



JAARVERSLAG
INNOCONCEPTS



InnoConcepts N.V.

Rivium Quadrant 90
2909 LC Capelle aan den IJssel
P.O. Box 2354
3000 CJ Rotterdam
The Netherlands

Phone : +31 (0)10 288 43 00

Fax : +31 (0)10 288 43 15

E-mail: info@inno-concepts.com

Website: www.inno-concepts.com

Reutercode : INNC AS

Chamber of Commerce Trade Registry No. 24274708
Rotterdam

Supervisory Board

G. Jansen Venneboer – voorzitter
A. Langerak
C.A. Lieve

Management Board

P.A. Pruijssers

• Verslag van de raad van commissarissen	2
• Het aandeel InnoConcepts N.V.	4
• Profiel, positionering en doelstellingen InnoConcepts N.V.	6
• Geconsolideerde kerncijfers	14
• Verslag van de directie	15
• Corporate Governance	20
• Jaarrekening 2007	23
- Geconsolideerde balans per 31 december 2007 (voor winstbestemming)	24
- Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2007	25
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2007	26
- Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen	27
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	28
1. Algemene informatie	28
2. Grondslagen van waardering, resultaatbepaling en opmaak van de geconsolideerde jaarrekening	28
3. Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2007	39
4. Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2007	50
5. Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht 2007	54
6. Gesegmenteerde informatie	55
7. Financieel risicobeheer	56
8. Aanvullende gegevens geconsolideerde jaarrekening	61
- 9. Enkelvoudige jaarrekening 2007	64
- 10. Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 2007	67
• Overige gegevens	71
• Accountantsverklaring	72
• Personalia raad van commissarissen	74
• Adressen	75



Aan de jaarlijkse Vergadering van Aandeelhouders van de Naamloze Vennootschap InnoConcepts, gevestigd te Capelle aan den IJssel.

JAARVERSLAG

De raad van commissarissen heeft het genoegen u hierbij het door de directie opgestelde jaarverslag, waarin de jaarrekening over 2007 is opgenomen, aan te bieden. De jaarrekening is gecontroleerd door Deloitte Accountants B.V. De goedkeurende verklaring is opgenomen op pagina 72 en 73 van het verslag. Het jaarverslag is uitgebreid met de directie besproken in aanwezigheid van de accountant. Op grond van de daarbij gevoerde discussie constateren wij dat het jaarverslag een goede basis vormt voor de verantwoording die onze raad aflegt over het gehouden toezicht. Wij stellen u voor de jaarrekening vast te stellen, het dividendvoorstel goed te keuren en de directie kwijting te verlenen over het gevoerde beheer over het afgelopen boekjaar en de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht hierop.

DE AGENDA

De raad van commissarissen heeft in het verslagjaar negen maal vergaderd. Tijdens deze vergaderingen is met name aandacht besteed aan strategie en doelstellingen van de onderneming, de daarmee samenhangende keuzes, de ontwikkelingen op het gebied van corporate governance, de gehanteerde interne risicobeheersings- en controlesystemen en het gevoerde financiële en operationele beleid. De raad van commissarissen heeft buiten aanwezigheid van de directie haar eigen functioneren, de relatie tot de directie en de samenstelling en beoordeling van de directie besproken.

CORPORATE GOVERNANCE

In het hoofdstuk Corporate Governance heeft InnoConcepts N.V. uitgebreid verantwoording afgelegd over haar governance structuur en de mate waarin deze overeenkomt met de bepalingen van de corporate governance code. Meer in het bijzonder is aangegeven waar en waarom InnoConcepts afwijkt van de principes en 'best practice'. In de desbetreffende paragraaf in dit jaarverslag zijn de afwijkingen aangegeven die thans nog aan de orde zijn.

BELEID EN STRATEGIE

Ter zake van het gevoerde beleid en strategie van de onderneming is met de directie uitgebreid gesproken over de verdere implementatie en doorontwikkeling van de technologie bij bestaande en nieuwe afnemers. Tevens is uitgebreid gesproken over de verschillende noodzakelijke uitbreidingen op het gebied van personele en technische infrastructuur. De reeds eerder geformuleerde strategische keuze van de directie om de focus de komende jaren nog meer te leggen op het gebied van technologische innovatie op het gebied van kunststofverpakkingen wordt door ons als raad nog immer volledig ondersteund. Het afgelopen jaar is derhalve een aantal belangrijke stappen gezet welke het mogelijk maken op deze verpakkingsmarkt als leverancier van totaaloplossingen te kunnen opereren. De acquisities van HTP Tooling in september 2007 en van Formy Tachov in december 2007 passen dan ook volledig in de strategie om de technologie steeds meer gestandaardiseerd en als stand-alone unit aan te kunnen bieden, waardoor het totale commerciële proces versneld kan worden. HTP Tooling heeft een wereldwijde reputatie op het gebied van de bouw van extreem nauwkeurige productie-

matrijzen, hetgeen van belang is in de markt van de dunwandige verpakkingen, terwijl Formy Tachov op haar beurt ruime ervaring en knowhow heeft op het gebied van grotere producten en complexe specificaties. De verdere integratie van deze ondernemingen alsmede de verdere uitvoering van de voorgenomen strategie zal onder de gemaakte veronderstellingen moeten kunnen bijdragen aan het resultaat van de vennootschap.

TOEZICHT

Risico's, risicobeheersings- en controlemechanismen stonden ook in 2007 hoog op de agenda. Voor zover dit vanuit de rol van toezichthouder kan worden beoordeeld, worden de betreffende systemen adequaat ingevuld en voldoet het financiële verslaggevingsproces aan de daaraan te stellen eisen.

De raad van commissarissen beschouwt de heer A. Langerak in het kader van best practice bepaling III.2.1. als niet-onafhankelijke commissaris.

TEN SLOTTE

De raad van commissarissen stelt met voldoening vast dat door de goede gang van zaken opnieuw een hogere winst uit operationele activiteiten is bereikt.

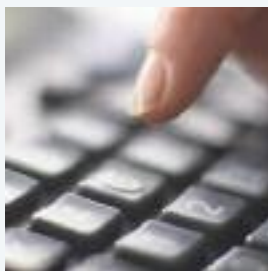
De raad van commissarissen spreekt zijn waardering en erkentelijkheid hiervoor uit jegens directie en alle medewerkers van de onderneming.

Rotterdam, 30 mei 2008

G. Jansen Venneboer (voorzitter)

A. Langerak

C.A. Lieve



Per 31 december 2007 bestaat het maatschappelijk aandelenkapitaal van InnoConcepts N.V. uit 2 soorten aandelen: preferente aandelen en gewone aandelen. Alle aandelen hebben een nominale waarde van € 0,01.

Ter algemene vergadering kunnen in totaal 22.672.139 stemmen worden uitgebracht.

PREFERENTE AANDELEN

De aandelen zijn niet geplaatst. De preferente aandelen hebben een beschermingskarakter en kunnen in voorkomende situaties worden uitgegeven aan een aangewezen partij. Preferente aandelen maken 33% uit van het totale maatschappelijke kapitaal.

GEWONE AANDELEN

Aandelen InnoConcepts N.V. zijn genoteerd aan EuroNext Amsterdam. In onderstaande tabel zijn de gemiddelde dagomzetten van de afgelopen 5 jaar weergegeven.

Gemiddelde dagomzet:

2007	2006	2005	2004	2003
93.288	45.407	55.926	46.453	12.041

Voor de rapportage van de winst per aandeel wordt uitgegaan van het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen in het betreffende boekjaar.

KOERSVERLOOP

In onderstaande grafiek wordt het koersverloop over de afgelopen vijf jaar grafisch weergegeven.

Koersverloop aandeel InnoConcepts 1 januari 2003 tot en met 1 januari 2008



DIVIDENDBELEID

InnoConcepts N.V. heeft het voornemen haar dividend-beleid zoals geformuleerd tijdens haar laatste Algemene Vergadering van Aandeelhouders te continueren. Dit betekent dat circa 1/3 van de gerealiseerde winst uit operationele activiteiten wordt uitgekeerd aan de aandeelhouders bij wijze van keuzedividend en het overige wordt bestemd voor verdere groei en versterking van de financiële positie van de onderneming.

RELATIE AANDEELHOUDERS

InnoConcepts wordt gevolgd door een aantal financiële analisten met wie InnoConcepts ook regelmatig contact onderhoudt. Daarnaast vinden periodiek, met name naar aanleiding van persberichtgeving, zogenaamde 'one-on-one' bijeenkomsten plaats met institutionele beleggers. In het boekjaar 2007 vonden bijeenkomsten plaats met diverse Europese institutionele beleggers. Deze bijeenkomsten werden geïnitieerd en gecoördineerd door de begeleidende banken en brokers van InnoConcepts.

AANDEELHOUDERSBELANGEN

Op basis van de Wet Melding Zeggenschap in ter beurse genoteerde vennootschappen, die onder meer voorschrijft dat aandeelhouders het bezit van meer dan 5% van de uitstaande gewone aandelen bekend moeten maken, zijn bij de vennootschap de onderstaande houders van een belang van meer dan 5% van de uitstaande gewone aandelen bekend:

- Delta Lloyd Levensverzekering N.V.
- Generali Holding Vienna AG
- InnoInvest B.V.
- KBC Groep N.V.
- Novem International B.V.
- Schroder International Selection Fund

NADERE INFORMATIE

Op de website www.inno-concepts.com staan de meest recente persberichten en halfjaarcijfers welke kunnen worden geraadpleegd en gedownload.

INLEIDING

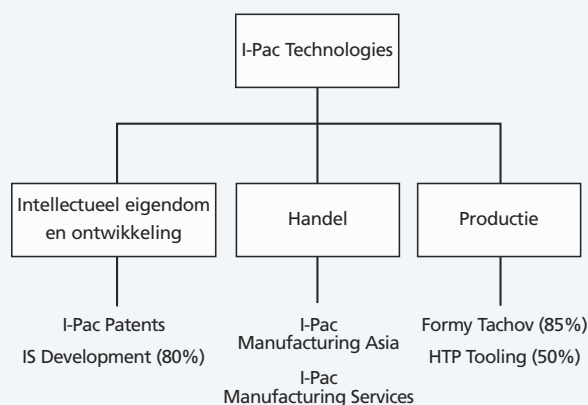
InnoConcepts richt zich op het ontwikkelen en vermarkten van innovatie. Haar focus ligt daarbij op technologie, producten en diensten die kunnen worden afgezet in de zakelijke markt. InnoConcepts verwerft haar innovaties uit diverse bronnen zoals technische instituten en universiteiten, ondernemers, uitvinders etc. Innovaties worden echter steeds vaker gegenereerd vanuit haar eigen R&D-activiteiten. Innovaties worden daarbij geselecteerd op basis van diverse criteria zoals (i) probleemoplossend vermogen, (ii) de mogelijkheden om intellectueel eigendom te vestigen, (iii) relevante markt en marktstructuur, (iv) 'time to market', (v) technische complexiteit en risico's, (vi) al dan niet aanwezige substituu-oplossingen, (vii) benodigde investeringen en infrastructuur, (viii) internationale potentie, (ix) rentabiliteit en (x) mogelijke partners.

InnoConcepts is vooral geïnteresseerd in die projecten waarbij zij het projectmanagement van de innovatie voor haar rekening kan nemen teneinde daarbij haar stempel te kunnen drukken op de strategische executie van het proces.

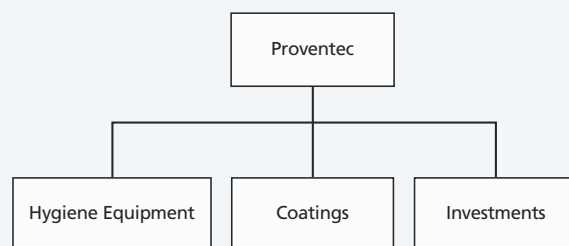
Gedurende de laatste jaren heeft hierbij de nadruk gelegen op een tweetal gebieden, te weten de kunststof- en verpakkingsmarkt en de markt voor hygiëne en reinigingsvraagstukken. Van andere activiteiten, waaronder consumentenproducten, is afscheid genomen.

InnoConcepts N.V. fungeert als houdstermaatschappij. Met haar toegang tot de kapitaalmarkt via haar notering op Euronext Amsterdam verzorgt zij tevens een deel van de financiële functie van de groep. Daarnaast ondersteunt zij de operationele units bij strategieontwikkeling en beheer van intellectuele eigendomsrechten. De operationele activiteiten zijn vormgegeven in twee zelfstandige divisies.

De kunststofactiviteiten zijn ondergebracht in I-Pac Technologies N.V., een Nederlandse vennootschap waarin InnoConcepts een 100%-belang heeft en waaronder diverse dochters ressorteren.



De hygiëne- en reinigingsactiviteiten zijn ondergebracht bij Proventec Plc, een vennootschap naar Engels recht. Proventec heeft een volledig zelfstandig bestuur en een eigen beursnotering. InnoConcepts houdt hierin een belang van 36,9%. InnoConcepts heeft thans niet het voornemen dit belang verder uit te breiden. Als actieve aandeelhouder ondersteunt InnoConcepts Proventec daar waar nuttig en nodig. InnoConcepts sluit niet uit dat zij haar belang in Proventec op termijn zal afbouwen via verkoop aan bijvoorbeeld een strategische partner dan wel door dit belang ten goede te laten komen aan de aandeelhouders van InnoConcepts bijvoorbeeld via afsplitsing. De cijfers van Proventec worden niet geconsolideerd in deze jaarrekening van InnoConcepts. Mede gelet op de zelfstandige rapportageverplichtingen als beursgenoteerde onderneming wordt hier verder verwezen naar de publicaties van Proventec zelf.



ACTIVITEITEN

Voor een gedetailleerde beschrijving van het generieke bedrijfsproces van InnoConcepts voor wat betreft het vermarkten van intellectueel eigendom wordt verwezen naar de hieronder opgenomen paragrafen Businessmodel, Inkomstenmodel en Intellectueel eigendom.

I-Pac beweegt zich in de kunststof- en met name verpakkingsindustrie. Deze wereldwijde industrie is in hoge mate gefragmenteerd met duizenden spelers. Westerse industriële partijen staan daarbij onder grote druk van alsmaar consoliderende eindklanten, de opkomst van nieuwe markten en zich aanscherpende milieu eisen. I-Pac heeft in de afgelopen jaren een portefeuille intellectueel eigendom opgebouwd die het mogelijk maakt om op milieuvriendelijke wijze betere producten te maken tegen lagere kostprijzen. De voordelen die I-Pac biedt kunnen als volgt worden samengevat:

- i) Vermindering van materiaalgebruik, meer gebruik van gerecycled materiaal, en de mogelijkheid om meer uiteenlopende materialen toe te passen;
- ii) Lager energieverbruik en daarmee samenhangende kosten;
- iii) Aanzienlijke beperking van de benodigde investeringen als gevolg van een relatief hogere output op kleinere machines;
- iv) Een belangrijke reductie van CO²-emissie die leidt tot lagere eco-taxen en die tegemoetkomt aan steeds hogere eisen die eindklanten aan leveranciers stellen op dit gebied;
- v) Grotere vrijheid van productontwerp resulterend in geheel nieuwe toepassingsmogelijkheden.

I-Pac levert haar klanten in dit kader integrale systemen die kunnen worden ingebouwd in een bestaande productie-infrastructuur met gebruikmaking van dezelfde grondstoffen. I-Pac levert de benodigde hardwaren en software en draagt tevens zorg voor het benodigde onderhoud en service.

Daarnaast organiseert of ondersteunt I-Pac het project-

management om tot optimale productkosten te komen via haar Research & Development functie. Zij vervult tevens een actieve rol in de marketingstrategie rond producten en productmogelijkheden die voortvloeien uit de technologie.

Klanten zijn enerzijds producenten van kunststofproducten, anderzijds grote afnemers van kunststofverpakkingen die niet zelf produceren.

DOELSTELLINGEN

InnoConcepts' primaire doelstelling is om ten behoeve van haar 'stakeholders' de exploitatie van haar intellectueel eigendom te optimaliseren, waarbij wordt gestreefd naar waardemaximalisatie op lange termijn. Onder omstandigheden kan dit betekenen dat korte termijn winst voor de onderneming wordt opgegeven voor langere termijn groei.

Als tweede doelstelling streeft de onderneming ernaar een vooraanstaand innovator en vernieuwer te zijn in traditionele markten in de zogenaamde oude economie. Een goede reputatie op dit gebied staat mede garant voor een continue instroom van hoogwaardige nieuwe innovaties die bij voorkeur zo nauw mogelijk aan moeten sluiten bij de huidige activiteiten.

InnoConcepts wil een werkomgeving bieden die gebaseerd is op zelfstandigheid, creativiteit en ondernemerschap. Dit is met name van belang teneinde innovatie van de grond te krijgen die het in een reguliere 'corporate' of ambtelijke omgeving veelal niet redt.

Ten slotte wenst InnoConcepts dat haar innovaties een maatschappelijke relevantie hebben en toegevoegde waarde leveren aan onze omgeving.

In kwantitatieve termen vertalen de kwalitatieve doelen zich in meerdere concrete doelstellingen op lange termijn waarvan de belangrijkste zijn:

- Een lange termijn groei van de winst per aandeel en een daaruit voortvloeiende 'outperformance' van de beurskoers ten opzichte van de markt. InnoConcepts stond op 24 april jl. exact 10 jaar op de Amsterdamse effectenbeurs. Uitgaande van de herinvestering van dividenden leverde dit de aandeelhouder die bij de beursgang was ingestapt een

IRR (internal rate of return) van ruim 22% hetgeen een duidelijke 'outperformance' biedt ten opzichte van de markt.

- Het kunnen oppakken van innovaties op een wijze waarbij verantwoord risico's kunnen worden genomen. Dit vereist een sterke solvabiliteit van meer dan 50%. Op dit moment bedraagt deze 70%. Hoewel dit van tijd tot tijd mag wisselen verdient een behoudend beleid de voorkeur.
- InnoConcepts streeft naar een 'time-to-market' van haar innovatie van minder dan vier jaar teneinde het proces beheersbaar te houden. Dit betekent dat InnoConcepts van een investering in een innovatie verwacht dat deze na maximaal vier jaar een positieve cashflowbijdrage levert.
- Innovaties die vragen om een nieuwe infrastructuur dienen een winstbijdrage te leveren van minimaal 25% van het geheel, met name om de risico's van diversificatie te rechtvaardigen.

RISICOANALYSE

De kracht van InnoConcepts is enerzijds haar intellectueel eigendomspositie, anderzijds het feit dat zij een organisatie vormt met flexibiliteit en slagkracht om in te kunnen spelen op kansen en veranderingen in de markt. Dit laatste is zonder meer terug te voeren op de grote flexibiliteit en mentaliteit van haar medewerkers. Een beperkte groep mensen moet zowel de 'taal van de uitvinder' kunnen begrijpen als kunnen onderhandelen op 'Boardroom'-niveau van een multinational. Medewerkers zijn zoveel mogelijk multifunctioneel inzetbaar en staffuncties worden beperkt gehouden.

Direct gevaar hiervan is de afhankelijkheid van een beperkt aantal mensen die de groei van de onderneming dienen te dragen. De controlefunctie binnen de onderneming is als gevolg daarvan naar zijn aard al snel onderbelicht en dit zou risico's met zich meebrengen indien het groeipatroon te onstuimig is. Een hoge mate van zelfdiscipline wordt dan ook steeds benadrukt.

Het gekozen ondernemingsmodel geeft daarentegen nagenoeg onbeperkte kansen in een wereld waarin nog altijd een omvangrijke 'mismatch' bestaat tussen

innovatieve ideeën en de vertaalslag naar commerciële en financiële markten. Dit geldt zowel voor InnoConcepts' bestaande intellectueel eigendom als voor nieuwe innovaties. 'Human capital' is daarbij de voornaamste beperkende factor. Mensen die in de InnoConcepts-cultuur en het businessmodel kunnen functioneren zijn schaars, daar waar een hoge mate van zelfstandigheid, ondernemerschap en een multidisciplinaire invalshoek gevraagd wordt.

De grootste bedreiging voor een relatief kleine onderneming als InnoConcepts is dan ook dat zij zwaar inzet op een innovatie die achteraf niet rendabel gemaakt kan worden op grond van technische redenen, een slechte patentpositie of doordat de concurrentie met een nog beter idee is gekomen of de knowhow op creatieve wijze 're-engineert'.

Concurrenten kunnen grote ondernemingen zijn met een lange adem en de bereidheid financiële risico's te nemen (waaronder inbreuk op patenten) om een concurrent te blokkeren. De marketingstrategie dient een optimale 'time-to-market' na te streven met tegelijkertijd maximale bescherming. Daarnaast zal een flexibele en ondernemende bezetting garant moeten staan voor het snel kunnen inspelen op wijzigende omstandigheden. Een complicerende factor is hierbij dat commercieel succes gekoppeld is aan geheimhouding hetgeen regelmatig haaks kan staan op de uit financieel perspectief gewenste transparantie en informatievoorziening.

InnoConcepts bezit 36,9% van Proventec Plc. Proventec Plc staat genoteerd aan de AIM markt aan de London Stock Exchange. Met ingang van 22 mei 2008 is Proventec eveneens genoteerd aan de AlterNext Parijs. Een daling van de koers van het aandeel zou een negatief effect kunnen hebben op de waarde van het belang in Proventec en van de mogelijkheid tot verkoop. Gezien de onderliggende waarde van de onderneming is InnoConcepts er van overtuigd dat dit risico gering is.

Ten slotte erkent InnoConcepts een aantal financiële risico's. Daaronder wordt verstaan enerzijds het risico dat zij niet langer in staat zou zijn haar strategische en operationele doelstellingen te realiseren doordat geen financiering zou kunnen worden aangetrokken (= financieringsrisico) en anderzijds de risico's welke inherent zijn aan de executie van haar ondernemings-

activiteiten. Het financieringsrisico wordt mede beperkt door de relatief hoge solvabiliteit. Daar financiering van intellectueel eigendom (immaterieel vast actief) een complexe materie is, vereist InnoConcepts een voldoende solvabiliteit om dit te faciliteren. Voor een nadere toelichting inzake overige financiële risico's wordt verwezen naar hoofdstuk 7 van de jaarrekening.

