwikkelingen en zo nodig bijgesteld.

Voorzieningen

Het bedrag opgenomen als voorziening is de best mogelijke schatting op de balansdatum van de uitgaven die vereist zijn om aan de bestaande verplichting te voldoen, rekening houdend met de waarschijnlijkheid van het mogelijke resultaat van de gebeurtenis.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, wordt een voorziening bepaald op de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting vereist zullen zijn om de verplichting af te wikkelen.

De disconteringsvoet wordt bepaald vóór belastingen en houdt rekening met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Voorziening reorganisatiekosten

De voorziening dient ter dekking van de verplichtingen (aan postactieve werknemers) die voortkomen uit reeds eerder gestarte reorganisaties. De verplichtingen zijn contant gemaakt tegen een rekenrente van 4% per jaar.

Kortlopende verplichtingen

Dit betreft verplichtingen met een looptijd van maximaal een jaar.

Opbrengsten

Onder "Opbrengsten" wordt verstaan de opbrengsten van aan derden geleverde diensten uit gastransport en gastransport gerelateerde diensten aan derden onder aftrek van kortingen en over deze omzet geheven belastingen zoals omzetbelasting.

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties in het boekjaar.

Diensten, die betrekking hebben op het beschikbaar stellen van transportcapaciteit, staan los van het daadwerkelijk gebruik. Zij worden geacht te zijn geleverd, indien de capaciteit ter beschikking heeft gestaan aan de afnemer gedurende het overeengekomen tijdsvak.

Aan investeringen toegerekende kosten

Onder de "aan investeringen toegerekende kosten" worden de eigen bedrijfskosten opgenomen ten dienste van de vervaardiging van materiële vaste activa. Het betreft met name de kosten van eigen en inleenpersoneel en een deel van de organisatiekosten van de ondersteunende afdelingen.

Overige bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op historische basis, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor de waardering en worden toegerekend aan de verslagperiode waarop ze betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in de verslagperiode waarin zij voorzienbaar zijn.

Financieringsbaten en -lasten

Hieronder worden baten en lasten verband houdende met de financiering verantwoord.

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Rentelasten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiefpost.

Onder financieringskosten worden verstaan: de kosten die de vennootschap maakt in verband met het lenen van geldmiddelen. De financieringskosten worden als last opgenomen in de periode waarin zij zijn gemaakt.

Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen

Hieronder worden baten en lasten verband houdende met de investeringen in geassocieerde deelnemingen.

Vennootschapsbelasting

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een uitgestelde belastingverplichting opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een uitgestelde belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

De uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Bij de waardering worden die belastingtarieven gehanteerd die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin realisatie zal plaatsvinden op basis van de belastingtarieven en de belastingwetgeving waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op balansdatum. De hieruit voortvloeiende mutaties worden verwerkt in de winst- en verliesrekening met uitzondering van de mutaties die betrekking hebben op de herwaardering van de materiële vaste activa per 1 januari

2004, de fiscale verwerking van de door de Staat betaalde koopsom, de actuariële winsten en verliezen en de cash flow hedge reserve. Deze mutaties worden rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

De (niet) uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

Tussen N.V. Nederlandse Gasunie en haar Nederlandse 100%-groepsmaatschappijen bestaat een fiscale eenheid.

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

Kasstroomoverzicht

In dit overzicht komen de gegenereerde kasstromen tot uitdrukking. De kasstroom uit operationele activiteiten wordt op basis van de indirecte methode bepaald uitgaande van de opbrengsten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Financiële informatie per segment

Er zijn binnen de vennootschap thans geen segmenten te onderkennen. De onderneming richt zich op één product (gastransport). Zij heeft een uniforme afzetmarkt (in Nederland) in termen van rendement- en risicoprofiel en heeft een bestuurlijke structuur die zich richt op het geïntegreerde bedrijfsproces. Op grond van bovenstaande is in de jaarrekening het verstrekken van financiële informatie per segment achterwege gelaten.

Afgeleide financiële instrumenten

Cash flow hedge accounting

Op de afgeleide financiële instrumenten die daartoe specifiek zijn aangewezen door het management, die zijn gericht op het afdekken van een zeer waarschijnlijke kasstroom en voldoen aan de overige voorwaarden wordt cash flow hedge accounting toegepast.

Zij worden bij eerste opname verantwoord tegen de reële waarde per de datum waarop het contract is aangegaan en vervolgens wordt hun reële waarde periodiek opnieuw bepaald. De reële waarde wordt bepaald op basis van de marktwaaarde van soortgelijke instrumenten.

De winst of het verlies op het effectieve deel van het afdekkingsinstrument wordt verwerkt in de cash flow hedge reserve in het eigen vermogen onder aftrek van uitgestelde belastingen. Een eventueel ineffectief gedeelte van de afdekking wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Wanneer een afdekkingsinstrument wordt afgewikkeld, blijft de winst of het verlies op het effectieve deel in het eigen vermogen opgenomen voor zover naar verwachting de onderliggende kasstroom nog zal plaatsvinden. Indien de onderliggende kasstroom niet langer verwacht wordt, wordt de winst of het verlies op het effectieve deel, dat is uitgesteld in het eigen vermogen, onmiddellijk ten gunste of ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

Overige afgeleide financiële instrumenten

De overige afgeleide financiële instrumenten die ter dekking van bestaande risico's worden gebruikt zoals renteswaps en valutatermijntransacties worden vanaf eerste

opname gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

De reële waarde wordt bepaald op basis van de marktwaarde van soortgelijke instrumenten. Indien de reële waarde positief is, wordt het instrument opgenomen onder “overige vorderingen” en onder “overige schulden” indien deze waarde negatief is.

Nadere toelichting op de geconsolideerde balans

1. Materiële vaste activa

	Boekwaarde per 1 jan. 2006	Investe- ringen	Des- investe- ringen	Af- schrij- vingen	Boekwaarde per 31 dec. 2006
<i>in miljoenen euro's</i>					
Bedrijfsgebouwen en terreinen	110,6	1,8	-	3,5	108,9
Compressorstations	281,6	108,4	0,7	21,7	367,6
Installaties	636,7	38,3	0,2	41,6	633,2
Hoofdtransportleidingen c.a.	2.970,3	188,0	0,7	79,0	3.078,6
Regionale transportleidingen c.a.	782,3	7,6	0,5	20,6	768,8
Andere vaste bedrijfsmiddelen	84,3	22,7	-	22,6	84,4
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	222,1	162,0	-	-	384,1
Totaal voor boekjaar 2006	5.087,9	528,8	2,1	189,0	5.425,6

	Boekwaarde per 1 jan. 2005	Investe- ringen	Des- investe- ringen	Af- schrij- vingen	Boekwaarde per 31 dec. 2005
<i>in miljoenen euro's</i>					
Bedrijfsgebouwen en terreinen	113,1	1,2	0,2	3,5	110,6
Compressorstations	293,3	9,6	-	21,3	281,6
Installaties	664,3	13,6	0,0	41,2	636,7
Hoofdtransportleidingen c.a.	3.002,9	58,9	14,2	77,3	2.970,3
Regionale transportleidingen c.a.	793,0	10,1	-	20,8	782,3
Andere vaste bedrijfsmiddelen	81,5	28,8	6,3	19,7	84,3
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	87,5	134,6	-	-	222,1
Totaal voor boekjaar 2005	5.035,6	256,8	20,7	183,8	5.087,9

	Aanschafwaarde per 31 dec. 2006	Cumulatieve afschrijvingen *) per 31 dec. 2006	Aanschafwaarde per 31 dec. 2005	Cumulatieve afschrijvingen *) per 31 dec. 2005
<i>in miljoenen euro's</i>				
Bedrijfsgebouwen en terreinen	173,1	64,2	171,3	60,7
Compressorstations	431,6	64,0	323,9	42,3
Installaties	757,3	124,1	719,2	82,5
Hoofdtransportleidingen c.a.	3.296,1	232,7	3.108,8	153,7
Regionale transportleidingen c.a.	845,9	61,9	838,8	41,3
Andere vaste bedrijfsmiddelen	246,4	162,0	223,7	139,4
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	384,1	-	222,1	-
Totaal	6.134,5	708,9	5.607,8	519,9

*) inclusief eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Afschrijvingstermijnen

De resterende afschrijvingstermijnen bedragen met ingang van 1 januari 2004 voor leidingen 40 jaar en compressorstations/installaties 30 jaar. Bij installaties wordt de resterende afschrijvingstermijn beperkt door de technische levensduur van 30 jaar.

De afschrijvingstermijnen van de andere componenten zijn als volgt:

- Bedrijfsgebouwen: 50 jaar.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 3-20 jaar.

Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Bijzondere waardevermindering

In 2006 en 2005 hebben geen bijzondere waardeverminderingen van activa plaatsgevonden. Ook zijn in 2006 geen bijzondere waardeverminderingen van voorafgaande perioden geheel of gedeeltelijk teruggenomen.

2. Investerings in geassocieerde deelnemingen

De vennootschap heeft een 33 1/3 % belang in EuroHub GmbH gevestigd te Haan (Duitsland), een 50% belang in C.V. Gasexpansie IJmond gevestigd te Groningen en een 25,5% belang in APX B.V. gevestigd te Amsterdam.

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Stand per 1 januari	1,2	1,3
Investerings	8,1	-
Resultaat in geassocieerde deelnemingen	0,9	-
Overige mutaties	- / - 0,2	- / - 0,1
Stand per 31 december	10,0	1,2

3. Overige kapitaalsbelangen

De vennootschap heeft een belang van ongeveer 10% in ENDEX N.V. gevestigd te Amsterdam

<i>in miljoenen euro's</i>	31 dec. 2006	31 dec. 2005
Boekwaarde op balansdatum	1,3	-

4. Belangen in joint ventures

De vennootschap heeft (indirect) een 60% belang in BBL Company V.O.F. In deze vennootschap onder firma hebben Gasunie BBL B.V. en twee andere partijen de gezamenlijke zeggenschap. BBL Company V.O.F. heeft ten doel het aanleggen en exploiteren van een gaspijpleiding tussen Balgzand in Nederland en Bacton in het Verenigd Koninkrijk. De gaspijpleiding is in december 2006 in bedrijf genomen.

De vennootschap heeft (indirect) een 50% belang in Gate terminal B.V. en een 50% belang in Gate terminal Management B.V. Het betreft een samenwerkingsverband met Koninklijke Vopak N.V. met als doel om een terminal voor vloeibaar aardgas (LNG) op de Maasvlakte te bouwen en te exploiteren.

Het aandeel in de activa en verplichtingen op balansdatum en de baten en lasten over het boekjaar van de joint ventures, die zijn opgenomen in de consolidatie zijn als volgt:

<i>in miljoenen euro's</i>	31 dec. 2006	31 dec. 2005
Vaste activa	315,1	124,2
Vlottende activa	47,3	34,4
	362,4	158,6
Langlopende verplichtingen	2,5	-
Kortlopende verplichtingen	39,3	24,0
	41,8	24,0
Netto investering	320,6	134,6
Omzet	4,2	-
Resultaat na belastingen	1,4	1,0

5. Uitgestelde belastingvorderingen

De tijdelijke verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale jaarcijfers geven aanleiding tot het opnemen van de uitgestelde belastingvorderingen. Zij kunnen als volgt worden gespecificeerd:

<i>in miljoenen euro's</i>	31 dec. 2006	31 dec. 2005
A. fiscale verwerking van de door de Staat betaalde koopsom	2.049,4	2.413,4
B. fiscale verwerking van de voorziening inzake personeelsbeloningen	1,1	3,5
C. fiscale verwerking van de financiële instrumenten	- / - 5,7	2,1
D. materiële vaste activa	- / - 987,0	- / - 1.155,7
E. compensabele verliezen	0,4	-
Totaal	1.058,2	1.263,3

A. fiscale verwerking van de door de Staat betaalde koopsom

In 2005 heeft de herstructurering van de N.V. Nederlandse Gasunie plaatsgevonden. Op 1 juli 2005 zijn het transportbedrijf en het handelsbedrijf juridisch volledig ontvlochten. De Staat der Nederlanden heeft vanaf die datum het volledige belang verworven in het transportbedrijf N.V. Nederlandse Gasunie waaronder ook Gas Transport Services B.V. valt. De bij de herstructurering betrokken overige partijen betroffen: Energie Beheer Nederland B.V., Shell Nederland B.V., Esso Nederland B.V.