STRATEGIE

InnoConcepts is op dit moment primair gericht op I-Pac. Dit laat onverlet dat InnoConcepts in de toekomst innovaties in nieuwe markten zou kunnen aanboren voor zover deze voldoen aan eerder opgesomde randvoorwaarden.

De beste bescherming van InnoConcepts' intellectueel eigendom is uiteindelijk marktpenetratie. Op het moment dat de technologie exclusief wordt ingezet door grote krachtige partners vormen zij in hun markt deel van I-Pac's bescherming.

Om het intellectueel eigendom van I-Pac maximaal door te ontwikkelen en te exploiteren wordt gewerkt langs verschillende lijnen. I-Pac beschikt over gepatenteerde technologie die in de kunststofwereld kosten bespaart in combinatie met ontwerpvrijheden. De commercialisering kent in principe een tweetal hoofdroutes:

- i) Ten eerste via producenten die in een markt opereren waar de 'entry barrier' hoog is. Voor een nieuwe speler is het zeer lastig dan wel nagenoeg onmogelijk om hier binnen te komen zonder excessieve investeringen. Hier is de strategie om te werken met een exclusief licentiemodel met een marktleider in dit segment.

I-Pac's partner verkrijgt door exclusiviteit een concurrentievoordeel wat zich kan vertalen in een extra marge voor de producent en ingevolge daarvan een royalty voor I-Pac die een weerspiegeling is van een deel van het te realiseren voordeel.

Voordeel van deze benadering is dat de investeringen vanuit I-Pac beperkt zijn en dat de sterke exclusieve licentienemer tevens partner wordt voor vervolgonwikkelingen en bescherming van intellectueel eigendom.

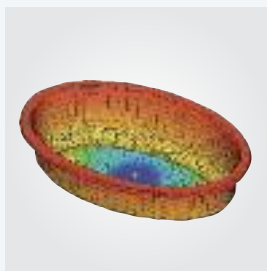
Nadeel is dat de royalty relatief bescheiden is en I-Pac voor haar succes en inkomsten in belangrijke mate afhankelijk is van het succes en de slagkracht van de betreffende licentienemer. Voorbeelden van deze markten zijn automotive en transportverpakkingen.

- ii) Ten tweede via markten die gedomineerd worden door grote eindklanten waar de producent minder invloed heeft en welke markten veelal zeer gefragmenteerd zijn. I-Pac's rol, en haar inkomsten, kunnen hier veel groter zijn indien zij haar rol uitbreidt op het gebied van marketing, productontwikkeling en productieorganisatie. Markten in dit kader zijn onder meer Multimedia verpakkingen, Food & Beverage verpakkingen en Consumer & Household verpakkingen. Diverse partnershipvormen of acquisities liggen hier meer voor de hand.

Uiteindelijk is de realisatie van kostenvoordelen het gevolg van het gebruik van I-Pac's exclusieve technologie en productie-equipement. De productie hiervan is een hoogwaardige activiteit. Voldoende mankracht en infrastructuur om aan de vraag hiernaar te kunnen voldoen is derhalve essentieel om I-Pac's roll-out te faciliteren maar eveneens om de knowhow beschermd te houden en door te ontwikkelen.

I-Pac is begonnen met technologie in eigen beheer via haar Chinese partnership op het gebied van multimedia verpakkingen. Aanvankelijk werd daarbij de marketing via de eigen organisatie in Hong Kong georganiseerd. De rol hierbij is de afgelopen jaren afgebouwd waarbij de aandacht verlegd kon worden naar nieuwe markten en producten. In de afgelopen jaren werd in dit kader een aantal licenties gesloten, gevolgd door de implementatie daarvan. In 2007 werd bovendien een belangrijke stap gezet met de overnames van HTP Tooling in Eindhoven en Formy in Tachov (Tsjechië). Hierdoor werden meer dan 200 specialisten aan de organisatie toegevoegd die instrumenteel zijn voor de verdere invulling en executie van I-Pac's strategie.

Voor de komende periode zal verder aandacht worden besteed aan integratie en uitbouw van deze capaciteit al dan niet via overnames of samenwerking. Daarnaast verwacht I-Pac verdergaande samenwerkingsverbanden.



den in markten te behoeve van Food & Beverage verpakkingen zowel ten behoeve van de Europese markt als Noord-Amerika

BUSINESSMODEL

InnoConcepts fungeert als projectmanagementorganisatie die specifieke innovaties langs de verschillende stadia leidt, teneinde te komen tot succesvolle exploitatie. Deze stadia, hoewel in principe opvolgend, worden in de praktijk veelal parallel doorlopen en vormen min of meer een iteratief proces.

Het eerste stadium vormt de ideefase van de innovatie. Zowel uit het netwerk van InnoConcepts als uit haar eigen organisatie komt een grote stroom aan vindingen. Deze komen van technici, wetenschappers, ondernemers en andere uitvinders. Dit betreffen enerzijds totaal originele gedachten doch veelal ook verbeteringen van bestaande situaties. Innovaties kunnen daarbij betrekking hebben op specifieke producten, op technologie of op systemen en processen. In deze ideefase wordt vooral gekeken naar het probleemoplossend vermogen, de uniciteit en de mogelijke weg naar de markt.

Het tweede stadium betreft de technische 'proof of concept'. De vraag staat hierbij centraal of de innovatie feitelijk ook technisch haalbaar is. De innovatie moet daarbij niet alleen binnen een 'controlled environment' van een pilot project functioneren, maar dient ook te worden gespiegeld aan massaproductie en de eisen die in dat geval gesteld worden door techniek, commerciële marktpartijen, wetgever en uiteindelijke gebruiker.

Het derde stadium betreft de commerciële 'proof of concept' fase. Het feit dat een innovatie functioneert, wil helaas niet altijd zeggen dat de voordelen daarvan voor de afnemer evident zijn en dat deze bereid is zijn huidige werkwijze er op aan te passen. Bovendien worden mensen en organisaties veelal gedreven door angst voor onzekerheid. Alles wat nieuw is, inclusief innovatie, hoort daarbij. Op bijna eindeloze wijze kunnen 'entry barriers' worden opgeworpen op ondermeer technisch, operationeel, cultureel, of commercieel niveau.

Het vierde stadium beantwoordt de vraag of dit alles leidt tot een winstgevende activiteit. De benodigde

technische en commerciële infrastructuur om een innovatie in de markt te zetten leidt tot randvoorwaarden op het gebied van ontwikkeling, productie, marketing, logistiek en distributie, financiën, services etc., alsmede de hiervoor benodigde tijd. Het feit dat een innovatie functioneert en de markt er enthousiast op reageert, betekent zeker nog niet dat er een langdurige winstgevende onderneming van valt te maken.

Het vijfde en laatste stadium gaat om de wijze van invulling van de infrastructuur die benodigd is om de innovatie te implementeren. Vraag daarbij is ondermeer of zulks dient te geschieden via een zelfstandige onderneming, via zorgvuldig gekozen partners dan wel via een derde die beter is gepositioneerd.

INKOMSTENMODEL

Afhankelijk van de innovatie en fase waarin deze zich bevindt wordt het inkomstenmodel ingericht. Dit wordt enerzijds vormgegeven door de wens de waarde van een innovatie te optimaliseren doch nadrukkelijk ook om risico's te beperken. Dit kunnen risico's zijn die specifiek te maken hebben met de innovatie of meer generiek gelieerd zijn aan de verschillende bedrijfsfuncties. InnoConcepts heeft daarbij de wens om bij die disciplines die zijzelf waarneemt te excelleren en derhalve die disciplines uit te besteden waartoe een derde beter geoutilleerd is. Deze strategie leidt ertoe dat InnoConcepts in alle stadia van haar business model met één of meerdere partners werkt. Dit kan variëren van het eenmalig inhuren van know-how tot langdurige relaties. Voor InnoConcepts moet dit uiteindelijk telkens leiden tot een optimale verhouding tussen risico en rendement.

Afhankelijk van de aard van de innovatie en de gekozen structuur kan InnoConcepts inkomsten uit verschillende bronnen genereren:

- Handel in producten, equipment of systemen waarbij InnoConcepts rechtstreeks als producent en/of distributeur acteert;
- Overdracht van intellectueel eigendom aan een derde die produceert of distribueert op basis van een licentie, waarbij InnoConcepts fees en royalty's genereert. Een licentie kan daarbij vele vormen aannemen met voorwaarden ten aanzien van exclu-

siviteit, gebied, product-markt combinatie, looptijd, vervolgentwikkelingen, vaste dan wel variabele vergoedingen, etc.;

- Een combinatie van bovenstaande modellen waarbij samenwerkingsverbanden in diverse vormen kunnen worden vormgegeven en gerealiseerd;
- Een 'trade sale', MBO of exit anderszins waardoor InnoConcepts inkomsten genereert door integrale overdracht van een activiteit aan een derde.

INTELLECTUEEL EIGENDOM

Bij de exploitatie van innovatie vormt het daarmee opgebouwde intellectueel eigendom en de bescherming daarvan een zeer wezenlijk element. Het risico is immers altijd aanwezig dat iemand als eerste een markt ontwikkelt en openbreekt waarna anderen, gebruik makend van die inspanning en investeringen, direct kunnen volgen en concurreren zonder die investeringen te hebben gedaan.

Het opbouwen, onderhouden en beschermen van intellectueel eigendom vormt dan ook een van de kernactiviteiten van InnoConcepts.

Intellectueel eigendom kan worden verdeeld over een aantal deelgebieden, waaronder octrooien, kennis (knowhow) en auteurs-, merk- en andere rechten. De kracht van intellectueel eigendom vindt veelal zijn grondslag in een combinatie van deze categorieën.

Patenten

Een octrooi (patent) kan worden aangevraagd indien sprake is van een product of werkwijze die als nieuw en inventief bestempeld kan worden. Teneinde een octrooi te verkrijgen kan eerst een aanvraag worden ingediend in een enkel land en dit kan eventueel worden uitgebreid naar andere landen binnen de daartoe gestelde termijnen. Een octrooi kan, indien verleend, voor maximaal 20 jaar na indiening in stand worden gehouden. Het octrooi kan bijvoorbeeld gevestigd worden op een technologie of techniek, een product of werkwijze, een specifieke applicatie van een product, proces of systeem of een combinatie van dit alles. Vervolgens kunnen in een later stadium voor verbeteringen en/of uitbreidingen van de uitvinding nieuwe octrooiaanvragen worden ingediend met daarvoor geldende nieuwe looptijden. Middels een consequent beleid op dit gebied kan

een zogenaamde dakpannenstructuur ontstaan waardoor octrooien over elkaar heen komen te liggen en elkaar zowel versterken alsook de totale technische levensduur van de totale portefeuille verlengen.

Een ieder die zonder toestemming van een octrooihouder een geoctrooierde uitvinding toepast in of voor zijn bedrijf maakt inbreuk op dat betreffende octrooi. Dit impliceert dat bij inbreuk de octrooihouder een ieder in de bedrijfskolom kan aanspreken vanwege die inbreuk: de producent, de importeur, de distributeur, de retailer etc. De octrooihouder kan verder inbreuk verbieden, winstafracht eisen en schade vergoed krijgen. In de praktijk komt het regelmatig voor dat partijen (soms onbedoeld en onwetend) inbreuk maken op een octrooi. In plaats van de juridische route lijkt de commerciële vaak meer voor de hand te liggen. Immers, de octrooi-inbreuk geeft minimaal aan dat de gebruiker (misbruiker) interesse heeft in de geoctrooierde vinding. De initiële inbreuk vertaalt zich daarbij in gratis marketing waarbij een nieuwe klant ontstaat in plaats van een conflict.

Het voordeel van een verkregen octrooi is juridische bescherming. Het nadeel is echter dat datgene wat men beschermd wil hebben expliciet openbaar moet worden gemaakt. De concurrentie krijgt daarmee maximale kans om na te gaan hoe via 're-engineering' en 'design around' wellicht hetzelfde doel kan worden bereikt. De praktijk leert immers dat maar al te vaak vele wegen naar Rome leiden. Daarnaast kan het probleem optreden dat als iemand inbreuk pleegt eerst nog geconstateerd moet worden dat feitelijk van inbreuk sprake is en daarna kan de juridische procedure lang en kostbaar zijn. Bescherming kan echter gevonden worden door bepaalde unieke kennis bewust niet te octrooieren maar als separate kennis binnen de onderneming te houden (zie paragraaf Kennis), daarmee de missende stukjes van de puzzel creërend. Met name ingeval van technologieoctrooien kan ervoor gezorgd worden dat de rest van de puzzel zo moeilijk mogelijk wordt gemaakt. Onderdeel daarvan vormt de eerder vermelde dakpannenstrategie, maar daarnaast kan een deel van de octrooiëring verspreid worden over meerdere entiteiten. Ook kan een aantal strategieën gevoerd worden betreffende de openbaarmakende entiteiten. Zo kent elke uitvinding een uitvinder in het openbare register. Deze blijft na



toekenning gedurende de gehele looptijd van het octrooi geregistreerd. De uitvinder en de octrooihouder kunnen echter verschillende personen/entiteiten zijn. De octrooihouder hoeft echter weer niet degene te zijn die gerechtigd is tot de opbrengsten van de octrooien. Via een licentiemodel kunnen dit een of meerdere derden zijn. Via inschrijving in de octrooiregisters kan zo'n derde zich bekend maken maar dat is een recht en geen juridisch vereiste.

Het octrooirecht vormt een bijzonder zakelijk recht waar diverse afgeleide beperkte rechten op gevestigd kunnen worden (voorbeeld pandrecht). Door een door-dachte octrooi-strategie toe te passen is het voor een derde nagenoeg onmogelijk om te inventariseren welke octrooien een integraal onderdeel vormen van dezelfde portefeuille, hetgeen niet afdoet aan de rechtskracht van die totale portefeuille.

De octrooiportefeuille van InnoConcepts bestaat uit aangekochte octrooien, aangekochte rechten op octrooien, octrooien op basis van zelf ontwikkelde kennis en rechten op door licentienemers ontwikkelde vervolgoctrooien gebaseerd op de InnoConcepts portefeuille. Een licentienemer van InnoConcepts kan op haar beurt weer rechten ontlenen aan de octrooien van InnoConcepts. Ten aanzien van aangekochte octrooien (en/of ander intellectueel eigendom) gelden aan de inkoopkant in grote lijnen dezelfde principes als aan de verkoopkant zoals onderstaand beschreven (licentiemodel).

Kennis

Specifieke kennis, knowhow en vaardigheden vormen een wezenlijk element van dit intellectueel eigendom. Deels is dit niet of nauwelijks te octrooieren doch veelal is dit ook niet wenselijk. Octrooiering leidt immers tot openbaarmaking in de registers aan een ieder. Openbaarmaking kan bij sommige kennisgebieden de kans op 're-engineering' onacceptabel groot maken (op een andere manier tot hetzelfde eindpunt komen). Dit speelt bijvoorbeeld op het gebied van broncodes van software.

Het is veelal ook buitengewoon moeilijk om te controleren of een derde gebruik maakt van deze kennis waardoor het afdwingen van het octrooi een hachelijke

zaak wordt. Een belangrijk vraagstuk bij kennis is dat deze gebonden is aan personen. Het arbeidsrecht biedt beperkte en vooral slechts tijdelijke mogelijkheden om medewerkers te binden (non-concurrentie beding). Wel zijn er juridische mogelijkheden, op basis van andere rechtsverhoudingen, om weglekken van kennis te voorkomen. Het spreiden van relevante kennis (tussen bijvoorbeeld verschillende toeleveranciers) blijft echter zeer relevant, evenals een goede mix tussen kennis, octrooien en andere rechten. De beste bescherming voor intern aanwezige kennis vormt tevreden medewerkers.

Auteurs-, merkrechten en andere rechten

Hierbij kan ondermeer gedacht worden aan de naam van ondernemingen of individuele producten of systemen. De waarde hierbij ontstaat vooral door de reputatie die kan worden opgebouwd rond een productgroep waardoor nieuwe producten onder die vlag gemakkelijker hun weg naar de markt vinden.

Beoordeling intellectueel eigendom

Het vakgebied van intellectueel eigendom wordt vooral gedomineerd door juristen en octrooigemachtigden. De nadruk bij deze beroepsgroepen ligt primair op vestiging en bescherming van rechten, doch veelal minder op de commercialisering en licensering daarvan. InnoConcepts is van mening dat juist intensieve kennis van de juridische aspecten van intellectueel eigendom, in combinatie met de benodigde commerciële vaardigheden en kennisoptimalisatie van de waarde van intellectueel eigendom, sterk kan bevorderen. InnoConcepts is op dit gebied uniek gepositioneerd in de markten waarin zij opereert en ondervindt daarbij weinig concurrentie.

Inschatting van waarde en potentie van intellectueel eigendom is een complexe materie. Uiteindelijk vertaalt het bezit van intellectueel eigendom zich in een commerciële voorsprong op de concurrentie. Het bezit van intellectueel eigendom is uitsluitend financieel van waarde indien men ook een commerciële invulling weet te geven aan die voorsprong. De vraag hoe groot die voorsprong uiteindelijk is hangt samen met een groot aantal factoren waaronder:



- i) Omvang van het intellectueel eigendom: Dit kan bijvoorbeeld variëren van een theoretisch interessante doch niet noodzakelijke aanvulling tot een revolutionaire vinding die een industrie herdefinieert.
- ii) Kracht en aard van het intellectueel eigendom: In hoeverre zijn voordelen ook op andere of aangepaste wijze te realiseren zonder gebruik te maken van dit specifieke intellectueel eigendom.
- iii) Marktstructuur: Kan de markt snel en daadkrachtig reageren op nieuwe concurrentie of is de markt versnipperd en traag.
- iv) Marktpenetratie: De beste bescherming wordt gevormd door succesvolle marktpenetratie en krachtige partners die meehelpen het intellectueel eigendom te verspreiden en mede daardoor te beschermen.
- v) Vervolgontwikkelingen: Zijn er relevante vervolgontwikkelingen die de levenscyclus kunnen verlengen, de toepassing kunnen verbreden en/of de voordelen kunnen vergroten.
- vi) Portfoliobenadering: Kunnen onderdelen elkaar versterken of aanvullen; dit kunnen onderdelen zijn van het eigen intellectueel eigendom of in samenwerking met derden.
- vii) 'The better mousetrap': Wanneer komt een andere partij met een betere innovatie en hoe bedreigend is die dan voor de bestaande opgebouwde business.

De kosten van ontwikkeling en beheer van een intellectueel eigendomsportefeuille kunnen aanzienlijk zijn. Een goede inschatting van de mogelijke economische levensduur en de daarin te genereren financiële revenuen vormen een instrumenteel onderdeel voor de vraag naar relevantie van de individuele onderdelen.

Licentiemodel

Veelal wordt het vermarkten van intellectueel eigendom vormgegeven via een zogenaamd licentiecontract. Een dergelijk licentiecontract geeft de licentienemer het (afgeleide) recht om (een deel van) het intellectueel eigendom te gebruiken (inclusief mogelijke vervolgontwikkelingen) binnen de voorwaarden van het licentiecontract. Die voorwaarden kunnen worden onderverdeeld in vier groepen.

- i) Commerciële voorwaarden (bijvoorbeeld geografisch gebied, producten, markten, exclusiviteit)
- ii) Technische voorwaarden (bijvoorbeeld productiviteit, marketing licentie, service en onderhoud, kwaliteitsbeheer)
- iii) Financiële voorwaarden (bijvoorbeeld: 'up front fees', royalty's, investeringen, rapportage en controle)
- iv) Overige juridische voorwaarden (bijvoorbeeld: looptijd, verlenging/beëindiging, confidentialiteit, non-concurrentie, conflictbehandeling, vervolgonwikkelingen, octrooibeleid, recht tot sublicenties, wijzigingen bij de licentienemer)

Een licentiecontract is het uiteindelijke gevolg van een uitgebreid proces van wederzijdse 'due diligence' en een gezamenlijk uitgewerkt plan van uitvoering.

Management van intellectueel eigendom

Met inachtneming van de in dit hoofdstuk toegelichte strategie laat InnoConcepts haar gerechtigdheid tot intellectueel eigendom binnen de relevante dochterondernemingen van de groep vallen. De verkoop van een onderdeel leidt daarmee rechtstreeks tot de onvoorwaardelijke en onbeperkte verkrijging van de relevante rechten door de koper.

De strategie rond intellectueel eigendom is bij InnoConcepts door de jaren heen ontwikkeld en aangescherpt. Al te veel transparantie en detaillering omtrent exacte invulling en uitvoering creëert ongewenste transparantie richting commerciële partijen en is daarmee een gevaar voor financieel en commercieel succes. Daarbij dient ook overeengekomen confidentialiteit met licentienemers en -gevers te worden gerespecteerd.

Met andere woorden, hoe minder bekend is hoe langer de tijdsvoorsprong van intellectueel eigendom kan worden benut. Hoewel dit niet anders is voor vele andere beursgenoteerde ondernemingen die werken met intellectueel eigendom, is dit voor InnoConcepts van groot belang. Enerzijds gelet op haar beperkte omvang, anderzijds daar bij andere ondernemingen intellectueel eigendom veelal bijzaak is in plaats van hoofdzaak zoals bij InnoConcepts.