In samenhang met de bovenstaande wijzigingen in de contractuele verhoudingen tussen de bij de herstructurering betrokken partijen heeft de Staat aan deze partijen een compensatie betaald, die wordt beschouwd als een vergoeding voor de uitkoop van deze partijen. Deze compensatie vormt in fiscale zin een informele kapitaalstorting in N.V. Nederlandse Gasunie door de Staat der Nederlanden.

Op grond hiervan heeft N.V. Nederlandse Gasunie met ingang van 2005 een additioneel fiscaal afschrijvingspotentieel ter grootte van de betaalde compensatie ontvangen in de vorm van een fiscale herwaardering van het netwerk. De hieruit voortvloeiende uitgestelde belastingvordering is ten gunste van het eigen vermogen verwerkt. Ook de gevolgen van de tariefswijzigingen zijn en worden in het eigen vermogen verwerkt.

De mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen zijn als volgt:

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Stand per 1 januari	1.263,3	-/- 1.184,8
Mutaties verwerkt in de winst- en verliesrekening	0,4	-/- 0,3
Mutaties verwerkt in het eigen vermogen	- / - 138,1	2.503,8
Mutaties overgeboekt naar kortlopende belastingen	- / - 67,4	-/- 55,4
Stand per 31 december	1.058,2	1.263,3

De mutaties verwerkt in de winst- en verliesrekening en het eigen vermogen over 2006 zijn als volgt te specificeren

<i>in miljoenen euro's</i>	winst- en verliesrekening	eigen vermogen
Door de Staat betaalde koopsom	-	- / - 288,9
Voorziening inzake personeelsbeloningen	- / - 0,1	10,6
Financiële instrumenten	0,1	0,9
Materiële vaste activa	-	139,3
Compensabele verliezen	0,4	-
Totaal	0,4	- / - 138,1

De mutaties verwerkt in de winst- en verliesrekening en het eigen vermogen over 2005 zijn als volgt te specificeren

<i>in miljoenen euro's</i>	winst- en verliesrekening	eigen vermogen
Door de Staat betaalde koopsom	-	2.468,0
Voorziening inzake personeelsbeloningen	-/- 0,2	0,1
Financiële instrumenten	-/- 0,1	-
Materiële vaste activa	-	35,7
Totaal	-/- 0,3	2.503,8

6. Handels- en overige vorderingen

<i>in miljoenen euro's</i>	31 dec. 2006	31 dec. 2005
Debiteuren	149,0	186,5
Belastingen en sociale premie	37,2	-
Afgeleide financiële instrumenten	1,7	43,0
Overige vorderingen	16,4	13,9
Totaal	204,3	243,4

De afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen de reële waarde op balansdatum.

7. Geldmiddelen en kasequivalenten

<i>in miljoenen euro's</i>	31 dec. 2006	31 dec. 2005
Banken	95,9	33,7
Callgeld en deposito's u/g	1,3	1,3
Totaal	97,2	35,0

8. Geplaatst kapitaal

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal op 31 december 2006 bedraagt Euro 756.000 en is verdeeld in 7.560 aandelen van elk Euro 100 nominaal. Hiervan zijn 1.512 aandelen geplaatst en volgestort.

De geplaatste aandelen worden gehouden door de Staat der Nederlanden.

De mutaties in het geplaatst kapitaal zijn als volgt:

<i>in euro's</i>	2006	2005
Stand per 1 januari	151.200	1.512.000
Intrekken aandelenkapitaal in verband met de splitsing per 1 juli 2005	-	-/- 1.360.800
Stand per 31 december	151.200	151.200

9. Cash flow hedge reserve

De mutaties in de cash flow hedge reserve zijn als volgt:

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Stand per 1 januari	-	-
In de reserve opgenomen opbrengsten uit hoofde van transacties gericht op afdekken van (rente)kasstromen onder aftrek van uitgestelde belastingen	16,1	-
Overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-/- 0,6	-
Stand per 31 december	15,5	-

In juni 2006 heeft de vennootschap twee langlopende obligatieleningen met een vast rentepercentage uitgegeven. Het renterisico in de periode vanaf het besluit om deze leningen te gaan realiseren tot aan het moment van het daadwerkelijk realiseren van de langlopende leningen is beheerst met behulp van swap- en swaptietransacties. Deze transacties hebben ten doel om de wijzigingen in de (rente)kasstromen als gevolg van wijzigingen in de marktrente effectief te compenseren. Deze transacties zijn daartoe door het management specifiek aangewezen.

10. Rentedragende leningen

Langlopende leningen

Het totaalbedrag aan langlopende obligaties is op balansdatum volledig vastrentend.

Er worden geen open valuta posities ingenomen.

Mutatie-overzicht rentedragende leningen

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Saldo per 1 januari	90,8	181,6
Uitgegeven obligatieleningen	1.000,0	-
Aflossingsverplichting in volgende boekjaar	- / - 90,8	- / - 90,8
Saldo per 31 december	1.000,0	90,8

Overzicht toekomstige aflossingen

Aflossingsverplichting in		
2006		90,8
2007	90,8	90,8
2008	-	-
2009	-	-
2010	-	-
2011	-	-
Na 2011	1.000,0	-
Totaal van de aflossingsverplichtingen	1.090,8	181,6

Overzicht langlopende leningen

Onderstaand volgt een overzicht van de langlopende leningen op balansdatum inclusief aflossingsverplichtingen in het komende boekjaar

Restant hoofdsom oorspronkelijke lening	Saldo per 31 dec. 2006 op basis van nominale waarde	Saldo per 31 dec. 2005 op basis van nominale waarde
90,8 miljoen 1996-2006	-	90,8
90,8 miljoen 1997-2007	90,8	90,8
700,0 miljoen 2006-2016	700,0	-
300,0 miljoen 2006-2021	300,0	-
	1.090,8	181,6

Het gewogen gemiddelde effectieve rentepercentage van de langlopende leningen bedroeg per balansdatum 4,4 % (ultimo 2005 : 4,9 %).

Stand per 31 december 2006

Effectieve rentepercentages	Renteherzieningsdatum	Uitstaande bedrag in miljoenen euro's
5,75%	niet van toepassing	90,8
4,25%	niet van toepassing	700,0
4,50%	niet van toepassing	300,0

Stand per 31 december 2005

Effectieve rentepercentages	Renteherzieningsdatum	Uitstaande bedrag in miljoenen euro's
5,75%	niet van toepassing	90,8
6,3442%	niet van toepassing	68,1
2,009%	niet van toepassing	22,7

Het renterisico wordt beheerst met behulp van financiële derivaten (zie ook punt 15 van de toelichting).

De marktwaarde van de langlopende leningen bedraagt op 31 december 2006 Euro 1.100 miljoen.

11. Personeelsbeloningen

<i>in miljoenen euro's</i>	31 dec. 2006	31 dec. 2005
A. pensioenverplichtingen	0,4	7,8
B. jubileumuitkeringen	4,0	4,0
C. secundaire arbeidsvoorwaarden na pensionering	8,2	9,0
Totaal	12,6	20,8

A. Voorziening voor pensioenverplichtingen

De voorziening voor pensioenverplichtingen is als volgt opgebouwd:

<i>in miljoenen euro's</i>	31 dec. 2006	31 dec. 2005
Contante waarde toegekende pensioenaanspraken	843,4	785,1
Fondsbeleggingen	- / - 843,0	- / - 777,3
Pensioenvoorziening	0,4	7,8

Het verloop van de pensioenvoorziening luidt als volgt:

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
<i>Contante waarde toegekende pensioenaanspraken</i>		
Stand per 1 januari	785,1	783,8
Toename toegekende pensioenaanspraken	16,7	19,1
Afname tengevolge van wijziging pensioenreglement	-	- / - 64,5
Oprenting	32,9	36,1
Actuarieel resultaat	40,7	41,3
Betaalde pensioenuitkeringen	- / - 32,0	- / - 30,7

Stand per 31 december	843,4	785,1
<i>Fondsbeleggingen</i>		
Stand per 1 januari	777,3	652,8
Verwacht rendement	46,4	39,2
Ontvangen pensioenbijdrage werkgever	46,5	75,1
Actuarieel resultaat	4,8	40,9
Betaalde pensioenuitkeringen	- / - 32,0	- / - 30,7
Stand per 31 december	843,0	777,3

Alle fondsbeleggingen zijn ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds Gasunie.

Rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte actuariële resultaten

Actuarieel resultaat op pensioenaanspraken (last)	40,7	41,3
Actuarieel resultaat op fondsbeleggingen (bate)	- / - 4,8	- / - 40,9
Totaal actuariële resultaat	35,9	0,4

Het actuariële resultaat in 2006 wordt in belangrijke mate veroorzaakt door een verzwarende van de contante waarde van de pensioenaanspraken. Door middel van deze verzwarende (Euro 40,7 miljoen) wordt rekening gehouden met recente inzichten in (de ontwikkeling van) het langlevensrisico.

De totale pensioenlasten uit hoofde van de toegezegde-pensioenregeling in de winst- en verliesrekening bestaan uit:

<i>in miljoenen euro's</i>	31 dec. 2006	31 dec. 2005
Toename toegekende pensioenaanspraken	16,7	19,1
Afname tengevolge van wijziging pensioenreglement	-	- / - 64,5
Oprenting	32,9	36,1
Verwacht rendement pensioenbeleggingen	- / - 46,4	- / - 39,2
Totaal pensioenlasten	3,2	- / - 48,5

De aannames die ten grondslag liggen aan de berekening van de pensioenverplichtingen zijn als volgt:

	2006	2005
Disconteringsvoet	4,2 %	4,2 %
Verwachte toekomstige salarisverhogingen	3,7 %	3,7 %
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	1,5 %	1,5 %
Verwacht rendement op pensioenbeleggingen	6,0 %	6,0 %

Bij het bepalen van het verwachte rendement is rekening gehouden met de specifieke rendementsverwachtingen van de desbetreffende beleggingscategorie

Meerjarenoverzicht (stand ultimo het jaar)

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005	2004	2003
Contante waarde toegekende pensioenaanspraken	843,4	785,1	783,8	689,4
Fondsbeleggingen	- / - 843,0	- / - 777,3	- / - 652,8	609,6
	-----	-----	-----	-----
Pensioenvoorziening	0,4	7,8	131,0	79,8

In het meerjarenoverzicht zijn zowel ten aanzien van de toegekende pensioenaanspraken als de fondsbeleggingen geen aanpassingen toegepast als gevolg van opgedane ervaringen.

De fondsbeleggingen per beleggingscategorie zijn als volgt:

<i>in percentages</i>	31 dec. 2006	31 dec. 2005
Zakelijke waarden	48	49
Obligaties	45	43
Liquiditeiten	7	8
	-----	-----
Totaal	100	100

Het werkelijke rendement over 2006 op de fondsbeleggingen bedraagt 6,8 % (2005: 11,6%). De vennootschap verwacht in 2007 circa € 23 miljoen aan pensioenbijdrage aan het pensioenfonds verschuldigd te zijn.

B. Voorziening voor jubileumuitkeringen

De voorziening heeft betrekking op de jubileumuitkeringen die N.V. Nederlandse Gasunie uitkeert aan haar werknemers bij dienstjubilea. Er is rekening gehouden met de kans dat de uitkering zal plaatsvinden en met de rekenrente die ook voor de pensioenverplichting wordt gehanteerd.

C. Voorziening voor kosten van de secundaire arbeidsvoorwaarden na pensionering voor postactieve en gepensioneerde werknemers

N.V. Nederlandse Gasunie verstrekt overige vergoedingen aan niet-actieve en gepensioneerde medewerkers. De mutaties in de voorziening zijn als volgt:

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Saldo per 1 januari	9,0	70,8
Toevoegingen	0,3	0,9
Vrijval ten gunste van het resultaat	- / - 1,1	- / - 44,7
Kortlopend deel van de voorziening	-	- / - 18,0
	-----	-----
Saldo per 31 december	8,2	9,0

Met ingang van 1 januari 2006 geldt er een nieuw zorgstelsel. Gasunie is – als werkgever – verplicht om een wettelijke bijdrage te betalen. De werkgeversbijdrage in de ziektekostenpremie (als onderdeel van de secundaire arbeidsvoorwaarden) is komen te vervallen.

Voor de post-actieve en gepensioneerde werknemers is een afkoopregeling van toepassing. In de jaarrekening 2005 is daartoe een kortlopende voorziening ad Euro 18 mln opgenomen.

Het gedeelte van deze voorziening dat betrekking had op de verplichtingen uit hoofde van de ziektekostenregeling is ultimo 2005 onder aftrek van de kosten van de afkoopregeling vrijgevallen.

De voorziening heeft overwegend een langlopend karakter. De voorziening is niet afgefinancierd.

12. Voorzieningen

<i>in miljoenen euro's</i>	31 dec. 2006	31 dec. 2005
A. Reorganisatiekosten	3,5	6,8
Totaal	3,5	6,8

A. Voorziening reorganisatiekosten

De voorziening dient ter dekking van de verplichtingen (aan postactieve werknemers) die voortkomen uit reeds eerder gestarte reorganisaties. De verplichtingen zijn contant gemaakt tegen een rekenrente van 4% per jaar.

De mutaties in de voorziening zijn als volgt:

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Saldo per 1 januari	6,8	8,4
Toevoegingen	0,4	5,1
Kortlopende deel van de voorziening	- / - 3,7	- / - 6,7
Saldo per 31 december	3,5	6,8

De voorziening heeft overwegend een langlopend karakter.

13. Kortlopende financieringsverplichtingen

<i>in miljoenen euro's</i>	31 dec. 2006	31 dec. 2005
Aflossingsverplichtingen op langlopende leningen	90,8	90,8
Kredietfaciliteit/kortlopende leningen	92,8	627,6
Totaal kortlopende financieringsverplichtingen	183,6	718,4

Kredietfaciliteit

N.V. Nederlandse Gasunie heeft in maart 2005 twee kredietfaciliteiten afgesloten voor de financiering van uitgaven in de beginperiode na de afsplitsing van het gasbedrijf; elk voor een bedrag van 375 miljoen euro. De gemiddelde verschuldigde vergoeding bedraagt op balansdatum 3,60 % over de opgenomen gelden. De looptijd van beide kredietfaciliteiten is maximaal twee jaar. Bij ingebreke blijven, kunnen de kredietfaciliteiten worden ingetrokken. Er zijn géén zekerheden gesteld.

14. Handelsschulden en overige te betalen posten

Handelsschulden	181,1	167,7
Afgeleide financiële instrumenten	-	49,9
Overige schulden en overlopende passiva	55,4	30,5
Handelsschulden en overige te betalen posten	236,5	248,1

De handelsschulden en overige te betalen posten zijn niet rentedragend.

15. Financiële risico's

Algemeen

Door N.V. Nederlandse Gasunie wordt gebruik gemaakt van afgeleide financiële instrumenten voor het beheersen van valuta- en renterisico's die voortvloeien uit de gewone bedrijfsuitoefening. Het risicobeleid is erop gericht om de korte termijn effecten van de koers- en renteschommelingen op het resultaat te beperken en om op lange termijn de vigerende marktwisselkoersen en markttrentes te volgen.

Valutarisico

N.V. Nederlandse Gasunie streeft er naar om valutarisico's te minimaliseren. Valuta-instrumenten worden uitsluitend toegepast op basis van onderliggende posities. Valutatransactierisico's zijn volledig afgedekt voorzover er in voldoende mate zekerheid bestaat over de omvang en het tijdstip van de kasstromen in vreemde valuta. Termijncontracten worden gebruikt om valutarisico's te beperken.

Renterisico

Het door de vennootschap gelopen risico door fluctuaties in de markttrente heeft voornamelijk betrekking op de langlopende verplichting met een variabele rente. Voor het beheersen van dit renterisico wordt hoofdzakelijk gebruik gemaakt van renteswaps.

Daarnaast loopt de vennootschap een renterisico in de periode tussen het besluit tot en de realisatie van de uitgifte van langlopende leningen met een vaste rente. Voor het beheersen van dit risico worden renteswaps en –swapties gehanteerd.

Kredietrisico

Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op verslagdatum tegenpartijen volledig in gebreke zouden blijven en hun contractuele verplichtingen niet na zouden komen. De onderneming loopt geen belangrijk kredietrisico ten aanzien van een enkele individuele afnemer of tegenpartij. De onderneming heeft selectiecriteria opgesteld ten aanzien van tegenpartijen van financiële instrumenten. Deze criteria beperken het risico verbonden aan mogelijke kredietconcentraties en marktrisico's.

16. Meerjarige financiële verplichtingen

Investeringsverplichtingen

Ultimo 2006 heeft N.V. Nederlandse Gasunie voor ruim Euro 155 miljoen niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake investeringsprojecten. Hierin is begrepen een bedrag van Euro 45 miljoen in het kader van de bouw van de gasopslag in Zuidwending.

Ultimo 2005 heeft N.V. Nederlandse Gasunie voor ruim Euro 251 miljoen niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake investeringsprojecten. Hierin is begrepen een bedrag van ruim Euro 105 miljoen in het kader van de aanleg van de gasleiding van Balgzand in Noord-Holland naar Bacton in Groot-Brittannië.

Leaseverplichtingen (operational lease)

De leaseverplichtingen eind 2006 bedragen per jaar gemiddeld Euro 7 miljoen (2005: Euro 6 miljoen). Deze verplichtingen hebben betrekking op de operational lease-overeenkomsten van bedrijfswagens. De gemiddelde looptijd van deze leaseverplichtingen is circa vijf jaar. De leaseverplichtingen in de loop van de tijd zijn als volgt te specificeren (bedragen in Euro miljoen):

Looptijd	0-1 jaar	1-5 jaar
Omvang verplichting	€7	€ 28

Overige verplichtingen

De overige verplichtingen ultimo 2006 bedragen € 374 miljoen. Deze verplichtingen zijn als volgt samengesteld (bedragen in Euro miljoen):

Looptijd	contractwaarde
0- 1 jaar	€ 209
1 – 5 jaar	€ 157
> 5 jaar	€ 8

De overige verplichtingen hebben betrekking op verplichtingen die zijn aangegaan bij leveranciers ten behoeve van het uitvoeren van bedrijfsactiviteiten.

Nadere toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

17. Personeelskosten

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Salarissen	101,7	89,4
Sociale lasten	6,0	6,6
	-----	-----
Salarissen en sociale lasten	107,7	96,0
Pensioenkosten	- / - 4,1	- / - 48,5
Mutatie voorzieningen secundaire arbeidsvoorwaarden	- / - 2,3	- / - 40,2
	-----	-----
Overige personeelskosten	- / - 6,4	- / - 88,7

BEZOLDIGING VAN BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

I. BESTUURDER(S) VAN DE VENNOOTSCHAP

in euro's

	Periodiek betaalde beloningen	Bonus	Werkgevers- bijdrage secundaire arbeids- voorwaarden (inclusief pensioenlasten)
2006			
Raad van Bestuur			
Mr. M.P. Kramer, voorzitter	310.938	83.159	99.957
Drs. ir. H.A.T. Chin Sue RC	237.922	45.855	83.969
Ing. E. Dam	226.167	53.320	82.773
Drs. P.E.G. Trienekens	227.635	54.386	93.917

Onder de periodiek betaalde beloningen zijn opgenomen de eenmalige afkoop van verlofdagen en het verzilveren van tijd.

Bovengenoemde bonusbetalingen zijn gebaseerd op het bereiken van de afgesproken doelstellingen gedurende het verslagjaar. Zij bestaan uit collectieve Gasunie doelstellingen en uit functie-specifieke doelstellingen. De collectieve Gasunie doelstellingen hebben betrekking op te behalen financiële- en operationele resultaten.

De bonussen zijn uitbetaald in 2007.

2005 (1 juli - 31 december)

Raad van Bestuur			
Mr. M.P. Kramer, voorzitter, 1 juli – 31 december 2005	138.875	69.438	49.776
Drs. ir. H.A.T. Chin Sue RC, 1 juli – 31 december 2005	103.680	45.620	34.222
Ing. E. Dam, 1 juli – 31 december 2005	103.680	47.693	31.712
Drs. P.E.G. Trienekens, 1 juli – 31 december 2005	103.680	49.767	32.298

Bovengenoemde bonusbetalingen zijn gebaseerd op het bereiken van de afgesproken doelstellingen gedurende het verslagjaar. Zij bestaan uit collectieve Gasunie doelstellingen en uit functie-specifieke doelstellingen. De collectieve Gasunie doelstellingen hebben betrekking op te behalen financiële- en operationele resultaten.

De bonussen zijn uitbetaald in 2006.

Hoofddirecteur

Ir. H.G. Dijkgraaf, 1 januari – 30 juni 2005	162.500	-	25.000
--	---------	---	--------

Leningen verstrekt aan bestuurders

Aan de heer Trienekens is een renteloze lening verstrekt met een specifiek bestedingsdoel. De restant hoofdsom bedraagt per 31 december 2006 Euro 6.500 (31 december 2005: Euro 12.500). In 2006 is in totaal Euro 6.000 afgelost (2005: Euro 6.000).

II. COMMISSARISSEN VAN DE VENNOOTSCHAP

in euro's

	Bezoldiging	
2006		
Ir. G.J. van Luijk, voorzitter	37.275	
Drs. C. Griffioen RA, vice voorzitter	31.684	
Ir. H.L.J. Noy	31.950	
Prof. mr. M.H. van der Woude	22.000	
Mw. mr. M.E.C. Pernot	26.625	
Drs. A. Lont	26.625	
2005		
	1 januari – 30 juni	1 juli – 31 december
Bezoldiging van de bij de splitsing afgetreden leden van de Raad van Commissarissen van N.V. Nederlandse Gasunie	39.251	
Drs. C. Griffioen RA, voorzitter	12.500	16.000
Drs. D.A. Benschop	8.750	-
Ir. J.D. Bokhoven	8.750	-
Mr. drs. C.W.M. Dessens (afgetreden per 1 januari 2006)	8.750	12.500
Drs. J.C. de Groot	8.750	-
Drs. Ing. R.M. de Jong	8.750	-
Drs. A. Lont (aangetreden per 20 september 2005)	-	12.500
Ir. G.J. van Luijk (aangetreden per 20 september 2005)	-	14.500
Ir. H.L.J. Noy	8.750	15.000
Mw. mr. M.E.C. Pernot	8.750	12.500
Prof. mr. M.H. van der Woude	8.750	11.000

De bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2006 bedraagt in totaal Euro 176.159 (2005: Euro 215.751).

III. EX-BESTUURDER(S) VAN DE VENNOOTSCHAP

De bezoldiging van heer G.H.B. Verberg voor zijn werkzaamheden in de functie van voorzitter van de "International Gas Union" bestaat in 2006 uit periodieke betaalde beloningen van in totaal Euro 58.785 en een bonus ter grootte van Euro 29.227

De bezoldiging van heer G.H.B. Verberg voor zijn werkzaamheden in de functie van voorzitter van de "International Gas Union" bestaat in 2005 uit periodieke betaalde beloningen van in totaal Euro 116.329 en een bonus ter grootte van Euro 29.227

18. Overige bedrijfslasten

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	123,6	132,1
Kosten van grond- en hulpstoffen	25,5	18,2
Overige bedrijfskosten	292,0	311,1
	-----	-----
Totaal	441,1	461,4

19. Financieringsbaten

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Interestbaten	11,9	3,0
Resultaten op vreemde valuta	0,1	-
	-----	-----
Totaal financieringsbaten	12,0	3,0

20. Financieringslasten

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Interestlasten	38,7	24,2
Financieringskosten	4,0	0,2
	-----	-----
Totaal financieringslasten	42,7	24,4

21. Belastingen

De belastinglast over het resultaat in de geconsolideerde winst- en verliesrekening bestaat uit de volgende componenten:

<i>(in miljoenen euro's)</i>	2006	2005
Belastingen over resultaat huidig boekjaar	161,3	198,2
Wijziging uitgestelde belastingvorderingen/-verplichtingen in verband met wijziging belastingtarief of nieuwe belastingwetgeving	- / - 0,4	0,3
Effect deelnemingsvrijstelling	0,3	-

Aanpassingen in verband met belastingen vorige boekjaren	-	-/- 0,3
Totaal belastinglast	161,2	198,2

De aansluiting tussen het effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief voor de geconsolideerde jaarrekening luidt als volgt:

	2006	2005
	%	%
<i>Winst- en verliesrekening</i>		
Toepasselijk tarief	29,6	31,5
Wijziging uitgestelde belastingvorderingen/-verplichtingen in verband met wijziging belastingtarief of nieuwe belastingwetgeving	- / - 0,0	-/- 0,0
Overige verschillen	0,0	0,0
Effectief tarief	29,6	31,5
<i>Uitgestelde belastingen</i>		
Toepasselijk tarief (voor volgende boekjaren)	25,5	29,6
Effectief tarief (voor volgende boekjaren)	25,5	29,1

22. Aantal werknemers

gemiddelde stand; in fulltime-equivalenten

De gemiddelde personeelsbezetting in fulltime-equivalenten bedraagt voor 2006: 1.418 (2005: 1.391 *). De personeelsbezetting bedraagt ultimo 2006 1.444 fulltime-equivalenten (2005: 1.390).