GECONSOLIDEERDE KERNCIJFERS

	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	DUTCH GAAP	DUTCH GAAP
	2007	2006	2005	2004	2004	2003
RESULTAAT						
x € 1.000						
Omzet	27.632	19.018	27.211	26.723	26.723	47.874
Opbrengsten	28.540	20.396	27.211	26.723	26.723	47.874
Brutomarge	22.170	19.430	22.778	20.665	16.143	15.982
Operationeel resultaat	13.665	15.062	13.044	11.718	9.799	9.447
EBITDA ¹⁾	16.533	16.340	19.075	16.077	16.234	14.709
Nettowinst toekomend aan aandeelhouders	17.918	13.053	24.571	8.742	6.814	5.110
Cashflow ²⁾	20.786	14.331	30.602	13.101	13.249	10.372
VERMOGEN ³⁾						
x € 1.000						
Balanstotaal	150.678	108.540	97.391	56.729	73.070	64.445
Vermogen toekomend aan aandeelhouders	105.397	77.226	57.682	20.757	37.065	22.408
Groepsvermogen	106.125	77.226	67.384	27.148	43.489	29.008
Solvabiliteit ⁴⁾	70,4%	71,2%	69,2%	47,9%	59,5%	45,0%
Current ratio	2,84	5,95	3,29	1,08	1,12	1,35
Quick ratio	2,00	4,43	2,99	0,96	1,00	1,20
GEGEVENS PER AANDEEL ⁵⁾						
x € 1						
Nettowinst	0,81	0,71	1,48	0,60	0,47	0,39
Verwaterde nettowinst	0,81	0,71	1,48	0,60	0,47	0,39
Cashflow ²⁾	0,94	0,78	1,84	0,91	0,91	0,80
Dividend	0,24	0,21	0,20	0,15	0,15	0,11
Slotkoers	14,40	11,60	9,37	9,37	5,60	5,19
AANTAL AANDELEN						
Ultimo boekjaar	22.672.139	21.278.967	17.503.119	16.140.906	16.140.906	13.745.076
Gewogen gemiddelde	22.066.738	18.269.927	16.620.603	14.450.707	14.589.000	12.994.000
Potentiële aandelen	-	-	-	66.000	66.000	66.000
Gewogen gemiddelde	-	-	-	66.000	66.000	173.000

¹⁾ EBITDA= Operationeel resultaat voor afschrijvingen of het resultaat voor afschrijvingen, rente, resultaat uit verkoop deelnemingen en belastingen.

²⁾ Cashflow= Netto resultaat toekomend aan aandeelhouders plus afschrijvingen.

³⁾ In 2006 is een stelselwijziging doorgevoerd voor de verwerking van de acquisitie van belangen van minderheidsaandeelhouders. Deze stelselwijziging is retroactief toegepast voor de cijfers over 2005 en 2004 volgens IFRS.

⁴⁾ Voor de berekening van de solvabiliteit wordt uitgegaan van het groepsvermogen.

⁵⁾ De gegevens per aandeel zijn berekend op basis van het gewogen gemiddelde aantal aandelen.

De op Dutch GAAP gebaseerde cijfers over 2003 zijn niet gecorrigeerd naar de grondslagen van IFRS. De verschillen hebben voornamelijk betrekking op de verwerking van goodwill, de verwerking van overige immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur (IPR) en de saldering en presentatie van diverse balansposities.

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

KERNPUNTEN

- De openingskoers van het aandeel InnoConcepts N.V. per 1 januari 2007 was € 11,60
- De slotkoers per 31 december 2007 was € 14,40
- I-Pac Technologies neemt een meerderheidsbelang in HTP Tooling en Formy Tachov
- Het nettoresultaat toekomend aan aandeelhouders bedroeg € 17,9 miljoen
- De winst per aandeel bedroeg € 0,81
- Het voorgestelde dividend per gewoon aandeel bedraagt € 0,24

FINANCIËLE GANG VAN ZAKEN

InnoConcepts hanteert de volgende kernbegrippen:

- Operationeel resultaat
- Nettoresultaat
- Totaal resultaat
- Adjusted EBITDA

Het operationeel resultaat is gedefinieerd als het resultaat vóór saldo financiële baten en lasten, vóór waardeverminderingen effecten en derivaten, vóór resultaat deelnemingen, resultaat verkoop groepsmaatschappijen en verwateringswinst en vóór belastingen.

Het nettoresultaat is gedefinieerd als de over het boekjaar toegerekende omzet en baten onder aftrek van toegerekende kosten, lasten en belastingen.

Het totale resultaat betreft het nettoresultaat toekomend aan aandeelhouders, inclusief het resultaat na belastingen dat rechtstreeks in het eigen vermogen is verwerkt. Deze directe vermogensmutaties betreffen in 2007 koers- en omrekeningsverschillen.

De adjusted EBITDA is het operationeel resultaat vermeerderd met de afschrijvingen en gecorrigeerd voor die posten in de financiële resultaatposten, die een operationeel karakter hebben.

Verkorte winst- en verliesrekening

x € 1.000	2007	2006	verschil in %
Totaal opbrengsten	28.540	20.396	40%
Operationeel resultaat	13.665	15.062	-9%
Financiële baten en lasten	56	-74	
Waardeverminderingen derivaten	-242	-281	
Resultaat deelnemingen	249	335	
Resultaat verkoop groepsmaatschappijen	6.996	-	
Verwateringsresultaat en badwill	1.209	-	
Belastingen	-4.072	-843	
Nettoresultaat	17.861	14.199	26%
Adjusted EBITDA	23.529	16.340	44%

Totaal opbrengsten

De totale opbrengsten stegen met 40% van € 20,4 miljoen naar € 28,5 miljoen. Deze stijging is met name het gevolg van een sterke toename van de omzet uit handelsactiviteiten, met name door (i) de verkoop van specifieke systemen ten behoeve van licentienemers en (ii) de consolidatie van het vierde kwartaal van acquisitie HTP Tooling.

De omzet uit intellectuele eigendomsrechten is vrijwel gelijk gebleven. Hierbij dient in aanmerking te worden genomen dat in de omzet van 2007 niet begrepen is de hieronder bij resultaat uit verkoop groepsmaatschappijen toegelichte opbrengst van EUR 7 miljoen.

Operationeel resultaat

Het operationeel resultaat vertoonde een daling van 9% van EUR 15,1 miljoen naar EUR 13,7 miljoen. Indien de onder resultaat uit verkoop groepsmaatschappijen opgenomen opbrengst van EUR 7 miljoen in de berekening zou worden meegenomen, zou dat in een stijging van 37% resulteren.

De samenstelling van het resultaat heeft ten opzichte van 2006 enige wijzigingen ondergaan.

Met de toename van de omzet uit handelsactiviteiten en productie van ruim EUR 8 miljoen nam ook de kostprijs van de omzet toe met ruim EUR 5 miljoen.

De algemene beheerskosten namen toe van EUR 3 miljoen naar EUR 5,6 miljoen, hetgeen een direct gevolg was van de uitbreiding van de organisatie en de consolidatie van het vierde kwartaal van acquisitie HTP Tooling.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten zijn als volgt samengesteld:

x € 1.000	2007	2006	verschil
Rentebaten	2.120	1.337	783
Rentelasten	-2.064	-1.411	-653
Saldo rentebaten en lasten	56	-74	130

Resultaat uit verkoop groepsmaatschappijen

In 2007 is een deel van de licentiegelateerde inkomsten gerealiseerd middels een aandelentransactie. Deze opbrengst is daardoor niet opgenomen in het operationele resultaat, maar verantwoord onder resultaat uit verkoop groepsmaatschappijen. De transactie leidde na aftrek van kosten tot een boekwinst van € 7 miljoen.

Nettoresultaat

Het nettoresultaat is als volgt samengesteld:

x € 1.000	2007	2006	verschil	verschil in %
Resultaat toekomstend aan:				
Aandeelhouders	17.918	13.053	4.865	37%
Aandeel derden	-57	1.146	-1.203	
Nettoresultaat	17.861	14.199	-3.662	26%

Totaalresultaat

Het totaalresultaat is als volgt samengesteld:

x € 1.000	2007	2006	verschil
Nettoresultaat	17.918	13.053	4.865
Koers- en omrekeningsverschillen	-6.968	-3.553	-3.415
Totaalresultaat	10.950	9.500	1.450

Het nettoresultaat dat rechtstreeks in het eigen vermo-

gen is verwerkt betreft koers- en omrekeningsverschillen vreemde valuta. Deze betreffen met name de omrekeningsverschillen tussen de EUR en de HKD als gevolg van de activiteiten in Azië.

Adjusted EBITDA

De adjusted EBITDA is als volgt samengesteld:

x € 1.000	2007	2006	verschil
Operationeel resultaat	13.665	15.062	-1.397
Afschrijvingen	2.868	1.278	1.590
Resultaat verkoop groepsmaatschappijen	6.996	-	6.996
Adjusted EBITDA	23.529	16.340	7.189

Verkorte balans

x € 1.000	2007	2006	verschil
Vaste activa	92.131	62.253	29.878
Vlottende activa	58.547	46.287	12.260
Totale activa	150.678	108.540	42.138
Eigen vermogen	105.397	77.226	28.171
Groepsvermogen	106.125	77.226	28.899
Langlopende schulden	23.934	23.534	400
Kortlopende schulden	20.619	7.780	12.839
Totale passiva	150.678	108.540	42.138
Solvabiliteit (groepsvermogen)	70%	71%	-1%

In 2007 heeft InnoConcepts een meerderheidsbelang verkregen in een tweetal matrijs- en systeembouwers. In september betrof dat HTP Tooling B.V. en in december Formy Tachov Sro. De aankoop werd deels gefinancierd middels een emissie van nieuwe aandelen.

Als gevolg van de acquisities en de voortdurende investeringen in intellectueel eigendom steeg het balanstotaal van EUR 108,5 miljoen naar EUR 150,7 miljoen waarmee de solvabiliteit stabiel bleef op 70,4% (2006: 71,1%).

Het groepsvermogen is in 2007 toegenomen met € 28,9 miljoen tot € 106,1 miljoen. De toename is als volgt samengesteld:



Mutatie groepsvermogen (x € 1.000):

Nettoresultaat	17.861
Aandelenemissie	19.391
Dividend 2006	-2.170
Aandeel derden bij acquisities	785
Koers/omrekeningsverschillen	-6.968
Totaal	<u>28.899</u>

ACTIVITEITEN EN OPERATIONELE GANG VAN ZAKEN

Naast het onderhouden van de bestaande licentienemers is er in het afgelopen jaar veel energie gestoken in het voorbereiden van nieuwe markten en het realiseren van adequate executiekracht ten behoeve van de technologie. Om een grotere slagkracht te realiseren op het gebied van de bouw van systemen werd eerst HTP Tooling en daarna Formy Tachov overgenomen. Zowel geografisch als op het gebied van competenties zijn deze ondernemingen zeer complementair. HTP Tooling is gericht op 'precision moulding' en werkt internationaal. Formy Tachov daarentegen is gericht op grotere matrijssystemen, werkt regionaal en heeft een sterke service activiteit, ook ten behoeve van het onderhoud van door derden geleverde systemen. Begin 2008 zijn een viertal teams gevormd voor de integratie van beide bedrijven die thans onder een centraal management functioneren. Beide acquisities vergroten niet alleen de slagkracht van InnoConcepts maar bieden ook een uitstekende infrastructuur en springplank voor eventuele vervolgstappen op dit gebied. Dit kunnen zowel samenwerkingsverbanden als acquisities zijn.

Samen met onze adviseurs werd een gedetailleerde strategie ontwikkeld voor het bedienen van een aantal grote gefragmenteerde markten zoals 'Food & Beverage' en 'Consumer & Household' verpakkingen. De voordelen die de I-Pac technologie in deze markten kan bieden hebben een bovengemiddeld potentieel. Hier kan niet alleen een superieure vorm van spuitgieten geleverd worden; het biedt tevens een alternatief voor thermofforming. Hierbij is zowel een plan voor Europa als voor Noord Amerika ontwikkeld, twee vooralsnog gescheiden markten in deze segmenten. Met een aantal grote partijen werden ook de eerste projecten geïnitieerd en succesvol uitgevoerd. Het verder ontwikkelen van deze verpakkingsmarkten zal een grote prioriteit voor de komende jaren zijn. De commerciële kansen en moge-

lijke financiële revenuen rechtvaardigen een zeer ambitieuze aanpak. InnoConcepts is positief gestemd over de resultaten op termijn en gelooft dat zij haar huidige succes en groei ook op lange termijn zal kunnen continueren.

Naast haar activiteiten via I-Pac Technologies houdt InnoConcepts 36,9% van de aandelen van het in Engeland genoteerde Proventec. Proventec ontwikkelde zich voorspoedig zowel op basis van autonome groei als middels acquisities. Sinds 22 mei jl. is het aandeel tevens genoteerd aan de AlterNext, onderdeel van EuroNext Parijs. Voor verdere informatie inzake Proventec verwijzen wij naar haar eigen publicaties.

ORGANISATIE EN MEDEWERKERS

Het gemiddeld aantal werknemers op basis van een volledig dienstverband is gedurende het jaar 2007 met 33 toegenomen tot 46. Deze stijging is met name het gevolg van de acquisitie van HTP Tooling B.V. De werknemers van HTP Tooling zijn voor 3 maanden in de berekening meegenomen. Daar de acquisitie van Formy Tachov S.r.o. per jaareinde heeft plaatsgevonden komen die werknemers nog niet in het gemiddelde tot uitdrukking. Per jaareinde zijn er op basis van volledig dienstverband in totaal 217 personen voor de groep werkzaam. Verder zijn er enkele tientallen technici werkzaam bij de aan ons gelieerde TEA Group.

FINANCIERING EN SOLVABILITEIT

In het verslagjaar is door middel van uitgifte van nieuwe aandelen aanvullend eigen vermogen van € 19,4 miljoen aangetrokken. Met deze middelen werd onder meer geïnvesteerd in de acquisitie van een tweetal matrijs- en systeembouwers, een uitbreiding van het intellectueel eigendom alsmede de faciliteit deze verder te ontwikkelen.

Het groepsvermogen steeg, met name ten gevolge van deze uitgifte van nieuwe aandelen en het nettoresultaat, van EUR 77,2 miljoen tot EUR 106,1 miljoen. Het balanstotaal steeg, mede ten gevolge van het opnemen in de consolidatie van de beide acquisities, van EUR 108,5 miljoen naar EUR 150,7 miljoen, waarmee de solvabiliteit uitkwam op 70,4% tegen 71,1% in 2006.



DIVIDEND

InnoConcepts N.V. heeft het voornemen een payout ratio van circa 1/3 van het resultaat uit operationele activiteiten te hanteren. Bij een nettoresultaat uit operationele activiteiten van € 16,7 miljoen en een payout ratio van 32,5% (€ 5,4 miljoen) leidt dit bij de 22,7 miljoen per heden uitstaande aandelen tot een dividend van € 0,24 per aandeel.

Aan aandeelhouders wordt voorgesteld een dividend van € 0,24 per geplaatst aandeel van nominaal € 0,01 uit te keren naar keuze in contanten of in gewone aandelen ten laste van de agioreserve.

VERKLARING VAN DE DIRECTIE

De directie van InnoConcepts is verantwoordelijk voor het ontwerp, de implementatie en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Deze omvatten beleidsvorming, processen, taken, het beïnvloeden van gedrag en andere aspecten van de organisatie die het tezamen mogelijk maken de doelstellingen te realiseren en potentieel wezenlijke fouten, verliezen, fraude of de overtreding van de wetten en regelgeving te voorkomen, dan wel vroegtijdig te signaleren.

Adequate en effectieve risicobeheersings- en controlesystemen kunnen echter nooit voorzien in een absolute garantie voor het realiseren van de ondernemingsdoelstellingen, noch kunnen zij wezenlijke fouten, verliezen, fraude of de overtredingen van wetten en regelgeving volledig voorkomen. Met inachtneming van het voorgaande is de directie van oordeel dat de interne risicobeheersings- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat, en dat deze systemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt. Voorts zijn er geen indicaties dat de betreffende interne risicobeheersings- en controlesystemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken.



VOORUITZICHTEN

InnoConcepts verwacht in de komende periode haar aandacht volledig te concentreren op I-Pac Technologies. Indien en zodra de marktomstandigheden geschikt zijn en aan alle daarvoor wenselijke randvoorwaarden (juridisch, financieel, fiscaal, etc.) kan worden voldaan zal Proventec verder verzelfstandigd worden. Ten aanzien van I-Pac zal op de korte termijn de focus liggen bij het uitrollen van bestaande licentienemers en het werven van enkele nieuwe licentienemers. Op de middellange termijn is de kernvraag of de door I-Pac ontwikkelde technologie zich uitsluitend kan profileren als een interessante en profijtelijke niche-technologie in de enorm grote kunststofmarkt of dat we zelfs in staat zijn een en ander zo te positioneren dat de technologie een internationale standaard kan worden waar vanuit we een positie kunnen bouwen als 'technology leader' in de kunststofindustrie.



InnoConcepts N.V.

30 mei 2008

drs. P.A. Pruijssers

ALGEMEEN

Op 9 december 2003 heeft de Commissie corporate governance de corporate governance Code (Code) gepubliceerd. Deze Code is van toepassing op alle vennootschappen met statutaire zetel in Nederland waarvan aandelen of certificaten van aandelen zijn toegelaten tot de officiële notering op een van overheidswege erkende effectenbeurs.

InnoConcepts N.V. zal jaarlijks in haar jaarverslag een hoofdstuk wijden aan haar corporate governance beleid en de wijze waarop zij de principes van de Code heeft toegepast.

InnoConcepts N.V. heeft gedurende 2007 haar corporate governance beleid getoetst aan de Code en vastgesteld dat dit voor een groot gedeelte reeds voldeed aan hetgeen in de Code is vermeld. InnoConcepts N.V. onderschrijft deze Code dan ook en zal streven haar beleid zo veel mogelijk in overeenstemming met de best practice bepalingen te brengen. In onderstaande toelichting wordt in hoofdlijnen de strekking van de best practice bepalingen per orgaan aangegeven alsmede de materiële afwijkingen in het huidige beleid van InnoConcepts N.V.

Tijdens de jaarvergaderingen hebben wij de aandeelhouders geïnformeerd, dat wij als Small Cap fonds verwachten niet aan alle best practice bepalingen te kunnen voldoen. Gezien de beperkte omvang van het aantal mensen en middelen alsmede beschikbare tijd, is het niet mogelijk of economisch onwenselijk aan al deze best practice bepalingen te voldoen.

Gedurende het verslagjaar heeft het verbeteren van interne risico- en controlesystemen onze specifieke aandacht gehad. Analyse van strategische, operationele en financiële risico's heeft het inzicht verder verdiept in de specifieke en significante risico's voor de onderneming.

DE DIRECTIE

De directie van InnoConcepts N.V. is verantwoordelijk voor het besturen van de vennootschap, hetgeen onder meer inhoudt dat zij verantwoordelijk is voor de realisatie van de doelstellingen van de vennootschap, de strategie en het beleid en de daaruit voortvloeiende resultatenontwikkeling. De directie legt hierover

verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De directie is verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, het beheersen van de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten en voor de financiering van de vennootschap. De directie rapporteert hierover en bespreekt de interne risicobeheersings- en controlesystemen met de Raad van Commissarissen.

Ten aanzien van de principes en best practice bepaling II.1.1, inzake de benoeming van directieleden, is bepaald dat deze vanaf 2007 voor nieuwe bestuurders wordt gevolgd.

De remuneratie van de individuele leden van de directie is een verantwoordelijkheid van de Raad van Commissarissen en vormt daarmee een vast agendapunt voor de jaarlijkse vergadering welke gehouden wordt buiten het bijzijn van de leden van de directie. De hoogte en samenstelling zal jaarlijks worden geëvalueerd en bepaald aan de hand van marktstandaarden en de mate waarin de vooraf bepaalde doelstellingen zijn gerealiseerd. Ten aanzien van nieuwe directieleden zal InnoConcepts N.V. het bezoldigingsbeleid ter vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorleggen.

InnoConcepts N.V. onderschrijft het beginsel van de maximale vergoeding bij ontslag van eenmaal het jaar-salaris. Indien bijzondere omstandigheden zulks vergen wil InnoConcepts N.V. hiervan kunnen afwijken. Het bestaande contract met de huidige directie zal gerespecteerd blijven. Ten aanzien van nieuwe directieleden zal InnoConcepts N.V. een en ander conform de best practice bepalingen van de Code aanpassen.

Informatie over de hoogte en de structuur van de bezoldiging van de directie is opgenomen in de toelichting op de jaarrekening op pagina 29. Gezien de beperkte omvang van de onderneming alsmede het aantal directieleden, zal er vooralsnog geen separaat remuneratierapport worden opgesteld. InnoConcepts N.V. past de best practice bepaling II.2.6. niet toe met betrekking tot het bezit van en transacties in effecten door leden van de directie anders dan die uitgegeven door de eigen vennootschap. InnoConcepts N.V. is van mening, dat dit de verantwoordelijkheid is van het individuele directielid en dat zij daar als vennootschap geen rol in speelt.

Op dit moment zijn er geen belangenverstrengelingen tussen de vennootschap en haar directie. Mocht dit op enig moment in de toekomst wel het geval zijn, dan zal InnoConcepts N.V. zich naar de best practice bepalingen dienaangaande richten.

RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen van InnoConcepts N.V. heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en staat de directie met raad ter zijde. De leden van de Raad van Commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Raad van Commissarissen bestaat uit 3 leden. Als gevolg van dit beperkt aantal zijn de taken welke aan een separate auditcommissie, een remuneratiecommissie en een selectie- en benoemingscommissie zouden kunnen worden overgedragen, de verantwoordelijkheid van de gehele Raad. Door de Raad van Commissarissen is een Reglement RvC opgesteld welke op de website van de onderneming is geplaatst. Gezien de omvang van de onderneming en het beperkte aantal leden van de Raad van Commissarissen worden de rollen van de vice voorzitter en die van secretaris vooralsnog niet ingevuld.

De vennootschap onderschrijft best practice bepaling III.2 ten aanzien van de onafhankelijkheid van de leden van de Raad van Commissarissen in zijn algemeenheid, met dien verstande dat zij in voorkomende gevallen in het belang van de onderneming hiervan wil kunnen afwijken. Op dit moment is er één lid van De Raad van Commissarissen volgens deze bepaling niet als onafhankelijk te beschouwen. De Raad van Commissarissen zal in voorkomende gevallen verslag doen in het verslag van de Raad van Commissarissen. De huidige afspraken met bestaande leden van de Raad van Commissarissen zullen gerespecteerd worden.