*) op basis van de standen in de periode 1 juli en 31 december 2005.

23. Uitgekeerd en voorgesteld dividend

Voorgesteld wordt om de winst over 2006 ad Euro 382,8 miljoen als dividend uit te keren, na aftrek van het reeds betaalde interimdividend ad Euro 88,0 miljoen.

Vennootschappelijke balans per 31 december (vóór winstbestemming)*in miljoenen euro's*

Activa	2006	2005
Vaste activa		
- materiële vaste activa	5.085,4	4.963,7
- financiële vaste activa	364,0	138,8
- uitgestelde belastingvorderingen	1.057,8	1.263,3 *)
	1.421,8	1.402,1
 Vlottende activa		
- voorraden	19,8	18,2
- handelsvorderingen en overige vorderingen	187,6	239,7
- liquide middelen	56,9	8,7
Totaal	6.771,5	6.632,4
 Passiva	 2006	 2005
Eigen vermogen		
- geplaatst kapitaal	0,2	0,2
- herwaarderingsreserve	2.812,0	2.759,2
- algemene reserve	2.259,2	2.471,6 *)
- resultaat boekjaar	382,8	431,2 *)
- uitgekeerd interim dividend	- / - 88,0	- / - 155,0
	5.366,2	5.507,2
 Vorzieningen	16,1	27,6
 Langlopende schulden		
- langlopende financiële verplichtingen	1.000,0	90,8
 Kortlopende schulden		
- kortlopende financiële verplichtingen	183,6	718,4
- handelsschulden en overige te betalen posten	190,4	249,1
- belastingverplichtingen	15,2	39,3
Totaal	6.771,5	6.632,4

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening*in miljoenen euro's*

	2006	2005
Opbrengsten	1.300,9	1.322,4
Overige bedrijfslasten	- / - 538,2	- / - 472,3
Afschrijvingskosten	- / - 189,5	- / - 200,5
Som der bedrijfslasten	- / - 727,7	- / - 672,8
Bedrijfsresultaat	573,2	649,6
Financieringsbaten en -lasten	- / - 14,5	- / - 17,4
Aandeel in resultaat kapitaalbelangen	- / - 14,3	- / - 2,8
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	544,4	629,4
Belastingen	- / - 161,6	- / - 198,2
Resultaat na belastingen	382,8	431,2

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

Toelichting op de vennootschappelijke financiële overzichten

1 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld overeenkomstig met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving en de wettelijke bepaling inzake de jaarrekening (NL GAAP) waarbij gebruik is gemaakt van de in Burgerlijk Wetboek 2 artikel 362 lid 8 geboden mogelijkheid om in de vennootschappelijke jaarrekening de waarderingsgrondslagen toe te passen die ook worden toegepast in de geconsolideerde jaarrekening. Dit betreffen de bepalingen van de IFRS, zoals aanvaard door de Europese Unie.

Voor de grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening. In deze toelichting worden de aanvullingen op de toelichting op de geconsolideerde financiële overzichten vermeld.

Belangen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd op netto-vermogenswaarde. Indien en voor zover de vennootschap niet zonder beperking uitkering van de resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden de resultaten in een wettelijke reserve opgenomen.

2 Nadere toelichting op de vennootschappelijke balans

Materiële vaste activa

	Boekwaarde per 1 jan. 2006	Investe- ringen	Des- investe- ringen	Af- schrij- vingen	Boekwaarde per 31 dec. 2006
<i>in miljoenen euro's</i>					
Bedrijfsgebouwen en terreinen	110,6	1,8	-	3,5	108,9
Compressorstations	281,6	8,9	0,6	21,5	268,4
Installaties	636,7	38,3	0,2	41,6	633,2
Hoofdtransportleidingen c.a.	2.970,3	10,2	0,7	78,6	2.901,2
Regionale transportleidingen c.a.	782,3	7,6	0,5	20,6	768,8
Andere vaste bedrijfsmiddelen	84,3	20,8	-	22,6	82,5
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	97,9	224,5	-	-	322,4
Totaal voor boekjaar 2006	4.963,7	312,1	2,0	188,4	5.085,4

Financiële vaste activa

in miljoenen euro's

	2006	2005
<u>Groepsmaatschappijen</u>		
Balans per 1 januari	137,6	29,8
Mutaties		
Investeringen	16,3	0,0
Verstreckte langlopende leningen	198,8	107,8
Resultaat groepsmaatschappijen vóór vennootschapsbelasting	- / - 15,2	- / - 2,8
Dividenduitkering/investering	15,2	2,8
	-----	-----
Balans per 31 december	352,7	137,6
<u>Investerings in geassocieerde deelnemingen</u>	10,0	1,2
<u>Overige kapitaalsbelangen</u>	1,3	-
	-----	-----
Totaal financiële vaste activa	364,0	138,8

Het totaal van de financiële vaste activa bestaat op 31 december 2006 uit verworven kapitaalsbelangen (Euro 26,6 miljoen) en verstreckte langlopende financieringen (Euro 337,4 miljoen).

Het totaal van de financiële vaste activa bestaat op 31 december 2005 uit verworven kapitaalsbelangen (Euro 1,5 miljoen) en verstreckte langlopende financieringen (Euro 137,3 miljoen).

Voor een toelichting op de Investerings in geassocieerde deelnemingen verwijzen wij naar punt 2 van de nadere toelichting op de geconsolideerde balans in de geconsolideerde jaarrekening.

Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt Euro 756.000 en is verdeeld in 7.560 aandelen van elk Euro 100 nominaal. Hiervan zijn 1.512 aandelen geplaatst en volgestort.

De geplaatste aandelen worden gehouden door de Staat der Nederlanden.

De mutaties in het geplaatst kapitaal zijn als volgt:

<i>in euro's</i>	2006	2005
Stand per 1 januari	151.200	1.512.000
Intrekken aandelenkapitaal in verband met de splitsing per 1 juli 2005	-	-/- 1.360.800
Stand per 31 december	151.200	151.200

Herwaarderingsreserve

De mutaties in de herwaarderingsreserve zijn als volgt:

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Saldo per 1 januari	2.759,2	2.814,8
Effect tariefswijziging vennootschapsbelasting	140,2	35,7
Gerealiseerd deel van de ongerealiseerde herwaardering	-/- 102,9	-/- 91,3
In de herwaarderingsreserve opgenomen opbrengsten uit hoofde van transacties gericht op afdekken van (rente) kasstromen onder aftrek van uitgestelde belastingen	16,1	-
Overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	-/- 0,6	-
Saldo per 31 december	2.812,0	2.759,2

Volledigheidshalve verwijzen wij ook naar de toelichting in de geconsolideerde jaarrekening.

Algemene reserve

De mutaties in de algemene reserve zijn als volgt:

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Saldo per 1 januari	2.471,6	32,6
First-time adoption IAS32/39 per 1 januari	-	-/- 3,0
Effect gewijzigde verwerking van actuariële winsten en verliezen terzake van personeelsbeloningen,	-	-/- 57,9

waarvan vennootschapsbelasting	-	18,2
Bestemming resultaat voorgaand boekjaar	- / - 1,1	- / - 44,0
Fiscale verwerking van de door de Staat betaalde koopsom	-	2.434,7
Effect tariefswijziging vennootschapsbelasting op de fiscale verwerking van de door de Staat betaalde koopsom	- / - 288,9	-
Saldo van actuariële winsten en verliezen terzake van personeelsbeloningen, waarvan vennootschapsbelasting	- / - 35,9 10,6	- / - 0,4 0,1
Gerealiseerd deel van de ongerealiseerde herwaardering	102,9	91,3
Saldo per 31 december	2.259,2	2.471,6

Resultaat boekjaar

De mutaties in het resultaat boekjaar zijn als volgt:

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Saldo per 1 januari	432,3	447,4
Uitgekeerd interim dividend	- / - 155,0	-
Uitgekeerd slotdividend	- / - 277,3	- / - 491,4
Bestemming van het resultaat	1,1	44,0
Resultaat over het boekjaar	382,8	431,2
Saldo over het boekjaar	382,8	431,2

Voorzieningen

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Voorziening voor pensioenverplichtingen	0,4	7,8
Voorziening voor jubileumuitkeringen	4,0	4,0
Voorziening voor secundaire arbeidsvoorwaarden	8,2	9,0
Voorziening voor reorganisatiekosten	3,5	6,8
Totaal voorzieningen	16,1	27,6

Voor een nadere specificatie van deze voorzieningen verwijzen wij naar de nadere toelichting op de geconsolideerde balans (punten 11 en 12) in de geconsolideerde jaarrekening.

Overige posten in de vennootschappelijke balans

Voor een toelichting op de overige posten in de vennootschappelijke balans verwijzen wij naar de toelichting op de desbetreffende geconsolideerde posten in de geconsolideerde jaarrekening.

3 Nadere toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening

Overige bedrijfslasten

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Aan investeringen toegerekende kosten	- / - 55,9	- / - 42,4
Salarissen en sociale lasten	103,0	6,7
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	177,2	245,1
Kosten van grond- en hulpstoffen	25,5	18,2
Overige bedrijfskosten	288,4	244,7
	-----	-----
Totaal	538,2	472,3

De toelichting op de bezoldiging van bestuurders en commissarissen is opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde financiële overzichten.

Financieringsbaten en -lasten

<i>in miljoenen euro's</i>	2006	2005
Interestbaten	28,3	7,3
	-----	-----
Financieringsbaten	28,3	7,3
Interestlasten	- / - 38,8	- / - 24,5
Financieringskosten	- / - 4,0	- / - 0,2
	-----	-----
Financieringslasten	- / - 42,8	- / - 24,7
	-----	-----
Saldo	- / - 14,5	- / - 17,4

Overige posten in de vennootschappelijke winst- en verliesrekening

Voor een toelichting op de overige posten in de vennootschappelijke winst- en verliesrekening verwijzen wij naar de toelichting op de desbetreffende geconsolideerde posten in de geconsolideerde jaarrekening.

Overzicht deelnemingen

Naam van de vennootschap	Zetel	Aandeel in kapitaal
EuroHub B.V.	Groningen	100%
Gas Transport Services B.V.	Groningen	100%
Gasunie BBL B.V.	Groningen	100%
Gasunie Engineering B.V.	Groningen	100%
Gasunie LNG Holding B.V.	Groningen	100%
Gasunie Zuidwending B.V.	Groningen	100%
BBL Company VOF	Groningen	60%
Gate terminal B.V.	Rotterdam	50%
Gate terminal Management B.V.	Rotterdam	50%
Zuidwending V.O.F.	Groningen	50%
C.V. Gasexpansie IJmond	Groningen	50%
Eurohub GmbH	Haan, Duitsland	33 1/3%

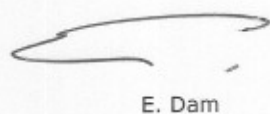
De Raad van Bestuur,



M.P. Kramer, voorzitter



H.A.T. Chin Sue

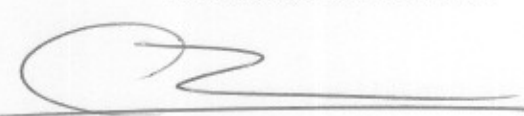


E. Dam

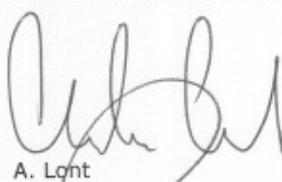


P.E.G. Trienekens

De Raad van Commissarissen,



G.J. van Luijk, voorzitter

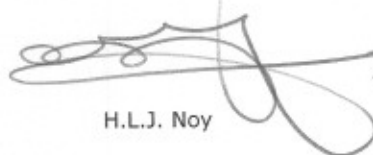


A. Lont



Mw. M.E.C. Pernot

C. Griffioen, vice-voorzitter



H.L.J. Noy



M.H. van der Woude

Groningen, 15 maart 2007

OVERIGE GEGEVENS

Winstbestemming

De Raad van Bestuur acht een reservering van de winst op grond van artikel 39 lid 2 van de Statuten niet noodzakelijk. Hierdoor staat de winst over het boekjaar ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

De Raad van Bestuur stelt voor om de winst over 2006 volledig uit te keren.

In november 2006 is reeds een interimdividend betaald ter grootte van Euro 88,0 miljoen zodat er een slotdividend resteert van Euro 294,8 miljoen.

Accountantsverklaring

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders
en de Raad van Commissarissen
van N.V. Nederlandse Gasunie

Accountantsverklaring

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2006 van N.V. Nederlandse Gasunie te Groningen gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de vennootschappelijke jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2006, winst-en-verliesrekening, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De vennootschappelijke jaarrekening bestaat uit de vennootschappelijke balans per 31 december 2006 en de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2006 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevatten, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de

accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Nederlandse Gasunie per 31 december 2006 en van het resultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de vennootschappelijke jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de vennootschappelijke jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Nederlandse Gasunie per 31 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Groningen, 15 maart 2007

Ernst & Young Accountants
namens deze

w.g. Drs. P.J.T.A. van Kleef RA

HOOFD- EN NEVENFUNCTIES COMMISSARISSEN N.V. NEDERLANDSE GASUNIE

De Commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

Drs. C. Griffioen RA

Huidige hoofdfunctie: geen

Voormalige hoofdfunctie: Lid Raad van Bestuur en CFO Koninklijke KPN N.V.

Overige bezoldigde nevenfuncties:

Vice-voorzitter Raad van Commissarissen TenneT B.V.

Lid Raad van Commissarissen Cordares Holding N.V.

Lid Raad van Commissarissen Berenschot Holding B.V.

Lid Raad van Commissarissen Kas-Bank N.V.

Lid Raad van Toezicht Zorggroep Noorderbreedte

Adviseur Regiodirecteur Deloitte

Drs. A. Lont

Hoofdfunctie: Managing Director ECON, een internationaal energieconsultancybureau

Overige bezoldigde nevenfuncties: geen

Ir. G.J. van Luijk

Hoofdfunctie: Voorzitter College van Bestuur Technische Universiteit Delft

Overige bezoldigde nevenfuncties: geen

Ir. H.L.J. Noy

Hoofdfunctie: Voorzitter Raad van Bestuur ARCADIS NV, Arnhem

Overige bezoldigde nevenfuncties:

Lid Raad van Toezicht Hogeschool Arnhem en Nijmegen (HAN)

Mw. mr. M.E.C. Pernot

Hoofdfunctie: Algemeen directeur Vereniging Eigen Huis

Overige bezoldigde nevenfuncties:

Lid Stichtingsbestuur Universiteit van Tilburg

Lid Regieraad Bouw, voorzitter van de werkgroep Woningbouw

Lid van de Commissie de financiële consument van de AFM

Lid van de Strategische Adviesraad Witteveen en Bos

Prof. mr. M.H. van der Woude

Hoofdfuncties: Partner – Stibbe, Brussel

Hoogleraar Mededingingsrecht, Erasmus Universiteit Rotterdam

Overige bezoldigde nevenfuncties:

Lid Algemene Energieraad, Den Haag

VGM-KATERN

GASUNIE COMMITMENT VOOR VEILIGHEID, GEZONDHEID EN MILIEU

Gasunie geeft veiligheid, gezondheid en milieu de hoogste prioriteit, omdat het een voorwaarde is voor het voortbestaan van de onderneming.

Dit commitment past bij de missie van Gasunie om te zorgen voor veilig, betrouwbaar en duurzaam gastransport. Het vermijden van risico's tijdens de uitvoering van de werkzaamheden is een kernelement bij alle activiteiten van Gasunie.

Wij willen voortdurend onze prestaties ten aanzien van veiligheid, gezondheid en milieu verbeteren en passen nieuw ontwikkelde technieken en kennis toe.

Norm

Wij zullen voldoen aan hoge eisen voor veiligheid, gezondheid en milieu, zodat eigen medewerkers, derden die voor ons werkzaam zijn en het milieu worden beschermd.

Geen ongevallen, ernstige incidenten en leidingbeschadigingen

Ons doel is het voorkomen van alle ongevallen, ernstige incidenten en leidingbeschadigingen. We streven dat doel krachtig na. Ook buiten de werksituatie stimuleren wij Gasunie-medewerkers veilig en gezond te leven.

Bij activiteiten brengen wij vooraf de veiligheids- en gezondheidsrisico's in kaart. Wij zullen adequate maatregelen treffen om die risico's weg te nemen.

Wij handhaven de veiligheid en betrouwbaarheid van het gastransportnetwerk op het niveau van onze eigen standaard en overeenkomstig de wettelijke eisen voor externe veiligheid.

In samenwerking met alle betrokken partijen zullen wij het aantal leidingbeschadigingen door derden terugdringen.

Vermindering milieubelasting

Wij zorgen ervoor dat al onze activiteiten vanuit milieuoogpunt verantwoord worden uitgevoerd. Wij gaan efficiënt met ons energieverbruik om en zullen de uitstoot van schadelijke stoffen beperken. Wij verminderen de hoeveelheid afval en stimuleren hergebruik.

Met andere bedrijven uit onze branche streven we naar standaarden voor onze industrie op basis van zelfregulering.

Duurzaam ondernemen

Wij zijn bereid een bijdrage te leveren aan de beheersing en oplossing van maatschappelijke vraagstukken die te maken hebben met onze activiteiten.

Wij leveren een bijdrage aan de overgang naar een duurzame energievoorziening.

Wij willen de positie van aardgas als milieuvriendelijke energiebron versterken.

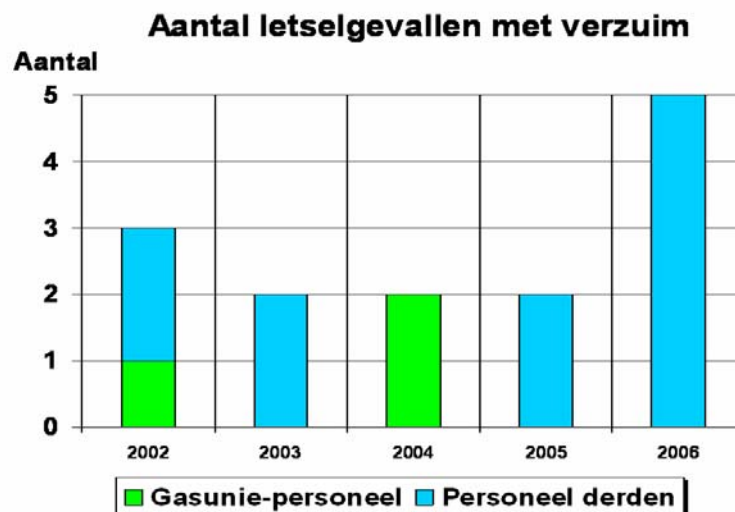
Verantwoordelijkheid en verantwoording

De Raad van Bestuur blijft op de hoogte van de belangrijke gebeurtenissen op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu en ziet erop toe dat het managementsysteem voor veiligheid, gezondheid en milieu goed functioneert en dat de regels worden nageleefd. De Raad zorgt ervoor dat de inzet van mensen en middelen zodanig is dat aan deze afspraken kan worden voldaan. De Raad zal zich publiekelijk verantwoorden met betrekking tot de naleving van dit commitment.

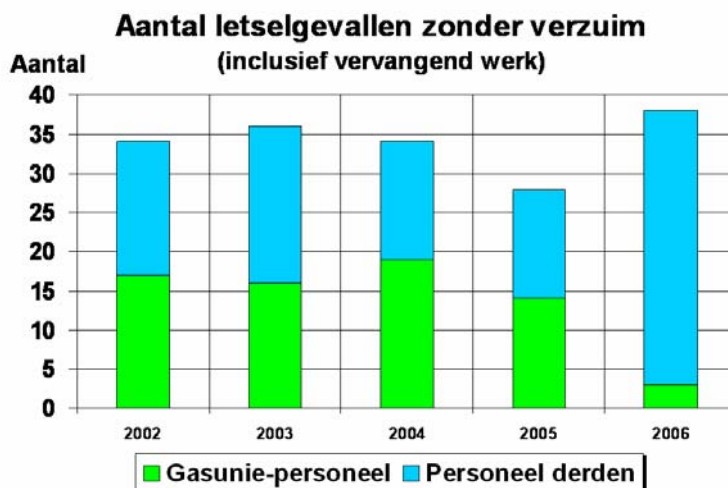
Het management is verantwoordelijk voor de ontwikkeling van kennis, vaardigheden en motivatie van de medewerkers. Het management ziet erop toe dat dit commitment en de wet- en regelgeving worden nageleefd.

Iedere Gasunie-medewerker en iedere medewerker van derden werkzaam voor Gasunie, is persoonlijk verantwoordelijk voor naleving van dit commitment en van de wet- en regelgeving. Dit is een belangrijke voorwaarde voor dienstverband of contract.

Persoonlijke veiligheid

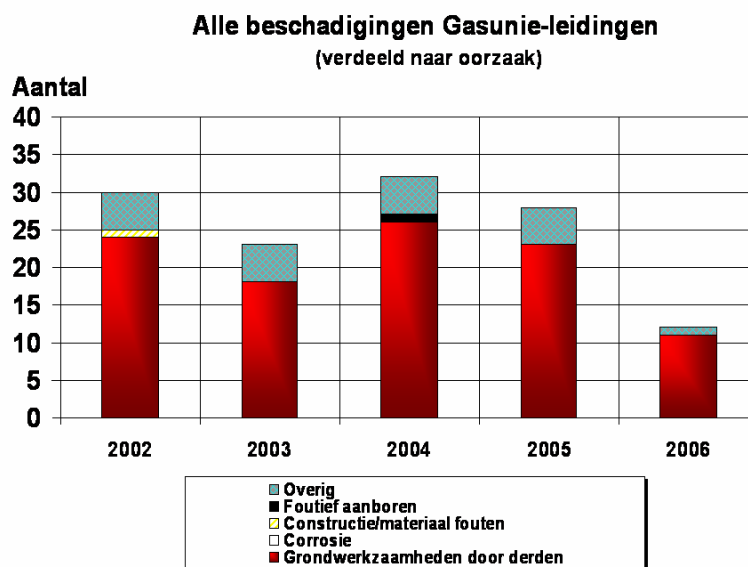
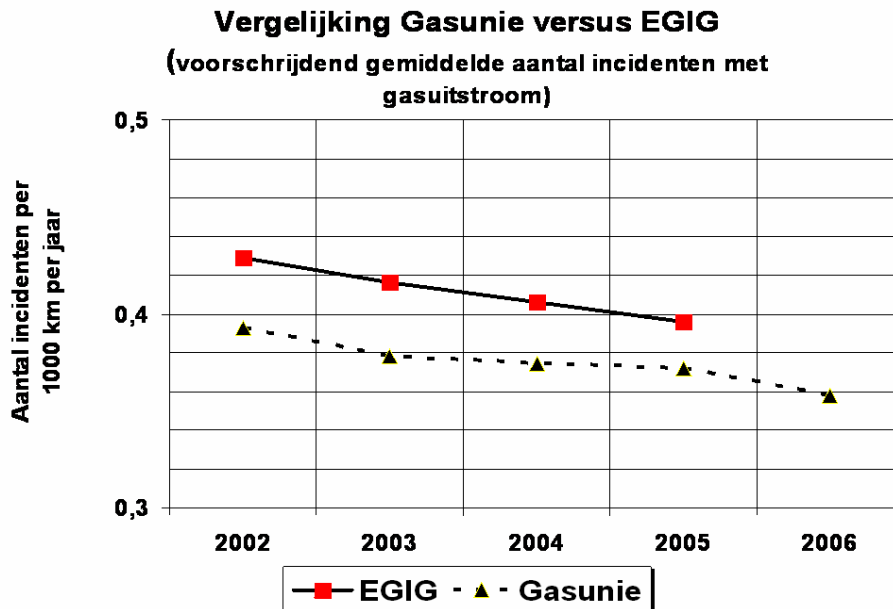


Drie van de vijf letselgevallen met verzuim zijn veroorzaakt tijdens de grote nieuwbouwprojecten BBL en GWWL. Gasunie wil in 2007 een betere prestatie neerzetten ten aanzien van ongevallen met verzuim dan in 2006. Het streven blijft onverminderd gericht op 0 letselgevallen met verzuim, zowel voor eigen medewerkers als medewerkers van derden. Het stimuleren van het veiligheidsbewustzijn blijft een continu aandachtspunt. In het kader van veiligheid is het van belang dat werkzaamheden door mensen met de juiste kennis en vaardigheden worden uitgevoerd. Daartoe zal in 2007 competentie management als instrument worden ingevoerd. Daarnaast wordt een verbeterd proces voor werkvergunningen ingevoerd en is voor risicovolle activiteiten een Taak Risico Analyse verplicht. Er zal meer gericht toezicht worden gehouden.