Op dit moment zijn er geen tegenstrijdige belangen tussen de vennootschap en de leden van de Raad van Commissarissen. Toekomstige besluiten tot het aangaan van transacties waarbij tegenstrijdige belangen van commissarissen zouden kunnen spelen, die van materiële betekenis zijn voor de vennootschap en/of de betreffende commissaris, behoeven de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

InnoConcepts N.V. past de best practice bepaling III.7.3 niet toe met betrekking tot het bezit van en transacties in effecten door leden van de Raad van Commissarissen anders dan die uitgegeven door de eigen vennootschap. InnoConcepts N.V. is van mening, dat dit de verantwoordelijkheid is van de individuele commissaris en dat zij daar als vennootschap geen rol in kan spelen.

DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Goede corporate governance veronderstelt een volwaardige deelname van aandeelhouders aan de besluitvorming in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. InnoConcepts N.V. onderschrijft dit principe en wil de dialoog met kapitaalverschaffers bevorderen. InnoConcepts N.V. vormt zich nog een oordeel over de mate waarin het stemmen op afstand hierin past. Deze uitbreiding dient pragmatisch te worden gedaan, waarbij zeker ook kritisch naar de kosten en beschikbare resources dient te worden gekeken.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders dient zodanig invloed te kunnen uitoefenen op het beleid van de directie en de Raad van Commissarissen van de vennootschap, dat zij een volwaardige rol speelt in het systeem van 'checks and balances' in de vennootschap. De besluiten van de directie omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de vennootschap of de onderneming zijn aan de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders onderworpen. InnoConcepts N.V. onderschrijft de best practice bepaling IV.1 indien en voorzover van toepassing. Best practice bepaling IV.2 is als geheel op de vennootschap niet van toepassing. De directie of in voorkomende gevallen de Raad van Commissarissen zal alle aandeelhouders en partijen op de financiële markt gelijkelijk en gelijktijdig informeren over aangelegenheden die invloed kunnen hebben op de koers van het aandeel. De contacten tussen de directie enerzijds en pers en financieel analisten anderzijds worden zorgvuldig behandeld en gestructureerd, en de vennootschap verricht geen handelingen die de onafhankelijkheid van analisten ten opzichte van vennootschap en vice versa aantasten.

InnoConcepts onderschrijft deze best practice bepaling. Het maatschappelijke kapitaal is onderverdeeld in gewone en preferente aandelen. De preferente aandelen hebben een beschermingskarakter en kunnen in

voorkomende situaties worden uitgegeven aan een aangewezen partij. Preferente aandelen maken 33% uit van het totale maatschappelijke kapitaal.

FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

De directie is verantwoordelijk voor de kwaliteit en de volledigheid van de openbaar gemaakte financiële berichten. De Raad van Commissarissen ziet er op toe dat de directie deze functie vervult. InnoConcepts N.V. onderschrijft deze best practice bepaling met uitzondering van de bepalingen ten aanzien van de auditcommissie en de interne accountant welke gezien de beperkte omvang van het aantal leden van de Raad van Commissarissen en de beschikbare interne resources niet van toepassing zijn.

JAARREKENING
INNOCONCEPTS



GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2007 (VOOR WINSTBESTEMMING)

x € 1.000	Toelichting	2007	2006
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa	3.1	13.560	612
Intellectuele eigendomsrechten en ontwikkelingskosten	3.2	12.141	10.132
Goodwill en acquisitie gerelateerde immateriële vaste activa	3.3	10.849	-
Deelnemingen	3.4	18.553	17.116
Leningen en langlopende vorderingen	3.5	36.584	33.707
Derivaten	3.6	444	686
		92.131	62.253
VLOTTENDE ACTIVA			
Voorraden	3.7	17.289	11.850
Handelsvorderingen en overige vorderingen	3.8	27.013	21.860
Te vorderen winstbelasting	3.9	64	-
Liquide middelen	3.10	14.181	12.577
		58.547	46.287
TOTAAL ACTIVA		150.678	108.540
EIGEN VERMOGEN			
Aandelenkapitaal	3.11	227	213
Reserves	3.11	87.252	63.960
Onverdeeld resultaat	3.11	17.918	13.053
Vermogen toekomend aan aandeelhouders	3.11	105.397	77.226
Aandeel derden	3.12	728	-
Groepsvermogen		106.125	77.226
LANGLOPENDE SCHULDEN EN VOORZIENINGEN			
Langlopende leningen en overige schulden	3.13	21.696	23.415
Latente belastingverplichtingen	3.9	2.238	119
		23.934	23.534
KORTLOPENDE SCHULDEN			
Schulden aan leveranciers en overige kortlopende schulden	3.15	15.692	6.784
Te betalen winstbelasting	3.9	4.927	996
		20.619	7.780
TOTAAL PASSIVA		150.678	108.540

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2007

x € 1.000	Toelichting	2007	2006
Omzet intellectuele eigendomsrechten	4.1	18.712	18.231
Omzet handelsactiviteiten en productie	4.1	8.920	787
Totaal omzet		27.632	19.018
Interest financiële leases	4.1	908	1.378
Totaal opbrengsten		28.540	20.396
Kostprijs intellectuele eigendomsrechten		-980	-
Kostprijs handelsactiviteiten en productie		-5.390	-966
		-6.370	-966
		22.170	19.430
Afschrijvingen materiële vaste activa	4.2	-439	-131
Afschrijven intellectuele eigendomsrechten en ontwikkelingskosten	4.2	-2.429	-1.147
Algemene beheerskosten	4.3 - 4.4 - 4.5 - 4.6	-5.637	-3.090
		-8.505	-4.368
Operationeel resultaat		13.665	15.062
Rentebaten		2.120	1.337
Rentelasten		-2.064	-1.411
Waardeverminderingen derivaten		-242	-281
Resultaat deelnemingen	3.4	249	335
Resultaat verkoop groepsmaatschappijen	4.7	6.996	-
Verwateringsresultaat		262	-
Badwill		947	-
Resultaat voor belastingen		21.933	15.042
Belastingen	4.8	-4.072	-843
Nettoresultaat		17.861	14.199
Resultaat toekomend aan:			
Aandeelhouders		17.918	13.053
Derden		-57	1.146
		17.861	14.199
Kerngegevens per aandeel			
Gewoon resultaat per aandeel	4.9	€ 0,81	€ 0,71
Verwaterd resultaat per aandeel	4.9	€ 0,81	€ 0,71

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2007

x € 1.000	Toelichting	2007	2006
Kasstroom uit operationele activiteiten:			
Nettowinst		17.861	14.199
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.1 - 4.2	439	131
Afschrijvingen intellectuele eigendomsrechten en ontwikkelingskosten	3.2 - 3.3 - 4.2	2.429	1.147
Opbrengsten niet in contanten	3.3	-6.234	-68
Belastingen	3.9 - 4.8	4.072	843
Rentebaten		-2.120	-1.337
Rentelasten		2.064	1.411
Waardeverminderingen derivaten		242	281
Resultaat deelnemingen		-249	-335
Resultaat verkoop groepsmaatschappij	4.7	-6.996	-
Verwateringsresultaat		-262	-
Badwill		-947	-
		-7.562	2.073
Kasstroom voor mutaties uit werkkapitaal en voorzieningen		10.299	16.272
Mutaties in handelsvorderingen en overige vorderingen	5	1.449	-8.065
Mutaties in voorraden	5	-6.424	-10.085
Mutaties in schulden aan leveranciers en overige kortlopende schulden	5	292	679
		-4.683	-17.471
Betaalde winstbelasting	3.9	5.616	-1.199
Nettokasstroom uit operationele activiteiten		5.173	-1.510
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:			
Desinvesteringen materiële vaste activa	3.1	99	93
Desinvesteringen intellectuele eigendomsrechten	3.2	980	-
Verwerving groepsmaatschappijen	3.3	-2.988	-22.299
Verkoop groepsmaatschappijen	4.7	2.487	-
Verkoop derivaten		-	1.553
Investerings in materiële vaste activa	3.1	-8.618	-137
Investerings in intellectuele eigendomsrechten	3.2 - 5	-2.590	-319
Ontwikkeling van immateriële vaste activa	3.2	-2.745	-2.613
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		-13.375	-23.722
Kasstroom uit financieringsactiviteiten:			
Uitgifte aandelen	3.11	19.391	23.538
Opname langlopende leningen en overige schulden	3.13	-	42.717
Aflossing langlopende leningen en overige schulden	3.13	-1.615	-39.148
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	3.15	-	-55
Betaald dividend	3.11	-2.170	-1.711
Verstekte leningen en langlopende vorderingen	3.5	-14.522	-15.175
Ontvangen aflossingen van leningen en langlopende vorderingen	3.5	8.389	20.871
Betaalde rente		-2.064	-1.411
Ontvangen rente		2.120	1.337
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		9.529	30.963
Nettokasstroom in het jaar		1.327	5.731
Liquide middelen per 1 januari		12.577	3.770
Effect koersverschillen aangehouden liquiditeit		277	3.076
Liquide middelen per 31 december		14.181	12.577

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN MUTATIES IN HET EIGEN VERMOGEN

x € 1.000

	Aandelenkapitaal	Agioreserve	Wettelijke reserve deelnemingen	Reserve omrekeningsverschillen	Algemene reserve	Onverdeelde winst	Vermogen toekomend aan aandeelhouders	Aandeel derden	Totaal groepsvermogen
Per 1 januari 2006	175	11.211	1.893	595	19.237	24.571	57.682	9.702	67.384
Nettowinst 2006 voor dividend						13.053	13.053	1.146	14.199
Koersverschil op buitenlandse deelnemingen				-3.553			-3.553	-332	-3.885
Totaal resultaat 2006	-	-	-	-3.553	-	13.053	9.500	814	10.314
Winstverdeling					24.571	-24.571	-		-
In contanten uitgekeerd dividend 2005					-1.711		-1.711		-1.711
Uitkering stockdividend 2005		-1.790					-1.790		-1.790
Uitgifte van aandelen inzake stockdividend	2	1.788					1.790		1.790
Uitgifte van gewone aandelen	36	42.909					42.945		42.945
Kosten inzake uitgifte van gewone aandelen		-1.462					-1.462		-1.462
Aankoop belang van aandeel derden							-	-10.516	-10.516
Goodwill inzake aankoop belang aandeel van derden		-29.728					-29.728		-29.728
Mutatie wettelijke reserve deelnemingen			1.288		-1.288		-		-
	38	11.717	1.288	-	21.572	-24.571	10.044	-10.516	-472
Per 31 december 2006 / 1 januari 2007	213	22.928	3.181	-2.958	40.809	13.053	77.226	-	77.226
Nettowinst 2007 voor dividend						17.918	17.918	-57	17.861
Koersverschil op buitenlandse deelnemingen				-6.968			-6.968		-6.968
Totaal resultaat 2007	-	-	-	-6.968	-	17.918	10.950	-57	10.893
Winstverdeling					13.053	-13.053	-		-
In contanten uitgekeerd dividend 2006					-2.170		-2.170		-2.170
Uitkering stockdividend 2006		-2.298					-2.298		-2.298
Uitgifte van aandelen inzake stockdividend	1	2.297					2.298		2.298
Uitgifte van gewone aandelen	13	19.738					19.751		19.751
Kosten inzake uitgifte van gewone aandelen		-360					-360		-360
Aandeel derden acquisities							-	785	785
Mutatie wettelijke reserve deelnemingen			1.026		-1.026		-		-
	14	19.377	1.026	-	9.857	-13.053	17.221	785	18.006
Per 31 december 2007	227	42.305	4.207	-9.926	50.666	17.918	105.397	728	106.125

1. ALGEMENE INFORMATIE

InnoConcepts N.V., een naar Nederlands recht opgerichte naamloze vennootschap, is gevestigd in Nederland en genoteerd aan Euronext te Amsterdam. De onderneming is statutair gevestigd te Rotterdam. Het kantooradres is Rivium Quadrant 90, 2909 LC Capelle aan den IJssel.

De geconsolideerde jaarrekening van InnoConcepts N.V. omvat de jaarrekeningen van de vennootschap en haar dochtermaatschappijen. Voor een volledige lijst van alle dochtermaatschappijen verwijzen wij naar pagina 62 van de jaarrekening.

De kernactiviteit van InnoConcepts is het naar de markt brengen van innovaties en gedurende dit proces waarde creëren. De operationele activiteiten van InnoConcepts concentreren zich voornamelijk rondom I-Pac Technologies N.V. Binnen I-Pac is de hoofdactiviteit de ontwikkeling, bescherming en licencering van innovatieve technologieën en producten voor de kunststofverpakkingsindustrie.

De directie en raad van commissarissen hebben op 30 mei 2008 de jaarrekening ondertekend en toestemming gegeven voor publicatie. De vaststelling van de jaarrekening en de vaststelling van het dividend is voorbehouden aan de aandeelhouders in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

2. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING, RESULTAATBEPALING EN OPMAAK VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

2.1 Overeenstemming met IFRS

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld overeenkomstig 'International Financial Reporting Standards' en de door de 'International Accounting Standards Board' (IASB) geaccordeerde interpretaties, zoals aanvaard binnen de Europese Unie (hierna: IFRS).

In het huidige verslagjaar heeft InnoConcepts alle nieuwe en herziene standaarden alsmede de interpretaties zoals uitgevaardigd door de IASB en de "International Financial Reporting Interpretations Committee" (IFRIC) toegepast voorzover relevant voor de operatie en jaarverslaggeving vanaf 1 januari 2007. De toepassing van deze nieuwe en herziene standaarden en interpretaties hebben niet geleid tot wijzigingen in de grondslagen van waardering en resultaatbepaling van InnoConcepts.

De toepassing van de herziene IAS 1 "Presentation of Financial Statements" en IFRS 7 "Financial Instruments and Disclosure" hebben geleid tot additionele toelichtingen.

Daarnaast zijn er nieuwe standaarden en wijzigingen in en interpretaties van bestaande IFRS-standaarden gepubliceerd die toegepast moeten worden voor verslagjaren beginnend op 1 januari 2008 of later.

Deze standaarden betreffen met name IFRS 8: 'Operating Segments' en IAS 23 'Borrowing Costs' welke beide van toepassing zijn vanaf 1 januari 2009. Voor zover deze standaarden, wijzigingen en interpretaties van toepassing zijn voor InnoConcepts, heeft InnoConcepts niet gekozen voor vervroegde toepassing. Naar verwachting hebben nieuwe standaarden geen invloed op de waardering en presentatie van activa en verplichtingen van InnoConcepts.

2.2 Grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De presentatievaluta van deze jaarrekening is de euro; deze valuta is de functionele valuta van InnoConcepts. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten met uitzondering van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) die gewaardeerd zijn tegen reële waarde. Voor zowel de kortlopende (afhandeling binnen 1 jaar) als de langlopende (afhandeling na 1 jaar) activa en verplichtingen vindt de overeenkomstige presentatie rechtstreeks op de balans plaats. Kortlopende vorderingen en verplichtingen worden niet verdisconteerd. Het opmaken van de jaarrekening vereist van het management dat zij beoordelingen, inschattingen en aannames maakt die de waardering van activa, passiva, opbrengsten en kosten kunnen beïnvloeden. De gemaakte inschattingen en daarmee samenhangende aannames zijn gebaseerd op historische ervaringen en diverse andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De werkelijke resultaten kunnen afwijken van gemaakte inschattingen. Beoordelingen van het management die een aanmerkelijk risico van materiële aanpassingen in de jaarrekening kunnen hebben en de beheersingsmaatregelen hieromtrent zijn nader toegelicht in de paragraaf 2.6 en hoofdstuk 7. De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zoals hieronder uiteengezet zijn consistent toegepast voor alle perioden zoals opgenomen in deze jaarrekening.

2.3 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van InnoConcepts N.V. en haar dochtermaatschappijen. Dochtermaatschappijen zijn rechtspersonen waarin InnoConcepts N.V., direct of indirect, beslissende zeggenschap kan uitoefenen op de financiële en operationele activiteiten, gebaseerd op een aandelenbezit waaraan meer dan 50% van de stemrechten is verbonden. Dochtermaatschappijen worden geconsolideerd vanaf het eerste moment van beslissende zeggenschap tot aan het moment waarop deze beslissende zeggenschap eindigt. Posities tussen maatschappijen, opbrengsten en kosten inzake onderlinge transacties en ongerealiseerde winsten op onderlinge leveringen binnen de groep worden geëlimineerd. Ongerealiseerde winsten en verliezen op onderlinge transacties worden eveneens geëlimineerd, tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering van de overgedragen activa.

2.4 Bedrijfscombinaties

Bedrijfscombinaties waarbij zeggenschap wordt verkregen in verworven entiteiten zijn verantwoord via de 'acquisition accounting'-methode. De verkrijgingsprijs of kostprijs van een acquisitie wordt bepaald aan de hand van de reële waarde van de opgeofferde activa, de uitgegeven eigen vermogensinstrumenten en de aangegane of veronderstelde verplichtingen op acquisitiedatum inclusief direct toerekenbare acquisitiekosten.

De verkrijgingsprijs van de bedrijfscombinatie wordt vervolgens toegerekend aan de activa en de verplichtingen van een overgenomen bedrijf welke worden gewaardeerd op reële waarde per acquisitiedatum, inclusief de geschatte reële waarde van geïdentificeerde immateriële vaste activa en latente verplichtingen. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan de reële waarde van de verworven netto-activa wordt het meerdere aangemerkt als goodwill. Goodwill wordt begrepen in de winst- en verliesrekening op het moment van desinvestering van de dochtermaatschappij. Negatieve goodwill of badwill, ontstaan bij een acquisitie, wordt direct in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Voor uitbreiding van belangen in dochtermaatschappijen, waarover in het verleden reeds zeggenschap is verkregen, wordt de 'equity transaction method' toegepast. Deze methode doorziet de transactie als een transactie tussen eigenaren waarbij de goodwill ten laste van het vermogen wordt gebracht.

Goodwill wordt toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheden ten behoeve van de toets op bijzondere waardeverminderingen. De toerekening vindt plaats aan die kasstroomgenererende eenheden of groepen van kasstroomgenererende eenheden, waarvan verwacht wordt dat deze de voordelen behalen van de acquisitie waarbij de goodwill is ontstaan. Goodwill wordt jaarlijks getest op bijzondere waardevermindering. Indien er indicaties zijn dat een mogelijke bijzondere waardevermindering zich kan voordoen gebeurt dit frequenter. Voor zover mogelijk zal het management de realiseerbare waarde van kasstroomgenererende eenheden waarvoor goodwill is geactiveerd bepalen door het vaststellen van de hoogste van de reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde.

Indien het niet mogelijk is de reële waarde conform de daarvoor geldende vereisten betrouwbaar vast te stellen, wordt de realiseerbare waarde van kasstroomgenererende eenheden waarvoor goodwill is geactiveerd gebaseerd op bedrijfswaarde. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt gebruikgemaakt van de 'discounted cashflow' methode rekening houdend met eventuele restwaardes. Bij deze calculaties wordt gebruikgemaakt van toekomstige kasstromen op grond van huidige operationele resultaten en de verwachte toekomstige operationele resultaten op basis van bedrijfsplannen en marktontwikkelingen. Deze bedrijfsplannen worden opgesteld door het management en behelzen een periode van in principe 5 tot 10 jaar. Kasstromen na deze periode worden geëxtrapoleerd waarbij groeipercentages worden gehanteerd die, op grond van verwachte ontwikkelingen binnen de bedrijfstak van de kasstroomgenererende eenheden, als aanvaardbaar worden beschouwd. Dit groeipercentage ligt in principe niet hoger dan het gemiddeld groeipercentage van de bedrijfstak waarin de kasstroomgenererende eenheid actief is, tenzij een hoger percentage gerechtvaardigd is. De disconteringsvoet gebruikt in de calculaties bestaat uit de risicovrije marktrentevoet verhoogd met een opslag voor de aan het actief verbonden risico's.

2.5 Bijzondere waardeverminderingen van activa

De boekwaarde van de activa, met uitzondering van latente belastingvorderingen, wordt beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen op ieder moment dat gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden indiceren dat de boekwaarde niet gerealiseerd zou kunnen worden. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief bepaald. Indien dit niet mogelijk is, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Ten behoeve van de toets op bijzondere waardeverminderingen worden activa gegroepeerd op het laagste niveau waarop separate kasstromen worden geïdentificeerd (kastroomgenererende eenheden). Er wordt een bijzondere waardevermindering verantwoord als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde wordt bepaald door middel van de contante waarde van geschatte toekomstige kasstromen. De vermogenskostenvoeten die bij de discontering van de toekomstige kasstromen worden gehanteerd zijn gebaseerd op zowel de huidige marktrente, waarvan de looptijd gelijk is aan de termijn van de schattingen, als op de specifieke risico's van het actief c.q. de activiteit zelf. Een bijzondere waardevermindering wordt direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Goodwill wordt toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden ten behoeve van de toets op bijzondere waardeverminderingen en wordt minimaal jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot een kasstroomgenererende eenheid worden in eerste instantie toegerekend aan de boekwaarde van de goodwill van de betreffende kasstroomgenererende eenheid en vervolgens pro rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van die kasstroomgenererende eenheid. De realiseerbare waarde van de tot aan einde looptijd aangehouden leningen en langlopende vorderingen, 'financiële vaste activa', wordt bepaald door de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen te verdisconteren tegen het oorspronkelijke effectieve rentepercentage (het effectieve rentepercentage berekend bij de initiële verantwoording van deze financiële vaste activa). Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot

goodwill wordt niet teruggenomen. Een bijzondere waardevermindering inzake tot aan einde looptijd aangehouden leningen en langlopende vorderingen wordt teruggenomen indien de toename van de realiseerbare waarde objectief kan worden toegerekend aan een gebeurtenis, die na het moment van de bijzondere waardevermindering heeft plaatsgevonden. Een bijzondere waardevermindering inzake overige activa wordt teruggenomen indien de schattingen, gebruikt bij de bepaling van de realiseerbare waarde, zijn veranderd. Een bijzondere waardevermindering wordt slechts teruggenomen voor zover de boekwaarde van de actiefpost niet hoger is dan de boekwaarde, die wordt bepaald alsof de bijzondere waardevermindering niet zou zijn verantwoord en waarbij rekening wordt gehouden met de oorspronkelijke afschrijvingen.