Opvallend is dat 22 (63%) van de 35 letselgevallen zonder verzuim bij personeel van derden zijn veroorzaakt bij het GWWL-nieuwbouwproject. Daarnaast is het relatief grote aantal oogletsels opmerkelijk (18, dit is 47%), ondanks het feit dat er in de meeste gevallen wel persoonlijke beschermingsmiddelen werden gedragen. In 2007 zal hieraan extra aandacht worden besteed.

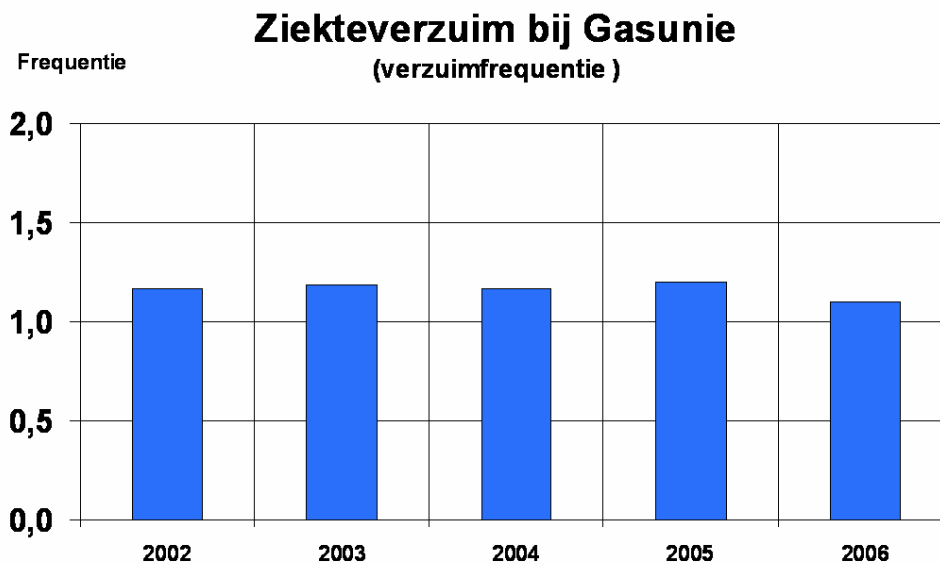
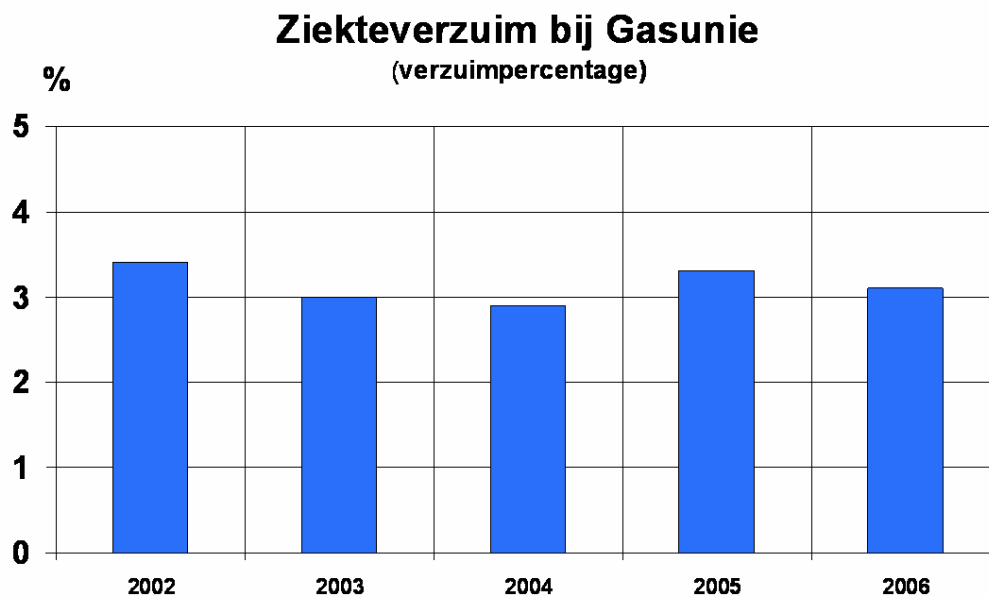
Externe Veiligheid



In 2005 is als doelstelling bepaald dat het aantal leidingschades in 5 jaar gehalveerd moet worden. Op grond van een diepgaande analyse van de incidenten is in 2006 een gericht verbeterprogramma opgesteld en geïnitieerd om het aantal leidingbeschadigingen te reduceren. Er zijn concrete acties ingezet om de afhandeling van KLIC-meldingen en het toezicht bij graafwerkzaamheden te verbeteren. Promotie-activiteiten (om grondroerders bewust te maken van het belang van KLIC-meldingen en toezicht) worden in 2007 geïntensiveerd en de processen die hierbij ondersteunen worden verbeterd. Het aantal leidingbeschadigingen in 2006 (12) is minder dan in voorgaande jaren. In 2007 zal opnieuw een zware focus liggen op het voorkomen van leidingbeschadigingen.

Gezondheid

Het ziekteverzuim ontwikkelde zich in 2006 positief: het ziekteverzuimpercentage bedroeg 3,1%. In 2005 was dit 3,3%. De gemiddelde verzuimfrequentie is in 2006 met 1,1 verzuim per medewerker per jaar gedaald ten opzichte van 2005 (1,2).



Milieu

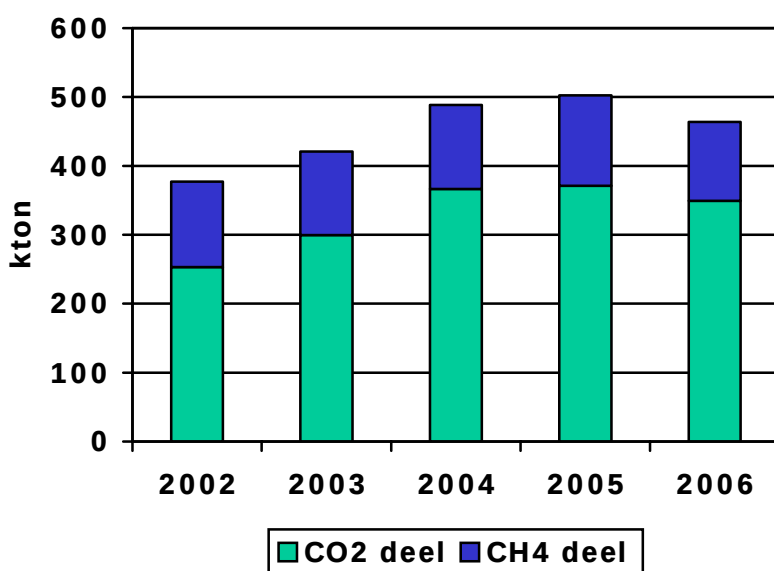
CO₂-en CH₄-emissie

Doel: Een reductie van 6% van het CO₂-equivalent-kental¹ in 2010 t.o.v. 1990

In de volgende tabel zijn de absolute CO₂- en CH₄-emissies weergegeven. De daaropvolgende twee grafieken tonen respectievelijk de CO₂-equivalent-emissie² en het CO₂-equivalent-emissiekental³. Uit onderstaande gegevens blijkt dat de realisatie in 2006 reeds beneden de norm van 2010 ligt. Het kental dat Gasunie hanteert sluit in kwalitatieve zin aan bij de afspraken van het Kyoto-protocol, met dien verstande dat het Gasunie-kental een efficiencymaat is die gerelateerd is aan het volume getransporteerd aardgas. Het Kyoto protocol is een absolute prestatie maat.

	Eenheid	2002	2003	2004	2005	2006
Getransporteerd aardgas	Miljard m ³	87,2	87,2	97,3	95,2	96,4
Methaanemissie	Ton	5.905	5.758	5.819	6.250	5.463
Kooldioxide-emissie	Kiloton	253	300	366	371	349

Tabel: CO₂-emissie, methaanemissie en getransporteerd aardgas per jaar

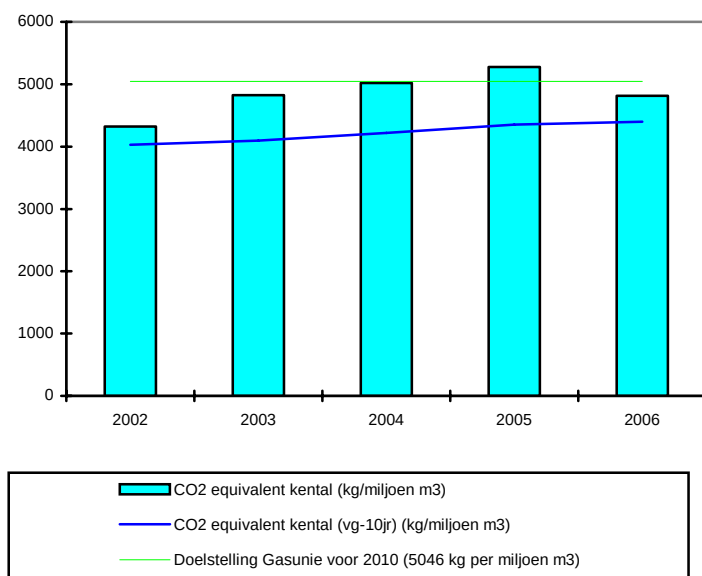


Grafiek: CO₂-equivalent-emissie

¹ Als emissiekental wordt het tienjaarlijks voortschrijdende gemiddelde gehanteerd van de hoeveelheid emissie in kilo's, gedeeld door de hoeveelheid getransporteerd aardgas in miljoen m³.

² CO₂- en CH₄-emissie kunnen met behulp van het zogeheten Global Warming Potential (GWP) worden omgezet in een maat voor het versterkte broeikaseffect, de zogenaamde CO₂-equivalent-emissie. De GWP voor CO₂ wordt op 1 gesteld en de GWP voor CH₄ op 21.