2.6 Kritische schattingen en veronderstellingen

InnoConcepts maakt schattingen en aannames omtrent de toekomst. De resulterende gebudgetteerde en boekhoudkundige uitkomsten zullen zelden gelijk zijn aan de werkelijke resultaten. Schattingen en veronderstellingen worden continu geëvalueerd en zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en overige factoren, inclusief verwachtingen van toekomstige gebeurtenissen die op grond van de omstandigheden als redelijk worden ervaren. De volgende schattingen en aannames dragen inherent een aanmerkelijk risico met zich mee, hetgeen tot materiële aanpassingen zou kunnen leiden in de boekwaarde van activa en passiva in het komend jaar:

Bijzondere waardevermindering van immateriële vaste activa en financiële vaste activa

InnoConcepts toetst in geval van indicaties en minstens één keer per jaar of immateriële vaste activa en financiële vaste activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering. De realiseerbare waarde van immateriële vaste activa, waaronder kasstroomgenererende eenheden, en financiële vaste activa wordt bepaald met behulp van algemeen aanvaarde technieken waaronder begrepen berekeningen van de bedrijfswaarde. Deze berekeningen en waardebepalingen vereisen het gebruik van schattingen. Op basis van deze uitgevoerde toetsingen worden mogelijke bijzondere waardeverminderingen geacht te wordenesignaleerd. Indien echter de werkelijke prestaties van de onderliggende activiteiten, ondernemingen of kasstroomgenererende eenheden materieel slechter zouden zijn, dan zouden bijzondere waardeverminderingen kunnen voorkomen en/of afwijken van de gesignaleerde bijzondere waardeverminderingen. Deze bijzondere waardeverminderingen kunnen een materieel effect hebben op de boekwaarde van immateriële en financiële vaste activa.

Waardering van latente belastingvorderingen en latente belastingverplichtingen

Bij de bepaling van de latente belastingvorderingen en latente belastingverplichtingen spelen veronderstellingen een belangrijke rol. Veel onzekere factoren kunnen het bedrag van de voorwaartse verliescompensaties beïnvloeden. InnoConcepts waardeert de latente belastingvorderingen inzake voorwaartse verliescompensaties en latente belastingverplichtingen inzake uitgestelde belastingverplichtingen op basis van haar beste inschattingen. Wanneer de werkelijke resultaten verschillen van de oorspronkelijke schattingen, zullen deze verschillen van invloed zijn op de belastingen in winst- en verliesrekening alsmede op de latente belastingvorderingen en/of belastingverplichtingen in de periode waarin deze afwijken.

2.7 Omrekening van buitenlandse valuta

InnoConcepts is actief in landen met verschillende valuta. Alle maatschappijen hebben als functionele valuta de valuta van het land van vestiging, welke hun belangrijkste economische omgeving is. De functionele valuta van de moedermaatschappij alsmede van een belangrijk deel van haar dochtermaatschappijen is de euro. De presentatievaluta is de euro. Transacties die luiden in een andere valuta dan de functionele valuta van de betreffende maatschappij zijn omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. Monetaire activa en verplichtin-

gen die luiden in een andere valuta dan de functionele valuta van de betreffende maatschappij, zijn omgerekend tegen de per balansdatum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en verplichtingen die luiden in een andere valuta dan de functionele valuta van de betreffende maatschappij en gewaardeerd zijn tegen historische kosten zijn omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen die luiden in een andere valuta dan de functionele valuta van de betreffende maatschappij en gewaardeerd zijn tegen reële waarde, zijn omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarde werd bepaald. Koersverschillen op liquide middelen, rentedragende schulden en op de overige balansposten zijn begrepen in de algemene kosten. Bij de omrekening van buitenlandse activiteiten zijn de activa en verplichtingen van activiteiten - met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële waardecorrecties - die luiden in een andere valuta dan de euro, omgerekend tegen de wisselkoers per balansdatum. De winst- en verliesrekeningen van deze activiteiten die luiden in een andere valuta dan de euro zijn omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers. Bij acquisitie van een dochtermaatschappij die een andere valuta heeft dan de euro is de balans op acquisitiedatum omgerekend tegen de geldende koers op de dag van acquisitie. Omrekenverschillen ontstaan bij consolidatie in zake de omrekening van de netto-investering in dochtermaatschappijen die luiden in een andere valuta dan de euro zijn opgenomen in een afzonderlijke component van het eigen vermogen. Deze omrekenverschillen worden bij afstoting van de buitenlandse activiteit overgeboekt naar de winst- en verliesrekening en maken dan deel uit van de winst of het verlies bij afstoting. De netto-investering in dochtermaatschappijen die luidt in een andere valuta dan de euro omvat het geldelijke belang van de rapporterende eenheid in de netto-activa van deze dochtermaatschappijen alsmede, indien van toepassing, de leningen van de rapporterende eenheid aan deze dochtermaatschappijen, waarvan noch gepland is noch verwacht wordt dat deze in de voorzienbare toekomst worden ingetrokken.

2.8 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden verantwoord tegen historische kosten minus cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Wanneer een actief uit meerdere componenten met een uiteenlopende levensduur bestaat dan worden de afschrijvingen bepaald overeenkomstig de levensduur van de verschillende componenten en dienovereenkomstig lineair afgeschreven.

2.9 Immateriële vaste activa

Goodwill en acquisitie gerelateerde immateriële vaste activa

Indien de verkrijgingsprijs van een bedrijfscombinatie de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen overschrijdt wordt het meerdere hiervan, de goodwill, initieel tegen kostprijs gewaardeerd. Goodwill ontstaan bij acquisities vertegenwoordigt betalingen die door InnoConcepts zijn gedaan in de verwachting van toekomstige economische voordelen van actiefposten die niet individueel te identificeren en afzonderlijk te verantwoorden zijn.

Na de eerste waardering wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs minus eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Goodwill ontstaan bij de acquisitie van dochtermaatschappijen (in geval van bedrijfscombinaties) wordt opgenomen als immaterieel vast actief. Goodwill ontstaan bij de acquisitie van deelnemingen waarin geen zeggenschap is of wordt verkregen, wordt verantwoord in de verkrijgingsprijs van de deelneming.

Goodwill wordt begrepen in de winst- en verliesrekening op het moment van desinvestering van de dochtermaatschappij. Negatieve goodwill of badwill, ontstaan bij een acquisitie, wordt direct in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Acquisitie gerelateerde immateriële vaste activa, zoals technologie, kennis, intellectuele eigendomsrechten,

opdrachtportefeuilles, klantenbestanden en merknamen, die door InnoConcepts zijn verworven middels een bedrijfscombinatie, worden verantwoord tegen kostprijs minus de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Op moment van verwerving van acquisitie gerelateerde immateriële vaste activa is de kostprijs gelijk aan de reële waarde. De reële waarde wordt bepaald op het geschatte bedrag dat een entiteit zou hebben betaald in een transactie tussen onafhankelijke partijen die ter zake goed geïnformeerd zijn en bereid zijn tot een transactie gebaseerd op de best beschikbare informatie. Indien de reële waarde van een actiefpost niet betrouwbaar kan worden bepaald, dan wordt de betreffende actiefpost niet afzonderlijk maar als onderdeel van de goodwill verantwoord.

Intellectuele eigendomsrechten en ontwikkelingskosten

Intellectuele eigendomsrechten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van daarop gebaseerde afschrijvingen, berekend met inachtnaam van een geschatte economische levensduur, met een maximum van drie jaar. Bij de waardering van intellectuele eigendomsrechten wordt rekening gehouden met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Uitgaven in verband met onderzoeksactiviteiten, gemaakt met als doel nieuwe wetenschappelijke en technische kennis te vergaren, worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht wanneer zij worden gemaakt.

Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij onder andere onderzoeksresultaten worden aangewend voor de productie en totstandbrenging van wezenlijk verbeterde of nieuwe producten, processen en technologieën worden geactiveerd indien het product, proces of technologie technisch en commercieel haalbaar is en InnoConcepts over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien. De kosten voor ontwikkeling, met name directe en ingehuurde arbeidskosten en eventueel materiaalkosten, worden gewaardeerd tegen de daaraan bestede kosten onder aftrek van de daarop gebaseerde afschrijvingen gebaseerd op de verwachte economische levensduur met een maximum van vijf jaar. Bij de waardering van ontwikkelingskosten wordt rekening gehouden met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

2.10 Financiële vaste activa

Deelnemingen

Investerings in niet-geconsolideerde deelnemingen worden gewaardeerd volgens de 'equity-methode'. Middels deze methode wordt de investering in een deelneming aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs en wordt de boekwaarde van de deelneming verhoogd of verlaagd met het aandeel in de winst of verlies van de deelneming na datum van de verkrijging. Uitkeringen (dividenden) die van een deelneming worden ontvangen verlagen de boekwaarde van een investering. Rechtstreekse wijzigingen in het eigen vermogen van de deelneming zoals koersomrekeningsverschillen en herwaarderingen, worden direct in het eigen vermogen verwerkt. Koersomrekeningsverschillen van buitenlandse deelnemingen worden rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen. Bij het vervreemden of beëindigen van de investering worden de cumulatieve koersresultaten ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Bij de waardering van deelnemingen wordt rekening gehouden met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Financiële leases

Leaseovereenkomsten worden gekwalificeerd als financiële lease indien een leaseovereenkomst vrijwel alle aan de eigendom van een actief verbonden risico's en voordelen overdraagt. Activa aangehouden op grond van een financiële lease worden gepresenteerd als vordering in de balans tegen het bedrag dat gelijk is aan de bruto-investering in de lease onder aftrek van de nog niet gerealiseerde financieringsbaten; de netto-investering in de lease. De financieringsbaten worden op annuïteitenbasis over de termijn van de leaseovereenkomst verantwoord als bate in de winst- en verliesrekening.

Leningen en Langlopende vorderingen

Converteerbare leningen worden beschouwd als samengestelde financiële instrumenten welke bestaan uit een leningcomponent en een derivaat: het conversierecht. Het conversierecht wordt afzonderlijk gepresenteerd als derivaat. Leningen, exclusief eventuele inbegrepen financiële instrumenten, en langlopende vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs met toepassing van de effectieve rentemethode, onder aftrek van bijzondere waardeaanpassingen zoals voorzieningen voor oninbaarheid. Bijzondere waardeaanpassingen geschieden op basis van objectief te bepalen factoren en aanwijzingen.

Derivaten

Derivaten worden gewaardeerd volgens de reële waarde met behulp van algemeen aanvaarde waarderingstechnieken. Indien er een actieve markt bestaat voor derivaten worden ze gewaardeerd tegen de genoteerde marktprijs. Indien de reële waarde niet betrouwbaar is vast te stellen worden derivaten gewaardeerd tegen kostprijs. Samengestelde derivaten worden van de basisovereenkomst gescheiden en gewaardeerd volgens de reële waarde met behulp van algemeen aanvaarde waarderingstechnieken. Indien er een actieve markt bestaat voor derivaten worden ze gewaardeerd tegen de genoteerde marktprijs. Indien de reële waarde voor het afgezonderde individuele derivaat niet betrouwbaar kan worden bepaald, wordt het gehele samengestelde contract als financieel actief of financiële verplichting voor handelsdoeleinden aangehouden.

Overige financiële vaste activa

Overige financiële vaste activa worden gewaardeerd volgens de reële waarde met behulp van algemeen aanvaarde waarderingstechnieken. Indien er een actieve markt bestaat voor dergelijke activa worden ze gewaardeerd tegen de genoteerde marktprijs. Indien de reële waarde niet betrouwbaar is vast te stellen, worden overige financiële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs. Mutaties in de waarde van overige financiële vaste activa worden rechtstreeks verwerkt in de winst- en verliesrekening.

2.11 Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of de (directe) opbrengstwaarde. In de kostprijs van voorraden zijn begrepen alle inkoopkosten, conversiekosten en andere kosten om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen. De kostprijs van voorraden wordt bepaald met behulp van de gewogen gemiddelde vaste verrekenprijs methode.

2.12 Onderhanden projecten in opdracht van derden

Onderhanden projecten in opdracht van derden betreffen overeenkomsten met derden welke specifiek zijn afgesloten voor de vervaardiging van een actief of combinatie van activa die qua functie doel of gebruik nauw met elkaar samenhangen. Onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd volgens de "Percentage of Completion" methode waarbij de kosten en opbrengsten van het project als baten en lasten in de winst- en verliesrekening worden genomen naar rato van het stadium van voltooiing van het project per balansdatum. Verwachte verliezen worden op het onderhanden project worden onmiddellijk als last opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Nog te factureren termijnen inzake onderhanden projecten worden verminderd met eventuele voorzieningen voor toekomstige verliezen opgenomen onder de overige vorderingen. Vooruitgefactureerde termijnen inzake onderhanden projecten worden vermeerderd met eventuele voorzieningen voor toekomstige verliezen opgenomen onder de overige verplichtingen.

2.13 Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Daaropvolgende waardering vindt plaats tegen geamortiseerde kostprijs onder toepassing van de effectieve rentemethode, verminderd met een voorziening voor bijzondere waardeverminderingen. Een voorziening voor bijzondere waardeverminderingen voor handels- en overige vorderingen wordt gevormd wanneer het waarschijnlijk is dat InnoConcepts niet in staat is om deze vorderingen te innen. De hoogte van de voorziening is gelijk aan het verschil tussen de boekwaarde van de vordering en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van het resultaat gebracht.

2.14 Liquide middelen

Liquide middelen omvatten banksaldi, korte termijn deposito's, kasgeld en overige zeer liquide investeringen welke tegen een bekend bedrag naar liquide middelen zijn om te zetten. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.15 Eigen vermogen

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De dividenduitkering op gewone aandelen wordt als verplichting verantwoord in de periode waarin het dividend door de aandeelhouders van de vennootschap is vastgesteld. Bij de uitgifte van nieuwe aandelen, wordt het bedrag van de ontvangen vergoedingen, onder aftrek van de direct toerekenbare kosten, in het eigen vermogen opgenomen onder aandelenkapitaal en, indien van toepassing, onder agio.

2.16 Langlopende schulden en overige schulden

Rentedragende leningen (bankleningen en overige leningen) worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde verminderd met de direct toerekenbare transactiekosten. Daaropvolgend worden de rentedragende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Financiële leaseverplichtingen worden bij aanvang van de leaseperiode opgenomen in de balans als verplichtingen tegen bedragen die gelijk zijn aan de reële waarde van het geleasde actief of, indien lager, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Beide worden bepaald op het tijdstip van aangaan van de lease. De verdisconteringvoet is de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst. Vervolgens worden de minimale leasebetalingen deels als aflossing en deels als financieringskosten verantwoord. De financieringskosten worden zodanig aan elke periode gedurende de leaseperiode toegerekend dat een constante periodieke rente over de resterende verplichting resulteert.

2.17 Financiële garantiecontracten

Financiële garantiecontracten worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde vermeerderd met eventuele transactiekosten. Na eerste opname worden financiële garantiecontracten gewaardeerd tegen het hoogste bedrag dat overeenkomstig IAS-37 "Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa" is bepaald of het bedrag dat oorspronkelijk is opgenomen verminderd met, in voorkomend geval, de cumulatieve amortisatie die is opgenomen in overeenstemming met IAS-18 'Opbrengsten'.

2.18 Belastingvorderingen en –verplichtingen

Acute belastingvorderingen en -verplichtingen voor de lopende en voorgaande perioden worden gewaardeerd tegen het bedrag dat naar verwachting zal worden betaald aan of teruggevorderd op de belastingautoriteiten, op basis van belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op balansdatum. Acute belastingvorderingen en -verplichtingen worden respectievelijk gepresenteerd als te vorderen winstbelasting en te betalen winstbelasting. Latente belastingvorderingen en –verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op balansdatum.

2.19 Omzet

Onder omzet intellectuele eigendomsrechten wordt verstaan de reële waarde van alle aan derden in rekening gebrachte en als gerealiseerd te beschouwen bedragen inzake het gebruik van intellectuele eigendomsrechten, inclusief de opbrengst van de eventuele verkoop van rechten en daarop betrekking hebbende klantengroepen, onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

Onder omzet handelsactiviteiten wordt verstaan de reële waarde van alle aan derden in rekening gebrachte bedragen voor leveringen van goederen en diensten, onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

De omzet productie betreft de reële waarde van alle aan derden in rekening gebrachte en te brengen bedragen uit hoofde van onderhanden projecten in opdracht van derden, onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

2.20 Kostprijs van de omzet handelsactiviteiten en productie

Onder de kostprijs van omzet handelsactiviteiten en productie zijn begrepen de inkoopwaarde van de verkochte goederen en diensten en alle direct daarmee samenhangende voortbrengingskosten zoals materiaal, energie, handling, transport, opslag en waardecorrecties op de voorraad. Kosten van arbeid en afschrijvingen van gereedschap en machines zijn niet in de kostprijs begrepen maar verantwoord in de algemene beheerskosten respectievelijk de afschrijvingen op materieel vast actief.

2.21 Kostprijs van intellectuele eigendomsrechten

Onder de kostprijs van intellectuele eigendomsrechten zijn begrepen de opgeofferde bedragen welke verband houden met de gerealiseerde omzet. Deze kostprijs betreft boekwaarden van verkochte intellectuele eigendomsportefeuilles welke in zijn geheel worden overgedragen aan een licentienemer en waar geen retentiemogelijkheden op zitten.

2.22 Algemene beheerskosten

Algemene beheerskosten betreffen de kosten van personeel, inclusief sociale lasten en pensioenlasten, alsmede de overige algemene beheerskosten. De kosten van onderzoek en onderhoudskosten van intellectueel eigendom zijn eveneens opgenomen in de algemene beheerskosten.

Pensioenen

Binnen InnoConcepts zijn meerdere regelingen aanwezig overeenkomstig lokale gebruiken, voorwaarden en wetgeving in de landen waar InnoConcepts opereert.

Één regeling betreft het Bedrijfstakpensioenfonds Metalektro. Deze regeling kwalificeert onder IFRS als toegezegdspensioenregeling. Dit fonds heeft aangegeven geen gegevens ter beschikking te kunnen stellen op basis waarvan een berekening in overeenstemming met IFRS kan worden gemaakt omdat er geen betrouwbare en consistente basis is om de pensioenverplichtingen, de fondsbeleggingen en de inkomsten en uitgaven toe te rekenen aan de individuele bij het fonds aangesloten ondernemingen. Op basis van de wel beschikbare informatie, waaronder de jaarrekening van het fonds over 2006 en de voorlopige financiële informatie over 2007, is het niet waarschijnlijk dat onder IFRS van een pensioenverplichting of te activeren overschot sprake zou zijn en is er geen aanleiding te verwachten dat op grond van de financiële positie van het fonds per 31 december 2007 de hoogte van de in rekening te brengen premies in de toekomst zal wijzigen. Als gevolg van bovenstaande is betreffende regeling verwerkt als toegezegdebijdrageregeling.

De overige regelingen kwalificeren als zogenaamde toegezegdebijdrage- of beschikbarepremieregelingen welke gefinancierd worden door bijdragen aan niet aan InnoConcepts gelieerde pensioeninstellingen. InnoConcepts heeft geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen om aanvullende bijdragen te doen indien deze, niet aan InnoConcepts gelieerde, instellingen over onvoldoende middelen beschikken om aan alle werknemers betalingen te doen inzake pensioenen die betrekking hebben op de door werknemers verrichte diensten in huidige en voorafgaande perioden. De reguliere bijdragen zijn als zodanig kosten van het jaar waarin de verplichting ontstaat en worden in de personeelskosten verantwoord.

Operationele leasekosten

Operationele leasekosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode waarop zij betrekking hebben.

2.23 Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verantwoord onder toepassing van de effectieve rente methode.

2.24 Belastingen naar het resultaat

Belastingen over het resultaat van het boekjaar omvatten de over de verslagperiode verschuldigde belastingen, verrekenbare belastingen en correcties voorgaande jaren, overeenkomstig de geldende belastingtarieven in de van toepassing zijnde landen van vestiging. De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en latente belastingen die betrekking hebben op posten die in de verslagperiode of voorgaande perioden rechtstreeks in het eigen vermogen zijn verwerkt, worden eveneens direct in de verslagperiode in het vermogen verwerkt.

2.25 Gesegmenteerde informatie

Een segment is een te onderscheiden onderdeel binnen InnoConcepts dat ofwel soortgelijke activiteiten ontplooit (bedrijfssegment) ofwel activiteiten ontplooit in een bepaalde economische omgeving (geografisch segment) en dat een van andere segmenten afwijkend risico- en rendementsprofiel heeft. De informatie per bedrijfssegment is de primaire segmentatiebasis en de informatie per geografisch segment is de secundaire segmentatiebasis.

2.26 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen gemiddelde wisselkoersen. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Betaalde winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde en ontvangen rente en betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De betaalde verkrijgingsprijs van verworven deelnemingen en de ontvangen verkoopprijs van afgestoten deelnemingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. De uit de verwerving en afstoting van deelnemingen voortvloeiende mutaties in activa en passiva zijn bij de bepaling van de kasstromen in aanmerking genomen. Onder liquide middelen worden verstaan: banksaldi, korte termijn deposito's, kasgeld en overige zeer liquide investeringen welke tegen een bekend bedrag naar liquide middelen zijn om te zetten.

3. TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2007

3.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa betreffen gebouwen en terreinen, machines en installaties (productiemiddelen, fabrieks-inrichting, matrijzen en gereedschappen) en andere vaste bedrijfsmiddelen (kantoorinventaris en computerapparatuur).

x € 1.000	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
Aanschafwaarde	476	182	658
Cumulatieve afschrijvingen	-21	-88	-109
Boekwaarde per 1 januari 2006	<u>455</u>	<u>94</u>	<u>549</u>
Boekwaarde per 1 januari 2006	455	94	549
Investeringsen	262	25	287
Afname door verkoop groepsmaatschappijen	-93	-	-93
Afschrijvingen	-91	-40	-131
Boekwaarde per 31 december 2006	<u>533</u>	<u>79</u>	<u>612</u>
Aanschafwaarde	796	143	939
Cumulatieve afschrijvingen	-263	-64	-327
Boekwaarde per 31 december 2006	<u>533</u>	<u>79</u>	<u>612</u>
Boekwaarde per 1 januari 2007	533	79	612
Investeringsen	8.551	67	8.618
Verworven via bedrijfscombinaties	3.980	888	4.868
Desinvesteringen	-99	-	-99
Afschrijvingen	-332	-107	-439
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>12.633</u>	<u>927</u>	<u>13.560</u>
Stand per 31 december 2007			
Aanschafwaarde	23.008	5.098	28.106
Cumulatieve afschrijvingen	-10.375	-4.171	-14.546
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>12.633</u>	<u>927</u>	<u>13.560</u>

De investeringen over 2007 betreffen met name aangekochte spuitgietsystemen welke ten dienste zullen staan voor de verdere ontwikkeling van technologieën en verpakkingen.