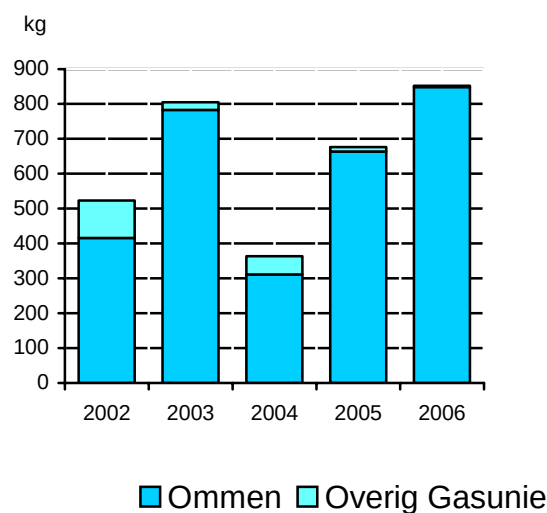
³ Als kental wordt het volgende gegeven gehanteerd: de hoeveelheid emissie, afgezet tegen de hoeveelheid getransporteerd aardgas in kilogram per miljoen kubieke meter. Samen met het voortschrijdende gemiddelde wordt de richting duidelijk waarin de relatieve luchtmissies zich ontwikkelen. Daarmee ontstaat een maat voor de milieuprestaties van Gasunie.



Grafiek: CO₂-emissiekental

Freonemissie

Doel: Een zo laag mogelijke emissie van ozonaantastende stoffen (freonemissie)



Grafiek: Freonemissie

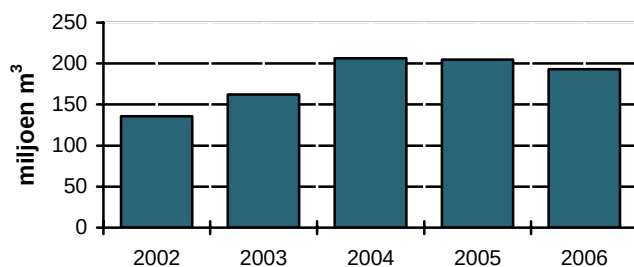
Freon wordt binnen Gasunie vooral gebruikt als koelmiddel bij de productie van stikstof. De toename van freonemissie in 2006 zal nader worden onderzocht; op basis hiervan zullen passende maatregelen worden genomen.

Grond- en hulpstoffen

Doel: Zo zuinig mogelijk omgaan met grond- en hulpstoffen en waar mogelijk stimuleren van hergebruik

Aardgas

Zoals eerder is beschreven worden gasturbines en gasmotoren voor het gastransport ingezet. Deze machines gebruiken aardgas als brandstof. Daarnaast wordt aardgas voor verwarmingsdoeleinden gebruikt. Vanaf 2002 is echter een stijging zichtbaar van het aardgasverbruik. Dit wordt veroorzaakt door grote wijzigingen in de gasstromen als gevolg van de geliberaliseerde markt. Het aardgasverbruik in 2006 is ongeveer gelijk aan dat van 2005 en 2004. In 2007 zal worden onderzocht of een separate energiedoelstelling nodig is.

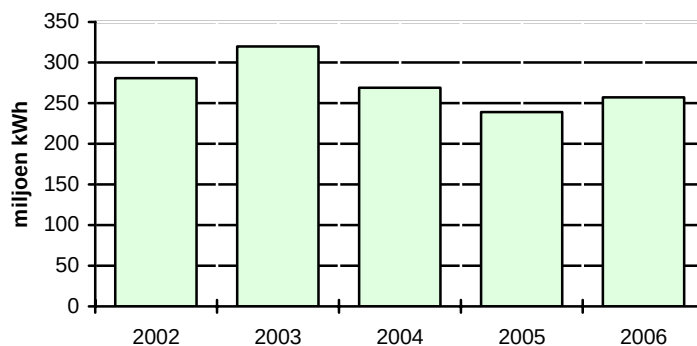


Grafiek: Aardgasverbruik

Het verbruik van aardgas is in lijn met de voorgaande jaren.

Elektriciteitsverbruik

Elektriciteit wordt met name gebruikt voor de productie van stikstof (stikstoffabriek locatie Ommen en Kootstertille) en voor het vloeibaar maken van aardgas (LNG-installatie).

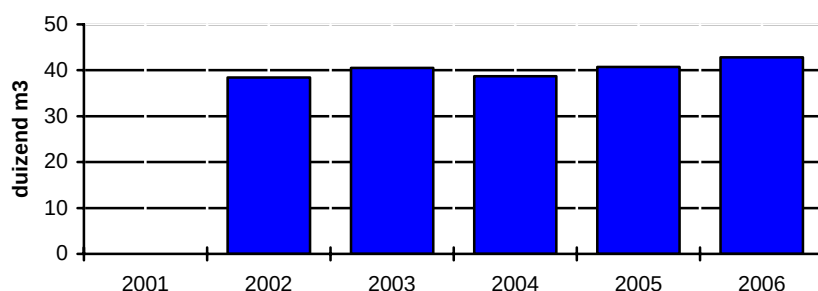


Grafiek: Elektriciteitsverbruik

Het elektriciteitsverbruik is stabiel over de afgelopen jaren.

Water

Water wordt hoofdzakelijk gebruikt voor het koelproces van de LNG-installatie, daarnaast ook voor reinigingsdoeleinden en sanitaire voorzieningen.



Grafiek: Leidingwatergebruik

Het verbruik van leidingwater is in lijn met de voorgaande jaren.

Grondstoffen

Onderstaande tabel geeft een overzicht van grondstoffen die voor het transport van aardgas worden gebruikt:

- Dieselolie is nodig voor de generatoren die de noodstroomvoorziening verzorgen indien de openbare elektriciteitsvoorziening weg zou vallen.
- Methanol dient ter voorkoming van verstoppingen in installaties door bevrozing en voor het ontwateren van transportleidingen.
- Smeerolie wordt gebruikt voor het smeeroliesysteem van compressoren, gasmotoren en gasturbines.
- Glycol wordt gebruikt als antivries in koelwater en verwarmingssystemen.
- Odorant wordt uit veiligheidsoverwegingen als geurstof aan het aardgas toegevoegd.

Omschrijving	2002	2003	2004	2005	2006
Dieselolie (*1.000 liter)	30	13	11	14	11
Methanol (*1.000 liter)	6	0	0,2	0,2	0
Smeerolie (*1.000 liter)	47	59	55	110	45
Ingekocht glycol (*1.000 liter)		13	0	11	1,5
Verbruik odorant (*1.000 kg)	626	450	539	409	470

Tabel: Verbruikte stoffen in absolute hoeveelheden op basis van inkoopgegevens

Opmerking: De tabel is samengesteld op basis van inkoopgegevens. Deze kunnen afwijken van het werkelijke verbruik door voorraadmutaties.

Het verbruik van grondstoffen in 2006 is in lijn met voorgaande jaren.

Stikstof

Teneinde hoogcalorisch aardgas kwalitatief geschikt te maken voor een bepaald marktsegment wordt op enkele plaatsen stikstof aan het gas toegevoegd.

Omschrijving	2002	2003	2004	2005	2006
Stikstof ingekocht van derden (Wieringermeer, Pernis en Maasvlakte)	1.379	1.216	1.395	1.209	1.007
Stikstof uit eigen productie (Ommen en Kootstertille)	1.034	1.142	1.035	845	897
Totaal	2.413	2.358	2.430	2.054	1.904

Tabel: Verbruik stikstof (hoeveelheden in 1.000 ton)

De totale hoeveelheid toegevoegd stikstof is afhankelijk van de transportvraag en de mogelijkheid tot bijmengen. De stikstofhoeveelheid is afgenomen omdat de vraag naar hoogcalorisch gas (H-gas) voor de doorvoer naar het buitenland is toegenomen. Hierdoor was minder stikstof nodig om H-gas tot Groningen-kwaliteit te mengen.

NO_x-emissie

Doel: Een reductie van 80 % van het NO_x-emissiekental in 2010 (reductie ten opzichte van 1987). Het doel in 2010 is 8,3 kg per miljoen m³ getransporteerd aardgas.

Omschrijving	Eenheid	2002	2003	2004	2005	2006
NO _x -emissie	Ton	556	593	757	770	747
NO _x -emissiekental	Kg/miljoen m ³	6,4	6,8	7,8	8,1	7,7

Tabel: NO_x-emissie en NO_x emissiekental.

Het NO_x-emissiekental in 2006 is lager dan de doelstelling voor 2010.

Bodem

Doel: Een schone bodem op alle Gasunie-locaties in 2035 door uitvoering van het bodemsaneringsproject 'BBGL' (Bodem Beheersing Gasunie Locaties)

	2002	2003	2004	2005	2006
Cumulatief geïnteriseerd	944	967	971	985	1.042
Cumulatief afgerond (onderzoeken/saneringen)	615	654	661	676	793
Lopende onderzoeken	22	21	20	14	13
Lopende saneringen	8	12	5	10	7
Nog in nader onderzoek te nemen	299	280	285	285	229

Tabel: Voortgang Bodem Beheersing Gasunie Locaties

Aan de doelstelling wordt voldaan. In 2006 is een onderzoek gestart om na te gaan of de doelstelling moet worden aangepast aan veranderingen in de branche en in wet- en regelgeving.

Geluid

Doel: De stations van Gasunie moeten voldoen aan de geldende geluidsvoorschriften

In de onderstaande tabel is het aantal geluidsmetingen, -berekeningen en -overschrijdingen vanaf 2002 weergegeven.

OMSCHRIJVING	2002	2003	2004	2005	2006
Totaal aantal uitgevoerde metingen en berekeningen	15	11	17	13	10
Aantal uitgevoerde metingen waarvan het resultaat niet aan de wettelijke norm voldeed	9	6	8	2	1
Aantal berekeningen t.b.v. aanvraag milieuvergunning	4	6	9	8	5

Tabel: Geluid

In 2006 is een saneringsprogramma opgesteld voor een aantal gasontvangstations. In 2007 wordt gestart met de uitvoering hiervan.

Afval

Doel: De hoeveelheid afval mag een gemiddelde groei hebben van maximaal 1 % per jaar tot 2010. Het hergebruik in 2010 moet minimaal 80 % bedragen en de hoeveelheid die wordt gestort in 2010 maximaal 4 %. Het restant (maximaal 16 %) wordt verbrand.

In onderstaande tabel is de hoeveelheid afval weergegeven van 2003 tot en met 2006, verdeeld over tien afvalstromen.

Afvalstromen	2003 Ton	%	2004 Ton	%	2005 Ton	%	2006 Ton	%
Papier en karton	101,2	3,6	141,3	2,6	151,9	2,2	164,6	1,9
Bouw en sloop	234,1	8,4	314,2	5,8	566,6	8,1	434,1	5,0
Schoon puin	409,0	14,6	820,0	15,2	971,9	13,9	567,4	6,5
Kolkafval	16,7	0,6	4,5	0,1	9,4	0,1	1,2	0,01
Metalen	1.073,6	38,4	2.155,9	40,1	1.231,0	17,6	2.025,9	23,4
Kabelrestanten	4,6	0,2	35,3	0,7	3,1	0,0	11,5	0,13
Gevaarlijk afval	627,6	22,5	875,9	16,3	832,9	11,9	1145,2	13,2
Keuken- en kantine-afval	34,4	1,2	47,1	0,9	87,5	1,3	45,5	0,5
Restafval	292,1	10,5	310,9	5,8	318,0	4,5	409,2	4,7
Grond	0,4*	0,0	674,4	12,5	2.823,2	40,4	3.861,2	44,6
Totalen	2.793,8	100,0	5.379,5	100,0	6.995,5	100,0	8.665,7	100,0

* Grond werd in 2003 gemeld onder de categorie gevaarlijk afval

Toelichting op de belangrijkste afvalstromen:

Grond

Meer dan de helft van de grond, namelijk 1.976 ton, is vrijgekomen bij een geplande bodemsanering nabij Witteveen. Het betrof afgraving van met condensaat vervuilde grond; de vervuiling was ontstaan door een lekkage aan een vloeistofvanger.

Metalen

Een derde deel van de stijging van de hoeveelheid metalen is gerealiseerd bij onze kantoren; met name vanaf het Centraal Magazijn in Deventer is een grote hoeveelheid metalen afgevoerd. Vanaf deze locatie is 256 ton metaal afgevoerd; daarmee is de afvoer van metalen vanaf vaste locaties verdubbeld ten opzichte van vorig jaar. De toename van de hoeveelheid metalen uit projectactiviteiten bedraagt 500 ton, ongeveer 50% meer dan in 2005.

Gevaarlijk afval

Het grootste deel van het gevaarlijke afval, namelijk 670 ton, betreft condensaat dat door vloeistofvangers uit het aardgas wordt opgevangen.