De middels bedrijfscombinaties verworven materiële activa betreffen machines en gereedschappen voor het vervaardigen van matrijssystemen.

De machines en installaties worden lineair afgeschreven over een verwachte economische levensduur van tussen de 3-20 jaar. De gemiddelde resterende levensduur ultimo 2007 bedraagt 8,3 jaar.

De overige vaste bedrijfsmiddelen worden lineair afgeschreven over een verwachte economische levensduur van 3-10 jaar. De gemiddeld resterende levensduur ultimo 2007 bedraagt 4,5 jaar.

De verwachte restwaardes van de materiële vaste activa is nihil.

3.2 Intellectuele eigendomsrechten en ontwikkelingskosten

Onder intellectuele eigendomsrechten (IER) wordt verstaan (contractuele) rechten op exploitatie van kennis, technologie, licenties en patenten.

Ontwikkelingskosten betreffen de gemaakte kosten van ontwikkelen van ideeën, technieken en uitvindingen tot verhandelbare technologieën en producten en processen.

x € 1.000	IER	Ontwikkeling	Totaal
Aanschafwaarde	4.692	2.877	7.569
Cumulatieve afschrijvingen	-647	-983	-1.630
Boekwaarde per 1 januari 2006	4.045	1.894	5.939
Boekwaarde per 1 januari 2006	4.045	1.894	5.939
Investeringskosten	2.727	2.613	5.340
Afschrijvingen	-333	-814	-1.147
Boekwaarde per 31 december 2006	6.439	3.693	10.132
Aanschafwaarde	7.030	5.070	12.100
Cumulatieve afschrijvingen	-591	-1.377	-1.968
Boekwaarde per 31 december 2006	6.439	3.693	10.132
Boekwaarde per 1 januari 2007	6.439	3.693	10.132
Investeringskosten	2.590	2.745	5.335
Desinvesteringen	-980	-	-980
Afschrijvingen	-1.191	-1.155	-2.346
Boekwaarde per 31 december 2007	6.858	5.283	12.141
Stand per 31 december 2007			
Aanschafwaarde	8.149	7.433	15.582
Cumulatieve afschrijvingen	-1.291	-2.150	-3.441
Boekwaarde per 31 december 2007	6.858	5.283	12.141

3.3 Goodwill en acquisitie gerelateerde immateriële vaste activa.

Gedurende 2007 hebben de volgende acquisities plaatsgevonden met een gezamenlijke kostprijs van € 11.467.000.

€ x 1.000	Activiteit	Datum acquisitie	Gekocht belang	Land
HTP Tooling B.V.	Productie matrijzen	30-09-2007	50,1%	Nederland
Formy Tachov Sro	Productie matrijzen	30-12-2007	100%	Tsjechië

Analyse van de geacquireerde activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen:

€ x 1.000	Boekwaarde	Aanpassing naar reële waarde	Reële waarde
Materiële vaste activa	3.413	2.452	5.865
Immateriële vaste activa	46	11.575	11.621
Voorraden	669	-	669
Kortlopende vorderingen	5.932	-	5.932
Liquide middelen	512	-	512
Leningen en langlopende schulden	-1.416	-	-1.416
Latente belastingverplichtingen	-127	-3.577	-3.704
Kortlopende schulden en verplichtingen	-6.323	-	-6.323
Netto geacquireerde activa 100%	2.706	10.450	13.156
Af: Belang van derden in geacquireerde reële waarde			-4.726
			8.430
Badwill			-947
Goodwill			3.984
Kostprijs acquisities			11.467

Goodwill is met name toe te rekenen aan de verwachte synergieeffecten als gevolg van de acquisitie van deze onderneming door InnoConcepts. Inzake de badwill heeft verkopende partij een belang gehouden in betreffende onderneming in verband met de toekomstige samenwerking met InnoConcepts. Dit heeft geresulteerd in een kostprijs van betreffende acquisitie welke lager was dan de reële waarde.

In 2007 hebben de acquisities aan de omzet van InnoConcepts bijgedragen voor een bedrag van € 2.646.000 en aan het bedrijfsresultaat voor € -149.000. Indien deze acquisities hadden plaatsgevonden op 1 januari 2007 zouden de omzet € 18.000.000 en het operationeel resultaat € 1.900.000 hoger zijn geweest op jaarbasis.

De aansluiting van de kostprijs acquisities met het kasstroomoverzicht is als volgt:

€ x 1.000	
Kostprijs acquisities	11.467
Uitgestelde vergoedingen	-1.733
Betaald niet in contanten	-6.234
Betaald in contanten	3.500
Middels acquisitie verworven liquide middelen	-512
Mutatie kasstroomoverzicht	2.988

De acquisities in 2007 hebben geleid tot de volgende investeringen en afschrijvingen in immateriële vaste activa en goodwill:

x € 1.000	Acquisitie gerelateerde immateriële vaste activa	Goodwill	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2007	-	-	-
Investeringsmiddelen bedrijfscombinaties	6.948	3.984	10.932
Afschrijvingen	-83	-	-83
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>6.865</u>	<u>3.984</u>	<u>10.849</u>

De acquisitie gerelateerde immateriële vaste activa betreffen technologie, orderboek en intellectuele eigendomsrechten. Deze immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over de verwachte economische levensduur. Daarnaast worden deze activa getest voor bijzondere waardeverminderingen. Per 31 december 2007 was er geen aanleiding voor een bijzondere waardevermindering. De gemiddeld resterende levensduur bedraagt per 31 december 2007 15 jaar.

Goodwill betreft de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie(s) de netto reële waarde van de verkregen identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen overschrijdt. Per 31 december 2007 was er geen aanleiding voor een bijzondere waardevermindering van deze betaalde goodwill.

3.4 Deelnemingen

De deelnemingen betreffen investeringen in entiteiten waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend en welke niet gekwalificeerd zijn als dochteronderneming of joint venture.

Het verloop van de deelnemingen is als volgt:

x € 1.000	
Per 1 januari 2006	17.002
Rechtstreekse vermogensmutaties van de deelnemingen	-186
Koersomrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen	-35
Aandeel in het resultaat	335
Per 31 december 2006	<u>17.116</u>
Per 1 januari 2007	17.116
Rechtstreekse vermogensmutaties van de deelnemingen	445
Investeringsmiddelen in deelnemingen	2.059
Transactiekosten	29
Koersomrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen	-1.607
Verwateringsresultaat	262
Aandeel in het resultaat	249
Per 31 december 2007	<u>18.553</u>

Per 31 december 2007 bestaat de post deelnemingen uit investeringen in onderstaande ondernemingen:

	Belang	Stemrechten
Proventec Plc, Liverpool, United Kingdom	36,9%	38,9%
Founders-SAS Production Ltd., Hong Kong, China	45,0%	45,0%
I-Pac Manufacturing Services B.V., Rotterdam, Nederland	48,0%	48,0%
Pré B.V., Almere, Nederland	32,0%	32,0%

De hoofdactiviteit van Proventec Plc betreft de ontwikkeling, marketing en verkoop van innovatieve reinigingsconcepten, vlamvertragende middelen alsmede beschermende coatings. De hoofdactiviteit van Founders-SAS Production Ltd. betreft de productie van transportverpakkingen. De hoofdactiviteit van I-Pac Manufacturing Services B.V. betreft de ontwikkeling, marketing en verkoop van innovatieve verpakkingen voor de Europese "food packaging" markt. Pré heeft als hoofdactiviteit het verzorgen van de gehele logistiek omtrent mailings en fulfillment.

De jaarrekening van Proventec Plc wordt opgemaakt per 31 maart elk jaar. De laatst bekendgemaakte tussentijdse cijfers zijn van 30 september 2007 en zijn gebruikt voor het bepalen van de net-equity value per 31 december 2007 rekening houdend met het effect van significante transacties tussen 30 september 2007 en 31 december 2007. Het is door InnoConcepts N.V. niet afdwingbaar het boekjaar gelijk te laten lopen met dat van InnoConcepts N.V.

43

De jaarrekeningen van Founders-SAS Production Ltd., I-Pac Manufacturing Services B.V. en Pré B.V. worden opgemaakt per 31 december elk jaar.

De samengevatte financiële informatie met betrekking tot de deelnemingen per 31 december 2007 is als volgt:

x € 1.000	2007	2006
Totaal activa	86.249	71.697
Totaal schulden en verplichtingen	41.080	27.150
Eigen vermogen	45.169	44.547
Aandeel van de groep in het vermogen van deelnemingen	18.553	17.116
Omzet	14.515	5.435
Nettoresultaat	796	1.017
Aandeel van de groep in het resultaat van de deelnemingen	249	335

Proventec Plc staat genoteerd aan de AIM markt aan de London Stock Exchange. De beurswaarde van het belang in Proventec Plc bedraagt per 31 december 2007 € 9.284.000. Gezien de beperkte liquiditeit van het aandeel Proventec Plc is de directie van mening dat de huidige boekwaarde ad € 14.528.000 een betere afspiegeling is van de reële waarde. Met ingang van 22 mei 2008 is Proventec eveneens genoteerd aan de AlterNext, onderdeel van EuroNext te Parijs.

De deelnemingen zijn getoetst op bijzondere waardeverminderingen. Per 31 december 2007 zijn er geen aanleidingen voor een bijzondere waardevermindering voor de deelnemingen. Voor Proventec is een DCF-berekening gemaakt van de geprognosticeerde resultaten gebaseerd op het uitgebrachte analistenrapport van 'Dawney Day'. Daar de gerealiseerde resultaten tot nu toe de geprognosticeerde resultaten overtreffen, ziet het management geen reden om tot een bijzondere waardevermindering over te gaan.

3.5 Leningen en langlopende vorderingen

x € 1.000	Financiële lease	Leningen	Langlopende vorderingen	Totaal
Per 1 januari 2006	16.624	22.853	5.450	44.927
Ontstaan in het verslagjaar	-	-	10.706	10.706
Toename door rente	917	684	427	2.028
Koersmutatie leningen en vorderingen in vreemde valuta	-1.711	-659	-713	-3.083
Afname door aflossing (vervroegd)	-	-10.613	-	-10.613
Mutatie naar kortlopende vorderingen	-4.975	-	-5.283	-10.258
Per 31 december 2006	<u>10.855</u>	<u>12.265</u>	<u>10.587</u>	<u>33.707</u>
Per 1 januari 2007	10.855	12.265	10.587	33.707
Ontstaan in het verslagjaar	-	305	13.191	13.496
Toename door rente	845	416	446	1.707
Contante waarde bepaling	-	-	-325	-325
Koersmutatie leningen en vorderingen in vreemde valuta	-1.125	-1.077	-1.410	-3.612
Mutatie naar kortlopende vorderingen	-3.752	-1.392	-3.245	-8.389
Per 31 december 2007	<u>6.823</u>	<u>10.517</u>	<u>19.244</u>	<u>36.584</u>

De financiële leases betreffen de terbeschikkingstelling van productiemiddelen aan de Chinese multimediapartner. De overeenkomst luidt in US Dollars en heeft een looptijd tot en met 31 december 2015. De verwachte restwaarde van de productiemiddelen bedraagt nihil. Het gemiddeld effectieve rentepercentage van de leaseovereenkomst is vast tot en met einddatum van het contract en bedraagt 6,25%.

De reële waarde van de leaseportefeuille, gebaseerd op de netto contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen, bedraagt € 10.338 gebaseerd op de marktrente van 6,25%. De rentebaten komen annuïtair ten gunste van de winst- en verliesrekening.

De leningen betreffen een bullet-lening en een converteerbare obligatielening. De bullet-lening betreft een lening aan Proventec welke is doorgeënvesterd na de verkoop van de converteerbare obligatielening medio 2006. De rente is gebaseerd op het 3-maands Euribor-tarief verhoogd met een opslag van 0,5%. De looptijd van deze lening is medio 2007 herzien. De geaccumuleerde rente en hoofdsom zijn na herziening betaalbaar per 31 maart 2010.

De converteerbare obligatielening betreft een 7% rentedragende lening verstrekt in 2005 aan de TEA Group welke medio 2007 is herzien uit strategische overwegingen. De lening is aflosbaar tezamen met de geaccumuleerde rente per 31 december 2010 (was 31 december 2008), of kan geconverteerd worden in de periode tussen 1 januari 2010 (was 1 januari 2008) en 31 december 2010 (was 31 december 2008), waarbij algehele conversie zal resulteren in 90% van het geplaatst en volgestort kapitaal na conversie. Bij partiële conversie zal een pro-rato-aandeel worden verkregen in het geplaatst en volgestort kapitaal van de onderneming. Het conversierecht is gewaardeerd op nihil. De overige condities zijn gelijk gebleven.

De langlopende vorderingen betreffen vorderingen uit hoofde van licenties en samenwerkingsovereenkomsten met licentiepartners. Deze vorderingen zijn deels rentedragend voor 4,5% en deels niet. Voor zover langlopende vorderingen niet rentedragend zijn worden ze gewaardeerd tegen de netto contante waarde gebaseerd op de gemiddelde rentevoet van InnoConcepts.

3.6 Derivaten

x € 1.000	2007	2006
Warrants	376	618
Renteswap	68	68
	<u>444</u>	<u>686</u>

De warrants Proventec, in totaal 69.117.434, bestaan uit 4 series van gelijke aantallen en kennen uitoefenprijzen van respectievelijk £ 0,14, £ 0,28, £ 0,42 en £ 0,56. Alle series van de warrants hebben een looptijd tot 24 augustus 2014. De reële waarde van de warrants per balansdatum is bepaald met behulp van het 'Black & Scholes'-model. Per 13 mei 2008 heeft een reverse split plaatsgevonden van het aandeel Proventec van 1:20. Dientengevolge zijn de uitoefenprijzen per die datum in dezelfde verhouding aangepast.

3.7 Voorraden

x € 1.000	2007	2006
Grond- en hulpstoffen	597	-
Handelsgoederen	245	205
Machines	16.447	11.645
	<u>17.289</u>	<u>11.850</u>

De voorraden grond- en hulpstoffen zijn verkregen middels de bedrijfscombinaties. De voorraad machines is verder toegenomen doordat is doorgeïnvesteerd in kant-en-klare spuitgietsystemen gebaseerd op de technologie. Er hebben in 2007 geen afwaarderingen plaatsgevonden op voorraden.

3.8 Handelsvorderingen en overige vorderingen

x € 1.000	2007	2006
Debiteuren handelsactiviteiten	3.394	79
Debiteuren intellectuele eigendomsrechten	6.755	10.576
Te vorderen financiële leases	3.514	4.990
Nog te factureren termijnen onderhanden projecten	2.143	-
Vorderingen op participanten	546	-
Belastingen	143	877
Overige vorderingen en overlopende activa	10.518	5.338
	<u>27.013</u>	<u>21.860</u>

De boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen is gelijk aan de reële waarde. Er hebben in 2007 geen afwaarderingen plaatsgevonden. De gemiddelde betalingstermijn van debiteuren handelsactiviteiten bedraagt 45 dagen. Van de debiteuren handelsactiviteiten is circa € 200.000 vervallen met een gemiddelde ouderdom van 90 dagen. De gemiddelde betalingstermijn van debiteuren intellectuele eigendomsrechten bedraagt 220 dagen. Van de debiteuren intellectuele eigendomsrechten is circa € 500.000 vervallen met een gemiddelde ouderdom van 45 dagen. De resterende looptijd van de overige vorderingen is korter dan een jaar.

Uit hoofde van onderhanden projecten in opdracht van derden zijn per 31 december 2007 de volgende bedragen opgenomen onder de handelsvorderingen en overige vorderingen alsmede onder de schulden aan leveranciers en overige kortlopende schulden:

x € 1.000	2007	2006
Produktiekosten inclusief opgenomen winsten minus opgenomen verliezen	2.363	-
Vooruitbetalingen	-1.807	-
	556	-
Opgenomen onder overige vorderingen	2.143	-
Opgenomen onder kortlopende schulden	-1.587	-
	556	-

3.9 Latente en acute winstbelastingen

Latente belastingvorderingen

De latente belastingvorderingen hebben betrekking op compensabele verliezen. De waarderingen van deze latente belastingvorderingen zijn bepaald op basis van de per balansdatum geschatte realiseerbaarheid, welke is gebaseerd op verwachtingen van het management. Latente belastingvorderingen ad circa € 842.000 (2006: € 842.000) waarvan het niet waarschijnlijk wordt geacht dat deze realiseerbaar zijn, zijn op nihil gewaardeerd.

Latente belastingverplichtingen

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op tijdelijke verschillen berekend over het verschil tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van deze posten. Het gedeelte van de latente belastingverplichtingen, waarvan wordt verwacht dat het binnen één jaar zal worden afgewikkeld, wordt geschat op € 235.000.

x € 1.000	2007	2006
Vorderingen (schulden) winstbelasting		
Latente belastingvorderingen	-	433
Te vorderen winstbelasting	-	993
Latente belastingverplichtingen	-119	-1.711
Te betalen winstbelasting	-996	-338
Stand per 1 januari	-1.115	-623
Mutaties gedurende het jaar		
- Acute belastingen	-5.099	-957
- Latente belastingen	1.027	114
Toename via bedrijfscombinaties	-2.403	-
Netto betalingen (- ontvangsten)	443	311
Positieve (- negatieve) valuta omrekeningsverschillen	46	40
Totaal mutaties	-5.986	-492
Vorderingen (schulden) winstbelasting		
Latente belastingvorderingen	-	-
Te vorderen winstbelasting	64	-
Latente belastingverplichtingen	-2.238	-119
Te betalen winstbelasting	-4.927	-996
Stand per 31 december	-7.101	-1.115

3.10 Liquide middelen

Een bedrag van € 260.000 staat niet ter vrije beschikking van de vennootschap in verband met afgegeven bankgaranties. De overige liquide middelen ad € 13.921.000 staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

3.11 Eigen vermogen

De verloopstaat van het eigen vermogen is opgenomen op pagina 27 van de jaarrekening. Het verloop van het aantal aandelen over 2006 en 2007 is als volgt:

Stand per 1 januari 2006	17.503.119
Emissie i.v.m. stockdividend d.d. 18 juli 2006	162.732
Emissie d.d. 12 oktober 2006	3.613.116
Stand per 31 december 2006	<u>21.278.967</u>
Stand per 1 januari 2007	21.278.967
Emissie d.d. 11 juli 2007	1.125.000
Emissie i.v.m. stockdividend d.d. 23 juli 2007	149.929
Emissie d.d. 17 oktober 2007	118.243
Stand per 31 december 2007	<u>22.672.139</u>

47

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 500.000 en bestaat uit 16.666.666 preferente aandelen, elk nominaal groot € 0,01 en 33.333.334 gewone aandelen, elk nominaal groot € 0,01.

Ultimo 2007 zijn geplaatst en volgestort 22.672.139 gewone aandelen. Er zijn geen preferente aandelen geplaatst.

Op 23 juli 2007 zijn 149.929 gewone aandelen, elk nominaal groot € 0,01, geplaatst in verband met een dividenduitkering in gewone aandelen ten laste van de belastingvrije agioreserve.

De wettelijke reserve deelnemingen heeft betrekking op de door groepsmaatschappijen ingehouden winsten, voor zover InnoConcepts niet vrij over deze winsten kan beschikken, zijnde de bij de onderhavige groepsmaatschappijen en gevormde wettelijke reserves voor ontwikkelingskosten alsmede voor ingehouden winsten bij deelnemingen.

De wettelijke reserve omrekeningsverschillen bestaat uit alle omrekeningsverschillen vanaf 1 januari 2004 als gevolg van het omrekenen van de netto-investering in activiteiten die luiden in een andere valuta dan de euro. Deze koersverschillen worden in aanvang opgenomen in deze reserve. Bij afstoting van de betreffende buitenlandse netto-investering wordt het bijbehorende gedeelte uit de reserve verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Het bestuur heeft na balansdatum over het jaar 2007 een dividend voorgesteld van € 0,24 per gewoon aandeel. Dit dividend kan naar keuze worden opgenomen in contanten of in aandelen. Met dit dividendvoorstel is geen rekening gehouden in de balans.

3.12 Aandeel derden

Het aandeel derden betreft het aandeel van derden in het vermogen van de geacquireerde vennootschappen HTP Tooling Technologies B.V. en Formy Tachov Sro. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar 3.3: goodwill en acquisitie gerelateerde immateriële vaste activa.

3.13 Langlopende schulden en voorzieningen

x € 1.000	2007	2006
Bankleningen	24.100	27.284
Financiële leaseverplichtingen	2.494	33
Overige schulden	80	99
Af: aflossing binnen 1 jaar	-5.235	-4.001
Voorzieningen	257	-
	<u>21.696</u>	<u>23.415</u>

Aflossingstermijnen en condities

	Bankleningen	Financiële lease-verplichtingen	Overige schulden	Totaal
Binnen 1 jaar	4.561	659	15	5.235
In het tweede jaar	3.965	888	22	4.875
In het derde jaar	3.524	697	24	4.245
In het vierde jaar	2.150	250	19	2.419
In het vijfde jaar	2.000	-	-	2.000
Na vijf jaren	7.900	-	-	7.900
	<u>24.100</u>	<u>2.494</u>	<u>80</u>	<u>26.674</u>

Eén lening luidt in euro's en kent een rentetarieff dat is gebaseerd op het 3-maands Euribor-tarieff verhoogd met een opslag van 1,75% betaalbaar aan het eind van elk kwartaal. De lening wordt lineair afgelost in 40 gelijke kwartaaltermijnen voor het laatst op 30 december 2016.