Restafval

De toename van de hoeveelheid restafval is onder andere het gevolg van opruimwerkzaamheden op compressorstation Beverwijk. Hierdoor steeg de hoeveelheid restafval met 8 ton. De hoeveelheid restafval uit projecten steeg van 28 naar 96 ton.

Milieuafwijkingen

	2002	2003	2004	2005	2006
Afwijking wet- & regelgeving	0	2	0	0	1
Afwijking milieuzorgsysteem	0	0	0	0	0
Milieu-incidenten	54	58	52	71	55
Milieuklachten	9	13	14	54	96
Totaal	63	73	66	125	152

Tabel: Aantal gemelde milieuafwijkingen per aandachtsgebied

VGM-programma 2007

In 2006 is het concept-Masterplan VGM opgesteld. De hierin opgenomen speerpunten voor 2007 zijn:

- Veiligheidscultuur
- Veiligheid bij aannemers
- Leidingbeschadigingen door derden

Het bijbehorende VGM-programma met daarin concrete acties is in onderstaande tabel opgenomen.

Aspect	Plan
1. Algemeen	
1.1 Veiligheidscultuur	Betrokkenheid/voorbeeldfunctie management vergroten Stimuleren VGM-bewustzijn bij alle medewerkers
1.2 Kennis en ervaring	Borgen van kennis en ervaring o.a. door competentie management
1.3 Kennis	Basistraining voor persoonlijke als ook externe veiligheid (ook voor inhuur, contractors) ontwikkelen en toepassen Invoeren veiligheidspaspoort
1.4 Informatie	Monitoring voortgang V&G-doelstellingen en hierover communiceren naar management en medewerkers Organisatie specifiek informeren over de voortgang en de resultaten van Veiligheid en Milieu Nieuwe werkwijze sensoring van wet en regelgeving opstellen, implementeren en evalueren Opstellen veiligheidsbeleid deelnemingen
2. Persoonlijke Veiligheid	
2.1 Procedures, standaardisatie	Handhaven toepassing van Gasunie Technische Standaards Implementeren van nieuwe werkwijze werkvergunningen Actueel houden van de RIE en opstellen en uitvoeren van Plan van Aanpak
2.2 Werkdruk	Bij (vermeende) onveiligheid stilleggen werk
2.3 Aannemers	Intensiever controleren op VGM-plan en veilig werken tijdens bouwactiviteiten; meer gericht toezicht Continuïteit kennis en competentie van aannemers borgen Kiezen juiste contractvorm en goed vastleggen verantwoordelijkheden VGM VGM-aspecten meewegen bij keuze van contractors
2.4 Incidenten bespreking	Afstemmen procesgang incidenten
2.5 Verkeersveiligheid	Verlagen van het veiligheidsrisico bij deelname aan het verkeer Rijvaardigheidstrainingen laten volgen door alle medewerkers
2.6 Organisatie	Doeltreffendheid Veiligheidskernteam evalueren Taken en bevoegdheden bij gedeeld opdrachtgeverschap vaststellen Bij mogelijke samenwerking tijdig veiligheidsbewustzijn tot stand brengen
3. Externe veiligheid	
3.1 Integriteit	Ontwikkelen performance-indicatoren Inspectieprogramma optimaliseren
3.2 Beschadiging door graven	Promoten van veilig graven Opstellen performance-indicatoren bij graven
3.3 Externe Veiligheid	Extern veiligheidsbeleid concretiseren (overleg met overheid)
4. Milieu	
4.1 Emissies	Implementeren IPPC-richtlijn (best practice emissiebeperkende middelen) Opzetten emissie-beleid
4.2 Geluid	Saneren geluidshinder GOS-en en M&R's
4.3 Energie	Optimaliseren energiegebruik
5. Duurzaamheid	
5.1 Energietransitie	Strategie duurzaamheid goedkeuren (RvB) en uitvoeren

Veiligheidsindicatoren over de laatste vijf jaar

Indicator	Eenheid	2002	2003	2004	2005	2006
Letselgevallen met verzuim; frequentie-index Gasunie-medewerkers	Letselgevallen met verzuim per 1 miljoen werkuren	0,44	0,00	0,88	0,00	0,00
Letselgevallen met verzuim; frequentie-index derden	Letselgevallen met verzuim per 1 miljoen werkuren	1,00	0,81	0,00	0,50	1,56
Letselgevallen met verzuim; frequentie-index totaal	Letselgevallen met verzuim per 1 miljoen werkuren	0,69	0,44	0,38	0,31	0,93
Letselgevallen met verzuim						
- Gasunie-medewerkers	Aantal	1	0	2	0	0
- Derden	Aantal	3	2	0	2	5
Letselgevallen zonder verzuim (inclusief vervangend werk)						
- Gasunie-medewerkers	Aantal	16	16	19	14	3
- Derden	Aantal	17	20	15	14	35
Boetes, opgelegd door de Arbeidsinspectie	Aantal	2	1	0	1	1
Beschadigingen aan Gasunie-leidingen						
- Grondwerkzaamheden door derden	Aantal	24	18	26	23	11
- Corrosie	Aantal	0	0	0	1	0
- Constructie-/materiaalfouten	Aantal	1	0	0	0	0
- Foutief aanboren	Aantal	0	0	1	0	0
- Overig	Aantal	5	5	5	5	1
Leidingbeschadigingen met gasuitstroom	Aantal	4	1	3	4	0
Leidingbeschadigingen, gemeld aan de Onderzoeksraad voor Veiligheid	Aantal	2	1	3	2	0
Incidenten met gasuitstroom; vergelijking Gasunie versus EGIG						
- EGIG	Aantal incidenten per 1.000 km per jaar	0,429	0,416	0,406	0,396	n.n.b.
- Gasunie	Aantal incidenten per 1.000 km per jaar	0,393	0,378	0,374	0,372	0,358

Indicatoren technische veiligheid over de laatste vijf jaar

Indicator	Eenheid	2002	2003	2004	2005	2006
Inspectie gemelde leidingbeschadigingen	Aantal	-	71	89	98	59

Gezondheidsindicatoren over de laatste vijf jaar

Indicator	Eenheid	2002	2003	2004	2005	2006
Ziekteverzuimpercentage (totaal)	Procenten	3,40	2,94	2,93	3,30	3,10
- kortdurend verzuim	Procenten	0,9	0,9	0,9	0,9	0,8
- middellang verzuim	Procenten	0,7	0,8	0,9	0,8	0,7
- langdurig verzuim	Procenten	1,8	1,3	1,1	1,6	1,5
Ziekteverzuimfrequentie	Frequentie	1,2	1,2	1,2	1,2	1,1
Arbeidsgerelateerd verzuim (opgave door medewerker)	Aantal	44	42	58	46	40
Melding aan het Nederlands Centrum voor Beroepsziekten NCB	Aantal	11	3	2	0	1
Toetreding WAO (evt. partieel)	Aantal	7	0	2	1	4
Uitstroming WAO	Aantal	1	0	2	0	0

Milieu-indicatoren over de laatste vijf jaar

Indicator	Eenheid	2002	2003	2004	2005	2006
Hoeveelheid getransporteerd aardgas	Miljard m3	87,2	87,2	97,3	95,2	96,4
Methaanemissie	Ton	5.905	5.760	5.819	6.250	5.463
Kooldioxide-emissie	Kiloton	253	300	366	371	349
Kooldioxide-equivalent-emissie	Kiloton	377	421	489	502	464
Kooldioxide-equivalent-emissiekental	Kilogram/miljoen m3 getransporteerd aardgas	4.324	4.824	5.022	5.277	4.814
Voortschrijdend gemiddelde kooldioxide-equivalent-emissiekental over 10 jaar (in 2005 gecorrigeerd voor de ingekochte rechten emissiehandel)	Kilogram/miljoen m3 getransporteerd aardgas	4.027	4.095	4.220	4.350	4.397
Freonverbruik						
- Verbruik Ommen	Kilogram	416	783	311	663	848
- Verbruik overig Gasunie	Kilogram	107	22	53	13	4
Aardgasverbruik	Miljoen m3	135,9	162,2	206,5	204,5	191,7
Elektriciteitsverbruik	Miljoen kWh	280,6	319,6	269	244	257,0
Leidingwaterverbruik	Miljoen m3	38,4	40,5	38,7	36,9	42,8
NOx-emissie						
- NOx-emissie (absoluut)	Ton	556	601	757	770	747
- NOx-kental	Kilogram/miljoen m3 getransporteerd aardgas	6,4	6,9	7,8	8,1	7,7
Totaal aantal gemelde milieufwijkingen	Aantal	63	73	66	125	152
Aantal gemelde milieufwijking per aandachtsgebied						
- Bodem	Aantal	8	19	21	37	44
- Water	Aantal	1	3	3	1	0
- Lucht	Aantal	41	36	36	71	100
- Overige	Aantal	13	15	6	16	8

Milieuprestaties Gasunie-locaties

In deze tabel is de wettelijk verplichte uitwerking van energie- en waterverbruik en emissies van grote Gasunie-locaties weergegeven. De gegevens van het nieuwe compressorstation in Anna Paulowna zijn niet opgenomen omdat deze pas in december 2006 in gebruik is genomen.

Overzicht energie- en waterverbruik in 2002, 2003, 2004, 2005 en 2006 (x 1.000)															
	Gas m ³					Elektra kWh					Water m ³				
	2002	2003	2004	2005	2006	2002	2003	2004	2005	2006	2002	2003	2004	2005	2006
Alphen	41	27	28	20	21	375	217	231	342	200	<0,1	<0,1	<0,1	0,1	<0,1
Beverwijk	8.411	13.569	16.267	15.937	14.485	1.357	1.421	1.444	1.471	1.524	0,3	0,2	0,2	0,3	0,3
Kootstertille	7	7	209	7	12	225	225	251	1.653	8.351	<0,1	0,2	<0,1	<0,1	<0,1
LNG	139	266	710	571	480	5.149	24.265	15.567	14.595	16.669	15,8	16,2	15,5	19,5	15,5
Oldeboorn	747	745	238	96	156	800	871	856	805	839	0,2	0,4	0,2	<0,1	0,2
Ommen	27.691	26.122	46.302	35.891	40.028	246.419	266.659	224.218	198.812	203.177	1,5	2,0	2,5	2,4	2,4
Ravenstein	44.742	64.524	85.373	89.842	71.449	2.821	2.981	3.022	2.899	2.756	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Spijk	20.323	18.133	18.162	23.752	27.772	1.324	1.326	1.453	1.478	1.665	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2
Wieringermeer	4.093	5.250	3.241	3.234	2.421	2.676	1.307	1.358	2.064	1.267	0,5	0,3	0,2	0,4	0,5
Zweckhorst	2.555	6.290	6.290	739	309	707	991	1.300	784	1.271	0,2	0,2	0,1	<0,1	<0,1
Overzicht emissies in 2002, 2003, 2004, 2005 en 2006 (x 1.000 kg)															
	NOx					Methaan					Kooldioxide				
	2002	2003	2004	2005	2006	2002	2003	2004	2005	2006	2002	2003	2004	2005	2006
Alphen	<1	2	<1	0	0	19	2	3	3	2	11	48	18	67	35
Beverwijk	28	48	72	69	67	202	235	199	198	185	14.691	24.417	28.203	28.081	25.590
Kootstertille	0	0	0	0	0	50	50	50	50	0	13	13	17	13	20
LNG	<1	1	1	1	1	136	53	0	128	197	251	479	3.021	1.205	848
Oldeboorn	2	2	<1	<1	0	116	99	113	89	95	1.273	1.340	353	190	276
Ommen	138	102	176	143	148	495	561	703	633	599	49.472	47.014	81.031	63.266	70.717
Ravenstein	128	193	267	283	228	897	923	960	962	772	80.031	116.138	150.460	158.741	126.228
Spijk	213	179	179	231	265	343	327	355	382	420	45.585	41.018	31.779	51.512	59.631
Wieringermeer	10	16	5	4	3	255	260	225	230	190	7.173	9.447	5.420	5.376	4.277
Zweckhorst	12	34	9	3	1	150	202	158	141	149	4.283	11.317	3.021	1.278	545