Voor deze lening zijn verklaringen afgeven van 'pari passu', 'negative pledge' en 'positive pledge'.

De tweede lening luidt in US-dollars en kent een rentetarieff dat is gebaseerd op het 3-maands Lenders Libor-tarieff verhoogd met een opslag van 1,75% betaalbaar aan het eind van elk kwartaal. De lening wordt lineair afgelost in 5 jaar in 20 gelijke kwartaaltermijnen voor het laatst op 30 september 2010. Ultimo 2005 is middels een renteswap de variabele Lenders Libor-rente omgezet in een vaste US-dollarrente van 4,49%. De einddatum van de renteswap is 30 juni 2010. De reële waarde van de betreffende renteswap per 31 december 2007 is € 68.000 en is opgenomen onder de derivaten.

De derde lening is verkregen middels een bedrijfscombinatie en wordt afgelost in 5 jaar in 60 gelijke maandtermijnen voor het laatst op 30 september 2011. De rente van deze lening bedraagt het 3-maands Euribor-tarieff verhoogd met een opslag van 1%.

De financiële leases betreffen in totaal 10 leaseovereenkomsten. De financiële leases kennen looptijden variërend van 36 tot 72 maanden waarbij de langst lopende lease een einddatum heeft van 30 juni 2011. De rentetarieven variëren van 4,1% tot 10,7%.

De overige schulden betreffen een lening op annuïteitenbasis met een vaste rente van 8%. Rente en aflossing zijn betaalbaar per kwartaal voor het laatst op 30 september 2011.

De voorzieningen betreffen een voorziening voor jubileumuitkeringen gerelateerd aan de duur van het dienstverband.

3.14 Financiële garantiecontracten

Financiële garantiecontracten betreffen overeenkomsten op grond waarvan InnoConcepts verplicht is bepaalde betalingen te verrichten om de houder van deze overeenkomsten te compenseren indien een derde debiteur jegens de houder bepaalde betalingsverplichtingen niet nakomt. De waarde van de financiële garantiecontracten per balansdatum is nihil. Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar 8.2 niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Jegens een Belgische kredietinstelling zijn ten behoeve van 2 vennootschappen van de TEA Group garanties afgegeven voor in totaal € 570.000. De garanties hebben een looptijd tot en met 30 april 2008. De garantieverplichting is per 31 december 2007 gewaardeerd op nihil.

Aan een groep van institutionele beleggers zijn als gevolg van de verkoop van de converteerbare obligatielening oorspronkelijk verstrekt aan Proventec, garanties afgegeven voor betalingen van hoofdsom en rente. Deze garantie vervalt op het vroegste van de volgende momenten: (I) 30 werkdagen na 31 december 2012, (II) de datum dat de converteerbare obligatielening door Proventec vervroegd wordt afgelost of volledig wordt geconverteerd of (III) het eerste moment waarop de gewogen gemiddelde koers van een gewoon aandeel Proventec over een periode van 60 dagen GBP 0,21 of meer bedraagt. De maximale garantie per balansdatum bedraagt € 15.436.000. De garantieverplichting is per 31 december 2007 gewaardeerd op nihil. Medio maart 2008 is de garantie verhoogd tot maximaal € 22.050.000 bij gelijk blijvende overige condities.

Jegens een leasemaatschappij is een terugkoopverklaring afgegeven inzake aan derden geleverde spuitgietsystemen. De garantie heeft een looptijd van 48 maanden en bedraagt per 31 december 2007 maximaal € 5.388.000. Deze garantieverplichting is per 31 december 2007 gewaardeerd op nihil.

3.15 Schulden aan leveranciers en overige kortlopende schulden

x € 1.000	2007	2006
Aflossing op langlopende schulden	5.235	4.001
Handelscrediteuren	1.912	1.079
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.788	414
Vooruitgefactureerde termijnen onderhanden projecten	1.587	-
Overige schulden en overlopende passiva	5.170	1.290
	<u>15.692</u>	<u>6.784</u>

De gemiddelde betalingstermijn van de handelscrediteuren bedraagt 60 dagen. De resterende looptijd van de overige schulden en overlopende passiva is korter dan een jaar.

4. TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING 2007

4.1 Omzet en opbrengsten

x € 1.000	2007	2006
Omzet intellectuele eigendomsrechten	18.712	18.231
Omzet handelsactiviteiten en productie	8.920	787
Totaal omzet	27.632	19.018
Interest financiële leases	908	1.378
Totaal opbrengsten	28.540	20.396

4.2 Afschrijvingen

Afschrijvingen materiële vaste activa

x € 1.000	2007	2006
Machines en installaties	332	91
Andere vaste bedrijfsmiddelen	107	40
	439	131

Afschrijvingen immateriële vaste activa

x € 1.000	2007	2006
Intellectuele eigendomsrechten	1.191	333
Ontwikkelingskosten	1.155	814
Acquisitie gerelateerde intellectuele eigendomsrechten	83	-
	2.429	1.147

4.3 Personeelskosten

Het totaal van lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten begrepen in de algemene beheerskosten bedraagt:

x € 1.000	2007	2006
Lonen en salarissen	1.952	768
Sociale lasten	134	46
Pensioenlasten	196	54
	2.282	868

De pensioenregelingen van InnoConcepts N.V. kwalificeren als beschikbarepremieregelingen. De reguliere bijdragen zijn als zodanig lasten van het jaar waarin de verplichting ontstaat en worden dienovereenkomstig in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Het gemiddeld aantal personeelsleden in dienst van de groep, op basis van een volledig dienstverband, was in het verslagjaar 46 (2006: 13). Ultimo 2007 bedraagt het totaal aan medewerkers op basis van een volledig dienstverband 217.

4.4 Kosten van onderzoek

In het verslagjaar 2007 is voor € 83.000 (2006: € 82.000) aan onderzoekskosten, waaronder patentresearch en onderhoud, in de algemene beheerskosten opgenomen. De geactiveerde ontwikkelingskosten zijn nader toege- licht bij 3.2.

4.5 Operationele leasekosten

In het verslagjaar 2007 is voor € 717.000 (inclusief huur gebouwen) (2006: € 583.000, inclusief huur gebouwen) aan operationele leasekosten in de winst- en verliesrekening verantwoord.

4.6 Vergoedingen aan commissarissen, bestuurders en key-management van de vennootschap

Aan de commissarissen van de vennootschap zijn over het jaar 2007 de volgende brutovergoedingen uitbetaald:

In €	2007	2006
G. Jansen Venneboer (voorzitter)	25.000	25.000
A. Langerak	20.000	20.000
C.A. Lieve	20.000	20.000

Aan de bestuurder van de vennootschap zijn over het jaar 2007 de volgende brutobeloningen en bijdragen aan pensioenpremies verstrekt:

P.A. Pruijssers		
In €	2007	2006
Brutosalaris	125.080	122.083
Bonus	36.222	85.532
Pensioenpremies	11.567	12.807

De bonussen die zijn toegekend door de Raad van Commissarissen aan de directie en het key-management zijn gebaseerd op de overeengekomen bonusregeling. Van de totaal uit te keren bonus is 60% gerelateerd aan het door de Raad van Commissarissen goedgekeurde EBIT-budget, 30% is gerelateerd aan de realisatie van persoonlijke doelstellingen en 10% is discretionair toe te kennen door de Raad van Commissarissen.

Aan het key-management, bestaande uit 3 personen, zijn over het jaar 2007 de volgende vergoedingen verstrekt.

In €	2007	2006
Brutosalaris	373.446	353.683
Bonus	53.915	35.000
Pensioenpremies	24.949	23.413

4.7 Resultaat verkoop groepsmaatschappijen

Het is de kernactiviteit van InnoConcepts om innovaties te sourcen, waarde te creëren en vervolgens uit te licensen. Teneinde dit te kunnen bereiken is het vaak noodzakelijk om zelf (tijdelijk) de betreffende activiteit ter hand te nemen om het proof of concept te bereiken. Deze activiteiten worden veelal in afzonderlijke vennootschappen ondergebracht. Bij uitlicensing van het intellectueel eigendom worden deze vennootschappen uit praktische overwegingen doorgaans meeverkocht. Deze verkoop van vennootschappen is een integraal onderdeel van de uitlicensing van het intellectueel eigendom. De uitlicensing zelf kan niet als de beëindiging van een activiteit worden gezien indien de overeenkomst een toekomstige inkomstenstroom met zich meebrengt.

In 2007 heeft InnoConcepts uit dien hoofde een gedeelte verkocht van I-Pac Manufacturing Services B.V., waarna een minderheidsbelang van 48% resteert. Hierbij is, op verzoek van de betreffende koper en uit praktische overwegingen, een belang in betreffende vennootschap verkocht in plaats van een licentie fee. Tevens is met betreffende partijen een toekomstige royalty bedongen.

De bij de verkoop van de groepsmaatschappijen opgeofferde activa en verplichtingen, inclusief betaalde transactiekosten, bedragen € 4.000. Het transactieresultaat ad € 6.996.000 is als volgt samengesteld:

€ x 1.000

Immateriële vaste activa	3.900
Overige verplichtingen	-3.896
Transactieresultaat	<u>6.996</u>
Totale opbrengst	<u>7.000</u>

De totale opbrengst is voldaan in:

Contanten	2.487
Uitgestelde betaling	<u>4.513</u>
	<u>7.000</u>

4.8 Belastingen

In 2007 was de effectieve belastingdruk over het resultaat voor belasting 18,6% (2006: 5,6%). De aansluiting tussen het Nederlands nominaal belastingtarief, het gewogen gemiddeld van toepassing zijnde belastingtarief en het gemiddeld effectief belastingtarief, is:

	2007	2006
Nederlands nominaal tarief	25,5%	29,6%
Effect van belastingtarieven in andere jurisdicties	-1,5%	-9,3%
Gewogen gemiddeld van toepassing zijnde tarief	<u>24,0%</u>	<u>20,3%</u>
Vrijgestelde winstbestanddelen	-12,3%	-13,1%
Effecten uit voorgaande jaren en wijzigingen belastingtarief	6,5%	-0,8%
Wijzigingen in de latente belastingvorderingen en -verplichtingen	0,4%	-0,8%
Gemiddeld effectief belastingtarief	<u>18,6%</u>	<u>5,6%</u>

De wijziging van het gewogen gemiddeld van toepassing zijnde belastingtarief in 2007 ten opzichte van 2006 is

het gevolg van een veranderde mix in de resultaten van groepsmaatschappijen in landen met verschillende belastingtarieven. De vrijgestelde winstbestanddelen betreffen met name de belastingvrije off-shore inkomsten in Hong Kong. De effecten uit voorgaande jaren en wijzigingen belastingtarief betreffen met name de wijziging in de waardering van latente belastingverplichtingen als gevolg van de wijziging in het nominaal belastingtarief in Nederland, alsmede correcties uit voorgaande jaren.

In 2007 (en in 2006) zijn geen belastingen rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

In Nederland is het effectief belastingtarief gewijzigd van 29,6% naar 25,5%.

4.9 Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst toekomend aan de aandeelhouders van InnoConcepts N.V. te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen tussen 1 januari en 31 december 2007. De verwaterde nettowinst per aandeel wordt berekend door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen te corrigeren met de aanname dat alle potentiële gewone aandelen, die tot verwatering kunnen leiden, zijn omgezet in gewone aandelen. Bij de weging van het gemiddeld aantal uitstaande aandelen wordt gerekend met weken.

Het verloop van het gewogen gemiddeld aantal aandelen over 2007 is als volgt:

	2007	2006
Aantal aandelen per 1 januari	21.278.967	17.503.119
Effect van emissie inzake stockdividend	86.498	71.978
Effect van emissies gedurende het jaar	701.273	694.830
Gewogen gemiddeld aantal aandelen	<u>22.066.738</u>	<u>18.269.927</u>
Winst toekomend aan aandeelhouders (in x € 1.000)	17.918	13.053
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen (x 1.000)	22.067	18.270
Nettowinst per aandeel (in €)	0,81	0,71

InnoConcepts N.V. heeft per 31 december 2007 geen potentiële aandelen, zoals personeelsopties, zodat de gewone winst per aandeel gelijk is aan de verwaterde winst per aandeel. InnoConcepts N.V. heeft geen preferente aandelen geplaatst.

5. TOELICHTING OP HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2007

Voor het grootste gedeelte van de onderdelen uit het geconsolideerde kasstroomoverzicht wordt verwezen naar de toelichtingen op de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Voor de overige materiële onderdelen is hieronder een overzicht opgenomen waaruit de aansluiting tussen de bedragen in het kasstroomoverzicht en de balans blijkt.

x € 1.000	2007	2006
Investerings in intellectuele eigendomsrechten		
Mutaties niet in contanten	-	2.408
Mutatie kasstroomoverzicht	2.590	319
Totaal investeringen boekjaar	<u>2.590</u>	<u>2.727</u>
Handelsvorderingen en overige vorderingen		
Stand per 1 januari	21.860	18.967
Afname door verkoop groepsmaatschappijen	6.013	-
Leningen en langlopende vorderingen vervallend binnen 1 jaar	4.500	-
Mutaties niet in contanten	-2.050	-2.558
Omrekenverschillen	-1.861	-2.614
Mutatie kasstroomoverzicht	-1.449	8.065
Stand per 31 december	<u>27.013</u>	<u>21.860</u>
Vorraden		
Stand per 1 januari	11.850	2.359
Afname door verkoop groepsmaatschappijen	669	-
Omrekenverschillen	-1.654	-594
Mutatie kasstroomoverzicht	6.424	10.085
Stand per 31 december	<u>17.289</u>	<u>11.850</u>
Schulden aan leveranciers en overige kortlopende schulden		
Stand per 1 januari	6.784	7.588
Afname door verkoop groepsmaatschappijen	7.391	-
Langlopende leningen en overige schulden vervallend binnen 1 jaar	1.234	-1.423
Aflossing bankschulden	-	-55
Omrekenverschillen	-9	-5
Mutatie kasstroomoverzicht	292	679
Stand per 31 december	<u>15.692</u>	<u>6.784</u>

GESEGMENTEERDE INFORMATIE

6. GESEGMENTEERDE INFORMATIE

Als gevolg van de gewijzigde samenstelling van activiteiten in 2007 zijn ten opzichte van 2006 de onderkende primaire segmenten gewijzigd.

Winst- en verliesrekening

	Intellectueel eigendom		Handel en productie		Niet gealloceerd		Geconsolideerd	
x € 1.000	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Omzet intellectuele eigendomsrechten	18.712	18.231	-	-	-	-	18.712	18.231
Omzet handelsactiviteiten en productie	-	-	8.920	787	-	-	8.920	787
Interest financiële leases	-	-	908	1.378	-	-	908	1.378
Kosten van het segment	-4.187	-2.778	-7.820	-1.278	-	-	-12.007	-4.056
Afschrijvingen	-2.578	-1.238	-232	-	-58	-40	-2.868	-1.278
Operationeel resultaat van het segment	11.947	14.215	1.776	887	-58	-40	13.665	15.062
Financiële baten en lasten	-462	-577	-10	-	286	222	-186	-355
Resultaat deelnemingen	-	-	-	-	249	335	249	335
Resultaat verkoop groepsmaatschappijen	6.996	-	-	-	-	-	6.996	-
Resultaat van het segment	18.481	13.638	1.766	887	477	517	20.724	15.042
Verwateringsresultaat							262	-
Badwill							947	-
Resultaat voor belastingen							21.933	15.042
Belasting							-4.072	-843
Nettoresultaat							17.861	14.199

Balans

	Intellectueel eigendom		Handel en productie		Niet gealloceerd		Geconsolideerd	
x € 1.000	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Activa	102.465	83.423	17.972	123	11.688	7.878	132.125	91.424
Deelnemingen	-	-	-	-	18.553	17.116	18.553	17.116
Geconsolideerde activa	102.465	83.423	17.972	123	30.241	24.994	150.678	108.540
Verplichtingen	37.055	31.300	7.498	14	-	-	44.553	31.314
Investeringsen	29.673	5.601	13	-	67	25	29.753	5.626

Personeel

	Intellectueel eigendom		Handel en productie		Niet gealloceerd		Geconsolideerd	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Personeel in FTE	12	13	34	-	-	-	46	13

Geografische informatie

	Europa		Azië		RoW		Geconsolideerd	
x € 1.000	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Netto-omzet	20.928	7.834	6.494	12.562	1.118	-	28.540	20.396
Boekwaarde (im)materiële vaste activa	36.550	10.744	-	-	-	-	36.550	10.744
Investeringsen	29.753	5.626	-	-	-	-	29.753	5.626

7. FINANCIEEL RISICOBEBEER

InnoConcepts' risicomanagement is beheersing van de bedrijfsactiviteiten op de lange termijn en voor zover mogelijk mitigeren van de hiermee samenhangende bedrijfsrisico's. Afhankelijk van de aard en relatieve betekenis van de risico's die samenhangen met InnoConcepts' diversiteit in afzetmarkten, klanten, regio's en haar intellectueel eigendom portefeuille zijn de risico's waar mogelijk gekwantificeerd.

De groep is bij het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

- kredietrisico
- liquiditeitsrisico
- valutarisico
- renterisico

In dit onderdeel van de toelichting wordt informatie gegeven over de blootstelling van InnoConcepts aan elk van de hierboven genoemde risico's, de doelstellingen, grondslagen en processen voor het beheren en meten van deze risico's en het kapitaalbeheer van InnoConcepts.

Het risicobeleid van InnoConcepts heeft als doel de risico's waarmee InnoConcepts zich geconfronteerd ziet in kaart te brengen en te analyseren, passende risicolimieten en -controles te bepalen en de risico's en naleving van de limieten te bewaken. Beleid en systemen voor risicobeleid worden regelmatig geëvalueerd en waar nodig aangepast aan veranderingen in marktomstandigheden en de activiteiten van InnoConcepts.

7.1 Kredietrisico

Kredietrisico is het risico van financieel verlies voor InnoConcepts indien een afnemer of tegenpartij van een financieel instrument de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt. Kredietrisico's vloeien vooral voort uit verstrekte leningen, langlopende vorderingen, handelsvorderingen en kortlopende vorderingen uit hoofde van licenties.

De blootstelling aan kredietrisico van InnoConcepts wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke schuldenaren en licentienemers en de landen waarin ze gevestigd zijn.

Indien leningen worden verstrekt aan deelnemingen wordt getoetst op kredietwaardigheid van betreffende deelneming en waar mogelijk wordt een conversierecht afgedwongen. Voor zover mogelijk wordt beoordeeld of in de deelneming voldoende zekerheid aanwezig is in de vorm van onderpand.

Langlopende en kortlopende vorderingen uit hoofde van licenties zijn geselecteerd middels onderliggende patenten die immer in eigendom blijven van InnoConcepts totdat de laatste termijn is voldaan. Bij het verstrekken van licenties wordt contractueel overeengekomen dat, indien niet aan de betalingsverplichting wordt voldaan, de licentie kan worden ingetrokken zonder enig andere verplichting van InnoConcepts. Licentienemers worden getoetst op kredietwaardigheid.

Langlopende en kortlopende vorderingen uit hoofde van financiële leases zijn geselecteerd middels het onderliggende vast actief hetgeen juridisch nog in eigendom is van InnoConcepts.

Debiteuren uit hoofde van handelsactiviteiten en productie worden vooraf getoetst op kredietwaardigheid. Voor debiteuren uit hoofde van productie worden aanbestedingen gevraagd bij verstrekking van de opdracht die gelijk

opgaan met de vorderingen van het project. Voor debiteuren uit hoofde van handelsactiviteiten wordt het recht van eigendomsvoorbehoud gemaakt; de goederen gaan over in eigendom van de klant indien de laatste betaling is ontvangen.

Voor nieuwe klanten wordt in voorkomende gevallen extra zekerheid gevraagd in de vorm van bankgaranties, letters of credit etc. Indien betaaltermijnen worden overschreden wordt dit uiteindelijk aan de directie gerapporteerd die vervolgens striktere maatregelen neemt; stopzetten van het project, stopzetten van de service en in gang zetten van juridische procedures.

Met het overgrote deel van de huidige licentienemers, debiteuren en partners wordt reeds langdurig samengewerkt. Slechts in zeer incidentele gevallen is er sprake geweest van verliezen.

Hieronder volgt een opstelling van de looptijden van de leningen, langlopende vorderingen, handelsvorderingen en overige vorderingen per 31 december 2007.

Leningen en langlopende vorderingen

x € 1.000	2007	2006
1 tot 2 jaar	4.174	12.535
2 tot 3 jaar	12.847	2.526
3 tot 4 jaar	1.411	5.843
4 tot 5 jaar	1.081	1.119
Langer dan 5 jaar	17.071	11.684
	<u>36.584</u>	<u>33.707</u>

Handelsvorderingen en overige vorderingen

x € 1.000	2007	2006
0 tot 60 dagen	3.930	1.860
61 tot 90 dagen	2.944	2.076
91 tot 120 dagen	416	231
120 en ouder	19.723	17.693
	<u>27.013</u>	<u>21.860</u>

7.2 Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat InnoConcepts niet op het vereiste moment aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Het uitgangspunt van het liquiditeitsrisicobebuur is voor zover mogelijk voldoende liquiditeiten aanhouden om te kunnen voldoen aan de huidige en toekomstige financiële verplichtingen, in normale en moeilijke omstandigheden, zonder dat daarbij onaanvaardbare verliezen worden gelopen of de reputatie van InnoConcepts in gevaar komt.

InnoConcepts bewaakt de kasstromen op reguliere basis. Dagelijks wordt een overzicht gerapporteerd van de in de groep aanwezige liquiditeiten. Wekelijks wordt een overzicht gerapporteerd van het verloop van de liquiditeitspositie.

Per kwartaal wordt een kasstrooianalyse gemaakt van het afgelopen kwartaal en een planning voor het komende kwartaal. Eens per halfjaar wordt een meerjaren (3-5) kasstrooianalyse gemaakt. Deze rapportages dragen

ertoe bij dat de groep zowel op korte als lange termijn voldoende liquide middelen ter beschikking heeft om aan haar operationele en financiële verplichtingen te voldoen. De kasstroomrapportages worden opgesteld zonder rekening te houden met extreme omstandigheden.

Naast de externe financiering die blijkt uit de balans heeft InnoConcepts de volgende kredietruimte tot haar beschikking:

Een doorlopende kredietfaciliteit van € 10.000.000 afgesloten bij de Rabobank met een onbepaalde duur tot wederopzegging.

Een doorlopende kredietfaciliteit van € 900.000 afgesloten bij de Rabobank met een onbepaalde duur tot wederopzegging.

Een doorlopende kredietfaciliteit van € 340.000 (CZK 9.000.000) bij de Raiffeisenbank met een duur tot 31 maart 2008, telkens verlengbaar met 1 jaar.

Hieronder volgt een opstelling van de contractuele looptijden van de financiële verplichtingen exclusief de geschatte rentebetalingen.

in € x 1.000	Boekwaarde	< 6 mnd.	6-12 mnd.	1-2 jr.	2-5 jr.	> 5 jr.
Lening Rabobank EUR-1	17.900	1.000	1.000	2.000	6.000	7.900
Lening Rabobank EUR-2	750	100	100	200	350	-
Lening Raiffeisen CZK	596	596	-	-	-	-
Lening Rabobank USD	4.854	883	882	1.765	1.324	-
Overige verplichtingen	13.288	7.647	3.484	910	990	257

7.3 Valutarisico

Valutarisico betreft het risico dat de inkomsten van InnoConcepts of de waarde van de activa nadelig worden beïnvloed door veranderingen in valutakoersen. Het beheer van het valutarisico heeft als doel het risico binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement.

De bedrijfsvoering van InnoConcepts stelt de operatie en de gerapporteerde financiële resultaten en kasstromen bloot aan risico's als gevolg van wijzigende valutakoersen. De bedrijfsvoering van InnoConcepts wordt geconfronteerd met valutakoersverschillen indien omzet in een andere buitenlandse valuta wordt ontvangen dan de valuta waarin kosten worden gemaakt die samenhangen met de betreffende omzet. Voor zover saldering van omzet en kosten in dezelfde buitenlandse valuta mogelijk is, zal het saldo worden beïnvloed door wijzigingen in de koers van de buitenlandse valuta ten opzichte van de euro.

De investeringen van de groep in de financiële lease en langlopende leningen aan deelnemingen luidend in USD, zijn deels afgedekt middels een lening in USD. Deze lening vermindert het risico tot de netto-activa gefinancierd in USD.

Om het effect van valutakoersschommelingen te mitigeren evalueert InnoConcepts continu haar valutakoerspositie. Indien hiertoe aanleiding is zal een deel van deze risico's worden afgedekt met financiële instrumenten zoals valuta-termijncontracten of valutaopties. Per balansdatum maakt InnoConcepts geen gebruik van dergelijke instrumenten.

De belangrijkste wisselkoersen gedurende het verslagjaar luiden als volgt:

	Per 31 december		Gemiddelde koers	
	2007	2006	2007	2006
GBP	0,738	0,674	0,685	0,682
USD	1,473	1,320	1,371	1,256
HKD	11,488	10,266	10,695	9,763
CZK	26,568	27,534	27,719	28,368

Gevoeligheidsanalyse

Een toename met 10% van de euro ten opzichte van de bovenstaande valuta per jaareinde zou het vermogen en het resultaat met hieronder vermelde bedragen hebben verhoogd of (verlaagd). Alle andere variabelen, met name de rentetarieven, zijn constant gehouden. Een afname met 10% van de euro ten opzichte van bovenstaande valuta zou een vergelijkbaar, echter tegengesteld resultaat opleveren. De effecten van de HKD en CZK zijn niet materieel in deze analyse.

Effect in € x 1.000	2007		2006	
	Resultaat	Eigen vermogen	Resultaat	Eigen vermogen
USD	-428	-4.224	-851	-4.151
GBP	-86	-1.679	-107	-1.686

7.4 Renterisico

Renterisico betreft het risico dat de inkomsten van InnoConcepts of de waarde van de activa nadelig worden beïnvloed door veranderingen in rentetarieven. Het beheer van het renterisico heeft als doel het risico binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement.

De verplichtingen van de groep kennen zowel variabele als vaste rentevoeten. Voor de langlopende lening in USD is het renterisico gemitigeerd middels het afsluiten van een renteswap. De leningen in euro's kennen alle variabele rentepercentages gebaseerd op Euribor plus opslag, hetgeen wordt beschouwd als een natuurlijke waarborg voor schommelingen in het operationeel resultaat. Indien noodzakelijk vanuit risico- en rendementsoverwegingen zal InnoConcepts rentevoeten voor langere perioden vastleggen of een renteplafond inbouwen.

De activa van InnoConcepts kennen daar waar van toepassing rentepercentages die gekoppeld zijn aan de markrente met een hogere opslag dan de rente die InnoConcepts betaalt.

Door een stijging van 100 basispunten in de rente per 31 december 2007 (2006) zouden het eigen vermogen en het resultaat met de hieronder vermelde bedragen zijn toe- of afgenomen. Alle andere variabelen, met name de valutakoersen, zijn constant gehouden. Een daling van 100 basispunten per 31 december 2007 (2006) zou een vergelijkbaar, echter tegengesteld resultaat opleveren.

€ x 1.000

	2007		2006	
	Resultaat	Eigen vermogen	Resultaat	Eigen vermogen
Leningen en langlopende vorderingen	177	-	141	-
Handelsvorderingen en overige vorderingen	162	-	47	-
Langlopende leningen en overige schulden	-222	-	-243	-
Schulden aan leveranciers en overige kortlopende schulden	-43	-	-27	-

7.5 Kapitaalbeheer

Het beleid van InnoConcepts is gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie waarmee het vertrouwen van beleggers, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kan worden verzekerd.

InnoConcepts streeft naar een dividendratio van 1/3 van het nettoresultaat. InnoConcepts streeft bovendien naar het behouden van gezonde balansverhoudingen met een solvabiliteitsdoelstelling van boven de 50%.

InnoConcepts streeft naar een evenwicht tussen een hoger rendement dat mogelijk zou zijn met een hoger niveau aan vreemd vermogen enerzijds en de voordelen en zekerheid van een solide vermogenspositie anderzijds. Het doel van InnoConcepts is een gezond aandeelhoudersrendement te realiseren; in 2007 bedroeg het rendement op eigen vermogen 17% (2006: 17%). Ter vergelijking bedraagt de gewogen gemiddelde rentelast op rentedragende leningen 6,4% (2006: 4,6%).

Er zijn het afgelopen jaar geen wijzigingen aangebracht in het kapitaalbeheer van InnoConcepts.

8. AANVULLENDE GEGEVENS GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

8.1 Verbonden partijen

Novem International B.V. te Rotterdam is houdster van circa 20% van de stemgerechtigde aandelen van InnoConcepts N.V.

Novem International B.V. stelt op verzoek van InnoConcepts onder omstandigheden capaciteit ter beschikking voor die functies en taken waarvoor InnoConcepts niet voldoende eigen personeel ter beschikking heeft. InnoConcepts is vrij deze ondersteuning zonder opzegtermijn te beëindigen, terwijl de kosten marktconform worden doorbelast.

Per balansdatum heeft InnoConcepts vorderingen ter hoogte van € 4.244.000 op deelneming Proventec uit hoofde van een verstrekte lening. Deze lening is in 2006 verstrekt. Per balansdatum heeft InnoConcepts vorderingen op deelneming Founders-SAS Production Ltd ter hoogte van € 7.000.000.

8.2 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De verplichtingen per 31 december 2007 uit hoofde van diverse huurovereenkomsten bedragen € 1.020.000 per jaar. De totale jaarverplichting betreft vier huurovereenkomsten met einddata van respectievelijk juni 2009, december 2013, juni 2016 en december 2018. Met betrekking tot deze huurverplichtingen zijn ten behoeve van derden bankgaranties afgegeven tot een bedrag van € 260.000.

De verplichtingen per 31 december 2007 uit hoofde van leaseovereenkomsten betreffende personenwagens bedragen € 118.000 per jaar. De looptijd van overeenkomsten bedraagt maximaal vier jaar.

De verplichtingen per 31 december 2007 uit hoofde van leaseovereenkomsten betreffende productiemiddelen bedragen € 31.400 per jaar. De looptijd van de betreffende overeenkomsten variëren van drie tot en met zes maanden.

8.3 Overzicht van dochtermaatschappijen per 31 december 2007

InnoEssentials International B.V.	Rotterdam, NL	100%	
InnoSpecial Products B.V.	Rotterdam, NL	100%	
InnoCleaning Concepts Holding B.V.	Rotterdam, NL	100%	
Robby Ltd	Cheltenham, UK		100%
Special Cleaning Industries GmbH ¹⁾	Ruhpolding, BRD		100%
I-Pac Technologies N.V.	Rotterdam, NL	100%	
Formy Tachov Sro	Tachov, CZ		85%
HTP Tooling Technologies B.V.	Eindhoven, NL		57%
HTP Tooling B.V.	Eindhoven, NL		50%
HTP Tooling Inc	Jacksonville, US		50%
I-Pac Manufacturing Asia Ltd	Hong Kong, CN		100%
I-Pac Patents B.V.	Rotterdam, NL		100%
IS Development B.V.	Rotterdam, NL		80%

¹⁾ Aandelen juridisch nog niet overgedragen.

Overzicht van dochtermaatschappijen welke in 2007 zijn geliquideerd dan wel verkocht:

Gumbusters Deutschland GmbH	Neumarkt, BRD	100%
InnoSeal Systems International B.V.	Rotterdam, NL	100%
I-Pac Manufacturing Services B.V.	Rotterdam, NL	52%

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2007

9. ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2007

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2007 (VOOR WINSTBESTEMMING)

x € 1.000	Toelichting	2007	2006
VASTE ACTIVA			
Materiële vaste activa	10.2.1	34	43
Financiële vaste activa	10.2.2	125.925	15.969
		<u>125.959</u>	<u>16.012</u>
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorderingen en overlopende activa	10.2.3	3.695	75.450
Liquide middelen		921	7.238
		<u>4.616</u>	<u>82.688</u>
TOTAAL ACTIVA		<u>130.575</u>	<u>98.700</u>

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2007

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2007 (VOOR WINSTBESTEMMING)

x € 1.000	Toelichting	2007	2006
EIGEN VERMOGEN			
Aandelenkapitaal	10.2.4	227	213
Agioreserve	10.2.4	42.306	22.928
Wettelijke reserves	10.2.4	2.712	2.402
Algemene reserves	10.2.4	42.234	38.630
Niet-verdeelde winst	10.2.4	17.918	13.053
Eigen vermogen		<u>105.397</u>	<u>77.226</u>
VERPLICHTINGEN			
Langlopende schulden	10.2.5	17.490	17.920
Kortlopende schulden en overlopende activa	10.2.6	7.688	3.554
		<u>25.178</u>	<u>21.474</u>
TOTAAL PASSIVA		<u><u>130.575</u></u>	<u><u>98.700</u></u>

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2007

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2007

x € 1.000

Resultaat uit dochtermaatschappijen na belastingen
Overige resultaten na belastingen

10.2.2

2007	2006
20.214	12.269
-2.296	784
<u>17.918</u>	<u>13.053</u>

10. TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2007

10.1 Grondslagen voor de enkelvoudige jaarrekening

Grondslagen voor financiële verslaggeving voor de enkelvoudige jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening van InnoConcepts N.V. is opgesteld op basis van de wettelijke bepalingen van Titel 9, Boek 2 BW. De vennootschap heeft op basis van artikel 362, lid 8, Titel 9 Boek 2 BW de enkelvoudige jaarrekening opgesteld op basis van de grondslagen voor financiële verslaggeving die zijn toegepast in de geconsolideerde jaarrekening. De dochtermaatschappijen zijn gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde, bepaald volgens de grondslagen die worden gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening.

De belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving alsmede een samenvatting van de kritische schattingen en veronderstellingen zijn opgenomen in hoofdstuk 2.

Ten aanzien van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van InnoConcepts N.V. is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 402, Titel 9 boek 2 BW.

10.2 Toelichting op de enkelvoudige balans

10.2.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa betreffen kantoorinventaris en computerapparatuur.

x € 1.000	Andere vaste bedrijfsmiddelen
Aanschafwaarde	131
Cumulatieve afschrijvingen	-74
Boekwaarde per 1 januari 2006	<u>57</u>
Boekwaarde per 1 januari 2006	57
Investerings	11
Afschrijvingen	-25
Boekwaarde per 31 december 2006	<u>43</u>
Aanschafwaarde	88
Cumulatieve afschrijvingen	-45
Boekwaarde per 31 december 2006	<u>43</u>
Boekwaarde per 1 januari 2007	43
Investerings	17
Afschrijvingen	-26
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>34</u>
Stand per 31 december 2007	
Aanschafwaarde	96
Cumulatieve afschrijvingen	-62
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>34</u>

10.2.2 Financiële vaste activa

x € 1.000	2007	2006
Deelnemingen in dochtermaatschappijen	124.507	15.969
Vorderingen uit hoofde van licentieovereenkomsten	1.418	-
	<u>125.925</u>	<u>15.969</u>
<i>Dochtermaatschappijen</i>		
x € 1.000	2007	2006
Stand per 31 december voorgaand jaar	15.969	36.688
Ten laste van de voorziening op vorderingen op groepsmaatschappijen	-1.744	-1.436
	<u>14.225</u>	<u>35.252</u>
Mutaties gedurende het jaar:		
Koersverschil buitenlandse dochtermaatschappijen	-6.968	-3.568
Agio'stortingen	99.981	-
Verwerking goodwill aangekocht aandeel derden	-	-29.728
Verkoop dochtermaatschappij	-4	-
Ontvangen dividend	-6.160	-
Aandeel in het nettoresultaat van de dochtermaatschappijen	20.214	12.269
	<u>121.288</u>	<u>14.225</u>
Ten laste van de voorziening op vorderingen op groepsmaatschappijen	3.219	1.744
	<u>124.507</u>	<u>15.969</u>

10.2.3 Vorderingen en overlopende activa

x € 1.000	2007	2006
Vorderingen op groepsmaatschappijen	4.908	75.929
Voorziening op vorderingen op groepsmaatschappijen	-3.219	-1.744
	<u>1.689</u>	<u>74.185</u>
Overige vorderingen	2.006	1.265
	<u>3.695</u>	<u>75.450</u>

10.2.4 Eigen vermogen

Voor een nadere toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar het geconsolideerd verloopoverzicht op pagina 27 en de toelichting daarop op pagina 47 toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

10.2.5 Langlopende schulden

x € 1.000	2007	2006
Bankleningen	15.900	17.900
Financiële leases	6	20
Latente belastingverplichtingen	1.584	-
	<u>17.490</u>	<u>17.920</u>

De langlopende schulden betreffen het langlopend deel van een financiële lease en een langlopende lening. De lening luidt in euro's en kent een rentetarief dat is gebaseerd op het 3-maands Euribor-tarief verhoogd met een opslag van 1,75% betaalbaar aan het eind van elk kwartaal. De lening wordt lineair afgelost in 40 gelijke kwartaaltermijnen voor het laatst op 30 december 2016. Voor deze lening zijn verklaringen afgeven van 'pari passu', 'negative pledge' en 'positive pledge'.

De financiële lease heeft een vaste rente van 5,71% en rente en aflossing zijn gebaseerd op een maandelijkse annuïteit. De einddatum van de lease is 1 mei 2009.

10.2.6 Kortlopende schulden

x € 1.000	2007	2006
Aflossing op langlopende schulden	2.014	2.013
Handelscrediteuren	301	529
Belastingen	4.679	426
Overige schulden en overlopende passiva	694	586
	<u>7.688</u>	<u>3.554</u>

Aan een groep van institutionele beleggers zijn als gevolg van de verkoop van de converteerbare obligatielening oorspronkelijk verstrekt aan Proventec, garanties afgegeven voor betalingen van hoofdsom en rente. Deze garantie vervalt op het vroegste van de volgende momenten: (I) 30 werkdagen na 31 december 2012, (II) de datum dat de converteerbare obligatielening door Proventec vervroegd wordt afgelost of volledig wordt geconverteerd of (III) het eerste moment waarop de gewogen gemiddelde koers van een gewoon aandeel Proventec over een periode van 60 dagen GBP 0,21 of meer bedraagt. De maximale garantie per balansdatum bedraagt € 15.436.000. De garantieverplichting is per 31 december 2007 gewaardeerd op nihil. Medio maart 2008 is de garantie verhoogd tot maximaal € 22.050.000 bij gelijkblijvende overige condities.

10.3 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De verplichting per 31 december 2007 uit hoofde van een huurovereenkomst bedraagt € 306.000 per jaar. De looptijd van deze huurovereenkomst is tot en met juni 2009. Met betrekking tot deze huurverplichting is ten behoeve van een derde een bankgarantie afgegeven tot een bedrag van € 80.000.

De verplichtingen per 31 december 2007 uit hoofde van leaseovereenkomsten betreffende personenauto's bedragen € 82.000 per jaar. De looptijd van overeenkomsten bedraagt maximaal vier jaar.

De vennootschap maakt tezamen met InnoEssentials International B.V., InnoSpecial Products B.V., I-Pac Technologies N.V. en I-Pac Patents B.V. deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De vennootschap maakt tezamen met InnoEssentials International B.V. en InnoSpecial Products B.V. deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Uit dien hoofde is de vennootschap tegenover de belastingdienst hoofdelijk aansprakelijk voor de betreffende belastingsschulden van de fiscale eenheid.

De vennootschap heeft voor InnoEssentials International B.V., InnoSpecial Products B.V., InnoCleaning Concepts Holding B.V., I-Pac Technologies N.V. en I-Pac Patents B.V. een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven ingevolge artikel 403, Titel 9, BW2.

10.4 toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2007

Het gemiddeld aantal personeelsleden in dienst van de vennootschap, op basis van een volledig dienstverband, was in het verslagjaar 11 (2006: 10).

InnoConcepts N.V.
30 mei 2008

Directie
drs. P.A. Pruijssers

Raad van commissarissen:
G. Jansen Venneboer (voorzitter)
A. Langerak
C.A. Lieve

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bepalingen winstbestemming

In artikel 26 van de statuten van de vennootschap is bepaald dat de winst na vaststelling van de jaarrekening, voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het gestort en opgevraagd kapitaal vermeerderd met de wettelijke reserves, ter beschikking staat van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Dit echter niet voordat:

1. Een cumulatief preferent dividend is uitgekeerd aan de houders van de preferente aandelen, zijnde een percentage van het verplicht op deze aandelen gestorte bedrag, ter hoogte van het gemiddelde van de herfinancieringsrente van de Europese Centrale Bank vermeerderd met een opslag van twee en een half procentpunten, welk percentage evenwel nimmer minder dan zes en een half procent zal bedragen, berekend naar rato van het aantal dagen dat deze rente van kracht was gedurende het boekjaar waarover het dividend wordt uitgekeerd, en vervolgens
2. Zodanige reserves zijn gevormd als de directie, onder goedkeuring van de raad van commissarissen, zal vaststellen.

Voorstel winstverdeling 2007

De directie stelt voor, onder goedkeuring van de raad van commissarissen, van het nettoresultaat toekomend aan aandeelhouders over 2007 van € 17.918.000 een bedrag van € 12.477.000 toe te voegen aan de algemene reserve van de vennootschap en een bedrag van € 5.441.000 als dividend uit te keren. Dit komt overeen met € 0,24 per gewoon aandeel van nominaal € 0,01. Dit voorstel is niet in de balans verwerkt. Aan de aandeelhouders zal de keuze worden geboden het dividend in contanten op te nemen, dan wel in de vorm van gewone aandelen ten laste van de agioreserve.

ACCOUNTANTSVERKLARING

Aan de aandeelhouders van InnoConcepts N.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2007 van InnoConcepts N.V. te Rotterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2007, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2007 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2007 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2007 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de directie van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van InnoConcepts N.V. per 31 december 2007 en van het resultaat en de kasstromen over 2007 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van InnoConcepts N.V. per 31 december 2007 en van het resultaat over 2007 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 30 mei 2008

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend:
K.G. Tan RA

PERSONALIA RAAD VAN COMMISSARISSEN

PERSONALIA RAAD VAN COMMISSARISSEN

Voorzitter:

De heer G. Jansen Venneboer, geboren 1941

Zelfstandig Management Consultant

In functie sinds 17 februari 1998

Huidige zittingsperiode 2008

Geen overige commissariaten beursgenoteerde ondernemingen in Nederland

De heer A. Langerak, geboren 1950

Ondernemer

In functie sinds 24 november 1997

Huidige zittingsperiode 2009

Geen overige commissariaten beursgenoteerde ondernemingen in Nederland

De heer C.A. Lieve, geboren 1957

Business Consultant

In functie sinds 17 april 1998

Huidige zittingsperiode 2010

Geen overige commissariaten beursgenoteerde ondernemingen in Nederland

ADRESSEN

ADRESSEN

InnoConcepts N.V.

Rivium Quadrant 90
2909 LC Capelle aan den IJssel
Postbus 2354, 3000 CJ Rotterdam
Tel: +31 (0)10 288 43 00
Fax: +31 (0)10 288 43 15
e-mail: info@inno-concepts.com
website: www.inno-concepts.com

I-Pac Technologies N.V.

Rivium Quadrant 90
2909 LC Capelle aan den IJssel
Postbus 941, 3000 AX Rotterdam
Tel: +31 (0)10 288 43 67
Fax: +31 (0)10 288 43 86
e-mail: info@ipactechnologies.com
website: www.ipactechnologies.com

HTP Tooling Technologies B.V.

Esp 430
5633 AJ Eindhoven
Tel: +31 (0)40 264 75 00
Fax: +31 (0)40 264 75 93
e-mail: info@htptooling.com
website: www.htptooling.com

I-Pac Manufacturing Asia Ltd.

Room 1514, 15/F Melbourne Plaza
33 Queen' s Road Central
Hong Kong, China
e-mail: info@ipactechnologies.com

Formy Tachov Sro

Oldrichovská 1437
347 01 Tachov
Czech Republic
Tel: +420 374 75 11
e-mail: info@formy.cz
website: www.formy.cz

